



Årsberättelse 2014
VIKING LINE

Innehåll

Information till aktieägarna	2
VD:s översikt	4
Viking Lines verksamhet	
Affärsidé	6
Anslutningstrafik och försäljningskontor	7
Viking Lines flotta	8
Passagerarverksamheten	10
Fraktverksamheten	14
Övriga verksamhetsområden	15
20 år på Estlandslinjen	16
Viking Line – ett starkt varumärke i Estland	18
En dag ombord på Viking XPRS	20
Miljö och säkerhet	
Miljö	22
Säkerhet	28
Personal	
Personal	30
Förvaltning och ledning	
Förvaltning och ledning	32
Styrelse	36
Koncernledning	37
Bokslut	
Styrelsens verksamhetsberättelse	40
Koncernens rapport över totalresultat	46
Koncernens balansräkning	47
Koncernens kassaflödesanalys	48
Rapport över förändringar i koncernens eget kapital	49
Noter till koncernens bokslut	50
Femårsöversikt	69
Koncernens rapport över totalresultat per kvartal	70
Aktiedata	71
Definition av nyckeltal	74
Moderbolagets resultaträkning	75
Moderbolagets balansräkning	76
Moderbolagets kassaflödesanalys	78
Noter till moderbolagets bokslut	79
Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter	85
Revisionsanteckning	85
Revisionsberättelse	86
Adresser	
Adresser	88





Information till aktieägarna

Bolagsstämma

Viking Line Abp:s ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 22 april 2015 klockan 12.00 på Alandica Kultur och Kongress, Strandgatan 33 i Mariehamn.

De aktieägare som vill delta i stämman skall anmäla sig till bolagets huvudkontor i Mariehamn senast måndagen den 20 april 2015 klockan 12.00. Anmälan kan göras

- per e-post, bolagsstamma@vikingline.com
- per telefon till bolagets sekretariat, +358 18 270 00
- per fax, +358 18 169 77
- eller per brev till Viking Line Abp, Pb 166, AX-22101 Mariehamn.

Även aktieägare vars aktie inte överförs till värdeandelssystemet har rätt att delta i bolagsstämman om aktieägaren varit införd i bolagets aktieregister före den 12 mars 1999. I detta fall skall aktieägaren vid stämman visa upp sina aktiebrev eller annan utredning över att äganderätten till aktierna inte införts på ett värdeandelskonto.

Ekonomisk information 2015

Viking Line Abp ger under verksamhetsåret 2015 ut delårsrapporter för perioderna 1 januari–31 mars, 1 januari–30 juni och 1 januari–30 september. Delårsrapporterna publiceras den 13 maj, 20 augusti och 12 november. Koncernens bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2015 publiceras den 18 februari 2016. Årsberättelsen publiceras vecka 13 år 2016. Årsberättelsen, bokslutskommunikén och delårsrapporterna ges ut på svenska och översätts till finska och engelska. Rapporterna publiceras på Viking Lines internetsidor uppskattningsvis kl. 9.00 respektive dag. Årsberättelsen finns även tillgänglig på Viking Line Abp:s huvudkontor och kan beställas per telefon +358 18 277 67 eller per e-post inv.info@vikingline.com.



Ett år av förändring

Verksamhetsåret 2014 blev för Viking Lines del händelserikt på flera fronter. Året inleddes med fartygsomflaggningar i januari, då Viking XPRS registrerades i det estniska fartygsregistret och Rosella i det finska. Motivet till registrering i Estland är att sjöfart bör bedrivas med en kostnadsnivå som är jämförbar med konkurrentens. Ingen av de ordinarie anställda på Viking XPRS förlorade sina arbeten, utan fick flytta till rederiets övriga fartyg. I och med detta har Viking Line fem fartyg i finskt, ett i svenskt samt ett i estniskt register.

I januari genomgick Viking Cinderella en omfattande uppgradering på varvet i Landskrona. Fartyget, som i över tio år bedrivit kryssningstrafik mellan Stockholm och Mariehamn, fick genom ombyggnationen flera nya restaurangkoncept, en förnyad och ombyggd nattklubb samt uppgraderade hytter. Uppskattningen från kunderna har varit betydande.

Utökad trafik till Tallinn

Den utökade Tallinn-trafiken med extra avgångar under sommaren var lyckad. Extraturerna med Gabriella och Mariella mellan Helsingfors och Tallinn gav passagerarmängden ett ordentligt lyft. Antalet Tallinn-resenärer ökade med över 176 000 till 775 000 under de tre sommarmånaderna. Det är en uppgång med närmare 30 procent jämfört med motsvarande period i fjol. Beslut har tagits att fortsätta med samma koncept även följande sommar.

Resultatutvecklingen

Den rådande prispressen på marknaden i kombination med vikande volymer i början av året samt en negativ konjunktur i Finland har haft en ofördelaktig påverkan på omsättningen. Konsumenternas beteende har präglats av försiktighet, vilket lett till en lägre införtjänning per passagerare.

Koncernens bunkerkostnader minskade under året och förklaras av genomsnittligt lägre bunkerpriser samt ett fortsatt intensivt arbete med optimering av fartygens bunkerförbrukning. De nya gränsvärdena på svavelhalten i bunkern, som trädde i kraft 1 januari 2015 har inneburit ett ökat kostnadstryck för koncernen. Sex av koncernens sju fartyg berördes av omställningen.

Förändrad ledningsorganisation och förnyad strategi

Den 20 mars utsågs jag till VD i bolaget. Med tillförsikt och stor respekt tog jag emot denna uppgift. Med över 25 års erfarenhet i bolaget har jag hunnit uppleva många olika faser i verksamheten och känner branschen.

Utöver VD-bytet har flera andra förändringar skett i koncernens ledningsgrupp under verksamhetsåret.

I samband med VD-skiftet utsågs CFO Andreas Remmer till vice verkställande direktör och verkställande direktörens ersättare. I april utnämndes Peter Hellgren till vice verkställande direktör med helhetsansvar för koncernens försäljning och marknadsföring. Därtill utsågs i september Wilhelm Hård af Segerstad till ny operativ direktör med ansvar för den kommersiella ombordverksamheten.

Enligt vår förnyade strategi skall vi vara det ledande varumärket inom vårt trafikområde och det prefererade valet för alla som söker transporter och upplevelser. Det är viktigt att vi bibehåller och vidareutvecklar vår position som ett lönsamt företag. Vi skall även måna om att vår personal känner sig motiverad. Verksamheten bör präglas av stabilitet, där personalens kunskap tillvaratas på bästa möjliga sätt. Under året gjorde ledningsgruppen två turnéer till samtliga fartyg och de flesta kontor. Att träffa personalen var mycket givande.


Kunden i fokus

För att även i framtiden kunna agera i frontlinjen och förbättra lönsamheten krävs en anpassning av verksamheten till de realiteter som gäller idag och framöver. Vår framgång är i hög grad beroende av vår förmåga att fokusera på våra kundgrupper. Varumärket Viking Line skall även i framtiden stå för kvalitativa och attraktiva reseupplevelser och norra Östersjön kommer fortsättningsvis att vara vårt verksamhetsområde.

Ett varmt tack

Det finns många skäl att tacka för de insatser som har gjorts under det gångna året. Jag vill framföra min uppskattning till våra kunder, samarbetspartners och särskilt till vår personal.

Jag ser positivt på framtiden och tror på att vi Vikingar tillsammans klarar de utmaningar som Viking Line står inför under verksamhetsåret 2015.



Jan Hanses
Verkställande direktör

Affärsidé



Under 2015 samarbetar Viking Line med den äländska stjärnkocken Michael Björklund, här tillsammans med Tuula Drude, Merja Maksimainen och Terhi Rosendahl från Viking Line.

Mission

– vårt grundläggande uppdrag

Vi länkar samman länderna runt norra Östersjön genom att bedriva en hållbar och regelbunden färjetrafik för var och en. Våra tre grundtjänster är kryssningar, person- och frakttransporter. Vår unika kompetens att kombinera dessa tjänster skapar kund- och affärsnytta.

Vision

– vår ambition och vad vi vill uppnå

Vi är det ledande varumärket inom vårt trafikområde och det prefererade valet för alla som söker transporter och upplevelser. Vi skall bibehålla och vidareutveckla vår position som ett lönsamt företag.

Värdegrund

Viking Line är för var och en.

Våra kunder är vår främsta prioritet och vi strävar efter att överträffa deras förväntningar, särskilt avseende god service.

Vi respekterar våra medarbetare och värdesätter initiativ, innovation, samarbete, öppenhet, ärlighet, lojalitet samt ansvarsstagande. Vi står för ödmjukhet och kostnadsmedvetenhet.

Vi tar vara på alla möjligheter att göra en god affär. Våra fartyg är trygga och välskötta. Vår verksamhet bedrivs i enlighet med gällande miljönormer och lagstiftning. Vi strävar till att kontinuerligt förbättra vårt miljö- och hållbarhetsarbete.

Strategier

Vi erbjuder marknadens mesta värde för pengarna genom god kvalitet till förmånligt pris.

Våra selektiva kvalitetsfaktorer är vänligt bemötande, helt och rent, god mat, bra underhållning och attraktiv shopping.

Vi eftersträvar stora rese-volymer och ett högt kapacitets-utnyttjande. Vi skall ha moderna distributions- och försäljnings-system.

Våra intäktskällor är biljett-, frakt- och ombordförsäljning. Det sammanlagda resultatet av dessa optimeras.

Vi motiverar och utbildar vår personal för att uppnå förbättrad kvalitet, servicenivå och produktivitet. Vi optimerar kontinuerligt energiförbrukningen inom hela verksamheten.

Viking Lines flotta

Viking Line bedriver reguljär passagerar- och fraktrafik med sju fartyg på norra Östersjön. Samtliga fartyg är miljöcertifierade enligt standarden ISO 14001. Att ha trygga och välskötta fartyg är en del av företagets värdegrund.



VIKING CINDERELLA

- Lev. 1989
- BRT 46 398
- Längd 191,0 m
- Isklass I A Super
- 2 560 passagerare
- 306 personbilar
- 2 500 bäddar
- Stockholm–Mariehamn
- Svensk flagg



VIKING GRACE

- Lev. 2013
- BRT 57 565
- Längd 218,0 m
- Isklass I A Super
- 2 800 passagerare
- 556 personbilar
- 2 980 bäddar
- Åbo–Mariehamn/Långnäs–Stockholm
- Finsk flagg



AMORELLA

- Lev. 1988
- BRT 34 384
- Längd 169,4 m
- Isklass I A Super
- 2 480 passagerare
- 450 personbilar
- 1 946 bäddar
- Åbo–Mariehamn/Långnäs–Stockholm
- Finsk flagg



VIKING XPRS

- Byggt 2008
- BRT 35 918
- Längd 185,0 m
- Isklass I A Super
- 2 500 passagerare
- 220 personbilar
- 736 bäddar
- Helsingfors–Tallinn
- Estnisk flagg



GABRIELLA

- Byggt 1992
- BRT 35 492
- Längd 171,2 m
- Isklass I A Super
- 2 400 passagerare
- 400 personbilar
- 2 382 bäddar
- Helsingfors–Mariehamn–Stockholm
- Finsk flagg



MARIELLA

- Lev. 1985
- BRT 37 860
- Längd 177,0 m
- Isklass I A Super
- 2 500 passagerare
- 430 personbilar
- 2 500 bäddar
- Helsingfors–Mariehamn–Stockholm
- Finsk flagg



ROSELLA

- Lev. 1980
- BRT 16 879
- Längd 136,1 m
- Isklass I A
- 1 530 passagerare
- 340 personbilar
- 422 bäddar
- Mariehamn–Kapellskär
- Finsk flagg



Passagerarverksamheten

Under verksamhetsåret transporterade Viking Line totalt 6 610 146 passagerare inom sitt trafikområde som omfattar Finland–Sverige och Finland/Sverige–Baltikum. Av resenärerna kom 54,8 procent från Finland, 31,4 procent från Sverige och 13,8 procent från övriga länder.

Åbo–Åland–Stockholm



På linjen Åbo–Mariehamn/Långnäs–Stockholm trafikerar Amorella och Viking Grace.

På Åbo-linjen är det möjligt att göra såväl en dygnskryssning som en kortare dagstur med byte av fartyg i Mariehamn. I dagens samhälle, där tid ofta är en bristvara, kan man se ett ökat intresse för kortare resor och konferenser. Möjligheten att uppleva två fartyg på en dagskryssning gör detta resealternativ extra intressant.

Vid sidan av kryssningsresenärer utgörs en stor del av passagerarna på linjen av ruttresenärer, det vill säga kunder som reser reguljärt, ofta tillsammans med personbil. Från Sverige reser många barnfamiljer till Åbo och under sommarhalvåret är det destinationer i land som Muminvärlden, vattenparken JukuPark och äventyrsbadet Caribia som lockar.

Under 2014 fortsatte kampanjen "Hyvä Suomi", där Viking Line i samarbete med IcaKuriren uppmärksammar flera olika resmål i Finland, bland annat Helsingfors och Åbo. Syftet med kampanjen är att marknadsföra Finland som en semesterdestination och öka kännedomen om Viking Lines resepaket inkluderande resa, boende och aktiviteter.

Det stora intresset för Viking

Grace, som inledde sin trafik på Åbo-linjen i januari 2013, har fortsatt under 2014. Fartyget bjuder på nya koncept inom design, drift och ombordaktiviteter. Det mångsidiga restaurang- och underhållningsutbudet samt de högklassiga hytterna har inneburit ett lyft för hela upplevelsebranschen. I oktober belönades fartyget med 2014 Skål International Sustainable Tourism Award, en

I oktober belönades Viking Grace med 2014 Skål International Sustainable Tourism Award, en utmärkelse för främjandet av hållbar turism.

ANTAL PASSAGERARE	2014	2013
Åbo-Åland-Stockholm	1 935 958	2 092 897
Stockholm-Mariehamn	860 243	840 089
Helsingfors-Mariehamn-Stockholm	1 063 027	1 068 537
Finland/Sverige-Baltikum	2 044 340	1 872 850
Mariehamn-Kapellskär	706 578	659 277
TOTALT	6 610 146	6 533 650



Den 10 december 2014 steg Viking Lines 200 miljoner passagerare ombord på Gabriella i Helsingfors.

utmärkelse för främjandet av hållbar turism. I november öppnades Finlands första Victoria's Secret Beauty & Accessories-butik på Viking Grace.

Verksamhetsåret har bjudit på varierande teman ombord. Hela januari, då Viking Grace firade ett år i trafik, hade man ett champagne-tema ombord på fartyget. Viking Grace har också gjort jazzkryssningar och andra specialkryssningar, till exempel med inriktning på handarbete och jakt. Amorella har haft tema-kryssningar med bland annat bingo, karaoke, styling och operamusik på programmet. På våren var det Beauty & Wellness-veckor på Åbo-linjen, med bland annat hälsomeny, zumba och avslappningsövningar på programmet och ute på Viking Graces däck ordnades Graceloppet.

Till hösten lanserades Amorellas nya underhållningskoncept "Golden 50's", med musikfrågesport, livemusik och retrodisco från 50-, 60- och 70-talet under måndagar till torsdagar. På fredagar och lördagar under hösten har fartygets kryssningsresenärer underhållits av Sveriges bästa dansband.

Stockholm-Mariehamn



Viking Cinderella gör dygns-

kryssningar mellan Stockholm och Mariehamn och erbjuder en utpräglad underhållningsprodukt där gästens upplevelse står i centrum. Hjärtat ombord är den fartfyllda nattklubben i tre våningar. Utöver faciliteter som taxfree, konferens och olika restauranger har fartyget en spa-avdelning där gästen erbjuds en mångfald av terapibehandlingar tillika med spiritualer, bastubad och avkoppling i vilorum. Den typiska gästen ombord på Viking Cinderella är bosatt i Sverige och kommer för att njuta av mat, dryck och underhållning, vilket ibland även kombineras med en konferens.

Med start den 14 december 2013 förgyllde Viking Cinderella den finska marknaden med kryssningar mellan Helsingfors och Tallinn, fram till den 7 januari 2014. Ett avbrott i denna trafik gjordes vid årsskiftet, då fartyget genomförde rederiets första kryssning någonsin på den ryska marknaden, i form av en fyra dagar lång charter som utgick från S:t Petersburg. Den 7 januari togs Viking Cinderella ur trafik för dockning och återvände till ordinarie kryssningstrafik den 25 januari.

Under dockningen genomgick Viking Cinderellas nattklubb en totalförvandling och fick en ny och fräsch interiör, ett större dansgolv och en ombyggd scen. Scenen, nu med en högupplöst LED-vägg, byggdes ut för att rymma större shower och fler artister. Därutöver fick fartyget två nya restauranger och ett dubblerat antal hytter med dubbelsäng. På spa-avdelningen introducerades den ryska

Under Guldklavengalan 2014 erhöll Viking Cinderella juryns specialpris med motiveringen "en av landets allra största dansarrangörer som ger mängder av dansband jobb och tusentals människor chansen att dansa".

behandlingen Banya.

Under 2014 har satsningen på Viking Cinderellas nöjesvecka fortsatt, med olika koncept för varje veckodag. På måndagar är det Cinderella Big Band då passagerarna får uppleva Sveriges bästa storband med gästartister. På tisdagar, onsdagar och söndagar uppträder Sveriges bästa dansband under konceptet Cinderella Danzband. Cinderella Live på torsdagar innebär konsertkvällar med toppartister. På fredagar och lördagar har fartyget den bästa partypulsen på Östersjön med Cinderella goes Party.

Under Guldklavengalan 2014, som arrangeras av tidningen Får Jag Lov, Sveriges Radio och Svenska Dansbandsveckan i Malung, erhöll Viking Cinderella juryns specialpris med motiveringen "en av landets allra största dansarrangörer som ger mängder av dansband jobb och tusentals människor chansen att dansa".



Helsingfors–Mariehamn–Stockholm



På linjen Helsingfors–Mariehamn–Stockholm, som knyter samman två av Nordens huvudstäder, trafikerar Gabriella och Mariella. Mer än hälften av passagerarna på rutten är kryssningsresenärer. En större del av linjens resenärer kommer från Finland.

I en kryssning ingår två nätter ombord och en heldag i land, där sightseeing och andra attraktioner kan bokas samtidigt med resan. Iland vill de flesta resenärerna gå på shopping och väljer att uppleva staden på egen hand. Att besöka olika sevärdheter och museer iland är också populärt, exempelvis ABBA The Museum och Gröna Lunds tivoli i Stockholm samt nöjesparken Borgbacken, havsvärlden Sea Life och vattenparken Flamingo Spa i Helsingfors. I bägge huvudstäderna erbjuder Viking Line ett flertal hotellpaket genom samarbete med de populäraste hotellen.

På en resa med Gabriella eller Mariella finns gott om tid både för

shopping i fartygets välfyllda butiker och att avnjuta en måltid i någon av fartygets restauranger. Båda fartyg erbjuder Travel Spa med avkopplande behandlingar som massage, ansiktsbehandlingar och manikyr. Ombordunderhållningen i nattklubben är av internationell prägel med flera shower och orkestrar varje kväll. I puben eller i barområdena brukar tonerna från en trubadur eller pianist höras.

Under hösten lanserades konceptet ”Bright Lights, Big Cities” på Gabriella och Mariella, där passagerarna får uppleva en storstadsatmosfär då en internationell showgrupp tar över fartygen. Redan när fartygen lämnar hamnen börjar underhållningen med mångsidiga sång- och dansuppvisningar samt cirkusnummer i nattklubben, lobbyerna och barerna.

Den 12 juni började Gabriella och Mariella med en extra tur mellan Helsingfors och Tallinn, istället för att ligga i Helsingfors över dagen. Trafiken till Tallinn pågick fram till den 2 september.

Den 12 juni började Gabriella och Mariella med en extra tur mellan Helsingfors och Tallinn, istället för att ligga i Helsingfors över dagen. Trafiken till Tallinn pågick fram till den 2 september. Ett liknande trafikupplägg planeras för 2015.

Inför Mariellas dockning i april 2015 planeras nya restauranger och matkoncept, uppgraderade hytter och nya hyttkategorier. Nattklubben kommer att renoveras och ett nytt exklusivt konferensrum med havsutsikt byggs.

Helsingfors–Tallinn



Viking XPRS trafikerar mellan Helsingfors och Tallinn med fyra avgångar per dag. Fartyget, som byggdes 2008, erbjuder en snabb överresa mellan de två huvudstäderna. Restaurangerna ombord har många sittplatser och kassor, som gör det möjligt att snabbt servera en stor mängd gäster och ge en god service under den korta sjöresan. Inom butiksverksamheten erbjuds resenärerna servicekoncepten Pre Order samt Drive-In på



För de resenärer som går iland i Tallinn erbjuder Viking Line övernattnings via ett stort utbud av samarbetshotell på olika orter i Estland.

bildäck. Dansrestaurangen bjuder på levande musik både dag- och kvällstid. Kryssningar med olika teman som hälsa, mode och musik arrangeras kontinuerligt.

Närmare hälften av Viking XPRS passagerare är enskilda kunder som reser reguljärt och nästan en tredjedel är enskilda kryssningsresenärer. Mer än hälften av fartygets passagerare kommer från Finland.

För de resenärer som går iland i Tallinn erbjuder Viking Line övernattnings via ett stort utbud av samarbetshotell på olika orter i Estland. Iland är spabehandlingar, sightseeing och shopping populära aktiviteter.

Viking XPRS togs ur trafik för dockning den 12 januari 2014 och återvände till linjen den 24 januari. I samband med dockningen utökades antalet sittplatser och fartyget bytte från svensk till estnisk flagg.

Viking Lines trafik mellan Helsingfors och Tallinn utökades tillfälligt från den 14 december

2013 fram till den 7 januari 2014, då Viking Cinderella sattes in i kryssningstrafik på linjen.

Den 12 juni började Gabriella och Mariella med en extra tur mellan Helsingfors och Tallinn, istället för att ligga i Helsingfors över dagen. Trafiken till Tallinn pågick fram till den 2 september. Med den utökade tidtabellen har Viking Line kunnat erbjuda sina kunder sex dagliga avgångar och fler bilplatser på rutten Helsingfors–Tallinn under sommaren. För resenärerna från såväl Stockholm som Helsingfors och Tallinn har detta inneburit nya resealternativ. Responserna från kunderna har varit mycket positiv och ett liknande trafikupplägg planeras för sommaren 2015.

Mariehamn–Kapellskär



Rosella, som trafikerar linjen Mariehamn–Kapellskär erbjuder en snabb, smidig och förmånlig överfart mellan Sverige och Åland. Med en restid på 2-2,5 timmar är Rosella dessutom ett utmärkt alternativ som dagskryssning, för

såväl grupper som individuella resenärer som tar anslutningsbuss från ett flertal orter till hamnen i Kapellskär.

Vid sidan av shopping ombord på Rosella bjuds det varje dag på underhållning av olika slag. Förutom fartygets egna kryssningsvärdar underhålls passagerarna flera dagar i månaden av uppskattade musikvärdar och dansband, ofta med lokal anknytning till Uppland eller Åland.

Ungefär 60 % av Rosellas passagerare är kunder som reser reguljärt, medan resterande cirka 40 % utgörs av dagskryssare, gruppresenärer och konferensgäster. Mer än hälften av passagerarna kommer från Sverige och av den resterande andelen kommer de flesta från Åland.

Rosella hade ett trafikuppehåll med början den 13 januari 2014 och var åter i trafik den 24 januari. I samband med trafikuppehållet bytte fartyget från svensk till finsk flagg.

Rosella erbjuder en snabb, smidig och förmånlig överfart mellan Sverige och Åland. Med en restid på 2-2,5 h är Rosella ett utmärkt alternativ som dagskryssning.

Fraktverksamheten

Viking Line erbjuder sina frakt kunder sjötransport-, stuveri- och speditionstjänster i trafiken Finland–Åland–Sverige och Finland–Estland. Regelbundna och frekventa avgångar, moderna fartyg och en kunnig personal såväl iland som ombord bidrar till att uppfylla transportföretagens behov.

Viking Lines fraktorganisation består av drygt 20 anställda med arbetsuppgifter relaterade till fraktmarknadsföring, -försäljning och -bokning samt incheckning och bildäcksoptimering. Fraktorganisationen har ett nära samarbete med övriga avdelningar inom koncernen, såväl iland som ombord. Med detta som grund kan de långsiktiga kundrelationer, som Viking Line Cargo är känt för, skapas. Geografiskt arbetar fraktorganisationen aktivt med huvudmarknaderna Finland, Sverige och Estland, men även med övriga länder i Östersjöområdet.

Organisationsförändringar

Under den första halvan av verksamhetsåret genomfördes en omorganisation av Viking Lines fraktverksamhet. Organisations-

förändringarna föranleddes bland annat av behovet att öka effektiviteten, då marknadsläget inte möjliggör prishöjningar för att kompensera kostnadsökningar. Vidare var ambitionen att ytterligare förbättra kundservicen, genom att erbjuda så kallad "one stop shopping". Fraktbokningsverksamheten och arbetet med bildäcksoptimering centraliserades till fraktkontoret i Åbo, med fokus på den finska och skandinaviska marknaden. Fraktkontoret i Tallinn fick till uppgift att hantera den växande östeuropeiska marknaden, med särskild inriktning på Baltikum och Ryssland. Även försäljningsorganisationen omorganiserades, i syfte att få klarare ansvarsfördelning mellan huvudmarknaderna inom fraktverksamheten.

Nytt faktureringsystem

I början av april togs ett nytt faktureringsystem i bruk, vilket utvecklats i nära samarbete med fraktmarknadens aktörer. Det nya systemet är mer modernt och flexibelt och möjliggör bland annat e-fakturering samt en förbättrad intern och extern statistikrapportering.

Marknadsutvecklingen

Under verksamhetsåret transporterade Viking Line totalt 129 255 lastenheter (119 704) och uppnådde därmed en marknadsandel om uppskattningsvis 21,9 % (20,9 %).

På marknaden Finland–Sverige lyckades Viking Line öka sina fraktvolymerna med 10,5 %, samtidigt som de totala volymerna på marknaden minskade med cirka 1,4 %. Viking Lines marknadsandel uppgick därmed till upp-



Övriga verksamhetsområden

skattningsvis 29,0 % (25,9 %). Antalet tomma fordon stabiliserades till samma nivå både från Sverige och från Finland, vilket ledde till en förbättrad trafikbalans ombord på Viking Lines fartyg mellan Finland och Sverige.

På linjen Helsingfors–Tallinn ökade Viking Lines fraktvolymer med 5,1 % och de totala volymerna på marknaden med 8,9 %. Viking Line uppnådde därmed en marknadsandel om 19,3 % (20,0%). Antalet tomma enheter från Tallinn var oförändrat. I den motsatta riktningen minskade dock dessa märkbart, även om de fortfarande var på en relativt hög nivå. Detta gav en något försämrad trafikbalans ombord på Viking Lines fartyg på linjen.

Vid sidan av passagerar- och fraktverksamheten driver koncernen Park Alandia Hotell i Mariehamn. Hotellet ägs i sin helhet av Viking Line och sysselsätter i medeltal 13 årsanställda. I hotellet finns 79 dubbelrum samt konferensutrymmen för upp till 100 personer. Hotellet inrymmer även en bastu- och poolanläggning samt en pub och en restaurang för 56 personer som drivs av en utomstående restauratör.

I koncernen ingår även dotterbolaget Viking Line Buss Ab, som bedriver linjetrafik på Åland samt beställningstrafik på och utanför Åland med 12 bussar. Bolaget har i medeltal 24 årsanställda.





20 år på Estlandslinjen

Viking Lines reguljärtrafik på rutten Helsingfors – Tallinn firade sitt 20-årsjubileum år 2014. Företaget har satsat mycket på Estlandstrafiken de senaste åren. Det är helt i linje med bolagets mission att länka samman länderna runt norra Östersjön genom att bedriva en hållbar och regelbunden färjetrafik.

Det var ett stort och inte helt riskfritt beslut som fattades för drygt två decennier sedan. Broderlandet Estland, frigjort från Sovjetunionen några år tidigare och med en stor marknads-ekonomisk hunger, uppfattades dock som en destination med potential. Reguljärtrafiken till Tallinn inleddes fredagen den 17 juni 1994 när **Viking Express** lättade ankar i Helsingfors.

De chartrade Express-katamaranerna uppvisade imponerande passagerarsiffror under de tre sommarsäsongerna 1994–1996, även om det första försöket med reguljärtrafik till Estland inte blev någon guldgruva.

– Det är nog så man kan beskriva det, som försöksverksamhet. Men det var en värdefull erfarenhet som vi drog nytta av när

reguljärtrafiken planerades och återupptogs, säger Boris Ekman, dåvarande verkställande direktör för Viking Lines marknadsföringsbolag.

Reguljärtrafiken återupptas

Viking Line tog i själva verket kurs mot Estland redan i slutet av 80-talet, dock inte i form av reguljärtrafik. År 1989 inleddes nämligen de populära 20-timmars-kryssningarna, även om **Isabella** och **Cinderella** till en början inte ens lade till i Estland. Mellan 1995 och 2003 förtöjde visserligen fartygen under kryssningarna, först i Muuga och senare i Tallinn, men inga estniska passagerare togs ombord.

Under pausen i reguljärtrafiken till Estland 1996–2003 mognade planerna på ett mer permanent



HSC Viking Express II



M/S Cinderella



M/S Rosella

alternativ istället för katamaraner, som är känsliga för väder och vind. Under sensommaren 2003, lämpligt inför Estlands EU-inträde ett knappt år senare, sattes **Rosella** in i trafik året om mellan Helsingfors och Tallinn.

Rosella uppfyllde förväntningarna ända fram till 2008. Småningom blev dock begränsningarna tydliga, speciellt vad gällde kapacitet och restid. Svaret på utmaningen blev nybygget **Viking XPRS**, byggd av Aker Yards i Helsingfors och insatt på Tallinn-rutten den 28 april 2008. Nu kunde Viking Line på allvar ta upp konkurrensen på rutten, med ett modernt, snabbgående och miljöanpassat fartyg med dubbelt så stor passagerarkapacitet som Rosella.

Snabb tillväxt

Trafiken på rutten Helsingfors–Tallinn har växt så det knakar. Under 2014 reste totalt 8,2 miljoner personer sjövägen mellan Helsingfors och Tallinn. Nya estniska destinationer lockar, såsom Otepää och Rakvere, samtidigt som många väljer att bila vidare ner till Europa genom Baltikum. Dessutom pendlar allt fler ester mellan Finland och Estland i jobbens tecken.

Viking Line mötte den ökade efterfrågan på avgångar till Tallinn genom att sätta in en extra dagstur under sommaren 2014. Mariella och Gabriella turades om att göra en avstickare till Tallinn, istället för att ligga vid kaj i Helsingfors över dagen. Den extra turen visade

sig vara ett lyckat drag, även om tilläggskapaciteten inte ens då alltid räckte till. På många avgångar var exempelvis bilplatserna slutsålda. Antalet Tallinnresenärer under juni–augusti ökade med närmare 30 procent till 775 000, vilket bidrog till ett nytt rekord för alla Viking Lines rutter under sommaren, då totalsumman blev drygt 2,3 miljoner passagerare.

– Vi är mycket nöjda med den passagerartillväxt som extraturen till Tallinn bidragit till. Vi kommer att köra med i stort sett samma koncept sommaren 2015, konstaterar Viking Lines verkställande direktör Jan Hanses.



Viking Line – ett starkt varumärke i Estland

Viking Lines kontor på Hobujaama 4 i Tallinn ligger så centralt man kan önska. Området sjuder av liv och ett stenkast ifrån ligger de stora hotellen och köpcentren på huvudgatan Narva Maantee. Kontoret sysselsätter omkring 50 personer och här råder en positiv och avslappnad stämning.

Viking Line flyttade in i de moderna kontorsutrymmena våren 2010 och genom att välja denna adress ökades synligheten och tillgängligheten. På gatuplanet finns det nu en resebutik, som är lätt att besöka.

– Det är viktigt att vi syns i gatubilden. Många vill fortfarande ha service ansikte mot ansikte, även om allt fler bokar sin resa via telefon och internet, säger **Inno Borodenko**, VD för Viking Lines estniska dotterbolag.

Viking Line uppfattas som ett pålitligt och starkt nordiskt varumärke. Rederiet är också en attraktiv arbetsgivare, vilket de långvariga arbetsförhållandena vittnar om.

– Jag började jobba på Viking Line för 20 år sedan, det vill säga när katamarantrafiken till Helsingfors inleddes, säger webmaster **Triin Pajupuu**.

De flesta på Tallinnkontoret, cirka 40 personer, jobbar med telefonförsäljning och -rådgivning, medan resten huvudsakligen är engagerade i marknadsföring. Till

Tallinnheten dirigeras främst telefonkunder från Estland och Finland, men också från exempelvis Tyskland och Ryssland. Bland reseförsäljarna finns även två finländare, **Edi Kiviniemi** och **Osmo Minkkinen**.

– Esterna är väldigt vänliga och professionella, men kanske lite mer allvarsamma än till exempel finländare, säger Edi och Osmo och tillägger att de stortrivs på Tallinnkontoret.

Viking Line sysselsätter ungefär 100 personer iland i Estland. Utöver personalen vid Hobujaamakontoret jobbar cirka 50 Vikinganställda i hamnen, bland annat i incheckningen, lagret och inom fraktorganisationen.

Viking Club har vind i seglen

Det var Triin Pajupuu som lanserade Viking Club i Estland år 2007. Nu har antalet medlemmar vuxit kraftigt, från cirka 2 600 det första året till drygt 123 000 hösten 2014. Det innebär att nästan var tionde est har ett klubbkort i dag.

– För ester är huvudmålet med



resan att komma till Finland. Vi kan ofta erbjuda förmånliga ruttpriser till våra klubbmedlemmar, säger Triin Pajupuu och **Cristel Kiilstrom**, som i dag ansvarar för Viking Club Estland.

Cristel tror på tillväxt genom marknadssegmentering, det vill säga mer riktad marknadsföring.

– Det är viktigt att vi håller reda på vilka produkter våra kunder använder och vad de är intresserade av. På så sätt kan vi erbjuda dem precis vad de vill ha. Vi har gått in för segmenterade nyhetsbrev och erbjudanden, men också aktiva kampanjer för att få

fler medlemmar, säger Cristel som under sina tio år i bolaget bland annat hunnit jobba i Viking Lines call center och som maskoten Ville Viking.

Vikingklubbarna i de olika länderna koordinerar delvis sin verksamhet, men de har också frihet att själva utforma kampanjer för sina respektive marknader och kundgrupper.

Flera avgångar och förnyade webbsidor

De extra tureorna mellan Tallinn och Helsingfors sommaren 2014 bidrog starkt till att Viking Line

satte passagerarrekor för de tre sommarmånaderna. Den extra dagsturen var populär också bland ester, eftersom den möjliggjorde en direktförbindelse även till Stockholm.

Personalen väntar med spänning på de nya webbsidorna, inklusive en moderniserad onlinebokning, som enligt planerna ska lanseras under 2015.



Osmo Minkkinen och Edi Kiviniemi är två finländare som trivs på Tallinnkontoret.

Inno Borodenko trivs i Viking Lines moderna lokaler.

Cristel Kiilstrom och Triin Pajupuu har fått Viking Club Estland att blomstra.





En dag ombord på Viking XPRS

Viking XPRS kastar loss från Skatudden klockan 11.30 den gråa tisdagen den 25 november. Under den två och en halv timme långa resan till Tallinn träffar vi både passagerare och besättning. Vi bekantar oss också med hamnpersonalen medan Viking XPRS ligger förtöjd i den estniska huvudstaden.

Viking XPRS är ett av rederiets nyare fartyg, som har planerats speciellt för ruten Helsingfors – Tallinn. Med en kapacitet på 2 500 passagerare kan hon möta efterfrågan även under högsäsongen. Denna dag lägger fartyget ut med totalt 1 284 passagerare.

11.35 Fartygets intendent **Jan Löfgren** vet det mesta om livet ombord på Viking XPRS. Efter att ha jobbat flera år på Estlandslinjen ser han en tydlig förändring i resebeteendet.

– Rena nöjeskryssningar är inte längre dominerande. Nu åker allt fler till Tallinn för att få olika typer av vård, från skönhetsbehandlingar till läkar- och tandvård, säger Löfgren.

Han tillhör den så kallade röda gruppen, det vill säga den handfull Vikinganställda som stannade kvar på Viking XPRS efter utflaggningen i januari 2014. Majoriteten av de 125 som jobbar ombord varje

skift är estländare. Målet är att efterhand överlåta hela fartyget i den estniska besättningens händer.

12.05 Taxfree-butiken har precis öppnat. **Satu Salmitie** och **Katja Nirkkonen** testar kosmetika.

– Vi köper alltid mascara ombord, här är den betydligt billigare än iland. I Tallinn ska vi julshoppa och äta gott. Stadens restauranger håller hög klass nuförtiden och det finns bra alternativ också för vegetarianer, betonar Satu och Katja.

12.19 Shopping Host **Riina Ojastu**, som jobbat på Viking XPRS från starten, ordnar Victoria's Secret-parfymer på hyllorna. Hennes jobb är bland annat att presentera produkter och erbjudanden och att överlag få kunderna att trivas.

Dagens passagerare är enligt Riina betydligt mer prismedvetna än tidigare, eftersom det är så lätt att jämföra priser via internet. Det

Jan Löfgren, intendent





Befälhavare Risto Pajanen var med redan under den tiden då kryssningsfartygen lade till i Muuga.



Under sommaren hanterar lagret ibland upp till hundra beställningar per avgång, säger lagerchef Heino Mustsaar.



Pei-Jou Shih, Yu-Ching Liao, Pei-Chen Liao och Li-Han Lin ska hälsa på jultomten i Rovaniemi.

betyder bland annat att bra erbjudanden har god åtgång. I butiken hör man nästan uteslutande finska.

– Men det finns undantag.

Ester köper parfym, som överlag är billigare ombord än i Estland, säger Riina och tillägger dessutom att hon trivs väldigt bra på Viking XPRS.

13.41 Befälhavare **Risto Pajanen** står på kommandobryggan och följer noggrant ett tankfartyg som ligger rakt föröver. Vakthavande styrman kontaktar tankfartyget och meddelar att Viking XPRS väjer.

– Visst har trafiken på Finska viken ökat, inte minst på grund av oljehamnen i Primorsk. Men det här är ingenting jämfört med trafiken i exempelvis Engelska kanalen, säger Pajanen, en veteran på Estlandslinjen.

Pajanen var med redan under 20-timmarskryssningarna på 90-talet och han blev befälhavare på Rosella när fartyget började trafikera Tallinnrutten år 2003. På Viking XPRS har han varit

befälhavare sedan starten, alltså från 2008.

– Någon kanske tror att det är långtråkigt att segla samma korta rutt. Tvärtom, här händer det betydligt mer än på exempelvis Sverigelinjen. Vi kastar ju loss och lägger till flera gånger per dag, säger Pajanen som alltid står på kommandobryggan en halvtimme efter avgång och en halvtimme före ankomst.

14.28 Viking XPRS ligger förtöjd i Tallinn. Incheckare **Urmäs Maasikas** har varit på jobb i terminalen sedan 6.30, i god tid före morgonavgången. På eftermiddagen är det många kunder genast när XPRS anlänt och efter att incheckningen inletts klockan 15.30.

– Sommarsäsongerna är förstås allra mest hektiska. Det gällde speciellt i somras i och med den extra dagsturen från Helsingfors. Det var ett lyckat experiment som lockade många nya passagerare, säger Urmäs som jobbat för Viking Line i elva år.

15.46 **Heino Mustsaar**, chef för Viking Lines lager i hamnen, har packat en beställning med finländarnas favoritöl. Hamnlagret dignar av olika slags varor som säljs ombord. Där finns också ett litet klädlager, som betjänar Viking Lines outletbutik.

Lagerarbetarna har fullt upp med att göra i ordning beställningar för Viking XPRS och lasta av transporter som anlänt.

17.28 Passagerarna strömmar ombord på fartyget inför avfärden till Helsingfors. Bland dem finns fyra ungdomar från Taiwan. De har rest från London till Tallinn via Köpenhamn. Deras destination i Finland är jultomtens högkvarter i Rovaniemi, dit de åker med tåg.

– Det här fartyget känns mycket modernare än de vi åkt med mellan England och Irland, säger **Li-Han Lin**.

En halvtimme senare lämnar Viking XPRS hamnen i Tallinn. När år 2014 är slut kommer hon att ha totalt 1 404 avgångar bakom sig.

Katja Nirkkonen och Satu Salmitie rekommenderar restaurangerna i Tallinn.



Victoria's Secret-produkterna är enligt Riina Ojastu populära.



Det blir långa 12-timmarsdagar i luckan för Urmäs Maasikas.





I frontlinjen för en hållbar miljö

Viking Line värnar om miljön och bedriver passagerarsjöfart på ett miljöanpassat sätt.

Tack vare ett långsiktigt och aktivt engagemang har rederiet utvecklat ett miljöarbete som sträcker sig längre än vad regelverken kräver.

Koncernens huvudkontor, dotterbolaget Viking Line Buss Ab samt alla fartyg är miljöcertifierade enligt standarden ISO 14001. Därtill är Viking Lines organisation och samtliga fartyg certifierade enligt ISM-koden (International Safety Management), som stipulerar organisationsregler för säker drift av fartyg och för förhindrande av förorening.

Utgångspunkten för rederiets miljöarbete är nationell lagstiftning och internationella avtal. Den mest omfattande internationella konventionen för miljöskydd är MARPOL 73/78 (The International Convention for the Prevention of Pollution from Ships), som har utarbetats av FN-organet IMO (International Maritime Organization).

Rederiets miljöarbete koncentreras till fartygen där de största miljövinsterna kan göras.

Minimering av utsläpp i atmosfären

Vid slutet av verksamhetsåret övergick alla Viking Lines fartyg, förutom Viking Grace, till diesellojla med en svavelhalt på mindre än 0,1 viktprocent svavel, för att uppfylla kraven i EU:s nya svaveldirektiv som trädde i kraft den 1 januari 2015. Fram till dess drevs de aktuella fartygen med lågsvavlig olja med 0,5 viktprocent svavel, för att minska utsläppen av svavel-föreningar (SO_x). Viking Grace körs med flytande





naturgas (Liquefied Natural Gas, LNG), som är svavelfri.

För att minska kväveoxidutsläppen används reduceringsteknik på två av rederiets fartyg, katalysatorer på det ena fartyget och Humid Air Motor (HAM) på det andra. HAM är en världsunik metod som minskar kväveoxidutsläppen genom att sänka motorernas förbränningstemperatur. Temperatur-sänkningen åstadkoms genom att man tillsätter förångat havsvatten i förbränningsprocessen. Viking Grace har cirka 85 % lägre kväveoxidutsläpp jämfört med fartyg som använder tjock brännolja (HFO).

Två av rederiets fartyg har elförsörjning från land då de över dagen ligger vid kaj i Helsingfors och i Stockholm. Genom att ta elförsörjning från land minskas utsläppen av luftföroreningar samt bullret från motorerna inom hamnarna och dess närområden.

Rederiet upprätthåller ett internt energieffektiveringsprogram för att minska avgasutsläppen. Inom

Viking Grace har cirka 85 % lägre kväveoxidutsläpp jämfört med fartyg som använder tjock brännolja.

programmet arbetar fartygens driftpersonal och rederiets tekniska avdelning med att införa bränsleekonomiska driftsmetoder, installera ny energieffektivare teknik, minska fartygens hydrodynamiska motstånd och återvinna energi.

I slutet av november 2014 tecknade Viking Line ett avtal med det svenska innovationsföretaget Climeon gällande det helt nya energiåtervinningssystemet Ocean Marine, som Viking Grace blir första fartyg att använda. Climeons patenterade teknik möjliggör ekonomiskt lönsam återvinning av värme till elektricitet genom en unik vakuumprocess. Systemet omvandlar spillvärme från fartygets motorer till 700 000 kWh ren och utsläppsfri el per år.

Inga utsläpp i havet

På ett fartyg genereras i huvudsak tre olika typer av avfallsvatten; gråvatten som är dusch- och annat tvättvatten, svartvatten som är toalettvatten samt länsvatten som separeras från oljehaltigt vatten i maskinrummen.

Viking Lines fartyg släpper inte ut något avfallsvatten i havet. Allt avfallsvatten pumpas i land till kommunala reningsverk och därmed minskar belastningen på Östersjön. Enligt MARPOL-konventionen är det dock fortfarande tillåtet att släppa ut svart- och länsvatten i havet om vattnet uppfyller vissa angivna



kriterier. Utsläpp av grävatten regleras inte alls i lagstiftningen.

Viking Lines val sedan cirka tjugo år att låta reningsverk i land ta hand om allt avfallsvatten baseras på att de landbaserade reningsverken är betydligt effektivare än de reningsystem som finns för fartygsbruk.

Dykare rengör fartygens botten

I stället för att använda miljöskadliga bottenfärger borstas fartygens botten av dykare flera gånger per år. Det dykbolag som Viking Line samarbetar med använder en egenutvecklad, patenterad och miljöanpassad borstningsmetod. Metoden innebär att all växtlighet som lossnar i samband med borstningen uppsamlas i en separat behållare, vilken sedan tas iland för vidare behandling.

Miljötillsyn

För att säkerställa att Viking Line uppfyller kraven för miljöcertifiering utförs regelbundna interna granskningar. Utöver detta utförs certifieringsorganet DNV GL årliga externa granskningar av miljöledningssystemet, för att verifiera att miljömålen uppnåtts. Därtill utför de finländska, svenska och estniska tillsynsmyndigheterna kontinuerliga besiktningar av ISM-koden avseende såväl säkerhet som miljö.

Ett aktivt miljöarbete

Viking Line deltar aktivt i arbetet för att rädda Östersjön genom att understödja och samarbeta med Baltic Sea Action Group (BSAG). Under verksamhetsåret har Viking Line stött BSAG:s projekt för ett renare Östersjön.

Plastkassarna som säljs i taxfreebutikerna ombord på Viking Lines fartyg har fått ett nytt utseende med miljöbudskap på ena sidan av påsen. En del av inkomsten från plastpåsar doneras till Håll Skärgården Ren r.f. i Finland och till Stiftelsen Håll Sverige Rent, två organisationer som arbetar för en bättre miljö på var sin sida av Östersjön.





I oktober belönades Viking Grace med 2014 Skål International Sustainable Tourism Award, en utmärkelse för främjandet av hållbar turism.

Internationellt miljöpris

Viking Grace premierades med 2014 Skål International Sustainable Tourism Award, en utmärkelse för främjandet av hållbar turism. Juryn betonar att Viking Grace är världens miljövänligaste kryssningsfartyg och att fartyget sätter standarden för hela branschen.

Viking Grace är världens första passagerarfartyg av sin typ och storleksklass som drivs med LNG. Naturgas som drivmedel ger väsentligt mindre skadliga utsläpp jämfört med tjockolja. Kväveutsläpp och partiklar reduceras med cirka 85 % och växthusgaserna med ungefär 15 %. Svavelutsläppen är praktiskt taget noll.

Fartygets hydrodynamiskt optimerade skrovform och högeffektiva framdrivningsteknik medför stora energivinster. De effektiva ventilationsenheterna, vars luftflöde varierar efter rådande yttre och inre förhållanden, ger ytterligare inbesparingar. Övriga faktorer som ger hög energieffektivitet är den värme som återvinns ur motorernas avgaser och kylvatten samt luftkonditionering, kökens moderna reglersteknik, fönstrens höga isoleringsklass och fartygets lätta konstruktioner. Fartygets hissar drivs till 30 % av sin egen bromsenergi och ljussättningen ombord består till stor del av LED-teknik. Tekniken används i all underhållning och i 90 % av fartygets allmänna utrymmen.

Motorerna har ljudfrekvensanpassade ljuddämpare, vilket gör att fartyget har låga bullernivåer. Skrovets utformning minimerar svallvågorna och är resultatet av ett långt utvecklingsarbete.



NYCKELTAL	2014	2013
Passagerare	6 610 146	6 533 650
Personbilar	634 433	603 696
Fraktenheter	129 255	119 704
Totaldistans (tkm)	1 141	1 126
Resursförbrukning		
Olja (m ³)	87 060	92 886
Smörjolja (m ³)	744	700
Urea (m ³)	211	509
Färskvatten (m ³)	335 185	337 668
LNG (ton)	15 951	12 588
Utsläpp (ton)		
Kväveoxider (NO _x)	3 684	3 559
Svaveloxider (SO _x)	433	439
Koldioxid (CO ₂)	307 853	316 225
Restprodukter (ton)		
Fast avfall till förbränning	3 025	2 667
Avfall till deponi	210	587
Avfall till återvinning	1 321	1 345
Bioavfall	958	722
Farligt avfall	70	95
Avfallsvatten iland (m³)		
Grå- och svartvatten	298 066	300 488
Länsvatten	7 468	8 631
Avfallsolja (m ³)	2 314	2 531

Många olika miljöinsatser

Miljöanpassningen syns även inom kundtjänsterna ombord med bland annat ekologiskt odlat kaffe och eget vatten på glasflaska.

Viking Line väljer ekologiskt odlat kaffe som ett led i sin strävan att följa en miljömedveten upphandling. När det gäller uppköp av den fisk som serveras ombord följer Viking Line det svenska miljöstyrningsrådets lista över hållbara fiskebestånd.

I fartygens Food Garden restauranger erbjuds inte längre bordsvatten i plastflaska. I stället serveras specialrenat vatten direkt från kranen, som tappats på en miljöprofilerad och återanvändbar glasflaska. Miljövinsterna är flera – transportbehovet av vattenflaskor minskar, liksom avfallsmängden av engångsflaskor.

Reducerad vattenförbrukning

Inom städfunktionen har olika miljöbefrämjande åtgärder införts. Ombord används en speciell doseringsutrustning som blandar

koncentrerat tvättmedel med vatten enligt fastslagna normer. Tack vare den noggranna doseringen uppnås en optimal förbrukning av vatten och tvättmedel vid städningen av fartygens hytter och kök.

Vid städningen används redskap tillverkade av mikrofiber, vilka minimerar åtgången av tvättmedel och vatten ombord.

För att minska vattenförbrukningen har vattenbesparande munstycken i kranar och duschar installerats. Dessa minskar vattenflödet utan att det påverkar passagerarnas komfort. Även fartygens vakuuntoiletter och vattenlösa urinoarer bidrar till att vattenåtgången minskar.

Miljöanpassade kemikalier

Inköp och användning av kemikalier styrs av interna miljökrav.

En förteckning över produkter som godkänns inom rederiet har tagits fram centralt. Miljöanpassade alternativ används så långt det är möjligt.

Allt avfall tas om hand

Allt avfall som genereras ombord körs iland för att återvinnas, återanvändas, förbrännas, deponeras, komposteras eller på annat sätt sluthanteras hos en godkänd mottagare. På Viking XPRS och Viking Grace har utrustning installerats för effektiv sortering och insamling av bioavfall. På Mariella insamlas allt bioavfall i kärl. Bioavfallet transporteras sedan till en rötningsanläggning för produktion av biogas.

Under 2014 har det från Viking Lines fartyg förts iland till återvinning:



16 ton plast

vilket motsvarar en besparing på 28 ton CO₂ - jämförbart med 148 960 km bilkörning på motorväg.



4 ton aluminium

vilket motsvarar en besparing på 40 ton CO₂ - jämförbart med 212 800 km bilkörning på motorväg.



2 279 ton använda oljor

vilket motsvarar en besparing på 3 988 ton CO₂ - jämförbart med 21 216 160 km bilkörning på motorväg.

VISSTE DU ATT
*materialåtervinning ger
 stora miljövinster
 – med ökad återvinning
 minskar vår påverkan
 på klimatet.
 Det krävs mycket
 mindre energi för att
 återvinna materialen
 än för att utvinna nytt
 från naturen.
 Kretslopp medför
 klimatnytta.*

Under 2014...

...har det från Viking XPRS, Viking Grace och Mariella förts iland till biogastillverkning 958 ton matavfall som ger 71 000 kubikmeter biogas, vilket motsvarar 80 000 liter bensin. Biogasproduktionen varken ökar koldioxidhalten i atmosfären eller förvärrar växthuseffekten. Därför brukar biogas kallas koldioxidneutralt.

..har det på Viking Lines fartyg serverats 5 830 091 koppar kaffe som är ekologiskt odlat. Vid ekologisk odling får bönen växa i en rik biologisk mångfald utan konstgödsel, kemiska bekämpningsmedel eller genmanipulerade grödor.

...har Viking Line genom återvinning skonat vår miljö från mer än 21 577 920 km bilkörning på motorväg.



446 ton glasförpackningar

När återvunnet glas smälts till nytt glas förbrukas 20 % mindre energi än när man utgår från råvarorna sand, soda och kalk. Glasförpackningar kan återvinnas hur många gånger som helst utan att kvaliteten försämras.



78 ton metallskrot

Återvinning av stål, som används i exempelvis konservburkar, sparar 75 % energi jämfört med produktion från järnmalm.



635 ton förpackningar av papper och kartong

Återvinningen medför att vi inte behöver fälla så många nya träd.

Ett ton returpapper motsvarar ungefär 14 träd. Papper kan återvinnas omkring sju gånger.



Säkerheten alltid i första hand

För att bedriva en hållbar affärsverksamhet måste säkerheten alltid komma i första hand. Viking Line har sedan trafikstarten 1959 transporterat 200 miljoner passagerare utan att någon skadats allvarligt eller omkommit i en sjöolycka. Denna goda olycksstatistik har uppnåtts genom en väl inarbetad säkerhetskultur och ett högt prioriterat säkerhetsarbete.

Säkerhetsarbetet bygger på att den operativa fartygsdriften sköts enligt gällande lagar, regler, förordningar, rekommendationer och standarder som IMO, EU, sjöfartsmyndigheter, klassningssällskap och övriga myndigheter utfärdat och på en noggrann egenkontroll och myndighetstillsyn.

Säkerhetsarbetet administreras och bedrivs i huvudsak genom två kvalitetsledningssystem, ISM och ISPS. Kvalitetsledningssystemen utformas utgående från verksamhetens säkerhetsaspekter, där identifiering av risker, riskhantering och rapportering av avvikelser har en betydande roll.

Förutom att fartygen och deras utrustning är väl underhållna har personalen ombord och iland en central säkerhetsroll; varje ordinarie besättningsmedlem har en specifik säkerhetsuppgift. Besättningarna och den landbaserade säkerhetsorganisationen utbildas kontinuerligt i säker drift och tränas därtill för åtgärder i nödsituationer, med hänseende till såväl säkerhet som miljö.

Samarbete mellan myndigheter

Viking Line upprätthåller ett kontinuerligt samarbete med sjöräddning, brandverk, polis, tull, gränsbevakning och nationella insatsstyrkor. Detta samarbete är mycket viktigt för att snabbt och effektivt få adekvat information vid eventuella krislägen, men också för att öka förståelsen mellan myndigheter och fartyg. Återkommande sambandövningar upprätthåller beredskapen att samverka i större och mindre krisscenarion.

Under verksamhetsåret har rederiet deltagit med två fartyg i en

storövning tillsammans med polisen i Finland, gränsbevakningen och försvarsmakten, där även enheter från Estland deltog. Detta var en av de största skyddsövningarna som genomförts i Finska viken, där bordning tränades från såväl fartyg som helikoptrar.

Utveckling av säkerhetsarbetet 2014

Under året startades ett projekt vars mål är att effektivisera och kvalitetssäkra säkerhetsövningar ombord. Syftet har varit att ytterligare säkerställa ett enhälligt övningsförfarande, så att ombordträning och övning uppfyller de krav och normer som ställs.

Under året deltog Viking Line i en stor räddningsövning till sjöss, där evakuering av ett stort antal passagerare simulerades. Tillfället ordnades av IMRF i Göteborg.

Ett utökat samarbete mellan rederiets fartyg och gränsbevakningsväsendet har påbörjats, för att på ett ändamålsenligt sätt kunna koordinera insatserna vid en kris till sjöss. Fartygen kommer

*Viking Line
upprätthåller ett
kontinuerligt samarbete
med sjöräddning,
brandverk, polis, tull,
gränsbevakning och
nationella
insatsstyrkor.*



Viking Lines och Gränsbevakningsväsendets hund Viikinki med sin husse och hundförare Pekka Aho.



som ett led i denna samverkan att årligen träna med gränsbevakningen, både med fartygs- och helikopterenheter.

Samarbetet med räddningsverkens MIRG-grupper har utökats med operativa övningar och föreläsningar ombord. MIRG-grupperna är specialutbildade räddningsgrupper, vars viktigaste uppdrag är att bistå passagerare och besättning vid incidenter och olyckor till sjöss.

Viking Line deltar i ett projekt tillsammans med gränsbevakningsväsendet och trafiksäkerhetsverket, för att utarbeta ett analys- och riskutvärderingsverktyg för fartyg i sjönöd.

Under höstens servicedagar genomfördes ett utökat träningsprogram för besättningen på Viking Grace och Amorella, som kulminerade i fullskaliga säker-

hetsövningar där även rederiets centrala krisorganisation deltog.

För att kunna öva ombord både individuellt och i grupp har interaktiva övningsprogram utvecklats.

Fartygens bryggteam har genomgått repetitionsutbildning beträffande nya stabilitetsnormer och beräkning av läckskadestabilitet.

God ordning och sjukvårdsberedskap

Arbetet på att säkerställa ordning och ostördhet i såväl de publika utrymmena som i hyttavdelningarna på Viking Lines fartyg fortsatte under år 2014.

Upprätthållande av ordningen sker till stor del genom proaktiva åtgärder, genom ordningsmännens synliga närvaro bland gästerna och genom kontinuerlig patrullering av fartygets olika avdelningar.

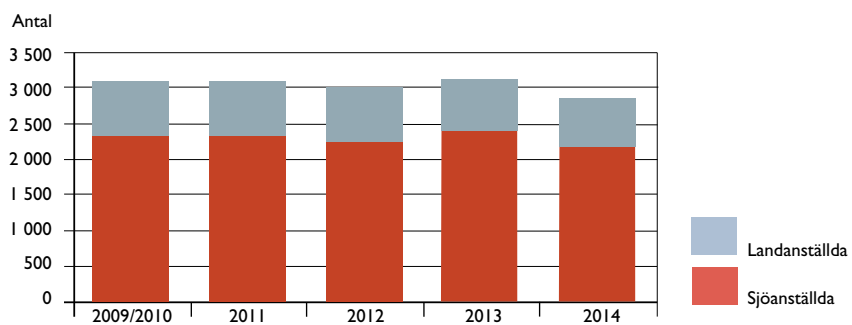
Ordningsmännen har ständig kundkontakt och måste i sin yrkesroll lösa problemsituationer, som ofta är både krävande och utmanande. De erhåller därför fortlöpande stöd i sitt arbete genom utbildning och personalsamtal.

Som en vidareutveckling av befattningen fartygssjukvårdare har en ny befattning, paramedic, införts på Viking Grace. Paramedic innehar en chefsroll och är förman för fartygets ordningsmän samt sköter första hjälpen av passagerare och besättningsmän vid olycksfall och akuta sjukdomsfall. Införandet av den nya tjänsten innebär en högre beredskap för akutsjukvård ombord och ett stimulerande ledarskap för ordningspersonalen.

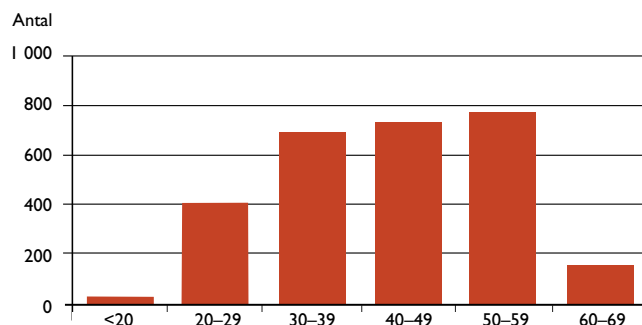
IMO	International Maritime Organization
IMRF	International Maritime Rescue Federation
ISM	International Safety Management
ISPS	International Ship and Port Facility Security Code
MIRG	Maritime Incident Response Group



Land- och sjöpersonal



Åldersfördelning



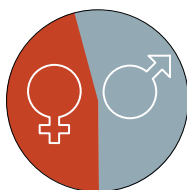
Personal

Under 2014 var medelantalet anställda i Viking Line-koncernen 2 797 (3 104). Av det totala antalet anställda var 2 220 personer (2 460) bosatta i Finland. Antalet bosatta i Sverige var 471 personer (534). I Estland bosatta uppgick till 104 (108) och i Tyskland till 2 personer (2). Utöver koncernens egen personal bemannades Viking XPRS med i medeltal 235 personer anställda av ett bemanningsföretag.

Andel kvinnor och män

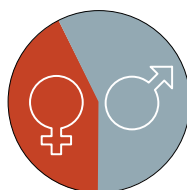
TOTALT

46,9 % kvinnor
53,1 % män



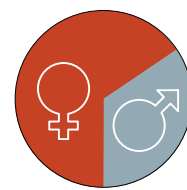
TILL SJÖSS

41,1 % kvinnor
58,9 % män



I LAND

65,9 % kvinnor
34,1 % män



Merparten av Viking Lines medarbetare arbetar på fartygen. Antalet sjöanställda uppgick till 2 142 (2 407) och landanställda till 655 (697). Av landpersonalen utgjorde andelen kvinnor 65,9 % och 34,1 % var män, medan andelen kvinnor bland sjöpersonalen var 41,1 % och andelen män utgjorde 58,9 %.

Personalstrategi och målsättning

För att kunna anställa, behålla och inspirera kvalificerad arbetskraft är det viktigt med en transparent företagskultur där personalen aktivt bidrar till att stärka företagets varumärke. Viking Lines personalstrategi stöder koncernens affärsstrategi och baserar sig på företagets vision, mission och värdegrund. Det handlar om att ge medarbetarna möjlighet att utvecklas så att de trivs med sina jobb, är engagerade och känner att de medverkar till företagets utveckling och resultat.

Viking Lines framgång stöds genom att säkerställa kunnig och kompetent, motiverad och väl-dimensionerad personal, inom alla nivåer i organisationen. Viking Line strävar till att vara en

attraktiv arbetsgivare i en allt hårdare konkurrens på arbetsmarknaden.

Personalplaneringen är en central del av personalstrategin. Vid planeringen beaktas både externa faktorer såsom utvecklingen i branschen och konkurrens-situationen och interna faktorer såsom företagets utvecklingsmål-sättningar, personalens ålders-struktur och behov av yrkeskun-nande och kompetens. Goda relationer till förtroendemännen och de olika fackförbunden upp-rätthålls genom kontinuerlig dialog.

Nyckelområden i personal-strategin är ledarskap, kompetens-utveckling, bemanning, rekrytering och introduktion, motivation och engagemang samt personaltrivsel och välmående.

Personalvärderingar

Vi respekterar våra medarbetare och värdesätter initiativ, ansvarstagande, ärlighet, innovation, lojalitet, samarbetsförmåga och öppenhet. Våra förväntningar är att personalen bemöter våra kunder med värme, mänsklighet och ödmjukhet och eftersträvar att överträffa deras förväntningar.

Personalen skall också visa respekt för varandra, ha beredskap till ständigt lärande och kontinuerlig utveckling och arbeta för att våra fartyg är säkra och välskötta. Vi strävar till att kontinuerligt för-bättra vårt miljö- och hållbarhets-arbete.

Jämlikhetspolicy

Viking Line anser att människor med olika erfarenheter och perspektiv är avgörande för att skapa det innovativa klimat som krävs för långsiktig affärsmässig fram-gång. Som ett passagerar- och fraktrederi med verksamhet i flera länder samt med en kundkrets representerande flera olika natio-naliteter vet vi att vår framgång är beroende av mångfalden och kompetensen hos våra medar-betare. Med mångfald menar vi på Viking Line de olikheter som gör oss alla unika. Detta innefattar olikheter i ålder, kön, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, religion samt även skillnader i fysiska förutsättningar och sätt att tänka och agera.

På Viking Line ska vi behandla alla människor med respekt, mänsklighet och värdighet, i enlighet med våra affärsprinciper.



Förvaltning och ledning

Moderbolaget Viking Line Abp är noterat på NASDAQ Helsingfors sedan den 5 juli 1995. Till koncernen hör de helägda dotterbolagen Viking Line Skandinavien AB jämte dotterbolag, Viking Rederi AB, OÜ Viking Line Eesti, Viking Line Finnlandverkehr GmbH och Viking Line Buss Ab. Viking Line Abp tillämpar av Värdepappersmarknadsföreningen r.f. den 15 juni 2010 avgiven ”Finsk kod för bolagsstyrning (Corporate Governance)”.

Bolagsstyrningsrapport

Viking Line har på sin webbplats www.vikingline.com publicerat en bolagsstyrningsrapport (Corporate Governance Statement) i överensstämmelse med rekommendation 54 i koden för bolagsstyrning för börsnoterade bolag som avses i 7 kap. 7 § i värdepappersmarknadslagen.

Bolagsstämman

Viking Line Abp är ett publikt aktiebolag med hemort i Finland, som lyder under den finska aktiebolagslagen och företagets bolagsordning. Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman företagets högsta beslutande organ, där ägarna utövar sitt inflytande.

Samtliga Viking Line Abp:s aktier utgör en serie där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val. Ingen aktieägare får dock

rösta för mer än 1/4 av de vid stämman företrädde aktierna. Den 31 december 2014 hade Viking Line Abp 3 183 aktieägare.

Den ordinarie bolagsstämman beslutar bland annat om fastställande av bokslutet för föregående räkenskapsår, disposition av bolagets vinst eller förlust och om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören. Stämman utser också styrelseledamöter och revisorer samt beslutar om deras arvoden.

I enlighet med bolagsordningen hålls ordinarie bolagsstämma i Mariehamn före utgången av juni månad. Senaste ordinarie bolagsstämma ägde rum den 16 april 2014. Information från denna finns på bolagets hemsida. Nästa ordinarie bolagsstämma hålls den 22 april 2015.

Kallelse till bolagsstämman sker genom kungörelse som införs i någon på bolagets hemort utkommande tidning. Kallelsen publiceras även på bolagets hemsida. Kallelsen skall ske tidigast tre månader före bolagsstämmans avstämningsdag och senast tre

veckor före bolagsstämman.

Förutom uppgift om de ärenden som skall behandlas på stämman skall kallelsen även innehålla till styrelsens kännedom meddelade kandidater för styrelseuppdrag. Detta sker under förutsättning att kandidaterna nominerats av styrelsen eller av aktieägare företrädande minst 10 % av aktierna och att dessa har samtyckt till styrelseuppdraget. Dessutom skall förslaget till revisorer uppges.

VD, styrelsens ordförande, en majoritet av styrelsens medlemmar samt även eventuella personer som för första gången kandiderar till styrelsemedlemmar skall vara närvarande på bolagsstämman.

Ytterligare information om bolagsstämman samt företagets bolagsordning finns på bolagets hemsida.

Styrelse

Bolagets ledning består av styrelsen och verkställande direktören. Verkställande direktören har en ersättare och arbetar med en ledningsgrupp utsedd av styrelsen.

Styrelsen består av ordförande och sex ledamöter samt tre suppleanter. Ordförande, ledamöter och suppleanter väljs vid ordinarie bolagsstämma för tiden intill utgången av nästa ordinarie bolagsstämma. Vid förfall för styrelsens ordförande eller styrelseledamot äger, i första hand, denne att nominera den suppleant som skall

*Nästa ordinarie
bolagsstämma hålls den
22 april 2015.*

kallas. I bolagsordningen har man inte fastställt någon särskild ordning för tillsättande av styrelseledamöter. Styrelsen har inte tillsatt några kommittéer.

Styrelsen har inte utsett en revisionskommitté utan samtliga uppgifter i anslutning till revision behandlas direkt av styrelsen.

Styrelsen handhar förvaltningen av bolagets angelägenheter. Den leder och övervakar bolagets operativa ledning, tillsätter och entledigar verkställande direktören och ledningsgruppens medlemmar, godkänner bolagets strategiska mål och riskhanteringsprinciper och tillser att ledningssystemen fungerar. Styrelsen fastställer bolagets vision och värderingar som skall iakttas i verksamheten.

Vid sitt konstituerande möte efter ordinarie bolagsstämma fastställer styrelsen en arbetsordning för verksamhetsåret. Arbetsordningen skall innehålla uppgift om och riktgivande tidpunkt för

- behandling av vision och strategi
- behandling av bokslut och delårsrapporter
- behandling av revisionsrapporter
- behandling av koncernens budget och verksamhetsplan
- tillsättande av eventuella styrelsekommittéer
- utvärdering av styrelsens arbete.

Därutöver handlägger styrelsen då sådant aktualiseras

- övriga ärenden som enligt aktiebolagslagen, bolagsordningen och andra regelverk ankommer på styrelsen

- betydande investeringar och avyttringar
- andra ärenden som anhängiggörs av den operativa ledningen eller av enskilda styrelsemedlemmar.

Vid varje styrelsemöte informerar VD om den operativa verksamheten. Därtill erhåller styrelsen kontinuerligt information i form av bland annat regelbundna rapporter och ledningsgruppens mötesprotokoll. Som styrelsens sekreterare fungerar verkställande direktörens ersättare.

Styrelsen sammanträder regelbundet flera gånger per år. Kallelse och beslutsunderlag tillställs styrelsens medlemmar i god tid, dock minst fyra dagar före ett möte, om inte vägande skäl ger anledning till annat. Under verksamhetsåret 2014 hölls 11 styrelse-

möten. Styrelseledamöternas genomsnittliga deltagarprocent på mötena var 96,1 %.

Verkställande direktör

Verkställande direktören tillsätts och entledigas av styrelsen. Villkoren för befattningsförhållandet fastställs i ett skriftligt avtal som godkänns av styrelsen. Verkställande direktören kan väljas till medlem av styrelsen, men inte till dess ordförande. Jan Hanses är bolagets verkställande direktör sedan den 20 mars 2014, då han efterträdde Mikael Backman på posten.

Koncernledning

Förutom verkställande direktören utnämner styrelsen även verkställande direktörens ersättare och de övriga medlemmarna i koncernens ledningsgrupp. Ledningsgruppen ansvarar under ledning av verkställande direktören för styrning av affärsverksamheten samt strategisk och ekonomisk planering. Ledningsgruppen sammanträder regelbundet en gång i månaden.

Principer för ersättning till styrelse och koncernledning

Som ersättning för styrelsearbetet utgår arvoden, som fastställs av bolagsstämman. Skäliga resekostnader ersätts mot faktura. Följande arvoden utbetalas till styrelsen i enlighet med stämmobeslut:

EURO	2014	2013
Årsarvode, styrelsens ordförande	25 000	20 000
Årsarvode, övriga ordinarie styrelsemedlemmar	20 000	17 000
Mötesarvode per bevisat sammanträde, styrelse och suppleanter	1 000	1 000

För verksamhetsåret 2014 utbetalades sammanlagt 229 000 euro (214 000 euro 2013) i styrelsearvoden.

Ersättning till verkställande direktören utgår i form av månadslön, som årligen fastställs av styrelsen. Under räkenskapsåret 2014 erhöll VD Jan Hanses sammanlagt 215 100 euro och VD Mikael Backman 242 700 euro (246 200 euro 2013) i löner samt naturaförmåner i form av telefonförmån och grupplivförsäkring

inkluderande sjukkostnadsförsäkring.

För VD:s pension gäller de allmänna pensionsvillkoren. VD:s pensionsålder är 63-68 år. VD har en uppsägningstid på 8 månader. Bolagets styrelse har rätt att uppsäga VDs anställningsavtal, arvid verkställande direktören åtnjuter 8 månaders lön efter tidpunkten för uppsägning. Enligt avtal erhöll Mikael Backman 8 månaders lön om 154 888 euro efter tidpunkten för dennes uppsägning.

Medlemmarna i ledningsgruppen erhåller månadslön, som årligen behandlas av styrelsen. Vid en eventuell uppsägning från bolagets sida erhåller medlemmarna i ledningsgruppen 6 månaders lön. Under 2013 tillämpade koncernen ett belönings- och bonussystem som omfattade bolagets VD och vice verkställande direktörer. Storleken på bonustillägget påverkades av både räkenskapsperiodens ekonomiska resultat och den personliga arbetsinsatsen. Bonustillägget kunde högst uppgå till 35 % av årslönen. Bolaget har inte några aktierelaterade belöningsystem. Efter det att bokslutet för verksamhetsåret 2013 godkänns fattade styrelsen beslut om utbetalning av bonustillägg om 9 951 euro.

Ytterligare information om ersättningar till koncernens nyckelpersoner i ledande ställning åter-

finns i koncernens bokslut, not 25 och på bolagets hemsida.

Revisorer

Bolaget har två ordinarie revisorer och en revisorssuppleant. Dessa väljs på ordinarie bolagsstämma för tiden intill utgången av nästa ordinarie bolagsstämma. Revisorererna granskar bolagets bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning. Efter utförd granskning erhåller styrelsen en granskningsrapport

och bolagsstämman tillställs en revisionsberättelse.

Bolagets ordinarie revisorer är:

Johan Kronberg, CGR
PricewaterhouseCoopers Oy
Bolagets revisor sedan 2010

Martin Grandell, CGR
PricewaterhouseCoopers Oy
Bolagets revisor sedan 2010

CGR-samfundet Pricewaterhouse Coopers Oy är bolagets revisorssuppleant.

Revisorernas arvode fastställs av bolagsstämman. Enligt gällande beslut utgår arvode enligt löpande räkning. Koncernens kostnader för revision uppgick till 125 400 euro under 2014 (88 200 euro under 2013), varav 94 100 euro (56 300 euro under 2013) avsåg moderbolaget. Kostnaderna för övriga konsulttjänster till koncernens revisorer samt deras revisors-samfund var 43 600 euro under 2014 (55 000 euro under 2013).

Intern övervakning och riskhantering

Målet för den interna övervakningen som styrelsen och den operativa ledningen ansvarar för är att säkerställa effektiv och resultatbringande verksamhet, tillförlitlig information samt iakttagande av bestämmelser och verksamhetsprinciper. Riskhanteringen är en integrerad del av koncernens

verksamhetskontroll och övervakning. Riskerna i affärsverksamheten tas upp i styrelsens verksamhetsberättelse och hanteringen av finansiella risker behandlas i koncernens bokslut, not 26.

Styrelsen följer kontinuerligt upp koncernens resultatutveckling och finansiella ställning genom det interna rapporteringssystemet. Det interna kontrollsystemet består av en detaljerad intern bokföring som avstäms mot affärsbokföringen. Koncernens finansierings- och likviditetssituation bedöms kontinuerligt.

De externa revisorerna bedömer kontinuerligt det interna kontrollsystemet i sina granskningsrapporter till styrelsen.



Insiders

Viking Line tillämpar insynsbestämmelserna i värdepappersmarknadslagen samt NASDAQ Helsingfors insiderbestämmelser. Ansvaret för detta åligger bolagets juridiska avdelning. Till Viking Lines insiders hör enligt 12 kap 3 § värdepappersmarknadslagen styrelsen, verkställande direktören och dennes ersättare, revisorerna samt personer inom den högsta ledningen, som regelbundet erhåller insiderinformation och som har rätt att fatta beslut gällande bolagets framtida utveckling och organisering av affärsverksamheten.

Förutom det offentliga insiderregistret med deklareringskyldiga insiders upprätthåller Viking Line även ett bolagsinternt insiderregister, som innefattar samtliga personer i bolagets tjänst som på grund av sin ställning eller sina arbetsuppgifter regelbundet erhåller insiderinformation.

På Viking Lines hemsida finns länkar till bolagets offentliga insiderregister, ur vilket framgår de personer som hör till registret samt deras och deras närståendes aktuella innehav av Viking Lines aktier.

Mer information om bolagets förvaltning och ledning finns på Viking Lines hemsida.

Styrelse



BEN LUNDQVIST

Verkställande direktör, Ångfartygs Ab Alfa,
Rederi Ab Hildegaard samt
Lundqvist Rederierna Ab
Född 1943
Styrelseordförande sedan 1995
Styrelsemedlem sedan 1978



NILS-ERIK EKLUND

Verkställande direktör,
Viking Line Abp 1990–2010
Född 1946
Styrelsemedlem sedan 1997



ERIK GRÖNBERG

Styrelseordförande,
Ge-Te Media AB
Född 1943
Styrelsemedlem sedan 2004



TRYGVE ERIKSSON

Verkställande direktör,
Eriksson Capital Ab
Född 1947
Styrelsemedlem sedan 2012



AGNETA KARLSSON

Ekon.dr
Associate Professor
Född 1954
Styrelsemedlem sedan 2006



LARS G NORDSTRÖM

Styrelseordförande, Vattenfall AB
Styrelsemedlem, Nordea Bank AB
Född 1943
Styrelsemedlem sedan 2006



DICK LUNDQVIST

Styrelseordförande, Lundqvist Rederierna Ab
och Rederi Ab Hildegaard
Född 1946
Styrelsemedlem sedan 2000

Styrelsens suppleanter är Ulrica Danielsson, Stefan Lundqvist och Johnny Rosenholm.

Koncernledning



ANDREAS REMMER

Verkställande direktörens ersättare sedan 2014
Vice verkställande direktör sedan 2014
CFO sedan 2013
Ekonomi, finansiering och IT
Född 1974
Anställd sedan 2013

PETER HELLGREN

Vice verkställande direktör sedan 2014
Försäljning och marknadsföring
Född 1967
Anställd sedan 1994

WILHELM HÅRD AF SEGERSTAD

Operativ direktör sedan 2014
Kommersiell ombordverksamhet
Född 1964
Anställd sedan 1984

JAN HANSES

Verkställande direktör sedan 2014
Född 1961
Anställd sedan 1988

TONY ÖHMAN

Direktör sedan 2007
Marine Operations och fastigheter
Född 1953
Anställd sedan 1989

Ytterligare uppgifter om styrelsens och ledningsgruppens medlemmar finns på bolagets hemsida.





Styrelsens verksamhetsberättelse

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning minskade under rapportperioden 1 januari – 31 december 2014 med 4,0 % till 527,4 Meur (549,4 Meur 1 januari – 31 december 2013). Övriga rörelseintäkter uppgick till 0,7 Meur (23,5 Meur). Rörelseresultatet uppgick till 13,7 Meur (34,7 Meur). Finansnettot blev 18,6 Meur (-7,1 Meur). Koncernens resultat före skatter uppgick till 32,3 Meur (27,7 Meur). Resultatet efter skatter uppgick till 30,6 Meur (27,5 Meur).

De passagerarrelaterade intäkterna minskade under rapportperioden med 4,9 % till 483,8 Meur (508,8 Meur) samtidigt som fraktintäkterna ökade med 8,5 % till 39,6 Meur (36,5 Meur). Försäljningsbidraget minskade med 4,9 % till 379,3 Meur (398,8 Meur). Koncernens driftskostnader minskade med 5,0 % till 334,4 Meur (351,9 Meur).

Koncernens omsättningsminskning förklaras främst av den rådande prispresen i dagens hårda konkurrenssituation i kombination med vikande volymer i början av året och en negativ konjunktur i Finland som påverkar konsumtionsmönstret. Sammantaget har detta haft en negativ inverkan på införtjäningen per passagerare.

Koncernens bunkerkostnader minskade under perioden med 5,1 Meur motsvarande 8,1 %. Kostnadsminskningen förklaras av genomsnittligt lägre bunkerpriser i kombination med koncernens fortsatta arbete med optimering av fartygens bunkerförbrukning.

Styrelsen anser att koncernens åtgärdsprogram, med syfte att effektivisera verksamheten och höja försäljningen, fortsätter ha en positiv inverkan på resultatet.

I avsnittet "Femårsöversikt" presenteras uppgifter om koncernens ekonomiska ställning och resultat över en femårsperiod.

Resultat utan jämförelsestörande poster

Under verksamhetsåret 2014 erhöll koncernen aktier i Alandia Försäkring Ab och avyttrade en del av dessa, vilket resulterade i en jämförelsestörande post av engångskaraktär om 27,7 Meur. Under verksamhetsåret 2013 utgjorde försäljningen av Isabella en jämförelsestörande post om 22,8 Meur. Utan dessa poster uppgick koncernens rörelseresultat till 13,7 Meur under verksamhetsåret 2014 (11,9 Meur under verksamhetsåret 2013). Utan jämförelsestörande poster blev finansnettot -9,1 Meur (-7,1 Meur) och koncernens resultat före skatter uppgick till 4,6 Meur (4,9 Meur).

Trafik och marknad

Koncernen bedrev under 2014 passagerar- och fraktrafik med sju fartyg på norra Östersjön. Koncernens fartyg trafikerade samma linjer som under 2013. Under perioden 12 juni – 2 september 2014 trafikerade Gabriella och Mariella, utöver deras reguljära linje Helsingfors–Mariehamn–Stockholm, även rutten Helsingfors–Tallinn.

I januari 2014 bytte Viking XPRS från svensk till estnisk flagg och Rosella från svensk till finsk flagg. I samband med flaggbytet av Viking XPRS sålde Viking Line Abp 51 % av fartyget till dotterbolaget Viking Rederi AB.

Passagerarantalet på Viking Lines fartyg ökade under räkenskapsåret med 76 496 passagerare till 6 610 146 (6 533 650). Viking Line har under rapportperioden minskat marknadsandelen på linjen Åbo–Mariehamn/Långnäs–Stockholm med 1,0 procentenheter till 56,3 %. På linjen Helsingfors–Mariehamn–Stockholm ökade marknadsandelen med 0,6 procentenheter till 46,7 %. I kryssningstrafiken mellan Stockholm och Mariehamn ökade marknadsandelen med 1,4 procentenheter till 54,2 %. På linjen Helsingfors–Tallinn ökade marknadsandelen med uppskattningsvis 1,2 procentenheter till 24,8 %. I korttruttstrafiken på Ålands hav ökade marknadsandelen med 1,6 procentenheter till 43,6 %. Koncernen hade därmed en total marknadsandel inom trafikområdet om uppskattningsvis 35,0 % (34,6 %).

Viking Lines fraktvolymer uppgick till 129 255 fraktenheter (119 704). Viking Lines fraktmarknadsandel uppgick till uppskattningsvis 21,9 % (20,9 %).

Investeringar och finansiering

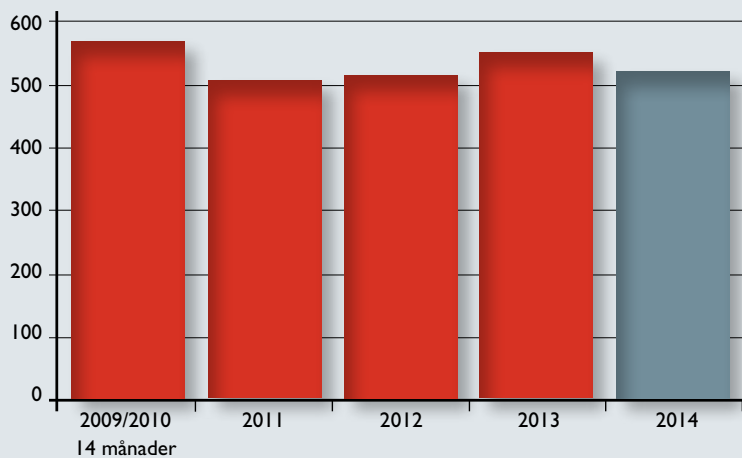
Koncernens investeringar uppgick till 7,2 Meur (172,3 Meur, varav 164,0 Meur avsåg investeringar i Viking Grace).

Den 31 december 2014 uppgick koncernens långfristiga räntebärande skulder till 197,5 Meur (221,2 Meur). Soliditeten var 40,0 % jämfört med 35,6 % föregående år.

Koncernens likvida medel uppgick vid utgången av december till 101,1 Meur (96,1 Meur). Affärsverksamhetens nettokassaflöde uppgick till 30,7 Meur (38,4 Meur).

Ombildning och fusion inom Alandia Försäkring - gruppen

Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolag ombildades till ett försäkringsaktiebolag och fusionerades med Försäkringsaktiebolaget Alandia till bolaget Alandia Försäkring Ab

OMSÄTTNING

per 31 december 2014. Det fusionerade bolaget bytte namn till Försäkringsaktiebolaget Alandia per 1 januari 2015. Aktierna i bolaget fördelades i förhållande till betalda premier under åren 2011–2013 bland dem som vid fusionstidpunkten hade ett oavbrutet delägarförhållande i Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolag som varat i minst ett år.

Vid fördelningen erhöll koncernen aktier i Alandia Försäkring Ab och en del av dessa avyttrades per 31 december 2014. Viking Lines ägarandel uppgick därefter till 19,9 %.

Risikfaktorer

Marknaden för kryssningar och färjetrafik i Östersjön är stabil men utsatt för hård konkurrens. Politiska beslut kan förändra Viking Lines verksamhetsförutsättningar med potentiellt negativa konsekvenser för affärsverksamheten. Ålands skatteundantag, som möjliggör skattefri försäljning i trafik till och från Åland, är dock permanent. EU-kommissionens riktlinjer för främjande av sjöfarten, som möjliggör sjömännens nettolönesystem, gäller tillsvidare. Det finns inte någon indikation på att riktlinjerna kommer att ändras.

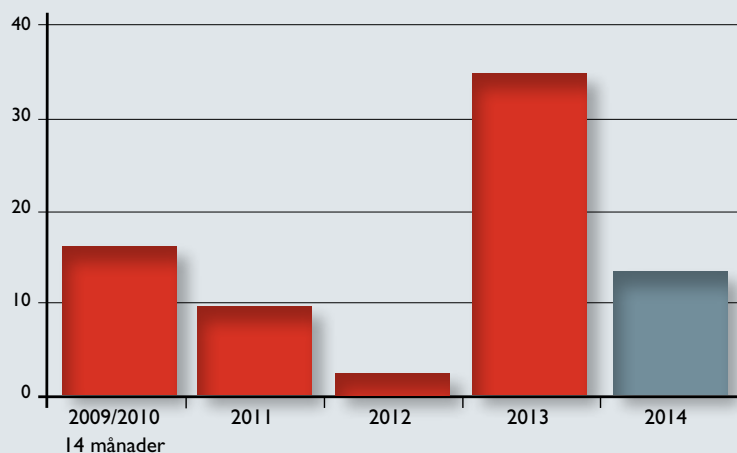
Koncernens affärsverksamhet är beroende av fungerande logistik och datasystem. Störningar i trafiken eller datakommunikationen kan ha negativ inverkan på koncernens resultat. Viking Line strävar till en minimering av risken för längre oplanerade trafikuppehåll genom kontinuerligt underhåll av fartygen, ett välutvecklat säkerhetssystem, utbildning och regelbundna övningar. Riskerna i informationshanteringen minimeras genom utveckling av ändamålsenliga säkerhetssystem och alternativa arbetssätt samt satsningar på datasystemens tillförlitlighet.

Koncernens fartyg är bokförda till ett värde om 340,1 Meur (365,2 Meur). Fartygen är kasko- och intresseförsäkrade till ett värde om 598,0 Meur (598,0 Meur). Därutöver är samtliga fartyg strejk- och P&I-försäkrade.

Fluktuationerna i bunkerpriserna har en direkt inverkan på koncernens resultat. EU:s nya svaveldirektiv som trädde i kraft 1 januari 2015 medför ökade kostnader för koncernen. Direktivet berör koncernens alla fartyg förutom Viking Grace, som drivs med LNG (Liquefied Natural Gas).

Koncernen är även utsatt för olika finansiella risker, däribland fluktuationer i valutakurser. Intäkterna genereras i euro och i svenska kronor. Den större delen av det

RÖRELSERESULTAT



operativa inflödet av likvida medel utgörs av euro. Priset på försäljningsvaror och bunker påverkas av utländska valutor, företrädesvis den amerikanska dollarn. Koncernen strävar till att upprätthålla en god likviditet för att ha beredskap att möta negativa förändringar i det operativa kassaflödet.

Koncernen exponeras för prISRISK avseende aktier som klassificeras som placeringar som kan säljas. Värdet på koncernens aktieinnehav i Försäkringsaktiebolaget Alandia fastställs på basis av nuvärdet från framtida kassaflöden. Kassaflödesberäkningen bygger på ett antal uppskattningar och bedömningar som har en väsentlig inverkan på nuvärdet.

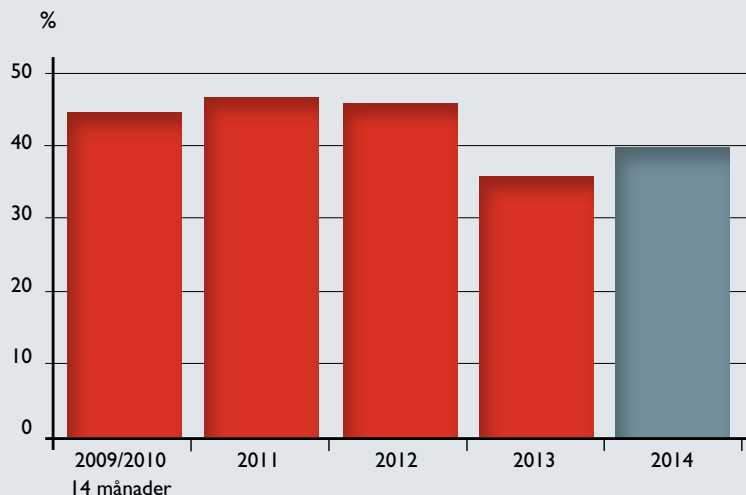
Ytterligare information om hanteringen av finansiella risker finns i koncernens not 26.

Miljö och säkerhet

Viking Line strävar efter att bedriva passagerarsjöfart på ett säkert och miljöanpassat sätt. Nationell lagstiftning och internationella avtal är utgångspunkten för rederiets miljöarbete. Genom ett långsiktigt och aktivt miljöengagemang har rederiet utvecklat ett miljöarbete som sträcker sig längre än vad gällande regler stipulerar för passagerartrafik på Östersjön. Under år 2014 premierades rederiets nya LNG-drivna fartyg Viking Grace med 2014 Skål International Sustainable Tourism Award, en utmärkelse för främjandet av hållbar turism. Inom rederiet koncentreras miljöarbetet till fartygsverksamheten, där de största positiva miljöeffekterna kan uppnås.

Koncernens huvudkontor, dotterbolaget Viking Line Buss Ab samt alla fartyg är miljöcertifierade enligt ISO 14001 standarden. Därtill är Viking Lines organisation och samtliga fartyg certifierade enligt ISM-koden (International Safety Management), som stipulerar organisationsregler för säker drift av fartyg och för förhindrande av förorening.

Rederiet ansvarar för att fartygen, deras besättningar och landorganisationen till alla delar uppfyller de regler som gäller för passagerar- och fraktrafik. Sjöfartsmyndigheterna har tillsynen över fartygens säkerhetsutrustning, brandskydd, kommunikationsutrustning, stabilitet och säkerhetsorganisation. Säkerhetsberedskapen ombord upprätthålls av en säkerhetsorganisation som kontinuerligt utbildas och övas i sina uppgifter. Viking Line har även en särskild säkerhets- och krishanteringsplan som

SOLIDITET

ständigt uppdateras och vidareutvecklas. Planen prövas kontinuerligt genom realistiska övningar såväl ombord som iland.

Organisation och personal

Under 2014 var medelantalet anställda i Viking Line koncernen 2 797 (3 104), därav i moderbolaget 2 068 (1 947). Av det totala antalet anställda var 2 220 personer (2 460) bosatta i Finland. Antalet bosatta i Sverige var 471 personer (534). I Estland bosatta uppgick till 104 (108) och i Tyskland till 2 personer (2).

De flesta av Viking Lines medarbetare är sjöanställda. Sjöpersonalen uppgick till 2 142 (2 407) och landpersonalen till 655 (697).

Utöver koncernens egen personal bemannades Viking XPRS med i medeltal 235 personer anställda av ett bemanningsföretag.

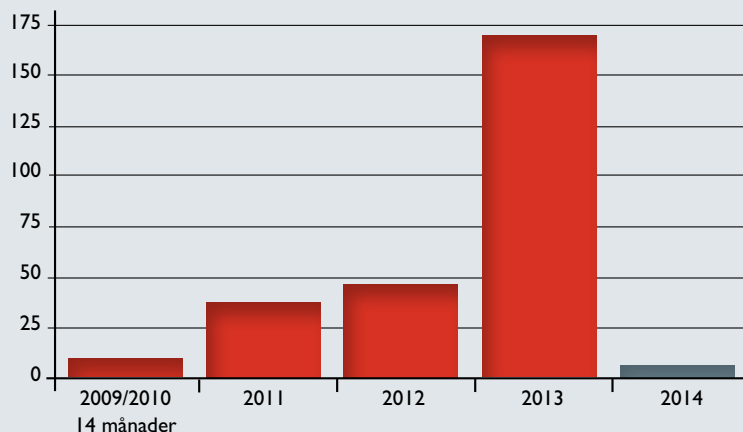
Styrelse, ledning och revisorer

Styrelsen består av ordförande Ben Lundqvist samt medlemmarna Nils-Erik Eklund, Trygve Eriksson, Erik Grönberg, Agneta Karlsson, Dick Lundqvist och Lars G Nordström. Suppleanter är Ulrica Danielsson, Stefan Lundqvist och Johnny Rosenholm.

Den 20 mars 2014 avslutades VD Mikael Backmans anställningsförhållande. Till ny VD valdes VD:s ersättare Jan Hanses. Samtidigt utnämndes CFO Andreas Remmer till vice VD och VD:s ersättare. Den 17 april 2014 utnämndes marknadsdirektören för Viking Lines svenska marknadsområde Peter Hellgren till vice VD med helhetsansvar för koncernens försäljning och marknadsföring. Viking Lines tidigare hotellchef Wilhelm Hård af Segerstad utsågs den 1 september 2014 till ny operativ direktör och medlem i koncernledningsgruppen med ansvar för den kommersiella ombordverksamheten.

Revisorer är Johan Kronberg (CGR) och Martin Grandell (CGR). Som revisors-suppleant verkar CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy.

Koncernen har inga låneförbindelser, garantier, givna/mottagna ansvarsförbindelser eller andra ansvar med närstående. Ytterligare uppgifter om närståendetransaktioner återfinns i koncernens not 25. Information om bolagets förvaltning och styrning finns på Viking Lines hemsidor.

BRUTTOINVESTERINGAR**Aktien**

Viking Line Abp:s samtliga 10 800 000 aktier utgör en serie där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val. Bolaget har inte emitterat några options- eller masskuldebrevslån. Styrelsen har inte begärt fullmakt att förändra aktiekapitalet, att emittera options- eller masskuldebrevslån eller att förvärva egna aktier. Bolaget och dess dotterbolag äger inga egna aktier. Mer information om Viking Line-aktien återfinns i avsnittet "Aktiedata".

Utsikter för år 2015

Under 2015 kommer Gabriella och Mariella att fortsätta med utökad sommartrafik till Tallinn enligt motsvarande koncept som året innan. Fartygen trafikerar således, förutom sina reguljära linjer Helsingfors–Stockholm, även tillfälligt linjen Helsingfors–Tallinn. Konkurrensen inom Viking Lines trafikområde innebär fortsatt press på såväl priser som volymer. Lågkonjunkturen i Finland är ytterligare en osäkerhetsfaktor, men den senaste tidens bunkerprisutveckling har i nuläget en positiv effekt på resultatet. Styrelsens samlade bedömning är att rörelseresultatet för 2015 kommer att förbättras jämfört med rörelseresultatet för 2014, men den framtida bunkerprisutvecklingen innebär en påtaglig osäkerhetsfaktor.

Styrelsens förslag till vinstdisposition

Enligt Viking Line Abp:s balansräkning per den 31 december 2014 uppgår det fria egna kapitalet till 88 737 247,40 euro.

Styrelsen föreslår för bolagsstämman:

I dividend utdelas 0,70 euro per aktie	7 560 000,00 euro
Kvarlämnas i det fria egna kapitalet	81 177 247,40 euro

Det har inte inträffat några väsentliga förändringar i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens utgång. Styrelsens bedömning är att utdelningen är försvarlig mot bakgrund av de krav som verksamhetens art, omfattning, finansiering och risker ställer på storleken av det egna kapitalet.

Koncernens rapport över totalresultat

MEUR	Not	2014 1.1–31.12	2013 1.1–31.12
OMSÄTTNING	2	527,4	549,4
Övriga rörelseintäkter	3	0,7	23,5
Kostnader			
Varor och tjänster	4	148,1	150,6
Kostnader för löner och anställningsförmåner	5	120,8	130,1
Avskrivningar och nedskrivningar	6	31,8	35,7
Övriga rörelsekostnader	7	213,6	221,9
		514,3	538,2
RÖRELSERESULTAT		13,7	34,7
Finansiella intäkter	8	29,0	1,2
Finansiella kostnader	8	-10,4	-8,3
RESULTAT FÖRE SKATTER		32,3	27,7
Inkomstskatter	9	-1,8	-0,2
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT		30,6	27,5
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan komma att överföras till resultaträkningen</i>			
Omräkningsdifferenser		-0,9	-0,4
Placeringar som kan säljas		0,0	0,0
		-0,9	-0,4
RÄKENSKAPSPERIODENS TOTALRESULTAT		29,7	27,1
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		30,6	27,5
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		29,7	27,1
Resultat per aktie före och efter utspädning, euro	10	2,83	2,54

Koncernens balansräkning

MEUR	Not	31.12.2014	31.12.2013
TILLGÅNGAR			
Långfristiga tillgångar			
Immateriella tillgångar	11	0,6	0,8
Markområden	12	1,1	1,1
Byggnader och konstruktioner	12	10,8	11,7
Ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter	12	0,6	0,7
Fartyg	12	340,1	365,2
Maskiner och inventarier	12	6,7	8,0
Placeringar som kan säljas	13, 22	26,1	0,0
Fordringar	14, 22	0,3	0,5
Långfristiga tillgångar totalt		386,3	388,1
Kortfristiga tillgångar			
Varulager	15	16,1	15,0
Inkomstskattefordringar		0,3	0,2
Kundfordringar och övriga fordringar	16, 22	29,3	31,0
Likvida medel	17, 22	101,1	96,1
Kortfristiga tillgångar totalt		146,8	142,2
TILLGÅNGAR TOTALT		533,1	530,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	18		
Fonder		1,8	1,8
Omräkningsdifferenser		0,0	0,0
Balanserade vinstmedel		-0,8	-0,3
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		212,3	187,5
Eget kapital totalt		213,3	189,0
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	19	31,4	29,7
Långfristiga räntebärande skulder	20, 22	197,5	221,2
Långfristiga skulder totalt		228,9	250,8
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 22	23,5	15,1
Inkomstskatteskulder		0,0	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	21, 22	67,4	75,4
Kortfristiga skulder totalt		91,0	90,4
Skulder totalt		319,8	341,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER TOTALT		533,1	530,3

Koncernens kassaflödesanalys

MEUR	2014 1.1-31.12	2013 1.1-31.12
AFFÄRSVERKSAMHETEN		
Räkenskapsperiodens resultat	30,6	27,5
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	31,8	35,7
Försäljningsvinster från långfristiga tillgångar	-0,2	-22,8
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	2,1	-0,4
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	6,8	7,1
Finansiella intäkter, Alandia Försäkring Ab	-27,9	-
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	-0,2	-0,1
Dividendintäkter	0,0	0,0
Inkomstskatter	1,8	0,2
 Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kundfordringar och övriga fordringar	1,7	-1,9
Förändring av varulager	-1,1	0,3
Förändring av leverantörsskulder och övriga skulder	-7,7	-4,1
 Erlagda räntor	-6,1	-3,7
Erlagda finansiella kostnader	-0,8	-0,8
Erhållna räntor	0,1	0,1
Erhållna finansiella intäkter	0,1	0,1
Erlagda skatter	-0,2	1,4
 NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	30,7	38,4
INVESTERINGAR		
Investeringar i fartyg	-6,2	-168,6
Investeringar i övriga materiella och immateriella tillgångar	-1,1	-3,7
Försäljning av fartyg	-	29,9
Försäljning av övriga materiella och immateriella tillgångar	0,3	0,2
Försäljning av placeringar som kan säljas	1,6	-
Erhållna betalningar för långfristiga fordringar	0,2	0,2
Erhållna dividender	0,0	0,0
 NETTOKASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR	-5,1	-142,0
FINANSIERING		
Ökning av långfristiga skulder	-	179,1
Amortering av långfristiga skulder	-15,2	-24,6
Erlagda dividender	-5,4	-
 NETTOKASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING	-20,6	154,4
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL		
Likvida medel vid räkenskapsperiodens början	96,1	45,3
 LIKVIDA MEDEL VID RÄKENSKAPSPERIODENS SLUT	101,1	96,1

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare

MEUR	Aktie- kapital	Fonder	Omräknings- differenser	Balanserade vinstmedel	Eget kapital totalt
Eget kapital 1.1.2013	1,8	0,0	0,1	160,0	162,0
<i>Räkenskapsperiodens resultat</i>				27,5	27,5
<i>Omräkningsdifferenser</i>		0,0	-0,4	0,0	-0,4
<i>Omvärdering av placeringar som kan säljas</i>		0,0			0,0
Räkenskapsperiodens totalresultat	-	0,0	-0,4	27,5	27,1
Dividendutdelning					-
Eget kapital 31.12.2013	1,8	0,0	-0,3	187,5	189,0
<i>Räkenskapsperiodens resultat</i>				30,6	30,6
<i>Omräkningsdifferenser</i>		0,0	-0,5	-0,4	-0,9
<i>Omvärdering av placeringar som kan säljas</i>		0,0			0,0
Räkenskapsperiodens totalresultat	-	0,0	-0,5	30,2	29,7
Dividendutdelning				-5,4	-5,4
Eget kapital 31.12.2014	1,8	0,0	-0,8	212,3	213,3

Noter till koncernens bokslut

I. REDOVISNINGSPRINCIPER

Företagsinformation

Viking Line koncernen bedriver passagerar- och fraktverksamhet inom trafikområdet norra Östersjön med Finland, Sverige, Åland och Baltikum som huvudmarknader. Till koncernen hör även resultatenheten Park Alandia Hotell och Viking Line Buss Ab. Koncernens moderbolag är Viking Line Abp med hemort i Mariehamn. Moderbolagets aktier är noterade på NASDAQ Helsingfors. Huvudkontorets registrerade adress är Norragatan 4, AX-22100 Mariehamn. Bokslutet finns tillgängligt på www.vikingline.com och på koncernens huvudkontor.

Detta bokslut har godkänts för publicering och undertecknades av styrelsen 18 februari 2015 och kommer att föreläggas bolagsstämman för fastställande.

Allmänt

Koncernens bokslut har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards). Vid uppgörandet har per 31 december 2014 ikraftvarande IAS- och IFRS-standarder samt SIC- och IFRIC-tolkningar tillämpats. Med IFRS avses i den finska bokföringslagen, samt i bestämmelser som ges med stöd av bokföringslagen, standarder som har antagits för tillämpning i gemenskapen i enlighet med Europaparlamentets och rådets förordning.

De ändringar i IAS- och IFRS-standarder samt IFRIC-tolkningar som trätt i kraft under räkenskapsåret har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens bokslut.

Koncernbokslutet har upprättats utgående från de ursprungliga anskaffningsutgifterna om inget annat framgår av nedanstående redovisningsprinciper eller noter.

Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av koncernbokslutet i enlighet med IFRS måste företagsledningen göra bedömningar och uppskattningar om framtiden som påverkar de redovisade beloppen för tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt övrig information. De bedömningar och uppskattningar som bokslutet innehåller bygger på ledningens bästa uppfattning vid tidpunkten för bokslutet. Det verkliga utfallet kan avvika från uppgjorda uppskattningar och bedömningar. Framtida händelser kan komma att ändra grunden för gjorda uppskattningar och bedömningar.

Det viktigaste området som innebär bedömningar är värderingen av koncernens fartyg, se not 12. Om uppskattningen av fartygens restvärde eller nyttjandeperiod förändras påverkar detta avskrivningarnas storlek, som i sin tur medför att resultatet påverkas.

Värdet på koncernens aktieinnehav i Försäkringsaktiebolaget Alandia fastställs på basis av nuvärdet från framtida kassaflöden. Kassaflödesberäkningen bygger på ett antal uppskattningar och bedömningar som har en väsentlig inverkan på nuvärdet. Aktieinnehavet redovisas bland placeringar som kan säljas, se not 13.

Konsolideringsprinciper

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Viking Line Abp och de dotterbolag i vilka moderbolaget har bestämmande inflytande. Samtliga dotterbolag är helägda, se not 25. Koncernföretagens bokslut omfattar perioden 1 januari – 31 december 2014.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att alla förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser värderas till verkliga värden i anslutning till rörelseförvärvet. Samtliga dotterbolag har förvärvats före övergången till redovisning enligt IFRS. Dessa förvärv redovisas i enlighet med då gällande finska redovisningsprinciper.

Koncernens interna affärstransaktioner samt fordringar och skulder har eliminerats.

Poster i utländsk valuta

Koncernbokslutet har upprättats i euro, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Affärstransaktioner i utländsk valuta redovisas i respektive företags funktionella valuta enligt transaktionsdagens kurs.

Vid avrundning till miljoner euro (Meur) kan avrundningsdifferenser om +/- 0,1 Meur uppstå.

Monetära poster i utländsk valuta har omräknats till euro enligt bokslutsdagens kurs, medan icke-monetära poster har omräknats enligt transaktionsdagens kurs. Kursdifferenser som uppstått vid omräkningen redovisas i resultaträkningen.

Utländska dotterföretags resultaträkningar har omräknats till euro enligt månatliga medelkurser medan balansräkningarna har omräknats till bokslutsdagens kurs. Kursdifferenser som uppstått vid omräkningen redovisas i eget kapital och i övrigt totalresultat. Omräkningsdifferenser som uppkommit efter övergången till IFRS redovisas som en egen post under eget kapital.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernen innehar ingen redovisad goodwill per balansdagen.

Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av programvaror. Dessa värderas till ursprunglig anskaffningsutgift och avskrivs linjärt under den uppskattade ekonomiska nyttjandeperioden 5-10 år.

Forskning och utveckling vad gäller fartygsteknologi bedrivs huvudsakligen av tillverkarna. Koncernen har inga egentliga utgifter för forskning och utveckling.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning. Tillgångarnas restvärden och beräknade nyttjandeperioder granskas årligen och justeras om de avviker väsentligt från tidigare värden.

Koncernens fartyg utgör merparten av de materiella anläggningstillgångarna. För fartygen har ett beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut beaktats vid avskrivningsberäkningarna. Fartygen är indelade i olika beståndsdelar. Avskrivning sker huvudsakligen linjärt över delarnas förväntade nyttjandeperiod. För fartyg anskaffade 2008 eller senare avskrivs skrov, maskin och övriga beståndsdelar av långvarig karaktär linjärt på 25 år, medan beståndsdelar av kortvarig karaktär avskrivs linjärt på 15 år. Ovanstående beståndsdelar avseende fartyg anskaffade tidigare än 2008 avskrivs linjärt antingen på 20 eller 25 år.

Viking Lines fartyg dockas med 2-3 års mellanrum. Dockningskostnader aktiveras för respektive fartyg och avskrivs fram till nästa planerade dockning.

Normala utgifter för reparationer och underhåll kostnadsförs löpande. Utgifter för omfattande ombyggnadsprojekt aktiveras i balansräkningen om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med projektet kommer koncernen till del. Ombyggnadsprojekten avskrivs tillsammans med den tillgång som arbetet hänförs till, över dess kvarvarande nyttjandeperiod. Ombyggnadsprojekt för fartyg, vars kvarvarande nyttjandeperiod är mindre än fem år, avskrivs på fem år.

Aktiverade ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter avskrivs linjärt. Övriga materiella anläggningstillgångar avskrivs degressivt. Markområden avskrivs inte.

Avskrivningarna för materiella anläggningstillgångar beräknas enligt följande principer:

Fartyg _____	20–25 år linjärt
Fartyg, beståndsdelar av kortvarig karaktär _____	15 år linjärt
Fartyg, dockningar _____	2–3 år linjärt
Fartyg, maskiner och inventarier _____	25 % av utgiftsresten
Byggnader _____	4–7 % av utgiftsresten
Konstruktioner _____	20–25 % av utgiftsresten
Ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter _____	5–10 år linjärt
Maskiner och inventarier _____	25 % av utgiftsresten

Vinst eller förlust av försäljning eller överlåtelse av anläggningstillgångar upptas i resultaträkningen.

Förskottsbetalningar avser fartyg under byggnad. Dessa består av förskottsbetalningar i

enlighet med fartygsbyggnadskontrakt, planerings- och övervakningskostnader samt aktiverade lånekostnader. Planerings- och övervakningskostnader består av arkitektarvoden samt löne- och resekostnader för planering och teknisk övervakning av fartygsbyggnation. Räntekostnader för lån avseende förskottsbetalningar hänförliga till ännu ej levererade fartyg aktiveras.

Nedskrivningar

Tillgångsposternas redovisade värden prövas regelbundet för att upptäcka eventuella externa eller interna indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer observeras för någon tillgångspost, fastställs dess återvinningsvärde.

Med återvinningsvärde för tillgångar avses det högre av antingen verkligt värde minskat med försäljningskostnader eller nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till sitt nuvärde på basis av de diskonteringsräntor som beskriver ifrågavarande tillgångs genomsnittliga kapitalkostnader före skatt. Diskonteringsräntorna ska återspegla pengars tidsvärde och de risker som den specifika tillgången är utsatt för och som inte har beaktats i de framtida kassaflödena.

En nedskrivning redovisas i resultatet om tillgångspostens redovisade värde överskrider återvinningsvärdet.

Nedskrivning som hänför sig till tillgångar, med undantag av goodwill, återförs, om det skett en förändring i värdena som används vid bestämmande av tillgångspostens återvinningsvärde. Nedskrivningen återförs i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Under räkenskapsåret 2014 har inga nedskrivningar redovisats.

Finansiella tillgångar och skulder

Enligt IAS 39 klassificeras finansiella tillgångar i följande kategorier:

- 1) finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- 2) investeringar som hålls till förfall,
- 3) lånefordringar och kundfordringar och
- 4) finansiella tillgångar som kan säljas.

Bankdepositioner vars löptid är 3-12 månader klassificeras som investeringar som hålls till förfall och upptas bland kortfristiga fordringar. Koncernens övriga finansiella investeringar klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas. Förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen.

Enligt IAS 39 klassificeras finansiella skulder antingen som

- 1) finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, eller som
- 2) övriga finansiella skulder.

Koncernens finansiella skulder klassificeras som övriga finansiella skulder.

Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år, medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år.

Koncernen tillämpar följande hierarki för att fastställa det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder enligt olika värderingstekniker:

Nivå 1: Noterade (ojusterade) priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2: Andra värderingstekniker, där all data som har en betydande inverkan på det verkliga värdet kan observeras antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Sådana värderingstekniker som kräver ledningens bedömning.

Placeringar som kan säljas

Placeringar som kan säljas består av onoterade aktier och andelar.

Aktier i Försäkringsaktiebolaget Alandia

Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolag ombildades till ett försäkringsaktiebolag och fusionerades med Försäkringsaktiebolaget Alandia till bolaget Alandia Försäkring Ab per 31 december 2014. Det fusionerade bolaget bytte namn till Försäkringsaktiebolaget Alandia

per 1 januari 2015. Aktierna i bolaget fördelades i förhållande till betalda premier under åren 2011–2013 bland dem som vid fusionstidpunkten hade ett oavbrutet delägarförhållande i Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolag som varat i minst ett år.

Vid fördelningen erhöll koncernen aktier i Alandia Försäkring Ab och en del av dessa avyttrades per 31 december 2014. Viking Lines ägarandel uppgick därefter till 19,9 %. Den första värderingen av aktieinnehavet redovisas bland finansiella intäkter i koncernens rapport över totalresultat. Viking Line har inte ett betydande inflytande i Försäkringsaktiebolaget Alandia. Värdet på aktieinnehavet fastställs på basis av nuvärdet från framtida kassaflöden och redovisas bland placeringar som kan säljas. Vid efterföljande värdering redovisas förändringar i aktiernas verkliga värde i övrigt totalresultat och i fonden för verkligt värde under eget kapital. Förändringarna i det verkliga värdet överförs från det egna kapitalet till resultaträkningen när investeringen realiserar eller vid en eventuell nedskrivning.

Övriga placeringar som kan säljas

Verkligt värde fastställs via uppgifter om nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument, extern värdering eller uppskattning av förväntade kassaflöden. Då verkligt värde inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt används placeringens anskaffningsvärde.

Förändringar i det verkliga värdet redovisas i övrigt totalresultat och i fonden för verkligt värde under eget kapital. Förändringarna i det verkliga värdet överförs från det egna kapitalet till resultaträkningen när investeringen realiserar eller vid en eventuell nedskrivning.

Långfristiga fordringar

Koncernens långfristiga fordringar består av en fordran avseende en förlikningsersättning.

Viking Line har förlikats med Mariehamns Stad angående tvistiga hamnavgifter från 1990-talet. Förlikningsersättningen betalas årsvis under sju år med början 31 december 2011. Bokföringsvärdet för förlikningsersättningen har beräknats enligt effektivränte metoden. En nuvärdesberäkning görs genom att de framtida ersättningarna diskonteras med en ränta som motsvarar avkastningen på statsobligationer med samma löptid som fordringen.

Den maximala kreditrisken för långfristiga fordringar motsvarar deras bokförda värde. Eventuella kreditförluster eller andra värdeminskningar av fordringar redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Kundfordringar och övriga fordringar

Bankdepositioner vars löptid är 3-12 månader klassificeras som investeringar som hålls till förfall och upptas bland övriga fordringar.

Det bokförda värdet för kundfordringar och övriga fordringar motsvarar verkligt värde.

Kreditrisken i koncernens kundfordringar och övriga fordringar betraktas som låg, eftersom dessa är utspridda på ett stort antal kunder. Koncernen har inte haft några väsentliga kreditförluster under räkenskapsåret. Den maximala kreditrisken för kundfordringar och övriga fordringar motsvarar deras bokförda värde. Eventuella kreditförluster eller andra värdeminskningar av fordringar redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel består av pantsatta depositioner, kontanter och bankkonton samt kortfristiga placeringar med hög likviditet och vars löptid från anskaffningstidpunkten är högst tre månader. För likvida medel med en kort löptid anses det redovisade värdet motsvara verkligt värde.

Räntebärande skulder

Koncernen har både kort- och långfristiga räntebärande skulder. Samtliga skulder är i euro. En del av skulderna har fast ränta och en del har rörlig ränta. Den totala rörliga räntan utgörs av marknadsräntan och en företagsspecifik marginal.

Räntebärande skulder redovisas initialt till verkligt värde utifrån mottaget belopp. Transaktionskostnaderna inkluderas i de finansiella skuldernas ursprungliga bokföringsvärde. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder och övriga skulder

Det bokförda värdet för leverantörsskulder och övriga skulder motsvarar verkligt värde.

Varulager

Varulagret har värderats till ett vägt medelanskaffningspris eller till ett sannolikt lägre nettoförsäljningsvärde.

Segmentrapportering

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av koncernledningen. Viking Line tillämpar en matrisorganisation där det operativa ansvaret uppdelas i Passagerarverksamhet och Fraktverksamhet. Driften, finansiella resultatprognoser och planer följs upp inom dessa områden för samtliga fartyg och bedöms ur ett helhetsperspektiv. Fartygen uppfyller även alla sammanslagningskriterier. Därmed har koncernens verksamhet indelats i rörelsesegmenten Fartyg och Ofördelat. Rörelsesegmentet Fartyg omfattar de direkta intäkterna och kostnaderna inklusive avskrivningarna som är hänförliga till fartygsdriften. Rörelsesegmentet Ofördelat omfattar huvudsakligen ofördelade marknadsförings- och administrativa kostnader. I Ofördelat ingår även resultatenheten Park Alandia Hotell samt Viking Line Buss Ab, vilka utgör stödfunktioner till fartygsverksamheten och genererar mindre än 10 % av koncernens omsättning, rörelseresultat och tillgångar. Information om intäkter från externa kunder indelade per geografiskt område finns inte tillgängligt. Tillgångar och skulder per rörelsesegment redovisas inte till koncernledningen.

Principer för intäktsföring och omsättning

Omsättningen beräknas på basen av försäljningsintäkterna med avdrag för rabatter och indirekta skatter samt med justering för kursdifferenser. Försäljningen redovisas efter att varorna eller tjänsterna mottagits av kunden och förmåner förknippade med varornas ägande eller tjänsternas utförande överförs till köparen och koncernen sålunda presterat det som kunden betalat för. Förskottsbetalningar upptas i balansräkningen under övriga kortfristiga skulder. Eventuella kreditförluster eller andra värdeminskningar av fordringar redovisas som kostnad i resultaträkningen. Koncernen har inte något egentligt kundlojalitetsprogram. Framtida fria eller rabatterade resor av bonuskaraktär bokförs som korrektivpost till försäljningen.

Ersättningar till anställda

Viking Line har olika pensionsarrangemang i de länder där koncernen är verksam. Utomstående pensionsbolag svarar för det lagstadgade pensionsansvaret i koncernföretagen. Koncernens samtliga pensionsplaner klassificeras som avgiftsbestämda. Pensionspremierna redovisas som kostnader i resultaträkningen för den räkenskapsperiod till vilken de hänförs sig.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas bland kostnader för löner och anställningsförmåner och utestående ersättningar upptas bland övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. Vid en eventuell uppsägning från bolagets sida åtnjuter verkställande direktören 8 månaders lön och övriga medlemmar i koncernens ledningsgrupp 6 månaders lön. Koncernen har i övrigt inga förmånsbestämda pensionsarrangemang eller andra förmåner efter att ett anställningsförhållande har upphört. Under 2013 tillämpade koncernen ett belönings- och bonussystem som omfattade bolagets verkställande direktör och vice verkställande direktörer. Storleken på bonustillägget påverkades av både räkenskapsperiodens ekonomiska resultat och den personliga arbetsinsatsen. Bonustillägget kunde högst uppgå till 35 % av årslönen. Kostnaderna för belönings- och bonussystemet upptas i resultaträkningen under kostnader för löner och anställningsförmåner för den räkenskapsperiod vars resultat berättigar till bonus. Koncernen har inga aktierelaterade belöningsssystem. För koncernledningens pension har inget specifikt avtalats.

Statlig restitution

Koncernen erhåller statlig restitution från Finland och Sverige avseende sjöpersonalens

skatter och sociala avgifter i enlighet med EU:s riktlinjer. Erhållen restitution redovisas i resultaträkningen bland kostnader för löner och anställningsförmåner för den period då grunden för restitution har uppstått, se koncernens not 5.

Hyresavtal

Koncernens leasing- och hyresavtal klassificeras som operationella leasingavtal, vilket innebär att hyresintäkter och -kostnader redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden, se koncernens not 23.

Inkomstskatter

Inkomstskatter i resultaträkningen består av skatter som baserar sig på periodens beskattningsbara inkomst, korrigerad av skatter för tidigare perioder samt uppskjutna skatter.

Skatter som baserar sig på periodens beskattningsbara inkomst beräknas enligt gällande skattesats i respektive land. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då den transaktion som gav upphov till skatterna redovisas direkt under eget kapital och i övrigt totalresultat, varvid skatteeffekten redovisas under eget kapital och i övrigt totalresultat.

De uppskjutna skatterna beräknas på samtliga temporära skillnader mellan bokföringsvärde och skattemässigt värde. De största temporära skillnaderna hänför sig till ackumulerade avskrivningsdifferenser. De uppskjutna skatterna beräknas enligt de skattesatser som fastställts före bokslutsdagen. Vid beräkningen av uppskjutna skatter per 31 december 2013 har 2014 års skattesats om 20,0 % använts i de finska bolagen. Inga uppskjutna skatteskulder har redovisats för det estniska dotterbolagets icke utdelade vinstmedel. Koncernen har inte redovisat några uppskjutna skattefordringar.

Tillämpning av förnyade eller ändrade IFRS-standarder

Koncernen börjar tillämpa respektive standard och tolkning från och med dagen då de träder i kraft eller från början av följande räkenskapsperiod, om ikraftträdelsedagen är någon annan än räkenskapsperiodens första dag.

Kommande ändringar i IAS- och IFRS-standarder samt IFRIC-tolkningar, som EU har godkänt uppskattas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens bokslut.

MEUR	2014 1.1-31.12	2013 1.1-31.12
2. SEGMENTUPPGIFTER		
Omsättning		
Fartygen	521,7	544,7
Ofördelat	5,8	4,9
Rörelsesegmenten totalt	527,6	549,6
Elimineringar	-0,2	-0,2
Koncernens omsättning totalt	527,4	549,4
Rörelseresultat		
Fartygen	58,3	81,2
Ofördelat	-44,6	-46,4
Koncernens rörelseresultat totalt	13,7	34,7
OMSÄTTNING		
Passagerarrelaterade intäkter	483,8	508,8
Fraktintäkter	39,6	36,5
Övriga intäkter	3,9	4,0
Totalt	527,4	549,4
3. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER		
Försäljningvinst, fartyg	-	22,8
Fastighetshyror	0,4	0,4
Övriga intäkter	0,3	0,4
Totalt	0,7	23,5
4. VAROR OCH TJÄNSTER		
Varor	125,9	128,8
Av utomstående inköpta tjänster	22,2	21,9
Totalt	148,1	150,6
5. KOSTNADER FÖR LÖNER OCH ANSTÄLLNINGSFÖRMÅNER		
Löner	125,6	135,5
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	14,6	14,9
Övriga lönebikostnader	16,8	22,0
	157,1	172,4
Statlig restitution	-36,3	-42,4
Totalt	120,8	130,1
ANTAL ANSTÄLLDA I MEDELTA		
Sjöpersonal	2 142	2 407
Landpersonal	655	697
Totalt	2 797	3 104

Utöver koncernens egen personal bemannades Viking XPRS med i medeltal 235 personer anställda av ett bemanningsföretag. Kostnaderna för dessa redovisas bland övriga rörelsekostnader.

Uppgifter om ersättningar till koncernens nyckelpersoner i ledande ställning återfinns i not 25.

MEUR	2014 1.1-31.12	2013 1.1-31.12
6. AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR		
Avskrivningar		
Immateriella tillgångar	0,3	0,3
Byggnader och konstruktioner	0,9	1,0
Ombyggnadskostnader för hyrda fastigheter	0,1	0,1
Fartyg	28,3	31,7
Maskiner och inventarier	2,2	2,5
Totalt	31,8	35,7
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	31,8	35,7
7. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER		
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	28,5	32,3
Tvätt- och städkostnader	19,9	21,5
Reparationer och underhåll	13,0	16,7
Offentliga hamnkostnader och fartygsavgifter	42,6	41,7
Bunkerkostnader	57,4	62,4
Övriga kostnader	52,2	47,2
Totalt	213,6	221,9
Revisorernas arvoden		
Revision	0,1	0,1
Övriga tjänster	0,0	0,1
Totalt	0,2	0,1
8. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER		
Dividendintäkter från placeringar som kan säljas	0,0	0,0
Ränteintäkter från likvida medel och långfristiga fordringar	0,1	0,1
Erhållna placeringar som kan säljas, Försäkringsaktiebolaget Alandia	27,9	-
Valutakursvinster	0,9	1,1
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,0
Finansiella intäkter totalt	29,0	1,2
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	5,9	6,3
Valutakursförluster	3,6	1,1
Övriga finansiella kostnader	1,0	0,8
Finansiella kostnader totalt	10,4	8,3

MEUR	2014 1.1-31.12	2013 1.1-31.12
9. INKOMSTSKATTER		
Räkenskapsperiodens skatt	0,0	0,3
Skatt hänförlig till tidigare räkenskapsperioder	0,0	0,0
Uppskjuten skatt, förändring av temporära skillnader	1,7	6,6
Uppskjuten skatt, förändring av skattesats	-	-6,7
Totalt	1,8	0,2
Avstämning av resultaträkningens skattekostnad och skatterna beräknade enligt skattesatsen i koncernens hemland		
Resultat före skatter	32,3	27,7
Skatter beräknade enligt finsk skattesats (20,0 % / 24,5 %)	6,5	6,8
Skatt hänförlig till tidigare räkenskapsperioder	0,0	0,0
Skatteeffekt av		
avvikande skattesats i utländska dotterbolag	0,0	0,1
skattefria intäkter och icke avdragsgilla kostnader	-5,0	0,1
uppskjuten skatt, förändring av skattesats	-	-6,7
uppskjuten skatt, övriga förändringar	0,3	0,0
tidigare fastställda skattemässiga förluster	0,0	-
icke redovisad skattefordran avseende dotterbolagsförlust	-	0,0
övrigt	0,0	-0,1
Skatter i resultaträkningen	1,8	0,2

10. RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie är beräknat på 10 800 000 likvärdiga aktier. Viking Line har inga options-, konvertibel- eller aktieprogram, varför ingen utspädning kan förekomma.

II. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	2014	2013
Anskaffningsutgift 1.1	3,5	3,4
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0
Ökningar	0,1	0,3
Minskningar	-	-0,1
Anskaffningsutgift 31.12	3,6	3,5
Akkumulerade avskrivningar 1.1	-2,7	-2,5
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0
Akkumulerade avskrivningar på minskningar	-	0,1
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,3	-0,3
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-3,0	-2,7
Bokföringsvärde 1.1	0,8	0,9
Bokföringsvärde 31.12	0,6	0,8

Immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av programvaror.

MEUR

12. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Mark- områden	Byggnader och konstruk- tioner	Om- byggnads- kostnader för hyrda fastigheter	Fartyg	Maskiner och inventarier	Förskotts- betalningar	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.2014	1,1	26,2	10,3	776,3	38,7	-	852,6
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0		-3,9	0,0		-3,9
Ökningar		0,0	0,0	6,2	0,9		7,1
Minskningar	0,0	-0,1		-1,6	-0,5		-2,2
Anskaffningsutgift 31.12.2014	1,1	26,2	10,4	777,0	39,0	-	853,7
Akkumulerade avskrivningar 1.1.2014	-	-14,5	-9,7	-411,1	-30,6	-	-465,9
Omräkningsdifferenser		0,0		0,9	0,0		1,0
Akkumulerade avskrivningar på minskningar		0,0		1,6	0,4		2,1
Räkenskapsperiodens avskrivningar		-0,9	-0,1	-28,3	-2,2		-31,5
Akkumulerade avskrivningar 31.12.2014	-	-15,3	-9,8	-436,9	-32,3	-	-494,4
Bokföringsvärde 1.1.2014	1,1	11,7	0,7	365,2	8,0	-	386,7
Bokföringsvärde 31.12.2014	1,1	10,8	0,6	340,1	6,7	-	359,3
Anskaffningsutgift 1.1.2013	1,1	25,8	10,1	621,4	36,7	61,1	756,2
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0			0,0		0,0
Överföring				61,1		-61,1	-
Ökningar		0,4	0,3	168,6	2,7		172,0
Minskningar				-74,8	-0,7		-75,6
Anskaffningsutgift 31.12.2013	1,1	26,2	10,3	776,3	38,7	-	852,6
Akkumulerade avskrivningar 1.1.2013	-	-13,5	-9,6	-447,2	-28,6	-	-498,8
Omräkningsdifferenser		0,0			0,0		0,0
Akkumulerade avskrivningar på minskningar				67,8	0,5		68,3
Räkenskapsperiodens avskrivningar		-1,0	-0,1	-31,7	-2,5		-35,3
Akkumulerade avskrivningar 31.12.2013	-	-14,5	-9,7	-411,1	-30,6	-	-465,9
Bokföringsvärde 1.1.2013	1,1	12,3	0,5	174,2	8,1	61,1	257,3
Bokföringsvärde 31.12.2013	1,1	11,7	0,7	365,2	8,0	-	386,7

Förskottsbetalningar avser fartyg under byggnad.

Viking Line har inga finansiella leasingavtal avseende materiella anläggningstillgångar.

13. PLACERINGAR SOM KAN SÄLJAS

	31.12.2014	31.12.2013
Onoterade aktier och andelar	26,1	0,0
Placeringar som kan säljas	26,1	0,0
	2014	2013
Placeringar som kan säljas 1.1	0,0	0,0
Ökningar	27,9	0,0
Minskningar	-1,8	0,0
Förändring av verkligt värde	0,0	0,0
Placeringar som kan säljas 31.12	26,1	0,0

En beskrivning av värderingen av placeringar som kan säljas och åtföljande känslighetsanalys återfinns i not 26.

MEUR

14. FORDRINGAR	31.12.2014	31.12.2013
Fordran, förlikningsersättning	0,3	0,5
Totalt	0,3	0,5
	2014	2013
Fordringar 1.1	0,5	0,7
Minskningar	- 0,2	-0,2
Fordringar 31.12	0,3	0,5
15. VARULAGER	31.12.2014	31.12.2013
Försäljningsvarulager	14,9	13,3
Förnödenheter	0,3	0,2
Bunkerlager	1,0	1,5
Totalt	16,1	15,0
16. KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR	31.12.2014	31.12.2013
Kundfordringar	10,6	11,0
Resultatregleringar	17,9	19,0
Övriga fordringar	0,9	0,9
Totalt	29,3	31,0
Resultatregleringar		
Personalrelaterade poster	16,4	16,9
Övriga resultatregleringar	1,4	2,1
Totalt	17,9	19,0
Åldersanalys kundfordringar		
Icke förfallna	5,0	5,5
Förfallna 1-30 dagar	5,5	5,3
Förfallna över 30 dagar	0,1	0,2
Totalt	10,6	11,0
Kundfordringar och övriga fordringar per valuta		
EUR	24,6	24,1
SEK	4,4	6,6
CHF	0,1	0,1
DKK	0,0	0,0
GBP	0,2	0,1
USD	-	0,1
Totalt	29,3	31,0

MEUR

17. LIKVIDA MEDEL	31.12.2014	31.12.2013
Kontanter och bankkonton	93,1	73,2
Kortfristiga placeringar	8,0	22,9
Totalt	101,1	96,1

Löptiden för kortfristiga placeringar är från 36 dagar till 79 dagar.

18. EGET KAPITAL

Aktiekapitalet

Viking Line Abp har ett minimiaktiekapital om 720 000,00 euro och ett maximiaktiekapital om 2 880 000,00 euro, inom vilka gränser aktiekapitalet kan ökas eller nedsättas utan ändring av bolagsordningen. Aktiernas minimiantal är 3 600 000 och maxiantalet är 14 400 000. Sedan den 12 april 1995 är aktiekapitalet i Viking Line Abp 1 816 429,61 euro och antalet aktier 10 800 000. Samtliga aktier utgör en serie där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val. Ingen aktieägare får dock rösta för mera än 1/4 av vid stämman företrädda aktier. Bolaget har inte emitterat några options- eller masskuldebrevslån. Styrelsen har inte begärt fullmakt att förändra aktiekapitalet, att emittera options- eller masskuldebrevslån eller att förvärva egna aktier. Bolaget och dess dotterbolag äger inga egna aktier.

Fonder	31.12.2014	31.12.2013
Reservfond	0,0	0,0
Överkursfond	0,0	0,0
Fond för verkligt värde	0,0	0,0
Totalt	0,0	0,0

Omräkningsdifferenser

Omräkningsdifferenserna består av differenser som uppkommit vid konsolideringen av de utländska dotterbolagens bokslut. Differenserna redovisas i övrigt totalresultat.

Dividend

För räkenskapsåret 2013 utdelades i dividend 0,50 euro per aktie, totalt 5,4 Meur (för räkenskapsåret 2012 utdelades ingen dividend). Styrelsen har efter bokslutsdagen föreslagit att 0,70 euro per aktie utdelas i dividend för räkenskapsåret 2014. Dividendutdelning upptas som skuld i balansräkningen då bolagsstämmbeslut föreligger.

19. UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

Uppskjutna skatteskulder	Ackumulerade avskrivningsdifferenser	Övriga temporära skillnader	Totalt
1.1.2014	29,7	0,0	29,7
Omräkningsdifferenser	0,0	-	0,0
Redovisat i resultaträkningen	1,7	0,0	1,7
Redovisat direkt i eget kapital	-	0,0	0,0
31.12.2014	31,4	0,0	31,4
1.1.2013	29,7	0,0	29,7
Omräkningsdifferenser	-	0,0	0,0
Redovisat i resultaträkningen	0,0	-0,1	-0,1
Redovisat direkt i eget kapital	-	0,0	0,0
31.12.2013	29,7	0,0	29,7

Koncernen hade per 31.12.2014 outnyttjade ackumulerade skatteunderskott i dotterbolag om 0 euro (0,0 Meur per 31.12.2013). Inga uppskjutna skatteskulder har redovisats för det estniska dotterbolagets icke utdelade vinstmedel. Koncernen har inte redovisat några uppskjutna skattefordringar avseende förluster i dotterbolag.

MEUR

20. RÄNTEBÄRANDE SKULDER	31.12.2014	31.12.2013
Långfristiga räntebärande skulder		
Lån från penninginrättningar	197,5	221,2
Kortfristiga räntebärande skulder		
Lån från penninginrättningar, amortering	23,5	15,1
De räntebärande finansiella skulderna förfaller till betalning enligt följande:		
< 1 år	23,5	15,1
1–2 år	23,5	23,6
2–3 år	23,5	23,6
3–4 år	23,5	23,5
4–5 år	23,5	23,5
> 5 år	103,5	127,0
Totalt	221,0	236,2
	2014	2013
Räntebärande skulder 1.1	236,2	81,8
Ökningar	-	179,1
Minskningar	-15,2	-24,6
Räntebärande skulder 31.12	221,0	236,2
21. LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER	31.12.2014	31.12.2013
Leverantörsskulder	23,9	28,1
Resultatregleringar	32,5	35,8
Övriga skulder	11,1	11,5
Totalt	67,4	75,4
Resultatregleringar		
Personalrelaterade poster	23,3	26,3
Övriga resultatregleringar	9,2	9,5
Totalt	32,5	35,8
Leverantörsskulder och övriga skulder per valuta		
EUR	50,3	53,8
SEK	14,3	20,9
DKK	0,0	0,0
NOK	0,0	0,1
RUB	-	0,0
USD	2,8	0,6
Totalt	67,4	75,4

Merparten av övriga skulder består av personalrelaterade poster.

MEUR

22. KLASSIFICERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Klassificering av verkligt värde, placeringar som kan säljas	31.12.2014	31.12.2013
Nivå 1	-	-
Nivå 2	-	-
Nivå 3	26,1	0,0

Finansiella tillgångar och skulder per kategori	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas
Finansiella tillgångar 31.12.2014		
Placeringar som kan säljas	-	26,1
Fordringar	0,3	-
Kundfordringar och övriga fordringar	29,3	-
Likvida medel	101,1	-
Totalt	130,8	26,1
		Övriga finansiella skulder
Finansiella skulder 31.12.2014		
Långfristiga räntebärande skulder		197,5
Kortfristiga räntebärande skulder		23,5
Leverantörsskulder och övriga skulder		67,4
Totalt		288,5

Finansiella tillgångar och skulder per kategori	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas
Finansiella tillgångar 31.12.2013		
Placeringar som kan säljas	-	0,0
Fordringar	0,5	-
Kundfordringar och övriga fordringar	31,0	-
Likvida medel	96,1	-
Totalt	127,6	0,0
		Övriga finansiella skulder
Finansiella skulder 31.12.2013		
Långfristiga räntebärande skulder		221,2
Kortfristiga räntebärande skulder		15,1
Leverantörsskulder och övriga skulder		75,4
Totalt		311,6

MEUR

23. HYRESAVTAL

Hyresintäkter

Koncernen hyr ut utrymmen i delar av sina fastigheter till olika näringsidkare. De flesta av avtalen är uppsägningsbara. Av de icke uppsägningsbara avtalen gäller det väsentligaste upplåtelse av hyresrätt för drivandet av förplägnadsrörelse i Park Alandia Hotell.

Framtida hyresintäkter avseende icke uppsägningsbara

hyresavtal	31.12.2014	31.12.2013
Förfaller inom ett år	0,2	0,2
Förfaller senare än ett år men inom fem år	0,0	0,2
Förfaller senare än fem år	-	-
Totalt	0,2	0,4

Minimileasingavgifter och hyreskostnader

Koncernen har inte några avtal som klassificeras som finansiella leasingavtal. Koncernen hyr ett antal utrymmen för försäljnings- och administrationsändamål. Därutöver finns olika operationella leasingavtal gällande maskiner och inventarier. Avtalstiderna varierar mellan 1 och 7 år. Avtalen innehåller normalt möjlighet till förlängning efter avtalstidens utgång. Avtalen varierar vad gäller indexering, förnyelse och övriga villkor.

Därutöver hyr koncernen ett hamnområde vars kvarvarande hyrestid uppgår till 11 år. Ett villkor för att få besitta fastigheten är att den används för passagerar-, frakt- och bilfärjetrafik. I avtalet har bolaget även förbundit sig till att erlagga hamnavgifter för alla dess fartyg som trafikerar hamnen i fråga. Hamnavgifterna bör uppgå till en viss miniminivå. Miniminivåer är även specificerade för volymer och nettoregister-ton. Viking Line har rätt att överlåta avtalet åt tredje part.

Framtida minimileasingavgifter och -hyror avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	31.12.2014	31.12.2013
Förfaller inom ett år	1,4	1,5
Förfaller senare än ett år men inom fem år	3,4	1,3
Förfaller senare än fem år	0,2	0,1
Totalt	5,1	2,9

24. GIVNA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER 31.12.2014 31.12.2013

Ansvarsförbindelser

Lån och limiter för vilka fartygs-, fordons- och företagsinteckningar givits som säkerhet	221,0	236,2
Övriga ansvar ej upptagna i balansräkningen		
Täckta med fartygsinteckningar	0,0	0,6
Täckta med legorätts och företagsinteckningar	0,0	0,0
Totalt	221,1	236,9

Säkerheter, för egen del

Fartygsinteckningar	314,7	314,7
Fordonsinteckningar	0,1	0,1
Företagsinteckningar	0,5	0,5
Inteckningar i legorätt	0,4	0,4
Totalt	315,7	315,7

MEUR

25. NÄRSTÅENDE

Koncernbolag	Hemort	Ägarandel	Andel av rösterna
Ägda av moderbolaget Viking Line Abp	Mariehamn		
Viking Rederi AB	Norrköping, Sverige	100 %	100 %
OÜ Viking Line Eesti	Tallinn, Estland	100 %	100 %
Viking Line Buss Ab	Mariehamn	100 %	100 %
Viking Line Skandinavien AB	Stockholm, Sverige	100 %	100 %
Viking Line Finnlandverkehr GmbH	Lübeck, Tyskland	100 %	100 %
Oy Viking Tours Ruotsinmatkat - Sverigecenter Ab	Mariehamn	100 %	100 %
Oy Ruotsinsatama - Sverigehamnen Ab	Nådendal	100 %	100 %
Ägda av dotterbolag			
Finlandshamnen Stuveri AB	Stockholm, Sverige	100 %	100 %

Transaktioner med företag som är under betydande inflytande av koncernens nyckelpersoner i ledande ställning	2014 1.1-31.12	2013 1.1-31.12
Försäljning av tjänster	0,0	0,0
Köp av tjänster	0,6	0,7
	31.12 2014	31.12 2013
Utestående fordringar	0,0	-
Utestående skulder	0,0	0,0

Villkoren för transaktioner med närstående är marknadsmässiga.

Koncernen har inga låneförbindelser, garantier, givna/mottagna ansvarsförbindelser eller andra ansvar med närstående.

Ersättningar till koncernens nyckelpersoner i ledande ställning, euro	2014 1.1-31.12	2013 1.1-31.12
Löner och andra kortfristiga ersättningar	1 225 830	1 239 360
Totalt	1 225 830	1 239 360

Ersättningar och övriga förmåner 2014, euro	Grundlön/ Styrelse- arvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Ben Lundqvist, styrelsens ordförande	37 000			37 000
Nils-Erik Eklund, styrelsemedlem	32 000			32 000
Trygve Eriksson, styrelsemedlem	32 000			32 000
Erik Grönberg, styrelsemedlem	31 000			31 000
Agneta Karlsson, styrelsemedlem	31 000			31 000
Dick Lundqvist, styrelsemedlem	32 000			32 000
Lars G Nordström, styrelsemedlem	30 000			30 000
Ulrica Danielsson, styrelsesuppleant	1 000			1 000
Stefan Lundqvist, styrelsesuppleant	1 000			1 000
Johnny Rosenholm, styrelsesuppleant	2 000			2 000
	229 000	-	-	229 000
VD, Jan Hanses fr.o.m. 20.3.2014	214 775	360	35 411	250 546
VD, Mikael Backman t.o.m. 20.3.2014	87 512	155 219	39 953	282 684
VD:s ersättare	186 730	10 432	32 453	229 614
Övriga nyckelpersoner i ledande ställning	556 911	13 892	103 277	674 081
	1 045 927	179 903	211 095	1 436 925
Totalt	1 274 927	179 903	211 095	1 665 925

MEUR

Ersättningar och övriga förmåner 2013, euro	Grundlön/ Styrelse- arvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Ben Lundqvist, styrelsens ordförande	33 000			33 000
Nils-Erik Eklund, styrelsemedlem	29 000			29 000
Trygve Eriksson, styrelsemedlem	29 000			29 000
Erik Grönberg, styrelsemedlem	30 000			30 000
Agneta Karlsson, styrelsemedlem	30 000			30 000
Dick Lundqvist, styrelsemedlem	29 000			29 000
Lars G Nordström, styrelsemedlem	29 000			29 000
Åsa Ceder, styrelsesuppleant t.o.m. 19.4.2013	1 000			1 000
Ulrica Danielsson, styrelsesuppleant fr.o.m. 19.4.2013	2 000			2 000
Stefan Lundqvist, styrelsesuppleant	1 000			1 000
Johnny Rosenholm, styrelsesuppleant	1 000			1 000
	214 000	-	-	214 000
VD	245 550	689	38 315	284 553
VD:s ersättare	199 025	1 956	31 273	232 254
Övriga nyckelpersoner i ledande ställning	771 735	20 405	129 010	921 150
	1 216 310	23 050	198 597	1 437 957
Totalt	1 430 310	23 050	198 597	1 651 957

Som ersättning för styrelsearbetet utgår arvoden, som fastställs av bolagsstämman. Skäliga resekostnader ersätts mot faktura.

Verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernens ledningsgrupp erhåller månadslön, som årligen behandlas av styrelsen. Därutöver erhåller VD naturaförmåner i form av telefonförmån och grupplivförsäkring inkluderande sjukkostnadsförsäkring.

Koncernen tillämpade under 2013 ett belönings- och bonussystem som omfattade bolagets VD och vice verkställande direktörer. Storleken på bonustillägget påverkades av både räkenskapsperiodens ekonomiska resultat och den personliga arbetsinsatsen. Bonustillägget kunde högst uppgå till 35 % av årslönen. Från och med 2014 tillämpas inget belönings- och bonussystem. Koncernen har inga aktierelaterade belöningsystem.

I ersättningar till koncernens nyckelpersoner i ledande ställning för 2014 ingår ett bonustillägg om 9 951 euro avseende verksamhetsåret 2013, då styrelsen fattade beslut om utbetalning efter det att bokslutet för 2013 hade fastställts.

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. För VD:s och den övriga koncernledningens pension har inget specifikt avtalats, varvid de allmänna pensionsvillkoren gäller. VD:s pensionsålder är 63-68 år.

VD har en uppsägningstid på 8 månader. Bolagets styrelsen har rätt att säga upp VD:s anställningsavtal, varvid VD åtnjuter 8 månaders lön efter tidpunkten för uppsägning. Övriga medlemmar i koncernens ledningsgrupp erhåller 6 månaders lön vid en eventuell uppsägning från bolagets sida. Utöver detta har inga andra individuella avtal avseende ersättningar på grund av uppsägning uppgjorts.

Mikael Backman har verkat som verkställande direktör och Jan Hanses som VD:s ersättare fram till den 20 mars 2014. Från den 20 mars 2014 är Jan Hanses VD och Andreas Remmer verkställande direktörens ersättare.

Inga andra ersättningar än löner och kortfristiga ersättningar har betalats till nyckelpersoner i ledande ställning. Enligt avtal erhöll Mikael Backman 8 månaders lön efter tidpunkten för dennes uppsägning. Ersättningen om 154 888 euro ingår i posten "Övriga förmåner".

26. HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Koncernen är i den normala affärsverksamheten exponerad för flera finansiella risker. De huvudsakliga finansiella riskerna är valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk, kredit- och motpartsrisk samt bunkerprisrisk. Koncernens finansiering och hantering av finansiella risker har koncentrerats till moderbolagets finansavdelning. Koncernens valutainnehav och placeringar rapporteras regelbundet till styrelsen.

Koncernen har inte haft några derivatavtal under 2013 och 2014.

Valutarisk

Koncernens valutarisk består av försäljning och inköp samt balansposter i utländsk valuta samt nettoplaceringar i de utländska dotterbolagen. Inverkan av valutakursförändringar i nettoplaceringar i utländska dotterbolag avspeglas som omräkningsdifferenser i koncernens eget kapital och i övrigt totalresultat.

De viktigaste främmande valutorna för koncernen är svenska kronor (SEK) och amerikanska dollar (USD). Verksamhetsåret 2014 utgjorde omsättningen i SEK cirka 30 % av koncernens totala omsättning. Kostnader för löner och anställningsförmåner och inköp i SEK utgjorde cirka 24 % av koncernens totala kostnader för löner och anställningsförmåner och inköp. USD-kursen inverkar i huvudsak på koncernens resultat vid inköp av bunkerolja.

Koncernens kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder per valuta framgår av not 16 respektive not 21. Därutöver har koncernen likvida medel i olika valutor. Koncernens lån är i sin helhet i euro. Valutapositionen följs kontinuerligt och en matchning av valutaflödena eftersträvas. Då obalans mellan koncernens in- och utflöden av SEK uppkommer hanteras detta främst genom en löpande försäljning av SEK. Koncernen har ingen form av valuta-säkring.

En förändring av den svenska kronan med 5 procent i förhållande till euron, skulle per den 31 december 2014 ge en kalkylmässig effekt om +/- 0,7 Meur (+/- 0,1 Meur 31 december 2013) på koncernens resultat efter skatter och eget kapital.

Ränterisk

Fluktuationer i räntenivån inverkar på koncernens räntekostnader och ränteintäkter. 71 % av koncernens räntebärande skulder har fast ränta och 29 % har rörlig ränta. Den totala rörliga räntan utgörs av marknadsräntan och en företagsspecifik marginal. Räntederivat finns inte.

En förändring av marknadsräntorna med en procentenhet skulle på de räntebärande skulderna med rörlig ränta per 31 december 2014 ge en kalkylmässig effekt om + 0,0 Meur / - 0,5 Meur (+ 0,1 Meur / - 0,5 Meur per 31 december 2013) på koncernens resultat efter skatter och eget kapital.

Likviditetsrisk

Viking Line utvärderar och följer kontinuerligt upp den finansiering som affärsverksamheten kräver för att alltid ha tillräckliga medel för den löpande verksamheten, amorteringar och investeringar. Likviditetsrisken hanteras vidare genom effektiv kassahantering, säkerställande av finansieringskällor till skäligt pris samt spridning av en tillräcklig del av placeringarna i likvida finansiella instrument. Fartygsinvesteringar finansieras med långa kreditavtal.

Låneavtalet avseende finansieringen av M/S Viking Grace innefattar marknadsmässiga lånekovenanter.

Koncernens långfristiga räntebärande skulder uppgick till 197,5 Meur per 31 december 2014 (221,2 Meur per 31 december 2013). Uppgifter om tidpunkter då de finansiella skulderna förfaller till betalning återfinns i koncernens not 20. Koncernens likvida medel uppgick till 101,1 Meur per 31 december 2014 (96,1 Meur per 31 december 2013).

Kredit- och motpartsrisk

Kundfordringar och övriga fordringar utgör en kreditrisk för koncernen. Kreditrisken i den operativa verksamheten uppföljs kontinuerligt. Kreditrisken i koncernens kundfordringar och övriga fordringar betraktas som låg, eftersom dessa är utspridda på ett stort antal kunder. Koncernen har inte haft några väsentliga kreditförluster under räkenskapsåret. Balansvärdet för koncernens kundfordringar och övriga fordringar samt placeringar som kan säljas motsvarar den maximala kreditexponeringen. En åldersanalys av ej nedskrivna kundfordringar återfinns i koncernens not 16.

Kassamedel placeras i finansiella instrument som är likvida och utsatta för låg risk. Finansiella instrument görs endast med motparter som bedöms ha god soliditet och kreditvärdighet.

Bunkerprisrisk

Bunkerkostnaderna utgör en väsentlig risk för koncernen. Huvuddelen av priset på koncernens bunkerinköp styrs av världsmarknadspriset för bunkerolja och naturgas. Den rörliga komponenten i bunkeroljepriset utgörs av inköpsveckans medelpris på ifrågavarande oljekvalitet. Inköp av bunkerolja görs i USD. LNG (Liquefied Natural Gas) -priset bestäms av enhetskostnaderna för naturgaselementet, kondenseringen samt logistiken till bunkerfartyget. Koncernen har inte säkrat sig mot fluktuationer i bunkerpriserna.

Fartygens bunkerkostnader uppgick till 57,1 Meur under 2014 (62,2 Meur under 2013), vilket utgör 10,8 % (11,3 %) av koncernens omsättning. Bunkerförbrukningen uppgick till ca 87 500 m³ olja och ca 16 000 ton LNG under 2014 (ca 91 900 m³ olja och ca 12 600 ton LNG under 2013).

En 10 % förändring av priset per 31 december 2014 på LNG och den bunkeroljekvalitet som kommer att användas, skulle med den prognostiserade bunkerförbrukningen för 2015 ge en kalkylmässig effekt om +/- 3,7 Meur på koncernens resultat efter skatt och eget kapital.

Prisrisk

Koncernen exponeras för prisrisk avseende aktier som klassificeras som placeringar som kan säljas. Värdet på koncernens aktieinnehav i Försäkringsaktiebolaget Alandia fastställs på basis av nuvärdet från framtida prognostiserade kassaflöden under perioden 2015-2019. För perioderna därefter har en årlig tillväxt om 2 % prognostiserats. Ett avkastningskrav på eget kapital om 9,4 % har använts i beräkningen.

Känslighetsanalys	Ändring i antaganden	Ökning av nuvärdet, Meur	Minskning av nuvärdet, Meur
Avvikelse i prognostiserade kassaflöden	+ 5 %	1,3	
Avvikelse i prognostiserade kassaflöden	- 5 %		1,3
Avkastningskrav på eget kapital	+ 1 %-enhet		3,1
Avkastningskrav på eget kapital	- 1 %-enhet	4,1	

Förvaltning av kapital

Koncernens förvaltning av kapital syftar till en kapitalstruktur som säkerställer normala verksamhetsförutsättningar. Bolagets styrelse bedömer koncernens kapitalstruktur regelbundet genom det egna kapitalets andel av totalkapitalet (soliditet). Den 31 december 2014 uppgick soliditeten till 40,0 % jämfört med 35,6 % den 31 december 2013.

27. RÄTTEGÅNGAR OCH TVISTER

Viking Line är involverat i ett fåtal rättsliga åtgärder och andra förhandlingar, vars utfall inte kan förutsägas. Med beaktande av den information som finns tillgänglig i nuläget förväntas dock inte utfallet av dessa ha någon väsentlig inverkan på koncernens resultat.

28. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Företagsledningen känner inte till några väsentliga händelser efter balansdagen som skulle kunna påverka bokslutet.

Femårsöversikt

KONCERNEN	2009/2010 14 månader	2011	2012	2013	2014
Omsättning, Meur	569,9	504,3	516,1	549,4	527,4
Rörelseresultat, Meur	16,1	9,8	2,4	34,7	13,7
– i % av omsättningen	2,8 %	1,9 %	0,5 %	6,3 %	2,6 %
Resultat före skatter, Meur	14,4	7,9	1,6	27,7	32,3
– i % av omsättningen	2,5 %	1,6 %	0,3 %	5,0 %	6,1 %
Avkastning på eget kapital (ROE)	6,4 %	4,6 %	0,6 %	15,6 %	15,2 %
Avkastning på investerat kapital (ROI)	6,0 %	3,9 %	1,3 %	10,4 %	9,1 %
Soliditet	44,8 %	46,5 %	46,2 %	35,6 %	40,0 %
Nettoskuldsättningsgrad (gearing)	24,6 %	20,7 %	22,5 %	74,1 %	56,2 %
Bruttoinvesteringar, Meur	8,7	36,9	49,7	172,3	7,2
– i % av omsättningen	1,5 %	7,3 %	9,6 %	31,4 %	1,4 %
Personal under året (medeltal)	3 087	3 060	3 014	3 104	2 797
– varav sjöpersonal	2 319	2 305	2 299	2 407	2 142
– varav landpersonal	768	755	715	697	655
Löner, Meur	141,6	124,9	128,2	135,5	125,6

Koncernens rapport över totalresultat per kvartal

MEUR	2014 Q4	2014 Q3	2014 Q2	2014 Q1
OMSÄTTNING	126,3	160,1	137,5	103,4
Övriga rörelseintäkter	0,2	0,1	0,3	0,1
Kostnader				
Varor och tjänster	36,2	44,3	39,1	28,4
Kostnader för löner och anställningsförmåner	28,9	30,1	30,3	31,6
Avskrivningar och nedskrivningar	7,2	8,0	8,0	8,5
Övriga rörelsekostnader	50,0	55,8	55,8	52,1
	122,3	138,1	133,3	120,6
RÖRELSERESULTAT	4,2	22,0	4,5	-17,1
Finansiella intäkter	28,1	0,7	0,1	0,1
Finansiella kostnader	-3,2	-2,0	-3,1	-2,2
RESULTAT FÖRE SKATTER	29,1	20,7	1,6	-19,1
Inkomstskatter	-1,1	-4,0	-0,2	3,5
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	28,1	16,7	1,4	-15,6
Övrigt totalresultat				
<i>Poster som kan komma att överföras till resultaträkningen</i>				
Omräkningsdifferenser	-0,4	0,0	-0,4	-0,1
Placeringar som kan säljas	0,0	-	-	-
	-0,4	0,0	-0,4	-0,1
RÄKENSKAPSPERIODENS TOTALRESULTAT	27,7	16,7	1,0	-15,8
Resultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	28,1	16,7	1,4	-15,6
Totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	27,7	16,7	1,0	-15,8
Resultat per aktie före och efter utspädning, euro	2,60	1,55	0,13	-1,45

Aktiedata

Aktiekapital och aktier

Viking Line Abp har ett minimiaktiekapital på 720 000,00 euro och ett maximiaktiekapital på 2 880 000,00 euro, inom vilka gränser aktiekapitalet kan ökas eller nedsättas utan ändring av bolagsordningen. Aktiernas minimiantal är 3 600 000 och maximiantalet är 14 400 000. Sedan den 12 april 1995 är aktiekapitalet i Viking Line Abp 1 816 429,61 euro. Viking Line Abp:s aktier är noterade på NASDAQ Helsingfors sedan den 5 juli 1995.

Anslutning till värdeandelssystemet

Viking Line Abp:s aktier anslöts till värdeandelssystemet 15 februari–12 mars 1999.

Options- och masskuldebrevslån

Bolaget har inte emitterat options- eller masskuldebrevslån.

Röstbegränsningar

Samtliga aktier utgör en serie där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val. Ingen av aktieägarna får dock rösta för mer än 1/4 av de vid stämman företrädda aktierna.

Fullmakter

I bolagsordningen har man angivit intervallet för kapitalet. Styrelsen har inte begärt fullmakt att förändra aktiekapitalet, att emittera options- eller masskuldebrevslån eller att förvärva egna aktier.

Aktieägare

Vid räkenskapsårets utgång hade bolaget 3 183 registrerade aktieägare.

Styrelsens och ledningens aktieinnehav

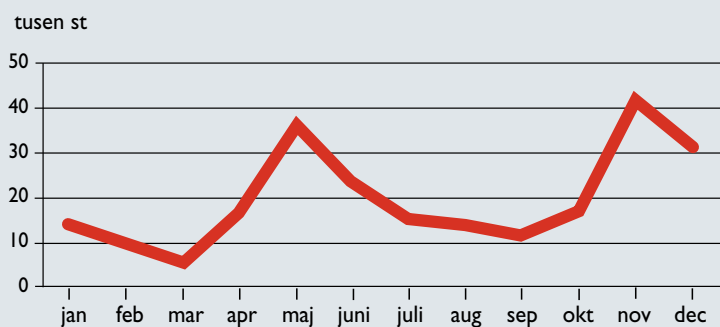
Styrelsens medlemmar och suppleanter, verkställande direktören och verkställande direktörens ersättare äger eller kontrollerar på sätt som avses i 2 kap. 4 § värdepappersmarknadslagen 1 004 191 st aktier, vars andel av röstetalet uppgår till 9,3 procent. Viking Line tillämpar insynsbestämmelserna i värdepappersmarknadslagen samt NASDAQ Helsingfors insiderbestämmelser.

Omsättning och kursutveckling

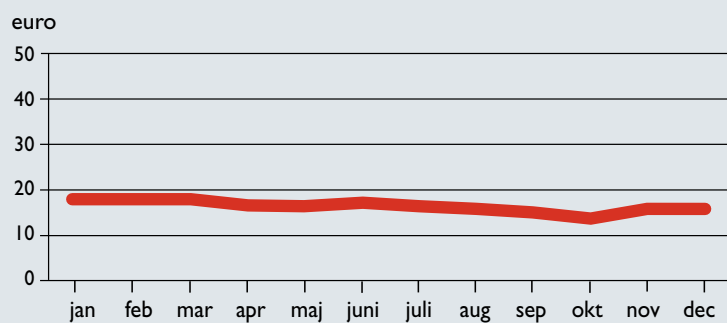
Under verksamhetsåret omsattes 240 667 st Viking Line aktier på NASDAQ Helsingfors, vilket motsvarar 2,2 procent av aktiestocken. Högsta och lägsta avslut under året var 18,88 euro respektive 13,50 euro. Den 31 december 2014 noterades aktiens kurs till 15,82 euro. Aktiestockens marknadsvärde var då 170,86 miljoner euro.

AKTIEOMSÄTTNING

januari–december 2014

**KURSENTVECKLING**

januari–december 2014



DE STÖRSTA ÄGARNA 31.12.2014		Antal aktier	Andel av aktierna
1.	Ångfartygs Ab Alfa	1 656 500	15,3 %
2.	Ab Rafael	1 476 944	13,7 %
3.	Rederi Ab Hildegaard	1 110 803	10,3 %
4.	Lundqvist Ben	384 729	3,6 %
5.	Eklund Nils-Erik	346 645	3,2 %
6.	Sviberg Marie-Louise	315 245	2,9 %
7.	Sundman Airi	158 740	1,5 %
8.	Lundqvist Dick	125 000	1,2 %
9.	Blomsterlund Carita	117 703	1,1 %
10.	Eriksson Carola	114 103	1,1 %

VIKING LINE ABP:S ÄGARE SEKTORVIS	Antal aktieägare	Andel	Antal aktier	Andel
Företag	147	4,6 %	4 827 025	44,7 %
Finansinstitut och försäkringsföretag	9	0,3 %	217 540	2,0 %
Offentliga samfund	4	0,1 %	177 919	1,6 %
Hushåll	2 857	89,8 %	5 017 032	46,5 %
Samfund som inte eftersträvar vinst	17	0,5 %	65 254	0,6 %
Utlandet	140	4,4 %	426 679	4,0 %
Förvaltarregistrerade	9	0,3 %	68 355	0,6 %
Ej överförda till värdeandelssystemet			196	0,0 %
Sammanlagt	3 183	100,0 %	10 800 000	100,0 %

AKTIESTOCKEN, FÖRDELNING	Antal aktieägare	Andel	Antal aktier	Andel
1–99	1 409	44,3 %	42 437	0,4 %
100–999	1 033	32,4 %	235 920	2,2 %
1 000–9 999	613	19,3 %	1 525 280	14,1 %
10 000–99 999	115	3,6 %	2 860 988	26,5 %
100 000–999 999	10	0,3 %	1 890 932	17,5 %
1 000 000–	3	0,1 %	4 244 247	39,3 %

AKTIESPECIFIKA NYCKELTAL	2009/2010 14 månader	2011	2012	2013	2014
Resultat/aktie, euro	0,97	0,70	0,09	2,54	2,83
Eget kapital/aktie, euro	15,35	15,40	15,00	17,50	19,75
Dividend/aktie, euro*	0,65	0,50	0,00	0,50	0,70
Dividend/resultat	67,1 %	71,2 %	0,0 %	19,7 %	24,7 %
Effektiv dividendavkastning	2,0 %	2,3 %	0,0 %	2,8 %	4,4 %
P/E-tal (Price/Earning)	33	31	200	7	6
Börskurs 31.12, euro	32,15	22,10	17,10	17,82	15,82
Högsta avslut, euro	39,50	32,15	22,50	22,04	18,88
Lägsta avslut, euro	29,81	20,55	16,40	17,01	13,50
Medelkurs, euro	34,57	27,40	18,31	18,39	16,15
Aktiestockens marknadsvärde, Meur	347,22	238,68	184,68	192,46	170,86
Aktieomsättning, st	116 279	218 515	143 492	209 006	240 667
Aktieomsättning, %	1,1 %	2,0 %	1,3 %	1,9 %	2,2 %
Dividendutdelning, Meur*	7,02	5,40	0,00	5,40	7,56
Antal aktier, medeltal	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000
Antal aktier 31.12	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000

* För år 2014 styrelsens förslag till bolagsstämman.

Definition av nyckeltal

Avkastning på eget kapital (ROE), % =	$(\text{Resultat före skatter} - \text{inkomstskatter}) / \text{Eget kapital inklusive minoritetsandel (i genomsnitt under året)}$
Avkastning på investerat kapital (ROI), % =	$(\text{Resultat före skatter} + \text{ränte- och övriga finansiella kostnader}) / (\text{Balansomslutning} - \text{räntefria skulder (i genomsnitt under året)})$
Soliditet, % =	$\text{Eget kapital inklusive minoritetsandel} / (\text{Balansomslutning} - \text{erhållna förskott})$
Nettoskulsättningsgrad (gearing), % =	$(\text{Räntebärande skulder} - \text{likvida medel}) / \text{Eget kapital inklusive minoritetsandel}$
Resultat/aktie =	$(\text{Resultat före skatter} - \text{inkomstskatter} +/- \text{minoritetsandel}) / \text{Antal aktier i genomsnitt}$
Eget kapital/aktie =	$\text{Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare} / \text{Antal aktier per 31.12}$
Dividend/resultat, % =	$(\text{Dividend/aktie}) / (\text{Resultat/aktie})$
Effektiv dividendavkastning, % =	$(\text{Dividend/aktie}) / \text{Börskurs per 31.12}$
P/E-tal (Price/Earning) =	$\text{Börskurs per 31.12} / (\text{Resultat/aktie})$

Moderbolagets resultaträkning

MEUR	Not	2014 1.1–31.12	2013 1.1–31.12
OMSÄTTNING		533,8	560,3
Övriga rörelseintäkter	2	2,4	23,6
Kostnader			
Varor och tjänster	3	147,8	150,0
Personalkostnader	4	90,2	83,2
Avskrivningar	5	28,7	35,2
Övriga rörelsekostnader	6	257,0	281,6
		523,8	550,0
RÖRELSERESULTAT		12,4	33,9
Finansiella intäkter och kostnader	7	-6,0	-6,6
RESULTAT FÖRE EXTRAORDINÄRA POSTER		6,4	27,3
Extraordinära poster	8	27,2	-
RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER		33,6	27,3
Bokslutsdispositioner	9	-8,2	-26,9
Inkomstskatter	10	0,0	-
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT		25,4	0,4

Moderbolagets balansräkning

MEUR	Not	31.12.2014	31.12.2013
AKTIVA			
BESTÅENDE AKTIVA			
Immateriella tillgångar	11	1,2	1,5
Materiella tillgångar	12		
Markområden		1,9	1,9
Byggnader och konstruktioner		10,5	11,3
Fartyg		291,8	365,2
Maskiner och inventarier		5,4	6,4
		309,6	384,9
Placeringar	13		
Aktier i koncernbolag		1,1	1,1
Kapitaltillskott till koncernbolag		17,6	0,6
Övriga aktier och andelar		26,1	0,0
		44,8	1,7
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT		355,5	388,0
RÖRLIGA AKTIVA			
Varulager	14	16,0	14,9
Långfristiga fordringar			
Koncernfordringar		28,3	0,2
Fordran, förlikningsersättning		0,3	0,5
		28,7	0,7
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		10,0	10,5
Koncernfordringar		4,5	0,1
Övriga fordringar		0,4	0,7
Resultatregleringar	15	15,6	14,4
		30,5	25,7
Likvida medel		100,1	95,5
RÖRLIGA AKTIVA TOTALT		175,2	136,7
BALANSOMSLUTNING		530,8	524,7

MEUR	Not	31.12.2014	31.12.2013
PASSIVA			
EGET KAPITAL			
	16		
Aktiekapital		1,8	1,8
Resultat från tidigare år		63,4	68,4
Räkenskapsperiodens resultat		25,4	0,4
EGET KAPITAL TOTALT		90,6	70,6
ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER			
Akkumulerade avskrivningsdifferenser		156,1	147,9
FRÄMMANDE KAPITAL			
Långfristigt främmande kapital			
	17		
Skulder till kreditinstitut		197,1	220,5
Kortfristigt främmande kapital			
Skulder till kreditinstitut, amortering		23,4	14,9
Leverantörsskulder		22,9	27,5
Koncernskulder		3,6	7,1
Övriga kortfristiga skulder		9,5	8,8
Resultatregleringar	18	27,5	27,3
		87,0	85,7
FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT		284,1	306,2
BALANSOMSLUTNING		530,8	524,7

Moderbolagets kassaflödesanalys

MEUR	2014 1.1-31.12	2013 1.1-31.12
AFFÄRSVERKSAMHETEN		
Räkenskapsperiodens resultat	25,4	0,4
Justeringar		
Avskrivningar	28,7	35,2
Försäljningsvinster från materiella tillgångar	-1,8	-22,8
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	8,2	26,9
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	6,7	7,2
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	-1,5	-0,1
Dividendintäkter	0,0	-0,5
Extraordinära poster	-27,2	-
Inkomstskatter	0,0	-
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga fordringar	-4,5	-2,2
Förändring av varulager	-1,1	-0,3
Förändring av icke-räntebärande skulder	-6,9	-3,3
Erlagda räntor	-6,1	-3,7
Erlagda finansiella kostnader	-0,8	-0,9
Erhållna räntor	0,1	0,1
Erhållna finansiella intäkter	1,1	0,0
Erlagda skatter	0,0	1,8
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	20,4	37,7
INVESTERINGAR		
Investeringar i fartyg	-5,5	-168,6
Investeringar i övriga immateriella och materiella tillgångar	-1,0	-3,1
Försäljning av fartyg	55,1	29,9
Försäljning av övriga immateriella och materiella tillgångar	0,0	0,0
Kapitaltillskott till koncernbolag	-17,0	-0,3
Försäljning av placeringar	0,9	-
Förändring av långfristiga fordringar	-28,0	0,2
Erhållna dividender	0,0	0,5
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR	4,5	-141,4
FINANSIERING		
Ökning av långfristiga skulder	-	179,0
Amortering av långfristiga skulder	-14,9	-24,5
Erlagda dividender	-5,4	-
Erhållna koncernbidrag	0,1	-
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING	-20,2	154,5
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL	4,7	50,8
Likvida medel vid räkenskapsperiodens början	95,5	44,7
LIKVIDA MEDEL VID RÄKENSKAPSPERIODENS SLUT	100,1	95,5

Noter till moderbolagets bokslut

I. REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmänt

Viking Line Abp med hemort i Mariehamn är moderbolag i Viking Line-koncernen. Bolagets FO nr är 0144983-8.

Viking Line Abp:s bokslut har upprättats i enlighet med finsk bokföringslagstiftning samt övriga nationella regler och bestämmelser gällande bokslut.

Bolagets bokslut omfattar perioden 1 januari – 31 december 2014.

Materiella och immateriella tillgångar samt avskrivningar

Materiella och immateriella tillgångar redovisas till ursprunglig anskaffningsutgift med avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar, vilka har beräknats utgående från tillgångarnas sannolika ekonomiska livslängd. I balansvärdena ingår dessutom uppskrivningar på markområden, baserade på av utomstående värderingsmän gjorda värderingar.

Fartygen, vilka utgör den största tillgångsposten i balansräkningen, avskrivs linjärt. För fartygen har ett beräknat restvärde vid användningstidens slut beaktats vid avskrivningsberäkningarna. Tilläggsinvesteringar i fartygen avskrivs under fartygens återstående planenliga livslängd. Ombyggnadsprojekt för fartyg, vars återstående planenliga livslängd är mindre än fem år, avskrivs på fem år. För fartyg anskaffade 2008 eller senare avskrivs skrov, maskin och övriga beståndsdelar av långvarig karaktär linjärt på 25 år, medan beståndsdelar av kortvarig karaktär avskrivs linjärt på 15 år. Ovanstående beståndsdelar avseende fartyg anskaffade tidigare än 2008 avskrivs linjärt antingen på 20 eller 25 år.

Viking Lines fartyg dockas med 2-3 års mellanrum. Dockningskostnader aktiveras för respektive fartyg och avskrivs fram till nästa planerade dockning.

Normala utgifter för reparationer och underhåll kostnadsförs löpande. Övriga materiella tillgångar avskrivs degressivt. Markområden avskrivs inte.

Immateriella tillgångar består huvudsakligen av programvaror samt aktiverade ombyggnads-kostnader för hyrda fastigheter och avskrivning sker linjärt.

Avskrivningarna för anläggningstillgångar beräknas enligt följande principer:

Fartyg _____	20–25 år linjärt
Fartyg, beståndsdelar av kortvarig karaktär _____	15 år linjärt
Fartyg, dockningar _____	2–3 år linjärt
Fartyg, maskiner och inventarier _____	25 % av utgiftsresten
Byggnader _____	4–7 % av utgiftsresten
Konstruktioner _____	20–25 % av utgiftsresten
Maskiner och inventarier _____	25 % av utgiftsresten
Immateriella tillgångar _____	5–10 år linjärt

Finansiella tillgångar och skulder

Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolag ombildades till ett försäkringsaktiebolag och fusionerades med Försäkringsaktiebolaget Alandia till bolaget Alandia Försäkring Ab per 31 december 2014. Det fusionerade bolaget bytte namn till Försäkringsaktiebolaget Alandia per 1 januari 2015. Aktierna i bolaget fördelades i förhållande till betalda premier under åren 2011–2013 bland dem som vid fusionstidpunkten hade ett oavbrutet delägarförhållande i Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolag som varat i minst ett år.

Vid fördelningen erhöll Viking Line Abp aktier i Alandia Försäkring Ab och en del av dessa avyttrades per 31 december 2014. Viking Line Abp:s ägarandel uppgick därefter till 19,9 %. Anskaffningsvärdet på aktierna fastställdes på basis av nuvärdet från framtida kassaflöden per 31 december 2014 och redovisas som placeringar i bolagets balansräkning samt som en extraordinär post i resultaträkningen. Om värdet av aktierna minskar väsentligt och långsiktigt redovisas en nedskrivning bland finansiella kostnader.

Försäljningsresultatet avseende de avyttrade aktierna redovisas bland finansiella intäkter och kostnader i bolagets resultaträkning.

Övriga finansiella tillgångar och skulder värderas till anskaffningsutgift.

Skatter

I resultaträkningen redovisade inkomstskatter hänför sig till årets resultat samt till tidigare räkenskapsperioder.

MEUR	2014 1.1-31.12	2013 1.1-31.12
2. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER		
Försäljningsvinst, fartyg	1,8	22,8
Fastighetshyror	0,5	0,5
Övriga intäkter	0,1	0,3
Totalt	2,4	23,6
3. VAROR OCH TJÄNSTER		
Inköp under räkenskapsperioden	126,9	127,6
Varulagerförändring	-1,5	-0,3
Av utomstående inköpta tjänster	22,5	22,7
Totalt	147,8	150,0
4. PERSONALKOSTNADER		
Löner	96,4	88,9
Pensionskostnader	12,5	11,3
Övriga lönebikostnader	7,1	6,4
	115,9	106,6
Statlig restitution	-25,7	-23,5
Totalt	90,2	83,2
ANTAL ANSTÄLLDA I MEDELTAL		
Sjöpersonal	1 649	1 502
Landpersonal	419	445
Totalt	2 068	1 947
5. AVSKRIVNINGAR		
Immateriella tillgångar	0,4	0,4
Byggnader och konstruktioner	0,9	1,0
Fartyg	25,7	31,7
Maskiner och inventarier	1,8	2,1
Totalt	28,7	35,2
6. REVISORERNAS ARVODEN		
Revision	0,1	0,1
Övriga tjänster	0,0	0,0
Totalt	0,1	0,1

MEUR	2014 1.1-31.12	2013 1.1-31.12	
7. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Dividendintäkter av företag inom koncernen	-	0,5	
Dividendintäkter av övriga	0,0	0,0	
Ränteintäkter av företag inom koncernen	1,3	0,0	
Ränteintäkter av övriga	0,1	0,1	
Valutakursvinster	0,6	1,0	
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,0	
Finansiella intäkter totalt	2,1	1,7	
Räntekostnader till företag inom koncernen	0,0	0,1	
Räntekostnader till övriga	5,8	6,3	
Valutakursförluster	1,4	1,1	
Övriga finansiella kostnader	0,9	0,8	
Finansiella kostnader totalt	8,1	8,3	
Finansiella intäkter och kostnader totalt	-6,0	-6,6	
8. EXTRAORDINÄRA POSTER			
Erhållna placeringar, Alandia Försäkring Ab	27,1	-	
Erhållet koncernbidrag	0,1	-	
Extraordinära poster totalt	27,2	-	
9. BOKSLUTSDISPOSITIONER			
Differens mellan avskrivningar enligt plan och avskrivningar i beskattningen	-8,2	-26,9	
10. INKOMSTSKATTER			
Inkomstskatt för den egentliga verksamheten	0,0	-	
11. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR			
	Immateriella rättigheter	Övriga utgifter med lång verkningstid	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.2014	3,4	10,3	13,7
Ökningar	0,1	0,0	0,1
Minskningar	-	-	-
Anskaffningsutgift 31.12.2014	3,5	10,4	13,9
Ackumulerade avskrivningar 1.1.2014	-2,6	-9,7	-12,3
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	-	-	-
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,3	-0,1	-0,4
Ackumulerade avskrivningar 31.12.2014	-2,9	-9,8	-12,7
Bokföringsvärde 31.12.2014	0,6	0,6	1,2

MEUR

12. MATERIELLA TILLGÅNGAR

	Mark- områden	Byggnader och kon- struktioner	Fartyg	Maskiner och inventarier	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.2014	1,1	25,5	776,3	35,7	838,6
Ökningar		0,0	5,5	0,9	6,4
Minskningar			-69,9	-0,2	-70,1
Anskaffningsutgift 31.12.2014	1,1	25,5	711,9	36,4	774,9
Akkumulerade avskrivningar 1.1.2014	-	-14,1	-411,1	-29,3	-454,5
Akkumulerade avskrivningar på minskningar			16,6	0,1	16,7
Räkenskapsperiodens avskrivningar		-0,9	-25,7	-1,8	-28,3
Akkumulerade avskrivningar 31.12.2014	-	-15,0	-420,2	-31,0	-466,2
Uppskrivningar	0,8				0,8
Bokföringsvärde 31.12.2014	1,9	10,5	291,8	5,4	309,6

13. PLACERINGAR

	Aktier i koncernbolag	Kapitaltillskott till koncernbolag	Övriga aktier och andelar	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.2014	1,1	0,6	0,0	1,7
Ökningar	-	17,0	27,1	44,1
Minskningar	-	-	-1,0	-1,0
Anskaffningsutgift 31.12.2014	1,1	17,6	26,1	44,8

14. VARULAGER

	31.12.2014	31.12.2013
Försäljningsvarulager	14,8	13,2
Förnödenheter	0,3	0,2
Bunkerlager	1,0	1,5
Totalt	16,0	14,9

15. RESULTATREGLERINGAR

	31.12.2014	31.12.2013
Personalrelaterade poster	14,1	12,6
Övriga resultatregleringar	1,5	1,8
Totalt	15,6	14,4

MEUR

16. EGET KAPITAL	2014	2013
Aktiekapital I.1	1,8	1,8
Aktiekapital 31.12	1,8	1,8
Resultat från tidigare år I.1	68,4	61,9
Föregående års resultat	0,4	6,5
Dividendutdelning	-5,4	-
Resultat från tidigare år 31.12	63,4	68,4
Räkenskapsperiodens resultat	25,4	0,4
Eget kapital totalt	90,6	70,6
17. LÅN SOM FÖRFALLER SENARE ÄN EFTER 5 ÅR	31.12.2014	31.12.2013
Skulder till kreditinstitut	103,3	126,8
18. RESULTATREGLERINGAR	31.12.2014	31.12.2013
Personalrelaterade poster	18,4	17,9
Övriga resultatregleringar	9,1	9,4
Totalt	27,5	27,3
19. GIVNA SÄKERHETER, ANSVARSFÖRBINDELSER OCH ANDRA ANSVAR		
Ansvarsförbindelser	31.12.2014	31.12.2013
Lån och limiter för vilka fartygsinteckningar givits som säkerhet	220,5	235,4
Övriga ansvar ej upptagna i balansräkningen		
Täckta med fartygsinteckningar	0,0	0,6
Borgensförbindelse för dotterbolag	-	0,1
Totalt	220,6	236,1
Säkerheter, för egen del		
Fartygsinteckningar	314,7	314,7
Totalt	314,7	314,7
Leasingansvar		
Belopp som förfaller under följande räkenskapsperiod	0,7	0,7
Belopp som förfaller senare	2,1	0,3
Totalt	2,7	1,1

Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter

Mariehamn den 18 februari 2015

Ben Lundqvist, styrelseordförande
Nils-Erik Eklund
Trygve Eriksson
Erik Grönberg
Agneta Karlsson
Dick Lundqvist
Lars G Nordström

Jan Hanses, verkställande direktör

Revisionsanteckning

Över utförd revision har idag avgivits berättelse.

Mariehamn den 18 februari 2015

Johan Kronberg, CGR
Martin Grandell, CGR

Revisionsberättelse

Till Viking Line Abp:s bolagsstämma

Vi har reviderat Viking Line Abp:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2014. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen och för att koncernbokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU och för att bokslutet och verksamhetsberättelsen ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med i Finland gällande bestämmelser om upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Styrelsen svarar för att tillsynen över bokföringen och medelsförvaltningen är ordnad på behörigt sätt och verkställande direktören för att bokföringen är lagenlig och medelsförvaltningen ordnad på ett betryggande sätt.

Revisorns skyldigheter

Vår skyldighet är att uttala oss om bokslutet, koncernbokslutet och verksamhetsberättelsen på grundval av vår revision. Revisionslagen förutsätter att vi iakttar yrkesetiska principer. Vi har utfört revisionen i enlighet med god revisionssed i Finland. God revisionssed förutsätter att vi planerar och genomför revisionen för att få en rimlig säkerhet om huruvida bokslutet eller verksamhetsberättelsen innehåller väsentliga felaktigheter och om huruvida medlemmarna i moderbolagets styrelse eller verkställande direktören har gjort sig skyldiga till en handling eller försummelse som kan medföra skadeståndsskyldighet gentemot bolaget, eller brutit mot aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information som ingår i bokslutet och verksamhetsberättelsen. Valet av granskningsåtgärder baserar sig på revisorns omdöme och innefattar en bedömning av risken för en väsentlig felaktighet på grund av oegentligheter eller fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn den interna kontrollen som har en betydande inverkan för upprättandet av ett bokslut och verksamhetsberättelse som ger riktiga och tillräckliga uppgifter. Revisorn bedömer den interna kontrollen för att kunna planera relevanta granskningsåtgärder, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i företagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i företagsledningens bokföringsmässiga uppskattningar, liksom en bedömning av den övergripande presentationen av bokslutet och verksamhetsberättelsen.

Enligt vår mening har vi inhämtat tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis som grund för vårt uttalande.

Uttalande om koncernbokslutet

Enligt vår mening ger koncernbokslutet riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU.

Uttalande om bokslutet och verksamhetsberättelsen

Enligt vår mening ger bokslutet och verksamhetsberättelsen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt om deras ekonomiska ställning i enlighet med i Finland gällande bestämmelser om upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet är konfliktfria.

Mariehamn den 18 februari 2015

Johan Kronberg
CGR

Martin Grandell
CGR

Adresser

VIKING LINE ABP

Norragatan 4/PB 166
AX-22101 Mariehamn
Åland, Finland
Tel +358 18 270 00

Storagatan 3/PB 166
AX-22101 Mariehamn
Åland, Finland

DOTTERBOLAG

VIKING LINE SKANDINAVIEN AB
Box 4154
SE-131 04 Nacka
Tel +46 8 452 41 00

VIKING REDERI AB
c/o Viking Line Skandinavien AB
Box 4154
SE-131 04 Nacka
Tel +46 8 452 41 00

OÜ VIKING LINE EESTI
Hobujaama 4
EE-10151 Tallinn
Tel +372 666 3966

VIKING LINE
FINNLANDVERKEHR GMBH
Große Altefähre 20-22
DE-23552 Lübeck
Tel +49 451 38 46 30

VIKING LINE BUSS AB
Storagatan 3
AX-22100 Mariehamn
Åland, Finland
Tel +358 18 263 11

FINLANDSENHETEN

Mastgatan 1/PB 119
FI-00161 Helsingfors
Tel +358 9 123 51

Slottshamnen/PB 265
FI-20101 Åbo
Tel +358 2 333 11

Resebutiker

ÅBO
Hansa-Thalia
Auragatan 10
FI-20100 Åbo
Tel +358 2 333 11

TAMMERFORS
Hämeenkatu 14
FI-33100 Tammerfors
Tel +358 2 333 11

TALLINN
Hobujaama 4
EE-10151 Tallinn
Tel +372 666 3966

ÅLANDSREGIONEN

Storagatan 3
AX-22100 Mariehamn
Åland, Finland
Tel +358 18 262 11

PARK ALANDIA HOTELL
Norra Esplanadgatan 3
AX-22100 Mariehamn
Åland, Finland
Tel +358 18 141 30

SVERIGEENHETEN

Danvik Center
Hästholmsvägen 28
SE-131 30 Nacka
Tel +46 8 452 41 00

Resebutiker

STOCKHOLM
Cityterminalen
Klarabergsviadukten 72
SE-111 64 Stockholm
Tel +46 8 452 40 00

LÜBECK
Große Altefähre 20-22
DE-23552 Lübeck
Tel +49 451 38 46 30

FRAKTENHETEN

Mastgatan 1/PB 119
FI-00161 Helsingfors
Tel +358 9 123 51

Fraktbokning

ÅBO
PB 265
FI-20101 Åbo
Tel +358 2 333 1446

TALLINN
Sadama 25
A-Terminal
EE-15051 Tallinn
Tel +372 666 3985

- www.vikingline.com
- www.vikingline.fi
- www.vikingline.ax

- www.vikingline.se
- www.vikingline.ee
- www.vikingline.ru

- www.vikingline.de
- www.vikingline.dk
- www.vikingline.no



VIKING LINE