



---

2014 metų dvylikos mėnesių  
AB LESTO grupės konsoliduotas  
tarpinis pranešimas

2015 m. vasario 27 d.  
(neauditota)

---



### Ataskaitinis laikotarpis, už kurį parengta ataskaita

Ataskaita parengta už 2014 m. sausio – gruodžio mėnesius.

### Informacija apie tai, kur ir kada galima susipažinti su ataskaita bei dokumentais, kuriais buvo naudotasi rengiant pranešimą, bei visuomenės informavimo priemonės, kuriose skelbiami bendrovės vieši pranešimai

Su ataskaita bei dokumentais, kuriais naudojantis ji buvo parengta, galima susipažinti darbo dienomis pirmadieniais – ketvirtadieniais 7.30–16.30 val., penktadieniais 7.30–15.15 val. AB LESTO buveinėje, Korporatyvinės komunikacijos skyriuje (Žvejų g. 14, Vilnius, 418 kab.). Ataskaita taip pat pateikiama bendrovės tinklalapyje [www.lesto.lt](http://www.lesto.lt) ir Vertybinių popierių biržos „NASDAQ OMX Vilnius“ tinklalapyje [www.nasdaqomxbaltic.com](http://www.nasdaqomxbaltic.com).

Vieši pranešimai, kuriuos AB LESTO privalo skelbti pagal galiojančius Lietuvos Respublikos teisės aktus, skelbiami Bendrovės tinklalapyje ([www.lesto.lt](http://www.lesto.lt)) bei vertybinių popierių biržos „NASDAQ OMX Vilnius“ tinklalapyje ([www.nasdaqomxbaltic.com](http://www.nasdaqomxbaltic.com)).

### Asmenys, atsakingi už ataskaitoje pateiktą informaciją

Pareigos	Vardas, Pavardė	Telefono Nr.
Generalinis direktorius	Aidas Ignatavičius	(8 5) 277 7524
Finansų ir administravimo tarnybos direktorius	Andrius Bendikas	(8 5) 277 7524
Finansų departamento direktorius	Artūras Paipolas	(8 5) 277 7524

Konsoliduotoji AB LESTO (toliau tekste – LESTO, Bendrovė) ir jos dukterinių įmonių (toliau tekste Bendrovė ir jos dukterinės įmonės – LESTO grupė) ataskaita yra parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos vertybinių popierių įstatymu, Lietuvos banko valdybos 2013 m. vasario 28 d. nutarimu Nr. 03-48 patvirtintomis Periodinės ir papildomos informacijos rengimo ir pateikimo taisyklėmis, kitais galiojančiais įstatymais ir teisės aktais.

### Ataskaitos pasirašymo diena

Ataskaita parengta ir pasirašyta 2015 m. vasario 27 d.

## TURINYS

PAGRINDINIAI GRUPĖS VEIKLOS IR FINANSINIAI RODIKLIAI UŽ ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ.....	4
GENERALINIO DIREKTORIAUS KREIPIMASIS Į BENDROVĖS AKCININKUS .....	5
BENDROVEI REIKŠMINGIAUSI ATASKAITINIO LAIKOTARPIO ĮVYKIAI .....	6
FINANSINIŲ IR VEIKLOS RODIKLIŲ ANALIZĖ.....	8
VEIKSNIAI, TURINTYS POVEIKĮ BENDROVĖS FINANSINIAMS RODIKLIAMS .....	14
INFORMACIJA APIE BENDROVĖS ĮSTATINĮ KAPITALĄ IR VERTYBINIUS POPIERIUS .....	22
KLIENTŲ APTARNAVIMAS, APTARNAVIMO ĮVERTINIMAS .....	26
BENDROVĖS SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ .....	28
BENDROVĖ IR BENDROVĖS VALDYMO ORGANAI .....	32
ESMINIAI ĮVYKIAI BENDROVĖS VEIKLOJE.....	44
KITA BENDROVEI REIKŠMINGA INFORMACIJA.....	46
PRIEDAI .....	47
1 priedas. Atsakingų asmenų patvirtinimas .....	47
2 priedas. Finansinė atskaitomybė .....	48

## PAGRINDINIAI GRUPĖS VEIKLOS IR FINANSINIAI RODIKLIAI UŽ ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ

LESTO AB esminiai veiklos rodikliai		2014 m.	2013 m.	Pokytis	
				+/-	%
<b>Veiklos rodikliai</b>					
Paskirstyta elektros energijos vartotojams vidutinės ir žemos įtampos tinklais	<i>TWh</i>	8,39	8,21	0,19	2,3
Visuomeninis ir garantinis tiekimas	<i>TWh</i>	3,22	3,06	0,16	5,3
<b>Elektros energijos tiekimo kokybės rodikliai</b>					
SAIDI, min. (su „force majeure“)	<i>min.</i>	144,04	153,90		
SAIFI, vnt. (su „force majeure“)	<i>vnt.</i>	1,29	1,43		

LESTO grupės esminiai finansiniai rodikliai		2014 m.	2013 m.	Pokytis	
				+/-	%
Pajamos	tūkst. Lt	2.296.666	2.431.162	-134.496	-5,5
Elektros, kuro, ir susijusių paslaugų pirkimų sąnaudos	tūkst. Lt	(1.515.265)	(1.667.913)	152.648	-9,2
Veiklos sąnaudos (1)	tūkst. Lt	(308.277)	(319.328)	11.051	-3,5
EBITDA (2)	tūkst. Lt	467.674	460.690	6.984	1,5
EBITDA marža (3)	%	20,36	18,95		
Grynasis pelnas (nuostolis)	tūkst. Lt	(561.191)	47.646	-608.837	-1.277,8
		2014 m.	2013 m.		
Visas turtas	tūkst. Lt	2.947.525	5.086.614	-2.139.089	-42,1
Nuosavas kapitalas	tūkst. Lt	1.486.588	3.369.102	-1.882.514	-55,9
Finansinės skolos	tūkst. Lt	766.791	615.527	151.264	24,6
Finansinės skolos grynąja verte (4)	tūkst. Lt	730.878	588.937	141.941	24,1
Nuosavybės pelningumas (ROE) (5)	%	-37,75	1,41		
Nuosavo kapitalo lygis (6)	%	50,44	66,23		
Finansinės skolos grynąja verte / EBITDA 12 mėnesių	%	156,28	127,84		
Finansinės skolos grynąja verte / Nuosavybės santykis	%	49,16	17,48		

(1) Veiklos sąnaudos (OPEX) = veiklos sąnaudos, išskyrus elektros energijos ir susijusių paslaugų pirkimų sąnaudas, nusidėvėjimo ir amortizacijos bei vertės sumažėjimo ir ilgalaikio materialaus turto nurašymų sąnaudas;

(2) EBITDA (pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją) = pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą + palūkanų sąnaudos - palūkanų pajamos - gauti dividendai + nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos + vertės sumažėjimo sąnaudos + ilgalaikio materialaus turto nurašymai;

(3) EBITDA marža = EBITDA / Pajamos;

(4) Finansinės skolos grynąja verte = finansinės skolos - pinigai ir pinigų ekvivalentai - trumpalaikės investicijos ir terminuoti indėliai - ilgalaikio kito finansinio turto dalis, kurią sudaro investicijos į skolos vertybinius popierius;

(5) Nuosavybės pelningumas (ROE) = grynasis pelnas (nuostolis), perskaičiuota metinė išraiška / nuosavas kapitalas laikotarpio pabaigoje;

(6) Nuosavybės kapitalo lygis = nuosavas kapitalas laikotarpio pabaigoje/visas turtas laikotarpio pabaigoje.

## GENERALINIO DIREKTORIAUS KREIPIMASIS Į BENDROVĖS AKCININKUS

Gerbiamieji,

Mūsų siekį užtikrinti elektros energijos vartotojų interesus ir didinti jiems sukuriama pridėtinę vertę vainikavo puikūs Bendrovės veiklos rezultatai ir reikšmingi įvertinimai 2014-aisiais. Ketvirtuosius veiklos metus baigėme pagerinę daugybę užsibrėžtų rodiklių ir pasiekę svarbių pergalių. Įgyvendindami savo strateginį tikslą supaprastinti naujų vartotojų prijungimą, pernai elektros įvedimo trukmę gyventojams sutrumpinome 20 kalendorinių dienų, verslo klientams – 11 dienų. Šiuos pokyčius 2014 metais pajuto daugiau nei 26,4 tūkst. naujų vartotojų, kurie prisijungė prie LESTO tinklo.



Daugiau nei 17 proc. išaugusios investicijos į tinklo

modernizavimą ir atnaujinimą lėmė išaugusį elektros tinklo patikimumą ir kokybiškesnes paslaugas mūsų klientams.

Klientų pasitenkinimą mūsų aptarnavimu ir teikiamų paslaugų kokybę pamatavome atlikdami kasmetį tyrimą. Jis atskleidė, jog per metus išaugo verslo klientų pasitenkinimas – šis klientų rodiklis išaugo nuo 71 iki 74 punktų. Bendras LESTO klientų pasitenkinimo lygis, apskaičiuotas pagal GCSI tyrimų metodologiją, 2014 metais sudarė 76 punktus, kaip ir 2013-aisiais. Tuo metu Europos energetikos bendrovių indekso vidurkis pernai pakilo iki 70 punktų, o JAV įmonių rodiklis siekė 76 punktus.

Kartu su partneriais pernai sėkmingai įgyvendinome klientų tinklo pertvarką, dalį paslaugų perkeldami į Lietuvos pašto skyrius ir šalies bibliotekas. Verta paminėti sklandžiai ir laiku įgyvendintus su euro įvedimu susijusius informacinių sistemų pertvarkymo darbus.

Veikdami efektyviai, siekėme taupyti tiek bendrovės, tiek elektros vartotojų lėšas. Grupės veiklos sąnaudos pernai buvo 308,277 mln. litų (89,3 mln. eurų) – 3,5 proc. mažesnės nei 2013 metais. Mažesnes sąnaudas lėmė optimizuotas klientų aptarnavimo tinklas, be to, siekiant didesnio efektyvumo, centralizavome apskaitos ir pirkimų funkcijas įmonių grupės įsteigtoje bendrovėje UAB Verslo aptarnavimo centras.

Pernai mažiau elektros energijos įsigiję iš remiamų termofikacinių jėgainių LESTO prisidėjo prie viešuosius interesus atitinkančių paslaugų (VIAP) lėšų taupymo. VIAP lėšų poreikis šių jėgainių rėmimui 2014 metais buvo apie 28 mln. eurų (97 mln. litų) mažesnis nei 2013 metais. Mūsų veiksmai padės užtikrinti palankesnes elektros kainas vartotojams ateityje, nes šie sutaupymai bus įvertinti skaičiuojant 2016 metų VIAP kainą.

Mūsų veiklos efektyvumas atsispindi ir finansiniuose rezultatuose: LESTO grupė pernai uždirbo 467,7 mln. litų (135,5 mln. eurų) pelno prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją (EBITDA) – tai 1,5 proc. daugiau nei 2013 metais. EBITDA marža palyginamuju laikotarpiu padidėjo 1,41 proc. punkto iki 20,36 procento. LESTO įmonių grupės pajamos 2014 metais siekė 2,297 mlrd. litų (665,3 mln. eurų) – jos buvo 5,5 proc. mažesnės nei 2013 metais. Tam įtakos turėjo mažesnės elektros energijos kainos.

Džiugu, kad mūsų pastangos pernai įvertintos ir apdovanojimais – pavasarį tapome atsakingiausia 2013 metų įmone, o metų pabaigoje mūsų iniciatyva „Tiek, kiek reikia“, skatinanti taupyti elektros energiją, Švedijos verslo apdovanojimų konkurse pateko tarp trijų „Metų socialinės atsakomybės iniciatyvos“ nominacijos finalistų. Itin svarbus ir investuotojų pelnytą pripažinimas - pirmą kartą patekome tarp geriausių ryšių su investuotojais bendrovių Baltijos šalyse.

Visi šie laimėjimai – tai kiekvieno mūsų darbuotojo nuopelnas ir paskata dar labiau tobulėti. Ir toliau sieksime, kad elektra naujiems vartotojams būtų įvedama dar greičiau ir paprasčiau, kad efektyvus elektros vartojimas pasitarnautų verslo konkurencingumui ir šalies pažangai.

Pagarbiai,

Aidas Ignatavičius

AB LESTO generalinis direktorius

## BENDROVEI REIKŠMINGIAUSI ATASKAITINIO LAIKOTARPIO ĮVYKIAI

### Pasirašyta bendros įmonės UAB Verslo aptarnavimo centras steigimo sutartis

2014 m. liepos 21 d. LESTO kartu su „Lietuvos energija“, UAB, „Lietuvos energijos gamyba“, AB, UAB LITGAS ir UAB Technologijų ir inovacijų centru pasirašė bendros įmonės UAB Verslo aptarnavimo centro steigimo sutartį. Vienas pagrindinių naujos įmonės veiklos tikslų yra stiprinti ir kurti pridėtinę vertę energetikos sektoriuje, teikiant viešųjų pirkimų organizavimo ir vykdymo, apskaitos ir personalo administravimo paslaugas valstybės valdomos energetikos grupės įmonėms.

### LESTO ir „Lietuvos dujos“ pradėjo bendradarbiavimą

2014 m. rugpjūčio 14 d. šalies elektros ir gamtinių dujų skirstymo bei tiekimo bendrovės pradėjo bendradarbiavimą – Vilniuje esančiame LESTO klientų aptarnavimo centre nuo rugpjūčio 14 d. pradėjo veikti ir „Lietuvos dujų“ klientų aptarnavimo erdvė. Tai bandomasis projektas, kurio metu abi bendrovės vertina sinergijos galimybes, siekiant elektros ir dujų vartotojams pasiūlyti paslaugas ir aptarnavimą vienoje vietoje.

Abi bendrovės vartotojus kviečia paslaugas gauti klientų aptarnavimo centre, kuris įsikūręs Viršuliškių sk. 34. Naujai įkurtoje „Lietuvos dujų“ klientų aptarnavimo zonoje dėl paslaugų konsultuos keturi gamtinių dujų įmonės specialistai.

### Patvirtinta ilgalaikė strategija

2014 m. rugpjūčio 20 d. LESTO paskelbė 2014-2020 metų veiklos strategiją. Vienas pagrindinių tikslų, įtvirtintų ilgalaikėje strategijoje, per septynerius metus beveik dešimtadaliu pagerinti elektros skirstomojo tinklo patikimumą. Pagal patvirtintą ilgalaikę strategiją, LESTO sieks nuosekliai investuoti į projektus, užtikrinančius patikimesnį ir saugesnį elektros energijos skirstymą, įmonės vertės, veiklos efektyvumo bei nuosavo kapitalo gražos didinimą. Užsibrėždama ambicingus tikslus, LESTO įsipareigojo prisidėti prie „Lietuvos energijos“ tikslo – iki 2020 metų dukart padidinti įmonių grupės vertę.

Bendrovė taip pat įsipareigojo stiprinti socialinės atsakomybės projektus, bendradarbiauti su visuomeninėmis organizacijomis, vietos savivalda ir mokslo įstaigomis.

### Sudaryta kreditavimo sutartis

2014 m. spalio 8 d. LESTO ir AB SEB bankas pasirašė sutartį dėl 85 mln. eurų (293,488 mln. litų) ilgalaikės paskolos suteikimo. Paskolos lėšos bus skirtos Bendrovės finansinių įsipareigojimų finansų įstaigoms refinansavimui ir investicijų, skirtų didinti tinklo patikimumą ir teikiamų paslaugų kokybę, finansavimui.

### „Doing Business 2015“ reitingas

2014 m. spalio 29 d. Pasaulio bankas paskelbė šalių verslo sąlygų reitingą „Doing Business 2015“. Elektros energijos įvedimo trukmė naujiems verslo klientams 2014 m., palyginti su 2013-aisiais, sutrumpėjo 11 kalendorinių dienų. 2014 m. vidutinis naujų vartotojų elektros įrenginių prijungimo terminas gyventojams sutrumpėjo beveik 20 dienų.

### Ilgalaikės paskolos viešojo pirkimo paskelbimas

2014 m. lapkričio 20 dieną LESTO paskelbė apie ketinimą pradėti viešąjį pirkimą ilgalaikiai paskolai gauti. Planuojama pasiskolinti 75 mln. eurų (258,96 mln. litų) penkerių metų laikotarpiui. Lėšos bus skirtos Bendrovės finansinių įsipareigojimų refinansavimui ir apyvartinėms lėšoms. Numatoma kintama paskolos palūkanų bazė – 1 mėn. EURIBOR.

### LESTO pradėjo bandyti „savaimė besigydančią“ elektros tinklą

Elektros skirstymo bendrovė LESTO pradėjo bandyti „savaimė besigydančią“ tinklą. Įdiegus šį išmaniojo tinklo elementą, beveik 5 tūkst. vartotojų trijuose šalies rajonuose bus užtikrintas patikimesnis elektros energijos tiekimas. Įvykus gedimui, jungtuvai vartotojams automatiškai atkurs elektros energijos tiekimą per kitą šaltinį. Šiuos jungtuvus, kurie montuojami ant atramų, nuspręsta pirmiausiai įrengti ten, kur dažniausiai pasitaiko gedimų. Bendrovės investicijos į projektą siekia kiek daugiau nei 1 mln. litų.

**Dujų ir elektros paslaugos Vilniuje - viename klientų aptarnavimo centre**

Nuo 2014 m. gruodžio 1 d. „Lietuvos dujų tiekimas“ ir LESTO paslaugas Vilniaus regiono gyventojams teikia tik bendrame moderniam klientų aptarnavimo centre Viršuliškių sk. 34. Bendradarbiavimą didžiausios šalies elektros ir gamtinių dujų tiekimo bei skirstymo bendrovės pradėjo šių metų rugpjūtį, kai Vilniuje esančiame LESTO klientų aptarnavimo centre pradėjo veikti dujų vartotojų aptarnavimo erdvė. Idėjai pasiteisinus, „Lietuvos dujų tiekimas“ nutarė senąjį gyventojų aptarnavimo centrą Smolensko gatvėje uždaryti. Naujajame centre savo klientus taip pat aptarnauja ir gamtinių dujų skirstomojo tinklo operatorius „Lietuvos dujos“. Čia priimami vartotojų prašymai prijungti prie dujų skirstymo sistemos, perkelti dujų apskaitos prietaisus.

## FINANSINIŲ IR VEIKLOS RODIKLIŲ ANALIZĖ

### Ilgalaikio materialaus turto vertinimas

Remiantis nepriklausomos vertinimo bendrovės ilgalaikio materialiojo turto vertinimo ataskaita, LESTO atliko ilgalaikio materialaus turto vertinimą ir nustatė, kad 2014 m. gruodžio 31 d. ilgalaikio materialiojo turto tikroji vertė (įskaitant nebaigtą statybą), sudaro 2,357 mlrd. litų, tai 2,135 mlrd. litų mažesnė vertė nei 2014 m. gruodžio 31 d. ilgalaikio materialaus turto likutinė balansinė vertė, kuri buvo lygi 4,492 mlrd. litų.

Vertinant LESTO ilgalaikį materialųjį turtą tikrąja verte buvo naudojami pajamų ir kaštų vertinimo metodai. Turto vertinimas buvo atliekamas tokiais etapais: (i) nustatyta naujo turto atstatomoji vertė, (ii) nustatytas turto fizinis ir funkcinis nusidėvėjimas, (iii) atliktas turto atsipirkimo galimybių vertinimas (pajamų metodas). Vertinimu nustatyta tikroji turto vertė suprantama taip, kai tai apibrėžta 13 TFAS.

Vertinant ekonominį nusidėvėjimą buvo atsižvelgiama į reguliavimą ir jo poveikį turto atsipirkimui. Esminės verslo plano prielaidos, naudotos turto ekonominio nusidėvėjimo apskaičiavimui:

- 2015 m. sausio 15 d. Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija patvirtino naują reguliavimo metodiką, į kurią Vadovybė atsižvelgė rengiant verslo planą 10 metų laikotarpiui. Metodika parengta vadovaujantis ilgo laikotarpio vidutinių padidėjimo sąnaudų (LRAIC) apskaitos modelio formavimo metodinėmis gairėmis (2013 m. liepos 5 d. nutarimas Nr. O3-287), techninio-technologinio ir ekonominio modelio tinkluose gairėmis (2013 m. gruodžio 27 d. nutarimas Nr. O3-755);
- Su reguliuojamojo turto bazės (angl. „RAB“) skaičiavimu susijusios prielaidos buvo nustatytos atsižvelgiant į 2014 m. rugsėjo 24 d. Vyriausybės nutarimą Nr. 1026 „Dėl Valstybės reguliuojamų kainų elektros energetikos sektoriuje nustatymo principų aprašo patvirtinimo“. Pagal Nutarimą, papildoma RAB dedamoji skaičiuojama kaip balansinės turto vertės ir reguliuojamos turto bazės skirtumas, susidaręs 2014 m. birželio 30 d. Papildomas RAB naudojamas skaičiuojant tik RAB grąžą (t.y. leistinas nusidėvėjimas apskaičiuojamas nuo RAB be papildomos dedamosios konkrečiu laikotarpiu.
- Diskonto norma buvo nustatyta naudojant kapitalo įkainojimo modelį (angl. CAPM). Gauta diskonto normos reikšmė (po apmokestinimo) lygi 6,38 % (arba 7,5% prieš apmokestinimą), kuri buvo naudojama diskontavimo iki dabartinės vertės tikslais.
- Prognozuojamu laikotarpiu RAB nuolat augs dėl didelių kapitalinių investicijų konkrečiais laikotarpiais (2015-2024 m. investicijos siekia 5 307 mln. Lt.).

### Pardavimai, EBITDA, EBITDA pelningumas

Per 2014 m. LESTO grupė uždirbo 2 296,7 mln. Lt pajamų. Bendrovės pajamos sudarė 97,8 proc. grupės pajamų, t. y. 2 246,4 mln. Lt. Lyginant su 2013 m., LESTO grupės pajamos sumažėjo 5,5 proc., lyginant su 2012 m. padidėjo 0,6 proc., o lyginant su 2011 m. padidėjo 2,3 proc. (per 2013 m. LESTO grupė uždirbo 2 431,2 mln. Lt pajamų, per 2012 m. – 2 283,7 mln. Lt, per 2011 m. – 2 245,5 mln. Lt).

#### LESTO grupės EBITDA rodikliai

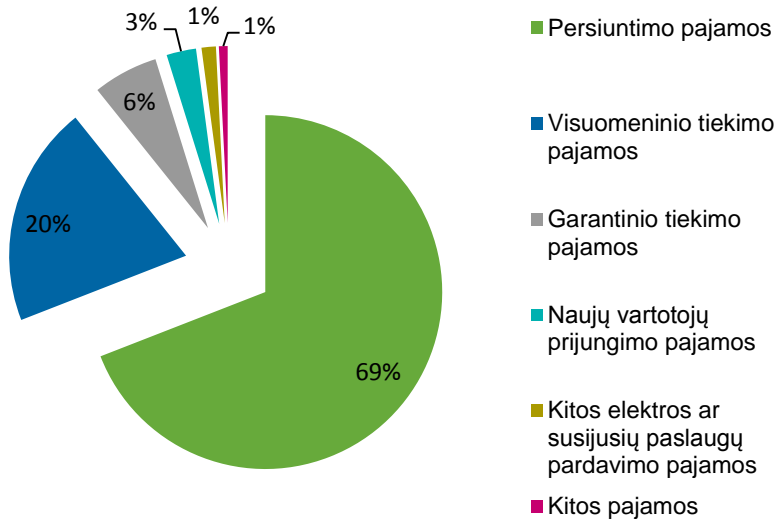
	2014 m.	2013 m.	2012 m.
EBITDA*, tūkst. Lt	467 674	460 690	391 320
EBITDA marža, proc.	20,36	18,95	17,14

\* EBITDA (pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją) = pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą + palūkanų sąnaudos - palūkanų pajamos - gauti dividendai + nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos + vertės sumažėjimo sąnaudos + ilgalaikio materialaus turto nurašymai.

LESTO grupė per 2014 m. uždirbo 467,7 mln. Lt pelno prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją (EBITDA) – tai 1,5 proc. daugiau nei prieš metus tuo pačiu laikotarpiu.



**LESTO pajamų struktūra pagal veiklos sritis**

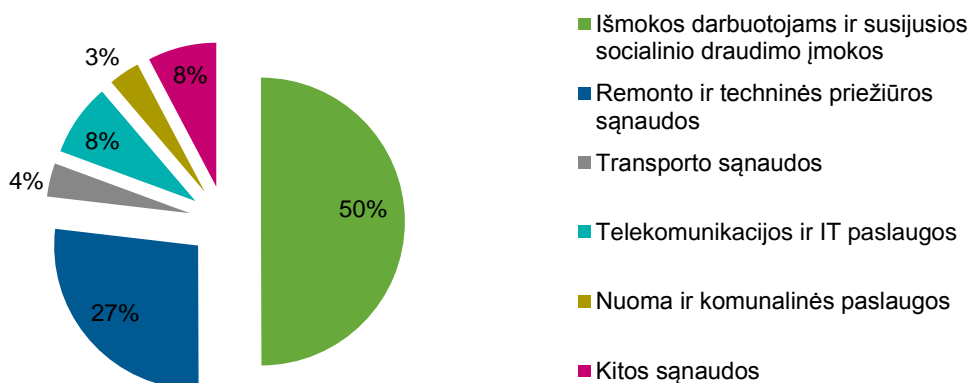


Pagrindinis LESTO pajamų šaltinis – elektros energijos persiuntimas. Per 2014 m. persiuntimo pajamos sudarė 69 proc. Bendrovės pajamų. Pajamos iš visuomeninės elektros energijos tiekimo veiklos sudarė 20 proc. pajamų, o garantinio tiekimo vartotojams, nepasirinkusiems nepriklausomo tiekėjo, siekė 6 proc. nuo visų pajamų. Likusius 5 proc. pajamų sudarė pajamos už naujų vartotojų elektros įrenginių prijungimą, su elektros energija susijusių paslaugų pardavimą ir kitas paslaugas.

**Sąnaudos**

Elektros energijos ir susijusių paslaugų pirkimo sąnaudos per 2014 m. siekė 1 515,3 mln. Lt ir, lyginant su 2013 m. atitinkamu laikotarpiu, sumažėjo 9,2 proc. Ataskaitiniu 2014 m. laikotarpiu elektros energijos ir susijusių paslaugų pirkimo sąnaudos bei nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos atitinkamai sudarė 51,3 proc. ir 11,9 proc. visų LESTO grupės patirtų sąnaudų. Veiklos sąnaudos<sup>1</sup> sudarė 10,4 proc. visų sąnaudų, likusių sąnaudų dalį (26,4 proc.) sudarė sąnaudos, patirtos dėl ilgalaikio materialaus turto vertinimo ir nurašymo. Per 2014 m. didžiausią LESTO grupės veiklos sąnaudų dalį sudarė išmokos darbuotojams ir susijusios socialinio draudimo įmokos bei remonto ir techninės priežiūros sąnaudos, atitinkamai 49,9 proc. ir 26,9 proc.

**LESTO grupės veiklos sąnaudų struktūra**



Per 2014 m. LESTO grupės veiklos sąnaudos sumažėjo 3,5 proc., lyginant su atitinkamu 2013 m. laikotarpiu. Per 2014 m. LESTO grupės remonto ir techninės priežiūros sąnaudos padidėjo 5,6 proc., lyginant su atitinkamu 2013 m. laikotarpiu, ir

<sup>1</sup> Veiklos sąnaudos (OPEX) = veiklos sąnaudos, išskyrus elektros energijos ir susijusių paslaugų pirkimų sąnaudas, nusidėvėjimo ir amortizacijos bei vertės sumažėjimo ir ilgalaikio materialaus turto nurašymų sąnaudas

sudarė 83,0 mln. Lt. Transporto sąnaudos padidėjo 6,9 proc., lyginant su atitinkamu 2013 m. laikotarpiu, ir sudarė 11,6 mln. Lt, o nuomos ir komunalinių paslaugų išlaidos padidėjo 1,3 proc. ir sudarė 10,8 mln. Lt. LESTO grupės telekomunikacijos ir IT paslaugų sąnaudos didėjo 10,4 proc. ir siekė 25,1 mln. Lt. Išmokos darbuotojams ir susijusios socialinio draudimo įmokos 2014 m., lyginant su pernai metais, sumažėjo 3,9 proc. ir sudarė 154,0 mln. Lt.

### Pelnas, nuostolis ir pelningumo rodikliai

Įvertinus ilgalaikio materialiojo turto vertinimo rezultatus, 2014 m. LESTO grupės grynasis nuostolis siekė 561,2 mln. Lt, tuo tarpu 2013 m. LESTO grupės grynasis konsoliduotas pelnas sudarė 47,6 mln. Lt, atitinkamu 2012 m. laikotarpiu LESTO grupės grynasis nuostolis siekė 45,6 mln. Lt, 2011 m. atitinkamu laikotarpiu LESTO grupės grynasis nuostolis sudarė 69,3 mln. Lt.

### LESTO grupės pelningumo rodikliai

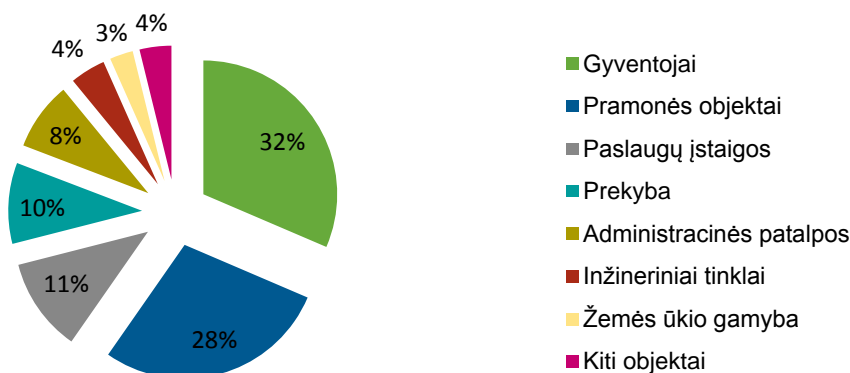
	2014 m.	2013 m.	2012 m.
Grynasis pelningumas, proc.	-24,44	1,96	-2,00
Veiklos pelningumas, proc.	-28,67	2,37	-2,02
Turto pelningumas, proc.	-19,04	0,94	-0,88
Nuosavo kapitalo pelningumas, proc.	-37,75	1,41	-1,33

### Veiklos rodikliai

Veiklos rodikliai	2014 m. sausis - gruodis	2013 m. sausis - gruodis
Gauta elektros energijos į skirstomąjį tinklą, mln. kWh	9 061	8 874
Skirstymo technologiniuose įrenginiuose sąnaudos, mln. kWh	667	664
Persiųstos elektros energijos kiekis, mln. kWh	8 394	8 209
Parduotos elektros energijos kiekis, mln. kWh	3 223	3 061
<b>Elektros energijos tiekimo kokybės rodikliai:</b>		
SAIDI, min. (su „force majeure“)	144,04	153,94
SAIFI, vnt. (su „force majeure“)	1,29	1,43

Per 2014 m. dvylika mėnesių LESTO savo klientams persiuntė 8 394 mln. kWh elektros energijos. Elektros energijos pardavimai iš šio skaičiaus sudarė 38,4 proc., likusiems vartotojams LESTO teikė tik persiuntimo paslaugą. Lyginant su tuo pačiu 2013 m. laikotarpiu, dėl garantinio tiekimo augimo parduotos elektros energijos kiekis padidėjo 5,3 proc., o persiųstos elektros energijos kiekis padidėjo 2,3 proc. Bendrovės skirstymo technologiniuose įrenginiuose sąnaudos per 2014 m. dvylika mėnesių sudarė 667 mln. kWh, arba 7,4 proc. nuo gauto elektros energijos kiekio. 2013 m. tuo pat metu šios sąnaudos siekė 7,5 proc.

### Persiųstos elektros energijos kiekis pagal objektus

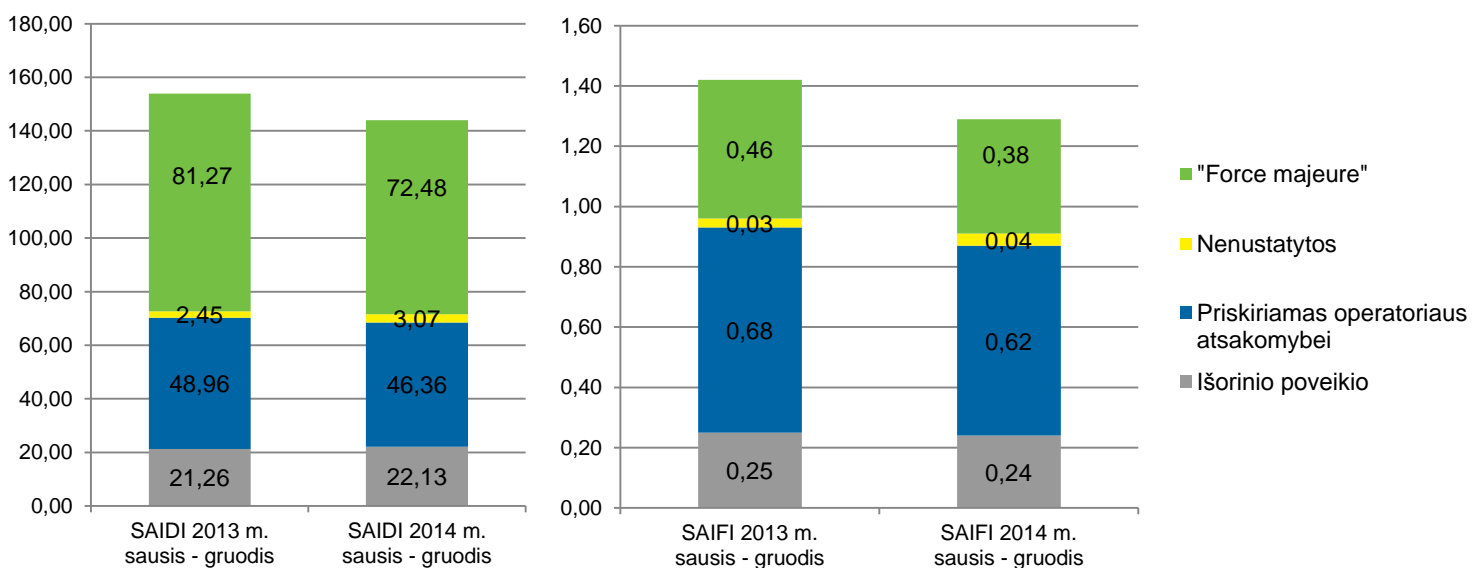


32 proc. LESTO persiunčiamos elektros energijos suvartojimo gyventojai. Pramonės objektai ir paslaugų įstaigos suvartojimo atitinkamai 28 proc. ir 11 proc. elektros energijos. Lyginant su 2013 m. duomenimis, elektros energijos persiuntimo objektams struktūra nepakito.

### Elektros energijos tiekimo kokybė (SAIDI, SAIFI)

Su stichinių reiškinių („force majeure“) įtaka, vidutinė neplanuotų elektros energijos persiuntimo nutraukimų trukmė (SAIDI) per 2014 m. dvylika mėnesių vienam vartotojui siekė 144,04 minutes ir, lyginant su 2013 m. atitinkamu laikotarpiu, sumažėjo 9 minutėm (2013 m. dvylikos mėnesių SAIDI sudarė 153,94 min.). Be stichinių reiškinių poveikio, SAIDI rodiklis sumažėjo ir per dvylika mėnesių sudarė 71,56 minutes (2013 m. dvylikos mėnesių – 72,67 min.). Be stichinių reiškinių poveikio, vidutinis neplanuotų ilgų nutraukimų skaičius vienam vartotojui (SAIFI) per 2014 m. dvylika mėnesių siekė 0,90 karto ir, lyginant su atitinkamu 2013 m. laikotarpiu, šiek tiek sumažėjo (2013 m. dvylikos mėnesių SAIFI siekė 0,96 karto).

Elektros energijos tiekimo patikimumo rodikliai 2013 m. sausio – gruodžio mėn. ir 2014 m. sausio – gruodžio mėn.



### Investicijos

LESTO daug dėmesio skiria elektros tinklo plėtrai ir modernizavimui. Visuomenei tai teikia ir ekonominę, ir socialinę naudą, didina elektros energijos tiekimo patikimumą ir kokybę, sudaro geresnes sąlygas elektros energiją vartoti racionaliau, taip pat prisideda prie Bendrovės vykdomos aplinkosaugos gerinimo krypties.

2014 m. dvylikos mėnesių LESTO investicijos sudarė 350,2 mln. Lt – tai 17,3 proc. daugiau nei 2013 m. atitinkamu laikotarpiu.

Palyginti su 2013 m. atitinkamu laikotarpiu, per 2014 m. dvylika mėnesių labiausiai padidėjo investicijos į 0,4-10 kV elektros tinklų rekonstravimą (81,7 proc.). Investicijos, skirtos 110–35kV elektros tinklų rekonstravimui, padidėjo 0,4 proc., o investicijos, skirtos energetikos objektų išpirkimui, sumažėjo 28,8 proc.

**LESTO investicijos į ilgalaikį turta, tūkst. Lt**

	2014 m. sausis - gruodis	2013 m. sausis - gruodis	Pokytis, proc.	Struktūra, proc.	
				2014 m.	2013 m.
<b>Investicijos į plėtra</b>	<b>172 513</b>	<b>175 453</b>	<b>-1,7%</b>	<b>49,3</b>	<b>58,8</b>
Naujų vartotojų įrenginių prijungimas	171 082	173 442	-1,4%	48,9	58,1
Energetikos objektų išpirkimas	1 431	2 011	-28,8%	0,4	0,7
<b>Investicijos į palaikymą</b>	<b>177 654</b>	<b>123 007</b>	<b>44,4%</b>	<b>50,7</b>	<b>41,2</b>
0,4-10 kV elektros tinklas	128 747	70 841	81,7%	36,7	23,7
110-35 kV elektros tinklas	41 989	41 809	0,4%	12,0	14,0
Kitos investicijos	6 918	10 357	-33,2%	2,0	3,5
<b>Iš viso</b>	<b>350 167</b>	<b>298 460</b>	<b>17,3%</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Per 2014 m. dvylika mėnesių LESTO prijungė 26 433 naujų vartotojų – 28,0 proc. daugiau nei 2013 m. atitinkamu laikotarpiu, kuomet prijungta 20 649 naujų vartotojų. Naujų vartotojų prijungtų objektų leistinoji naudoti galia sudarė 335 910 kW – tai 13,0 proc. daugiau nei 2013 m. tuo pat metu, kuomet leistinoji naudoti galia sudarė 297 359 kW.

2014 m. LESTO tęsė sodininkų bendrijų elektros tinklų išpirkimą, siekdama patenkinti išaugusius sodininkų elektros energijos vartojimo ir infrastruktūros aptarnavimo poreikius bei užtikrinti patikimą, saugų elektros energijos tiekimą ir tinklų modernizavimą. Per 2014 m. LESTO išpirko 5 sodininkų bendrijų elektros tinklus. Nuo išpirkimo proceso pradžios (2003 m.) LESTO išpirko 939, arba 97 proc., sodininkų bendrijų elektros tinklų.

2013 m. gruodžio 13 d. Bendrovė pasirašė projekto „AB LESTO komplektinių transformatorių keitimas stulpinėmis transformatorinėmis“ finansavimo ir administravimo sutartį su Lietuvos Respublikos ūkio ministerija ir VŠĮ Lietuvos verslo paramos agentūra (toliau – LVPA). Pagal šią sutartį projekto finansavimui iš ES struktūrinių fondų skirta suma sudaro iki 7,769 mln. Lt. Bendra iki 2015 m. rugpjūčio 28 d. truksiančio projekto vertė sudaro 19,423 mln. Lt. Projekto metu, atliekant skirstomųjų tinklų modernizavimo darbus, 724 fiziškai ir morališkai nusidėvėjusios komplektinės transformatorinės bus pakeistos moderniomis stulpinėmis transformatorinėmis. Tai leis patenkinti didėjančias apkrovas ir elektros energijos tiekimo patikimumo bei kokybės reikalavimus. Darbai bus atliekami visoje Lietuvoje. Planuojamas įgyvendinti projektas taip pat prisidės ir prie regionų vystymosi. Iki 2015 m. sausio mėnesio buvo pabaigtos Viešųjų pirkimų procedūros ir pradėti vykdyti darbai, pakeistos 94-ios transformatorinės.

Įgyvendinant 2012 m. kovo 29 d. tarp Lietuvos Respublikos ūkio ministerijos, LVPA ir LESTO pasirašytą projekto „AB LESTO elektros skirstomojo tinklo modernizavimas ir plėtra sodininkų bendrijose“ finansavimo ir administravimo sutartį dėl AB LESTO aptarnaujamoje Lietuvos teritorijoje esančių 76-ių sodininkų bendrijų elektros tinklų modernizavimo ir plėtros iki 2015 m. sausio mėnesio elektros tinklų modernizavimo ir plėtros darbai užbaigti 75-iose sodininkų bendrijose. Projekto finansavimui iš ES struktūrinių fondų skirta suma sudaro iki 9,147 mln. Lt.

Įgyvendinant 2012 m. gruodžio 28 d. tarp Lietuvos Respublikos ūkio ministerijos, LVPA ir AB LESTO pasirašytą projekto „AB LESTO orinių elektros linijų keitimas kabelinėmis“ (36 objektai) finansavimo ir administravimo sutartį iki 2015 m. sausio mėnesio visiškai užbaigti elektros tinklų modernizavimo ir plėtros darbai 35-iose objektuose. Projekto finansavimui iš ES struktūrinių fondų skirta suma sudaro iki 5,408 mln. Lt.

Įgyvendinant 2012 m. gruodžio 28 d. tarp Lietuvos Respublikos ūkio ministerijos, LVPA ir AB LESTO pasirašytą projekto „AB LESTO transformatorių pastočių modernizavimas“ (7 transformatorių pastotės) finansavimo ir administravimo sutartį iki 2015 m. sausio mėnesio užbaigtos modernizuoti 5-ios transformatorių pastotės. Projekto finansavimui iš ES struktūrinių fondų skirta suma sudaro iki 9,436 mln. Lt.

**Finansinių rodiklių analizė**

LESTO grupės turtas, įvertinus ilgalaikio materialiojo turto vertinimo rezultatus, ataskaitinio laikotarpio pabaigoje sudarė 2 947,5 mln. Lt, 90,9 proc. viso turto sudarė ilgalaikis turtas. Dėl ilgalaikio materialiojo turto vertinimo rezultatų LESTO grupės ilgalaikis turtas nuo 2013 m. pabaigos iki 2014 m. gruodžio 31 d. sumažėjo 44,5 proc. Grupės likvidžiausias turtas – pinigai ir pinigų ekvivalentai – sudarė 35,9 mln. Lt, t. y. 13,4 proc. nuo viso trumpalaikio turto.

**LESTO grupės likvidumo rodikliai**

	2014.12.31	2013.12.31	2012.12.31
Einamojo likvidumo rodiklis	0,34	0,36	0,42
Kritinio likvidumo koeficientas	0,33	0,35	0,41
Absoliutaus likvidumo pinigais rodiklis	0,05	0,04	0,05
Apyvartinis kapitalas, tūkst. Lt	-518 716	-463 677	-354 000
Apyvartinio kapitalo ir turto santykis	-0,18	-0,09	-0,07

**LESTO grupės finansinio svėro rodikliai**

	2014.12.31	2013.12.31	2012.12.31
Įsiskolinimo koeficientas	0,50	0,34	0,34
Skolos ir turto santykis	0,26	0,12	0,11
Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis	0,98	0,51	0,51
Skolos ir nuosavo kapitalo santykis	0,52	0,18	0,17
Grynoji finansinė skola, tūkst. Lt	730 878	588 937	543 701
Grynosios finansinės skolos ir nuosavo kapitalo santykis	0,49	0,17	0,16
Ilgalaikės skolos ir nuosavo kapitalo santykis	0,23	0,09	0,12
Bendrojo mokumo koeficientas	1,02	1,96	1,97
Nuosavo kapitalo ir turto santykis	0,50	0,66	0,66
Akcijos kainos ir pelno santykis*	-	35,00	-
Kapitalizacija, mln. Lt	2 081,13	1 626,53	1 257,44

\* Rodiklis neskaičiuojamas, jei patiriamas nuostolis

Nagrinėjamo periodo pabaigoje LESTO grupės nuosavas kapitalas 1,02 karto viršijo turimus įsipareigojimus. Finansinės skolos sudarė 766,8 mln. Lt, arba 52,5 proc. visų turimų įsipareigojimų. Ilgalaikės paskolos sudarė 344,8 mln. Lt, t. y. 45,0 proc. visų paskolų. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje LESTO grupės trumpalaikiai įsipareigojimai iš viso siekė 787,5 mln. Lt. LESTO grupės trumpalaikiai įsipareigojimai viršijo trumpalaikį turtą 518,7 mln. Lt. Einamojo likvidumo koeficiento reikšmė – 0,34. Kritinio likvidumo koeficientas nežymiai skiriasi nuo einamojo likvidumo, kadangi atsargos sudaro vos 3,0 proc. nuo viso trumpalaikio turto. Finansinė skola, sumažinta trumpalaikių investicijų bei pinigų ir pinigų ekvivalentų dydžiu, sudaro 730,9 mln. Lt. Grupės grynoji finansinė skola sudaro 49,2 proc. nuosavo kapitalo.

## VEIKSNIAI, TURINTYS POVEIKĮ BENDROVĖS FINANSINIAMS RODIKLIAMS

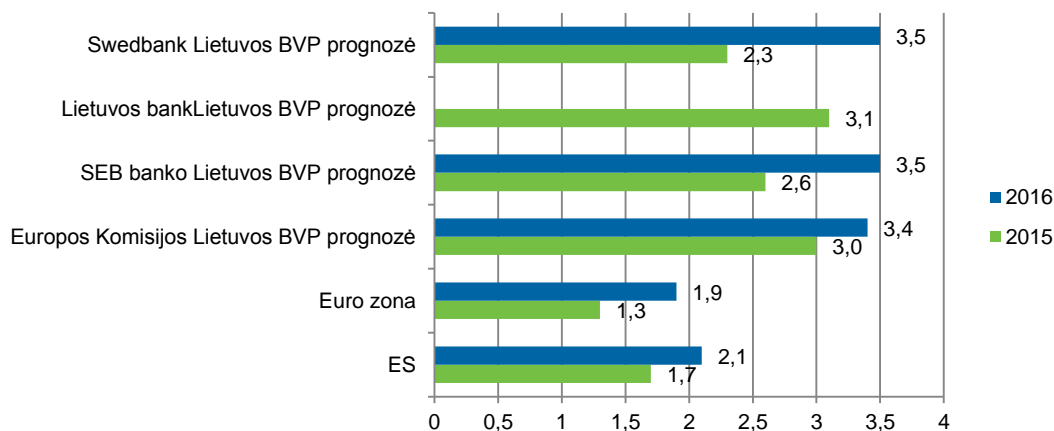
### Veiklos aplinka

Europos atsigavimo tempas 2014 m. vis dar tebebuvo lėtas, pagrindinis augimo variklis buvo vidaus vartojimas. Atnaujintoje Europos Komisijos prognozėje, pirmą kartą nuo 2007 metų, laukiama visų Europos sąjungos valstybių narių ekonomikos augimo, tam įtakos turės naftos kainų kritimas, euro nuvertėjimas JAV dolerio atžvilgiu bei investicijų, numatytų Europos Komisijos pristatytame Europos investicijų plane, įgyvendinimas. Prognozuojama, kad 2015 m. Europos sąjungos bendrojo vidaus produkto augimas sieks 1,7 proc., o euro zonos – 1,3 proc. Tuo tarpu 2016 m. ekonomikos augimas turėtų pasiekti atitinkamai 2,1 proc. ir 1,9 proc<sup>2</sup>. Europos ekonomikos augimo perspektyvas riboja silpna investicinė aplinka bei aukštas nedarbo lygis.

Lietuvos bendrasis vidaus produktas per 2014 m. tris ketvirčius padidėjo 3,1 proc. Europos Komisijos prognozuoja, kad 2015 m. Lietuvos ekonomika, nepaisant sumažėjusio eksporto į Rusiją, augs 3,0 proc. Pagrindiniu ekonomikos augimo varikliu išliks vidaus paklausa, be to, didės užimtumas bei realiosios disponuojamos pajamos, o infliacija ir toliau išliks žema. Europos Komisija prognozuoja, kad 2016 m. Lietuvos ekonomika augs 3,4 proc.

Tuo tarpu Lietuvos bankų ekonomistų prognozės yra šiek tiek atsargesnės. 2014 m. gruodžio mėnesį ekonomistai peržiūrėjo ankstesnes prognozes ir sumažino Lietuvos ekonomikos augimo perspektyvas. Atsižvelgdami į vangų euro zonos atsigavimą, ribotas Lietuvos eksporto galimybes Europos Sąjungoje ir Rusijoje bei pablogėjusius vidaus rinkos lūkesčius, SEB banko analitikai 2015 m. BVP plėtros prognozę sumažino nuo 3,2 proc. iki 2,6 proc., o 2016 m. – nuo 4,0 proc. iki 3,5 proc<sup>3</sup>. 2015 m. sausio mėnesį „Swedbank“, AB analitikai taip pat peržiūrėjo Lietuvos ekonomikos perspektyvas ir 2015 metų BVP augimo prognozę 2015 m. sumažino iki 2,3 proc., o 2016 m. prognozuoja 3,5 proc. augimą<sup>4</sup>. Lietuvos bankas gruodžio mėnesį taip pat peržiūrėjo ekonomikos augimo prognozę 2015 m. ir sumažino ją nuo 3,3 proc. iki 3,1 proc<sup>5</sup>.

Lietuvos, Europos Sąjungos ir euzo zonos bendrojo vidaus produkto augimo prognozės 2015 m. ir 2016 m., proc.



Kadangi elektros energijos vartojimas yra glaudžiai susijęs su bendrojo vidaus produkto augimu, ekonomikos augimas turi įtakos ir LESTO veiklos rezultatams. Atsižvelgiant į ekonomistų pateikiamas makroekonominės prognozes, 2015 m. persiūstos elektros energijos kiekis turėtų padidėti, lyginant su 2014 m.

### LESTO persiūstos elektros energijos pokyčio įtaka LESTO pajamoms\*

Persiūstos elektros energijos kiekio pokytis, proc.	Pajamų pokytis, tūkst. Lt
+1%	22 300
-1%	-22 300

\* Numatant prielaidą, kad LESTO galioja 2014 m. taikyti, Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos nustatyti skirstymo paslaugos tarifai.

<sup>2</sup> Duomenų šaltinis: European Commission. European Economic Forecast Winter 2015: European Economy 1/2015

<sup>3</sup> Duomenų šaltinis: SEB bankas. Lietuvos makroekonomikos apžvalga Nr. 58, 2014 m. gruodis

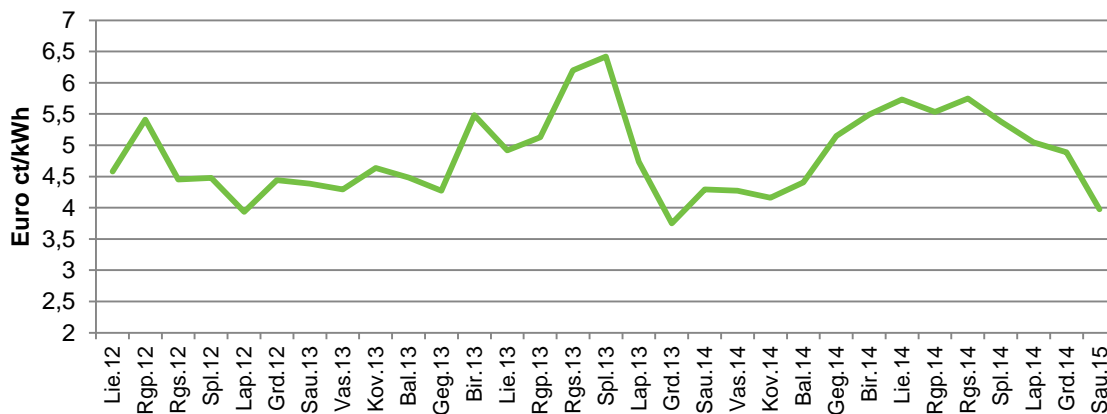
<sup>4</sup> Duomenų šaltinis: „Swedbank“ ekonomikos apžvalga. 2015 m. sausio 27 d.

<sup>5</sup> Duomenų šaltinis: Lietuvos bankas. Lietuvos ekonomikos raida ir perspektyvos. 2014 m. gruodžio 11 d.

## Situacija elektros rinkoje

Vidutinė 2014 m. elektros energijos kaina „Nord Pool Spot“ biržos Lietuvos prekybos zonoje buvo 50,13 EUR/MWh, t.y. 2,5 proc. aukštesnė nei 2013 m. Pirmus keturis 2014 m. mėnesius vidutinės mėnesio kainos rinkoje buvo mažesnės nei 2013 m. atitinkamu laikotarpiu, nuo gegužės iki rugpjūčio – aukštesnės. Viena iš pagrindinių tokio augimo priežasčių buvo rinkos dalyvių ir importuotojų parduodamos biržoje elektros kaina bei Kaliningrado termofikacinės elektrinės remontas. Be to, kaip ir kiekvieną vasarą, vyko planiniai linijų remontai, dėl karštų orų vasaros mėnesiais mažėjo naudojamų linijų pralaidumas, dėl to sumažėjo elektros importo iš šiaurės galimybės. Dėl sausesnio nei įprastai rudens ir mažesnės elektros gamybos hidroelektrinėse metų pabaigoje kainos taip pat šiek tiek paaugo. 2014 m. elektros biržos dalyviai Lietuvoje įsigijo 10 849 GWh elektros energijos.

### Vidutinės mėnesinės kainos elektros biržoje



„Nord Pool Spot“ biržos sistemos ir Estijos prekybos zonos kainų skirtumo sandorių siūlomos kainos gruodžio mėnesio pabaigoje rodė, kad, palyginus su „Nord Pool Spot“ biržos sistemos kaina, Estijoje elektra 2015 m. pirmą ketvirtį gali būti brangesnė 8,75 EUR/MWh, o visus 2015 m. – 8,35 EUR/MWh. 2014 m. lapkričio mėnesį pradėta prekiauti Lietuvos/Latvijos elektros prekybos zonos išvestinėmis finansinėmis priemonėmis. „Nord Pool Spot“ biržos sistemos ir Lietuvos/Latvijos prekybos zonos kainų skirtumo sandorių siūlomos kainos gruodžio mėnesio pabaigoje rodė, kad, palyginus su „Nord Pool Spot“ biržos sistemos kaina, elektra 2015 m. pirmą ketvirtį gali būti brangesnė 13,0 EUR/MWh. Prognozuojama, kad visus 2015 m. elektros Lietuvos/Latvijos elektros prekybos zonos kaina už „Nord Pool Spot“ biržos sistemos kainą bus brangesnė – 16,65 EUR/MWh, t. y. dvigubai daugiau nei Estijos prekybos zonoje.

Pagal 2014 m. gruodžio 23 d. siūlytas ateities sandorių kainas Šiaurės šalių finansinėje rinkoje galima spręsti, kad 2015 m. Estijos kainų zonoje tikimasi vidutiniškai 39,3 EUR/MWh, Lietuvos/Latvijos elektros prekybos zonose – apie 47,9 EUR/MWh. Tai atspindi rinkos dalyvių lūkesčius, kad 2015 m. elektros kaina rinkoje, lyginant su 2014 m., šiek tiek didės Estijos prekybos zonoje, bet mažės Lietuvos ir Latvijos prekybos zonose<sup>6</sup>.

### 2015 m. nustatytos viršutinės ribos

LESTO veiklai svarbi valstybės politika elektros energijos kainų atžvilgiu: paslaugų kainos yra reguliuojamos, kainų viršutinės ribas nustato ir kontroliuoja Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija. 2014 m. gruodžio 19 d. Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija nustatė skirstymo paslaugos kainos viršutinės ribas 2015 metams:

- skirstymo paslaugos vidutinės įtampos tinklais – 4,068 ct/kWh, arba 1,178 euro ct/kWh (2014 m. – 4,479 ct/kWh, arba 1,297 euro ct/kWh);
- skirstymo paslaugos žemos įtampos tinklais – 5,351 ct/kWh, arba 1,550 euro ct/kWh (2014 m. – 6,162 ct/kWh, arba 1,785 euro ct/kWh).

2014 m. gruodžio 19 d. Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija nustatė visuomeninio tiekimo paslaugos kainos viršutinę ribą 2015 metams: visuomeninio tiekimo paslauga – 0,481 ct/kWh, arba 0,139 euro ct/kWh (2014 m. – 0,52 ct/kWh, arba 0,15 euro ct/kWh).

<sup>6</sup> Duomenų šaltinis: Elektros rinkos apžvalga, 2014 m. gruodis [interaktyvus]. Žiūrėta 2015-02-09. Prieiga per internetą: <http://www.litgrid.eu/index.php/elektros-rinka/rinkos-apzvalgos/798>

2014 m. gruodžio 19 d. Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija nustatė visuomeninės kainos viršutinę ribą 2015 metams buitiniams vartotojams, perkantiems elektros energiją iš vidutinės įtampos tinklų – 29,748 ct/kWh arba 8,616 euro ct/kWh (be PVM) (2014 m. – 31,616 ct/kWh arba 9,157 euro ct/kWh, be PVM), perkantiems elektros energiją iš žemosios įtampos tinklų – 35,099 ct/kWh arba 10,165 euro ct/kWh (be PVM) (2014 m. – 37,778 ct/kWh arba 10,941 euro ct/kWh, be PVM).

Kainų pasikeitimas gali turėti reikšmingos neigiamos įtakos Bendrovės finansiniam rezultatui.

### Bendrovės strategija ir tikslai

2012–2014 m. Bendrovė dirbo pagal 2012–2020 metams parengtą ilgalaikę strategiją. Pasikeitus svarbioms išorinėms aplinkybėms (sektorius valdymo modeliui, Bendrovės valdybai, stebėtojų tarybai ir reguliaciniam mechanizmui) buvo priimtas sprendimas šią strategiją atnaujinti 2014–2020 m. laikotarpiui.

### Strategijos santrauka

LESTO ilgalaikė strategija remiasi patikimumu, efektyvumu, aukšta reputacija ir vertybėmis grįsta organizacine kultūra. LESTO misija – patikima elektros energija, kurianti vertę kiekvienam. Misijoje įvardintas patikimumas siejamas su pakankamo finansavimo užtikrinimu, efektyviomis investicijomis ir atsakingų sprendimų skatinimu.

LESTO vizija – aukštos reputacijos įmonė, kuria didžiuojasi darbuotojai, akcininkai ir visuomenė. Vizijoje pabrėžiama orientacija į aukštos kokybės paslaugų teikimą, maksimalų veiklos skaidrumą ir finansinio stabilumo užtikrinimą.

Misijos įgyvendinimą, vizijos siekimą ir visą savo veiklą LESTO grindžia šiomis vertybėmis:

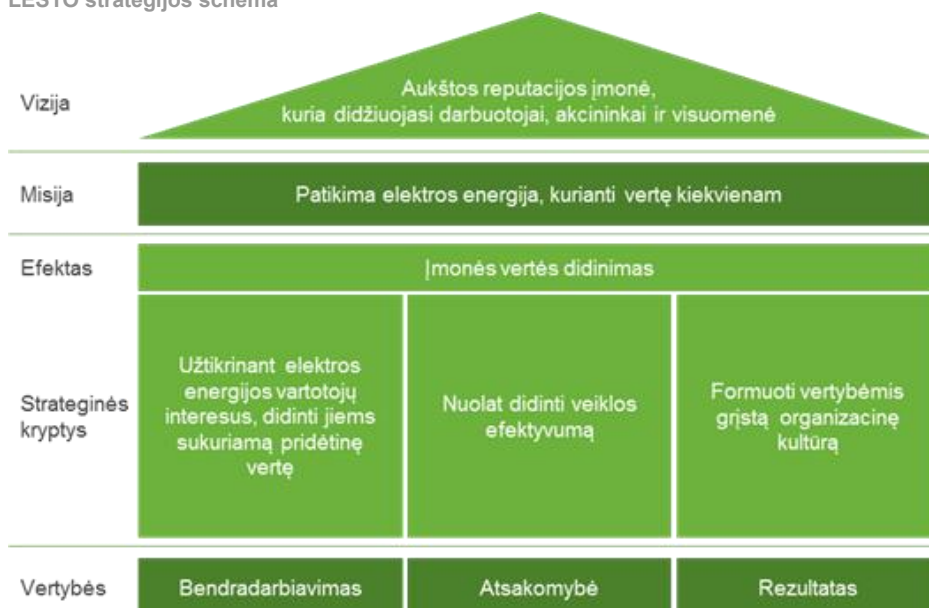
1. Bendradarbiavimu
2. Atsakomybe
3. Rezultatu

Visi paminėti elementai laikomi esminėmis prielaidomis siekti pagrindinio strateginio tikslo – įmonės vertės didinimo. Įmonės vertės didinimas suvokiamas kaip tvarus balansas tarp žemiau pateiktų strateginių kryptių, kurios yra susietos subalansuotų veiklos rodiklių metodikos (angl. Balanced Scorecard) atitinkamomis perspektyvomis:

1. Užtikrinti elektros energijos vartotojų interesus, didinti jiems sukuriama pridėtinę vertę (Klientų perspektyva).
2. Nuolat didinti veiklos efektyvumą (Vidinių procesų perspektyva).
3. Formuoti vertybėmis grįstą organizacinę kultūrą (Darbuotojų ugdymo perspektyva).

Šių kryptių nuoseklus įgyvendinimas leidžia subalansuotai siekti pagrindinio Bendrovės strateginio tikslo – įmonės vertės didinimo (Finansų perspektyva).

LESTO strategijos schema



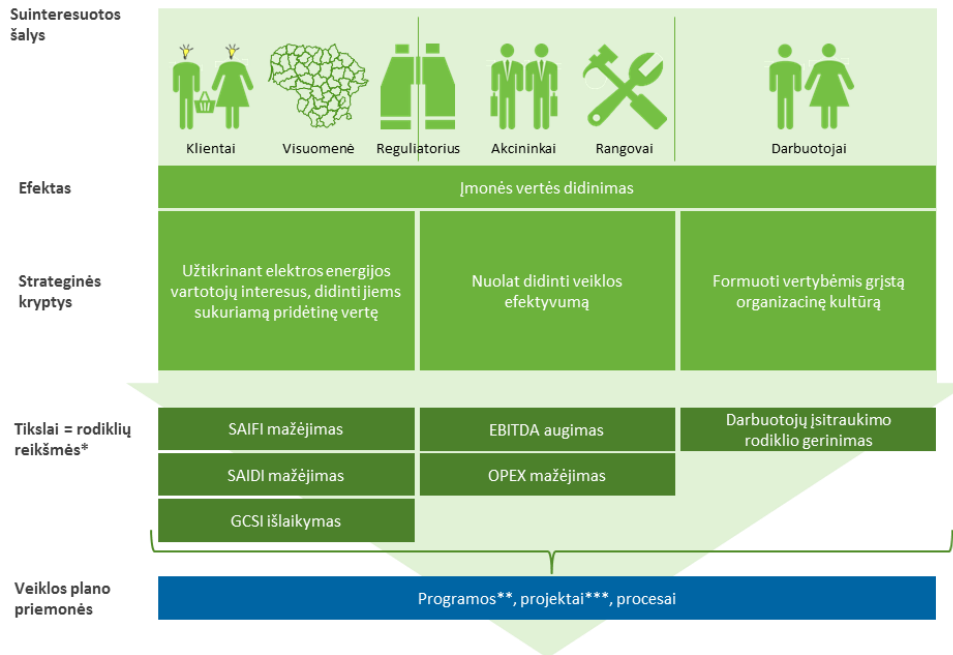


### Suinteresuotos šalys

Siekiant subalansuoto strateginių krypčių įgyvendinimo pirmiausia atsižvelgiama į suinteresuotų šalių interesus bei lūkesčius. Atliekant vidinę ir išorinę analizę buvo išskirtos šios svarbiausios suinteresuotos šalys: akcininkai, klientai, visuomenė, darbuotojai, reguliatorius ir rangovai.

Bendrovės strateginės kryptys turėtų atspindėti svarbiausių suinteresuotų šalių interesus. Pateikiama schema, kurioje LESTO suinteresuotų šalių poreikiai perteikiami per strategines kryptis. Kiekviena strateginė kryptis yra susijusi su viena ar keliomis suinteresuotomis šalimis. Vadovaujantis šia logika, suinteresuotų šalių interesų užtikrinimo stebėjimui pateikiami specifiniai tikslai bei rodikliai.

### LESTO suinteresuotų šalių ir strateginių krypčių sąsaja



\* Rodiklis yra tikslo skaitinė (siekтина) išraiška.

\*\* Pagal PMP®, programos gali būti sudarytos iš projektų ir linijinės veiklos procesų.

\*\*\* Projektai gali būti vykdomi pagal: (1) LESTO projektų valdymo procedūras (2) kaip veiklos procesų transformacijos.

### Tikslai bei rodikliai

Pagrindiniai tikslai nusako, kas Bendrovei yra svarbiausia ir kam turi būti skiriamas išskirtinis dėmesys organizuojant veiklą bei nustatant prioritetus. Lentelėje pateikiami 6 pagrindiniai LESTO veiklos rodikliai kartu su nustatytais tarpiniais ir galutinėmis reikšmėmis 2015–2020 m. laikotarpiu.

Žemiau pateikiami rodiklių svarbos Bendrovės veiklai paaiškinimai:

EBITDA, OPEX atspindi Bendrovės veiklos efektyvumą, finansinį stabilumą ir įmonės vertę.

SAIDI, SAIFI parodo elektros skirstomojo tinklo patikimumą bei jo priežiūros kokybę.

GSCI vertina klientų pasitenkinimą visomis Bendrovės teikiamomis paslaugomis.

Darbuotojų įsitraukimo rodiklis rodo darbuotojų įsipareigojimą LESTO misijai ir vertybėms.

### LESTO pagrindiniai veiklos rodikliai ir jų reikšmės 2015–2020 m.

	2015	2016	2020
SAIDI, min.	70,6	69,2	<b>63,8</b>
SAIFI, kartai	0,95	0,94	<b>0,89</b>
GCSI, balai*	76		
Darbuotojų įsitraukimas, %	43	46	<b>62</b>
OPEX, EBITDA	Reikšmės neviešinos		

\*Ir reikšmingai aukščiau nei Europos komunalinių įmonių šalių vidurkis (t. y. mažiausiai +3 balai).

## Investicijų planas

2015 m. vasario 3 dieną LESTO paskelbė 2015-2025 m. investicijų planą. LESTO per artimiausią dešimtmetį planuoja iš esmės modernizuoti skirstomąjį tinklą. Siekdama užtikrinti patikimas, saugias ir išmaniai valdomas paslaugas, Bendrovė į tinklo modernizavimą ir atnaujinimą iki 2025 metų numato investuoti 5,87 mlrd. Lt (1,7 mlrd. eurų).

Daugiausia – 1 764,38 mln. Lt (511 mln. eurų) – Bendrovė ketina investuoti į tinklo atsparumo klimato reiškiniams didinimą. Tokiu būdu elektros oro linijos bus keičiamos požeminėmis arba oro izoliuotomis linijomis. Per artimiausius 11 metų tokių linijų dalį planuojama padidinti nuo 25 proc. iki 40 proc., arba nutiesti 18 tūkst. km požeminių ir izoliuotų linijų.

1 470,89 mln. Lt (426 mln. eurų) ketinama investuoti į programą „Saugus ir patikimas tinklas“. Programos metu nesaugūs transformatoriai, kabelių linijos ir skirstomieji įrenginiai bus keičiami modernia, šiuolaikinius standartus atitinkančia įranga.

455,77 mln. Lt (132 mln. eurų) numatoma investuoti į elektros įtampos kokybės gerinimą. Tai leis išspręsti nekokybiškos įtampos problemą 41 tūkst. vartotojų sutvarkant beveik 9,1 tūkst. km įtampos svyravimo paveiktų linijų.

Į išmanojo tinklo projektus LESTO ketina investuoti 117,40 mln. Lt (34 mln. eurų). Iki 2025 metų ketinama įgyvendinti 7 projektus, tarp jų – tinklo automatizavimo, išmaniųjų skaitiklių bandomieji projektai, vieningo dispečerinio centro ir skirstomojo tinklo valdymo sistemos įdiegimas.

Likusios investicijos bus skirtos naujų vartotojų prijungimui, investicijoms į IT sistemas ir kitas priemones.

LESTO investicijas sieks įgyvendinti palaipsniui tam, kad jų įtaka elektros tarifui būtų minimali. Bendrovės investicijos turės teigiamą poveikį šalies ekonomikai. Investicijas Bendrovė numato finansuoti surenkamomis lėšomis už elektros skirstymą ir skolintomis lėšomis.

## Rizikų ir neapibrėžtumų veiksniai bei jų valdymas

### Rizikos valdymo politika

Bendrovės rizikų valdymo sistema grindžiama COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ERM (Enterprise Risk Management), AS/NZS ISO 31000:2009 (Risk management – Principles and guidelines), ISO/IEC 27005:2011 (Information technology – Security techniques – Information security risk management) principais.

Rizika LESTO suprantama kaip neapibrėžtumas dėl tikslo pasiekimo, sąlygotas potencialių įvykių ir galimų jų pasekmių. LESTO veiklos tikslai suprantami plačiai ir apima tiek bendro pobūdžio tikslus, susijusius su ilgalaikė strategija ir veiklos planu, tiek ir konkrečius tikslus, susijusius su atskirais Bendrovės veiklos procesais. Bendrovės rizikų valdymas paremtas galimos neigiamos įtakos Bendrovės ir jos veiklos funkcijų (procesų) tikslams ir rezultatams vertinimu. Rizikų identifikavimas, analizė, vertinimas ir valdymas atliekamas sistemingai, vadovaujantis Lietuvos energija, UAB, įmonių grupės įmonėms vieninga Rizikų valdymo politika, Bendrovėje patvirtinta Rizikų valdymo tvarka bei kitais su rizikų valdymu susijusiais vidaus teisės aktais.

Pagrindiniai LESTO rizikų valdymo principai:

- rizikos valdymas kuria ir saugo kuriamą vertę, o valdymo scenarijai ir priemonės parenkamos taip, kad prisidėtų prie Bendrovės tikslų pasiekimo ir veiklos gerinimo;
- rizikos valdymas yra integruotas į Bendrovės veiklos procesus ir susietas su veiklos planavimo procesu, stebint Bendrovės veiklos rezultatus nuolat stebimos rizikos lygio tendencijos;
- rizikos valdymas yra sprendimų priėmimo sudedamoji dalis;
- rizikos valdymas yra pritaikytas atsižvelgiant į vidinę ir išorinę aplinką bei rizikų pobūdį;
- rizikos valdymas yra sistemingas, struktūruotas ir savalaikis;
- rizikos valdymas yra dinamiškas, reaguojantis į pokyčius ir pasikartojantis;
- rizikos valdymo procesas yra skaidrus ir visapusiškas. Šiame procese dalyvauja visų grandžių Bendrovės darbuotojai. Tinkamumą bei patikimumą užtikrina rizikų valdymo komiteto funkcijas atliekanti Bendrovės vadovų taryba, o Lietuvos energija, UAB, įmonių grupės lygiu – Stebėtojų tarybos Rizikų valdymo priežiūros komitetas.

Periodinis rizikų nustatymo ir vertinimo ciklas, kurio metu įvertinama veiklos funkcijų (procesų) rezultatų liekamoji rizika bei užsibrėžiamas rizikos valdymo priemonių sustiprinimas, vyksta kasmet veiklos tikslų proceso planavimo metu. Šio ciklo metu nustatomos rizikos (rizikos veiksniai), galinčios turėti neigiamos įtakos Bendrovės veiklos tikslams ir rezultatams.

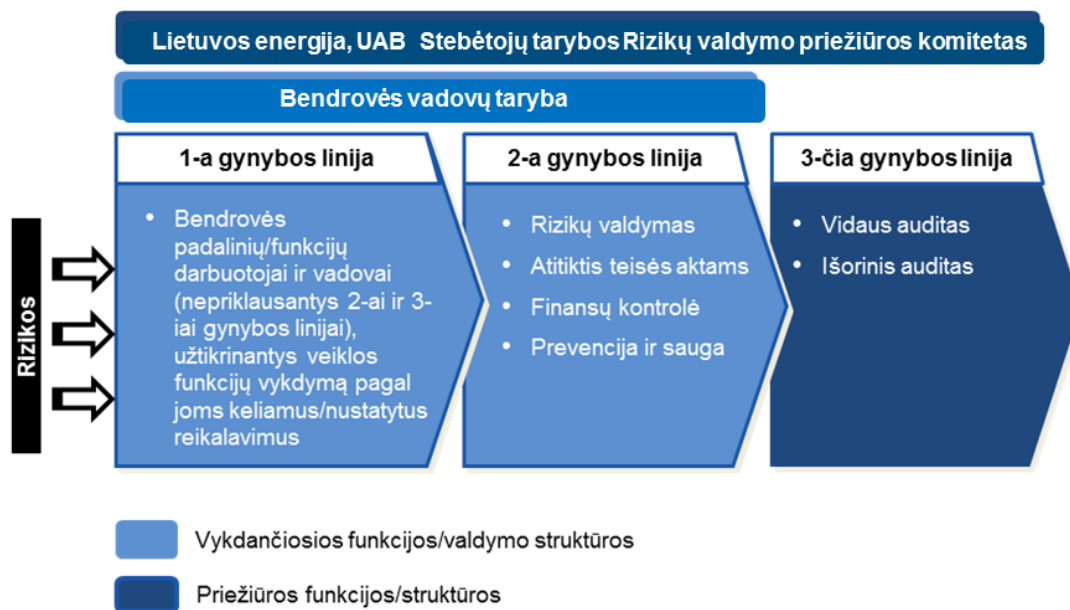
Nustatytos rizikos vertinamos, atsižvelgiant į jų pasireiškimo tikimybę ir galimą poveikį veiklos tikslams ir rezultatams. Tokiu būdu įvertintoms rizikoms, kurių kompleksinis tikimybės ir poveikio įvertinimas viršija rizikos tolerancijos ribą, parenkamos rizikos valdymo priemonės, kurių įgyvendinimas sumažintų tikimybės ir (ar) poveikio įtaką taip, kad rizikos įtaka tikslams ir rezultatams atsidurtų Rizikos tolerancijos (rizikos apetito) ribose. Rizikos gali būti vertinamos ir neplanuotai, prieš priimant Bendrovės veiklai reikšmingą sprendimą arba reikšmingai pasikeitus vidaus sąlygoms ar išorės aplinkybėms. Naudojamos rizikos valdymo priemonės yra nukreiptos į rizikų išvengimą, sumažinimą, perdavimą ir (ar) prisiėmimą, įvertinant jų poveikį Bendrovei nustatytų tikslų įgyvendinimui, veiklos tęstinumui, atsižvelgiant į riziką mažinančių priemonių kaštus bei jų efektyvumą. Bendrovėje siekiama valdyti visas kritinį poveikį veiklos tikslams ir veiklos tęstinumui galinčias turėti rizikas, nepriklausomai nuo jų tikimybės. Liekamosios rizikos atitikimas Rizikos tolerancijai, naujų rizikų atsiradimas, rizikos valdymo priemonių įdiegimo atitikimas rizikų valdymo planui yra peržiūrimi kartą per ketvirtį.

Bendrovės rizikų valdymo sistemą vysto bei rizikų valdymo procesą koordinuoja Bendrovės pareigūnas, atsakingas už rizikų valdymą. Už priemonių nustatymą, jų įtakos analizę ir įvertinimą Bendrovės veiklos funkcijai (procesui), tinkamo rizikų valdymo priemonių plano sudarymą ir įgyvendinimą atsakingas veiklos proceso ar padalinio, kurio rezultatams tos rizikos gali turėti neigiamą įtaką, savininkas ar vadovas.

### Rizikų valdymo ir kontrolės modelis

Bendrovė, valdydama ir kontroliuodama riziką, su kuria susiduria savo veikloje, taiko „trijų gynybos linijų“ (angl. „three lines of defense“) principą, nustatant aiškų atsakomybių už rizikų valdymą ir kontrolę pasidalinimą tarp Bendrovės valdymo bei priežiūros organų ir struktūrinių padalinių ar funkcijų (žiūrėti žemiau).

#### Rizikų valdymo ir kontrolės modelio schema



„Pirmai gynybos linijai“ priklauso Bendrovės padalinių darbuotojai ir vadovai (neįvardinti 2-oje ir 3-čioje gynybos linijose), vykdantys jų kompetencijai priskirtas veiklos funkcijas ir (ar) užtikrinantys veiklos funkcijų vykdymą pagal joms keliamus / nustatytus reikalavimus, t. y. sandorius sudarantys ir (ar) Bendrovės pagrindines veiklas, valdymo ir pagalbinius procesus (nepriklausančius 2-ai ir 3-čiai gynybos linijai) organizuojantys bei vykdantys darbuotojai ir jų vadovai. 1-ai gynybos linijai priklausančių funkcijų / padalinių vadovai ir darbuotojai, vykdydami veiklą jiems nustatytų kompetencijų ribose bei siekdami nustatytų tikslų, prisiima su atitinkama veikla / procesu susijusias rizikas ir atsako už šių rizikų suvaldymą bei vidaus kontrolės elementų įdiegimą jų atsakomybėje esančiuose procesuose.

„Antrai gynybos linijai“ priklauso Bendrovės rizikų valdymo, atitikties teisės aktams, finansų kontrolės, prevencijos ir saugos funkcijos/padaliniai:

- už rizikų valdymą atsakingas asmuo atsako už tinkamos rizikų valdymo ir kontrolės sistemos sukūrimą, rizikų valdymo proceso organizavimą bei rizikų valdymo kontrolę;
- Teisės departamentas užtikrina, kad Bendrovės vadovų ir darbuotojų sprendimai atitiktų teisės aktų reikalavimus;

- Finansų kontrolės padalinys užtikrina tinkamo finansinių išteklių naudojimo kontrolę;
- Prevencijos padalinys atsako už prevencinių rizikos valdymo priemonių, susijusių su piktnaudžiavimo rizika, fizine, informacine ir turto sauga, diegimo organizavimą bei kontrolę.

Bendrovės vadovų taryba, atlikdama Rizikų valdymo komiteto funkcijas, atsako už tinkamą rizikų valdymą ir kontrolę 1-je ir 2-oje gynybos linijose.

„Trečiai gynybos linijai“ priklauso: Bendrovės vidaus audito padalinys ir išorinė audito bendrovė. Vidaus audito padalinio darbuotojai įvertina rizikų valdymo ir vidaus kontrolės efektyvumą bei veiksmingumą ir teikia rekomendacijas dėl rizikų valdymo ir kontrolės tobulinimo. Bendrovės samdoma išorinė audito bendrovė ne rečiau kaip kartą per metus pateikia nuomonę apie Bendrovės finansinės atskaitomybės teisingumą ir rizikų valdymo bei vidaus kontrolės veiksmingumą.

Bendrovės vidaus audito padalinio vadovas yra atskaitingas Bendrovės stebėtojų tarybai ir reguliariai teikia informaciją apie Bendrovės rizikų valdymo ir vidaus kontrolės efektyvumą bei vidaus audito rekomendacijų įgyvendinimą Bendrovės valdybai, stebėtojų tarybai ir (ar) Lietuvos energija, UAB, Stebėtojų tarybos įsteigtam Audito komitetui.

Bendrovės pareigūnas, atsakingas už rizikų valdymą, reguliariai teikia apibendrintą informaciją rizikų valdymo ir kontrolės klausimais UAB „Lietuvos energija“ Rizikų ir procesų valdymo vadovui.

Lietuvos energija, UAB Stebėtojų tarybos Rizikų valdymo priežiūros komitetas pagal nustatytą kompetenciją vykdo rizikų valdymo ir kontrolės sistemos veiksmingumo priežiūrą visose trijose gynybos linijose.

#### Pagrindinės rizikos rūšys Bendrovės veikloje ir jų valdymas

Pagrindinės rizikos rūšys, su kuriomis savo veikloje susiduria Bendrovė, yra šios:

- strateginė rizika;
- atitikties rizika;
- operacinė / veiklos rizika;
- finansinė rizika.

#### Strateginės rizikos valdymas

**Strateginė rizika.** Įmonės veiklos apimtyje šiai rizikų grupei priskirtinos rizikos siejamos su veiklos planavimu, nepalankių ar klaidingų veiklos sprendimų, netinkamo sprendimų įgyvendinimo arba nepakankamo/ pavėluoto reagavimo į politinius, reguliacinius ar technologinius ir/ar mokslo (inovacijų pritaikomumo) pokyčius. Taip pat šiai kategorijai, priklausomai nuo rizikų šaltinių, gali būti priskiriamos rinkos, reputacijos, žalos aplinkai ir gamtiniams ištekliams rizikos, kylančios iš netinkamai nustatytų strategijos kryptių. Svarbus makroekonomikos rizikos veiksnys yra rinkoje besiformuojanti elektros energijos gamybos (ar importo) kaina. Ši kaina tiesiogiai lemia elektros energijos savikainą. Visuomeninio tiekimo kaina yra reguliuojama ir yra fiksuota nepriklausomai nuo tuo metu rinkoje susiformavusios elektros energijos kainos.

Bendrovės pajamos ir pelnas iš persiuntimo ir tiekimo veiklos tiesiogiai priklauso ir nuo elektros energijos persiuntimo / suvartojimo apimčių. Šalies makroekonominė padėtis turi tiesioginę įtaką elektros energijos pardavimo, naujų vartotojų elektros įrenginių prijungimo tendencijoms ir klientų mokumui. Šią riziką Bendrovė valdo konservatyviai planuodama elektros energijos suvartojimą bei pardavimo pajamas.

Eksploatuodama ir plėsdama valdomą skirstomąjį tinklą, LESTO perka elektros tinklo įrangą bei medžiagas, kurių kainos priklauso nuo rinkos tendencijų. Nuo šių prekių kainų priklauso LESTO tinklo eksploatavimo ir investicijų į elektros tinklą išlaidos, turinčios įtaką LESTO finansiniams rezultatams. Siekdama optimizuoti investicijas ir išlaidas tinklo eksploatacijai bei plėtrai Bendrovė taiko investicijų reitingavimo metodą, grindžiamą objektyviais kriterijais, atitinkančiais Bendrovės elektros energijos skirstomojo tinklo eksploatacijos bei plėtos prioritetus.

Bendrovės veiklai taip pat svarbūs politinės rizikos veiksniai. Elektros energijos skirstymo ir tiekimo tvarką reglamentuoja Lietuvos Respublikos elektros energetikos įstatymas. Minėto įstatymo ir kitų susijusių teisės aktų pakeitimai gali daryti įtaką LESTO veiklai ir rezultatams. Elektros energijos kainų atžvilgiu svarbi valstybės politika. Paslaugų kainos yra reguliuojamos, kainų viršutinės ribas nustato ir kontroliuoja Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija. LESTO veiklos rezultatai priklauso nuo šių sprendimų. Siekdama mažinti minėtos rizikos įtaką veiklos rezultatams, Bendrovė analizuoja tarptautinę

energetikos įmonių reguliavimo praktiką bei, esant poreikiui, teikia pasiūlymus teisės aktus rengiančioms valstybės institucijoms.

Atlikdama elektros energijos skirstymo, visuomeninio ir garantinio elektros energijos tiekėjo funkciją Bendrovė siekia aukščiausių reputacijos standartų. Šis siekis atsispindi Bendrovės misijoje, vizijoje, strateginiuose tiksluose bei vertybėse. Bendrovės vadovai skiria didelį dėmesį Bendrovės misijos, vizijos, vertybių bei strateginių tikslų komunikavimui darbuotojams. Be to, Bendrovė vykdo socialinius projektus, įtvirtinančius socialiai atsakingos Bendrovės įvaizdį.

#### Atitikties rizikos valdymas

**Atitikties rizika** yra suprantama kaip rizika, kylanti iš reguliacinės, teisinės aplinkos pokyčių ar konkrečių sričių, kuriose įteisinti konkretūs pasikeitimai, tačiau jie nėra tinkamai ar savalaikiai perkelti į Bendrovės vidaus dokumentus arba atsižvelgiant į Bendrovės veiklos pobūdį tokių reikalavimų nėra galimybės savalaikiai ir/ar pilna apimtimi įgyvendinti. Taip pat ši rizikų grupė gali būti siejama su atitikimų įvairiems standartams, sertifikatams rizikomis. Tai nuostolių padidėjimo ir (ar) prestižo praradimo, ir (ar) pasitikėjimo sumažėjimo rizika, kurią gali lemti išoriniai aplinkos veiksniai arba vidaus veiksniai (pavyzdžiui, vidaus teisės aktų bei etikos standartų pažeidimai, darbuotojų piktnaudžiavimo atvejai ir t. t.).

Už atitikties rizikos valdymą atsako Teisės departamentas. Siekiant minimizuoti teisinės atitikties riziką, Bendrovės teisininkai dalyvauja Bendrovės vadovybės sprendimų priėmimo, vidaus teisės aktų bei sutarčių rengimo procesuose.

#### Operacinės / veiklos rizikos valdymas

**Operacinės/ veiklos rizikos** suprantamos kaip rizikos patirti nuostolius/ negauti planuotų pajamų, neužtikrinti veiklos tęstinumo ar kelti grėsmę darbuotojams ir/ ar aplinkai, taip pat prarasti pasitikėjimą dėl netinkamų arba neįgyvendintų vidaus kontrolės procedūrų, netinkamai organizuotų ir valdomų procesų, darbuotojų klaidų ir/ ar neteisėtų veiksmų bei informacinių sistemų veiklos sutrikimų arba dėl išorės įvykių įtakos. Šiai kategorijai priskiriamos rizikos, susijusios su netinkamu žmogiškųjų išteklių valdymu, organizacijos mikroklimatu, darbuotojų saugos ir sveikatos, civilinės, fizinės, gaisrinės saugos neužtikrinimu, netinkamomis/ nepakankamomis informacinėmis technologijomis, informacijos saugos neužtikrinimu, netinkamu sutarčių valdymu, vidaus kontrolės sistemos neefektyvumu, produktų/ paslaugų/ darbų kokybės nesuvaldymu, klientų aptarnavimo kokybės neužtikrinimu, žalos aplinkai, gamtai padarymu ar procesų neefektyvumu. Bendrovės veikloje labai svarbus elektros energijos tiekimo sutrikimų rizikos valdymas. Vienas pagrindinių veiksnių, charakterizuojančių skirstomojo tinklo operatoriaus veiklą – elektros energijos skirstymo patikimumas, vertinamas pagal vartotojams tenkančių atjungimų trukmę ir dažnį (angl. sutrumpinimas SAIDI, SAIFI). Dėl neprognozuojamų išorinių veiksnių, tokių kaip stichiniai gamtos reiškiniai, egzistuoja rizika, kad vartotojams nebus užtikrintas patikimas elektros energijos tiekimas, LESTO negaus planuojamų pajamų, o atitinkamų gedimų šalinimas nulems papildomas eksploatacines sąnaudas. Šios rizikos valdymui Bendrovė yra parengusi išsamias ekstremalių situacijų valdymo procedūras. Taip pat, siekdama didinti tiekiamos energijos kokybę ir patikimumą, LESTO numato didžiąją dalį visų investicijų skirti skirstomojo tinklo atstatymui, elektros transformatorinių pastočių rekonstrukcijai bei naujų, ilgaamžių, šiuolaikinius kokybės standartus atitinkančių, elektros įrenginių įrengimui, ieško technologinių sprendimų, kurie užtikrintų nuolatinę eksploatuojamų skirstomųjų tinklų būklės kontrolę, operatyvų gedimų šalinimą, užkirstų kelią elektros energijos tiekimo sutrikimams.

#### Finansinės rizikos valdymas

**Rinkos rizika** yra nuostolių arba būsimųjų grynujų pajamų netekimo rizika dėl palūkanų normų, valiutų kursų bei biržinių prekių kainų pasikeitimo.

**Likvidumo rizika** yra rizika, kad Bendrovė nesugebės laiku įvykdyti savo finansinių įsipareigojimų ir (ar), siekdama juos įvykdyti, gali būti priversta parduoti finansinius aktyvus ir dėl likvidumo rinkoje stokos patirs nuostolius.

**Kredito rizika** yra nuostolių rizika, kad klientai ir (ar) kitos sandorio šalys nesugebės įvykdyti savo įsipareigojimų Bendrovei.

## INFORMACIJA APIE BENDROVĖS ĮSTATINĮ KAPITALĄ IR VERTYBINIUS POPIERIUS

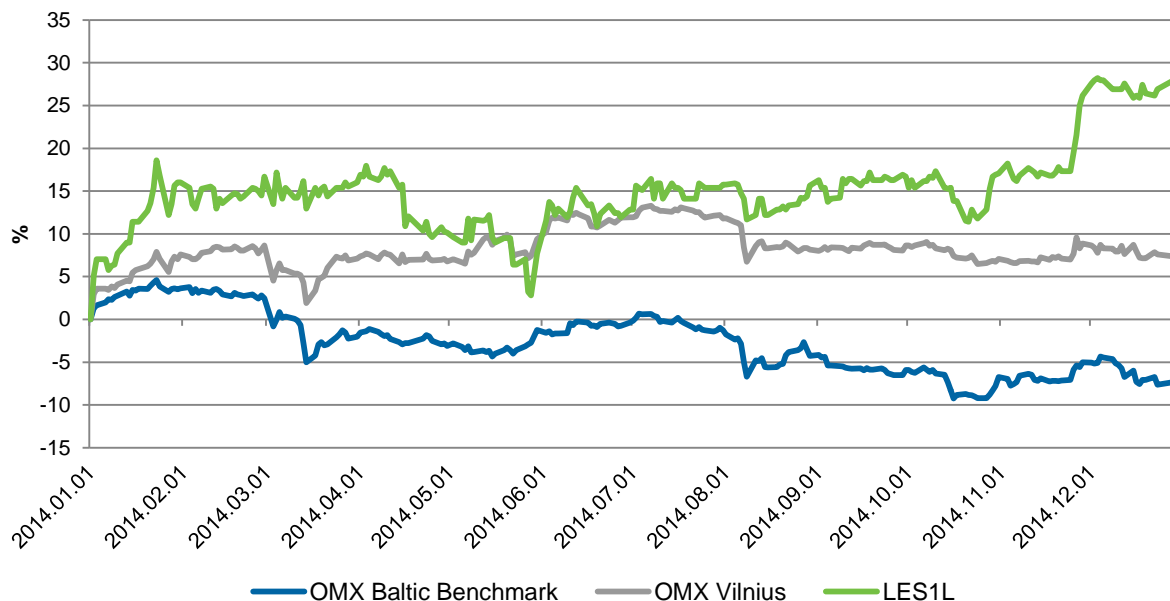
### Akcijų kainos dinamika ir apyvarta

LESTO akcijų kainos dinamika ir apyvarta, 2011-01-17 – 2014-12-31



LESTO – viena didžiausių pagal rinkos kapitalizaciją bendrovių NASDAQ OMX Baltic biržoje. Per 2014 m. dvylika mėnesių LESTO akcijos pabrango 21,71 proc. Per 2014 m. dvylika mėnesių mažiausia LESTO akcijų kaina užfiksuota 2014 m. gegužės 28 d. ir ji siekė 2,77 LTL. Didžiausia LESTO akcijų kaina buvo pasiekta 2014 m. gruodžio 3 d., kai viena LESTO akcija kainavo 3,45 LTL. Vidutinė svertinė 2014 m. dvylikos mėnesių LESTO akcijos kaina siekė 3,10 LTL.

LESTO akcijų kainos, OMX Vilnius ir OMX Baltic Benchmark indeksų dinamika, 2014-01-01–2014-12-31



Nuo 2014 m. pradžios iki gruodžio 31 dienos, indeksas OMX Vilnius pakilo 7,31 proc., indeksas OMX Baltic Benchmark nukrito 7,65 proc., kai tuo metu LESTO akcijų kaina per 2014 m. dvylika mėnesių pakilo 21,71 proc. savo pradinės vertės.

## Įstatinio kapitalo struktūra

Akcijų rūšis	Akcijų skaičius, vnt.	Nominalioji vertė, Lt	Bendra nominalioji vertė, Lt	Dalis įstatiniame kapitale, proc.
Paprastosios vardinės akcijos	603 944 593	1	603 944 593	100,00

Bendrovės įstatinis kapitalas per ataskaitinį laikotarpį nepakito ir sudarė 603 944 593 Lt.

Visos Bendrovės akcijos yra apmokėtos.

### Akcijų klasės suteikiamos teisės ir pareigos

Visos paprastųjų vardinių akcijų suteikiamos teisės vienodos. Akcijų suteikiamas turtines ir neturtines teises nustato įstatymai, kiti teisės aktai ir Bendrovės įstatai.

**Reikšmingi susitarimai, kurių šalis yra emitentas ir kurie įsigalioję, pasikeistų ar nutrūktų pasikeitus emitento kontrolei, taip pat jų poveikis, išskyrus atvejus, kai dėl susitarimų pobūdžio jų atskleidimas padarytų emitentui didelę žalą**

Bendrovė nėra sudariusi reikšmingų susitarimų, kurie įsigalioję, pasikeistų ar nutrūktų pasikeitus emitento kontrolei.

**Informacija apie per ataskaitinį laikotarpį emitento vardu sudarytus žalingus sandorius, turėjusius ar ateityje galinčius turėti neigiamos įtakos emitento veiklai ir (arba) veiklos rezultatams, taip pat informacija apie sandorius, sudarytus esant interesų konfliktui tarp emitento vadovų, kontroliuojančių akcininkų ar kitų susijusių šalių pareigų emitentui ir jų privačių interesų ir (arba) kitų pareigų. Būtina atskleisti reikšmingesnių sandorių esmę, sąlygas, interesų konfliktų pobūdį ir jų įtaką sandoriui**

Per ataskaitinį laikotarpį emitentas žalingų sandorių (neatitinkančių Bendrovės tikslų, esamų įprastų rinkos sąlygų, pažeidžiančių akcininkų ar kitų asmenų grupių interesus ir pan.) bei sandorių, sudarytų esant interesų konfliktui tarp emitento vadovų, kontroliuojančių akcininkų ar kitų susijusių šalių pareigų emitentui ir jų privačių interesų ir (arba) kitų pareigų, nesudarė.

### Įstatų pakeitimo tvarka

LESTO ir jos dukterinių bendrovių įstatai gali būti keičiami tik visuotiniame akcininkų susirinkime.

### Vertybinių popierių perleidimo apribojimai

2014 m. gruodžio 31 d. duomenimis nebuvo žinoma apie kokius nors vertybinių popierių perleidimo apribojimus per ataskaitinį laikotarpį.

### Dukterinės bendrovės

LESTO dukterinės bendrovės „Elektros tinklo paslaugos“, UAB, ir NT Valdos, UAB, 2014 m. gruodžio 31 d. neturėjo tiesiogiai ar netiesiogiai valdomų akcijų paketų kitose įmonėse.

### Informacija apie bendrovės filialus ir atstovybes

Bendrovėje filialų ir atstovybių nėra.

### Informacija apie bendrovėje sudarytus komitetus

Bendrovėje komitetai nesudaryti.

**Visų įsigytų ir turimų savų akcijų skaičius, jų nominali vertė ir įstatinio kapitalo dalis, kurią tos akcijos sudaro LESTO iki ataskaitinio laikotarpio nebuvo įsigijusi savų akcijų ir per 2014 m. savų akcijų neįsigijo.**

**Per ataskaitinį laikotarpį įsigytų ir perleistų savų akcijų skaičius, jų nominali vertė ir įstatinio kapitalo dalis, kurią tos akcijos sudaro**

Bendrovė per 2014 m. savų akcijų neįsigijo ir neperleido.

**Informacija apie apmokėjimą už savas akcijas, jeigu jos įsigyjamose ar perleidžiamose už mokestį**

Bendrovė per 2014 m. savų akcijų neįsigijo ir neperleido.

**Įmonės savų akcijų įsigijimo per ataskaitinį laikotarpį priežastys**

Bendrovė per 2014 m. savų akcijų neįsigijo.

**Informacija apie emitento vertybinius popierius**

LESTO akcijos į AB NASDAQ OMX Oficialųjį prekybos sąrašą įtrauktos nuo 2011 m. sausio 17 dienos.

Kitose reguliuojamose rinkose Bendrovės akcijomis neprekiuojama.

ISIN kodas	Prekybos sąrašas	VP trumpinys	Akcijų skaičius, vnt.	Vienos akcijos nominali vertė, Lt	Pramonės šaka pagal ICB standartą	Aukštesnysis sektorius pagal ICB standartą
LT0000128449	BALTIC MAIN LIST	LES1L	603 944 593	1	7000 komunalinės paslaugos	7500 komunalinės paslaugos

**Akcininkai**

2013 m. gruodžio 31 d. duomenimis bendras LESTO akcininkų skaičius – 7 188.

2014 m. gruodžio 31 d. duomenimis bendras Bendrovės akcininkų skaičius buvo 7 065.

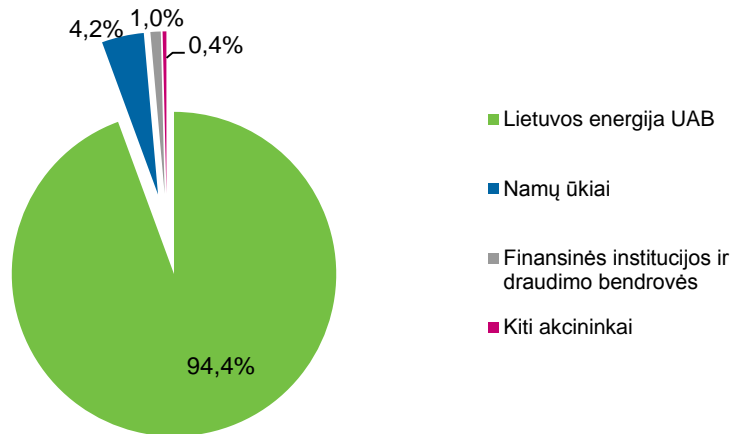
LESTO, kuri po akcinės bendrovės Rytų skirstomųjų tinklų ir akcinės bendrovės „VST“ reorganizavimo perėmė minėtų bendrovių turtą, teises ir pareigas, akcininkais tapo visi asmenys, 2010 m. gruodžio 27 d. turėję akcinės bendrovės Rytų skirstomųjų tinklų ir akcinės bendrovės „VST“ akcijų.

**LESTO akcininkų skaičiaus pasiskirstymas pagal šalis, 2014-12-31**

Valstybė	Akcininkų skaičius
Lietuva	6 867
Rusija	48
Baltarusija	38
Estija	31
Jungtinės Amerikos valstijos	19
Latvija	13
Kitos šalys	49
<b>Iš viso</b>	<b>7 065</b>



**LESTO akcininkų pasiskirstymas pagal grupes, 2014-12-31**



**Akcininkų tarpusavio susitarimai, apie kuriuos emitentas žino ir dėl kurių gali būti ribojamas vertybinių popierių perleidimas ir (arba) balsavimo teisės**

Nėra žinoma apie kokius nors Bendrovės akcininkų tarpusavio susitarimus, dėl kurių gali būti ribojamas vertybinių popierių perleidimas ir (arba) balsavimo teisės.

**Balsavimo teisių apribojimai**

Įmonių grupėje nėra balsavimo teisių apribojimų.

**Emitento organų įgaliojimai išleisti ir supirkti emitento akcijas**

Sprendimus išleisti ar supirkti Emitento akcijas gali priimti visuotinis akcininkų susirinkimas Lietuvos Respublikos Akcinių bendrovių įstatymo nustatyta tvarka.

**Akcininkai, 2014 m. gruodžio 31 d. duomenimis turėję daugiau kaip 5 proc. emitento įstatinio kapitalo**

Akcininko vardas, pavardė (įmonės pavadinimas, teisinė forma, buveinės adresas, kodas)	Akcininkui nuosavybės teise priklausančių paprastųjų vardinių akcijų skaičius, vnt.	Turima įstatinio kapitalo dalis, proc.	Nuosavybės teise priklausančių akcijų suteikiama balsų dalis, proc.
„Lietuvos energija“, UAB, Žvejų g. 14, LT-09310 Vilnius, įmonės kodas 301844044	570 066 682	94,39	94,39

**Dividendai**

2014 m. balandžio 4 d. vykusiame visuotiniame akcininkų susirinkime buvo priimtas sprendimas išmokėti Bendrovės akcininkams dividendus. Pelno dalis, kuri už 2013 m. buvo paskirta dividendams išmokėti, sudarė 114,7 mln. Lt. Dividendai, tenkantys vienai akcijai, sudarė 0,19 Lt.

2014 m. rugsėjo 30 d. neeiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime buvo priimtas sprendimas išmokėti Bendrovės akcininkams dividendus už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį. Pelno dalis, kuri už 2014 m. šešis mėnesius buvo paskirta dividendams išmokėti, sudarė 66,4 mln. Lt. Dividendai už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2014 m. birželio 30 d., tenkantys vienai akcijai, sudarė 0,11 Lt.

**Informacija apie sutartis su vertybinių popierių viešosios apyvartos tarpininkais**

Nuo 2014 m. birželio 13 d. LESTO įgaliotasis vertybinių popierių sąskaitų tvarkytojas yra AB SEB bankas.

SEB, AB kontaktiniai duomenys:  
Gedimino pr. 12, LT-01103 Vilnius;  
Tel. 1528 arba +370 5 268 2800.

## KLIENTŲ APTARNAVIMAS, APTARNAVIMO ĮVERTINIMAS

### Aptarnaujamų klientų skaičius

2014 m. gruodžio 31 d. LESTO turėjo sudariusi 1,561 mln. sutarčių su privačiais klientais ir 66,2 tūkst. sutarčių su komerciniais klientais (2013 m. turėjo 1,545 mln. sutarčių su privačiais klientais ir 63,7 tūkst. sutarčių su komerciniais klientais).

### Aptarnavimo kanalų vystymas

Per 2014 metus toliau augo klientų, kurie naudojami nuotoliniais aptarnavimo kanalais (savitarnos svetainė [www.manoelektra.lt](http://www.manoelektra.lt) ir klientų aptarnavimo telefonu 1802), skaičius, o elektros energijos vartotojų srautai LESTO klientų aptarnavimo centruose mažesniuose miestuose mažėjo. Dėl klientų elgsenos pokyčių nuo šių metų spalio 1 d. 14 LESTO klientų aptarnavimo centrų veikla, kuriuose apsilanko santykinai mažai klientų, perkelta į 7 didžiuosius klientų aptarnavimo centrus. Per paskutinį 2014 m. ketvirtį savitarnos svetainėje įdiegta naujų klientams aktualių paslaugų (prašymo sudaryti ar perrašyti elektros energijos sutartį, tarifo plano keitimo funkcionalumas verslo klientams). 2015 m. pradžioje savitarnos svetainė buvo pritaikyta elektros tarifų (kainų) ir mokėtinų sumų rodymui eurais.

2014 m. gruodžio 31 d. savitarnos svetainėje [www.manoelektra.lt](http://www.manoelektra.lt) užsiregistravusių vartotojų buvo 513 tūkst., iš jų 464 tūkst. – privatūs. Per 2014 m. savitarnos svetainės [www.manoelektra.lt](http://www.manoelektra.lt) apsilankymų skaičius, lyginant su tuo pačiu 2013 m. laikotarpiu, išaugo nuo 2,404 milijonų iki 3,044 milijonų.

Per 2014 m. trumpuoju klientų aptarnavimo telefonu 1802 informacija suteikta daugiau nei 1 milijonui klientų (per 2013 m. informacija suteikta 938 tūkst. klientų), buvo gauta ir išspręsta daugiau nei 434 tūkst. klientų kreipimūsi įvairiais klausimais (per 2013 m. buvo gauta ir išspręsta 471 tūkst. klientų kreipimūsi).

Per 2014 m. penkiuose didžiuosiuose Lietuvos miestuose esančiuose klientų aptarnavimo centruose buvo aptarnauta daugiau kaip 252 076 klientai (per 2013 m. buvo aptarnauta 282 739 klientai).

### Elektros apskaitų eksploatavimas ir plėtra

Investuodama į elektros energijos apskaitos prietaisų modernizavimą bei jų automatizavimą, Bendrovė 2014 m. prie automatizuotos duomenų nuskaitymo sistemos prijungė 5 043 vnt. elektros apskaitos prietaisus, taip padidindama Bendrovės eksploatuojamų elektros apskaitos prietaisų, kurių duomenys nuskaitymi nuotoliniu būdu, skaičių iki 25 110 vnt. Elektros apskaitos prietaisų automatizavimas suteikia galimybę automatiškai pateikti klientams sąskaitas už per laikotarpį sunaudojamą elektros energijos kiekį, patiems klientams nedeklaruojant suvartojamo elektros energijos kiekio.

2014 m. Bendrovė pakeitė 124 202 vnt. metrologiškai pasenusių elektros energijos apskaitos prietaisų, iš jų 64 proc. naudojami elektros energijos apskaitai vienfaziuose kintamos srovės tinkluose, o 36 proc. – trifaziuose tinkluose. Naujiems Bendrovės klientams įrengė 25 505 vnt. elektros energijos apskaitos prietaisų, iš jų 34 proc. skirti elektros energijos apskaitai vienfaziuose kintamos srovės tinkluose, o 66 proc. – trifaziuose tinkluose.

### Klientų atsiskaitymų valdymas

LESTO klientams yra sudariusi galimybę už elektros energiją atsiskaityti pagal vidutinį suvartojamą elektros energijos kiekį. Atsiskaitymas pagal vidutinį suvartojimą padeda tolygiai planuoti išlaidas – nepaisant sezoniškumo ir suvartoto elektros energijos kiekio pokyčių, kas mėnesį mokama vienoda suma. Be to, vartotojai turintys kelis objektus, viena įmoka turi galimybę atsiskaityti už keliuose vartotojui priklausančiuose būstuose suvartotą elektros energiją (gali būti pateikiama viena sąskaita). Mėnesio įmokų už elektros energiją dydis klientui apskaičiuojamas pagal ankstesnį kliento elektros suvartojimo vidurkį (kilovatvalandėmis, kWh), kuris tikslinamas pagal kliento deklaruotus rodmenis arba pagal periodinius skaitiklių patikrinimo duomenis. Sužinoti bei patikrinti pritaikytą mokėjimo vidurkį vartotojai gali prisijungę prie nuolat atnaujinamos savitarnos svetainės „Mano elektra“, paskambinę klientų aptarnavimo telefonu arba atvykę į LESTO klientų aptarnavimo centrą. Pagal gautas PVM sąskaitas faktūras atsiskaito 15 proc. LESTO klientų. Per 2014 m. įvykdytų mokėjimų už suvartotą elektros energiją pagal PVM sąskaitas faktūras skaičius, lyginant su 2013 metais, augo 25 proc.

Klientai, pasirinkę elektros energijos apskaitos pagal vidutinį suvartojimą būdą papildomai renkasi atsiskaitymą tiesioginio debeto būdu, kai už elektros energiją kiekvieną mėnesį mokama suma automatiškai nuskaitoma iš kliento banko sąskaitos.

Tiesioginio debeto būdu atsiskaito 13 proc. LESTO klientų.

**Rinkos liberalizavimas**

2014 m. gruodžio 31 d. nepriklausomi tiekėjai tiekia elektros energiją 59 192 objektams. Pagal 2009 m. liepos 8 d. LR Vyriausybės patvirtintą Lietuvos elektros rinkos plėtros planą nepriklausomą elektros energijos tiekėją 2014 m. gruodžio 31 d. buvo pasirinkę:

- Apie 94 proc. objektų, kurių leistinoji naudoti galia sudarė 400 kW ir daugiau;
- Apie 84 proc. objektų, kurių leistinoji naudoti galia sudarė 100 kW ir daugiau;
- Apie 71 proc. objektų, kurių leistinoji naudoti galia sudarė 30 kW ir daugiau;
- Apie 57 proc. objektų, kurių leistinoji naudoti galia buvo mažesnė nei 30 kW.

Į likusius objektus elektros energiją ir toliau tiekia garantinis tiekėjas (LESTO).

## BENDROVĖS SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ

Pagrindinis LESTO socialinės atsakomybės veiklos tikslas – formuoti saugaus ir racionalaus elektros energijos vartojimo įgūdžius visuomenėje ir prisidėti prie energetinių resursų tausojo bei jų poveikio aplinkai mažinimo, todėl visi LESTO inicijuojami socialinės atsakomybės veiksmai prisideda prie šių tikslų siekimo.

### Aplinkosauga

**Elektromobilių greitojo įkrovimo stotelė.** 2014 m. liepos mėnesį LESTO kartu su partneriais „Nissan“ ir bendrove „NT Valdos“ davė pirmą impulsą elektromobilių infrastruktūros plėtrai Lietuvoje - Vilniuje, J. Lelevelio g. atidaryta pirmoji šalyje elektromobilių greitojo įkrovimo stotelė. Pirmosios elektromobilių greitojo įkrovimo stotelės projektas – reikšmingas lūžis, plečiant elektromobilių infrastruktūrą. Lietuvoje atsiveria naujos galimybės verslo plėtrai ir intelektualaus kapitalo investicijoms. Naudojantis šia stotele, išsikrovusią elektromobilio bateriją galima įkrauti vos per 30 minučių. Stotelės elektros energijos suvartojimo duomenimis, nuo jos atidarymo šių metų liepą elektromobilių vairuotojai maždaug 90 kartų pasinaudojo stotele. Šiuo metu nemokamą elektros energijos tiekimą stotelei užtikrina didžiausias lietuviško kapitalo elektros energijos tiekėjas „Energijos tiekimas“.

**Popieriaus taupymas ir klientų informavimas moderniomis technologijomis.** Bendrovė nuolat skatina savo klientus atsisakyti popierinių sąskaitų ir atsiskaitymo knygelių, pereinant prie nuotolinių aptarnavimo kanalų ir atsiskaitymo už paslaugas tiesioginio debeto būdu. Per 90 proc. LESTO verslo klientų jau perėję prie elektroninių sąskaitų. Bendrovė LESTO apie įvykusį elektros energijos tiekimo sutrikimą ir numatomą jo pašalinimo trukmę apie 80 proc. elektros naudotojų informuoja siunčiant nemokamus pranešimus SMS žinutėmis ir elektroninius laiškus.

**Atliekų rūšiavimas ir tvarkymas.** Atkreipus dėmesį į skelbiamą statistiką, kad net ketvirtadalį visų komunalinių atliekų sudaro popierius, kartonas ir plastikas, ir kad tokio tipo šiukšlės yra dažniausiai išmetamos biure, daugiausia darbuotojų turinčioje LESTO centrinėje buveinėje vykdoma atliekų tvarkymo iniciatyva, skirta plastiko ir popieriaus rūšiavimui. Prisidėdama prie saugesnės aplinkos LESTO tęsia taupijų lempučių ir smulkios elektronikos bei baterijų surinkimo taškus darbuotojams savo klientų aptarnavimo centruose.

**Kraštovaizdžio apsauga.** LESTO, vykdydama ES dalinai finansuojamą projektą, vietoje senų elektros oro linijų nutiesė per 100 km naujų kabelių Kaune, Panevėžyje, Šiauliuose, Kuršėnuose, Mažeikiuose ir kituose rajonuose, kuriuose elektros oro linijų būklė nebeatitiko vartotojų poreikių. Kabelinės linijos užtikrina patikimesnį elektros tiekimą gyventojams ir yra saugesnės, be to, leidžia džiaugtis gražesniu kraštovaizdžiu. Šio projekto metu LESTO kabelines linijas tiesia tose vietovėse, kuriose buvusių oro linijų laidai buvo ploni ir pavojingai priartėję prie želdinių, pasenusi infrastruktūra lėmė daug gedimų.

**DAROM 2014.** Per 350 LESTO darbuotojų visoje Lietuvoje prisijungė prie švaros iniciatyvos „Darom 2014“ ir rinko įvairiausias atliekas, kuriomis neatsakingi gyventojai teršė aplinką. Socialiai atsakingą veiklą plečianti LESTO kvietė gyventojus neapsiriboti vienadienėmis akcijomis, tačiau atsakingai elgtis visus metus – tausoti aplinką, atliekas atiduoti perdirbti, racionaliai naudoti išteklius ir elektros energiją.

### Iniciatyvos visuomenei

LESTO įgyvendina plataus masto ilgalaikius socialinės atsakomybės projektus, skirtus vaikams, jaunimui ir plačiajai visuomenei, kuriuos vienija aktyvus bendruomenių, tikslinių visuomenės grupių įsitraukimas, saugumo ir efektyvaus energijos naudojimo ir aplinkos tausojo idėjos.

### Nuostolių mažinimo ir gyventojų švietimo iniciatyva „Operacija 2020“

Iki 2020 m. planuojama tęsti programa „Operacija 2020“ siekiama skatinti atsakingą elgesį su elektros tinklo įrenginiais, didinti gyventojų supratimą apie saugų elgesį su elektros prietaisais ir mažinti neigiamas pasekmes, kylančias dėl gyventojų neatsakingo ar piktavališko elgesio. Šiais metais LESTO tęsia aktyvų bendradarbiavimą su Lietuvos savivaldybių seniūnų asociacija, dalyvauja seniūnų organizuotose sueigose ir pasitarimuose. Didžiausias ramstis kovoje su vagystėmis yra gyventojų pilietiškumas – gyventojų pranešimai padeda operatyviai nustatyti pažeidėjus, suremontuoti pažeistus transformatorius, kol jie nespėjo sudegti ir nutraukti elektros energijos tiekimą gyventojams.

2014 m. į pasitikėjimo liniją gauti 136 gyventojų pranešimai apie nelegalius elektros energijos vartojimo atvejus. Pagal gyventojų pranešimus aptikti 8 nelegalaus prisijungimo atvejai ir 3 nelegaliai įrengtos elektros atšakos. Gyventojų pranešimų dėka surašyti aktai, kurių suma viršija 100 tūkst. Lt.

2014 m., palyginti su 2013 m., vagysčių skaičius beveik nepakito, o bendrai vagysčių padaryti nuostoliai sumažėjo 18 proc. Izoliacinės alyvos pavogta 12 proc. mažiau, patirti nuostoliai sumažėjo 15 proc. Spalvoto metalo iš transformatorinių vagysčių skaičius sumažėjo 18 proc., o patirti nuostoliai – 27 proc. Palyginti su 2013 m., pernai dėl elektros energijos grobstymo surašyta 26 proc. mažiau aktų, tačiau priskaičiuota žala padidėjo dukart.

#### Projektų konkursas seniūnijoms ir bendruomenėms

LESTO kartu su Lietuvos savivaldybių seniūnų asociacija kvietė seniūnijas bei jų bendruomenes teikti paraiškas saugumo šalia elektros tinklo įrenginių bei visuomenės atsakingumo didinimo projektų konkursui. Siekdamas spręsti su saugiu ir racionalių elektros naudojimu susijusias problemas, bendruomenės turėjo siūlyti šių problemų sprendimo planus ir į projektus įtraukti kuo daugiau gyventojų. Projektai turėjo būti susiję su siekiu didinti gyventojų saugumą. Itin laukti pasiūlymai, kurie skatintų gyventojų, ypač jaunimo, švietimą ir atsakingumą. Šiais metais sulaukta paraiškų iš 30 seniūnijų ir bendruomenių. Gautas paraiškas vertino LESTO, Lietuvos savivaldybių seniūnų asociacijos, Lietuvos savivaldybių asociacijos bei VšĮ „Rūpi“ atstovai. Šiomet nugalėtojais paskelbti 7 edukaciniai ir praktiniai projektai, kurių veiklos duos didžiausios naudos, siekiant užtikrinti gyventojų saugų elgesį šalia elektros tinklo įrenginių. Tai jau trečiasis LESTO ir Lietuvos savivaldybių seniūnų asociacijos konkursas. 2010 m. pirmą kartą surengtame konkurse 18 paraiškų pateikė 13 seniūnijų, finansavimas skirtas 5 seniūnijoms. 2011 m. antrą kartą įvykusiame konkurse sulaukta 32 paraiškų iš 29 seniūnijų, o prizinis fondas išdalytas 8 projektams.

#### Energetinio efektyvumo didinimui – „Tiek, kiek reikia“

Racionalaus elektros energijos naudojimo skatinimas yra viena iš prioritetinių LESTO socialinės atsakomybės krypčių, prisidedanti prie aplinkos ir energetinių išteklių tausojimo bei šalies įsipareigojimų vykdant Europos Sąjungos klimato kaitos programą. Projektas skirtas kurti racionaliai gyvenančios visuomenės tradicijas – čia ieškoma racionalaus elektros energijos vartojimo būdų tiek buičiai, tiek verslui.

**Energetinio efektyvumo konferencijų ciklas pramonės įmonėms.** LESTO kartu su partneriais 2014 m. rugsėjį pradėjo energetinio efektyvumo konferencijų ciklą „Tiek, kiek reikia pramonei“. Pirmojoje konferencijoje, kuri įvyko Šiauliuose, dalyvavo per 70 Šiaulių ir Panevėžio regionų pramonės įmonių atstovų. Konferencijų cikle „Tiek, kiek reikia pramonei“ kalbama apie praktines energijos taupymo priemones pramonės įmonėse, energijos valdymo automatizavimo sprendimus, pramonės įrengimų aptarnavimo strategijas ir jų pritaikymo pavyzdžius. Renginio dalyviai taip pat išgirdo apie elektros energijos galios ir patikimumo keitimą, elektros tinklo patikimumo ir verslo gamybos proceso balansavimą bei elektros energijos kainą ir nuo ko ji priklauso. Patirtimi ir žiniomis dalinosi konferencijos partneriai iš tarptautinių bendrovių „Schneider Electric Lietuva“, „Mano būstas LT“, „SKF Lietuva“ bei Energetikų mokymo centro.

**Racionalaus ir saugaus elektros vartojimo dienos Lietuvos bibliotekose.** Siekdama paskatinti gyventojus prisidėti prie aplinkos ir energetinių išteklių tausojimo, LESTO organizuoja racionalaus ir saugaus elektros vartojimo renginių ciklą 14 šalies bibliotekų. Renginių metu LESTO specialistai gyventojams pataria, kaip tausoti elektros energiją ir sumažinti savo elektros sąskaitas. Renginio dalyviams išdalinti atsakingo elektros vartotojo žinynai ir energijos tausojimo „receptų“ knygelės. Mažieji renginio dalyviai susitinka su jaunimui skirtos edukacinės iniciatyvos „Elektromagija“ personažais, kurie su vaikais ne tik sprendžia įvairius su saugiu elektros vartojimu susijusius testus, bet ir žaidžia bei apdovanoja įvairiais prizais. Ši iniciatyva yra skirta vaikų ir jaunimo švietimui elektros energijos naudos, grėsmės, saugumo klausimais. Iniciatyvos tikslas – paskatinti moksleivius išmokti saugiai elgtis su elektra ir jos įrenginiais, skatinti domėtis atsakingu elektros energijos vartojimu, aplinkosauga ir darnios plėtos idėjomis. Rugsėjo mėnesį racionalaus ir saugaus elektros vartojimo dienos renginiai įvyko Pasvalio, Varėnos, Šilutės, Joniškio, Kaišiadorių, Kelmės, Anykščių, Ignalinos ir Kupiškio rajonų bibliotekose. Juose dalyvavo per 500 suaugusiųjų ir vaikų.

**Nacionalinė edukacinė programa „Darni mokykla“.** Siekdamas skatinti mokyklų bendruomenių sąmoningumą bei prisidėti prie darnios, energiją ir aplinką tausojančios Lietuvos visuomenės kūrimo, Lietuvos vaikų ir jaunimo centras bei LESTO kartu su partneriais pakvietė šalies ugdymo įstaigas dalyvauti visus metus trukusioje edukacinėje programoje

„Darni Mokykla“. Programoje dalyvaujančios ugdymo įstaigos, kurių yra 70, atliko pirmąją programos užduotį – ekologinio pėdsako tyrimą.

Pirmą kartą Lietuvoje atlikto ekologinio pėdsako tyrimo rezultatai buvo pristatyti Vilniuje vykusiame Programoje „Darni Mokykla“ dalyvaujančių mokyklų vadovų forume. Artimiausiu metu, apibendrinus konkrečius atskirų mokyklų duomenis, tyrimo rezultatus planuojama pristatyti visuomenei. Ekologinis pėdsakas – tai matas, rodantis, kiek planetos išteklių reikia tam, jog būtų patenkinti žmonijos vartojimo poreikiai. Ekologinio pėdsako tyrimas Lietuvos mokykloms parengtas pagal Austrijos mokslininkų sukurtą specialiai ugdymo įstaigoms skirtą metodiką. Kaip parodė projekte „Darni mokykla“ dalyvaujančių ugdymo įstaigų pateikti duomenys, didžiausią įtaką ekologinio pėdsako rodikliui sudaro elektros energijos suvartojimas (30 proc.), šildymas (27 proc.) bei mokinių mobilumas (18 proc.). Mažesnę įtaką ekologiniam pėdsakui daro atliekų kiekis (13 proc.), maisto suvartojimas (7 proc.), mokytojų mobilumas (4 proc.), aprūpinimas (1 proc.) bei vandens suvartojimas (0,002 proc.). Kituose programos „Darni mokykla“ etapuose bus plėtojamos veiklos, į kurias bus įtraukti ne tik mokytojai ir mokiniai, bet taip pat ir mokinių tėvai bei mokyklų vadovai. Darnios mokyklos kūrimo kampanijos metu mokyklų bendruomenės, bendradarbiaudamos su programos vykdytojais ir partneriais, inicijuos ir įgyvendins veiklas, skirtas kurti darnios mokyklos bendruomenes. Kiekviena ugdymo įstaiga formuos savo komandas, kurias sudarys mokytojai, mokiniai, tėvai bei administracijos darbuotojai. Šios komandos rengs savo veiksmų planus, kuriais sieks tobulinti savo veiklos organizavimą atsižvelgdamos į tris lygiaverčius darnios plėtros komponentus: aplinką, socialinius santykius bei ekonomiką. Lietuvos vaikų ir jaunimo centro bei elektros skirstymo bendrovės LESTO inicijuoto edukacinio projekto „Darni mokykla“ tikslas – prisidėti prie darnių ugdymo įstaigų bendruomenių kūrimo, gebančių veiksmingai valdyti ir naudoti išteklius, derinant aplinkos apsaugą, socialinį teisingumą ir ekonomikos vystymąsi. Projektą „Darni mokykla“ padeda įgyvendinti VšĮ „Pakuočių tvarkymo organizacija“, bendrovės UAB „Schneider Electric Lietuva“, UAB „Mano būstas LT“ bei Nacionalinė vartotojų federacija.

#### **Energetinio efektyvumo konferencija nepriklausomiems elektros tiekėjams „Energetinis dialogas 2014“.**

Nepriklausomi tiekėjai elektros energiją tiekia 13 000 LESTO verslo klientų (58 000 objektų), kurie suvartoja apie 80 proc. visos verslo klientams persiunčiamos elektros energijos. Ateityje, toliau liberalizuojant rinką, nepriklausomų tiekėjų skaičius greičiausiai augs. LESTO, kaip elektros energiją skirstanti bendrovė, siekdama glaudesnio bendradarbiavimo surengė antrąją konferenciją nepriklausomiems tiekėjams „Energetinis dialogas 2014“. Konferencijos metu daug dėmesio buvo skirta ne tik esamos situacijos elektros rinkoje analizei, bet ir artėjančių energetinio efektyvumo direktyvos įgyvendinimo reikalavimų apžvalgai. Po renginio atlikta apklausa parodė, kad daugiau nei 90 proc. dalyvių ši konferencija buvo aktuali ir joje sutiktų dalyvauti antrą kartą.

**Pasaulinės Žemės dienos paminėjimas.** Nors Lietuvoje tarptautinė Žemės diena minima Kovo 20-ąją, likusiame pasaulyje ši tarptautinė diena pažymima balandžio 22-ąją. Šia proga LESTO dalyvavo konferencijoje, kurioje kartu su kitais energetinio efektyvumo ekspertais dalino racionalaus energijos vartojimo patarimus bei atsakinėjo į užduodamus klausimus.

#### **Rinka, klientai ir investuotojai**

Verslo aplinkoje LESTO siekia palaikyti skaidrius santykius su visais rinkos dalyviais – klientais, partneriais, rangovais, investuotojais. LESTO kasmet, rūpindamasi energijos tiekimo saugumu ir ekonomine bei socialine nauda visuomenei, daug dėmesio skiria skirstomojo tinklo plėtrai ir modernizavimui. Svarbus šios veiklos aspektas aplinkosaugos kryptyje – geresnės sąlygos tausoti energiją, racionaliau ją naudoti.

**Bendradarbiavimas su Lietuvos bibliotekomis.** Šiais metais prasidėjus projektui „Bibliotekos pažangai 2“ LESTO tęsia bendradarbiavimą su bibliotekomis. Projekto „Bibliotekos pažangai 2“ tikslas – sustiprinti bibliotekų gebėjimus tenkinti besivystančios bendruomenės poreikius ir įtvirtinti bibliotekas kaip tvarias bendruomenines institucijas, galinčias pagerinti žmonių gyvenimą. Bendrovės LESTO bendradarbiavimo su bibliotekomis tikslas – sudaryti galimybes klientams naudotis savitarnos svetaine [www.manoelektra.lt](http://www.manoelektra.lt) jiems patogiose lankomose vietose.

**LESTO klientų aptarnavimo centras manoelektra.lt žengia į mobiliąją erdvę.** Bendrovė LESTO, atsižvelgdama į kintančius vartotojų naršymo internete poreikius, savo klientams pristatė mobiliąją savitarnos svetainės [www.manoelektra.lt](http://www.manoelektra.lt) versiją. Nuo šiol prie manoelektra.lt išmaniaisiais telefonais ar planšetiniais kompiuteriais prisijungę vartotojai išvys specialiai pritaikytą ir patogią LESTO savitarnos svetainės mobiliąją sąsają.

**LESTO pristatymas investuotojams.** Birželio pradžioje vertybinių popierių biržos NASDAQ OMX Vilnius organizuotame bendrovių, įtrauktų į biržos sąrašus, vadovų susitikime su investuotojais Andrius Bendikas, AB LESTO valdybos narys, Finansų ir administravimo tarnybos direktorius, pristatė pranešimą „AB LESTO Vakar. Šiandien. Rytoj.“

**Klientų aptarnavimo centrų pritaikymas neįgaliųjų poreikiams.** Bendrovės LESTO Kauno klientų aptarnavimo centras yra maksimaliai pritaikytas žmonėms su negalia. Tai konstatavo projekto „Be slenksčių“, kurio tikslas mažinti neįgaliųjų socialinę atskirtį, ekspertai. Apsilankymo LESTO Kauno klientų aptarnavimo centre metu projekto „Be slenksčių“ specialistai tikrino, kiek šalia centro yra automobilių stovėjimo vietų žmonėms su negalia, atstumą iki įėjimo į pastatą, nuolydžio nuo važiuojamosios dalies ant šaligatvio būklę, įvažiavimo į klientų aptarnavimo centrą pritaikymą klientams su negalia, tualetų neįgaliesiems būklę bei daugelį kitų aspektų. Specialistų parengtoje išvadoje pateikta keletas rekomendacijų, ką būtų galima tobulinti.

### Darbuotojai

**LESTO darbuotojai pelnė profesionaliausių elektros energetikų titulą.** Šių metų gegužės mėn. Respublikiniame energetikų mokymo centre elektros energetikai varžėsi profesinio meistriškumo varžybose. Įveikus rungtis ir suskaičiavus rezultatus, pirmoji vieta ir profesionaliausių energetikų titulas atiteko LESTO Šiaulių regiono komandai. Antroje vietoje liko LESTO Panevėžio regiono komanda, trečioje – LESTO Klaipėdos regiono komanda. Varžybose savo jėgas išbandė 7 LESTO komandos (iš kiekvieno regiono) ir 4 rangovų komandos iš bendrovių „Elektromontuotojas“, „Elektros tinklo paslaugas“, „Žilinskis ir ko“, „Anykščių energetinė statyba“.

### Renginiai visuomenei

**Energetikų dienos renginiai visuomenei.** Didžiausias energetikos bendroves jungianti Nacionalinė Lietuvos elektros asociacija, kurios narė yra ir bendrovė LESTO, balandžio 17 d. minimą Energetikų dieną kvietė sutikti Lietuvos energetikos ir technikos muziejuje. Lankytojams duris atvėręs muziejus kvietė nemokamai susipažinti su šalies energetikos istorija, o šventę vainikavo vakarinis grupės „Saulės kliošas“ koncertas.

### Kova su korupcija

LESTO netoleruoja jokių korupcijos apraiškų ir pasisako už sąžiningą verslą ir skaidrų bendravimą su valstybės institucijomis. Riziką minimizuoja veikiantys kompleksiniai vidaus kontrolės mechanizmai, skirti nustatyti galimus korupcijos rizikos veiksnius. Korupcijos prevencija yra viena iš Bendrovės Prevencijos ir kontrolės skyriaus funkcijų. LESTO nuolat vykdo veiklos kontrolę, tobulina veiklos procesus ir imasi veiksmų nustatytiems pažeidimams ištaisyti, pašalinti kylančias grėsmes geram Bendrovės vardui. 2014 m. gegužės mėn. LESTO įsigaliojo Nulinės tolerancijos korupcijai politika.

### Atskaitomybė prieš visuomenę

**LESTO paskelbė socialinės atsakomybės pažangos 2013 m. ataskaitą.** LESTO, Jungtinių Tautų „Pasaulinio susitarimo“ (angl. Global Compact) narė, paskelbė kasmetinę socialinės atsakomybės veiklos pažangos ataskaitą. LESTO bene pirmoji iš lietuviškų įmonių ketvirtąją socialinės atsakomybės ataskaitą parengė pagal naujausią Jungtinių Tautų „Pasaulinės ataskaitų rengimo iniciatyvos“ (angl. „Global Reporting Initiative“) metodiką „G4“. 2013 m. gegužės mėnesį ši rodiklių sistema tapo oficialiu JT „Pasaulinio susitarimo“ standartu ir yra rekomenduojama naudoti visiems susitarimo nariams, kaip pažangos ataskaitų rengimo priemonė. „G4“ metodologija parengta remiantis suinteresuotųjų šalių įtraukimo principu, jos rengime ir tobulinime dalyvauja pripažinti atitinkamų sričių ekspertai iš viso pasaulio.

### Įvertinimas

LESTO socialinė edukacinė iniciatyva „Tiek, kiek reikia“, skatinanti taupyti elektros energiją, Švedijos verslo apdovanojimų 2014 m. konkurse pateko tarp trijų „Metų socialinės atsakomybės iniciatyvos“ nominacijos finalistų.

## BENDROVĖ IR BENDROVĖS VALDYMO ORGANAI

### Bendrovės organizacinė struktūra

<b>Bendrovės pavadinimas</b>	AB LESTO
<b>Įmonės kodas</b>	302577612
<b>Įstatinis kapitalas</b>	603 944 593 Lt
<b>Buveinės adresas</b>	Žvejų g. 14, LT-09310 Vilnius
<b>Telefonas</b>	(8 5) 277 7524
<b>Faksas</b>	(8 5) 277 7514
<b>Elektroninis paštas</b>	info@lesto.lt
<b>Tinklapis</b>	www.lesto.lt
<b>Teisinė – organizacinė forma</b>	akcinė bendrovė
<b>Įregistravimo data ir vieta</b>	2010 m. gruodžio 27 d. Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre
<b>Registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie bendrovę</b>	Juridinių asmenų registras
<b>Registro tvarkytojas</b>	VĮ Registrų centras

LESTO įsteigta sujungiant reorganizuotas Lietuvos skirstomųjų tinklų bendroves – akcinę bendrovę Rytų skirstomieji tinklai ir akcinę bendrovę „VST“, kurios 2010 m. gruodžio 31 d. baigė savo veiklą kaip juridiniai asmenys. LESTO perėmė akcinės bendrovės „Rytų skirstomieji tinklai“ ir akcinės bendrovės „VST“ turtą, teises ir pareigas ir nuo 2011 m. sausio 1 d. pradėjo elektros energijos skirstymo bei visuomeninio elektros energijos tiekėjo veiklą.

LESTO – Lietuvos elektros skirstomųjų tinklų operatorius, kurio pagrindinės funkcijos: elektros energijos persiuntimas skirstymo tinklais, vartotojų poreikių tenkinimas, naujų vartotojų įrenginių ir objektų prijungimas, skirstomųjų tinklų eksploatavimas, jų priežiūra, valdymas, plėtojimas, saugumo ir patikimumo užtikrinimas. LESTO geografinė rinka yra Lietuva.

#### LESTO vertybės

#### ATSAKOMYBĖ

#### BENDRADARBIAVIMAS

#### REZULTATAS

#### LESTO misija

Patikima elektros energija, kurianti vertę kiekvienam.

#### LESTO vizija

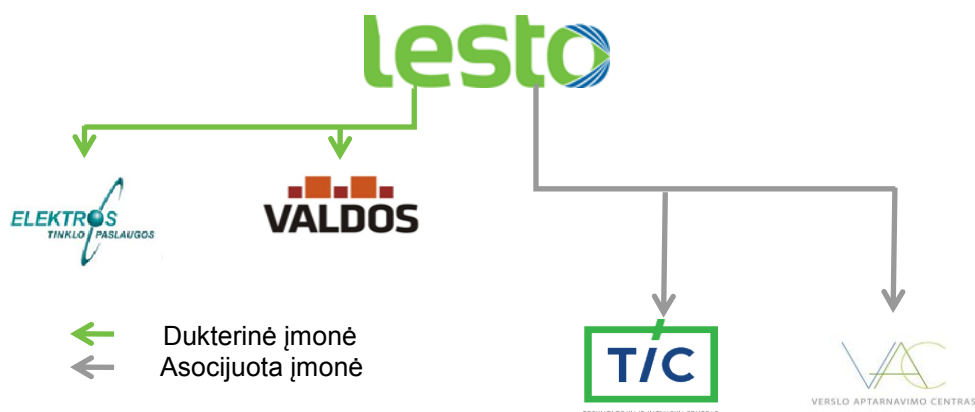
Aukštos reputacijos įmonė, kuria didžiuojasi darbuotojai, akcininkai ir visuomenė.





## LESTO grupė

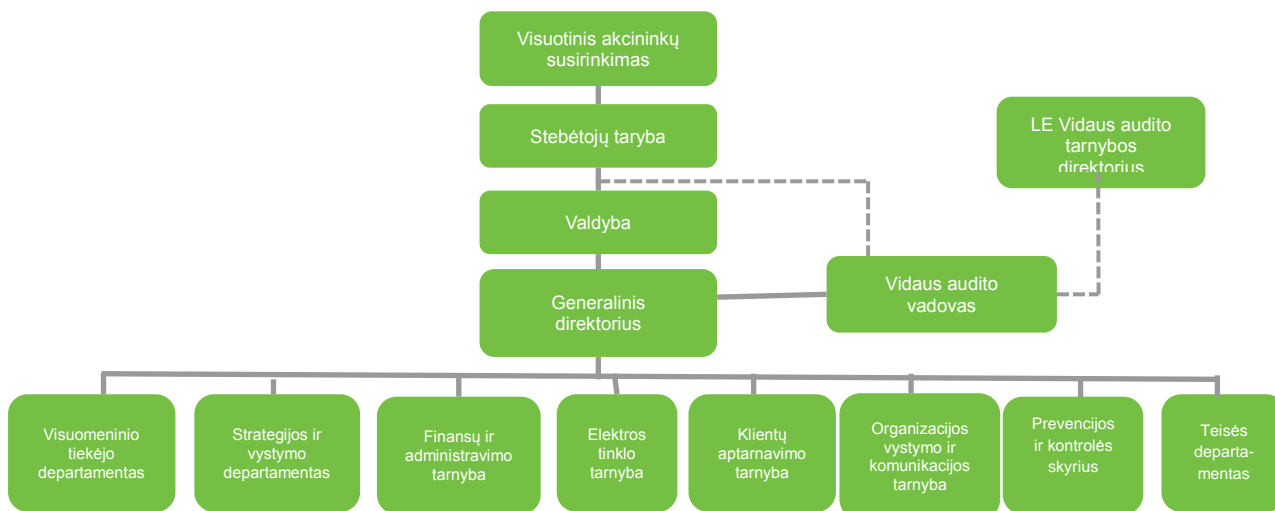
Ataskaitos pasirašymo dieną LESTO su dukterinėmis bendrovėmis UAB „ELEKTROS TINKLO PASLAUGOS“ ir NT Valdos, UAB, bei asocijuotomis bendrovėmis UAB Technologijų ir inovacijų centru ir UAB Verslo aptarnavimo centru sudaro LESTO įmonių grupę.



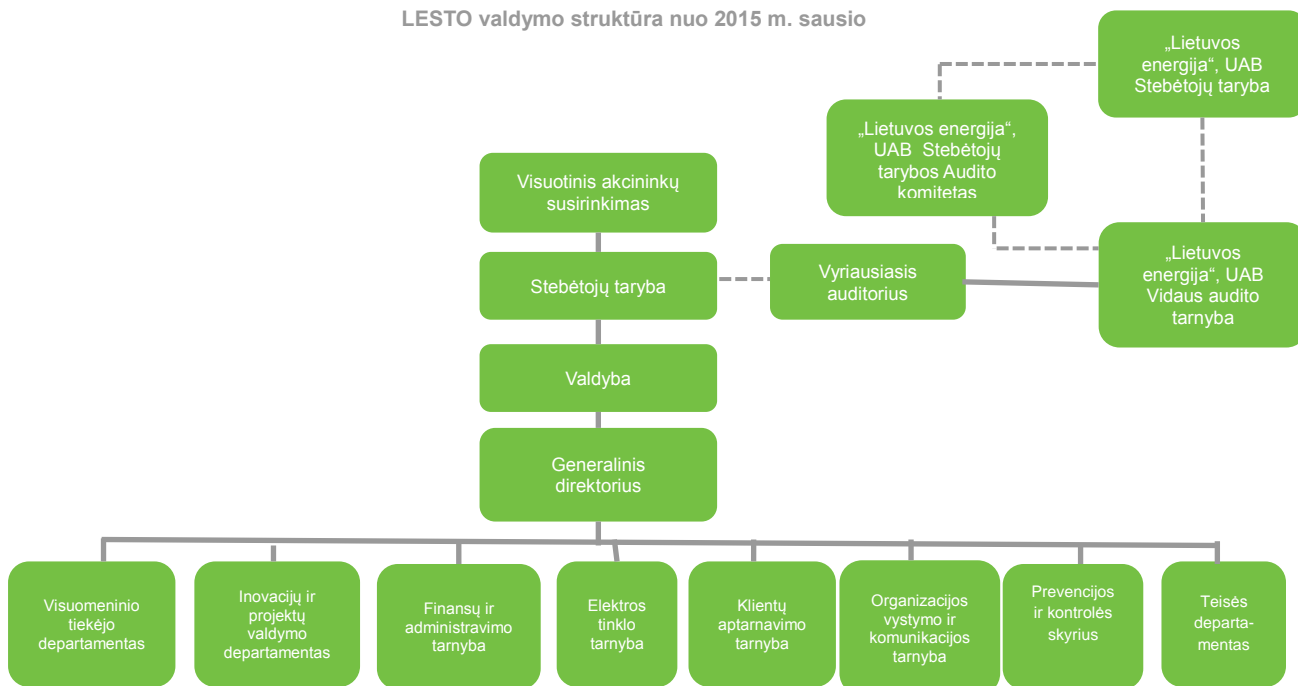
### Pagrindinė informacija apie susijusias įmones

	UAB „ELEKTROS TINKLO PASLAUGOS“	NT Valdos, UAB	UAB Technologijų ir inovacijų centras	UAB Verslo aptarnavimo centras
Adresas	Motorų g. 2, Vilnius	Geologų g. 16, Vilnius	A. Juozapavičiaus g. 13, Vilnius	P. Lukšio g. 5B, Vilnius
Įregistravimo data	2004 m. gruodžio 8 d.	2007 m. sausio 18 d.	2013 m. gruodžio 4 d.	2014 m. liepos 30 d.
Įmonės kodas	300072351	300634954	303200016	303359627
Telefonas	(8 5) 210 6809	(8 5) 210 6539	(8 5) 278 2272	(8 5) 259 4400
Faksas	(8 5) 216 7875	(8 5) 210 6543	(8 5) 278 2299	(8 5) 259 4401
Elektroninis paštas	<a href="mailto:etp@etpa.lt">etp@etpa.lt</a>	<a href="mailto:info@valdos.eu">info@valdos.eu</a>	<a href="mailto:info@etic.lt">info@etic.lt</a>	<a href="mailto:vac@le.lt">vac@le.lt</a>
Tinklapis	<a href="http://www.elektrostinklopaslaugos.lt">www.elektrostinklopaslaugos.lt</a>	<a href="http://www.valdos.eu">www.valdos.eu</a>	<a href="http://www.etic.lt">www.etic.lt</a>	<a href="http://vac.le.lt">http://vac.le.lt</a>
LESTO turima kapitalo dalis, proc., 2014 m. gruodžio 31 d.	100	57,30	20,02	15
Pagrindinės veiklos pobūdis	Elektros tinklų projektavimo, statybos, remonto, techninės priežiūros, vartotojų objektų prijungimo prie elektros tinklų paslaugos.	Nekilnojamojo turto ir transporto priemonių nuomos ir administravimo paslaugos.	Elektros energetikos grupės įmonių IT ūkio priežiūra ir aptarnavimas.	Viešųjų pirkimų organizavimas ir vykdymas, apskaitos ir personalo administravimo paslaugų teikimas.

**LESTO valdymo struktūra 2014 m.**



**LESTO valdymo struktūra nuo 2015 m. sausio**



## LESTO valdymas

Ataskaitos pasirašymo dieną pagal Bendrovės įstatus Bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas, kolegialus priežiūros organas – stebėtojų taryba, kolegialus valdymo organas – valdyba, ir vienasmenis valdymo organas – generalinis direktorius.

### Visuotinis akcininkų susirinkimas

Bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias Bendrovės valdymo organas.

Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetenciją, sušaukimo ir sprendimų priėmimo tvarką nustato įstatymai, kiti teisės aktai ir Bendrovės įstatai.

Per ataskaitinį laikotarpį Bendrovės akcininkai turėjo vienodas teises (turtines ir neturtines), numatytas įstatymuose, kituose teisės aktuose bei Bendrovės įstatuose. Nė vienas Bendrovės akcininkas neturėjo jokių specialių kontrolės teisių, visų akcininkų teisės yra vienodos.

Bendrovės valdymo organai per ataskaitinį laikotarpį sudarė tinkamas sąlygas įgyvendinti Bendrovės akcininkų teises.

2014 m. įvyko 3 akcininkų susirinkimai. 2014 m. balandžio 4 d. įvykusiame eiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime dalyvavo Finansų ir administravimo tarnybos direktorius ir valdybos narys Andrius Bendikas ir LESTO Stebėtojų tarybos pirmininkas Darius Kašauskas.

2014 m. birželio 25 d. įvykusiame neeiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime dalyvavo Finansų ir administravimo tarnybos direktorius ir valdybos narys Andrius Bendikas.

2014 m. rugsėjo 30 d. įvykusiame neeiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime dalyvavo Generalinis direktorius ir valdybos pirmininkas Aidas Ignatavičius, Finansų ir administravimo tarnybos direktorius ir valdybos narys Andrius Bendikas bei LESTO Stebėtojų tarybos pirmininkas Darius Kašauskas.

### Bendrovės stebėtojų taryba

LESTO stebėtojų taryba – kolegialus priežiūros organas.

Stebėtojų tarybos kompetenciją, sprendimų priėmimo bei narių rinkimo ir atšaukimo tvarką nustato įstatymai, kiti teisės aktai ir Bendrovės įstatai. LESTO stebėtojų tarybą sudaro trys nariai, kurie yra renkami visuotiniame akcininkų susirinkime ketverių metų kadencijai. Ne mažiau kaip vieną trečdalį LESTO stebėtojų tarybos sudaro nepriklausomi nariai. Stebėtojų taryba iš savo narių renka stebėtojų tarybos pirmininką.

2014 m. stebėtojų tarybos sudėtis nesikeitė. Ataskaitos pasirašymo dieną Bendrovės stebėtojų tarybą sudarė stebėtojų tarybos pirmininkas Darius Kašauskas, stebėtojų tarybos nariai – Ilona Daugėlaitė ir Petras Povilas Čėsna (nepriklausomas narys). Stebėtojų tarybos kadencijos pabaiga – 2017 m. liepos 31 d.

Per 2014 metus įvyko 10 LESTO stebėtojų tarybos posėdžių, visuose jų dalyvavo visi trys Stebėtojų tarybos nariai.

### Stebėtojų tarybos narių atlygio ir premijų sistema

LESTO įstatuose numatyta: „Su stebėtojų tarybos nariais gali būti sudaromos sutartys dėl veiklos stebėtojų taryboje, kuriose numatomos jų teisės, pareigos ir atsakomybė. Nepriklausomiems stebėtojų tarybos nariams visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu gali būti mokamas atlygis už veiklą stebėtojų taryboje. Stebėtojų tarybos narių sutarčių sąlygas bei nepriklausomumo kriterijus, vadovaujantis teisės aktų nustatytais reikalavimais ir gerąja bendrovių valdymo praktika, nustato visuotinis akcininkų susirinkimas“.

2013 m. rugpjūčio 2 d. sutartys dėl LESTO stebėtojų tarybos nario veiklos sudarytos su Dariumi Kašausku ir Ilona Daugėlaite. Šiems stebėtojų tarybos nariams už faktiškai vykdomą stebėtojų tarybos narių veiklą atlygis nėra mokamas.

2013 m. rugsėjo 30 d. sutartis dėl LESTO nepriklausomo stebėtojų tarybos nario veiklos sudaryta su nepriklausomu stebėtojų tarybos nariu Petru Povilu Čėsna. Nepriklausomam stebėtojų tarybos nariui už faktiškai vykdomą nepriklausomo stebėtojų tarybos nario veiklą nustatytas 150 Lt valandinis atlygis. Mėnesinis atlygis nepriklausomam stebėtojų tarybos nariui apribotas 3 500 Lt (neatskaičius mokesčių) suma. Premijos bei kiti mokėjimai nepriklausomam stebėtojų tarybos nariui nėra numatyti.



**Darius Kašauskas** (g. 1972 m.)  
Stebėtojų tarybos pirmininkas

**Pareigas eina:**  
nuo 2013 m. liepos 31 d.  
**Kadencijos pabaiga:**  
2017 m. liepos 31 d.



**Ilona Daugėlaitė** (g. 1970 m.)  
Stebėtojų tarybos narė

**Pareigas eina:**  
nuo 2013 m. liepos 31 d.  
**Kadencijos pabaiga:**  
2017 m. liepos 31 d.



**Petras Povilas Čėsna** (g. 1945 m.)  
Nepriklausomas stebėtojų tarybos narys

**Pareigas eina:**  
nuo 2013 m. rugsėjo 30 d.  
**Kadencijos pabaiga:**  
2017 m. liepos 31 d.

Išsilavinimas					
ISM vadybos ir ekonomikos universitetas, BI Norwegian Business school, Vadybos magistro laipsnis. Vilniaus universitetas, Ekonomikos magistro laipsnis.		Vilniaus universitetas, Hidrogeologijos ir inžinerinės geologijos magistro laipsnis.		Vilniaus universitetas, Ekonomisto kvalifikacija	
Pagrindinė darbovietė					
UAB „Lietuvos energija“, Finansų ir iždo tarnybos direktorius		UAB „Lietuvos energija“, Organizacinio vystymo tarnybos direktorė		Lietuvos parodų ir kongresų centras LITEXPO, valdybos pirmininkas	
Per 2014 m. stebėtojų tarybos nariams priskaičiuotos pinigų sumos*, Lt					
-		-		7 350	
Dalyvavimas LESTO stebėtojų tarybos posėdžiuose					
10/10		10/10		10/10	
Dalyvavimas įmonių ir organizacijų veikloje, taip pat turima didesnė kaip 5 proc. kitų įmonių kapitalo ir balsų dalis					
Įmonės, įstaigos, organizacijos pavadinimas, pareigos	Turima kapitalo ir balsų dalis, proc.	Įmonės, įstaigos, organizacijos pavadinimas, pareigos	Turima kapitalo ir balsų dalis, proc.	Įmonės, įstaigos, organizacijos pavadinimas, pareigos	Turima kapitalo ir balsų dalis, proc.
LESTO, stebėtojų tarybos pirmininkas	-	LESTO, stebėtojų tarybos narė	-	LESTO, nepriklausomas stebėtojų tarybos narys	-
AB „Lietuvos dujos“, stebėtojų tarybos pirmininkas	-	AB „Lietuvos dujos“, stebėtojų tarybos narė	-	AB „Lietuvos dujos“, nepriklausomas stebėtojų tarybos narys	-
UAB „Lietuvos energija“, valdybos narys, Finansų ir iždo tarnybos direktorius	-	UAB „Lietuvos energija“, valdybos narė, Organizacinio vystymo tarnybos direktorė	-	Lietuvos parodų ir kongresų centras LITEXPO, valdybos pirmininkas	-
UAB NT Valdos, valdybos pirmininkas	-	UAB Technologijų ir inovacijų centras, valdybos pirmininkė	-	Lietuvos Respublikos Seimas, Seimo narės I. Šiaurinės visuomeninis padėjėjas	-
UAB „Kauno energetikos remontas“, valdybos narys	-	UAB ELEKTROS TINKLO PASLAUGOS, valdybos narė	-		
UAB Verslo aptarnavimo centras, valdybos pirmininkas	-	UAB Duomenų logistikos centras, valdybos pirmininkė	-		
		Sutuoktinis turi 3150 paprastųjų vardinių UAB „SOLUTIONLAB PRODUCTION“ (įmonės kodas 300629188) akcijų	63		

\* LESTO nėra perleidusi turto valdymo ar suteikusi garantijų organų nariams. 2014 m. Bendrovė neskyrė valdymo organų nariams paskolų, nesuteikė garantijų ir laidavimų, kuriais būtų užtikrintas jų prievolių vykdymas.

## Audito komitetas

2013 m. rugpjūčio 27 d. „Lietuvos energija“, UAB Stebėtojų taryba sudarė audito komitetą, kuriam pavesta nagrinėti ir teikti Stebėtojų tarybai pasiūlymus dėl komiteto kompetencijai priskirtų klausimų ir klausimų, dėl kurių į komitetą kreipiasi Stebėtojų taryba. Audito komiteto veikla taikoma „Lietuvos energija“, UAB ir jos tiesiogiai bei netiesiogiai valdomoms dukterinėms įmonėms, tarp jų ir AB LESTO, bei kitos teisinės formos juridiniams asmenims, kuriuose „Lietuvos energija“, UAB gali tiesiogiai ar netiesiogiai daryti lemiamą įtaką.

Pagrindinės audito komiteto funkcijos:

- stebėti „Lietuvos energija“, UAB ir jos įmonių grupės įmonių finansinių ataskaitų rengimo procesą;
- stebėti „Lietuvos energija“, UAB ir jos įmonių grupės įmonių vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemų veiksmingumą,

atlikti šių sistemų poreikio ir tinkamumo analizę bei peržiūrą;

- stebėti, kaip atestuotas auditorius ir audito įmonė laikosi nepriklausomumo ir objektyvumo principų, teikti su tuo susijusias rekomendacijas;
- stebėti „Lietuvos energija“, UAB ir jos įmonių grupės įmonių audito atlikimo procesus, vertinti audito veiksmingumą ir administracijos reakciją į rekomendacijas, kurias audito įmonė pateikia vadovybei;
- stebėti „Lietuvos energija“, UAB ir jos įmonių grupės įmonių vidaus audito funkcijos veiksmingumą, analizuoti šios funkcijos poreikį ir tinkamumą, teikti rekomendacijas dėl vidaus audito funkcijos reikalingumo, veiksmingumo ir kitais su vidaus auditu susijusiais klausimais.

Iki 2015 m. sausio 5 d. LESTO veikė Vidaus audito padalinys, kurio tikslas – atlikti nepriklausomą, objektyvią tyrimo, vertinimo ir konsultavimo veiklą, siekiant kurti pridėtinę vertę Bendrovei ir padėti įgyvendinti Bendrovės veiklos tikslus. Nuo 2015 m. sausio 5 d. įmonių grupėje buvo centralizuota vidaus audito funkcija. Šis sprendimas padės užtikrinti vidaus audito veiklos nepriklausomumą ir objektyvumą, vieningą metodiką ir atskaitomybę, o taip pat – racionaliau paskirstyti turimus audito išteklius ir kompetencijas

Nuo 2014 m. spalio mėn. prie „Lietuvos energija“ UAB audito komiteto prisijungė nepriklausoma narė Irena Petruškevičienė.

„Lietuvos energija“, UAB audito komiteto nariai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje

Vardas, Pavardė	Dalyvavimas emitento įstatiniame kapitale (proc.)	Kadencija	Darbovietė
Rasa Noreikienė (komiteto pirmininkė)	0	2013 m. rugpjūčio mėn. – 2017 m. rugpjūčio mėn.	Lietuvos Respublikos Ūkio ministerija
Aušra Vičkačkienė	0	2013 m. rugpjūčio mėn. – 2017 m. rugpjūčio mėn.	Finansų ministerijos turto valdymo departamentas
Danielius Merkinas (nepriklausomas narys)	0	2013 m. rugpjūčio mėn. – 2017 m. rugpjūčio mėn.	UAB „Nordnet“
Gintaras Adžgauskas	0	2013 m. rugpjūčio mėn. – 2017 m. rugpjūčio mėn.	Pasaulio energetikos tarybos Lietuvos komitetas
Irena Petruškevičienė (nepriklausomas narys)	0	2014 m. spalio mėn. – 2018 m. spalio mėn.	Europos Komisijos audito vystymo komitetas

**Bendrovės valdyba**

LESTO valdyba – kolegialus Bendrovės valdymo organas.

Valdybos kompetenciją, sprendimų priėmimo bei narių rinkimo ir atšaukimo tvarką nustato įstatymai, kiti teisės aktai ir Bendrovės įstatai. LESTO valdybą sudaro penki valdybos nariai, kurie yra renkami stebėtojų tarybos ketverių metų kadencijai. Valdyba iš savo narių renka valdybos pirmininką.

2014 m. valdybos sudėtis nesikeitė. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Bendrovės valdybą sudarė valdybos pirmininkas Aidas Ignatavičius ir valdybos nariai – Virgilijus Žukauskas, Andrius Bendikas, Sergejus Ignatjevas ir Dalia Andrulionienė.

Valdybos kadencijos pabaiga – 2017 m. rugsėjo 17 d.

Per 2014 m. įvyko 33 LESTO valdybos posėdžiai, visuose jų dalyvavo visi penki valdybos nariai.

**Valdybos narių atlygio ir premijų sistema**

LESTO įstatuose numatyta: „Su valdybos nariais prieš jiems pradėdant eiti pareigas gali būti sudaromos sutartys dėl veiklos valdyboje, kuriose numatomos jų teisės (įskaitant teisę į atlygį už veiklą valdyboje, jeigu būtų priimtas sprendimas mokėti tokį atlygį), pareigos ir atsakomybė. Sutarčių su valdybos nariais sąlygas nustato stebėtojų taryba“.

2013 m. rugsėjo 17 d. sutartys dėl LESTO valdybos nario veiklos sudarytos su Andriumi Bendiku, Sergejumi Ignatjevu, Virgilijumi Žukausku ir Dalia Andrulioniene. 2013 m. rugsėjo 17 d. sutartis dėl LESTO valdybos pirmininko veiklos sudaryta su Aidu Ignatavičiumi. Už veiklą valdyboje nustatytas fiksuotas atlygis: 3 000 Lt (neatskaičius mokesčių) per kalendorinį mėnesį valdybos nariams ir 5 000 Lt (neatskaičius mokesčių) per kalendorinį mėnesį valdybos pirmininkui. Premijos bei kiti mokėjimai valdybos nariams už faktiškai vykdomą valdybos narių veiklą nėra numatyti.



**Aidas Ignatavičius**  
(g. 1974 m.)  
**Valdybos pirmininkas**  
**Generalinis direktorius**  
**Valdybos pirmininko**  
**pareigas eina:**  
nuo 2013 m. rugsėjo 17 d.  
**Kadencijos pabaiga:**  
2017 m. rugsėjo 17 d.  
**Generalinio direktoriaus**  
**pareigas eina:**  
nuo 2013 m. rugsėjo 23 d.



**Andrius Bendikas**  
(g. 1973 m.)  
**Valdybos narys**

**Pareigas eina:**  
nuo 2013 m. rugsėjo 17 d.  
**Kadencijos pabaiga:**  
2017 m. rugsėjo 17 d.



**Dalia Andrulionienė**  
(g. 1971 m.)  
**Valdybos narė**

**Pareigas eina:**  
nuo 2013 m. rugsėjo 17 d.  
**Kadencijos pabaiga\*\*:**  
2017 m. rugsėjo 17 d.



**Virgilijus Žukauskas**  
(g. 1961 m.)  
**Valdybos narys**

**Pareigas eina:**  
nuo 2013 m. rugsėjo 17 d.  
**Kadencijos pabaiga:**  
2017 m. rugsėjo 17 d.



**Sergejus Ignatjevas**  
(g. 1965 m.)  
**Valdybos narys**

**Pareigas eina:**  
nuo 2013 m. rugsėjo 17 d.  
**Kadencijos pabaiga:**  
2017 m. rugsėjo 17 d.

Išsilavinimas									
Vilniaus universitetas, Verslo administravimo ir vadybos magistro laipsnis		Baltijos Vadybos Institutas (BMI), verslo administravimo magistro laipsnis		Vilniaus universitetas, Ekonomikos magistro laipsnis ISM vadybos ir ekonomikos universitetas, Vadybos magistro laipsnis		Kauno technologijos universitetas, Elektros energijos tiekimo pramonės įmonėms, miestams ir žemės ūkiui magistro laipsnis.		Vilniaus universitetas, Finansų ir kredito magistro laipsnis	
Pagrindinė darbovietė									
LESTO, generalinis direktorius		LESTO, Finansų ir administravimo tarnybos direktorius		LESTO, Organizacijos vystymo ir komunikacijos tarnybos direktorė		LESTO, Elektros tinklo tarnybos direktorius-generalinio direktoriaus pavaduotojas		LESTO, Klientų aptarnavimo tarnybos direktorius	
Per 2014 m. valdybos nariams priskaičiuotos pinigų sumos*, Lt									
60 000		36 000		36 000		36 000		36 000	
Dalyvavimas LESTO valdybos posėdžiuose									
33/33		33/33		33/33		33/33		33/33	
Dalyvavimas įmonių ir organizacijų veikloje, taip pat turima didesnė kaip 5 proc. kitų įmonių kapitalo ir balsų dalis									
Įmonės, įstaigos, organizacijos pavadinimas, pareigos	Turima kapitalo ir balsų dalis, proc.	Įmonės, įstaigos, organizacijos pavadinimas, pareigos	Turima kapitalo ir balsų dalis, proc.	Įmonės, įstaigos, organizacijos pavadinimas, pareigos	Turima kapitalo ir balsų dalis, proc.	Įmonės, įstaigos, organizacijos pavadinimas, pareigos	Turima kapitalo ir balsų dalis, proc.	Įmonės, įstaigos, organizacijos pavadinimas, pareigos	Turima kapitalo ir balsų dalis, proc.
LESTO, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius	-	LESTO, valdybos narys, Finansų ir administravimo tarnybos direktorius	-	LESTO, valdybos narė, Organizacijos vystymo ir komunikacijos tarnybos direktorė	-	LESTO, valdybos narys, Elektros tinklo tarnybos direktorius-generalinio direktoriaus pavaduotojas	0,000012	LESTO, valdybos narys, Klientų aptarnavimo tarnybos direktorius	-
UAB Technologijų ir inovacijų centras, valdybos narys	-	UAB Verslo aptarnavimo centras, valdybos narys	-					Pylimo g. 36 pirmojo korpuso daugiabučio savininkų bendrija, pirmininkas	-
Lietuvos energijos paramos fondas, valdybos narys	-								
Nacionalinės Lietuvos elektros asociacija, tarnybos narys	-								

\* LESTO nėra perleidusi turto valdymo ar suteikusi garantijų organų nariams. 2014 m. Bendrovė neskyrė valdymo organų nariams paskolų, nesuteikė garantijų ir laidavimų, kuriais būtų užtikrintas jų prievolių vykdymas.

\*\* 2015 m. vasario 25 d. LESTO Stebėtojų taryba priėmė sprendimą atšaukti Dalią Andrulionienę iš LESTO valdybos nario pareigų nuo 2015 m. vasario 27 d. „Lietuvos energija“, UAB, Stebėtojų tarybos sprendimu Dalia Andrulionienė išrinkta į „Lietuvos energija“, UAB, valdybą ir šias pareigas pradės eiti nuo 2015 m. kovo 2 d.

### Generalinis direktorius

Bendrovės vadovas – generalinis direktorius – vienasmenis Bendrovės valdymo organas.

Generalinio direktoriaus kompetenciją, rinkimo ir atšaukimo tvarką nustato įstatymai, kiti teisės aktai ir Bendrovės įstatai. Generalinį direktorių renka ir atšaukia bei atleidžia iš pareigų Bendrovės valdyba. Generalinis direktorius organizuoja Bendrovės veiklą, jai vadovauja, veikia Bendrovės vardu ir vienvaldiškai sudaro sandorius, išskyrus Bendrovės įstatų ir teisės aktų numatytus atvejus.

Nuo 2013 m. rugsėjo 23 d. valdybos sprendimu LESTO generalinio direktoriaus pareigas eina Aidas Ignatavičius.

**Informacija apie per ataskaitinį laikotarpį priskaičiuotas pinigų sumas LESTO generaliniam direktoriui ir vyr. finansininkei\***

	<b>Darbo užmokestis, Lt</b>
Generalinis direktorius Aidas Ignatavičius	193 186
Vyr. finansininkė, Apskaitos departamento direktorė Zina Chmieliauskienė**	175 952
<b>Iš viso administracijos nariams:</b>	<b>369 138</b>

\*LESTO nėra perleidusi turto valdymo ar suteikusi garantijų organų nariams. 2014 m. Bendrovė neskyrė valdymo organų nariams paskolų, nesuteikė garantijų ir laidavimų, kuriais būtų užtikrintas jų prievolių vykdymas.

\*\*Vyr. finansininkės darbo užmokestis pateiktas iki 2014.11.30. Nuo 2014.12.01 apskaitos funkcija buvo perduota UAB Verslo aptarnavimo centrui, vyr. finansininko pareigybės Bendrovėje neliko.

**LESTO generalinio direktoriaus ir vyr. finansininkės dalyvavimas įmonių ir organizacijų veikloje, taip pat turima didesnė kaip 5 proc. kitų įmonių kapitalo ir balsų dalis**

<b>Vardas, pavardė</b>	<b>Įmonės, įstaigos, organizacijos pavadinimas, pareigos</b>	<b>Turima kapitalo dalis, proc.</b>	<b>Balsų dalis, proc.</b>
Aidas Ignatavičius	žr. aukščiau pateiktą informaciją	-	-
Zina Chmieliauskienė	LESTO, vyr. finansininkė, Apskaitos departamento direktorė*	-	-

\* Iki 2014.11.30. Nuo 2014.12.01 apskaitos funkcija buvo perduota UAB Verslo aptarnavimo centrui, vyr. finansininko pareigybės Bendrovėje neliko.

**Emitento ir jo organų narių, sudarytų komitetų narių ar darbuotojų susitarimai, numatantys kompensaciją, jei jie atsistatydintų arba būtų atleisti be pagrįstos priežasties, arba jei jų darbas baigtųsi dėl emitento kontrolės pasikeitimo**

Tokio pobūdžio susitarimai tarp emitento ir jo organų narių ar darbuotojų nebuvo sudaryti.

**Bendrovės darbuotojai**

Pagrindinis Bendrovės turtas – jos darbuotojai, svarbiausia grandis siekiant užsibrėžtų tikslų. Bendrovės personalo politika orientuota į darbuotojų profesinių gebėjimų ugdymą bei organizacijos kultūros formavimą, užtikrinantį didesnės vertės klientams, partneriams ir visuomenei kūrimą.

2014 m. pirmąjį ketvirtį, atsižvelgiant į tai, jog Valstybinės metrologijos tarnybos direktoriaus įsakymu buvo patvirtinti laiko intervalų tarp elektroninių elektros apskaitos prietaisų patikrų pakeitimai, sumažėjo Bendrovės metrologinio elektros apskaitų prietaisų keitimo kiekiai, Klientų aptarnavimo tarnybos Elektros apskaitų grupių darbuotojų skaičius sumažėjo 40 etatų.

2014 m. antrąjį ketvirtį, tęsiant Vieningos dispečerinio valdymo sistemos diegimo projektą, buvo sujungtos Vilkaviškio ir Marijampolės dispečerinės, dėl ko Elektros tinklo tarnybos darbuotojų skaičius sumažėjo 3 etatais.

2014 m. trečiąjį ketvirtį struktūrinių pokyčių, turinčių įtakos darbuotojų skaičiui, nebuvo.

2014 m. ketvirtąjį ketvirtį, tęsiant klientų aptarnavimo kanalų optimizavimo projektą, buvo sumažintas klientų aptarnavimo tinklas, dėl ko darbuotojų skaičius sumažėjo 88 etatais. Atsižvelgiant į LESTO Valdybos priimtą sprendimą veikiant kartu su „Lietuvos energija“, UAB, „Lietuvos energijos gamyba“, AB, UAB LITGAS ir UAB Technologijų ir inovacijų centru, įsteigti bendrą įmonę UAB Verslo aptarnavimo centras, kurios vienas pagrindinių veiklos tikslų būtų viešųjų pirkimų organizavimo ir vykdymo, apskaitos, personalo administravimo paslaugų teikimas bendrai bendrovę kontroliuojantiems akcininkams, nuo 2014 m. spalio 1 d. į UAB Verslo aptarnavimo centras buvo perkelta viešųjų pirkimų vykdymo funkcija, o nuo 2014 m. gruodžio 1 d. – apskaitos funkcija, dėl ko bendras etatų skaičius sumažėjo 73 etatais.

LESTO darbuotojų skaičius 2014 m. pradžioje sudarė 2 420. LESTO darbuotojų skaičius nuo metų pradžios per dvylika mėnesių sumažėjo 191 darbuotoju arba 7,9 proc. ir 2014 m. gruodžio mėnesio pabaigoje sudarė 2 229. LESTO grupėje gruodžio mėnesio pabaigoje dirbo 3 004 darbuotojai. Nuo 2014 m. pradžios LESTO grupės darbuotojų skaičius sumažėjo 6,5 proc. (2014 m. sausio 1 d. LESTO grupėje dirbo 3 212 darbuotojų).

## LESTO darbuotojai pagal kategorijas

Darbuotojų kategorija	Darbuotojų skaičius
	2014 12 31
Įmonės vadovas	1
Aukščiausio lygmens vadovai	6
Vidurinio lygmens vadovai	143
Ekspertai, specialistai, darbininkai	2 079
Visi darbuotojai	2 229

Pagal išsilavinimą Bendrovės darbuotojų struktūra buvo tokia: 57,0 proc. darbuotojų turėjo aukštąjį išsilavinimą, 21,5 proc. turėjo aukštesnįjį išsilavinimą, 21,5 proc. – vidurinį ar spec. vidurinį išsilavinimą.

### Atlygio sistema

LESTO įdiegta atlygio politika, kurios įgyvendinimas leido atsidurti greta kitų pažangiausių šalies bendrovių, atlyginančių darbuotojams už atliktą darbą pagal pasiektus rezultatus, kuriamą vertę organizacijai ir komandai. Kuriant atlygio sistemą buvo naudota „Hay group“ metodika, kuri užtikrina objektyvų pareigybių vertinimą pagal reikiamą išsilavinimą, problemų sudėtingumą ir atsakomybės lygį, kuris tenka konkrečiai pareigybei. Ši sistema leidžia efektyviai valdyti Bendrovės išlaidas ir užtikrina, kad LESTO strateginiai tikslai bei verslo valdymo logika atsispindėtų darbo užmokesčio sistemoje.

Bendrovės darbuotojų atlygio paketą sudaro finansinis, nefinansinis ir emocinis atlygis. Finansinio atlygio sistema apima kiekvieną mėnesį mokamą darbuotojo darbo sutartyje nurodytą pastoviąją atlygio dalį, taip pat pasiekus nustatytus veiklos rezultatus Bendrovėje pagal nustatytą tvarką mokamą kintamąją atlygio dalį bei Kolektyvinėje sutartyje ir kituose vidaus teisės aktuose numatytas priemokas (už viršvalandinį, naktinį darbą ir pan.).

Bendrovėje kintamosios atlygio dalies nustatymą ir mokėjimą reglamentuoja LESTO darbuotojų kintamosios atlygio dalies nustatymo ir mokėjimo tvarka bei LESTO generalinio direktoriaus veiklos rodiklių nustatymo ir kintamosios atlygio dalies skaičiavimo bei skyrimo tvarka. LESTO darbuotojų kintamosios atlygio dalies nustatymo ir mokėjimo tvarkoje nustatytas maksimalus kintamos atlygio dalies dydis. LESTO generalinio direktoriaus veiklos rodiklių nustatymo ir kintamos atlygio dalies skaičiavimo bei skyrimo tvarkoje numatyta, kad generaliniam direktoriui kintamoji atlygio dalis iki 30 proc. metinės pastovios atlygio dalies nustato bendrovės valdyba. LESTO darbuotojų kintamosios atlygio dalies nustatymo ir mokėjimo tvarkoje numatyta, kad Bendrovės valdyba, atsižvelgdama į stebėtojų tarybos nuomonę, nustato darbuotojams keliamų bendrųjų (Bendrovės) tikslų matavimo rodiklius ir tvirtina jų įvykdymą. LESTO generalinio direktoriaus veiklos rodiklių nustatymo ir kintamos atlygio dalies skaičiavimo bei skyrimo tvarka numato, kad kintamoji atlygio dalis generaliniam direktoriui skiriama už tikslų (rodiklių) pasiekimą. Tikslus (rodiklius) generaliniam direktoriui nustato ir tvirtina Bendrovės valdyba, atsižvelgiant į Bendrovės stebėtojų tarybos nuomonę. Pažymėtina, kad vienodi kintamosios atlygio dalies nustatymo ir mokėjimo principai yra taikomi visoje „Lietuvos energija“, UAB įmonių grupėje. LESTO darbuotojų kintamosios atlygio dalies nustatymo ir mokėjimo tvarkoje nustatyta, kad apskaičiuota kintamoji atlygio dalis aukščiausio lygmens vadovams išmokama dalimis per 2 (du) mokėjimus: pirmoji dalis, sudaranti 80 proc. visos apskaičiuotos ir paskirtos kintamosios atlygio dalies (už ataskaitinio laikotarpio Nr.1 pasiektus tikslus (rodiklius)), išmokama per 30 kalendorinių dienų nuo sprendimo dėl kintamosios atlygio dalies išmokėjimo priėmimo; antroji dalis, sudaranti 20 proc. visos apskaičiuotos kintamosios atlygio dalies (už ataskaitinio laikotarpio Nr.1 metu pasiektus tikslus (rodiklius)), siekiant aukščiausio lygmens vadovų lojalumo įmonei ir veiklos rezultatų tęstinumo, atidedama ir išmokama po 1 (vienerių) metų per 30 kalendorinių dienų nuo sprendimo dėl antrosios kintamosios atlygio dalies išmokėjimo priėmimo, išmokant kartu su 80 proc. kintamosios atlygio dalies, priskaičiuotos už ataskaitinio laikotarpio Nr.2 metu pasiektus tikslus (rodiklius). LESTO generalinio direktoriaus veiklos rodiklių nustatymo ir kintamos atlygio dalies skaičiavimo bei skyrimo tvarkoje nustatyta analogiška kintamosios atlygio dalies išmokėjimo generaliniam direktoriui tvarka.

Nefinansinis atlygis yra netiesioginė darbuotojų atlygio forma, kurią Bendrovė pasitelkia savo darbuotojų pastangų, įsitraukimo bei lojalumo skatinimui, darbuotojų gerovės bei veiklos Bendrovėje praturtinimui. Tai įvairūs Bendrovės renginiai, sveikinimai ypatingomis progomis, pripažinimas ir įvertinimas apdovanojant ypač gerų veiklos rezultatų pasiekusius darbuotojus, sveikatingumo skatinimas, darbuotojų vystymas ir ugdyimas. Emocinis atlygis yra sunkiai išmatuojamas, tačiau



didelę reikšmę darbuotojų įsitraukimui į įmonės veiklą, turintis veiksnys, kuris apima Bendrovės reputaciją, organizacinę kultūrą ir vertybes, suteikiamas karjeros galimybes, vykdomas įvairias vidines komunikacijos programas – darbuotojai turi galimybę dalintis savo idėjomis, užduoti rūpimus klausimus, susipažinti su kolegomis vidiniame tinklapyje.

**LESTO darbuotojų vidutinis darbo užmokestis**

Darbuotojų kategorija	Vidutinis bruto darbo užmokestis, Lt
	2014 m. sausis - gruodis
Įmonės vadovas	15 996
Aukščiausio lygmens vadovai	15 706
Vidurinio lygmens vadovai	6 701
Ekspertai, specialistai, darbininkai	3 160
Visi darbuotojai	3 441

**Kolektyvinė sutartis**

2014 m. kovo 7 d. elektros skirstymo bendrovės LESTO darbuotojų konferencijoje buvo patvirtinta nauja kolektyvinės sutarties redakcija, kuri užtikrins didesnę apsaugą LESTO dirbantiems darbuotojams ir daugiau papildomų naudų, kurios nenumatytos Lietuvos Respublikos darbo kodekse.

Kolektyvinės sutarties tikslas – užtikrinti efektyvų Bendrovės darbą bei atstovauti visų Bendrovės darbuotojų teises ir teisėtus interesus. Sutartyje nustatytos darbo, darbo užmokesčio, socialinės, ekonominės ir profesinės sąlygos bei garantijos, kurios nėra reglamentuojamos įstatymų, kitų norminių teisės aktų. Darbuotojams taikomos papildomos garantijos (išmokos nelaimingų atsitikimų, ligos, artimųjų mirties atvejais, parama gimus vaikui, papildomos mokamų atostogų dienos gimus vaikui, sudarius santuoką, mirus artimajam bei kitais atvejais).

**Profesinės sąjungos**

Bendrovė palaiko darbuotojų būrimąsi į savanoriškas profesines sąjungas ir su jomis glaudžiai bendradarbiauja. Kas ketvirtį organizuojami susitikimai, kuriuose aptariami Bendrovėje vykdomi strateginiai projektai. Profsąjungų atstovai visada dalyvauja darbo grupėse, kai nagrinėjami su darbuotojais susiję (darbo užimtumo, darbuotojų perkvalifikavimo, darbo apmokėjimo ir socialiniai) klausimai.

**Kompetencijų ugdymas**

LESTO organizuoja skirtingų tipų mokymus Bendrovės darbuotojams. Siekdama užtikrinti efektyvią, kokybišką elektros skirstomųjų tinklų priežiūrą, efektyvų klientų aptarnavimą bei darbų saugą LESTO investuoja į darbuotojų ugdymą. Per 2014 m. privalomuosiuose mokymuose, kuriuose keliama darbuotojų profesinė kvalifikacija, o jų pabaigoje išduodami specialiuosius darbus atlikti leidžiantys pažymėjimai, dalyvavo 1 277 dalyviai. Darbuotojai dalyvavo darbų su AMKA kabeliais, darbininko, dirbančio aukštalipio darbus, izoliacijos, įžeminimo ir įnulinimo varžų matavimo, įvadinio automatinio jungiklio keitimo, miško ruošos darbų vadovo, pirmosios pagalbos ir higienos įgūdžių bei kituose mokymuose.

2014 m. bendruosiuose mokymuose, kurie skirti bendrųjų kompetencijų lavinimui, dalyvavo 831 dalyviai. Šie mokymai organizuojami tiek formuojant grupes Bendrovės viduje, tiek siunčiant pavienius darbuotojus į išorinių tiekėjų organizuojamus seminarus ir konferencijas (Lietuvoje ir užsienyje). Bendrovė didelį dėmesį skiria vadovų lyderystės kompetencijai ugdyti: šių metų pradžioje startavusi ilgalaikė vadovavimo programa, kurioje dalyvauja dalis Bendrovės vadovų, vyksta iki šiol. Šiais metais LESTO dalinai ar visiškai finansavo 14 darbuotojų studijas Lietuvos aukštosiose mokyklose.

Bendrovė į kompetencijų ugdymo programas siekia įtraukti vidinius darbuotojus, turinčius specifinių žinių ir įgūdžių bei galinčius jomis dalintis su kitais. Per šiuos metus vidiniuose mokymuose, kuriuos veda LESTO vidiniai lektoriai, sudalyvavo 2 420 dalyviai. Didelė dalis šių vidinių mokymų buvo skirti elektrotechninio personalo ugdymui, siekiant didinti darbų saugos kokybę, bei klientų aptarnavimo kokybės gerinimui. Bendrovė taip pat nuolat bendradarbiauja su gamintojais, įrangos tiekėjais, kurie nemokamai dalinasi savo žiniomis su LESTO elektros tinklo tarnybos ir elektros apskaitų grupių darbuotojais,

pristatydami rinkos tendencijas ir naujoves energetikos srityje. Tokiuose mokymuose per 2014 m. sudalyvavo 253 dalyviai. Siekiant užtikrinti organizuojamų mokymų kokybę, rengiant mokymų programas nuolat artimai bendradarbiaujama su mokymų tiekėjais, vykdomos mokymų įvertinimo apklausos.

### Praktikos galimybės

LESTO aktyviai bendradarbiauja su mokymo įstaigomis ir sudaro sąlygas universitetų bei kolegijų studentams pritaikyti teorines žinias bei įgyti praktinių įgūdžių. 2014 m. praktiką LESTO atliko 95 studentai. Praktiką Bendrovėje atliko ne tik studentai, kuriems yra organizuojama privaloma praktika – Bendrovė vykdė motyvuotų bei entuziastingų studentų paiešką ir atranką bei suteikė jiems galimybę praktiką Bendrovėje atlikti savanoriškai. Esant naujų darbuotojų poreikiui, prisimename pačius entuziastingiausius praktikantus ir tinkamiausius pakviečiame prisijungti prie LESTO komandos, nuo 2014 m. sausio mėnesio darbo pasiūlymo sulaukė 8 praktiką LESTO atlikę studentai.

### Kiti komitetai

„Lietuvos energija“, UAB, įmonių grupėje be audito komiteto veikia Rizikų valdymo priežiūros komitetas bei Skyrimo ir atlygio komitetas.

### Rizikų valdymo priežiūros komitetas

Rizikų valdymo ir priežiūros komitetas atsakingas už išvadų ar pasiūlymų dėl valdymo ir kontrolės sistemos Grupėje veikimo ir (ar) svarbiausių rizikos faktorių bei rizikos valdymo ar prevencinių priemonių įgyvendinimo teikimą stebėtojų tarybai.

Pagrindinės komiteto funkcijos:

- Stebėti, kaip identifikuojamos, vertinamos ir valdomos Bendrovės ir Bendrovės įmonių grupės tikslų pasiekimui aktualios rizikos;
- Vertinti vidaus kontrolės procedūrų ir rizikos valdymo priemonių adekvatumą identifikuotiems rizikoms;
- Vertinti rizikų valdymo priemonių įgyvendinimo būklę;
- Stebėti rizikų valdymo proceso vykdymą;
- Analizuoti finansines galimybes rizikų valdymo priemonėms įdiegti;
- Vertinti rizikas ir Bendrovės bei Bendrovės įmonių grupės įmonių rizikų valdymo planą;
- Vertinti periodinio rizikų nustatymo ir vertinimo ciklą;
- Kontroliuoti, ar sudaromi rizikų registrai, analizuoja jų duomenis, teikia pasiūlymus;
- Stebėti vidaus dokumentų, susijusių su rizikų valdymu, rengimą;
- Vykdyti kitas funkcijas, Stebėtojų tarybos sprendimu priskirtas Komiteto kompetencijai.

### „Lietuvos energija“, UAB rizikų valdymo priežiūros komiteto nariai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje

Vardas, Pavardė	Dalyvavimas emitento įstatiniame kapitale (proc.)	Kadencija	Darbovietė
Antanas Danys (komiteto pirmininkas)	0	2013 m. rugsėjo mėn. – 2017 m. rugpjūčio mėn.	VšĮ „Lietuvos Junior Achievement“
Raimundas Petrauskas (nepriklausomas narys)	0	2013 m. rugsėjo mėn. – 2017 m. rugpjūčio mėn.	Schmitz Cargobull Baltic, UAB
Donatas Kaubrys (nepriklausomas narys)	0	2013 m. spalio mėn. – 2017 m. spalio mėn.	Dovirma, UAB
Tomas Garasimavičius	0	2013 m. rugsėjo mėn. – 2017 m. rugpjūčio mėn.	Lietuvos Respublikos Vyriausybė

### Skyrimo ir atlygio komitetas

Skyrimo ir atlygio komitetas yra atsakingas už išvadų ar siūlymų dėl valdybos narių skyrimo, atšaukimo ar skatinimo klausimų teikimą stebėtojų tarybai, taip pat už valdybos ir jos narių veiklos vertinimą ir atitinkamos nuomonės teikimą.

Komiteto funkcijos taip pat apima bendros atlygio politikos formavimą įmonių grupėje, atlygio dydžio ir sudėties nustatymą, skatinimo principus ir kt.

Pagrindinės komiteto funkcijos:

- Vertinti ir teikti pasiūlymus dėl Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių ilgalaikės atlyginimų politikos (fiksoto pagrindinio atlyginimo, nuo veiklos rezultatų priklausančio atlygio, pensijų draudimo, kitų garantijų ir atlygio formų, kompensacijų, iškeitinių išmokų, kitų atlygio paketo dalių), taip pat su asmens veikla susijusių išlaidų kompensavimo principų;
- Vertinti ir teikti pasiūlymus dėl Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių tantjemų politikos;
- Prižiūrėti Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių atlyginimų ir tantjemų politikos atitikimą tarptautinei praktikai ir gero valdymo praktikos rekomendacijoms ir teikti atitinkamus pasiūlymus dėl atlyginimų, tantjemų politikos tobulinimo;
- Teikti pasiūlymus dėl tantjemų, skirstant Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių atitinkamų finansinių metų paskirstytinąjį pelną (nuostolius);
- Vertinti Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių sutarčių su Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių valdymo organų nariais sąlygas;
- Vertinti kandidatų į Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių organų narius ir vyresniąją vadovybę paieškos bei atrankos procedūras bei kvalifikacinių reikalavimų nustatymą;
- Nuolat vertinti Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių valdymo ir priežiūros organų struktūrą, dydį, sudėtį ir veiklą;
- Prižiūrėti, kaip Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių valdymo organų nariai ir darbuotojai informuojami apie galimybes kelti kvalifikaciją ir reguliariai ją kelia;
- Prižiūrėti ir vertinti Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių valdymo ir priežiūros organų veiklos tęstinumą užtikrinančių priemonių įgyvendinimą;
- Vykdyti kitas funkcijas, Stebėtojų tarybos sprendimu priskirtas Komiteto kompetencijai.

„Lietuvos energija“, UAB skyrimo ir atlygio komiteto nariai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje

Vardas, Pavardė	Dalyvavimas emitento įstatiniame kapitale (proc.)	Kadencija	Darbovietė
Aloyzas Vitkauskas (komiteto pirmininkas)	0	2013 m. rugpjūčio mėn. – 2017 m. rugpjūčio mėn.	LR finansų ministerija
Virginijus Lepeška (nepriklausomas narys)	0	2013 m. rugpjūčio mėn. – 2017 m. rugpjūčio mėn.	UAB „Organizacijų vystymo centras“
Tomas Garasimavičius	0	2013 m. rugpjūčio mėn. – 2017 m. rugpjūčio mėn.	Lietuvos Respublikos Vyriausybė

## ESMINIAI ĮVYKIAI BENDROVĖS VEIKLOJE

### Auditoriai

2014 m. birželio 25 d. įvykusiame LESTO neeiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime buvo priimtas sprendimas dėl 2014 m. LESTO ir konsoliduotų finansinių ataskaitų auditą atliksiančios audito įmonės išrinkimo ir audito paslaugų apmokėjimo sąlygų nustatymo. 2014 metų LESTO ir konsoliduotų finansinių ataskaitų auditą išrinkta atlikti audito įmonė UAB „PricewaterhouseCoopers“. Už 2014 m. finansinių ataskaitų audito paslaugas nuspręsta mokėti ne daugiau kaip 100 tūkst. Lt sumą (be pridėtinės vertės mokesčio).

### Kiti sutartiniai susitarimai su auditoriais

Audito įmonė papildomai atliko bendrovės LESTO 2014 m. I pusmečio auditą ir pateikė nepriklausomo auditoriaus išvadą.

### Esminiai įvykiai per ataskaitinį laikotarpį

LESTO, vykdydama savo prievolės pagal jai taikomus vertybinių popierių rinką reglamentuojančius teisės aktus, esminius įvykius bei kitą reglamentuojamą informaciją skelbia visos Europos Sąjungos mastu. Su Bendrovės skelbiama informacija galima susipažinti Bendrovės tinklalapyje ([www.lesto.lt](http://www.lesto.lt)) ir AB NASDAQ OMX Vilnius tinklalapyje ([www.nasdaqomxbaltic.com](http://www.nasdaqomxbaltic.com)).

#### LESTO nuo 2014-01-01 skelbė šią esminių įvykių informaciją

Data	Esminis įvykis
2014-01-17	Dėl AB LESTO akcininko patvirtintos įmonių grupės veiklos strategijos
2014-02-28	Dėl AB LESTO įmonių grupės preliminaraus neauditoto 2013 metų dvylikos mėnesių veiklos rezultato
2014-03-12	Dėl AB LESTO eilinio visuotinio akcininkų susirinkimo sušaukimo
2014-03-14	Dėl AB LESTO stebėtojų tarybos sprendimų
2014-03-31	Dėl UAB Duomenų logistikos centro akcijų perleidimo
2014-04-04	2014 m. balandžio 4 d. įvykusiame AB LESTO eiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime priimti sprendimai
2014-04-04	AB LESTO įmonių grupės 2013 m. metinė informacija
2014-04-04	Dėl AB LESTO įmonių grupės 2013 metų veiklos rezultato
2014-04-24	Dėl viešai pasirodžiusios informacijos
2014-05-21	Dėl LESTO akcijų įsigijimo
2014-05-22	Dėl LESTO akcijų įsigijimo kainos
2014-05-27	AB LESTO socialinės atsakomybės veiklos ataskaita 2013
2014-05-30	Dėl AB LESTO įmonių grupės preliminaraus neauditoto 2014 metų trijų mėnesių veiklos rezultato
2014-06-02	Dėl AB LESTO neeilinio visuotinio akcininkų susirinkimo sušaukimo
2014-06-03	Dėl AB LESTO pristatymo investuotojams

2014-06-04	Dėl A. Bendiko pareiškimo NASDAQ OMX renginyje
2014-06-12	Dėl AB LESTO įgaliotojo vertybinių popierių sąskaitų tvarkytojo pasikeitimo
2014-06-25	2014 m. birželio 25 d. įvykusiame AB LESTO neeiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime priimtas sprendimas
2014-07-11	Dėl UAB Technologijų ir inovacijų centro akcijų pasirašymo ir įstatinio kapitalo didinimo
2014-07-22	Dėl bendros įmonės steigimo
2014-08-20	Ilgalaikėje LESTO strategijoje – tikslas beveik dešimtdaliu pagerinti tinklo patikimumą
2014-08-29	Dėl 2014 metų šešių mėnesių AB LESTO bendrovės audituotos ir konsoliduotos neauditutos LESTO grupės finansinės atskaitomybės
2014-09-08	Dėl AB LESTO neeilinio visuotinio akcininkų susirinkimo sušaukimo
2014-09-12	Dėl ketinimo sudaryti ilgalaikės paskolos sutartį
2014-09-30	2014 m. rugsėjo 30 d. įvykusiame AB LESTO neeiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime priimti sprendimai
2014-10-08	Dėl ilgalaikės paskolos sutarties sudarymo
2014-10-17	Dėl skirstymo ir visuomeninio tiekimo paslaugų kainų viršutinių ribų 2015 metams nustatymo
2014-10-30	Dėl elektros energijos visuomeninės kainos viršutinės ribos 2015 metams nustatymo
2014-11-20	Dėl ilgalaikės paskolos viešojo pirkimo paskelbimo
2014-11-24	Dėl AB LESTO inicijuoto teismo proceso
2014-11-28	Dėl 2014 metų devynių mėnesių AB LESTO bendrovės neauditutos ir konsoliduotos neauditutos LESTO grupės finansinės atskaitomybės
2014-11-28	Dėl elektros energijos persiuntimo paslaugos ir visuomeninių elektros energijos kainų paskelbimo
2014-12-19	Dėl Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos priimtų sprendimų
2014-12-23	Dėl elektros energijos persiuntimo paslaugos ir visuomeninių elektros energijos kainų paskelbimo
2014-12-30	AB LESTO 2015 m. investuotojo kalendorius
2015-01-13	Dėl patvirtintos naujos elektros energetikos sektoriaus paslaugų kainodaros
2015-01-19	Dėl skirstymo paslaugų kainų viršutinių ribų 2016 metams nustatymo ir turto vertinimo
2015-01-23	Dėl AB LESTO inicijuoto teismo proceso
2015-02-03	Dėl 2015-2025 m. LESTO investicijų plano
2015-02-10	Dėl preliminarių finansinių rezultatų skelbimo periodiškumo
2015-02-13	Preliminarūs neaudituoti 2014 m. LESTO rezultatai: dukart – iki 24 mln. eurų išaugęs grynasis pelnas ir padidėjusi EBITDA marža
2015-02-18	LESTO nustatė tikrąją turto vertę 2014 m. gruodžio 31 d. būklei
2015-02-25	Dėl AB LESTO valdybos nario atšaukimo

### Esminiai įvykiai, įvykę po ataskaitinio laikotarpio pabaigos

2015 m. sausio 13 d. Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija patvirtino naują Elektros energijos perdavimo, skirstymo ir visuomeninio tiekimo paslaugų bei visuomeninės kainos viršutinės ribos nustatymo metodiką (toliau – Metodika) ir pripažino netekusiais galios Komisijos 2009 m. rugsėjo 25 d. nutarimą Nr. O3-139 „Dėl Elektros energijos perdavimo ir skirstymo paslaugų kainų ir jų viršutinių ribų nustatymo metodikos“ ir 2009 m. lapkričio 9 d. nutarimą Nr. O3-199 „Dėl Visuomeninių elektros energijos kainų, visuomeninio tiekimo paslaugos kainos ir jos viršutinės ribos nustatymo metodikos“. Vadovaujantis Metodika yra nustatomos LESTO skirstymo ir visuomeninio tiekimo paslaugos ir visuomeninės kainos viršutinės kainų ribos.

2015 m. sausio 19 d. Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija, vadovaudamasi 2015 m. sausio 13 d. patvirtinta naująja Elektros energijos perdavimo, skirstymo ir visuomeninio tiekimo paslaugų bei visuomeninės kainos viršutinės ribos nustatymo metodika, nustatė skirstymo paslaugos kainos viršutinės ribas 2016 metams:

- skirstymo paslaugos vidutinės įtampos tinklais – 1,1896 euro ct/kWh (4,1074 LTL ct/kWh) (be PVM);
- skirstymo paslaugos žemos įtampos tinklais – 1,5421 euro ct/kWh (5,3246 LTL ct/kWh) (be PVM).

### KITA BENDROVEI REIKŠMINGA INFORMACIJA

**Įmonių grupės vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemų, susijusių su konsoliduotųjų finansinių ataskaitų sudarymu, pagrindiniai požymiai**

LESTO įmonių grupės konsoliduotosios ataskaitos yra rengiamos pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (TFAS), priimtus taikyti Europos Sąjungoje.

Bendrovės rizikų valdymo sistema grindžiama COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ERM (Enterprise Risk Management), AS/NZS ISO 31000:2009 (Risk management – Principles and guidelines), ISO/IEC 27005:2011 (Information technology – Security techniques – Information security risk management) principais.

Sudarant konsoliduotąsias finansines ataskaitas yra laikomasi „keturių akių“ principo. Apskaitos funkciją teikianti įmonė UAB Verslo aptarnavimo centras yra atsakinga už priežiūrą rengiant konsoliduotąsias finansines ataskaitas bei jų galutinę peržiūrą. Taip pat Bendrovės ir jos dukterinių įmonių finansinių ataskaitų rengimo procesą stebi UAB „Lietuvos energija“ audito komitetas.

### Teisiniai ginčai

2014 m. lapkričio 24 d. LESTO gavo informaciją, kad Vilniaus apygardos administraciniame teisme priimtas Bendrovės skundas dėl Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2014 m. spalio 17 dienos nutarimų Nr. O3-841 ir Nr. O3-845 dalinio panaikinimo. Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija šiais nutarimais, Bendrovės nuomone, neteisėtai pratęsė 2011–2013 m. reguliavimo periodą 2015 metams ir netinkamai nustatė viršutinės elektros energijos skirstymo paslaugos kainų ribas 2015 metams, neįvertindama 2014 m. rugsėjo 24 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 1026 patvirtinto Valstybės reguliuojamų kainų elektros energetikos sektoriuje nustatymo principų aprašo nuostatų bei netinkamai suskaičiuodama 2015 metams taikytiną investicijų grąžos normą (WACC).

2015 m. sausio 22 d. LESTO gavo informaciją, kad Vilniaus apygardos administraciniame teisme priimtas Bendrovės skundas dėl Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos (toliau - Komisija) 2014 m. gruodžio 19 dienos nutarimo Nr. O3-947 „Dėl AB LESTO planinio patikrinimo“ ir jo pagrindu priimtų nutarimų Nr. O3-944, Nr. O3-945, Nr. O3-946, Nr. O3-960 panaikinimo. Bendrovė nesutinka su 2014 m. gruodžio 19 d. Komisijos sąnaudų patikrinimo akto išvadomis ir mano, kad jos yra nepagrįstos. Bendrovės nuomone, Komisija netinkamai atliko Bendrovės reguliuojamos veiklos patikrinimą, pažeidė viešojo administravimo ir ūkio subjektų veiklos priežiūros principus, netinkamai vertino Bendrovės faktiškai patirtas jos reguliuojamai veiklai vykdyti būtinas ir į reguliuojamą veiklą įtrauktas sąnaudas.

PRIEDAII

**1 priedas. Atsakingų asmenų patvirtinimas**



Lietuvos bankas  
Žirmūnų g. 151,  
LT-09128 Vilnius

2015-02-27 Nr. 30200

**ATSAKINGŲ ASMENŲ PATVIRTINIMAS**

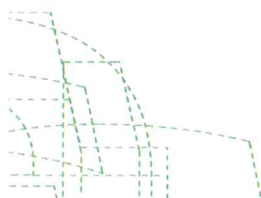
Vadovaudamiesi Lietuvos Respublikos vertybinių popierių įstatymo 22 straipsniu ir Lietuvos banko Periodinės ir papildomos informacijos rengimo ir pateikimo taisyklėmis, mes, AB LESTO generalinis direktorius Aidas Ignatavičius ir AB LESTO finansų ir administravimo tarnybos direktorius Andrius Bendikas, patvirtiname, kad mūsų žiniomis, pateikiama neaudituoti AB LESTO ir konsoliduota neaudituoti AB LESTO grupės 2014 metų dvylikos mėnesių tarpinė finansinė atskaitomybė, sudaryta pagal Europos Sąjungoje priimtus Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, atitinka tikrovę ir teisingai parodo AB LESTO ir konsoliduotą įmonių grupės turta, įsipareigojimus, finansinę būklę, pelną arba nuostolius ir pinigų srautus.

Generalinis direktorius

Aidas Ignatavičius

Finansų ir administravimo  
tarnybos direktorius

Andrius Bendikas



**2 priedas. Finansinė atskaitomybė**

Šiame skyriuje pateikiama neaudituoti bendrovės LESTO ir konsoliduota neaudituoti LESTO grupės finansinė atskaitomybė, parengta pagal Europos Sąjungoje priimtus Tarptautinius Finansinės Atskaitomybės Standartus (TFAS).

**Finansinės padėties ataskaita, tūkst. Lt**

	GRUPĖ		BENDROVĖ	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
<b>TURTAS</b>				
<b>Ilgalaikis turtas</b>				
Ilgalaikis materialusis turtas	2 496 874	4 644 520	2 357 000	4 499 476
Nematerialusis turtas	8 900	9 326	8 813	9 265
Išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį turą	-	118	-	118
Investicijos į dukterines įmones	-	-	203 652	203 652
Investicijos į asocijuotas įmones	4 994	19 490	4 744	19 084
Investicinis turtas	154 655	147 088	-	-
Atidėtas pelno mokesčio turtas	11 441	-	11 441	-
Ilgalaikės gautinos sumos	1 837	2 319	1 657	1 939
	<b>2 678 701</b>	<b>4 822 861</b>	<b>2 587 307</b>	<b>4 733 534</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>				
Atsargos	7 996	10 582	5 539	6 671
Prekybos ir kitos gautinos sumos	202 223	204 023	194 083	196 726
Išankstiniai apmokėjimai, ateinančio laikotarpio sąnaudos ir sukauptos pajamos	22 546	22 294	21 627	21 824
Iš anksto sumokėtas pelno mokestis	-	43	-	-
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	35 913	26 590	14 189	8 050
	<b>268 678</b>	<b>263 532</b>	<b>235 438</b>	<b>233 271</b>
Ilgalaikis turtas skirtas pardavimui	146	221	-	-
	<b>268 824</b>	<b>263 753</b>	<b>235 438</b>	<b>233 271</b>
<b>Turto iš viso</b>	<b>2 947 525</b>	<b>5 086 614</b>	<b>2 822 745</b>	<b>4 966 805</b>
<b>NUOSAVAS KAPITALAS</b>				
<b>Nuosavas kapitalas, priskirtinas Bendrovės akcininkams</b>				
Įstatinis kapitalas	603 945	603 945	603 945	603 945
Perkainojimo rezervas	241 685	1 466 560	211 740	1 437 765
Įstatymų numatytas rezervas	60 401	60 394	60 394	60 394
Nepaskirstytas pelnas	450 882	1 111 224	489 076	1 152 766
	<b>1 356 913</b>	<b>3 242 123</b>	<b>1 365 155</b>	<b>3 254 870</b>
<b>Nekontroliuojanti dalis</b>	<b>129 675</b>	<b>126 979</b>	-	-
<b>Nuosavo kapitalo iš viso</b>	<b>1 486 588</b>	<b>3 369 102</b>	<b>1 365 155</b>	<b>3 254 870</b>
<b>ĮSIPAREIGOJIMAI</b>				
<b>Ilgalaikiai įsipareigojimai</b>				
Paskolos	344 780	299 065	344 780	299 065
Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimas	4 005	333 985	-	330 955
Ateinančių laikotarpių pajamos	288 870	303 942	288 870	303 942
Dotacijos, subsidijos	31 017	48 468	31 017	48 468
Ilgalaikės išmokos darbuotojams	4 355	4 494	3 998	4 342
Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	370	128	370	128
	<b>673 397</b>	<b>990 082</b>	<b>669 035</b>	<b>986 900</b>
<b>Trumpalaikiai įsipareigojimai</b>				
Paskolos	422 011	316 462	422 011	315 763
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	276 328	329 354	282 474	331 958
Gauti avansai, sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	79 283	75 071	74 449	70 771
Mokėtinas pelno mokestis	9 918	6 543	9 621	6 543
	<b>787 540</b>	<b>727 430</b>	<b>788 555</b>	<b>725 035</b>
<b>Įsipareigojimų iš viso</b>	<b>1 460 937</b>	<b>1 717 512</b>	<b>1 457 590</b>	<b>1 711 935</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>	<b>2 947 525</b>	<b>5 086 614</b>	<b>2 822 745</b>	<b>4 966 805</b>



## Bendrujų pajamų ataskaita, tūkst. Lt

	GRUPĖ			
	2014 m.	2014 IV ketv.	2013 m.	2013 IV ketv.
Pajamos	2 296 666	606 968	2 431 162	641 719
Elektros energijos ir susijusių paslaugų pirkimai	(1 515 265)	( 422 715)	(1 667 913)	( 441 889)
Nusidėvėjimas ir amortizacija	( 352 352)	( 89 432)	( 376 748)	( 87 324)
Išmokos darbuotojams ir susijusios socialinio draudimo įmokos	( 153 966)	( 40 259)	( 160 269)	( 44 660)
Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos	( 82 972)	( 24 594)	( 78 559)	( 32 858)
Transporto sąnaudos	( 11 594)	( 2 533)	( 10 844)	( 2 845)
Telekomunikacijos ir IT paslaugos	( 25 097)	( 7 727)	( 22 727)	( 6 114)
Nuoma ir komunalinės paslaugos	( 10 822)	( 2 619)	( 10 686)	( 3 193)
Ilgalaikio materialiojo turto perleidimo pelnas (nuostolis)		-		
Kito turto vertinimo rezultatas	( 537)	-	3 142	-
Ilgalaikio materialaus turto perkainojimas	( 766 435)	( 766 435)	( 415)	( 415)
Investicinio turto vertės pokyčio įtaka	1 430	1 430	575	575
Kitos sąnaudos	( 37 491)	( 5 502)	( 49 176)	( 16 958)
<b>Veiklos pelnas (nuostoliai)</b>	<b>( 658 435)</b>	<b>( 753 418)</b>	<b>57 542</b>	<b>6 038</b>
Finansinės veiklos pajamos	1 229	464	3 150	702
Finansinės veiklos sąnaudos	( 8 054)	( 2 058)	( 7 012)	( 1 760)
<b>Finansinės veiklos sąnaudos, grynąja verte</b>	<b>( 6 825)</b>	<b>( 1 594)</b>	<b>( 3 862)</b>	<b>( 1 058)</b>
Pelnas (nuostoliai) iš investicijų į asocijuotas įmones	381	31	1 468	890
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>( 664 879)</b>	<b>( 754 981)</b>	<b>55 148</b>	<b>5 870</b>
Pelno mokesčiai	103 688	117 441	( 7 502)	( 495)
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>( 561 191)</b>	<b>( 637 540)</b>	<b>47 646</b>	<b>5 375</b>
<b>Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos):</b>				
Pelnas (nuostoliai) dėl ilgalaikio turto perkainavimo	(1 341 342)	(1 341 342)	850	850
Atidėtojo pelno mokesčio įtaka	201 201	201 201	( 128)	( 128)
<b>Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos)</b>	<b>(1 140 141)</b>	<b>(1 140 141)</b>	<b>722</b>	<b>722</b>
<b>Laikotarpio bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>(1 701 332)</b>	<b>(1 777 681)</b>	<b>48 368</b>	<b>6 097</b>
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai) priskirtinas:</b>				
Bendrovės akcininkams	( 562 012)	( 635 350)	46 474	6 265
Nekontroliuojančiai daliai	821	( 2 190)	1 172	( 890)
	<b>( 561 191)</b>	<b>( 637 540)</b>	<b>47 646</b>	<b>5 375</b>
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai) priskirtinas:</b>				
Bendrovės akcininkams	(1 704 028)	(1 777 366)	47 221	7 012
Nekontroliuojančiai daliai	2 696	( 315)	1 147	( 915)
	<b>(1 701 332)</b>	<b>(1 777 681)</b>	<b>48 368</b>	<b>6 097</b>
Pelnas/(nuostoliai) priskirtinas Bendrovės akcininkams tenkantis vienai akcijai (litas)	( 2,821)	( 2,943)	0,077	0,012

	<b>BENDROVĖ</b>			
	<b>2014 m.</b>	<b>2014 IV ketv.</b>	<b>2013 m.</b>	<b>2013 IV ketv.</b>
Pajamos	2 246 414	593 426	2 398 395	631 395
Elektros energijos ir susijusių paslaugų pirkimai	(1 515 265)	( 422 715)	(1 667 913)	( 441 889)
Nusidėvėjimas ir amortizacija	( 340 927)	( 85 879)	( 366 360)	( 84 870)
Išmokos darbuotojams ir susijusios socialinio draudimo įmokos	( 127 295)	( 34 386)	( 132 150)	( 38 107)
Remonto ir techninės priežiūros sąnaudos	( 86 135)	( 24 433)	( 93 692)	( 34 585)
Transporto sąnaudos	( 15 038)	( 3 697)	( 14 392)	( 3 750)
Telekomunikacijos ir IT paslaugos	( 23 900)	( 7 267)	( 21 134)	( 5 701)
Nuoma ir komunalinės paslaugos	( 9 454)	( 2 415)	( 9 745)	( 2 421)
Ilgalaikio materialiojo turto perleidimo pelnas (nuostolis)	360	360		-
Kito turto vertinimo rezultatas		-	4 264	-
Ilgalaikio materialaus turto perkainojimas	( 759 433)	( 759 433)	-	-
Investicinio turto vertės pokyčio įtaka	-	-	-	-
Kitos sąnaudos	( 31 423)	( 3 309)	( 43 846)	( 14 396)
<b>Veiklos pelnas (nuostoliai)</b>	<b>( 662 096)</b>	<b>( 749 748)</b>	<b>53 427</b>	<b>5 676</b>
Finansinės veiklos pajamos	1 489	462	3 513	874
Finansinės veiklos sąnaudos	( 7 759)	( 1 900)	( 6 870)	( 1 651)
<b>Finansinės veiklos sąnaudos, grynąja verte</b>	<b>( 6 270)</b>	<b>( 1 438)</b>	<b>( 3 357)</b>	<b>( 777)</b>
Pelnas (nuostoliai) iš investicijų į asocijuotas įmones	-	-	-	-
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>( 668 366)</b>	<b>( 751 186)</b>	<b>50 070</b>	<b>4 899</b>
Pelno mokestis	104 366	116 902	( 6 698)	( 688)
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>( 564 000)</b>	<b>( 634 284)</b>	<b>43 372</b>	<b>4 211</b>
<b>Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos):</b>				
Pelnas (nuostoliai) dėl ilgalaikio turto perkainavimo	(1 346 507)	(1 346 507)	-	-
Atidėtojo pelno mokesčio įtaka	201 976	201 976	-	-
<b>Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos)</b>	<b>(1 144 531)</b>	<b>(1 144 531)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Laikotarpio bendrasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>(1 708 531)</b>	<b>(1 778 815)</b>	<b>43 372</b>	<b>4 211</b>
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai) priskirtinas:</b>				
Bendrovės akcininkams	( 564 000)	( 634 284)	43 372	4 211
Nekontroliuojančiai daliai	-	-	-	-
	<b>( 564 000)</b>	<b>( 634 284)</b>	<b>43 372</b>	<b>4 211</b>
<b>Bendrasis pelnas (nuostoliai) priskirtinas:</b>				
Bendrovės akcininkams	(1 708 531)	(1 778 815)	43 372	4 211
Nekontroliuojančiai daliai	-	-	-	-
	<b>(1 708 531)</b>	<b>(1 778 815)</b>	<b>43 372</b>	<b>4 211</b>
Pelnas/(nuostoliai) priskirtinas Bendrovės akcininkams tenkantis vienai akcijai (litas)	( 2,829)	( 2,945)	0,072	0,007

## Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita, tūkst. Lt

GRUPĖ	Įstatinis kapitalas	Perkainojimo rezervas	Įstatymų numatytas rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirstytas pelnas	Iš viso	Nekontroliuojanti dalis	Nuosavo kapitalo iš viso
<b>Likutis 2013 m. sausio 1 d.</b>	<b>603 945</b>	<b>1 634 355</b>	<b>60 450</b>	<b>-</b>	<b>1 001 228</b>	<b>3 299 978</b>	<b>131 452</b>	<b>3 431 430</b>
<b>Bendrosios pajamos</b>						-		-
Laikotarpio grynas pelnas (nuostoliai)	-	-	-	-	46 474	<b>46 474</b>	1 172	<b>47 646</b>
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos):	-	747	-	-	-	<b>747</b>	( 25)	<b>722</b>
Pervedimai į nepaskirstytą pelną (perkeltas nusidėvėjimas, atėmus atidėtąjį pelno mokestį)	-	( 168 542)	-	-	168 542	-	-	-
<b>Bendrujų pajamų iš viso</b>	<b>-</b>	<b>( 167 795)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>215 016</b>	<b>47 221</b>	<b>1 147</b>	<b>48 368</b>
Pervesta į rezervus	-	-	( 56)	-	56	-	-	-
Dividendai už 2012 metus	-	-	-	-	( 102 670)	<b>( 102 670)</b>	-	<b>( 102 670)</b>
<b>Iš viso išmokėjimų savininkams</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>( 56)</b>	<b>-</b>	<b>( 102 614)</b>	<b>( 102 670)</b>	<b>-</b>	<b>( 102 670)</b>
Nuostoliai iš kontroliuojančios dalies padidėjimo	-	-	-	-	( 2 406)	<b>( 2 406)</b>	( 5 620)	<b>( 8 026)</b>
Nekontroliuojančios dalies įnašas į dukterinės įmonės įstatinį kapitalą	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Iš viso sandorių su savininkais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>( 2 406)</b>	<b>( 2 406)</b>	<b>( 5 620)</b>	<b>( 8 026)</b>
<b>Likutis 2013 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>603 945</b>	<b>1 466 560</b>	<b>60 394</b>	<b>-</b>	<b>1 111 224</b>	<b>3 242 123</b>	<b>126 979</b>	<b>3 369 102</b>
<b>Likutis 2014 m. sausio 1 d.</b>	<b>603 945</b>	<b>1 466 560</b>	<b>60 394</b>	<b>-</b>	<b>1 111 224</b>	<b>3 242 123</b>	<b>126 979</b>	<b>3 369 102</b>
<b>Bendrosios pajamos</b>								
Laikotarpio grynas pelnas (nuostoliai)	-	-	-	-	( 562 012)	<b>( 562 012)</b>	821	<b>( 561 191)</b>
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos):	-	( 1 142 016)	-	-	-	<b>( 1 142 016)</b>	1 875	<b>( 1 140 141)</b>
Pervedimai į nepaskirstytą pelną (perkeltas nusidėvėjimas, atėmus atidėtąjį pelno mokestį)	-	( 82 859)	-	-	82 859	-	-	-
<b>Bendrujų pajamų iš viso</b>	<b>-</b>	<b>( 1 224 875)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>( 479 153)</b>	<b>( 1 704 028)</b>	<b>2 696</b>	<b>( 1 701 332)</b>
<b>Sandoriai su savininkais</b>								
Pervesta į rezervus	-	-	7	-	( 7)	-	-	-
Dividendai	-	-	-	-	( 181 182)	<b>( 181 182)</b>	-	<b>( 181 182)</b>
<b>Iš viso išmokėjimų savininkams</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>( 181 189)</b>	<b>( 181 182)</b>	<b>-</b>	<b>( 181 182)</b>
<b>Likutis 2014 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>603 945</b>	<b>241 685</b>	<b>60 401</b>	<b>-</b>	<b>450 882</b>	<b>1 356 913</b>	<b>129 675</b>	<b>1 486 588</b>

<b>BENDROVĖ</b>	<b>Įstatinis kapitalas</b>	<b>Perkainojimo rezervas</b>	<b>Įstatymų numatytas rezervas</b>	<b>Kiti rezervai</b>	<b>Nepaskirstytas pelnas</b>	<b>Nuosavo kapitalo iš viso</b>
<b>Likutis 2013 m. sausio 1 d.</b>	<b>603 945</b>	<b>1 605 245</b>	<b>60 394</b>	-	<b>1 044 584</b>	<b>3 314 168</b>
<b>Bendrosios pajamos</b>						
Laikotarpio grynasis pelnas (nuostoliai)	-	-	-	-	43 372	<b>43 372</b>
Pervedimai į nepaskirstytą pelną (perkeltas nusidėvėjimas, atėmus atidėtąjį pelno mokestį)	-	( 167 480)	-	-	167 480	-
<b>Bendrujų pajamų iš viso</b>	<b>-</b>	<b>( 167 480)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>210 852</b>	<b>43 372</b>
Dividendai už 2012 metus	-	-	-	-	( 102 670)	<b>( 102 670)</b>
<b>Iš viso sandorių su savininkais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>( 102 670)</b>	<b>( 102 670)</b>
<b>Likutis 2013 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>603 945</b>	<b>1 437 765</b>	<b>60 394</b>	-	<b>1 152 766</b>	<b>3 254 870</b>
<b>Likutis 2014 m. sausio 1 d.</b>	<b>603 945</b>	<b>1 437 765</b>	<b>60 394</b>	-	<b>1 152 766</b>	<b>3 254 870</b>
<b>Bendrosios pajamos</b>						
Laikotarpio grynasis pelnas (nuostoliai)	-	-	-	-	( 564 000)	<b>( 564 000)</b>
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos)	-	(1 144 531)	-	-	-	<b>(1 144 531)</b>
Pervedimai į nepaskirstytą pelną (perkeltas nusidėvėjimas atėmus atidėtąjį pelno mokestį)	-	( 81 494)	-	-	81 494	-
<b>Bendrujų pajamų iš viso</b>	<b>-</b>	<b>(1 226 025)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>( 482 506)</b>	<b>(1 708 531)</b>
Dividendai	-	-	-	-	( 181 184)	<b>( 181 184)</b>
<b>Iš viso sandorių su savininkais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>( 181 184)</b>	<b>( 181 184)</b>
<b>Likutis 2014 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>603 945</b>	<b>211 740</b>	<b>60 394</b>	-	<b>489 076</b>	<b>1 365 155</b>

## Pinigų srautų ataskaita, tūkst. Lt

	GRUPĖ		BENDROVĖ	
	2014 m.	2013 m.	2014 m.	2013 m.
<b>Pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>				
Grynasis pelnas (nuostoliai)	( 561 191)	47 646	( 564 000)	43 372
<b>Atstatymai:</b>				
– Pelno mokesčio sąnaudos (pajamos)	( 103 688)	7 502	( 104 366)	6 698
– Nusidėvėjimas ir amortizacija	355 553	379 767	344 128	369 379
– Ilgalaikio materialiojo turto perkainavimas	766 435	415	759 433	-
– Investicinio turto vertės sumažėjimas	( 1 430)	( 575)	-	-
– Turto vertinimo rezultatas	537	( 3 142)	-	( 4 264)
– Dotacijų amortizacija	( 3 201)	( 3 019)	( 3 201)	( 3 019)
– Parduoto ir nurašyto ilgalaikio materialiojo turto pelnas (nuostoliai)	13 802	12 659	13 236	12 922
– (Pelnas) nuostoliai iš investicijų į asocijuotas įmones	( 381)	( 1 468)	-	-
– Dividendų pajamos	-	-	( 171)	-
– Finansinės veiklos pajamos	( 1 229)	( 3 150)	( 1 318)	( 3 513)
– Finansinės veiklos sąnaudos	8 054	7 012	7 759	6 870
<b>Apyvartinio kapitalo pasikeitimai:</b>				
– Prekybos ir kitos gautinos sumos	3 323	( 18 008)	3 398	( 13 735)
– Atsargos, išankstiniai apmokėjimai, ateinančio laikotarpio sąnaudos ir sukauptos pajamos	1 668	( 925)	357	( 1 815)
– Prekybos ir kitos mokėtinos sumos, gauti avansai, sukauptos sąnaudos ir ateinančių laikotarpių pajamos	( 72 845)	( 10 525)	( 71 667)	( 9 278)
<b>Pinigų srautai iš veiklos</b>	<b>405 407</b>	<b>414 189</b>	<b>383 588</b>	<b>403 617</b>
– Sumokėtas pelno mokestis	( 33 158)	( 44 487)	( 32 976)	( 44 190)
<b>Grynieji pinigų srautai iš pagrindinės veiklos</b>	<b>372 249</b>	<b>369 702</b>	<b>350 612</b>	<b>359 427</b>
<b>Investicinės veiklos pinigų srautai</b>				
– Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo bei investicinio turto įsigijimas	( 327 171)	( 312 684)	( 308 468)	( 296 232)
– Pajamos iš ilgalaikio materialiojo ir investicinio turto pardavimo	2 427	1 132	923	109
– Dukterinės ir/ ar asocijuotos įmonės įsigijimas (perleidimas)	14 339	( 1 275)	14 339	( 1 275)
– Gautos dotacijos	( 14 250)	6 485	( 14 250)	6 485
– Susigrąžintos paskolos	502	456	502	456
– Terminuotieji indėliai	-	3 000	-	-
– Gauti dividendai	-	-	171	-
– Gautos palūkanos	48	393	137	741
<b>Grynieji pinigų srautai, panaudoti investicinei veiklai</b>	<b>( 324 105)</b>	<b>( 302 493)</b>	<b>( 306 646)</b>	<b>( 289 716)</b>
<b>Finansinės veiklos pinigų srautai</b>				
– Paskolų gavimas	233 590	169 698	233 590	169 698
– Paskolų grąžinimas	( 55 850)	( 140 145)	( 55 850)	( 140 145)
– Bendrovės akcininkams išmokėti dividendai	( 182 030)	( 102 386)	( 182 030)	( 102 386)
– Sumokėtos palūkanos	( 8 054)	( 7 059)	( 7 759)	( 6 917)
<b>Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai</b>	<b>( 12 344)</b>	<b>( 79 892)</b>	<b>( 12 049)</b>	<b>( 79 750)</b>
<b>Pinigų ir pinigų ekvivalentų (sumažėjimas)</b>	<b>35 800</b>	<b>( 12 683)</b>	<b>31 917</b>	<b>( 10 039)</b>
Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pradžioje	( 44 118)	( 31 435)	( 61 959)	( 51 920)
<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje</b>	<b>( 8 318)</b>	<b>( 44 118)</b>	<b>( 30 042)</b>	<b>( 61 959)</b>