

# Proffice bokslutskommuniké 2007

## Starkt förbättrad marginal och fortsatt tillväxt för Proffice

- Rörelseresultatet ökade till 127 (37) MSEK för helåret 2007.
- Omsättningen för samma period ökade med 33 procent.

– Resultatet för fjärde kvartalet mer än fördubblades och uppgick till 59 MSEK, en marginal om 5,5%. För första gången i Proffices historia, översteg omsättningen en miljard kronor i ett enskilt kvartal, säger Lars Wahlström, VD och koncernchef Proffice AB. Vår satsning på nordiska specialistområden fortsätter och står nu för 18 % av omsättningen och 38 % av rörelseresultatet på helårsbasis.

## Januari - december

- Nettoomsättning 3 791 (2 851) MSEK
- Rörelseresultat 127 (37) MSEK
- Resultat efter skatt 98 (24) MSEK
- Vinst per aktie 1,25 (0,28) SEK

## Oktober - december

- Nettoomsättning 1 069 (865) MSEK
- Rörelseresultat 59 (22) MSEK
- Resultat efter skatt 47 (16) MSEK
- Vinst per aktie 0,65 (0,19) SEK

## Viktiga händelser efter periodens utgång

- Proffice startar ytterligare ett nordiskt specialistbolag för bemanningslösningar inom teknikområdet, Proffice Engineering. Teknik är ett område med stor potential i Norden. Proffice har i dag en verksamhet som omsätter 30 MSEK på årsbasis.
- Proffices dotterbolag Antenn, verksamma inom området Karriär och Utveckling och Proffice Sverige, har tillsammans fått ett unikt uppdrag av Arbetsförmedlingen i Västra Götaland att träna och förbereda arbetssökande i regionen. Arbetet ska leda till en ökad rörlighet på arbetsmarknaden genom att fler arbetssökande tar sig vidare till nytt jobb. Proffice vann uppdraget i konkurrens med tolv andra aktörer.
- Proffice Norge har ingått avtal med Teleperformance och fått i uppdrag att bemanna Teleperformance nya serviceavdelning i Moss.

## Nyckeltalssammanställning

MSEK	Q4 2007	Q3 2007	Q2 2007	Q1 2007	Helår 2007	Helår 2006
Nettoomsättning	1 069	939	938	845	3 791	2 851
Rörelseresultat EBIT	59	31	24	13	127	37
Rörelsemarginal %	5,5%	3,3%	2,6%	1,5%	3,4%	1,3%
Resultat efter finansiella poster	67	31	24	15	137	34

Proffice är det specialiserade bemanningsföretaget med över 10 000 medarbetare i Norden. Vi verkar inom personaluthyrning, rekrytering samt karriär- & utvecklingsprogram. Proffice-aktien är noterad på Stockholmsbörsens Nordiska lista, Small Cap. För mer information, se [www.proffice.se](http://www.proffice.se).

## Omsättning och resultat koncernen

Koncernens nettoomsättning helåret 2007 uppgick till 3 791 (2 851) MSEK, 33 % omsättningsökning jämfört med samma period föregående år. För fjärde kvartalet uppgick nettoomsättningen till 1 069 (865). För första gången i Proffices historia överträffar omsättningen en miljard i ett enskilt kvartal. Volymtillväxten har fortsatt även under årets sista kvartal. I december tecknades ett avtal om att inleda ett två-årigt samarbete med ICA som gör Proffice till huvudleverantör av bemanning i Sverige och Norge, för Proffice blir detta ett av de största kontrakten hittills inom bemanning.

Koncernens rörelseresultat för helåret 2007 uppgick till 127 (37) MSEK. För det fjärde kvartalet uppgick rörelseresultatet till 59 (22), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 5,5 % (2,5 %).

Resultatet efter finansiella poster för perioden januari till december uppgick till MSEK 137 (34), vilket motsvarar en vinstmarginal om 3,6 % (1,2 %) Resultatet efter finansiella poster för det fjärde kvartalet blev 67 (21) MSEK, vilket motsvarar en vinstmarginal om 6,3 % (2,4 %).

Finansnettot för helåret 2007 uppgick till 10 (-3) MSEK, i finansiella poster ingår kursdifferenser med 7 (-1) MSEK. Finansnettot för fjärde kvartalet uppgick till 8 (-1) MSEK. I finansiella poster ingår kursdifferenser med 5 (-1) MSEK.

Verksamheter som förvärvats under 2007 har omsatt 20 MSEK och har ett rörelseresultat uppgående till 1 MSEK. Detta utgör mindre än en procent av omsättningstillväxten, all övrig tillväxt är organisk.

## Verksamheten

Proffices strategiutveckling fortsätter och från 2008 är samtliga koncernens bolag organiserade enligt den nya specialiseringen på utvalda affärsområden. Proffice gör ytterligare satsningar på specialisering genom att starta ett nytt nordiskt specialistbolag inom teknik, Proffice Engineering. Under sista kvartalet överfördes verksamheten inom området Life Science till eget bolag med sikte på en nordisk etablering. För 2007 utgör andelen nordiska specialistbolag 18 % av omsättningen och 38 % av rörelseresultatet, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 7,2 %. Våra specialistbolag innefattar i dagsläget Proffice Care inom Vård, Dfind inom IT, Proffice Life Science, Proffice Engineering inom Teknik samt Antenn inom Karriär och Utveckling. Under 2008 fortsätter satsningen på nordiska specialistområden.

## Omsättningen för helåret 2007

### Verksamhetsområden



- Personaluthyrning 93%
- Rekrytering 5%
- Karriär och utveckling 2%

### Länder



- Sverige 60%
- Norge 27%
- Finland 8%
- Danmark 5%

### Personaluthyrning/affärsområde



- Ekonomi 12%
- IT 7%
- Vård 9%
- Övrigt 0%
- Kont/Kunds 31%
- Ind/Logistik 37%
- Life science 4%

## Omsättning och resultat per land

### Sverige

Nettoomsättningen helåret 2007 uppgick till 2 283 (1 657) MSEK, en ökning med 38 procent. För fjärde kvartalet uppgick omsättningen till 650 (509) MSEK. Rörelseresultatet helåret 2007 uppgick till 126 (69) MSEK. För fjärde kvartalet uppgick rörelseresultatet till 54 (32) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,3 %. Under sista kvartalet tecknades ett ramavtal med WM-data avseende såväl uthyrning som rekrytering inom Proffices samtliga specialistområden. Proffice förlängde även avtalet med Skanska och blir fortsatt leverantör av rekryterings- och bemanningstjänster inom koncernens svenska del, avtalet gäller fram till utgången av 2009.

### Norge

Nettoomsättningen helåret 2007 uppgick till 1 025 (733) MSEK, en ökning med 40 %. För fjärde kvartalet uppgick nettoomsättningen till 294 (227) MSEK. Helåret 2007 uppgick rörelseresultatet till 35 (23) MSEK. Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till 13 (8) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 4,4 %. Under 2007 fick Proffice Norge ett landsomfattande avtal med TrygVesta, ett försäkringsbolag inom The TrygVesta Group. Avtalet är två-årigt med option på förlängning om ytterligare ett år. Från januari 2008 är även den norska verksamheten organiserad enligt Proffices nya specialiststrategi.

### Danmark

För helåret 2007 uppgick omsättningen till 293 (233) MSEK. Nettoomsättningen för fjärde kvartalet uppgick till 83 (62) MSEK. Helåret 2007 uppgick rörelseresultatet till -5 (-14) MSEK. Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till 0 (-8) MSEK. Under året har Proffices danska verksamhet omstrukturerats enligt den nya specialiststrategin och är uppdelad i Kontor/kundservice, Ekonomi och Industri/logistik. En successiv övergång från en tidigare tyngdpunkt på Industri/logistik mot Ekonomi har genomförts. Proffices specialistbolag inom Vård, Proffice Care är också representerat i Danmark.

### Finland

Nettoomsättningen helåret 2007 uppgick till 190 (228) MSEK. För fjärde kvartalet uppgick nettoomsättningen till 42 (67) MSEK. Rörelseresultatet, helåret 2007 uppgick till 4 (14) MSEK. För fjärde kvartalet uppgick rörelseresultatet till 0 (7) MSEK. Under året har volymerna försämrats något jämfört med 2006 beroende på avslutade avtal med två större kunder inom Industri och Logistik. Verksamheten koncentreras nu främst till Helsingfors och Tammerfors för att öka fokus på områdena Ekonomi och Kontor/kundservice.

## Medarbetare

Medelantalet årsanställda uppgick till 8 113 (6 520), en ökning med 1 593 årsanställda eller 24 %.

## Finansiell ställning och likviditet

Likvida medel uppgick per 31 december 2007 till 150 (127) MSEK och soliditeten var 32 (29) procent. De disponibla likvida medlen, inklusive utnyttjade kreditlöften, uppgick till 273 (184) MSEK. Räntebärande skulder uppgick till 99 (113) MSEK. Koncernens räntebärande skulder har minskat under 2007 med 14 MSEK. Koncernens egna kapital uppgick per 31 december 2007 till 457 (324) MSEK.

## Skatter

Koncernens skattekostnad för året uppgår till -39 (-10) MSEK. Årets skattesats uppgår till 28,5% (29,4%). Skattekostnaden är beräknad efter aktuell skattesats för moderbolag och respektive dotterföretag. Hänsyn är tagen till temporära skillnader och befintliga underskottsavdrag. Skattefordran är hänförlig till den svenska och den danska delen av koncernen.

## Kassaflöde

Koncernens förändring av likvida medel uppgick under året till 23 (40) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 72 (71) MSEK, varav förändring av rörelsekapital uppgick till -72 (30) MSEK merparten beroende på den kraftiga omsättningstillväxten under perioden. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -47 (73) MSEK, varav rörelseförvärv uppgick till -38 (-32) MSEK samt förvärv av materiella anläggningstillgångar uppgick till -10 (-9) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -9 (-94) MSEK.

## Förvärv och avyttringar

Under tredje kvartalet förvärvades det norska vårdbemänningsföretaget Medifact AS. Medifact är specialiserat på kvalificerad bemanning av läkartjänster i Norge och Sverige. Nyförvärvet stärker ytterligare Proffice Cares ställning som ett av de ledande vårdbemänningsföretagen i Norden genom att verksamheten breddas geografiskt.

Medifact startades i Oslo år 1999 och bolaget har haft en stark tillväxt sedan starten, omsättningen 2006 var ca 64 MNOK med en rörelsemarginal på ca 10 %. Tillträdesdatum var 1 september 2007 och bolaget konsoliderades in i Profficekoncernen från och med detta datum. Proffice Care omsätter tillsammans med det förvärvade bolaget ca 400 MSEK på årsbasis och är nu representerat i Norge, Sverige och Danmark.

Köpeskillingen bestod av en fast del och en tilläggsköpeskillning. Den fasta delen uppgick till 35 MNOK med tillägg för bolagets egna kapital och finansierades genom en förvärvskredit. Tilläggsköpeskillningen kan utfalla på mellan 13 och 20 MNOK och kommer att utgå i juni 2008, baserat på uppnått rörelseresultat mellan juli år 2007 och juni år 2008.

Allokering av köpeskillingen, vilket inkluderar identifikation och värdering av immateriella tillgångar vid förvärvstidpunkten var följande:

Immateriella anläggningstillgångar	2,3
Materiella anläggningstillgångar	0,2
Kund- och övriga fordringar	9,8
Likvida medel	6,3
Leverantörs- och övriga skulder	-8,4
Netto identifierbara tillgångar och skulder	<b>10,2</b>
Koncerngoodwill	52,4
Köpeskillning	<b>62,6</b>
Förvärvad kassa	-8,4
Netto kassautflöde	<b>54,2</b>

## Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av gemensamma funktioner inom bland annat ekonomi, IT och information. Nettoomsättningen uppgick till 13 (5) MSEK och avser endast intern fakturering av tjänster. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -30 (49) MSEK för perioden. I förra årets jämförelsesiffror ingick en reavinst om 105 MSEK avseende avyttring av verksamhet. Resultat efter finansiella poster uppgick till -26 (-66) MSEK. I föregående års resultat efter finansiella poster ingår utdelning från dotterbolag med 23 MSEK och nedskrivning av fordran på koncernföretag med -139 MSEK. Nedskrivningen uppstod i samband med avyttringen av outsourcingverksamheten. De disponibla likvida medlen uppgick till 141 (61) MSEK, inklusive outnyttjade kreditlöften om 123 (57) MSEK.

## Aktien

Antal aktier har under 2007 förändrats genom emission av 955 122 B-aktier för fullgörande av en tilläggsköpeskillning avseende förvärvet av HSG som genomfördes 2005. Totalt antal aktier uppgår därefter till 69 723 773, varav 65 723 773 aktier av serie B.

I maj genomfördes i enlighet med årsstämans beslut ett teckningsoptionsprogram till medlemmar i Proffices nordiska ledningsgrupp. Erbjudandet skedde till marknadsmässiga villkor. Vid full

nyteckning med stöd av samtliga teckningsoptioner kan 2 100 000 nya aktier komma att ges ut vilket motsvarar en utspädning om cirka 3,05 procent av det totala antalet aktier i Proffice AB (publ) och cirka 2,00 procent av det totala röstetalet.

Profficeaktien är noterad på Small Cap segmentet på OMX Nordiska Börs Stockholm AB. Handelsposten är 500 aktier.

## Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående som väsentligt påverkat företagens ställning och resultat har ägt rum under perioden.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentligaste risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar främst konjunkturkänslighet samt marknadsförändringar. Även tillgången på kvalificerade medarbetare ses som en osäkerhetsfaktor. Utöver detta är Proffice genom sin Nordiska närvaro exponerad mot finansiella risker då främst i form av valutarisker. Påverkansfaktorer samt finansiell riskhantering finns utförligare beskrivet i Proffice årsredovisning 2006, not 1 och not 2 (sid 41). Utöver de risker som beskrivs där bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

## Utdelning

Styrelsen mål är att utdelningen i genomsnittligt över tiden skall uppgå till minst 50 procent av koncernens resultat efter full skatt. För verksamhetsåret 2007 föreslår styrelsen att det inte sker någon utdelning till aktieägarna, trots det förbättrade resultatet. Styrelsen vill behålla utrymme för koncernen att förbättra kassflödet och genomföra önskvärda investeringar.

## Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS34. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RR32:6. Samma redovisningsprinciper har tillämpats i delårsrapporten som i årsredovisningen för 2006.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de bolag som ingår i koncernen står för.

Proffice AB (publ)  
Stockholm den 8 november 2007

Lars Wahlström  
VD och koncernchef

Christer Sandahl  
Styrelsens Ordförande

Karin Eliasson  
Styrelseledamot

Christer Hägglund  
Styrelseledamot

Lars Murman  
Styrelseledamot

Gunilla Wikman  
Styrelseledamot

Sylvia Kristensen  
Styrelseledamot/Personalrepresentant

**Frågor angående denna delårsrapport besvaras av:**

Lars Wahlström, VD och koncernchef, tfn +46 73 3434 200, lars.wahlstrom@proffice.com  
Anneli Lindblom, CFO, tfn +46 73 3434 020, anneli.lindblom@proffice.com

Proffice AB (publ), org. nr. 556089-6572, Box 70368, 107 24 Stockholm.  
Tfn: +46 8 787 17 00, www.proffice.com

**Kommande rapporttillfällen**

Delårsrapport januari – mars 2008: 2008-05-08 kl 08.00

Årsstämman hålls den 16 april kl 17:00 i Stockholm.

Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig på bolagets webb-plats två veckor innan stämman.

Den tryckta årsredovisningen skickas på beställning och kan rekvireras via bolagets e-mail adress:  
info@proffice.com

*Informationen är sådan som Proffice ska offentliggöra enligt lagen om börs- och clearingverksamhet och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 7 februari 2008 klockan 08:00 (CET).*

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Okt-Dec 2007	Okt-Dec 2006	Jan-Dec 2007	Jan-Dec 2006
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1,069</b>	<b>865</b>	<b>3,791</b>	<b>2,851</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Personalkostnader	-871	-748	-3,190	-2,492
Ovriga externa kostnader	-137	-93	-466	-314
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-2	-2	-8	-8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>59</b>	<b>22</b>	<b>127</b>	<b>37</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	3	15	7
Räntekostnader och liknande resultatposter	-4	-3	-12	-9
Valutakursdifferenser	5	-1	7	-1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>67</b>	<b>21</b>	<b>137</b>	<b>34</b>
Skatt på periodens resultat	-20	-5	-39	-10
<b>Resultat efter skatt på kvarvarande verksamhet</b>	<b>47</b>	<b>16</b>	<b>98</b>	<b>24</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
Moderbolagets ägare	45	13	87	19
Minoritetetsintresse	2	3	11	5
Resultat per aktie före utspädning, SEK 1)	0.65	0.19	1.25	0.28
Resultat per aktie efter utspädning, SEK 1)	0.63	0.19	1.22	0.28
<b>Avvecklade verksamheter</b>				
Resultat efter skatt på avvecklade verksamheter	0	-4	0	38
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>47</b>	<b>12</b>	<b>98</b>	<b>62</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
Moderbolagets ägare	45	9	87	57
Minoritetetsintresse	2	3	11	5

## Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	Dec 2007	Dec 2006
<b>Tillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	450	378
Materiella anläggningstillgångar	17	16
Finansiella anläggningstillgångar	30	47
Kortfristiga fordringar	785	552
Likvida medel	150	127
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1,432</b>	<b>1,120</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Eget kapital	457	324
Icke räntebärande långfristiga skulder	45	37
Räntebärande långfristiga skulder	42	8
Icke räntebärande kortfristiga skulder	831	646
Räntebärande kortfristiga skulder	57	105
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1,432</b>	<b>1,120</b>

1) Resultat per aktie beräknas som resultat efter skatt på kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier

## Förändring av eget kapital

### Hänförligt till moderbolagets aktieägare

	Aktie- kapital	Ovrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Hänförligt till minoritet	Summa eget kapital
<b>MSEK</b>						
<b>Eget kapital December 2005</b>	<b>17</b>	<b>329</b>	<b>1</b>	<b>-52</b>	<b>-50</b>	<b>245</b>
- Apportemission	0	3	-	-	-	3
- Minoritetsförändring	-	-	-	-30	51	21
- Omräkningsdifferens	-	-	-7	-	-	-7
- Resultat efter skatt	-	-	-	57	5	62
<b>Eget kapital December 2006</b>	<b>17</b>	<b>332</b>	<b>-6</b>	<b>-25</b>	<b>6</b>	<b>324</b>
- Apportemission	0	27	-	-	-	27
- Omräkningsdifferens	-	-	14	-	-	14
- Ovrigt	-	-	-	-7	1	-6
- Resultat efter skatt	-	-	-	87	11	98
<b>Eget kapital December 2007</b>	<b>17</b>	<b>359</b>	<b>8</b>	<b>55</b>	<b>18</b>	<b>457</b>

## Koncernens kassaflöde

MSEK	Jan-Dec 2007	Jan-Dec 2006
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	137	34
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Aterläggning av avskrivningar och nedskrivningar	8	8
Ovrigt	4	0
Betald skatt	-5	-1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>144</b>	<b>41</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		
Förändring av fordringar	-208	-127
Förändring av skulder	136	157
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>	<b>-72</b>	<b>30</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>72</b>	<b>71</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av dotterbolag	-38	-32
Försäljning av dotterbolag	-	113
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-10	-9
Försäljning av anläggningstillgångar	1	1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-47</b>	<b>73</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Inbetalning av teckningsoptioner	4	-
Utdelning	-1	-
Upptagna lån	34	-
Amortering av fordran	14	-
Amortering av skuld	-60	-94
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-9</b>	<b>-94</b>
<b>Periodens kassaflöde från kvarvarande verksamhet</b>	<b>16</b>	<b>50</b>
<b>Periodens kassaflöde från avvecklad verksamhet</b>	<b>-</b>	<b>-4</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>16</b>	<b>46</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>127</b>	<b>87</b>
Kursdifferens i likvida medel	7	-6
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>150</b>	<b>127</b>



**Moderbolagets resultaträkning i sammandrag**

MSEK	Jan-Dec 2007	Jan-Dec 2006
<b>Nettoomsättning</b>	<b>13</b>	<b>5</b>
Realisationsvinst	2	105
<b>Rörelsens kostnader</b>		
Personalkostnader	-21	-29
Ovriga externa kostnader	-23	-30
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-1	-2
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-30</b>	<b>49</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>		
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	-	-116
Räntetäckter och liknande resultatposter	10	7
Räntekostnader och liknande resultatposter	-9	-6
Valutakursdifferenser	3	0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-26</b>	<b>-66</b>
Bokslutsdispositioner	-6	-
Skatt på periodens resultat	10	15
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-22</b>	<b>-51</b>

**Moderbolagets balansräkning i sammandrag**

MSEK	Dec 2007	Dec 2006
<b>Tillgångar</b>		
Materiella anläggningstillgångar	1	2
Finansiella anläggningstillgångar	459	432
Kortfristiga fordringar	649	453
Likvida medel	18	4
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 127</b>	<b>891</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Eget kapital	497	420
Icke räntebärande kortfristiga skulder	28	143
Räntebärande kortfristiga skulder	602	328
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 127</b>	<b>891</b>

## Fördelning per verksamhetsområde MSEK

	Okt-Dec 2007	Okt-Dec 2006	Jan-Dec 2007	Jan-Dec 2006
<b>Nettoomsättning</b>				
Personaluthyrning & Rekrytering	1,039	832	3,700	2,768
Karriär & Utveckling	30	33	91	83
<b>Totalt</b>	<b>1,069</b>	<b>865</b>	<b>3,791</b>	<b>2,851</b>
<b>Rörelseresultat</b>				
Personaluthyrning & Rekrytering	61	31	150	88
Karriär & Utveckling	6	8	10	6
Övrigt	-8	-17	-33	-57
<b>Totalt</b>	<b>59</b>	<b>22</b>	<b>127</b>	<b>37</b>

## Fördelning per land MSEK

	Okt-Dec 2007	Okt-Dec 2006	Jan-Dec 2007	Jan-Dec 2006
<b>Nettoomsättning</b>				
Sverige	650	509	2,283	1,657
Norge	294	227	1,025	733
Danmark	83	62	293	233
Finland	42	67	190	228
<b>Totalt</b>	<b>1,069</b>	<b>865</b>	<b>3,791</b>	<b>2,851</b>
<b>Rörelseresultat</b>				
Sverige	54	32	126	69
Norge	13	8	35	23
Danmark	0	-8	-5	-14
Finland	0	7	4	14
Övrigt	-8	-17	-33	-55
<b>Totalt</b>	<b>59</b>	<b>22</b>	<b>127</b>	<b>37</b>

## Nyckeltal

	Okt-Dec 2007	Okt-Dec 2006	Jan-Dec 2007	Jan-Dec 2006
Rörelsemarginal	5.5%	2.5%	3.4%	1.3%
Vinstmarginal	6.3%	2.4%	3.6%	1.2%
Räntabilitet på eget kapital			25.1%	21.8%
Nettoskuld MSEK			-51	-14
Soliditet			31.9%	28.8%
Medelantal årsanställda			8,113	6,520

## Data per aktie

	Okt-Dec 2007	Okt-Dec 2006	Jan-Dec 2007	Jan-Dec 2006
Antal aktier vid periodens slut	69,723,773	68,768,651	69,723,773	68,768,651
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	69,723,773	68,668,546	69,439,890	68,624,880
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	71,328,773		71,044,890	
Resultat per aktie före utspädning, SEK 1)	0.65	0.19	1.25	0.28
Resultat per aktie efter utspädning, SEK 1)	0.63	0.19	1.22	0.28
Eget kapital per aktie, SEK			6.55	4.71

1) Resultat per aktie beräknas som resultat efter skatt på kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier