

A nighttime photograph of a city skyline, likely Dubai, featuring several illuminated skyscrapers. The buildings are lit up with various colors, including blue, white, and green. The sky is a deep blue, and the water in the foreground is dark. The overall scene is a vibrant urban landscape at night.

TAKING SECURITY INTO THE FUTURE

Gunnebo är en global leverantör med ett brett erbjudande inom kontanthantering, säkerhetsskåp och valv, tillträdeskontroll och elektronisk säkerhet samt säkerhetsrelaterade tjänster

Sammanfattning 2014

Orderingången uppgick till 5 433 Mkr (5 514), organiskt minskade den med 5 procent.

Nettoomsättningen ökade till 5 557 Mkr (5 271), organiskt ökade den med 2 procent.

Rörelseresultatet ökade till 352 Mkr (222) och rörelsemarginalen till 6,3 procent (4,2).

Exklusive poster av engångskaraktär om -14 Mkr (-84) ökade rörelseresultatet till 366 Mkr (306) och rörelsemarginalen till 6,6 procent (5,8).

Periodens resultat efter skatt ökade till 227 Mkr (102).

Resultatet per aktie uppgick till 2,98 kronor (1,29).

Fritt kassaflöde ökade till 223 Mkr (144).

I juni 2014 avyttrades det franska dotterbolaget Fichet-Bauche Télésurveillance med en realisationsvinst om 73 Mkr, vilken rapporteras i rörelseresultatet som en post av engångskaraktär.

Den 28 augusti 2014 förvärvade Gunnebo det mexikanska bolaget Diseños Inteligentes de Seguridad S.A de C.V (Dissamex).

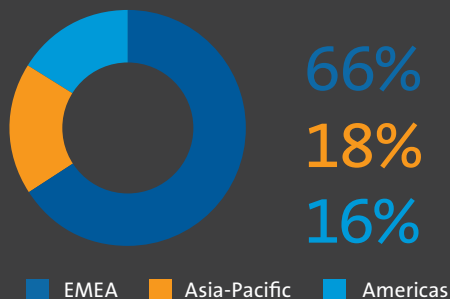
Den 10 oktober 2014 förvärvade Gunnebo det brittiska bolaget Clear Image, verksamt inom elektronisk säkerhet.

Styrelsen föreslår utdelning med 1,00 kr per aktie (1:00).

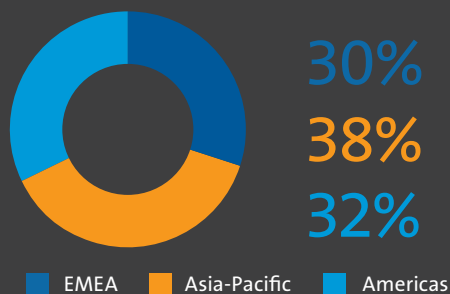
Nyckeltal

	2014	2013
Nettoomsättning, Mkr	5 557	5 271
Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär, Mkr	366	306
Rörelsemarginal exkl. poster av engångskaraktär, %	6,6	5,8
Rörelseresultat, Mkr	352	222
Rörelsemarginal, %	6,3	4,2
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2:98	1:29
Nettoläneskuld exklusive pensionsförpliktelser, Mkr	613	728
Soliditet, %	35	34

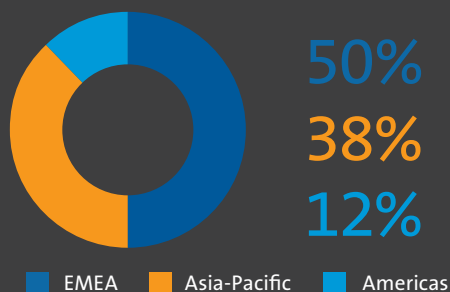
Andel av koncernens omsättning:



Andel av koncernens EBIT exklusive poster av engångskaraktär:



Antal anställda per region:

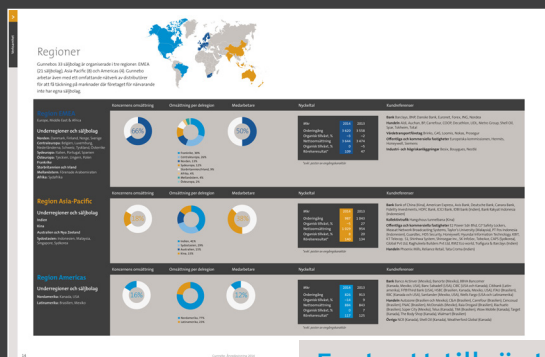


Vision att vara en världsledande

leverantör av en säkrare framtid



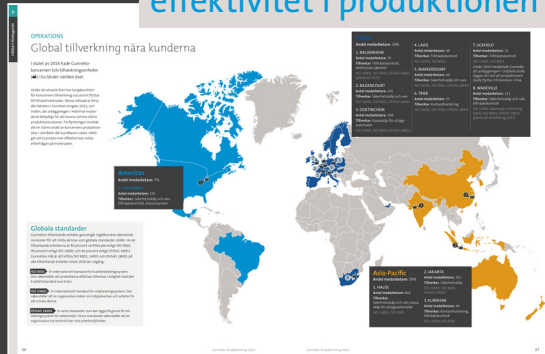
8–9



14–15

Fortsatt tillväxt och geografisk expansion

Ökad lönsamhet genom högre effektivitet i produktionen



26–27

Innehåll

- > **Gunnebokconcernen**
 - Kunder och marknader 2
 - Varumärken 3
 - Vd har ordet 4
 - Viktiga händelser 2014 6
 - Strategi 8
 - Säkerhetsmarknaden 10
- > **Verksamhet**
 - Erbjudande 12
 - Regioner 14
 - Region Europe, Middle East & Africa 16
 - Region Asia-Pacific 20
 - Region Americas 23
- > **Hållbart företagande**
 - Operations 26
 - Företagsansvar 30
 - Medarbetare och ledarskap 31
 - Miljöstyrning 32
- > **Bolagsstyrning**
 - Bolagsstyrningsrapport 34
 - Revisors yttrande 41
 - Styrelse 42
 - Koncernledning 43
- > **Risk- och känslighetsanalys**
 - Risk- och känslighetsanalys 44
- > **Finansiell information**
 - Förvaltningsberättelse 48
 - Definitioner 52
 - Koncernens resultaträkningar 53
 - Koncernens totalresultat 53
 - Koncernens balansräkningar 54
 - Förändringar i koncernens egna kapital 56
 - Koncernens kassaflödesanalyser 57
 - Moderbolagets resultaträkningar 58
 - Moderbolagets totalresultat 58
 - Moderbolagets balansräkningar 59
 - Förändringar i moderbolagets egna kapital 61
 - Moderbolagets kassaflödesanalyser 62
 - Noter 63
 - Förslag till vinstdisposition 87
 - Revisionsberättelse 88
- > **Kapitalmarknad**
 - Information till kapitalmarknaden 89
 - Gunnebo-aktien 92
 - Femårsöversikt 94
 - Kontaktuppgifter 96
 - Begrepp i Gunnebos värld 97

Kunder



Bank

Kärnerbjudande: lösningar för säker och effektiv kontant-hantering, förvaring av värdesaker samt tillträdeskontroll. Bland kunderna finns Bank of China, Citibank, HSBC, ING Bank, Nordea och Standard Bank.



Handeln

Kärnerbjudande: lösningar för säker och effektiv kontant-hantering, egendomsskydd, förvaring av värdesaker samt tillträdeskontroll. Bland kunderna finns Aldi, Auchan, Carrefour, Coop, Decathlon och Walmart.



Värdetransportföretag

Kärnerbjudande: lösningar för säker hämtning och förvaring av kontanter. Bland kunderna finns Brinks, G4S, Loomis och Prosegur.



Kollektivtrafik

Kärnerbjudande: lösningar för kontroll av passagerarflöden och biljetthantering i kollektivtrafiksystem. För flygplatser tillhandahåller Gunnebo säkerhetslösningar för ombordstigning, immigrationskontroll och för envägskontroll. Bland kunderna finns kollektivtrafiknäten i Peking, Bogotá, Melbourne och New Delhi samt flygplatser i Bahrain, Boston, London, Madrid och Sydney.



Offentliga och kommersiella fastigheter

Kärnerbjudande: lösningar för passagekontroll samt lösningar för förvaring av värdesaker. Bland kunderna finns Europeiska kommissionen, Honeywell, Hyundai Information Technology och Siemens.



Industri- och högriskanläggningar

Kärnerbjudande: lösningar för passagekontroll samt lösningar för förvaring av värdesaker. Bland kunderna finns fabriker, logistikföretag, kraftverk, arenor, hamnar, fängelser och kasinon.

Marknader

EMEA (Europe, Middle East & Africa)

Säljbolag (21): Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Irland, Italien, Luxemburg, Mellanöstern (Förenade Arabemiraten), Nederländerna, Norge, Polen, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Tjeckien, Tyskland, Ungern, Österrike

Den ekonomiska instabiliteten under de senaste åren i Europa har resulterat i en vikande efterfrågan i region EMEA och koncernen har tvingats anpassa kostnadsstrukturen. Inom regionen har fokus ökat på tillväxtmarknader utanför Europa.

► *Läs mer på sidorna 16–19*

Asia-Pacific

Säljbolag (8): Australien, Indien, Indonesien, Kina, Malaysia, Nya Zeeland, Singapore, Sydkorea

Den snabbast växande regionen för Gunnebo där koncernen har utökat sin närvaro kraftigt under senare år. Gunnebo kommer att fortsätta att utveckla sin starka marknadsposition och investera i nya tillväxtmöjligheter.

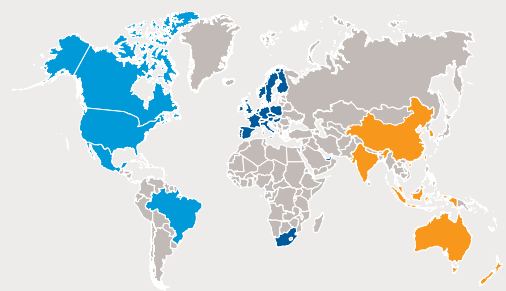
► *Läs mer på sidorna 20–22*

Americas

Säljbolag (4): Brasilien, Kanada, Mexiko, USA

Gunnebo fortsätter att växa i Nord- och Latinamerika, där koncernen har gjort viktiga förvärv i USA och Brasilien samt etablerat bolag i Mexiko under de senaste åren.

► *Läs mer på sidorna 23–25*



Arv

Varumärket Gunnebo har ett industriellt arv som går 250 år tillbaka i tiden och företagets rötter finns i sydöstra Sverige. Idag har Gunnebo säljbolag i 33 länder och distributörer på ytterligare 100 marknader runt om i världen.

Rötter

År 1764 öppnas en smedja i den svenska byn Gunnebo. Företaget växer stadigt fram till 1889 då man bildar Gunnebo Bruks Nya AB som har flera fabriker som levererar kedjor åt sjöfartsindustrin. Detta företag blir senare känt som Gunnebo Industrier.

1991

HIDEF Kapital AB bildas av den svenska regeringen som ett av åtta riskkapitalbolag med uppdraget att investera i svenska bolag som har drabbats av den nationella finanskrisen.

1994–1995

Gunnebo Industrier förvärfvas av HIDEF som byter namn till Gunnebo AB och noteras på den svenska börsen 1994. Det nya bolaget ska fokusera på att leverera säkerhetsprodukter.

Varumärken



Samtliga säljbolag inom säkerhetskoncernen Gunnebo bär Gunnebos namn och majoriteten av säkerhetsprodukterna, säkerhetstjänsterna och säkerhetslösningarna säljs under varumärket Gunnebo, vilket även har funktionen som ett paraplyvarumärke.

Varumärke	Produktsegment	Marknad	Ursprung
 Trusted the world over.	Säkerhetsskåp och valv	Global	Storbritannien. Grundat 1835. Marknadsförs och säljs av Gunnebo sedan 2000.
	Yttre högsäkerhetsskydd	Global	Tyskland. Grundat 1951. Förvärvades av Gunnebo 2004.
	Säkerhetsskåp och valv	Global	Frankrike. Grundat 1825. Förvärvades av Gunnebo 1999.
	Elektroniska varularm för detaljhandeln	Global	Sverige. Grundat 1984. Förvärvades av Gunnebo 2004.
	Säkerhetsskåp och valv	Nordamerika	USA. Grundat 1967. Förvärvades av Gunnebo 2012.
	Brandskydd	Indien	Indien. Grundat 1903. Marknadsförs och säljs av Gunnebo sedan 2000.
 We stand by you	Säkerhetsskåp och valv	Global	Sverige. Grundat 1886. Förvärvades av Gunnebo 1994.
	Sluten kontanthantering	Global	Sverige. Skapades av Gunnebo 2001.
	Säkerhetsskåp	Indien	Indien. Grundat 1932. Förvärvades av Gunnebo 2000.

1995–2005

Fokus: Företagsförvärv
Gunnebo förvärvar ett 40-tal företag som har specialiserat sig på säkerhet. Exempelvis Fichet-Bauche, ett företag som är noterat på den franska börsen och som har tillverkat kassaskåp sedan 1825, och Chubb safes, ett varumärke för kassaskåp som är välkänt i hela världen och grundades i Storbritannien 1818.

2006–2008

Fokus: Integration
De företag som förvärvats under de senaste tolv åren har integrerats i koncernen och har antagit namnet Gunnebo.

2009–2010

Fokus: Strategi och lönsamhet
Gunnebo omdefinierar sin vision till att bli en världsledande leverantör av en säkrare framtid och avyttrar verksamheten inom områdesskydd, som inte tillhör koncernens kärnverksamhet. Koncernen börjar också fokusera på att investera mer i tillväxtmarknader utanför Europa.

2011–2014

Fokus: Tillväxt och lönsamhet
Gunnebo fortsätter att flytta sitt fokus till marknader med hög tillväxtpotential inom koncernens kärnsegment. Koncernen utökar sin närvaro i Sydkorea, Thailand, Malaysia, USA, Mexiko och Brasilien.

VD HAR ORDET

Kostnadsfokus ger resultat

BÄSTA AKTIEÄGARE,

En av grundpelarna för utvecklingen av Gunnebos affär är att förflytta tyngdpunkten av vår verksamhet i tre dimensioner: geografiskt fokus, resursfördelning och ökat kundvärde.

Under 2014 har vi geografiskt fortsatt att växa affären utanför Europa. Andelen av försäljningen på marknaderna i Middle East & Africa, Asia-Pacific och Americas uppgår nu till 41 (40) procent av vår omsättning. Närvaron på den latinamerikanska marknaden har stärkts genom förvärvet av mexikanska serviceföretaget Dissamex. Vi har även fortsatt att etablera oss på nya marknader genom att öppna representationskontor i Oman, Saudiarabien, Nigeria, Turkiet och Myanmar.

I termer av resursfördelning har vi under 2014 investerat i utökad produktionskapacitet i Indien samt fortsatt våra aktiviteter med att minska den fasta kostnadsbasen i Europa. Vi har avyttrat en del av vår franska verksamhet, Fiche-Bauche Télésurveillance, som inte längre ansågs som en del av vår kärnaffär.

För att stärka kundvärdet har vi lanserat ett antal nya erbjudanden till marknaden under året inom samtliga produktsegment: Säkerhetsskåp, kontanthantering, tillträdeskontroll och elektronisk säkerhet. Den nya generationens slussar för tillträdeskontroll som lanserades i slutet av 2013, SpeedStile FL, har tagits emot väl av marknaden. För att stärka vårt kunderbjudande på den brittiska marknaden har vi under året förvärvat det elektroniska säkerhetsföretaget Clear Image.

RESULTAT

Den goda försäljningstillväxten i Region Asia-Pacific fortsatte under året, dock på en lägre nivå än tidigare. Avmattningen beror bland annat på nyval på flera av koncernens huvudmarknader i regionen, vilket påverkat affärsklimatet.

Även om vi fortfarande såg en svag försäljningsutveckling i Region EMEA förbättrades marknadssituationen under året. Vi ser positivt på framtiden inom EMEA, då utvecklingen under 2014 är ett tecken på stabilisering.

För Gunnebo är Region Americas en tillväxtmarknad. Under året var försäljningsutvecklingen i regionen i linje med föregående år, vilket framför allt beror på en avmattad marknad i Brasilien samt omstruktureringar i USAs offentliga förvaltning.

Under året har vi fortsatt jobba med att minska de fasta kostnaderna i Europa. Åtgärderna har givit resultat, och rörelsemarginalen i region EMEA mer än fördubblades under året till 3,0 procent (1,4). Förbättringen är ett resultat av många stora och små åtgärder kopplade till såväl försäljningsorganisationen som till vår produktionsplattform i Europa. Tillsammans med en fortsatt god kostnadskontroll i övriga Regioner har dessa åtgärder starkt bidragit till den förbättrade rörelsemarginalen. 6,6 procent är den starkaste rörelsemarginal som Gunnebo rapporterat på många år.

Därtill har vi fortsatt att stärka vårt kassaflöde och soliditeten uppgick vid årets utgång till 35 procent. Det innebär att Gunnebo nu står finansiellt starkt och har utrymme för att fortsätta investera i tillväxt där sådana möjligheter ges.

AFFÄRSSTRATEGI 2016 – KONTANTHANTERING I FOKUS

Under året har vi tagit fram en strategisk plan som sträcker sig fram till 2016. Denna affärsstrategi innebär en tydlig förändring på hur vi ser på vår framtida kärnaffär.

Traditionellt har Gunnebos kärnaffär utgjorts av säkerhetsskåp och valv till framför allt banker och offentlig administration. Detta är en viktig bas för vår affär även i framtiden, inte minst på marknaderna utanför Europa. Genom denna affär har vi kommit att utveckla partnerskap med flertalet stora banker världen över – ett samarbete som sträcker sig över decennier.

Under de senaste åren har vi dock noterat en minskad försäljning av certifierade säkerhetsskåp och valv, så även under 2014. I Europa och Nordamerika står vi inför en modest marknadstillväxt framöver, medan vi ser avmattningen i Asien som mer tillfällig. Försäljningen av säkerhetsskåp och valv

utgjorde en fjärdedel av koncernens totala försäljning.

Därför har vi under 2014 skiftat fokus. Säkerhetsskåp och valv kommer även i framtiden att utgöra en viktig del av vår affär, men det är inom kontanthantering vi ser den stora tillväxten inom såväl försäljning som lönsamhet. Grunden i vår affär är att tillhandahålla lösningar som ökar effektiviteten och säkerheten i processen att hantera kontanter för alla inblandade aktörer.

Vår affär inom kontanthantering startade i Europa och Australien för flera decennier sedan, då med banksektorn som huvudsaklig kund. Idag är kontanthantering en del av vår globala affär och majoriteten av affärer görs med värdetransportföretag och handeln. Under året utvecklades affären mycket väl och utgör nu en femtedel av koncernens totala omsättning med en tillfredsställande lönsamhet över koncernens mål om 7 procents rörelsemarginal.

► [Läs mer om vår affärsstrategi på sidorna 8–9](#)

MEDARBETARE

Gunnebo investerar kontinuerligt i utvecklingen av våra medarbetare på alla nivåer. Under 2014 har vi tillsammans utvecklat och implementerat en ny värdegrund, tydligt kopplad till prestation och resultat. Plattformen, som vi kallar Performance Cornerstones, är grunden för personlig utveckling för våra medarbetare. Med Gunnebos historia av tillväxt genom framför allt förvärv är etableringen av denna gemensamma värdegrund en mycket viktig byggsten för att kunna skapa hållbara och värdeskapande globala kunderbjudanden och samarbeten. Jag är personligen övertygad om att även mjuka investeringar ger god avkastning, om inte under nästa kvartal så på längre sikt.

Gunnebokoncernen har idag 5 700 kunniga och engagerade medarbetare världen över. Utan dem hade vi inte kunnat skapa värde för våra kunder och leverera det resultat till våra ägare vi gjort under året. Så jag vill här passa på att tacka för fina insatser under 2014!

Jag vill även tacka våra kunder och partners för förtroendet att få vara med och vidareutveckla deras affärer.

FRAMTIDEN

Under 2015 kommer Gunnebo att fortsätta stärka erbjudandet och marknadspositionerna inom framför allt kontanthantering, men som framgår av vår affärsstrategi kommer vi även fortsätta förvalta och växa affären inom säkerhetsskåp och valv där det finns möjlighet, bygga vidare på den fina verksamhet vi har inom tillträdeskontroll samt stärka vår marknadsposition inom elektronisk säkerhet i de delar av världen där detta är en stor affär för oss. Vi kommer även att ha ett fortsatt fokus på att minska vår fasta kostnadsbas, framför allt i Europa, samt fortsätta effektivisera vårt kapitalutnyttjande. Och liksom de flesta andra verksamheter kommer vi göra vårt yttersta för att öka omsättningen och fortsätta den inslagna vägen med en förbättrad lönsamhet.

Som kommunicerades i början av januari kommer jag att lämna posten som Vd och Koncernchef för Gunnebo under sommaren 2015. Jag vill därför speciellt tacka er aktieägare för ett starkt stöd och förtroendet att få leda Gunnebo under de sex år jag suttit på posten. Jag vill även passa på att önska min efterträdare Henrik Lange lycka till i sin nya roll.

Per Borgvall
Vd och Koncernchef

Rörelsemarginal

6,6%



” Bra effekt av genomförda kostnadsanpassningar i kombination med en stabiliserad marknadssituation har stärkt resultatet för vår verksamhet i Europa. Tillsammans med en fortsatt god lönsamhet i övriga regioner landade vi året på en rörelsemarginal om 6,6 procent vilket är det starkaste resultatet på många år.

Viktiga händelser 2014

Första kvartalet

Gunnebo håller sin kapitalmarknadsdag i Stockholm för analytiker, fondbörvaltare, investerare och journalister. Kontanthantering, tillträdeskontroll och elektroniska säkerhetslösningar demonstreras live.

Koncernen beslutar att investera ytterligare 33 miljoner kronor under 2014–2015 för att öka kapaciteten och förbättra kvaliteten vid den indiska fabriken i Halol.

► [Läs mer på sidorna 28–29.](#)

Gunnebo meddelar att produktionsanläggningen för tillträdeskontroll i Uckfield i Storbritannien ska stängas och att produktionen ska flyttas till Kunshan i Kina i syfte att främja tillväxten i region Asia-Pacific.

Region EMEA

Det franska postverket La Poste stärker samarbetet med Gunnebo genom ett ramavtal om elektronisk säkerhet.

Region Asia-Pacific

Gunnebo får en order värd över 2 miljoner euro för att leverera över 16 500 bankfack och 15 valvdörrar till Guanfu Museum i Shanghai i Kina.

Den första ordern avseende kontanthantering i Indonesien tas emot från taxioperatören Express Group.

► [Läs mer på sidan 22.](#)

Region Americas

Det brasilianska värdetransportföretaget Fidely's investerar i en kontanthanteringslösning för kassor från Gunnebo. Lösningen minskar tidsåtgången för kontanthantering, minimerar risken för rån och förhindrar att falska sedlar accepteras.

San Diego Stadium i USA installerar Gunnebos lösningar för tillträdeskontroll för att kunna styra flödet av besökare till och från arenan.

Gunnebos servicecenter i USA utökas så att det även kan betjäna kanadensiska kunder.

Finansiell kvartalsöversikt

Nettoomsättning (Mkr)	1 250
Rörelseresultat (Mkr)*	38
Rörelsemarginal (%)*	3,1

*exkl. poster av engångskaraktär

Andra kvartalet

IMS Research utnämner Gunnebo till världens främsta leverantör av entrégrindar i sin rapport "World Market for Entrance Control Equipment". Det är fjärde gången i rad som Gunnebo har rankats som världsledande inom detta område.

www.gunnebo.com återlanseras som en responsiv webbplats, optimerad för visning på alla typer av enheter, inklusive surfplattor och smarta telefoner.

Fichet-Bauche Télésurveillance (FBT) avyttras från Gunnebo Frankrike till Butler Group.

Gunnebo håller sin årsstämma för 2014.

Region EMEA

COOP i Sverige, Danmark och Norge tecknar ramavtal med Gunnebo om leverans av det slutna kontanthanteringssystemet SafePay™.

Brittiska läkemedelsföretaget UDG Ltd beställer ett större valv till sin anläggning i England.

► [Läs mer på sidan 19.](#)

En filial öppnas i Oman för att förbättra kundservicen i regionen.

Region Asia-Pacific

Den första ordern på ett valv samt det automatiserade bankfackssystemet SafeStore Auto erhålls i Singapore.

Busan International Finance Center i Sydkorea tecknar order på tillträdeskontroll.

Ett kärnkraftverk i Kina lägger order på tillträdeskontroll.

Region Americas

SunTrust Bank visar det senaste inom bankteknik vid SunTrust Plaza Garden i Atlanta, USA. Bland nyheterna finns Gunnebos SafeStore Auto.

► [Läs mer på sidan 25.](#)

Gunnebo tecknar ett treårigt service- och underhållsavtal för säkerhetsutrustning med en stor kanadensisk bank.

Finansiell kvartalsöversikt

Nettoomsättning (Mkr)	1 419
Rörelseresultat (Mkr)*	98
Rörelsemarginal (%)*	6,9

*exkl. poster av engångskaraktär

Tredje kvartalet

Gunnebo förvärvar samtliga aktier i det mexikanska säkerhetsföretaget Dissamex, vilket ger koncernen en marknadsledande position inom elektroniska säkerhetstjänster till banker i Mexiko.

► [Läs mer på sidan 25.](#)

Gunnebo erhåller "Delivery and Supply Chain Reliability Award" från en av sina större kunder, NCR, för att ha visat prov på hög leveranssäkerhet.

► [Läs mer på sidan 28.](#)

Region EMEA

Banque de France tecknar en större order på valv och tillträdeskontroll.

Newgate International tecknar order avseende valv och bankfack av Gunnebo UK.

Region Asia-Pacific

Gunnebo Kina får en order från Huatai Securities på tillträdeskontroll för företags kontor.

Jilin Bank i Kina väljer Gunnebos automatiserade bankfackssystem Safestore Auto.

Kärnkraftverket Tianwan i Kina lägger order på tillträdeskontroll, vilket stärker Gunnebos ställning som leverantör av säkerhetslösningar för högriskanläggningar.

Kommunledningen i Sejong City i Sydkorea väljer återigen Gunnebo som leverantör för tillträdeskontroll.

Region Americas

Gunnebo förvärvar Dissamex i Mexiko, vilket stärker koncernens position inom service och elektronisk säkerhet.

► [Läs mer på sidan 25.](#)

Gunnebo får en stororder från en nationell bank i USA som rör ökad automatisering av kundmottagningsområdena vid 370 av bankens kontor.

En stor kanadensisk flygplats lägger en order på tillträdeskontroll.

Finansiell kvartalsöversikt

Nettoomsättning (Mkr)	1 314
Rörelseresultat (Mkr)*	82
Rörelsemarginal (%)*	6,2

*exkl. poster av engångskaraktär

Fjärde kvartalet

Gunnebo förvärvar Clear Image, en leverantör av elektroniska säkerhetslösningar och säkerhetstjänster i Storbritannien.

Gunnebo lanserar en rad värmeisolerade säkerhetsdörrar för att förbättra byggnaders energiprestanda i linje med EU:s direktiv om energieffektivitet (2012/27/EU).

Gunnebos fabrik i Halol i Indien vinner en Gold Award vid ett Lean Six Sigma-konvent som ett erkännande av fabriken arbete med att förbättra produktionseffektiviteten.

Region EMEA

La Poste och La Poste Immobilier i Frankrike förnyar ett långsiktigt avtal om leverans av säkerhetsskåp, lås och högsäkerhetsdörrar.

Från en stor tysk detaljhandelskedja får Gunnebo en order på det slutna kontanthanteringssystemet SafePay som ska börja installeras 2015.

Dubais största värdetransportföretag Transguard lägger en order på kontanthanteringslösningar hos Gunnebo i Mellanöstern.

Region Asia-Pacific

G7 Safety Lockers i Malaysia fortsätter att investera i Gunnebos robotiserade bankfackssystem SafeStore Auto.

I samband med upprustningen av Pekings tunnelbana får Gunnebo en stor order på tillträdeskontroll i Kina.

Sacha de La Noë utses till ny SVP för Region Asia-Pacific och blir medlem i koncernledningen.

Region Americas

Den första leveransen av Gunnebos kontanthanteringssystem till globalt värdetransportföretag i Brasilien genomförs.

Gunnebo får en order på smarta övervakningssystem från en livsmedelskedja i Brasilien.

Finansiell kvartalsöversikt

Nettoomsättning (Mkr)	1 574
Rörelseresultat (Mkr)*	148
Rörelsemarginal (%)*	9,4

*exkl. poster av engångskaraktär

STRATEGI

Mot framtiden med ett starkt kärnerbjudande

Säkerhetskonzernen Gunnebo är en global leverantör av säkerhetsprodukter, service och lösningar inom kontanthantering, säkerhetsskåp och valv, tillträdeskontroll och elektronisk säkerhet till banker, handeln, värdetransportföretag, kollektivtrafik, offentliga och kommersiella fastigheter samt industri- och högriskanläggningar.

VISION

Gunnebos vision är att vara en världsledande leverantör av en säkrare framtid.

Att vara en världsledande leverantör innebär att ha ett konkurrenskraftigt erbjudande som finns tillgängligt tack vare en global närvaro på de marknader där kunderna efterfrågar koncernens produkter, tjänster och lösningar.

Att skapa en säkrare framtid innebär att ha en långsiktig strategi, att investera i innovativ forskning och produktutveckling samt att bygga varaktiga affärsrelationer som skapar ömsesidiga värden.

AFFÄRSIDÉ

Gunnebos affärsidé är att erbjuda produkter, tjänster och lösningar inom säkerhetsbranschen som skapar värden för aktieägare, kunder, samarbetspartners, medarbetare och samhället på global nivå.

STRATEGI

Gunnebos strategi verkställs i koncernens regioner och säljbolag för att säkerställa att de lokala kundernas behov på varje enskild marknad beaktas och tillgodoses.

► *Läs mer om Gunnebos verksamhet, marknadstrender och utveckling i de olika regionerna på s 14–25*

Gunnebo har en övergripande strategi som är fokuserad på kärnerbjudandet samt en långsiktig strategi för att flytta koncernens tyngdpunkt.

Kundfokus

Kontanthantering

Gunnebos intelligenta kontanthanteringslösningar är utformade för att minska den tid som ägnas åt kontanthantering, förbättra effektiviteten i kontantcykeln och göra kontanthanteringen säkrare.

Konzernen har en djupgående förståelse för kontanthanteringsprocesser som utförs av återförsäljare, värdetransportföretag och banker samt andra kunder som hanterar kontanter, till exempel restauranger, kasinon och taxibolag. Gunnebo skapar värde för dessa partners i kontantcykeln genom att minska den totala kostnaden för kontanthantering och förbättra säkerheten för deras kunder och personal.

Säkerhetsskåp och Valv

Under ledande varumärken som till exempel Chubb Safes och Fichet-Bauche tillverkar koncernen säkerhetsskåp och valv av hög kvalitet som är certifierade att stå emot inbrott, brand och explosion.

Inom detta segment kan Gunnebo dra nytta av sina starka lokala varumärken, se avsnittet "Varumärken" på sidan 3. Försäljningen genom egna bolag kompletteras av ett starkt globalt nätverk av distributörer.

Tillträdeskontroll

Gunnebos värdkors och slussar reglerar och kontrollerar flödet av människor till och från offentliga och kommersiella byggnader samt industri- och högriskanläggningar. Säkerhetsdörrar, avdelare och fönster skyddar dessutom högriskplatser från fysiska angrepp.

Gunnebo riktar sig även till flygplatser och kollektivtrafiksystem med ett starkt utbud av lösningar för att förenkla flödet av passagerare och samtidigt bibehålla de säkerhetsnivåer som krävs.

Elektronisk Säkerhet

Gunnebos innovativa lösningar för elektronisk säkerhet utgörs av passagekontroll, intrångsdetektering, system för internvideoövervakning, elektroniska lås och fjärrövervakningssystem.

Bland våra viktiga kundsegment finns offentliga byggnader, högriskanläggningar och banker som kräver integrerade och automatiserade säkerhetssystem som ofta styrs från en central mjukvaruplattform.

Flytta tyngdpunkten

Den övergripande strategin är att flytta koncernens tyngdpunkt vad gäller geografi, resursfördelning och utveckling i värdekedjan. Genom att flytta den geografiska tyngdpunkten kommer koncernen successivt att kunna generera en större andel av sin försäljning på tillväxtmarknader snarare än på mogna och vikande marknader. Parallellt med detta genomförs en förflyttning av resurser för att säkerställa att en större andel av bolagets personal och kompetens finns på dessa tillväxtmarknader. Slutligen utvecklar koncernen sin position i värdekedjan genom att i allt högre grad inte enbart leverera säkerhetslösningar, utan även mervärde i form av förbättringar av kundernas affärsprocesser.

FINANSIELLA MÅL

Gunnebos finansiella mål ska bidra till en god avkastning för bolagets aktieägare. Målen fokuserar på lönsam tillväxt och rörelsemarginalen.

Mål och utfall

	Långsiktiga mål	Utfall 2014	Utfall 2013
Avkastning på sysselsatt kapital*, %	15	12,6	10,7
Rörelsemarginal*, %	7	6,6	5,8
Soliditet, %	>30	35	34
Organisk tillväxt nettoomsättning, %	5	2	1

* Exklusive poster av engångskaraktär.

Vision

Vilka Gunnebo vill vara

Gunnebo ska bli en världsledande leverantör av en säkrare framtid

Finansiella mål

Vad koncernen vill uppnå

15%

Avkastning på sysselsatt kapital på minst 15%

7%

En rörelsemarginal på minst 7%

30%

En soliditet som inte understiger 30%

5%

Organisk tillväxt på minst 5%

Strategi

Hur koncernen kommer att uppnå det

► Läs mer på sidorna 4–5 och 12–25

Kundfokus

Säljregionerna och säljbolagen formulerar och genomför strategiska affärsplaner för Gunnebos kärnerbjudande:

- > Kontanthantering
- > Säkerhetsskåp och Valv
- > Tillträdeskontroll
- > Elektronisk Säkerhet

Flytta tyngdpunkten

Flytta tyngdpunkt inom tre aspekter av verksamheten:

- > Geografiskt fokus
- > Resursfördelning
- > Värdekedjan

SÄKERHETSMARKNADEN

Tillväxt, ökad levnadsstandard och urbanisering driver marknaden

Den globala säkerhetsbranschen omfattar ett brett utbud av produkter och tjänster för säkerhet och skydd av företag, personer och tillgångar. Marknaden är fragmenterad och kännetecknas av ett fåtal stora globala aktörer som verkar parallellt med ett stort antal mindre, lokala leverantörer.

Det totala värdet av världsmarknaden för säkerhetsutrustning uppskattas till nära 700 miljarder kronor. Marknaden har uppvisat en tillväxt på omkring 4,5 procent under de senaste fem åren och förväntas behålla en god tillväxttakt under kommande år.

De underliggande drivkrafterna för utvecklingen av säkerhetsmarknaden är ekonomisk tillväxt, ökad levnadsstandard och urbanisering. En stor del av säkerhetsmarknaden omfattar områden där Gunnebo inte är verksam, till exempel bemannade väktartjänster och värdetransporttjänster. Den andel av marknaden där Gunnebo verkar uppskattas till cirka 480 miljarder kronor och är uppdelad i följande produktgrupper:

KONTANTHANTERING

Marknadssegmentet kontanthantering omfattar aktörer inom bankväsendet, värdetransportföretag, detaljhandeln, restauranger, kasinon och inom kollektivtrafiken. Gunnebo tillhandahåller produkter, programvaror och tjänster som förbättrar både effektiviteten och säkerheten i hela kontantcykeln för dessa aktörer.

Värdet på den globala marknaden för kontanthanteringsutrustning uppskattas till cirka 50 miljarder kronor fördelat främst på kontanthantering inom detaljhandeln (40 procent), central kontanthantering för bank och värdetransportföretag (20 procent) och självbetjäningstjänster för bland annat insättning och uttag av kontanter (40 procent).

Trenden visar att mängden kontanter i omlopp kommer att fortsätta växa på global nivå, trots inverkan från internetbetalningar, kortbetalningar och betalningar via närfältskommunikation (NFC). Ökad säkerhet, lägre kostnader, minskat svinn samt förbättrad produktivitet och kontroll är de drivande faktorerna för dem som arbetar med kontanter, särskilt inom detaljhandeln.

Den installerade basen för intelligenta kontanthanteringslösningar inom detaljhandeln beräknas globalt vara omkring 250 000 system, där Americas för närvarande har den största installerade basen. Gunnebos marknadsandel på den globala marknaden för kontanthantering inom detaljhandeln uppskattas till 5 procent – med starka positioner i Europa, Australien och Brasilien. Med undantag för Västeuropa, Australien och USA betraktas marknaden för kontanthantering som mindre mogen. Mängden kontanter i omlopp ökar, liksom efterfrågan på effektivare kontanthanteringslösningar från både detaljhandeln och värdetransportföretag.

Gunnebos konkurrenter inom detaljhandeln är bland annat Wincor, Glory och Tidel.

En annan viktig del av den globala marknaden för kontanthantering är uttagsautomater, som här definieras som självbetjäningstjänster för insättning och uttag av kontanter. Den globala marknaden för uttagsautomater har växt i snabb takt sedan slutet av 80-talet och förväntas fortsätta växa under de kommande åren. Även om bankerna i Europa

under de senaste åren minskat sina investeringar inom denna del av marknaden, finns det en stark tillväxt i både Americas och Asia-Pacific. Den årliga ökningen av antal installerade uttagsautomater under perioden 2012–2018 uppskattas globalt till 6 procent. Varje år installeras cirka 450 000 enheter och för närvarande finns mer än 3,5 miljoner uttagsautomater installerade.

Gunnebo är leverantör av säkerhetsskåp till uttagsautomater och har med global produktionsbas en betydande andel av marknaden. Aktörer på denna marknad är NCR, Diebold och Wincor.

SÄKERHETSSKÅP OCH VALV

Marknadssegmentet säkerhetsskåp och valv omfattar säkerhetsskåp, valv, valvdörrar och bankfack. Gunnebo har varit verksamt inom denna bransch i mer än 150 år med starka globala varumärken såsom Chubb Safes och Fichet-Bauche.

Värdet av den globala marknaden för säkerhetsskåp och valv uppskattades till cirka 22 miljarder kronor under 2014 med en uppskattad årlig tillväxttakt på strax över 5 procent fram till år 2020. Säkerhetsklassade, eller certifierade, säkerhetsskåp utgör en viktig del av Gunnebos affär och utgör cirka en tredjedel av den totala världsmarknaden för säkerhetsskåp och valv. Koncernen beräknas ha en global marknadsandel om 12 procent inom certifierade säkerhetsskåp och en fjärdedel av den europeiska marknaden.

Marknaden för säkerhetsklassade eller certifierade säkerhetsskåp förväntas ha en lägre tillväxttakt än marknaden för säkerhetsskåp med lägre kvalitets- och säkerhetskrav. Utvecklingen drivs av en ökad efterfrågan från mindre organisationer och privatpersoner samt avsaknad av certifieringskrav på vissa tillväxtmarknader.

Viktiga drivkrafter på marknaden inom segmentet säkerhetsskåp och valv är ekonomisk tillväxt och ökat välstånd samt en framväxande finansiell infrastruktur – särskilt på många marknader i Asien och Afrika. Denna utveckling leder till en ökad medvetenhet om vikten av att skydda värdesaker mot brand och stöld bland både företag och privatpersoner.

Marknadsuppskattningarna i detta avsnitt har hämtats från olika källor, till exempel "Safes and Vaults. A Global Strategic Business Report of May 2014 from Global Industry Analysts, Inc."; "The World Market for Pedestrian Entrance Control Equipment of September 2013 from IHS"; "Planet Retail"; "World Security Equipment of March 2013 from the Freedomia Group". Källornas uppskattade marknadsstorlek är omräknade med en genomsnittskurs för USD för 2014.

En annan trend är att slutkunderna kräver att säkerhetsskåpet ska ha någon form av inbyggd intelligens, exempelvis anslutning till Internet. Dessutom ökar efterfrågan för certifierade säkerhetsskåp utanför banksektorn, bland annat inom läkemedelsbranschen och detaljhandeln.

Gunnebos konkurrenter inom detta segment är bland annat Godrej och Diebold.

TILLTRÄDESKONTROLL

Marknadssegmentet tillträdeskontroll omfattar snabbslussar, vändkors, säkerhetsdörrar samt biljettslussar för kollektivtrafik och säkerhetsgrindar för flygplatser.

Värdet på den globala marknaden för tillträdeskontroll av fotgängare, som omfattar de produktsegment som nämns ovan, uppskattas till runt 4 miljarder kronor där Europa, Mellanöstern och Afrika utgör cirka 50 procent av den totala marknaden. Den globala tillväxten under de närmaste åren uppskattas till strax under 5 procent.

Viktiga drivkrafter på marknaden för tillträdeskontroll är urbanisering, utbyggnaden av infrastruktur som tunnelbana och bussnät i innerstäderna, underlättad rörlighet och ökad gränsöverskridande rörlighet för personer. Även ett ökat behov av centraliserade säkerhets- och personalkontroller, minskade omkostnader för receptionister och vakter samt ökande hot från terrorism och brottslighet driver efterfrågan.

De tio ledande leverantörerna av utrustning för tillträdeskontroll av fotgängare stod för mer än hälften av den globala marknaden under 2012, där Gunnebo bedömdes vara den ledande leverantören globalt med en marknadsandel på nära 12 procent. Gunnebos konkurrenter inom detta segment är Royal Boon Edam, Kaba och Automatic Systems.

ELEKTRONISK SÄKERHET

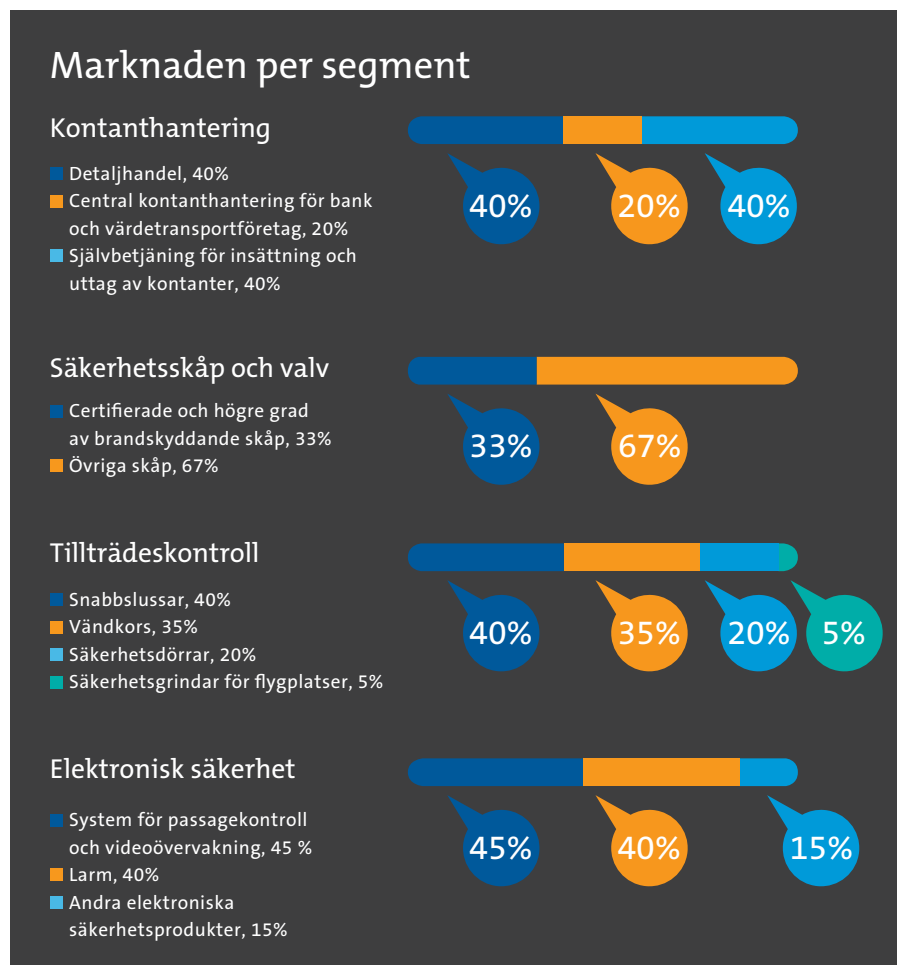
Marknadssegmentet elektronisk säkerhet omfattar produkter för övervakning av fysiska miljöer, passagekontroll och brandlarm. Segmentet omfattar även installation, övervakning och underhåll av dessa system. Passagekontroll och videoövervakningssystem utgör 45 procent av marknaden, larm

40 procent och andra elektroniska säkerhetsprodukter utgör resterande 15 procent.

Den globala marknaden för elektronisk säkerhetsutrustning värderas till över 410 miljarder kronor. EMEA står för cirka 40 procent, där Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Spanien och Italien är de största marknaderna. På dessa marknader har Gunnebo en position som integratör av elektroniska säkerhetslösningar inom sektorerna bank och offentlig förvaltning. I Europa förväntas marknaden ha en god utveckling med en beräknad tillväxt på 5 procent under de kommande tre åren. Den globala tillväxten uppskattas till drygt 7 procent.

Tillväxten inom elektronisk säkerhet är starkt driven av teknisk utveckling som IP-innovation inom system för internvideoövervakning. Dessutom förväntas kundernas krav på integrerade lösningar, det vill säga plattformar som integrerar flera system till en lösning, bli en stark drivkraft framöver.

Gunnebos konkurrenter inom elektroniska säkerhetssystem är bland annat Nedap, Lenel, Pacom och Honeywell.



ERBJUDANDE

Globala säkerhetslösningar för ökad kundnytta

Gunnebo tillhandahåller produkter, tjänster och lösningar inom säkerhetsbranschen med fokus på kontanthantering, säkerhetsskåp och valv, tillträdeskontroll och elektronisk säkerhet.

Kontanthantering

Gunnebos intelligenta kontanthanteringslösningar är utformade för att minska den tid som ägnas åt kontanthantering och att förbättra effektiviteten i kontantcykeln och göra hela kontanthanteringsprocessen säkrare. Produktutbudet omfattar allt från enkla system för kontantdeponering till kontantåtervinningsenheter för självbetjä-

ning och slutna kassahanteringslösningar, och är anpassat för både kassalinjer (front office) och kassakontor (back office). Gunnebo tillhandahåller även integrerad programvara för kontanthantering samt tillhörande tjänster, såsom kontantövervakning för detaljhandeln och möjlighet till central övervakning.



19%
av koncernens
omsättning

Tillträdeskontroll

Gunnebos vändkors, snabbslussar och säkerhetskaruseller reglerar och kontrollerar flödet av människor till och från byggnader. Med hjälp av intelligent detektering och integration med andra säkerhetssystem kan behöriga personer röra sig fritt samtidigt som man ser till att obehöriga nekas tillträde till ett visst område. Tillträdeskontroll omfattar även biljettkontrollslösningar för kollektivtrafiksystem och flygplatsgater för snabb ombordstigning, immigrationskontroll och säkerhetskontroll.



19%
av koncernens
omsättning

Säkerhetsskåp och Valv

Att skydda värdeföremål är en av Gunnebos kärnverksamheter. Under ledande varumärken som Chubb safes och Fichet-Bauche tillverkar koncernen säkerhetsskåp och valv av hög kvalitet som är certifierade att stå emot inbrott, brand och explosion. I sortimentet ingår depo-

neringsskåp, brandsäkra arkivskåp och skåp för att skydda digitala medier samt bankvalv och modulära valvrum. Erbjudandet omfattar även bankfack och det automatiserade bankfackssystemet SafeStore Auto.



25%

av koncernens omsättning

Elektronisk Säkerhet



14%

av koncernens omsättning

Gunnebos lösningar för integrerad säkerhet består av flera moduler för hantering av en rad elektroniska säkerhetsfunktioner: passagekontroll, intrångsdetektering, system för internvideoövervakning, elektroniska lås och fjärrövervakning.

Service

Inom varje produktområde erbjuder Gunnebo en rad säkerhetstjänster som spänner över hela produktlivscykeln. Dessa inkluderar korrigerande, förebyggande och prestationsunderhållstjänster samt uppgradering och ombyggnad. Dessutom erbjuder Gunnebo tjänster för fjärrövervakning av kundernas värdehanteringsprocesser, larmsystem och övervakningsnätverk.

23%

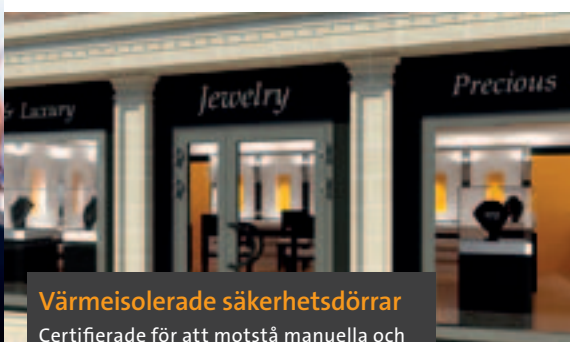
av koncernens omsättning

Nyheter 2014



SafeCash Recycler

En självbetjäninglösning för insättning och uttag av stora volymer av sedlar och mynt.



Värmeisolerade säkerhetsdörrar

Certifierade för att motstå manuella och ballistiska attacker och utformade för att förbättra byggnaders energiprestanda i linje med EU:s direktiv 2012/27/EU.

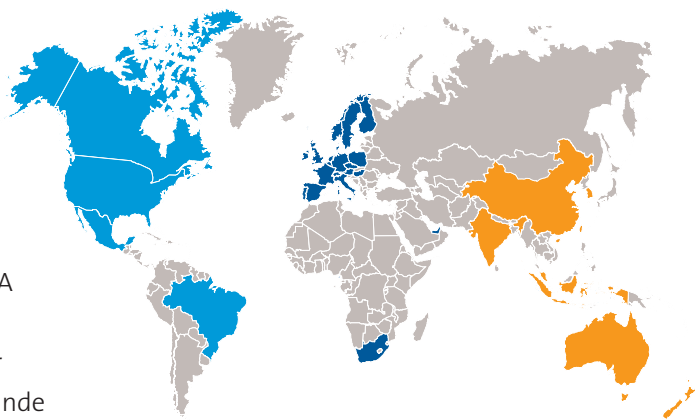


Fichet-Bauche InviKtus

Premiumutbud av säkerhetsskåp med trippelcertifierat skydd mot inbrott, brand och explosion.

Regioner

Gunnebos 33 säljbolag är organiserade i tre regioner: EMEA (21 säljbolag), Asia-Pacific (8) och Americas (4). Gunnebo arbetar även med ett omfattande nätverk av distributörer för att få täckning på marknader där företaget för närvarande inte har egna säljbolag.



Region EMEA

Europe, Middle East & Africa

Underregioner och säljbolag

Norden: Danmark, Finland, Norge, Sverige

Centraleuropa: Belgien, Luxemburg, Nederländerna, Schweiz, Tyskland, Österrike

Sydeuropa: Italien, Portugal, Spanien

Östeuropa: Tjeckien, Ungern, Polen

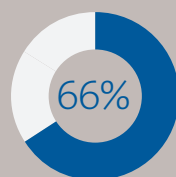
Frankrike

Storbritannien och Irland

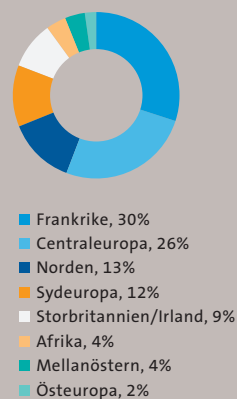
Mellanöstern: Förenade Arabemiraten

Afrika: Sydafrika

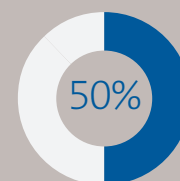
Koncernens omsättning



Omsättning per delregion



Medarbetare



Region Asia-Pacific

Underregioner och säljbolag

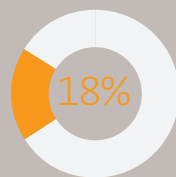
Indien

Kina

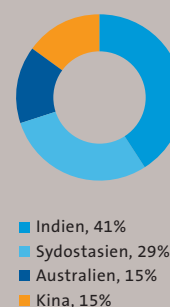
Australien och Nya Zeeland

Sydostasien: Indonesien, Malaysia, Singapore, Sydkorea

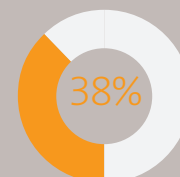
Koncernens omsättning



Omsättning per delregion



Medarbetare



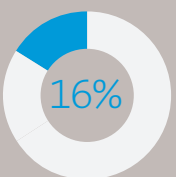
Region Americas

Underregioner och säljbolag

Nordamerika: Kanada, USA

Latinamerika: Brasilien, Mexiko

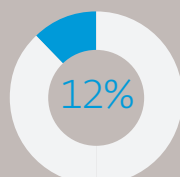
Koncernens omsättning



Omsättning per delregion



Medarbetare



Nyckeltal

Mkr	2014	2013
Orderingång	3 620	3 558
Organisk tillväxt, %	-3	-2
Nettoomsättning	3 644	3 474
Organisk tillväxt, %	0	-5
Rörelseresultat*	109	47

*exkl. poster av engångskaraktär

Kundreferenser

Bank Barclays, BNP, Danske Bank, Euronet, Forex, ING, Nordea

Handeln Aldi, Auchan, BP, Carrefour, COOP, Decathlon, LIDL, Metro Group, Shell Oil, Spar, Tokheim, Total

Värdetransportföretag Brinks, G4S, Loomis, Nokas, Prosegur

Offentliga och kommersiella fastigheter Europeiska kommissionen, Hermès, Honeywell, Siemens

Industri- och högriskanläggningar Besix, Bouygues, Nestlé

Nyckeltal

Mkr	2014	2013
Orderingång	987	1 043
Organisk tillväxt, %	-5	27
Nettoomsättning	1 029	954
Organisk tillväxt, %	8	20
Rörelseresultat*	140	134

*exkl. poster av engångskaraktär

Kundreferenser

Bank Bank of China (Kina), American Express, Axis Bank, Deutsche Bank, Canara Bank, Fidelity Investments, HDFC Bank, ICICI Bank, IDBI bank (Indien), Bank Rakyat Indonesia (Indonesien)

Kollektivtrafik Hangzhou tunnelbana (Kina)

Offentliga och kommersiella fastigheter E2 Power Sdn Bhd, G7 Safety Lockers, Measat Network Broadcasting Systems, Taylor's University (Malaysia), PT Pos Indonesia (Indonesien), Guardtec, HDS Security, Honeywell, Hyundai Information Technology, KBIT, KT Telecop, S1, Shinhwa System, Shinsegae Inc., SK InfoSec, TobeAce, CAPS (Sydkorea), Global Pvt Ltd, Raghuleela Builders Pvt Ltd, RMZ Eco world, Trafigura & Barclays (Indien)

Handeln Phoenix Mills, Reliance Retail, Tata Croma (Indien)

Nyckeltal

Mkr	2014	2013
Orderingång	826	913
Organisk tillväxt, %	-14	9
Nettoomsättning	884	843
Organisk tillväxt, %	0	7
Rörelseresultat*	117	125

*exkl. poster av engångskaraktär

Kundreferenser

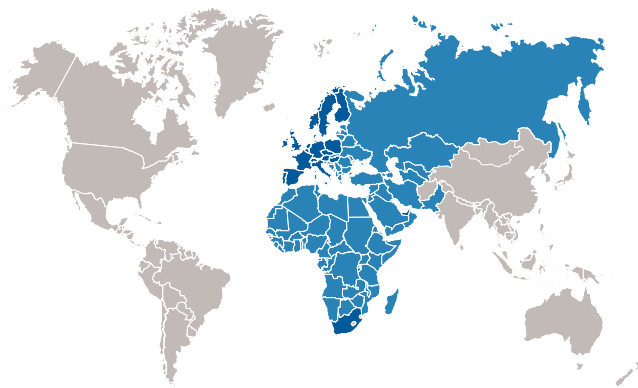
Bank Banco Actinver (Mexiko), Banorte (Mexiko), BBVA Bancomer (Kanada, Mexiko, USA), Banc Sabadell (USA), CIBC (USA och Kanada), Citibank (Latinamerika), FifthThird Bank (USA), HSBC (Brasilien, Kanada, Mexiko, USA), ITAU (Brasilien), RBC (Kanada och USA), Santander (Mexiko, USA), Wells Fargo (USA och Latinamerika)

Handeln Autozone (Brasilien och Mexiko), C&A (Brasilien), Carrefour (Brasilien), Cencosud (Brasilien), FNAC (Brasilien), McDonalds (Mexiko), Raia Drogasil (Brasilien), Riachuelo (Brasilien), Súper City (Mexiko), Telus (Kanada), TIM (Brasilien), Wow Mobile (Kanada), Target (Kanada), The Body Shop (Kanada), Walmart (Brasilien)

Övriga NCR (Kanada), Shell Oil (Kanada), Weatherford Global (Kanada)

Region Europe, Middle East & Africa

Under 2014 har Gunnebos försäljning på marknaderna i Västeuropa stabiliserats efter flera år med en negativ utveckling. Parallellt med det har regionen haft ett fortsatt fokus på att minska de fasta kostnaderna, framför allt i Europa. Verksamheten i Mellanöstern och Östeuropa visade god tillväxt, medan utvecklingen i Afrika var oförändrad. För helåret var den organiska försäljningstillväxten oförändrad och rörelsemarginalen var 3,0 procent (1,4).



EMEA

- Egna säljbolag och distributörer
- Endast distributörer

Stabiliserad försäljning och förbättrad lönsamhet

REGIONEN I KORTHET

Europe, Middle East & Africa (EMEA) är koncernens största region och utgjorde under året 66 procent (66) av koncernens omsättning. Regionen har 21 säljbolag som erbjuder lösningar och tjänster i produktsegmenten kontanthantering, säkerhetsskåp och valv, tillträdeskontroll samt elektronisk säkerhet. De viktigaste kundsegmenten är bank, detaljhandel, värdetransportföretag, kollektivtrafik, offentliga och kommersiella fastigheter samt industri- och högriskanläggningar.

I alla fem västeuropeiska delregioner – Norden, Storbritannien och Irland, Central-europa, Frankrike och Sydeuropa – är marknaderna mogna. Här fokuserar Gunnebo på att utvecklas från produktleverantör till att bli en leverantör av lösningar genom ett aktivt arbete med nationella och internationella nyckelkunder.

Marknaderna i de tre delregionerna Östeuropa, Mellanöstern och Afrika är tillväxtmarknader. Här ligger fokus på att utöka Gunnebos närvaro på marknader med tillväxtpotential och att lansera nya segment av koncernens produktportfölj. Försäljningen sker främst genom ett nätverk av noggrant

utvalda distributörer men också genom projektförsäljning i samarbete med internationella systemintegratorer.

KUNDER OCH VERKSAMHET

Gunnebos marknadsnärvaro i regionen har en solid grund i koncernens historia. På många marknader har koncernen byggt relationer med nyckelkunder i över 100 år genom de starka varumärkena Fichet-Bauche och Chubb safes.

Basen för koncernens verksamhet finns fortfarande inom banksektorn. Trenden är att affären med denna sektor sakta men stadigt minskar. Däremot är utvecklingen inom detta kundsegment god i Frankrike, Mellanöstern och hos centralbankerna i Afrika söder om Sahara. Historiskt har Gunnebos affär till bankkunder utgjorts av försäljning av säkerhetsskåp, valv, valvdörrar och elektroniska säkerhetslösningar. Det var tillsammans med större bankkunder i regionen som basen till koncernens erbjudande inom kontanthantering växte fram.

Under senare år har det skett ett trendskifte där flöden av kontanter i samhället i allt högre grad hanteras utanför banksektorn,

företrädesvis av värdetransportföretag och detaljhandel. Därför har Gunnebo vidareutvecklat erbjudandet för att kunna effektivisera och säkerställa säkerheten i hela processen runt kontanthantering med speciellt fokus på detaljhandeln. Detta är en växande affär i regionen. Försäljningen av koncernens system för slutna kontanthantering, SafePay, rapporterade till exempel sitt bästa resultat någonsin under året. Försäljningen genereras framför allt i Norden och i Italien.

Andra viktiga kundsegment i regionen är kollektivtrafik, offentliga och kommersiella fastigheter samt industri- och högriskanläggningar. Andelen försäljning till dessa kundsegment är relativt stabil. Utvecklingen är tätt kopplad till offentliga investeringar i infrastruktur. Här utgörs huvuderbjudandet av elektronisk säkerhet och tillträdeskontroll. Under året ökade försäljningen till dessa kundsegment i och med marknadsintroduktionen av den nya serien slussar för tillträdeskontroll. Den starkaste utvecklingen inom dessa kundsegment noterades under året på marknaderna i Storbritannien och Mellanöstern.

Förbättrat rörelseresultat

+62

MSEK

” Vi har under året fortsatt att trimma vår fasta kostnadsbas. Samtidigt har försäljningen stabiliserats och vi kan rapportera en rörelsemarginal om 3,0 procent vilket är en klar förbättring från 2013 och ett stort steg i rätt riktning.



SVP: Morten Andreasen

UTVECKLING AV AFFÄREN

För Gunnebo hänger utvecklingen av affären tätt samman med strategin att flytta koncernens tyngdpunkt inom de tre aspekterna geografiskt fokus, resursfördelning och ökat kundvärde. Geografiskt sett flyttar koncernen sin tyngdpunkt till marknader med fortsatt tillväxt inom kärnverksamheten. Under 2014 öppnade Gunnebo representationskontor i Oman, Saudiarabien, Nigeria och Turkiet.

När det gäller resursfördelningen har Gunnebo fortsatt att minska sin fasta kostnadsbas i regionen, vilket har bidragit till årets resultat.

I juni avyttrade Gunnebo Fichet-Bauche Télésurveillance till Butler Group. Avyttringen ligger i linje med strategin att fasa ut de områden som inte ingår i koncernens definierade kärnverksamhet eller där koncernen inte ser någon möjlighet att uppnå en betydande marknadsposition.

I syfte att öka kundvärdet har koncernen också kompletterat affärserbjudandet på den brittiska marknaden genom förvärvet av Clear Image, som är en leverantör av elektroniska säkerhetslösningar. Förvärvet ger nya möjligheter och ett bredare tjänsteutbud för befintliga kunder inom bank-, värdetransport- och detaljhandelssektorn. Under året har koncernen lanserat ett antal nya produkter i regionen. Till exempel blev lanseringen av en ny serie grindar för tillträdeskontroll, SpeedStile-serien, mycket väl mottagen av marknaden.

En annan väl mottagen nyhet inom tillträ-

deskontroll var en ny serie värmeisolerade säkerhetsdörrar, som uppfyller kraven i det nya EU-direktivet om byggnaders energiprestanda. Inom kontanthantering blev de nya lösningarna för kontantdeponering vid kassan, SafeCash Counter Deposit Smart, samt den nya Safecash Recycler – en lösning för insättning och uttag av stora volymer av sedlar och mynt på kassakontoret – väl mottagna. Koncernen har också lanserat en ny lösning för integration av SafePay i kundens POS-system, SafePay QuickPOS, som har utvecklats i nära samarbete med ett antal nyckelkunder.

RESULTAT 2014

Orderingången i Region EMEA uppgick till 3 620 Mkr (3 558). Organiskt, det vill säga exklusive förvärv, avyttringar och valutaeffekter, minskade orderingången med 3 procent. Nedgången var främst hänförlig till Norden och Centraleuropa med avvaktande efterfrågan inom bank och detaljhandeln. I Mellan-

östern, Frankrike och Östeuropa steg orderingången organiskt jämfört med 2013.

Nettoomsättningen ökade till 3 644 Mkr (3 474), men var organiskt oförändrad mot föregående år. Omsättningen ökade i Storbritannien, Centraleuropa och Mellanöstern medan övriga marknader utvecklades svagare än 2013.

Rörelseresultatet exklusive engångsposter uppgick till 109 Mkr (47) och rörelsemarginalen till 3,0 procent (1,4). Arbetet med att reducera kostnadsbasen i Europa bidrog positivt till den förbättrade rörelsemarginalen.

Poster av engångskaraktär uppgick till -1 Mkr (-74) och inkluderade dels den positiva resultateffekten om 73 Mkr hänförlig till avyttringen av det franska dotterbolaget Fichet-Bauche Télésurveillance, dels kostnader av engångskaraktär framförallt hänförliga till personalneddragningar och andra strukturella åtgärder med -74 Mkr (-74).

Region Europe, Middle East & Africa

Mkr	Kv 1 2014	Kv 2 2014	Kv 3 2014	Kv 4 2014	Helår 2014	Helår 2013
Orderingång	1 070	908	838	804	3 620	3 558
Organisk tillväxt, %	1	-3	5	-15	-3	
Nettoomsättning	842	925	864	1 013	3 644	3 474
Organisk tillväxt, %	7	0	0	-4	0	
Rörelseresultat exkl. engångsposter	-1	30	23	57	109	47
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	-0,1	3,2	2,7	5,6	3,0	1,4
Poster av engångskaraktär	-19	51	-4	-29	-1	-74
Rörelseresultat	-20	81	19	28	108	-27

MARKNADSTRENDER

De faktorer som driver utvecklingen av säkerhetsmarknaden i Västeuropa är typiska för andra industrialiserade marknader runt om i världen: Ekonomisk tillväxt, ökad levnadsstandard och urbanisering. Den beräknade årliga tillväxten på den del av marknaden där Gunnebo är närvarande är 2–3 procent.

I Östeuropa har ökade investeringar inom byggbranschen i stora delar av regionen haft positiv påverkan på efterfrågan av säkerhetslösningar. Större förändringar i de ekonomiska systemen i Östeuropa och den åtföljande ökningen av välståndet breddar basen av både företag och privatpersoner som behöver och har tillräckliga resurser för att investera i säkerhetslösningar. Den beräknade årliga tillväxten på den del av marknaden där Gunnebo är närvarande är 3–5 procent.

Försäljningen av säkerhetsutrustning i Afrika stöds i huvudsak av ökad urbanisering, ekonomisk tillväxt och ökat personligt välstånd. Det ökade välståndet innebär att det finns fler tillgångar som måste skyddas. Beräknad årlig tillväxt på den del av marknaden där Gunnebo är närvarande är 10–15 procent.

Även i Mellanöstern drivs marknadsutvecklingen av ekonomisk tillväxt och ökat välstånd. Här finns också en tydlig trend mot ökad efterfrågan för bättre skydd av kommersiella och offentliga byggnader genom installation av entré- och passagekontrollsystem. Den beräknade årliga tillväxten för den del av marknaden där Gunnebo är närvarande är 4–7 procent.

Orange gör säkerhet enklare

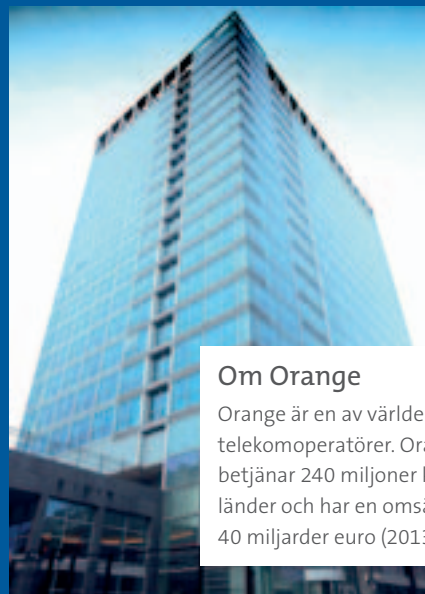
När telekomoperatören Orange bestämde sig för att uppgradera sina passagekontrollsystem – med start i sitt nya franska huvudkontor – letade de efter en samarbetspartner som kunde hjälpa till att integrera den nya krypteringstekniken Desfire i medarbetarnas smartkort. Personalen använder ett och samma kort till flera funktioner – som identifiering för att få tillträde till olika delar av byggnaden, som säker inloggning i IT-systemet, och så småningom även som betalningsmedel inom företagets lokaler, till exempel i personalmatsalen.

Gunnebo, som under lång tid har levererat lösningar för passagekontroll till Orange, utrustade det nya huvudkontoret med den senaste generationens kort och kortläsare med krypteringsteknik för att säkerställa överföringen av data från kort till läsare, från läsare till lokal bearbetningsenhet (LPU) och från denna till servrarna.

Levererar intelligent passagekontroll

Eftersom smartkortet är kompatibelt med alla existerande passagekontrollsystem, kan det användas i alla koncernens byggnader. Det integrerade system som sattes upp av Gunnebo har nu blivit standard för Orange som planerar att använda det inte bara på sina övriga kontor i Frankrike, utan även i sina många anläggningar runt om i världen.

”Denna vision och lösning, som utvecklats av Orange Security Direction med hjälp av Gunnebo, bidrar både till att höja nivån på byggnaders säkerhet och att göra livet för alla Orange-anställda mycket enklare”, förklarar Denis Mangin på Orange säkerhetsavdelning.



Om Orange

Orange är en av världens ledande telekomoperatörer. Orangekoncernen betjänar 240 miljoner kunder i 30 länder och har en omsättning på över 40 miljarder euro (2013).

Storbritanniens största valv

Lagring av läkemedel omgärdas av strikta regler och UDG måste säkerställa att dess anläggningar uppfyller dessa krav. Då den brittiska regeringen ökat antalet läkemedel som kräver hög säkerhet, har efterfrågan på lagringsutrymme som uppfyller de nationella myndighetskraven ökat.

UDG hade vuxit ur sitt befintliga valv och behövde expandera snabbt med ytterligare 1 500 pallplatser i det för ändamålet nybyggda lagret för att möta den växande efterfrågan på marknaden.

Lösning som möter affärsspecifika behov

UDG vände sig till Gunnebo eftersom koncernen är godkänd som leverantör och installatör av säkerhetsklassade valv i Storbritannien.

Genom att använda modulära valv kunde Gunnebo tillverka landets hittills största valv. Alla paneler i valvet är certifierade för att stå emot fysiska attacker och uppfyller de säkerhetsnivåer som krävs i Storbritannien. Valvet har en takhöjd på 11 meter, är närmare 17 meter brett och 46 meter långt. Installationen genomfördes på åtta veckor och kunde levereras en vecka tidigare än planerat. Tillbyggnaden kunde ske utan att störa UDG:s verksamhet.

”Vi är mycket nöjda med installationen. Projektet levererades på budget, installationen gick som på räls och levererades till och med en vecka tidigare än planerat”, säger Mark Langton, Director of Operations på UDG. ”Vi har byggt upp en mycket god relation med Gunnebo som har förstärkts med varje genomfört projekt. För oss var det självklart att ge detta projekt till en leverantör som vi har stort förtroende för.”

Om UDG

UDG (UniDrug Distribution Group) levererar försörjningslösningar till sjukvården genom specialiserade lagrings- och distributions-tjänster för företag som tillverkar läkemedels-, hälsovårds-, veterinär- och konsumentprodukter i Storbritannien.

Säkerhetsrådgivare åt centralbank

När centralbanken i Oman skulle bygga sitt nya centrum för katastrofberedskap ville de hitta ett valv som skulle göra lokalerna till de säkraste i Mellanöstern. Byggnaden var tvungen att vara säker, inte bara för att alla centralbankens data skulle lagras där, utan också för att den skulle fungera som tillflyktsort för bankens högsta ledning i händelse av en katastrof.

Fann komplett samarbetspartner

”Vi hörde talas om Gunnebo, tack vare företagets rykte som världens bästa leverantör av valv”, säger Jamal AlRaisi, chef för informations- och företags säkerhet på Omans centralbank. ”Efter de inledande diskussionerna insåg vi att Gunnebo var den samarbetspartner vi letade efter för att se till att vårt center för katastrofberedskap skulle kunna uppfylla den högsta säkerhetsstandarden i regionen. Detta var vårt mål, och det har vi också uppnått med Gunnebos hjälp.”

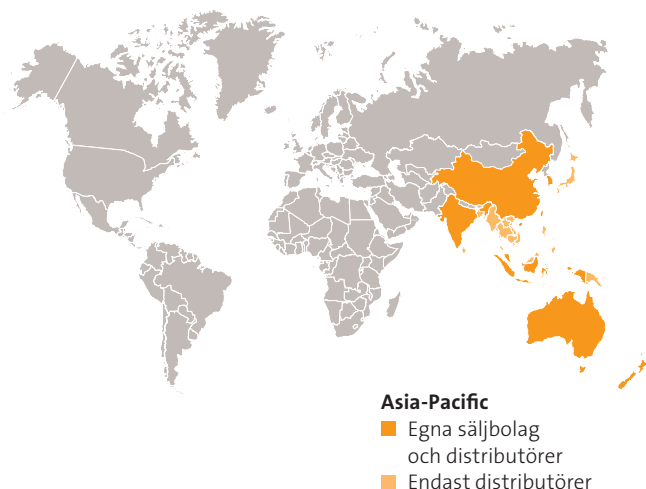
Gunnebo gav kunden expertrådgivning om säkerhet och ansvarade också för projekthanteringen vad gäller byggnation och installation i centrumet. Detta har lett till att centralbanken i Oman nu har utsett Gunnebo till säkerhetsrådgivare för samråd i alla frågor som rör säkerhet.

Om Oman

Oman ligger vid den sydöstra kusten av den arabiska halvön. I huvudstaden Muskat bor en stor del av sultanatets 4 miljoner invånare. Som i många andra länder i regionen är oljan den viktigaste handelsvaran och utgör över 95 procent av landets export.

Region Asia-Pacific

I Asia-Pacific har koncernens goda tillväxt under senare år fortsatt även under 2014, om än i lägre takt. På många av regionens marknader minskade dock tillväxttakten, bland annat på grund av nationella val som påverkade affärsklimatet. För helåret var den organiska försäljningstillväxten 8 procent och rörelsemarginalen var 13,6 procent (14,0).



Fortsatt tillväxt och geografisk expansion

REGIONEN I KORTHET

Asia-Pacific är koncernens näst största och snabbast växande region, och står för 18 procent (18) av koncernens omsättning.

Regionen har åtta säljbolag samt representationskontor och närvaro genom strategiska partnerskap på många andra marknader.

Erbjudandet i regionen utgörs av produkter och tjänster inom säkerhetsskåp och valv, tillträdeskontroll, elektronisk säkerhet, brandsäkerhet och kontanthantering. De viktigaste kundsegmenten är bank, detaljhandel, kollektivtrafik, offentliga och kommersiella fastigheter samt industrier och högriskanläggningar.

De flesta marknader i regionen är tillväxtmarknader, där fokus ligger på att utöka Gunnebos närvaro där bolaget redan finns och genom affärspartners lansera koncernens erbjudande på de marknader där bolaget inte är representerat. För att säkra den nationella täckningen på respektive marknad är försäljning via distributörer och andra strategiska affärspartner en viktig väg. På vissa större marknader, som Indien och Indonesien, finns även en väl utvecklad affär för projektförsäljning och större installationer.

KUNDER OCH VERKSAMHET

På många marknader i regionen har koncernen byggt relationer med nyckelkunder inom framför allt banksektorn i över 80 år genom det starka varumärket Chubbsafes. I Indien har varumärkena Steelage (säkerhetsskåp) och

Minimax (brandsäkerhet) också stor betydelse, och i Australien har kontanthanteringssystemet IntelliSafe en stark marknadsposition inom segmenten detaljhandel och kasino.

Banksektorn utgör grunden för koncernens verksamhet i Asia-Pacific. Här kretsar kärnverksamheten kring säkerhetsskåp och valv, med ett växande intresse för tillträdeskontroll och elektroniska säkerhetslösningar. Den starkaste utvecklingen av ordergången har under året kommit från den kinesiska marknaden.

En del av affären med mycket god tillväxtpotential i regionen är kontanthantering. Den australiensiska marknaden är mogen – kontanthantering har varit en del av Gunnebos kärnverksamhet i många år, med en stor andel installationer och en välutvecklad serviceorganisation på plats.

På de flesta andra marknader i regionen likställs kontanthantering generellt med fysisk transport av pengar från en plats till en annan. Gunnebo satsar därför på att öka medvetenheten om kostnader och potentiella risker i samband med kontanthantering.

Samtidigt lanserar koncernen lösningar som gör hanteringen av kontanter säkrare och effektivare, ett erbjudande som är riktat mot alla aktörer i processen, exempelvis detaljhandeln, kasinon och kollektivtrafiknätverket. Under 2014 gjordes stora framsteg med att lansera detta koncept i Indonesien och Malaysia. Ett exempel är den order som erhöles från indonesiska Express Group.

► Läs mer om kundcase på sidan 22

Ett annat viktigt kundsegment i regionen är kollektivtrafiken, där Gunnebo har en stark position som leverantör av tillträdeskontroll. Verksamheten inom detta segment är nära knuten till investeringar i infrastruktur, vilket har en hög prioritet på flera marknader i regionen, exempelvis Kina. Under 2014 uppvisade Kina den högsta tillväxttakten inom segmentet.

Under de senaste åren har säkerhetsmedvetandet i regionen ökat inom segmenten offentliga och kommersiella fastigheter samt industrier och högriskanläggningar, där Gunnebos främsta erbjudande är inom tillträdeskontroll samt säkerhetsskåp och valv. Ordergången i regionen förstärktes under 2014 genom lanseringen av de nya SpeedStiles-snabblussarna, som mottogs särskilt väl i Sydkorea och Australien. På den indiska och indonesiska marknaden är även brandsäkerhetsprodukter en viktig del av Gunnebos erbjudande.

UTVECKLING AV AFFÄREN

För Gunnebo är affärsutvecklingen i regionen tätt sammankopplad med den långsiktiga strategin att flytta koncernens tyngdpunkt när det gäller geografiskt fokus, resursfördelning och ökat kundvärde. Geografiskt har Gunnebo under 2014 fortsatt att stärka sin närvaro i Sydostasien och har öppnat ett nytt representationskontor i Myanmar.

Koncernen investerar mer i Asia-Pacific

Rörelsemarginal

13,6%

” Genom god kostnadskontroll har regionen levererat ett starkt rörelseresultat, även om affärsklimatet på många marknader i regionen varit svagare än förväntat. Vi har fortsatt att investera i tillväxtmöjligheter och har idag en mycket stabil plattform för fortsatt tillväxt och expansion.



SVP: Sacha de La Noë
Tillträdde 1 januari 2015

än i någon annan region. Under 2014 har Gunnebo fortsatt att investera i sina produktionsanläggningar i Indien, Indonesien och Kina, och samtidigt arbetat med att stärka regionens säljbolag.

För att öka kundvärdet har marknadsintroduktionen av nya erbjudanden inom säker och effektiv kontanthantering framgångsrikt fortsatt. I nära samarbete med ett antal nyckelkunder har koncernen även investerat i etableringen av en central för övervakning av kundernas anläggningar i Indien.

Därutöver har det lanserats ett antal produkter inom tillträdeskontroll – de nya SpeedStiles-slussarna, en ny serie kassaskåp med lägre klassning primärt riktat mot privatkunder, samt ett brandsäkerhetserbjudande som riktar sig till hotell- och restaurangbranschen.

RESULTAT 2014

Orderingången i Region Asia-Pacific uppgick till 987 Mkr (1 043). Organiskt, det vill säga exklusive förvärv, avyttringar och valutaeffekter, minskade orderingången med 5 procent. Nedgången var hänförlig till en svagare efterfrågan i Indien, Australien och Sydostasien. Kina uppvisade en stark orderingång under året, vilken ökade med 16 procent jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen ökade till 1 029 Mkr (954). Organiskt motsvarar detta en ökning med 8 procent, vilket främst förklaras av en stark försäljning i Kina och Indien. Merparten av övriga länder i regionen bidrog positivt till den ökade omsättningen.

Rörelseresultatet exklusive engångsposter uppgick till 140 Mkr (134), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 13,6 procent (14,0).

Poster av engångskaraktär upp gick till –9 Mkr (–8).

MARKNADSTRENDER

Tillväxten på säkerhetsmarknaden i Region Asia-Pacific har ökat snabbare än det globala genomsnittet under de senaste två decennierna.

Kina är en av världens största säkerhetsmarknader och också en av de snabbast växande. Den kinesiska regeringen investerar stora summor i infrastrukturprojekt och program för offentlig säkerhet. Parallellt ökar urbaniseringen, vilket gör att flygplatser och kollektivtrafiknätverk hamnar i fokus för storskaliga installationer av säkerhetsutrustning som elektronisk säkerhet och tillträdeskontroll.

Även i Indien expanderar marknaden tack vare den ekonomiska tillväxten, uppsvinget i byggbranschen, ett ökat personligt välbefinnande och en växande befolkning. Indiska statens ambition att öka den indiska landsortsbefolkningens tillgång till banker och uttagsautomater driver på efterfrågan på valv och säkerhetsskåp till uttagsautomater. Marknaden är fortfarande mindre utvecklad än i Västeuropa och erbjuder stora möjligheter

för företag inom säkerhetsbranschen, särskilt inom energi- och transportsektorn där betydande investeringar görs för att förbättra infrastrukturen.

Sydkorea är i dag kontinentens fjärde största säkerhetsmarknad. Även om marknaden inte växer i samma takt som i Kina och Indien förväntas den öka under de kommande åren, tack vare ökande investeringar i kommersiella byggnader och en mycket snabb befolkningsökning i städerna.

Den beräknade årliga tillväxten för den del av marknaden där Gunnebo är närvarande är 6–8 procent.

Region Asia-Pacific

Mkr	Kv 1 2014	Kv 2 2014	Kv 3 2014	Kv 4 2014	Helår 2014	Helår 2013
Orderingång	258	232	272	225	987	1 043
Organisk tillväxt, %	12	–8	1	–25	–5	
Nettoomsättning	221	281	228	299	1 029	954
Organisk tillväxt, %	15	24	–11	5	8	
Rörelseresultat exkl. engångsposter	24	42	27	47	140	134
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	10,9	14,9	11,8	15,7	13,6	14,0
Poster av engångskaraktär	–1	–5	0	–3	–9	–8
Rörelseresultat	23	37	27	44	131	126

Revolutionerande kontanthantering

Gunnebo fick sin första kontanthanteringsorder i Indonesien 2014 då taxioperatören Express Group valde att installera 50 IntelliSafe-enheter vid 25 av sina taxipooler i Jakarta, Bogor, Tangerang och Bekasi.

”Express Group implementerar alltid den senaste tekniken för att förbättra vår prestanda och effektivitet”, säger Daniel Podiman, Vd på Express Group. ”Ett av våra mål är att förbättra säkerheten och noggrannheten och att förenkla hanteringen av dagliga deponeringar från våra chaufförer, så vi är stolta över att vara den första användaren av IntelliSafe i Indonesien.”

Effektiviserar affärsprocesser

Sedan IntelliSafe installerades har kontanthantering hos Express Group effektiviserats väsentligt. Hämtningen av kontanter via

koncernens värdetransportpartner har också effektiviserats eftersom hämtningarna i stället för att göras med regelbundna planerade intervall endast görs när IntelliSafe indikerar att det behövs.

Gunnebo började lansera produkter från sin kontanthanteringsportfölj på den indonesiska marknaden under 2013, och det är ett område som fortsätter att expandera.

Om Express Group

Express Group är ett av de största taxibolagen i Indonesien med över 10 000 licensierade taxibilar och mer än 24 000 kvalificerade förare.

Minskat antal fripassagerare

Det koreanska företaget Airport Express (AREX) hade problem med fripassagerare och behövde en lösning för att se till att alla passagerare har biljett innan de går ombord på tåget. Med 170 000 passagerare under rusningstid varje dag behövde företaget en biljettgrind som inte bara hindrar fripassagerare, utan också skapar ett smidigt flöde av passagerare samt ökar tryggheten och säkerheten för företagets kunder.

Väljer föregångare i branschen

”Vi vände oss till Gunnebo Korea eftersom de har gott rykte om sig att tillhandahålla hållbara lösningar av hög kvalitet”, förklarar Seo Jung-hoon, servicechef på AREX. ”Gunnebo föreslog att vi skulle installera SpeedGates och vi har nu nästan 200 passager av Gunnebos SpeedStiles på plats vid alla 11 stationer på linjen. Denna lösning har mer eller mindre eliminerat antalet fripassagerare och vår erfarenhet har blivit ett bra exempel i branschen.”

AREX följde Gunnebos rekommendation och har installerat fullpanelmodellen av SpeedStile med en 1 400 mm glasvinge.

Om AREX

AREX driver expresstågslinjen mellan Incheon International Airport och Seouls centrum. De utgör en viktig del av stadens infrastruktur då de erbjuder snabba förbindelser för både flygpasagerare och pendlare.

Passagekontroll avgörande för högrisk-anläggning i Kina

Vid kärnkraftverket i Tianwan behövdes en lösning för omfattande kontroll och övervakning av personer som rör sig i och utanför anläggningen. Varje anställd behövde tilldelas särskild behörighet för att få tillträde till relevanta delar av anläggningen och själva grindarna skulle behöva tåla år av slitage, inte bara på grund av personalens användning utan också på grund av den fuktiga, salta havsluften.

Optimerad tillträdeskontroll säkrar flödet

Gunnebo installerade en kombination av yttre rotationsgrindar i fullstorlek och inre trearmade vändkors där personlig identifiering krävs för tillträde. Lösningen styr personflödet och ger full säkerhet åt högriskanläggningen genom att förhindra obehörig åtkomst.

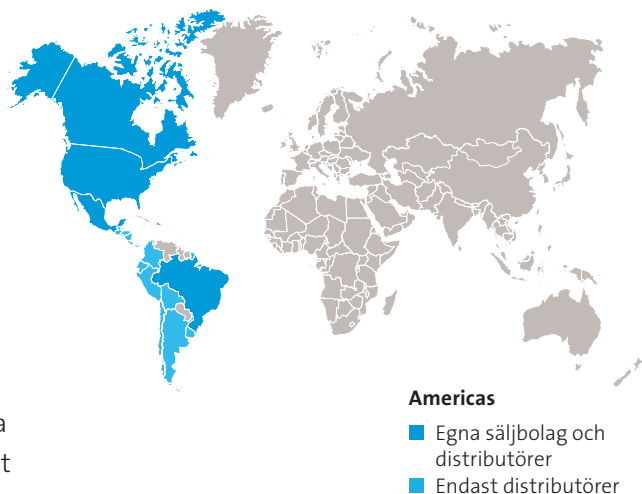
Lösningen för tillträdeskontroll från Gunnebo har förbättrat systemet för säkerhetshantering vid kärnkraftverket i Tianwan. Dessutom har enheterna en lång livslängd och ytskiktet tål den salta luftens skadliga effekter, vilket ger hög tillförlitlighet.

Om Tianwan

Kärnkraftverket i Tianwan är det största gemensamma teknikprojekt som har genomförts av Kina och Ryssland. Det ligger vid Kinas östkust och har varit i drift sedan 2006 och utgör en del av den kinesiska regeringens program för utveckling av kärnkraft.

Region Americas

Regionen visade minskad ordergång under året till följd av en svagare efterfrågan inom detaljhandeln i Brasilien samt omstruktureringar USA:s offentliga förvaltning. Genom god kostnadskontroll bibehöll regionen sin rörelsemarginal en bra bit över koncernens genomsnitt. Gunnebo fortsatte också att öka närvaron i Latinamerika genom förvärvet av Dissamex, en mexikansk leverantör av elektroniska säkerhetstjänster. För helåret utvecklades försäljningen i linje med föregående år och rörelsemarginalen var 13,2 procent (14,8).



Bibehållen position på marknad under återhämtning

REGIONEN I KORTHET

I Region Americas har Gunnebo organiserat sig i de fyra säljbolagen Kanada, USA, Mexiko och Brasilien. Regionen står för 16 procent av koncernens omsättning, och trots en trög utveckling under 2014 är många av regionens marknader tillväxtmarknader inom säkerhetsbranschen.

De viktigaste kunderna i regionen finns inom marknadssegmenten bank, detaljhandel, kollektivtrafik samt offentliga och kommersiella fastigheter. Nordamerika betraktas som en mogen marknad. Koncernen ser en potential i att lansera erbjudanden inom kontanthantering från sin globala portfölj som ännu inte finns representerade i delregionen, vilket är en plattform för framtida tillväxt. För att säkerställa nationell täckning i USA sker en majoritet av försäljningen genom ett omfattande nätverk av distributörer. Därutöver finns ett väletablerat koncept för nyckelkunder mot ett antal större, nationella kunder inom banksektorn. I Kanada drivs affären främst genom den egna regionala sälj- och serviceorganisationen.

Marknaderna i Latinamerika är tillväxtmarknader där fokus ligger på att utöka Gunnebos geografiska närvaro samt på att introducera delar av koncernens erbjudande som idag inte är en etablerad del av affären. Här utgör kontanthantering en viktig bas för framtida

tillväxtpotentialer. Försäljningen sker direkt mot slutkund i Brasilien och Mexiko, men på övriga marknader i regionen genom ett väl etablerat nätverk av distributörer.

KUNDER OCH VERKSAMHET

Gunnebos marknadsnärvaro i regionen har en solid grund i koncernens historia. I Kanada har verksamheten bedrivits i över 60 år med det starka varumärket Chubb Safes. I USA har Hamilton Safe varit ett välkänt varumärke bland banker och offentlig förvaltning i över 40 år. I Brasilien har varumärket Gateway etablerats sedan mitten av 1990-talet och är idag ett varumärke som förknippas med hög kvalitet och kundanpassade lösningar inom stöldskydd (främst elektroniska varularm och kameraövervakning) för detaljhandeln.

Av historiska skäl varierar marknadsnärvaron i regionen fortfarande från land till land. I Kanada är bank basen för koncernens verksamhet. Gunnebos erbjudande utgörs av ett mycket väl utvecklat serviceutbud som utgör huvuddelen av försäljningen, men även produkter och lösningar inom säkerhetsskåp valv samt låssystem till både bank och detaljhandel ingår. Andra viktiga segment i Kanada är offentliga och kommersiella byggnader samt flygplatser, där kärnerbjudandet ligger inom tillträdeskontroll och tillhörande tjänster.

Kärnverksamheten i USA finns inom banksektorn. Affären består huvudsakligen av att erbjuda kundanpassade lösningar inom säkerhetsskåp och valv, men också lösningar för effektiv transfer och deponering av bankrelaterade tjänster som dagskassor, dokument och checkar samt säkerhetsfönster och lösningar för tillträdeskontroll.

Kärnverksamheten för Gunnebo Brasilien är att erbjuda produkter och tjänster inom stöldskydd, övervakning och varularm åt detaljhandeln. Under 2013 började Gunnebo introducera kontanthantering på den brasilianska marknaden och 2014 tecknades flera order med både butiker och värdetransportföretag.

I Latinamerika etablerade koncernen 2013 ett säljbolag i Mexiko som fokuserar på att tillhandahålla säkerhetsrelaterade tjänster till internationella banker med representation i landet. Under 2014 förvärvade koncernen Dissamex, en leverantör av elektroniska säkerhetstjänster, vilket fördubblade omsättningen för Gunnebo Mexiko. Nu har koncernen en solid plattform för att tillhandahålla säkerhetsrelaterade tjänster över hela landet.

Via partnerskap bedriver Gunnebo också försäljning på flera andra marknader i Latinamerika. I Colombia är koncernens kärnverksamhet entrélösningar till kollektivtrafiksektorn, och i både Argentina och Karibien erhö

Rörelsemarginal

13,2%

” Under året har vi haft god kontroll på prissättning och kostnader i ett starkt konkurrensutsatt marknadsklimat. Detta har bidragit till en fortsatt god lönsamhet. Därutöver har introduktionen av nya produkter hjälpt oss att flytta fram våra marknadspositioner.



SVP: Tomas Wängberg

koncernen flera viktiga order för skåp och valv samt en första order i regionen av en automatiserad bankfacksrobot, SafeStore Auto.

UTVECKLING AV AFFÄREN

För Gunnebo är affärsutvecklingen i regionen tätt sammankopplad med strategin att flytta koncernens tyngdpunkt inom de tre aspekterna geografiskt fokus, resursfördelning och ökat kundvärde.

Under 2014 har Gunnebo fortsatt att stärka sin närvaro i Latinamerika genom förvärvet av mexikanska Dissamex, vilket också ligger i linje med koncernens ambition att röra sig uppåt i värdekedjan.

I Nordamerika har Gunnebo under året framgångsrikt fokuserat på att bredda kundbasen, vilket kompenserat för en svagare efterfrågan från myndighetskunder.

Under året har ett antal strategiska partnerskap ingåtts för att stärka koncernens erbjudande och för att få en större marknadstäckning. Gunnebo har även fortsatt att investera i utvecklingen av erbjudandet inom kontanthantering i regionen. Investeringarna fokuserar främst på de marknadsanpassningar som behövs för att globala lösningar

ska kunna anpassas till lokala behov. Gunnebo har även framgångsrikt lanserat lösningen för robotiserade bankfack, SafeStore Auto, i regionen. Därutöver har investeringar gjorts för att förbättra produktionseffektiviteten vid Hamiltons produktionsanläggning i USA.

RESULTAT 2014

Orderingången i Region Americas uppgick till 826 Mkr (913). Organiskt, det vill säga exklusive förvärv, avyttringar och valuta-effekter, minskade orderingången med 14 procent. Nedgången var främst hänförlig till en svagare efterfrågan inom detaljhandeln i Brasilien, budgetneddragningar i USA offentliga förvaltning samt ett starkt jämförelseår då en större order erhöles från BBVA Bancomer i Mexiko under det andra kvartalet 2013.

Nettoomsättningen ökade till 884 Mkr (843), men var organiskt oförändrad mot föregående år. Förvärvet av Dissamex i Mexiko bidrog till regionens omsättning under det fjärde kvartalet.

Rörelseresultatet exklusive engångsposter uppgick till 117 Mkr (125), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 13,2 procent (14,8). Kostnader för marknadsatsningar för att

bredda koncernens kunderbjudande i regionen har belastat resultat och marginal under året. Kostnader av engångskaraktär uppgick till -4 Mkr (-2) och var främst hänförliga till förvärvskostnader.

MARKNADSTRENDER

Efterfrågan på säkerhetsutrustning i Nordamerika förväntas öka i takt med att de större bankerna börjar återhämta sig efter den ekonomiska avmattningen och konsolideringen av bankmarknaden som följt. En trend är att de nationella bankerna ser över och minskar sitt kontorsnätverk genom sammanslagningar av kontor. Detta driver i sin tur ökade investeringar i samband med nyetablering av lokala och regionala bankkontor. De nya kontoren designas ofta med omfattande teknologiska lösningar och mindre hårdvara. Den beräknade årliga tillväxten för Gunnebos tillgängliga marknad är 4-6 procent.

I Latinamerika drivs utvecklingen på säkerhetsmarknaden framför allt av en ökande säkerhetsmedvetenhet och fortsatta investeringar av multinationella och regionala företag som etablerar sig i regionen. Den beräknade årliga tillväxten för Gunnebos tillgängliga marknad är 5-7 procent.

Region Americas

Mkr	Kv 1 2014	Kv 2 2014	Kv 3 2014	Kv 4 2014	Helår 2014	Helår 2013
Orderingång	178	190	221	237	826	913
Organisk tillväxt, %	-16	-31	-12	18	-14	
Nettoomsättning	187	213	222	262	884	843
Organisk tillväxt, %	7	9	-14	2	0	
Rörelseresultat exkl. engångsposter	15	26	32	44	117	125
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	8,0	12,2	14,4	16,8	13,2	14,8
Poster av engångskaraktär	0	-3	-1	0	-4	-2
Rörelseresultat	15	23	31	44	113	123

Förvärv ger mervärde

I augusti 2014 förvärvade Gunnebo mexikanska Dissamex som tillhandahåller servicetjänster inom elektronisk säkerhet. Bolaget har en stark kundbas som inkluderar de största bankerna och andra stora finansiella institutioner i landet. En av dem är Banco Santander – rankad som den 10:e säkraste banken i världen.*

“Vi har haft ett samarbete med Dissamex kring säkerhetsrelaterad service och underhåll av våra byggnader, samt installation av olika typer av säkerhetslösningar i sju år”, säger Carlos Jaime, Direktör Local Security, Financial Group Santander Mexico.



“Vi ställer höga krav och Dissamex strävar alltid efter perfektion i sin leverans av servicetjänster till oss. Därför är Dissamex en strategiskt viktig partner till Santander Group. Därutöver har Dissamex hjälpt oss uppnå skalfördelar och är en pålitlig och flexibel partner som snabbt anpassar sig efter våra förändrade behov”.

I och med Gunnebos förvärv av Dissamex ser Carlos Jaime och Banco Santander goda möjligheter till ett ökat mervärde i partnerskapet.

“Vi förväntar oss att förvärvet kommer stärka vår relation och hjälpa oss skapa ytterligare mervärde och bidra till en ökad konkurrenskraft. På så sätt kan vi också skapa mervärde som kommer såväl våra kunder som aktieägare till godo.”

Om Santander Mexiko

Santander är den största finansiella aktören i Spanien och Latinamerika. Sammantaget har banken över 100 miljoner kunder. Idag är Santander Mexikos fjärde största bank med 1 268 kontor och över 5 500 bankomater.

**Banco Santander rankades på plats nummer 10 när Global Finance Magazine listade världens 50 säkraste banker. Rankingen reflekterar bankers globala stabilitet.*

Pionjärer inom bankinnovation i USA

Under 2014 presenterade den amerikanska banken SunTrust det senaste inom bankteknologi vid sitt huvudkontor i Plaza Garden i centrala Atlanta.

En av nyheterna var Gunnebos SafeStore Auto – ett helautomatiskt bankfackssystem som tillåter kunder att komma åt sina värdesaker med hjälp av ett bankkort, en PIN-kod och handskanning. Systemet levererades av Hamilton Safe och var det första i sitt slag som installerades i USA.

SunTrust har gjort kontoret till förebild och drivhus för nya idéer som kan tas vidare till andra kontor.

Om SunTrust Banks Inc.

SunTrust Banks Inc., med huvudkontor i Atlanta, är en av USA:s största bankorganisationer och betjänar ett brett spektrum av kunder bland konsumenter, affärer, företag och institutioner. Genom sitt dotterbolag SunTrust Bank driver företaget ett omfattande nätverk av bankkontor och uttagsautomater i delstaterna på den amerikanska östkusten som präglas av hög tillväxt.

Genomförandet av en storskalig installation

Under 2013 ingicks ett avtal med den brasilianska apotekskedjan Brasil Pharma om att utrusta över 450 av dess butiker med övervakningsutrustning.

Installationen genomfördes av Gunnebos servicetekniker i Brasilien under en åttamånadersperiod. När arbetet var färdigt hade Brasil Pharmas butiker i totalt 119 städer försetts med det elektroniska varularmssystemet Gateway och övervakningskameror.

Projektet krävde noggrann samordning och anpassning till åter-

försäljaren för att säkerställa att varje del av systemet installerades i tid och att arbetet innebar minimal störning av Brasil Pharmas verksamhet.

Om Brasil Pharma

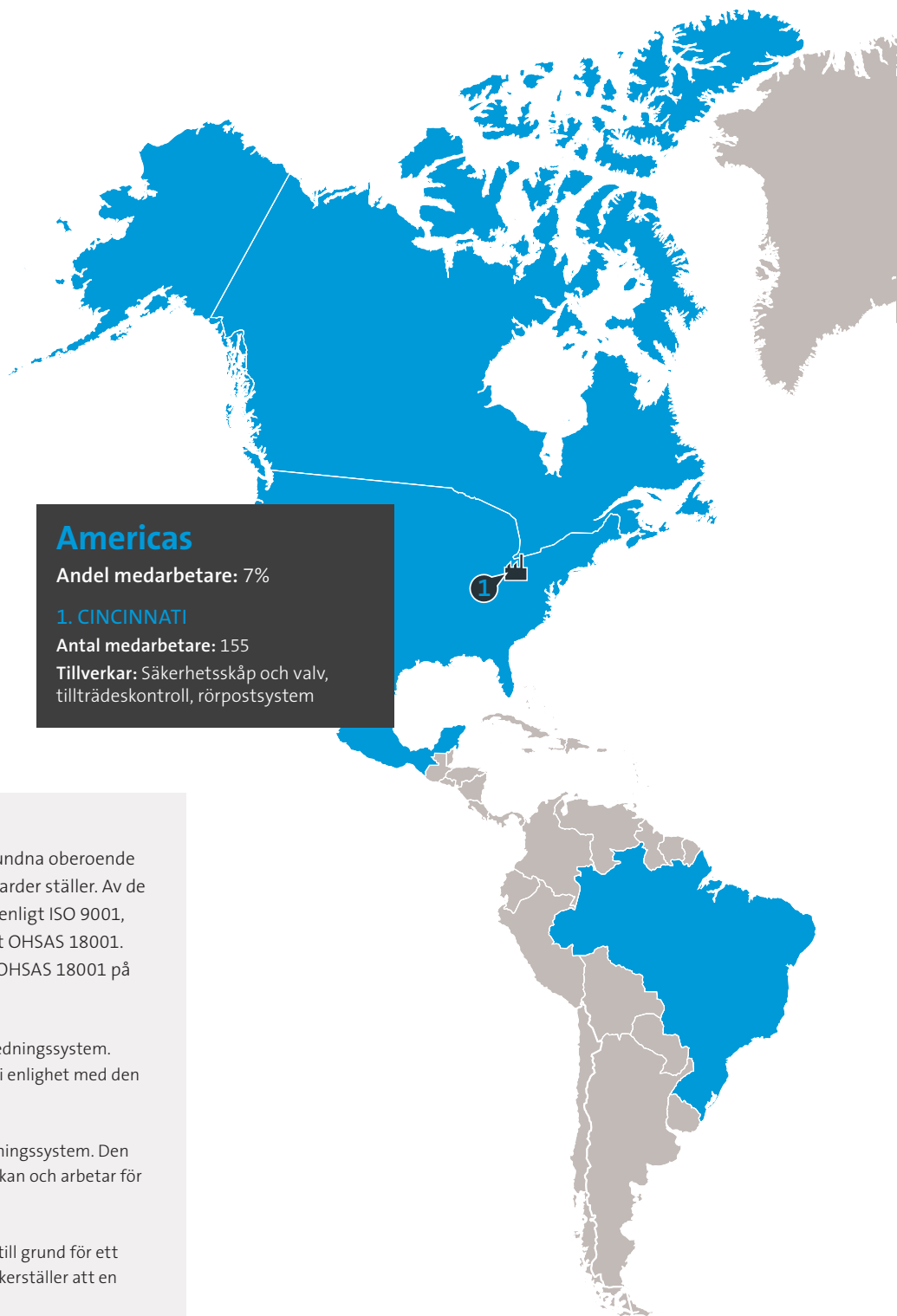
Brasil Pharma äger det största nätverket av apotek i Brasilien och bedriver sin verksamhet under varumärkena Big Ben, Drogaria Rosário, Sant'Ana, Mais Econômica och Farmais.

OPERATIONS

Global tillverkning nära kunderna

I slutet av 2014 hade Gunnebo-koncernen tolv tillverkningsenheter (🏭) i tio länder världen över.

Under de senaste åren har tyngdpunkten för koncernens tillverkning successivt flyttas till tillväxtmarknader. Dessa inkluderar Kina, där fabriken i Kunshan invigdes 2011, och Indien, där anläggningen i Halol har expanderat betydligt för att kunna rymma större produktionsvolym. Förflyttningen innebär att en större andel av koncernens produktion ökar i områden där kundbasen växer, vilket gör att Gunnebo mer effektivt kan möta efterfrågan på marknaden.



Globala standarder

Gunnebos tillverkande enheter genomgår regelbundna oberoende revisioner för att möta de krav som globala standarder ställer. Av de tillverkande enheterna är 90 procent certifierade enligt ISO 9001, 90 procent enligt ISO 14001 och 40 procent enligt OHSAS 18001. Gunnebos mål är att införa ISO 9001, 14001 och OHSAS 18001 på alla tillverkande enheter innan 2016 års utgång.

ISO 9001 En internationell standard för kvalitetsledningssystem. Den säkerställer att produkterna alltid kan tillverkas i enlighet med den kvalitetsstandard som krävs.

ISO 14001 En internationell standard för miljöledningssystem. Den säkerställer att en organisation mäter sin miljöpåverkan och arbetar för att minska denna.

OHSAS 18001 En serie standarder som kan ligga till grund för ett ledningssystem för arbetsmiljö. Dessa standarder säkerställer att en organisation har kontroll över sina arbetsmiljörisiker.

EMEA

Andel medarbetare: 34%

1. BALDENHEIM

Antal medarbetare: 76

Tillverkar: Tillträdeskontroll, elektronisk säkerhet
ISO 14001, ISO 9001, OHSAS 18001 (planerad 2015)

2. BAZANCOURT

Antal medarbetare: 145

Tillverkar: Säkerhetsskåp och valv
ISO 14001, ISO 9001, OHSAS 18001

3. DOETINCHEM

Antal medarbetare: 208

Tillverkar: Kassaskåp för uttagsautomater
ISO 14001, ISO 9001, OHSAS 18001

4. LAVIS

Antal medarbetare: 49

Tillverkar: Tillträdeskontroll
ISO 14001, ISO 9001

5. MARKERSDORF

Antal medarbetare: 46

Tillverkar: Säkerhetsskåp och valv
ISO 14001, ISO 9001, OHSAS 18001

6. TRIER

Antal medarbetare: 37

Tillverkar: Kontanthantering
ISO 14001, ISO 9001, OHSAS 18001

7. UCKFIELD

Antal medarbetare: 32

Tillverkar: Tillträdeskontroll
ISO 14001, ISO 9001

Under 2014 meddelade Gunnebo att anläggningen i Uckfield skulle läggas ner och att produktionen skulle flyttas till Kunshan i Kina.

8. WADEVILLE

Antal medarbetare: 111

Tillverkar: Säkerhetsskåp och valv, tillträdeskontroll

ISO 14001 (planerad certifiering 2015), ISO 9001, OHSAS 18001 (planerad certifiering 2015)

Asia-Pacific

Andel medarbetare: 59%

1. HALOL

Antal medarbetare: 843

Tillverkar: Säkerhetsskåp och valv, kassaskåp för uttagsautomater
ISO 14001, ISO 9001

2. JAKARTA

Antal medarbetare: 352

Tillverkar: Säkerhetsskåp
ISO 14001, ISO 9001, OHSAS 18001

3. KUNSHAN

Antal medarbetare: 44

Tillverkar: Kontanthantering, tillträdeskontroll
ISO 14001, ISO 9001

OPERATIONS

Ökad lönsamhet genom ständiga förbättringar

Operations ansvarar för Gunnebos tillverkande enheter, inköp, logistik, teknisk support för koncernens säljbolag samt forskning och utveckling (FoU).

OPERATIONAL EXCELLENCE

Gunnebos fokus på resultat och prestation utgör den grund som koncernen bygger sin verksamhet på. Inom Operations innebär detta ett ständigt pågående förbättringsarbete inom tillverkning och logistik för att göra alla relaterade processer mer effektiva.

2013 lanserades Gunnebo Operations System (GOS) i syfte att skapa ett standardiserat produktionssystem för att säkerställa en förbättrad produktionseffektivitet som organiseras kring kvalitet, leverans, resursanvändning, arbetsmiljö samt att främja medarbetarnas engagemang. Under 2014 genomfördes en revision vid alla anläggningar för att utvärdera deras status inom till dessa områden. Dessutom fortsatte implementeringen av GOS i snabb takt, med arbetsteam på plats i många fabriker som arbetade särskilt med att integrera GOS-metodiken i arbetsplatskulturen. En plan har också fastställts för den fortsatta implementeringen av GOS under 2015 och framåt.

Genom ett fokuserat arbete med GOS har kvalitet och punktlighet avseende leveranser förbättrats under året. Jämfört med 2013 har antalet kvalitetsklagomål minskat med 36 procent och punktliga leveranser ökat till 91 procent från 90 procent 2013.

STRATEGI

Operations stödjer Gunnebos långsiktiga strategi som går ut på att förflytta tyngd-

punkten av koncernens affär till marknader med god förutsättning för tillväxt.

Halol-fabriken i Indien har till exempel expanderat under de senaste åren. Produktiviteten har ökat kraftigt och anläggningen har uppnått förbättrad effektivitet genom arbete med GOS. Värdet av de produkter som tillverkas vid fabriken har ökat med 115 procent sedan 2011. Kapaciteten vid anläggningen i Halol ökades under 2013 för att tillgodose den lokala efterfrågan på säkerhetsskåp till uttagsautomater. Detta har lett till att anläggningen nu producerar cirka 30 procent av koncernens alla säkerhetsskåp till uttagsautomater. 2014 godkändes investeringsplaner för ytterligare expansion i syfte att stödja tillväxten i regionen.

KVALITET

Över 90 procent av Gunnebos anläggningar är certifierade enligt ISO 9001 och målet är att införa standarden på alla enheter innan 2016 års utgång. Ständig kvalitetsförbättring är en grundsten i GOS och målet är att minska kvalitetsavvikelserna till nära noll vid alla anläggningar samt ge mervärde till kunden genom att leverera rätt produkter från början och se till att kunden får dem i tid.

För att fastställa en miniminivå för säkerhetsskåpens kvalitet, både när det gäller de skåp Gunnebo tillverkar själva och de som köps in, lanserade Gunnebo en gemensam kvalitetsplattform under 2014. För att garantera en konsekvent kvalitet vid alla anläggningar har koncernen inom ramen för kvalitetsplattformen också infört ett gemensamt inspektionsförfarande för alla färdiga produkter innan de godkänns.

KVALITETSRAPPORTERING

I Gunnebos NCN-system mäts kvalitetsresultaten för alla enheter. Alla kundklagomål loggas i systemet för att ge en helhetsbild av kvaliteten på produktion, installation och service. Under 2014 uppgraderades NCN-systemet i syfte att göra det mer öppet och effektivt. Uppgifterna i NCN-systemet samkörs med GOS och mäter om Gunnebo uppnår en tillfredsställande kvalitet inom hela koncernen.

PRODUKTUTVECKLING

Tillsammans med koncernens globala produktchefer införde Operations en integrerad process för hantering av produktlivscykeln (Product Lifecycle Management, PLM) under 2014, där en stor del fokuseras på forskning och utveckling av nya produkter.

Koncernen har under året lanserat nya produkter på flera marknader och inom flera olika segment.

► *Läs mer under Erbjudande på sidorna 12–13*

Dessutom har flera nya säkerhetsskåp för uttagsautomater utvecklats vid Gunnebos anläggning i Doetinchem och genomgått framgångsrika tester mot sprängämnen.

LOGISTIK

En omstrukturering av försörjningskedjan i Europa genomfördes under 2014 och en ny modell för försörjningskedjan är under implementation. Det innebär bland annat att förvaltningen av det europeiska central-lagret lades ut på en logistikleverantör och att Gunnebo kan fokusera på central orderhantering, operativa inköp och förbättrad effektivitet i försörjningskedjan. Den nya lagerlösningen ger Gunnebo större flexibilitet vad gäller lager och distribution, vilket gör att koncernen på ett effektivare sätt kan tillgodose de europeiska kundernas behov.

PRODUKTFÖRSÖRJNING OCH INKÖP

Gunnebo har en central funktion som samordnar inköp inom ett antal globala kategorier: stål, plåt, indirekta material, transporter, elektronik, lås, kretskort och säkerhetsskåp. Tack vare den centrala inköpsfunktionen kan koncernen förhandla fram bättre allmänna

Leverantörsutmärkelse

Under året har Gunnebos leveransprecision fått ett erkännande av en av våra större kunder, NCR, genom en leverantörsutmärkelse för tillförlitlighet vad gäller leveranser och försörjningskedja. NCR är en världsledande tillverkare av uttagsautomater som Gunnebo förser med säkerhetsskåp från anläggningarna i Doetinchem och Halol.

”De som har fått våra leverantörsutmärkelser fortsätter att visa ledarskap och innovation inom områden som är avgörande för att föra vår verksamhet framåt”, säger Bob Ciminera, chef för Integrated Supply Chain på NCR. ”De kommer med nya idéer som höjer ribban och stärker värdet av vårt samarbete.”

villkor inom dessa kategorier och hålla nere det totala antalet leverantörer.

Inköpskostnaderna minskas också genom ökade inköp från lågkostnadsländer. Inköp från lågkostnadsländer ökar framför allt inom Europa. Dessutom har en gemensam leverantörsplattform skapats för lågkostnadsländer i Europa för att kunna försörja alla Gunnebos europeiska enheter och minska det totala antalet leverantörer. Det finns också en särskild inköpsenhet i Kina som stöder inköp av produkter från såväl den lokala kinesiska marknaden som hela Asien till alla anläggningar inom koncernen.

VÄRDEANALYS

Förutom att få ner kostnaderna genom inköp från lågkostnadsländer och nära samarbete med leverantörer arbetar Gunnebo också internt för att minska produktkostnaderna genom värdeanalys.

Värdeanalys är en metod för att systematiskt öka värdet av en produkt, antingen genom att förbättra dess funktion eller genom att minska kostnaden. Vid varje anläggning granskas kontinuerligt varje produkt, del för del, för att se var förbättringar kan göras. Genom att omkonstruera en viss produkt del lyckades till exempel Gunnebos fabrik i Hamilton i USA minska antalet delar i komponenten från 19 till endast 2, vilket har lett till betydande besparingar. Gunnebos fabrik i Doetinchem, koncernens största tillverkare av säkerhetsskåp för uttagsautomater, har också arbetat med värdeanalys under året, med fokus på kostnadsänkningar genom bättre materialanvändning och effektivare design.

ARBETSMILJÖ

Att upprätthålla och förbättra arbetsmiljönormerna vid Gunnebos anläggningar är av yttersta vikt. Arbetsmiljöfrågor utgör en

viktig del av GOS och koncernen har därför definierat en önskad position och mäter arbetsmiljöfaktorer med hjälp av nyckeltal på samma sätt som man mäter leveranssäkerhet och tillverkningskvalitet.

Under 2014 genomfördes en revision vid fyra fabriker – Jakarta i Indonesien, Halol i Indien, Markersdorf i Tyskland och Bazancourt i Frankrike – för att kontrollera att de aktuella standarderna uppfylls och upprätta en två-årig plan för hur den önskade positionen ska uppnås.

Fem av Gunnebos anläggningar har redan certifierade ledningssystem för arbetsmiljö enligt OHSAS 18001. Anläggningarna i Baldenheim (Frankrike) och Wadeville (Sydafrika) ska utvärderas under 2015. Målet är att införa standarden på alla enheter före 2016 års utgång.

Ökat kundvärde med effektiv produktion

Uwe Sträter är Director of Industrial Development vid Operations och övervakar genomförandet av GOS (Gunnebo Operations System) vid koncernens anläggningar.

GOS lanserades 2013. Vilken effekt har GOS haft på Gunnebos tillverkningsprocesser?

”Införandet av GOS innebär att vi nu har en gemensam syn på vårt sätt att tillverka i alla fabriker. En av plattformens viktigaste principer är ständiga förbättringar, så vi har också blivit mer inriktade på att lära av varandra och dela med oss av goda exempel. Detta har inneburit att våra resultat i fråga om kvalitet, punktliga leveranser och kostnadseffektivitet har förbättrats avsevärt.”

Vad har varit huvudfokus för GOS 2014?

”För att vi kunna mäta de framsteg som görs har vi utvecklat och infört ett system för självutvärdering under 2014. Parallellt med implementeringen av GOS genomfördes detta i alla koncernens fabriker under första halvåret. Med hjälp av resultaten har vi sedan kunnat skapa individuella förbättringsplaner för varje anläggning genom att kartlägga vad som krävs för att uppnå vår önskade position.”

Kan du ge några exempel på var GOS har gett effekt?

Kan du ge några exempel på var GOS har gett effekt?

”Halol i Indien är ett positivt exempel. Anläggningen har anammat Gunnebo Operations System helt och hållet och har börjat arbeta med en mängd olika verktyg såsom visuell styrning och värdeflödesanalys, för att säkerställa att ständiga förbättringar görs. Denna filosofi genomsyrar den dagliga verksamheten i hela fabriken och har inneburit en hel del besparingar tack vare effektivare tillverkningsprocesser.”

Om vi blickar framåt, vad kommer att vara huvudfokus för GOS under 2015?

”Under 2015 kommer vi att fokusera på implementeringsplaner och göra tydliga förbättringar av våra nyckeltal i alla våra fabriker. Vi har också satt upp ett mål för att öka andelen anställda vid Operations som aktivt deltar i kontinuerliga förbättringsprojekt. Dessutom kommer vi att lägga fokus på arbetsmiljöstandarder – ett område som integrerades i GOS-revisionen under 2014.”



Uwe Sträter, Director of Industrial Development

”...våra resultat i fråga om kvalitet, punktliga leveranser och kostnadseffektivitet har förbättrats avsevärt”

FÖRETAGSANSVAR

Tar ansvar för framtiden

Gunnebos mål är att skapa en hållbar och lönsam verksamhet med nöjda kunder och engagerade medarbetare, minska påverkan på miljön och bibehålla ett starkt förtroende hos alla intressenter.

AFFÄRSANSVAR

Gunnebos bidrag till hållbar utveckling bygger på koncernens ansvar för den egna verksamheten, miljön och samhället.

SOCIALT ANSVAR

I enlighet med sitt mål att skapa en säkrare värld ger Gunnebo större trygghet åt den enskilde och bidrar till att göra vardagen säkrare för alla. Gunnebo är en arbetsgivare som värnar om sina medarbetares hälsa och säkerhet och garanterar rättvisa löner på alla marknader där koncernen verkar.

MILJÖANSVAR

Gunnebo sätter upp tydliga, långsiktiga miljö-mål och arbetar kontinuerligt för att minimera påverkan på miljön genom förbättringar av produktdesign, produktion, inköp, logistik, energiförbrukning och avfallshantering.

► *Läs mer på sidorna 32–33.*

UPPFÖRANDEKOD

Som global organisation strävar Gunnebo efter att i alla kontrollerbara led följa principer om mänskliga rättigheter. Gunnebos uppförandekod innehåller tydliga riktlinjer för hur medarbetarna ska agera etiskt inom alla aspekter av sina jobb.

Koncernens uppförandekod bygger på FN:s deklARATION om de mänskliga rättigheterna, FN:s initiativ Global Compact, Internationella arbetsorganisationens principer om rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Uppförandekoden ger medarbetarna tydliga riktlinjer för hur de ska agera professionellt gentemot kunder, samarbetspartner, leverantörer, samhället och i förhållande till varandra. För att säkerställa att alla tillgodosgör sig denna information har alla medarbetare tillgång till en kurs där de kan lära sig om uppförandekoden och dess innehåll.

Gunnebo uppmuntrar även sina leverantörer att följa uppförandekoden och använder principerna vid urval av nya affärspartner.



MEDARBETARE OCH LEDARSKAP

En företagskultur med fokus på prestation och personlig utveckling

I slutet av 2014 hade Gunnebo 5 670 (5 612) anställda i 33 (33) länder.

LEDARSKAPSVÄRDERINGAR

Under 2014 har Gunnebo utvecklat och infört Performance Cornerstones för att etablera en starkare prestationskultur inom koncernen och koppla ledarskapsbeteendet till bolagets affärs mål.

I takt med att dessa Performance Cornerstones implementeras, kommer de att skapa en tydlig struktur för ledare – och alla medarbetare – för att se till att alla i hela koncernen har samma grundläggande förståelse för vilka beteenden som krävs för att göra Gunnebo till en framgångsrik och målinriktad organisation.

Gunnebos Performance Cornerstones har nu blivit en väsentlig del av koncernens prestations- och utvecklingssamtal för alla medarbetare samt för rekrytering av tjänstemän. Alla kandidater bedöms utifrån de olika delar som utgör Performance Cornerstones.

PERSONLIG UTVECKLING

Strukturerade utvecklingssamtal genomförs varje år med medarbetarna för att göra det lättare att ställa upp mål och formalisera bedömningen av de framsteg varje individ gör inom företaget.

Regelbundna samtal som dessa är en viktig del när det gäller att hjälpa medarbetarna att växa. I samband med införandet av Performance Cornerstones har Gunnebo under 2014 uppdaterat sin process för utvecklings-

samtal, så att den individuella utvecklingen nu är direkt kopplad till de beteenden som beskrivs enligt Performance Cornerstones.

KARRIÄR

Gunnebo erbjuder många stimulerande karriärmöjligheter inom en rad discipliner och på många olika platser. Gunnebo gör årligen en genomgång av medarbetarnas kompetens och utvecklingsmöjligheter inom bolaget. Detta innebär att enskilda medarbetare kan optimera sin potential, men även att anställda som slutar kan ersättas i tid på ett effektivt sätt.

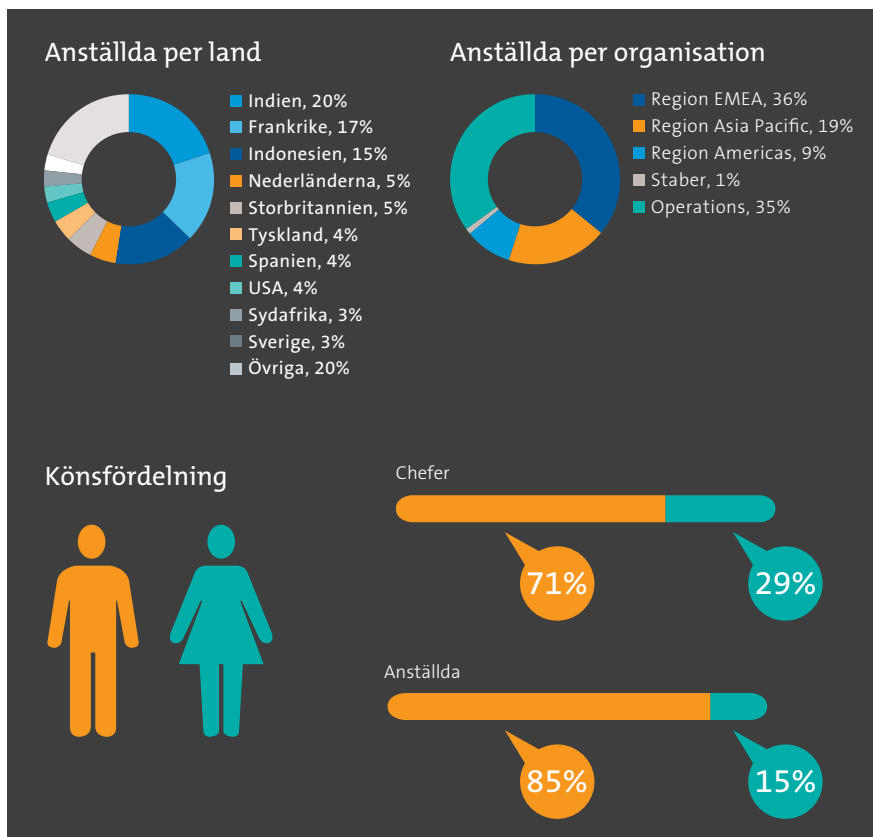
UTBILDNING

För att underlätta spridningen av kunskap och att göra utbildning tillgängligt för så många som möjligt av koncernens anställda har Gunnebo ett utbildningscenter på Internet som erbjuder e-kurser. Gunnebo Training Centre omfattar en rad ämnen från strategi och produktfunktionalitet till underhållsförfaranden och certifieringsmetoder. Under 2014 genomgick 1 947 anställda 6 851 timmars utbildning. Att genomföra kurser via Internet bidrar också till att minska de kostnader och den miljöpåverkan som uppstår på grund av resor.

MÅNGFALD

Med säljbolag, produktionsanläggningar och kunder över hela världen är Gunnebo en organisation med stor mångfald. Tack vare att Gunnebo är närvarande på 33 marknader och har filialer på flera andra länder säkerställs koncernens kulturella mångfald och detta gör att Gunnebo kan upprätta nära och långvariga kundrelationer.

En betydande fördel med att ha en global organisation är det kulturella utbytet och Gunnebo uppmuntrar utbyte av kunskap inom hela koncernen för att öka medarbetarnas förståelse för andra kulturer.



MILJÖSTYRNING

Minskar verksamhetens påverkan på miljön

Gunnebo ökar kraven på god arbetsmiljö och öppnar en ny period med miljömål som innefattar leverantörskedjan.

MILJÖMÅL

Gunnebos nya miljömål för perioden 2014–2018 beskrivs i tabellen nedan.

De tidigare miljömålen avsåg 2009–2013, och uppnåddes under perioden. Nu öppnar Gunnebo en ny period och tar tillfället att utvidga hållbarhetsmålen till fler områden samt till att omfatta alla bolagen i koncernen. För att öka transparensen bryts transporter ut ur CO₂-målet. Koncernen inventerar verksamhetens transportflöden och har ambitionen att återkomma med siffror för utsläpp från transporter av varor och personer för 2015.

För jämförbara siffror med tidigare perioder, se www.gunnebogroup.com.

HÄLSA OCH SÄKERHET

OHSAS 18001 anger krav för ledningssystem för arbetsmiljö. Dessa standarder säkerställer att en organisation har kontroll över sina arbetsmiljörisiker. Gunnebos anläggningar i Trier, Bazancourt, Markersdorf, Doetinchem och Jakarta är alla certifierade enligt OHSAS 18001, och 2014 fattade Gunnebos koncernledning beslutet att OHSAS 18001-certifiering ska vara obligatoriskt för alla produktionsanläggningar senast 2016. Läs mer om de arbetsmiljörevisioner som har utförts av

Operations under 2014 på sidan 29.

Ett annat beslut som fattades under 2014 var att Gunnebo skulle ställa högre minimikrav på arbetsmiljön än vad som krävs enligt lagstiftningen i flera länder. På vissa punkter kommer europeiska standarder att gälla för alla anläggningar, oavsett geografiskt läge. Dessa punkter rör kvaliteten på avloppsvatten från industriprocesser, kvaliteten på inomhusluft, krav på personlig skyddsutrustning och omfattning av läkarundersökningar för personalen samt vilka kemiska ämnen som får användas i produktionen. Dessa förändringar kommer att träda i kraft under de närmaste åren.

VÄRDEKEDJA

Koncernen har en stor internationell leverantörsbas, vilket gör det till en utmaning att upprätthålla en hög standard i försörjningskedjan. En femtedel av koncernens leverantörer står för 75 procent av kostnaden för de totala externa inköpen. Inom Europa och Mellanöstern står samma andel för 90,5 procent. Dessa "huvudleverantörer" utvärderas opartiskt enligt parametrar som pris, kvalitet och tillförlitlighet. År 2014 började Gunnebo också att utvärdera sina leverantörer ur ett miljömässigt, socialt och etiskt perspektiv. Det viktigaste verktyget för en etisk utvärdering av en presumtiv affärspartner är en checklista baserad på FN:s Global Compact (införlivad 2014) samt ett besök på plats. Alla huvudleverantörer utanför Europa besöks en

gång per år. Under 2014 var huvudleverantörerna 15 till antalet. Från 2015 och framåt kommer även de europeiska huvudleverantörerna att granskas årligen. Inköpsavtalet med en huvudleverantör innehåller redan i dag en bestämmelse där leverantören uppmanas att uppfylla de normer som anges i Gunnebo uppförandekod. Läs mer om produktförsörjning och inköp på sidorna 28–29.

Med sina nästan 6 000 anställda är Gunnebo en stor användare av datorutrustning. Därför är det också naturligt att bolagets datorleverantörer utvärderas enligt samma parametrar för hållbarhet. Den leverantör som Gunnebo har valt är aktiv inom området företagsansvar, när det gäller komponenternas ursprung.

KONFLIKTMINERALER

Under 2014 började koncernen undersöka var mineralråvaran i Gunnebos elektroniska produkter kommer från. Syftet är att undvika konfliktmineraler, det vill säga att de råvaror vi använder inte kommer från konfliktdrabbade områden i Demokratiska republiken Kongo eller dess grannländer. Målet är att alla direkta leverantörer ska vara självcertifierade under 2015.

LOGISTIK

Intelligent distribution till marknaden

För att ständigt kunna hitta de bästa lösningarna för att få ut produkter på marknaden ligger det i koncernens intresse att hitta den

	Leverantörer	Elförbrukning vid egna anläggningar
Mål	100% av tongivande direktleverantörer och underleverantörer till produktion- och säljbolag är CSR-reviderade vid utgången av 2016. 100% av alla berörda leverantörer ska vara självcertifierade och fria från konfliktmineraler i slutet av 2016.	Att minska den totala årliga förbrukningen av elektricitet, relaterad till omsättning med 2% årligen till 2018 med startpunkt i 2014 års värde.
Kommentar	Arbetet inleddes under 2014 och fortsätter under 2015. Avser råmaterial och komponenter.	Fyra av Gunnebos fabriker i Tyskland, Holland, Kina och Italien drivs av förnybar elektricitet. Total elanvändning uppgick till 20 Gwh. Avser tillverkning och kontor.

effektivaste vägen, både ur ett miljö- och ett kostnadsperspektiv. Under 2014 förbättrades transportvägarna till Storbritannien och Sverige. I Storbritannien ledde detta till en minskning av varutransporterna från ett centrallager i Tyskland med 50 procent, vilket motsvarar en förväntad besparing på 40 000 euro.

Ett bättre utnyttjande av lagringsutrymme genom outsourcing av centrallagret, har resulterat i lägre utsläpp av koldioxid. Läs mer om logistik på sidan 28.

Ett aktivt arbete för att minska utsläppen är ett krav som Gunnebo ställer vid upphandling av transportlösningar.

Resor

Gunnebo har slutit ett koncernomfattande avtal med en global reseleverantör och förväntas kunna leverera pålitlig data för reserelaterade utsläpp för 2015.

FÖR MINSKAD MILJÖPÅVERKAN

En ny bilparkspolicy med strängare mål antogs av Gunnebos koncernledning. Alla nya fordon som används inom koncernen måste uppfylla vissa villkor, vilket kommer att leda till ett betydligt lägre genomsnittligt utsläpp av koldioxid.

Operations

- **Trier:** Förbrukningen av naturgas har minskats genom smartare uppvärmning av vatten. Gamla kylanläggningar har bytts ut

vilket har lett till en betydligt lägre elförbrukning.

- **Kunshan:** Anläggningen, som invigdes 2011, blev 2014 certifierad enligt ISO 14001.
- **Doetinchem:** Avfallshanteringsprocessen förbättrades genom installation av ett oljeseparationssystem. Ständiga förbättringar drivna av Gunnebo Operations System (GOS) har resulterat i bättre ledtider och effektivare processer, vilket har haft en positiv effekt på energiförbrukningen. Dessutom har utbildningar om miljörisiker och miljö-tänkande genomförts under 2014.
- **Halol:** 40 träd planterades som en del av ett utvecklingsprogram för grönområden.
- **Baldenheim:** Värmsystemet har moderniserats för att öka energieffektiviteten.
- **Jakarta:** Byte av kompressorsystemet beräknas minska elförbrukningen med 6 procent, vilket motsvarar 174 ton koldioxid per år.

Produkter

Under 2014 lanserade Gunnebo ett utbud av värmeisolerade säkerhetsdörrar, fönster och avdelare som sänker värmeförlusten med 72 procent. Dessa produkter uppfyller EU:s direktiv 2012/27/EU om byggnaders energiprestanda, är skottsäkra och inbrottskyddade. Dessutom är 99,9 procent av det material som används i de nya säkerhetsdörrarna återvinningsbart. Läs mer om de nya produkter som lanserades av Gunnebo under 2014 på sidan 13.

På andra håll görs ständiga förbättringar för att åstadkomma mer miljövänliga entrégrindar och snabbslussar. Ökad möjlighet till fjärranslutning ger snabbare service och färre besök på plats av tekniker, vilket leder till minskad bränsleförbrukning och därmed lägre utsläpp. Färre timmar på vägarna innebär också en betydligt minskad risk för servicepersonalen. Målet är att alla produkter senast 2017 ska kunna styras via en elektronikplattform som kan nås på distans. Om man gör varje produktserie lättare att tillverka genom att använda fler gemensamma kärnkomponenter kommer detta dessutom att ha en positiv inverkan på utbildning, lagring, service och användbarhet.

Återvinning

Säkerhetsskåp som till största delen är byggda av stål och olika sorters betong har normalt en lång livscykel. Säkerhetsskåp av högsta kvalitet håller exempelvis i flera årtionden. I många länder ansvarar Gunnebo för att skåp som ej längre är i bruk forslas bort. En liten andel av dessa justeras sedan och säljs på andrahandsmarknaden. I övriga fall återvinnas produkten av en tredje part. Stålet smälts ned och betongen återanvänds, vilket gör att nästan hela det ursprungliga materialet kan återanvändas. Elektronik skickas till återvinning.

Koldioxidutsläpp från egna anläggningar	Återvinning av avfall	Transport och distribution
Att minska utsläppen av koldioxid relaterad till omsättning med 5% från 2014 till 2018.	Att öka mängden återvunnet avfall med 5% från 2015 till 2018.	En ständig förbättring inom transportkedjan borgar för kostnadseffektivitet, produktivitet och minskad miljökostnad.
Utsläppen för produktion och elektricitet uppgick till 14 000 ton CO ₂ . Avser tillverkning och kontor.	Mängden återvunnet avfall uppgår till 84%. Stål- och elektronikavfall från fabriker återvinnas i princip fullt ut. En stor del av den inköpta stål-råvaran är från återvunnet material. Avser egen anläggning och kontor.	Cirka 51% av utsläppen genereras av vägtransporter, 30% från transport via fartyg och 19% via flyg. Avser köpta godstransporter.

Bolagsstyrningsrapport

Gunnebo är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på NASDAQ Stockholm, Mid Cap. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2014 års bolagsstyrningsrapport.

Gunnebo AB (publ) är noterat på NASDAQ Stockholm och koncernens bolagsstyrning är, utöver vad som följer av svensk lag, baserad på Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), NASDAQ OMX Stockholm ABs Regelverk för emittenter och Aktiemarknadsnämndens uttalanden. Denna rapport sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad och hur den har bedrivits och utvecklats inom koncernen under verksamhetsåret 2014. Gunnebo följer Kodens bestämmelser i alla avseenden.

STYRNING OCH ANSVARSFÖRDELNING

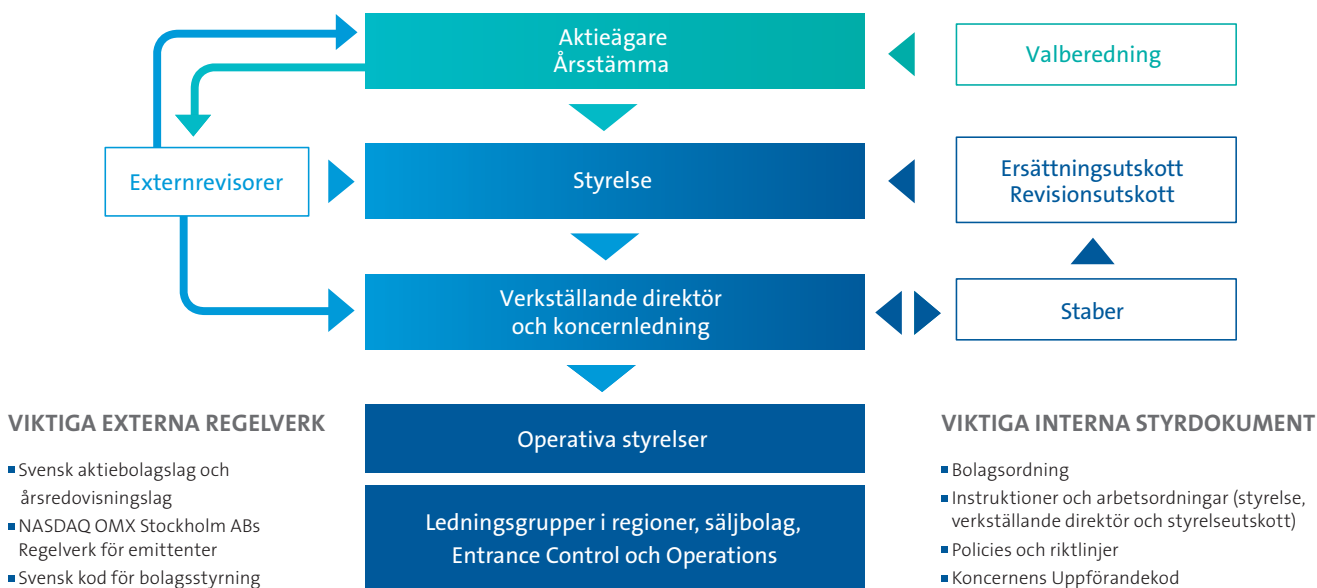
En bolagsstyrning utformad efter koncernens verksamhet är väsentlig för affärsmässiga framgångar och ökad lönsamhet. God bolagsstyrning handlar om tydlig ansvarsfördelning, transparens mot ägarna

och marknaden samt en effektiv styrning och kontroll av koncernens verksamhet för att säkerställa att den följer uppsatta mål, tillämplig lagstiftning och övrigt regelverk.

Styrning, ledning, kontroll och ansvarsfördelning i Gunnebo har under 2014 främst utövats av:

- Aktieägarna
- Styrelsen
- Verkställande direktören
- Koncernledningen
- Operativa ledningar inom regioner, säljbolag, Entrance Control och Operations
- Koncernens stabsfunktioner

Översikt över bolagsstyrningen i Gunnebo



AKTIEÄGARE OCH AKTIEN

För information om aktieägare och Gunnebo-aktien se sidorna 92–93 samt www.gunnebogroup.com.

BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och i förekommande fall vid extra bolagsstämma, vilka är Gunnebos högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i utskrift eller annan framställning av aktieboken viss tid före stämman och som har anmält sitt deltagande till stämman inom i kallelsen angiven tid har rätt att delta på stämman med full rösträtt. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen ges möjlighet att företrädas genom ombud. Den aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på bolagsstämma skall lämna förslaget till styrelsen genom att skicka ett e-mail till info@gunnebo.com alternativt per post, se adress till Gunnebo AB på sidan 96. Sådant förslag skall lämnas inom sådan tid att förslaget kan upptas i kallelsen till stämman.

ÅRSSTÄMMAN 2014

Årsstämman 2014 avhölls den 10 april på Chalmers kårhus i Göteborg. Vid stämman deltog 110 aktieägare, vilka tillsammans representerade 60 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Martin Svalstedt. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.

Protokollet från årsstämman återfinns på Gunnebos webbplats, www.gunnebogroup.com. Stämman fattade bland annat beslut om:

- Utdelning i enlighet med styrelsen och verkställande direktörens förslag om 1:00 kr per aktie för räkenskapsåret 2013
- Omval av samtliga styrelseledamöter
- Omval av styrelsens ordförande Martin Svalstedt
- Fastställande av ersättning till styrelsen och revisor
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Process för valberedningens tillsättande
- Val av Deloitte AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2015

ÅRSSTÄMMAN 2015

Nästa årsstämma för aktieägare i Gunnebo kommer att hållas på Chalmers kårhus, Chalmersplatsen 1, Göteborg onsdagen den 15 april 2015. Mer information om årsstämman finns på sidan 89 i denna årsredovisning samt publiceras på www.gunnebogroup.com.

VALBEREDNING

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende bland annat stämmoderföranden, styrelseledamöter (antal, namn och styrelseordförande), styrelsearvodet, ersättning för

utskottsarbete, revisorsarvode, procedur för utseende av valberedning samt, i förekommande fall, val av revisor. Vid årsstämman 2014 beslöt att Gunnebos valberedning fram till årsstämman 2015 skall bestå av en representant för vardera av de tre största aktieägarna per den 30 september 2014 samt styrelsens ordförande. Det innebär att följande ägarrepresentanter bildar valberedning inför årsstämman 2015: Dan Sten Olsson, Stena Adactum; Nils-Olov Jönsson, Vätterledens Invest; Ricard Wennerklint, If Skadeförsäkring och Martin Svalstedt, styrelsens ordförande och sammankallande. Ordförande i valberedningen är Dan Sten Olsson. Enligt valberedningens bedömning är samtliga ledamöter i valberedningen oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vidare bedöms Nils-Olov Jönsson och Ricard Wennerklint vara oberoende i förhållande till bolagets röstmässigt störste ägare. Någon ersättning för arbete i valberedningen utgår inte från bolaget till medlemmarna. Valberedningen har fram till denna årsredovisnings framläggande haft ett möte.

För att kontakta valberedningen skicka e-post till valberedningen@gunnebo.com, alternativt per post – se adress till Gunnebo AB på sidan 96.

STYRELSE

Styrelsens övergripande uppdrag är att förvalta bolagets och samtliga aktieägares intressen. Det är även styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas. Av bolagsordningen följer att styrelsen skall bestå av lägst fem och högst sju ledamöter med högst två suppleanter.

Årsstämman 2014 beslöt att Gunnebos styrelse för tiden intill årsstämman 2015 skall bestå av sex ordinarie ledamöter utan suppleanter. Därutöver har Gunnebos svenska fackliga organisationer rätt att utse två ordinarie ledamöter samt två suppleanter.

Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Ingen av Gunnebos ledande befattningshavare ingår i styrelsen. Verkställande direktören samt ekonomi- och finansdirektören deltar vid styrelsens sammanträden, den senare även som sekreterare. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov.

STYRELSELEDAMÖTERNAS OBEROENDE

Enligt Koden skall majoriteten av de årsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Minst två ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning skall även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare samt övriga uppdrag i andra företag framgår av tabellen på sidan 38 och av presentationen av styrelseledamöterna på sidan 42.

STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Koden och av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet. Av den nu gällande arbetsordningen följer att styrelsen skall ha minst sex ordinarie sammanträden mellan varje årsstämma samt vad som skall behandlas vid respektive sammanträde. Av arbetsordningen framgår även arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden, styrelsens utskott och verkställande direktören.

Styrelsens uppgift är bland annat att fastställa strategier, affärsplaner, verksamhetsmål samt delårsrapporter och bokslutskommunikéer. Vidare ankommer det på styrelsen att besluta om betydande förändringar i Gunnebos organisation och verksamhet samt löpande utvärdera den verkställande direktörens arbete.

SAMMANTRÄDESRAPPORT

Styrelsen har under 2014 haft sju ordinarie sammanträden (utöver det konstituerande mötet) samt två extra sammanträden. Under dessa möten har vd-rapporter, bokslut för avslutade perioder, budget för 2015, delårs- och årsrapporter, finansrapporter, avrapportering från utskott och valberedning samt årsstämмоärenden behandlats. Därutöver har bland annat följande ärenden avhandlats:

- Strategiska frågor
- Investeringsfrågor
- Förvärv av Clear Image MMS Ltd, Storbritannien
- Avyttring av Fichet-Bauche Télésurveillance, Frankrike
- Förvärv av Diseños Inteligentes de Seguridad S.A de C.V, Mexiko
- Nyetableringar
- Årsstämmofrågor
- Styrelseutvärdering
- Vd-utvärdering

Under året har ingen av styrelsens ledamöter reserverat sig mot något beslutsärende.

UTVÄRDERING AV STYRELSEARBETET

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en enkät, vars resultat ligger till grund för att kontinuerligt förbättra styrelsearbetet. Utvärderingen, som styrelsens ordförande ansvarar för, innefattar bland annat frågor kring styrelsens sammansättning, styrelsemöten, styrelsematerial, utskotten samt hur väl styrelseordföranden och styrelsen fullföljer sina huvuduppgifter enligt Koden. Utvärderingen utgör även underlag för valberedningen vad avser förslag till styrelseledamöter samt ersättningsnivåer.

ORDFÖRANDE

Vid årsstämman den 10 april 2014 omvaldes Martin Svalstedt till styrelsens ordförande. Det är styrelseordförandens ansvar att säkerställa att styrelsens arbete bedrivs på ett effektivt sätt. Det innebär bland annat att säkerställa att styrelsen fullgör sina åligganden samt att följa verksamhetens utveckling och se till att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet skall kunna utövas med bibehållen kvalitet och i enlighet med tillämpligt regelverk. Styrelseordföranden deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

UTSKOTT

Styrelsen i Gunnebo har under 2014 haft två utskott: ersättningsutskottet och revisionsutskottet. Representanter till dessa utskott utses av styrelsen bland styrelsens ledamöter.

ERSÄTTNINGSPUTSKOTT

Ersättningsutskottet har bland annat till uppgift att bereda frågor som rör koncernledningens anställningsvillkor, successionsplanering och övriga personalutvecklingsfrågor som beretts av koncernledningen och koncernens personaldirektör. Ersättningsutskottet utvärderar även tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman har antagit. Ersättningsutskottet följer en skriftlig arbetsordning.

Efter årsstämman den 10 april 2014 har utskottet utgjorts av Martin Svalstedt (ordförande), Mikael Jönsson och Göran Bille. Samtliga medlemmar av ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och en ledamot är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Under året har utskottet haft fem möten vid vilka bland annat frågor kring bonusmodeller, bonusutfall och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare diskuterats. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabell på sidan 38.

REVISIONSPUTSKOTT

Revisionsutskottet är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer. Revisionsutskottet följer en skriftlig arbetsordning. Arbetsuppgifterna innefattar bland annat att granska och övervaka koncernens finansiella rapportering, externa redovisning och interna kontroll samt säkerställa hanteringen och rapporteringen av finansiella risker.

Efter årsstämman den 10 april 2014 har utskottet utgjorts av Bo Dankis (ordförande), Mikael Jönsson och Tore Bertilsson. Samtliga medlemmar av revisionsutskottet är oberoende i förhållande till

bolaget och bolagsledningen samt, förutom Mikael Jönsson, till bolagets större aktieägare.

Under året har utskottet haft åtta möten och revisorerna har deltagit vid fem av dessa. Revisorerna har dessutom deltagit vid ett styrelsesammanträde för redovisning av sin granskning. Under året har bland annat frågor kring års- och kvartalsbokslut, revisorernas granskning, riskhantering, internkontroll samt revisorsval diskuterats. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 38.

EXTERN REVISION

Gunnebos revisorer väljs av årsstämman. Vid årsstämman 2014 valdes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB till revisor med Jan Nilsson som huvudansvarig revisor. Innevarande mandatperiod löper ut vid årsstämman 2015. Revisorerna rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen om sin granskning. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår Deloitte med rådgivnings- och utredningsuppdrag. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävsituation. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 33.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH KONCERNLEDNING

Per Borgvall är Gunnebos verkställande direktör tillika koncernchef och leder Gunnebos löpande verksamhet. Verkställande direktören ansvarar även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling.

Det är verkställande direktörens ansvar att implementera och säkerställa genomförande av de strategier, affärsplaner och verksamhetsmål som styrelsen beslutar om.

Verkställande direktören bistås av en koncernledning bestående av chefer för regioner, Entrance Control, Operations och staber. Vid utgången av 2014 bestod koncernledningen av åtta personer. Dessa personer presenteras på sidan 43 i denna årsredovisning. Under 2014 hade koncernledningen 12 möten. Mötena har i huvudsak varit fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning.

STABSFUNKTIONER

På Gunnebos huvudkontor finns stabsfunktioner för samordning av Operations (produktion, kvalitet, logistik och inköp), CFO (finans, koncernredovisning, affärscontrolling, juridik, IT, investerrelationer och förvärv), Human Resources samt Marketing & Service. Dessa funktioner ansvarar för att ta fram tillämpliga koncernövergripande

strategier och aktivitetsplaner inom sina respektive ansvarsområden samt för att driva, stödja och kontrollera utvecklingen i organisationen utifrån sina respektive kompetenser.

OPERATIV LEDNING

Gunnebos operativa verksamhet består av regionerna EMEA, Asia-Pacific och Americas med säljbolag, affärsenheten Entrance Control samt Operations. Varje enhet har en operativ styrelse som är ansvarig för respektive enhets affärsverksamhet. De operativa styrelserna är de organ under koncernledningen som ansvarar för att säkerställa och följa upp att fattade beslut genomförs. I de operativa styrelserna ingår medlemmar av koncernledningen samt representanter från enheternas respektive ledningsgrupper. Dessa ledningsgrupper ansvarar för ledningen av den dagliga verksamheten i respektive enhet. Ledningsgrupperna utgörs vanligen av chefen för respektive enhet samt de viktigaste funktionscheferna.

FINANSIELL RAPPORTERING

Varje region och säljbolag, Entrance Control samt Operations rapporterar sitt ekonomiska utfall varje månad. Större säljbolag rapporterar även vissa nyckeltal veckovis.

Rapporterna sammanställs av centrala stabsfunktioner inom finans, koncernredovisning och business control och ligger till grund för vidare analyser och kvartalsrapporteringar till aktieägare och aktiemarknaden.

INCITAMENTSPROGRAM

Vid årsstämman 2010 antogs en första del i ett rullande incitamentsprogram bestående av teckningsoptioner (Incitamentsprogram 2010/2014). 46 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen erbjöds att teckna totalt 550 000 optioner. Optionerna har marknadsvärderats externt enligt Black & Scholes och priset per option fastställdes till 3:30 kronor. En option ger rätt att teckna en aktie i Gunnebo AB för 32:00 kronor under vissa bestämda perioder under åren 2013–2014. Under 2014 har sammanlagt 259 403 nya aktier registrerats genom utnyttjande av teckningsoptioner utgivna inom ramen för incitamentsprogram 2010-2014.

I samband med årsstämman 2011 antogs en andra del i det rullande incitamentsprogrammet (Incitamentsprogram 2011/2015). 49 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen erbjöds

att teckna totalt 575 000 optioner. Optionerna har marknadsvärderats externt enligt Black & Scholes och priset per option fastställdes till 6:30 kronor. En option ger rätt att teckna en aktie i Gunnebo AB för 44:20 kronor under vissa bestämda perioder under åren 2014–2015.

I samband med årsstämman 2012 antogs en tredje del i det rullande incitamentsprogrammet (Incitamentsprogram 2012/2016). 50 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen erbjöds att teckna totalt 585 000 optioner. Optionerna har marknadsvärderats externt enligt Black & Scholes och priset per option fastställdes till 4:00 kronor. En option ger rätt att teckna en aktie i Gunnebo AB för 31:40 kronor under vissa bestämda perioder under åren 2015–2016.

Eftersom deltagarna inom ramen för ovanstående incitamentsprogram har erbjudits att förvärva teckningsoptionerna till marknadspris, bedöms programmen varken medföra redovisningsmässiga lönekostnader eller motsvarande kostnader enligt IFRS 2.

Kostnader i form av sociala avgifter kan emellertid komma att utgå i vissa länder.

Styrelseledamöternas närvarostatistik och oberoende 2014

Namn	Invald	Styrelsemöten	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Oberoende i förhållande till:		Totalt arvode, kr
					Bolaget och bolagsledningen	Bolagets större aktieägare	
Årsstämmovalda							
Martin Svalstedt	2003	10 (O)	5 (O)		Ja	Nej	475 000
Tore Bertilsson	2012	10 (L)		8 (L)	Ja	Ja	267 500
Göran Bille	2008	10 (L)	4 (L)		Ja	Ja	267 500
Charlotte Brogren	2012	10 (L)			Ja	Ja	237 500
Bo Dankis	2006	9 (L)		8 (O)	Ja	Ja	287 500
Mikael Jönsson	2000	10 (L)	5 (L)	8 (L)	Ja	Nej	297 500
Arbetstagarrepresentanter							
Crister Carlsson	2010	10 (L)					38 700
Irene Thorin	2012	10 (L)					38 700
Antal möten:		10	5	8			Summa: 1 909 900

O=Ordförande L=Ledamot

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Gunnebo AB tillämpar och följer kraven för intern styrning och kontroll enligt svensk lagstiftning (ABL och ÅRL) samt Svensk kod för bolagsstyrning "Koden". Rapporten är därmed begränsad till en beskrivning av hur intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Den interna styrnings- och kontrollprocessen involverar styrelse, revisionsutskott, verkställande direktören, den exekutiva ledningsgruppen, staber, operativa styrelser samt övrig personal. Processen syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås avseende ändamålsenliga och effektiva processer, att ge en rimlig försäkran om tillförlitlighet i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer och att den är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

KONTROLLMILJÖ

Gunnebos styrelse har det övergripande ansvaret för att upprätta ett effektivt system för intern kontroll både avseende den finansiella rapporteringen och verksamheten i övrigt. Styrelsen har fastställt en arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och styrelseutskottens inbördes arbetsfördelning. Styrelsens revisionsutskott övervakar den finansiella rapporteringen, den interna kontrollen och riskhanteringen inom Gunnebo. Revisionsutskottet företräder också styrelsen i samband med den externa revisionen och håller sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen och håller sig även informerat om den löpande finansverksamheten. Styrelsen har även upprättat en instruktion för VD och instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Det operativa ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö är delegerat till den verkställande direktören och detta ansvar utövas av verkställande direktören tillsammans med koncernledningen, operativa styrelse och ledningar samt koncernstaberna. Gunnebos uppförandekod är grundläggande för kontrollmiljön och betonar de grundprinciper som styr verksamheten. Strukturen för den interna styrningen och kontrollen beskrivs på sidan 34 och de olika funktioner som ingår samverkar utifrån beslutad ansvarsfördelning och förekommande styrdokument, utöver ovan nämnda dokument även bland annat auktorisationspolicy och finanspolicy.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömning är en integrerad del av koncernens verksamhet, från strategiprocess till budget, finansiella prognoser, implementation och uppföljning. Detta kombineras också med annan information som kan påverka riskerna så som större förändringar i organisation, ledande befattningar, system eller i nyetablerad verksamhet och förvärv. De risker som identifieras hanteras genom koncernens kontrollstrukturer och följs upp löpande med syfte att implementera åtgärder, identifiera och utvärdera processer samt säkerställa god kvalitet av den finansiella rapporteringen. Mer information om koncernens risker finns i avsnittet Risk- och känslighetsanalys, se sidorna 44–47 samt i not 3, Finansiell riskhantering och finansiella instrument.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteter utförs på olika nivåer inom Gunnebo. Koncernledningen har det yttersta ansvaret för att kontroller implementeras och utförs på såväl en övergripande som detaljerad verksamhetsnivå. Detta sker genom löpande styrning och kontroll av bokföring och finansiell rapportering som utförs av ekonomifunktionerna i de lokala bolagen, regionerna och på stabsfunktionerna för ekonomi och finans i samband med rapportering och konsolidering. Controllernätverket i de olika organisatoriska enheterna utför detaljerade ekonomiska analyser av resultat, nyckeltal, kapitalbindning, trender samt uppföljning mot budget och prognoser. Därutöver kan ytterligare fördjupade analyser utföras vid behov.

Koncernens risker beträffande den ekonomiska rapporteringen ligger i risken för att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. Bolagets redovisningsinstruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner syftar till att minimera dessa risker.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Gunnebos externa och interna information och kommunikation i form av rapportering till olika myndigheter, finansiell rapportering samt information till styrelse och anställda sker enligt omvärldens krav, koncernens interna styrdokument och kommunikationspolicy. Detta innebär bland annat att all extern och intern information och kommunikation skall vara ändamålsenlig, aktuell och korrekt samt att den skall finnas tillgänglig för målgrupperna i rätt tid.

INTERN INFORMATION

Interna styrdokument och riktlinjer angående den finansiella rapporteringen finns tillgängliga för berörd personal på Gunnebos intranät och kommuniceras även genom möten och andra kanaler. Intranätet innehåller policies, riktlinjer och särskilda instruktioner avseende finansiell rapportering, intern kontroll, boksluts-, budget- och prognosarbete. Gunnebos Training Centre (GTC) är ett verktyg som används för utbildning och för att underlätta kommunikation av till exempel koncernens vision, mål och strategi samt etiska dilemman kopplade till koncernens Uppförandekod.

Styrelsen får regelbunden återsrapportering avseende finansiella rapporter och resultatutveckling, analyser och kommentarer till utfall, planer och prognoser. De får också återsrapportering från revisionsutskottsmöten där revisorer avrapporterar resultatet av utförda revisioner. Därutöver finns det också olika interna mötesforum som till exempel International Management Conference (IMC) och interna styrelser som också inkluderar uppföljning av finansiell information och andra viktiga interna ärenden enligt fastlagd agenda.

EXTERN INFORMATION

Löpande information om koncernens verksamhet kommuniceras till externa intressenter på webbplatsen, www.gunnebogroup.com. Där återfinns publikationer, kvartalsrapporter och annan finansiell infor-

mation, pressmeddelanden samt uppgifter om Gunnebos organisation och marknadserbjudande. Denna informationsgivning kompletteras även genom möten med investerare och analytiker vilka loggas i en intern databas.

UPPFÖLJNING

Regelbunden uppföljning och rapportering av verksamheten sker på olika nivåer från styrelse, revisionsutskott, Vd, koncernledning, koncernstab ekonomi- och finans samt i de operativa styrelserna. Uppföljning av koncernbolagen inbegriper månads- och kvartalsuppföljning av utfall mot budget och prognos, resultat från revisioner med mera. Därutöver sker också uppföljning av särskilda insatser som till exempel aktiviteter kopplade till implementationen av den nya strategin, förvärv och avyttringar. Koncernens internkontrollfunktion är en integrerad del av koncernstab ekonomi- och finans. Styrelsen, som årligen utvärderar behovet därav, har bedömt att befintliga strukturer för uppföljning, kontroll och utvärdering ger ett tillfredställande underlag. För vissa specialgranskningar används externa revisorer.

För information om hur kommunikationen och uppföljningen av koncernens finansiella rapportering sker externt, se avsnittet Information till Kapitalmarknaden på sidorna 89–91.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till Årsstämman i Gunnebo AB

Org nr 556438-2629

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2014-01-01–2014-12-31, som ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 34-40, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genom-

gång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Göteborg den 5 mars 2015

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Styrelse

Martin Svalstedt

Styrelseordförande

Invald år: 2003, ordförande sedan 2008

Född år: 1963

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning:

Vd Stena Adactum AB och Stena Sessan AB

Utbildning: Civilekonom

Professionell bakgrund: CFO Capio AB, ledande finansiella befattningar inom Stora och ABB

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Meda AB, Ballingslöv International AB, Envac AB och Stena Renewable AB samt ledamot i Stena Adactum AB och Stena Sessan AB

Aktieinnehav: 180 000 (varav 60 000 i kapitalförsäkring)



Tore Bertilsson

Styrelseledamot

Invald år: 2012

Född år: 1951

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning:

Professionell styrelseledamot och industriell rådgivare

Utbildning: Civilekonom

Professionell bakgrund: Vice Vd och Finansdirektör AB SKF, bankdirektör SEB

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i PRI Pensionsgaranti och Ludvig Svensson, ledamot i IKEA Group, Stampen, JCE Group, Gamla Livförsäkringsaktiebolaget SEB Trygg Liv och Salinity

Aktieinnehav: 8 000



Göran Bille

Styrelseledamot

Invald år: 2008

Född år: 1955

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning:

Vd Gina Tricot

Utbildning: Civilekonom

Professionell bakgrund: Vd och koncernchef AB Lindex, ledande befattningar inom H&M, bland annat Vd för H&M Rowells, landschef för H&M i Sverige och divisionschef för H&M dam

Övriga styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav: —



Charlotte Brogren

Styrelseledamot

Invald år: 2012

Född år: 1963

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning:

Generaldirektör Vinnova

Utbildning: Teknisk doktor

Professionell bakgrund:

Ledande befattningar inom ABB

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Industrifonden. Styrelseledamot i HMS Industrial Networks AB och QFree AS

Aktieinnehav: 3 000



Bo Dankis

Styrelseledamot

Invald år: 2006

Född år: 1954

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning:

Professionell styrelseledamot och industriell rådgivare

Utbildning: Civilingenjör

Professionell bakgrund: Vd Assa Abloy AB och Perstorp Group samt ledande befattningar inom Forsheda AB och ABB

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i The Swedish Trade & Invest Council, IV Produkt, Cleanergy, Gadelius Group Tokyo och Sweden-Japan Foundation.

Aktieinnehav: 8 666 (varav 2 000 i kapitalförsäkring)



Mikael Jönsson

Styrelseledamot

Invald år: 2000

Född år: 1963

Medborgarskap: Svenskt

Huvudsaklig sysselsättning:

Vd Vätterledens Invest AB

Utbildning: Högstudiester i ekonomi

Professionell bakgrund: Aktiemäklare, ledande befattningar inom Vätterledens Invest AB

Övriga styrelseuppdrag:

Ordförande i Lids Industri AB och ledamot i AB Trätälja, Vätterledens Invest AB med dotterbolag, Kopparbergs bryggeri AB, Wipcore AB samt i Nordic E-commerce Knowledge

Aktieinnehav: 153 333



Crister Carlsson

Arbetsstagarrepresentant för Unionen

Invald år: 2010

Född år: 1965

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Elteknisk utbildning

Aktieinnehav: —



Irene Thorin

Arbetsstagarrepresentant för Unionen

Invald år: 2011

Född år: 1959

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Gymnasieekonom

Aktieinnehav: —



Koncernledning

Per Borgvall

Vd och Koncernchef

Anställd år: 2009

Född år: 1958

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers 1982

Professionell bakgrund:

Vd och Koncernchef AB Fagerhult, affärsområdeschef Indoor Climate Division på brittiska IMI Plc, Vd Tour & Andersson AB och Uponor AB

Styrelseuppdrag: Nederman Holding AB, Louis Poulsen Lighting

Aktieinnehav: 62 000

Tecknings- och aktieoptioner: 70 000



Christian Johansson

Ekonomi- och finansdirektör

Anställd år: 2013

Född år: 1963

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet och INSEAD (Fontainebleau, Frankrike)

Professionell bakgrund: Ledande finansiella befattningar inom Volvo, ABB och Alfa Laval, regionchef för Central- och Östeuropa inom ABB Service

Styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav: —

Tecknings- och aktieoptioner: —



Anna Almlöf

SVP Strategy, Marketing & Service

Anställd år: 2011

Född år: 1967

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Civilekonom HHS och Executive MBA, Institutede Empresa, Madrid

Professionell bakgrund: Director of Product Management, Ericsson Global Services samt andra ledande befattningar inom försäljning och service inom Ericsson AB och Unisys i Sverige och utlandet

Styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav: —

Tecknings- och aktieoptioner: —



Robert Hermans

SVP Entrance Control

Anställd år: 1996

Född år: 1968

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Civilekonom Uppsala universitet och MBA HHS

Professionell bakgrund: Landschef Gunnebo Sydafrika, Chef Gunnebo Lifting, Vd Cargo Control Systems (Sydafrika) samt andra ledande befattningar inom marknadsföring och försäljning i Gunnebo Industrier-koncernen

Styrelseuppdrag: Tsarmedia AB och Satpack Travel, Sydafrika

Aktieinnehav: —

Tecknings- och aktieoptioner: —



Magnus Lundbäck

SVP Human Resources & Sustainability

Anställd år: 2013

Född år: 1969

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Teknologie licentiat och Ekonomie doktor i Strategi och organisation från Luleå tekniska universitet

Professionell bakgrund: Executive Vice President Human Resources and Sustainability hos Getinge Group, Vice President of Human Resources hos Volvo Car Corporation

Styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav: —

Tecknings- och aktieoptioner: 50 000



Lars Thorén

SVP Operations

Anställd år: 2012

Född år: 1961

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Civilingenjör Chalmers och Executive MBA, Handelshögskolan i Göteborg

Professionell bakgrund: Ledande befattningar inom Volvo Bussar, Sandvik Materials Technology, ESAB och SKF

Styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav: 800

Tecknings- och aktieoptioner: 50 000



Morten Andreasen

SVP Region EMEA (Europe, Middle East & Africa)

Anställd år: 2012

Född år: 1958

Medborgarskap: Danskt

Utbildning: Civilekonom, IMD (PED)

Professionell bakgrund: Chef för Munters division Moisture Control Services (MCS), SVP Lufthansa Service Gesellschaft och Vd Top Flight Catering

Styrelseuppdrag: Kosan Crisplant A/S

Aktieinnehav: 5 000

Tecknings- och aktieoptioner: 40 000



Sacha de La Noë

SVP Region Asia-Pacific

Anställd år: 2005, i ledningsgruppen sedan 1 januari 2015

Född år: 1970

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Civilekonom, Warwick Business School, UK

Professionell bakgrund: Regionchef för Gunnebo i Sydostasien, Chef Gunnebo Global ATM, ledande finansbefattningar inom Gunnebo, Wilson Logistics Group, Oriflame, Alfort & Cronholm Group

Styrelseuppdrag: —

Aktieinnehav: —

Tecknings- och aktieoptioner: —



Tomas Wängberg

SVP Region Americas

Anställd år: 2009

Född år: 1958

Medborgarskap: Svenskt

Utbildning: Sjöingenjör, Chalmers 1981

Professionell bakgrund: Vd och Koncernchef ABS Group, AB Pharmadule, ABB Carbon AB samt ledande positioner inom marknadsföring, försäljning och produktion inom ABB-koncernen

Styrelseuppdrag: HTC Group AB

Aktieinnehav: 2 280

Tecknings- och aktieoptioner: 40 000



Risk- och känslighetsanalys

Riskexponering och osäkerhet om framtida utveckling är en naturlig del av all affärsverksamhet. Riskmedvetenhet och god riskhantering utgör förutsättningar för ett långsiktigt värdeskapande och säkerställer en god lönsamhet.

Gunnebo utvärderar därför löpande de risker verksamheten är exponerad mot och följer noga utvecklingen av de faktorer som påverkar de huvudsakliga risker som identifierats.

Gunnebo är en internationell koncern med stor geografisk spridning. Koncernen har idag verksamhet i 33 länder och tillverkande enheter i tio länder. Detta innebär att koncernen har en exponering mot olika former av strategiska, operativa samt finansiella risker. Strategiska och operativa risker omfattar bland annat omvärldsrisker, råvarurisker, produktionsrisker och legala risker. De finansiella riskerna är främst kopplade till förändringar i räntenivåer och valutakurser samt refinansierings- och motpartsrisker.

Riskhanteringen inom koncernen utgör en betydelsefull del av styrningen och kontrollen av koncernens verksamhet och syftar till att identifiera, utvärdera och hantera förekommande risker och att därigenom reducera de potentiella effekterna av dessa risker.

Ledningsgrupperna i koncernens regioner och säljbolag ansvarar för att utveckla strategier och identifiera risker på sin marknad eller inom sitt ansvarsområde. Dessa ledningsgrupper har stöd av resurser inom centrala koncernfunktioner såsom Finans, Juridik, Operations, Marketing & Service och Human Resources samt av koncernövergripande principer, riktlinjer och instruktioner. Koncernens riskhantering följs systematiskt upp av koncernledningen, bland annat genom ett system med månadsrapporter, där ledningsgrupperna beskriver utvecklingen i sina respektive enheter samt identifierade risker. Ytterligare kontroll uppnås genom att representanter från koncernledningen ingår i interna bolagsstyrelser. Verkställande direktören rapporterar löpande till styrelsen om utvecklingen av koncernens risker och det är Gunnebos styrelse som har det övergripande ansvaret för koncernens riskhantering samt beslutar om koncernens strategiska inriktning.

STRATEGISKA OCH OPERATIVA RISKER

Marknadsrisker

Gunnebo-koncernens verksamhet och resultat är exponerat mot marknadsrisker i form av konjunkturens påverkan på efterfrågan på koncernens produkter och tjänster samt förändringar i kundernas investeringsplaner och produktionsnivåer. Koncernens relativt stora bredd i produktutbud och kundstruktur samt det förhållandet att koncernen har en global marknadstäckning med försäljning och tillverkning i ett stort antal länder ger dock en god riskspridning ägnad att begränsa effekten av en förändring i efterfrågan som är avgränsad till en viss bransch, en viss region eller ett visst land.

Verksamhetens geografiska spridning innebär av naturliga skäl exponering mot omvärldsrisker såsom landspecifika risker i form av politiska beslut och förändringar i regelverk.

Råvarurisker

Gunnebo-koncernen är exponerad för risker relaterade till tillgång och prisvariationer på insatsvaror i form av råmaterial och komponenter. Konkurrenten på marknaden kan begränsa möjligheten att fullt ut kompensera kostnadsökningar genom prishöjningar även om koncernen eftersträvar att ingå försäljningsavtal som medger att prisökningar förs vidare till kund.

Stål utgör den enskilt största råvarukomponenten i koncernen. Inköp av stål sker på olika marknader och avser en mängd olika sorter och kvaliteter med en differentierad prisutveckling som följd. Med syfte att kortsiktigt begränsa effekten av prisfluktuationer upphandlas en stor del av behovet med indexbaserade kontrakt.

Risker relaterade till koncernens inköp av viktigare insatsvaror hanteras av att aktiviteterna samordnas och styrs av en central inköpsfunktion, som bland annat utser övergripande ansvariga personer för vissa kategorier av råvaror eller komponenter.

Produktionsrisker

Gunnebos produktionsverksamhet sker vid tolv produktionsanläggningar och består av en kedja av processer där avbrott eller störningar kan få konsekvenser för Gunnebos förmåga att uppfylla sina åtaganden mot kund. Gunnebo hanterar risker relaterade till koncernens egendom och driftsavbrott genom ett program för identifiering och värdering av sådana risker. Programmet tillämpas vid samtliga produktionsanläggningar och syftar till att förebygga förekommande risker eller, om en händelse ligger utom Gunnebos kontroll, mildra dess effekter.

Flertalet av de komponenter som ingår i koncernens produkter köps in från underleverantörer. I syfte att minimera konsekvenserna av att någon av dessa underleverantörer av någon anledning inte skulle kunna leverera komponenten, eller inte leverera i tid, arbetar Gunnebo aktivt med att säkerställa alternativa leverantörer för kritiska komponenter. På så sätt finns det i stor utsträckning mer än en underleverantör som kan leverera en viss komponent. Vidare

arbetar koncernens inköpsfunktion aktivt och kontinuerligt med att utvärdera och analysera koncernens leverantörer från bland annat ett riskperspektiv.

Miljöpåverkan sker huvudsakligen i produktionsprocessen genom materialåtgång och energiförbrukning, utsläpp till luft och vatten samt uppkomst av buller och avfall. För att begränsa miljöpåverkan från produktionen har koncernen som mål att samtliga tillverkande enheter skall vara certifierade enligt ISO 14001. Riskanalyser görs i samband med sådan certifiering samt genom kemikalieanalyser vid bland annat REACH-arbete (Registration, Evaluation, Authorisation and restriction of Chemicals). Dessa riskanalyser ger god information om de olika risker som finns vid produktionsanläggningarna och relevanta åtgärdsprogram kan därmed implementeras.

Förvärv av nya verksamheter

Gunnebo-koncernen har som mål att växa. Tillväxten skall vara organisk men skall kompletteras med förvärv. Målsättningen är att löpande genomföra fler förvärv på vissa definierade marknader. Förvärv kan medföra svårigheter att i olika avseenden integrera den förvärvade verksamheten vilket kan leda till betydligt högre kostnader för förvärvet än beräknat och/eller att synergieffekterna tar längre tid att realisera än planerat.

Förvärv som inte utvecklas såsom avsett kan även leda till höga nedskrivningskostnader för goodwill och andra immateriella tillgångar, vilket kan medföra en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och ekonomiska ställning.

Förvärvsprocessen genomförs i enlighet med fastlagda instruktioner och riktlinjer. Koncernens funktion för förvärv har det övergripande ansvaret för att utvärdera och genomföra förvärv samt för att tillse att upprättade integrationsplaner genomförs.

Legala risker

Den juridiska avdelningen inom koncernen har ansvaret för att bevaka och styra den legala riskhanteringen inom Gunnebo. En koncernövergripande legal policy har införts som bland annat anger att vissa ärenden av legal karaktär måste eskaleras till den legala avdelningen. Detta gäller bland annat børsrelaterade frågor, konkurrensrättsliga frågor samt frågor rörande koncernens immaterialrättsliga tillgångar.

I syfte att eliminera oönskade risker i koncernens kund- och leverantörsavtal och för att säkerställa kvaliteten i dessa har instruktioner och riktlinjer beträffande viktigare avtalsvillkor utfärdats, till exempel villkor rörande ansvar och ansvarsbegränsningar. Dessutom har koncernens affärsenheter tillgång till avtalsmallar för de mer vanligt förekommande avtalstyperna. Utöver ovanstående finns rutiner kring godkännanden av avtal.

Som en följd av den normala affärsverksamheten är Gunnebo part i olika juridiska tvister. Dessa tvister inkluderar till exempel kommersiella tvister och tvister rörande skatte- eller arbetslagstiftning. Sådana utestående och potentiella tvister inrapporteras regelbundet till koncernens legala avdelning. Tvister kan pågå under lång tid och kan medföra stora kostnader. Det kan också vara svårt att förutse utgången av många tvister. Ett negativt utfall i en viss tvist kan medföra en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och ekonomiska ställning. Vid utgången av 2014 bedöms det inte föreligga några tvister som kan medföra en sådan inverkan.

Försäkringsbara risker

Gunnebo har etablerat ett koncernövergripande försäkringsprogram varigenom koncernens försäkringsbara tillgångar och intressen skyddas. Programmet omfattar bland annat egendoms- och avbrottsförsäkring, allmänt ansvar och produktansvar, transportförsäkring, förmögenhetsbrott samt skadeståndskrav mot styrelsen och ledande befattningshavare. Kopplat till försäkringsprogrammet är ett program för identifiering och värdering av risker relaterade till fysiska skador på koncernens produktionsanläggningar och därmed sammanhängande finansiella konsekvenser. Resultatet av dessa genomgångar summeras i ett poängsystem för riskexponeringen vid varje anläggning, vilket ger ledningen en möjlighet att kontrollera riskerna samt att bedöma behovet av riskbegränsande åtgärder och vidare att prioritera bland dessa.

FINANSIELLA RISKER

Gunnebos finansiella verksamhet syftar till att långsiktigt minimera koncernens finansieringskostnad och att effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker såsom förändringar i räntenivåer, valutakurser samt refinansierings- och motpartsrisker.

Organisation och verksamhet

Gunnebos finansverksamhet bedrivs genom dotterbolaget Gunnebo Treasury AB som fungerar som koncernens internbank och svarar för koncernens valuta- och ränteriskhantering samt att stödja dotterbolagen med valutatransaktioner. Gunnebo Treasury AB ansvarar också för koncernens likviditetshandling och externa upplåning samt bistår dotterbolagen med lån och placeringar. Genom centraliseringen tillvaratas stordriftsfördelar och samordningseffekter inom det finansiella området.

Den finansiella verksamheten bedrivs i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy, som reglerar hur de finansiella riskerna skall hanteras och inom vilka ramar internbanken och dotterbolagen får agera. De finansiella riskerna som omfattas av och regleras i finanspolicy är följande:

- **Finansieringsrisk** Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördyras. För att begränsa finansieringsrisken skall enligt koncernens finanspolicy den sammanlagda utestående lånevolymen vid varje tidpunkt täckas av långfristiga kreditlöften om minst tolv månader.
- **Ränterisk** Med ränterisk avses risken för en negativ resultat- och kassaflödespåverkan vid en varaktig förändring av marknadsräntan. Resultatkänsligheten kan dock begränsas genom vald ränteförfallsstruktur och genom att ingå fastränteavtal i form av räntesäkringar. Enligt finanspolicyen får räntesäkringarna maximalt innebära 60% hedgegrad och 36 månaders löptid.
- **Likviditetsrisk** Med likviditetsrisk avses risken att inte ha tillgång till likvida medel eller outnyttjade krediter för att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Enligt koncernens finanspolicy skall likvida medel och outnyttjade kreditlöften alltid uppgå till minst 350 Mkr.

Överskottslikviditeten i koncernen skall placeras hos internbanken eller i lokala koncernkonton ("cash pools"). Gunnebo har genom cash pools en centraliserad likviditetshandling inom de större europeiska verksamhetsländerna samt USA.

- **Valutarisk** Koncernen har verksamhet i ett stort antal länder och är därmed exponerad mot valutarisker. Detta kan motverkas genom valutasäkring av transaktioner i utländsk valuta inom ramen för finanspolicyen. För mer detaljerad information om den finansiella riskhanteringen och redovisningen av finansiella instrument hänvisas till not 3, Finansiell riskhantering och finansiella instrument.
- **Motpartsrisk** Med motpartsrisk eller kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte fullföljer sina åtaganden.
- **Finansiell kreditrisk** Exponeringen för kreditrisk uppstår dels vid placering av överskottslikviditet och dels genom de fordringar på banker som uppstår via derivatinstrument. Gunnebos finanspolicy innehåller en särskild förteckning över tillåtna motparter samt maximal kreditexponering mot respektive godkänd motpart. Gunnebo har även ingått ramavtal om nettning (ISDA) med alla sina motparter för transaktioner i derivatinstrument. Den finansiella kreditrisken reduceras även av att kassalikviditet i första hand skall användas för att reducera utestående skulder, vilket begränsar volymen av utestående överskottslikviditet.
- **Kundkreditrisk** Gunnebo har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna skall hanteras, vilket bland annat omfattar beslutsnivåer för beviljande av kreditlimiter. Respektive dotterbolag ansvarar för kontroll och styrning av kreditrisk mot kund inom givna limiter. De regler som gäller för den lokala kreditgivningen finns dokumenterade i en lokal kreditpolicy som reglerar kreditlimiter, betalningsvillkor och kravrutiner. Leasingavtal och kundfinansieringsupplägg skall godkännas av Gunnebo Treasury AB. För ytterligare information se not 18, Kundfordringar.

Känslighetsanalys

Resultatet påverkas av förändringar i vissa för koncernen viktiga faktorer enligt nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från koncernens struktur vid årets slut och med utgångspunkt från att alla andra faktorer förblir oförändrade.

	Förändring	Effekt
Försäljningspriser	En förändring av försäljningspriset med 1 procent...	...påverkar intäkterna och rörelseresultatet med cirka 56 Mkr.
Lönekostnader	En förändring av lönekostnaderna inklusive sociala avgifter med 1 procent...	...påverkar rörelseresultatet med cirka 19 Mkr.
Stålpriser	En generell förändring av stålpriset med 10 procent...	...ger en resultatpåverkan om cirka 30 Mkr för de därpå följande tolv månaderna.
Valutor	En förändring av värdet på SEK om 10 procent...	...påverkar rörelseresultatet med sammanlagt cirka 42 Mkr. Därav hänförs 27 Mkr till den nettoberäknade transaktionsexponeringen, terminssäkringar obeaktat. Resterande 15 Mkr är hänförliga till omräkningsexponeringen.
Räntekostnader	Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden i koncernens totala låneportfölj vid årsskiftet skulle en samtidig förändring på 1 procentenhet i Gunnebos samtliga lånevalutor...	...påverka resultatet med cirka 7 Mkr för de därpå följande 12 månaderna.

Riskhantering inom Gunnebokoncernen

Riskkategori	Risker för Gunnebo	Riskhantering	Kommentar 2014
Marknadsrisk	Förändringar i konjunktur och efterfrågan, kunders investeringsplaner och produktionsnivåer.	Månadsrapportering, god riskspridning i fråga om produkter, kunder och marknadstäckning.	En stabilisering har skett på den europeiska marknaden. Koncernen har fortsatt att förflytta verksamheten till marknader med tillväxt.
Råvarurisk	Ökade kostnader för insatsvaror och komponenter, brist på insatsvaror och komponenter, prisökningar kan inte överföras till kunder.	Stål köps in genom indexbaserade kontrakt, inköpsaktiviteter samordnas av central inköpsfunktion, kategoriansvariga personer ansvarar för viktigare inköpsområden.	Råvarupriset på stål har under 2014 varit relativt stabilt och även sjunkande på vissa marknader. Ytterligare information om koncernens materialinköp ges på sidan 32.
Produktionsrisk	Störningar och kapacitetsbrist i egna anläggningar eller hos underleverantörer, miljöpåverkan.	Program för identifiering och värdering av risker i egna anläggningar och hos underleverantörer, miljöcertifieringar och riskanalyser med avseende på miljö.	Inga materiella störningar eller incidenter rapporterade för 2014.
Förvärv av nya verksamheter	Integrationsproblem, ökade kostnader, nedskrivning av goodwill.	Koncernövergripande funktion för förvärv, instruktioner och riktlinjer för förvärvsprocessen (utvärdering, genomförande, integration).	Koncernens förvärv under 2014 redovisas i förvaltningsberättelsen samt i not 30, Förvärv av verksamhet.
Legala risker	Ekonomiska risker i kund- och leverantörskontrakt till följd av obalanserade avtal, tvister.	Koncernövergripande policys och riktlinjer, system med standardavtal, inrapportering av tvister till legala avdelningen.	Vid utgången av 2014 bedöms det inte föreligga några tvister som kan medföra en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.
Försäkringsbara risker	Fysiska skador på koncernens försäkringsbara tillgångar och intressen.	Omfattande koncernövergripande försäkringsprogram, program för identifiering och värdering av risker för fysiska skador på produktionsanläggningar.	Koncernens försäkringskydd bedöms vara tillräckligt för den bedrivna verksamheten.
Finansiell motpartsrisk	Gunnebo är genom lån, leasingavtal, sälj-avtal, banksaldon och derivat exponerat mot externa motparters betalningsförmåga.	Koncernens exponering är reglerad i Finanspolicy, risk och exponering är löpande kontrollerad och minimerad.	Inga motpartsförluster under 2014.
Likviditet	Gunnebo har en viss säsongscykel, som påverkar kassaflödet.	Finanspolicy stipulerar att en finansiell beredskap på 350 Mkr alltid skall bibehållas via en kombination av kontanta medel och kreditavtal.	En förlängning av finansieringsavtalen skedde i februari 2014, nytt förfall februari 2019, den finansiella beredskapen bibehölls under hela året.
Räntenivåer	Koncernen är nettolåntagare, vilket leder till exponering mot förändringar av räntenivåer.	Enligt koncernens finanspolicy får maximalt 60 procent av utestående lånevolym säkras med räntederivat, vars genomsnittliga löptid inte får överstiga 36 månader.	Nettoräntekostnaden har hållits nere genom fortsatt låga marknadsräntenivåer och marknadsmässiga villkor i den nya finansieringen. Ökad hedgegrad för att säkert bibehålla denna låga nivå under en tid framåt.
Valutakurser	En ansevärd del av intäkter/kostnader och tillgångar/skulder är i utländsk valuta, vilket genererar valutakurseffekter.	Aktiv bevakning och i vissa fall hedging av exponering, både härrörande från transaktioner och eget kapital.	Den geografiska spridningen av verksamheten bidrar till att balansera valutaxponeringen.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Gunnebo AB (publ), organisationsnummer 556438-2629, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2014.

Gunnebo är en internationell säkerhetskoncern med en omsättning på cirka 5 600 Mkr och cirka 5 700 anställda. Koncernen tillhandahåller effektiva och innovativa säkerhetslösningar inom banksäkerhet, kon-
tanthering, säker förvaring, tillträdeskontroll och säkerhetsrelate-
rade servicetjänster till kunder över hela världen.

ORDERINGÅNG OCH NETTOOMSÄTTNING

Koncernens orderingsång uppgick till 5 433,1 Mkr (5 513,8). Organiskt minskade orderingsången med 5 procent.

Nettoomsättningen steg med 286,0 Mkr till 5 556,5 Mkr (5 270,5). Organiskt ökade omsättningen med 2 procent.

RESULTAT

Rörelseresultatet ökade till 351,8 Mkr (222,2) och rörelsemarginalen till 6,3 procent (4,2). Valutaeffekter påverkade resultatet marginellt.

Avyttringen av Fichet-Bauche Télésurveillance i juni 2014 resulterade i en realisationsvinst om 73,4 Mkr, vilken redovisas i rörelseresultatet. Kostnader för omstruktureringar samt andra kostnader av engångskaraktär belastade resultatet med 87,9 Mkr (84,0). Merparten av dessa kostnader är hänförliga till personalneddragningar och andra strukturella åtgärder i region EMEA. Exklusive intäkter och kostnader av engångskaraktär om -14,5 Mkr (-84,0) uppgick rörelseresultatet till 366,3 Mkr (306,2), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 6,6 procent (5,8).

Högre omsättning förbättrade resultatet med cirka 18 Mkr. I jämförelse med föregående år har kapacitetsanpassningar och andra besparingar minskat de fasta kostnaderna med omkring 48 Mkr, vilket bidrog till att förbättra rörelsemarginalen. Därutöver har ytterligare satsningar gjorts på att expandera verksamheten på tillväxtmarknader.

Finansnettot förbättrades till -35,2 Mkr (-75,2). Den höga kostnaden föregående år berodde främst på nedskrivning av finansiella tillgångar hänförliga till den avyttrade verksamheten Perimeter Protection. Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 316,6 Mkr (147,0). Nettoresultatet för perioden uppgick till 227,3 Mkr (101,6) och resultatet per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 2,98 kronor per aktie (1,29 kronor per aktie).

Skatteskostnaden uppgick till -89,3 Mkr (-45,4) och skattesatsen till 28,2 procent (30,9). Skattesatsen påverkades positivt av en ej skattepliktig intäkt hänförlig till avyttringen av Fichet-Bauche Télésurveillance och av att koncernens resultat haft en mer gynnsam sammansättning med förbättrade resultat i länder där koncernen ännu inte är i skatteposition.

FÖRVÄRV I MEXIKO

Den 28 augusti 2014 förvärvades mexikanska Diseños Inteligentes de Seguridad S.A de C.V (Dissamex), som tillhandahåller service- och installationstjänster inom elektronisk säkerhet till främst banker. Den övertagna verksamheten omsätter årligen cirka 45 Mkr. Köpeskillingen beräknas uppgå till 32 Mkr.

FÖRVÄRV I STORBRITANNIEN

Den 10 oktober 2014 förvärvades det brittiska företaget Clear Image MMS Ltd, verksam inom elektronisk säkerhet. Den övertagna verksamheten omsätter årligen cirka 60 Mkr. Köpeskillingen uppgick till 36 Mkr.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Under perioden genomförda investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar uppgick till 77,7 Mkr (71,8). Avskrivningarna uppgick till 87,7 Mkr (84,2).

PRODUKTUTVECKLING

Koncernens utgifter för att utveckla befintliga produktprogram samt för att ta fram helt nya produkter inom befintliga eller nya marknadssegment uppgick till 69,2 Mkr (73,7). Av dessa har under året 12,2 Mkr (14,8) aktiverats i balansräkningen.

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade i jämförelse med föregående år och uppgick till 271,3 Mkr (210,8), främst till följd av frigörande av rörelsekapital samt ett högre rörelseresultat. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -14,7 Mkr (-74,7) och gottgjordes under året med 76,9 Mkr från försäljningslikviden vid avyttringen av Fichet-Bauche Telesurveillance.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel vid periodens utgång uppgick till 447,0 Mkr (392,0). Det egna kapitalet uppgick till 1 694,3 Mkr (1 463,6) och soliditeten till 35 procent (34).

Ökningen av eget kapital förklaras främst av periodens nettoresultat om 227,3 Mkr. Omräkningsdifferenser på utländsk verksamhet, redovisade i övrigt totalresultat, påverkade det egna kapitalet positivt med 92,6 Mkr. Den till aktieägarna lämnade utdelningen belastade eget kapital med 75,9 Mkr.

Nettolåneskulden minskade under året med 49,9 Mkr till 1 038,6 Mkr (1 088,5), främst på grund av ett starkt fritt kassaflöde samt avyttringen av Fichet-Bauche Télésurveillance.

Skuldsättningsgraden, det vill säga nettolåneskuden i relation till eget kapital, uppgick till 0,6 (0,7). Exklusive pensionsförpliktelser uppgick nettolåneskuden till 613,4 Mkr (727,9).

Koncernens långsiktiga avtalade kreditram uppgick per den 31 december 2014 till 1 509,9 Mkr och möjliggör att finansiering tillhandahålls på marknadsmässiga villkor till och med februari 2019.

MEDARBETARE

Antalet medarbetare uppgick vid periodens utgång till 5 670 personer (5 612). Antalet medarbetare i utlandet vid periodens utgång uppgick till 5 498 personer (5 432).

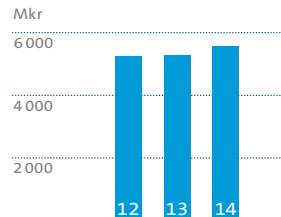
ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår att årsstämman 2015 godkänner att nu gällande principer för ersättningar och andra anställningsvillkor för Gunnebos koncernledning skall gälla även för 2015. Principerna avser verkställande direktören samt övriga medlemmar av koncernledningen och gäller för anställningsavtal som ingås efter det att riktlinjerna godkännts av årsstämman samt för ändringar i befintliga anställningsavtal som görs därefter.

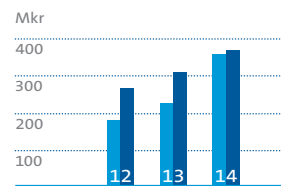
Gunnebo skall erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som behövs för att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare till koncernledningen. Marknadsmässighet och konkurrenskraftighet skall således vara de övergripande principerna för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare inom Gunnebo. Koncernledningens totala ersättning skall bestå av fast lön, rörlig ersättning inkluderande långsiktiga incitamentsprogram, pension samt övriga förmåner.

Den fasta lönen skall beakta den enskildes position, kompetens, ansvarsområden, prestation samt erfarenhet och skall normalt omprövas varje år. Den fasta lönen skall också utgöra basen för beräkning

Nettoomsättning



Rörelseresultat



■ Inkl. poster av engångskaraktär
■ Exkl. poster av engångskaraktär

Försäljning per marknad

	2014		2013	
	Mkr	%	Mkr	%
Frankrike	1 030	19	1 023	19
USA	486	9	447	8
Indien	429	8	390	7
Storbritannien	328	6	255	5
Spanien	238	4	232	4
Tyskland	232	4	251	5
Sverige	203	4	189	4
Kanada	189	3	198	4
Danmark	170	3	158	3
Belgien	169	3	174	3
Indonesien	163	3	165	3
Kina	162	3	131	2
Italien	159	3	159	3
Australien	158	3	161	3
Övriga	1 441	25	1 338	27
Totalt	5 557	100	5 271	100

av rörlig lön. Den rörliga ersättningen skall vara beroende av hur på förhand bestämda kvantitativa finansiella mål uppfylls och skall vara maximerad till högst 50 procent av den fasta lönen.

Styrelsen skall årligen utvärdera om ett aktie- eller aktiekursanknutet incitamentsprogram skall föreslås årsstämman.

Pensionspremier för personer i koncernledningen som är bosatta i Sverige betalas enligt en avgiftsbestämd plan. Premierna kan, beroende på ålder och lönenivå, uppgå till maximalt 35 procent av den fasta lönen. Personer i koncernledningen som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är bosatta, företrädesvis premiebaserade lösningar. Pensionsålder skall vara 65 år.

För personer i koncernledningen som är bosatta i Sverige är uppsägningstiden vid uppsägning från bolagets sida 12 månader och vid uppsägning från individens sida sex månader. Avgångsvederlag tillämpas inte. Personer i koncernledningen som är bosatta utanför Sverige får erbjudas uppsägningstider som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är bosatta, företrädesvis motsvarande de uppsägningstider som får förekomma i Sverige. Styrelsen har rätt att frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Redan beslutade ersättningar till ledningen, som inte har förfallit till betalning vid årsstämman 2015, faller inom ramen för dessa riktlinjer förutom att verkställande direktören har rätt till 12 månaders avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida.

I samband med att bolaget under 2015 ingått anställningsavtal med en ny verkställande direktör har styrelsen utnyttjat den av årsstämman beslutade rätten för styrelsen att under vissa förutsättningar avvika från riktlinjerna. Det har således överenskommit att verkställande direktören har rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida, att även rörlig lön skall vara pensionsgrundande samt att verkställande direktören har rätt att erhålla pension från 63,5 års ålder. Styrelsen har bedömt nämnda avvikelser som nödvändiga för genomförandet av rekryteringen. Utöver ovanstående har inga avvikelser gjorts från de riktlinjer som antogs av årsstämman 2014.

AKTIESLAG

Vid årets utgång uppgick Gunnebo ABs aktiekapital till 380,9 Mkr fördelat på 76 173 501 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor vardera. Alla aktier har en röst och är av samma slag. Varje aktie berättigar till lika andel i bolagets tillgångar och resultat. Några begränsningar i aktiers överlåtbarhet finns inte.

AKTIEDATA

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 2,98 kronor (1,29). Antalet aktieägare uppgick till 12 000 (10 900).

FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår utdelning med 1,00 kronor per aktie (1,00) för verksamhetsåret 2014.

MODERBOLAGET

Koncernens moderbolag, Gunnebo AB, är ett holdingbolag vars huvudsakliga uppgift är att äga och förvalta aktier i andra koncernföretag samt tillhandahålla koncernövergripande funktioner och tjänster inom koncernledning, affärsutveckling, personalfrågor, juridik, ekonomi/finans, IT, kvalitet, logistik, miljö och kommunikation.

Nettoomsättningen för perioden januari-december uppgick till 260,1 Mkr (204,1), varav 0,0 Mkr (0,0) avsåg externa kunder. Nettoresultatet för perioden uppgick till 120,5 Mkr (-50,1). Koncernbidrag påverkade nettoresultatet positivt med 47,0 Mkr (negativt med 90,0).

Investeringar och avyttringar av aktier och andelar i dotterbolag uppgick till 0,0 Mkr (0,0) respektive 0,0 Mkr (0,0). Investeringar i materiella tillgångar och materiella anläggningstillgångar uppgick till 2,3 Mkr (1,4). Likvida medel vid årets utgång uppgick till 0,1 Mkr (2,8).

MILJÖPÅVERKAN

Gunnebo strävar efter att bedriva sin verksamhet på ett sätt som inte skadar miljön. Gällande miljölagstiftning följs i verksamheter och processer runt om i världen. Koncernen bedriver ingen verksamhet som är anmälningspliktig eller kräver tillstånd enligt svensk miljölagstiftning. För mer information se avsnittet Miljöstyrning, sidorna 32–33.

NETTOOMSÄTTNING, RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL PER REGION, MKR

	Nettoomsättning		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Region Europe, Middle East & Africa	3 644	3 474	108	-27	3,0	-0,8
Region Asia-Pacific	1 029	954	131	126	12,7	13,2
Region Americas	884	843	113	123	12,8	14,6
Totalt	5 557	5 271	352	222	6,3	4,2

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Gunnebo är med sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker, strategiska risker och operativa risker. De finansiella riskerna är kopplade till förändringar i räntenivåer, valutakurser samt refinansierings- och motpartsrisker och utgörs främst av finansieringsrisk, ränterisk, likviditetsrisk och valutarisk. Dessa risker omfattas av och regleras i koncernens finanspolicy.

Strategiska och operativa risker innefattar främst marknadsrisker, råvarurisker, produktionsrisker och legala risker. Utöver ovanstående risker övervakar koncernen löpande risker relaterade till miljö, förändrade priser, konkurrens, teknisk utveckling, ny lagstiftning, kompetensförsörjning och skatter. För mer information om de risker som Gunnebo är exponerat för se not 3 och not 35 samt avsnittet om Risk- och känslighetsanalys på sidorna 44–47.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapporten, som återfinns på sidorna 34–40, utgör en från årsredovisningen skild handling enligt årsredovisningslagen, 7 kapitlet, §8.

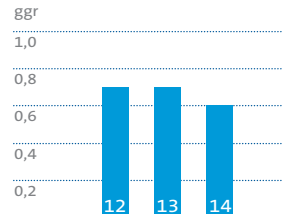
UTSIKTER FÖR FRAMTIDEN

Gunnebo lämnar ingen prognos för 2015.

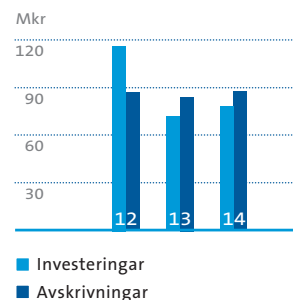
HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång förutom att Henrik Lange har utsetts till verkställande direktör och koncernchef.

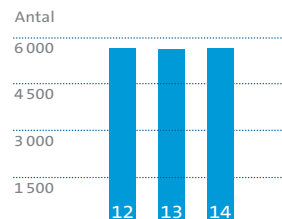
Skuldsättningsgrad



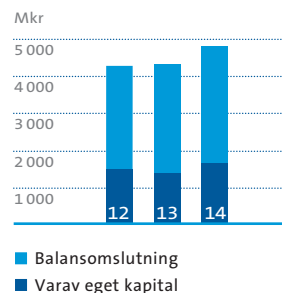
Investeringar och avskrivningar



Antal anställda vid årets slut



Balansomslutning och eget kapital



Definitioner

BRUTTOMARGINAL:

Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.

DIREKTAVKASTNING:

Utdelning i förhållande till noteringskurs per den 31 december.

EGET KAPITAL PER AKTIE:

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.

FRITT KASSAFLÖDE:

Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten, exkl. förvärv och avyttringar.

FRITT KASSAFLÖDE PER AKTIE:

Fritt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

KAPITALOMSÄTTNINGSHASTIGHET:

Nettoomsättningen i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

NETTOLÅNESKULD:

Räntebärande avsättningar och skulder med avdrag för likvida medel samt räntebärande fordringar.

ORGANISK TILLVÄXT:

Tillväxt i nettoomsättning, alternativt ordergång, justerat för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

P/E-TAL:

Noteringskurs per den 31 december dividerad med resultat per aktie efter utspädning.

RESULTAT PER AKTIE:

Resultat efter skatt hänförligt till moderföretagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL:

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL:

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD:

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader dividerat med räntekostnaderna.

RÖRELSEMARGINAL:

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

SKULDSÄTTNINGSGRAD:

Nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.

SOLIDITET:

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL:

Totala tillgångar minskade med räntefria avsättningar och skulder.

VINSTMARGINAL:

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

Innehåll

Koncernens resultaträkningar	53
Koncernens totalresultat	53
Koncernens balansräkningar	54
Förändringar i koncernens egna kapital	56
Koncernens kassaflödesanalyser	57
Moderbolagets resultaträkningar	58
Moderbolagets totalresultat	58
Moderbolagets balansräkningar	59
Förändringar i moderbolagets egna kapital	61
Moderbolagets kassaflödesanalyser	62
Noter	63
Förslag till vinstdisposition	87
Revisionsberättelse	88

Koncernens resultaträkningar

Mkr	Not	2014	2013
Nettoomsättning	5	5 556,5	5 270,5
Kostnad för sålda varor		-3 911,0	-3 688,7
Bruttoresultat		1 645,5	1 581,8
Försäljningskostnader		-738,2	-739,6
Administrationskostnader	33	-646,1	-629,1
Resultatandelar i intresseföretag	16	0,4	-0,1
Övriga rörelseintäkter	6	95,7	21,5
Övriga rörelsekostnader	7	-5,5	-12,3
Rörelseresultat	5, 8, 9, 10, 22, 27, 32	351,8	222,2
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter		11,6	11,3
Övriga finansiella intäkter	11	2,1	1,2
Räntekostnader		-37,0	-33,8
Övriga finansiella kostnader	11	-11,9	-53,9
Summa finansiella intäkter och kostnader		-35,2	-75,2
Resultat efter finansiella poster		316,6	147,0
Skatter	12	-89,3	-45,4
Årets resultat		227,3	101,6
Varav hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		226,2	98,1
Innehav utan bestämmande inflytande		1,1	3,5
		227,3	101,6
Resultat per aktie före utspädning, kr	13	2,98	1,29
Resultat per aktie efter utspädning, kr	13	2,98	1,29

Koncernens totalresultat

Mkr	Not	2014	2013
Årets resultat redovisat i resultaträkningen		227,3	101,6
Årets övriga totalresultat			
Poster som inte kommer att återföras till resultatet			
Aktuariella vinster och förluster		-35,5	-21,0
Skatt avseende aktuariella vinster och förluster		5,5	5,2
Summa poster som inte kommer att återföras till resultatet		-30,0	-15,8
Poster som kan komma att återföras till resultatet			
Omräkningsdifferenser på utländsk verksamhet*	21	93,2	-80,9
Säkring av nettoinvesteringar	21	5,1	-3,0
Kassaflödssäkringar	21	-7,1	2,1
Summa poster som kan komma att återföras till resultatet		91,2	-81,8
Summa övrigt totalresultat		61,2	-97,6
Årets totalresultat		288,5	4,0
Varav hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		286,8	2,7
Innehav utan bestämmande inflytande		1,7	1,3
Summa		288,5	4,0

* Varav 0,6 Mkr (-2,2) avser innehav utan bestämmande inflytande.

Koncernens balansräkningar

TILLGÅNGAR, Mkr	Not	2014	2013
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	14	1 490,0	1 322,4
Övriga immateriella tillgångar	14	184,6	172,1
Summa immateriella tillgångar		1 674,6	1 494,5
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	119,6	129,6
Maskiner	15	99,5	86,6
Inventarier	15	69,6	80,1
Pågående nyanläggningar	15	15,7	7,4
Summa materiella anläggningstillgångar		304,4	303,7
Finansiella anläggningstillgångar			
Innehav i intresseföretag	16	9,6	10,1
Övriga aktier och andelar		0,3	0,3
Övriga långfristiga fordringar		6,1	6,0
Summa finansiella anläggningstillgångar		16,0	16,4
Uppskjutna skattefordringar	12	339,2	306,9
Summa anläggningstillgångar		2 334,2	2 121,5
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	694,2	609,2
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	18	1 125,0	1 038,5
Aktuella skattefordringar		62,6	54,3
Övriga fordringar		76,3	65,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	85,9	54,2
Summa kortfristiga fordringar		1 349,8	1 212,2
Likvida medel	20	447,0	392,0
Summa omsättningstillgångar		2 491,0	2 213,4
SUMMA TILLGÅNGAR		4 825,2	4 334,9

EGET KAPITAL OCH SKULDER, Mkr	Not	2014	2013
Eget kapital			
Aktiekapital (76 173 501 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor)		380,9	379,6
Övrigt tillskjutet kapital		987,6	980,6
Reserver	21	-170,2	-260,8
Balanserade vinstmedel		472,0	347,7
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 670,3	1 447,1
Innehav utan bestämmande inflytande		24,0	16,5
Summa eget kapital		1 694,3	1 463,6
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	12	66,0	64,1
Pensionsförpliktelser	22	425,2	360,6
Upplåning	24	958,0	848,8
Summa långfristiga skulder		1 449,2	1 273,5
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		659,5	555,3
Aktuella skatteskulder		37,0	34,3
Övriga skulder		221,5	167,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	556,0	472,3
Upplåning	24	108,5	277,1
Övriga avsättningar	23	99,2	91,7
Summa kortfristiga skulder		1 681,7	1 597,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 825,2	4 334,9
Ställda säkerheter		—	—
Eventualförpliktelser	26	184,1	146,5

Förändringar i koncernens egna kapital

Mkr	Hänförligt till moderföretagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa		
Ingående balans 2014-01-01	379,6	980,6	-260,8	347,7	1 447,1	16,5	1 463,6
Årets resultat	—	—	—	226,2	226,2	1,1	227,3
Årets övriga totalresultat	—	—	90,6	-30,0	60,6	0,6	61,2
Årets totalresultat	—	—	90,6	196,2	286,8	1,7	288,5
Nyemission*	1,3	7,0	—	—	8,3	—	8,3
Förvärv genom apportemission**	—	—	—	4,0	4,0	5,8	9,8
Utdelning	—	—	—	-75,9	-75,9	—	-75,9
Summa transaktioner med aktieägare	1,3	7,0	—	-71,9	-63,6	5,8	-57,8
Utgående balans 2014-12-31	380,9	987,6	-170,2	472,0	1 670,3	24,0	1 694,3

Mkr	Hänförligt till moderföretagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa		
Ingående balans 2013-01-01	379,3	979,0	-181,2	341,3	1 518,4	15,2	1 533,6
Årets resultat	—	—	—	98,1	98,1	3,5	101,6
Årets övriga totalresultat	—	—	-79,6	-15,8	-95,4	-2,2	-97,6
Årets totalresultat	—	—	-79,6	82,3	2,7	1,3	4,0
Nyemission*	0,3	1,6	—	—	1,9	—	1,9
Utdelning	—	—	—	-75,9	-75,9	—	-75,9
Summa transaktioner med aktieägare	0,3	1,6	—	-75,9	-74,0	—	-74,0
Utgående balans 2013-12-31	379,6	980,6	-260,8	347,7	1 447,1	16,5	1 463,6

*Avers emission av aktier och teckningsoptioner till deltagare i incitamentsprogram.

**Vid förvärvet av Diseños Inteligentes de Seguridad S.A de C.V erlades en del av köpeskillingen i form av nyemitterade aktier i Gunnebo Mexico S.A de C.V. Transaktionen resulterade även i en förskjutning inom eget kapital mellan moderföretagets aktieägare och innehavare utan bestämmande inflytande.

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2014	2013
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		351,8	222,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	29	39,8	112,2
Kassaflödespåverkande finansnetto	28	-32,6	-31,4
Betald skatt		-112,6	-85,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		246,4	217,7
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-33,0	-26,2
Förändring av rörelsefordringar		9,5	-23,0
Förändring av rörelseskulder		48,4	42,3
Summa rörelsekapitalförändring		24,9	-6,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		271,3	210,8
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella tillgångar	14	-26,4	-23,7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-51,3	-48,1
Försäljning av anläggningstillgångar		29,5	5,5
Förvärv av verksamhet	30	-43,8	-8,4
Avyttring av verksamhet	31	76,9	—
Avyttring av andelar i intresseföretag		0,4	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-14,7	-74,7
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av räntebärande fordringar		0,0	-2,0
Förändring av räntebärande skulder		-180,5	14,5
Nyemission		8,3	1,9
Utdelning till aktieägare		-75,9	-75,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-248,1	-61,5
Årets kassaflöde		8,5	74,6
Likvida medel vid årets ingång		392,0	349,6
Omräkningsdifferenser på likvida medel		46,5	-32,2
Likvida medel vid årets utgång	20	447,0	392,0

Moderbolagets resultaträkningar

Mkr	Not	2014	2013
Nettoomsättning	52	260,1	204,1
Administrationskostnader	37, 47, 49, 50, 52	-203,9	-147,1
Rörelseresultat		56,2	57,0
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	38	49,0	-0,3
Ränteintäkter	38	0,2	0,7
Räntekostnader	38	-18,1	-14,1
Övriga finansiella kostnader	38	—	-0,1
Summa finansiella intäkter och kostnader		31,1	-13,8
Resultat efter finansiella poster		87,3	43,2
Bokslutsdispositioner	39	47,0	-90,0
Skatter	40	-13,8	-3,3
Årets resultat		120,5	-50,1

Moderbolagets totalresultat

Mkr		2014	2013
Årets resultat redovisat i resultaträkningen		120,5	-50,1
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		—	—
Årets totalresultat		120,5	-50,1

Moderbolagets balansräkningar

TILLGÅNGAR, Mkr	Not	2014	2013
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	41	6,1	5,7
Summa immateriella tillgångar		6,1	5,7
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	42	2,1	2,4
Summa materiella anläggningstillgångar		2,1	2,4
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	43	1 595,3	1 595,3
Uppskjutna skattefordringar	40	120,3	130,7
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 715,6	1 726,0
Summa anläggningstillgångar		1 723,8	1 734,1
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		18,7	134,4
Övriga fordringar		5,2	2,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	44	3,3	4,0
Summa kortfristiga fordringar		27,2	140,4
Likvida medel		0,1	2,8
Summa omsättningstillgångar		27,3	143,2
SUMMA TILLGÅNGAR		1 751,1	1 877,3

Forts. Moderbolagets balansräkningar

EGET KAPITAL OCH SKULDER, Mkr	Not	2014	2013
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (76 173 501 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor)		380,9	379,6
Reservfond		539,3	539,3
Summa bundet eget kapital		920,2	918,9
Fritt eget kapital			
Överkursfond		448,3	441,3
Balanserade vinstmedel		-4,4	121,6
Årets resultat		120,5	-50,1
Summa fritt eget kapital		564,4	512,8
Summa eget kapital		1 484,6	1 431,7
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		10,1	13,1
Skulder till koncernföretag	51	216,3	406,0
Övriga skulder		1,7	2,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	45	35,9	21,2
Övriga avsättningar		2,5	2,5
Summa kortfristiga skulder		266,5	445,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 751,1	1 877,3
Ställda säkerheter		—	—
Eventualförpliktelser	46	1 317,5	1 310,3

Förändringar i moderbolagets egna kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	
Ingående balans 2014-01-01	379,6	539,3	441,3	71,5	1 431,7
Årets resultat	—	—	—	120,5	120,5
Årets övriga totalresultat	—	—	—	—	—
Årets totalresultat	—	—	—	120,5	120,5
Nyemission*	1,3	—	7,0	—	8,3
Utdelning	—	—	—	-75,9	-75,9
Summa transaktioner med aktieägare	1,3	—	7,0	-75,9	-67,6
Utgående balans 2014-12-31	380,9	539,3	448,3	116,1	1 484,6

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	
Ingående balans 2013-01-01	379,3	539,3	439,7	197,5	1 555,8
Årets resultat	—	—	—	-50,1	-50,1
Årets övriga totalresultat	—	—	—	—	—
Årets totalresultat	—	—	—	-50,1	-50,1
Nyemission*	0,3	—	1,6	—	1,9
Utdelning	—	—	—	-75,9	-75,9
Summa transaktioner med aktieägare	0,3	—	1,6	-75,9	-74,0
Utgående balans 2013-12-31	379,6	539,3	441,3	71,5	1 431,7

* Avser emission av aktier och teckningsoptioner till deltagare i incitamentsprogram.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2014	2013
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		56,2	57,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.		2,2	7,2
Kassaflödespåverkande finansnetto	48	31,2	-8,5
Betald skatt		-3,4	-3,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		86,2	52,4
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		113,2	-73,5
Förändring av rörelseskulder		8,5	-1,5
Summa rörelsekapitalförändring		121,7	-75,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		207,9	-22,6
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella tillgångar	41	-2,2	-1,4
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	42	-0,1	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2,3	-1,4
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av räntebärande skulder		-50,7	33,1
Erhållna koncernbidrag		—	67,0
Lämnade koncernbidrag		-90,0	—
Nyemission		8,3	1,9
Utdelning till aktieägare		-75,9	-75,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-208,3	26,1
Årets kassaflöde		-2,7	2,1
Likvida medel vid årets ingång		2,8	0,7
Likvida medel vid årets utgång		0,1	2,8

Noter Belopp i Mkr om inte annat anges.

Not 1 Allmän information

Gunnebo AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag registrerat hos Bolagsverket med organisationsnummer 556438-2629. Styrelsen har sitt säte i Göteborgs kommun i Sverige.

Koncernens huvudsakliga verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelse och noter i denna årsredovisning. Bolagets aktie är noterad på NASDAQ Stockholm listan Mid Cap.

Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutar den 31 december 2014 har godkänts av styrelsen den 5 mars 2015 och kommer att föreläggas årsstämman den 15 april 2015 för fastställande.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Grunder för rapporternas upprättande

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU. Årsredovisningen innehåller dessutom tillkommande information i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, vilken specificerar de tillägg till IFRS upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella instrument värderade till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar uppskattningar och bedömningar som är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Från och med den 1 januari 2014 tillämpar Gunnebo följande nya standarder och ändringar:

Ändringar i IAS 32 Finansiella Instrument: Klassificering: Ändringarna avser kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder och förtydligar hur kvittningsreglerna i IAS 32 skall tillämpas. Ändringarna har inte haft någon materiell påverkan på koncernens räkenskaper.

IFRS 10 Koncernredovisning ersätter de delar av IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter som reglerar när och på vilket sätt koncernredovisning skall upprättas. Styrande för kravet på konsolidering i IFRS 10 är bestämmande inflytande och det oavsett karaktären på investeringsobjektet.

Definitionen av bestämmande inflytande baseras på delkomponenterna: inflytande över investeringsobjektet, rätt till rörlig avkastning från investeringsobjektet samt möjlighet att använda inflytandet över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. Därutöver innehåller IFRS 10 vägledning om hur ett företag skall tillämpa principen om bestämmande inflytande i ett antal olika situationer.

IFRS 11 Samarbetsarrangemang ersätter IAS 31 Andelar i Joint Ventures och SIC-13 Överföring av icke-monetära tillgångar från en samägare till gemensamt styrt företag. Samarbetsarrangemang kategoriseras som gemensam verksamhet eller joint venture i IFRS 11 och avgörande för klassificeringen är parternas rättigheter och förpliktelser enligt avtal. IFRS 11 anger även att kapitalandelsmetoden skall användas vid redovisning av andelar i joint ventures. Det är därmed inte längre tillåtet att använda klyvningsmetoden för joint ventures.

IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag innehåller upplysningskrav avseende dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag eller strukturerade företag som inte konsolideras. Syftet med de nya upplysningskraven är att företag skall lämna information som hjälper användare av dess finansiella rapporter att bedöma de risker som är hänförliga till innehav i andra enheter, samt den påverkan som dessa innehav har på företagets finansiella rapporter.

Ovanstående ändringar i IFRS 10, IFRS 11 och IFRS 12 har inte haft någon påverkan på Gunnebos finansiella ställning eller resultat. Detta eftersom Gunnebo inte är delägare i bolag som påverkas av de nya reglerna om samarbetsarrangemang samt att den nya definitionen av bestämmande inflytande i IFRS 10 inte har resulterat i några ändringar avseende vilka bolag som skall omfattas av koncernredovisningen.

Övriga nya och ändrade standarder har inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standarder, tolkningar och ändringar som givits ut men ännu ej trätt i kraft eller ännu inte antagits av EU

Vid upprättande av koncernredovisningen per den 31 december 2014 har ett flertal standarder, tolkningar och ändringar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft eller ännu inte antagits av EU. Dessa nya och ändrade standarder och tolkningar har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. Nedan följer en preliminär bedömning av den påverkan som införandet av dessa nya och ändrade standarder och tolkningar kan få på Gunnebos finansiella rapporter:

IFRS 15 Revenue from contracts with customers ersätter IAS 18 Intäkter samt IAS 11 Entreprenadavtal och skall tillämpas från och med den 1 januari 2017.

IFRS 15 innebär ett nytt regelverk för intäktsredovisning omfattande inkomster som uppkommer genom avtal med kunder, med undantag för leasingavtal, finansiella instrument samt försäkringsavtal. Grundprincipen för intäktsredovisning enligt IFRS 15 är att en intäkt redovisas när samtliga risker och förmåner som är förknippade med en vara eller tjänst övergår till kunden i utbyte mot ersättning för denna vara eller tjänst.

Den nya standarden kan komma att få konsekvenser för redovisningen av bland annat serviceavtal, långsiktiga kontrakt samt försäljningstransaktioner med inslag av varor och/eller tjänster. Företagsledningen utreder för närvarande hur IFRS 15 kommer att påverka koncernens finansiella rapporter när den tillämpas för första gången.

IFRS 9 Finansiella instrument ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Den senaste versionen av standarden utfärdades den 24 juli 2014 och ersätter de tidigare versionerna, vilka utgavs i faser. IFRS 9 innehåller nya krav för finansiella instrument avseende klassificering och värdering, bortbokning, nedskrivning samt säkringsredovisning. Standarden, vilken ännu inte är antagen av EU, skall börja tillämpas den 1 januari 2018.

IFRS 9 kräver att alla redovisade finansiella tillgångar, som omfattas av IAS 39, fortsättningsvis skall värderas till antingen upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultaträkningen eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella tillgångar som hålls med syftet att uppbära de kontrakterade kassaflödena, och instrument som endast har kontrakterade flöden i form av kapitalbelopp och räntor på utestående kapitalbelopp, skall värderas till upplupet anskaffningsvärde vid rapportperiodens slut. Om sådana instrument hålls i syfte att i huvudsak uppbära kontraktuella kassaflöden kan värdering till verkligt värde via övrigt totalresultat vara möjlig. Andra finansiella tillgångar skall värderas till verkligt värde vid rapportperiodens slut.

IFRS 9 innehåller även en ny modell för nedskrivningar innebärande en övergång från en incurred loss model till en expected loss model. Förändringen medför att i princip samtliga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde delas in i tre kategorier. För den första kategorin skall tolv månaders förväntad kreditförlust reserveras och i denna kategori placeras alla instrument första gången de bokas in. För tillgångar som hänförs till kategori 2 skall reserveringen istället baseras på life long expected loss. Till den tredje kategorin hänförs instrument där en faktisk händelse innebär att objektiva belägg för nedskrivning föreligger.

Den mest betydelsefulla påverkan av IFRS 9 vad gäller klassificering och värdering av finansiella skulder (identifierade till verkligt värde via resultaträkningen) avser förändringar i verkligt värde som beror på förändringar i kreditrisk. Enligt IFRS 9 skall verkligt värdeförändringen för sådana finansiella skulder redovisas i övrigt totalresultat till den del förändringen hänför sig till förändringar i kreditrisk. Detta gäller under förutsättning att redovisningen av effekterna av förändringen i skuldens kreditrisk i övrigt totalresultat inte resulterar i en missvisande matchning av resultatredovisningen. Vidare skall förändringar i verkligt värde hänförliga till kreditrisk inte klassificeras om till resultaträkningen i en efterföljande period. Detta är en förändring gentemot IAS 39 som föreskriver att verkligt värdeförändringar avseende finansiella skulder (identifierade till verkligt värde via resultaträkningen) i sin helhet skall redovisas i resultaträkningen.

IFRS 9 innehåller även nya regler kring säkringsredovisning. Det är dock möjligt att välja att fortsätta tillämpa reglerna om säkringsredovisning i den nuvarande IAS 39 istället för de nya reglerna som införs i IFRS 9. (IASB har emellertid för avsikt att se över denna valfrihet i samband med arbetet avseende så kallad markhedning.)

De tre säkringskategorierna kassaflödessäkring, verkligt värdesäkring samt säkring av utländska nettoinvesteringar kvarstår i IFRS 9. Det har dock införts betydande förändringar vad gäller tillämpningen av säkringsredovisning och i synnerhet har omfattningen av vilka typer av risker som är möjliga att säkringsredovisa utökats till icke finansiella poster. Därutöver införs i IFRS 9 ett mer principbaserat synsätt för att mäta effektiviteten i en säkringstransaktion jämfört med de nuvarande reglerna i IAS 39.

Forts. not 2

Sammanfattningsvis är det företagsledningens bedömning att tillämpningen av IFRS 9 kan komma att påverka koncernens finansiella rapporter. Emellertid har företagsledningen inte genomfört en detaljerad analys av effekterna av en tillämpning av IFRS 9 varför det för närvarande inte är möjligt att kvantifiera effekterna.

Koncernredovisning

Koncernens redovisning omfattar Gunnebo AB och de företag där bolaget direkt eller indirekt äger aktier som motsvarar mer än 50 procent av rösterna eller där bolaget på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital, eget kapital i dotterföretag tillhörande innehav utan bestämmande inflytande vid förvärvstidpunkten samt den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

För varje rörelseförvärv värderas innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till värdet av den proportionella andelen av innehavet utan bestämmande inflytande av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar.

Vid stegvisa förvärv omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade bolaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten, det vill säga då bestämmande inflytande erhålls. Eventuell vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Redovisning av intresseföretag

Som intresseföretag redovisas de företag som inte är dotterbolag men där Gunnebo har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket normalt följer av ett aktie- eller andelsinnehav om mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Aktieinnehav i intresseföretag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att i koncernens balansräkning, under rubriken finansiella anläggningstillgångar, redovisas anskaffningskostnaden för aktierna ökad eller minskad med koncernens andel av intresseföretagets resultat, med avdrag för erhållen utdelning. I resultaträkningen redovisas koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt under rubriken Resultatandelar i intresseföretag. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifierats vid förvärv, netto efter nedskrivningar.

Omräkning av utländsk valuta

a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat. Motsvarande gäller även för monetära poster som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

c) Koncernföretag

Resultat- och balansräkning för koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- (i) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs,
- (ii) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna och rapporterna över totalresultat omräknas till genomsnittlig valutakurs (om denna

genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen omräknas intäkter och kostnader per transaktionsdagen),

- (iii) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat. Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen tillsammans med den vinst/förlust som transaktionen ger upphov till. Goodwill och justeringar till verkligt värde vilka uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en väsentlig självständig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område. Resultatet för en avvecklad verksamhet redovisas skilt från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen.

Derivatinstrument

Koncernen tillämpar redovisningsstandard IAS 39, Finansiella instrument; redovisning och värdering. Detta innebär att alla derivatinstrument redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringar avseende derivatinstrument redovisas i resultaträkningen förutom i de fall då derivatinstrumentet är ett säkringsinstrument i en kassaflödessäkring eller i en säkring av en nettoinvestering i ett utländskt bolag. I dessa fall kommer den effektiva delen av värdeförändringar avseende derivatinstrumentet att redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital fram till den tidpunkt då den säkrade transaktionen påverkar resultatet. För de derivatinstrument som avser säkring av verkligt värde kommer värdeförändringar från såväl derivatinstrument som den säkrade posten att redovisas i resultaträkningen och där neutralisera varandra till den del säkringsrelationen är effektiv.

Övriga långfristiga fordringar

Tillgångar i denna kategori består främst av långfristiga finansiella fordringar och redovisning sker initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Därefter redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av den så kallade effektivräntemetoden.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde enligt först-in, först-ut principen (FIFU). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader.

Kundfordringar

Reservering för osäkra kundfordringar görs när det är sannolikt att koncernen inte kommer att kunna erhålla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat redovisas också i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, samt även på skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skatt beräknas också på realiserat resultat på lån och terminskontrakt upptagna för att kurssäkra de utländska dotterbolagens nettotillgångar. Förändringen av posten redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i

eget kapital. Uppskjutna skattefordringar som hänför sig till underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Pensionsförpliktelser

IAS 19 tillämpas vid redovisning av pensioner, sjukvårdsförmåner och andra ersättningar till anställda efter avslutad tjänstgöring. I rekommendationen görs åtskillnad mellan avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företaget betalar fastställda avgifter till en tredje part och där några förpliktelser för företaget ej finns efter det att premierna är inbetalda. De avgifter som betalas i utbyte mot att den anställda utför tjänster åt företaget kostnadsförs i den period som tjänsterna utförs.

Övriga planer är förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår inom koncernen. Dessa förpliktelser och de till planerna relaterade kostnaderna avseende tjänstgöring under innevarande period beräknas aktuariellt med tillämpning av den så kallade "Projected unit credit method". Externa aktuarier används för dessa beräkningar och metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster som ökar deras rätt till framtida ersättning. De aktuariella antaganden som används för att beräkna förpliktelserna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som speglar förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna är belägna. Vad gäller diskonteringsräntan så motsvarar den räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer, vars löptid överensstämmer med den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna.

Koncernens förmånsbestämda planer är antingen ofonderade eller externt fonderade. Avsättningar i balansräkningen för ofonderade planer utgörs av nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna.

För de planer som är fonderade avskiljs planernas förvaltningstillgångar från koncernens tillgångar i externt förvaltade fonder. Skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen och som hänför sig till fonderade planer, representerar det belopp varmed marknadsvärdet på förvaltningstillgångar över- eller understiger de förmånsbestämda förpliktelsernas nuvärde. Emellertid redovisas en nettotillgång endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar som är möjliga för koncernen att utnyttja, till exempel i form av reducerade framtida avgifter eller återbetalning av i planen ansamlade medel. När sådana överskott inte är möjliga att utnyttja redovisas de ej, utan upplyses om i not.

Aktuariella vinster eller förluster uppkommer vid förändringar av aktuariella antaganden samt vid skillnad mellan aktuariella antaganden och faktiska utfall. Ändrad förväntad livslängd, löneförändringar och förändringar av diskonteringsräntan är exempel på ändrade antaganden som kan ge upphov till aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster redovisas i sin helhet i övrigt totalresultat i den period de uppstår och de överförs inte till resultaträkningen i en efterföljande period.

Räntekostnader på pensionskulder och ränteintäkter på förvaltningstillgångar redovisas netto som finansiella intäkter eller kostnader. Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder, reduceringar och regleringar samt övriga komponenter i årets pensionskostnad redovisas i rörelseresultatet.

En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta/Collectum. Detta arrangemang utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i nuläget inte tillhandahålla den information som krävs för att redovisa planen som en förmånsbestämd plan. Som en konsekvens härav redovisas ITP-planer försäkrade hos Alecta som avgiftsbestämda planer.

Avsättningar

Skulder som är osäkra med avseende på belopp eller den tidpunkt då de kommer att regleras redovisas som avsättningar. Vidare måste det bedömas som troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att beloppet kan uppskattas tillförlitligt. Avsättningar för omstruktureringsutgifter innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal samt avgångsersättningar och redovisas när koncernen har en fastställd detaljerad omstruktureringsplan som har meddelats berörda parter. Avsättningar för rättsliga krav är uppsättningar av det framtida kassaflöde som krävs för att reglera förpliktelserna. Sådana uppsättningar baseras på rättsprocessens beskaffenhet samt tar hänsyn till uppfattningar och åsikter från juridiska rådgivare avseende utgången av processen. Avsättningar för garantikostnader är uppsättningar av gjorda garantianspråk och uppskattas med hjälp av statistik över tidigare anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot företaget.

Redovisning av intäkter

Intäkter från försäljning av varor och tjänster redovisas när överenskommelse med kund föreligger och leverans har skett eller tjänster har utförts samt när alla väsentliga risker övergått till kunden. Försäljningsintäkter redovisas netto efter mervärdesskatt, rabatter och returer. I koncernen elimineras koncernintern försäljning. Vad avser större och längre pågående arbeten för annans räkning tillämpas successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden bestäms genom att nedlagda kostnader på balansdagen jämförs med beräknade totala kostnader.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter utgörs främst av royaltyintäkter, hyresintäkter, vinst vid försäljning av anläggningstillgångar samt kursvinster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär.

Goodwill

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en verksamhet redovisas goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av realisationsresultatet.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består främst av varumärken, kundrelationer, produktutvecklingskostnader samt utgifter för inköp och utveckling av programvara. Internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas endast som tillgång om en identifierbar tillgång har skapats, det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och utgifterna för att utveckla tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifter för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

Kundrelationer

Förvärvade kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde efter ackumulerade av- och nedskrivningar. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och avskrivningar görs linjärt under tillgångens förväntade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden uppgår till 5–10 år.

Varumärken

Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde efter eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar. Varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen vad gäller nedskrivningsbehov på motsvarande sätt som för goodwill. Nyttjandeperioden anses vara obestämbar om det inte finns någon förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket förväntas användas och generera nettoinbetalningar.

Utgifter för produktutveckling

Utgifter avseende utvecklingsprojekt balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer och ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden om 3–5 år.

Utgifter för programvara

Utgifter för programvaror balanseras som immateriella tillgångar om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaderna. Övriga programvaror kostnadsförs. Balanserade utgifter för inköp och utveckling av programvara skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden om 3–5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår kostnader som är direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Utgifter för förbättringar av tillgångens prestanda ökar tillgångens redovisade

Forts. not 2

värde om investeringen beräknas generera ekonomiska fördelar. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar görs linjärt ned till tillgångens beräknade restvärde och under tillgångens förväntade nyttjandeperiod. I de fall en materiell anläggningstillgång består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas respektive del som en separat komponent i avskrivningshänseende.

För beräkning av avskrivningar enligt plan tillämpas följande nyttjandeperioder:

- Inventarier
 - Fordon 5 år
 - Datorer 3–5 år
 - Övriga inventarier 5–15 år
- Maskiner 5–15 år
- Byggnader och markanläggningar 20–50 år

Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar.

Om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde. Goodwill och andra tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod har allokaterats till minsta kassagenererande enheter och är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Prövning av nedskrivningsbehov sker dock oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning har inträffat. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och nettoförsäljningsvärdet.

Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En tidigare nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar prövas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs inte i en efterföljande period.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde efter transaktionskostnader. Därefter redovisas upplåning till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leasing

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasingtagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet (så kallad finansiell leasing) redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld.

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsförs systematiskt över leasingperioden.

Rapportering per segment

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken rörelsesegmentet kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare, och för vilken det finns fristående finansiell information. Gunnebos rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren och definitionen av rörelsesegment bygger även på ledningens beslut att organisera koncernen utifrån geografiska områden som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig åt. Koncernens rörelsesegment utgörs av de tre regionerna Europe, Middle East & Africa, Asia-Pacific samt Americas. Regionerna konsolideras enligt samma principer som gäller för koncernen i dess helhet.

Eget kapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som en minskning av emissionslikviden. Utgifter för återköp av egna aktier reducerar balanserade vinstmedel. Vid en senare avyttring av dessa aktier redovisas försäljningslikviden som en ökning av balanserade vinstmedel.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Moderföretaget tillämpar i huvudsak de principer som beskrivs avseende koncernen ovan. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 som trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2014 avser IFRS 10 Koncernredovisning, IFRS 11 Samarbetsarrangemang, IAS 40 Förvaltningsfastigheter samt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. Ingen av dessa ändringar har haft någon påverkan på moderföretagets finansiella rapporter.

De nya och ändrade standarder och tolkningar som har givits ut men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2015 eller senare bedöms inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Förvärvskostnader ingår som en del i anskaffningsvärdet.

Koncernbidrag

Enligt RFR 2 skall koncernbidrag lämnade av moderföretaget till dotterföretag redovisas som en ökning av det redovisade värdet på andelarna i mottagande dotterföretag. Rådet för finansiell rapportering har även infört en alternativregel innebärande att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag får redovisas som bokslutsdisposition. Gunnebo har valt att tillämpa alternativregeln innebärande att erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Pensioner

Moderföretagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på tryggandelagen. Tillämpning av tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Noter – Koncernen

Not 3 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Finansiell riskhantering

Den finansiella verksamheten bedrivs i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy som reglerar hur de finansiella riskerna skall hanteras och inom vilka ramar internbanken samt dotterbolagen får agera.

Mål och policy för riskhantering

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördyras. För att begränsa finansieringsrisken skall enligt koncernens finanspolicy den sammanlagda utestående lånevolymen vid varje tidpunkt täckas av långfristiga kreditlöften om minst tolv månader.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken för en negativ resultat- och kassaflödespåverkan vid en varaktig förändring av marknadsräntan. Resultatkänsligheten kan dock kortiktigt begränsas genom vald ränteförfallstruktur och genom ingående av fastränteavtal i form av räntesäkringar. Enligt koncernens finanspolicy får maximalt 60 procent av utestående lånevolym säkras med räntederivat, vars genomsnittliga löptid inte får överstiga 36 månader.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att inte ha tillgång till likvida medel eller outnyttjade krediter för att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Enligt finanspolicy skall likvida medel och outnyttjade kreditlöften alltid uppgå till minst 350 Mkr.

Likviditeten i koncernen skall placeras hos internbanken eller i lokala koncernkonton ("cash pools"). Gunnebo har genom "cash pools" en centraliserad likviditetshantering för de större europeiska verksamhetsländerna samt USA. Genom dessa "cash pools" matchas överskott och underskott i de lokala dotterbolagen för respektive land och valuta. Eftersom koncernen är nettolåntagare skall överskottslikviditet användas för att amortera externa skulder.

Valutarisk

Gunnebos redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i ett stort antal länder över hela världen. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker. I syfte att hantera dessa risker kan koncernen säkra valutariskerna inom ramen för finanspolicy.

Transaktionsexponering

Gunnebo har exportintäkter och importkostnader i ett flertal valutor och är därmed exponerat för valutakursfluktuationer. Denna valutarisk benämns transaktionsexponering och påverkar koncernens rörelseresultat. Enligt finanspolicy säkras Gunnebo normalt inte transaktionsexponeringen. Säkring kan dock ske vid större projekt samt vid ett större stabilt valutaflöde, förutsatt att exponeringen bedöms vara väsentlig och att säkring kan ske till rimlig kostnad. Säkring skall då normalt inte ske längre än tolv månader.

Omräkningsexponering (nettoinvesteringar)

Vid konsolidering omräknas de utländska dotterbolagens nettotillgångar till svenska kronor varvid omräkningsdifferenser uppkommer. För att begränsa de negativa effekterna av omräkningsdifferenser på koncernens egna kapital kan säkring ske genom lån och valutaderivatkontrakt, förutsatt att exponeringen bedöms vara väsentlig samt att säkring kan ske till rimlig kostnad.

Omräkningsexponering (resultaträkning)

Valutakursförändringar påverkar även koncernens resultat i samband med omräkningen av resultaträkningar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Förväntade framtida resultat i utländska dotterbolag kurssäkras inte.

Kreditrisk

Finansiell kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte fullföljer sina åtaganden. Exponeringen uppstår dels vid placering av överskottslikviditet och dels genom de fordringar på banker som uppstår via derivatinstrument. Gunnebos finanspolicy innehåller en särskild förteckning över tillåtna motparter samt maximal kreditexponering mot respektive godkänd motpart. Gunnebo har även ingått ramavtal (ISDA) med alla sina motparter för transaktioner i derivatinstrument.

Kassalikviditet skall i första hand användas för att reducera utestående skulder, vilket begränsar volymen av utestående överskottslikviditet.

Kundkreditrisk

Gunnebo har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna skall hanteras, vilket bland annat omfattar beslutsnivåer för beviljande av kreditlimiter. Respektive dotterbolag ansvarar för kontroll och styrning av kreditrisk mot kund inom givna ramar. De regler som gäller för den lokala kreditgivningens finns dokumenterade i en lokal kreditpolicy som reglerar kreditlimiter, betalningsvillkor och kravrutiner.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på finansiella tillgångar vilka framgår av tabell nedan.

	2014	2013
Övriga långfristiga fordringar	6,1	6,0
Kundfordringar	1 125,0	1 038,5
Övriga fordringar	76,3	65,2
Likvida medel	447,0	392,0
Maximal exponering för kreditrisk	1 654,4	1 501,7

Finansiella instrument – Riskhantering under året

Räntebärande skulder

Vid årets slut hade Gunnebo kreditlöften om sammanlagt 1 889 Mkr. Därav var 1 066 Mkr utnyttjade. Den genomsnittliga löptiden för avtalade kreditlöften var 3,8 år.

De långfristiga kreditlöftena består huvudsakligen av ett syndikerat låneavtal om 140 MEUR med löptid till februari 2019. Därutöver har koncernen en förvävsfinansiering om 35 MUSD samt cirka 324 Mkr i kortfristiga kreditlöften och extern lokal finansiering hos dotterbolag. Anledningen till att enskilda dotterbolag har extern finansiering är att skatter och andra regleringar i vissa länder medför att det är ofördelaktigt att uppta lån från utländska koncernbolag.

Låneförfallstruktur

	Kreditlöfte	Varav utnyttjat
2015	379	108
2016	55	55
2017	55	55
2018	55	55
2019 och senare	1 345	793
Totalt	1 889	1 066

Ränterisk

Den genomsnittliga räntebindningstiden* var vid årets utgång 12 månader (2) och den genomsnittliga räntan i låneportföljen* var vid samma tidpunkt 1,9 procent (1,8). Givet samma låneskuld och samma räntebindningstider som vid årets utgång skulle en förändring av marknadsräntan med 1 procentenhet förändra koncernens räntekostnad med cirka 7 Mkr på årsbasis.

En förändring av marknadsräntan med 1 procentenhet resulterar även i en förändring av marknadsvärdet på utestående räntederivat om cirka 20 Mkr vilken påverkar övrigt totalresultat.

* Inklusive marginaler och räntederivat som är knutna till låneportföljen genom säkringsredovisning.

Valutarisker

Valutakurseffekter har påverkat rörelseresultatet marginellt.

Transaktionsexponering

Det prognostiserade kommersiella valutaflödet efter nettobräkningar av motriktade flöden i samma valutor uppgår till 423 Mkr (430) på årsbasis. Kurssäkring av detta flöde uppgick till 0 procent på balansdagen (0). Termiskontrakt som har förfallit under året har påverkat resultatet med 0,0 Mkr (0,0) jämfört med om valutaflödena växlats till gällande avistakurs vid varje tillfälle. Totalt utestående terminssäkringar vid årets slut uppgick nominellt till 0,0 Mkr (0,0).

Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagens nettotillgångar uppgick till 923 Mkr (718) per den 31 december 2014. Koncernen värdesäkras en mindre del av dessa tillgångar

Forts. not 3

genom lån och terminskontrakt i motsvarande valutor. Vid värdesäkring beaktas även skatteeffekten.

Känslighetsanalys

En försvagning av värdet på den svenska kronan om 10 procent mot samtliga övriga valutor påverkar resultatet positivt med sammanlagt cirka 42 Mkr. Därav hänförs cirka 27 Mkr till den nettoberäknade transaktionsexponeringen, terminssäkringar obeaktat. Resterande 15 Mkr är hänförliga till omräkningsexponeringen (resultaträkningen).

En försvagning av den svenska kronan med 10 procent mot koncernens viktigaste valutor EUR och USD skulle innebära en positiv påverkan på resultatet med 22 Mkr avseende EUR och en negativ effekt om 20 Mkr avseende USD.

En sådan försvagning av den svenska kronan skulle vidare innebära att det egna kapitalet ökar med 17 Mkr avseende EUR och 11 Mkr avseende USD vid omräkning av utländska nettotillgångar till svenska kronor.

Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument, och om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar derivat som antingen: (1) en säkring av verkligt värde av en identifierad tillgång eller skuld eller ett bindande åtagande (säkring av verkligt värde); (2) en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring); eller (3) en säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet. Då transaktionen ingår dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även målet för riskhanteringen och strategin, för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar dels vid säkringens början och därefter löpande om de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Upplysning om verkligt värde för derivatinstrument som används för säkrings syften återfinns i en sammanställning på sidan 69.

Säkringsredovisning**Säkring av verkligt värde**

Förändringar i verkligt värde på derivat som identifierats som säkring av verkligt värde, och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i resultat-

räkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller skuld som gett upphov till den säkrade risken.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring, och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Akkumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum).

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs, eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital tills dess att den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Vinster eller förluster avseende säkringsinstrument som hänför sig till den effektiva delen av säkringen redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Vinster eller förluster som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avslutas eller avvecklas.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Vid säkring av fordringar och skulder i utländsk valuta används valutatermiskontrakt. För skydd mot sådan valutarisk tillämpas ej säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den säkrade posten och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs samt att valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen.

Ränteswappar

Det nominella värdet för utestående ränteswappavtal avseende kassaflödessäkringar uppgick per 31 december 2014 till 952 Mkr (537). Några ränteswappavtal hänförliga till säkringar av verkligt värde förelåg ej på balansdagen.

Likviditetsrisk

Nedan visas de kontrakterade förfallotidpunkterna avseende koncernens finansiella instrument. Beloppen är nominella och inkluderar räntebetalningar.

Finansiella tillgångar och skulder		Mindre än	Mellan	Mellan	Mellan	Mellan	Totalt kontrakterat kassaflöde
		6 mån	6–12 mån	1–2 år	2–3 år	3–6 år	
Långfristiga finansiella fordringar		—	6	—	—	—	6
Kundfordringar		1 125	—	—	—	—	1 125
Likvida medel		447	—	—	—	—	447
Banklån och checkräkningskrediter*		-1 077	-11	-22	-22	-66	-1 198
Leverantörsskulder		-659	—	—	—	—	-659
Derivat							
- Ränteswappavtal	utflöde	-2	-3	-6	-4	-3	-18
	inflöde	0	0	0	0	0	0
- Valutatermiskontrakt som säkringsredovisas	utflöde	—	—	—	—	—	—
	inflöde	—	—	—	—	—	—
- Valutatermiskontrakt som ej säkringsredovisas	utflöde	-648	—	—	—	—	-648
	inflöde	634	—	—	—	—	634
Totalt		-180	-8	-28	-26	-69	-311

* Upplåningen under koncernens syndikerade kreditfaciliteter har ränteförfall om 6 månader men de garanterade kreditlöftena förfaller inte förrän år 2019.

För finansiella skulder med lång kontrakterad löptid men med kort/rörlig räntebindning har den rörliga räntan antagits till noterad interbankränta per 2014-12-31. Valutatermiskontraktets basvaluta har omräknats enligt gällande bokslutskurs per 2014-12-31 medan det andra valutaslagets framtida flöde är enligt kontrakterad kurs.

Derivatinstrument

Nominella belopp	2014	2013
Ränteswapavtal		
Löptid mindre än 1 år	—	179
Löptid 1–2 år	—	—
Löptid 2–5 år	952	358
Ränteswapavtal totalt	952*	537
Valutaterminskontrakt**	634	665
Totalt	1 586	1 202

* Varav 571 Mkr avser ränteswapavtal med startdatum efter den 31 december 2014.

** Bruttobelopp beräknat på framtida terminskurs.

Finansiella tillgångar och skulder som omfattas av nettningsavtal eller liknande avtal

I nedanstående tabell åskådliggörs koncernens derivat per balansdagen med hänsyn till möjligheten att kvitta.

Derivat	Nettningsavtal		
	Brutto		Netto
Tillgångar	0,7	-0,7	0,0
Skulder	-29,3	0,7	-28,6

Koncernen har ingått ramavtal (ISDA) med samtliga motparter avseende transaktioner i derivatinstrument. Därmed är samtliga fordringar och skulder hänförliga till sådana instrument fullt ut kvittningsbara mot respektive motpart. Per den 31 december 2014 har koncernen inte tillämpat netto-redovisning för derivatinstrument och inte heller för några andra väsentliga tillgångar och skulder.

Koncernens kapitalstruktur

Ett av Gunnebos långsiktiga finansiella mål är att ha en soliditet som inte understiger 30 procent. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 35 procent (34). Vidare har Gunnebo som målsättning att avkastningen på det sysselsatta kapitalet skall uppgå till 15 procent. För år 2014 uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 12,1 procent (7,9).

Gunnebos upplåning sker utan ställande av säkerhet. Upplåningen begränsas dock av finansiella åtaganden i låneavtalen i form av så kallade covenants. Dessa

utgörs främst av de finansiella nyckeltalen räntetäckningsgrad och nettolåne-skuld/EBITDA. Med hänsyn till gällande villkor i låneavtalen uppgår det tillgängliga kreditutrymmet till 1 263 Mkr vid årets slut, då samtliga finansiella åtaganden i form av covenants var uppfyllda. Koncernen räknar med att alla covenants kommer att vara uppfyllda även under år 2015.

Värdering till verkligt värde

Redovisat värde och verkligt värde för koncernens finansiella instrument framgår av tabell nedan.

Finansiella instrument redovisade till verkligt värde

För samtliga tillgångar och skulder värderade till verkligt värde, vilka utgörs av derivatinstrument, har det verkliga värdet fastställts utifrån värderingstekniker som i allt väsentligt baseras på observerbar marknadsdata. Enligt verkligt värdehierarkin i IFRS 13 klassificeras sådana värderingsmetoder som nivå 2*.

I nedanstående tabell presenteras de tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Andra finansiella instrument

Redovisat värde på räntebärande tillgångar och skulder i balansräkningen kan avvika från dess verkliga värde, bland annat som följd av förändringar i marknadsräntor. Verkligt värde har fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell ränta och valutakurs för likvärdiga instrument.

För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet på grund av den korta förväntade löptiden.

Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid och stabil kreditmarginal. Det verkliga värdet bedöms därför överensstämma med det redovisade värdet.

Metoderna för att fastställa verkligt värde för andra finansiella instrument klassificeras som nivå 2* enligt verkligt värdehierarkin i IFRS 13.

* I IFRS 13 klassificeras finansiella instrument i en hierarki i tre olika nivåer utifrån den information som används för att fastställa dess verkliga värde. Nivå 1 avser när verkligt värde fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad för identiska finansiella tillgångar och skulder. Nivå 2 avser när verkligt värde fastställs utifrån annan observerbar information än noterade priser inkluderade i nivå 1. Nivå 3 avser när det verkliga värdet fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data.

Finansiella tillgångar	2014		2013	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde*	0,7	0,7	3,9	3,9
- varav derivat där säkringsredovisning inte tillämpas	0,7	0,7	3,9	3,9
- varav valutaderivat avseende kommersiell exponering där säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	—	—	—	—
- varav valutaderivat för säkring av nettoinvesteringar i utlandet	—	—	—	—
Lånefordringar och kundfordringar**	1 578,1	1 578,1	1 436,5	1 436,5
Totala finansiella tillgångar	1 578,8	1 578,8	1 440,4	1 440,4
Finansiella skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde***	29,3	29,3	6,2	6,2
- varav derivat där säkringsredovisning inte tillämpas	15,0	15,0	1,4	1,4
- varav ränteswapavtal där säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	14,3	14,3	4,8	4,8
- varav valutaderivat avseende kommersiell exponering där säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	—	—	—	—
- varav valutaderivat för säkring av nettoinvesteringar i utlandet	—	—	—	—
Andra finansiella skulder ****	1 726,0	1 726,0	1 681,2	1 681,2
Totala finansiella skulder	1 755,3	1 755,3	1 687,4	1 687,4

* Tillgångarna redovisas som övriga kortfristiga fordringar i koncernbalansräkningen.

** Tillgångarna redovisas som långfristiga och kortfristiga övriga fordringar, kundfordringar samt likvida medel i koncernbalansräkningen.

*** Skulderna redovisas som övriga kortfristiga skulder i koncernbalansräkningen.

**** Skulderna redovisas som leverantörsskulder samt kortfristig och långfristig upplåning.

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av årsredovisning enligt IFRS och god redovisningssed har koncernen gjort uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden på tillgångar och skulder. Dessa uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som anses rimliga under rådande förhållanden. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det faktiska utfallet kommer sällan att exakt motsvara det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som bedöms ha störst inverkan på Gunnebos ställning och resultat framgår nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Koncernen prövar varje år om det föreligger något nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken som har en obestämbar nyttjandeperiod i enlighet med den i not 2 ovan beskrivna redovisningsprincipen. Prövningen kräver en uppskattning av parametrar som påverkar det framtida kassaflödet samt fastställande av en diskonteringsfaktor. Återvinningsvärden för de kassagenererande enheterna har därefter fastställts genom beräkning av nyttjandevärden. I not 14 återfinns en redogörelse för gjorda väsentliga antaganden vid prövning av nedskrivningsbehov av goodwill och andra tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, samt en beskrivning av effekten av rimligt möjliga förändringar i de antaganden som ligger till grund för beräkningarna. Per den 31 december 2014 uppgår det redovisade värdet på goodwill och varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod till 1 560 Mkr.

Värdering av uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende temporära skillnader om 114 Mkr har redovisats i koncernen utifrån bedömningen att de sannolikt kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Därutöver fanns redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag uppgående till 225 Mkr per den 31 december 2014. Det redovisade värdet på dessa skattefordringar har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att avdragen kan utnyttjas mot överskott vid framtida beskattning. De största skattefordringarna hänför sig till länder där förlustavdrag kan utnyttjas under obegränsad tid. Koncernens verksamhet i dessa länder är antingen lönsam eller förväntas generera överskott i framtiden. Gunnebo anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att de underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Vidare hade koncernen, per den 31 december 2014, outnyttjade förlustavdrag och andra avdragsgilla temporära skillnader uppgående till drygt 600 Mkr, för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisats.

Förändringar i ovanstående antaganden och bedömningar kan komma att resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skattefordringar.

Garantiåtaganden

Ett flertal av de produkter Gunnebo saluför omfattas av garantier som gäller under en i förväg fastställd period. Avsättningar för sådana produktgarantier baseras på historiska uppgifter samt förväntade kostnader för kvalitetsproblem som är kända eller kan förutspås. Därutöver görs avsättningar för garantier av goodwillkaraktär och ökade garantier. De totala avsättningarna för garantier uppgick den 31 december 2014 till 40 Mkr. Även om förändringar i antaganden kan resultera i andra värderingar bedöms det som osannolikt att detta skulle kunna få en väsentlig påverkan på koncernens resultat eller ekonomiska ställning.

Aktiverade produktutvecklingskostnader

Utgifter avseende utvecklingsprojekt aktiveras i den omfattning som utgifterna kan förväntas generera ekonomiska fördelar. Aktiveringen påbörjas när ledningen bedömer att produkten kommer att bli tekniskt eller ekonomiskt bärkraftig. Detta innebär att fastställda faktorer måste vara uppfyllda innan ett utvecklingsprojekt aktiveras som en immateriell tillgång. Aktiveringen upphör och avskrivning av aktiverade utvecklingskostnader inleds när produkten är färdig för försäljning. Aktiverade utvecklingskostnader är föremål för nedskrivningsprövning då det finns indikationer på en värdeminskning. Såväl fastställande av avskrivningstid som prövning av nedskrivningsbehov kräver ledningens bedömningar. Per den 31 december 2014 uppgick koncernens aktiverade utvecklingskostnader till 57 Mkr.

Tvister

Avsättningar för tvister är uppskattningar av det framtida kassaflöde som krävs för att reglera förpliktelseerna. Tvisterna avser främst kontraktuella åtaganden hänförliga till avtal med kunder och leverantörer, men även andra typer av tvister förekommer i den normala affärsverksamheten. Resultatet av komplicerade tvister kan vara svårt att förutse och tvisterna kan vara både tidskrävande och kostsamma. Det kan därför inte uteslutas att en ofördelaktig utgång i en tvist kan få en betydande påverkan på koncernens resultat och ställning. Ledningen bedömer det dock som osannolikt att någon av de per dagens datum kända tvister som Gunnebo är part i kommer att ha en väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper. Koncernens avsättning för tvister uppgår till 31 Mkr på balansdagen. Till detta kommer avsättningar för skattetvister om 3 Mkr.

Ersättningar efter avslutad anställning

Redovisningen av avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner och andra pensionsförmåner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar, personalomsättning och demografiska förhållanden. De bedömningar som görs avseende dessa antaganden påverkar värdet av den totala pensionsförpliktelsen och större förändringar i bedömningarna skulle kunna få en betydande påverkan på koncernens resultat och ställning. Detsamma gäller för en förändrad bedömning beträffande huruvida pensionsförsäkringar i Alecta skall redovisas som en avgiftsbestämd plan eller ej. Den 31 december 2014 uppgick koncernens avsättning för pensioner till 425 Mkr.

Inkuransreserv

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde enligt först-in, först-ut principen (FIFU). Varulagrets värde är justerat med uppskattad värdeminskning för fysiska skador, utgångna artiklar, överdimensionerat lager samt andra former av inkurans. Per den 31 december 2014 uppgår koncernens reserv för inkurans till 78 Mkr.

Kundfordringar

Reservering för osäkra kundfordringar görs när det är sannolikt att koncernen inte kommer att kunna erhålla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden. De bedömningar som görs avseende dessa framtida kassaflöden påverkar värdet av posten kundfordringar och en större förändring i bedömningarna skulle kunna få en betydande påverkan på koncernens resultat och ställning.

Koncernens kundfordringar efter reservering för osäkra fordringar uppgår till 1 125 Mkr på balansdagen.

Not 5 Rapportering per segment

Rörelsesegment

	2014				2013			
	Region Europe, Middle East & Africa	Region Asia-Pacific	Region Americas	Totalt	Region Europe, Middle East & Africa	Region Asia-Pacific	Region Americas	Totalt
Nettoomsättning	3 644	1 029	884	5 557	3 474	954	843	5 271
Rörelseresultat*	108	131	113	352	-27	126	123	222
Finansiella intäkter				14				13
Finansiella kostnader				-49				-88
Skatt				-90				-45
Årets resultat				227				102
Operativt kapital**								
Operativa tillgångar	1 547	393	530	2 470	1 549	276	418	2 243
Operativa skulder	-914	-235	-288	-1 437	-849	-146	-200	-1 195
Summa operativt kapital	633	158	242	1 033	700	130	218	1 048
Övriga upplysningar								
Investeringar	42	15	21	78	55	13	4	72
Avskrivningar	57	16	15	88	60	11	13	84

Geografisk information

	Nettoomsättning***		Operativt kapital**		Investeringar	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Frankrike	1 030	1 023	161	171	13	25
USA	486	447	206	156	3	1
Indien	429	390	57	33	5	8
Storbritannien	328	255	71	66	6	4
Spanien	238	232	33	39	0	4
Tyskland	232	251	44	93	4	6
Sverige	203	189	-2	45	2	6
Kanada	189	198	29	29	0	0
Danmark	170	158	8	13	0	0
Övriga	2 252	2 128	426	403	45	18
Summa	5 557	5 271	1 033	1 048	78	72

* Intäkter och kostnader av engångskaraktär har påverkat koncernens resultat med -14 Mkr (-84). Region Europe, Middle East & Africa har belastats med -1 Mkr (-74), Region Asia-Pacific med -9 Mkr (-8) och Region Americas med -4 Mkr (-2).

** Operativa tillgångar består av övriga immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar, lager, kundfordringar, övriga fordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Operativa skulder består av leverantörsskulder, övriga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

*** Vid presentation av geografisk försäljning har kundens lokalisering varit avgörande för vilket geografiskt område som försäljningen allokerats till.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	2014	2013
Realisationsvinster	11,0	3,4
Kursvinster	7,1	11,0
Vinst vid avyttring av verksamhet*	73,4	—
Övrigt	4,2	7,1
Summa	95,7	21,5

* Avser Fichet-Bauche Télésurveillance som avyttrades i juni 2014. För mer information se not 31 Avyttring av verksamhet.

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	2014	2013
Realisationsförluster	0,4	7,4
Kursförluster	4,4	3,2
Övrigt	0,7	1,7
Summa	5,5	12,3

Not 8 Avskrivningar per funktion

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar enligt följande:

	2014	2013
Kostnad för sålda varor	57,8	55,5
Försäljningskostnader	6,7	7,0
Administrationskostnader	23,2	21,7
Summa	87,7	84,2

Not 9 Intäkter och kostnader av engångskaraktär per funktion

Rörelseresultatet har gottgjorts med intäkter av engångskaraktär enligt följande:

	2014	2013
Övriga rörelseintäkter	73,4	—
Summa	73,4	—

Rörelseresultatet har belastats med kostnader av engångskaraktär enligt följande:

	2014	2013
Kostnad för sålda varor	31,7	32,8
Försäljningskostnader	24,5	19,3
Administrationskostnader	31,6	30,1
Övriga rörelsekostnader	0,1	1,8
Summa	87,9	84,0

Intäkter av engångskaraktär avser vinst vid avyttring av verksamhet. För mer information se not 31 Avyttring av verksamhet.

Årets kostnader av engångskaraktär är främst hänförliga till personalneddragningar och andra strukturella åtgärder i region Europe, Middle East & Africa.

Not 10 Rörelsekostnader fördelade på kostnadsslag

	2014	2013
Direkt material	1 924,5	1 767,4
Förändring i lager	-7,9	11,9
Ersättningar till anställda	1 935,8	1 834,6
Inhyrd personal och underleverantörer	310,8	293,1
Transportkostnader	127,1	121,8
Fordons- och resekostnader	208,5	206,5
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	88,0	86,2
Övriga kostnader	708,5	735,9
Summa rörelsekostnader*	5 295,3	5 057,4

* Avser kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader.

Not 11 Övriga finansiella intäkter och kostnader

	2014	2013
Övriga finansiella intäkter		
Kursvinster	1,4	0,5
Övrigt	0,7	0,7
Summa	2,1	1,2
Övriga finansiella kostnader		
Kursförluster	-1,5	-0,5
Bankavgifter och bankgarantikostnader	-9,7	-8,5
Nedskrivning av finansiella tillgångar*	—	-44,7
Övrigt	-0,7	-0,2
Summa	-11,9	-53,9

* Avser nedskrivning av finansiella fordringar hänförliga till den under 2011 avyttrade verksamheten Perimeter Protection.

Not 12 Skatter

	2014	2013
Aktuell skatt	-105,8	-86,7
Uppskjuten skatt	16,5	41,3
Summa	-89,3	-45,4

Koncernens skattekostnad uppgick till -89,3 Mkr (-45,4) och skattesatsen till 28,2 procent (30,9). Årets skattekostnad påverkades positivt av en ej skattepliktig intäkt hänförlig till avyttringen av Fichet-Bauche Télésurveillance och av att koncernens resultat haft en mer gynnsam sammansättning med förbättrade resultat i länder där koncernen ännu inte är i skatteposition.

Skatt beräknad på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle framkommit vid vägd genomsnittlig skattesats gällande för resultaten i de konsoliderade företagen enligt nedan:

	2014	2013
Skatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för respektive land	-84,9	-39,1
Skatter hänförliga till tidigare år	1,0	-3,4
Effekter av skattemässiga underskott för vilken ingen uppskjuten skattefordran redovisats	7,1	-0,3
Effekter av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter m.m.	-12,5	-2,6
Skattekostnad	-89,3	-45,4

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder är hänförliga till följande poster:

Uppskjutna skattefordringar	2014	2013
Underskottsavdrag	224,7	211,2
Säkringstransaktioner	1,9	1,3
Varulager	2,2	2,9
Pensionsförpliktelser	73,3	60,7
Avsättningar	24,3	19,7
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	12,8	11,1
Summa	339,2	306,9
Uppskjutna skatteskulder	2014	2013
Anläggningstillgångar	60,0	56,1
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	6,0	8,0
Summa	66,0	64,1
Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, netto	273,2	242,8

Förändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2014	2013
Ingående värde, netto	242,8	197,6
Omräkningsdifferenser	8,2	0,1
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	16,5	41,3
Uppskjuten skatt som redovisas i övrigt totalresultat	6,1	3,8
Förvärv av verksamhet	-0,2	-
Avyttring av verksamhet	-0,2	-
Utgående värde, netto	273,2	242,8

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Vid utgången av 2014 fanns underskottsavdrag uppgående till drygt 600 Mkr där uppskjutna skattefordringar ej har beaktats. Härav förfaller 0 Mkr inom fem år. Det finns både tidsmässiga och andra begränsningar som gör att dessa underskottsavdrag inte bedöms kunna utnyttjas.

Not 13 Resultat per aktie

	2014	2013
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, Mkr	226,2	98,1
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	75 979	75 863
Resultat per aktie, kr*	2:98	1:29

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Utdelningen per aktie föreslås uppgå till 1,00 kronor (1,00).

* Resultat per aktie före och efter utspädning.

Not 14 Immateriella tillgångar

Räkenskapsåret 2014	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde 2014-01-01	1 322,4	437,7
Investeringar	-	26,4
Förvärv	51,7	-
Avyttring av verksamhet	-5,2	-2,7
Försäljningar/utrangeringar	-	-6,1
Omräkningsdifferenser	121,1	34,7
Ackumulerade anskaffningsvärden 2014-12-31	1 490,0	490,0
Av- och nedskrivningar 2014-01-01	-	265,6
Avyttring av verksamhet	-	-2,5
Försäljningar/utrangeringar	-	-3,3
Avskrivningar	-	31,2
Nedskrivningar	-	0,2
Omräkningsdifferenser	-	14,2
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2014-12-31	-	305,4
Utgående redovisat värde 2014-12-31	1 490,0	184,6

Räkenskapsåret 2013	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde 2013-01-01	1 319,7	416,0
Investeringar	-	23,7
Förvärv	8,6	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-4,3
Omräkningsdifferenser	-5,9	2,3
Ackumulerade anskaffningsvärden 2013-12-31	1 322,4	437,7
Av- och nedskrivningar 2013-01-01	-	234,0
Försäljningar/utrangeringar	-	-2,4
Avskrivningar	-	30,1
Omräkningsdifferenser	-	3,9
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2013-12-31	-	265,6
Utgående redovisat värde 2013-12-31	1 322,4	172,1

Övriga immateriella tillgångar i koncernen består främst av förvärvsrelaterade tillgångar i form av varumärken och kundrelationer samt utgifter för programvara och balancerade utgifter för utveckling av produkter. Förutom varumärken är nyttjandeperioden begränsad för samtliga i posten ingående tillgångsslag. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden.

Aktiverade utgifter för produktutveckling uppgår till 56,7 Mkr (59,2). Under året gjorda investeringar i produktutvecklingsprojekt uppgår till 12,2 Mkr (14,8). Utgående redovisat värde för kundrelationer och varumärken uppgår till 30,7 Mkr (31,4) respektive 69,9 Mkr (58,2). Redovisat värde för varumärken avser i sin helhet varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod hänförliga till affärsområdet Bank Security & Cash Handling. Andra i posten ingående tillgångsslag avser främst programvara och det utgående redovisade värdet för dessa tillgångar uppgår till 27,3 Mkr (23,3).

Prövning av nedskrivningsbehov

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter enligt följande:

Specifikation av goodwill	2014	2013
Bank Security & Cash Handling	747,1	638,8
Secure Storage	197,2	185,9
Global Services	305,0	270,2
Entrance Control	211,4	198,2
Gateway	29,3	29,3
Redovisat värde	1 490,0	1 322,4

Forts. not 14

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod sker årligen samt när indikationer finns på att nedskrivningsbehov föreligger.

Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats.*

Nyttjandevärdet för goodwill och varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod hänförliga till Gunnebos kassagenererande enheter har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Kassaflödet för det första året baseras på en av styrelsen fastställd budget och för de två efterföljande åren har kassaflödena beräknats utifrån finansiella planer som godkänts av styrelsen. För de kassagenererande enheter som innefattar tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod har kassaflödena bortom denna treåriga period fastställts med en tillväxttakt motsvarande 2,0 procent. Denna tillväxttakt baseras på ett försiktigt antagande och bedöms vara i linje med säkerhetsbranschens långsiktiga tillväxttakt i de länder där Gunnebo bedriver verksamhet.

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 10,0 procent före skatt (10,5). Diskonteringsräntan motsvarar koncer-

nens vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC) för avkastningskravet på eget kapital och kostnaden för extern upplåning. Beräkningen av avkastningskravet på eget kapital baseras på en riskfri ränta om 1,5 procent samt en riskpremie om 7,3 procent.

Med användande av en diskonteringsränta om 10,0 procent överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter.

Negativa förändringar i form av en ökning av diskonteringsräntan med 1 procentenhet eller en minskning av rörelsemarginalen med 20 procent skulle var och en för sig inte få så stora effekter att återvinningsvärdet reduceras till ett värde som motsvarar eller understiger det redovisade värdet för någon kassagenererande enhet med undantag för affärsområdet Bank Security & Cash Handling. En minskning av rörelsemarginalen med 20 procent skulle för detta affärsområde medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet med 9 Mkr.

* Enligt IAS 36 skall nedskrivningsprövning av goodwill baseras på den minsta grupp av tillgångar till vilken goodwill är allokerad och som ger upphov till inbetalningar. För Gunnebo utgörs dessa så kallade kassagenererande enheter av dess affärsområden.

Känslighetsanalys	Bank Security & Cash Handling	Secure Storage	Global Services	Entrance Control	Gateway
Redovisat värde	1 279	289	505	343	71
Diskonteringsräntan före skatt ökas till 11,0 procent	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet
Rörelsemarginalen minskas med 20 procent	Nyttjandevärdet minskar och understiger det redovisade värdet med 9 Mkr	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet	Nyttjandevärdet minskar men överstiger ändå det redovisade värdet

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Räkenskapsåret 2014	Byggnader och mark*	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar
Anskaffningsvärde 2014-01-01	458,2	370,6	290,9	7,4
Investeringar	1,6	28,0	10,7	11,0
Förvärv	0,2	—	9,8	—
Avyttring av verksamhet	—	-0,2	-9,7	—
Försäljningar/utrangeringar	-111,1	-8,6	-9,3	—
Omklassificeringar	0,1	2,0	1,9	-4,0
Omräkningsdifferenser	30,1	32,8	21,8	1,3
Akkumulerade anskaffningsvärden 2014-12-31	379,1	424,6	316,1	15,7
Av- och nedskrivningar 2014-01-01	328,6	284,0	210,8	—
Förvärv	0,0	—	7,2	—
Avyttring av verksamhet	—	-0,2	-3,7	—
Försäljningar/utrangeringar	-98,7	-5,2	-8,6	—
Avskrivningar	9,8	22,4	24,3	—
Nedskrivningar	—	—	0,1	—
Omräkningsdifferenser	19,8	24,1	16,4	—
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2014-12-31	259,5	325,1	246,5	—
Utgående redovisat värde 2014-12-31	119,6	99,5	69,6	15,7

Räkenskapsåret 2013	Byggnader och mark*	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar
Anskaffningsvärde 2013-01-01	472,8	396,1	293,6	16,5
Investeringar	3,9	8,1	21,3	14,8
Förvärv	1,7	—	1,0	—
Försäljningar/utrangeringar	-28,5	-39,5	-30,7	-1,3
Omklassificeringar	2,2	10,6	10,0	-22,8
Omräkningsdifferenser	6,1	-4,7	-4,3	0,2
Akkumulerade anskaffningsvärden 2013-12-31	458,2	370,6	290,9	7,4
Av- och nedskrivningar 2013-01-01	332,6	302,3	216,8	—
Förvärv	0,2	—	0,8	—
Försäljningar/utrangeringar	-23,8	-38,8	-27,5	—
Avskrivningar	10,1	19,7	24,3	—
Nedskrivningar	2,0	—	—	—
Omräkningsdifferenser	7,5	0,8	-3,6	—
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2013-12-31	328,6	284,0	210,8	—
Utgående redovisat värde 2013-12-31	129,6	86,6	80,1	7,4
Specifikation byggnader och mark			2014	2013
Redovisat värde byggnader*			92,3	102,9
Redovisat värde mark			27,3	26,7
Summa redovisat värde			119,6	129,6

*Inklusive markanläggningar

Not 16 Innehav i intresseföretag

	2014	2013
Ingående bokfört värde	10,1	11,2
Andelar i intresseföretags resultat	0,4	-0,1
Utdelningar	-1,3	-1,1
Valutakursdifferenser	0,4	0,1
Utgående bokfört värde	9,6	10,1

Koncernens innehav av andelar i intresseföretag	Kapitalandel, %	Bokfört värde	
		2014	2013
FBH Fichet Ltd, Storbritannien	49	1,1	1,1
Ritzenthaler Ltd, Storbritannien*	45	—	0,0
Gateway Security Portugal Ltda, Portugal	55	0,0	1,6
Prodimo AB, Sverige	48	6,9	6,1
K/H Enterprises Inc, USA	31	1,6	1,3
Summa		9,6	10,1

Gunnebos andel av intresseföretagens intäkter och resultat efter skatt uppgår till 55,1 Mkr (49,0) respektive 0,4 Mkr (-0,1). Andelen av deras totala tillgångar uppgår till 31,6 Mkr (31,5) och andelen av deras skulder uppgår till 22,0 Mkr (21,4).

*Under året har andelen i Ritzenthaler Ltd avyttrats.

Not 17 Varulager

	2014	2013
Råvarulager	215,1	193,2
Varor under tillverkning	19,9	22,9
Färdiga varor	444,2	401,1
Pågående installationsarbeten	106,4	74,0
Avgår: förskott från kunder	-91,4	-82,0
Summa	694,2	609,2

Av varulagret är 649,4 Mkr värderat till anskaffningsvärde och 44,8 Mkr till nettoförsäljningsvärde. Per den 31 december 2014 uppgår koncernens reserv för inkurans till 78,0 Mkr (66,8). Se även not 4, avsnittet Inkuransreserv.

Not 18 Kundfordringar

	2014	2013
Kundfordringar, ej förfallna	882,8	794,9
Förfallna, 1-30 dagar	164,1	163,6
Förfallna, 31-60 dagar	49,6	56,1
Förfallna, 61-90 dagar	28,2	26,8
Förfallna, över 90 dagar	51,7	50,8
Summa	1 176,4	1 092,2

Avsättning för osäkra fordringar	2014	2013
Avsättning vid årets ingång	-53,7	-50,4
Reservering för befärade förluster	-10,5	-20,1
Konstaterade förluster	7,1	8,9
Infriad betalning av reserverad fordran	9,6	7,7
Avyttring	0,7	—
Förvärv av verksamhet	-0,3	-0,4
Valutakursdifferenser	-4,3	0,6
Avsättning vid årets utgång	-51,4	-53,7
Utgående redovisat värde	1 125,0	1 038,5

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2014	2013
Förutbetalda försäkringspremier	10,4	7,3
Förutbetalda hyror	9,2	7,3
Upplupna räntor	1,0	1,0
Övriga poster	65,3	38,6
Summa	85,9	54,2

Not 20 Likvida medel

	2014	2013
Kortfristiga placeringar	46,8	39,1
Kassa och bank	400,2	352,9
Summa	447,0	392,0

Not 21 Reserver i eget kapital

	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Summa reserver
Ingående balans 2014-01-01	-4,0	-256,8	-260,8
Valutakursdifferenser:			
- Dotterbolag	—	92,2	92,2
- Intresseföretag	—	0,4	0,4
Säkring av nettoinvesteringar	—	5,1	5,1
Kassaflödessäkringar:			
- Förändringar av verkligt värde under året	-9,1	—	-9,1
- Skatt på förändringar av verkligt värde	2,0	—	2,0
- Överföringar till resultaträkningen	—	—	—
- Skatt på överföringar till resultaträkningen	—	—	—
Utgående balans 2014-12-31	-11,1	-159,1	-170,2

	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Summa reserver
Ingående balans 2013-01-01	-6,1	-175,1	-181,2
Valutakursdifferenser:			
- Dotterbolag	—	-78,8	-78,8
- Intresseföretag	—	0,1	0,1
Säkring av nettoinvesteringar	—	-3,0	-3,0
Kassaflödessäkringar:			
- Förändringar av verkligt värde under året	2,7	—	2,7
- Skatt på förändringar av verkligt värde	-0,6	—	-0,6
- Överföringar till resultaträkningen	—	—	—
- Skatt på överföringar till resultaträkningen	—	—	—
Utgående balans 2013-12-31	-4,0	-256,8	-260,8

Antal aktier	2014	2013
Vid årets ingång	75 914 098	75 855 598
Emission via konvertering av teckningsoptioner	259 403	58 500
Vid årets utgång	76 173 501	75 914 098

Not 22 Pensionsförpliktelser

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, såsom pensioner, sjukvårdsförmåner och andra ersättningar, erläggs till övervägande del genom betalningar till försäkringsbolag eller myndigheter som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda, så kallade avgiftsbestämda planer. Resterande del fullgörs genom så kallade förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår inom koncernen. De största förmånsbestämda planerna finns i Storbritannien och Sverige (FPG/PRI avsättning). Andra förmånsbestämda planer finns i Kanada, Frankrike, Tyskland, Nederländerna, Italien, Indonesien, Indien och Sydafrika.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelser med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser.

Per den 31 december 2014 uppgick koncernens totala förmånsbestämda pensionsförpliktelse till 1 083,2 Mkr (875,3). Tillskjutna medel för att täcka dessa förpliktelser, så kallade förvaltningstillgångar, uppgick till 658,0 Mkr (514,7). Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier och räntebärande kortfristiga fordringar. Inga förvaltningstillgångar består av finansiella instrument i Gunnebo AB eller tillgångar som används inom koncernen.

Koncernens nettoavsättning avseende pensioner, vilken redovisas i balansräkningen, uppgick till 425,2 Mkr (360,6). I jämförelse med föregående år har pensionsförpliktelsen ökat i flertalet länder främst till följd av lägre diskonteringsränta samt valutakursförändringar.

Den förmånsbestämda pensionskostnaden redovisad i resultaträkningen uppgick till 42,7 Mkr (31,4), varav 14,5 Mkr (12,5) avsåg finansiella kostnader. Aktuariella vinster och förluster redovisade i övrigt totalresultat uppgick netto till -35,5 Mkr (-21,0).

Storbritannien

I Storbritannien tryggas pensionsförpliktelserna i huvudsak genom inbetalningar till en förmånsbestämd pensionsplan. Planen är stängd för nyanställda men är fortfarande öppen för de anställda som omfattas av den. Till följd av legala krav utgörs planen av en oberoende stiftelse samt är fonderad.

Stiftelsens tillgångar förvaltas av en styrelse bestående av representanter för Gunnebo och de anställda som är medlemmar av planen. Förvaltningen sker i enlighet med nationell lagstiftning och i samarbete med professionella rådgivare och fondförvaltare. Förmånerna baseras på de anställdas slutlön och förpliktelsens återstående genomsnittliga löptid är 20 år.

Den totala förmånsbestämda förpliktelsen steg till 650,3 Mkr (527,6). Ökningen berodde främst på ändrade antaganden avseende diskonteringsränta och erfarenhetsbaserade justeringar avseende demografiska förhållanden. Värdet på stiftelsens förvaltningstillgångar uppgick till 532,4 Mkr (413,7), vilket gav en nettoavsättning om 117,9 Mkr (113,9).

Den förmånsbestämda förpliktelsen har beräknats med en diskonteringsränta baserad på högkvalitativa företagsobligationer med en löptid motsvarande den genomsnittliga återstående löptiden på förpliktelsen.

Kostnaderna för förmånsbestämda pensionsplaner i Storbritannien redovisade i resultaträkningen uppgick till 14,3 Mkr (8,8), varav 5,0 Mkr (2,8) avsåg finansiella kostnader.

Sverige

Den största delen av koncernens pensionsarrangemang i Sverige utgörs av en förmånsbestämd pensionsplan. Förpliktelsen avser livsvariga ålderspensioner och förmånerna baseras främst på de anställdas slutlön. Den genomsnittliga återstående löptiden på förpliktelsen uppgår till 27 år.

Storleken på pensionsförpliktelsen uppgick till 97,9 Mkr (83,1) vid årets utgång. Förvaltningstillgångar förekommer inte. I jämförelse med föregående år har förpliktelsen ökat på grund av lägre diskonteringsränta.

Pensionsförpliktelsen har beräknats med en diskonteringsränta som är baserad på avkastningen på marknadsräntan på svenska bostadsobligationer. Dessa bedöms som högkvalitativa eftersom de säkras med tillgångar samt att bostadsobligationsmarknaden i Sverige anses vara djup och likvid. Löptiden på obligationerna motsvarar den genomsnittliga löptiden på förpliktelsen.

Kostnaderna för förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige redovisade i resultaträkningen uppgick till 4,1 Mkr (4,5), varav 3,0 Mkr (2,9) avsåg finansiella kostnader. Kostnader för avgiftsbestämda planer uppgick till 11,9 Mkr (10,7) och har belastat rörelseresultatet.

Av kostnaden för avgiftsbestämda planer utgör 4,9 Mkr (4,1) premier till Alecta/Collectum. Denna försäkring omfattar flera arbetsgivare i Sverige och tillräcklig information föreligger inte från Alecta/Collectum för att kunna redovisa planen som en förmånsbestämd plan.

Alectas konsolideringsgrad uppgick till 143 procent (148) vid årets utgång. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av skillnaden mellan tillgångarna och försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Övriga länder

Totala förmånsbestämda förpliktelser i övriga länder uppgick till 335,0 Mkr (264,6) och tillhörande förvaltningstillgångar uppgick till 125,6 Mkr (101,0). Nettoavsättningen redovisad i balansräkningen uppgick till 209,4 Mkr (163,6). De största pensionsavsättningarna avsåg Frankrike och Tyskland där avsättningarna uppgick till 91,3 Mkr (74,3) respektive 41,4 Mkr (43,1).

Den vägda genomsnittliga löptiden för den totala förpliktelsen avseende övriga länder uppgår till 13 år.

Väsentliga aktuariella antaganden, %	2014	2013
Diskonteringsränta		
Storbritannien	3,7	4,5
Sverige	2,8	3,7
Övriga länder (viktat genomsnitt)	3,8	4,3
Förväntad löneökningstakt		
Storbritannien	3,1	3,9
Sverige	3,0	3,0
Övriga länder (viktat genomsnitt)	2,8	3,4
Inflation		
Storbritannien	3,1	3,4
Sverige	1,5	1,8
Övriga länder (viktat genomsnitt)	2,7	2,6

Avstämning av pensionsförpliktelser	Storbritannien	Sverige	Övriga länder	2014 Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	650,3	97,9	335,0	1 083,2
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-532,4	—	-125,6	-658,0
Nettoavsättning i balansräkningen	117,9	97,9	209,4	425,2
Avstämning av pensionsförpliktelser	Storbritannien	Sverige	Övriga länder	2013 Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	527,6	83,1	264,6	875,3
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-413,7	—	-101,0	-514,7
Nettoavsättning i balansräkningen	113,9	83,1	163,6	360,6

Av nuvärdet av förpliktelser avser 868,2 Mkr (696,9) fonderade pensions- och övriga planer och 215,0 Mkr (178,4) ofonderade pensions- och övriga planer.

Koncernen förväntas göra utbetalningar under 2015 avseende förmånsbestämda planer uppgående till 43,7 Mkr (36,7).

Specifikation av förändringar i förmånsbestämda förpliktelser	2014	2013
Vid årets början	875,3	835,9
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	15,7	17,2
Räntekostnad på förpliktelserna	39,0	33,7
Aktuariell vinst (-) eller förlust (+) till följd av förändrade demografiska antaganden	-27,3	-1,0
Aktuariell vinst (-) eller förlust (+) till följd av förändrade finansiella antaganden	101,3	16,0
Erfarenhetsbaserade vinster (-) eller förluster (+)	-1,3	10,7
Löneskatt på aktuariella förändringar	2,6	-1,3
Inbetalning gjorda av deltagare i pensionsplanen	2,2	2,0
Utbetalningar av pensionsersättningar	-34,0	-38,0
Kostnad/intäkt avseende tjänstgöring under tidigare perioder	10,3	-0,3
Reduceringar och regleringar	—	-5,0
Förvärvade och avyttrade bolag	-1,6	—
Valutakursdifferenser på utländska planer	101,0	5,4
Vid årets utgång	1 083,2	875,3

Specifikation av förändringar i förvaltningstillgångar	2014	2013
Vid årets början	514,7	493,7
Administrationskostnader	-2,2	-2,0
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	24,5	21,2
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i ränteintäkt	39,8	3,4
Inbetalning gjorda av deltagare i pensionsplanen	2,2	2,0
Inbetalningar till planen gjorda av företaget	31,7	25,7
Utbetalningar av pensionsersättningar	-21,9	-28,3
Tillgångar som använts för regleringar	—	-5,0
Valutakursdifferenser på utländska planer	69,2	4,0
Vid årets utgång	658,0	514,7

Specifikation av förändringar i avsättningar för pensioner	2014	2013
Vid årets början	360,6	342,2
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	42,7	31,4
Aktuariella vinster (-) eller förluster (+)	35,5	21,0
Utbetalning av förmåner	-12,1	-9,7
Erlagda avgifter till fonderade planer	-31,7	-25,7
Förvärvade och avyttrade bolag	-1,6	—
Valutakursdifferenser på utländska planer	31,8	1,4
Vid årets utgång	425,2	360,6

Specifikation av pensionskostnader i resultaträkningen	2014	2013
Kostnader avseende förmånsbestämda planer:		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	15,7	17,2
Nettoränta	14,5	12,5
Administrationskostnader	2,2	2,0
Kostnad/intäkt avseende tjänstgöring under tidigare perioder	10,3	-0,3
Kostnader avseende förmånsbestämda planer	42,7	31,4
Kostnader avseende avgiftsbestämda planer	49,3	49,0
Totala pensionskostnader i resultaträkningen	92,0	80,4
varav:		
Belopp som belastat rörelseresultatet	77,5	67,9
Belopp som belastat finansiella kostnader	14,5	12,5
Totala pensionskostnader i resultaträkningen	92,0	80,4

Specifikation av aktuariella vinster och förluster redovisade i övrigt totalresultat	2014	2013
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive ränteintäkt	-39,8	-3,4
Aktuariell vinst (-) eller förlust (+) till följd av förändrade demografiska antaganden	-27,3	-1,0
Aktuariell vinst (-) eller förlust (+) till följd av förändrade finansiella antaganden	101,3	16,0
Erfarenhetsbaserade vinster (-) eller förluster (+)	-1,3	10,7
Löneskatt på aktuariella förändringar	2,6	-1,3
Totala aktuariella vinster (-) och förluster (+) redovisade i övrigt totalresultat	35,5	21,0

Specifikation av förvaltningstillgångar	2014	2013
Statsobligationer	91,7	70,3
Företagscertifikat	208,9	155,4
Aktier	335,9	276,7
Likvida medel	21,5	12,3
Summa förvaltningstillgångar	658,0	514,7

Räntekostnad på pensionsförpliktelser och ränteintäkt på förvaltningstillgångar klassificeras som finansiell kostnad. Övriga kostnadsposter redovisas i rörelseresultatet och allokeras till kostnad för sålda varor, försäljningskostnader eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion.

Känslighetsanalys

Av nedanstående tabell framgår hur den förmånsbestämda pensionsförpliktelserna påverkas i miljoner kronor om de aktuariella antagandena diskonteringsränta, förväntad löneökningstakt samt inflation var och en för sig förändras med 1 procentenhet.

Antagande	+1 procentenhet	-1 procentenhet
Diskonteringsränta	-191	194
Förväntad löneökningstakt	38	-33
Inflation	63	-59

Löptidsanalys

Nedan visas de förväntade förfalltidpunkterna för koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser i nominella belopp.

Löptidsanalys	< 1 år	1-2 år	2-5 år	5-10 år	>10 år	Totalt
Förväntade pensionsutbetalningar	36	35	132	274	2 346	2 823

Not 23 Övriga avsättningar

Räkenskapsåret 2014	Omstruktureringssprogram	Tvister	Garantier	Skatter	Övrigt	Totalt
Vid årets ingång	16,4	23,4	40,2	2,1	9,6	91,7
Avyttring av verksamhet	—	—	—	—	-0,6	-0,6
Avsättningar under året	18,6	11,3	25,2	0,6	1,4	57,1
lanspråktaganden under året	-20,3	-5,3	-23,5	—	-0,6	-49,7
Återföringar under året	-0,4	-0,7	-5,0	—	0,0	-6,1
Kursdifferenser	0,9	2,1	3,2	0,2	0,4	6,8
Vid årets utgång	15,2	30,8	40,1	2,9	10,2	99,2

Räkenskapsåret 2013	Omstruktureringssprogram	Tvister	Garantier	Skatter	Övrigt	Totalt
Vid årets ingång	17,1	19,0	40,0	3,2	7,1	86,4
Förvärv av verksamhet	—	—	0,0	1,5	—	1,5
Avsättningar under året	9,7	10,5	23,8	—	4,5	48,5
lanspråktaganden under året	-10,9	-3,9	-21,8	-0,3	-1,4	-38,3
Återföringar under året	—	-3,0	-2,3	-2,4	-0,6	-8,3
Kursdifferenser	0,5	0,8	0,5	0,1	0,0	1,9
Vid årets utgång	16,4	23,4	40,2	2,1	9,6	91,7

Avsättning för omstruktureringssåtgärder har gjorts huvudsakligen på grund av omorganisation. Utnyttjande av avsättningarna beräknas ske under 2015.

För information angående gjorda antaganden och bedömningar vid redovisning av avsättningar se not 4.

Not 24 Upplåning

Långfristig upplåning	2014	2013
Skulder till kreditinstitut	958,0	848,8
Summa	958,0	848,8
Kortfristig upplåning		
Checkräkningskrediter	56,0	11,4
Skulder till kreditinstitut	52,5	265,7
Summa	108,5	277,1
Summa upplåning*	1 066,5	1 125,9

* Förfallostrukturen avseende koncernens upplåning redovisas i not 3.

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2014	2013
Semesterlöneskuld	116,0	108,0
Upplupna löner	107,7	92,6
Sociala avgifter	70,9	64,1
Förutbetalda intäkter	52,1	43,7
Upplupna räntor	6,9	4,3
Övriga poster	202,4	159,6
Summa	556,0	472,3

Not 26 Eventualförpliktelser

	2014	2013
Garantier	184,1	146,5
Summa	184,1	146,5

Garantier för fullgörande av olika kontraktssenliga åtaganden förekommer som ett led i koncernens normala affärsverksamhet. Vid tidpunkten för denna årsredovisnings utgivande fanns inte någon indikation på att garantier redovisade som eventualförpliktelser kommer att medföra utbetalningar.

Gunnebo är även part i olika juridiska tvister som en följd av den normala affärsverksamheten. Vid utgången av år 2014 bedöms det inte föreligga några tvister som kan medföra en väsentligt negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. För ytterligare information om tvister se not 4 och not 35.

Not 27 Operationell leasing

Förhyrning av tillgångar

Framtida betalningsåtaganden för operationella leasingavtal fördelar sig enligt följande:

2015	89,9
2016	64,7
2017	34,5
2018	20,5
2019	11,2
2020 och senare	20,2
Summa	241,0

Årets kostnader avseende förhyrning av tillgångar uppgick till 113,5 Mkr (104,7).

Not 28 Kassaflödespåverkande finansnetto

	2014	2013
Erhållna räntor	11,6	11,2
Betalda räntor	-34,4	-34,6
Övriga kassaflödespåverkande poster	-9,8	-8,0
Summa	-32,6	-31,4

Not 29 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

	2014	2013
Avskrivningar av immateriella tillgångar	31,2	30,1
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	56,5	54,1
Nedskrivningar av immateriella tillgångar	0,2	—
Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	0,1	2,0
Ej utdelade resultatandelar i intressebolag	0,9	1,2
Justering för avsättningar	3,0	3,0
Ej kassapåverkande omstruktureringsskostnader	54,5	27,2
Betalda omstruktureringsskostnader, tidigare kostnadsförda	-22,6	-11,7
Realisationsresultat från avyttring av intresseföretag	-0,4	—
Realisationsresultat från avyttring av verksamhet	-73,4	—
Realisationsresultat försäljning/utrangering av materiella anläggningstillgångar	-10,2	6,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	39,8	112,2

Not 30 Förvärv av verksamhet

Tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter	2014	2013
Materiella anläggningstillgångar	2,8	1,7
Finansiella anläggningstillgångar	0,1	0,3
Varulager	3,9	10,4
Kortfristiga fordringar*	33,6	5,3
Likvida medel	2,3	1,0
Långfristiga skulder	-2,4	-4,8
Kortfristiga skulder	-23,7	-7,3
Identifierbara nettotillgångar	16,6	6,6
Goodwill	51,7	8,6
Totala köpeskillingar	68,3	15,2
<i>Avgår:</i>		
Ej utbetalda köpeskillingar	-12,4	-5,8
Förvärv med egna aktier	-9,8	—
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-2,3	-1,0
Påverkan på koncernens likvida medel	43,8	8,4

Förvärv 2014

Förvärv av Diseños Inteligentes de Seguridad S.A de C.V

Den 28 augusti 2014 förvärvades 100 procent av mexikanska Diseños Inteligentes de Seguridad S.A de C.V (Dissamex), som tillhandahåller service- och installationstjänster inom elektronisk säkerhet till främst banker. Den övertagna verksamheten omsätter årligen cirka 45 Mkr och har 130 anställda. Köpeskillingen beräknas uppgå till 32,0 Mkr och det koncernmässiga övervärde som uppstod vid förvärvet har inte slutligen fastställts då förvärvsanalysen fortfarande är preliminär. Förvärvskostnaderna som belastat resultatet uppgick till 1,3 Mkr. Efter förvärvet har bolaget omsatt 23,9 Mkr, med ett rörelseresultat om 4,6 Mkr.

Dissamex	Redovisat värde i koncernen
Materiella anläggningstillgångar	1,3
Finansiella anläggningstillgångar	0,1
Varulager	1,9
Kortfristiga fordringar*	7,0
Likvida medel	0,2
Långfristiga skulder	-2,2
Kortfristiga skulder	-5,1
Identifierbara nettotillgångar	3,2
Goodwill	28,8
Totala köpeskillingar	32,0
<i>Avgår:</i>	
Ej utbetalda köpeskillingar	-7,9
Förvärv med egna aktier	-9,8
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-0,2
Påverkan på koncernens likvida medel	14,1

Förvärv av Clear Image MMS Ltd

Den 10 oktober 2014 förvärvades 100 procent av det brittiska företaget Clear Image MMS Ltd, verksam inom elektronisk säkerhet. Den övertagna verksamheten omsätter årligen cirka 60 Mkr och har 60 anställda. Köpeskillingen uppgick till 36,3 Mkr. Det koncernmässiga övervärde i form av goodwill som uppstod vid förvärvet har inte slutligen fastställts då förvärvsanalysen fortfarande är preliminär. Förvärvskostnaderna som belastat resultatet uppgick till 4,1 Mkr. Efter förvärvet har bolaget omsatt 17,2 Mkr, med ett rörelseresultat om 0,9 Mkr.

Clear Image	Redovisat värde i koncernen
Materiella anläggningstillgångar	1,5
Finansiella anläggningstillgångar	—
Varulager	2,0
Kortfristiga fordringar*	26,6
Likvida medel	2,1
Långfristiga skulder	-0,2
Kortfristiga skulder	-18,6
Identifierbara nettotillgångar	13,4
Goodwill	22,9
Totala köpeskillingar	36,3
<i>Avgår:</i>	
Ej utbetalda köpeskillingar	-4,5
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-2,1
Påverkan på koncernens likvida medel	29,7

Förvärv 2013

Förvärv av ATG Entrance Corporation

Den 5 juli 2013 förvärvades 100 procent av ATG Entrance Corporation, distributör av Gunnebos produkter för tillträdeskontroll i Sydkorea. Köpeskillingen uppgick till 15,2 Mkr. Goodwill som uppstod vid förvärvet uppgick till 8,6 Mkr och är hänförlig till främst geografisk täckning.

ATG Entrance Corporation	Redovisat värde i koncernen
Materiella anläggningstillgångar	1,7
Finansiella anläggningstillgångar	0,3
Varulager	10,4
Kortfristiga fordringar*	5,3
Likvida medel	1,0
Långfristiga skulder	-4,8
Kortfristiga skulder	-7,3
Identifierbara nettotillgångar	6,6
Goodwill	8,6
Totala köpeskillingar	15,2
<i>Avgår:</i>	
Ej utbetalda köpeskillingar	-5,8
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-1,0
Påverkan på koncernens likvida medel	8,4

* Kortfristiga fordringar avser främst kundfordringar.

Not 31 Avyttring av verksamhet

Avyttring 2014

Avyttring av Fichet-Bauche Télésurveillance

I juni 2014 avyttrades dotterbolaget Fichet-Bauche Télésurveillance, verksam inom larmövervakning och utryckningstjänster på den franska marknaden, till riskkapitalbolaget Butler Group. Köpeskillingen efter avdrag för transaktionskostnader uppgick till 89,6 Mkr och det koncernmässiga realisationsresultatet uppgick till 73,4 Mkr.

Tillgångar och skulder i avyttrade verksamheter	2014	2013
Goodwill	5,2	—
Övriga immateriella tillgångar	0,2	—
Materiella anläggningstillgångar	6,0	—
Uppskjutna skattefordringar	0,2	—
Kortfristiga fordringar	12,1	—
Likvida medel	12,7	—
Långfristiga skulder	-1,6	—
Kortfristiga skulder	-18,6	—
Avyttrade nettotillgångar	16,2	—
Realisationsresultat	73,4	—
Erhållen köpeskillning efter transaktionskostnader och skatt	89,6	—
Likvida medel i avyttrad verksamhet	-12,7	—
Påverkan på koncernens likvida medel	76,9	—

Not 32 Personal

Medelantal anställda	2014	2013
Sverige	165	181
Australien	73	75
Belgien	75	83
Brasilien	125	110
Danmark	71	76
Finland	7	7
Frankrike	968	1 045
Förenade Arabemiraten	16	16
Indien	1 131	1 108
Indonesien	830	843
Italien	143	154
Kanada	145	147
Kenya	1	—
Kina/Hong Kong	80	69
Luxemburg	6	7
Malaysia	33	31
Mexiko	97	42
Nederländerna	345	305
Norge	28	29
Oman	4	—
Polen	42	42
Portugal	39	42
Saudiarabien	—	1
Schweiz	38	39
Singapore	20	19
Spanien	220	240
Storbritannien	238	248
Sydafrika	196	187
Sydkorea	18	5
Tjeckien	15	16
Turkiet	2	1
Tyskland	241	262
Ungern	9	9
USA	199	209
Österrike	9	8
Totalt	5 629	5 656

Av medelantalet anställda uppgick antalet kvinnor till 868 (859). Andelen kvinnor i företagsledande ställning inom koncernen uppgår till 8 procent. Medelantalet anställda i utlandet uppgick till 5 464 (5 475).

Personalkostnader

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 2014	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Koncernen totalt	1 502,2	433,6	77,5
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 2013	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Koncernen totalt	1 413,3	421,3	67,9

Av ovanstående har totalt 57,8 Mkr (50,2) utgått i löner och andra ersättningar till verkställande direktörer, varav 6,5 Mkr (4,6) avsåg rörliga ersättningar. Av koncernens pensionskostnader avsåg 5,2 Mkr (4,5) verkställande direktörer.

Ersättning till styrelsen

Under året utbetald ersättning till styrelsen i moderbolaget uppgick till 1 910 Tkr (1 917), varav 170 Tkr (185) utgör ersättning för utskottsarbete. Till styrelsens ordförande, Martin Svalstedt, har utgått ett styrelsearvode om 475 Tkr. Till styrelseledamöterna Mikael Jönsson och Bo Dankis har utgått ett styrelsearvode om 297,5 Tkr respektive 287,5 Tkr. Till Göran Bille och Tore Bertilsson har utgått ett styrelsearvode om 267,5 Tkr per person. Till Charlotte Brogren har utgått ett styrelsearvode om 237,5 Tkr.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner under året till ledande befattningshavare

Tkr	Lön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Per Borgvall, verkställande direktör	4 137	1 843	215	1 435	7 630
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	15 359	6 500	924	5 101	27 884
Summa	19 496	8 343	1 139	6 536	35 514

Övriga förmåner avser främst bostadsförmån samt bilförmån.

Pensioner, avgångsvederlag och rörlig ersättning

Pensionsåldern för den verkställande direktören är 65 år. Pensionslösningen är premiebaserad och pensionskostnaden uppgår till 35 procent av lönen exklusive rörlig ersättning. Om verkställande direktören säger upp sig gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader under vilken normal lön och andra förmåner utgår. Efter uppsägningstidens slut utgår ett avgångsvederlag som uppgår till en årslön (exklusive rörlig ersättning) samt utbetalas med lika belopp under 12 månader.

För andra ledande befattningshavare (sju personer) som tillsammans med den verkställande direktören utgör koncernledningen är uppsägningstiden maximerad till ett år, under vilken normal lön och andra förmåner utgår. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader. Avgångsvederlag tillämpas inte.

Pensionsåldern är 65 år. För ledande befattningshavare i Sverige (fem personer) finns en premiebaserad pensionsplan. Avtalad premieavsättning kan, beroende på ålder och lönenivå, uppgå till maximalt 35 procent av grundlön.

Rörlig ersättning för den verkställande direktören och andra medlemmar av koncernledningen är beroende av hur på förhand bestämda kvantitativa finansiella mål uppfylls och är maximerad till högst 50 procent av den fasta lönen.

Incitamentsprogram

Vid årsstämman 2010 antogs ett aktiekursrelaterat incitamentsprogram som sträckte sig till 2014 för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Bakgrunden var att styrelsen fann det angeläget att dessa personer har ett långsiktigt intresse av en god värdeutveckling på aktien i bolaget. Årsstämman 2011 och årsstämman 2012 beslutade att implementera liknande program vilket innebär att för 2014 löpte tre program parallellt.

Förändringar i incitamentsprogram	Teckningsoptioner		
	Incitamentsprogram 2010	Incitamentsprogram 2011	Incitamentsprogram 2012
Vid årets ingång	323 000	154 500	146 500
Utnyttjade	-259 403	—	—
Förfallna	-63 597	—	—
Vid årets utgång	—	154 500	146 500

Specifikation av incitamentsprogram	Teckningsoptioner	
	Incitamentsprogram 2011	Incitamentsprogram 2012
Verkställande direktör	30 000	40 000
Andra ledande befattningshavare	25 000	60 000
Övriga	99 500	46 500
Vid årets utgång	154 500	146 500

Incitamentsprogram 2010

Vid årsstämman 2010 beslutades om att införa ett incitamentsprogram för 46 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen, genom emission av teckningsoptioner med rätt till teckning av nya aktier i Gunnebo AB. Förvärvspriset på teckningsoptionerna fastställdes med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell och uppgick till 3:30 kronor per option. En teckningsoption gav innehavaren rätt att teckna en aktie i Gunnebo AB till en kurs om 32:00 kronor under vissa bestämda perioder år 2013–2014.

Incitamentsprogram 2011

I samband med årsstämman 2011 antogs ett nytt incitamentsprogram för 49 ledande befattningshavare, utformat enligt samma principer som det program som antogs på 2010 års årsstämma. Teckningsoptionerna har marknadsvärderats av ett externt finansinstitut med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell och priset per option fastställdes till 6:30 kronor. En option ger innehavaren rätt att teckna en aktie i Gunnebo AB för 44:20 kronor under vissa bestämda perioder år 2014–2015.

Incitamentsprogram 2012

I samband med årsstämman 2012 antogs ännu ett incitamentsprogram för 50 ledande befattningshavare. Teckningsoptionerna har marknadsvärderats externt med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell och priset per option fastställdes till 4:00 kronor. En option ger innehavaren rätt att teckna en aktie i Gunnebo AB för 31:40 kronor under vissa bestämda perioder under åren 2015–2016.

Eftersom deltagarna inom ramen för ovanstående incitamentsprogram har erbjudits att förvärva teckningsoptionerna till marknadspris, kommer programmet ej att resultera i redovisningsmässiga personalkostnader enligt IFRS 2. Kostnader i form av sociala avgifter kan emellertid komma att utgå i vissa länder.

Not 33 Arvode till revisorer

	2014	2013
Arvode till Deloitte		
Revisionsuppdrag	7,0	7,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3	0,1
Skatterådgivning	0,4	0,5
Övriga tjänster	0,4	0,2
Summa arvode till Deloitte	8,1	7,8
Revisionsarvodet till övriga revisionsfirmor	0,9	0,8
Summa arvode till revisorer	9,0	8,6

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget utgör sådan granskning av förvaltning eller ekonomisk information som följer av författning, bolagsordning, stadgar eller avtal och som utmynnar i en rapport eller någon annan handling som är avsedd att utgöra bedömningsunderlag även för någon annan än uppdragsgivaren samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid ett granskningsuppdrag. Ett exempel på revisionsverksamhet som inte utgör revision är revisorns översiktliga granskning av en delårsrapport.

Skatterådgivning framgår av själva begreppet. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de tidigare uppräknade tjänsterna.

Not 34 Transaktioner med närstående

Ersättningar till styrelseledamöter framgår av not 32. I övrigt har det inte förekommit några närståendetransaktioner.

Not 35 Verksamhetsrelaterade risker

Risikexponering och osäkerhet om framtida utveckling är en naturlig del av all affärsverksamhet. Riskmedvetenhet och god riskhantering utgör förutsättningar för ett långsiktigt värdeskapande och för att säkerställa en god lönsamhet. Gunnebo utvärderar därför löpande de risker verksamheten är exponerad för och följer noga utvecklingen av de faktorer som påverkar de huvudsakliga risker som identifierats.

Gunnebo är en internationell koncern med stor geografisk spridning. Koncernen har idag verksamhet i 33 länder och har tillverkande enheter i tio länder. Detta innebär att koncernen har en exponering mot olika former av strategiska, operativa samt finansiella risker. Strategiska och operativa risker omfattar bland annat omvärldsrisker, råvarurisker, produktionsrisker och legala risker.

Riskhanteringen inom koncernen utgör en betydelsefull del av styrningen och kontrollen av koncernens verksamhet och syftar till att identifiera, utvärdera och hantera förekommande risker och att därigenom reducera de potentiella effekterna av dessa risker.

Ledningsgrupperna i koncernens regioner och säljbolag ansvarar för att utveckla strategier och identifiera risker på sin marknad eller inom sitt ansvarsområde. Dessa ledningsgrupper har stöd av resurser inom centrala koncernfunktioner såsom finans, juridik, operations, marketing & service och human resources samt av koncernövergripande principer, riktlinjer och instruktioner. Koncernens riskhantering följs systematiskt upp av koncernledningen, bland annat genom ett system med månadsrapporter, där ledningsgrupperna beskriver utvecklingen i sina respektive enheter samt identifierade risker. Ytterligare kontroll uppnås genom att representanter från koncernledningen ingår i interna styrelser. Verkställande direktören rapporterar löpande till styrelsen om utvecklingen av koncernens risker och det är Gunnebos styrelse som har det övergripande ansvaret för koncernens riskhantering samt beslutar om koncernens strategiska inriktning.

Marknadsrisker

Gunnebokoncernens verksamhet och resultat är exponerat mot marknadsrisker i form av konjunkturers påverkan på efterfrågan på koncernens produkter och tjänster samt förändringar i kundernas investeringsplaner och produktionsnivåer. Koncernens relativt stora bredd i produktutbud och kundstruktur samt det förhållandet att koncernen har en global marknadstäckning med försäljning och tillverkning i ett stort antal länder ger dock en god riskspridning ägnad att begränsa effekten av en förändring i efterfrågan som är avgränsad till en viss bransch, en viss region eller ett visst land.

Verksamhetens geografiska spridning innebär av naturliga skäl exponering mot omvärldsrisker såsom landspecifika risker i form av politiska beslut och förändringar i regelverk

Råvarurisker

Gunnebokoncernen är exponerad för risker relaterade till tillgång och prisvariationer på insatsvaror i form av råmaterial och komponenter. Konkurrensen på marknaden kan begränsa möjligheten att fullt ut kompensera kostnadsökningar genom prishöjningar även om koncernen eftersträvar att ingå försäljningsavtal som medger att prisökningar förs vidare till kund.

Stål utgör den enskilt största råvarukomponenten i koncernen. Koncernens inköp av stål sker på olika marknader och avser en mängd olika sorter och kvaliteter med en differentierad prisutveckling som följd. Med syfte att kortsiktigt begränsa effekten av prisfluktuationer upphandlas en stor del av behovet med indexbaserade kontrakt.

Risker relaterade till koncernens inköp av viktigare insatsvaror hanteras av att aktiviteterna samordnas och styrs av en central inköpsfunktion, som bland annat utser övergripande ansvariga personer för vissa kategorier av råvaror eller komponenter.

Produktionsrisker

Gunnebos produktionsverksamhet sker vid tolv produktionsanläggningar och består av en kedja av processer där avbrott eller störningar kan få konsekvenser för Gunnebos förmåga att uppfylla sina åtaganden mot kund. Gunnebo hanterar risker relaterade till koncernens egendom och driftsavbrott genom ett program för identifiering och värdering av sådana risker. Programmet tillämpas vid samtliga produktionsanläggningar och syftar till att förebygga förekommande risker eller, om en händelse ligger utom Gunnebos kontroll, mildra dess effekter.

Flertalet av de komponenter som ingår i koncernens produkter köps in från underleverantörer. I syfte att minimera konsekvenserna av att någon av dessa underleverantörer av någon anledning inte skulle kunna leverera komponenten, eller inte leverera i tid, arbetar Gunnebo aktivt med att säkerställa alternativa leverantörer för kritiska komponenter. På så sätt finns det i stor utsträckning mer än en underleverantör som kan leverera en viss komponent. Vidare arbetar koncernens inköpsfunktion aktivt och kontinuerligt med att utvärdera och analysera koncernens leverantörer från bland annat ett riskperspektiv.

Miljöpåverkan sker huvudsakligen i produktionsprocessen genom materialåtgång och energiförbrukning, utsläpp till luft och vatten samt uppkomst av buller och avfall. För att begränsa miljöpåverkan från produktionen har koncernen som mål att samtliga tillverkande enheter skall vara certifierade enligt ISO 14001. Riskanalyser görs i samband med sådan certifiering samt genom kemikalieanalyser vid bland annat REACH-arbete (Registration, Evaluation, Authorisation, Restriction of Chemicals). Dessa riskanalyser ger god information om de olika risker som finns vid produktionsanläggningarna och relevanta åtgärdsprogram kan därmed implementeras.

Förvärv av nya verksamheter

Gunnebokoncernen har som mål att växa. Tillväxten skall vara organisk men skall kompletteras med förvärv. Målsättningen är att löpande genomföra fler förvärv på vissa definierade marknader. Förvärv kan medföra svårigheter att i olika avseenden integrera den förvärvade verksamheten vilket kan leda till betydligt högre kostnader för förvärvet än beräknat och/eller att synergieffekterna tar längre tid att realisera än planerat.

Förvärv som inte utvecklas såsom avsett kan även leda till höga nedskrivningskostnader för goodwill och andra immateriella tillgångar, vilket kan medföra en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och ekonomiska ställning.

Förvärvsprocessen genomförs i enlighet med fastlagda instruktioner och riktlinjer. Koncernens funktion för förvärv har det övergripande ansvaret för att utvärdera och genomföra förvärv samt för att tillse att upprättade integrationsplaner genomförs.

Legala risker

Den legala avdelningen inom koncernen har ansvaret för att bevaka och styra den legala riskhanteringen inom Gunnebo. En koncernövergripande legal policy har införts som bland annat anger att vissa ärenden av legal karaktär måste eskaleras till den legala avdelningen. Detta gäller bland annat børsrelaterade frågor, konkurrensrättsliga frågor samt frågor rörande koncernens immaterialrättsliga tillgångar. I syfte att eliminera oönskade risker i koncernens kund- och leverantörsavtal och för att säkerställa kvalitet i dessa har instruktioner och riktlinjer beträffande viktigare avtalsvillkor utfärdats, till exempel villkor rörande ansvar och ansvarsbegränsningar. Dessutom har koncernens affärsenheter tillgång till avtalsmallar för de mer vanligt förekommande avtalstyperna. Utöver ovanstående finns rutiner kring godkännanden av avtal.

Som en följd av den normala affärsverksamheten är Gunnebo part i olika juridiska tvister. Dessa tvister inkluderar till exempel kommersiella tvister och tvister rörande skatte- eller arbetslagstiftning. Sådana utestående och potentiella tvister inrapporteras regelbundet till koncernens legala avdelning. Tvister kan pågå under lång tid och kan medföra stora kostnader. Det kan också vara svårt att förutse utgången av många tvister. Ett negativt utfall i en viss tvist kan medföra en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och ekonomiska ställning. Vid utgången av 2014 bedöms det inte föreligga några tvister som kan medföra en sådan inverkan.

Försäkringsbara risker

Gunnebo har etablerat ett koncernövergripande försäkringsprogram varigenom koncernens försäkringsbara tillgångar och intressen skyddas. Programmet

Noter – Moderbolaget

omfattar bland annat egendoms- och avbrottsförsäkring, allmänt ansvar och produktansvar, transportförsäkring, förmögenhetsbrott samt skadeståndskrav mot styrelsen och ledande befattningshavare. Kopplat till försäkringsprogrammet är ett program för identifiering och värdering av risker relaterade till fysiska skador på koncernens produktionsanläggningar och därmed sammanhängande finansiella konsekvenser. Resultatet av dessa genomgångar summeras i ett poängsystem för riskexponeringen vid varje anläggning, vilket ger ledningen en möjlighet att kontrollera riskerna samt att bedöma behovet av riskbegränsande åtgärder och vidare att prioritera bland dessa.

Känslighetsanalys

Resultatet påverkas av förändringar i vissa för koncernen viktiga faktorer enligt nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från koncernens struktur vid årets slut och med utgångspunkt att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Försäljningspriser

En förändring av försäljningspriset med 1 procent påverkar intäkterna och rörelseresultatet med cirka 56 Mkr.

Lönekostnader

En förändring av lönekostnaderna inklusive sociala avgifter med 1 procent påverkar rörelseresultatet med cirka 19 Mkr.

Stålpriser

Stål utgör den enskilt största råvarukomponenten i koncernen. Dessa inköp spänner över en stor mängd sorter och kvaliteter med en differentierad prisutveckling som följd. En generell förändring av stålpriset med 10 procent ger en resultatpåverkan om cirka 30 Mkr för de därpå följande 12 månaderna.

Not 36 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång förutom att Henrik Lange har utsetts till verkställande direktör och koncernchef.

Not 37 Rörelsekostnader fördelade på kostnadsslag

	2014	2013
Ersättningar till anställda	68,3	49,3
Inhyrd personal och underleverantörer	57,6	68,0
Fordons- och resekostnader	8,6	9,3
Av- och nedskrivningar	2,3	4,7
Övriga kostnader	67,1	15,8
Summa rörelsekostnader	203,9	147,1

Not 38 Finansiella intäkter och kostnader

	2014	2013
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelningar	49,0	—
Likvidation av dotterbolag	—	-0,3
Summa	49,0	-0,3
Ränteintäkter		
Ränteintäkter, externa	0,2	0,7
Summa	0,2	0,7
Räntekostnader		
Räntekostnader, koncernföretag	-18,1	-14,1
Summa	-18,1	-14,1
Övriga finansiella kostnader		
Övriga finansiella kostnader	—	-0,1
Summa	—	-0,1

Not 39 Bokslutsdispositioner

	2014	2013
Erhållna koncernbidrag	84,0	—
Lämnade koncernbidrag	-37,0	-90,0
Summa	47,0	-90,0

Not 40 Skatter

	2014	2013
Aktuell skatt	-3,4	-3,3
Uppskjuten skatt	-10,4	—
Summa	-13,8	-3,3

Uppskjutna skattefordringar om 120,3 Mkr (130,7) avser i sin helhet underskottsavdrag.

Not 41 Immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	24,3	23,2
Investeringar	2,2	1,4
Försäljningar/utrangeringar	—	-0,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26,5	24,3
Ingående avskrivningar	18,6	14,9
Försäljningar/utrangeringar	—	-0,3
Avskrivningar	1,8	4,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	20,4	18,6
Utgående redovisat värde	6,1	5,7

Not 42 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	6,4	6,4
Investeringar	0,1	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6,5	6,4
Ingående avskrivningar	4,0	3,3
Avskrivningar	0,4	0,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	4,4	4,0
Utgående redovisat värde	2,1	2,4

Not 43 Aktier i dotterbolag

	2014	2013
Ingående bokfört värde	1 595,3	1 562,6
Lämnade aktieägartillskott	—	40,0
Likvidation av dotterbolag	—	-7,3*
Utgående bokfört värde	1 595,3	1 595,3

* Avser likvidation av Gunnebo Treasury SA.

Specifikation av aktier i dotterbolag	Antal aktier	Innehav, %	Organisationsnummer (SE)	Säte	Landskod	Bokfört värde
Gunnebo Holding GmbH	1	100		Garching	DE	0,1
Gunnebo Holding ApS	1 000	100		Skovlunde	DK	91,4
Gunnebo India Pvt. Ltd.	8 059 880	100		Mumbai	IN	115,5
Hidef Industri AB	1 000	100	556465-2757	Göteborg	SE	0,1
Gunnebo Entrance Control AB	48 000	100	556086-5403	Göteborg	SE	8,5
Gunnebo Holding AB	1 000	100	556573-7508	Göteborg	SE	90,0
Gunnebo Nordic AB	251 000	100	556041-2362	Göteborg	SE	388,3
Gunnebo Sverige AB	5 500	100	556095-6509	Göteborg	SE	1,3
Gunnebo SafePay AB	1 000	100	556621-4721	Göteborg	SE	0,1
Gunnebo Treasury AB	1 000	100	556465-2765	Göteborg	SE	900,0
Summa						1 595,3

Dotterbolagens innehav i koncernföretag	Innehav, %	Organisationsnummer (SE)	Säte	Landskod
Gunnebo Middle East FZE	100		Dubai	AE
Gunnebo Australia Pty Ltd	100		Bella Vista	AU
Gunnebo Österreich GmbH	100		Ansfelden	AT
Gunnebo Belgium SA/NV	100		Brüssel	BE
Gunnebo Gateway Brasil S.A.	80		Cotia	BR
Gunnebo Gateway Brasil Servicos Ltda	100 *		Cotia	BR
Gunnebo Canada Inc.	100		Barrie	CA
Gunnebo (Suisse) SA	100		Genève	CH
Gunnebo Security (China) Co. Ltd	100		Kunshan City	CN
Gunnebo CZ s. r. o.	100		Prag	CZ
Gunnebo Cash Automation GmbH	100		Trier	DE
Gunnebo Deutschland GmbH	100		Garching	DE
Gunnebo Logistics GmbH	100		Hildesheim	DE
Gunnebo Markersdorf GmbH	100		Markersdorf	DE
Rosengrens GmbH	100		Garching	DE
A/S Gunnebo Nordic	100		Skovlunde	DK
Fichet Industria SL	100		Barcelona	ES
Gunnebo España SA	100		Barcelona	ES
Gunnebo Nordic Oy	100		Vantaa	FI
Gunnebo Bazancourt SAS	100		Versailles	FR
Gunnebo Electronic Sécurité SAS	100		Colmar	FR
Gunnebo France SAS	100		Velizy	FR
SCI route de Schwobsheim	100		Colmar	FR
Clear Image MMS Ltd	100		Batley	GB
Clear Image Group LLP	100		Batley	GB
FBH Fichet Ltd	49		Hitchin	GB
Gunnebo Entrance Control Ltd	100		Uckfield	GB
Gunnebo UK Ltd	100		Wolverhampton	GB
Gunnebo Magyarország Kft.	100		Budapest	HU
Gunnebo Hong Kong Ltd.	100		WanChai	HK
PT Chubb Safes Indonesia	100		Jakarta	ID
Gunnebo Services India Pvt. Ltd.	100		New Delhi	IN
Gunnebo Entrance Control S.p.A.	100		Trento	IT
Gunnebo Italia S.p.A.	100		Milano	IT
Gunnebo Korea Co., Ltd.	100		Seoul	KR
Gunnebo Luxembourg SARL	100		Schifflange	LU
Diseños Inteligentes de Seguridad S.A. de C.V	100 **		Monterrey	MX
Gunnebo México S.A. de C.V	85		Mexico City	MX
Gunnebo Malaysia Sendirian Berhad	100		Kuala Lumpur	MY
Gunnebo Doetinchem BV	100		Arnhem	NL
Gunnebo Holding Nederland BV	100		Doetinchem	NL
Gunnebo Nederland BV	100		Amsterdam	NL
Gunnebo Nederland Technical BV	100		Rotterdam	NL
Gunnebo Nordic AS	100		Oslo	NO
Gunnebo Polska Sp. z.o.o.	100		Kalisz	PL
GAT – Comercializacao de Sistemas de Proteccao Electronica LDA	55		Lissabon	PT
Gunnebo Portugal SA	100		Lissabon	PT
Gunnebo Cash Automation AB	100	556533-2078	Göteborg	SE
Gunnebo Gateway AB	100	556480-7641	Motala	SE
Gunnebo Mora AB	100	556009-9458	Mora	SE
Prodimo AB	48	556653-3153	Motala	SE
Gunnebo Singapore Pte Ltd.	100		Singapore	SG
Gateway Security Inc.	100		Florida	US
Gunnebo Entrance Control Inc.	100		California	US
Gunnebo Security Inc.	100		Florida	US
Hamilton Products Group, Inc.	100		Ohio	US
Hamilton Safe Co.	100		Ohio	US
Safe LLC	100		Delaware	US
Kaaa/Hamilton Enterprises, Inc.	31		Ohio	US
All Technologies Access and Parking (Pty) Ltd	100		Johannesburg	ZA
Gunnebo South Africa (Pty) Ltd	100		Johannesburg	ZA

* Bolaget är helägt dotterbolag till Gunnebo Gateway Brasil S.A. vari Gunnebos ägarandel uppgår till 80 procent.

** Bolaget är helägt dotterbolag till Gunnebo México S.A. de C.V vari Gunnebos ägarandel uppgår till 85 procent.

Not 44 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2014	2013
Förutbetalda hyror	0,7	0,6
Övriga poster	2,6	3,4
Summa	3,3	4,0

Not 45 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2014	2013
Semesterlöneskuld	5,9	5,0
Sociala avgifter	15,2	11,9
Upplupna löner	10,3	2,3
Övriga poster	4,5	2,0
Summa	35,9	21,2

Not 46 Eventualförpliktelser

	2014	2013
Borgensförbindelser*	1 317,5	1 310,3
Summa	1 317,5	1 310,3

*Avser borgensförbindelser för dotterbolag och intresseföretag.

Not 47 Operationell leasing**Förhyrning av tillgångar**

Framtida betalningsåtaganden för operationella leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	2015	2016	2017	2018	2019	2020 och senare	Summa
	3,1	2,5	0,7	0,0	—	—	6,3

Leasingkostnaderna i moderbolaget uppgick till 3,4 Mkr (2,8).

Not 48 Kassaflödespåverkande finansnetto

	2014	2013
Erhållna räntor	0,2	0,7
Betalda räntor	-18,0	-16,1
Erhållna utdelningar	49,0	—
Utdelning i samband med likvidation av dotterbolag	—	7,0
Övriga kassaflödespåverkande poster	—	-0,1
Summa	31,2	-8,5

Not 49 Personal**Medelantalet anställda**

För verksamhetsåret 2014 har medelantalet anställda i moderbolaget uppgått till 33 personer (31), varav 15 kvinnor (15).

I moderbolaget finns en kvinna i styrelsen och en kvinna i ledningsgruppen.

Personalkostnader

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 2014	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Summa	42,7	25,6	9,6

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader 2013	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Summa	30,5	18,8	7,3

För ersättningar till ledande befattningshavare och styrelse se not 32.

Not 50 Arvode till revisorer

	2014	2013
Arvode till Deloitte		
Revisionsuppdrag	1,0	1,2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,0
Skatterådgivning	0,1	0,1
Övriga tjänster	0,3	0,1
Summa arvode till Deloitte	1,5	1,4

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget utgör sådan granskning av förvaltning eller ekonomisk information som följer av författning, bolagsordning, stadgar eller avtal och som utmynnar i en rapport eller någon annan handling som är avsedd att utgöra bedömningsunderlag även för någon annan än uppdragsgivaren samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid ett granskningsuppdrag. Ett exempel på revisionsverksamhet som inte utgör revision är revisorns översiktliga granskning av en delårsrapport.

Skatterådgivning framgår av själva begreppet. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de tidigare uppräknade tjänsterna.

Not 51 Kortfristiga skulder till koncernföretag

Bolaget ingår i Gunnebo Treasury ABs koncernkontosystem där bolagets beviljade kredit uppgår till 237,4 Mkr. Skulden vid årets utgång uppgick till 28,8 Mkr och nettoredovisas i posten kortfristiga skulder hos koncernföretag.

Not 52 Transaktioner med närstående

Av nettoomsättningen i moderbolaget avsåg 100 procent (100) koncernföretag, medan inköpen från koncernföretag uppgick till 20 procent (26).

Ersättningar till styrelseledamöter framgår av not 32. I övrigt har det inte förekommit några närståendetransaktioner.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande stående fritt eget kapital i moderbolaget:

Överkursfond	448,3
Balanserade vinstmedel	-4,4
Årets resultat	120,5
Summa	564,4

Styrelsen föreslår:

att till aktieägarna utdelas 1,00 kronor per aktie*	76,2
samt att återstående belopp balanseras	488,2
Summa	564,4

* För hos Euroclear Sweden AB registrerade ägare föreslås avstämmning för utdelning ske den 17 april 2015. Antalet utdelningsberättigade aktier per avstämningsdagen beräknas uppgå till 76 173 501.

Styrelsens yttrande: Styrelsen har föreslagit att utdelning lämnas med 1,00 kronor per aktie, dvs totalt cirka 76 miljoner kronor. Genom utdelningen kommer fritt eget kapital att förändras på det sätt som framgår ovan. Bolagets och koncernens ställning är god. Förslagen utdelning ryms mer än väl inom fritt eget kapital. Soliditet och likviditet kommer även efter den föreslagna utdelningen att vara betryggande. På grund härav, vad som framgår av förvaltningsberättelsen samt vad som i övrigt är känt för styrelsen, är det styrelsens bedöm-

ning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Av moderbolagets egna kapital vid balansdagen beror inget belopp på att tillgångar och skulder värderats till verkligt värde enligt 4 Kapitlet §14 Årsredovisningslagen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 5 mars 2015

Martin Svalstedt
Styrelseordförande

Tore Bertilsson
Styrelseledamot

Göran Bille
Styrelseledamot

Charlotte Brogren
Styrelseledamot

Bo Dankis
Styrelseledamot

Mikael Jönsson
Styrelseledamot

Irene Thorin
Styrelseledamot

Per Borgvall
Verkställande direktör

Crister Carlsson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 5 mars 2015
Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Gunnebo AB (publ)
Organisationsnummer 556438-2629

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gunnebo AB för räkenskapsåret 2014-01-01 – 2014-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 48-87.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som skall utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moder-

bolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Gunnebo AB för räkenskapsåret 2014-01-01 – 2014-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 5 mars 2015
Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Information till kapitalmarknaden

Gunnebo strävar efter att ge alla intressenter en så rättvisande bild av koncernens verksamhet och finansiella resultat som möjligt. Mot ägare och aktiemarknaden är målsättningen att tillhandahålla information som stöttar aktörerna i arbetet med att värdera Gunnebos verksamhet.

Gunnebos målsättning är att förse marknaden med öppen, konsekvent och transparent finansiell information. All extern och intern kommunikation skall vara rättvisande och ändamålsenlig. Aktuell information skall finnas tillgänglig för samtliga intressenter samtidigt och på utlovad tid.

Kommunikation i form av rapportering till olika myndigheter, finansiell rapportering samt information till anställda sker enligt omvärldens regelverk och krav, koncernens interna styrdokument samt Gunnebos IR- och kommunikationspolicy.

INFORMATIONSKANALER

På Gunnebo ABs webbplats, www.gunnebogroup.com, återfinns publikationer, finansiell information, pressmeddelanden samt uppgifter om Gunnebos organisation och erbjudanden.

Ägare

Aktieägare tillfrågas om vilken information de efterfrågar från bolaget och gör således ett aktivt val för att få önskad information. De informationskanaler som aktieägare erbjuds är delårsrapporter, årsredovisning och kundtidningen Global samt webbplatsen. Aktieägare har även möjlighet att delta på Gunnebos årsstämma.

Frågor kan ställas direkt till info@gunnebo.com eller lämnas på telefon 010-209 50 00. Det är också möjligt att beställa tryckta årsredovisningar och delårsrapporter från koncernens huvudkontor på telefon 010-209 50 00, från webbplatsen eller via e-postadressen ovan.

Aktiemarknaden

Gunnebos målsättning är att alltid vara tillgängliga för frågor från aktiemarknaden. Frågor om bolagets verksamhet besvaras primärt av koncernens Vd, Ekonomi- och finansdirektör samt IR-avdelning. Vidare finns det utförlig information om såväl koncernens verksamhet som finansiella resultat på koncernens webbplats, www.gunnebogroup.com.

ÅRSSTÄMMA

Gunnebos årsstämma hålls onsdagen den 15 april 2015 klockan 16:00 på Chalmers kårhus, Chalmersplatsen 1, Göteborg.

Anmälan

Aktieägare som vill delta på årsstämman måste torsdagen den 9 april 2015 vara införd i aktieboken som förs av Euroclear Sweden samt senast torsdagen den 9 april 2015, helst före klockan 16:00, ha anmält sitt deltagande till stämman, antingen via www.gunnebogroup.com eller till adress Gunnebo AB, Box 5181, 402 26 Göteborg, per fax 010-209 50 10 eller telefon 010-209 50 00. Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste, för att få utöva sin rösträtt på stämman, ha omregistrerat aktierna i eget namn den 9 april 2015.

Utdelning

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår årsstämman utdelning med 1,00 kr per aktie (1,00 kr) för verksamhetsåret 2014.

Inbjudan till Årsstämma 2015

Gunnebos årsstämma hålls onsdagen den 15 april 2015 klockan 16:00 på Chalmers kårhus, Chalmersplatsen 1, Göteborg.

Anmälan

Aktieägare som vill delta på årsstämman måste torsdagen den 9 april 2015 vara införd i aktieboken som förs av Euroclear Sweden samt senast torsdagen den 9 april

2015, helst före klockan 16:00, ha anmält sitt deltagande till stämman, antingen via www.gunnebogroup.com eller till adress Gunnebo AB, Box 5181, 402 26 Göteborg, per fax 010-209 50 10 eller telefon 010-209 50 00.

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste, för att få utöva sin rösträtt på stämman, ha omregistrerat aktierna i eget namn den 9 april 2015.

IR-POLICY

Målet med Gunnebos IR-verksamhet är att genom kommunikationsaktiviteter bidra till att ge alla intressenter en så rättvisande bild av koncernens verksamhet och finansiella resultat som möjligt.

Förutom den dagliga kommunikationen sker kontakter med finansmarknaden i samband med kvartalsrapporterna och årsstämman samt möten med analytiker, investerare och journalister vid seminarier eller enskilda möten. Förtroendefulla kontakter med marknadens olika intressenter förutsätter ett välfungerande internt rapporteringssystem som ger snabb och korrekt rapportering från alla koncernens verksamheter.

Gunnebo håller viktig finansiell information hemlig tills den, samtidigt och konsekvent, offentliggörs till aktiemarknaden och till NASDAQ Stockholm. All extern finansiell information om Gunnebo hanteras centralt. Finansiella delårsrapporter kommenteras av Vd och Ekonomi- och finansdirektören. Någon av dessa personer är alltid tillgänglig i samband med kvartalsrapportering.

Förtroende för Gunneboaktien bygger på efterlevnad av NASDAQ Stockholms regler för noterade bolag och på Gunnebos förmåga och vilja att tillhandahålla tydlig och relevant information till marknaden.

AKTIVITETER 2014

Gunnebo har under 2014 genomfört enskilda analytikermöten med bland annat de analytiker som följer Gunnebo; Carnegie, SEB och Swedbank. Under året har även telefonkonferenser och fysiska möten med analytiker arrangerats. Den 5 mars höll Gunnebo en kapitalmarknadsdag i Stockholm för analytiker, fondförvaltare, investerare och journalister.

Därutöver har bolaget deltagit vid seminarier, frukost, lunch- eller middagsmöten samt flertalet aktiesparträffar. Efter varje delårsrapport arrangerar Gunnebo en telefonkonferens där finansiellt utfall presenteras. Konferensen spelas in och finns tillgänglig för avlyssning via webbplatsen.

FINANSIELLA MÅL

Gunnebos finansiella mål har varit oförändrade sedan 2005.

- Gunnebo skall långsiktigt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 15 procent och en rörelsemarginal på minst 7 procent
- Koncernen skall nå en organisk tillväxt på minst 5 procent
- Soliditeten skall ej understiga 30 procent

KONCERNENS KAPITALSTRUKTUR

Ett av Gunnebos långsiktiga finansiella mål är att ha en soliditet som inte understiger 30 procent. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 35 procent. Vidare har Gunnebo som målsättning att avkastningen på det sysselsatta kapitalet skall uppgå till minst 15 procent.

Gunnebos upplåning sker i huvudsak utan ställande av säkerhet. Upplåningen begränsas dock av finansiella åtaganden i låneavtalen i form av så kallade covenants. Dessa utgörs främst av de finansiella nyckeltalen räntetäckningsgrad och nettolåneskuld/EBITDA. Koncernens långsiktiga avtalade kreditram uppgick per den 31 december 2014 till 1 510 Mkr och möjliggör att finansiering tillhandahålls på marknadsmässiga villkor till och med februari 2019.

UTDELNINGSPOLITIK OCH FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Gunnebos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens målsättning är att utdelningen långsiktigt skall uppgå till 30–40 procent av resultatet efter skatt. Utdelningen för 2014 föreslås bli 1,00 kr per aktie.

Analytiker som följer Gunnebo

**CARNEGIE
INVESTMENT BANK AB**
Fredrik Villard
+46 8 676 88 00
fredrik.villard@carnegie.se

SEB EQUITY RESEARCH
Olof Larshammar
+46 8 522 295 00
olof.larshammar@seb.se

SWEDBANK MARKETS
Mats Liss
+46 8 585 900 00
mats.liss@swedbank.se

Ekonomisk information och rapportering 2015

2015-04-15
Årsstämma 2015

2015-04-28
Delårsrapport januari–mars
2015

2015-07-17
Delårsrapport januari–juni
2015

2015-10-21
Delårsrapport januari–
september 2015

2016-02-04
Bokslutskommuniké 2015

Investor relations webbplats

Besök www.gunnebogroup.com för tillgång till tidigare finansiella rapporter, presentationer, finansiell statistik, aktiedata samt information om bolagsstyrning och koncernen i övrigt.

Prenumeration på kvartalsrapporter, årsredovisningar och pressreleaser

Risikanalys

Aktiens pris och utveckling

Pressreleaser

Kontaktinformation



Finansiellt resultat och relaterat material

Finansiell kalender

Senaste årsredovisningen och årsredovisningsarkiv

Gunnebo-aktien

Gunnebo-aktien är noterad på Stockholmsbörsen sedan 1993 och återfinns på listan NASDAQ Stockholm i segmentet Mid Cap och sektorn Industri. Kortnamnet är GUNN och ISIN-koden SE0000195570.

Vid utgången av 2014 uppgick antalet aktieägare i Gunnebo till 12 000. Andelen utländskt ägande uppgick till 11 procent. 15 procent av aktiekapitalet ägdes av svenska fysiska personer, vilket innebar att 85 procent ägdes av juridiska personer eller av utländska fysiska personer.

AKTIEKAPITAL OCH RÖSTRÄTT

Aktiekapitalet i Gunnebo uppgick den 31 december 2014 till 380,9 Mkr fördelat på 76 173 501 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor. Samtliga aktier har samma rösträtt och lika andelar i bolagets tillgångar och resultat.

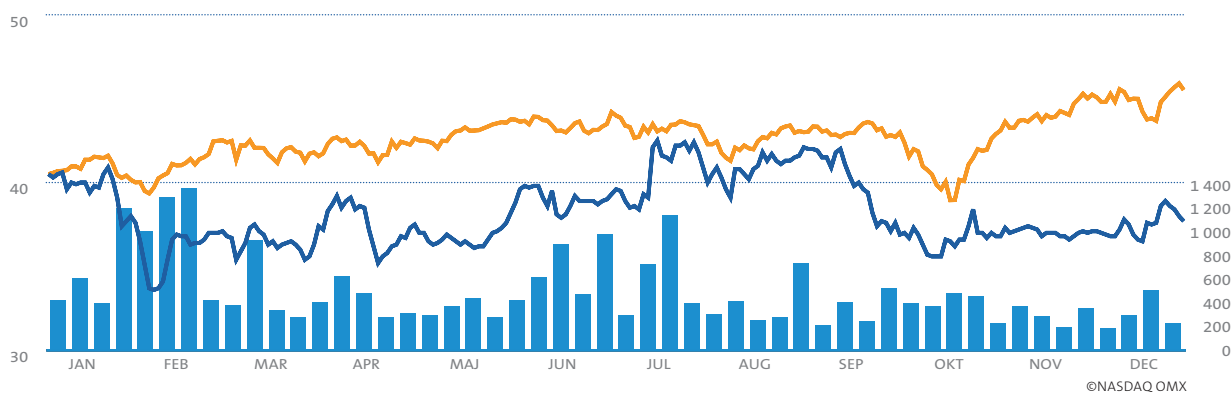
KURSENTVECKLING

Vid årets utgång handlades Gunnebo-aktien till 37,7 kronor, vilket är en minskning under året med 6 procent. Under samma period ökade Stockholmsbörsens OMX 30-index med 10 procent. Lägsta betalkurs under året var 33,3 kronor (den 5 och 6 februari) och högsta betalkurs var 43,7 kronor (den 17 juli).

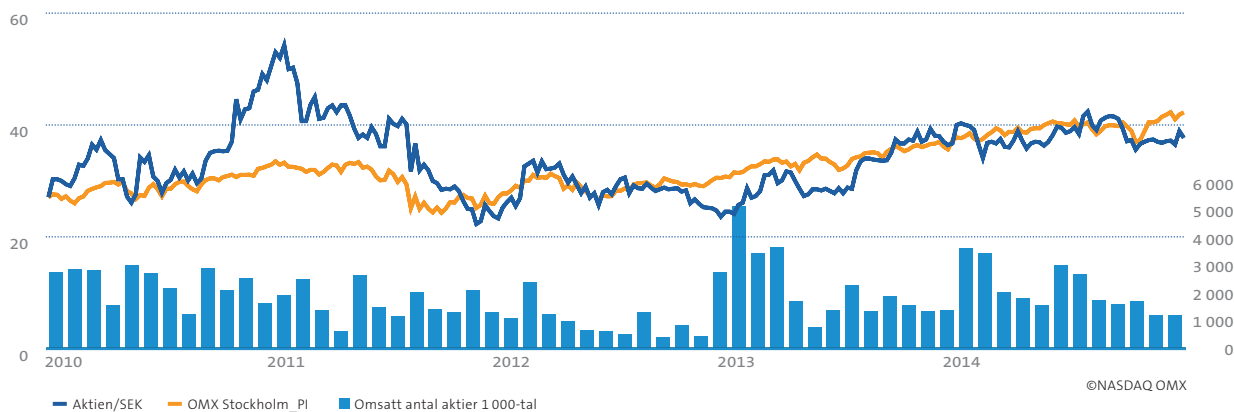
OMSÄTTNING OCH BÖRSVÄRDE

Under 2014 omsattes totalt 25 822 152 aktier (26 165 851) till ett värde motsvarande 988 Mkr (806). Den genomsnittliga handeln per börsdag var 103 703 aktier (104 663) eller 3 966 Tkr (3 222). Börsvärdet den 30 december 2014 uppgick till 2 872 Mkr.

GUNNEBO-AKTIE 2014



GUNNEBO-AKTIE 2010–2014

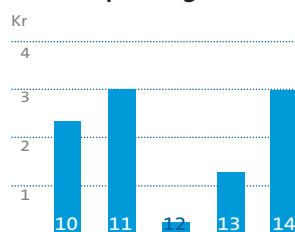


Största aktieägare, grupperat	Antal aktier	Andel %
Stena Adactum	19 852 329	26,1
Vätterledens Invest, med närstående	14 977 913	19,7
IF Skadeförsäkringar	8 849 114	11,6
Didner & Gerge Fonder	1 839 693	2,4
NTC Various Fiduciary Capacit	1 743 592	2,3
Avanza Pension	1 700 012	2,2
Fjärde AP-fonden	1 373 131	1,8
DnB Carlson Fonder	1 199 073	1,6
Skandia fonder	829 086	1,1
Muirfield Invest	750 000	1,0
BP2S London/Henderson OEIC	617 290	0,8
Swedbank Robur fonder	501 810	0,7
NordNet Pensionsförsäkring	404 554	0,5
Örgryte Industri AB	402 000	0,5
DFA International Small Cap	395 710	0,5
State Street Bank	378 336	0,5
Handelsbanken fonder	361 701	0,5
Övriga	19 998 157	26,2
Totalt	76 173 501	100,0

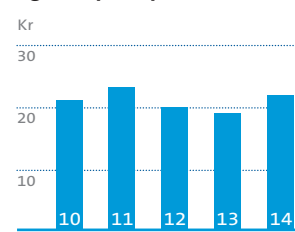
Storleksklasser	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav och röster, %
1–500	7 499	1 389 736	1,8
501–1 000	2 066	1 716 080	2,3
1 001–5 000	1 938	4 532 461	5,9
5 001–10 000	242	1 819 853	2,4
10 001–20 000	98	1 421 714	1,9
20 001–	157	65 293 657	85,7
Summa	12 000	76 173 501	100,0

Aktiekapitalets utveckling, Mkr	Förändring	Aktiekapital	Totalt antal aktier
1991 Bildande		4	4 000
1992 Split 100:1		4	400 000
1992 Nyemission	+96	100	10 000 000
1995 Nyemission	+50	150	15 000 934
1995 Konvertering	+3	153	16 278 783
1996 Konvertering	+10	163	16 275 819
1997 Nyemission	+4	167	16 715 819
1997 Konvertering	+27	194	19 351 121
1998 Konvertering	+4	198	19 813 150
1998 Nyemission	+2	200	19 973 150
1999 Konvertering	0	200	19 982 310
1999 Nyemission	+6	206	20 625 881
2000 Konvertering	+6	212	21 204 528
2001 Konvertering	0	212	21 211 198
2003 Konvertering	+7	219	21 889 974
2004 Split 2:1	0	219	43 779 948
2005 Nyemission	0	219	43 854 548
2006 Nyemission	+4	223	44 578 523
2007 Nyemission	+5	228	45 513 359
2009 Nyemission	+151	379	75 855 598
2013 Nyemission	+1	380	75 914 098
2014 Nyemission	+1	381	76 173 501

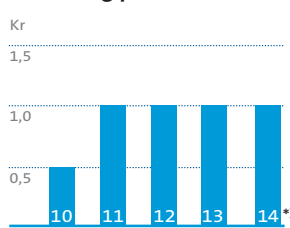
Resultat per aktie efter utspädning



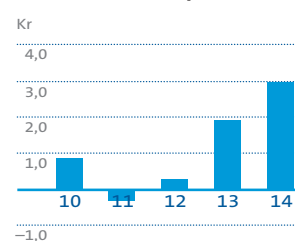
Eget kapital per aktie



Utdelning per aktie



Fritt kassaflöde per aktie



*) Styrelsens förslag.

Antal aktier	2014	2013	2012	2011	2010
Antal aktier vid årets utgång, tusental	76 174	75 914	75 856	75 856	75 856
Genomsnittligt antal aktier, tusental	75 979	75 863	75 856	75 856	75 856

Data per aktie	2014	2013	2012	2011 ¹⁾	2010 ¹⁾
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2:98	1:29	0:26	3:00	2:35
Eget kapital per aktie, kr	21:93	19:06	20:02	23:24	21:17
Fritt kassaflöde per aktie, kr	2:94	1:90	0:28	-0:31	0:87
Utdelning, kr ²⁾	1:00	1:00	1:00	1:00	0:50

Kursrelaterad aktiedata	2014	2013	2012	2011	2010
Aktiekurs vid årets utgång (sista betalkurs), kr	37:70	40:00	24:50	24:00	53:00
Högsta aktiekurs under året (betalkurs), kr	43:70	40:90	39:40	54:75	53:50
Lägsta aktiekurs under året (betalkurs), kr	33:30	24:00	23:30	21:20	25:10
Börsvärde vid årets utgång, Mkr	2 872	3 037	1 858	1 821	4 020
P/E, ggr	13	31	94	8	23
Direktavkastning, % ²⁾	2,7	2,5	4,1	4,2	0,9

1) Uppgifterna har ej omräknats till följd av den ändrade standarden IAS 19 Ersättningar till anställda.

2) Styrelsen föreslår utdelning med 1,00 kronor per aktie för år 2014.

Femårsöversikt

	2014	2013	2012	2011 ¹⁾	2010 ¹⁾
Resultaträkning, Mkr					
Nettoomsättning	5 557	5 271	5 236	5 137	5 263
Kostnad för sålda varor	-3 911	-3 689	-3 666	-3 572	-3 723
Bruttoresultat	1 646	1 582	1 570	1 565	1 540
Andra rörelsekostnader, netto	-1 294	-1 360	-1 391	-1 241	-1 343
Rörelseresultat²⁾	352	222	179	324	197
Finansiella poster, netto	-35	-75	-66	-27	-75
Resultat efter finansiella poster	317	147	113	297	122
Skatter	-90	-45	-89	-52	-41
Årets resultat	227	102	24	245	81
2) Varav poster av engångskaraktär	-14	-84	-87	7	-127
Marginalmått, exklusive poster av engångskaraktär					
Bruttomarginal, %	30,2	30,6	30,3	30,8	30,2
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	8,2	7,4	6,9	7,7	7,7
Rörelsemarginal (EBIT), %	6,6	5,8	5,1	6,2	6,1
Vinstmarginal (EBT), %	6,0	5,2	4,7	5,7	4,7
Marginalmått, inklusive poster av engångskaraktär					
Bruttomarginal, %	29,6	30,0	30,0	30,5	29,3
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	7,9	5,9	5,2	7,9	5,3
Rörelsemarginal (EBIT), %	6,3	4,2	3,4	6,3	3,7
Vinstmarginal (EBT), %	5,7	2,8	2,2	5,8	2,3
Övriga uppgifter					
Utlandsandel fakturering, %	97	97	97	96	96
Orderingång, Mkr	5 433	5 514	5 250	5 091	5 271
Investeringar, Mkr	78	72	116	85	71
Avskrivningar, Mkr	88	84	87	81	82
Medelantal anställda	5 629	5 656	5 563	5 315	5 248

1) Uppgifterna har ej omräknats till följd av den ändrade standarden IAS 19 Ersättningar till anställda.

	2014	2013	2012	2011 ¹⁾	2010 ¹⁾
Balansräkning, Mkr					
Immateriella tillgångar	1 675	1 494	1 502	1 215	1 048
Materiella anläggningstillgångar	304	304	327	316	367
Finansiella anläggningstillgångar	16	17	60	139	94
Uppskjutna skattefordringar	339	307	263	253	241
Varulager	694	609	580	564	543
Kortfristiga fordringar	1 350	1 212	1 201	1 239	1 253
Likvida medel	447	392	350	239	189
Summa tillgångar	4 825	4 335	4 283	3 965	3 735
Eget kapital	1 694	1 463	1 533	1 776	1 606
Långfristiga skulder	1 449	1 274	1 428	800	639
Kortfristiga skulder	1 682	1 598	1 322	1 389	1 490
Summa eget kapital och skulder	4 825	4 335	4 283	3 965	3 735
Kassaflödesanalys, Mkr					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	246	218	156	234	177
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	25	-7	-20	-169	-32
Kassaflöde från den löpande verksamheten	271	211	136	65	145
Fritt kassaflöde, Mkr					
Fritt kassaflöde	223	144	21	-23	66
Räntabilitetsmått, exklusive poster av engångskaraktär					
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	12,6	10,7	10,2	13,2	13,5
Räntabilitet på eget kapital, %	15,6	15,6	9,7	13,7	14,3
Räntabilitetsmått, inklusive poster av engångskaraktär					
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	12,1	7,9	7,0	13,5	12,3
Räntabilitet på eget kapital, %	14,7	6,9	1,5	14,1	12,2
Övriga nyckeltal					
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,8	1,8	1,9	2,3	2,5
Soliditet, %	35	34	36	45	43
Räntetäckningsgrad, ggr	9,6	5,3	5,4	18,0	5,0
Skuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,7	0,7	0,3	0,3
Aktiedata					
Resultat per aktie före utspädning, kr	2:98	1:29	0:26	3:00	2:35
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2:98	1:29	0:26	3:00	2:35
Eget kapital per aktie, kr	21:93	19:06	20:02	23:24	21:17
Fritt kassaflöde per aktie, kr	2:94	1:90	0:28	-0:31	0:87
Utdelning, kr ²⁾	1:00	1:00	1:00	1:00	0:50
Övriga uppgifter					
Sysselsatt kapital, Mkr ³⁾	3 186	2 950	2 958	2 617	2 289
Nettolåneskuld, Mkr ³⁾	1 039	1 088	1 026	498	460

1) Uppgifterna har ej omräknats till följd av den ändrade standarden IAS 19 Ersättningar till anställda.

2) Styrelsen föreslår utdelning med 1,00 kronor per aktie för år 2014.

3) Vid årets utgång.

Huvudkontor

GUNNEBO AB
Box 5181
402 26 GÖTEBORG

www.gunnebogroup.com
Tel: +46 10 209 50 00
E-post: info@gunnebo.com
Vd och Koncernchef: Per Borgvall

Region Americas

SVP: Tomas Wängberg

LATINAMERIKA

BRASILIEN

Gunnebo Gateway S.A.
www.gunnebo.com.br
www.gateway-security.com.br
Tel: +55 11 3732 6626
E-post: gunnebo@gunnebo.com.br
Landschef: Rubens Bulgarelli Filho

MEXIKO

Gunnebo México, S.A. de C.V.
www.gunnebo.com
Tel: +52 1 5531 4621 103
Landschef: Jordi Riart

NORDAMERIKA

Regionchef: John Haining

KANADA

Gunnebo Canada Inc.
www.gunnebo.ca
Tel: +1 905 595 4140
E-post: info.ca@gunnebo.com
Landschef: Troy McCleary

USA

Hamilton Safe Inc.
www.hamiltonsafe.com
www.gunnebo.us
Tel: +1 513 874 3733
E-post: info.sales@hamiltonsafe.com
Landschef: John Haining

Region Asia-Pacific

SVP: Sacha de La Noë

AUSTRALIEN, NYA ZEELAND

Gunnebo Australia Pty Ltd
www.gunnebo.com.au
Tel: +61 2 9852 0700
E-post: info.au@gunnebo.com
E-post: info.nz@gunnebo.com
Landschef: Dan Turner

INDIEN

Gunnebo India Ltd.
www.gunnebo.in
Tel: +91 22 67 80 35 00
E-post: info@gunnebo.in
Landschef: Sabyasachi Sengupta

KINA

Gunnebo Security (China) Co., Ltd.
www.gunnebo.cn
Tel: +86 21 54662978 (Försäljning och inköp)
Tel: +86 512 50338950 (Fabrik)
E-post: info.cn@gunnebo.com
Landschef: Chris Dai

SYDOSTASIEN

Regionchef: Ravindran Gengadaran

INDONESIEN

Gunnebo Indonesia
www.gunnebo.com/id
Tel: +62 21 314 8383
E-post: info.id@gunnebo.com
Landschef: Hindra Kurniawan

MALAYSIA

Gunnebo Malaysia Sdn Bnd
www.gunnebo.com.my
Tel: +603 8024 3050
E-post: info@gunnebo.com
Landschef: Ravindran Gengadaran

SINGAPORE

Gunnebo Singapore Pte Ltd
www.gunnebo.sg
Tel: +65 6270 6698
E-post: info.sg@gunnebo.com
Landschef: Ravindran Gengadaran

SYDKOREA

Gunnebo Korea Co. Ltd
www.gunnebo.com
Tel: +82 2 2081 1480
E-post: info@gunnebo.com
Landschef: Ryan Kim

Centrala funktioner

ENTRANCE CONTROL
Tel: +44 1825 746 120
SVP: Robert Hermans

OPERATIONS
Tel: +46 10 209 50 00
SVP: Lars Thorén

FINANCE & INVESTOR RELATIONS
Tel: +46 10 209 50 00
CFO: Christian Johansson

MARKETING & SERVICE
Tel: +46 10 209 50 00
SVP: Anna Almlöf

HUMAN RESOURCES & SUSTAINABILITY
Tel: +46 10 209 50 00
SVP: Magnus Lundbäck

GUNNEBO GATEWAY
www.gateway-security.com
Tel: +46 141 215 070
General Manager: Björn Skoog

Region EMEA

(Europe, Middle East and Africa)

SVP: Morten Andreasen

NORDEN

Regionchef: Tom Christensen

DANMARK

A/S Gunnebo Nordic
www.gunnebo.dk
Tel: +45 70 10 56 00
E-post: info@gunnebo.dk
Landschef: Tom Christensen

FINLAND

Gunnebo Nordic Oy
www.gunnebo.fi
Tel: +358 10 219 3480
E-post: info@gunnebo.fi
Chef: Päivi Laaksomies

NORGE

Gunnebo Nordic A/S
www.gunnebo.no
Tel: +47 22 90 03 00
E-post: info@gunnebo.no
Landschef: Torgeir Abusdal

SVERIGE

Gunnebo Nordic AB
www.gunnebo.se
Tel: +46 10 209 51 00
E-post: info@gunnebo.se
Landschef: Morten Henriksen

CENTRALEUROPA

Regionchef: Patrick van Aart

BELGIEN, LUXEMBURG

Gunnebo Belgium SA/NV
www.gunnebo.be
Tel: +32 2 464 19 11 (Belgien)
Tel: +35 2 49 05 06 (Luxemburg)
E-post: info.be@gunnebo.com
Landschef: Frederik De Broeyer

NEDERLÄNDERNA

Gunnebo Nederland BV
www.gunnebo.nl
Tel: +31 203 988 988
E-post: info.nl@gunnebo.com
Landschef: Patrick van Aart (tf)

SCHWEIZ

Gunnebo Suisse SA
www.gunnebo.ch
Tel: +41 22 363 7777
E-post: info.ch@gunnebo.com
Landschef: Patrick van Aart (tf)

TYSKLAND, ÖSTERRIKE

Gunnebo Deutschland GmbH
Gunnebo Österreich GmbH
www.gunnebo.de
www.gunnebo.at
Tel: +49 89 2441 63500 (Tyskland)
Tel: +43 7229 820 50 (Österrike)
E-post: info@gunnebo.de
E-post: info@gunnebo.at
Landschef: Patrick van Aart

SYDEUROPA

Regionchef: Dario Vicario

ITALIEN

Gunnebo Italia S.p.A.
www.gunnebo.it
Tel: +39 02 267 101
E-post: info.it@gunnebo.com
Landschef: Marco Depaoli

PORTUGAL

Gunnebo Portugal S.A.
www.gunnebo.pt
Tel: +351 218 315 600
E-post: info.pt@gunnebo.com
Landschef: Carlos Valpradinhos

SPANIEN

Gunnebo España S.A.
www.gunnebo.es
Tel: +34 902 100 076
E-post: info.es@gunnebo.com
Landschef: Dario Vicario

FRANKRIKE

Gunnebo France S.A.S
www.gunnebo.fr
Tel: +33 1 34 65 65 34
E-post: info@gunnebo.fr
Landschef: Michael Gass

STORBRIANNIEN, IRLAND

Gunnebo UK Ltd
www.gunnebo.co.uk
Tel: +44 1902 455 111
E-post: enquiries.uk@gunnebo.com
Landschef: Paul Hutchinson

AFRIKA, MELLANÖSTERN OCH ÖSTEUROPA

Regionchef: William Mouat

TJECKIEN

Gunnebo CZ s.ro.
www.gunnebo.cz
Tel: +420 266 190 200
E-post: info.cz@gunnebo.com
Landschef: Viktor Bartušek

UNGERN

Gunnebo Magyarország Kft.
www.gunnebo.hu
Tel: +36 1 465 6080
E-post: iroda@gunnebo.com
Landschef: István Roszmann

POLEN

Gunnebo Polska Sp. z o.o.
www.gunnebo.pl
Tel: +48 62 76 85 570
E-post: polska@gunnebo.com
Landschef: Jurek Szkalej

FÖRENADE ARABEMIRATEN

Gunnebo Middle East FZE
www.gunnebo.ae
Tel: +971 4 701 7837
E-post: info.ae@gunnebo.com
Landschef: Jacob Touma

SYDAFRIKA

Gunnebo South Africa (Pty) Ltd
www.gunnebo.co.za
Tel: +27 11 878 23 00
E-mail: info.za@gunnebo.com
Landschef: Hannes Venter

Begrepp i Gunnebos värld

ORGANISATION

Region EMEA (Europe, Middle East & Africa)

Regionen samlar affärerna i säljbolagen för Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Irland, Italien, Luxemburg, Mellanöstern, Nederländerna, Norge, Polen, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Tjeckien, Tyskland, Ungern och Österrike.

Region Asia-Pacific

Regionen samlar affärerna i säljbolagen för Australien, Indien, Indonesien, Kina, Malaysia, Nya Zeeland, Singapore och Sydkorea.

Region Americas

Regionen samlar affärerna i säljbolagen för Brasilien, Kanada, Mexiko och USA.

Säljbolag

Ett dotterbolag till Gunnebo som ansvarar för lokal försäljning och marknadsföring. Gunnebo har egna säljbolag i 33 länder.

Operations

Enheten ansvarar för Gunnebos tillverkande enheter, inköp, logistik, teknisk support för koncernens säljbolag samt forskning och utveckling.

NCN (Non Conformancy Notes)

Gunnebos felrapporteringsystem för kundklagomål.

PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

Kontanthering

Lösningar utformade för att göra kontantheringen säkrare och effektivare. Kontanthering äger rum under hela kontantcykeln och involverar centralbanker, bankkontor, detaljhandeln, värdetransportföretag och allmänheten.

Säkerhetsskåp och valv

Säkerhetsskåp och valv som är certifierade att stå emot inbrott, brand och explosion. Omfattar även deponeringskåp, brand-säkra arkivskåp, skåp för att skydda digitala medier, bankvalv, modulära valvrum och bankfack.

Tillträdeskontroll

Lösningar som låter behöriga passera medan obehöriga nekas tillträde till anläggningar och byggnader. Här ingår snabbusslar, vändkors, dörrusslar och säkerhetsdörrar. Omfattar även biljetgrundslösningar för kollektivtrafiksystem och flygplatsgrindar för snabb ombordstigning, immigrationskontroll och säkerhetskontroll.

Elektronisk säkerhet

Lösningar för integration av säkerhetssystem. Innefattar tillträdeskontroll, intrångsdetektering, elektroniska lås och fjärrövervakningssystem.

KUNDSEGMENT

Bank

Riksbank, nationella, regionala och lokala banker, pantbanker och andra finansiella institutioner

Handeln

Butiker, restauranger, kasinon, kollektivtrafik, postkontor, publika verksamheter som bibliotek samt andra aktörer utanför banksegmentet som hanterar kontanter i sin dagliga verksamhet.

Industri- och högriskanläggningar

Omfattar fabriker, logistikföretag, kraftverk, arenor, hamnar, fångelser och kasinon.

Kollektivtrafik

Nätverk av spårbunden trafik, buss, tunnelbana och flygplatser, vilka transporterar stora volymer passagerare.

Offentliga och kommersiella fastigheter

Privata och offentliga kontor, administrativa center och allmänna byggnader ingår.

Värdetransportföretag

CIT eller "cash in transit" på engelska. Företag som transporterar pengar mellan olika enheter i kontantheringsprocessen, till exempel från detaljhandel eller centralbanker till uppräkningscentraler.

ÖVRIGT

Närfältskommunikation (NFC)

Kan användas till kontaktlösa transaktioner och datautbyte, vilket innebär att enheter som exempelvis smarta telefoner kan kommunicera med andra enheter genom att de placeras intill varandra.

Disclaimer

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information. Den speglar ledningens nuvarande uppfattningar kring vissa framtida händelser och eventuella resultat därav. Inga garantier kan lämnas på att dessa uppfattningar kommer visa sig vara korrekta. Faktiska framtida utfall kan variera väsentligt med de i denna rapport lämnade uppgifterna, bland annat beroende på förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändrade lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser, affärsriskbedömningar och andra faktorer som omnämns i denna årsredovisning.

Produktion: Gunnebo i samarbete med Newsroom
Tryck: INEKO
Papper, omslag: Tom&Otto Silk 300g
Papper, inlaga: Tom&Otto Silk 150g
Produkten kan återvinnas i pappersåtervinningen.



Säkerhetskongern Gunnebo är en global leverantör av säkerhetsprodukter, service och lösningar inom kontanthantering, säkerhetsskåp och valv, tillträdeskontroll och elektronisk säkerhet till banker, handeln, värdetransportföretag, kollektivtrafik, offentliga och kommersiella fastigheter samt industri- och högriskanläggningar.

Kongern har en årlig omsättning på 5 600 Mkr och 5 700 anställda i 33 länder i Europe, Middle East & Africa, Asia-Pacific och Americas samt ett nätverk av distributörer på ytterligare 100 marknader.

Vi gör din värld säkrare.