

Bokslutskommuniké 2014

Stark försäljningsutveckling, investeringar för fortsatt tillväxt

Fjärde kvartalet 2014 i sammandrag

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 23 180 Mkr (21 820) under fjärde kvartalet, en ökning med 6,2 procent. I lokala valutor ökade nettoomsättningen med 5,6 procent jämfört med samma period 2013.
- Rörelseresultatet exklusive engångsposter uppgick till 1 081 Mkr (1 058), en ökning med 2,2 procent jämfört med föregående år.
- Rörelseresultatet uppgick till 1 065 Mkr (753).
- Resultat från kvarvarande verksamhet uppgick till 807 Mkr (645).
- Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet, var 3,73 kronor (3,06).
- Kassaflöde från kvarvarande löpande verksamhet uppgick till 1 676 Mkr (2 011).
- ICA Norge avyttras i oktober för 2,8 Mdkr på skuldfri bas. Avyttringen är villkorad godkännande från norska konkurrensmyndigheten.

- Apotek Hjärtat förvärvas i november för 5,7 Mdkr på skuldfri bas.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 9,50 kr (8,00) per stamaktie.

Efter kvartalets utgång

- Konkursverket godkände ICA Gruppens förvärv av Apotek Hjärtat. Förvärvet kunde därför slutföras per den 15 januari 2015. Från detta datum konsolideras Apotek Hjärtat i ICA Gruppen.
- ICA Banken har den 15 januari erhållit tillstånd från Finansinspektionen att bedriva försäkringsverksamhet.



Från och med tredje kvartalet 2014 rapporteras ICA Norge som "Resultat från avvecklad verksamhet". ICA Norge är således inte inkluderat i koncernens konsoliderade försäljning och rörelseresultat. I balansräkningen rapporteras ICA Norge från september 2014 som "Tillgångar

som innehas för försäljning" respektive "Skulder som innehas för försäljning". ICA Norge ingår i koncernens kassaflöde. I ICA Gruppens koncernredovisning ingår ICA AB som ett helägt dotterbolag från och med den 27 mars 2013 då förvärvet av Aholds aktier i ICA AB slutfördes.

Mkr	Oktober-december 2014	Oktober-december 2013	Januari-december 2014	Januari-december 2013	Proforma ¹ Januari-december 2013
Koncernen					
Nettoomsättning	23 180	21 820	87 174	65 155	82 993
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	1 423	1 307	5 819	3 905	4 912
Rörelseresultat (EBIT) exklusive engångsposter	1 081	1 058	3 937	3 015	3 695
Rörelseresultat (EBIT)	1 065	753	4 097	10 787	3 482
Resultat före skatt	951	601	3 727	10 341	2 859
Resultat från kvarvarande verksamhet	807	645	3 105	9 994	2 432
Periodens resultat	879	531	2 667	9 446	1 424
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten	1 676	2 011	3 794	4 263	5 638
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 454	1 981	3 612	3 975	5 285
Rörelsemarginal exklusive engångsposter, %	4,7%	4,8%	4,5%	4,6%	4,5%
Rörelsemarginal, %	4,6%	3,5%	4,7%	16,6%	4,2%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	10,1%	8,3%	8,5%
Avkastning på eget kapital, %	-	-	9,3%	7,2%	6,0%
Resultat per stamaktie, kr ²	4,09	2,49	12,53	49,68	7,18
Resultat per stamaktie, kvarvarande verksamhet, kr ²	3,73	3,06	14,71	52,56	12,72

¹ Exklusive effekter av förvärv.

² Det är samma värde för stamaktier och C-aktier.

Kommentar från Vd

Vi kan nu se tillbaka på ännu ett händelserikt år, där mycket av det som vi föresatte oss att genomföra också har blivit gjort. Avyttring av ICA Norge, förvärv av Apotek Hjärtat och inte minst viktigt, verksamheten i våra olika segment har utvecklats i god takt och levererat bra resultat.

Även i årets sista kvartal så har ICA-butikerna i Sverige fortsatt att ta marknadsandelar med stark försäljningstillväxt för alla tre månaderna. Därmed kan vi konstatera att också 2014 har vi nått vårt mål att växa snabbare än marknaden.

Samma konstaterande kan vi göra när vi tittar på utvecklingen i Rimi Baltic som hade ett väldigt starkt avslut på året med hög försäljningstillväxt och mycket bra resultatutveckling.

ICA Fastigheters resultatutveckling var stabil och det något lägre resultatet beror främst på ändrade avskrivningsregler. I vår fastighetsrörelse kommer vi att fokusera på att vara en aktiv köp- och säljaktör, förstärka tjänstererbjudandet samt utveckla de lokala marknadsplatserna, där Barkarbystaden i Stockholm är ett bra exempel. ICA Fastigheter är en eftertraktad samarbetspartner så det finns goda möjligheter för oss att höja aktivitetsnivån.

Vår bankverksamhet fortsätter att utvecklas väl trots ett besvärligt ränteläge. Vi kan glädjas åt att kundtillströmningen fortsätter och att banken trots den negativa påverkan från räntenettet har bibehållit en god resultatnivå.

För Portföljbolagen har kvartalet inneburit både plus och minus. Hemtex har utvecklats i god takt, gjorde ett bra fjärde kvartal och vinst för helåret. Även Cervera gör vinst 2014, för första gången på flera år. Däremot har utvecklingen varit sämre i inkClub som har haft problem, framförallt med den nya tekniska plattformen. Gällande Cervera är vi nu igång med försäljningsprocessen vilket är ytterligare ett steg mot att komma i mål med den plan vi satte i slutet av 2013; att renodla koncernen och sälja de verksamheter som inte långsiktigt bedöms stödja vår kärnaffär.

I ICA Norge ser vi samma problematik som tidigare med en försäljningsutveckling som är svagare än den norska marknaden generellt. Den norska konkurrensmyndigheten har förlängt granskningen av försäljningen av ICA Norge och vi väntar beslut i frågan senast i maj i år.

Vi beger oss nu in i 2015 med ett stort antal stora och viktiga projekt på agendan. Förvärvet av Apotek Hjärtat är godkänt av berörda myndigheter och byggandet av vår nya apoteksverksamhet sker med full fart. Nu gäller att ta vara på alla de möjligheter som finns. Så

här långt har arbetet löpt på väl och jag känner stor entusiasm för vad vi ska kunna åstadkomma.

Många andra aktiviteter pågår i koncernens olika delar. Inom ICA Sverige fortsätter vi med arbetet att stärka vår position ytterligare. Det rör ökad effektivitet i logistik, vässade erbjudanden inom egna märkesvaror (EMV) och non-food, fortsatt fokus på hållbara val och samarbetet med LRF samt en rad andra initiativ. Bland dessa finns självfallet uttrullningen av vår online-satsning där vi under fjärde kvartalet genomfört en lyckad testansökan som lovar gott inför nästa fas.

I Baltikum fortsätter butiksetableringarna i oförminskad takt och mot slutet av året startar ICA Bankens försäkringsbolag i Sverige.

Styrelsen föreslår en utdelning på 9,50 kronor per stamaktie för 2014, väl i linje med vår långsiktiga målsättning att lämna en god och stabil utdelning.

Även detta år ser ut att bli händelserikt, precis som det ska vara. Genom ständig utveckling skapar vi förutsättningar för fortsatt god värdetillväxt.

Per Strömberg
Vd ICA Gruppen



Väsentliga händelser under fjärde kvartalet 2014

Oktober 2014 - ICA Norge avyttras

ICA Gruppen tecknar avtal om avyttring av samtliga aktier i ICA Norge, som utgör ICA Gruppens dagligvaruverksamhet i Norge, till Coop Norge för 2,8 Mdkr på skuldfri bas. Transaktionen kommer att innebära en reavinst om cirka 1 Mdkr. Transaktionens slutförande är villkorat av godkännande från den norska konkurrensmyndigheten, Konkurransetsilsynet.

November 2014 - ICAs e-handelslösning testlanseras i Östergötland

En handfull ICA-butiker blir först med att testa ICAs e-handelsplattform. Utrullning i övriga delar av Sverige kommer att ske under 2015.

November 2014 - ICA Gruppen förvärvat Apotek Hjärtat AB

ICA Gruppen tecknar avtal om förvärv av Apotek Hjärtat, Sveriges största privatägda apotekskedja, för 5,7 Mdkr på skuldfri bas. Genom förvärvet blir ICA Gruppen den näst största aktören på den svenska apoteksmarknaden. Läkemedelsverket godkände affären den 5 december 2014.

November 2014 - Förändring i ICA Gruppens valberedning

På grund av ändringar i aktieinnehav ersätter SEB Investment Management AMF i ICA Gruppens valberedning.

December 2014 - Uppdaterade finansiella mål

ICA Gruppens styrelse fastställer delvis reviderade finansiella mål för koncernen. Rörelsemarginalmålet höjdes från 4,0 till 4,5 procent, målet för avkastning på sysselsatt kapital höjdes från 9 till 10 procent och utdelningsmålet justerades från 50 till minst 50 procent. Skuldsättningsmål och tillväxtmål kvarstår.

December 2014 - Delar av IT-verksamheten outsourcas

Beslut om att outsourca delar av IT-verksamheten till Infosys vilket bedöms sänka de årliga IT-kostnaderna med 75 Mkr från 2016.

December 2014 - Norska konkurrensmyndigheten fortsätter behandlingen

Den norska konkurrensmyndigheten meddelar att man fortsätter behandlingen av Coop Norges förvärv av ICA Norge. Besked kommer att lämnas senast i maj 2015.

Koncernens utveckling

I ICA Gruppens koncernredovisning ingår ICA AB som helägt dotterbolag från och med den 27 mars 2013 då förvärvet av Aholds aktier i ICA AB slutfördes. ICA Norge ingår som "Resultat från avvecklad verksamhet" i såväl utfall som jämförelsesiffror. Det innebär att ICA Norge inte är inkluderat i koncernens konsoliderade försäljning och rörelseresultat.

Nettoomsättning och resultat

Fjärde kvartalet 2014

Koncernens nettoomsättning uppgick till 23 180 Mkr (21 820), och ökade därmed med drygt 6 procent. I lokala valutor ökade försäljningen med 5,6 procent. Försäljningen i Sverige var generellt bättre, delvis driven av nyetableringar av flera större butiker. Rimi Baltic hade också en god försäljningstillväxt i kvartalet med ökning i befintliga butiker såväl som från nyetableringar.

Rörelseresultatet exklusive engångsposter var i kvartalet 1 081 Mkr (1 058), en ökning med drygt 2 procent eller med 23 Mkr.

Utvecklingen förklaras framförallt av högre volymer vilket delvis motverkats av högre butikskostnader. Rörelseresultatet uppgick till 1 065 Mkr (753). I föregående års rörelseresultat ingår nedskrivning av varumärke och goodwill avseende portföljbolagen samt resultat effekt från försäljning av Forma Books med sammanlagt -305 Mkr.

Periodens resultat från kvarvarande verksamhet var 807 Mkr (645) och resultatet per aktie, kvarvarande verksamhet, uppgick till 3,73 kronor (3,06).

Januari-december 2014

Koncernens nettoomsättning uppgick till 87 174 Mkr (65 155).

Rörelseresultatet exklusive engångsposter uppgick till 3 937 Mkr (3 015). Rörelseresultatet i koncernen uppgick till 4 097 Mkr (10 787). I jämförelsesiffran för 2013 ingår resultat effekt av förvärvet av ICA AB med 8 051 Mkr.

Periodens resultat för kvarvarande verksamhet var 3 105 Mkr (9 994) och resultatet per aktie för kvarvarande verksamhet uppgick till 14,71 kronor (52,56).

Finansnetto och skatt

ICA Gruppens finansnetto uppgick till -114 Mkr (-152) under fjärde kvartalet. För perioden januari-december 2014 var finansnettot -370 Mkr (-446). Förbättringen under fjärde kvartalet och för perioden januari-december förklaras av de förändringar som gjorts i koncernens finansiering sedan förvärvet av resterande aktier i ICA AB slutfördes våren 2013.

ICA Gruppens skattekostnad uppgick till -144 Mkr (44) i fjärde kvartalet. För helåret 2014 var skattekostnaden -622 Mkr (-347). Den effektiva skattesatsen var 16,7 procent (3,4).

Finansiell ställning

ICA Gruppens balansomslutning uppgick den 31 december 2014 till 72 434 Mkr (68 961). Soliditeten var vid samma tidpunkt 38,5 procent (38,5).

ICA Gruppens nettoskuld, exklusive pensioner och ICA Banken var 7 058 Mkr (9 190) per den 31 december 2014.

Den 31 december 2014 uppgick koncernens nettoskuldssättning till 1,2 gånger EBITDA (beräknat på EBITDA rullande tolv månader). Motsvarande nyckeltal var 1,9 den 31 december 2013.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 454 Mkr (1 981) under fjärde kvartalet 2014. Exklusive ICA Banken uppgick kassaflödet i den löpande verksamheten till 1 771 Mkr (2 231). Kassaflödet från den kvarvarande löpande verksamheten uppgick till 1 676 Mkr (2 011). Skillnaden beror på rörelsekapitalets utveckling jämfört med föregående år.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -595 Mkr (-189) under fjärde kvartalet. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 784 Mkr (-1 276) under fjärde kvartalet.

Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

Januari 2015 – Konkurrensverket godkänner förvärv av Apotek Hjärtat
Den 9 januari meddelar Konkurrensverket att förvärvet godkänns. Därmed kan transaktionen slutföras per den 15 januari 2015.

Januari 2015 – ICA Banken får tillstånd att bedriva försäkringsverksamhet
Finansinspektionen ger ICA Banken tillstånd att bedriva försäkringsverksamhet. Planen är att via dotterbolaget ICA Försäkring AB börja erbjuda kunderna sakförsäkring i slutet av 2015.

För helåret 2014 var kassaflödet från den löpande verksamheten 3 612 Mkr (3 975). Exklusive ICA Banken var kassaflödet i den löpande verksamheten 4 064 Mkr (4 096).

För samma period uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till -563 Mkr (-16 585). Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -767 Mkr (16 203). I jämförelsesiffran för 2013 ingår effekter av förvärvet av resterande aktier i ICA AB.

Koncernens likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid årsskiftet till 6 258 Mkr (3 948).

Investeringar

Koncernens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 742 Mkr (650) under fjärde kvartalet och till 2 576 Mkr (2 540) för helåret 2014. De största investeringarna under året är utbyggnad av lager i Helsingborg (Långeberga), förvärvet av en lager- och kontorsfastighet i Lettland, samt investeringar i ICA Maxi-butikerna i Barkarby, Stockholm, och Örebro samt teknisk plattform för e-handel.

Nettoomsättning och resultat januari-december, samt avyttring av ICA Norge och förvärv av Apotek Hjärtat

Den 27 mars 2013 slutfördes förvärvet av ICA-koncernen, vilket innebär att ICA AB därefter konsolideras fullt ut i räkenskaperna. Jämförelsesiffrorna nedan för januari-december 2013 är proforma och ger en bild av hur det hade sett ut om ICA Gruppen hade haft nuvarande struktur under hela perioden. ICA Norge ingår som "Resultat från avvecklad verksamhet" i såväl utfall som jämförelsesiffror. Det innebär att ICA Norge inte är inkluderat i koncernens konsoliderade försäljning och rörelseresultat.

Januari-december 2014

Koncernens nettoomsättning uppgick under året till 87 174 Mkr (82 993), en ökning med 5 procent.

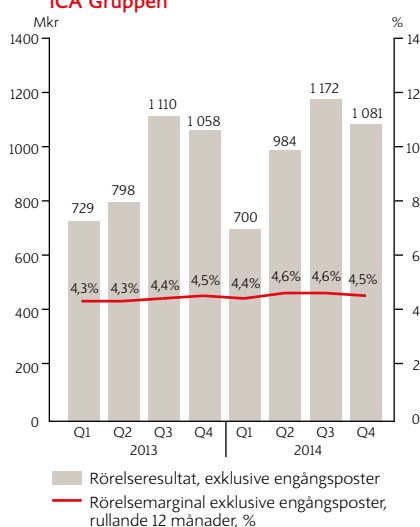
Rörelseresultatet exklusive engångsposter ökade med 242 Mkr eller drygt 6 procent till 3 937 Mkr (3 695). Rörelseresultatet var 4 097 Mkr (3 482) och finansnettot -370 Mkr (-623). Förbättringen i finansnettot förklaras av de förändringar som gjorts i koncernens finansiering sedan förvärvet av resterande aktier i ICA AB slutfördes våren 2013.

Årets resultat från kvarvarande verksamhet uppgick till 3 105 Mkr (2 432) och resultatet per aktie, kvarvarande verksamhet, uppgick till 14,71 kronor (12,72).

Avyttring av ICA Norge

ICA Gruppen meddelade den 6 oktober att samtliga aktier i koncernens norska detaljhandelsverksamhet, ICA Norge, avyttras till Coop Norge för 2,8 Mdkr på skuldfri bas. Transaktionen kommer att medföra en reavinst om cirka 1 Mdkr.

Rörelseresultat och rörelsemarginal ICA Gruppen



Transaktionens slutförande är villkorat av godkännande från den norska konkurrensmyndigheten, Konkurransetsilsynet.

Verksamheten omfattar drygt 3 500 anställda och 550 butiker. Det egenägda fastighetsbeståndet i Norge som ingår i ICA Fastigheter omfattas inte av försäljningen.

Resultatet från ICA Norge redovisas som Resultat från avvecklad verksamhet i koncernens resultaträkning. Resultatet belastas inte med avskrivningar. Det uppgick i fjärde kvartalet till 72 Mkr (-114). Förbättringen förklaras av att avskrivningar ej görs och att tidigare bokförd avsättning om 71 Mkr, relaterad till det ej realiserade inköpsarbetet med Norgesgruppen, har lösts upp.

Förvärv av Apotek Hjärtat

I och med att läkemedelsverket och konkurrensverket har godkänt förvärvet kunde transaktionen slutligt stängas den 15 januari. Från detta datum ingår Apotek Hjärtat i ICA Gruppen och kommer från och med första kvartalet 2015 att rapporteras som ett eget segment inklusive ICA Gruppens befintliga apoteksverksamhet i Cura apoteket.



Segmentens utveckling

ICA Gruppens verksamheter bedrivs inom sex segment; ICA Sverige, ICA Norge, Rimi Baltic, ICA Banken, ICA Fastigheter och Portföljbolagen. ICA Fastigheter och Rimi Baltic redovisas proforma för 2013 då dessa segments resultat påverkats av omvärderingen av fastigheter till marknadsvärden, vilket skedde i samband med förvärvet av ICA AB våren 2013. ICA Norge kommer att ingå i segmentavsnittet till dess att avyttringen av ICA Norge har slutförts.

ICA Sverige

	Oktober-december 2014	Oktober-december 2013	Januari-december 2014	Januari-december 2013
Nettoomsättning, Mkr	18 696	17 602	71 026	67 992
Rörelseresultat exkl engångsposter, Mkr	816	819	3 249	3 058
Rörelsemarginal exkl engångsposter, %	4,4	4,7	4,6	4,5
Andel EMV, %	-	-	22,7	21,5
Antal anställda	-	-	8 213	7 617

flera utvecklingsprojekt nu är inne i en mer intensiv fas. Bruttomarginalen i kvartalet var i stort oförändrad mot föregående år.

Januari-december 2014

ICA Sveriges nettoomsättning uppgick helåret 2014 till 71 026 Mkr (67 992), en ökning med 4,5 procent jämfört med föregående år. Högre försäljning inom partihandel förklarar huvuddelen av ökningen men även butiks-dotterbolagen och Cura apoteket har haft stark försäljningstillväxt.

ICA Sveriges rörelseresultat exklusive engångsposter uppgick till 3 249 Mkr (3 058). Förbättringen förklaras framförallt av ökad försäljning och högre vinstdelning från butiker.

Cura apoteket 2014

I slutet av 2014 uppgick antalet Cura apotek till 67 (58). Nettoomsättningen uppgick till 2 087 Mkr (1 659) och rörelseresultatet var 21 Mkr (-32). Från och med första kvartalet 2015 kommer Cura apoteket att ingå i ICA Gruppens nya apoteksverksamhet som kommer att rapporteras som ett eget segment.

ICA-butikernas försäljning

Försäljningen i de svenska ICA-butikerna ökade med 4,2 procent under fjärde kvartalet medan dagligvarumarknaden som helhet växte med 3,0 procent. Därmed har ICA fortsatt att ta marknadsandelar. Preiseffekten i försäljningen uppgick till 1,4 procent i kvartalet vilket innebar en volymtillväxt om 2,8 procent. I jämförbara butiker var försäljningsökningen 3,1 procent och volymtillväxten 1,7 procent. Försäljningsökningen drevs av såväl ökade snittköp som fler kunder. Försäljningen av ekologiska varor fortsätter att öka kraftigt. Matprisinflationen steg något mot slutet av året men är för hela 2014 fortsatt låga 0,6 procent.

Andelen egna märkesvaror utgjorde 22,7 procent (21,5) av butiksförsäljningen under januari-december 2014. Ökningen jämfört med i fjol förklaras främst av en högre andel EMV inom färskvaror samt frukt och grönt.

ICA Sverige driver dagligvaruhandel tillsammans med fria ICA-handlare. Handlarna äger och driver butikerna själva men har avtal med ICA Sverige inom bland annat gemensamma inköp, logistik, marknadskommunikation och butiksutveckling. Apoteksverksamhet bedrivs i Cura apoteket. I ICA Sverige ingår också ICA Maxi Special som bland annat driver specialvarudelarna på Maxi ICA Stormarknad.

Fjärde kvartalet 2014

ICA Sveriges nettoomsättning var i kvartalet 18 696 Mkr (17 602), en ökning med 6,2 procent jämfört med föregående år. Kolonial och Färsvaror visade de största värdemässiga ökningarna. Därtill hade Cura apoteket en hög försäljningstillväxt. Flera nyetableringar har också bidragit till utvecklingen.

ICA Sveriges rörelseresultat exklusive engångsposter uppgick till 816 Mkr (819). Det något lägre resultatet kan förklaras med dels ökade kostnader drivet av nyetableringar dels en högre kostnadsnivå beroende på att

Butikernas försäljning i Sverige

	Oktober-december 2014			Januari-december 2014		
	MSEK	Utveckling samtliga	Utveckling jämförbara	MSEK	Utveckling samtliga	Utveckling jämförbara
Butiksförsäljning exkl moms						
Maxi ICA Stormarknad	8 383	5,4%	3,3%	31 152	3,4%	2,2%
ICA Kvantum	6 653	5,9%	3,5%	25 230	4,5%	2,2%
ICA Supermarket	8 114	2,2%	2,6%	32 261	1,7%	1,4%
ICA Nära	3 835	2,7%	2,9%	15 712	1,3%	2,1%
TOTALT	26 985	4,2%	3,1%	104 356	2,8%	1,9%

Antal butiker i Sverige, inklusive handlarägda butiker

Profil	December 2013		Konverterade	Stängda	December 2014	
	77	Nya			79	123
Maxi ICA Stormarknad	77	2			79	
ICA Kvantum	122	2		-1	123	
ICA Supermarket	430	5		-4	431	
ICA Nära	688	4		-16	676	
ICA To Go	4	1			5	
TOTALT	1 321	14	0	-21	1 314	

ICA Norge

ICA Norge ingår från och med tredje kvartalet 2014 inte i koncernens konsoliderade försäljning och rörelseresultat men rapporteras fortsättningsvis som ett segment till dess att avyttringen av ICA Norge är slutförd.

	Oktober- december 2014	Oktober- december 2013	Januari- december 2014	Januari- december 2013
Nettoomsättning, Mkr	4 089	4 143	15 826	16 463
Rörelseresultat exkl engångsposter, Mkr	1	-98	-423	-691
Rörelsemarginal exkl engångsposter, %	0,0%	-2,4%	-2,7%	-4,2%
Andel EMV	-	-	9,8%	9,7%
Antal anställda	-	-	3 552	3 915
NOK-kurs genomsnitt	1,0796	1,0746	1,0883	1,1087

ICA Norge bedriver dagligvaruhandel i helägda butiker och i butiker med franchisekoncept på den norska marknaden. Butiksprofilerna utgörs av Rimi, ICA Supermarked och Matkroken.

Fjärde kvartalet 2014

ICA Norges nettoomsättning uppgick till 4 089 Mkr (4 143) under fjärde kvartalet. Nettoomsättningen har minskat till följd av att ett antal olönsamma butiker stängts. Försäljningen ökade i Rimi-butikerna medan den negativa utvecklingen har fortsatt i de andra butiksprofilerna.

Rörelseresultatet exklusive engångsposter uppgick till 1 Mkr (-98). I och med att ICA Norge redovisas som verksamhet under avveckling belastas verksamheten sedan 1 oktober 2014 inte med avskrivningar. Jämfört med föregående år påverkas därmed rörelseresultatet positivt med 107 Mkr (0).

Januari-december 2014

ICA Norges nettoomsättning uppgick för helåret till 15 826 Mkr (16 463). Nettoomsättningen har minskat som en följd av att ett antal olönsamma butiker stängts.

Rörelseresultatet exklusive engångsposter uppgick till -423 Mkr (-691). Förbättringen beror på lägre butikskostnader och centrala kostnader, lägre svinn samt förbättrade inköpsvillkor. Därtill ingår en positiv resultat-effekt på 107 Mkr (0) beroende på att inga avskrivningar görs sedan 1 oktober.

Avyttring ICA Norge

ICA Gruppen meddelade den 6 oktober att ICA Norge avyttras till Coop Norge.

Avyttringen är villkorad av att transaktionen godkänns av den norska konkurrensmyndigheten, Konkurransetilsynet. I december 2014 meddelade Konkurransetilsynet att man har för avsikt att förlänga granskningen av affären. Det innebär att besked senast kommer att lämnas i maj 2015.

Butikernas försäljning i Norge

	Oktober-december 2014			Januari-december 2014		
	MNOK	Utveck- ling samtliga	Utveck- ling jäm- förbara	MNOK	Utveck- ling samtliga	Utveck- ling jäm- förbara
Butiksförsäljning exkl moms						
Rimi	2 612	0,4%	1,5%	10 112	1,1%	1,2%
ICA Supermarked	1 174	-3,8%	-0,4%	4 435	-4,8%	-1,2%
Matkroken	406	-10,4%	-1,9%	1 735	-12,6%	-0,5%
TOTALT	4 191	-2,0%	0,7%	16 282	-2,2%	0,4%

Antal butiker i Norge, inklusive handlarägda butiker

Profil	December 2013	Nya	Konver- terade	Stängda	December 2014
Rimi	318	3	-1	-10	310
ICA Supermarked	76			-1	75
Matkroken	177	4	1	-17	165
TOTALT	571	7	0	-28	550

Rimi Baltic

	Oktober- december 2014	Oktober- december 2013	Januari- december 2014	Januari- decem- ber 2013
Nettoomsättning, Mkr	3 195	2 838	11 632	10 333
Rörelseresultat exkl engångs- poster, Mkr	145	113	383	308
Rörelsemarginal exkl engångsposter, %	4,5%	4,0%	3,3%	3,0%
Andel EMV	-	-	19,9%	18,2%
Antal anställda	-	-	8 995	8 248
EUR-kurs genomsnitt	9,2802	8,8729	9,1093	8,6553

Rimi Baltic bedriver dagligvaruhandel i helägda butiker i Estland, Lettland och Litauen. Butiksprofilerna utgörs av Rimi Hypermarket, Rimi Supermarket och lågpriskedjorna Säästumarket och Supernetto. I Rimi Baltic ingår även de fastigheter som koncernen äger i Baltikum.

Fjärde kvartalet 2014

Rimi Baltics nettoomsättning uppgick till 3 195 Mkr (2 838) under fjärde kvartalet. En ökning med mer än 12 procent. I lokala valutor steg försäljningen med 7,7 procent och försäljningen ökade i alla tre länderna. Den kraftiga ökningen i Litauen hänger samman med pågående program för butiksetableringar. För jämförbara butiker steg den konsoliderade försäljningen med 3,9 procent. Sammantaget har Rimi Baltic fortsatt att ta marknadsandelar under fjärde kvartalet.

Rörelseresultatet exklusive engångsposter uppgick till 145 Mkr (113). Förutom högre försäljning beror resultatförbättringen på bättre marginaler från lägre inköpspriser, ökad andel EMV samt bättre försäljningsmix mellan de olika butiksprofilerna.

Januari-december 2014

Rimi Baltics nettoomsättning uppgick 2014 till 11 632 Mkr (10 333). I lokala valutor steg försäljningen 7,0 procent med bra öknings-takt i Lettland och med kraftig positiv effekt från nyöppnade butiker i Litauen. I jämförbara butiker steg försäljningen med 4,2 procent där Lettland bidrog mest.

Rörelseresultatet exklusive engångsposter uppgick till 383 Mkr (308). Förbättringen beror främst på högre försäljning, bättre inköpspriser och positiva mixeffekter.

Butikernas försäljning i Baltikum

	Oktober-december 2014			Januari-december 2014		
	MEUR	Utveck- ling samtliga	Utveck- ling jäm- förbara	MEUR	Utveck- ling samtliga	Utveck- ling jäm- förbara
Butiksförsäljning exkl moms						
Estland	95	1,8%	0,8%	363	0,6%	-0,8%
Lettland	176	7,3%	5,1%	658	8,1%	7,2%
Litauen	71	18,1%	5,7%	249	14,7%	4,4%
TOTALT	342	7,7%	3,9%	1 270	7,0%	4,2%

Antal butiker i Baltikum

Land	December 2013		December 2014	
	Nya	Stängda	Nya	Stängda
Estland	83	1	84	
Lettland	113	2	112	-3
Litauen	39	9	46	-2
TOTALT	235	12	242	-5

ICA Banken

	Oktober- december 2014	Oktober- december 2013	Januari- december 2014	Januari- december 2013
Intäkter, Mkr	207	215	848	850
Rörelseresultat exkl engångsposter, Mkr	45	51	189	201
Rörelsemarginal exkl engångsposter, %	21,7%	23,7%	22,3%	23,6%
Antal anställda	-	-	322	312
Affärsvolym, Mkr	-	-	26 353	24 772
Kapitaltäckningsgrad, %	-	-	16,3	15,6

ICA Banken erbjuder ett komplett utbud av finansiella banktjänster till privatpersoner i Sverige. Målet är att öka kundernas lojalitet med ICA samt att minska ICA-butikernas och ICA Gruppens transaktionskostnader.

Fjärde kvartalet 2014

ICA Bankens intäkter uppgick till 207 Mkr (215). Ett lägre räntenetto, drivet av låga räntenivåer, är anledningen till att intäkterna sjönk jämfört med föregående år. Provisionsnettot låg på samma nivå.

Rörelseresultatet exklusive engångsposter uppgick till 45 Mkr (51). De lägre intäkterna har kompenseras av kostnadsbesparingar. Liksom föregående år har upplösning av reserv för kreditförluster skett. Den positiva resultateffekten från denna var 7 Mkr lägre än i fjol.

Affärsvolymen, framförallt utlåning, fortsatte att öka under det fjärde kvartalet och antalet kunder ökade med 13 000 till 656 000.

Januari-december 2014

ICA Bankens intäkter uppgick till 848 Mkr (850). Provisionsnettot har ökat men inte tillräckligt för att kompensera för det lägre räntenettot. Bankens affärsvolym har fortsatt att öka.

Rörelseresultatet exklusive engångsposter uppgick till 189 Mkr (201). Jämfört med 2013 är det framförallt ökning av personal- och IT-kostnader som förklarar det lägre resultatet. Kostnadsökningarna beror i allt väsentligt på anpassningar till nya regelverk samt något ökat antal anställda.

ICA Fastigheter

	Oktober- december 2014	Oktober- december 2013	Januari- december 2014	Januari- december 2013
Nettoomsättning, Mkr	575	573	2 253	2 255
Avskrivningar, Mkr	130	107	515	421
Rörelseresultat exkl engångspos- ter, Mkr	95	123	409	473
Rörelsemarginal exkl engångsposter, %	16,5%	21,5%	18,2%	21,0%
Antal anställda	-	-	77	75
Antal ägda fastigheter	-	-	187	203
Antal ägda kvadratmeter	-	-	780 985	814 040

ICA Fastigheter ska säkra koncernens framtida behov av lokaler på rätt marknadsplatser i Sverige och Norge. Fastighetsbolaget ser till att både utveckla handelsplatser från grunden och köper strategiska fastigheter med befintliga ICA-butiker. ICA Fastigheter är aktiv köpare och säljare av fastigheter på den svenska och norska marknaden.

Fjärde kvartalet 2014

ICA Fastigheters nettoomsättning uppgick till 575 Mkr (573) under fjärde kvartalet.

Rörelseresultatet exklusive engångsposter uppgick till 95 Mkr (123). Till följd av ändrad bedömning av livslängden för fastighetskomponenter ökar avskrivningarna med cirka 24 Mkr. Därtill minskar resultatet med drygt 20 Mkr beroende på genomförda avyttringar. De negativa resultateffekterna kompenseras till viss del av kostnadsänkningar och intäkter från nya etableringar.

Januari-december 2014

ICA Fastigheters nettoomsättning uppgick under 2014 till 2 253 Mkr (2 255).

Rörelseresultatet exklusive engångsposter uppgick till 409 Mkr (473). Ändrade avskrivningar har 2014 påverkat resultatet med -99 Mkr jämfört med föregående år.

Resultateffekter från Långeberga (lagerfastighet utanför Helsingborg) och övriga investeringar har delvis kompensert den negativa effekten från högre avskrivningar.

Portföljbolagen

	Oktober-december 2014	Oktober-december 2013	Januari-december 2014	Januari-december 2013
Nettoomsättning, Mkr	833	892	2 564	2 657
Rörelseresultat exkl engångsposter, Mkr	116	131	53	21
Rörelsemarginal exkl engångsposter, %	13,9%	14,7%	2,1%	0,8%
Antal anställda	-	-	1 025	1 126

Portföljbolagen utgörs från och med fjärde kvartalet av Cervera, Hemtex och inkClub. Från och med andra kvartalet 2013 redovisas portföljbolagen som ett enskilt segment i ICA Gruppen.

Fjärde kvartalet 2014

Portföljbolagens nettoomsättning uppgick till 833 Mkr (892). Justerad för försäljningen av Forma var nettoomsättningen 831 Mkr (808), en ökning med 2,8 procent. Ökningen beror främst på ökad försäljning i Hemtex.

Portföljbolagens rörelseresultat exklusive engångsposter uppgick till 116 Mkr (131). På jämförbar nivå, exklusive Kjell & Company och Forma, var resultatet totalt sett oförändrat, 117 Mkr (118). Hemtex resultat förbättrades medan inkClub hade lägre resultat än samma period 2013.

Januari-december 2014

Portföljbolagens nettoomsättning uppgick till 2 564 Mkr (2 657). Justerat för Forma var omsättningen 2 376 Mkr (2 301), vilket innebär en ökning med 3,3 procent.

Rörelseresultatet exklusive engångsposter uppgick till 53 Mkr (21). Jämförbart resultat, exklusive Kjell & Company och Forma, förbättrades med 27 Mkr till 40 Mkr. Resultatförbättringen kan i hög utsträckning hänföras till utvecklingen i Hemtex men även Cervera förbättrade rörelseresultatet och gjorde vinst på helåret.

Avyttringar

Under året har ICA Gruppen avyttrat Kjell & Company, Forma Publishing samt branschtidningarna IcaNyheter och Market. Den sammantagna resultateffekten av dessa avyttringar har för helåret varit 443 Mkr (-82).

Avyttringarna följer den strategi som lades fast hösten 2013, som innebär att Forma, Kjell & Company och Cervera ska avyttras. Försäljningsprocess för Cervera är inledd.

Butikernas försäljning

	Oktober-december 2014			Januari-december 2014		
	Mkr	Utveckling samtliga	Utveckling jämförbara	Mkr	Utveckling samtliga	Utveckling jämförbara
Butiksförsäljning exkl moms						
Cervera	377	-3,2%	-1,0%	931	-1,8%	1,8%
Hemtex	377	5,7%	5,4%	1 075	4,8%	3,9%

Antal butiker, inklusive franchisebutiker

Profil	December 2013	Nya	Stängda/sålda	December 2014
Cervera	73		-3	70
Hemtex	158	5	-6	157
TOTALT	231	5	-9	227

Övrigt

Säsongsvariationer

Dagligvaruhandeln påverkas av årets högtider och när dessa infaller. Framförallt är jul och påsk viktiga helger för dagligvaror. För en stor del av detaljhandeln är fjärde kvartalet det säsongsmässigt starkaste kvartalet på året.

Risker och osäkerhetsfaktorer

ICA Gruppen arbetar koncernövergripande med att systematiskt identifiera och hantera de risker som är förenliga med verksamheten. Riskhanteringsprocessen är integrerad i enheternas strategi- och budgetarbete.

Riskerna konsolideras och hanteringen av dessa rapporteras och följs upp av ICA Gruppens koncernledning och styrelse. Riskområdena är legala risker, marknadsrisker, hållbarhets- och produktsäkerhetsrisker, varumärkesrisker samt kontinuitetsrisker.

ICA Gruppen har en väsentlig exponering mot nordisk och baltisk dagligvaruhandel. En försämrad konjunktur eller politiska beslut är faktorer som skulle kunna påverka koncernens försäljning och resultat negativt. ICA Gruppens finanspolicy anger hur de finansiella riskerna ska hanteras och

begränsas. Den utgör också ramverk för koncernens finansförvaltning. Mer information om riskhantering finns på sidorna 91-92 i ICA Gruppens årsredovisning för 2013.

Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner mellan ICA Gruppen och närstående har skett under perioden, förutom avyttring av 10 fastigheter till Ancore Fastigheter AB i tredje kvartalet 2014.

Moderbolagets utveckling

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 13 Mkr (3) under fjärde kvartalet. Resultatet före skatt uppgick till 437 Mkr (5 164). Den verksamhet som tidigare bedrevs av ICA AB flyttades

över till ICA Gruppen AB den 1 januari 2014. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 44 Mkr (5) under januari–december 2014. Resultatet före skatt uppgick till 4 192 Mkr

(5 649). Förändringen av resultatet före skatt förklaras främst av ökade administrationskostnader samt att utdelningar från dotterföretag har minskat med 800 Mkr.

Bolagets aktie

Aktiekapitalet i ICA Gruppen uppgår till 502 866 988 kronor fördelat på 201 146 795 aktier, envar med ett kvotvärde om 2,50 kronor. Vid periodens utgång uppgick antalet C-aktier till 82 067 892 och antalet stamaktier till 119 078 903, varav 141 655 stamaktier innehas av ICA Gruppen. Stamaktier och C-aktier har samma rösträtt, men olika rätt till utdelning. Medan stamaktierna har oinskränkt utdelningsrätt, saknar C-aktierna rätt till kontant vinstutdelning. Samtliga C-aktier kommer att konverteras till stamaktier den 1 januari 2016 vilket innebär att bolaget därefter endast kommer att ha ett aktieslag i form av utdelningsberättigade stamaktier. Totalt antal aktier förblir oförändrat efter konverteringen.

Ägarförhållanden

Största aktieägare i ICA Gruppen per den 31 december 2014

	Antal aktier	Andel av kapital och röster i %
ICA-handlarnas Förbund – Solna	103 163 599	51,3
AB Industrivärden & Investment AB Promotion	21 125 000	10,5
SEB Investment Management	2 936 296	1,5
Swedbank Robur Fonder	1 556 340	0,8
Jönsson, Leif – Lidingö	1 254 651	0,6
AMF – Försäkring och Fonder	1 195 992	0,6
Robur Försäkring	1 128 437	0,6
Handelsbanken Fonder	904 113	0,4
Handelsbanken Pensionskassa	900 000	0,4
Handelsbanken pensionsstiftelse	850 000	0,4
De tio största aktieägarna totalt	135 014 428	67,1
Övriga aktieägare	66 132 367	32,9
Totalt	201 146 795	100,0

Källa: Euroclear Sweden AB

Årsstämma 2015

ICA Gruppens årsstämma äger rum onsdagen den 22 april 2015 kl 09.30 på Globen i Stockholm.

För att delta på årsstämman krävs att aktieägare dels är införda i aktieboken hos Euroclear Sweden AB, dels har anmält sin avsikt att delta på årsstämman senast torsdagen den 16 april 2015. Kallelse till ICA Gruppens årsstämma 2015 offentliggörs onsdagen den 18 mars 2015.

Den aktieägare som vill få ett ärende behandlat på årsstämman ska inkomma med en sådan begäran senast onsdagen den 4 mars 2015. Sådan begäran ska adresseras "Till styrelsens ordförande" och skickas till chefsjurist Per Behm, ICA Gruppen AB, Svetsarvägen 16, SE-171 93 Solna.

Valberedningen utsedd

ICA Gruppens årsstämma 2014 beslutade att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter som representerar bolagets aktieägare. Två av ledamöterna ska utses av den största ägaren

och två ledamöter ska utses av de därefter två största ägarna. De tre största ägarna den 29 augusti 2014 var ICA-handlarnas Förbund, Industrivärden och AMF – Försäkring och Fonder. Dessa tre ägare nominerade ledamöter till valberedning inför årsstämman 2015. Den 18 november 2014 meddelades att sammansättningen av valberedningen ändrats på grund av ändrat ägarförhållande. Förändringen innebär att SEB Investment Management ersatte AMF i valberedningen.

ICA-handlarnas Förbund har utsett Claes Ottosson, ICA-handlare i Hovås, samt Anna-Karin Liljeholm, chefsjurist på ICA-handlarnas Förbund till sina ledamöter i valberedningen. Industrivärden har utsett Anders Nyberg, chefsjurist på Industrivärden, till sin ledamot och SEB Investment Management har utsett vice VD Hans Ek.

Aktieägare som har förslag och synpunkter avseende valberedningens arbete ombeds lämna dessa så snart som möjligt, dock senast måndag den 2 mars 2015 till ICA

Gruppen AB (publ), Valberedningen, c/o Koncernjuridik, 171 93 Solna.

Årsredovisning

ICA Gruppens årsredovisning för 2014 publiceras på bolagets hemsida onsdagen den 4 mars 2015 och den tryckta årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig från och med måndagen den 9 mars 2015.

Utdelning

För 2014 föreslår styrelsen en utdelning om 9,50 kr (8) per stamaktie, motsvarande 1 130 Mkr (951). Utdelningsbeloppet motsvarar 42 procent av årets resultat. Utdelningsförslaget är anpassat till ambitionen att kunna betala en god och stabil utdelning över tid och med beaktande av att från och med nästa år kommer antalet utdelningsberättigade aktier att öka från dagens 118,9 till 201,1 miljoner. ICA Gruppens utdelningsmål är att långsiktigt minst 50 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna.

Räkenskaper

Rapport över totalresultat i sammandrag, koncernen

Mkr	Not	Oktober- december 2014	Oktober- december 2013	Januari- december 2014	Januari- december 2013
Nettoomsättning	3	23 180	21 820	87 174	65 155
Kostnader för sålda varor ¹		-19 867	-18 308	-75 038	-55 102
Bruttoresultat		3 313	3 512	12 136	10 053
Övriga rörelseintäkter		67	62	883	191
Försäljningskostnader ^{1,2}		-1 681	-2 072	-6 571	-5 530
Administrationskostnader ¹		-634	-778	-2 362	-2 099
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	4	0	29	11	121
Effekter från förvärv av ICA AB	2	-	-	-	8 051
Rörelseresultat	3, 5	1 065	753	4 097	10 787
Finansiella intäkter		7	19	38	58
Finansiella kostnader		-121	-171	-408	-504
Resultat före skatt		951	601	3 727	10 341
Skatt		-144	44	-622	-347
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet		807	645	3 105	9 994
Resultat från avvecklad verksamhet	9	72	-114	-438	-548
Periodens resultat		879	531	2 667	9 446
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen					
Aktuariellt resultat förmånsbestämda pensioner		-227	1	-246	214
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt					
Förändring av omräkningsreserv		-61	64	145	81
Förändring av verkligt värdereserv		0	0	0	0
Förändring av säkringsreserv		-1	-17	-73	20
Andel av joint ventures övriga totalresultat		7	0	-61	0
Poster överförda till resultatet vid förvärv av ICA AB		-	-	-	-259
Summa poster som kan överföras till resultaträkningen		-55	47	11	-158
Periodens totalresultat		597	579	2 432	9 502
Periodens resultat hänförligt till					
Moderföretagets ägare		819	500	2 518	9 439
Innehav utan bestämmande inflytande		60	31	149	7
Periodens totalresultat hänförligt till					
Moderföretagets aktieägare		543	548	2 301	9 495
Innehav utan bestämmande inflytande		54	31	131	7
Resultat per aktie före utspädning, kr³					
Stamaktie		4,09	2,49	12,53	49,68
Stamaktie, kvarvarande verksamhet		3,73	3,06	14,71	52,56
Stamaktie, avvecklad verksamhet		0,36	-0,57	-2,18	-2,88

¹ Kostnader för sålda tjänster redovisas från och med 2014 i Kostnader för sålda varor. Tidigare ingick dessa kostnader i försäljnings- och administrationskostnader. Kostnaderna för sålda varor ökar därmed med 310 Mkr medan försäljnings- och administrationskostnaderna minskar med 248 Mkr respektive 62 Mkr under fjärde kvartalet. Ackumulerat är beloppen 1 140 Mkr, 901 Mkr och 239 Mkr. Förändringen påverkar inte rörelseresultatet.

² I försäljningskostnader 2014 ingår nedskrivning av inkClub med -322 Mkr. I fjärde kvartalet 2013 ingår nedskrivningar av Cervera och Hemtex samt förlust vid avyttring av Forma Books med totalt -305 Mkr.

³ Det är samma värde för stamaktier och C-aktier.

Rapport över finansiell ställning i sammandrag, koncernen

Mkr	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill		11 545	11 867
Varumärken		13 112	13 065
Övriga immateriella tillgångar		803	770
Andelar i joint ventures och intresseföretag	4	757	712
Uppskjuten skattefordran		254	369
Långfristiga fordringar ICA Banken		7 159	6 270
Byggnad och mark		15 923	16 778
Övriga anläggningstillgångar		1 703	2 521
Summa anläggningstillgångar		51 256	52 352
Omsättningstillgångar			
Varulager		3 566	4 253
Kortfristiga fordringar ICA Banken		3 075	2 931
Övriga omsättningstillgångar		4 926	4 834
Likvida medel ICA Banken		2 380	2 814
Likvida medel		3 711	1 134
Summa omsättningstillgångar		17 658	15 966
Tillgångar som innehas för försäljning	6	3 520	643
SUMMA TILLGÅNGAR		72 434	68 961
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
		27 911	26 541
Långfristiga skulder			
Avsättningar		2 342	1 909
Uppskjuten skatteskuld		4 839	4 925
Långfristiga räntebärande skulder		9 658	6 770
Övriga långfristiga skulder		156	8
Summa långfristiga skulder		16 995	13 612
Kortfristiga skulder			
Inlåning ICA Banken		11 031	10 600
Kortfristiga räntebärande skulder		1 277	3 523
Övriga kortfristiga skulder		13 298	14 173
Summa kortfristiga skulder		25 606	28 296
Skulder som innehas för försäljning	6	1 922	512
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		72 434	68 961
Ställda säkerheter			
		2 361	816
Eventualförpliktelser			
		208	205

Rapport över kassaflöden i sammandrag, koncernen

Mkr	Not	Januari- december 2014	Januari- december 2013
Rörelseresultat		3 664	10 274
Effekter från förvärv av ICA AB		-	-8 051
Av- och nedskrivningar		2 136	1 551
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-587	-124
Betald inkomstskatt		-673	-429
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		4 540	3 221
Förändring av rörelsekapital:			
Varulager		-335	-37
Kortfristiga fordringar		-525	822
Kortfristiga skulder		533	252
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar		-601	-283
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 612	3 975
Förvärv av ICA AB		-	-15 739
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 576	-2 540
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		2 128	518
Investering i joint ventures		-158	-30
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		3	1 171
Erhållna räntor		40	35
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-563	-16 585
Nyemission ICA Gruppen AB		-	5 017
Nyemission preferensaktier i dotterföretag		-	3 000
Betald utdelning		-1 079	-
Förändring av lån		656	8 663
Erlagda räntor		-344	-477
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-767	16 203
Periodens kassaflöde	7	2 282	3 593
Likvida medel vid periodens början		3 948	291
Kursdifferens i likvida medel		28	64
Likvida medel vid periodens utgång	7	6 258	3 948
Likvida medel redovisas i följande rader			
Likvida medel		6 091	3 948
Tillgångar som innehas för försäljning	6	167	-
		6 258	3 948

Upplysningar om kassaflöde från avvecklad verksamhet

ICA Norges rörelseresultat uppgick till -433 (-476). ICA Norges kassaflöde ingår med -182 (-288) kassaflöde från den löpande verksamheten, med -213 (-228) i kassaflöde från investeringsverksamheten och med -4 (0) i kassaflöde från finansieringsverksamheten.

Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Vid periodens början 2014-01-01	23 363	3 178	26 541
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	9	9
Utdelning	-951	-128	-1 079
Omföring	-15	15	0
Lägre emissionskostnader för preferensaktier	2	-	2
Återföring av ej utbetalade aktieutdelningar	6	-	6
Periodens totalresultat	2 301	131	2 432
Eget kapital vid periodens utgång 2014-12-31	24 706	3 205	27 911

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Vid periodens början 2013-01-01	8 882	139	9 021
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	32	32
Incitamentsprogram	5	-	5
Nyemission	5 017	-	5 017
Nyemission preferensaktier i dotterföretag	-36	3 000	2 964
Periodens totalresultat	9 495	7	9 502
Eget kapital vid periodens utgång 2013-12-31	23 363	3 178	26 541

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Mkr	Oktober- december 2014	Oktober- december 2013	Januari- december 2014	Januari- december 2013
Nettoomsättning	13	3	44	5
Kostnad för sålda varor		-		-
Bruttoresultat	13	3	44	5
Administrationskostnader	-152	-25	-399	-83
Rörelseresultat	-139	-22	-355	-78
Finansiella intäkter	0	26	0	32
Finansiella kostnader	-91	-149	-403	-432
Utdelning från ICA AB	-	-	-	800
Resultat från andelar i koncernföretag	-492	5 336	3 791	5 354
Resultat efter finansiella poster	-722	5 191	3 033	5 676
Bokslutsdispositioner	1 159	-27	1 159	-27
Resultat före skatt	437	5 164	4 192	5 649
Skatt	-209	117	-111	132
Periodens resultat	228	5 281	4 081	5 781

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Mkr	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	29 774	30 034
Övriga immateriella tillgångar	77	-
Uppskjuten skattefordran	214	325
Övriga anläggningstillgångar	120	-
Summa anläggningstillgångar	30 185	30 359
Omsättningstillgångar		
Kortfristig fordran koncernföretag	2 314	33
Övriga omsättningstillgångar	68	26
Summa omsättningstillgångar	2 382	59
SUMMA TILLGÅNGAR	32 567	30 418
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	20 276	17 146
Avsättningar	316	8
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	8 482	5 971
Skulder till koncernföretag	3 000	3 000
Summa långfristiga skulder	11 482	8 971
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	171	2 286
Kortfristiga skulder till koncernföretag	20	1 929
Övriga kortfristiga skulder	302	78
Summa kortfristiga skulder	493	4 293
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	32 567	30 418

Tilläggsupplysningar – koncern

NOT 1, REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna bokslutskommuniké är upprättad enligt reglerna för delårsrapportering i Årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering.

Nya standarder och uttalanden som har tillämpats från och med 2014
IFRS 10 Koncernredovisning,
IFRS 11 Samarbetsarrangemang, och
IFRS 12 Upplýsningar om andelar i andra företag.
IFRIC 21 Avgifter

IFRS 10 *Koncernredovisning* ersätter de delar av IAS 27 *Koncernredovisning och separata finansiella rapporter* som inriktar sig på när och hur ett ägarföretag ska upprätta koncernredovisning.

IFRS 10 innefattar regler om när ett företag ska konsolideras och utgångspunkten är bestämmande inflytande. Syftet med IFRS 10 är att det endast ska finnas en grundförutsättning för konsolidering av samtliga företag oavsett karaktären på investeringsobjektet. Den grundförutsättningen är bestämmande inflytande. IFRS 10 har inte haft någon effekt på ICA Gruppens redovisning.

IFRS 11 *Samarbetsarrangemang* ersätter IAS 31 *Andelar i Joint Ventures* och SIC-13 *Överföring av icke-monetära tillgångar från en samägare till gemensamt styrt företag*. IFRS 11 klassificerar samarbetsarrangemang antingen som en gemensam verksamhet eller som ett joint venture. Avgörande för klassificeringen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture är parternas rättigheter och förpliktelser enligt avtal. Enligt IFRS 11 ska kapitalandelen användas för andelar i joint ventures. IFRS 11 har inte haft någon effekt på ICA Gruppens redovisning.

IFRS 12 *Upplýsningar om andelar i andra företag* ska tillämpas för upplýsningar om andelar i dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och strukturerade företag som inte konsolideras. IFRS 12 har medfört utökade upplýsningar.

IFRIC 21 *Avgifter* behandlar vid vilken tidpunkt en förpliktande händelse uppstår som föranleder skuldredovisning. En avgift definieras som ett utflöde av resurser som påförs företaget av statligt, eller motsvarande, organ genom lagar och regler. Införandet av IFRIC 21 har inte haft någon effekt på ICA Gruppens redovisning.

Nya redovisningsprinciper 2015

För 2015 finns endast mindre ändringar publicerade från IASB och IFRIC. Dessa ändringar har inte någon påverkan på ICA Gruppens finansiella rapporter.

Nya standarder från IASB som ej godkänts av EU med relevans för ICA Gruppen

IFRS 15 *Revenues from Contracts with Customers* publicerades i maj 2014. Den träder ikraft för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2017. I en översiktlig preliminär analys bedömer ICA Gruppen att effekten på de finansiella rapporterna blir begränsad vid ett införande.

IFRS 9 *Financial instruments* publicerades i juli 2014. Den träder ikraft för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Effekterna av ett införande har ännu inte kunnat bedömas men standarden har bland annat relevans för redovisning av kreditförluster, och då särskilt i ICA Banken, samt för säkringsredovisning.

Väsentliga antaganden och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningen. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De antaganden och bedömningar som företagsledningen anser som mest väsentliga är bland annat sale and lease back transaktioner med vidareuthyrning, värdering av goodwill och varumärken, värdering av andra anläggningstillgångar än goodwill och varumärken samt skuldförda pensioner.

NOT 2, FÖRVÄRV AV ICA

Hakon Invest förvärvade den 27 mars 2013 resterande 60 procent av aktierna i ICA AB från Ahold för 20 miljarder kronor i kontant betalning. ICA AB redovisas som dotterbolag i Hakon Invest-koncernen från och med 27 mars 2013. I samband med årsstämman den 20 maj 2013 namnändrades Hakon Invest till ICA Gruppen.

NOT 3, SEGMENT

Nettoomsättning per segment (Mkr)	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
ICA Sverige	18 696	17 602	71 026	52 887
ICA Norge	-	-	-	-
Rimi Baltic	3 195	2 838	11 632	8 102
ICA Banken	207	215	848	643
ICA Fastigheter	575	573	2 253	1 723
Portföljbolagen	833	892	2 564	2 657
Övrigt	31	20	97	47
Internförsäljning	-357	-320	-1 246	-904
Nettoomsättning¹	23 180	21 820	87 174	65 155

¹ ICA Gruppens koncernredovisning ingår ICA AB som helägt dotterbolag från och med den 27 mars 2013.

Rörelseresultat före engångsposter per segment (Mkr)	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
ICA Sverige	816	819	3 249	2 465
ICA Norge	-	-	-	-
Rimi Baltic	145	113	383	272
ICA Banken	45	51	189	150
ICA Fastigheter	95	123	409	359
Portföljbolagen	116	131	53	21
ICA	-	-	-	78
Övrigt	-136	-179	-346	-330
Rörelseresultat före engångsposter¹	1 081	1 058	3 937	3 015

¹ ICA Gruppens koncernredovisning ingår ICA AB som helägt dotterbolag från och med den 27 mars 2013.

NOT 4, ANDELAR I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

Mkr	Bokfört värde 31 dec		Resultatandel jan-dec	
	2014	2013	2014	2013
ICA AB	-	-	-	78
Bra förlag AB	-	-	0	0
Trade Press AS	12	-	1	1
Kjell & Co Elektronik AB	-	-	11	34
Ancore Fastigheter AB	742	703	-1	6
Övriga	3	9	0	2
Totalt	757	712	11	121

Information avseende Ancore Fastigheter AB

Mkr	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
Intäkter	98	71	325	273
Kostnader	-44	-29	-135	-116
Rörelseresultat	54	42	190	157
Finansnetto	-47	-34	-168	-135
Skatt	-6	3	-19	-5
Årets resultat	1	11	3	17
Övrigt totalresultat	14	-6	-121	40
Årets totalresultat	15	5	-118	57

Anläggningstillgångar			4 826	3 775
Omsättningstillgångar			122	84
Summa tillgångar			4 948	3 859
Eget kapital			-112	-8
Aktieägarlån			1 526	1 226
Långfristiga skulder			3 138	2 458
Kortfristiga skulder			396	183
Summa eget kapital och skulder			4 948	3 859

Ancore Fastigheter AB ägs tillsammans med Alecta pensionsförsäkring och utgör ett joint venture. ICA Fastigheter ABs ägarandel är 50 procent. Ancore fastigheter AB äger och förvaltar 30 fastigheter i Sverige som innehåller ICA-butiker. Under året har 10 fastigheter förvärvats från ICA och en från Alecta. Ancores belopp som anges ovan avser hela 2013.

NOT 5, ENGÅNGSPOSTER

Mkr	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
Rörelseresultat exklusive engångsposter	1 081	1 058	3 937	3 015
Reavinster vid försäljning av anläggningstillgångar				
Portföljbolagen, Forma	-2	-82	-2	-82
Portföljbolagen, Kjell & Co	-	-	445	-
ICA Fastigheter	-3	14	49	14
Rimi Baltic	0	-	54	-
Övriga	0	2	0	1
Nedskrivningar				
Portföljbolagen	-	-223	-322	-223
ICA Fastigheter	-1	1	-42	-
Rimi Baltic	-10	-15	-22	-17
Övriga	-	1	-	-
Övriga engångsposter				
Effekter av förvärv	-	-	-	8 051
Övrigt med motpost inom avvecklad verksamhet	-	-3	-	28
Rörelseresultat	1 065	753	4 097	10 787

NOT 6, TILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

	ICA Norge	Cervera	ICA Fastigheter	Totalt
Immateriella anläggnings-tillgångar	128	1	-	129
Materiella anläggnings-tillgångar	1 371	8	25	1 404
Finansiella anläggnings-tillgångar	12	11	-	23
Varulager	1 028	189	-	1 217
Övriga omsättnings-tillgångar	493	87	-	580
Likvida medel	167			167
Totala tillgångar som innehas till försäljning	3 199	296	25	3 520
Avsättningar	93	-	-	93
Kortfristiga skulder	1 615	214	-	1 829
Totala skulder som innehas för försäljning	1 708	214	0	1 922

NOT 7, KASSAFLÖDESANALYS, KONCERNEN

Mkr	Koncernen 2014	ICA Banken 2014	Koncernen exkl. Bank
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	4 540	176	4 364
Förändring av rörelsekapital			
Varulager	-335	0	-335
Kortfristiga fordringar	-525	-37	-488
Kortfristiga skulder	533	10	523
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar	-601	-601	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 612	-452	4 064
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-563	-17	-546
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-767	35	-802
Periodens kassaflöde	2 282	-434	2 716
Likvida medel vid periodens början	3 948	2 814	1 134
Kursdifferens i likvida medel	28	0	28
Likvida medel vid periodens utgång	6 258	2 380	3 878

NOT 8, FINANSIELLA INSTRUMENT

Per 31 december 2014 uppgår finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i ICA gruppen till 5 289 Mkr. Finansiella skulder värderade till verkligt värde är 220 Mkr per 31 december 2014. Samtliga finansiella tillgångar är hänförliga till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde. Redovisat värde motsvarar verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån där verkligt värde överstiger redovisat värde med 277 Mkr.

NOT 9, AVVECKLAD VERKSAMHET

ICA Norge är klassificerad som avvecklad verksamhet sedan den 30 september 2014.

Mkr	Okt-dec 2014	Okt-dec 2013	Jan-dec 2014	Jan-dec 2013
Nettoomsättning	4 089	4 143	15 826	12 546
Övriga intäkter	108	1	108	1
Kostnader	-4 123	-4 256	-16 367	-13 023
Rörelseresultat	74	-112	-433	-476
Finansnetto	-2	-2	-5	-6
Skatt	0	0	0	-66
Resultat från avvecklad verksamhet	72	-114	-438	-548

Ingen nedskrivning uppstod vid värderingen till verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

NOT 10 FÖRVÄRV AV APOTEK HJÄRTAT

Som ett led i att stärka positionen på den svenska apoteksmarknaden har ICA Gruppen den 12 november publicerat att avtal slutits med Altor Fund III om förvärv av samtliga aktier i Apotek Hjärtat AB för en köpeskilling om 5,7 miljarder kronor på skuldfri basis. Slutförande av affären är villkorat av Konkurrensverkets och Läkemedelsverkets godkännande. Läkemedelsverkets godkännande erhöles den 5 december. Den 9 januari erhöles godkännande av Konkurrensverket och förvärvet slutfördes den 15 januari 2015.

Apotek Hjärtat har cirka 2 000 anställda och drygt 300 apotek. Apotek Hjärtat och ICA Gruppens egna apotek Cura kommer tillsammans att omsätta drygt 11 miljarder kronor och blir den näst största aktören på den svenska marknaden med cirka 30 procents marknadsandel. Från 2019 bedöms förvärvet skapa årliga kostnads-synergier för ICA Gruppen på cirka 80 miljoner kronor. Synergierna uppstår främst inom centrala omkostnader, inköp och logistik. Förvärvet kommer inledningsvis att finansieras genom en kombination av egen kassa och befintliga kreditfaciliteter. Apotek Hjärtat bedöms bidra positivt till ICA Gruppens nettoresultat per aktie under 2015, före förvärvsberoende engångskostnader.

Då tiden är kort från förvärvstidpunkten till dagen för utfärdande av rapporterna föreligger inte tillräcklig information för att kunna lämna mer än en översiktlig bedömning av de finansiella effekterna av förvärvet. De totala övervärdena från förvärvet uppgår till cirka 5 miljarder där nästan hela övervärdet utgörs av goodwill och resterande del främst av varumärke.

För 2014 uppgick omsättningen till 9 596 miljoner kronor, med ett rörelseresultat på 401 miljoner kronor och ett resultat efter skatt på 103 miljoner kronor.

Kvartalsöversikt

Proforma exklusive effekter av förvärv av ICA AB t o m kv 2 2013

Mkr	Kv 1 2013	Kv 2 2013	Kv 3 2013	Kv 4 2013	Kv 1 2014	Kv 2 2014	Kv 3 2014	Kv 4 2014
Nettoomsättning	19 506	20 867	20 800	21 820	19 755	22 223	22 016	23 180
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	1 028	1 169	1 408	1 307	1 028	1 752	1 616	1 423
Rörelseresultat (EBIT) exklusive engångsposter	729	798	1 110	1 058	699	985	1 172	1 081
Rörelsemarginal exklusive engångsposter, %	3,7%	3,8%	5,3%	4,8%	3,5%	4,4%	5,3%	4,7%
Rörelseresultat (EBIT)	741	879	1 109	753	704	1 424	904	1 065
Rörelsemarginal, %	3,8%	4,2%	5,3%	3,5%	3,6%	6,4%	4,1%	4,6%
Resultat före skatt	605	705	948	601	615	1 338	823	951
Resultat från kvarvarande verksamhet	479	594	714	645	477	1 145	676	807
Resultat från avvecklad verksamhet	-475	-256	-163	-114	-178	-151	-181	72
Periodens resultat	4	338	551	531	299	994	495	879
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet, kronor ¹	2,89	3,20	3,57	3,06	2,39	5,40	3,19	3,73
Resultat per aktie, avvecklad verksamhet, kronor ¹	-2,80	-1,36	-0,81	-0,57	-0,89	-0,75	-0,90	0,36
Resultat per aktie, kronor ¹	0,09	1,84	2,76	2,49	1,50	4,65	2,29	4,09
Eget kapital per aktie, kronor ¹	104,24	110,56	113,70	116,23	117,27	117,33	120,21	122,91
Avkastning på eget kapital, %	0,2%	2,9%	8,7%	6,0%	7,0%	8,6%	7,9%	9,3%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,5%	9,3%	9,3%	8,5%	8,1%	9,7%	9,3%	10,1%
Kassaflöde från den löpande kvarvarande verksamheten	1 041	1 816	676	2 105	201	1 522	395	1 676
Kassaflöde från den löpande avvecklade verksamheten	-75	-125	-58	-95	-138	22	156	-222
Kassaflöde från den löpande verksamheten	966	1 691	618	2 010	63	1 544	551	1 454
Kassaflöde från den löpande kvarvarande verksamheten per aktie, kronor ¹	6,13	9,65	3,36	10,47	1,00	7,57	1,96	8,34
Kassaflöde från den löpande avvecklade verksamheten per aktie, kronor ¹	-0,44	-0,66	-0,29	-0,47	-0,69	0,11	0,78	-1,11
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kronor ¹	5,69	8,99	3,07	10,00	0,31	7,68	2,74	7,23
Investeringar kvarvarande verksamhet (kassaflöde)	315	438	1 311	562	615	496	558	682
Investeringar avvecklad verksamhet (kassaflöde)	73	86	65	84	74	46	45	60
Investeringar (kassaflöde)	388	524	1 376	646	689	542	603	742
Nettoskuld	-17 988	-13 211	-13 854	-9 190	-9 909	-9 084	-8 276	-7 058
Nettoskuld/EBITDA	3,6	2,8	2,8	1,9	2,0	1,7	1,5	1,2

¹Det är samma värde för stamaktier och C-aktier.

Nettoomsättning per segment

Mkr	Kv 1 2013	Kv 2 2013	Kv 3 2013	Kv 4 2013	Kv 1 2014	Kv 2 2014	Kv 3 2014	Kv 4 2014
ICA Sverige	16 043	17 177	17 171	17 602	16 088	18 245	17 997	18 696
ICA Norge	-	-	-	-	-	-	-	-
Rimi Baltic	2 366	2 581	2 548	2 838	2 597	2 888	2 952	3 195
ICA Banken	219	203	213	215	216	218	207	207
ICA Fastigheter	561	557	564	573	556	560	562	575
Portföljbolagen	566	613	586	892	565	587	579	833
Övrigt	30	28	20	20	24	22	20	31
Internförsäljning	-279	-292	-302	-320	-291	-297	-301	-357
Nettoomsättning	19 506	20 867	20 800	21 820	19 755	22 223	22 016	23 180

Rörelseresultat före engångsposter per segment

Mkr	Kv 1 2013	Kv 2 2013	Kv 3 2013	Kv 4 2013	Kv 1 2014	Kv 2 2014	Kv 3 2014	Kv 4 2014
ICA Sverige	629	719	891	819	611	840	982	816
ICA Norge	-	-	-	-	-	-	-	-
Rimi Baltic	38	70	87	113	59	86	93	145
ICA Banken	54	32	64	51	39	47	58	45
ICA Fastigheter	117	107	126	123	94	108	112	95
Portföljbolagen	-60	-35	-15	131	-36	-14	-13	116
Övrigt	-49	-95	-43	-179	-67	-83	-60	-136
Rörelseresultat före engångsposter	729	798	1 110	1 058	700	984	1 172	1 081

Mkr	Kv 1 2013	Kv 2 2013	Kv 3 2013	Kv 4 2013	Kv 1 2014	Kv 2 2014	Kv 3 2014	Kv 4 2014
Avskrivningar i ICA Fastigheter	105	103	106	107	129	130	126	130

Nyckeltal för ICA Gruppen

	Oktober-december 2014	Oktober-december 2013	Januari-december 2014	Januari-december 2013
Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA, Mkr	1 423	1 307	5 819	3 905
Rörelsemarginal exklusive engångsposter, %	4,7%	4,8%	4,5%	4,6%
Rörelsemarginal, %	4,6%	3,5%	4,7%	16,6%
Nettomarginal, %	3,8%	2,4%	3,1%	14,5%
Avkastning på sysselsatt kapital, %			10,1%	8,3%
Avkastning på eget kapital, %			9,3%	7,2%
Soliditet, %			38,5%	38,5%
Nettoskuld, Mkr			-7 058	-9 190
Nettoskuld/EBITDA			1,2	1,9
Aktien				
Resultat per aktie kvarvarande verksamhet, kr	3,73	3,06	14,71	52,56
Resultat per aktie avvecklad verksamhet, kr	0,36	-0,57	-2,18	-2,88
Resultat per aktie, kr	4,09	2,49	12,53	49,68
Börskurs vid periodens slut, kr			305,80	201,00
Utdelning per stamaktie, kr			9,50	8,00
Utdelning, Mkr			1 130	951
Utdelningsgrad, %			42	68
Eget kapital per aktie, kr			122,91	116,23
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr			17,97	17,87
Antal stamaktier	118 937 248	118 937 248	118 937 248	118 937 248
Antal C-aktier	82 067 892	82 067 892	82 067 892	82 067 892
Totalt antal aktier vid periodens slut	201 005 140	201 005 140	201 005 140	201 005 140
Genomsnittligt antal aktier	201 005 140	201 005 140	201 005 140	190 006 752
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	201 146 795	201 146 795	201 146 795	190 194 330

Definitioner av nyckeltal

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, exklusive effekter av förvärv, i procent av genomsnittligt eget kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av räntabilitet på eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter, exklusive effekter av förvärv, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av räntabilitet på sysselsatt kapital.

EBITDA

Rörelseresultatet, exklusive effekter av förvärv, före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation).

Eget kapital per aktie

Eget kapital, exklusive minoritet, dividerat med totalt antal utestående aktier.

Engångsposter

Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, nedskrivning av anläggningstillgångar samt större strukturförändringar. I begreppet ingår även den vinst som uppstod 2013 när resterande aktier i ICA AB förvärvades.

Investeringar

Betalade investeringar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Kapitaltäckningsgrad

Avser ICA Banken. Bankens kapitalbas i relation till riskvägda poster.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Nettomarginal

Periodens resultat i procent av nettoomsättning.

Nettoskuld

Räntebärande skulder exklusive pensioner, ICA Banken samt likvida medel.

Resultat per stamaktie

Periodens resultat, exklusive minoritet, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per C-aktie

Samma definition som för resultat per stamaktie, eftersom stamaktier och C-aktier berättigar till lika del i resultatet och eget kapital. C-aktien ger dock inte rätt till kontant vinstutdelning vilket stamaktien gör.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar.

Ordlista

EMV

Egna märkesvaror.

Joint venture

Samarbetsprojekt, samriskföretag.

Hard discount

Utpräglade lågprisbutiker med begränsat sortiment.

MTN

Löpande skuldbrev med förutbestämd förfallotid.

Near Food

T ex kemtekniskt, djurmat och receptfritt.

Non food

Varor som inte är livsmedel, till exempel kläder eller skor.

Stockholm, den 11 februari 2015
Per Strömberg
Vd ICA Gruppen

Informationen i denna delårsrapport är sådan som ICA Gruppen ska offentliggöra enligt lagen om Värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande onsdagen den 11 februari 2015 kl 07.00. Rapporten är ej granskad av bolagets revisorer.

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Frans Benson, IR Direktör
tel. +46 8-561 50 020

ICA Gruppens presstjänst
tel +46 10 422 52 52

Press- och analytikermöte

Onsdagen den 11 februari 2015 kl 10.00 arrangerar ICA Gruppen ett press- och analytikermöte på Tändstickspalatset, Stockholm. Vd Per Strömberg och CFO Sven Lindskog presenterar delårsrapporten.

Mötet webbsänds och går att följa på www.icagruppen.se/ investerare. Det finns också möjlighet att ringa in på tel. +46 8 519 993 55 alternativt +44 20 319 405 50.

Kalender

22 april 2015	Årsstämma 2015
4 mars 2015	Årsredovisningen publiceras
6 maj 2015	Delårsrapport januari-mars 2015
19 augusti 2015	Delårsrapport januari-juni 2015
11 november 2015	Delårsrapport januari-september 2015
10 februari 2016	Delårsrapport januari-december 2015

ICA Gruppen AB (publ) är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. I koncernen ingår ICA Sverige och Rimi Baltic som i huvudsak driver dagligvaruhandel, ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter samt ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster och sedan januari 2015 ingår Apotek Hjärtat som driver apoteksverksamhet. I koncernen ingår även ICA Norge som är under avyttring och det helägda portföljbolaget inkClub, samt de delägda portföljbolagen Cervera och Hemtex. För mer information se icagruppen.se.

