

# DELÅRSRAPPORT TREDJE KVARTALET 2014

NETTOOMSÄTTNINGEN UPPGICK TILL 2 772 (2 432) MSEK

RÖRELSERESULTATET UPPGICK TILL 160 (113) MSEK

KASSAFLÖDET FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN UPPGICK TILL -158 (-89) MSEK

# PERIODEN JANUARI – SEPTEMBER 2014

NETTOOMSÄTTNINGEN UPPGICK TILL 8 611 (7 967) MSEK

RÖRELSERESULTATET UPPGICK TILL 456 (366) MSEK

KASSAFLÖDET FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN UPPGICK TILL 165 (18) MSEK

# PERIODEN I KORTHET

## VI GER FASTIGHETER LIV

Bravida är Skandinaviens främsta totalleverantör av tekniska installations- och servicetjänster med drygt 8 200 medarbetare och en omsättning på över 11 000 MSEK.

Bravida levererar såväl specialisttjänster som helhetslösningar inom tre övergripande teknikområden: el, vs (värme och sanitet) samt ventilation. De tre teknikområdena inkluderar även tjänster inom modern fastighetsdrift, system för brand- och säkerhetsteknik, sprinkler, kyla, projektledningstjänster för bygg- och fastighetsbranschen samt service.

Bravida har kontor på 150 orter i Sverige, Norge och Danmark och erbjuder allt från kompletta helhetslösningar med totalansvar till mindre serviceuppdrag. Kunderna finns inom både offentlig och privat sektor.

Bravida ägs sedan 31 juli 2012 av ett antal investeringsfonder företrädda av Bain Capital Europe.

### KONTAKTPERSONER:

Frågor besvaras av verkställande direktör Staffan Pahlsson eller av ekonomi- och finansdirektör Nils-Johan Andersson.

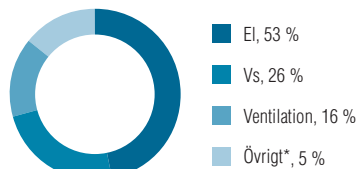
Tel +46 8 695 20 00.

Denna rapport finns tillgänglig på [www.bravida.com](http://www.bravida.com)

NYCKELTAL, MSEK	jan-sep 2014	jan-sep 2013	juli-sep 2014	juli-sep 2013	jan-dec 2013
Nettoomsättning	8 611	7 967	2 772	2 432	11 080
Rörelseresultat	456	366	160	113	600
Resultat före skatt	224	-3	79	29	221
Rörelsemarginal, %	5,3 %	4,6 %	5,8 %	4,6 %	5,4 %
EBITDA	467	375	164	116	612
EBITDA, %	5,4 %	4,7 %	5,9 %	4,8 %	5,5 %
Justerad EBITDA*	484	393	170	125	661
Justerad EBITDA*, %	5,6 %	4,9 %	6,1 %	5,1 %	6,0 %

### TEKNIKOMRÅDEN

Andel av Bravidas omsättning



\* I kategorin Övrigt ingår teknikkonsult, säkerhet och fastighetsdrift.

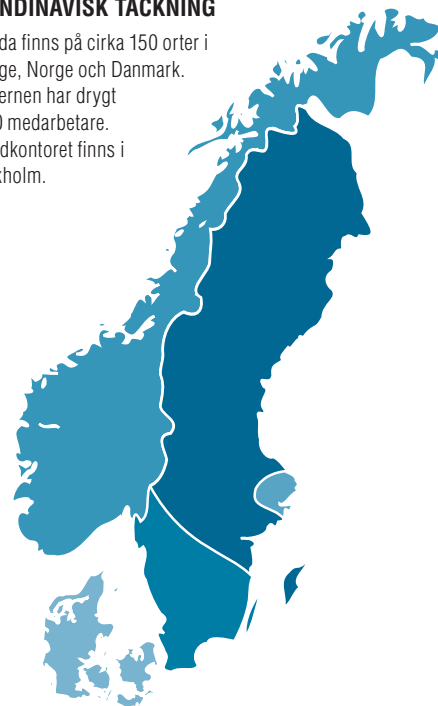
### SERVICE/INSTALLATION

Andel av Bravidas omsättning



### SKANDINAVISK TÄCKNING

Bravida finns på cirka 150 orter i Sverige, Norge och Danmark. Koncernen har drygt 8 200 medarbetare. Huvudkontoret finns i Stockholm.



\*Justerat för produktivhetsprogram, avgångsvederlag och transaktionskostnader.

# VD STAFFAN PÅHLSSON KOMMENTERAR PERIODEN

Bravidas verksamhet har utvecklades positivt under såväl det tredje kvartalet som hela perioden. Rörelse- resultat ökade med 42 procent under tredje kvartalet samtidigt som omsättningen ökade med drygt 14 procent - rörelseresultatet för hela perioden ökade med 24 procent, vilket innebar en rörelsemarginal på 5,3 (4,6) procent. Omsättning växte under perioden med drygt 8 procent till 8 611 MSEK och kassaflödet från den löpande verksamheten ökade från 18 MSEK till 165 MSEK.

Bravidas rörelseresultat för perioden januari till september 2014 uppgick till 456 MSEK, jämfört 366 MSEK motsvarande period föregående år. Rörelsemarginalen för perioden uppgick till 5,3 (4,6) procent samtidigt som omsättningen ökade med drygt 8 procent till 8 611 (7 967) MSEK.

Division Norge och Danmark visar en avsevärd förbättring av både omsättning och rörelseresultat samtidigt var verksamheten i Sverige stabil.

Bravidas omsättning under det tredje kvartalet ökade med drygt 13 procent och rörelseresultatet ökade med drygt 42 procent.

I division Norge ser vi en tydlig förbättring, där lönsamheten successivt har förbättrats och stabiliserats sedan sommaren 2013. I division Danmark fortsätter den positiva utvecklingen tack vare en tillväxt på 32 procent samtidigt som orderstocken är fortsatt stark. I Sverige fortsätter division Nord och Syd att utvecklas positivt vad gäller omsättningen, rörelseresultatet var under perioden oförändrade. Omsättning i division Stockholm var lägre jämfört med samma period föregående år, rörelsemarginalen var dock förbättrad.

Kassaflödet från den löpande verksamheten har varit fortsatt starkt i jämförelse med föregående år.

Orderingången under perioden var drygt 2 procent lägre i jämförelse med samma period föregående år. Orderstocken vid periodens utgång var totalt sett fortsatt bra och uppgick till 6 454 (5 827) MSEK. Under perioden har koncernen erhållit stora order inom framförallt infrastruktur och från utbildning, vård och bostäder. Offentliga investeringar står fortsatt för en stor del av tillväxten i marknaden. I Sverige har investeringar i bostäder ökat successivt. Aktiviteten inom industri och nyproduktion av kommersiella lokaler var överlag stabil. Ett flertal tilläggsförvärv har genomförts under året, vilka tillfört en omsättning om drygt 500 MSEK på årsbasis. Totalt har 51 MSEK betalats för de förvärvade verksamheterna.

Vår bedömning är att byggkonjunkturen är stabil och att marknaden kommer fortsätta att förbättras successivt under 2014 och 2015, dock med betydande regionala skillnader. Bravida räknar med en fortsatt positiv utveckling under fjärde kvartalet 2014 och vårt mål är att fortsätta prestera en lönsamhet i toppskiktet av vår bransch, samtidigt som vi växer, såväl organiskt som genom ytterligare förvärv.

Staffan Pahlsson  
Vd och koncernchef



”Under perioden har koncernen erhållit stora order inom framförallt infrastruktur och från utbildning, vård och bostäder.”

# PERIODEN JANUARI – SEPTEMBER 2014 I SAMMANDRAG

## PERIODEN JANUARI–SEPTEMBER 2014 I SAMMANDRAG

Utvecklingen under 2014 har varit god, med stora volymökningar både i Norge och Danmark samtidigt har verksamheten i Sverige varit stabil. Bravida har stärkt sin marknadsposition och visar en lönsamhet som ligger klart över genomsnittet för branschen.

### Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 8 611 (7 967) MSEK, en ökning med 8,1 procent jämfört med samma period föregående år. Organiskt var ökningen 5,9 procent, valutaeffekter ökade omsättningen med 0,1 procent medan förvärv bidrog med 2,1 procent. Installationsverksamheten svarade för 53 (52) procent av omsättningen och serviceverksamheten för 47 (48) procent.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet ökade med 25 procent och uppgick till 456 (366) MSEK vilket innebar en rörelsemarginal om 5,3 (4,6) procent. Rörelseresultatet i division Norge och Danmark har förbättrats markant, medan rörelseresultatet i övriga divisioner var på samma nivå jämfört med föregående år.

Finansnettot uppgick till -204 (-369) MSEK och negativa resultateffekter avseende marknadsvärdering av ränte- och valutaderivat var -28 (0) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 224 (-3). Resultatet efter skatt uppgick till 162 (-1) MSEK.

### Orderingång och orderstock

För perioden uppgick orderingången till 8 796 (8 985) MSEK en minskning med drygt 2 procent. De lokala variationerna var dock stora och vissa orter upplevde en svag marknad med fortsatt prispress som följd, medan andra orter hade ökad efterfrågan. I Sverige minskade orderingången med 8 procent och i Norge med 4 procent, orderingången i Danmark ökade med 11 procent. Offentliga investeringar har varit fortsatt viktiga, framförallt inom sjukvård, utbildning och infrastruktur. Bostadsproduktionen i Sverige har ökat. I Danmark ligger bostadsproduktionen kvar på låga nivåer. Bostadsproduktionen i Norge har försvagats i framförallt Oslo.

Orderstocken ökade till 6 454 (5 827) MSEK. Bravidas löpande serviceverksamhet ingår inte i orderstocken.

Resultat per kvartal och år	Q3 2014	Q2 2014	Q1 2014	Q4 2013	Q3 2013
Nettoomsättning	2 772	2 992	2 848	3 113	2 432
Kostnader för produktion	-2 241	-2 414	-2 324	-2 420	-1 979
<b>Bruttoresultat</b>	<b>531</b>	<b>578</b>	<b>524</b>	<b>693</b>	<b>453</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-370	-426	-380	-459	-340
<b>Rörelseresultat</b>	<b>160</b>	<b>151</b>	<b>145</b>	<b>234</b>	<b>113</b>
Finansnetto	-66	-74	-64	-87	-84
Omvärdering derivat	-16	33	-45	77	-
<b>Resultat före skatt</b>	<b>79</b>	<b>110</b>	<b>35</b>	<b>224</b>	<b>29</b>
Skatt på periodens resultat	-21	-30	-12	-50	-9
<b>Periodens resultat</b>	<b>58</b>	<b>80</b>	<b>23</b>	<b>174</b>	<b>20</b>
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>					
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	14	21	12	-23	9
Periodens förändring av verkligt värde på derivat	-21	-64	4	-57	9
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>					
Förändring aktuariella vinster/förluster på pensioner	-	-	-	284	-
Skatt hänförlig till poster i övrigt totalresultat	5	14	-	-50	-2
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>56</b>	<b>52</b>	<b>38</b>	<b>329</b>	<b>37</b>
EBITDA	164	155	148	237	116
Justerad EBITDA*	170	165	150	262	125
Genomsnittligt antal medarbetare	8 236	8 085	7 916	7 967	7 926

\*Justerat för produktivhetsprogram, avgångsnederlag och transaktionskostnader.

## Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare har ökat med 4 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år och uppgick till 8 236 (7 926).

## Förvärv och avyttringar

Under perioden har totalt åtta mindre och ett stort förvärv genomförts, varav 5 i Sverige, ett i Danmark och ett mindre och ett stort förvärv Norge.

## Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 165 (18) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -62 (-51) MSEK, varav till stor del hänförligt till förvärv av rörelser och bolag. Under perioden har en utdelning på 500 MSEK lämnats till aktieägaren. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick därefter till -545 (354) MSEK och årets kassaflöde uppgick därmed till -442 (322) MSEK.

## Finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick den 30 september till 423 (413) MSEK. I tillägg förfogade Bravida över outnyttjade krediter om 450 (450) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick den 30 september till 3 366 (3 252) MSEK. Nettoskulden uppgick till 3 002 MSEK. Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 3 347 MSEK vilket innebar en soliditet på 31,5 procent.

## Skatt

Skattesatsen i Sverige är 22 procent. I Norge är den 27 procent och i Danmark är skattesatsen 24,5 procent. Skatt på periodens resultat uppgick till -62 (2), varav 3 MSEK är betald skatt.

## TREDJE KVARTALET I SAMMANDRAG

Koncernens nettoomsättning under det tredje kvartalet uppgick till 2 772 (2 432) MSEK. Justerat för valutaomräkningar var detta en ökning med 12,4 procent jämfört med föregående år. I Sverige ökade omsättningen med drygt 3 procent och uppgick till 1 611 (1 561) MSEK. I Norge ökade omsättningen med 25 procent till 621 (496) MNOK och omsättningen i Danmark ökade med 34 procent och uppgick till 380 (284) MDKK.

Rörelseresultatet för tredje kvartalet uppgick till 160 (113) MSEK, en ökning med 42 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 5,8 (4,6) procent. I den svenska verksamheten var marginalen 6,2 (4,9). I Norge var marginalen 5,4 (3,5) procent och i Danmark var marginalen 4,6 (4,9) procent. Resultat efter finansiella poster uppgick till 79 (29) MSEK.

Orderingången under kvartalet uppgick till 2 755 (2 713) MSEK. I Sverige minskade orderingången med 11 procent. I Norge minskade orderingången med 22 procent och i Danmark ökade orderingången med 70 procent.

Nettoomsättning per division	Q3 2014	Q2 2014	Q1 2014	Q4 2013	Q3 2013
Nord	437	550	545	634	449
Stockholm	450	513	501	572	457
Syd	750	855	800	904	677
Norge	691	678	639	650	540
Danmark	470	429	392	375	330
Koncerngemensamt och elimineringsar	-26	-33	-28	-22	-21
<b>Summa koncernen</b>	<b>2 772</b>	<b>2 992</b>	<b>2 848</b>	<b>3 113</b>	<b>2 432</b>

Rörelseresultat per division	Q3 2014	Q2 2014	Q1 2014	Q4 2013	Q3 2013
Nord	31	32	34	57	23
Stockholm	24	21	23	37	15
Syd	41	40	31	74	34
Norge	38	38	32	25	19
Danmark	22	22	19	30	16
Koncerngemensamt och elimineringsar	5	-1	7	11	6
<b>Summa koncernen</b>	<b>160</b>	<b>151</b>	<b>145</b>	<b>234</b>	<b>113</b>

Rörelsemarginal per division	Q3 2014	Q2 2014	Q1 2014	Q4 2013	Q3 2013
Nord	7,2 %	5,7 %	6,2 %	9,0 %	5,0 %
Stockholm	5,3 %	4,0 %	4,6 %	6,5 %	3,2 %
Syd	5,5 %	4,7 %	3,8 %	8,2 %	5,0 %
Norge	5,4 %	5,6 %	5,0 %	3,8 %	3,5 %
Danmark	4,6 %	5,1 %	4,7 %	8,0 %	4,9 %
<b>Summa koncernen</b>	<b>5,8 %</b>	<b>5,1 %</b>	<b>5,1 %</b>	<b>7,5 %</b>	<b>4,6 %</b>



# VERKSAMHETEN I DIVISIONERNA JANUARI - SEPTEMBER

## VERKSAMHETEN I SVERIGE

Verksamheten i Sverige bedrivs i tre divisioner: Nord, Stockholm och Syd.

Marknaden i Sverige har varit stabil, priserna är dock pressade i framförallt storstadsregionerna. Offentliga investeringar står alltjämt för en stor del av tillväxten i den svenska marknaden och investeringar i bostäder ökar.

**Division Nords** omsättning under perioden uppgick till 1 532 (1 470) MSEK, en ökning med 4 procent. Rörelseresultatet minskade med 3 MSEK i jämförelse med föregående år och uppgick till 97 (100) MSEK, vilket innebar en rörelsemarginal om 6,3 (6,8) procent.

Under perioden har division Nord erhållit order bland annat avseende bostadsprojekt, både nyproduktion och renovering och ett handelscentrum i Umeå samt en fortsatt utbyggnad av Facebooks serverhallar i Luleå. Ordergången under perioden uppgick till 1 535 (1 777) MSEK och orderstocken uppgick vid periodens utgång till 942 (1 097) MSEK.

Det genomsnittliga antalet medarbetare uppgick under perioden till 1 323 (1 283).

**Division Stockholms** omsättning under perioden uppgick till 1 463 (1 572) MSEK, en minskning med 7 procent. Den minskade omsättningen var i huvudsak hänförlig till region el. Rörelseresultatet ökade något i jämförelse med föregående år och uppgick till 67 (66) MSEK, vilket innebar en rörelsemarginal om 4,6 (4,2) procent.

Efterfrågan har varit svag under de senaste åren, ett antal stora projekt inom offentlig sektor och infrastruktur bär marknaden, men bostadsbyggandet ökar stadigt. Under perioden har division Stockholm bl a erhållit ytterligare en order avseende Nya Karolinska sjukhuset, olika byggnationer i Arenastaden, ombyggnation av Folksams huvudkontor samt ett kraftverk för biobränsle.

Ordergången under perioden var svagare i jämförelse med föregående år och uppgick till 1 365 (1 435) MSEK och orderstocken uppgick vid periodens utgång till 1 075 (1 166) MSEK.

Det genomsnittliga antalet medarbetare uppgick till 1 291 (1 276).

**Division Syds** omsättning under perioden ökade med 5 procent och uppgick till 2 406 (2 293) MSEK. Rörelseresultatet ökade något i jämförelse med föregående år och uppgick till 112 (110) MSEK, vilket innebar en rörelsemarginal om 4,7 (4,8) procent.

Under perioden har division Syd bland annat erhållit stora order avseende ett hotell, ett värme-kraftverk, en stor industribyggnad och ett lager för livsmedelshandel samt en idrottsarena i Göteborg och ett badhus. Ordergången under perioden uppgick till 2 390 (2 543) MSEK och orderstocken uppgick vid periodens utgång till 1 435 (1 512) MSEK.

Det genomsnittliga antalet medarbetare minskade under perioden och uppgick till 2 183 (2 240).

## VERKSAMHETEN I NORGE

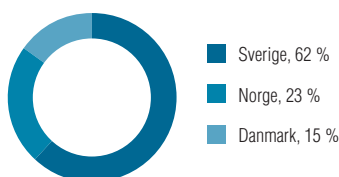
Division Norges omsättning under perioden uppgick till 1 838 (1 539) MNOK, en ökning med drygt 19 procent som var hänförlig till både service- och installationsverksamheten. Från och med den andra juni ingår det förvärvade bolaget Otera i division Norge, omsättningen har under perioden juni till september uppgått till 111 MNOK.

Rörelseresultatet ökade i jämförelse med föregående år och uppgick till 98 (39) MNOK, vilket innebar en rörelsemarginal om 5,4 (2,5) procent. Marginalförbättringen förklaras till stor del på bättre selektering och genomförande av projekt och därmed mindre projektnedskrivningar, förbättringar i förlustavdelningar samt kostnadsbesparingar.

Ordergången under perioden uppgick till 1 814 (1 881) MNOK, vilket innebar en minskning med 4 procent.

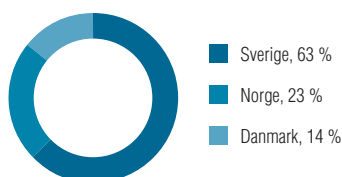
### OMSÄTTNING

LÄNDERNAS ANDEL, %



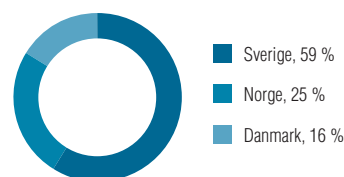
### RÖRELSERESULTAT

LÄNDERNAS ANDEL, %



### MEDARBETARE

LÄNDERNAS ANDEL, %



Vid periodens utgång uppgick orderstocken till 1 286 (1 146) MNOK, en ökning med 12 procent. Division Norge har under perioden bland annat fått uppdraget att utföra installationer i flera sjukhusprojekt, bostadsprojekt och järnvägsprojekt. Divisionen har även tecknat några stora ramavtal för service.

Det genomsnittliga antalet medarbetare ökade i jämförelse med samma period föregående år och uppgick till 2 012 (1 888).

### VERKSAMHETEN I DANMARK

Division Danmarks omsättning under perioden uppgick till 1 064 (850) MDKK, en ökning med drygt 25 procent. Rörelseresultatet uppgick till 51 (35) MDKK, vilket innebar en förbättrad marginal som uppgick till 4,8 (4,1) procent.

De senaste årens svaga konjunktur, i Danmark, har direkt påverkat byggmarknaden och därmed även installationsmarknaden. Marknaden har dock stabiliserats under det senaste året, om än på en låg nivå, både inom installation och service. Division Danmark har trots den svaga marknaden lyckats öka sina marknadsandelar samtidigt som lönsamheten förbättrats.

Orderingången ökade under perioden och uppgick till 1 235 (1 114) MDKK. Orderstocken vid utgången av perioden uppgick till 1 261 (709) MDKK, en ökning med 78 procent. I orderstocken ingår några stora projekt som kommer att produceras under flera år. Division Danmark har under perioden erhållit uppdrag avseende installationer inom järnväg, bostadsrenovering och universitetsbyggnation samt energi och sjukhus. Divisionen har även erhållit ett stort serviceavtal, inom energi, som löper under flera år.

Det genomsnittliga antalet medarbetare uppgick under perioden till 1 356 (1 154).

Nettoomsättning per division	jan-sep 2014	jan-sep 2013
Nord	1 532	1 470
Stockholm	1 463	1 572
Syd	2 406	2 293
Norge	2 007	1 726
Danmark	1 290	979
Koncerngemensamt och elimineringsar	-87	-73
<b>Summa koncernen</b>	<b>8 611</b>	<b>7 967</b>

Rörelseresultat per division	jan-sep 2014	jan-sep 2013
Nord	97	100
Stockholm	67	66
Syd	112	110
Norge	108	43
Danmark	62	40
Koncerngemensamt och elimineringsar	11	6
<b>Summa koncernen</b>	<b>456</b>	<b>366</b>

Orderingång per division	jan-sep 2014	jan-sep 2013
Nord	1 535	1 777
Stockholm	1 365	1 435
Syd	2 390	2 543
Norge	2 055	2 014
Danmark	1 539	1 289
Koncerngemensamt och elimineringsar	-87	-73
<b>Summa koncernen</b>	<b>8 796</b>	<b>8 985</b>

Orderstock per division	jan-sep 2014	jan-sep 2013
Nord	942	1 097
Stockholm	1 075	1 166
Syd	1 435	1 512
Norge	1 446	1 228
Danmark	1 556	824
<b>Summa koncernen</b>	<b>6 454</b>	<b>5 827</b>

<b>Resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen i sammandrag</b>	<b>jan-sep 2014</b>	<b>jan-sep 2013</b>	<b>jan-dec 2013</b>	<b>okt 2013-sep 2014</b>
Nettoomsättning	8 611	7 967	11 080	11 725
Kostnader för produktion	-6 978	-6 436	-8 856	-9 399
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 633</b>	<b>1 531</b>	<b>2 224</b>	<b>2 326</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 176	-1 165	-1 624	-1 635
<b>Rörelseresultat</b>	<b>456</b>	<b>366</b>	<b>600</b>	<b>690</b>
Finansnetto	-204	-369	-456	-291
Omvärdering derivat	-28		77	50
<b>Resultat före skatt</b>	<b>224</b>	<b>-3</b>	<b>221</b>	<b>448</b>
Skatt på periodens resultat	-62	2	-47	-112
<b>Periodens resultat</b>	<b>162</b>	<b>-1</b>	<b>174</b>	<b>336</b>
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>				
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	47	5	-18	24
Periodens förändring av verkligt värde på derivat	-81	-13	-70	-138
<i>Poster som inte kan omföras till årest resultat</i>				
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	-	-	284	284
Skatt hänförlig till poster i övrigt totalresultat	18	3	-47	-32
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>145</b>	<b>-6</b>	<b>323</b>	<b>475</b>
<i>Periodens totalresultat hänförligt till:</i>				
Moderbolagets ägare	142	-8	320	470
Innehavare utan bestämmande inflytande	4	2	3	5
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>145</b>	<b>-6</b>	<b>323</b>	<b>475</b>

<b>Sammandrag av koncernens balansräkning</b>	<b>30 sep 2014</b>	<b>30 sep 2013</b>	<b>31 dec 2013</b>
Immateriella anläggningstillgångar	6 825	6 731	6 737
Övriga anläggningstillgångar	402	306	351
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>7 226</b>	<b>7 037</b>	<b>7 087</b>
Kundfordringar	1 922	1 643	1 764
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	764	1 011	761
Övriga omsättningstillgångar	303	229	260
Likvida medel	423	413	838
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 412</b>	<b>3 296</b>	<b>3 623</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>10 638</b>	<b>10 334</b>	<b>10 710</b>
Eget kapital	3 347	3 372	3 701
Långfristiga skulder	3 643	3 576	3 495
Leverantörsskulder	975	927	927
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	1 287	1 170	1 170
Kortfristiga skulder	1 386	1 289	1 417
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3 648</b>	<b>3 386</b>	<b>3 514</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>10 638</b>	<b>10 334</b>	<b>10 710</b>
Varav räntebärande skulder	3 366	3 252	3 312
<b>Eget kapital hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare	3 341	3 369	3 697
Innehavare utan bestämmande inflytande	6	3	4
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 347</b>	<b>3 372</b>	<b>3 701</b>

<b>Förändring av eget kapital</b>	<b>30 sep 2014</b>	<b>30 sep 2013</b>	<b>31 dec 2013</b>
<b>Koncernens eget kapital</b>			
Belopp vid periodens ingång	3 701	3 401	3 401
Periodens totalresultat	145	-6	323
Utdelning	-500	-	-
Ändrade redovisningsprinciper, IAS 19	-	-23	-23
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>3 347</b>	<b>3 372</b>	<b>3 701</b>

<b>Sammandrag av koncernens kassaflödesanalys</b>	<b>jan-sep 2014</b>	<b>jan-sep 2013</b>	<b>jan-dec 2013</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	224	-3	221
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	19	72	73
Betald skatt	-3	-24	-32
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>241</b>	<b>46</b>	<b>262</b>
Förändringar av rörelsekapital	-76	-28	195
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>165</b>	<b>18</b>	<b>457</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-62</b>	<b>-51</b>	<b>-54</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Lån till koncernföretag	-45	-	-
Amortering av lån	-	-2 915	-2 925
Nya lån	-	3 269	3 269
Utbetald utdelning	-500	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-545</b>	<b>354</b>	<b>344</b>
Periodens kassaflöde	-442	322	746
Likvida medel vid årets början	838	97	97
Omräkningsdifferens i likvida medel	27	-6	-6
<b>Likvida medel vid perioden slut</b>	<b>423</b>	<b>413</b>	<b>838</b>



## VÄSENTLIGA RISKER I KONCERN OCH MODERBOLAG

Svängningar i det allmänna marknadsläget, finansiell oro och politiska beslut är de omvärldsfaktorer som främst påverkar efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler, samt investeringar från industri och offentlig verksamhet. Efterfrågan på service- och underhållsarbeten påverkas i mindre grad av konjunktursvängningar.

De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten såsom anbudsgivning, prISRISKER, kapacitetsutnyttjande och vinstavräkning. Hanteringen av dessa risker är en del av Bravidas löpande affärsprocess. Successiv vinstavräkning tillämpas i projekten och den baseras på projektens färdigställandegrad samt slutprognos. En väl utvecklad process för uppföljning av projekten är avgörande för att begränsa risken för felaktig vinstavräkning. Bravida tillämpar fortlöpande uppföljning av projektens ekonomiska status för att säkerställa att enskilda projektkalkyler inte överskrids. Koncernen är vidare exponerad för nedskrivning i fastprisuppdrag samt olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna är gemensamma för moderbolaget och koncernen.

I och med upptagandet av företagsobligationen så har koncernens ränterisk och valutaexponering ökat. Dessa risker har hanterats genom valuta- och räntesäkringar.

## HÄNDELSE UNDER RAPPORTPERIODEN

Under tredje kvartalet har Bravida Installation och Service AB fusionerats upp i dess moderbolag Bravida Holding AB. Därav har Bravida Holding ABs resultat och balansräkning förändrats.

## HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODEN

Bravidas styrelse har utsett Mattias Johansson, nuvarande divisionschef i Bravida Norge till ny vd och koncernchef i Bravida med tillträde den 1 januari 2015.

Nils-Johan Andersson har tillträtt som ny CFO den 6 oktober.

# MODERBOLAGET

Sammandrag av moderbolagets resultaträkning	jan-sep 2014	jan-sep 2013	jan-dec 2013
Nettoomsättning	27	0	1
Försäljnings- och administrationskostnader	-37	0	-5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-10</b>	<b>0</b>	<b>-4</b>
Finansnetto	-162	-131	-233
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-172</b>	<b>-132</b>	<b>-237</b>
Koncernbidrag netto	-	-	1
Skatt på periodens resultat	-	-	52
<b>Periodens resultat</b>	<b>-172</b>	<b>-132</b>	<b>-184</b>

Sammandrag av moderbolagets balansräkning	30 sep 2014	30 sep 2013	31 dec 2013
Aktier i dotterföretag	7 341	3 673	3 673
Uppskjutet skattefordran	62	10	62
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	45	2 712	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>7 448</b>	<b>6 394</b>	<b>3 735</b>
Fordringar hos koncernföretag	2 183	86	2 953
Kortfristiga fordringar	2	1	1
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>2 184</b>	<b>87</b>	<b>2 954</b>
Kassa och bank	379	153	1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 563</b>	<b>240</b>	<b>2 955</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>10 011</b>	<b>6 635</b>	<b>6 690</b>
Bundet eget kapital	4	4	4
Fritt eget kapital	4 320	3 351	3 299
<b>Eget kapital</b>	<b>4 324</b>	<b>3 355</b>	<b>3 303</b>
Avsättningar	8	-	-
Obligationslån	3 366	3 252	3 312
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>3 366</b>	<b>3 252</b>	<b>3 312</b>
Skulder till koncernföretag	2275	-	63
Kortfristiga skulder	39	27	12
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>2 314</b>	<b>27</b>	<b>75</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>10 011</b>	<b>6 635</b>	<b>6 690</b>
Varav räntebärande skulder	3 366	3 252	3 252
<i>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</i>			
Ställda säkerheter	7 341	3 673	3 673
Eventalförpliktelser	-	-	-
<b>Summa ställda säkerheter och eventalförpliktelser</b>	<b>7 341</b>	<b>3 673</b>	<b>3 673</b>

Antal aktier 403 133 196 403 133 196 403 133 196

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport har för koncernen i sammandrag upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, samt tillämpliga delar av Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9 kapitel Delårsrapport, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2, Redovisning för juridisk person.

Delårsrapporten har i övrigt utformats enligt samma redovisningsprinciper och förutsättningar som beskrevs i årsredovisningen för 2013.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att rapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 11 november 2014  
Bravida Holding AB

Staffan Pahlsson, Vd och koncernchef

*Delårsrapporten har inte varit föremål för granskning av Bravidas revisorer.*

*Bravida Holding AB offentliggör denna delårsrapport enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 11 november 2014 kl. 12.30.*

*Rapporten för fjärde kvartalet 2014 offentliggörs den 25 februari 2015.*



SAMSUNG

10:11

Sök

76 

Material



Artikelpaket VS

15 artiklar



ZZ998

FÖRBRUKNINGSMATERIA  
L

1



ZZ307

FRYSUTRUSTNING, TIM

0



ZZ310

LITEN RENSMA



ZZ311

MA-PRESSVERKTYG, TIM



Lägg till



# VI GER FASTIGHETER LIV

## HUVUDKONTOR

Bravida AB  
126 81 Stockholm  
Besöksadress:  
Mikrofonvägen 28  
Sverige  
Telefon: +46 8 695 20 00  
[www.bravida.se](http://www.bravida.se)

## DIVISION NORD

Bravida Sverige AB  
Box 818  
721 22 Västerås  
Besöksadress:  
Betonggatan 1  
Sverige  
Telefon: +46 21 15 48 00  
[www.bravida.se](http://www.bravida.se)

## DIVISION STOCKHOLM

Bravida Sverige AB  
126 81 Stockholm  
Besöksadress:  
Mikrofonvägen 28  
Sverige  
Telefon: +46 8 695 20 00  
[www.bravida.se](http://www.bravida.se)

## DIVISION SYD

Bravida Sverige AB  
Box 40  
431 21 Mölndal  
Besöksadress:  
Alfagatan 8  
Sverige  
Telefon: +46 31 709 51 00  
[www.bravida.se](http://www.bravida.se)

## DIVISION NORGE

Bravida Norge AS  
Postboks 313 Økern  
05110slo  
Norge  
Besöksadress:  
Østre Aker vei 90  
Telefon: +47 2404 80 00  
[www.bravida.no](http://www.bravida.no)

## DIVISION DANMARK

Bravida Danmark A/S  
Park Allé 373  
2605 Brøndby  
Danmark  
Telefon: +45 4322 1100  
[www.bravida.dk](http://www.bravida.dk)