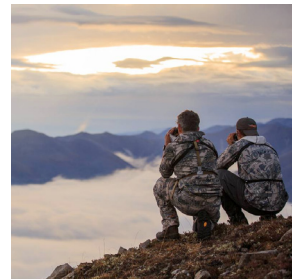


FISKARS 365

JOKA PÄIVÄ • VUODESTA 1649



TILINPÄÄTÖSTIEDOTE
1.1. - 31.12.2014

FISKARS

Fiskarsin vuosi 2014: Toiminnallinen tehokkuus edelleen hyvällä tasolla, liikevaihto heikentyi

Vuosi 2014 lyhyesti:

- Liikevaihto laski 4 % 767,5 miljoonaan euroon (2013: 798,6)
- Vertailukelpoinen liikevaihto (vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman vuonna 2013 myytyä ruukkuliiketoimintaa) pieneni 1 %
- Liiketulos (EBIT) pieneni 30 % 42,7 milj. euroon (61,0)
- Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä laski 19 % 59,6 milj. euroon (73,8)
- Kertaluonteinen voitto Wärtsilä-osakkeiden myynnistä ja uudelleenarvostuksesta 676,0 milj. euroa
- Liiketoiminnan rahavirta 87,0 milj. euroa (81,0)
- Osakekohtainen tulos 9,44 euroa (1,14)
- Operatiivinen osakekohtainen tulos (ilman Wärtsilä-osakkeiden myynti- ja arvostusvoittoa sekä sijoitusten markkina-arvon muutosta) 0,76 euroa (1,14)
- Hallitus ehdottaa osingoksi 0,68 euroa osakkeelta (0,67 euroa maksettiin maaliskuussa 2014 ja 2,60 euron ylimääräinen osinko joulukuussa 2014)
- Näkymät vuodelle 2015: koko vuoden liikevaihdon odotetaan kasvavan vuodesta 2014 ja liiketuloksen ilman kertaluonteisia eriä olevan alle vuoden 2014 tason kasvuhankkeisiin suunnattujen panostusten kasvun vuoksi

Loka-joulukuu 2014 lyhyesti:

- Liikevaihto laski 4 % 203,9 milj. euroon (Q4 2013: 212,6)
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä ruukkuliiketoimintaa liikevaihto laski 5 %
- Liiketulos (EBIT) pieneni 81 % 2,3 milj. euroon (11,7)
- Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä laski 24 % 10,7 milj. euroon (14,0)
- Kertaluonteiset kustannukset 8,4 milj. euroa (2,3)
- Kertaluonteinen voitto Wärtsilä-osakkeiden myynnistä ja uudelleenarvostuksesta 676,0 milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 8,77 euroa (0,40)
- Operatiivinen osakekohtainen tulos 0,09 euroa (0,40)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 47,9 miljoonaa euroa (40,6)

Fiskarsin toimitusjohtaja Kari Kauniskangas:

“Vuosi 2014 oli Fiskarsille merkkipuosi – sen lisäksi että yhtiömme juhli 365-vuotista historiaansa, muutosprosessimme eteni useilla merkittävillä strategisilla askelilla. Vuoden lopussa meillä oli uusi konsernirakenne ja organisaatio, johon kuuluu erillinen organisaatio Aasian ja Tyynenmeren alueella. Kasvustrategiamme mukaisesti lanseerasimme keittiöliiketoimintamme kansainvälisesti ja laajennuimme yritysostolla kastelutuotteisiin. Strategisesti ja taloudellisesti tärkein muutos oli se, että myimme valtaosan Wärtsilä-omistuksestamme. Tämä vapautti varoja sekä osakkeenomistajillemme ylimääräisenä osinkona että yhtiölle käytettäväksi tulevan kasvun rahoittamiseen.

Liikevaihdon kehitykseen vuonna 2014 sen sijaan en ole tyytyväinen, kuten en myöskään vuoden viimeiseen neljännekseen. Vuoden aikana vastassamme oli meistä riippumattomia tekijöitä, kuten valuuttakurssit ja sää, mutta meillä oli Euroopassa alkuvuodesta haasteita saatavuuden kanssa ja USA:ssa puolestaan pulmia ulkoiluliiketoiminnassa. Ryhdyimme toimiin, ja parannusta tapahtui vuoden loppupuoliskolla. Myynnin laskusta huolimatta pidimme toiminnallisen tehokkuuden hyvänä ja bruttomarginaalimme parantui.

Vuonna 2015 odotamme konsernin liikevaihdon kasvavan edellisvuodesta. Suurin osa kasvusta tulee kasteluliiketoiminnan liittämisestä yhtiöön, ja odotamme myös vertailukelpoisen liikevaihdon kasvavan.

Talouden yleisestä epävarmuudesta huolimatta Fiskars pystyy vahvan taloudellisen asemansa ja positiivisen rahavirtansa ansiosta jatkamaan strategiansa toteuttamista vuonna 2015, ja luo siten vahvan pohjan tulevalle kansainväliselle kasvulle. Kasvatamme liiketoimintaamme ja vähittäiskauppaverkostoamme Aasiassa, ja vasta hankitun kasteluliiketoiminnan integraatio ja kannattavaksi kääntäminen on alkanut. Aiomme lisäksi kasvattaa panostuksia brändeihimme Euroopassa. Nämä strategiset hankkeet kasvattavat kustannuksiamme, ja ottaen huomioon viisivuotiseen investointiohjelmaamme liittyvät poistot, arvioimme, että vuoden 2015 liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä tulee olemaan pienempi kuin vuonna 2014.”

Tiedotteessa esitetyt koko vuoden luvut on tilintarkastettu.

Konsernin avainluvut

Milj. euroa	Q4 2014	Q4 2013	Muutos	2014	2013	Muutos
Liikevaihto	203,9	212,6	-4 %	767,5	798,6	-4 %
Liiketulos (EBIT)	2,3	11,7	-81 %	42,7	61,0	-30 %
Kertaluonteiset erät ¹⁾	-8,4	-2,3	261 %	-17,0	-12,8	33 %
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	10,7	14,0	-24 %	59,6	73,8	-19 %
Käyttökate ²⁾ (EBITDA) ilman kertaluonteisia eriä	18,3	21,9	-16 %	86,9	98,1	-11 %
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		19,1		30,0	50,8	-41 %
Sijoitusten markkina-arvon nettomuutos	27,9			27,9		
Tulos ennen veroja ³⁾	716,6	29,8	2 302 %	786,7	108,3	626 %
Katsauskauden tulos ³⁾	718,2	32,7	2 096 %	773,3	94,0	723 %
Operatiivinen tulos / osake, euroa ⁴⁾	0,09	0,40	-56 %	0,76	1,14	-26 %
Tulos / osake, euroa ⁵⁾	8,77	0,40	2 100 %	9,44	1,14	725 %
Oma pääoma / osake, euroa				14,06	7,71	82 %
Liiketoiminnan rahavirta ⁶⁾	47,9	40,6	18 %	87,0	81,0	7 %
Omavaraisuusaste, %				73 %	61 %	
Nettovelkaantumisaste, %				11 %	24 %	
Investoinnit	7,4	8,5	-14 %	35,0	37,5	-6 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	4 443	4 092	9 %	4 243	4 087	4 %

¹⁾ Q4 2014 EMEA 2015 -rakennemuutuskuluja ja alaskirjauksia sekä voitto edullisesta kaupasta (negatiivinen liikearvo), 2013 EMEA 2015 -rakennemuutuskuluja ja arvonalennuksia

²⁾ EBIT ennen poistoja ja arvonalennuksia

³⁾ Sis. 676,0 milj. euron kertaluonteisen voiton Wärtsilä-osakkeiden myynnistä ja uudelleenarvostuksesta 9.10.2014

⁴⁾ Ilman kertaluonteista voittoa Wärtsilä-osakkeiden myynnistä ja uudelleenarvostuksesta ja sijoitusten markkina-arvon nettomuutosta

⁵⁾ Sis. 8,25 euroa Wärtsilä-osakkeiden myynnistä ja uudelleenarvostuksesta 9.10.2014

⁶⁾ Sis. Wärtsilä-osinkoa 26,9 milj. euroa 2014 ja 25,6 milj. euroa 2013

Lisätietoja:

- toimitusjohtaja Kari Kauniskangas, puh. 0204 39 5500
- operatiivinen johtaja ja talousjohtaja Teemu Kangas-Kärki, puh. 0204 39 5703

Tiedotustilaisuus:

Analyttikko- ja lehdistötilaisuus neljännen vuosineljänneksen ja koko vuoden tuloksesta järjestetään 6.2.2015 klo 10.00 yhtiön pääkonttorilla, Fiskars Campus, Hämeentie 135 A, Helsinki. Tilaisuuden esitys on saatavilla osoitteessa www.fiskarsgroup.com.

FISKARSIN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE VUODELTA 2014

Tiedotteessa esitetyt koko vuoden luvut on tilintarkastettu.

KONSERNIN TULOSKEHITYS

Toimintaympäristö loka-joulukuussa 2014

Euroopan yleinen taloudellinen tilanne ei parantunut, ja vuosi päättyi pessimistisissä tunnelmissa poliittisten jännitteiden, öljyn hinnanlaskun ja deflaatiohuolten merkeissä. Vähittäiskaupat, etenkin tavaratalot, ponnistelivat sopeuttaakseen liiketoimintamallinsa toimintaympäristön muutoksiin. Kuluttajien ostokäyttäytymistä ohjasivat aggressiivinen kampanjointi ja myyninedistämiskampanjat. Leuto syksy ja lämmin joulukuu vähensivät lumityökalujen kysyntää. Suomessa vähittäiskaupan tilanne pysyi vaikeana, ja kuluttajien ostohalukkuus pienentyi.

Pohjois-Amerikassa taloudelliset indikaattorit osoittivat vuoden lopulla myönteiseen suuntaan ja vähittäiskaupassa oli havaittavissa varovaisen positiivisia merkkejä. Kuluttajien käytössä olevat tulot kasvoivat osittain öljyn hinnanlaskun ansiosta ja työttömyys väheni.

Japanissa liike-elämän tunnelma oli lievästi pessimistinen, ja poliittinen ja taloudellinen tilanne vaikuttivat kulutukseen.

Toimintaympäristö vuonna 2014

Euroopassa aikainen kevät toi puutarhasegmenttiin positiivista viirettä. Yleinen taloustilanne heikkeni kuitenkin vuoden loppua kohti, ja vuosi päättyi selvästi epävarmemmissa tunnelmissa poliittisten jännitteiden, öljyn hinnanlaskun ja deflaatiohuolten vuoksi. Vähittäiskauppa-alan rakenteelliset muutokset ja tehostamistoimet, kuten konsolidaatio ja ylikansallisten ostotoimintojen muodostaminen, jatkuivat. Suomessa vähittäiskaupan tilanne oli edelleen heikko, kaupassa käynnit vähenivät, kulutus supistui ja ostaminen oli promootiovetoista.

Pohjois-Amerikassa liike-elämän tunnelma ja kuluttajien luottamus olivat vuoden alusta lähtien varovaisen positiivisia, vaikka jäätävän kylmä sää vähensi kaupoissa käyntiä vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Vuoden lopulla taloudelliset indikaattorit osoittivat myönteiseen suuntaan ja vähittäiskaupassa oli havaittavissa varovaisen positiivisia merkkejä. Käytössä olevat tulot kasvoivat osittain öljyn hinnanlaskun ansiosta ja työttömyys väheni.

Japanissa kuluttajien ostohalukkuuteen vaikutti keväällä positiivisesti arvonlisäveron muutos ja loppuvuodesta negatiivisesti taloudellinen ja poliittinen tilanne.

Liikevaihto ja liiketulos loka-joulukuussa 2014

Loka-joulukuussa 2014 konsernin liikevaihto laski 4 % 203,9 milj. euroon (Q4 2013: 212,6), kun kodin- ja puutarhaliiketoimintojen liikevaihto pieneni Euroopassa ja Aasian-Tyynenmeren alueella. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman vuoden 2013 lopulla myytyä ruukkuliiketoimintaa liikevaihto laski 5 %.

Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -segmentin liikevaihto laski 9 % 145,5 milj. euroon (160,1), kun kodin- ja puutarhatuotteiden myynti jäi edellisvuodesta. Vertailukelpoinen liikevaihto, vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä ruukkuliiketoimintaa, laski 7 %. Amerikka-segmentin liikevaihto kasvoi 10 % 60,8 milj. euroon (55,1) pääasiassa Yhdysvaltain dollarin vahvistumisen vuoksi.

Liikevaihto, milj. euroa	Q4 2014	Q4 2013	Muutos	Muutos vn*	2014	2013	Muutos	Muutos vn*
Konserni	203,9	212,6	-4 %	-5 %	767,5	798,6	-4 %	-2 %
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	145,5	160,1	-9 %	-7 %	533,6	564,2	-5 %	-4 %
Amerikka	60,8	55,1	10 %	2 %	240,0	245,1	-2 %	-1 %
Muut	1,4	1,8	-24 %	-24 %	6,8	6,5	6 %	6 %

* vertailukelpoisin valuuttakurssein

Liiketulos (EBIT), milj. euroa	Q4 2014	Q4 2013	Muutos	2014	2013	Muutos
Konserni	2,3	11,7	-81 %	42,7	61,0	-30 %
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	3,6	11,8	-69 %	25,2	39,9	-37 %
Amerikka	4,4	3,2	40 %	28,1	31,4	-11 %
Muut	-5,8	-3,3	74 %	-10,7	-10,3	4 %

Neljännän vuosineljänneksen liiketulos pieneni 81 % 2,3 milj. euroon (11,7), kun neljännekselle kirjattiin Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri –segmentissä 9,5 milj. euroa (2,3) kertaluonteisia kuluja ja viisivuotiseen investointiohjelmaan liittyvät poistot kasvoivat. Kertaluonteiset erät pois lukien vuosineljänneksen liiketulos laski 24 % 10,7 milj. euroon (14,0). Kehitykseen vaikuttivat osin myynnin pienentyminen Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri-segmentissä sekä kustannusten ajoitus Muut-segmentissä.

Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri-segmentin liiketulos pieneni 69 % 3,6 milj. euroon (11,8). Ilman kertaluonteisia eriä segmentin liiketulos laski 8 % 13,1 milj. euroon (14,2). Amerikka-segmentin liiketulos kasvoi 40 % ja oli 4,4 milj. euroa (3,2). Luvussa on mukana kasteluliiketoiminnan ostoon liittyvä 1,7 milj. euron kertaluonteinen voitto edellisestä kaupasta (negatiivinen liikearvo), joka syntyi Bosch Garden and Watering –liiketoiminnan ostosta. Ilman kertaeriä segmentin liiketulos pysyi ennallaan ja oli 3,2 milj. euroa (3,2).

Liikevaihto ja liiketulos 2014

Tammi-joulukuussa Fiskars-konsernin liikevaihto pieneni 4 % 767,5 milj. euroon (2013: 798,6 milj. euroa) pääasiassa valuuttakurssimuutosten ja Ison-Britannian ruukkuliiketoiminnan myynnin vuoksi. Vertailukelpoinen liikevaihto, vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä ruukkuliiketoimintaa, pieneni 1 %. Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -segmentin liikevaihto oli 533,6 milj. euroa (564,2). Segmentin vertailukelpoinen liikevaihto jäi puutarha- ja ulkoiluliiketoimintojen kehityksen vuoksi 2 % edellisvuodesta, ja Amerikka-segmentin vertailukelpoinen liikevaihto pieneni 1 %. Amerikka-segmentin raportoitu liikevaihto oli 240,0 milj. euroa (245,1).

Tammi-joulukuun liiketulos ilman kertaluonteisia eriä laski 19 % 59,6 milj. euroon (73,8), kun myynti pieneni ja viisivuotiseen investointiohjelmaan liittyvät poistot kasvoivat. Konserni kirjasi vuoden mittaan Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -segmentissä yhteensä 10,6 milj. euroa (8,2) EMEA 2015-rakennemuutoskustannuksia, 7,7 milj. euroa (4,6) alaskirjauksia ja arvonalennuksia sekä Amerikka-segmentissä kertaluonteisen 1,7 milj. euron tuoton negatiivisesta liikearvosta. Nämä kertaluonteiset erät mukaan lukien liiketulos pieneni 30 % 42,7 milj. euroon (61,0). Euroopan viisivuotiseen investointiohjelmaan liittyvät poistot kasvoivat edellisvuoteen verrattuna.

Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -segmentin liiketulos oli 25,2 miljoonaa euroa (39,9) vuonna 2014. Kertaluonteiset kulut olivat 18,0 milj. euroa (12,8) ja vuoden liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 43,2 milj. euroa (52,7). Amerikka-segmentin liiketulos pieneni 11 % 28,1 milj. euroon (31,4). Ilman kertaluonteisia eriä segmentin liiketulos oli 26,8 milj. euroa (31,4). Tuloskehitykseen vaikuttivat ulkoiluliiketoiminnan myynnin heikentyminen sekä tuotemixi. Fiskars kirjasi Amerikassa viimeisellä neljänneksellä 1,7 milj. euron kertaluonteisen tuoton negatiivisesta liikearvosta, joka syntyi kun ostetun kasteluliiketoiminnan varat olivat suuremmat kuin ostohinta.

Rahoituserät ja tulos loka-joulukuussa 2014

Wärtsilä oli Fiskarsin osakkuusyhtiö 9.10.2014 asti, jolloin konserni myi suurimman osan Wärtsilä-omistuksistaan. Neljännellä neljänneksellä 2014 Wärtsilä ei ollut enää Fiskarsin osakkuusyhtiö. Fiskarsin osuus osakkuusyhtiö Wärtsilän tuloksesta oli vuoden 2013 neljännellä neljänneksellä 19,1 milj. euroa.

Järjestely, jonka osana Wärtsilä-osakkeita myytiin 639,1 milj. eurolla, toteutui 9.10.2014 ja Fiskars kirjasi kaupasta 453,5 milj. euron kertaluonteisen myyntivoiton. Koska Wärtsilä lakkasi olemasta Fiskarsin osakkuusyhtiö, loput Fiskarsin omistamat Wärtsilä-osakkeet arvostettiin markkina-arvoon. Fiskars kirjasi tästä uudelleenluokittelusta 222,4 milj. euron kertaluonteisen realisoitumattoman arvostusvoiton. Loput Wärtsilä-osakkeet, samoin kuin muu aktiivinen sijoitussalkku käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina Muut-segmentissä. Fiskars kirjasi salkun muodostamisen jälkeen neljänneksellä 27,9 milj. euron nettomuutoksen rahoitusvarojen käyvässä arvossa.

Neljannen neljänneksen muut rahoituserät olivat yhteensä 10,3 milj. euroa (-1,0). Muutokseen vaikuttivat valuuttakurssivoitot.

Voitto ennen veroja oli 716,6 milj. euroa (29,8). Vuosineljänneksen verot olivat laskennallisten verosaamisten kasvusta johtuen 1,6 milj. euroa positiivisia (2,9 milj. euroa positiivisia, sis. laskennallisten verovelkojen uudelleenarvostuksen Suomen yhtiöverokannan muutoksen vuoksi). Osakekohtainen tulos oli 8,77 euroa (0,40). Operatiivinen osakekohtainen tulos (ilman Wärtsilä-osakkeiden myyntiä ja uudelleenarvostusta sekä sijoitusten käyvän arvon muutosta) oli 0,09 euroa (0,40).

Rahoituserät ja tulos vuonna 2014

Fiskars käsitteli Wärtsilää osakkuusyhtiönä 9.10.2014 asti, jolloin suurin osa konsernin Wärtsilä-omistuksesta myytiin. Tammikuun alusta tuohon päivään asti Fiskarsin osuus osakkuusyhtiö Wärtsilän tuloksesta oli 30,0 milj. euroa (koko vuosi 2013: 50,8).

Wärtsilä-osakkeiden myynti 639,1 milj. eurolla toteutui 9.10.2014 ja Fiskars kirjasi kaupasta 453,5 milj. euron kertaluonteisen myyntivoiton. Koska Wärtsilä lakkasi olemasta Fiskarsin osakkuusyhtiö, loput Fiskarsin omistamat Wärtsilä-osakkeet arvostettiin markkina-arvoon. Fiskars kirjasi tästä uudelleenluokittelusta 222,4 milj. euron kertaluonteisen realisoitumattoman arvostusvoiton. Loput Wärtsilä-osakkeet, samoin kuin muu aktiivinen sijoitussalkku käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina Muut-segmentissä. Fiskars kirjasi salkun muodostamisen jälkeen vuoden 2014 aikana 27,9 milj. euron nettomuutoksen rahoitusvarojen käyvässä arvossa.

Tammi-joulukuun muut rahoituserät olivat 10,5 milj. euroa (-4,3). Muutokseen vaikuttivat valuuttakurssivoitot. Tulos ennen veroja oli 786,7 milj. euroa (108,3). Koko vuoden tuloverot olivat 13,4 milj. euroa (14,3). Osakekohtainen tulos oli 9,44 euroa (1,14) vuonna 2014. Operatiivinen osakekohtainen tulos (ilman Wärtsilä-osakkeiden myyntiä ja uudelleenarvostusta sekä sijoitusten käyvän arvon muutosta) oli 0,76 euroa (1,14).

Investointiohjelma Euroopassa

Fiskars aloitti joulukuussa 2010 viisivuotisen investointiohjelman luodakseen Euroopan alueelle kilpailukykyiset rakenteet, prosessit ja järjestelmät, mukaan lukien uuden yhteisen toiminnanohjausjärjestelmän. Ohjelman kokonaisinvestoinneiksi arvioidaan noin 65 milj. euroa, joista noin 55 milj. euroa oli kirjattu vuoden 2014 loppuun mennessä.

Toiminnanohjausjärjestelmän suurimmat yksittäiset käyttöönotot tehtiin vuoden 2013 kolmannella neljänneksellä, ja tällä hetkellä noin 60 % ohjelman kohteena olevasta liiketoiminnasta käyttää yhteisiä järjestelmiä ja prosesseja. Tähän liittyvät muutokset vaikuttivat myyntiin ja toiminnan tehokkuuteen vuoden 2013 viimeisellä neljänneksellä ja olivat myös osasy tuotteiden saatavuusongelmiin kodinliiketoiminnassa vuoden 2014 ensimmäisellä ja toisella neljänneksellä. Vuonna 2014 ei tapahtunut merkittäviä käyttöönottoja.

Fiskars on muodostanut toimenpideohjelman tulevien käyttöönottojen vaikutusten lieventämiseksi ja liiketoiminnan vakauden ylläpitämiseksi. Osana näitä toimenpiteitä investointiohjelman kokonaisaika-aulua pidennettiin vuoteen 2016.

Joulukuussa 2014 Fiskars julkisti, että eräiden investointiohjelmaan liittyvien varhaisimpien järjestelmäimplementaatioiden arvioitu käyttöikä on lyhentynyt, koska Fiskars on arvioinut ohjelman etenemissuunnitelmaa uudelleen. Tämän johdosta Fiskars kirjasi vuoden 2014 neljännen neljänneksen tulokseensa 7,0 miljoonan euron kertaluonteisen kulun, joka alensi aineettomien hyödykkeiden arvoa.

Hankkeen vuotuiset kustannukset (sisältäen sekä kuluja että investointeja) ovat pienentyneet vuoden 2013 jälkeen, ja ohjelmaan liittyvät poistot olivat vuonna 2014 suuremmat kuin vuonna 2013.

EMEA 2015 -rakennemuutosohjelma

Fiskars julkisti kesäkuussa 2013 rakennemuutosohjelman, joka käsittää Euroopan alueen toiminnot ja myyntiyhtiöt. "EMEA 2015" -ohjelma tähtää kokonaistoimitusketjun kilpailukyvyyn ja kustannusrakenteiden

parantamiseen sekä yhtiön uuden liiketoimintamallin toteuttamiseen myyntiyhtiöissä. Ohjelman kokonaiskustannusten arvioitiin olevan 25–30 milj. euroa vuosina 2013 ja 2014. Vuoden 2014 alussa Fiskars päätti siirtää joitakin alun perin vuodelle 2014 suunniteltuja hankkeita vuoteen 2015, minkä vuoksi osa ohjelman kustannuksista kirjataan vasta vuonna 2015. Kustannukset kirjataan kertaluonteisina kuluina.

Vuoden 2014 neljännellä neljänneksellä Fiskars kirjasi EMEA 2015 -ohjelmaan liittyviä rakennemuutuskuluja 2,5 milj. euroa (2,3), mihin sisältyi konsernin toimintojen uudelleenjärjestelykustannuksia Tanskassa ja Isossa-Britanniassa. Italian-toimintojen uudelleenjärjestelyt päättyivät vuoden viimeisellä neljänneksellä ja paikalliset tuotantolaitokset suljettiin. EMEA 2015 -kulut olivat vuonna 2014 yhteensä 10,6 milj. euroa (8,2). Tähän sisältyi kustannuksia, jotka liittyivät konsernin liiketoimintojen uudelleenorganisointiin osana uuteen alueelliseen organisaatioon siirtymistä, Tanskan ja Italian toimintojen uudelleenjärjestelemiseen ja konsernin lasituotannon uudelleenjärjestelemiseen Suomessa. Konsernin lasitehtaiden yhdistäminen ja litalan tehtaan laajentaminen valmistuivat vuoden ensimmäisellä neljänneksellä.

Ohjelman tavoitteena on täysin toteuduttuaan pienentää konsernin vuotuisia kustannuksia 9–11 milj. eurolla. Kustannussäästöt ovat toteutuneet suunnitellusti, ja suurin osa säästöistä vaikuttaa konsernin tulokseen vuoden 2015 lopusta alkaen.

Rahavirta, tase ja rahoitus loka-joulukuussa 2014

Liiketoiminnan rahavirta neljännellä neljänneksellä oli 47,9 milj. euroa (Q4 2013: 40,6). Investointien rahavirta oli 211,9 milj. euroa (-6,3), mikä sisältää 639,1 milj. euroa tuottoa Wärtsilä-osakkeiden myynnistä, 400,0 milj. euron sijoittamisen rahoitusinstrumentteihin sekä 19,7 milj. euron negatiivisen kassavirtavaikutuksen kasteluliiketoiminnan ostosta. Rahavirta investointien jälkeen oli -235,1 milj. euroa (-30,6), mikä sisältää -190,6 milj. euron nettovaikutuksen maksetusta ylimääräisestä osingosta.

Vuoden viimeisen neljänneksen investoinnit olivat 7,4 milj. euroa (8,5). Investoinnit liittyivät pääasiassa korvausinvestointeihin, kapasiteetin laajentamiseen, tuotekehitykseen sekä investointiohjelmaan Euroopassa. Poistot ja arvonalentumiset olivat loka-joulukuussa 8,0 miljoonaa euroa (7,6 milj. euroa, sis. 3,7 milj. euron arvonalentumisen).

Rahavirta, tase ja rahoitus vuonna 2014

Vuoden 2014 liiketoiminnan rahavirta oli 87,0 milj. euroa (2013: 81,0). Rahavirta sisältää Wärtsilän maksamia osinkoja 26,9 milj. euroa (25,6).

Investointien rahavirta oli vuoden aikana 187,8 milj. euroa (-84,6 sis. Royal Copenhagenin oston), mikä sisältää 639,1 milj. euroa tuottoa Wärtsilä-osakkeiden myynnistä, 400,0 milj. euron sijoittamisen rahoitusinstrumentteihin sekä 19,7 milj. euron negatiivisen kassavirtavaikutuksen kasteluliiketoiminnan ostosta. Tammi-joulukuun rahavirta rahoitustoiminnoista oli -251,1 milj. euroa (-2,7), mikä sisältää -190,6 milj. euron nettovaikutuksen maksetusta ylimääräisestä osingosta.

Poislukien Hackman-brändin ostamisen, vuoden investoinnit olivat 25,0 milj. euroa (37,5). Investoinnit liittyivät muun muassa korvausinvestointeihin ja kapasiteetin laajentamiseen. Yhtiö investoi lisäksi tuotekehitykseen. Viisivuotiseen investointiohjelmaan liittyvät investoinnit olivat vuonna 2014 pienempiä kuin vuonna 2013.

Poistot ja arvonalentumiset olivat 28,5 milj. euroa (29,2, sis. 3,7 milj. euron arvon arvonalentumisen). Viisivuotiseen investointiohjelmaan liittyvät poistot Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri –segmentissä kasvoivat vuodesta 2013.

Fiskarsin käyttöpääoma oli vuoden lopussa 93,3 milj. euroa (88,3). Käyttöpääoman kasvu johtuu pääasiassa varastojen kasvusta kasteluliiketoiminnan oston sekä myynnin hidastumisen vuoksi. Omavaraisuusaste nousi ollen 73 % (61 %), ja nettovelkaantumisaste oli 11 % (24 %).

Rahavarat olivat kauden lopussa 33,6 milj. euroa (9,7). Korollinen nettovelka oli 121,3 milj. euroa (152,6). Nettovelan pienentymien liittyy Wärtsilä-osakkeiden myyntiin ja myyntituoton käyttöön. Lyhytaikaisen velan osuus korollisesta velasta oli 128,9 milj. euroa (108,8) ja pitkäaikaisen velan osuus 31,5 milj. euroa (56,2). Lyhytaikainen velka koostuu ensisijaisesti Fiskars Oyj Abp:n liikkeelle laskemista yritystodistuksista. Lisäksi Fiskarsilla oli 300,0 milj. euroa (450,0) käyttämättömiä sitovia pitkäaikaisia valmiusluottoja pohjoismaisissa

pankeissa. Fiskars sopi joulukuussa 2014 rahoittajiansa kanssa järjestelyistä, joiden seurauksena sitovien valmiusluottojen yhteismäärä alennettiin 480,0 miljoonasta eurosta 300,0 miljoonaan euroon.

Tuotekehitys

Konsernin tuotekehityskustannukset olivat loka-joulukuussa 4,3 milj. euroa (Q4 2013: 4,5), eli 2,1 % (2,1 %) liikevaihdosta. Tammi-joulukuussa tuotekehityskulut olivat 14,6 milj. euroa (2013: 13,3) eli 1,9 % (1,7 %) liikevaihdosta.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 4 443 (Q4 2013: 4 092) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE) viimeisen vuosineljänneksen aikana. Heistä 3 474 (3 273) työskenteli Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri-segmentin, 733 (580) Amerikka-segmentin ja 236 (240) Muut-segmentin yksiköissä. Kasvu johtui pääasiassa kasteluliiketoiminnan ostosta.

Tammi-joulukuussa konsernin palveluksessa oli keskimäärin 4 243 (2013: 4 087) kokoaikaista vastaavaa työntekijää (FTE). Joulukuun lopussa konsernin palveluksessa oli 4 832 henkilöä (4 330), joista 1 661 (1 722) Suomessa.

Henkilöstö (FTE), keskimäärin	Q4 2014	Q4 2013	Muutos	2014	2013	Muutos
Konserni	4 443	4 092	9 %	4 243	4 087	4 %
Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri	3 474	3 273	6 %	3 370	3 282	3 %
Amerikka	733	580	26 %	631	568	11 %
Muut	236	240	-2 %	243	237	2 %

TOIMINTASEGMENTIT JA LIKETOIMINTA-ALUEET

Lokakuuhun 2014 asti Fiskarsin toimintasegmentit olivat Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri, Amerikka, Wärtsilä (osakkuusyhtiö) ja Muut (kiinteistöt, konsernihallinto ja palvelukeskus). Konsernin myytyä valtaosan Wärtsilä-omistuksistaan 9.10.2014, Wärtsilä lakkasi olemasta Fiskarsin osakkuusyhtiö ja erillinen toimintasegmentti. Vuoden 2014 neljänneistä neljänneksestä lähtien Fiskarsin toimintasegmentit ovat Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri, Amerikka ja Muut.

Vuonna 2014 liiketoiminta-alueet olivat Koti (asumisen ja keittiön sekä koulun, toimiston ja askartelun tuotteet), Puutarha (puutarhatuotteet) ja Ulkoilu (ulkoiluvälineet ja veneet).

1.1.2015 alkaen konsernin taloudellinen raportointi muuttuu uuden organisaation mukaiseksi. Osana uutta rakennetta Fiskarsin Euroopan ja Aasian-Tyynenmeren alueen kodin ja puutarhan tuotekategoriat ryhmiteltiin uusiin liiketoimintayksiköihin Toiminnalliset tuotteet ja Asumisen tuotteet. Nykyisten Koti- ja Puutarha- liiketoiminta-alueiden sijasta Fiskars raportoi jatkossa puutarha-, keittiö- ja askartelutuotteiden globaalin liikevaihdon yhtenä "Toiminnalliset tuotteet" -kokonaisuutena ja maailmanlaajuisen asumisen tuotteiden liikevaihdon nimellä "Asumisen tuotteet". Veneliiketoiminta siirtyy tässä yhteydessä Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -segmentistä Muut-segmenttiin, jonka osana venetoiminnan liikevaihto raportoidaan jatkossa.

Liiketoiminta-alueet Q4/2014

Liikevaihto, milj. euroa	Q4 2014	Q4 2013	Muutos	Muutos vn*	2014	2013	Muutos	Muutos vn*
Koti	119,3	124,7	-4 %	-4 %	380,5	386,2	-1 %	0 %
Puutarha	50,5	54,3	-7 %	-8 %**	268,2	284,5	-6 %	-4 %**
Ulkoilu	33,5	32,4	3 %	-2 %	114,2	123,7	-8 %	-7 %
Muut	0,7	1,2	-41 %	-41 %	4,5	4,2	8 %	8 %

* Vertailukelpoisin valuuttakurssein

** Ilman myytyä ruukkuliiketoimintaa ja vertailukelpoisilla valuuttakursseilla Puutarha-liiketoiminnan liikevaihto pienentyi 5 % loka-joulukuussa 2014 ja 0 % vuonna 2014.

Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri Q4/2014

Milj. euroa	Q4 2014	Q4 2013	Muutos	2014	2013	Muutos
Liikevaihto	145,5	160,1	-9 %	533,6	564,2	-5 %
Liiketulos (EBIT)	3,6	11,8	-69 %	25,2	39,9	-37 %
Liiketulos ilman kertaeriä	13,1	14,2	-8 %	43,2	52,7	-18 %
Investoinnit	3,7	5,6	-34 %	23,3	16,6	40 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	3 474	3 273	6 %	3 370	3 282	3 %

Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri-segmentin liikevaihto laski katsauskaudella 9 % 145,5 milj. euroon (Q4 2013: 160,1) kodinliiketoiminnan ja puutarhaliiketoiminnan liikevaihdon pienentymisen vuoksi.

Kodinliiketoiminnan myynti pienentyi edellisvuodesta. Euroopassa liikevaihtoon vaikuttivat vertailukautta pienemmät asiakasuskollisuuskampanjat ja vaisu keitto- ja paistoastiamyynti, ja Aasiassa puolestaan markkinatilanne. Asumisen liiketoimintaa piristi kattamisen tuotteiden ja juomalasien hyvä kysyntä Euroopassa. Japanissa kodintuotteiden kysyntään vaikutti kielteisesti yleinen taloudellinen ja poliittinen tilanne.

Puutarhaliiketoiminnalle vuoden viimeinen neljännes oli pettymys. Lumityökalujen myynti supistui leudon sään vuoksi. Puutarhanhoidon ydinkategorioiden myynti kehittyi hyvin, mutta ei yltänyt edellisvuoden onnistuneiden asiakasuskollisuuskampanjoiden tasolle.

Ulkoiluliiketoiminnan myynti oli edellisvuoden tasolla, kun ulkoilutuotteiden myynnin pienentyminen söi veneliiketoiminnan positiivisen kehityksen. Ulkoilutuotteiden kauppaa olivat vauhdittaneet edellisenä vuonna onnistuneet yritysmyyntikampanjat.

Segmentin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 13,1 milj. euroa (14,2). Pienentymiseen vaikutti pääasiassa kodin- ja puutarhaliiketoimintojen myynnin supistuminen. Neljänneksellä kirjattiin yhteensä 9,5 milj. euroa (2,3) kertaluonteisia kustannuksia, mikä sisälsi EMEA 2015 -rakennemuutuskustannuksia sekä alaskirjauksia.

Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri vuonna 2014

Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -segmentin liikevaihto pieneni 5 % 533,6 milj. euroon (2013: 564,2), koska puutarha- ja ulkoiluliiketuotteiden myynti supistui ja Ison-Britannian ruukkuliiketoiminta oli myyty vuoden 2013 lopulla. Vertailukelpoinen liikevaihto, vertailukelpoisilla valuuttakursseilla ja ilman myytyä ruukkuliiketoimintaa, laski 2 %.

Kodinliiketoiminnan myynti oli edellisvuoden tasolla. Asumisen tuotteiden myynti oli hieman kasvussa, kun kattamisen tuotteiden ja juomalasien hyvä menekki Euroopassa paikkasi asiakasuskollisuuskampanjoiden pienentymistä ja ensimmäisen vuosipuoliskon saatavuusongelmia. Keittiötuotteiden myynti jäi edellisvuodesta pääasiassa keitto- ja paistoastioiden vaisun menekin vuoksi. Vahvat uutuustuotteet vauhdittivat lisenssituotteiden myyntiä.

Puutarhatuotteiden myynti oli pettymys, ja myynti jäi edellisvuodesta myös kun vertailuluvuista poistetaan vuoden 2013 lopulla myyty ruukkuliiketoiminta. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla myyntiä vähensivät saatavuusongelmat, ja lisäksi lumityökalujen kauppa kävi leudon sään vuoksi vaisusti sekä vuoden alussa että lopussa. Saatavuusongelmista ja edellisvuoden onnistuneista asiakasuskollisuuskampanjoista huolimatta puutarhanhoidon ydinkategoriat kehittyivät hyvin ja Fiskarsin markkinaosuus kasvoi.

Ulkoiluliiketoiminnan liikevaihto oli edellisvuotta pienempi, kun sekä ulkoilutuotteiden että veneiden myynti pienentyi. Edellisvuonna ulkoilutuotteiden myyntiä olivat vauhdittaneet suuret yritysmyyntikampanjat useilla markkinoilla.

Segmentin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 43,2 milj. euroa (52,7), eli 18 % edellisvuotta pienempi. Muutokseen vaikutti pääasiassa puutarha- ja ulkoiluliiketoimintojen myynnin pienentyminen. Fiskars kirjasi vuonna 2014 yhteensä 10,6 milj. euroa (8,2) kertaluonteisia EMEA 2015 -rakennemuutuskuluja ja 7,7 milj. euroa (4,6) alaskirjauksia ja arvonalentumiskuluja.

Amerikka Q4/2014

Milj. euroa	Q4 2014	Q4 2013	Muutos	2014	2013	Muutos
Liikevaihto	60,8	55,1	10 %	240,0	245,1	-2 %
Liiketulos	4,4	3,2	40 %	28,1	31,4	-11 %
Investoinnit	1,9	1,6	15 %	5,2	5,7	-10 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	733	580	26 %	631	568	11 %

Amerikka-segmentin liikevaihto kasvoi 10 % 60,8 milj. euroon (Q4 2013: 55,1) Yhdysvaltain dollarin vahvistumisen sekä puutarhaliiketoiminnan hyvän kehityksen vuoksi. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto kasvoi 2 %.

Puutarhatuotteiden myynti kehittyi vahvasti, mihin osasyynä oli ruukkujen ja kirveiden hyvä menekki. Fiskars vahvisti asemaansa myös leikkaavissa tuotteissa. Ostetulla kasteluliiketoiminnalla ei ollut vielä oleellista vaikutusta liikevaihtoon.

Askartelutuotteiden myynti oli lähellä edellisvuoden tasoa. Fiskars piti johtoasemansa ydinkategorioissa ja vahvisti markkinaosuuttaan.

Ulkoiluliiketoiminnan liikevaihto pienentyi vertailukaudesta, koska tärkeissä vähittäiskauppatuotteissa ei toteutettu yhtä paljon myynninedistämiskampanjoita kuin edellisvuonna. Myynti teollisissa kanavissa ja rautakaupoissa kehittyi vahvasti, ja myös viranomaismyynti kasvoi.

Segmentin liiketulos oli 4,4 milj. euroa (3,2), mihin vaikutti kasteluliiketoiminnan ostoon liittynyt 1,7 milj. euron kertaluonteinen positiivinen erä negatiivisesta liikearvosta. Ilman kertaluonteisia erä segmentin liiketulos jäi edellisvuoden tasolle pääasiassa tuotemixin vuoksi.

Amerikka 2014

Amerikka-segmentin liikevaihto pieneni 2 % 240,0 milj. euroon (2013: 245,1) ulkoilutuotteiden vaisun menekin vuoksi. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto pieneni 1 %.

Puutarhaliiketoiminnan liikevaihto ylitti edellisvuoden tason, vaikka kylmä ja sateinen sää haittasi tärkeää kevätsezonkia. Vuosi päättyi vahvaan neljännekseen, mihin pääsyyntä oli ruukkujen ja kirveiden hyvä menekki.

Askartelutuotteiden liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. Fiskars piti johtavan asemansa ydinkategorioissa ja vahvisti markkinaosuuttaan tärkeän kouluunpaluukauden aikana.

Ulkoilutuotteiden myynti jäi edellisvuodesta. Kaupallisen segmentin myynnissä oli haasteita etenkin vuoden alkupuoliskolla ja lisäksi myynninedistämiskampanjoita tehtiin vähemmän kuin vertailukautena. Myynti teollisissa kanavissa ja viranomaismyynti kasvoivat edellisvuodesta.

Segmentin liiketulos oli 28,1 milj. euroa (31,4). Tulos heikentyi lähinnä ulkoiluliiketoiminnan myynnin pientymisen vuoksi.

Muut Q4/2014 ja 2014

Milj. euroa	Q4 2014	Q4 2013	Muutos	2014	2013	Muutos
Liikevaihto	1,4	1,8	-24 %	6,8	6,5	6 %
Liiketulos	-5,8	-3,3	74 %	-10,7	-10,3	-4 %
Investoinnit	1,8	1,3	39 %	6,6	15,1	-56 %
Henkilöstö (FTE), keskimäärin	236	240	-2 %	243	237	2 %

Fiskarsin Muut-segmentti sisältää Fiskarsin sijoitukset, kiinteistöyksikön, konsernihallinnon ja yhteiset toiminnot.

Fiskarsin myytyä pääosan Wärtsilä-omistuksistaan loppuja Wärtsilä-osakkeita sekä muita aktiivisia sijoituksia käsitellään käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavina rahoitusvaroina Muut-segmentissä.

Fiskars aikoo käyttää Wärtsilän-osakkeiden myynnistä jäljelle jääneen tuoton yhtiön tulevan kasvun rahoittamiseen kuluttajatuotestrategiansa mukaisesti sekä organisesti että yritysostoin. Tällä välin on tarkoitus ajan myötä rakentaa hajautettu sijoitussalkku.

Kauden lopussa Fiskarsin aktiivisen sijoitussalkun markkina-arvo oli 766,7 milj. euroa. Salkku muodostui rahoitusvaroista, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta. Fiskars kirjasi sijoitusten käyvistä arvosta viimeisellä neljänneksellä ja koko vuonna 27,9 milj. euron tulosvaikutteisen nettoarvonmuutoksen.

Segmentin liikevaihto oli neljännellä vuosineljänneksellä 1,4 milj. euroa (Q4 2013: 1,8) ja tammi-joulukuussa 6,8 milj. euroa (2013: 6,5), mistä suurin osa oli puumyynnin tuloja ja kiinteistöistä saatuja vuokratuloja. Neljänneksen liiketulos oli -5,8 milj. euroa (Q4 2013: -3,3) kulujen ajoittumisen vuoksi, ja tammi-joulukuun liiketulos -10,7 milj. euroa (2013: -10,3).

Wärtsilä

Lokakuuhun 2014 asti Fiskars-konsernin omistusosuus oli 13,0 % (13,0) Wärtsilän osakkeista ja äänistä, Wärtsilä muodosti yhden Fiskars-konsernin raportointisegmentteistä ja sitä käsiteltiin osakkuusyhtiönä.

Fiskarsin osuus Wärtsilän tuloksesta 1.1.–9.10.2014 oli 30,0 milj. euroa (koko vuonna 2013: 50,8). Vuoden viimeisellä neljänneksellä Fiskarsin tulokseen ei enää kirjattu osuutta Wärtsilän tuloksesta (Q4 2013: 19,1 milj. euroa).

Fiskars kertoi 19.9.2014, että Fiskars, Investor ja niiden yhteisyritys Avlis AB olivat sopineet kaupasta, jolla Investor ostaa Avliksesta 15,8 miljoonaa Wärtsilän osaketta eli 8 % Wärtsilän osakkeista ja äänistä 639,1 miljoonalla eurolla. Kauppahinta oli 40,55 euroa Wärtsilän osakkeelta. Fiskarsin ja Investorin Wärtsilä-omistukset yhdistettiin huhtikuussa 2012 yhteisyritykseen, joka omisti kolmannella neljänneksellä 21,8 % Wärtsilän osakkeista ja äänistä. Fiskars-konsernin omistusosuus Wärtsilästä oli yhteisyritysrakenteen kautta 13,0 % ja Investorin 8,8 % Wärtsilän osakkeista.

Järjestely, jonka osana Wärtsilän osakkeita myytiin Investorille, toteutui 9.10.2014 ja yhteisyritysrakenne purettiin. Fiskars kirjasi osakkeiden myynnistä 453,5 milj. euron kertaluonteisen myyntivoiton neljännen vuosineljänneksen tulokseensa. Koska Wärtsilä ei enää ole Fiskarsin osakkuusyhtiö, loput Fiskarsin omistamat Wärtsilä-osakkeet arvostettiin markkina-arvoon. Tämä uudelleenluokittelu johti 222,4 milj. euron kertaluonteiseen realisoitumattomaan arvostusvoittoon.

Konsernin segmenttiraportointia muutettiin vastaavasti, ja Wärtsilä ei enää muodosta erillistä raportointisegmenttiä. Loppuja Wärtsilä-osakkeita käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina Muut-segmentissä.

Boschin puutarha- ja kasteluliiketoiminnan osto

Syyskuussa 2014 Fiskars sopi ostavansa Bosch Garden and Watering -liiketoiminnan Robert Bosch Tool Corporation -yhtiöltä vahvistaakseen ja monipuolistaakseen puutarhatuotteidensa valikoimaa. Ostettavaan puutarha- ja kasteluliiketoimintaan sisältyivät Yhdysvaltain johtavat kastelutuotemerkit Gilmour ja Nelson.

Kauppa toteutui 19.12.2014, jolloin kasteluliiketoiminnasta tuli osa Fiskarsin Amerikka-segmenttiä. Fiskars kirjasi tästä negatiivisesta liikearvosta 1,7 milj. euron kertaluonteisen tuoton neljännen neljänneksen tulokseen, koska ostohinta oli alempi kuin hankitut varat.

Ostettavan liiketoiminnan ja siihen liittyvän omaisuuden kauppahinta oli 26,1 milj. Yhdysvaltain dollaria (21,2 milj. euroa). Fiskars-konsernin tase kasvoi ostohetkellä 33,7 milj. eurolla. Yritysosto ei vaikuttanut oleellisesti Fiskars-konsernin liikevaihtoon tai tulokseen ilman kertaeriä vuonna 2014.

Ostetun liiketoiminnan pro forma -liikevaihto erillisenä yksikkönä olisi vuonna 2014 ollut 76,5 milj. euroa, liiketulos -1,3 milj. euroa ja nettotulos -0,8 milj. euroa.

Fiskars odottaa kirjaavansa integraatioon liittyviä kertaluonteisia kuluja vuosina 2015 ja 2016. Yrityskaupalla odotetaan olevan negatiivinen vaikutus Fiskarsin liiketulokseen ilman kertaeriä vuonna 2015. Ajan myötä

Fiskars hakee hankinnasta synergioita innovatiivisen tuotekehityksen, eri kategorioiden välisten yhtäläisyyksien sekä tuotemerkkeihin liittyvien prosessien virtaviivaistamisen kautta.

Muutoksia johdossa ja organisaatiossa

Fiskars tiedotti joulukuussa 2013 perustavansa Aasia ja Tyynenmeren myyntialueen 1.1.2014 alkaen, ja EMEA-segmentti nimettiin uudelleen Eurooppa ja Aasia-Tyynimeri -segmentiksi. Matteo Gaeta nimitettiin myyntialueen johtajaksi. Maaliskuussa 2014 Fiskars nimitti Robert Kassin yhtiön Amerikan ulkoiluliiketoiminnan johtajaksi.

Vuoden 2014 aikana kolme konsernin johtoryhmän jäsentä lähti yhtiöstä: lakiasiaintoiminnan johtaja Jutta Karlsson huhtikuun lopussa, talousjohtaja Ilkka Pitkänen toukokuussa ja strategiajohtaja Max Alfthan marraskuussa.

Teemu Kangas-Kärki nimitettiin 12.9.2014 konsernin operatiiviseksi johtajaksi ja talousjohtajaksi (COO ja CFO). Samassa yhteydessä hänestä tuli toimitusjohtajan varahenkilö ja konsernin johtoryhmän jäsen. Aikaisemmin hän toimi Fiskarsin Koti-liiketoiminta-alueen johtajana.

1.12.2014 Fiskars-konserni otti käyttöön uuden liiketoimintaregioonin perustuva organisaation ja organisoi uudelleen liiketoimintonsa Euroopassa ja Aasian-Tyynenmeren alueella. Muutos oli osa yhtiön ”EMEA 2015” -rakennemuutosohjelmaa. Uudessa organisaatiossa Fiskarsin kaksi maantieteellistä raportointisegmenttiä, Eurooppa & Aasia-Tyynimeri sekä Amerikka, koostuvat neljästä liiketoimintaregioonasta: Eurooppa, Aasia ja Tyynenmeren alue, Fiskars Amerikka ja Gerber Amerikka. Aikaisemmat Euroopan myyntialueet, Pohjoinen ja Keski-Eurooppa, yhdistettiin Eurooppa-regioonaan yhdeksi myyntiorganisaatioksi. Samassa yhteydessä Koti- ja Puutarha-liiketoiminta-alueiden tuotekategoriat Euroopassa ja Aasian-Tyynenmeren alueella ryhmiteltiin uudelleen uusiin liiketoimintayksiköihin Asumisen tuotteet ja Toiminnalliset tuotteet.

Liiketoimintaregioonien johtajat nimitettiin konsernin johtoryhmän jäseniksi ja Fiskarsin laajennettu johtoryhmä lopetti toimintansa.

Fiskarsin johtoryhmän jäsenet olivat 1.12.2014 alkaen:

- Kari Kauniskangas, toimitusjohtaja
- Teemu Kangas-Kärki, operatiivinen johtaja ja talousjohtaja (COO & CFO)
- Nina Ariluoma-Hämäläinen, henkilöstöjohtaja
- Thomas Enckell, johtaja, Eurooppa (aiemmin Puutarha-liiketoiminnan johtaja Euroopan ja Aasia-Tyynenmeren alueella)
- Matteo Gaeta, johtaja, Aasia-Tyynimeri (aiemmin Aasian ja Tyynenmeren myyntialueen johtaja)
- Risto Gaggl, johtaja, toimitusketju
- Robert Kass, johtaja, Gerber Amerikka (aiemmin Ulkoilu Amerikka -liiketoiminta-alueen johtaja)
- Paul Tonnesen, johtaja, Fiskars Amerikka (aiemmin Puutarha- ja askarteluliiketoimintojen johtaja Amerikassa)
- Frans Westerlund, tietohallintojohtaja (CIO)

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Fiskars soveltaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.10.2010. Koodin suosituksen 51 mukainen Fiskarsin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2014 julkistetaan vuoden 2015 viikolla 8 erillisenä raporttina.

Ylin päättävä elin on yhtiökokous, joka valitsee yhtiön hallituksen. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää ja tarvittaessa erottaa toimitusjohtajan. Fiskarsin yhtiöjärjestys ei sisällä seikkoja, jotka olisivat omiaan olennaisesti vaikuttamaan julkiseen ostotarjoukseen yhtiön arvopapereista.

Osinko ja ylimääräinen osinko tilikaudelta 2013

Fiskars Oyj Abp:n 12.3.2014 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti maksaa osinkoa 0,67 euroa osakkeelta, yhteensä 54,9 milj. euroa. Osinko maksettiin 24.3.2014.

Fiskarsin tytäryhtiön Avlis AB:n myytyä 8 % Wärtsilän osakkeista 639,1 milj. eurolla, Fiskarsin 9.12.2014 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti jakaa 2,60 euron ylimääräisen osingon osakkeenomistajille. Ylimääräinen osinko oli yhteensä 213,0 milj. euroa ja se maksettiin 18.12.2014.

Osake ja osakkeenomistajat

Fiskars Oyj Abp:llä on yksi osakesarja (FIS1V). Jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläiset oikeudet. Osakkeiden kokonaismäärä oli kauden lopussa 81 905 242.

Hallituksella oli valtuutus hankkia ja luovuttaa yhtiön osakkeita, mutta valtuutusta ei käytetty vuonna 2014. Osakepääoma pysyi entisellään 77 510 200 eurossa.

Fiskarsin osake noteerataan Nasdaq Helsingin Large Cap -listalla. Osakkeen keskipurssi oli neljännellä vuosineljänneksellä 20,60 euroa (Q4 2013: 18,99) ja 20,35 euroa (2013: 18,20) vuonna 2014. Joulukuun lopussa päätöskurssi oli 17,99 euroa (19,55) osakkeelta ja Fiskarsin markkina-arvo oli 1 473,5 milj. euroa (1 601,2). Osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuussa 6,9 miljoonaa kappaletta (3,0), mikä on 8,4 % (3,7 %) osakkeiden määrästä.

Osakkeenomistajia oli joulukuun lopussa yhteensä 17 828 (16 352). Vuoden aikana Fiskarsille ei ilmoitettu merkittävistä muutoksista sen suurimpien osakkeenomistajien omistuksissa. Fiskarsin osakasrakenne ja suurimmat osakkeenomistajat vuoden lopussa esitellään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Hallituksen valtuutukset

Vuoden 2014 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 000 000 oman osakkeen (4,9 % yhtiön osakkeista) hankkimisesta tai luovuttamisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2015 saakka.

Valtuutuksen mukaan yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa tai teollisissa järjestelyissä sekä osana yhtiön kannustinjärjestelmää sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Osakkeita voidaan hankkia yhdessä tai useammassa erässä, yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet voidaan hankkia poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Hallitus päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ehdoista ja siitä, kenelle ja missä järjestyksessä osakkeita luovutetaan. Osakkeita voidaan luovuttaa yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta myös poikkeamalla osakkeenomistajien etuoikeudesta yhtiön osakkeisiin. Osakkeita saadaan luovuttaa myös julkisella kaupankäynnillä.

Hallitus ja hallituksen valiokunnat

Vuoden 2014 yhtiökokous valitsi hallitukseen yhdeksän jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Kaj-Gustaf Bergh, Ingrid Jonasson Blank, Ralf Böer, Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg ja Karsten Slotte. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Christine Mondollot. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyi vuoden 2015 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Järjestäytymiskokouksessaan yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi puheenjohtajaksi Paul Ehrnroothin ja varapuheenjohtajaksi Alexander Ehrnroothin. Hallitus päätti perustaa tarkastusvaliokunnan, palkitsemisvaliokunnan ja nimitys- ja strategiavalioikunnan.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Gustaf Gripenbergin ja jäseniksi Alexander Ehrnroothin, Louise Fromondin, Ingrid Jonasson Blankin ja Karsten Slotten. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin ja jäseniksi Ralf Böerin, Christine Mondollot'n ja Karsten Slotten. Nimitys- ja strategiavalioikunnan puheenjohtajaksi hallitus valitsi Paul Ehrnroothin ja jäseniksi Alexander Ehrnroothin ja Kaj-Gustaf Berghin.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Fiskarsin liiketoimintaan, tulokseen tai kassavirtaan voi vaikuttaa useita epävarmuustekijöitä. Yhtiö selostaa liiketoiminnan riskit ja riskienhallinnan vuosikertomuksessaan sekä internetsivuillaan.

Merkittävimmät riskit liittyvät seuraaviin aiheisiin:

- Makrotalous ja kulutuskäyttäytyminen
- Asiakassuhteet
- Brändit ja maine
- Innovaatiot ja tuotekehitys
- Immateriaalioikeudet
- Ihmiset ja toimintakulttuuri
- Toimitusketju
- Raaka-aineet ja komponentit
- Tuotteet
- Sää ja kausiluonteisuus
- Euroopan investointiohjelma
- Tietojärjestelmät
- Yrityskaupat
- Valuuttakurssit
- Sijoitukset
- Verotus

Vuonna 2014 Fiskarsin liikevaihtoon vaikuttivat makrotaloudelliset riskit ja kuluttajakysyntä etenkin Suomessa, haasteet asiakassuhteissa ja tuotteissa Amerikan ulkoiluliiketoiminnassa, sää ja kausivaihtelu Euroopassa (ei lunta), investointiohjelma Euroopassa ja valuuttakurssien kielteinen kehitys vuoden alkupuoliskolla.

Vuonna 2015 Fiskars ei näe Suomen taloudellisen tilanteen ja kuluttajakysynnän muuttuvan paremmiksi.

Kasteluliiketoiminnan osto on lisännyt Amerikan liiketoiminnan sääriskiä ja kausivaihtelua sekä Yhdysvaltain dollarin merkitystä. Vuoden ensimmäinen ja toinen vuosineljännes ovat tärkeää myyntiaikaa sekä puutarhanhoito- että kastelutuotteille ja loppuvuosi ja talvi puolestaan lumityökaluille.

Fiskars on osallisena joukossa oikeustoimia, vaateita ja muita käsittelyjä, joiden lopullista tulosta ei voida ennustaa. Kaikki tällä hetkellä tiedossa olevat seikat huomioon ottaen tapauksilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Fiskars-konsernin yksiköissä on meneillään useita verotarkastuksia eri maissa. Nämä voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin.

Fiskarsin Muut-segmentti sisältää nyt sijoituksia, joita käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina, minkä johdosta ne kasvattavat Fiskarsin rahoituserien ja siten nettotuloksen volatiliiteettia.

Näkymät vuodelle 2015

Fiskars odottaa konsernin liikevaihdon kasvavan vuonna 2015 edellisvuodesta. Suurin osa kasvusta tulee kasteluliiketoiminnan liittämistä yhtiöön.

Talouden yleisestä epävarmuudesta huolimatta Fiskars jatkaa strategiansa toteuttamista vuonna 2015. Kasvatamme vähittäiskauppaverkostoa Aasiassa, ja vasta hankitun kasteluliiketoiminnan integraatio ja kannattavaksi kääntäminen on alkanut. Aiomme lisäksi kasvattaa panostuksia brändeihimme Euroopassa. Nämä hankkeet kasvattavat kustannuksiamme, ja ottaen huomioon viisivuotiseen investointiohjelmaamme liittyvät poistot, arvioimme, että vuoden 2015 liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä tulee olemaan pienempi kuin vuonna 2014.

Fiskarsin Muut-segmentti sisältää nyt sijoituksia, joita käsitellään käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavina rahoitusvaroina, minkä johdosta ne kasvattavat Fiskarsin rahoituserien ja siten nettotuloksen volatiliiteettia.

Ehdotus osingonjaosta

Tilikauden 2014 päättyessä emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma oli 547,5 milj. euroa (822,5). Vuodelta 2014 hallitus esittää 12.3.2015 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaettaisiin 0,68 euroa (0,67 ja ylimääräinen osinko 2,60 euroa) osakkeelta.

Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä oli tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä 81 905 242. Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 55,7 milj. euroa (54,9). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jää 491,8 milj. euroa (767,6).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen käsityksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 6.2.2015

FISKARS OYJ ABP
Hallitus

KONSERNIN TULOSLASKELMA

milj. euroa	10-12 2014	10-12 2013	Muutos %	1-12 2014	1-12 2013	Muutos %
Liikevaihto	203,9	212,6	-4	767,5	798,6	-4
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-121,4	-123,2	-1	-457,0	-475,3	-4
Bruttokate	82,5	89,4	-8	310,4	323,2	-4
Liiketoiminnan muut tuotot	2,4	1,0	154	5,9	3,1	88
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-47,9	-47,0	2	-168,4	-164,7	2
Hallinnon kulut	-20,9	-25,9	-19	-80,6	-82,0	-2
Tutkimus- ja kehittämismenot	-4,3	-4,5	-4	-14,6	-13,3	10
Liiketoiminnan muut kulut	-9,5	-1,3	628	-10,0	-1,5	563
Liikearvon arvonalentumiset					-3,7	
Liiketulos (EBIT)*	2,3	11,7	-81	42,7	61,0	-30
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	0,2	0,1	146	-0,3	0,7	
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		19,1		30,0	50,8	-41
Osakkuusyhtiöosakkeiden myyntivoitto ja uudelleenarvostus	676,0			676,0		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten arvonmuutos	27,9			27,9		
Muut rahoitustuotot ja -kulut	10,3	-1,0		10,5	-4,3	
Tulos ennen veroja	716,6	29,8	2302	786,7	108,3	626
Tuloverot	1,6	2,9	-44	-13,4	-14,3	-7
Tilikauden tulos	718,2	32,7	2096	773,3	94,0	723
Jakautuminen:						
Emoyhtiön osakkeenomistajat	718,1	32,6	2100	773,1	93,7	725
Määräysvallattomat omistajat	0,1	0,1	12	0,2	0,3	-7
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos/osake, euroa (laimentamaton ja laimennettu)	8,77	0,40	2100	9,44	1,14	725
* Liiketulos ilman kertaluont. eriä (eritelty liitetiedoissa)	10,7	14,0	-24	59,6	73,8	-19

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. euroa	10-12 2014	10-12 2013	1-12 2014	1-12 2013
Tilikauden tulos	718,2	32,7	773,3	94,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät:				
Saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Muuntoerot	-0,5	-3,4	3,6	-8,5
Suoraan laajaan tulokseen kirjatut muutokset osakkuusyhtiöissä		-3,3	6,5	-13,9
Siirretty tuloslaskelmaan	6,2		6,2	
Rahavirran suojaukset	0,1	0,1	-0,0	0,5
Ei siirretä tulosvaikutteisiksi:				
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot (tappiot)				
verovaikutuksen jälkeen	-1,0	-0,3	-1,1	-0,2
Suoraan laajaan tulokseen kirjatut muutokset osakkuusyhtiöissä		-1,7	-0,1	-5,6
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	4,9	-8,5	15,1	-27,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä	723,1	24,2	788,4	66,3
Jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajat	723,1	24,2	788,0	66,1
Määräysvallattomat omistajat	0,0	0,0	0,4	0,2

KONSERNIN TASE

milj. euroa	12/2014	12/2013	Muutos %
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	112,7	111,9	1
Muut aineettomat hyödykkeet	171,9	170,9	1
Aineelliset hyödykkeet	104,7	100,5	4
Biologiset hyödykkeet	41,6	42,0	-1
Sijoituskiinteistöt	4,9	6,0	-18
Osuudet osakkuusyhtiöissä		286,1	-100
Rahoitusvarat			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	12,2	10,5	17
Muut rahoitusvarat	3,9	3,9	0
Laskennalliset verosaamiset	26,8	31,3	-15
Pitkäaikaiset varat yhteensä	478,8	763,1	-37
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	168,2	119,4	41
Myyntisaamiset ja muut saamiset	129,2	138,5	-7
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	8,0	6,1	32
Korolliset saamiset	5,1	2,3	119
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	766,7		
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	33,6	9,7	248
Lyhytaikaiset varat yhteensä	1 110,7	275,9	303
Varat yhteensä	1 589,5	1 039,1	53
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	1 151,9	631,8	82
Määräysvallattomien omistajien osuus	1,3	0,9	45
Oma pääoma yhteensä	1 153,2	632,7	82
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	31,5	56,2	-44
Muut velat	6,4	6,1	5
Laskennalliset verovelat	39,1	39,8	-2
Eläkevelvoitteet	9,3	8,6	8
Varaukset	4,5	5,9	-24
Pitkäaikaiset velat yhteensä	90,9	116,7	-22
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	128,9	108,8	18
Ostovelat ja muut velat	210,2	172,0	22
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1,9	3,7	-50
Varaukset	4,4	5,2	-15
Lyhytaikaiset velat yhteensä	345,5	289,7	19
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 589,5	1 039,1	53

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	10-12 2014	10-12 2013	1-12 2014	1-12 2013
Liiketoiminnan rahavirta				
Tulos ennen veroja	716,6	29,8	786,7	108,3
Oikaisut				
Poistot ja arvonalentumiset	8,0	7,6	28,5	29,2
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		-19,1	-30,0	-50,8
Osakkuusyhtiöosakkeiden myyntivoitto ja uudelleenarvostus	-676,0		-676,0	
Pitkäaikaisten varojen myynnistä ja romutuksesta syntyneet voitot ja -tappiot	8,9	0,2	8,5	0,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien sijoitusten arvonmuutos	-27,9		-27,9	
Muut rahoituserät	-10,2	1,0	-10,4	4,2
Biologisten hyödykkeiden muutos	-0,2	-0,1	0,3	-0,7
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-3,8	4,1	-6,1	3,6
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	15,3	23,5	73,6	94,0
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	3,9	-9,1	17,0	-14,4
Vaihto-omaisuuden muutos	1,7	12,5	-20,5	-0,5
Korottomien velkojen muutos	31,7	22,2	9,6	7,3
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	52,7	49,2	79,8	86,5
Osinkotuotot osakkuusyhtiöltä			26,9	25,6
Maksetut rahoituskulut (netto)	-1,3	-1,7	-5,4	-5,5
Maksetut verot	-3,6	-6,9	-14,3	-25,6
Liiketoiminnan rahavirta (A)	47,9	40,6	87,0	81,0
Investointien rahavirta				
Tytäryritysten hankinta	-19,7		-19,7	-49,5
Investoinnit rahoitusvaroihin	-400,0		-400,1	-0,1
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-7,4	-8,5	-35,0	-37,5
Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	0,2	0,8	2,4	1,1
Liiketoiminnan myynti		1,0		1,0
Osakkuusyhtiöosakkeiden luovutustulot	639,1		639,1	
Muu investointien rahavirta	-0,2	0,4	1,3	0,4
Investointien rahavirta (B)	211,9	-6,3	187,8	-84,6
Rahoituksen rahavirta				
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-4,7	-1,6	-2,8	-1,8
Pitkäaikaisten lainojen nostot	33,6	0,0	32,7	0,1
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-33,7	-3,6	-44,6	-20,0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-39,8	-25,1	11,4	74,2
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,3	-0,4	-2,4	-1,7
Muiden rahoituserien rahavirta	0,4	0,1	0,2	-0,2
Maksetut osingot	-190,6		-245,6	-53,2
Rahoituksen rahavirta (C)	-235,1	-30,6	-251,1	-2,7
Likvidien varojen muutos (A+B+C)	24,7	3,6	23,7	-6,3
Likvidit varat kauden alussa	8,9	6,5	9,7	16,4
Kurssimuutosten vaikutus	-0,0	-0,5	0,2	-0,5
Likvidit varat kauden lopussa	33,6	9,7	33,6	9,7

KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

milj. euroa	Osake- pääoma	Omat osakk.	Muunto- erot	Käyvän arvon rahasto	Vak.mat. voitot ja tappiot	Kert. voitto- varat	Määräys-	Yh- teensä
							vallattom. omistajien osuus	
31.12.2012	77,5	-0,9	-0,8	1,3	-0,8	542,6		618,9
Yritysjärjestelyistä johtuvat muutokset							0,7	0,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-17,9	-3,9	-5,8	93,7	0,2	66,3
Omien osakkeiden mitätöinti		0,9				-0,9		
Maksetut osingot						-53,2		-53,2
31.12.2013	77,5		-18,7	-2,6	-6,7	582,2	0,9	632,7
Yritysjärjestelyistä johtuvat muutokset						-0,0	0,2	0,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä			14,5	1,6	4,5	767,4	0,4	788,4
Maksetut osingot						-267,8	-0,2	-268,0
31.12.2014	77,5		-4,2	-1,0	-2,2	1 081,7	1,3	1 153,2

TUNNUSLUVUT*

	12/2014	12/2013	Muutos %
Oma pääoma/osake, euroa	14,06	7,71	82
Omavaraisuusaste	73%	61%	
Nettovelkaantumisaste	11%	24%	
Korolliset nettovelat, milj. euroa	121,3	152,6	-21
Henkilöstö (FTE) keskimäärin	4 243	4 087	4
Henkilöstö kauden lopussa	4 832	4 330	12
Ulkona olevien osakkeiden määrä kauden lopussa, tuhatta kpl**	81 905	81 905	
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo kauden aikana, tuhatta kpl**	81 905	81 905	

* Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tilinpäätöksessä 2013

** Ilman omia osakkeita

OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT**LAADINTAPERIAATTEET**

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 (Osavuositarkastukset) mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin edellisessä tilinpäätöksessä. Kaikki luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Konserni noudattaa näitä 1.1.2014 voimaantulleita tai muutettuja IAS/IFRS-standardeja ja tulkintoja:

- IFRS 10 Konsernitilinpäätös ja siihen tehdyt muutokset
- IFRS 11 Yhteisjärjestelyt ja siihen tehdyt muutokset
- IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä ja siihen tehdyt muutokset
- IAS 27 Erillistilinpäätös
- IAS 28 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä
- Muutokset IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa
- Muutokset IAS 36:een Omaisuuserien arvon alentuminen
- Muutokset IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen
- IFRIC 21 Julkiset maksut.

Uudistetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut olennaista vaikutusta raportoituun tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat arvioista.

TOIMINTASEGMENTIT

milj. euroa	10-12 2014	10-12 2013	Muutos %	1-12 2014	1-12 2013	Muutos %
Liikevaihto						
Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	145,5	160,1	-9	533,6	564,2	-5
Amerikka	60,8	55,1	10	240,0	245,1	-2
Muut	1,4	1,8	-24	6,8	6,5	6
Segmenttien välinen myynti*	-3,7	-4,4	-15	-13,0	-17,2	-25
KONSERNI YHTEENSÄ	203,9	212,6	-4	767,5	798,6	-4

Liiketulos (EBIT)

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	3,6	11,8	-69	25,2	39,9	-37
Amerikka	4,4	3,2	40	28,1	31,4	-11
Muut ja eliminoinnit	-5,8	-3,3	74	-10,7	-10,3	4
KONSERNI YHTEENSÄ	2,3	11,7	-81	42,7	61,0	-30

Poistot ja arvonalentumiset

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	4,0	5,2	-22	15,3	21,1	-28
Amerikka	2,1	0,7	192	5,9	3,7	61
Muut ja eliminoinnit	1,9	1,8	7	7,3	4,4	67
KONSERNI YHTEENSÄ	8,0	7,6	5	28,5	29,2	-2

Investoinnit

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	3,7	5,6	-34	23,3	16,6	40
Amerikka	1,9	1,6	15	5,2	5,7	-10
Muut ja eliminoinnit	1,8	1,3	39	6,6	15,1	-56
KONSERNI YHTEENSÄ	7,4	8,5	-14	35,0	37,5	-6

* Segmenttien välinen myynti

Eurooppa & Aasia-Tyynimeri	-2,3	-1,4		-7,4	-8,2	
Amerikka	-0,9	-2,5		-3,3	-6,8	
Muut	-0,6	-0,6		-2,3	-2,2	

Tilaukanta

Fiskarsin toimialoilla vaaditaan lyhyitä toimitusaikoja, eivätkä tilaukanta ja sen muutokset vaikuta oleellisesti toimintaan.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

milj. euroa	10-12 2014	10-12 2013	Muutos %	1-12 2014	1-12 2013	Muutos %
Liikevaihto						
Koti	119,3	124,7	-4	380,5	386,2	-1
Puutarha	50,5	54,3	-7	268,2	284,5	-6
Ulkoilu	33,5	32,4	3	114,2	123,7	-8
Muut	0,7	1,2	-41	4,5	4,2	8
KONSERNI YHTEENSÄ	203,9	212,6	-4	767,5	798,6	-4

KERTALUONTEISET ERÄT

milj. euroa	10-12 2014	10-12 2013	Muutos %	1-12 2014	1-12 2013	Muutos %
EMEA 2015 -rakennemuutosohjelma	-2,5	-2,3	7	-10,6	-8,2	30
ERP alaskirjaus	-7,0			-7,0		
Edullisesta kaupasta syntyvä voitto*	1,7			1,7		
Tavaramerkin arvonalentuminen	-0,4			-0,4		
Sankey-liiketoimintaan liittyvä liikearvon arvonalentuminen					-3,7	
Kiinteistön arvonalentuminen					-0,9	
Muut kertaluonteiset erät	-0,2			-0,7		
Yhteensä	-8,4	-2,3	264	-17,0	-12,8	33

*Liittyen kasteluliiketoiminnan hankintaan

AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

12/2014 12/2013

milj. euroa**Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo**

Kirjanpitoarvo 1.1.	282,9	229,3
Tilikauden muuntoerot	1,3	-0,5
Liiketoimintahankinnat		49,4
Lisäykset	16,7	14,7
Poistot ja arvonalentumiset	-9,2	-10,0
Vähennykset ja siirrot	-7,0	-0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	284,6	282,9

Investointisitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin	6,0	3,6
---	-----	-----

Aineelliset hyödykkeet ja sijoituskiinteistöt

Kirjanpitoarvo 1.1.	106,5	95,5
Tilikauden muuntoerot	2,7	-0,9
Liiketoimintahankinnat	5,3	10,9
Lisäykset	18,9	22,5
Poistot ja arvonalentumiset	-19,2	-18,8
Vähennykset ja siirrot	-4,5	-2,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	109,6	106,5

Investointisitoumukset aineellisiin hyödykkeisiin	2,7	3,1
---	-----	-----

KONSERNIN VASTUUSITOUKSET

12/2014 12/2013

milj. euroa**Omien sitoumuksien vakuudeksi**

Vuokravastuut	55,1	53,8
Muut vastuut*	22,9	2,8
Yhteensä	77,9	56,6

*Muut vastuut sisältävät 25 milj. dollarin (20 milj. euron) sijoitussitoumuksen pääomasijoitusrahastoon.

Takaukset muiden sitoumusten vakuudeksi

Konsernilla ei ole takauksia muiden sitoumusten vakuudeksi.

Konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi

Takaukset	11,2	13,9
Yhteensä	89,1	70,5

Oikeudenkäynnit

Fiskars on osallisena useissa oikeuskäsittelyissä, vaatimuksissa ja muissa kiistoissa. Näiden lopullista ratkaisua ei voida ennustaa. Tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen perusteella näillä tapauksilla ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Fiskars-konsernissa on meneillään verotarkastuksia useissa maissa. On mahdollista, että tarkastukset voivat johtaa verojen uudelleenarviointiin.

JOHDANNAISET

12/2014 12/2013

milj. euroa**Johdannaisten nimellisarvot**

Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	417,3	197,1
Valuuttaoptiot	205,9	
Koronvaihtosopimukset	65,9	55,9
Sähköfutuurit	1,5	1,8

Johdannaisten käyvät arvot

Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	5,4	-0,6
Koronvaihtosopimukset	-2,2	-2,4
Sähköfutuurit	-0,2	-0,4

Johdannaiset on arvostettu raportointipäivän markkina-arvoon. Valuuttajohdannaisista finanssisijoituksiin liittyy 205 milj. euron nimellisarvosta valuutanvaihtosopimuksia sekä 206 milj. euron nimellisarvosta valuuttaoptioita. Sijoituksiin liittyvistä johdannaisista syntyi 20,4 milj. euroa voittoa tai 15,7 milj. euroa tappiota mikäli dollari vahvistuisi tai heikkenisi 10 % tilinpäätöskurssiin 1,2141 verrattuna. Kaikki finanssisijoitukset olivat tilinpäätöshetkellä euromääräisiä. Valuutanvaihtosopimukset sisältävät lisäksi yhteensä 212 milj. euron nimellisarvosta tulevien kassavirtojen sekä rahoituserien suojaamiseen liittyviä sopimuksia.

LIIKETOIMINNAN VALUUTTAKURSSIHERKKYYS

Alle 20 % Fiskarsin kaupallisista kassavirroista on alttiina valuuttakurssien muutoksille. Merkittävimmät riskit liittyvät SEK:n ja NOK:n heikentymiseen euroa vastaan sekä USD:n ja THB:n vahvistumiseen euroa vastaan. Alla olevassa taulukossa on esitetty vuositason arvio merkittävimmistä kaupallisista nettokassavirroista tärkeimmissä valuutoissa:

milj. euroa	USD	SEK	THB	NOK
Liiketoiminnan valuutta-asema	-32,9	24,4	-23,1	18,5
Liiketoiminnan valuuttakurssiherkkyys*	3,3	-2,4	2,3	-1,9

* Kuvaa vaikutusta konsernin vuositulokseen ennen veroja, mikäli valuutta heikkenisi 10 % euroa vastaan eikä kassavirtoja olisi suojattu.

Valtaosa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvistä valuuttariskeistä on suojattu ensisijaisesti valuuttatermiineillä ja valuutanvaihtosopimuksilla. Koska Fiskars ei tee suojauslaskentaa valuuttajohdannaisille, kirjataan niistä aiheutuvat toteutuneet ja toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot tuloslaskelmaan.

RAHOITUSINSTRUMENTTIEN KÄYPIEN ARVOJEN LASKENTA

12/2014

milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	767,0		11,9	778,9
Muut sijoitukset			3,9	3,9
Johdannaisvarat		5,4		5,4
Varat yhteensä	767,0	5,4	15,8	788,2

Johdannaisvelat		2,4		2,4
Velat yhteensä		2,4		2,4

12/2013

milj. euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Sijoitukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	0,3		10,2	10,5
Muut sijoitukset			3,9	3,9
Varat yhteensä	0,3		14,1	14,4

Johdannaisvelat		3,4		3,4
Velat yhteensä		3,4		3,4

Käyvän arvon luokittelu

Hierarkiatasoon 1 kuuluvat rahoitusinstrumentit, joille on olemassa aktiivisilla markkinoilla julkisesti noteerattu hinta, tasoon 2 instrumentit, joiden arvonmäärittämisessä on käytetty suoraan havainnoitavissa olevia markkinahintoja ja tasoon 3 instrumentit, joiden arvonmäärittämisessä suoria markkinahintoja ei ole käytettävissä. Taso 2 sisältää korolliset velat ja johdannaiset ja taso 3 sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin ja rahastoihin.

Sijoitukset milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat		Muut
	Taso 1	Taso 3	
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	0,0	9,7	0,8
Lisäykset	0,0	0,1	0,3
Liiketoimintahankinnat			3,5
Vähennykset		-0,4	-0,8
Käyvän arvon muutokset	0,3	0,8	
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	0,3	10,2	3,9
Lisäykset	400,0		
Siirto osuuksista osakkuusyhtiöissä	113,9		
Vähennykset		-1,6	
Käyvän arvon muutokset	252,8	3,3	
Kirjanpitoarvo 30.9.2014	767,0	11,9	3,9

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita sekä noteeraamattomat rahastot. Noteeratut osakkeet on arvostettu markkina-arvoon (käypien arvojen hierarkiataso 1). Tason 1 sijoitukset koostuvat 9 881 781 Wärtsilä -osakkeesta, joiden käypä arvo on 366,5 milj. euroa, sekä 400,1 milj. euron sijoituksista lyhyen koron rahastoihin. 10 % muutos Wärtsilän osakekurssissa johtaisi 36,7 milj. euron tulosvaikutukseen ennen veroja. Rahastosijoituksiin liittyvien riskien arvioidaan olevan maltillisia. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintamenoonsa (taso 3), koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla. Noteeraamattomien rahastojen käyvät arvot perustuvat rahaston ilmoittamaan markkina-arvoon (taso 3). Käyvän arvon muutokset kirjataan tulokseen.

Muut sijoitukset koostuvat pitkäaikaisista saamisista ja ne esitetään hankintamenoon tai sitä alempan käypään arvoon.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Wärtsilän osinko 26,9 milj. euroa on raportoitu konsernin rahavirtalaskelman rivillä Osinkotuotot osakkuusyhtiöltä. Osinko on saatu vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä.

Kesäkuun 2014 lopussa Fiskars myi 9,9 % Inhan Tehtaat Oy Ab:n osakkeista yhtiön toimivalle johdolle.

HANKINNAT JA MYYNNIT

2014

Amerikkalaisten Nelson- ja Gilmour-kastelutuotemerkkien hankinta

Fiskars hankki 19.12.2014 Bosch Garden and Watering -liiketoiminnan Robert Bosch Tool Corporation -yhtiöltä vahvistaakseen ja monipuolistaakseen puutarhatuotteidensa valikoimaa. Ostettuun kasteluliiketoimintaan sisältyvät Yhdysvaltain johtavat kastelutuotemerkit Gilmour ja Nelson. Peoriassa, Illinoisin osavaltiossa sijaitsevan Bosch Garden and Watering -liiketoiminnan tuotteisiin kuuluvat Gilmour- ja Nelson-tuotemerkeillä myytävät letkut, liittimet, sadettimet, suuttimet, ruiskut ja kasteluajastimet. Hankinta sisältää kaiken toimintaan liittyvän omaisuuden sekä vuokrasopimukset, mukaan lukien Missourin osavaltiossa Yhdysvalloissa ja Kiinan Ningbossa sijaitsevat tuotantotoiminnot. Ostettu kasteluliiketoiminta työllistää yhteensä noin 440 henkilöä, joista noin 270 Yhdysvalloissa. Ostetun liiketoiminnan ja siihen liittyvän omaisuuden kauppahinta oli 26,1 miljoonaa dollaria, eli noin 21,2 miljoonaa euroa. Hankinta rahoitettiin Fiskarsin olemassa olevilla rahoituslimiiteillä.

Edullisesta kaupasta syntynyt voitto oli 1,7 milj. euroa, mikä liittyy velvoitteisiin, joiden osalta edellytykset varauksen kirjaamiseen eivät ole vielä täyttyneet. Fiskars uskoo saaneensa kasteluliiketoiminnan hankittua alle sen varojen käyvän arvon koska myyjä oli halukas irroittautumaan puutarha- ja kasteluliiketoiminnastaan. Edullisesta kaupasta syntyneen voiton ei odoteta olevan veronalainen tuloverotuksessa.

Kauppan toteuduttua kasteluliiketoiminnasta tuli osa Fiskarsin Amerikka-segmenttiä. Hankintahetkestä eteenpäin on tilikauden 2014 konsernitilinpäätökseen yhdistelty kasteluliiketoiminnasta liikevaihtoa 1,7 milj. euroa ja 0,3 milj. euroa tappiota. Mikäli kasteluliiketoiminta olisi hankittu 1.1.2014 olisi konsernitilinpäätökseen yhdistelty liikevaihtoa 76,5 milj. euroa, liikelulosta -1,3 milj. euroa ja tappiota 0,8 milj. euroa (pro forma). Vastaavasti Fiskarsin konsernituloslaskelmassa esitetty liikevaihto olisi ollut 842,3 milj. euroa ja tilikauden voitto 772,8 milj. euroa.

Kauppaan liittyneet neuvonta- ja arvostuspalvelut yhteensä 1,7 milj. euroa on sisällytetty tuloslaskelmalla hallinnon kuluihin. Edullisesta kaupasta syntynyt voitto on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin. Hankittu kasteluliiketoiminta on yhdistelty konsernitilinpäätökseen 19.12.2014 alkaen.

Yksilöitävissä olevien hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käypä arvo, luovutettu vastike sekä edullisesta kaupasta syntynyt voitto hankintahetkellä olivat alustavasti seuraavat:

milj. euroa	
Aineelliset hyödykkeet	5,3
Laskennalliset verosaamiset	1,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä	6,9
Vaihto-omaisuus	25,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,2
Rahavarat ja muut rahoitusvarat	1,4
Lyhytaikaiset varat yhteensä	26,8
Laskennalliset verovelat	2,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2,5
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	8,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä	8,3
Nettovarallisuus	22,9
Luovutettu vastike	21,2
Edullisesta kaupasta syntynyt voitto	1,7

Wärtsilän osakkeiden merkittävän osuuden myynti

Fiskars, Investor ja yhteisyritys Avlis AB sopivat 19.9.2014 kaupasta, jolla Investor osti Avlikselta 15,8 miljoonaa Wärtsilän osaketta eli 8 % Wärtsilän osakkeista ja äänistä yhteensä 639,1 miljoonalla eurolla. Kauppahinta oli 40,55 euroa Wärtsilän osakkeelta. Kyseiset osakkeet luokiteltiin myytävänä oleviksi pitkäaikaisiksi omaisuuseriksi kolmannen vuosineljänneksen osavuositarkastuksessa. Kauppa toteutui 9.10.2014.

Yhteisyritysrakenne purettiin 9.10.2014, minkä jälkeen Fiskarsilla on 5,01 % omistusosuus Wärtsilän osakkeista ja äänistä. Wärtsilä-osakkeiden myynnistä Investorille syntyi Fiskars-konsernille 453,5 miljoonan euron kertaluonteinen myyntivoitto.

Wärtsilä-omistuksen pienentymisen johdosta Wärtsilä ei tällöin ole enää Fiskarsin osakkuusyhtiö, ja konsernin segmenttiraportointia muutetaan vastaavasti. Tämän seurauksena Fiskarsille jäävät Wärtsilä-osakkeet luokiteltiin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Luokittelun muutos aiheutti 222,4 miljoonan euron kertaluonteisen realisoitumattoman arvostusvoiton. Myöhemmät muutokset markkina-arvossa on raportoitu osana Other-segmenttiä.

Lisäksi Investor maksaa Fiskarsin tytäryhtiölle Avlikselle lisäkorvauksen (50 % voitosta ensimmäisenä vuotena, 40 % toisena vuotena ja 30 % kolmantena vuotena), jos se myy hankitut osakkeet kolmen seuraavan vuoden aikana korkeammalla hinnalla. Fiskars ja Investor ovat sopineet osakassopimuksessa tälle ajalle myös molemminpuolista etuosto-oikeutta koskevista ehdoista sekä Fiskarsin oikeudesta myydä omistamiaan Wärtsilän osakkeita Investorin kanssa samoin ehdoin, mikäli Investor luovuttaisi omistamiaan osakkeita.

2013

Royal Copenhagenin hankinta

4.1.2013 Fiskars hankki 100 % tanskalaisen Royal Copenhagen A/S:n ja Royal Scandinavian Modern KK Japanin osakkeista. Royal Copenhagenista tuli osa Fiskarsin Koti-liiketoiminta-aluetta.

Iso-Britannian Sankey-liiketoiminnan myynti

Fiskars myi Isossa-Britanniassa ruukkuviljely- ja sadevesisäiliömarkkinoilla toimivan Sankey-liiketoiminnan ja siihen liittyvän valmistustoiminnan 31.12.2013. Sankey-liikevaihto oli 8,5 miljoonaa euroa vuonna 2013, mikä vaikuttaa lukujen vertailtavuuteen.

