





// Olemme onnistuneet työssämme osaavan ja työhönsä sitoutuneen henkilöstön avulla. Haluan kiittää asiakkaitamme hyvästä yhteistyöstä ja osakkeenomistajia luottamuksesta vuonna 2014.

MATTI HYYTIÄINEN • Toimitusjohtaja

2014

SISÄLTÖ

TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE..... 1

PKC JA VUOSI 2014 LYHYESTI 2

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS

Tilinpäätöksen sisältö 5

Hallituksen toimintakertomus 6

Tilinpäätöslaskelmat 22

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 26

Emoyhtiön tilinpäätös 60

Hallituksen esitys voitonjaoksi ja allekirjoitukset .. 68

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 71

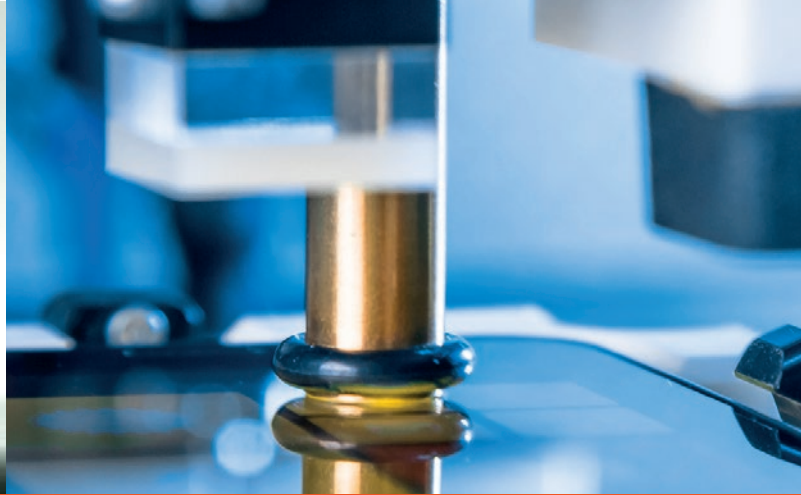
Palkka- ja palkkioselvitys 82

Riskienhallinta..... 86

YHTEYSTIEDOT 88



Lisätiedot ja PKC Groupin yritysraportti 2014 löytyvät
PKC:n verkkosivuilta: www.pkcgroup.com



Tietoa osakkeenomistajille

Yhtiökokous

PKC Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 1.4.2015 klo 13.00 Helsingissä, Pörssitalossa, osoitteessa Fabianinkatu 14.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka täsmäytyspäivänä 20.3.2015 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon (hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien on oltava merkittynä tilapäiseen osaksluetteloon viimeistään 27.3.2015 klo 10.00) ja joka ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 27.3.2015 klo 10.00 mennessä.

Yhtiökokouskutsu on julkaistu pörssi-ilmoituksena 5.3.2015 ja yhtiön internet-sivuilla.

Osinko

Hallituksen esitys vuodelta 2014 maksettavaksi osingoksi on 0,70 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 7.4.2015 ja maksupäivä 14.4.2015.

Vuoden 2015 tulosjulkistukset

PKC julkaisee vuoden 2015 osavuosikatsaukset seuraavasti:

- 1–3/2015 keskiviikkona 6.5.2015 noin klo 8.15
- 1–6/2015 torstaina 6.8.2015 noin klo 8.15
- 1–9/2015 torstaina 29.10.2015 noin klo 8.15.

Osavuosikatsaukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.pkcgroup.com. Osavuosikatsaukset ja tilinpäätöstiedotteet löytyvät Internet-sivuilta myös pdf-muodossa. Vuosikertomus julkaistaan pdf-muodossa ja on saatavilla internet-sivuilla.

Osoitteenmuutokset

Osakkaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan siihen tilinhoitajayhteisöön, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

PKC ja vuosi 2014 lyhyesti

PKC Group on globaali kumppani, joka suunnittelee, valmistaa ja integroi sähkönjakelujärjestelmiä, elektroniikkaa ja niihin liittyviä arkkitehtuurikomponentteja hyötyajoneuvoteollisuuteen sekä valituille muille toimialoille. Konsernilla on kaksi liiketoiminta-aluetta: johdinsarjat ja elektroniikka.

Johdinsarjat

Johdinsarjaliiketoiminta suunnittelee, valmistaa ja integroi räätälöityjä sähkönjakelujärjestelmiä ja niihin liittyviä arkkitehtuurikomponentteja, johtimia ja kaapeleita erityisesti kuorma-autoihin, kevyisiin ja vapaa-ajan ajoneuvoihin sekä maatalouskoneisiin, työkoneisiin ja metsäkoneisiin.

Vahvuudet

- PKC Uniqueness: PKC:n ainutlaatuinen osaaminen monimutkaisuuden hallinnassa, mikä mahdollistaa yksilöllisesti räätälöityjen, huippuluokkaisten johdinsarjojen massavalmistuksen luotettavasti ja lyhyillä toimitusajoilla
- Pitkä kokemus ja vankat asiakassuhteet johtavien länsimaisten kuorma-auto-, traktori-, maanrakennuskone-, kevyiden ja vapaa-ajanajoneuvojen valmistajien kanssa
- Maailmanlaajuinen joustava palvelu- ja tuotantoverkosto lähellä asiakasta

Elektroniikka

Elektroniikkaliiketoiminta kehittää innovatiivisia kokonaisratkaisuja testaamiseen ja tehonhallintaan, sekä tarjoaa suunnittelu- ja valmistuspalveluita asiakkaille mm. telekommunikaatio-, energia- ja elektroniikkasektoreilla. Elektroniikkaliiketoiminnan tuotteita käytetään esimerkiksi elektronisten laitteiden testaamiseen.

Vahvuudet

- Kattava tuotevalikoima testaamiseen ja tehonhallintaan
- Omat, vahvat tuotekonseptit: Chameleon, Alva, Nactus ja Caiman
- Kokonaisratkaisut suunnittelusta valmistukseen
- Innovatiiviset tuotteet ja vahva kokemus tuotteiden valmistettavuudesta ja kokoonpanosta

Vuoden 2014 keskeiset tapahtumat

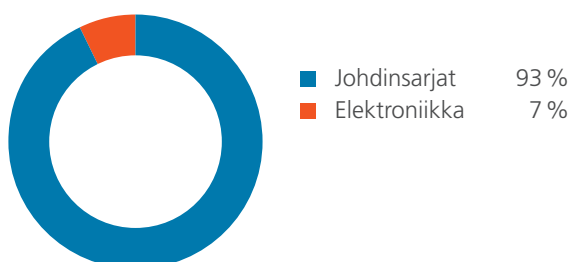
- PKC jatkoi uusien joustavien ja kustannustehokkaiden tehtaiden ylösajoa Smederevossa (Serbia) ja Panevezysissä (Liettua)
- PKC perusti uuden johdinsarjatehtaan Suzhouhun (Kiina)
- PKC päätti sulkea tehtaat Nogalesissa (Meksiko), Sosnowiecissä (Puola), Haapsalussa (Viro) ja Itajubassa (Brasilia)
- PKC sai useita laatupalkintoja vuoden aikana, esim. Daimlerilta, Paccarilta, Fordilta ja Navistarilta Pohjois-Amerikassa
- PKC jatkoi prosessiensa parantamista implementoimalla parhaita käytäntöjä ja kehittämällä edelleen New Product Introduction (NPI) -toimintaa
- PKC allekirjoitti uuden valmiusluottosopimuksen sekä kotimaisen yritystodistusohjelman laajentamiseen rahoituspohjaa
- PKC jatkoi ponnisteluja päästäkseen Aasian markkinoille, joilla tarjoustoiminta on ollut korkealla tasolla ja joilla voitettiin muutama uusi tuoteohjelma
- PKC:n vertailukelpoinen EBITDA oli alhaisempi kuin edellisenä vuonna johtuen matalammista käyttöasteista, uudelleenorganisoinneista, tuotannon siirroista ja Brasilian tappioista

Konsernin avainluvut

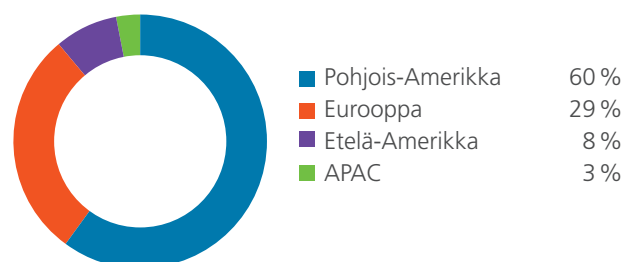
	2010	2011	2012	2013	2014
Liikevaihto, milj. euroa	316,1	550,2	928,2	884,0	829,2
EBITDA ennen kertaluonteisia eriä, milj. euroa	42,2	59,5	83,0	70,3	48,9
Liikevoitto (-tappio), milj. euroa	29,7	34,5	43,5	30,5	-6,7
Voitto (tappio) ennen veroja, milj. euroa	25,0	29,4	34,9	21,6	-10,5
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	14,9	-50,2	63,7	24,9	20,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	25,8	18,9	16,7	14,7	5,3
Gearing, %	-1,7	72,6	34,4	-1,1	-5,6
Laimennettu tulos/osake (EPS), euroa	1,09	1,16	1,12	0,62	-1,21
Osinko/osake, euroa	0,55	0,60	0,70	0,70	0,70*

*Hallituksen esitys

Liikevaihto segmenteittäin (%)



Liikevaihto asiakkaan maantieteellisen sijainnin mukaan (%)



Toimintakertomus ja tilinpäätös



Sisältö

Toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus	6
Tunnusluvut	12
Tunnuslukujen laskentakaavat	15
Osakkeet ja osakkeenomistajat	16

Tilinpäätöslaskelmat

Konsernin laaja tuloslaskelma	22
Konsernin tase	23
Konsernin rahavirtalaskelma	24
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	25

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Laatimisperusta ja laadintaperiaatteet	26
--	----

1. Kauden tulokseen liittyvät erät	
1.1 Toimintasegmentit	31
1.2 Liiketoiminnan muut tuotot	34
1.3 Materiaalit ja palvelut	34
1.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	34
1.5 Liiketoiminnan muut kulut	37
1.6 Tuloverot, ml. laskennalliset verosaamiset ja -velat	38
1.7 Osakekohtainen tulos	41
2. Liiketoimintaan liittyvät (operatiiviset) varat ja velat	
2.1 Aineettomat hyödykkeet	41
2.2 Arvon alentumistestaus	42
2.3 Aineelliset hyödykkeet	44
2.4 Myytävissä olevat rahoitusvarat	46
2.5 Pitkäaikaiset saamiset ja muut velat	46
2.6 Vaihto-omaisuus	46
2.7 Myyntisaamiset ja muut saamiset	46
2.8 Ostovelat ja muut korottomat velat	46
2.9 Varaukset	47
3. Pääomarakenne ja rahoituskustannukset	
3.1 Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu-, kirjaamis- ja arvostamisperiaatteet sekä kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin	47
3.2 Korolliset rahoitusvelat	50
3.3 Rahoitustuotot ja -kulut	51
3.4 Rahoitusriskien hallinta	51
3.5 Oma pääoma	55

4. Muut liitetiedot	
4.1 Lähipiiritapahtumat	56
4.2 Konsernirakenne	58
4.3 Muut vuokrasopimukset	59
4.4 Ehdolliset erät ja sitoumukset	59
4.5 Valtiovarainministeriön asetuksen 1020/2012 edellyttämät tiedot	59
4.6 Tilikauden jälkeiset tapahtumat	59

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma	60
Emoyhtiön tase	61
Emoyhtiön rahoituslaskelma	62
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	63
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	
1. Liikevaihto markkina-alueittain	64
2. Liiketoiminnan muut tuotot	64
3. Henkilöstökulut	64
4. Liiketoiminnan muut kulut	64
5. Rahoitustuotot ja -kulut	64
6. Konserniavustus	64
7. Tuloverot	64
8. Pysyvät vastaavat	65
9. Sijoitukset	65
10. Pitkäaikaiset saamiset	66
11. Lyhytaikaiset saamiset	66
12. Oma pääoma	66
13. Pitkäaikainen vieras pääoma	66
14. Lyhytaikainen vieras pääoma	67
15. Vastuusitoumukset ja muut vastuut	67
Hallituksen esitys voitonjaoksi	68
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	68
Tilintarkastuskertomus	69

Hallituksen toimintakertomus

Toimitusjohtajan katsaus

PKC:n liikevaihto oli 829,2 milj. euroa. PKC:n markkina-asema säilyi vahvana kaikilla keskeisimmillä tuote ja maantieteellisillä toiminta-alueillamme koko tilikauden ajan. Kuorma-autojen tuotantomäärät jäivät Euroopassa ja Brasiliassa alle edellisen vuoden tason. Pienentyneistä tuotantomääristä johtuen liikevaihtomme Euroopassa ja Brasiliassa laski. Pohjois-Amerikassa kuorma-autojen tuotantomäärät ylittivät edellisen vuoden määrät. Positiivisesta kuorma-automarkkinasta huolimatta PKC:n liikevaihto Pohjois-Amerikassa pysyi edellisen vuoden tasolla, kun liikevaihtoa pienensi elinkaarensa lopun saavuttaneet muutamat kevyiden ajoneuvojen ja komponenttien tuoteohjelmat. PKC elektroniikkasegmentin liikevaihto laski edelliseen vuoteen nähden EMS tuotealueen heikentyneen kysynnän johdosta.

PKC:n liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä oli 21,7 milj. euroa. Liikevoitto oli epätyytyttävä Brasilian merkittävien tappioiden johdosta. Myös investoinnit strategian toteuttamiseen lisäsivät yhtiön kuluja tilikaudella.

Koko vuoden operatiivinen rahavirta oli edellisen tilikauden tasolla, ollen 41,0 milj. euroa. Yhtiö on nettovelaton velkaantumisasteen ollessa -5,6 %.

Haluan lämpimästi kiittää kaikkia PKC:n työntekijöitä siitä, että olemme jälleen kerran onnistuneet palvelemaan asiakkaitamme erinomaisesti. Tästä osoituksena ovat useat tilikauden aikana vastaanottamamme tunnustukset asiakkailtamme.

Vuonna 2015 odotamme markkinaympäristön olevan vaihteleva. Pohjois-Amerikan kuorma-autojen tuotannon ennustetaan kasvavan vuoden 2014 tasolta. Sen sijaan arvioimme Euroopan kuorma-autojen tuotannon pysyvän enintään edellisen vuoden tasolla ja Brasilian tuotannon laskevan edellisen vuoden tasosta. PKC:n elektroniikkasegmentin tuotteiden kysynnän arvioidaan säilyvän nykyisellä tasolla.

Toimintaympäristö

Johdinsarjaliiketoiminta

PKC:n avainasiakkaat toimivat hyötyajoneuvoteollisuudessa, jonka tuotteet ovat investointihyödykkeitä ja joiden kysyntä on siten vahvasti yhteydessä yleiseen taloustilanteeseen. Taloudellinen aktiivisuus nousi Pohjois-Amerikassa neljännän vuosineljänneksen aikana. Euroopan taloudellinen kasvu on ollut aneeminen ja inflaatio on jatkanut laskua. Tapahtumat Ukrainassa jatkoivat epävarmuutta Eurooppaan. Brasiliassa taloudellinen kasvu on hidastunut ja inflaation nousu on jatkunut. Kiinan talouden tunnusluvut ovat heikentyneet hieman viime aikoina.

PKC:n tuoteohjelmien elinkaaret ovat pitkiä, minkä vuoksi lyhyillä tarkastelujaksoilla tapahtuvan PKC:n markkinaosuusien vaihtelun selittävät pääosin asiakkaiden markkinaosuusien muutokset. PKC:n kuorma-autojen johdinsarjojen tuotannossa tapahtui vuoden 2014 kuluessa jonkin verran kvartaalikohtaista vaihtelua alueellisissa tuotannon markkinaosuusissa. Eniten vaihtelua markkinaosuusissa oli Euroopan raskaiden

Avainluvut

1 000 euroa (ellei muuta mainittu)	2014	2013	Muutos %
Liikevaihto	829 219	883 986	-6,2
EBITDA ennen kertaluonteisia eriä	48 865	70 341	-30,5
% liikevaihdosta	5,9	8,0	
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	29 833	52 461	-43,1
% liikevaihdosta	3,6	5,9	
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä	21 677	40 873	-47,0
% liikevaihdosta	2,6	4,6	
Kertaluonteiset erät	-28 362	-10 409	172,5
Liikevoitto (-tappio)	-6 685	30 463	-121,9
% liikevaihdosta	-0,8	3,4	
Voitto (tappio) ennen veroja	-10 528	21 562	-148,8
Tilikauden tulos	-29 051	13 947	-308,3
Tulos/osake (EPS), euroa	-1,21	0,63	-292,1
Rahavirta investointien jälkeen	20 699	24 941	-17,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	5,3	14,7	
Gearing, %	-5,6	-1,1	
Henkilöstö keskimäärin	19 640	19 206	2,3

kuorma-autojen markkinaosuudessa (38 % - 42 %) ja keskiraskaiden kuorma-autojen markkinaosuudessa (20 % - 23 %) sekä Brasilian raskaiden kuorma-autojen markkinaosuudessa (30 % - 36 %). Brasilian keskiraskaiden kuorma-autojen markkinaosuuksien ja Pohjois-Amerikan kuorma-autojen markkinaosuuksien kehitys oli suhteellisen vakaa.

PKC Group -konsernin toimintavaluutan euron toisella vuosineljänneksellä alkanut heikkeneminen Yhdysvaltojen dollaria vastaan jatkui myös neljänellä vuosineljänneksellä. Brasilian real heikkeni merkittävästi neljännen vuosineljänneksen aika-

na. Yhdysvaltojen dollari vahvistui Meksikon pesoa vastaan ja oli vahvemalla tasolla kuin vertailukaudella. Venäjän rupla laski merkittävästi neljännen vuosineljänneksen aikana ja on pysynyt selvästi heikompana verrattuna vertailukauteen. Suurin osa PKC:n Venäjällä harjoitettavasta toiminnasta on vientiä. Keskeisen raaka-aineen kuparin hinta laski neljännen vuosineljänneksen aikana päätyen alemmalle tasolle kuin vuotta aiemmin. Kuparin hinnan muutos päivitetään asiakashintoihin keskimäärin 3–5 kuukauden viiveellä.

Ajoneuvotuotanto, Eurooppa, yksikköä

	10–12/ 2014	10–12/ 2013	Muutos %	7–9/ 2014	Muutos %	1–12/ 2014	1–12/ 2013	Muutos %
Raskaat kuorma-autot	84 694	108 862	-22,2	74 848	13,2	314 419	341 770	-8,0
Keskiraskaat kuorma-autot	18 632	24 970	-25,4	15 406	20,9	71 681	87 414	-18,0

Lähde: LMC Automotive Q4/2014

Euro 6 päästö määräyksiin siirtyminen vuoden 2014 alussa on pitänyt kuorma-autojen kysynnän alle viime vuoden tason erityisesti viimeisellä vuosineljänneksellä, jossa vertailuluvut sisältävät merkittävän ennalta-ostojen vaikutuksen. Taloudellinen ympäristö erityisesti Euroopan eteläisissä osissa on vähentänyt kuorma-autojen kysyntää.

Ajoneuvotuotanto, Pohjois-Amerikka, yksikköä

	10–12/ 2014	10–12/ 2013	Muutos %	7–9/ 2014	Muutos %	1–12/ 2014	1–12/ 2013	Muutos %
Raskaat kuorma-autot	77 821	60 463	28,7	79 734	-2,4	298 417	246 186	21,2
Keskiraskaat kuorma-autot	56 181	51 420	9,3	58 299	-3,6	225 606	202 701	11,3
Kevyet ajoneuvot (Pick-UP & SUV)	2 133 807	2 090 024	2,1	2 220 468	-3,9	8 799 306	8 146 722	8,0

Lähde: LMC Automotive Q4/2014

Olosuhteet ovat säilyneet suotuisana vahvalle kuorma-autojen kysynnälle Pohjois-Amerikassa. Kuljetusyritysten kannattavuus on säilynyt hyvänä ja siten ostohalukkuus on lisääntynyt. Kasvaneet volyymit johtuvat sekä uusintaostoista että markkinoiden laajenemisesta USA:n vahvan talouskasvun vuoksi.

Ajoneuvotuotanto, Brasilia, yksikköä

	10–12/ 2014	10–12/ 2013	Muutos %	7–9/ 2014	Muutos %	1–12/ 2014	1–12/ 2013	Muutos %
Raskaat kuorma-autot	34 082	31 498	8,2	31 842	7,0	121 464	140 158	-13,3
Keskiraskaat kuorma-autot	9 162	8 761	4,6	11 138	-21,3	39 963	46 115	-13,3

Lähde: LMC Automotive Q4/2014

Brasilian vallitsevalla taloudellisella tilanteella on ollut negatiivinen vaikutus kuorma-autojen kysyntään. Kuorma-autojen kausiluonteista vaihtelua on ollut kuitenkin vuosineljännesten välillä. Valtion uusien kuorma-autojen ostoa tukevan ohjelman ehtojen heikentymisellä on ollut haitallinen vaikutus kysyntään.

Elektroniikkaliiketoiminta

Talouden epävarmuus Euroopassa sekä yritysten varovaisuus teollisuusinvestoinneissa maailmanlaajuisesti vaikuttivat elektronisten tuotteiden kysyntään negatiivisesti. Uusiutuvan energian ja energiaa säästävien tuotteiden sekä älykkäisiin sähköverkkoihin liittyvien ratkaisujen kysyntä markkinoilla laski edellisen vuoden tasosta. Telekommunikaatioon ja tietoliikenneverkkoihin liittyvien tuotteiden kysyntä markkinoilla kasvoi edellisestä vuodesta.

Liikevaihto ja tulos

Tammi-joulukuun liikevaihto oli 829,2 milj. euroa (884,0 milj. euroa) eli 6,2 % pienempi kuin edellisellä tilikaudella. Valuuttakurssien muutosten vaikutus konsernin liikevaihtoon oli noin -1 %. Liikevaihtoon vaikutti edelleen kevyiden ajoneuvo-ohjelmien hiipuminen Pohjois-Amerikassa. Liikevaihtoon vaikutti myös erään asiakkaan päätös lopettaa linja-autojen johdinsarjaohjelman tuotannon ulkoistaminen Euroopassa. Lisäksi Euroopan ja Etelä-Amerikan kuorma-autojen tuotantomäärän lasku viime vuodesta vaikutti liikevaihtoon. Euroopassa liikevaihtoon vaikutti myös tuoteportfoliomuutokset. Eräät ohjelmat ovat päättyneet, kun taas uudet ohjelmat ovat vasta käynnistymässä, minkä nettovaikutus on vähentänyt liikevaihtoa hieman.

Tilikaudella kirjattiin kertaluonteisia eriä -28,4 milj. euroa (-10,4 milj. euroa). Kertaluonteisista eristä 20,2 milj. euroa koostuu kehitysohjelmaan liittyvistä uudelleenjärjestelykuluista Euroopassa ja Etelä-Amerikassa, 6,0 milj. euroa kevyiden ajoneuvo-ohjelmien hiipumiseen liittyvistä uudelleenjärjestelykuluista Pohjois-Amerikassa sekä 1,9 milj. euroa konsernin strategiseen uudelleenorganisointiin liittyvistä kuluista. Kertaluonteiset erät ilman rahavirtavaikutusta olivat -11,3 milj. euroa (-3,7 milj. euroa). Käyttökate (EBITDA) ennen kertaluonteisia eriä oli 48,9 milj. euroa (70,3 milj. euroa) eli 5,9 % (8,0 %) liikevaihdosta. Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä ja yrityshankinnoista aiheutuneita poistoja (PPA -poistot) oli 29,8 milj. euroa (52,5 milj. euroa), joka on 3,6 % liikevaihdosta (5,9 %). Konsernin liikevoitto (-tappio) oli -6,7 milj. euroa (30,5 milj. euroa), joka on -0,8 % (3,4 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa heikensivät yleisesti matalammat käyttöasteet Euroopassa ja Brasilian yksikön syvemmät tappiot. Lisäksi kannattavuuteen vaikutti negatiivisesti uudelleenorganisointi ja tuotannonsiirrot Euroopassa sekä PKC:n kasvustrategian toteuttamiseen liittyvät kulut. Poistojen yhteismäärä oli 33,5 milj. euroa (32,9 milj. euroa) sisältäen 6,3 milj. euron kertaluonteiset erät (3,4 milj. euroa). PPA -poistot olivat katsauskaudella 8,2 milj. euroa (11,6 milj. euroa).

Rahoituserät olivat -3,8 milj. euroa (-8,9 milj. euroa). Rahoituserät sisältävät 0,1 miljoonan euron valuuttakurssierot (-2,2 milj. euroa). Tulos ennen veroja oli -10,5 milj. euroa (21,6 milj. euroa). Tilikauden tuloverot olivat 18,5 milj. euroa (7,6 milj. euroa). Suomen verottaja on toimittanut syyskuussa 2014 verotuksen oikaisupäätöksen koskien vuonna 2009 toteutettua johdinsarjaliiketoiminnan uudelleenjärjestelyä. Päätös velvoittaa

PKC Groupin maksamaan 8,3 miljoonaa euroa lisäveroja, veronkorotuksia ja korkoja, jotka yhtiö kirjasi kolmannen kvartaalin tulokseen. PKC Group on valittanut päätöksestä verotuksen oikaisulautakunnalle. PKC:lle on myönnetty lykkäystä verojen maksusta 2015 vuoden syyskuun loppuun asti. Tilikauden tulos oli -29,1 milj. euroa (13,9 milj. euroa). Tulos/osake oli -1,21 euroa (0,63 euroa).

Johdinsarjaliiketoiminta

Johdinsarjaliiketoiminnan liikevaihto oli tilikaudella 771,4 milj. euroa (820,3 milj. euroa) eli 6,0 % vähemmän kuin edellisellä tilikaudella. Valuuttakurssien muutosten vaikutus liikevaihtoon oli noin -1 %. Liikevaihtoon vaikutti edelleen kevyiden ajoneuvo-ohjelmien hiipuminen Pohjois-Amerikassa. Liikevaihtoon vaikutti myös erään asiakkaan päätös lopettaa linja-autojen johdinsarjaohjelman tuotannon ulkoistaminen Euroopassa. Lisäksi Euroopan ja Etelä-Amerikan kuorma-autojen tuotantomäärän lasku viime vuodesta vaikutti liikevaihtoon. Euroopassa liikevaihtoon vaikutti myös tuoteportfoliomuutokset. Eräät ohjelmat ovat päättyneet kun taas uudet ohjelmat ovat vasta käynnistymässä, minkä nettovaikutus on vähentänyt liikevaihtoa hieman. Segmentin osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 93,0 % (92,8 %).

Tilikaudella kirjattiin -26,5 milj. euroa (-8,4 milj. euroa) kertaluonteisia eriä. Kertaluonteisista eristä 20,2 milj. euroa koostuu kehitysohjelmaan liittyvistä uudelleenjärjestelykuluista Euroopassa ja Etelä-Amerikassa, 6,0 milj. euroa kevyiden ajoneuvo-ohjelmien hiipumiseen liittyvistä uudelleenjärjestelykuluista Pohjois-Amerikassa. Kertaluonteiset erät ilman rahavirtavaikutusta olivat -11,3 milj. euroa (-3,5 milj. euroa). Käyttökate (EBITDA) ennen kertaluonteisia eriä oli 51,4 milj. euroa (70,5 milj. euroa) eli 6,7 % (8,6 %) liikevaihdosta. Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä oli 25,7 milj. euroa (42,9 milj. euroa), joka on 3,3 % (5,2 %) segmentin liikevaihdosta. Liikevoitto (-tappio) oli -0,7 milj. euroa (34,5 milj. euroa), joka on -0,1 % (4,2 %) segmentin liikevaihdosta. Liikevoittoa heikensivät yleisesti matalammat käyttöasteet Euroopassa ja Brasilian yksikön syvemmät tappiot. Lisäksi kannattavuuteen vaikutti negatiivisesti uudelleenorganisointi ja tuotannonsiirrot Euroopassa sekä PKC:n kasvustrategian toteuttamiseen liittyvät kulut.

Elektroniikkaliiketoiminta

Elektroniikkaliiketoiminnan liikevaihto laski 9,1 % ja oli 57,8 milj. euroa (63,7 milj. euroa). PKC elektroniikkasegmentin liikevaihto laski edelliseen vuoteen nähden EMS tuotealueen heikentyneen kysynnän johdosta. Segmentin osuus oli 7,0 % (7,2 %) konsernin liikevaihdosta. Tilikaudella ei kirjattu kertaluonteisia eriä (-0,2 milj. euroa). Käyttökate (EBITDA) ennen kertaluonteisia eriä oli 3,5 milj. euroa (5,8 milj. euroa) eli 6,0 % (9,2 %) liikevaihdosta. Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä oli 2,0 milj. euroa (4,3 milj. euroa), joka on 3,5 % (6,7 %) segmentin liikevaihdosta. Liikevoitto oli 2,0 milj. euroa (4,1 milj. euroa), joka on 3,5 % (6,5 %) segmentin liikevaihdosta. Kannattavuus oli alhaisempi kuin edellisellä vuonna johtuen alhaisemmasta ja vaihtelevammasta liikevaihdon tasosta.

Tase ja rahoitus

Konsernitaseen loppusumma 31.12.2014 oli 456,3 milj. euroa (455,6 milj. euroa). Korolliset velat olivat tilikauden päättyessä 101,4 milj. euroa (100,4 milj. euroa), joka koostui pitkäaikaisesta korollisesta velasta.

PKC Group Oyj allekirjoitti 30.10.2014 uuden 90,0 milj. euron viisivuotisen valmiusluottosopimuksen ja kotimaisen 90,0 milj. euron yritystodistusohjelman. Uusi valmiusluottosopimus korvasi aiemman 30,0 milj. euron valmiusluottosopimuksen. Rahoituksen uudelleenjärjestely varmistaa konsernin investointi-, käyttöpääoma- ja jälleenrahoitusta sekä monipuolistaa rahoituspohjaa.

Korollisten velkojen keskimääräinen efektiivinen korko käyttämätön luottolimiitti huomioituna oli tilikauden päättyessä 4,4 % (3,8 %). Konsernin omavaraisuusaste oli 34,7 % (42,7 %). Omavaraisuusasteeseen vaikutti negatiivisesti suuret kertaluonteiset erät ja lisäverot vuoden 2014 aikana. Korolliset nettovelat olivat -8,9 milj. euroa (-2,2 milj. euroa) ja nettovelkaantumisaste (gearing) oli -5,6 % (-1,1 %).

PKC Group käyttää johdannaisia suojautuakseen muutamien merkittävimpien valuuttakurssien, korkotasojen ja kuparin hinnan muutoksilta. Tilikauden lopussa kuparijohdannaisen nimellisarvo oli 3,7 milj. euroa (8,1 milj. euroa). Konserni tekee koronvaihtosopimuksia, jotta korkosidonnaisuus aika pysyisi tavoitetasolla. Koronvaihtosopimusten johdosta konserni vastaanottaa kiinteää korkoa syyskuuhun 2018 saakka ja maksaa vaihtuvaa kuuden kuukauden Euribor-sidonnaista korkoa. Koronvaihtosopimusten nimellisarvo tilikauden lopussa oli 50,0 milj. euroa (75,0 milj. euroa). Valuuttajohdannaisen nimellisarvo oli vastaavasti 63,0 milj. euroa (18,2 milj. euroa).

Vaihto-omaisuuden määrä oli 79,4 milj. euroa (80,2 milj. euroa). Lyhytaikaiset saamiset olivat 107,1 milj. euroa (110,4 milj. euroa). Tilikauden operatiivinen rahavirta oli 41,0 milj. euroa (39,7 milj. euroa) ja rahavirta investointien jälkeen 20,7 milj. euroa (24,9 milj. euroa). Käyttöpääoma (vaihto-omaisuus, myyntisaamiset ja ostovelat) väheni merkittävästi edellisen vuosineljänneksen lopusta johtuen matalammista volyymeista loppuvuoden seisokkiaikana. Nettokäyttöpääoma joulukuun 2014 lopussa oli 26,2 milj. euroa (63,5 milj. euroa), jolloin muutos vuosineljänneksen aikana oli -40,7 milj. Vertailukauteen verrattuna nettokäyttöpääoma pieneni 37,3 milj. euroa. Nettokäyttöpääoma väheni 8,3 milj. euroa lisäveron kirjauksen vuoksi kolmannella vuosineljänneksellä. Nettokäyttöpääoma väheni myös Euroopan, Etelä-Amerikan ja Pohjois-Amerikan kertaluonteisiin eriin liittyvien velkojen vuoksi. Kyseiset velat tullaan maksamaan vuoden 2015 aikana. Rahavarat olivat 110,3 milj. euroa (102,7 milj. euroa).

Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat tilikaudella 19,9 milj. euroa (14,6 milj. euroa), joka on 2,4 % (1,7 %) liikevaihdosta. Bruttoinvestoinnit jakautuivat maantieteellisesti seuraavasti: Pohjois-Amerikka 40,7 % (44,3 %), Eurooppa 40,4 % (27,8 %), Etelä-Amerikka 9,6 % (22,7 %) ja APAC 9,2 % (5,2 %). Tilikaudella investoinnit olivat pääosin tuotannon koneita ja laitteita.

Bruttoinvestoinnit kasvoivat vertailukaudesta johtuen investoinneista Liettuan, Serbian ja Kiinan uusiin johdinsarjatuotantotiloihin.

PKC arvioi, että keskipitkällä aikavälillä konsernin korvausinvestoinnit ovat lähellä vuotuista poistotasoa lukuun ottamatta yrityshankinnoista aiheutuneita poistoja (PPA-poistot) ja arvonalentumistappioita. Tilikaudella konsernin poistot ja arvonalentumiset olivat 33,5 milj. euroa (32,9 milj. euroa), lukuun ottamatta PPA-poistoja ja arvonalentumistappioita 19,0 milj. euroa (17,9 milj. euroa).

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehityskulut olivat 8,2 milj. euroa (8,5 milj. euroa), joka on 1,0 % (1,0 %) konsernin liikevaihdosta. Tilikauden päättyessä tuotekehityksessä työskenteli 149 (156) henkilöä. Luvussa eivät ole mukana tuotannon ja prosessien kehityksessä työskentelevät henkilöt.

PKC:n johdinsarjaliiketoiminnan tuotekehitys huomioi tuotestrategiassaan asiakkaidensa lyhyen ja pitkän aikavälin tuotekehitystarpeet sekä ajoneuvoteollisuuden viimeisimmät kehityssuunnat.

PKC:n päätuotteita ovat yksilöllisesti räätälöidyt johdinsarjat, minkä lisäksi PKC:n tuotekehitys on edelläkävijä uusien ratkaisujen soveltamisessa asiakkaidensa tarpeisiin. Kasvava osa PKC:n globaalia tuotevalikoimaa on ajoneuvoelektronikka, jonka avulla PKC pystyy tarjoamaan asiakkailleen entistä pidemmälle optimoituja sähkönjakelujärjestelmiä.

Aktiivisella teknologian kehittämällä etsitään jatkuvasti parannusta tuotteiden laatuun ja suorituskykyyn: vaihtoehtoisia materiaaleja tutkitaan ja hyödynnetään sekä ajoneuvon sähköiseen johdinsarja-arkkitehtuuriin kehitetään uusia, innovatiivisia ratkaisuja. Parannukset toteutetaan kustannustehokkaasti tavoitteena asiakkaan tuotteen kokonaiskustannusten minimointi.

PKC:n elektroniikkaliiketoiminnan tuotekehityksen vahvat osaamisalueet ovat testaus- ja tehonhallintaratkaisut.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä oli tilikaudella keskimäärin 19 640 (19 206). Tilikauden lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 19 437 (18 644), josta ulkomailla 19 141 (18 338) ja Suomessa 296 (306). Lisäksi konsernilla oli tilikauden päättyessä 605 (613) vuokratyöntekijää. Henkilöstöstä 97,0 % työskenteli johdinsarjaliiketoimintasegmentissä ja 2,9 % elektroniikkaliiketoimintasegmentissä. Maantieteellisesti henkilöstö jakautui tilikauden lopussa seuraavasti: Pohjois-Amerikka 58,4 %, Eurooppa 27,4 %, Etelä-Amerikka 12,2 % ja Aasia 2,1 %. Tilikaudella työsuhde-etuuksista aiheutuneiden kulujen kokonaissumma oli 216,6 milj. euroa (201,2 milj. euroa) sisältäen 12,2 milj. euroa (5,3 milj. euroa) kertaluonteisia kustannuksia.

Suurin osa PKC:n tuotannosta on työvoimavaltaista ja konsernin kilpailukyky perustuu henkilökunnan osaamiseen. Osaa van ja sitoutuneen työvoiman säilyttämiseksi PKC panostaa

työntekijöiden osaamisen kehittämiseen. Työsuojeluasioissa PKC toimii järjestelmällisesti ja seuraa säännöllisesti mm. tapaturma- ja ammattitaituutehyyttä sekä poissaolosuhdetta, jotka raportoidaan myös PKC Groupin yritysraportissa.

Laatu ja ympäristö

Lähes kaikki konsernin tehtaat on sertifioitu ajoneuvoteollisuuden ISO/TS16949 -laatustandardin vaatimusten mukaisesti Traverse Cityn (USA) ja Raahen (Suomi) elektroniikkatehdasta lukuun ottamatta, jotka ovat sertifioitu ISO9001 -standardin mukaisesti. Lisäksi uusia johdinsarjatehtaita Panevezysissä (Liettua) ja Smederevossa (Serbia) ei ole vielä sertifioitu ISO/TS16949 -laatustandardin mukaisesti. Raahen (Suomi) elektroniikkatehdas on sertifioitu myös lääkinällisten laitteiden valmistuksen ISO13485 -laatustandardin mukaisesti. Kaikki konsernin tehtaat on sertifioitu ISO14001 -ympäristöstandardin vaatimusten mukaisesti ja kaikki tehtaat toimivat ISO9001 -laatustandardin vaatimusten mukaisesti lukuun ottamatta uutta johdinsarjatehdasta Panevezysissä (Liettua), jota ei ole vielä sertifioitu. Toimenpiteet Curitiba (Brasilia) uudelleensertifioimiseksi ISO14001 ympäristöstandardin mukaisesti ovat käynnissä. Toimenpiteet Panevezysin (Liettua) tehtaalla sertifioimiseksi ISO/TS16949 ja ISO9001 -laatustandardien ja ISO14001 -ympäristöstandardin ja Smederevon (Serbia) tehtaalla sertifioimiseksi ISO/TS16949 -laatustandardin mukaisesti ovat käynnissä. ISO/TS16949 -laatustandardin siirto Suzhoun (Kiina) johdinsarjatehtaalle on saatettu loppuun vuonna 2014. Smederevossa (Serbia) ISO9001 ja ISO14001 -järjestelmien sekä Suzhoun (Kiina) johdinsarjatehtaalla ISO14001 -järjestelmän sertifiointi on saatettu loppuun katsastuskauden päätyttyä ja tehtaat ovat sertifioitu.

Acunan (Meksiko), Juarezin (Meksiko), Piedras Negrasin (Meksiko), Torreónin (Meksiko), Keilan (Viro), Haapsalun (Viro), Itajuban (Brasilia), Raahen (Suomi) ja Suzhoun elektroniikan (Kiina) tuotantoyksiköt on sertifioitu lisäksi OHSAS18001 -työturvallisuus- ja turvallisuusjärjestelmästandardin mukaisesti.

PKC haluaa kantaa vastuuta ympäristön hyvinvoinnista kehittämällä energiaa säästäviä ratkaisuja ja suunnittelemaan tuotteita, joissa minimoidaan päästöt ja materiaalien käyttö. Valmistustoiminnan ympäristövaikutuksia pienennetään kuljetusten optimoinnilla, tuotantolaitosten energiatehokkuuden kehittämällä sekä tehokkaalla materiaalien hankinnalla.

Hallinto

Varsinainen yhtiökokous valitsi 3.4.2014 hallitukseen uudeksi Wolfgang Diezin, Shemaya Levyn, Robert Remenarin, Matti Ruotsalan ja Jyrki Tähtisen sekä uusina jäseninä Reinhard Buhlin ja Mingming Liun. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Matti Ruotsala ja varapuheenjohtajaksi Robert Remenar.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Shemaya Levy ja jäseniksi Wolfgang Diez, Mingming Liu ja Jyrki Tähtinen. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Matti Ruotsala ja jäseniksi Reinhard Buhl ja Robert Remenar.

Tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab, joka ilmoitti päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Virpi Halosen.

Konsernin johtoryhmän muodostivat tilikauden lopussa Matti Hyytiäinen, pj. (toimitusjohtaja), Jyrki Keronen (Senior Vice President, Business Development & APAC), Jani Kiljala (President, Wiring Systems, Europe and South America), Sanna Raatikainen (lakiasiainjohtaja), Jarmo Rajala (President, Electronics), Frank Sovis (President, Wiring Systems, North America) ja Juha Torniainen (talousjohtaja).

Yritysvastuu

Yritysvastuu on keskeinen osa PKC:n toimintoja. PKC toimii eettisten liiketoimintakäytäntöjen mukaisesti, ottaa vastuun toimintaympäristöstä ja pyrkii minimoimaan ympäristölle aiheutuvaa haittaa, ja kunnioittaa ja edistää ihmisoikeuksia ja oikeudenmukaisuutta työpaikoilla, yhtäläisiä mahdollisuuksia ja nollatoleranssia lahjontaan ja korruptioon. PKC Groupin hallitus on vahvistanut käytäntönsä (Code of Conduct), jotka kattavat koko konsernin. Code of Conduct määrittelee periaatteet eettiselle liiketoiminnalle, jotka perustuvat korkeimmille eettisille standardeille. Lakien, määräysten ja kansainvälisten normien noudattaminen on perusedellytys, josta ei voida poiketa missään olosuhteissa.

PKC:n vuoden 2014 yritysraportti julkaistiin 10.3.2015.

Strategia 2018

Strategiset tavoitteet on julkistettu 3.4.2013 pidetyssä pääomamarkkinapäivässä.

PKC suunnittelee, valmistaa ja integroi asiakkaidensa globaalina kumppanina sähköjakelujärjestelmiä hyötyajoneuvoteollisuuteen ja muille valituille toimialoille. PKC tavoittelee kasvua nykyisten hyötyajoneuvoihin keskittyvien asiakkaidensa ja nykyisten markkinoiden lisäksi Aasian kasvavilta markkinoilta. PKC tutkii lisäksi mahdollisuuksiaan laajentaa liiketoimintaansa kuljetusteollisuusmarkkinoilla, joilla se katsoo voivansa hyödyntää laajemmin omaa ainutlaatua osaamistaan sähköjakelujärjestelmien globaalina toimittajana.

PKC Group Oyj:n pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteina on saavuttaa 1,4 miljardin euron liikevaihto vuoteen 2018 mennessä, vähintään 10 %:n käyttöaste (EBITDA) ja pitää netovelkaantumistaso alle 75 %:n. Yhtiön tavoitteena on jakaa osinkoa 30–60 % rahavirrasta investointien jälkeen.

Keskeiset strategiset tapahtumat vuonna 2014

PKC Group Oyj ilmoitti 7.1.2014 optimoivansa tuotantoverkoston Pohjois-Amerikassa. PKC on päättänyt sulkea Nogalesin tehtaalla Meksikossa sopeuttaakseen ja linjatakseen tuotantokapasiteettiaan edelleen Pohjois-Amerikan asiakkaiden tarpeisiin. Lisäksi PKC on perustanut johdinsarjatehtaan Liettuun.

PKC Group Oyj ilmoitti 7.8.2014 aloittavansa kehityshankkeen jatkona Euroopan ja Etelä-Amerikan johdinsarjaliiketoimintojen yhdistämiselle. Kehitysohjelman käynnistämisen syynä on liiketoimintaympäristön odotettu muutos, jossa asiakkaiden keskittyminen aiheuttaa ostokäyttäytymisen muutoksen, joka edellyttää uudenlaista tuotantorakennetta ja toimintamallia Euroopassa ja Etelä-Amerikassa. Ohjelma luo edellytyksiä kasvuun myös mittakaavaetujen sekä resurssien uudelleen kohdentamisen kautta.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

PKC Group on julkaissut kolme uutta hallituksen hyväksymää osakepohjaista kannustejärjestelmää konsernin avainhenkilöille.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

PKC:n tuotteiden kysyntä on riippuvainen erityisesti globaalin hyötyajoneuvoteollisuuden volatiliteetistä sekä asiakkaiden liiketoiminnan kehityksestä.

Epävarmuus liittyen kehittyvien markkinoiden taloudelliseen kehitykseen on kasvanut. Erityisesti Brasiliassa korkeampi inflaatio sekä taloudellinen ja poliittinen epävarmuus on jatkunut. Euroopan taloudellinen kasvu ei ole kiihtynyt ja inflaatio on jatkanut laskua.

Asiakaskunnan konsolidaatio sekä muutokset asiakkaiden suhteellisissa markkinaosuuksissa ja hankintastrategioissa voivat vaikuttaa PKC:n tuotteiden kysyntään.

USA:n dollarin heikkeneminen Meksikon pesoa sekä euron arvon heikkeneminen Puolan zlotya ja Venäjän ruplaa vastaan voi kasvattaa PKC Groupin jalostuskustannuksia. Euron arvon vahvistuminen Brasilian realia vastaan voi kasvattaa PKC Groupin materiaalikustannuksia. Kuparin hinnan merkittävä nousu voi heikentää PKC-konsernin tulosta lyhyellä aikavälillä. Kuparin hinnan muutos siirtyy asiakashintoihin keskimäärin 3–5 kuukauden viiveellä.

PKC Groupin riskienhallinnan periaatteena on tunnistaa liiketoiminnan kannalta keskeiset riskit ja määrittää riskien tehokkaaseen hallintaan tarvittavat toimenpiteet, vastuut ja aikataulut. Kokonaisvaltainen riskienhallintaprosessi toteutetaan koko PKC Groupin laajuudessa ja sillä haetaan riskien analysoimiseen ja mittaamiseen yhtenäistä käytäntöä huomioiden myös yksiköiden väliset maantieteelliset erot. PKC:n riskit on luokiteltu strategisiin riskeihin ja operatiivisiin riskeihin sekä rahoitusriskeihin. Lisätietoja PKC:n riskeistä löytyy vuosikertomuksesta ja Corporate Governance -ohjeistuksesta.

Markkinanäkymät

Johdinsarjaliiketoiminta

Euroopan raskaiden ja keskiraskaiden kuorma-autojen tuotannon vuonna 2015 arvioidaan pysyvän enintään vuoden 2014 tasolla.

Pohjois-Amerikan raskaiden kuorma-autojen tuotannon arvioidaan kasvavan noin 14 %, keskiraskaiden kuorma-autojen tuotannon laskevan noin 3 % ja kevyiden ajoneuvojen tuotannon nousevan noin 1 % vuoden 2014 tasosta.

Brasilian raskaiden ja keskiraskaiden kuorma-autojen tuotannon vuonna 2015 arvioidaan laskevan edellisestä vuodesta. Valtion uusien kuorma-autojen ostoa tukevaa ohjelmaa on heikennetty merkittävästi ja se on voimassa toistaiseksi. Ohjelman heikentyneet ehdot sekä Brasilian taloudellinen ja poliittinen epävarmuus aiheuttavat merkittävän riskin Brasilian vuoden 2015 kuorma-autojen myynnille.

Elektroniikkaliiketoiminta

Elektroniikkasegmentin tuotteiden kysynnän arvioidaan säilyvän nykyisellä tasolla.

PKC Groupin näkymät vuodelle 2015

PKC Group arvioi vuoden 2015 liikevaihdon nykyisillä valuutakursseilla laskettuna olevan lähellä edellisen vuoden tasoa ja että vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) on korkeampi kuin vuonna 2014. Vuonna 2014 PKC:n liikevaihto oli 829,2 milj. euroa ja vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) ennen kerta-oluita oli 48,9 milj. euroa. Liikevaihto ja EBITDA -ennusteet perustuvat nykyiseen liiketoimintarakenteeseen.

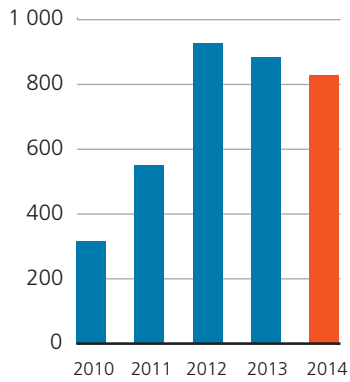
Vastuuvapauslauseke

Kaikki toimintakertomuksessa esitetyt tulevaisuuden arviot ja ennusteet perustuvat yhtiön johdon tämän hetkisiin näkemyksiin ja markkinatutkimusyritysten ja asiakkaiden julkaisemaan informaatioon. Arviot ja ennusteet sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, joiden toteutuessa tulokset voivat poiketa nyt arvioidusta. Keskeisimmät epävarmuustekijät liittyvät muun muassa yleiseen taloudelliseen tilanteeseen, toimintaympäristön ja toimialan kehitykseen sekä konsernin strategian onnistumiseen.

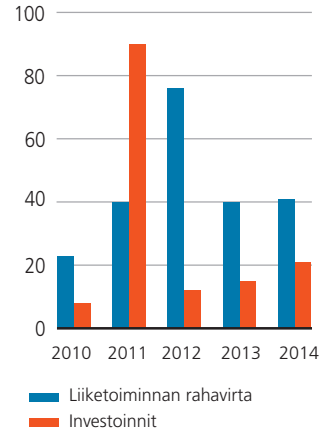
Hallituksen esitys voitonjako

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 112,7 miljoonaa euroa, josta voitonjakokelpoisia on 43,6 miljoonaa euroa ja josta tilikauden tulos on -9,9 miljoonaa euroa. Hallitus esittää 1.4.2015 pidettävälle yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan 0,70 euroa/osake, yhteensä 16,8 miljoonaa euroa, ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Osakemäärä saattaa muuttua ennen täsmäytyspäivää rekisteröitävien osakemerkintöjen johdosta. Osingonjaon täsmäytyspäivä on 7.4.2015 ja osingon maksupäivä 14.4.2015. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

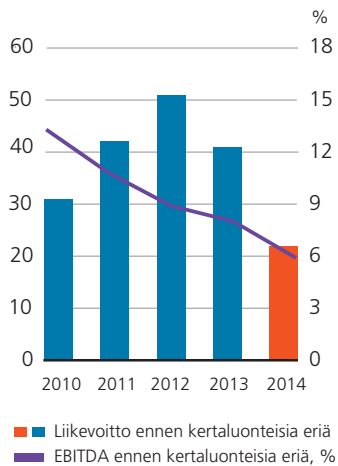
Liikevaihto, milj. euroa



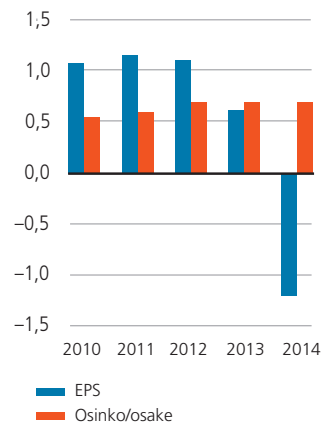
Liiketoiminnan rahavirta ja investoinnit, milj. euroa



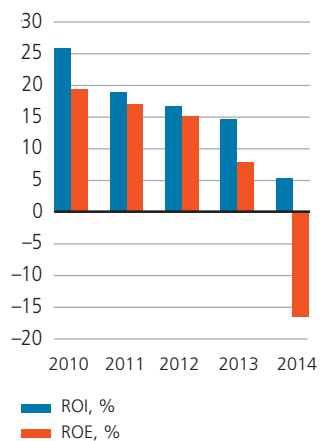
Vertailukelpoinen EBITDA, % ja liikevoitto, milj. euroa



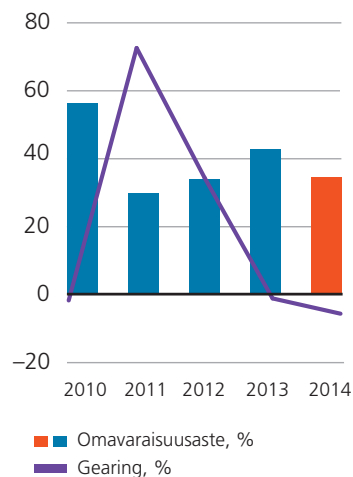
EPS ja osinko/osake, euroa



Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) ja oman pääoman tuotto (ROE), %



Gearing ja omavaraisuusaste, %



Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

1 000 euroa (ellei muuta mainittu)	2010	2011	2012	2013	2014
Konsernin laaja tuloslaskelma					
Liikevaihto	316 081	550 208	928 178	883 986	829 219
EBITDA ennen kertaluonteisia eriä	42 184	59 498	82 954	70 341	48 865
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	33 786	40 010	65 358	52 461	29 833
Liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä	31 499	41 967	51 478	40 873	21 677
Kertaluonteiset erät	-1 810	-7 461	-8 027	-10 409	-28 362
Liikevoitto (-tappio)	29 689	34 505	43 451	30 463	-6 685
Voitto (tappio) ennen veroja	25 028	29 414	34 946	21 562	-10 528
Tilikauden tulos	19 683	23 445	23 999	13 947	-29 051
Konsernin tase					
Varat					
Pitkäaikaiset varat	65 923	221 371	204 499	162 376	159 483
Lyhytaikaiset varat	153 034	287 426	280 560	293 257	296 799
Varat yhteensä	218 957	508 798	485 059	455 634	456 282
Oma pääoma ja velat					
Oma pääoma	123 776	152 482	164 530	194 425	158 085
Pitkäaikaiset velat	31 376	205 608	130 709	133 478	137 918
Lyhytaikaiset velat	63 804	150 708	189 820	127 730	160 279
Oma pääoma ja velat yhteensä	218 957	508 798	485 059	455 634	456 282
Tunnusluvut					
Liikevaihto	316 081	550 208	928 178	883 986	829 219
Liikevaihdon muutos, %	56,6	74,1	68,7	-4,8	-6,2
EBITDA ennen kertaluonteisia eriä	42 184	59 498	82 954	70 341	48 865
% liikevaihdosta	13,3	10,8	8,9	8,0	5,9
Liikevoitto (-tappio)	29 689	34 505	43 451	30 463	-6 685
% liikevaihdosta	9,4	6,3	4,7	3,4	-0,8
Voitto (tappio) ennen veroja	25 028	29 414	34 946	21 562	-10 528
Tilikauden tulos	19 636	23 445	23 999	13 947	-29 051
% liikevaihdosta	6,2	4,3	2,6	1,6	-3,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	19,4	17,0	15,1	7,8	-16,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	25,8	18,9	16,7	14,7	5,3
Nettokäyttöpääoma	61 062	100 668	72 709	63 540	26 199
Gearing, %	-1,7	72,6	34,4	-1,1	-5,6
Omavaraisuusaste, %	56,5	30,0	33,9	42,7	34,7
Quick ratio	1,5	1,2	1,0	1,7	1,4
Current ratio	2,4	1,9	1,5	2,3	1,9
Liiketoiminnan rahavirta	22 935	39 990	75 988	39 714	41 038
Rahavirta investointien jälkeen	14 875	-50 223	63 673	24 941	20 699
Bruttoinvestoinnit	8 575	101 532	16 023	14 620	19 908
% liikevaihdosta	2,7	18,5	1,7	1,7	2,4
T&K-menot	5 692	6 922	7 992	8 503	8 164
% liikevaihdosta	1,8	1,3	0,9	1,0	1,0
Henkilöstö keskimäärin	5 278	10 793	20 590	19 206	19 640

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Euroa (ellei muuta mainittu)	2010	2011	2012	2013	2014
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake (EPS)	1,09	1,18	1,13	0,63	-1,21
Tulos/osake (EPS), laimennettu	1,09	1,16	1,12	0,62	-1,21
Oma pääoma/osake	6,33	7,66	7,64	8,13	6,59
Rahavirta/osake	0,82	-2,50	2,97	1,11	0,86
Osinko/osake ¹⁾	0,55	0,60	0,70	0,70	0,70
Osinko/tulos, % ¹⁾	50,5	50,7	62,1	111,8	-57,7
Efektiiivinen osinkotuotto, % ¹⁾	3,6	5,2	4,5	2,9	4,0
Hinta/tulos (P/E)	14,1	9,7	13,7	38,6	-14,5
Osakkeen kurssi vuoden lopussa	15,40	11,48	15,49	24,19	17,58
Osakkeen vuoden alin kurssi	6,55	8,60	10,65	15,00	13,13
Osakkeen vuoden ylin kurssi	15,58	18,36	18,30	25,31	26,33
Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin ²⁾	17 990	19 816	21 296	22 280	23 953
Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä tilikauden lopussa ²⁾	19 552	19 906	21 524	23 906	23 971
Listamattomat osakkeet kauden lopussa ²⁾	0	1 250	0	0	0
Osakkeiden markkina-arvo, 1 000 euroa	301 100	228 519	333 414	576 103	421 401
Osinko ¹⁾ , 1 000 euroa	10 890	12 814	15 122	16 760	16 783

¹⁾ Vuoden 2014 luku on hallituksen esitys

²⁾ Osakkeiden lukumäärä tuhansina

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE), %	100 x	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	100 x	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)}}$
Nettovelat		Korolliset rahoitusvelat - rahavarat
Gearing, %	100 x	$\frac{\text{Korolliset rahoitusvelat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettokäyttöpääoma		Vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset korottomat saamiset - lyhytaikaiset korottomat velat
Quick ratio		$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat yhteensä - vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikaiset velat yhteensä - saadut ennakot}}$
Current ratio		$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat yhteensä}}{\text{Lyhytaikaiset velat yhteensä}}$
Tulos/osake (EPS), euroa		$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin}}$
Oma pääoma/osake, euroa		$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Kassavirta/osake, euroa		$\frac{\text{Kassavirta investointien jälkeen}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin}}$
Osinko/osake, euroa		$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efekttiivinen osinkotuotto, %	100 x	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän kurssi}}$
Hinta/tulos, (P/E)		$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän kurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeiden markkina-arvo		Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa x tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi
EBITDA		Liikevoitto (-tappio) + kertaluonteiset erät + poistot ja arvonalentumiset
EBITA		Liikevoitto (-tappio) + kertaluonteiset erät + PPA -poistot (yrityshankinnasta aiheutuvat poistot)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Pörssivaihdon kehitys NASDAQ Helsingissä

	2014	2013
Vaihdetut osakkeet	12 10 818	8 962 859
Vaihto, milj. euroa	238,4	184,3
% keskimääräisestä osakkeiden lukumäärästä	50,5	40,2

PKC:n osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla (kuten Chi-X, BATS ja Turquoise). Osakkeita vaihdettiin kyseisillä vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla yhteensä 1 232 226 kappaletta (570 904 kappaletta) tilikauden aikana.

Osakkeet ja markkina-arvo

	31.12.2014	31.12.2013
Osakkeita, kpl	23 970 504	23 905 887
Tilikauden alin noteeraus, euroa	13,13	15,00
Tilikauden ylin noteeraus, euroa	26,33	25,31
Päätöskurssi, euroa	17,58	24,19
Tilikauden keskipäiväkurssi, euroa	19,69	20,47
Osakkeiden markkina-arvo, milj. euroa	421,4	576,1

Johtoryhmän ja hallituksen jäsenten ja heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisöjensä omistamien osakkeiden osuus oli tilikauden lopussa 0,1 % (0,2 %) koko osakekannasta. PKC Group Oyj:llä oli tilikauden lopussa yhteensä 8 811 (8 413) osakkeenomistajaa. Ulkomaalaisten omistamien ja hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli tilikauden päättyessä 30,5 % (36,5 %) osakekannasta.

- Lähipiiriä koskevia lisätietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.1 Lähipiiritapahtumat.

Liputukset

24.1.2014 OP-Rahastoyhtiö Oy:n (0743962–2) hallinnoimien rahastojen (OP-Focus -erikoissijoitusrahasto, OP-Delta -sijoitusrahasto ja OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto) yhteenlaskettu osuus PKC Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta alitti 5 %:n rajan. Kaupan jälkeen OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimien rahastojen omistus oli 1 096 908 osaketta, eli 4,59 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.

26.3.2014 OP-Rahastoyhtiö Oy:n (0743962–2) hallinnoimien rahastojen (OP-Focus -erikoissijoitusrahasto, OP-Delta -sijoitusrahasto, OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto ja OP-Pohjoismaat Plus -erikoissijoitusrahasto) yhteenlaskettu osuus PKC Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta ylitti 5 %:n rajan. Kaupan jälkeen OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimien rahastojen omistus oli 1 213 161 osaketta, eli 5,07 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä.

9.4.2014 Lannebo Fonder AB:n olemassa oleva omistus sekä myöhemmin mahdollisesti tuleva omistus (osakelainasopimukset) ylitti 5 %:n rajan PKC Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta. Lannebo Fonder AB:n omistus- ja ääniosuus liputusvelvollisuuden synnyttävän oikeustoimen jälkeen oli 9.4.2014 seuraava: 857 016 PKC Group Oyj:n osaketta ja ääniosuutta ja 400 000 lainaksi annettua osaketta ja ääntä, jotka palautuvat 10.4.2014 eli yhteensä 1 257 016 PKC Group Oyj:n osaketta ja ääniosuutta, joka on 5,25 % yhtiön osakekannasta ja äänimäärästä.

10.4.2014 Lannebo Fonder AB:n osuus PKC Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta ylitti 5 %:n rajan. Transaktion jälkeen Lannebo Fonder AB omistus oli 1 572 016 PKC Group Oyj:n osaketta, eli 6,57 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

5.5.2014 AS Harju Elekterin (10029524) osuus PKC Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta alitti 5 %:n rajan. Kaupan jälkeen AS Harju Elekterin omistus oli 1 194 641 PKC Group Oyj:n osaketta, eli 4,99 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

16.12.2014 Nordea Funds Oy:n (1737785–9) osuus PKC Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta ylitti 5 %:n rajan. Kaupan jälkeen Nordea Funds Oy omistus oli 1 212 010 PKC Group Oyj:n osaketta, eli 5,06 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

12.1.2015 Nordea Funds Oy:n (1737785–9) osuus PKC Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta alitti 5 %:n rajan. Kaupan jälkeen Nordea Funds Oy omistus oli 1 183 325 PKC Group Oyj:n osaketta, eli 4,94 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

PKC Group Oyj:n osakemäärän ja osakepääoman muutokset

Merkintöjä vastaavat uudet osakkeet rekisteröity	2009A ¹⁾	2009B ¹⁾²⁾	2009C ¹⁾	Osakemäärä merkinnän jälkeen
21.2.2014	11 850	7 500	0	23 925 237
2.4.2014	14 400	3 450	0	23 943 087
16.5.2014	9 950	7 467	9 500	23 970 004
7.10.2014	0	0	500	23 970 504
Yhteensä	36 200	18 417	10 000	

1) 2009 -optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset, transaktiokuluilla vähennettyinä, merkitään sijoitetun vapaan pääoman rahastoon kyseisten optiojärjestelyjen ehtojen mukaisesti.

2) Tilikauden jälkeen PKC Group Oyj:n 2009B optioilla on merkitty yhteensä 5 000 osaketta. Merkintöjä vastaavat uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 29.1.2015. Yhtiön rekisteröity osakepääoma jakaantuu korotuksen jälkeen 23 975 504 osakkeeseen.

Hallituksen valtuutukset

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 3.4.2014 myöntämä valtuutus päättää yhdestä tai useammasta osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 pykälän mukaisten erityisten oikeuksien antamisesta sekä kaikista niiden ehdoista. Valtuutuksen perusteella annettavien tai merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 4 750 000 osaketta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää suunnatusta osakeannista. Valtuutus on voimassa 5 vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallituksen harkinnan mukaisesti valtuutusta voidaan käyttää esimerkiksi yritysostojen rahoittamiseksi, yritysten välisen yhteistyön tai muun vastaavan järjestelyn toteuttamiseksi tai yhtiön rahoitus- ja pääomarakenteen vahvistamiseksi. Valtuutus kumosi 30.3.2011 annetun valtuutuksen.

Hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseksi eikä konsernin hallussa ollut katsauskauden päättyessä omia osakkeita.

Optio-ohjelmat

PKC Groupin pitkän aikavälin palkitseminen muodostuu yhtiökokouksen päättämistä optio-ohjelmista. PKC Groupilla on tällä hetkellä kaksi optio-ohjelmaa: vuosien 2009 ja 2012 optio-ohjelmat. PKC Group Oyj:n hallitus päättää vuosittain optio-oikeuksien jakamisesta konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville avainhenkilöille. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta konsernin avainhenkilöille. Kaikkien optio-ohjelmien ansaintajakso on kolme vuotta.

Kaikkiin optio-ohjelmiin liittyy osakeomistusohtelman mukainen sitouttamisjakso. Optioiden saajat veloitetaan merkitsemään tai hankkimaan yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saadusta bruttomääräisestä tulosta ja omistamaan nämä osakkeet kahden vuoden ajan. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava nämä osakkeet niin kauan kuin hänen toimitushteensa jatkuu.

2009 optiot

Vuoden 2009 optio-ohjelman mukaisten optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 600 000 kappaletta ja ne jakautuvat A, B ja C optioihin. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 600 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika ajoittuu vuosille 2012–2016. Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla on optioehdoissa määritelty PKC Group Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi Nasdaq Helsingissä osinko-oikaisuineen.

	2009A	2009B ¹⁾	2009C
Merkintäaika päättynyt		1.4.2013– 30.4.2015	1.4.2014– 30.4.2016
Nykyinen merkintähinta, euroa	-	10,71	16,58
Optioiden kokonaismäärä	200 000	200 000	200 000
PKC:n hallussa tai jakamattomat	-	19 478	57 500
Käytetty osakkeiden merkinnässä	195 500	129 832	10 000
Rauenneet	4 500	-	-
Ulkona olevat	-	50 690	132 500
Sijoitettu vapaa oma pääoma voi vielä nousta, euroa	-	751 499	3 150 200

1) Tammikuun 2015 rekisteröinnin jälkeen 2009B optioita on käytetty osakkeiden merkinnässä yhteensä 134 832 kappaletta. Ulkona olevia 2009B optio-oikeuksia on 45 690 kappaletta. 2009B optioilla tehtävien merkintöjen seurauksena sijoitettu vapaa oma pääoma voi nousta vielä 697 949 euroa.

2012 optiot

Vuoden 2012 optio-ohjelman mukaisten optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 1 020 000 kappaletta ja ne jakautuvat 2012A (i ja ii), 2012B (i ja ii) sekä 2012C (i ja ii) optioihin. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 1 020 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika ajoittuu vuosille 2015–2019. Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla on optioehdoissa määritelty PKC Group Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Nasdaq Helsingissä.

Optio-oikeuksilla 2012A(ii), 2012B(ii) ja 2012C(ii) merkitävien osakkeiden merkintäaika ei kuitenkaan ala, elleivät hallituksen määrittämät, optio-oikeuksien käyttämiselle asetetut konsernin tuotannolliset tai taloudelliset tavoitteet ole täyttyneet. Hallitus päättää tavoitteet vuosittain erikseen kullekin optio-oikeuksien alalajille optio-oikeuksien jakamisen yhteydessä. Ne optio-oikeudet, joiden osalta hallituksen määrittämät tavoitteet eivät ole täyttyneet, raukeavat hallituksen päättämällä tavalla. 2012A(ii), 2012B(ii) ja 2012C(ii) merkityt optiot on allokoitu alustavasti avainhenkilöille.

Vuoden 2012 (ii) optioiden vapautumiskriteeri on määritelty seuraavasti:

- 2012 A (ii) optioilla osakkeiden merkintäaika alkaa vain, jos konsernin tilikausien 2012–2014 taloudellinen kehitys sekä käyttökate ovat yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella verrannollinen PKC Groupin merkittävimpiin tuloksensa julkistaneisiin kilpailijoihin. Kokonaisarvioinnissa otetaan huomioon myös PKC:n markkinaosuuden kehittyminen.

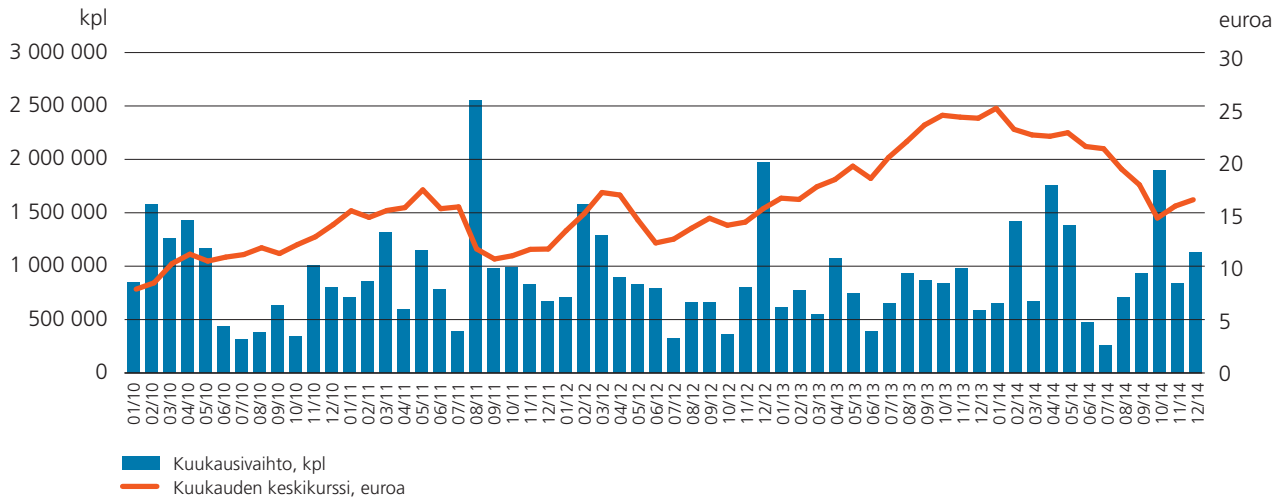
- 2012 B (ii) optioilla osakkeiden merkintäaika alkaa vain, jos konsernin tilikausien 2013–2015 kumulatiivinen käyttökate on vähintään 180 miljoonaa euroa. Yritystojen, fuusioiden ja muiden rakennemuutosten vaikutukset sekä poikkeukselliset makrotaloudelliset muutokset tullaan huomioimaan laskelmassa.
- 2012 C (ii) optioilla osakkeiden merkintäaika alkaa vain, jos konsernin tilikausien 2014–2016 kumulatiivinen käyttökate on vähintään 180 miljoonaa euroa. Yritystojen, fuusioiden ja muiden rakennemuutosten vaikutukset sekä poikkeukselliset makrotaloudelliset muutokset tullaan huomioimaan laskelmassa.
- Jos edellä mainittu edellytys ei toteudu, optio-oikeudet raukeavat hallituksen harkinnan mukaan ja hallituksen päättämässä laajuudessa ja tavalla optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti.
- 2012 (ii) optiot allokoidaan optionsaajille ehdollisesti siten, että ne luovutetaan ja kirjataan optionsaajien arvo-osuustileille vasta hallituksen päätettyä merkintäajan alkamisesta ja hallituksen päättämässä laajuudessa.

	2012A(i)	2012A(ii)	2012B(i)	2012B(ii)	2012C(i)	2012C(ii)
Merkintäaika	1.4.2015– 30.4.2017	1.4.2015– 30.4.2017	1.4.2016– 30.4.2018	1.4.2016– 30.4.2018	1.4.2017– 30.4.2019	1.4.2017– 30.4.2019
Nykyinen merkintähinta, euroa	15,31	15,31	16,65	16,65	23,28	23,28
Optioiden kokonaismäärä	170 000	170 000	170 000	170 000	170 000	170 000
PKC:n hallussa tai jakamattomat	5 000	5 000	5 000	5 000	20 500	20 500
Ulkona olevat	165 000	165 000	165 000	165 000	149 500	149 500
Sijoitettu vapaa oma pääoma voi vielä nousta, euroa	2 602 700	2 602 700	2 830 500	2 830 500	3 957 600	3 957 600

Osinko vuodelta 2013

Varsinainen yhtiökokous päätti 3.4.2014 jakaa osinkoa 0,70 euroa osakkeelta, eli yhteensä noin 16,8 miljoonaa euroa. Osingon maksupäivä oli 15.4.2014.

Osakkeen kurssi ja kuukausivaihto 4.1.2010–30.12.2014



Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2014

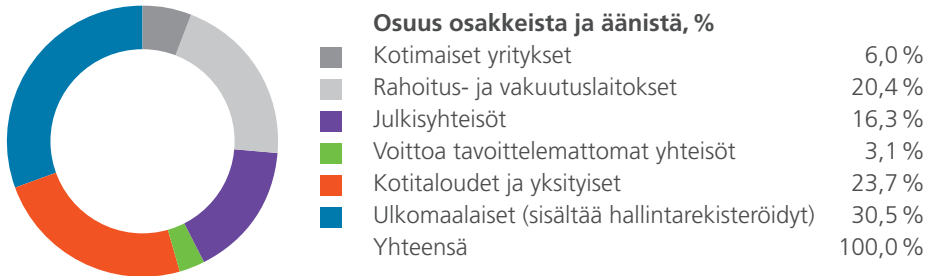
	kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 931 165	12,2
2. AS Harju Elekter	1 094 641	4,6
3. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	574 083	2,4
4. OP Focus -erikoisjoitusrahasto	523 081	2,2
5. Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	500 000	2,1
6. OP-Delta-sijoitusrahasto	454 502	1,9
7. Odin Finland	438 856	1,8
8. Fondita Nordic Micro Cap Placeringsfond	400 000	1,7
9. OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	371 514	1,5
10. Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	315 095	1,3
10 suurinta yhteensä	7 602 937	31,7
Hallintarekisteröidyt osakkeet		
Skandinaviska Enskilda Banken AB	2 914 287	12,2
Nordea Pankki Suomi Oyj	2 150 345	9,0
Muut hallintarekisteröidyt osakkeet	602 981	2,5
Muut	12 850 299	53,6
Kaikki yhteensä	23 970 504	100,0

Hallituksen ja johtoryhmän osake- ja optio-omistukset 31.12.2014

	Osakemäärä, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %	Lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset, kpl	Optiot, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä optioiden jälkeen, %
Hallitus					
Buhl Reinhard	0	0,0	0	0	0,0
Diez Wolfgang	0	0,0	0	0	0,0
Levy Shemaya	0	0,0	0	0	0,0
Liu Mingming	0	0,0	0	0	0,0
Remenar Robert	0	0,0	0	0	0,0
Ruotsala Matti	0	0,0	0	0	0,0
Tähtinen Jyrki	0	0,0	10 892	0	0,0
Johtoryhmä					
Hyytiäinen Matti	5 000	0,0	0	150 000	0,6
Keronen Jyrki	0	0,0	0	38 000	0,2
Kiljala Jani	4 910	0,0	0	51 133	0,2
Raatikainen Sanna	5 097	0,0	0	47 500	0,2
Rajala Jarmo	6 500	0,0	0	71 500	0,3
Sovis Frank	0	0,0	0	45 000	0,2
Torniainen Juha	2 000	0,0	0	45 000	0,2

- ▶ Lähipiiriä koskevia lisätietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.1 Lähipiiritapahtumat.
- ▶ Määräysvalta-yhteisöllä tarkoitetaan Suomen arvopaperimarkkina-laissa yhteisöä, jossa osakkeenomistajalla, jäsenellä tai muulla henkilöllä on em. laissa tarkoitettu määräysvalta.

Osakeomistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2014



Osakeomistajien jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2014

Arvo-osuuksien määrä	Omistajia		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
1–100	2 159	24,5	134 580	0,6	134 580	0,6
101–500	4 125	46,8	1 133 279	4,7	1 133 279	4,7
501–1 000	1 331	15,1	1 001 521	4,2	1 001 521	4,2
1 001–5 000	968	11,0	2 089 885	8,7	2 089 885	8,7
5 001–10 000	115	1,3	831 867	3,5	831 867	3,5
10 001–50 000	70	0,8	1 515 830	6,3	1 515 830	6,3
50 001–100 000	17	0,2	1 309 822	5,5	1 309 822	5,5
100 001–500 000	19	0,2	5 214 576	21,8	5 214 576	21,8
500 001–	7	0,1	10 739 144	44,8	10 739 144	44,8
Yhteensä,	8 811	100,0	23 970 504	100,0	23 970 504	100,0
joista hallintarekisteröityjä	11		5 667 613	23,6	5 667 613	23,6

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	Liite	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Liikevaihto	1.1	829 219	883 986
Valmistus omaan käyttöön		53	315
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	4 311	1 982
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		1 211	-3 235
Materiaalit ja palvelut	1.3	-504 680	-533 004
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	1.4, 4.1	-216 596	-201 170
Poistot ja arvonalentumiset	2.1, 2.3	-33 476	-32 860
Liiketoiminnan muut kulut	1.5	-86 727	-85 551
Liikevoitto (-tappio)		-6 685	30 463
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1.1	-28 362	-10 409
Vertailukelpoinen liikevoitto		21 677	40 873
Korko- ja muut rahoitustuotot ja -kulut	3.3	-3 944	-6 670
Kurssivoitot ja -tappiot	3.3	101	-2 231
Voitto (tappio) ennen veroja		-10 528	21 562
Tuloverot	1.6	-18 523	-7 615
Tilikauden tulos		-29 051	13 947
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan siirtää myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot		8 452	-16 905
Korkojohdannaiset		0	970
Rahavirran suojaukset		-1 443	0
Korkojohdannaisiin liittyvät verot	1.6	0	-238
Rahavirran suojauksiin liittyvät verot	1.6	529	0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		7 538	-16 173
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-21 514	-2 226
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS), euroa	1.7	-1,21	0,63
Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS), euroa	1.7	-1,21	0,62

Konsernin tase

1 000 euroa	Liite	31.12.2014	31.12.2013
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
	1.1		
Liikearvo	2.1, 2.2	30 348	29 486
Aineettomat hyödykkeet	2.1	36 035	34 694
Aineelliset hyödykkeet	2.3	68 539	76 026
Myytavissä olevat rahoitusvarat	2.4	720	56
Saamiset	2.5	6 541	5 671
Laskennalliset verosaamiset	1.6	17 300	16 443
Pitkäaikaiset varat yhteensä		159 483	162 376
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	2.6	79 390	80 237
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2.7	107 085	110 354
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		3	2
Rahavarat		110 321	102 665
Lyhytaikaiset varat yhteensä		296 799	293 257
Varat yhteensä		456 282	455 634
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	3.5	6 218	6 218
Ylikurssirahasto	3.5	11 282	11 282
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3.5	81 256	81 033
Muut rahastot		-914	0
Osakeperusteiset maksut		5 369	3 857
Muuntoero		-3 673	-12 323
Kertyneet voittovarot		58 547	104 358
Oma pääoma yhteensä		158 085	194 425
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	3.2	101 446	99 763
Varaukset	2.9	1 619	1 064
Muut velat	2.5	9 260	8 722
Laskennalliset verovelat	1.6	25 593	23 929
Pitkäaikaiset velat yhteensä		137 918	133 478
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	3.2	0	677
Ostovelat ja muut korottomat velat	2.8	160 264	126 904
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		15	149
Lyhytaikaiset velat yhteensä		160 279	127 730
Velat yhteensä		298 197	261 208
Oma pääoma ja velat yhteensä		456 282	455 634

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	Liite	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Liiketoiminnan rahavirrat			
Myyntistä saadut maksut		836 731	876 460
Muista liiketoiminnan tuotoista saadut maksut		3 647	785
Maksut liiketoiminnan kuluista		-794 399	-819 256
Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja veroja		45 979	57 989
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-8 227	-5 851
Valuuttakurskien muutosten vaikutukset		7 909	680
Saadut korot		3 846	153
Maksetut verot		-8 468	-13 258
Liiketoiminnan rahavirta (A)		41 038	39 714
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-19 772	-15 103
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot		42	329
Myytavissä olevien rahoitusvarojen hankinta		-610	0
Investointien rahavirta (B)		-20 340	-14 773
Rahoituksen rahavirrat			
Maksullinen osakeanti ja optioilla merkityt osakkeet	3.5	422	46 342
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0	99 531
Lainojen takaisinmaksut		-660	-138 645
Maksetut osingot	3.5	-16 760	-15 122
Rahoituksen rahavirta (C)		-16 998	-7 893
Rahavarojen muutos (A+B+C), lisäys (+) / vähennys (-)		3 700	17 047
Rahavarat tilikauden alussa		102 665	87 222
Muuntoero rahavaroissa		3 956	-1 604
Rahavarat tilikauden lopussa		110 321	102 665

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta

1 000 euroa	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarajat	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2013		6 191	10 606	35 376	-732	4 582	108 508	164 531
Laaja tulos								
Tilikauden tulos		0	0	0	0	0	13 947	13 947
Korkojohdannaiset		0	0	0	732	0	0	732
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	3.5	0	0	0	0	-16 905	0	-16 905
Muut laajan tuloksen erät yhteensä		0	0	0	732	-16 905	0	-16 173
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	732	-16 905	13 947	-2 226
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	3.5	0	0	0	0	0	-15 122	-15 122
Osakeperusteiset maksut	1.4	0	0	0	0	0	882	882
Optioilla merkityt osakkeet	3.5	27	676	1 384	0	0	0	2 087
Suunnattu osakeanti	3.5	0	0	44 273	0	0	0	44 273
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		27	676	45 657	0	0	-14 240	32 120
Oma pääoma 31.12.2013 yhteensä		6 218	11 282	81 033	0	-12 323	108 215	194 425

1 000 euroa	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarajat	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2014		6 218	11 282	81 033	0	-12 323	108 215	194 425
Laaja tulos								
Tilikauden tulos		0	0	0	0	0	-29 051	-29 051
Rahavirransuojaukset		0	0	0	-914	0	0	-914
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	3.5	0	0	-199	0	8 650	0	8 452
Muut laajan tuloksen erät yhteensä		0	0	-199	-914	8 650	0	7 538
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	-199	-914	8 650	-29 051	-21 514
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	3.5	0	0	0	0	0	-16 760	-16 760
Osakeperusteiset maksut	1.4	0	0	0	0	0	1 512	1 512
Optioilla merkityt osakkeet	3.5	0	0	422	0	0	0	422
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	0	422	0	0	-15 248	-14 827
Oma pääoma 31.12.2014 yhteensä		6 218	11 282	81 256	-914	-3 673	63 916	158 085

Laatumisperusta ja laadintaperiaatteet

Konsernin perustiedot

PKC Group Oyj on suomalainen julkinen pörssiyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Unioninkatu 20–22, 00130 Helsinki. PKC Group Oyj on PKC Group –konsernin emoyhtiö. PKC Groupin osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 3.4.1997 alkaen.

PKC Group on asiakkaidensa globaali kumppani, joka suunnittelee, valmistaa ja integroi sähkönjakelujärjestelmiä, elektroniikkaa ja niihin liittyviä arkkitehtuurikomponentteja hyötyajoneuvoteollisuuteen sekä valituille muille toimialoille. Tilikaudella 2014 konsernin liikevaihto oli 829,2 miljoonaa euroa ja henkilömäärä keskimäärin 19 640. Konserni toimii neljällä eri mantereella.

Jäljennös konsernitiilinpäätöksestä on saatavissa konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Unioninkatu 20–22, 00130 Helsinki.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt konsernitiilinpäätöksen 11.2.2015. Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinaisella yhtiökokouksella on oikeus hyväksyä, hylätä tai tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta sen julkaisemisen jälkeen.

Laatumisperusta

PKC Group Oyj:n konsernitiilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2014 voimassa olevia standardeja ja tulkintoja. Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön täydentävien vaatimusten mukaiset.

Konsernitiilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatumisperiaatteissa ole toisin mainittu.

Emoyhtiö PKC Group Oyj:n toiminta- ja esittämismuutokset on euro, joka on myös konsernitiilinpäätöksen esittämismuutokset. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu tarkkoja arvoja käyttäen.

Konsernitiilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on myös emoyhtiön ja konsernin tilikausi.

☛ Konsernitiilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitiilinpäätöksen yleiset laadintaperiaatteet on kuvattu tässä osuudessa. Tarkemmat laadintaperiaatteet sekä kuvaukset johdon harkintaan perustuvista ratkaisuista ja arvioiden käytöstä on esitetty jäljempänä kunkin tilinpäätöserän yhteydessä.

Alla olevassa taulukossa on lueteltu osa-alueittain PKC Groupin konsernitiilinpäätöksen laadintaperiaatteet, näihin liittyvät liitetieto-osiot sekä viittaukset kyseisiä tilinpäätöseriä sääteleviin merkittävimpiin IFRS-standardeihin.

Laadintaperiaate	Liite	IFRS-standardi
Segmentti-informaatio	1.1	IFRS 8, IAS 18
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	IAS 18
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	1.4	IAS 19, IFRS 2
Tuloverot, ml. laskennalliset verosaamiset ja -velat	1.6	IAS 12
Aineettomat hyödykkeet	2.1	IAS 38, IFRS 3
Arvon alentumistestaus	2.2	IAS 36
Aineelliset hyödykkeet	2.3	IAS 16, IAS 23
Vaihto-omaisuus	2.6	IAS 2, IAS 18
Varaukset	2.9	IAS 37
Rahoiutusvarat ja -velat	3.1	IAS 32, IAS 39, IFRS 7, IFRS 13
Rahoiustuotot ja -kulut	3.3	IAS 32, IAS 39, IFRS 7

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varoihin ja velkoihin sekä muihin tietoihin, kuten ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämän hetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Olenneimmat erät, jotka edellyttävät johdon arvioita ja oletuksia ja joihin voi liittyä epävarmuustekijöitä, ovat liikearvon arvonalentumistestaus, laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista sekä vaihto-omaisuuden nettorealisoituarvo. Tarkemmat kuvaukset johdon harkintaan perustuvista ratkaisuista ja arvioiden käytöstä on esitetty jäljempänä kunkin tilinpäätöserän yhteydessä.

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksessä laatumisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Johto on käyttänyt harkintaa tilinpäätöksen laatumisperiaatteiden soveltamisessa esimerkiksi saamisten arvostuksessa ja vuokrasopimusten luokittelussa.

Vertailutilikautta koskevat arviot ja oletukset perustuvat vertailutilikauden päättymisajankohtana voimassa olleisiin olosuhteisiin ja näkymiin.

Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi sen tytäryhtiöt. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2014 konserniin kuului 33 yhtiötä emoyhtiö mukaan lukien. Raportointikaudella ja vertailukaudella konserniin ei ole kuulunut osakkuus- tai yhteisyrityksiä.

Konserniyhtiöiden väliset sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

Tytäryhtiöt

Tytäryhtykset ovat yhtiöitä, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvallan katsotaan syntyvän, kun PKC olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai PKC on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja konserni pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Käytännössä määräysvalta syntyy yleensä silloin, kun emoyhtiö omistaa suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta yli puolet yhtiöstä.

Kauden aikana hankitut tai perustetut tytäryhtiöt yhdistetään konsernitilinpäätökseen siitä alkaen, kun konserni on saanut määräysvallan, siihen saakka kunnes määräysvalta lakkaa. Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneiden muuntoerojen muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään omissa pääomassa (erä Muuntoero). Kun ulkomainen yksikkö myydään tai siitä luovutaan muuten, kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai -tappiota.

► PKC Group Oyj:n tytäryritysten luettelo (31.12.2014) on esitetty liitetiedossa 4.2 Konsernirakenne.

Luovutettu vastike sisältää mahdolliset luovutetut varat, hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset osuudet, käypiin arvoihin arvostettuina. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseenlaskusta aiheutuvia menoja.

Mahdollinen lisäkauppahinta (ehdollinen vastike) luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja arvostuksesta syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan nämä käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti.

Niihin liiketoimintojen yhdistämissiin, jotka ovat toteutuneet ennen 1.1.2010, on sovellettu tuolloin voimassa olleita sääntöjä.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Konserniin kuuluvat tytäryhtiöt raportoivat tilinpäätöksissään liiketoimensa sen taloudellisen ympäristön mukaisessa valuutassa (toimintavaluutta), jossa kukin tytäryhtiö pääasiallisesti toimii.

Konserniyhtiöt muuntavat kirjanpidossaan valuuttamääräiset liiketapahtumat toimintavaluutukseen käyttäen tapahtumapäivän valuuttakurssia. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluutaksi käyttäen raportointikauden päättymispäivän kurssia.

Valuuttamääräisten liiketapahtumien ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on merkitty laajan tuloslaskelman rahoituseriin.

Konsernitiilinpäätöksessä on käytetty seuraavia kursseja:

Maa	Valuutta	Vuoden keskipurssi*		Tilinpäätöspäivän kurssi	
		2014	2013	2014	2013
Brasilia	BRL	3,1228	2,8668	3,2207	3,2576
Kanada	CAD	1,4669	1,3685	1,4063	1,4671
Kiina	CNY	8,1882	8,1655	7,5358	8,3491
Kiina, HongKong	HKD	10,3052	10,3018	9,4170	10,6933
Liettua	LTL	3,4528	-	3,4528	-
Meksiko	MXN	17,6621	16,9644	17,8679	18,0731
Puola	PLN	4,1845	4,1971	4,2732	4,1543
Serbia	RSD	117,1035	114,3674	120,3597	114,5894
Ukraina	UAH	-	10,8247	-	11,3500
Venäjä	RUR	51,0113	42,3248	72,3370	45,3246
Yhdysvallat	USD	1,3288	1,3281	1,2141	1,3791

* Vuoden keskipurssi on laskettu kuukausittain keskipurssien perusteella.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntaminen

Konsernitiilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden laajojen tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät muunnetaan euroiksi käyttäen raportointikauden keskipurssia ja tase-erät, lukuunottamatta tilikauden tulosta, käyttäen raportointikauden päätymispäivän kurssia. Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntamisesta raportointikauden keskipurssihin ja tase-erien muuntamisesta raportointikauden päättymispäivän kurssihin johtuvien muuntoerojen muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet muuntoerot esitetään omana eränä omassa pääomassa.

Päättäneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit

Konserni on soveltanut 1.1.2014 alkaen seuraavia IASB:n julkistamia uusia tai muutettuja standardeja. Konserni on ottanut ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

IFRS 10 Konsernitiilinpäätös

Olemassa olevien periaatteiden mukaisesti IFRS 10 määrittää määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitiilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Uudella standardilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.

IFRS 11 Yhteisjärjestelyt

IFRS 11 painottaa yhteisjärjestelyjen kirjanpitokäsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja veloitteita enemmän kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisyritykset. Yhteisyritysten raportoinnissa on käytettävä jatkossa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Koska konsernissa ei ole ollut tilikaudella yhteisjärjestelyjä, uudella standardilla ei ole ollut vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.

IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä

IFRS 12 kokoaa yhteen tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevat vaatimukset, jotka liittyvät erilaisiin osuuksiin muissa yhteisöissä, ml. osakkuusyhtiöt, yhteisjärjestelyt, strukturoidut yhteisöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhteisöt. Muutos ei ole vaikuttanut liitetiedoissa esitettäviin tietoihin.

IAS 27 Erillistilinpäätös

Uudistettu standardi sisältää IFRS-erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka jäivät jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat siirrettiin uuteen IFRS 10:een. Uudistetulla standardilla ei ole ollut vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.

IAS 28 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten kirjanpitokäsittelystä pääomaosuusmenetelmällä. Konsernilla ei ole osakkuus- ja yhteisyrityksiä eikä muutoksella näin ollen ollut vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.

IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa

Muutokset selventävät taseen rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevan sääntelyn vaatimuksia ja antavat lisää aihetta koskevaa soveltamishjeistusta. Muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muiden muutettujen standardien käyttöönotolla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Tulevilla tilikausilla sovellettaviksi tulevat uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat

Seuraavat julkaistut uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat eivät ole vielä tilinpäätöspäivänä 31.12.2014 voimassa, eikä PKC ole soveltanut niitä laatiessaan tätä konsernitilinpäätöstä. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2014.

Muutokset IAS 19:ään Työsuhde-etuudet - Defined Benefit Plans: Employee Contributions*

(sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutoksilla on selvennetty kirjanpitokäsittelyä, kun etuusperusteisissa järjestelyissä edellytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn. Koska konserniyhtiöillä ei ole oleellisia etuusperusteisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyitä standardimuutoksilla ei arvioida olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

IFRS-standardien vuosittaiset parannukset (Annual Improvements to IFRSs), (muutoskokoelmat 2011–2013 sekä 2010–2012*, joulukuu 2013)

(sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat neljää (2011–2013) ja seitsemää (2010–2012) standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

Muutos IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen: Disclosure Initiative*

(sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutoksilla on tarkoitus rohkaista yhteisöjä käyttämään harkintaa tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja määritettäessä. Muutoksilla selvennetään esimerkiksi olennaisuuden käsitteen soveltamista ja harkinnan käyttöä tilinpäätöksen liitetietojen järjestyksen ja paikan määrittämisessä. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:aan Aineettomat hyödykkeet - Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortisation*

(sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutoksilla selvennetään IAS 16:ta ja IAS 38:aa. Tuottoperusteisia poistomenetelmiä ei voida soveltaa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja vain harvoin aineettomiin hyödykkeisiin. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IFRS 10:een Konsernitilinpäätös ja IAS 28:aan Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin - Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture*

(sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutokset koskevat IFRS 10:n sekä IAS 28:n vaatimusten välisiä ristiriitaa, joka liittyy sijoittajan ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen välisiin omaisuuserien myynteihin tai luovutuksiin. Voitto tai tappio kirjataan täysimääräisesti, kun transaktioon sisältyy liiketoimen hankinta, riippumatta siitä onko se tytäryrityksessä vai ei. Voitto tai tappio kirjataan osittain, kun transaktioon sisältyy omaisuuseriä, jotka eivät muodosta liiketoimintaa, vaikka nämä varat olisivat tytäryrityksessä. Konsernilla ei ole osakkuus- ja yhteisyrityksiä eikä muutoksella näin ollen ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset IFRS 11:een Yhteisjärjestelyt - Accounting for Acquisitions of Interests in Joint Operations**(sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)*

Muutoksilla on annettu uutta ohjeistusta IFRS 11:een siitä, miten kirjanpidossa käsitellään yhteisessä toiminnossa olevan osuuden hankintaa, kun yhteinen toiminto muodostaa liiketoiminnan. Tällöin on sovellettava liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitokäsittelyä.

Muutokset IAS 27:ään Erillistilinpäätös – Equity Method in Separate Financial Statements**(sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)*

Standardimuutosten myötä yhteisöjen on mahdollista käsitellä tytä-, yhteis- ja osakkuusyhtiöihin tehdyt sijoitukset erillistilinpäätöksissään pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernitiilinpäätökseen.

IFRS-standardien vuosittaiset parannukset (Annual Improvements to IFRSs), (muutoskokoelma 2012–2014)**(sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)*

Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat neljää standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

Uusi IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista**(sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)*

IFRS 15 luo kattavan viitekehyksen sen määrittämiseksi, voidaanko myyntituottoja tulouttaa, kuinka paljon ja milloin. IFRS 15 korvaa voimassaolevan tuloutusta koskevan ohjeistuksen, mm. IAS 18:n Tuotot, IAS 11:n Pitkäaikaishankkeet sekä IFRIC 13:n Kanta-asiakasohjelmat. IFRS 15:n mukaan yhteisön on kirjattava myyntituotot sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. Konserni arvioi IFRS 15:n vaikutuksia.

Uusi IFRS 9 Rahoitusinstrumentit**(sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)*

Standardi korvaa nykyisen IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin. IFRS 9:ään sisältyy uudistettu ohjeistus rahoitusinstrumenttien kirjaamisesta ja arvostamisesta. Tämä kattaa myös uuden, odotettuja luottotappioita koskevan kirjanpitokäsittelyn mallin, jota sovelletaan rahoitusvaroista kirjattavien arvonalentumisten määrittämiseen. Standardin yleistä suojauslaskentaa koskevat säännökset on myös uudistettu. IAS 39:n säännökset rahoitusinstrumenttien taseeseen kirjaamisesta ja taseesta pois kirjaamisesta on säilytetty. Konserni selvittää vielä standardin vaikutuksia.

1. Kauden tulokseen liittyvät erät

1.1 Toimintasegmentit

PKC Groupin liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoiminta-alueeseen: johdinsarjoihin ja elektroniikkaan.

Johdinsarjat

Johdinsarjaliiketoiminta suunnittelee, valmistaa ja integroi räätälöityjä sähköjakelujärjestelmiä, niihin liittyviä arkkitehtuurikomponentteja, ajoneuvoelektroniikkaa, johtimia ja kaapeleita erityisesti kuorma- ja linja-autoihin, kevyisiin ja vapaa-ajan ajoneuvoihin, maanrakennuskoneisiin sekä maa- ja metsätaloustekniikkaan. Segmentin vahvuudet massaräätälöinti ja erinomainen kyky integroitua osaksi asiakkaan toimintaympäristöä tarjoavat ainutlaatuisen kilpailuedun markkinoilla. Tuotesuunnittelu ja tehokas toimitusketjun hallinta tehdään läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa, heidän vaatimustensa mukaisesti. Johdinsarjaliiketoiminnan yksiköt sijaitsevat Brasiliassa, Kiinassa, Liettuassa, Meksikossa, Puolassa, Saksassa, Serbiassa, Suomessa, Venäjällä, Virossa ja Yhdysvalloissa.

Elektroniikka

Elektroniikkaliiketoiminta tarjoaa erityisesti testaus- ja teholähdetarkkaisu- ja tuotekehitys-, suunnittelu- ja valmistuspalveluita elektroniikka-, telekommunikaatio- ja energiateollisuuteen. Segmentin suunnittelema ja valmistama tuoteita käytetään muun muassa koneiden tehon hallintaan, elektronisten tuotteiden testaamiseen ja energian säästämiseen. Palvelukonsepti sisältää tuotteen koko elinkaaren kattavat palvelut. Elektroniikkaliiketoiminnan tehtaat sijaitsevat Suomessa ja Kiinassa.

🔄 Segmentti-informaation laadintaperiaate

PKC Groupin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, joka on IFRS:n mukaisesti laadittu. Raportoitavat segmentit muodostuvat konsernin liiketoiminta-alueista.

Toimintasegmenttien välinen myynti perustuu markkinahintoihin. Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan.

Laajan tuloslaskelman kohdistamattomiin eriin sisältyvät konsernin jakamattomat kulut ja tuotot sekä segmenttien väliset eliminoinnit. Kohdistamattomat varat sisältävät pääasiassa konsernin hallintoon liittyviä eriä sekä veroja ja lainasaamisia. Kohdistamattomat velat sisältävät pitkä- ja lyhytaikaisia lainoja sekä verovelkoja.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Liikevaihto markkina-alueittain perustuu asiakkaiden maantieteelliseen sijaintiin. Konserni toimii seuraavilla maantieteellisillä alueilla: Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka ja APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue).

Maantieteellisten alueiden varat ja investoinnit perustuvat varojen maantieteellisiin sijainteihin, jotka ovat Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Etelä-Amerikka ja APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue).

🔄 Tuloutusperiaatteet

Tuotteiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Palvelumyynnin osuus PKC Groupin liikevaihdosta ei ole olennainen. PKC Groupilla ei ole pitkäaikaishankkeita, jotka tuloutetaan valmistusasteen perusteella.

Liikevaihto sisältää varsinaisen liiketoiminnan tuotot käypään arvoon arvostettuna ja käteisalennuksilla vähennettynä.

Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. PKC Group on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuna valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut, poistot ja arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

Kertaluonteiset erät

PKC Group erittelee laajassa tuloslaskelmassaan kertaluonteiset erät, joiden erittelyminen parantaa laajan tuloslaskelman vertailukelpoisuutta eri tilikausien välillä.

Kertaluonteiset erät ovat poikkeuksellisia eriä, jotka eivät liity normaaliin liiketoimintaan. Kertaluonteisia eriä ovat muun muassa merkittävät omaisuuserien myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumistappiot tai arvonalentumistappioiden peruutukset, toiminnan uudelleenjärjestelyistä ja strategisista konsernirakenteen muutoksista syntyvät kustannukset sekä sakot ja korvaukset.

Tilikaudella kirjattiin kertaluonteisia eriä –28,4 milj. euroa (–10,4 milj. euroa). Kertaluonteisista eristä 20,2 milj. euroa koostuu kehitysohjelmaan liittyvistä uudelleenjärjestelykuluista Euroopassa ja Etelä-Amerikassa, 6,0 milj. euroa kevyiden ajoneuvo-ohjelmien hiipumiseen liittyvistä uudelleenjärjestelykuluista Pohjois-Amerikassa sekä 1,9 milj. euroa konsernin strategiseen uudelleenorganisointiin liittyvistä kuluista. Kertaluonteiset erät ilman rahavirtavaikutusta olivat –11,3 milj. euroa (–3,7 milj. euroa).

Toimintasegmentit 2014

1 000 euroa	Johdinsarjat	Elektroniikka	Raportoitavat segmentit yhteensä	Kohdistamat erät ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Segmentin liikevaihto	771 991	58 109	830 100	576	830 676
josta sisäistä	607	274	881	576	1 457
Ulkoisen liikevaihto	771 384	57 835	829 219	0	829 219
Liikevoitto (-tappio)	-721	2 006	1 285	-7 969	-6 685
Kertaluonteiset työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-12 216	0	-12 216	0	-12 216
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentuminen	-6 288	0	-6 288	0	-6 288
Muut kertaluonteiset tuotot ja kulut	-7 967	0	-7 967	-1 891	-9 858
Kertaluonteiset erät yhteensä	-26 471	0	-26 471	-1 891	-28 362
Vertailukelpoinen liikevoitto	25 749	2 006	27 756	-6 079	21 677
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	-3 843	-3 843
Tulos (tappio) ennen veroja	-721	2 006	1 285	-11 813	-10 528
Tuloverot	0	0	0	-18 523	-18 523
Tilikauden tulos	-721	2 006	1 285	-30 336	-29 051
Liikearvo	29 139	1 209	30 348	0	30 348
Segmentin muut varat	348 723	39 484	388 207	37 727	425 934
Varat yhteensä	377 862	40 693	418 555	37 727	456 282
Segmentin velat	262 547	27 658	290 205	7 993	298 197
Velat yhteensä	262 547	27 658	290 205	7 993	298 197
Investoinnit	18 370	1 238	19 608	301	19 908

Toimintasegmentit 2013

1 000 euroa	Johdinsarjat	Elektroniikka	Raportoitavat segmentit yhteensä	Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Segmentin liikevaihto	820 768	64 950	885 718	425	886 143
josta sisäistä	436	1 295	1 732	425	2 157
Ulkoinen liikevaihto	820 332	63 654	883 986	0	883 986
Liikevoitto	34 529	4 128	38 657	-8 193	30 463
Kertaluonteiset työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-4 459	-853	-5 312	0	-5 312
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentuminen	-3 391	0	-3 391	0	-3 391
Muut kertaluonteiset tuotot ja kulut	-507	700	194	-1 900	-1 707
Kertaluonteiset erät yhteensä	-8 356	-153	-8 509	-1 900	-10 409
Vertailukelpoinen liikevoitto	42 885	4 281	47 166	-6 293	40 873
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	-8 902	-8 902
Tulos ennen veroja	34 529	4 128	38 657	-17 095	21 562
Tuloverot	0	0	0	-7 615	-7 615
Tilikauden tulos	34 529	4 128	38 657	-24 710	13 947
Liikearvo	28 277	1 209	29 486	0	29 486
Segmentin muut varat	402 246	38 215	440 461	-14 314	426 147
Varat yhteensä	430 524	39 424	469 948	-14 314	455 634
Segmentin velat	235 905	26 797	262 702	-1 494	261 208
Velat yhteensä	235 905	26 797	262 702	-1 494	261 208
Investoinnit	13 419	1 090	14 509	111	14 620

Maantieteellinen informaatio

1 000 euroa	Liikevaihto asiakkaan maantieteellisen sijainnin mukaan		Pitkäaikaiset varat varojen sijainnin mukaan		Investoinnit	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Eurooppa,	241 370	282 885	28 463	35 815	8 045	4 065
josta Suomen osuus	50 781	57 184	5 733	5 185	1 067	1 336
Etelä-Amerikka	67 874	87 461	10 294	11 520	1 911	3 312
Pohjois-Amerikka	493 985	491 704	91 157	88 315	8 111	6 480
APAC	25 990	21 936	5 728	4 612	1 841	763
Yhteensä	829 219	883 986	135 642	140 262	19 908	14 620

Pitkäaikaiset varat koostuvat liikearvosta, aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä ja myytävissä olevista rahoitusvaroista.

Suurimmat asiakkaat

1 000 euroa	2014	% liikevaihdosta	2013	% liikevaihdosta
Asiakas 1	138 397	16,7	159 260	18,0
Asiakas 2	115 087	13,9	108 659	12,3
Asiakas 3	95 836	11,6	-	-
Asiakas 4	90 037	10,9	-	-
Yhteensä	439 357	53,0	267 919	30,3
Konsernin liikevaihto	829 219		883 986	

Yllä olevassa taulukossa mainitut johdinsarjasegmentin asiakkaat eivät välttämättä ole samoja raportointikaudella ja vertailukaudella.

1.2 Liiketoiminnan muut tuotot

Laadintaperiaate

Muihin tuottoihin kirjataan muut kuin varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät tuotot. Tällaisia eriä ovat muun muassa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja korvaukset vakuutusyhtiöiltä.

Saadut julkiset avustukset toteutuneista kuluista kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin samanlaisesti kun tilikaudella saatuun avustukseen liittyvät kulut on kirjattu. Tilikaudella 2014 konserni on saanut työllistämisavustuksia Serbiassa ja Liettuassa.

1 000 euroa	2014	2013
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	12	169
Julkiset avustukset	3 180	275
Korvaukset vakuutusyhtiöiltä	0	69
Muut tuotot	1 119	1 470
Yhteensä	4 311	1 982

1.3 Materiaalit ja palvelut

1 000 euroa	2014	2013
Ostot tilikauden aikana	479 371	513 353
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	6 407	-932
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	485 778	512 422
Ulkopuoliset palvelut	18 901	20 583
Yhteensä	504 680	533 004

Tilikaudella 2014 vaihto-omaisuutta alaskirjattiin 2,9 milj. euroa (0,4 milj. euroa vuonna 2013).

1.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Laadintaperiaate

Työsuhde-etuuksiin sisältyvät lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet, työsuhteen päättämisen jälkeiset etuudet, muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet ja osakeperusteiset maksut.

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet

Lyhytaikaisia työsuhde-etuuksia ovat palkat ja luontaisedut, vuosilomat sekä tulospalkkiot.

Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet

Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet perustuvat työsuhteen päättämiseen eivätkä työsuoritukseen. Nämä koostuvat irtisanomiskorvauksista.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet tulevat maksettaviksi työsuhteen päättymisen jälkeen. Ne koostuvat eläkkeistä tai muista työsuhteen päättymisen jälkeen maksettavista etuuksista, esimerkiksi henkivakuutuksesta tai terveydenhoidosta.

Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspuhjaisiksi tai maksupuhjaisiksi järjestelyiksi. Konserniyhtiöissä ei ole oleellisia etuuspuhjais- tai eläkejärjestelyjä. Maksupuhjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle konsernin ulkopuoliselle yksikölle. Konsernilla ei ole veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten etuuksien maksamisesta. Maksupuhjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset merkitään tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jolla suoritukset ovat tapahtuneet.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

PKC Groupin muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia ovat muun muassa palvelusvuosisäät sekä pitkäaikaiseen työsuhteeseen perustuvat lomaetuudet.

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

1 000 euroa	2014	2013
Palkat ja palkkiot	171 971	160 884
Maksupuhjaiset eläkejärjestelyt	4 871	6 250
Muut henkilösivukulut	38 243	33 154
Osakeperusteiset maksut	1 512	882
Yhteensä	216 596	201 170

- Työsuhde-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin sisältyy irtisanomisista johtuvia kertaluonteisia kuluja 12,2 milj. euroa vuonna 2014 (5,3 milj. euroa vuonna 2013). Kertaluonteisia eriä on esitetty liitetiedossa 1.1. Toimintasegmentit.
- ▶ Johdon palkitsemista koskeva informaatio on esitetty liitetiedossa 4.1 Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstön määrä

Toimintasegmentit	Vuoden lopussa		Keskimäärin	
	2014	2013	2014	2013
Johdinsarjat	18 837	18 020	19 000	18 530
Elektroniikka	578	603	616	655
Kohdistamattomat	22	21	23	20
Yhteensä	19 437	18 644	19 640	19 205

Maantieteelliset alueet	Vuoden lopussa		Keskimäärin	
	2014	2013	2014	2013
Eurooppa,	4 897	4 454	4 741	4 431
josta Suomen osuus	296	306	302	313
Etelä-Amerikka	2 424	2 859	2 682	2 882
Pohjois-Amerikka	11 697	10 902	11 764	11 481
APAC	419	429	453	411
Yhteensä	19 437	18 644	19 640	19 205

Osakeperusteiset maksut

Konserni soveltaa IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia 27.3.2009 ja 4.4.2012 yhtiökokouksissa hyväksytyihin optiojärjestelyihin. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu arvioon siitä optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisjakson lopussa. Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes-hinnoittelumal-

lin perusteella. Oletukset lopullisesta optioiden määrästä päivitetään kunakin raportointikauden päättymispäivänä ja arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset (oikaistuna mahdollisilla transaktiomenoilla) kirjataan omaan pääomaan sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

Työsuhde-etuuksiin on kirjattu osakeperusteisten maksujen kuluja yhteensä 1,5 milj. euroa vuonna 2014 (0,9 milj. euroa vuonna 2013).

Voimassa olevat optiojärjestelyt 31.12.2014

Ohjelma	Jaettu 1 000 kpl	Toteutettavissa 1 000 kpl	Toteutushinta, euroa	Merkintäaika	Oikeuden syntymisjakso päättyy
2012C(i)	149,5	149,5	23,28	1.4.2017–30.4.2019	1.4.2017
2012C(ii)	149,5	149,5	23,28	1.4.2017–30.4.2019	1.4.2017
2012B(i)	165,0	165,0	16,65	1.4.2016–30.4.2018	1.4.2016
2012B(ii)	165,0	165,0	16,65	1.4.2016–30.4.2018	1.4.2016
2012A(i)	165,0	165,0	15,31	1.4.2015–30.4.2017	1.4.2015
2012A(ii)	165,0	165,0	15,31	1.4.2015–30.4.2017	1.4.2015
2009C	142,5	132,5	16,58	1.4.2014–30.4.2016	päättynyt
2009B	180,5	50,7	10,71	1.4.2013–30.4.2015	päättynyt
Yhteensä	1 282,0	1 142,2			

Optio-oikeuksiin liittyy osakeomistusoikeus. Avainhenkilöt veloitetaan merkitsemään emoyhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saaduista bruttomääräisistä tuloista ja omistamaan nämä osakkeet kahden vuoden ajan. Kannustimet menetetään henkilön lähtiessä PKC Groupiin kuuluvasta yrityksestä ennen oikeuden lopullista syntymistä. Emoyhtiön toimitusjohtajan on omistettava nämä osakkeet niin kauan kuin hänen toimitusuhteensa jatkuu. 2012A(ii), 2012B(ii) ja 2012C(ii) merkityt optiot on allokoitu alustavasti avainhenkilöille. (ii) mer-

kityissä optio-ohjelmissa merkittävien osakkeiden merkintäaika ei kuitenkaan ala, elleivät hallituksen määrittämät, optio-oikeuksien käyttämiselle asetetut konsernin tuotannolliset tai taloudelliset tavoitteet ole täyttyneet. Hallitus päättää tavoitteet vuosittain erikseen kullekin optio-oikeuksien alalajille optio-oikeuksien jakamisen yhteydessä. Ne optio-oikeudet, joiden osalta hallituksen määrittämät tavoitteet eivät ole täyttyneet, raukeavat hallituksen päättämällä tavalla. Alla olevassa taulukossa eivät ole mukana alustavasti allokoituidet 2012A(ii), 2012B(ii) ja 2012C(ii) optiot.

	2014 Toteutushinta painotettuna keskiarvona, euroa/osake	2014 Optioiden määrä, 1 000 kpl	2013 Toteutushinta painotettuna keskiarvona, euroa/osake	2013 Optioiden määrä, 1 000 kpl
Tilikauden alussa	14,96	607,8	12,90	723,3
Myönnetty uudet optiot	21,46	204,5	16,65	165,0
Menetetty optiot	16,67	-85,0	15,32	-39,5
Toteutetut optiot	6,55	-64,6	8,58	-240,9
Tilikauden lopussa	17,34	662,7	14,96	607,8
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	17,34	662,7	14,96	607,8

Seuraavassa taulukossa on esitetty 31.12.2014 toteutettavissa olevista osakeoptioista niiden toteutushinnan vaihteluväli ja sopimuksen mukaisen jäljellä olevan voimassaoloajan painotettu keskiarvo.

	Toteutushinta, euroa	Voimassaoloaika, vuosina	Optioiden määrä, 1 000 kpl
31.12.2014 toteutettavissa olevat optiot	10,71–23,28	2,68	662,7

PKC Group Oyj:n osakkeen hinnan painotettu keskiarvo option oletettuna toteutuspäivänä oli 23,65 euroa (20,29 euroa vuonna 2013).

Optiojärjestelyt

Konsernin avainhenkilöille myönnetty osakeoptiot

	2012B(i ja ii)
Myöntämispäivä	23.4.2013
Myönnettyjen instrumenttien määrä, 1 000 kpl	165,0
Toteutushinta myöntämishetkellä, euroa	16,65
Toteutushinta, euroa	16,65
Osakehinta myöntämishetkellä, euroa	18,06
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	5,0
Odotettu volatiliteetti, %	45
Riskitön korko, %	0,43
Odotettu osinkotuotto, %	4,48
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo, euroa	4,97

	2012A(i ja ii)	2012B(i ja ii)	2012C(i ja ii)
Myöntämispäivä	7.5.2014	7.5.2014	7.5.2014
Myönnettyjen instrumenttien määrä, 1 000 kpl	30,0	20,0	154,5
Toteutushinta myöntämishetkellä, euroa	15,31	16,65	23,28
Toteutushinta, euroa	15,31	16,65	23,28
Osakehinta myöntämishetkellä, euroa	23,90	23,90	23,90
Jäljellä oleva juoksuaika, vuotta	3,0	4,0	5,0
Odotettu volatiliteetti, %	40	40	40
Riskitön korko, %	0,32	0,63	0,78
Odotettu osinkotuotto, %	4,46	4,46	4,46
Myöntämispäivänä määritetty instrumentin käypä arvo, euroa	8,24	7,68	5,62

PKC käyttää optioiden käyvän arvon määrittämiseen Black-Scholes -arvonmäärittämissä. Odotettu volatiliteetti on määritetty osakkeen toteutuneen kurssikehityksen perusteella ottaen huomioon optioiden jäljellä olevan voimassaoloajan. Optioiden käypää arvoa laskettaessa oletetaan, ettei optioita menetä.

► Lisätietoja optioista on esitetty Toimintakertomuksessa, kohdassa Osake ja osakkeenomistajat.

1.5 Liiketoiminnan muut kulut

Laadintaperiaate

Liiketoiminnan muihin kuluihin kirjataan varsinaiseen liiketoimintaan kuuluvat välilliset kulut, pois lukien työsuhte-etuusista aiheutuneet kulut.

1 000 euroa	2014	2 013	Tilintarkastajien palkkiot, KPMG	2014	2013
Tuotannon ylläpitokulut	19 474	18 314	Tilintarkastuspalkkiot	527	481
Muut ylläpitokulut	7 615	8 035	Todistukset ja lausunnot	1	1
Kuljetus- ja rahtikulut	8 970	9 114	Veroneuvonta	143	67
Muut henkilöstökulut	6 007	10 581	Muut palvelut	727	226
Hallinnolliset kulut	9 532	8 488	Yhteensä	1 398	775
Ulkopuoliset palvelut	14 136	11 239			
Vuokrat ja leasingkulut	10 722	10 408			
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	278	83			
Muut erät	8 594	8 514			
Tilintarkastajien palkkiot	1 398	775			
Yhteensä	86 727	85 551			

1.6 Tuloverot, ml. laskennalliset verosaamiset ja velat

Laadintaperiaate

Konsernin tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu ja laskennallisten verojen muutos. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi silloin kun ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin.

Tilikaudelta maksettavat tuloverot perustuvat tilikauden verotettavaan tulokseen. Verotettava tulos eroaa konsernitilinpäätöksessä raportoidusta tuloksesta johtuen tuottojen ja kulu- ja kirjanpito- ja verokäsittelyn eriaikaisuudesta tai siitä, että tietyt erät eivät ole lainkaan veronalaisia tai verotuksessa vähennyskelpoisia. Tilikauden vero on laskettu käyttämällä niitä verokantoja (ja soveltaen niitä verolakeja), joista on säädetty tai joiden hyväksytystä sisällöstä on ilmoitettu tilinpäätöspäivään mennessä.

Laskennalliset verot on kirjattu konsernitilinpäätökseen varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen sekä näiden kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista velkamenetelmää käyttäen. Laskennallista veroa ei kuitenkaan kirjata, jos se syntyy, kun omaisuuserä tai velka alun perin merkitään kirjanpitoon ja kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen, ja joka ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon (tai verotukselliseen tappioon) liiketapahtuman toteutumisaikana. Laskennallinen vero määritetään käyttämällä niitä verokantoja (ja soveltaen niitä verolakeja), joista on säädetty tai joiden hyväksytystä sisällöstä on ilmoitettu tilinpäätöspäivään mennessä ja joiden oletetaan olevan voimassa, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai verovelka suoritetaan.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että ne voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallinen vero kirjataan väliaikaisista eroista, jotka johtuvat tytäryhtiöihin tehdyistä sijoituksista, paitsi silloin, kun konserni voi määrätä väliaikaisen eron purkautumisaikankohdan ja väliaikainen ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Arvioiden käyttö

Johdon arvioita tarvitaan tuloverojen määrittämisessä ja laskennallisten verosaamisten kirjaamisessa. Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksellisista tappioista sekä varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja näiden kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siltä osin kuin johdon laatiman arvion mukaan konsernille kertyy tulevaisuudessa todennäköisesti riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan verosaaminen voidaan hyödyntää. Verotusta koskevan sääntelyn ja verotuskäytännön muutokset voivat myös vaikuttaa johdon tekemiin arvioihin.

Suomen verottaja on toimittanut syyskuussa 2014 verotuksen oikaisupäätöksen koskien vuonna 2009 toteutettua johdinsarjaliiketoiminnan uudelleenjärjestelyä. Päätös velvoittaa PKC Groupin maksamaan 8,3 miljoonaa euroa lisäveroja, veronkorotuksia ja korkoja, jotka yhtiö kirjasi tilikauden tulokseen. PKC Group on valittanut päätöksestä verotuksen oikaisulautakunnalle. PKC:lle on myönnetty lykkäystä verojen maksusta 2015 vuoden syyskuun loppuun asti.

Tuloverot

1 000 euroa	2014	2013
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-11 422	-17 675
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	-7 926	-495
Laskennallisten verojen muutos	824	10 555
Yhteensä	-18 523	-7 615

Tuloverokanta

Vero konsernin tuloksesta ennen veroja eroaa Suomen nimellisen verokannan mukaan lasketusta seuraavasti:

1 000 euroa	2014	2013
Voitto (tappio) ennen veroja	-10 528	21 562
Verot laskettuna Suomen verokannalla	1 990	-5 283
Muutokset verokannoissa	69	179
Ulkomaisten tytäryhtiöiden Suomen verokannasta poikkeavien verokantojen vaikutus	-3 566	-1 372
Verovapaat tuloerät	436	11
Verotuksessa vähennyskeltottomat kulut	-1 491	-1 092
Tytäryhtiöiden voitonjakoon liittyvät verot	1 580	2 895
Verotappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-8 924	-2 609
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	-7 661	-495
Muut erät	-953	152
Tuloverot konsernin laajassa tuloslaskelmassa	-18 523	-7 615
Efektiiivinen veroaste, %	-175,9	35,3

- Laajan tuloslaskelman mukainen konsernin efektiivinen veroaste oli –175,9, % (35,3 % vuonna 2013) mikä ei kuvaa todellista efektiivistä veroastetta koska laskennallista verosaamista ei ole kirjattu tappioiden vuoksi muutamissa konserniyrityksissä. Lisäksi on kirjattu suuria kertaluonteisia eriä. Tuloslaskelman efektiiviseen veroasteeseen vaikuttaa aina tulon kertyminen eri maista ja tämän tulon verottaminen paikallisten säännösten ja veroasteiden mukaisesti. Verokannan painotettu keskiarvo konsernissa oli 27 % (27 % vuonna 2013). Painotettu keskiarvo on korkeampi kuin nominaaliverokantana käytetty Suomen verokanta, koska tuloa kertyy muun muassa Meksikosta ja Pohjois-

Amerikasta, joissa on korkeampi verokanta kuin Suomessa. Efektiivisen veroasteen vertaaminen verokannan painotettuun keskiarvoon kuvaa paremmin PKC Groupin verotusta kuin efektiivisen verokannan vertaaminen Suomessa voimassa olevaan verokantaan, koska merkittävä osa konsernin liikevaihdosta ja tuloksesta muodostuu ja näin ollen myös tulosta verotetaan muualla kuin Suomessa Suomen yhteisöverokannasta poikkeavalla verokannalla. Verokannan painotettu keskiarvo määräytyy sen perusteella, kuinka paljon voittoa kertyy eri maista ja millä verokannalla näitä voittoja verotetaan.

Laskennalliset verosaamiset 2014

1 000 euroa	1.1.2014	Tulosvaikutteisesti kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät	Kurssierot, erien väliset siirrot ja muut muutokset	31.12.2014
Aineelliset hyödykkeet	91	577	0	1 376	2 043
Leasingomaisuus	42	–41	0	0	0
Liikearvo	25	38	0	0	63
Rahoitusinstrumentit	4	5	0	0	8
Vaihto-omaisuus	121	–257	0	1 370	1 234
Työsuhde-etuudet	1 828	–336	0	–917	575
Varaukset ja muut jaksotukset	2 015	–265	0	2 301	4 051
Vahvistetut tappiot	10 770	207	0	–1 073	9 904
Muut väliaikaiset erot	1 547	518	529	207	2 801
Yhteensä	16 443	446	529	3 264	20 680
Laskennallisten verosaamisten netotus	0	0	0	0	–3 380
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	16 443	446	529	3 264	17 300

Laskennalliset verovelat 2014

1 000 euroa	1.1.2014	Tulosvaikutteisesti kirjatut erät	Kurssierot, erien väliset siirrot ja muut muutokset	31.12.2014
Aineelliset hyödykkeet	5 510	–2 909	1 302	3 903
Aineettomat hyödykkeet	12 538	–114	–469	11 955
Liikearvo	330	–6	39	363
Vaihto-omaisuus	–1 234	0	1 234	0
Työsuhde-etuudet	–449	0	449	0
Varaukset ja muut jaksotukset	–1 251	–63	1 628	314
Jakamattomat voittovarot	5 419	830	0	6 248
Muut väliaikaiset erot	3 068	1 879	1 245	6 192
Yhteensä	23 929	–383	5 428	28 974
Laskennallisten verovelkojen netotus	0	0	0	–3 380
Laskennalliset verovelat yhteensä	23 929	–383	5 428	25 593

Laskennalliset verosaamiset 2013

1 000 euroa	1.1.2013	Tulosvaikutteisesti kirjatut erät	Kurssierot, erien väliset siirrot ja muut muutokset	31.12.2013
Aineelliset hyödykkeet	75	12	5	91
Leasingomaisuus	159	-108	-10	42
Liikearvo	0	25	0	25
Rahoitusinstrumentit	258	-17	-238	4
Vaihto-omaisuus	81	39	2	121
Työsuhde-etuudet	1 437	497	-107	1 828
Varaukset ja muut jaksotukset	1 094	951	-30	2 015
Vahvistetut tappiot	7 657	4 746	-1 633	10 770
Muut väliaikaiset erot	511	1 592	-556	1 547
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	11 272	7 737	-2 566	16 443

Laskennalliset verovelat 2013

1 000 euroa	1.1.2013	Tulosvaikutteisesti kirjatut erät	Kurssierot, erien väliset siirrot ja muut muutokset	31.12.2013
Aineelliset hyödykkeet	8 944	3 181	253	5 510
Aineettomat hyödykkeet	14 786	1 768	480	12 538
Liikearvo	996	599	68	330
Vaihto-omaisuus	-2 246	-836	-176	-1 234
Työsuhde-etuudet	-331	84	35	-449
Varaukset ja muut jaksotukset	-1 890	-716	78	-1 251
Jakamattomat voittovarot	3 998	-1 421	0	5 419
Muut väliaikaiset erot	3 359	-163	454	3 068
Laskennalliset verovelat	27 617	2 496	1 192	23 929

Vahvistetut verotukselliset tappiot tilikauden lopussa

Milj. euroa	Vahvistetut tappiot		Taseeseen kirjattu laskennallinen verosaaminen		Kirjaamatta jätetty laskennallinen verosaaminen ¹⁾	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Vahvistetut tappiot, joilla ei ole vanhenemisaikaa	78,0	15,0	0,8	9,6	6,6	2,3
Vahvistetut tappiot, joilla on vanhenemisaika	37,0	59,1	9,1	0,5	10,7	9,6
Yhteensä	115,1	74,1	9,9	10,1	17,4	11,9

¹⁾ Kirjaamatta jätetty laskennallinen verosaaminen liittyy vahvistettuihin tappioihin, joiden käyttäminen tulevaisuudessa on epävarmaa.

1.7 Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos osakeantioikaistulla osakkeiden lukumäärän keskiarvolla.

Laimennettu osakekohtainen tulos

Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan kuten laimentamaton osakekohtainen tulos, mutta laimennettua osakekohtaisesta tulosta laskettaessa lisätään osakkeiden lukumäärään keskiarvoa laimentavien potentiaalisten osakkeiden määrä. Laimen-

tavia potentiaalisia osakkeita ovat konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä (optioista) merkityt osakkeet.

Optio-ohjelmat

PKC Groupissa 31.12.2014 voimassa olevien optio-ohjelmien laimennusvaikutus on vähäinen, mutta tätä ei huomioida tilikauden tuloksen ollessa negatiivinen.

Suunnattu osakeanti 2013

Suunnatussa osakeannissa merkittiin yhteensä 2 140 000 uutta osaketta. Merkintöjä vastaavat uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 12.9.2013.

	2014	2013
Tilikauden tulos, 1 000 euroa	-29 051	13 947
Tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl	23 953	22 280
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS), euroa	-1,21	0,63
Tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl	23 953	22 280
Optioiden laimentava vaikutus, 1 000 kpl	145	174
Laimennettu tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl	24 098	22 454
Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS), euroa	-1,21	0,62

2. Liiketoimintaan liittyvät (operatiiviset) varat ja velat

2.1 Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaate

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Mahdolliset arvonalentumistappiot kirjataan kuluksi välittömästi. Testausta varten liikearvot on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Asiakassuhteet

Olemassa olevat asiakassuhteet on arvostettu käypään arvoon hankinta-ajankohtana.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alun perin hankintameno, mikäli hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Hankintameno muodostuu osthinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi käyttötarkeitustaan varten. PKC Groupin muita aineettomia hyödykkeitä ovat mm. patentit, lisenssit ja ohjelmistot.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Keskeneräiset hankinnat

Keskeneräisissä hankinnoissa esitetään valmisteilla olevat ohjelmistohankkeet.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat

Muut aineettomat hyödykkeet	3–5 vuotta
Asiakassuhteet	5–10 vuotta

Kun aineeton hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimustoiminnan menot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Mikäli kehittämismenot täyttävät tietyt aktivointiedellytykset, ne esitetään taseessa kohdassa Muut aineettomat hyödykkeet ja ne kirjataan kuluksi taloudellisen vaikutusajan kuluessa. PKC Groupin kaikki kehitysmenot on kirjattu kuluksi tulosvaikutteisesti, koska niiden syntyvaiheessa ei ole voitu osoittaa riittävän luotettavasti kehityshankkeiden tulontuottokykyä.

Aineettomat hyödykkeet 2014

1 000 euroa	Liikearvo	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	33 890	61 215	11 050	353	106 508
+/- Kurssierot	252	3 736	1 268	0	5 256
+ Lisäykset	610	0	3 231	390	4 230
- Vähennykset	0	0	-23	0	-23
+/- Siirrot erien välillä	0	0	594	-155	440
Hankintameno 31.12.2014	34 752	64 951	16 120	588	116 411
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	4 404	28 980	8 944	0	42 328
+/- Kurssierot	0	-282	-8	0	-290
+ Poistot	0	6 175	1 815	0	7 990
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	4 404	34 874	10 751	0	50 029
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	30 348	30 077	5 369	588	66 383

Aineettomat hyödykkeet 2013

1 000 euroa	Liikearvo	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	35 031	62 743	10 031	501	108 306
+/- Kurssierot	-1 141	-1 960	-87	0	-3 188
+ Lisäykset	0	432	268	734	1 434
- Vähennykset	0	0	-39	0	-39
+/- Siirrot erien välillä	0	0	877	-882	-5
Hankintameno 31.12.2013	33 890	61 215	11 050	353	106 508
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	4 404	21 924	8 117	0	34 445
+/- Kurssierot	0	-396	-70	0	-466
+ Poistot	0	7 452	897	0	8 350
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013	4 404	28 980	8 944	0	42 328
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	29 486	32 235	2 106	353	64 180

2.2 Arvonalentumistestaus

 Laadintaperiaate

Aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisten tarkasteluperiaatteet

PKC Group arvioi vähintään vuosittain, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut alle sen kirjanpitoarvon. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kirjataan ensin vähentämään yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään tasasuhteisesti yksikön muita omaisuuseriä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Arvonalentumistappion kirjaaminen heikentää konsernin tulosta ja siten omaa pääomaa, mutta sillä ei ole vaikutusta konsernin rahavirtalaskelmaan.

Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan myöhemmällä kaudella, mikäli niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää, tapahtuu merkittävä positiivinen muutos. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta tehtyjä arvonalentumistappiokirjauksia ei peruta missään tilanteessa.

 Arvioiden käyttö

Suorittaessaan vuotuisia liikearvon arvonalentumistestauksia PKC Groupin johto on tehnyt oletuksia ja arvioita, joiden pohjalta rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty. Arvonalentumistestien perusteella konsernilla ei ole tarvetta arvonalentumistappioiden kirjaamiseen liikearvoista. Muiden aineettomien hyödykkeiden osalta ei ole viitteitä arvonalentumisesta.

Liikearvojen kohdistaminen

Arvonalentumistestausta varten konserni on kohdistanut liikearvot rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Alla olevassa taulukossa on esitetty liikearvon jakauma raportoitavien Johdinsarjat- ja Elektroniikka-segmenttien tasolla, joissa segmentti voi sisältää yhden tai useamman rahavirtaa tuottavan yksikön.

Liikearvo, milj. euroa	2014	2013
Johdinsarjat	29,1	28,3
Elektroniikka	1,2	1,2
Yhteensä	30,3	29,5

Rahavirtojen määrittäminen

PKC Group suorittaa liikearvon vuosittaisen arvonalentumistestauksen kunkin tilikauden viimeisen neljänneksen aikana. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumista testataan vertaamalla kyseisen yksikön kerrytettävissä olevaa rahamäärää yksikön kirjanpitoarvoon. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli tulevaisuuden arvioituun diskontattuun nettorahavirtaan.

Vastaiset arvioidut nettorahavirrat koostuvat kahdesta osasta: liiketoimintajohdon laatimista seuraavien neljän vuoden ennusteista ja ennustejakson jälkeisistä ekstrapoloiduista rahavirroista (ns. terminaaliarvo). Ennusteissa käytetyt liikevaihto- ja kannattavuusoletukset perustuvat asiakaskohtaisiin ennusteisiin, tulevaisuuden näkymiin ja kokemusperäiseen tietoon. Normalisoitu, kestävä kannattavuustaso pyritään otamaan huomioon pitkän aikavälin kannattavuusarvioissa. Laskelmissa käytetty pitkän aikavälin kasvu, 1,5 %-yksikköä (vertailukaudella 2,0 %-yksikköä), heijastaa kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön alueen arvioitua kasvua ja inflaation tasoa pitkällä aikavälillä, eikä sen arvioida ylittävän toimialan ennustettua pitkän aikavälin kasvua.

Kerrytettävän rahamäärän diskonttokorkona on käytetty rahavirtaa tuottavalle yksikölle (ennen veroja) määritettyä keskimääräistä painotettua pääomakustannusta (WACC, weighted average cost of capital). Kaikille rahavirtaa tuottaville yksiköille on määritetty diskonttokorot erikseen siten, että ne heijastavat eri liiketoimintojen ja eri maiden vaikutuksia pää-

oman tuottovaatimuksiin. Pääoman keskimääräistä kustannusta laskettaessa on huomioitu konsernin pääomarakenne tavoite sekä velkaisuuden vaikutus konsernin oman pääoman kustannukseen.

Keskeiset oletukset

Käyttöarvon määrittämisessä käytetyt keskeiset oletukset ovat PKC Groupin johdon määrittelemiä. Konsernin hallitus on hyväksynyt nämä oletukset. Merkittävimmät oletukset ovat

- keskimääräinen liikevoittotaso (EBIT)
- diskonttauskorko.

Seuraavassa taulukossa on esitetty yhteenveto rahavirtalaskelmissa käytetyistä oletuksista.

Rahavirtalaskelmissa käytetyt oletukset, %	2014
Liikevaihdon kasvu 2014–2018	–1,6–12,5
Pitkän aikavälin kasvu 2019–	1,5
Keskimääräinen EBIT	3,1–7,5
WACC (verojen jälkeen määritetty)	7,6–9,1
WACC (ennen veroja määritetty)	9,6–11,6

Rahavirtalaskelmissa käytetyt oletukset, %	2013
Liikevaihdon kasvu 2013–2017	–1,5–9,8
Pitkän aikavälin kasvu 2018–	2,0
Keskimääräinen EBIT	1,7–9,0
WACC (verojen jälkeen määritetty)	8,7–12,1
WACC (ennen veroja määritetty)	10,8–15,0

Suoritettu arvonalentumistesti osoittaa, että konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät vastaavat kirjanpitoarvot mukaan lukien liikearvot ja liikearvon arvonalentumiseen ei ole tarvetta.

PKC Group on laatinut herkkyyssanalyytit olettaen, että keskimääräinen liikevoittotaso (EBIT) laskisi ennustekaudella ja sen jälkeen, tai pitkän aikavälin kasvu laskisi, tai että diskonttauskorko nousisi. Alla olevassa taulukossa on esitetty keskeisen oletuksen muutos, joka (muiden oletusten säilyessä entisellään) aiheuttaisi sen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi tällöin yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on keskeisten oletusten osalta herkin kannattavuustason (EBIT) muutokselle.

Herkkyyssanalyysi	2014		2013	
	Käytetty arvo, %	Muutos, %-yksikköä	Käytetty arvo, %	Muutos, %-yksikköä
Diskonttauskorko (verojen jälkeen määritetty)	7,6 – 9,1	+9,4 – +18,0	8,7 – 12,1	+5,3 – +49,9
Kannattavuustaso (EBIT) keskimäärin	3,1 – 7,5	–2,6 – –5,9	1,7 – 9,0	–2,2 – –6,8
Pitkän aikavälin kasvu	1,5	–20,4 – –91,7	2,0	–8,3 – –150,0

Herkkyyssanalyyssissä ei ole otettu huomioon testatun oletuksen arvon muutoksen seurannaisvaikutuksia muihin käytettäviin muuttujiin.

Kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden kirjanpitoarvot yli 143 %.

2.3 Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaate

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä arvonalentumisilla. Alkuperäinen hankintahinta muodostuu välittömistä hankinnasta aiheutuneista menoista.

Vieraan pääoman menot aktivoidaan käyttöomaisuushyödykkeen hankintameno, mikäli hyödyke täyttää IAS 23 – standardin mukaiset ehdot. Raportointikaudella ja vertailukaudella konsernissa ei ollut tällaisia omaisuuseriä.

Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen hyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat

Rakennukset ja rakennelmat	5–20 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat sekä omaisuuserien jäännösarvot tarkastetaan tilikauden päättämispäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Myyntivoitot ja -tappiot

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan muihin kuluihin.

Vuokrasopimukset

Rahoitusleasing

Aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyä olennainen osa omistukselle olennaisista riskeistä ja hyödyistä, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Tällaisilla sopimuksilla hankitut omaisuuserät merkitään taseeseen vuokrakauden alkaessa joko käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta omaisuuserästä kirjataan poistot taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokravaihto-voitteet, rahoituskustannuksilla vähennettynä, sisältyvät korollisiin rahoitusvelkoihin.

Muut vuokrasopimukset

- Muita vuokrasopimuksia koskevia lisätietoja on esitetty liitetiedossa 4.3 Muut vuokrasopimukset.

Aineellisten hyödykkeiden arvonalentumiset

PKC Group arvioi vähintään vuosittain, onko viitteitä siitä, että jonkin aineellisen hyödykkeen arvo on alentunut. Tarkastelu tapahtuu käytännössä usein omaisuusryhmäkohtaisesti. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvo perustuu vastaisiin arvioituihin rahavirtoihin, jotka on diskontattu tarkasteluajankohtaan. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti ja se sisältyy laajan tuloslaskelman erään Poistot ja arvonalentumiset. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Arvonalentumistappio peruutetaan myöhemmällä kaudella, mikäli niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää, tapahtuu merkittävä positiivinen muutos. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Aineelliset hyödykkeet 2014

1 000 euroa	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	2 698	23 156	104 723	10 029	6 072	146 678
+/- Kurssierot	-24	-3 495	3 030	9	351	-128
+ Lisäykset	0	386	12 392	1 304	1 590	15 672
- Vähennykset	0	-128	-2 935	-2 341	-112	-5 516
+/- Siirrot erien välillä	0	629	2 725	732	-4 526	-441
+/- Muut muutokset	0	-1 781	-714	-247	-27	-2 768
Hankintameno 31.12.2014	2 674	18 767	119 221	9 486	3 349	153 498
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	607	9 771	54 906	5 368	0	70 652
+/- Kurssierot	-2	-1 563	-620	12	0	-2 172
+ Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	-66	-3 123	-2 033	0	-5 222
+/- Muut muutokset	24	0	126	0	0	150
- Arvonalentumiset	0	39	0	0	0	39
+ Poistot	0	1 931	17 888	1 693	0	21 512
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	630	10 112	69 176	5 040	0	84 958
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	2 044	8 654	50 045	4 446	3 349	68 539

Aineelliset hyödykkeet 2013

1 000 euroa	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	3 113	28 892	104 495	8 907	4 805	150 212
+/- Kurssierot	-366	-3 837	-6 933	-475	-256	-11 867
+ Lisäykset	4	150	5 952	813	6 267	13 186
- Vähennykset	0	-400	-1 139	-88	-88	-1 715
+/- Siirrot erien välillä	0	800	1 901	811	-4 652	-1 139
+/- Muut muutokset	-53	-2 450	447	61	-4	-1 998
Hankintameno 31.12.2013	2 698	23 156	104 723	10 029	6 072	146 679
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	361	8 111	43 392	4 042	0	55 906
+/- Kurssierot	-30	-1 375	-4 106	-157	0	-5 668
+ Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	1 061	-1 857	-15	0	-811
+/- Muut muutokset	276	212	1 595	-99	0	1 985
- Arvonalentumiset	0	0	2 791	0	0	2 791
+ Poistot	0	1 762	13 090	1 597	0	16 449
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013	607	9 771	54 906	5 368	0	70 652
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	2 091	13 385	49 818	4 661	6 072	76 026

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

1 000 euroa	Rakennukset ja rakennelmat		Koneet ja kalusto		Yhteensä	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Hankintameno 1.1.	0	2 396	443	750	443	3 146
- Poistot ja arvonalentumiset	0	2 396	443	307	443	2 703
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	0	443	0	443

2.4 Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävässä olevat rahoitusvarat ovat sijoituksia listaamattomiin osakkeisiin. Nämä arvostetaan hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla, koska käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä.

1 000 euroa	2014	2013
Myytävässä olevat rahoitusvarat	720	56
Yhteensä	720	56

2.5 Pitkäaikaiset saamiset ja muut velat

1 000 euroa	2014	2012
Muut saamiset	6 541	5 671
Yhteensä	6 541	5 671

- Pitkäaikaisiin muihin saamisiin sisältyvät yrityskaupassa siirtyneet saamiset, jotka liittyvät vastaavaan pitkäaikaiseen velkaan.

1 000 euroa	2014	2013
Muut velat	9 260	8 722
Yhteensä	9 260	8 722

- Pitkäaikaisiin muihin velkoihin sisältyy yrityskaupassa siirrettyjä veloitteita, joihin liittyy myyjätahon vakuus ja kyseinen vakuus sisältyy pitkäaikaisiin muihin saamisiin.

2.6 Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaate

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankintameno tai sitä alemman nettorealisointiarvon määräisenä. Raaka-aineiden hankintameno sisältää kaikki ostomenot hankintarahteineen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää raaka-ainekustannusten lisäksi välittömät palkat ja muut välittömät kulut sekä suhteellisen osuuden valmistuksen epäsuorista kustannuksista.

PKC Groupissa hankintameno määritetään painotetun keskihankintahinnan mukaan. Nettorealisointiarvo on myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut menot tuotteen valmiiksi saattamisesta sekä myynnistä.

Arvioiden käyttö

PKC Group tarkastelee säännöllisesti vaihto-omaisuuden epäkuranttiutta ja kiertonopeutta sekä markkina-arvojen mahdollista pientymistä alle hankintameno ja kirjaa tarvittaessa epäkuranttiuskirjauksia. Nämä tarkastelut edellyttävät arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mahdolliset muutokset näissä arvioissa voivat aiheuttaa muutoksia vaihto-omaisuuden arvostukseen tulevina kausina.

1 000 euroa	2014	2013
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	55 102	58 064
Keskeneräiset tuotteet	5 470	5 583
Valmiit tuotteet ja tavarat	18 818	16 589
Yhteensä	79 390	80 237

Tilikaudella 2014 vaihto-omaisuutta alaskirjattiin 2,9 milj. euroa (0,4 milj. euroa vuonna 2013).

2.7 Myyntisaamiset ja muut saamiset

1 000 euroa	2014	2013
Myyntisaamiset	89 033	92 704
Muut saamiset	3 987	3 974
Siirtosaamiset	14 065	13 675
Yhteensä	107 085	110 354

Muut saamiset ja siirtosaamiset koostuvat seuraavista eristä

1 000 euroa	2014	2013
Liiketoiminnan muista kuluista	4 795	6 641
Rahoituseristä	2 656	676
Arvonlisäveroista	6 560	6 392
Veroista	3 629	3 676
Muista eristä	412	264
Yhteensä	18 052	17 649

- Myyntisaamisten ikäjakauma sisältyy liitetietoon 3.4 Rahoitusriskien hallinta.

2.8 Ostovelat ja muut korottomat velat

1 000 euroa	2014	2013
Ostovelat	98 251	88 695
Saadut ennakot	332	329
Muut velat	26 333	14 716
Siirtovelat	35 348	23 164
Yhteensä	160 264	126 904

Muut velat ja siirtovelat koostuvat seuraavista eristä

1 000 euroa	2014	2013
Henkilöstökuluista	24 642	21 191
Liiketoiminnan muista kuluista	13 827	7 687
Rahoituseristä	5 601	1 851
Arvonlisäveroista	2 416	2 929
Veroista	15 194	4 223
Yhteensä	61 681	37 880

2.9 Varaukset

Laadintaperiaate

Varaus kirjataan, kun PKC Groupille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä, ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan taseeseen vain silloin, kun sitä koskeva asianmukainen ja yksityiskohtainen suunnitelma on laadittu ja siitä on tiedotettu niille, joihin uudelleenjärjestely vaikuttaa. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

- ▶ Eläkevarauksesta on esitetty lisäinformaatiota liitetiedossa 1.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen suuruus perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Päättyneellä tilikaudella tai sitä edeltävällä vertailutilikaudella takuukustannushistoria ei ole edellyttänyt takuuvarauksen kirjaamista.

Tilikauden 2014 varauksiin ei sisälly uudelleenjärjestelyku- luja.

Arvioiden käyttö

PKC Group on vastaajana eräissä varsinaisesta liiketoiminnasta syntyneissä oikeusprosesseissa. Varauksia tehdään, mikäli epäsuotuisa tulos on todennäköinen ja tappio voidaan määrittää kohtuullisella varmuudella. Lopullinen tulos voi poiketa näistä arvioista.

1 000 euroa	Eläkevaraus		Verovaraus		Muut varaukset		Yhteensä	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Varaus 1.1.	630	572	0	56	434	672	1 064	1 300
+ Lisäykset	161	58	0	0	393	0	555	58
- Peruutukset	0	0	0	0	0	-238	0	-238
- Käytetyt varaukset	0	0	0	-56	0	0	0	-56
Varaus 31.12.	791	630	0	0	827	434	1 619	1 064

3. Pääomarakenne ja rahoituskustannukset

3.1 Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu-, kirjaamis- ja arvostamisperiaatteet sekä kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin

Laadintaperiaate

Luokittelu-, kirjaamis- ja arvostamisperiaatteet

Alla on kuvattu periaatteet, joita PKC Group soveltaa rahoitusvarojen ja -velkojen luokitteluun, näiden merkitsemiseen taseeseen ja kirjaamiseen pois taseesta sekä arvostamiseen.

PKC Groupin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin
- myytävissä oleviin rahoitusvaroihin, sekä
- lainoihin ja muihin saamisiin

Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella ja hankinnan yhteydessä. Luokittelun perusteet arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kir-

jataan kaupantekopäivänä. Kaupantekopäivä on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot PKC Groupin ulkopuolelle.

PKC Groupin rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin, ja
- jaksotettuun hankintameno- arvostettaviin rahoitusvelkoihin (muut rahoitusvelat)

Jaksotettuun hankintameno- arvostettujen rahoitusvelkojen transaktiomenot sisältyvät alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan taseesta pois vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käypien arvojen hierarkia

Useat PKC Groupin laskentaperiaatteista ja raportoitavista tiedoista edellyttävät käypien arvojen määrittäminen. PKC Groupilla tämä koskee ensisijaisesti rahoitusvaroja ja -velkoja.

Niiden rahoitusinstrumenttien osalta, jotka esitetään taseessa käypään arvoon, IFRS vaatii käypien arvojen esittämistä jaettuna niiden laskentatavan hierarkian mukaisesti. Hierarkia perustuu käypien arvojen laskennassa käytettäviin lähtötietoihin seuraavasti:

- Taso 1: Käyvät arvot perustuvat aktiivisilla markkinoilla noteerattuihin identtisten rahoitusvarojen tai -velkojen hintoihin.
- Taso 2: Käyvät arvot perustuvat markkinakursseihin ja -hintoihin sekä diskontattuihin kassavirtoihin.
- Taso 3: Tasolla kolme oleville rahoitusvaroilta ja -veloilta arvojen määrittäminen ei ole saatavilla luotettavaa markkinatietoa ja näiden käypä arvo ei voida perustaa markkinatietoon.

Rahoitusinstrumenttien käypä arvo määritettäessä PKC Group pyrkii käyttämään markkinatietoa niin paljon kuin mahdollista.

Myytävässä olevat rahoitusvarat

Myytävässä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuuluvia rahoitusvaroja, jotka on joko määritetty tähän erään kuuluviksi tai joita ei ole luokiteltu mihinkään muuhun rahoitusvarojen ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei konsernilla ole aikomusta luopua sijoituksesta 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä.

PKC Groupin sijoitukset muihin yrityksiin luokitellaan myytävissä oleviksi rahavaroina. Tähän ryhmään kuuluvat osakesijoitukset listaamattomiin yrityksiin.

PKC Groupin osakesijoitukset listaamattomiin yrityksiin arvostetaan hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla, koska näiden sijoitusten käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti toimivien markkinoiden puuttuessa. Siten nämä sijoitukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiassa tasolle 3. Toistaiseksi PKC Groupilla ei ole aikomusta luopua näistä osakesijoituksista.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluvia rahoitusvaroja, jotka ovat julkisesti noteeraamattomia, ja joilla on kiinteä tai määriteltävissä oleva maksupäivä. Ne syntyvät, kun PKC Group toimittaa tuotteita ja palveluja suoraan velalliselle. Lainat ja saamiset esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenoa käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Lainat ja saamiset sisältyvät konsernitaseen pitkäaikaisiin saamiin, ellei kyse ole eristä, joiden maturiteetti on lyhyempi kuin 12 kuukautta raportointipäivästä lukien. Taseessa pitkäaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset esitetään erässä Saamiset.

PKC Group käyttää laskusaatavaraohoitusta asiakas- ja/tai maakohtaisesti silloin kun näkee sen hyödylliseksi esimerkiksi pitkien maksuehtojen vuoksi. Myytyt myyntisaamiset on kir-

jattu pois taseesta vain siihen määrään asti, kuin omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet PKC Groupin ulkopuolelle. Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypä arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen erien maturiteetti huomioon ottaen.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisvarat ja muut rahavarat. Muut rahavarat sisältävät erittäin likvidit sijoitukset, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta hankinta-ajankohtana.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Konsernitaseessa tähän ryhmään sisältyvät kaikki johdannais-sopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja jotka eivät ole takaussopimuksia. Nämä instrumentit luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Konsernitaseeseen ei sisälly erä, jotka luokiteltaisiin alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa IAS 39:n käyvän arvon vaihtoehdon perusteella tähän ryhmään tai jotka kuuluisivat tähän ryhmään jatkuvan kaupankäynnin johdosta.

Johdannaisia käytetään valuuttakurssien, lainakorkojen ja kuparin hinnan vaihtelusta aiheutuvilta riskeiltä suojaamiseen. PKC Group käyttää riskienhallinnassaan valuuttatermiinejä, kuparijohdannaisia sekä koronvaihtosopimuksia.

Johdannais-sopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin kunkin raportointikauden päättämispäivän käypään arvoon. Käypä arvo määritetään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmäärittämenetelmiä kunkin johdannaistyyppin osalta seuraavasti:

- Valuutta- ja kuparijohdannaiset arvostetaan johdannaisen raportointikauden päättämispäivän kurssin ja sopimushetken kurssin erotuksen perusteella.
- Koronvaihtosopimusten käyvät arvot määritetään niihin liittyvien vastaisten rahavirtojen nykyarvona.

Johdannaiset luokitellaan käyvän arvon hierarkiassa tasolle 2, sillä niiden arvostaminen perustuu markkinoilta saataviin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin.

Kuparijohdannaisten käypien arvojen muutoksista johtuvat, sekä realisoitumattomat että realisoituneet, voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jolla ne syntyvät, sillä PKC Group ei sovelleta suojauslaskentaa näihin instrumentteihin.

PKC Group soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksiin ja osaan valuuttajohdannaisista. Koronvaihtosopimusten ja niiden valuuttajohdannaisten, joihin konserni soveltaa suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa.

Raportointikauden päättämispäivänä PKC Groupilla oli avoinna euromääräinen koronvaihtosopimus, jonka perusteella PKC Group maksaa keskimäärin Euribor 6kk-sidonnaista vaihtuvaa korkoa ja saa kiinteää korkoa 5 vuotta.

Johdannaisinstrumentit sisältyvät luonteensa mukaisesti lyhytaikaisiin varoihin (siirtosaamiset) tai taseen lyhytaikaisiin velkoihin (siirtovelat).

Tilikauden päättyessä 31.12.2014 (ja 31.12.2013) PKC Groupilla ei ollut muita käypään arvoon arvostettavia rahoitusinstrumentteja kuin johdannaispimuksia. Rahoitusinstrumenttien käyvän arvon arvostusperiaatteissa tai määritystekniikoissa ei ole tapahtunut muutoksia tilikauden aikana.

Jaksotettuun hankintameno arvoon arvostetut rahoitusvelat (muut rahoitusvelat)

Muut rahoitusvelat koostuvat konsernin ottamista lainoista, rahoitusleasingista sekä ostovelosta. Lainat ja ostovelat arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon. Rahoitusleasing arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä

käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Mahdolliset transaktiomenot sisältyvät alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen muut rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintameno arvoon. Konsernin lainajärjestelyistä saatujen nettovarojen ja vastaisten lainanlyhennysten erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana efektiivisen korkokannan menetelmää käyttämällä.

Korollisten rahoitusvelkojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa ulkopuoliselta taholta tilinpäätöspäivänä. Kokonaiskorko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta riskipreemiosta. Ostovelkojen ja muiden lyhytaikaisten rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypiä arvoja, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen näiden erien maturiteetti huomioon ottaen.

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu arvostusryhmittäin 2014

1 000 euroa	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat rahoitus- varat ja- velat	Johdan- naiset suojaus- laskennassa	Lainat ja muut saamiset	Myytävis- sä olevat rahoitus- varat	Jakso- tettuun hankinta- meno kirjattavat rahoitus- velat	Tase-erien kirjan- pitoarvot yhteensä	Tase-erien käyvät arvot	Käyvän arvon hierarkia- taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	0	0	0	720	0	720	720	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	0	0	0	720	0	720	720	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset	0	0	89 033	0	0	89 033	89 033	
Koronvaihtosopimukset	0	2 040	0	0	0	2 040	2 040	Taso 2
Rahavarat	110 321	0	0	0	0	110 321	110 321	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	110 321	2 040	89 033	0	0	201 394	201 394	
Rahoitusvarat yhteensä	110 321	2 040	89 033	720	0	202 114	202 114	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset korolliset velat	0	0	0	0	101 446	101 446	112 962	Taso 2
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	0	0	0	0	101 446	101 446	112 962	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Ostovelat	0	0	0	0	98 251	98 251	98 251	
Hyödykejohdannaiset (kupari)	42	0	0	0	0	42	42	Taso 2
Valuuttajohdannaiset	2 382	1 549	0	0	0	3 931	3 931	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	2 424	1 549	0	0	98 251	102 224	102 224	
Rahoitusvelat yhteensä	2 424	1 549	0	0	199 697	203 670	215 186	

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu arvostusryhmittäin 2013

1 000 euroa	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat rahoitus- varat ja -velat	Johdan- naiset suojaus- laskennassa	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitus- varat	Jakso- tettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitus- velat	Tase-erien kirjan- pitoarvot yhteensä	Tase-erien käyvät arvot	Käyvän arvon hierarkia- taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	0	0	0	7	0	7	7	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	0	0	0	7	0	7	7	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset	0	0	92 704	0	0	92 704	92 704	
Koronvaihtosopimukset	0	386	0	0	0	386	386	Taso 2
Rahavarat	102 665	0	0	0	0	102 665	102 665	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	102 665	386	92 704	0	0	195 755	195 755	
Rahoitusvarat yhteensä	102 665	386	92 704	7	0	195 762	195 762	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset korolliset velat	0	0	0	0	99 763	99 763	100 000	Taso 2
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	0	0	0	0	99 763	99 763	100 000	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat	0	0	0	0	677	677	677	
Ostovelat	0	0	0	0	88 695	88 695	88 695	
Koronvaihtosopimukset	131	0	0	0	0	131	131	
Hyödykejohdannaiset (kupari)	19	0	0	0	0	19	19	Taso 2
Valuuttajohdannaiset	86	0	0	0	0	86	86	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	236	0	0	0	89 372	89 608	89 608	
Rahoitusvelat yhteensä	236	0	0	0	189 135	189 371	189 608	

3.2 Korolliset rahoitusvelat

Pitkäaikaiset

1 000 euroa	2014	2013
Joukkovelkakirjalaina	101 446	99 763
Yhteensä	101 446	99 763

Lyhytaikaiset

1 000 euroa	2014	2013
Lainat rahoituslaitoksilta	0	17
Rahoitusleasingvelat	0	660
Yhteensä	0	677

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

Vähimmäisleasingmaksut

1 000 euroa	2014	2013
Yhden vuoden kuluessa	0	662
Yhteensä	0	662

Vähimmäisleasingmaksujen nykyarvo

1 000 euroa	2014	2013
Yhden vuoden kuluessa	0	660
Yhteensä	0	660

Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut ja leasingmaksuihin sisältyvät muut suoritukset	0	2
Leasingmaksut yhteensä	0	662

3.3 Rahoitustuotot ja -kulut

Laadintaperiaate

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä. Osinkotuotot on kirjattu, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Korkotuotot ja muut rahoitustuotot

1 000 euroa	2014	2013
Korkotuotot		
Johdannaisista	3 628	675
Muut rahoitustuotot	158	152
Yhteensä	3 786	827

Korkokulut ja muut rahoituskulut

1 000 euroa	2014	2 013
Korkokulut		
Joukkovelkakirjalainoista	-4 607	-1 342
Rahoituslaitoslainoista	0	-3 889
Johdannaisista	-2 317	-1 073
Laskusaatavaraohituksesta	-400	-517
Muut rahoituskulut	-407	-676
Yhteensä	-7 731	-7 497
Korko- ja muut rahoitustuotot ja -kulut	-3 944	-6 670

Kurssivoitot ja -tappiot

1 000 euroa	2014	2013
Kurssivoitot		
Myyntisaamisista	3 255	2 704
Ostoveloista	4 763	2 570
Raaka-ainejohdannaisista	477	54
Muista rahoitusinstrumenteista	8 986	8 490
Yhteensä	17 481	13 818
Kurssitappiot		
Myyntisaamisista	-2 958	-2 432
Ostoveloista	-3 035	-5 427
Raaka-ainejohdannaisista	-533	-891
Muista rahoitusinstrumenteista	-10 854	-7 300
Yhteensä	-17 380	-16 050
Kurssivoitot ja -tappiot (netto)	101	-2 231

3.4 Rahoitusriskien hallinta

PKC Group altistuu liiketoiminnassaan erilaisille rahoitusriskeille. Konsernin rahoitusriskejä hallitaan emoyhtiön hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan perusteella. Rahoituspolitiikassa määritellään tärkeimmät toimenpiteet, yhteiset periaatteet ja vastuualueet sekä vaadittava kontrolliympäristö rahoitustoimintaan ja siihen liittyviin riskienhallinnan prosesseihin. Rahoituspolitiikkaa tulee noudattaa kaikissa konsernin yhtiöissä. PKC Groupin talousjohtaja raportoi rahoituspolitiikan mukaisesti konsernin rahoitustilanteesta ja -riskeistä säännönmukaisesti konsernin emoyhtiön hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

PKC Groupin rahoitustoiminto, joka on osa konsernin taloushallintoa, tarjoaa rahoituspalvelut ja hoitaa rahoitustransaktiot keskitetysti kaikkien konserniyhtiöiden osalta. Keskityksen tavoitteena on tehokas riskien hallinta, kustannussäästöt ja rahavirtojen optimointi.

Valuuttariski

Valuuttariskiä seurataan transaktio-, translaatio- ja ekonominen riskin näkökulmista. Transaktioriski liittyy ulkomaan valuuttan määräisiin myynteihin ja ostoihin, translaatoriski tase-eriin, mukaan lukien sijoitukset ja lainat ulkomaisiin tytäryhtiöihin ja ekonominen riski konsernin kustannusrakenteen valuuttajakaumaan suhteessa kilpailijoihin.

Valuuttakurssiriskin hallinnan tavoitteena on vähentää valuuttakurssien vaihtelun aiheuttamaa epävarmuutta konsernin tuloksen, rahavirtojen ja taseen osalta siten, että riski on hyväksyttävällä tasolla PKC Groupin kannalta. Valuuttakurssiriskien hallinnalla ei pyritä parantamaan tulosta ennustamalla aktiivisesti valuuttakurssien tulevia vaihteluita. Pääperiaatteena on lieventää riskiä ensisijassa operatiivisin keinoin kuten osto- ja myyntisopimusten kaupallisin ehdoin.

PKC Groupin rahoitustoiminto käyttää valuuttatermiinejä ja -optioita transaktioriskiltä suojautumiseen. Transaktioriskiltä suojataan oleelliset ja varmat tai erittäin todennäköiset tulevat valuuttarahavirrat korkeintaan kaksitoista kuukautta eteenpäin. Suojausta ei tehdä sellaisten erityisesti kehittyvien talouksien valuuttojen osalta, joissa suojaaminen on kallista tai johdannaismarkkina on kehittymätön. PKC Groupilla oli raportointikauden päättymispäivänä avoimia valuuttajohdannaisia, joiden nimellisarvo oli 63,0 milj. euroa. PKC Group soveltaa osaan valuuttajohdannaisista rahavirran suojauslaskentaa. Suojauslaskennassa olevien valuuttajohdannaisien nimellisarvo oli 38,2 milj. euroa. Omaan pääomaan siirretty osuus suojauslaskennassa olevien valuuttajohdannaisien käyvän arvon muutoksesta oli 1,4 milj. euroa ja tulokseen kirjattu suojauksen tehon osuus oli 0,1 milj. euroa.

Translaatoriskin osalta tavoitteena ei ole suojata omaa pääomaa, koska translaatoriski realisoituu hyvin harvoin, kun taas suojaus aiheuttaa aina rahavirtakuluja. Valuuttamääräiset nettosijoitukset konsernin tytäryhtiöihin olivat raportointikauden päättyessä 211,4 milj. euroa (195,7 milj. euroa vuonna 2013). Ekonomista riskiä hallitaan osana strategiaprozessia ja strategian toteuttamista.

Konsernin translaatoriskipositio valuutoittain

1 000 euroa	Nettosijoitus	
	2014	2013
BRL	41 439	47 960
CAD	4 665	8 039
CNY	15 531	12 484
HKD	4 516	-397
LTL	2 025	-
MXN	11 503	23 562
PLN	26 966	32 424
RUB	6 814	8 846
RSD	2 775	3
UAH	-	572
USD	95 127	62 167
Yhteensä	211 361	195 660

- Valuutoista on esitetty lisätietoja liitetiedossa Laatispe-
rusta ja laadintaperiaatteet.

Alla on esitetty transaktoriskipositiot konsernin merkittävimpien valuuttaparien osalta sekä herkkyys konsernin tulokseen ennen veroja valuuttakurssien muutokselle raportointikauden päättyessä.

2014

Toimintavaluutta	USD	BRL	EUR	EUR	CNY
Ulkomaanvaluutta	MXN	EUR	SEK	USD	EUR
1 000 euroa					
Rahavarat	0	0	0	73	5 672
Myyntisaamiset	0	2	0	2	2 904
Ostovelat	-18 936	-1 579	-1 776	-1 833	-1 131
Nettopositio	-18 936	-1 577	-1 776	-1 758	7 445
Suojaukset	62 988	-	-	-	-
Avoin positio	-	-1 577	-1 776	-1 758	7 445

Milj. euroa	Valuutan muutos %				
	+10	-	-0,2	-0,2	-0,2
-10	-	0,1	0,2	0,2	-0,7

2013

Toimintavaluutta	USD	BRL	EUR	EUR	CNY
Ulkomaanvaluutta	MXN	EUR	SEK	USD	EUR
1 000 euroa					
Rahavarat	0	0	0	2 031	3 269
Myyntisaamiset	0	3	0	4	3 551
Ostovelat	-1 607	-3 651	-2 568	-1 579	-1 277
Nettopositio	-1 607	-3 648	-2 567	456	5 543
Suojaukset	-18 171	-	-	-	-
Avoin positio	-	-3 648	-2 567	456	5 543

Milj. euroa	Valuutan muutos %				
	+10 %	-	-0,4	-0,3	0,1
-10 %	-	0,3	0,2	0,0	-0,5

Hyödykeriski

PKC Groupin merkittävin hyödykeriski liittyy kupariin, joka on keskeinen materiaalikustannusten komponentti. Myös muutokset öljyn ja muiden raaka-aineiden hinnoissa voivat vaikuttaa konsernin materiaalikustannuksiin. Energian hintavaihteilla ei ole olennaista tulosvaikutusta.

PKC Groupin tavoitteena on suojata hyödykeriskiä ensisijaisesti operatiivisin keinoin, kuten osto- ja myyntisopimusten kaupallisin ehdoin. PKC Groupin rahoituspolitiikan mukaisesti rahoitustoiminto suojaa 25 % – 75 % nettokuparipositios- ta. Kuukausittain laskettava nettokuparipositio on se kuparimäärä tonneissa joka muodostuu, kun kiinteästi hinnoiteltujen myyntien kuparimäärästä vähennetään kiinteästi hinnoiteltujen ostojen kuparimäärä. PKC Groupin rahoitustoiminto käyttää kuparifutuureja ja -termiinejä kupariposition suojaamiseen. Myyntisopimusten mukaisesti kuparin hinnan muutos siirtyy asiakashintoihin keskimäärin 3–5 kuukauden viiveellä.

Rahoitusinstrumenteista tulokseen ennen veroja aiheutuva herkkyys kuparin hinnan muutoksille:

Milj. euroa	2014		2013	
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
+/-10 % muutos kuparin hinnassa	+ / -0,4	-	+ / -0,8	-

Korkoriski

Korkotason muutokset vaikuttavat pääasiassa taseen korollisten velkojen käypiin arvoihin ja velkoihin liittyviin korkomaksuihin. Konsernin tavoite korkoriskin hallinnassa on minimoida korkokulut ja samalla varmistaa, että korkotasojen muutokset eivät aiheuta odottamattomia vaikutuksia konsernin tulokseen, rahavirtoihin ja tasearvoihin. Korkoriskiä hallitaan ylläpitämällä optimaalista tasapainoa edellä mainittujen tavoitteiden kesken. Tätä varten PKC Groupin rahoitustoiminto käyttää koronvaihtosopimuksia ja korkotermiinejä muuttaakseen konsernin velkasalkun korkosidonnaisuusajaa. Tavoite on, että keskimääräinen korkosidonnaisuusajaksi on 6–24 kuukautta.

Raportointikauden päättymispäivänä PKC Groupin velkasalkun keskimääräinen korkosidonnaisuusajaksi oli 20 kuukautta. Pitääkseen velkasalkun keskimääräisen korkosidonnaisuusajan tavoitteen vaihteluvälin sisällä, PKC Groupilla oli raportointikauden päättymispäivänä avoinna euromääräinen koronvaihtosopimus, jonka nimellisarvo oli 50,0 milj. euroa. PKC Group maksaa koronvaihtosopimuksen perusteella Euribor 6kk-sidonnaista vaihtuvaa korkoa ja saa kiinteää viiden vuoden korkoa. PKC Group soveltaa koronvaihtosopimukseen käyvän arvon suojauslaskentaa. Joukkovelkakirjalainan ja koronvaihtosopimuksen käyvän arvon muutokset riippuvat markkinakorkojen muutoksista. Markkinakorkojen nousu alentaa joukkovelkakirjalainan käypää arvoa, kun taas koronvaihtosopimuksen arvo kasvaa.

Rahoitusinstrumenteista tulokseen ennen veroja aiheutuva herkkyys markkinakorkojen muutoksille:

Milj. euroa	2014		2013	
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
+/- 1 % muutos markkinakoroissa	+2,0 / -2,1	-	+1,3 / -1,4	-

Luottoriski

PKC Groupin merkittävimmät luottoriskit liittyvät myyntisaamiin asiakkailta. Myyntisaamisten ikäjakaumaa seurataan säännöllisesti konsernitasolla, minkä lisäksi konserniyhtiöt seuraavat myyntisaamistilannetta asiakaskohtaisesti. Uusien asiakkaiden luottokelpoisuus tarkistetaan ja asiakkaille myönnetään vain tavanomaisia maksuehtoja. Osana kassanhallintaa konsernilla on käytössään laskusaatavaraohitussopimuksia valikoituissa maissa tai asiakkuuksissa. Raportointikauden päättymispäivänä laskusaatavaraohitusten avoin määrä oli 26,4 milj. euroa (39,1 milj. euroa).

PKC Groupilla ei ole saamiin liittyviä vakuuksia, eikä se myönnä lainoja ulkopuolisille tahoille. Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamia alkuperäisin ehdoin. Rahoitusmarkkinoille tehtyihin sijoituksiin liittyvää luottoriskiä minimoidaan tekemällä sopimuksia korkean luottokelpoisuuden omaavien vastapuolien kanssa sekä hajauttamalla sijoitukset usealle vastapuolelle.

Myyntisaamiset, jotka eivät olleet erääntyneet ja joiden arvo ei ollut alentunut olivat raportointikauden päättyessä 80,8 milj. euroa (84,6 milj. euroa). Näistä 43,4 milj. euroa (45,5 milj. euroa) oli kuudelta suurimmalta asiakkaalta, ja loput jakaantuvat laajalle asiakasjoukolle. Vuonna 2014 kirjattiin luottotappioita yhteensä 277 tuhatta euroa (65 tuhatta euroa). Kuuden suurimman asiakkaan osalta ei ole kirjattu luottotappioita tilikaudella tai vertailukaudella. PKC Groupin merkittävimmät asiakkaat ovat kansainvälisiä hyötyajoneuvovalmistajia, joiden kanssa sillä on pitkäaikaiset asiakassuhteet. Merkittävin maantieteellinen luottoriskikeskittymä PKC Groupille on Pohjois-Amerikassa.

► Suurimmista asiakkaista ja liikevaihdon jakaantumisesta on esitetty lisätietoja liitetiedossa 1.1 Toimintasegmentit.

Myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 euroa	2014		
	Myynti- saamiset	Arvonalentu- misvaraus	Netto
Erääntymättömät	80 812	0	80 812
Enintään 30 päivää sitten erääntyneet	6 067	0	6 067
31–60 päivää sitten erääntyneet	1 100	0	1 100
61–90 päivää sitten erääntyneet	453	0	453
yli 90 päivää sitten erääntyneet	3 417	2 816	601
Yhteensä	91 849	2 816	89 033

1 000 euroa	2013		
	Myynti- saamiset	Arvonalentu- misvaraus	Netto
Erääntymättömät	84 639	0	84 639
Enintään 30 päivää sitten erääntyneet	5 395	0	5 395
31–60 päivää sitten erääntyneet	1 097	0	1 097
61–90 päivää sitten erääntyneet	251	0	251
yli 90 päivää sitten erääntyneet	1 993	671	1 322
Yhteensä	93 376	671	92 704

Likviditeettiriski

Kassan ja likviditeetin hallinnan tavoitteena on keskittää konsernin rahavarojen ja muiden likvidien varojen hallinta ja siten varmistaa varojen tehokas käyttö välttämällä samalla likviditeettiriskiä. PKC Groupin rahoitustoiminnon tehtävänä on optimoida konsernin rahavarat kattamaan lyhyen aikavälin lähtevät maksut sekä likviditeettireservi. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteenä on ylläpitää riittävää likviditeettireserviä kaikissa tilanteissa.

Raportointikauden lopussa rahavarat olivat yhteensä 110,3 milj. euroa (102,7 milj. euroa vuonna 2013), jonka lisäksi konsernilla oli käytettävissään nostamattomia vahvistettuja luottolimiittejä 90,0 milj. euroa (30,0 milj. euroa vuonna 2013), joihin liittyy tavanomaisia kovenantteja. PKC Group on täyttänyt kovenanttien ehdot tilikausina 2014 ja 2013. PKC Group las- ki liikkeelle vuonna 2013 100 milj. euron vuonna 2018 erään- tyvän joukkovelkakirjalainan, jonka kuponkikorko on 4,25 %.

Velkasopimukseen perustuva maturiteettianalyysi 2014

1 000 euroa	2015	2016	2017	2018	2019	2020–	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	0	0	0	100 000	0	0	100 000
Joukkovelkakirjalainojen rahoituskulut	4 250	4 250	4 250	3 034	0	0	15 784
Yhteensä	4 250	4 250	4 250	103 034	0	0	115 784
Lyhytaikaiset korottomat velat							
Ostovelat	98 251	0	0	0	0	0	98 251
Johdannaiset	1 670	0	0	0	0	0	1 670
Yhteensä	99 921	0	0	0	0	0	99 921
Yhteensä	104 171	4 250	4 250	103 034	0	0	215 705

PKC Groupin käytettävissä oleva nostamaton vahvistettu 90 milj. euron luottolimiitti erään- ty 2019.

Velkasopimukseen perustuva maturiteettianalyysi 2013

1 000 euroa	2014	2015	2016	2017	2018	2019–	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainojen lyhennykset	0	0	0	0	100 000	0	100 000
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset	17	0	0	0	0	0	17
Joukkovelkakirjalainojen ja rahoituslaitoslainojen rahoituskulut	4 251	4 250	4 250	4 250	3 034	0	20 035
Yhteensä	4 268	4 250	4 250	4 250	103 034	0	120 052
Rahoitusleasingvelat							
Lyhennykset	660	0	0	0	0	0	660
Rahoituskulut	2	0	0	0	0	0	2
Yhteensä	662	0	0	0	0	0	662
Lyhytaikaiset korottomat velat							
Ostovelat	88 695	0	0	0	0	0	88 695
Johdannaiset	1 776	0	0	0	0	0	1 776
Yhteensä	90 471	0	0	0	0	0	90 471
Yhteensä	95 401	4 250	4 250	4 250	103 034	0	211 185

PKC Groupin käytettävissä ollut nostamaton vahvistettu 30 milj. euron luottolimiitti lopetettiin 2014.

Pääomarakenteen hallinta

Pääomarakenteen hallinta käsittää konsernitaseen oman pääoman sekä nettovelan. PKC Groupin pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on tukea liiketoimintaa varmistamalla liiketoiminnalle normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen pääoman tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienimmät pääoman kustannukset. Pääomarakenteeseen vaikutetaan osingonjaon, osakeantien ja rahoituksen uudelleenjärjestelyjen kautta. PKC Groupin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumistasella (gearing). PKC Groupin pitkäaikaisena tavoitteena on pitää nettovelkaantumistasa alle 75 %:ssa.

Nettovelkaantumistasa oli raportointikauden päättyessä seuraava:

Milj. euroa	2014	2013
Korolliset velat	101,4	100,4
Rahavarat	110,3	102,7
Nettovelat	-8,9	-2,2
Oma pääoma yhteensä	158,1	197,0
Nettovelkaantumistasa (gearing), %	-5,6	-1,1

3.5 Oma pääoma

Osakepääoma

Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta siltä osin kuin merkintähintaa ei osakeantipäätöksessä ole päätetty kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

- ▶ Vuoden 2014 osakemerkinnöistä on esitetty lisätietoja Toimintakertomuksessa kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto on aiemman osakeyhtiölain mukainen rahasto. Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvia osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiomenoilla vähennettynä. Voimassa olevan osakeyhtiölain mukaan (1.9.2006 alkaen) ylikurssirahasto kuuluu sidottuun omaan pääomaan eikä ylikurssirahastoa ole mahdollista enää kerryttää. Ylikurssirahastoa voidaan alentaa osakepääoman alentamista koskevien säännösten mukaisesti, ja sitä voidaan käyttää rahastokorotuksena osakepääoman korottamiseen.

Vuoden 2006 optio-ohjelman mukaisten optio-oikeuksien merkintäaika päättyi tilikaudella 2013.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Voimassa olevan osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

- ▶ Vuoden 2014 osakemerkinnöistä on esitetty lisätietoja Toimintakertomuksessa kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat.
- ▶ Ulkona olevien optioiden vaikutuksesta vapaaseen omaan pääomaan on esitetty lisätietoja Toimintakertomuksessa kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, Optio-ohjelmat.

Osakeanti 2013

Suunnatussa osakeannissa merkittiin yhteensä 2 140 000 osaketta. Merkintähinta oli 21,00 euroa per osake. Osakeannissa saadut varat 44,3 milj. euroa kirjattiin sijoitetun vapaan oman rahastoon.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten euroiksi muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyneet voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin silloin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältävät korkotason ja valuuttakurssien muutoksilta suojautumiseen käytettävien johdannaisinstrumenttien kertyneet käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet.

Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta sekä niihin liittyvät välittömät menot kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Jos ostetut omat osakkeet myydään edelleen tai ne lasketaan uudelleen liikkeeseen, saatu vastike merkitään suoraan omaan pääomaan. Tilikauden päättyessä 31.12.2014 (ja 31.12.2013) PKC Groupin hallussa ei ollut omia osakkeita. Yhtiöllä ei ole yhtiökokouksen myöntämiä valtuuksia hankkia omia osakkeita.

	Osakkeiden lukumäärä 1 000 kpl	Osakepääoma 1 000 euroa	Ylikurssirahasto 1 000 euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1 000 euroa
1.1.2013	21 524	6 191	10 606	35 376
Osakeoptioiden käyttö	241	27	0	1 366
Suunnattu osakeanti	2 140	0	676	44 273
Muut muutokset	0	0	0	17
31.12.2013	23 906	6 218	11 282	81 033
1.1.2014	23 906	6 218	11 282	81 033
Osakeoptioiden käyttö	65	0	0	0
Muut muutokset	0	0	0	223
31.12.2014	23 971	6 218	11 282	81 256

Osingot

- Vuonna 2014 osinkoa jaettiin 0,70 euroa osakkeelta, yhteensä 16,8 miljoonaa euroa (0,70 euroa osakkeelta, yhteensä 15,1 miljoonaa euroa vuonna 2013).
- Raportointikauden päättymispäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,70 euroa osakkeelta, yhteensä 16,8 miljoonaa euroa.

4. Muut liitetiedot

4.1. Lähipiiritapahtumat

PKC Groupin lähipiiriin kuuluvat konserniyritysten lisäksi emoyrityksen hallituksen jäsenet, konsernin johtoryhmän jäsenet ja lähipiiriyhteisö Asianajotoimisto Borenus Oy.

PKC Groupin johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat emoyhtiön hallituksen jäsenet ja konsernin johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja. Tilikauden päättyessä 31.12.2014 PKC Groupin johtoryhmän muodostivat Matti Hyytiäinen, (toimitusjohtaja), Jyrki Keronen (Senior Vice President, Business Development & APAC), Jani Kiljala (President, Wiring Systems, Europe and South America), Sanna Raatikainen (lakiasiainjohtaja), Jarmo Rajala (President, Electronics), Frank Sovis (President, Wiring Systems, North America) ja Juha Torniainen (talousjohtaja).

Johtoryhmän työsuhde-etuudet

1 000 euroa	2014	2013
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 888	3 641
Osakeperusteiset maksut	676	1 163
Yhteensä	3 563	4 804

PKC Groupin johtoryhmälle jaettiin 117 500 kappaletta osakeoptio-oikeuksia vuonna 2014 (128 000 kappaletta vuonna 2013).

1 000 euroa, ellei muuta mainita	31.12.2014	31.12.2012
Myönnettyjä optioita, 1 000 kpl	448,1	376,0
joista toteutettavissa ¹⁾	115,1	53,0
Optioiden yhteenlaskettu käypä arvo	1 993,6	1 383,3
Yhteenlaskettu osakemäärä, joihin konsernin johtoryhmän hallussa olevat optiot oikeuttavat, 1 000 kpl	448,1	376,0

¹⁾ Optiot, joiden merkintäaika on alkanut

- ▶ Periaatteet, joiden mukaan optioiden käypä arvo on määritetty, on kuvattu liitetiedossa 1.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut.
- ▶ PKC Groupin avainhenkilöiden optio-ohjelmista on esitetty lisätietoja Toimintakertomuksessa kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Toimitusjohtajan palkat, palkkiot ja osakeperusteiset maksut sekä eläkesitoumukset

1 000 euroa	2014	2013
Hyytiäinen, Matti	826	1 026

Lakisääteinen eläkesitoumus

Toimitusjohtajan palkan ja palkkioiden perusteella on kirjattu tulosvaikutteisesti työntekijän eläkelain (TyEL, 395/2006) mukaisia suoriteperusteisia eläkekuluja 180 tuhatta euroa vuonna 2014 (220 tuhatta euroa vuonna 2013). TyEL on osa suomalaista sosiaaliturvaa ja se on luonteeltaan kollektiivinen järjestely, jossa työnantajalla ei ole suoraa vastuuta eläkkeestä, vaan vastuu on koko eläkejärjestelmällä. TyEL-järjestelyssä eläkkeiden rahoitus tapahtuu kahdella eri tavalla: osa tulevaisuudessa maksettavista eläkkeistä rahastoidaan etukäteen, ja osa rahoitetaan niin sanotun jakojärjestelmän kautta vasta silloin, kun kyseiset eläkkeet maksetaan.

Hallituksen palkat, palkkiot ja osakeperusteiset maksut

1 000 euroa	2014	2013
Allikmäe, Anders, 4.4.2013 saakka	0	11
Buhl, Reinhard, 3.4.2014 alkaen	37	0
Diez, Wolfgang, 4.4.2013 alkaen	49	37
Lampela, Outi, 3.4.2014 saakka	13	46
Levy, Shemaya	58	50
Mingming, Liu, 3.4.2014 alkaen	38	0
Remenar, Robert	67	58
Ruotsala, Matti	92	83
Suutari, Harri, 3.4.2014 saakka	13	49
Tähtinen, Jyrki	50	45
Yhteensä	418	379
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	0	319
Yhteensä	418	697

Lähipiiriyhteisöiltä hankitut palvelut

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät lähipiiriyhteisöiltä hankittuja palveluja 0,1 milj. euroa (hankittuja palveluja ja vuokria 0,1 milj. euroa vuonna 2013). Kyseiset liiketapahtumat ovat markkinaehtoisia.

4.2 Konsernirakenne

Konserniyitykset 31.12.2014

Yritys	Segmentti	Päätoiminta	Kotimaa	Omistus- osuus, %	Äänivalta- osuus, %
PKC Group Oyj	emoyritys	hallinto	Suomi	100	100
PKC Wiring Systems Oy	johdinsarjat	hallinto	Suomi	100	100
PK Cables do Brasil Industria e Comercio Ltda	johdinsarjat	valmistus	Brasilia	100	100
PKC Group Canada Inc.	johdinsarjat	myynti	Kanada	100	100
PKC Group APAC Limited	johdinsarjat	hallinto	Kiina	100	100
PKC Vehicle Technology (Suzhou) Co. Ltd	johdinsarjat	valmistus	Kiina	100	100
Project Del Holding S.a.r.l	johdinsarjat	holding	Luxemburg	100	100
Engineered Plastic Components Europe Limited	johdinsarjat	valmistus	Irlanti	100	100
AEES Manufacturera, S. De R.L. de C.V	johdinsarjat	hallinto	Meksiko	100	100
Arneses y Accesorios de México, S. de R.L. de C.V.	johdinsarjat	valmistus	Meksiko	100	100
Arneses de Ciudad Juarez, S. de R.L. de C.V.	johdinsarjat	valmistus	Meksiko	100	100
Asesoría Mexicana Empresarial, S. de R.L. de C.V.	johdinsarjat	hallinto	Meksiko	100	100
Cableodos del Norte II, S. de R.L. de C.V.	johdinsarjat	valmistus	Meksiko	100	100
PKC Group de Piedras Negras, S. de R.L. de C.V.	johdinsarjat	valmistus	Meksiko	100	100
PKC Group AEES Commercial, S. de R.L. de C.V.	johdinsarjat	myynti	Meksiko	100	100
Manufacturas de Componentes Electricos de Mexico S. de R.L. de C.V.	johdinsarjat	valmistus	Meksiko	100	100
PKC Group Mexico S.A. de C.V.	johdinsarjat	valmistus	Meksiko	100	100
PKC Group Lithuania UAB	johdinsarjat	valmistus	Liettua	100	100
PKC Group Poland Sp. z o.o.	johdinsarjat	valmistus	Puola	100	100
PKC SEGU Systemelektrik GmbH	johdinsarjat	valmistus	Saksa	100	100
PKC Wiring Systems LLC	johdinsarjat	valmistus	Serbia	100	100
TKV-sarjat Oy	johdinsarjat	holding	Suomi	100	100
Carhatest Oy	johdinsarjat	holding	Suomi	100	100
OOO AEK	johdinsarjat	valmistus	Venäjä	100	100
PKC Eesti AS	johdinsarjat	valmistus	Viro	100	100
PKC Group USA Inc.	johdinsarjat	hallinto	Yhdysvallat	100	100
AEES Inc.	johdinsarjat	hallinto	Yhdysvallat	100	100
AEES Power Systems Limited Partnership	johdinsarjat	valmistus	Yhdysvallat	100	100
T.I.C.S. Corporation	johdinsarjat	holding	Yhdysvallat	100	100
PKC Netherlands Holding B.V.	elektroniikka	holding	Alankomaat	100	100
PK Cables Nederland B.V.	elektroniikka	holding	Alankomaat	100	100
PKC Electronics Oy	elektroniikka	valmistus	Suomi	100	100
PKC Electronics (Suzhou) Co., Ltd.	elektroniikka	valmistus	Kiina	100	100

Konsernirakenteessa tapahtuivat seuraavat muutokset:

- PKC Group AEES Commercial, S. de R.L. de C.V., PKC Group Lithuania UAB ja PKC Vehicle Technology (Suzhou) Co. perustettiin.
- LLC PKC Group Ukraine suljettiin.

4.3 Muut vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riski ja edut eivät siirry konsernille, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä liiketoiminnan muihin kuluihin vuokra-ajan kuluessa. Vuokraveloitteet koostuvat pääasiassa tehdas- ja toimistotilojen vuokrista.

Taseen ulkopuoliset vastuut, PKC Group vuokralle ottajana

1 000 euroa	2014	2013
0–1 vuotta	9 001	8 677
1–5 vuotta	10 403	11 523
> 5 vuotta	1 366	1 819
Yhteensä	20 771	22 019

Sellaiset PKC Groupin hyödykkeitä koskevat sopimukset, joissa omistamiselle ominaiset hyödyt ja riskit ovat siirtyneet konsernille, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi.

- ▶ Rahoitusleasingisopimuksia koskevia lisätietoja on esitetty liitetiedossa 2.3 Aineelliset hyödykkeet.

4.4 Ehdolliset erät ja sitoumukset

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa (esimerkiksi keskeneräisen oikeusprosessin lopputulos). Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttymistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luontevasti. Tilikauden päättyessä 31.12.2014 (31.12.2013) PKC Groupilla ei ole olennaisia ehdollisia eriä tai sitoumuksia.

4.5 Valtiovarainministeriön asetuksen 1020/2012 edellyttämät tiedot

PKC Group Oyj:llä on vain yksi osakelaji. Yhtiöllä ei ole osakkeita tai niihin oikeuttavia arvopapereita, joihin liittyy erityisiä oikeuksia PKC Group Oyj:n päätöksenteossa. Yhtiöjärjestykseen ei sisälly lunastus- ja suostumuslausekkeita. Optio-oikeudet annetaan sillä edellytyksellä, että optio-oikeuden saaja sitoutuu hankkimaan tai merkitsemään yhtiön osakkeita 20 %:lla realisoiduista optio-oikeuksista saadusta bruttomääräisestä tulos- ja omistamaan nämä osakkeet vähintään kahden vuoden ajan. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava nämä osakkeet niin kauan kuin hänen toimitushteensa jatkuu. Optio-oikeusehdoissa on ehdot muun muassa julkisia ostotarjouksia koskien.

Yhtiöllä ei ole julkisiin ostotarjouksiin liittyviä erillisiä sopimuksia tai ehtoja hallituksen jäsenen eikä toimitusjohtajan kanssa. Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan valitsemista ja erottamista koskevat keskeiset seikat on kuvattu selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Toimitusjohtajan normaalit irtisanomisehdot ja irtisanomiskorvaus on kuvattu konsernin palkka- ja palkkioselvityksessä.

PKC Groupin joihinkin asiakassopimuksiin sisältyy merkittävää omistajanvaihdosta koskevia ehtoja, joiden seurauksena sopimukset voidaan irtisanoa.

PKC Groupilla on tilikaudella 2013 liikkeeseen laskettu 100 milj. euron joukkovelkakirjalaina, johon sisältyy omistuksen vaihdokseen liittyviä erityisehtoja. Mikäli PKC Groupin emoyhtiön osake-enemmistö tai määräysvalta siirtyy yksittäiselle taholle, voivat joukkolainavelkakirjojen haltijat vaatia lainaosuutensa välitöntä ennen aikaista takaisinmaksua.

PKC Groupilla on myös voimassaoleva rahoitus sopimus pankin kanssa. Rahoitus sopimuksen mukaisesti rahoittaja voi yksipuolisesti vaatia myöntämiensä rahoitusten välitöntä ennen aikaista takaisinmaksua ja käyttämättömien luottolimiittien peruuttamista, mikäli PKC Groupin emoyhtiön osake-enemmistö tai määräysvalta siirtyy yksittäiselle taholle.

4.6 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

PKC Group on julkaissut kolme uutta hallituksen hyväksymää osake pohjaista kannustejärjestelmää konsernin avainhenkilöille.

Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 euroa	Liite	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Liikevaihto	1	495	375
Liiketoiminnan muut tuotot	2	2 251	2 154
Henkilöstökulut	3	-2 930	-2 443
Poistot ja arvonalentumiset	7	-348	-483
Liiketoiminnan muut kulut	4	-6 555	-5 962
Liikevoitto/-tappio		-7 087	-6 358
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	5	8 869	34 984
Korkokulut ja muut rahoituskulut	5	-7 109	-5 982
Kurssivoitot ja -tappiot	5	204	-1 062
Rahoitustuotot ja -kulut		1 964	27 941
Voitto/tappio ennen satunnaiseriä		-5 123	21 582
Konserniavustus	6	3 458	0
Voitto/tappio ennen veroja		-1 665	21 582
Tuloverot	7	-8 274	0
Tilikauden voitto/tappio		-9 939	21 582

Emoyhtiön tase

1 000 euroa	Liite	31.12.2014	31.12.2013
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	8	542	493
Aineelliset hyödykkeet	8	130	227
Sijoitukset	9	61 875	61 875
Pysyvät vastaavat yhteensä		62 548	62 595
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	10	106 407	106 159
Lyhytaikaiset saamiset	11	52 017	117 309
Rahavarat		46 424	61 091
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		204 848	284 559
Vastaavaa yhteensä		267 396	347 155
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Osakepääoma	12	6 218	6 218
Ylikurssirahasto		11 282	11 282
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		69 094	68 673
Edellisten tilikausien voitto		53 543	48 720
Tilikauden voitto		-9 939	21 583
Oma pääoma yhteensä		130 198	156 475
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	13	99 377	99 523
Lyhytaikainen vieras pääoma	14	37 820	91 156
Vieras pääoma yhteensä		137 198	190 679
Vastattavaa yhteensä		267 396	347 155

Emoyhtiön rahoituslaskelma

1 000 euroa	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Liiketoiminnan rahavirrat		
Myyntistä saadut maksut	650	21
Muista liiketoiminnan tuotoista saadut maksut	2 256	3 111
Maksut liiketoiminnan kuluista	-12 152	-10 261
Liiketoiminnan rahavirrat ennen rahoituseriä ja veroja	-9 246	-7 128
Maksetut korot	-7 178	-4 307
Muuntoerot	232	-36
Saadut korot ja maksut muista rahoitustuotoista	8 027	8 173
Maksetut verot	-43	694
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-8 207	-2 604
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-301	-111
Tytäryhtiöille myönnettyt lainat	-26 383	-111 403
Lainasaamisten takaisinmaksut	95 559	22 397
Saadut osingot investoinneista	199	36 713
Investointien rahavirta (B)	69 074	-52 405
Rahoituksen rahavirrat		
Maksullinen osakeanti ja optioilla merkityt osakkeet	422	47 009
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-62 834	23 349
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	99 531
Lainojen takaisinmaksut	181	-93 526
Maksetut osingot	-16 760	-15 122
Rahoituksen rahavirta (C)	-78 992	61 242
Rahavarojen muutos (A+B+C), lisäys (+) / vähennys (-)	-18 125	6 232
Rahavarat tilikauden alussa	61 091	54 859
Rahavarat tilikauden lopussa	46 424	61 091

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

PKC Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaisesti.

Ulkomaanvaluutan määräiset tapahtumat

Ulkomaanvaluutan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tilikauden aikana tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat ulkomaanvaluutan määräiset tase-erät on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan.

Pysyvät vastaavat

Käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat:

Aineettomat oikeudet	4–5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	5–20 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Tytäryhtiöosakkeet

Tytäryhtiöosakkeet on arvostettu hankintamenuon, jota on oikaistu arvonalennuksella, mikäli tytäryhtiön tulevaisuuden kasvavirtoihin perustuva arvo on hankintamenua pienempi.

Rahoitusvälineet

Rahoitusvälineet on arvostettu hankintamenuon.

Liikevaihto

Liikevaihtona esitetään palvelujen myynnistä saadut tuotot. Myynti tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

Leasingvuokrat

Leasing-rahoituksella hankituista hyödykkeistä aiheutuneet vuokrat on kirjattu kuluina tuloslaskelmaan.

Eläkekulut

Työntekijöiden eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevaikutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Välittömät verot

Tilikaudelle kuuluvat välittömät tuloverot on kirjattu tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti. Verotuksessa vahvistetuista tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Liikevaihto

Markkina-alueittain

1 000 euroa	2014	2013
Suomi	287	222
Muu Eurooppa	151	116
Pohjois-Amerikka	57	38
Yhteensä	495	375

2. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 euroa	2014	2013
Julkiset avustukset	0	8
Vuokratulot konserniyhtiöiltä	130	130
Palvelut konserniyhtiöille	2 116	1 957
Saadut korvaukset vakuutusyhtiöiltä	5	32
Muut tuotot	0	27
Yhteensä	2 251	2 154

3. Henkilöstökulut

1 000 euroa	2014	2013
Palkat ja palkkiot	2 424	2 028
Eläkejärjestelyt	407	336
Muut henkilösivukulut	99	78
Yhteensä	2 930	2 443

- Johdon palkitsemista koskeva informaatio on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.1 Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstön määrä

	2014	2013
Henkilöstö keskimäärin	23	20
Henkilöstö tilikauden päättyessä	22	21

4. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	2014	2013
Hallinnolliset kulut	162	179
Henkilöstökulut	57	196
Matkakustannukset	332	348
Muut ylläpitokulut	2 002	1 596
Ulkopuoliset palvelut	2 485	2 267
Ulkopuoliset palvelut konserniyhtiöiltä	72	42
Vuokrat ja leasingkulut	215	272
Vakuutukset	54	60
Muut erät	863	750
Tilintarkastajien palkkiot	315	251
Yhteensä	6 555	5 962

Tilintarkastajien palkkiot, KHT-yhteisö KPMG

1 000 euroa	2014	2013
Tilintarkastuspalkkiot	81	42
Todistukset ja lausunnot	1	1
Veroneuvonta	50	6
Muut palvelut	183	202
Yhteensä	315	251

5. Rahoitustuotot ja -kulut

Korkotuotot ja muut rahoitustuotot

1 000 euroa	2014	2013
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	198	30 203
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	4 996	4 059
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	3 675	722
Kurssivoitot		
Ostovelosta	9	0
Raaka-ainejohdannaisista	477	54
Muista rahoitusinstrumenteista	233	6
Yhteensä	9 589	35 044

Korkokulut ja muut rahoituskulut

1 000 euroa	2014	2013
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-7 109	-5 981
Kurssitappiot		
Myyntisaamisista	0	-1
Ostovelosta	-1	-9
Raaka-ainejohdannaisista	-510	-956
Muista rahoitusinstrumenteista	-4	-155
Yhteensä	-7 624	-7 103

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä

1 964	27 941
--------------	---------------

6. Konserniavustus

1 000 euroa	2014	2013
Konserniavustus	3 458	0
Yhteensä	3 458	0

7. Tuloverot

1 000 euroa	2014	2013
Edellisten tilikausien verot	-8 274	0
Yhteensä	-8 274	0

Suomen verottaja on toimittanut syyskuussa 2014 verotuksen oikaisupäätöksen koskien vuonna 2009 toteutettua johdinsarjaliiketoiminnan uudelleenjärjestelyä. Päätös velvoittaa PKC Groupin maksamaan 8,3 miljoonaa euroa lisäveroja, veronkorotuksia ja korkoja, jotka yhtiö kirjasi kolmannen kvartaalin tulokseen. PKC Group on valittanut päätöksestä verotuksen oikaisulautakunnalle. PKC:lle on myönnetty lykkäystä verojen maksusta 2015 vuoden syyskuun loppuun asti.

8. Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	3 264	167	0	3 431
+ Lisäykset	68	195	36	298
Hankintameno 31.12.2014	3 332	362	36	3 729
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	2 777	161	0	2 938
+ Poistot	243	7	0	250
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	3 020	168	0	3 188
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	312	194	36	542
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	487	6	0	493

Aineelliset hyödykkeet

1 000 euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	1 552	1 000	209	2 762
+ Lisäykset	0	2	0	2
Hankintameno 31.12.2014	1 552	1 003	209	2 764
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	1 379	947	209	2 535
+ Poistot	78	20	0	99
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	1 457	968	209	2 634
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	95	35	0	130
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	173	53	0	227

9. Sijoitukset

1 000 euroa	Tytäryhtiö-osakkeet	Muut osakkeet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	61 822	5	48	61 875
Hankintameno 31.12.2014	61 822	5	48	61 875
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	61 822	5	48	61 875
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	61 822	5	48	61 875

Tytäryhtiöt

Yritys	Segmentti	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus, %	Emoyhtiön äänivaltaosuus, %
PKC Wiring Systems Oy	Johdinsarjat	Kempele	100	100
PKC Netherlands B.V.	Elektroniikka	Eindhoven, Alankomaat	100	100

► Konserniyritysten luettelo (31.12.2014) on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.2 Konsernirakenne

10. Pitkäaikaiset saamiset

1 000 euroa	2014	2013
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	106 031	105 691
Muu pitkäaikainen saaminen	377	469
Yhteensä	106 407	106 159

11. Lyhytaikaiset saamiset

1 000 euroa	2014	2013
Myyntisaamiset	0	8
Muut saamiset	269	47
Siirtosaamiset	811	864
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	26 443	95 963
Myyntisaamiset	263	357
Muut saamiset	4 232	71
Siirtosaamiset	20 000	20 000
Yhteensä	52 017	117 309
joista korollisia	26 443	95 963

Siirtosaamiset

1 000 euroa	2014	2013
Henkilöstökuluista	9	8
Liiketoiminnan muista kuluista	187	158
Rahoituksesta	616	676
Veroista	0	23
Yhteensä	811	864

Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä

1 000 euroa	2014	2013
Rahoituseristä	20 000	20 000
Yhteensä	20 000	20 000

12. Oma pääoma**Sidottu oma pääoma**

1 000 euroa	2014	2013
Osakepääoma 1.1.	6 218	6 191
Osakepääoman korotus	0	27
Osakepääoma 31.12.	6 218	6 218
Ylikurssirahasto 1.1.	11 282	10 606
Rahaston korotus	0	675
Ylikurssirahasto 31.12.	11 282	11 282
Sidottu oma pääoma yhteensä	17 500	17 500

Vapaa oma pääoma

1 000 euroa	2014	2013
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	68 673	22 367
Rahaston korotus	422	46 306
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	69 094	68 673
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	70 303	63 842
Osingonjako	-16 760	-15 122
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	53 543	48 720
Tilikauden voitto	-9 939	21 583
Vapaa oma pääoma 31.12.	112 698	138 975
Oma pääoma yhteensä	130 198	156 475

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta

1 000 euroa	2014	2013
Voitto edellisiltä tilikausilta	53 543	48 720
Tilikauden voitto	-9 939	21 583
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	69 094	68 673
Yhteensä	112 697	138 974

13. Pitkäaikainen vieras pääoma

1 000 euroa	2014	2013
1 000 euroa	2014	2013
Joukkovelkakirjalaina	99 377	99 523
Yhteensä	99 377	99 523
joista korollista	99 377	99 523

Velat, jotka eräännyvät myöhemmin kuin viiden vuoden päästä:

Joukkovelkakirjalaina	99 377	99 523
Yhteensä	99 377	99 523

14. Lyhytaikainen vieras pääoma

1 000 euroa	2014	2013
Ostovelat	1 169	592
Saadut ennakot	54	0
Siirtovelat	10 897	2 487
Muut velat	78	69
Saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	6	8
Siirtovelat	55	0
Muut velat	25 562	88 000
Yhteensä	37 820	91 156
joista korollista	25 562	88 000

Siirtovelat

1 000 euroa	2014	2013
Henkilöstökuluista	929	638
Liiketoiminnan muista kuluista	26	112
Rahoituseristä	1 668	1 737
Veroista	8 274	0
Yhteensä	10 897	2 487

Muut velat

1 000 euroa	2014	2013
Henkilöstökuluista	72	3
Muista kuluista	5	0
Veroista	0	66
Yhteensä	78	69

Siirtovelat saman konsernin yrityksille

1 000 euroa	2014	2013
Liiketoiminnan muista kuluista	55	0
Yhteensä	55	0

Muut velat saman konsernin yrityksille

1 000 euroa	2014	2013
Lainat saman konsernin yrityksille	25 562	88 000
Yhteensä	25 562	88 000

15. Vastuuitoumukset ja muut vastuut**Muut vastuut**

1 000 euroa	2014	2013
Muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet	876	551
Yhteensä	876	551

Nykyisiin toimitiloihin liittyvät vuokravastuut

1 000 euroa	2014	2013
Alkaneelta tilikaudelta	259	310
Myöhemmin maksettavat	186	341
Yhteensä	445	651

Leasingvastuut

1 000 euroa	2014	2013
Alkaneelta tilikaudelta	6	18
Myöhemmin maksettavat	0	56
Yhteensä	6	74

Johdannaisvastuut

1 000 euroa	2014	2013
Raaka-ainejohdannaiset		
Nimellisarvo	3 708	8 056
Käypä arvo	-42	-19
Koronvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	50 000	75 000
Käypä arvo	2 040	255

Hallituksen esitys voitonjaoksi ja allekirjoitukset

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 112 697 268 euroa, joista voitonjakokelpoisia ovat 43 603 851 euroa ja josta tilikauden tulos on -9 938 703 euroa. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 23 975 504 kappaletta.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- Osinkona jaetaan 0,70 euroa/osake eli yhteensä	16 782 852,80 euroa
- Omaan pääomaan jätetään	95 914 415,20 euroa
Yhteensä	112 697 268,00 euroa

Osingonjaon täsmäytyspäivä on 7.4.2015. Osingon maksupäivä on 14.4.2015.

Osakemäärä saattaa muuttua ennen täsmäytyspäivää rekisteröitävien osakemerkintöjen johdosta.

Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Helsingissä, 11. päivänä helmikuuta 2015.

Matti Ruotsala
hallituksen pj.

Reinhard Buhl
hallituksen jäsen

Wolfgang Diez
hallituksen jäsen

Shemaya Levy
hallituksen jäsen

Mingming Liu
hallituksen jäsen

Robert J. Remenar
hallituksen jäsen

Jyrki Tähtinen
hallituksen jäsen

Matti Hyytiäinen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

PKC Group Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet PKC Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan

tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsinki 11. helmikuuta 2015
KPMG Oy Ab

Virpi Halonen
KHT

Hallinnointiperiaatteet

- 71 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 82 Palkka- ja palkkioselvitys
- 86 Riskienhallinta



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Tämä selvitys on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 54 mukaisesti, ja se kattaa myös muita keskeisiä hallinnoinnin osa-alueita. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta. Sekä toimintakertomus että selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sisältyvät vuosikertomukseen, joka on saatavissa PKC:n Internet-sivuilta. Tämä selvitys julkaistaan myös erillisenä dokumenttina Internet-sivuilla.

PKC Group Oyj noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Koodi on julkisesti saatavilla esimerkiksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Internet-sivuilta osoitteessa www.cgfinland.fi. Yhtiön Corporate Governance -ohjeistukseen ja hallinnointiperiaatteita koskevaan säännöllisesti päivitettyyn selostukseen voi tutustua yhtiön Internet-sivuilla.

Suosituksista poikkeaminen

Ei poikkeamia.

YHTIÖKOKOUS

Ylintä päätösvaltaa yhtiössä käyttää yhtiökokous, joka päättää osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen edellyttämistä asioista.

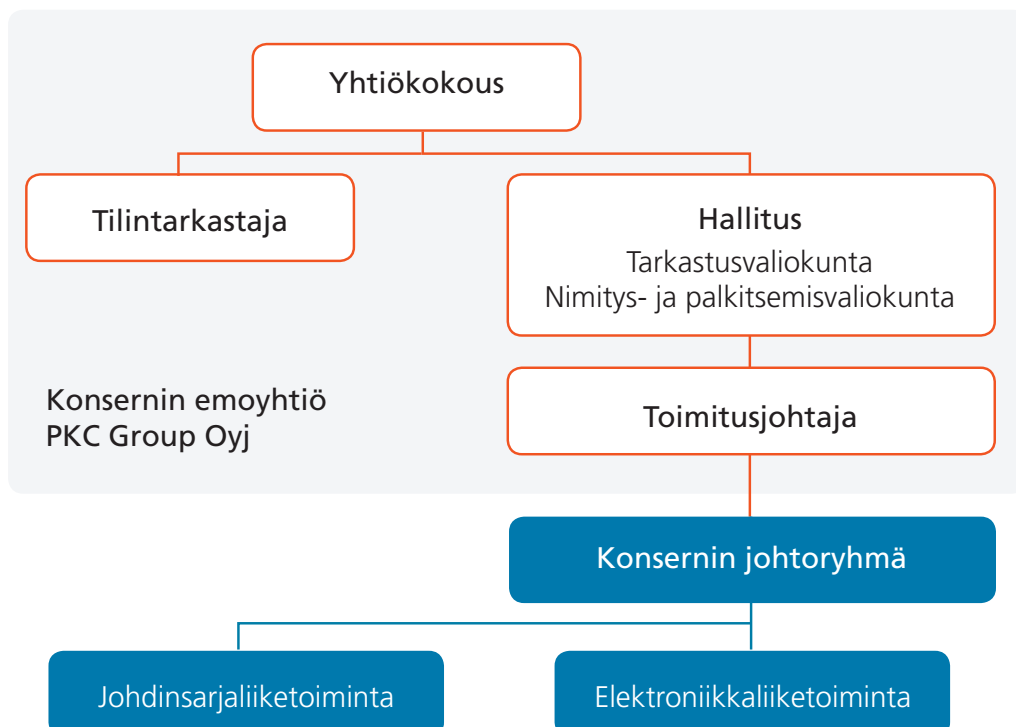
Varsinainen yhtiökokous pidetään tilinpäätöksen valmistuttua hallituksen määräämänä päivänä viimeistään kesäkuun loppuun mennessä yhtiön kotipaikalla Helsingissä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat ja mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Lisäksi yhtiö voi tarvittaessa kutsua koolle ylimääräisen yhtiökokouksen. Osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle osakeyhtiölain mukaan kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaisesti kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhtiön internet-sivuilla aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen kokousta.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouskutsussa ilmoitettuna täsmäytyspäivänä rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joka on ilmoittautunut yhtiökokoukseen kutsussa määritellyllä tavalla ja määriteltyyn viimeiseen ilmoittautumispäivään mennessä.

Vuonna 2014 varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 3.4.2014.

Konsernin hallinnointirakenne



HALLITUS

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa on määritelty hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Työjärjestys, jonka keskeisiä osia on tässä selostettu, on julkaistu kokonaisuudessaan yhtiön Internet-sivuilla.

Hallituksen keskeisiin tehtäviin kuuluu vahvistaa yhtiön strategia ja budjetti, hyväksyä riskienhallinnan periaatteet sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toiminta. Hallitus päättää asioista, jotka ovat yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomiottaen ovat epätavallisia tai laajakantoisia. Näihin asioihin kuuluvat mm. seuraavat:

- päättää yrityshankinnoista, fuusioista ja muista uudelleenjärjestelyistä, jotka vaikuttavat konsernin rakenteeseen sekä strategisesti merkittävistä liiketoiminnan laajentamisista ja oman pääoman ehtoisista sijoituksista,
- päättää investointien kehityksestä ja merkittävistä yksittäisistä investoinneista,
- hyväksyä koko konsernia koskevat kannustin- ja palkitsemisjärjestelmät.

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallitukseen yhtiöjärjestyksen mukaan 5–7 jäsentä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Hallituksen jäseniksi valitaan henkilöitä, joilla on tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksessa on mahdollisuuksien mukaan oltava molempia sukupuolia. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Riippumattomuus arvioidaan vuosittain. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan, joka yhtiöjärjestyksen mukaan ei voi olla yhtiön toimitusjohtaja. Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan tehtäviä ja vastuuta ei ole erityisesti jaettu.

Hallitus arvioi vuosittain itsenäisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan löytääkseen mahdollisia kehittämiskohteita. Ensimmäisen kerran arviointi on suoritettu vuodelta 2004. Hallitus suorittaa itsearvioinnin kyselytutkimuksena, johon kaikki jäsenet ja toimitusjohtaja vastaavat.

Vuonna 2014 yhtiökokous valitsi hallitukseen seitsemän henkilöä. Hallituksessa jatkoivat Wolfgang Diez, Shemaya Levy, Robert Remenar, Matti Ruotsala ja Jyrki Tähtinen ja uusina jäseninä hallitukseen valittiin Reinhard Buhl ja Mingming Liu. Vuoden 2014 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Matti Ruotsala ja varapuheenjohtajaksi Robert Remenar.

Hallituksen kokoukset vuonna 2014

Hallitus kokoontuu keskimäärin kuukausittain sekä tarpeen mukaan. Vuonna 2014 hallitus piti yhteensä 13 kokousta, joista 7 puhelinkokouksena, minkä lisäksi 1 päätöspöytäkirja varsinaista kokousta pitämättä.

Jäsenten osallistuminen kokouksiin

	kokoukset	osallistumis-%
Reinhard Buhl ¹⁾	9/9	100
Wolfgang Diez	11/13	85
Outi Lampela ²⁾	4/4	100
Shemaya Levy	13/13	100
Mingming Liu ¹⁾	9/9	100
Robert Remenar	13/13	100
Matti Ruotsala	12/13	92
Harri Suutari ²⁾	4/4	100
Jyrki Tähtinen	13/13	100
Jäsenten keskimääräinen osallistuminen		97

¹⁾ Buhl ja Liu hallituksessa 3.4.2014 alkaen

²⁾ Lampela ja Suutari hallituksessa 3.4.2014 saakka

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus on perustanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan. Muita valiokuntia ei ole katsottu tarpeelliseksi perustaa, koska yhtiön toiminnan laajuus ja luonne sekä hallituksen toimintatavat huomioon ottaen hallitus kykenee ilman muita valiokuntiakin käsittelemään asioita tehokkaasti.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta, hallitusta avustavana elimenä, keskittyy erityisesti taloudellista raportointia ja valvontaa koskevien asioiden käsittelyyn ja valmisteluun, joihin kuuluu myös tilintarkastajan valintaa koskevan esityksen valmistelu. Hallitus on laatinut tarkastusvaliokunnan toimintaa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa on määritelty tarkastusvaliokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Työjärjestys on julkaistu kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilla.

Hallitus valitsee järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan valiokunnan jäsenet ja puheenjohtajan. Vuonna 2014 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Shemaya Levy ja jäseniksi Wolfgang Diez, Mingming Liu ja Jyrki Tähtinen.

Jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä pätevyys ja vähintään yhdellä jäsenellä tulee olla asiantunte- musta erityisesti laskentatoimen tai kirjanpidon taikka tarkas- tuksen alalla. Valiokunnalla tulee olla riittävä asiantuntemus laskentatoimesta, kirjanpidosta, tilintarkastuksesta, sisäisestä tarkastuksesta tai tilinpäätöskäytännöistä, koska valiokunta kä- sittelee yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevia asioita. Asiantuntemus voi perustua esimerkiksi kokemukseen liikkeenjohtotehtävissä.

Tarkastusvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Mikäli tarkastusvaliokun- taan kuuluu vain kaksi jäsentä, on molempien oltava riippu- mattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Mikäli tarkas- tusvaliokuntaan kuuluu enemmän kuin kolme jäsentä, joista kolme on riippumattomia yhtiöstä, voi tarkastusvaliokuntaan perustellusta syystä kuulua lisäksi myös jäsen, joka ei ole riip- pumaton yhtiöstä.

Tarkastusvaliokunnan kokoukset vuonna 2014

Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodes- sa ennen tulosjulkistuksia sekä tarpeen mukaan. Vuonna 2014 tarkastusvaliokunta piti 6 kokousta, joista 5 puhelinkokouksena.

Tarkastusvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin

	kokoukset	osallistumis-%
Wolfgang Diez	6/6	100
Outi Lampela ¹⁾	2/2	100
Shemaya Levy	6/6	100
Mingming Liu ²⁾	4/4	100
Jyrki Tähtinen	6/6	100
Jäsenten keskimääräinen osallistuminen		100

¹⁾ Lampela valiokunnassa 3.4.2014 saakka

²⁾ Liu valiokunnassa 3.4.2014 alkaen

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta keskitty- mällä asioihin, jotka liittyvät hallituksen jäsenten nimityksiin tai palkitsemiseen, toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon nimi- tyksiin ja palkitsemiseen sekä muun henkilöstön palkitsemisjär- jestelmiin. Hallitus on laatinut nimitys- ja palkitsemisvaliokun- nan toimintaa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa on mää- ritelty nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Työjärjestys on julkaistu kokonaisuudes- saan yhtiön internetsivuilla.

Hallitus valitsee järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan valiokunnan jäsenet ja puheenjohtajan. Vuonna 2014 nimi- tys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Matti Ruotsala ja jäseniksi Reinhard Buhl ja Robert Remenar.

Nimitysvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä. Toimitusjohtaja tai yhtiön muuhun johtoon kuuluva henkilö ei saa olla nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokoukset vuonna 2014

Valiokunta kokoontuu vähintään kerran vuodessa valmistellak- seen yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset sekä tarpeen mu- kaan. Vuonna 2014 nimitysvaliokunta piti 4 kokousta, joista 3 puhelinkokouksena, minkä lisäksi 1 päätöspöytäkirja varsinais- ta kokousta pitämättä.

Jäsenten osallistuminen kokouksiin

	kokoukset	osallistumis-%
Reinhard Buhl ¹⁾	3/3	100
Robert Remenar	4/4	100
Matti Ruotsala	3/4	75
Harri Suutari ²⁾	1/1	100
Jäsenten keskimääräinen osallistuminen		94

¹⁾ Buhl valiokunnassa 3.4.2014 alkaen

²⁾ Suutari valiokunnassa 3.4.2014 asti

TOIMITUSJOHTAJA JA KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan, joka on samalla kon- sernijohtaja. Toimitusjohtaja johtaa koko konsernin liiketoimin- taan ja hallintoa osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen, hallituksen ohjeiden sekä yhtiön Corporate Governance -ohjeistuksen ja muiden sisäisten ohjeistusten mukaisesti. Toimitusjohtajasopi- mus on laadittu kirjallisesti ja on voimassa toistaiseksi. Toimi- tusjohtaja toimii konsernin johtoryhmän puheenjohtajana. Yhtiön toimitusjohtajana on 4.4.2012 lähtien toiminut Matti Hyytiäinen. Vuonna 2013 toimitusjohtaja Matti Hyytiäinen siirtyi väliaikaisesti Hong Kongiin edistämään konsernin liiketoimin- nan kasvua Aasiassa ja Kiinassa.

Konsernin johtoryhmä

Toimitusjohtajan tukena konsernin johtamisessa on konsernin johtoryhmä, jolla ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustu- vaa toimivaltaa. Konsernin johtoryhmän tehtävänä on opera- tiivisen toiminnan kehittäminen, strategiatyö ja strategiatyössä asetettujen tavoitteiden ja toimintasuunnitelmien toteutumisen seuranta sekä muiden toiminnan kannalta oleellisten asi- oiden käsittely. Johtoryhmä koostuu toimitusjohtajasta (pj.) ja hallituksen johtoryhmään toimitusjohtajan esityksestä nimeä- mistä henkilöistä.

LIIKETOIMINTOJEN ORGANISOINTI JA TYTÄRYHTIÖT

Konsernin liiketoiminta ja tytäryhtiöiden omistus jakaantuu ydinosamisalueiden mukaisesti kahteen liiketoiminta-alueeseen: johdinsarjat ja elektroniikka. Johdinsarjaliiketoiminta on organisoitu PKC Wiring Systems Oy:n ja elektroniikkaliiketoiminta PKC Electronics Oy:n alle.

Konsernin johtoryhmä ja erityisesti liiketoimintayksikkö-vastuulliset johtoryhmän jäsenet vastaavat liiketoiminnan organisoinnista ja kehityksestä. Konsernin johtoryhmä päättää liiketoimintaan liittyvistä linjauksista ja strategioista PKC:n hallituksen hyväksymissä puitteissa.

Konserniyhtiöiden hallituksen ja hallitusta vastaavan toimielimen, toimitusjohtajan ja muun johdon valitsee ja palvelussuhteen ehdoista päättää emoyhtiön toimitusjohtaja ja/tai vastuullinen johtoryhmän jäsen hallituksen hyväksymien yleisten periaatteiden mukaisesti. Konserniyhtiöiden hallitukset ja hallituksia vastaavat toimielimet koostuvat pääasiassa PKC:n johdon edustajista. Konserniyhtiöiden hallitukset ja hallituksia vastaavat toimielimet vastaavat ao. maan lainsäädännön ja määräysten mukaisesta hallitukselle kuuluvasta tehtäväkokoaisuudesta.

TILINTARKASTUS

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön tilintarkastajaksi Keskuskauppakamarin hyväksymän tilintarkastajan. Vuonna 2014 tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab, joka on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Virpi Halosen. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

SISÄPIIRIASIAT

Yhtiössä noudatetaan Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta. Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, hallituksen jäsenet, tilintarkastaja ja yhtiön tilintarkastuksesta päävastuussa oleva tilintarkastusyhteisön toimihenkilö. Lisäksi yhtiö on määritellyt julkiseen sisäpiiriin kuuluviksi ilmoitusvelvollisiksi konsernin johtoryhmän jäsenet. Yhtiön julkinen sisäpiiri on esitelty kokonaisuudessaan yhtiön Internet-sivuilla. Yhtiön sisäiseen, ei-julkiseen, yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä perusteella saavat säännöllisesti sisäpiiriin tietoa. Merkittävien hankkeiden yhteydessä käytetään lisäksi hankekohtaista sisäpiirirekisteriä.

Yhtiö suosittelee, että sisäpiiriin kuuluvat tekevät yhtiön osakkeisiin pitkäaikaisia sijoituksia, ja että he eivät käy osakkeilla aktiivista kauppaa. Kaupankäynti suositellaan ajoitettavaksi 30 vuorokauden sisään tuloksen julkaisemisen jälkeen ottaen kuitenkin huomioon mahdollisen sisäpiiriin tiedon aiheuttamat rajoitukset. Sisäpiiriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla tai osakejohdannaisilla etuuksilla yhtiön osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista edeltävien 30 vuorokauden aikana, ja tämä suljettu ikkuna päättyy tulosjulkistusta seuraavana päivänä.

KUVAUS TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIPROSESSIIN LIITTYVIEN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEISTÄ

Valvontaympäristö

PKC Group Oyj on koko konsernin emoyhtiö, joten se hallitsee ja ohjaa koko konsernin toimintoja. Päävastuu taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on hallituksella. Tässä tehtävässä hallitusta avustaa tarkastusvaliokunta, jonka päätehtäviä ovat taloudellisen raportointiprosessin seuranta, yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta sekä merkittävien taloudellisten riskien ja niiden hallitsemistoimenpiteiden seuranta.

PKC Group Oyj:n hallitus on hyväksynyt koko konsernin kattavan sisäisen valvonnan ohjeistuksen, jossa määritellään yleisperiaatteet vastuiden, oikeuksien ja valvonnan jakaantumiseen konsernitasolla. Hallitus on myös vahvistanut koko konsernin kattavan Rahoituspolitiikan (Treasury Policy), joka määrittelee keskeiset toiminnot, yhteiset hallintoperiaatteet, vastuujaoit sekä rahoitustoiminnon ja siihen liittyvän riskienhallinnan valvontaympäristön. Rahoituspolitiikan mukaisesti PKC Group Oyj:n hallituksella on ylin päätäntävalta, mutta politiikka asettaa tiettyjä rajoja ja delegoi päätösvaltaa myös PKC Group Oyj:n toimitusjohtajalle ja talousjohtajalle.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Talousjohtaja johtaa taloushallintoa ja on vastuussa taloudellisen raportoinnin käytännön järjestelystä sekä riittävän ja toimivan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan luomisesta ja ylläpidosta. Talousjohtaja ja konsernin taloushallinto ovat vastuussa tarvittavista raportointi- ja kirjanpitoprosesseista ja tytäryhtiöille annettavista ohjeistuksista liittyen taloudelliseen raportointiin sekä raportoinnin aikatauluihin ja sisältöön.

Konsernin johtoryhmän liiketoimintavastuulliset jäsenet vastaavat oman vastuualueensa taloudellisesta raportoinnista ja sisäisen valvonnan käytännön toimenpiteiden toteuttamisesta ja siitä, että oman vastuualueen organisatorista rakennetta pidetään yllä niin, että määräysvalta, vastuut ja raportointisuhteet ovat selvästi ja kattavasti jaetut. Heillä on myös vastuu siitä, että tytäryhtiöillä on osaava johto, joka noudattaa järkevää ja vakaata johtamistapaa sekä konsernin ja liiketoiminta-alueen ohjeita ja sääntöjä. Konserniyritysten toimitusjohtajat, talousjohtajat ja kirjanpitoapäälliköt vastaavat siitä, että tilinpäätösraportointi on riittävä täyttämään paikallisen lainsäädännön ja PKC Groupin ohjeiden vaatimukset. Tytäryhtiöt vastaavat toimintojen päivittäisestä johtamisesta, kirjanpidosta ja taloudellisesta raportoinnista emoyhtiön antamien ohjeiden ja sääntöjen sekä paikallisen lainsäädännön ja viranomaisten antamien sääntöjen mukaisesti.

Tarkastusvaliokunta valvoo taloudellista raportointiprosessia.

Sisäinen valvonta

Hallitus vastaa sisäisestä valvonnasta, hallituksen tarkastusvaliokunnan ollessa vastuussa yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seurannasta. Hallitus huolehtii siitä, että yhtiössä on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja että yhtiössä seurataan valvonnan toimivuutta. Lisäksi se varmistaa, että riskienhallinnassa käytettävät suunnittelu-, tieto- ja hallintajärjestelmät ovat riittäviä ja liiketoiminnan tavoitteiden mukaisia. PKC Group Oyj:n hallitus on hyväksynyt koko konsernin kattavat sisäisen valvonnan ohjeistuksen ja rahoituspolitiikan. Toimitusjohtaja ja talousjohtaja vastaavat valvonnan käytännön järjestämisestä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista, että informaatio on luotettavaa ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan koko konsernissa. Sisäisen valvonnan tavoitteisiin kuuluvat mm. seuraavat:

- vastuiden, vallan ja raportointisuhteiden selvä määrittely
- eettisen ilmapiirin ja rehellisyyden edistäminen
- asetettujen tavoitteiden ja päämäärien saavuttaminen sekä resurssien taloudellinen ja tehokas käyttö
- asianmukainen riskienhallinta
- taloustietojen ja muiden johdon tietojen oikeellisuus ja luotettavuus
- sitoumuksiin, maksuihin ja varallisuuden ja vieraan pääoman kirjanpitoon liittyvien toimintojen erottaminen ja prosessien yhteensovittaminen
- toimintojen, tiedon ja varallisuuden suojeleminen
- tiedonkulun varmistaminen
- ulkoisten sääntöjen sekä sisäisten menettelytapojen ja toimintastandardien noudattamisen varmistaminen.

Sisäinen valvonta on olennainen osa kaikkea konsernin toimintaa kaikilla organisaatiotasoilla ja valvontaa suoritetaan koko organisaation kaikilla tasoilla ja kaikissa toiminnoissa. Sisäisen valvonnan menetelmiin kuuluvat sisäiset ohjeet, raportointi, erilaiset tekniset järjestelmät ja toimintoihin liittyvät käytännöt. Ne auttavat varmistamaan, että johdon määräyksiä noudatetaan ja konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaaviin riskeihin reagoidaan asianmukaisesti. Päivittäisiin toimiin kuuluvat johdon tarkastukset ja toimintojen mittauksen tarkastukset, kullekin toimialalle sopivien mittausten tekeminen, fyysinen valvonta, sovittujen hyväksymisrajojen ja toimintaperiaatteiden noudattamisen valvonta ja poikkeamien seuranta, hyväksymisten ja toimivaltojen järjestelmä sekä erilaiset varmistus- ja yhteensovittamisjärjestelyt.

PKC Group on perustanut sisäisen tarkastuksen organisaation, joka aloitti toimintansa vuoden 2014 toisella puoliskolla. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on tarjota riippumattomia, objektiivisia varmistus- ja konsultointipalveluja, jotka on suunniteltu tuomaan lisäarvoa ja kehittämään PKC Groupin toimintaa. Sisäisen tarkastuksen odotetaan kattavan riskit, jot-

ka uhkaavat PKC Groupin strategiaan, operatiivisiin, säädösten noudattamiseen ja raportointiin liittyviä tavoitteita. Järjestelmällisellä, kurinalaisella ja objektiivisella lähestymistavalla sisäinen tarkastus auttaa PKC Groupia tehostamaan hallintoa, riskienhallintaa ja valvontaprosesseja. Sisäinen tarkastus tukee määriteltyjen tavoitteiden saavuttamista. Sisäisellä tarkastuksella on täydellinen ja rajoittamaton pääsy kaikkiin PKC:n toimintoihin. Sisäisen tarkastuksen riippumattomuuden varmistamiseksi, sisäinen tarkastus raportoi tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti konsernin talousjohtajalle. Sisäinen tarkastus suorittaa säännöllisesti tarkistuksia tehtaissa, tytäryhtiöissä ja muissa toiminnoissa tarkastusvaliokunnan hyväksymän vuotuisen tarkastussuunnitelman mukaisesti, mukaan lukien mahdolliset johdon ja tarkastusvaliokunnan pyytämät erityistehtävät. Kaikista huomattavista sisäisen tarkastuksen havainnoista keskustellaan sisäisen tarkastuksen ja laadun & riskienhallinnan organisaation välillä. Sisäisen tarkastuksen suunnitelma on myös koordinoitu ulkoisen tilintarkastajan kanssa.

Riskienhallinta ja riskien arviointi

Riskienhallinta on kiinteä osa sisäistä valvontaa. Riskienhallinnalla tarkoitetaan yritystoimintaan olennaisesti liittyvien tai siihen kuuluvien riskien tunnistamista, arvioimista, mittaamista, rajoittamista ja tarkkailemista. Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa yritystoiminnalle merkitykselliset riskit ja määritellä toimenpiteet, vastuut ja aikataulut, joilla riskienhallinnasta voidaan tehdä tehokasta. Riskienhallintaprosessit kulkevat rinnakkain strategisten prosessien kanssa ja saavutettuja tuloksia hyödynnetään järjestelmällisesti vuosittaisessa suunnittelussa. PKC Groupilla on käytössään konsernin laajuinen riskienhallintapolitiikka, jonka emoyhtiön hallitus on hyväksynyt. Riskienhallintaa hoidetaan ja riskeistä raportoidaan riskienhallintapolitiikan, riskienhallintaohjauksen, riskienhallinnan vuosisuunnitelman ja konsernin riskienhallintaprosessin mukaisesti.

Rahoitusriskien hallinnan osalta emoyhtiön hallitus on vahvistanut konsernin rahoituspolitiikan. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja siten turvata omalta osaltaan konsernin tuloskehitys, oma pääoma ja maksuvalmius. Konsernin rahoituksen hoito ja rahoitusriskien hallinta on suurilta osin keskitetty konsernin rahoitustoimintaan. Keskityksen tavoitteena on tehokas riskienhallinta, kustannussäästöt ja rahavirtojen optimointi. Talousjohtaja ja konsernin taloushallinto vastaavat rahoitusriskien ja taloudelliseen raportointiin liittyvien riskien hallinnasta. Taloushallinnon riskejä tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan konsernin yleisen riskienhallintaprosessin yhteydessä sekä erikseen osana taloushallinnon omia toimintaprosesseja.

PKC:n riskienhallintaprosessi pohjautuu COSO ERM -viitekehikseen. Kokonaisvaltainen riskienhallintaprosessi toteutetaan koko konsernin laajuisena ja sillä haetaan riskien analysoimiseen ja mittaamiseen yhtenäistä käytäntöä huomioiden

Konsernin emoyhtiö PKC Group Oyj

- Taloudellinen raportointi
- Sijoittajaviestintä
- Strategiset päätökset (*fuusiot ja yritysostot, muut uudelleenorganisoinnit ja strategisesti tärkeät liiketoiminnan laajentamiset*)
- Pitkän aikavälin strategia
- Budjetointi, investointibudjetit ja merkittävät yksittäiset investoinnit
- Konsernin laajuinen kannustinpalkkiojärjestelmä
- Konsernitason vakuutukset
- Konsernilaajuiset politiikat ja ohjeistukset (*esim. Sisäisen valvonnan ohjeistus, Rahoituspolitiikka, Code of Conduct, Riskienhallintapolitiikka*)
- Sisäpiirihallinto

Konsernin johtoryhmä

- Kuukausiraportointi
- Rullaava ennustaminen ja budjetointi
- Liiketoimintayksikköjen johto ja valvonta
- Strategian valmistelu ja jalkauttaminen

Liiketoimintayksiköt ja tytäryhtiöt

Päivittäisen toiminnan johtaminen konsernin emoyhtiön ja johtoryhmän antamien ohjeiden ja sääntöjen sekä paikallisen lainsäädännön ja määräysten mukaisesti

myös yksiköiden väliset maantieteelliset erot. Riskejä arvioidaan riskienhallintaohjeiden mukaisesti. Arvioinnit suoritetaan säännönmukaisesti emoyhtiön asettamassa aikataulussa kaikissa konserniin kuuluvissa yksiköissä toiminnoittain ja riskien suuruus määritetään kertomalla todennäköisyys sekä taloudellinen vaikutus keskenään. Näin eri toimintojen ja yksiköiden välisistä tuloksista voidaan johtaa yhteismitallinen kokonaiskuva. Riskiarviointien pohjalta laaditaan konsernitason analyysiraportti, jossa kuvataan myös merkittävimpien riskien suunnitellut kontrollit ja toimenpiteet sekä seurantavastuut ja aikataulut. Konsernitason riskienhallintaraportti käsitellään tarkastusvaliokunnassa ja hallituksessa vähintään kerran vuodessa.

Riskienhallinnan keskeiset periaatteet ja merkittävimmät riskialueet on esitetty CG-ohjeistuksessa, joka on saatavilla yhtiön Internet-sivuilla ja keskeiset osat on selostettu vuosikertomuksen riskienhallintaosiossa. Rahoitusriskien hallinta ja arvioinnit on selostettu konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Taloudellinen raportointi

Päätöksentekoa varten on oltava saatavilla riittävää ja kattavaa tietoa. Tiedon tulee olla luotettavaa, olennaista ja oikea-aikaista ja se tulee toimittaa sovitussa muodossa. Toimitettavaan tietoon kuuluu sisäinen taloudellinen ja toiminnallinen tieto, ulkoisten sääntöjen ja sisäisten käytäntöjen noudattamiseen liittyvä tieto sekä ulkoinen tieto, joka liittyy toimintaympäristöön ja markkinoiden kehitykseen. PKC:n hallitus huolehtii siitä, että yhtiön tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiöstä. Hallitusta avustaa näissä tehtävissä tarkastusvaliokunta. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on mm.

- tilinpäätösraportointiprosessin seuranta
- taloudellisen raportointiprosessin seuranta
- konsernin taloudellisen tilanteen ja rahoitustilanteen seuranta
- budjetin, ennusteen ja niihin liittyvien oletusten käsittely
- tilinpäätösten ja toimintakertomusten, osavuositilauksien ja tulosjulkistusten käsittely ennen hallituksen hyväksymistä sekä vuosikertomusten käsittely, ml. esim.

- tulosten oikeellisuuden tarkastaminen johdon ja tilintarkastajien kanssa
- olennaisiin laadintaperiaatteisiin ja laadinnassa käytettyihin johdon arvioihin perehtyminen
- lähijajan riskien ja epävarmuustekijöiden sekä tulevaisuuden näkymien käsittely
- tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yhteydessä annettavan hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavan selvityksen käsittely, erityisesti siihen sisältyvän kuvauksen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä osalta.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Talousjohtaja ja konsernin talousosasto ohjeistavat, tukevat ja koordinoivat koko konsernin taloushallintoa ja toimintojen valvontaa. Konsernin talousosasto vastaa tilinpäätösstandardien seuraamisesta ja noudattamisesta, taloudellista raportointia koskevien periaatteiden ylläpitämisestä sekä tiedottamisesta ja kouluttamisesta yksiköille. Konsernin talousosaston tehtäviin kuuluvat myös konserniyhtiöiden rahoitus, valuuttakurssi- ja hyödykeriskeiltä suojautuminen, sijoitukset, ulkoisen velan hallinto sekä siirtohinnoittelu.

Konsernin johtoryhmän liiketoimintavastuulliset jäsenet vastaavat oman vastuualueensa taloudellisesta raportoinnista. Konserniyhtiöiden toimitusjohtajat, talousjohtajat ja kirjanpitoapäälliköt vastaavat siitä, että yhtiöiden raportointi täyttää sekä paikallisen lainsäädännön että konsernin vaatimukset. Kukin liiketoimintayksikkö, konserniyhtiö ja toiminto vastaa raportointiensa lukujen oikeellisuudesta sekä ennusteidensa realistisuudesta. Yksiköiden taloushallinto- ja toiminnanohjausjärjestelmien tuottama tieto yhdenmukaistetaan ja siirretään konsernin raportointijärjestelmään konsolidoitavaksi automaattisten liittymien avulla.

Konsernin talousjohtajan alaisuudessa toimiva konsernin talousosasto tuottaa keskitetysti ulkoisen laskennan vaatimat, IFRS-standardien mukaiset tilinpäätöstiedot sekä konsernissa määritettyjen periaatteiden mukaisesti laaditut sisäisen laskennan ennusteet, analyysit ja raportit johtoryhmälle sekä hallitukselle. Konsernin lyhyen aikavälin taloussuunnittelu perustuu liiketoiminta-alueiden kuukausittain päivittäisiin ennusteisiin. Taloudellista tulosta, tavoitteiden saavuttamista sekä ennustetta tarkastellaan kuukausittain kunkin tulosyksikön johdossa, konsernin johtoryhmässä sekä hallituksessa. Konsernin taloudellisesta tilanteesta tiedotetaan julkisuuteen osavuosikatsauksilla ja tilinpäätöstiedotteella. Vuosikertomuksessa julkistettavassa konsernitiilinpäätöksessä on kuvattu keskeiset konsernitiilinpäätöksen laadintaperiaatteet.

Vuonna 2014 taloudellisen raportoinnin kehittämisessä erityistä huomiota on kiinnitetty tuloksen ja taseen toteuman ja ennusteen välisen varianssireportoinnin ja varianssianalyysien parantamiseen. Rahoitus- ja veroraportoinnin kehittämistä on

jatkettu edelleen vuonna 2014. Lisäksi vuonna 2014 kehitettiin konsernitason tilikarttaa, kustannuspaikkarakenteita ja henkilöstöraportointia sekä kuukausitiilinpäätöksen sulkemisprosessia ja sen ohjeistusta sekä nopeutettiin raportointiaikatauluja.

Tilintarkastus

Tilintarkastuksen suorittaa auktorisoitu tilintarkastustoimisto. Emoyhtiö vastaa tilintarkastustoimiston valinnasta. PKC Groupille valitulla tilintarkastustoimistolla on yleisvastuu koko konsernin tilintarkastusten ja niiden kustannusten koordinoinnista (tilintarkastussuunnitelmat kullekin konserniyritykselle) yhdessä PKC Group Oyj:n talousjohtajan ja tytäryhtiöiden johdon kanssa. Lisäksi, jos tarpeen, voidaan talousjohtajan hyväksynnällä valita paikallinen auktorisoitu tilintarkastustoimisto suorittamaan paikallisen lain vaatima tilintarkastus.

Viestintä ja tiedotus

Yhtiön hallitus määrittelee tiedottamisen suuntaviivat ja päättää säännöllisen tiedonantovelvollisuuden piiriin kuuluvien asioiden julkistajakohdista ja sisällöstä sekä merkittävistä jatkuvan tiedonantovelvollisuuden piiriin kuuluvien asioiden julkistamisista. Säännöllisen tiedonantovelvollisuutensa puitteissa yhtiö julkaisee osavuosikatsaukset kolmelta, kuudelta ja yhdeksältä ensimmäiseltä kuukaudelta, tilinpäätöstiedotteen ja tilinpäätöksen sekä lisäksi vuosikertomuksen. Tiedonantovelvollisuuden lähtö-kohtana on taata kaikille markkinaosapuolille samanaikainen, yhtäläinen, riittävä ja oikea tieto arvopaperista ja sen liikkeeseenlaskijasta.

Sisäisen viestinnän kanavana konsernilla on käytössä intranetsivut, josta löytyvät kaikki vähäistä merkittävämmät konsernitason ohjeistukset ja yksikkökohtaisilta intranetsivuilta myös ko. yksikköä koskevat ohjeistukset. Myös keskeisimmät taloushallinnon ohjeistukset löytyvät intranetsivuilta. Kaikista vähäistä merkittävimmistä ohjeistuksista laaditaan koulutus- ja suunnitelmat, joiden toteutumista seurataan. Liiketoiminta-alueiden johto sekä tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ja muu ylin johto varmistavat tiedon välityksestä yksikössään siten, että kukin tuntee tehtäviinsä liittyvät menettelytavat ja että henkilöstölle toimitetaan muu tehtävien suorittamiseen tarvittava tieto.

Seuranta

Taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehokkuutta seurataan jatkuvasti osana konsernin päivittäistä johtamista. Hallitus, tarkastusvaliokunta, toimitusjohtaja, talousjohtaja ja konsernin johtoryhmä sekä konserniyhtiöt osallistuvat taloudellisen raportoinnin sisäiseen valvontaan kuukausittaisen taloudellisten raporttien ja juoksevien ennusteiden seurannalla sekä prosessien ja ulkopuolisten tilintarkastajien raporttien läpikäymisellä. Taloushallinto ja ulkopuolinen tilintarkastaja pitävät säännöllisesti kokouksia, joissa tarkastusten painopisteet valitaan.

Hallitus

Matti Ruotsala (s. 1956)

- Puheenjohtaja vuodesta 2008 lähtien
- Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
- Hallituksen jäsen vuodesta 2006 lähtien
- Diplomi-insinööri
- Chief Operating Officer ja toimitusjohtajan sijainen, Fortum Corporation
- Aikaisemmin Fortumin Power-divisioonan johtaja, Fortum Oyj (2009–2013), Fortum Yhtymän Generation-liiketoiminnan johtaja (2007–2009), AGCO Corporationin johtaja ja Valtra Oy Ab:n toimitusjohtaja (2005–2007), KCI Konecranes yhtymän operatiivinen johtaja ja toimitusjohtajan sijainen (2001–2004), KCI Konecranes yhtymän tekninen johtaja ja kaupallinen johtaja (1995–2000) ja Kone Oy:n nosturiryhmän Aasian aluejohtaja (1991–1994).
- Kemijoki Oy:n ja Teollisuuden Voima Oyj:n hallitusten puheenjohtaja ja Oy Halton Group Ltd:n ja Componenta Oyj:n hallitusten jäsen.
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Reinhard Buhl (s. 1952)

- Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
- Hallituksen jäsen vuodesta 2014 lähtien
- M.Sc. (Mechanical Engineering)
- Member of the Board of Management, ZF Friedrichshafen AG
- Aiemmin ZF Group Car Chassis Technology Division Group Executive, ZF Lemförder GmbH (2004–2011), Car Chassis Technology Executive Vice President, ZF Lemförder Fahrwerktechnik GmbH (2003–2004), General Manager and Head of Business Unit Commercial Vehicle Axle Systems of Off-Road Driveline Technology and Axle Systems Division, ZF Passau GmbH (2000–2003), Deputy Group Vice President and Member of the Management Team and Head of Development Steering/Chassis Components Passenger Cars, ZF Lemförder Fahrwerktechnik GmbH & Co. KG (1996–2000), ja tätä ennen useita johto- ja päällikkötason tehtäviä Lemförder Metallwaren Jürgen Ulderup AG & Co:ssa.
- Member of the Board of Trustees, Foundation for Applied Sciences Osnabrück, Member of the Board of Trustees, Dr. Jürgen and Irmgard Ulderup Foundation.
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Wolfgang Diez (s. 1953)

- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Hallituksen jäsen vuodesta 2013 lähtien
- Diplom-Kaufmann in Business Administration
- Itsenäinen konsultti ajoneuvo- ja toimittajateollisuudessa
- Aikaisemmin DaimlerChrysler AG's Head of Global Corporate Bus Business and Member of management board Commercial Vehicle Division (2002–2006), EvoBus GmbH's CEO and Chief Personnel Officer (1995–2006), Mercedes-Benz AG's Director Business Administration and Controlling, Commercial Vehicle Division ja tätä ennen useissa päällikkötehtävissä Daimler-Benz AG:ssä vuodesta 1997.
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Shemaya Levy (s. 1947)

- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
- Hallituksen jäsen vuodesta 2012 lähtien
- ENSAE loppututkinto (Ecole Nationale de la Statistique et de l'Administration Economique)
- Hallitusammattilainen
- Aikaisemmin RENAULT Groupin Executive Vice-President and CFO (1998–2004), RENAULT V.I. Groupin Chairman and CEO (1994–1998), RENAULT V.I.:n COO, vastuualueena European Branch (1991–1994), ja tätä ennen muissa markkinointi-, myynti ja johtotehtävissä RENAULT Groupissa vuodesta 1972.
- Hallintoneuvoston ja nimitysvaliokunnan jäsen ja riskivaliokunnan puheenjohtaja AEGON N.V.:ssä, hallintoneuvoston varapuheenjohtaja, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ja palkitsemisvaliokunnan jäsen TNT Express N.V.:ssä.
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Mingming Liu (s. 1951)

- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Hallituksen jäsen vuodesta 2014 lähtien
- C-MBA
- Executive Representative of Voith Asia
- Aikaisemmin President & CEO, Voith Paper Asia (2009–2014), President, Voith Paper China (2002–2009), Chief Representative, Voith Paper China (1998–2002), General Manager, Sino German joint venture Yunnan Hongta Blue Eagle (1994–1998), Director, Sales and Marketing, Beijing Sitong Computer Software Company (1987–1989).
- Member of the Executive Board of Directors of Voith Industrial Service China, Member of Board of Directors of German Chamber of Commerce China, Shanghai.
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Robert J. Remenar (s. 1955)

- Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2013 lähtien
- Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
- Hallituksen jäsen vuodesta 2012 lähtien
- Master's Degree – Business and Professional Accountancy
- Consultant and Advisor
- Aikaisemmin Chassis Inc. toimitusjohtaja (2012–2014), Nexteer Automotiven President & CEO (2009–2012), Delphi Corporationin Vice President, Delphi Steeringin President, (2002–2009), Delphi Energy and Chassis Divisionin Executive Director, (2000–2001) ja tätä ennen erilaisissa johtotehtävissä Delphissä vuodesta 1998 ja useissa johto- ja päällikkötehtävissä General Motorsissa vuodesta 1985.
- Advisory Boardin jäsen, Current Capital LLC, President's Advisory Councilin (PAC) jäsen Walsh College, Troy, Michigan, Dean's Business Advisory Councilin (DBAC) jäsen, Central Michigan University, Mt. Pleasant, Michigan.
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Jyrki Tähtinen (s. 1961)

- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Hallituksen jäsen vuodesta 1999 lähtien
- Oikeustieteen kandidaatti, MBA, asianajaja
- Asianajotoimisto Borenium Oy:n hallituksen puheenjohtaja
- Aikaisemmin Borenium & Kempinen Oy:n toimitusjohtaja (1997–2008), osakas (1991–) ja tätä ennen lakimiestehtävissä muiden asianajotoimistojen ja Helsingin kaupungin palveluksessa vuodesta 1983 lähtien.
- JSH Capital Oy:n hallituksen jäsen.
- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Johtoryhmä

Matti Hyytiäinen (s. 1960)

- Toimitusjohtaja
- KTM
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 2012 lähtien.
- Aikaisemmin Etteplan Oyj:n toimitusjohtaja (2008–2011), KONE Oyj, Liukuporras-divisioonan Senior Vice President (2001–2007), Perlos Oyj:n Senior Executive Vice President (2001), KONE Elevators Co., Ltd:n President (1996–2000), PT KONE Indo Elevator:n President (1994–1996), KONE Oyj Hissit Suomi, General Manager, subsidiaries and acquisitions (1989–1994), Hissi-Ala Oy:n General Manager (1986–1989), KONE Oyj Hissit Suomi, Assistant Controller (1984–1986).
- Kemppi Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja.

Jyrki Keronen (s. 1966)

- Senior Vice President, Business Development & APAC
- Insinööri, EMBA
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 2011 ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2012 lähtien.
- Aikaisemmin Senior Vice President Rautaruukki Oyj Engineering ja Construction divisioonat (2009–2011), Vice President, Business Development Nypro Inc. Consumer & Electronics divisioona (2003–2009), President Perlos (Texas) Inc. (2002–2003), johtotehtävät Perloksella sekä Amerikka regioonassa että Euroopassa (1996–2002).

Jani Kiljala (s. 1975)

- President, Wiring Systems, Europe and South America
- Diplomi-insinööri
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 1999 ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2013 lähtien.
- Aikaisemmin PKC Group Oyj:n johdinsarjaliiketoiminnan Euroopan ja Aasian myynnistä ja suunnittelusta vastaava varatoimitusjohtaja (2012–2013), PKC Eestin yksikön toimitusjohtaja (2008–2012) ja PKC Group Oyj:n tulosityksikön johtaja (2006–2008) sekä johtotehtävissä tuotannossa, logistiikassa ja IT:ssä (1999–2006).

Sanna Raatikainen (s. 1972)

- Lakiasiainjohtaja
- OTK, VT
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 1999 ja johtoryhmän jäsen 2008 lähtien.
- Aikaisemmin PKC Groupin lakimies (1999–2008), tuomioistuinharjoittelu Oulun käräjäoikeudessa (1997–1998).

Jarmo Rajala (s. 1962)

- President, Electronics
- KTM
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2005 lähtien.
- Aikaisemmin PKC Groupin liiketoimintayksikön johtaja (2005–2006), Suomen 3C Oy:n tulosyksikön johtaja (2005), Cybelius Software Oy:n myyntijohtaja (2003–2005), Tammerneon Europe Ltd:n (Unkari) toimitusjohtaja (1998–2003), Finland Trade Center Budapestin vientikeskuksen päällikkö (1997), Vaasan yliopiston yritysasiamies, kurssinjohtaja ja opettaja (1990–1996), YK-joukot/ UNIFIL (Libanon) joukkueenjohtaja (1989–1990), Vaasan yliopiston suunnittelija ja kouluttaja (1987–1989).

Frank Sovis (s. 1961)

- President, Wiring Systems, North America
- MBA, BBA
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 2011 ja johtoryhmän jäsen 2012 lähtien.
- Aikaisemmin President & Chief Executive Officer - AEES (2009–2011), Chief Operating Officer - Noble International (2007–2009), President Interior Systems Division - Lear Corporation (2000–2006), Vice President - Lear Corporation (1995–2000), Director of Finance - Lear Corporation (1990–1994), Manufacturing Consulting - Ernst & Young (1987–1990), Financial Specialist - General Motors (1983–1987).

Juha Torniainen (s. 1966)

- Talousjohtaja
- KTM
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2012 lähtien.
- Aikaisemmin StaffPoint Oy, toimitusjohtaja (2009–2012), Perlos Oyj, talous- ja rahoitusjohtaja (2006–2009), Perlos Oyj, talous- ja tietohallintojohtaja (2003–2005), Perlos Oyj, talousjohtaja (2000–2002), Oy Veho Ab, business controller (1998–2000), Kemira Oyj, controller (1994–1998).

Palkka- ja palkkioselvitys

HALLITUS

Palkkiot

Hallituksen palkkioista päättää varsinainen yhtiökokous.

Vuonna 2014 tehdyn päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiota seuraavasti:

- hallituksen jäsenille maksetaan toimikaudella, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, vuosipalkkiota seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 60 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 45 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille 30 000 euroa
- valiokuntien puheenjohtajille maksetaan vuosipalkkiona lisäksi 10 000 euroa ja muille jäsenille 5 000 euroa
- kokouspalkkiota hallituksen ja valiokuntien kokouksista seuraavasti: puheenjohtajille 1 200 euroa per kokous ja muille jäsenille 800 euroa per kokous. Kokouspalkkio maksetaan kaksinkertaisena, mikäli jäsen osallistuu fyysisesti kokoukseen, joka pidetään hänen asuinmaansa ulkopuolella. Kokouspalkkiota ei makseta päätöspöytäkirjoista.
- lisäksi maksetaan hallituksen ja valiokuntien kokouksista johtuvat matka- ja majoituskustannukset.

Muut etuudet

Hallituksen puheenjohtaja ja jäsenet eivät ole työ- tai toimisuhteessa yhtiöön tai sen tytäryhtiöihin. Hallitus ei kuulu yhtiön optiojärjestelmien piiriin. Yhtiö ei ole muutoinkaan luovuttanut hallitukselle palkkiona osakkeita eikä muita osakejohdannaisia etuuksia. Yhtiö ei maksa hallituksen jäsenille palkkioita muulla perusteella eikä myönnä heille lainoja tai anna heidän hyväkseen takauksia.

TOIMITUSJOHTAJA JA KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista. Toimitusjohtaja kuuluu johdon tulospalkkiojärjestelmän piiriin, tulospalkkion määrä on enintään kuuden kuukauden palkka riippuen vuosittain määritettävien tavoitteiden saavuttamisesta. Toimitusjohtajasopimuksessa irtisanomisaika on 3kk toimitusjohtajan puolelta ja 6 kk yhtiön puolelta, minkä lisäksi Matti Hyytiäisen toimitusjohtajasopimuksessa on sovittu 12 kuukauden irtisanomiskorvauksesta. Eläkeikä on lakisääteinen eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu.

Toimitusjohtaja kuuluu yhtiön optiojärjestelmien piiriin. Toimitusjohtajalle ei ole muutoin jaettu palkkiona osakkeita eikä muita osakejohdannaisia etuuksia.

Konsernin johtoryhmä

Hallitus vahvistaa konsernin johtoryhmän jäsenten palkat ja edut toimitusjohtajan esityksestä. Johtoryhmän jäsenet kuuluvat johdon tulospalkkiojärjestelmän piiriin. Tulospalkkion määrä on tyypillisesti enintään kuuden kuukauden palkka riippuen vuosittain asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Eläkeikä on lakisääteinen eikä vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ole otettu.

Konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat yhtiön optiojärjestelmien piiriin. Yhtiö ei ole muutoin luovuttanut johdolle palkkiona osakkeita eikä muita osakejohdannaisia etuuksia.

Lyhyen aikavälin palkitseminen – Tulospalkkiojärjestelmä

Konsernissa on käytössä yhtiön hallituksen määrittelemä tulospalkkiojärjestelmä, jonka tarkoituksena on tukea yhtiön strategiaa ja palkita sen toteuttamisesta sekä samalla tarjota henkilöstölle kilpailukykyinen palkkiojärjestelmä. Tulospalkkiojärjestelmän periaatteet, ehdot, ansaintakriteerit, tuottotasotavoitteiden ylä- ja alarajat sekä järjestelmän piiriin kuuluvat vahvistetaan hallituksessa vuosittain. Vuoden 2014 tulospalkkiokriteereinä oli liiketoimintayksiköittäin määritellyt EBITDA ja kasvavirtatavoitteet, joiden mukaan tulospalkkio määräytyi lineaarisesti. Järjestelmän kohderyhmään kuuluvat konserniin kuuluvan yrityksen palveluksessa olevat konsernin johto ja avainhenkilöt sekä Suomessa myös toimihenkilöt ja työntekijät. Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet kuuluvat tulospalkkiojärjestelmän piiriin. Tulospalkkion enimmäismäärä on pääasiassa enintään kuuden kuukauden palkka riippuen vuosittain määritettävien tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmän ansaintajakso on tilikausi.

Pitkän aikavälin palkitseminen – Optio-ohjelmat

PKC:n pitkän aikavälin palkitseminen muodostuu yhtiökokouksen päättämistä optio-ohjelmista. PKC Group Oyj:n hallitus päättää vuosittain optio-oikeuksien jakamisesta konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville avainhenkilöille. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta konsernin avainhenkilöille. Kaikkien optio-ohjelmien ansaintajakso on kolme vuotta.

Kaikkiin optio-ohjelmiin liittyy osakeomistusohjelman mukainen sitouttamisjakso. Optioiden saajat veloitetaan merkitsemään tai hankkimaan yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saadusta bruttomääräisestä tulosta ja omistamaan nämä osakkeet kahden vuoden ajan. Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava nämä osakkeet niin kauan kuin hänen toimisuhteensa jatkuu.

Optiot 2009

Vuoden 2009 optio-ohjelman mukaisten optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 600 000 kappaletta ja ne jakautuvat A, B ja C optioihin. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 600 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika ajoittuu vuosille 2012–2016. Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla on optioehdoissa määritelty PKC Group Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Nasdaq Helsingissä osinko-oikaisuineen.

2009A optioiden merkintäaika on päättynyt 30.4.2014. Merkintäaikana optioilla merkittiin yhteensä 195 500 osaketta ja käyttämättä jäi 4 500 optioita.

Optiot 2012

Vuoden 2012 optio-ohjelman mukaisten optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 1 020 000 kappaletta ja ne jakautuvat 2012A (i ja ii), 2012B (i ja ii) sekä 2012C (i ja ii). Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 1 020 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksilla tapahtuva osakkeiden merkintäaika ajoittuu vuosille 2015–2019. Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla on optioehdoissa määritelty PKC Group Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Nasdaq Helsingissä.

Optio-oikeuksilla 2012A(ii), 2012B(ii) ja 2012C(ii) merkitävien osakkeiden merkintäaika ei kuitenkaan ala, elleivät hallituksen määrittämät, optio-oikeuksien käyttämiselle asetetut konsernin tuotannolliset tai taloudelliset tavoitteet ole täyttyneet. Hallitus päättää tavoitteet vuosittain erikseen kullekin optio-oikeuksien alalajille optio-oikeuksien jakamisen yhteydessä. Ne optio-oikeudet, joiden osalta hallituksen määrittämät tavoitteet eivät ole täyttyneet, raukeavat hallituksen päättämällä tavalla.

2012 A (ii) optioiden vapautumiskriteeri on määritelty seuraavasti:

- 2012 A ii) optioilla osakkeiden merkintäaika alkaa vain, jos konsernin tilikausien 2012–2014 taloudellinen kehitys sekä käyttökate ovat yhtiön hallituksen kokonaisarvion perusteella verrannollinen PKC Groupin merkittävimpiin tuloksensa julkistaneisiin kilpailijoihin. Kokonaisarvioinnissa otetaan huomioon myös PKC:n markkinaosuuden kehittyminen.
- Jos edellä mainittu edellytys ei toteudu, optio-oikeudet raukeavat hallituksen harkinnan mukaan ja hallituksen päättämässä laajuudessa ja tavalla optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti.
- 2012 A ii) optiot allokoidaan optionsaajille ehdollisesti siten, että ne luovutetaan ja kirjataan optionsaajien arvoosuustileille vasta hallituksen päätettyä merkintäajan alkamisesta ja hallituksen päättämässä laajuudessa.

2012 B (ii) optioiden vapautumiskriteeri on määritelty seuraavasti:

- 2012 B (ii) optioilla osakkeiden merkintäaika alkaa vain, jos konsernin tilikausien 2013–2015 kumulatiivinen käyttökate on vähintään 180 miljoonaa euroa. Yritystojen, fuusioiden ja muiden rakennemuutosten vaikutukset sekä poikkeukselliset makrotaloudelliset muutokset tullaan huomioimaan laskelmassa.
- Jos edellä mainittu edellytys ei toteudu, optio-oikeudet raukeavat hallituksen harkinnan mukaan ja hallituksen päättämässä laajuudessa ja tavalla optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti.
- 2012 B ii) optiot allokoidaan optionsaajille ehdollisesti siten, että ne luovutetaan ja kirjataan optionsaajien arvoosuustileille vasta hallituksen päätettyä merkintäajan alkamisesta ja hallituksen päättämässä laajuudessa.

Vuoden 2012 C (ii) optioiden vapautumiskriteeri on määritelty seuraavasti:

- 2012 C (ii) optioilla osakkeiden merkintäaika alkaa vain, jos konsernin tilikausien 2014–2016 kumulatiivinen käyttökate on vähintään 180 miljoonaa euroa. Yritystojen, fuusioiden ja muiden rakennemuutosten vaikutukset sekä poikkeukselliset makrotaloudelliset muutokset tullaan huomioimaan laskelmassa.
- Jos edellä mainittu edellytys ei toteudu, optio-oikeudet raukeavat hallituksen harkinnan mukaan ja hallituksen päättämässä laajuudessa ja tavalla optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti.
- 2012 C (ii) optiot allokoidaan optionsaajille ehdollisesti siten, että ne luovutetaan ja kirjataan optionsaajien arvoosuustileille vasta hallituksen päätettyä merkintäajan alkamisesta ja hallituksen päättämässä laajuudessa.

TILINTARKASTAJA

Varsinainen yhtiökokous päättää tilintarkastajien palkkioista ja matkakustannusten korvauserusteista. Vuonna 2014 varsinainen yhtiökokous päätti maksaa tilintarkastajien palkkiot ja matkakulut kohtuullisen laskun mukaan.

Varsinaisen yhtiökokouksen päättämät hallituspalkkiot / toimikausi vuosina 2012–2014, euroa

	2014	2013	2012
Vuosipalkkio			
Hallituksen puheenjohtaja	60 000	60 000	60 000
Hallituksen varapuheenjohtaja	45 000	45 000	45 000
Hallituksen jäsen	30 000	30 000	30 000
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	10 000	10 000	5 000
Tarkastusvaliokunnan jäsen	5 000	5 000	5 000
Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja	10 000	10 000	-
Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen	5 000	5 000	-
Kokouspalkkiot			
Puheenjohtaja	1 200	1 200	1 200
Muut jäsenet	800	800	800

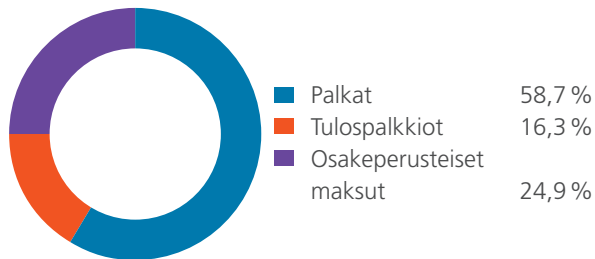
(Valiokuntatyöstä maksetaan kokouspalkkiota alkaen 3.4.2014)

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot hallitus- ja valiokuntatyöstä, 1 000 euroa

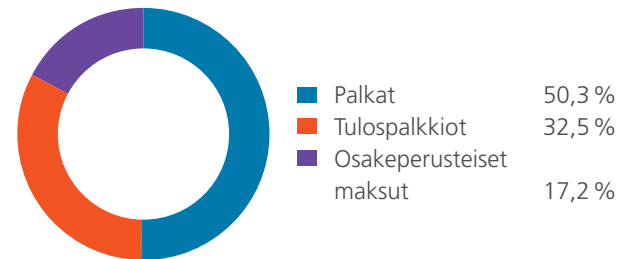
	Hallituspalkkio		Palkkio tarkastus- valiokuntatyöstä		Palkkio nimitys- ja palkkiovaliokunta- työstä		Yhteensä	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Andres Allikmäe ¹⁾	-	10	-	1	-	-	-	11
Reinhard Buhl ^{2) 8)}	34	-	-	-	4	-	37	-
Wolfgang Diez ^{3) 7)}	44	34	5	4	-	-	49	37
Outi Lampela ⁴⁾	12	41	1	5	-	-	13	46
Shemaya Levy ⁷⁾	48	41	10	9	-	-	58	50
Mingming Liu ^{2) 7)}	35	-	4	-	-	-	38	-
Robert J. Remenar ^{5) 8)}	62	54	-	-	5	4	67	58
Matti Ruotsala ^{6) 8)}	82	76	-	-	10	8	92	83
Harri Suutari ⁴⁾	12	45	-	-	1	4	13	49
Jyrki Tähtinen ⁷⁾	45	40	5	5	-	-	50	45
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-edut	-	319						

¹⁾ 4.4.2013 asti²⁾ Hallitukseen 3.4.2014³⁾ Hallitukseen 4.4.2013⁴⁾ 3.4.2014 asti⁵⁾ Hallituksen varapuheenjohtaja⁶⁾ Hallituksen puheenjohtaja⁷⁾ Levy tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ja Diez, Liu ja Tähtinen jäseniä⁸⁾ Ruotsala nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja ja Buhl ja Remenar jäseniä

Toimitusjohtajan palkkion jakautuminen 2014



Muun konsernin johtoryhmän palkkion jakautuminen 2014



Toimitusjohtajalle ja muille konsernin johtoryhmän jäsenille maksetut palkat ja palkkiot, 1 000 euroa

	Palkat		Tulospalkkiot		Osakekohtaiset maksut		Yhteensä	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Matti Hyytiäinen	485	449	135	67	206	509	826	1 026
Muu konsernin johtoryhmä	1 378	2 312	889	813	470	654	2 737	3 779

Toimitusjohtajalle ja muille konsernin johtoryhmän jäsenille vuonna 2014 jaetut optiot

	2012A	2012B	2012C
Matti Hyytiäinen	10 000	6 000	14 000
Muu konsernin johtoryhmä	20 000	14 000	53 500

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten optio-omistus 31.12.2014

	2009B	2009C	2012A	2012B	2012C
Matti Hyytiäinen	-	60 000	40 000	36 000	14 000
Muu konsernin johtoryhmä	15 133	40 000	92 500	97 000	53 500
Yhteensä	15 133	100 000	132 500	133 000	67 500

Hallituksen ja johdon osakeomistus 31.12.2014 on esitetty tilinpäätöksen osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa.

Tilintarkastajalle maksetut palkkiot, 1 000 euroa

	Tilintarkastus		Todistukset ja lausunnot		Veroneuvonta		Muut palvelut		Yhteensä	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
KPMG Oy Ab	527	481	1	1	143	67	727	226	1 398	775

Riskienhallinta

Riskienhallinnan periaatteena on tunnistaa liiketoiminnan kanalta keskeiset riskit ja määrittää riskien tehokkaaseen hallintaan tarvittavat toimenpiteet, vastuut ja aikataulut. PKC Groupin hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja sisäisen valvonnan ohjeistuksen sekä vastaa riskienhallinnan tulosten ja toimenpiteiden jatkuvasta seurannasta. Riskienhallinnan prosessit tukevat konsernin strategiaprosessia siten, että riskienhallinnan tuloksia hyödynnetään systemaattisesti osana vuosisuunnittelua.

Riskienhallinnan kehittäminen

Riskienhallinnan kehittäminen perustuu ensisijaisesti PKC:n liiketoiminnan tarpeisiin. Riskien toteutumista pyritään ennaltaehkäisemään kehittämällä liiketoiminnan prosesseja ja henkilöstön osaamista. Riskienhallinta on kiinteä osa sisäistä valvontaa, joka on kuvattu selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmistä. Vuonna 2013 tehtiin päätös sisäisen tarkastuksen toiminnon perustamisesta hallinto- ja ohjausjärjestelmän ja globaalin sisäisen valvonnan vahvistamiseksi. Sisäinen tarkastus aloitti toimintansa vuonna 2014. Sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan toimintojen välinen tiivis yhteistyö mahdollistaa PKC:n riskienhallinnan kehittämisen edelleen. PKC:n riskienhallintamallia prosesseineen ja käytäntöineen kehitetään jatkuvasti. Riskienhallinta on myös kiinteä osa projektitoimintaa. Projektien riskejä seurataan jatkuvasti ja muuttuviin tilanteisiin reagoidaan nopeasti. Riskeihin ja niiden hallintaan voi tutustua konsernin internet-sivuilla Corporate Governance –ohjeistuksessa

MERKITTÄVIMMÄT RISKIT

PKC:n riskit on luokiteltu strategiaan riskeihin ja operatiivisiin riskeihin sekä rahoitusriskeihin. Rahoitusriskeistä ja niiden hallinnasta kerrotaan tilinpäätöksen liitetiedoissa. Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääperiaatteista sisältyy selvitykseen hallinto- ja ohjausjärjestelmistä.

STRATEGISET RISKIT

Konsernin strategian onnistuminen on merkittävä tekijä liiketoiminnan jatkuvuudelle. Strategisten riskien hallinta on olennainen osa kokonaisvaltaista riskienhallintaa ja kaikki strategisesti merkittävät hankkeet arvioidaan tapauskohtaisesti erillisellä projektiriskikartoitusmallilla. Epäonnistuminen PKC:n strategian toteuttamisessa tai strategiassa itsessään voi vaikuttaa haitallisesti PKC:n kasvunäkymiin ja kannattavuuteen tulevaisuudessa. Hidastuminen maailman hyötyajoneuvomarkkinoilla voi vaikuttaa liiketoiminnan volyyymiin, millä puolestaan saattaa olla haitallinen vaikutus PKC:n taloudelliseen tilanteeseen, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin.

OPERATIIVISET RISKIT

Poliittiset, kulttuurilliset ja lainsäädännölliset riskit

PKC:n tuotanto on levinnyt laajalle maantieteelliselle alueelle kuten PKC:n pääasiakkaatkin. Suhteellisen suuri osuus PKC:n tuotannosta sijaitsee maissa, joissa on ollut poliittista, lainsäädännöllistä ja taloudellista epävakautta. Epäsuotuisat poliittiset, taloudelliset tai lainsäädännölliset muutokset voivat heikentää PKC:n toimintaa joissakin maissa. PKC:n on noudatettava useita eri lakeja ja määräyksiä, erityisesti lisääntyviä kilpailua rajoittavia kauppaehtoja, terveys- ja turvallisuusmääräyksiä, ympäristömääräyksiä, työlainsäädäntöä, kilpailuasetuksia sekä yritys- ja verolainsäädäntöä. Lisäksi PKC:n kannattavuutta voi rasittaa palkkojen korkea inflaatio kehittyvissä maissa. Myös ammattiyhdistyslainsäädäntö, käytännöt ja ammattiliittojen suuri neuvotteluvoima voi vaikuttaa haitallisesti PKC:n toimintaan. Kehittyviin maihin liittyvää riskiä on pienennetty hajauttamalla tuotantoa eri maihin, noudattamalla erittäin tiukasti kukin maan lainsäädäntöä, toiminnallisten yhteistyöverkostojen avulla sekä jatkuvuussuunnitelmilla. Venäjän maariski on kasvanut Ukrainan kriisiin vuoksi, mutta kriisi ei tällä hetkellä vaikuta PKC:n operatiiviseen toimintaan Venäjällä. PKC seuraa tilannetta jatkuvasti osana riskienhallintatoimintaa.

Liiketoimintaympäristön riskit ja suhdannevaihtelut

Maailmantalouden suhdannevaihtelut sekä ajoneuvo-, elektroniikka- ja energiateollisuuden markkinoiden kehitys vaikuttavat PKC:n valmistamien tuotteiden kysyntään sekä konsernin taloudelliseen asemaan lyhyellä aikavälillä. Erityisesti kehittyvien markkinoiden taloudellisen kehityksen lisääntynyt epävarmuus, Euroopan taloudelliseen kasvuun liittyvät epävarmuus-tekijät, julkisen talouden alijäämä ja velkaantuneisuus useissa Euroopan maissa ja Yhdysvalloissa ovat heikentäneet talouskasvua, loppuasiakaskysyntää ja investointihyödykkeiden rahoituksen saatavuutta, millä on ollut vaikutusta PKC:n tuotteiden kysyntään.

Markkina- ja asiakasriskit

Yritystojen myötä konsernin asiakaskunta on laajentunut ja yksittäisten markkina-alueiden suhdannemuutosten vaikutukset ovat pienentyneet aikaisempaan verrattuna. Toisaalta asiakaskunnan konsolidaatio sekä muutokset asiakkaiden suhteellisissa markkinaosuuksissa ja hankintastrategioissa voivat vaikuttaa PKC:n tuotteiden kysyntään. PKC:n strategian mukainen laajentuminen Aasian markkinoille luo uusia mahdollisuuksia ja lisää potentiaalia laajentaa nykyistä asiakaskuntaa. Palvelu- ja tuotekonseptin laajentaminen luo osaltaan mahdollisuuden asiakassuhteiden syventämiselle.

Asiakastoimialoille on tyypillistä jatkuva aleneva hintakehitys. Kustannustehokkuutta parannetaan kehittämällä tuotteita ja tilaus-toimitusketjua, etsimällä uusia tehokkaampia ja joustavampia toimintatapoja sekä kilpailuttamalla raaka-ainetoimittajia.

Hankinta- ja logistiset riskit

Raaka-aineet muodostavat merkittävän osan lopputuotteen kustannuksista, ja maailmantalouden kehitys vaikuttaa raaka-aineiden hintoihin ja saatavuuteen. Kuparin hintariskejä voidaan suojata ostosopimusten, raaka-ainefutuurien ja -optioiden avulla sekä myyntisopimuksilla.

Tavarantoimittajista johtuvat häiriöt raaka-ainetoimituksissa tai kuljetuksissa voivat aiheuttaa keskeytyksiä sekä omassa että asiakkaiden tuotannossa. Kaikille komponenteille ei ole nopeasti löydettävissä vaihtoehtoisia toimittajia. Riskiä pienennetään etsimällä vaihtoehtoisia toimittajia, toimittaja-auditoinneilla, optimoiduilla varmuusvarastoilla, hyvällä yhteistyöllä tulliviranomaisten kanssa, sekä kehittämällä hankintaketjun prosesseja ja logistisen toiminnan henkilöstön ammattitaitoa. Keskeytys- ja kuljetusriskeihin on varauduttu konsernin kattavilla vakuutusohjelmilla ja niitä täydentävillä paikallisilla vakuutuksilla.

Asiakkaiden antamien ennusteiden nopeat muutokset, lyhyet tilausajat, toimittajien pitkätköt toimitusajat sekä tuotteiden lyhyet elinkaaret asettavat haasteita vaihto-omaisuuden hallinnalle.

Vastuuriskit

On mahdollista, että PKC Groupiin kohdistetaan tuotteiden virheellisyydestä johtuvia vaatimuksia. Konserni pyrkii rajoittamaan näistä tekijöistä syntyvää vastuuvollisuutta sopimusten ja kattavan vakuutusturvan avulla. PKC on varautunut omaisuus- ja vastuuriskeihin (sisältäen tuotevastuu, toiminnan vastuu, johdon vastuu) koko konsernin kattavilla vakuutusohjelmilla ja niitä täydentävillä paikallisilla vakuutuksilla. Ennaltaehkäisy- ja rajoituskeinoista huolimatta voidaan joutua korvaamaan vahinkoja, jotka jäävät vakuutusturvan ulkopuolelle joko suuruutensa tai laatunsa vuoksi. Vakuutusturvan kattavuutta seurataan ja kehitetään yhteistyössä alan asiantuntijoiden kanssa.

Merkittävien asiakkaiden, toimittajien ja yhteistyökumppaneiden kanssa laadituissa kirjallisissa sopimuksissa määritellään menettelytavat ja ehdot, joilla jaetaan vastuut ja minimoidaan aiheutuvat vahingot.

Laatu- ja ympäristöriskit

Tuotteiden ja toiminnan laatuun panostaminen on konsernin toiminnan perusta ja ehdoton edellytys. Systemaattisella ja jatkuvalla tuotteiden ja toiminnan laadun kehittämisellä sekä

sertifioiduilla ISO9001 ja ajoneuvoteollisuuden oman ISO/TS 16949 laadunjohtamisjärjestelmillä tuotantoyksiköissä eliminoidaan mahdollisia asiakkaan toimintaan vaikuttavia laaturiskejä. Uusien yksiköiden aloituksissa, uusien tuotteiden käynnistyksissä ja tuotannon siirroissa kiinnitetään erityistä huomiota laadun varmistamiseen koko tilaus-toimitusketjun osalta.

Vaikka liiketoiminnan ympäristövaikutukset ovatkin pieniä, konserni pyrkii edelleen vähentämään toiminnan aiheuttamia ympäristövaikutuksia esimerkiksi materiaalien kierrättämisellä, materiaalihukan minimoimisella ja lokalisoimalla valmistusta sekä kehittämällä tuotantolaitosten energiatehokkuutta. Ympäristövaikutukset ja -riskit arvioidaan vuosittain ISO 14001-ympäristönjohtamisjärjestelmän ja paikallisten lakisääteisten vaatimusten mukaisesti sekä konsernin johdon toimesta.

Henkilöstö- ja yritysturvallisuusriskit

Konsernin työ- ja yritysturvallisuuspolitiikat ja -ohjeistukset kattavat sekä fyysisen että psykososiaalisen työympäristön. Tehokas työturvallisuustoiminta on järjestelmällistä ja perustuu työympäristön riskien arviointiin, yhteistyössä tehtyihin suunnitelmiin ja turvallisuuskäytäntöihin. Työturvallisuus, joka muodostuu henkilöstön terveyden ylläpidosta, tapaturmien ja sairauksien ennaltaehkäisystä sekä tuotantovälineiden turvallisuudesta ja ergonomisesta käytöstä, tukee keskeisesti konsernin liiketoimintaa sekä laadun, tehokkuuden ja toimitusvarmuuden parantamista. Työturvallisuuteen liittyvä suorituskyky raportoidaan vuosittain PKC:n yritysraportissa.

Toimipaikkakohtaisten turvallisuussuunnitelmien tarkoituksena on saavuttaa olosuhteet, joissa yritysturvallisuusriskit ovat hyväksyttävällä tasolla sekä onnettomuuksien ja vahingontekojen torjunta on tehokasta. Turvallisuussuunnitelmissa on kuvattu toimipaikkakohtaisesti toimintamallit erilaisten poikkeus- ja häiriötilojen varalle ja keinot näiden rajoittamiseksi.

Työympäristön tilaa ja sen kehittymistä seurataan konsernitasolla 5S tai vastaavien menetelmien avulla.

Tietoturva- ja tietojärjestelmäriskit

Tietoturvapolitiikalla ja -ohjeistuksilla määritellään vähimmäismenettelytavat ja työohjeet tietoturvan varmistamiseksi ja ylläpitämiseksi koko konsernin laajuisesti. Tehokkaat tietojärjestelmät ja tietoliikenneyhteydet sekä reaaliaikainen tiedonsiirto asiakkaiden, toimittajien ja konsernin eri toimipisteiden välillä on liiketoiminnan ehdoton edellytys.

Valvonnalla sekä tehokkaampien ja tietoturvallisempien ratkaisujen selvittämisellä pyritään varmistamaan, että sovellusten ja järjestelmien tietoturva pysyy hyväksyttävällä tasolla. Mahdollisten vahinkojen varalle on laadittu toipumissuunnitelmat.

Yhteystiedot

Pääkonttori

PKC Group Oyj

Unioninkatu 20–22

00130 Helsinki

Puh. 020 1752 111

Fax 020 1752 211

Konsernin toimipaikkojen yhteystiedot löytyvät internet-sivulta osoitteesta:

www.pkcgroup.com

PKC GROUP 

www.pkcgroup.com