



TIKKURILA



OSAVUOSIKATSAUS | Q4 | TAMMI-JOULUKUU 2014



Tikkurila Oyj
Tilinpäätöstiedote
 10.2.2015 klo 9.00 (CET+1)

Tikkurilan tilinpäätöstiedote tammi-joulukuulta 2014 **– Volymit vakaalla tasolla, ruplan romahdus syvensi viimeisen vuosineljänneksen tappiota**

Vuosi 2014 lyhyesti

- Liikevaihto laski 5,3 prosenttia 618,4 miljoonaan euroon (2013: 653,0).
- Liikevoitto (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä oli 64,2 (72,6) miljoonaa euroa eli 10,4 (11,1) prosenttia liikevaihdosta.
- Liikevoitto (EBIT) oli 63,7 (71,5) miljoonaa euroa eli 10,3 (10,9) prosenttia liikevaihdosta.
- Osakekohtainen tulos oli 1,10 (1,14) euroa. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos oli 1,09 (1,13) euroa.
- Hallitus ehdottaa osingoksi 0,80 (0,80) euroa osakkeelta, eli noin 73 (70) prosenttia konsernin tilikauden 2014 osakekohtaisesta tuloksesta.
- Rahavirta investointien jälkeen oli 49,9 (66,9) miljoonaa euroa.

Loka-joulukuu 2014 lyhyesti

- Liikevaihto laski 10,5 prosenttia 104,4 miljoonaan euroon (10–12/2013: 116,7).
- Liiketulos (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä oli -13,2 (-4,2) miljoonaa euroa eli -12,6 (-3,6) prosenttia liikevaihdosta.
- Liiketulos (EBIT) oli -13,9 (-5,2) miljoonaa euroa eli -13,3 (-4,4) prosenttia liikevaihdosta.
- Osakekohtainen tulos oli -0,19 (-0,11) euroa.

Tilikauden 2015 liikevaihto- ja liikevoittoennusteet

- Tikkurila arvioi tilikauden 2015 liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä jäävän vuoden 2014 tasosta.

Avainluvut (Milj. euroa)	10–12/2014	10–12/2013	Muutos-%	1–12/2014	1–12/2013	Muutos-%
Tuloslaskelma						
Liikevaihto	104,4	116,7	-10,5 %	618,4	653,0	-5,3 %
Liikevoitto (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä	-13,2	-4,2	-211,3 %	64,2	72,6	-11,6 %
Liikevoitto-% (EBIT-%) ilman kertaluonteisia eriä	-12,6 %	-3,6 %		10,4 %	11,1 %	
Liikevoitto (EBIT)	-13,9	-5,2	-167,5 %	63,7	71,5	-10,9 %
Liikevoitto-% (EBIT-%)	-13,3 %	-4,4 %		10,3 %	10,9 %	
Tulos ennen veroja	-9,7	-6,1	-58,9 %	63,3	67,0	-5,6 %
Katsauskauden tulos	-8,2	-4,8	-69,6 %	48,3	50,1	-3,6 %
Muita keskeisiä tunnuslukuja						
Tulos per osake, euroa	-0,19	-0,11	-69,9 %	1,10	1,14	-3,5 %
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %, rullaava	22,9 %	23,5 %		22,9 %	23,5 %	
Rahavirta investointien jälkeen	7,6	11,4	-33,1 %	49,9	66,9	-25,5 %
Korollinen nettovelka kauden lopussa				47,4	48,6	-2,6 %
Nettovelkaantumisaste (gearing), %				24,6 %	23,4 %	
Omavaraisuusaste, %				49,5 %	50,1 %	
Henkilöstö kauden lopussa				3 142	3 133	0,3 %

**Toimitusjohtaja Erkki Järvinen:**

"Markkinatilanne heikkeni Venäjällä vuoden mittaan ja muuttui vaikeaksi viimeisellä neljänneksellä öljyn hinnan voimakkaan laskun ja ruplan arvon romahduksen johdosta. Idässä liikevaihtomme laski lähinnä heikkojen valuuttojen seurauksena 25 prosenttia loka-joulukuussa. Viimeisen neljänneksen myyntivolyymit laskivat Venäjällä vain hieman, kun kauppiat ennakoivat mahdollisia hinnankorotuksia ja täyttivät varastojaan vuoden lopussa. Liiketoimintamme kehitys oli tasaisempaa muilla markkinoilla, tosin Ruotsissakin kruunun heikkenemisellä oli kielteinen vaikutus euromääräiseen liikevaihtoomme. Konsernin koko vuoden liikevaihto laski 5 prosenttia, kun heikot valuutat veivät raportoidusta liikevaihdostamme suoraan yli 50 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna.

Liikevaihdon laskulla ja merkittäville valuuttakurssimuutoksilla oli kielteinen vaikutus kannattavuuteen. Lisäksi vertailukautta suuremmat myynti- ja markkinointipanostukset kasvattivat kiinteitä kustannuksiamme. Selvästi tappiollinen viimeinen neljännes heikensi koko vuoden liikevoittoamme. Operatiivinen liikevoittoprosenttimme laski 10,4 prosenttiin edellisvuoden 11,1 prosentista. Hyvä nettotulos ja yritysostoista huolimatta vahvana säilynyt rahavirta piti osingonmaksukykyimme kuitenkin vakaana.

Kuluvan vuoden markkinakehityksen ennustaminen on haastavaa, mutta lyhyellä aikavälillä ei ole nähtävissä merkkejä Ukrainan geopoliittisen tilanteen rauhoittumisesta, talouspakotteiden purkamisesta, öljyn hinnan noususta ja ruplan vahvistumisesta. Arvioimme epävarman taloustilanteen ja kuluttajien alentuneen ostovoiman vähentävän maalinkysyntää Venäjällä ja kasvattavan alempien hinta- ja laatukategorioiden tuotteiden suhteellista kysyntää kuluvan vuoden aikana. EU-alueella odotamme kysynnän olevan lähellä viime vuoden tasoa. Hintojen korotukset jäävät vähäisiksi muualla paitsi Venäjällä, jossa korotimme kauppa- ja rakennusmaalien hintoja kuluvan vuoden tammikuussa. Tarkasta kulujenhallinnasta huolimatta pidämme kasvuhakuisuudestamme kiinni. Tikkurila on vakavarainen yhtiö, ja tavoitteenamme on vahvistaa asemiamme vaikeassa markkinatilanteessa niin Venäjällä kuin muillakin toiminta-alueillamme."



Tiedotustilaisuus ja webcast-lähetys

Tiedotustilaisuus Tikkurilan vuoden 2014 tilinpäätöstiedotteesta järjestetään tiedotusvälineille ja analyytikoille hotelli Kämpin Akseli Gallén-Kallela -salissa (Pohjoisesplanadi 29, 00100 Helsinki) tänään 10.2.2015 klo 12.00. Tilaisuus on suomenkielinen. Tiedotustilaisuuteen osallistujille on tarjolla lounas samoissa tiloissa alkaen klo 11.30. Tulosta esittelevät toimitusjohtaja **Erkki Järvinen** ja CFO **Jukka Havia**.

Englanninkielinen webcast-lähetys järjestetään 10.2.2015 klo 15.00, ja se on seurattavissa internetin kautta osoitteessa www.tikkurilagroup.fi. Webcast-lähetyksen yhteydessä järjestetään puhelinkonferenssi, jonka tiedot on esitetty alla:

+358 9 2313 9201 (soittajat, Suomi)

+44 20 7162 0077 (soittajat, UK)

+1 334 323 6201 (soittajat, USA)

Osallistujatunnus: 950790

Webcast-lähetyksen taltiointi on saatavilla osoitteessa www.tikkurilagroup.fi/sijoittajat myöhemmin samana päivänä.

Tilinpäätöstiedote ja esitysmateriaali ovat ladattavissa ennen tilaisuuden alkua osoitteesta www.tikkurilagroup.com/fi/sijoittajat.

Tikkurila julkaisee osavuosisikatsauksen tammi-maaliskuulta 2015 keskiviikkona 29.4.2015 noin klo 9.00.

Tikkurila Oyj

Erkki Järvinen, toimitusjohtaja

Lisätietoja:

Erkki Järvinen, toimitusjohtaja

matkapuh. 0400 455 913, erkki.jarvinen@tikkurila.com

Jukka Havia, CFO

matkapuh. 050 355 3757, jukka.havia@tikkurila.com

Minna Avellan, sijoittajasuhdepäällikkö

matkapuh. 040 533 7932, minna.avellan@tikkurila.com

Tikkurila on johtava maalian ammattilainen Pohjoismaissa ja Venäjällä. Olemme perinteikäs suomalainen yritys, joka toimii nykyään 16 maassa. Laadukkaiden tuotteiden ja kattavien palvelujen avulla varmistamme markkinoiden parhaan käyttäjäkokemuksen. Kestävää kauneutta vuodesta 1862.

www.tikkurilagroup.fi



Tikkurila Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2014

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 -standardin ja muun voimassa olevan sääntelyn mukaisesti, ja siinä esitettävät tiedot ovat tilintarkastamattomia paitsi koko tilikauden 2013 ja 2014 tiedot. Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut ovat itsenäisesti pyöristettyjä lukuja.

Valuuttakurssimuutoksilla tarkoitetaan tässä katsauksessa valuuttakurssien translaatiovaikutusta.

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt yritystä tai sen liiketoimintaa koskevat lausumat perustuvat johdon näkemyksiin ja yleistä makrotaloudellista tai toimialan tilannetta käsittelevät kohdat kolmansien osapuolten informaatioon.

Mikäli tilinpäätöstiedotteen kieliversioiden välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen versio on ratkaiseva.

Vuoden 2014 alusta Tikkurilan liiketoiminta on organisoitu kahteen raportoitavaan segmenttiin, joista Tikkurila käyttää nimitystä strateginen liiketoimintayksikkö (SBU). Tikkurilan raportoitavat liiketoimintayksiköt ovat SBU West ja SBU East. SBU Westin toiminta-alueeseen kuuluvat Ruotsi, Tanska, Norja, Suomi, Puola, Saksa, Viro, Latvia ja Liettua. SBU Eastin toiminta-alueeseen kuuluvat Venäjä, Keski-Aasian maat, Ukraina, Valko-Venäjä, Serbia, Makedonia ja Kiina. Lisäksi SBU East on vastuussa viennistä yli 20 maahan.

Markkinakatsaus

Markkinaolosuhteet olivat poikkeuksellisen vaikeat Venäjällä ja sen lähialueilla. Kaiken kaikkiaan talouden kasvu jäi heikoksi Tikkurilan toiminta-alueella.

Venäjällä markkinatilanne vaikeutui vuoden loppua kohti mentäessä. Viime vuoden alussa puhjennut Ukrainan kriisi lisäsi toimintaympäristön epävarmuutta. Talouden kasvu kääntyi loppuvuonna negatiiviseksi kriisiä seuranneiden talouspakotteiden ja raakaöljyn hinnan romahduksen seurauksena. Epävarma taloustilanne, kuluttajien luottamuksen aleneminen ja ostovoiman heikentyminen laskivat maalin kysyntää ja kasvattivat alemman laatu- ja hintaluokkien maalin suhteellista markkinaosuutta. Tikkurilan arvion mukaan Tikkurilan markkinaosuus laski hieman alemman hinta- ja laatualueen maalien kasvatettua suhteellista osuuttaan kokonaisymyynnistä (volyymimääräinen markkinaosuus vuonna 2013: noin 17 prosenttia).

Ruotsin talous elpyi hitaasti. Viennin kasvu jäi vähäiseksi euroalueen heikon taloustilanteen johdosta. Rakentamisen volyymit kehittyivät hyvin ja kuluttajien luottamus vahvistui hieman loppuvuoden aikana yltäen pitkäaikaisen keskiarvon yläpuolelle. Tikkurilan arvion mukaan Ruotsin kauppa- ja rakennusmaalien kokonaismarkkina kasvoi varsin vähän, mutta alhaisempien laatu- ja hintaluokkien maalien kysyntä kasvoi selvästi. Tikkurilan arvion mukaan Tikkurilan markkinaosuus laski hieman edellisvuoden tasosta alemman kategorian maalien kasvatettua markkinaosuuttaan (arvomääräinen markkinaosuus vuonna 2013: noin 37 prosenttia).

Suomessa taloustilanne oli heikko. Selvästi pitkäaikaisen keskiarvon alapuolella oleva kuluttajaluottamus sekä alhainen rakentamisen ja asuntokaupan aktiviteetti heikensivät etenkin sisämaalien myyntiä. Tikkurilan rakentamisen ja remontoinnin ammattilaisille suunnattujen tuotteiden myynti kehittyi kuitenkin suotuisasti entistä kilpailukykyisemmän tuotevalikoiman johdosta. Alhainen investointitaso heikensi hieman teollisuuspinnoitteiden myyntiä. Tikkurilan arvion mukaan markkinaosuuksissa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden aikana.

Puolan talous kasvoi yli 3 prosenttia viime vuonna lähinnä kotimaisen kysynnän johdosta. Ukrainan kriisi ja euroalueen tilanne vaikuttivat kielteisesti vientivolyymeihin. Rakennusmaalien kysyntä kasvoi, mutta kuluttajille suunnattujen maalien kysyntä heikkeni. Monet kilpailijat harjoittivat aggressiivista hintakampanjointia. Tikkurilan arvion mukaan kauppa- ja rakennusmaalien markkina laski hieman viime vuonna. Tikkurilan arvion mukaan Tikkurilan markkinaosuudessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia (volyymimääräinen markkinaosuus vuonna 2013: noin 15 prosenttia).

Tikkurilan keskeisistä valuutoista Venäjän rupla oli vuoden 2014 lopussa noin 50 prosenttia heikompi kuin vuotta aiemmin. Myös Ruotsin kruunu heikentyi. Puolan zlotyn kurssi oli lähellä vertailukauden tasoa.



Raaka-aineiden hinnat olivat kokonaisuutena vertailukauden tasolla, vaikka yksittäisten raaka-aineiden hintakehityksissä oli eroja.

Taloudellinen kehitys loka-joulukuussa 2014

Alla on esitetty loka-joulukuun segmenttikohtainen liikevaihto ja -tulos.

Loka-joulukuu (Milj. euroa)	Liikevaihto		Liiketulos (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä	
	10–12/2014	10–12/2013	10–12/2014	10–12/2013
SBU West	68,3	68,2	-8,1	-4,6
SBU East	36,2	48,4	-4,9	1,1
Konserni yhteinen ja eliminoinnit	0,0	0,0	-0,1	-0,7
Konserni yhteensä	104,4	116,7	-13,2	-4,2

Tikkurila-konsernin vuoden 2014 viimeisen neljänneksen **liikevaihto** laski 11 prosenttia epäsuotuisten valuuttakurssimuutosten johdosta. Valuuttakurssimuutokset pienensivät liikevaihtoa 17 prosenttia etenkin Venäjän ruplan mutta myös Ruotsin kruunun heikkenemisen johdosta. Pienemmät myyntivolyymit laskivat konsernin liikevaihtoa prosenttin. Myyntihintojen korotukset ja myyntimixin muutokset kasvattivat liikevaihtoa 6 prosenttia. Yritysosot kasvattivat liikevaihtoa prosenttin.

Liiketulos (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä oli -13,2 (-4,2) miljoonaa euroa, mikä vastaa -12,6 (-3,6) prosenttia liikevaihdosta.

Liiketulos (EBIT) oli -13,9 (-5,2) miljoonaa euroa, mikä vastaa -13,3 (-4,4) prosenttia liikevaihdosta. Liiketappio kasvoi ja suhteellinen kannattavuus heikkeni selvästi. Kannattavuutta heikensi etenkin liikevaihdon lasku, heikko Venäjän rupla ja vertailukautta korkeammat kiinteät kustannukset. Myyntimixin suotuisalla kehityksellä oli myönteinen vaikutus kannattavuuteen. Katsauskauden kertaluonteiset kulut olivat -0,7 (-0,9) miljoonaa euroa netto.

Loka-joulukuun 2014 nettorahoitustuotot olivat 4,1 (-0,6) miljoonaa euroa. Keskeisenä syynä selvälle muutokselle oli valuuttariskien suojaamiseksi tehtyjen valuuttatermiinien arvon muutos valuuttakurssien muuttuessa merkittävästi tilikauden 2014 lopulla. Katsauskauden osakekohtainen tulos oli -0,19 (-0,11) euroa.

Taloudellinen kehitys vuonna 2014

Alla on esitetty tammi-joulukuun segmenttikohtainen liikevaihto ja -voitto.

Tammi-joulukuu (Milj. euroa)	Liikevaihto		Liiketulos (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä	
	1–12/2014	1–12/2013	1–12/2014	1–12/2013
SBU West	382,5	388,6	45,8	50,9
SBU East	236,0	264,4	21,3	24,7
Konserni yhteinen ja eliminoinnit	0,0	0,0	-2,9	-3,0
Konserni yhteensä	618,4	653,0	64,2	72,6

Tikkurila-konsernin vuoden 2014 **liikevaihto** laski 5 prosenttia. Valuuttakurssimuutokset pienensivät liikevaihtoa 8 prosenttia etenkin Venäjän ruplan ja muiden SBU Eastin alueiden valuuttojen heikennyttä. Myös Ruotsin kruunun kurssimuutokset alensivat euromääräistä liikevaihtoa. Pienemmät myyntivolyymit laskivat liikevaihtoa 2 prosenttia. Myyntihintojen korotukset ja myyntimixin muutokset kasvattivat liikevaihtoa 5 prosenttia.



Liikevoitto (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä oli 64,2 (72,6) miljoonaa euroa, mikä vastaa 10,4 (11,1) prosenttia liikevaihdosta.

Liikevoitto (EBIT) oli 63,7 (71,5) miljoonaa euroa, mikä vastaa 10,3 (10,9) prosenttia liikevaihdosta. Liikevaihdon laskulla ja keskeisten valuuttojen heikkenemisellä oli kielteinen vaikutus kannattavuuteen. Kiinteät kulut olivat edellisvuoden tasolla.

Tammi-joulukuun 2014 nettorahoituskulut olivat 0,8 (4,3) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli 63,3 (67,0) miljoonaa euroa. Verot olivat yhteensä 15,0 (17,0) miljoonaa euroa, mikä vastaa 23,7 (25,3) prosentin efektiivistä veroastetta. Tilikauden osakekohtainen tulos oli 1,10 (1,14) euroa. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos oli 1,09 (1,13) euroa.

Taloudellinen kehitys liiketoimintayksiköittäin

SBU West

(Milj. euroa)	10–12/2014	10–12/2013	Muutos-%	1–12/2014	1–12/2013	Muutos-%
Liikevaihto	68,3	68,2	0,1 %	382,5	388,6	-1,6 %
Liiketulos (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä	-8,1	-4,6	-75,4 %	45,8	50,9	-10,1 %
Liiketulos-% (EBIT-%) ilman kertaluonteisia eriä	-11,9 %	-6,8 %		12,0 %	13,1 %	
Liiketulos (EBIT)	-7,3	-5,0	-45,6 %	47,5	50,4	-5,8 %
Liiketulos-% (EBIT-%)	-10,6 %	-7,3 %		12,4 %	13,0 %	
Investoinnit ilman yritysostoja	4,5	2,8	61,7 %	10,8	6,4	68,8 %

Taloudellinen kehitys loka-joulukuussa 2014

SBU Westin viimeisen neljänneksen liikevaihto oli vertailukauden tasolla. Korkeammat myyntivolyymit kasvattivat liikevaihtoa 2 prosenttia. Valuuttakurssimuutokset, lähinnä Ruotsin kruunun heikkeneminen, laskivat liikevaihtoa 4 prosenttia. Yritysostot kasvattivat liikevaihtoa prosentin. Keskeisimmistä markkinoista Ruotsin liikevaihto laski valuuttakurssimuutosten seurauksena 26,3 (27,8) miljoonaa euroon, Suomen liikevaihto oli vertailukauden tasolla 14,4 (14,1) miljoonassa eurossa ja Puolan liikevaihto kasvoi 12,3 (11,8) miljoonaa euroon.

Viimeisen neljänneksen kannattavuus laski vertailukaudesta. Kannattavuutta heikensi etenkin suuremmista myynti- ja markkinointipanostuksista johtunut kiinteiden kustannusten kasvu. Katsauskauden kertaluonteiset tuotot olivat 0,9 miljoonaa euroa netto. Kertaluonteiset tuotot liittyivät vuonna 2010 Tikkurilalle Puolassa kilpailulainsäädännön rikkomisesta määrättyyn seuraamusmaksuun, joka aleni noin 1,8 miljoonalla eurolla vuoden 2014 lopussa. Kertaluonteiset kulut (0,9 miljoonaa euroa) liittyivät yksittäisten aineettomien omaisuuserien arvonalentumisten kirjauksiin.

Taloudellinen kehitys vuonna 2014

SBU Westin koko vuoden liikevaihto laski 2 prosenttia vertailukaudesta. Valuuttakurssimuutokset, lähinnä Ruotsin kruunun heikkeneminen, laskivat liikevaihtoa 2 prosenttia. Myyntivolyymit olivat vertailukauden tasolla. Ruotsin koko vuoden liikevaihto oli 143,6 (151,3) miljoonaa euroa, Suomen liikevaihto 101,3 (104,0) miljoonaa euroa ja Puolan liikevaihto 63,9 (60,1) miljoonaa euroa.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä laski 10 prosenttia ja suhteellinen kannattavuus heikkeni. Kannattavuutta heikensivät heikot valuutat ja vertailukautta korkeammat kiinteät kustannukset. Katsauskauden kertaluonteiset tuotot olivat 1,6 miljoonaa euroa netto. Katsauskauden kertaluonteiset tuotot (3,7 milj. euroa) liittyivät yksittäisen kiinteistön ja rahoitusvarojen myyntiin Suomessa sekä kilpailukieltosakon



alenemiseen Puolassa. Kertaluonteiset kulut (2,1 milj. euroa) liittyivät liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin ja arvonalentumisiin Suomessa, Ruotsissa, Puolassa ja Saksassa.

SBU East

(Milj. euroa)	10–12/2014	10–12/2013	Muutos-%	1–12/2014	1–12/2013	Muutos-%
Liikevaihto	36,2	48,4	-25,3 %	236,0	264,4	-10,7 %
Liiketulos (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä	-4,9	1,1		21,3	24,7	-13,7 %
Liiketulos-% (EBIT-%) ilman kertaluonteisia eriä	-13,7 %	2,2 %		9,0 %	9,3 %	
Liiketulos (EBIT)	-6,5	0,5		19,2	24,1	-20,4 %
Liiketulos-% (EBIT-%)	-18,0 %	1,0 %		8,1 %	9,1 %	
Investoinnit ilman yritysostoja	1,8	0,9	97,8 %	6,6	6,8	-3,4 %

Taloudellinen kehitys loka-joulukuussa 2014

SBU Eastin viimeisen neljänneksen liikevaihto laski 25 prosenttia vertailukaudesta. Valuuttakurssimuutokset pienensivät liikevaihtoa 35 prosenttia etenkin Venäjän ruplan voimakkaan heikkenemisen seurauksena. Alhaisemmat myyntivolyymit laskivat liikevaihtoa 5 prosenttia. Myyntivolyymien lasku tasaantui hieman kolmanteen neljännekseen verrattuna, kun kauppiat varautuivat mahdollisiin hintojen korotuksiin ja täydensivät varastojaan vuoden lopussa. Myyntihintojen korotukset ja myyntimixin muutokset kasvattivat SBU Eastin liikevaihtoa 14 prosenttia. Venäjän liikevaihto laski 24,3 (36,2) miljoonaan euroon.

Liiketulos painui selvästi tappiolliseksi Venäjän ja Ukrainan valuuttojen voimakkaan heikkenemisen johdosta. Katsauskaudella kirjattiin kertaluonteisena kuluna yhteensä noin 1,6 miljoonan euron arvonalennus maa-alueesta Ukrainassa.

Taloudellinen kehitys vuonna 2014

SBU Eastin koko vuoden liikevaihto laski 11 prosenttia vertailukaudesta. Valuuttakurssimuutokset pienensivät liikevaihtoa 16 prosenttia etenkin Venäjän ruplan mutta myös Ukrainan hryvnian voimakkaan heikkenemisen seurauksena. Alhaisemmat myyntivolyymit laskivat liikevaihtoa 7 prosenttia. Venäjällä maalia ostettiin vähemmän ja yhä suurempi osa kysynnästä suuntautui paikallisesti valmistettuihin edullisiin tuotteisiin. Myyntihintojen korotukset, joilla kompensoitiin ruplan heikkenemisen vaikutuksia, sekä myyntimixin muutokset kasvattivat SBU Eastin liikevaihtoa 12 prosenttia. Myyntimixin myönteinen kehitys jatkui, kun Tikkurilan korkeamman laatu- ja hintaluokkien brändien suhteellinen osuus Venäjän kokonaisyhteistyöstä jatkoi kasvuaan. Venäjän koko vuoden liikevaihto laski 175,7 (204,3) miljoonaan euroon.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä laski ja suhteellinen kannattavuus heikkeni hieman vertailukaudesta. Liikevaihdon laskulla ja heikoilla valuutoilla, jotka vaikuttivat raaka-aineiden sekä Venäjälle vietävien tuotteiden kustannuksiin, oli kielteinen vaikutus kannattavuuteen.

Rahavirta, rahoitus ja rahoitusriskien hallinta

Tikkurilan rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät katsauskaudella hyvänä, ja velkaantuneisuuden laskutrendi jatkui. Valuuttakurssimuutokset aiheuttivat konsernin omaan pääomaan merkittävän negatiivisen muuntoeron johtuen erityisesti Venäjän ruplan voimakkaasta heikentymisestä suhteessa euroon.

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa oli yhteensä 75,9 (79,2) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman määrä oli katsauskauden lopussa 73,1 (81,1) miljoonaa euroa. Investointien nettorahavirta oli yhteensä -26,1 (-12,3) miljoonaa euroa, kun otetaan huomioon yrityshankintojen sekä liiketoimintojen myyntien vaikutukset. Rahavirta investointien jälkeen oli katsauskauden lopussa yhteensä 49,9 (66,9) miljoonaa euroa. Tilikaudella 2014 toteutetut yrityshankinnat heikensivät rahavirtaa yhteensä noin 14,4 miljoonaa euroa.



Korollisten velkojen määrä oli 73,1 (77,8) miljoonaa euroa katsauskauden lopussa, ja nettovelka oli 47,4 (48,6) miljoonaa euroa. Rahavarat olivat katsauskauden päättyessä 25,8 (29,2) miljoonaa euroa. Lyhytaikaiset korolliset velat olivat yhteensä 12,8 (17,5) miljoonaa euroa, sisältäen liikkeeseen lasketut yritystodistukset, joiden nimellisarvo oli yhteensä 10,0 (15,0) miljoonaa euroa. Vastaavasti pitkäaikaisia korollisia velkoja oli yhteensä 60,3 (60,3) miljoonaa euroa. Joulukuun lopussa konsernilla oli yhteensä 155,7 (155,9) miljoonaa euroa myönnettyjä nostamattomia lainoja tai luottolimiittejä.

Konsernin nettorahoituskulut olivat 0,8 (4,3) miljoonaa euroa, josta korkokuluja oli 1,0 (1,2) miljoonaa ja muita rahoituskuluja 4,0 (0,8) miljoonaa. Katsauskauden korollisten velkojen pääomapainotettu keskimääräinen korko oli 1,6 (1,6) prosenttia. Realisoituneiden ja realisoitumattomien valuuttakurssierojen vaikutus nettorahoitustuottoihin oli yhteensä 4,2 (-2,3) miljoonaa euroa nettotulosta parantava.

Omavaraisuusaste oli joulukuun lopussa 49,5 (50,1) prosenttia, ja nettovelkaantuneisuusaste oli 24,6 (23,4) prosenttia.

Katsauskauden lopussa avoimien valuuttatermiinien nimellisarvo oli 27,8 (71,6) miljoonaa euroa ja markkina-arvo 3,2 (0,1) miljoonaa euroa. Katsauskauden lopussa valuutariskien nimellinen keskimääräinen suojausaste oli noin 16 prosenttia, perustuen niihin ei-euromääräisiin valuuttoihin, joilla on tarjolla kustannustehokkaita suojausinstrumentteja ja joiden kursseja ei ole sidottu euroon. Tilikauden 2014 lopussa yhtiön hallitus päätti muuttaa valuuttakurssiriskien hallintaa siten, että yhtiö ei tilikauden 2015 alusta alkaen enää tee valuuttatermiinejä tai sovelta muita rahoitusinstrumentteja riskien suojaamiseksi, vaan valuuttakurssiriskien hallinnassa käytetään soveltuvin osin operatiivisia toimenpiteitä, kuten esimerkiksi sisään tulevien ja ulosmenevien rahavirtojen valuuttajakauman yhteensovittamista.

Investoinnit

Vuoden 2014 bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja olivat 17,3 (13,2) miljoonaa euroa. Katsauskaudella ei tehty merkittäviä yksittäisiä investointeja. Katsauskauden investoinnit liittyivät lähinnä tuotannon ja varastoinnin optimointiin sekä uusien IT-sovellusten käyttöönottoon eri puolilla konsernia.

Konsernin poistot ja arvonalentumiset olivat 21,0 (22,3) miljoonaa euroa vuonna 2014. Konserni tekee arvonalentumistestauksia IAS 36 -standardin mukaisesti.

Yritysjärjestelyt neljännellä vuosineljänneksellä

Tikkurila sopi 16.10.2014 ISO Paint Nordic A/S:n liiketoiminnan ostosta. ISO Paint Nordic keskittyy energiatehokkaiden ja ympäristön kannalta kestävien pinnoitteiden kehittämiseen, valmistamiseen ja myyntiin. Yritysosto täydentää Tikkurilan ammattilaisille suunnattua tuotevalikoimaa, teknologioita ja osaamista energiatehokkaissa ja rakenteiden elinkaarta pidentävissä pinnoiteratkaisuissa. ISO Paint Nordic on oman alansa markkinajohtaja Skandinaviassa. Ostetun liiketoiminnan liikevaihto oli vuonna 2013 noin 7,5 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä noin 20. Yhtiöllä on uudenaikainen ja tehokas tuotantolaitos Tanskassa Lunderskovissa. Yhtiön tuotteita myydään noin 20 maassa ja sen päämarkkinoita ovat Pohjoismaiden lisäksi Saksa, Ranska, Iso-Britannia, Hollanti ja Australia.

Tikkurila sopi 3.11.2014 vähittäismyymälän ostosta Ruotsissa. Yrityskaupassa Tikkurila Sverige AB osti Täby Färg & Tapet AB -nimisen yhtiön koko osakekannan. Tukholman pohjoispuolella Täbyssä sijaitseva myymälä tarjoaa maalia, tapetteja, työvälineitä sekä muita sisustustarvikkeita. Kaupan tarkoituksena on vahvistaa Tikkurilan asemaa Suur-Tukholman alueella. Ostetun yhtiön liikevaihto oli noin 3 miljoonaa euroa.

Myynti ja markkinointi

Tikkurila investoi vuosittain merkittävästi rahaa ja resursseja tuotteidensa ja palvelujensa markkinoimiseen ja brändiensä vahvistamiseen. Aktiivista tunnettuuden rakentamista ja käyttäjäkokemuksen parantamista jatkettiin myös vuonna 2014. Tikkurila-konsernin myynti- ja markkinointikulut henkilöstökulut mukaan



luettuina olivat yhteensä 92,5 (90,9) miljoonaa euroa vuonna 2014, mikä vastasi 15,0 (13,9) prosenttia liikevaihdosta.

Kansainvälisten brändiensä Tikkurilan ja Beckersin lisäksi Tikkurilalla on useita paikallisia brändejä, joista suurimpia ovat Alcro, Teks ja Vivacolor. Toiminnan painopiste on premium-tuotteissa, mutta tiettyjen markkinoiden kysyntärakenteesta johtuen Tikkurila tarjoaa jonkin verran myös medium- ja economy-segmentin tuotteita. Ulkopuolisten tutkimusten mukaan Tikkurila-konsernin strategiset brändit ovat tunnetuimpia tai tunnetuimpien maalibrändien joukossa markkina-alueillaan.

Tikkurila vahvisti kansainvälisten brändiensä hallintaa perustamalla Tikkurila-brändille konsernitason ohjausryhmän vuoden 2013 lopulla, ja vuonna 2014 vastaava ryhmä perustettiin Beckers-brändille. Ryhmien tavoitteena on tukea brändien myynnin kansainvälistä kasvua, varmistaa yhtenäiset brändiviestit eri maissa ja tehostaa sisäistä toimintaa. Paikallista brändinhallintaa vahvistettiin muun muassa Venäjällä.

Tikkurilan tavoitteena on tarjota paras käyttäjäkokemus. Tikkurila kehittää mahdollisimman laadukkaita, helppokäyttöisiä ja ympäristön kannalta kestäviä tuotteita, kouluttaa sidosryhmiä tuotteidensa kestävään käyttöön sekä panostaa maalin valintaa, myyntiä ja ostamista helpottavien ratkaisujen kehittämiseen. Tikkurila tukee asiakkaitansa maalaamisen kaikissa vaiheissa onnistuneen ja kestäväen lopputuloksen varmistamiseksi.

Tikkurilan palveluvalikoimaan kuuluvat muun muassa väri- ja sävytyspalvelut, maalausneuvonta sekä asiantuntija- ja koulutuspalvelut. Ammattitaitoinen henkilöstö opastaa asiakkaita tarjoamalla heille neuvoja maalaamiseen, tuotteen ja värin valintaan liittyen. Kaupoissa ja internetsivuilla tarjoamiensa ideoiden ja ohjeiden avulla Tikkurila inspiroi ihmisiä maalaamaan, autetaan heitä oikean tuotteen valinnassa ja ohjataan sen turvallisessa käytössä.

Neuvontapalvelut lähellä asiakasta

Tikkurila kehittää jatkuvasti asiakaspalvelukanaviansa ja tarjoaa asiakkaille vaivattomia tapoja antaa palautetta, kysyä ja olla Tikkurilan kanssa yhteydessä. Vuodesta 2014 alkaen asiakkaat Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä ja Puolassa ovat tavoittaneet Tikkurilan asiakaspalvelijat virka-aikaan internet-sivujen kautta chatillä. Asiakaspalvelu on lähellä asiakasta ja chat-palvelu on vaivaton tapa keskustella Tikkurilan maalausneuvonnan kanssa. Tikkurila vahvisti myös läsnäoloaan sosiaalisessa mediassa.

Laaja-alaista koulutustarjontaa

Tikkurila kouluttaa asiakkaita, jälleenmyyjiä sekä alan ammattilaisia ja opiskelijoita omissa koulutuskeskuksissaan, joita on yhdeksässä maassa. Vuonna 2014 uudet koulutuskeskukset avattiin Serbiassa ja Makedoniassa. Pääasiallisia kohderyhmiä ovat arkkitehdit, suunnittelutoimistot, maalausurakoitsijat ja kauppiat. Tavoitteena on edistää maalaamisen ammattitaitoa, laatua, kestävyyttä ja luovuutta Balkanin alueella.

Maalin ostaminen on helppoa

Tikkurila parantaa asiakkaiden ja jälleenmyyjien käyttäjäkokemusta tuomalla markkinoille ratkaisuja, jotka helpottavat sekä maalien ostamista ja myymistä että itse maalaamista. Tikkurila auttaa maalikauppaa onnistumaan liiketoiminnassaan ja tekee maalin ostamisesta miellyttävän kokemuksen.

Vuonna 2014 Tikkurila jatkoi Puolassa uudenlaisten shop-in-shop-konseptien lanseerausta. Tikkurilan maalibrändin tuotteita esittelevä myymäläkonsepti on otettu käyttöön vuoden 2014 loppuun mennessä jo lähes 50 rauta- ja sisustustarvikekaupassa ympäri Puolaa. Konseptin avulla tehostetaan maalinmyyntiä, tuodaan Tikkurilan laaja tuotevalikoima kokonaisvaltaisemmin esille, korostetaan sävytyksen mahdollisuuksia ja monipuolisuutta ja esitellään valon vaikutusta väreihin sekä annetaan asiakkaille maalausvinkkejä ja -ohjeita. Tikkurila vahvisti jalansijaa myös Kiinassa, jossa sillä on jo 250 kolmannen osapuolen operoimaa Tikkurila-brändimyyntiä. Ruotsissa Tikkurila paransi omaa kauppa-konseptiaan entisestään ja kehitti Beckers-brändille shop-in-shop-konseptin yhteistyössä Bauhaus-keijun kanssa. Venäjällä tehostettiin asiakashallintaa. Jakelukanavarakenteessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Venäjällä Tikkurilan myynnistä reilu viidennes meni suurille rakennustarvikeliikkeille eli niin sanotuille big box-myyntälle.



Tutkimus, tuotekehitys ja innovaatiotoiminta

Tikkurilan tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan kulut vuonna 2014 olivat 10,7 (2013: 10,5 ja 2012: 10,7) miljoonaa euroa eli 1,7 (2013: 1,6 ja 2012: 1,6) prosenttia liikevaihdosta. Vuoden 2014 lopussa tuotekehityksen parissa työskenteli 179 (163) henkilöä. Tikkurilan suurimmat tuotekehitysyksiköt sijaitsevat Suomessa, Venäjällä, Puolassa ja Ruotsissa.

Tikkurilan tutkimus, tuotekehitys ja innovaatiotoiminta vastaa uusien liiketoimintamahdollisuuksien luomisesta, tuotevalikoiman ylläpidosta ja uudistamisesta sekä vaihtoehtoisten raaka-aineiden tutkimisesta ja käyttöönottamisesta. Asiakkaiden tarpeet, ympäristö- ja turvallisuusnäkökulmat sekä lainsäädäntö ohjaavat tuotekehitystä.

Vuonna 2014 tutkimuksen ja tuotekehityksen toiminnan painopiste oli tuotelanseerauksissa, tuoteturvallisuusasioissa, tuotteiden ympäristömyötäisyydessä, raaka-aineportfolion harmonisoinnissa sekä kustannussäästöissä. Tutkimus ja tuotekehitys keskittyi vuoden aikana raaka-aineiden saatavuuden varmistamiseen ja toiminnan jatkuvuuden takaaviin toimiin geopoliittisesti epävakailta markkina-alueilla sekä tuotannon optimointiin eri toimipaikkojen välillä yhteistyössä toimitusketjun kanssa.

Tikkurilaan perustettiin vuonna 2012 innovaatiotiimi, jonka innovaatioagenttien tehtävänä on muun muassa ennakoita tulevaisuuden trendejä, tarpeita ja mahdollisuuksia sekä vahvistaa Tikkurilan innovaatiokulttuuria ja kehittää yrityksen sisäisiä innovaatioprosesseja. Vuonna 2014 Tikkurilassa esiteltiin uusi sovellus innovaatioiden hallintaan. Työkalun avulla henkilöstöltä saadut ideat käsitellään tehokkaasti ja systemaattisesti, ja niiden käsittelyprosessia ja seuranta kehitetään yhä läpinäkyvämmäksi. Kaikki tikkurilalaiset voivat kommentoida ja arvioida toistensa ideoita. Järjestelmän käyttöönotto on alkanut vuoden 2015 alusta.

Viime vuoden keskeisiin kuluttajille ja ammattilaisille suunnattuihin tuotelanseerauksiin kuuluivat muun muassa Alcron ja Beckersin uudistetut ulkomaalit, nopeasti kuivuva Alcro-ikkunapuitemaali, ensimmäinen tapetin ja maalin yhdistävä Tikkurila Duett -kokoelma sekä sävytettävä Tikkurila Liitu -liitutaulumaaali. Uusiin teollisuustuotteisiin kuuluivat helposti levitettävä Temasolid EZ 80 -metallipinnoite sekä kirkkaan valkoinen nopeasti kuivuva Dicco Crystal 30 -sisäpintojen käsittelytuote puuteollisuudelle.

Yritysvastuu

Tikkurila auttaa asiakkaitaan onnistuneeseen ja kestäväan lopputulokseen. Tikkurila työskentelee yhteistyössä liikekumppaneiden, kauppioiden ja asiakkaiden kanssa, ja auttaa niin kuluttajia kuin rakentamisen ja remontoinnin ammattilaisia sekä teollisuutta tekemään vastuullisia ja kestäviä pintakäsittelyvalintoja.

Tikkurilassa kehitetään ja valmistetaan korkealaatuisia ja helppokäyttöisiä pintakäsittelyratkaisuja, jotka tuovat asiakkaille lisäarvoa läpi koko tuotteen elinkaaren. Jo vuosikymmenten ajan Tikkurilan toiminnan periaatteina ovat olleet laatu, kestävyys ja turvallisuus.

Maalia voi käyttää monin eri tavoin kaunistamaan elinympäristöä ja lisäämään hyvinvointia. Maali myös suojaa pintoja monin eri toiminnallisuuksin ja pidentää maalatun kohteen elinikää. Tikkurilan tuotteilla voi luoda paitsi värikkäämpiä pintoja myös kestävämpää ympäristöä. Asiantuntevien palvelujen ja ohjeiden avulla asiakkaat saavuttavat odotuksiaan vastaavan teknisesti toimivan, kestävan ja mahdollisimman ekologisen pintakäsittelyn.

Sidosryhmät ovat entistä kiinnostuneempia vastuullisuudesta ja ympäristömyötäisistä tuotteista. Asiakkaat haluavat valita tuotteita, joiden valmistuksesta ja käytöstä aiheutuu mahdollisimman pieni ympäristökuormitus ja jotka ovat käyttäjille turvallisia. Ihmisten huoli hyvinvoinnista ja terveydestä sekä ympäristön tilasta lisäänty jatkuvasti.

Vastuullisuustyön painopistealueet

Tikkurila on määritellyt yritysvastuun ja kestävan kehityksen kannalta toimintansa keskeisimmät näkökohdat Tikkurila-konsernin ja sen sidosryhmien toimintaan konsernin johdolta, henkilöstöltä ja sidosryhmiltä kerätyn



tiedon perusteella. Tietoa kerättiin kesän 2014 aikana kyselyin ja haastatteluin. Lisäksi määrittelyä varten analysoitiin Tikkurilan henkilöstökyselyn ja suurimpien markkinoiden asiakastyytyväisyystutkimusten tuloksia sekä huomioitiin Tikkurilan liiketoiminnan kannalta olennaisimmat globaalit ja liiketoimintaympäristön trendit. Määrittelytyössä otettiin huomioon yrityksen koko arvoketju ja tuotteen elinkaari sekä yritys vastuuhjelman mukaiset osa-alueet.

Vastuullisuus integroidaan yhä tiiviimmin osaksi toimintaa ja sitä kehitetään tiiviissä yhteistyössä henkilöstön, asiakkaiden, liikekumppanien ja muiden sidosryhmien kanssa.

Tikkurilan seuraavien vuosien vastuullisuustyön painopistealueiksi on määritelty käyttäjäkokemus, resurssit ja ihmiset. Kullekin painopistealueelle on määritelty osa-alueita ja toimenpiteitä, joita tullaan toteuttamaan Tikkurilan eri maissa ja toiminnoissa soveltuvin osin.

Käyttäjäkokemus

Keskitymme entistä tehokkaammin toimittaja- ja asiakasyhteistyöhön, uusien käyttäjäystävällisten ja funktionaalisten ratkaisujen kehittämiseen sekä kierrättämisen ja jätteidenhallinnan edistämiseen.

Resurssit

Parannamme tuotanto- ja resurssitehokkuuttamme sekä huomioimme tuotesuunnittelussa ja tarjoamissamme ratkaisuissa entistä paremmin raaka-ainevalinnat ja elinkaariajattelun.

Ihmiset

Varmistamme toimintamme olevan vastuullista ja panostamme kaikissa toimintamaissamme henkilöstön hyvinvointiin ja avoimeen vuorovaikutukseen sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen.

Tikkurilan vuosittain tehtävä yritysraportti on osa vuosikertomusta ja se julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Tikkurila on vuodesta 2010 alkaen laatinut yritysraporttinsa kansainvälisen GRI:n (Global Reporting Initiative) G3-ohjeistuksen mukaisesti.

Ympäristö

Tikkurilan tavoitteena on entisestään parantaa tuotanto- ja resurssitehokkuutta sekä huomioida tuotesuunnittelussa ja ratkaisuissa entistä paremmin raaka-ainevalinnat ja elinkaariajattelu. Tuotteiden ympäristö- ja muut vastuullisuusvaikutukset otetaan huomioon koko elinkaaren ajalta – raaka-ainevalinnoista ja tuotteiden valmistuksesta tuotteiden käyttöön ja jätteiden käsittelyyn.

Maalin keskeisimmät elinkaaren aikaiset ympäristövaikutukset syntyvät raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien valmistuksesta, tuotteen valmistuksessa käytettävästä energiasta, valmistuksen aikana syntyvistä päästöistä ja jätteistä sekä raaka-aineiden, pakkausmateriaalien ja tuotteiden kuljetuksesta, maalaustyön ja maalin kuivumisen aikana maalista haihtuvista yhdisteistä ja maalijätteen hävityksestä.

Tikkurilan tavoitteena on jatkuvasti pienentää oman toimintansa ja tuotteidensa aiheuttamaa ympäristökuormitusta muun muassa kehittämällä tuotteita, joilla saavutetaan mahdollisimman pitkä kestoikä ja pitkät huoltomaalausvälit, edistämällä vesiohenteisten tuotteiden käyttöä, valitsemalla ympäristöä vähemmän kuormittavan vaihtoehdon, kun se on teknisesti ja taloudellisesti mahdollista sekä kehittämällä valmistusprosessien resurssitehokkuutta minimoimalla syntyvää hukkaa ja edistämällä jätteiden hyötykäyttöä.

Maaleille myönnetään monenlaisia ympäristömerkkejä ja luokituksia, jotka lisäävät tietoa maalien ympäristövaikutuksista ja tuoteominaisuuksista, auttavat ja ohjaavat kuluttajia ostopäätöksissä sekä muuttavat kulutustottumuksia ympäristöä säästävään suuntaan. Ympäristömerkit ja maaleille myönnettävät luokitukset kertovat tuotteiden ympäristövaikutuksista sekä tuotteiden tutkitusta turvallisuudesta. Vuonna 2014 Tikkurilan tuotteille myönnettiin ympäristömerkkejä Skandinaviassa, Suomessa ja Puolassa.

Tikkurilassa on jo vuosikymmenien ajan panostettu vesiohenteisten tuotteiden kehittämiseen ja niiden käytön edistämiseen. Yhä useammat maalit ovat vesiohenteisia, niukkaliuotteisia, liuotteettomia tai korkean kuiva-ainepitoisuuden omaavia tuotteita. Vuonna 2014 vesiohenteisten tuotteiden osuus tuotannosta oli 72,0 (71,6) prosenttia.



Maalin valmistukseen, tuoteturvallisuuteen sekä maalien käsittelyyn ja markkinointiin liittyy useita kansainvälisiä asetuksia. Yksi merkittävimmistä EU-alueen lainmuutoksista on REACH-asetus, joka on Euroopan Unionin asetus kemikaalien rekisteröinnistä, arvioinnista, lupamenettelyistä ja rajoituksista. REACH velvoittaa kemikaalien valmistajat ja maahantuojat arvioimaan tuotteen käyttöön liittyvät riskit ja ohjeistamaan loppukäyttäjiä niiden turvallisessa käytössä. Tikkurila on varmistanut, että kaikki EU-alueella käytettävät raaka-aineet on rekisteröity tai tullaan rekisteröimään REACH-asetuksessa määritellyn aikataulun mukaisesti vuoteen 2018 mennessä.

Kemikaalien luokituksiin, merkintöihin ja pakkaamiseen liittyvällä CLP-asetuksella (Classification, Labeling and Packaging) yhdenmukaistetaan aineiden ja seosten luokituskriteerit sekä merkintöjä ja pakkaamista koskevat säännöt. Asetuksen myötä otetaan käyttöön maailmanlaajuisesti yhdenmukaistettu kemikaalien luokitus- ja merkintäjärjestelmä GHS. Tikkurilassa aloitettiin CLP-asetuksen mukaisesti uusien etikettien ja käyttöturvallisuustiedotteiden valmistelu jo vuonna 2013. Tikkurilan EU-alueella valmistettavien ja myytävien maalien etikettien varoitusmerkinnät uusitaan kesäkuuhun 2015 mennessä.

VOC-direktiivit määrittelevät tuotannon VOC-päästöjen enimmäismäärän ja maalien sisältämien haihtuvien yhdisteiden sallitun enimmäismäärän. Asetusten tarkoituksena on ehkäistä tai vähentää suoraa ja epäsuoraa haihtuvien orgaanisten yhdisteiden (VOC) päästövaikutusta ympäristöön tai ihmisiin. Biosidiasetus ohjaa maaleissa käytettävien säilytysaineiden käyttöä.

Vuoden 2014 investoinnit ympäristönsuojeluun toimipaikoilla olivat 0,5 (0,3) miljoonaa euroa ja ympäristöön liittyvät käyttökustannukset 2,0 (1,9) miljoonaa euroa. Vuonna 2014 ympäristöinvestoinnit liittyivät muun muassa tuotannon prosessiparannuksiin, raaka-aineiden varastointiin, jäteveden- ja jätteenkäsittelylaitteisiin sekä rakennusteknisiin parannuksiin. Käyttökustannuksiin sisältyy muun muassa jätteiden käsittely, jäteveden käsittely ja analysointi sekä sertifiointikustannukset.

Tikkurilan tavoitteena on luoda kaikille toimipaikoilleen riippumattomien tahojen auditoimat ja sertifioimat laatu-, ympäristö- ja turvallisuusjärjestelmät. Tikkurilan toimintaa ja toimintajärjestelmiä arvioidaan erilaisin katselmuksin. Sertifiointilaitosten ja muiden ulkoisten auditointien lisäksi konsernin HSE-toiminto asettaa tavoitteita, auditoi yrityksen toimipaikkoja, antaa suosituksia ja seuraa paikallista kehitystä. Auditointien tavoitteena on edistää ympäristö-, työterveys- ja turvallisuustoimintojen kehittämistä. Vuonna 2014 sisäisiä auditointeja suoritettiin Tikkurilan toimipaikoilla Puolassa, Ruotsissa, Saksassa, Serbiassa, Suomessa ja Venäjällä.

Henkilöstö

Tikkurila-konsernin palveluksessa oli vuoden 2014 lopussa 3 142 (3 133) henkilöä. Henkilöstömäärä oli tammi-joulukuussa 2014 keskimäärin 3 212 (3 262).

Alla on esitetty Tikkurila-konsernin henkilöstömäärä kunkin vuosineljänneksen lopussa liiketoimintayksiköittäin vuoden 2013 alusta alkaen.

	Q1/2013	Q2/2013	Q3/2013	Q4/2013	Q1/2014	Q2/2014	Q3/2014	Q4/2014
SBU West	1 535	1 670	1 552	1 537	1 536	1 683	1 587	1 606
SBU East	1 665	1 700	1 670	1 565	1 621	1 628	1 594	1 505
Konsernitoiminnot	31	30	31	31	29	29	31	31
Yhteensä	3 231	3 400	3 253	3 133	3 186	3 340	3 212	3 142

Oma tuotanto vaikuttaa olennaisesti Tikkurilan henkilöstörakenteeseen ja -määrään. Noin puolet Tikkurilan henkilöstöstä työskentelee toimitusketjussa (tuotanto, hankinta, logistiikka ja HSEQ) ja kolmasosa myynnissä, markkinoinnissa ja teknisessä tuessa. Maalimarkkinoiden kausivaihtelusta johtuen henkilöstömäärä on suurimmillaan ulkomaalauskaudella kesällä ja pienimmillään talvella.



Määräaikaisten työsuhteiden osuus vuoden 2014 lopussa oli 6,7 (7,8) prosenttia. Työntekijöitä oli 37,7 (38,9) prosenttia henkilöstöstä. Henkilöstöstä 62,7 (62,5) prosenttia oli miehiä ja 37,3 (37,5) prosenttia naisia. Henkilöstön keski-ikä oli 40,5 (39,9) vuotta.

Vuonna 2014 suoriteperusteisten palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli 81,4 (82,7) miljoonaa euroa.

Henkilöstökysely on tärkeä johtamisen ja kehittämisen työkalu. Tikkurilassa mitataan henkilöstön hyvinvointia, osaamista ja sen kehittämistä sekä motivaatiota vuosittain toteutettavalla Tikkurila Beat -kyselyllä. Vuoden 2014 henkilöstökyselyssä 85,0 (2013: 83,9) prosenttia tikkurilalaisista antoi palautetta yrityksestä, johtamistavasta, työtehtävistään ja oman tiimensä toiminnasta. Tulosten perusteella mitattu Tikkurilan indeksi oli 462 (426), kun vertailukelpoinen muiden samaa kyselyä käyttävien yritysten keskiarvo oli 381.

Tikkurila Beatin konsernitason tulokset parantuivat lähes kaikilla kyselyissä tutkituilla alueilla. Henkilöstön mukaan yhteistyö tiimien ja kollegoiden välillä on kehittynyt, omat vahvuudet ja kehittämisen tarpeet tunnistetaan, hyvinvointiin panostetaan ja työn ja vapaa-ajan väliseen tasapainoon kiinnitetään huomiota. Tiedonkulku ja koulutusmahdollisuudet koetaan edellisvuosia paremmiksi, vaikka ne tulosten perusteella vaativatkin vielä kehittämistä.

Jokainen tiimi Tikkurilassa käy tulokset läpi esimiesten johdolla ja miettivät, mitä tiimin päivittäisissä toiminnoissa ja työtavoissa voi parantaa ja kehittää. Tarkoituksena on luoda konkreettisia, aikataulutettuja ja mitattavia toimenpiteitä, joilla on selkeä vaikutus suorituskykyyn.

Tikkurilassa panostetaan systemaattiseen työturvallisuuskäytäntöjen ja -menetelmien kehittämiseen. Tikkurilan johto ja henkilöstö ovat sitoutuneita turvallisuuteen, ja yrityksellä on vakiintuneet turvallisuuden johtamisjärjestelmät. Turvallisuustyö keskittyy ennen kaikkea ennaltaehkäisevään toimintaan, kuten riskienarviointeihin, turvallisuuskoulutuksiin, -keskusteluihin ja -kierroksiin, vaaratilanteista ilmoittamiseen ja viestintään sekä sisäisiin ja ulkoisiin arviointeihin.

Tikkurilassa seurataan toiminnan turvallisuutta LTA1-tapaturmataajuus-mittarilla, joka ilmaisee vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneiden tapaturmien lukumäärän miljoonaa työtuntia kohti. Tavoitteena on työtapaturmamäärän jatkuva vähentäminen. Vuonna 2014 työtapaturmien määrä oli 2,9 (2013: 3,9) tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohti.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tikkurilan osakepääoma oli vuoden 2014 lopussa 35,0 miljoonaa euroa, ja osakkeiden rekisteröity kokonaismäärä oli 44 108 252 kappaletta. Tikkurilan hallussa oli vuoden 2014 lopussa 79 500 omaa osaketta. Omia osakkeita hankittiin osakeperusteisen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän toteuttamiseen.

Euroclear Finland Oy:n rekisterin mukaan Tikkurilalla oli 31.12.2014 yhteensä noin 21 700 osakkeenomistajaa. Luettelo arvo-osuustilijärjestelmään rekisteröidyistä suurimmista osakkeenomistajista pidetään säännöllisesti päivitettyinä Tikkurilan internetsivuilla osoitteessa www.tikkurilagroup.com/fi/sijoittajat/osaketieto/osakkeenomistajat.

Tikkurilan osakkeen joulukuun päätöskurssi oli 14,49 euroa. Kaupankäyntimäärillä painotettu keskiarvo tammi-joulukuussa oli 17,66 euroa, korkein kurssi 20,71 euroa ja alin kurssi 13,73 euroa. Joulukuun lopussa Tikkurila Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 638,0 miljoonaa euroa. Osaketta vaihdettiin tammi-joulukuussa NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 14,8 miljoonaa kappaletta, mikä vastaa noin 33,7 prosenttia osakkeiden määrästä. Osakevaihdon arvo oli 261,8 miljoonaa euroa. Tikkurilan osakkeilla käydään kauppaa myös NASDAQ OMX Helsingin ulkopuolella, mutta tästä pörssin ulkopuolisesta kaupankäynnistä yhtiöllä ei ole käytössään tarkkoja tilastotietoja.

Tikkurilan hallituksen jäsenet ja heidän lähipiirinsä omistivat 31.12.2014 yhteensä 97 641 osaketta, mikä vastaa noin 0,2 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta. Lisäksi Tikkurilan hallituksen puheenjohtaja Jari Paasikivi toimii Tikkurilan suurimman yksittäisen omistajan Oras Invest Oy:n toimitusjohtajana.



Tikkurilan johtoryhmä ja heidän lähipiirinsä omistivat joulukuun lopussa yhteensä 45 025 Tikkurilan osaketta, mikä vastaa noin 0,1 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta. Ajantasainen tieto Tikkurilan ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten osakeomistuksista on nähtävillä osoitteessa www.tikkurilagroup.fi/hallinnointi/sisapiiri/.

Tikkurilan tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassaolevia sopimuksia.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Tikkurila laatii erillisen selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukaisesti. Selvitys sisältää myös muita keskeisiä hallinnoinnin osa-alueita. Selvitys sisältyy vuosikertomukseen, mutta julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys on saatavilla viikolla 10 Tikkurilan internetsivuilta osoitteesta www.tikkurilagroup.com/fi/sijoittajat.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Tikkurila Oyj:n varsinainen yhtiökokous 25.3.2014 vahvisti tilikauden 2013 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous vahvisti tilikaudelta 2013 osingoksi 0,80 euroa osakkeelta. Jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 28.3.2014 merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 9.4.2014.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin seitsemän ja hallitukseen valittiin uudelleen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka Eeva Ahdekivi, Harri Kerminen, Riitta Mynttinen, Jari Paasikivi, Pia Rudengren, Aleksey Vlasov ja Petteri Walldén.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot pidetään entisellä tasolla sillä poikkeuksella, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimivalle jäsenelle maksetaan samansuuruinen vuosipalkkio kuin hallituksen varapuheenjohtajalle. Hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat vuosipalkkiot: puheenjohtaja 57 000 euroa, varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 37 000 euroa ja muut hallituksen jäsenet 31 000 euroa. Vuosipalkkiosta noin 40 prosenttia maksetaan markkinoilta hankittavina Tikkurila Oyj:n osakkeina ja loput käteisenä. Osakkeet hankitaan suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun osavuositarkastus ajalta 1.1.–31.3.2014 on julkistettu. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kultakin hallituksen ja sen valiokuntien varsinaiselta kokoukselta (pois lukien päätökset ilman kokousta) palkkiona: jäsenen kotimaassa pidettävät kokoukset 600 euroa sekä jäsenen kotimaan ulkopuolella pidettävät kokoukset 1 200 euroa. Puhelin- tai videokokousten osalta maksetaan 600 euron kokouspalkkio. Matkustuskustannukset korvataan yhtiön matkustussäännön mukaan.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän tilintarkastajan laskun mukaan. Yhtiökokous valitsi uudelleen tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Toni Aaltonen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 400 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Osakkeita hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi, käytettäväksi yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamiseen tai yhtiön osakeperusteisten palkkiojärjestelmien toteuttamiseen. Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2015 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 400 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta tai uuden osakkeen antamisesta. Yhtiön hallussa olevat oman osakkeet voidaan luovuttaa ja uudet osakkeet voidaan antaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai yhtiön



hallituksen vuosipalkkioiden maksaminen. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2015 saakka.

Hallituksen puheenjohtaja ja valiokuntien kokoonpanot

Tikkurilan hallitus valitsi 25.3.2014 kokouksessaan keskuudestaan hallituksen puheenjohtajaksi Jari Paasikiven ja varapuheenjohtajaksi Petteri Walldénin. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana jatkaa Eeva Ahdekivi ja jäsenenä Riitta Mynttinen ja Pia Rudengren. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana jatkaa Jari Paasikivi ja jäsenenä Harri Kerminen ja Petteri Walldén.

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä

Tikkurila Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma oli 31.12.2014 yhteensä 151,9 miljoonaa euroa: sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston määrä oli 40,0 miljoonaa euroa ja kertyneiden voittovarojen määrä 111,9 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2014 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,80 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Ehdotettu osinko on yhteensä noin 35,2 miljoonaa euroa, ja se vastaa noin 73 prosenttia konsernin tilikauden 2014 nettotuloksesta. Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä on 27.3.2015 ja osingonmaksupäivä 9.4.2015.

Varsinainen yhtiökokous 2015

Tikkurila Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 25.3.2015 klo 13.00 Lasipalatsin Bio Rexissä (os. Mannerheimintie 22-24, 00100 Helsinki). Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös ovat saatavilla viikolla 10 osoitteessa www.tikkurilagroup.fi

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Tikkurilan liiketoimintaan vaikuttavat erilaiset strategiset, operatiiviset, taloudelliset ja vahinkoriskit. Tikkurila pyrkii tunnistamaan ja arvioimaan riskit sekä reagoimaan niihin mahdollisimman ennakoivasti sekä rajoittamaan niiden mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Keskeisimpiä lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä ovat yhtiön arvion mukaan tämän tilinpäätöstiedotteen julkaisuhetkellä seuraavat:

Geopoliittinen ja makrotaloudellinen tilanne Venäjällä ja Ukrainassa

Vuoden 2014 alkupuolella alkanut geopoliittinen kriisi, sitä seuranneet talouspakotteet sekä öljyn hinnan ja ruplan romahdus ovat heijastuneet erittäin kielteisesti etenkin Ukrainan ja Venäjän talouksien kehitykseen. Kriisillä ja talouspakotteilla on ollut kielteinen vaikutus myös EU-alueelle. Ukrainan ja Venäjän geopoliittinen tilanne on edelleen varsin epävakaa, eikä merkkejä tilanteen paranemisesta ole. Koska yleinen taloudellinen kehitys vaikuttaa Tikkurilan tuotteiden ja palveluiden kysyntään vaikuttaviin tekijöihin, kuten uudis- tai korjausrakentamisen vilkkauteen, johtaisi tilanteen kärjistyminen ennakoitua heikompaan talouskehitykseen Venäjällä, mikä puolestaan saattaisi johtaa arvioitua vähäisempään Tikkurilan tuotteiden kysyntään tai siirtää kysyntää voimakkaasti alhaisen laadun ja hinnan tuoteryhmiin. Mikäli talouspakotteet laajentuisivat koskemaan maalialan käyttämiä raaka-aineita tai sen valmistamia tuotteita, olisi sillä kielteinen vaikutus Tikkurilan liiketoimintaan SBU Eastin alueella, ja se voisi aiheuttaa Tikkurilalle myös omaisuuserien arvonalentumisia. Lisäksi luottotappioriskit ovat kasvaneet.

Valuuttakurssien kehitys

Tikkurilan kansainvälisestä toiminnasta johtuen konsernin tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtaan kohdistuu valuuttariskejä. Merkittävimmät valuuttariskit kohdistuvat Venäjän ruplaan, Ruotsin kruunuun ja Puolan zlotyyyn, joissa Tikkurilan suurimmat tytäryhtiöt raportoivat liiketoimintansa tuloksen. Venäjän ruplan eurokurssi heikentyi vuoden 2014 aikana yli 30 prosenttia verrattuna vuoden 2013 keskikurssiin, millä on ollut ja tulee jatkossakin olemaan merkittävä kielteinen vaikutus Tikkurilan liikevaihtoon ja -voittoon. Ruplan voimakkaan heikkenemisen jatkuminen vaikeuttaisi Tikkurilan liiketoimintaedellytyksiä Venäjällä ja saattaisi



heikentää kannattavuutta. Osa konsernin raaka-aineostoista on hinnoiteltu suoraan tai välillisesti Yhdysvaltain dollareina. Dollari on viimeisten kuukausien aikana vahvistunut selvästi, ja mikäli tämä kehitys jatkuu, saattaa sillä olla konsernin raaka-ainekustannuksia lisäävä vaikutus. Lisäksi konsernin omaan pääomaan kohdistuu valuuttariski muunnettaessa tytäryhtiöiden valuuttamääräisiä oman pääoman eriä euromääräisiksi, ja euromääräisen konsernitaseen omaisuuserien arvot muuttuvat valuuttakurssien muuttuessa.

Kilpailutilanne sekä muutokset arvoketjussa ja tuotejakaumassa

Maalitoimialan kilpailu on kiristynyt Tikkurilan päämarkkinoilla, ja sama kehitys todennäköisesti jatkuu lähiaikoina. Tikkurilan kilpailijoita ovat sekä suuret kansainväliset maalialan yhtiöt että pienemmät paikalliset toimijat. Esimerkiksi Venäjällä kilpailijoiden tuotantokapasiteetin odotetaan lisääntyvän vuoden 2015 aikana. Sekä kasvavilla että kypsillä markkinoilla on havaittavissa alhaisemman hinta- ja laatu kategorioiden tuotteiden suosion lisääntymistä. On myös mahdollista, että maalitoimialalle tulee uusia toimijoita tavarantoimittajien tai jakelukanavien mahdollisesti laajentaessa toimintaansa. Kilpailutilanne voi aiheuttaa lisäkuluja, esimerkiksi myynnin edistämisessä, hidastaa Tikkurilan liikevaihdon kehitystä tai vaikuttaa myyntihintoihin. Lisäksi jakelukanavissa voi tapahtua muutoksia, jotka saattavat vaikuttaa epäsuotuisasti Tikkurilan myynnin rakenteeseen tai kannattavuuteen. Myös mahdolliset muutokset Tikkurilan myynnin tuotejakaumassa voivat vaikuttaa epäsuotuisasti kannattavuuteen tai lisätä tuotteisiin liittyviä takuu- tai muita riskejä. Monessa Tikkurilan toimintamaassa esimerkiksi ammattilaisasiakaskunnan suhteellinen osuus myynnistä on kasvanut, mikä voi vaikuttaa konsernin suhteelliseen kannattavuuteen tai muuttaa Tikkurilan resurssien allokoitintia.

Tikkurilan riskinhallintaperiaatteet ovat nähtävissä Tikkurilan sivustolla osoitteessa www.tikkurilagroup.fi. Lisätietoja Tikkurilan liiketoiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin riskeistä julkaistaan hallinnointiselvityksessä. Lisätietoja taloudellisista riskeistä annetaan vuoden 2014 konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Näkymät vuodelle 2015

Geopoliittiset jännitteet, alhainen öljyn hinta ja heikko rupla tekevät toimintaympäristöstä vaikean vuonna 2015. Venäjän talouden arvioidaan laskevan selvästi, ja EU-alueelle odotetaan hidasta toipumista. Venäjällä maalinkysynnän odotetaan laskevan ja alemman hinta- ja laatu kategorian tuotteiden suhteellisen markkinaosuuden kasvavan. EU-alueen kysynnän odotetaan säilyvän lähellä viime vuoden tasoa. Tikkurila korottaa hintojaan lähinnä Venäjällä kompensoidakseen osin, ei täysimääräisesti, heikon ruplan vaikutuksia. Myynti- ja markkinointipanostuksia jatketaan aiempien vuosien tapaan markkina-aseman vahvistamiseksi. Kustannusten taso on jatkuvassa seurannassa.

Ohjeistus vuodelle 2015

Tikkurila arvioi tilikauden 2015 liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä jäävän vuoden 2014 tasosta.



Tilinpäätöslyhennelmä ja liitetiedot

Tikkurilan tilinpäätös on tilintarkastettu ja tilintarkastuskertomus on annettu 9.2.2015. Tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetty taloudellinen informaatio on laadittu IAS 34 -standardin mukaisesti. Pyörityseroista johtuen taulukoiden luvut eivät yhteenlaskettuina välttämättä täsmää taulukoiden loppusummiin. Neljännesvuositiedot ja osavuosikatsaukset ovat tilintarkastamattomia.

Tikkurila on soveltanut vuoden 2014 alusta lähtien seuraavia muutettuja tai uusia standardeja ja tulkintoja:

- Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa - rahoitusvarojen ja rahoitusvelkojen vähentäminen toisistaan
- Muutos IFRS 10, IFRS 12 ja IAS 27 Sijoitusyhteisöt
- Muutos IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – Johdannaisten uudistaminen ja suojauslaskennan jatkaminen
- Muutos IAS 36:een Omaisuuserien arvon alentuminen
- IFRIC 21 Julkiset maksut: soveltaminen käsittää julkisista maksuista syntyvän veloitteen kirjaamista ja kirjaamisen ajankohtaa. Konsernissa kyseiset julkiset maksut ovat lähinnä kiinteistöveroja. Ne on kirjattu kuluksi kerralla ensimmäisellä vuosineljänneksellä tasaisen jaksottamisen sijaan.

Johdon käsityksen mukaan edellä mainittujen standardien ja tulkintojen käyttöönotolla ei ole ollut merkittävää vaikutusta katsauskaudelta esitettyihin lukuihin.



KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA 1 000 euroa	10-12/2014	10-12/2013	1-12/2014	1-12/2013
Liikevaihto	104 431	116 660	618 406	652 964
Liiketoiminnan muut tuotot	2 482	1 259	5 979	2 708
Kulut	-113 993	-116 238	-539 653	-561 863
Poistot ja arvonalentumiset	-6 784	-6 863	-21 029	-22 341
Liikevoitto	-13 864	-5 182	63 703	71 468
Nettorahoituskulut	4 120	-618	-754	-4 289
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista	88	-276	338	-137
Voitto ennen veroja	-9 656	-6 076	63 287	67 042
Tuloverot	1 440	1 233	-15 015	-16 969
Kauden tulos	-8 216	-4 843	48 272	50 073
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisten etuuksien uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	504	827	-3 633	827
Tuloverot liittyen eriin, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-116	-177	816	-177
Yhteensä muut laajan tuloksen erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	388	650	-2 817	650
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Myytävissä olevat rahoitusvarat	420	75	-303	249
Muuntoerot	-17 312	-2 275	-23 131	-8 555
Tuloverot liittyen eriin, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	-62	153	27	183
Yhteensä muut laajan tuloksen erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	-16 954	-2 047	-23 407	-8 123
Kauden laaja tulos yhteensä	-24 782	-6 240	22 048	42 600
Kauden tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	-8 216	-4 843	48 272	50 073
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-
Kauden tulos yhteensä	-8 216	-4 843	48 272	50 073
Kauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	-24 782	-6 240	22 048	42 600
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-
Kauden laaja tulos yhteensä	-24 782	-6 240	22 048	42 600
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	-0,19	-0,11	1,10	1,14
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	-0,19	-0,11	1,09	1,13


KONSERNIN TASE
1 000 euroa

VARAT	31.12.2014	31.12.2013
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	72 459	66 388
Muut aineettomat hyödykkeet	18 363	20 833
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	90 348	104 216
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	812	1 433
Myytavissä olevat rahoitusvarat	3 240	3 590
Pitkäaikaiset saamiset	4 261	5 699
Laskennalliset verosaamiset	7 767	8 612
Pitkäaikaiset varat yhteensä	197 250	210 771
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	73 690	79 732
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	578	617
Lyhytaikaiset korottomat saamiset	92 515	94 985
Rahavarat	25 776	29 171
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	-	43
Lyhytaikaiset varat yhteensä	192 559	204 548
Varat yhteensä	389 809	415 319
OMA PÄÄOMA JA VELAT	31.12.2014	31.12.2013
Osakepääoma	35 000	35 000
Muut rahastot	42	42
Käyvän arvon rahasto	1 880	2 122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40 000	40 000
Omat osakkeet	-1 606	-
Muuntoerot	-39 613	-16 448
Kertyneet voittovarot	156 955	147 367
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	192 658	208 083
Määräysvallattomien omistajien osuus	-	-
Oma pääoma yhteensä	192 658	208 083
Pitkäaikaiset velat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	60 346	60 283
Muut pitkäaikaiset velat	38	949
Velat etuusperusteisista eläkkeistä ja muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	27 562	24 704
Varaukset	451	720
Laskennalliset verovelat	8 117	8 596
Pitkäaikaiset velat yhteensä	96 514	95 252
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset korolliset velat	12 789	17 509
Lyhytaikaiset korottomat velat	87 411	93 754
Varaukset	437	321
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	-	400
Lyhytaikaiset velat yhteensä	100 637	111 984
Oma pääoma ja velat yhteensä	389 809	415 319


KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA
1 000 euroa
10-12/2014 10-12/2013 **1-12/2014** 1-12/2013

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA

Kauden tulos	-8 216	-4 843	48 272	50 073
Oikaisut				
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	6 464	6 255	22 374	25 582
Korkokulut ja muut rahoituskulut	355	1 012	6 424	5 668
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	-4 475	-393	-5 669	-1 379
Verot	-1 441	-1 233	15 015	16 969
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	-7 313	798	86 416	96 913
Käyttöpääoman muutos	27 668	17 260	6 248	6 357
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-2 212	-330	-7 004	-4 651
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	8 534	186	9 572	732
Maksetut tuloverot	-2 704	-4 087	-19 289	-20 125
Liiketoiminnan nettorahavirta	23 973	13 827	75 943	79 226

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

Liiketoimintojen yhdistäminen	-12 121	-391	-14 401	-391
Muiden osakkeiden hankinta	-	-84	-	-84
Muut investoinnit	-5 380	-2 811	-16 346	-14 288
Luovutustulot	691	496	3 309	1 559
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+), lisäys (-)	182	118	957	533
Saadut osingot	293	254	405	375
Investointien nettorahavirta	-16 335	-2 418	-26 076	-12 296
Rahavirta ennen rahoitusta	7 638	11 409	49 867	66 930

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA

Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-2 364	-	-2 364	-
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys (+), vähennys (-)	-20 232	-9 985	-5 871	-18 387
Osingonjako	-	-	-35 287	-33 522
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-2 016	-
Muut erät	-5 712	33	-7 629	-1 152
Rahoituksen nettorahavirta	-28 308	-9 952	-53 167	-53 061

Rahavarojen nettomuutos	-20 670	1 457	-3 300	13 869
--------------------------------	----------------	-------	---------------	--------

Rahavarat kauden alussa	46 982	27 840	29 171	15 739
Rahavarojen kurssimuutos	536	126	95	437
Rahavarat kauden lopussa	25 776	29 171	25 776	29 171
Rahavarojen nettomuutos	-20 670	1 457	-3 300	13 869


KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA
1 000 euroa

	Osa- ke- pää- oma	Muut rahastot	Käyvän arvon rahasto	Svop - rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kerty- neet voitto- varat	Yhteensä	Määräys- vallat- tomille omista- jille kuuluva oma pääoma	
									kuuluva oma pääoma	Oma pääoma yhteensä
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma										
Oma pääoma 1.1.2013	35 000	359	1 815	40 000	-	-8 018	129 753	198 909	-	198 909
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	307	-	-	-8 430	50 723	42 600	-	42 600
Siirrot erien välillä	-	-317	-	-	-	-	317	-	-	-
Osakepe- rusteinen palkitse- minen	-	-	-	-	-	-	412	412	-	412
Inflaatio- laskennasta tuleva oikaisu	-	-	-	-	-	-	-316	-316	-	-316
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-33 522	-33 522	-	-33 522
Oma pääoma 31.12.2013	35 000	42	2 122	40 000	-	-16 448	147 367	208 083	-	208 083
Oma pääoma 1.1.2014	35 000	42	2 122	40 000	-	-16 448	147 367	208 083	-	208 083
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	-242	-	-	-23 165	45 455	22 048	-	22 048
Osakepe- rusteinen palkitse- minen	-	-	-	-	410	-	100	510	-	510
Inflaatio- laskennasta tuleva oikaisu	-	-	-	-	-	-	-680	-680	-	-680
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-2 016	-	-	-2 016	-	-2 016
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-35 287	-35 287	-	-35 287
Oma pääoma 31.12.2014	35 000	42	1 880	40 000	-1 606	-39 613	156 955	192 658	-	192 658



EMOYHTIÖN JAKOKELPOINEN OMA PÄÄOMA (FAS)
1 000 euroa

	2014	2013
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto *)	40 000	40 000
Edellisten tilikausien voittovarot	62 980	57 611
Tilikauden voitto	48 935	42 672
Yhteensä	151 915	140 283

¹⁾ Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto voidaan jakaa pääoman palautuksena. Siitä ei voida jakaa osinkoa.

UUDET IFRS-STANDARDIT

Lisäksi Tikkurila noudattaa seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja 1.1.2015 alkaen:

- Muutos IAS 19:ään Työsuhde-etuudet (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (Annual Improvements to IFRSs 2010-2012 ja 2011-2013, joulukuu 2013, voimaan 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Näillä muutoksilla ei arvioida olevan merkittäviä vaikutuksia Tikkurila-konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

Näiden lisäksi Tikkurila noudattaa seuraavia julkaistuja uusia tai uudistettuja standardeja niiden voimaan tulosta alkaen mikäli ne on hyväksytty EU:ssa:

- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (Annual Improvements to IFRSs 2012-2014, syyskuu 2014 (voimaan 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IAS 27:n Erillistilinpäätös muutos Equity Method in Separate Financial Statements (voimaan 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IFRS 11:n Yhteisjärjestelyt muutos Kirjanpito käsittely hankittaessa osuuksia yhteisissä toiminnoissa (voimaan 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IAS 16:n Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:n Aineettomat hyödykkeet muutos Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortisation (voimaan 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- Muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen (voimaan 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- Muutokset IFRS 10 Konsernitilinpäätös ja IAS 28 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin - Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture (voimaan 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (voimaan 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (voimaan 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Yllä mainituista standardeista vaikutuksia konserniin tulee olemaan IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista sekä IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset. Näiden vaikutusten arviointi on kesken.



RAPORTOITAVAT SEGMENTIT

Tikkurila raportoi liiketoiminnastaan kahdella segmentillä: SBU West ja SBU East. Lisäksi Tikkurila yhteinen -osassa esitetään konsernihallintoon liittyvät tapahtumat.

Segmenttijako perustuu konsernin strategiaan, jonka mukaisesti Tikkurila haluaa olla johtava kuluttajille ja ammattilaisille suunnattujen maalaamiseen liittyvien ratkaisujen tarjoaja Pohjoismaissa sekä Venäjällä ja muissa valituissa Itä-Euroopan maissa. Raportoitavien segmenttien määrittely perustuu eri maantieteellisten alueiden toimintaympäristöjen erilaisuuteen, vallitsevaan lainsäädäntöön ja muuhun sääntelyyn sekä johtamisjärjestelmiin.

Tikkurila-konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat pääosin segmenttien liikevoittoon. Segmentin varat ovat erä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdennettavissa segmenteille.

Segmenttien tuotot muodostuvat erilaisten maalien ja niihin liittyvien oheistuotteiden myynnistä kauppiaille, teollisuuteen sekä ammattikäyttöön. Segmentit saavat tuottoja vähäisessä määrin myös maaleihin liittyvien oheispalvelujen myynnistä. Segmenttien tuotot esitetään asiakkaiden sijaintimaan mukaisesti, ja segmenttien varat esitetään varojen sijainnin mukaisesti. Segmenttien välinen hinnoittelu perustuu markkinahintoihin. Konsernin ulkoiset tuotot kertyvät laajasta asiakaskunnasta.

Liikevaihto segmenteittäin	10-12/2014	10-12/2013	1-12/2014	1-12/2013
1 000 euroa				
SBU West	68 274	68 234	382 450	388 578
SBU East	36 157	48 427	235 983	264 387
Eliminoinnit	0	0	-27	0
Yhteensä	104 431	116 660	618 406	652 964

Liikevoitto segmenteittäin	10-12/2014	10-12/2013	1-12/2014	1-12/2013
1 000 euroa				
SBU West	-7 257	-4 983	47 451	50 370
SBU East	-6 496	475	19 174	24 099
Tikkurila yhteinen	-111	-674	-2 922	-3 001
Eliminoinnit	0	0	0	0
Yhteensä	-13 864	-5 182	63 703	71 468

Segmenteille kohdistamattomat erät:				
Nettorahoituskulut	4 120	-618	-754	-4 289
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista	88	-276	338	-137
Voitto ennen veroja	-9 656	-6 076	63 287	67 042

Varat segmenteittäin	31.12.2014	31.12.2013
1 000 euroa		
SBU West	296 439	287 334
SBU East	97 410	140 027
Segmenteille kohdistamattomat erät	59 348	44 407
Eliminoinnit	-63 388	-56 449
Varat yhteensä	389 809	415 319



Kertaluonteiset erät segmentteittäin

1 000 euroa	SBU West	SBU East	Yhteensä 1-12/2014
Henkilöstöön liittyvät	-868	-	-868
Toimitilojen purkamiseen liittyvät kulut	-68	-	-68
Myyntivoitto myytävänä olevista omaisuuseristä	775	-	775
Myyntivoitto myytävissä olevista rahoitusvaroista	1 199	-	1 199
Puolassa kilpailulainsäädännön rikkomisesta määrätyn seuraamusmaksun pienentäminen	1 750	-	1 750
Arvonalentuminen	-1 127	-2 117	-3 244
Yhteensä	1 661	-2 117	-456

1 000 euroa	SBU West	SBU East	Yhteensä 1-12/2013
Henkilöstöön liittyvät	-772	-188	-960
Divestoinnit, konsernirakenteen muutokset	-	20	20
Arvonalentuminen	-257	-1 425	-1 682
Myyntivoitto myytävissä olevista rahoitusvaroista	478	-	478
Ehdollisen vastikkeen käyvän arvon muutos	-	1 011	1 011
Yhteensä	-551	-582	-1 133

AINEELLISTEN KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET

1 000 euroa	1-12/2014	1-12/2013
Kirjanpitoarvo kauden alussa	104 215	112 785
Lisäykset	16 168	11 797
Liiketoimintojen hankinta	3 015	19
Vähennykset	-405	-149
Poistot ja arvonalentumiset	-17 034	-16 702
Kurssierot ja muut muutokset	-15 611	-3 535
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	90 348	104 215

Hankintasitoumukset aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin olivat katsauskauden lopussa 3,9 (1,1) miljoonaa euroa.

AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET

1 000 euroa	1-12/2014	1-12/2013
Kirjanpitoarvo kauden alussa	87 221	93 892
Lisäykset	1 135	1 270
Liiketoimintojen hankinta	13 720	111
Vähennykset	-4	-
Poistot ja arvonalentumiset	-3 995	-5 639
Kurssierot ja muut muutokset	-7 255	-2 413
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	90 822	87 221

Hankintasitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin olivat katsauskauden lopussa 0,0 (0,0) miljoonaa euroa.

VAIHTO-OMAISUUS

Katsauskaudella on tulokseen kirjattu vaihto-omaisuudesta arvonalentumistappiota 3,9 (2,7) miljoonaa euroa.



LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN 1 000 euroa

ISO Paint -konserni

SBU West toteutti lokakuussa yrityskaupan, jossa Suomen liiketoimintayksikkö osti ISO Paint -nimisen konsernin koko osakekannan. Ostettu tanskalainen konserni kehittää, valmistaa ja myy energiatehokkaita ja ympäristön kannalta kestäviä pinnoitteita. Yritysosto täydentää Tikkurilan ammattilaisille suunnattua energiatehokkaiden ja rakenteiden elinkaarta pidentävien pinnoiteratkaisujen tuotevalikoimaa, teknologioita ja osaamista. Kauppahinta oli 11,6 miljoonaa euroa ja se maksettiin kaupantekohetkellä käteisellä.

Kaupalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen, taseeseen tai rahoitusasemaan.

Alustava hankintamenolaskelma ISO Paint -konsernin hankinnasta on esitetty seuraavassa taulukossa

Luovutettava kokonaisvastike	
Hankinta-ajankohtana maksettu vastike, lokakuu 2014	11 600
Vastike yhteensä	11 600

Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät

	Yhdistämisessä käytetyt käyvät arvot
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 829
Aineettomat oikeudet	
Asiakassuhteet	2 713
Tavaramerkit	1 961
Vaihto-omaisuus	2 582
Myyntisaamiset ja muut saamiset	643
Rahavarat	1 120
Varat yhteensä	11 848
Laskennalliset verovelat	1 584
Pitkäaikaiset korolliset velat	2 450
Lyhytaikaiset korolliset velat	100
Ostovelat ja muut velat	1 488
Velat yhteensä	5 623
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä	6 225
Liikearvo	5 375
Yhteensä	11 600
Hankintaan liittyvät menot	190

Hankintaan liittyvistä menoista kirjattiin kaudelle tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin 190 tuhatta euroa. Ostettu yhtiö yhdisteltiin Tikkurila-konserniin 31.10.2014 alkaen. Konsernin tilikauden laajaan tuloslaskelmaan yhdistelty liikevaihto hankinta-ajankohdasta alkaen on 0,2 miljoonaa euroa ja tulokseen 0,8 miljoonaa euroa tappiota.

Hankinnasta on kirjattu liikearvoa, joka perustuu odotettuihin synergiahyötyihin, odotettuihin markkina- ja tuotevalikoiman laajentumisen tuomiin mahdollisuuksiin sekä konserniin siirtyvän henkilöstön tietotaitoon. Liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten hankintahetken käypä arvo on 0,6 miljoonaa euroa, näiden saamisten sopimukseen perustuva bruttomäärä on 0,7 miljoonaa euroa. Näistä sopimukseen perustuvista rahavirroista 0,1 miljoonaa euroa arvioidaan olevan sellaisia, ettei niitä odoteta saatavan.

Mikäli ISO Paint -konsernin hankinta olisi tapahtunut 1.1.2014, Tikkurilan johdon arvion mukaan sillä olisi ollut seuraava vaikutus Tikkurila-konsernin laajaan tuloslaskelmaan:

- Liikevaihto olisi kasvanut noin 5,9 miljoonaa euroa
- Nettotulos olisi laskenut 0,7 miljoonalla eurolla



Täby Färg & Tapet AB

Tikkurila Sverige AB osti Täby Färg & Tapet AB -nimisen yhtiön koko osakekannan. Ostettu ruotsalainen yritys on ammattilaisille suunnattu maalikauppa. Kauppahinta oli noin 1,8 miljoonaa euroa ja se maksettiin kaupantekohetkellä käteisellä.

Kaupalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen, taseeseen tai rahoitusasemaan.

Alustava hankintamenolaskelma Täby Färg & Tapet AB:n hankinnasta on esitetty seuraavassa taulukossa

Luovutettava kokonaisvastike	
Hankinta-ajankohtana maksettu vastike, marraskuu 2014	1 842
Vastike yhteensä	1 842

Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät

	Yhdistämisessä käytetyt käyvät arvot
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	137
Aineettomat oikeudet	
Asiakassuhteet	123
Vaihto-omaisuus	665
Myyntisaamiset ja muut saamiset	254
Rahavarat	201
Varat yhteensä	1 381
Laskennalliset verovelat	110
Pitkäaikaiset korolliset velat	40
Ostovelat ja muut velat	471
Velat yhteensä	620
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä	760
Liikearvo	1 081
Yhteensä	1 842
Hankintaan liittyvät menot	29

Hankintaan liittyvistä menoista kirjattiin kaudelle tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin 29 tuhatta euroa. Ostettu yhtiö yhdisteltiin Tikkurila-konserniin 3.11.2014 alkaen. Hankitusta liiketoiminnasta konserniin yhdistelty liikevaihto oli 0,5 miljoonaa euroa ja vaikutus konsernitulokseen 0,2 miljoonaa euroa tappiota.

Hankinnasta on kirjattu liikearvoa, joka perustuu odotettuihin synergiahyötyihin vahvistuneesta markkina-asemasta alueella. Liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Mikäli Täby Färg & Tapet AB:n hankinta olisi tapahtunut 1.1.2014, Tikkurilan johdon arvion mukaan sillä olisi ollut seuraava vaikutus Tikkurila-konsernin laajaan tuloslaskelmaan:

- Liikevaihto olisi kasvanut noin 2,9 miljoonaa euroa
- Nettotulos olisi laskenut 0,2 miljoonalla eurolla



LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Tikkurila-konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö (Tikkurila Oyj), tytär- ja osakkuusyritykset ja yhteisytykset.

Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja sekä heidän perheenjäsenensä.

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat:

1 000 euroa

Yhteisytykset	1-12/2014	1-12/2013
Liikevaihto	5 212	4 917
Liiketoiminnan muut tuotot	894	-
Saamiset	382	143
Velat	31	33
Osakkuusyritykset		
Myynnit	2 451	14 529
Ostot	155	690
Saamiset	-	2 092

Osakeperusteinen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä

Tikkurila Oyj:n hallitus päätti tilikaudella 2012 osakeperusteisesta sitouttamis- ja kannustinjärjestelmästä avainhenkilöiden sitouttamiseksi ja kannustamiseksi, ja valitsi avainhenkilöt, joilla on oikeus osallistua tähän järjestelmään. Osallistumisen ehtona on se, että kukin henkilö ostaa itse markkinoilta Tikkurila Oyj:n osakkeita, joiden enimmäismäärä tähän järjestelmään liittyen on määritelty erikseen kullekin henkilölle. Osakeperusteisen järjestelmän kohderyhmään kuuluu tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 yhteensä yhdeksän hallituksen valitsemaa avainhenkilöä.

Neljännellä vuosineljänneksellä konsernin tuloslaskelman henkilöstökuluja pienennettiin IFRS 2 -standardin mukaisesti laskettujen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmään liittyviltä ansaintajaksoilta 2012–2014, 2013–2015 ja 2014–2016 yhteensä noin 0,5 (vertailukaudella 10 - 12/2013: 0,4 kuluvaikutus) miljoonaa euroa. Katsauskauden alusta alkaen on kuluja kirjattu yhteensä noin 0,7 (1,1) miljoonaa euroa. Järjestelmän ansaintajakson 2012–2014 laskennallinen kokonaisarvo oli katsauskauden päättyessä yhteensä noin 2,4 miljoonaa euroa. Ansaintajakson 2013–2015 laskennallinen kokonaisarvo katsauskauden päättyessä oli noin 0,0 miljoonaa euroa ja ansaintajakson 2014–2016 kokonaisarvo noin 0,0 miljoonaa euroa. Laskennallinen kokonaisarvo jaksotetaan kuluina kolmen vuoden ajanjaksolle järjestelmän ehtojen mukaiseen maksuhetkeen saakka. Puolet maksuista tapahtuu osakkeina ja puolet käteisvastikkeena. Käteisvastikeosuuden laskennallisen arvon ja vastaavan velan määrä muuttuu osakekurssin muuttuessa ja järjestelmän ehtojen mukaisesti.


VASTUUSITOUUMUKSET JA EHDOLLISET VELAT
1 000 euroa
31.12.2014 31.12.2013

Taseen velkojen vakuudeksi annetut kiinnitykset

Muut lainat	32	-
Annetut kiinnitykset	315	102
Lainat yhteensä	32	-
Annetut kiinnitykset yhteensä	315	102

Vastuusitoumukset

Takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	337	204
Muiden sitoumusten puolesta	1 833	2 652
Muut vastuut omasta puolesta	54	168
Vuokravastuut	30 166	34 079
Vastuusitoumukset yhteensä	32 390	37 103

JOHDANNAISSOPIMUKSET
1 000 euroa
31.12.2014

31.12.2013

	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinit	27 827	3 243	71 572	80



RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT RYHMITTÄIN
1 000 euroa

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävisissä olevat rahoitusvarat	Muut rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
31.12.2014						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Myytävisissä olevat rahoitusvarat	-	-	3 240	-	3 240	3 240
Pitkäaikaiset saamiset	-	4 114	-	-	4 114	4 114
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Korolliset saamiset	-	578	-	-	578	578
Johdannaiset	3 243	-	-	-	3 243	3 243
Muut rahavarat	-	25 776	-	-	25 776	25 776
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	-	73 625	-	-	73 625	73 625
Yhteensä	3 243	104 093	3 240	-	110 576	110 576
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Pitkäaikaiset korolliset velat	-	-	-	60 346	60 346	60 445
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lyhytaikaiset korolliset velat	-	-	-	12 789	12 789	12 789
Johdannaiset	-	-	-	-	-	-
Ostovelat	-	-	-	42 115	42 115	42 115
Yhteensä	-	-	-	115 250	115 250	115 349



	Käypään arvoon tulosvaikutteises ti kirjattavat rahoitusvarat ja - velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Muut rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
31.12.2013						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Myytävissä olevat rahoitusvarat	-	-	3 590	-	3 590	3 590
Pitkäaikaiset saamiset	-	5 513	-	-	5 513	5 513
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Korolliset saamiset	-	617	-	-	617	617
Johdannaiset	478	-	-	-	478	478
Muut rahavarat	-	29 171	-	-	29 171	29 171
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	-	80 555	-	-	80 555	80 555
Yhteensä	478	115 856	3 590	-	119 924	119 924
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Pitkäaikaiset korolliset velat	-	-	-	60 283	60 283	60 564
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lyhytaikaiset korolliset velat	-	-	-	17 509	17 509	17 509
Johdannaiset	398	-	-	-	398	398
Ostovelat	-	-	-	42 315	42 315	42 315
Yhteensä	398	-	-	120 107	120 505	120 786



KÄYVÄN ARVON HIERARKIA
1 000 euroa

31.12.2014	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Toistuvasti käypään arvoon määritettävät				
Myytavissä olevat rahoitusvarat	-	2 400	840	3 240
Johdannaiset (varat)	-	3 243	-	3 243
Toistuvasti käypään arvoon määritettävät				
Johdannaiset (velat)	-	-	-	-
31.12.2013				
Toistuvasti käypään arvoon määritettävät				
Myytavissä olevat rahoitusvarat	-	2 737	853	3 590
Johdannaiset (varat)	-	478	-	478
Toistuvasti käypään arvoon määritettävät				
Johdannaiset (velat)	-	398	-	398

Taso 1: toimivilla markkinoilla noteeratut käyvät arvot samanlaisille omaisuuserille tai veloille.

Taso 2: käyvät arvot, jotka on määritetty käyttäen muita kuin tason 1 noteerattuja hintoja. Käyvät arvot perustuvat tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todennettavissa suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3: käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Myytavissä olevat rahoitusvarat	31.12.2014	31.12.2013
Tasearvo 1.1.	853	776
Muuntoerot muissa laajan tuloslaskelman erissä	-12	-7
Ostot	-	84
Myynnit	-1	-
Tasearvo kauden lopussa	840	853

Ehdolliset vastikkeet	31.12.2014	31.12.2013
Tasearvo 1.1.	-	902
Realisoitumaton käyvän arvon muutos - liiketoiminnan muissa tuotoissa	-	-1011
Realisoitumaton käyvän arvon muutos, diskonttauksen vaikutus, sisältyy rahoituskuluihin	-	109
Tasearvo kauden lopussa	-	-

Tilikaudella on kirjattu tulosvaikutteisesti voittoa hierarkian tasolle 3 luokitelluista käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista 19 (0,0) tuhatta euroa.

Hierarkia tason 3 myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sisältyy noteeraamattomia osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenuon. Osakkeet ovat luonteeltaan liiketoimintaa tukevia ja henkilöstön virkistystoimintaan liittyviä pitkäaikaisia sijoituksia, joista yhtiöllä ei ole aikomusta luopua. Näillä osakkeilla ei ole toimivilla markkinoilla noteerattua hintaa eikä käypää arvoa pystyttyä määrittämään luotettavasti arvostusmenetelmien avulla. Näin ollen johdon harkinnan mukaan osakkeiden käypää arvoa kuvastaa parhaiten osakkeiden hankintamenu.



TUNNUSLUVUT	10-12/2014/ 31.12.2014	10-12/2013/ 31.12.2013	1-12/2014/ 31.12.2014	1-12/2013/ 31.12.2013
Tulos / osake, perus, euroa	-0,19	-0,11	1,10	1,14
Tulos / osake, laimennettu, euroa	-0,19	-0,11	1,09	1,13
Liiketoiminnan rahavirta, 1 000 euroa	23 973	13 827	75 943	79 226
Liiketoiminnan rahavirta / osake, euroa	0,54	0,31	1,72	1,80
Investoinnit, 1 000 euroa	17 501	3 286	30 747	14 763
Investoinnit / liikevaihto, %	16,8 %	2,8 %	5,0 %	2,3 %
Osakkeita (1 000 kpl), keskimäärin ¹⁾	44 015	44 108	44 054	44 108
Osakkeita (1 000 kpl), kauden lopussa ^{*)}	44 029	44 108	44 029	44 108
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen lukumäärä (1 000 kpl) ^{1)*)}	44 134	44 225	44 177	44 212
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä kauden lopussa (1 000 kpl) ^{1)*)}	44 105	44 225	44 105	44 225
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / osake, euroa	4,38	4,72	4,38	4,72
Omavaraisuusaste, %	49,5 %	50,1 %	49,5 %	50,1 %
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	24,6 %	23,4 %	24,6 %	23,4 %
Korolliset nettorahoitusvelat, 1 000 euroa	47 359	48 621	47 359	48 621
Sidotun pääoman tuotto prosentti (ROCE), % p.a.	22,9 %	23,5 %	22,9 %	23,5 %
Henkilökunta keskimäärin	3 155	3 178	3 212	3 262

¹⁾ Laimennusvaikutuksella oikaistua osakkeiden lukumäärää laskettaessa on oletettu, että osakeperusteisen palkitsemisen kaikki osakkeina maksettavat erät laskettaisiin liikkeelle uusina osakkeina, vaikka on myös mahdollista, että osakkeet ostettaisiin markkinoilta. Lisäksi laimennusvaikutusta laskettaessa on tehty arvioita Tikkurila-konsernin tulevasta taloudellisesta kehityksestä ja sen vaikutuksesta osakeperusteisen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän lopputulokseen.

^{*)} Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä, osakemäärä ilman konsernin omistamia osakkeita.



TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton

Emoyhtiön omistajien osuus tilikauden voitosta

Keskimääräinen osakemäärä

Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu

Emoyhtiön omistajien osuus tilikauden voitosta

Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen lukumäärä

Oma pääoma / osake

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa

Osakkeiden laimentamaton lukumäärä kauden päätöspäivänä

Liiketoiminnan rahavirrat / osake

Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta

Keskimääräinen osakemäärä

Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma x 100

Taseen loppusumma - saadut ennakot

Nettovelkaantumisaste (gearing), %

Korolliset nettorahoitusvelat x 100

Oma pääoma

Korolliset nettorahoitusvelat

Korolliset velat - rahamarkkinasijoitukset - rahavarat

Nettokäyttöpääoma

Vaihto-omaisuus + korottomat saamiset, pois luettuna kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset, jaksotetut korkotuotot ja muut rahoituseriin liittyvät siirtosaamiset - korottomat velat, pois luettuna kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat, jaksotetut korkokulut ja muut rahoituseriin liittyvät siirtovelat

Sidotun pääoman tuottoprosentti (ROCE), % p.a.**

Liikevoitto + osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista x 100

(Nettokäyttöpääoma + valmiit aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + valmiit aineettomat hyödykkeet + sijoitukset pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyihin yrityksiin)*

* keskimäärin kaudella

** toteutunut liikevoitto ja osuus osakkuusyritysten tuloksista otettu huomioon kahdentoista kuukauden ajanjaksolta, joka päättyy katsauskauden lopussa



SEGMENTTITIEDOT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

Liikevaihto segmenteittäin 1 000 euroa	1-3/2013	4-6/2013	7-9/2013	10- 12/2013	1-3/2014	4-6/2014	7-9/2014	10- 12/2014
SBU West	96 806	118 053	105 485	68 234	98 819	114 911	100 446	68 274
SBU East	41 618	90 236	84 106	48 427	42 646	78 026	79 152	36 157
Eliminoinnit	0	0	0	0	0	-26	0	0
Yhteensä	138 424	208 289	189 591	116 660	141 466	192 912	179 598	104 431

Liikevoitto / - tappio segmenteittäin 1 000 euroa	1-3/2013	4-6/2013	7-9/2013	10- 12/2013	1-3/2014	4-6/2014	7-9/2014	10- 12/2014
SBU West	12 516	20 793	22 044	-4 983	16 084	20 506	18 118	-7 257
SBU East	-1 480	13 405	11 699	475	-1 570	13 397	13 843	-6 496
Tikkurila yhteinen	-805	-858	-664	-674	-702	-1 430	-679	-111
Eliminoinnit	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	10 232	33 339	33 080	-5 182	13 812	32 473	31 282	-13 864

Segmenteille
kohdistamattomat erät:

Nettorahoituskulut	445	-2 524	-1 595	-618	-1 962	-2 226	-685	4 120
Osuus pääomaosuus- menetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista	-168	239	69	-276	-4	132	122	88
Voitto / tappio ennen veroja	10 509	31 054	31 554	-6 076	11 846	30 378	30 719	-9 656

Varat segmenteittäin 1 000 euroa	31.3.2013	30.6.2013	30.9.2013	31.12.2013	31.3.2014	30.6.2014	30.9.2014	31.12.2014
SBU West	314 947	323 150	309 068	287 334	312 871	322 791	307 299	296 439
SBU East	158 343	179 993	166 426	140 027	137 082	161 636	151 403	97 410
Segmenteille kohdistamattomat erät	83 641	89 061	45 873	44 407	66 507	89 531	77 662	59 348
Eliminoinnit	-79 982	-75 832	-59 605	-56 449	-66 722	-87 056	-71 000	-63 388
Varat yhteensä	476 949	516 372	461 762	415 319	449 738	486 902	465 364	389 809

Vantaalla, helmikuun 9. päivänä 2015

TIKKURILA OYJ
HALLITUS