

# BOKSLUTSKOMMUNIKÈ 2014

KVARTALSRAPPORT OKTOBER - DECEMBER 2014



Scandinavian lifestyle



**BaByliss**  
PARIS

**BaByliss** *for men*

**Cuisinart**

**SALTER**

HOMEDICS



**HMDX**<sup>TM</sup>

Alexander "The Mauler"  
Gustafsson



**Empire konsoliderar balansräkningen och drar kraftigt ned redovisat resultat genom att skriva ned de immateriella tillgångarna med totalt 15.7 MSEK till noll.**

#### Finansiell utveckling, oktober - december

- \* Försäljningen blev 31,8 mkr (38,1), -17%
- \* Rörelseresultatet före avskrivningar blev 2,1 mkr (-1,5)
- \* Resultat efter finansnetto blev -15,5 mkr (-3)
- \* Resultat efter skatt blev -13,2 mkr (-3)
- \* Periodens totalresultat blev -11,8 mkr (-2,8)
- \* Resultat per aktie blev -0,95 kr (-0,23)
- \* Kassaflöde från löpande verksamhet blev 6 mkr (-2,8)

#### Väsentliga händelser, oktober - december

● BaByliss slutade leverera nyckelprodukter. Ett för Empire fördelaktigt avtal gällande lager i Sverige skrevs men ledde till kostnader av engångskaraktär då Empire tvangs flytta sitt lager temporärt i Dec. Försäljningen vek på nedlagda marknader.

Då BaByliss har sagt upp återförsäljaravtalet med Empire Sweden fr o m 2014-12-31 har det koncernmässiga immateriella värdet, 5 mkr, hänförligt till återförsäljaravtalet skrivits ned till noll. Vad beträffa det immateriella värdet, 10,7 mkr, hänförligt till Varumärket C3 har styrelsen gjort bedömningen att, med nuvarande omfattning på verksamheten, föreligger ingen omedelbar överavkastning som kan motivera ett immateriellt värde för C3. Följaktligen har nedskrivning till noll skett även av detta koncernmässiga immateriella värde.

#### Finansiell utveckling, januari - december

- \* Försäljningen blev 91,1 mkr (103,5), -12%
- \* Rörelseresultatet före avskrivningar blev -4,7 mkr (-18)
- \* Resultat efter finansnetto blev -24,9 mkr (-19,9)
- \* Resultat efter skatt blev -21,6 mkr (-16,6)
- \* Periodens totalresultat blev -19,3 mkr (-16,6)
- \* Resultat per aktie blev -1,54 kr (-1,33)
- \* Kassaflöde från löpande verksamhet blev 11,7 mkr (-12)

#### Väsentliga händelser efter perioden

● Avtal tecknat med Alexander The Mauler Gustafsson gällande nytt segment inom C3: C3 Tools For Men, manliga hårvårdsprodukter för lansering i Q2 2015. Flytt av lager till Sverige som innebär stora kostnadsminskningar på sikt både vad avser lokalkostnader och frakter. Empire har nu utrymme för, och pågående diskussioner med, andra spännande produkter som vi avser att lägga till portföljen. Empires kostym är också anpassad efter de nya omständigheterna och arbetet för framtida lönsamhet fortgår.

Efter periodens utgång har aktieägarlån om 2 mkr upptagits.

## Kommentarer från VD

### Kära Empire-intressent,

Intäkterna för Q4 uppgår till 31,8 mkr, en minskning med 16,6 % jämfört med motsvarande period föregående år som förklaras av nedläggning av verksamheterna i Danmark, Finland och Baltikum samt den ofrivilliga avvecklingen av BaByliss. Empire sålde ut sitt lager av GreenPan vilket påverkade resultatet negativt. EBITDA uppgår till 2,1 (-0,8) mkr och kassaflödet från löpande verksamheten 6,0 (-2,8).

Q4 redovisar en volymminskning då vi lagt ned verksamheterna i Finland och Baltikum vilket påverkade försäljningsutvecklingen. BaByliss avslutade också sina leveranser av nyckelprodukter till Empire under kvartalet vilket sänkte vår omsättning.

Distributionsavtal för det egna varumärket C3 tecknades för Finland, Danmark, Baltikum och Island, vilket innebär att vi får draghjälp i volym av dessa marknader. Aktuella väsentliga åtgärder och händelser värda att notera:

Babyliss förklarade under våren 2014 att de önskade driva den svenska försäljningen i egen regi. Vi förklarade då att det var acceptabelt om de fullföljde sin leverantörsroll fram till ett övertagande och ersatte oss för övertagandet. Tyvärr har de i stället betett sig på ett helt annat och för oss oacceptabelt sätt, helt enkelt vägrat leveranser till oss och från årsskiftet gått direkt till kunderna. Det har givetvis lett till en konflikt med dem, som innebär att de hävdar en mindre fordran på oss och att vi hävdar en väsentligt större fordran på dem. I våra räkenskaper har vi upptagit nettofordran på dem till noll kronor.

Flytt av lager till Sverige som kostar nu, men innebär stora kostnadsbesparingar på sikt både vad avser lokalkostnader och frakter. Även Stockholmskontoret flyttas till mindre lokaler men på samma adress. Empire har nu utrymme för, och pågående diskussioner med, andra spännande produkter/varumärken som vi hoppas kunna lägga till portföljen.

Empire konsoliderar balansräkningen och drar kraftigt ned redovisat resultat genom att skriva ned de immateriella tillgångarna till noll, en nedskrivning om totalt 15,7 MSEK. Via detta anser vi att vi kan driva Empire vidare på fast grund.

C3 breddas i ett nytt segment med C3 Tools For Men, manliga hårvårdsprodukter. Empires overhead anpassas efter de nya omständigheterna och arbetet för framtida lönsamhet fortgår.

Stockholm den 19 februari 2015  
Ulf Bork, VD och koncernchef



# Försäljning, resultat och kassaflöde

## Oktober - Dcember 2014

### Försäljning

Försäljningen för fjärde kvartalet uppgick till 31,8 mkr (38,1), vilket är en minskning med 17% jämfört med samma period föregående år.

### Resultat

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till -13,8 mkr (-1,8). Finansnettot blev -1,7 mkr (-1,2) och resultat efter finansnetto blev -15,5 mkr (-3,0).

Då BaByliss har sagt upp återförsäljaravtalet med Empire Sweden fr o m 2014-12-31 har det koncernmässiga immateriella värdet, 5 mkr, hänförligt till återförsäljaravtalet skrivits ned till noll. Vad beträffa det immateriella värdet, 10,7 mkr, hänförligt till Varumärket C3 har styrelsen gjort bedömningen att, med nuvarande omfattning på verksamheten, föreligger ingen omedelbar överavkastning som kan motivera ett immateriellt värde för C3. Följaktligen har nedskrivning till noll skett även av detta koncernmässiga immateriella värde.

### Kassaflöde

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital var 0,9 mkr (1,1). Kassaflödet från investeringsverksamheten var 0,0 mkr (-1,1). Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -5,1 mkr vilket består främst av återbetalning av aktieägarlån (5,0). Periodens kassaflöde uppgick till 0,9 mkr (1,1).

## Januari - december 2014

### Försäljning

Försäljningen för perioden januari till december uppgick till 91,1 mkr (103,5), en minskning med 12% jämfört med samma period föregående år.

### Resultat

Rörelseresultatet för perioden januari till december uppgick till -13,8 mkr (-18,6). Finansnettot uppgick till -3,5 mkr (-1,3). Resultat efter finansnetto blev -24,9 mkr (-19,9), försämringen beror till stor del på nedskrivningen av C3 och BaByliss. Bolagets totalresultat uppgick till -11,8 mkr vilket motsvarar -1,55 kr per aktie.

### Kassaflöde

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var 11,7 mkr (-12,0). Förändring i rörelsekapital påverkade kassaflödet positivt med 18,3 mkr (7,3). Kassaflödet från investeringsverksamheten var -0,1 mkr (-14,1). Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -10,1 mkr (15,8). Periodens kassaflöde uppgick till 0,9 mkr (-10,2).



C3 - Mix & Go

### Segmentsindelning

Koncernen har endast ett segment, vilket är Small Domestic Appliance (SDA) i Norden.

### Finansiell ställning och likviditet

Empire har under fjärde kvartalet betalat tillbaka hela aktieägarlån. Empires tillgängliga likvida medel uppgick till 4,6 mkr vid periodens utgång. Räntebärande nettoskuld uppgick till 2,5 mkr jämfört med 2,4 mkr föregående kvartal. Varulagret uppgick vid periodens utgång till 18,9 mkr (26,3), kundfordringar till 7,9 mkr och leverantörsskulder till 7,7 mkr. Vid utgången av kvartalet var eget kapital 32,0 mkr (51,4) eller 2,57 kr per aktie. Soliditeten uppgick till 65,0% (55,6).

### Investeringar

Inga större investeringar har gjorts under 2014.

### Personal och organisation

Medelantalet anställda under perioden januari till december uppgick till 21 (30), varav 69% var män och 31% var kvinnor. Vid utgången av december 2014 var antalet anställda 16 (28). Efter anpassning av organisationen är antalet anställda i bolaget 7 st från Q2 2015.

### Styrelse

Empires styrelse består av David Rönberg (ordförande), Ian Wachtmeister och Bengt Stillström.

### Transaktioner med närstående

Bolagets ledamöter, undantaget anställda i något av koncernens företag, uppbär arvode enligt fastställande på årsstämma. Transaktioner med närstående nyckelpersoner uppgick till 0,9 (0,3) mkr under året. 0,4 mkr har betalats i konsultarvode till Traction Konsult AB, i vars moderbolag Bengt Stillström är styrelseordförande. Konsultarvodet avser främst juridisk rådgivning. 0,5 mkr har belastats i konsultarvode till Rönberg Consulting AB. Samtliga inköp från närstående bolag har skett på marknadsmässiga villkor.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Riskerna i koncernens verksamhet är främst relaterade till marknadens utveckling samt olika finansiella risker såsom valuta- och kreditrisker. Bolaget ser även en politisk risk då delar av Empires sortiment tillverkas i Asien. För en utförlig beskrivning av koncernens risker och hanteringen av dessa hänvisas till årsredovisningen för 2013. Utöver de risker som beskrivs där bedöms inte några väsentliga risker tillkommit.

### Säsongsvariationer

Bolagets försäljning har säsongsvariationer där första kvartalet normalt har den lägsta försäljningen och det sista kvartalet är klart starkast.

### Händelser efter rapportperioden

Avtal tecknat med Alexander The Mauler Gustafsson gällande nytt segment inom C3: C3 Tools For Men, manliga hårvårdsprodukter för lansering i Q2 2015. Flytt av lager till Sverige som innebär stora kostnadsminskningar på sikt både vad avser lokalkostnader och frakter. Empire har nu utrymme för, och pågående diskussioner med, andra spännande produkter som vi avser att lägga till portföljen. Empires kostym är också anpassad efter de nya omständigheterna och arbetet för framtida lönsamhet fortgår.

Efter periodens utgång har aktieägarlån om 2 mkr upptagits.

### Moderbolaget

Moderbolagets omsättning under perioden uppgick till 0,1 mkr (0,1), varav koncerninternt 0,1 mkr (0,1). Resultat efter finansiella poster under perioden uppgick till -7,5 mkr (-2,9). Inga investeringar har gjorts under perioden.

### Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Rapport över totalresultat upprättas i enlighet med IAS 1. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2013.

### Aktien

Empire AB handlas på Nasdaq OMX First North Premier. Mangold Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser och Likviditetsgarant. Tel: 08-503 015 50

### Granskning

Denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.

### Kalendarium

#### Räkenskapsår 2015

!Delårsrapport Q1 - 2015-04-23

Årsstämma 2014 - 2015-04-23

### För ytterligare information

Informationen i denna rapport lämnas för offentliggörande den 19 februari. Ytterligare information lämnas av Ulf Bork, VD, telefon 0733-596 871 alternativt ulf.bork@empirenordic.com. Alla rapporter finns efter publicering på bolagets hemsida [www.empire.se](http://www.empire.se).

### Noter

- 1) Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av royaltyintäkter från den avvecklade SodaStream-verksamheten för 2013, för 2014 avser intäkten motkrav mot babylliss.
- 2) Immateriella tillgångar består av agenturavtal, varumärken/produktgrupper och mjukvara.
- 3) Lån huvudägare.



C3 - Juice Jar

## Kvartalsdata koncernen

Resultaträkning (MSEK)	2014					2013					
	Kvartal	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
Omsättning		20,6	19,8	19,0	31,8	91,1	20,2	22,2	23,0	38,1	103,5
Övriga rörelseintäkter		0,0	0,0	0,0	2,8	2,8	3,7	0,0	0,1	0,0	3,7
Kostnad sålda varor		-15,0	-13,2	-12,2	-23,7	-64,1	-19,5	-16,8	-16,0	-25,6	-78,0
<b>Bruttovinst</b>		<b>5,6</b>	<b>6,6</b>	<b>6,9</b>	<b>10,8</b>	<b>29,9</b>	<b>4,3</b>	<b>5,4</b>	<b>7,1</b>	<b>12,4</b>	<b>29,2</b>
Bruttovinst i %		27,3%	33,4%	36,0%	34,0%	32,8%	21,3%	24,2%	30,8%	32,7%	28,2%
Övriga externa kostnader		-4,2	-4,9	-5,5	-5,1	-19,7	-9,9	-4,3	-4,4	-8,0	-26,7
Personalkostnader		-4,1	-3,9	-3,2	-3,5	-14,8	-6,5	-4,7	-3,4	-5,3	-19,9
Av- och nedskrivningar		-0,3	-0,3	-0,3	-15,9	-16,7	0,0	-0,2	-0,2	-0,3	-0,7
Andel i intresseföretags resultat		-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,7	-0,7
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3,0</b>	<b>-2,5</b>	<b>-2,2</b>	<b>-13,8</b>	<b>-21,4</b>	<b>-12,1</b>	<b>-3,8</b>	<b>-0,9</b>	<b>-1,8</b>	<b>-18,6</b>
Finansnetto		-0,9	-0,6	-0,2	-1,7	-3,5	0,5	-0,3	-0,3	-1,2	-1,3
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>-4,0</b>	<b>-3,1</b>	<b>-2,4</b>	<b>-15,5</b>	<b>-24,9</b>	<b>-11,6</b>	<b>-4,1</b>	<b>-1,2</b>	<b>-3,0</b>	<b>-19,9</b>
Skatt		0,6	0,1	0,2	2,3	3,3	2,6	0,7	0,1	0,0	3,3
<b>Periodens resultat</b>		<b>-3,3</b>	<b>-3,0</b>	<b>-2,1</b>	<b>-13,2</b>	<b>-21,6</b>	<b>-9,0</b>	<b>-3,4</b>	<b>-1,2</b>	<b>-3,0</b>	<b>-16,6</b>
Omräkningsdifferenser m m		0,0	1,3	-0,3	1,4	2,3	-0,2	0,1	0,0	0,2	0,0
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>-3,3</b>	<b>-1,7</b>	<b>-2,4</b>	<b>-11,8</b>	<b>-19,3</b>	<b>-9,3</b>	<b>-3,3</b>	<b>-1,2</b>	<b>-2,8</b>	<b>-16,6</b>
Resultat per aktie (kr)		-0,26	-0,14	-0,20	-0,95	-1,55	-0,90	-0,32	-0,11	-0,23	-1,33

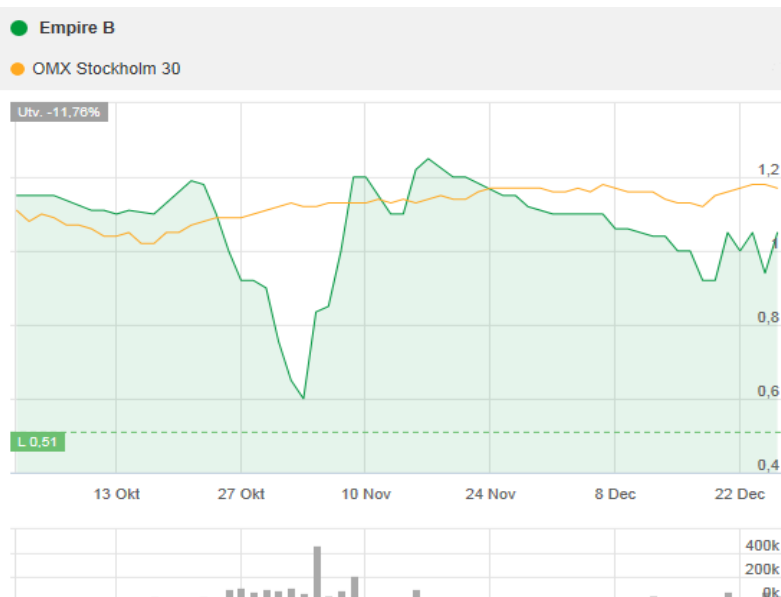
Balansräkning (MSEK)	2014					2013					
	Kvartal	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>26,3</b>	<b>26,4</b>	<b>26,3</b>	<b>13,6</b>	<b>13,6</b>	<b>18,4</b>	<b>19,2</b>	<b>21,1</b>	<b>26,1</b>	<b>26,1</b>
Varulager		23,5	26,0	23,6	18,9	18,9	31,4	26,9	28,9	26,3	26,3
Fordringar		18,4	10,9	9,8	12,2	12,2	38,2	38,7	36,9	36,1	36,1
Likvida medel*		4,6	1,3	4,1	4,6	4,6	3,4	6,3	2,6	4,0	4,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>46,4</b>	<b>38,1</b>	<b>37,5</b>	<b>35,7</b>	<b>35,7</b>	<b>73,0</b>	<b>71,9</b>	<b>68,4</b>	<b>66,4</b>	<b>66,4</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>72,7</b>	<b>64,6</b>	<b>63,8</b>	<b>49,3</b>	<b>49,3</b>	<b>91,3</b>	<b>91,1</b>	<b>89,6</b>	<b>92,5</b>	<b>92,5</b>
<b>Eget kapital</b>		<b>48,7</b>	<b>46,5</b>	<b>44,2</b>	<b>32,0</b>	<b>32,0</b>	<b>57,6</b>	<b>54,3</b>	<b>54,5</b>	<b>51,4</b>	<b>51,4</b>
Långfristiga skulder		3,0	3,0	2,5	2,9	2,9	1,2	5,8	4,8	0,5	0,5
Kortfristiga skulder		21,1	15,0	17,1	14,3	14,3	32,5	31,0	30,2	40,6	40,6
<b>SUMMA EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b>		<b>72,7</b>	<b>64,6</b>	<b>63,8</b>	<b>49,3</b>	<b>49,3</b>	<b>91,3</b>	<b>91,1</b>	<b>89,6</b>	<b>92,5</b>	<b>92,5</b>

\* Inkl. kortfristiga värdepapper

Kassaflödesanalys (MSEK)	2014					2013					
	Kvartal	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
<b>Löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-3,7</b>	<b>-2,3</b>	<b>-2,9</b>	<b>1,2</b>	<b>-6,6</b>	<b>-13,9</b>	<b>-2,1</b>	<b>-1,1</b>	<b>-2,8</b>	<b>-19,3</b>
Förändring i rörelsekapital		9,7	1,7	2,7	4,8	18,3	7,6	-0,9	1,2	-0,1	7,3
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>		<b>6,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>6,0</b>	<b>11,7</b>	<b>-6,3</b>	<b>-2,9</b>	<b>0,1</b>	<b>-2,8</b>	<b>-12,0</b>
Investeringsverksamheten		0,0	-0,1	0,0	0,0	-0,1	-9,8	-1,0	-2,1	-1,1	-14,1
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>		<b>6,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,3</b>	<b>6,0</b>	<b>11,6</b>	<b>-16,1</b>	<b>-3,9</b>	<b>-2,0</b>	<b>-3,9</b>	<b>-26,0</b>
Finansieringsverksamheten		-5,4	-2,6	3,0	-5,1	-10,1	5,6	6,8	-1,5	5,0	15,8
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>0,6</b>	<b>-3,3</b>	<b>2,8</b>	<b>0,9</b>	<b>1,5</b>	<b>-10,5</b>	<b>2,8</b>	<b>-3,6</b>	<b>1,1</b>	<b>-10,2</b>
Likvida medel vid periodens början		4,0	4,6	1,3	4,9	4,0	14,1	3,4	6,3	2,8	14,1
<b>Omräkningsdifferens likvida medel</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,2</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>4,6</b>	<b>1,3</b>	<b>4,1</b>	<b>4,6</b>	<b>4,6</b>	<b>3,4</b>	<b>6,3</b>	<b>2,8</b>	<b>4,0</b>	<b>4,0</b>



# Empires aktie



## Aktieägare: 10 största (per 31-dec 2014)

	Antal aktier		Andel i % av kapital	Andel röster	Andel i % av röster
	serie A	serie B			
Bengt Stillström*		2 926 305	23,47	2 926 305	21,39
Ian Wachtmeister*	135 000	964 345	8,82	2 314 345	16,92
Oas Holding Alkmaar BV		736 900	5,91	736 900	5,39
Försäkringsbolaget Avanza Pension		728 065	5,84	728 065	5,32
Johan Kalling		700 842	5,62	700 842	5,12
Michael Christensen*		640 000	5,13	640 000	4,68
Roy Andersson		580 000	4,65	580 000	4,24
Anders Jonsson		489 149	3,92	489 149	3,58
Mats Tibell*		488 750	3,92	488 750	3,57
MIC Invest AB		315 000	2,53	315 000	2,30
Övriga		3 762 595	30,18	3 762 595	27,50
<b>Summa</b>	<b>135 000</b>	<b>12 331 951</b>	<b>100,00</b>	<b>13 681 951</b>	<b>100,00</b>

\* Privat och/eller via bolag

Aktiedata	2014 31-dec	2013 31-dec
Antal registrerade aktier vid periodens slut	12 466 951	10 316 759
Antal utestående aktier vid periodens slut*	12 450 336	10 300 144
Resultat per aktie, kr	-0,95	-0,23
Eget kapital per aktie, kr	2,57	4,12

\* registrerade aktier exklusive eget innehav

## Ägarförändring av ledning/styrelse

	Förändring antal aktier 2014	Antal efter förändring 2014-12-31
David Rönnberg	-539 590	0

## Aktiedata

Serie A (135 000 st)	Aktiens kvotvärde är 30 öre. 10 röster/aktie
Serie B (12 331 951 st)	Aktiens kvotvärde är 30 öre. 1 röst/aktie

## Egna aktier

Av det totala antalet aktier äger Empire AB 16 615 stycken aktier i serie B.

## Utdelningspolicy

Det är styrelsens uppfattning att storleken på framtida utdelningar bör fastställas utifrån såväl Empires långsiktiga tillväxt och resultatutveckling som kapitalbehov för fortsatt expansion med hänsyn tagen till finansiella mål.

## Koncernens resultaträkning

TSEK	Not	2014 Q4	2013 Q4	2014 Q1-Q4	2013 Q1-Q4	Δ
Omsättning		31 755	38 074	91 147	103 462	-12%
Övriga rörelseintäkter	1	2 775	0	2 775	3 719	-25%
Kostnad sålda varor		-23 748	-25 628	-64 061	-77 973	-18%
<b>Bruttovinst</b>		<b>10 782</b>	<b>12 446</b>	<b>29 861</b>	<b>29 207</b>	<b>2%</b>
Övriga externa kostnader		-5 118	-8 042	-19 724	-26 659	-26%
Personalkostnader		-3 521	-5 285	-14 769	-19 882	-26%
Av- och nedskrivningar		-15 939	-301	-16 704	-654	2452%
Andel i intresseföretags resultat		0	-656	-70	-656	-89%
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-13 795</b>	<b>-1 838</b>	<b>-21 406</b>	<b>-18 644</b>	<b>-</b>
Finansiella intäkter		34	90	319	918	-65%
Finansiella kostnader		-1 780	-1 269	-3 799	-2 221	71%
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-15 541</b>	<b>-3 018</b>	<b>-24 886</b>	<b>-19 947</b>	<b>-</b>
Skatt		0	0	0	0	-
Uppskjuten skatt		2 331	25	3 254	3 350	-3%
<b>Periodens resultat</b>		<b>-13 210</b>	<b>-2 993</b>	<b>-21 633</b>	<b>-16 597</b>	<b>-</b>
Omräkningsdifferenser		1 366	158	2 300	46	4900%
Övriga förändringar		0	0	0	0	-
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>-11 844</b>	<b>-2 835</b>	<b>-19 333</b>	<b>-16 551</b>	<b>-</b>

## Koncernens balansräkning

TSEK	Not	2014 31-dec	2013 31-dec
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	2	1 956	18 220
Materiella anläggningstillgångar		1 099	1 424
Finansiella anläggningstillgångar		10 540	6 415
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>13 595</b>	<b>26 059</b>
Varulager		18 914	26 299
Fordringar		12 189	36 136
Likvida medel och kortfristiga värdepapper		4 569	3 957
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>35 672</b>	<b>66 393</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>49 267</b>	<b>92 452</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		32 032	51 364
Minoritetsintresse		0	0
<b>Summa eget kapital</b>		<b>32 032</b>	<b>51 364</b>
Långfristiga skulder		2 497	0
Övriga avsättningar		412	511
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 909</b>	<b>511</b>
Räntebärande kortfristiga skulder	3	0	12 595
Övriga kortfristiga skulder		14 326	27 982
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>14 326</b>	<b>40 577</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b>		<b>49 267</b>	<b>92 452</b>

Se sid 5 för förklaring till noter



## Koncernens kassaflödesanalys

TSEK	2014	2013
	jan-dec	jan-dec
<u>Den löpande verksamheten</u>		
Resultat efter finansiella poster	-24 886	-19 947
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	18 879	1 311
Betald skatt	-612	-624
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-6 620</b>	<b>-19 261</b>
<u>Förändring i rörelsekapital</u>		
Ökning(-) / Minskning(+) av varulager	7 386	12 952
Ökning(-) / Minskning(+) av rörelsefordringar	23 947	30 220
Ökning(+ ) / Minskning(-) av rörelseskulder	-13 044	-35 872
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>	<b>18 288</b>	<b>7 300</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>11 669</b>	<b>-11 961</b>
<u>Investeringsverksamheten</u>		
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-115	-4 474
Försäljning av SodaStream	0	-7 287
Investering i intresseföretag	0	-2 299
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-115</b>	<b>-14 060</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>11 554</b>	<b>-26 020</b>
<u>Finansieringsverksamheten</u>		
Förändring av lång- och kortfristiga bankkrediter	-776	-1 405
Förändring ägarlån	-9 322	12 322
Nyemission	0	4 897
Utbetald utdelning	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-10 098</b>	<b>15 814</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>1 456</b>	<b>-10 206</b>
Likvida medel vid periodens början	3 957	14 117
<b>Omräkningsdifferens i likvida medel</b>	<b>-844</b>	<b>46</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>4 569</b>	<b>3 957</b>

## Sammandrag avseende koncernens förändringar i eget kapital

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående kapital 2013-01-01</b>	<b>3 095</b>	<b>22 978</b>	<b>37 788</b>	<b>0</b>	<b>63 861</b>
Omräkningsdifferens			46	0	46
Övriga förändringar			-843	0	-843
Årets resultat			-16 597	0	-16 597
Summa totalresultat			-17 394	0	-17 394
Nyemission	645		4 252	0	4 897
<b>Utgående eget kapital 2013-12-31</b>	<b>3 740</b>	<b>22 978</b>	<b>24 646</b>	<b>0</b>	<b>51 364</b>
<b>Ingående kapital 2014-01-01</b>	<b>3 740</b>	<b>22 978</b>	<b>24 646</b>		<b>51 364</b>
Omräkningsdifferens			2 300		2 300
Årets resultat			-21 632		-21 632
Summa totalresultat			-19 332		-19 332
<b>Utgående eget kapital 2014-12-31</b>	<b>3 740</b>	<b>22 978</b>	<b>5 314</b>	<b>0</b>	<b>32 031</b>

## Nyckeltal

	2014	2013	2014	2013
	Q4	Q4	Q1-Q4	Q1-Q4
Rörelsemarginal (%)	neg	neg	neg	neg
Vinstmarginal (%)	neg	neg	neg	neg
Avkastning på eget kapital (%)	neg	neg	neg	neg
Avkastning på totalt kapital (%)	neg	neg	neg	neg
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	neg	neg	neg	neg
Räntetäckningsgrad (ggr)	neg	neg	neg	neg
Soliditet (%)	65,0	55,6	65,0	55,6
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,5	0,8	0,5	0,8
Nettoskuldsättningsgrad (ggr)	0,1	0,2	0,1	0,2
Resultat per aktie (kr)	-0,95	-0,23	-1,44	-1,33
Eget kapital per aktie (kr)	2,57	4,12	2,57	4,12

- **Rörelsemarginal** rörelseresultat efter avskrivning, EBIT, i % av total omsättning.
- **Vinstmarginal** resultat efter finansiella poster i % av total omsättning.
- **Avkastning på eget kapital** resultat efter finansiella poster i % av justerat eget kapital.
- **Avkastning på totalt kapital** rörelseresultat plus finansiella intäkter i % av balansomslutningen.
- **Avkastning på sysselsatt kapital** rörelseresultat plus finansiella intäkter i % av sysselsatt kapital.
- **Sysselsatt kapital** balansomslutningen minus icke räntebärande skulder (inkl övriga avsättningar).
- **Justerat eget kapital** eget kapital plus obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.
- **Räntetäckningsgrad** rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter dividerat med räntekostnader.
- **Soliditet** justerat eget kapital i % av balansomslutningen.
- **Skuldsättningsgrad** skulder inklusive uppskjuten skatteskuld och avsättningar dividerat med justerat eget kapital (ggr).
- **Nettoskuldsättningsgrad** räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.
- **Resultat per aktie** periodens totalresultat dividerat med antal utestående aktier.

C3 - Percolator



**Stockholm (HK)**

Empire AB (publ. org.nr 556586-2264)

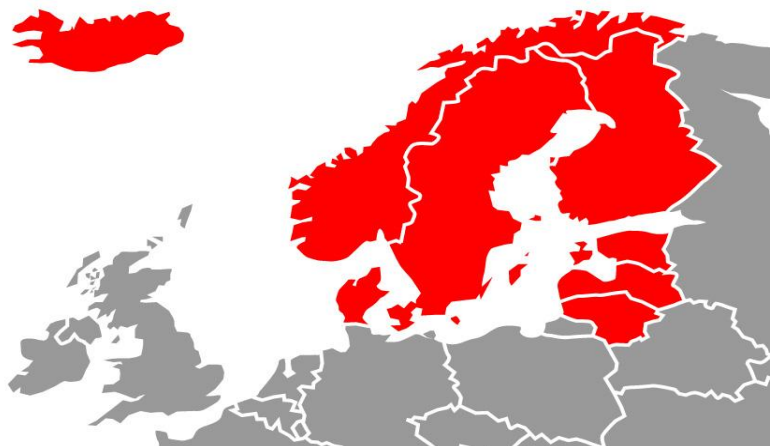
och Empire Sweden AB

Kungsgatan 37, 2tr

111 56 Stockholm

Telefon: 08 - 410 58 400

info@empire.se



*C3 - Toaster*