

INNOFACTOR<sup>®</sup>

Vuosikertomus 2014





# Innofactor-konsernin vuosikertomus tilikaudelta 1.1.–31.12.2014

## Innofactor lyhyesti

Innofactor on Pohjoismaiden johtavia Microsoft-pohjaisten IT-ratkaisujen toimittajia. Innofactor tarjoaa asiakkaiden liiketoimintakriittisten ratkaisujen toimitusprojekteja ja ylläpitopalveluja sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita. Oman tuotekehityksen painopistealueena ovat Microsoftin Azure -pohjaiset pilviratkaisut.

Innofactorin asiakkaina on noin 1000 yritystä ja julkishallinnon organisaatiota Suomessa, Tanskassa, Ruotsissa ja muualla Euroopassa. Innofactor pyrkii toiminnassaan pitkäkestoisiin asiakassuhteisiin. Innofactorissa työskentelee noin 400 innostunutta ja osaavaa henkilöä yhteensä noin kymmenessä toimipisteessä Suomessa, Tanskassa ja Ruotsissa.

Digitalisaatio on yritysten ja yhteisöjen keskeinen painopistealue. Microsoft-pohjaisten yrityksille ja yhteisöille suunnattujen ohjelmistojen markkinat kasvavat merkittävästi IT-markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeammin. Innofactorin strategian mukainen vuosikasvutavoite vuosien 2014–2017 välillä on 25–35 prosenttia, mihin pyritään orgaanisen kasvun ja yritysostojen avulla.

Vuoden 2014 liikevaihto oli 44,1 miljoonaa euroa, jossa kasvua edelliseen vuoteen oli 35,0 prosenttia. Käyttökate (EBITDA) oli 4,1 miljoonaa euroa, mikä oli 9,3 prosenttia liikevaihdosta. Liikevaihdon viiden vuoden vuosittainen kasvu vuosina 2010–2014 on ollut keskimäärin 45 prosenttia vuosittain (CAGR) ja käyttökate 2010–2014 keskimäärin 8,8 prosenttia liikevaihdosta.

Innofactor Oyj:n osake on noteerattu arvopaperipörssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla, jossa se on liikevaihdolla mitattuna yksi nopeimmin kasvavista yhtiöistä. Innofactorilla on yli 10 000 osakkeenomistajaa.

## Sisältö

### 4-23 | Katsaus vuoteen 2014

Tiivistelmä vuodesta 2014 .....	4
Toimitusjohtajan katsaus .....	6
Liiketoimintamalli ja strategia .....	8
Markkinat ja kilpailu .....	10
Tarjonta .....	12
Asiakkaat .....	14
Tuote- ja palvelukehitys .....	17
Henkilöstö .....	18
Vastuullisuus .....	20
Hallinto .....	21

### 25-38 | Hallituksen toimintakertomus

### 39-81 | Konsernitilinpäätös

Osakekohtaiset tunnusluvut .....	40
Tuloslaskelma .....	41
Tase .....	42
Rahavirtalaskelma .....	44
Oman pääoman muutokset .....	45
Liitetiedot .....	46
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS) .....	73
Allekirjoitukset .....	81

### 82-84 | Muut tiedot

Tietoja osakeomistuksesta .....	82
Tunnuslukujen laskentakaavat .....	83
Tilintarkastuskertomus .....	84

# Uusiutumisen vuosi

Innofactor jatkoi strategian mukaista kannattavaa kasvuaan vuonna 2014. Liikevaihto kasvoi 35,0 prosenttia ja EBITDA oli ennätyselliset 4,1 miljoonaa euroa. Vuonna 2014 liiketoimintaympäristö muuttui oleellisesti. Asiakkaiden ostokäyttäytymisessä tapahtui merkittävä muutos pilvipalveluihin siirtymisen myötä. Samaan aikaan Ukrainan kriisi muutti Venäjällä toimimisen aiempaa haastavammaksi. Tämä vaati Innofactorilta merkittävää uudistumista.

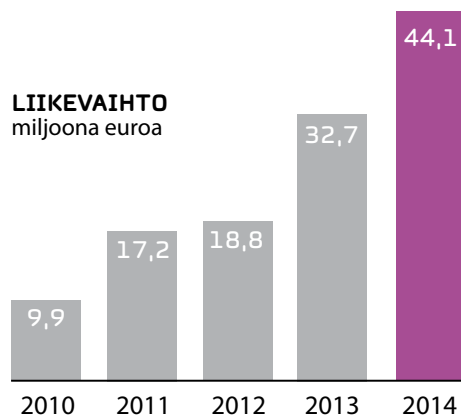
Innofactor-konsernin liikevaihto vuonna 2014 oli 44 119 tuhatta euroa (32 685 tuhatta euroa vuonna 2013), jossa oli kasvua 35,0 prosenttia. Käyttökate (EBITDA) oli 4 107 tuhatta euroa (3 284 tuhatta euroa vuonna 2013). Käyttökateen osuus liikevaihdosta oli 9,3 prosenttia (10,0 prosenttia vuonna 2013).

Vahvana jatkuneen kasvun ansiosta Innofactor oli 19. vuoden 2014 Deloitte Technology Fast 50 -listalla (36. vuonna 2013). Lista kokoaa 50 eniten viimeisen viiden vuoden kuluessa kasvanutta teknologiayritystä Suomessa. Innofactor on sijoittunut 50 parhaan joukkoon vuodesta 2008 lähtien. Tähän ei juurikaan mikään muu yritys ole toistaiseksi pystynyt.

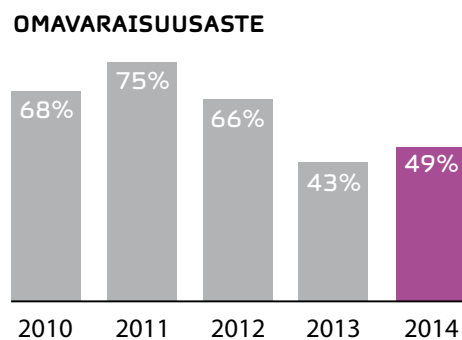
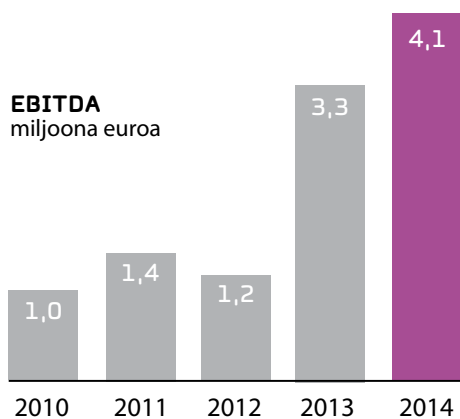
Asiakkaiden ostokäyttäytymisessä tapahtui ennakoitua nopeampi muutos pilvipalveluihin siirtymisessä vuoden 2014 alussa, mihin Innofactor ei osannut riittävästi varautua etukäteen. Tämä johti ennakoitua heikompaan tulokseen vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla, jolla käyttökate oli vain 6,5 prosenttia liikevaihdosta. Asiakkaat eivät halunneet enää tilata pilvipalveluiden yleistymisen myötä yhtä suuressa määrin ohjelmistojen asiakaskohtais-

ta sovitustyötä kuin aiemmin, mikä vaikutti etenkin Innofactorin SharePoint-liiketoimintaan. Tämän seurauksena Innofactor uudisti vuoden 2014 aikana merkittävästi omaa tarjontaansa ja sopeutti henkilöstöään uuden tarjonnan vaatimusten mukaiseksi. Uudesta liiketoiminnasta hyvä esimerkki on Microsoft Azure -pilvipalveluiden ylläpidosta Helsingin ja Uudenmaan Sairaanhoidopiirin kuntayhtymältä (HUS) saatu 0,6 miljoonan euron tilaus loppuvuodesta 2014. Tehtyjen toimenpiteiden seurauksena Innofactor pystyi parantamaan kannattavuuttaan huomattavasti vuoden 2014 toisella vuosipuoliskolla, jolla suhteellinen käyttökate oli lähes kaksinkertainen ensimmäiseen vuosipuoliskoon verrattuna, eli 12,1 prosenttia liikevaihdosta.

Ukrainan kriisi ja Venäjän pakotteet lisäsivät Innofactorin liiketoimintariskejä liittyen Pietarin toimistoon. Tästä johtuen Innofactor sulki vuoden 2014 aikana Pietarin toimiston, jossa työskenteli ennen sulkemista alle kymmenen työntekijää. Innofactorilla ei ollut venäläisiä asiakkaita, eikä toimiston sulkemisella arvioida olleen merkittäviä negatiivisia vaikutuksia Innofactorin liiketoimintaan.



	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto tuhatta euroa	44 119	32 685	18 818	17 205	9 862
Käyttökate (EBITDA) tuhatta euroa	4 107	3 284	1 215	1 443	980
prosenttia liikevaihdosta	9,3 %	10,0 %	6,5 %	8,4 %	9,9 %
Liikevoitto tuhatta euroa (EBIT)	2 720	2 255	620	904	702
prosenttia liikevaihdosta	6,2 %	6,9 %	3,3 %	5,3 %	7,1 %
Tulos ennen veroja tuhatta euroa	2 259	1 863	591	886	696
prosenttia liikevaihdosta	5,1 %	5,7 %	3,1 %	5,1 %	7,1 %
Tulos tuhatta euroa	1 807	1 407	449	687	505
prosenttia liikevaihdosta	4,1 %	4,3 %	2,4 %	4,0 %	5,1 %
Oma pääoma tuhatta euroa	22 713	19 626	13 760	12 905	12 218
Korolliset velat tuhatta euroa	10 638	11 955	1 393	0	0
Rahavarat tuhatta euroa	997	991	656	696	1 714
Laskennalliset verosaamiset tuhatta euroa	7 175	7 604	7 767	7 895	8 132
Oman pääoman tuotto	8,5 %	8,4 %	3,4 %	5,5 %	6,8 %
Sijoitetun pääoman tuotto	10,0 %	12,9 %	4,5 %	7,2 %	9,7 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	42,4 %	55,9 %	5,4 %	-5,4 %	-14,0 %
Omavaraisuusaste	49,0 %	43,1 %	66,1 %	74,5 %	68,2 %
Taseen loppusumma tuhatta euroa	47 635	46 671	22 173	18 324	19 517
Tutkimus- ja tuotekehitys tuhatta euroa	1 981	2 067	2 488	2 086	1 173
prosenttia liikevaihdosta	4,5 %	6,3 %	13,2 %	12,1 %	11,9 %
Henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana	421	307	189	177	108
Henkilöstö katsauskauden lopussa	411	416	193	189	171
Osakemäärä katsauskauden lopussa	32 153 737	30 909 052	30 165 900	29 261 800	29 261 849
Tulos per osake (euroa)	0,0563	0,0432	0,0150	0,0235	0,0274
Oma pääoma per osake (euroa)	0,706	0,635	0,460	0,441	0,418



## Kasvua pilvestä

Edellisenä vuonna 2013 Innofactor teki merkittävät yritysjärjestelyt Suomessa ja Tanskassa. Vuoden 2014 alussa innofactorilaiset muuttivat yhteisiin toimistoihin Espoossa ja Kööpenhaminassa. Vuoden aikana toimintamalleja ja yrityskulttuureja hiottiin yhteen. Samaan aikaan liiketoimintaympäristö muuttui merkittävästi, osa Innofactorin perinteisen liiketoiminnan markkinasta laski ja liikevaihdon kasvua haettiin pääosin uusista pilvipalveluista. Tämä vaati henkilöstön osaamisen sopeuttamista. Merkittävistä liiketoiminnan muutoksista ja sopeuttamistoimista huolimatta Innofactor kykeni vuonna 2014 strategiansa mukaiseen kasvutavoitteeseen ja hyvään kannattavuuteen. Suuret kiitokset asiakkaillemme, kumppaneillemme, työntekijöillemme ja sijoittajillemme!



Vuoden 2014 aikana Innofactor jatkoi menestyksekkäästi yhteistyön syventämistä asiakkaidensa kanssa. Vuoden aikana solmimme merkittäviä yhteistyösopimuksia, esimerkiksi Suomessa AEL:n järjestelmäkokonaisuuden, Raha-automaattiyhdistyksen avustushallintajärjestelmän, Enfo Zenderin taloushallinnon palvelualustan ja Helsingin ja Uudenmaan Sairaanhoidopiirin kuntayhtymän (HUS) pilvipalveluiden sekä Tanskassa DSB:n (Tanskan rautatiet) ja Banedanmarkin pilvipohjaisten SharePoint Online -ratkaisujen toimitamisesta. Haluan kiittää kaikkia asiakkaitamme ja kumppaneitamme luottamuksesta, jota olette Innofactoria kohtaan osoittaneet.

Innofactorin strategian perustana on voimakas keskittyminen Microsoftin tarjoamiin alustoihin. Markkinoiden muutoksessa Microsoft ja sen ekosysteemi kasvavat selkeästi IT-markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeammin. Kumppanuus Microsoftin kanssa on edelleen syventynyt yritystemme kaikilla tasoilla. Innofactor saavutti muun muassa vuonna 2014 ensimmäisenä Microsoftin kumppanina omalla markkina-alueellaan Azureen liittyvän Cloud Platform Gold -kompetenssin. Haluan kiittää Microsoftia luottamuksesta Innofactoria kohtaan.

Vuoden 2014 aikana aloitimme työt uudessa pääkonttorissamme Innofactor Campuksella Espoon Keilaniemessä. Pääkaupunkiseudun työntekijöiden keskittäminen yhteen on tarjonnut oivat mahdollisuudet uusien synergiahyötyjen syntymiseen. Olemme pystyneet nauttimaan Campuksen tarjoamasta miljööstä ja sen mahdol-

lisuuksista moninaisin tavoin. Asiakkaillemme ja yhteistyökumppaneillemme tarjosimme tupaantuliaisten yhteydessä Innofactor Campus Rock -tapahtuman ja vastaavalla teemalla vietimme konsernin kesäjuhlia. Campuksella on myös lukuisia kertoja pelattu frisbeegolfia, biljardia ja saunottu rantasaunassa niin oman väen kuin asiakkaiden ja yhteistyökumppaneidemme kanssa.

Innofactorin keskeisin voimavara ovat osaavat ja motivoituneet työntekijät. Viime vuosi oli alkuvuonna tapahtuneesta markkinatilanteen muutoksesta, odotuksia huonommasta alkuvuodesta sekä tästä seuranneista sopeuttamistoimista johtuen työntekijöillemme hetkellisesti hyvinkin haasteellinen. Olen erityisen ylpeä innofactorilaisten tarmosta ja innostuksesta rakentaa uutta yhteistä suuntaa sekä etsiä keinoja uusien ratkaisujen innovointiin, asiakastytyväisyyden edelleen parantamiseen, työskentelyn tehostamiseen ja tuottavuuden kasvattamiseen. Kiitos siitä teille kaikille.

Menestyvä ja kasvava yritys tarvitsee sitoutuneet sijoittajat. Vuoden 2014 aikana Innofactorin osakkeen kurssikehitys oli haastava ja osakkeen vaihto laski 44,4 prosenttia. Haluan kiittää kaikkia sijoittajia, jotka ovat tästä huolimatta pitkäjänteisesti luottaneet Innofactorin strategiaan ja menestykseen. Kiitos.

Yhteistyössä asiakkaidemme, kumppaniemme, työntekijöidemme ja sijoittajiemme kanssa pystymme toteuttamaan ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaitamme ja yhteiskuntaa menestymään entistä paremmin. Katsomme tulevaan innostuneina ja luottavaisina.

*"Pystyimme vuoden 2014 aikana yhdessä työntekijöidemme, yhteistyökumppaneidemme ja asiakkaidemme kanssa kääntämään Innofactor-laivan suunnan muuttuneen markkinan vaatimalla tavalla. On ollut mahtavaa huomata, miten nopeasti työntekijämme ovat pystyneet omaksumaankin liiketoiminnan muutoksen, innovoimaan uusia ratkaisuja ja tuottamaan asiakkaillemme uutta merkittävää lisäarvoa. Olen todella ylpeä Innofactorin yhteishengestä."*

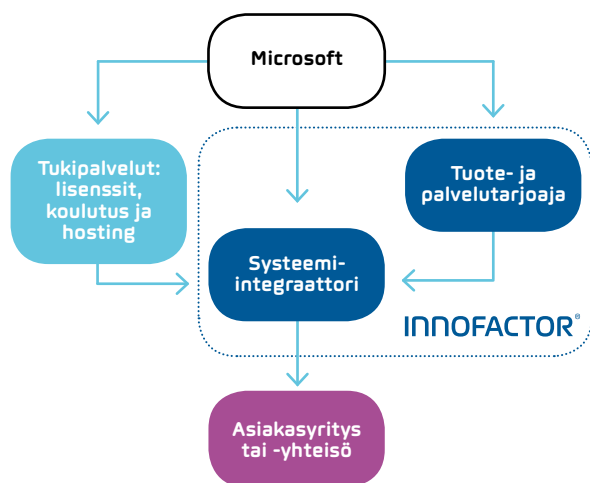
**Sami Ensio**

Innofactorin perustaja, pääomistaja ja toimitusjohtaja

# Pohjoismaiden johtavaksi toimijaksi Microsoft-ekosysteemissä

Missiomme mukaisesti haluamme vahvistaa asiakkaidemme kilpailukykyä oivallisilla IT-ratkaisuilla, tuotteilla ja palveluilla. Tähän liittyen Innofactor tarjoaa yrityksille ja yhteisöille IT-ratkaisujen toimitusprojekteja ja ylläpito-palveluja systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita ja palveluita. Visionamme on olla Microsoft-pohjaisten ratkaisujen ykköstoimittaja Pohjoismaissa.

Microsoft tarjoaa ohjelmistojaan yritys- ja yhteisö-asiakkaille pääsääntöisesti kumppaneidensa kautta. Microsoftin johdon mukaan noin 95 prosenttia Microsoftin liikevaihdosta tulee kumppaneiden kautta, ja jokainen dollari Microsoftin liikevaihdossa tarkoittaa keskimäärin noin 9 dollaria sen kumppaneiden liikevaihdossa. Systeemi-integraattorit ovat keskeisessä osassa Microsoftin ekosysteemissä. Ne tarjoavat yrityksille ja yhteisöille IT-ratkaisujen toimitusprojekteja ja ylläpito-palveluja hyödyntäen niissä Microsoftin ja sen kumppaneiden ohjelmistoja ja palveluja. Voimakkain asiakassuhde muodostuu asiakkaan ja systeemi-integraattorin välille.



Innofactor keskittyy strategiassaan Microsoft-ekosysteemiin. Innofactor toimii sekä systeemi-integraattorina että kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluja, mikä tarjoaa Innofactorille merkittävän kilpailuedun ja synergiahyödyn. Systeemi-integraattoritoiminta lisää Innofactorin ymmärrystä asiakkaiden tuote- ja palvelutarpeista ja lisäksi toimii omien tuotteiden ja palveluiden jakelukanavana. Microsoft-ekosysteemiin keskittyminen luo Innofactorille ylivoimaista osaamista sekä tekee Innofactorista Pohjoismaiden halutuimman kumppanin Microsoftille, mikä auttaa Innofactoria saamaan parhaat kaupat.

Innofactor tarjoaa kattavat lisäarvopalvelut Microsoftin yritysratkaisuihin, esimerkiksi Office 365, SharePoint, Dynamics CRM, Dynamics ERP, Project, SQL Server, Office 365 ja Azure. Tarjoamiemme ratkaisujen avulla asiakasyritys tai -yhteisö pystyy kehittämään digitaalista liiketoimintaansa tarjoamalla omille asiakkailleen ja työntekijöilleen parhaan mahdollisen käyttökokemuksen. Ratkaisumme tarjoavat asiakkaillemme reaaliaikaisesti käyttöön heidän omien asiakkaidensa digitaaliseen käyttäytymiseen liittyvän tiedon hyödynnettäväksi päätöksenteossa ja palveluiden automatisoinnissa.

Innofactor tarjoaa ratkaisujaan Microsoftin pilvestä, Innofactorin palvelukeskuksesta tai asiakkaan omille palvelimille asennettuna. Tyypillisesti vuosittain tai kuukausittain maksetuilla palvelusopimuksilla, esimerkiksi SaaS- ja pilvipalveluille, on merkittävä rooli Innofactorin liiketoiminnassa. Jatkuvat palvelut vähentävät oleellisesti liiketoiminnan syklisyyttä. Innofactorin liikevaihdosta jatkuvien palveluiden osuus on noin 23 prosenttia.

Innofactorin toiminta keskittyy toistaiseksi pääosin Suomeen ja Tanskaan sekä pienessä määrin Ruotsiin. Innofactor pyrkii jatkossa laajentamaan systeemi-integraattoritoimintaansa muihin Pohjoismaihin, mikä voi tapahtua myös yritysjärjestelyin.

Yritysjärjestelyjen onnistumisen vastuu on konsernin talousjohtajalla. Hänen tehtävänä on varmistaa, että Innofactorilla on jatkuvasti riittävä määrä potentiaalisia yritysjärjestelykohteita käsittelyssä. Näin Innofactor voi valita huolella ostokohteet, joiden kanssa se etenee. Innofactor pyrkii hankkimaan ainoastaan täysin Innofactorin strategiaan sopivia yrityksiä, maksamaan niistä omia kertoimiaan pienemmän hinnan ja minimoimaan osakkeiden omistuksen laimentumisen. Hankittavat yritykset integroidaan mahdollisimman nopeasti osaksi Innofactorin omaa toimintaa yli kymmenen yritysjärjestelyn kokemuksella kehittyneen prosessin mukaisesti, jossa huomioimme asiakkaat, työntekijät ja muut avainsidosryhmät. Aiemmat näytöt menestyksekkästä toiminnasta ja yritysjärjestelyistä auttavat niiden toteuttamisessa myös jatkossa.





## Missiomme

Vahvistamme asiakkaidemme kilpailukykyä oivallisilla IT-ratkaisuilla, tuotteilla ja palveluilla.

## Visiomme

Olemme Microsoft-pohjaisten ratkaisujen ykköstoimittaja Pohjoismaissa.

## Taloudellinen tavoitteemme

### Kasvaa kannattavasti

- ▶ saavuttamalla yli 10 prosentin käyttökate (EBITDA) jokaisena vuonna 2014–2017
- ▶ saavuttamalla keskimäärin 25–35 prosentin vuosittainen kasvu 2014–2017 orgaanisen kasvun ja yritysjärjestelyjen avulla
- ▶ pitämällä kassavirta positiivisena ja turvaamalla kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus.

## Strategiamme



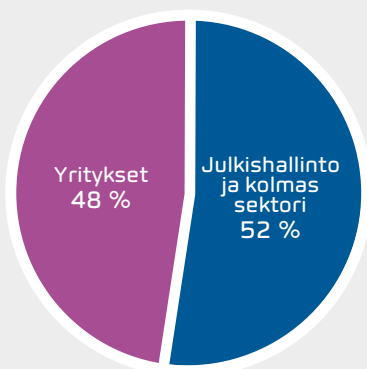
# Microsoft-ekosysteemi pystyy kasvamaan markkinoita nopeammin

Microsoft kasvaa useilla tuotealueilla selvästi IT-markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeammin, mikä on mahdollistanut myös Innofactorin kasvun Suomessa ja Tanskassa johtavaan asemaan Microsoft-ratkaisujen toimittajana yrityksille ja yhteisöille. Samalla liiketoiminta on voimakkaassa murroksessa, mikä vaatii toimijoilta joustavuutta menestyäkseen. Innofactorin tavoitteena on jatkaa kannattavaa kasvua.

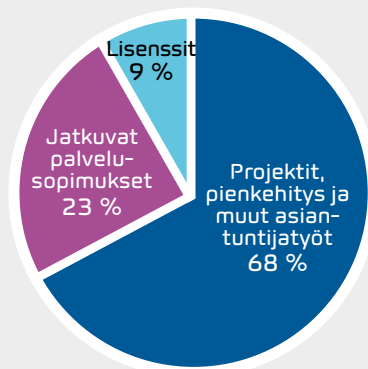
Keskeisimpiä markkinoihin vaikuttavia voimia ovat ohjelmistojen siirtyminen pilveen, sosiaalisen median merkityksen kasvu, mobiililaitteet, esineiden internet, tiedon analytiikka ja koneoppiminen, sekä tietoturva ja tietosuoja. Tässä liiketoiminnan murroksessa asiakkaiden ostokäyttäytymisessä on havaittavissa selkeää muutosta. Asiakkaat odottavat IT-toimittajalta entistä enemmän liiketoiminnallisten hyötyjen painottamista teknologisiin hyötyihin verrattuna. Asiakkaat toivovat toimittajilta entistä valmiimpia ratkaisuja, joihin ei tarvitse tehdä muutoksia, sekä toivovat voivansa ostaa isojen kerta-projektien sijaan yhä enemmän jatkuvia palveluita. Innofactorin strategia vastaa tähän muutokseen.

Innofactor arvioi, että IT-palvelumarkkinoiden kasvu Suomessa vuonna 2015 on 0–1 % ja muissa Pohjoismaissa 1–3 %. Arvio perustuu tutkimuslaitosten ennusteisiin sekä Innofactorin markkinanäkemyksiin.

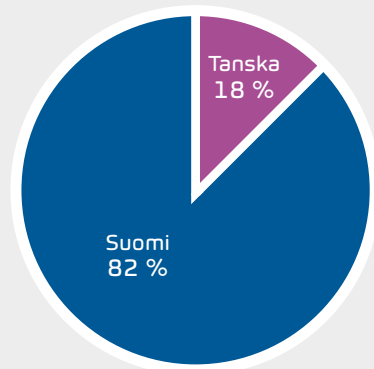
Innofactor uskoo Microsoftin – ja sitä kautta Microsoftin ekosysteemissä toimivien yritysten – olevan vahvoilla IT-markkinoiden murroksessa. Microsoftilla on johtava asema useilla IT-markkinan osa-alueilla, kilpailukykyinen tarjoama ja vahvat näytöt erittäin nopeasta kasvusta pilviratkaisuissa. Säilyttääkseen johtavan asemansa Microsoft investoi merkittävästi pääkilpailijoitaan enemmän tuotekehitykseen. Tämä kehitys luo yhtiön näkemyksen mukaan kasvavia markkinoita Innofactorin tapaisille voimakkaasti Microsoftiin sitoutuneille yhtiöille pitkällä tähtäimellä.



- ▶ Vahva julkisen ja yksityisen sektorin asiakaskunta tuo vakautta suhdannevaihteluissa
- ▶ 10 suurinta asiakasta tuo noin 21 % liikevaihdosta



- ▶ Jatkuvat palvelusopimukset ja lisenssien myynti tuo kilpailuetua ja vakautta liiketoimintaan
- ▶ Työn myynti siirtyy yhä enemmän puitesopimuksiin ja jatkuvaan ylläpitotyöhön



- ▶ Tanska tuo merkittävän osan Innofactorin liikevaihdosta
- ▶ Jatkossa tavoitteena vahva asema kaikissa Pohjoismaissa

# Innofactor vahvoilla pohjoismaisessa kilpailussa

Innofactor haluaa strategiansa mukaisesti erottua pohjoismaisista kilpailijoistaan keskittymällä Microsoft-teknologialla ja -alustoilla toteutettuihin sekä niitä hyödyntäviin ratkaisuihin. Keskittyminen on auttanut luomaan ylivoimaista osaamista ja saavuttamaan merkittäviä asiakkuuksia.

Microsoft-pohjaisten ratkaisujen osalta kilpailu on Pohjoismaissa jakaantunut erityyppisten toimijoiden kesken. Ensimmäisen ryhmän muodostavat isot kaikissa Pohjoismaissa toimintaa harjoittavat yritykset. Nämä yhtiöt tarjoavat tyypillisesti laajasti kaikkia yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla, joista Microsoftin teknologia on yksi vaihtoehto. Toisen ryhmän muodostavat yhtiöt, jotka keskittyvät Pohjoismaissa johonkin kapeampaan ratkaisualueeseen. Nämäkin yhtiöt tarjoavat tyypillisesti yritysten ja yhteisöjen tarvitsemia IT-ratkaisuja usealla kilpailevalla teknologialla, joista Microsoftin teknologia on monesti vain yksi vaihtoehto. Kolmannen ryhmän muodostavat ainoastaan tietyssä maassa toimivat yritykset. Tällaiset pienet tai keskikokoiset yritykset keskittyvät usein yhteen ratkaisualueeseen, päämieheen tai toimialaan.

Innofactor on tehnyt strategisen valinnan keskittymällä Microsoft-alustoilla toteutettuihin ja niitä hyödyntäviin ratkaisuihin, ja valinnut sovellusalueikseen ne alueet, joissa Microsoftin markkina-aseman ja tarjoaman tuoma kasvu, ja sen myötä kumppaneiden ja ekosysteemin kasvu, on

ylittänyt moninkertaisesti yleisen keskimääräisen IT-palvelu- ja ohjelmistomarkkinoiden kasvun. Innofactor keskittyy ensisijaisesti pohjoismaisiin suuriin ja keskisuuriin yrityksiin sekä julkishallinnon organisaatioihin, joilla on IT-ratkaisujen hankinnassa korkea vaatimustaso. Innofactor kehittää tälle ryhmälle soveltuvia ratkaisuja, tuotteita ja palveluita itse ja yhteistyössä kumppaniensa kanssa. Innofactorin strategia tukee hyvin markkinoiden muutosta. Innofactor uskoo pystyvänsä hankkimaan markkinaosuutta kilpailijoiltaan ja hyödyntämään mahdollisen IT-markkinoiden kasvun tulevaisuudessa.

Microsoftin kumppaniverkosto on Pohjoismaissa ja myös muualla Euroopassa varsin sirpaloitunut ja koostuu pääosin lukuisista pienistä ja keskisuurista paikallisista toimijoista. Innofactorille tämä tarjoaa mielenkiintoisen konsolidointipotentiaalin ja kansainvälistymismahdollisuuden. Innofactorin hyvä maine, ainutlaatuiset näytöt nopeasta ja kannattavasta kasvusta sekä onnistuneista yritysjärjestelyistä yhdessä yrittäjähenkisen yrityskulttuurin kanssa tekevät siitä erittäin houkuttelevan kumppanin toteutettaessa toimialan uudelleenjärjestelyjä Pohjoismaissa.

## 1. Globaalit megatrendit



Pilvi



Some



Mobiilisuus



Big Data



Turvallisuus

“Asiakkaiden osto-käyttäytyminen muuttuu isoista IT-projekteista joustavien pilvipalveluiden hankintaan.”

## 2. Microsoft ja sen ekosysteemi menestyvät

- Microsoftin vahva asema yritys- ja kuluttaja-asiakkaissa sekä laitteissa ja palveluissa
- Maailman laajin IT-tuote- ja palvelutarjonta, vuosittainen T&K-investointi USD 11 mrd
- Windows ja Office ovat De Facto -standardeja
- Maailman laajin kumppaniverkosto innovoi jatkuvasti uusia ratkaisuja asiakkaille
- Microsoft kasvaa yritysasiakkaissa IT-markkinan yleiskasvuja paljon nopeammin

“Microsoft keskittyy globaalin pilvi-infrastruktuurin rakentamiseen Azureen ja generisten pilvipalveluiden toteuttamiseen, esim. Office 365, Dynamics CRM Online ja Power BI.”

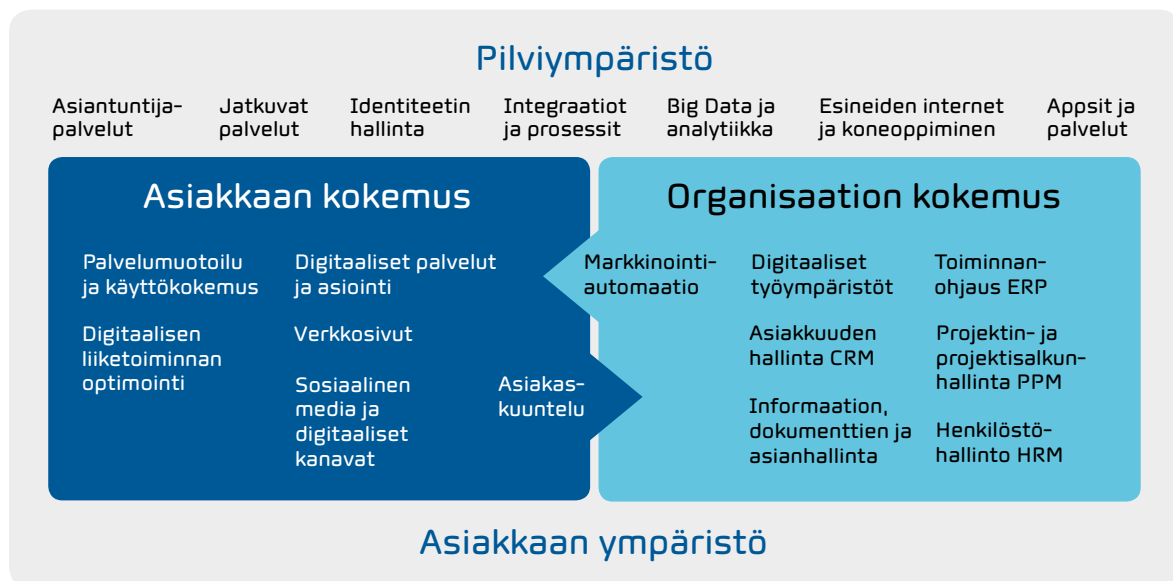
## 3. Innofactor menestyy

- Johtava asema ja ymmärrys Microsoftin ekosysteemistä Pohjoismaissa
- Laajin Microsoft-pohjainen ratkaisu-, tuote- ja palveluntarjonta Pohjoismaissa
- Syvä ymmärrys useista asiakasvertikaaleista yksityisellä, julkisella ja kolmannella sektorilla
- Innofactor sijaitsee kahdessa Microsoftin keskeisessä T&K-maassa, Suomessa ja Tanskassa
- Ainutlaatuiset näytöt nopeasta kannattavasta kasvusta sekä onnistuneista yritysjärjestelyistä
- Kyvykyys innovoida joustavasti liiketoimintaympäristön muutoksen edellyttämiä uusia palveluja

“Innofactor toimittaa asiakkailleen niiden kilpailukykyä vahvistavia ratkaisuja perustuen omiin tuotteisiin, palveluihin sekä Microsoftin Azureen ja pilvipalveluihin.”

# Ratkaisumme johdattavat asiakkaamme digitaaliseen maailmaan

Innofactor tarjoaa ainutlaatuisen asiakkaan liiketoimintaa tukevan kokonaisuuden Microsoft-ekosysteemin ratkaisuja, jolla asiakkaamme saavat parhaan sisäisen käyttökokemuksen yhdistämällä sen edelleen omien asiakkaidensa saamaan kokemukseen. Asiakkaillamme on reaaliaikaisesti käytettävissään kaikki omiin asiakkaisiinsa ja heidän digitaaliseen käyttäytymiseen liittyvä tieto päätöksenteossa ja palveluiden automatisoinnissa. Asiakkaamme saavat näin kerralla täyden hyödyn digitalisoitumisen tarjoamista mahdollisuuksista. Tarjonnastamme asiakkaamme voi hyödyntää nykyaikaisia pilvipalveluita, kuten Microsoftin Azurea ja Office 365:a, mutta yhtä lailla ratkaisuja Innofactorin konesalista tai asiakkaan omasta ympäristöstä. Kaikkea ei tarvitse hankkia kerralla, vaan asiakkaamme voivat ostaa myös yksittäisiä osia palvelustamme. Kokonaisuuteen voidaan helposti yhdistää myös kolmannen osapuolen tuotteita ja palveluita.



## Haluamme varmistaa, että asiakkaidemme asiakkaat saavat aina parhaan mahdollisen kokemuksen

Asiakaskohtaaminen ja asiointi toteuttamissamme digitaalisissa palveluissa on helppoa, nopeaa ja turvallista. Tuemme vuorovaikutteista kommunikointia kaikissa asiakkaan käyttämissä kanavissa. Kiinnitämme erityistä huomiota palveluiden suunnitteluun ja autamme asiakkaitamme palveluiden tuottamien tulosten analysoinnissa ja optimoinnissa. Meille on tärkeää, että asiakkaamme asiakas saa aina yhtenäisen ja korkeatasoisen kokonaisvaltaisen käyttökokemuksen. Niin perinteisillä verkkosi-

vuilla kuin sosiaalisessa mediassakin tapahtuvista asiakaskohtaamisista voidaan kerätä tietoa, joka mahdollistaa toiminnan jatkuvan kehittämisen. Nykyaikaiset ratkaisut mahdollistavat rutiinotoimintojen automatisoinnin ja asiakkaiden päätösprosesseja tukevan sisällön esittämisen ja palveluiden tarjoamisen juuri oikealla hetkellä.

Esimerkkejä Innofactorin toimituksista ovat Oriolan sähköisen asioinnin palvelualusta, Raha-automaattiyhdistyksen verkkoasiointipalvelu sekä Suomen Valtion Kansalaisen asiointitili, jonka avulla pyritään tarjoamaan Suomen kaikki viranomaisten palvelut kansalaisille.

# "Kokonaisvaltainen Microsoft-tarjoamamme on viritetty tekemään liiketoimintasi joustavaksi."

## Myös asiakkaidemme omien työntekijöiden käyttökokemus pitää olla huippuluokkaa

Haluamme luoda jokaiselle asiakkaallemme nykyaikaisen sähköisen työympäristön, joka tukee asiakkaan valitsemaa työskentelytapaa niin työpaikalla, kotona kuin tien päälläkin. Tarjoamme täyden paketin työntekijän henkilökohtaista tuottavuutta lisäävistä toimisto-ohjelmistoista aina kattaviin liiketoiminnan tuottavuutta lisääviin kriittisiin järjestelmiin. Tarjontamme sisältää esimerkiksi sähköpostit, videoneuvottelut, organisaation sisäisen sosiaalisen median, informaation, dokumenttien ja asianhallinnan, asiakkuudenhallinnan CRM, henkilöstöhallinnon HRM, projektin- ja projektisalkunhallinnan PPM ja toiminnanohjauksen ERP. Usein toistuviiin tehtäviin tarjoamme myös erikoistuneita mobiili-appseja. Parhaan käyttökokemuksen ohella ratkaisumme lisää oleellisesti asiakkaidemme kustannustehokkuutta.

Esimerkkejä Innofactorin toimituksista ovat GS Hydron maailmanlaajuinen toiminnanohjauksen ERP-järjestelmä, VR Groupin pilvipohjainen intranet ja VTT:n sisäisen tuottavuuden ympäristö.

## Ennen kaikkea haluamme luoda kokonaisuuden, jossa nämä kokemukset yhdistyvät

Ehkä parhaiten Innofactorin tarjonta eroaa muista markkinoilla olevaista ratkaisuista kuitenkin siinä, että pystymme markkinallamme ainoana toimijana tarjoamaan asiakkaillemme markkinoiden johtavan ratkaisun sekä asiakkaidemme loppuasiakkaiden kokemuksen että työntekijöiden käyttökokemuksen osalta – ja vieläpä yhdistämään nämä saumattomasti toisiinsa. Asiakkaillamme on reaaliaikaisesti käytettävissään kaikki asiakkaisiinsa ja heidän digitaaliseen käyttäytymiseen liittyvä tieto, johon liitetyen voidaan tehdä automaattisia päätelmiä sekä muokata sen perusteella reaaliaikaisesti asiakkaan saamaa kokemusta ja asiakkaalle kulloinkin tarjottavia palveluita.

Esimerkkejä Innofactorin toimituksista ovat Mediverkon tietämysratkaisu, CSC Tieteellisen laskennan integroitu asiakaskokemusratkaisu ja Danmarksin Miljøportal.

## Tarjoamme tähän parhaat palvelut ja uusimman teknologian pilviympäristöt

Innofactor hyödyntää omassa tarjonnassaan Microsoftin johtavia pilvipalveluita, kuten Microsoft Azure ja Office 365. Tarjoamme asiakkaillemme asiantuntijapalveluita, joiden avulla asiakkaamme saavat uusimmat tiedot digitalisaation tarjoamista mahdollisuuksista omaan toimintaansa sekä pystyvät laatimaan tarkempia suunnitelmia oman tietotekniikkansa kehittämistä sekä edelleen kouluttamaan henkilöstöään. Olemme kehittäneet lukuisia jatkuvia palveluita, joiden avulla pilveä on helppoa ja turvallista sekä hankkia että käyttää. Azure AD:n avulla organisaatio voi varmistaa kaikkien Microsoft-pohjaisten pilvipalveluiden hallitun käytön. Tarjontamme mahdollistaa saumattomat integraatiot palveluiden välillä, Big Datan hyödyntämisen ja analytiikan, esineiden internetin (Internet of Things, IoT, teollinen internet) ja koneoppimisen (Machine Learning). Innofactor kehittää myös aktiivisesti omia ohjelmistotuotteita ja pilvipalveluita asiakkaidemme käyttöön.

Esimerkkejä Innofactorin toimituksista ovat Helsingin ja Uudenmaan Sairaanhoidopiirin kuntayhtymän (HUS) Azure-palvelut, useille suomalaisille kouluille toteutettu oppimisen analytiikkapalvelu Skilli ja kuntien luottamuselinten digitaalisten kokousten Cloud Meeting -sovellus.

## Mutta tuemme edelleen tarvittaessa myös perinteistä tapaa toteuttaa tietotekniikka

Kaikissa tilanteissa pilvi ei kuitenkaan ole aina asiakkaalle paras ratkaisu. Tarjoamme täysin vastaavat palvelut kuin edellä on kuvattu pilvestä myös perinteisellä teknologialla ja omasta kone-salistamme tai asiakkaan omassa ympäristössä. Aina asiakkaan kulloisen tarpeen mukaan.

## Microsoft Partner

Gold Application Development  
Gold Cloud Platform  
Gold Collaboration and Content  
Gold Customer Relationship Management  
Gold Data Analytics  
Gold Data Platform  
Gold Enterprise Resource Planning  
Gold Project and Portfolio Management

# Esimerkkejä asiakkaidemme siirtymisestä digitaaliseen liiketoimintaan

Innofactor palvelee yli tuhatta yritystä, julkishallinnon ja kolmannen sektorin organisaatiota Suomessa, Tanskassa ja muualla Euroopassa. Seuraavassa on esimerkkejä siitä, kuinka olemme vahvistaneet asiakkaidemme kilpailukykyä oivallisilla IT-ratkaisuilla, tuotteilla ja palveluilla. Toimintamme ytimessä on asiakkaidemme kriittisten tarpeiden ja toimintaympäristön muutoksen ymmärrys.



## Yhteisöllinen intranet toiminnan tehostajana

VR Group on monipuolinen, ympäristöystävällinen ja vastuullisesti toimiva matkustuksen, logistiikan ja infran palveluyritys. Konsernin perustehtävänä on tarjota asiakkailleen korkealaatuisia ja ympäristöystävällisiä matkustamisen ja logistiikan palveluita.

VR valitsi Innofactorin kumppanikseen intranetin konseptointi- ja toteutustyöhön. Konseptoinnin perusteella alustaksi valikoitui Microsoftin Office 365 -pilvipalvelukokonaisuus. Uusi, avoin ja käyttäjäystävällinen intranet julkaistiin lokakuussa 2014. Käyttäjiä intranetillä on noin 9000 henkilöä.

Keskeisimpinä tavoitteina palvelulle asetettiin tiedon avoimuus ja löydettävyyden, työkalun tehokkuus ja sisällöntuotannon helppous. Alustana toimiva nykyaikainen pilvipalvelu mahdollistaa käytön paikasta riippumatta myös mobiililaitteilla. Työkalu mahdollistaa yhteisöjen luomisen eri osaamisryhmien tarpeisiin. Dialogia voidaan käydä organisaatorajojen yli ajasta ja paikasta riippumatta ja kehittää näin yhdessä organisaation toimintaa.

*"Innofactor on meille pitkäaikainen kumppani. Olemme yhdessä rakentaneet uuden sukupolven intranetin. Se on meille päivittäinen käytännön työkalu, joka auttaa tehostamaan yhteistyötä, vuorovaikutusta ja tiedon jakamista."*

### Leena Linnamäki

Viestintäpäällikkö, VR Group



## ERP:n ylläpito- ja asiantuntijapalvelut maailmanlaajuisesti

GS-Hydro toimittaa kokonaisia, hitsaamattomia putkistojärjestelmiä sekä esivalmistettuja putkistomodulleja ja putkistokomponentteja asiakkailleen. GS-Hydro-konsernissa työskentelee maailmanlaajuisesti yli 700 ammattilaista 17 eri maassa.

Innofactor vastaa GS-Hydron laajasta toiminnanohjausjärjestelmästä. Sopimus sisältää Microsoft Dynamics AX -ohjelmiston jatkuvaa ylläpitotyötä sekä GS-Hydron kanssa sovitut asiantuntijapalvelut ja niihin liittyvät työt maailmanlaajuisesti.

*"Microsoft Dynamics AX -järjestelmän käytön laajentuessa voimakkaasti globaalisti halusimme itsellemme kumppanin, joka on fyysisesti lähellä, helposti tavoitettavissa ja joka ymmärtää liiketoimintamme tarpeet. Innofactorin kanssa tunsimme puhuvamme yhteistä kieltä heti ensi tapaamisestamme lähtien. Yhteistyömme toimii erittäin hyvin, tästä yhtenä esimerkkinä toimii marraskuussa 2014 tapahtunut AX-järjestelmän käyttöönotto Kiinan toimipisteessämme."*

### Seppo Lusenius

Johtaja, GS-Hydro

## Tiedon analysointi liiketoiminnan nopean ohjaamisen keskiöön

Mediverkko on osa Mehiläinen-konsernia, joka tarjoaa monipuolisia lääkäri-, hammaslääkäri-, työterveys-, sairaanhoito- ja tutkimuspalveluja Mehiläinen lääkäriasemien ja sairaaloiden kautta sekä Oma Hammaslääkärisi -asemien kautta. Mediverkko on suomalaisten kuntien kumppani sosiaali- ja terveysperuspalveluiden tuottamisessa. Mediverkko palvelee asiakkaitaan yli sadalla paikkakunnalla Suomessa. Mediverkon palveluksessa työskentelee lähes 2000 sosiaali- ja terveydenhuollon ammattilaista, jotka hoitavat vuosittain yli 800 000 potilaskäyntiä ja vastaavat osaltaan yli miljoonan suomalaisen terveydenhuollon päivystyksistä.

Mediverkon raportointi oli aiemmin suurimaksi osaksi hoidettu siirtämällä järjestelmien tietoja manuaalisesti Excel-tiedostoihin, joita käyttäjät olivat itse koostaneet. Mediverkko lähti hakemaan lisää kyvykkyyttä liiketoiminnan analysointiin. Innofactor tarjosi joustavimman toimintamallin ja soveltuvimmat työkalut Business Controllereiden ja johdon käyttöön. Yhdessä asiakkaan kanssa Innofactor rakensi nopeasti tietovaraston, johon koostettiin tiedot eri järjestelmistä ja tarjottiin se analysoitavaksi Microsoftin Business Intelligence -työkalulla. Lopputuotoksena liiketoiminnan ohjaus tehostui radikaalisti.

*”Liiketoiminnan ohjaaminen on tehostunut merkittävästi, kun kokonaiskuvan saa muodostettua hetkessä ja ongelmakohtiin voidaan pureutua nopeasti. Jatkossa tavoitteena on kehittää edelleen muun muassa ennustamisprosessia. Konkreettisena esimerkkinä voisi mainita muun muassa henkilöstöpäälliköiden työn tehostumisen, kun terveydenhuollon alueen monopolista laskentaa vaativa palkkadata on helposti saatavilla.”*

### Janne-Olli Järvenpää

Toimitusjohtaja, Mehiläinen-konserni

## Laaja pilvipohjainen verkkoasiointijärjestelmä ketterästi käyttöön

Raha-automaattiyhdistyksen (RAY) raha-automaatti- ja kasinopelejä voi pelata tuhansissa paikoissa, kuten kaupoissa, kioskeissa, huoltoasemilla sekä internetissä ja Casino Helsingissä. RAY:n voitto käytetään terveyden ja sosiaalisen hyvinvoinnin edistämiseen Suomessa. Suuri osa avustuksista jaetaan hakemusten perusteella vuosittain sosiaali- ja terveysalojen järjestöille. Vuonna 2014 RAY jakoi suomalaisille järjestöille avustuksina yhteensä 308 miljoonaa euroa 1676 eri kohteeseen.

Innofactor toimitti RAY:lle verkkoasiointipalvelun, jonka ensimmäinen osio avautui yli 800 järjestölle helmikuussa 2015. Ensimmäisessä vaiheessa verkkoon siirtyivät hankkeiden ja toiminta-avustusten tulokellisuus- ja vaikutus selvitykset sekä raportointi. Kokonaisuus tehtiin tiiviissä yhteistyössä RAY:n kanssa ketterällä projektimenetelmällä.

Järjestelmäkokonaisuus sisältää asianhallintajärjestelmän, maksatusjärjestelmän, Microsoft Azure-pohjaisen verkkoasiointin, dokumenttienhallintajärjestelmän ja tiedonohjausjärjestelmän sekä integraatiot lukuisiin muihin järjestelmiin. Järjestelmäkokonaisuus perustuu kokonaisuudessaan Microsoft-pohjaisiin ratkaisuihin. Järjestelmä toimitetaan vaiheittain vuosien 2014–2016 aikana.

*”Yhteistyö Innofactorin kanssa on ollut erittäin sujuvaa ja projekti on edennyt suunnitellussa aikataulussa. Olemme hyvin tyytyväisiä tähän asti tehtyihin tuloksiin.”*

### Janne Jalava

Seurantapäällikkö, Raha-automaattiyhdistys

## Verkkoasiointipalvelut sertifiointien hallintaan

VTT Expert Services Oy vastaa VTT Groupin maksullisista asiantuntijapalveluista. Yritys tarjoaa erilaisia palveluja yhteensä 180 eri alojen asiantuntijan voimin. Sertifiointi- ja tuotehyväksyntäpalveluiden avulla VTT Expert Servicesin asiakkaat voivat varmistaa, että heidän käyttämänsä tuotteet ja palvelut täyttävät markkinoiden, käyttäjien ja viranomaisten vaatimukset.

Innofactor ja VTT Expert Services kehittivät yhdessä verkkoasiointiratkaisun, jonka avulla henkilösertifikaattien hallinta ja julkaisu sähköistettiin. Ratkaisu koostuu Omasertifikaatti.fi-palvelusta sekä julkaistujen sertifiointien ja tuotehyväksyntöjen hakemiseen tarkoitettusta VTT-todistus.fi-hakukoneesta.

Sertifiointitietojen sähköistämisen avulla VTT Expert Services tarjoaa asiakkailleen entistä parempaa palvelua automatisoimalla käsittelyprosessin eri vaiheita sekä tarjoamalla itsepalvelumahdollisuuden henkilösertifikaattien haltijoille. Asiakkaiden asiakkaita autetaan löytämään helposti sertifioidut tuotteet tai palvelut, sekä sertifikaatin haltijoille tarjotaan mahdollisuus lisätä omaa näkyvyyttään. Järjestelmäkokonaisuus perustuu kokonaisuudessaan Microsoft-pohjaisiin ratkaisuihin, ja se integroituu VTT Expert Servicesin muihin järjestelmiin.

*"Omasertifikaatti.fi-palvelu on VTT:n ensimmäinen sähköisen liiketoiminnan sovellus, jonka avulla nostettiin henkilösertifikaatti-asiakkaiden palvelu uudelle tasolle. Innofactor toi projektiin mukaan sähköisen liiketoiminnan ja sovelluskehityksen asiantuntemuksensa, jota ilman toteutus ei olisi ollut mahdollinen. Innofactor huolehti sitoutuneesti projektin läpiviemisestä määrittelyvaiheesta lanseeraukseen saakka. Lopputulos on saanut kaikilta käyttäjryhmiltä positiivista palautetta."*

### Pekka Salmi

Asiakkuusjohtaja, VTT Expert Services

## Julkinen pilvipalvelu ympäristötiedon analysointiin ja hallintaan

Tanskan ympäristöportaali (Danmarks Miljøportal, DMP) on Tanskan julkishallinnon yhteistyöorganisaatio, jonka toimintaan osallistuvat muun muassa kunnat ja ympäristöministeriö. DMP:n tavoitteena on kerätä alueellinen ympäristödata yhteen paikkaan ja tarjota digitaalisia palveluita ympäristötiedon analysointiin kansalaisille ja ammattilaisille. Kerätty tieto voi liittyä esimerkiksi luonnonvarojen riittävyyteen, maaperän saastumisdataan ja veden laatuun. Tietoa hyödynnetään monin tavoin Tanskan julkishallinnon, yritysten ja yksityishenkilöiden toimesta.

DMP valitsi Innofactorin toteuttamaan PULS-alustaa, joka korvasi useat aikaisemmat tiedon keräämiseen käytetyt pisteratkaisut. PULS kerää pistekuormitustietoja esimerkiksi sademääristä riippuvista päästöistä, jätevedenpuhdistamoilta ja vesiviljelylaitoksilta. Vuoden 2015 aikana alustaa on tarkoitus laajentaa keräämään tiedot myös uima-veden laadusta.

Aiemmin tanskalaisissa kunnissa käytettiin paljon aikaa manuaaliseen analyysien ja tiedon siirtämiseen keskustietokantoihin. PULS:n myötä tämä vaihe automatisoitiin ja rutiinimaiseen manuaaliseen työhön kulutettu aika käytetään nyt tehokkaammin vaativimpiin tehtäviin. Tiedon keräyksen kustannukset ovat vähentyneet merkittävästi ja datan laatu on parantunut. Yhdestä kansallisesta tietokannasta löytyvä tieto mahdollistaa tehokkaammat ja standardoidut raportointikäytännöt.

PULS:n sisältämää dataa hallinnoidaan keskitetysti, mutta sovelluksen avulla loppukäyttäjät voivat kytkeytyä siihen erilaisilla käyttöliittymillä, jotka keskustelevat PULS:n palvelurajapinnan kanssa. Järjestelmä tarjoaa valtavasti mahdollisuuksia tiedon hyödyntämiselle ja jatkokehitykselle.

### Birgitte Pahl

Sekretariatsleder, Tanskan ympäristöportaali





TUOTE- JA PALVELUKEHITYS

## Tehokkaampaa oppimista dataa analysoimalla

Innofactor tekee aktiivista tuotekehitystä oppilaitoksille suunnattujen sovellusten parissa. Innofactor® Skillin™ tavoitteena on kaksinkertaistaa lasten oppimistulokset ja samalla mahdollistaa mielekäs opettaminen rajatuilla resursseilla. Skilli mahdollistaa yksilöllisen ja entistä laaja-alaisemman oppimisen.

Oppiminen muuttuu hurjaa vauhtia perinteisestä luokkaopetuksesta kohti yksilöllistä monimuotoista oppimista. Oppiminen perustuu jatkossa ennen kaikkea oppilaan henkilökohtaisiin ominaisuuksiin, osaamiseen ja motivaatioon. Vanhemmat ovat jatkossa entistä keskeisempi osa lastensa oppimista. Oppilaan oppimiseen liittyvän datan kerääminen ja analysointi mahdollistavat jokaiselle oppilaalle yksilöllisen ja reaaliaikaisesti muuttuvan oppimispolun luomisen. Oppilas kantaa aiempaa suuremman vastuun omasta oppimisestaan, ja opettajan rooli muuttuu oppimista tukeväksi valmentajaksi. Oppiminen tapahtuu kaikkialla – koulussa, kotona ja matkalla – ja sisältää perinteisten oppiaineiden lisäksi oppilaan tarvitsemat tulevaisuuden taidot.

Innofactor Skilli mahdollistaa tämän kaiken.

Tavoitteenamme on analysoida oppimista uudella tavalla ja kehittää oppimisen laatua sekä oppilaan itsearviointia. Yksilöllisen oppimisen edistämiseksi toteutimme uuden sovelluksen Skillin, joka toimii koulujen Microsoft Office 365 -ympäristöissä ja hyödyntää Microsoftin Azuren pilvialustaa.

Tuotekehityksessä nojataan vahvasti uusimpaan pedagogiseen tutkimustietoon siitä, miten oppimista ja opetusta kannattaa järjestää, ja millaiset sovellukset tukevat koulujen uudistumista kohti tulevaisuuden taitojen kehittämistä parhaiten. Osana oppilaitosratkaisujen tuotekehitystä Innofactor solmi yhteistyösopimuksen Helsingin yliopiston opettajankoulutuslaitoksella toteutettavan Koulu Kaikkialla -tutkimus- ja kehittämishankkeen kanssa, ja on Microsoftin koulusektorin Oppimisen pohjantähti -ohjelman keskeinen kumppani. Tuotekehitystä on tehty tiiviissä yhteistyössä pilottikoulujen kanssa, jolloin on voitu suunnitella sovellusta ketterästi yhdessä oppilaiden, opettajien ja koulujen johdon kanssa.

Saavuttaaksemme parempia oppimistuloksia on kouluissa välttämättä huomioitava jatkossa oppilaiden yksilölliset oppimispolut paremmin. Toiset oppi-

vat paremmin pienryhmässä, toiset taas yksin. Toiset etsivät mieluummin tietoa tableteillaan, toiset taas saavat eniten irti metsäretkellä. Jonkun oppilaan vahvuus on oman työn suunnittelu, ja jonkun toisen vahvuus on tiedon jakaminen muille. Skillin avulla tietoa oppimisesta voidaan järjestelmällisesti kerätä, analysoida ja hyödyntää oppimistilanteiden suunnittelussa ja opetuksen järjestämisessä. Sovelluksemme tarjoaa opettajalle tietoa siitä, mitkä oppimismenetelmät kehittävät kunkin oppilaan taitoja parhaiten ja miten erilaiset oppijat ovat kokeneet oppimistilanteet. Analyysien avulla oppilas voi tarkastella omaa oppimistaan uudella pelillisellä tavalla, ja voi näin tunnistaa omia vahvuuksiaan ja kehittämiskohteitaan.

*”Oppilaat ovat innostuneet Skillistä kovasti ja täyttäneet aktiivisesti itsearviointia. Olemme myös alusta asti nähneet järjestelmän kyvyn auttaa opetuksen kehittämisessä kohti yksilöllisempää oppimista.”*

**Risto Lauri**

Apulaisrehtori, Koulumestarin koulu,  
Espoon kaupunki

*”En voi uskoa, että tässä se sovellus nyt on, josta olen haaveillut. Skillin avulla voidaan oppilaiden laaja-alaisen osaamisen kehittämistä ja omaa oppimista seurata reaaliajassa. Odotan innolla tutkimustuloksia itsearvioinnin toteuttamisesta pelillisesti Skillin avulla. Uskon, että voimme yhdessä aidosti muuttaa opetusta ja parantaa oppimista.”*

**Jarkko Mylläri**

Helsingin yliopistossa väitöstutkimustaan tekevä oppimisympäristöjen kehittäjä,  
Kauniaisten kaupunki

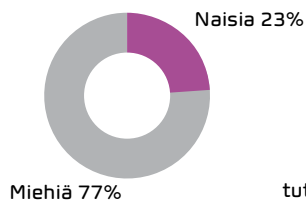
Innofactorin tavoitteena on tehdä Skillistä kansainvälinen menestystuote ja hyödyntää Suomen maanetta opetuksen kärkimaana maailmassa.

# Pohjoismaiden johtavaa Microsoft-osaamista

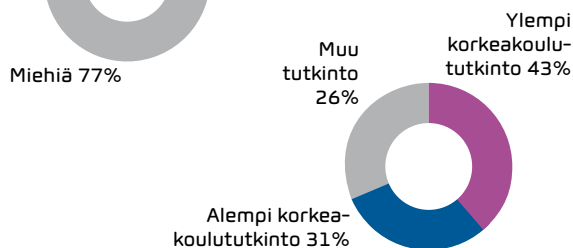
Innofactorin kasvun ja kehittymisen mahdollistaa kasvuhaluinen ja kehittymiskykyinen henkilöstö. Vuoden 2014 merkittäviä tapahtumia olivat yrityskauppojen jälkeinen integrointi Suomessa ja Tanskassa sekä muutto uuteen pääkonttoriin Espoon Keilaniemessä vuoden alussa.

Innofactorin palveluksessa oli vuoden 2014 aikana keskimäärin 421 henkilöä (2013: 307), missä on kasvua edellisvuoteen nähden 37,0 prosenttia. Vuoden lopussa henkilöstöä oli 411 (2013: 416), jossa on laskua 1,2 prosenttia. Naisten osuus oli 23 prosenttia ja miesten 77 prosenttia (2013: 24 ja 76 %). Vuoden 2014 lopussa henkilöstön keski-ikä oli 39,1 vuotta (2013: 38,5). Henkilöstöstä 43 prosenttia oli suorittanut ylempään (2013: 42 %), ja 31 prosenttia alemman korkeakoulututkinnon tai suorittamassa ylempää korkeakoulututkintoa (2013: 27 %) ja 26 prosentilla on jokin muu tutkinto (2013: 31 %).

## HENKILÖSTÖN SUKUPUOLI



## HENKILÖSTÖN KOULUTUS



## Osaaminen on menestyksen edellytys

Innofactorin laaja ja monipuolinen asiakaskunta edellyttää kykyä omaksua ja jalostaa uutta. Tiiviin Microsoft-kumppanuuden kautta Microsoftin määrittelemät sertifikaatit ja kompetenssit muodostavat tärkeän ohjenuoran osaamisen kehittämiseksi teknisen osaamisen osalta. Henkilöstömme on suorittanut yli 500 erilaista Microsoft-sertifikaattia, joiden avulla olemme saavuttaneet jo kahdeksan Microsoftin yritystason kultakompetenssia.

Olemassa olevien kompetenssien säilyttäminen edellyttää osaamisen ylläpitoa. Lisäksi seuraamme aktiivisesti uusia kompetenssimäärittäyksiä, ja iloksemme saavutimme loppuvuodesta ensimmäisenä kumppanina kohdemarkkinallamme kultakompetenssin uudella Cloud Platform -osaamisalueella.

## Microsoft Partner

- Gold Application Development
- Gold Cloud Platform
- Gold Collaboration and Content
- Gold Customer Relationship Management
- Gold Data Analytics
- Gold Data Platform
- Gold Enterprise Resource Planning
- Gold Project and Portfolio Management

Sertifointien lisäksi osaaminen kehittyy työssä oppimisen sekä työkierron avulla. Laajempia kehitystarpeita pohditaan osana strategiatyötä. Kehityskeskusteluilla on keskeinen rooli yksilötason osaamisen kehittymisen suunnittelussa. Kehityskeskusteluissa seurataan henkilöstön osaamista ja osaamistarpeita, ja luodaan niiden pohjalta suunnitelma kunkin ammatillisen osaamisen ja työuran kehittämiseksi.

## Hyvä esimiestyö tukee hyvinvointia

Hyvä esimiestyö on keskeistä työviihtyvyydelle. Esi miesten työtä tuetaan muun muassa säännöllisillä esimiesfoorumeilla. Vuonna 2014 käsitellyjä aiheita olivat esimerkiksi päivitetty varhaisen tuen malli sekä suorituksen johtaminen. Vuoden 2014 lopussa uudistimme organisaatiotamme ja johdon työnkuvia tukemaan parempaa johtamista. Uusi organisaatiomalli aloitti vuoden 2015 alussa.





### Uudet ainutlaatuiset työtilat

Innofactorin pääkonttori muutti vuoden vaihteessa uusiin toimitiloihin merellisessä Espoon Keilaniemessä. Tilojen suunnitteluvaiheessa saadun henkilöstöpalautteen perusteella toimistotilasta muokattiin monipuolinen kokonaisuus, jossa yhdistyy avotilaa, neuvotteluhuoneita, niin sanottuja hiljaisia huoneita pienpalavereihin tai rauhalliseen yksilötyöskentelyyn sekä äänieristettyjä puhelinkoppeja. Henkilöstöä osallistettiin neuvotteluhuoneiden nimeämisen ideoinnissa, ja nyt sisäisiä palavereita pidetäänkin Science Fiction -avaruusalusten mukaan nimetyissä tiloissa.

Toimiston perustoiminnallisuuksien lisäksi Innofactor Campukseksi nimetystä tilakokonaisuudesta löytyy myös erikoisempia elementtejä kuten oma rantasauna, viinikellari sekä frisbeegolfrata pihalta.

Vuoden 2014 alkupuoliskolla myös Tampereella ja Kööpenhaminassa muutettiin, jotta uudet suu-remmat tiimit mahtuivat yhteisiin tiloihin.

### Henkilöstön osallistuminen

Henkilöstön näkemyksiä yrityksen käytännöstä tutkitaan kvartaaleittain. Myönteisintä palautetta annetaan systemaattisesti lähiesimiehen toiminnasta ja mukavista työkavereista. Lisäksi vuonna

2014 toteutettiin erillinen kulttuurikysely, jossa pohdittiin useiden yritysjärjestelyiden kautta syntyneen yrityksen kulttuurin kehittämistä eteenpäin. Kyselyn tuloksia hyödynnettiin syksyn strategiatyössä.

Innofactorissa on usean vuoden ajan toiminut HR Board, jonka jäsenet koostuvat eri toimipisteiden edustajista. HR Boardin kokouksissa käsitellään toimipisteiden ja yrityksen ajankohtaisia asioita henkilöstön näkökulmasta ja pyritään kehittämään Innofactorista entistäkin parempi työpaikka. Aktiivista keskustelua koko henkilöstön kesken käydään myös sähköisessä Yammer-työkalussa, jota hyödynnetään sekä virallisempien että epävirallisempien aiheiden käsittelyssä.

Koko henkilöstö kokoontuu yhteen kerran vuodessa asiaohjelman ja hauskanpidon merkeissä. Vuonna 2014 yhteinen tapahtuma nimettiin ensimmäistä kertaa Innofactor InSpiritiksi.

Henkilöstö toimii yhdessä myös vapaamuotoisemmin. Innofactorissa toimii kaikilla paikkakunnilla Fun Club, joka järjestää yhteistä toimintaa. Vuoden 2014 ohjelmaan mahtui mm. pesäpalloa, stand up -komiikkaa ja viskinmaistajaiset. Henkilöstön riveistä löytyy myös osajia talon omaan bändiin, joka viihdytti kollegoita niin InSpirit-tapahtumassa kuin pikkujouluissakin.

# Yritysvastuu

Innofactorin toimintaa ohjaavat yhtiön strategia, hallinnointiperiaatteet, arvot, laatujärjestelmä, henkilöstöpolitiikka, yritysvastuun yleiset periaatteet, ympäristöpolitiikka ja lainsäädäntö. Arvojen mukaisesti Innofactor pyrkii toimimaan vastuullisesti, sitoutuneesti, keskustelemalla ja olemalla läsnä.

## Ympäristö ja kestävä kehitys

Innofactor noudattaa toiminnassaan kestävän kehityksen periaatteita ja Teknologiateollisuuden ympäristölinjausta. Konserni on kehittämiensä sähköisten ratkaisujen kautta vaikuttanut asiakkaidensa ympäristötavoitteiden saavuttamiseen sekä yhteiskunnan kestävään kehittämiseen. Innofactor toimittaa sähköisiä ratkaisuja ja verkkopalveluita, jotka muun muassa vähentävät asiakkaidensa toiminnan ympäristöön kohdistuvia vaikutuksia.

## Rakentavaa yhteistyötä

Innofactor pyrkii asiakkaidensa ja kumppaniensa kanssa pitkäaikaiseen lisäarvoa tuottavaan kumppanuuteen, jossa eri toimijoiden osaamiset täydentävät toisiaan ja synnyttävät innovatiivisia ratkaisuja.

Työntekijöilleen Innofactor pyrkii tarjoamaan innostavan ja kannustavan ympäristön, jossa he voivat edelleen kehittää itseään. Innofactor huolehtii henkilöstönsä hyvinvoinnista pitämällä yllä vakaata, turvallista, keskustelevaa ja osallistavaa ilmapiiriä sekä rakentamalla luotettavan kehityspolun tulevaisuuteen. Innofactorissa panostetaan henkilöstön kehittämiseen kouluttautumisen, työssä oppimisen sekä työkierron avulla. Innofactor toimii aktiivisesti myös muiden suomalaisten ICT-yritysten kanssa tavoitteenaan luoda kumppaniverkostoja kansainvälistymiskynnyksen alentamiseksi ja siten vaikuttaa osaltaan ohjelmistoliiketoiminnan kehittämiseen Suomessa.

"Innofactor on sitoutunut toimimaan kannattavasti ja kasvattamaan liikevaihtoaan yhteiskunnalliset vaikutukset huomioiden."

# Corporate Governance

Innofactor Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiötä koskevia muita säädöksiä sekä yhtiöjärjestystä.

Innofactor noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2010. Innofactor Oyj noudattaa Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta ja yhtenäisiä tiedottamissääntöjä.

Innofactor ylläpitää julkista sisäpiirirekisteriä arvopaperimarkkinalain edellyttämistä ilmoitusvelvollisista henkilöistä. Lisäksi ylläpidetään yhtiön sisäistä pysyvää ja hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä niistä henkilöistä, jotka saavat sisäpiiritietoa. Innofactorilla on ohjeet sisäpiirin kaupankäynnille Innofactorin osakkeilla.

Yhtiökokous on ylin Innofactor Oyj:n päätöksentekolin. Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilivuoden päättymisestä hallituksen määräämänä päivänä. Ylimääräinen yhtiökokous pidetään, mikäli hallitus katsoo sen tarpeelliseksi, tai jos joko tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on hallussaan vähintään kymmenesosa osakkeista, ovat kirjallisesti pyytäneet yksilöidyn asian käsittelemistä ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

Yhtiökokous valitsee hallituksen. Hallituksen tehtävät perustuvat osakeyhtiölakiin ja yhtiöjär-

jestykseen. Hallituksella on yleistoimivalta asioissa, joita ei ole säädetty yhtiöjärjestyksessä tai osakeyhtiölaissa yhtiön muiden toimielinten hoidettavaksi. Hallitus on vastuussa yrityksen tehokkaasta organisoinnista ja yrityksen hallinnon valvomisesta osakkeenomistajien parhaiden etujen mukaisesti.

Innofactor Oyj:n hallituksen tehtävänä on huolehtia, että konsernin kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Konsernin sisäistä valvontaa toteuttaa hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Valvontaa varten on olemassa raportointijärjestelmä, jonka mukaisesti tuotetaan tietoa konsernin liiketoiminnoista ja tytäryhtiöistä. Hallituksen ja sen jäsenten tehtävät on kuvattu tarkemmin hallituksen työjärjestyksessä.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka on vastuussa yrityksen päivittäisestä johdosta, joka käsittelee yrityksen johtamisen ja yrityksen liiketoiminnan valvomisen hallituksen antamia ohjeita ja päätöksiä noudattaen. Hallitus on nimennyt konsernille johtoryhmän, jonka tehtävänä on johtaa toimitusjohtajan apuna jokapäiväistä liiketoimintaa.

Innofactorin hallinnointiperiaatteita on viimeksi päivitetty 24.2.2014. Innofactorin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka on laadittu Suomen arvopaperimarkkinalain sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 51 mukaisesti, annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.



# Innofactor Oyj:n hallitus



Vasemmalta: Ilari Nurmi, Tii Tuovinen, Sami Ensio (pj), J.T. Bergqvist ja Jukka Mäkinen

## **Sami Ensio, s. 1971**

DI. Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 2010. Puheenjohtajana 9.11.2014 alkaen. Innofactor Oy:n perustaja ja toimitusjohtaja vuodesta 2000. Omistus 7 431 291 osaketta.

## **J.T. Bergqvist, s. 1957**

Tekniikan tohtori. Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2014. Omistus 309 204 osaketta.

## **Jukka Mäkinen, s. 1954**

Ekonomi. Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2012. Omistus 59 474 osaketta.

## **Ilari Nurmi, s. 1975**

DI. Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2013. Omistus 39 311 osaketta.

## **Tii Tuovinen, s. 1964**

OTK, LLM. Innofactor Oyj:n hallituksessa vuodesta 2014. Omistus 9 204 osaketta.

Osakeomistustiedot ovat 31.12.2014 mukaiset. Ajantasaiset tiedot löytyvät yhtiön kotisivuilta.

# Innofactor-konsernin johtoryhmä



Takana vasemmalta: Christian Andersen, Janne Martola, Juha Rokkanen ja Heikki Jekunen  
Edessä: Mikko Lampi, Sami Ensio (tj) ja Elina Jokinen

## **Sami Ensio, s. 1971**

DI. Innofactor Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 2010. Innofactor Oy:n perustaja ja toimitusjohtaja vuodesta 2000. Omistus 7 431 291 osaketta.

## **Christian Andersen, s. 1966**

BBA. Tanskan maajohtaja. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2012. Omistus 203 157 osaketta.

## **Heikki Jekunen, s. 1958**

DI. Innofactorin tuote- ja palveluliiketoiminnasta vastaava johtaja. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2013. Omistus 6000 osaketta.

## **Janne Martola, s. 1974**

DI. Talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2011. Omistus 100 000 osaketta.

## **Juha Rokkanen, s. 1969**

BBA. Suomen maajohtaja. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2013. Omistus 103 873 osaketta.

## **Elina Jokinen, s. 1974**

VTM. Innofactorin HR-johtaja. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2013.

## **Mikko Lampi, s. 1977**

DI. Customer Solutions -liiketoimintayksikön johtaja sekä Suomen maajohtajan sijainen. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2001. Omistus 996 758 osaketta.

Osakeomistustiedot ovat 31.12.2014 mukaiset. Ajantasaiset tiedot löytyvät yhtiön kotisivuilta.





Innofactor Oyj  
Toimintakertomus ja tilinpäätös  
Tilikausi 1.1.–31.12.2014

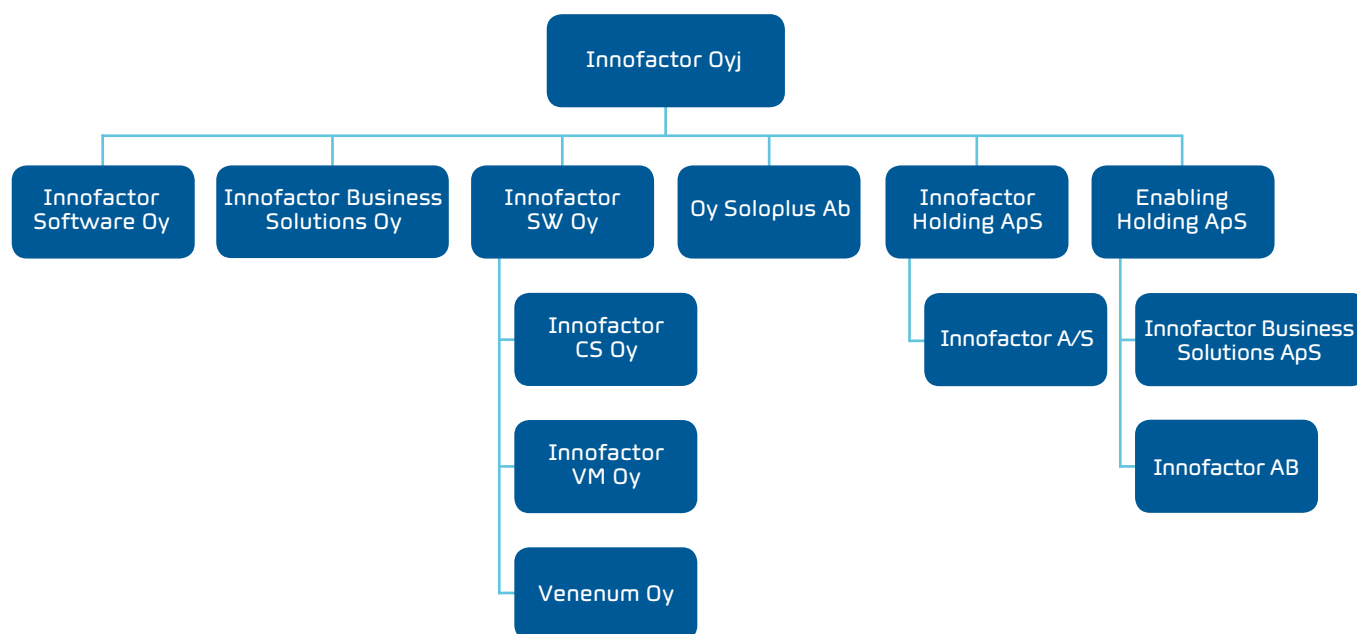
# Innofactor Oyj:n hallituksen toimintakertomus 2014

## Innofactor-konserni

Innofactor on Pohjoismaiden johtavia Microsoft-ratkaisuihin keskittyneitä ohjelmistotoimittajia. Innofactor toimittaa asiakkailleen IT-projekteja systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita. Oman tuotekehityksen painopistealueena ovat Microsoftin Azure-pohjaiset pilviratkaisut. Noin 1/4 Innofactorin liikevaihdosta tulee Innofactorin omiin tuotteisiin liittyvistä jatkuvista sopimuksista sekä muista jatkuvista palvelusopimuksista.

Innofactorin asiakkaina on noin tuhat yritystä ja julkishallinnon organisaatiota Suomessa, Tanskassa, Ruotsissa ja muualla Euroopassa. Innofactor pyrkii toiminnassaan pitkäkestoisiin asiakassuhteisiin. Innofactorissa työskentelee noin 400 innostunutta ja osaavaa henkilöä useissa toimipisteissä Pohjoismaissa.

Innofactor-konsernin rakenne tilikauden 2014 päättyessä on esitetty alla.



Innofactor-konserniin kuuluvat tilikauden päättyessä seuraavat yhtiöt

- ▶ Innofactor Oyj, Suomi (emoyhtiö)
- ▶ Innofactor Software Oy, Suomi, Espoo, 100 %
- ▶ Innofactor Business Solutions Oy, Suomi, Espoo, 100 %
- ▶ Innofactor SW Oy, Suomi, Espoo, 100 %
- ▶ Innofactor CS Oy, Suomi, Turku, 100 %
- ▶ Innofactor VM Oy, Suomi, Espoo, 100 %
- ▶ Venenum Oy, Suomi, Espoo, 100 %
- ▶ Oy Soloplus Ab, Suomi, Espoo, 100 %
- ▶ Innofactor Holding ApS, Tanska, 100 %
- ▶ Enabling Holding ApS, Tanska, 100 %
- ▶ Innofactor A/S, Tanska, 100 %
- ▶ Innofactor Business Solutions ApS, Tanska, 100 %
- ▶ Innofactor AB, Ruotsi, 100 %

Konsernissa tilikaudella tapahtuneet yritysjärjestelyt on selostettu jäljempänä.

## Tuloskehitys ja taloudellinen asema

Konsernin keskeiset tunnusluvut	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto tuhatta euroa	44 119	32 685	18 818	17 205	9 862
Käyttökate (EBITDA) tuhatta euroa	4 107	3 284	1 215	1 443	980
prosenttia liikevaihdosta	9,3 %	10,0 %	6,5 %	8,4 %	9,9 %
Liikevoitto tuhatta euroa (EBIT)	2 720	2 255	620	904	702
prosenttia liikevaihdosta	6,2 %	6,9 %	3,3 %	5,3 %	7,1 %
Tulos ennen veroja tuhatta euroa	2 259	1 863	591	886	696
prosenttia liikevaihdosta	5,1 %	5,7 %	3,1 %	5,1 %	7,1 %
Tulos tuhatta euroa	1 807	1 407	449	687	505
prosenttia liikevaihdosta	4,1 %	4,3 %	2,4 %	4,0 %	5,1 %
Oma pääoma tuhatta euroa	22 713	19 626	13 760	12 905	12 218
Korolliset velat tuhatta euroa	10 638	11 955	1 393	0	0
Rahavarat tuhatta euroa	997	991	656	696	1 714
Laskennalliset verosaamiset tuhatta euroa	7 175	7 604	7 767	7 895	8 132
Oman pääoman tuotto	8,5 %	8,4 %	3,4 %	5,5 %	6,8 %
Sijoitetun pääoman tuotto	10,0 %	12,9 %	4,5 %	7,2 %	9,7 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	42,4 %	55,9 %	5,4 %	-5,4 %	-14,0 %
Omavaraisuusaste	49,0 %	43,1 %	66,1 %	74,5 %	68,2 %
Taseen loppusumma tuhatta euroa	47 635	46 671	22 173	18 324	19 517
Tutkimus- ja tuotekehitys tuhatta euroa	1 981	2 067	2 488	2 086	1 173
prosenttia liikevaihdosta	4,5 %	6,3 %	13,2 %	12,1 %	11,9 %
Henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana	421	307	189	177	108
Henkilöstö katsauskauden lopussa	411	416	193	189	89
Osakemäärä katsauskauden lopussa	32 153 737	30 909 052	30 165 900	29 261 800	16 756 659
Tulos per osake (euroa)	0,0563	0,0432	0,0150	0,0235	0,0274
Oma pääoma per osake (euroa)	0,706	0,635	0,460	0,441	0,418

## Liikevaihto

Innofactorin liikevaihto vuonna 2014 oli 44 119 tuhatta euroa (2013: 32 685), jossa kasvua 35,0 prosenttia.

## Tuloskehitys

Innofactorin käyttökate (EBITDA) vuonna 2014 oli 4 107 tuhatta euroa\* (2013: 3 284\*\*), jossa kasvua 25,1 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 9,3 prosenttia\* (2013: 10,0 %\*\*).

Innofactorin liikevoitto vuonna 2014 oli 2 720 tuhatta euroa\* (2013: 2 255\*\*), jossa kasvua 20,6 prosenttia. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 6,2 prosenttia\* (2013: 6,9 %\*\*).

\* Vuodelle 2014 sisältyi Pietarin toimiston sulkemiseen liittyvä kertaluonteinen kustannus noin 59 tuhatta euroa. Vuodelle 2014 sisältyi kertaluonteinen integraatioon sisältyvän kuluvarauksen purku noin 135 tuhatta euroa.

\*\* Vuodelle 2013 sisältyi yrityskauppoihin liittyviä kertaluonteisia kustannuksia noin 346 tuhatta euroa sekä lisäksi integraatioon liittyviä kuluja ja kuluvarauksia 477 tuhatta euroa, yhteensä noin 823 tuhatta euroa. Vuodelle 2013 sisältyi kertaluonteinen tuotto 158 tuhatta euroa.

## Rahoitusasema, maksuvalmius ja investoinnit

Innofactorin taseen loppusumma oli vuoden 2014 lopussa 47 635 tuhatta euroa (2013: 46 671). Konsernin likvidit varat olivat yhteensä 997 tuhatta euroa (2013: 991), jotka koostuivat kokonaisuudessaan rahavaroista.

Liiketoiminnan rahavirta 1.1.–31.12.2014 oli 2 301 tuhatta euroa (2013: 1 369). Investointien rahavirta oli -690 tuhatta euroa (2013: -2 815).

Omavaraisuusaste oli vuoden 2014 päättyessä 49,0 prosenttia (2013: 43,1 %) ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (Net Gearing) 42,4 prosenttia (2013: 55,9 %).

Vuoden 2014 päättyessä yhtiössä oli lyhytaikaista korollista velkaa 2 933 tuhatta euroa (2013: 1 920) ja pitkäaikaista korollista velkaa 7 705 tuhatta euroa (2013: 10 035).

Sijoitetun pääoman tuotto 1.1.–31.12.2014 oli 10,0 prosenttia (2013: 12,9 %).

Oman pääoman tuotto 1.1.–31.12.2014 oli 8,5 prosenttia (2013: 8,4 %).

Innofactorin taseen pitkäaikaiset varat vuoden 2014 lopussa olivat yhteensä 30 856 tuhatta euroa ja ne muodostuvat seuraavista eristä:

- ▶ aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 690 tuhatta euroa
- ▶ liikearvo 19 584 tuhatta euroa
- ▶ muut aineettomat hyödykkeet 3 407 tuhatta euroa
- ▶ laskennalliset verosaamiset 7 175 tuhatta euroa

Innofactorin 1.1.–31.12.2014 bruttoinvestoinnit aineelliseen käyttöomaisuuteen olivat 597 tuhatta euroa (2013: 323) ja ne muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista.

Tehtyjen arvonalennustestien mukaan omaisuuserien arvonalentumisia ei ole. Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 612 tuhatta euroa (2013: 712).

## Yritysjärjestelyt ja muutokset konsernirakenteessa

Vuonna 2014 ei tehty yrityskauppoja.

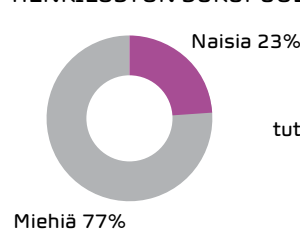
Vuoden 2014 aikana purettiin Bridgeconsultingin yritysoston yhteydessä vuonna 2012 ostettu tanskalainen Bridgeconsulting Holding ApS. Yhtiössä ei ollut liiketoimintaa.

## Henkilöstö

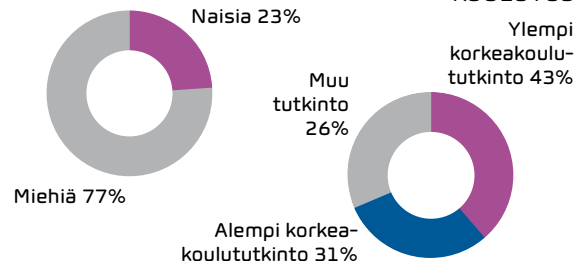
Innofactorin henkilöstömäärä oli vuonna 2014 keskimäärin 421 (2013: 307), jossa kasvua 37,1 prosenttia. Vuoden 2014 lopussa henkilöstöä oli 411 (2013: 416), jossa laskua 1,2 prosenttia.

Vuoden 2014 lopussa henkilöstön keski-ikä oli 39,1 vuotta (2013: 38,5). Henkilöstöstä 43 prosenttia oli suorittanut ylemmän (2013: 42 %), ja 31 prosenttia alemman korkeakoulututkinnon tai suorittamassa ylempää korkeakoulututkintoa (2013: 27 %) ja 26 prosenttia muun tutkinnon (2013: 31 %). Naisia oli 23 prosenttia ja miehiä 77 prosenttia henkilöstöstä (2013: 24 ja 76 %).

HENKILÖSTÖN SUKUPUOLI



HENKILÖSTÖN KOULUTUS



## Strategia

Innofactor vahvistaa asiakkaidensa kilpailukykyä toimittamalla oivallisia IT-ratkaisuja, tuotteita ja palveluita. Innofactor keskittyy Microsoft-pohjaisiin ratkaisuihin ja Microsoftin ekosysteemiin. Innofactorin asiakaskunta muodostuu yksityisen ja julkisen sektorin organisaatioista. Innofactor toimii tällä hetkellä Suomessa, Tanskassa ja Ruotsissa. Innofactorin strategiana on aktiivisesti laajentaa toimintaansa Pohjoismaissa, mikä voi tapahtua sekä organisen kasvun että yritysjärjestelyjen kautta.

**Innofactorin missio:** Vahvistamme asiakkaidemme kilpailukykyä oivallisilla IT-ratkaisuilla, tuotteilla ja palveluilla.

**Innofactorin visio:** Olemme Microsoft-pohjaisen ratkaisujen ykköstoimittaja Pohjoismaissa.

Innofactorin strategiana on luoda kilpailukykyä johtavana toimijana, joka keskittyy Microsoft-pohjaisiin ratkaisuihin ja Microsoftin ekosysteemiin. Keskeisimmät strategiset valinnat kilpailukykyyn saavuttamiseksi ovat

- ▶ yksityisen ja julkisen sektorin asiakkaat
- ▶ kokonaisvaltainen IT-ratkaisutarjonta
- ▶ viimeisintä tekniikkaa edustavat tuotteet ja palvelut
- ▶ korkeatasoinen asiakaspalvelu
- ▶ pitkäkestoiset kumppanuudet asiakkaiden kanssa
- ▶ nopea ja kannattava kasvu

Innofactorin pitkän tähtäimen taloudellisenä tavoitteena on kasvaa kannattavasti:

- ▶ saavuttaa yli 10 prosentin käyttökate (EBITDA) jokaisena vuonna 2014–2017
- ▶ saavuttaa keskimäärin 25–35 prosentin vuosittainen kasvu 2014–2017 organisen kasvun ja yritysjärjestelyjen avulla
- ▶ pitää kassavirta positiivisena ja turvata kaikissa tilanteissa rahoituksellinen vakavaraisuus

## Liiketoiminta

Innofactor keskittyy strategiassaan Microsoft-ekosysteemiin. Innofactor toimii sekä systeemi-integraattorina että kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluja, mikä tarjoaa Innofactorille merkittävän kilpailuedun ja synergiahyödyn. Systeemi-integraattoritoiminta lisää Innofactorin ym-

märrystä asiakkaiden tuote- ja palvelutarpeista ja lisäksi toimii omien tuotteiden ja palveluiden jake-lukanavana. Microsoft-ekosysteemiin keskittymisen luo Innofactorille ylivoimaista osaamista sekä tekee Innofactorista Pohjoismaiden halutuimman kumppanin Microsoftille, mikä auttaa Innofactoria saamaan parhaat kaupat.

Innofactor tarjoaa kattavat lisäarvopalvelut Microsoftin yritysratkaisuihin, esimerkiksi Office 365, SharePoint, Dynamics CRM, Dynamics ERP, Project, SQL Server, Office 365 ja Azure. Tarjoamiemme ratkaisujen avulla asiakasyritys tai -yhteisö pystyy kehittämään digitaalista liiketoimintaansa tarjoamalla omille asiakkailleen ja työntekijöilleen parhaan mahdollisen käyttökokemuksen. Ratkaisumme tarjoavat asiakkaillamme reaaliaikaisesti käyttöön heidän omien asiakkaidensa digitaaliseen käyttäytymiseen liittyvän tiedon hyödynnettäväksi päätöksenteossa ja palveluiden automatisoinnissa.

Innofactor tarjoaa ratkaisujaan Microsoftin pilvestä, Innofactorin palvelukeskuksesta tai asiakkaan omille palvelimille asennettuna. Tyypillisesti vuosittain tai kuukausittain maksetuilla palvelusopimuksilla, esimerkiksi SaaS- ja pilvipalveluille, on merkittävä rooli Innofactorin liiketoiminnassa. Jatkuvat palvelut vähentävät oleellisesti liiketoiminnan syklisyyttä. Innofactorin liikevaihdosta jatkuvien palveluiden osuus on noin 23 prosenttia.

Innofactorin toiminta keskittyy toistaiseksi pääosin Suomeen ja Tanskaan sekä pienessä määrin Ruotsiin. Innofactor pyrkii jatkossa laajentamaan systeemi-integraattoritoimintaansa muihin Pohjoismaihin, mikä voi tapahtua myös yritys-järjestelyin.

Innofactorin liiketoiminta keskittyi Suomeen ja Tanskaan. Vuonna 2014 liikevaihdosta noin 82 prosenttia tuli Suomesta ja noin 18 prosenttia Tanskasta.

Vuoden 2014 liikevaihdosta tuli noin 48 % yritysasiakkaista ja noin 52 % julkishallinnon ja kolmannen sektorin asiakkaista.

Innofactorin vuoden 2014 liikevaihdosta noin:

- ▶ 68 % tuli systeemi-integraattoripalveluista, (ml. järjestelmien toimitusprojektit, konsultointi sekä pienemmät muutos- ja jatkokehitystyöt)
- ▶ 9 % lisensseistä, josta kolmansien osapuolten lisenssitulojen osuus oli noin 3 %
- ▶ 23 % jatkuvista palvelusopimuksista (ml. ylläpitösopimukset, SaaS-, pilvi- ja käyttöpalvelut).

Innofactorin 10 suurimman asiakkaan osuus vuoden 2014 kokonaisliikevaihdosta oli noin 21 prosenttia.

## Olennaiset tapahtumat tilikaudella

- ▶ 9.1.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n uudet osakkeet oli merkitty kaupparekisteriin. Innofactor Oyj:n kokonaisosakemäärä on merkintöjen jälkeen 32 153 737 osaketta.
- ▶ 24.1.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n talusjohtaja Mikko Karvinen oli omasta pyynnöstään jättänyt eronpyynnön tehtävistään Innofactorin palveluksessa 23.1.2014. Karvinen hoiti tehtävänsä 30.4.2014 asti.
- ▶ 7.3.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin hallitus oli nimittänyt Tiina Pullin konsernin talusjohtajaksi (CFO) 1.5.2014 alkaen. Pulli aloitti Innofactorin palveluksessa jo aiemmin tutustuen yrityksen toimintaan. Tiina Pulli on Innofactorin johtoryhmän jäsen ja raportoi konsernin toimitusjohtaja Sami Ensiolle.
- ▶ 20.3.2014 Innofactor Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, ettei Innofactor Oyj jaa osinkoa tilikaudelta 1.1.–31.12.2013.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 36 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille 24 000 euroa vuodessa. Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta. Palkkiosta maksetaan puolet (50 %) rahana kuukausittain ja puolet (50 %) Innofactor Oyj:n osakkeina. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun Innofactor Oyj:n osavuositarkastus ajalta 1.1.–31.3.2014 on julkistettu. Innofactor Oyj edellyttää, että hallituksen jäsenet pitävät omistuksessaan palkkiona saamansa osakkeet hallitusjäsenyytensä ajan.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi kuusi. Hallituksen jäseniksi valittiin sen nykyisistä jäsenistä Sami Ensio, Jukka Mäkinen, Pyry Lautsuo ja Ilari Nurmi, sekä lisäksi uusina jäseninä Tiia Tuovinen ja J.T. Bergqvist. Hallitus valitsi heti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Pyry Lautsuon.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Juha Hilmolan. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa kohdullisen laskun mukaan.

- ▶ 25.4.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor on valittu toimittamaan laaja TOIMIN-järjestelmäkokonaisuus AEL:lle. Kokonaisuus sisältää sähköisen asioinnin, asiakkuuksien hallintajärjestelmän (CRM), tuotannon ja taloudenhallinnan, dokumentinhallinnan, palveluväylän, intranetin ja sähköisen työpöydän sekä kokonaisarkkitehtuurin ratkaisut. Järjestelmä on suunniteltu toimitettavan kokonaisuudessaan vuoden 2014 aikana.

Toimitussopimuksen arvo ilman optioita on 574 539 euroa. Sopimukseen sisältyy lisäksi optiot toimituksen laajentamisesta henkilöstöhallinta- ja www-julkaisujärjestelmillä.

Kauppa vahvistaa entisestään Innofactorin asemaa Microsoft-ympäristöihin keskittyneenä sähköisen asioinnin huippuosaajana suomalaisessa oppilaitoskentässä.

AEL on Suomen johtava tekniikan koulutuspalveluja tarjoava yritys. AEL on palvellut suomalaista elinkeinoelämää jo yli 90 vuotta. AEL:ää ylläpitää Ammattienedistämislaitos säätiö AEL, jossa ovat edustettuina merkittävät elinkeinoelämän ja työmarkkinoiden järjestöt sekä yritysten että ammatillisen koulutuksen kehittämisessä mukana oleva julkishallinto.

- ▶ 12.5.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor on valittu julkisessa hankintamenettelyssä toimittamaan laajan avustustenhallintajärjestelmän Raha-automaattiyhdistykselle. Kokonaisuus sisältää asianhallintajärjestelmän, maksatusjärjestelmän, Windows Azure -pohjaisen verkkosioinnin, dokumenttienhallintajärjestelmän ja tiedonohjausjärjestelmän sekä integraatiot lukuisiin muihin järjestelmiin. Järjestelmäkokonaisuus perustuu kokonaan Microsoft-pohjaisiin ratkaisuihin. Järjestelmä on suunniteltu toimitettavan vaiheittain vuosien 2014–2016 aikana.

Hankintakilpailun voittaneen Innofactorin tarjouksen vertailuhinta on 3 214 166 euroa.

Kauppa vahvistaa entisestään Innofactorin asemaa Microsoft-ympäristöihin keskittyneenä sähköisen asioinnin huippuosaajana julkishallinnossa ja kolmannella sektorilla.

Raha-automaattiyhdistyksen perustehtä-

vänä on kerätä raha-automaatti- ja kasinopelitoiminnalla varoja suomalaisten hyvinvoinnin edistämiseksi. RAY tarjoaa viihdyttäviä ja jännittäviä pelejä vastuullisesti. Koko RAY:n liikevoitto käytetään suomalaisten sosiaali- ja terveysjärjestöjen toimintaan sekä sotiemme veteraanien hyväksi. Myös tulevaisuuden tavoitteena on taata rahoitusta lukuisiin tärkeisiin hankkeisiin. Vuosittain avustuksia saa noin 800 järjestöä.

- ▶ 19.6.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor on nimittänyt Katja Tammelinin konsernin lakiasiaintohtajaksi 18.8.2014 alkaen. Innofactorilla ei ole aiemmin ollut lakiasiaintohtajaa.
- ▶ 9.7.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin hallitus on nimittänyt Janne Martolan konsernin talousjohtajaksi (CFO) sekä toimitusjohtajan sijaiseksi 9.7.2014 alkaen. Martola on toiminut aiemmin Innofactorin yritysjärjestelyistä ja kansainvälisestä liiketoiminnasta vastaavana johtajana vuodesta 2011. Diplomi-insinööri Martola jatkaa uudessa tehtävässään Innofactorin johtoryhmän jäsenenä ja raportoi myös jatkossa konsernin toimitusjohtaja Sami Ensiolle.
- ▶ 2.9.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor aloittaa YT-neuvottelut Suomessa ja sulkee Pietarin toimiston. Yhteistoimintaneuvottelut koskivat tilapäisiä lomautuksia ja alle 10 henkilön irtisanomista tuotannollis-taloudellisin perustein. Neuvottelut koskivat hallinnon tukitoimintoja sekä niitä liiketoiminta-alueita, joilla asiakkaiden ostokäyttäytyminen on muuttunut. Lomautettavia arvioitiin olevan maksimissaan noin 30.  
Innofactor lakkauttaa lisäksi Suomen maayhtiöön kuuluneen Pietarin kehitysyksikkönsä, jossa oli työskennellyt alle kymmenen henkilöä. Yksikön toimintaedellytykset olivat oleellisesti heikentyneet, eikä yhtiö nähnyt toiminnan jatkamiselle edellytyksiä. Jatkossa Pietarissa tehdyt työt hoidetaan Suomesta käsin, mikä ei aiheuta katkoksia asiakkaiden palveluun.
- ▶ 17.9.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin YT-neuvottelut oli saatu päätökseen. Neuvottelujen aikana Innofactorin tilauskanta kehittyi suotuisasti, mistä syystä toimenpiteet voitiin rajoittaa aiemmin

ilmoitettua pienempään joukkoon henkilöitä. Innofactor irtisanoi yhteensä 3 henkilöä ja lomautti 90 päiväksi kokoaikaisesti 11 henkilöä ja osa-aikaisesti 5 henkilöä. Toimenpiteiden avulla saavutetaan vuoden 2014 aikana noin 0,3 miljoonan euron säästöt.

Lisäksi Innofactorissa on sovittu muista henkilöstöjärjestelyistä, joilla saavutetaan noin 0,1 miljoonan euron säästöt. Edellä kuvatuilla järjestelyillä ei arvioitu olevan liikevaihtoa alentavaa vaikutusta.

Innofactor-konsernin johtoryhmä Suomessa sopi luopuvansa vapaaehtoisesti kukin kuukauden palkkaa vastaavasta saatavasta. Tämän toimenpiteen säästö vuodelle 2014 on noin 0,1 miljoonaa euroa.

- ▶ 10.11.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Pyry Lautsuo on 9.11.2014 ilmoittanut eroavansa Innofactorin hallituksesta perhesyihin vedoten. Lautsuon eron jälkeen hallituksessa on viisi jäsentä.

Innofactor Oyj:n hallitus on valinnut uudeksi hallituksen puheenjohtajaksi seuraavaan yhtiökokoukseen asti yhtiön toimitusjohtajan ja pääomistajan Sami Ension. Hallituksen puheenjohtajan ero synnytti erityisen olosuhteen, joka aiheuttaa poikkeaman lista-yhtiöiden hallintokoodin suosituksista 36.

- ▶ 10.11.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor arvioi uudelleen näkymää vuodelle 2014. Innofactorin vuoden 2014 liikevaihdon arvioidaan olevan noin 43–45 miljoonaa euroa (2013: 32,7 miljoonaa euroa). Käyttökateen (EBITDA) arvioidaan vuonna 2014 olevan noin 3,5–4,5 miljoonaa euroa (2013: 3,3 miljoonaa euroa). Innofactorin vuoden 2014 liikevaihdon arvioitiin aiemmin olevan noin 43–48 miljoonaa euroa ja käyttökateen (EBITDA) noin 4–6 miljoonaa euroa.
- ▶ 28.11.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor-konserniin kuuluva Innofactor Business Solutions Oy ja Enfo Zender Oy ovat solmineet sopimuksen, jonka mukaisesti Innofactor toimittaa Microsoft Dynamics AX -tuotteeseen perustuvan taloushallinnon palvelualustan Enfo Zenderille. Nyt sovitun toimituksen ensimmäisen vaiheen arvo on noin 0,5 miljoonaa euroa. Sopimukseen sisältyy optio palvelun laajentamisesta jatkokehitysvaiheessa. Järjestelmä on suunniteltu toimitettavan vuosien 2014 ja 2015 aikana.

- ▶ 8.12.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Helsingin ja Uudenmaan Sairaanhoidopiirin kuntayhtymä HUS on valinnut Innofactorin puitesopimuksen alaisessa kilpailutuksessa sovellus- ja infraratkaisujen pilvipalveluihin siirtämisen sekä pilvipalveluihin liittyvien jatkuvien palveluiden toimittajaksi. Kokonaisuus sisältää HUS:n olemassa olevien niin kutsuttujen On-Premises -sovellusten ja -infraratkaisujen siirtämisen Microsoft Azure -käyttöpalveluympäristöön. Toimitukseen sisältyy edellä mainitun lisäksi arkkitehtuurin kehittäminen ja ylläpito, pilvessä olevien palveluiden hallinta- ja valvontapalvelut sekä pienkehitys. Pilvisiirtymään liittyviä projektitoimituksia ja palveluita on suunniteltu toimitettavan vaiheittain vuosien 2014–2017 aikana. HUS arvioi tarjouspyynnössään toimituksen arvon olevan noin 600 000 euroa sopimuskauden aikana, joka on myös hankintapäätöksen mukainen maksimiarvo. Kaupan lopullista arvoa sopimuskauden aikana ei voida tässä vaiheessa varmuudella kuitenkaan tietää.
- ▶ 16.12.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor aloittaa yhteistoimintaneuvottelut Suomessa koskien alle 10 henkilön irtisanomista tai osa-aikaistamista tuotannollis-taloudellisin perustein. Neuvottelut koskevat osaa hallinnon tukitoiminnoista sekä osaa niistä liiketoiminta-alueista, jotka olivat jo aiempien syyskuussa käytyjen pääosin määräaikaisiin lomautuksiin johtaneiden YT-neuvottelujen piirissä, ja joissa markkina-tilanne on yhtiön näkemyksen mukaan nyt muuttunut pysyväksi. Neuvottelujen arvellaan kestävän korkeintaan kaksi viikkoa.
- ▶ 19.12.2014 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactor on saanut neuvottelut päätökseen. Innofactor irtisanoo yhteensä 5 henkilöä ja osa-aikaistaa 4 henkilöä. Toimenpiteet kohdistuvat jo lomautettuina oleviin henkilöihin. Toimenpiteillä saavutetaan noin 0,4 miljoonan euron säästöt vuodelle 2015, eikä niillä arvioida olevan liikevaihtoa alentavaa vaikutusta.

## Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

- ▶ 27.1.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin hallituksen puheenjohtaja Sami Ensio on keskusteltuaan muiden suurimpien omistajien kanssa toimitannut yhtiön hallitukselle ehdotuksen varsinaiselle yhtiökokoukselle 2015, jonka mukaisesti hallitus tulee ehdottamaan varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus koostuu kuudesta (6) jäsenestä, ja että seuraavat henkilöt valitaan hallituksen jäseniksi tulevaksi toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2016 yhtiökokouksen päättyessä.

Uudelleenvalittaviksi ehdotetaan JT Bergqvist, Sami Ensio, Jukka Mäkinen ja Ilari Nurmi. Uusiksi jäseniksi ehdotetaan Pekka Puolaka ja Ari Rahkonen. Suurempien omistajien ja hallitukseen ehdotettavana olevien jäsenten kanssa käymensä keskustelujen perusteella Sami Ensio toteaa, että hallituksen jäsenet kannattavat uudeksi puheenjohtajaksi valittavan Ari Rahkosen.

Hallitus tulee esittämään, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 48 000 euroa vuodessa (aiemmin 36 000 euroa) ja muille hallituksen jäsenille 24 000 euroa vuodessa (vastaava kuin aiemmin). Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta. Palkkiosta maksetaan puolet (50 %) rahana kuukausittain ja puolet (50 %) Innofactor Oyj:n osakkeina. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun Innofactor Oyj:n osavuositiedotus ajalta 1.1.–31.3.2015 on julkistettu. Siinä tapauksessa, että osakkeiden hankkimista ei toteuteta yhtiöön tai hallituksen jäseniin liittyvän syyn vuoksi, maksetaan koko palkkio rahana. Innofactor Oyj edellyttää, että hallituksen jäsenet pitävät omistuksessaan palkkiona saamansa osakkeet hallitusjäsenyytensä ajan.

Hallitus päätti nimetä hallituksen puheenjohtajaksi ehdolla olevan Ari Rahkosen Innofactorin neuvonantajaksi seuraavaan yhtiökokoukseen asti. Rahkonen on toiminut aiemmin 31.12.2014 asti Microsoft Oy:n toimitusjohtajana.

Innofactorissa ei ole ollut muita merkittäviä katkauskauden jälkeisiä tapahtumia.



## Tulevaisuudennäkymät

Innofactorin vuoden 2015 liikevaihdon ja käyttökatteen (EBITDA) arvioidaan kasvavan edellisestä vuodesta 2014, jolloin liikevaihto oli 44,1 miljoonaa euroa ja käyttökatte 4,1 miljoonaa euroa.

## Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Innofactorin toimintaan, talouteen ja sen osakkeeseen sisältyy riskejä, jotka voivat olla oleellisia yhtiön ja sen osakkeen arvon kannalta. Innofactor Oyj:n hallitus arvioi riskejä neljä kertaa vuodessa osana strategia- ja liiketoiminnan suunnittelun prosessia. Riskit julkaistaan kokonaisuudessaan tilinpäätöstiedotteessa ja hallituksen toimintakeromuksessa. Osavuosikatsauksissa esitetään ainoastaan lähiajan riskeissä tapahtuneet muutokset.

## Toiminnalliset riskit

Innofactor-konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat pääsääntöisesti sen liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöihin liittyviä liiketoimintariskejä.

Projektien kannattavuus: Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Innofactorin toimitusprojektien kannattava toteutus edellyttää, että projektilaskenta ja suunnittelu ennen tarjouksen antamista ovat onnistuneet muun muassa työmäärän ja toimitusaikataulun osalta, ja toisaalta se, että toimitukset saadaan hoidettua kustannustehokkaasti. On mahdollista, että Innofactor ei onnistu arvioimaan projektin kannattavuutta oikein ja tästä syystä toimitus muodostuu yhtiölle tappiolliseksi. Vastaavasti on mahdollista, että kilpailutilanteesta johtuen projekteja joudutaan myymään halvemmalla, jolloin niiden kate jää pienemmäksi. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota projektitoiminnan kannattavuuteen.

Osaava henkilöstö ja sen saatavuus: Innofactorin toiminnan kehitys ja toimitusten onnistuminen riippuvat paljolti siitä, että konsernilla on käytössään osaava henkilöstö ja pois lähtevien henkilöiden tilalle pystytään palkkaamaan korvaavia resursseja. Innofactorin toiminta-alalla on pula ja kilpailutilanne määrättyistä henkilöstöresursseista. Mikäli Innofactor ei onnistu motivoimaan henkilöstöään, pitämään henkilöstönsä osaamistasoa korkeana ja pitämään henkilöstöään palveluksessaan, konsernin liiketoiminnalle voi aiheutua ongelmia. Konsernin menestyminen riippuu keskeisesti palveluksessa olevista avainhenkilöistä ja heidän on-

nistumisesta työtehtävistään. Innofactor panostaa henkilöstön jatkuvaan kehittämiseen ja korkean henkilöstötyytyväisyyden ylläpitoon.

Työvoimakustannusten kasvu: Innofactorin kustannuksista suurin osa koostuu palkoista ja muista työsuhde-etuuksista aiheutuvista kustannuksista (vuonna 2014 noin 69 % liikevaihdosta). Innofactorin omista työntekijöistä kaikki toimivat tällä hetkellä Pohjoismaissa. Vastaavasti osa kilpailijoista käyttää huomattavasti työvoimaa halpatyömaissa. Jos työvoimakustannusten kasvu jatkuu Suomessa ja Tanskassa yhtä suurena, mitä se on ollut tähän mennessä, aiheuttaa tämä Innofactorille riskin, jos IT-palveluista maksettavat hinnat eivät nouse vastaavalla tavalla. Innofactor seuraa jatkuvasti tilannetta ja pyrkii nostamaan alihankinnan ja ulkomaila tehtävän työn osuutta.

Kilpailu: Innofactorin pääasiallisia kilpailijoita ovat perinteiset tietotekniikan palvelu- ja ohjelmistoyritykset Pohjoismaissa. Joillakin kilpailijoilla on käytössään yhtiötä laajemmat taloudelliset resurssit, laajempi tuotevalikoima, halvempaa työvoimaa ja laajemmat olemassa olevat asiakassuhteet, joita ne voivat hyödyntää kilpaillessaan Innofactorin kanssa samoista toimituksista. On odotettavaa, että hintakilpailu alalla säilyy kovana. Kilpailun kiristymisellä voi olla epäedullinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii jatkuvasti kehittämään omaa kilpailukykyään.

Tutkimus ja tuotekehitys: Innofactorin toiminnassa tutkimus ja tuotekehitys ovat keskeisessä osassa. Siihen käytettiin vuonna 2014 noin 4,5 % liikevaihdosta. Jokaiseen tutkimus- ja tuotekehityshankkeeseen liittyy riski siitä, että niiden lopputulokset eivät tuota suunniteltua kaupallista menestystä, eikä hankkeeseen tehty investointi maksa itseään takaisin. Innofactor pyrkii toimintansa organisoinnilla minimoimaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen sisältyvät riskit.

Kansainvälistyminen: Strategiansa mukaisesti Innofactor hakee enenevässä määrin kasvua myös kansainvälisiltä markkinoilta, etenkin Pohjoismaista. Kansainväliseen toimintaan liittyy tyypillisesti aina kotimarkkinoita suuremmat riskit. Innofactor pyrkii varmistamaan, että kansainvälistymiseen ei käytetä niin paljon kustannuksia, että se vaarantaisi konsernin tuloksentekevyyden ja kasvun.

Teknologiamuutokset: Innofactorin toimialalle on ominaista nopea teknologinen kehitys. Nopeita muutoksia voi tapahtua asiakkaiden ohjelmisto-

teknologisissa vaatimuksissa ja valinnoissa. Keskeinen käynnissä oleva murros on ohjelmistojen siirtyminen pilviteknologioihin. Jos Innofactor ei kykene vastaamaan teknologiavaatimuksiin, sillä saattaa olla haitallinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii aktiivisesti panostamaan uusiin teknologioihin.

**Kasvutavoitteiden saavuttaminen:** Tavoitellun organisaation kasvun toteutuminen edellyttää selkeästi yleisiä IT-markkinoita nopeampaa kasvun toteutumista. Tähän liittyy riski, että jatkossa tätä ei pystytä saavuttamaan, vaikka historiassa tässä on onnistuttu. On mahdollista, että Innofactorin markkina-alueella vuonna 2015 IT-markkinat eivät kasva lainkaan tai jopa supistuvat. Kasvun varmistaminen on keskeisessä osassa Innofactorin toiminnan suunnittelussa ja tavoitteiden asettamisessa. Innofactor pyrkii vähentämään tätä toiminnallista riskiä keskittymällä keskimääräistä IT-markkinaa nopeammin kasvaviin Microsoftin ratkaisualueisiin sekä panostamalla myyntiin, jotta tilauskanta saadaan pidettyä jatkuvasti liiketoiminnan kannalta riittävällä tasolla.

**Yritysostoihin liittyvä epävarmuus:** Ennustettua kasvua on osittain perusteltu yritysostoilla. Yritysostoihin liittyy epävarmuutta sopivien ostokohdeiden löytymisestä ja ostojen toteutumisesta tavoiteltavalla hintatasolla ja aikataululla. Jos yritysostoja ei pystytä toteuttamaan suunnitellusti, voi kasvutavoite vaarantua. Innofactor panostaa korkeatasoiseen osaamiseen ja hyvään prosessiin yritysostoihin liittyen.

**Yritysostoihin liittyvät riskitekijät:** Jokaiseen yritysostoon liittyy niiden toteutumisen jälkeen riskejä, joita ovat ainakin integraation onnistuminen, liikearvon muodostuminen ja siitä johtuvat mahdolliset poistotarpeet. Innofactorin strategia perustuu siihen, että lähtökohtaisesti ostettavat yritykset integroidaan nopealla aikataululla osaksi kunkin maan kokonaisuutta. Innofactor panostaa integrointi-prosessiin.

**Organisaatiomuutosten onnistuminen:** Voimakas kasvu saattaa aika-ajoin edellyttää organisaatiomuutoksen toteuttamisen. Uuden organisaation käynnistämiseen liittyy tyypillisesti haasteita ennen kuin tavoiteltu toiminnan tehostuminen saadaan aikaiseksi. Tyypillisesti toiminta saadaan vähintään aikaisemmalle tehokkuuden tasolle muutamassa kuukaudessa uuden organisaation aloittamisesta. Jos toiminnan tehostuminen ei joiltain osin tapahdukaan suunnitellussa aikataulussa, syntyy riski sii-

tä, että se ei tapahdu lainkaan tai sen viivästyminen voi aiheuttaa ylimääräisiä kustannuksia. Tämä voi johtua esimerkiksi väärin suunnitelluista yksiköiden ja henkilöiden sijoittelusta. Innofactor pyrkii kiinnittämään huomiota organisaatiomuutosten ohjaukseen sekä varautumaan niihin myös taloudellisessa mielessä.

## Taloudelliset riskit

**Yleinen taloudellinen epävarmuus ja muutokset asiakkaiden taloudellisessa tilanteessa** vaikuttavat asiakkaiden investointipäätöksiin ja ostopoliittikkaan. On mahdollista, että yleinen taloudellinen epävarmuus heijastuu Innofactorin asiakkaiden ohjelmistohankintoihin lykkäämällä hankintojen päätöksentekoa tai hankintojen ajoitusta.

**Rahoitusriskit:** Innofactor-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tavanomaisiin rahoitukseen liittyviin riskeihin. Innofactor otti kesäkuussa 2013 yhteensä 12,5 miljoonan euron lainapaketin atBusiness Oy:n osakekannan ostamiseksi sekä vanhan, Tanskan vuoden 2012 yritysostoon liittyvän noin 1,0 miljoonan euron lainan uudelleenjärjestelemiseksi, mikä nosti Innofactorin rahoitusriskiä aikaisempiin vuosiin verrattuna. Tätä lainaa on vuoden 2014 päättyessä yhteensä 9,9 miljoonaa euroa. Kokonaisuudessaan Innofactorilla oli vuoden 2014 päättyessä yhteensä 10,6 miljoonaa euroa korollista velkaa sekä lisäksi 3,2 miljoonan euron hybridilaina. Innofactorin rahoitusriski on vähentynyt vuodesta 2013 korollisen lainan vähentymisen myötä. Innofactor on sitoutunut seuraaviin kovenantteihin: puolivuositain laskettava omavaraisuusaste on vähintään 40 prosenttia 31.12.2014 sekä jokaisena puolivuositain tapahtuvana tarkastusajankohtana sen jälkeen. Lisäksi puolivuositain laskettava konsernin korolliset velat jaettuna 12 kuukauden rullaavalla käyttökatteella (EBITDA) on enintään 3,0 kahtena tarkastusajanjaksona (31.12.2014 ja 30.6.2015) ja enintään 2,5 tilinpäätöksessä 31.12.2015 sekä jokaisena puolivuositain tapahtuvana tarkastusajankohtana sen jälkeen. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Riskien hallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousjohtajalle, joka raportoi säännöllisesti yhtiön johtoryhmälle, toimitusjohtajalle ja hallitukselle. On mahdollista, että konserni ei saa jatkossa tarvitsemaansa rahoitusta, millä on haitallinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja sen kehittämiseen, etenkin yritysjärjestelyjen toteutumiseen.

**Maksuvalmiusriski:** Innofactor-konsernissa hoideetaan likvidien varojen hallinta keskitetyn maksuliikenteen ja kassanhallinnan avulla. Konsernissa pyritään jatkuvasti seuraamaan ja arvioimaan liiketoiminnan tarvitsemaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi käytössä riittävä määrä likvidejä varoja. Lisäksi konsernin tytäryhtiöillä on käytössä luotolliset yhteensä noin 2,9 miljoonan euron sekkitililimiitit likvidien varojen mahdollisten kausivaihteluiden kattamiseksi. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan talletustileille tai pääomasuojattuihin rahastoihin.

**Projektsaamisiin liittyvä riski:** Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Merkittävä osa projekteista on pitkäaikaisia projekteja, joissa maksuposteista ja niihin liittyvistä ehdoista sovitaan asiakkaan kanssa tyypillisesti etukäteen. Kun Innofactor tekee asiakasprojekteihin työtä, jota päästään maksupostien mukaisesti laskuttamaan vasta jälkikäteen, kerääntyy Innofactorille projektsaamista. Erityisesti julkishallinnon projekteissa maksupostit ovat usein painottuneet projektin loppupäähän, jolloin projektsaavat ja niihin liittyvät riskit kasvavat. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota asiakasneuvotteluissa maksupostien ajoitukseen ja suuruuteen sekä asiakasprojekteissa projektien hallintaan ja ohjaukseen maksupostien mukaisesti. Projektsaattavia seurataan säännöllisesti.

**Luottoriski:** Myyntisaataviin liittyviä luottopäätöksiä valvotaan keskitetysti konsernihallinnossa. Innofactorin rahavirrasta suuri osa tulee vakiintuneiden asiakassuhteiden kautta julkisen sektorin ja vakavaraisten yritysten maksuina, joihin ei ole historiassa sisältynyt olennaisia luottoriskejä, eikä konsernilla ole ollut merkittäviä luottotappioita. Luottoriskien realisoituminen heikentäisi konsernin taloudellista asemaa ja likviditeettiä. Myyntisaattavia seurataan säännöllisesti.

**Laskennalliseen verosaamiseen liittyvä riski:** Innofactorin taseessa on merkittävässä määrin aikaisempiin tilikausiin perustuvia laskennallisia verosaamia. Mikäli konsernin sisäiset tai konsernin toiminnasta riippumattomat ulkoiset tekijät muuttuvat oleellisesti, saattaa olla mahdollista, että konserni ei pysty hyödyntämään nyt aktivoitua taseaktiivaa täysimääräisesti. Näiden saamisten arvostusta ja niihin liittyviä ulkoisia ja sisäisiä tekijöitä seurataan tilikausittain aktiivisesti, ja tarvittaessa näitä saamia uudelleenarvostetaan.

## Osakkeeseen liittyvät riskit

Innofactor Oyj:n osakkeen kappalemääräinen vaihto 1.1.–31.12.2014 laski 44,4 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vaihto oli vuonna 2014 20,1 % osakekannasta. Helsingin pörssissä yhtiöillä oli vaihtoa keskimäärin vuonna 2014 noin 69,1 % osakekannasta. Pörssin keskiarvoa pienempi vaihto saattaa johtaa siihen, että osakkeeseen ja sen hinnanmuodostukseen liittyy likviditeettiriski. Innofactor pyrkii omistaja-arvon kasvattamiseen keskittyvällä strategiallaan ja aktiivisella sijoittajaviestinnällä parantamaan osakkeen likviditeettiä ja vähentämään osakkeeseen liittyvää likviditeettiriskiä.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Innofactor Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (Corporate Governance) 2010 suosituksia.

Yhtiökokouksessa 20.3.2014 yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi. Yhtiökokous päätti hyväksyä esityksen, jonka mukaan yhtiön hallituksen jäseniksi valittiin sen nykyistä jäsenistä Sami Ensio, Jukka Mäkinen, Pyry Lautsuo ja Ilari Nurmi, sekä lisäksi uusina jäseninä Tiia Tuovinen ja J.T. Bergqvist. Hallitus valitsi heti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Pyry Lautsuon. Pyry Lautsuo erosi hallituksesta 9.11.2014, josta eteenpäin puheenjohtajaksi valittiin Sami Ensio.

Yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen, jonka mukaan yhtiön tilintarkastajana valittiin jatkamaan KHT-yhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

Innofactor on laatinut erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2014.

Innofactorin hallinnointiperiaatteet ja selvitykset ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivuilla:  
[http://www.innofactor.fi/sijoittajat/hallinto\\_ja\\_johtaminen](http://www.innofactor.fi/sijoittajat/hallinto_ja_johtaminen)

## Tutkimus- ja tuotekehitys

Innofactorin tulosvaikuttaisesti käsitellyt tutkimus- ja tuotekehitysmenot vuonna 2014 olivat 1 981 tuhatta euroa (2013: 2 067), mikä on 4,5 prosenttia liikevaihdosta (2013: 6,3 %).

## Yritysvastuu

Innofactorin toimintaa ohjaavat yhtiön strategia, arvot, hallinnointiperiaatteet, laatujärjestelmä, henkilöstöpolitiikka, yritys vastuun yleiset periaatteet, ympäristöpolitiikka sekä lainsäädäntö.

Konserni on sitoutunut toimimaan kannattavasti ja kasvattamaan liikevaihtoaan yhteiskunnalliset vaikutukset huomioiden.

Innofactor huolehtii henkilöstönsä hyvinvoinnista pitämällä yllä vakaata, turvallista ja keskusteltavaa ilmapiiriä ja rakentamalla luotettavan kehityspolun tulevaisuuteen. Innofactorissa panostetaan henkilöstön kehittämiseen kouluttautumisen, työssä oppimisen sekä työkierron avulla.

Innofactor noudattaa toiminnassaan kestävän kehityksen periaatteita ja Teknologiateollisuuden ympäristölinjausta. Konserni on kehittämiensä ratkaisujen kautta myötävaikuttanut asiakkaidensa ympäristötavoitteiden saavuttamiseen sekä yhteiskunnan kestäväan kehitykseen. Innofactor toimittaa sähköisiä ratkaisuja ja verkkopalveluita, jotka vähentävät asiakkaidensa toiminnan ympäristöön kohdistuvia vaikutuksia.

Innofactor pyrkii asiakkaidensa ja kumppanien kanssa pitkäaikaiseen yhteistyöhön, jossa eri alojen osaamiset täydentävät toisiaan ja saavat aikaan innovatiivisia ratkaisuja.

## Osake ja osakkeenomistajat

Innofactor Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden lopussa 2 100 000,00 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 32 153 737 kappaletta. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Innofactor Oyj:ssä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni.

Vuonna 2014 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 1,59 euroa (2013: 1,83 euroa), alin 0,75 euroa (2013: 0,46 euroa) ja keskipurssi\* oli 1,22 euroa (2013\*\*: 1,05 euroa).

Vuoden 2014 päätöskurssi 30.12.2014 oli 0,77 euroa (2013: 1,26 euroa).

\* Keskipurssi on laskettu kyseisellä aikavälillä pörssissä tehtyjen kauppajen kokonaisarvolla jaettuna kyseisellä aikavälillä vaihdettujen osakkeiden määrällä.

\*\* Keskipurssin laskennassa ei ole huomioitu sellaisia normaalin pörssikaupan ulkopuolella ja normaalista kurssista poikkeavalla hinnalla tehtyjä kauppajia (Exchange Granted), jotka ovat tulleet yhtiön tietoon.

Osakekannan markkina-arvo vuoden 2014 päätöskurssilla 0,77 euroa 30.12.2014 oli 24 758 tuhatta euroa (2013: 38 945), jossa laskua 36,4 prosenttia.

Yhtiöllä oli 31.12.2014 11 287 osakkeenomistajaa (2013: 11 961) hallintarekisterit (9 kpl) mukaan lukien. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 8,5 prosenttia (2013: 3,3 %) kokonaisosakemäärästä. Omistajista 3,2 prosenttia (2013: 3,7 %) oli Suomessa toimivia yrityksiä, 0,5 prosenttia (2013: 0,0 %) rahoitus- ja vakuutuslaitoksia, 86,5 prosenttia (2013: 91,6 %) suomalaisia kotitalouksia ja 1,3 prosenttia (2013: 1,4 %) ulkomaalaisia omistajia.

Hallituksella on seuraavat valtuudet:

- ▶ 30.6.2015 asti osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta enintään 15 000 000 uutta osaketta, kuitenkin siten, että osakkeiden kokonaismäärä ei voi nousta yli 45 000 000 osakkeen (päätetty yhtiökokouksessa 17.9.2013); jonka perusteella 17.9.2013 laskettiin liikkeelle 1 015 372 uutta osaketta ja 31.12.2013 laskettiin liikkeelle 1 244 685 uutta osaketta, jonka jälkeen jäljellä valtuutuksesta on 12 739 943 osaketta
- ▶ 30.6.2015 asti enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (päätetty yhtiökokouksessa 17.9.2013); valtuutusta ei ole käytetty

Yhtiökokous 17.9.2013 valtuutti hallituksen päättämään enintään 8 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutuksen mukaan osakkeet voidaan hankkia 6.6.2013 allekirjoitetun atBusiness Oy:n osakkeiden hankintaa koskeneen kauppakirjan ehtojen mukaisesti atBusiness Oy:n myyjiltä kauppakirjassa sovitun hintaan ja/tai Nasdaq OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä markkinahintaan. Yhtiöllä saa olla kerrallaan hallussaan korkeintaan yksi kymmenesosa kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkei-

den hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 17.3.2015 asti. Innofactor Oyj hankki valtuutuksen perusteella tilikauden 2013 aikana omia osakkeita 23.12.2013 ja 27.12.2013 yhteensä 4 681 499 kappaletta jonka jälkeen jäljellä valtuutuksesta on 3 318 501 osaketta.

Innofactor Oyj mitätöi hallussaan olleet omat osakkeet tilikauden 2013 aikana eikä yhtiöllä ollut 31.12.2014 hallussaan omia osakkeita.

Katsauskauden aikana Innofactor Oyj ei tehnyt liputusilmoituksia.

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan 31.12.2013 julkiseen sisäpiiriin kuuluvien henkilöiden osakeomistus on seuraava.

#### Hallitus:

- ▶ Pyry Lautsuo, 93 900 kpl, 0,29 % (9.11.2014 asti)
- ▶ J.T. Bergqvist, 309 204 kpl, 0,96 %
- ▶ Sami Ensio, 7 431 291 kpl, 23,1 %
  - ▶ *Sami Ensio, 5 257 531 kpl, 16,35 %*
  - ▶ *alaikäinen vajaanvaltainen, 724 588 kpl, 2,25 %*
  - ▶ *alaikäinen vajaanvaltainen, 724 586 kpl, 2,25 %*
  - ▶ *alaikäinen vajaanvaltainen, 724 586 kpl, 2,25 %*
- ▶ Jukka Mäkinen, 59 474 kpl, 0,18 %
- ▶ Ilari Nurmi, 39 311 kpl, 0,12 %
- ▶ Tiia Tuovinen, 9 204 kpl, 0,03 %

#### Toimitusjohtajan osakeomistus:

- ▶ Sami Ensio, 7 431 291 kpl, 23,1 %
  - ▶ *Sami Ensio, 5 257 531 kpl, 16,35 %*
  - ▶ *alaikäinen vajaanvaltainen, 724 588 kpl, 2,25 %*
  - ▶ *alaikäinen vajaanvaltainen, 724 586 kpl, 2,25 %*
  - ▶ *alaikäinen vajaanvaltainen, 724 586 kpl, 2,25 %*

#### Muun johtoryhmän osakeomistus:

- ▶ Christian Andersen, 203 157 kpl, 0,63 %
- ▶ CHRA Holding ApS, 203 157 kpl, 0,63 %
- ▶ Heikki Jekunen, 6 000 kpl, 0,02 %
- ▶ Elina Jokinen, 0 kpl, 0,0 %
- ▶ Mikko Lampi, 996 758 kpl, 3,1 %
- ▶ Janne Martola, 100 000 kpl, 0,31 %
- ▶ Ingrid Peura, 0 kpl, 0,0 % (1.10.2014 asti)
- ▶ Juha Rokkanen, 103 873 kpl, 0,32 %

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan vuoden 2014 lopussa Innofactor Oyj:n 20 suurimman osakkeenomistajan omistus on seuraava.

Nimi	Määrä	Prosenttiosuus
1. Ensio Sami	7 431 291	23,11 %
<i>Ensio Sami</i>	<i>5 257 531</i>	<i>16,35 %</i>
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	<i>724 588</i>	<i>2,25 %</i>
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	<i>724 586</i>	<i>2,25 %</i>
<i>Alaikäinen vajaanvaltainen</i>	<i>724 586</i>	<i>2,25 %</i>
2. Tilman Tuomo Tapani	2 797 169	8,70 %
<i>Tilman Tuomo Tapani</i>	<i>2 747 492</i>	<i>8,54 %</i>
<i>Mpire Capital Oy</i>	<i>49 677</i>	<i>0,15 %</i>
3. Salminen Jyrki Kalle Tapio	2 611 149	8,12 %
4. Laiho Rami Tapani	1 419 215	4,41 %
5. Linturi Kaija ja Risto	1 271 411	3,95 %
<i>R. Linturi Oyj</i>	<i>504 107</i>	<i>1,57 %</i>
<i>Linturi Kaija Anneli</i>	<i>430 000</i>	<i>1,34 %</i>
<i>Linturi Risto Erkki Olavi</i>	<i>337 304</i>	<i>1,05 %</i>
6. Lampi Mikko Olavi	996 758	3,10 %
7. Ärje Matias Juhanpoika	946 278	2,94 %
8. Mäki Antti-Jussi	930 201	2,89 %
9. Muukkonen Teemu	501 468	1,56 %
10. Kukkonen Heikki-Harri	349 021	1,09 %
11. Järvenpää Janne-Olli	322 804	1,00 %
12. Bergqvist J.T.	309 204	0,96 %
13. Jokinen Klaus Antero	300 001	0,93 %
14. Laiho Jari Olavi	270 000	0,84 %
15. Ementor Norge As	269 299	0,84 %
16. Karppinen Antti Sakari	194 131	0,60 %
17. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	150 000	0,47 %
18. Muurinen Hannu Olavi	125 750	0,39 %
19. Tiirikainen Vesa Martti	125 750	0,39 %
20. Nurmi Mika Tapio	121 053	0,38 %

## Hallitus ja yhtiön johto

### Hallitus

Innofactor Oyj:n hallitukseen vuonna 2013 kuuluivat seuraavat jäsenet:

- ▶ Pyry Lautsuo (puheenjohtaja, hallituksessa 9.11.2014 asti)
- ▶ Sami Ensio (puheenjohtajana 9.11.2014 alkaen)
- ▶ J.T. Bergqvist (hallituksessa 20.3.2014 alkaen)
- ▶ Juha Koponen (hallituksessa 20.3.2014 asti)
- ▶ Jukka Mäkinen
- ▶ Ilari Nurmi
- ▶ Pekka Puolakka (hallituksessa 20.3.2014 asti)
- ▶ Tiia Tuovinen (hallituksessa 20.3.2014 alkaen)

Innofactor Oyj:n suomalaisten konserniyhtiöiden hallituksissa ovat konsernin toimitusjohtaja Sami Ensio (puheenjohtaja) ja talousjohtaja Janne Martola sekä varajäsenenä lakiasiaintoiminnan johtaja Katja Tammelin.

Innofactor Oyj:n tanskalaisten konserniyhtiöiden hallituksissa ovat konsernin toimitusjohtaja Sami Ensio (puheenjohtaja) ja talousjohtaja Janne Martola sekä Christian Andersen.

Innofactor Oyj:n ruotsalaisen konserniyhtiön hallituksessa ovat konsernin toimitusjohtaja Sami Ensio (puheenjohtaja) ja talousjohtaja Janne Martola sekä Staffan Arbring.

### Toimitusjohtaja

Innofactor Oyj:n toimitusjohtajana toimi Sami Ensio.

Ensio toimi myös Innofactor Oyj:n suomalaisten konserniyhtiöiden Innofactor Software Oy:n, Innofactor SW Oy:n, Innofactor CS Oy:n, Innofactor VM Oy:n, Innofactor Venenum Oy:n ja Soloplus Oy:n toimitusjohtajana. Innofactor Business Solutions Oy:n toimitusjohtajana toimi Juha Rokkanen. Innofactor-konsernin Tanskan yhtiöiden Innofactor A/S:n, Innofactor Business Solution ApS:n, Innofactor holding ApS:n ja Enabling holding ApS:n toimitusjohtajana toimi Christian Andersen. Innofactor konsernin Ruotsin yhtiön Innofactor AB:n toimitusjohtajana toimi Staffan Arbring.

### Johtoryhmä

Innofactor-konsernin johtoryhmässä 2014 toimivat

- ▶ Sami Ensio, toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja
- ▶ Christian Andersen, Tanskan maajohtaja
- ▶ Heikki Jekunen, tuote- ja palveluliiketoiminnasta vastaava johtaja
- ▶ Elina Jokinen, henkilöstöjohtaja
- ▶ Mikko Karvinen, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen (30.4.2014 asti)
- ▶ Mikko Lampi, Suomen SI-toimintojen johtajan sijainen sekä Customer Solutions -liiketoimintayksikön johtaja
- ▶ Janne Martola, kansainvälinen systeemi-integraattoritoiminta ja yritysjärjestelyt (9.7.2014 asti), talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen (9.7.2014 alkaen)
- ▶ Ingrid Peura, konserniviestinnästä ja brändinhallinnasta vastaava johtaja (1.10.2014 asti)
- ▶ Tiina Pulli, talousjohtaja (1.5.–8.7.2014)
- ▶ Juha Rokkanen, Suomen maajohtaja

### Tilintarkastaja

Innofactor Oyj:n tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Juha Hilmola.

### Hallituksen esitys voitonjaosta

Innofactor on kasvuyhtiö, jonka tavoitteena on käyttää liikevoittoa kasvua edistäviin toimenpiteisiin, esimerkiksi yritysjärjestelyjen toteuttamiseen. Innofactor on määrittänyt osingonjakopolitiikan, jonka mukaisesti hallituksen tavoitteena on mahdollistaa osakkeenomistajien jakaa 10 prosenttia ylittävästä käyttökäteestä (EBITDA) kulloisenkin liiketoimintatilanteen sallima maksimiosinko. Vuoden 2014 osalta EBITDA oli 9,3 prosenttia. Osingonjakoehdotusta tehdessään hallitus huomioi yhtiön rahoitustilanteen, kannattavuuden ja lähiajan näkymät.

Tilikauden 2014 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 36 555 724,64 euroa.

Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2014.



# Osakekohtaiset tunnusluvut

	2014	2013
Osakekohtainen tulos (euroa)	0,0563	0,0432
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma / osake (euroa)	0,706	0,635
Osakkeen ylin kurssi (euroa)	1,59	1,83
Osakkeen alin kurssi (euroa)	0,75	0,46
Osakkeen markkina-arvo (tuhatta euroa)	24 758	38 945
Osakkeiden vaihto (kpl)	6 449 837	11 609 606
Osakkeiden vaihto (%)	20,1	35,6
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	32 126 456	32 589 585
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	32 153 737	30 909 052



# Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	2014	2013
Liikevaihto	4	44 119	32 685
Liiketoiminnan muut tuotot		337	321
Materiaalit ja palvelut		-4 141	-2 542
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (-)	7	-30 349	-22 576
Poistot (-)	6	-1 387	-1 029
Liiketoiminnan muut kulut (-)	5	-5 859	-4 604
Liikevoitto		2 720	2 255
Rahoitustuotot	9	541	769
Rahoituskulut (-)	10	-1 002	-1 161
Voitto ennen veroja		2 259	1 863
Tuloverot	11	-452	-456
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>1 807</b>	<b>1 407</b>
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		-1	-3
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>1 806</b>	<b>1 404</b>
Tilikauden voiton ja laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		1 806	1 404
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	12	0,0563	0,0432
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)		*)	*)

\*) Laimennusvaikutusta ei ole laskettu, koska Westend ICT Oyj-yritysjärjestelyn yhteydessä Innofactor SW Oy:n vanhat optio-ohjelmat on sovittu korvattaviksi uudella osakepohjaisella palkitsemisjärjestelmällä.

# Konsernitase, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2014	31.12.2013
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	690	868
Liikearvo	14	19 584	19 335
Muut aineettomat hyödykkeet	14	3 407	3 916
Laskennalliset verosaamiset	15	7 175	7 604
		<b>30 856</b>	<b>31 723</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16, 20	15 782	13 957
Rahavarat	17	997	991
		<b>16 779</b>	<b>14 948</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>47 635</b>	<b>46 671</b>

# Konsernitase, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2014	31.12.2013
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	18	2 100	2 100
Ylikurssirahasto	18	72	72
Vararahasto	18	59	59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18	14 995	13 427
Oman pääoman ehtoinen laina		3 200	3 200
Kertyneet voittovarot		2 287	767
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>22 713</b>	<b>19 626</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		7 705	10 035
Laskennalliset verovelat	15	845	887
		<b>8 550</b>	<b>10 922</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	21	13 335	14 121
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		104	82
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		2 933	1 920
		<b>16 372</b>	<b>16 123</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>24 922</b>	<b>27 045</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>47 635</b>	<b>46 671</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	2014	2013
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Liikevoitto		2 720	2 255
Oikaisut:			
Poistot	22	1 387	1 029
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		142	-278
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos (+/-)		-1 697	-1 495
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos (+/-)		252	529
Maksetut korot (-)		-503	-681
Saadut korot		0	10
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>2 301</b>	<b>1 369</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Tytäryritysten hankinta		0	-2 450
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin (-)		-690	-365
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-690</b>	<b>-2 815</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Lainojen nostot		267	4 554
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto		0	3 200
Lainojen takaisinmaksut		-1 584	-2 642
Omien osakkeiden hankinta (-)		0	-3 331
Oman pääoman ehtoisen lainan korkojen maksu		-288	0
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-1 605</b>	<b>1 781</b>
<b>Rahavarojen muutos (+/-)</b>		<b>6</b>	<b>335</b>
Rahavarat tilikauden alussa		991	656
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>997</b>	<b>991</b>

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma									
Tuhatta euroa	Liitetieto 18	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Vara-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoisen lainan nosto	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2014</b>		2 100	72	59	13 427	0	768	3 200	19 626
<b>Laaja tulos</b>									
Tilikauden tulos							1 807		1 807
Muun laajan tuloksen erät:									
Muuntoerot							-1		-1
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		0	0	0	0	0	1 806		1 806
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Osakeanti					1 568		0		1 568
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	0	0	0	0	1 568	0	0		1 568
Oman pääoman ehtoisen lainan maksetut korot							-288		-288
<b>Oma pääoma 31.12.2014</b>		2 100	72	59	14 995	0	2 287	3 200	22 713

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma									
Tuhatta euroa	Liitetieto 18	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Vara-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoisen lainan nosto	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2013</b>		2 100	72	59	8 834	-129	2 824		13 760
<b>Laaja tulos</b>									
Tilikauden tulos							1 407		1 407
Muun laajan tuloksen erät:									
Muuntoerot							-3		-3
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		0	0	0	0	0	1 404		1 404
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Osakeanti					4 593		0		4 593
Omien osakkeiden hankinta						-3 331			-3 331
Omien osakkeiden mitätöinti						3 460	-3 460		0
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	0	0	0	0	4 593	129	-3 460		1 262
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto								3 200	3 200
<b>Oma pääoma 31.12.2013</b>		2 100	72	59	13 427	0	768	3 200	19 626

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

## Liite 1. Konsernin perustiedot

Innofactor Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Emoyrityksen kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Keilaranta 9, 02150 Espoo.

Innofactor-konserni on Pohjoismaiden johtavia Microsoft-ratkaisuihin keskittyneitä ohjelmistotoimittajia. Innofactor toimittaa asiakkailleen IT-projekteja systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta [www.innofactor.fi](http://www.innofactor.fi) tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Keilaranta 9, 02150 Espoo.

Innofactor Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 23.2.2015 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

## Liite 2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Innofactor Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2014 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen ellei laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ellei toisin ole ilmoitettu. Koska luvut esitetään tuhansina euroina, pyöristysero voi syntyä.

### Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Konserni on soveltanut 1.1.2014 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

#### Muutos IFRS 10 Konsernitilinpäätös

Standardi määrittää olemassa olevien periaatteiden mukaisesti määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätöksen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida.

#### IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhtiöissä

Standardi sisältää liitetietovaatimukset, jotka koskevat erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä, mukaan lukien osakkuusyhtiöt, yhteisjärjestelyt, strukturoidut yhteisöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhtiöt. Uusi standardi tulee laajentamaan liitetietoja, joita konserni esittää omistuksistaan muissa yhtiöissä.

#### Muutos IAS 27 Erillistilinpäätös

Uudistettu standardi sisältää erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka ovat jääneet jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat on sisällytetty uuteen IFRS 10:een.

Standardimuutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni ottaa alla olevat standardit käyttöön 1.1.2015 tai myöhemmillä tilikausilla edellyttäen, että EU ne hyväksyy.

#### IFRS standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset

IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset (Annual Improvements) 2010–2012 ja 2011–2013 (sovellettava pääosin 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) sekä 2012–2014 (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain. Muutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

### **Muutos IAS 16 ja IAS 38 Clarification of acceptable methods of depreciation and amortization**

Standardimuutos poistaa liikevaihtoon perustuvan poistomenetelmän koskien aineellisia hyödykkeitä ja sallii rajoitetusti liikevaihtoon perustuvan poistomenetelmän soveltamista aineettomissa hyödykkeissä. Muutoksilla ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

### **Muutos IAS 19 Työsuhde-etuudet**

Standardimuutoksilla on selvennetty kirjanpito-käsittelyä, kun etuusperusteisissa järjestelyissä edellytetään työntekijöiden tai kolmannen osapuolien maksuja järjestelyyn. Muutoksilla ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

### **Muutos IFRS 11 Yhteisjärjestelyt**

Standardimuutos edellyttää liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitoperiaatteiden soveltamista yhteisten toimintojen hankintoihin, kun kyseessä on liiketoiminta. Muutoksilla ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

### **IFRS 15 Tuotot sopimuksesta asiakkaan kanssa**

Uusi IFRS 15 -standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen. Myyntituotto kirjataan, kun myytävän tavaran tai palvelun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Tuloutusmalli sisältää selvästi yksityiskohtaisempia ohjeita kuin nykyisin voimassa olevat IAS 11 Pitkäaikaishankkeet ja IAS 18 Tuotot. Myös liitetietovaatimukset laajenevat merkittävästi. Konserni on arvioimassa standardin vaikutusta.

### **IFRS 9 Rahoitusinstrumentit**

Uusi IFRS 9 -standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Suojauslaskennan osalta on edelleen kolme suojauslaskentatyyppiä. Aiempaa useampia riskipositioita voidaan ottaa suojauslaskennan piiriin ja suojauslaskennan periaatteita on yhtenäistetty riskienhallinnan kanssa. Konserni on arvioimassa standardin vaikutusta.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa

harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

### **Segmenttirakenne**

Innofactor-konserni tuottaa kokonaisvaltaisia ratkaisuja Microsoft-ympäristössä. Konsernilla on yksi raportoitava segmentti. Liiketoimintaa tarkastellaan kokonaisuutena sekä tuloksellisuuden arvioimiseksi että resurssien hallinnoimiseksi.

### **Tytäryritykset**

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja toiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia. Näiden vaikutus on huomioitu hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päätymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti tai muihin laajan tuloksen eriin. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitiilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako

eliminoidaan konsernitalinpäätöstä laadittaessa. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryhtiössä, arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämissäpäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvos-tettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useam-masta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttö-omaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto 3-10 vuotta

Omaisuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käy-töstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myynti-voitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa. Myyntivoitto määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenoerotuksena.

Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuus-hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuserän hankintamenoa.

## Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saa-miseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liike-toiminnan muissa tuotoissa.

## Aineettomat hyödykkeet

### Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintamenoon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot merkitään kuluiksi tulosvaikutteisesti. Uusien tai kehittyneiden tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa ja se aiotaan toteuttaa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluiksi kirjattu ja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittä-mismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aktivoitujen kehittä-mismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi. Kehittämismenoja ei ole kuitenkaan aktivoitu vuosina 2013 ja 2014, koska edellytykset eivät ole täyttyneet.



### Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet	5–9 vuotta
ATK-ohjelmistot	3–5 vuotta

### Vuokrasopimukset

#### Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohdasta vuokratun hyödykkeen sopimuksen syntymisajankohdan käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa riippuen siitä, kumpi näistä on lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että kullakin kaudella jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Muuttuvat vuokrat kirjataan niiden kausien kuluksi, joiden aikana ne toteutuvat. Vuokravelvoitteet sisältyvät rahoitusvelkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti tasainerinä vuokra-ajan kuluessa. Saadut kannustimet on vähennetty maksetuista vuokrista hyödyn ajallisen jakautumisen perusteella.

### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa. Arvonalentumistappiota ei ole kirjattu vuosina 2013 ja 2014.

## Työsuhde-etuudet

### Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä.

Konsernin eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta ja ne ovat maksupohjaisia. Maksupohjaisten eläkejärjestelyjen suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

### Osakeperustaiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa vastaerän ollessa kertyneet voittovarot.

Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden muutokset käsitellään tulosvaikutteisesti. Optiojärjestelyjen käypä arvo määritetään Black-Scholes- optionhinnoittelumallien perusteella.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osake-merkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan omaan pääomaan. Voimassa olevan osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen päätetyissä optiojärjestelyissä osakemerkinnöistä saadut varat, mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna, kirjataan järjestelyn ehtojen mukaisesti sijoitetun vapaan omaan pääoman rahastoon.

## Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin

tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuksista.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin ainajokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

## Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvos-tettuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuna.

### Myydyt palvelut

Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Henkilötyö tuloutetaan suoritteiden etenemisen mukaan kuukausittain.

### Pitkäaikaishankkeet

Pitkäaikaiset kiinteähintaiset projektit tuloutetaan valmistusasteen perusteella, kun hankkeen loppu-tulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusaste määritellään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetkeen mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista.

Mikäli arvio hankkeesta muuttuu, muutetaan tuloutettua myyntiä sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa arvioitavissa ja tiedossa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi, kun asia todetaan.

### **Ylläpitomaksut**

Ylläpitomaksut tuloutetaan jaksotettuna sopimusajalle.

### **Rahavarat**

Rahavarat koostuvat pankkitileillä olevista varoista.

### **Rahoitusvarojen arvon alentuminen**

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Tulosvaikutteisesti kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

### **Rahoitusvelat**

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoarvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoarvoon. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot on määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin

palkkio merkitään taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

### **Johdannaissopimukset**

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot käypään arvostamisesta käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla. Johdannaissopimukseen ei ole sovellettu suojauslaskentaa.

### **Oma pääoma**

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos Inno-factor Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

### **Liikevoitto**

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaalit ja palvelut, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

### **Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät**

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta

koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia, tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty jäljempänä. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

### **Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen**

Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, sillä markkinoilta ei ole ollut saatavissa tietoja vastaavanlaisten hyödykkeiden kaupoista. Lisätieto liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen aineettomien hyödykkeiden arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 3 Hankitut liiketoiminnot.

Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena raportointikauden päättymispäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta.

### **Arvonalentumistestaus**

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo, keskeneräiset aineettomat hyödykkeet ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden

kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

### **Tuloutus**

Tuloutusperiaatteissa esitetyn mukaisesti pitkäaikaishankkeen tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeesta odotettavissa olevista tuotoista ja kuluista, samoin kuin hankkeen etenemisen luotettavaan mittaukseen. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä tilikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

## **Liite 3. Hankitut liiketoiminnot**

### **Tilikauden 2014 hankinnat**

Tilikauden 2014 aikana ei ole uusia hankittuja liiketoimintoja.

### **Tilikauden 2013 hankinnat**

#### **Enabling Group**

Innofactor Oyj allekirjoitti 13.12.2013 sopimuksen, jolla se osti Enabling Holding ApS:n ja sen tytäryhtiöiden Enabling ApS:n ja Enabling Sweden AB:n (yhdessä Enabling Group) koko osakepääoman yhtiön johdolta. Yhtiön 13.12.2013 tiedottaman tehdyn sopimuksen mukaisesti hankintahinta määräytyy Enabling Groupin vuoden 2014 toteutuneen EBITDA:n mukaan. Hankintahinta on vähintään noin 1,6 miljoonaa euroa ja enintään noin 4,0 miljoonaa euroa. Hankintahinta maksetaan pääasiassa Innofactor Oyj:n osakkeina ja pieni osa käteisenä. Enabling ApS:n nimi on muutettu Innofactor Business Solutions ApS:ksi.

Kauppan lopullinen toteutuminen (Closing) tapahtui 31.12.2013 ja Innofactor Business Solutions ApS:n luvut on yhdistetty Innofactor-konsernin taseeseen samalle päivälle. Kauppahinnan ensimmäisen osan maksamiseen käytettävien Innofactorin osakkeiden arvona käytettiin osakkeen 30.12.2013 päätöskurssia 1,26 euroa.

Loput hankintahinnasta on tarkoitus maksaa Innofactorin osakkeina vuoden 2015 ensimmäisellä puoliskolla. Kaikkia tämän hankinnan maksamiseen käytettäviä osakkeita koskevat siirtorajoitukset,

jotka poistuvat asteittain vuosina 2014–2017. IFRS:n mukainen hankintameno on osakkeiden arvioitu hankintahinta, joka on alustavassa hankintamenolaskelmassa 3 134 tuhatta euroa ja on esitetty tarkemmin seuraavassa laskelmassa. Hankintamenolaskelma on laadittu alustavana.

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

Arvot perustuvat alustavaan hankintamenolaskelmaan.

Tuhatta euroa	Yhdistämisessä kirjatut arvot
Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	28
Hankitut asiakassuhteet	220
Myyntisaamiset ja muut saamiset	638
Rahavarat	127
Varat yhteensä	1 014
Rahoitusvelat käypään arvoon	422
Muut velat *)	490
Velat yhteensä	912
Nettovarat	102
Hankintameno	3 134
Lisäkauppahinnan oikaisu	-400
Liikearvo	3 032
*) sisältää laskennallisen verovelan 44	
Rahana maksettu kauppahinta	40
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	127
Rahavirtavaikutus	+87

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo (220 tuhatta euroa) on määritetty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella.

Hankinnasta syntyi 3 032 tuhannen euron liikearvo. Liikearvo perustuu Innofactor Business Solutions ApS:n hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin sekä yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston kasvun hyödyntämiseen ja asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa.

Yritysjärjestelyyn liittyvä katsauskaudella tehty

lisäkauppahinnan oikaisu 400 tuhatta euroa on huomioitu laskelmassa johtuen katsauskaudella päivitettyyn arvioon lopullisesta kauppahinnasta. Hankintamenolaskelma on laadittu alustavana.

#### atBusiness Oy

Innofactor hankki 6.6.2013 omistukseensa atBusiness Oy:n koko osakekannan (100 %, täyden määräysvallan tuottanut osa) ja kaikki pääomallinat. Kauppahinta on kokonaisuudessaan noin 6,3–7,6 miljoonaa euroa ja velaton kauppahinta (Enterprise Value, EV) noin 14,4–15,7 miljoonaa euroa.

Kauppahinnasta maksettiin kaupantekohetkellä yhteensä noin 6 257 tuhatta euroa. Pääomallina maksettiin kokonaisuudessaan ja se oli 5 057 tuhatta euroa (käteisenä 2 702 tuhatta euroa ja Innofactorin osakkeina 2 355 tuhatta euroa). Osakkeet maksettiin kiinteän hinnan osalta, joka oli 1 200 tuhatta euroa (käteisenä 200 tuhatta euroa ja Innofactorin osakkeina 1 000 tuhatta euroa). Osakkeet olivat uusia Innofactor Oyj:n osakkeita, jotka laskettiin liikkeelle hallitukselle myönnettyjen valtuutusten puitteissa. Kummassakin kaupassa osakkeiden merkintähintana käytettiin Innofactorin osakkeen kaupankäynnillä painotettua keskikurssia ajalta 2.1.2013–5.6.2013, joka oli 0,6739 euroa osaketta kohti. Kauppahinnan maksamista varten uusia osakkeita laskettiin liikkeelle yhteensä 4 978 279 kappaletta.

atBusiness Oy:n osakkeiden lopullinen kauppahinta määräytyi Innofactor konsernin kauppajälkeisten 12 kuukauden (1.6.2013–31.5.2014) toteutuneesta käyttökatteesta (EBITDA). Osakkeiden kauppahinnaksi oli sovittu vähintään jo maksettu 1 200 tuhatta euroa ja enintään 2 500 tuhatta euroa. Kauppahinnan loppuosa 0–1 300 tuhatta euroa oli tarkoitus maksaa 45 % käteisellä ja 55 % Innofactorin osakkeilla. Lisäkauppahintaan oikeuttavat edellytykset eivät toteutuneet, vaan 1.6.2013–31.5.2014 toteutuneen käyttökatteen (EBITDA) perusteella määräytynyt kauppahinnan loppuosa on 0 euroa.

atBusiness Oy on ollut Innofactorin ohella Suomen johtavia Microsoft-tekniologioiden perustuvien ratkaisujen toimittajia yritys- ja yhteisöasiakkaille. atBusiness Oy:n strategia oli lähes yhtenevä Innofactorin strategian kanssa. Innofactor kasvoi hankinnalla viiden suurimman Microsoft-ratkaisuihin keskittyneen Pohjoismaisen toimijan joukkoon. Uusi kokoluokka tarjoaa Innofactorille entistä paremmat edellytykset toimia pörssiyrityksenä, toteuttaa Pohjoismaista kasvustrategiaansa, sekä tarjota omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita asiakkaille oman kanavansa kautta. Järjestelyn uskotaan tuovan merkittäviä synergiahyötyjä. Innofactor Business Solutions Oy:n

luvut on yhdistetty Innofactor-konserniin 1.6.2013 alkaen. 1.6.–30.6.2013 Innofactor Business Solutions Oy:n tilintarkastamaton liikevaihto oli 1 537 tuhatta euroa ja tulos -2 tuhatta euroa (IFRS), johon sisältyi yritysjärjestelyyn liittyviä kertaluontoisia kuluja 140 tuhatta euroa. Jos Innofactor Business Solutions Oy olisi ollut osana Innofactor-konsernia 1.1.2013 alkaen, Innofactor-konsernin tilintarkastamaton Pro Forma liikevaihto 1.1.–30.6.2013 olisi ollut 20 497 tuhatta euroa ja tulos 876 tuhatta euroa.

IFRS:n mukainen hankintameno on 2 500 tuhatta euroa (osakkeiden arvioitu hankintahinta) ja se on esitetty tarkemmin seuraavassa lopullisessa hankintamenolaskelmassa.

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat. Arvot perustuvat lopulliseen hankintamenolaskelmaan.

Tuhatta euroa	Yhdistämisessä kirjatut arvot
Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	16
Aineettomat hyödykkeet	2458
Laskennallinen verosaaminen	348
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 054
Rahavarat	365
Varat yhteensä	6 241
Rahoitusvelat käypään arvoon (sisältää pääomalainan 5 057 hankintahintaan)	13 707
Muut velat	3 538
Velat yhteensä	17 245
Nettovarot	-11 004
Hankintameno	2 500
Lisäkauppahinnan oikaisu	1 300
Liikearvo	13 504
Rahana maksettu kauppahinta	2 902
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	365
Rahavirtavaikutus	-2 537

Hankinnassa atBusiness Oy:n asiakassuhteiden ja ohjelmistojen arvoksi on määritetty 2 454 tuhatta euroa. Kyseiset aineettomat varallisuuserät sisältyvät konsernitaseen muihin aineettomiin hyödykkeisiin.

IFRS 3:n mukaan hankkijaosapuoli kirjaa tarvittaessa joitakin sellaisia varoja ja velkoja, joita hankinnan kohde ei ole aiemmin merkinnyt varoiksi ja veloiksi tilinpäätökseensä. Hankkijaosapuoli esimerkiksi kirjaa hankitut yksilöitävissä olevat aineettomat hyödykkeet, kuten brändin, patentin tai asiakassuhteen, joita hankinnan kohde ei ole merkinnyt varoiksi tilinpäätökseensä, koska se on aikaansaanut ne sisäisesti ja kirjannut niihin liittyvät menot kuluiksi.

Hankitussa yhtiössä on yksilöitävissä olevina varoina tunnistettu asiakassuhteet sekä teknologia sekä laskennalliset verosaatavat. Asiakassuhteille ja ohjelmistolle on määritelty erillisen arvonmäärityksen perusteella käyväksi arvoksi hankinta-ajankohtana 2 454 tuhatta euroa. Arvonmääritys perustuu MEEM-laskelmaan (Multi Period Excess Earnings Method). Asiakassuhteiden ja ohjelmistojen arvo poistetaan suunnitelman mukaisesti 9 vuotena. Laskennalliset verosaatavat ovat 348.

IFRS 3.32 mukaisesti hankkijaosapuolen on kirjattava hankinta-ajankohtana liikearvo, joka määritetään seuraavien erotuksena:

- luovutettu vastike, ja
- hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen hankinta-ajankohdan nettomäärä IFRS 3-standardin mukaisesti arvostettuna.

Hankinnan liikearvoksi muodostuu laskennallisten verojen kirjausten jälkeen 13 504 tuhatta euroa. Liikearvo perustuu Innofactor Business Solutions Oy:n hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin, yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston hyödyntämiseen, asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa sekä siirtyneeseen henkilöstöön.

atBusiness Oy:n vahvistetut tappiot on otettu huomioon alustavassa hankintamenolaskelmassa. Yritysjärjestelyyn liittyvä lisäkauppahintavelka 758 tuhatta euroa on huomioitu laskelmassa johtuen päivitettyyn arvioon lopullisesta kauppahinnasta. Hankintamenolaskelma on laadittu lopullisena.

### Dynamic Team

30.9.2013 allekirjoitetun sopimuksen mukaan Innofactor osti tamperelaisen Dynamic Teamin (Lainetar Oy:n) Microsoft Dynamics AX -liiketoiminnan, joka siirtyi välittömästi osaksi Innofactorin Business Solutions -liiketoimintayksikköä. Dynamic Team on vuonna 2009 perustettu neljän hengen IT-palvelutalo, joka on keskittynyt Microsoft Dynamics AX -tuotteeseen pohjautuviin ERP-toimituksiin. Hankinnalla ei ole olennaista merkitystä konsernin kannalta.

## Liite 4. Liikevaihto

Tuhatta euroa	2014	2013
Tuotot palveluista	24 937	18 036
Pitkäaikaishankkeista kirjatut tuotot	19 182	14 649
<b>Yhteensä</b>	<b>44 119</b>	<b>32 685</b>

Tilinpäätöspäivänä käynnissä olevista keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista oli kirjattu toteutuneita tuottoja yhteensä 14,5 miljoonaa euroa (9,2 milj. euroa vuonna 2013).

Keskeneräisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja ennakkomaksuja sisältyi taseeseen 527 tuhatta euroa 31.12.2014 (95 tuhatta euroa 31.12.2013).

Liikevaihdosta ajalla 1.1.–31.12.2014 noin 82 prosenttia tuli Suomesta ja noin 18 % Tanskasta.

### Liikevaihto asiakkaan sijainnin mukaan

Tuhatta euroa	2014	2013
Suomi	35 944	28 253
Muu Eurooppa	8 175	4 432
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>44 119</b>	<b>32 685</b>

## Liite 5. Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	2014	2013
---------------	------	------

Seuraavassa taulukossa on esitetty neljä merkittävintä liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvää erää:

Toimitilakulut	1 679	1 381
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	654	521
Saatavien arvonalennukset	474	0
Markkinointikulut	459	375
<b>Yhteensä</b>	<b>3 266</b>	<b>2 277</b>
Muut erittelemättömät liiketoiminnan kulut	2 593	2 327
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>5 859</b>	<b>4 604</b>

### Tilintarkastajan palkkiot

Tuhatta euroa	2014	2013
Tilintarkastus	100	97
Todistukset ja lausunnot	7	26
Veroneuvonta	53	9
Muut palvelut	43	14
<b>Yhteensä</b>	<b>203</b>	<b>146</b>

## Liite 6. Poistot ja arvonalentumiset

Tuhatta euroa	2014	2013
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	612	712
<b>Yhteensä</b>	<b>612</b>	<b>712</b>
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	775	317
<b>Yhteensä</b>	<b>775</b>	<b>317</b>
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>1 387</b>	<b>1 029</b>

## Liite 7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Tuhatta euroa	2014	2013
Palkat	25 250	18 795
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	4 119	3 013
Muut henkilösivukulut	980	768
<b>Yhteensä</b>	<b>30 349</b>	<b>22 576</b>
<b>Konsernin henkilökunta</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Keskimäärin tilikaudella	421	307
Tilikauden lopussa	411	416

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 26 Lähipiiritapahtumat.

## Liite 8. Tutkimus- ja kehittämismenot

Kuluiksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot olivat yhteensä 1 981 tuhatta euroa vuonna 2014 (2 067 tuhatta euroa vuonna 2013).

## Liite 9. Rahoitustuotot

Tuhatta euroa	2014	2013
Korkotuotot	0	10
Muut rahoitustuotot	541	759
<b>Yhteensä</b>	<b>541</b>	<b>769</b>

Vuoden 2014 muut rahoitustuotot sisälsivät yritysjärjestelyyn liittyvän lisäkauppahinnan rahoitustuoton 541 tuhatta euroa. Vuoden 2013 muut rahoitustuotot sisälsivät yritysjärjestelyyn liittyvän lisäkauppahinnan rahoitustuoton 758 tuhatta euroa.



## Liite 10. Rahoituskulut

### Tulosvaikutteisesti kirjatut erät

Tuhatta euroa	2014	2013
Korkokulut	-602	-681
Muut rahoituskulut	-400	-480
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-1 002</b>	<b>-1 161</b>

Vuoden 2014 muut rahoituskulut sisälsivät yritysjärjestelyyn liittyvän lisäkauppahinnan rahoituskuluvarauksen 400 tuhatta euroa. Vuoden 2013 muut rahoituskulut sisälsivät yritysjärjestelyyn liittyvän lisäkauppahinnan rahoituskulun 480 tuhatta euroa.

## Liite 11. Tuloverot

Tuhatta euroa	2014	2013
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-104	-82
Väliaikaisten erojen syntymiseen tai purkautumiseen liittyvä laskennallinen vero	-348	-126
Verokannan muutokseen liittyvä laskennallinen vero	0	-248
<b>Yhteensä</b>	<b>-452</b>	<b>-456</b>

Verokulun ja konsernin kotimaan 20,0 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Tuhatta euroa	2014	2013
Tulos ennen veroja	2 259	1 863
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-452	-456
Vähennyskelvottomat kulut	0	0
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappiosta	0	0
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisten verojen muutos	0	0
Muut	0	0
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-452</b>	<b>-456</b>

Laskennallisten verojen laskennassa on käytetty tilikauden päättyessä Suomen verokantaa, joka on 20,0 %.

## Liite 12. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2014	2013
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (euroa)	1 807 220	1 406 298
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	32 126 456	32 589 585
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,0563	0,0432

## Liite 13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	1 794	1 794
Lisäykset 2014	597	597
<b>Hankintamenot 31.12.2014</b>	<b>2 391</b>	<b>2 391</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	-926	-926
Poistot 2014	-775	-775
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	868	868
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>690</b>	<b>690</b>
Hankintameno 1.1.2013	1 060	1 060
Lisäykset	323	323
Liiketoimintojen yhdistäminen	411	411
<b>Hankintamenot 31.12.2013</b>	<b>1 794</b>	<b>1 794</b>
Poistot	-926	-926
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	451	451
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>	<b>868</b>	<b>868</b>

## Liite 14. Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	19 523	5 379	24 902
Lisäykset 2014	249	103	352
<b>Hankintameno 31.12.2014</b>	<b>19 772</b>	<b>5 482</b>	<b>25 254</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	-188	-1 463	-1 651
Poistot ja arvonalentumiset 2014	0	-612	-612
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014</b>	<b>-188</b>	<b>-2 075</b>	<b>-2 263</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	19 335	3 916	23 251
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>19 584</b>	<b>3 407</b>	<b>22 991</b>
Hankintameno 1.1.2013	3 022	2 446	5 468
Lisäykset	16 501	2 933	19 434
<b>Hankintameno 31.12.2013</b>	<b>19 523</b>	<b>5 379</b>	<b>24 902</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-188	-751	-939
Poistot ja arvonalentumiset	0	-712	-712
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013</b>	<b>-188</b>	<b>-1 463</b>	<b>-1 651</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	2 834	1 695	4 529
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>	<b>19 335</b>	<b>3 916</b>	<b>23 251</b>

## Aineettomat hyödykkeet

### Arvonalentumistestaus

Konsernissa on yksi kassavirtaa tuottava yksikkö (CGU), ohjelmistoliiketoiminta, jolle täten kaikki yrityshankinnoissa syntyneet liikearvot kohdistetaan.

Arvonalentumistestauksessa konsernin kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä 1,0 %:n kasvutekijää.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muutujat olivat seuraavat:

- Budjetoitu käyttökate** – Määritetty perustuen viimeisen kolmen vuoden aikana toteutuneeseen keskimääräiseen käyttökatteeseen. Muuttujan arvo perustuu toteutuneeseen kehitykseen. Käyttökatteessa ei ennakoita tapahtuvan olennaisia muutoksia ennustekauden aikana.
- Diskonttaus korko** – Määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, weighted average cost of capital) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit. Diskonttaus korko on määritetty ennen veroja. Laskelmissa käytetty diskonttokorko on 8,1 % (9,5 % vuonna 2013).
- Kasvuprosentti ennustejaksolla** – Käytetty kasvutekijä vastaa kyseisten toimialojen pitkän aikavälin toteutunutta kasvua.

Arvonalentumistestin perusteella kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät vastaavat tasearvot. Vuonna 2014 ja 2013 ei arvonalentumistappioita kirjattu.

Konserni on laatinut liikearvojen herkkyyssanalyysin, jonka perusteella on todettu, että liikevaihdon 7 %:n lasku verrattuna estimoituun vuoden 2015 liikevaihtoon tai kannattavuuden 49 %:n lasku verrattuna vuoden 2015 estimaattiin aiheuttaisi tehdyn herkkyyssanalyysin perusteella arvonalentumistarpeen. Herkkyyssanalyysin perusteella diskonttaus korkokokannan kasvu 17,5 %:iin aiheuttaisi arvonalentumistarpeen.

### Liikearvon kohdistaminen

Tuhatta euroa	2014	2013
Ohjelmistoliiketoiminta	19 584	19 335
<b>Liikearvo</b>	<b>19 584</b>	<b>19 335</b>

## Liite 15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2014 aikana:

Tuhatta euroa	31.12. 2013	Kirjattu tulos- kuttei- sesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pää- omaan	Uudelleen- luokiteltu- omasta pääomasta tuloslas- kelmaan	Kurssi- erot	Ostetut/ myytyt liiketoi- minnot	31.12. 2014
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>								
Konserniyhdistelyistä ja vahvistetuista								
tappioista	7 952	-428	0	0	0	0	0	7 524
Verokannan muutoksesta								
johtuva laskennallisten								
verojen muutos *	-349	0	0	0	0	0	0	-349
<b>Yhteensä</b>	<b>7 604</b>	<b>-428</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 175</b>

### Laskennalliset verovelat

Aineettomien ja aineellisten

hyödykkeiden arvostaminen

käypään arvoon liiketoimintojen

yhdistämisissä -884 0 0 0 0 0 0 -884

Yhdistelytoimenpiteistä -135 42 0 0 0 0 0 -93

Verokannan muutoksesta

johtuva laskennallisten

verojen muutos 132 0 0 0 0 0 0 132

**Yhteensä -887 42 0 0 0 0 0 -845**

\* Laskennallisten verosaamisten verokannan muutoksen vaikutus on huomioitu jo hankintamenolaskelmassa.

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2013 aikana:

Tuhatta euroa	31.12. 2012	Kirjattu tulos- kuttei- sesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pää- omaan	Uudelleen- luokiteltu- omasta pääomasta tuloslas- kelmaan	Kurssi- erot	Ostetut/ myytyt liiketoi- minnot	31.12. 2013
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>								
Konserniyhdistelyistä ja vahvistetuista								
tappioista	7 775	177	0	0	0	0	0	7 952
Verokannan muutoksesta								
johtuva laskennallisten								
verojen muutos *	-8	-341	0	0	0	0	0	-349
<b>Yhteensä</b>	<b>7 767</b>	<b>-165</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 604</b>

### Laskennalliset verovelat

Aineettomien ja aineellisten

hyödykkeiden arvostaminen

käypään arvoon liiketoimintojen

yhdistämisissä -414 0 0 0 0 0 -470 -884

Yhdistelytoimenpiteistä -135 0 0 0 0 0 0 -135

Verokannan muutoksesta

johtuva laskennallisten

verojen muutos 39 93 0 0 0 0 0 132

**Yhteensä -510 93 0 0 0 0 -470 -887**

\* Laskennallisten verosaamisten verokannan muutoksen vaikutus on huomioitu jo hankintamenolaskelmassa.

## Liite 16. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Tuhatta euroa	2014	2013
Myyntisaamiset ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	10 334	8 400
Saamiset pitkäaikaishankkeista asiakkailta	4 852	4 971
Lainasaamiset	153	194
Siirtosaamiset	443	392
<b>Yhteensä</b>	<b>15 782</b>	<b>13 957</b>

Tuhatta euroa	2014	2013
Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	8 589	6 825
Erääntyneet		
1–30 päivää erääntyneet	1 069	1 141
yli 30 päivää erääntyneet	676	434
<b>Yhteensä</b>	<b>10 334</b>	<b>8 400</b>

Konsernin yhteensä 15,2 miljoonan euron myyntisaamisiin ja projektisaamisiin (saamisiin pitkäaikaishankkeista asiakkailta) sisältyy yhteensä noin 2 miljoonaa euroa saamisia, joiden arvostukseen saattaa liittyä epävarmuutta. Saamisiin ei liity muita merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä ottamatta huomioon vakuuksien käypää arvoa siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Konsernin toimintatapoihin ei kuulu vakuuksien hankkiminen myyntisaamisten ja muiden saamisten osalta. Luottoriskinhallintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 20.

## Liite 17. Rahavarat

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostavat seuraavasti:

Tuhatta euroa	2014	2013
Pankkitilit	997	991
<b>Yhteensä</b>	<b>997</b>	<b>991</b>

Rahavirtalaskelmassa rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

## Liite 18. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Tuhatta euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Vararahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muun oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
<b>31.12.2012</b>	30 166	2100	72	59	8 834	0	-129	10 936
Osakeanti	5 993	0	0	0	4 593		0	4 593
Omien osakkeiden hankinta							-3 331	-3 331
Omien osakkeiden mitätöinti	-5 250						3460	3 460
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto						3 200	0	3 200
<b>31.12.2013</b>	<b>30 909</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>13 427</b>	<b>3 200</b>	<b>0</b>	<b>18 859</b>
Osakeanti	1 245				1 568			1 568
<b>31.12.2014</b>	<b>32 154</b>	<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>14 995</b>	<b>3 200</b>	<b>0</b>	<b>20 427</b>

Innofactor Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

### Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

### Vararahasto

Vararahasto on yhtiökokouksen päätöksellä muodostettu vapaan oman pääoman rahasto.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

### Osingot

Vuonna 2014 ei jaettu osinkoa. Tilikaudelta 1.1.–31.12.2014 hallitus on ehdottanut, että osinkoa ei jaeta.

### Omat osakkeet

Yhtiökokous 17.9.2013 valtuutti hallituksen päättämään enintään 8 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutuksen mukaan osakkeet voidaan hankkia 6.6.2013 allekirjoitetun atBusiness Oy:n osakkeiden hankintaa koskeneen kauppakirjan ehtojen mukaisesti atBusiness Oy:n myyjiltä kauppakirjassa sovittuun hintaan ja/tai Nasdaq OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä markkinahintaan.

Yhtiöllä saa olla kerrallaan hallussaan korkeintaan yksi kymmenesosa kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 17.3.2015 asti.

Innofactor Oyj hankki valtuutuksen perusteella tilikauden 2013 aikana omia osakkeita 23.12.2013 ja 27.12.2013 yhteensä 4 681 499 kappaletta jonka jälkeen jäljellä valtuutuksesta on 3 318 501 osaketta.

Innofactor Oyj mitätöi hallussaan olleet omat osakkeet tilikauden 2013 aikana eikä yhtiöllä ollut 31.12.2014 hallussaan omia osakkeita.

#### **Oman pääoman ehtoinen laina**

17.12.2013 konserni laski liikkeeseen 3,2 miljoonan euron hybridilainan eli oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan. Lainasta saavat varat käytettiin noin 4,7 miljoonan Innofactorin oman osakkeen takaisinostoon atBusiness Oy:n myyjiltä vuoden 2013 loppuun mennessä. Lainan vuotuinen kuponkikorko on 9,00 %. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin helmikuussa 2016. Liikkeeseenlasku suunnattiin pääosin kotimaisille ammattimaisesti toimiville sijoittajille ja se merkittiin kokonaisuudessaan. Hybridilaina on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Hybridilainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä se laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

Konsernitilinpäätöksessä laina on luokiteltu omaksi pääomaksi.



## Liite 19. Osakeperusteiset maksut

### Osakeperusteisten kannustinjärjestelyjen ehdot

Tilikauden päättyessä 31.12.2014 konsernilla on voimassa tilikauden 1.1.–31.12.2010 aikana toteutettu osakeperusteinen kannustinjärjestely, joka on suunnattu konsernin avainhenkilöille Innofactor SW Oy:ssä (vanha Innofactor Oy). Kannustinjärjes-

telyjen ehtojen mukaisesti optiot annetaan ilman rahavastiketta. Konsernin kaikki kannustinjärjestelyt ovat ehdollisia. Järjestelyjen keskeiset ehdot, kuten oikeuden syntymisehdot, on esitetty alla olevassa taulukossa.

Järjestely	C *	D
<b>Järjestelyn luonne</b>	<b>Osakeoptiot</b>	<b>Osakeoptiot</b>
<b>Myöntämispäivä</b>	<b>16.12.2008 - 24.5.2010</b>	<b>15.12.2010</b>
Myönnettyjen instrumenttien määrä, osakkeina		
Sarja 1	44 500	35 269
Sarja 2	44 500	35 268
Sarja 3	44 500	35 269
Sarja 4	44 500	35 269
Merkintahinta, euroa	3,00	6,00
Osakehinta myöntämishetkellä, euroa		
Sarja 1	1,12	1,50
Sarja 2	1,12	1,50
Sarja 3	1,12	1,50
Sarja 4	1,12	1,50
Osakkeiden merkintäaika		
Sarja 1	1.7.2009–1.7.2014	1.7.2011–1.7.2016
Sarja 2	1.7.2010–1.7.2014	1.7.2012–1.7.2016
Sarja 3	1.7.2011–1.7.2014	1.7.2013–1.7.2016
Sarja 4	1.7.2012–1.7.2014	1.7.2014–1.7.2016
Oikeuden syntymisehdot	Työssäolo merkintäaikaan saakka	Työssäolo merkintäaikaan saakka
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina

\* Optioiden C merkintäaika on päätynyt 1.7.2014. Optioita C on tilikauden päättyessä 0 kpl ja merkintöjä ei ole optio-ohjelman päättyessä tehty.

Kannustimet menetetään henkilön lähtiessä konsernista ennen oikeuden lopullista syntymistä.

## Ulkona olevat optiot

Ulkona olevien optioiden tilikauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat ovat seuraavat:

	2014		2013	
	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa / osake	Optioiden määrät	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa / osake	Optioiden määrät
Tilikauden alussa	4,2	61 625	4,2	101 400
Myönnetyt uudet optiot	0	0	0	0
Toteutetut optiot	0	0	0	0
Palautuneet optiot	3	-18 425	3	-16 700
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>6,0</b>	<b>43 200</b>	<b>4,2</b>	<b>84 700</b>
<b>Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa</b>	<b>6,0</b>	<b>43 200</b>	<b>1,8</b>	<b>61 625</b>

Tilikauden lopussa ulkona olevista osakeoptioista esitetään seuraavassa optioiden toteutushinnan vaihteluväli ja sopimuksen mukaisen jäljellä olevan voimassaoloajan painotettu keskiarvo:

	Toteutushinta (euroa)	Voimassaoloaika (vuosina)	Osakkeiden määrä
2014	6,0	1,5	43 200
2013	1,5–6,0	1,5	84 700

## Käyvän arvon määrittäminen

Yhtiöllä optio-ohjelmassa D on neljä sarjaa. Käyvän arvon määrittäminen on siten tehty käyttäen Black & Scholes -mallia. Yhtiön osakkeen markkinahinta on määritetty perustuen toteutuneisiin kauppahintoihin.

Volatiliteetti on määritetty Helsingin Pörssin IT-listan neljän verrokkiyhtiön historiallisen volatiliiteetin perusteella.

Käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset tilikausilla 2014 ja 2013:

Järjestely	D	
	2014	2013
Odotettu volatiliiteetti	35%	35%

Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)

Sarja 1	3,0	3,0
Sarja 2	3,5	3,5
Sarja 3	4,0	4,0
Sarja 4	4,5	4,5

Riskitön korko

Sarja 1	1,43%	1,43%
Sarja 2	1,79%	1,79%
Sarja 3	1,79%	1,79%
Sarja 4	2,15%	2,15%
Odotetut osingot (osinkotuotto)	5,5%	5,5%

Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo

Sarja 1	0,003	0,003
Sarja 2	0,006	0,006
Sarja 3	0,009	0,009
Sarja 4	0,013	0,013

## Liite 20. Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat luottoriskit. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousosasto.

### Korkoriski

Yhtiöllä oli vaihtuvakorkoista pankkilainaa tilinpäätöshetkellä yhteensä 10,4 miljoonaa euroa (2013: 12,0 milj. euroa). Vuonna 2013 nostettiin 12,5 miljoonan euron lainapaketti atBusiness Oy:n osakekannan hankkimiseksi sekä vanhan, Tanskan vuoden 2012 yritysostoon liittyvän noin 1,0 miljoonan euron lainan uudelleenjärjestelmiseksi.

Yhtiö on altistunut rahavirran korkoriskille lainasalkun kautta. Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena korkoriskin osalta on minimoida korkojen muutoksista aiheutuvat haitalliset vaikutukset yhtiön tulokseen. Korkoriskien hallinnan toteutustapana yhtiö soveltaa erilaisten suojaavien korkoinstrumenttien käyttöä. Lainojen keskimääräinen korkoprosentti oli 4,1 prosenttia (2013: 3,5 %).

Herkkyysanalyysissä on käytetty vaihtuvakorkoisten lainojen tilikauden aikana toteutuneita keskimääräisiä saldoja. Tilinpäätöstilanteessa vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen vaikutus tulokseen ennen veroja olisi ollut +/- 115 tuhatta euroa (2013: 94 tuhatta euroa), jos korkotaso olisi noussut tai laskenut 1 %-yksikön.

### Luottoriski

Luottoriskien hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle. Asiakkaiden luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään järjestelmällistä rating-perusteista toimintatapaa ja luottoa myönnetään vain niille asiakkaille, joilla on moitteettomat luottotiedot.

Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikeskittymiä, koska sillä on laajasti jakautunut asiakaskunta eikä mikään yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä muodostu konsernin kannalta merkittäväksi. Konserni ei ole käyttänyt luottovakuutuksia myyntisaamisten turvaamiseksi. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 16 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

### Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää mm. analysoimalla kuukausittain rahavirtaennusteita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi

likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi. Konserni analysoi ja käy läpi maksuvalmiusennusteet säännöllisesti.

Konserni ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä.

tuhatta euroa | tasearvo | 0-6 kk | 6 kk-1 vuosi | yli 1 vuosi

31.12.2014

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

Lainat rahoituslaitoksilta

	10 638	1 634	1 299	7 705
--	--------	-------	-------	-------

Ostovelat ja muut velat

	13 439	10 589	2 850	0
--	--------	--------	-------	---

### Pääoman hallinta

Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakennetta voidaan hallita päätöksillä, jotka koskevat mm. osingonjakoa, omien osakkeiden hankintaa ja luovuttamista ja osakeanteja. Yhtiökokouksen päätökset ja hallitukselle antamat valtuutukset esitetään toimintakertomuksessa kohdassa Osake ja osakkeenomistajat. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (Net gearing).

	2014	2013
Korolliset velat	10 638	11 955
Rahavarat	- 997	-991
Oma pääoma yhteensä	22 713	19 626
Nettovelkaantumisaste (Net gearing)	42,4 %	55,9 %

Konsernilla on lainoja, jotka sisältävät kovenanttiehton. Innofactor on sitoutunut seuraaviin kovenanteihin: puolivuositain laskettava omavaraisuusaste on vähintään 40 prosenttia 31.12.2014 sekä jokaisena puolivuositain tapahtuvana tarkastusajankohdaksi sen jälkeen. Lisäksi puolivuositain laskettava konsernin korolliset velat jaettuna 12 kuukauden rullaavalla käyttökatteella (EBITDA) on enintään 3,0 tilinpäätöksessä 31.12.2014 ja enintään 3,0 tarkastusajankohdaksi 30.6.2015 sekä enintään 2,5 tilinpäätöksessä 31.12.2015 sekä jokaisena puolivuositain tapahtuvana tarkastusajankohdaksi sen jälkeen.

## Liite 21. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Taulukossa on esitetty kunkin rahoitusvarojen ja -velkojen erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

Tuhatta euroa	31.12.2014		31.12.2013		
	Liitetieto	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	15 782	15 782	13 957	13 957
Rahavarat	17	997	997	991	991
<b>Yhteensä</b>		<b>16 779</b>	<b>16 779</b>	<b>14 948</b>	<b>14 948</b>
Lainat rahoituslaitoksilta		10 638	10 638	11 955	11 955
Ostovelat ja muut velat		13 236	13 236	14 121	14 121
Koronvaihtosopimukset, ei suojauslaskennassa *)		99	99	0	0
Laskennalliset verovelat	15	845	845	887	887
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		104	104	82	82
<b>Yhteensä</b>		<b>24 922</b>	<b>24 922</b>	<b>27 045</b>	<b>27 045</b>

\*) käyvän arvon hierarkia taso 2

### Johdannaiset

Johdannaissopimusten käypä arvo on määritelty saatavilla olevaan markkinainformaatioon perustuen.

### Myyntisaamiset ja muut saamiset

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

### Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

## Liite 22. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

	2014	2013
<b>Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa</b>		
Poistot	1 387	1 029
Lisäkauppahinnan oikaisut	142	-278
<b>Yhteensä</b>	<b>1 529</b>	<b>751</b>

## Liite 23. Muut vuokrasopimukset

### Konserni vuokralle ottajana

Konserni on vuokrannut kaikki käyttämänsä toimitilat. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kahdesta neljään vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Tuhatta euroa	2014	2013
Yhden vuoden kuluessa	1 268	1 608
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	3 588	4 702
<b>Yhteensä</b>	<b>4 856</b>	<b>6 310</b>

Vuonna 2014 on kirjattu tulosvaikutteisesti muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 1 679 tuhatta euroa (1 381 tuhatta euroa vuonna 2013).

## Liite 24. Rahoitusvelat

Tuhatta euroa	2014	2013
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Rahoitusleasingvelat	234	313
<b>Yhteensä</b>	<b>234</b>	<b>313</b>

Lyhytaikaiseen jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Rahoitusleasingvelat	262	393
<b>Yhteensä</b>	<b>262</b>	<b>393</b>

### Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

Tuhatta euroa	2014	2013
Yhden vuoden kuluessa	262	393
Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	234	313
<b>Yhteensä</b>	<b>496</b>	<b>706</b>

## Liite 25. Ehdolliset velat ja varat sekä hankintasitoumukset

Tuhatta euroa	2014	2013
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Vuokravakuudet	90	490
Yrityskiinnitykset *	16 250	16 250
Yrityskiinnitykset on annettu luottolimiitin ja lainan vakuudeksi.		
Pankkitakaukset	303	283
Pankkitakaukset on annettu vuokrasopimusten vakuudeksi.		

\* Yrityskiinnityksistä 1 250 tuhatta euroa on yhtiön hallussa 31.12.2014.

Oman pääoman ehtoisen lainan kertynyt korko 31.12.2014 oli 9 tuhatta euroa.

### Riita-asiat, oikeudenkäynnit ja mahdolliset muut selvityksen alaiset asiat

Konsernilla ei ole olennaisia avoimia tai meneillään olevia riita-asioita lukuunottamatta yhtä keskeneräistä sopimustulkinnan erimielisyyttä asiakkaan kanssa.

Konsernissa on suoritettu vuoden 2013 aikana verotarkastus. Vuonna 2014 saadun verotarkastuskertomuksen mukaan konsernille esitetään oikaisua tuloveroihin. Innofactorin oman näkemyksen sekä asiantuntijalausannon mukaan verotarkastuksen havainnot eivät sisällä perusteita kyseiseen oikaisuun.

### Muut vuokrasopimukset

Konsernin muista vuokrasopimuksista johtuvat vuokravastuut on esitetty liitetiedossa 23 Muut vuokrasopimukset.

## Liite 26. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys sekä tytäryritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmien jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja.

### Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

Yritys	Kotimaa	Omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
Emoyritys Innofactor Oyj	Suomi		
Enabling Holding ApS	Tanska	100%	100%
Innofactor Business Solutions ApS	Tanska	100%	100%
Innofactor AB	Rutosi	100%	100%
Innofactor Software Oy	Suomi	100%	100%
Innofactor Business Solutions Oy	Suomi	100%	100%
Innofactor A/S	Tanska	100%	100%
Innofactor Holding ApS	Tanska	100%	100%
Innofactor SW Oy	Suomi	100%	100%
Innofactor CS Oy	Suomi	100%	100%
Innofactor VM Oy	Suomi	100%	100%
Soloplus Oy	Suomi	100%	100%
Venenum Oy	Suomi	100%	100%

## Johdon työsuhde-etuudet

Tuhatta euroa	2014	2013
Toimitusjohtajalle sekä konsernin johdolle on maksettu tilikaudella palkkoja ja palkkioita sisältäen luontaisedut seuraavasti:		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 714	1 663
<b>Yhteensä</b>	<b>1 714</b>	<b>1 663</b>

Johdon työsuhde-etuuksissa on huomioitu johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot.

Tuhatta euroa	2014	2013	
Palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille			
Toimitusjohtaja	478	268	
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet			
Lautsuo Pyry	Hallituksen puheenjohtaja	33	36
Bergqvist J.T.	Hallituksen jäsen	21	0
Koponen Juha	Hallituksen jäsen	3	24
Mäkinen Jukka	Hallituksen jäsen	24	24
Nurmi Ilari	Hallituksen jäsen	24	21
Puolakka Pekka	Hallituksen jäsen	3	24
Tuovinen Tiia	Hallituksen jäsen	21	0
<b>Yhteensä</b>	<b>607</b>	<b>397</b>	

Toimitusjohtajan vanhuuseläkeikä ja eläkkeen määräytymisperusteet ovat voimassa olevan työeläkelainsäädännön mukaiset. Toimitusjohtajan toimitusjohtajan toimitusjohtajan toimisuhteen molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan sopimuksen, maksetaan hänelle irtisanomisajan palkan lisäksi erokorvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava kertakorvaus.

Liiketoimet lähipiirin kanssa, tuhatta euroa	31.12.2014	31.12.2013	
Hybridilainavelka	Hallituksen jäsen Jukka Mäkinen yhtiönsä kautta	100	100

## **Liite 27. Raportointikauden päättämispäivän jälkeiset tapahtumat**

27.1.2015 Innofactor antoi pörssitiedotteen siitä, että Innofactorin hallituksen puheenjohtaja Sami Ensio on keskusteltuaan muiden suurimpien omistajien kanssa toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksen varsinaiselle yhtiökokoukselle 2015, jonka mukaisesti hallitus tulee ehdottamaan varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus koostuu kuudesta (6) jäsenestä, ja että seuraavat henkilöt valitaan hallituksen jäseniksi tulevaisuuteksi toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2016 yhtiökokouksen päättyessä.

Uudelleenvalittaviksi ehdotetaan J.T. Bergqvist, Sami Ensio, Jukka Mäkinen ja Ilari Nurmi. Uusiksi jäseniksi ehdotetaan Pekka Puolakka ja Ari Rahkonen. Suurempien omistajien ja hallitukseen ehdotettavana olevien jäsenten kanssa käymiensä keskustelujen perusteella Sami Ensio toteaa, että hallituksen jäsenet kannattavat uudeksi puheenjohtajaksi valittavan Ari Rahkosen.

Hallitus tulee esittämään, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 48 000 euroa vuodessa (aiemmin 36 000 euroa) ja muille hallituksen jäsenille 24 000 euroa vuodessa (vastaava kuin aiemmin). Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta. Palkkiosta maksetaan puolet (50 %) rahana kuukausittain ja puolet (50 %) Innofactor Oyj:n osakkeina. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun Innofactor Oyj:n osavuosisikatsaus ajalta 1.1.–31.3.2015 on julkistettu. Siinä tapauksessa, että osakkeiden hankkimista ei toteuteta yhtiöön tai hallituksen jäsenen liittyvän syyn vuoksi, maksetaan koko palkkio rahana. Innofactor Oyj edellyttää, että hallituksen jäsenet pitävät omistuksessaan palkkiona saamansa osakkeet hallitusjäsenyytensä ajan.

Hallitus päätti nimetä hallituksen puheenjohtajaksi ehdolla olevan Ari Rahkosen Innofactorin neuvonantajaksi seuraavaan yhtiökokoukseen asti. Rahkonen on toiminut aiemmin 31.12.2014 asti Microsoft Oy:n toimitusjohtajana.

Innofactorissa ei ole ollut muita merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.



# Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

euroa

<b>EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA</b>	<b>Liitetieto</b>	<b>1.1.-31.12.2014</b>	<b>1.1.-31.12.2013</b>
		<b>12 kk</b>	<b>12 kk</b>
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>11</b>	<b>3 560 675</b>	<b>2 507 927</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2	56 530	157 682
Henkilöstökulut	3	-2 135 400	-1 779 235
Poistot			
Suunnitelman mukaiset poistot	4	-7 503	-1 974
Liiketoiminnan muut kulut		-1 558 131	-786 044
<b>LIIKETULOS</b>		<b>-83 830</b>	<b>98 356</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	5		
Korko- ja rahoitustuotot		1 316 912	741 700
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-467 892	-271 731
<b>TULOS ENNEN SATUNNAISERIÄ</b>		<b>765 190</b>	<b>568 324</b>
Satunnaiset erät			
Satunnaiset tuotot	6	1 500 000	2 579 523
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>2 265 190</b>	<b>3 147 847</b>

# Emoyhtiön tase, FAS

euroa

VASTAAVA	Liitetieto	31.12.2014	31.12.2013
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Aineettomat oikeudet		4 333	0
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Koneet ja kalusto	7	22 460	4 471
<b>Sijoitukset</b>			
Osakkeet saman konsernin yrityksissä	8	29 470 805	18 570 805
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>29 497 598</b>	<b>18 575 275</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Saamiset</b>			
<b>Lyhytaikaiset</b>			
	9		
Myyntisaamiset		4 199 958	3 110 590
Muut saamiset		20 151 023	29 686 167
Siirtosaamiset		2 035 124	3 015 630
Rahat ja pankkisaamiset		246 397	445 439
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>26 632 502</b>	<b>36 257 826</b>
<b>VASTAAVAA</b>		<b>56 130 100</b>	<b>54 833 102</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
	10		
Osakepääoma		2 100 000	2 100 000
Arvonkorotusrahasto		2 000 000	2 000 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		21 740 371	20 172 067
Voitto edellisiltä tilikausilta		12 550 164	9 402 317
Tilikauden voitto/tappio		2 265 190	3 147 847
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>40 655 725</b>	<b>36 822 232</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
	11		
<b>Pikäaikainen</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		2 308 938	3 153 646
Hybridilainat		3 200 000	3 200 000
<b>Lyhytaikainen</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		844 708	422 354
Ostovelat		41 330	287 955
Muut velat		6 951 727	5 992 505
Siirtovelat		2 127 672	4 954 410
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>15 474 375</b>	<b>18 010 870</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		<b>56 130 100</b>	<b>54 833 102</b>

# Emoyhtiön rahavirtalaskelma

euroa

	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto/tappio	-83 830	98 356
Oikaisut:		
Poistot	7 503	1 782
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	1 092 519	5 649 240
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-465 683	-11 365 963
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	990 919	6 484 732
Saadut korot	224 393	149 352
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-436 346	-271 731
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>1 329 474</b>	<b>745 767</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	0	-240 403
Tytäryritysten oman pääoman vahvistaminen	-900 000	-2 702 030
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-29 825	-1 352
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-929 825</b>	<b>-2 943 785</b>
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>399 650</b>	<b>-2 198 019</b>
<b>Rahoituksen kassavirta</b>		
Lyhytaikaisten ja pitkäaikaisten lainojen muutos	-422 354	7 200 000
Myönnettyt lainat	-176 338	-1 549 000
Omien osakkeiden hankinta	0	-3 331 031
<b>Rahoituksen kassavirta yhteensä</b>	<b>-598 692</b>	<b>2 319 969</b>
<b>Rahavirtalaskelman mukainen rahavarojen muutos</b>	<b>-199 042</b>	<b>121 950</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-199 042</b>	<b>121 950</b>
Rahavarat kauden alussa	445 440	323 490
Rahavarat kauden lopussa	246 397	445 440

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Tilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Innofactor Oyj:n tilinpäätös tilikaudelta 2014 on laadittu Suomen kirjanpitolain (FAS) mukaisesti.

## Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on kirjattu alkuperäisin hankintamenoin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu hyödykkeiden taloudellisen käyttöajan perusteella seuraavasti:

- aineettomat hyödykkeet 3 vuotta
- aineelliset hyödykkeet 3-5 vuotta

## Rahoitusomaisuusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan.

## Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteeraamaan keskkurssiin.

## Tuloslaskelman liitetiedot (euroa)

<b>1. Liikevaihto markkina-alueittain (euroa)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Suomi	3 067 629	2 371 896
Muu Eurooppa	493 046	136 031
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>3 560 675</b>	<b>2 507 927</b>
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Vuokratuotot	56 530	0
Vahingonkorvaus	0	157 682
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>56 530</b>	<b>157 682</b>
<b>3. Henkilöstökulut</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Palkat	1 740 671	1 521 059
Eläkekulut	305 886	203 259
Muut henkilösivukulut	88 844	54 916
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>2 135 400</b>	<b>1 779 235</b>
Johdon palkat ja palkkiot	606 844	396 726

Toimitusjohtajan vanhuuseläkeikä ja eläkkeen määräytymisperusteet ovat voimassa olevan työeläkelainsäädännön mukaiset. Toimitusjohtajan toimisuhteen molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan sopimuksen, maksetaan hänelle irtisanomisajan palkan lisäksi erokorvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava kertakorvaus.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	18	13
--------------------------------------	----	----

<b>4. Suunnitelman mukaiset poistot</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Aineettomista oikeuksista	2 167	0
Koneista ja kalustosta	5 336	1 974
<b>Yhteensä</b>	<b>7 503</b>	<b>1 974</b>

<b>5. Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 316 361	741 104
Muilta	550	596
<b>Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>1 316 912</b>	<b>741 700</b>
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut muille	-467 145	-105 074
Muut rahoituskulut	-747	-166 657
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-467 892</b>	<b>-271 731</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>849 019</b>	<b>469 969</b>

<b>6. Satunnaiset tuotot ja kulut</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Satunnaiset tuotot		
Konserniavustus	1 500 000	2 579 523
<b>Satunnaiset tuotot yhteensä</b>	<b>1 500 000</b>	<b>2 579 523</b>

### Taseen liitetiedot (euroa)

<b>7. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Tilikauden alkusaldo	0	0
Lisäykset tilikauden aikana	6 500	0
Hankintameno	6 500	0
Tilikauden poisto	-2 167	0
<b>Tilikauden loppusaldo</b>	<b>4 333</b>	<b>0</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Tilikauden alkusaldo	4 471	5 092
Lisäykset tilikauden aikana	23 324	1 352
Hankintameno	27 795	6 444
Tilikauden poisto	-5 336	-1 974
<b>Tilikauden loppusaldo</b>	<b>22 460</b>	<b>4 471</b>
<b>8. Sijoitukset</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Alkusaldo kauden alussa	18 570 805	13 447 724
Lisäykset tilikauden aikana	10 900 000	5 633 709
Vähennykset tilikauden aikana	0	-510 628
<b>Loppusaldo kauden lopussa</b>	<b>29 470 805</b>	<b>18 570 805</b>

### Emoyhtiön omistamat osakkeet ja osuudet

<b>Tytäryhtiösakkeet:</b>	<b>Kotipaikka</b>	<b>Maa</b>	<b>Kirjanpitoarvo</b>
Innofactor Software Oy	Espoo	Suomi	22 405 715
Innofactor Holding ApS	Kööpenhamina	Tanska	531 381
Innofactor Business Solutions Oy	Espoo	Suomi	3 400 000
Enabling Holding ApS	Kööpenhamina	Tanska	3 133 709
Oy Soloplus Ab	Helsinki	Suomi	0
Innofactor SW Oy	Espoo	Suomi	0
<b>Tytäryhtiösakkeet yhteensä</b>			<b>29 470 805</b>

<b>9. Saamiset</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Saamiset konserniyhtiöiltä:</b>		
Myyntisaamiset Innofactor Software Oy	1 848 422	1 819 915
Myyntisaamiset Innofactor A/S	179 170	81 565
Myyntisaamiset Innofactor Business Solutions Oy	1 902 095	1 062 803
Myyntisaamiset Innofactor CS Oy	49 906	62 338
Myyntisaamiset Innofactor Business Solutions ApS	49 310	0
Myyntisaamiset Innofactor Holding ApS	159 895	83 970
Muut saamiset, konserniavustussaaminen	12 904 136	24 493 913
Lainasaaminen Innofactor A/S	256 338	80 000
Lainasaaminen Innofactor Holding ApS	2 088 985	2 088 985
Pääomalainasaaminen Innofactor Business Solutions Oy	6 741 758	5 649 240
<b>Saamiset konserniyhtiöiltä yhteensä</b>	<b>26 180 014</b>	<b>35 422 728</b>

<b>10. Oma pääoma</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Osakepääoma kauden alussa	2 100 000	2 100 000
<b>Osakepääoma kauden lopussa</b>	<b>2 100 000</b>	<b>2 100 000</b>
Arvonkorotusrahasto kauden alussa	2 000 000	2 000 000
<b>Arvonkorotusrahasto kauden lopussa</b>	<b>2 000 000</b>	<b>2 000 000</b>
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden alussa	20 172 067	15 579 395
Suunnattu anti atBusiness Oy:n omistajille	0	3 354 862
Suunnattu anti Bridgeconsultingin omistajille	0	1 237 810
Suunnattu anti Enablingin omistajille	1 568 303	0
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden lopussa</b>	<b>21 740 370</b>	<b>20 172 067</b>
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta kauden alussa	12 550 165	12 733 348
Omien osakkeiden mitätöinti	0	-3 331 030
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta kauden lopussa</b>	<b>12 550 165</b>	<b>9 402 318</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>2 265 190</b>	<b>3 147 847</b>
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>36 555 725</b>	<b>32 722 232</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>40 655 725</b>	<b>36 822 232</b>

<b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Tulos edellisiltä tilikausilta	12 550 165	12 733 348
Tilikauden tulos	2 265 190	3 147 847
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	21 740 370	20 172 067
Omien osakkeiden mitätöinti	0	-3 331 030
<b>Yhteensä</b>	<b>36 555 725</b>	<b>32 722 232</b>

<b>11. Vieras pääoma</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 308 938	3 153 646
Hybridilainat	3 200 000	3 200 000
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>5 508 938</b>	<b>6 353 646</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	844 708	422 354
Ostovelat	41 330	287 955
Muut velat	719 593	575 371
Siirtovelat	2 127 672	4 954 410
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Lainat Innofactor Software Oy	6 232 134	5 417 134
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>9 965 437</b>	<b>11 657 224</b>

<b>12. Vastuut ja vakuudet</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Pankkitakaukset</b>		
Pankkitakaus on annettu vuokrasopimuksen vakuudeksi	252 960	0
<b>Leasingvastuut</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	39 605	0
Myöhemmin maksettavat	128 716	0
<b>Yhteensä</b>	<b>168 321</b>	<b>0</b>
<b>Vuokravastuut</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 025 238	0
Myöhemmin maksettavat	3 588 334	0
<b>Yhteensä</b>	<b>4 613 572</b>	<b>0</b>
<b>Yrityskiinnitykset velan vakuutena</b>		
Yrityskiinnitykset velan vakuutena	4 000 000	4 000 000

### **Hallituksen esitys voitonjaosta**

Tilikauden 2014 lopussa Innofactor Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma on 36 555 724,64 euroa. Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2014.

### **Yhtiön osakkeet**

Innofactor Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeita on 32 153 737 kappaletta. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon Innofactor Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin rekisteröity osakepääoma on 2 100 000,00 euroa.

### **Käytetyt kirjanpitokirjat**

- Pääkirja tietokonetulosteena
- Päiväkirja tietokonetulosteena
- Ostoreskontra tietokonetulosteena
- Myyntireskontra tietokonetulosteena
- Tasekirja tilikaudelta sidottuna kirjana

### **Käytetyt tosittelajit**

- Pääkirjatositteet
- Ostotositteet
- Myyntitositteet
- Pankkitositeet

### **Kirjanpitoaineiston säilytys**

Innofactor Oyj, Keilaranta 9, 02150 Espoo



**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

Espoossa 23.2.2015



**Sami Ensio**  
hallituksen puheenjohtaja  
ja toimitusjohtaja



**J.T. Bergqvist**  
hallituksen jäsen



**Jukka Mäkinen**  
hallituksen jäsen



**Ilari Nurmi**  
hallituksen jäsen



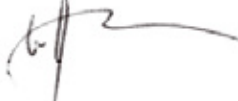
**Tiia Tuovinen**  
hallituksen jäsen

**TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 23.2.2015

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö



Juha Hilmola, KHT

# Muut tiedot

## Osakeomistus

Innofactor Oyj:llä oli 31.12.2014 yhteensä 11 287 osakkeenomistajaa hallintarekisterit (9 kpl) mukaan lukien. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 8,5 % kokonaisosakemäärästä.

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2014

Osakkeita	Omistajien määrä	% -osuus omistajista	Osakkeiden lukumäärä	% -osuus osakekannasta
1-100	7 782	68,95	213 259	0,66
101-1 000	2 496	22,11	1 036 514	3,22
1 001-10 000	838	7,42	2 522 195	7,84
10 001-100 000	138	1,22	3 769 167	11,72
yli 100 000	33	0,29	24 612 602	76,55
<b>Yhteensä</b>	<b>11 287</b>	<b>100,0</b>	<b>32 153 737</b>	<b>100,0</b>

### Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2014 (% osakekannasta)

Muut ulkomaiset	1,31
Hallintarekisteröidyt	8,50
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,53
Yritykset	3,23
Julkisyhteisöt	0,00
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,00
Yksityistaloudet	86,43
<b>Yhteensä</b>	<b>100,00</b>

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## **Oman pääoman tuotto prosentti:**

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja - verot}}{\text{Oma pääoma}}$$

## **Sijoitetun pääoman tuotto prosentti:**

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat}}$$

## **Nettovelkaantumisaste (Net Gearing):**

$$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$$

## **Omavaraisuusaste, (%):**

$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

## **Tulos/osake:**

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tulos ennen veroja - verot}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

## **Oma pääoma / osake:**

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

# Tilintarkastuskertomus

## Innofactor Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Innofactor Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoi-  
tuslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Lausunto konsernitilinpäätöksestä

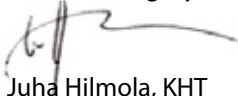
Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 23. helmikuuta 2015

Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö



Juha Hilmola, KHT





INNOFACTOR



# INNOFACTOR<sup>®</sup>

Innofactor Oyj  
Keilaranta 9  
FI-02150 Espoo

Puh. 010 272 9000  
Fax. 010 272 9001  
[contact@innofactor.fi](mailto:contact@innofactor.fi)  
[www.innofactor.fi](http://www.innofactor.fi)