



Talousjulkaisu

2014



AMER SPORTS

Sisältö

Toimitusjohtajan katsaus	2	Emoyhtiön tuloslaskelma	52
Vuosi 2014 lyhyesti	4	Emoyhtiön rahavirtalaskelma.....	53
Hallituksen toimintakertomus	6	Emoyhtiön tase	54
Viisivuotiskatsaus	16	Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	56
Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut	17	Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	57
Konsernin tuloslaskelma	18	Tilintarkastuskertomus	58
Konsernin laaja tuloslaskelma	18	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	59
Konsernin rahavirtalaskelma	19	Hallitus	66
Konsernin tase	20	Johtokunta	68
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	22	Palkitseminen	72
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	23	Tietoa sijoittajille	77
Tunnuslukujen laskentakaavat	51	Yhteystiedot.....	78

Amer Sports lyhyesti

Amer Sports (www.amersports.com) on urheilualan yhtiö, jonka kansainvälisesti tunnettuja tuotemerkkejä ovat Salomon, Wilson, Atomic, Arc'teryx, Mavic, Suunto ja Precor. Amer Sports tarjoaa teknisesti edistyksellisiä urheiluvälineitä, jalkineita ja asusteita, jotka parantavat urheilu suoritusta ja lisäävät urheilusta ja ulkoilusta saatavaa nautintoa. Yrityksen toimintaa tasapainottavat monipuolinen laji- ja tuotevalikoima sekä läsnäolo kaikilla tärkeillä markkinoilla. Amer Sportsin osakkeet on listattu NASDAQ Helsingissä (AMEAS).



Wilson.

ATOMIC



SUUNTO

PRECOR



Heikki Takala
Toimitusjohtaja

“ Olemme nyt kasvattaneet liikevaihtoaamme ja parantaneet toimintaamme jo viitenä peräkkäisenä vuotena. ”

2014 – Jatkuvaa kehitystä laajalla rintamalla

Vuosi 2014 toi Amer Sportsille jälleen ennätyskorkean liikevaihdon ja tuloksen. Tämä oli viides peräkkäinen kannattavan kasvun vuosi ja saavutimme vahvan kasvun useissa liiketoiminnoissa sekä useita strategisia välietappeja.

Jalkine- ja asusteliiketoiminnan myynti kasvoi noin 800 miljoonaan euroon, mikä on 500 miljoonaa euroa enemmän kuin viisi vuotta sitten. Kasvatimme oman vähittäismyyntimme eli omien kauppojen ja verkkokaupan osuuden viiteen prosenttiin konsernin myynnistä, kun vuonna 2010 oma vähittäismyynti oli alle yhden prosentin. Meillä on nyt globaalisti 250 vähittäismyymälää ja yli 60 verkkokauppaa. Digitaalisen laajenemisen strategiamme mukaisesti digitaalisesti liitettävien laitteiden myynti nousi kuuteen prosenttiin konsernin liikevaihdosta. Jatkoimme myös nopeaa kasvua Kiinassa, missä liikevaihtomme on lähes nelinkertaistunut viimeisten neljän vuoden aikana.

Vaikka etenimme hyvin vuonna 2014, kohtasimme myös huomattavia haasteita. Venäjän epävakaus aiheutti merkittäviä valuuttakurssitappioita, ja sopeutimme toimintojamme uuteen tilanteeseen liiketoimintamallia tehostamalla. Lisäksi Euroopassa oli peräkkäin kaksi myöhään alkanutta leutoa talvea, mikä heikensi talviurheiluvälineiden ja talviasusteiden myyntiä. Talviurheiluvälineiden toimintamallin joustavuuden ansiosta onnistuimme kuitenkin lieventämään vaikutuksia, ja jatkamme toimintamallin parantamista, jotta voimme varmistaa kannattavuuden säässä kuin säässä. Pallopelit-liiketoiminnassa aloitimme tehostamisohjelman, koska emme olleet saavuttaneet asettamiemme tavoitteita. Lopetimme ydinliiketoiminnan ulkopuolella olevia toimintoja, yksinkertaistimme rakenteita ja sopeutimme toimintakuluja. Näiden toimenpiteiden ansiosta Pallopelien rakenteellinen kannattavuus parani ja liikevoittomarginaali nousi kaksi prosenttiyksikköä, vaikka liikevaihto pieneni. Samanaikaisesti investoimme merkittävästi Pallopelit-liiketoiminnan kasvuun valituilla strategisilla alueilla.

Amer Sportsin osakkeenomistajille yhtiön toiminnan jatkuva parantaminen on ollut positiivista. Vuonna 2014 Amer Sportsin osakkeen arvo nousi kuusi prosenttia, ja hallitus ehdottaa osingon nostoa 0,45 euroon, joka on 12,5% enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Pidempää aikaväliä tarkasteltaessa nähdään, että vuodesta 2010 lähtien, jolloin ryhdyimme toteuttamaan nykyistä strategiaamme, Amer Sportsin osakkeen arvo on kasvanut 129% (1.1.2010–31.12.2014), ja osakkeen kokonaistuotto on ollut 162%.

SAAVUTETUT TALOUDELLISIIN TAVOITTEISIIN NÄHDEN

Vuonna 2014 paransimme tuloksiamme taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen suhteen laajalla rintamalla:

Liikevaihdon kasvu

Saavutimme 6% valuuttaneutraalin orgaanisen kasvun, kun vuotuinen tavoite on 5%.

Liikevoitto

Liikevoittomarginaali oli 7,6% ja liikevoitto kaikkien aikojen suurin. Paransimme tuntuvasti kaikkia toimintaan liittyviä liikevoittomarginaaliin vaikuttavia tekijöitä (liikevaihtoa, bruttokatetta ja liiketoiminnan kuluja) ja lähestyimme tavoitteeksi asettamaamme 10 prosentin liiketulosta. Poikkeukselliset valuuttavaikutukset kuitenkin osittain kumosivat nämä parannukset.

Vapaa rahavirta

Tavoitteemme on, että vuotuinen vapaa rahavirta on yhtä suuri kuin nettotulos. Vuonna 2014 se oli 57%, koska varastot olivat suunniteltua suuremmat erityisesti talviurheiluvälilaineissa ja talviasusteissa myöhään alkaneen leudon talven vaikuttaessa kysyntään.

Nettovelka/käyttökate

Tavoitteemme on, että nettovelan ja käyttökateen suhde vuoden lopussa on 3 tai sen alle. Saavutimme suhdeluvun 2,0 eli olimme hyvin tavoitteessamme. Erityisesti on huomattava, että taseemme on vahva ja vahvistuu edelleen, mikä mahdollistaa kehityksemme nopeuttamisen.

EDISTYMINEN VUODEN 2014 KEHITYSKOHTEISSA

Vuosi sitten nostimme esiin kaksi erityistä parannuskohdetta:

• Pallopelit-liiketoiminta

Pallopelit-yksikössä kehitys oli ollut hidasta useiden vuosien ajan, ja vuonna 2014 aloitimme tehostamisohjelman liiketoiminnan parantamiseksi. Lopetimme tuotelinjoja, jotka eivät kuuluneet ydinliiketoimintaan, vähensimme monimutkaisuutta sekä sopeutimme organisaation kokoa ja suuntasimme voimavaroja tarkkaan valittuihin strategisiin kasvualueisiin. Liikevaihto laski kaksi prosenttia, mutta samaan aikaan bruttokate parani merkittävästi ja liiketoiminnan kulut vähenivät, joten Pallopelien kannattavuus nousi edeltäneen vuoden 4,9 prosentista 6,7 prosenttiin vuonna 2014. Samalla

vauhditimme Pallopelien innovaatioihin sekä myyntiin ja jakeluun liittyviä ohjelmia, joiden myötä saamme uusia rakennuspalikoita tulevaan kannattavaan kasvuun.

• Digitrendi

Viime vuosina olemme merkittävästi lisänneet digitaalista vuorovaikutusta asiakkaidemme kanssa ja kasvattaneet verkkokauppaa, ja tavoitamme kymmeniä miljoonia kuluttajia digitaalisesti. Olemme onnistuneesti pilotoineet ja laajentaneet digitaalisesti liitettävien laitteiden valikoimaa ja saavuttaneet varhaisia hyviä tuloksia. 2014 digitaalisten laitteiden osuus yhtiön liikevaihdosta oli kuusi prosenttia.

Olemme rakentaneet "Amer Sportsin digitaalisen ekosysteemin", jossa kehitämme ja tarjoamme digitaalisesti liitettäviä tuotteita, palveluja sekä myöhemmin verkkokauppaa skaalautuvasti hyödyntäen synergioita ja koko globaalia portfoliotamme. Tekemiemme hyvien varhaisten edistysaskeleiden rohkaisemina asetimme tavoitteeksi digitaalisesti liitettävien laitteiden liikevaihdon noston 10 prosenttiin konsernin liikevaihdosta samalla kun verkkokauppaa kasvatetaan merkittävästi tärkeänä osana omaa vähittäismyyntiämme.

NOPEUTAMME KEHITYSTÄ KOHTI VUOTTA 2020

Aiomme kasvaa ja laajentua jatkossakin noudattaen Amer Sportsin "Kestävän kasvun mallia", joka koostuu vuosittaisesta liikevaihdon ja tuloksen kasvusta sekä investoimisesta tulevaisuuteen. Me näemme kannattavan kasvun parempana tapana edetä kuin kustannusteikkaukset, ja kasvamme ensisijaisesti orgaanisesti, joskin pidämme silmämme auki mahdollisten yritysostojen suhteen. Pyrimme jatkuvasti uudistumaan ja ohjaamme resursseja alueille, jotka kasvavat nopeammin ja ovat kannattavampia sekä kustannustehokkaita. Panostamme merkittävästi pitkän tähtäimen suunnitelmienme vauhdittamiseen kohti vuotta 2020, parannamme ydinliiketoimintaamme ja samalla investoimme erityisiin kasvualueisiimme kuten jalkineisiin ja asusteisiin, omaan vähittäismyyntiin, valitsemiimme kasvumarkkinoihin sekä digitaalisesti liitettäviin tuotteisiin ja palveluihin.

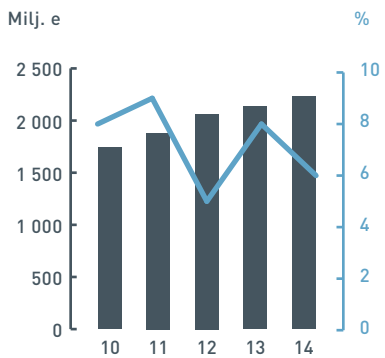
ETENEMME LUOTTAVAISINA

Kaiken kaikkiaan edistyksemme on rohkaisevaa. Olemme nyt kasvattaneet liikevaihtoaamme ja parantaneet toimintaamme jo viitenä peräkkäisenä vuotena. Strategiamme toimivat ja näköpiirissä on paljon uusia mahdollisuuksia, joita hyödynnämme. Keskittyen entistä enemmän parantamiseen ja uudistumiseen jatkamme luottavaisin mielin strategiamme toteuttamista.

Heikki Takala
TOIMITUSJOHTAJA

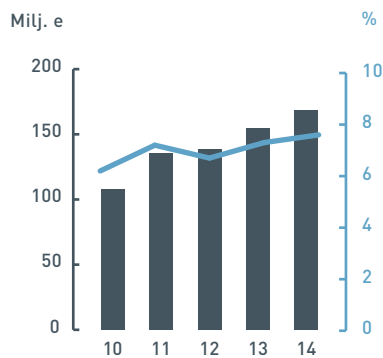
Vuosi 2014 lyhyesti

LIIKEVAIHTO



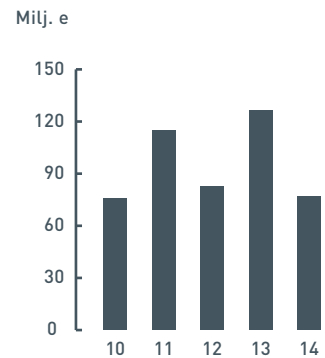
— Valuuttaneutraali kasvu
Tavoite: Vuotuinen valuuttaneutraali kasvu 5%

LIIKETULOS JA LIIKEVOITTO MARGINAALI ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ

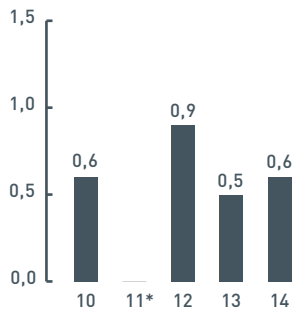


— Liikevoittomarginaali
Tavoite: Liiketulos vähintään 10% liikevaihdosta

TULOS ENNEN VEROJA

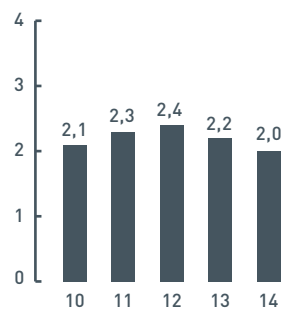


VAPAA RAHAVIRTA/NETTOTULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ



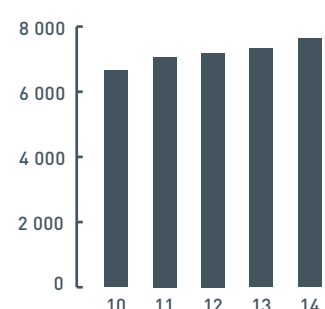
* Negatiivinen
Tavoite: Vuotuinen vapaa rahavirta yhtä suuri kuin nettotulos

NETTOVELKA/KÄYTTÖKATE ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ

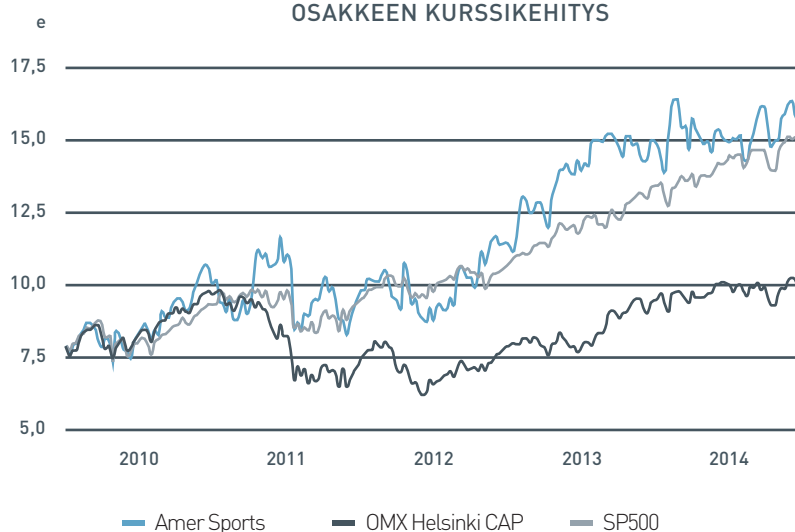


Tavoite: Vuoden lopun nettovelka/käyttökate (EBITDA)-suhdeluku korkeintaan 3

HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA

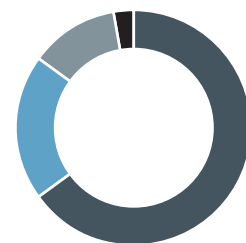


OSAKKEEN KURSSIKEHITYS



Lisätietoa Amer Sportsin osakkeesta löytyy osoitteesta www.amersports.com.

HENKILÖSTÖ LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

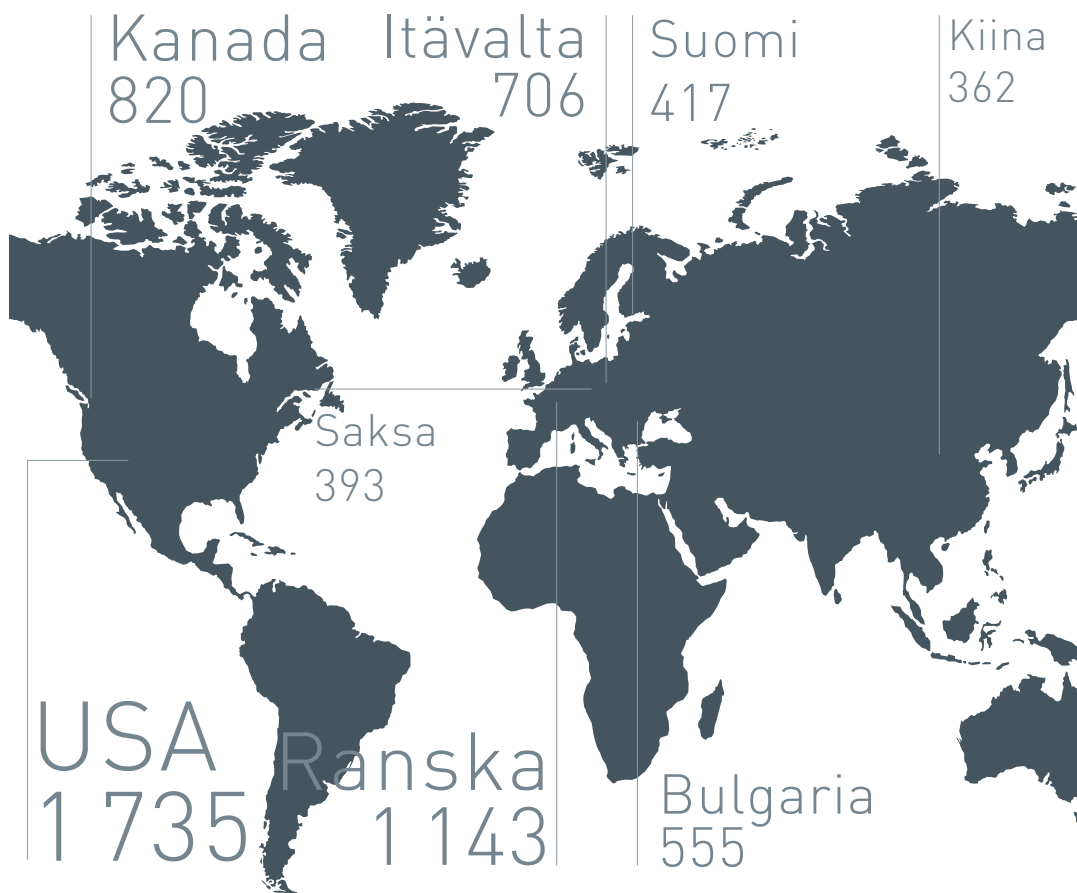


■ Talvi ja ulkoilu 65 %
■ Pallopelit 20 %
■ Fitness 12 %
■ Konsernihallinto ja palvelukeskus 3 %

Vuosi 2014 lyhyesti

HENKILÖSTÖ MAITTAIN

USA	1 735 (1 633)
Ranska	1 143 (1 144)
Kanada	820 (734)
Itävalta	706 (706)
Bulgaria	555 (573)
Suomi	417 (423)
Saksa	393 (370)
Kiina	362 (320)
Japani	220 (189)
Venäjä	179 (185)
Iso-Britania	170 (185)
Puola	161 (138)
Meksiko	100 (83)
Sveitsi	83 (82)
Taiwan	79 (77)
Italia	68 (66)
Australia	65 (67)
Espanja	64 (55)
Korea	61 (57)
Tseki	58 (61)
Muut	191 (182)
Yhteensä	7 630 (7 330)



LIKEVAIHTO NELJÄNNESVUOSITTAIN

Milj. e	I	II	III	IV	I	II	III	IV
	2014	2014	2014	2014	2013	2013	2013	2013
Talvi ja ulkoilu	287,5	174,8	452,2	456,7	266,5	168,7	420,6	433,7
Pallopelit	150,7	136,2	112,9	136,9	164,0	144,2	116,7	126,1
Fitness	63,3	65,1	80,7	111,7	62,5	64,3	71,6	97,6
Liikevaihto yhteensä	501,5	376,1	645,8	705,3	493,0	377,2	608,9	657,4

LIIKETULOS NELJÄNNESVUOSITTAIN

Milj. e	I	II	III	IV	I	II	III	IV
	2014	2014	2014	2014	2013	2013	2013	2013
Talvi ja ulkoilu	9,5	-22,0	72,7	41,3	14,2	-27,1	87,4	52,5
Pallopelit	13,2	5,1	-4,0	-6,2	17,4	7,8	-2,1	3,9
Fitness	3,4	4,1	7,3	13,1	-0,4	4,3	6,2	14,3
Konsernihallinto	-5,5	-6,0	-6,7	-5,2	-4,8	-3,7	-9,0	-6,0
Liiketulos yhteensä	20,6	-18,8	69,3	43,0	26,4	-18,7	82,5	64,7

Hallituksen toimintakertomus

Vuosi 2014 oli Amer Sportsille hyvä huolimatta haastavista kaupankäyntiolosuhteista erityisesti Venäjällä sekä kahdesta peräkkäisestä myöhäisestä ja leudosta talvesta Euroopassa.

Amer Sports saavutti historiansa korkeimman liikevaihdon, ja kasvu oli vahvaa Asusteissa, Jalkineissa, Pyöräilyssä, Fitneksessä ja Urheiluinstrumenteissa. Lisäksi strategiset kasvualueet oma vähittäismyynti ja Kiina saavuttivat ennätysmyynnin. Yhtiön kannattavuus parani edeltäneestä vuodesta huolimatta merkittävistä odottamattomista valuuttavaikutuksista erityisesti Venäjän ruplan osalta.

LIKEVAIHTO JA LIKETULOS 2014

Amer Sportsin liikevaihto vuonna 2014 oli 2 228,7 milj. euroa (2013: 2 136,5). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 6%. Kasvua vauhdittivat erityisesti Asusteet (+19%), Jalkineet (+17%), Pyöräily (+8%), Fitness (+7%) ja Urheiluinstrumentit (+7%). Talviurheiluvälineiden myynti laski 6% johtuen kahdesta peräkkäisestä myöhäisestä ja leudosta talvesta Euroopassa. Pallopelit-liiketoiminnassa myynti laski 2% johtuen kannattamattomien myyntien karsimisesta Yksilöpallolajeissa osana vuonna 2014 julkistettua tehostamisohjelmaa. Konsernin taloudellisenä tavoitteena on 5%:n orgaaninen valuuttaneutraali vuosikasvu.

Bruttokate oli 43,9% (43,6). Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 168,3 milj. euroa (154,9). Kertaluonteiset erät olivat -54,2 milj. euroa ja liittyivät heinäkuussa 2014 julkistettuun tehostamisohjelmaan. Liiketulos oli 114,1 milj. euroa (154,9).

Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun vaikutus liiketulokseen oli noin 51 milj. euroa ja parantuneen bruttokatteen vaikutus noin 7 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 37 milj. euroa erityisesti myynti-, jakelu- ja markkinointikustannusten myötä. Hallinnolliset sekä tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat edeltäneen vuoden tasolla. Liiketoiminnan kulut suhteessa liikevaihtoon laskivat 36,6%:iin (37,0). Valuuttojen negatiivinen ei-kassavaikutteinen vaikutus liiketulokseen oli noin 7 milj. euroa johtuen Venäjän ruplasta. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen negatiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 1 milj. euroa.

Liikevoittomarginaali ilman kertaluonteisia eriä oli 7,6% (7,3). Konsernin tavoitteena on, että liiketulos on vähintään 10% liikevaihdosta.

Liiketulos liiketoimintasegmenteittäin ilman kertaluonteisia eriä

Milj. e	2014	2013	Muutos, %
Talvi ja ulkoilu	125,6	127,0	-1
Pallopelit	35,9	27,0	33
Fitness	29,7	24,4	22
Konsernihallinto ^{*)}	-22,9	-23,5	
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	168,3	154,9	9
Kertaluonteiset erät	-54,2		
Liiketulos yhteensä	114,1	154,9	-26

^{*)} Konsernihallinnon segmenttiin kuuluvat konsernin hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset. Vuonna 2014 segmentin liiketappio laski 0,6 milj. euroa, mihin vaikuttivat osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset ja muut oikaisut. Liiketoiminnan operatiiviset kulut kasvoivat 0,8 milj. euroa.

Liikevaihto liiketoimintasegmenteittäin

Milj. e	2014	2013	Muutos, %	Muutos, % ^{*)}	% liikevaihdosta 2014	% liikevaihdosta 2013
Talvi ja ulkoilu	1 371,2	1 289,5	6	8	62	60
Pallopelit	536,7	551,0	-3	-2	24	26
Fitness	320,8	296,0	8	7	14	14
Yhteensä	2 228,7	2 136,5	4	6	100	100

Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	2014	2013	Muutos, %	Muutos, % ^{*)}	% liikevaihdosta 2014	% liikevaihdosta 2013
EMEA	1 064,0	1 025,2	4	5	48	48
Amerikka	874,3	839,4	4	5	39	39
Aasia	290,4	271,9	7	10	13	13
Yhteensä	2 228,7	2 136,5	4	6	100	100

^{*)} Vertailukelpoisin valuutoin

Hallituksen toimintakertomus

Nettorahoituskulut olivat 37,1 milj. euroa (28,6). Niihin sisältyi nettokorkokuluja 28,6 milj. euroa (26,6). Kurssitappiot olivat 2,7 milj. euroa (voitot 0,2 milj. euroa). Muut rahoituskulut olivat 5,8 milj. euroa (2,2). Tulos ennen veroja oli 77,0 milj. euroa (126,3), verot -21,6 milj. euroa (-36,0) ja veroprosentti oli 28,1 % (28,5). Osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä oli 0,80 euroa (0,77). Osakekohtainen tulos oli 0,47 euroa (0,77).

ANNETUT NÄKYMÄT VUODELLE 2014

Vuoden 2013 tilinpäätöksessään Amer Sports arvioi vuoden 2014 liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin saavuttavan vähintään yhtiön pitkän aikavälin 5 % vuosikasvutavoitteen ja liiketuloksen ilman kertaluonteisia eriä paranevan vuodesta 2013.

RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRTOJEN KEHITYS

Vuonna 2014 nettorahavirta investointien jälkeen (vapaa rahavirta) oli 53,5 milj. euroa (42,5). Vuoden 2013 loppuun verrattuna varastot kasvoivat 49,0 milj. euroa johtuen myöhäisestä talvesta sekä Jalkineiden ja Asusteiden vahvasta kasvusta. Saatavat pienenevät 0,5 milj. euroa. Ostovelat kasvoivat 28,2 milj. euroa. Amer Sportsin pitkäaikaisena taloudellisenä tavoitteena on, että vuotuinen vapaa rahavirta on yhtä suuri kuin nettotulos. Vuonna 2014 vapaa rahavirta oli 57 % nettotuloksesta ilman kertaluonteisia eriä.

Vuoden 2014 lopussa konsernin nettovelka laski 12,6 milj. eurolla ja oli 419,1 milj. euroa (431,7). Amer Sportsin taserakennetta koskeva pitkäaikainen taloudellinen tavoite on, että vuoden lopun nettovelka/käyttökate (EBITDA) -suhdeluku on 3 tai vähemmän. Vuoden 2014 lopussa suhdeluku ilman kertaluonteisia eriä oli 2,0 (2,2).

Korolliset velat olivat yhteensä 659,3 milj. euroa (701,7) koostuen 269,0 milj. euron lyhytaikaisesta velasta sekä 390,3 milj. euron pitkäaikaisesta velasta. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korko oli 3,5 % (3,5).

Lyhytaikainen velka sisältää pääasiassa pitkäaikaisten lainojen lyhennyksiä 153,5 milj. euroa (62,5) ja yritystodistuksia 114,5 milj. euroa (119,6), joita Amer Sports on laskenut liikkeeseen Suomen markkinoille kausivaihtelusta johtuvan käyttöpääomatarpeensa rahoittamiseksi. Yritystodistusohjelman kokonaislaajuus on 500 milj. euroa.

Rahat ja pankkisaamiset olivat 240,2 milj. euroa (270,0).

30.9.2014 Amer Sports Oyj uudisti luottosopimuksensa Unicredit Bank Austria AG:n kanssa allekirjoittamalla uuden nelivuotisen 30 milj. euron pitkäaikaisen lainan. 2.12.2014 Amer Sports allekirjoitti viisivuotisen 150 milj. euron syndikoidun luottolimiittisopimuksen. Luottolimiitti on tarkoitettu käytettäväksi konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Uudella luottolimiitillä jälleenrahoitettiin vuonna 2011 otettu 200 milj. euron syndikoitu luottolimiitti, joka nyt lakkautettiin. Samassa yhteydessä lakkautettiin myös 40 milj. euron kahdenvälinen luottolimiittisopimus Pohjola Pankin kanssa. Vuoden 2014 lopussa Amer Sports ei ollut käyttänyt 150 milj. euron sitovaa luottolimiittiään.

Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 38,8 % (37,5) ja nettovelka/oma pääoma 0,50 (0,57).

Konsernin merkittävimmän transaktioriskin muodostaa Yhdysvaltain dollari. Amer Sports on dollarin netto-ostaja Aasian hankintatoiminnoista johtuen. Seuraavien 24 kuukauden

suojauspolitiikan mukaisen nettovaluuttavirran euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä odotetaan olevan lähes 860 milj. Yhdysvaltain dollaria. Euron heikkeneminen suhteessa Yhdysvaltain dollariin vaikuttaa siten negatiivisesti yhtiön liiketulokseen, mutta suojaukset hidastavat vaikutusta.

Amer Sportsin suojauspolitiikka kattaa transaktioriskin 12–24 kuukaudeksi eteenpäin. Valuuttaparien suojausasteet vaihtelevat suojauskustannuksista riippuen. Vuoden 2014 lopussa konserni oli suojannut 99 % vuoden 2015 euron ja Yhdysvaltain dollarin välisestä nettorahavirrastaan keskimäärin 1,35 ja 60 % vuoden 2016 euron ja Yhdysvaltain dollarin välisestä nettorahavirrastaan keskimäärin 1,32.

Koska Amer Sportsin konsernitiilin päätös on esitetty euroina, Amer Sportsiin kohdistuu muuntoeroriski, kun valuuttamääräinen tulos käännetään euroiksi. Transaktio- ja liiketuloksen muuntoeroriskien yhteisvaikutuksen huomioiden Amer Sports on Yhdysvaltain dollarin netto-ostaja. Kaikkien muiden valuuttojen kohdalla yhtiö on nettomyyjä. Tärkeimmät valuutat Yhdysvaltain dollarin jälkeen ovat Kanadan dollari, Sveitsin frangi ja Iso-Britannian punta, joiden nettovaluuttavirta vaihtelee 56 milj. eurosta 69 milj. euroon vuositasolla.

Tarkemmin konsernin taloudellisia riskejä ja niiden hallintaa on selostettu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat 51,6 milj. euroa (45,3). Poistot olivat 44,8 milj. euroa (42,2). Vuonna 2015 investointien arvioidaan olevan vuoden 2014 tasolla.

TUOTEKEHITYS

Amer Sports painottaa strategiassaan kuluttajakeskeistä tuotekehitystä. Jatkuvan tuotekehitystoiminnan avulla Amer Sports pyrkii kehittämään uusia ja parempia urheilutuotteita, palveluja ja kokemuksia, jotka kiinnostavat sekä kuluttajia että kaupan alan asiakkaita.

Konsernilla on seitsemän tuotekehitys- ja designkeskusta, jotka palvelevat liiketoiminta-alueita ympäri maailmaa. Osana vuoden 2014 tehostamisohjelmaa Portlandin designkeskus suljetaan vuonna 2015. Tuotekehityskulut vuonna 2014 olivat yhteensä 76,2 milj. euroa eli 9,3 % liiketoiminnan kuluista (2013: 76,2 milj. euroa, 9,7 % liiketoiminnan kuluista, 2012: 72,2 milj. euroa, 9,3 % liiketoiminnan kuluista). Talvi ja ulkoilu -liiketoiminnan osuus tuotekehityskuluista oli 68 %, Pallopelien 12 % ja Fitneksen 20 %.

Vuoden lopussa yhtiön tuotekehitystoiminnoissa työskenteli 680 henkilöä (691) eli noin 9 % (9) Amer Sportsin henkilöstön kokonaismäärästä.

MYynti JA MARKKINOINTI

Amer Sports myy tuotteitaan kaupan alan asiakkaille (mukaan lukien urheiluvälineketjut, erikoisliikkeet, tavaratalot, kuntosalit ja jakeluportaan edustajat) sekä suoraan kuluttajille brändimyymlöissä, tehtaanmyymlöissä ja verkkokaupassa.

Jakelussa saavutettiin vahvoja hyötyjä myyntiverkoston vahvistamisen myötä. Jatkuvat panostukset myymälänäkyvyyteen paransivat tuotteiden kiertoa, minkä lisäksi kuluttajille tarjottiin näin parempia ostokokemuksia.

Kategoriakohtainen kaupallinen johtaminen toi edelleen lisäarvoa parantaen ymmärrystä asiakastarpeista, kuluttajia

Hallituksen toimintakertomus

houkuttelevien valikoimien suunnittelusta ja markkinoinnista. Tämän ansiosta sekä jakelu että myynti kasvoivat vahvasti asusteissa ja jalkineissa.

Vuoden 2014 lopussa Amer Sportsin oman vähittäismyynnin osuus konsernin myynnistä oli noin 5% (4).

Vuoden 2014 lopussa Amer Sportsilla oli 250 brändimyymlää (217), joista 56% on paikallisten, itsenäisten kumppaneiden hoidossa. Vuoden aikana myymälöiden määrää kasvatettiin 33 myymälällä, joista 19 on Amer Sportsin ja 14 itsenäisten kumppaneiden hoidossa. 32% myymälöistä sijaitsee Euroopassa, 38% Aasiassa ja 30% Amerikassa. Vuonna 2014 Amer Sports myös vahvisti verkkomyyntiään, ja vuoden lopussa verkkokauppoja oli 62 (50).

Vuonna 2014 myynnin ja jakelun kulut olivat 344,3 milj. euroa (323,5) eli 15% liikevaihdosta (15). Kulujen kasvusta noin puolet johtui strategisista investoinneista jakeluun (maantieteellinen laajentuminen ja oma vähittäiskauppa), ja puolet oli seurausta myynnin kasvusta. Markkinointikulut vuonna 2014 olivat 225,2 milj. euroa (219,5) eli 10% liikevaihdosta (10).

Amer Sportsin oma myyntiorganisaatio kattoi 34 maata 31.12.2014. Myynti- ja jakelutoiminnassa työskenteli 3 184 henkilöä (2 881) eli 42% (39) Amer Sportsin henkilöstön kokonaismäärästä. Markkinoinnissa työskenteli 592 henkilöä (623) eli 8% (8) Amer Sportsin henkilöstön kokonaismäärästä.

TOIMITUSKETJUN HALLINTA

Vuonna 2014 toimitusketjun hallinnan painopistealueena oli hankinnan kehittäminen riskien vähentämiseksi, kustannussäästöjen saavuttamiseksi sekä käyttöpääoman tehostamiseksi.

Toiminnan tehostamiseksi ja kustannussäästöjen saavuttamiseksi Amer Sports tarkastelee jatkuvasti tuotannon ja hankinnan strategiaansa sekä maailmanlaajuisen tuotantonsa ja hankintatoimintansa rakennetta. 25% Amer Sportsin tuotannon arvosta on Kiinassa, 33% muualla Aasiassa, 26% EMEA-alueella ja 16% Amerikassa.

Amer Sports valmistaa noin 25% tuotteistaan itse, ja noin 15% on osittain ulkoistettujen alihankkijoiden valmistamia. Amer Sportsin tuotannon kokonaisarvosta noin 60% on ulkoistettu. Tähän sisältyy kaikkien mailapeli- ja golftuotteiden, useimpien joukkueurheilutuotteiden sekä useimpien asusteiden ja jalkineiden valmistus.

Amer Sportsin tärkeimmät omat tuotantolaitokset sijaitsevat Itävallassa, Bulgariassa, Ranskassa, Suomessa, Kanadassa ja Yhdysvalloissa.

HENKILÖSTÖ

Vuonna 2014 Amer Sportsin organisaatorakennetta ja osaamista kehitettiin edelleen yhtiön strategisten painopistealueiden mukaisesti. Resurssien johtaminen keskittyi suuntaamaan resursseja vakaammilta liiketoiminta-alueilta nopeasti kasvaviin ja strategisiin alueisiin.

Yhtiön henkilöstömäärä 31.12.2014 oli 7 630 (31.12.2013: 7 330, 31.12.2012: 7 186). Yhtiön palveluksessa oli vuonna 2014 keskimäärin 7 505 henkilöä (2013: 7 370, 2012: 7 209). Vuoden 2014 lopussa Amer Sportsin työntekijöistä oli miehiä 61%

(2013: 61%, 2012: 63%) ja naisia 39% (2013: 39%, 2012: 37%). Vuonna 2014 yhtiössä oli noin 1 000 avointa työpaikkaa, joista 25% täytettiin sisäisin siirroin ja 75% ulkoisin rekrytoinnein.

Palkkoja, palkkioita ja muita niihin liittyviä kuluja maksettiin vuonna 2014 yhteensä 429,2 milj. euroa (2013: 416,2, 2012: 398,0). Amer Sportsin Pay for Performance -filosofiaan perustuvat kokonaispalkitsemisperiaatteet ovat yhteydessä tavoiteltuun liiketoiminnan menestykseen sekä taloudelliseen ja henkilökohtaiseen suoritukseen. Peruspalkkaa täydennetään suorituspohjaisilla palkkiojärjestelmillä ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmillä.

Henkilöstö

	31.12.2014	31.12.2013	Muutos, %
Talvi ja ulkoilu	4 966	4 742	5
Pallopelit	1 537	1 549	-1
Fitness	932	874	7
Konsernihallinto ja palvelu- keskus	195	165	18
Yhteensä	7 630	7 330	4

	31.12.2014	31.12.2013	Muutos, %
EMEA	4 141	4 125	0
Amerikka	2 662	2 455	8
Aasia	827	750	10
Yhteensä	7 630	7 330	4

	31.12.2014	31.12.2013	Muutos, %
Tuotanto ja hankinta	2 243	2 219	1
Myynti ja jakelu	3 184	2 881	11
Tukitoiminnot/palvelukeskus	931	916	2
Tutkimus ja tuotekehitys	680	691	-2
Markkinointi	592	623	-5
Yhteensä	7 630	7 330	4

YRITYSVASTUU

Amer Sports toteuttaa strategiaansa eettisesti, yhteiskunnallisesti ja ympäristöllisesti vastuullisella tavalla ja varmistaa, että sen tuotteet ovat innovatiivisia ja turvallisia ja että ne ovat valmistettu turvallisessa ja terveessä työympäristössä. Yhtiö on sitoutunut toimintojensa jatkuvaan parantamiseen ja kertoo, miten se toteutuu käytännössä.

Amer Sports edistää aktiivista ja terveellistä elämäntapaa. Yhtiön tuotteet kannustavat ihmisiä liikkumaan ja näin pysymään terveinä.

Amer Sports on sitoutunut noudattamaan yhteiskunnallisesti vastuullisia työ- ja työympäristökäytäntöjä. Amer Sports edellyttää myös alihankkijoidensa kunnioittavan ihmisoikeuksia kansainvälisesti tunnustettujen yhteiskunnallisten ja eettisten standardien mukaisesti, kuten Kansainvälisen työjärjestön ILO:n standardit sekä YK:n yleismaailmallinen ihmisoikeuksien julistus. Nämä periaatteet on kirjattu Amer Sportsin toimintaperiaatteisiin (Code of Conduct) ja Eettiseen ohjeistoon (Ethical Policy), jotka ovat

Hallituksen toimintakertomus

saatavilla englanniksi yhtiön kotisivuilla www.amersports.com kohdassa Responsibility. Lisäksi Amer Sportsilla on ohjeisto (Social Compliance Policy), jossa määritellään miten yhtiö toteuttaa alihankkijoiden valvontaohjelmaansa. Amer Sports seuraa, että eettisen ohjeiston periaatteita noudatetaan käytännössä ja valvoo kolmannen osapuolen tekemiä työolosuhdeauditointeja edistääkseen alan standardien ja säädösten toteutumista sekä auttaa alihankkijoita täyttämään Amer Sportsin odotukset terveyden, turvallisuuden, ympäristön ja sosiaalisen vastuun suhteen. Vuoden 2014 loppuun mennessä tehtyjen auditointien osuus konsernin alihankinnan kokonaisostaista Aasiassa oli 96%.

Amer Sports on sitoutunut pienentämään toimintojensa ympäristövaikutuksia noudattamalla toimintatapoja, jotka ovat sekä vastuullisia että taloudellisesti järkeviä. Vuonna 2014 yhtiö aloitti Restricted Substances List -ohjeistonsa mukaisen hallinnoinnin kemikaalien käytöstä tuotteissa. Lisäksi bluesign system -yhteistyökumppanina Amer Sports edelleen tutki, mitkä alihankkijat ovat sertifioineet käyttämänsä tekstiilit bluesign-standardin mukaisiksi ja jatkoivat käyttöönsä otettavien materiaalien tarkastelua laadun edelleen parantamiseksi. Bluesign-järjestelmä auttaa kehittämään kestävää tekstiilituotantoa vähentämällä haitallisia aineita aina tuotantoprosessin alusta alkaen. Lisäksi sen avulla voidaan luoda ja valvoa eri standardeja, jotta tuotantoa saadaan ympäristöystävällisemmäksi ja turvallisemmaksi.

Amer Sports laskee vuosittain konserninlaajuisen hiilijalanjälkensä ja osallistuu Investor CDP (Carbon Disclosure Program) -ohjelmaan julkaisemalla tietonsa. Osallistumalla CDP:n maailmanlaajuiseen Climate Change -ohjelmaan yhtiöt saavat lisää ymmärrystä hiilidioksidipäästöjensä lähteistä ja voivat arvioida mahdollisuuksia niiden vähentämiseksi ja siten parantaa tehokkuuttaan. Vuodesta 2011 Amer Sports on jatkuvasti parantanut julkaisemansa tiedon määrää sekä toimintaansa koskevia arvosanoja.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Talvi ja ulkoilu

Milj. e	2014	2013	Muutos,%	Muutos,% ^{*)}
Liikevaihto				
Talviurheiluvälineet	386,7	416,7	-7	-6
Jalkineet	391,9	341,2	15	17
Asusteet	328,5	285,4	15	19
Pyöräily	138,5	128,2	8	8
Urheiluinstrumentit	125,6	118,0	6	7
Liikevaihto yhteensä	1 371,2	1 289,5	6	8
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	125,6	127,0		
Liikevoittomarginaali ilman kertaluonteisia eriä	9,2	9,8		
Kertaluonteiset erät	-24,1			
Liiketulos yhteensä	101,5	127,0		
Henkilöstö kauden lopussa	4 966	4 742	5	

*1 Vertailukelpoinen valuuttoin

Vuonna 2014 Talvi ja ulkoilu -segmentin liikevaihto oli 1 371,2 milj. euroa (1 289,5). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 8%. Erityisesti Asusteiden (+19%) ja Jalkineiden (+17%) liikevaihdot kasvoivat, ja kasvua tuki myös Pyöräilyn (+8%) sekä Urheiluinstrumenttien (+7%) liikevaihdon nousu. Talviurheiluvälineiden myynti laski 6% vertailukelpoisin valuutoin johtuen kahdesta peräkkäisestä myöhäisestä ja leudosta talvesta Euroopassa.

Milj. e	2014	2013	Muutos,%	Muutos,% ^{*)}
EMEA	872,9	830,2	5	7
Amerikka	322,5	300,0	8	9
Aasia	175,8	159,3	10	14
Yhteensä	1 371,2	1 289,5	6	8

*1 Vertailukelpoinen valuuttoin

Vuonna 2014 Talvi ja ulkoilu -segmentin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 125,6 milj. euroa (127,0). Vertailukelpoisin valuuttoin myynnin kasvun vaikutus liiketulokseen oli noin 49 milj. euroa ja alentuneen bruttokateprosentin negatiivinen vaikutus noin 8 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 36 milj. euroa myynti-, jakelu- ja markkinointikustannusten vuoksi. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen positiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 1 milj. euroa. Valuuttojen negatiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 7 milj. euroa.

Talviurheiluvälineet

Vuonna 2014 Talviurheiluvälineiden liikevaihto oli 386,7 milj. euroa (416,7). Liikevaihto laski vertailukelpoisin valuutoin 6% johtuen kahdesta peräkkäisestä myöhäisestä ja leudosta talvesta Euroopassa. Lasketteluvälineiden osuus liikevaihdosta oli 73%, maastohiihtovälineiden 12%, lumilautailuvälineiden 8% ja suojavarusteiden 7%. Vuonna 2014 Talviurheiluvälineiden liikevaihdosta 65% tuli EMEA-alueelta, 23% Amerikasta ja 12% Aasiasta.

Jalkineet

Vuonna 2014 Jalkineiden liikevaihto oli 391,9 milj. euroa (341,2) ja kasvoi 17%. Kasvu tuli kaikista kanavista sekä kaikilta maantieteellisiltä alueilta. Myynnistä 76% tuli EMEA-alueelta, 18% Amerikasta ja 6% Aasiasta.

Asusteet

Vuonna 2014 Asusteiden liikevaihto oli 328,5 milj. euroa (285,4) ja kasvoi 19% vertailukelpoisin valuutoin. EMEA muodosti 43% myynnistä, Amerikka 39% ja Aasia 18%.

Pyöräily

Vuonna 2014 Pyöräilyn liikevaihto oli 138,5 milj. euroa (128,2) ja kasvoi 8% vertailukelpoisin valuutoin. Pyöräilyvälineet (vanteet, kiekot ja renkaat) muodostivat 80% liikevaihdosta ja ajovarusteet (pyöräilyasusteet, kypärät ja jalkineet, mukaan lukien polkimet) 20% liikevaihdosta. Liikevaihto jakautui alueittain seuraavasti: EMEA 73%, Amerikka 12% ja Aasia 15%.

Hallituksen toimintakertomus

Urheiluinstrumentit

Vuonna 2014 Urheiluinstrumenttien liikevaihto oli 125,6 milj. euroa (118,0) ja kasvoi 7% vertailukelpoisin valuutoin. Kasvua edistivät erityisesti jakelun vahvistuminen sekä Suunto Ambit- tuotepihe. Suurimmat tuoteryhmät olivat Performance (55% liikevaihdosta), Outdoor ja lifestyle (30% liikevaihdosta) ja Dive Instruments (15% liikevaihdosta). Liikevaihto jakautui alueittain seuraavasti: EMEA 52%, Aasia 26% ja Amerikka 22%.

Pallopelit

Milj. e	2014	2013	Muutos,%	Muutos,% ^{*)}
Liikevaihto				
Yksilöpalloilajit	290,4	306,0	-5	-4
Joukkueurheilu	246,3	245,0	1	1
Liikevaihto yhteensä	536,7	551,0	-3	-2
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	35,9	27,0		
Liikevoittomarginaali ilman kertaluonteisia eriä	6,7	4,9		
Kertaluonteiset erät	-27,8			
Liiketulos yhteensä	8,1	27,0		
Henkilöstö kauden lopussa	1 537	1 549	-1	

*) Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2014 Pallopelien liikevaihto oli 536,7 milj. euroa (551,0). Joukkueurheilu oli edeltäneen vuoden tasolla. Yksilöpalloilajien liikevaihto laski 4% johtuen pääasiassa kannattamattomien myyntien karsimisesta osana vuonna 2014 julkistettua tehostamisohjelmaa kannattavan kasvun aikaansaamiseksi Pallopelit-segmentissä.

Milj. e	2014	2013	Muutos,%	Muutos,% ^{*)}
EMEA	113,3	116,8	-3	-3
Amerikka	351,5	356,8	-1	-1
Aasia	71,9	77,4	-7	-4
Yhteensä	536,7	551,0	-3	-2

*) Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2014 Pallopelit-segmentin liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 35,9 milj. euroa (27,0). Parantuneen bruttokatteen vaikutus liiketulokseen oli noin 11 milj. euroa. Vertailukelpoisin valuutoin myynnin laskun negatiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 4 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut laskivat noin 3 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen negatiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 1 milj. euroa.

Yksilöpalloilajit

Vuonna 2014 Yksilöpalloilajien liikevaihto oli 290,4 milj. euroa (306,0) ja laski 4% vertailukelpoisin valuutoin. Lasku johtui kannattamattomien myyntien karsimisesta osana vuonna 2014 julkistettua tehostamisohjelmaa kannattavan kasvun aikaansaamiseksi.

Amerikan osuus liikevaihdosta oli 43%, EMEA-alueen 37% ja Aasian 20%.

Joukkueurheilu

Vuonna 2014 Joukkueurheilun liikevaihto oli 246,3 milj. euroa (245,0), ja se oli edeltäneen vuoden tasolla.

Amerikan osuus liikevaihdosta oli 92%, Aasian 6% ja EMEA-alueen 2%.

Fitness

Milj. e	2014	2013	Muutos,%	Muutos,% ^{*)}
Liikevaihto	320,8	296,0	8	7
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	29,7	24,4		
Liikevoittomarginaali ilman kertaluonteisia eriä	9,3	8,2		
Kertaluonteiset erät	-1,8			
Liiketulos yhteensä	27,9	24,4		
Henkilöstö kauden lopussa	932	874	7	

*) Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2014 Fitneksen liikevaihto oli 320,8 milj. euroa (296,0), ja se kasvoi 7% vertailukelpoisin valuutoin. Maantieteellisesti Amerikan osuus liikevaihdosta oli 63%, EMEA-alueen 24% ja Aasian 13%. Myynti yritysasiakkaille (kuntosalit) muodosti 91% (90) Fitneksen liikevaihdosta ja kotikäyttöön suunnattu myynti 9% (10).

Milj. e	2014	2013	Muutos,%	Muutos,% ^{*)}
EMEA	77,8	78,2	-1	-3
Amerikka	200,3	182,6	10	8
Aasia	42,7	35,2	21	24
Yhteensä	320,8	296,0	8	7

*) Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2014 Fitneksen liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 29,7 milj. euroa (24,4). Myynnin kasvun vaikutus liiketulokseen vertailukelpoisin valuutoin oli noin 8 milj. euroa ja parantuneen bruttokatteen noin 4 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 4 milj. eurolla pääasiassa myynti- ja jakelukustannusten nousun vuoksi. Muiden liiketoiminnan tuottojen ja kulujen negatiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 3 milj. euroa.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Amer Sportsin päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia ja NASDAQ Helsingin Pörssin sääntöjä, Amer Sportsin yhtiöjärjestystä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010. Amer Sports noudattaa hallinnointikoodia poikkeuksetta. Koodi on luettavissa osoitteessa www.cgfinland.fi.

Amer Sports antaa selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästäan vuodelta 2014 erillisenä raporttina osoitteessa www.amersports.com. Selvitys on laadittu noudattaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2010 suositusta 54 sekä arvopaperimarkkinalakia (7 luvun 7 §). Hallituksen tarkastusvaliokunta on tarkastanut selvityksen ja yhtiön tilintarkastaja PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen Amer Sportsin tilinpäätöksen kanssa.

MUUTOKSET KONSERNIN JOHDOSSA

Antti Jääskeläinen, toimitusketjusta, IT:stä ja liiketoiminnan kehityksestä vastannut johtaja ja Amer Sportsin johtokunnan jäsen siirtyi pois yhtiön palveluksesta elokuussa. Tämän myötä talous- ja rahoitusjohtaja Jussi Siitosen vastuualueeseen kuuluu nyt myös Global Operations ja IT. Michael Whiten, EMEA-alueesta ja Amerikasta vastaavan myynti- ja aluejohtajan vastuualue laajeni kattamaan jakelun ja kuljetuksen.

Lisätietoja Amer Sportsin johtokunnasta on osoitteessa www.amersports.com kohdassa Governance – Executive Board.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiön osakepääoma 31.12.2014 oli 292 182 204 euroa. Osakemäärä oli 118 517 285.

Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti 6.3.2014 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 6.3.2014 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa

osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 7.3.2013 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa Yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus oli voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 7.3.2013 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista Yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin Yhtiön bonusohjelmiin oli voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

Omat osakkeet

Amer Sports Oyj:n hallitus päätti 15.8.2014 käyttää 6.3.2014 pidetyn yhtiökokouksen antamaa valtuutusta hankkia Amer Sports Oyj:n omia osakkeita. Osakkeiden hankinta käynnistyi 15.8.2014 ja päättyi 31.12.2014. Hankittujen osakkeiden määrä 31.12.2014 oli 819 171 kappaletta ja keskikurssi oli 15,49 euroa. Hankittujen osakkeiden kokonaisarvo oli 12 685 006,84 euroa.

Vuonna 2014 yhteensä 412 526 Amer Sports Oyj:n osaketta siirrettiin työntekijöille, jotka osallistuivat yhtiön Tulosperusteiseen osakeohjelmaan 2010, Tulosperusteiseen osakeohjelmaan 2013 sekä Rajoitettuun osakeohjelmaan 2013. Amer Sports Oyj:lle palautui vuonna 2014 yhteensä 28 197 osaketta yhtiön osakeperusteisten kannustinohjelmien myötä.

Joulukuun lopussa Amer Sports Oyj:n hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli yhteensä 1 415 112 kpl (31.12.2013: 982 587), mikä vastaa noin 1,19 % (0,83) Amer Sports Oyj:n osakekannasta.

Hallituksen toimintakertomus

Osakekauppa

Amer Sports Oyj:n osakkeita vaihdettiin NASDAQ Helsingissä vuoden 2014 aikana yhteensä 75,5 milj. kappaletta (50,0) 1 151,7 milj. euron kokonaishintaan (683,4). Vaihtuvuus oli 64,1 % (42,4) [keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita]. Vuoden 2014 keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 301 968 osaketta (199 809).

NASDAQ Helsingin lisäksi Amer Sports Oyj:n osakkeilla käytiin kauppaa vaihtoehtoisissa kauppapaikoissa, kuten Chi-X:ssä, BATS:issa, Burgundissa ja Turquoisessa. Mainituissa vaihtoehtoisissa kauppapaikoissa vaihdettiin vuonna 2014 yhteensä 26,6 milj. (21,3) Amer Sports Oyj:n osaketta.

Amer Sports Oyj:n osakkeiden vuoden viimeinen kauppa NASDAQ Helsingissä tehtiin hintaan 16,06 euroa (2013: 15,12). Osakkeen ylin kurssi oli 16,79 euroa (16,00) ja alin 13,76 euroa (11,08). Keskikurssi oli 15,26 euroa (13,68). Yhtiön markkina-arvo 31.12.2014 oli 1 880,7 milj. euroa (1 777,1) lukuun ottamatta omia osakkeita.

Joulukuun lopussa Amer Sports Oyj:llä oli 18 206 rekisteröityä osakkeenomistajaa (15 180). Hallintarekisteröidyt omistajat ja Suomen ulkopuolella olevat omistajat omistivat osakkeista 46,2 % (43,9). Julkisyhteisöt omistivat osakkeista 15,9 % (17,3), rahoitus- ja vakuutuslaitokset 14,8 % (16,0), kotitaloudet 12,4 % (11,7), voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 7,2 % (7,6), yksityiset yritykset 2,3 % (2,7) sekä Amer Sports 1,2 % (0,8).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2014 (ei sisällä hallintarekisteröityjä tai yhtiön omia osakkeita)

	Osakkeita	% osakkeista ja äänistä
1. Keva	5 670 034	4,78
2. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	5 099 120	4,30
3. Maa- ja Vesitekniikan Tuki ry.	5 000 000	4,22
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma	3 580 680	3,02
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 253 690	2,75
6. Eläkevakuutusyhtiö Elo	3 060 000	2,58
7. Ilkka Brotherus	2 691 250	2,27
8. Odin Norden	1 840 257	1,55
9. Nordea Fennia sijoitusrahasto	1 131 685	0,95
10. OP-Delta sijoitusrahasto	1 055 159	0,89

Arvopaperimarkkinalain mukainen ilmoitus omistusmuutoksesta

Amer Sports Oyj:n tietoon tuli 30.1.2014, että Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman (lajempänä "Varma") omistus Amer Sports Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä oli alittanut 5 prosenttia. Varma omisti tuolloin yhteensä 3 580 680 Amer Sports Oyj:n osaketta eli 3,02 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

Tiedot määräysvallasta

Amer Sportsin hallitus ei ole tietoinen luonnollisista tai oikeushenkilöistä, joilla on yhtiön osake-enemmistö, tai näiden henkilöiden äänivallasta ja heidän osakkeidensa kokonaismäärästä.

Osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyvät sopimukset ja järjestelyt

Amer Sportsin hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia sopimuksia.

Hallituksen ja johtokunnan osakeomistus 31.12.2014

Osakkeenomistaja	Osakkeita	Lähipiiri ja/tai määräysvalta-yhteisö
Hallitus		
Anssi Vanjoki	16 719	
Ilkka Brotherus	2 691 250	9 250
Martin Burkhalter	13 408	
Christian Fischer	13 408	
Hannu Ryöppönen	25 867	
Bruno Sälzer	13 408	
Indra Åsander	4 731	
Johtokunta		
Heikki Takala	149 845	
Robert Barker	17 117	
Michael Dowse	41 675	
Victor Duran	42 100	
Matthew Gold	32 199	
Terhi Heikkinen	31 343	
Bernard Millaud	51 339	
Mikko Moilanen	45 406	390
Jean-Marc Pambet	62 649	
Michael Schineis	52 565	
Jussi Siitonen	51 058	300
Andrew Towne	34 050	
Michael White	38 707	
YHTEENSÄ	3 428 844	9 940
% osakkeista	2,9	0
Sisältää lähipiirin ja /tai määräysvalta-yhteisöt		
	3 438 784	
% osakkeista	2,9	

Hallituksen toimintakertomus

Vuoden aikana yhtiöllä oli neljä yhtiön avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista kannustinohjelmaa sekä kaksi rahaperusteista pitkän aikavälin kannustinohjelmaa. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät kuvaillaan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Amer Sports Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 6.3.2014 tehtiin seuraavat päätökset:

Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen

Yhtiökokous vahvisti Amer Sportsin tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen 2013.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan 0,40 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 11.3.2014 oli merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 3.4.2014.

Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle

Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2013.

Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

Yhtiökokous päätti, että toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, valittaville hallituksen jäsenille maksetaan samansuuruinen vuosipalkkio kuin vuonna 2013 seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 100 000 euroa, varapuheenjohtajalle 60 000 euroa ja jäsenille 50 000 euroa vuodessa. Kokouksista ja valiokuntatyöskentelystä ei makseta lisäpalkkioita. 40 % hallituksen palkkioista maksetaan yhtiön osakkeina ja 60 % maksetaan rahana.

Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7).

Hallituksen jäsenten valitseminen

Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi Ilkka Brotheruksen, Martin Burkhalterin, Christian Fischerin, Hannu Ryöppösen, Bruno Sälzerin, Anssi Vanjoen ja Indra Åsanderin. Valitun hallituksen toimikausi päättyy vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajan palkkio maksetaan laskun mukaisesti.

Tilintarkastajan valitseminen

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajaksi valitaan KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. PricewaterhouseCoopers Oy on ilmoittanut nimenneensä Yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Jouko Malisen.

Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous päätti, että yhtiöjärjestyksen 4 §:ää muutetaan siten, että hallituksen jäsenten maksimilukumäärä nousee seitsemästä (7) kahdeksaan (8).

Muutoksen jälkeen 4 § kuuluu seuraavasti:

”4 §

Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä.

Hallituksen tulee erityisesti

1. ohjata yhtiön ja sen tytäryhteisöjen toimintaa,
2. nimittää toimitusjohtaja ja määrätä hänen palkkaedustaan,
3. vahvistaa toimitusjohtajan välittömien alaisten sekä tytäryhteisöjen toimitusjohtajien valinta ja palkkaedut,
4. antaa ja peruuttaa oikeus edustaa yhtiötä,
5. päättää prokuroiden antamisesta,
6. laatia yhtiön toimintakertomus ja tilinpäätös ja allekirjoittaa taseet sekä
7. huolehtia yhtiökokousten päätösten täytäntöönpanosta.

Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 66 vuotta.

Hallitus valitsee keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallitus on päätösvaltainen, kun saapuvilla on enemmän kuin puolet hallituksen jäsenistä, joista yhden tulee olla puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja. Hallituksen päätökseksi tulee se mielipide, jota enemmän kuin puolet läsnäolevista on kannattanut tai, äänten mennessä tasan, johon puheenjohtaja yhtyy. Puheenjohtajaa valittaessa ja äänten mennessä tasan ratkaisee arpa. Milloin kokouksessa on läsnä päätösvaltaisuuden tarvittava vähimmäismäärä, on päätösten kuitenkin oltava yksimielisiä.”

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta (”Hankkimisvaltuutus”). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa Yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n

Hallituksen toimintakertomus

säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista Yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin Yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Anssi Vanjoen ja varapuheenjohtajakseen Ilkka Brotheruksen. Hallitus valitsi jäsentensä keskuudesta seuraavat henkilöt eri valiokuntien jäseniksi:

- Palkitsemisvaliokunta: Bruno Sälzer, valiokunnan puheenjohtaja, Christian Fischer, Anssi Vanjoki ja Indra Åsander
- Nimitysvaliokunta: Ilkka Brotherus, valiokunnan puheenjohtaja, Martin Burkhalter ja Anssi Vanjoki
- Tarkastusvaliokunta: Hannu Ryöppönen, valiokunnan puheenjohtaja, Ilkka Brotherus ja Martin Burkhalter

KONSERNINLAAJUINEN TEHOSTAMISOHJELMA

Vuonna 2012 julkistetun tehostamisohjelman menestyksekkään toteuttamisen jälkeen Amer Sports siirtyi heinäkuussa 2014 tehostamisen seuraavaan vaiheeseen. Ensisijaiset tavoitteet ovat kannattavan kasvun aikaansaaminen Pallopelit-liiketoiminnassa sekä Amer Sportsin kasvun nopeuttaminen kohti vuotta 2020 erityisesti asusteissa, jalkineissa, omassa vähittäiskaupassa sekä digitaalisissa tuotteissa ja palveluissa. Ohjelma edesauttaa konserninlaajuisten mittakaavaetujen ja synergiahöyryjen saavuttamista sekä mahdollistaa resurssien jakamisen uudelleen keskeisille kasvualueille.

Tehostamisen tämä vaihe toteutetaan vuoden 2016 ensimmäisen puoliskon loppuun mennessä. Siihen liittyvät 54,2 milj. euron kertaluonteiset kulut huomioitiin vuonna 2014, joista 16,0 milj. eurolla oli vaikutusta kassavirtaan. Jäljelle jäävät noin 6 milj. euron kulut huomioidaan vuoden 2015 ensimmäisen puoliskon aikana.

MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Amer Sportsin liiketoimintaa tasapainottaa laaja laji- ja brändivalikoima, asusteiden ja jalkineiden kasvava osuus yhtiön liikevaihdosta sekä yhtiön läsnäolo kaikilla suurilla markkina-alueilla. Amer Sportsin lyhyen aikavälin riskit liittyvät ennen kaikkea yleiseen taloustilanteeseen ja kuluttajakysynnän kehittymiseen erityisesti Venäjällä, yhtiön kykyyn menestyä kilpailussa nykyisiä ja uusia kilpailijoita vastaan, tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä ja reagoida näihin muutoksiin sekä kykyyn kehittää teknologioitaan ja uusia houkuttelevia tuotteita.

Esimerkiksi seuraavilla riskitekijöillä voi olla vaikutusta yhtiön kehitykseen:

- Urheilutuotealaan kohdistuu kuluttajakysyntään liittyviä riskejä eri puolilla maailmaa. Yleisen taloustilanteen vaikeudet saattavat lisätä kaupan alan asiakkaiden maksuongelmia, jolloin Amer Sports saattaa olla pakotettu myyntisaamisten arvonalennuksiin.
- Epätavallisilla tai rajuilla sääolosuhteilla saattaa olla haitallinen vaikutus Amer Sportsin liiketoimintaan. Esimerkiksi talviurheiluvälineiden myyntiin vaikuttaa lumitilanne erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.
- Kilpailu on urheilutuotealalla kovaa, ja siinä on mukana useita alueellisesti, kansallisesti ja maailmanlaajuisesti toimivia yhtiöitä. Vaikka Amer Sportsilla ei ole kilpailijoita, jotka haastaisivat sen kaikissa tuoteryhmissä, yhtiö kilpailee useimmissa tuoteryhmissä monien muiden yritysten kanssa. Ei voi olla varmuutta siitä, ettei Amer Sportsin nykyisille markkinoille tule uusia kilpailijoita tai että Amer Sports pystyy kilpailemaan menestyksellisesti nykyisiä tai uusia kilpailijoita vastaan.
- Amer Sports käyttää tuotteissaan terästä, alumiinia, kumia ja öljyperäisiä raaka-aineita ja osia, ja yhtiön on saatava näistä raaka-aineista markkinoilta riittävä tarjonta, josta se joutuu kilpailemaan materiaalien muiden käyttäjien kanssa. Raaka-aineiden hintojen merkittävä vaihtelu saattaa vaikuttaa katteisiin. Työvoimakustannukset kasvavat Aasiassa ja erityisesti Kiinassa, josta Amer Sports hankkii merkittävän osan tuotteistaan. Lyhyen aikavälin todennäköisyys löytää vaihtoehtoisia matalakustanteisia hankintamaita on pieni.
- Amer Sportsin menestys riippuu sen kyvystä tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä ja reagoida näihin muutoksiin sekä kyvystä kehittää teknologioita ja uusia houkuttelevia tuotteita. Yksi Amer Sportsin strategisista kulmakivistä on kuluttajakäeskeisyys. Strategian onnistunut toteuttaminen vaatii tarpeeksi tietämystä kuluttajista sekä kykyä tämän tiedon soveltamiseen.
- Kaupan alan asiakkaat kehittävät uusia liiketoimintamalleja, vähentävät varastojaan ja pyytävät kaupintavarastojärjestelyjä. Kaupan alan asiakkaiden uudet vaatimukset saattavat nostaa Amer Sportsin kuluja lisäämättä kuitenkaan tuottoja. Vähittäismyyjät saattavat muuttaa tuotevalikoimaansa nopeasti ja poistaa Amer Sportsin brändejä ja/tai tuotteita valikoimastaan, jos he eivät ole tyytyväisiä palveluun, tuotteisiin ja/tai kauppaehtoihin.

- Amer Sportsin tärkeimmät tuotantolaitokset ovat talviurheiluvälineitehtaat Itävallassa ja Bulgariassa, Fitness-liiketoiminnan tehdas Yhdysvalloissa sekä urheiluinstrumenttitehdas Suomessa. Lisäksi Amer Sportsilla on merkittäviä alihankkijoiden omistamia tehtaita Itä-Euroopassa. Amer Sportsin tärkeimmät jakelukeskukset sijaitsevat Saksassa, Itävallassa, Yhdysvalloissa ja Ranskassa. Odottamattomilla tuotanto- tai toimitushäiriöillä näissä yksiköissä olisi haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan.
- Amer Sportsin omien vähittäismyymälöiden määrän lisääminen edellyttää etukäteisinvestointeja. Lisäksi omien vähittäismyymälöiden ja niiden henkilökunnan ylläpitäminen aiheuttaa enemmän kiinteitä kuluja kuin jakelu kaupan alan asiakkaille. Amer Sportsin monikanavaisen myyntistrategiaan sisältyvän vähittäismyyntiohjelman toteutuksen epäonnistuminen saattaisi vaikuttaa kielteisesti Amer Sportsin tulokseen.
- Huolimatta siitä, että tuotteet testataan kattavasti ennen niiden tuomista markkinoille, yhtiö ei voi täysin sulkea pois tuotteiden takaisinkutsujen ja tuotevastuuseen liittyvien oikeustoimien mahdollisuutta. Tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat saattaisivat vahingoittaa Amer Sportsin mainetta, ja tämä voisi vaikuttaa haitallisesti myyntiin.
- Immateriaalioikeuksien suojaamisen tarve ja niihin liittyvät riita-asiat kuuluvat olennaisesti urheiluvälinealaan. Mahdolliset korvausvaatimuksia tai immateriaalioikeuksien loukkauksia koskevat riita-asiat voisivat aiheuttaa merkittäviä kustannuksia ja edellyttää resurssien kohdistamista muuhun kuin varsinaiseen toimintaan ja siten vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai Amer Sportsin kilpailuasemaan. Vireillä olevien riita-asioiden ja viranomaispäätösten vaikutusta Amer Sportsin taloudelliseen asemaan arvioidaan jatkuvasti, ja ajanmukaiset arviot julkistetaan tarvittaessa.
- Amer Sports hankkii merkittävän osan tuotteistaan eri puolilta Aasiaa sijaitsevilta alihankkijoilta, mikä altistaa sen alueen poliittisille, taloudellisille ja lainsäädännöllisille oloille sekä useille paikalliseen liiketoimintaan ja työvoiman käyttöön liittyville kysymyksille. Vaikka Amer Sportsilla on Aasiassa käytössä kolmannen osapuolen auditointiohjelmaa, yhtiö ei pysty täysin valvomaan alihankkijoidensa toimia. Amer Sportsin alihankkijoiden työvoimlakien, säännösten tai standardien rikkomukset tai alihankkijoiden poikkeaminen Euroopan unionin ja kansainvälisen yhteisön yleisesti eettisiksi hyväksytyistä työvoimakäytännöistä saattaa vahingoittaa merkittävästi Amer Sportsin julkista imagoa sekä sen brändien mainetta. Myös alihankkijoiden mahdolliset toimitusongelmat ja sopimusrikkomukset saattavat vaikuttaa Amer Sportsin toimintaan.
- Valuuttakurssiriskit muodostuvat transaktio- ja liiketuloksen muuntoeroriskeistä. Amer Sportsin liiketoiminnan maantieteellisestä jakautumisesta ja erityisesti Aasian hankintojen näkökulmasta Yhdysvaltain dollari muodostaa merkittävimmän valuuttariskin Kanadan dollarin, Sveitsin frangin, Iso-Britannian punnan sekä Japanin jenin muodostaessa hieman pienemmän riskin. Amer Sports käyttää suojausinstrumentteja lieventämään valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

9.1.2015 Amer Sports Oyj laski liikkeelle Schuldschein-tyyppiset lainasopimukset, joiden yhteismäärä on 100 milj. euroa. Viisivuotisissa luotoissa on sekä kiinteä- (15 milj. euroa) että vaihtuvakorkoinen (85 milj. euroa) erä.

NÄKYMÄT VUODELLE 2015

Vuonna 2015 Amer Sportsin liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin odotetaan kasvavan ja liikevoittomarginaalin ilman kertaluonteisia eräiä paranevan vuodesta 2014 haastavista markkinaolosuhteista huolimatta. Yhtiö jatkaa panostamista asusteiden ja jalkineiden kasvuun, kuluttajalähtöisiin tuotteisiin ja markkinointiin, myynnin ja jakelun laajentamiseen sekä toiminnan tehokkuuteen.

HALLITUKSEN EHDOTUS OSINGONJAOSTA

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 228 995 816,88 euroa, josta tilikauden tulos on 14 930 268,91 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,45 euroa/osake eli yhteensä 53 332 778,25 euroa
 - jätetään omaan pääomaan 175 663 038,63 euroa
- Yhteensä 228 995 816,88 euroa.

Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Hallituksen näkemyksen mukaan ehdotettu voitonjako ei vaaranna yhtiön taloudellista asemaa.

Viisivuotiskatsaus

Milj. e	2014	Muutos, %	2013	Oikaistu 2012	Oikaistu 2011	2010
Liikevaihto	2 228,7	4,3	2 136,5	2 064,0	1 880,8	1 740,4
Poistot	44,8	6,2	42,2	40,2	35,8	35,8
Tuotekehityskulut	76,2		76,2	72,2	64,2	57,4
% liikevaihdosta	3		4	3	3	3
Liiketulos	114,1	-26,3	154,9	113,9	135,5	96,8
% liikevaihdosta	5		7	6	7	6
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	168,3	8,7	154,9	138,7	135,5	107,9
% liikevaihdosta	8		7	7	7	6
Nettorahoituserät	-37,1		-28,6	-31,5	-20,5	-21,3
% liikevaihdosta	2		1	2	1	1
Tulos ennen veroja	77,0	-39,0	126,3	82,4	115,0	75,5
% liikevaihdosta	3		6	4	6	4
Verot	21,6	-40,0	36,0	24,5	24,1	6,6
Tilikauden tulos, emoyhtiön omistajille kuuluva	55,4	-38,6	90,3	57,9	90,8	68,8
Investoinnit ja yritysostot	51,6	13,9	45,3	52,9	57,9	39,9
% liikevaihdosta	2		2	3	3	2
Realisoinnit	0,3	-40,0	0,5	12,1	5,9	9,9
Pitkäaikaiset varat	807,0	6,8	755,7	783,3	777,7	741,6
Vaihto-omaisuus	413,2	16,4	355,1	336,7	359,7	302,1
Lyhytaikaiset saamiset	709,7	9,3	649,1	607,8	607,5	525,4
Rahavarat	240,2	-11,0	270,0	142,5	78,8	84,7
Myytäväinä olevat omaisuuserät	3,5		-	-	-	-
Oma pääoma	842,8	10,7	761,3	731,8	808,9	790,2
Korollinen vieras pääoma	659,3	-6,0	701,7	576,8	470,4	379,5
Koroton vieras pääoma	671,5	18,5	566,9	561,7	544,4	484,1
Taseen loppusumma	2 173,6	7,1	2 029,9	1 870,3	1 823,7	1 653,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	8,2		11,8	8,5	11,3	8,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	6,9		12,1	7,5	11,4	9,0
Oman pääoman tuotto (ROE), ilman kertaluonteisia eriä, %	11,7		12,1	9,8	11,4	10,1
Omavaraisuusaste, %	39		38	39	44	48
Korollisen vieraan pääoman ja oman pääoman suhde	0,8		0,9	0,8	0,6	0,5
Nettovelkaantumisaste, %	50		57	59	48	37
Vapaa rahavirta/nettotulos	1,0		0,5	1,2	-	0,7
Vapaa rahavirta/nettotulos ilman kertaluonteisia eriä	0,6		0,5	0,9	-	0,6
Nettovelka/käyttökate	2,6		2,2	2,8	2,3	2,2
Nettovelka/käyttökate ilman kertaluonteisia eriä	2,0		2,2	2,4	2,3	2,1
Henkilöstö keskimäärin	7 505	1,8	7 370	7 209	6 921	6 545

Tunnuslukujen laskentakaavat s. 51.

Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut

Milj. e	2014	2013	Oikaistu 2012	Oikaistu 2011	2010
Osakepääoma	292,2	292,2	292,2	292,2	292,2
Osakkeiden määrä, milj. kpl	118,5	118,5	118,5	121,5	121,5
Osakkeiden oikaistu määrä, milj. kpl	118,5	118,5	118,5	121,5	121,5
Osakkeiden oikaistu määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	117,1	117,5	117,8	117,5	121,2
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	117,7	117,7	117,7	119,9	121,2
Omien osakkeiden mitätöinti	-	-	3,0	-	-
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot, e	0,47	0,77	0,48	0,71	0,52
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, e	0,47	0,76	0,48	0,71	0,52
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot, ilman kertaluonteisia eriä, e	0,80	0,77	0,65	0,71	0,52
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, ilman kertaluonteisia eriä, e	0,79	0,76	0,65	0,71	0,52
Oma pääoma/osake, e	7,20	6,48	6,21	6,86	6,50
Osingonjako	53,3 ^{*)}	47,2	41,3	38,9	36,3
Osinko/osake, e	0,45 ^{*)}	0,40	0,35	0,33	0,30
Osinko/tulos, %	96 ^{*)}	52	71	44	53
Osinko/tulos, ilman kertaluonteisia eriä, %	57 ^{*)}	52	53	44	47
Efektiivinen osinkotuotto, %	2,8 ^{*)}	2,6	3,1	3,7	2,9
Hinta/voitto-suhde, P/E	34,1	19,7	23,3	12,6	19,9
Osakekannan markkina-arvo	1 880,7	1 777,1	1 325,0	1 057,5	1 263,8
Osakkeen arvo, e					
Kirjanpidollinen vasta-arvo	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Alin kurssi	13,76	11,08	8,39	7,52	6,82
Ylin kurssi	16,79	16,00	11,80	11,97	10,70
Keskikurssi	15,26	13,68	9,93	9,78	8,61
Kurssi, viimeinen päivä	16,06	15,12	11,25	9,00	10,43
Pörssivaihto	1 151,7	683,4	629,4	752,5	475,0
1 000 kpl	75 492	49 952	63 401	76 906	55 173
%	64	42	54	64	45
Osakkeenomistajia	18 206	15 180	14 729	15 351	15 400

^{*)} Hallituksen ehdotus tilikaudelta 2014
Tunnuslukujen laskentakaavat s. 51

Omistusjakauma 31.12.2014

Osakkeita	Osakkaita	% osakkaista	Osakkeita	% osakkeista
1-100	5 098	28,0	282 318	0,2
101-1 000	9 931	54,5	3 991 609	3,4
1 001-10 000	2 873	15,8	7 366 257	6,2
10 001-100 000	235	1,3	6 569 011	5,6
Yli 100 000	67	0,4	98 892 978	83,4
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	2	0,0	1 415 112	1,2
Yhteensä	18 206	100,0	118 517 285	100,0
josta hallinta- rekisteröidyt	12	0,1	50 726 899	42,8

Sektorit 31.12.2014

Ulkomaat ja hallintarekisteröidyt	46,2 %
Julkisyhteisöt	15,9 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	14,8 %
Kotitaloudet	12,4 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	7,2 %
Yksityiset yritykset	2,3 %
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	1,2 %
Yhteensä	100,0 %

Konsernin tuloslaskelma

Milj. e	Liite	2014	2013
LIIVEVAIHTO		2 228,7	2 136,5
Myytujen suoritteiden hankintameno	7	-1 249,7	-1 204,3
BRUTTOKATE		979,0	932,2
Lisenssituotot		6,2	6,4
Liiketoiminnan muut tuotot	4	5,5	4,5
Tuotekehityskulut	7	-76,2	-76,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	7	-569,5	-543,0
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	7, 8, 9	-176,7	-169,0
Kertaluonteiset kulut	21	-54,2	-
LIIKETULOS	5, 6, 7	114,1	154,9
% liikevaihdosta		5,1	7,3
Rahoitustuotot	10	0,4	0,8
Rahoituskulut	10	-37,5	-29,4
Rahoitustuotot ja -kulut		-37,1	-28,6
TULOS ENNEN VEROJA		77,0	126,3
Tuloverot	11	-21,6	-36,0
TILIKAUDEN TULOS		55,4	90,3
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		55,4	90,3
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e	12		
Laimentamaton		0,47	0,77
Laimennettu		0,47	0,76

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. e	Liite	2014	2013
Tilikauden tulos		55,4	90,3
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen		-25,7	12,4
Etuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittämiseen liittyvät verot		8,5	-4,3
Erät, jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		44,9	-24,5
Tulevien rahavirtojen suojaus	26	66,5	-1,6
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot	26	-16,6	0,4
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		77,6	-17,6
LAAJA TULOS		133,0	72,7
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		133,0	72,7

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. e	Liite	2014	2013
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA			
Liiketulos		114,1	154,9
Poistot		44,8	42,2
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut	22	14,5	-1,5
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutosta		173,4	195,6
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)		-49,0	-31,9
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		0,5	-61,3
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		28,2	34,1
Käyttöpääoman muutos		-20,3	-59,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		153,1	136,5
Maksetut korot liiketoiminnasta		-22,6	-27,0
Saadut korot liiketoiminnasta		0,4	0,4
Maksetut ja saadut välittömät verot		-26,1	-22,6
Rahoituserät ja verot		-48,3	-49,2
Liiketoiminnan nettorahavirta		104,8	87,3
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-48,5	-43,4
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-3,1	-1,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		0,3	0,5
Investointien nettorahavirta		-51,3	-44,8
NETTORAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN (VAPAA RAHAVIRTA)		53,5	42,5
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA			
Omien osakkeiden hankinta		-13,1	-5,4
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-5,9	-34,8
Pitkäaikaisten lainojen nostot		30,0	205,7
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-66,0	-42,5
Osingonjako		-47,2	-41,3
Muut rahoituserät ^{*)}		18,7	6,8
Rahoituksen nettorahavirta		-83,5	88,5
RAHAVAROJEN MUUTOS		-30,0	131,0
Rahavarat			
Rahavarat tilikauden lopussa		240,2	270,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,2	-3,5
Rahavarat tilikauden alussa		270,0	142,5
Rahavarojen muutos		-30,0	131,0

^{*)} Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen rahavirran

Rahavirtalaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseesta hankittujen/myytyjen tytäryhtiöiden ja valuuttakurssimuutosten takia.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

Konsernin tase

VARAT

Milj. e	Liite	2014	2013
PITKÄAIKAISET VARAT			
	13		
Aineettomat oikeudet		189,0	191,5
Liikearvo		305,0	281,2
Muut aineettomat hyödykkeet		15,7	13,5
Maa- ja vesialueet		14,5	14,0
Rakennukset ja rakennelmat		55,8	51,7
Koneet ja kalusto		96,7	88,5
Muut aineelliset hyödykkeet		0,4	1,2
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		6,6	12,9
Myytävissä olevat rahoitusvarat	14	0,3	0,3
Laskennalliset verosaamiset	15	101,5	96,6
Muut saamiset		21,5	4,3
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		807,0	755,7
LYHYTAIKAISET VARAT			
VAIHTO-OMAISUUS			
	16		
Aineet ja tarvikkeet		37,0	40,6
Keskeneräiset tuotteet		8,7	8,3
Valmiit tuotteet/tavarat		367,5	306,2
		413,2	355,1
SAAMISET			
Myyntisaamiset	16	543,3	514,2
Lainasaamiset		1,7	1,8
Verosaamiset		14,5	8,7
Siirto- ja muut saamiset	17	150,2	124,4
		709,7	649,1
RAHOITUSARVOPAPERIT			
Muut arvopaperit		19,0	33,6
RAHAVARAT			
	14	221,2	236,4
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		1 363,1	1 274,2
Myytäväinä olevat omaisuuserät	3	3,5	-
VARAT YHTEENSÄ	28	2 173,6	2 029,9

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

OMA PÄÄOMA JA VELAT

Milj. e	Liite	2014	2013
EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA	18		
Osakepääoma		292,2	292,2
Ylikurssirahasto		12,1	12,1
Omat osakkeet		-20,2	-11,1
Muuntoerot		-14,9	-59,8
Arvonmuutosrahasto	26	41,6	-8,3
Uudelleenmääritykset		-36,6	-19,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		163,1	156,7
Edellisten tilikausien tulos		350,1	308,6
Tilikauden tulos		55,4	90,3
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		842,8	761,3

VELAT

PITKÄAIKAINEN

Joukkovelkakirjalainat	19	309,9	460,5
Lainat rahoituslaitoksilta	19	80,3	54,4
Eläkelainat	19	-	2,9
Muut korolliset velat	19	0,1	0,1
Laskennalliset verovelat	15	20,0	7,6
Etuuspohjaiset eläkevastuut	6	60,0	32,9
Muut korottomat velat		21,9	18,6
Varaukset	21	2,1	1,5
		494,3	578,5

LYHYTAIKAINEN

Korolliset velat	19	269,0	183,8
Ostovelat		237,8	219,2
Siirtovelat	20	281,1	242,2
Verovelat		14,4	16,6
Varaukset	21	34,2	28,3
		836,5	690,1
VELAT YHTEENSÄ	28	1 330,8	1 268,6

OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ

2 173,6 **2 029,9**

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. e	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Uudelleen- määritykset	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2013	292,2	12,1	-7,1	-35,3	-7,1	-27,5	154,4	350,1	731,8
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoerot				-24,5					-24,5
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen						12,4			12,4
Tulevien rahavirtojen suojaus					-1,6				-1,6
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot					0,4	-4,3			-3,9
Tilikauden tulos								90,3	90,3
Laaja tulos				-24,5	-1,2	8,1		90,3	72,7
Liiketoimet omistajien kanssa:									
Omien osakkeiden hankinta			-5,7						-5,7
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä			1,7				2,3	-0,2	3,8
Osingonjako								-41,3	-41,3
Oma pääoma 31.12.2013	292,2	12,1	-11,1	-59,8	-8,3	-19,4	156,7	398,9	761,3
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoerot				44,9					44,9
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen						-25,7			-25,7
Tulevien rahavirtojen suojaus					66,5				66,5
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot					-16,6	8,5			-8,1
Tilikauden tulos								55,4	55,4
Laaja tulos				44,9	49,9	-17,2		55,4	133,0
Liiketoimet omistajien kanssa:									
Omien osakkeiden hankinta			-12,9						-12,9
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä			3,8				6,4	-1,6	8,6
Osingonjako								-47,2	-47,2
Oma pääoma 31.12.2014	292,2	12,1	-20,2	-14,9	41,6	-36,6	163,1	405,5	842,8

Lisätietoja omasta pääomasta sisältyy liitetietoon 18, arvonmuutosrahastosta liitetietoon 26 sekä omaan pääomaan kirjatusta veroista liitetietoon 15.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Perustiedot

Amer Sports Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki.

Amer Sports Oyj ja sen tytäryhtiöt (”konserni”) valmistavat, myyvät ja markkinoivat urheiluvälineitä sekä asusteita ja jalkineita urheiluvälinekaupalle. Konsernin liiketoiminnan perustana ovat maailmanlaajuisesti tunnetut tuotemerkit, joista merkittävimmät ovat Salomon, Wilson, Atomic, Arc'teryx, Mavic, Suunto ja Precor.

Konsernin myyntiverkosto kattaa 34 maata, ja konsernin päämarkkina-alueet ovat Yhdysvallat ja Eurooppa.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt 5.2.2015 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan noudattaen 31.12.2014 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardia sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyiksi standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Konserni on soveltanut 1.1.2014 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja, muutoksia ja tulkintoja, joilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- IFRS 10: Konsernitilinpäätös
- IFRS 11: Yhteisjärjestelyt
- IFRS 12: Tilinpäätöksessä esitetyt tiedot osuuksista muissa yhteisöissä
- IAS 27 (uudistettu 2011): Erillistilinpäätös
- IAS 28 (muutos): Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin
- IAS 32 (muutos): Rahoitusinstrumentit: esittämistapa
- IAS 36 (muutos): Omaisuuserien arvon alentuminen
- IAS 39 (muutos): Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen
- Pieniä muutoksia eri standardeihin ja tulkintoihin Improvements to IFRS -projektin myötä

Seuraavilla vuonna 2015 tai myöhemmin voimaan tulevilla standardeilla ja muutoksilla ei konsernin tämänhetkisen arvion mukaan oleteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- IFRS 10 (muutos): Konsernitilinpäätös
- IFRS 11 (muutos): Yhteisjärjestelyt
- IAS 16 (muutos): Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
- IAS 27 (muutos): Erillistilinpäätös
- IAS 38 (muutos): Aineettomat hyödykkeet

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2015 tai myöhemmin seuraavat uudet ja uudistetut standardit (ei vielä hyväksytyt sovellettaviksi EU:ssa):

- IFRS 5 (muutos): Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot
- IFRS 7 (muutos): Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
- IFRS 15 (muutos): Myyntituotot asiakassopimuksista
- IFRS 34 (muutos): Osavuositarkastukset
- IAS 19 (muutos): Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonissa euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, osakeperusteisia maksuja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä johdannaissopimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on joko suoraan tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jona määräysvalta on saatu. Vastaavasti myydyt tytäryhtiöt ovat mukana siihen päivään saakka, jolloin määräysvallasta on luovuttu.

Konsernitilinpäätös laaditaan hankintamenomenetelmän mukaan. Liiketoimintojen yhdistämisessä luovutettu vastike arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja ottaa huomioon määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Hankintahinta kohdistetaan varoille, veloille ja ehdollisille veloille niiden hankintahetken käyvän arvon perusteella. Jäännöserä on liikearvo. Liikearvoa ei poisteta, mutta sen arvo arvioidaan vähintään vuosittain rahavirtapohjaisella arvonalentumistestillä (ks. arvonalentumiset myöhempanä). Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat eliminoidaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (”toimintavaluutta”). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on yhtiön toimintavaluutta ja konsernin esittämismuotoa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden varat ja velat muunnetaan euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän päätöskurssien mukaan. Tuloslaskelma muunnetaan euroiksi siten, että kukin kalenterikuukausi konsolidoidaan erikseen kuukauden toteutunutta päiväkohtaista keskikurssia käyttäen koko vuoden ollessa summa kahdestatoista kalenterikuukaudesta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan laajan tuloksen muuntoeroihin. Samoin käsitellään konsernin sisäiset pitkäaikaiset pääomallainat ja nettosijoitukset, joihin ei odoteta takaisinmaksua.

Tilinpäätös 2014

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja:

	Tuloslaskelma ^{*)}		Tase	
	2014	2013	12/14	12/13
USD	1,33	1,33	1,21	1,38
CAD	1,47	1,37	1,41	1,47
JPY	140,23	129,40	145,23	144,72
GBP	0,81	0,85	0,78	0,83

^{*)} Laskennallinen keskiarvo kuukausikohtaisista keskikursseista

Konserniyhtiöt kirjaavat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin tai tätä riittävän lähellä olevaan arviokurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien ulkomaan valuuttojen määräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän päätöskursseja.

Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot esitetään liiketuloksessa. Valuuttamääräisten lainojen sekä muiden rahoitukseen liittyvien saamisten ja velkojen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaiset ja suojauslaskenta

Yhtiön johdannaisinstrumentit voivat sisältää valuuttatermiinejä ja -optioita, korkoswappeja ja -optioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten ja velkojen arvonmuutoksia vastaan ja korkoswappeilla ja -optioilla korkorisikää vastaan. Koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojaudutaan sekä saamisten ja velkojen arvonmuutoksia että korkorisikää vastaan.

Valuuttatermiinit ja -optiot, korkoswapit ja -optiot sekä koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon sinä päivänä, jolloin konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Valuuttajohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamia päätöskursseja sekä valuuttatermiinien ja -optioiden arvostamisen yleisiä arvostusmalleja. Korkoswappien ja koron- ja valuutanvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien rahavirtojen nykyarvona. Korke-optiot arvostetaan vuoden lopun korkotason mukaan käyttäen yleisiä optioiden arvostusmalleja.

Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla. Johdannaisten käypä arvo esitetään siirto- tai muissa saamisissa tai siirtoveltoissa tai, jos johdannaisten maturiteetti on yli 12 kuukautta, pitkäaikaisissa muissa saamisissa tai muissa korottomissa veltoissa.

Muiden kuin suojauslaskentaan liittyvien johdannaisinstrumenttien arvonmuutos kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin paitsi silloin, kun ne liittyvät liiketoiminnan rahavirtojen suojaamiseen, jolloin ne kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa oleellisiin liiketoiminnan rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin ja koronvaihtosopimuksiin sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksiin, joilla suojataan vaihtuvakorkoisiiin lainoihin liittyviä korkoriskejä. Näiden rahoitusinstrumenttien arvostustuloksen tehokkaan osan muutos kirjataan omaan pääomaan arvonmuutosra-

hastoon silloin, kun ne täyttävät IAS 39:n suojauslaskennan soveltamiselle asetetut vaatimukset. Mahdollinen tehoton osa kirjataan kuitenkin heti tulosvaikutteisesti. Tehokkaiden suojausten osalta kertynyt arvostuksen muutos siirretään tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun johdannaisinstrumentti erääntyy, myydään pois tai se ei enää täytä IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan ehtoja, kaikki omassa pääomassa oleva kumulatiivinen voitto tai tappio säilyy omassa pääomassa ja kirjataan tuloslaskelmaan vasta, kun suojattava erä toteutuu. Kun suojattavan erän ei oleteta enää toteutuvan, kaikki omassa pääomassa oleva kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi rahoituskuluihin tai -tuottoihin, jos kyseessä on korkojohdannainen, ja liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin, jos kyseessä on rahavirran suoja.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä konsernin riskienhallintatavoitteen ja suojauskseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloittaessaan ja vuosineljänneksittäin suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Itsenäiseen ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausta johdannaisilla ei konsernissa tehdä. Käyvän arvon suojausta ei sovelleta.

Rahoitusvarojen arvostusperiaatteet

Rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- I. käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- II. eräpäivään asti pidettävät sijoitukset
- III. lainat ja muut saamiset
- IV. myytävissä olevat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja rahoitusvaroja. Käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Johdannaisinstrumentit luokitellaan myös tähän kategoriaan, jos niitä ei ole luokiteltu suojausiksi. Tähän ryhmään kuuluvat varat luokitellaan lyhytaikaisiksi, jos ne ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä tai niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ja yrityksen myöntämät lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset arvostetaan hankintamenuon ja luokitellaan lyhytaikaisiksi, paitsi maturiteetiltaan yli 12 kuukautta olevat sijoitukset. Tilikauden lopussa yhtiöllä ei ollut eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaissuoroihin kuuluttomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen lasketun määrän mukaisesti vähennettynä arvonalentumistappioilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Arvonalentumistappio kirjataan

tapauskohtaisesti, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti esim. velallisen maksuvaikeuksien tai konkurssiuhan johdosta.

Myytavissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon käyttämällä tilinpäätöshetken markkinahintoja tai muuta yrityksen käyttämää arvonmäärittystä. Käyvän arvon muutos esitetään oman pääoman arvonmuutosrahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun varat myydään tai kun niiden arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Ne myytävissä olevat rahoitusvarat, joiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, arvostetaan hankintahintaan tai tätä alempan arvoon, mikäli niihin kohdistuu arvonalentuminen. Myytävissä olevat rahoitusvarat kirjataan pitkäaikaisiksi, jollei niiden maturiteetti ole alle 12 kuukautta tai ellei niistä aiota luopua 12 kuukauden sisällä.

Rahoitusvarat kirjataan kaupankäyntipäivänä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan aluksi käypään arvoon, ja kaupankäyntikulut kirjataan tuloslaskelmaan. Ei-käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan aluksi käypään arvoon lisätyn kaupankäyntikululla. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoitusten rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle ja konserni on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Käyvän arvon merkittävän tai pitkittyneen alentumisen alle hankintamenon katsotaan olevan merkki arvon alentumisesta. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Tuloslaskelmaan merkittyjä arvonalentumistappioita ei peruuteta tuloslaskelman kautta.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä nopeasti realisoitavissa olevat rahoitusarvopaperit.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintahintaan efektiivisen koron menetelmällä. Yli 12 kuukauden kuluttua erääntyvät rahoitusvelat esitetään pitkäaikaisissa veloissa ja alle 12 kuukauden kuluttua erääntyvät rahoitusvelat lyhytaikaisissa veloissa. Käytetyt luottolimitit sisältyvät lainoihin rahoituslaitoksilta.

Tuloutusperiaate

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihto lasketaan vähentämällä tuotteiden myyntituotoista arvonlisäverot ja alennukset sekä lisäämällä tai vähentämällä kurssierot.

Lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut tuotot niiden valmistaessa ja myydessä Amer Sportsin tuotemerkeillä varustettuja tuotteita. Lisäksi lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut korvaukset niiden hyödyntäessä Amer Sportsin valmistusteknologisia patenteja omassa

tuotannossaan. Kiinteähintaisiin lisenssisopimuksiin perustuvat lisenssituotot kirjataan tasaisesti tilikauden aikana. Myynnin mukaan määräytyvät lisenssituotot kirjataan tilikauden aikana sitä mukaa kuin niiden perusteena olevat myyntituotot syntyvät.

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät vuokratuottoja, käyttöomaisuuden myyntivoittoja sekä muita kertaluonteisia tuottoja kuten esim. patenttikorvauksia.

Myytujen suoritteiden hankintameno

Myytujen suoritteiden hankintameno sisältää kaikki tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät palkka-, materiaali-, hankinta- ja muut kulut.

Tuotekehityskulut

Tuotekehityskuluihin kirjataan tuotteiden tekniseen kehitykseen ja testaukseen liittyvät kulut sekä muiden kehittämien valmistusteknologisten patenttien hyödyntämisestä aiheutuvat rojaltimaksut. Tuotekehityskuluja ei aktivoida, ellei pystytä varmistumaan siitä, että niistä saadaan merkittävää taloudellista hyötyä tulevaisuudessa. Tuotekehityskuluja ei ole aktivoitu vuosien 2014 tai 2013 aikana.

Myynnin ja markkinoinnin kulut

Myynnin ja markkinoinnin kuluihin kirjataan tuotteiden jakeluun, markkinointiin ja mainontaan liittyvät kulut. Näitä ovat mm. myyntivarasto-, asiakaspalvelu-, markkinointi- ja myyntitoiminta-, mediainonta- sekä urheilijapalkkiokulut.

Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut

Hallinnon ja muihin liiketoiminnan kuluihin kirjataan konsernin johdon kulut, yleishallinnolliset kulut sekä vähäisiä kertaluonteisia muita kuluja, kuten käyttöomaisuuden myyntitappioita.

Kertaluonteiset erät

Kertaluonteiset erät ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia tapahtumia. Yleisimmin kertaluonteiset erät ovat myyntivoittoja, poikkeuksellisia alaskirjauksia, uudelleenjärjestelyvarauksia ja rangaistusluonteisia maksuja. Ne eritellään, jos niillä on olennaista vaikutusta liiketulokseen.

Eläkejärjestelyt

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Ne ovat joko maksupohjaisia tai etuuspohjaisia järjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä, kuten suomalaisessa TyEL-järjestelmässä, konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle (rahastolle) eikä sillä ole oikeudellisia tai tosiasiallisia veloitteita lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernin suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, johon maksusuoritus liittyy.

Etuuspohjaiset järjestelyt ovat muita kuin maksupohjaisia järjestelyjä. Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset määritetään käyttäen ennakoituun etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method), joka laskee veloitteiden nykyarvon sekä työsuoritukseen perustuvat menot. Eläkevastuu saadaan diskonttaamalla tulevat eläkemaksut käyttäen diskonttokorkona yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai, mikäli sitä ei ole saatavilla, valtion velkasitoumusten korkoa. Järjestelyyn kuuluvien varojen

Tilinpäätös 2014

käypä arvo vähennetään veloitteen nykyarvosta, ja nettovelka/-vara esitetään taseessa. Kaikki eläkejärjestelyihin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot (uudelleen määrittämisestä johtuvat erät) kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Muiden pitkäaikaisten henkilökuntaetuuksien osalta konserni kirjaa vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot välittömästi tulosaikuteisesti. Kaikki takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulokseen. Nettokorkokulu/-tuotto määritetään vuoden alun etuuspohjaisen nettovelan/-varan ja diskonttokoron perusteella. Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät menot käsitellään seuraavasti:

- työsuoritukseen perustuvat menot: liiketuloksessa
- nettokorkokulut: rahoituskuluissa
- uudelleen määrittämisestä johtuvat erät: muissa laajan tuloslaskelman erissä

Osakeperusteiset maksut

Konsernin avainhenkilöille on myönnetty useita osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, joissa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisarvoina. Järjestelyissä myönnetty etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä käyttäen yleisesti hyväksytyjä arvonmäärittämissä ja jaksotetaan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Järjestelyissä, joissa maksut suoritetaan käteisarvoina, kirjattava velka ja sen käyvän arvon muutos jaksotetaan vastaavasti kuluksi. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Liiketulos

Liiketulos on nettosumma, joka muodostuu vähentämällä liikevaihdosta myyjien suoritteiden hankintameno sekä tuotekehityksen, myynnin, markkinoinnin, hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut sekä mahdolliset kertaluonteiset erät ja lisäämällä lisenssituotot sekä muut liiketoiminnan tuotot. Kurssierot liiketoimintaan liittyvistä eristä sisältyvät liiketulokseen, ja muut kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettujen toiminnot

Pitkäaikainen omaisuuserä luokitellaan myytävänä olevaksi silloin, kun siitä saatava taloudellinen hyöty tulee kertymään pääasiassa sen myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan niiden kirjanpitoarvoon tai tätä alempaan myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon, ja ne esitetään taseessa omalla rivillään. Poistoja näistä omaisuuseristä ei tehdä.

Lopetettu toiminto on merkittävä osa yritystä (esim. segmentti), josta on päätetty luopua. Lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään tuloslaskelmassa omalla rivillään erillään jatkuvista toiminnoista.

Tuloverot

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen ja kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä laskennallisten verojen muutos.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. vahvistetuista tappioista, poistoeroista, varauksista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, johdannaispöytäkirjojen uudelleenarvostamisesta, sisäisestä varastokatteesta sekä liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä omaisuuserien käypään arvoon arvostamisista. Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen verovaiikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaaminen huomioidaan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että nämä voidaan vähentää tulevina tilikausina. Samaa veronsaajaa koskevat konsernin laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennettujen osakekohtaisen tuloksen laskemisessa otetaan huomioon optioiden sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien perusteella luvattujen osakkeiden laimentava vaikutus.

Osakeantien vaikutus aikaisempiin vuosiin huomioidaan oikaisemalla osakekohtaiset tulokset osakeantikertoimella.

Julkiset avustukset

Saadut julkiset avustukset kirjataan tilikauden tulokseen menonoikaisuina paitsi silloin, kun ne kohdistuvat investointeihin, jolloin ne vähentävät hankintamenoa.

Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat tavaramerkit ja patentit, muihin aineettomiin hyödykkeisiin mm. ohjelmistolisenssit. Patentit ja ohjelmistolisenssit on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusaikanaan, joka vaihtelee kolmesta viiteentoista vuoteen. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia tavaramerkkejä ei poisteta, vaan niille tehdään vuosittain rahavirtaperusteinen arvonalentumistesti (ks. arvonalentumiset myöhempänä).

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla (ks. arvonalentumiset myöhempänä).

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta korjattuna mahdollisilla arvonalentumisilla. Poistoajat ovat:

Rakennukset	25–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.	

Arvonalentumiset

Pitkävaikutteisten aineettomien ja aineellisten omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisten varalta arvonalentumistesteillä aina, kun on viitteitä siitä,

että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Liikearvojen ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien mahdollisia arvonalentumisia arvioidaan kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi rahavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muille omaisuuserille paitsi liikearvolle tehty arvonalentumiset peruutetaan, mikäli arvonalentumiseen johtaneissa arvioissa tapahtuu muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan enintään siihen määrään saakka, joka omaisuuserällä olisi ollut kirjanpidossa, jos arvonalentumista ei alun perin olisi kirjattu.

Liikearvojen ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään nettomyyntihinnan tai tätä korkeamman rahavirtaperusteisen käyttöarvon kautta (näiden erien arvonalentumistestausta on selostettu tarkemmin liitetiedossa 7).

Muiden aineettomien oikeuksien ja käyttöomaisuuden rahavirtaperusteisissa arvonalentumislaskelmissa huomioidaan rahavirrat, joista kolmen ensimmäisen vuoden osuus perustuu konsernin hallituksen hyväksymiin seuraavan kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Sen jälkeiset vuodet laskelmissa on arvioitu varovaisesti kolmen vuoden suunnitelmiin sisältyvien kasvuolettamuksien mukaan. Jäännösarvona laskelmissa on käytetty arviota omaisuuserien todennäköisistä nettoluovutushinnoista.

Diskonttokorko laskelmissa perustuu pitkäaikaisiin riskittömiin markkinakorkoihin ja yleisesti käytettyihin riskipremioihin (diskonttokoron keskeiset oletukset on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 7).

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita pidetään hallussa vuokratuottojen tai omaisuuden arvonnousun johdosta. Sijoituskiinteistöt arvostetaan hankintamenoon. Konsernilla ei ole merkittävää sijoituskiinteistöiksi luokiteltavaa omaisuutta.

Vuokrasopimukset

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimus merkitään taseeseen hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon, ja siitä tehdään poistot. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitusleasingisopimuksia. Muut leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan nettorealisointiin. Itse valmistettujen tuotteiden osalta hankintahinta sisältää tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet välittömät palkka- ja raaka-ainekustannukset sekä osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Nettorealisointiin arvioidaan tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu

myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat ja myynnistä johtuvat menot.

Oma pääoma

Omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisin ehdoin.

Osakeannissa saadut varat kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon siltä osin, kuin niitä ei osakkeenomistajien päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeannin transaktiomenot kirjataan kertyneisiin voittovaroihin veroaikautuksella oikaistuna.

Lunastettujen omien osakkeiden hankintameno kirjataan oman pääoman vähennykseksi siihen asti, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeelle.

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Varaukset

Aikaisemman tapahtuman seurauksena syntyneet oikeudelliset tai tosiasialliset veloitteet, joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomaiseen kulueraan. Taseessa ne esitetään varauksissa silloin, kun voimavarojen siirtyminen pois konsernista on todennäköistä, mutta niiden täsmällistä määrää tai toteutusajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtoveltoissa. Merkittävimmät säännölliset varaukset aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuaikana. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella. Uudelleenjärjestelyvaraus tehdään silloin, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja tiedottanut asiasta. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä konsernin johto joutuu tekemään tilinpäätöksen sisältöön vaikuttavia arvioita ja olettamuksia sekä käyttämään harkintaa laatuominaisuuksien soveltamisessa. Merkittävimmät näistä kohdistuvat liikearvojen ja muiden omaisuuserien kuten tavaramerkkien, käyttöomaisuuden, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamisten mahdollisiin arvonalentumisiin, uudelleenjärjestely-, takuu- ja oikeudenkäyntivarauksiin, eläkevastuiden määrittämiseen, osakepalkitsemisjärjestelmiin sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan.

Keskeiset tilinpäätöksen laatimisessa käytetyt arvot ja oletukset

Eläkejärjestelyt

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu useista eri tekijöistä, jotka määritetään vakuutusmatemaattisesti erilaisia oletuksia käyttäen. Eläkkeistä aiheutuvia nettomenoja (tai tuloja) määritettäessä käytettäviin oletuksiin kuuluu myös diskonttauskorko. Näiden oletusten muutokset vaikuttavat eläkevelvoitteiden kirjanpitoarvoon.

Tilinpäätös 2014

Asianmukainen diskonttaus korko määritetään jokaisen vuoden lopussa. Kyseessä on korko, jota tulisi käyttää määrittäessä nykyarvoa eläkevelvoitteiden täyttämiseksi edellytettäville arvioituille vastaisille rahavirroille. Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset perustuvat osaltaan senhetkisiin markkinaolosuhteisiin (ks. liitetieto 6).

Etuspohjaisten eläkejärjestelyiden nettovelka oli 60,0 miljoonaa euroa 31.12.2014.

Osakeperusteiset maksut

Konsernin avainhenkilöille on myönnetty useita osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä, joissa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Järjestelyissä myönnetty etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä käyttäen yleisesti hyväksytyjä arvonmäärittämissä ja jaksotetaan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Järjestelyissä, joissa maksut suoritetaan käteisvaroina, kirjattava velka ja sen käyvän arvon muutos jaksotetaan vastaavasti kuluksi. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä kirjattiin kuluksi 31.12.2014 päättyneellä tilikaudella 6,1 miljoonaa euroa ja pitkäaikavälin rahapalkkio-ohjelmista 1,5 miljoonaa euroa.

Tuloverot

Tuloverojen sekä laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallista verosaamista kirjataan, tarvitaan johdon harkintaa. Yhtiön taseeseen 31.12.2014 sisältyy vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista kirjattua laskennallista nettoverosaamista 81,5 miljoonaa euroa. Konserni on myös verovelvollinen tuloistaan eri maissa. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää harkintaa. Useiden liiketoimien ja laskelmien osalta lopullisen veron määrä on epävarma. Konsernissa ennakoitaan verotarkastuksissa esiin tulevia kysymyksiä ja kirjataan velkoja, jotka perustuvat arvioihin siitä, joudutaanko maksamaan lisää veroja. Jos näihin liittyvä lopullinen vero poikkeaa alun perin kirjatuista määristä, erot vaikuttavat sekä kauden verotettavaan tuloon perustuviin verosaamisiin ja -velkoihin että laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin kaudella, jolla ne todetaan.

Omaisuserien arvonalentuminen

Pitkäaikaiset aineelliset ja aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että niiden arvo saattaa olla alentunut. Liikearvo ja muut rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet testataan kuitenkin vähintään vuosittain (ks. arvonalentumiset ylempänä). Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden tekemistä. 31.12.2014 arvonalentumisen varalta testattu liikearvo oli 305,0 miljoonaa euroa ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet 183,6 miljoonaa euroa. Vuonna 2014 kirjattiin aineettomien oikeuksien osalta arvonalentumista 3,6 miljoonaa euroa. Vuonna 2013 ei tehty arvonalentumiskirjauksia. Johdon arviot, käytetyt oletukset sekä herkkyyshanalyysit on esitetty liitetiedossa 7.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa

Vaihto-omaisuus

Yhtiö arvioi vaihto-omaisuuden arvoaan säännöllisesti ylisuurten määrien, epäkuranttien tuotteiden tai markkina-arvon alentumisen alle hankintamenoa varalta ja kirjaa vaihto-omaisuuden arvoa alas tällaisten vähennysten vuoksi. Tällaista tarkastelua varten johdon on tehtävä arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mikäli tulevaisuuden kysyntä yhtiön tuotteille olisi heikompi kuin arvioitu tai markkinaolosuhteet heikkenisivät, vaihto-omaisuuden osalta jouduttaisiin todennäköisesti tekemään arvonalentumiskirjaus. Taseessa 31.12.2014 vaihto-omaisuuden arvo oli 413,2 miljoonaa euroa. Epäkuranttiusvarauksen määrä taseessa 31.12.2014 oli 36,7 miljoonaa euroa.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen lasketun määrän mukaisesti vähennettynä arvonalentumistappioilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Arvonalentumistappio kirjataan tapauskohtaisesti sekä aikaisemman kokemuksen perusteella, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti esimerkiksi velallisen maksuvaikeuksien tai konkurssiin johdosta. Arviot perustuvat järjestelmälliseen ja jatkuvaan saatavien läpikäyntiin osana luottoriskin valvontaa. Luottoriskien arviointi perustuu aikaisemmin toteutuneisiin luottotappioihin, saamisten määrään ja rakenteeseen sekä lähiajan taloudellisiin tapahtumiin ja olosuhteisiin. Jos asiakkaiden taloudellinen tilanne heikentyy niin, että se vaikuttaa näiden maksukykyyn, voidaan joutua kirjaamaan lisää arvonalentumistappioita tulevilla kausilla. Myyntisaamisten määrä taseessa 31.12.2014 oli 543,3 miljoonaa euroa. Kirjattu arvonalentumisen määrä taseessa 31.12.2014 oli 10,1 miljoonaa euroa.

Varaukset

Varaus kirjataan taseeseen, kun yhtiöllä on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen toteutuminen on varmaa tai todennäköistä. Merkittävimmät säännöllisesti kirjattavat varaukset aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana. Varausten määrä perustuu kokemusperäiseen tietoon menojen toteutumisesta. Kirjattu varaus kuvastaa johdon parasta arviota tulevien menojen nykyarvosta. Toteutuvat menot voivat poiketa arviosta. Varausten määrä taseessa 31.12.2014 oli 36,3 miljoonaa euroa.

2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Amer Sportsilla on kolme liiketoimintasegmenttiä:

- Talvi ja ulkoilu: talviurheiluvälineiden, asusteiden, jalkineiden, polkupyörän osien ja urheiluinstrumenttien valmistus ja myynti
- Pallopelit: mailapeli-, joukkueurheilu- ja golfvälineiden valmistus ja myynti
- Fitness: kuntolaitteiden valmistus ja myynti

Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja raportointiin. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevaihtoon ja liikevaihtoon. Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä on johtokunta.

Segmenttiraportoinnissa käytettävät laskentaperiaatteet eivät poikkea konsernin laskentaperiaatteista. Segmenttien

välillä ei ollut liiketoimintaa vuosina 2014 ja 2013. Liiketuloksen jälkeen tulevia tuloslaskelmaeriä ei ole kohdistettu segmenteille.

Liiketoimintasegmenttien varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan liittyvät erät sekä näille kohdistetun liikearvon ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet. Yhteiset erät sisältävät liikevaihtoon osalta konsernihallinnon tuottoja ja kuluja.

Konsernin maantieteelliset segmentit ovat Amerikka (Pohjois-, Etelä- ja Väli-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) sekä Aasia (mukaan lukien Japani ja Australia). Näiden määrittely perustuu eri alueiden maantieteellisiin riskeihin sekä myyntitoimintojen organisointiin. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat varojen sijainnin mukaan. Liikearvoja ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavia aineettomia oikeuksia ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

2014

Milj. e	Liiketoiminta-				Yhteiset erät	Yhteensä
	Talvi ja ulkoilu	Pallopelit	Fitness	segmentit yhteensä		
Liikevaihto	1 371,2	536,7	320,8	2 228,7	-	2 228,7
Liiketulos	101,5	8,1	27,9	137,5	-23,4	114,1
% liikevaihdosta	7,4	1,5	8,7	6,2	-	5,1
Rahoitustuotot ja -kulut					-37,1	-37,1
Tulos ennen veroja						77,0
Liikearvot ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet	223,4	110,8	155,8	490,0	-	490,0
Muut varat	805,7	259,2	155,7	1 220,6	463,0	1 683,6
Velat	325,1	211,8	61,8	598,7	732,1	1 330,8
Investoinnit	35,4	5,0	7,2	47,6	4,0	51,6
Poistot	30,6	6,4	6,4	43,4	1,4	44,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	149,8	4,9	16,0	170,7	-17,6	153,1

2013

Milj. e	Liiketoiminta-				Yhteiset erät	Yhteensä
	Talvi ja ulkoilu	Pallopelit	Fitness	segmentit yhteensä		
Liikevaihto	1 289,5	551,0	296,0	2 136,5	-	2 136,5
Liiketulos	127,0	27,0	24,4	178,4	-23,5	154,9
% liikevaihdosta	9,8	4,9	8,2	8,4	-	7,3
Rahoitustuotot ja -kulut					-28,6	-28,6
Tulos ennen veroja						126,3
Liikearvot ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet	219,7	97,5	145,0	462,2	-	462,2
Muut varat	768,6	256,2	120,1	1 144,9	422,8	1 567,7
Velat	272,5	191,4	48,8	512,7	755,9	1 268,6
Investoinnit	30,7	4,5	7,4	42,6	2,7	45,3
Poistot	27,1	9,1	5,5	41,7	0,5	42,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	81,5	58,3	19,0	158,8	-22,3	136,5

Tilinpäätös 2014

MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

2014

Milj. e	EMEA	Amerikka	Aasia	Eliminoinnit	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoinen myynti	1 064,0	874,3	290,4	-	-	2 228,7
Varat	699,2	699,6	136,4	-55,6	694,0	2 173,6
Investoinnit	28,0	17,9	5,7	-	-	51,6

2013

Milj. e	EMEA	Amerikka	Aasia	Eliminoinnit	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoinen myynti	1 025,2	839,4	271,9	-	-	2 136,5
Varat	705,0	572,1	138,9	-98,6	712,5	2 029,9
Investoinnit	27,0	13,2	5,1	-	-	45,3

3. MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT JA HANKITUT JA MYYDYT LIIKETOIMINNOT

Myytäväinä olevat omaisuuserät ovat aineettomia oikeuksia (1,0 milj. euroa) ja vaihto-omaisuutta (2,5 milj. euroa), jotka liittyvät konsernin tiettyihin pienempiin tavaramerkkeihin. Omaisuuserät kuuluvat Talvi ja ulkoilu-liiketoimintasegmenttiin. Myynnin odotetaan toteutuvan kesäkuun 2015 loppuun mennessä.

Tilikausilla 2014 ja 2013 ei ollut merkittäviä yrityshankintoja tai -myyntejä.

Amer Sports irtisanoi jakelusopimuksen entisen Israelin maahantuojansa Unisport Fitness Equipment (1997) Ltd:n ("Unisport") kanssa ja osti yhtiöltä erikseen sovitut varat ja velat 28.6.2013. Hankitut varat olivat yhteensä 7,7 milj. euroa, josta aineettomat oikeudet (asiakasrekisteri, tilauskanta) muodostivat 4,2 milj. euroa. Unisportin omistajalle ei maksettu rahallista korvausta.

Ylläolevalla kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Amer Sportsin vuoden 2013 tulokseen tai taseeseen.

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. e	2014	2013
Vuokratuotot	0,0	0,2
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,4	0,3
Muut	5,1	4,0
Yhteensä	5,5	4,5

5. TYÖSUHDE-ETUUKSET

Milj. e	2014	2013
Palkat ja palkkiot	337,6	331,9
Henkilösivukulut		
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	10,5	10,0
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	3,3	3,1
Muut henkilösivukulut	77,8	71,2
Yhteensä	429,2	416,2

Maissa, joissa yhteiskunnalle maksettavat henkilösivukulut eivät ole jaoteltavissa eläke- ja muihin henkilösivukuluihin, kulut esitetään muissa henkilösivukuluissa.

Johdon työsuhde-etuudet on esitelty liitetiedossa 27.

6. ELÄKKEET

Eläketurva konserniyhtiöissä perustuu kunkin maan paikallisiin säännöksiin ja käytäntöihin. Merkittävin etuusperusteinen eläkejärjestely konsernissa on Wilson Sporting Goods Co.:ssa (Yhdysvallat), jonka veloitteiden nykyarvo on 61 % (61) konsernin kokonaisarvosta. Yhdysvaltojen lisäksi etuusperusteisia eläkejärjestelyjä on Ranskassa, Sveitsissä, Isossa-Britanniassa, Saksassa ja Japanissa. Järjestelyt hoidetaan eläkesäätiöiden tai eläkeyhtiöiden kautta, joiden varat eivät sisälly konsernin varoihin. Maksusuoritukset niihin tehdään paikallisten säännösten mukaisesti. Konsernin muut eläkejärjestelyt, kuten suomalainen TyEL-järjestelmä, ovat pääosin maksupohjaisia. Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa eläkesäätiöt ovat suljettuja, eikä niihin oteta enää uusia jäseniä.

Etuusperusteisten eläkejärjestelyjen nettovelka määritellään seuraavasti:

Milj. e	2014	2013
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	167,3	123,4
Varojen käypä arvo	-107,3	-90,5
Alijäämä/ylijäämä)	60,0	32,9
Vähimmäisrahastointivaatimuksen/ omaisuuserän enimmäismäärän vaikutus	-	-
Nettovelka tilikauden lopussa	60,0	32,9

Etuuspohjainen nettovelka on muuttunut tilikauden aikana seuraavasti:

Milj. e	Velvoitteen nykyarvo	Varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2013	133,8	-88,4	45,4
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	3,0		3,0
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno ja tappiot velvoitteen täyttämistä	0,0		0,0
Varoista maksetut hallinnolliset kulut	-0,3	0,4	0,1
Korkokulu tai -tuotto	5,0	-3,4	1,6
Kulut tuloslaskelmassa	7,7	-3,0	4,7
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä		-1,6	-1,6
Väestötilastollisten olettamusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	0,0		0,0
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot	-9,2		-9,2
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot	-1,6		-1,6
Laajaan tulokseen sisältyvät erät	-10,8	-1,6	-12,4
Maksusuoritukset			
Työnantajilta	-0,2	-5,3	-5,5
Työntekijöiltä	0,7	-0,7	0,0
Järjestelyistä suoritettavat maksut	-5,3	5,3	0,0
Muut muutokset	2,5		2,5
Valuuttakurssierot	-5,0	3,2	-1,8
31.12.2013	123,4	-90,5	32,9

Milj. e	Velvoitteen nykyarvo	Varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2014	123,4	-90,5	32,9
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	3,0		3,0
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno ja tappiot velvoitteen täyttämistä	0,2		0,2
Varoista maksetut hallinnolliset kulut	-0,4	0,5	0,1
Korkokulu tai -tuotto	6,1	-4,9	1,2
Kulut tuloslaskelmassa	8,9	-4,4	4,5
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä	0,0	0,8	0,8
Väestötilastollisten olettamusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	7,8	0,0	7,8
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot	12,9	0,0	12,9
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot	5,0	0,0	5,0
Laajaan tulokseen sisältyvät erät	25,7	0,8	26,5
Maksusuoritukset			
Työnantajilta	-0,6	-6,0	-6,6
Työntekijöiltä	1,1	-1,1	0,0
Järjestelyistä suoritettavat maksut	-4,0	4,0	0,0
Muut muutokset	0,8	0,0	0,8
Valuuttakurssierot	12,0	-10,1	1,9
31.12.2014	167,3	-107,3	60,0

Merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset:

%	2014			2013		
	Yhdysvallat	Eurooppa	Japani	Yhdysvallat	Eurooppa	Japani
Diskonttauskorko	4,20-4,40	1,40-3,55	0,90	4,90-5,30	1,80-4,20	1,30
Inflaatio	2,25	1,00-3,10	-	2,25	3,30	-
Palkkojen nousu	2,50	1,00-3,00	0,30	2,50	1,00-3,00	0,30
Eläkkeiden nousu	0,00	0,00-2,10	-	0,00	0,00-2,50	-

Herkkyysanalyysi:

%	Oletuksen muutos	Vaikutus velvoitteisiin
	0,25 %	
Diskonttauskorko	aleni	3,73
Inflaatio	0,25 % lisäys	0,67
	1 vuoden lisäys odotettuun elinikään	
Odotettavissa oleva elinikä		2,10

Varojen käypien arvojen luokittelu:

Milj. e	2014	2013
Osakkeet Yhdysvalloissa	10,4	10,9
Osakkeet Isossa-Britanniassa	6,0	5,0
Osakkeet muissa maissa	10,0	5,0
Yhtiöiden joukkovelkakirjat	16,0	14,0
Valtioiden joukkovelkakirjat	57,6	52,0
Hyödykkeet	0,7	0,6
Muut sisältäen rahavarat	6,6	2,9

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin useille eri vakuutusmatemaattisille riskeille kuten sijoitusriskille, korkoriskille, inflaatoriskille sekä riskille edunsaajien odotettavissa olevan eliniän noususta.

Suurin riski on se, että konserni on veloitettu maksamaan lisäsuorituksia järjestelyyn silloin, kun sijoitusten tuotto ei riitä kattamaan maksettavia etuuksia. Osakkeiden tuotto on keskeinen tekijä koko sijoitustuoton kannalta, mutta kaikki sijoitusportfolion instrumentit ovat alttiita tyypillisille niihin liittyville riskeille.

Joukkovelkakirjojen tuottojen lasku, inflaation kiihtyminen tai edunsaajien odotettavissa olevan eliniän nousu lisäävät velvoitteiden määrää. Tämä vaikuttaisi epäedullisesti taseeseen ja lisäksi tuloslaskelman kuluja. Tätä vaikutusta kuitenkin pienentäisi joukkovelkakirjojen arvon nousu. Tämän lisäksi järjestelyt on suojattu hyperinflaation vaikutuksilta.

Tilinpäätös 2014

7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Poistot hyödykeryhmittäin

Milj. e	2014	2013
Aineettomat oikeudet	2,5	2,6
Muut aineettomat hyödykkeet	6,4	7,0
Rakennukset ja rakennelmat	7,7	6,5
Koneet ja kalusto	28,2	26,0
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,1
Yhteensä	44,8	42,2

Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

Milj. e	2014	2013
Aineettomat oikeudet	3,6	-
Yhteensä	3,6	-

Vuonna 2014 Amer Sports kirjasi 3,6 milj. euroa arvonalentumista liittyen konsernin tiettyihin pienempiin tavaramerkkeihin.

Toimintokohtaiset poistot ja arvonalentumiset

Milj. e	2014	2013
Myytujen tuotteiden hankintameno	17,1	15,7
Tuotekehitys	2,1	2,1
Myynti ja markkinointi	11,1	10,0
Hallinto ja muut liiketoiminnan kulut	14,5	14,4
Yhteensä	44,8	42,2

Amer Sportsin omistamat tuotemerkit ovat tunnettuja ja vakiintuneita omilla toiminta-alueillaan. Näillä tuotemerkeillä myytäviä tuotteita on ollut asiakkaiden saatavilla pitkään ja huippu-urheilijat ovat käyttäneet niitä vuosikymmeniä. Konserni panostaa kaikkien tuotemerkkiensä tunnettavuuteen ja niillä myytävien tuotteiden laatuun ja suorituskykyyn. Tuotemerkeillä on kyky tuottaa positiivista kassavirtaa, ja siten niiden rajoittamaton vaikutusaika on perusteltu.

Liikearvon ja muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien oikeuksien, kuten tavaramerkkien, arvonalentumistestaus tehdään silloin, kun yhtiön johto on havainnut viitteitä arvonalentumisesta, kuitenkin viimeistään viimeisellä vuosineljänneksellä, kun yhtiön johto on hyväksynyt liiketoiminta-alueiden taloudelliset suunnitelmat seuraavien kolmen vuoden ennustejaksolle.

Johto seuraa liikearvoa rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla, jolloin liikearvoa ja muita taloudelliselta vaikutusajalta rajoittamattomia aineettomia oikeuksia testataan arvonalentumisen varalta. Amer Sportsin rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat Talviurheiluvälineet, Salomonin asusteet ja jalkineet, Arc'teryxin asusteet ja varusteet, Pyöräily, Urheiluinstrumentit, Mailapelit, Joukkueurheilu, Golf ja Fitness.

Jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle on tehty arvonalentumistesti vuoden 2014 neljännen kvartaalin aikana vuoden 2015 budjetin alkusaldoilla vertaamalla liikearvon kirjanpitoarvoa kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuusarvon nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo (value in use). Jos käyttöarvo osoittaa arvonalentumista, lasketaan kerrytettävissä oleva rahamäärä käyvästä arvosta, josta on vähennetty myyntikustannukset. Käyttöarvo on laskettu jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle diskontatun kassavirran menetelmällä, joka perustuu seuraaviin oletuksiin:

- Testauksessa käytetään viiden vuoden ajanjaksoa ja tämän ajanjakson jälkeistä ikuisuusarvoa.
- Ensimmäinen vuosi (budjetti) ja kaksi seuraavaa vuotta perustuvat liiketoiminta-alueiden yksityiskohtaisiin liiketoimintasuunnitelmiin. Neljännen ja viidennen vuoden kasvuolettama on nolla.
- Ikuisuusarvo on johdettu viiden vuoden ennustejaksosta ja kolmen edellisen vuoden tuloksista käyttäen Gordonin mallia. Ikuisuusarvon kasvuolettama on 2%, mikä vastaa yhtiön johdon näkemystä pitkäaikaisesta inflaatiosta, eli reaalikasvua ei ole oletettu. Tietyissä tapauksissa, joissa johto odottaa keskiarvoa suurempaa kasvua ennustejaksosta jälkeen, voi laskelmissa käytetty ikuisuusarvo nousta 5%:iin.
- Kulurakenne on pidetty muuttumattomana.
- Diskonttokorko on määritelty erikseen Pohjois-Amerikan ja Euroopan liiketoimintoille, ja se on vaihdellut välillä 9,67%–11,22% ennen veroja (9,32) vastaten 7,70%–7,76%:n diskonttokorkoa verojen jälkeen (6,86). Keskeiset diskonttokoron määrittelyssä käytetyt oletukset ovat:

	2014	2013
Riskitön korko (Velka)	0,73 %	1,95 %
Riskitön korko (Oma pääoma)	1,61 %	1,95 %
Oman pääoman markkinariskipreemio	6,64 %	5,58 %
Liikeriskiä kuvaava beta-kerroin (Velaton)	0,91	0,84
Vieraan pääoman markkinariskipreemio	2,34 %	2,42 %
Verokanta	27 %–36 %	27 %–36 %

Merkittävin muutos diskonttokorossa johtuu alhaisemmasta riskittömästä korosta sekä oman pääoman markkinariskipreemion laskusta.

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat oikeudet on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille alla olevan taulukon mukaisesti. Taulukossa on myös eritelty käytetyt diskonttokorot yksiköittäin.

Milj. e	Diskonttokorko ennen veroja, %	Liikearvo		Aineettomat oikeudet	
		2014	2013	2014	2013
Talvi ja ulkoilu					
Talviurheiluvälineet	10,1	11,7	11,7	86,0	84,1
Salomonin asusteet ja jalkineet	10,2	-	-	63,4	63,4
Arc'teryxin asusteet ja varusteet	9,7	-	-	8,5	8,1
Pyöräily	10,1	-	-	23,3	23,3
Urheiluinstrumentit	10,1	29,0	29,0	-	-
Pallopelit					
Yksilöpalloilajit	11,1	63,4	55,8	-	-
Joukkueurheilu	11,0	47,4	41,8	-	-
Fitness					
Fitness	11,2	153,5	142,9	2,4	2,1
Yhteensä	10,4	305,0	281,2	183,6	181,0

Vuosina 2014 ja 2013 kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta liikearvon ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien, kuten tavaramerkkien, käyttöarvo ylitti niiden kirjanpitoarvon. Seuraavassa taulukossa on kuvattu, mikä vaikutus diskonttokoron ja/tai ikuisuusarvon kasvuolettaman +/- 1–2%-yksikön muutoksella olisi vuonna 2014 ollut mahdolliseen arvonalentumiseen:

	-2%	-1%	Kasvu	1%	2%
-2%	0	0	0	0	0
-1%	0	0	0	0	0
Korko	0	0	0	0	0
1%	0	0	0	0	0
2%	1	0	0	0	0

Diskonttokoron ja ikuisuusarvon kasvuolettaman muutosten aiheuttamat herkkyydet mahdollisiin arvonalentumisiin johtuvat pelkästään Fitness-yksiköstä. Johto uskoo Fitness-liiketoimintasegmentin pitkän aikavälin kannattavuuden paranevan. Muista yksiköistä laadituissa herkkyyksianalyyseissä ei ole havaittavissa merkkejä arvonalentumisista.

Seuraavassa taulukossa on kuvattu, mikä vaikutus kasvuolettaman ja liiketuloksen +/- 1-2%-yksikön muutoksella ennustejaksolla olisi vuonna 2014 ollut arvonalentumiseen:

	-2%	-1%	Kasvu	1%	2%
2%	0	0	0	0	0
1%	0	0	0	0	0
Liiketulos-%	0	0	0	0	0
-1%	0	0	0	0	0
-2%	0	0	0	0	0

Johdon arvion mukaan on epätodennäköistä, että herkkyyksianalyyseissä käytettyjen keskeisten muuttujien muutos johtaisi tilanteeseen, jossa taseeseen sisältyvien liikearvojen kirjanpitoarvot ylittäisivät kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Arvonalentumistesteissä saatuja käyttöarvoja on lisäksi verrattu toimialaa tuntevien arvopaperianalytikoiden laatimiin ennusteisiin, ja saatujen tulosten on todettu olevan hiukan vastaavien markkinoilla olevien ennusteiden keskiarvojen yläpuolella.

8. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

Milj. e	2014	2013
Tilintarkastus	1,9	1,9
Veroneuvonta	0,3	0,3
Muut palvelut	0,2	0,2
Yhteensä	2,4	2,4

9. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Tilikauden aikana konsernilla oli useita osakepalkkiojärjestelyitä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Nämä on käsitelty IFRS 2 -standardin mukaisesti. Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti konsernin avainhenkilöille annetaan osakkeita ja käteisvaroina määrää, joka riittää kattamaan palkkiosta syntyvät verot ja veronluonteiset maksut. Tietyt järjestelyt maksetaan pelkästään käteisvaroina.

Tulosperusteiset osakeohjelmat 2010 ja 2013

Tulosperusteiseen osakeohjelmaan 2010 sisältyy kuusi tulosjaksoa: kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012 sekä kalenterivuodet 2010-2012, 2011-2013 ja 2012-2014. Yhtiön hallitus päättää tulosjaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin tulosjakson alussa. Ohjelman palkkio tulosjaksolta 2010 perustui konsernin liiketulokseen, ja palkkio tulosjaksolta 2010-2012 perustui osakkeen kokonaistuottoon. Ohjelman palkkio tulosjaksolta 2011 perustui konsernin liiketulokseen ja liikevaihtoon, ja palkkio tulosjaksolta 2011-2013 perustui

osakkeen kokonaistuottoon. Ohjelman palkkio tulosjaksolta 2012 perustui konsernin tulokseen ja liikevaihtoon, ja mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2012-2014 perustuu osakkeen kokonaistuottoon. Näiltä kuudelta ansaintajaksolta konsernin tulos ja liikevaihto muodostavat 70% ja osakkeen kokonaistuotto 30% ansaintakriteereistä.

Tulosperusteiseen osakeohjelmaan 2013 sisältyy myös kuusi tulosjaksoa: kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015 sekä kalenterivuodet 2013-2015, 2014-2016 ja 2015-2017. Yhtiön hallitus päättää tulosjaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin tulosjakson alussa. Ohjelman palkkio tulosjaksolta 2013 perustui konsernin liiketulokseen ja liikevaihtoon, ja mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2013-2015 perustuu osakkeen kokonaistuottoon. Ohjelman mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2014 perustuu konsernin liiketulokseen ja liikevaihtoon, ja mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2014-2016 perustuu osakkeen kokonaistuottoon. Meneillään olevista ansaintajaksosta konsernin tulos ja liikevaihto muodostavat 80% ja osakkeen kokonaistuotto 20% ansaintakriteereistä.

Edellytyksenä ohjelmiin osallistumiselle ja palkkion saamiselle sen perusteella on, että avainhenkilöt ostavat yhtiön osakkeita. Vuonna 2013 4 434 osaketta luovutettiin henkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen. Vuonna 2014 43 720 osaketta luovutettiin uusille ohjelmaan osallistuville henkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen.

Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Tulosperusteisen osakeohjelman 2010 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 1 000 000 Amer Sports Oyj:n osaketta. Vuonna 2013 luovutettiin tulosjaksolta 2012 4 580 osaketta ja tulosjaksolta 2010-2012 85 860 osaketta avainhenkilöille tämän ohjelman perusteella. Tulosperusteisen osakeohjelman 2013 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 1 400 000 Amer Sports Oyj:n osaketta. Vuonna 2014 luovutettiin tulosjaksolta 2013 246 656 osaketta ja tulosjaksolta 2011-2013 77 370 osaketta. Tulosjaksoilta 2013, 2014 ja 2015 maksettavia osakkeita ei saa siirtää 31.12.2015, 31.12.2016 ja 31.12.2017 päättyvien rajoitusjaksojen aikana.

Vuonna 2013 yhtiölle palautui 19 198 ja vuonna 2014 16 197 osakeperusteisen ohjelman perusteella myönnettyä osaketta ohjelman ehtojen mukaisesti työsuhteen päätyttyä.

Konsernin johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50% kannustinjärjestelmien perusteella saamista osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Tulosperusteinen osakeohjelma 2010 on suunnattu noin 60 henkilölle ja tulosperusteinen osakeohjelma 2013 noin 200 henkilölle mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet. Vuoden 2014 lopussa 52 avainhenkilöä kuului tulosperusteisen osakeohjelman 2010 piiriin tulosjaksolla 2012-2014. 77 avainhenkilöä kuului tulosperusteisen osakeohjelman 2013 piiriin tulosjaksolla 2013-2015 ja 211 avainhenkilöä tulosjaksoilla 2014 ja 2014-2016.

Tulosperusteinen osakeohjelma on arvostettu myöntämishetkellään käypään arvoon. Käteisvaroina veronmaksua varten maksettu määrä on laskettu käyttämällä osakkeen luovutushetken markkinakurssia. Luovuttamatta olevista osakkeista veronmaksua varten jaksotettu määrä on uudelleenarvostettu käyttäen tilinpäätöshetken osakkeen markkinakurssia.

Tilinpäätös 2014

Rajoitetut osakeohjelmat 2010 ja 2013

Rajoitettujen osakeohjelmien mahdollinen palkkio perustuu työsuhteen jatkumiseen. Tulosjaksojen mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Rajoitettuun osakeohjelmaan 2010 sisältyi kolme tulosjaksoa: kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Vuonna 2013, tulosjaksolta 2012, luovutettiin 88 000 osaketta avainhenkilöille tämän osakeperusteisen ohjelman puitteissa.

Rajoitettuun osakeohjelmaan 2013 sisältyy myös kolme tulosjaksoa: kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Osakkeita ei saa siirtää 31.12.2015, 31.12.2016 ja 31.12.2017 päättyvien rajoitusjaksojen aikana. Rajoitetun osakeohjelman 2013 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 300 000 Amer Sports Oyj:n osaketta. Vuonna 2014, tulosjaksolta 2013, luovutettiin 88 500 osaketta avainhenkilöille tämän ohjelman puitteissa.

Vuonna 2013 10 000 ja vuonna 2014 12 000 rajoitetun osakeohjelman perusteella myönnettyä osaketta palautui yhtiölle ohjelman ehtojen mukaisesti työsuhteen päätyttyä.

Vuoden 2014 lopussa 67 avainhenkilöä kuului rajoitetun osakeohjelman piiriin tulosjaksolta 2014.

Konsernin johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50% kannustinjärjestelmien perusteella saamista osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Rajoitettu osakeohjelma on arvostettu myöntämishetkellään käypään arvoon. Käteisvaroina veronmaksua varten maksettu määrä on laskettu käyttämällä osakkeen luovutushetken markkinakurssia. Luovuttamatta olevista osakkeista veronmaksua varten jaksotettu määrä on uudelleenarvostettu käyttäen tilinpäätöshetken osakkeen markkinakurssia.

Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmat

Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmilla pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä. Ohjelmat tukevat vuositavoitteiden toteutumista ja pitkän aikavälin osakekurssin kehitystä. Ohjelmien tulokset on sidottu osakekurssin kehitykseen kahdeksi tai kolmeksi vuodeksi. Palkkiot maksetaan rahana samassa valuutassa kuin palkka. Maksut ovat veronalaisia, ja niihin sovelletaan muita lain määräämiä vähennyksiä. Vuoden 2014 lopussa ohjelman 2008–2010 piirissä ei ollut yhtään henkilöä (2013: 63). Ohjelman 2011–2013 piirissä oli 137 henkilöä (2013: 150).

Järjestelyiden keskeiset ehdot sekä käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset on esitetty alla olevassa taulukossa:

	Osakeohjelmat 2013		Osakeohjelmat 2010		
	2014	2013	2012	2011	2010
Myöntämispäivä	28.1./7.3.2014	31.1./8.3.2013	31.1./8.3.2012	4.2./14.3.2011	31.3.2010
Myönnettyjen instrumenttien määrä	530 715/-112 116	475 532/-224 866	403 060/-19 950	397 800/12 198	408 700
Käypä arvo myöntämishetkellä, e	14,62	11,64	9,76	9,83/8,75	8,75
Voimassaoloaika, vuotta	3	3	3	3	3
Palautuneet osakkeet	28 197	29 198	6 409	-	-
Myöntämispäivänä määritelty instrumentin käypä arvo, e	14,62	11,64	9,76	9,83/8,75	8,75

Milj. e	2014	2013
Osakepalkkiojärjestelmistä tuloslaskelmaan kirjatut erät	6,1	7,3
Osakepalkkiojärjestelmien käteisvaroina maksettavasta osuudesta taseeseen kirjattu velka	3,4	4,2
Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmista tuloslaskelmaan kirjatut erät	1,5	6,4
Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmista taseeseen kirjattu velka	5,2	12,4

10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. e	2014	2013
Korkotuotot	0,4	0,4
Kurssivoitot	-	0,2
Korkokulut		
Korkokulut joukkovelkakirjalainoista	-18,8	-16,9
Korkokulut yritystodistuksista	-0,5	-1,1
Korkokulut pankkilainoista	-1,3	-1,0
Muut korkokulut	-8,4	-8,0
Korkokulut yhteensä	-29,0	-27,0
Suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaissopimusten käyvän arvon muutos	-3,3	0,2
Kurssitappiot	-2,7	-
Muut rahoituskulut	-2,5	-2,4
Rahavirran suojauksen tehoton osuus	0,0	0,0
Yhteensä	-37,1	-28,6

11. TULOVEROT

Milj. e	2014	2013
Tilikauden verot	20,0	23,9
Edellisten tilikausien verot	-1,9	3,6
Laskennallisten verojen muutos	3,5	8,5
Yhteensä	21,6	36,0

Milj. e	2014	2013
Tilikauden verot:		
EMEA	8,5	14,3
Amerikka	-0,4	3,3
Aasia	10,0	9,9
Yhteensä	18,1	27,5
Tästä edellisten tilikausien verot	-1,9	3,6
Laskennallisten verojen muutos	3,5	8,5
Yhteensä	21,6	36,0

Kunkin maan verokannoilla laskettujen verojen ja tuloslaskelmassa esitetyn verokulun välinen täsmäytyslaskelma:

Milj. e	2014	2013
Verot laskettuina voimassa olevilla verokannoilla	18,9	35,7
Pysyvät erot	2,0	-2,5
Laskennallisten verosaamisten purku	6,6	1,6
Verokantojen ja verolakien muutokset	-0,6	1,1
Edellisten tilikausien verot	-1,9	3,6
Verohyvitykset	-3,4	-3,5
Verot tuloslaskelmassa	21,6	36,0
Veroste, %	28,1	28,5

Joissakin konserniyhtiöissä on meneillään verotarkastuksia, jotka koskevat aikaisempia vuosia. Vaikka konserni ei usko, että verotarkastukset aiheuttaisivat mitään merkittäviä lisäveroja sen lisäksi mitä jo on varattu, ei voida kuitenkaan poissulkea sitä, että avoimna olevien asioiden lopulliset ratkaisut saattavat erota siitä, mihin on alunperin varauduttu.

Konserni kirjaa verotuksen oikaisuihin liittyvät korkoseuraamukset korkomenoihin ja tuloveroihin liittyvät veronkorotukset tuloveroihin.

Liitetieto 15 sisältää laskennallisten verosaamisten ja -velkojen täsmäytyksen.

12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2014	2013
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. e	55,4	90,3
Tulos osakekohtaisen tuloksen laskentaan, milj. e	55,4	90,3

Osakkeiden osakeantikorjattu painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	117 697	117 697
Osakekohtainen tulos, e	0,47	0,77
Osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä, e	0,80	0,77

Osakkeiden osakeantikorjattu painotettu keskiarvo tilikaudella, laimennettu (1 000 kpl)	118 323	118 132
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	0,47	0,76
Laimennettu osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä, e	0,79	0,76

Tilinpäätös 2014

13. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. e	Aineet- tomat oikeudet ¹⁾	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2014	234,3	368,9	58,9	14,0	121,5	337,4	1,3	12,9
Investoinnit	0,3	-	2,8	0,1	8,6	26,1	-	13,5
Yrityssostot	-	-	-	-	-	-	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-	-0,1	-1,5	-	-
Siirrot	-6,8	-	5,7	-	1,3	-4,5	-0,9	-20,4
Muuntoero	5,1	31,4	1,6	0,4	5,4	8,5	-	0,6
Arvo 31.12.2014	232,9	400,3	69,0	14,5	136,7	366,0	0,4	6,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	42,8	87,7	45,4	0,0	69,8	248,9	0,1	0,0
Kauden poistot	2,5	-	6,4	-	7,7	28,2	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-	-0,1	-1,6	-	-
Siirrot	-2,3	-	-	-	-0,5	-13,5	-0,1	-
Muuntoero	0,9	7,6	1,5	-	4,0	7,3	-	-
Arvo 31.12.2014	43,9	95,3	53,3	0,0	80,9	269,3	0,0	0,0
Tasearvo 31.12.2014	189,0	305,0	15,7	14,5	55,8	96,7	0,4	6,6

Sisältää rahoitusleasingilla hankittua omaisuutta - - - - - 0,6 - -

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 14,5 milj. euroa.

Milj. e	Aineet- tomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2013	232,6	379,4	63,2	14,5	115,3	324,9	1,3	9,9
Investoinnit	0,3	-	1,6	-	9,0	20,6	-	13,8
Yrityssostot	4,2	-	-	-	-	0,1	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-0,4	-	-0,5	-	-
Siirrot	-0,2	-	-3,4	-	-0,8	-0,2	-	-10,6
Muuntoero	-2,6	-10,5	-2,5	-0,1	-2,0	-7,5	-	-0,2
Arvo 31.12.2013	234,3	368,9	58,9	14,0	121,5	337,4	1,3	12,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	40,9	90,3	43,5	0,0	65,3	237,7	0,0	0,0
Kauden poistot	2,6	-	7,0	-	6,5	26,0	0,1	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-	-	-0,5	-	-
Siirrot	-0,3	-	-3,2	-	-0,9	-8,9	-	-
Muuntoero	-0,4	-2,6	-1,9	-	-1,1	-5,4	-	-
Arvo 31.12.2013	42,8	87,7	45,4	0,0	69,8	248,9	0,1	0,0
Tasearvo 31.12.2013	191,5	281,2	13,5	14,0	51,7	88,5	1,2	12,9

Sisältää rahoitusleasingilla hankittua omaisuutta - - - - - 0,6 - -

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 15,2 milj. euroa.

*1) Aineettomien oikeuksien siirrot sisältävät 3,6 milj. euroa arvonalentumista liittyen tiettyihin pienempiin tavaramerkkeihin sekä 1,0 milj. euron siirron myytävissä oleviin omaisuuseriin.

14. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT JA RAHAVARAT

Myytävissä olevat rahoitusvarat, 0,3 milj. e, koostuvat kokonaisuudessaan noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista ja huoneistoarvopapereista. Ne on arvostettu käypään arvoon.

Rahavarat, 240,2 milj. e, sisältävät käteisen rahan 221,2 milj. e ja sijoitukset yritystodistuksiin 19,0 milj. e.

15. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Milj. e	1.1.2014	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Kirjattu laajaan tulokseen	31.12.2014
Laskennalliset verosaamiset:					
Varaukset	21,7	2,5	-	-	24,2
Vahvistetut tappiot	47,0	-4,8	-	-	42,2
Eläke-etuudet	15,1	-1,3	0,8	8,5	23,1
Arvon alentumiset	5,6	-1,8	-	-	3,8
Muut erät	23,2	6,7	-0,1	-	29,8
Yhteensä	112,6	1,3	0,7	8,5	123,1
Laskennalliset verovelat:					
Arvonmuutokset	0,9	0,6	-	-13,1	-11,6
Kertyneet poistoerot	-21,7	-5,0	-0,1	-	-26,8
Muut erät	-2,8	-0,4	-	-	-3,2
Yhteensä	-23,6	-4,8	-0,1	-13,1	-41,6
Laskennalliset verosaamiset, netto	89,0	-3,5	0,6	-4,6	81,5
Laskennalliset verot taseessa 31.12.2014:					
Laskennalliset verosaamiset					101,5
Laskennalliset verovelat					20,0

Milj. e	1.1.2013	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Kirjattu laajaan tulokseen	31.12.2013
Laskennalliset verosaamiset:					
Varaukset	25,4	-3,7	-	-	21,7
Vahvistetut tappiot	62,7	-15,7	-	-	47,0
Eläke-etuudet	20,3	2,3	-3,2	-4,3	15,1
Arvon alentumiset	2,2	3,4	-	-	5,6
Muut erät	16,7	6,6	-0,5	0,4	23,2
Yhteensä	127,3	-7,1	-3,7	-3,9	112,6
Laskennalliset verovelat:					
Arvonmuutokset	1,1	-0,2	-	-	0,9
Kertyneet poistoerot	-21,6	-0,1	-	-	-21,7
Muut erät	-1,7	-1,1	-	-	-2,8
Yhteensä	-22,2	-1,4	-	-	-23,6
Laskennalliset verosaamiset, netto	105,1	-8,5	-3,7	-3,9	89,0
Laskennalliset verot taseessa 31.12.2013:					
Laskennalliset verosaamiset					96,6
Laskennalliset verovelat					7,6

Konsernilla oli 31.12.2014 52,7 milj. e (38,5) vahvistettuja tappioita ja muita väliaikaisia eroja, joista ei ole laskettu verosaamisia. Kirjaamattomat verosaamiset olivat 31.12.2014 16,1 milj. e (10,6). Saamista näistä ei ole kirjattu, koska kaikilta osin niiden hyväksikäyttö lähitulevaisuudessa ei ole todennäköistä tai tappiot ovat syntyneet maissa, joissa mahdollisuudet niiden hyödyntämiseen ovat rajalliset.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska tytäryhtiöiden voitonjako on konsernin päätätävällässä eikä verovaiikutuksen toteutumiseen johtava voitonjako ole todennäköinen lähitulevaisuudessa.

Tilinpäätös 2014

16. VAIHTO-OMAISUUDEN JA MYYNTISAAMISTEN ARVOSTUSERÄT

Milj. e	2014	2013
Myyntisaamisten arvonalentumiset	10,1	14,1
Vaihto-omaisuuden arvoa on tilikaudella alennettu vastaamaan sen nettorealisointiarvoa	36,7	26,7

Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumistappioiksi kirjatut erät

Milj. e	2014	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2014	2013	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2013
Erääntymättömät myyntisaamiset	461,8	-	461,8	438,4	-	438,4
1-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	49,3	-	49,3	47,1	-	47,1
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	16,2	-	16,2	14,8	-	14,8
61-90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	7,3	-	7,3	6,4	-	6,4
91-120 päivää erääntyneet myyntisaamiset	3,6	-	3,6	4,0	-	4,0
yli 120 päivää erääntyneet myyntisaamiset	15,2	-10,1	5,1	17,6	-14,1	3,5
Yhteensä	553,4	-10,1	543,3	528,3	-14,1	514,2

17. SIIRTO- JA MUUT SAAMISET

Milj. e	2014	2013
Jaksotetut korot	6,6	4,6
Jaksotetut markkinointikulut	4,3	4,5
Muut verosaamiset	20,5	49,8
Jaksotetut henkilöstökulut	3,6	1,3
Johdannaisvarat	54,8	12,0
Muut siirtosaamiset	60,4	52,2
Yhteensä	150,2	124,4

18. OMA PÄÄOMA

Milj. e	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
1.1.2013	118 517 285	292,2	12,1	154,4
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	2,3
31.12.2013	118 517 285	292,2	12,1	156,7
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	6,4
31.12.2014	118 517 285	292,2	12,1	163,1

Amer Sports Oyj:n yhtiöjärjestys ei sisällä määräystä osakkeiden enimmäismäärästä.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahastoon on kirjattu ennen vuoden 2009 osakeantia osakemerkinnöistä saatujen rahasuoritusten kirjanpidollisen vasta-arvon (4,00 e/osake) ylittävä osuus.

Omat osakkeet

Omat osakkeet sisältävät konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon (31.12.2014 20,2 milj. e eli 1 415 112 kpl, 31.12.2013 11,1 milj. e eli 982 587 kpl). Amer Sports Oyj:n hallussa oli 31.12.2014 omia osakkeita 1 404 187 kpl (970 462) ja tytäryhtiö Amer Sports International Oy:n hallussa 10 925 kpl (12 125).

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät muiden kuin euromääräisten konserniyksiköiden hankintamenon eliminoinnista syntyneet muuntoerot.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten sekä korko- ja valuuttarahavirtojen suojaukseen käytettyjen johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Ehdotettu osingon määrä

Hallitus ehdottaa, että osinkona tilikaudelta jaetaan 0,45 e/osake (0,40) eli yhteensä 53,3 milj. euroa (47,2).

19. KOROLLISET VELAT

PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

Milj. e	Jäännös		Takaisinmaksut				2020 tai jälkeen
	31.12.2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Joukkovelkakirjalainat	459,9	150,0	153,3	0,0	156,6	0,0	-
Lainat rahoituslaitoksilta	80,9	0,6	0,3	0,0	80,0	-	-
Eläkelainat	2,9	2,9	-	-	-	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	0,1	-	-	-	-	-	0,1
Yhteensä	543,8	153,5	153,6	0,0	236,6	0,0	0,1

Milj. e	Jäännös		Takaisinmaksut				2019 tai jälkeen
	31.12.2013	2014	2015	2016	2017	2018	
Joukkovelkakirjalainat	510,5	50,0	150,0	156,5	-	154,0	-
Lainat rahoituslaitoksilta	61,1	6,7	4,4	-	-	50,0	-
Eläkelainat	8,6	5,7	2,9	-	-	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	0,2	0,1	-	-	-	-	0,1
Yhteensä	580,4	62,5	157,3	156,5	-	204,0	0,1

KOROLLISET LYHYTAIKAISET VELAT

Milj. e	2014	2013
Yritystodistukset	114,5	119,6
Lainojen lyhennykset	153,5	62,5
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	1,0	1,7
Yhteensä	269,0	183,8

KOROLLISTEN VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Milj. e	2014		2013	
	Tasearvo	Käypä arvo	Tasearvo	Käypä arvo
Joukkovelkakirjalainat	459,9	446,9	510,5	494,7
Lainat rahoituslaitoksilta	80,9	80,9	61,1	61,1
Eläkelainat	2,9	2,8	8,6	8,3
Yritystodistukset	114,5	114,5	119,6	119,6
Muut korolliset velat	1,1	1,1	1,9	1,9
Yhteensä	659,3	646,2	701,7	685,6

Lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla niiden tulevat rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla.

RAHOITUSLEASINGVELAT

Milj. e	2014	2013
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Yhden vuoden kuluessa	0,3	0,3
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	0,3	0,3
Vähimmäisvuokrat yhteensä	0,6	0,6

Vähimmäisvuokrien nykyarvo ei oleellisesti poikkea niiden nimellisarvosta.

20. SIIRTOVELAT

Milj. e	2014	2013
Jaksotetut henkilöstökulut	106,2	103,2
Jaksotetut alennukset	14,4	12,0
Jaksotetut korot	14,9	12,9
Jaksotetut vuokrat	3,7	4,9
Jaksotetut markkinointikulut	9,4	10,2
Arvonlisäverovelka	16,1	17,8
Johdannaissopimukset	33,7	14,7
Muut	82,7	66,5
Yhteensä	281,1	242,2

21. VARAUKSET

Milj. e	Takuu	Uudelleenjärjestely			Yhteensä
		Ympäristö	Muut		
1.1.2014	20,9	5,2	0,6	3,1	29,8
Muuntoerot	1,3	0,0	0,0	0,2	1,5
Lisäykset	9,7	12,4	0,0	2,4	24,5
Yritystodistot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vuoden aikana käytetyt	-8,3	-9,1	0,0	-1,0	-18,4
Varausten purkaminen	-0,7	0,0	0,0	-0,4	-1,1
31.12.2014	22,9	8,5	0,6	4,3	36,3
Lyhytaikaiset varaukset	34,2				
Pitkäaikaiset varaukset	2,1				
Yhteensä	36,3				

Tilinpäätös 2014

Amer Sports aloitti heinäkuussa 2014 uuden tehostamisohjelman, jossa tavoitteena on kannattavan kasvun aikaansaaminen Pallopelit-liiketoiminnassa sekä Amer Sportsin kasvun nopeuttaminen kohti vuotta 2020 erityisesti asusteissa, jalkineissa, omassa vähittäiskaupassa sekä digitaalisissa tuotteissa ja palveluissa. Ohjelma edesauttaa konserninlaajuisten mittakaavaetujen ja synergiahyötyjen saavuttamista sekä mahdollistaa resurssien jakamisen digitaalisissa tuotteissa ja palveluissa uudelleen keskeisille kasvualueille.

Tehostamiseen liittyvien kertaluonteisten erien arvioidaan olevan noin 60 milj. euroa, josta 54,2 milj. euroa kirjattiin kesä-joulukuussa 2014. Loput huomioidaan pääosin tammi-maaliskuun 2015 aikana. 54,2 milj. eurosta 12,4 milj. euroa kirjattiin uudelleenjärjestelyvaraukseen. Muut kertaluonteiset erät on joko jo maksettu, tai ne liittyvät liiketoimintamallien muutoksista johtuviin omaisuuserien alaskirjauksiin tai romutuksiin.

Uudelleenjärjestelyvaraukset vuoden 2012 uudelleenjärjestelyohjelman osalta on täysin käytetty.

22. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRRAN OIKAISUT

Milj. e	2014	2013
Osakepalkitsemisjärjestelmä	2,2	1,5
Kertaluonteiset kulut	9,2	-2,1
Pitkäaikaisten omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot	-0,5	-0,2
IAS 19 -oikaisut	-	-0,7
Arvon alentumiset	3,6	-
Yhteensä	14,5	-1,5

23. VUOKRASOPIMUKSET

Milj. e	2014	2013
Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	40,5	40,4
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	83,6	98,4
Yli viiden vuoden kuluttua	24,0	30,0
Yhteensä	148,1	168,8

Tuloslaskelmaan ei-purettavista vuokrasopimuksista kirjatut vuokratulot	37,2	35,9
---	------	------

Ei-purettavissa olevat vuokrasopimukset liittyvät pääosin konsernin vuokraamiin toimisto-, myymälä- ja tuotantotiloihin.

24. VASTUUSITOUMUKSET

Milj. e	2014	2013
Takaukset	24,2	21,7
Muut vastuut	71,4	60,3

Muut vastuut aiheutuvat pääosin pitkäaikaisista yhteistyösopimuksista useiden eri urheilusarjojen kanssa erityisesti Yhdysvalloissa sekä urheilijasopimuksista.

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteyksyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

Oikeustoimet

Konsernilla on laajaa kansainvälistä liiketoimintaa, ja se on osallisena oikeudenkäyntiprosesseissa, muun muassa tuotevastuukanteissa. Konsernin arvion mukaan vireillä olevien oikeudenkäyntiprosessien tuloksilla ei ole olennaista epäsuotuisaa vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

25. KONSERNIN MERKITTÄVIMMÄT TYTÄRYHTIÖT 31.12.2014

	Omistusosuus, %
Amer Sports Austria GmbH, Bergheim bei Salzburg, Itävalta	100
Amer Sports Deutschland GmbH, Garching, Saksa	100
Amer Sports Europe Services GmbH, Garching, Saksa	100
Amer Sports European Center AG, Geneve, Sveitsi	100
Amer Sports France S.A.S., Villefontaine, Ranska	100
Amer Sports Japan, Inc., Tokio, Japani	100
Amer Sports Sourcing Ltd, Hongkong, Kiina	100
Amer Sports UK Limited, Irvine, Iso-Britannia	100
Amer Sports Winter & Outdoor Company, Ogden, Yhdysvallat	100
Arc'teryx Equipment, Inc., Vancouver, B.C., Kanada	100
Atomic Austria GmbH, Altenmarkt, Itävalta	100
Mavic S.A.S., Annecy, Ranska	100
Precor Incorporated, Woodinville, Yhdysvallat	100
Salomon S.A., Annecy, Ranska	100
Suunto Oy, Vantaa, Suomi	100
Wilson Sporting Goods Co., Chicago, Yhdysvallat	100
ZA0 Amer Sports, Moskova, Venäjä	100

Täydellinen luettelo konsernin tytäryhtiöistä sisältyy Amer Sports Oyj:n viralliseen tilinpäätökseen. Konsernilla ei ollut osakkuusyhtiöitä 31.12.2014.

26. RAHAVIRTOJEN SUOJAUKSIIN LIITTYVÄT ARVONMUUTOKSET

Milj. e	
1.1.2014	-8,3
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	30,4
Lainojen korkosuojaus	-1,6
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	36,1
Lainojen korkosuojaus	-1,9
Laskennalliset verot	-13,1
31.12.2014	41,6
1.1.2013	-7,1
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	4,4
Lainojen korkosuojaus	5,3
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	-8,2
Lainojen korkosuojaus	0,0
Laskennalliset verot	-2,7
31.12.2013	-8,3

27. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö, tytäryhtiöt (liitetieto 25), hallitus sekä johtokunta.

Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen jäsenet ja johtokunta. Johtoon kuuluville avainhenkilöille maksettu kompensatio koostuu seuraavista eristä:

Milj. e	2014	2013
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	0,4	0,4
Johtokunnan palkat ja palkkiot (poislukien toimitusjohtaja)	10,2	8,5
Toimitusjohtajan palkat	0,6	0,6
Toimitusjohtajan vuosipalkkiot ja pitkän aikavälin palkkiot	1,1	0,5
Yhteensä	12,3	10,0
Kumulatiiviset pitkän aikavälin palkkioihin liittyvät kulut 2010–2013, toimitusjohtaja	0,6	0,0
Yhteensä	12,9	10,0

Kuluksi kirjattu avainhenkilöiden kompensatio:

Milj. e	2014	2013
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	5,5	7,0
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,3	0,4
Irtisanomisen yhteydessä suoritettut etuudet	-	0,5
Osakeperusteiset maksut	3,7	4,3
Yhteensä	9,5	12,2

40 % vuosittaisista hallituksen palkkioista maksetaan osakkeina ja 60 % rahana.

Hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa.

Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määritelty hallituksen vahvistamassa kirjallisessa johtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan irtisanomisaika sekä yhtiön että toimitusjohtajan puolelta on kuusi kuukautta. Mikäli Amer Sports irtisanoo toimitusjohtajan, tälle maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi irtisanomiskorvaus, joka vastaa 12 kuukauden kiinteää rahapalkkaa. Toimitusjohtaja kuuluu paikallisen eläkejärjestelmän piiriin ja voi siirtyä eläkkeelle 65 vuoden iässä. Vuonna 2014 suoriteperusteinen eläkemeno oli 0,1 (0,1) milj. e.

Vuonna 2014 toimitusjohtajalle maksetuista palkoista ja palkkioista 0,6 milj. e (0,3) maksettiin osakkeina.

Konsernin johdolle ei ole myönnetty lainoja.

Johdon osakkeet

Amer Sportsin hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2014 yhteensä 2778 791 Amer Sports Oyj:n osaketta (31.12.2013: 2753 471) eli 2,3 % (2,3) osakkeista ja äänistä.

Amer Sportsin johtokunnan jäsenet (toimitusjohtaja mukaan lukien) omistivat 31.12.2014 yhteensä 650 053 mer Sports Oyj:n osaketta (31.12.2013: 496 158) eli 0,5 % (0,4) osakkeista ja äänistä.

Kannustinjärjestelmät on kuvattu liitetiedossa 9. Amer Sportsin hallituksen jäsenet eivät ole kannustinjärjestelmien piirissä.

Tilinpäätös 2014

28. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT ARVOSTUSRYHMITTÄIN

Milj. e	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskentaan liittyvät johdannais-sopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytävässä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			4,0	0,3		4,3	4,3
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset		17,0				17,0	17,0
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	4,9	0,5				5,4	5,4
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Myyntisaamiset			543,3			543,3	543,3
Lainasaamiset			1,7			1,7	1,7
Muut korottomat saamiset **1			74,9			74,9	74,9
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset	4,5	45,4				49,9	49,9
Rahavarat			240,2			240,2	240,2
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2014	9,4	62,9	864,1	0,3		936,7	936,7
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Pitkäaikaiset korolliset velat					390,3	390,3	377,3
Muut pitkäaikaiset velat					5,8	5,8	5,8
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset		0,6				0,6	0,6
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	15,9	5,9				21,8	21,8
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Lyhytaikaiset korolliset velat					269,0	269,0	268,9
Ostovelat					237,8	237,8	237,8
Muut korottomat velat **1					228,7	228,7	228,7
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset	11,5	4,4				15,9	15,9
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,4	1,5				1,9	1,9
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2014	27,8	12,4			1 131,6	1 171,8	1 158,7

Milj. e	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytävässä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			4,2	0,4		4,6	4,6
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset		0,1				0,1	0,1
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	3,9	2,1				6,0	6,0
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Myyntisaamiset			514,2			514,2	514,2
Lainasaamiset			1,8			1,8	1,8
Muut korottomat saamiset ^{*)}			62,6			62,6	62,6
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset	4,4	3,7				8,1	8,1
Rahavarat			270,0			270,0	270,0
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2013	8,3	5,9	852,8	0,4		867,4	867,4
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Pitkäaikaiset korolliset velat					517,9	517,9	501,8
Muut pitkäaikaiset velat					13,7	13,7	13,7
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset		1,9				1,9	1,9
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset		4,0				4,0	4,0
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Lyhytaikaiset korolliset velat					183,8	183,8	183,8
Ostovelat					219,4	219,4	219,4
Muut korottomat velat ^{**)}					207,0	207,0	207,0
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset	0,2	10,9				11,1	11,1
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	3,5	0,0				3,5	3,5
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2013	3,7	16,8			1 141,8	1 162,3	1 146,2

Milj. e	2014	2013
^{*)} Muut korottomat saamiset		
Siirto- ja muut saamiset	150,2	124,4
/./ muut verosaamiset	20,5	49,8
/./ johdannaissopimukset	54,8	12,0
	74,9	62,6
^{**) Muut korottomat velat}		
Siirtovelat	281,1	242,2
/./ muut verovelat	18,7	20,5
/./ johdannaissopimukset	33,7	14,7
	228,7	207,0

Tilinpäätös 2014

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat jaoteltuina käypien arvojen hierarkioihin 31.12.2014:

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat		9,4		9,4
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvarat		62,9		62,9
Myytävikissä olevat rahoitusvarat			0,3	0,3
Varat yhteensä		72,3	0,3	72,6

Velat				
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvelat		27,8		27,8
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvelat		12,4		12,4
Velat yhteensä		40,2		40,2

Tason 1 instrumentit ovat esimerkiksi suoraan markkinoilla noteerattuja osakkeita. Tason 2 instrumentit ovat esimerkiksi over-the-counter -tyylisiä johdannaisia, joilla ei ole markkinoilla noteerattavaa hintaa, mutta niiden arvot on johdettu markkinoilta saatavasta informaatiosta. Tason 3 instrumenteilla ei ole markkinoilla noteerattua hintaa, eikä niiden arvoa voida johtaa suoraan markkinoilta saatavasta informaatiosta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat jaoteltuina käypien arvojen hierarkioihin 31.12.2013:

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat		8,3		8,3
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvarat		5,9		5,9
Myytävikissä olevat rahoitusvarat			0,4	0,4
Varat yhteensä		14,2	0,4	14,6

Velat				
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvelat		3,7		3,7
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvelat		16,8		16,8
Velat yhteensä		20,5		20,5

29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Amer Sportsilla on tyypillisiä maailmanlaajuiseen liiketoimintaansa liittyviä rahoitusriskejä kuten jälleenrahoitus- ja likviditeettiriski, valuutta- ja korkoriski sekä vastapuoli- ja luottoriski. Riskienhallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle, joka toimii sisäisenä pankkina tarjoten rahoituspalveluja tytäryhtiöille. Riskienhallintaa ohjaa Treasury Policy, joka hallituksen hyväksymänä määrittää periaatteet ja riskilimiitit velkarakenteeseen, vastapuoliin, pankkisuhteisiin ja korko- ja valuuttariskiiin liittyen. Sen lisäksi kirjallisella

ohjeistuksella ohjataan ja hallitaan liiketoiminnan päivittäisiä riskejä. Rahoitusosasto seuraa ja valvoo riskejä jatkuvasti eikä salli merkittäviä poikkeamia. Hallitus tarkistaa rahoitusriskit kerran vuodessa.

Jälleenrahoitusriski

Amer Sportsin tavoitteena on käyttää useita rahoituksen lähteitä. Painopiste on ollut suoraan kotimaisilta ja ulkomaisilta velkapääomamarkkinoilta otetuissa lainoissa. Pääpankkeihinsa yhtiö ylläpitää pitkät ja luottamukselliset suhteet hankkien näiltä erilaisia palveluita ja neuvonantoa. Vuosien 2013 ja 2014 aikana sekä alkuvuonna 2015 Amer Sports toteutti seuraavat rahoitusjärjestelyt:

30.9.2014 Amer Sports uudisti Unicredit Bank Austria AG:n lainan ja solmi pankin kanssa uuden neljävuotisen 30 milj. euron pitkäaikaisen lainan. 2.12.2014 yhtiö allekirjoitti viisivuotisen 150 milj. euron sitovan syndikoidun luottolimiitin. Luottolimiittiä käytetään yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin mukaan lukien vuonna 2011 allekirjoitetun 200 milj. euron ja nyt lakkautetun, syndikoidun luottolimiitin jälleenrahoittamiseen. Syndikoidun luoton jälleenrahoittamisen yhteydessä lakkautettiin myös Pohjola Pankin kanssa voimassa ollut 40 milj. euron kahdenvälinen sitova luottolimiitti.

9.1.2015 Amer Sports laski liikkeelle Schuldschein (certificate of indebtedness) -lainat, jotka ovat yhteismäärältään 100 milj. euroa. Lainat ovat viisivuotisia, ja ne ovat kiinteä- (15 milj. euroa) ja vaihtuvakorkoisia (85 milj. euroa). Lainoista saatuja varoja käytetään velkojen takaisinmaksuun ja yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin.

Huhtikuussa 2013 Amer Sports allekirjoitti Pohjola Pankin kanssa 50 milj. euron pitkäaikaisen lainan ja marraskuussa laski liikkeelle pohjoismaisille ja keskieurooppalaisille institutionaalisille sijoittajille suunnatun 750 milj. Ruotsin kruunun määräisen vaihtuvakorkoisen joukkovelkakirjalainan, jonka laina-aika on viisi vuotta. Joukkovelkakirja on otettu kaupankäynnin kohteeksi NASDAX OMX Helsinki Oy:ssä. Joulukuussa 2013 Amer Sports allekirjoitti kansainvälisille sijoittajille suunnatut euro- ja dollarimääräiset Schuldschein-tyyppiset lainasopimukset, joiden yhteismäärä on 70 milj. euroa. Viisivuotisissa luotoissa on sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisia eriä.

Likviditeettiriski

Amer Sportsin kausittainen käyttöpääoman tarve on merkittävin maksuvalmiuteen vaikuttava tekijä. Tyypillisesti korkeimmillaan käyttöpääoma on kolmannen neljänneksen aikoihin, jolloin liiketoiminnan pääomaa ja lyhytaikaista velkaa sitoutuu varastoihin ja myyntisaataviin.

Emoyhtiön rahoitusosasto hallinnoi likviditeettiä useilla konsernitilirakenteilla, jotka on sovittu yhtiön yhteistyöpankkien kanssa. Treasury Policy asettaa rajoitteita yhtiön likvideille varoille, jotka ovat konsernitilirakenteiden ulkopuolella.

Lyhytaikaiset likviditeettitarpeet katetaan laskemalla liikkeeseen yritystodistuksia yhtiön oman 500 milj. euron määräisen yritystodistusohjelman kautta.

Amer Sports käyttää myyntisaamisten myyntiä yhtiön likviditeetin heilahteluiden tasaamiseen. Vuoden 2014 lopussa yhtiö oli myynyt Wells Fargon ohjelman kautta 26,3 milj. Yhdysvaltain dollarin (21,7 milj. euron) edestä hyväksytyjen yhdysvaltalaisen velallisten saamisia. Myyntiohjelman puitteissa tehty saatavien myynti voi olla enimmillään 55,0 milj. Yhdysvaltain dollaria (45,3 milj. euroa). Muiden saatavien myyntiohjelmien kautta tehdyt myynnit olivat vähäisiä.

Riippuen lyhyen ja pitkän ajan kassaennusteiden tuloksista ylijäämälikviditeetti sijoitetaan rahamarkkinoille Treasury Policyssä hyväksytyjen määrä- ja instrumenttirajoitteiden puitteissa.

Amer Sportsilla on 150 milj. euron syndikoitu sitova luottolimiitti käytössään yllättävien likviditeettitarpeiden

varalle. Luottolimiitti noudattaa Loan Market Associationin sopimusmallia sisältäen tyypilliset vakuutukset, sitoumukset, maksukyvyttömyystilanteet ja kiellot. Vuoden 2014 lopussa Amer Sports ei ollut käyttänyt 150 milj. euron sitovaa syndikoitua luottolimiittiään.

Alla oleva taulukko kuvaa yhtiön johdannaisvelkoihin kuulumattomat velat ja nettomaksuiset johdannaisvelat jaoteltuna sopimusperäisin erääntymisin.

RAHOITUSVELKOJEN MATUREITEETTIANALYYSI

Milj. e	31.12.2014			2015	2016	2017	2018	2019 ja jälkeen
	Nimel-lisarvo	Käytet-tävissä	Yhteensä					
Lainat rahoituslaitoksilta								
Lyhennykset	80,9		80,9	0,6	0,3	0,0	80,0	
Korot	5,4		5,4	1,4	1,4	1,5	1,1	
Joukkovelkakirjalainat								
Lyhennykset	459,9		459,9	150,0	153,3	0,0	156,6	
Korot	55,3		55,3	19,0	19,2	10,9	6,2	
Eläkelainat								
Lyhennykset	2,9		2,9	2,9				
Korot	0,1		0,1	0,1				
Yritystodistukset								
Lyhennykset	114,5		114,5	114,5				
Korot	0,5		0,5	0,5				
Muut korolliset velat								
Lyhennykset	1,1		1,1	1,0				0,1
Korot	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ostovelat								
Lyhennykset	237,8		237,8	237,8				
Muut korottomat velat								
Lyhennykset	5,8		5,8	5,8				
Yhteensä								
Lyhennykset	902,9		902,9	512,6	153,6	0,0	236,6	0,1
Korot	61,3		61,3	21,0	20,6	12,4	7,3	0,0
Takaussopimukset								
		7,4	7,4	7,4				
Sitova luottolimiitti								
		150,0	150,0					150,0
Suojauslaskennan alaiset								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	843,1		843,1	601,2	241,9			
Muut valuuttajohdannaiset	503,7		503,7	503,7				
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit	5,9		5,9		1,9		4,0	
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	7,1		7,1		1,8		5,3	
Muut korkojohdannaiset	3,4		3,4		0,0			3,4
Johdannaisvarat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	901,4		901,4	859,9	41,5			
Muut valuuttajohdannaiset	505,2		505,2	505,2				
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit	0,0		0,0				0,0	
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	-		-					
Muut korkojohdannaiset	0,0		0,0	0,0				

Tilinpäätös 2014



Milj. e	31.12.2013			2014	2015	2016	2017	2018 ja jälkeen
	Nimellis-arvo	Käytettävissä	Yhteensä					
Lainat rahoituslaitoksilta								
Lyhennykset	61,1		61,1	6,7	4,4	0,0	0,0	50,0
Korot	6,5		6,5	1,3	1,2	1,4	1,7	0,9
Joukkovelkakirjalainat								
Lyhennykset	510,5		510,5	50,0	150,0	156,5	-	154,0
Korot	63,0		63,0	19,0	19,2	10,9	6,2	7,7
Eläkelainat								
Lyhennykset	8,6		8,6	5,7	2,9			
Korot	0,4		0,4	0,3	0,1			
Yritystodistukset								
Lyhennykset	119,6		119,6	119,6				
Korot	0,4		0,4	0,4				
Muut korolliset velat								
Lyhennykset	1,9		1,9	1,8	0,0	0,0	0,0	0,1
Korot	0,1		0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut korottomat velat								
Lyhennykset	23,1		23,1	23,1				
Ostovelat								
Lyhennykset	219,4		219,4	219,4				
Yhteensä								
Lyhennykset	944,2		944,2	426,3	157,3	156,5	0,0	204,1
Korot	70,4		70,4	21,1	20,5	12,3	7,9	8,6
Takaussopimukset								
		5,9	5,9	5,9				
Sitova luottolimiitti								
		240,0	240,0			200,0	40,0	
Johdannaisvelat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	606,5		606,5	462,1	144,4			
Muut valuuttajohdannaiset	436,3		436,3	436,3				
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit	2,9		2,9	0,0		2,9		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,1		0,1		0,1			
Muut korkojohdannaiset	0,2		0,2		0,1			0,1
Johdannaisvarat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset	597,6		597,6	578,1	19,5			
Muut valuuttajohdannaiset	440,2		440,2	440,2				
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit	0,8		0,8					0,8
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	1,3		1,3			0,5		0,8
Muut korkojohdannaiset	0,0		0,0					

Valuutariski

Transaktioriski muodostuu ulkomaanvaluuttamääräisistä saatavista ja veloista, ennustetuista kassavirroista ja johdannaisista. Translaatoriski liittyy valuuttamääräisen tuloksen muuntamiseen euromääräiseksi. Amer Sportsilla on liiketoimintaa kaikilla päävaluutta-alueilla, ja sen myynti tapahtuu vähintään 20:ssä eri valuutassa. Liiketoimintayksikössä transaktioriski aiheutuu siitä, että yhtiö myy kotivaluutallaan tuotteita, joiden kustannukset ovat vieraassa valuutassa tai se myy tai ostaa tuotteita vieraassa valuutassa. Tehokas riskienhallinta poistaa merkittävät valuuttakursseihin liittyvät epävarmuudet.

Vuoden lopussa Amer Sportsin IFRS 7:n mukainen valuutta-asema koostui sisäisistä ja ulkoisista korottomista ja korollisista valuuttamääräisistä saatavista ja veloista sekä valuuttajohdannaisista. Valuuttajohdannaisissa ovat mukana sekä emoyhtiön valuuttamääräistä tasetta suojaavat termiinit että ennustettuja kassavirtoja suojaavat johdannaiset.

Liiketoiminnan maantieteellinen jakautuminen on johtanut siihen, että merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari, Kanadan dollari, Sveitsin frangi, Iso-Britannian punta ja Japanin jeni. Yhdysvaltain dollarin merkitys on korostunut johtuen sen johtavasta asemasta maailmanlaajuisissa

hankinnoissa ja Amer Sportsin kasvavasta Asusteet ja jalkineet -liiketoiminta-alueesta. Rahoituksen hankinnan hajauttaminen eri lähteisiin näkyy ulkoisen velan valuuttajakaumassa.

Venäjän taloudellisen tilanteen heikentymisen myötä rahoitukseen liittyvät riskit Venäjällä ovat kasvaneet, mikä näkyy muun muassa ruplan valuuttakurssin ja korkojen merkittävänä heilahteluna. Yhtiö suojaa ruplamääräisiä saamia ja velkojaan yhtiön Treasury Policyn mukaisesti.

Taseriskiä hallitaan rahoittamalla myyntiyhtiöitä niiden kotivaluutoissa. Tytäryhtiöiden taseiden riskit kohdistuvat pääasiassa liiketoimintojen keskitettyihin jakelu- ja ostoyksiköihin, jotka laskuttavat myyntiyhtiöitä niiden kotivaluutassa. Emoyhtiön taseen valuuttariski tulee valuuttamääräisistä sisäisistä ja ulkoisista saatavista ja veloista.

IFRS 7:n mukainen tilinpäätöshetken valuutta-asema käy ilmi seuraavasta taulukosta:

Milj. e	31.12.2014						31.12.2013					
	USD	CAD	CHF	GBP	SEK	JPY	USD	CAD	CHF	GBP	SEK	JPY
Korolliset ulkoiset saamiset	-	-	-	-	133,1	-	-	-	-	-	141,1	-
Korolliset sisäiset saamiset	134,7	71,9	-	-	-	19,0	124,3	51,2	-	-	-	28,5
Ulkoiset saamiset	14,7	8,4	2,1	-1,7	1,0	0,0	21,5	-22,9	1,5	-0,3	0,7	0,0
Sisäiset saamiset	18,0	-0,8	3,0	8,8	3,1	2,3	13,7	0,8	3,5	5,5	3,4	3,2
Korolliset ulkoiset velat	-61,8	-	-	-	-133,1	-	-65,4	-	-	-	-141,1	-
Korolliset sisäiset velat	-	-	-2,8	-9,3	-2,6	-	-	-	-6,4	-2,9	-0,9	-
Ulkoiset ostovelat	-71,9	-3,1	-0,6	-0,3	0,0	0,0	-57,0	-3,9	-0,2	-0,2	-	0,0
Sisäiset ostovelat	-6,4	2,1	-0,4	-1,0	-0,1	-0,8	-15,2	1,1	-0,3	-0,5	-	-0,3
Valuuttajohdannaiset	633,0	-151,4	-88,3	-93,1	-36,5	-49,5	433,3	-108,0	-58,6	-53,2	-33,5	-52,6
Yhteensä	660,3	-72,9	-87,0	-96,6	-35,1	-29,0	455,2	-81,7	-60,5	-51,6	-30,3	-21,2

Seuraavassa taulukossa on esitetty euron 10%:n vahvistumisen aiheuttamat herkkyydet tilinpäätöshetken tilanteessa omassa pääomassa ja tuloslaskelmassa muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Euron 10%:n heikentyminen saa aikaan vastaavan suuruisen, mutta vastakkaismerkkisen muutoksen:

Milj. e	Oma pääoma	Tuloslaskelma
USD	-66,0	0,0
CAD	8,9	-1,6
CHF	6,0	2,7
GBP	5,5	4,1
SEK	1,7	1,8
JPY	2,1	0,8

Vuoden 2013 tilinpäätöshetkellä vastaavat herkkyydet olivat:

Milj. e	Oma pääoma	Tuloslaskelma
USD	-46,4	0,9
CAD	6,4	1,7
CHF	4,1	1,9
GBP	3,0	2,2
SEK	0,7	2,3
JPY	1,7	0,4

Ennen veroja lasketun tuloksen herkkyyteen vaikuttavat suojauslaskentaan kuulumattomien ja tasetta suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä taseessa olevien valuuttamääräisten saatavien ja velkojen arvon muutos. Omaan pääomaan vaikuttaa suojausreserviin kirjattava suojauslaskentaan kuuluvien johdannaisten markkina-arvon muutos.

Amer Sportsin suojauspolitiikan mukaiset kassavirtariskit ovat seuraavan 24 kuukauden aikana (milj. e):

USD	CAD	GBP	CHF	SEK	NOK	JPY	CZK	MUUT
961	-152	-131	-118	-60	-47	-36	-32	-100

Vuoden vaihteessa kassavirtoja oli suojattu seuraavasti (milj. e):

USD	CAD	GBP	CHF	SEK	NOK	JPY	CZK	MUUT
-728	77	97	78	35	28	22	18	58

Euron vahvistuminen Yhdysvaltain dollaria vastaan tyypillisesti parantaa Amer Sportsin operatiivista tulosta. Euron vahvistuminen muita ulkomaan valuuttoja vastaan tyypillisesti heikentää Amer Sportsin operatiivista tulosta. Merkittävä osa Yhdysvaltain dollarimääräisestä hankintakustannusten riskistä eliminoituu Yhdysvaltain dollarimääräistä liiketoiminnan tulosta vastaan. Johtuen kasvusta liiketoiminnoissa, jotka ovat riippuvaisia Aasian hankinnoista, Yhdysvaltain dollarimääräinen hankinta ylittää kuitenkin merkittävästi Yhdysvaltain dollarimääräisen operatiivisen tuloksen.

Tytäryhtiöiden liiketoiminnasta syntyvää transaktioriskiä suojataan valuuttajohdannaisilla suojauspolitiikan mukaisesti 12–24 kuukauteen saakka. Suojaukset on toteutettu siten, että lähikuukausien suojausaste on korkeampi kuin myöhemmin toteutuvien kassavirtojen suojausaste. Kunkin yksikön kokonaissuojausaste pyritään pitämään 55%:n ja 95%:n välissä tulevan 24 kuukauden ennustetuista kassavirroista, poislukien tietyt korkean koron valuutat, joissa suojaushorisontti on 12–18 kuukautta. Suojatun kassavirran oletetaan toteutuvan 12–24 kuukauden sisällä. Yhtiö suojaa ainoastaan yli 3 milj. euron vuosittaiset kassavirrat.

Tilinpäätös 2014

Yhtiö noudattaa valuuttapari- ja yksikkökohtaisesti suojauslaskentaa yli 10 milj. euron vuotuisten valuuttamääräisten kassavirtojen osalta. Suojausasteita seurataan päivittäin ja testataan kolmen kuukauden välein. Valuuttatermiinit ovat suojaussuhteessa vain valuuttakurssimuutosten osalta, termiinien korkoerot kirjataan erikseen tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Treasury Policyn mukaisesti yhtiö voi suojata tytäryhtiöiden omia pääomia 0–50-prosenttisesti. Vuoden 2014 lopussa yhtiö ei suojannut tytäryhtiöiden omien pääomien muuntoeroriskitä tai nettosijoituksiin liittyvää riskiä.

Korkoriski

Amer Sports altistuu korkoriskille rahoittaessaan liiketoimintaansa euro- tai valuuttamääräisellä velalla. Korkoriski syntyy vaihtuvakorkoisen velan uudelleenhinnoittelusta tai uuden vaihtuvakorkoisen velan nostamisesta. Kiinteäkorkoinen velka on altis käyvän arvon muutoksille. Korkoriskien hallinnan tavoitteena on tuoda ennustettavuutta korkokuluihin pitämällä duraatio sovittujen limiittien puitteissa optimaalisella kiinteän ja vaihtuvakorkoisen velan suhteella. Yhtiön rahoitusosasto suojaa jatkuvasti yhtiön korkoriskipositiota ja aika ajoin voi suojata yhtiön tulevia positiota 7 vuoteen saakka. Treasury Policyssä on määritelty ne korkojohdannaiset, joita voidaan käyttää riskien hallinnassa.

Neutraali duraatiotavoite on 12 kuukautta, mutta se voi vaihdella 6 ja 18 kuukauden välillä. Vuoden vaihteessa duraatio oli 13 kuukautta. Joulukuun lopussa 81 % velasta oli kiinteäkorkoista. Yhtiö on asettanut 3,0 milj. euron herkkyyksiin seuraavan 12 kuukauden korkokuluille 1 %-yksikön markkinakorkojen nousulle ja suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaisten negatiiviselle markkina-arvolle.

Rahavarat eivät ole mukana yhtiön korkoriskisalkussa, koska ne ovat lyhytaikaisia.

Tuloslaskelman herkkyyteen on laskettu korkokulujen muutos seuraavan 12 kuukauden aikana yhden pronsenttiyksikön korkojen nousulle/laskulle olettaen, että muut tekijät pysyvät muuttumattomina.

Omaan pääomaan vaikuttaa suojauslaskentaan kuuluvien korkojohdannaisten markkina-arvon muutos, joka kirjataan suojausreserviin.

Seuraava taulukko kuvaa oman pääoman ja tuloksen herkkyyttä markkinakoron 1 %:n nousulle muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Herkkyysslaskelmassa on huomioitu pelkästään korolliset velat:

Milj. e	Positio	2014
Oma pääoma	226,5	7,5
Tuloslaskelma	109,0	-1,1

Vuoden 2013 tilinpäätöshetkellä 1 %:n vuosimuutoksen aiheuttamat herkkyydet omassa pääomassa ja tuloslaskelmassa muiden tekijöiden pysyessä ennallaan olivat:

Milj. e	Positio	2013
Oma pääoma	244,5	8,3
Tuloslaskelma	124,0	-1,1

Koko nettovelan efektiivinen korko korkosuojien jälkeen oli 4,7%. Joukkovelkakirjojen efektiivinen korko oli 4,2%, pankkilainojen 2,1%, eläkelainan 5,0% ja yritystodistusten 0,8%.

Yhtiön korollisen velan keskikorko johdannaiset ja palkkiot mukaan lukien oli 3,5% (31.12.2013: 3,5). Yhtiön sisäistä velkaa suojaavien valuuttasuojien jälkeen keskikorko oli 3,8% (31.12.2013: 3,8).

Amer Sports soveltaa suojauslaskentaa niihin korkojohdannaisiin, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot. Suojauslaskentaan kuulumattomat johdannaiset arvostetaan käypään arvoonsa, ja tulos kirjataan rahoituseriin.

Luottoriski

Amer Sportsilla on tavanomaista luottoriskiä myyntisaataviensa vuoksi. Maailmanlaajuisen asiakaskunnan vuoksi merkittäviä riskikeskittymiä ei kuitenkaan esiinny. Suurin yksittäinen asiakas vastaa noin 2%:a koko saatavakannasta ja 20 suurinta asiakasta noin 20%:a koko saatavakannasta. Vuoden 2014 lopussa yhtiön myyntisaamiset olivat taseessa keskimäärin 77 päivää.

Amer Sportsilla on maailmanlaajuinen luottovakuutusohjelma, jonka tarkoituksena on tukea myyntitoimia. Valtaosa Amer Sportsin Euroopan ja Aasian asiakasriskeistä on katettu luottovakuutuksella.

Yhtiöllä on rajoitetut takaisinostositoumukset eräisiin Fitness-liiketoiminnan rahoitusleasingsopimuksiin liittyen.

Kassa sijoitetaan sellaisten pankkien talletuksiin, joiden kanssa Amer Sportsilla on ulkona olevaa velkaa, tai muihin korkealaatuisiin rahamarkkinainstrumentteihin hyväksytyjen limiittien puitteissa.

Johdannaissopimuksiin perustuva luottoriski on vähäistä. Riskiä vähennetään rajoittamalla vastapuolien lukumäärää ja niiden osuutta kokonaissalkusta ja seuraamalla vastapuolien luottokelpoisuutta sekä avoimna olevaa vastuuta Amer Sportsia kohtaan.

Rahoitusvarojen tasearvot tai käyvät arvot edustavat luottoriskin enimmäismäärää, joka tilinpäätöshetkellä oli seuraavan taulukon mukainen:

Milj. e	Tasearvo tai käypä arvo 31.12.2014	Tasearvo tai käypä arvo 31.12.2013
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	-	-
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	4,3	4,6
Johdannaissopimukset		
Valuuttajohdannaiset	17,0	0,1
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	5,4	6,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat		
Myyntisaamiset	543,3	514,2
Lainasaamiset	1,7	1,8
Muut korottomat saamiset	74,9	62,6
Johdannaissopimukset		
Valuuttajohdannaiset	49,9	8,1
Korkojohdannaiset	-	-
Rahavarat	240,2	270,0

(+ = Varat, - = Velat)

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. e	31.12.2014				31.12.2013		
	Nimellisarvo	Käypä arvo	2015	2016	2017 ja myöhemmin	Nimellisarvo	Käypä arvo
Suojauslaskentaan liittyvät							
Liiketoiminnan kassavirtoja suojaavat valuuttajohdannaiset	901,4	55,9	618,0	283,4		597,6	-8,8
Korkojen kassavirtoja suojaavat koronvaihtosopimukset	226,5	-5,9		50,0	176,5	244,5	-2,2
Koron- ja valuutanvaihtosopimusten korkojen muutos	133,1	0,5		53,2	79,9	152,8	0,3
Muut johdannaisoppimukset							
Valuuttajohdannaiset	505,2	0,4	505,2			440,2	4,4
Koronvaihtosopimukset	90,0	-3,4	40,0		50,0	140,0	-0,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimusten valuuttakurssiero		-7,6					0,9

Pääoman hallinta

Yhtiön pääoman hallinnan tavoitteena on optimaalinen pääomarakenne, joka varmistaa liiketoiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet. Yhtiön tavoitteena on taseen aktiivinen käyttö silti välttämättä liian suuret rahoitukselliset riskit.

Amer Sportsin pitkän aikavälin taloudellisina tavoitteina on pyrkiä valuuttaneutraaliin liikevaihdon vuotuisen 5%:n kasvuun, 10%:n liiketulos-%:iin sekä vuotuisen vapaan kassavirran vastaavuuteen nettotuloksen kanssa. Taserakenteessa pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa vuoden lopussa nettovelka/käyttökate-suhdeluvulla arvo 3 tai vähemmän.

Nettovelka/käyttökate-suhdeluku kuvaa sitä, kuinka Amer Sports voi operatiivisella kassavirralla maksaa velkaansa. Se näyttää tarvittavan kannattavuustason avoimna olevaa velkaa vastaan ja tekee mahdolliseksi yhdistää liiketoiminnan tavoitteet yhtiön taserakenteeseen. Se myös luo dynaamisen suorituskykymittarin taserakenteelle ja kannattavuuden tavoiteasetannalle.

Amer Sportsin pankkilainat sisältävät taloudellisen kovenantin, jonka mukaan Amer Sportsin konsolidoitu nettovelkaantumisaste ei voi olla yli 100 prosenttia ilman liikearvon tai aineettomien oikeuksien arvonalentumisten vaikutusta. Kyseisiin luottoihin liittyy muita tavanomaisia kovenantteja, vakuutuksia ja takauksia sekä tavanomaisia sopimusrikkomustilanteeseen liittyviä ehtoja. Yhtiö ei näe nykyisen markkinatilanteen vallitessa riskiä taloudellisen kovenantin rikkoutumiselle seuraavalla tilikaudella.

Milj. e	31.12.2014	31.12.2013
Korolliset velat	659,3	701,7
Rahavarat	240,2	270,0
Nettovelat	419,1	431,7
Oma pääoma yhteensä	842,8	761,3
Nettovelkaantumisaste, %	50	57
Käyttökate	158,9	197,1
Nettovelka/käyttökate	2,6	2,2

Tilinpäätös 2014

Nettoutuvat rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaanvanlainen sopimus per 31.12.2014:

Milj. e	Rahoitusvarojen bruttomäärä	Erät, joita ei ole netotettu taseessa	
		Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaisinstrumentit	47,5	14,7	32,8

Rahoitusvelat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaanvanlainen sopimus per 31.12.2014:

Milj. e	Rahoitusvarojen bruttomäärä	Erät, joita ei ole netotettu taseessa	
		Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaisinstrumentit	7,3	3,2	4,1

Rahoitusvarat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaanvanlainen sopimus per 31.12.2013:

Milj. e	Rahoitusvarojen bruttomäärä	Erät, joita ei ole netotettu taseessa	
		Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaisinstrumentit	1,6	1,5	0,1

Rahoitusvelat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaanvanlainen sopimus per 31.12.2013:

Milj. e	Rahoitusvarojen bruttomäärä	Erät, joita ei ole netotettu taseessa	
		Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaisinstrumentit	7,1	5,5	1,6

Muita rahoitusvaroja ja -velkoja kuin johdannaisvarat ja -velat ei ole netotettu, tai niitä ei koske toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaanvanlainen sopimus materiaalisessa määrin. Rahoitusvarat ja -velat, joita ei ole netotettu taseessa, mutta ne voidaan netottaa ovat toimeenpantavissa olevan yleisen nettoutusjärjestelyn (kuten International Swaps and Derivatives Association Inc, ISDA, Master Agreement ja Schedulet, jotka määräävät

ehtoja, veloitteita ja muita sopimusasioita koskien johdannaisten kaupankäyntiä ja maksuja) alaisia, jolloin rahoitusvarat ja -velat ovat netotettavissa toisistaan, mikäli kumpikin sopimusosapuoli näin haluaa. Jos osapuolet eivät halua sopia nettoutusmenettelystä, rahoitusvarat ja -velat maksetaan bruttoperusteisesti. Kuitenkin toisen osapuolen maksujen laiminlöytilanteessa toinen osapuoli voi maksaa rahoitusvarat ja -velat nettoperusteisesti.

Tunnuslukujen laskentakaavat

TULOS/OSAKE

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos
Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

OMA PÄÄOMA/OSAKE

Oma pääoma ¹⁾
Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

OSINKO/OSAKE

Kokonaisosinko
Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

OSINKO/TULOS, %

100 x $\frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Tilikauden tulos}}$

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

100 x $\frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä}}$

HINTA/VOITTO-SUHDE, P/E

Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä
Tulos/osake

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

Tilikauden lopun osakemäärä x viimeisen päivän kurssi

SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROCE), %

100 x $\frac{\text{Liiketulos}}{\text{Sidottu pääoma}^{2)}$

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %

100 x $\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat}^{3)}$

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %

100 x $\frac{\text{Tulos ennen veroja - verot}}{\text{Oma pääoma}^{4)}$

OMAVARAISUUSASTE, %

100 x $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$

KOROLLISEN VIERAAN PÄÄOMAN JA OMAN PÄÄOMAN SUHDE

$\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma}}$

NETTOVELKAANTUMISASTE, %

100 x $\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$

VAPAA RAHAVIRTA/NETTOTULOS

Vapaa rahavirta
Tilikauden tulos

NETTOVELKA/KÄYTTÖKATE

$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Liiketulos + poistot}}$

¹⁾ Ilman määräysvallattomien omistajien osuutta

²⁾ Käyttöomaisuus + käyttöpääoma vähennettynä korkoihin ja veroihin liittyvillä saatavilla ja veloilla, tilikauden kuukausittainen keskiarvo

³⁾ Tilikauden kuukausittainen keskiarvo

⁴⁾ Tilikauden alun ja lopun keskiarvo

Tunnuslukujen laskennassa omat osakkeet eivät sisälly osakemääriin.

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. e	2014	2013
Liiketoiminnan muut tuotot	19,0	19,9
LIIKETOIMINNAN KULUT		
Henkilöstökulut	9,9	9,5
Poistot ja arvonalentumiset	0,4	0,4
Liiketoiminnan muut kulut	7,9	14,9
Liiketoiminnan kulut yhteensä	18,2	24,8
LIIKETULOS	0,8	-4,9
Rahoitustuotot	46,2	77,1
Rahoituskulut	-37,4	-21,2
Rahoitustuotot ja -kulut	8,8	55,9
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERÄ	9,6	51,0
Konserniavustukset	6,9	9,5
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	16,5	60,5
Tilinpäätössiirrot	-0,1	0,1
Verot	-1,5	-4,6
TILIKAUDEN TULOS	14,9	56,0

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. e	2014	2013
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA		
Liiketulos	0,8	-4,9
Poistot	0,4	0,4
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut	0,2	0,1
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta	1,4	-4,4
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	-33,6	-4,8
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	38,7	-6,7
Nettokäyttöpääoman muutos	5,1	-11,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	6,5	-15,9
Maksetut korot	-47,1	-15,0
Saadut korot	0,1	0,1
Maksetut välittömät verot	-0,2	-0,1
Rahoituserät ja verot	-47,2	-15,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	-40,7	-30,9
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA		
Investoinnit konserniyhtiöihin	-	-3,6
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3,9	-2,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	5,6	0,1
Lainasaamisten takaisinmaksut	1,1	-
Saadut osingot	10,0	50,0
Investointien nettorahavirta	12,8	44,0
RAHOITUSTOIMINNAN NETTORAHAVIRTA		
Omien osakkeiden hankinta	-13,0	-5,8
Omien osakkeiden luovutus	6,4	2,3
Lyhytaikaisten lainojen muutos	115,1	185,9
Pitkäaikaisten lainojen nostot	30,0	204,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-65,7	-42,4
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-24,2	-211,2
Osingonjako	-47,2	-41,3
Saadut konserniavustukset	9,5	-
Muut rahoituserät *)	-2,0	4,8
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	8,9	96,3
RAHAVAROJEN MUUTOS	-19,0	109,4
Rahavarat		
Rahavarat tilikauden lopussa	186,6	205,6
Rahavarat tilikauden alussa	205,6	96,2
Rahavarojen muutos	-19,0	109,4

*) Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen rahavirran

Emoyhtiön tase

VARAT

Milj. e	2014	2013
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Aineettomat oikeudet	0,2	0,2
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet	0,8	0,8
Rakennukset ja rakennelmat	0,9	0,9
Koneet ja kalusto	1,3	0,5
Muut aineelliset hyödykkeet	0,3	0,4
Keskeneräiset hankinnat	1,1	4,2
	4,4	6,8
SJOITUKSET		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	710,2	710,2
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	-	1,1
Muut osakkeet ja osuudet	0,3	0,3
	710,5	711,6
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	715,1	718,6
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
SAAMISET		
Pitkäaikaiset saamiset		
Laskennalliset verosaamiset	3,3	4,6
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0,0	0,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 092,7	1 005,0
Siirtosaamiset	20,4	13,1
	1 116,4	1 022,7
RAHOITUSARVOPAPERIT		
Muut arvopaperit	19,0	33,6
RAHAT JA PANKKISAAMISET	167,6	172,0
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 303,0	1 228,3
VARAT YHTEENSÄ	2 018,1	1 946,9

OMA PÄÄOMA JA VELAT

Milj. e	2014	2013
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	292,2	292,2
Ylikurssirahasto	12,1	12,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	173,3	166,9
Edellisten tilikausien tulos	40,7	45,0
Tilikauden tulos	14,9	56,0
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	533,2	572,2

TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Poistoero	0,1	0,0
-----------	-----	-----

VELAT

PITKÄAIKAINEN		
Joukkovelkakirjalainat	309,9	460,5
Lainat rahoituslaitoksilta	80,0	53,3
Eläkelainat	-	2,9
	389,9	516,7
LYHYTAIKAINEN		
Joukkovelkakirjalainat	150,0	50,0
Lainat rahoituslaitoksilta	-	6,7
Eläkelainat	2,9	5,7
Muut korolliset velat	115,4	120,2
Ostovelat	0,7	0,3
Velat saman konsernin yrityksille	776,8	654,5
Muut velat	0,1	0,2
Siirtovelat	49,0	20,4
	1 094,9	858,0
VELAT YHTEENSÄ	1 484,8	1 374,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	2 018,1	1 946,9

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös laaditaan suomalaisen lainsäädännön mukaisesti. Tilinpäätös esitetään euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin. Tilinpäätös esitetään lyhennettynä ilman liitetietoja.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Emoyhtiö kirjaa ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien valuuttamääräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin päätöskurssia.

Rahoituksen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Yhtiön johdannaisinstrumentit voivat sisältää valuuttatermiinejä ja -optioita, korkoswappeja ja -optioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten ja velkojen arvonmuutoksia vastaan ja korkoswappeilla ja -optioilla korkoriskiä vastaan. Koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojaudutaan sekä saamisten ja velkojen arvonmuutoksia että korkoriskiä vastaan.

Valuuttatermiinit ja -optiot, korkoswapit ja -optiot sekä koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon sinä päivänä, jolloin emoyhtiöstä tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Valuuttajohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamia päätöskursseja sekä valuuttatermiinien ja -optioiden arvostamisen yleisiä arvostusmalleja. Korkoswappien ja koron- ja valuutanvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien rahavirtojen nykyarvona. Korke-optiot arvostetaan vuoden lopun korkotason mukaan käyttäen yleisiä optioiden arvostusmalleja.

Valuutta- ja korkojohdannaisten sekä koron- ja valuutanvaihtosopimusten korkoero jaksetaan johdannaisten juoksuajalle nettona korkokuluihin. Kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvät vastaavat esitetään hankintahinnan ja kumulatiivisten poistojen erotuksena.

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta tai arvonorotukset sisältävästä arvosta. Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset	40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.	

OMA PÄÄOMA

Omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisin ehdoin.

Osakeannissa saadut varat kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon siltä osin, kuin niitä ei osakkeenomistajien päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeannin transaktiomenot kirjataan rahoituskuluihin.

Lunastettujen omien osakkeiden hankintameno kirjataan oman pääoman vähennykseksi, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeelle.

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

PAKOLLISET VARAUKSET

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomaiseen kuluerään. Taseessa ne esitetään pakollisissa varauksissa silloin, kun niiden täsmällistä määrää tai toteutumisajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtoveltoissa.

LEASING

Leasingmaksut käsitellään vuokrakuluina.

ELÄKEJÄRJESTELY

Emoyhtiön työntekijöiden eläketurva lisäetuineen vakuutetaan eläkevakuutusyhtiössä ja kirjataan eläkevakuutusyhtiön laskelmien ja veloitusten mukaisesti.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Emoyhtiön avainhenkilöille myönnetty osakeperusteiset kannustinjärjestelmät kirjataan henkilöstökuluihin tuloslaskelmaan ohjelman voimassaoloaikana.

VEROT

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä verotuksen ja kirjanpidon välisille väliaikaisille eroille lasketut laskennalliset verot.

LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennallinen verosaaminen tai -velka on laskettu verotuksen ja kirjanpidon välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruusena. Laskennallinen verosaaminen esitetään vaihtuvien vastaavien pitkäaikaisissa muissa saamisissa.

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 5. päivänä helmikuuta 2015

Anssi Vanjoki

Ilkka Brotherus

Martin Burkhalter

Christian Fischer

Hannu Ryöppönen

Bruno Sälzer

Heikki Takala

Indra Åsander

Amer Sports Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Amer Sports Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisällyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 5. päivänä helmikuuta 2015

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Jouko Malinen
KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

CORPORATE GOVERNANCE

Amer Sports Oyj:n (jäljempänä "Amer Sports" tai "yhtiö") päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia ja NASDAQ OMX Helsingin Pörssin sääntöjä, Amer Sportsin yhtiöjärjestystä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010. Amer Sports noudattaa hallinnointikoodia poikkeuksetta. Hallinnointikoodi on julkaistu osoitteessa: www.cgfinland.fi.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu noudattaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2010 suositusta 54 sekä arvopaperimarkkinalakia (7 luvun 7 §). Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu erillään toimintakertomuksesta. Hallituksen tarkastusvaliokunta on tarkastanut tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, ja Amer Sportsin tilintarkastaja PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

YLEISTÄ

Osakeyhtiölain ja Amer Sportsin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön valvonta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Osakkeenomistajat osallistuvat Amer Sportsin valvontaan ja hallintoon osallistumalla

päätöksentekoon yhtiökokouksissa. Yhtiökokoukset kutsuu koolle yhtiön hallitus. Tämän lisäksi yhtiökokous kutsutaan koolle, jos Amer Sportsin tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään kymmenesosaa yhtiön kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti pyytävät.

Amer Sportsin osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Lisäksi Amer Sportsilla on Level I American Depositary Receipt ("ADR") -ohjelma. ADR-todistuksilla käydään kauppaa Yhdysvalloissa. Kaksi ADR-todistusta vastaa yhtä Amer Sportsin osaketta.

HALLITUS

Hallituksen kokoonpano ja toimikausi

Amer Sportsin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä vastaa hallitus. Varsinainen yhtiökokous valitsee vähintään viisi ja enintään kahdeksan hallituksen jäsentä yhden vuoden toimikaudeksi. Valintahetkellä 66 vuotta täyttänyt henkilö ei voi tulla valituksi hallituksen jäseneksi. Hallituksen jäsenten nimittämistä varten ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden vähintään kerran vuodessa tai tarvittaessa useammin. Kaikki hallituksen jäsenet ovat velvollisia toimittamaan hallitukselle tarvittavat tiedot heidän riippumattomuutensa arvioimiseksi.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Seuraavat jäsenet valittiin hallitukseen 6.3.2014 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa:

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Valintavuosi	Kansallisuus
Anssi Vanjoki	1956	Puheenjohtaja vuodesta 2006	2004	suomalainen
Ilkka Brotherus	1951	Varapuheenjohtaja vuodesta 2002	2000	suomalainen
Martin Burkhalter	1952	Jäsen	2008	sveitsiläinen
Christian Fischer	1964	Jäsen	2008	itävaltalainen
Hannu Ryöppönen	1952	Jäsen	2009	suomalainen
Bruno Sälzer	1957	Jäsen	2008	saksalainen
Indra Åsander	1956	Jäsen	2012	ruotsalainen

Hallituksen työjärjestys ja kokouskäytännöt

Amer Sportsin hallitus hyväksyy vuosittain työtään ohjaavan työjärjestyksen sekä kokousaikataulun. Työjärjestys sisältää erityisaiheet, jotka käsitellään kussakin kokouksessa normaalien käsiteltävien asioiden lisäksi. Työjärjestykseen sisältyvät myös ajankohdat, jolloin hallituksen jäsenet tutustuvat yhtiön ja sen yhteistyökumppaneiden toimintoihin, sekä vuosittainen, kauden lopulla tehtävä itsearviointi hallituksen toiminnasta. Hallituksen perustamat valiokunnat avustavat hallitusta vastuulleen kuuluvissa asioissa.

Hallitus kokoontuu 8–10 kertaa vuodessa ennalta määritellyn kokousaikataulun mukaisesti ja lisäksi aina tarvittaessa. Hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman yhtiön johdon edustajia. Toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin, ja lakiasiaintoimintajohtaja toimii hallituksen sihteerinä. Amer Sportsin muut johtajat osallistuvat kokouksiin tarvittaessa.

Kokousasiakirjat ja muut aineistot toimitetaan hallituksen jäsenille etukäteen, ja kaikki kokoukset dokumentoidaan.

Hallituksen tärkeimmät tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön sekä Amer Sportsin yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallituksella on yleistuomivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai Amer Sportsin yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty muiden toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Lisäksi hallituksen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön ja sen osakkeenomistajien edun mukaisesti ja ohjata Amer Sportsin toimintaa siten, että se tuottaa mahdollisimman suuren ja kestävänsä lisäarvon osakkeenomistajille laiminlyömättä muita sidosryhmiä.

Hallituksen tärkeimmät tehtävät ovat:

1. Amer Sportsin liiketoiminnan ja strategioiden ohjaaminen

- Yhtiön strategian hyväksyminen ja sen pitäminen ajan tasalla
- Strategiaan ja vuosibudjettiin perustuvan liiketoimintasuunnitelman vahvistaminen ja sen toteutumisen seuraaminen
- Vuosittaisen investointisuunnitelman hyväksyminen
- Merkittävistä, strategisesti tärkeistä investoinneista tai yrityskaupoista ja omaisuuden myynneistä päättäminen

2. Amer Sportsin hallinnon ja toimintojen järjestäminen

- Toimitusjohtajan nimittäminen ja erottaminen
- Toimitusjohtajan suorien alaisten nimittäminen ja erottaminen
- Toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palvelussuhteiden ehdoista ja mahdollisista kannustinjärjestelmistä päättäminen
- Toimitusjohtajan henkilökohtaisten tavoitteiden asettaminen vuosittain ja niiden toteutumisen seuraaminen
- Johdon varamiesjärjestelmän ja yhtiön henkilöstöstrategian toteutumisen varmistaminen
- Hallituksen tehtävien ja vastuiden vahvistaminen ja niiden vuosittainen arviointi

3. Yhtiön taloushallinnon, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan valvominen

- Osavuosikatsausten, tilinpäätösten ja hallituksen toimintakertomuksen sekä niihin liittyvien pörssitiedotteiden tarkastaminen ja hyväksyminen
- Kokooneminen vähintään kerran vuodessa yhtiön tilintarkastajien kanssa
- Yrityksen toimintaan liittyvien merkittävien riskien ja riskienhallinnan valvominen

4. Yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelu

- Yhtiön osingonmaksupolitiikan laatiminen ja osingonjakoesityksen tekeminen yhtiökokoukselle
- Muiden esitysten tekeminen yhtiökokoukselle

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallituksen puheenjohtajan on hallitustyöskentelyn johtamisen ohella jatkuvasti valvottava Amer Sportsin toimintaa ja kehitystä pitämällä yhteyttä toimitusjohtajaan. Lisäksi puheenjohtajan tehtäviin kuuluu edustaa yhtiötä osakkeenomistajia koskeissa kysymyksissä sekä varmistaa, että hallituksen työ arvioidaan vuosittain ja että hallitus päivittää ja laajentaa jatkuvasti tuntemustaan Amer Sportsin toiminnasta.

2014

Säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi hallitus jatkoi tavoitteiden ja ohjelmien asettamista ja seurantaan edistääkseen Amer Sportsin brändien ja konsernin toimintojen synergiaetujen hyödyntämistä. Uudet tavoitteet ja ohjelmat luotiin hyödyntämään digitalisaatiota tuote- ja palveluinnovaatioissa sekä kuluttajamyynnissä ja -markkinoinnissa.

Varsinainen yhtiökokous 6.3.2014 valitsi Amer Sports Oyj:n hallitukseen seitsemän jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Anssi Vanjoki, Ilkka Brotherus, Martin Burkhalter, Christian Fischer, Hannu Ryöppönen, Bruno Sälzer ja Indra Åsander. Anssi Vanjoki valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Ilkka Brotherus hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallituksen kokoonpano ajalla 1.1.2014–6.3.2014 oli sama kuin 6.3.2014 jälkeen.

Hallitus kokoontui vuoden 2014 aikana kymmenen kertaa, ja jäsenten läsnäoloprosentti hallituksen kokouksissa oli 96 %.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus on perustanut keskuudestaan kolme pysyvää valiokuntaa tukemaan työtään ja määritellyt niiden keskeiset toimintaperiaatteet. Valiokuntien puheenjohtajat ja jäsenet valitaan vuosittain. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti koko hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa.

Tarkastusvaliokunta

Hallituksen nimittämä tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta yhtiön taloushallinnon valvonnassa. Tarkastusvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Jäsenten tulee olla riippumattomia ja heillä on oltava tarkastusvaliokunnan tehtävien hoitamiseen tarvittava pätevyys. Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa ja on säännöllisesti yhteydessä yhtiön tilintarkastajaan. Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön tilinpäätösraportointia sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyttä. Lisäksi tarkastusvaliokunta valvoo lakisääteistä tilintarkastusprosessia, arvioi lakisääteisen tilintarkastajan riippumattomuuden ja valmistelee suosituksen tilintarkastajan valinnasta varsinaiselle yhtiökokoukselle.

2014

Vuonna 2014 tarkastusvaliokunta säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi keskittyi tilintarkastuksen kilpailutukseen, konsernin tehostamisohjelmaan ja tietohallintoon.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan jäseniksi 6.3.2014 Hannu Ryöppösen (puheenjohtaja), Ilkka Brotheruksen ja Martin Burkhalterin. Vuonna 2014 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa, ja jäsenten läsnäoloprosentti oli 87 %. Tarkastusvaliokunnan kokoonpano ajalla 1.1.2014–6.3.2014 oli sama kuin 6.3.2014 jälkeen.

Palkitsemisvaliokunta

Hallituksen nimittämän palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on varmistaa, että johdon palkitsemisessa noudatetaan hyvän hallinnon periaatteita, linjata Amer Sportsin palkitsemisjärjestelmien periaatteet, arvioida palkan ja suorituksen suhdetta ja laatia ehdotus toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palkoista Amer Sportsin hallituksen hyväksyttäväksi. Palkitsemisvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Valiokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarvittaessa, kuitenkin vähintään kaksi kertaa vuodessa.

2014

Vuonna 2014 palkitsemisvaliokunta jatkoi pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmien kehittämistä. Hallitus valitsi palkitsemisvaliokunnan jäseniksi 6.3.2014 Bruno Sälzerin (puheenjohtaja), Christian Fischerin, Anssi Vanjoen ja Indra Åsanderin. Vuonna 2014 palkitsemisvaliokunta kokoontui neljä kertaa, ja jäsenten läsnäoloprosentti oli 100 %. Palkitsemisvaliokunnan kokoonpano ajalla 1.1.2014–6.3.2014 oli sama kuin 6.3.2014 jälkeen.

Nimitysvaliokunta

Hallituksen nimittämä nimitysvaliokunta avustaa hallitusta hyvän hallinnon varmistamisessa ja laatii ehdotukset hallituksen jäsenistä sekä heidän palkkioistaan yhtiökokouksen päätettäväksi. Nimitysvaliokunta on myös yhteydessä tärkeimpiin osakkeenomistajiin hallituksen jäsenten nimitystä koskevilla asioilla silloin, kun se on tarkoituksenmukaista. Nimitysvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Valiokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarvittaessa, kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

2014

Hallitus valitsi nimitysvaliokunnan jäseniksi 6.3.2014 Ilkka Brotheruksen (puheenjohtaja), Martin Burkhalterin ja Anssi Vanjoen. Vuonna 2014 nimitysvaliokunta kokoontui kuusi kertaa, ja jäsenten läsnäolo prosentti oli 100%. Nimitysvaliokunnan kokoonpano ajalla 1.1.2014–6.3.2014 oli sama kuin 6.3.2014 jälkeen.

TOIMITUSJOHTAJA

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka vastaa Amer Sportsin johtamisesta osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle ja pitää hallituksen tietoisena seikoista, jotka koskevat Amer Sportsin liiketoimintaa, kuten sen olennaisia markkinoita ja kilpailijoita sekä yhtiön taloudellista asemaa ja muita merkittäviä tekijöitä. Toimitusjohtaja on myös vastuussa yhtiön päivittäisestä hallinnosta ja varmistaa, että yhtiön taloushallinto on järjestetty luotettavalla tavalla. Johtokunta avustaa toimitusjohtajaa tämän tehtävissä.

Heikki Takala

Amer Sportsin toimitusjohtaja 1.4.2010 alkaen. Kauppatieteiden maisteri, kansainvälinen liiketoiminta, Helsingin kauppakorkeakoulu ja ESADE (Barcelona). Syntynyt 1966. Suomen kansalainen.

Keskeinen työkokemus: Procter & Gamblen kauneudenhoidon ammattilaistuotteiden kaupallinen johtaja (P&G Salon Professional Global Commercial Operations). Useita linjajohdon tehtäviä Procter & Gamblen alue- ja tuotelinjaorganisaatioissa 1992–2010.

TALOUDELLISEN RAPORTOINTIPROSESSIIN LIITTYVÄN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINTAJÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEET

Amer Sportsin hallitus hyväksyy yhtiön riskienhallintapolitiikan ja edistää sen toimeenpanoa. Riskienhallintapolitiikassa määritellään Amer Sports -yhtiöiden riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, prosessit ja vastuut.

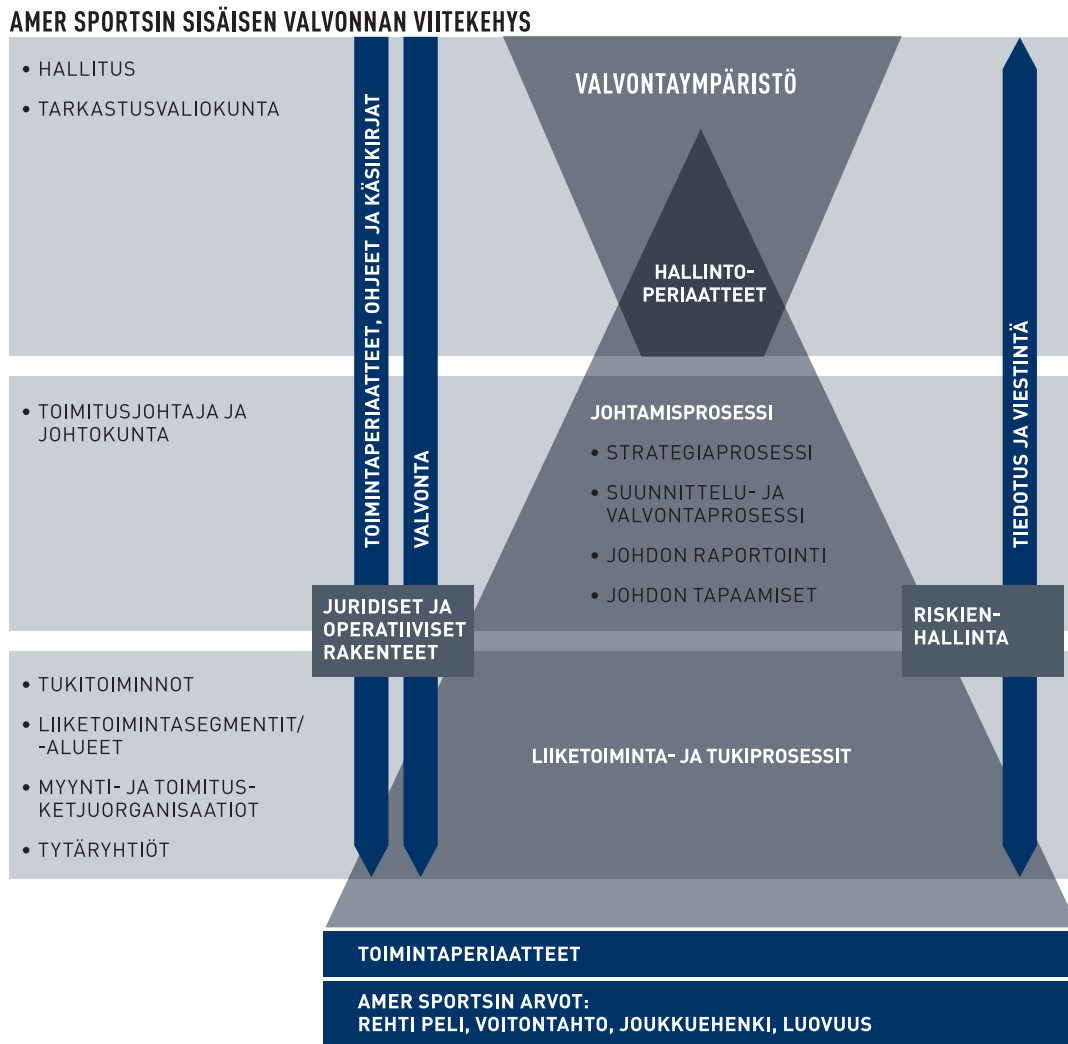
Yhtiön strategisten liiketoiminta- ja tulosraportointitavoitteiden saavuttamisen tukemiseksi riskienhallintaprosessi on kytketty osaksi liiketoiminnan johtamista. Vastuu riskienhallinnasta on Amer Sportsin liiketoimintasegmenteillä/-alueilla, myynti- ja toimitusketjun organisaatioilla ja tukitoiminnoilla, jotka kaikki raportoivat säännöllisesti Amer Sportsin johdolle toimintaansa liittyvistä keskeisistä riskeistä. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty Amer Sportsin rahoitusosastolle. Riskienhallinnan pääperiaatteet on määritelty hallituksen hyväksymissä rahoitusriskien hallinnan periaateissa, jotka sisältävät yhtiön taserakenteeseen, rahoittajasuhteisiin ja muihin rahoitusriskeihin liittyvät periaatteet ja riskilimiitit.

Amer Sportsin ensisijaiset raportointisegmentit perustuvat yhtiön liiketoimintasegmenteille: Talvi ja ulkoilu, Pallopelit, Fitness ja Konsernihallinto. Toissijaiset raportointisegmentit muodostuvat maantieteellisistä alueista: Amerikka, EMEA ja Aasia. Toimitusjohtaja ja muu konsernijohto käyttää yhtiön toimintojen valvontaan viikkomyyntiraportteja, kuukausittaisia talousraportteja ja säännöllisiä tapaamisia liiketoimintasegmenttien/-alueiden ja maantieteellisten alueiden johtoryhmien kanssa.

Tulosraportointi tapahtuu kaikissa konserniyhtiöissä yhdenmukaisesti. Amer Sportsin tilinpäätösperiaatteet perustuvat kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin (IFRS, International Financial Reporting Standards). Niiden ohella tarkemmat konsernin kirjanpidon ja raportoinnin laadintaperiaatteet on listattu Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeisiin (Corporate Manual). Amer Sportsin talousosasto vastaa yhtiön kirjanpidon laadintaperiaatteiden ja raportointijärjestelmien ylläpitämisestä ja suorittaa lisäksi valvontaa, jolla varmistetaan raportointiperiaatteiden noudattaminen. Konsernin liiketoimintasegmentit ovat vastuussa omien tilinpäätöstensä toimittamisesta. Amer Sportsin talousosasto yhdistää tilinpäätökset konsernitilinpäätökseksi.

Amer Sports on parhaillaan viimeistelemässä konserninlaajuisen ERP-toiminnanohjausjärjestelmän (SAP) käyttöönottoa. Se sisältää harmonisoidut tililuetelot ja rakenteet, jotka mahdollistavat tehokkaamman valvontaympäristön. Amer Sportsin talousosasto vastaa SAP-järjestelmien käyttöönoton valvonnasta. Vuonna 2014 suoritettiin sisäinen arviointi, jonka tavoitteena oli varmistaa, että Amer Sportsin riskienhallinnan viitekehukseen kuuluu talousraportoinnin sisäiset kontrollit, ja että ne ovat linjassa Committee of Sponsoring Organizationsin (COSO) uudistetun mallin kanssa. Mallin viisi pääosa-alueita ovat valvontaympäristö, riskien arviointi, valvontatoimenpiteet, tiedotus ja viestintä sekä seurantatoimenpiteet.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Valvontaympäristö

Amer Sportsin toimintaa kautta maailman ohjaavat yhtiön arvot ja toimintaperiaatteet (eettiset ohjeet), jotka muodostavat valvontaympäristön perustan. Hallituksella on yleisvastuu tehokkaan sisäisen valvontajärjestelmän ja riskienhallintajärjestelmän muodostamisesta. Tarkastusvaliokunta valvoo, että riskienhallintatoimet ovat yhtiön riskienhallintaperiaatteiden mukaisia. Vastuu sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän ylläpidosta on toimitusjohtajalla ja johtokunnalla.

Riskien arviointi

Liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit ja operatiiviset ja taloudelliset riskit tunnistetaan, arvioidaan ja priorisoidaan vuosittain osana Amer Sportsin riskienhallintaprosessia. Amer Sportsin talousosasto määrittää tulosraportoinnin painopisteet riskien tunnistamisen ja niiden riittävän hallinnan mahdollistamiseksi.

Valvontatoimenpiteet

Amer Sportsin liiketoimintasegmenttien/-alueiden, myynti- ja toimitusketjun organisaatioiden sekä tukitoimintojen vastuulla on huomioida konsernin riskienhallinnan painopisteet ja strategiat johtamisprosesseissaan. Amer Sportsin tukitoiminnot julkaisevat eri alueisiin, kuten taloushallintoon ja laskentatoimeen, ostoihin, myyntiin, tietohallintoon, henkilöstöhallintoon ja lakiasioihin liittyviä toimintaperiaatteita ja ohjeita. Liiketoimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tukitoiminnot vastaavat näiden periaatteiden ja ohjeiden noudattamisesta omien erityisolosuhteidensa ja toimintaympäristöjensä mukaan tehokkaan ja asianmukaisen valvonnan varmistamiseksi. Riskienhallinta- ja valvontatoimenpiteet suunnitellaan siten, että havaittuja riskejä voidaan pienentää ja ottaa samalla huomioon toimenpiteiden kustannukset ja tehokkuus. Amer Sportsin rahoitusosasto seuraa yhtiön rahoitusriskien hallinnan periaatteiden toteutumista liiketoimintasegmenteissä/-alueilla ja tytäryhtiöissä.

Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeissa (Corporate Manual) ja sisäisen valvonnan säännöissä (Internal Control Policies) määritellään taloushallinnon toimintatavat. Taloushallinnon valvontatoimenpiteiden tarkoituksena on ehkäistä, havaita sekä korjata virheitä ja poikkeamia. Niihin sisältyy myös erilaisia toimia, kuten raportointia, valtuutuksia, hyväksymiskäytäntöjä, täsmäytyksiä ja vastuiden eriyttämistä.

Amer Sportsin sisäisen valvonnan säännöillä harmonisoidaan ja selkeytetään määräyksiä ja toimintatapoja asettamalla vähimmäisvaatimukset sisäisen valvonnan osa-alueille ja tiedottamalla niistä. Amer Sports -yhtiöiden toiminnasta aiheutuvat omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskit on suojattu asianmukaisin vakuutuksin. Maailmanlaajuisten vakuutusohjelmien lisäksi käytetään paikallisia vakuutuksia täydentämään vakuutusturva lainsäädännöstä johtuvien erityistarpeiden takia.

Tiedotus ja viestintä

Amer Sportsin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestelmien osa-alueita on kuvattu useissa käsikirjoissa, ohjeissa ja toimintaperiaatteissa. Niistä on tiedotettu kaikille konsernin yhtiöille, ja ne ovat työntekijöiden nähtävissä Amer Sportsin intranetissä. Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeet (Corporate Manual) määrittelevät muun muassa suunnittelu- ja valvontaprosessin, raportoinnin ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja Amer Sportsin rahoitusosaston roolin. Veroasioita käsitellään useissa säännöissä ja toimintaohjeissa. Amer Sportsin sisäisen valvonnan säännöissä määritetään ja selkeytetään vähimmäisvaatimukset muun muassa valtuutusmatriisille, käyttöomaisuusinvestoinneille ja luotonvalvonnalle. Liiketoimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tytäryhtiöt toimittavat säännöllisesti taloushallinnon ja johdon raportteja Amer Sportsin johdolle. Näihin raportteihin sisältyy tulosanalyysseja sekä arvioita riskeistä ja mahdollisuuksista.

Seurantatoimenpiteet

Amer Sports -yhtiöiden toimintaa arvioidaan säännöllisesti eri organisaatiotasoilla. Amer Sportsin talousosaston edustajat vierailevat säännöllisesti konserniyhtiöissä suorittaakseen operatiivisia tarkastuksia. Konsernin sisäisen valvonnan yksikkö noudattaa tarkastusvaliokunnan hyväksymää sisäisen valvonnan työjärjestystä, jossa määrätään sen tavoitteet ja toimenkuva. Konsernin sisäisen valvonnan yksikkö vierailee suunnitelman mukaan yhtiön liiketoimintayksiköissä suorittamassa operatiivisia tarkastuksia ja seuraamassa sisäisen valvonnan menettelytapojen, sääntöjen ja ohjeiden noudattamista.

Riskien raportointi on sisällytetty johtamisprosesseihin sekä toiminnan suunnittelu- ja valvontasykliin että strategian tarkastelusykliin. Amer Sportsin liiketoimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tukitoiminnot raportoivat säännöllisesti uhkaavista riskeistä sekä niiden hallitsemiseksi tehdyistä toimenpiteistä asianmukaiselle johtoportaalille.

Hallitus valvoo Amer Sportsin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta.

Riskienhallinnan ohjausryhmä on vastuussa Amer Sportsin riskienhallinnan kokonaisprosessin kehittämisestä ja edellytysten luomisesta konsernitason riskikartoitukselle.

Sisäinen tarkastus

Amer Sportsilla ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Tarkastusvaliokunta ja Amer Sportsin talousosasto määrittävät yhden tai useamman tilintarkastusteeman lakisääteisten tilintarkastusmääräysten lisäksi. Teemoista sovitaan vuosittain ja tulokset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle ja Amer Sportsin johdolle.

Yhtiön sisäinen valvonta

Yhtiön sisäisen valvonnan yksikön tarkoituksena on varmistaa hallittu ja järjestelmällinen lähestymistapa riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintojärjestelmien tehokkuuden arvioimiseksi ja parantamiseksi. Yhtiön sisäisen valvonnan yksikkö raportoi säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle.

2014

Amer Sports -konsernin sisäisen valvonnan yksikkö analysoi konsernin toimintojen sisäisen valvonnan tehokkuutta ja asianmukaisuutta sekä arvioi yhtiön liiketoimintayksiköiden hallintoa sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan prosesseja. Sekä 2014 että 2013 erityistä huomiota kiinnitettiin toimintojen siirtämiseen keskitetyn taloushallinnon palvelukeskukseen, joka avattiin vuonna 2011 Puolassa.

Ulkoinen tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Amer Sportsilla on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Amer Sportsin riippumaton tilintarkastaja vastaa koko Amer Sports -konsernin tilintarkastuksen ohjeistuksesta ja koordinoinnista. Tarkastusvaliokunta valmistelee suosituksen tilintarkastajan valinnasta varsinaiselle yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan vuodeksi kerrallaan.

Amer Sportsin tilintarkastaja, yhtiön liiketoiminta-segmenttien/-alueiden johtajat ja talousjohtajat sekä valittujen tytäryhtiöiden toimitus- ja talousjohtajat pyrkivät tapaamaan vähintään kerran vuodessa. Tytäryhtiöiden tilintarkastajat esittävät tilintarkastushavaintonsa vuosittain tarkastamalleen yhtiölle, Amer Sportsin tilintarkastajalle sekä Amer Sportsin talousosaston edustajille.

Amer Sportsin tilintarkastaja esittää kirjallisen tilintarkastuskertomuksensa tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle kerran vuodessa. Päävastuullinen tilintarkastaja antaa henkilökohtaisesti yhteenvedon tilintarkastuksesta siinä hallituksen kokouksessa, jossa käsitellään tilikauden tilinpäätöstä. Tilintarkastajat kutsutaan kaikkiin tarkastusvaliokunnan kokouksiin, joissa he kertovat konsernin tilintarkastuksen edistymisestä ja muista havainnoistaan.

2014

Vuoden 2014 varsinainen yhtiökokous valitsi PricewaterhouseCoopers Oy:n jatkamaan Amer Sportsin tilintarkastajana. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi Jouko Malinen, joka on toiminut yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana vuodesta 2007.

Anssi Vanjoki



PUHEENJOHTAJA

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Professori, Lappeenrannan teknillinen yliopisto
- Individual multicontributor
- Kauppatieteiden maisteri
- Syntynyt 1956, Suomen kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Executive Vice President ja Mobile Solutions -yksikön johtaja, Nokia Oyj 2010
- Markets-yksikön johtaja, Nokia Oyj 2007–2010

- Executive Vice President ja Multimedia-toimialaryhmän johtaja, Nokia Oyj 2004–2007
- Nokia Mobile Phonesin Executive Vice President ja General Manager, Nokia Oyj 1998–2004
- Johtokunnan jäsen, Nokia Oyj 1998–2010
- Executive Vice President ja Senior Vice President, Nokia Mobile Phones, Eurooppa ja Afrikka 1994–1998
- Myyntijohtaja, Nokia Mobile Phones 1991–1994
- Useita johtotehtäviä, 3M 1980–1991

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallituksen puheenjohtaja: Vertu Corporation Ltd, Omegawave Oy, Aqsens Oy and Sstatzz Oy
- Hallituksen jäsen: Koskitukka Oy, Sonova Holding AG, Atacama Labs Oy, Kapitaalihakka Oy, Basware Oy

Ilkka Brotherus



VARAPUHEENJOHTAJA

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Omistaja ja toimitusjohtaja, Sinituote Oy
- Kauppatieteiden maisteri
- Syntynyt 1951, Suomen kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Hallituksen jäsen, Veho Group Oy Ab 2003–2013
- Hallituksen jäsen, YIT Oyj 2000–2006
- Varatoimitusjohtaja, Hackman-konserni 1988–1989
- Toimitusjohtaja, Hackman Housewares Oy 1987–1988
- Toimitusjohtaja, Havi Oy 1981–1986
- Markkinointi- ja johtotehtäviä, Mestarikustannus Oy 1977–1980

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallintoneuvoston varapuheenjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo

Martin Burkhalter



HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Toimitusjohtaja, Vizrt Ltd
- Biotekniikan ja laskentatoimen tutkinto
- Syntynyt 1952, Sveitsin kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Itsenäinen konsultti, Sveitsi 2004–2005
- Johtaja, EMEA-alueesta vastaava johtaja, Reebok International, Ranska 2001–2003
- Toimitusjohtaja, Intersport International Corporation (IIC), Sveitsi 1997–2001
- Toimitusjohtaja, Intersport Holding Norja 1996–1997
- Toimitusjohtaja, Intersport Norja 1994–1996
- Senior Vice President ja urheilujohtaja, Lillehammerin olympialaisten järjestelykomitea (LOOC) 1990–1994
- Urheilujohtaja ja apulaispääsihteeri, Norjan urheilukomitea (Norwegian Confederation of Sports NIF) 1989–1990

Christian Fischer



HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Serial entrepreneur
- KTT, MBA (INSEAD)
- Syntynyt 1964, Itävallan kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Perustaja ja toimitusjohtaja, NewMoove Online Fitness GmbH 2010–2014

- Perustaja ja toimitusjohtaja, Accelate Business Launch and Expansion GmbH 2008–2013
- Perustaja ja toimitusjohtaja, Security Land Sicherheits Fachmarkt GmbH 2005–2009
- Johtaja, A.T. Kearney Management Consultants 1994–1999
- Kansainvälisen brändin hallinto, Henkel AG & Co. KGaA 1993
- Projektipäällikkö, Ernst & Young Management Consultants 1989–1991

Hannu Ryöppönen



HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Kauppatieteellinen tutkinto
- Syntynyt 1952, Suomen kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Hallituksen puheenjohtaja, Billerud Korsnäs AB 2012–2014
- Hallituksen puheenjohtaja, Hakon Invest Ab 2012–2013
- Hallituksen varapuheenjohtaja, Rautaruukki Oyj 2009–2013

- Hallituksen jäsen, Neste Oil Oyj 2009–2013
- Varatoimitusjohtaja, Stora Enso Oyj, Helsinki/Lontoo 2007–2009
- Talousjohtaja, Stora Enso Oyj, Helsinki/Lontoo 2005–2008
- Talousjohtaja, Koninklijke Ahold N.V., Amsterdam 2003–2005
- Talousjohtaja, Industri Kapital Group, Lontoo 1999–2003
- Varapääjohtaja, Ikano Asset Management, Luxemburg 1998–1999
- Talousjohtaja, IKEA-konserni, Kööpenhamina 1985–1998

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallituksen puheenjohtaja: Altor Private Equity Funds -sijoitusrahastot
- Hallituksen jäsen: Novo Nordisk A/S, Value Creation Investments Limited

Bruno Sälzer



HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja, Americana International Ltd (Bench)
- Kauppatieteellinen tutkinto, KTT, Logistiikka
- Syntynyt 1957, Saksan kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Toimitusjohtaja, Escada SE, 2008–2014
- Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja, Hugo Boss AG 2002–2008
- Hallituksen varapuheenjohtaja, Hugo Boss AG 1998–2002
- Johtoryhmän jäsen, Hugo Boss AG 1995–1998
- Toimitusjohtaja, Hairdressing International of Hans Schwarzkopf GmbH 1991–1995
- Johtaja, kansainvälisen myynnin koordinointi, Beiersdorf AG 1986–1991

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallintoneuvoston jäsen: Deichmann SE ja Lacoste Holding NG

Indra Åsander



HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Toimitusjohtaja, Sergel Group
- Diplomi-insinööri
- Syntynyt 1956, Ruotsin kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Hallituksen jäsen, Via Travel Group ASA 2006–2012
- Euroopan tuotehallinnan johtaja, Mobility Services, TeliaSonera AB 2008–2011

- Sisältöpalvelujen johtaja, Mobility Services, TeliaSonera AB 2007
- Kuluttajaliiketoiminnan johtaja, Mobility Services, TeliaSonera AB 2003–2006
- Johtaja, Internetpalvelut, Telia AB 2001–2002
- Johtaja, Skanova ja markkinointijohtaja, Telia AB 2000–2001
- Johtaja, Energiamarkkina, Vattenfall AB 2000
- Myyntijohtaja, Energiamarkkina, Vattenfall AB 1999–2000
- Divisioonan johtaja, yritysasiakkaat, Ruotsi, Vattenfall AB, 1998–1999
- Divisioonan johtaja, yksityinen kuluttaja-markkina, Ruotsi, Vattenfall AB, 1995–1998
- Aluepäällikkö, Vattenfall Electricity Provision 1994–1995

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallituksen jäsen: Aura Light Holding AB

Heikki Takala



TOIMITUSJOHTAJA

Syntynyt 1966, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010
alkaen

URA

- Procter&Gamble, useita johtotason alueellisia, maakohtaisia ja kansainvälisiä tehtäviä brändinhallinnassa, markkinoinnissa, myynnissä sekä kaupallisen strategian suunnittelussa 1992–2010

- 15 vuoden kokemus kansainvälisistä tehtävistä, joista kahdeksan Sveitsissä

KOULUTUS

- Kauppatieteiden maisteri (kansainvälinen liiketoiminta), Helsingin kauppakorkeakoulu ja ESADE, Barcelona, Espanja

Rob Barker



FITNESS

Syntynyt 1966, Iso-Britannian kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2013
alkaen

URA

- Precor, Inc., johtaja, EMEA ja APAC 2008–2013
- Amer Sports Fitness, EMEA-alueen kaupallinen johtaja 2003–2010

- Precor Products Ltd, Euroopan alueen kaupallinen johtaja 2001–2003
- FitLinxx, Euroopan alueen kaupallinen johtaja 2001
- Precor Products Ltd, myynti- ja markkinointipäällikkö, Iso-Britannia 1995–2000

KOULUTUS

- Markkinointi, Chartered Institute of Marketing, Iso-Britannia
- B.Sc. (Hons), liikuntakasvatus ja liikkeenjohto, Nottingham Trent University, Iso-Britannia

Mike Dowse



PALLOPELIT

Syntynyt 1966, Yhdysvaltain kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010
alkaen

URA

- Amer Sports, Johtaja, Pallopelit (Wilson Sporting Goods, DeMarini, ATEC) vuodesta 2013 alkaen
- Amer Sports, Amerikan aluejohtaja 2010-2013

- Amer Sports, talvi ja ulkoilu -liiketoiminnan Amerikan johtaja 2006–2010
- Suunto, Pohjois-Amerikan johtaja 2004–2006
- Nike Inc., tennisjalkine-liiketoiminnan johtaja 2002–2004
- Wilson Sporting Goods, useita tehtäviä, Yhdysvallat ja Saksa 1989–2002

KOULUTUS

- BA, markkinointi ja hallinto, University of Portland, Yhdysvallat

Victor Duran



MARKKINOINTI JA OMA VÄHITTÄISMYynti

Syntynyt 1966, Yhdysvaltain kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2011
alkaen

URA

- HotHouse Consulting, osakas 2008–2010

- Zyman Group Consulting, johtaja 2006–2008
- Caterpillar, EMEA-alueen markkinointivastaava 2001–2005
- Procter&Gamble, useita tehtäviä brändien hallinnassa 1994–2001
- Yhdysvaltain armeija, upseeri 1989–1992

KOULUTUS

- MBA, kansainvälinen liiketoiminta ja markkinointi, University of North Carolina, Yhdysvallat
- BS Economics, Yhdysvaltain sotilasakatemia, West Point, Yhdysvallat

Matt Gold



AASIAN ALUEJOHTAJA

Syntynyt 1969, Yhdysvaltain kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Amer Sports, Aasian aluejohtaja 2007–
- Amer Sports Japani, johtaja 2002–2006

KOULUTUS

- Bachelor of Arts, Pomona College, Claremont, Yhdysvallat

Terhi Heikkinen



HENKILÖSTÖJOHTAJA

Syntynyt 1964, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2009 alkaen

URA

- Rautaruukki Oyj, henkilöstöjohtaja 2005–2009
- Alma Media Oyj, henkilöstöjohtaja 2003–2005

- Fujitsu Invia Oy, henkilöstöjohtaja 2001–2003
- Accenture Oy, henkilöstöjohtaja 1999–2001
- Hartwall Oy, henkilöstöpäällikkö 1996–1999
- Suomen Posti Oy, henkilöstöpäällikkö 1989–1996
- Kauppa- ja teollisuusministeriö, yritysneuvoja 1987–1989

KOULUTUS

- Kauppatieteiden maisteri, Tampereen yliopisto

Bernard Millaud



PYÖRÄILY, MAVIC SAS

Syntynyt 1958, Ranskan kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2009 alkaen

URA

- Salomon SAS, Mavic ja Salomon Talviurheiluliiketoiminta, toimitusjohtaja 2007–2009
- Mavic, johtaja, 2002–2007

- Salomon talviurheilu, johtaja 1998–2002
- Salomon talviurheilu, useita tehtäviä 1988–1998
- Renault ja SNR Bearings, useita tehtäviä 1981–1988

KOULUTUS

- Ecole Polytechnique, Ranska 1978

Mikko Moilanen



URHEILUINSTRUMENTIT

Syntynyt 1965, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010
alkaen

URA

- Nokia, useita kansainvälisiä johto- ja päällikkötason tehtäviä tuotekehityksessä, tuotannossa, tuotevalikoimien ja toimitusketjun hallinnassa sekä strategisessa suunnittelussa 1992–2009
- ASIC Design House Smartech Oy, Suunnitteluinsinööri ja projektipäällikkö 1989–1992

KOULUTUS

- Diplomi-insinööri, mikroelektronikka ja digitaalinen signaalinkäsittely, Tampereen teknillinen yliopisto

Jean-Marc Pambet



JALKINEET JA SALOMON SAS

Syntynyt 1959, Ranskan kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2009
alkaen

URA

- Amer Sports, jalkineet ja Salomon SAS, johtaja 2010–
- Amer Sports, johtaja, asusteet ja jalkineet 2007–2009
- Salomon, johtaja, asusteet ja jalkineet 2002–2007

- Salomon, EMEA-alueen johtaja 1996–2001
- Salomon, Ranskan maajohtaja 1990–1995
- Salomon, useita tehtäviä 1985–1989
- Eureka Paris, konsultti 1983–1985

LUOTTAMUSTOIMET

- European Outdoor Group (EOG), hallituksen jäsen vuodesta 2009 alkaen
- Outdoor Sports Valley, johtaja vuodesta 2011 alkaen

KOULUTUS

- Ecole HEC, Pariisi, Ranska

Michael Schineis



TALVIURHEILUVÄLINEET

Syntynyt 1958, Saksan kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2002
alkaen

URA

- Amer Sports Talviurheiluvälineet, johtaja vuodesta 2007 alkaen
- Atomic Austria GmbH, johtaja vuodesta 1996 alkaen
- Salomon Germany GmbH, johtaja 1993–1996
- Mainostoimisto CONTOP, johtoryhmän jäsen 1989–1993

LUOTTAMUSTOIMET

- Beirat für Wissenschaft und Forschung des Landes Salzburg –neuvottelukunnan jäsen
- Bulthaup GmbH & Co. KG:n neuvottelukunnan jäsen

KOULUTUS

- MBA, valtiotieteiden tohtori (Dr. rer. pol.), Augsburg, Saksa

Jussi Siitonen



TALOUS- JA RAHOITUSJOHTAJA

Syntynyt 1969, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2011
alkaen

URA

- Amer Sports Oyj, talousjohtaja 2009–2010
- Stora Enso -konserni, talousohjauksen ja hallinnon johtaja 2008–2009

- Stora Enso -konserni, laskentajohtaja 2006–2008
- Stora Enso -konserni, useita johtotason talousohjauksen ja hallinnon sekä projektinhallinnan tehtäviä 1992–2006

KOULUTUS

- Kauppätieteiden maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu

Andy Towne



ASUSTEET

Syntynyt 1966, Iso-Britannian kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010
alkaen

URA

- Musto Ltd, toimitusjohtaja 2008–2009
- Reebok International Ltd., johtaja, markkinointi ja tuotteet, Eurooppa 2004–2007

- Helly Hansen Asa, globaalista markkinoinnista ja tuotteista vastaava johtaja 1998–2003
- Adidas UK Ltd, markkinointijohtaja 1994–1998
- Kraft Jacobs Suchard Ltd, brändipäällikkö 1991–1994
- Saatchi & Saatchi Advertising Ltd, asiakkuuspäällikkö 1988–1990

KOULUTUS

- MA, BA (Hons), maankäyttö, Cambridge University, Iso-Britannia

Michael White



MYNTIJOHTAJA, ALUEJOHTAJA, EMEA JA AMERIKKA

Syntynyt 1964, Iso-Britannian kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010
alkaen

URA

- Amer Sports, EMEA-alueen johtaja 2010–2013
- Amer Sports, Euroopan johtaja 2008–2009
- Amer Sports, Iso-Britannian ja Irlannin johtaja 2005–2008

- Office Depot, Ranska, johtaja 2000–2004
- ICI Paints, Ranska, johtaja 1997–2000
- French Connection, Ranska, johtaja 1995–1997
- French Connection, Ranska, kaupallinen johtaja 1993–1995
- Coats Viyella Ecuador, myynti- ja markkinointipäällikkö 1992–1993
- Coats Viyella Eurooppa, markkinointijohtaja 1990–1991
- Coats Viyella, esimiesharjoittelija (Management Trainee) 1988–1990

KOULUTUS

- MA (Hons), University of St Andrews, Iso-Britannia

Palkitseminen

Amer Sportsin strategia antaa selkeän suunnan kokonaispalkitsemisperiaatteille, jotka on liitetty tavoiteltuun liiketoiminnan menestykseen sekä taloudelliseen ja henkilökohtaiseen suoritukseen. Kokonaispalkitsemisjärjestelmän tarkoituksena on edistää liiketoiminnan menestystä palkitsemisohjelmilla, jotka houkuttelevat, motivoivat, palkitsevat ja sitouttavat työntekijöitä.

HALLITUKSEN JÄSENTEN PALKKIOT JA MUUT ETUUDET

Amer Sportsin osakkeenomistajat päättävät vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista ja muista etuuksista. 6.3.2014 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin pitää palkkiot muuttumattomina. Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiota 100 000 euroa, varapuheenjohtajalle 60 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 50 000 euroa.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 40 prosenttia hallituksen jäsenten palkkioista, mukaan lukien puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan palkkiot, käytetään Amer Sportsin osakkeiden ostamiseen kunkin hallituksen jäsenen tilille. Hallituksen jäsenet eivät saa myydä eivätkä luovuttaa kyseisiä osakkeita kolmannelle osapuolelle hallitusjäsenyytensä aikana. Myynti- ja luovutusrajoitus on kuitenkin voimassa enintään viisi vuotta osakkeiden hankinnasta lähtien.

HALLITUKSEN JÄSENILLE PALKKIOINA MAKSETTAVIEN OSAKKEIDEN MÄÄRÄ

Hallituksen jäsenille maksettiin 17.6.2014 vuosipalkkiota yhteensä 410 000 euroa, josta 164 000 euroa maksettiin osakkeina.

Hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita seuraavasti:

	Euroissa	Osake- määrä	Yhteensä euroissa
Ilkka Brotherus	36 011	1 631	60 000
Martin Burkhalter	30 012	1 359	50 000
Christian Fischer	30 012	1 359	50 000
Hannu Ryöppönen	30 012	1 359	50 000
Bruno Sälzer	30 012	1 359	50 000
Anssi Vanjoki	60 008	2 719	100 000
Indra Åsander	30 012	1 359	50 000
Yhteensä	246 077	11 145	410 000

KOKONAISPALKITSEMISPERIAATTEET SEKÄ TOIMITUSJOHTAJAN JA MUIDEN JOHTAJIEN PALKAT

Amer Sportsin Pay for Performance -filosofian mukaiset kokonaispalkitsemisperiaatteet ovat sidoksissa yhtiön liiketoiminnan menestyksellisyyteen, taloudelliseen tulokseen ja henkilökohtaiseen suoritukseen.

Kokonaispalkitsemisjärjestelmän ja Pay for Performance -filosofian periaatteita sovelletaan kaikkiin Amer Sportsin työntekijöihin ja ne ovat yhteydessä suorituksen johtamisen prosessiin, jota kutsutaan nimellä Coaching for Success.

Yhtiön vuositavoitteet perustuvat strategiaan ja pitkän aikavälin taloudellisiin tavoitteisiin. Nämä tavoitteet viedään liiketoiminta-alueelle sekä ryhmä- että henkilökohtaisella tasolla Amer Sportsin suorituksen johtamisen avulla. Yksilön suoritusta arvioidaan vuosittain pidettävässä kehityskeskustelussa. Toimitusjohtajan suorituksen arvioi hallitus.

Amer Sportsin kokonaispalkitsemisjärjestelmä muodostuu

1. peruspalkasta
2. etuuksista
3. vuosibonusista
4. pitkän aikavälin kannustimista

Peruspalkka on palkan peruselementti, ja siinä otetaan huomioon erityisesti työtehtävän sisältö ja sen vaativuus. Amer Sports suorittaa vuosittain Pay for Performance -filosofian mukaisen palkan tarkistuksen.

Edut ovat osa Amer Sportsin kokonaispalkitsemisjärjestelmää, jossa noudatetaan paikallisia käytäntöjä. Paikallisiin käytäntöihin kuuluvat sekä verolliset että verottomat edut. Tällaisia yleisiä etuja ovat mm. terveydenhuolto ja matkapuhelin.

Amer Sportsin rahaperusteisten vuosibonusohjelmien tarkoituksena on tukea yhtiön strategiaa, taloudellisten tavoitteiden saavuttamista sekä lyhyen tähtäimen kehitysohjelmaa. Vuosibonusohjelmat perustuvat sekä yhtiön että yksikön omaan strategiaan. Vuosibonusilla palkitaan työntekijöitä sekä yhtiön taloudellisten että työntekijöiden henkilökohtaisten tavoitteiden ja keskeisten suoritusta mittaavien tunnuslukujen saavutusten perusteella. Vuosibonusjärjestelmään osallistuminen on tehtäväkohtaista, ja se on henkilömäärältään laajin kannustinjärjestelmä.

Amer Sportsin rahaperusteiset ja osakeperusteiset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät tukevat yhtiön strategiaa ja pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Pitkäaikaisten kannustinjärjestelmien strategisena painopisteenä on yhtiötason tavoitteiden saavuttaminen ja ansaintamahdollisuus on sidottu yhtiön taloudellisiin tavoitteisiin ja osakekurssin kehitykseen. Rajoitettu määrä johtoa ja avainhenkilöstöä kuuluu pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien piiriin. Hallitus päättää osallistujista perustuen palkitsemisvaliokunnan esitykseen, joka perustuu toimitusjohtajan ehdotukseen. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien hallinnointi on hallituksen vastuulla.

Amer Sportsin kannustinjärjestelmien peruseriaatteet ovat:

- A. Priorisoida yhtiötason tavoitteiden saavuttaminen
- B. Varmistaa, että tulostavoitteet ovat linjassa sovittujen taloudellisten tavoitteiden kanssa ja että tavoitteiden asettelussa huomioidaan liiketoiminta-alueiden erilaiset roolit
- C. Pay for performance: Painottaa kestävä perustaa ja suorituksen parannusta
- D. Palkita ja pyrkiä korostamaan pidemmän aikavälin saavutuksia Amer Sportsin liiketoiminnassa.

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja tämän suorien alaisten palkoista ja palkkioista. Palkitsemisvaliokunta laatii ehdotukset toimitusjohtajan ja tämän suorien alaisten palkoista sekä johtajien kannustinjärjestelmästä. Kaikissa palkitsemista koskevissa päätöksissään Amer Sports noudattaa ”yksi yli yhden” -hyväksymisperiaatetta.

Eläkkeet

Ylin johto Suomessa kuuluu lakisääteisen TyEL-työeläkejärjestelmän piiriin, jonka mukaan peruspalkka, verotettavat etuudet ja vuosittaiset kannustimet lasketaan eläkkeen muodostaviin tuloihin. Muissa maissa toimivien konsernin yhtiöiden johtajiin pätevät paikalliset eläkejärjestelmät.

Toimitusjohtaja

Amer Sportsin toimitusjohtaja on Heikki Takala. Hän aloitti tehtävässä 1.4.2010. Toimitusjohtajan toimeen sovellettavat palvelussuhteen ehdot on määritelty hallituksen vahvistamassa kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Sekä yhtiöllä että toimitusjohtajalla on kirjallisen toimitusjohtajasopimuksen perusteella kuuden (6) kuukauden irtisanomisaika. Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, yhtiön on maksettava irtisanomiskorvauksena kahdentoista (12) kuukauden palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtaja kuuluu paikallisen lakisääteisen eläkejärjestelmän piiriin, ja hän voi jäädä eläkkeelle 65 vuoden iässä.

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkasta ja korvauksista. Toimitusjohtaja osallistuu Amer Sports Oyj:n johdon vuosibonusohjelmaan ja hallitus päättää toimitusjohtajan vuosibonusohjelman tavoitteenasettelusta sekä arvioi tavoitteiden saavutukset.

Toimitusjohtaja osallistuu vuoden 2010 tulosohjelmaseen osakeohjelmaan sekä vuoden 2010 rajoitettuun osakeohjelmaan. Osakkeet ovat ohjelman ehtojen mukaisesti luovutusrajoituksen alaisia. Vuonna 2013 hän sai 375 osaketta vuoden 2010 tulosohjelmasta osakeohjelmasta tulosvuodesta 2012. Hän sai 10000 osaketta vuonna 2013 vuoden 2010 rajoitetusta osakeohjelmasta tulosvuodesta 2012. Vuonna 2014 hän sai 18 210 osaketta vuoden 2013 tulosohjelmasta osakeohjelmasta tulosvuodesta 2013 ja 7500 osaketta tulosvuodesta 2011–2013. Hän sai 10000 osaketta vuonna 2014 vuoden 2013 rajoitetusta osakeohjelmasta tulosvuodesta 2013. Vuonna 2014, hän sai yhteensä 35 710 osaketta yhtiön pitkän aikavälin kannustinohjelmista.

Toimitusjohtaja osallistui tulosvuonna 2014 vuoden 2013 tulosohjelmaseen osakeohjelmaan sekä vuoden 2013 rajoitettuun osakeohjelmaan.

Palkitseminen

Yhtiön toimitusjohtajalle Heikki Takalalle maksetut palkat ja palkkiot vuonna 2014 olivat 1,7 milj. euroa, josta tulospalkkioiden osuus oli 1,1 milj. euroa. Lisäksi kumulatiivisia pitkän aikavälin palkkioihin liittyviä kuluja vuosilta 2010–2013 maksettiin 0,6 milj. euroa.

Toimitusjohtajan palkat ja muut korvaukset 31.12.2014 (euroa)

	Palkat	Vuosi- palkkio*	Pitkän aika- välin palkkiot**
Toimitusjohtaja	642 332	445 705	584 953

* Maksettu vuonna 2014 perustuen vuoden 2013 saavutuksiin

** Lisäksi 0,6 milj. euroa kumulatiivisia pitkän aikavälin palkkioihin liittyviä kuluja vuosilta 2010–2013

Johtokunnan palkat ja palkkiot 2014

Amer Sportsin toimitusjohtajan ja johtokunnan jäsenten palkkojen, etuuksien ja palkkioiden määrä vuonna 2014 oli yhteensä 12,5 milj. euroa. Johtokunnan jäsenten (pois lukien toimitusjohtaja) palkkojen, etuuksien ja palkkioiden kokonaismäärä oli 10,2 milj. euroa, josta palkkioiden osuus oli 6,8 milj. euroa. Johtokunnan jäsenille ei makseta erillistä korvausta johtoelimissä toimimisesta.

Amer Sportsin kaikkien johtokunnan jäsenten vuosipalkkio-ohjelma vuonna 2014 perustui vuoden 2013 tulokseen. Amer Sportsin johtokunnan jäsenten vuosipalkkiot määriteltiin tuloksen ennen kertaluonteisia eriä, konsernin liikevaihdon ja kassavirran perusteella. Yhtiön tavoitteiden lisäksi liiketoiminta-alueiden johtajat ja aluejohtajat palkittiin liiketoiminta-alueen tuloksen ennen kertaluonteisia eriä, liikevaihdon ja bruttokatteen kehityksen perusteella. Liiketoiminta-alueiden johtajat ja aluejohtajat palkittiin myös heidän oman vastualueensa mukaisesta menestyksestä yhtiön strategiassa. Toimitusjohtajan ja johtokunnan jäsenten vuosipalkkiot määräytyvät osittain myös henkilökohtaisten tavoitteiden perusteella, jotka ovat yhtiön strategian mukaisia.

Johtokunnan palkkiot ja muut korvaukset 31.12.2014 (euroa), pois lukien toimitusjohtaja

	Palkat	Vuosi- palkkiot*	Pitkän aika- välin palkkiot
Johtokunta**	3 422 131	1 476 027	5 345 154

* Maksettu vuonna 2014 perustuen vuoden 2013 saavutuksiin

** Pois lukien toimitusjohtaja, Antti Jääskeläinen jäi pois 15.8.2014

Osakeomistus 31.12.2014

	Osakkeet
Hallituksen jäsenet	2 778 791
Toimitusjohtaja	149 845
Johtokunta	500 208
Yhteensä	3 428 844

PITKÄN AIKAVÄLIN PALKITSEMISOHJELMAT

Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmat

Siirretty pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelma 2008–2010

Tällä siirretyllä rahapalkkio-ohjelmalla pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä. Ohjelma tukee vuositavoitteiden toteutumista ja pitkän aikavälin osakekurssin kehitystä. Ohjelman tulos on sidottu osakekurssin kehitykseen kolmeksi vuodeksi. Palkkio maksetaan rahana samassa valuutassa kuin palkka. Maksu on veronalainen, ja siihen sovelletaan muita lain määräämiä vähennyksiä. Tämä siirretty pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelma loppui maaliskuussa 2014, jolloin viimeiset palkkiot maksettiin osallistujille.

Siirretty pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelma 2011–2013

Amer Sportsin hallitus päätti 21.12.2010 jatkosta aikaisemmalle siirretylle pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmalle tarkistetuin ehdoin. Tällä siirretyllä rahapalkkio-ohjelmalla pyritään jalkauttamaan Amer Sportsin strategia ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttaminen. Ohjelma tukee yhtiön taloudellisten vuositavoitteiden toteutumista ja pitkän aikavälin osakekurssin kehitystä. Ohjelman tulos on sidottu yhtiön osakekurssin kehitykseen kahdeksi vuodeksi. Palkkio maksetaan rahana samassa valuutassa kuin palkka. Maksu on veronalainen, ja siihen sovelletaan muita lain määräämiä vähennyksiä. Vuoden 2014 lopussa ohjelman piirissä oli 137 avaintehtävissä olevaa henkilöä.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Tulosperusteinen osakeohjelma 2010

Amer Sports Oyj:n hallitus hyväksyi 4.2.2010 konsernin avainhenkilöstölle tarkoitetun osakeperusteisen kannustinjärjestelmän. Uuden ohjelman tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöstön tavoitteet. Näin pyritään kasvattamaan yhtiön arvoa, sitouttamaan avainhenkilöstöä yhtiöön sekä tarjoamaan heille yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuvia kilpailukykyisiä palkitsemisjärjestelmiä. Järjestelmä palkitsee avainhenkilöstöä lyhytaikaisesta taloudellisesta menestyksestä sekä pitkäaikaisesta osakekurssin noususta ja sitoutumisesta.

Tulosperusteiseen osakeohjelmaan sisältyi kuusi tulosjaksoa: kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012 sekä kalenterivuodet 2010–2012, 2011–2013 ja 2012–2014. Yhtiön hallitus päättää tulosjaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin tulosjakson alussa. Ohjelman palkkiot tulosjaksolta 2010 perustuivat yhtiön tulokseen ennen korkoja ja veroja (EBIT), ja palkkiot tulosjaksolta 2010–2012 perustuivat yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Ohjelman palkkiot tulosjaksolta 2011 perustuivat yhtiön tulokseen ennen korkoja ja veroja (EBIT) ja liikevaihtoon, ja mahdolliset palkkiot tulosjaksolta 2011–2013 perustuvat yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Ohjelman mahdolliset palkkiot tulosjaksolta 2012 perustuivat yhtiön tulokseen ennen korkoja ja veroja (EBIT) ja liikevaihtoon, ja mahdolliset palkkiot tulosjaksolta 2012–2014 perustuvat yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Kuutena tulosjaksona yhtiön tulos ennen korkoja ja veroja ja liikevaihto muodostivat tuloskriteereistä 70% ja osakkeen kokonaistuotto 30%.

Edellytyksenä ohjelmaan osallistumiselle ja palkkion saamiselle sen perusteella on, että avainhenkilöt ostavat yhtiön osakkeita. Avainhenkilöillä on mahdollisuus saada osakepalkkio, jos he täyttävät tämän edellytyksen. Vuoden 2011 aikana 40 698 osaketta luovutettiin henkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä. Vuoden 2012 maaliskuussa 7 255 osaketta luovutettiin uusille avainhenkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä. Vuoden 2013 maaliskuussa 4 434 osaketta luovutettiin uusille avainhenkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä.

Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Tulosjaksolta 2012 maksettuja osakkeita ei saanut siirtää 31.12.2014 päättyneen rajoitusjakson aikana. Tulosperusteisen osakeohjelman 2010 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 1 000 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Ohjelman luovutusrajoitusten lisäksi yhtiön johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50% kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Vuoden 2013 maaliskuussa luovutettiin avainhenkilöille vuoden 2012 tulosjaksolta 4 580 osaketta tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä. Vuoden 2014 maaliskuussa luovutettiin avainhenkilöille vuosien 2011–2013 tulosjaksolta 77 370 osaketta tämän osakeperusteisen ohjelman perusteella.

Vuonna 2012 Amer Sports Oyj:lle palautettiin 5 209, vuonna 2013, 19 198 ja vuonna 2014, 3 427 tulosperusteisen osakeohjelman perusteella myönnettyä osaketta työsuhteen päätyttyä kannustinjärjestelmän ehtojen mukaisesti. Näihin

sisältyivät myös osakkeet, jotka maksettiin yhtiön taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta ja ohjelman vaatimusten noudattamisesta.

Tulosperusteinen osakeohjelma on suunnattu noin 60 henkilölle, joihin kuuluvat yhtiön johtoryhmän jäsenet. Kalenterivuoden lopussa tulosperusteisen osakeohjelman piiriin kuului 52 avainhenkilöä tulosjaksolla 2012 ja tulosjaksolla 2012–2014.

Rajoitettu osakeohjelma 2010

Amer Sports Oyj:n hallitus hyväksyi 4.2.2010 myös toisen yhtiön avainhenkilöstölle tarkoitetun uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän. Tämän ohjelman tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöstön tavoitteet. Näin pyritään lisäämään yhtiön arvoa, sitouttamaan avainhenkilöstöä yhtiöön sekä tarjoamaan heille yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuvia kilpailukykyisiä palkitsemisjärjestelmiä.

Rajoitettuun osakeohjelmaan sisältyi kolme tulosjaksoa: kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Mahdollinen palkkio perustuu työsuhteen jatkumiseen. Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Osakkeita ei saanut siirtää 31.12.2014 päättyvän rajoitusjakson aikana. Rajoitetun osakeohjelman perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä oli yhteensä enintään 270 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Ohjelman luovutusrajoitusten lisäksi yhtiön johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50% kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Vuoden 2013 maaliskuussa luovutettiin avainhenkilöille vuoden 2012 tulosjaksolta 88 000 osaketta tämän rajoitetun osakeohjelman perusteella.

Vuonna 2012, 1 200, vuonna 2013, 10 000 ja vuonna 2014 6 000 rajoitetun osakeohjelman perusteella myönnettyä osaketta palautettiin Amer Sports Oyj:lle työsuhteen päätyttyä kannustinjärjestelmän ehtojen mukaisesti.

Kalenterivuoden lopussa rajoitetun osakeohjelman piiriin kuului 21 avainhenkilöä tulosjaksolla 2012.

Tulosperusteinen osakeohjelma 2013

Amer Sports Oyj:n hallitus hyväksyi 14.12.2012 yhtiön avainhenkilöstölle tarkoitetun osakeperusteisen kannustinjärjestelmän. Tämän ohjelman tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöstön tavoitteet. Näin pyritään lisäämään yhtiön arvoa, sitouttamaan avainhenkilöstöä yhtiöön sekä tarjoamaan heille yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuvia kilpailukykyisiä palkitsemisjärjestelmiä. Järjestelmä palkitsee avainhenkilöstöä lyhytaikaisesta taloudellisesta menestyksestä sekä pitkäaikaisesta osakekurssin noususta ja sitoutumisesta.

Amer Sports Oyj:n hallitus päätti 19.12.2013 tehdä yhtiön avainhenkilöiden tulosperusteiseen osakeohjelmaan muutoksia. Järjestelmään kuuluvien työntekijöiden määrä on nostettu noin 80 henkilöstä 200:een, ja järjestelmän perusteella maksettavien nettopalkkioiden määrä on nostettu enintään 1 200 000 Amer Sports Oyj:n osakkeesta enintään 1 400 000:een.

Tähän tulosperusteiseen osakeohjelmaan 2013 sisältyy kuusi tulosjaksoa: kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015 sekä kalenterivuodet 2013–2015, 2014–2016 ja 2015–2017. Yhtiön hallitus päättää tulosjaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin tulosjakson alussa. Ohjelman palkkiot tulosjaksolta 2013 perustuivat yhtiön tulokseen ennen korkoja ja veroja (EBIT) ja liikevaihtoon, ja mahdolliset palkkiot tulosjaksolta 2013–2015 perustuvat yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Ohjelman palkkiot tulosjaksolta 2014 perustuvat yhtiön tulokseen ennen korkoja ja veroja (EBIT) ja liikevaihtoon, ja mahdolliset palkkiot tulosjaksolta 2014–2016 perustuvat yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Käynnissä olevista tulosjaksoista yhtiön tulos ennen korkoja ja veroja (EBIT) ja liikevaihto muodostivat tuloskriteereistä 80 % ja osakkeen kokonaistuotto (TSR) 20 %.

Edellytyksenä ohjelmaan osallistumiselle ja palkkion saamiselle sen perusteella on, että avainhenkilöt ostavat yhtiön osakkeita. Avainhenkilöillä on mahdollisuus saada osakepalkkio, jos he täyttävät tämän edellytyksen.

Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Tulosjaksoilta 2013, 2014 ja 2015 maksettuja osakkeita ei saa siirtää 31.12.2015, 31.12.2016 ja 31.12.2017 päättyvien rajoitusjaksojen aikana. Tulosperusteisen osakeohjelman perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 1 400 000 Amer Sports Oyj:n osaketta. Ennen hallituksen päätöstä 19.12.2013, tulosperusteisen osakeohjelman perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä oli yhteensä enintään 1 200 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Ohjelman luovutusrajoitusten lisäksi yhtiön johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa kunkin henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Vuoden 2014 maaliskuussa luovutettiin 246 656 osaketta avainhenkilöille vuoden 2013 tulosjaksolta tämän osakeperusteisen ohjelman perusteella. Vuonna 2014

Amer Sports Oyj:lle palautettiin 12 770 tulosperusteisen osakeohjelman perusteella myönnettyä osaketta työsuhteen päätyttyä kannustinjärjestelmän ehtojen mukaisesti.

Tulosperusteinen osakeohjelma on suunnattu noin 200 henkilölle, joihin kuuluvat yhtiön johtoryhmän jäsenet. Ennen hallituksen päätöstä 19.12.2013, tulosperusteinen osakeohjelma oli suunnattu noin 80 henkilölle. Kalenterivuoden lopussa tulosperusteisen osakeohjelman piiriin kuului 77 avainhenkilöä tulosjaksolla 2013 ja tulosjaksolla 2013–2015 ja 211 avainhenkilöä tulosjaksolla 2014 ja tulosjaksolla 2014–2016.

Rajoitettu osakeohjelma 2013

Amer Sports Oyj:n hallitus hyväksyi 14.12.2012 myös toisen yhtiön avainhenkilöstölle tarkoitetun osakeperusteisen kannustinjärjestelmän. Tämän ohjelman tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöstön tavoitteet. Näin pyritään lisäämään yhtiön arvoa, sitouttamaan avainhenkilöstöä yhtiöön sekä tarjoamaan heille yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuvia kilpailukykyisiä palkitsemisjärjestelmiä.

Rajoitettuun osakeohjelmaan sisältyy kolme tulosjaksoa: kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Mahdollinen palkkio perustuu työsuhteen jatkumiseen. Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Osakkeita ei saa siirtää 31.12.2015, 31.12.2016 ja 31.12.2017 päättyvien rajoitusjaksojen aikana. Rajoitetun osakeohjelman perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 300 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Ohjelman luovutusrajoitusten lisäksi yhtiön johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Vuoden 2014 maaliskuussa luovutettiin 88 500 osaketta avainhenkilöille vuoden 2013 tulosjaksolta tämän osakeperusteisen ohjelman perusteella. Vuonna 2014, 6 000 rajoitetun osakeohjelman perusteella myönnettyä osaketta palautettiin Amer Sports Oyj:lle työsuhteen päätyttyä kannustinjärjestelmä ehtojen mukaisesti.

Kalenterivuoden lopussa rajoitetun osakeohjelman piiriin kuului 53 avainhenkilöä tulosjaksolta 2013 ja 67 avainhenkilöä tulosjaksolta 2014.

Varsinainen yhtiökokous

Amer Sports Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 12.3.2015 klo 14.00 alkaen Finlandia-talon kongressisiivessä, Mannerheimintie 13 e, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan klo 13.00. Lisää tietoa Amer Sportsin yhtiökokouksista löytyy osoitteesta www.amersports.com/yhtiokokous.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa vuodelta 2014 maksettavaksi osinkoa 0,45 euroa osakkeelta, mikä vastaa 96 prosenttiin osinkosuhdetta. Vuodelta 2013 osinkoa maksettiin 0,40 euroa osaketta kohti.

Pörssitiedotteet

Amer Sportsin pörssitiedotteet ovat saatavilla osoitteessa www.amersports.com suomeksi ja englanniksi heti, kun ne on julkaistu. Pörssitiedotteita voi tilata tai tilauksen voi peruuttaa osoitteessa www.amersports.com/investors/subscribe tai lähettämällä sähköpostia osoitteeseen amer.communications@amersports.com.

Osavuosikatsaukset 2015

- Tammi-maaliskuu, torstai 23.4.
- Tammi-kesäkuu, keskiviikko 29.7.
- Tammi-syyskuu, torstai 22.10.

Hiljainen jakso

Amer Sports noudattaa hiljaista jaksoa ennen tilinpäätöksen tai osavuosikatsausten julkaisemista:

- Hiljainen jakso alkaa: 1.1., 1.4., 1.7. ja 1.10.
- Hiljainen jakso loppuu: kyseisen neljänneksen tuloksen julkistaminen.

Hiljaisen jakson aikana yhtiön ylin johto ja sijoittajasuhteista vastaavat eivät tapaa pääomamarkkinoiden tai talousmedian edustajia eivätkä kommentoi yhtiön taloudelliseen tilanteeseen, markkinoihin tai tulevaisuuden näkyymiin liittyviä asioita. Jos jokin hiljaisen jakson aikainen tapahtuma vaatii välitöntä julkistamista, Amer Sports julkistaa tiedon viipymättä tiedonantovelvollisuutta koskevien säännösten mukaisesti ja voi kommentoida kyseistä tapahtumaa.

Sisäpiiriläisten suljettu ikkuna alkaa ja päättyy samanaikaisesti kuin hiljainen jakso. Suljetun ikkunan aikana sisäpiiriläisten kaupankäynti yhtiön arvopapereilla ei ole sallittua.

Sijoittajasivut verkossa

Amer Sportsin verkkosivujen Investors-osiossa osoitteessa www.amersports.com/investors on muun muassa osakemonitori, tiedot Amer Sportsin suurimmista omistajista, yhtiön sisäpiirirekisteri, esitysmateriaalit ja taloudelliset raportit sekä konsensusennuste.

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan muuttuneet yhteystiedot kaikkiin pankkeihin tai pankkiiriliikkeisiin, joissa heidän arvo-osuustilejään hoidetaan. Jos tiliä hoidetaan Euroclear Finland Oy:ssä, osoitteenmuutosilmoitus tulee lähettää Euroclear Finlandille.

Yhteystiedot

Päivi Antola
Johtaja, viestintä ja sijoittajasuhteet
Puh. 020 712 2537
Sähköposti: paivi.antola@amersports.com

Amer Sportsin viestinnän ja sijoittajasuhteiden sähköpostiosoite on amer.communications@amersports.com.

Osakkeen perustiedot

- Listattu NASDAQ Helsinki Oy:ssä
- NASDAQ Helsinki: AMEAS
- Reuters: AMEAS.HE
- Bloomberg: AMEAS.FH
- ADR: AGPDY, 023512205
- ISIN-koodi: FI0009000285

Tärkeimmät indeksit

- NASDAQ OMX Helsinki
- OMX Helsinki CAP
- OMX Helsinki 25
- NASDAQ OMX Nordic Kulutustavarat

Yhteystiedot

Amer Sports Oyj

Konepajankuja 6
00510 Helsinki
PL 1000, 00511 Helsinki
Puh. 020 712 2500
Kotipaikka: Helsinki
Y-tunnus: 0131505-5
www.amersports.com

Salomon

Salomon SAS
Les Croiselets
FR-74996 Annecy
Cedex
RANSKA
Puh. +33 4 5065 4141
www.salomon.com

Wilson

Wilson Sporting Goods Co.
8750 W. Bryn Mawr Avenue
Chicago, IL 60631
USA
Puh. +1 773 714 6400
www.wilson.com

Atomic

Atomic Austria GmbH
Atomic Strasse 1
AT-5541 Altenmarkt
ITÄVALTA
Puh. +43 6452 3900 0
www.atomic.com

Arc'teryx

Arc'teryx Equipment Inc.
110-2220 Dollarton Hwy
V7H 1A8 North Vancouver
British Columbia
KANADA
Puh. +1 604 960 3001
www.arcteryx.com

Mavic

Mavic SAS
Les Croiselets
FR-74996 Annecy
Cedex
RANSKA
Puh. +33 4 5065 7171
www.mavic.com

Suunto

Suunto Oy
Valimotie 7
01510 Vantaa
Puh. (09) 875 870
www.suunto.com

Precor

Precor Incorporated
20031 142nd Avenue NE
P.O. Box 7202
Woodinville, WA 98072
USA
Puh. +1 425 486 9292
www.precor.com



441 017
Painotuote



