



TIKKURILA

TILINPÄÄTÖS 2014



TIKKURILA-KONSERNI TILINPÄÄTÖS 2014

Sisältö

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	2	EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS)	70
KONSERNIN TUNNUSLUVUT	8	EMOYHTIÖN TASE (FAS)	71
TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT	9	EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA (FAS)	72
KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA (IFRS)	10	EMOYHTIÖN LIITETIEDOT	73–83
KONSERNIN TASE (IFRS)	11	1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	73
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)	12	2. Liikevaihto	73
LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA	14	3. Liiketoiminnan muut tuotot	73
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	14–69	4. Kulut	74
1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	14	5. Henkilöstökulut ja henkilöstömäärä	74
2. Johdon harkintaa edellyttävät arviot	22	6. Tilintarkastajan palkkiot	75
3. Segmentti-informaatio	23	7. Poistot ja arvonalentumiset	76
4. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot	25	8. Rahoitustuotot ja -kulut	76
5. Hankittujen ja myytyjen liiketoimintojen rahavirtavaikutus	28	9. Tilinpäätössiirtojen muutos	77
6. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	29	10. Välittömät verot	77
7. Liiketoiminnan muut tuotot	29	11. Pysyvät vastaavat	78
8. Työsuhde-etuudet	29	12. Vaihto-omaisuus	80
9. Poistot ja arvonalentumiset	30	13. Saamiset	80
10. Liiketoiminnan muut kulut	30	14. Oma pääoma	81
11. Tutkimus- ja kehittämisenotot	31	15. Tilinpäätössiirtojen kertymä	81
12. Rahoitustuotot ja -kulut	32	16. Pakolliset varaukset	82
13. Tuloverot	32	17. Vieras pääoma	82
14. Osakekohtainen tulos	33	18. Vakuudet ja vastuusitoumukset	83
15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	34	19. Johdannaispöytäkirjat	83
16. Aineettomat hyödykkeet	35	OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT	84
17. Arvonalentumistestit	36	HALLITUKSEN EHDOTUS VOITONJAKOKELPOISTEN	86
18. Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	38	VAROJEN KÄYTÖSTÄ	
19. Vaihto-omaisuus	40	TILINTARKASTUSKERTOMUS	87
20. Myytävissä olevat rahoitusvarat	41		
21. Pitkäaikaiset saamiset	41		
22. Lyhytaikaiset korolliset saamiset	42		
23. Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	42		
24. Rahavarat	42		
25. Laskennalliset verosaamiset ja -velat	43		
26. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot	44		
27. Pitkäaikaiset korolliset velat	46		
28. Lyhytaikaiset korolliset velat	46		
29. Ostovelat ja muut korottomat velat	47		
30. Eläkeveloitteet ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	47		
31. Varaukset	50		
32. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot ryhmittäin	52		
33. Johdannaispöytäkirjat	54		
34. Rahoitusriskien hallinta	55		
35. Muut vuokrasopimukset	61		
36. Vastuusitoumukset	62		
37. Osakeperusteiset maksut	63		
38. Lähipiiri	65		
39. Konsernin omistamat osakkeet ja osuudet	67		
40. Konsernirakenteen muutokset	68		
41. Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	69		

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

MARKKINAKATSAUS

Markkinaolosuhteet olivat poikkeuksellisen vaikeat Venäjällä ja sen lähialueilla. Kaiken kaikkiaan talouden kasvu jäi heikoksi Tikkurilan toimintalueella.

Venäjällä markkinatilanne vaikeutui vuoden loppua kohti mentäessä. Viime vuoden alussa puhjennut Ukrainan kriisi lisäsi toimintaympäristön epävarmuutta. Talouden kasvu kääntyi loppuvuonna negatiiviseksi kriisiä seuranneiden talouspakotteiden ja raakaöljyn hinnan romahduksen seurauksena. Epävarma taloustilanne, kuluttajien luottamuksen aleneminen ja ostovoiman heikentyminen laskivat maalin kysyntää ja kasvattivat alemman laatu- ja hintaluokkien maalin suhteellista markkinaosuutta. Tikkurilan arvion mukaan Tikkurilan markkinaosuus laski hieman alemman hinta- ja laatu luokan maalien kasvatettua suhteellista osuuttaan kokonaisympäristöstä (volyymimääräinen markkinaosuus vuonna 2013: noin 17 prosenttia).

Ruotsin talous elpyi hitaasti. Viennin kasvu jäi vähäiseksi euroalueen heikon taloustilanteen joh-

dosta. Rakentamisen volyymit kehittyivät hyvin ja kuluttajien luottamus vahvistui hieman loppuvuoden aikana yltyen pitkäaikaisen keskiarvon yläpuolelle. Tikkurilan arvion mukaan Ruotsin kauppa- ja rakennusmaalien kokonaismarkkina kasvoi varsin vähän, mutta alhaisempien laatu- ja hintaluokkien maalien kysyntä kasvoi selvästi. Tikkurilan arvion mukaan Tikkurilan markkinaosuus laski hieman edellisvuoden tasosta alemman kategorian maalien kasvatettua markkinaosuuttaan (arvomääräinen markkinaosuus vuonna 2013: noin 37 prosenttia).

Suomessa taloustilanne oli heikko. Selvästi pitkäaikaisen keskiarvon alapuolella oleva kuluttajaluottamus sekä alhainen rakentamisen ja asuntokaupan aktiviteetti heikensivät etenkin sisämaalien myyntiä. Tikkurilan rakentamisen ja remontoinnin ammattilaisille suunnattujen tuotteiden myynti kehittyi kuitenkin suotuisasti entistä kilpailukykyisemmän tuotevalikoiman johdosta. Alhainen investointitaso heikensi hieman teollisuuspinnoitteiden myyntiä. Tikkurilan arvion mu-

kaan markkinaosuuksissa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden aikana.

Puolan talous kasvoi yli 3 prosenttia viime vuonna lähinnä kotimaisen kysynnän johdosta. Ukrainan kriisi ja euroalueen tilanne vaikuttivat kielteisesti vientivolyymeihin. Rakennusmaalien kysyntä kasvoi, mutta kuluttajille suunnattujen maalien kysyntä heikkeni. Monet kilpailijat harjoittivat aggressiivista hintakampanjointia. Tikkurilan arvion mukaan kauppa- ja rakennusmaalien markkina laski hieman viime vuonna. Tikkurilan arvion mukaan Tikkurilan markkinaosuudessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia (volyymimääräinen markkinaosuus vuonna 2013: noin 15 prosenttia).

Tikkurilan keskeisistä valuutoista Venäjän rupla oli vuoden 2014 lopussa noin 50 prosenttia heikompi kuin vuotta aiemmin. Myös Ruotsin kruunu heikentyi. Puolan zlotyn kurssi oli lähellä vertailukauden tasoa.

Raaka-aineiden hinnat olivat kokonaisuutena vertailukauden tasolla, vaikka yksittäisten raaka-aineiden hintakehityksissä oli eroja.

TALOUDELLINEN KEHITYS VUONNA 2014

Alla on esitetty tammi-joulukuun segmenttikohtainen liikevaihto ja -voitto.

Tammi-joulukuun (Milj. euroa)	Liikevaihto 1–12/2014	1–12/2013	Liiketulos (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä 1–12/2014	1–12/2013
SBU West	382,5	388,6	45,8	50,9
SBU East	236,0	264,4	21,3	24,7
Konserni yhteinen ja eliminoinnit	0,0	0,0	-2,9	-3,0
Konserni yhteensä	618,4	653,0	64,2	72,6

Tikkurila-konsernin vuoden 2014 liikevaihto laski 5 prosenttia. Valuuttakurssimuutokset pienensivät liikevaihtoa 8 prosenttia etenkin Venäjän ruplan ja muiden SBU Eastin alueiden valuuttojen heikentyttyä. Myös Ruotsin kruunun kurssimuutokset alensivat euromääräistä liikevaihtoa. Pienemmät myyntivolyymit laskivat liikevaihtoa 2 prosenttia. Myyntihintojen korotukset ja myyntimixin muutokset kasvattivat liikevaihtoa 5 prosenttia.

Liikevoitto (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä oli 64,2 (72,6) miljoonaa euroa, mikä vastaa 10,4 (11,1) prosenttia liikevaihdosta.

Liikevoitto (EBIT) oli 63,7 (71,5) miljoonaa euroa, mikä vastaa 10,3 (10,9) prosenttia liikevaihdosta. Liikevaihdon laskulla ja keskeisten valuuttojen heikkenemisellä oli kielteinen vaikutus kannattavuuteen. Kiinteät kulut olivat edellisvuoden tasolla.

Tammi-joulukuun 2014 nettorahoituskulut olivat 0,8 (4,3) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja

oli 63,3 (67,0) miljoonaa euroa. Verot olivat yhteensä 15,0 (17,0) miljoonaa euroa, mikä vastaa 23,7 (25,3) prosentin efektiivistä veroastetta. Tilikauden osakekohtainen tulos oli 1,10 (1,14) euroa. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos oli 1,09 (1,13) euroa.

Taloudellista kehitystä kuvaavat sekä osakekohtaiset tunnusluvut tilikaudelta 2014 sekä tilikausilta 2013 ja 2012 on annettu konsernitiilinpäätöksen sivuilla 8–9.

TALOUDELLINEN KEHITYS LIIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN

SBU WEST

(Milj. euroa)	1–12/2014	1–12/2013	Muutos-%
Liikevaihto	382,5	388,6	-1,6 %
Liiketulos (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä	45,8	50,9	-10,1 %
Liiketulos-% (EBIT-%) ilman kertaluonteisia eriä	12,0 %	13,1 %	
Liiketulos (EBIT)	47,5	50,4	-5,8 %
Liiketulos-% (EBIT-%)	12,4 %	13,0 %	
Investoinnit ilman yritysostoja	10,8	6,4	68,8 %

TALOUDELLINEN KEHITYS VUONNA 2014

SBU Westin koko vuoden liikevaihto laski 2 prosenttia vertailukaudesta. Valuuttakurssimuutokset, lähinnä Ruotsin kruunun heikkeneminen, laskivat liikevaihtoa 2 prosenttia. Myyntivolyymit olivat vertailukauden tasolla. Ruotsin koko vuoden liikevaihto oli 143,6 (151,3) miljoonaa euroa, Suomen

liikevaihto 101,3 (104,0) miljoonaa euroa ja Puolan liikevaihto 63,9 (60,1) miljoonaa euroa.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä laski 10 prosenttia ja suhteellinen kannattavuus heikkeni. Kannattavuutta heikensivät heikot valuutat ja vertailukautta korkeammat kiinteät kustannukset. Katsauskauden kertaluonteiset tuotot olivat 1,6

miljoonaa euroa netto. Katsauskauden kertaluonteiset tuotot (3,7 milj. euroa) liittyivät yksittäisen kiinteistön ja rahoitusvarojen myyntiin Suomessa sekä kilpailukieltosakon alenemiseen Puolassa. Kertaluonteiset kulut (2,1 milj. euroa) liittyivät liike-toiminnan uudelleenjärjestelyihin ja arvonalentumisiin Suomessa, Ruotsissa, Puolassa ja Saksassa.

SBU EAST

(Milj. euroa)	1-12/2014	1-12/2013	Muutos-%
Liikevaihto	236,0	264,4	-10,7 %
Liiketulos (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä	21,3	24,7	-13,7 %
Liiketulos-% (EBIT-%) ilman kertaluonteisia eriä	9,0 %	9,3 %	
Liiketulos (EBIT)	19,2	24,1	-20,4 %
Liiketulos-% (EBIT-%)	8,1 %	9,1 %	
Investoinnit ilman yritysostoja	6,6	6,8	-3,4 %

TALOUDELLINEN KEHITYS VUONNA 2014

SBU Eastin koko vuoden liikevaihto laski 11 prosenttia vertailukaudesta. Valuuttakurssimuutokset pienensivät liikevaihtoa 16 prosenttia etenkin Venäjän ruplan mutta myös Ukrainan hryvnian voimakkaan heikkenemisen seurauksena. Alhaisemmat myyntivolyymit laskivat liikevaihtoa 7 prosenttia. Venäjällä maalia ostettiin vähemmän ja yhä suurempi osa kysynnästä suuntautui paikallisesti valmistettuihin edullisiin tuotteisiin. Myyntihintojen korotukset, joilla kompensoitiin ruplan heikkenemisen vaikutuksia, sekä myyntimixin muutokset kasvattivat SBU Eastin liikevaihtoa 12 prosenttia. Myyntimixin myönteinen kehitys jatkui, kun Tikkurilan korkeamman laatu- ja hintaluokkien brändien suhteellinen osuus Venäjän kokonaismyynnistä jatkoi kasvuaan. Venäjän koko vuoden liikevaihto laski 175,7 (204,3) miljoonaa euroon.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä laski ja suhteellinen kannattavuus heikkeni hieman vertailukaudesta.

Liikevaihdon laskulla ja heikoilla valuutoilla, jotka vaikuttivat raaka-aineiden sekä Venäjälle vietävien tuotteiden kustannuksiin, oli kielteinen vaikutus kannattavuuteen.

RAHAVIRTA, RAHOITUS JA RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Tikkurilan rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät katsauskaudella hyvänä, ja velkaantuneisuuden laskutrendi jatkui. Valuuttakurssimuutokset aiheuttivat konsernin omaan pääomaan merkittävän negatiivisen muuntoeron johtuen erityisesti Venäjän ruplan voimakkaasta heikentymisestä suhteessa euroon.

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa oli yhteensä 75,9 (79,2) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman määrä oli katsauskauden lopussa 73,1 (81,1) miljoonaa euroa. Investointien nettoraHAVIRTA oli yhteensä -26,1 (-12,3) miljoonaa euroa, kun otetaan huomioon yrityshankintojen sekä liiketoimintojen myyntien vaikutukset. Rahavirta investointien jälkeen oli katsauskauden lopussa yhteensä 49,9 (66,9) miljoonaa euroa. Tilikaudella 2014 toteutetut yrityshankinnat heikensivät rahavirtaa yhteensä noin 14,4 miljoonaa euroa.

Korollisten velkojen määrä oli 73,1 (77,8) miljoonaa euroa katsauskauden lopussa, ja nettovel-

ka oli 47,4 (48,6) miljoonaa euroa. Rahavarat olivat katsauskauden päättyessä 25,8 (29,2) miljoonaa euroa. Lyhytaikaiset korolliset velat olivat yhteensä 12,8 (17,5) miljoonaa euroa, sisältäen liikkeeseen lasketut yritystodistukset, joiden nimellisarvo oli yhteensä 10,0 (15,0) miljoonaa euroa. Vastaavasti pitkäaikaisia korollisia velkoja oli yhteensä 60,3 (60,3) miljoonaa euroa. Joulukuun lopussa konsernilla oli yhteensä 155,7 (155,9) miljoonaa euroa myönnettyjä nostamattomia lainoja tai luottolimiittejä.

Konsernin nettorahoituskulut olivat 0,8 (4,3) miljoonaa euroa, josta korkokuluja oli 1,0 (1,2) miljoonaa ja muita rahoituskuluja 4,0 (0,8) miljoonaa. Katsauskauden korollisten velkojen pääomapainotettu keskimääräinen korko oli 1,6 (1,6) prosenttia. Realisoituneiden ja realisoitumattomien valuuttakurssierojen vaikutus nettorahoitustuotoihin oli yhteensä 4,2 (-2,3) miljoonaa euroa nettotulosta parantava.

Omavaraisuusaste oli joulukuun lopussa 49,5 (50,1) prosenttia, ja nettovelkaantuneisuusaste oli 24,6 (23,4) prosenttia.

Katsauskauden lopussa avoimien valuuttatermiinien nimellisarvo oli 27,8 (71,6) miljoonaa euroa ja markkina-arvo 3,2 (0,1) miljoonaa euroa. Katsauskauden lopussa valuuttariskien nimellinen keskimääräinen suojausaste oli noin 16 prosenttia, perustuen niihin ei-euromääräisiin valuuttoihin, joilla on tarjolla kustannustehokkaita suojausinstrumentteja ja joiden kurssija ei ole sidottu euroon. Tilikauden 2014 lopussa yhtiön hallitus päätti muuttaa valuuttakurssiriskien hallintaa siten, että yhtiö ei tilikauden 2015 alusta alkaen enää tee valuuttatermiinejä tai sovelta muita rahoitusinstrumentteja riskien suojaamiseksi, vaan valuuttakurssiriskien hallinnassa käytetään soveltuvin osin operatiivisia toimenpiteitä, kuten esimerkiksi sisään tulevien ja ulosmenevien rahavirtojen valuuttajakauman yhteensovittamista.

INVESTOINNIT

Vuoden 2014 bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja olivat 17,3 (13,2) miljoonaa euroa. Katsauskaudella ei tehty merkittäviä yksittäisiä investointeja. Katsauskauden investoinnit liittyivät lähinnä tuotannon ja varastoinnin optimointiin sekä uusien IT-sovellusten käyttöönottoon eri puolilla konsernia.

Konsernin poistot ja arvonalentumiset olivat 21,0 (22,3) miljoonaa euroa vuonna 2014. Konserni tekee arvonalentumistauksia IAS 36 -standardin mukaisesti.

YRITYSJÄRJESTELYT NELJÄNNELLÄ VUOSINELJÄNNEKSELLÄ

Tikkurila sopi 16.10.2014 ISO Paint Nordic A/S:n liiketoiminnan ostosta. ISO Paint Nordic keskittyy energiatehokkaiden ja ympäristön kannalta kestävien pintoitteiden kehittämiseen, valmistamiseen ja myyntiin. Yritysosto täydentää Tikkurilan ammattilaisille suunnattua tuotevalikoimaa, teknologioita ja osaamista energiatehokkaissa ja rakenteiden linkaarta pidentävissä pintoiteratkaisuissa. ISO Paint Nordic on oman alansa markkinajohtaja Skandinaviassa. Osetun liiketoiminnan liikevaihto oli vuonna 2013 noin 7,5 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä noin 20. Yhtiöllä on uudenaikainen ja tehokas tuotantolaitos Tanskassa Lunderskovissa. Yhtiön tuotteita myydään noin 20 maassa ja sen päämarkkinoita ovat Pohjoismaiden lisäksi Saksa, Ranska, Iso-Britannia, Hollanti ja Australia.

Tikkurila sopi 3.11.2014 vähittäismyymälän ostosta Ruotsissa. Yrityskaupassa Tikkurila Sverige AB osti Täby Färg & Tapet AB -nimisen yhtiön koko osakekannan. Tukholman pohjoispuolella Täbyssä sijaitseva myymälä tarjoaa maalia, tapetteja, työvälineitä sekä muita sisustustarvikkeita. Kaupan tarkoituksena on vahvistaa Tikkurilan asemaa Suur-Tukholman alueella. Osetun yhtiön liikevaihto oli noin 3 miljoonaa euroa.

MYynti JA MARKKINOINTI

Tikkurila investoi vuosittain merkittävästi rahaa ja resursseja tuotteidensa ja palvelujensa markkinointiin ja brändiensä vahvistamiseen. Aktiivista tunnettuuden rakentamista ja käyttäjäkokemuksen parantamista jatkettiin myös vuonna 2014. Tikkurila-konsernin myynti- ja markkinointikulut henkilöstökulut mukaan luettuina olivat yhteensä 92,5 (90,9) miljoonaa euroa vuonna 2014, mikä vastasi 15,0 (13,9) prosenttia liikevaihdosta.

Kansainvälisten brändiensä Tikkurilan ja Beckersin lisäksi Tikkurilalla on useita paikallisia brändejä, joista suurimpia ovat Alcro, Teks ja Vivacolor. Toiminnan painopiste on premium-tuotteissa, mutta tiettyjen markkinoiden kysyntärakenteesta johtuen Tikkurila tarjoaa jonkin verran myös medium-

ja economy-segmentin tuotteita. Ulkopuolisten tutkimusten mukaan Tikkurila-konsernin strategiset brändit ovat tunnetuimpia tai tunnetuimpien maalibrändien joukossa markkina-alueillaan.

Tikkurila vahvisti kansainvälisten brändiensä hallintaa perustamalla Tikkurila-brändille konsernitasoisen ohjausryhmän vuoden 2013 lopulla, ja vuonna 2014 vastaava ryhmä perustettiin Beckers-brändille. Ryhmien tavoitteena on tukea brändien myynnin kansainvälistä kasvua, varmistaa yhtenäiset brändiviestit eri maissa ja tehostaa sisäistä toimintaa. Paikallista brändinhallintaa vahvistettiin muun muassa Venäjällä.

Tikkurilan tavoitteena on tarjota paras käyttäjäkokemus. Tikkurila kehittää mahdollisimman laadukkaita, helppokäyttöisiä ja ympäristön kannalta kestäviä tuotteita, kouluttaa sidosryhmiä tuotteidensa kestäväan käyttöön sekä panostaa maalin valintaa, myyntiä ja ostamista helpottavien ratkaisujen kehittämiseen. Tikkurila tukee asiakkaitensa maalaamisen kaikissa vaiheissa onnistuneen ja kestäväan lopputuloksen varmistamiseksi.

Tikkurilan palveluvalikoimaan kuuluvat muun muassa väri- ja sävytyspalvelut, maalausneuvonta sekä asiantuntija- ja koulutuspalvelut. Ammattitaitoinen henkilöstö opastaa asiakkaita tarjoamalla heille neuvoja maalaamiseen, tuotteen ja värin valintaan liittyen. Kaupoissa ja internetsivuilla tarjoamiensa ideoiden ja ohjeiden avulla Tikkurila inspiroi ihmisiä maalaamaan, autetaan heitä oikean tuotteen valinnassa ja ohjataan sen turvallisessa käytössä.

NEUVONTAPALVELUT LÄHELLÄ ASIAKASTA

Tikkurila kehittää jatkuvasti asiakaspalvelunaviansa ja tarjoaa asiakkaille vaivattomia tapoja antaa palautetta, kysyä ja olla Tikkurilan kanssa yhteydessä. Vuodesta 2014 alkaen asiakkaat Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä ja Puolassa ovat tavoittaneet Tikkurilan asiakaspalvelijat virka-aikaan internet-sivujen kautta chatillä. Asiakaspalvelu on lähellä asiakasta ja chat-palvelu on vaivaton tapa keskustella Tikkurilan maalausneuvonnan kanssa. Tikkurila vahvisti myös läsnäoloaan sosiaalisessa mediassa.

LAAJA-ALAISTA KOULUTUSTARJONTAA

Tikkurila kouluttaa asiakkaita, jälleenmyyjä sekä alan ammattilaisia ja opiskelijoita omissa koulutuskeskuksissaan, joita on yhdeksässä maassa. Vuonna 2014 uudet koulutuskeskukset avattiin Serbiassa ja Makedoniassa. Pääasiallisia kohderyhmiä ovat arkkitehdit, suunnittelutoimistot, maalausrakentajat ja kauppiat. Tavoitteena on edistää maalaamisen ammattitaitoa, laatua, kestävyttä ja luovutusta Balkanin alueella.

MAALIN OSTAMINEN ON HELPPOA

Tikkurila parantaa asiakkaiden ja jälleenmyyjien käyttäjäkokemusta tuomalla markkinoille ratkaisuja, jotka helpottavat sekä maalien ostamista ja myymistä että itse maalaamista. Tikkurila auttaa maaliakauppaa onnistumaan liiketoiminnassaan ja tekee maalin ostamisesta miellyttävän kokemuksen.

Vuonna 2014 Tikkurila jatkoi Puolassa uudenlaisen shop-in-shop-konseptien lanseerausta. Tikkurilan maalibrändin tuotteita esittelevä myymäläkonsepti on otettu käyttöön vuoden 2014

loppuun mennessä jo lähes 50 rauta- ja sisustus-tarvikekaupassa ympäri Puolaa. Konseptin avulla tehostetaan maalinmyyntiä, tuodaan Tikkurilan laaja tuotevalikoima kokonaisvaltaisemmin esille, korostetaan sävytyksen mahdollisuuksia ja monipuolisuutta ja esittelään valon vaikutusta väriin sekä annetaan asiakkaille maalausvinkkejä ja -ohjeita. Tikkurila vahvisti jalansijaa myös Kiinassa, jossa sillä on jo 250 kolmannen osapuolen ope-roimaa Tikkurila-brändimyyntialaa. Ruotsissa Tikkurila paransi omaa kauppakonseptiaan entisestään ja kehitti Beckers-brändille shop-in-shop-konseptin yhteistyössä Bauhaus-ketjun kanssa. Venäjällä tehostettiin asiakashallintaa. Jakelukanavaraken-teessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Venäjällä Tikkurilan myynnistä reilu viidennes meni suurille rakennustarvikeliikkeille eli niin sanotuille big box -myymälöille.

TUTKIMUS, TUOTEKEHITYS JA INNOVAATIOTOIMINTA

Tikkurilan tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan kulut vuonna 2014 olivat 10,7 (2013: 10,5 ja 2012: 10,7) miljoonaa euroa eli 1,7 (2013: 1,6 ja 2012: 1,6) prosenttia liikevaihdosta. Vuoden 2014 lopussa tuotekehityksen parissa työskenteli 179 (163) henkilöä. Tikkurilan suurimmat tuotekehitysyksiköt sijaitsevat Suomessa, Venäjällä, Puolassa ja Ruotsissa.

Tikkurilan tutkimus, tuotekehitys ja innovaatio-toiminta vastaa uusien liiketoimintamahdollisuuksien luomisesta, tuotevalikoiman ylläpidosta ja uudistamisesta sekä vaihtoehtoisten raaka-aineiden tutkimisesta ja käyttöönottamisesta. Asiakkaiden tarpeet, ympäristö- ja turvallisuusnäkökulmat sekä lainsäädäntö ohjaavat tuotekehitystä.

Vuonna 2014 tutkimuksen ja tuotekehityksen toiminnan painopiste oli tuotelanseerauksissa, tuoteturvallisuusasioissa, tuotteiden ympäristömyötäisyydessä, raaka-aineportfolion harmonisoinnissa sekä kustannussäästöissä. Tutkimus ja tuotekehitys keskittyi vuoden aikana raaka-aineiden saatavuuden varmistamiseen ja toiminnan jatkuvuuden takaaviin toimiin geopolittisesti epävakailta markkina-alueilla sekä tuotannon optimointiin eri toimipaikkojen välillä yhteistyössä toimitusketjun kanssa.

Tikkurilaan perustettiin vuonna 2012 innovaatiotimi, jonka innovaatioagenttien tehtävänä on muun muassa ennakoita tulevaisuuden trendejä, tarpeita ja mahdollisuuksia sekä vahvistaa Tikkurilan innovaatiokulttuuria ja kehittää yrityksen sisäisiä innovaatioprosesseja. Vuonna 2014 Tikkurilassa esiteltiin uusi sovellus innovaatioiden hallintaan. Työkälun avulla henkilöstöltä saadut ideat käsitellään tehokkaasti ja systemaattisesti, ja niiden käsittelyprosessia ja seurantaä kehitetään yhä läpinäkyvämmäksi. Kaikki tikkurilalaiset voivat kommentoida ja arvioida toistensa ideoita. Järjestelmän käyttöönotto on alkanut vuoden 2015 alusta.

Viime vuoden keskeisiin kuluttajille ja ammattilaisille suunnattuihin tuotelanseerauksiin kuuluivat muun muassa Alcron ja Beckersin uudistetut ulkomaalit, nopeasti kuivuva Alcro-ikkunapuite-maali, ensimmäinen tapetin ja maalin yhdistävä Tikkurila Duett -kokoelma sekä sävytettävä Tikkurila Liitu -liitutaulumaali. Uusiin teollisuustuotteisiin kuuluivat helposti levitettävä Temasolid EZ 80 -metallipinnoite sekä kirkkaan valkoinen nopeasti

kuivuva Dicco Crystal 30 -sisäpintojen käsittelytuote puuteollisuudelle.

YRITYSVASTUUN

Tikkurila auttaa asiakkaitaan onnistuneeseen ja kestäväan lopputulokseen. Tikkurila työskentelee yhteistyössä liikekumppaneiden, kauppioiden ja asiakkaiden kanssa, ja auttaa niin kuluttajia kuin rakentamisen ja remontoinnin ammattilaisia sekä teollisuutta tekemään vastuullisia ja kestäviä pintakäsittelyvalintoja.

Tikkurilassa kehitetään ja valmistetaan korkealaatuisia ja helppokäyttöisiä pintakäsittelyratkaisuja, jotka tuovat asiakkaille lisäarvoa läpi koko tuotteen elinkaaren. Jo vuosikymmenten ajan Tikkurilan tuotteilla voi luoda paitsi värikkäämpiä pintoja myös kestävämpää ympäristöä. Asian-tuntevien palvelujen ja ohjeiden avulla asiakkaat saavuttavat odotuksiaan vastaavan teknisesti toimivan, kestäväan ja mahdollisimman ekologisen pintakäsittelyn.

Maalia voi käyttää monin eri tavoin kaunistamaan elinympäristöä ja lisäämään hyvinvointia. Maali myös suojaa pintoja monin eri toiminnallisuuksin ja pidentää maalaton kohteen elinikä. Tikkurilan tuotteilla voi luoda paitsi värikkäämpiä pintoja myös kestävämpää ympäristöä. Asian-tuntevien palvelujen ja ohjeiden avulla asiakkaat saavuttavat odotuksiaan vastaavan teknisesti toimivan, kestäväan ja mahdollisimman ekologisen pintakäsittelyn.

Sidosryhmät ovat entistä kiinnostuneempia vastuullisuudesta ja ympäristömyötäisistä tuotteista. Asiakkaat haluavat valita tuotteita, joiden valmistuksesta ja käytöstä aiheutuu mahdollisimman pieni ympäristökuormitus ja jotka ovat käyttäjille turvallisia. Ihmisten huoli hyvinvoinnista ja terveydestä sekä ympäristön tilasta lisääntyy jatkuvasti.

VASTUULLISUUSTYÖN PAINOPISTEALUEET

Tikkurila on määritellyt yritysvaluun ja kestäväan kehityksen kannalta toimintansa keskeisimmät näkökohdat Tikkurila-konsernin ja sen sidosryhmien toimintaan konsernin johdolta, henkilöstöltä ja sidosryhmiltä kerätyn tiedon perusteella. Tietoa kerättiin kesän 2014 aikana kyselyin ja haastatteluin. Lisäksi määritteltyä varten analysoitiin Tikkurilan henkilöstökyselyn ja suurimpien markkinoiden asiakastytyväisyystutkimusten tuloksia sekä huomioitiin Tikkurilan liiketoiminnan kannalta olennaisimmat globaalit ja liiketoimintaympäristön trendit. Määrittelytyössä otettiin huomioon yrityksen koko arvoketju ja tuotteen elinkaari sekä yritysvaluuhjelman mukaiset osa-alueet.

Vastuullisuus integroidaan yhä tiiviimmin osaksi toimintaa ja sitä kehitetään tiiviissä yhteistyössä henkilöstön, asiakkaiden, liikekumppanien ja muiden sidosryhmien kanssa.

Tikkurilan seuraavien vuosien vastuullisuustyön painopistealueiksi on määritellyt käyttäjäkokemus, resurssit ja ihmiset. Kullekin painopistealueelle on määritellyt osa-alueita ja toimenpiteitä, joita tullaan toteuttamaan Tikkurilan eri maissa ja toiminnissa soveltuvin osin.

KÄYTTÄJÄKOKEMUS

Keskitymme entistä tehokkaammin toimittaja- ja asiakasyhteistyöhön, uusien käyttäjävällysten ja funktionaalisten ratkaisujen kehittämiseen sekä kierrättämisen ja jätteidenhallinnan edistämiseen.

RESURSSIT

Parannamme tuotanto- ja resurssitehokkuuttamme sekä huomioimme tuotesuunnittelussa ja tarjoamisessa ratkaisuisia entistä paremmin raaka-ainevalinnat ja elinkaariajattelun.

IHMISET

Varmistamme toimintamme olevan vastuullista ja panostamme kaikissa toimintamissamme henkilöstön hyvinvointiin ja avoimeen vuorovaikutukseen sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen.

Tikkurilan vuosittain tehtävä yritysraportti on osa vuosikertomusta ja se julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Tikkurila on vuodesta 2010 alkaen laatinut yritysraporttinsa kansainvälisen GRI:n (Global Reporting Initiative) G3-ohjeistuksen mukaisesti.

YMPÄRISTÖ

Tikkurilan tavoitteena on entisestään parantaa tuotanto- ja resurssitehokkuutta sekä huomioida tuotesuunnittelussa ja ratkaisuisia entistä paremmin raaka-ainevalinnat ja elinkaariajattelu. Tuotteiden ympäristö- ja muut vastuullisuusvaikutukset otetaan huomioon koko elinkaaren ajalta – raaka-ainevalinnoista ja tuotteiden valmistuksesta tuotteen käyttöön ja jätteiden käsittelyyn.

Maalin keskeisimmät elinkaaren aikaiset ympäristövaikutukset syntyvät raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien valmistuksesta, tuotteen valmistuksessa käytettävästä energiasta, valmistuksen aikana syntyvistä päästöistä ja jätteistä sekä raaka-aineiden, pakkausmateriaalien ja tuotteiden kuljetuksesta, maalaustyön ja maalin kuivumisen aikana maalista haihtuvista yhdisteistä ja maalijätteen hävityksestä.

Tikkurilan tavoitteena on jatkuvasti pienentää oman toimintansa ja tuotteidensa aiheuttamaa ympäristökuormitusta muun muassa kehittämällä tuotteita, joilla saavutetaan mahdollisimman pitkät kestoikä ja pitkät huoltomaalausvälit, edistämällä vesiohenteisten tuotteiden käyttöä, valitsemalla ympäristöä vähemmän kuormittavan vaihtoehdon, kun se on teknisesti ja taloudellisesti mah-

dollista sekä kehittämällä valmistusprosessien resurssitehokkuutta minimoimalla syntyvää hukkaa ja edistämällä jätteiden hyötykäyttöä.

Maaleille myönnetään monenlaisia ympäristömerkkejä ja luokituksia, jotka lisäävät tietoa maalien ympäristövaikutuksista ja tuoteominaisuuksista, auttavat ja ohjaavat kuluttajia ostopäätöksissä sekä muuttavat kulutustottumuksia ympäristöä säästävään suuntaan. Ympäristömerkit ja maaleille myönnettävät luokitukset kertovat tuotteiden ympäristövaikutuksista sekä tuotteiden tutkitusta turvallisuudesta. Vuonna 2014 Tikkurilan tuotteille myönnettiin ympäristömerkkejä Skandinaviassa, Suomessa ja Puolassa.

Tikkurilassa on jo vuosikymmenien ajan panostettu vesiohenteisten tuotteiden kehittämiseen ja niiden käytön edistämiseen. Yhä useammat maalit ovat vesiohenteisia, niukkaliuotteisia, liuotteetomia tai korkean kuiva-ainepitoisuuden omaavia tuotteita. Vuonna 2014 vesiohenteisten tuotteiden osuus tuotannosta oli 72,0 (71,6) prosenttia.

Maalin valmistukseen, tuoteturvallisuuteen sekä maalien käsittelyyn ja markkinointiin liittyy useita kansainvälisiä asetuksia. Yksi merkittävimmistä EU-alueen lainmuutoksista on REACH-asetus, joka on Euroopan Unionin asetus kemikaalien rekisteröinnistä, arvioinnista, lupamenettelyistä ja rajoituksista. REACH velvoittaa kemikaalien valmistajat ja maahantuojat arvioimaan tuotteen käyttöön liittyvät riskit ja ohjeistamaan loppukäyttäjää niiden turvallisessa käytössä. Tikkurila on varmistanut, että kaikki EU-alueella käytettävät raaka-aineet on rekisteröity tai tullaan rekisteröimään REACH-asetuksessa määritellyn aikataulun mukaisesti vuoteen 2018 mennessä.

Kemikaalien luokituksiin, merkintöihin ja pakkaamiseen liittyvällä CLP-asetuksella (Classification, Labeling and Packaging) yhdenmukaistetaan aineiden ja seosten luokituskriteerit sekä merkintöjä ja pakkaamista koskevat säännöt. Asetuksen myötä otetaan käyttöön maailmanlaajuisesti yhdenmukaistettu kemikaalien luokitus- ja merkintäjärjestelmä GHS. Tikkurilassa aloitettiin CLP-asetuksen mukaisesti uusien etikettien ja käyt-

töturvallisuustiedotteiden valmistelu jo vuonna 2013. Tikkurilan EU-alueella valmistettavien ja myytävien maalien etikettien varoituserkinnät uusitaan kesäkuuhun 2015 mennessä.

VOC-direktiivit määrittelevät tuotannon VOC-päästöjen enimmäismäärän ja maalien sisältämien haihtuvien yhdisteiden sallitun enimmäismäärän. Asetusten tarkoituksena on ehkäistä tai vähentää suoraa ja epäsuoraa haihtuvien orgaanisten yhdisteiden (VOC) päästövaikutusta ympäristöön tai ihmisiin. Biosidiasetus ohjaa maaleissa käytettävien säilytysaineiden käyttöä.

Vuoden 2014 investoinnit ympäristönsuojeluun toimipaikoilla olivat 0,5 (0,3) miljoonaa euroa ja ympäristöön liittyvät käyttökustannukset 2,0 (1,9) miljoonaa euroa. Vuonna 2014 ympäristöinvestoinnit liittyivät muun muassa tuotannon prosessiparannuksiin, raaka-aineiden varastointiin, jäteveden- ja jätteenkäsittelylaitteisiin sekä rakennustekniisiin parannuksiin. Käyttökustannuksiin sisältyy muun muassa jätteiden käsittely, jäteveden käsittely ja analysointi sekä sertifiointikustannukset.

Tikkurilan tavoitteena on luoda kaikille toimipaikoilleen riippumattomien tahojen auditoidat ja sertifioimat laatu-, ympäristö- ja turvallisuusjärjestelmät. Tikkurilan toimintaa ja toimintajärjestelmiä arvioidaan erilaisin katselmuksin. Sertifiointilaitosten ja muiden ulkoisten auditointien lisäksi konsernin HSE-toiminto asettaa tavoitteita, auditoi yrityksen toimipaikkoja, antaa suosituksia ja seuraa paikallista kehitystä. Auditointien tavoitteena on edistää ympäristö-, työterveys- ja turvallisuustoimintojen kehittämistä. Vuonna 2014 sisäisiä auditointeja suoritettiin Tikkurilan toimipaikoilla Puolassa, Ruotsissa, Saksassa, Serbiassa, Suomessa ja Venäjällä.

HENKILÖSTÖ

Tikkurila-konsernin palveluksessa oli vuoden 2014 lopussa 3 142 (3 133) henkilöä. Henkilöstömäärä oli tammi-joulukuussa 2014 keskimäärin 3 212 (3 262).

Alla on esitetty Tikkurila-konsernin henkilöstömäärä kunkin vuosineljänneksen lopussa liiketoimintayksiköittäin vuoden 2013 alusta alkaen.

	Q1/2013	Q2/2013	Q3/2013	Q4/2013	Q1/2014	Q2/2014	Q3/2014	Q4/2014
SBU West	1 535	1 670	1 552	1 537	1 536	1 683	1 587	1 606
SBU East	1 665	1 700	1 670	1 565	1 621	1 628	1 594	1 505
Konsernitoiminnot	31	30	31	31	29	29	31	31
Yhteensä	3 231	3 400	3 253	3 133	3 186	3 340	3 212	3 142

Oma tuotanto vaikuttaa olennaisesti Tikkurilan henkilöstörakenteeseen ja -määrään. Noin puolet Tikkurilan henkilöstöstä työskentelee toimitusketjussa (tuotanto, hankinta, logistiikka ja HSEQ) ja kolmasosa myynnissä, markkinoinnissa ja teknisessä tuessa. Maalimarkkinoiden kausivaihtelusta johtuen henkilöstömäärä on suurimmillaan ulko- maalauskautella kesällä ja pienimmillään talvella.

Määräaikaisten työsuhteiden osuus vuoden 2014 lopussa oli 6,7 (7,8) prosenttia. Työntekijöitä oli 37,7 (38,9) prosenttia henkilöstöstä. Henkilöstöstä 62,7 (62,5) prosenttia oli miehiä ja 37,3 (37,5) prosenttia naisia. Henkilöstön keski-ikä oli 40,5 (39,9) vuotta.

Vuonna 2014 suoriteperusteisten palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli 81,4 (82,7) miljoonaa euroa.

Henkilöstökysely on tärkeä johtamisen ja kehittämisen työkalu. Tikkurilassa mitataan henkilöstön hyvinvointia, osaamista ja sen kehittämistä sekä motivaatiota vuosittain toteutettavalla Tikkurila Beat -kyselyllä. Vuoden 2014 henkilöstökyselyssä 85,0 (2013: 83,9) prosenttia tikkurilalaisista antoi palautetta yrityksestä, johtamistavasta, työtöhtävistään ja oman tiiminsä toiminnasta. Tulosten perusteella mitattu Tikkurilan indeksi oli 462 (426), kun vertailukelpoinen muiden samaa kyselyä käyttävien yritysten keskiarvo oli 381.

Tikkurila Beatin konsernitason tulokset parantuivat lähes kaikilla kyselyissä tutkituilla alueilla. Henkilöstön mukaan yhteistyö tiimien ja kollegoiden välillä on kehittynyt, omat vahvuudet ja kehittämisen tarpeet tunnistetaan, hyvinvointiin panostetaan ja työn ja vapaa-ajan väliseen tasapainoon kiinnitetään huomiota. Tiedonkulkua ja koulutusmahdollisuudet koetaan edellisvuosia paremmiksi, vaikka ne tulosten perusteella vaativatkin vielä kehittämistä.

Jokainen tiimi Tikkurilassa käy tulokset läpi esimiesten johdolla ja miettivät, mitä tiimin päivittäisissä toiminnoissa ja työtavoissa voi parantaa ja kehittää. Tarkoituksena on luoda konkreettisia, ai-

kataulutettuja ja mitattavia toimenpiteitä, joilla on selkeä vaikutus suorituskykyyn.

Tikkurilassa panostetaan systemaattiseen työturvallisuuskäytäntöjen ja -menetelmien kehittämiseen. Tikkurilan johto ja henkilöstö ovat sitoutuneita turvallisuuteen, ja yrityksellä on vakiintuneet turvallisuuden johtamisjärjestelmät. Turvallisuustyö keskittyy ennen kaikkea ennaltaehkäisevään toimintaan, kuten riskienarvioiteihin, turvallisuuskoulutuksiin, -keskusteluihin ja -kieroksiin, vaaratilanteista ilmoittamiseen ja viestintään sekä sisäisiin ja ulkoisiin arvioiteihin.

Tikkurilassa seurataan toiminnan turvallisuutta LTA1-tapaturmataajuus-mittarilla, joka ilmaisee vähintään yhden päivän poissaolon johtaneiden tapaturmien lukumäärän miljoonaa työtuntia kohti. Tavoitteena on työtaturmamäärän jatkuva vähentäminen. Vuonna 2014 työtaturmien määrä oli 2,9 (2013: 3,9) tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohti.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Tikkurilan osakepääoma oli vuoden 2014 lopussa 35,0 miljoonaa euroa, ja osakkeiden rekisteröity kokonaismäärä oli 44 108 252 kappaletta. Tikkurilan hallussa oli vuoden 2014 lopussa 79 500 omaa osaketta. Omia osakkeita hankittiin osakeperusteisen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän toteuttamiseen.

Euroclear Finland Oy:n rekisterin mukaan Tikkurilalla oli 31.12.2014 yhteensä noin 21 700 osakkeenomistajaa. Luettelo arvo-osuustilijärjestelmään rekisteröidyistä suurimmista osakkeenomistajista pidetään säännöllisesti päivitettyinä Tikkurilan internetsivuilla osoitteessa www.tikkurilagroup.com/fi/sijoittajat/osaketieto/osakkeenomistajat.

Tikkurilan osakkeen joulukuun päätöskurssi oli 14,49 euroa. Kaupankäyntimäärillä painotettu keskiarvo tammi-joulukuussa oli 17,66 euroa, korkein kurssi 20,71 euroa ja alin kurssi 13,73 euroa. Joulukuun lopussa Tikkurila Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 638,0 miljoonaa euroa. Osaketta vaihdettiin tammi-joulukuussa NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 14,8 miljoonaa kappaletta, mikä vastaa noin 33,7 prosenttia osakkeiden määrästä. Osakevaihdon arvo oli 261,8 miljoonaa euroa. Tikkurilan osakkeilla käydään kauppaa myös NASDAQ OMX Helsingin ulkopuolella, mutta tästä pörssin ulkopuolisesta kaupankäynnistä yhtiöllä ei ole käytössään tarkkoja tilastotietoja.

Tikkurilan hallituksen jäsenet ja heidän lähipiirinsä omistivat 31.12.2014 yhteensä 97 641 osaketta, mikä vastaa noin 0,2 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta. Lisäksi Tikkurilan hallituksen puheenjohtaja Jari Paasikivi toimii Tikkurilan suurimman yksittäisen omistajan Oras Invest Oy:n toimitusjohtajana.

Tikkurilan johtoryhmä ja heidän lähipiirinsä omistivat joulukuun lopussa yhteensä 45 025 Tikkurilan osaketta, mikä vastaa noin 0,1 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta. Ajantasainen tieto Tikkurilan ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten osakeomistuksesta on nähtävillä osoitteessa www.tikkurilagroup.fi/hallinnointi/sisapiiri/.

Tikkurilan tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia sopimuksia.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Tikkurila laatii erillisen selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä suomalaisen lista-yhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukaisesti. Selvitys sisältää myös muita keskeisiä hallinnoinnin osa-alueita. Selvitys sisältyy vuosikertomukseen, mutta julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys on saatavilla viikolla 10 Tikkurilan internetsivuilta osoitteesta www.tikkurilagroup.com/fi/sijoittajat.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Tikkurila Oyj:n varsinainen yhtiökokous 25.3.2014 vahvisti tilikauden 2013 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous vahvisti tilikaudelta 2013 osingoksi 0,80 euroa osakkeelta. Jäljelle jäävät voittovarajat jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 28.3.2014 merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 9.4.2014.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin seitsemän ja hallitukseen valittiin uudelleen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka Eeva Ahdekivi, Harri Kerminen, Riitta Mynttinen, Jari Paasikivi, Pia Rudengren, Aleksey Vlasov ja Petteri Walldén.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot pidetään entisellä tasolla sillä poikkeuksella, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimivalle jäsenelle maksetaan samansuuruinen vuosipalkkio kuin hallituksen varapuheenjohtajalle. Hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat vuosipalkkiot: puheenjohtaja 57 000 euroa, varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 37 000 euroa ja muut hallituksen jäsenet 31 000 euroa. Vuosipalkkiosta noin 40 prosenttia maksetaan markkinoilta hankittavina Tikkurila Oyj:n osakkeina ja loput käteisenä. Osakkeet hankitaan suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun osavuosikatsaus ajalta 1.1.–31.3.2014 on julkistettu. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kultakin hallituksen ja sen valiokuntien varsinaiselta kokoukselta (pois lukien päätökset ilman kokousta) palkkiona: jäsenen kotimaassa pidettävät kokoukset 600 euroa sekä jäsenen kotimaan ulkopuolella pidettävät kokoukset 1 200 euroa. Puhelin- tai videokokousten osalta maksetaan 600 euron kokouspalkkio. Matkustuskustannukset korvataan yhtiön matkustus säännön mukaan.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän tilintarkastajan laskun mukaan. Yhtiökokous valitsi uudelleen tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Toni Aaltonen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 400 000 yhtiön oman osakkeen hankkimista. Osakkeita hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi, käytettäväksi yhtiön hallituksen jäsenen vuosipalkkioiden maksamiseen

tai yhtiön osakeperusteisten palkkiojärjestelmien toteuttamiseen. Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2015 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 400 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta tai uuden osakkeen antamisesta. Yhtiön hallussa olevat oman osakkeet voidaan luovuttaa ja uudet osakkeet voidaan antaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksaminen. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2015 saakka.

HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA JA VALIOKUNTIEN KOKOONPANO

Tikkurilan hallitus valitsi 25.3.2014 kokouksessaan keskuudestaan hallituksen puheenjohtajaksi Jari Paasikiven ja varapuheenjohtajaksi Petteri Walldénin. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana jatkaa Eeva Ahdekivi ja jäsenenä Riitta Mynttinen ja Pia Rudengren. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana jatkaa Jari Paasikivi ja jäsenenä Harri Kerminen ja Petteri Walldén.

HALLITUKSEN EHDOTUS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Tikkurila Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma oli 31.12.2014 yhteensä 151,9 miljoonaa euroa: sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston määrä oli 40,0 miljoonaa euroa ja kertyneiden voittovarojen määrä 111,9 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2014 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,80 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät voittovarajat jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Ehdotettu osinko on yhteensä noin 35,2 miljoonaa euroa, ja se vastaa noin 73 prosenttia konsernin tilikauden 2014 nettotuloksesta. Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä on 27.3.2015 ja osingonmaksupäivä 9.4.2015.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2015

Tikkurila Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 25.3.2015 klo 13.00 Lasipalatsin Bio Rexissä (os. Mannerheimintie 22-24, 00100 Helsinki). Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös ovat saatavilla viikolla 10 osoitteessa www.tikkurilagroup.fi.

YLEISTÄ RISKEISTÄ

Tikkurilan liiketoimintaan liittyy monia riskejä, joista osa voi olla merkittäviä. Koska konsernin liiketoiminnot jakautuvat useaan maantieteelliseen alueeseen ja monenlaisiin tuotteisiin ja asiakas-segmentteihin, eri riskien määrä, todennäköisyys ja vaikutukset saattavat vaihdella eri liiketoimintayksiköiden välillä. Merkittävien riskien toteutumisella voi olla huomattava negatiivinen vaikutus

Tikkurilan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Tikkurilaan kohdistuu erilaisia riskejä, kuten strategisia, operatiivisia, taloudellisia ja vahinkoriskejä. Riskit arvioidaan ja niitä hallitaan riskityypin ja riskin ominaisuuksien mukaan. Tikkurilan merkittävimmät riskit liittyvät strategiaan ja operatiivisiin riskeihin, vaikkakin kaikki riskiryhmät pitävät sisällään sellaisia riskejä, jotka voivat vaikuttaa merkittävästi Tikkurilan liiketoimintaan.

Tikkurilan riskinhallintaperiaatteet ovat nähtävissä Tikkurilan sivustolla osoitteessa

www.tikkurilagroup.fi. Lisätietoja Tikkurilan liiketoiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin riskeistä julkaistaan hallinnointiselvityksessä. Lisätietoja taloudellisista riskeistä annetaan vuoden 2014 konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Keskeisimpiä lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä ovat yhtiön arvion mukaan tämän toimintakertomuksen julkaisuhetkellä seuraavat:

GEOPOLIITTINEN JA MAKROTALOUDELLINEN TILANNE VENÄJÄLLÄ JA UKRAINASSA

Vuoden 2014 alkupuolella alkanut geopoliittinen kriisi, sitä seuranneet talouspakotteet sekä öljyn hinnan ja ruflan romahdus ovat heijastuneet erittäin kielteisesti etenkin Ukrainan ja Venäjän talouksien kehitykseen. Kriisillä ja talouspakotteilla on ollut kielteinen vaikutus myös EU-alueelle. Ukrainan ja Venäjän geopoliittinen tilanne on edelleen varsin epävakaa, eikä merkkejä tilanteen paraneemisesta ole. Koska yleinen taloudellinen kehitys vaikuttaa Tikkurilan tuotteiden ja palveluiden kysyntään vaikuttaviin tekijöihin, kuten uudis- tai korjausrakentamisen vilkkautteen, johtaisi tilanteen kärjistyminen ennakoitua heikompaan talouskehitykseen Venäjällä, mikä puolestaan saattaisi johtaa arvioitua vähäisempään Tikkurilan tuotteiden kysyntään tai siirtää kysyntää voimakkaasti alhaisen laadun ja hinnan tuoteryhmiin. Mikäli talouspakotteet laajentuisivat koskemaan

maalialan käyttämiä raaka-aineita tai sen valmistamia tuotteita, olisi sillä kielteinen vaikutus Tikkurilan liiketoimintaan SBU Eastin alueella, ja se voisi aiheuttaa Tikkurilalle myös omaisuuserien arvon alentumisia. Lisäksi luottotappioriskit ovat kasvaneet.

VALUUTTAKURSSIEN KEHITYS

Tikkurilan kansainvälisestä toiminnasta johtuen konsernin tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtaan kohdistuu valuuttariskejä. Merkittävimmät valuuttariskit kohdistuvat Venäjän ruplaan, Ruotsin kruunuun ja Puolan zlotyyyn, joissa Tikkurilan suurimmat tytäryhtiöt raportoivat liiketoimintansa tuloksen. Venäjän ruflan eurokurssi heikentyi vuoden 2014 aikana yli 30 prosenttia verrattuna vuoden 2013 keskikurssiin, millä on ollut ja tulee jatkossakin olemaan merkittävä kielteinen vaikutus Tikkurilan liikevaihtoon ja -voittoon. Ruflan voimakkaan heikkenemisen jatkuminen vaikeuttaisi Tikkurilan liiketoimintaedellytyksiä Venäjällä ja saattaisi heikentää kannattavuutta. Osa konsernin raaka-ainestoista on hinnoiteltu suoraan tai välillisesti Yhdysvaltain dollareina. Dollari on viimeisten kuukausien aikana vahvistunut selvästi, ja mikäli tämä kehitys jatkuu, saattaa sillä olla konsernin raaka-ainekustannuksia lisäävä vaikutus. Lisäksi konsernin omaan pääomaan kohdistuu valuuttariski muunnettua tytäryhtiöiden valuuttamäärisiä oman pääoman eriä euromääräisiksi, ja euromääräisen konsernitaseen omaisuuserien arvot muuttuvat valuuttakurssien muuttuessa.

KILPAILUTILANNE SEKÄ MUUTOKSET ARVOKETJUSSA JA TUOTEJAKAUMASSA

Maalitoimialan kilpailu on kiristynyt Tikkurilan päämarkkinoilla, ja sama kehitys todennäköisesti jatkuu lähiaikoina. Tikkurilan kilpailijoita ovat sekä suuret kansainväliset maalialan yhtiöt että pienemmät paikalliset toimijat. Esimerkiksi Venäjällä kilpailijoiden tuotantokapasiteetin odotetaan lisääntyvän vuoden 2015 aikana.

Sekä kasvavilla että kypsillä markkinoilla on havaittavissa alhaisemman hinta- ja laatukategorioiden tuotteiden suosion lisääntymistä. On myös

mahdollista, että maalitoimialalle tulee uusia toimijoita tavarantoimittajien tai jakelukanavien mahdollisesti laajentaessa toimintaansa. Kilpailutilanne voi aiheuttaa lisäkuluja, esimerkiksi myynnin edistämiseksi, hidastaa Tikkurilan liikevaihdon kehitystä tai vaikuttaa myyntihintoihin. Lisäksi jakelukanavissa voi tapahtua muutoksia, jotka saattavat vaikuttaa epäsuotuisasti Tikkurilan myynnin rakenteeseen tai kannattavuuteen. Myös mahdolliset muutokset Tikkurilan myynnin tuotejakaumassa voivat vaikuttaa epäsuotuisasti kannattavuuteen tai lisätä tuotteisiin liittyviä takuu- tai muita riskejä. Monessa Tikkurilan toimintamaassa esimerkiksi ammattilaisasiakaskunnan suhteellinen osuus myynnistä on kasvanut, mikä voi vaikuttaa konsernin suhteelliseen kannattavuuteen tai muuttaa Tikkurilan resurssien allokointia.

Tikkurilan riskinhallintaperiaatteet ovat nähtävissä Tikkurilan sivustolla osoitteessa

www.tikkurilagroup.fi. Lisätietoja Tikkurilan liiketoiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin riskeistä julkaistaan hallinnointiselvityksessä. Lisätietoja taloudellisista riskeistä annetaan vuoden 2014 konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

NÄKYMÄT VUODELLE 2015

Geopoliittiset jännitteet, alhainen öljyn hinta ja heikko rupla tekevät toimintaympäristöstä vaikean vuonna 2015. Venäjän talouden arvioidaan laskevan selvästi, ja EU-alueelle odotetaan hidasta toipumista. Venäjällä maalinkysynnän odotetaan laskevan ja alemman hinta- ja laatukategorian tuotteiden suhteellisen markkinaosuuden kasvavan. EU-alueen kysynnän odotetaan säilyvän lähellä viime vuoden tasoa. Tikkurila korottaa hintojaan lähinnä Venäjällä kompensoidakseen osin, ei täysimääräisesti, heikon ruflan vaikutuksia. Myynti- ja markkinointipanostuksia jatketaan aiempien vuosien tapaan markkina-aseman vahvistamiseksi. Kustannusten taso on jatkuvassa seurannassa.

OHJEISTUS VUODELLE 2015

Tikkurila arvioi tilikauden 2015 liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä jäävän vuoden 2014 tasosta.

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT (Tuhatta euroa)

LAAJA TULOSLASKELMA JA KANNATTAVUUS

	2014	2013	2012
Liikevaihto	618 406	652 964	670 439
Ulkomaantoiminta	517 090	548 955	562 532
Liikevoitto	63 703	71 468	66 328
% liikevaihdosta	10,3	10,9	9,9
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista	338	-137	316
Rahoituskulut (netto)	754	4 289	7 380
% liikevaihdosta	0,1	0,7	1,1
Korkokate	112,4	21,9	12,4
Voitto ennen veroja	63 287	67 042	59 264
% liikevaihdosta	10,2	10,3	8,8
Kauden voitto	48 272	50 073	40 665
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROI), %	32,5	26,6	24,9
Oman pääoman tuotto prosentti (ROE), %	24,1	24,6	20,8
Sidotun pääoman tuotto prosentti (ROCE), %	22,9	23,5	21,0
Tutkimus- ja kehittämisen menot	10 670	10 483	10 742
% liikevaihdosta	1,7	1,6	1,6

RAHAVIRRAT

	2014	2013	2012
Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat	75 943	79 226	65 777
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä liiketoimintojen myynneistä	2 056	1 064	710
Investoinnit	30 747	14 763	16 827
% liikevaihdosta	5,0	2,3	2,5
Rahavirrat investointien jälkeen	49 867	66 930	50 257
Rahavirtatuotto sijoitetulle pääomalle (CFROI), %	24,4	24,2	19,8

TASE JA VAKAVARAISUUS

	2014	2013	2012
Pitkäaikaiset varat	197 250	210 771	230 460
Oma pääoma (emoyhtiön omistajien osuus)	192 658	208 083	198 909
Oma pääoma ml. määräysvallattomien omistajien osuus	192 658	208 083	198 909
Vieras pääoma	197 151	207 236	234 439
Taseen loppusumma	389 809	415 319	433 348
Korolliset rahoitusvelat	73 135	77 792	96 553
Korolliset nettorahoitusvelat	47 359	48 621	80 814
Omavaraisuusaste, %	49,5	50,1	45,9
Nettovelkaantumisaste, %	24,6	23,4	40,6
Korolliset nettorahoitusvelat / käyttökate	0,6	0,5	0,9

HENKILÖKUNTA

	2014	2013	2012
Henkilöstön määrä keskimäärin	3 212	3 262	3 422
josta Suomessa	612	607	641

VALUUTTAKURSSIT

	2014	2013	2012	
Tärkeimmät valuuttakurssit (31.12.)				
Venäjän rupla	EUR/RUB	72,3370	45,3246	40,3295
Ruotsin kruunu	EUR/SEK	9,3930	8,8591	8,5820
Puolan zloty	EUR/PLN	4,2732	4,1543	4,0740

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	2014	2013	2012
Osakekohtainen tulos, euroa, laimentamaton	1,10	1,14	0,92
Osakekohtainen tulos, euroa, laimennettu	1,09	1,13	0,92
Osinko / osake, euroa ¹⁾	0,80	0,80	0,76
Osinko / tulos, % ¹⁾	73,0	70,5	82,4
Efektiiivinen osinkotuotto / osake, % ¹⁾	5,5	4,0	5,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / osake, euroa	4,38	4,72	4,51
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (1 000 kpl)	44 054	44 108	44 108
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (1 000 kpl)	44 029	44 108	44 108
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen lukumäärä (1 000 kpl)	44 177	44 212	44 179
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä kauden lopussa (1 000 kpl)	44 105	44 225	44 218
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma, tuhatta euroa	192 658	208 083	198 909
Hinta / voittosuhte (P/E)	13,2	17,5	16,0
Osakkeen raportointikauden viimeinen pörssikurssi, euroa	14,49	19,90	14,72
Osakkeen ylin kurssi, euroa	20,71	20,90	15,45
Osakkeen alin kurssi, euroa	13,73	14,77	12,89
Osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettu keskimääräinen kurssi, euroa	17,66	17,12	14,13
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	638,0	877,8	649,3
Osakkeen vaihto (1 000 kpl)	14 826	12 379	11 806
Osuus osakekannasta, %	33,7	28,1	26,8

¹⁾ Osinko vuodelta 2014 on hallituksen ehdotus 25.3.2015 pidettävälle yhtiökokoukselle.

TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT

LIIKEVOITTOPROSENTTI / LIIKETAPPIOPROSENTTI

$\frac{\text{Liikevoitto (-tappio)}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$

KOROLLISET NETTORAHOITUSVELAT

Korolliset velat - rahavarat

OMAVARAISUUSASTE, %

$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$

NETTOVELKAANTUMISASTE, %

$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$

KORKOKATE

$\frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Nettorahoituskulut}}$

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTOPROSENTTI (ROI), %

$\frac{\text{(Tulos ennen veroja + korkokulut ja muut rahoituskulut)}}{\text{(Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat)}} \times 100$

OMAN PÄÄOMAN TUOTTOPROSENTTI (ROE), %

$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma*}} \times 100$

RAHAVIRTATUOTTO SIJOITETULLE PÄÄOMALLE (CFROI), %

$\frac{\text{Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat}}{\text{(Taseen loppusumma - korottomat velat)}} \times 100$

SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTOPROSENTTI (ROCE), %

$\frac{\text{Liikevoitto + osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista}}{\text{(Nettokäyttöpääoma + valmiit aineettomat hyödykkeet + valmiit aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + sijoitukset pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyihin yrityksiin)**}} \times 100$

KOROLLISET NETTORAHOITUSVELAT / KÄYTTÖKATE

$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}$

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA

Vaihto-omaisuus + korottomat saamiset, pois lukien kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset, jaksotetut korkotuotot ja muut rahoituseriin liittyvät siirtosaamiset - korottomat velat, pois lukien kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat, jaksotetut korkokulut ja muut rahoituseriin liittyvät siirtovelat

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO / OSAKE

$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Raportointikauden viimeinen pörssikurssi}} \times 100$

HINTA / VOITTOHUDE (P/E)

$\frac{\text{Raportointikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA / OSAKE

$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä kauden päätöspäivänä}}$

OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), LAIMENTAMATON

$\frac{\text{Emoyhtiön omistajien osuus kauden voitosta}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$

* Tilikauden alun ja lopun keskiarvo

** Keskimäärin kaudella

OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), LAIMENNETTU

Emoyhtiön omistajien osuus kauden voitosta

 $\frac{\text{Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen lukumäärä}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}} \times 100$ **OSINKO / TULOS** $\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake}} \times 100$ **OSAKKEEN KAUPANKÄYNTIMÄÄRÄLLÄ
PAINOTETTU KESKIKURSSI**

Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto kauden aikana

 $\frac{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}} \times 100$ **OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO KAUDEN LOPUSSA**

Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi

OSAKKEIDEN VAIHDON KEHITYS, % $\frac{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}} \times 100$ **OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ KAUDEN LOPUSSA**

Liikkeeseen laskettu osakemäärä - yrityksen hallussa olevat omat osakkeet

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA (IFRS)

(Tuhatta euroa)	Liitetieto	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Liikevaihto		618 406	652 964
Liiketoiminnan muut tuotot	7	5 979	2 708
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-4 071	-1 848
Materiaalit ja palvelut		-303 101	-323 076
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	8	-106 459	-109 175
Poistot ja arvonalentumiset	9	-21 029	-22 341
Liiketoiminnan muut kulut	10	-126 022	-127 764
Liikevoitto		63 703	71 468
Rahoitustuotot	12	25 588	6 050
Rahoituskulut	12	-26 342	-10 339
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista	18	338	-137
Voitto ennen veroja		63 287	67 042
Tuloverot	13	-15 015	-16 969
Tilikauden tulos		48 272	50 073
Muut laajan tuloksen erät	26		
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuusperusteisten etuuksien uudelleen määrittämisestä johtuvat erät		-3 633	827
Tuloverot liittyen eriin, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		816	-177
Yhteensä muut laajan tuloksen erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		-2 817	650
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Myytavissä olevat rahoitusvarat		-303	249
Muuntoerot		-23 131	-8 555
Tuloverot liittyen eriin, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		27	183
Yhteensä muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		-23 407	-8 123
Tilikauden laaja tulos yhteensä		22 048	42 600
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		48 272	50 073
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Tilikauden tulos yhteensä		48 272	50 073

(Tuhatta euroa)	Liitetieto	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		22 048	42 600
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Tilikauden laaja tulos yhteensä		22 048	42 600
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	14	1,10	1,14
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	14	1,09	1,13

KONSERNIN TASE (IFRS)

(Tuhatta euroa)	Liitetieto	31.12.2014	31.12.2013
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	16, 17	72 459	66 388
Muut aineettomat hyödykkeet	16	18 363	20 833
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	90 348	104 216
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	18	812	1 433
Myytävissä olevat rahoitusvarat	20	3 240	3 590
Pitkäaikaiset saamiset	21	4 261	5 699
Laskennalliset verosaamiset	25	7 767	8 612
Pitkäaikaiset varat yhteensä		197 250	210 771
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	19	73 690	79 732
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	22	578	617
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	23	87 167	92 579
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		5 348	2 406
Rahavarat	24	25 776	29 171
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	6	-	43
Lyhytaikaiset varat yhteensä		192 559	204 548
Varat yhteensä		389 809	415 319
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	26	35 000	35 000
Muut rahastot	26	42	42
Käyvän arvon rahasto	26	1 880	2 122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	26	40 000	40 000
Omat osakkeet	26	-1 606	-
Muuntoerot	26	-39 613	-16 448
Kertyneet voittovarot		156 955	147 367
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		192 658	208 083
Määräysvallattomien omistajien osuus		-	-
Oma pääoma yhteensä		192 658	208 083

(Tuhatta euroa)	Liitetieto	31.12.2014	31.12.2013
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	27	60 346	60 283
Muut pitkäaikaiset velat	29	38	949
Velat etuusperusteisista eläkkeistä ja muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	30	27 562	24 704
Varaukset	31	451	720
Laskennalliset verovelat	25	8 117	8 596
Pitkäaikaiset velat yhteensä		96 514	95 252
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	28	12 789	17 509
Ostovelat ja muut korottomat velat	29	85 828	91 597
Varaukset	31	437	321
Tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat		1 583	2 157
Myytäväksi oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	6	-	400
Lyhytaikaiset velat yhteensä		100 637	111 984
Oma pääoma ja velat yhteensä		389 809	415 319

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)

(Tuhatta euroa)	Liitetieto	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Kauden tulos		48 272	50 073
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa			
Poistot ja arvonalentumiset		21 029	22 341
Henkilökunnan eläke-etuudet		-775	-901
Varausten muutos		-362	-54
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot		-2 144	-684
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot		158	44
Muut erät		4 806	4 699
Osinkotuotot		-112	-121
Korkokulut ja muut rahoituskulut		6 424	3 408
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		-1 312	-1 258
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista		-338	137
Rahoituksen kurssierot		-4 245	2 260
Verot		15 015	16 969
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		86 416	96 913
Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden muutos		6 797	2 947
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		7 490	5 496
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-8 039	-2 086
Käyttöpääoman muutos yhteensä		6 248	6 357
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-7 004	-4 651
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		9 572	732
Maksetut verot		-19 289	-20 125
Liiketoiminnan nettorahavirta		75 943	79 226

(Tuhatta euroa)	Liitetieto	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Liiketoimintojen hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	5	-14 401	-391
Muiden osakkeiden hankinta		-	-84
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-15 211	-13 018
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-1 135	-1 270
Osakkuusyritysten myynti		439	-
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	5	734	363
Myytävässä olevien rahoitusvarojen myynti		1 253	495
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		879	701
Aineettomien hyödykkeiden myynti		4	-
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+)		957	533
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys (-)		-	-
Saadut osingot		405	375
Investointien nettorahavirta		-26 076	-12 296
Rahavirta ennen rahoitusta		49 867	66 930
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)		-	-
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)		-2 364	-
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys (+)		77 862	144 753
Lyhytaikaisen rahoituksen vähennys (-)		-83 167	-162 517
Rahoitusleasing (-)		-566	-623
Osingonjako		-35 287	-33 522
Omien osakkeiden hankinta		-2 016	-
Muut erät		-7 629	-1 152
Rahoituksen nettorahavirta		-53 167	-53 061
Rahavarojen nettomuutos		-3 300	13 869
Rahavarat 1.1.	24	29 171	15 739
Rahavarojen kurssimuutos		95	437
Rahavarat 31.12.	24	25 776	29 171
Rahavarojen nettomuutos		-3 300	13 869

Rahavirtalaskelman rahavarojen ja taseessa esitettyjen rahavarojen täsmäytys on esitetty liitetiedossa 24 Rahavarat.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

EMOYHTEISÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA

(Tuhatta euroa)	Liite-tieto	Osake-pääoma	Muut rahastot	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto-erot	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä	Määräysval-lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2013		35 000	359	1 815	40 000	-	-8 018	129 753	198 909	-	198 909
Kauden laaja tulos yhteensä	26	-	-	307	-	-	-8 430	50 723	42 600	-	42 600
Siirrot erien välillä		-	-317	-	-	-	-	317	-	-	-
Inflaatiolaskennasta tuleva oikaisu		-	-	-	-	-	-	-316	-316	-	-316
Osakeperusteinen palkitseminen		-	-	-	-	-	-	412	412	-	412
Osingonjako		-	-	-	-	-	-	-33 522	-33 522	-	-33 522
Oma pääoma 31.12.2013		35 000	42	2 122	40 000	-	-16 448	147 367	208 083	-	208 083

Oma pääoma 1.1.2014	35 000	42	2 122	40 000	-	-16 448	147 367	208 083	-	208 083	
Kauden laaja tulos yhteensä	26	-	-	-242	-	-	-23 165	45 455	22 048	-	22 048
Inflaatiolaskennasta tuleva oikaisu		-	-	-	-	-	-	-680	-680	-	-680
Osakeperusteinen palkitseminen		-	-	-	-	410	-	100	510	-	510
Omien osakkeiden hankinta		-	-	-	-	-2 016	-	-	-2 016	-	-2 016
Osingonjako		-	-	-	-	-	-	-35 287	-35 287	-	-35 287
Oma pääoma 31.12.2014	35 000	42	1 880	40 000	-1 606	-39 613	156 955	192 658	-	192 658	

EMOYHTIÖN JAKOKELPOINEN OMA PÄÄOMA (FAS)

(Tuhatta euroa)

	2014	2013
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto *)	40 000	40 000
Edellisten tilikausien voittovarajat	62 980	57 611
Tilikauden voitto	48 935	42 672
Yhteensä	151 915	140 283

*) Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto voidaan jakaa pääoman palautuksena. Siitä ei voida jakaa osinkoa.

1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

PERUSTIEDOT

Tikkurila Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa ja rekisteröity osoite Kuninkaantie 1, 01300 Vantaa. Tikkurila Oyj on Tikkurila-konsernin emoyhtiö. Tikkurilan osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä 26.3.2010 alkaen.

Tikkurila tarjoaa kuluttaja- ja ammattilaisasiakkaille helppokäyttöisiä ja kestäviä ratkaisuja pintojen suojaamiseen ja kaunistamiseen. Tikkurila on vahva alueellinen toimija, jonka tavoitteena on olla johtava kuluttajille ja ammattilaisille suunnattujen maalaamiseen liittyvien ratkaisujen tarjoaja Pohjoismaissa sekä Venäjällä ja muissa valituissa Itä-Euroopan maissa. Tikkurila-konserni on organisoitunut liiketoimintansa kahteen maantieteellisesti määritellyn strategiseen liiketoiminta-alueeseen: SBU West ja SBU East. Tilikaudella 2014 Tikkurila-konsernin liikevaihto oli 618,4 miljoonaa euroa ja

henkilöstömäärä keskimäärin 3 212 henkilöä. Yritys toimii 16 maassa ja tuotantoa on 9 maassa.

Tikkurila Oyj:n hallitus on kokouksessaan 9.2.2015 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Jäljennös tilinpäätöksestä ja vuosikertomuksesta on saatavilla yhtiön pääkonttorista Kuninkaantie 1, 01300 Vantaa ja internet-osoitteesta www.tikkurilagroup.com.

LAATIMISPERUSTA

Tikkurila Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2014 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-

tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisöissä sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset. Tikkurila Oyj laati ensimmäisen IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen tilikaudelta 2008.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, myytävissä olevia rahoitusvaroja sekä tilinpäätöshetkellä IFRS 5 -standardin perusteella myytäväksi luokiteltuja omaisuus- ja velkaeriä. Lisäksi konserni on oikaissut Valko-Venäjällä sijaitsevan tytäryrityksen ei-monetaristen erien poistoilla vähennettyjä hankintamenoja

hankinta-ajankohdan ja raportointikauden päätymispäivän hintaindeksin muutoksella IAS 29 -standardin mukaisesti.

Emoyhtiö Tikkurila Oyj:n toiminta- ja esittämismuutusta euro, joka on myös konsernitilinpäätöksen esittämismuutusta. Tilinpäätöstiedot on esitetty tuhannen euron tarkkuudella, ellei muuta ole todettu. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä. Pyöristyseroista johtuen taulukoiden luvut eivät yhteenlaskettuna välttämättä täsmää taulukoiden loppusummiin. Konsernitilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on myös emoyhtiön ja konserniyritysten tilikausi.

Konserni on soveltanut 1.1.2014 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja, joilla on vaikutusta raportointeihin tai tulevaisuudessa raportoitaviin tietoihin:

- Muutos IAS 32:een *Rahoitusinstrumentit: esittämistä - rahoitusvarojen ja rahoitusvelkojen vähentäminen toisistaan* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tarkentaa rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevia sääntöjä ja lisää aihetta koskevaa soveltamisohjeistusta. Standardin muutoksella ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- Muutos IFRS 10, IFRS 12 ja IAS 27 *Sijoitusyhteisöt* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusien vaatimusten mukaan sijoitusyhteisön tulee käsitellä määräysvallan tuottavia sijoituksiaan konsolidoinnin sijaan rahoitusinstrumenttistandardien (IFRS 9 tai IAS 39) mukaisesti. Muutoksella ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- Muutos IAS 39:ään *Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – Johdannaisten uudistaminen ja suojauslaskennan jatkaminen* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee suojauslaskennan soveltamista tilanteissa, joissa johdannaisopimus siirretään ns. keskusvastapuolelle. Muutoksen myötä suojauslaskentaa voidaan tällaisissa tilanteissa jatkaa tiettyjen ehtojen täyttyessä. Muutoksella ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- Muutos IAS 36:een *Omaisuuserien arvonalentuminen* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksessa käsitellään liitetietovaatimuksia sellaisten omaisuuserien arvonalentumisesta, joissa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla. Muutoksella ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 21 *Julkiset maksut* (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta käsittelee julkisista maksuista mahdollisesti syntyvän velvoitteen kirjanpitoikäisyyttä. Tulkinnassa määritetään maksuvelvollisuuden aikaansaavaa tapahtumaa ja kirjaamisen ajankohtaa. Tikkurila-konsernissa kyseiset julkiset maksut ovat lähinnä kiinteistöveroja. Tulkinnan johdosta näistä syntyvä velvoite ja vastaava kulu on tilikauden aikana kirjattu aikaisempaan ajankohtaan. Tulkinnalla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Konsernitilinpäätöksen laadinta IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta arvioiden ja oletusten käyttämistä. Nämä vaikuttavat taseen laadintahetken omaisuus- ja velkamääriin, raportointikauden tuottojen ja kulujen määriin sekä vastuusitoumusten ja ehdollisten velkojen ja varojen määriin. On mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Lisäksi konsernin johto käyttää harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa, ja mikäli on mahdollista valita kahden vaihtoehdoisen kirjaustavan välillä, myös kirjaustavan valinnan.

Johdon harkintaa edellyttävistä arvioista on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.

YHDISTELYPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Tikkurila Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Ennen vuotta 2003 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisen liikearvon määrä vastaa konsernin aiemmin soveltaman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 konserniin kuului 26 yhtiötä emoyhtiö mukaan laskien, ja konsernilla oli omistuksia yhdessä yhteisytyksessä. Tilikauden aikana konserni luopui omistussuudesta osakkuusyryksessä.

TYTÄRYHTIÖT

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen lisäksi sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yhteisöjä, jotka ovat konsernin määräysvallassa. Konsernilla on määräysvalta yhteisössä, kun se altistuu kohteen muuttuvalle tuotolle tai se on oikeutettu kohteen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritykseen kohdistuvaa valtaansa. Valta käsittää oikeudet, jotka tuottavat kyvyn ohjata merkityksellisiä toimintoja yhteisössä. Kauden aikana hankitut tai perustetut yhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa.

Kaikki konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta.

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankintu yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otettavat velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, jotka aiheutuvat liiketoimintojen yhdistämisen toteuttamisesta, kirjataan kuluksi välittömästi. Mikäli hankintaan liittyvät kulut sisältävät vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseenlaskusta aiheutuvia menoja, nämä käsitellään standardien IAS32:n ja IAS39:n vaatimusten mukaisesti. Mahdollinen lisäkauppahinta (ehdollinen vastike) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuu-

den suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Valinta noudatettavasta arvostusperiaatteesta tehdään erikseen jokaisen yritysyrityshankinnan osalta.

Vaihteittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistussuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Kauden tuloksen sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eräänä taseessa oman pääoman osana. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen.

Konsernin tytäryrityksessä olevan omistussuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Mikäli konserni menettää määräysvallan tytäryhtiössä, arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Ennen 1.1.2010 tapahtuneet hankinnat on käsitelty silloin voimassa olleiden säännösten mukaisesti.

OSAKKUUSYRITYKSET

Konsernin osakkuusyrytykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Yleensä huomattavan vaikutusvallan oletetaan toteutuvan, jos konsernilla on 20 – 50 prosenttia äänivallasta. Osakkuusyrytykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Tämän mukaisesti sijoitus kirjataan alun perin hankintameno määräisenä, jonka jälkeen tasearvo oikaistaan konsernin osuudella yrityksen nettovarallisuudessa tapahtuneista muutoksista. Osakkuusyrytysten hankinnasta syntyneet liikearvot sisällytetään osakkuusyrytyssijoituksiin. Vuonna 2013 Tikkurila-konserniin kuului yksi osakkuusyrytyks. Tilikauden 2014 aikana Tikkurila luopui osakkuusyrytyssijoituksestaan. Osakkuusyrytyks on yhdistelty Tikkurila-konsernin tilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä luovutushetkeen asti. Tähän osakkuusyrytyssijoitukseen ei sisällynyt liikearvoa.

Konsernin osuus osakkuusyrytysten kauden tuloslaskelmasta on laskettu konsernin omistussuuden mukaisesti ja esitetty laajassa tuloslaskelmassa erässä "Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista" liikevoiton ja rahoituserien jälkeen. Konsernin osuus osakkuusyrytysten muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Tikkurilan osakkuusyrytyksellä ei ollut tällaisia eriiä tilikausilla 2014 eikä 2013. Jos konsernin osuus osakkuusyrytyksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita ei yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrytyksen velvoitteiden täyttämiseen.

YHTEISJÄRJESTELYT

Konserni on soveltanut 1.1.2013 alkaen standardia IFRS 11 Yhteisjärjestelyt. Yhteisjärjestelyssä kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen määräysvalta. Yhteinen määräysvalta perustuu sopimuk-

seen, jonka mukaisesti järjestelyn merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät kaikkien määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksyntää. Yhteisjärjestelyt luokitellaan joko yhteisiin toimintoihin tai yhteisyrityksiin riippuen järjestelyn osapuolten oikeuksista ja velvoitteista. Yhteisyritys on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen, kun taas yhteisessä toiminnossa konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Konserni on osallisena yhdessä yhteisjärjestelyssä, jonka se on luokitellut yhteisyritykseksi. Luokittelua tehtäessä on tarkasteltu järjestelmän rakennetta ja oikeudellista muotoa, sopimukseen perustuvia ehtoja sekä muita tulosseikkoja ja olosuhteita.

YHTEISYRITYKSET

Yhteisyritykset ovat yhteisjärjestelyjä joissa konsernilla on toisten osapuolten kanssa yhteinen määräysvalta sekä oikeus järjestelyn nettovarallisuuteen. Yhteisyritykset yhdistellään konsernitilinpäätöksen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin sijoitus yhteisyritykseen, Alcro Parti AB:n, on kirjattu hankintamenon määräisenä ja arvoa on oikaistu konsernin osuudella hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista. Konserni kirjaa osuutensa yhteisyrityksen kauden tuloksesta tulosvaikutteisesti laajan tuloslaskelman erään "Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista". Konserni on myös oikaissut yhteisyrityksen kirjanpitoarvoa konsernin osuudella yhteisyrityksen muun laajan tuloksen erien muutoksesta. Nämä sisältävät etuus pohjaisten etuuskien uudelleen määrittämisestä johtuvia erä. Konsernin yhteisyrityssijoitukseen ei sisälly liikearvoa.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konserniin kuuluvien tytäryritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät mitataan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kukin tytäryritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toimintavaluutta.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN LIIKETAPAHTUMAT

Konserniyhdytöt muuntavat omassa kirjanpidossaan päivittäiset valuuttamääräiset liiketapahtumat toimintavaluuttakseen tapahtumapäivän kurssia käyttäen. Tilinpäätöksissä ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät muunnetaan käyttäen raportointikauden päättämispäivän valuuttakursseja ja alkuperäiseen hankintamenuon arvostettavat ei-monetaariset erät käyttäen tapahtumapäivän kurssia.

Eräitä konsernin sisäisiä lainasopimuksia käsitellään osana nettoinvestointia, koska niiden suorittamista ei ole suunniteltu, eikä se ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Näihin liittyvät valuuttakurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omassa pääomassa muuntoeroissa verovaikutus huomioiden, kunnes ulkomaisesta yksiköstä luovutaan kokonaan tai osittain.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Lii-

ketoimintaan liittyvistä eristä syntyvät kurssierot käsitellään myyntituottojen ja ostokulujen oikaisuina. Rahoitukseen ja konsernin kokonaisvaluuttaposition suojaamiseen liittyvät kurssierot esitetään rahoituksen kurssieroissa. Konserni ei sovelta suojauslaskentaa rahoitusriskien hallintaan liittyvissä transaktioissa.

ULKOMAISTEN TYTÄRYRITYSTEN TILINPÄÄTÖSTEN MUUNTAMINEN

Konsernitilinpäätöksissä ulkomaisten tytäryritysten tuotto- ja kuluerät sekä rahavirtalaskelman erät muunnetaan euroiksi raportointikauden keskimääräisiä valuuttakursseja ja taseet raportointikauden päättämispäivän valuuttakursseja käyttäen. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne sisältyvät omaan pääomaan kertyneisiin muuntoeroihin.

Omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi luokittelun oikaisuna osana luovutusvoittoa tai -tappiota, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan kokonaan tai osittain.

1.1.2003 jälkeen hankittujen ulkomaisten yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehdyt käyvän arvon oikaisu ja hankinnasta syntynyt liikearvo on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi raportointikauden päättämispäivän kurssia käyttäen.

INFLAATIOLASKENTA

Joulukuussa 2011 Valko-Venäjä luokiteltiin hyperinflaatiomaaksi. Konsernin maassa sijaitsevan tytäryrityksen, IP Tikkurilan, tilinpäätös on oikaistu IAS 29:n Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa mukaisesti. Valko-Venäjän luvut on oikaistu kyseisen maan tilastokomitean julkaisemaa yleishintaindeksiä käyttäen. Indeksien mukainen muuntotekijä on seuraava:

Muuntotekijä	
2014	1,16
2013	1,14

Oman pääoman erät, lukuun ottamatta kertyneitä voittoja ja tappioita on oikaistu yleistä hintaindeksiä käyttäen niistä päivistä alkaen, kun erät ovat syntyneet. Ei-monetaaristen erien poistoilla vähennetyt hankintamenot on määritetty oikaisemalla erän alkuperäistä hankintamenua ja kertyneitä poistoja hankinta-ajankohdan ja raportointikauden päättämispäivän välisellä yleisen hintaindeksin muutoksella.

Vuoden 2014 tilinpäätöstä muunnettaessa monetaarisia saamia ja velkoja ei ole uudelleenarvostettu muuntotekijän avulla, vaan ne on muunnettu euroiksi käyttämällä raportointikauden päättämispäivän mukaista Valko-Venäjän ruplan ja euron välistä kurssia. Taseen muut ei-monetaariset erät on muunnettu käyttämällä vastaavia muuntotekijän arvoja. Tuloslaskelmaerien laskennassa on käytetty muuntotekijänä tilikauden päätös indeksiä jaettuna tilikauden kuukausikohtaisten indeksien keskiarvolla. Käsiteltävän perusteella syntyvä inflaatiotekijän vaikutus yrityksen monetaariseen nettopositioon on kirjattu voittona tai tappiona muihin rahoitustuottoihin tai rahoituskuluihin.

TULOUTUSPERIAATTEET

Myyntituotot tavaroiden myynnistä kirjataan tulosvaikutteisesti, kun tavaroiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit, edut sekä valvonta- ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista tuloutetaan sillä kaudella, jolla palvelu suoritetaan. Konsernilla ei ole sellaisia pitkäaikaisia toimituksia, jotka tuloutettaisiin valmistusasteeseen perustuen.

Tikkurilan liikevaihto koostuu pääosin erilaisten maalien myynnistä kauppiaille, teollisuuteen sekä ammattikäyttöön. Myyntituottoja saadaan myös vähäisessä määrin maaleihin liittyvien oheispalveluiden ja tarvikkeiden myynnistä.

Liikevaihto sisältää myytyjen tuotteiden ja toimitettujen palveluiden kokonaislaskutusarvon, josta on vähennetty oikaisuina myynnin välilliset verot, alennukset ja valuuttamääräisten myyntisaamisten kurssierot.

Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokratuotolle.

Tikkurilan maalituotanto ja markkinointi perustuvat säilytyksen laajaan hyödyntämiseen. Tikkurila toimittaa jälleenmyyjille tässä tarvittavat säilytyskoneet. Jälleenmyyjät usein joko vuokraavat tai ostavat kyseiset koneet Tikkurilalta. Myytyjen säilytyskoneiden tuotot on kirjattu liikevaihtoon. Niiden vuokrattujen säilytyskoneiden, joiden vuokrasopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi, vuokratuotot esitetään liikevaihdossa ja ne tuloutetaan tasaerinä vuokratuotolle.

Osinkotuotot tuloutetaan silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt. Konsernilla ei ole merkittäviä osinkotuottoja.

ELÄKEVELVOITTEET

Konsernilla on erilaisia eläkejärjestelyjä kunkin toimintamaan paikallisten olojen ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt on hoidettu erillisissä eläkevakuutusyhtiöissä.

Eläkejärjestelyt luokitellaan joko etuus- tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suorittamaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, luokitellaan etuus pohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jota suoritus koskee.

Konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen. Etuus pohjaisista järjestelyistä kirjataan taseeseen velaksi velvoitteen raportointikauden päättämispäivän nykyarvo, josta on vähennetty järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Kertyneet eläke-etuudet määritetään ennakoituu etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen ja tästä syntyvät eläkemenot jaksotetaan kuluiksi kyseisten henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen vuosittain suorittamien laskelmien perusteella. Eläkevelvoitteiden nykyarvoa laskettaessa diskonttauskorkona käytetään yritysten liikkeeseen laskemien korkea-

laatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai valtion velkasitoumusten korkoa, joiden maturiteetit vastaavat kyseisten eläkelveloitteiden arvioituja maturiteetteja ja jotka on laskettu liikkeelle saman valuutan määräisinä kuin eläkelveloitteet.

Kauden työsuorituksen perustuva meno (eläkemeno) ja etuuspohjaisen järjestelyn nettovelan (tai -omaisuuserän) nettokorko kirjataan tulosvaiikutteisesti ja esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa. Etuuspohjaisen nettovelan (tai -omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin kaudella, jona ne syntyvät. Uudelleen määrittämisestä johtuviin eriin kuuluvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta etuuspohjaisen nettovelan nettokorkoon sisältyviä määriä sekä omaisuuserän enimmäismäärän vaikutuksen muutokset lukuun ottamatta etuuspohjaisen nettovelan nettokorkoon sisältyviä määriä. Näitä eriä ei saada myöhemmin siirtää tulosvaiikutteiksi.

Mikäli järjestelyä muutetaan tai supistetaan, kirjataan tästä johtuva aiempaan työsuorituksen perustuva meno tulosvaiikutteisesti aikaisempaan seuraavista ajankohdista: joko kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen toteutuu tai kun yhteisö kirjaa tähän liittyvät uudelleenjärjestelymenot tai työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet.

MUUT PITKÄAIKAISET TYÖSUHDE-ETUUDET

Konsernin valvoite liittyen palvelusvuosipalkkiojärjestelmään määritetään vuosittain käyttäen samaa laskentamenetelmää kuin etuuspohjaisten eläkkeiden osalta. Konserni kirjaa tulosvaiikutteisesti työsuorituksen perustuvan menon, etuuspohjaisen nettovelan nettokoron sekä myös nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät työsuhte-etuuksista johtuviin menoihin.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Yhtiökokouksen päätösten perusteella yhtiön hallituksen jäsenet ovat saaneet kiinteistä vuosipalkkiostaan 40 % Tikkurila Oyj:n osakkeina. Hallituksen jäsenille annetut osakepalkkiot kirjataan konsernituloslaskelmaan kuluksi osakkeiden hankintahetken mukaiseen käypään arvoon.

Tikkurila Oyj:n hallitus päätti helmikuussa 2012 osakeperusteisesta sitouttamis- ja palkitsemisjärjestelmästä, johon kuului alun perin yhteensä kymmenen hallituksen valitsemaa avainhenkilöä, mutta jossa oli tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 mukana yhteensä yhdeksän henkilöä.

Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa. Tikkurila Oyj:n hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Osakeperusteiseen järjestelmään osallistumisen edellytyksenä on, että kyseinen henkilö ostaa omilla varoillaan ja omalla riskillään tietyt määrät Tikkurila Oyj:n osakkeita markkinoilta.

Suoritus tapahtuu osakkeiden ja käteisvarojen yhdistelmänä, johon konserni voi käyttää hallussaan olevia omia osakkeita tai ostaa ne markkinoilta. Palkitsemisen kokonaismäärä perustuu yhtiön arvioon tulevasta konsernin taloudellisesta kehityksestä, ja palkitsemisen arvioitua kokonais-

määrää päivitetään aina, kun tulevan taloudellisen kehityksen ennusteet muuttuvat. Lisäksi käteisellä maksattava osuus arvostetaan uudelleen kunkin katsauskauden päätteeksi vallitsevan osakekursin perusteella. Osakkeina maksettavan osuuden arvostus perustuu henkilön tekemien omien osakeostojen hankintahetken mukaiseen osakkeiden osinko-oikaistuun markkina-arvoon. Osakeperusteiseen palkitsemiseen liittyvien laskennallisten verojen määrää arvioitaessa periaatteena on ollut ottaa käteisosuuden verovaikutukset huomioon välittömästi perustuen Suomessa vallitsevaan yritysverokantaan, kun taas osakkeina maksettavien erien verovaikutuksia ei ole otettu etukäteen huomioon. Arvioitu kokonaiskulu jaksotetaan tasasuurina erinä kuluksi osakkeiden hankintahetken ja arvioidun maksuhetken väliselle ajalle.

Palkkioiden maksun edellytyksenä on, että avainhenkilön työ- tai toimisuude on voimassa järjestelmän ehtojen mukaisena palkkion maksupäivänä ja että hän omistaa markkinoilta ostamansa Tikkurilan osakkeet.

Osakeperusteisesta kannustinjärjestelmästä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 37.

Tilikaudella 2014 Tikkurila Oyj:n tytäryhtiö Tikkurila Sverige AB toteutti yhden yritys Hankinnan, jonka yhteydessä kahdelle ostetun yhtiön avainhenkilöille myönnettiin osto-optioita ostaa enintään 9 % ostetun tytäryhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Tähän järjestelyyn on konsernitilinpäätöksessä sovellettu IFRS 2-standardia (osakeperusteiset maksut) arvostamalla annetut osto-optiot Black & Scholes -arvostusmallilla. Laskennallinen kokonaiskulu jaksotetaan tasasuurina erinä kuluksi optioiden myöntämishetken ja niiden ensimmäisen toteutusajankohdan väliselle ajalle.

Tämän optiojärjestelyn tarkemmat tiedot löytyvät liitetiedosta 37.

KAUDEN VEROTETTAVAAN TULOON PERUSTUVAT VEROT JA LASKENNALLISET VEROT

Konsernin verokulu muodostuu kunkin konserniyhtiön kauden verotettavaan tulokseen perustuvasta verosta, joka on laskettu paikallisten verosäännösten mukaisesti, ja edellisten raportointikausien verojen oikaisuista sekä laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutoksesta. Tulosvaiikutteisesti kirjattaviin liikevoimiin ja muihin tapahtumiin liittyvät verovaikutukset kirjataan myös tulosvaiikutteisesti. Muuten kuin tulosvaiikutteisesti (eli joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan) kirjattaviin liikevoimiin tai muihin tapahtumiin liittyvät verovaikutukset kirjataan myös vastaavasti joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan. Kauden verotettavaan tulokseen perustuva vero laskeaan kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan konsernitilinpäätökseen omaisuus- ja velkaerien verotuskellisten arvojen sekä kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta. Laskennallista verosaatavaa tai -velkaa ei myöskään kirjata jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liikevoimintojen yhdistäminen

eikä liikevoimintojen toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tulokseen. Laskennalliset verosaamiset kirjataan vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että laskennalliset verosaamiset pystytään hyödyntämään. Laskennallista verovelkaa ja -saamista laskettaessa on käytetty raportointikauden päättämispäivänä voimassa olevia tai päättynyttä tilikautta seuraavan vuoden verokantaa, mikäli ne on käytännössä hyväksytyt. Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista on kirjattu laskennallinen vero vain, jos voitonjako on todennäköinen lähitulevaisuudessa ja se aiheuttaisi veroseuraamuksia.

Merkittävimmät väliaikaiset erot muodostuvat kertyneistä poistoista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, palvelusvuosipalkkiojärjestelmästä sekä liikevoimintahankintojen yhteydessä tehtyjen nettovarajien arvostamisesta käypiin arvoihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

LIKEARVO

1.1.2010 jälkeen tapahtuneiden liikevoimien yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

1.1.2003-31.12.2009 tapahtuneet yritys Hankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS 3 normiston mukaisesti. Tällöin hankintameno ja tytäryhtiön hankinta-ajankohdan yksilöitävissä olevien käypään arvoon arvostettujen nettovarajien välinen erotus, konsernin omistusosuuden mukaan laskettuna, on osin kohdistettu niille tase-erille, joista erotuksen on katsottu johtuvan. Ylittävä osa on kirjattu liikearvoksi.

Tätä edeltävät hankinnat on käsitelty aiemmin sovelletun tilinpäätöskäytännön mukaisesti. Liikearvo, joka on syntynyt ennen 1.1.2003 tehdyistä yritys Hankinnoista, on merkitty tilinpäätökseen hankintahetken valuuttakurssia käyttäen.

Liikearvo arvostetaan hankintamenoa vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Testaus tehdään useammin, mikäli on viitteitä siitä, että liikearvon arvo on alentunut. Mahdolliset arvonalentumistappiot kirjataan välittömästi tulosvaiikutteisesti. Testausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU), tai jos kyseessä on osakkuusyrittä, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrittä hankintamenoon. Tikkurilan rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat Area East, Area Scandinavia, Area Finland, Area Central Europe ja Area South-East Europe. Tilikaudella 2013 nämä olivat SBU East, SBU Scandinavia, SBU Finland ja SBU Central Eastern Europe. Tämä muutos liittyi muutoksiin segmenttiraportoinnissa.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISEN OSA

Tikkurilan tutkimusta ja tuotekehitystä ohjaavat merkittävästi ympäristö- ja turvallisuusnäkökulmat. Merkittävä osa tutkimuksesta ja tuotekehityksestä liittyykin liuteohenteisten maalien korvaamiseen vesiohenteisilla tai niukkaliuotteisilla

tuotteilla. Lisäksi tutkimus ja tuotekehitys kohdistuu uusien maalinvalmistuksessa mahdollisten raaka-aineiden, sekä uusien ja olemassa olevien tuotekaavojen ja tuotereseptien tutkimukseen. Tutkimustoiminnan menot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Aktivoitintekerit täyttävät kehittämismenot aktivoidaan. Tällaisia kehittämismenoja ei ole ollut konsernissa tilikaudella 2014 eikä 2013. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoita enää myöhemmillä kausilla.

Mikäli kehittämismenot täyttävät aktivoitiedellytykset, ne esitetään taseessa erässä Muut aineettomat hyödykkeet ja kirjataan tasapoistoina taloudellisena vaikutusajanaan, kuitenkin enintään 8 vuodessa.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Tikkurilan muut aineettomat hyödykkeet koostuvat mm. IT-ohjelmistoista sekä yrityskauppojen myötä hankituista tavaramerkeistä, tuotenimisistä, markkinointikanavista ja asiakassuhteista.

Yrityshankintojen yhteydessä kirjatut liikearvosta erotetut aineettomat hyödykkeet kirjataan tytäryrityksen hankintahetkellä käypään arvoon.

Muut aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Poistot on laskettu tasapoistoina kohteiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan. Konsernin yleisesti soveltamat poistoajat ovat:

Tavaramerkki	10–20 vuotta
Asiakassuhteet	5–10 vuotta
Markkinointikanavat	5 vuotta
IT-ohjelmistot	5–8 vuotta

Aineettomien hyödykkeiden poistojen kirjaaminen lopetetaan silloin, kun ne luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot –standardin mukaisesti.

Aineettomien hyödykkeiden luovutusten yhteydessä syntyvät myyntivoitot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan muihin kuluihin.

Vieraan pääoman menot aktivoidaan aineettomien hyödykkeiden hankintamenoon, mikäli hyödykkeet ovat ehdot täyttäviä omaisuuseriä IAS 23 Vieraan pääoman menot –standardin mukaisesti. Vuonna 2014 Tikkurilalla ei ollut tällaisia aineettomia omaisuuseriä.

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät

menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Hankittujen tytäryritysten aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan tytäryrityksen hankintahetkellä käypään arvoon.

Poistot määritetään tasapoistoina kohteiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Konsernin yleisesti soveltamat poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	10–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–15 vuotta

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistojen kirjaaminen lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot –standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan muihin kuluihin.

Vieraan pääoman menot aktivoidaan käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoon, mikäli hyödykkeet ovat ehdot täyttäviä omaisuuseriä IAS 23 Vieraan pääoman menot –standardin mukaisesti. Vuonna 2014 Tikkurilalla ei ollut tällaisia omaisuuseriä.

VUOKRASOPIMUKSET

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Rahoitusleasingopimuksiksi luokitellaan aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista. Rahoitusleasingopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun omaisuuserän käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Nämä omaisuuserät esitetään osana konsernin aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä ja niistä johtuvat rahoitusleasingvelat osana korollisia rahoitusvelkoja. Maksettavat rahoitusleasingvuokrat jaetaan vuokra-aikana rahoitusmenoon ja velan vähennykseen siten, että kullakin kaudella jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruisen korkoprosentti. Tulosvaikutteisina erinä esitetään vuokratuista omaisuuseristä tehdyt poistot ja velasta aiheutuneet korkokulut. Poistot kirjataan omaisuuserän taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa riippuen siitä, kumpi näistä on lyhyempi.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään kirjanpidossa muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti tasaeleinä vuokra-ajan kuluessa.

KONSERNI VUOKRALLE ANTAJANA

Konsernin vuokralle antamat omaisuuserät, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osiltaan vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasingopimuksina. Ne kirjataan taseeseen vuokrasaamisina määrään, joka on yhtä suuri kuin konsernin nettosisjoitus vuokraso-

pimukseen. Rahoitusleasingopimuksen rahoitus-tuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosisjoitus tuottaa kullakin kaudella samansuuruisen tuottoasteen vuokra-ajan kuluessa.

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut omaisuuserät sisältyvät konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajanaan, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tulosvaikutteisesti tasaeleinä vuokra-ajan kuluessa.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun ehtojen katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan pääsääntöisesti kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistojen kirjaaminen näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi. Se on merkittävä erillinen liiketoimintayksikkö tai maantieteellistä aluetta edustava yksikkö. Lopetetun toiminnon tulos esitetään omalla eräänään konsernin laajassa tuloslaskelmassa.

OMAISUUSERIEN ARVON ALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päätympäivänä pitkäaikaisten aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muiden omaisuuserien kirjanpitoarvoja, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaisi olla alentunut. Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko käyttöarvon tai myytävänä saatavan nettomyyntihinnan perusteella (käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla) sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Vuosittaiset arvonalentumistestit tehdään aina liikearvoille ja sellaisille aineettomille hyödykkeille, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, tai jotka eivät ole vielä valmiita käytettäväksi. Tikkurilalla ei ole rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä.

Arvonalentumistappio kirjataan siinä tapauksessa, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Jos viimeisimmän tappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut positiivinen muutos kerrytettävästä rahamäärästä tehdyissä arvioissa, peruutetaan aikaisemalla kaudella tehty arvonalentumiskirjaus korkeintaan siihen arvoon asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aiemmalla kaudella kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta.

Mikäli kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei pystytä määrittämään yksittäisen omaisuuserän tasolla, arvonalentumistarvetta tarkastellaan sillä rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa sekä pääosin riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Testattaessa vuosittain liikearvoa, minkä Tikkurila-konserni toteuttaa kunkin vuoden syyslokakuussa ja mahdollisten sen jälkeen tehtäville yrityshankinnoille tilinpäätöspäivänä, testaus suoritetaan liitetiedossa 17 mainituilla toiminta-alue tasoilla. Liikearvon arvon alentuminen testataan vertaamalla yksikön kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty käyttöarvona, jonka muodostavat yksikköön tulevat diskontatut vastaiset rahavirrat. Diskontauskorkona käytetään keskimääräistä painotettua pääoman kustannusta, joka on määritelty ennen veroja.

Maalien kysyntä vaihtelee tyypillisesti bruttokansantuotteen kehityksen mukaisesti, minkä vuoksi yleiset talouden suhdanteet vaikuttavat maalien kysyntään. Tikkurilan tuotantoon liittyvät kustannukset aiheutuvat raaka-aineista, pakkausmateriaaleista, energiasta ja palkoista. Raaka-aineiden hintojen muutoksilla on merkitystä konsernin kannattavuudelle ja kertyvään rahavirtaan. Tikkurila kilpailee lukuisten paikallisten, alueellisten ja kansainvälisten maalivalmistajien kanssa. Mikäli kilpailu kiristyy uusien markkinoille tulijoiden tai markkinoiden rakenteen muutosten johdosta, tällä voi olla vaikutusta konsernin kertyviin rahavirtoihin. Yhtiön johto seuraa yleistä taloudellista kehitystä, markkinahintojen muutoksia ja muutoksia kilpailutilanteesta ja analysoi näiden vaikutuksia Tikkurilan liiketoimintaan ja omaisuuserien arvoihin. Arvonalentumistestien yksityiskohdista ja herkkyyksianalyysistä on annettu lisäinformaatiota liitetiedossa 17.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointi-arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintameno on luetaan ostomenon mukaan lukien välittömät kuljetus-, käsittely- ja muut menot. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista tuotannon välittömistä menoista

sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista määritettyä normaalin toiminta-asteen mukaan. Vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first in, first out) tai painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Netto-realisointi-arvo on arvioitu hinta, joka vaihto-omaisuushyödykkeestä myydessä saadaan tavantomaisessa liiketoiminnassa vähennettynä arvioituilla tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavilla menoilla ja arvioituilla myynnin toteutumiseksi välttämättömillä menoilla. Yrityshankinnan yhteydessä hankittavan yhtiön hankintahetken varasto arvostetaan käypään arvoon.

RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

RAHOITUSVARAT

Rahoitusvaroihin kuuluva erä merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen kirjaaminen pois taseesta tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Konsernin rahoitusvarat on alkuperäisen kirjaamisen jälkeistä arvostusta varten luokiteltu niiden käyttötarkoituksen perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset (konsernin myöntämät) sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella.

Taseessa yli kahdentoista kuukauden pituiset sijoitukset sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin ja alle kahdentoista kuukauden mittaiset sijoitukset vastaavasti lyhytaikaisiin varoihin.

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

Tikkurila luokittelee käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Tähän ryhmään kuuluvat ne johdannaiset, jotka eivät ole takauksomuksia tai joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Konserni ei ole soveltanut suojauslaskentaa, joten kaikki johdannaisomukset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin. Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät lyhytaikaisia rahamarkkinasijoituksia. Taseessa nämä sisältyvät konsernin rahavaroihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Käypä arvo on rahamäärä, johon omaisuuserä voidaan vaihtaa tai jolla velka voidaan suorittaa asiaa tuntevien, liikeitoimeen halukkaiden, toisistaan riippumattomien osapuolten välillä. Käyvän arvon muutoksista syntyvät sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Tähän luokkaan kuuluvat johdannaissaamiset ja -velat esitetään taseessa lyhytaikaisissa siirtosaamisissa ja siirtovelloissa. Avoinna olevat johdannaisomukset arvostetaan jokaisen raportointikauden päättyessä käypiin arvoihinsa. Julkisen kaupankäynnin kohteena olevien johdannaissopimusten käyvät arvot määritellään käyttäen raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja. Kaikki Tikkurilan johdannaissopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Valuuttatermiinisopimukset arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttatermiinikursseihin.

Johdannaissopimuksista on kerrottu liitetiedossa 33.

LAINAT JA MUUT SAAMISET

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaissavoihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä, ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä määrittelemi myytävissä oleviksi. Merkittävin tähän ryhmään kuuluva erä on konsernin myyntisaamiset. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen korkokannan menetelmää käyttäen, ottaen huomioon mahdolliset arvonalentumiset. Nämä varat luokitellaan taseessa lyhytaikaisiin varoihin, ellei kyse ole yli 12 kuukauden kuluttua eräntyvistä eristä.

Konsernilla on asiakkaille myönnettyjä yli vuoden pituisia maksuaikoja. Nämä myyntisaamiset on diskontattu nykyarvoon ja diskontatun koron osuus kirjataan korkotuottoihin ajan kulumisen perusteella.

MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaissavoihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon, jos käyvän arvon katsotaan olevan luotettavasti määritettävissä. Tällöin myytävissä olevien rahoitusvarojen realisoitumattomat käypien arvojen muutokset kirjataan veroilla vähennettynä muihin laajan tuloksen eriin. Omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikutteiseksi luokittelun oikaisuna, silloin kun instrumentista luovutaan tai sen arvo on alentunut niin, että siitä on kirjattava arvonalentumistappio.

Tikkurila-konsernin myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät pääosin liiketoimintaa tukevia osakesijoituksia. Nämä ovat pääosin noteeraamattomia osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenoon, koska niiden käypä arvo ei ole ollut luotettavasti määritettävissä. Niiden osakkeiden osalta, joiden käypien arvojen määrittämiseksi on markkinoilta ollut saatavilla luotettavat arvostusperusteet, on konserni tehnyt jokaisen raportointikauden lopussa käyvän arvon arvostuksen. Tällöin näiden käyvän arvon muutos on raportointikaudella kirjattu muun laajan tuloksen eriin veroilla vähennettynä ja ne on esitetty tilinpäätöksessä omissa pääomassa käyvän arvon rahastossa.

Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin.

RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen, sekä käytössä olevista luottolimiiteistä. Rahavariihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit esitetään taseessa lyhytaikaisissa korollisissa rahoitusveloissa.

RAHOITUSVAROJEN ARVON ALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päätymispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Rahoitusvaroihin kuuluvan erän arvo on alentunut, jos arvonalentumisesta on objektiivista näyttöä yhden tai useamman omaisuuserän alkuperäisen kirjaamisen jälkeen toteutuneen tapahtuman seurauksena ja tällä on luotettavasti arvioitavissa oleva vaikutus rahoitusvaroista tulevaisuudessa saataviin arvioituihin rahavirtoihin. Arvonalentumisen objektiivisena näyttönä voidaan pitää mm. velallisen huomattavia taloudellisia vaikeuksia, maksujen viivästyminen ja maksujen laiminlyöntiä.

Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio silloin, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Myyntisaamisten kohdalla objektiivisena näyttönä pidetään samoin kuin muidenkin saamisten osalta mm. velallisen huomattavia taloudellisia vaikeuksia, maksujen viivästyminen ja maksujen laiminlyöntiä. Myyntisaamisten arvonalentumistappio kirjataan tulokseen erään liiketoiminnan muut kulut.

Arvonalentumisen määrä jaksotettuun hankintamenoarvostettujen erien osalta on kyseisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän kirjanpitoarvon ja diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotus. Diskonttauksessa käytetään alkuperäistä efektiivistä korkokantaa. Käypään arvoon arvostetuissa erissä käypä arvo määrää arvonalentumisen määrän. Rahoitusvarojen arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti.

RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Alkuperäiseen kirjanpitoarvoon sisällytetään myös transaktiomenot, jos kyse on jaksotettuun hankintamenoarvostettavasta velasta. Tikkurila luokittelee rahoitusvelat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja muihin rahoitusvelkoihin (jaksotettuun hankintamenoarvostettavasti kirjattavat rahoitusvelat). Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velkoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Kaikki rahoitusvelkojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVELAT

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista syntyvät sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät, ja ne sisältyvät rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Taseessa johdannaisaamiset ja -velat esitetään lyhytaikaisissa siirtosaamisissa ja siirtovelloissa. Konsernin johdannaissovimuksista on kerrottu liitetiedossa 33.

MUUT RAHOITUSVELAT

Tähän ryhmään sisältyvät mm. konsernin pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat sekä ostovelat. Muut rahoitusvelat kirjataan velan nostohetkellä saadun vastikkeen määrään perustuvaan käypään arvoon, johon sisällytetään hankinnasta johtuvat transaktiomenot. Myöhemmin velat esitetään jaksotettuun hankintamenoarvoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenoa, silloin kun kyseessä on IAS 23 Vieraan pääoman menot –standardin mukaisesta ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat menot. Tikkurila-konsernilla ei ole tilikaudella 2014 tai 2013 ollut tällaisia omaisuuserien hankintoja. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Vieraan pääoman menot koostuvat korkokuluista ja muista rahoituskuluista.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Taseeseen merkitään varaus, kun konsernilla on jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velkoite ja on todennäköistä, että siitä aiheutuu vastaisia menoja ja veloitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun siitä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa.

Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varaus diskontataan. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velkoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velkoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetiedoissa.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Tikkurila-konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö, Tikkurila Oyj, tytär- ja osakkuusyritykset sekä yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan myös konsernin johtohenkilöt; hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja sekä heidän perheenjäsenensä.

Liiketoimissaan osakkuus- ja yhteisyritysten sekä muiden lähipiiriin kuuluvien kanssa Tikkurila noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa. Konsernin lähipiiriin kanssa tehdyt liiketoimet on esitetty liitetiedossa 38.

SEGMENTTIRAPORTOINTI

Konserni raportoi sisäisessä ja ulkoisessa raportoinnissaan maantieteelliseen rakenteeseen perustuvalla liiketoimintamallilla. Konsernilla on matriisiorganisaatio. Maantieteelliseen jakoon perustuvat strategiset liiketoimintayksiköt eli SBU:t ovat SBU West ja SBU East.

Edellä mainittuihin segmentteihin kuulumattomat liiketoiminnot, jotka ovat luonteeltaan kuluja ja liittyvät konsernin ja emoyhtiön hallinto- ja liiketoimintoihin, esitetään omana "Tikkurila Common" -eränään.

JULKISET AVUSTUKSET

Tikkurila kirjaa aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin saadut julkiset avustukset kyseisten hyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi, silloin kun on kohtuullisen varmaa, että nämä tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamat ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Yksittäiset kulukorvaustyyppiset avustukset, esimerkiksi koulutukseen liittyvät, jotka on saatu julkisoikeudellisilta tai niitä lähellä olevilta tahoilta, on käsitelty kulunoikaisuina.

LIIKEVOITTO

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuna valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut.

KERTALUONTEISET ERÄT

Tikkurila-konserni erittelee tuloslaskelmassaan kertaluonteisia eräiä, jotka ovat yhtiön normaaliin liiketoimintaan liittyviä ei-tavanomaisia, ei-toistuvia ja olennaisia eräiä. Tällaisia eräiä ovat muun muassa saadut poikkeukselliset vakuutuskorvaukset tai niiden oikaisut, maksetut tai saadut sakkoluonteiset maksut ja niiden oikaisut, tai liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin liittyvät erät, esimerkiksi henkilöstön irtisanomisiin ja konsernirakenteen strategisiin muutoksiin liittyvät erät.

OMA PÄÄOMA

Omana pääomana esitetään kantaosakkeet. Menot, jotka liittyvät omien oman pääomanheitojen instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä.

Mikäli omia osakkeita hankitaan takaisin, vähennetään niiden hankintameno sisältäen myös hankintaan liittyvät välittömät kustannukset omasta pääomasta. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottaa osingonjakoa ei kirjata tilinpäätökseen ennen kuin yhtiön osakkeenomistajat ovat vahvistaneet sen yhtiökokouksessa.

UUDEN JA UUDISTETUN IFRS-NORMISTON SOVELTAMINEN

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita Tikkurila-konserni ei vielä ole soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

EU:ssa hyväksytyt uudet standardit, standardimuutokset ja tulkinnat

- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (*Annual Improvements to IFRSs 2011–2013*, joulukuu 2013, voimaan 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tämä koskee yhteensä neljää standardia. Näillä muutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (*Annual Improvements to IFRSs 2010–2012*, joulukuu 2013, voimaan 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tämä koskee yhteensä seitsemää standardia. Näillä muutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- Muutos IAS 19 *Työsuhde-etuudet - Etuuspohjaiset järjestelyt: Työntekijän maksusuoritukset* (voimaan 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos sallii työntekijän tai kolmansien osapuolien järjestelyyn suorittamien maksujen kirjaamisen kauden työsuoritukseen perustuvan menon pienennykseksi kaudella, jolla työ suoritetaan, edellyttäen että maksusuoritusten määrä ei ole riippuvainen työssäolovuosista. Mikäli maksusuorituksen määrä on riippuvainen työssäolovuosista, suoritukset on kohdistettava työssäolokausille järjestelyssä sovellettavan määrätymiskaavan mukaisesti tai kohdistettava suoritus eri kausille tasaerinä. Muutoksella ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

Standardimuutokset, uudet standardit ja tulkinnat, joita ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa

- IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset* (voimaan 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista. Standardi määrittää rahoitusvaroilta kolme pääasiallista arvostusryhmää: jaksotettu hankintameno, käypä arvo muiden laajan tuloksen erien kautta ja käypä arvo tulosvaikutteisesti. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. IFRS 9 sisältää

myös rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaa suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia lukuun ottamatta, että käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien velkojen osalta oman luottoriskin muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. IFRS 9:n suojauskasentaa koskevassa osiossa säilytetään muuttumattomina suojaussuhteiden päätyypit; rahavirran suojaus, käypien arvojen ja nettosijoitusten suojaus. Nykyisen IAS 39:n mukainen vaatimus suojauksen tehokkuudesta ja sen määritelmä tarkkoine rajoineen on korvattu taloudellisen suojaussuhteen käsitteellä. Tämän mukaan suojauskohteen ja suojausinstrumentin välillä tulee olla taloudellinen suhde ja suojausasteen tulisi olla sama kuin mitä yritys tosiasiallisesti käyttää riskienhallinnassaan. Standardin vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen selvitetään.

- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (*Annual Improvements to IFRSs 2012–2014*, syyskuu 2014 (voimaan 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tämä koskee yhteensä neljää standardia. Näillä muutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IAS 27:n *Erillistilinpäätös muutos Equity Method in Separate Financial Statements* (voimaan 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutos mahdollistaa pääomaosuusmenetelmän soveltamisen tytäryhtiöiden, yhteisyritysten ja osakkuusyhtyritysten käsittelyyn IFRS erillistilinpäätöksissä. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IAS 16:n *Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 41:n Maatalous muutos Bearer Plants* (voimaan 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutos sallii tuottavien biologisten hyödykkeiden kirjaamisen IAS 16 mukaisesti hankintamenuomallilla tai uudelleenarvostusmallilla sen sijaan että nämä kirjattaisiin käypään arvoon. Näistä tuottavista biologisista hyödykkeistä saatavat tuotteet arvostetaan kuitenkin edelleen IAS 41:1 mukaisesti käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IAS 16:n *Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:n Aineettomat hyödykkeet muutos Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortization* (voimaan 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksella kielletään myyntituottoihin perustuvan poistomenetelmän soveltaminen aineellisten hyödykkeiden poistosuunnitelmana. Lisäksi muutoksessa lähtökohtaisesti pidetään aineettomien hyödykkeiden poistojen tekemistä myyntituottoihin perustuen kiellettyinä. Poikkeuksellisesti poistot voidaan kuitenkin tehdä myyntituottoihin perustuen, jos myyntituottoihin ja aineettoman hyödykkeen taloudellisen hyödyn kulumisen korreloivat erittäin paljon toisiinsa. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

• *IFRS 14 Regulatory Deferral Accounts* (voimaan 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää erityistä ohjeistusta tiettyjen säännellyistä markkinoista aiheutuvien vaikutusten huomioimiseen, kun IFRS:ää sovelletaan ensimmäistä kertaa.

• *IFRS 11:n Yhteisjärjestelyt muutos- Kirjanpitokäsittely hankittaessa osuuksia yhteisissä toiminnoissa* (voimaan 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutos edellyttää liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitoperiaatteiden soveltamista yhteisten toimintojen hankintoihin, kun kyseessä on liiketoiminta. Muutoksella ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

• Muutokset IFRS 10 *Konsernitilinpäätös ja IAS 28 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin - Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture* (voimaan 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset ohjeistavat kirjanpitokäsittelyä, kun kyseessä on omaisuuserien myynti tai panostus sijoittajan ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen välillä. Mikäli liiketoimi koskee liiketoimintaa, voitto tai tappio kirjataan kokonaisuudessaan. Jos taas liiketoimi koskee omaisuuseriä, jotka eivät muodosta liiketoimintaa IFRS 3 –standardin määritelmän mukaisesti, luovutusvoittoja tai –tappiota kirjataessa eliminoidaan konserninomistusosuutta vastaava määrä. Muutoksella ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

• Muutos IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* (voimaan 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksen tarkoituksena on parantaa ohjeistusta esittämisen ja liitetietovaatimuksista. Muutos painottaa olennaisuuden harkintaa, kun arvioidaan liitetietojen esittämistä ja laskelmissa esitettävien välisummien määrittelemistä. Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävien sijoitusten eli sijoitusten osakkuus- ja yhteisyrityksiin, syntyvien muiden laajan tuloksen erien tulisi olla esitettyinä niin, että myöhemmin tulosvaikutteisesti siirrettävät erät esitetään omanaan ja erät joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisesti omanaan. Muutoksella ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

• IFRS 15 *Myyntituotot asiakkasopimuksista* (voimaan 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi tulouttamista koskeva standardi korvaa IAS 11:n Pitkäaikaishankkeet, IAS 18:n Tuotot sekä niihin liittyvät tulkinnat. Myyntituotot kirjataan, kun asiakas saa määräysvallan tavaraan tai palveluun. Tämä voi tapahtua ajan kuluessa tai tiettyä ajankohtana. Peruseriaatteena on, että myyntituotto kirjataan tavalla, joka kuvaa luvattujen tavaroiden tai palvelujen luovuttamista asiakkaalle, ja kirjattava määrä kuvastaa sitä rahamäärää, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu. Standardissa esitetään 5-vaiheinen malli tuottojen kirjaamiseen ja arvostamiseen. Standardi lisää esitettävien liitetietojen määrää. Standardin vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen selvitetään.

2. Johdon harkintaa edellyttävät arviot

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Konsernin johto käyttää harkintaa myös tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa, ja mikäli on mahdollista valita vaihtoehtoisten kirjaustapojen välillä, myös kirjaustavan valinnassa. Näillä arvioilla ja oletuksilla, ja niiden soveltamisella, on vaikutusta tilikauden tuottoihin ja kuluihin ja sitä kautta tilikauden tulokseen, tilinpäätöspäivänä raportoituihin varoihin ja velkoihin, sekä liitetiedoissa esitettäviin ehdollisiin varoihin ja velkoihin. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä kaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä kausilla.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset. Oletuksia on jouduttu tekemään muun muassa konsernin toiminta-alueen taloudellisen kehityksen vaikutuksesta myyntiin ja kustannustasoon. Arvioiden ja oletusten toteutumista seurataan säännöllisesti. Seuraavaksi on esitetty ne erät, joilla arvioidaan olevan suurin vaikutus tai joihin arvioidaan liittyvän eniten epävarmuutta.

Yhtiön tietoon ei ole tullut tilinpäätöksen julkistamishetken mennessä informaatiota sellaisista tilikauden päättymisajankohdan arvioihin liittyvistä merkittävistä epävarmuustekijöistä tai muutoksista keskeisiin tulevaisuutta koskeviin oletuksiin, joiden perusteella olisi olemassa merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisista muutoksista seuraavan tilikauden aikana.

OMAISUUSERIEN ARVONALENTUMISET JA OMAISUUDEN ARVOSTUKSEEN LIITTYVÄT ARVIOT

Liikkeen arvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumistestauksen yhteydessä määritellään vastaisia rahavirtoja, jotka perustuvat tärkeimmiltä oletuksiltaan tuleviin katetasoihin, käytettävään diskonttaus korkoon ja ennusteiden ajanjaksoon, sekä ennustejakson jälkeisen ajan kasvuvauhtioletuksiin, millä on vaikutus niin sanottuun terminaaliarvoon. Negatiivinen kehitys rahavirtojen toteutumisessa tai diskonttauskoron yksittäisissä komponenteissa, kuten korkotasossa, riskipreemioissa tai rahoitusrakenteessa, voi johtaa arvonalentumistappion kirjaamiseen. Arvonalentumistestauksiin liittyvät herkkyysanalyysit on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 17.

Tilikaudella 2014 kirjatut arvonalentumiset aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä liittyivät Ukrainassa sijaitsevaan maa-alueeseen, Venäjällä sijaitsevaan kiinteistöön, Saksassa, Puolassa ja Suomessa sijaitseviin koneisiin ja rakennuksiin. Aineettomista hyödykkeistä kirjatut arvonalentumiset liittyivät tilikaudella 2014 ohjelmistoihin. Tilikaudella 2013 kirjatut arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä liittyivät Tikkurila Zorkan liiketoiminnan yhteydessä hankittuihin aineettomiin oikeuksiin. Tilikauden arvonalentumiset ai-

neellisista käyttöomaisuushyödykkeistä liittyivät Tikkurilan Serbian tuotantolaitoksen koneisiin sekä Suomessa sijaitsevien hyödykkeiden kirjanpitoarvon alentamiseen tuotevalikoiman muutosten johdosta. Arvonalentumistappiot on esitetty liitetiedossa 9. Poistot ja arvonalentumiset.

Arvonalentumistestauksessa joudutaan arvioimaan viitteitä arvonalentumisista käyttäen hyväksi sekä ulkoisia lähteitä (kuten markkinaraportit, kustannuskehitykset, korkotasot) että sisäisiä lähteitä (varustojen epäkuranttiut, päätökset tuotesortimentin muutoksista). Näiden lähteiden ja tietojen analysoinnissa ja johtopäätösten tekemisessä joudutaan käyttämään arvioita.

Vaihto-omaisuuden arvostus edellyttää jossain määrin johdon arvioita. Vaihto-omaisuus arvostetaan joko hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon, riippuen siitä kumpi näistä on alhaisempi. Nettorealisointiarvoa määritettäessä arvioidaan saatavissa oleva myyntihinta vähennettynä arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi tarvittavilla välittömällä menoilla sekä vähennettynä arvioiduilla hyödykkeen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla. Vaihto-omaisuuden tasearvon ylittäessä arvioidun nettorealisointiarvon kirjataan vaihto-omaisuuden arvon alentuminen.

Myyntisaamisista kirjataan arvon alentuminen, mikäli johto arvioi, ettei saamisen kirjanpitoarvo vastaa sen käypää arvoa. Mahdolliseen myyntisaamisten arvon alentumiseen antavat viitteitä mm. velallisen huomattavat taloudelliset vaikeudet, suoritusten viivästyminen ja suoritusten laiminlyönti.

Johto käyttää myös arviotaan määritettäessä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa Tikkurila-konsernille. Mikäli todellinen taloudellinen vaikutusaika poikkeaa tästä alkuperäisestä arviosta, korjataan vuosittain tehtäviä poistoja tai kirjataan hyödykkeestä arvonalentumistappio.

Koska Tikkurilalla on liiketoimintaa ja omaisuuseriä Ukrainassa ja Venäjällä ja koska kyseisissä maissa geopoliittinen ja taloudellinen tilanne heikkeni vuoden 2014 aikana, ja koska lisäksi myös näiden maiden valuutat heikkenivät voimakkaasti ja nopeasti tilikauden 2014 loppupuolella, Tikkurila on päivittänyt ennusteensa ja oletuksensa kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistestauksessa tilikauden 2014 lopulla. Uusitut oletukset ovat perustuneet testaushetkellä käytössä olleeseen tietoon, mutta jos oletuksissa, liiketoiminnan tulevassa kehityksessä tai yleisessä liiketoimintaympäristössä tapahtuu haitallisia muutoksia, tulevina raportointikautina saattaa seurata arvonalentumisia. Tikkurilan johto seuraa tilannetta jatkuvasti ja analysoi säännöllisesti eri skenaarioita ja niiden herkkyksiä.

YRITYSTEN YHTEENLIITTYMÄT

Yrityskaupoissa hankittujen yritysten nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoon. Tikkurila-konsernin maantieteellisen toimialueen ja liiketoiminnan luonteen huomioon ottaen on mahdollista, että hankittavien yhtiöiden tai liiketoimintojen ja niihin liittyvien omaisuus- ja velkaerien käytävät arvot eivät ole luotettavasti määritettävissä ja että

arvonmäärittäykseen liittyy paljon arvionvaraisia elementtejä. Mikäli kyseessä on merkittävä yrityskauppa, yritys Hankintojen kautta konserniin tuleiden aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvioiduilla käyville arvoilla ja arvioiduilla taloudellisilla vaikutusajoilla voi olla huomattava vaikutus Tikkurilan tulokseen ja taseeseen. Yrityskauppojen yhteydessä tilikaudella ja sitä edeltävällä tilikaudella hankittu nettovarallisuus on esitetty liitetiedossa 4 Hankitut ja myydyt liiketoiminnot. Tilikauden 2014 aikana Tikkurila teki kolme yritys-hankintaa, joiden yhteenlaskettu käteisellä maksettu kauppahinta oli 15,8 miljoonaa euroa. Näiden yritysostojen kauppahinnasta pitkäaikaisiin varoihin kohdistettiin 8,2 miljoonaa euroa liikearvoon ja 5,5 miljoonaa euroa muihin aineettomiin hyödykkeisiin.

Liiketoimintojen hankintaan mahdollisesti liittyvien ehdollisten vastikkeiden määrää arvioidessa Tikkurila-konsernin johto joutuu käyttämään arvioita ja oletuksia hankitun liiketoiminnan taloudellisesta kehityksestä. Mikäli hankintahetkellä käypään arvoon arvostetun ehdollisen vastikkeen määrittämisen pohjana olleet oletukset muuttuvat, kirjataan arvioiden muutokset tarkasteluhetkellä konserniin laajaan tuloslaskelmaan tulosvaikutteisesti. Ehdollinen vastike on diskontattu nykyhetken käyttäen kohdeyhtiön perustuen painotettua pääoman kustannusta. Diskonttaus-korkokotekijän muutoksista johtuvat erät kirjataan konsernin rahoituseriin.

Mikäli konserni suunnittelee luopuvansa joistain liiketoiminnoista tai myyvänsä joitakin omaisuuseriä, johto joutuu arvioimaan milloin IFRS 5-standardin mukaiset kriteerit täyttyvät ja näin ollen milloin omaisuuserä, -erät on luokiteltava myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin. Lisäksi johto joutuu arvioimaan luokittelun yhteydessä mahdollisesti kirjattavan arvonalentumistappion määrän, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvon arvioidaan ylittävän omaisuuserän myynnistä aiheutuville menoilla vähennetty käyvä arvo.

TALOUDELLISEN TULOKSEEN TAI MUIHIN TAVOITTEISIIN SIDOTUT TUOTTOJEN OIKAISUT TAI KULUT

Tikkurila myy tuotteensa ja palvelunsa, erityisesti kauppa- ja rakennusmaaliiketoiminnassa, valtaosin ulkopuolisille tukku- tai vähittäiskauppaan erikoistuneille yhtiöille. Usein kyseisten jakeluun erikoistuneiden asiakkaiden kanssa on voimassa erilaisia puite-, yhteistyö- tai toimitussopimuksia, joissa on sovittu esimerkiksi toimitusmääriin, toimitusten arvoon tai tiettyjen tuoteryhmien myynnin määriin liittyviä jälkikäteen annettavia alennuksia, asiakashyvityksiä tai muita etuisuuksia. Tilinpäätöstilanteessa yhtiöllä ei ole vielä selvillä kaikkien asiakkaiden kaikkia sopimuskriteereitä koskevia toteumatietoja, minkä vuoksi alennuksiin tai kulueriin liittyviin jaksotuksiin joudutaan käyttämään myös arvioita.

Merkittävällä osalla Tikkurila-konsernin henkilöstöä on osana palkkausta suoriteperusteinen muuttuva palkan osa, joka on sidottu etukäteen sovituihin taloudellisiin ja operatiivisiin tavoitteisiin. Näiden bonus- ja muiden ehdollisten palk-

kioiden kulukirjauksissa joudutaan käyttämään osittain harkintaa ja arvioita, koska tavoitemittareita koskevat toteumatiedot eivät ole kaikilta osin selvillä tilinpäätöshetkellä. Lisäksi konsernilla on vuodesta 2012 alkaen ollut konsernin valittuja johtohenkilöitä koskeva osakeperusteinen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka mukaisia kuluja kirjataan IFRS 2 -standardin mukaisesti. Osakeperusteisen järjestelmän tavoitekriteerien toteumatiedot sekä Tikkurilan osakkeen kurssikehitys, joiden perusteella lopulliset mahdollisesti maksettavat palkkiot määräytyvät, selviävät lopullisesti vasta kunkin ansaintajakson päätyttyä, minkä takia tilinpäätöshetkellä ennen ansaintajaksien päättymistä on käytettävä arvioita kulu- ja muiden kirjausten tekemiseksi.

VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun yhtiöllä on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, ja maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä. Varaus voidaan kirjata vain, kun varauksen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksen kirjaaminen tilinpäätökseen edellyttää

johtoon arviota, koska varauksiin liittyvien velvoitteiden tarkka euromäärä ei ole selvillä tilinpäätöstä laadittaessa. Mikäli johto arvioi, ettei velvoitteesta synny todennäköisesti maksuvelvoitetta, esitetään tämä mahdollisena velkana konsernin tilinpäätöksessä. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 varauksen määrä oli 0,9 milj. euroa. Vastaava luku tilinpäätöksessä 2013 oli 1,0 milj. euroa. Varauksista on kerrottu liitetiedossa 31.

VEROT

Verotuksellista tappiota ja muista eristä kirjattavien laskennallisten verosaamisten merkitsemistä varten johto arvioi määrän, jonka verran konserniyhtiöille todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa, niin että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Konsernilla on tytäryhtiöitä useissa maissa, joissa on erityyppisiä, toisistaan poikkeavia verosääntöjä. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää merkittävää harkintaa. Todellinen tuloskehitys voi poiketa arviosta, jolloin muutos vaikuttaa tulevien tilikausien veroihin. Tilinpäätöksessä 2014 laskennallisten verosaamisten määrä oli 7,8 milj. euroa ja vahvis-

tettujen tappioiden määrä, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, oli 9,1 milj. euroa.

ELÄKEVELVOITTEET

Konsernin etuusjärjestelyjen eläkejärjestelyjen yhteydessä joudutaan arvioimaan taseeseen kirjattavan velan (tai saamisen) määrää siten, että laskennassa sovellettavan nykyarvolaskennan ja vakuutusmatemaattisten erien määrittämiseksi joudutaan tekemään useita eri arvioita. Oletuksia ovat muun muassa järjestelyihin liittyvien varojen ja velkojen arvostamisessa käytetyt diskonttauskorot, palkkatason nousuoletukset ja odotettavissa oleva elinikä. Osa laskennassa käytettävistä arvioista perustuu ulkopuolisilta aktuaareilta saataviin tietoihin. Todelliset tulokset voivat poiketa alkuperäisistä arvioista ja oletuksista ja nämä etuusjärjestelyjen eläkejärjestelyjen nettovelan (-omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin kaudella jona ne syntyvät. Diskonttauskorkojen muutoksen vaikutuksesta konsernin eläkevelvoitteen määrään on esitetty herkkyyshanalyysi liitetiedossa 30.

3. Segmentti-informaatio

Tikkurila raportoi liiketoiminnastaan kahdella segmentillä: SBU West ja SBU East. Lisäksi Tikkurila yhteinen -osassa esitetään konsernihallintoon liittyvät tapahtumat.

Segmenttijako perustuu konsernin strategiaan, jonka mukaisesti Tikkurila haluaa olla johtava kuluttajille ja ammattilaisille suunnattujen maalaimiseen liittyvien ratkaisujen tarjoaja Pohjoismaissa sekä Venäjällä ja muissa valituissa Itä-Euroopan maissa. Raportoitavien segmenttien määrittely perustuu eri maantieteellisten alueiden toimintaympäristöjen erilaisuuteen, vallitsevaan lainsäädäntöön ja muuhun sääntelyyn sekä johtamisjärjestelmiin.

Tikkurila-konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat pääosin segmenttien liikevoittoon. Segmentin varat ovat erä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdennettavissa segmenteille.

Segmenttien tuotot muodostuvat erilaisten maalien ja niihin liittyvien oheistuotteiden myynnistä kauppiaille, teollisuuteen sekä ammattikäyttöön. Segmentit saavat tuottoja vähäisessä määrin myös maaleihin liittyvien oheispalvelujen myynnistä. Segmenttien tuotot esitetään asiakkaiden sijaintimaan mukaisesti, ja segmenttien varat esi-

tetään varojen sijainnin mukaisesti. Segmenttien välinen hinnoittelu perustuu markkinahintoihin. Konsernin ulkoiset tuotot kertyvät laajasta asiakaskunnasta.

Tikkurila-konsernissa ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä, jonka tehtäviin kuuluu resursien kohdistaminen toimintasegmenteille, toimii konsernin johtoryhmä.

Konsernilla ei ole sellaisia yksittäisiä asiakkaita, joilta saatavat tuotot olisivat vähintään 10 prosenttia Tikkurila-konsernin tuotoista.

Raportoitavat segmentit 2014 (Tuhatta euroa)	SBU West	SBU East	Tikkurila common	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto	382 450	235 983	-	-27	618 406
Poistot ja arvonalentumiset	11 305	9 725	-	-	21 029
Liikevoitto (-tappio)	47 451	19 174	-2 922	-	63 703
Segmenteille kohdentamattomat erät					
Rahoitustuotot					25 588
Rahoituskulut					-26 342
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista					338
Konsernin voitto ennen veroja					63 287
Segmentin varat	296 439	97 410	59 348	-63 388	389 809
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset					812
Investoinnit	10 750	6 552	-	-	17 303

Raportoittavat segmentit 2013 (Tuhatta euroa)	SBU West	SBU East	Tikkurila common	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto	388 578	264 387	-	-	652 964
Poistot ja arvonalentumiset	11 774	10 567	-	-	22 341
Liikevoitto (-tappio)	50 370	24 099	-3 001	-	71 468
Segmenteille kohdentamattomat erät					
Rahoitustuotot					6 050
Rahoituskulut					-10 339
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista					-137
Konsernin voitto ennen veroja					67 042
Segmentin varat					
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	287 334	140 027	44 407	-56 449	415 319
Investoinnit	6 368	6 784	-	-	13 151

SBU Westin toiminta-alueeseen kuuluvat Ruotsi, Tanska, Norja, Suomi, Puola, Saksa, Viro, Latvia ja Liettua.

SBU Eastin toiminta-alueeseen kuuluvat Venäjä, Keski-Aasian maat, Ukraina, Valko-Venäjä, Serbia, Makedonia ja Kiina. Lisäksi SBU East on vastuussa viennistä noin 20 maahan.

KONSERNIN HENKILÖKUNTA SEGMENTEITTÄIN KESKIMÄÄRIN KAUDEN AIKANA

	2014	2013
SBU West	1 595	1 574
SBU East	1 587	1 658
Tikkurila common	30	30
Yhteensä	3 212	3 262

LIKEVAIHTO MAITTAIN, KOHDEMAAN MUKAAN

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Venäjä	175 681	204 346
Ruotsi	143 556	151 319
Suomi	101 316	104 009
Puola	63 940	60 149
Muut maat	133 913	133 141
Yhteensä	618 406	652 964

LIKEVAIHTO TUOTERYHMITTÄIN

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Kauppa- ja rakennusmaalit	515 941	548 936
Teollisuusmaalit	102 466	104 028
Yhteensä	618 406	652 964

PITKÄAIKAISET VARAT, SIJAINTIMAAN MUKAAN *)

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Venäjä	32 108	52 256
Ruotsi	85 231	85 337
Suomi	23 591	24 182
Puola	12 500	11 304
Muut maat	28 552	19 791
Yhteensä	181 982	192 870

*) Pitkäaikaiset varat koostuvat aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä sekä sijoituksista pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyihin yrityksiin.

4. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

HANKINNAT 2014

KEFA DRYTECH AB

SBU West toteutti kesäkuussa yrityskaupan, jossa Suomen ja Ruotsin liiketoimintayksiköt ostivat KEFA Drytech AB -nimisen yhtiön koko osakekannan sekä kyseiseen liiketoimintaan liittyviä muita aineettomia omaisuuseriä. Ostettu ruotsalainen yritys valmistaa ja tarjoaa laajan valikoiman erilaisia pintojen suojaamiseen käytettäviä tuotteita. Kaupalla täydennetään Tikkurilan tuotevalikoimaa

tukevaa teknologiaa. Tavoitteena on kaupallistaa tämä osaaminen Tikkurilan eri maantieteellisillä toiminta-alueilla. Kauppahinta oli noin 2,4 miljoonaa euroa, josta kaupantekohetkellä maksettiin suurin osa käteisellä. Kauppahinnasta kirjattiin kaupantekohetkellä 6 tuhatta euroa velaksi, joka maksettiin kolmannen neljänneksen aikana. Kauppahintaan tehtiin tarkistus, jonka johdosta

maksettu vastike nousi 7 tuhannella eurolla aiemmin ilmoitetusta. Muutokset on päivitetty alla ilmoitettuun alustavaan hankintamenolaskelmaan.

Kaupalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen, taseeseen tai rahoitusasemaan.

Alustava hankintamenolaskelma KEFA Drytech AB:n hankinnasta on esitetty seuraavassa taulukossa.

LUOVUTETTAVA KOKONAISSVASTIKE

(Tuhatta euroa)

Hankinta-ajankohtana maksettu vastike, kesäkuu 2014	2 360
Syyskuussa 2014 maksettu vastike	13
Vastike yhteensä	2 373

HANKITUISTA VAROISTA JA VASTATTAVIKSI OTETUISTA VELOISTA KIRJATUT MÄÄRÄT

(Tuhatta euroa)	Yhdistämisessä käytetyt käyvät arvot
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	51
Aineettomat oikeudet	
Asiakassuhteet	348
Tavaramerkit	381
Laskennalliset verosaamiset	46
Vaihto-omaisuus	240
Myyntisaamiset ja muut saamiset	316
Rahavarat	93
Varat yhteensä	1 475
Laskennalliset verovelat	148
Varaukset	209
Lyhytaikaiset korolliset velat	276
Ostovelat ja muut velat	206
Velat yhteensä	839
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä	636
Liikearvo	1 737
Yhteensä	2 373
Hankintaan liittyvät menot	58

Hankintaan liittyvistä menoista kirjattiin tilikaudelle 2014 tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin 58 tuhatta euroa. Ostettu yhtiö yhdisteltiin Tikkurila-konserniin 30.6.2014 alkaen. Hankitusta liiketoiminnasta konserniin yhdistelty liikevaihto oli 0,8 miljoonaa euroa ja vaikutus konsernitulokseen 0,1 miljoonaa euroa.

Hankinnasta on kirjattu liikearvoa, joka perustuu odotettuihin synergiahyötyihin, tulevan kasvun kautta laajentunutta tuotevalikoimaa hyödyntäen ja henkilökunnan asiantuntemukseen perustuen. Liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Mikäli KEFA Drytech AB:n hankinta olisi tapahtunut 1.1.2014, Tikkurilan johdon arvion mukaan

sillä olisi ollut seuraava vaikutus Tikkurila-konsernin laajaan tuloslaskelmaan:

- Liikevaihto olisi kasvanut noin 1,1 miljoonaa euroa
- Nettotulos olisi kasvanut 0,0 miljoonalla eurolla

ISO PAINT -KONSERNI

SBU West toteutti lokakuussa yrityskaupan, jossa Suomen liiketoimintayksikkö osti ISO Paint -nimisen konsernin koko osakekannan. Ostettu tanskalainen konserni kehittää, valmistaa ja myy energiatehokkaita ja ympäristön kannalta kestäviä pinnoitteita. Yritysosto täydentää Tikkurilan am-

mattilaisille suunnattua energiatehokkaiden ja rakenteiden elinkaarta pidentävien pinnoiteratkaisujen tuotevalikoimaa, teknologioita ja osaamista. Kauppahinta oli 11,6 miljoonaa euroa ja se maksettiin kaupantekohetkellä käteisellä.

Kaupalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen, taseeseen tai rahoitusasemaan.

Alustava hankintamenolaskelma ISO Paint -konsernin hankinnasta on esitetty seuraavassa taulukossa.

LUOVUTETTAVA KOKONAISVASTIKE

(Tuhatta euroa)

Hankinta-ajankohtana maksettu vastike, lokakuu 2014	11 600
Vastike yhteensä	11 600

HANKITUISTA VAROISTA JA VASTATTAVIKSI OTETUISTA VELOISTA KIRJATUT MÄÄRÄT

(Tuhatta euroa)

	Yhdistämisessä käytetyt käyvät arvot
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 829
Aineettomat oikeudet	
Asiakassuhteet	2 713
Tavaramerkit	1 961
Vaihto-omaisuus	2 582
Myyntisaamiset ja muut saamiset	643
Rahavarat	1 120
Varat yhteensä	11 848
Laskennalliset verovelat	1 584
Pitkäaikaiset korolliset velat	2 450
Lyhytaikaiset korolliset velat	100
Ostovelat ja muut velat	1 488
Velat yhteensä	5 623
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä	6 225
Liikearvo	5 375
Yhteensä	11 600
Hankintaan liittyvät menot	190

Hankintaan liittyvistä menoista kirjattiin kaudelle tulosaikateisesti liiketoiminnan muihin kuluihin 190 tuhatta euroa. Ostettu yhtiö yhdisteltiin Tikkurila-konserniin 31.10.2014 alkaen. Konsernin tilikauden laajaan tuloslaskelmaan yhdistelty liikevaihto hankinta-ajankohdasta alkaen on 0,2 miljoonaa euroa ja tulokseen 0,8 miljoonaa euroa tappiota.

Hankinnasta on kirjattu liikearvoa, joka perustuu odotettuihin synergiahyötyihin, odotettuihin

markkinan ja tuotevalikoiman laajentumisen tuomiin mahdollisuuksiin sekä konserniin siirtyvän henkilöstön tietotaitoon. Liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten hankintahetken käypä arvo on 0,6 miljoonaa euroa, näiden saamisten sopimukseen perustuva bruttomäärä on 0,7 miljoonaa euroa. Näistä sopimukseen perustuvista rahavirroista 0,1 miljoonaa euroa arvioidaan olevan sellaisia, ettei niitä odoteta saatavan.

Mikäli ISO Paint -konsernin hankinta olisi tapahtunut 1.1.2014, Tikkurilan johdon arvion mukaan sillä olisi ollut seuraava vaikutus Tikkurila-konsernin laajaan tuloslaskelmaan:

- Liikevaihto olisi kasvanut noin 5,9 miljoonaa euroa
- Nettotulos olisi laskenut 0,7 miljoonalla eurolla

TÄBY FÄRG & TAPET AB

Tikkurila Sverige AB osti Täby Färg & Tapet AB -nimisen yhtiön koko osakekannan. Ostettu ruotsalainen yritys on ammattilaisille suunnattu maali-kauppa. Kauppahinta oli noin 1,8 miljoonaa euroa

ja se maksettiin kaupantekohetkellä käteisellä.

Kaupalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen, taseeseen tai rahoitusasemaan. Alustava hankintamenolaskelma Täby Färg & Ta-

pet AB:n hankinnasta on esitetty seuraavassa taulukossa.

LUOVUTETTAVA KOKONAISVASTIKE

(Tuhatta euroa)

Hankinta-ajankohtana maksettu vastike, marraskuu 2014	1 842
Vastike yhteensä	1 842

HANKITUISTA VAROISTA JA VASTATTAVIKSI OTETUISTA VELOISTA KIRJATUT MÄÄRÄT

(Tuhatta euroa)	Yhdistämisessä käytetyt käyvät arvot
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	137
Aineettomat oikeudet	
Asiakassuhteet	123
Vaihto-omaisuus	665
Myyntisaamiset ja muut saamiset	254
Rahavarat	201
Varat yhteensä	1 381
Laskennalliset verovelat	110
Pitkäaikaiset korolliset velat	40
Ostovelat ja muut velat	471
Velat yhteensä	620
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä	760
Liikearvo	1 081
Yhteensä	1 842
Hankintaan liittyvät menot	29

Hankintaan liittyvistä menoista kirjattiin kaudelle tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin 29 tuhatta euroa. Ostettu yhtiö yhdisteltiin Tikkurila-konserniin 3.11.2014 alkaen. Hankitusta liiketoiminnasta konserniin yhdistelty liikevaihto oli 0,5 miljoonaa euroa ja vaikutus konsernitulokseen 0,2 miljoonaa euroa tappiota.

Hankinnasta on kirjattu liikearvoa, joka perustuu odotettuihin synergiahyötyihin vahvistuneesta markkina-asetuksesta alueella. Liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Mikäli Täby Färg & Tapet AB:n hankinta olisi tapahtunut 1.1.2014, Tikkurilan johdon arvion

mukaan sillä olisi ollut seuraava vaikutus Tikkurila-konsernin laajaan tuloslaskelmaan:

- Liikevaihto olisi kasvanut noin 2,9 miljoonaa euroa
- Nettotulos olisi laskenut 0,2 miljoonalla eurolla

HANKINNAT 2013

Tikkurilan Scandinavia-liiketoimintasegmentti toteutti Ruotsissa yrityskaupan 14.10.2013, jossa Tikkurila Sverige AB osti Färgservice i Malmö AB -nimisen yhtiön koko osakekannan. Ostettu yritys on Malmössä toimiva maalialan vähittäismyymälä. Kaupalla on tarkoitus kehittää Tikkurilan

maalituotteiden jakelua erityisesti ammattilaisasiakkaille. Kauppahinta oli 505 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta konserniin tulokseen, taseeseen tai rahoitusasemaan. Ostettu yhtiö yhdisteltiin Tikkurila

-konserniin vuoden 2013 viimeisestä vuosineljänneksestä alkaen.

Hankintamenolaskelma Färgservice i Malmö AB:n hankinnasta on esitetty seuraavassa taulukossa.

LUOVUTETTAVA KOKONAISVASTIKE

(Tuhatta euroa)	
Hankinta-ajankohtana maksettu vastike, lokakuu 2013	505
Vastike yhteensä	505

HANKITUISTA VAROISTA JA VASTATTAVIKSI OTETUISTA VELOISTA KIRJATUT MÄÄRÄT

(Tuhatta euroa)	Yhdistämisessä käytetyt käyvät arvot
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	18
Aineettomat oikeudet	
Asiakassuhteet	50
Vaihto-omaisuus	265
Myyntisaamiset ja muut saamiset	210
Rahavarat	114
Varat yhteensä	657
Laskennalliset verovelat	23
Ostovelat ja muut velat	190
Velat yhteensä	213

(Tuhatta euroa)	Yhdistämisesä käytetyt käyvät arvot
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä	444
Liikearvo	61
Yhteensä	505
Hankintaan liittyvät menot	4

Hankintaan liittyvistä menoista kirjattiin tilikaudelle 2013 tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin 4 tuhatta euroa.

Hankinnasta on kirjattu vähäinen määrä liikearvoa, joka perustuu odotettuihin synergiahyötyihin liittyen jakeluun. Liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Mikäli Färgservice i Malmö AB:n hankinta olisi tapahtunut 1.1.2013, Tikkurilan johdon arvion mukaan, sillä olisi ollut seuraava vaikutus Tikkurila-konsernin laajaan tuloslaskelmaan vuonna 2013:

- Liikevaihto olisi kasvanut noin 400 tuhatta euroa
- Nettotulos olisi kasvanut 37 tuhannella eurolla

Tilikauden laajaan konsernituloslaskelmaan 2013 yhdistelty liikevaihto hankinta-ajankohdasta alkaen oli 276 tuhatta euroa ja tappio 49 tuhatta euroa.

MYYNNIT 2014

Tikkurila myi maaliskuussa 45 %:n omistusosuutensa ruotsalaisesta osakkuusyriytestä Happy

Homes i Sverige AB:sta. Luovutuksen rahavirtavaikutus oli 0,4 miljoonaa euroa.

Luovutuksesta kirjattiin luovutustappio 0,1 miljoonaa euroa, joka on esitetty liiketoiminnan muissa kuluissa.

MYYNNIT 2013

Tikkurilalla ei ollut liiketoimintojen myyntejä vuonna 2013.

5. Hankittujen ja myytyjen liiketoimintojen rahavirtavaikutus

LIIKETOIMINTOJEN JA TYTÄRYHTIÖIDEN HANKINTA JA MYYNTI

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Liiketoimintojen hankinta		
Luovutettava kokonaisvastike	15 815	505
Ostettujen liiketoimintojen hankintahetken rahavarat	-1 414	-114
Hankinnoista johtuvat rahavirrat hankittujen liiketoimintojen rahavaroilla vähennettynä	14 401	391
Luovutustulot tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynneistä		
Luovutustulot	-	-
Suoritukset aikaisempien vuosien luovutuksista	734	363
Rahavirtavaikutus	734	363

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Myytyjen tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen varat ja velat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	-	-
Liikearvo	-	-
Laskennalliset verosaamiset	-	-
Korolliset saamiset	-	-
Vaihto-omaisuus	-	-
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	-	-
Rahavarat	-	-
Varat yhteensä	-	-
Laskennalliset verovelat	-	-
Korolliset velat	-	-
Ostovelat ja muut korottomat velat	-	-
Velat yhteensä	-	-
Myytyjen tytäryhtiöiden / liiketoimintojen nettovarar yhteensä	-	-
Myyntitappio omassa pääomassa	-	-
Yhteensä	-	-

6. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Tilikauden 2014 lopussa ei ollut myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä.

Tilikauden 2013 lopussa myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sisälsivät konsernin Inkoossa sijaitsevan maa-alueen rakennuksineen.

Omaisuuserän kirjanpitoarvoa on verrattu markkinoilta saatua hinta-arvioon, joka on korkeampi kuin omaisuuserän kirjanpitoarvo. Näin ollen erät on esitetty kirjanpitoarvoonsa.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät on arvostettu joko kirjanpitoarvoon tai sitä alempana myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon.

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-	43
Yhteensä	-	43
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat		
Lyhytaikaiset korottomat velat	-	400
Yhteensä	-	400

7. Liiketoiminnan muut tuotot

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	926	206
Ehdollisen vastikkeen käyvän arvon muutos	-	1 011
Myytävisissä olevien rahoitusvarojen myyntivoitot	1 218	478
Vakuutuskorvaukset	216	264
Vuokratuotot	323	409
Puolassa kilpailulainsäädännön rikkomisesta määrätyn seuraamusmaksun pienentäminen	1 750	-
Palvelujen myynti yhteisyritykselle	923	-
Muut liiketoiminnan tuotot	623	340
Yhteensä	5 979	2 708

Pitkäaikaisten varojen myyntivoittoihin sisältyy vuonna 2014 vapaa-ajankiinteistön myyntivoitto ja vähäisessä määrin koneiden ja kaluston myyntivoittoja. Vuoden 2013 pitkäaikaisten varojen myyntivoitot koostuvat pääosin koneiden ja kaluston myynneistä.

Ehdollisen vastikkeen käyvän arvon muutos tilikautena 2013 liittyi serbialaisen Zorka Colorin liiketoiminnan hankintaan.

Vuokratuotot koostuvat pääosin tilavuokrista vuosina 2014 ja 2013.

8. Työsuhde-etuudet

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Emoyhtiön hallituksen ja konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajien palkat ja palkkiot	-3 091	-3 117
Muut palkat	-78 290	-79 590
Osakeperusteiset maksut	-678	-1 103
Maksupohjaiset eläkekulut	-11 080	-11 654
Etuuspohjaiset eläkekulut	-1 378	-1 547
Muut henkilöstösivukulut	-11 942	-12 164
Yhteensä	-106 459	-109 175

Tikkurila Oyj:n hallituksen ja toimitusjohtajan työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 38 Lähipiiri.

Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa 30 Eläkevelvoitteet ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet.

Henkilökunta keskimäärin	2014	2013
Henkilökunta Suomessa keskimäärin	612	607
Henkilökunta Suomen ulkopuolella keskimäärin	2 600	2 655
Yhteensä	3 212	3 262
Henkilökunta kauden lopussa	3 142	3 133

Konsernin henkilökunta keskimäärin kaudella on esitetty segmentteittäin liitetiedossa 3 Segmentti-informaatio.

9. Poistot ja arvonalentumiset

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Poistot		
Aineettomat hyödykkeet	-3 383	-4 628
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	-3 506	-4 108
Koneet ja kalusto	-9 868	-10 738
Muut aineelliset hyödykkeet	-1 027	-1 185
Yhteensä	-17 785	-20 659
Arvonalentumiset		
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	-	-
Muut aineettomat hyödykkeet	-612	-1 011
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	-1 627	-296
Koneet ja kalusto	-37	-375
Rakennukset ja rakennelmat	-968	-
Yhteensä	-3 244	-1 682
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-21 029	-22 341

Tilikaudella 2014 kirjatut arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä liittyivät ohjelmistoihin. Arvonalentumiset aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä liittyivät Ukrainassa sijaitsevaan maa-alueeseen, Venäjällä sijaitsevan kiinteistöön sekä Puolassa, Saksassa ja Suomessa sijaitseviin rakennuksiin ja koneisiin.

Tilikaudella 2013 kirjatut arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä liittyivät Tikkurila Zorka:n liiketoiminnan yhteydessä hankittuihin aineettomiin oikeuksiin. Tilikauden arvonalentumiset aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä liittyivät Tikkurilan Serbian tuotantolaitoksen koneisiin sekä Suomessa sijaitsevien hyödykkeiden

kirjanpitoarvon alentamiseen tuotevalikoiman muutosten johdosta.

10. Liiketoiminnan muut kulut

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Vuokrat	-12 793	-12 954
Muut vapaaehtoiset henkilöstökulut	-4 544	-4 378
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-28 119	-28 547
Korjaus- ja ylläpitokulut	-8 616	-9 361
IT- ja tietoliikennekulut	-5 131	-5 386
Myydyn tavaranti	-17 400	-18 987
Asiantuntijapalkkiot	-3 708	-3 032
Matka- ja kuljetuskulut	-9 449	-10 905
Energia, lämmitys ja vesi	-5 259	-5 859
Vakuutukset pl. henkilövakuutukset	-944	-1 028
Toimistokulut	-2 232	-1 394
Edustuskulut ja jäsenmaksut	-2 754	-2 274
Ulkopuoliset palvelut	-14 491	-13 850
Viranomaisten palkkiot ja maksut sekä ympäristövero	-1 608	-1 912
Luottotappiot	-1 617	-1 805
Muut kulut	-7 357	-6 092
Yhteensä	-126 022	-127 764

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Tilintarkastajan palkkiot ¹⁾ :		
KPMG	-412	-404
Muut	-59	-92
Veroneuvonta, KPMG	-59	-38
Veroneuvonta, muut tilintarkastusyhteisöt	-7	-22
Muut palvelut, KPMG	-129	-45
Muut palvelut, muut tilintarkastusyhteisöt	-48	-25
Yhteensä	-714	-626

¹⁾ Sisältää myös palkkioiden yhteydessä mahdollisesti veloitetut muut kulut, kuten matkakulut.

KERTALUONTEISET ERÄT TILINPÄÄTÖKSESSÄ

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Kulut		
Palkat ja palkkiot	-503	-561
Muut henkilöstösivukulut	-185	-91
Maksupohjaiset ja etuuspohjaiset eläkekulut	-180	-260
Muut	-68	-48
Arvon alentumiset:		
Muut aineettomat hyödykkeet	-612	-1 011
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-2 632	-671
Yhteensä	-4 180	-2 642
Tuotot		
Liiketoiminnan muut tuotot	3 724	1 509
Yhteensä	3 724	1 509
Kertaluonteiset erät yhteensä	-456	-1 133

Tilikauden 2014 kertaluonteiset kulut liittyivät liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin ja arvonalentumisiin Ruotsissa, Puolassa, Saksassa ja Suomessa. Lisäksi konserni teki arvonalentumiskirjaukset Venäjällä sijaitsevaan kiinteistöön sekä Ukrainassa sijaitsevaan maa-alueeseen liittyen. Tilikauden 2014 kertaluonteiset tuotot liiketoiminnan muissa tuotoissa liittyivät vuonna 2010 Tikkurilalle Puolassa kilpailulainsäädännön rikkomisesta määrätyn seuraamusmaksun pienentymiseen 1,8 miljoonaa

euroa, myytävissä olevien rahoitusvarojen myyntivoittoon 1,2 miljoonaa euroa ja myytävänä olevien omaisuuserien myyntivoittoon 0,8 miljoonaa euroa.

Tilikauden 2013 kertaluonteiset erät liittyvät konsernissa vuoden 2011 lopulla käynnistettyyn tehostamisohjelman toimeenpanoon. Tämän lisäksi tilikaudella tehtiin arvonalentumiskirjaukset Zorka Colorin liiketoiminnan yhteydessä hankittuihin aineettomiin oikeuksiin, Serbiassa si-

jaitsevan tuotantolaitoksen koneiden kirjanpitoarvoihin, samoin kuin Suomessa sijaitsevien aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoihin.

Suurimman osan kertaluonteisista eristä liiketoiminnan muissa tuotoissa muodostavat myyntivoitto myytävissä olevien rahoitusvarojen myynteistä sekä ehdollisen vastikkeen käyvän arvon muutos.

11. Tutkimus- ja kehittämismenot

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Tutkimus- ja kehittämismenojen yhteismäärä	-10 670	-10 483

Suurin osa tutkimus- ja kehittämismenoista muodostuu henkilökunnan palkoista ja sosiaalikulusta.

12. Rahoitustuotot ja -kulut

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	112	121
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	493	743
Korkotuotot käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjatuista rahoitusvaroista	0	50
Muut korkotuotot	29	24
Valuuttakurssivoitot		
Valuuttakurssivoitot käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjatuista rahoitusvaroista	21 495	2 316
Valuuttakurssivoitot lainoista ja muista saamisista	2 341	980
Valuuttakurssivoitot jaksotettuun hankintamenoan arvostetuista rahoitusveloista	328	1 375
Muut rahoitustuotot	40	-
Voitto monetaarisesta nettopositiosta	750	441
Yhteensä	25 588	6 050

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostetuista rahoitusveloista	-1 571	-1 934
Korkokulut käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjatuista rahoitusveloista	-3 864	-504
Muut korkokulut	-3	-6
Valuuttakurssitappiot		
Valuuttakurssitappiot käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjatuista rahoitusveloista	-4 176	-817
Valuuttakurssitappiot lainoista ja muista saamisista	-10 266	-4 685
Valuuttakurssitappiot jaksotettuun hankintamenoan arvostetuista rahoitusveloista	-5 476	-1 430
Muut rahoituskulut	-986	-963
Yhteensä	-26 342	-10 339
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-754	-4 289

	2014	2013
Nettorahoituskulut liikevaihdosta, %	0,1	0,7
Nettokorot liikevaihdosta, %	0,8	0,2

Valuuttakurssierot rahoituserissä (Tuhatta euroa)	2014	2013
Realisoituneet	9 029	-1 297
Realisoitumattomat	-4 783	-964
Yhteensä	4 246	-2 261

Valuuttakurssierot liikevoitossa (Tuhatta euroa)	2014	2013
Liikevaihto	269	176
Materiaalit ja palvelut	-6 390	-2 695
Yhteensä	-6 121	-2 519

13. Tuloverot

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-16 545	-19 607
Edellisten kausien verot	1 006	-250
Laskennalliset verot	524	2 888
Yhteensä	-15 015	-16 969

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot		
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		
Laskennalliset verot		
Etuuspohtiaisten etuuksien uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	816	-177
Yhteensä veroerät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	816	-177
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Laskennalliset verot		
Myytävissä olevien varojen käyvän arvon muutokset	61	58
Nettosijoitus ulkomaiseen yksikköön	59	87
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot		
Nettosijoitus ulkomaiseen yksikköön	-93	38
Yhteensä veroerät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	27	183
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot yhteensä	843	6

Voimassa olevan verokannan mukaan laskettujen verojen täsmäytys laajassa tuloslaskelmassa kirjattuihin veroihin:

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Vero laskettuna emoyhtiön verokannalla	-12 657	-16 425
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-639	1 020
Verovapaat tuotot	684	402
Vähennyskelvottomat menot	-1 137	-1 097
Verokantojen muutosten vaikutus	15	-61
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	161	251
Tilikauden verotappiot, joista laskennallista verosaamista ei ole kirjattu	-2 031	-751
Verot aikaisemmilta kausilta	1 006	-250
Laskennallisten verojen muutos liittyen aikaisempiin vuosiin sekä kauden väliaikaiset erot joista ei kirjattu laskennallista veroa	-126	639
Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tulosten vaikutus	74	-30
Hyvityskelvottomat ulkomaiset lähdeverot	-249	-556
Muut erät	-116	-111
Laajassa tuloslaskelmassa kirjatut verot yhteensä	-15 015	-16 969

Tanskan verokanta laski vuoden 2015 alusta 24,5 %:sta 23,5 %:iin. Lisäksi Tanskan vahvistettu verokanta vuoden 2016 alusta on 22 %. Tilinpäätöksessä on käytetty laskennallisten verojen osalta pääasiassa 23,5 % verokantaa, joihinkin eriin on myös sovellettu vuoden 2016 alusta voimaan tulevaa verokantaa. Viron verokanta laski vuoden 2015 alusta 21 %:sta 20 %:iin. Tilinpäätöksessä on käytetty laskennallisten verojen osalta vuodelle 2015 vahvistettua verokantaa.

Suomen verokanta laski vuoden 2014 alusta 24,5 %:sta 20 %:iin. Tilinpäätöksessä 2013 käytettiin laskennallisten verojen osalta tosiasiallisesti voimaantunutta, vuodelle 2014 vahvistettua verokantaa. Ukrainan verokanta laski vuoden 2014 alusta 19 %:sta 18 %:iin. Tilinpäätöksessä 2013 käytettiin laskennallisten verojen osalta 18 %:n verokantaa. Vuoden 2013 aikana Ukrainan verokanta laski 21 %:sta 19 %:iin.

Norjan verokanta laski vuoden 2014 alusta 28 %:sta 27 %:iin, samoin Tanskan verokanta laski vuoden 2014 alusta 25 %:sta 24,5 %:iin. Molempien näiden osalta tilinpäätöksessä 2013 käytettiin laskennallisten verojen osalta tosiasiallisesti voimaantunutta, vuodelle 2014 vahvistettua verokantaa.

14. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutus perustuu laskennalliseen järjestelmän ehtojen mukaan arvioituun liikkeelle laskettavaan osakepohjaisen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän ansaintajaksujen 2012–2014, 2013–2015 ja 2014–2016 mukaiseen osakkeiden

kokonaisuuteen olettaen, että kaikki osakkeet laskettaisiin liikkeelle uusina osakkeina, vaikka on mahdollista, että kyseiset osakkeet ostetaan markkinoilta ja että osakkeiden todellinen määrä poikkeaa arvioidusta.

	2014	2013
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (tuhatta euroa)	48 272	50 073
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	44 054	44 108
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	1,10	1,14

	2014	2013
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (tuhatta euroa)	48 272	50 073
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	44 054	44 108
Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vaikutus (1 000)	122	104
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana laimennusvaikutuksella oikaistuna (1 000)	44 177	44 212
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	1,09	1,13

Tikkurila Oyj:llä on yksi osakelaji, jolla ei ole nimellisarvoa. Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä kauden lopussa oli 44 108 252 kappaletta (44 108 252). Tikkurilan hallussa oli 31.12.2014 omia osakkeita yhteensä 79 500 kappaletta. Tilikauden 2013 lopussa konserni ei omistanut omia osakkeita.

15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

(Tuhatta euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet*	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2014 yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	8 022	112 146	183 236	8 857	5 011	317 271
Liiketoimintojen hankinta	124	1 822	1 068	1	-	3 015
Muut lisäykset	33	1 778	7 691	961	5 705	16 168
Muut vähennykset	-	-1 446	-3 937	-245	-	-5 628
Muut muutokset	-	1	-2	-1	-16	-18
Uudelleenryhmittelyt	458	1 992	2 641	243	-5 336	-2
Kurssierot	-1 217	-11 232	-10 325	-2 921	-1 697	-27 392
Hankintameno 31.12.2014	7 420	105 061	180 372	6 895	3 667	303 414
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	-69	-66 796	-140 756	-5 435	-	-213 056
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	1 446	3 560	218	-	5 224
Kauden poistot	-	-3 506	-9 868	-1 027	-	-14 402
Arvonalentuminen	-1 627	-968	-37	-	-	-2 632
Kurssierot	327	3 154	6 572	1 746	-	11 799
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	-1 369	-66 670	-140 530	-4 498	-	-213 067
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	7 952	45 350	42 479	3 423	5 011	104 215
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	6 051	38 391	39 842	2 397	3 667	90 348

(Tuhatta euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet*	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2013 yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	8 154	125 042	186 576	9 577	5 282	334 630
Liiketoimintojen hankinta	-	-	15	4	-	19
Muut lisäykset	379	1 173	5 777	786	3 682	11 797
Muut vähennykset	-322	-13 698	-6 457	-841	-	-21 318
Siirto myytävänä oleviin varoihin	-30	-127	-6	-6	-	-169
Muut muutokset	-	-240	34	1	-334	-539
Uudelleenryhmittelyt	32	3 754	1 394	198	-3 165	2 213
Kurssierot	-191	-3 758	-4 097	-862	-454	-9 362
Hankintameno 31.12.2013	8 022	112 146	183 236	8 857	5 011	317 271

(Tuhatta euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet*	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2013 yhteensä
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-78	-77 543	-138 629	-5 595	-	-221 845
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	322	13 692	6 348	807	-	21 169
Kauden poistot	-	-4 108	-10 738	-1 185	-	-16 031
Arvonalentuminen	-296	-	-375	-	-	-671
Siirto myytävänä oleviin varoihin	-	114	6	6	-	126
Muut muutokset	-	-	-8	-	-	-8
Uudelleenryhmittelyt	-26	26	-92	55	-	-37
Kurssierot	9	1 023	2 732	477	-	4 241
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013	-69	-66 796	-140 756	-5 435	-	-213 056
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	8 076	47 499	47 946	3 982	5 282	112 785
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	7 952	45 350	42 479	3 423	5 011	104 215

* Muut aineelliset hyödykkeet sisältävät mm. väestönsuojia, vuokratilojen perusparannusmenoja ja maa-alueiden kestopäällysteitä. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat hankintasuoraukset on esitetty liitteessä 36 Vastuusuoraukset.

Keskeneräiset aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sisältävät isoimpina erillisinä projekteina Venäjällä valmistettavien tuotteiden valikoiman laajentamiseen liittyvän projektin, 0,5 milj. euroa sekä logististen toimintojen uudelleen organisointiin liittyvän projektin, 0,6 milj. euroa. Muut

keskeneräiset projektit liittyvät muun muassa rakennusten ja tuotantoteknologian ylläpitoon ja uudistamiseen.

Tilikaudella 2013 konserni sai Puolan valtiolta miljoona zlotya eli noin 0,2 miljoonaa euroa avustusta Puolassa sijaitsevan tutkimus- ja tuote-

kehityksessä käytettävän rakennuksen modernisointiin. Avustus on kirjattu hankintamenon vähennykseksi. Avustukseen ei liity täyttymättömiä ehtoja eikä muita mahdollisia seuraamuksia.

RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSET

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

(Tuhatta euroa)	Koneet ja kalusto	Moottoriajoneuvot	Yhteensä
31.12.2014			
Hankintameno	1 247	932	2 179
Kertyneet poistot	513	554	1 067
Kirjanpitoarvo	734	378	1 112
31.12.2013			
Hankintameno	924	1 665	2 589
Kertyneet poistot	480	946	1 426
Kirjanpitoarvo	444	719	1 163

16. Aineettomat hyödykkeet

(Tuhatta euroa)	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	2014 yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	68 495	62 712	159	131 366
Liiketoimintojen hankinta	8 193	5 527	-	13 720
Muut lisäykset	-	153	982	1 135
Muut vähennykset	-3 416	-1 550	-	-4 966
Uudelleenryhmittelyt	-	815	-813	2
Kurssierot	-2 198	-5 959	-29	-8 186
Hankintameno 31.12.2014	71 074	61 698	299	133 071

(Tuhatta euroa)	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	2014 yhteensä
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	-2 107	-42 039	-	-44 146
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	3 416	1 547	-	4 963
Kauden poistot	-	-3 383	-	-3 383
Arvonalentuminen	-	-612	-	-612
Kurssierot	76	852	-	928
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	1 385	-43 635	-	-42 250
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	66 388	20 674	159	87 221
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	72 459	18 064	299	90 822

(Tuhatta euroa)	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	2013 yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	69 094	61 994	3 642	134 730
Liiketoimintojen hankinta	61	50	-	111
Muut lisäykset	-	669	601	1 270
Muut vähennykset	-	-2 003	-	-2 003
Uudelleenryhmittelyt	-	3 937	-3 899	38
Kurssierot	-660	-1 935	-185	-2 780
Hankintameno 31.12.2013	68 495	62 712	159	131 366

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-2 123	-38 714	-	-40 837
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	2 003	-	2 003
Kauden poistot	-	-4 628	-	-4 628
Arvonalentuminen	-	-1 011	-	-1 011
Kurssierot	16	312	-	328
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013	-2 107	-42 039	-	-44 146
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	66 971	23 280	3 642	93 892
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	66 388	20 674	159	87 221

Konsernin pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyihin yrityksiin ei sisällynyt liikearvoa tilikausilla 2014 tai 2013. Konsernilla ei ole ollut päätyneellä tai sitä aiemmilla tilikausilla sellaisia aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät liiketoimintojen yhdistämisten kautta taseeseen kirjattuja tavaramerkkejä ja tuotenimiä 11,0 milj. euroa (14,2 milj. euroa) sekä markkinointikanavia ja asiakkassuhteita 3,8 milj. euroa (1,0 milj. euroa). Lisäksi

muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy ohjelmistoja 3,2 milj. euroa (5,4 milj. euroa).

Konsernilla ei ole aktivoituja kehittämismenoja.

17. Arvonalentumistestit

Liikearvon arvonalentumistestaus suoritetaan vähintään vuosittain ja aina silloin, kun todetaan viitteitä liikearvon tai jonkun muun omaisuuserän arvonalentumisesta. Arvonalentumistestauksessa yhtiön liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kirjanpitoarvoa verrataan niiden tulevaisuudessa kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Arvonalentumistappio kirjataan, mikäli liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kirjan-

pitoarvo on korkeampi kuin niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään käyttöarvoon perustuen diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat Discounted Cash Flow -menetelmällä (DCF-menetelmä).

Vuoden 2014 alusta raportointirakenne muuttui neljästä raportoitavasta segmentistä kahteen raportoitavaan segmenttiin, jotka jakautuvat yhteensä viiteen toiminta-alueeseen. Arvonalentu-

mistestauksessa rahavirtaa tuottavat yksiköt olivat vuonna 2013 raportoidut neljä segmenttiä ja vuonna 2014 viisi toiminta-aluetta. Muutoksella ei ole vaikutusta Tikkurilan liiketoimintojen organisoitumiseen. Uusi raportointirakenne tukee paremmin liiketoiminnan kehittämistä, kasvustrategian toteuttamista ja EU-lainsäädännön huomioon ottamista.

Testattavien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kirjanpitoarvot ja niihin sisältyvät liikearvot ovat seuraavat:

Rahavirtaa tuottavat yksiköt: (Tuhatta euroa)	2014 Kirjanpitoarvo,	josta liikearvoa
Finland	29 040	-
Scandinavia	115 048	69 097
East	59 272	3 362
Central Europe	34 849	-
South-East Europe	15 316	-

Rahavirtaa tuottavat yksiköt: (Tuhatta euroa)	2013	
	Kirjanpitoarvo,	josta liikearvoa
Finland	31 431	-
Scandinavia	96 935	60 998
East	92 160	5 391
Central Eastern Europe	48 148	-

Tikkurilan johtoryhmä ja hallitus käyvät vuosittain kesän loppupuolella strategiatyön yhteydessä läpi tavoitteet seuraavalle kolmelle vuodelle. Tavoitteiden määrittelyssä johdon arviointi ja harkinta ovat keskeisessä asemassa. Tässä työssä otetaan huomioon ulkopuolisista informaatiolähteistä saatava tieto maantieteellisillä alueilla tapahtuneesta kehityksestä sekä odotettavissa olevat muutokset alueiden taloudessa, maalien kysynnässä, asiakaskunnassa sekä kilpailijoissa. Nämä tavoitteet hyväksytään sen jälkeen Tikkurilan hallituksessa. Strategiatyön ja hallituksen hyväksynnän tuloksena syntyvät kolmen vuoden rahavirtaennusteet toimintasegmenteille, joita käytetään arvonalentumistestauksessa. Toiminta-alueilla tapahtuvien merkittävien muutosten johdosta, kun ne tapahtuvat vuosittaisen strategiatyön jälkeen, rahavirtaennusteita voidaan arvioida uudestaan myöhemmin. Rahavirtaennusteissa ei ole huomioitu laajennusinvestointeja. Terminaaliarvo on laskettu siten, että johdon hyväksymän ennustejakson viimeinen vuosi on ekstrapoloitu nolllakavulla ja diskontattu nykyhetkeen.

Käytetty diskonttauskorko on rahavirtaa tuottavasta yksiköstä riippuen 7,2 % - 25,3 % vuonna 2014. Diskonttauskorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, weighted average cost of capital) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit.

Diskonttauskorko ja rahavirrat on määritelty ennen veroja.

ARVONALENTUMISTESTIEN KESKEISET OLETUKSET JA HERKKYYSANALYYSIT

Arvonalentumistestauksissa käytettävät rahavirtaennusteet heijastavat johdon näkemystä myynnin ja kustannusten kehittymisestä kolmivuotisen ennustejakson aikana. Arvonalentumistesteissä käytetyt keskeiset oletukset rahavirtojen osalta ovat siis kasvun ja kannattavuuden kehitys eli liikevaihdon sekä EBITDA:n (liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia) muutos. Diskonttauskoron osalta keskeiset muuttujat ovat riskitön korko, pääomarakenne sekä Beta-muuttuja.

Vuoden 2014 testauksessa, vuosille 2015–2017, liikevaihdon kasvun on oletettu jatkuvan Area Eastin alueella edellisenä vuonna tehtyä kolmi-vuotista ennustejaksoa 2014–2016 merkittävästi matalammalta tasolta. Area Eastin liikevaihdon ennakoidaan saavuttavan vuoden 2014 liikevaihdon tason vasta ennustejakson lopulla. Toiminta-alueiden Finland, Scandinavia ja CE liikevaihtojen ennakoidaan pysyvän koko ennustejakson ajan lähes samalla tasolla. Raaka-ainehintojen on oletettu pysyvän vuonna 2015 edellisen vuoden tasolla. Vuonna 2014 raaka-ainehinnat laskivat hieman vuoteen 2013 verrattuna. Toiminta-alue Eastin merkittävästi vaikeutuneiden markkinaolosuhteiden sekä vuonna 2014 puhjennun Ukrainan kriisin lisäämää toimintaympäristön epävarmuus yhdessä ruplan kurssin heikkenemisen kanssa heijastuvat toiminta-alue Eastin kannattavuuden heikkenemisenä. Lisäksi tehtävät myynti- ja markkinointipanostukset, joilla tavoitellaan lisämyyntiä, vaikuttavat kannattavuuteen heikentävästi.

Vuoden 2013 testauksessa liikevaihdon kasvun on oletettu tasaantuvan suhteellisesti eni-

ten vuosien 2014–2016 aikana segmenttien Finland ja Scandinavia alueilla verrattuna edellisenä vuonna tehtyyn kolmivuotiseen ennustejaksoon. Liikevaihdon kasvun on oletettu edelleen olevan voimakkainta segmenttien East ja Central Eastern Europe alueilla. Suurinta kasvua on oletettu East-liiketoiminta-alueelle. Raaka-ainehintojen on oletettu pysyvän vuonna 2014 edellisen vuoden tasolla. Vuonna 2013 raaka-ainehinnat laskivat hieman vuoteen 2012 verrattuna. Strategian mukaisesti konsernin toimintojen virtaviivaistamisen, päällekkäisyyksien poistamisen ja harmonisoinnin sekä huolellisen kustannusten hallinnan arvioidaan voivan ylläpitää konsernin kilpailukykyä ja parantaa kannattavuutta.

Diskonttauskoron keskeisten muuttujien arvot on määritelty kullekin testausajankohdalle ja testattaville yksiköille erikseen, heijastaen testaus-hetken markkinainformaatiota. Diskonttauskorot ovat muuttuneet johtuen WACC:in määrittämisessä käytettyjen keskeisten olettamien (riskitön korko, pääomarakenne ja Beta-muuttuja) muutoksista. Koron nousu liiketoiminta-alueilla East ja South-East Europe vuodesta 2013 vuoteen 2014 on pääosin johtunut riskittömän koron noususta. Pääomarakenteena on käytetty samalla toimialalla toimivien yhtiöiden ja toimialan keskimääräistä markkinaehtoista oman ja vieraan pääoman suhdetta.

Alla olevassa taulukossa on esitetty tilikauden 2014 arvonalentumistestauksessa käytetyt oletukset kolmen vuoden ennusteperiodilla ja terminaali-kaudella kyseisenä vuonna olleiden rahaa tuottavien yksiköiden mukaisesti:

	Scandinavia 2014	East 2014	Central Europe 2014	South-East Europe 2014	Finland 2014
Käytetyt ennusteparametrit					
Suhteellinen liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia, keskimäärin (EBITDA), %	14,2	13,0	13,9	13,7	12,3
Diskonttauskorko, pre-tax, %	7,2	24,9	10,4	25,3	7,2
Ennusteperiodin jälkeinen kasvu, %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Määrä, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon, tuhatta euroa	219 752	10 234	74 122	7 304	81 529

Herkkyysanalyysi on tehty kasvun, kannattavuuden sekä diskonttauskoron osalta ja sen tulokset on esitetty alla olevassa taulukossa:

	Scandinavia 2014	East 2014	Central Europe 2014	South-East Europe 2014	Finland 2014
Muutos keskeisissä oletuksissa					
Suhteellisen liikevoiton ennen poistoja ja arvonalentumisia, keskimäärin (EBITDA %), muutos % -yksikköä	-7,7	-1,5	-6,7	-3,8	-5,0
Diskonttauskoron (pre-tax) muutos, % -yksikköä	11,4	3,3	16,1	10,6	14,2
Ennusteperiodin jälkeisen kasvun muutos, % -yksikköä	-21,7	-6,4	-40,3	-33,8	-28,4

Alla olevassa taulukossa on esitetty tilikauden 2013 arvonalentumistestauksessa käytetyt oletukset kolmen vuoden ennusteperiodilla ja terminaalikaudella kyseisenä vuonna olleiden rahaa tuottavien yksiköiden mukaisesti:

	Scandinavia 2013	East 2013	Central Europe 2013	Eastern Europe 2013	Finland 2013
Käytetyt ennusteparametrit					
Suhteellinen liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia, keskimäärin (EBITDA), %	14,6	13,7	12,0	11,7	11,7
Diskonttauskorko, pre-tax, %	9,5	18,0	12,9	8,8	8,8
Ennusteperiodin jälkeinen kasvu, %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Määrä, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon, tuhatta euroa	191 757	94 859	39 930	72 582	

Herkkyysanalyysi on tehty kasvun, kannattavuuden sekä diskonttauskoron osalta ja sen tulokset on esitetty alla olevassa taulukossa:

	Scandinavia 2013	East 2013	Central Europe 2013	Eastern Europe 2013	Finland 2013
Muutos keskeisissä oletuksissa					
Suhteellisen liikevoiton ennen poistoja ja arvonalentumisia, keskimäärin (EBITDA %), muutos % -yksikköä	-8,2	-5,7	-3,6	-5,8	-5,8
Diskonttauskoron (pre-tax) muutos, % -yksikköä	15,6	15,8	8,4	16,4	16,4
Ennusteperiodin jälkeisen kasvun muutos, % -yksikköä	-41,8	-60,8	-15,8	-41,9	-41,9

Yllä olevissa herkkyysanalyysitaulukoissa on esitetty ne muutokset keskeisissä oletuksissa, jotka - muiden oletusten pysyessä samana - aiheuttaisivat sen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo. Esimerkiksi,

kuinka monen prosenttiyksikön muutos diskonttauskorossa aiheuttaisi sen, että kerrytettävissä oleva määrä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo, olettaen että muut osatekijät pysyvät muuttumattomina. Vastaavalla tavalla taulukosta on luetta-

vissa esimerkiksi se, kuinka suuri prosenttiyksikön muutos liikevoitossa ennen poistoja ja arvonalentumisia tai ennusteperiodin jälkeisessä kasvussa aiheuttaisi sen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo.

18. Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 433	1 859
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten kauden tuloksista	338	-137
Osingot	-293	-254
Vähennykset	-587	-
Muut laajan tuloksen erät	-10	20
Kurssierot ja muut muutokset	-69	-55
Kirjanpitoarvo 31.12.	812	1 433

OSAKKUUSYRITYKSET

Konserni myi vuoden 2014 aikana 45 prosentin omistusosuutensa Happy Homes i Sverige AB:sta. Konsernilla oli osuus vain yhdessä osakkuusyrityksessä, joka toimii Ruotsissa. Yritys yhdisteltiin konserniin pääomaosuusmenetelmällä myyntihetkeen asti. Alla olevassa taulukossa on tilikauden 2014 osalta ilmoitettu osakkuusyrittäksen tulolas-

kelman tiedot konsernin omistushetkeen asti. Myynnin vaikutus konsernin laajaan tulokseen ja rahavirtaan on esitetty liitetiedossa 4.

Happy Homes i Sverige AB on yksityinen osakeyhtiö, eikä sen osakkeille ole saatavissa noteeratua markkinahintaa.

Vuoden 2013 aikana konsernilla ei ollut muu-
toksia osakkuusyrittäsomistuksissa.

Happy Homes i Sverige AB hoiti yhteistyössä sopimustoimittajien ja maalikaupan valittujen lii-
kekumppaneiden kanssa ketjuyritysten yhteisiä
ostoja ja markkinointia sekä järjesti toimialalle so-
vellettua koulutusta. Osuuden omistamisen stra-
teginen tavoite konsernille oli saavuttaa näkyvyyt-
tä ja myyntiä yli sadan ketjuun kuuluvan kaupan
kautta.

TALOUDELLISEN INFORMAATION YHTEENVETO OSAKKUUSYRITYKSESTÄ:

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Pitkäaikaiset varat	-	1 108
Lyhytaikaiset varat	-	9 765
Varat yhteensä	-	10 873
Pitkäaikaiset velat	-	-
Lyhytaikaiset velat	-	9 446
Velat yhteensä	-	9 446
Nettovarallisuus	-	1 427
Konsernin osuus nettovaroista tilikauden 2013 lopussa (45%)	-	642
Liikevaihto	11 864	54 037
Kauden tulos	-93	-899
Muut laajan tuloksen erät	-	-
Laaja tulos	-93	-899
Konsernin osuus kauden laajasta tuloksesta omistusajalta (45 %)	-42	-405

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Konsernin osuus nettovarallisuudesta 1.1.	642	1 070
Konsernin osuus kauden tuloksesta	-42	-405
Muuntoerot	-13	-23
Vähennykset	-587	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	642

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyrittäksen kanssa on esitetty liitetiedossa 38 Lähipiiri.

YHTEISYRITYKSET

Konserni on osallisena vain yhdessä yhteisjärjestelyssä, Alcro Parti AB:ssa. Konsernin omistusosuus ja osuus äänivallasta Alcro Parti AB:ssa on 50 prosenttia. Vuoden 2014 ja 2013 aikana konsernilla ei ollut muutoksia omistuksissa yhteisjärjestelyissä.

Alcro Parti AB harjoittaa suoramyyntiä rakennusliikkeille, teollisuus-, siivous- ja käsityöyrityksille sekä kunnille Ruotsissa Tukholman, Göteborgin

ja Malmön kaupungeissa. Yrityksellä on täydelliset tuotevalikoimat maalaamisen, suojaamisen ja siivoamisen aloille. Sijoituksen strateginen tarkoitus on tavoittaa em. asiakasryhmät.

Konsernin yhteisjärjestely on osakeyhtiö, erillinen sijoitusväline, jossa konsernilla ja toisella investoijalla on yhteinen määräysvalta. Konsernilla ja järjestelyn toisella osapuolella on solmitun järjestelyn mukaisesti oikeus Alcro Parti AB:n

nettovarallisuuteen. Tämän perusteella yritys on luokiteltu yhteisyritykseksi, joka yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä. Taloudellisen informaation yhteenveto Alcro Parti AB:sta on esitetty sen omaan tilinpäätökseen sisältyvinä rahamäärinä sisältäen laatimisperiaatteiden eroavaisuuksista johtuvat oikaisut.

Alcro Parti AB on yksityinen osakeyhtiö, joten sen osakkeille ei ole saatavissa hintanoteerausta.

TALOUDELLISEN INFORMAATION YHTEENVETO YHTEISYRITYKSESTÄ:

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Pitkäaikaiset varat	1 254	1 302
Lyhytaikaiset varat ilman rahavaroja	672	680
Rahavarat	796	384
Varat yhteensä	2 722	2 366

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	499	481
Lyhytaikaiset rahoitusvelat ilman ostovelkoja	-	-
Muut lyhytaikaiset velat sisältäen ostovelat	599	303
Velat yhteensä	1 098	784
Nettovarallisuus	1 624	1 582
Konsernin osuus nettovaroista (50%)	812	791
Liikevaihto	8 604	8 064
Poistot	-	-
Korkotuotot	14	23
Korkokulut	-	-
Tuloverot	-232	-154
Kauden tulos	760	535
Muut laajan tuloksen erät	-20	40
Laaja tulos	740	575
Konsernin osuus laajasta tuloksesta	370	288
Yhteisyrityksestä kaudella saadut osingot	293	254
Henkilöstö keskimäärin kaudella	8	8
(Tuhatta euroa)	2014	2013
Konsernin osuus nettovarallisuudesta 1.1.	791	789
Konsernin osuus kauden tuloksesta	380	268
Osingot yhteisyritykseltä	-293	-254
Muut laajan tuloksen erät	-10	20
Muuntoerot	-56	-32
Kirjanpitoarvo 31.12.	812	791

Liiketoimet ja avoimet saldot yhteisyrityksen kanssa on esitetty liitetiedossa 38 Lähipiiri.

19. Vaihto-omaisuus

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Aineet ja tarvikkeet	20 251	22 228
Keskeneräiset tuotteet	2 647	1 020
Valmiit tuotteet	50 720	56 418
Ennakkomaksut	72	66
Yhteensä	73 690	79 732

Vaihto-omaisuudesta on kirjattu arvonalentumistappioita 3,9 miljoonaa euroa (2,7 milj. euroa). Arvonalentumistappiot kirjataan, jos vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo ylittää vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvon. Vaihto-omaisuuden arvostus kunkin katsauskauden päätteeksi edellyttää jossain määrin johdon arvioita. Konsernin sisäisiin ohjeisiin ja operatiiviseen informaatioon perustuen paikallisten tytäryhtiöiden ja konsernin johto käyttävät harkintaa arvioidessaan vaihto-omaisuuden arvonalentumisen tarvetta ja määrää, kos-

ka valtaosin käytettävissä ei ole yksiselitteisiä tapoja arvioida yhtiön vaihto-omaisuushyödykkeiden käypää arvoa.

Kulukirjaukset, joilla kirjanpitoarvo pienennetään nettorealisointiarvoa vastaavaksi, sekä kaikki vaihto-omaisuutta koskevat menetyksistä johtuvat kulukirjaukset, kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman riveille "Materiaalit ja palvelut" sekä "Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos". Tilikaudella on kirjattu myös arvonalentumisen peruutusta 1,2 miljoonaa euroa (0,3 milj.

euroa). Kuluksi kirjatus hankintamenon määrä oli 307,2 milj. euroa (324,9 milj. euroa) ja se esitetään laajan tuloslaskelman erissä "Materiaalit ja palvelut" sekä "Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos".

Vaihto-omaisuus, joka on kirjattu taseeseen käypään arvoon, vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla vuonna 2014 oli 705 tuhatta euroa (540 tuhatta euroa).

20. Myytävissä olevat rahoitusvarat

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 590	3 281
Lisäykset	-	84
Vähennykset	-1 186	-17
Arvostuksen muutos	848	249
Kurssierot	-12	-7
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 240	3 590

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sisältyy pääasiassa noteeraamattomia osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenoon. Osakkeet ovat luonteeltaan liiketoimintaa tukevia, henkilöstön virkistystoimintaan liittyviä sekä ympäristön huoltoon liittyviä pitkäaikaisia sijoituksia, joista yhtiöllä ei ole aikomusta luopua. Näillä osakkeilla ei ole toimivilla markkinoilla noteerattua hintaa eikä käypää arvoa pystytäkään määrittämään luotettavasti

arvostusmenetelmien avulla. Näin ollen johdon harkinnan mukaan osakkeiden käypää arvoa kuvastaa parhaiten osakkeiden hankintameno.

Ekokemin osakkeiden osalta arvostusperusteena on käytetty kyseisten osakkeiden arvostusta OTC-listalla. Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset on kirjattu laajan tuloslaskelman muihin eriin veroilla vähennettynä ja ne sisältyvät omassa pääomassa käyvän arvon rahastoon.

Nämä osakkeet on esitetty rahoitusvarojen käyvän arvon hierarkian tasolla 2 (liitetieto 32).

Myytävissä olevista rahoitusvaroista ei ole kirjattu arvonalentumisia kausilla 2014 tai 2013.

Kaudella 2014 näistä osakkeista on kirjattu 1 218 tuhatta euroa myyntivoittoa (478 tuhatta euroa). Myyntitappioita ei ole kirjattu tilikaudella 2014 eikä 2013. Realisoituneet myyntivoitot ja -tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

21. Pitkäaikaiset saamiset

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Lainasaamiset	2 986	4 418
Ennakkomaksut	147	186
Muut saamiset	1 125	1 089
Rahoitusleasingsaamiset	3	6
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	4 261	5 699
Ennakkomaksut		
Serbiassa sijaitsevan tuotantolaitoksen ennakkovuokra	-	42
Muut ennakkomaksut	147	144
Ennakkomaksut yhteensä	147	186
Muut saamiset		
Myyntisaamiset/osamaksusaamiset	1 022	956
Muut pitkäaikaiset korottomat saamiset	103	133
Muut saamiset yhteensä	1 125	1 089
Rahoitusleasingsaamiset - erääntymisajat	2014	2013
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	3	3
Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	3	6
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	-	-
Yhteensä	6	9
Rahoitusleasingsaamiset - vähimmäisvuokrasaamisten nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	3	3
Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	3	6
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	-	-
Yhteensä	6	9
Kertymätön rahoitustuotto	0	0
Rahoitusleasingsaamisten kokonaismäärä	6	9

22. Lyhytaikaiset korolliset saamiset

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Rahoitusleasingsaamiset	3	3
Lainasaamiset	575	614
Korolliset saamiset yhteensä	578	617

Rahoitusleasingsaamisten pitkäaikainen osuus sekä erääntymisajat on esitetty liitetiedossa 21 Pitkäaikaiset saamiset.

23. Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Myyntisaamiset	73 576	80 360
Siirtosaamiset	9 697	8 601
Muut saamiset	3 894	3 618
Lyhytaikaiset korottomat saamiset yhteensä	87 167	92 579

Myyntisaamisten käyvän arvon määrittämiseksi johto arvioi asiakaskohtaisten viitteiden perusteella myyntisaamisten arvonalentumisen tarvetta ja määrää. Konserni myy tietyt myyntisaamisensa rahoitusyhtiöille. Myytyihin saamiin liittyvä luottoriski ja sopimusperusteiset oikeudet kyseisiin rahoitusvaroihin siirtyvät myyntihetkellä pois konsernilta. Järjestelyyn liittyvät kulut kirjataan rahoituskuluihin. Muut saamiset sisältävät arvonalisäverosaamia 3,3 milj. euroa (3,0 milj. euroa).

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Siirtosaamiset		
Liikevaihtoon ja ostoihin liittyvät erät	1 912	2 945
Henkilöstökulut	846	740
Vakuutuslulut	532	359
Vuokrat	1 646	2 247
Korot	48	32
Johdannaiset	3 243	478
Muut	1 470	1 800
Yhteensä	9 697	8 601

24. Rahavarat

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Käteisvarat	25 771	28 177
Muut rahavarat (pankkitalletukset ja rahamarkkinasijoitukset, eräpäivä alle 3 kk)	5	994
Rahavarat yhteensä	25 776	29 171
Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat		
Käteisvarat	25 771	28 177
Muut rahavarat (pankkitalletukset ja rahamarkkinasijoitukset, eräpäivä alle 3 kk)	5	994
Shekkiluottotili	-	-
Rahavarat yhteensä	25 776	29 171

25. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Tasearvo 31.12.2014										
2014 (Tuhatta euroa)	1.1.2014 netto-saldo	Kurssierot	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Ostetut / myytyt liiketoiminnot	Siirrot myytävänä oleviin	Muut erät ja siirrot erien välillä	Netto	Laskennallinen verosaaminen	Laskennallinen verovelka
Vahvistetut tappiot	132	19	126	-	-	-	-	277	277	-
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	1 265	-70	-26	813	-	-	-	1 982	1 982	-
Varaukset	182	-3	-57	-	46	-	-	168	168	-
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	871	-165	13	-	-	-	-	719	719	-
Kertyneet poistoerot	-3 235	260	369	-	-397	-	-	-3 003	733	-3 736
Myytävissä olevat rahoitusvarat	-531	-	-	61	-	-	-	-470	-	-470
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	-3 052	965	451	-	-1 445	-	-	-3 081	-	-3 081
Muut väliaikaiset erot	4 385	-1 034	-352	59	-	-	-	3 058	3 888	-830
Laskennalliset nettoverovelat (saamiset)	16	-27	524	933	-1 796	-	-	-350	7 767	-8 117

Tasearvo 31.12.2013										
2013 (Tuhatta euroa)	1.1.2013 netto-saldo	Kurssierot	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Ostetut / myytyt liiketoiminnot	Siirrot myytävänä oleviin	Muut erät ja siirrot erien välillä	Netto	Laskennallinen verosaaminen	Laskennallinen verovelka
Vahvistetut tappiot	44	2	71	-	-	-	15	132	132	-
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	1 539	-61	-41	-172	-	-	-	1 265	1 265	-
Varaukset	149	1	32	-	-	-	-	182	182	-
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	816	-61	116	-	-	-	-	871	871	-
Kertyneet poistoerot	-4 314	131	948	-	-	-	-	-3 235	812	-4 048
Myytävissä olevat rahoitusvarat	-589	-	-	58	-	-	-	-531	-	-531
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	-3 864	341	494	-	-23	-	-	-3 052	-	-3 052
Muut väliaikaiset erot	3 384	-354	1 268	87	-	-	-	4 385	5 350	-965
Laskennalliset nettoverovelat (saamiset)	-2 836	-1	2 888	-27	-23	-	15	16	8 612	-8 596

Verotuksellisista tappioista ja muista eristä kirjattavien laskennallisten verosaamisten merkitsemistä varten johto arvioi määrän, jonka verran konserniyhtiöille todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa, niin että verosaamiset pystytään hyödyntämään, vaikka siitä ei ole etukäteen olemassa varmaa tietoa. Konsernilla on tytäryhtiötä useissa maissa, joissa on erityyppisiä, toisistaan poikkeavia verosäädöksiä, jotka voivat myös muuttua tulevaisuudessa. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää merkittävää harkintaa. Todellinen tuloskehitys voi poiketa arviosta, jolloin muutos vaikuttaa tulevien tilikausien veroihin.

Konsernin tytäryrityksillä oli verotuksellisia tappioita 18,9 milj. euroa 31.12.2014 (7,9 milj. euroa), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Verotappioista 43 (13) prosenttia on sellaisia, joilla on rajoittamaton vähennysoikeus. Verotappiot, joilla on rajoitettu vähentämisoikeus vanhenevat vuosina 2015–2024. Laskennalliset verosaamiset kirjataan vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että laskennalliset verosaamiset pystytään hyödyntämään.

Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista on kirjattu laskennallinen verovelka siitä osuudesta, jonka verovaiikutuksen toteutumisen ennakoit-

daan tapahtuvan lähitulevaisuudessa voitonjaon myötä.

Kuitenkaan suurimmasta osasta ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska nämä voidaan jakaa omistajayrityksille ilman veroseuraamuksia tai konserni pystyy määrittämään voitonjaon ajankohdan eikä verovaiikutuksen toteutumiseen johtava voitonjako ole todennäköistä lähitulevaisuudessa.

26. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

	Rekisteröityjen osakkeiden lukumäärä (1 000)	Omien osakkeiden lukumäärä (1 000)	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000)
Yhteensä 1.1.2013	44 108	-	44 108
Yhteensä 31.12.2013	44 108	-	44 108
Omien osakkeiden hankinta	-	-100	-
Osakeperusteisen kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetut omat osakkeet	-	21	-
Yhteensä 31.12.2014	44 108	-80	44 029

Tikkurila Oyj:llä on yksi osakelaji ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa sekä samansuuruiseen osinkoon. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osakepääoma 31.12.2014 oli 35 milj. euroa (35 milj. euroa) ja se on kokonaan maksettu. Osakkeiden lukumäärä oli vuoden 2014 lopussa 44 108 252 kappaletta sisältäen 79 500 kappaletta omia osakkeita. Vuoden 2013 lopussa osakkeiden lukumäärä oli 44 108 252 kappaletta, eikä konsernin hallussa tuolloin ollut omia osakkeita.

Osakekohtainen tulos on esitetty laajan tuloslaskelman yhteydessä sekä liitetiedossa 14 Osakekohtainen tulos.

KÄYVÄN ARVON RAHASTO

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien rahoitusvarojen kertyneet arvonmuutokset siihen asti kunnes rahoitusvaroista luovutaan tai niiden arvo on alentunut.

SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

OMAT OSAKKEET

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Tikkurilan hallussa ei ollut omia osakkeita vuoden 2013 lopussa. Tikkurila hankki touko-kesäkuussa 2014 omia osakkeita julkisessa kaupankäynnissä yhteensä 100 000 kappaletta, mikä vastaa 0,23 % kaikista osakkeista. Osakkeiden kokonaishankintahinta oli 2 016 tuhatta euroa.

Tikkurila Oyj luovutti 2.12.2014 omia osakkeita vastikkeetta yhteensä 20 500 kappaletta osakeperusteisen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän puitteissa. 31.12.2014 Tikkurila Oyj:n hallussa oli 79 500 omaa osaketta, joiden hankintameno oli

yhteensä 1 606 tuhatta euroa, ja joiden osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden äänimäärästä oli 0,18 %.

MUUT RAHASTOT

Muut rahastot sisältää kertyneiden voittovarojen rahastoidun osuuden.

MUUNTOEROT

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

OSINGOT

Osinkoa jaettiin vuonna 2014 0,80 euroa osakkeelta, yhteensä 35 287 tuhatta euroa. Vuonna 2013 osinkoa jaettiin 0,76 euroa osakkeelta, yhteensä 33 522 tuhatta euroa. Raportointikauden päätymispäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,80 euroa osakkeelta, yhteensä 35 223 tuhatta euroa, laskettuna tilinpäätöshetkellä ulkona oleville osakkeille.

(Tuhatta euroa)	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Muut laajan tuloksen erät 2014						
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:						
Etuuspohjaisten etuuksien uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-	-	-3 620	-3 620	-	-3 620
Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten osuus etuuspohjaisten etuuksien määrittämisestä johtuvista eristä	-	-	-13	-13	-	-13
Tuloverot liittyen eriin, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-	-	813	813	-	813
Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloverot liittyen eriin, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-	-	3	3	-	3
Yhteensä laajan tuloksen erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi verovaikutus huomioon otettuna	-	-	-2 817	-2 817	-	-2 817

(Tuhatta euroa)	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:						
Muuntoerot	-	-23 077	-	-23 077	-	-23 077
Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten osuus muuntoeroista	-	-54	-	-54	-	-54
Tuloverot nettosijoituksesta ulkomaiseen yksikköön	-	-34	-	-34	-	-34
Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutos	848	-	-	848	-	848
Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksesta tulokseen siirretty osuus	-1 151	-	-	-1 151	-	-1 151
Laskennallinen vero myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksista	61	-	-	61	-	61
Yhteensä muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi verovaikutus huomioon otettuna	-242	-23 165	-	-23 407	-	-23 407
Muut laajan tuloksen erät 2014 verovaikutus huomioon otettuna	-242	-23 165	-2 817	-26 224	-	-26 224

(Tuhatta euroa)	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Muut laajan tuloksen erät 2013						
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:						
Etuuspohjaisten etuuksien uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-	-	802	802	-	802
Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten osuus etuuspohjaisten etuuksien määrittämisestä johtuvista eristä	-	-	25	25	-	25
Tuloverot liittyen eriin, joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi	-	-	-172	-172	-	-172
Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloverot liittyen eriin, joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi	-	-	-5	-5	-	-5
Yhteensä laajan tuloksen erät, joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi verovaikutus huomioon otettuna	-	-	650	650	-	650
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:						
Muuntoerot	-	-8 533	-	-8 533	-	-8 533
Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten osuus muuntoeroista	-	-22	-	-22	-	-22
Tuloverot nettosijoituksesta ulkomaiseen yksikköön	-	125	-	125	-	125
Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutos	650	-	-	650	-	650
Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksesta tulokseen siirretty osuus	-401	-	-	-401	-	-401
Laskennallinen vero myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksista	58	-	-	58	-	58
Yhteensä muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi verovaikutus huomioon otettuna	307	-8 430	-	-8 123	-	-8 123
Muut laajan tuloksen erät 2013 verovaikutus huomioon otettuna	307	-8 430	650	-7 473	-	-7 473

27. Pitkäaikaiset korolliset velat

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Lainat rahoituslaitoksilta	59 901	59 656
Rahoitusleasingvelat	445	627
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	60 346	60 283

Pitkäaikaisen lainojen maturiteettijakauma ja valuuttariski on esitetty liitetiedossa 34 Rahoitusriskien hallinta.

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	566	587
Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluttua	491	672
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	-	25
Yhteensä	1 057	1 284
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	522	535
Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	445	605
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	-	22
Yhteensä	967	1 161
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	90	122
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	1 057	1 284

Rahoitusleasing sopimuksilla on hankittu pääasiassa henkilöautoja ja muita koneita ja kalusteita. Osassa sopimuksista on uudistus- tai jatko-optioita.

28. Lyhytaikaiset korolliset velat

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Rahoituslaitoslainat	2 293	2 036
Yritystodistusohjelma	9 972	14 936
Rahoitusleasingvelat	522	535
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	2	2
Korolliset lyhytaikaiset velat yhteensä	12 789	17 509

Rahoitusleasingvelkojen erittely lyhyt- ja pitkäaikaisiin osuuksiin on esitetty liitetiedossa 27 Pitkäaikaiset korolliset velat.

KOROLLISTEN ERIEN KESKIKORKO JA VALUUTTAJAKAUMA

Korollisten pitkä- ja lyhytaikaisten lainojen keskiporko oli 1,6 % vuonna 2014 (1,6 %). *)

Korollisten pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen valuuttajakauma euroina:

(Tuhatta euroa)	2014	2013
EUR	70 326	75 467
CNY	2 256	2 036
Muut	553	289
Yhteensä	73 135	77 792

*) Laskelmassa on huomioitu lainojen korkokulut ja lainannostokulujen jaksotukset

29. Ostovelat ja muut korottomat velat

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Pitkäaikaiset siirtovelat	38	949
Muut pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä	38	949
Ostovelat	42 115	42 315
Muut korottomat velat	5 138	5 691
Ennakkomaksut	888	195
Siirtovelat	37 687	43 396
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	85 828	91 597

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Siirtovelat		
Osakeperusteiset maksut	835	949
Henkilöstökulut	14 238	14 214
Liikevaihtoon ja ostoihin liittyvät erät	20 373	24 557
Korot	214	247
Johdannaiset	-	398
Muut	2 065	3 980
Yhteensä	37 725	44 345

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Nettorahoitusvelat		
Korolliset pitkäaikaiset velat	60 346	60 283
Korolliset lyhytaikaiset velat	12 789	17 509
Rahavarat		
Käteisvarat	-25 771	-28 177
Muut rahavarat (pankkitalletukset, rahamarkkinasijoitukset, eräpäivä alle 3 kk)	-5	-994
Yhteensä	47 359	48 621

30. Eläkevelvoitteet ja muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

ELÄKEVELVOITTEET

Konsernilla on toimimaissaan useita eläkejärjestelyjä, jotka on järjestetty kunkin toimintamaan paikallisten olojen ja käytäntöjen mukaisesti. Nämä eläkejärjestelyt ovat pääasiassa maksupohjaisia eläkejärjestelyjä.

Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä konsernilla on Norjassa, Ruotsissa ja Saksassa. Näistä etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä Tikkurila-konsernin kannalta merkittävin on Ruotsin etuuspohjainen eläkejärjestely. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen etuudet vaihtelevat maittain, pääsääntöisesti ne liittyvät eläkkeen tasoon. Näistä järjestelyistä Norjan ja Saksan järjestelyt ovat suljettuja uusilta jäseniltä.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä eläke-etuuden suuruus eläkkeellejäämishetkellä määritetään tiettyjen tekijöiden, kuten esimerkiksi palkan ja työssäolovuosien perusteella. Johto joutuu käyttämään arvioita eläkelaskennan perusteena käytetyistä oletuksista, näin muun muassa määrittäessään tulevaa palkkatasoa sekä henkilökunnan vaihtuvuutta.

Tikkurila-konsernin ruotsalaisilla tytäryhtiöillä on eläkevakuutusjärjestelyjä ruotsalaisessa eläkevakuuttaja Alectassa. Alectassa hoidetut eläkkeet luokitellaan etuuspohjaisiksi etuusjärjestelyiksi IAS

19 -standardin mukaan. Koska Alecta ei kuitenkaan pysty toimittamaan tarvittavia tietoja eläkevastuun laskemiseksi, konsernin Alectassa hoidetut eläkkeet on käsitelty kuten maksupohjaiset järjestelyt ja niiden kulut on esitetty tilinpäätöksessä osana maksupohjaisia eläkekuluja.

Alectassa hoidetuista eläkkeistä suurimman osasta ansaittuja eläke-etuuksia puuttuu tieto osuudesta, joka on ansaittu kunkin työnantajan palveluksessa. Koko ansaittu eläke-etuus rekisteröity viimeisimmän työnantajan nimiin. Näin ollen Alecta ei pysty tarkasti allokoimaan järjestelyn varoja ja järjestelyyn suoritettuja maksuja kunkin työnantajan osalta. Samoin Alectassa hoidettujen etuuksien osalta ei ole sääntelyä, kuinka mahdollinen yli- tai alijäämä järjestelyssä käsiteltäisiin. Nykyisin järjestelmän mahdolliset alijäämät katetaan Alectan hallinnoimasta kollektiivisesta pääomasta.

Kuukausittain järjestelmään suoritettavat maksut määritetään vakuutetun henkilön ja eläketyypin mukaisesti. Alecta käyttää laskennassa itse määrittämiään oletuksia korosta, odotettavissa olevasta eliniästä, toiminnan kuluista ja tuotoista. Maksut määritetään perustuen kunkin henkilön kyseisen hetken eläkkeen perustana olevaan palkkaan.

Alectan laskennassa käyttämät menetelmät ja oletukset eroavat IAS 19 mukaisen etuuspohjaisten eläkkeiden laskennassa käytettävistä oletuksista ja menetelmistä.

Ruotsin etuuspohjainen eläkejärjestely on taaseessa oleva eläkejärjestely, johon liittyy luottovakuutus PRI:n (Pensions Tjänst AB) kanssa. Eläkejärjestelyyn (ITP 2) kuuluvat toimihenkilöt, jotka ovat syntyneet vuonna 1978 tai sitä ennen. Järjestelyssä työnantaja takaa järjestelyyn kuuluville henkilöille ennalta määrätyn eläketason koko eliniän ajaksi. Eläkkeen taso on sidottu loppupalkkaan. Järjestelmän ehtojen mukaisesti eläkkeen tasoa ei ole virallisesti sidottu indeksiin, mutta käytännössä maksettujen eläkkeiden tasoa on inflaatiotarkistettu järjestelmän alusta alkaen. Eläkkeellejäämisikä on normaalisti 65 vuotta, jolloin eläkkeiden maksu aloitetaan.

Eläkkeen taso määräytyy palkkavälien ja näille määritettyjen eri prosenttien mukaisesti, joiden perusteella etuudet määräytyvät. Palkkaväliä perustetaan ns. perustulotasoon (income base amount), jonka Ruotsin hallitus määrittää kerran vuodessa.

Järjestelmä takaa työntekijälle eläkkeen myös siinä tapauksessa, ettei yksittäinen työnantaja työ-

tä velvoitteitaan. PRI valvoo järjestelmään osallistuvia työnantajia ja voi tarvittaessa vaatia osallistujilta vakuuksia, takauksia tai korotettuja maksuja, mikäli riskitaso kasvaa esimerkiksi järjestelmään osallistujien maksukyvyttömyyden takia.

Konserni altistuu useille riskeille tämän eläkejärjestelyn puitteissa. Korkea inflaatio kasvattaa velvoitteen määrää, koska käytännössä eläkkeiden

taso on sidottu inflaatioon. Samoin merkittävä vaikutus on palkkakehityksellä. Korkeammat palkkorotukset nostavat velvoitteen määrää, sillä etuudet on sidottu loppupalkkaan. Tulevalla eliniän odotteella on merkittävä vaikutus velvoitteen määrään. Järjestelmä takaa elinikäisen eläkkeen, jolloin tulevan eliniän nousu lisää velvoitteen määrää. Samoin yllä kuvattu riski järjestelmään

osallistuvien yhtiöiden maksukyvyttömyydestä voi kasvattaa muiden järjestelmässä toimivien yhtiöiden velvoitteita.

Seuraavassa esitetään etuuspohjaisten järjestelyjen vaikutus konsernin laajaan tulokseen ja taseeseen.

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Etuuspohjaiset eläkevelat	23 975	21 308
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet henkilösivukuluineen	3 587	3 396
Eläkevelat ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	27 562	24 704
Etuuspohjaiset eläkevelat		
Taseeseen on kirjattu seuraavat erät:		
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	2 489	2 236
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo sisältäen Ruotsin eläkeveloitteeseen liittyvän veron	23 695	21 071
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-2 209	-1 999
Nettovelka	23 975	21 308

(Tuhatta euroa)	Eläkevelvoitteen nykyarvo		Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo		Nettovelka	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Taseessa 1.1.	22 442	24 495	-1 999	-1 955	20 443	22 540
Liikevoittoon kirjatut erät: ¹⁾						
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	564	688	-	-	564	688
Korkomenot / -tuotot	871	859	-83	-74	788	785
Hallinnolliset kulut	-	-	5	5	5	5
	1 435	1 547	-78	-69	1 357	1 478
Muuhun laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät: ²⁾						
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:						
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot						
Kokemusperusteiset voitot (-) tai tappiot	-395	208	-	-	-395	208
Väestötilastollisten oletusten muutoksesta johtuva voitto (-) tai tappio	41	93	-	-	41	93
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	3 461	-1 906	-	-	3 461	-1 906
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä eriä	-	-	-137	7	-137	7
Valuuttakurssierot	-1 279	-954	168	258	-1 111	-696
	1 828	-2 559	31	265	1 859	-2 294
Muut:						
Maksusuoritukset:						
Työnantajilta	-	-	-203	-276	-203	-276
Järjestelyistä suoritettut maksut:						
Maksetut etuudet	-967	-985	40	36	-927	-949
Siirrot järjestelmien välillä ja muut muutokset	-42	-56	-	-	-42	-56
Taseessa 31.12.	24 696	22 442	-2 209	-1 999	22 487	20 443

¹⁾ Lisäksi, Ruotsin etuuspohjaisiin eläkeveloitteisiin liittyen, liikevoittoon sisältyy veroa 22 tuhatta euroa (69 tuhatta euroa).

²⁾ Muihin laajan tuloslaskelman eriin on kirjattu lisäksi Ruotsin eläkeveloitteeseen liittyvästä verosta johtuva tappio 651 tuhatta euroa (796 tuhatta euroa).

Lisäksi muihin laajan tuloslaskelman eriin on kirjattu konsernin osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyn yhteisyrityksen eläkevelvoitteen uudelleen määrittämisestä johtuvia eriä veroilla vähennettynä 10 tuhatta euroa tappiota (20 tuhatta euroa voittoa).

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Muuhun laajaan tuloslaskelmaan kirjatut etuuspohjaisten etuuksien uudelleen määrittämisestä johtuvat erät		
Eläkevelvoitteen vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+), sisältäen Ruotsin eläkejärjestelmään liittyvän veron vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	3 757	-809
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä	-137	7
Tuloverojen muutos liittyen etuuspohjaisten etuuksien uudelleen määrittämisestä johtuviin eriin	-813	172
Yhteisyrityksen eläkevelvoitteen uudelleen määrittämisestä kirjatut erät, veroilla vähennettynä	10	-20
Yhteensä	2 817	-650
Järjestelyyn kuuluvat varat sisältävät		
Varat vakuutusyhtiöissä *	2 209	1 999
Yhteensä	2 209	1 999

* Vakuutusyhtiöissä hoidettavien etuuspohjaisten järjestelyjen varat ovat osana vakuutusyhtiöiden sijoitusvarallisuutta ja niiden sijoitusriski on vakuutusyhtiöllä. Tämän vuoksi yksittäisten järjestelyjen varallisuuden jakautumisesta ei ole saatavissa tarkempaa erittelyä.

Konserni ennakoii maksavansa etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin 1,1 miljoonaa euroa vuonna 2015.

Merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset	2014	2013
Diskonnttauskorko	1,6–2,8 %	2,8–4,0 %
Inflaatio	1,5–2,0 %	1,8–2,0 %
Tulevat palkankorotukset	2,5–2,8 %	3,0–3,8 %
Tulevat eläkkeiden korotukset	0,0–2,0 %	0,6–2,0 %

Kuolevuutta koskevat oletukset on tehty vakuutusmatemaattikkojen ohjeistusten pohjalta, ja ne perustuvat kullakin alueella julkaistuihin tilastoihin ja kokemukseen.

Konsernin merkittävin etuuspohjainen järjestely on Ruotsin etuuspohjainen eläkejärjestely, jonka eläkevelvoitteen nykyarvo tilinpäätöspäivänä

oli 21 020 tuhatta euroa (19 102 tuhatta euroa). Liikaksi tähän etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen liittyvä vero oli tilinpäätöspäivänä 1 488 tuhatta euroa (865 tuhatta euroa). Tämän järjestelyn osalta merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset ovat seuraavat: diskonttauskorko 2,75 % (4,0 %), tulevat palkankorotukset 2,5 % (3,0 %) sekä odo-

tettavissa oleva elinikä. Odotettavissa oleva elinikä 65-vuotiaalle naiselle on 25 vuotta ja vastaavasti miehelle 23 vuotta.

Tilikauden päättyessä etuuspohjaisen eläkevelvoitteen painotettu keskimääräinen voimassaolopäivä on 22,6 (23,6) vuotta.

HERKKYYSANALYYSI:

Miten yhden keskeisen aktuaarilaskennan oletuksen muutos - muiden oletusten pysyessä muuttumattomina - vaikuttaisi eläkevelvoitteen suuruuteen, on esitetty alla olevassa taulukossa:

Etuuspohjaisen velvoitteen herkyys on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa (ennakoitu etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen).

Vaikutus tuhansina euroina	Vaikutus eläkevelvoitteeseen			
	31.12.2014		31.12.2013	
Oletusten muutos	Lisäys	Vähennys	Lisäys	Vähennys
Diskonnttauskorko (0,5 % muutos)	-1 834	2 081	-1 572	1 709
Konsernin merkittävimmän järjestelyn (Ruotsi) osalta herkyys odotettavissa olevan eliniän osalta	Yhden vuoden lisäys oletuksessa	Yhden vuoden vähennys oletuksessa	Yhden vuoden lisäys oletuksessa	Yhden vuoden vähennys oletuksessa
Muutos odotettavissa olevaan elinikään	781	-778	692	-691

MUUT PITKÄAIKAISET TYÖSUHDE-ETUUDET

Konsernin emoyhtiöllä, Tikurila Oyj:llä, on palvelusvuosipalkkiojärjestelmä, jonka mukaan työntekijällä on oikeus pitää palkallista vapaata tai saada palkkio-ohjelman mukaisesti laskettu rahasumma tai lahja, kun palvelusvuosipalkkio-ohjelman mukaiset työssäolovuodet ovat täyttyneet.

Kertyneet etuudet määritetään ennakoituun etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen vuosittain aktuaarien suorittaman laskelman pohjalta. Mahdolliset vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti työsuhde-etuuksista johtuviin menoihin.

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet		
Taseeseen on kirjattu seuraavat erät:		
Palvelusvuosipalkkiojärjestelmä	2 893	2 739
Henkilösivukulut	694	657
Palvelusvuosipalkkiojärjestelmän velka henkilösivukuluineen	3 587	3 396

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Taseessa		
Velka palvelusvuosipalkkioista kauden alussa	2 739	3 113
Liikevoittoon kirjatut erät:		
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	206	307
Korkomenot	68	80
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot		
Kokemusperusteiset voitot (-) tai tappiot	-2	-573
Väestötalastollisten oletusten muutoksesta johtuva voitto (-) tai tappio	-	-
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	197	-
	469	-187
Muut:		
Järjestelyistä suoritettut maksut:		
Maksetut etuudet	-315	-188
Palvelusvuosipalkkioveloitteen nykyarvo kauden lopussa	2 893	2 739

	2014	2013
Vakuutusmatemaattiset oletukset		
Diskonttauskorko	1,2 %	2,7 %
Inflaatio	2,0 %	2,0 %
Tulevat palkankorotukset	1,5 %	1,9 %
Työntekijöiden vaihtuvuus	3,0 %	3,0 %

Tikkurila Oyj ennakoii maksavansa palvelusvuosietuuksiin liittyen 333 tuhatta euroa vuoden 2015 aikana.

Tilikauden päätyttyä etuuspohjaisen palvelusvuosipalkkiojärjestelmän veloitteen painotettu keskimääräinen voimassaoloaika on 7 (7) vuotta.

HERKKYYSANALYYSI:

Miten yhden keskeisen aktuaarilaskennan oletuksen muutos - muiden oletusten pysyessä muuttumattomina - vaikuttaisi palvelusvuosipalkkioveloitteen suuruuteen, on esitetty alla olevassa taulukossa:

Veloitteen herkkyyden laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää veloitetta laskettaessa (ennakoitua etuus oikeusyksiköön perustuvaa menetelmää käyttäen).

Vaikutus tuhansina euroina	Vaikutus palvelusvuosiveloitteen nykyarvoon			
	31.12.2014		31.12.2013	
Oletusten muutos	Lisäys	Vähennys	Lisäys	Vähennys
Diskonttauskorko (0,5 % muutos)	-96	103	-86	90
Palkankorotukset (0,5 % muutos)	101	-96	91	-87

31. Varaukset

(Tuhatta euroa)	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Muut kuluvaraukset	Yhteensä
2014			
Pitkäaikaiset varaukset			
Varaukset 1.1.2014	314	406	720
Kurssierot	-	-14	-14
Varausten lisäykset	-	116	116
Kaudella käytetyt varaukset	-	-58	-58
Kaudella peruutetut varaukset	-	-14	-14
Uudelleenryhmittely	-299	-	-299
Pitkäaikaiset varaukset 31.12.2014	15	436	451

(Tuhatta euroa)	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Muut kuluvaraukset	Yhteensä
Lyhytaikaiset varaukset			
Varaukset 1.1.2014	292	29	321
Kurssierot	-	-2	-2
Varausten lisäykset	-	25	25
Kaudella käytetyt varaukset	-355	-	-355
Kaudella peruutetut varaukset	-42	-18	-60
Liiketoimintojen hankinta	-	209	209
Uudelleenryhmittely	299	-	299
Lyhytaikaiset varaukset 31.12.2014	194	243	437

(Tuhatta euroa)	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Muut kuluvaraukset	Yhteensä
2013			
Pitkäaikaiset varaukset			
Varaukset 1.1.2013	446	478	924
Kurssierot	-	-7	-7
Varausten lisäykset	-	11	11
Uudelleenryhmittely	-132	-76	-208
Pitkäaikaiset varaukset 31.12.2013	314	406	720
Lyhytaikaiset varaukset			
Varaukset 1.1.2013	160	11	171
Varausten lisäykset	-	53	53
Kaudella käytetyt varaukset	-	-111	-111
Uudelleenryhmittely	132	76	208
Lyhytaikaiset varaukset 31.12.2013	292	29	321

Varausten kirjaaminen tilinpäätökseen edellyttää johdon arviota, koska varauksiin liittyvien velvoitteiden tarkka euromäärä ei ole selvillä tilinpäätöstä laadittaessa. Mikäli johto arvioi, ettei velvoitteesta synny todennäköisesti maksuvelvoitetta, esitetään tämä ehdollisena velkana konsernin tilinpäätöksessä.

UDELLEENJÄRJESTELYVARAUKSET

Vuoden 2012 alkupuolella päättyneiden Suomen toimipaikkaa koskevien YT-neuvottelujen johdosta kirjattiin henkilökunnan vähentämiseen liittyviä uudelleenjärjestelyvarauksia. Suurin osa näistä varauksista on sellaisia, joiden tarkka toteutumis-

ajankohta ei ole tiedossa. Suurin osa tästä varauksesta on esitetty lyhytaikaisissa varauksissa.

Vuonna 2009 Tikkurila-konsernissa kirjattujen henkilökunnan vähentämisestä johtuvista uudelleenjärjestelyvarauksista on Suomen toimipaikkaan liittyen jäljellä 106 tuhannen euron varaus, jonka arvioidaan suurimmaksi osaksi toteutuvan vuoden 2015 aikana.

MUUT VARAUKSET

Muut varaukset sisältävät Puolan, Serbian ja Makedonian yritysten vastuun yrityksestä eläköityvien henkilöiden kertamaksuihin eläköitymishetkellä. Eläköitymishetkellä maksettavan kertakorvauksen

määrä vastaa työntekijän eläköitymishetkellä ansaitsemaa noin 2–3 kuukauden palkan määrää. Järjestelmä on lakisääteinen edellä luetelluissa maissa. Yhtiöillä ei ole korvauksen maksamisen jälkeen muita tähän järjestelyyn liittyviä velvoitteita. Lisäksi varaus sisältää vuosijuhlamaksujen varaus-ta. Tämä varaus ei ole lakisääteinen, vaan se perustuu vakiintuneisiin toimintatapoihin.

Lisäksi muihin varauksiin sisältyy sopimusriitaan liittyvä varaus, jonka konserni on liiketoimintojen yhdistämisessä ottanut vastattavakseen. Muihin varauksiin sisältyy myös vähäinen summa takuuvarauksia.

32. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot ryhmittäin

(Tuhatta euroa)	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävisissä olevat rahoitusvarat	Muut rahoitusvelat	Taseerien kirjanpitoarvot yhteensä	Käyvät arvot Taso 1	Käyvät arvot Taso 2	Käyvät arvot Taso 3	Käyvät arvot yhteensä		
2014												
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat												
Pitkäaikaiset rahoitusvarat												
		Myytävisissä olevat rahoitusvarat	20	-	-	3 240	-	2 400	840	3 240		
Lyhytaikaiset rahoitusvarat												
		Johdannaiset	23, 33	3 243	-	-	3 243	-	3 243	-	3 243	
				3 243	-	3 240	-	6 483				
Rahoitusvarat, joita ei arvosteta käypään arvoon												
Pitkäaikaiset rahoitusvarat												
		Lainasaamiset	21	-	2 986	-	-	2 986	-	2 983	-	2 983
		Rahoitusleasingasaamiset		-	3	-	-	3	-	3	-	3
		Muut saamiset		-	1 125	-	-	1 125	-	1 125	-	1 125
Lyhytaikaiset rahoitusvarat												
		Korolliset saamiset	22	-	578	-	-	578				
		Muut rahavarat	24	-	25 776	-	-	25 776				
		Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	23	-	73 625	-	-	73 625				
				-	104 093	-	-	104 093				
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvelat												
Lyhytaikaiset rahoitusvelat												
		Johdannaiset	29, 33	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rahoitusvelat, joita ei arvosteta käypään arvoon												
Pitkäaikaiset rahoitusvelat												
		Rahoitusleasingvelat	27	-	-	-	445	445	-	445	-	445
		Lainat rahoituslaitoksilta	27	-	-	-	59 901	59 901	-	60 000	-	60 000
Lyhytaikaiset rahoitusvelat												
		Lyhytaikaiset korolliset velat	28	-	-	-	12 789	12 789				
		Ostovelat	29	-	-	-	42 115	42 115				
				-	-	-	115 250	115 250				

(Tuhatta euroa)	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävisissä olevat rahoitusvarat	Muut rahoitusvelat	Taseerien kirjanpito arvot yhteensä	Käyvät arvot Taso 1	Käyvät arvot Taso 2	Käyvät arvot Taso 3	Käyvät arvot yhteensä
2013										
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat										
Pitkäaikaiset rahoitusvarat										
Myytävisissä olevat rahoitusvarat	20	-	-	3 590	-	3 590	-	2 737	853	3 590
Lyhytaikaiset rahoitusvarat										
Johdannaiset	23,33	478	-	-	-	478	-	478	-	478
		478	-	3 590	-	4 068				
Rahoitusvarat, joita ei arvosteta käypään arvoon										
Pitkäaikaiset rahoitusvarat										
Lainasaamiset	21	-	4 418	-	-	4 418	-	4 418	-	4 418
Rahoitusleasingisaamiset		-	6	-	-	6	-	6	-	6
Muut saamiset		-	1 089	-	-	1 089	-	1 089	-	1 089
Lyhytaikaiset rahoitusvarat										
Korolliset saamiset	22	-	617	-	-	617				
Muut rahavarat	24	-	29 171	-	-	29 171				
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	23	-	80 555	-	-	80 555				
		-	115 856	-	-	115 856				
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvelat										
Lyhytaikaiset rahoitusvelat										
Johdannaiset	29,33	398	-	-	-	398	-	398	-	398
		398	-	-	-	398				
Rahoitusvelat, joita ei arvosteta käypään arvoon										
Pitkäaikaiset rahoitusvelat										
Rahoitusleasingvelat	27	-	-	-	627	627	-	627	-	627
Lainat rahoituslaitoksilta	27	-	-	-	59 656	59 656	-	59 937	-	59 937
Lyhytaikaiset rahoitusvelat										
Lyhytaikaiset korolliset velat	28	-	-	-	17 509	17 509				
Ostovelat	29	-	-	-	42 315	42 315				
		-	-	-	120 107	120 107				

Pitkäaikaisen rahoitusvelkojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin sopimusperusteisiin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa tilinpäätöspäivänä. Korko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta luottoriskipreemiosta. Käytetty diskonttauskorko oli 1,22 %. Vuonna 2013 käytetty diskonttauskorko oli 1,79 %.

Pitkäaikaisen rahoitusvarojen sekä lyhytaikaisen rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot

vastaavat niiden käypiä arvoja koska diskonttauksen vaikutus, lyhyt maturiteetti huomioiden, ei ole olennainen.

Myytävisissä olevat rahoitusvarat ovat pääosin sijoituksia osakkeisiin, joilla ei ole toimivilla markkinoilla noteerattuja markkinahintoja. Niiden käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä arvostusmenetelmien avulla. Johdon harkinnan mukaan osakkeiden hankintameno kuvastaa osakkeiden käypää arvoa. Tämän lisäksi myytävissä oleviin ra-

hoitusvaroihin sisältyy osakkeita, jotka on noteerattu OTC-listalla. Nämä on arvostettu jokaisen raportointikauden päättyessä käypään arvoon. Näiden osakkeiden käyvän arvon muutokset on kirjattu laajan tuloslaskelman muihin eriin veroilla vähennettynä ja ne sisältyvät omassa pääomassa käyvän arvon rahastoon myyntihetken saakka, jolloin ne siirretään omasta pääomasta tulosvai-
kutteisiksi.

KÄYPIEN ARVOJEN HIERARKIAN TASOT

Taso 1: toimivilla markkinoilla noteeratut käyvät arvot samanlaisille omaisuserille tai veloille.

Taso 2: käyvät arvot, jotka on määriteltä käyvästi käyttäen muita kuin tason 1 noteerattuja hintoja. Käyvät arvot perustuvat tietoihin, jotka kyseiselle omaisuserälle tai velalle on todennettavissa suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3: käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

TÄSMÄYTYSLASKELMA TASON 3 MUKAAN KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

(Tuhatta euroa)

	2014	2013
	Myytäväissä olevat rahoitusvarat	Myytäväissä olevat rahoitusvarat
Tasearvo 1.1.	853	776
Muuntoerot muissa laajan tuloslaskelman erissä	-12	-7
Ostot	-	84
Myyntit	-1	-
Tasearvo 31.12.	840	853

Kaudella 2014 näistä osakkeista on kirjattu myyntivoittoa 19 tuhatta euroa. Kaudella 2013 näistä osakkeista ei ole kirjattu myyntivoittoa eikä -tappiota. Realisoituneet myyntivoitot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan muihin kuluihin.

(Tuhatta euroa)

	2014	2013
	Ehdolliset vastikkeet	Ehdolliset vastikkeet
Tasearvo 1.1.	-	902
Realisoitumaton käyvän arvon muutos - liiketoiminnan muissa tuotoissa	-	-1 011
Realisoitumaton käyvän arvon muutos, diskonttauksen vaikutus, sisältyy rahoituskuluihin	-	109
Tasearvo 31.12.	-	-

KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMISPERIAATTEET - TASON 2 JA 3 LUOKITELLUT RAHOITUSVARAT JA -VELAT

MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Myytäväissä olevat rahoitusvarat sisältävät Ekokem Oy Ab:n osakkeita, jotka on luokiteltu tasolle 2. Näiden osakkeiden arvonmäärityksessä käytetään välittäjän julkaisemaa hintatietoa OTC-listalla. Markkinoiden näiden osakkeiden osalta ei kuitenkaan ole arvioitu olevan niin aktiiviset, että osakkeiden noteeraukset voitaisiin esittää tasolla 1.

Muut myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sisältyvät varat, jotka on luokiteltu tasolle 3, ovat pääasiassa noteeraamattomia osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenoon. Osakkeet ovat luonteeltaan liiketoimintaa tukevia ja henkilöstön virkistystoimintaan liittyviä pitkäaikaisia sijoituksia, joista yhtiöllä ei ole aikomusta luopua. Näillä osakkeilla ei ole toimivilla markkinoilla noteerattua hintaa eikä käypää arvoa pystytty määrittämään luotettavasti arvostusmenetelmien avulla. Näin

ollen johdon harkinnan mukaan osakkeiden käypää arvoa kuvastaa parhaiten osakkeiden hankintameno.

VALUUTTATERMIINIT

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat raportointikauden päättämispäivänä julkaistuihin markkinahintoihin vastaavan pituisille sopimuksille.

EHDOLLISET VASTIKKEET

Tilikaudella 2013 Tikkurila-konsernilla oli tilikaudella 2011 tehtyyn yrityskauppaan liittyen ehdollinen lisäkauppahintavastuu, jonka määrä perustui ostokohteen tilikauden 2014 taloudelliseen tulokseen. Ehdollisen vastikkeen käypä arvo arvioitiin säännöllisesti, ja sen määrittämisessä on käytetty tuottolähtöistä menetelmää. Ehdollisen vastikkeen arvioitun määrän perusteena ovat: a) kaupakirjassa sovittu laskentamalli, jota on sovellettu sellaisenaan, sekä b) laskentamalliin tulevien taloudellisten tunnuslukujen arvioitut tulevat, tilikauden 2014 arvot.

Jo tilikauden 2013 lopussa ehdollisen vastikkeen käyvän arvon arvioitiin olevan 0 euroa.

Hankitun liiketoiminnan tulevaa taloudellista kehitystä arvioitaessa Tikkurilan johto on ottanut huomioon vaihtoehtoisia tulevaisuuden skenaarioita, joista on laskettu todennäköisyyksillä painotettu keskiarvo. Tulevan taloudellisen kehityksen arvioinnissa otetaan huomioon mm. yleisen taloudellisen tilanteen, kuten bruttokansantuotteen ja kuluttajien luottamuksen kehitys, koska ne tyypillisesti korreloivat maalituotteiden kysynnän kanssa. Lisäksi arvioidaan muun muassa kilpailutilannetta, valuuttakurssien kehitystä, raaka-aine- ja muiden kustannusten kehitystä, ostetun liiketoiminnan aiempaa menestystä sekä absoluuttisesti että suhteessa aiemmin asetettuihin tavoitteisiin, sekä käynnissä olevia tai suunniteltuja kyseisen liiketoiminnan kehityshankkeita.

Nimelliset arvioitut lisäkauppahintaerät diskontataan nykyarvoon käyttämällä kohdeyhtiön perusteella laskettua painotettua pääoman kustannusta.

33. Johdannaissopimukset

Pääosa Tikkurila-konsernin johdannaissopimuksista suojaa alla olevia transaktioita, vaikka ne eivät täytä IAS 39 standardin mukaisia suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä. Johdannaissopimukset on kirjattu taseeseen arvostettuina käypiin arvoihin ja näiden käypien arvojen muutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Valuuttakurssien vaihteluilta on suojaututtu pääosin suojaamalla konsernin valuuttaposiitiota valuuttajohdannaisilla. Koska näihin valuuttajohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa, näiden käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Johdannaissavat ja -velat on esitetty taseessa siirtosaamisissa ja -veloissa.

Johdannaisten arvostamisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen laatuksiperiaatteissa.

JOHDANNAISSOPIMUSTEN NIMELLISARVOT JA KÄYVÄT ARVOT

2014 (Tuhatta euroa)	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Käypä arvo, netto	Nimellisarvot
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinisopimukset	3 243	-	3 243	27 827

2013 (Tuhatta euroa)	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Käypä arvo, netto	Nimellisarvot
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinisopimukset	478	-398	80	71 572

Johdannaisinstrumentit tuloslaskelmassa (Tuhatta euroa)	2014	2013
Rahoitustuotot	21 495	2 366
Rahoituskulut	-8 040	-1 321

Johdannaisinstrumentit taseessa, saamiset ja velat (Tuhatta euroa)	2014	2013
Siirtosaamiset	3 243	478
Siirtovelat	-	398

Konserni on osallisena johdannaisiin liittyvissä rahoitusjärjestelyissä, joita koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely. Nämä järjestelyt liittyvät konsernin tekemiin valuuttatermiinisopimuksiin tiettyjen rahoituslaitosten kanssa.

Konsernilla on myös johdannaisiin liittyviä rahoitusjärjestelyjä, jotka ovat niin sanotun ISDA sopimuksen alaisia. Näiden johdannaisien osalta varoja ja velkoja ei voida esittää nettomääräisenä taseessa, koska järjestely ei täytä rahoitusvarojen ja -velkojen netottamisen kriteereitä.

Konsernilla ei ole tilinpäätöspäivänä laillisesti toimeenpantavissa olevaa oikeutta netottaa kyseisiä eriä, koska oikeus on toimeenpantavissa ainoastaan tulevaisuuden tapahtuman johdosta, kuten rahoitusveltoitteiden laiminlyönnin seurauksena.

31.12.2014 (Tuhatta euroa)	Brutto- ja nettomäärät, jotka esitetty taseessa	Erät, joita koskee nettoutusjärjestely	Netto
Rahoitusvarat			
Siirtosaamiset			
Valuuttajohdannaiset	3 243	-2 542	701
Rahoitusvelat			
Siirtovelat			
Valuuttajohdannaiset	-	-	-

31.12.2013 (Tuhatta euroa)	Brutto- ja nettomäärät, jotka esitetty taseessa	Erät, joita koskee nettoutusjärjestely	Netto
Rahoitusvarat			
Siirtosaamiset			
Valuuttajohdannaiset	478	-188	290
Rahoitusvelat			
Siirtovelat			
Valuuttajohdannaiset	398	-296	102

34. Rahoitusriskien hallinta

TIKKURILA-KONSERNIN LIIKETOIMINNASTA RAHOITUSRISKIEN NÄKÖKULMASTA

LIIKETOIMINNAN KANSAINVÄLISYYS

Tikkurila toimii maantieteellisesti laajalla alueella, myyden tuotteitaan yhteensä noin 40 maassa, minkä vuoksi liiketoimintaan liittyy kunkin toimin-

ta-alueen erityispiirteistä johtuen erilaisia rahoitusriskejä ja osin myös paikallisten lainsäädäntöjen asettamia rajoituksia. Koska valtaosa konsernin liikevaihdosta tulee euroalueen ulkopuolelta, valuuttariskeillä on olennainen merkitys Tikkurilan liikevaihtoon, tulokseen, taseasemaan ja euro-määräiseen rahavirtaan.

KAUSIVAIHTELUT

Koska maalin ja muiden konsernin tuotteiden myynti korreloi tyypillisesti bruttokansantuotteen kehityksen kanssa, muutokset yleisessä talouskehityksessä vaikuttavat Tikkurilan liiketoimintaan. Tikkurilan myyntiin liittyy vuoden sisäinen kausivaihtelu: vuoden toisen ja kolmannen neljänneksen merkitys on suurin myyntivolyymille ja tulos-

kehitykselle, mikä vaikuttaa myös liiketoiminnan rahavirran ajalliseen jakaumaan. Nämä kausivaihtelut aiheutuvat erityisesti kesäkauden ulkomaalaussesongista Pohjoismaissa, joissa sääolosuhteet vaikeuttavat maalaamista tai estävät kokonaan maalaustoiminnan talvikaudella.

Vuoden sisäisen vaihtelun lisäksi rakentaminen ja siihen liittyvät palvelut, yksi keskeinen asiakassegmentti Tikkurilalle, ovat luontaisesti suhdanneherkkiä toimialoja. Suhdanvaihtelua Tikkurilan näkökulmasta lieventää jonkin verran se, että Tikkurilan liikevaihdosta merkittävä osa tulee korjausrakentamisesta ja renovoinnista. Lisäksi kuluttajien sisustamisratkaisut eivät tyypillisesti ole erityisen suhdanneherkkiä, vaikka niihin vaikuttaa yleinen talouden kehitys ja kuluttajien luottamuksen kehitys.

Kausivaihteluista johtuen tilikauden päätytmishetken tasetilanne ei yleensä kuvaa tilikauden keskimääräistä taserakennetta, muun muassa käyttöpääoman ja rahavarojen suhteen, mikä on otettava huomioon analysoitaessa taselukuja ja rahoitusriskejä.

RAHOITUSRISKIEN HALLINNAN TAVOITTEET JA PERIAATTEET

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on pienentää rahoitusriskeistä aiheutuvia konsernin nettutuloksen vaihteluita ja lisätä liiketoiminnan ennustettavuutta. Tikkurila Oyj:n rahoitusosasto toimii konsernin sisäisenä pankkina tarjoten tytäryhtiöille lyhyt- ja pitkäaikaista rahoitusta, ottaen vastaan talletuksia ja hoitaa konsernin kassanhallintaan liittyviä asioita. Tikkurilan ulkoisten rahoitustransaktioiden toteuttaminen on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle, ja tytäryhtiöt hoitavat omat rahoitustoimenpiteensä emoyhtiön kanssa, ellei paikallinen lainsäädäntö tai muut rajoitteet estä tätä. Seuraavissa konsernin toimintamaissa on paikallisia valuuttasäännöksiä, jotka rajoittavat rahoituslaitosten tekemistä ulkomaille: Valko-Venäjä, Kiina, Ukraina, Makedonia ja Serbia. Vuoden 2014 lopussa näillä yhtiöillä oli rahavaroja 2 769 (3 617) tuhatta euroa. Tilikauden 2014 aikana rahoitukseen, valuutanvaihtoon ja pääomavirtoihin liittyvät rajoitukset lisääntyivät erityisesti Ukrainassa, missä keskuspankki asetti useita eri säännöksiä, jotka vaikeuttavat kansainvälisten rahoitustransaktioiden toteuttamista. Lisäksi Euroopan Unioni ja Yhdysvallat kohdistivat vuonna 2014 erilaisia pakotetoimia Venäjään, joka on Tikkurilalle merkittävä markkina-alue; näillä pakotteilla saattaa olla jatkossa Tikkurilan liiketoimintaa haittaavia vaikutuksia tai ne voivat vaikeuttaa pääoman kotiuttamista Venäjältä Suomeen tai heikentää Tikkurilan paikallisten asiakkaiden tai toimittajien rahoitustilannetta.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata ennalta määritettyjen periaatteiden mukaan konsernin rahavirtaa, taseasemaa ja tulosta rahoitus-

tusriskien aiheuttamilta epäsuotuisilta vaikutuksilta ja heilahtelulta. Tikkurila Oyj:n luottokelpoisuus pyritään säilyttämään hyvänä. Tikkurilan rahoitusta ja rahoitusriskien hallintaa säätelee Tikkurila Oyj:n hallituksen hyväksymät politiikat, joiden mukaisin valtuutuksin ja periaattein konsernin operatiivinen organisaatio toteuttaa rahoitusriskien hallinnan käytännössä. Konsernin rahoitusosasto raportoi säännönmukaisesti keskeiset rahoitusriskit konsernin johtoryhmälle sekä emoyhtiön hallitukselle.

RAHOITUSINSTRUMENTEISTA SEKÄ NIIDEN MERKITYKSESTÄ JA KÄSITTELYSTÄ

Tikkurilan taseessa 31.12.2014 merkittävimpiä tase-eriä olivat käyttöpääoman eri komponentit, rahavarat sekä korollinen vieras pääoma. Myyntisaamiseen ja rahavarioihin liittyvät vastapuoliriskit ovat keskeisiä, ja niiden hallinnassa vastapuolien hajautus ja vastapuolien luottoluokitus ovat keskeisessä roolissa. Valuuttatermiineitä käytetään valuutariskien suojaamisessa. Niiden tarkoituksena on hallituksen määrittämän suojauspolitiikan mukaisesti suojata osa nettomääräisestä riskipositiosta. Tikkurila ei sovelle IFRS-säännösten mukaista suojauslaskentaa. Rahoitusinstrumenttien käsittelyä tilinpäätöksessä on kuvattu tarkemmin "Konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteet" -osiossa. Konsernilla ei tilikausilla 2014 tai 2013 ole ollut käytössä hyödykejohtannaisia.

VALUUTTARISKIT

Valuuttojen vaihtelut vaikuttavat Tikkurila-konserniin valuuttamääräisten erien käsittelyn kautta useasta eri näkökulmasta:

- valuuttamääräisten rahavirtojen kautta; ja
- muunnettaessa tytäryhtiöiden valuuttamääräisiä tilinpäätöksiä konserniraportoinnissa euroiksi, mikä vaikuttaa sekä tuloslaskelmaan että taseeseen; ja
- valuuttamääräisten investointien arvonnosta.

Valuuttariskien hallinnassa keskeisiä toimintatapoja ovat:

- matching, eli tietyssä valuutassa olevien sisäisten tulevien ja ulosmenevien rahavirtojen yhteensovittaminen konsernitason tasolla; ja
- hajautus eli usean eri valuutan käyttö, koska eri valuuttaparit eivät korreloi toistensa kanssa täydellisesti; ja
- valuuttaklausuulien käyttö osto- ja myyntisopimuksissa; ja
- johdannaisinstrumenttien käyttö.

Koska konserni ei sovelle suojauslaskentaa, liiketoiminnan rahavirtoja suojaavien johdannaisinstrumenttien taloudelliset tulokset esitetään konsernin tuloslaskelmassa osittain eri paikassa

(liikevoiton alapuolella) kuin suojattavien rahavirtojen valuutuerot (liikevoiton yläpuolella tai osin taseessa).

Valuuttojen arvonnauutokset voivat myös välillisesti vaikuttaa merkittävästi eri maissa toimivien Tikkurila-konsernin kilpailijoiden suhteelliseen kilpailukykyyn, ja sitä kautta aiheuttaa haitallisia vaikutuksia konsernille.

TRANSAKTIORISKIT

Tilikausilla 2014 ja 2013 Tikkurilan liikevaihdosta noin neljä viidesosa syntyi euroalueen ulkopuolella, joten valuuttakurssimuutoksilla on erittäin suuri merkitys konsernin euromääräisen liikevaihdon kehitykselle. Tilikauden voittoon kohdistuvaa valuuttakurssiriskiä pienentää se, että suuri osa kuluista toteutuu myös samassa valuutassa kuin liikevaihto. Pääasiallinen valuuttariski kohdistuu Tikkurila-konsernin muissa kuin kunkin yhtiön kotivaluutassa oleviin rahavirtoihin ja tase-eriin. Merkittävimmät sisäisten liiketoimien valuuttariskiä aiheuttavat erät ovat konserniyhtiöiden väliset liiketoimet sekä konserniyhtiöiden ja Tikkurila Oyj:n väliset lainat ja talletukset. Transaktioriskijä seurataan ja hallitaan pääosin 12 kuukauden ajanjaksolla, koska tätä pidempien ennusteiden luotettavuus on yleisesti heikko. Konserniyhtiöt raportoivat omat 12 kuukauden valuuttavirtapositionsa kuukausittain, ja emoyhtiön rahoitusosasto kokoaa konsernin nettovaluuttavirtaposition.

Transaktioriskijä suojataan netottomalla valuuttamääräiset tulot ja menot keskenään (matching), sisältäen myös kaupallisten sopimusten valuuttaklausuleista johtuvat valuuttavirrat. Näiden toimenpiteiden jälkeen jäänyt avoin arvioitu nettoriskipositio seuraavan 12 kuukauden ajalta suojataan valuuttatermiineillä. Tikkurila Oyj:n hallitus vahvisti joulukuussa 2011 uuden rahoitusriskien hallintaa koskevan politiikan, jonka mukaan ennustetusta nettovaluuttavirrasta suojataan keskimäärin 50 %. Tilikauden 2014 lopussa ennustetun tulevan 12 kuukauden nettovaluuttavirran suojausaste oli noin 16 % (39 %). Tilikauden 2014 lopulla hallitus päätti, että yhtiö ei enää jatkossa tee valuuttatermiinisopimuksia, minkä vuoksi tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 valuuttatermiinien määrä oli aiempaa vuotta alempi. Loput avoimet termiinisopimukset sulkeutuvat vuoden 2015 ensimmäisten kuukausien aikana.

Konserni hankkii raaka-aineita useilta kansainvälisiltä toimittajilta, ja joiltakin osin ostosopimusten valuuttaan on mahdollisuus vaikuttaa tai niihin saattaa liittyä valuuttaklausuleja tai vastaavia ehtoja. Joillakin konsernin tytäryhtiöiden toiminta-alueilla on myös mahdollisuus muuttaa myyntihinnoittelua valuuttojen muutosten seurauksena, vaikka nämä muutokset ovat osittain harkinnanvaraisia tai edellyttävät neuvotteluja asiakkaiden kanssa.

(Tuhatta euroa)

Transaktioriskipositio	USD	SEK	NOK	DKK	PLN	RSD	RUB	BYR	UAH	Muut
31.12.2014										
Pankkitilit	81	-13 849	2	-139	-8	-	43	-	-24	-110
Lainat ja talletukset	-	-	-1 088	4 163	-2 112	18 100	16 174	5 660	10 131	941
Myyntisaamiset ja ostovelat	-398	1 799	1 208	1 264	2 417	-3 456	2 879	541	7 778	5 423
Ennustettu valuuttavirta	-6 887	26 558	12 818	3 770	36 922	2 460	84 424	1 474	9 900	6 853
Valuuttatermiinit	1 647	-6 919	-3 148	-	-9 106	-	-6 863	-	-	-
Avoin positio	-5 557	7 589	9 792	9 058	28 113	17 104	96 657	7 675	27 785	13 107

(Tuhatta euroa)

Transaktioriskipositio	USD	SEK	NOK	DKK	PLN	RSD	RUB	BYR	UAH	Muut
31.12.2013										
Pankkitilit	-	-15 658	239	-	-	-	-	-	-	-151
Lainat ja talletukset	-	-	-2 054	2 815	-1 265	18 100	13 679	4 460	8 919	712
Myyntisaamiset ja ostovelat	-787	1 803	1 140	1 145	2 965	-3 005	11 986	1 270	5 774	1 404
Ennustettu valuuttavirta	-10 118	17 206	22 463	9 577	28 103	1 314	98 742	2 154	8 818	12 341
Valuuttatermiinit	5 003	-8 794	-11 311	-	-13 994	-	-32 043	-	-	-
Avoin positio	-5 902	-5 443	10 477	13 537	15 809	16 409	92 364	7 884	23 511	14 306

Tilikauden 2013 aikana yhtiö arvioi uudelleen myyntisopimuksiinsa ja asiakkaiden kanssa olevaan sopimuskäytäntöön liittyviä tekijöitä tilanteissa, joissa ruplamääräisiä myyntihintoja Venäjällä voidaan de facto korottaa ruplan kurssin heikentyessä. Yhtiö on soveltanut 2013 alkaen konservatiivisempaa laskentamallia, ja tämän perusteella alla olevan ruplariskin nimellismäärää on laskennallisesti nostettu, vaikka yhtiöllä on ainakin osittain edelleen mahdollisuus saada ruplan

valuuttakurssin muutosten vaikutus eliminoitua kaupallisiin toimiin ja vaikka alla oleva liiketoiminta ei ole merkittävästi muuttunut. Vuoden 2013 aikana yhtiö on jossain määrin uudistanut käytäntöä ja on tästä lähtien soveltanut varovaisempaa toimintatapaa arvioidessaan kaupallisten sopimusten valuuttaklausuuleja. Tämä aiheutti muutoksia tiettyjen valuuttojen (zloty, hryvnia, USA:n dollari) ennustettuun valuuttavirtaan.

Transaktioriskipositio koostuu taseessa olevista valuuttamääräisistä eristä sekä 12 kuukauden ennustetusta valuuttavirrasta sekä näiden erien vasta-arvosta konserniyhtiön kotivaluutassa.

Analysoitaessa taselukuja ja rahoitusriskejä on otettava huomioon, että kausivaihteluista johtuen tilikauden päättymishetken tasetilanne ei yleensä kuvaa tilikauden keskimääräistä taserakennetta.

Valuuttakurssien muutoksen vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2014 taseessa olleiden valuuttamääräisten erien osalta:

	2014					2013				
(Tuhatta euroa)	RUB	SEK	RSD	UAH	NOK	RUB	SEK	RSD	UAH	NOK
Valuutan 10 % heikkenemisen vaikutus	-1 112	1 828	-1 331	-1 625	275	579	2 059	-1 372	-1 336	1 090
Valuutan 10 % vahvistumisen vaikutus	1 359	-2 107	1 627	1 987	-336	-709	-2 516	1 677	1 633	-1 332

TRANSLAATORISKIT

Sen lisäksi, että translaatoriskit vaikuttavat tuloslaskelmiin muunnettaessa tytäryhtiöiden valuuttamääräiset tuloslaskelmat euroiksi, Tikkurilan

omaan pääomaan kohdistuu euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten valuuttariski. Tikkurila Oyj:n hallituksen joulukuussa 2011 hyväksymän politiikan mukaisesti trans-

laatoriskejä ei suojata. Tytäryhtiöiden oman pääoman muuntamisesta aiheutuvat translaatioerot esitetään konsernin omassa pääomassa muunnot erot -rivillä.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET NETTOSIJOITUKSET

(Tuhatta euroa)	RUB	SEK	PLN	Muut
31.12.2014				
Oma pääoma	28 850	32 422	24 707	-2 086
Valuuttojen 10 % vahvistumisen vaikutus omaan pääomaan	3 206	3 602	2 745	-232
Valuuttojen 10 % heikkenemisen vaikutus omaan pääomaan	-2 623	-2 947	-2 246	190

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET NETTOSIJOITUKSET

(Tuhatta euroa)	RUB	SEK	PLN	Muut
31.12.2013				
Oma pääoma	45 789	34 273	27 011	4 935
Valuuttojen 10 % vahvistumisen vaikutus omaan pääomaan	5 088	3 808	3 001	548
Valuuttojen 10 % heikkenemisen vaikutus omaan pääomaan	-4 163	-3 116	-2 456	-449

KORKORISKIT

Tikkurila-konsernilla on liiketoiminnassaan tilikaudella 2014 ja / tai 2013 ollut seuraavanlaisia korollisia varoja ja velkoja:

Korolliset varat:

- käteisvarat
- määräaikaistalletukset
- korolliset lainasaamiset
- korolliset kauppahintasaamiset

Korolliset velat:

- leasing- ja osamaksurahoitus
- luotolliset tiliratkaisut

- Tikkurila Oyj:n liikkeelle laskemat yritystodistukset
- pitkäaikaiset lainalimit (revolving credit facility)
- pitkäaikaiset pankkilainat (term loan)
- muut korolliset velat

Tikkurilan korollisiin nettovelkoihin kohdistuu korkojen rahavirtariski. Tikkurilan liiketoimintasykli noudattaa pääsääntöisesti talouden yleistä kehitystä, jolloin konsernin liiketoiminnan rahavirta on vahvempi talouden syklin ja yleensä tällöin myös korkojen ollessa noususuunnassa; toisaalta talouden syklin hidastuessa ja korkojen laskiessa konsernin rahavirta on tyypillisesti heikompi. Tästä syystä johtuen Tikkurila pitää konsernin

korkosidonnaisuusajan (duraatio) lyhyenä, jolloin liiketoiminnan rahavirta ja korkotason muutos noudattavat soveltuvin osin samaa sykliä. Joulukuussa 2011 päivitetyn rahoituspolitiikan mukaisesti Tikkurila ei käytä korkojohdannaisia korkoriskien hallinnassa.

Tikkurilan korolliset rahoitusvarat ja -velat jakautuvat kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin varoihin ja velkoihin seuraavan taulukon mukaisesti. Rahoitusinstrumentti on määritelty kiinteäkorkoiseksi silloin, kun sen korkojakso on kiinteä koko juoksuajan ottamatta huomioon sitä, onko instrumentti pitkä- vai lyhytaikainen.

(Tuhatta euroa)	31.12.2014	31.12.2013
Kiinteäkorkoiset		
Rahoitusvarat *	1 355	1 415
Rahoitusvelat	-13 234	-18 136
Netto	-11 879	-16 721
Vaihtuvakorkoiset		
Rahoitusvarat	2 212	3 626
Rahoitusvelat	-59 901	-59 656
Netto	-57 689	-56 030

* ei sisällä käteisvaroja

KORKOMUUTOKSEN VAIKUTUS TIKKURILAN TULOKSEEN

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 olleen 47,4 (31.12.2013: 48,6) miljoonan euron nettovelkapolitiikan yhden prosenttiyksikön koron nousun vaikutus Tikkurila-konsernin tulokseen ennen veroja seuraavan tilikauden aikana olisi noin -0,6 (-0,6) miljoonaa euroa. Herkkyysanalyysissä on oletettu, että korkomuutos tapahtuu vuoden alussa ja että korkomuutos on samanlainen eri korkoperiodeissa, eli kyseessä koko korkokäyrän samansuuruinen siirtymä. Lisäksi on oletettu, että nettovelkapolitiikka säilyy ennallaan ja valuuttakurssien muutoksien vaikutus olisi nolla. Lyhytaikaisten lainojen osalta on oletettu, että lainat uudistetaan eräpäivänä. Vaihtuvakorkoisten pitkäaikaisten lainojen osalta korkomuutoksen vaikutus on laskettu seuraavasta koronmääräytymispäivästä alkaen. Nettovelloissa on mukana käteiset varat ja muut rahavarat, joiden korkojen on kuitenkin oletettu olevan muuttumattomia tai niiden muutosten on oletettu tapahtuvan vasta seuraavan tilikauden jälkeen. Tikkurilan liiketoiminnasta johtuvan kausivaihtelun vuoksi tilinpäätöshetken tilanne ei yleensä ole kaikilta osin tyypillinen, joten korkoherkkyys vaihtelee tilikauden aikana. Mikäli tilikauden 2014 keskimääräisen, kunkin kuukauden lopun tilanteen mukaisena keskiarvona laskettuna, nettovelan määrä olisi tilikaudella 2015 keskimäärin samaa tasoa, eli noin 66 miljoonaa euroa, edellä mainitun oletuksen ja periaatteen lasketun yhden prosenttiyksikön suuruinen koron nousu lisäisi konsernin tilikauden 2015 korkokuluja noin 0,8 miljoonalla eurolla ja vastaavasti koron laskun yhdellä prosenttiyksiköllä alentaisi korkokuluja vastaavasti samalla määrällä.

Korkojen muutoksella on myös mahdollisesti vaikutusta konsernin tulokseen IAS 36 mukaisesti suoritettuna arvonalentumistestauksen kautta. Arvonalentumistestauksessa käytetyn diskonttauskoron yksi keskeisistä komponenteista on riskitön korko. Diskonttauskoron osalta herkkyysanalyysi on esitetty liitetiedossa 17. Tämän lisäksi korkojen muutoksella on vaikutusta konsernin eläkevelvoitteen määrään sekä palvelusvuosipalkkiojärjestelmän velan määrään ja konsernin omaan pääomaan. Näiden osalta diskonttauskoron herkkyysanalyysi on esitetty liitetiedossa 30. Yrityshankintojen yhteydessä keskimääräisen pääomakustannuksen laskennassa käytetty riskitön korkokomponentti vaikuttaa hankintahetkellä arvostettavien vastattavaksi otettavien velkojen ja varojen käyrien arvojen määriin.

LUOTTORISKIT

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä, joka johtuu siitä, ettei sopimuksen vastapuoli kykene suorittamaan velvoitteistaan, eli kyseessä on vastapuoliriski. Tikkurilassa merkittävimmät luottoriskin alaiset erät ovat myyntisaamiset ja lyhytaikaiset sijoitukset sekä käteisvarat.

Myyntisaamisiin liittyvän luottoriskin hallinnan periaatteet on määritelty konsernin luottoriskipolitiikassa. Myyntisaamisiin liittyvän luottoriskin hallinnointi on hajautettu liiketoimintayksiköihin, mutta konsernin emoyhtiön rahoitusosasto seuraa sitä keskitetysti. Tikkurilan laaja ja maantieteellisesti hajaantunut asiakaskunta pienentää suurten luottoriskikeskittymien riskiä, vaikka joillakin suurilla kauppa- ja rakennusmaalien vähittäismyymäläketjuilla on suhteellisen suuri merkitys. Myyntisaamisiin liittyvää luottoriskiä hallitaan asia-

kasakohtaisilla luottolimiiteillä, jotka ottavat huomioon asiakkaan aikaisemman myyntihistorian ja luottokelpoisuuden. Uusille asiakkaille tehdään luottoriskitarkastus ennen kuin myynti aloitetaan.

Tikkurila pienentää myyntisaamisiin kohdistuvaa luottoriskiä soveltuvin osin ennakkomaksuina ja luottovakuutusten avulla.

Ennakkomaksut ovat käytössä Venäjällä, jossa noin 12 % (17 %) tilikauden 2014 myynnistä tapahtui ennakkomaksua vastaan.

Luottovakuutus on käytössä Puolassa, jossa noin 84 % (76 %) tilinpäätöshetken myyntisaamisista 31.12.2014 on vakuutettu. Vakuutusehtojen mukaan Tikkurila on oikeutettu saamaan 90 % vakuutetusta saatavasta, mikäli asiakas ei maksa velkaansa.

Suomessa Tikkurila pienentää myyntisaamisiin kohdistuvaa luottoriskiä myymällä osan saatavistaan rahoitusyhtiölle, joka ottaa kantaakseen saataviin liittyvän luottoriskin.

Sijoituksiin ja käteisvaroihin liittyvää luottoriskiä säätelee Tikkurila Oyj:n hallituksen määrittämät periaatteet. Tikkurila hallinnoi tätä vastapuoliriskiä hajauttamalla ylijäämälikviditeettiään usean vastapuolen kesken ja tallettamalla ylijäämälikviditeetin hyvälaatuisiin, hallituksen määrittämän politiikan sallimiin jälkimarkkinakelpoisiin yritys- ja sijoitustodistuksiin sekä pankkitalletuksiin. Sijoituksiin kohdistuva luottoriski on keskitetty pääsääntöisesti Tikkurila Oyj:öön, sillä tytäryhtiöt tallettavat ylijäämälikviditeettinsä emoyhtiöön.

Rahoitusvarojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden maksimiluottoriskiä.

Raportointikauden päättymispäivänä rahoitusvarojen maksimiluottoriski oli:

(Tuhatta euroa)	Liitetieto	31.12.2014	31.12.2013
Myytävissä olevat rahoitusvarat	20	3 240	3 590
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	23, 33	3 243	478
Lainat ja muut saamiset	21, 22, 23, 24	104 093	115 856
Yhteensä		110 576	119 924

Lainojen ja muiden saamisten valuuttajakauma tilikauden päättymispäivänä 31.12. oli:

(Tuhatta euroa)	31.12.2014	31.12.2013
EUR	29 199	24 420
SEK	21 508	24 741
RUB	18 853	24 931
PLN	14 839	19 493
DKK	4 089	3 945
RSD	4 592	5 327
UAH	1 792	2 902
Muut	9 221	10 097
Yhteensä	104 093	115 856

Myyntisaamisten luottotappiovarauksen muutos

(Tuhatta euroa)	31.12.2014	31.12.2013
Tasearvo 1.1	9 862	9 864
Kurssierot	-1 178	-351
Lisäykset	2 235	2 370
Käytetyt	-4 169	-1 029
Vähennykset	-806	-992
Yhteensä	5 944	9 862

Lainojen ja muiden saamisten ikäjakauma tilikauden päättymispäivänä 31.12. oli:

(Tuhatta euroa)	Tasearvo 31.12.2014	Tasearvo 31.12.2013
Erääntymättömät	96 646	106 089
0–90 päivää erääntyneet	5 475	5 577
91–180 päivää erääntyneet	1 399	2 239
181–365 päivää erääntyneet	563	1 422
yli 365 päivää erääntyneet	10	529
Yhteensä	104 093	115 856

Konserni kirjaa arvonalentumistappion saamisista, kun on objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Arvonalentumisen objektiivisena näyttönä voidaan pitää mm. velallisen huomattavia taloudellisia vaikeuksia, maksujen viivästymistä tai maksujen laiminlyöntiä. Vuonna 2014 Tikkurila kirjasi 1,6 milj. euroa luottotappioita (1,8 milj. euroa) erääntyneistä lainoista ja muista saamisista.

Saamisista osakkuusyrityksiltä ei ole kirjattu arvonalennustappiota tilikaudella 2014. Tilikaudella 2013 näitä kirjattiin 0,2 milj.euroa. Saamisista yhteisyrityksiltä ei ole kirjattu arvonalennustappioita tilikaudella 2014 eikä 2013.

MAKSUVALMIUSRISKIT

Tikkurilan liiketoiminnalle on olennaista tilikauden sisäinen kausivaihtelu, joka jonkin verran vaihtelee eri maantieteellisillä alueilla ja joka on voimakainta Pohjoismaissa kesän ulkomaalauskauden merkityksestä johtuen. Käyttöpääoman tarve kasvaa tyypillisesti kesän loppuun asti, jolloin suurin osa ulkomaalimyynnistä tuloutuu. Tämä aiheuttaa vuoden sisäisiä haasteita konsernin maksuvalmiuden hidolle.

Tikkurila hallitsee maksuvalmiusriskiä pääasiallisesti lainajärjestelyin sekä kommitoitujen luottolimitien avulla sekä myymällä osan myyntisaamisista rahoitusyhtiölle. Ylijäämälikvideetti pidetään joko pankkitilillä tai erittäin likvideissä lyhytaikaisissa sijoituksissa.

Syyskuussa 2011 kolmen pankin kanssa allekirjoitettu 180 miljoonan euron lainajärjestely jakautuu 60 miljoonan euron viiden vuoden pituiseen pankkilainaan (term loan) ja 120 miljoonan euron kolmen vuoden pituiseen valmiusluottolimiittiin. Valmiusluottolimiittiin sisältyi optio jatkaa laina-aikaa pankkien niin halutessa yhteensä kahdella vuodella. Syyskuussa 2013 yhtiö käytti pidennysoption ja sopi laina-ajan pidennyksestä yhdellä vuodella, näin ollen 120 miljoonan valmiusluottolimiitti erääntyy syyskuussa 2015. Tämä erääntyvä valmiusluottolimiitti tullaan neuvottelemaan ja uudistamaan soveltuvin osin vastaavankaltaisella järjestelyllä tilikauden 2015 aikana. Tämän lisäksi Tikkurila allekirjoitti lokakuussa 2011 kahdenmiljoonan euron valmiusluottolimiitin. Näihin lainajärjestelyihin liittyy nettovelkojen ja

oman pääoman sekä nettovelkojen ja EBITDA:n (käyttökate) suhteeseen sidotut kovenantit. Nettovelkojen suhde omaan pääomaan saa olla enintään 1,30 ja nettovelkojen suhde EBITDA:aan saa olla enintään 3,50. Tunnuslukuja laskettaessa nettovelat lasketaan neljän peräkkäisen vuosineljänneksen keskiarvona ja EBITDA lasketaan neljän edeltävän vuosineljänneksen summana. Jos Tikkurila rikkoo nämä kovenantit, erääntyy laina heti takaisinmaksettavaksi, mikäli rahoittajat eivät luovu oikeudestaan eräännyttä laina. Rahoitussopimuksiin liittyy myös ehtoja, joiden mukaan merkittäviin investointeihin tai yrityshankintoihin tarvitaan rahoittajien suostumus. Näiden rahoitusjärjestelyjen lisäksi Tikkurila Oyj on allekirjoittanut

nimellisarvoltaan 100 miljoonan euron yritystodistusohjelman, jonka puiteissa on mahdollista laskea liikkeelle vähintään yhden vuorokauden ja enintään 364 vuorokauden pituisia Tikkurila Oyj:n yritystodistuksia.

Vuoden 2014 lopussa Tikkurilalla oli käytössään nostamattomana yhteensä 145 (145) miljoonan euron valmiusluottolimiitti sekä 11 (10) miljoonan komitoidut luottolimiitit. Yritystodistuksia oli tilinpäätöshetkellä laskettu liikkeelle yhteensä 10 (15) miljoonalla eurolla. Pankkitileillä oli tilikauden päättyessä 26 (29) miljoonaa euroa.

Maksuvalmiusriskin hallitsemiseksi konsernissa on käytössään tulevien rahavirtojen rullaava enustaminen. Lisäksi konsernin rahoitus pyritään

hajauttamaan useaan eri rahoitusmuotoon (oma pääoma, vieras pääoma), useaan eri instrumentityyppiin, useaan eri maturiteettiin uudelleenrahoitusriskien pienentämiseksi, tarvittaessa useaan eri valuuttaan ja useaan vastapuoleen.

Konsernin operatiivisessa toiminnassa hyödynnetään erilaisia netting- ja pooling-järjestelyjä sen varmistamiseksi, että rahavirrat liikkuvat mahdollisimman tehokkaasti ja että konsernilla on mahdollisimman hyvä läpinäkyvyys rahavirtoihin. Tämä ei kuitenkaan ole vielä kokonaisvaltaisesti mahdollista joillakin konsernin toiminta-alueilla, erityisesti SBU Eastin alueella.

Vieraan pääoman erääntymisjakaumat tilikauden päättymispäivänä 31.12. olivat seuraavat:

(Tuhatta euroa)

31.12.2014	Tasearvo	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat	2015	2016	2017	2018	2019	>2019
Rahoituslaitoslainat	62 194	63 772	3 039	60 733	-	-	-	-
Yritystodistukset	9 972	10 000	10 000	-	-	-	-	-
Muut korolliset velat	2	2	2	-	-	-	-	-
Rahoitusleasingvelat	967	1 056	566	295	136	45	14	-
Ostovelat	42 115	42 115	42 115	-	-	-	-	-
Takaussopimukset	2 224	2 224	2 224	-	-	-	-	-
Yhteensä	117 474	119 169	57 946	61 028	136	45	14	-
Johdannaisvarojen ja -velkojen maturiteettijakauma								
Termiinisopimukset								
saatavat rahavirrat	27 632	27 632	27 632	-	-	-	-	-
lähtevät rahavirrat	-24 389	-24 389	-24 389	-	-	-	-	-
Yhteensä	3 243	3 243	3 243	-	-	-	-	-

(Tuhatta euroa)

31.12.2013	Tasearvo	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat	2014	2015	2016	2017	2018	>2018
Rahoituslaitoslainat	61 692	64 628	2 902	863	60 863	-	-	-
Yritystodistukset	14 936	15 000	15 000	-	-	-	-	-
Muut korolliset velat	2	2	2	-	-	-	-	-
Rahoitusleasingvelat	1 161	1 284	587	364	147	122	40	25
Ostovelat	42 315	42 315	42 315	-	-	-	-	-
Takaussopimukset	3 024	3 024	3 024	-	-	-	-	-
Yhteensä	123 130	126 252	63 829	1 227	61 010	122	40	25
Johdannaisvarojen ja -velkojen maturiteettijakauma								
Termiinisopimukset								
saatavat rahavirrat	61 219	61 219	61 219	-	-	-	-	-
lähtevät rahavirrat	-61 139	-61 139	-61 139	-	-	-	-	-
Yhteensä	80	80	80	-	-	-	-	-

Taulukoissa esitetyt luvut ovat diskonttaamattomia.

PITKÄAIKAISIIN SIIJOITUKSIIN LIITTYVÄ HINTARISKI

Tikkurila Oyj:llä on hallussaan Ekokem Oy:n osakkeita, jotka on arvostettu raportointikauden päättyessä markkinahintaan. Nämä osakkeet on

luokiteltu myytävissä oleviksi, joten niiden realisoitumaton arvomuutos veroilla vähennettynä on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriiin.

Ekokem Oy:n osakkeiden lisäksi yhtiöllä on hallussa pieni määrä noteeraamattomia osakkei-

ta, jotka on arvostettu hankintameno. Nämä osakkeet ovat luonteeltaan liiketoimintaa tukevia, henkilöstön virkistystoimintaan liittyviä sekä ympäristön huoltoon liittyviä pitkäaikaisia sijoituksia, joista yhtiöllä ei ole aikomusta luopua. Osakkeilla

ei ole toimivilla markkinoilla noteerattua hintaa eikä käypää arvoa pystytty määrittämään arvostusmenetelmien avulla, koska käypää arvoa koskevien järkevien arvioiden vaihteluväli on merkittävä ja erilaisten arvioiden todennäköisyyksiä ei pystytty kohtuudella arvioimaan.

PÄÄOMAN HALLINTA

Pääoman hallinnan tavoitteena Tikkurila-konsernissa on varmistaa käytettävissä olevan pääoman riittävyys lyhyellä ja pitkällä aikavälillä liiketoiminnan tarpeisiin ottaen huomioon toimintaympäristön riskitekijät, esimerkiksi rahoituksen saataavuuteen ja hintaan liittyvät riskit. Lisäksi pääoman hallinta on keskeisesti sidoksissa asetettuihin liiketoiminnan kasvutavoitteisiin, uusien liiketoimintojen ja maantieteellisen jakauman mahdollisiin muutoksiin sekä reagointiherkkyyden säilyttämiseen kilpailutilanteiden muuttuessa. Pääoman tarvetta ja hallintaa suunniteltaessa otetaan soveltuvin osin huomioon myös ulkoisten sidosryhmien vaatimukset, kuten esimerkiksi omistajien vaati-

mukset voitonjaolle ja viranomaisten vaatimukset tai rajoitteet kunkin konserniyhtiön oman pääoman ja vieraan pääoman tasoille ja niiden keskinäiselle suhteelle.

Tikkurilan ensisijainen rahoituslähde on sen operatiivisesta liiketoiminnasta kertyvä rahavirta. Jos rahavirta ja olemassa olevat rahoitusjärjestelyt eivät riitä, on yhtiöllä erilaisia mahdollisuuksia hankkia rahoitusta: muun muassa vieraan pääoman ehtoinen rahoitus rahoituslaitoksilta tai laskemalla liikkeelle arvopapereita, oman pääoman ehtoinen rahoitus nykyisiltä ja/tai uusilta osakkeenomistajilta, käyttöpääoman hallintaan liittyvät toimenpiteet ja omaisuuden myynti.

Tikkurila Oyj:n hallitus on asettanut pitkän aikavälin tavoitteet konsernin nettovelkaantumisasteelle (gearing) ja sidotun pääoman tuotto prosentille (ROCE-%): nettovelkaantumisasteen tulee olla alle 70 % tasolla ja vastaavasti sidotun pääoman tuotto prosenttien tulee ylittää 20 %.

Osaan Tikkurila Oyj:n solmimista lainasopimuksista liittyy yhtiön pääomarakenteeseen liittyviä

kovenanttiehtoja, joiden rikkoutuessa yhtiö joutuisi maksamaan lainat takaisin välittömästi, mikäli lainanantajat eivät luovu oikeudestaan eräännyttää laina. Näitä kovenantteja on kuvattu tarkemmin kohdassa "Maksuvalmiusriski".

Kun Tikkurila-konserni analysoi mahdollisia investointikohteita, niiden yhtenä keskeisenä arviointikriteerinä on diskontattujen kassavirtojen netto nykyarvo, jossa laskentakorko on sidoksissa pääoman painotettuun keskikustannukseen (WACC), mihin vaikuttaa muun muassa pääomarakenne.

Tikkurila Oyj:n hallitus on antanut osingonjakoa koskevan periaatelinjauksen, jonka mukaisesti Tikkurila Oyj:n osingonjaon määrä on tavoitteellisesti vähintään 40 % vuotuisesta nettotuloksesta, kun kertaluonteisten erien vaikutus on eliminoitu. Hallituksen ehdotus 25.3.2015 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle on, että yhtiö jakaisi osinkoa 0,80 euroa osakkeelta, mikä vastaa noin 73 % konsernin tilikauden 2014 nettotuloksesta ilman kertaluonteisia erä ja niiden verovaikutusta.

(Tuhatta euroa)	31.12.2014	31.12.2013
Oma pääoma	192 658	208 083
Määräysvallattomien omistajien osuus	-	-
Yhteensä	192 658	208 083
Korolliset velat, pitkäaikaiset	60 346	60 283
Korolliset velat, lyhytaikaiset	12 789	17 509
Rahavarat	25 776	29 171
Nettovelat	47 359	48 621
Gearing, %	24,6 %	23,4 %
Omavaraisuusaste, %	49,5 %	50,1 %
EBITDA	84 732	93 809
nettovelat/EBITDA	0,56	0,52
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma		
Liikearvo	72 459	66 388
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	812	1 433
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	108 711	125 049
Nettokäyttöpääoma	73 108	81 093
Sitoutunut pääoma yhteensä	255 090	273 963

35. Muut vuokrasopimukset

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Muut vuokrasopimukset sisältävät tila-, kaluste-, maa-, mainostila- ja varastotilavuokria. Kalustovuokrat koostuvat trukeista, henkilöautoista sekä kuljetus- ja nostokalustoista. Vuokraehdot vaihtelevat maittain. Sopimusten uudistamiset ovat mahdollisia.

Ei purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Yhden vuoden kuluessa	10 565	10 454
Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluessa	11 223	14 152
Yli viiden vuoden kuluessa	8 378	9 473
Yhteensä	30 166	34 079

KONSERNI VUOKRALLE ANTAJANA

Vuokrasopimukset, joissa konserni on vuokralle antajana, koostuvat pääosin omien ja vuokrattujen tilojen edelleenvuokrauksesta. Ei purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat:

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Yhden vuoden kuluessa	799	947
Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluessa	1 524	1 161
Yli viiden vuoden kuluessa	527	899
Yhteensä	2 850	3 007

36. Vastuusitoumukset

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Taseen velkojen vakuudeksi annetut kiinnitykset		
Muut lainat	32	-
Annetut kiinnitykset	315	102
Lainat yhteensä	32	-
Annetut kiinnitykset yhteensä	315	102
Vastuusitoumukset		
Takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	337	204
Muiden sitoumusten puolesta	1 833	2 652
Muut vastuut omasta puolesta	54	168
Vuokravastuut	30 166	34 079
Vastuusitoumukset yhteensä	32 390	37 103

HANKINTASITOUKSET:

Konsernilla oli aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyviä hankintasitoumuksia 3,9 milj. euroa (1,1 milj. euroa) tilikauden 2014 päättyessä.

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyviä hankintasitoumuksia oli 0,0 milj. euroa (0,0 milj. euroa) vuoden 2014 lopussa.

MUUT SITOUKSET JA KESKENERÄISET JURIDISET RIIDAT

Maalinvalmistuksen prosesseissa käytetään vaarallisia aineita, kemikaaleja ja myrkyllisiä yhdisteitä. Tästä johtuen ympäristön ja maaperän saastumista vahingon seurauksena ei täysin voida sulkea pois, vaikka Tikkurila noudattaa toiminnassaan sekä tuotantolaitosten rakentamisessa, käytössä ja kunnossapidossa lakeja, asetuksia ja turvallisuusstandardeja sekä omia sisäisiä turvallisuusohjeita.

Mikäli nykyisissä toimintaolosuhteissa tapahtuisi muutoksia, tapahtuisi ympäristövahinko tai yhtiö tekisi jonkun tuotantolaitoksen sulkemis- tai siirtopäätöksen, näiden tapahtumien seurauksena voisi aiheutua velvollisuus maaperän puhdistus- tai ennallistamistoimenpiteisiin. Vastaavasti mikäli viranomaisten toiminnan seurauksena muutokset ympäristölainsäädäntöön ja/tai -asetuksiin aiheuttaisivat konsernille lisävelvoitteita, näistä voisi aiheutua konsernille velvoitteita, joilla voisi olla olennainen haitallinen vaikutus konsernin taloudelliseen tulokseen.

Tikkurilan johdon oletusten ja arvioiden mukaisesti tilikauden lopussa ei ollut tiedossa sellaisia muutoksia toimintaolosuhteissa, jotka aikaisem-

man tapahtuman seurauksena aiheuttaisivat velvoitteen, minkä täyttäminen edellyttäisi taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen siirtymistä pois konsernista ja minkä seurauksena edellä mainitun kaltainen ympäristöön liittyvä varaus olisi kirjattava.

Tikkurila on antanut asiakkailleen toimitus- ja palvelusopimusten yhteydessä tiettyjä tuotteisiinsa liittyviä takuita. Mikäli näihin liittyen konsernille syntyisi maksuvelvoitteita, joiden toteutuminen olisi todennäköistä ja joiden määrä olisi arvioitavissa luotettavasti, nämä velvoitteet esitetäisiin joko varauksissa tai siirtovelvoissa.

Näiden ehdollisten velvoitteiden tarkkaa toteutumisasjankohdtaa ja määrää ei ole tiedossa, joten maksuvelvoitteen kirjaaminen edellyttää johdon arviota.

Konsernin tuotteita ja palveluita myydään ulkopuolisille tukku- ja vähittäiskauppaan erikoistuneille yrityksille sekä lisäksi, erityisesti teollisuus- ja ammattilaisuutuuksia tietyillä markkinoilla, suoraan Tikkurila-tuotteiden loppuasiakkaille. Tikkurila-konsernin yhtiöt laativat eri asiakkaiden ja asiakasryhmien kanssa myyntiin liittyviä puite-, toimitus- ja muita sopimuksia. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 Tikkurila-konsernin yhtiöillä oli asiakkaiden kanssa tehtyjä, tilinpäätöshetken yli ulottuvia sopimuksia, joissa on Tikkurilaa sitovia ehtoja. Valtaosin Tikkurilaa sitovat alennus-, kustannus- tai takuusitoumukset ovat ehdollisia. Sopimukset edellyttävät Tikkurilan tuotteiden ostamista ja perustuvat asiakkaiden tulevaisuudessa tekemien tilausten määrään tai arvoon. Joissakin tapauksissa Tikkurila-konsernin yhtiöillä on kuitenkin myös

sitoumus tiettyjen palveluiden tarjoamisesta tai osallistumisesta asiakkaidensa myynninedistämistoimenpiteisiin ilman suoraa sidonnaisuutta Tikkurila-tuotteiden toimituksiin.

Vuonna 2006 Tikkurila myi tytäryhtiönsä Lövholsgränd 12 AB:n Skanska Nya Hem AB:lle. Myyty yritys omisti maa-alueen ja rakennuksia Lövholmenilla Tukholmassa. Lopullinen kauppahinta oli sidottu rakennusneliömetrien määrään (ns. BTA), jolle ostaja saa luvan rakentamiseen. Vuonna 2006 alustava kauppahinta saatiin ja siitä laskettu voitto kirjattiin tulona. Alkuperäisten liiketapahtuman ehtojen mukaan, jos todellinen rakennusneliömetrien määrä ylittää tai alittaa ennakolta sovitun vaihteluvälin, lasketaan kauppahinnan oikaisu joko ylös- tai alaspäin. Rakennusneliömetrien alempi raja sovitulla vaihteluvälillä asetettiin niin, että nykyisin hinnan alaspäin tehtävän oikaisun riskiä pidetään pienenä.

Koska Tukholman kaupungin rakennuslupien myöntämisprosessi kyseiselle maa-alueelle on viivästynyt, kaupan osapuolet päättivät vuonna 2013 pidentää alkuperäisen sopimuksen liiketapahtuman viimeistelyn tapahtuvaksi viimeistään 31 päivä joulukuuta 2019. Uudistettujen ehtojen mukaan, mikäli vuoden 2019 loppuun mennessä kyseiselle alueelle ei ole lopullista kaupunkikaavaa rakennusneliömäärin, Skanskalla on mahdollisuus joko viimeistellä liiketoimi alkuperäisellä kauppahinnalla ilman oikeutta myöhemmin tarkistaa kauppahintaa tai perua liiketoimi ja antaa Tikkurilan ostaa omaisuus takaisin alkuperäisellä kauppahinnalla. Jos liiketoimi peruttaisiin, Tikkurila on sitoutunut tietyin rajoituksin korvaamaan Skans-

kalle kulut, jotka ovat koituneet omaisuuden valmistamisesta jatkotoimenpiteisiin.

Tikkurila Oyj on ilmoittanut lahjoittavansa sisämaalit Helsinkiin rakennettavaan uuteen las-

tensairaalaan. Lastensairaalan rakennushanke on aloitettu elokuussa 2014 ja arvioitu valmistusajankohta on vuonna 2017. Tikkurilan johdon arvio tästä sitoumuksesta on noin 150 tuhatta

euroa, mutta tämä tarkentuu lähempänä valmistusajankohtaa.

37. Osakeperusteiset maksut

TIKKURILA OYJ:N HALLITUKSEN OSAKEPERUSTEINEN PALKITSEMINEN

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökseen perustuen Tikkurila Oyj osti markkinoilta yhtiön osakkeita hallituksen jäsenille hallituspalkkioiden osittaista (noin 40 % kiinteästä vuosipalkkiosta) maksua var- ten seuraavasti:

tilikaudella 2014

osakkeita	'000 EUR
5 366	102

tilikaudella 2013

osakkeita	'000 EUR
6 233	100

JOHDON OSAKEPERUSTEINEN SITOUTTAMIS- JA KANNUSTINJÄRJELMÄ

HALLITUKSEN PERIAATEPÄÄTÖS HELMIKUUSSA 2012

Avainhenkilöiden sitouttamiseksi ja kannustamiseksi Tikkurila Oyj:n hallitus päätti helmikuussa 2012 uudesta osakeperusteisesta järjestelmästä. Yhtiöllä ei ole aikaisemmin ollut henkilöstöä koskevaa osakeperusteista palkitsemista.

Vuonna 2012 päätetyssä osakeperusteisessa järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa: tilikau- det 2012–2014, 2013–2015 ja 2014–2016. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmään osallistuminen ja palkkion saaminen edellyttää, että avainhenkilö on ostanut markkinoilta ja omistaa Tikkurilan osakkeita järjestelmän ehtojen mukaisesti. Kaikkien kolmen ansaintajaksojen mahdolliset suoriteperusteiset palkkiot perustuvat Tikkurila-konsernin operatiiviseen käyttökatteeseen (EBITDA) ja nettovelkaan. Palkkioiden määrä riippuu ostettujen osakkeiden määrästä, työ- tai toimisuhteen voimassaolosta ja ansaintakriteerien toteutumisesta kunkin ansaintajakson aikana. Palkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Palkkioita ei makseta, mikäli avainhenkilön työ- tai toimisorjimus päättyy ennen

palkkioiden maksamista. Lisäksi osallistujat ansait- sivat joulukuussa 2014 ansainjaksolta 2012–2014 ehdollisen palkkion, joka oli sidottu työ- tai toimi- suhteen voimassaoloon.

Osakeperusteisen järjestelmän kohderyhmään kuului tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 yhteensä yh- deksän hallituksen valitsemaa avainhenkilöä.

JÄRJESTELMÄN PÄÄASIAALLISET EHDOT JA PALKITSEMISEN PERUSTEENA OLEVAT TALOUDELLISET TAVOITTEET

JÄRJESTELMÄÄN KUULUVIEN OSAKKEIDEN ENIMMÄISMÄÄRÄ KULLEKIN OSALLISTUJALLE

Hallitus päättää kullekin osallistujalle yhtiön osak- keiden enimmäismäärän, jonka ostamalla hän voi osallistua järjestelmään. Osakkeiden oston mark- kinoilta kukin järjestelmään kuuluva henkilö suo- rittaa omilla varoillaan ja omalla riskillään. Järjes- telmään osallistumisen ja palkkion maksamisen edellytyksenä on, että osallistuja on ostanut Tikku- rila Oyj:n osakkeita markkinoilta ennen 1.1.2013. Palkkiota maksetaan vain siltä osin, kun osallistuja omistaa ostettuja osakkeita palkkion maksu- hetkellä.

EHDOLLINEN OSAKEPALKKIO (KOSKEE VAIN ANSAINAJAKSOA 2012–2014)

Mikäli osallistuja edelleen omistaa ostettut osak- keet ja osallistujan työ- tai toimisuhte on voimas- sa palkkion maksuhetkellä, osallistuja saa yhtä ennen 1.1.2013 ostettua osaketta kohden ehdol- lisenä osakepalkkiona yhden osakkeen arvon jou- lukuussa 2014. Palkkio maksettiin noin puoliksi ra- hana ja noin puoliksi osakkeina joulukuussa 2014.

SUORITEPERUSTEINEN OSAKEPALKKIO (KOSKEE KAIKKIA KOLMEA ANSAINAJAKSOA: 2012–2014, 2013–2015 JA 2014–2016)

Osallistujalla on ehdollisen osakepalkkion lisäk- si mahdollisuus ansaita ansaintajaksolta osakkei- ta palkkiona ansaintajakson ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Hallitus päättää suoriteperusteisen osakepalkkion ansain-

takriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kullekin ansaintajaksolle erikseen. Ansaintakriteereille ase- tettujen tavoitteiden saavuttaminen määrää sen, kuinka suuri osa enimmäispalkkiosta maksetaan osallistujalle. Hallituksella on oikeus muuttaa an- saintakriteereille asetettuja tavoitteita ansaintajak- solla tapahtuneesta merkittävästä muutoksesta johtuen. Palkkio maksetaan noin puoliksi rahana ja noin puoliksi osakkeina. Kullekin ansaintajaksolle ansaintakriteereiksi on asetettu konsernin opera- tiivisen käyttökatteen (EBITDA) ja nettovelan kehi- tys verrattuna ennalta asetettuun tavoiteskaalaan, mutta tavoiteskaalat poikkeavat kullakin kolmella ansaintajaksolla toisistaan.

OMISTUSVELVOITE

Osallistujan tulee sitoutua olemaan myymättä jär- jestelmän perusteella palkkioksi saamia osak- keita vähintään bruttovuosipalkkansa arvosta, kunnes hänen työ- tai toimisorjimuksensa lakkaa.

MUITA KESKEISIÄ EHTOJA

Palkkiota ei makseta osallistujalle, jos hän on myy- nyt ostettut osakkeet tai hänen työ- tai toimisorji- muksensa päättyy ennen palkkion maksamista. Suoriteperusteisen osakepalkkion määrä on kulla- kin ansaintajaksolla enintään neljän (4) osakkeen arvo kutakin ostettua osaketta kohti. Osallistujal- le vuodessa maksettavan osakepalkkion enim- mäismäärä on kuitenkin aina osallistujan palkkion maksu- hetkeä edeltävän kuukauden bruttopalkka kerrottuna kahdellakymmenelläneljällä.

JÄRJESTELMÄÄN OSALLISTUVIEN HENKILÖIDEN OSAKEOMISTUS

OSALLISTUVIEN OSAKEOMISTUS 31.12.2014 (TÄHÄN JÄRJESTELMÄÄN OSALLISTUMISEN EHTONA OLEVAT OSAKKEET)

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 järjestelmään kuu- luvien henkilöiden osakeomistukset olivat seu- raavat ansaintajaksojen 2012–2014, 2013–2015 ja 2014–2016 osakeperusteisen sitouttamis- ja kan- nustinjärjestelmän ehtojen mukaisesti:

Positio	Henkilöitä	Osakkeita	% enimmäismäärästä
Tikkurila Oyj:n toimitusjohtaja	1	14 000	100 %
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet	4	16 000	100 %
Muut henkilöt	4	11 000	100 %
Yhteensä	9	41 000	100 %

JÄRJESTELMÄN ANSAINAJAKSON 2012–2014 LASKENNALLINEN ARVO

Yllämainittujen osakeomistusten ja järjestelmän ehtojen mukaisesti ansaintajakson 2012–2014 palkkioiden yhteenlaskettu enimmäismäärä, kun otetaan huomioon sekä ehdollinen osakepalk-

kio että suoriteperusteinen osakepalkkio ja kun ei oteta huomioon kunkin henkilön bruttopalkkaan sidottua maksimimäärää, vastaa 205 000 Tikkuri- lan osakkeen arvoa, josta noin puolet maksetaan rahana ja noin puolet osakkeina.

Perustuen osakeperusteisen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän sekä sen ansaintajakson 2012–2014 ehtoihin, arvioon tulevasta taloudel- lisesta kehityksestä, 31.12.2014 vallinneeseen Tikkurila Oyj:n osakekurssiin sekä olettaen järjes- telmään osallistuvien työ- tai toimisuhteen sekä

tämän järjestelmän mukaisten osakeomistusten säilyvän 31.12.2014 tilanteen mukaisina, niin tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 ansaintajakson 2012–2014 laskennallinen kokonaisarvo oli yhteensä noin 2,4 miljoonaa euroa (noin 2,6 miljoonaa euroa 31.12.2013). Tämän ansaintajakson perusteella tilikaudella 2014 kirjattiin yhteensä 0,8 miljoonaa euroa (1,0 miljoonaa euroa tilikaudella 2013) konsernin tuloslaskelmaan henkilöstökulukuksi ja -0,1 (-0,1) miljoonaa euroa laskennallisina veroina, joten tämä osakeperusteisen palkitsemisen osa heikensi konsernin tilikauden nettotulosta 0,7 (0,9) miljoonalla eurolla. Vastaavasti mikäli mitkään taustaoletukset eivät muuttuisi ja osallistujien osakeomistus sekä työ- ja toimisuhteet säilyisivät 31.12.2014 tilanteen mukaisina sekä lisäksi Tikkurila Oyj:n osakekurssi säilyisi muuttumattomana 31.12.2014 päätöskurssin tasolla, tämän osakeperusteisen järjestelmän tämän osan arvioitu vaikutus tilikauden 2015 henkilöstökuluihin konsernituloslaskelmassa olisi noin 0,2 miljoonaa euroa ja vaikutus nettotulokseen vero-oikaisun jälkeen noin 0,1 miljoonaa euroa tulosta heikentävä. Konsernitaseessa 31.12. oli osakeperusteisen järjestelmän tähän osaan liittyen noin 0,8 (0,9) miljoonan euron koroton velka sekä yhteensä 0,2 (0,2) miljoonan euron laskennallinen verosaaminen. Tästä ansaintajaksosta konsernin jäljellä oleva kokonaisvastuu, huomioituna jo järjestelmän puitteissa luovutetut osakkeet ja rahasuoritukset, oli tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 1,9 miljoonaa euroa.

Järjestelmän laskennallinen kokonaisarvo muuttuu, kun sen keskeisissä taustamuuttujissa tapahtuu muutoksia. Esimerkiksi Tikkurila Oyj:n osakekurssin muuttuessa, käteisellä maksettavien palkkioiden velan määrä ja kuluvaikutus muuttuu, ja vastaavasti suoriteperusteisen palkkion arvioitu määrä muuttuu, kun tulevaisuuden taloudellista kehitystä koskevia ennusteita päivitetään. Lopullinen arvo määräytyy vasta ansaintajakson päättyessä.

JÄRJESTELMÄN ANSAINTAJAKSON 2013–2015 LASKENNALLINEN ARVO

Yllämainittujen osakeomistusten ja järjestelmän ehtojen mukaisesti ansaintajakson 2013–2015 palkkioiden yhteenlaskettu enimmäismäärä, kun otetaan huomioon suoriteperusteinen osake-

palkkio ja kun ei oteta huomioon kunkin henkilön bruttopalkkaan sidottua maksimimäärää, vastaa 164 000 Tikkurilan osakkeen arvoa, josta noin puolet maksetaan rahana ja noin puolet osakkeina.

Perustuen osakeperusteisen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän sekä sen ansaintajakson 2013–2015 ehtoihin, arvioon tulevasta taloudellisesta kehityksestä, 31.12.2014 vallinneeseen Tikkurila Oyj:n osakekurssiin sekä olettaen järjestelmään osallistujien työ- tai toimisuhteen sekä tämän järjestelmän mukaisten osakeomistusten säilyvän 31.12.2014 tilanteen mukaisina, niin tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 ansaintajakson 2013–2015 laskennallinen kokonaisarvo oli yhteensä 0,0 miljoonaa euroa (31.12.2013 noin 0,5 miljoonaa euroa). Tämän ansaintajakson perusteella kirjattiin tilikaudella 2014 yhteensä -0,1 miljoonaa euroa konsernin tuloslaskelmaan henkilöstökulun oikaisuksi (tilikaudella 2013 noin 0,1 miljoonan euron henkilöstökulu) ja 0,0 (0,0) miljoonaa euroa laskennallisina veroina, joten tämä paransi konsernin tilikauden nettotulosta 0,1 miljoonaa euroa (tilikaudella 2013 heikensi nettotulosta noin 0,1 miljoonaa euroa). Vastaavasti mikäli mitkään taustaoletukset eivät muuttuisi ja osallistujien osakeomistus sekä työ- ja toimisuhteet säilyisivät 31.12.2014 tilanteen mukaisina sekä lisäksi Tikkurila Oyj:n osakekurssi säilyisi muuttumattomana 31.12.2014 päätöskurssin tasolla, tämän osakeperusteisen järjestelmän tämän osan arvioitu vaikutus tilikauden 2015 henkilöstökuluihin konsernituloslaskelmassa olisi 0,0 miljoonaa euroa ja vaikutus nettotulokseen vero-oikaisun jälkeen 0,0 miljoonaa euroa. Konsernitaseessa 31.12. oli osakeperusteisen järjestelmän tähän osaan liittyen noin 0,0 (0,1) miljoonan euron koroton velka sekä yhteensä 0,0 (0,0) miljoonan euron laskennallinen verosaaminen.

Järjestelmän laskennallinen kokonaisarvo muuttuu, kun sen keskeisissä taustamuuttujissa tapahtuu muutoksia. Esimerkiksi Tikkurila Oyj:n osakekurssin muuttuessa, käteisellä maksettavien palkkioiden velan määrä ja kuluvaikutus muuttuu, ja vastaavasti suoriteperusteisen palkkion arvioitu määrä muuttuu, kun tulevaisuuden taloudellista kehitystä koskevia ennusteita päivitetään. Lopullinen arvo määräytyy vasta ansaintajakson päättyessä.

JÄRJESTELMÄN ANSAINTAJAKSON 2014–2016 LASKENNALLINEN ARVO

Yllämainittujen osakeomistusten ja järjestelmän ehtojen mukaisesti ansaintajakson 2014–2016 palkkioiden yhteenlaskettu enimmäismäärä, kun otetaan huomioon suoriteperusteinen osakepalkkio ja kun ei oteta huomioon kunkin henkilön bruttopalkkaan sidottua maksimimäärää, vastaa 164 000 Tikkurilan osakkeen arvoa, josta noin puolet maksetaan rahana ja noin puolet osakkeina.

Perustuen osakeperusteisen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän sekä sen ansaintajakson 2014–2016 ehtoihin, arvioon tulevasta taloudellisesta kehityksestä, 31.12.2014 vallinneeseen Tikkurila Oyj:n osakekurssiin sekä olettaen järjestelmään osallistujien työ- tai toimisuhteen sekä tämän järjestelmän mukaisten osakeomistusten säilyvän 31.12.2014 tilanteen mukaisina, niin tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 ansaintajakson 2014–2016 laskennallinen kokonaisarvo oli yhteensä 0,0 miljoonaa euroa. Tämän ansaintajakson perusteella tilikaudella 2014 yhteensä 0,0 miljoonaa euroa konsernin tuloslaskelmaan henkilöstökulukuksi ja 0,0 miljoonaa euroa laskennallisina veroina, joten tämä ei vaikuttanut konsernin tilikauden nettotulokseen. Vastaavasti mikäli mitkään taustaoletukset eivät muuttuisi ja osallistujien osakeomistus sekä työ- ja toimisuhteet säilyisivät 31.12.2014 tilanteen mukaisina sekä lisäksi Tikkurila Oyj:n osakekurssi säilyisi muuttumattomana 31.12.2014 päätöskurssin tasolla, tämän osakeperusteisen järjestelmän tämän osan arvioitu vaikutus tilikauden 2015 henkilöstökuluihin konsernituloslaskelmassa olisi 0,0 miljoonaa euroa ja vaikutus nettotulokseen vero-oikaisun jälkeen 0,0 miljoonaa euroa. Konsernitaseessa 31.12. ei ollut osakeperusteisen järjestelmän tähän osaan liittyen lainkaan korotonta velkaa tai laskennallista verosaamista.

Järjestelmän laskennallinen kokonaisarvo muuttuu, kun sen keskeisissä taustamuuttujissa tapahtuu muutoksia. Esimerkiksi Tikkurila Oyj:n osakekurssin muuttuessa, käteisellä maksettavien palkkioiden velan määrä ja kuluvaikutus muuttuu, ja vastaavasti suoriteperusteisen palkkion arvioitu määrä muuttuu, kun tulevaisuuden taloudellista kehitystä koskevia ennusteita päivitetään. Lopullinen arvo määräytyy vasta ansaintajakson päättyessä.

YHTEENVETO OSAKEPERUSTEISEN PALKITSEMISJÄRJESTELMÄN LASKENNALLISISTA ARVOISTA JA HENKILÖSTÖKULUKIRJAUKSISTA

(Miljoonaa euroa)	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012
Laskennallinen kokonaisarvo			
Ansaintajakso 2012–2014	2,4	2,6	2,4
Ansaintajakso 2013–2015	0,0	0,5	-
Ansaintajakso 2014–2016	0,0	-	-
Yhteensä	2,4	3,0	2,4

(Miljoonaa euroa)	2012–2014	2014	2013	2012
Laskennallinen henkilöstökulu (ilman laskennallisen veron vaikutusta)				
Ansaintajakso 2012–2014	2,3	0,8	1,0	0,5
Ansaintajakso 2013–2015	0,0	-0,1	0,1	-
Ansaintajakso 2014–2016	0,0	0,0	-	-
Yhteensä	2,3	0,7	1,1	0,5

JÄRJESTELMÄSTÄ MAKSETUT PALKKIOT

Ansaintajakson 2012–2014 perusteella joulukuussa 2014 suoritettiin järjestelmän osallistujille nk. ehdollisen osakepalkkion maksu.

Osakkeina maksettiin noin puolet kokonaispalkkiosta, ja annetut osakkeet jakautuivat seuraavasti:

Positio	Henkilöitä	Osakkeita	Osakepalkkion bruttoarvo, IFRS, EUR '000	Rahapalkkion bruttoarvo, IFRS, EUR '000	Osakepalkkiot bruttopalkkio yhteensä, IFRS, EUR '000
Tikkurila Oyj:n toimitusjohtaja	1	7 000	86	112	198
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet	4	8 000	99	90	189
Muut henkilöt	4	5 500	80	79	159
Yhteensä	9	20 500	265	281	546

Yhtiö osti tähän ehdollisen osakepalkkion maksuun käytetyt osakkeet markkinoilta, ja luovutti hallussaan olevia osakkeita järjestelmään osallistujille.

MAHDOLLISET TULEVAT OSAKEPERUSTEISET PALKITSEMISJÄRJESTELMÄT

Hallituksen palkitsemisvaliokunta valmistelee ja hallitus päättää muista mahdollisista tulevista osakeperusteisista sitouttamis- ja kannustinjärjestelmistä erikseen. Tilinpäätöstiedotteen julkaisuhetkellä 10.2.2015 Tikkurila Oyj:n hallitus ei ollut tehnyt päätöstä muista kuin edellä kuvatuista johdon osakeperusteisesta palkitsemisesta.

RUOTSALAISEN TYTÄRYHTIÖN AVAINHENKILÖILLE MYÖNNETYT OSTO-OPTIOT TYTÄRYHTIÖN OSAKKEISIIN

Tikkurila Oyj:n ruotsalainen tytäryhtiö Tikkurila Sverige AB osti marraskuussa 2014 Täby Färg & Tapet AB -nimisen yhtiön koko osakekannan. Tämän yrityskaupan yhteydessä sovittiin osakeoptiojärjestelystä, jossa kahdella Täby Färg & Tapet AB:n palveluksessa olevalle avainhenkilölle myönnettiin osto-optioita Täby Färg & Tapet AB:n osakkeisiin. Näiden osto-optioiden keskeiset ehdot ovat seuraavat:

- Osto-optioilla voi hankkia yhteensä enintään 9,00 % Täby Färg & Tapet AB:n osakkeista Tikkurila Sverige AB:ltä siten, että kummallakin avainhenkilöllä on määrä, joka oikeuttaa ostamaan yhteensä enintään 4,50 % Täby Färg & Tapet AB:n osakkeista
- Osto-optiot on myönnetty marraskuussa 2014, ja niiden toteutusaika alkaa 1.3.2016 ja loppuu 31.12.2020 siten, että vuosittain toteutusaika on avoinna aikana, joka alkaa edellisen tilinpäätöksen vahvistaman yhtiökokouksen päättymisestä ja joka loppuu syyskuun viimeisenä päivänä
- Osto-optioiden toteutushinta riippuu toteutusajankohdasta ja sitä edeltävän tilikauden tilinpäätöksestä; peruseriaatteena on se, että optioilla ostettavien osakkeiden ostohinta on sidottu aina edeltävän tilikauden toteutuneeseen käyttökatteeseen ja pääosin myös kertyneiden voittovarojen kokonaismäärän kehitykseen

Osto-optioiden arvostuksessa on käytetty Black & Scholes -mallia, jonka keskeiset oletukset arvonnäilytyshetkellä ovat olleet seuraavat:

- aikaperiodi alkaa 3.11.2014 (optioiden myöntämishetki) ja päättyy 30.9.2020 (viimeisin optioiden mahdollinen toteutushetki), eli kokonaisaika on noin 5,9 vuotta
- volatilitteetti on 25 % p.a.
- korkotasona on Ruotsin valtion velkakirjojen korko, eli noin 0,6 % p.a.
- optioiden toteutushinnan on oletettu määräytyvän tilikauden 2015 arvioidun käyttökatteen perusteella sopimuksen laskentamallilla
- alla olevien osakkeiden alkuhetken käypä arvo on johdettu Tikkurila Sverige AB:n tekemästä yritysostosta

Edellä mainittuun perustuen tilikaudelle 2014 on kirjattu tästä optiojärjestelystä IFRS2-perusteista henkilöstökulua noin 12 tuhatta euroa, ja järjestelyn laskennallinen kokonaisbruttoarvo on noin 116 tuhatta euroa.

38. Lähipiiri

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Tikkurila-konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö (Tikkurila Oyj), tytär- ja osakkuusyrietykset ja yhteisyrietykset.

Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja sekä heidän perheenjäsenensä.

Liiketoimissaan osakkuus- ja yhteisyrietysten sekä muiden lähipiiriin kuuluvien kanssa Tikkurila noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa.

Luettelo tytär- ja osakkuusyrietyksistä ja yhteisyrietyksistä on esitetty liitetiedossa 39 Konsernin omistaman osakkeet ja osuudet.

Lähipiiriin kanssa toteutuivat seuraavat liiketahtumat:

(Tuhatta euroa)	Myynnit	Muut liiketoi- minnan tuotot	Ostot	Saamiset	Velat
2014					
Osakkuusyrietykset	2 451	-	155	-	-
Yhteisyrietykset	5 212	894	-	382	31
2013					
Osakkuusyrietykset	14 529	-	690	2 092	-
Yhteisyrietykset	4 917	-	-	143	33

Konsernin yhteisyrietykseltä tilikaudella saadut osingot olivat 293 tuhatta euroa (254 tuhatta euroa).

LAINAT, TAKAUKSET JA MUUT VAKUUDET LÄHIPIIRILLE

Johtoon kuuluville avainhenkilöille ei ollut annettu rahalainaa tai myönnetty takauksia tai muita vakuuksia vuosina 2014 tai 2013.

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Johdon työsuhde-etuudet ¹⁾		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 523	1 543
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	245	240
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä	631	639
Yhteensä	2 399	2 422

¹⁾ Sisältää konsernin johtoryhmälle (mukaan lukien toimitusjohtaja) maksetut palkat sekä hallitukselle maksetut palkkiot. Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet sisältävät sekä lakisääteiset eläkemaksut että vapaaehtoiset lisäeläkkeen maksut. Nämä on jaoteltuna alla olevissa taulukoissa erikseen. Järjestelmät ovat maksuperusteisia.

Palkat ja palkkiot on esitetty suoriteperusteisesti.

Osakeperusteisesta kannustinjärjestelmästä on kerrottu liitetiedossa 37.

Tikkurila-konsernin (IFRS) ja emoyhtiö Tikkurila Oyj:n (Suomen kirjanpitolainsäädäntö) palkkoja ja palkkioita koskevat liitetiedot eroavat toisistaan laskentakäytännöistä ja -arvostusperiaatteista johtuvista syistä etenkin osakkeina maksettavien palkkioiden suhteen.

JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Toimitusjohtaja		
Erkki Järvinen		
Rahapalkka luontoisetuineen	445	441
Tulospalkkiot	31	53
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä	279	236
Yhteensä	755	730
Vapaaehtoiset lisäeläkkeen eläkemaksut	64	61
Lakisääteiset työeläkemaksut	83	84
Muu johtoryhmä		
Rahapalkka luontoisetuineen	700	666
Tulospalkkiot	38	67
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä	352	402
Yhteensä	1 090	1 135
Lakisääteiset työeläkemaksut	98	95

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Hallituksen jäsenten palkkiot		
Hallituksen jäsenet ^{*)}		
Jari Paasikivi, hallituksen puheenjohtaja	64	65
Petteri Walldén, hallituksen varapuheenjohtaja	44	44
Eeva Ahdekivi, hallituksen jäsen	44	40
Pia Rudengren, hallituksen jäsen	41	45
Riitta Mynttinen, hallituksen jäsen	42	44
Harri Kerminen, hallituksen jäsen	38	39
Aleksey Vlasov, hallituksen jäsen	36	39
Yhteensä	310	316

^{*)} Hallituksen jäsenille on 40 prosenttia vuosipalkkiosta, ilman kokouspalkkioiden vaikutusta, maksettu Tikkurila Oyj:n osakkeina. Yhteensä osakkeina maksettu osuus on 102 (100) tuhatta euroa. Tämä sisältyy yllä oleviin hallituksen jäsenten palkkioihin.

Toimitusjohtajan sopimussuhteen irtisanomisaika on yhtiön puolelta 6 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo hänet, hänelle maksetaan lisäksi korvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava korvaus. Irtisanomisaika toimitusjohtajan puolelta on 6 kuukautta.

Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 63 vuotta. Toimitusjohtajalla on lisäeläke, joka on maksuperusteinen järjestelmä. Tämän eläkevakuutuksen perusteella tavoiteltava eläkkeen taso vastaisi 65 prosenttia eläkkeen laskennan perustana olevasta palkasta, joka on vuoden 2009 peruspalkka. Lisäeläke on hoidettu vakuutusyhtiössä. Konsernilla ei ole tähän eläkejärjestelyyn liittyviä veloitteita työsuhteen päättymisen jälkeen.

Muiden johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 63–65 vuotta.

Konsernilla on Tikkurila Oyj:n hallituksen 6.11.2013 hyväksymä bonusohjelma tilikaudelle 2014. Bonuskriteerit käsittävät Tikkurila-konsernin tilikauden 2014 liikevaihdon kasvun, operatiivisen rahavirran ja operatiivisen liiketuloksen (EBIT), sekä lisäksi funktio-, alue-, yritys- tai tiimikohtaisia tavoitteita ja henkilökohtaisia tavoitteita.

Konsernilla oli Tikkurila Oyj:n hallituksen 3.12.2012 hyväksymä johdon bonusohjelma tilikaudelle 2013. Tähän bonusohjelmaan kuuluivat Tikkurilan johtoryhmän jäsenet, liiketoimintayksiköiden ja funktioiden johtotason työntekijät, Tikkurila-konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajat sekä valikoidut johtajat ja asiantuntijat, jotka ovat Tikkurila-konserniin kuuluvissa yhtiöissä erityisissä asemissa. Yhteensä ohjelman piiriin

kuului 107 henkilöä vuonna 2013. Bonuskriteerit käsittävät Tikkurila-konsernin tilikauden 2013 liikevaihdon kasvun, operatiivisen rahavirran ja operatiivisen liiketuloksen (EBIT), sekä lisäksi funktio-, alue-, yritys- tai tiimikohtaisia tavoitteita sekä henkilökohtaisia tavoitteita. Tähän bonusohjelmaan liittyen toimitusjohtajalle ja muulle johtoryhmälle ovat suoriteperusteisesti jaksotetut bonukset yhteensä 120 tuhatta euroa. Nämä maksettiin maaliskuussa 2014.

Hallituksen ja johdon osakkeenomistuksesta on kerrottu sivulla 84 Osakkeet ja osakkeenomistajat.

39. Konsernin omistamat osakkeet ja osuudet

Tytäryritykset	Kaupunki	Kotimaa	Tikkurila-konsernin omistus- ja ääniosuus %	Emoyhtiön omistus- ja ääniosuus %
2014				
AS Tikkurila	Tallinna	Viro	100	100
UAB Tikkurila	Vilna	Liettua	100	100
OOO Tikkurila	Pietari	Venäjä	100	100
SIA Tikkurila	Riika	Latvia	100	100
Färdigfärgat AB	Tukholma	Ruotsi	100	100
Tikkurila (China) Paints Co., Ltd	Peking	Kiinan Kansantasavalta	100	100
Dickursby Holding AB	Tukholma	Ruotsi	100	100
OOO Gamma Industrial Coatings	Pietari	Venäjä	100	-
IP Tikkurila	Minsk	Valko-Venäjä	100	100
TOO Tikkurila	Almaty	Kazakstan	100	100
TOV Tikkurila	Kiova	Ukraina	100	99
Isanta LLC	Kiova	Ukraina	100	-
Tikkurila Polska S.A.	Debica	Puola	100	100
Tikkurila Zorka d.o.o.	Sabac	Serbia	100	100
Tikkurila dooel	Skopje	Makedonia	100	-
Tikkurila Sverige AB	Tukholma	Ruotsi	100	100
Färgservice i Malmö AB	Malmö	Ruotsi	100	-
Täby Färg & Tapet AB	Täby	Ruotsi	100	-
Tikkurila Drytech AB ¹⁾	Flen	Ruotsi	100	-
Tikkurila Norge A/S	Oslo	Norja	100	-
Tikkurila Danmark A/S	Brönby	Tanska	100	-
ISO Paint Holding A/S	Lunderskov	Tanska	100	100
ISO Paint Nordic A/S	Lunderskov	Tanska	100	-
Paint Factory Equipment A/S	Lunderskov	Tanska	100	-
Tikkurila GmbH	Ansbach	Saksa	100	100

¹⁾ Entinen KEFA Drytech AB

Tytäryritykset	Kaupunki	Kotimaa	Tikkurila-konsernin omistus- ja ääniosuus %	Emoyhtiön omistus- ja ääniosuus %
2013				
AS Tikkurila	Tallinna	Viro	100	100
UAB Tikkurila	Vilna	Liettua	100	100
OOO Tikkurila	Pietari	Venäjä	100	100
SIA Tikkurila	Riika	Latvia	100	100
Färdigfärgat AB	Tukholma	Ruotsi	100	100
Tikkurila (China) Paints Co., Ltd	Peking	Kiinan Kansantasavalta	100	100
Dickursby Holding AB	Tukholma	Ruotsi	100	100
OOO Gamma Industrial Coatings	Pietari	Venäjä	100	-
IP Tikkurila	Minsk	Valko-Venäjä	100	100
TOO Tikkurila	Almaty	Kazakstan	100	100
TOV Tikkurila	Kiova	Ukraina	100	99
Isanta LLC	Kiova	Ukraina	100	-
Tikkurila Polska S.A.	Debica	Puola	100	100
Tikkurila Zorka d.o.o.	Sabac	Serbia	100	100
Tikkurila dooel	Skopje	Makedonia	100	-
Tikkurila Sverige AB	Tukholma	Ruotsi	100	100
Färgservice i Malmö AB	Malmö	Ruotsi	100	-
Tikkurila Norge A/S	Oslo	Norja	100	-
Tikkurila Danmark A/S	Brönby	Tanska	100	-
Tikkurila GmbH	Ansbach	Saksa	100	-

Yhteisyritykset	Kaupunki	Kotimaa	Tikkurila-konsernin omistus- ja ääniosuus %	Emoyhtiön omistus- ja ääniosuus %
2014				
Alcro Parti AB	Tukholma	Ruotsi	50	-
2013				
Alcro Parti AB	Tukholma	Ruotsi	50	-

Osakkuusyrietykset	Kaupunki	Kotimaa	Tikkurila-konsernin omistus- ja ääniosuus %	Emoyhtiön omistus- ja ääniosuus %
2014				
Happy Homes i Sverige AB	Tukholma	Ruotsi	-	-
2013				
Happy Homes i Sverige AB	Tukholma	Ruotsi	45	-

40. Konsernirakenteen muutokset

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESTA KAUDELLA 2014

Maaliskuussa Tikkurila Sverige AB myi omistusosuutensa ruotsalaisesta osakkuusyrietyksestä Happy Homes i Sverige AB:stä.

Tikkurila Sverige AB osti kesäkuussa ruotsalaisen KEFA Drytech AB:n osakekannan. Joulukuussa 2014 yhtiön nimi muutettiin Tikkurila Drytech

AB:ksi. Ostettu yritys kehittää ja valmistaa erilaisia pintakäsittelytuotteita.

Tikkurila Oyj hankki omistukseensa lokakuussa tanskalaisen ISO Paint Holding A/S:n ja sen kokonaan omistamat tytäryhtiöt ISO Paint Nordic A/S:n ja Paint Factory Equipment A/S:n. ISO Paint Nordic keskittyy energiatehokkaiden ja ympäristön

kannalta kestävien pinnoitteiden kehittämiseen, valmistamiseen ja myyntiin.

Tikkurila Sverige AB osti marraskuussa Täby Färg & Tapet AB -nimisen yhtiön koko osakekannan. Yhtiö harjoittaa vähittäismyyntiä Tukholman pohjoispuolella sijaitsevassa Täbyssä. Myymälä tarjoaa maaleja, tapetteja, työvälineitä sekä muita sisustustarvikkeita.

NIMENMUUTOKSET:

Entinen nimi:

KEFA Drytech AB

Uusi nimi:

Tikkurila Drytech AB

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA KAUDELLA 2013

Tikkurila sai hollantilaisen tytäryhtiönsä, Tikkurila Coatings B.V.:n, purkamisen päätökseen helmikuussa 2013.

Tikkurila Sverige AB, Tikkurila Oyj:n tytäryhtiö, sai 14.10.2013 päätökseen Färgservice i Malmö AB -nimisen kuluttajavähittäisliikkeen hankinnan.

NIMENMUUTOKSET:

Entinen nimi:

Tikkurila AB

Pigrol Farben GmbH

Uusi nimi:

Färdigfärgat AB

Tikkurila GmbH

41. Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöspäivän jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS)

(Tuhatta euroa)	Liitetieto	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Liikevaihto	2	210 061	214 036
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	4	390	471
Liiketoiminnan muut tuotot	3	2 193	819
Materiaalit ja palvelut	4	-108 468	-109 904
Henkilöstökulut	5	-37 017	-36 835
Poistot ja arvonalentumiset	7	-4 661	-5 677
Liiketoiminnan muut kulut	4,6	-35 959	-32 023
Liikevoitto		26 539	30 887
Rahoitustuotot ja -kulut	8	30 377	19 167
Voitto ennen satunnaisia eriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja		56 916	50 053
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		56 916	50 053
Tilinpäätössiirrot	7,9	-61	694
Välittömät verot	10	-7 920	-8 075
Tilikauden voitto		48 935	42 672

EMOYHTIÖN TASE (FAS)

(Tuhatta euroa)	Liitetieto	31.12.2014	31.12.2013
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	11		
Aineettomat hyödykkeet		2 163	2 813
Aineelliset hyödykkeet		20 996	20 968
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		181 005	170 025
Muut sijoitukset		600	634
Sijoitukset yhteensä		181 605	170 659
Pysyvät vastaavat yhteensä		204 764	194 439
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	12	24 992	24 901
Pitkäaikaiset saamiset	13	20 251	29 064
Lyhytaikaiset saamiset	13	52 405	53 324
Rahat ja pankkisaamiset		15 345	13 584
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		112 994	120 873
Vastaavaa yhteensä		317 758	315 312
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	14		
Osakepääoma		35 000	35 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		40 000	40 000
Edellisten tilikausien voitto		62 980	57 611
Tilikauden voitto		48 935	42 672
Oma pääoma yhteensä		186 915	175 283
Tilinpäätössiirtojen kertymä	15	5 035	4 974
Pakolliset varaukset	16	209	607
Vieras pääoma	17		
Pitkäaikainen vieras pääoma		60 000	60 000
Lyhytaikainen vieras pääoma		65 599	74 448
Vieras pääoma yhteensä		125 599	134 448
Vastattavaa yhteensä		317 758	315 312

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA (FAS)

(Tuhatta euroa)	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto ennen satunnaisia eriä	56 916	50 053
Oikaisut:		
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-1 227	692
Poistot ja arvonalentumiset	4 661	5 677
Korkotuotot	-4 446	-3 904
Korkokulut	5 396	2 356
Osinkotuotot	-31 287	-34 191
Muut oikaisut	-2 372	-478
Arvonalentumiset pysyvistä vastaavista	1 030	4 461
Laina- ja myyntisaamisten alaskirjaus	11 881	9 500
Muut rahoituserät	-8 658	1 919
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	31 895	36 085
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	-92	-124
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	6 843	-8 293
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	1 934	-1 244
Käyttöpääoman muutos yhteensä	8 685	-9 662
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-6 339	-5 030
Saadut korkotuotot ja muut rahoitustuotot	11 700	3 861
Maksetut verot	-7 931	-6 859
Saadut osingot	21 197	30 729
Liiketoiminnasta kertyneet rahavarat	59 207	49 125
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-4 082	-1 622
Sijoitukset tytäryrityksiin	-12 011	-
Luovutustulot muista osakkeista	1 233	895
Luovutustulot tytäryrityksistä	-	1 348
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys (-), vähennys (+)	3 776	3 637
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	417	-
Saadut osingot	112	120
Investointeihin käytetyt nettorahavarat	-10 555	4 379
Rahavirta ennen rahoitusta	48 652	53 504
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	-	-
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	-
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys (+)	126 301	189 530
Lyhytaikaisen rahoituksen vähennys (-)	-135 889	-204 631
Omien osakkeiden hankinta	-2 016	-
Maksetut osingot	-35 287	-33 522
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat	-46 891	-48 623
Rahavarojen nettomuutos	1 762	4 881
Rahavarat 31.12.	15 345	13 584
Rahavarat 1.1.	13 584	8 703
Rahavarojen muutos	1 762	4 881

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tikkurila Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä 26.3.2010 alkaen. Yhtiön kotipaikka on Vantaa ja rekisteröity osoite on Kuninkaantie 1, 01300 Vantaa. Tikkurila Oyj on Tikkurila-konsernin emoyhtiö.

Tikkurila Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten (FAS) mukaisesti.

VALUUTTAMÄÄRÄISET SAAMISET JA VELAT

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättämispäivänä ulkomaanrahan määräiset tase-erät arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Myyntisaamisten kurssierot kirjataan myynnin oikaisuksi ja ostovelkojen kurssierot ostopien oikaisuksi. Rahoitustapahtumien kurssierot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

RAHOITUSVARAT, RAHOITUSVELAT JA JOHDANNAISSOPIMUKSET

Rahoitusvarat ja -velat johdannaisopimuksia lukuun ottamatta on kirjattu hankintamenoissa tai arvon alentumisella vähennettyyn arvoon. Johdannaisopimukset on arvostettu käypään arvoon. Johdannaisten käyrien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin. Johdannaisten kirjaamisperiaatteet ja arvostusmenetelmät on kerrottu konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

Sijoitukset yritystodistuksiin on arvostettu käypään arvoon.

HENKILÖSTÖN OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Osakepalkkiojärjestelmän käsittelystä on kerrottu konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa. Emo-

yhtiössä osakepalkkiot kirjataan kuluksi maksettavien suoritusten suuruisina.

LIKEVAIHTO

Liikevaihto sisältää myytyjen tuotteiden ja toimittujen palveluiden kokonaislaskutusarvon, josta on vähennetty oikaisuerinä myynnin välilliset verot, alennukset ja myyntisaamisten kurssierot.

VEROT

Tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut välittömät verot ja lopulliset verot aikaisemmilta tilikausilta, sekä laskennallisten verojen muutoksen.

LASKENNALLISET VEROT

Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennallinen vero on laskettu käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavan vuoden verokantaa.

PYSYVÄT VASTAAVAT JA POISTOT

Pysyvät vastaavat esitetään taseessa suunnitelman mukaisissa jäännösarvoissaan. Suunnitelman mukaiset jäännösarvot on laskettu vähentämällä alkuperäisestä hankintamenoista kumulatiiviset poistot ja arvon alentumiset.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kohteiden taloudellisen käyttöiän perusteella tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Poistoajat ovat:

rakennukset ja rakennelmat	8–25 vuotta
koneet ja kalusto	3–15 vuotta
aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta

Kertynyt verotuksen poistojen ja suunnitelman mukaisten poistojen välinen ero esitetään taseen vastattavissa tilinpäätössiirtojen kertymässä.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Tikkurila Oyj:n vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan määritelmää käyttäen. Valmiiden tuotteiden hankintameno on aktivoitu välittömien menojen lisäksi valmistuksen ja hankinnan kiinteät kustannukset sekä valmistukseen ja hankintaan liittyvien pysyvien vastaavien suunnitelman mukaiset poistot ja vakuutusmaksut.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehittämismenot on kirjattu vuosikulukuksi. Kehittämismenoja ei ole aktivoitu, koska nämä eivät täytä aktivointiedellytyksiä. Aiemmin kulukuksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmillä kausilla. Mikäli kehittämismenot täyttävät aktivointiedellytykset, ne esitetään taseessa erässä Aineettomat hyödykkeet ja kirjataan tasapoistoina taloudellisen vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 8 vuodessa.

LEASING

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuissa.

2. Liikevaihto

	2014	2013
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, % liikevaihdosta	%	%
Suomi	48	49
Muut EU-maat	24	22
Muu Eurooppa	23	25
Muut maat	5	5
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain yhteensä	100	100

3. Liiketoiminnan muut tuotot

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	775	19
Osakkeiden myyntivoitot	1 199	478
Muut liiketoiminnan tuotot	220	321
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	2 193	819

4. Kulut

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	390	471
Materiaalit ja palvelut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	-107 234	-108 834
Aine- ja tarvikevarastojen muutos	-299	-347
Ulkopuoliset palvelut	-936	-724
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-108 468	-109 904
Henkilöstökulut	-37 017	-36 835
Vuokrat	-1 498	-1 513
Pysyvien vastaavien myyntitappiot	0	-
Muut kulut ja kulujen hyvitykset *)	-34 460	-30 511
Kulut yhteensä	-181 053	-178 291

*) Sisältää tytäryhtiön myyntisaamisten alaskirjausta 3 067 (0) tuhatta euroa.

5. Henkilöstökulut ja henkilöstömäärä

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Palkat	-29 660	-29 530
Eläkekulut	-5 701	-5 587
Muut henkilösivukulut	-1 657	-1 718
Henkilöstökulut yhteensä	-37 017	-36 835
Johdon palkat ja palkkiot		
Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johtoryhmä	-2 016	-1 946

Tikkurila-konsernin (IFRS) ja emoyhtiö Tikkurila Oyj:n (Suomen kirjanpitolainsäädäntö) palkkoja ja palkkiota koskevat liitetiedot eroavat toisistaan laskentakäytännöistä ja -arvostusperiaatteista johtuvista syistä etenkin osakkeina maksettavien palkkioiden suhteen.

TOIMITUSJOHTAJAN JA JOHTORYHMÄN SUORITEPERUSTEISET PALKAT JA PALKKIOT

Taulukossa on esitetty toimitusjohtajan suoriteperusteiset palkat ja palkkiot vuosina 2013 ja 2014.

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Toimitusjohtaja		
Rahapalkka luontoisetuineen	-445	-441
Tulospalkkiot	-31	-53
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä	-235	-152
Yhteensä	-711	-646
Vapaaehtoiset lisäeläkkeen eläkemaksut	-64	-61
Lakisääteiset työeläkemaksut	-83	-84

Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä sisältää myös osakkeina luovutetun osuuden, joka on arvostettu luovutuspäivän kurssilla.

Toimitusjohtajan sopimussuhteen irtisanomisaika on yhtiön puolelta 6 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo hänet, hänelle maksetaan lisäksi korvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava korvaus.

Irtisanomisaika toimitusjohtajan puolelta on 6 kuukautta.

Toimitusjohtajan eläkeikäsi on sovittu 63 vuotaa. Toimitusjohtajalla on lisäeläke, joka on maksuperusteinen järjestelmä. Tämän eläkevakuutuksen perusteella tavoiteltava eläkkeen taso vastaisi 65 prosenttia eläkkeen laskennan perustana olevasta

palkasta, joka on vuoden 2009 peruspalkka. Lisäeläke on hoidettu vakuutusyhtiössä. Lakisääteinen eläkejärjestely on maksuperusteinen.

Johdon osakeperusteisen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän tiedot löytyvät konsernin liitetietojen kohdasta 37.

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Muu johtoryhmä ¹⁾		
Rahapalkka luontoisetuineen	-700	-666
Tulospalkkiot	-38	-67
Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä	-257	-251
Yhteensä	-996	-984
Lakisääteiset työeläkemaksut	-98	-95
Lakisääteinen eläkejärjestely on maksuperusteinen.		

¹⁾ Tästä 181 tuhatta euroa ei sisälly Tikkurila Oyj:n tuloslaskelmalla riville "Palkat" vuonna 2014. Vertailukaudella vastaavasti 174 tuhatta euroa ei ole esitetty palkkoissa.

Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä sisältää myös osakkeina luovutetun osuuden, joka on arvostettu luovutuspäivän kurssilla.

HALLITUKSEN JÄSENET JA HEIDÄN PALKKIONSA ^{*)}

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Jari Paasikivi	-64	-65
Petteri Walldén	-44	-44
Harri Kerminen	-38	-39
Pia Rudengren	-41	-45
Eeva Ahdekivi	-44	-40
Riitta Mynttinen	-42	-44
Aleksey Vlasov	-36	-39
Yhteensä	-310	-316

^{*)} Hallituksen jäsenille on 40 prosenttia vuosipalkkiosta maksettu Tikkurila Oyj:n osakkeina. Yhteensä osakkeina maksettu osuus on 102 (100) tuhatta euroa. Tämä sisältyy yllä oleviin hallituksen jäsenten palkkioihin.

LAINAT LÄHIPIIRIIN KUULUVILLE HENKILÖILLE

Lähipiirillä ei ole ollut yhtiöstä lainoja kumpanakaan vuonna.

Henkilöstömäärä	2014	2013
Toimihenkilöt keskimäärin	364	355
Työntekijät keskimäärin	248	252
Henkilökunta keskimäärin	612	607

6. Tilintarkastajan palkkiot

(Tuhatta euroa)	2014	2013
KHT-yhteisö KPMG Oy Ab		
Tilintarkastuspalkkiot	-147	-159
Veroneuvonta	-14	-9
Muut tarkastukset	-26	-40
Muut palkkiot	-1	-12
Muut tilintarkastusyhteisöt		
Muut palkkiot	-4	-31
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	-191	-251

7. Poistot ja arvonalentumiset

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	-874	-1 377
Aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset	-613	-57
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueiden arvonalentumiset	-	-323
Rakennukset ja rakennelmat	-1 010	-1 406
Rakennusten ja rakennelmien arvonalentumiset	-136	-49
Koneet ja kalusto	-2 013	-2 238
Koneiden ja kaluston arvonalentumiset	0	-200
Muut aineelliset hyödykkeet	-14	-27
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-4 661	-5 677
Poistoeron muutos		
Aineettomat oikeudet	-2	0
Muut pitkävaikutteiset menot	28	600
Rakennukset ja rakennelmat	217	-483
Koneet ja kalusto	-318	555
Muut aineelliset hyödykkeet	14	22
Yhteensä	-61	694

8. Rahoitustuotot ja -kulut

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot		
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	31 175	34 071
Osinkotuotot muilta	112	120
Osinkotuotot yhteensä	31 287	34 191
Korkotuotot		
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista muilta	0	0
Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista konserniyrityksiltä	4 362	3 678
Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista muilta	84	226
Korkotuotot yhteensä	4 446	3 904
Muut rahoitustuotot		
Muut rahoitustuotot konserniyrityksiltä	104	106
Muut rahoitustuotot yhteensä	104	106
Kurssivoitot		
Kurssivoitot konserniyrityksiltä	1 602	109
Kurssivoitot muilta	21 946	3 164
Kurssivoitot yhteensä	23 548	3 272
Rahoitustuotot yhteensä	59 385	41 473
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Tytäryhtiöosakkeista	-1 030	-4 461
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	-1 030	-4 461

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Rahoituskulut		
Korkokulut		
Korkokulut konserniyrityksille	-281	-397
Korkokulut muille	-5 115	-1 959
Korkokulut yhteensä	-5 396	-2 356
Muut rahoituskulut		
Muut rahoituskulut konserniyrityksille *)	-8 814	-9 500
Muut rahoituskulut muille	-718	-860
Muut rahoituskulut yhteensä	-9 531	-10 360
Kurssitappiot		
Kurssitappiot konserniyrityksille	-8 699	-3 285
Kurssitappiot muille	-4 351	-1 845
Kurssitappiot yhteensä	-13 050	-5 130
Rahoituskulut yhteensä	-27 978	-17 845
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	30 377	19 167

*) Tytäryritysten lainasaamisten alaskirjaus 8 814 (9 500) tuhatta euroa.

Rahoitustuotoissa erä, kurssivoitot muilta, sisältää 19 427 tuhatta euroa, joka on kirjattu johdannaisista.
Rahoituskuluissa erä, kurssitappiot muilta, sisältää 4 176 tuhatta euroa, joka on kirjattu johdannaisista.

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Kurssierot		
Realisoituneet	9 271	-1 165
Realisoitumattomat	1 227	-692
Kurssierot yhteensä	10 498	-1 857

9. Tilinpäätössiirtojen muutos

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Poistoeron muutos	-61	694
Tilinpäätössiirtojen muutos yhteensä	-61	694

10. Välittömät verot

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Välittömät verot tilikaudelta	-7 810	-8 182
Vero edellisiltä tilikausilta	-8	23
Laskennallisten verojen muutos	-103	84
Välittömät verot yhteensä	-7 920	-8 075

11. Pysyvät vastaavat

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

(Tuhatta euroa)

	2014	2013
Liikearvo		
Hankintameno vuoden alussa	10 291	10 291
Hankintameno vuoden lopussa	10 291	10 291
Kertyneet poistot vuoden alussa	-10 291	-10 291
Kertyneet poistot vuoden lopussa	-10 291	-10 291
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno vuoden alussa	10 831	9 650
Lisäykset	628	2 087
Vähennykset	-1 529	-905
Hankintameno vuoden lopussa	9 930	10 831
Kertyneet poistot vuoden alussa	-8 060	-7 531
Vähennysten kertyneet poistot	1 529	905
Arvonalentumiset	-613	-57
Tilikauden poistot	-874	-1 377
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa	-8 017	-8 060
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	1 913	2 772
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno vuoden alussa	41	2 153
Muutos vuoden aikana	209	-2 111
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	250	41
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2 163	2 813

AINEELLISET HYÖDYKKEET

(Tuhatta euroa)

	2014	2013
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno vuoden alussa	1 667	1 990
Vähennys	-30	-
Arvonalentumiset	-	-323
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	1 637	1 667
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno vuoden alussa	22 625	35 081
Lisäykset	1 298	1 117
Vähennykset	-1 564	-13 572
Hankintameno vuoden lopussa	22 359	22 625
Kertyneet poistot vuoden alussa	-16 197	-28 314
Vähennysten kertyneet poistot	1 551	13 572
Tilikauden poistot	-1 010	-1 406
Arvonalentumiset	-136	-49
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa	-15 793	-16 197
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	6 566	6 427

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Koneet ja kalusto		
Hankintameno vuoden alussa	41 386	55 918
Lisäykset	2 085	510
Vähennykset	-1 794	-15 043
Siirrot	-	1
Hankintameno vuoden lopussa	41 676	41 386
Kertyneet poistot		
Kertyneet poistot vuoden alussa	-28 944	-41 547
Vähennysten kertyneet poistot	1 794	15 041
Tilikauden poistot	-2 013	-2 238
Arvonalentumiset	0	-200
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset vuoden lopussa	-29 162	-28 944
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	12 514	12 442

Tuotantokoneiden ja -laitteiden kirjanpitoarvo vuoden 2014 lopussa oli 11 424 tuhatta euroa ja vuoden 2013 lopussa 11 548 tuhatta euroa. Tuotannollisista investoinneista on tehty 439 tuhannen euron suuruiset korotetut poistot.

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno vuoden alussa	938	1 094
Vähennykset	-45	-156
Hankintameno vuoden lopussa	893	938
Kertyneet poistot		
Kertyneet poistot vuoden alussa	-779	-909
Vähennysten kertyneet poistot	45	156
Tilikauden poistot	-14	-27
Kertyneet poistot vuoden lopussa	-749	-779
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	144	159
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno vuoden alussa	273	253
Muutos vuoden aikana	-138	21
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	135	273
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	20 997	20 968

SIJOITUKSET

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Kirjanpitoarvo vuoden alussa	170 025	175 834
Lisäykset	12 011	-
Arvonalentumiset	-1 030	-4 461
Vähennykset	0	-1 348
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	181 005	170 025
Muut osakkeet ja osuudet		
Kirjanpitoarvo vuoden alussa	634	651
Vähennykset	-34	-17
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	600	634
Sijoitukset yhteensä	181 605	170 659

12. Vaihto-omaisuus

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Aineet ja tarvikkeet	8 696	8 994
Keskeneräiset valmisteet	1 725	190
Valmiit tuotteet	14 572	15 717
Vaihto-omaisuus yhteensä	24 992	24 901

13. Saamiset

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		
Lainasaamiset konserniyrityksiltä	18 689	26 081
Lainasaamiset muilta	1 350	2 669
Pitkäaikaiset korolliset saamiset yhteensä	20 039	28 750
Laskennalliset verosaamiset	212	315
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	20 251	29 064
Lyhytaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset korolliset saamiset		
Lyhytaikaiset korolliset saamiset muilta	2 211	1 357
Lyhytaikaiset korolliset saamiset konserniyrityksiltä	22 468	16 893
Lyhytaikaiset korolliset saamiset yhteensä	24 679	18 250
Lyhytaikaiset korottomat saamiset		
Lainasaamiset muilta	81	255
Muut lyhytaikaiset korottomat saamiset muilta	26	22
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset konserniyrityksiltä	14 766	20 832
Myyntisaamiset muilta	3 764	7 911
Myyntisaamiset yhteensä	18 530	28 743
Siirtosaamiset		
Siirtosaamiset konserniyrityksiltä	3 846	3 020
Siirtosaamiset muilta	5 244	3 034
Siirtosaamiset yhteensä	9 090	6 054
Lyhytaikaiset korottomat saamiset yhteensä	27 727	35 074
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	52 405	53 324
Saamiset yhteensä	72 656	82 388
Siirtosaamiset		
Koroista	1 063	458
Johdannaisista	3 243	498
Vakuutuksista	105	49
Henkilöstöstä	256	585
Ostoista	1 386	994
IT-palveluista	2 687	3 217
Muista	349	254
Siirtosaamiset yhteensä	9 090	6 054

14. Oma pääoma

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Osakepääoma 1.1.	35 000	35 000
Osakepääoma 31.12.	35 000	35 000
Sidottu oma pääoma yhteensä	35 000	35 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1. *)	40 000	40 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	40 000	40 000
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	100 283	91 133
Osingonjako	-35 287	-33 522
Osakeperusteinen palkitseminen	-410	-
Omien osakkeiden hankinta	-2 016	-
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	410	-
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	62 980	57 611
Tilikauden voitto	48 935	42 672
Kertyneet tulokset ja tilikauden tulos 31.12.	111 915	100 283
Vapaa oma pääoma yhteensä	151 915	140 283
Oma pääoma yhteensä 31.12.	186 915	175 283
Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40 000	40 000
Edellisten tilikausien voittovarot	100 283	91 133
Osingonjako	-35 287	-33 522
Osakeperusteinen palkitseminen	-410	-
Omien osakkeiden hankinta	-2 016	-
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	410	-
Tilikauden voitto	48 935	42 672
Yhteensä	151 915	140 283

*) Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto voidaan jakaa pääomanpalautuksena. Siitä ei voida jakaa osinkoa.

	Tuhatta euroa	Osakemäärä
Omien osakkeiden muutokset		
Hankintameno / lukumäärä 1.1.	0	0
Muutos	1 606	79 500
Hankintameno / lukumäärä 31.12.	1 606	79 500

15. Tilinpäätössiirtojen kertymä

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Poistoero		
Kertynyt poistoero omaisuuserittäin		
Rakennukset ja rakennelmat	-2 491	-2 274
Koneet ja kalusto	7 147	6 830
Muut aineelliset hyödykkeet	32	46
Muut pitkävaikutteiset menot	339	367
Aineettomat oikeudet	7	5
Poistoero yhteensä	5 035	4 974

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Poistoeron muutos		
Poistoero 1.1.	4 974	5 667
Poistoeron muutos tuloslaskelmassa	61	-694
Poistoero 31.12.	5 035	4 974

16. Pakolliset varaukset

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Muut pakolliset varaukset	209	607

17. Vieras pääoma

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	60 000	60 000
Muut pitkäaikaiset velat konserniyrityksiltä	-	0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	60 000	60 000
Pitkäaikaisen vieraan pääoman erääntyminen		
Erääntymisajat		
2016 (2015)	60 000	-
2017 (2016)	-	60 000
2018 (2017)	-	-
2019 (2018)	-	-
2020 (2019)	-	-
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	60 000	60 000

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korolliset lyhytaikaiset velat		
Muut korolliset velat		
Muut korolliset velat konserniyrityksille	21 391	26 015
Muut korolliset velat muille	9 972	14 936
Muut korolliset velat yhteensä	31 363	40 951
Korolliset lyhytaikaiset velat yhteensä	31 363	40 951

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Korottomat lyhytaikaiset velat		
Ostovelat		
Ostovelat konserniyrityksille	828	595
Ostovelat muille	15 118	12 980
Ostovelat yhteensä	15 946	13 575
Siirtovelat		
Siirtovelat konserniyrityksille	27	4
Siirtovelat muille	17 027	18 509
Siirtovelat yhteensä	17 054	18 514
Muut korottomat velat muille	1 236	1 408
Korottomat lyhytaikaiset velat yhteensä	34 236	33 497
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	65 599	74 448

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Siirtovelat		
Henkilöstökuluista	6 799	7 176
Myyntistä	7 626	8 438
Koroista	216	251
Veroista	1 297	1 659
Johdannaisista	-	398
Muista	1 116	592
Siirtovelat yhteensä	17 054	18 514

18. Vakuudet ja vastuusitoumukset

(Tuhatta euroa)	2014	2013
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 253	1 092
Myöhemmin maksettavat	1 192	1 110
Yhteensä	2 446	2 202
Muut vastuut		
Hankintasitoumukset investoinneista	232	270
Takaukset		
Omat takaukset	30	38
Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset	20 529	21 818
Yhteensä	20 559	21 856

Lisäksi Tikkurila Oyj:llä on henkilökunnan palvelusvuosien perusteella maksettavia tiettyjä vapaaehtoisia sitoumuksia, jotka perustuvat vakiintuneisiin toimintatapoihin, sekä osakepalkkiojärjestelmään liittyviä sitoumuksia. Nämä yhteensä ovat noin 4,5 (4,1) miljoonaa euroa.

Vuonna 2006 Tikkurila Oyj:n tytäryhtiö, Tikkurila Sverige AB, myi tytäryhtiönsä Skanska Nya Hem AB:lle. Myyty yritys omisti maa-alueen ja rakennuksia Tukholmassa. Uudistettujen ehtojen mukaan, mikäli vuoden 2019 loppuun mennessä kyseiselle alueelle ei ole lopullista kaupunkikaavaa

rakennusnelimäärin, Skanskalla on mahdollisuus joko viimeistellä liiketoimi alkuperäisellä kauppahinnalla ilman oikeutta myöhemmin tarkistaa kauppahintaa tai perua liiketoimi ja antaa Tikkurila Sverige AB:n ostaa omaisuus takaisin alkuperäisellä kauppahinnalla. Jos liiketoimi peruttaisiin, Tikkurila Sverige AB on sitoutunut tietyn rajoituksen korvaamaan Skanskalle kulut, jotka ovat koituneet omaisuuden valmisteleminen jatkotoimenpiteisiin. Tikkurila Oyj on antanut takauksen Tikkurila Sverige AB:n puolesta.

Tikkurila Oyj on ilmoittanut lahjoittavansa sisämaalit Helsinkiin rakennettavaan uuteen lastensairaalaan. Lastensairaalan rakennushanke on aloitettu elokuussa 2014 ja arvioitu valmistusajankohta on vuonna 2017. Tikkurilan johdon arvio tästä sitoumuksesta on noin 150 tuhatta euroa, mutta tämä tarkentuu lähempänä valmistusajankohtaa.

19. Johdannaissopimukset

(Tuhatta euroa)	2014		2013	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinit	27 827	3 243	71 572	80

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Tikkurilan osakepääoma oli vuoden 2014 lopussa 35,0 miljoonaa euroa, ja osakkeiden rekisteröity kokonaismäärä oli 44 108 252 kappaletta. Tikkurilalla on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa sekä samansuuruiseen osinkoon. Tikkurilan osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Tikkurilan hallussa oli vuoden 2014 lopussa 79 500 omaa osaketta. Omia osakkeita hankittiin osakeperusteisen sitouttamisen ja kannustinjärjestelmän toteuttamiseen.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Tikkurilan varsinainen yhtiökokous valtuutti 25.3.2014 Tikkurilan hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta sekä osakeannista.

VALTUUTUS OMIA OSAKKEIDEN HANKKIMISEEN

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 400 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Omat osakkeet hankitaan julkisessa kaupankäynnissä, minkä vuoksi hankinta tapahtuu suunnatusti eli muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Osakkeiden hankinnat toteutetaan osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti.

Osakkeiden hankkimisesta maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä. Omien osakkeiden hankkimisen vähimmäisvastike on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Osakkeita hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi, käytettäväksi yhtiön hallituksen jäsenen vuosipalkkioiden maksamiseen tai yhtiön osakeperusteisten palkkiojärjestelmien toteuttamiseen. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa tai mitätöidä. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimisen ehdoista.

Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2015 saakka. Vuoden 2014 aikana hankittiin 100 000 Tikkurilan osaketta osakeperusteisen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän toteuttamiseen.

VALTUUTUS OSAKEANTIIN

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 400 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman

osakkeen luovuttamisesta tai uuden osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Ehdotettu valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista.

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa ja uudet osakkeet voidaan antaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksaminen. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähintaa merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2015 saakka. Hallitus ei ollut käyttänyt kyseistä valtuutusta 31.12.2014 mennessä.

VALTUUTUS PÄÄTTÄÄ OSAKEANNISTA LIITTYEN OSAKEPERUSTEISEN SITOUTTAMIS- JA KANNUSTINJÄRJESTELMÄN TOTEUTTAMISEEN

Tikkurilan varsinainen yhtiökokous 28.3.2012 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 440 000 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta tai uuden osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen yhtiön avainhenkilöille osana 16.2.2012 tiedotettua osakeperusteista sitouttamis- ja kannustinjärjestelmää. Ehdotettu valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin yhtä prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista.

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa ja uudet osakkeet voidaan antaa maksutta avainhenkilöille, jotka hallituksen päättämän ja yhtiön 16.2.2012 tiedottaman osakeperusteisen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän ehtojen mukaisesti ovat ostaneet yhtiön osakkeita. Yhtiön kannalta osakeperusteisen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän toteuttaminen muodostaa painavan taloudellisen syyn merkintäetuoikeudesta poikkeamiselle.

Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa viisi (5) vuotta päätöksestä lukien. Yhtiön yhdeksälle avainhenkilölle luovutettiin 2.12.2014 yhteensä 20 500 Tikkurilan osaketta.

MARKKINA-ARVO JA KAUPANKÄYNTI

Tikkurila Oy:n osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä 26.3.2010 alkaen.

Tikkurilan osakkeen joulukuun päätöskurssi oli 14,49 euroa. Kaupankäyntimäärillä painotet-

tu keskiarvo joulukuussa oli 17,66 euroa, korkein kurssi 20,71 euroa ja alin kurssi 13,73 euroa. Joulukuun lopussa Tikkurila Oy:n osakkeiden markkina-arvo oli 638,0 miljoonaa euroa. Osaketta vaihdettiin tammi-joulukuussa NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 14,8 miljoonaa kappaletta, mikä vastaa noin 33,7 prosenttia osakkeiden määrästä. Osakevaihdon arvo oli 261,8 miljoonaa euroa. Tikkurilan osakkeilla käydään kauppaa myös NASDAQ OMX Helsingin ulkopuolella, mutta tästä pörssin ulkopuolisesta kaupankäynnistä yhtiöllä ei ole käytössään tarkkoja tilastotietoja.

HALLITUKSEN JA JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Tikkurilan hallituksen jäsenet ja heidän lähipiirinsä omistivat 31.12.2014 yhteensä 97 641 osaketta, mikä vastaa noin 0,2 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta. Lisäksi Tikkurilan hallituksen puheenjohtaja Jari Paasikivi toimii Tikkurilan suurimman yksittäisen omistajan Oras Invest Oy:n toimitusjohtajana.

Tikkurilan johtoryhmä ja heidän lähipiirinsä omistivat joulukuun lopussa yhteensä 45 025 Tikkurilan osaketta, mikä vastaa noin 0,1 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta. Ajantasainen tieto Tikkurilan ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten osakeomistuksista on nähtävillä osoitteessa www.tikkurilagrroup.fi/hallinnointi/sisapiiri/.

Tikkurilan tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassaolevia sopimuksia.

OSAKEPERUSTEISET KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Avainhenkilöiden sitouttamiseksi ja kannustamiseksi Tikkurila Oy:n hallitus päätti helmikuussa 2012 uudesta osakeperusteisesta järjestelmästä.

Uudessa osakeperusteisessa järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa: tilikaudet 2012–2014, 2013–2015 ja 2014–2016. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmään osallistuminen ja palkkion saaminen edellyttää, että avainhenkilö ostaa markkinoilta Tikkurilan osakkeita järjestelmän ehtojen mukaisesti.

Ansaintajakson 2012–2014 mahdollinen palkkio perustuu Tikkurila-konsernin operatiiviseen käyttökatteeseen (EBITDA) ja nettovelkaan. Lisäksi avainhenkilöillä on mahdollisuus ansaita palkkiota, joka on sidottu työ- tai toimisuhteen voimassaoloon. Palkkioiden määrä riippuu ostettujen osakkeiden määrästä ja ansaintakriteerien toteutumisesta. Palkkiot maksetaan vuonna 2014 ja 2015 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Palkkioita ei makseta, mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhteen päättyminen ennen palkkioiden maksamista.

Osakeperusteisen järjestelmän kohderyhmään kuuluu yhdeksän johtoon kuuluvaa henkilöä. Ansaintajaksoilta 2012–2014 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 220 000 Tikkurila Oy:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Ansaintajakson 2013–2015 mahdollinen palkkio perustuu Tikkurila-konsernin operatiiviseen käyttökatteeseen (EBITDA) ja nettovelkaan. Palkkioiden maksun edellytyksenä on, että avainhenkilön työ- tai toimisuhte on voimassa vähintään kevääseen 2016 ja että hän omistaa markkinoilta ostamansa Tikkurilan osakkeet. Palkkioiden määrä riippuu ostettujen osakkeiden määrästä ja ansaintakriteerien toteutumisesta. Palkkiot maksetaan keväällä 2016 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana.

OSINKOPOLITIikka

Tikkurilan tavoitteena on jakaa osinkoa, joka vastaa vähintään 40 prosenttia vuotuisesta operatiivisesta nettotuloksesta. Operatiivinen nettotulos tarkoittaa tilikauden voittoa ilman kertaluonteisia eriiä verovaiikutuksella oikaistuna.

Hallitus esittää 25.3.2015 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2014 maksetaan osinkoa 0,80 euroa osakkeelta. Ehdotettu osinko vastaa noin 73 prosenttia operatiivisesta nettotuloksesta.

OSAKKEENOMISTAJAT

Euroclear Finland Oy:n rekisterin mukaan Tikkurilalla oli 31.12.2014 yhteensä noin 21 700 osakkeenomistajaa, joista suurin oli Oras Invest Oy 18,1 prosentin omistuosuudella. Luettelo suurimmista osakkeenomistajista pidetään säännöllisesti päivitetynä Tikkurilan internetsivuilla osoitteessa www.tikkurilagroup.com/fi/sijoittajat/osaketieto/osakkeenomistajat.

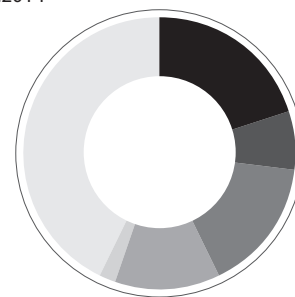
LIPUTUSILMOITUKSET

Tikkurila Oyj vastaanotti 8.1.2014 arvopaperimarkkinalain mukaisen ilmoituksen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen. Ilmoituksen mukaan Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistusosuus Tikkurila Oyj:n osakkeista ylitti 1/10 (10 %) rajan 8.1.2014 tehdyillä osakekaupoilla. Näiden kauppojen jälkeen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistus Tikkurila Oyj:stä on yhteensä 4 312 079 osaketta, mikä vastaa 9,78 prosenttia Tikkurila Oyj:n osakkeista ja äänimäärästä.

Tikkurila Oyj vastaanotti 5.2.2014 arvopaperimarkkinalain mukaisen ilmoituksen FMR LLC:ltä. Ilmoituksen mukaan FMR LLC:n kontrolloimien yhteisöjen omistusosuus Tikkurila Oyj:n osakkeista ylitti 1/20 (5 %) rajan 4.2.2014 tehdyillä osakekaupoilla. Näiden kauppojen jälkeen edellä mainittujen yhteisöjen omistus Tikkurila Oyj:ssä on yhteensä 3 414 085 osaketta, mikä vastaa 7,74 prosenttia Tikkurila Oyj:n osakkeista, ja yhteensä 3 365 085 ääntä, mikä vastaa 7,63 prosenttia Tikkurila Oyj:n äänimäärästä.

Tikkurila vastaanotti 6.8.2014 arvopaperimarkkinalain mukaisen ilmoituksen Prudential plc:ltä. Ilmoituksen mukaan Prudential plc:n ja sen tytäryhtiöiden (M&G Group Limited, M&G Limited, M&G Investment Management Limited ja M&G Securities Limited) omistusosuus Tikkurila Oyj:n osakkeista ylitti 1/20 (5 %) rajan 5.8.2014 tehdyillä osakekaupoilla. Näiden kauppojen jälkeen Prudential plc:n ja sen tytäryhtiöiden omistus Tikkurila Oyj:ssä on yhteensä 2 300 000 osaketta, mikä vastaa 5,21 prosenttia Tikkurila Oyj:n osakkeista ja äänimäärästä.

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2014



20,1 %	Yritykset
7,1 %	Rahoitus- ja vakuutuslaitokset
15,8 %	Julkisyhteisöt
12,3 %	Kotitaloudet
2,1 %	Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt
42,6 %	Ulkomaat ja hallintarekisteröidyt

Tikkurilan suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2014

	Osakkeiden määrä	Osuus osakkeista, %
1 Oras Invest Oy	7 969 552	18,1
2 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 860 000	8,8
3 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 493 525	5,7
4 Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 577 079	3,6
5 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	650 000	1,5
6 ODIN Finland	573 388	1,3
7 Valtion Eläkerahasto	507 000	1,2
8 Fondita Nordic Micro Cap	250 000	0,6
9 Paasikivi Pekka	195 241	0,4
10 Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	168 497	0,4
10 suurinta rekisteröityä omistajaa yhteensä	18 244 282	41,4
Hallintarekisteröidyt yhteensä	18 081 059	41,0
Muut osakkeet	7 782 911	17,6
Yhteensä	44 108 252	100,0

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2014

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	Osuus omistajista, %	Osake- ja äänimäärä, kpl	Osuus osakekannasta ja äänimäärästä, %
1–100	11 123	51,4	526 147	1,2
101–1 000	9 574	44,2	2 987 955	6,8
1 001–10 000	884	4,1	2 138 510	4,9
10 001–100 000	64	0,3	2 023 144	4,6
100 001–1 000 000	8	0,0	2 649 554	6,0
yli 1 000 000	6	0,0	33 782 942	76,6
Yhteensä	21 659	100,0	44 108 252	100,0

HALLITUKSEN EHDOTUS

VOITONJAKOKELPOISTEN VAROJEN KÄYTÖSTÄ

Tikkurila Oyj:n, Tikkurila-konsernin emoyhtiön, jakokelpoiset varat ovat 151 915 372,25 euroa, josta tilikauden voitto on 48 934 930,84 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tuloksesta ja edellisten tilikausien voittova-

roista jaetaan osinkoa 0,80 euroa osakkeelta, eli yhteensä 35 223 001,60 euroa. Jakokelpoisiin varoihin jätetään 116 692 370,65 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia

muutoksia, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Vantaalla, 9. helmikuuta 2015

Jari Paasikivi
Hallituksen puheenjohtaja

Petteri Walldén
Hallituksen varapuheenjohtaja

Pia Rudengren
Hallituksen jäsen

Eeva Ahdekivi
Hallituksen jäsen

Riitta Mynttinen
Hallituksen jäsen

Aleksey Vlasov
Hallituksen jäsen

Harri Kerminen
Hallituksen jäsen

Erkki Järvinen
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

TIKKURILA OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Tikkurila Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnit-

telemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO

KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Vantaalla, 9. helmikuuta 2015

KPMG OY AB

Toni Aaltonen
KHT

Yhteystiedot

Minna Avellan, sijoittajasuhdepäällikkö

☎ 040 533 7932

✉ minna.avellan@tikkurila.com

Tikkurilan vuoden 2014 vuosikertomus ja yritys vastuuraportti löytyvät osoitteesta

🖨 www.tikkurilagroup.fi/vuosikertomus_2014



TIKKURILA