

**KOHTI TOIMIALAN  
PARASTA  
KANNATTAVUUTTA**

# SSAB lyhyesti

## 60

Liikevaihto 60 mrd Ruotsin kruunua pro forma

## 17 000

Työntekijöitä noin 17 000

## 50

Työntekijöitä 50 maassa

SSAB on pitkälle erikoistunut, maailmanlaajuisesti toimiva teräsyhtiö. Olemme maailmanmarkkinoiden johtava tuottaja AHSS-teräksissä (Advanced High Strength Steels), Q&T-teräksissä (Quenched & Tempered Steels) eli karkaistuissa ja päästetyissä teräksissä, nauha-, kvarttolevy- ja putkituotteissa sekä rakentamisen ratkaisuisissa.

SSAB:n teräksillä saadaan aikaan lujempia, kevyempiä ja pitkäikäisempiä lopputuotteita.

SSAB:n tuotantojärjestelmä on kustannustehokas ja joustava. SSAB:n Suomessa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa sijaitsevien tuotantolaitosten yhteenlaskettu vuosittainen teräksen tuotantokapasiteetti on 8,8 miljoonaa tonnia. Tämän lisäksi pystymme käsittelemään ja viimeistelemään erilaisia terästuotteita Kiinassa ja monissa muissa maissa. Suomessa ja Ruotsissa tuotanto on integroitu masuuniprosessiin. Yhdysvalloissa tuotanto pohjautuu romumetallin käyttöön ja valokaariuuneihin.

#### Tärkeimmät tuotantopaikkakunnat

- Luulaja, Ruotsi, SSAB Europe
- Raabe, Suomi, SSAB Europe
- Hämeenlinna, Suomi, SSAB Europe
- Borlänge, Ruotsi, SSAB Europe
- Oxelösund, Ruotsi, SSAB Special Steels
- Mobile, Yhdysvallat, SSAB Americas
- Montpelier, Yhdysvallat, SSAB Americas

#### Olemme ainutlaatuisia

- maailman johtava yritys lisäarvoa tuottavissa lujissa teräksissä
- korkealaatuinen sovelluskohteiden kehitystyö ja parhaat palveluinnovaatiot
- ykkönen kotimarkkinoilla Pohjoismaissa ja Yhdysvalloissa
- pitkäaikaiset asiakassuhteet
- vahva keskittyminen loppukäyttäjiin
- jäljittelemättömät, maailmanlaajuisesti tunnetut tuotemerkit

1878  
Domnarvets  
Järnverk, Borlänge

1913  
Oxelösunds  
Järnverk AB

SSAB:n osakkeet noteerataan Nasdaq OMX Tukholman pörssissä suurten yhtiöiden Large Cap -listalla sekä toissijaisesti Helsingin pörssissä.

- Pääkonttori Tukholmassa
- Toimitusjohtaja Martin Lindqvist
- SSAB:lla on noin 17 000 työntekijää 50 maassa
- Liikevaihto: 60 mrd Ruotsin kruunua pro forma (57 mrd Ruotsin kruunua 2013)

SSAB:lla  
on viisi  
divisioonaa

5



#### SSAB Special Steels

Globaali kumppani lisäarvoa luovien Q&T- ja AHSS-terästen tuotannossa ja palveluissa



#### SSAB Europe

Johtava pohjoismainen terästuottaja, jonka tuotteita ovat korkealaatuiset nauha-, kvarttolevy- ja putkituotteet



#### SSAB Americas

Pohjois-Amerikan johtava korkealaatuisten kvarttolevyjen valmistaja



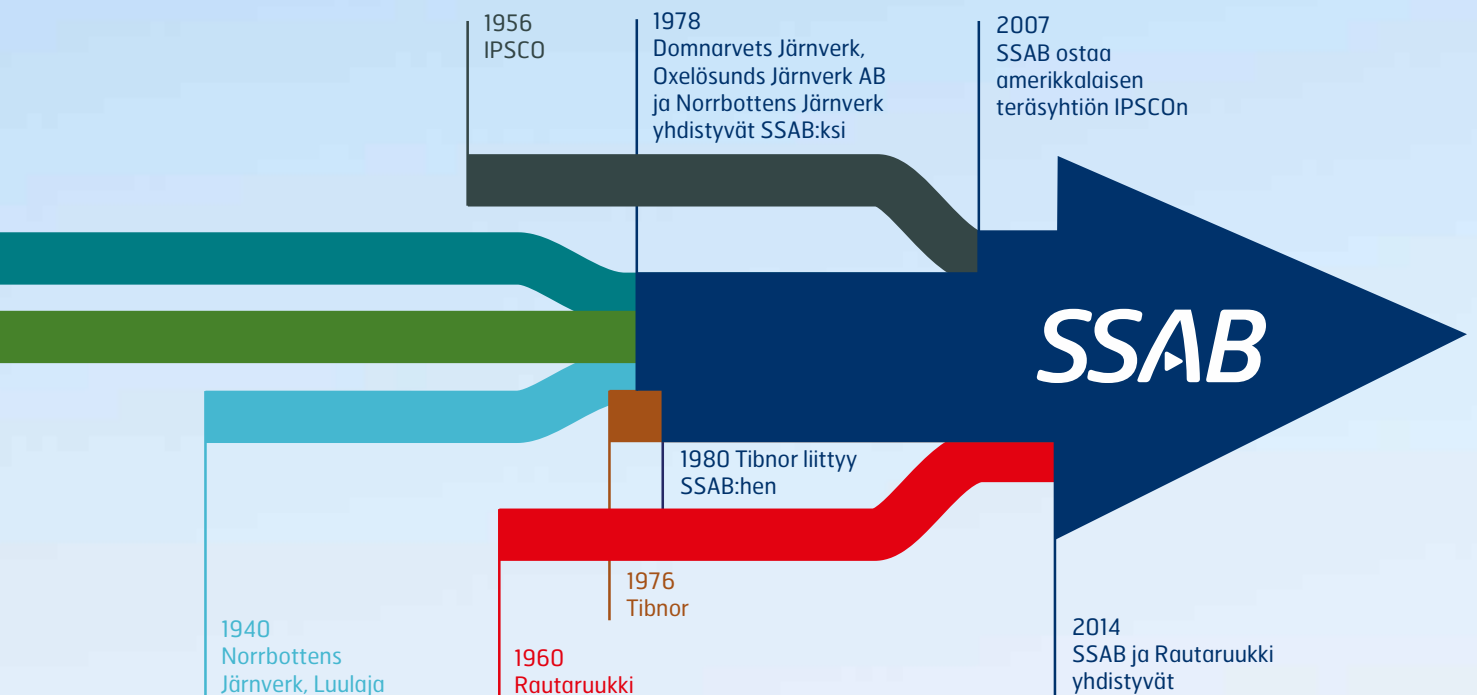
#### Tibnor

Pohjoismaiden johtava metallien jakelija



#### Ruukki Construction

Eurooppalainen energiatehokkaiden rakentamisen ratkaisujen tuottaja



# Sisältö

## Liiketoimintakatsaus

Vuosi 2014 lyhyesti	1
Toimitusjohtajan katsaus	2
Strategia ja tavoitteet	4
Uusi SSAB – yhdessä olemme vahvempia	8
Markkinoiden kehitys ja siihen vaikuttavat tekijät	9
SSAB:n tuotevalikoima – asiakkaiden kanssa alusta loppuun	10
SSAB Special Steels	12
SSAB Europe	14
SSAB Americas	16
Tibnor	18
Ruukki Construction	20
Tuotantopaikkakunnat	22
SSAB:n tuotemerkit ja yrityskuva	24
Tuloskeskeinen organisaatio	26
Etusijalla turvallisuus	27
Kestävä kehitys lyhyesti	28
Osakkeet ja osakkeenomistajat	30

## Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	34
Konserni	
Tuloslaskelma	44
Laaja tuloslaskelma	44
Tase	45
Laskelma oman pääoman muutoksista	46
Rahavirtalaskelma	47
Emoyhtiö	
Tuloslaskelma	48
Laaja tuloslaskelma	48
Tase	49
Oman pääoman muutokset	50
Rahavirtalaskelma	51
Konsernin 5-vuotiskatsaus	52
Laatimis- ja arvostusperiaatteet	53
Liitetiedot	60
Hallituksen voitonjakoehdotus	96
Tilintarkastuskertomus	97
Hallinnointiperiaatteet	98
Hallitus	100
Konsernin johtoryhmä	104
Varsinainen yhtiökokous, Nimitystoimikunta, kalenteri	110
Teräskielen aakkoset – sanasto	111
Osoitteet	113

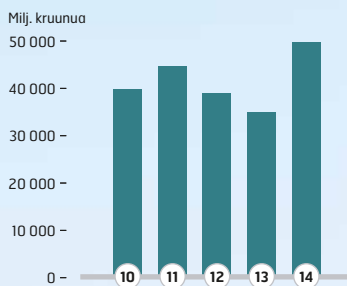
# Vuosi 2014 lyhyesti

- ▶ Liikevaihto oli 47 752 (36 455) milj. Ruotsin kruunua, josta Rautaruukin osuus oli 8 824 milj. kruunua
- ▶ Liikevoitto/tappio ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 894 (-1 204) milj. kruunua
- ▶ Tulos rahoituserien jälkeen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 242 (-1 801) milj. kruunua
- ▶ Tulos per osake oli -3,33 (-3,29) kruunua
- ▶ Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät heikensivät tulosta verojen jälkeen -1 778 milj. kruunua ja osakekohtaista tulosta -4,24 kruunua
- ▶ Liiketoiminnan rahavirta oli 1 737 (1 956) milj. kruunua
- ▶ Osinkoesitys 0 (0) kruunua osakkeelta

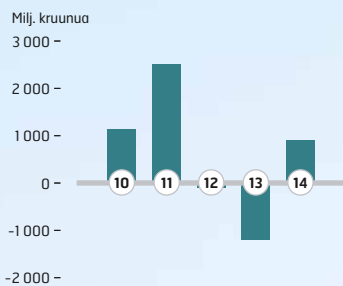
## Konserni

	2014	2013
Liikevaihto, milj. kruunua	47 752	36 455
Liikevoitto <sup>1)</sup> , milj. kruunua	894	-1 204
Tulos rahoituserien jälkeen <sup>1)</sup> , milj. kruunua	242	-1 801
Tulos per osake, kruunua	-3,33	-3,29
Operatiivinen kassavirta, milj. kruunua	1 737	1 956
Osingonjakoehdotus, kruunua	0	0

## Liikevaihto

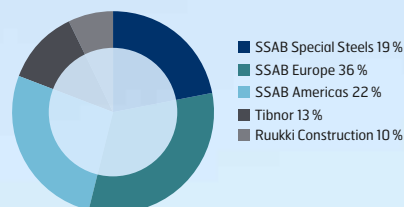


## Liikevoitto<sup>1)</sup>

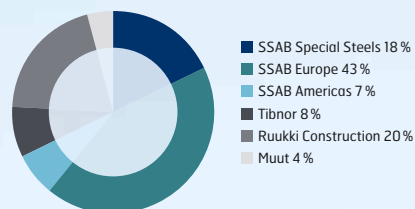


## Divisioonittain

Liikevaihto<sup>2)</sup>, 60 112 milj. kruunua



## Henkilöstö, 16 887



<sup>1)</sup> Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

<sup>2)</sup> Pro forma

# Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden 2014 merkittävin tapahtuma SSAB:n kannalta oli suomalaisen Rautaruukin hankinta. Yhdessä luomme nyt tehokkaampaa ja joustavampaa teräsyhtiötä samalla kun vahvistamme johtoasemaamme pohjoismaisilla kotimarkkinoillamme sekä lujien terästen maailmanmarkkinoilla. Vaikkakin markkinatilanne parani jonkin verran vuoden 2014 aikana, suhteellisen heikoksi jäänyt elpyminen korostaa tarvetta jatkaa toimintamme tehostamista sekä tuotevalikoimamme kehittämistä. Yhdistyminen Rautaruukin kanssa on edennyt suunnitellusti, ja asetetut kustannussäästötavoitteet saavutetaan.

## Liikevoitto parani merkittävästi

Pro forma -liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä koko vuodelta 2014 oli 1 005 miljoonaa Ruotsin kruunua, kun vuonna 2013 yhtiö teki 890 miljoonan Ruotsin kruunun tappion. Tulospäätös johtui pääasiassa alhaisemmista kustannuksista Euroopan toiminnoissamme ja korkeammista hinnoista sekä tehokkuuden kasvusta Pohjois-Amerikan toiminnoissamme. Edellisvuoteen verrattuna SSAB:n toimitukset kasvoivat 3 %, mikä oli linjassa yleisen markkinakehityksen kanssa.

Kysyntätilanne maailman teräsmarkkinoilla vuonna 2014 vaihteli markkina-alueittain: kysyntä oli hyvää Yhdysvalloissa ja tasaista, mutta matalalla tasolla Euroopassa. Aasiassa kysyntätilanne jatkui haastavana. Monien SSAB:n lujia teräksiä käyttävien – esimerkiksi kaivos- tai rakennuskoneteollisuuden loppuasiakkaiden – kehitys on ollut edelleen heikkoa.

## Yhdistyminen tehostaa toimintaa, lisää joustavuutta ja vahvistaa tuotevalikoimaamme

Tammikuun 22. päivänä 2014 ilmoitimme suunnitelmastamme yhdistyä suomalaisen Rautaruukin kanssa. Euroopan komission kilpailutilannetta koskevan arvion valmistuttua pystyimme etenemään yhdistymisprosessissa 29.7.2014. Yhdistyminen antaa meille paremmat mahdollisuudet tehostaa toimintaa ja lisätä joustavuutta, kehittää tuotevalikoimaa ja saavuttaa kasvua lujissa teräksissä. Yhdistymisen myötä SSAB:stä tuli selkeästi Pohjoismaiden johtava toimija levytuotteissa ja teräspuutissa, ja tuotevalikoimamme täydentyi sekä paikallisesti että globaalisti.

Tunnistettujen synergioiden saavuttamiseen tähtäävä työ etenee vauhdilla, ja tammikuussa 2015 ilmoitimme, että toimenpiteiden odotetaan vaikuttavan tulokseen alkuperäistä tavoitetta nopeammin. Tämän hetkinen tavoitteemme on, että yhdistymisellä saavutetaan 1,4 miljardin Ruotsin kruunun vuosittaiset kustannussäästöt, siten että alempi kustannustaso saavutetaan täysimääräisenä vuoden 2016 puolivälistä alkaen. Näin SSAB:llä on huomattavasti paremmat edellytykset tehdä voitollista tulosta myös alhaisen kysynnän aikana.

Vuonna 2014 päätimme myös kehittää SSAB:n Amerikan-toimintoja investointipro-

jekteilla, joiden tarkoituksena on tuotannon pullonkaulojen poistaminen. Projektit saadaan päätökseen vuonna 2015. SSAB:n Yhdysvaltain terästehtaiden tuotanto on erittäin tehokasta, ja pienillä investoinneilla teräslevyjien vuosituotantoa on mahdollista lisätä noin 60 000 tonnilla. Toinen merkittävä vuonna 2014 päätetty ja vuonna 2015

valmistuva investointihanke on Luulajan masuunin uudelleenvuoraus. Hankkeen

*”Yhdistyminen antaa meille paremmat mahdollisuudet tehostaa toimintaa ja lisätä joustavuutta, kehittää tuotevalikoimaa ja saavuttaa kasvua lujissa teräksissä.”*

valmistuttua uudella SSAB:llä on viisi masuunia, jolloin voimme joustavasti lisätä tai vähentää

tuotantoamme tavalla, joka ei olisi aiemmin ollut mahdollinen.

## Rautaruukki sopii strategiaamme erinomaisesti

SSAB:n strategian perustana on visio vahvemmassa, kevyemmästä ja kestävämmästä maailmasta. Visiolla viitataan SSAB:n kykyyn kehittää asiakkaille terässovelluksia, joilla lopputuotteen painoa saadaan pienennettyä, hyötykuormaa kasvatettua, tuotantoa yksinkertaistettua ja polttoaineen kulutusta vähennettyä – joitakin esimerkkejä mainitakseni.

SSAB:n strategiaan ”Taking the lead” on sisällytetty yhtiön kolme tärkeintä tavoitetta: markkinajohtaja kotimarkkinoilla Pohjoismaissa ja Pohjois-Amerikassa, globaali johtaja lujissa teräksissä sekä johtava lisäarvo- palvelujen tuottaja.

Rautaruukin hankinnan myötä SSAB:n levy- ja nauhatuotteiden tuotanto Pohjoismaissa laajenee ja yhtiön globaali asema lujissa teräksissä vahvistuu uusien tuotteiden, tavaramerkkien ja markkinoiden kautta. Tuotevalikoima laajenee esimerkiksi autoteollisuudelle myytävissä lujissa putkituotteissa sekä pinnoitetuissa terästuotteissa. Samalla palvelutaso paranee uusien palvelukeskusten ja tuotantoyksiköiden myötä.

Tavoitteiden saavuttamiseksi olemme määritelleet kolme konseptia: toiminnan joustavuus, tuloskeskeinen organisaatio ja ensiluokkainen asiakaskokemus. Rautaruukin hankinta vahvistaa SSAB:n kustannusjohtajuutta Pohjoismaissa, ja samalla yhtiö voi tarjota laajimman tuotevalikoiman ja parasta palvelua. Jo tätä ennen SSAB on ollut kustannusjohtaja Pohjois-Amerikan vertailukelpoisten teräsyhtiöiden joukossa. Yhdistymisessä toistuvana teemana on ollut SSAB:n ja Rautaruukin parhaan osaamisen hyödyntäminen. Yhtiöiden yhdistymisen myötä syntyneessä uudessa SSAB:ssä on merkittävästi enemmän osaamista ja laajempi pohja uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämiselle ja tätä kautta asiakkaiden kanssa tehtävän yhteistyön vahvistamiselle.

## Kohti toimialan parasta kannattavuutta

SSAB:n lokakuussa 2014 pidetyn pääosajoihtajapäivän yhteydessä ilmoitimme tavoitteestamme saavuttaa jälleen asema yhtenä maailman kannattavimmista teräsyhtiöistä. SSAB on pitkällä aikavälillä ollut kilpailijoitaan kannattavampi, mutta viime aikoina kannattavuutemme ei ole ollut tyydyttävällä tasolla.

SSAB on pitkälle erikoistunut teräsyhtiö, ja meillä on hyvät mahdollisuudet vahvistaa kannattavuuttamme nauhatuotteiden tehostuneen tuotannon kautta Pohjoismaissa hyödyntämällä synergioita, jatkamalla kannattavan toiminnan kehittämistä Yhdysvalloissa ja kasvattamalla edelleen lujien terästen tuotantoa ja lisäarvopalveluita. Saavutamme asettamamme tavoitteet ja nostamme kannattavuutemme (EBITDA-marginaalilla mitat-

tuna) tasolle, jolla se sijoittuu kolmen parhaan joukkoon valitussa vertaisryhmässä.

Kuten aiemminkin, yhtiön tavoitteena on maksaa suhdannekierron aikana osinkoa, joka vastaa noin 50 % tuloksesta verojen jälkeen nettovelkaantumisaste huomioon ottaen. Yhtiö pysyy myös pääomarakennetta koskevassa tavoitteessaan, jonka mukaan nettovelkaantumisasteen on pitkällä aikavälillä oltava noin 30 %. Pyrimme vähentämään asteittain nykyistä velkaantumisastettamme ja vahvistamaan näin tasettamme edelleen.

### Tavoitteena nolla tapaturmaa

SSAB on jo pitkään kartoittanut järjestelmällisesti riskejään ja pyrkinyt vähentämään niitä kaikessa toiminnassaan. Kaikista tehdyistä toimenpiteistä huolimatta SSAB:n Luulajan-tehtaalla sattui äskettäin valitettava kuolemaan johtanut tapaturma. Yhtiö jatkaa työturvallisuuteen panostamista, ja vuonna 2014 SSAB:lle perustettiin keskitetty yksikkö paikallisen turvallisuustyön tueksi. Huomattavaa edistystä on tapahtunut SSAB Americas -divisioonassa, jonka tapaturmamäärät ovat teollisuudenalan alhaisimpien joukossa. Nämä kokemukset ovat avainasemassa, kun yhtiö pyrkii vähentämään tapaturmia myös Pohjoismaissa.

### Huomio kestäväan kehitykseen

Teräs on maailman käytetyin materiaali ja me kaikki olemme tekemisissä sen kanssa monissa eri yhteyksissä. Yksi teräksen selkeistä eduista on sen loputon kierrätettävyyys. Teräksen valmistus kuluttaa kuitenkin runsaasti energiaa ja resursseja, minkä vuoksi SSAB:llä on teräksen valmistajana vastuu pyrkiä vähentämään toimintansa haitallisia ympäristövaikutuksia. SSAB:n lujien terästen strategialla on selkeitä ympäristöetuja. Masuuniemme päästöt ovat jo nykyisellään maailman alhaisimpien joukossa, mutta silti vuonna 2014 jatkoimme edelleen investointejamme päästöjä vähentävään ja energiatehokkuutta parantavaan tekniikkaan.

Ympäristötyö on tärkeä osa kestäväan kehityksen edistämiseksi tehtävää työtä, johon kuuluvat myös muun muassa energia-asiat, yhteiskuntavastuu, liiketoiminnan eettisyys ja toimittajien valvonta. Vuoden aikana päätin ryhtyä koordinoimaan kestäväan kehityksen hyväksi tehtävää työtä entistä selkeämmin, ja tätä varten konsernitasolle perustettiin suoraan minulle raportoiva kestäväan kehityksen asioita käsittelevä yksikkö. Riskejä ja mahdollisuuksia on analysoitava ja tavoitteita asetettava, jotta konsernin kestäväan kehityksen hyväksi tehtävä työ etenee ja siihen kuuluvat asiat saadaan selkeämmin osaksi liiketoimintaa. Vuonna 2015 julkistetaan uudistettu

kestävän kehityksen strategia ja tätä painopistealuetta koskevat uudet tavoitteet.

### Varovaista optimismia

Päämarkkinoillamme oli havaittavissa lievää kasvua vuonna 2014, ja elpymisen hitaudesta huolimatta odotettavissa on, että kysyntä kasvaa ainakin jonkin verran vuoden 2015 aikana. SSAB:n asema on nyt entistä parempi, sillä yhdistyminen Rautaruukin kanssa on tuonut meille lisää joustavuutta ja tehokkuutta. Yhdistyminen on kuitenkin tarkoittanut myös runsaasti lisätyötä monille SSAB:läisille, ja haluan kiittää kaikkia SSAB:n työntekijöitä

ihailtavasta panoksestanne yhtiön eteenpäin viemisessä vuonna 2014. Samalla haluaisin kiittää myös osakkeenomistajia siitä, että annoitte hyväksyntänne Rautaruukki-kaupalle. Viimeisenä, muttei suinkaan vähäisimpänä, haluan kiittää myös kaikkia asiakkaitamme arvokkaan yhteistyön jatkumisesta vuonna 2014. Uskon, että yhteisten projektien määrä kasvaa entisestään vuonna 2015.



Martin Lindqvist,  
toimitusjohtaja



# SSAB

*Vahvempi, kevyempi ja  
kestävämpi maailma*

## VISIOMME

SSAB:n visio määrittää yhtiön pitkän aikavälin kehityssuunnan ja tavoitteet: entistä vahvempi, kevyempi ja kestävämpi maailma.

Yhdessä asiakkaidemme kanssa menemme pidemmälle kuin kukaan muu toteuttaaksemme yhä kevyempiä, vahvempia ja kestävämpiä terästuotteita.

## ARVOMME

Arvot ovat periaatteita, jotka ohjaavat yhtiötämme. Ne muokkaavat kulttuuriamme ja ominaisuuksiamme. Arvot näyttävät kompassin tavoin tekojemme ja käyttäytymisemme suunnan ja kuvaavat niitä asioita, jotka ovat meille tärkeitä. Ne ohjaavat meitä päivittäin tekemään oikeita päätöksiä ja oikeita asioita.

## KESKITYMME ASIAKKAAN LIIKETOIMINTAAN

- Kuuntelemme ja ymmärrämme asiakkaidemme tarpeita.
- Luomme aktiivisia ja pysyviä asiakassuhteita.
- Haluamme ansaita asiakkaidemme luottamuksen.
- Haluamme olla asiakkaidemme innovaatiokumppani.

## KANNAMME VASTUUMME

- Rakennamme kestäviä ja pitkäaikaisia suhteita olemalla ammattimaisia, yhteistyökykyisiä ja rehellisiä.
- Pidämme lupauksemme.
- Työskentelemme turvallisesti ja vastuullisesti.
- Kunnioitamme ihmisiä ja pyrimme monimuotoisuuteen.

## YLITÄMME ODOTUKSET

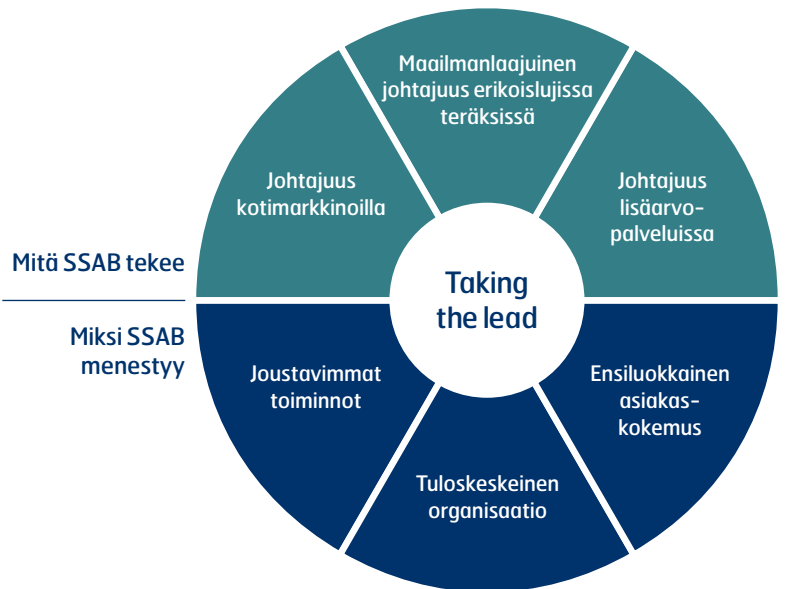
- Olemme omistautuneita, kunnianhimoisia ja ylpeitä työstämme.
- Olemme mutkattomia, tulossuuntautuneita ja tartumme nopeasti toimeen.
- Emme tee asioita, joka eivät tuota lisäarvoa sidosryhmillemme.
- Haastamme aina itsemme ja kehitämme asiantuntemustamme saavuttaaksemme parhaat tulokset.



# Strategia ja tavoitteet

## SSAB:n strategia

SSAB:n strategian "Taking the lead" tarkoituksena on turvata yhtiön pitkän aikavälin kehitys sekä arvo osakkeenomistajille ja muille sidosryhmille samalla kestävästi edistää. SSAB:n yleisenä tavoitteena on olla yksi maailman kannattavimmista teräsyhtiöistä.



## SSAB ONE – JOHTAMISFILOSOFIAMME

SSAB One tarkoittaa asiakkaan liiketoiminnan ottamista lähtökohdaksi, kun sitoutamme kaikki työntekijämme kehittämään työtään ja parantamaan kaikkia niitä toimintoja, jotka luovat asiakkaalle arvoa.



## TALOUDELLISET TAVOITTEET

SSAB:llä on kolme taloudellista tavoitetta kolmella eri osa-alueella.

Osa-alue	Tavoite
Kannattavuus	SSAB:n tavoitteena on toimialan paras kannattavuus EBITDA-marginaalilla mitattuna vertailuryhmässämme <sup>1)</sup> .
Pääomarakenne	Konsernin liiketoiminta on suhdannekierrosta riippuvaista. Tavoitteena on 30 %:n nettovelkaantumisaste pitkällä aikavälillä.
Osingot	Osingonjako sovitaan suhdannekierron keskimääräiseen tulostasoon, ja pitkällä aikavälillä se muodostaa noin 50 % tuloksesta verojen jälkeen, nettovelkaantumisaste huomioon ottaen. Osinkojen avulla täytyy olla mahdollista myös säätää pääomarakennetta.

## KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET

SSAB:n ja Rautaruukin yhdistymisen myötä SSAB:lle määritellään uusi kestävä kehityksen strategia sekä siihen liittyvät tavoitteet. Uusi kestävä kehityksen strategia otetaan käyttöön vuoden 2015 aikana, ja se tukee SSAB:n strategiaa – "Taking the lead".

<sup>1)</sup> AK Steel, Dillinger, Nucor, Salzgitter, Steel Dynamics, Tata Steel Europe, ThyssenKrupp, US Steel.

# Strategia – Taking the lead

SSAB:n strategia "Taking the lead" tähtää siihen, että SSAB:stä tulee alansa johtava kuumavalssattujen lujien terästen tuottaja maailmassa sekä markkinajohtaja omilla kotimarkkinoillaan. SSAB:n ja Rautaruukin (Ruukin) vuonna 2014 toteutunut yhdistyminen vahvistaa entisestään yhtiön kykyä toteuttaa strategiaansa menestyksekkäästi. Lokakuun 2014 pääomasijoittajapäivässä esitelty tavoite on, että SSAB:stä tulee jälleen yksi maailman kannattavimmista teräsyhtiöistä.

## ► Markkinajohtaja kotimarkkinoilla

Markkinajohtajuus kotimarkkinoilla on perustana SSAB:n strategialle Amerikassa ja Pohjoismaissa. Pohjois-Amerikassa johtoasema tarkoittaa, että SSAB haluaa varmistaa asemansa suurimpana ja kustannustehokkaimpana kotimaisena levyterästuottajana sekä asiakkaiden ensisijaisena valintana. Markkinoiden elpyessä SSAB on tehnyt päätöksen lisätä vähitellen tuotantokapasiteettia lowan Montpelierissä ja Alabaman Mobilessa sijaitsevilla tuotantolaitoksillaan.

Pohjoismaisilla kotimarkkinoilla yhdistyminen Ruukin kanssa on vahvistanut SSAB:n johtavaa markkina-asemaa. Näillä markkinoilla SSAB on suurin hiiliteräksen tuottaja, jonka tuotevalikoima kattaa kaikki terästuotteet ja -laadut kaikkialla Pohjoismaissa. Ruukin kanssa yhdistyminen laajentaa SSAB:n tuotevalikoimaa, ja toimitusvalmiudet Pohjoismaiden alueen asiakkaille paranevat. Tibnor jatkaa SSAB:n kokonaan omistamana teräksen jakelijana, joka toimittaa sekä SSAB:n tuotteita että muiden valmistajien metalleja.

## ► Globaali johtaja lujissa teräksissä

SSAB:n tavoitteena on globaali markkinajohtajuus lujissa teräksissä, mikä saavutetaan toimialan parhailla tuotteilla sekä yhteistyöllä asiakkaiden kanssa lujien terästen uusien käyttökohteiden suunnittelussa. SSAB:llä on ainutlaatuinen tuotevalikoima karkaistuissa ja päästetyissä teräksissä (Q&T) sekä erittäin kilpailukykyinen ja kattava valikoima kuumavalssattuja lujia teräksiä (AHSS). Yhdistyminen Ruukin kanssa on tehostanut strategian toteuttamista uusien tuotteiden ja tuotemerkkien myötä ja vahvistanut yhtiön markkina-asemaa lujissa teräksissä.

Tärkeä osa SSAB:n lujien terästen strategiaa on kasvu uusilla markkinoilla ja uusissa asiakassegmenteissä. Vuoden 2014 aikana SSAB on laajentanut edelleen myynti- ja toimitusverkostoaan Aasiassa, Latinalaisessa Amerikassa sekä Afrikan ja Lähi-idän alueella. Mobilessa, Alabamassa sijaitsevalla uudella karkaisu- ja päästölinjalla pystytään nyt tuottamaan suurinta osaa SSAB:n nuorutusterästuotteista.

## ► Johtava lisäarvopalvelujen tuottaja

SSAB:n strategiana on, että yhtiö tuottaa enemmän kuin terästä. Lisäarvoa luova tarjonta palveluissa, jakelussa ja tukkumyynissä sekä esikäsittelyssä tuottaa asiakkaalle lisäarvoa ja vahvistaa asiakassuhteita. Tässäkin suhteessa SSAB:n ja Ruukin yhdistyminen tuottaa lisäetuja, kun esikäsittelykeskusten määrä Euroopassa kasvaa.

Vuoden 2014 aikana SSAB on laajentanut kulutusosiin liittyvien palveluidensa tarjontaa. SSAB Special Steels -divisioonan tarjoamien sovellusten käyttöönottoa tukevaan Hardox Wearparts -verkostoon liittyi 18 uutta jäsentä. SSAB hankki omistukseensa kaivosteollisuuden kulutusosamarkkinoita palvelevat yritykset, australialaisen G&G Mining Fabricationin sekä eteläafrikkalaisen WearGladin.



## Ensiluokkainen asiakaskokemus

Monet teräsyhtiöt käyttävät jakelijoita, mutta SSAB toimii myös suoraan loppukäyttäjien kanssa oman myyntihenkilöstönsä välityksellä. SSAB tuottaa lisäarvoa ja asiakaskokemuksia, jotka ylittävät sen, mihin useimmat terästeollisuuden toimijat pystyvät.

Säilyttääkseen johtoasemansa SSAB aikoo jatkossakin investoida tutkimukseen ja tuotekehitykseen, tekniseen asiakastukeen sekä asiakkaiden kanssa yhteisiin innovaatioprojekteihin, joissa etsitään tapoja saada kaikki hyöty irti SSAB:n lujista teräksistä. Samalla yritys pyrkii täyttämään tiukimmatkin tuotteiden laatu-, läpimenoaikoja ja toimitusvarmuutta koskevat vaatimukset, ja tässä SSAB:n ja Ruukin yhdistymisestä on merkittävää etua.



## Tuloskeskeinen organisaatio

SSAB on globaalisti toimiva yritys, joka palvelee teräksen loppukäyttäjistä muodostuvia hajanaisia markkinoita. Siksi SSAB:n liiketoimintamalli edellyttää paikallista aloitekykyä ja osaavaa henkilöstöä kaikilla tasoilla. Sitoutuneen ja ammattitaitoisen henkilöstön rekrytointi ja talossa pitäminen on erittäin tärkeää. Vuonna 2014 SSAB:n ja Ruukin yhdistymisen myötä on keskitytty uuden organisaation rakentamiseen periaatteella, jonka mukaan molempien yhtiöiden parhaat puolet yhdistetään arvoja, johtamiskriteereitä ja palkitsemisjärjestelmiä yhdenmukaistettaessa.

SSAB One -johtamisfilosofia muodostaa perustan yhtiön tavoitteelle parantaa liiketoimintaansa jatkuvasti.


Turvallinen työympäristö on laadun ja hyvän työssä suoriutumisen edellytys, joten SSAB:lle on erittäin tärkeää huolehtia kaikkien työntekijöiden ja alihankkijoiden työturvallisuudesta.



## Toiminnan joustavuus

Osa SSAB:n ja Ruukin yhdistymisen liiketoiminnallisia perusteita on mahdollisuus luoda Pohjoismaihin entistä kustannustehokkaampi ja joustavampi teräksentuotantojärjestelmä. Yhtiössä on käynnistetty ohjelma, jolla pyritään saavuttamaan synergioita ja luomaan uusia työskentelytapoja uudenaikaisessa tuotantojärjestelmässä.

Äskettäin toteutettu vertailu osoitti, että SSAB:n Yhdysvaltain terästuotantojärjestelmän kustannukset ovat kierrätysterästä raaka-aineenaan käyttävistä teräslevytehtaista alhaisimmat. Tehty päätös poistaa tuotannon pullonkauloja ja lisää nykyisten tuotantolaitosten kapasiteettia kasvattamalla entisestään SSAB:n etumatkaa tällä rintamalla.



*”Tämä on historiallinen hetki SSAB:lle ja Ruukille. Minulla on suuri ilo ja kunnia kertoa, että pääsemme nyt aloittamaan yhteisen matkamme”, totesi Martin Lindqvist 29.7.2014.*

## Uusi SSAB – yhdessä olemme vahvempia

### Yhdistymisen tärkeimmät edut

- Entistä enemmän valikoimaa asiakkaille ja tiiviimpää yhteistyötä asiakkaiden kanssa
- Entistä enemmän mahdollisuuksia investoida tuotekehitykseen ja T&K-toimintaan – innovaatiojohtajuus
- Entistä paremmat mahdollisuudet kannattavaan kasvuun kuumavalsatuissa lujissa teräksissä sekä nuorrutusteräksissä
- Enemmän joustavuutta ja kustannustehokkuutta
- Vuosittaiset 1,4 miljardin Ruotsin kruunun kustannussäästöt tullaan täysimääräisesti saavuttamaan kahden vuoden kuluessa

SSAB ja Rautaruukki ilmoittivat 22.1.2014, että SSAB:n aikoo tehdä Rautaruukin osakeomistajille julkisen osakkeenvaihtotarjouksen, jonka tarkoituksena on yhtiöiden yhdistäminen.

Tärkein peruste yhdistymiselle oli halu luoda uusi, entistä kilpailukykyisempi yhtiö, jolla olisi laajempi tuotantopohja Pohjoismaiden alueella. Lisäetuna olisi entistä joustavampi ja kustannustehokkaampi tuotanto, minkä ansiosta yhtiö voisi mukautua paremmin kysynnän muutoksiin.

Rautaruukki Oyj:stä tuli SSAB AB:n tytäryhtiö 29.7.2014, jolloin osakkeenvaihtotarjous päättyi ja SSAB:n omistusosuudeksi Rautaruukista tuli 95,1 %. SSAB osti Rautaruukki Oyj:n loput osakkeet 20.11.2014 välimiesmenettelyn jälkeen, minkä seurauksena Rautaruukin osakkeiden noteeraaminen Helsingin pörssissä päättyi.

Nyt SSAB:n toiminta-alueena on koko maailma, mutta sen juuret ovat edelleen kotimarkkinoilla Pohjoismaissa ja Yhdysvalloissa. Uusi SSAB kykenee toimimaan entistä kustan-

nustehokkaammin, sen tuotevalikoima on vahvistunut ja sillä on entistä paremmat mahdollisuudet toimia kustannustehokkaasti sekä heikon että vahvan kysynnän aikana.

Euroopan komissio hyväksyi yhdistymisen 14.7.2014. Ehtona on, että SSAB sitoutuu luopumaan seuraavista omaisuuseristä:

- Teräspalvelukeskus Ruotsin Halmstadissa
- Teräspalvelukeskus Naantalissa
- Suomen Tibnor Oy
- 50 %:n omistusosuus Norsk Stål AS:ssä ja Norsk Stål Tynnplater AS:ssä Norjassa
- Suomen Plannja Oy

Näiden yksiköiden tuottama liikevaihto on alle 4 % uuden SSAB:n kokonaisliikevaihdosta.

# Markkinoiden kehitys ja siihen vaikuttavat tekijät

Maailman teräsmarkkinoilla nähtiin vuonna 2014 edelleen varovaisia elpymisen merkkejä, mutta alueelliset erot olivat suuria. Pohjois-Amerikassa kehitys oli vakaata ja talouden elpyminen verrattain vahvaa, Euroopassa kasvu oli heikon positiivista ja kasvu Kiinassa hitaampaa. Raaka-aineiden hinnat laskivat voimakkaasti vuoden aikana.

## Markkinoiden kehittyminen

Pitkällä aikavälillä globaalien teräsmarkkinoiden odotetaan kasvavan vuosittain 2–3 %, mihin vaikuttavat jatkuva maailmanlaajuinen kasvu, kehittyvien maiden kasvavan keskiluokan lisääntyvä kysyntä sekä uudet käyttökohdet. Talouskasvun hidastuminen on näkynyt teräksen kysynnässä ja tuotannossa. Teräksen tuotanto kasvoi vuonna 2014 noin 1 % eli pitkän tähtäimen globaalia kasvuennustetta vähemmän.

Euroopan taloudellista ilmapiiriä ovat varjostaneet useiden suurten talouksien toteuttamat tiukat säästöohjelmat. Kasvava talouslaman uhka ja uudet budjettirajoitukset heikentävät teräksen kysyntää. Yhdysvalloissa kehitys oli edelleen myönteistä, talouden kokonaiskasvu pysyi hyvällä tasolla 3 %:ssa ja teräksen kulutus kasvoi 2 % edellisvuoteen verrattuna. Kiinan talous hidastui edelleen vuonna 2014 talouden tiukemman sääntelyn ja kiinteistösektorin viilentymisen seurauksena.

Autoteollisuuden kysyntä on elpynyt ja kasvaa niin Euroopassa kuin Pohjois-Amerikassakin. Kaivosteollisuuden tilanne on vakiintunut, mutta investoinnit ovat viime vuosia vähäisemmällä tasolla. Energiasektorilla meni edelleen hyvin erityisesti Yhdysvalloissa, jossa perinteisten energiamuotojen, kuten öljyn ja kaasun, kehitys oli positiivista, mutta samalla

investoinnit myös vaihtoehtoisin energia-muotoihin pysyivät korkealla tasolla.

Terästeollisuuden yleinen kannattavuus vuonna 2014 parani jonkin verran erittäin matalalta tasolta. Kannattavuuden paraneminen johtui ennen kaikkea raaka-aineiden, etenkin rautamalmin, laskeneista hinnoista.

## Huomioita markkinoihin vaikuttavista tekijöistä

**KASVUTRENDIEN MAAILMANLAAJUINEN MUUTOS**  
Kiina on edelleen maailman suurin teräsmarkkina-alue, joka vastaa 50 %:sta kaikesta teräksen kulutuksesta. Vuonna 2014 nähtiin kuitenkin ensimmäisiä laskun merkkejä teräksen kulutuksessa, kun Kiinan talouden kasvu alkoi hidastua. Aiemmin korkeat teräksen kysynnän kasvuluvut laskivat vuonna 2014 myös muilla Aasian, Etelä-Amerikan ja Itä-Euroopan kehittyvillä markkinoilla. Samanaikaisesti elpyminen kypsemillä markkinoilla on ollut vahvempaa, mikä on lisännyt teräksen kysyntää. Etenkin Pohjois-Amerikassa energia-alalla tapahtuneet muutokset luovat mahdollisuuksia teollisen toiminnan lisäämiselle.

## SIIRTYMINEN LUJIIIN TERÄKSIIN

Lujissa teräksissä on edelleen kasvupotentiaalia standarditeräksiä enemmän. Tähän vaikuttaa etenkin odotettavissa oleva ympäris-

tövaatimusten kiristyminen, mikä lisää lujien terästen käyttöä ja kysyntää. Teräksen käyttäjät esimerkiksi rakentamisessa ja autoteollisuudessa pyrkivät alentamaan kustannuksia, parantamaan turvallisuutta ja keventämään tuotteitaan. Kaivosteollisuudessa tavoitteena on laitteiden parempi kestävyys ja huoltoaikojen lyhentäminen. Nämä tekijät edistävät lujien terästen kysynnän kasvua pitkällä aikavälillä. Yleinen taloustilanne sekä epävarmat näkymät vaikuttavat kuitenkin jatkossakin lyhyen aikavälin kysyntään sekä investointihalukkuuteen monissa tärkeissä loppuasiakassegmenteissä.

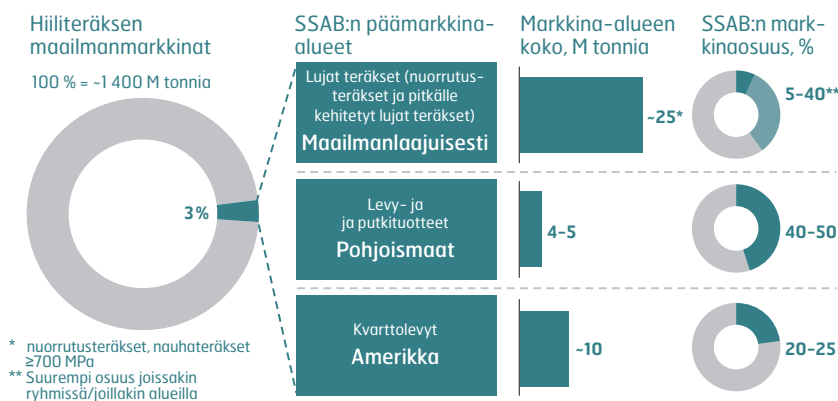
## YLIKAPASITEETTI JA YHDISTYMISET TERÄSTEOLLISUUDESSA

Ylikapasiteetti teräksen tuotannossa etenkin Euroopassa ja Kiinassa vaikuttaa edelleen teräksen hintakehitykseen ja sitä kautta eri maiden teräksentuottajien kannattavuuteen. Euroopan komissio on arvioinut, että ylikapasiteetin määrä Euroopassa on noin 20–25 %. Terästeollisuudessa nähtyjen lukuisten yhdistymisaloitteiden ja -trendien katsotaan olevan seurausta ylikapasiteetista. Tämä pätee etenkin kehittyneimmillä markkinoilla, ja SSAB:n ja Rautaruukin yhdistyminen vuonna 2014 on ilmiöstä yksi esimerkki. Myös Kiinassa ylikapasiteettia on runsaasti, ja viranomaiset suunnittelevat parhaillaan kilpailukyvyttään heikompien, ympäristön kannalta haitallisempien tehtaiden yhdistämistä ja tuotantokapasiteetin leikkauksia.

## RAAKA-AINEHINTOJEN LASKU

Raaka-aineiden hinnat vaikuttavat merkittävästi terästeollisuuden näkymiin. Vuonna 2014 rautamalmin hinta laski jyrkästi ja saavutti alimman tasonsa sitten vuoden 2009. Taus-talla on odotuksia pienemmäksi jäänyt kysyntä samaan aikaan, kun sekä uudet että entiset toimijat ovat lisänneet malmintuotantokapasiteettiaan. Vuonna 2014 rautamalmin tarjonta ylitti kysynnän noin 100 miljoonalla tonnilla. Myös hiilen hinta vakiintui vuoden aikana historiallisen alhaiselle tasolle. Vuoden 2014 loppua kohti romumetallin hinta Pohjois-Amerikassa laski jonkin verran.

## Olemme markkinajohtaja maailman hiiliteräsmarkkinoiden tietyillä alueilla



# SSAB:n tuotevalikoima – asiakkaiden kanssa alusta loppuun

SSAB:n liiketoimintamalli perustuu tiiviiseen ja pitkäaikaiseen yhteistyöhön asiakkaiden kanssa. Tämä tarkoittaa, että SSAB haluaa parantaa tuotevalikoimaansa kehittämällä jatkuvasti uusia tuotteita, sovelluksia, palveluita ja prosesseja.

# 1 000

Vuonna 2014 yli 1 000 toteutettua asiakasprojektia

## Kehitystyötä tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa

Läheinen yhteistyö asiakkaiden kanssa on keskeistä SSAB:n toimintatavalle. Oli kyseessä sitten sora-auto, kippivaunu tai nosturi, niin pian kuin mahdollista uuden tuotemallin kehitysvaiheessa SSAB:n sovellusinsinöörit tarjoavat asiakkaalle tukea uusien ratkaisujen kehittämisessä, jotta teräslaatuojen ominaisuuksista saadaan kaikki hyöty irti. Näin SSAB antaa asiakkaille mahdollisuuden tuottaa lujempia, kevyempiä ja kestävämpiä lopputuotteita. Ja kun asiakkaat tarvitsevat enemmän tukea, SSAB Shape tarjoaa ratkaisut ja räätälöidyt, heti toimitusvalmiit komponentit SSAB:n osaamisen ja maailmanlaajuisen alihankintaverkoston avulla.

Asiakkaiden tarpeet toimivat myös SSAB:n tutkimus- ja kehitystyön perustana. SSAB:lla on tutkimus- ja kehityskeskukset Ruotsissa Borlångessä ja Oxelösundissa, Suomessa Raahessa ja Hämeenlinnassa, Yhdysvalloissa Montpelierissä (Iowa) ja Kiinassa Kunshanissa (Shanghain lähistöllä). Noin joka neljännellä SSAB:n tutkimus- ja kehitystoiminnoissa sekä Knowledge Service Centerissä työskentelevällä on tohtorin tutkinto tekniikassa, joten tutkimustyö on huippulaatua. Tuotteiden parantamisen lisäksi tutkimus- ja kehitystiimit pyrkivät kehittämään myös tuotantoa ja prosesseja.

SSAB:n tutkimus- ja kehitystyössä päähuomio on AHSS-teräksissä (Advanced High-Strength Steels) ja kulutusteräksissä (Quenched & Tempered Steels). SSAB:lla tunnetaan useita aloja, joilla teräkseltä vaaditaan erityisen paljon ja kehitystyöhön on panostettava muita aloja enemmän. Kehitystyötä ohjaa olennaisella tavalla myös entistä parempi tietoisuus ympäristöasioista. SSAB:n lujilla teräksillä onkin suuri merkitys, sillä ne mahdollista-

*”Hyötykuorman painolla sekä tuotteen kestävyydellä ja käyttöiällä on olennainen merkitys sille, kuinka houkutteleviksi asiakkaidemme tuotteet koetaan markkinoilla. Kun materiaaliksi vaihdetaan pitkälle kehitetty teräs, asiakkaiden mahdollisuus parantaa kilpailukykyään kasvaa huomasti. Muutos edellyttää kuitenkin tietoa sekä lujien terästen ominaisuuksista että lopputuotteen käyttötavoista. Me toteutamme kehitysprojektit yhdessä asiakkaiden kanssa ja tarjoamme asiakkaille pitkälle menevää tukea. Näin markkinoille saadaan entistä parempia ratkaisuja. Toteutimme vuonna 2014 yli 1 000 asiakasprojektia ja välitimme tietoa lujien terästen hyvistä ominaisuuksista yli 10 300 henkilölle.”*

vat energiatehokkaammat kuljetukset ja siten CO<sub>2</sub>-päästöjen vähentämisen. Tärkeää on myös tuotantoprosessien, materiaalien kierrätyksen ja resurssien tehokkaan hyödyntämisen tuntemus.

### Jälkimarkkinat – asiakkaiden kanssa, asiakkaita varten

Jälkimarkkinat ovat aina olleet tärkeä osa SSAB:n liiketoimintaa. Suuri osa SSAB:n osamisesta muodostuu kokemuksesta, jota meillä on varaosa-, korjaus- ja huoltoliiketoiminnasta – sieltä, missä uudet ideat syntyvät ja monet uudet tuotteet kehitetään.

Vuonna 2000 toimintansa aloitti Hardox Wearparts, Hardox-kulutuslevystä osia valmistavien asiakkaiden kansainvälinen verkosto. Tästä verkostosta saatujen kokemusten kehittelyn tuloksena on saatu esimerkiksi ratkaisupaletteja, joka kattaa kaikki jälkimarkkinoilla mahdollisesti syntyvät asiakastarpeet.

Kehitettyyn konseptiin kuuluvat muun muassa kulutusosien keskittetyt ostopaikat, ja sen pääasialliseen kohderyhmään kuuluvat kulutusteräsmarkkinoilla toimivat asiakkaat, joiden toimialana on esimerkiksi kaivosteollisuus, materiaalien kierrätys tai louhinta. Näin SSAB:n kulutusterästen tuotevalikoima on laajentunut kattamaan myös raskaat valuosat sekä kromi-karbidipinnoitukset. Merkittävän osan palveluvalikoimaa muodostavat SSAB:n osaaminen ja työkalut nyt käytössä olevaan laitteistoon kohdistuvan kulumisen havaitsemista ja mittaamista varten, käyttöolosuhteiden ja -tarpeiden analysointi sekä hyötyjen laskeminen uusilla ja entistä paremmilla työkaluilla, esimerkiksi 3D-skannauksella tai Wear Calc -laskentatyökalulla.

SSAB:n osaamisen tukena ovat noin 150:n Hardox Wearparts -verkostoon kuuluvan yrityksen tiedot ja taidot, ja kun verkosto vähitellen täydentyy yritysostojen kautta, liiketoiminta kasvaa ja kehittyy ympäri maailmaa.

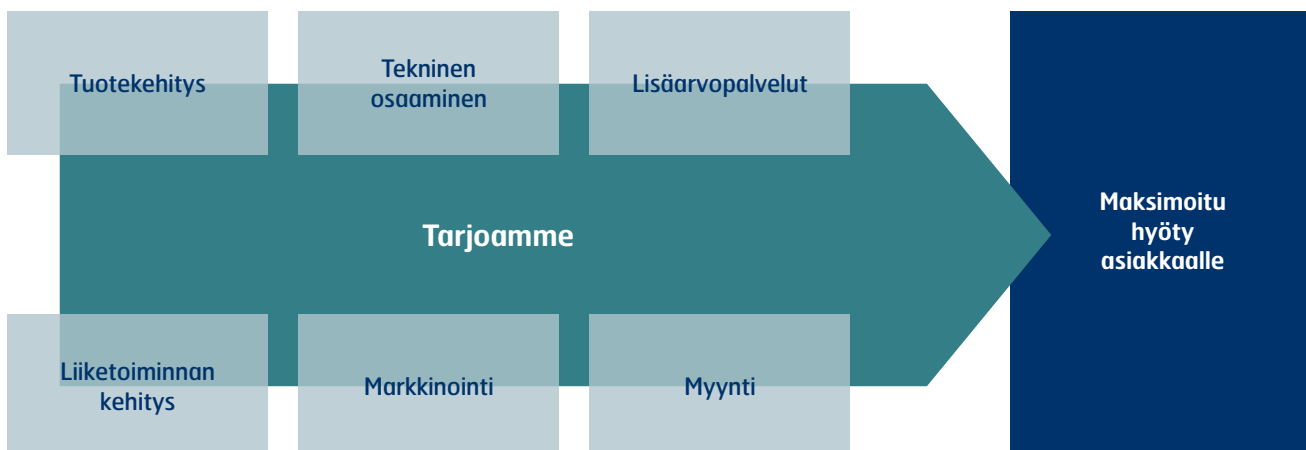


## Yhteistyötä asiakkaidemme kanssa

SSAB:lla tehdään lujasti töitä asiakkaiden tarpeiden ymmärtämiseksi. Lisääntynyt kilpailu ja entistä tiukempi ympäristövaikutuksia koskeva lainsäädäntö luovat kysyntää kevyemmille perävaunuille, joilla voitaisiin korvata aiempien vuosikymmenten raskaat ja tehottomat, vaikkakin käyttöikänsä pitkät mallit.

Chileläinen perävaunujen valmistaja Santander Equipos sai esimerkiksi juomien kuljettamiseen tarkoitetun perävaununsa painoa vähennettyä 32 % samalla kun kuljetuskapasiteetti kasvoi noin 9 %. Tämä on tulosta Santander Equiposin suunnittelijoiden sekä SSAB:n Knowledge Service Centerin, paikallisen myyntiorganisaation ja suunnittelijoiden yhteistyöstä. SSAB teki rakenneanalyysin ja esitti muutoksia, joilla AHSS-terästen ominaisuuksista saataisiin enemmän hyötyä. Lujan teräksen, uuden suunnittelun, ohuempien levyjen ja entistä harvalukuisempien hitsausaumojen käytöstä loppuasiakas hyötyy myös pienentyneen polttoaineen kulutuksen muodossa.

## Tapamme toimia yhdessä asiakkaiden kanssa



# SSAB Special Steels

Maailmanlaajuinen terästoimittaja ja lisäarvoa tuovien palveluiden yhteistyökumppani kuumavalssatuissa lujissa teräksissä sekä nuorrutusteräksissä.



SSAB Special Steelsin johtaja:  
Per-Olof Stark (1954),  
Executive Vice President

SSAB Special Steels -divisioona vastaa kaikkien SSAB:n nuorrutusterästen (Q&T, Quenched & Tempered Steels) ja kuumavalssattujen lujien terästen (AHSS, Advanced High-Strength Steels), joiden myötölujuus on vähintään 700 MPa, myynnistä ja markkinoinnista globaalisti. Näiden tuotteiden avulla asiakkaat tekevät tuotteistaan kevyempiä, lujempia ja kestävämpiä.

SSAB Special Steels vastaa tuotannosta Oxelösundissa (Ruotsi), minkä lisäksi sen vastuulla on Mobilessa (Yhdysvallat), Raahessa (Suomi) ja Borlångessä (Ruotsi) valmistettujen nuorrutus- ja kuumavalssattujen lujien terästen myynti.

Kun SSAB Special Steels myy toisessa divisioonassa valmistettuja tuotteita, tulot raportoidaan SSAB Special Steelsissa ja kulojen jako divisioonien välillä tapahtuu myytyjä tuotteita vastaavilla kuluilla.

## Asiakkaat ja loppukäyttäjät

Tärkeimmät asiakassegmentit ovat kaivos- teollisuudessa, rakentamisessa, nostamisessa, materiaalikäsittelyssä ja raskaassa liikenteessä käytettävien koneiden ja laitteiden valmistajat, mutta SSAB:n tuotteet ovat oikea valinta aina, kun tavoitteena on suunnitella kevyempää kulutuskestävyyttä.

SSAB Special Steels työskentelee lähellä loppukäyttäjiä, jotta ymmärrys tuotteiden suorituskyvystä ja käyttäytymisestä on paras mahdollinen. Tämä antaa tarvittavan näkemyksen myös parhaalle tavalle ohjata tuote- ja prosessikehitystä, jolloin asiakkaille voidaan tarjota optimaaliset tuotteet vaativiin tarpeisiin.

SSAB:n ainutlaatuinen kilpailuetu on yhdistää yksi markkinoiden laajimmista tuotevalikoimista syvälliseen osaamiseen koskien materiaalia, suunnittelua ja valmistusta. Kaikki tämä luo edellytykset yhteistyölle, jonka avulla voidaan suunnitella kevyempiä ja kestävämpiä lopputuotteita.

Esimerkkejä erikoisterästen käyttökohteista:

- Kauhat ja kontit
- Kippilavat ja maansiirtolavat

- Kuorma-autojen ja nostureiden alustat
- Kulutusosat eri laitteissa ja koneissa
- Puomit

## Tuotteet ja palvelut

### SSAB SPECIAL STEELS -DIVISIOONAN TUOTTEET:

**Hardox** on maailman johtava tuotemerkki kulutusteräksissä. Ainutlaatuisen lujuuden ja kovuuden yhdistelmänsä ansiosta Hardox sopii erityisen hyvin hyötykuorman maksimointiin ja pitkäikäiseen käyttöön. Hardoxia on saatavana useina eri laatuina ja mitoilla.

**Raex** on kulutuksenkestävä teräs, joka on suunniteltu kestävämmän vaatvimmatkin olosuhteet. Se on turvallinen ja kustannustehokas valinta hyvin hitsaus- ja taivutusominaisuuksin.

Rakenneteräkset **Domex**, **Weldox** ja **Optim**, joiden myötölujuus ylittää jopa 1300 MPa:iin. Ne sopivat sovelluksiin, joissa tarvitaan kestävyyttä ja keveyttä.

**Toolox** on käyttövalmis työkaluteräs, joka lyhentää uusien tuotteiden markkinoilletuloa. Tooloxia on saatavana nuorrutettuna levynä tai pyörötankona.

**Armox** ja **Ramor** ovat suojausteräksiä, joilla turvataan ihmishenkiä ja omaisuutta. Armoxia ja Ramoria saa useina eri laatuina eri vaatimuksiin.

Uusi tuotevalikoima julkistetaan vuonna 2015.

### SSAB SPECIAL STEELS -DIVISIOONAN PALVELUT:

**Hardox Wearparts** on yhden luokun periaatteella toimiva konsepti kulutusosille ja niihin liittyville palveluille. Maailmanlaajuiseen verkostoon kuuluu 150 keskusta, joista SSAB omistaa 16. Hardox Wearparts -keskukset tarjoavat varaosia ja neuvoja paikallisille jälkimarkkinoille kaivos-, infrastruktuuri-, kierrätys- ja rakennussektoreilla.

**SSAB Shape** tarjoaa asiakkaiden tarpeiden mukaan räätälöityjä suunnittelu-, prosessointi- ja logistiikkapalveluratkaisuja omien VAS-keskusten (Value Added Services) ja maailmanlaajuisen esikäsittelypalveluiden yhteistyökumppaniverkoston kautta.

# 11 552

Liikevaihto 2014: 11 552 miljoonaa  
Ruotsin kruunua pro forma  
(11 138 vuonna 2013)

# 19 %

Osuus SSAB-konsernin  
kokonaisliikevaihdosta: 19 % (20)

# 3 000

Työntekijöiden määrä: noin 3 000





# SSAB Europe

Johtava pohjoismainen terästuottaja, jonka tuotteita ovat korkealaatuiset nauha-, kvarttolevy- ja putkituotteet.

SSAB Europe on erittäin korkealaatuisten nauha-, kvarttolevy- ja putkituotteiden johtava valmistaja. SSAB Europen tuotantolaitoksissa tuotteet räätälöidään asiakkaiden tarpeiden mukaisiksi. Lujien terästen tuotanto-osaamisen yhdistäminen asiakkaalle lisäarvoa luoviin palveluihin erottaa SSAB Europen lukuisista muista tuottajista.

SSAB Europella on tulosvastuu nauha-, kvarttolevy- ja putkituotteista Euroopassa ja maailmanlaajuinen tulosvastuu autoteollisuussegmentistä.

SSAB Europe keskittyy toiminnassaan etenkin kotimarkkinoilleen Pohjoismaihin ja Pohjois-Eurooppaan sekä valittuihin Itä-Euroopan kasvualueisiin.

SSAB Europen tärkeimmät tuotantolaitokset sijaitsevat Raahessa ja Hämeenlinnassa (Suomi) sekä Luulajassa ja Borlängessä (Ruotsi). Tuotanto on integroitu masuuniprosessiin.

Muita tuotantopaikkakuntia ovat Finspång Ruotsissa sekä Kankaanpää Suomessa. Divisioona valmistaa putkituotteita myös Hämeenlinnassa, Lappohjassa, Oulaisissa, Pulkkilassa ja Toijalassa sekä Ruotsin Virsossassa. Jakelu- ja palvelukeskuksia on Alankomaissa, Norjassa, Venäjällä, Puolassa, Ruotsissa sekä Iso-Britanniassa.

## Asiakkaat ja loppukäyttäjät

SSAB Europella on laaja tuotevalikoima, josta löytyy tuote monenlaisten alojen asiakkaille lukuisiin eri käyttökohteisiin.

SSAB myy tuotteita sekä suoraan loppuasiakkaille että teräspalvelukeskusten välityksellä.

## SSAB EUROOPEN TÄRKEIMMÄT ASIAKASSEGMENTIT

- Raskas liikenne
- Autoteollisuus
- Energia
- Materiaalinkäsittely
- Infrastruktuuri
- Maatalous

SSAB Europe toimittaa eri teräslautuja tärkeimmille raskaiden ajoneuvojen ja hyötyajoneuvojen OEM-valmistajille (Original Equipment Manufacturers). Henkilöautojen tapaan myös hyötyajoneuvoissa valmistajat haluavat nykyään kevyempiä rakenteita ja tehokkaampaa polttoaineen hyödyntämistä. SSAB Europe myy tuotteitaan myös tärkeimmille maatalouskoneiden ja viljasiilojen valmistajille kaikkialla maailmassa. Kvarttolevyjä käytetään laajasti energiasektorilla Pohjoismaissa ja Euroopassa, ja maalipinnoitettuja tuotteita suosivat kattojen ja sadevesijärjestelmien valmistajat etenkin Pohjoismaiden ja Itä-Euroopan markkinoilla.

## Tuotteet ja palvelut

SSAB Europen laaja tuotevalikoima on järjestetty kansainvälisesti tunnettujen tuotemerkkien alle. Kuumavalssattujen tuotteiden myötölujuus on enimmillään 600 MPa. Kuumavalssatut teräkset, joiden myötölujuus on tätäkin suurempi, kuuluvat SSAB Special Steels -divisioonan tuotevalikoimaan. Kylmävalssattuihin ja sinkittyihin tuotteisiin, joiden lujuusluokka on 200–1 700 MPa, on saatavana myös monia erikoisominaisuuksia, kuten säänkestävyys ja muovattavuus. Koko tuotevalikoima kattaa seuraavat tuotteet:

- Kuumavalssatut levytuotteet
- Kuumavalssatut nauhatuotteet
- Kylmävalssatut nauhatuotteet
- Metallipinnoitetut nauhatuotteet
- Maalipinnoitetut nauhatuotteet
- Putket ja profiilit
- Infratuotteet

SSAB Europen toimintamallin etuja ovat tuotteiden hyvä saatavuus, lyhyet toimitusajat, kattavat logistiikkapalvelut sekä joustavuus asiakkaiden tarpeisiin vastaamisessa. Etenkin Pohjoismaissa toimintamallillamme taataan asiakkaille markkinoiden parasta palvelua. Myymme terästä asiakkaille eri muodoissa, ja SSAB Europen palveluvalikoimaan kuuluvat myös esimerkiksi koulutus, tekninen tuki ja tuki tuotekehityksessä ja lopputuotteiden valmistuksessa.



SSAB Europen johtaja:  
Olavi Huhtala (1962),  
Executive Vice President

# 21 586

Liikevaihto 2014: 21 586 miljoonaa  
Ruotsin kruunua pro forma  
(20 620 vuonna 2013)

# 36 %

Osuus SSAB-konsernin  
kokonaisliikevaihdosta: 36 % (36)

# 7 300

Työntekijöiden määrä: noin 7 300

## Toimintaympäristö ja markkinat

Tilanne SSAB Europan markkinaympäristössä on edelleen kireä. Teräksen kysyntä Euroopassa on ollut viime vuodet historiallisen heikkoa, eikä lähitulevaisuudessakaan kysynnässä odoteta tapahtuvan kuin pientä kohentumista.

Alueelliset erot ovat kuitenkin suuria, ja eräissä Itä-Euroopan maissa on potentiaalia kasvattaa SSAB Europan tuotteiden ja palveluiden kysyntää.

Euroopan terästeollisuudessa on edelleen ylikapasiteettia, ja tuontia muualta maailmasta on paljon. Euroopan terästeollisuudelle tyypillistä on kireä kilpailu sekä ankara paine, joka kohdistuu raaka-aineiden hintojen ja teräksen markkinahinnan väliin jääviin katteisiin.

## Markkina-alueet ja osuus

- Pohjoismaissa SSAB Europe toimittaa kattavasti SSAB:n laajaan tuotevalikoimaan kuuluvat korkealaatuiset terästuotteet
- Autoteollisuudessa SSAB Europe on ykkönen valikoiduissa kuumavalssattujen lujien terästen käyttökohteissa
- Venäjällä SSAB Europe on viime vuosina panostanut markkinaosuuden kasvattamiseen
- Maalipinnoitetuissa tuotteissa SSAB:lla on johtavat tuotteet ja tuotemerkit
- Kattava putkituotteiden valikoima on tulosta yhtiön omasta tuotekehityksestä

Länsi-Eurooppa on perinteisesti ollut SSAB Europan vahvaa aluetta, mutta nyt divisioonalle on avautumassa entistä parempia mahdollisuuksia kehittää myyntiä myös Itä-Euroopassa.

Tärkeimmät markkinasegmentit kertovat yhtiön tuotevalikoiman laajuudesta: nostaminen, materiaalien käsittely ja kuljetus, maansiirtolaitteet, auto- ja meriteollisuus, maatalous, rakennuskoneet ja energia.

SSAB on Pohjoismaiden ainoa teräsputkien valmistaja, jolla on laaja valikoima putkituotteita ja profiileja rakentamisen ja valmistusteollisuuden tarpeisiin.

## Strategia ja strategiset valinnat

Pohjoismaiset kotimarkkinamme ovat SSAB:n strategian ytimessä. Tavoitteena on kehittää markkinoita ja lisäarvoa luovia palveluita samalla, kun säilytämme asemamme luoteuimpana toimittajana ja asiakkaiden ensisijaisena valintana.

SSAB:n ja Rautaruukin yhdistyminen lisää terästuotannon kilpailukykyä ja joustavuutta sekä laajentaa tuotevalikoimaa.

Kaikkialla Euroopassa pääpaino on lisäarvoa luovien tuotteiden toimittamisessa kaikilla markkinoilla toimiville asiakkaille ja valikoivan kasvun strategia massatuotteiden kaupan sijaan.

## STRATEGISET PAINOPISTEET

- Turvataan asema pohjoismaisilla kotimarkkinoilla ja pyritään kasvuun valituissa kategorioissa ja lähialueilla
- SSAB:n ja Rautaruukin yhdistymistä hyödyntämällä saadaan laskettua merkittävästi pohjoismaisen tuotantojärjestelmän kustannuksia ja lisättyä joustavuutta
- Kasvatetaan markkinaosuutta vahvistamalla tuotevalikoimaa ja arvolutausta
- Sopiva hetki tarkasti rajatuille kasvualueille

## Vahvuudet

- Vahva markkina-asema Pohjoismaissa
- Tiivis yhteistyö asiakkaiden kanssa tuottaa ylivoimaisen laadukkaan asiakaskokeimuksen
- Laaja tuotevalikoima, vahvat ja ainutlaatuiset tuotemerkit
- Vahva ja kasvava asiakaspohja Euroopassa
- Vahva tekniikan ja materiaalien tuntemus
- Joustava tuotantokapasiteetti
- Asiakaskohtaisten tarpeiden mukaan räätälöidyt terästuotteet
- Vahva kumppani- ja jakeluverkosto

## Kilpailijat

SSAB Europan tärkeimpiä kilpailijoita ovat esimerkiksi ArcelorMittal, Dillinger, Salzgitter, ThyssenKrupp, Tata Steel Europe ja Voestalpine.

# SSAB Americas

Pohjois-Amerikan johtava korkealaatuisten kvarttolevyjen valmistaja.



SSAB Americasin johtaja:  
Charles Schmitt (1959),  
Executive Vice President

SSAB Americas on Pohjois-Amerikan suurin kvarttolevyjen tuottaja ja toimittaja. Sen asema Pohjois-Amerikassa on vahva kustannustehokkaimpana kvarttolevyjen tuottajana ja asiakkaiden ensisijaisena valintana.

Uudenaikaiset terästehtaat sijaitsevat Alabaman Mobilessa sekä Iowan Montpelie-rissä. Niiden vuotuinen tuotantokapasiteetti on 2,4 miljoonaa tonnia. Molempien tehtaiden tuotannossa käytetään romu-metallipohjaista valokaariuunimenetelmää. Tehtaiden sijainti on strategisesti erinomainen, sillä ne palvelevat Pohjois-Amerikan teollisuuden ydin- aluetta. Logistista etua tuo pääsy strategisesti tärkeille eteläisille satamille.

SSAB Iowalla on terästehtaan yhteydessä huippuluokan nykyaikainen tutkimus- ja kehitysyksikkö, jossa sijaitsevat maailman kehittyneimpiin kuuluvat testaus-, simulointi- ja metallografialaitteet. Yksikkö on LEED-sertifioitu (Leadership in Energy and Environmental Design), ja henkilökunta koostuu erittäin osaavista tutkimusinsinööreistä ja -tekniikoista.

SSAB Mobilella on eräs maailman kehittyneimmistä karkaisu- ja päästölinjoista, jonka ansiosta SSAB:n QT-terästen tuotantokapasiteetti Pohjois-Amerikassa on noussut 300 000 tonniin vuodessa. Q&T-teräkset myydään SSAB Special Steels -divisioonan kautta.

Terästehtaiden lisäksi SSAB:lla on arkkileikkauslinjat Teksasin Houstonissa, Minnesotan St. Paulissa ja Kanadan Torontossa. Joustavan toimintansa ansiosta nämä laitokset pystyvät käsittelemään sekä SSAB:n itse tuottamia että ulkopuolisten toimittajien terästuotteita, ja ne tuottavat keloina kaikenlevyisiä, -paksuisia ja -laatuista tuotteita asiakkaiten vaatimusten mukaan tarvittaessa nopeallakin aikataululla.

## Asiakkaat ja loppukäyttäjät

SSAB tuottaa eri teollisuudenalojen käyttöön useita erilaisia korkealaatuisia standarditeräksiä ja erikoislujuja teräksiä.

## YDINASIAKASSEGMENTEJÄ OVAT

### ESIMERKIKSI SEURAAVAT

- Energia: kaas-, öljy- ja vesiputket, offshore-rakenteet, sähkönsiirto, tuulivoimalat ja petrokemian säiliöt
- Raskas liikenne: rautatiekuljetukset, laivat ja merikuljetukset, maa- ja metsätalous sekä kalastus
- Rakennusteollisuus: nostimet, maansiirtolaitteet ja rakennuskoneet
- Huoltokeskukset: levyt ja kelat
- Kaivosteollisuus: maansiirtolaitteet

## Tuotteet

- Levytuotteet
- Paksut nauhateräkset
- Lämpökäsitellyt levyt
  - Normalisoidut levyt
  - Karkaistut ja päästetyt levyt
- Muut tuotteet
  - Kuumavalssatut nauhatuotteet
  - Kylmävalssatut nauhatuotteet
  - Metallipinoitetut tuotteet
  - Maalipinoitetut tuotteet

## Toimintaympäristö ja markkinat

Pitkällä aikavälillä teräslevyjen markkinanäkymät Pohjois-Amerikassa ovat positiiviset. Myönteisiä näkymiä tukevat energisektori sekä raskas liikenne ja rakennusteollisuus.

- Elpyminen rakentamisen ja yhdyskuntatekniikan segmenteissä, paraneva työllisyys rakennus-alalla ja laitteiden käyttöasteen nousu
- Pitkällä tähtäimellä levytuotteille on kysyntää energiaan liittyvillä teollisuudenaloilla ja liikenteessä, ja tuotteiden kuljettaminen jalostamoihin kasvattaa myös junavaunujen ja putkilinjojen kysyntää
- Säiliövaunujen markkinat kasvattavat normalisoidun levyn kysyntää
- Säiliövaunujen seinien paksuutta koskevat uudet vaatimukset saattavat lisätä teräksen käyttöä jopa 20 %
- Tuulivoimalat ja muut vaihtoehtoisten energiamuotojen tuotantovälineet ovat erinomaisia levytuotteiden käyttökohteita

# 13 120

Liikevaihto 2014: 13 120 miljoonaa Ruotsin kruunua pro forma (11 044 vuonna 2013)

# 22 %

Osuus SSAB-konsernin kokonaisliikevaihdosta: 22 % (19)

# 1 300

Työntekijöiden määrä: noin 1 300



- Suurjännitelinjoiden pylväiden kysyntä on hyvä, kun sähköjakeluverkkojärjestelmän uudistus- ja parannustyöt jatkuvat

#### **Markkina-alueet ja -osuus**

- Pohjois-Amerikan suurin kvarttolevyjen tuottaja ja toimittaja
- Vahva markkina-asema energiateollisuuden ja raskaan liikenteen asiakassegmenteissä

#### **Strategia ja strategiset valinnat**

SSAB:n tavoitteena on säilyttää johtava asema levytuotteiden markkinoilla ja laajentaa kapasiteettia asteittain, jotta markkinoiden odotettavissa oleva kasvu saadaan haltuun. Investointipäätösten perustana ovat pitkän tähtäimen kysyntä- ja tarjontatilanteesta tehtävät arviot sekä kyky suojata mataliin kustannuksiin perustuvaa liiketoimintamallia.

- Alan parhaan asiakaspalvelun tarjoaminen
- Alan johtava yritys turvallisuudessa ja turvallisuuskulttuurin edelleenkehittäminen
- Kustannusjohtajan asemaan vahvistaminen jatkuvan parantamisen ja SSAB One -ajattelutavan jalkauttamisen kautta

#### **Vahvuudet**

- Tuotannon laaja maantieteellinen kattavuus Pohjois-Amerikassa, jossa SSAB on alansa kustannusjohtaja ja tunnetaan parhaana asiakaspalvelijana
- Kaksi uusinta tekniikkaa edustavaa tuotantolaitosta, jotka käyttävät raaka-aineena kierrätysterästä sekä teräksen tuotannossa valokaariuuniteknologiaa
- Kilpailuetua luodaan tiiviillä yhteistyöllä asiakkaiden kanssa

#### **Kilpailijat**

SSAB Americasin tuotteiden tärkeimpiä kilpailijoita ovat paikallisten toimittajien tuotteet ja tuontitavarat.

# Tibnor

Pohjoismaiden johtava metallien jakelija.

Tibnor toimittaa metallituotteita valmistavalle teollisuudelle ja rakentamisen hankkeisiin Pohjoismaissa ja Baltiassa. Tibnor palvelee asiakkaitaan tarjoamalla heille kattavan ja markkinoiden laajimman valikoiman metallituotteita sekä niihin liittyviä palveluita.

Tibnorin maine Pohjoismaiden johtavana jakelijana perustuu laajan tuotevalikoiman lisäksi esikäsittelyn, logistiikan ja hallinnollisten ratkaisujen asiantuntemukseen.

Tibnorin tuotantoyksiköissä materiaalit esikäsitellään eli Tibnor huolehtii asiakkaan tuotannon ensimmäisestä vaiheesta. Näin asennusvalmiit osat voidaan toimittaa suoraan asiakkaan ydinprosesseissa käytettäväksi. Varastotuotteet ja esikäsittely tuottavat liikevaihdosta noin 80 %, ja loput 20 % muodostuu suorista tehdastoimituksista.

## Asiakkaat ja loppukäyttäjät

Tibnorin asiakkaita ovat Pohjoismaiden ja Baltian teollisuusyritykset, jotka käyttävät tuotannossaan terästä ja metalleja. Liiketoiminnan tärkeimpiä asiakassegmenttejä ovat:

- Konepajateollisuus
- Autoteollisuus, mukaan lukien raskaan kaluston valmistajat
- Rakentaminen

Kaksi ensimmäistä segmenttiä ovat yleensä riippuvaisia vientimarkkinoista, kun taas rakentamisen alalla tulosta tehdään paikallisilla investoinneilla rakennuksiin ja infrastruktuuriin.

Tibnorilla on Pohjoismaissa ja Baltian alueella noin 10 000 asiakasta.

## Tuotteet ja palvelut

Tibnor tarjoaa täyden valikoiman terästuotteita ja metalleja. Varasto-ohjelmaa päivitetään aktiivisesti, jotta asiakaskunnan tarpeisiin voidaan vastata parhaalla mahdollisella tavalla. Tibnorin liikevaihdosta noin 40 % muodostuu SSAB:n laajasta tuotevalikoimasta. Tibnorin jakelemia muiden valmistajien

kaupallisia ja erikoisterästuotteita ovat esimerkiksi koneenrakennusteräksiset ja pitkät tuotteet, kuten rakentamisessa käytettävät teräspalkit ja erikoisprofiilit Ruostumaton teräs, alumiini ja kupari, muodostavat myynnistä noin 25 %.

Tibnorin esikäsittelypalvelut säästävät asiakkaan aikaa sekä pienentävät riskejä ja resurssien tarvetta. Tibnor pystyy esikäsittelemään kaikki tarjoamansa tuotteet. Asiakas saa tuotteen käyttövalmiina osana tuotantoprosessiinsa.

Tibnorilla on vakiintunut jakelujärjestelmä, joka toimii erilaisten logistiikkavirtojen kanssa. Ratkaisut kattavat niin nopeat varastotoimitukset kuin asiakkaiden tarpeiden mukaisesti suunnitellut yksittäiset materiaalivirratkin.

Tibnorin materiaalihallinnolliset palvelut helpottavat asiakkaan toimitusten ohjausta, nopeuttavat tarjousten luomista, tilausten tekemistä ja dokumenttien hallintaa. Asiakkaat voivat valita mieleisensä asiointitavan: sähköiset palvelut, EDI-muotoinen tiedonsiirto, verkkokauppa tai henkilökohtainen palvelu. Tibnorin ydinosaamista onkin teollisuuden hankinnoista vastaavien ostajien työn tehostaminen.

## Toimintaympäristö ja markkinat

Lähes 60 % kaikesta Pohjoismaissa toimitetusta teräksestä myydään jakelijoiden kautta. Lisäarvoa tuottavien palveluiden merkitys teollisuusasiakkaille kasvaa entisestään, kun yritykset pyrkivät tehostamaan toimintojaan ja parantamaan kilpailukykyään.

## Markkina-alueet ja -osuus

Tibnorilla on vankka jalansija Pohjoismaissa: Ruotsin osuus liikevaihdosta on noin puolet, seuraavina ovat Suomi ja Norja, molemmat noin 20 % osuudella, ja sen jälkeen Baltian maat ja Tanska.

Tibnorin osuus pohjoismaisista jakelumarkkinoista on noin 20 %.



Tibnorin johtaja: Mikael Nyquist (1963), toimitusjohtaja

# 7702

Liikevaihto 2014: 7 702 miljoonaa Ruotsin kruunua pro forma (7 626 vuonna 2013)

# 13 %

Osuus SSAB-konsernin kokonaisliikevaihdosta: 13 % (13)

# 1300

Työntekijöiden määrä: noin 1300

### Strategia ja strategiset valinnat

- Etumatkan kasvattaminen kotimarkkinoilla
  - Markkinaosuuden kasvu vakio- ja erikoisteräksissä
- Pohjoismaisen toimintamallin vakiinnuttaminen kaikkialla
- Jakeluvalikoiman laajentaminen Pohjoismaissa
  - Johtavan aseman säilyttäminen lisäarvoa tuottavissa palveluissa sekä metalleissa
  - Paras mahdollinen yhteistyö asiakkaiden ja toimittajien kanssa

Tibnorilla on neljä tarkasti määriteltyä erikoisalaa:

- Materiaalien toimitus ja neuvonta
- Esikäsitteily
- Logistiikka
- Materiaalihallinnolliset ratkaisut

Tibnor haluaa olla asiakkaidensa ensisijainen kumppani. Palveluita kehitetään Pohjoismaiden ja Baltian maiden teollisuuden tarpeiden pohjalta.

### Vahvuudet

Tibnor on metallitoimittaja, joka auttaa asiakkaitaan tekemään oikeita ratkaisuja terästä ja metalleja valitessaan. Kokemuksensa ansiosta Tibnor tietää, mikä toimii teollisuuden eri käyttökohteissa.

- Kattava tuotevalikoima ja lisäarvoa luovat palvelut yhdistettyinä vahvaan jakeluverkkoon
- Toiminta-alue kattaa kaikki Pohjoismaat
- Täsmällinen jakelu ja lyhyet läpimenoajat
  - Tibnorin palvelut auttavat asiakkaita kehittämään logistiikkaa ja hallintoa
- Vahva yhteinen toimintamalli SSAB:n tuotteiden esikäsitelyssä sekä hiiliteräslävyissä että putkituotteissa
- Tibnorin strateginen kumppanuus SSAB:n ja ulkopuolisten materiaalityöntekijöiden kanssa antaa Tibnorille mahdollisuuden auttaa asiakkaita materiaalin valinnassa muita paremmin

### Kilpailijat

Kilpailijoita ovat BE Group ja monet paikallisesti toimivat metallien jakeluyritykset sekä tiettyihin toimialoihin erikoistuneet toimijat.



# Ruukki Construction

Eurooppalainen energiatehokkaiden rakentamisen ratkaisujen tuottaja.



Ruukki Constructionin johtaja:  
Marko Somerma (1966),  
toimitusjohtaja

Ruukki Construction palvelee rakennusteollisuutta valmistamalla tuotteita ja tarjoamalla palveluja, joilla vastataan asiakkaiden tarpeisiin toteuttaa energiatehokkaampia ja entistä paremmin muunneltavissa olevia rakennuksia. Ruukin palveluja ovat esimerkiksi suunnittelu ja konsultointi, valmistus ja asennus. Tavoitteena on tehokkuus rakennusten elinkaaren kaikissa vaiheissa.

Ruukki Constructionin tuote- ja palveluvalikoima ulottuu suunnittelusta tuotetoimintuksiin, kuten teräsrunkoihin ja sandwich-seinäpaneeliin sekä profiloituihin tuotteisiin, esimerkiksi kantaviin poimulevyihin ja asuinrakentamisessa käytettäviin kattotuotteisiin. Ruukki Construction toimii 16 maassa.

## Asiakkaat ja loppukäyttäjät

Ruukki Constructionin asiakkaat toimivat useassa maassa ja useassa rakentamisen arvoketjun vaiheissa.

- Sijoittajat ja rakennuttajat
- Suunnittelijat ja arkkitehdit
- Asennusyritykset ja urakoitsijat
- Asuinrakentamisen kattotuotteiden jälleenmyyjät ja kattosepät
- Kuluttajat

## Ydinliiketoimintasegmentit

- Teollinen ja toimitilarakentaminen
- Asuinrakentaminen

## Tuotteet ja palvelut

- Asuinrakentamiseen käytettävät teräskatot, sadevesijärjestelmät ja tarvikkeet
- Rakentamisen komponentit, kuten sandwich-paneelit (esimerkiksi Ruukki-energia-paneelit ja Ruukki Life -paneelit), kantavat poimulevyt ja julkisivuverhoukset teollisuus- ja liikerakennuksiin sekä uudis- että korjausrakentamiseen
- Ratkaisut yksi- ja monikerroksisiin liike-, toimisto- ja teollisuusrakennuksiin, mukaan lukien teräksiset runko-, katto- ja seinäkomponentit
- Suunnittelu, asentaminen ja muut palvelut

## Toimintaympäristö ja markkinat

Ruukki Construction toimii niin asuinrakentamisessa kuin teollisuus- ja liikerakentamisessa. Molemmilla segmenteillä kasvavana trendinä on energiatehokkuus.

## MARKKINOIHIN VAIKUTTAVIA TEKIJÖITÄ

- Kun energian hinta nousee ja asiakkaat ovat entistä valistuneempia, elinkaariajat-telu valtaa alaa ja energiatehokkaiden ratkaisujen kysyntä kasvaa
- Kasvava kysyntä rakennuksille, joissa sisätilojen jakaminen uudelleen on mahdollista tarpeiden muuttuessa
- Korjausrakentaminen on kasvussa
- Palvelujen osuus rakennusallalla kasvaa

## Markkina-alueet ja -osuus

- Ruukki Constructionin toiminta-alueita ovat Pohjoismaat, Baltia, itäinen Keski-Eurooppa ja Venäjä
- Vahvaa markkina-asetmaa Pohjoismaissa tukee yhdistyminen Plannjan kanssa
- Itäisessä Keski-Euroopassa ja Venäjällä edelleen tilaa kasvulle

## Strategia ja strategiset valinnat

### ASUINRAKENTAMISEN KATTOTUOTTEET

Kasvu ja muuttunut rooli:

- Kehitetään ja otetaan käyttöön toistettava liiketoimintamalli
- Jakelu- ja asennuspalveluita laajennetaan valikoiduissa maissa asiakkaiden tavoittamisen parantamiseksi

### RAKENTAMISEN KOMPONENTIT

Parannetaan julkisivutuotteiden energiatehokkuutta ja toimivuutta:

- Erottaudutaan kilpailussa keskittymällä energiatehokkaisiin ja funktionaalisiin tuotteisiin
- Keskitytään entistä harvemmillä markkinasegmenteille ja pyritään kasvuun näillä segmenteillä

# 6 150

Liikevaihto 2014: 6 150 miljoonaa  
Ruotsin kruunua pro forma  
(6 561 vuonna 2013)

# 10 %

Osuus SSAB-konsernin  
kokonaisliikevaihdosta: 10 % (12)

# 3 300

Työntekijöiden määrä: noin 3 300



## RAKENTAMISEN JÄRJESTELMÄT

Siirrytään räätälöidystä modulaariseen konseptirakentamiseen:

- Edetään kohti kaupallisen ja operatiivisen projektinhallinnan huippuosaamista
- Kehitetään toistettavia moduuliratkaisuja

## Vahvuudet

- Ykkösbrändi ja vahva markkina-asema
- Uudet, innovatiiviset teknologiat ja konseptit
- Markkinoiden tarpeisiin vastaavien tuotteiden toimittaminen juuri oikeaan aikaan
- Energiatehokkaat ratkaisut
- Laadukkaat, sertifioidut tuotteet, joilla on laaja takuu
- Osaaminen kattaa suunnittelun, konsultoinnin, valmistuksen ja asentamisen
- Tuotantokapasiteetti riittää suuriinkin projekteihin
- Rungot ja verhoilut sekä asennus samalta toimittajalta
- Vahva materiaaliosaaminen

## Kilpailijat

### RAKENTAMISEN KOMPONENTIT JA KATOT

- Komponenttitoimittajat, kuten Kingspan, Paroc, Trimo, Lindab, Weckman Steel, Metall Profil, Balex Metal ja Blachy Pruszynski
- Globaalien teräsyhtiöiden rakennusliiketoiminta
- Pienet, paikalliset yritykset
- Vaihtoehtoiset rakennusmateriaalit

### RAKENTAMISEN JÄRJESTELMÄT

- Teräsrunkotoimittajat, kuten Normek, Contiga ja Polimex Mostostal
- Järjestelmätoimittajat, kuten Lindab ja LLENTAB
- Pienet, paikalliset yritykset
- Vaihtoehtoiset rakennusmateriaalit



# Tuotantopaikkakunnat

Teräksen tuotantolaitoksia Ruotsissa, Suomessa ja Yhdysvalloissa. Teräksen tuotantokapasiteetti 8,8 miljoonaa tonnia vuodessa. Pienempiä tuotantopaikkakuntia ja teräspalvelukeskuksia kaikkialla maailmassa; esimerkkinä Shanghaissa sijaitseva, aasialaisia asiakkaita palveleva viimeistelylinja.

- SSAB päätuotantopaikkakunta
- SSAB muu tuotantopaikkakunta
- Myyntiverkosto



## Tärkeimmät tuotantopaikkakunnat

### **Borlänge, Ruotsi**

Perustettu: 1878  
Nauhatuotteet  
SSAB Europe  
Henkilöstöä: 2 100

### **Hämeenlinna, Suomi**

Perustettu: 1972  
Nauhatuotteet ja putket  
SSAB Europe  
Henkilöstöä: 900

### **Luulaja, Ruotsi**

Perustettu: 1941  
Teräksen valmistus  
SSAB Europe  
Henkilöstöä: 1 200

### **Mobile, Alabama, Yhdysvallat**

Perustettu: 2001  
Kvarttolevytehdas  
Romumetallipohjainen  
valokaariuuniprosessi  
SSAB Americas  
Henkilöstöä: 600

### **Montpelier, Iowa, Yhdysvallat**

Perustettu: 1997  
Kvarttolevytehdas  
Romumetallipohjainen  
valokaariuuniprosessi  
Tutkimus- ja tuotekehityskeskus  
SSAB Americas  
Henkilöstöä: 500

### **Raahe, Suomi**

Perustettu: 1960  
Teräksen valmistus,  
kvarttolevy- ja nauhatuotteet  
SSAB Europe  
Henkilöstöä: 2 800

### **Oxelösund, Ruotsi**

Perustettu: 1913  
Teräksen valmistus, kvarttolevyt  
SSAB Special Steels  
Henkilöstöä: 2 400



# SSAB:n tuotemerkit ja yrityskuva

Tuotemerkkemme maine ja oma maineemme yrityksenä kuuluvat omaisuuksistamme arvokkaimpien joukkoon. Kaikilla tuotemerkeillämme on sama emobrändi: SSAB. SSAB:n brändi-identiteetti kuvastaa visiotamme, yrityksemme arvoja ja näkemystämme markkinoista. SSAB edustaa laatua, innovaatioita ja inspiraatiota, mutta ennen kaikkea läheisiä ja pitkäaikaisia asiakassuhteita sekä yhteistyötä.

SSAB:n ylpeydenaiheena ovat alan johtavat tuotteet niin laadun, ammattitaidon, kestävyiden, energiatehokkuuden kuin suorituskyvynkin näkökulmasta. Panostamme vahvasti loppukäyttäjiiin sekä tuotemerkkistrategiaan, jonka tuloksena asiakkaamme voivat hyötyä esimerkiksi Hardoxista ja muista vahvoista tuotemerkeistämme.

Etsimme jatkuvasti uusia tapoja tuottaa asiakkaillemme lisäarvoa ja uusia palveluita sekä tukea asiakkaitamme paremmin. Siksi tuotemerkkemme perustana on asemamme lisäarvoa tuovien lujien terästen globaalina markkinajohtajana. SSAB on kehittänyt lujia ja karkaistuja teräksiä koskevaa erikoisalan asiantuntemustaan voidakseen tarjota asiakkaille ja loppukäyttäjille tehostettua tuotantavuutta ja entistä parempia, ympäristön kannalta edullisempia tuotteita.

Pysymme huipulla vain, jos säilytämme asemamme alamme globaalisti johtavana yrityksenä ja parannamme toimintaamme jatku-

vasti. Työnantajakuvassamme keskitymme niin nykyisiin kuin tuleviin työntekijöihimme. Meille ovat tervetulleita tehokkaat työntekijät, jotka sitoutuvat arvoihimme ja ovat ylpeitä työpaikastaan osaamisintensiivisessä yrityksessä.

Ruukin ja SSAB:n yhdistymisen jälkeen käynnistimme mittavan brändiuudistushankkeen, jonka seurauksena kaikki Ruukin brändiin kuuluneet prosessit ja materiaalit kantavat jatkossa SSAB:n nimeä. Ruukki Construction säilyttää kuitenkin jatkossakin Ruukin tuotemerkin ja logon. Tuotemerkkien uudelleen muotoilu on osa SSAB:n pysyvää tavoitetta: haluamme tarjota asiakkaille lisäarvoa luovia lujia terästuotteita, jotka ovat mukana rakentamassa lujempaa, kevyempää ja kestävämpää maailmaa.



# Tuloskeskeinen organisaatio

Yksi SSAB:n strategian kulmakivistä on tuloskeskeinen organisaatio. Siksi SSAB tekee pitkäjänteistä työtä sellaisen yrityskulttuurin vahvistamiseksi, joka tukee hyvää työssä suoriutumista, tapaturmattomuutta ja houkuttelevuutta tietoyrityksenä.

## Tuloskeskeistä organisaatiota rakentamassa

Alkuvuonna 2014 päähuomio oli SSAB:n ja Rautaruukin integraation suunnittelussa ja valmistelussa. Tavoitteena oli hoitaa integraatio siten, että liiketoiminnalle koituu mahdollisimman vähän häiriötä. Syyskuun jälkeen SSAB on keskittynyt kolmeen tuloskeskeisen organisaation rakentamisen kannalta olennaiseen osa-alueeseen:

- Uuden SSAB:n divisioonien ja toimintojen rakentamiseen sen varmistamiseksi, että organisaatio on tehokas ja kykyjen ja mahdollisuuksien yhteensovittaminen tukee liiketoiminnan prioriteetteja
- Esimiestyön vahvistamiseen. SSAB:n esimiehet ovat avainasemassa muutoksen johtamisessa ja organisaation tuloksenteokkyvyn varmistamisessa. Koko konsernissa käyttöön otetulla johtamisprosessilla pyritään luomaan tarkempi näkemys kehitystarpeista, kyvykkyyksistä ja johtamispotentialista
- Palkitsemisjärjestelmän vakiinnuttamiseen. Sillä tuetaan työssä suoriutumista uuden SSAB:n tavoitteiden ja strategian mukaisesti

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä järjestävät säännöllisesti laajempia johdon kokouksia (ns. all managers' meetings), joissa luodaan perusta tuloskeskeiselle yrityskulttuurille. Kokousten jälkeen konsernin johtoryhmä ja divisioonien johto vievät viestiä eteenpäin suurimmilla toimipaikoilla.

Henkilöstön kehittäminen ja mielenkiintoisten uramahdollisuuksien luominen ovat jatkossakin tärkeitä painopisteitä, sillä niiden avulla turvataan osaamista keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

## Vastuullisella integraatiolla varmistetaan tuloskeskeistä kulttuuria

Vastuullinen integraatio tarkoittaa, että ymmärretään yrityksen kulttuurin merkitys integraation onnistumiselle. Suunnitteluvaiheen aikana määriteltiin integraation suunnittelun periaatteet:

- Yhdistetään molempien yritysten parhaat puolet

- Tehdään integraatioprosessista oikeudenmukainen ja avoin
- Rakennetaan yhtenäinen tuloskeskeinen yritys

Projektiin osallistuvien parissa tehtiin lisäksi yrityskulttuureja kartoittava kysely, jolla haluttiin löytää vahvuudet, yhtäläisyydet ja parannusmahdollisuudet sekä valmistaa kaikkia tulevaan integraatioon.

Syyskuussa 2014 tehtiin henkilöstölle laajempi kysely. Satunnaisesti valitut 3 000 henkilöä kutsuttiin osallistumaan kulttuurikyselyyn, jolla kerättiin näkemyksiä uuden SSAB:n organisaation ja nykyisen kulttuurin vahvuuksista ja kehitysmahdollisuuksista.

Vastaajien mielestä tärkeimpiä ominaisuuksia yrityksen nykyhetken ja tulevaisuuden kannalta olivat asiakaskeksisyys, kilpailukyky ja tiimityö. Tärkeimpänä parannustarpeena pidettiin täytäntöönpanon nopeutta.

Kaiken kaikkiaan vastaajat olivat motivoituneita ja johdolle annettiin hyvät arvosanat. Työn selkeyttä ja esimiesviestintää pidettiin osa-alueina, joilla parannettavaa on eniten.

## Monimuotoisuus ja tasa-arvo

SSAB:lla on työntekijöitä yli 50 maassa. Mahdollisuuksien tarjoaminen tasa-arvoisesti sekä osaamisen, kokemuksen ja taustojen monimuotoisuuden hyödyntäminen ovat ehdottoman tärkeitä tulosten saavuttamisen kannalta.

Terästeollisuus on perinteisesti miesvaltainen ala. Tärkeä lähtökohta sukupuolten moninaisuutta tukevalle työlle SSAB:ssä on johtavissa asemassa olevien naisten osuuden kasvattaminen. SSAB osallistui vuonna 2013 usean muun yrityksen kanssa Battle of the Numbers -nimiseen ohjelmaan, jonka tuloksena saatiin konsernin johtoryhmän hyväksymä kehitysuunnitelma. Sen aloitteista monet toteutettiin jo ennen yhdistymistä Rautaruukin kanssa – esimerkkinä sukupuolijakaumia mittaava tuloskortti sekä monimuotoisuutta käsittelevät ylimmän johdon työpajat.

SSAB jatkaa monimuotoisuuden kehittämistä myös vuonna 2015. SSAB osallistuu yhdessä muiden ruotsalaisyritysten kanssa Äntligen Jobb -ohjelmaan, jossa tarjotaan

harjoittelupaikkoja akateemisesti koulutetuille maahanmuuttajille.

## Johtajuus ja osaaminen

Vuoden aikana SSAB:ssä on selvitetty ennen kaikkea kriittisiä osaamisvaatimuksia, joita liiketoiminnan tavoitteiden saavuttaminen edellyttää, sekä sitä, minkälaista osaamista uudessa SSAB:ssä on. Tästä työstä syntyneet näkemykset auttoivat määrittelemään ja kokoamaan uudet johtoryhmät konsernille, divisioonille ja konsernitoiminnoille sekä sovitamaan yhteen yksilöiden tarpeita ja integraation luomia mahdollisuuksia.

Koko konsernissa vuosittain toteutettavan johdon ja esimiesten katselmusprosessin avulla SSAB pyrkii varmistamaan organisaation omien esimieskykyjen tunnistamisen ja kehittämisen. Tässä prosessissa arvioidaan kaikki SSAB:n esimiehet yrityksen johtamiskriteerien perusteella ja laaditaan seuraaja-suunnitelmat. Johdon ja esimiesten katselmuksen tärkeänä tehtävänä on varmistaa, että johtamis- ja esimiestehtäviin on sopivia hakijoita organisaation sisäältä. Johdon ja esimiesten katselmuksen tuloksia hyödynnetään aktiivisesti koko vuoden ajan osaamisen kehittämisessä, nimityksissä ja organisaation kehittämisen tukena. Prosessin perustana on aiemmin SSAB:ssä käytössä ollut johdon ja esimiesten katselmusprosessi muutamin parannuksin.

## SSAB:n henkilöstön sitouttaminen päämääriin

Tuloskeskeiselle organisaatiolle on oleellista, että yksilöiden työnteko suuntautuu SSAB:n strategisen suunnan mukaisesti. Selkeys tavoitteissa ja odotuksissa sekä palaute mahdollistavat muutoksen vaikuttavan johtamisen.

Vuosittaisilla kehityskeskusteluilla on ratkaiseva merkitys tulosten seurannalle, molemminpuolisen palautteen antamiselle, työilmapiiristä keskustelemiselle sekä tavoitteiden ja yksilöllisen kehittymisen suunnittelulle.

SSAB linjaa ja arvioi jatkuvasti palkitsemisrakenteita varmistaakseen tehokkaan tuen tulosoheutusprosessille.

# Etusijalla turvallisuus



SSAB haluaa olla yksi maailman turvallisimmista teräsyhtiöistä. Tavoitteena on nolla tapaturmaa ja työstä johtuvaa vammaa. Turvallisen työympäristön tarjoaminen työntekijöille, alihankkijoille ja muille kumppaneille on SSAB:lle ensiarvoisen tärkeää. Turvalliset työtavat ovat SSAB:lla työskentelyn perusedellytys. Työturvallisuus on osa integroitua johtamisjärjestelmää ja yhtiön arvoja.

SSAB pyrkii tavoitteeseensa eli nollaan tapaturmaan ja työstä johtuvaan vammaan seuraavin tavoin:

- Varmistamalla että turvallisuus otetaan huomioon kaikissa toimissa ja päätöksissä koko yhtiössä
- Tekemällä yhteistyötä tapaturmien ja työperäisten sairauksien ja vammojen ehkäisemiseksi tunnistamalla ja arvioimalla riskit sekä poistamalla ne
- Estämällä onnettomuuksien ja läheltä piti -tilanteiden toistumisen tunnistamalla ja eliminoimalla järjestelmällisesti niiden perussyt
- Työturvallisuus on johdon ja esimiesten vastuulla ja heidän apunaan ovat työturvallisuusalan erikoisasiantuntijat. Kaikki SSAB:n työntekijät ovat kuitenkin itse vastuussa omasta ja muiden samassa työpaikassa työskentelevien turvallisuudesta. Jos työtoveri tai urakoitsijan edustaja ottaa riskejä tai jättää sovitut turvallisuussäännöt huomiotta, jokaisen vastuulla on keskeyttää työ ja opastaa toimimaan oikein. Jos työtä ei voi tehdä turvallisesti, sitä ei saa jatkaa ollenkaan
- Näyttämällä hyvää esimerkkiä. Esimiehet ovat vastuussa työpaikastaan, joten heidän on näytettävä hyvää esimerkkiä ja toimintatava roolimalleina

- Varmistamalla, että kaikki työntekijät saavat kaiken tarvitsemansa ohjeistuksen sekä turvallisen työnteon kannalta tarvittavan koulutuksen ja työkalut
- Noudattamalla lakisäätteisiä tai viranomaisten tai muiden virallisten tahojen asettamia vaatimuksia tai ylittämällä ne
- Sopimalla selkeät tavoitteet ja huolehtimalla säännöllisen seurannan avulla, että nämä tavoitteet täyttyvät

Vähintään yhden päivän sairauslomaan johdaneiden tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohden (Lost Time Accident Frequency) SSAB:lla oli 6,6 (7,4). Kaikkiaan tapaturmia sattui 182 kappaletta.

Turvallisuusasioissa menestyivät parhaiten SSAB Americas ja Ruukki Construction, jotka ovat erinomaisia sisäisiä vertailukohtia koko SSAB:lle. Hyviin tuloksiin on toki päästy myös eräissä muissa eurooppalaisissa yksiköissä, mikä osoittaa, että päättäväinen turvallisuusasioiden hallinta ja johtajuus tuottavat tuloksia. SSAB:n tavoitteena on olla yksi maailman turvallisimmista teräsyhtiöistä, minkä vuoksi kaikilla divisiooneilla on oma turvallisuuden kehittämissuunnitelmansa. Konsernitasolla turvallisuusasioiden kehittämisen painopisteinä ovat yhteisistä turvallisuusasioiden hallintaperiaatteista sopiminen,

turvallisuusraportoinnin yhtenäistäminen, divisioonakohtaisista toimenpiteistä ja tuloksista tiedottaminen, parhaiden käytäntöjen ja vakavia tapaturmia sekä ehkäiseviä toimenpiteitä koskevien tietojen jakaminen divisioonien kesken.

Divisioonakohtaisissa turvallisuusohjelmissä keskitytään esimiestyöhön ja koulutukseen sekä siihen, että kaikki työntekijät ovat mukana riskien havainnoinnissa sekä korjaavien ja ehkäisevien toimenpiteiden toteuttamisessa. Turvallisuustyötä kehitetään myös parantamalla tapaturmia koskevan tiedon keräämistä ja jäljittämistä sekä analysoimalla tapaturmien perussyitä entistä systemaattisemmalla tavalla. SSAB järjestää myös turvallisuuskampanjoita, joissa keskitytään johonkin tiettyyn riskikohteeseen, esimerkiksi nosturin käyttöön tai lukitus- ja merkintätoimenpiteisiin.

Eritystä huomiota kiinnitetään alihankkijoiden turvallisuuteen.

SSAB:n työntekijät kirjasiivat oma-aloitteisesti muistiin lukuisia turvallisuushavaintoja. Turvallisuushavaintoja kirjattiin 18 844 kappaletta miljoonaa työtuntia kohti. Työntekijää kohti havaintoja kertyi 1,1 kappaletta. Raportointi sekä nopea korjaavien toimenpiteisiin ryhtyminen ovat tärkeimmät tavat, joilla SSAB pyrkii tavoitteeseensa eli täysin tapaturmattomaan työympäristöön.

# Kestävä kehitys lyhyesti

Teräksistä valmistettujen tuotteiden energiankulutuksesta ja päästöistä suurin osa syntyy tuotteen käytön aikana. SSAB voi vaikuttaa energiankulutukseen ja päästöihin tarjoamalla asiakkaille lujia ja energiatehokkaita terästuotteita sekä ratkaisuja, jotka pidentävät lopputuotteen käyttöikää, vähentävät ympäristövaikutuksia ja pienentävät kustannuksia koko elinkaaren ajalta.

Keskeistä lopputuotteiden elinkaaren ympäristövaikutusten pienentämiselle on myös SSAB:n tuotantoprosessin materiaali- ja energiatehokkuuden jatkuva parantaminen, mikä vähentää päästöjä ja resurssien kulu- tusta. SSAB:llä on globaalisti ainutlaatuinen valikoima tehokkaissa tuotantoprosesseissa valmistettuja lujia teräksiä ja kulutusteräksiä, joiden kautta SSAB on mukana rakentamassa vahvempaa, kevyempää ja kestävämpää maailmaa.

## Uusi kestävä kehityksen organisaatio

Kestävä kehitys on olennainen osa SSAB:n visiota ja strategiaa. Uudessa SSAB:ssä keskitytään entistäkin vahvemmin kestäväin kehityksen hallintaan konsernitasonalla. Maria Långberg nimettiin syyskuussa 2014 Merox AB:n toimitusjohtajaksi sekä konsernin kestävästä kehityksestä vastaavaksi johtajaksi ja hän raportoi suoraan SSAB:n toimitusjohtajalle. Koko konsernin laajuisen yhteistyön takaamiseksi muodostettiin kestävä kehityksen johtoryhmä. Ryhmän jäsenet muodostavat asiantuntijaverkoston, joka vastaa SSAB:n konsernitason kestävä kehityksen hankkeista. SSAB:n kestävä kehityksen työn strategiaan liittyvät päätökset tekee kestävä kehityksen hallitus. Käytännön tasolla kestävä kehitys on osa jokapäiväistä toimintaa niin tuotantolaitoksilla kuin konsernin yhteisissä liiketoiminta- ja tukitoiminnoissa.

## Uudistettu kestävä kehityksen strategia valmistuu vuonna 2015

Johtuen yhdistymisestä Rautaruukin kanssa vuonna 2013 laadittua kestävä kehityksen strategiaa ja silloin asetettuja tavoitteita uudistetaan. Loppuvuodesta 2014 tehtiin olennaisuusanalyysi, jolla määriteltiin SSAB:lle tärkeimmät kestäväin kehitykseen liittyvät aihealueet uuden GRI G4 -prosessin\* mukaisesti. Prosessin osana toteutettiin sidosryhmäkysely, jossa SSAB:n keskeisistä sidosryhmistä eli omistajista, sijoittajista, asiakkaista ja omista työntekijöistä valittu ryhmä vastasi kyselyyn verkossa tai haastattelussa. Sidosryhmäkyselyn tulokset otetaan huomioon

SSAB:n kestävä kehityksen painopistealueita ja tavoitteita päivitettäessä sekä ensi vuoden GRI G4 -raportin sisällön olennaisia näkökohtia ja indikaattoreita määriteltäessä.

SSAB:n uudistetut kestävä kehityksen päämäärät määritellään vuoden 2015 aikana. Päämääriin sisällytetään myös tärkeimpiin kestävä kehityksen asioihin liittyvät mitattavat tavoitteet. Vuonna 2013 määritellyistä kestävä kehityksen tavoitteista kerrotaan vuoden 2014 kestävä kehityksen raportin sivuilla 21 ja 32.

## Päivitetyt toimintapolitiikat ja ohjeet

SSAB on kuulunut useiden vuosien ajan YK:n Global Compact aloitteen allekirjoittajiin. Näin yhtiö on määritellyt selkeästi vastuunsa ympäristöstä, ihmisistä ja yhteisöistä, joihin toimintamme vaikuttaa. SSAB:n organisaatiota on uudistettu merkittävällä tavalla Rautaruukin yhdistymisen jälkeen. Konsernin toimintapolitiikat päivitetään alkuvuodesta 2015 uuden yhtiön mukaisiksi, millä varmistetaan, että politiikat ja ohjeet täyttävät jatkossakin kaikki sisäiset ja ulkoiset vaatimukset. Konsernitason toimintapolitiikoista tärkeimpiä ovat eettiset toimintaohjeet, ympäristöpolitiikka sekä työterveys- ja työturvallisuuspolitiikka.

## Code of Business Ethics

SSAB:n eettiset toimintaohjeet, Code of Business Ethics, ovat yhtiön eettinen ohjeisto, jossa kerrotaan, miten SSAB:n on toimittava suhteessa markkinoihin ja sidosryhmiinsä. Eettiset toimintaohjeet auttavat SSAB:tä muuttamaan arvot toiminnaksi, ja ne muodostavat pohjan ympäristö- ja yhteiskunta-vastuuta koskeville sitoumuksillemme. Eettiset toimintaohjeet ovat ensisijaisia kaikkiin muihin divisioona-, alue- tai tytäryhtiökohtaisiin toimintalinjoihin nähden, ja ne voivat toisinaan mennä kansallista lainsäädäntöä tai määräyksiä pidemmälle. Eettiset toimintaohjeet koskevat koko konsernia ja kaikkia työntekijöitä. Ne perustuvat kansainvälisiin normeihin, esimerkiksi YK:n ihmisoikeuksien julistukseen ja Global Compact periaatteisiin.

Lisätietoa SSAB:n lähestymistavasta kestäväin kehitykseen ja työstä tällä alalla on kestäväin kehityksen raportissa, joka julkaistaan englanniksi.



\* Global Reporting Initiative (GRI) on johtava kestäväin kehityksen raportoinnin viitekehys. Neljäs versio, GRI G4, julkaistiin vuonna 2013. Raporttien, jotka julkaistaan vuoden 2015 jälkeen, tulee noudattaa uutta versiota, jos yritys raportoi virallisesti GRI-viitekehysten mukaisesti.





# Osakkeet ja osakkeenomistajat

SSAB:n osakkeet noteerataan Tukholman pörssin suurten yritysten Large Cap -listalla.

SSAB haki toissijaista noteerausta Helsingin pörssissä, kun SSAB:n ja Rautaruukin yhdistyminen saatiin päätökseen. Helsingissä SSAB:n osakkeet on noteerattu 1.8.2014 lähtien.

Vuoden aikana SSAB:n osakkeita vaihdettiin Tukholman pörssissä yhteensä 44,8 miljardin Ruotsin kruunun arvosta. Osakkeita vaihdettiin kaikkina kaupankäyntipäivinä, ja päiväkohtainen vaihto oli keskimäärin 179,8 miljoonaa Ruotsin kruunua. Vuoden aikana vaihdettujen A-sarjan osakkeiden määrä vastasi noin 221 % liikkeeseen laskettujen osakkeiden keskimäärästä. Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden määrä vastasi noin 69 % liikkeeseen laskettujen osakkeiden keskimäärästä.

Kaupankäyntimäärät SSAB:n osakkeilla Helsingin pörssissä ovat kaupankäynnin aletua olleet suhteellisen matalia. Vaihdettujen osakkeiden (A- ja B-osake) määrä 1.8.–31.12. oli keskimäärin 0,25 miljoonaa osaketta päivässä.

SSAB:n osakkeella käydään kauppaa myös monenkeskisillä markkinapaikoilla (MTF), joita ovat esimerkiksi BOAT, Burgundy, Chi-X ja Turquoise. Vaihdettujen osakkeiden kokonaismäärästä 78 % A-sarjan osakkeista ja 87 % B-sarjan osakkeista vaihdettiin Nasdaq OMX Nordic -pörssiin eli Tukholmassa ja Helsingissä.

## Osakkeiden ja äänen määrän muutokset

Osakkeenvaihtotarjous Rautaruukin osakkeenomistajille saatiin päätökseen 29.7.2014. Tarjouksessa Rautaruukin osakkeenomistajat

saivat uusia SSAB:n osakkeita vastineeksi Rautaruukin osakkeistaan. Mainitusta päivästä lähtien Rautaruukki on ollut osa SSAB-konsernia. Rautaruukin osakkeenomistajista 3,9 %:n vähemmistö ei hyväksynyt osakkeenvaihtotarjousta. Heille maksetaan 11,24 euron käteiskorvaus osaketta kohti pakkolunastusmenettelyssä, joka arvioidaan saatavan päätökseen vuoden 2015 ensimmäisellä puoliskolla.

Rautaruukin osakkeenomistajille suunnatussa SSAB:n osakeannissa laskettiin liikkeen yhteensä 63 417 438 SSAB:n A-sarjan osaketta ja 161 893 297 B-sarjan osaketta. SSAB:n osakkeiden kokonaismäärä 31.7. lähtien on 549 245 510, joista 304 183 270 on A-sarjan osakkeita ja 245 062 240 B-sarjan osakkeita, mikä vastaa yhteensä 328 689 494 ääntä. Jokainen A-sarjan osake tuottaa yhden äänen ja B-sarjan osake yhden kymmenesosan äänen. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo osaketta kohti on 8,80 Ruotsin kruunua.

## Omistusrakenne

Osakkeenvaihtotarjouksen loppuunsaattamisen tuloksena SSAB:n osakkeenomistajien määrä kasvoi yli 32 000 omistajalla. Vuoden 2014 lopussa SSAB:llä oli 92 782 osakkeenomistajaa.

Äänioikeuksien perusteella SSAB:n kolme suurinta omistajaa vuoden 2014 lopussa olivat seuraavat:

- Industrivärden 17,7 %
- Solidium 10,1 %
- LKAB 3,8 %

Kymmenen suurimman tunnetun omistajan hallussa oli joulukuun 2014 lopulla yhteensä noin 53,3 % äänioikeuksista ja 44,1 % osakepääomasta. Ruotsin ja Suomen ulkopuolelle asuvilla sijoittajilla oli hallussaan 19,9 % äänioikeuksista ja 18,0 % osakepääomasta.

## Osingot ja osingonjako

Osinkojen on seurattava keskimääräistä voittoa suhdannejakson aikana ja pitkällä aikavälillä muodostettava noin 50 % tuloksesta verojen jälkeen. Osinkojen avulla täytyy olla mahdollista myös säätää pääomarakennetta.

Hallitus on päättänyt esittää 8.4.2015 pidettävälle yhtiökokoukselle, ettei tilikaudelta 2014 makseta osinkoa. Myöskään tilikaudelta 2013 ei maksettu osinkoa.

## Sijoittajasuhteet

Vuoden 2014 aikana omistajia, sijoittajia ja analyytikkoja tavattiin useissa tilaisuuksissa Ruotsissa ja sen ulkopuolella pääasiassa Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Julkaistuja osavuosikatsauksia esitellään säännöllisesti sijoittajatapaamisissa. Tukholmassa 1.10.2014 pidetyssä pääomamarkkinapäivässä oli noin 120 osallistujaa paikan päällä ja lisäksi moni seurasi esityksiä webcast-lähetyksen välityksellä.

## Osakkeiden tunnukset

### Tukholman pörssi:

SSABA ja SSABB

### Helsingin pörssi:

SSABAH ja SSABBH (ensimmäinen A-sarjan, toinen B-sarjan osakkeille)

## Omistuspääomajakauma

Osakkeiden määrä	Osakkeenomistajien määrä	% kaikista osakkeenomistajista
1–500	46 555	50,2
501–1 000	17 335	18,7
1 001–5 000	24 517	26,4
5 001–10 000	2 419	2,6
10 001–15 000	613	0,7
15 001–20 000	381	0,4
20 001–	960	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>92 782</b>	<b>100,0</b>

## Omistajat 31.12.2014

	% äänistä	% osakepääomasta
Industrivärden	17,7	10,7
Solidium	10,1	17,1
LKAB	3,8	2,2
Danske Capital	3,1	1,9
Swedbank Robur fonder	2,9	3,1
AMF	2,8	1,8
Invesco Funds	2,8	1,7
Handelsbanken fonder	2,5	2,5
Catella fonder	2,4	1,6
Handelsbanken Pensionsstiftelsen ja Handelsbanken Liv	2,2	1,4
Muut osakkeenomistajat	49,7	55,9
<b>Yhteensä</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Josta ulkomaisia omistajia <sup>1)</sup>	19,9	18,0

<sup>1)</sup> Sisältää omistajat Ruotsin ja Suomen ulkopuolelta.

Source: Euroclear

## Osakkeiden lukumäärä ja osakepääoma ovat muuttuneet vuodesta 1989 alkaen seuraavasti:

Vuosi		Osakkeiden lukumäärän muutos	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoman muutos, milj. Ruotsin kruunua	Osakepääoma, milj. Ruotsin kruunua
1989	Vaihto	15 000 000	26 500 000	150	2 650
1994	Vaihto	5 500 000	32 000 000	550	3 200
1995	Jakaminen 4:1	96 000 000	128 000 000	0	3 200
1998	Takaisinosto	-15 891 199	112 108 801	-397	2 803
2001	Osakepääoman alentaminen	-11 210 880	100 897 921	-281	2 522
2005	Takaisinosto	-9 968 861	90 929 060	-249	2 273
2006	Takaisinosto	-4 546 453	86 382 607	-114	2 159
2006	Rahastoanti	0	86 382 607	121	2 280
2006	Jakaminen 3:1	172 765 214	259 147 821	0	2 280
2007	Uusmerkintä 1:4	64 786 954	323 934 775	571	2 851
2014	Uusmerkintä	225 310 735	549 245 510	1 982	4 833

## Osakekurssin kehitys ja vaihto

### Vuoden 2014 päätöskurssit Tukholman pörssissä

SSAB:n A-sarjan osake: SEK 45,62  
 SSAB:n B-sarjan osake: SEK 40,21  
 Osakkeiden markkina-arvo vuoden lopussa yhteensä 23,7 miljardia Ruotsin kruunua

### Kurssikehitys vuonna 2014

SSAB:n A-sarjan osake: -8,0 %  
 SSAB:n B-sarjan osake: -4,1 %  
 Nasdaq OMX Stockholm nousi 12,4 %

### Ylimmät kurssit:

SSAB:n A-sarjan osake: SEK 70,80 (24.7.)  
 SSAB:n B-sarjan osake: SEK 63,10 (25.7.)

### Alimmat kurssit:

SSAB:n A-sarjan osake: SEK 42,61 (16.12.)  
 SSAB:n B-sarjan osake: SEK 37,36 (16.12.)

## Osakkeisiin liittyviä tunnuslukuja

		2014	2013	2012	2011	2010
Osakkeen päätöskurssi, 31.12., A-sarjan osake	Ruotsin kruunua	45,62	49,30	56,55	60,65	113,00
Tulos/osake	Ruotsin kruunua	-3,33	-3,29	0,05	4,82	1,72
Kassavirta ennen osinkoa ja rahoituskuluja/osake	Ruotsin kruunua	0,22	3,15	10,10	2,14	-7,59
Oma pääoma/osake	Ruotsin kruunua	79,78	83,74	88,81	94,98	92,26
Osakekohtainen osinko	Ruotsin kruunua	0,0 <sup>1)</sup>	0,00	1,00	2,00	2,00
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä	miljoonaa kpl	419,6	323,9	323,9	323,9	323,9
Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa	miljoonaa kpl	549,2	323,9	323,9	323,9	323,9
Markkina-arvo, vuoden lopussa	miljoonaa Ruotsin kruunua	23 731	15 321	17 624	18 993	35 452
<b>Arvostus</b>						
Suora tuotto, % <sup>2)</sup>		0,0 <sup>1)</sup>	0,0	1,8	3,3	1,8
P/E-luku <sup>2)</sup>		neg	neg	n.m	12,60	65,70
Hinta/oma pääoma, % <sup>2)</sup>		57	59	64	64	122

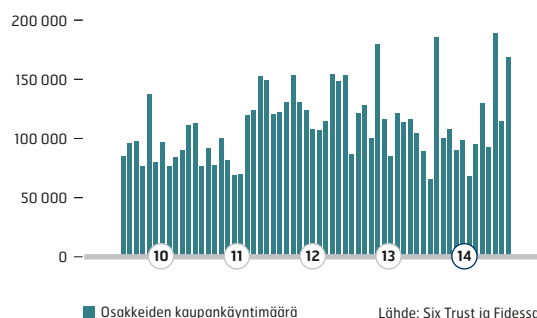
<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus

<sup>2)</sup> Perustuu A-sarjan osakkeen päätöskurssiin

## Osakekurssikehitys



## Osakkeiden kaupankäyntimäärä, kaikki markkinapaikat





# SSAB Tilinpäätös 2014

## Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus	34	Rahavirtalaskelma	51
<i>Konserni</i>		Konsernin 5-vuotiskatsaus	52
Tuloslaskelma	44	Laatimis- ja arvostuseriaatteet	53
Laaja tuloslaskelma	44	Liitetiedot	60
Tase	45	Hallituksen voitonjakoehdotus	96
Laskelma oman pääoman muutoksista	46	Tilintarkastuskertomus	97
Rahavirtalaskelma	47	Hallinnointiperiaatteet	98
<i>Emoyhtiö</i>		Hallitus	100
Tuloslaskelma	48	Konsernin johtoryhmä	104
Laaja tuloslaskelma	48	Varsinainen yhtiökokous, Nimitystoimikunta, kalenteri	110
Tase	49		
Oman pääoman muutokset	50		

### Liitetiedot

1 Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot	60	17 Muut pitkäaikaiset korottomat velat	80
2 Liiketoiminnan kulut	60	18 Siirtovelat	80
3 Osakkuusyhtiöt, yhteisyritykset ja lähipiiritapahtumat	64	19 Nettovelka	81
4 Rahoituserät	65	20 Henkilöstö keskimäärin ja sukupuolijakauma	81
5 Verot	66	21 Vuokrasopimukset	82
6 Aineettomat hyödykkeet	67	22 Annetut vakuudet	82
7 Aineelliset hyödykkeet	69	23 Ehdolliset velat	83
8 Rahoitusvarat, osakkeet ja osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	71	24 Verottamattomat varaukset ja tilinpäätössiirrot	83
9 Vaihto-omaisuus	73	25 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	84
10 Siirtosaamiset	73	26 Osakkeiden ja liiketoimintojen hankinnat	85
11 Lyhytaikaiset rahoitusvarat/rahavarat	73	27 Osakkeiden ja liiketoimintojen luovutukset	86
12 Oma pääoma	74	28 Toimintasegmentit	87
13 Eläkevelvoitteet	75	29 Rahoitusriskien hallinta	89
14 Laskennalliset verovelat ja -saamiset	77	30 Kriittiset arviot ja oletukset	94
15 Muut varaukset	78	31 Tunnuslukujen laskentakaavat	95
16 Rahoitusvelat	79	32 Osingonjakoehdotuksen taustaksi	95

# Hallituksen toimintakertomus

SSAB AB (publ), yhtiötunnus 556016-3429

- Liikevaihto oli 47 752 (36 455) milj. kruunua, josta Rautaruukin osuus oli 8 824 milj. kruunua
- Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 894 (-1 204) milj. kruunua
- Tulos rahoituserien jälkeen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 242 (-1 801) milj. kruunua
- Tulos per osake oli -3,33 (-3,29) kruunua
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät heikensivät tulosta verojen jälkeen -1 778 milj. kruunua ja osakekohtaista tulosta -4,24 kruunua
- Operatiivinen kassavirta oli 1 737 (1 956) milj. kruunua
- Osinkoesitys 0 (0) kruunua osakkeelta

## Avainluvut

Milj. kruunua	2014	2013
Liikevaihto	47 752	36 455
Käyttökate <sup>1)</sup>	3 695	1 260
Liikevoitto <sup>1)</sup>	894	-1 204
Tulos rahoituserien jälkeen <sup>1)</sup>	242	-1 801
Tulos verojen jälkeen <sup>1)</sup>	384	-1 123
Tulos per osake, kruunua	-3,33	-3,29
Operatiivinen kassavirta	1 737	1 956
Oman pääoman tuotto verojen jälkeen (%)	-4	-4
Nettovelkaantumisaste, %	56	55
Omavaraisuusaste, %	49	49

<sup>1)</sup> Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, ks.s. 35.

Rautaruukin luvut sisältyvät SSAB-konsernin lukuihin 29.7.2014 lähtien

(Raportissa vertailuluvut suluissa viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.)

## Markkinat

Maailman teräsjärjestön World Steel Association (WSA) mukaan maailman raakateräksen tuotanto vuonna 2014 nousi hieman yli 1 % vuoteen 2013 verrattuna ja oli yhteensä 1 637 (1 618) miljoonaa tonnia. Kiinassa raakateräksen tuotanto – joka on osoittanut vahvaa vuosikasvua viimeksi kuluneiden kymmenen vuoden aikana – nousi vain alle 1 % vuoteen 2013 verrattuna. Edellisvuoteen verrattuna tuotanto kasvoi 2 % sekä EU-28:n alueella että Pohjois-Amerikassa.

Vuositasolla kysyntä oli Pohjois-Amerikan markkinoilla hyvällä tasolla. Vuoden ensimmäistä neljänestä leimanneiden huonojen sääolosuhteiden jälkeen kysyntä nousi toisella ja kolmannella neljänneksellä, mutta sen jälkeen heikkeni jälleen jonkin verran vuoden viimeisellä neljänneksellä. Euroopassa markkinat kasvoivat hieman, joskin matalalta tasolta. Teräksen kulutuksessa, joka laski jonkin verran vuonna 2013, oli nähtävissä vähäistä kasvua vuonna 2014. Aasiassa markkinoita kokonaisuudessaan rasitti Kiinan hidastunut kysyntä.

Pohjois-Amerikassa levytuotteiden markkinahinnat nousivat vuoden 2013 viimeiseltä neljännekseltä lähtien, mutta vuoden 2014 viimeisellä neljänneksellä hinnoissa oli laskupainetta lähinnä jatkuvasti kasvavan maahantuonnin vuoksi. Euroopassa levytuotteiden markkinahinnat nousivat vuoden alkupuolella, mutta alkoivat laskea vuoden viimeisellä neljänneksellä ja olivat vuoden lopussa jonkin verran matalammat kuin vuoden alussa. Nauhatuotteiden hinnat laskivat hieman vuoden aikana, myös viimeisellä neljänneksellä. Kiinassa levytuotteiden markkinahinnat laskivat vuoden alusta, mutta alkoivat tasaantua viimeisen neljänneksen puolivälissä. Nauhatuotteiden hinnat säilyivät melko vakaina ensimmäisellä vuosipuoliskolla, laskivat kolmannella neljänneksellä, mutta tasaantuivat taas viimeisellä neljänneksellä.

## Tulos rahoituserien jälkeen



## Raaka-aineet

Toisella vuosineljänneksellä solmittiin uusi rautapellettien toimitussopimus LKAB:n kanssa. Sopimus on voimassa 1.4.2014–31.3.2015 ja hinta määritetään vuosineljänneksittäin.

Rautaruukki hankki noin 80 % rautamalmitaan LKAB:lta ja loput 20 % Venäjältä. Tulevaisuudessakin SSAB jatkaa rautamalmin hankintaa eri toimittajilta. Koko vuoden 2014 pellettihintaa laski edellisvuoteen verrattuna 17 % sekä US-dollarimääräisenä että kruunumääräisenä. SSAB:n US-dollarimääräinen rautapelletin hinta oli vuoden viimeisellä neljänneksellä 35 % alempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla. Vastaava kruunumääräinen lasku oli 29 %.

SSAB ostaa kivihiiltä Australiasta ja Yhdysvalloista ja Rautaruukin hankinnan myötä nyt myös Kanadasta ja Venäjältä. Australialaisen, kanadalaisen ja venäläisen kivihiilen hintasopimukset tehdään kuukausittain, kun taas Yhdysvalloista kivihiiltä ostetaan pääosin vuosisopimuksilla. Koko vuoden 2014 keskimääräinen US-dollarimääräinen hinta laski 20 %, kun taas kruunumääräinen lasku oli 18 % vuoteen 2013 verrattuna. SSAB:n US-dollarimääräinen hiilen hinta vuoden viimeisellä neljänneksellä oli 19 % alempi ja kruunumääräinen hinta 13 % alempi kuin vastaavalla jaksolla vuonna 2013.

SSAB:n Yhdysvaltain tuotantolaitokset ostavat säännöllisesti romumetallia tuotantonsa raaka-aineeksi. Romumetallin spot-hinnat suurimmaksi osaksi laskivat viimeisellä neljänneksellä, mutta nousivat neljänneksen loppua kohti.

## Rautaruukin hankinta

Osakevaihtotarjous Rautaruukin osakkeenomistajille toteutui 29.7.2014. Vaihtotarjouksen mukaisesti Rautaruukin osakkeenomistajat saivat vastikkeena omistamistaan Rautaruukin osakkeista uusia liikkeeseen laskettuja SSAB:n osakkeita. Tuosta päivästä lähtien Rautaruukki on ollut osa SSAB-konsernia.

Rautaruukin hankintaan liittyvä hankinta-analyysi valmistui vuoden viimeisellä neljänneksellä. Hankinta-analyysin mukaan Rautaruukin hankintahetken 29.7.2014 nettovarallisuuden arvoksi on vahvistettu 9 789 miljoonaa kruunua. 5 178 miljoonan kruunun liikearvon lisäksi eri omaisuusserien ylliarvoja on tunnustettu noin 800 miljoonaa kruunua, Rautaruukin taseessa olleen liikearvon eliminoinnin jälkeen. Lopullinen hankinta-analyysi on esitetty liitetiedossa 26.

Rautaruukin osuus liikevaihdosta ja tuloksesta hankintahetkestä lähtien on esitetty alla olevassa taulukossa:

#### Rautaruukin osuus

Milj. kruunua	29.7.2014 alkaen	2014 Pro forma
Liikevaihto	8 824	21 184
Käyttökate <sup>1)</sup>	635	1 359
Liikevoitto <sup>1)</sup>	66	177
Tulos rahoituserien jälkeen <sup>1)</sup>	-51	-210
Tulos verojen jälkeen	-83	-266
Vaikutus tulokseen per osake, kruunua <sup>1)</sup>	-2,65	-2,92

<sup>1)</sup> Luvut eivät sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräiä.

Yliarvojen poistot sisältyvät kahden ensimmäisen sarakkeen lukuihin. Vaikutus osakekohtaiseen tulokseen on laskettu liikkeeseen laskettujen osakkeiden määrän mukaisesti 549,2 miljoonaa osaketta.

#### Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Tilinpäätökseen liittyvän varallisuuden arvon tarkastelun yhteydessä on päätetty tiettyjen kirjanpitoarvojen noin 1,3 miljardin kruunun alaskirjauksista. Syynä on se, että tiettyjen omaisuuserien arvot laskivat vuoden viimeisellä neljänneksellä. Vaikutus liiketulokseen oli noin 700 miljoonaa kruunua ja rahoituskuluihin noin 600 miljoonaa kruunua, mikä liittyy lähinnä osakkuusyhtiö Fortacon osakaslainaan. Muut alaskirjaukset liittyvät mm. Ruukki Construction -liiketoiminta-alueen liikearvoon sekä odotettavissa oleviin luovutustappioihin, jotka liittyvät Euroopan komission vaatimukseen myydä tiettyjä omaisuuseriä edellytyksenä Rautaruukin ja SSAB:n yhdistymiselle; katso Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät.

#### Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Milj. kruunua	2014	2013
<b>Liiketoiminnan kulut</b>		
Hankinnan kulut	-135	
Liikearvon alaskirjaus	-291	
Itä-Euroopan omaisuuserien alaskirjaus	-131	
Myytävänä olevien pitkäaikaisen omaisuuserien arvostus käypään arvoon	-123	
Fortaco-sijoituksen alaskirjaus	-98	
Vaihto-omaisuuden ja tilauskannan yliarvojen poisto	-186	
Muut erät	-37	73
<b>Vaikutus liikevoittoon</b>	<b>-1 001</b>	<b>73</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Fortacon osakaslainan alaskirjaus	-601	
Rautaruukin osakkeista maksettu varainsiirtovero	-168	
Muut rahoituskulut (pääasiassa väliaikaisrahoitus)	-61	
<b>Vaikutus tulokseen rahoituserien jälkeen</b>	<b>-1 831</b>	<b>73</b>
<b>Verot</b>		
Vaihto-omaisuuden ja tilauskannan yliarvojen vero	37	
Muut verovaikutukset	16	-16
<b>Vaikutus tulokseen verojen jälkeen</b>	<b>-1 778</b>	<b>57</b>

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on pääsääntöisesti maksettu viimeisen neljänneksen loppuun mennessä tai ovat luonteeltaan sellaisia, ettei niillä ollut vaikutusta kassavirtaan.

#### Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Euroopan komission hyväksynnän edellytyksenä oli, että SSAB sitoutuu myymään 6 kuukauden kuluessa SSAB:n ja Rautaruukin yhdistymisestä yhden teräspalvelukeskuksen Ruotsissa ja yhden Suomessa, kokonaan omistamansa suomalaiset tytäryhtiöt Tibnor Oy:n ja Plannja Oy:n sekä SSAB:n 50 %:n omistusosuudet Norsk Stål AS:ssa ja Norsk Stål Tynnplater AS:ssa. Vuoden viimeisellä neljänneksellä on allekirjoitettu myyntisopimukset kaikista edellä mainituista toiminnoista. Kuten helmikuussa 2015 tiedotettiin, Euroopan komissio on hyväksynyt Plannja Oy:n, Tibnor Oy:n ja Norsk Stål AS:n 50 % omistusosuuden myynnit. SSAB odottaa saavansa Euroopan komission hyväksynnän muista myytävänä olevista toiminnoista myöhemmin helmikuussa 2015. Nämä toiminnot on 29.7.2014 alkaen esitetty taseessa Myytävänä olevina toimintoina eikä niihin liittyvistä käyttöomaisuuseristä enää tehdä poistoja. Myytävänä olevien toimintojen nettovarat olivat 123 miljoonan kruunun alaskirjauksen jälkeen 31.12.2014 yhteensä 220 miljoonaa kruunua. Koko vuoden 2014 pro forma -liikevaihto oli 2 052 miljoonaa kruunua.

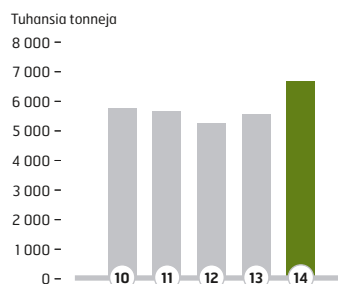
#### Toimitukset, tuotanto ja liikevaihto

##### TOIMITUKSET JA TUOTANTO

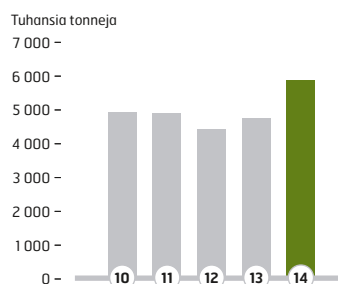
SSAB:n toimitukset vuonna 2014 olivat yhteensä 5 452 tuhatta tonnia (4 427), mikä on 23 % enemmän kuin edellisvuonna vastaavalla ajanjaksolla. Rautaruukin hankinnasta johtuva osuus kasvusta oli 868 tuhatta tonnia (20 %-yksikköä).

Raakateräksen tuotanto oli yhteensä 6 682 (5 567) tuhatta tonnia, mikä on 20 % enemmän kuin edellisvuonna vastaavalla ajanjaksolla. Terästuotanto oli 5 857 (4 750) tuhatta tonnia, mikä on 23 % enemmän kuin vuonna 2013. Kasvusta Rautaruukin osuus oli vastaavasti 18 %-yksikköä ja 20 %-yksikköä.

#### Raakateräksen tuotanto



#### Nauha- ja levytuotanto



#### LIKEVAIHTO

Liikevaihto vuonna 2014 oli yhteensä 47 752 (36 455) miljoonaa kruunua, mikä on 31 % enemmän kuin edellisvuonna vastaavalla ajanjaksolla. Kasvusta 8 824 miljoonaa kruunua (24 %) tuli Rautaruukin hankinnan kautta. Jäljellä olevasta muutoksesta korkeammilla toimitusmäärillä oli 4 prosenttiyksikön ja korkeammilla hinnoilla ja valuuttakurssivaikutuksilla 6 prosenttiyksikön positiivinen vaikutus, kun taas tuotemixillä oli 3 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus. Konsernin koko liikevaihdosta Ruotsin ulkopuolinen osuus oli 83 % (79) kuten on esitetty seuraavalla sivulla olevassa taulukossa.

## Tulos

Vuonna 2014 liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä parani 2 098 miljoonaa kruunua edellisvuoteen verrattuna ja oli 894 (-1 204) miljoonaa kruunua, josta Rautaruukin osuus (mukaan lukien yliarvojen poistot) oli 66 miljoonaa kruunua. Tulosparannus johtui lähinnä korkeammista myyntihinnoista (800 miljoonan kruunun positiivinen vaikutus), alemmista muuttuvista kustannuksista (800 miljoonaa kruunua), positiivisista valuuttakurssieroista ja parantuneesta käyttöasteesta (500 miljoonaa kruunua).

Vuoden 2014 tulos rahoituserien jälkeen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 242 (-1 801) miljoonaa.

Rittely vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on esitetty sivulla 35.

## Tulos verojen jälkeen ja osakekohtainen tulos (eps)

Tulos verojen jälkeen (emoyhtiön omistajille kuuluva) vuonna 2014 oli -1 399 (-1 066) miljoonaa kruunua, eli -3,33 (-3,29) kruunua osaketta kohti. Vuoden aikana tehdyt alaskirjaukset olivat lähes kokonaan verotuksessa vähennyskeltottomia ja siten tilikauden verot olivat 195 (662) miljoonaa kruunua.

## Sijoitetun ja oman pääoman tuotto

Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja oli 0 % ja oman pääoman tuotto verojen jälkeen oli -4 %, kun vuoden 2013 vastaavat luvut olivat -2 % ja -4 %.

## LIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUS

Rautaruukki hankittiin 29.07.2014 ja tällöin arvioitiin ettei tarvetta arvonalentumistestaukseen ole vuonna 2014. Tämän johdosta ei SSAB Special Steels, SSAB Europe ja Tibnor -divisioonien liikearvoille ei ole suoritettu arvonalentumistestausta. Kehitys varsinkin Itä-Euroopassa vuoden 2014 lopulla on kuitenkin johtanut siihen, että Ruukki Constructionin liikearvon arvonalentumistestaus suoritettiin. Testauksen seurauksena kirjattiin alas Ruukki Constructioniin kohdistunut liikearvo 269 milj. kruunua.

Vuosittainen arvonalentumistestaus tehtiin SSAB North American liikearvolle. Vuoden lopussa sen liikearvo oli 21 284 (17 654) miljoonaa kruunua. (Liikearvon nousu johtui kokonaan valuuttakurssimuutoksista). Testauksen tuloksena arvonalentumiskirjaustarvetta ei ollut 31.12.2014. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 6.

## Rahoitus ja maksuvalmius

Vuoden 2014 operatiivinen kassavirta oli 1 737 (1 956) miljoonaa kruunua. Positiivinen rahavirta koostui lähinnä liikevoitosta kassavirtaan vaikuttamattomien poistojen ja arvonalennusten palautusten jälkeen.

Nettokassavirta vuonna 2014 oli 94 miljoonaa kruunua (695). Nettokassavirtaan vaikuttivat yhteensä 379 miljoonan kruunun (172) strategiset investoinnit (mukaan lukien osakkeiden ja liiketoimintojen hankinnat). Nettovelka vuonna 2014 kasvoi 9 841 miljoonaa kruunua (ensisijaisesti Rautaruukin nettovelkojen vastaanottamisen vuoksi) ja oli joulukuun 2014 lopussa 24 674 miljoonaa kruunua. Nettovelkaantumisaste oli 56 %, eli prosenttisyksikön korkeampi kuin vuoden 2013 lopussa.

## Operatiivinen kassavirta ja nettovelka

Milj. kruunua	2014	2013
Käyttökate	3 305	1 333
Käyttöpääoman muutos	-560	1 369
Ylläpitoinvestoinnit	-1 341	-656
Muut	333	-90
<b>Operatiivinen kassavirta</b>	<b>1 737</b>	<b>1 956</b>
Rahoituserät	-1 013	-570
Verot	-251	-283
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	<b>473</b>	<b>1 103</b>
Strategiset investoinnit	-331	-151
Osakkeiden ja liiketoimintojen hankinta	-48	-21
Osakkeiden ja liiketoimintojen luovutukset	-	88
<b>Kassavirta ennen osinkoja ja rahoitusta</b>	<b>94</b>	<b>1 019</b>
Emoyhtiön osakkeenomistajille maksetut osingot	-	-324
<b>Nettokassavirta</b>	<b>94</b>	<b>695</b>
<b>Nettovelka kauden alussa</b>	<b>-14 833</b>	<b>-15 498</b>
Nettokassavirta	94	695
Hankittu nettovelka, kassa mukaan lukien	-6 393	-
Velkojen uudelleenarvostus <sup>1)</sup>	-2 233	79
Muut erät <sup>2)</sup>	-1 309	-109
<b>Nettovelka kauden lopussa</b>	<b>-24 674</b>	<b>-14 833</b>

<sup>1)</sup> Ulkomaantoimintojen valuuttariskien suojausten arvostamisesta.

<sup>2)</sup> Pääosin saamisten alaskirjauksista, velasta Rautaruukin osakelunastukseen liittyen sekä johdannaisten ja muiden ulkomaan valuutan määräisten velkojen uudelleenarvostuksesta suojausinstrumenttien kassavirtavaikutuksista johtuvat erät.

Konsernin lainasalkun keskimääräinen maturiteetti 31.12.2014 oli 3,9 (4,1) vuotta ja koronmääräytymisaika 1,2 (0,9) vuotta. Rahavarat olivat yhteensä 3 014 (2 124) miljoonaa kruunua ja käyttämättömiä pankkeja sitovia luottolimittejä oli 8 714 (7 319) miljoonaa kruunua.

## OMA PÄÄOMA

Rautaruukin osakkeenomistajille suunnatun uuden osakeannin, tilikauden 1 399 miljoonan kruunun tappion ja 3 711 miljoonan kruunun muun laajan tuloksen (joka koostuu pääosin muuntoeroista) jälkeen, oma pääoma oli 43 817 miljoonaa kruunua (27 126) ja osakekohtainen oma pääoma oli 79,78 kruunua (83,74).

## OSINKO

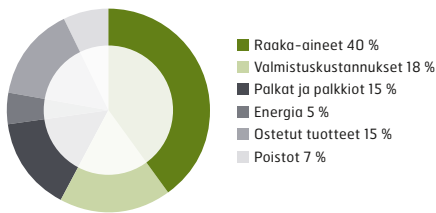
Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, ettei vuodelta 2014 makseta osinkoa. Osingonjakoehdotuksen perusteluista on esitetty lisätietoa liitetiedossa 32.

## Liikevaihto markkinoittain

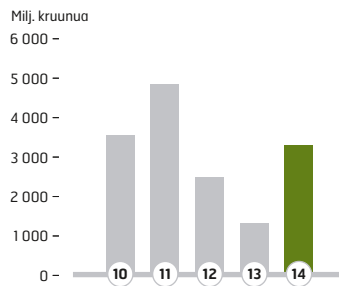
Milj. kruunua	2014	Osuus, %	2013	Osuus, %
Yhdysvallat	14 412	30	11 941	33
Ruotsi	8 184	17	7 653	21
Suomi	3 345	7	1 308	3
Saksa	2 648	5	1 926	5
Kanada	2 175	5	1 704	5
Muut	16 989	36	11 923	33
<b>Yhteensä</b>	<b>47 752</b>	<b>100</b>	<b>36 455</b>	<b>100</b>



## Konsernin kustannusrakenne



## Käyttökate



## Divisioonat

SSAB jaettiin 1.9.2014 viiteen tulosvastuulliseen divisioonaan. Uudet divisioonat ovat:

**SSAB Special Steels**, jolla on globaali tulosvastuu nuorrutusteräksistä (Q&T) ja kuumavalssatuista lujista teräksistä (AHSS) 700 MPa myötölujuudesta ylöspäin. SSAB Special Steels vastaa terästuotannosta Oxelösundissa (Ruotsi). Divisioona myy Oxelösundin tuotteiden lisäksi nuorrutus- ja kuumavalssatut lujat teräkset, jotka valmistetaan Mobilessa (Yhdysvallat), Raahessa (Suomi) ja Borlängessä (Ruotsi). Kun SSAB Special Steels myy toisessa divisioonassa valmistettuja tuotteita, tulot raportoidaan SSAB Special Steelsissä ja kulujen jako divisioonien välillä tapahtuu myyjiä tuotteita vastaavilla kuluilla.

**SSAB Europe**, jolla on tulosvastuu nauha-, kvarttolevy- ja putkituotteista Euroopassa ja maailmanlaajuinen tulosvastuu autoteollisuussegmentistä (kylmävalssattu nauha). SSAB Europe vastaa terästuotannosta Raahessa ja Hämeenlinnassa (Suomi) sekä Luulajassa ja Borlängessä (Ruotsi).

**SSAB Americas**, jolla on tulosvastuu kvarttolevyistä Pohjois-Amerikassa ja joka vastaa terästuotannosta Montpelierissä ja Mobilessa (Yhdysvallat).

**Tibnor** on konsernin täyden palvelun teräksen ja metallien jakelija Pohjois- ja Baltiassa. Tibnoriin kuuluvat myös entisen Rautaruukin teräsja-kelutoiminnot, jotka aiemmin olivat osa Rautaruukin teräsliiketoimintaa (Ruukki Metals).

**Ruukki Construction** vastaa energiatehokkaiden rakentamisen ratkaisujen tuotannosta ja myynnistä päämarkkinoillaan Pohjois- ja Itä-Euroopassa. Plannja, joka aiemmin oli osa SSAB EMEA:a, kuuluu nyt Ruukki Constructioniin.

Kaikki alla esitetyt divisioonien tiedot ovat pro forma -tietoja sen mukaisesti kuin SSAB olisi omistanut Rautaruukin 31.12.2012 lähtien. Pro forma Rautaruukin hankinnan koko yliarvo on käsitelty liikearvona ja siten yliarvojen poistot eivät vaikuta tulokseen. Pro forma -tulos on raportoitu ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

## Liikevaihto divisioonittain, pro forma

Milj. kruunua	2014	2013
SSAB Special Steels	13 226	12 847
SSAB Europe	25 857	24 666
SSAB Americas	13 207	11 130
Tibnor	8 151	8 094
Ruukki Construction	6 217	6 631
Muut	-6 546	-6 355
<b>Yhteensä</b>	<b>60 112</b>	<b>57 013</b>

## Käyttökate divisioonittain, pro forma, ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

Milj. kruunua	2014	2013
SSAB Special Steels	1 265	1 051
SSAB Europe	1 524	712
SSAB Americas	1 620	710
Tibnor	173	125
Ruukki Construction	185	315
Muut	-348	-199
<b>Yhteensä</b>	<b>4 419</b>	<b>2 714</b>

Vuoden 2014 käyttökate (pro forma, ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) kasvoi 1 705 miljoonaa kruunua edellisvuoteen verrattuna ja oli 4 419 miljoonaa kruunua. Tuloksen parantumiseen merkittävimmin vaikuttaneita eriä olivat korkeammat toimitusmäärät SSAB Euroopassa, alemmat raaka-ainekustannukset SSAB Euroopassa ja SSAB Special Steels:issa, sekä korkeammat myyntihinnat ja parantunut tehokkuus SSAB Americas:issa.

Lisätietoa divisioonista on esitetty liitetiedossa 28.

## SSAB Special Steels, pro forma

Milj. kruunua	2014	2013
Liikevaihto	13 226	12 847
Käyttökate	1 265	1 051
Liikevoitto	726	501
Henkilöstö kauden lopussa	2 976	N/A

Raskaiden ajoneuvojen segmentin kysyntä kasvoi asiakassegmenteistä voimakkaimmin vuoden 2014 aikana (ennen kaikkea Pohjois-Amerikassa ja Pohjois-Euroopassa). Kysyntä muilla segmenteillä säilyi suhteellisen muuttumattomana.

Ulkoiset terästoimitukset kasvoivat 1 % edellisvuoteen verrattuna ja olivat 1 065 (1 055) tuhatta tonnia.

Hinnat, mukaan lukien valuuttakurssimuutokset, nousivat keskimäärin 1 % edellisvuoteen verrattuna.

Raakateräksen tuotanto kasvoi 5 % ja terästuotanto puolestaan 9 % edellisvuoteen verrattuna.

Vuoden 2014 liikevoitto kasvoi 225 miljoonaa kruunua edellisvuoteen verrattuna ja oli 726 (501) miljoonaa kruunua. Tulospaarannus johtui lähinnä pienemmistä raaka-ainekustannuksista.

## SSAB Europe, pro forma

Milj. kruunua	2014	2013
Liikevaihto	25 857	24 666
Käyttökate	1 524	712
Liikevoitto	1	-822
Henkilöstö kauden lopussa	7 291	N/A

Toimitukset autoteollisuuteen, erityisesti Euroopassa, kasvoivat vuoden aikana, kun taas muut asiakassegmentit pysyivät suhteellisen vakaina.

Ulkoiset terästoimitukset kasvoivat 5 % edellisvuoteen verrattuna ja olivat 3 615 (3 434) tuhatta tonnia.

Hinnat, mukaan lukien valuuttakurssimuutokset, laskivat keskimäärin 1 % vuoteen 2013 verrattuna.

Sekä raakateräksen tuotanto että terästuotanto nousivat 3 % edellisvuoteen verrattuna.

Liikevoitto parani 823 miljoonaa kruunua edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 1 (-822) miljoonaa kruunua. Tulosparannus johtui lähinnä alemmista raaka-ainekustannuksista ja korkeammista toimitusmääristä.

#### SSAB Americas, pro forma

Milj. kruunua	2014	2013
Liikevaihto	13 207	11 130
Käyttökate	1 620	710
Liikevoitto <sup>1)</sup>	1 107	241
Henkilöstö kauden lopussa	1 277	N/A

<sup>1)</sup> Ilman IPSCD:n hankintaan liittyviä ylläarvojen poistoja.

Raskaiden ajoneuvojen segmentin kysyntä jatkui vuoden aikana vakaana. Tämä johtui lähinnä lisääntyneistä teräksen toimituksista öljyn ja kaasun kuljetuksiin tarkoitettujen säiliövaunujen valmistajille.

Ulkoiset terästoimitukset nousivat 1 % edellisvuoteen verrattuna ja olivat 2 065 (2 047) tuhatta tonnia.

Hinnat nousivat keskimäärin 10 % edellisvuoteen verrattuna.

Sekä raakateräksen tuotanto että terästuotanto nousivat 2 % edellisvuoteen verrattuna.

Vuonna 2014 liikevoitto parani 866 miljoonaa kruunua edellisvuoteen verrattuna ja oli 1 107 (241) miljoonaa kruunua. Tulosparannus johtui pääosin korkeammista hinnoista ja paremmasta tuottavuudesta.

#### Tibnor, pro forma

Milj. kruunua	2014	2013
Liikevaihto	8 151	8 094
Käyttökate	173	125
Liikevoitto	83	36
Henkilöstö kauden lopussa	1 281	N/A

Toimitukset laskivat 5 % edellisvuoteen verrattuna. Toimitukset laskivat eniten Norjassa, mutta myös muilla markkina-alueilla toimitukset laskivat vuoteen 2013 verrattuna.

Hinnat säilyivät vuonna 2014 suhteellisen vakaina edellisvuoteen verrattuna.

Liikevoitto nousi 47 miljoonaa kruunua edellisvuoteen verrattuna ja oli 83 (36) miljoonaa kruunua. Tulos parani lähinnä alempien yleiskustannusten ja paremman myyntikatteen ansiosta.

#### Ruukki Construction, pro forma

Milj. kruunua	2014	2013
Liikevaihto	6 217	6 631
Käyttökate	185	315
Liikevoitto	-14	66
Henkilöstö kauden lopussa	3 303	N/A

Kysyntä rakennussektorilla oli vuonna 2014 heikompi kuin vuonna 2013. Kysyntä useimmilla markkina-alueilla oli jonkin verran heikompa ja erityisesti Venäjällä ja Ukrainassa kehitys oli negatiivista. Tämä, yhdessä epäedullisen tuotemixin kanssa, oli osasy syy alempiin hintoihin vuoteen 2013 verrattuna.

Liikevaihto laski 6 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 6 217 (6 631) miljoonaa kruunua. Liikevaihdon lasku johtui lähinnä valuuttakurssivaikutuksista ja pienentyneistä volyyeistä.

Vuoden 2014 liikevoitto laski 80 miljoonaa kruunua edellisvuoteen verrattuna ja oli -14 (66) miljoonaa kruunua. Heikentynyt tulos johtui alemmista volyyeistä ja valuuttakurssivaikutuksista.

#### Käyttöomaisuusinvestoinnit, tutkimus ja kehitys

Vuonna 2014 investoitiin käyttöomaisuuteen yhteensä 1 720 (828) miljoonaa kruunua, josta strategiset käyttöomaisuusinvestoinnit, mukaan lukien osakkeiden ja toimintojen hankinnat, olivat 379 (172) miljoonaa kruunua.

Tutkimus ja kehitystoiminta keskittyy alueille, joilla pyritään nostamaan SSAB:n kannattavuutta, kuten parempaan kustannustehokkuuteen sekä energiatehokkaiden uusien tuotteiden ja kestävien prosessien tuotekehitykseen. Tutkimus ja kehitystoiminta, mukaan lukien tekninen tuki, pyrkii huomioimaan markkinoiden tarpeet ja tuottamaan hyötyä asiakkaan liiketoimintaan.

Rautaruukin hankinnan jälkeen, kehitystyössä on panostettu molempien yhtiöiden tuotantoprosessien ja tuotevalikoimien yhdenmukaistamiseen.

Vuonna 2014 käytettiin tutkimus- ja kehitystoimintaan 289 (203) miljoonaa kruunua.

#### Ympäristö

Teräksen tuotanto on energia-intensiivistä ja aiheuttaa hiilidioksidipäästöjä. SSAB:n masuunit Ruotsissa ja Suomessa kuuluvat suurimpien hiilidioksidipäästöjen aiheuttajien joukkoon kummassakin maassa. Samanlaisesti, SSAB:n masuunit ovat maailman tehokkaimpia minimoimaan teräksen tuotannosta syntyviä päästöjä, mutta jatkuvasti etsitään mahdollisuuksia edelleen tehostaa toimintaa. Ympäristövaikutukset SSAB:n tuotantolaitosten läheisyydessä ovat vähentyneet huomattavasti viime vuosikymmenien aikana. Teknologian kehitys ja entistä tiukemmat ulkoiset vaatimukset ohjaavat meitä toiminnan jatkuvaan parantamiseen. SSAB:n tärkeimmät ympäristönäkökohdat ovat:

- Alemmat ilman hiilidioksidi-, typpioksiidi-, rikkioksiidi- ja hiukkaspäästöt
- Jäteveden typpi- ja kiintoainekuormituksen pienentäminen
- Raaka-aineiden ja energian kulutuksen tehokkuuden parantaminen
- Kaatopaikkajätteen määrän minimointi

SSAB:n toiminta edellyttää ympäristölupia ja niille on asetettu merkittävä määrä ympäristöehtoja, jotka sääntelevät muun muassa tuotantomääriä, ilmaan ja veteen suuntautuvia päästöjä, melutasoja sekä jätehuoltoa. Kaikissa tuotantoyksiköissä noudatetaan niihin soveltuvia paikallisia ympäristömääräyksiä, ja SSAB:llä on lakisääteinen ympäristövahinkovakuutus sekä vastuuvakuutus kolmansille osapuolille aiheuttavien vahinkojen varalta.

#### Ruotsin tuotantolaitosten sallitut tuotantomäärät<sup>1)</sup>

Tuhatta tonnia	Tuotantolaitos	Sallittu vuotuinen tuotantomäärä	Tuotantomäärä 2014
Koksi	Luulaja	1 100	652
	Oxelösund	530	385
Raaketeräs	Luulaja	– <sup>2)</sup>	2 093
	Oxelösund	2 000	914
Aihiot	Luulaja	3 000	2 030
	Oxelösund	1 900	930
Kuumavalssattu teräs	Borlänge	3 200	2 008
	Oxelösund	1 000	519
Peitattu teräs	Borlänge	2 500	1 267
Kylmävalssattu teräs	Borlänge	1 400	764
Hehkutettu teräs	Borlänge	650	468
Metallipinnoitettu teräs	Borlänge	400	303
Orgaanisesti päällystetyt levyt	Borlänge	140	86
Maalatus tuotteet	Köping	30	14
	Finspång <sup>3)</sup>	40	21

<sup>1)</sup> Pohjois-Amerikassa, tuotantotasot on määritelty sallitun tuntiokhtaisen tuotannon enimmäismäärien perusteella. Ei soveltu Suomen yksiköihin johtuen erilaisesta lainsäädännöstä.

<sup>2)</sup> Ei soveltu.

<sup>3)</sup> Miljoonaa neliometriä, m<sup>2</sup>.

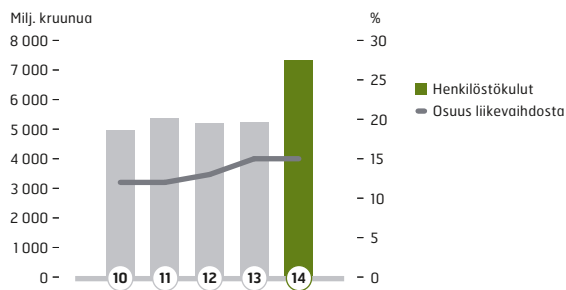
## Henkilöstö

SSAB:n henkilöstömäärä miltei kaksinkertaistui Rautaruukin hankinnan myötä ja oli vuoden lopussa 16 887 (8 712). Henkilöstökustannukset, mukaan lukien sosiaalikulut ja eläkemenu, olivat 7 337 (5 236) miljoonaa kruunua. Vuoden 2015 alussa on ilmoitettu henkilöstövähennyksistä. Ne ovat osa SSAB:n ja Rautaruukin yhdistymisen seurauksena käynnistettyä synergia- ja tehostamisohjelmaa.

### Henkilöstö 31.12.2014

	2014
SSAB Special Steels	2 976
SSAB Europe	7 291
SSAB Americas	1 277
Tibnor	1 281
Ruukki Construction	3 303
Muut	759
<b>Yhteensä</b>	<b>16 887</b>

### Henkilöstökulut



## Ylimmän johdon palkkiot

### HALLITUKSEN ESITYS PALKKIOITA KOSKEVISTA OHJEISTA VUODELLE 2015

Hallitus esittää vuodelle 2015, että toimitusjohtajan ja yhtiön muun ylimmän johdon palkkiot koostuvat:

- kiinteästä palkasta
- mahdollisista tulospalkkioista
- muista eduista, kuten autoedusta, sekä
- eläke-etuuksista

Yrityksen muulla ylimmällä johdolla tarkoitetaan konsernin johtoryhmän jäseniä, joita on tällä hetkellä toimitusjohtajan lisäksi yksitoista. Kokonaiskorvauksen on oltava markkinaehtoinen ja kilpailukykyinen niillä työmarkkinoilla, joilla kyseinen johtaja toimii. Kiinteä palkka sekä tulospalkkio määräytyvät johtoryhmän jäsenen vastualueen ja roolin mukaan. Tulospalkkion tulee perustua saavutettujen tulosten ja asetettujen mitattavissa olevien tavoitteiden toteutumiseen. Tulospalkkiolle on määritetty kiinteään palkkaan suhteutettu enimmäistaso. Tulospalkkiota ei käytetä eläkkeen laskennan perustana lukuun ottamatta tapauksia, jotka on määritetty yleisen eläkejärjestelyn säännöissä (esimerkiksi Ruotsin ITP-järjestely). Ruotsin ulkopuolella toimivan ylimmän johdon tulospalkkiot voidaan sisällyttää eläkkeen laskentaperusteeseen kokonaan tai osittain lainsäädännön tai paikallisten käytäntöjen mukaisesti.

Tulospalkkio-ohjelmat on määritettävä siten, että yhtiön hallituksella on poikkeustilanteissa mahdollisuus rajoittaa tulospalkkioiden maksamista tai hylätä maksaminen silloin, kun se on kohtuullista ja vastuullista yhtiön osakkeenomistajia, työntekijöitä ja muita sidosryhmiä kohtaan.

Hallitustyön lisäksi voidaan maksaa markkinaehtoisia konsultointipalkkioita, jos hallituksen jäsen tekee tehtäviä yhtiön puolesta.

Ylimmän johdon työsuhteen irtisanomisaika on Ruotsissa kuusi kuukautta, jos johtaja irtisanoutuu itse. Jos yhtiö irtisanoa johtajan työsuhteen, irtisanomisaika ja erorahan maksuaika eivät saa ylittää 24 kuukautta. Eläke-etuksien tulee olla etuusperusteisia, maksuperusteisia tai niiden yhdistelmiä. Eläkeikä on yksilöllinen, mutta eläke-etuudet voivat alkaa aikaisintaan 60 vuoden iässä. Etuusperusteiset eläke-etuudet riip-

puvat etuuksista, jotka on ansaittu ennalta määritetyn työsuhteijakson aikana. Jos johtajan työsuhte päättyy ennen eläkeikää, hän saa vapaakirjan ansaitusta eläkkeestä. Ruotsin ulkopuolella toimivan ylimmän johdon irtisanomisaika ja eroraha voivat vaihdella lainsäädännön tai paikallisten käytäntöjen mukaan.

Hallituksella on oikeus tehdä poikkeus määritetyistä ohjeista yksittäistapauksissa erityisen painavista syistä.

### LYHYTAIKAISET TULOSPERUSTEISET PALKANOSAT VUONNA 2014

Toimitusjohtajalle ja muille konsernin johtoryhmän jäsenille vuonna 2014 maksettavan lyhytaikaisen tulosperusteisen palkanosan määräytymisperusteet ovat seuraavat:

- konsernin EBITDA-marginaali suhteessa vastaaviin teräsyhtiöihin
- hallituksen vahvistama vaihto-omaisuuden kiertoisuus, sekä
- vähintään yksi henkilökohtainen tavoite

Rautaruukki-kaupan yhteydessä hallitus päätti väliaikaisesta kannustinohjelmasta, joka suunnataan Rautaruukin integroitumista toteuttaville, neljään määritettyyn kategoriaan kuuluville avainhenkilöille. Avainhenkilöihin kuuluvat myös eräät konsernin johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja. Väliaikaisella kannustinohjelmalla korvataan nykyiset tulosperusteiset palkanosat vastaavalta ajanjaksolta ohjelmaan osallistuvien avainhenkilöiden osalta. Ohjelman kesto on 18 kuukautta (1.7.2014–31.12.2015), ja sen toteutuminen riippuu yrityksen tuloksesta. Tavoite on sidottu konsernin EBITDA-marginaaliin verrattuna vastaaviin teräsyhtiöihin tarkasteltavalla ajanjaksolla. Kannustinohjelman tuloksille on määritetty osallistujien kiinteään vuosipalkkaan suhteutettu enimmäistaso, ja se voi olla tasoltaan enintään 5, 9 tai 18 kuukauden palkkaa vastaava summa sen mukaan, mihin kategoriaan osallistuja kuuluu. Osallistujille kuitenkin taaataan vähintään 50 %:n tulos sillä ehdolla, että he ovat edelleen yhtiön palveluksessa tulosperusteisen palkanosan maksupäivänä vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä.

### PITKÄN AIKAVÄLIN TULOSPERUSTEISET PALKANOSAT VUONNA 2014

Vuonna 2011 yhtiössä otettiin käyttöön pitkän aikavälin kannustinohjelma, joka kattaa enintään sata yhtiön avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja muu ylin johto.

Ohjelman tarkastelujakso on kolme vuotta, ja se on maksuperusteinen. Ohjelma on sidoksissa SSAB:n osakkeen kokonaistuottoon verrattuna yhtiön kilpailijoista koostuvaan vertailuryhmään. Muualla kuin Pohjois-Amerikassa ohjelmaan osallistuvien osalta tulokselle on määritetty enimmäistaso, joka on enintään 15–25 % kiinteästä palkasta. Pohjois-Amerikassa ohjelmaan osallistuvien osalta enimmäistuotto noudattaa edellisessä Pohjois-Amerikan ohjelmassa sovellettuja rajoituksia. Näiden osallistujien osalta ohjelma on yhteydessä myös SSAB Americas -divisioonan tulokseen ja sijoitetun pääoman tuottoon. Uuden ohjelman vuosikustannukset ovat yhteensä 22,5 miljoonaa kruunua, jos tavoite toteutuu, ja 45 miljoonaa kruunua, jos tavoite toteutuu täysimääräisenä. Tästä summasta noin kaksi kolmasosaa muodostuu Pohjois-Amerikassa ohjelmaan osallistuvien osuuksista. Ohjelman tavoitteena on edistää yhtiön kykyä rekrytoida ja sitouttaa avainhenkilöitä.

Lisätietoa tämänhetkisestä palkitsemisesta ja eduista on liitetiedossa 2.

### Riski- ja herkkyysanalyysi

Riskit ovat olennainen osa liiketoimintaa. Oikein hallitut riskit voivat luoda mahdollisuuksia ja tuottaa lisäarvoa, kun taas väärin käsitellyistä riskeistä saattaa seurata vahinkoa ja tappioita.

### Riskejä ja mahdollisuuksia

Konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan vaikuttavat lukuisat tekijät, joista suureen osaan yhtiöllä ei ole mahdollisuutta vaikuttaa. Yhtiön vaikutusvallan ulkopuolella ovat esimerkiksi teräsmarkkinoihin vaikuttavat yleiset poliittiset ja taloudelliset olosuhteet. Monet näistä tekijöistä voivat vaikuttaa konserniin niin myönteisesti kuin kielteisestikin, mistä syystä riskien kehittäminen myönteiseen suuntaan tai sen asianmukainen hoitaminen saattaa luoda mahdollisuuksia ja lisäarvoa.

### Yleinen riskienhallinta

Riskien tunnistaminen ja analysointi sekä riskien käsittelytavasta päättäminen on konsernissa etusijalla. Vastuuta strategisten riskien pitkän aika-

välin yleisen tason hallinnasta ohjaa konsernin työnjako, jonka mukaan hallitus siirtää vastuun toimitusjohtajalle ja toimitusjohtaja edelleen divisioonien johtajille. Näin suurinta osaa konsernin toimintaan vaikuttavista riskeistä hallitaan divisioonissa, mutta riskienhallintatoimia voidaan tarpeen mukaan koordinoita myös yhteisesti. Konsernin lakiasiantointoon kuuluu yleinen riskienhallintatoiminto, joka arvioi vakuutuskelpoisia riskejä ja valvoo konsernin yleistä riskienhallintaa. Rahoitusriskien hallinta on lähinnä konsernin rahoitustoiminnon vastuulla.

SSAB:llä on jo useiden vuosien ajan ollut oma sisäisen tarkastuksen yksikkö, joka muun muassa tunnistaa toiminnan riskialueita ja suorittaa riskianalyysin avulla sisäistä valvontaa, jonka perusteella annetaan suosituksia eri osa-alueilla toteutettavista parannuksista. Sisäisen tarkastuksen yksikkö on suoraan tarkastusvaliokunnan alaisuudessa. Konsernin sisäisen tarkastuksen esittely ks. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, s. 107.

## Konsernin toimintaan vaikuttavat riskit

Riski	Riskin kuvaus	Reagointi ja toimintatavat
<b>Suhdanne- vaihtelut</b>	Terästeollisuuteen ja esimerkiksi sen tuotteisiin ja raaka-aineisiin vaikuttavat voimakkaasti suhdanteiden vaihtelut. Terästeollisuudelle ominaisten suurten investointien vuoksi kiinteiden kustannusten osuus on suuri, mikä lisää herkkyttä suhdannevaihteluille.	Keskittyminen lujiin teräksiin on eräs tapa, jolla suhdannevaihteluiden vaikutusta SSAB:n kannattavuuteen voidaan vähentää. SSAB pyrkii jatkossakin keskittymään erikoistuotteiden kehittämiseen, millä se pystyy vahvistamaan asemaansa kilpailijoihin nähden.  Toinen tapa vähentää herkkyttä suhdannevaihteluille on keskittyä SSAB:n kotimarkkinoille eli Pohjois-Amerikkaan ja Pohjoismaihin. Näillä markkinoilla SSAB pyrkii olemaan toimittajana asiakkaiden ykkösvalinta, joka laadun lisäksi tarjoaa lyhyet toimitusajat ja tiiviin asiakassuhteen.  Lisäksi voidaan tarjota lisäarvopalveluita, jotka tukeutuvat SSAB:n lujiin terästen ominaisuuksien tuntemukseen ja kykyyn luoda uusia, innovatiivisia ratkaisuja. Kehitystyö tapahtuu tiiviissä yhteistyössä asiakkaan kanssa tai SSAB:n omassa tutkimuskeskuksessa.  SSAB pyrkii myös leikkaamaan kustannuksia ja lisäämään toiminnan joustavuutta, jotta taantumien vaikutuksia voidaan lieventää.
<b>Poliittiset päätökset</b>	SSAB toimii useissa maissa, jolloin sen toimintaan vaikuttaa paitsi kunkin maan oma lainsäädäntö, myös kansainväliset määräykset, jotka koskevat esimerkiksi verotusta ja taloudellista raportointia, sekä kaupan esteitä, ympäristöasioita ja energiapolitiikkaa koskevat erityissäännöt.	SSAB on mukana kansallisissa ja kansainvälisissä toimialajärjestöissä, joissa kiinnitetään paljon huomiota merkityksellisten tapahtumien seurantaan. Yhdysvalloissa konsernilla on tätä varten oma, Washington DC:ssä sijaitseva toimintonsa.  Eräs SSAB:n painopistealueista on ympäristö- ja energialainsäädäntö, ja esimerkiksi EU:n päästökauppajärjestelmällä on erittäin paljon merkitystä SSAB:n toiminnalle. Tällä alalla SSAB toimii teollisuusjärjestöjen välityksellä ja suoraan pyrkiessään lisäämään ymmärrystä päästöoikeuslainsäädännön tärkeydestä ja sen vaikutuksesta SSAB:n toimintaan.  Terästuotantoa on sekä Euroopassa että Yhdysvalloissa, millä on onnistuttu vähentämään erilaisten kaupan esteiden vaikutusta.

## Konsernin toimintaan vaikuttavat riskit (jatk.)

Riski	Riskin kuvaus	Reagointi ja toimintatavat
<b>Asiakkaat ja toimittajat</b>	Riippuvuus yksittäisistä suurista asiakkaista ja/tai toimittajista saattaa olla riskialtista, sillä toimitusten loppumisella jompaankumpaan suuntaan on merkittävät vaikutukset.	SSAB:llä on monipuolinen asiakaskunta, eikä se siis ole riippuvainen yksittäisistä asiakkaista. Luottoriskejä hallinnoivat yksittäiset liiketoiminta-alueet konsernin yhteisen luottopolitiikan perusteella.  Myös toimittajien joukko on monipuolinen, mutta tämä ei pidä paikkaansa tärkeimpien raaka-aineiden eli hiilen ja rautamalmin osalta. Näissä raaka-aineissa mahdollisia toimittajia on rajallinen määrä. Hiiltä ostetaan muutamilta suurilta toimittajilta eri puolilta maailmaa, ja rautamalmia ostetaan tällä hetkellä paitsi Ruotsissa toimivalta LKAB:ltä, myös venäläiseltä Severstalilta. Rautamalmin hinta määräytyy kuitenkin maailmanmarkkinoilla, jolloin se on periaatteessa sama toimittajasta riippumatta. LKAB:n ja Severstalin kanssa on solmittu pitkäaikaiset toimitus sopimukset, joilla varmistetaan toimitusten fyysinen jatkuminen. Lisäksi rautamalmikavosten läheisyys vähentää pitkäaikaisen toimitusvaikeuksien riskiä.
<b>Ympäristöriskit</b>	Teräksen tuotanto vaatii runsaasti energiaa ja resursseja, ja sen ympäristövaikutukset ovat mittavat. Ruotsissa ja Suomessa SSAB:n masuunit ovat suurimpien hiilidioksidipäästöjen tuottajien joukossa.	Tekniikan kehittyessä ja ympäristövaatimusten kiristyessä SSAB pyrkii pienentämään ympäristövaikutuksiaan jatkuvan kehityksen avulla. SSAB:n terästehtaat ovat maailman tehokkaimpien joukossa päästöjen vähentämisen suhteen. SSAB on mukana useissa tutkimushankkeissa, joissa tavoitteena on hiilidioksidipäästöjen vähentäminen sekä hiilen talteenoton ja varastoinnin turvallisuuden parantaminen. Lisätietoa on ympäristöasioita käsittelevässä luvussa sekä yhtiön verkkosivustolla.
<b>Tuotantoon kohdistuvat riskit</b>	Teräksen tuotanto tapahtuu erilaisten prosessien muodostamassa ketjussa. Ketjun yhteen osaan kohdistuvista häiriöistä voi nopeasti koitua vakavia seurauksia. Esimerkiksi kuljetusongelmista johtuvat toimintahäiriöt sekä tulipalojen, räjähdysten ja muunlaisten tapaturmien aiheuttamat omaisuusvahingot ja toiminnan keskeytyminen saattavat muodostua kalliiksi.	Henkilö-, omaisuus- ja ympäristövahinkojen riskeistä (vakuutuskelpoisista riskeistä) sekä tapaturmien ja vahinkojen ehkäisyyn ja mahdollisten tapaturmien tai vahinkojen vaikutusten vähentämiseen tähtäävästä työstä vastaa konsernin riskienhallintaorganisaatio. SSAB-konsernin riskienhallintapäällikkö vastaa toiminnallisesti yhtiön riskienhallintatyöstä ja tekee yhteistyötä liiketoimintayksiköiden paikallisten riskienhallintapäällikköiden kanssa. Riskienhallintatyössä noudatetaan konsernin riskienhallintapolitiikkaa, jossa painotetaan erityisesti seuraavia: <ul style="list-style-type: none"> <li>• ennakoiva työ tapaturmien ja vaurioiden estämiseksi (käynnistä, koordinoi ja hallinnoi), sekä</li> <li>• riskien ja kustannusten optimointi (vakuutusten hallinnointi).</li> </ul> Tuotantoon kohdistuvista riskeistä aiheutuvia kustannuksia pyritään vähentämään voimassa olevilla jatkuvuus suunnitelmilla, omaisuusvakuutuksilla ja liiketoiminnan keskeytymisvakuutuksilla. Riskiä siitä, että prosessin yhdessä osassa tapahtuva häiriö vaikuttaa myös muihin osiin, pyritään vähentämään pitämällä kriittisiä raaka-aineita sekä keskeneräisiä ja valmiita tuotteita jatkuvasti varastossa.
<b>Työntekijöihin liittyvät riskit</b>	SSAB:n on pystyttävä houkuttelemaan palvelukseen ja pitämään työntekijöinä osaavaa, motivoitunutta henkilökuntaa, jotta toimintaa voidaan harjoittaa kannattavasti pitkällä aikavälillä. Keskittyminen erikoisaloihin ja tuotteisiin strategiana edellyttää jatkuvaa ja voimakasta prosessien ja tuotteiden kehittämistä, minkä vuoksi osaamisen kehittäminen näillä osa-alueilla on erityisen tärkeää. Konsernin hyvä maine voi haihtua nopeasti, jos sen turvallisuus, ympäristövastuu ja toiminnan eettisyys joutuvat kyseenalaisiksi.	Turvallisuus, ympäristövastuu ja toiminnan eettisyys ovat etusijalla paitsi jokapäiväisessä työssä, myös pitkällä aikavälillä koulutuksen ja asenteisiin vaikuttamisen kautta. Liiketoiminta-alueilla sovelletaan tiukkoja turvallisuusvaatimuksia, joiden noudattamista edellytetään SSAB:n omalta henkilöstöltä, vuokratyövoimalta ja ulkopuolisilta alihankkijoilta. Osaamisen kehittäminen ja etenkin johtamiskoulutus ovat tärkeässä asemassa. SSAB tekee myös säännöllisiä, koko konsernin kattavia työntekijätutkimuksia. Tutkimusten tulokset ovat tärkeä työkalu esimiehille kaikilla tasoilla parannustoimenpiteiden toteuttamisessa ja johtajuuden kehittämisessä. Palkkojen ja palkkioiden on oltava markkinaehtoisia ja kilpailukykyisiä niillä työmarkkinoilla, joilla kukin työntekijä toimii.

## Taloudelliset riskit

Kansainväliseen toimintaan, jollaista SSAB:kin harjoittaa, liittyy runsaasti taloudellisia riskejä esimerkiksi rahoitus-, maksuvalmius-, korko-, valuutta- ja luottoriskien muodossa. Näiden riskien hallintaa ohjaavat

konsernin taloudelliset toimintalinjat, jotka hallitus hyväksyy. Useimmat rahoitukseen liittyvät liiketapahtumat tehdään emoyhtiön Tukholmassa sijaitsevan rahoitustoiminnon sekä Belgiassa sijaitsevan SSAB Financen kautta. Konsernin rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 29.

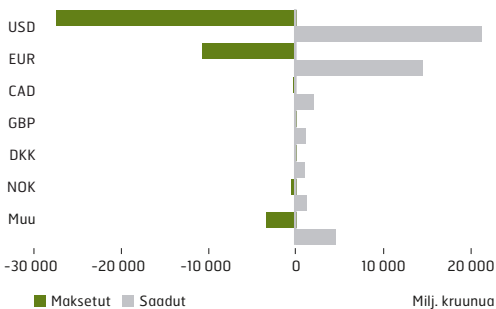
Riski	Riskin kuvaus	Reagointi ja toimintatavat
<b>Jälleenrahoitus- riski/Maksuvalmi- usriski</b>	Jälleenrahoitusriski/maksuvalmiusriski tarkoittaa sellaisen tilanteen riskiä, jossa SSAB ei pysty maksamaan velvoitteitaan puutteellisen maksuvalmiuden vuoksi tai siksi, että sillä on vaikeuksia saada uutta lainaa.	Lainanottostrategialla keskitytään turvaamaan konsernin lainarahoitus-tarve sekä pitkäaikaisten lainojen että SSAB:n päivittäisten, lainoittajille ja toimittajille kohdistuvien maksuvelvoitteiden osalta. Lainaa otetaan pääasiassa emoyhtiön välityksellä konsernin taloudelliset tavoitteet huomioon ottaen. Jälleenrahoitusriskin minimoimiseksi konsernin tavoitteena on, että pitkäaikaisilla lainoilla on tasainen erääntymisprofiili ja keskimäärin yli kolmen vuoden erääntymisaika. Maksuvalmiusräsi eli käyttämättömien, sitovien luottositoumusten ja rahavarojen määrän on oltava yli 10 % konsernin liikevaihdesta.

**Markkinariskit** Markkinariskit tarkoittavat riskiä siitä, että konsernin tulos tai taloudellinen asema vaurantuvat markkinahinnoissa eli esimerkiksi koroissa ja valuuttakurssissa tapahtuvien muutosten vuoksi.

**Korkoriskit:** Konsernin korkoriskit liittyvät markkinakoroissa tapahtuviin muutoksiin ja niiden vaikutukseen konsernin velkasalkkuun. Koko velkasalkun keskimääräisen kiinteän korkojakson on oltava noin yksi vuosi, mutta sen vaihteluväliksi sallitaan 0,5–2,5 vuotta. Lainojen kiinteää korkojaksoa voidaan säädellä koronvaihtosopimuksilla.

**Valuutariskit:** SSAB:n valuutariski liittyy suurimmaksi osaksi ulkomaisten tytäryhtiöiden nettovarallisuuden valuuttamuunnosriskiin. Riskiltä suojautaan ottamalla lainaa ulkomaan valuutassa eli ns. Equity Hedge strategialla. Pienten määrien osalta, esimerkiksi ulkomaisten myyntiyhtiöiden pääoman kyseessä ollessa, voidaan kuitenkin tehdä poikkeuksia. Equity Hedge strategian tavoitteena on minimoida valuuttamuunnosten vaikutus nettovelkaantumisasasteeseen. Perusvaluuttana on Ruotsin kruunu. Transaktioriskin hallitsemiseksi käytetään suojausta useimmille kaupallisille valuuttavirroille, joihin voidaan soveltaa suojauslaskentaa (tällä hetkellä hiilen ja rautamalmin ostaminen Yhdysvaltain dollareissa ja myynti euroissa). Hyväksytyt suurimmat ulkomaan valuutan määräiset investoinnit suojataan kokonaisuudessaan. Muut kaupalliset valuuttavirrat, jotka syntyvät ulkomaan valuutassa tapahtuvista ostoista ja myynneistä, ovat luonteeltaan lyhytaikaisia, eikä niitä suojata, vaan ne vaihdetaan spot-markkinoilla. Konsernin nettovaluuttavirta vuonna 2014 oli 2,3 (2,6) miljardia kruunua. Konsernin tärkeimmät valuuttavirrat käyvät ilmi oheisesta kaaviosta.

### Valuuttavirrat 2014



**Luottoriski** Luottoriski tarkoittaa konsernin asiakkaista tai rahoitussopimusten vastapuolesta johtuvien tappioiden riskiä tilanteessa, jossa nämä eivät kykene hoitamaan maksuvelvoitteitaan.

Rahoitussopimusten vastapuolten valinnan perusteena ovat Standard & Poor'sin ja Moody'sin pitkän aikavälin lainanantoa koskevat luottoluokitukset sekä konsernin vastavuoroiset kaupalliset suhteet kyseisen vastapuolen kanssa. Vastapuolen luottoluokituksen on oltava vähintään A- (Standard & Poor's) tai A3 (Moody's). Myyntisaamisien ja muihin saataviin liittyvät luottoriskit hoidetaan tytäryhtiökohtaisesti konsernin yhteisten luotonantoa koskevien ohjeiden mukaisesti.

## Herkkyysanalyysi

Merkittävien tekijöiden likimääräinen vuosittainen vaikutus pro forma -tulokseen rahoituserien jälkeen sekä osakekohtaiseen tulokseen vuonna 2014 on esitetty oheisessa herkkyysanalyysissä.

### Herkkyysanalyysi

	Muutos, %	Tulosvaikutus, Milj. kruunua	Vaikutus osakekohtaiseen tulokseen, kruunua <sup>1)</sup>
Myyntihinta – terästoiminta	10	4 500	6,39
Myyntimäärä – terästoiminta <sup>2)</sup>	10	830	1,18
Rautamalmin hinta	10	590	0,84
Hiilen hinta	10	340	0,48
Romun hinta	10	700	0,99
Korkokanta	1	170	0,24
Kruunuindeksi <sup>3)</sup>	5	340	0,48

<sup>1)</sup> Laskettu 22 % verokannalla.

<sup>2)</sup> Ilman vajaakapasiteetin vaikutusta (underabsorption).

<sup>3)</sup> Laskettu SSAB:n valuuttapositionista ilman valuuttasuojauksia. Kruunun heikentymisellä on positiivinen vaikutus.

## Osake

SSAB:n osakkeet noteerataan Tukholman pörssin suurten yritysten Nasdaq OMX Stockholm Large Cap -listalla. Kun SSAB:n ja Rautaruukin yhdistyminen saatiin päätökseen, SSAB:n haki toissijaista listausta Helsingin pörssissä. SSAB:n osakkeet on noteerattu Nasdaq OMX Helsinki -listalla 1.8.2014 lähtien.

## OSAKEPÄÄOMA / OSAKKEIDEN JA ÄÄNIMÄÄRÄN MUUTOKSET

Osakevaihtotarjous Rautaruukin osakkeenomistajille saatiin päätökseen 29.7.2014. Tarjouksessa Rautaruukin osakkeenomistajat saivat uusia SSAB:n osakkeita vastineeksi Rautaruukin osakkeistaan. Mainitusta päivästä lähtien Rautaruukki on ollut osa SSAB-konsernia. Rautaruukin osakkeenomistajista 3,9 %:n vähemmistö ei hyväksynyt osakevaihtotarjousta. Heille maksetaan 11,24 euron käteiskorvaus osaketta kohti pakkolunastusmenettelyssä, joka arvioidaan saatavan päätökseen vuoden 2015 ensimmäisellä puoliskolla.

Rautaruukin osakkeenomistajille suunnatussa SSAB:n osakeannissa laskettiin liikkeeseen yhteensä 63 417 438 A-sarjan osaketta ja 161 893 297 B-sarjan osaketta. SSAB:n osakkeiden kokonaismäärä 31.7.2014 lähtien on 549 245 510, joista 304 183 270 on A-sarjan osakkeita ja 245 062 240 B-sarjan osakkeita, mikä vastaa yhteensä 328 689 494 ääntä. Jokainen A-sarjan osake tuottaa yhden äänen ja B-sarjan osake yhden kymmenesosa-äänen. Osakkeiden nimellisarvo osaketta kohti on 8,80 kruunua.

## OMISTUSRAKENNE

Osakevaihtotarjouksen loppuunsaattamisen tuloksena SSAB:n osakkeenomistajien määrä kasvoi yli 32 000 omistajalla. Vuoden 2014 lopussa SSAB:llä oli 92 782 osakkeenomistajaa.

Äänioikeuksien perusteella SSAB:n kolme suurinta omistajaa vuoden 2014 lopussa olivat:

- Industrivärden 17,7 %
- Solidium 10,1 %
- LKAB 3,8 %

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ei ole osa Hallituksen toimintakertomusta. Se on esitetty omana raporttinaan sivuilla 98–109.

## Lähiajan näkymät

Pohjois-Amerikassa kysynnän odotetaan olevan suhteellisen vahvaa vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Levytuotteiden maahantuontimäärät ja jakelijoiden jokseenkin korkeat varastotasot aiheuttavat kuitenkin epävarmuutta. Euroopassa kysynnän odotetaan olevan suhteellisen vakaata vuoden ensimmäisellä neljänneksellä eikä jakelijoiden tai loppuasiakkaiden varastotasoihin odoteta isoja muutoksia. Kiinassa kysynnän odotetaan olevan melko heikkoa kuluvalle neljänneksellä. Kokonaisuudessaan SSAB:n toimitusten odotetaan kasvavan hieman ensimmäisellä neljänneksellä edelliseen neljännekseen verrattuna.

Kesällä Luulajan masuuni vuorataan uudelleen ja tuotantokatkoksen aikaisten terästoimitusten varmistamiseksi Oxelösundin pienempi masuuni on käynnistetty uudelleen. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä aihiovarastoja kasvatetaan jonkin verran.

## Tilikauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

### HENKILÖSTÖVÄHENNYKSIÄ TOIMINNOISSA RUOTSISSA JA SUOMESSA

Tilikauden päättymisen jälkeen on tiedotettu käynnistyneistä yt-neuvotteluista joissakin toiminnoissa sekä Ruotsissa että Suomessa. Suurimmat neuvottelut koskevat 210 työntekijän vähennystarvetta Ruotsin Borlängen tehtaalla, jossa suunnitellaan sinkki- ja maalipinnoituslinjojen lakkauttamista.

Myös SSAB:n jakeluliiketoiminnassa on tiedotettu yt-neuvotteluista Suomen toiminnoissa koskien työvoiman mahdollista vähentämistä, samoin Tibnorin tytäryhtiön EM Eriksson Steel Service Center AB:n mahdollisesta sulkemisesta Borlängessä sekä konsernitoimintojen henkilöstövähennyksistä Suomessa. Näissä neuvotteluissa työvoiman vähentämistarpeeksi arvioidaan yhteensä noin 90 henkilöä.

Yllä mainitut rakenteelliset muutokset ja henkilöstövähennykset ovat osa SSAB:n ja Rautaruukin yhdistymisen seurauksena käynnistettyä synergia- ja tehostamisohjelmaa.

### MUUTOKSET KONSERNIN JOHTORYHMÄSSÄ

Konsernin uusi organisaatio astui voimaan 1.9.2014 ja koostuu viidestä divisioonasta, joista Ruukki Construction ja Tibnor toimivat itsenäisinä tytäryhtiöinä hallituksineen, minkä takia Mikael Nyquist (Tibnorin toimitusjohtaja) ja Marko Somerma (Ruukki Constructionin toimitusjohtaja) eivät ole konsernin johtoryhmän jäseniä 10.2.2015 lähtien.

## Konsernin tuloslaskelma

Milj. kruunua	Liite	2014	2013
Liikevaihto	1	47 752	36 455
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	2	-44 428	-35 004
<b>Bruttokate</b>		<b>3 324</b>	<b>1 451</b>
Myynnin kulut	2	-1 662	-1 258
Hallinnon kulut	2	-2 066	-1 400
Liiketoiminnan muut tuotot	1, 27	746	491
Liiketoiminnan muut kulut	2	-450	-431
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	3	1	16
<b>Liikevoitto/tappio</b>		<b>-107</b>	<b>-1 131</b>
Rahoitustuotot	4	202	62
Rahoituskulut	4	-1 684	-659
<b>Tulos rahoituserien jälkeen</b>		<b>-1 589</b>	<b>-1 728</b>
Verot	5	195	662
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-1 394</b>	<b>-1 066</b>
<b>Jakautuminen:</b>			
• Emoyhtiön omistajille		-1 399	-1 066
• Määräysvallattomille omistajille		5	0
<b>Osakekohtainen tulos<sup>1)</sup></b>		<b>-3,33</b>	<b>-3,29</b>
Osinko/osake – 2014 esitys	32	0,00	0,00

## Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. kruunua	Liite	2014	2013
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-1 394</b>	<b>-1 066</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>			
Muuntoerot		5 639	-251
Rahavirran suojaukset		-79	-71
Ulkomaan toimintojen valuuttariskien suojaukset <sup>2)</sup>		-2 233	-79
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä		-1	-16
Vero laajan tuloksen eristä, jotka voidaan luokitella tulosvaikutteisiksi	5	507	-2
<b>Yhteensä erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>		<b>3 833</b>	<b>-261</b>
<b>Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi:</b>			
Etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät		-159	11
Vero laajan tuloksen eristä, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi	5	37	-3
<b>Yhteensä erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi</b>		<b>-122</b>	<b>8</b>
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä</b>		<b>3 711</b>	<b>-253</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>2 317</b>	<b>-1 319</b>
<b>Jakautuminen</b>			
• Emoyhtiön omistajille		2 310	-1 319
• Määräysvallattomille omistajille		7	0

<sup>1)</sup> Konsernilla ei ole liikkeeseenlaskettuja instrumentteja, joilla olisi laimennusvaikutusta.

<sup>2)</sup> Suojaus on toteutettu niin, että nettovelkaantumisasaste ei muutu valuuttakurssien vaihdellessa.



# Konsernitase

Milj. kruunua	Liite	2014	2013
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	6	26 421	17 762
Muut aineettomat hyödykkeet	6	3 964	2 149
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	7	26 570	16 467
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	3, 8	531	284
Muut rahoitusvarat	8, 13	1 272	1 599
Laskennalliset verosaamiset	14	1 441	653
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>60 199</b>	<b>38 914</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	9	14 203	8 783
Myyntisaamiset	29	7 705	4 785
Siirtosaamiset	10	1 023	503
Tuloverosaamiset		560	334
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	11	1 977	195
Laskuttamaton myynti		85	-
Muut lyhytaikaiset saamiset	29	572	298
Rahavarat	11	3 014	2 124
<b>Jatkuviern toimintojen lyhytaikaiset varat</b>		<b>29 139</b>	<b>17 022</b>
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	25	389	-
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>29 528</b>	<b>17 022</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>89 727</b>	<b>55 936</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	12	4 833	2 851
Ylikurssirahasto		22 343	9 944
Rahastot	12	442	-3 389
Kertyneet voittovarot		16 199	17 720
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		<b>43 817</b>	<b>27 126</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>		<b>62</b>	<b>23</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>43 879</b>	<b>27 149</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Eläkeveloitteet	13	602	120
Laskennalliset verovelat	14	2 984	2 969
Muut pitkäaikaiset varaukset	15	178	134
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	16	21 171	16 093
Muut pitkäaikaiset korottomat velat	17	586	376
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>25 521</b>	<b>19 692</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset varaukset	15	70	27
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	16	8 496	2 568
Ostovelat	29	7 000	4 578
Tuloverovelat		447	118
Muut lyhytaikaiset velat	29	1 089	177
Saadut ennakot	17	319	28
Siirtovelat	18, 29	2 737	1 599
<b>Jatkuvien toimintojen lyhytaikaiset velat</b>		<b>20 158</b>	<b>9 095</b>
Myytäväinä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat		169	-
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>20 327</b>	<b>9 095</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>89 727</b>	<b>55 936</b>
Pantattu omaisuus	22	2 905	2 262
Ehdolliset velat	23	3 790	599

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
Milj. kruunua	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Rahastot	Kerty- neet voitto- varat	Yhteensä	Määräys- vallattomien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2013</b>		<b>2 851</b>	<b>9 944</b>	<b>-3 128</b>	<b>19 102</b>	<b>28 769</b>	-	<b>28 769</b>
Muuntoerot				-251		-251		-251
Rahavirran suojaukset				-71		-71		-71
Vero rahavirran suojauksista	5			16		16		16
Ulkomaan toimintojen valuuttariskien suojaukset				79		79		79
Vero ulkomaan toimintojen valuuttariskien suojauksista	5			-18		-18		-18
Etuuspohjaisten eläkeveloitteiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	13				11	11		11
Vero etuuspohjaisten eläkeveloitteiden uudelleen määrittämisestä johtuvista eristä	5				-3	-3		-3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä				-16		-16		-16
Tilikauden tulos					-1 066	-1 066		-1 066
<b>Laaja tulos yhteensä</b>				<b>-261</b>	<b>-1 058</b>	<b>-1 319</b>	-	<b>-1 319</b>
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat					-	-	23	23
Osingonjako					-324	-324		-324
<b>Oma pääoma 31.12.2013</b>		<b>2 851</b>	<b>9 944</b>	<b>-3 389</b>	<b>17 720</b>	<b>27 126</b>	<b>23</b>	<b>27 149</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2014</b>		<b>2 851</b>	<b>9 944</b>	<b>-3 389</b>	<b>17 720</b>	<b>27 126</b>	<b>23</b>	<b>27 149</b>
Muuntoerot				5 637		5 637	2	5 639
Rahavirran suojaukset				-79		-79		-79
Vero rahavirran suojauksista	5			16		16		16
Ulkomaan toimintojen valuuttariskien suojaukset				-2 233		-2 233		-2 233
Vero ulkomaan toimintojen valuuttariskien suojauksista	5			491		491		491
Etuuspohjaisten eläkeveloitteiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	13			0	-159	-159		-159
Vero etuuspohjaisten eläkeveloitteiden uudelleen määrittämisestä johtuvista eristä	5				37	37		37
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä				-1		-1		-1
Tilikauden tulos					-1 399	-1 399	5	-1 394
<b>Laaja tulos yhteensä</b>				<b>3 831</b>	<b>-1 521</b>	<b>2 310</b>	<b>7</b>	<b>2 317</b>
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat						-	32	32
Osingonjako		1 982	12 399			14 381	-	14 381
<b>Oma pääoma 31.12.2014</b>		<b>4 833</b>	<b>22 343</b>	<b>442</b>	<b>16 199</b>	<b>43 817</b>	<b>62</b>	<b>43 879</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. kruunua	Liite	2014	2013
<b>LIIKETOIMINTA</b>			
<b>Liiketoiminnan tuotot</b>			
Liiketappio		-107	-1 131
Oikaisut eristä, joihin ei liity maksutapahtumaa:			
• Osakkuusyhtiöiden jakamattomat tulososuudet		5	10
• Poistot ja arvonalentumiset pitkäaikaisista varoista	6, 7	3 412	2 464
• Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot/-tappiot		154	-2
• Osakkeiden ja liiketoimintojen myyntivoitot/-tappiot		65	-73
• Varausten muutos		-61	-49
• Muut oikaisut		93	0
Saadut korot		410	69
Maksetut korot		-1 423	-639
Maksetut verot		-251	-283
		<b>2 297</b>	<b>366</b>
<b>Käyttöpääoma</b>			
Vaihto-omaisuus (+ vähennys)		-58	687
Myyntisaamiset (+ vähennys)		361	-403
Ostovelat (+ lisäys)		-836	1 100
Muut lyhytaikaiset saamiset (+ vähennys)		28	285
Muut lyhytaikaiset velat (+ lisäys)		-55	-300
		<b>-560</b>	<b>1 369</b>
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		<b>1 737</b>	<b>1 735</b>
<b>INVESTOINNIT</b>			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	6, 7	-1 672	-807
Aineettomien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		35	13
Osakkeiden ja liiketoimintojen hankinta	26	331	-21
Osakkeiden ja liiketoimintojen myynti	27	-	88
Muut investoinnit (+ vähennys)		38	11
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		<b>-1 268</b>	<b>-716</b>
<b>RAHOITUS</b>			
Maksetut osingot		-	-324
Lainojen nostot		9 625	429
Lainojen takaisinmaksut		-8 128	-1 102
Sijoitukset		-1 155	-758
Muu rahoitus (+ lisäys)		-147	-95
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		<b>195</b>	<b>-1 850</b>
<b>RAHAVARAT</b>			
Rahavarat 1.1.		2 124	3 004
Liiketoiminnan rahavirta		1 737	1 735
Investointien rahavirta		-1 268	-716
Rahoituksen rahavirta		195	-1 850
Rahavarojen kurssierot		226	-49
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>11</b>	<b>3 014</b>	<b>2 124</b>
Sopimuksen mukaiset, käyttämättömät tililimitit		8 714	7 319
<b>KÄYTETTÄVISSÄ OLEVAT RAHAVARAT</b>		<b>11 728</b>	<b>9 443</b>

## Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. kruunua	Liite	2014	2013
<b>Bruttokate</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Hallinnon kulut	2	-386	-184
Liiketoiminnan muut tuotot	1	155	122
Liiketoiminnan muut kulut	2	-1	0
<b>Liikevoitto/tappio</b>		<b>-232</b>	<b>-62</b>
Osingot tytäryrityksiltä	4	313	404
Rahoitustuotot	4	202	3
Rahoituskulut	4	-964	-595
<b>Tulos rahoituserien jälkeen</b>		<b>-681</b>	<b>-250</b>
Tilinpäätössiirrot	24	1 605	346
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>924</b>	<b>96</b>
Verot	5	-218	17
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>706</b>	<b>113</b>

## Emoyhtiön laaja tuloslaskelma

Milj. kruunua	Liite	2014	2013
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>706</b>	<b>113</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
<b>Erät, jotka voidaan myöhemmin luokitella tulosvaikuttetuiksi:</b>			
Ulkomaan toimintojen valuuttariskien suojaukset		-2 233	79
Rahavirran suojaukset		28	13
Vero laajan tuloksen eristä	5	485	-19
<b>Yhteensä erät, jotka voidaan luokitella tulosvaikuttetuiksi</b>		<b>-1 720</b>	<b>73</b>
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä</b>		<b>-1 720</b>	<b>73</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>-1 014</b>	<b>186</b>

## Emoyhtiön tase

Milj. kruunua	Liite	2014	2013
<b>VARAT</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineelliset hyödykkeet	7	2	1
Rahoitusvarat	8	55 677	39 323
Pitkäaikaiset saamiset tytäryrityksiltä		645	0
Laskennalliset verosaamiset	14	274	7
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>56 598</b>	<b>39 331</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Myyntisaamiset	29	0	0
Lyhytaikaiset saamiset tytäryrityksiltä		14 745	10 826
Siirtosaamiset	10	103	132
Verosaamiset		0	0
Muut korolliset lyhytaikaiset saamiset	11	1 910	-
Muut saamiset	29	9	2
Rahavarat	11	1 104	50
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>17 871</b>	<b>11 010</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>74 469</b>	<b>50 341</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Sidottu oma pääoma			
• Osakepääoma		4 833	2 851
• Vararahasto		902	902
Vapaa oma pääoma			
• Voittovarot		37 845	27 052
• Tilikauden tulos		706	113
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>44 286</b>	<b>30 918</b>
<b>Verottamattomat varaukset</b>	24	-	43
<b>Varaukset</b>			
Eläkevaraukset	13	3	3
Muut pitkäaikaiset varaukset	15	4	58
<b>Varaukset yhteensä</b>		<b>7</b>	<b>61</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Velat tytäryrityksille		0	0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	16	17 214	14 274
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>17 214</b>	<b>14 274</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset varaukset	15	12	14
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	16	7 424	2 414
Ostovelat	29	8	7
Velat tytäryrityksille		4 885	2 488
Muut lyhytaikaiset velat	29	10	2
Siirtovelat	18, 29	623	120
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>12 962</b>	<b>5 045</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>74 469</b>	<b>50 341</b>
Pantattu omaisuus	22	2 846	-
Ehdolliset velat	23	2 757	2 386

## Emoyhtiön oman pääoman muutokset

Milj. kruunua	Liite	Sidottu oma pääoma			Vapaa oma pääoma			Yhteensä
		Osake- pääoma	Vararahasto	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Voitto- varat	Tilikauden tulos	
<b>Oma pääoma 1.1.2013</b>	12	2 851	902	9 391	2 317	14 924	671	31 056
Ulkomaan toimintojen valuuttariskien suojaukset					79			79
Vero ulkomaan toimintojen valuuttariskien suojauksesta					-17			-17
Rahavirran suojaukset					13			13
Vero rahavirran suojauksista					-2			-2
Tilikauden tulos							113	113
<b>Laaja tulos yhteensä</b>					73		113	186
Edellisen vuoden tulos						671	-671	0
Osingonjako						-324	0	-324
<b>Oma pääoma 31.12.2013</b>		2 851	902	9 391	2 390	15 271	113	30 918
<b>Oma pääoma 1.1.2014</b>	12	2 851	902	9 391	2 390	15 271	113	30 918
Ulkomaan toimintojen valuuttariskien suojaukset					-2 233			-2 233
Vero ulkomaan toimintojen valuuttariskien suojauksesta					491			491
Rahavirran suojaukset					28			28
Vero rahavirran suojauksista					-6			-6
Tilikauden tulos							706	706
<b>Laaja tulos yhteensä</b>					-1 720		706	-1 014
Edellisen vuoden tulos						113	-113	0
Osingonjako		1 982		12 400				14 382
<b>Oma pääoma 31.12.2014</b>		4 833	902	21 791	670	15 384	706	44 286

# Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj.kruunua	Liite	2014	2013
<b>LIIKETOIMINTA</b>			
<b>Liiketoiminnan tuotot</b>			
Liiketappio		-232	-62
Oikaisut eristä, joihin ei liity maksutapahtumaa:			
• Poistot aineellisista hyödykkeistä	7	1	0
• Varausten muutos		-56	-14
• Muut oikaisut		0	0
Saadut korot		206	232
Maksetut korot		-902	-593
Maksetut verot		0	1
		<b>-983</b>	<b>-436</b>
<b>Käyttöpääoma</b>			
Myyntisaamiset (+ vähennys)		0	0
Ostovelat (+ lisäys)		1	-4
Muut lyhytaikaiset saamiset (+ vähennys)		-6	2
Muut lyhytaikaiset velat (+ lisäys)		15	-4
Konsernin sisäiset liiketapahtumat		25	21
		<b>35</b>	<b>15</b>
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		<b>-948</b>	<b>-421</b>
<b>INVESTOINNIT</b>			
Investoinnit pitkäaikaisiin varoihin	7	-2	0
Tytäryhtiöiltä saadut osingot		13	87
Saadut/maksetut konserniavustukset		214	-591
Maksettu osakkenomistajalisä		-	-150
Osakkeiden ja liiketoimintojen hankinta	26	-17	-
Muut investoinnit		5	0
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		<b>213</b>	<b>-654</b>
<b>RAHOITUS</b>			
Maksetut osingot		-	-324
Lainojen nostot		9 625	355
Lainojen takaisinmaksut		-3 256	-975
Sijoitukset		-2 937	0
Konsernin sisäiset rahoitustapahtumat		-1 067	1 520
Muu rahoitus (+ vähennys)		-576	10
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		<b>1 789</b>	<b>586</b>
<b>RAHAVARAT</b>			
Rahavarat 1.1.		50	539
Liiketoiminnan rahavirta		-948	-421
Investointien rahavirta		213	-654
Rahoituksen rahavirta		1 789	586
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>11</b>	<b>1 104</b>	<b>50</b>
Sopimuksen mukaiset, käyttämättömät tililimiitit		8 714	8 580
<b>KÄYTETTÄVISSÄ OLEVAT RAHAVARAT</b>		<b>9 818</b>	<b>8 630</b>

## Konsernin 5-vuotiskatsaus

	2014 <sup>1)</sup>	2013 <sup>2)</sup>	2012	2011	2010
Liikevaihto, Milj. kruunua	47 752	36 455	38 923	44 640	39 883
Liikevoitto, Milj. kruunua	-107	-1 131	-96	2 512	1 132
Tulos rahoitusserien jälkeen, Milj. kruunua	-1 589	-1 728	-693	1 998	730
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, Milj. kruunua <sup>3)</sup>	-1 399	-1 066	15	1 560	557
Investoinnit liiketoimintaan, Milj. kruunua	-1 720	828	1 461	3 210	2 011
Liiketoiminnan kassavirta, Milj. kruunua	473	1 103	3 925	2 200	-731
Nettovelka, Milj. kruunua	-24 674	14 833	15 498	18 475	17 589
Sijoitettu pääoma, Milj. kruunua	62 476	45 983	48 414	51 558	49 969
Varat yhteensä, Milj. kruunua	89 727	55 936	58 619	63 439	61 054
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja, %	0	-2	0	5	2
Oman pääoman tuotto verojen jälkeen, %	-4	-4	0	5	2
Omavaraisuusaste, %	49	48	49	49	49
Nettovelkaantumisaste, %	56	55	54	60	59
Osakekohtainen osinko, 2014 hallituksen ehdotus	0,00	0,00	1,00	2,00	2,00
Osakekohtainen tulos, kruunua	-3,33	-3,29	0,05	4,82	1,72
Henkilöstö keskimäärin	13 639	8 194	8 695	8 830	8 477
Liikevaihto/henkilö, Milj. kruunua	3,5	4,3	4,5	5,1	4,7
Teräksen tuotanto, tuhatta tonnia	6 682	5 567	5 253	5 671	5 752

<sup>1)</sup> Yllä olevat luvut sisältävät Rautaruukin luvut hankintahetkestä 29.7.2014 lähtien.

<sup>2)</sup> Liikevaihto ja liikevaihto/henkilö vuodelta 2013 on oikaistu johtuen rahtikulujen sisällyttämisestä liikevaihtoon. Vuosien 2010-2012 lukuja ei ole oikaistu.

<sup>3)</sup> IPSCO:n myydyin putkiliiketoiminnan tulosvaikutus vuonna 2010 oli -164 miljoonaa kruunua.



# Laskenta- ja arvostusperiaatteet

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa sovitut tärkeimmät laskentaperiaatteet on esitetty alla. Ellei toisin mainita, näitä periaatteita on sovellettu johdonmukaisesti kaikilla esitetyillä tilikausilla.

## Yleistä

SSAB AB (publ) on julkinen osakeyhtiö ja sen kotipaikka on Tukholma, Ruotsi. Emoyhtiö on noteerattu Nasdaq OMX Nordic Tukholmassa ja toissijaisesti Nasdaq OMX Helsingissä.

## Laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu Ruotsin tilinpäätöksen laadintaa säätävän lain (Årsredovisningslagen) ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS, International financial reporting standards) ja tulkintojen (IFRIC, International financial reporting interpretations committee) mukaisesti. Lisäksi on sovellettu Ruotsin kirjanpito-neuvoston (Rådet för finansiell rapportering) RFR 1 Konsernitilinpäätöstä koskevat täydentävät ohjeet (Kompletterande redovisningsregler för koncerner).

Tilikauden aikana käyttöön otetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen ja taseeseen.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta niitä rahoitusvarojen ja -velkojen erää (mukaan lukien johdannaissopimukset), jotka on arvostettu tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää arvioiden käyttöä. Konsernin johto käyttää harkintaa konsernin laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Ne osa-alueet, joihin sisältyy laajaa arviointien käyttöä, jotka ovat monimutkaisia tai joissa oletuksilla ja arvioilla on merkittävä vaikutus konsernitilinpäätökseen, on esitetty liitetiedossa 30.

Emoyhtiön osalta sovelletaan samoja laatimisperiaatteita kuin konsernissa muilta osin kuin jäljempänä erikseen mainituissa kohdissa. Erot sovelletuissa periaatteissa emoyhtiön ja konsernin kesken johtuvat rajoitetuista mahdollisuuksista soveltaa IFRS-standardeja emoyhtiön osalta Ruotsin Årsredovisningslagen määräysten ja Ruotsin eläkevelvoitteista (eläketurvasta) annetun lain säännösten takia sekä tietyissä tapauksissa myös verotuksellisista syistä. Lisäksi on sovellettu Ruotsin kirjanpito-neuvoston suosituksia RFR 2, "Juridisten yhteisöjen tilinpäätökset".

## Vuonna 2014 voimaan tulleet konsernia koskevat standardit, standardien muutokset ja tulkinnat

- IFRS 10, Konsernitilinpäätös: Standardi on voimassa IASB:n mukaisesti 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla tai EU:n mukaisesti 1.1.2014. Konserni on soveltanut tätä standardia 1.1.2014 lähtien. Standardi määrittää olemassa olevien periaatteiden mukaisesti määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Standardilla ei ole ollut vaikutusta tulevaisuuden yrityshankinnoissa.
- IFRS 11, Yhteisjärjestelyt: Standardi on voimassa IASB:n mukaisesti 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla tai EU:n mukaisesti 1.1.2014. Konserni on soveltanut tätä standardia 1.1.2014 lähtien. Standardi painottaa yhteisten järjestelyiden kirjanpidollisessa käsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita enemmän kuin niiden oikeudellista muotoa. Standardi edellyttää, että yhteisyritysten raportoinnissa käytetään yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Standardilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen, mutta sillä voi olla vaikutusta tuleviin yhteisjärjestelyihin.
- IFRS 12, Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä: Standardi on voimassa IASB:n mukaisesti 1.1.2013 tai EU:n mukaisesti 1.1.2014 alkavilla tilikausilla. Konsernissa on sovellettu tätä

standardia 1.1.2014 lähtien. Standardi sisältää ilmoitusvaatimukset osakkeiden erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä, mukaan lukien yhteiset järjestelyt, osakkuusyhtiöt ja erityistä tarkoitusta varten perustetut yhtiöt. Standardilla ja sen lisäantyneillä liitetietovaatimuksilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

- IAS 28 (uudistettu 2011), Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä: Uudistettu standardi on voimassa IASB:n mukaisesti 1.1.2013 tai EU:n mukaisesti 1.1.2014 alkavilla tilikausilla. Konserni on soveltanut tätä standardia 1.1.2014 lähtien. IAS 28 sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten käsittelystä pääomaosuusmenetelmällä. Standardilla ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

## Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö SSAB AB (publ) ja ne yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta, johon yleensä liittyy yli 50 % omistus osakkeiden äänimäärästä. Yhtiöt, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, raportoidaan osakkuusyhtiönsinä. Huomattava vaikutusvalta toteutuu yleensä silloin, kun konserni omistaa 20–50 % yrityksen äänivallasta. Yritykset, joissa konserni yhdessä yhden tai useamman osakkaan kanssa on sidottu yhteistoimintasopimukseen, jonka mukaan yhteisomistajilla on määräysvalta, raportoidaan yhteisyrityksinä.

## Laatimis- ja arvostusperiaatteet

### TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenoimenetelmän mukaisesti. Tytäryritysten hankintahetkellä oleva pääoma – eli erotus yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja mahdollisesti syntyvien velvoitteiden käyvästä arvosta – on eliminoitu kokonaan hankintahinnasta. Ne yliarvot, jotka muodostavat erotuksena hankintameno ja konsernin osuudesta yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velvoitteiden käyvän arvon välillä, esitetään liikearvona. Jos hankintahinta alittaa hankitun tytäryrityksen nettovarallisuuden käyvän arvon, erotus kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Konserni arvioi jokaisen hankinnan yhteydessä arvostetaan määräysvallattomien omistajien osuus käypään arvoon vai nettovarallisuuden osuuteen, joka vastaa vähemmistön omistusosuutta hankintasuuryhteydessä. Hankintaan liittyvät kustannukset kirjataan kuluksi syntyessään.

- Liikearvo kirjataan määrään, jolla hankintahinta ja määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo ylittävät hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen käyvän arvon. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.
- Keskinäiset liiketoimet, saatavat ja velat sekä realisoitumattomat sisäiset voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan ellei luovutuksessa synny siirretyn omaisuuden arvon alentuminen. Tytäryritysten laskentaperiaatteet muutetaan tarvittaessa vastaamaan konsernin periaatteita.
- Konsernin rahavirtalaskelmassa hankitun tai luovutetun liiketoiminnan hankintahinta kirjataan vastaavasti "Osakkeiden ja liiketoimintojen hankinta" ja "Osakkeiden ja liiketoimintojen luovutus" otsikon alla. Täten rahavirtalaskelma ei sisällä hankittujen/luovuttujen yritysten varoja ja velkoja hankinta/luovutushetkellä.

### OSAKKUUSYRITYKSET JA YHTEISYRITYKSET

Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset raportoidaan pääomaosuusmenetelmän mukaisesti ja arvostetaan hankittaessa hankintameno. Pääomaosuusmenetelmän mukaan konsernin kirja-arvo osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten osakkeista vastaa konsernin osuutta osakkuusyhtiöiden ja

yhteisyritysten omasta pääomasta ja mahdollisista yliarvoista tai aliarvoista, mukaan lukien liikearvon. Konsernin osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksesta, joka syntyy hankinnan jälkeen, kirjataan tuloslaskelmaan. Konsernin tuloslaskelmassa esitetään konsernin osuus osakkuusyrityksen tai yhteisyrityksen tuloksesta verojen jälkeen. Osuudet osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista kirjataan liikevoittoon silloin, kun arvioidaan, että osakkuusyritysten ja yhteisyritysten toiminnot liittyvät SSAB:n toimintoihin ja tukevat niitä. Mahdolliset keskinäiset voitot eliminoidaan omistussuuden mukaisesti.

Emoyhtiössä osakkuusyritykset ja yhteisyritykset kirjataan hankintamenomenetelmän mukaisesti.

### **Ulkomaan rahan määräiset erät**

Erät konsernin eri yksiköiden tilinpäätöksissä esitetään kyseisen yksikön toimintavaluutassa, joka on sen taloudellisen toimintaympäristön valuutta, jossa yritys pääasiassa toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös laaditaan Ruotsin kruunuissa, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämismuoto.

Ulkomaisten rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tietyissä tapauksissa, todellinen kurssi arvioidaan kuukauden keskikurssin mukaan. Kunkin kuukauden lopussa ulkomaan rahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan kauden päätöskurssiin. Liiketoimintaan liittyvät valuuttakurssierot kirjataan liikevoittoon, kun taas rahoitusvaroista ja -veloista syntyvät valuuttakurssierot kirjataan nettoraohituseriin.

Ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelmat on muunnettu Ruotsin kruuniksi tilikauden keskikurssiin, kun taas niiden taseet on muunnettu Ruotsin kruuniksi tilinpäätöspäivän kurssilla. Syntyvät muuntoerot esitetään konsernin muissa laajaan tuloksen erissä kohdassa Muuntoerot.

Lainat tai muut rahoitusinstrumentit, jotka on otettu ulkomaisten tytäryritysten nettovarallisuuden suojaamiseksi, kirjataan konsernitilinpäätöksen tilinpäätöspäivän kurssilla. Syntyvät kurssierot laskennallisilla veroilla vähennettyinä esitetään muissa laajan tuloksen erissä ja siten ne netottuvat muuntoeroja vastaan, jotka syntyvät kun tytäryhtiöiden taseet muunnetaan kruunuiksi.

Kun ulkomaisesta tytäryrityksestä luovutaan, kaikki kyseiseen ulkomaiseen tytäryritykseen liittyvät muuntoerot kirjataan tulosvaikutteisesti osana luovutusvoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten tytäryritysten hankinnoista syntyvää liikearvoa ja tytäryritysten varojen ja velkojen hankinnan yhteydessä tehtävistä käyvän arvon arvostuksista syntyviä oikaisuja käsitellään kyseisten ulkomaisten tytäryritysten varoina ja velkoina ja ne muunnetaan Ruotsin kruuniksi samojen periaatteiden mukaisesti kuin ulkomaiset tytäryritykset.

### **Tuloutusperiaatteet**

Tuotot kirjataan saadun tai saatavan vastikkeen käypään arvoon, joka vastaa myyntiarvoa, vähennettynä arvonlisäverolla, alennuksilla ja palautuksilla, mukaan lukien valuuttajohdannaisten synnyttämät kurssierot. Valuuttajohdannaiset solmitaan ulkomaan rahan määräisten myyntien suojaamiseksi. Lisätietoa suojauslaskennasta annetaan liitetiedosta 29.

Tuotot kirjataan, kun niiden arvo on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimintaan liittyvä taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja kun tietyt jäljempänä selostetut kriteerit eri toimintojen kohdalla täyttyvät.

### **TERÄSMYYNTI**

Tuotot teräsmyyntistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä määräämisvoimaa tai mahdollisuutta tosiasialliseen määräysvaltaan jää. Yleensä tämä tarkoittaa, että myyntitulot kirjataan, kun tavarat toimitetaan asiakkaalle sovittujen ehtojen mukaisesti.

### **PITKÄAIKAISHANKKEIDEN TULOUTTAMINEN RUUKKI CONSTRUCTIONISSA**

Konserni soveltaa pitkäaikaishankkeisiin valmistusasteen mukaista tuloutusta. Valmistusaste määritetään vertaamalla toteutuneiden menojen osuutta hankkeen arvioituista kokonaismenoista. Silloin, kun hankkeen lopputulosta ei pystytä arvioimaan luotettavasti, tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti, kuin hankkeen toteutuneita menoja vastaava määrä on todennäköisesti saatavissa. Hankkeen menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

### **PALVELUJEN MYYNTI**

Tuotot palvelujen myynnistä kirjataan sillä kaudella, jolloin palvelut ovat suoritettu.

Konsernitilinpäätöksessä kaikki konsernin sisäiset myynnit eliminoidaan.

### **KORKOTUOTOT JA OSINGOT**

Korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmää noudattaen. Osingot kirjataan silloin, kun oikeus maksun saamiseen on syntynyt. Tytäryhtiöiden maksamista osingoista, katso kohta "Osingot, emoyhtiö".

### **Konserniyritysten välinen hinnoittelu**

Tavaroiden ja palvelujen myynti konserniyritysten välillä tapahtuu markkinahintaan.

### **Julkiset avustukset**

Julkiset avustukset kirjataan silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että avustus saadaan ja konserni täyttää avustukseen liittyvät ehdot.

Julkiset avustukset jaksotetaan samoin kuin menot, joihin avustusta on tarkoitus käyttää. Avustukset, jotka myönnetään korvauksena menoista, kirjataan kuluvähennyksenä tulosvaikutteisesti. Käyttöomaisuuteen liittyvät avustukset kirjataan taseeseen käyttöomaisuuden kirjanpitoarvojen vähennykseksi.

### **Tutkimus- ja kehittämismenot**

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluksi, kun ne syntyvät. Kehittämiskulut voidaan aktivoida tietyin tiukoin edellytyksin. Tämä kuitenkin edellyttää muun muassa, että tulevat taloudelliset hyödyt voidaan todeta silloin, kun kulut syntyvät. Toteutettavat hankkeet ovat yleensä luonteeltaan lyhytaikaisia eikä niihin liity huomattavia rahamääriä ja niiden kehittämiskulut kirjataan yleensä kuluiksi.

### **Ohjelmistojen kehittämismenot**

Uusien ohjelmistojen kehittäminen- ja hankintamenot aktivoidaan ja kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin, mikäli niistä syntyy tulevaisuudessa merkittävää arvoa yhtiölle ja niiden taloudellisen vaikutusajan arvioidaan olevan enemmän kuin kolme vuotta. Aktivoiduista kuluista tehdään tasapoiset arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Koulutuksista ja ohjelmistojen ylläpidosta ja päivityksistä aiheuttavat menot kirjataan suoraan kuluksi.

### **Pitkäaikaiset aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet**

Pitkäaikaiset aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan kertyneellä poistolla ja mahdollisesti kertyneellä arvonalentumisella vähennettynä jäänösarvoon. Poistot perustuvat hyödykkeiden hankintamenoon ja arvioidun taloudelliseen vaikutusaikaan. Mikäli suuret investoinnit koostuvat useista komponenteista, on arvioitava ovatko komponenttien ja koko laitoksen taloudelliset vaikutusajat eripituiset. Menot, jotka syntyvät välittömästi kyseisen omaisuuserän hankkimisesta sisällytetään sen hankintameno. Pitkäaikaisten omaisuuserien hankkimisesta tai rakentamisesta johtuvat vieraan pääoman menot sisällytetään omaisuuserän hankinta-

menoon silloin, kun omaisuuserän valmiiksi saattaminen sen aiottua käyttötarkoitusta tai myyntiä varten kestää kauan. Pitkäaikaisten omaisuuserien korjausmenot sisällytetään hankintamenuun tai aktivoidaan erillisenä ainoastaan silloin, kun on todennäköistä, että niihin liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Uusitun osan jäännösarvo poistetaan taseesta. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti toteuttamisajankohtana.

Maa-alueilla oletetaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, joten niistä ei tehdä poistoja. Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet luokitellaan ryhmiin poistojen laskentaa varten niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan perusteella seuraavan taulukon mukaan.

Esimerkkejä hyödykkeistä	Arvioitu taloudellinen käyttöaika
Autot, toimistolaitteet ja tietokoneet	3–5 vuotta
Kevyet koneet	5–12 vuotta
Raskaat koneet:	
• Masuunien vuoraus	12–15 vuotta
• Teräksensulatusuunit, valssaatot ja nosturit	15–20 vuotta
• Masuunit ja koksiiuunit	15–20 vuotta
Maaparannus	20 vuotta
Rakennukset	25–50 vuotta

Hyödykkeiden taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan säännöllisesti ja oikaistaan tarvittaessa. Hyödykkeiden arvo poistetaan yleensä nolnaan ilman, että niille jää jäännösarvoa.

Pitkäaikaisista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, joilla on rajoitettu taloudellinen vaikutusaika tehdään tasapoistot. Mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin sen odotettu kerrytettävissä oleva rahamäärä, omaisuuserän arvo kirjataan alas vastaavasti.

Luovutetuista pitkäaikaisista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä syntyvät myyntivoitot ja -tappiot lasketaan vertaamalla myyntituloa luovutettavan hyödykkeen jäännösarvoon. Erotus esitetään Liiketoiminnan muissa tuotoissa tai -kuluissa.

### Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet luokitellaan kahteen ryhmään. Hyödykkeet, joille on määritettävissä taloudellinen vaikutusaika, poistetaan vaikutusaikaan, kun taas hyödykkeitä, joille ei ole määritettävissä taloudellista vaikutusaikaa, ei poisteta lainkaan.

#### LIKEARVO

Yrityshankinnan yhteydessä maksettu vastike arvostetaan käypään arvoon. Liikearvo on määrä, jolla hankintamenu (vastike) ylittää konsernin osuuden hankitun tytäryhtiön yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden hankinta-ajankohdan käyvästä arvosta. Liikearvo, joka syntyy tytäryhtiön hankinnan yhteydessä, kirjataan aineettomaksi hyödykkeeksi. Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja se esitetään taseessa hankintamenuun vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Arvonalentumistestaus tehdään myös, kun ilmenee viitteitä, että omaisuuserän arvo saattaa olla vähentynyt. Liikearvon alentuminen kirjataan kuluksi eikä sitä peruta. Yksikön luovuttamisesta syntyvä voitto tai tappio sisältää luovutetun yksikön liikearvon jäännösarvon.

Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kohdistaminen tapahtuu rahavirtaa tuottaville yksiköille tai niille rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoiminnasta, jonka hankinnasta liikearvo on syntynyt. Liikearvoja seurataan divisioona-tasolla.

#### ASIAKASSUHTEET

Hankitut asiakassuhteet kirjataan hankintamenuun. Asiakassuhteille on määritettävissä taloudellinen vaikutusaika ja ne kirjataan hankintamenuun vähennettynä kertyneillä poistoilla. Asiakassuhteista tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa (6–12 vuotta).

#### TAVARAMERKIT

Hankitut tavaramerkit ja lisenssit kirjataan hankintamenuun. Tavaramerkit ja lisenssit, joilla on määritettävissä taloudellinen vaikutusaika ja kirjataan hankintamenuun vähennettynä kertyneillä poistoilla (5–10 vuotta). Tavaramerkit ja lisenssit, joille ei ole määritettävissä taloudellista vaikutusaikaa, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja ne esitetään taseessa hankintamenuun vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Arvonalentumistestaus tehdään myös, kun ilmenee viitteitä, että omaisuuserän arvo saattaa olla vähentynyt. Tavaramerkkien ja lisenssien alentumiset kirjataan kuluksi eikä niitä peruta.

#### OHJELMISTOT

Ostetut ohjelmistolisenssit aktivoidaan hankintamenujen ja ohjelmistojen toimintaan saattamisen kulujen mukaisina. Aktivoitujen ohjelmistot poistetaan tasapoistoin arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa (3–5 vuotta).

#### MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Muut aineettomat hyödykkeet kirjataan hankintamenuun vähennettynä kertyneillä poistoilla. Muista aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa (5–15 vuotta).

#### Aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen

Aineettomista hyödykkeistä (ml. Liikearvon), joilla ei ole määritettävissä taloudellista vaikutusaikaa ei kirjata poistoja vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta tai muuten, mikäli ilmenee viitteitä, että niiden arvo on alentunut. Muut aineettomat hyödykkeet, joille ei ole määritettävissä taloudellista vaikutusaikaa, testataan arvonalentumisen varalta silloin, kun ilmenee viitteitä, että niiden arvo on vähentynyt. Jos arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä on alempi kuin kirja-arvo, omaisuuserä arvostetaan sen kerrytettävissä olevaan arvoon. Testaus saattaa myös aiheuttaa, että omaisuuserä luokitellaan uudelleen hyödykkeeksi, jolla on määritettävissä oleva taloudellinen vaikutusaika. Sen jälkeen omaisuuserän käyttöaika määritetään ja siitä ryhdytään tekemään poistoja. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo, riippuen siitä kumpi näistä on korkeampi. Arvonalentumisen varalta testattaessa omaisuuserät ryhmitellään alimmille tasoille, joissa rahavirrat ovat erikseen yksilöitävissä (rahavirtaa tuottavat yksiköt). Muiden omaisuuserien kuin rahoitusvarojen ja liikearvon osalta tehdään testausta siltä varalta, että aiemmin tehtyjä arvonalentumisia pitää peruuttaa.

#### Vuokrasopimukset

Kulut pitkäaikaisista käyttöomaisuushyödykkeistä, jotka ovat vuokrattuja eivätkä itse omistettuja, raportoidaan ensisijaisesti vuokrakuluina vuokra-ajan kuluessa (muut vuokrasopimukset). Jos vuokrasopimuksessa on ehtoja, joiden mukaan omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät konsernille (rahoitusleasing), vuokrasopimus kirjataan konsernin taseessa pitkäaikaisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai jäljellä olevan vuokra-ajan kuluessa sen mukaan, kumpi näistä on lyhyempi. Rahoitusleasingsopimuksella vuokrattu hyödyke merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Vuokramaksut jaetaan korkoon ja lainan takaisinmaksuun ja korko jaksotetaan vuokra-ajan kuluessa.

Vastaavat maksuveloitteet, rahoitusmenoilla vähennettynä, sisältyvät taseen eriin. Lyhytaikaiset korolliset velat ja Pitkäaikaiset korolliset velat. Emoyhtiössä kaikki vuokrasopimukset ovat muita vuokrasopimuksia.

### Rahoitusvarat

Rahoitusvarat koostuvat rahavaroista, myyntisaamisista, osakkeista ja osuuksista, lainasaamisista ja johdannaisista. Rahoitusvarat raportoidaan alun perin hankinta-menoon, joka vastaa hyödykkeen käypää arvoa transaktiomenoilla lisätynä, lukuun ottamatta hyödykkeitä, jotka arvostetaan käypään arvoon. Sen jälkeen rahoitusvarat raportoidaan hyödykkeen luokituksen mukaan. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun laina/instrumentti on maksettu lopullisesti, on lakannut olemasta olemassa tai kun se on siirtynyt ulkopuoliselle osapuolelle siten, että kaikki omistamiseen liittyvät riskit ja edut on siirretty ulkopuoliselle osapuolelle.

Rahoitusvarojen spot-ostot ja -myynnit raportoidaan selvityspäivänä, eli päivänä jona hyödyke toimitetaan. Myyntisaamiset kirjataan taseeseen, kun lasku on lähetetty.

Pörssinoteerattujen rahoitusvarojen käypä arvo vastaa omaisuuserän noteerattua kauppahintaa tilinpäätöspäivänä. Noteeraamattomien rahoitusvarojen käypä arvo määritetään arvonmäärittästekniikkoja käyttäen, kuten esimerkiksi hiljattain tehtyjen transaktioiden perusteella, vastaavien instrumenttien hintojen perusteella ja diskontattujen kassavirtojen menetelmällä.

Rahoitusvarat luokitellaan neljään arvostusryhmään: ”käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut rahoitusvarat”, ”eräpäivään saakka pidettävät rahoitusvarat”, ”lainat ja muut saamiset” ja ”myytävissä olevat rahoitusvarat”.

- Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut varat on ensisijaisesti hankittu, jotta voitaisiin nauttia lyhytaikaisista hintavaihteluista syntyvistä voitoista. Ne raportoidaan lyhytaikaisina sijoituksina, mikäli niiden eräpäivä on enintään kolme kuukautta hankinta-ajankohdasta lukien ja ”Muiksi lyhytaikaisiksi korollisiksi saamisiksi”, mikäli niiden eräpäivä on kolmesta kahteentoista kuukautta. Johdannaiset luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi, jollei niitä käytetä suojauskasentana. Tässä ryhmässä olevat erät arvostetaan säännöllisesti käypään arvoon ja mahdolliset muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan erä suojaavat johdannaiset raportoidaan liikevoittoon, kun taas rahoituseriä suojaavat johdannaiset raportoidaan rahoitustuottoihin. Tässä ryhmässä olevat erät sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin lukuun ottamatta vähintään 12 kuukauden tilinpäätöksen jälkeen erääntyviä erä, jotka luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi.
- Eräpäivään saakka pidettävät varat: Varat, joilla on määrätty eräpäivä ja jotka on tarkoitettu pidettäväksi eräpäivään asti, luokitellaan ”eräpäivään saakka pidettäväksi varoiksi” ja raportoidaan pitkäaikaisina rahoitusvaroina, lukuun ottamatta sijoituksia, jotka erääntyvät 12 kuukauden sisällä. Ne raportoidaan ”Muina korollisina saamisina.” Tämän ryhmän erät arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivistä korkoa käyttäen, joka arvioidaan hankintapäivänä.
- Lainat ja muut saamiset: Lainat ja muut saamiset ovat rahoitusvaroja, jotka eivät ole johdannaisia ja joilla on kiinteät tai määritettävissä makset ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Saamiset syntyvät, kun rahavarat, tavat tai palvelut toimitaan suoraan saajalle ja niillä ei ole tarkoitusta käydä kaupaa. Aivan kuten edeltävässä ryhmässä, tässäkin ryhmässä olevat erät arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Ne sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin, lukuun ottamatta vähintään 12 kuukauden tilinpäätöksen jälkeen erääntyviä erä, jotka luokitellaan Pitkäaikaiset varat -ryhmään.
- Myytävissä olevat rahoitusvarat: Rahoitusvarat, joille ei ole määrätty eräpäivää mutta jotka voidaan myydä likviditeettitarpeen syntyessä tai koron muuttuessa, luokitellaan ”myytävissä oleviksi”. Tässä ryhmässä olevat varat arvostetaan säännöllisesti käypään arvoon ja syntyvät arvonmuutokset kirjataan laajaan tuloslaskelmaan. Kun sijoitukset kir-

jataan pois taseesta, mahdollisesti aiemmin laajaan tuloslaskelmaan kirjattu kertynyt voitto tai tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti. Ryhmän varat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin, lukuun ottamatta vähintään 12 kuukautta tilinpäätöksen jälkeen erääntyviä erä, jotka luokitellaan pitkäaikaiset varat ryhmään. Konsernilla ei ollut tähän ryhmään kuuluvia instrumentteja vuonna 2013 ja 2014.

### MUUT OSAKKEET JA OSUUDET

Muut osakkeet ja osuudet koostuvat ensisijaisesti sijoituksista oman pääoman ehtoihin instrumenttiin, joilla ei ole listattua markkinahintaa ja joille käypää arvoa ei ole luotettavasti määriteltävissä. Ne arvostetaan hankintamenuon.

### PITKÄAIKAISET SAAMISET

Pitkäaikaiset saamiset ovat saamisia, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Erät, joiden pitoaikaa on jäljellä vähemmän kuin vuosi, esitetään erässä Muut korolliset lyhytaikaiset saatavat. Saamiset luokitellaan Lainat ja myyntisaamiset -ryhmään.

### MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset luokitellaan Lainat- ja myyntisaamiset -ryhmään. Myyntisaamiset raportoidaan alun perin käypään arvoon ja yli kahdenoista kuukauden myyntisaamiset arvostetaan kertyneeseen hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisvarauksilla. Yhtiöllä ei ole myyntisaamisista, jotka erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua. Myyntisaamisten arvonalentumiset esitetään tuloslaskelmassa Myynnin kuluissa.

### RAHAVARAT

’Rahavarat’ koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista talletuksista, joilla on enintään kolmen kuukauden duraatio hankinta-ajankohdasta lukien. Sijoitukset, joiden duraatio on 3–12 kuukautta, raportoidaan Muut korolliset lyhytaikaiset saatavat -ryhmässä ja luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetuiksi varoiksi. Luottotilit sisältyvät taseen erään Lyhytaikaiset korolliset velat.

### RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi säännöllisesti, onko olemassa objektiivista näyttöä siitä, että rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvo on alentunut. Jos hankinta-arvoon arvostettavien oman pääomanehtoisien sijoitusten käypä arvo on laskenut alle hankintahinnan, pidetään sitä näyttönä arvonalentumisesta. Mikäli tällaista näyttöä on olemassa, raportoidun arvon ja käyvän arvon erotus kirjataan tulosvaikutteisesti. Oman pääoman instrumenttien arvonalentumista ei peruuteta. Myyntisaamisten arvonalentuminen testataan yksilöllisesti epävarmojen saamisten osalta. Myyntisaamisista kirjattavan tappion suuruus määritetään omaisuuserän raportoidun arvon ja kyseisen erän arvioitujen rahavirtojen erotuksena efektiivisellä korolla diskontattuna. Jäljellä oleva määrä kirjataan tuloslaskelmaan.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai nettorealisoitintarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Hankintamenu määritetään FIFO-menetelmällä (first in, first out). Hankintamenua määritettäessä käytetään yleensä painotettua keskiarvoa likimääräisen FIFO-arvon määrittämiseen.

Nettorealisoitintarvo on arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty tuotanto- ja myyntimenot. Välitystuotteiden osalta jälleenhankintahinta lisätynä arvioidulla bruttokatteella on paras nettorealisoitintarvon mittari. Raaka-aineiden arvoa ei kuitenkaan kirjata alas, mikäli on odotettavissa, että lopputuote, johon ne sisältyvät, arvioidaan myytävän valmistuskustannusta korkeampaan hintaan.

Valmiit ja keskeneräisten tuotteet arvostetaan valmistuskustannusarvoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Myös tarpeelliset epäkuranttiusvaraukset kirjataan.

Vaihto-omaisuuden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineet sekä muut tuotteiden valmiiksi saattamisesta johtuvat valmistus- ja muut menot.

## Työsuhde-etuudet

### ELÄKKEET

SSAB:llä on sekä maksupohjaisia että etuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Yleensä järjestelyt rahoitetaan maksusuorituksilla vakuutusyhtiöille tai hallinnoituille rahastoille.

Maksupohjaisissa järjestelyissä maksetaan kiinteitä maksuja erilliselle oikeudelliselle yksikölle, eikä niissä ole muita lakiin perustuvia tai muita velvoitteita lisämaksuihin. Maksupohjaisissa järjestelyissä maksut kirjataan kuluksi jaksolla, jolloin työntekijä on suorittanut maksuihin liittyvät palvelut. Liittokohtaisten työsopimusten piirissä olevat työntekijät Ruotsissa ovat tällaisen maksupohjaisen järjestelyn piirissä.

Etuspohjaisissa järjestelyissä toimihenkilöille ja entisille toimihenkilöille maksettava etuus perustuu heidän palkkaansa eläkkeelle siirtymisen ajankohtana ja työsuhteen keston. Konserni vastaa luvattun sitoumuksen mukaisten maksujen kustannusten kasvusta

Konsernitaseessa eläkevelvoitteiden arvioidun nykyarvon ja hallinnoitavien varojen käyvän arvon erotus esitetään joko pitkäaikaisena varauksena tai pitkäaikaisena rahoitussaatavana. Niissä tapauksissa, joissa eläkejärjestelyn ylijäämävaroja ei voida hyödyntää täysmääräisesti, esitetään taseessa ainoastaan se osuus ylijäämästä, joka on käytettävissä tulevan maksujen tai palautusten kautta. Ylijäämän kuittaaminen toisen eläkejärjestelmän velvoitteita vastaan tapahtuu vain, jos kuittaamisoikeus on olemassa.

Etuspohjaisten eläkejärjestelyjen eläkemenot ja eläkevelvoitteet lasketaan etuusoikeyksikköön perustavan menetelmän (Projected unit cost method) mukaisesti. Menetelmä jaksottaa eläkemenon sitä mukaa, kun työntekijät työssäoloaikanaan ansaitsevat oikeutensa tuleviin korvauksiin. Riippumattomat vakuutusmatemaattikot laskevat odotettavissa olevien tulevien maksujen nykyarvon. Diskonttauskorkona käytetään yritysten liikkeelle laskemien korkealuokkaisten joukkolainojen korkoja, joiden maturiteetti vastaa velvoitteiden keskimääräistä kestoä. Tärkeimmät laskelmissa käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset on esitetty liitetiedossa 13.

Velvoitteiden nykyarvon ja hallinnoitujen varojen käyvän arvon määrittämisestä voi syntyä vakuutusmatemaattisia voittoja ja tappioita. Nämä syntyvät siitä, että todellinen tulos eroaa aiemmin tehdyistä oletuksista tai että käytettävät oletukset muuttuvat. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan täysmääräisinä konsernin laajaan tulokseen, kun ne syntyvät.

Toimihenkilöt Ruotsissa ovat etuspohjaisen eläkejärjestelyn (ITP-eläkejärjestely) piirissä. ITP-eläkejärjestely on rahoitettu ostamalla eläkevaakuutus keskinäiseltä eläkevakuutusyhtiö Alectalta. Tarvittavia tietoja eläkejärjestelyn esittämiseksi etuspohjaisena järjestelynä ei ole saatavissa ja sen vuoksi eläkejärjestely raportoidaan maksupohjaisena ja tilikauden aikana järjestelyyn suoritettavat maksut raportoidaan eläkemenoina.

Emoyhtiö ja tytäryhtiöt raportoivat etuspohjaiset eläkejärjestelynsä kunkin maan paikallisten sääntöjen mukaisesti.

### VOITTOPALKKIOT JA TULOSPALKKIOT

SSAB:n henkilöstö on voittopalkkiojärjestelmän piirissä, joka oikeuttaa voitto-osuuteen, kun tavoitteeksi asetettu konsernin tuloksen minimitaso saavutetaan. Sen sijaan johtoryhmän ja yhtiön muun ylimmän johdon jäsenet ovat tulospalkkiojärjestelmän piirissä, jossa on sekä konsernin tulokseen että henkilökohtaisiin tavoitteisiin sidottu vaihteleva osa. Näistä järjestelyistä aiheutuvat kulut kirjataan, kun on todennäköistä, että

tavoitteet saavutetaan. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä ylimmän johdon jäsenille, toimitusjohtaja mukaan lukien, otettiin käyttöön vuonna 2011. Kannustinpalkkio voi olla enintään 25 prosenttia vuosittaisesta peruspalkasta. Järjestelmä on voimassa liukuvasti kolmen vuoden jakson kerrallaan. Järjestely on maksuperusteinen ja sidottu SSAB:n osakkeen kokonaistuottoon verrattuna vertailuryhmään, joka koostuu yhtiön kilpailijoista. Järjestelmästä kirjataan kuluksi vuosittain jatkuvaan arviointiin perustava määrä koko kolmivuotiskauden arvioidun lopputuloksen perusteella.

### IRTISANOMISKORVAUS

Irtisanomiskorvaus maksetaan, kun työsuhde päättyy ennen normaalia eläkeikää tai kun työntekijä hyväksyy vapaaehtoisesti irtisanomisen tällaista korvausta vastaan. Konserni raportoi irtisanomiskorvauksen kuluna silloin, kun se on todistettavasti velvollinen joko irtisanomaan työntekijän yksityiskohtaisen peruuttamattoman suunnitelman mukaisesti tai sitoutunut korvaukseen, joka on tehty kannustamaan vapaaehtoista irtisanoutumista. Maksettavat korvaukset, jotka erääntyvät yli vuoden kuluessa tilinpäätöksestä diskontataan nykyarvoon.

### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut järjestelyä koskevan yksityiskohtaisen suunnitelman ja kun henkilöillä, joihin järjestely vaikuttaa, on riittävä peruste odottaa, että järjestely tullaan toteuttamaan, ja tämä on tapahtunut ennen tilinkauden päättymistä.

### Päästöoikeudet

SSAB on osallisena Euroopan unionin päästökauppajärjestelmässä. Varaus kirjataan, mikäli yhtiön omat päästöoikeudet eivät riitä kattamaan toteutuneiden päästöjen määrää. Ylimääräisten päästöoikeuksien arvo raportoidaan vasta kun se realisoituu ulkoisen myynnin kautta. Päästöoikeudet raportoidaan aineettomina hyödykkeinä ja ne kirjataan hankinta-arvoon.

### Ympäristön ennallistamisesta johtuvat kustannukset

Kustannukset ympäristötoimenpiteistä, jotka liittyvät aiempaan toimintaan ja jotka eivät myötävaikuta nykyisiin tai tuleviin tuloihin kirjataan kuluksi niiden syntyessä. Ympäristöön liittyvä varaus kirjataan perustuen ympäristölainsäädännön ja muiden säännösten tulkintaan. Varaus kirjataan, kun on todennäköistä, että on syntynyt velvoite ja velvoitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varauksia ei ole kirjattu teollisuusalueiden maaperän puhdistamiseen ja saattamiseen muuhun käyttöön tulevaisuudessa, koska ei ole mahdollista luotettavasti arvioida, milloin tällainen puhdistus tapahtuisi.

### Rahoitusvelat

Rahoitusvelkoihin sisältyvät lainat, ostovelat ja johdannaissopimukset. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen raportointi riippuu velkojen luokittelusta. Rahoitusvelat poistetaan taseesta, kun laina/instrumentti on maksettu lopullisesti, on lakannut olemasta olemassa tai kun se on siirtynyt toiselle osapuolelle siten, että kaikki omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ulkopuoliselle taholle.

### OSTOVELAT

Ostovelat arvostetaan alun perin käypään arvoon ja sen jälkeen jaksotettua hankinta-arvoon.

## LAINAT

Lainat arvostetaan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettyä ja sen jälkeen jaksotettuun hankintameno. Jaksotettu hankintameno määritetään käyttäen efektiivistä korkoa lainan hankintahetkellä. Lainan yli- / alikurssi sekä välittömät transaktiokustannukset jaksotetaan lainan juoksuaikana. Lainat, jotka muodostavat suojatun erän suojauskennassa arvostetaan ja kirjataan käypään arvoon. Pitkäaikaiset lainat erääntyvät yli vuoden kuluttua ja lyhytaikaiset lainat alle vuoden kuluessa.

## Johdannaisinstrumentit ja suojaukset

Valuuttajohdannaiset termiinien ja valuutanvaihtosopimusten muodossa käytetään hiilen, rautamalmin, sinkin ja raskaspolttoöljyn tilausten valuuttaturssien suojaamiseksi, merkittävän valuuttamääräisen myynnin suojaamiseksi, merkittävien valuuttamääräisten investointien suojaamiseksi, ulkomaalaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen nettoinvestointien suojaamiseksi ja ulkomaisten lainojen ruotsin kruunun määräisten maksuvirtojen suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksilla suojataan korkoriskejä.

- Kaikki johdannaiset arvostetaan taseessa käypään arvoon. Johdannaisvoitot/tappiot kirjataan johdannaisinstrumentin käyttötarkoituksesta riippuen. Kun johdannaisinstrumentti solmitaan, se määritellään joko raportoidun saamisen/velan käyvän arvon tai allekirjoitetun tilauksen suojaukseksi ("käyvän arvon suojaus"), ennakoidun liiketoimen suojaukseksi (rahavirran suojaus), ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaukseksi tai johdannaisinstrumenttina, johon ei sovelleta suojauskenttää.
- Konserni dokumentoi suojausjärjestelyn alussa kunkin suojausinstrumentin ja suojatun omaisuuserän välisen suhteen sekä riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi myös sekä suojauksen alussa että säännöllisesti sen jälkeen suojausinstrumenttien tehokkuuden. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä kumota suojatun riskin toteutumisesta johtuva muutos suojattavan kohteen käyvässä arvossa tai rahavirroissa.
- Tietoa suojaukseen johdannaiskäyvistä arvosta annetaan liitetiedossa 27. Muutokset oman pääoman suojausrahosta annetaan liitetiedossa 12. Suojauskentän piirissä olevan johdannaisinstrumentin käypä arvo luokitellaan pitkäaikaiseksi varaksi tai pitkäaikaiseksi velaksi silloin, kun jäljellä oleva suojattavan erän voimassaoloaika ylittää 12 kuukautta ja lyhytaikaiseksi varaksi tai lyhytaikaiseksi velaksi silloin, kun jäljellä oleva suojattavan erän voimassaoloaika alittaa 12 kuukautta.
- Käyvän arvon suojaus: Muutokset johdannaisinstrumenttien käyvässä arvossa, jotka luokitellaan käyvän arvon suojaukseksi ja jotka myös täyttävät käyvän arvon suojauksen kriteerit, raportoidaan tuloslaskelmassa yhdessä käyvän arvon suojauksen kohteena olevan suojatun saamisen/velan tai tilauksen käyvän arvon muutosten kanssa. Käyvän arvon suojaukseen liittyvät transaktiomenot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.
- Rahavirtojen suojaus: Tehokas osuus käyvän arvon muutoksista niiden johdannaisinstrumenttien osalta, jotka täyttävät rahavirran suojauksen edellytykset, kirjataan muuhun laajan tulokseen. Tehottoman osuuden voitto/tappio raportoidaan välittömästi tuloslaskelman rahoituseriin. Kuitenkin myynnin rahavirran suojaamiseksi hankitun johdannaisen tehottoman osuuden voitto/tappio raportoidaan liiketoiminnan muihin kuluihin tai tuottoihin. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jolla suojattu erä vaikuttaa tulokseen (eli kun ennakoitu liiketoimi toteutuu). Valuuttamääräistä myyntiä suojaavien valuuttatermiinien tehokkaan osuuden voitot/tappiot kirjataan tuloslaskelmassa oikaisemaan myyntiä. Kun suojausinstrumentti raukeaa tai myydään, tai kun suojauskentän kriteerit eivät enää täyty, suojauksen omaan pääomaan kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, kunnes ennakoitu liiketoimi raportoidaan tuloslas-

kelmaan. Kun ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi tuloslaskelmaan. Jos siirto koskee suojausta, joka on hankittu suojaamaan valuuttamääräisen myynnin rahanvirtaa, se raportoidaan liiketoiminnan muihin kuluihin tai tuloihin. Jos siirto koskee suojausta, joka on hankittu rahoituserien suojaukseen, se raportoidaan tuloslaskelman rahoituseriin.

- Nettoinvestointien suojaus: Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehty nettoinvestointien suojaus raportoidaan samalla tavalla kuin rahavirransuojaus. Tehokas osuus käyvän arvon muutoksista niiden johdannaisinstrumenttien ja velkojen osalta, joita käytetään suojausinstrumentteina, raportoidaan muuhun laajan tulokseen. Tehottomaan osuuteen kuuluva voitto tai tappio raportoidaan välittömästi tuloslaskelman rahoituseriin. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan silloin, kun ulkomaantoiminnot myydään kokonaan tai osittain.
- Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauskentän kriteerejä raportoidaan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja kuluihin. Johdannaisinstrumentit, jotka ovat suojauskentän piirissä ja suojaavat liiketoimintaan liittyviä eriä raportoidaan liikevoitossa, kun taas rahoituseriä suojaavat johdannaisinstrumentit raportoidaan rahoituserissä. Valuuttatermiinien ja valuuttavaihtosopimusten käyvät arvot määritellään käyttämällä raportointikauden päättämispäivän termiinihintoja, kun taas koronvaihtosopimukset arvostetaan diskonttaamalla tulevat rahavirrat.

## Tuloverot

SSAB:n esittämät tuloverot muodostuvat konserniyhtiöiden raportointikauden verotettavan tulon perusteella kirjatusta verosta, aikaisempien raportointikausien veroihin liittyvistä oikaisuista sekä laskennallisten verojen muutoksesta.

## LASKENNALLINEN VERO

Laskennallinen vero kirjataan vastaamaan verovaikutusta lopullisen veron erääntyessä maksettavaksi. Laskennalliset verot kirjataan varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista, ja ne lasketaan käyttäen voimassaolevia tai tiedossa olevia sovellettavaksi tulevia verokantoja, jotka ovat voimassa, kun veron arvioidaan realisoituvan.

- Väliaikaiset erot syntyvät lähinnä pitkäaikaisten varojen nopeutetuista poistoista, konsernin sisäisistä varastokatteista, verottamattomista varauksista tasausvarausten muodossa (Tax Allocation Reserves), käyttämättömistä verotuksellisista tappioista sekä käyvän arvon oikaisuista liiketoimintojen hankintojen yhteydessä. Tappioista johtuva laskennallinen verosaaminen on kirjattu vain siltä osin, kun on todennäköistä, että se voidaan käyttää tulevia verotuksellisia tuloksia vastaan.
- Emoyhtiön taseessa ylipoistojen ja muiden verottamattomien varauksen kertyneet määrät esitetään taseessa Verottamattomat varaukset -erässä ilman laskennallisen veron vähentämistä. Emoyhtiön tuloslaskelmassa verottamattomien varauksen muutokset esitetään rivillä Tilinpäätössiirrot.

## Osingot

Hallituksen ehdottamat osingot vähennetään omasta pääomasta vasta, kun varsinaisen yhtiökokous on hyväksynyt osingonjakopäätöksen.

## OSINGOT, EMOYHTIÖ

Ennakoitu osinko raportoidaan niissä tapauksissa, joissa emoyhtiöllä on yksinoikeus päättää osingonmäärästä ja emoyhtiö, ennen sen tilinpäätöksen julkaisupäivää on päättänyt osingon määrästä ja on varmistanut, että osinko ei ylitä tytäryhtiön jakokelpoisten varojen määrää.

### **Konserniavustukset emoyhtiössä**

Saadut ja annetut konserniavustukset esitetään tuloslaskelmassa tilinpäätössiirtoina ja niiden verovaikutus verokuluna/verotulona.

### **Rahavirtalaskelma**

Rahavirtalaskelma on laadittu epäsuoran esittämistavan mukaisesti. Rahavirtalaskelman rahavarat muodostuvat rahasta ja pankkitilien saldosta ja lyhytaikaisista sijoituksista, joiden kesto on alle kolme kuukautta hankintapäivästä ja joiden arvonmuutosriski on vähäinen.

### **Segmenttiraportointi**

#### **TOIMINTASEGMENTIT**

1.9.2014 lähtien, konserni on jaettu viiteen raportoitavaan toimintasegmenttiin käsittäen seuraavat divisioonat, joilla on selvä tulosvastuu: SSAB Special Steels, SSAB Europe, SSAB Americas ja tytäryhtiöt Tibnor ja Ruukki Construction. Näiden lisäksi on muita toimintasegmenttejä, jotka eivät ole raportoitavia, koska ne eivät ylitä IFRS 8:n raja-arvoja eikä konsernihoitoryhmä tarkastele niitä erikseen. Segmenttiraportointi on yhdenmukainen konsernihoitoryhmälle laadittavan sisäisen raportoinnin kanssa.

Konsernihoitoryhmä on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka päättää resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille sekä vastaa toimintasegmenttien tuloksellisuudesta ja tekee strategisia päätöksiä. Raportoitavat toimintasegmentit ja niiden toiminta on esitelty yksityiskohtaisesti sivuilla 12–20 ja tilinpäätöksen liitetiedossa 28.

### **Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat**

Merkittävät pitkäaikaiset varat (tai luovutettavien erien ryhmät) luokitellaan myytävänä oleviksi pitkäaikaisiksi varoiksi, kun niiden kirja-arvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti myynnin eikä jatkuvan käytön kautta ja myynnin katsotaan olevan erittäin todennäköinen. Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat esitetään taseessa arvostettuna kirja-arvoon tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä johtuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on alempi.

# 1 Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot

Liikevaihto tuoteryhmittäin	Konserni		
	Milj. kruunua	2014	2013
Kuumavalssattu nauha		8 788	6 332
Kylmävalssattu ja metallipinoitettu nauha		4 074	3 479
Maalipinoitettu ja profiloitu nauha		1 855	1 060
Levyt		19 024	15 977
Tradingmyynti		4 965	5 201
Aihiot		477	493
Rakennustuotteet ja -palvelut		3 212	993
Putket		881	-
Sivutuotteet/romu		1 376	1 112
Rahdit <sup>1)</sup>		1 561	1 433
Muut		1 539	375
<b>Liikevaihto yhteensä</b>		<b>47 752</b>	<b>36 455</b>

<sup>1)</sup> SSAB on muuttanut vuonna 2014 rahtituottojen esitystapaa. Aiemmin nettorahdit esitettiin myynnin kuluissa. Vuoden 2013 liikevaihto on oikaistu vastaamaan uutta esitystapaa.

Liikevaihto toimintasegmenteittäin sekä maittain on esitetty liitetiedossa 28.

Liiketoiminnan muut tuotot	Konserni		Emoyhtiö		
	Milj. kruunua	2014	2013	2014	2013
Ostetun energian ja kaasun myynti		121	262	-	-
Palvelujen myynti		22	12	-	-
Kurssivoitot		102	-	-	-
Päästöoikeuksien myyntivoitot		38	57	38	57
Osakkeiden ja liiketoimintojen myyntivoitto		0	73	-	-
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitto		37	1	-	-
Investointiavustus (valtionavustus)		26	1	-	-
Muut		400	85	117	65
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>		<b>746</b>	<b>491</b>	<b>155</b>	<b>122</b>

# 2 Liiketoiminnan kulut

Kululaji	Konserni		Emoyhtiö		
	Milj. kruunua	2014	2013	2014	2013
Terästuotannon raaka-aineet, sisältäen raaka-aineväestön muutoksen		17 949	15 697	-	-
Materiaalit ja tarveaineet		1 280	830	-	-
Trading tuotteet		3 663	3 255	-	-
Teräsluokittomien ostetut tuotteet		3 532	1 565	-	-
Energia		2 671	2 291	-	-
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden väestön muutos		862	313	-	-
Työsuhde-etuudet		7 337	5 236	108	71
Tarvikkeet, palvelut ja kunnossapito		4 211	3 836	241	81
Poistot ja arvonalentumiset		3 412	2 464	0	1
Muut		3 689	2 606	38	31
<b>Liiketoiminnan kulut yhteensä</b>		<b>48 606</b>	<b>38 093</b>	<b>387</b>	<b>184</b>



## 2 Liiketoiminnan kulut jatk.

Tilintarkastuspalkkiot ja palvelut	Konserni		Emoyhtiö		
	Milj. kruunua	2014	2013	2014	2013
<b>PricewaterhouseCoopers</b>					
Tilintarkastuspalkkiot		10	9	1	2
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut		4	1	4	0
Veroneuvonta		2	2	0	0
Muut palvelut		18	8	10	6
<b>Tilintarkastuspalkkiot ja palvelut yhteensä</b>		<b>34</b>	<b>20</b>	<b>15</b>	<b>8</b>
<b>PricewaterhouseCoopers</b>					
<b>Muut tilintarkastusyhteisöt</b>					
Tilintarkastus ja palvelut		6	6	-	-
Muut palvelut		13	7	3	1
<b>Tilintarkastuspalkkiot ja palvelut yhteensä</b>		<b>53</b>	<b>33</b>	<b>18</b>	<b>9</b>

Liiketoiminnan kuluja on vähennetty seuraavilla valtion- ja muilla avustuksilla:

Milj. kruunua	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
Investointituki	26	0	-	-
Muut avustukset	14	2	-	-
<b>Avustukset yhteensä</b>	<b>40</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Työsuhde-etuudet	Hallitus, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja		Muu henkilöstö		
	Milj. kruunua	2014	2013	2014	2013
Emoyhtiö <sup>1)</sup>		17	15	74	43
Tytäryritykset Ruotsissa		9	10	2 689	2 548
Tytäryritykset Ruotsin ulkopuolella		29	11	2 528	1 070
<b>Palkat yhteensä<sup>2)</sup></b>		<b>55</b>	<b>36</b>	<b>5 291</b>	<b>3 661</b>
Henkilösivukulut		20	16	1 677	1 345
(josta eläkekuluja)		(-10)	(-9)	(-616)	(-433)
Muut työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut		3	1	291	177
<b>Työsuhde-etuudet yhteensä</b>		<b>78</b>	<b>53</b>	<b>7 259</b>	<b>5 183</b>

<sup>1)</sup> Ainoastaan henkilöstö, joka on emoyhtiön palveluksessa. Joidenkin suurempien tytäryritysten henkilöstöä on virallisesti emoyhtiön palveluksessa mutta heidät raportoidaan kyseisen tytäryrityksen henkilömäärissä ja kustannuksissa. Emoyhtiössä raportoidaan myös SSAB EMEA AB:n toimitusjohtajan kulut.

<sup>2)</sup> Palkkoihin sisältyy toimitusjohtajan muuttuvia palkkakuluja 6 (-3) miljoonaa kruunua, josta 3 (-2) miljoonaa kruunua on emoyhtiössä.

## 2 Liiketoiminnan kulut jatk.

### Hallituksen jäsenten palkkiot sekä konsernin ylimmän johdon työsuhde-ehdot

#### HALLITUS

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiökokouksen valitsemille hallituksen jäsenille vuosittain maksettavat palkkiot ovat 1 425 000 kruunua hallituksen puheenjohtajalle ja 475 000 kruunua muille jäsenille (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta). Lisäksi hallituksen valiokuntien jäsenille maksettiin 100 000 kruunun korvaus jokaista valiokuntaa kohti, johon jäsen kuuluu, lukuun ottamatta tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaa, jonka korvaus oli 125 000 kruunua. Syyskuussa 2014 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin Petra Einarsson, Kim Gran ja Matti Lievonen.

Anders G. Carlberg, Matti Sundberg ja Pär Östberg olivat aiemmin ilmoittaneet jättäytyvänsä pois hallituksesta ylimääräisen yhtiökokouksen yhteydessä. Ylimääräisessä yhtiökokouksessa päätettiin nostaa hallituksen jäsenten palkkioita seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän kuuden kuukauden ajaksi. Puheenjohtajan vuosipalkkio on siis 1 650 000 (1 425 000) kruunua ja hallituksen jäsenten palkkiot toimitusjohtajaa lukuun ottamatta 550 000 (475 000) kruunua. Valiokuntatyöstä maksettavat palkkiot pysyivät entisellään. Hallituksen jäsenten palkkioina maksettiin yhteensä 5 750 000 (5 375 000) kruunua.

#### Hallituksen jäsenet

Yhtiökokouksen valitsema	Valittu	Asema	Palkkio 2014, kruunua		Palkkio 2013, kruunua	
			Hallitus-palkkio	Valiokunta-palkkio	Hallitus-palkkio	Valiokunta-palkkio
Sverker Martin-Löf	2003	Puheenjohtaja	1 537 500	200 000	1 425 000	200 000
Petra Einarsson	2014	Jäsen	275 000	-	-	-
Kim Gran	2014	Jäsen	275 000	50 000	-	-
Jan Johansson	2011	Jäsen	512 500	-	475 000	-
Matti Lievonen	2014	Jäsen	275 000	-	-	-
		Jäsen,				
Martin Lindqvist	2011	toimitusjohtaja	-	-	-	-
Annika Lundius	2011	Jäsen	512 500	100 000	475 000	100 000
John Tulloch	2009	Jäsen	512 500	100 000	475 000	100 000
Lars Westerberg	2006	Jäsen	512 500	112 500	475 000	100 000
Ander G Carlberg, jäi pois 2014	1986	Jäsen	237 500	62 500	475 000	125 000
Matti Sundberg, jäi pois 2014	2004	Jäsen	237 500	-	475 000	-
Pär Östberg, jäi pois 2014	2013	Jäsen	235 700	-	475 000	-

#### Toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon palkat ja palkkiot

##### VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖS

Huhtikuussa 2014 pidetyssä yhtiökokouksessa tehdyn päätöksen mukaan toimitusjohtajalle ja muulle yhtiön ylimmälle johdolle maksettava korvaus koostuu kiinteästä rahapalkasta, mahdollisesta tulospalkkiosta, muista eduista, kuten autoedusta, sekä eläke-etuuksista. Ylimmällä johdolla tarkoitetaan toimitusjohtajan lisäksi konsernin johtoryhmän jäseniä. Kokonaiskorvauksen on oltava markkinaehtoinen ja kilpailukykyinen niillä työmarkkinoilla, joilla kyseinen johtaja toimii. Kiinteä palkka sekä tulospalkkio määräytyvät johtoryhmän jäsenen vastualueen ja roolin mukaan. Tulospalkkion tulee perustua saavutettujen tulosten ja asetettujen mitattavissa olevien tavoitteiden toteutumiseen.

Tulospalkkiolle on määritetty kiinteään palkkaan suhteutettu enimmäistaso. Tulospalkkiot eivät ole eläkkeen laskennan perustana lukuun ottamatta tapauksia, jotka on määritetty yleisen eläkejärjestelyn säännöissä (esimerkiksi Ruotsin ITP-järjestely). Ruotsin ulkopuolella toimivan ylimmän johdon tulospalkkiot saatetaan kuitenkin sisällyttää eläkkeen laskentaperusteeseen kokonaan tai osittain lainsäädännön tai paikallisten käytäntöjen mukaan. Tulospalkkio-ohjelmat on määritettävä siten, että yhtiön hallituksella on poikkeustilanteissa mahdollisuus rajoittaa tulospalkkioiden maksamista tai hylätä maksaminen silloin, kun se on kohtuullista ja vastuullista yhtiön osakkeenomistajia, työntekijöitä ja muita sidosryhmiä kohtaan.

Jos hallituksen jäsen tekee työtä yhtiön laskuun hallitustyön lisäksi voidaan hänelle maksaa markkinaehtoista konsultointipalkkiota. Ylimmän johdon työsuhteen irtisanomisaika on Ruotsissa kuusi kuukautta, jos johtaja irtisanoutuu itse. Jos yhtiö irtisanoo johtajan työsuhteen, irtisanomisaika ja erorahan maksuaika eivät saa ylittää 24 kuukautta. Eläke-etuuksien tulee olla etuus- tai maksuperusteisia tai niiden yhdistelmiä. Eläkeikä on yksilöllinen, mutta eläke-etuudet voivat alkaa aikaisintaan 60 vuoden iässä. Etuusperusteiset eläke-etuudet edellyttävät että ne ansaitaan ennalta määritetyn työsuhteen keston aikana. Jos johtajan työsuhde päättyy ennen eläkeikää, hän saa vapaakirjan ansaitusta eläkkeestä. Ruotsin ulkopuolella toimivan

ylimmän johdon irtisanomisaika ja irtisanomiskorvaus voivat vaihdella lainsäädännön tai paikallisten käytäntöjen mukaan.

Hallituksella on oikeus poiketa määritetyistä ohjeista yksittäistapauksissa erityisen painavista syistä.

##### PALKITSEMISVALIOKUNTA

Hallituksen jäsenistä koostuva palkitsemisvaliokunta tekee hallitukselle toimitusjohtajan palkkaa ja muita työsuhde-ehdoja koskevia esityksiä sekä määrittää konsernin johtoryhmän jäsenten palkan ja muut työsuhde-ehdot yhtiökokouksessa hyväksytyjen ohjeiden mukaisesti. Palkitsemisvaliokunnan jäsenet ovat Sverker Martin-Löf (puheenjohtaja), Kim Gran ja John Tulloch. Toimitusjohtaja on kutsuttu valiokunnan jäseneksi, mutta hän ei osallistu omaa palkkaansa tai työsuhteensa ehtoja koskevien asioiden käsittelyyn.

##### PALKAT JA PALKKIOT VUONNA 2014

Toimitusjohtajalle ja muille konsernin johtoryhmän jäsenille maksettava korvaus muodostui kiinteästä palkanosasta, lyhytaikaisesta tulosperusteisesta palkanosasta sekä pitkäaikaisesta tulosperusteisesta palkanosasta. Osakeperusteista korvausta ei ollut.

Niille hallituksen jäsenille, joiden toimipaikka on muualla kuin Yhdysvalloissa, on lyhytaikaisen tulosperusteisen palkanosan perusteena konsernin EBITDA-marginaali verrattuna muihin vastaaviin teräsyhtiöihin, hallituksen vahvistama vaihto-omaisuuden kiertonopeustavoite sekä vähintään yksi henkilökohtainen tavoite. Tulosperusteiselle palkanosalta on määritetty enimmäistaso, joka on toimitusjohtajalle 75 % kiinteästä palkasta ja muille 50 %.

Rautaruukin hankinnan yhteydessä hallitus päätti väliaikaisesta kannustinohjelmasta, joka suunnataan Rautaruukin integroitumista toteuttaville, neljään määritettyyn

## 2 Liiketoiminnan kulut jatk.

kategoriaan kuuluville avainhenkilöille. Avainhenkilöihin kuuluvat eräät konsernin johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja. Väliaikaisella kannustinohjelmalla korvataan nykyiset tulosperusteiset palkanosat vastaavalta ajanjaksolta ohjelmaan osallistuvien avainhenkilöiden osalta. Ohjelman kesto on 18 kuukautta (1.7.2014–31.12.2015), ja sen toteutuminen riippuu konsernin tuloksesta. Tavoitteeksi on määritetty konsernin EBITDA-marginaali verrattuna vastaaviin teräsyhtiöihin tarkasteltavalla ajanjaksolla. Kannustinohjelman tuloksille on määritetty osallistujien kiinteään vuosipalkkaan suhteutettu enimmäistaso, ja se voi olla tasoltaan enintään 5, 9 tai 18 kuukauden palkkaa vastaava määrä sen mukaan, mihin kategoriaan osallistuja kuuluu. Osallistujille taataan kuitenkin vähintään 50 %:n tulos sillä ehdolla, että he ovat edelleen yhtiön palveluksessa tulosperusteisen palkanosan maksupäivänä vuoden 2016 ensimmäisellä neljänneksellä.

Vuonna 2011 yhtiössä otettiin käyttöön pitkän aikavälin kannustinohjelma, joka kattaa enintään sata yhtiön avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon. Ohjelman tarkastelujakso on kolme vuotta, ja se on maksuperusteinen. Ohjelma on sidoksissa SSAB:n osakkeen kokonaistuottoon verrattuna yhtiön kilpailijoista koostuvaan vertailuryhmään. Muualla kuin Pohjois-Amerikassa ohjelmaan osallistuvien osalta tulokselle on määritetty enimmäistaso, joka on enintään 15–25 % kiinteästä palkasta. Pohjois-Amerikassa ohjelmaan osallistuvien osalta enimmäistuotto noudattaa edellisessä Pohjois-Amerikan ohjelmassa sovellettuja rajoituksia. Näiden osallistujien osalta ohjelma on sidoksissa myös SSAB Americas divisioonan tulokseen ja sijoitetun pääoman tuottoon. Uuden ohjelman vuosikustannukset ovat yhteensä 22,5 miljoonaa kruunua, jos tavoite toteutuu, ja 45 miljoonaa kruunua, jos tavoite toteutuu täysimääräisenä. Tästä summasta noin kaksi kolmasosaa muodostuu Pohjois-Amerikassa ohjelmaan osallistuvien osuuksista. Ohjelman tavoitteena on edistää yhtiön kykyä rekrytoida ja sitouttaa avainhenkilöitä.

Konsernin johtoryhmän jäsen, jonka toimipaikka on Yhdysvalloissa, saa korvausta, joka katsotaan kilpailukykyiseksi Pohjois-Amerikan näkökulmasta. Hän saa kiinteää palkkaa ja sen lisäksi vuosittaista tulosperusteista palkanosaa, jonka suuruus määräytyy samojen tavoitteiden mukaan kuin muillakin konsernin johtoryhmän jäsenillä. Johtajan vuosittaiselle tulospalkalle on määritetty kiinteään palkkaan suhteutettu enimmäistaso. Tavoitteena on 60 % kiinteästä palkasta, mutta jos kannattavuus on poikkeuksellisen hyvä, suhde voi olla enimmillään 180 %. Työsuhteensa aikana johtajalla on lisäksi oikeus osallistua konsernin pitkän aikavälin kannustinohjelmaan. Tulokselle on tavoitetuloksena on 90 % kiinteästä vuosipalkasta, mutta jos yhtiö tekee poikkeuksellisen hyvää tulosta, suhde voi olla enimmillään 150 %. Pitkän aikavälin kannustinohjelman maksut suoritetaan rahana, ja ehtona on, että johtaja on edelleen yhtiön palveluksessa.

### Toimitusjohtajalle ja muille konsernin johtoryhmän jäsenille maksetut korvaukset ja etuudet

Milj. kruunua	Toimitusjohtaja		Muu johtoryhmä	
	2014	2013	2014	2013
Kiinteä palkka <sup>1)</sup>	7,7	8,0	29,0	24,4
Muut etuudet <sup>2)</sup>	0,3	0,3	2,3	2,2
Lyhyaikainen tulospalkka <sup>3)</sup>	-	-	1,0	0,6
Pitkäaikainen tulospalkka <sup>3)</sup>	-	-	0,4	-
<b>Korvaukset yhteensä</b>	<b>8,0</b>	<b>8,3</b>	<b>32,7</b>	<b>27,2</b>
Eläkekulut	3,2	3,1	6,8	7,5
<b>Yhteensä</b>	<b>11,2</b>	<b>11,4</b>	<b>39,5</b>	<b>34,7</b>

<sup>1)</sup> Vuoden 2014 osalta summaan sisältyy toimitusjohtajalle maksettu 0,1 (0,7) miljoonaa kruunua korvaus kertyneistä mutta pitämättä jääneistä lomapäivistä, lomakorvaus sekä työsuhteasunnosta maksettava 0,2 (0,2) miljoonaa kruunua kulukorvaus.

<sup>2)</sup> Muut etuudet ovat ensisijaisesti auto- ja polttoaine-etuuksia, mutta summaan sisältyy myös kohonneista elinkustannuksista maksettava korvaus konsernin johtoryhmän jäsenelle, jonka toimipaikka on Aasiassa.

<sup>3)</sup> Summat ovat kyseisenä tilikautena suoritettuja maksuja, jotka on ansaittu aiempina tilikausina. Korvauksen määrä ei ole tiedossa tilikauden lopussa, sillä kilpailijat eivät ole vielä julkaisseet tunnuslukujaan, joihin vertailu perustuu. Tämän lisäksi hallitus voi erityisten syiden vuoksi päättää pienentää korvausta. Tämän vuoksi taulukossa esitetyt korvaukset koskevat vain tilikaudella maksettuja tulospalkkoja. Kirjatut tulospalkat koko johtoryhmän osalta olivat 10,3 (-4,8) miljoonaa kruunua.

### TOIMITUSJOHTAJA

Maksettu korvaus eläke-etuuksia lukuun ottamatta oli yhteensä 8,0 (8,3) miljoonaa kruunua. Tulospalkkaa ei kertynyt vuodesta 2013, eikä sitä siis maksettu vuonna 2014.

Eläkeikä on vähintään 62 vuotta. Eläkkeen perusteena ovat eläkemaksut, ja se on turvattu eläkevakuutuksella. Maksut olivat yhteensä 42 (39) % kiinteästä palkasta. Ansaittu eläke maksetaan joka tapauksessa, mutta eläkevakuutuksen maksaminen lakkaa työsuhteen päättyessä.

Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, irtisanomisaika on 12 kuukautta. Tällöin maksetaan myös 12 kuukauden palkkaa vastaava eroraha. Jos toimitusjohtaja eroaa itse, irtisanomisaika on kuusi kuukautta, eikä oikeutta erorahaan ole. Tulosperusteisten palkanosan maksamista jatketaan irtisanomisaikana vain, jos toimitusjohtaja on edelleen aktiivisesti yhtiön palveluksessa.

### MUUT KONSERNIN JOHTORYHMÄN JÄSENET

Konsernin johtoryhmässä oli vuoden alussa toimitusjohtajan lisäksi kahdeksan (8) jäsentä. Vuoden aikana hankittiin Rautaruukki-konserni ja konsernissa toteutettiin organisaatiouudistus, minkä johdosta konsernin johtoryhmään otettiin 1.9.2014 lähtien kolme uutta jäsentä. Konsernin johtoryhmästä jättäytyivät sivuun Melker Jernberg ja Maria Långberg ja uusina jäseninä johtoryhmään liittyivät Olavi Huhtala, Mikael Nyqvist, Taina Kyllönen, Marko Somerma ja Per Olof Stark. Konsernin johtoryhmän esittely on sivulla 105.

Eläkeikä muille konsernin johtoryhmän jäsenille, joiden toimipaikka on muualla kuin Yhdysvalloissa, on vähintään 62. Eläke-etuudet ovat maksuperusteisia muilla paitsi Olavi Huhtalalla, joka on edelleen saman etuusperusteisen eläkejärjestelyn (Ruukin A-eläkesäätiö) piirissä, johon hän on kuulunut koko Rautaruukilla tekemänsä työuran ajan. Muut konsernin johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja 12 kuukauden irtisanomisaikaan, jos yhtiö irtisanoo heidät. Tällöin maksetaan myös 6–12 kuukauden palkkaa vastaava eroraha. Jos konsernin johtoryhmän jäsen eroaa itse, hänen irtisanomisaikansa on kuusi kuukautta, eikä oikeutta erorahaan ole.

Yhteen konsernin johtoryhmän jäsenen, jonka toimipaikka on Yhdysvalloissa, sovelletaan Yhdysvaltain lainsäädännön ja käytäntöjen mukaisia eläkesääntöjä.

Korvaukset ja etuudet on esitetty kokonaisuudessaan seuraavassa taulukossa.

### 3 Osakkuusyhtiöt, yhteisyritykset ja lähipiiritapahtumat

Osuus tuloksesta ja liikevaihdosta	Osuus tuloksesta verojen jälkeen		Osuus liikevaihdosta	
	2014	2013	2014	2013
<b>Milj. kruunua</b>				
Lulekraft AB	1	3	150	149
Norsk Stål A/S	-7	-8	740	830
Norsk Stål Tynnplater A/S	5	3	258	254
Oxelösunds Hamn AB	12	7	146	125
Blastech Mobile LLC (joint venture)	12	11	49	52
Bet-Ker Oy	4	-	18	-
Fortaco Oy	-27	-	128	-
Helens Rör AB	1	-	63	-
Manga LNG Oy	-	-	-	-
Raahen Voima Oy	-	-	82	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1</b>	<b>16</b>	<b>1 634</b>	<b>1 410</b>

Osuus varoista ja veloista	Osuus varoista		Osuus veloista	
	2014	2013	2014	2013
<b>Milj. kruunua</b>				
Lulekraft AB	118	100	103	86
Norsk Stål A/S	284	284	284	188
Norsk Stål Tynnplater A/S	98	97	98	59
Oxelösunds Hamn AB	165	167	53	65
Blastech Mobile LLC (joint venture)	44	40	0	6
Bet-Ker Oy	39	-	10	-
Fortaco Oy	236	-	236	-
Helens Rör AB	142	-	35	-
Manga LNG Oy	345	-	0	-
Raahen Voima Oy	31	-	153	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1 502</b>	<b>688</b>	<b>972</b>	<b>404</b>

Saamiset osakkuusyhtiöiltä ja yhteisyrityksiltä	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
<b>Milj. kruunua</b>				
Tase-erä johon sisältyy:				
Myyntisaamiset	58	25	-	-
Siirtosaamiset	18	1	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>76</b>	<b>26</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Velat osakkuusyhtiöille ja yhteisyrityksille	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
<b>Milj. kruunua</b>				
Tase-erä johon sisältyy:				
Ostovelat	25	37	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>25</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Omistusosuudet ja osuudet omasta pääomasta on esitetty liitetiedossa 8.

#### Lähipiiritapahtumat

Seuraavat liiketoimet osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa tapahtuivat vuoden aikana: SSAB Americas osti levyjen hiekkapuhallus- ja maalauspalveluita Blastech Mobilelta 83 (80) miljoonalla kruunulla. Lulekraft osti kaasua SSAB Europelta 229 (265) miljoonalla kruunulla ja myi takaisin sähköä 153 (155) miljoonalla kruunulla. Norsk Stål ja Norsk Stål Tynnplater ostivat terästä teräsluokkoinnalla 302 (265) miljoonalla kruunulla ja myivät 0 (2) miljoonalla kruunulla.

Raahen Voima osti kaasua ja polttoaineita SSAB Europelta 60 miljoonalla kruunulla ja myi takaisin energiaa 65 miljoonalla kruunulla. Oxelösunds Hamn myi satamapalveluita SSAB Europelle 216 (268) miljoonalla kruunulla ja osti muita palveluita 27 (24) miljoonalla kruunulla. Fortaco osti terästä SSAB Europelta 38 miljoonalla eurolla ja Helens Rör 71 miljoonalla eurolla. SSAB Europe osti tulenkestäviä materiaaleja Ber-Ker Oy:ltä 32 miljoonalla kruunulla. Hallituksen jäsen John Tulloch:lla on konsultointisopimus SSAB:n yhdysvaltalaisen tytäryrityksen kanssa, josta hän sai 0,4 (0,4) miljoonaa kruunua palkkioina. Liiketoimet tehtiin markkinahintaan.

## 4 Rahoituserät

### Konserni

Milj. kruunua	2014	2013
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot	62	50
Valuuttakurssierot, netto	137	-
Osinkotuotot	1	2
Muut	2	10
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>202</b>	<b>62</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut	-769	-550
Valuuttakurssierot, netto	-	-30
Osakkuusyhtiölainasaamisen arvonalennus	-602	-
Muut	-313	-79
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-1 684</b>	<b>-659</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut, netto</b>	<b>-1 482</b>	<b>-597</b>

Nettovaluuttakurssieroihin sisältyy johdannaisten tulos 97 (-21) miljoonaa kruunua.

### Emoyhtiö

Milj. kruunua	2014	2013
Osinkotuotot tytäryrityksiltä <sup>1)</sup>	30 545	177
Osinkotuotot osakkuus- ja yhteisyrityksiltä	1	1
Tytäryhtiöosakkeiden alaskirjaus	-30 417	-
Korkotuotot tytäryrityksiltä	187	227
Korkokulut tytäryrityksille	-3	-1
<b>Rahoitustuotot ja -kulut tytär-, osakkuus- ja yhteisyrityksiltä</b>	<b>313</b>	<b>404</b>
Muut korkotuotot	32	3
Netto valuuttakurssierot	170	-
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>202</b>	<b>3</b>
Muut korkokulut	-671	-523
Valuuttakurssierot, netto	-	-12
Muut	-293	-60
<b>Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-964</b>	<b>-595</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut, netto</b>	<b>-449</b>	<b>-188</b>

<sup>1)</sup> Vuonna 2014 SSAB Finance Belgium jakoi emoyhtiölle osinkoina kaksi tytäryhtiötään (SSAB Finance Brussels ja SSAB Finance UK). Tämän seurauksena SSAB Finance Belgiumin osakkeiden arvo alaskirjattiin nolnaan.

## 5 Verot

Verot	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
<b>Milj. kruunua</b>				
Ruotsin yhtiövero	6	15	0	17
Ulkomainen yhtiövero	-402	-245	-	-
<b>Verokulu yhteensä</b>	<b>-396</b>	<b>-230</b>	<b>0</b>	<b>17</b>
Laskennallisten verojen muutos	591	892	-218	0
<b>Verot tuloslaskelmassa yhteensä</b>	<b>195</b>	<b>662</b>	<b>-218</b>	<b>17</b>
<b>Laajan tuloksen verot yhteensä<sup>1)</sup></b>	<b>545</b>	<b>-5</b>	<b>485</b>	<b>-19</b>

Verokannan täsmäytys	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
<b>%</b>				
Ruotsin verokanta <sup>2)</sup>	-22	-22	22	22
Verovaikutus:				
• vähennyskelvottomat kulut <sup>3)</sup>	25	1	22	3
• verovapaat divestoinnit	-	-1	-	-
• verovapaat tuotot <sup>3)</sup>	-3	-1	-19	-43
• verokantojen muutokset	0	0	-	-
• poikkeavat verokannat ulkomaisissa tytäryrityksissä	-15	-17	-	-
• verot aikaisemmilta tilikausilta	-1	2	-1	-
• kirjaamaton alijäämähyvitys	3	-	-	-
• muut	1	-	-	-
<b>Efektiivinen verokanta</b>	<b>-12</b>	<b>-38</b>	<b>24</b>	<b>-18</b>

<sup>1)</sup> Tarkempi erittely on esitetty laskelmassa konsernin oman pääoman muutoksista sivulla 46 ja sivulla 50 emoyhtiön osalta.

<sup>2)</sup> Konsernin tulos on tappiollinen ja siksi verokannan täsmäytyksen lähtökohtana on -22% kun taas emoyhtiön tulos on positiivinen ja verokannan täsmäytyksen lähtökohtana on 22%.

<sup>3)</sup> Emoyhtiön vähennyskelvottomat kulut koostuvat pääosin osakkeiden arvonalentumisista ja Rautaruukin hankinnan kustannuksista kun taas verovapaat tuotot koostuvat pääosin tytäryhtiöiltä saaduista osingoista, kustannuksista kun taas verovapaat tuotot koostuvat pääosin tytäryhtiöiltä saaduista osingoista.

Tilikauden verot olivat 195 (662) miljoonaa kruunua ja efektiivinen verokanta oli -12 (-38) prosenttia. Verokantaan vaikuttivat negatiivisesti vähennyskelvottomat varojen arvonalentumiset +25 prosenttiyksikköä ja positiivisesti voitollisten tulosten alhaisemmat verokannat ja tappiollisten tulosten korkeammat verokannat ulkomaisissa tytäryrityksissä yhteensä -15 prosenttiyksikköä.

## 6 Aineettomat hyödykkeet

### Konserni

Milj. kruunua	Asiakas- suhteet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	6 290	5	637	17 890	24 822
Lisäykset	-	0	4	-	4
Lisäykset yrityshankintojen kautta	-	1	13	16	30
Vähennykset	-	-	-1	-	-1
Kurssierot	-48	0	-1	-136	-185
<b>Hankintameno 31.12.2013</b>	<b>6 242</b>	<b>6</b>	<b>652</b>	<b>17 770</b>	<b>24 670</b>
Hankintameno 1.1.2014	6 242	6	652	17 770	24 670
Lisäykset	-	-	28	-	28
Lisäykset yrityshankintojen kautta	189	413	1 483	5 193	7 278
Vähennykset	-	-	-3	-	-3
Siirrot	-	-	-7	3	-4
Kurssierot	1 271	11	102	3 766	5 150
<b>Hankintameno 31.12.2014</b>	<b>7 702</b>	<b>430</b>	<b>2 255</b>	<b>26 732</b>	<b>37 119</b>
Kertyneet poistot 1.1.2013	3 729	5	464	-	4 198
Tilikauden poistot	547	0	42	-	589
Kurssierot	-33	0	-3	-	-36
<b>Kertyneet poistot 31.12.2013</b>	<b>4 243</b>	<b>5</b>	<b>503</b>	<b>-</b>	<b>4 751</b>
Kertyneet poistot 1.1.2014	4 243	5	503	-	4 751
Vähennykset	-	-	-3	-	-3
Tilikauden poistot	396	-	295	-	691
Vähennykset yritysmyyntien kautta	-	-	-	-	-
Siirrot	-	-	-3	-	-3
Kurssierot	920	-	60	-	980
<b>Kertyneet poistot 31.12.2014</b>	<b>5 559</b>	<b>5</b>	<b>852</b>	<b>-</b>	<b>6 416</b>
Kertyneet arvonalennukset 1.1.2013	-	-	-	8	8
Tilikauden arvonalennukset	-	-	-	-	-
Kurssierot	-	-	-	-	-
<b>Kertyneet arvonalennukset 31.12.2013</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
Kertyneet arvonalennukset 1.1.2014	-	-	-	8	8
Tilikauden arvonalennukset	6	-	1	292	299
Kurssierot	-	-	-	11	11
<b>Kertyneet arvonalennukset 31.12.2014</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>311</b>	<b>318</b>
<b>Jäännösarvo 31.12.2013</b>	<b>1 999</b>	<b>1</b>	<b>149</b>	<b>17 762</b>	<b>19 911</b>
<b>Jäännösarvo 31.12.2014</b>	<b>2 137</b>	<b>425</b>	<b>1 402</b>	<b>26 421</b>	<b>30 385</b>

Tilikauden poistoista on kirjattu tuloslaskelmaan myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin 670 (586) miljoonaa kruunua; 1 (0) miljoonaa kruunua myynnin kuluihin ja 20 (2) miljoonaa kruunua muihin hallinnon kuluihin.

## 6 Aineettomat hyödykkeet jatk.

### Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvon arvonalentumistestaus tehdään vuosittain 30. marraskuuta. Konsernin merkittävien liikearvosaldo on allokoitu alla oleville konsernin rahavirtaa tuottavalle yksikölle:

#### Liikearvo

Milj. kruunua	2014	2013
SSAB North America (SSAB Americas divisioonaa)	21 284	17 654
SSAB Special Steels	2 625	26
SSAB Europe	1 969	-
Tibnor	483	22
Muut	60	60
<b>Liikearvo yhteensä</b>	<b>26 421</b>	<b>17 762</b>

Suomalaisen teräskonserni Rautaruukin hankinta toteutui 29.7.2014 ja on arvioitu ettei ole tarvetta arvonalentumistestaukseen vuonna 2014. Tämän johdosta divisionien SSAB Special Steels, SSAB Europe ja Tibnor liikearvoille ei ole suoritettu arvonalentumistestauksia. Kehitys varsinkin Itä-Euroopassa vuoden 2014 lopulla on kuitenkin johtanut siihen, että Ruukki Constructionin liikearvon arvonalentumistestaus suoritettiin. Testauksen seurauksena alaskirjattiin Ruukki Constructioniin kohdistunut liikearvo 269 milj. kruunua. Vuosittainen arvonalentumistestaus on tehty myös SSAB North American liikearvolle.

SSAB North America on osa SSAB Americas -divisioonaa. Lisätietoja SSAB Americas divisioonasta on liitetiedossa 28. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Laskelmat perustuvat budjetteihin ja johdon säännöllisesti laatimiin ennusteisiin.

Viiden vuoden ennustejakson jälkeiset kassavirrat on johdettu käyttäen apuna arvioitua pitkän aikavälin kasvua alla olevan taulukon mukaisesti. Kasvu ei ylitä pitkäaikaista kasvua markkinoilla, joilla rahavirtaa tuottavat yksiköt toimivat.

Käyttöarvolaskelmissa käytetyt merkittävät oletukset on esitetty alla olevassa taulukossa:

#### SSAB North America

%	2014	2013
Pitkän aikavälin kasvuoletus	2	2
Keskimääräinen diskonttauskorko ennen veroja	10,5	11,2

Yllä esitettyjä oletuksia on käytetty rahavirtaa tuottavan yksikön arvioimisessa.

Johto on määritellyt budjetoidun ja ennustetun tuoton perustuen aikaisempiin tuloksiin ja odotuksiin markkinoiden ja rahavirtaa tuottavan yksikön kehityksestä. Käytetty kasvuoletus vastaa toimialan ja analyytikoiden ennusteita. Diskonttauskorko on ilmoitettu ennen veroja ja se kuvastaa rahavirtaa tuottavan yksikön ominaista riskiä. Diskonttauskoron lasku johtuu lähinnä markkinakorkojen laskusta.

Yllä oleviin oletuksiin perustuvien laskelmien tuloksena konsernilla ei ole liikearvon arvonalentumiskirjaustarvetta. Oletuksiin liittyvä herkkyyshanlyysi löytyy liitetiedosta 30.

#### Päästöoikeudet

Arvioidut hiilidioksidipäästöt vuonna 2014 olivat 6,7 (4,9) miljoonaa tonnia (sisältäen Rautaruukin 1,6 miljoonan tonnin päästöt hankintahetkestä lähtien). Päästöoikeuksia ei ole myyty vuosina 2013 tai 2014.

SSAB:n Ruotsin toiminnan päästöoikeuksien jako kaudelle 2013-2020 vahvistui syksyllä 2013 ja Suomen toiminnan vuoden 2014 alussa. Jaettu määrä oli edellisistä kautta alhaisempi ja se laskee edelleen vuosittain. Vuoden 2014 osalta päästöoikeudet kuitenkin riittävät kattamaan toteutuneet päästöt. Päästöoikeudet on raportoitu aineettomissa hyödykkeissä kirjattuna hankintamenoon 0 kruunua. SSAB on mukana eri ohjelmissa joista se saa päästövähennyksiä ja näiden kautta konsernilla oli vuoden vaihteessa päästövähennyksiä yhteensä 24 (-) miljoonan kruunun arvosta. Nämä on esitetty aineettomissa oikeuksissa. Rautaruukin hankinta-analyysin yhteydessä arvostettiin Rautaruukille meneillään olevalla kaudella jaettavat päästöoikeudet käypään arvoon 1 031 miljoonaa kruunua. Näiden arvo 31.12.2014 oli 968 miljoonaa kruunua ja ne esitetään taseen aineettomissa oikeuksissa.



# 7 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

## Konserni

Milj. kruunua	Maa-alueet ja maa-alueiden parannukset	Rakennukset	Koneet	Kalusto	Keskeneräiset hankinnat ja ennakko- maksut	Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	608	4 354	31 449	599	1 084	38 094
Lisäykset	1	8	40	22	732	803
Lisäykset yrityshankintojen kautta	-	1	9	4	-	14
Vähennykset	0	-86	-245	-55	-1	-388
Vähennykset yritysmyyntien kautta	-10	-37	-	0	-	-47
Siirrot	25	45	620	10	-700	0
Kurssierot	0	-2	-71	0	-3	-76
<b>Hankintameno 31.12.2013</b>	<b>624</b>	<b>4 283</b>	<b>31 801</b>	<b>580</b>	<b>1 112</b>	<b>38 400</b>
Hankintameno 1.1.2014	624	4 283	31 801	580	1 112	38 400
Lisäykset	1	85	204	32	1 347	1 670
Lisäykset yrityshankintojen kautta	164	2 826	6 305	5	394	9 694
Vähennykset	-2	-5	-447	-21	-5	-480
Siirrot	207	-11	492	27	-1 143	-428
Kurssierot	27	180	1 323	22	78	1 630
<b>Hankintameno 31.12.2014</b>	<b>1 021</b>	<b>7 359</b>	<b>39 678</b>	<b>645</b>	<b>1 783</b>	<b>50 486</b>
Kertyneet poistot 1.1.2013	127	2 145	17 945	251	-	20 468
Vähennykset	0	-85	-242	-54	-	-381
Tilikauden poistot	21	123	1 648	82	-	1 874
Vähennykset yritysmyyntien kautta	0	-19	-	0	-	-19
Siirrot	-1	0	-1	2	-	0
Kurssierot	0	0	-25	1	-	-24
<b>Kertyneet poistot 31.12.2013</b>	<b>147</b>	<b>2 164</b>	<b>19 325</b>	<b>282</b>	<b>-</b>	<b>21 918</b>
Kertyneet poistot 1.1.2014	147	2 164	19 325	282	-	21 918
Vähennykset	-	-4	-225	-20	-	-249
Tilikauden poistot	23	130	1 949	90	-	2 192
Siirrot	-	-11	-333	1	-	-343
Kurssierot	5	-33	192	-14	-	150
<b>Kertyneet poistot 31.12.2014</b>	<b>175</b>	<b>2 246</b>	<b>20 908</b>	<b>339</b>	<b>-</b>	<b>23 668</b>
Kertyneet arvonalennukset 1.1.2013	1	-	15	0	-	16
Kurssierot	-	-	-1	-	-	-1
<b>Kertyneet arvonalennukset 31.12.2013</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>15</b>
Kertyneet arvonalennukset 1.1.2014	1	-	14	0	-	15
Myyntit ja romutukset	-1	-	-	-	-	-1
Tilikauden arvonalennukset	16	128	107	0	-	251
Kurssierot	0	1	-18	0	-	-17
<b>Kertyneet arvonalennukset 31.12.2014</b>	<b>16</b>	<b>129</b>	<b>103</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>248</b>
<b>Jäännösarvo 31.12.2013</b>	<b>476</b>	<b>2 119</b>	<b>12 462</b>	<b>298</b>	<b>1 112</b>	<b>16 467</b>
<b>Jäännösarvo 31.12.2014</b>	<b>830</b>	<b>4 984</b>	<b>18 667</b>	<b>306</b>	<b>1 783</b>	<b>26 570</b>

## 7 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet jatk.

Tilikauden poistoista on kirjattu tuloslaskelmaan myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin 2 122 (1 813) miljoonaa kruunua; 33 (30) miljoonaa kruunua myynnin kuluihin; 31 (25) miljoonaa kruunua hallinnon kuluihin ja 6 (6) miljoonaa kruunua liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kauden aikana aktivoitiin 1 (1) miljoonaa kruunua korkokuluja ja käytetty korkokanta oli 3,1 (3,0) prosenttia.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sisältää rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta, joiden hankintameno on 369 (88) miljoonaa kruunua ja jäännösarvo 319 (23) miljoonaa kruunua. Rautaruukin hankinnan myötä rahoitusleasingsopimusten jäännösarvo kasvoi 305 miljoonaa kruunua. Tämä sisältää tuotanto- ja toimistotiloja Suomessa sekä kolme happilaitosyksikköä ja kalkinpolttamon Raahen tehtaalla.

Investointisitoumusten määrä, jota ei ole kirjattu tilinpäätökseen oli tilinpäätöspäivänä 133 (162) miljoonaa kruunua.

### Emoyhtiö

Milj. kruunua	Kalusto	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	10	10
Lisäykset	0	0
Vähennykset	-	-
<b>Hankintameno 31.12.2013</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
Hankintameno 1.1.2014	10	10
Lisäykset	2	2
Vähennykset	-	-
<b>Hankintameno 31.12.2014</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
Kertyneet poistot 1.1.2013	8	8
Vähennykset	-	-
Tilikauden poistot	1	1
<b>Kertyneet poistot 31.12.2013</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
Kertyneet poistot 1.1.2014	9	9
Vähennykset	-	-
Tilikauden poistot	1	1
<b>Kertyneet poistot 31.12.2014</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>Jäännösarvo 31.12.2013</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Jäännösarvo 31.12.2014</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## 8 Rahoitusvarat, osakkeet ja osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

### Konserni

Milj. kruunua	Muut osakkeet ja osuudet	Muut pitkäaikaiset saamiset	Rahoitusvarat yhteensä	Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	12	1 023	1 035	327
Lisäykset	-	605	605	-
Vähennykset	0	-26	-26	-
Vähennykset yritysjärjestelyjen kautta	-	-	-	-
Osuus tuloksesta verojen jälkeen	-	-	-	16
Siirrot	-	-5	-5	-33
Saadut osingot	-	-	-	-26
Kurssierot	-	-10	-10	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>	<b>12</b>	<b>1 587</b>	<b>1 599</b>	<b>284</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	12	1 587	1 599	284
Lisäykset yritysjärjestelyjen kautta	135	682	817	443
Lisäykset	14	1 048	1 062	30
Vähennykset	-1	-1 704	-1 705	-
Arvonalentumiset	-	-601	-601	-98
Osuus tuloksesta verojen jälkeen	-	-	-	1
Siirrot <sup>1)</sup>	-2	9	7	-129
Saadut osingot	-	-	-	-15
Kurssierot	4	89	93	15
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>162</b>	<b>1 110</b>	<b>1 272</b>	<b>531</b>

<sup>1)</sup> Osakkuusyhtiöt Norsk Stål A/S ja Norsk Stål Tunntplater A/S on siirretty myytävänä oleviin varoihin vuoden 2014 aikana. Lisäosakkeiden hankinnan seurauksena siirrettiin osuus Geha Beheer BV:ssä osakkeisiin ja osuuksiin tytäryrityksissä vuonna 2013.

Muut osakkeet ja osuudet sisältää pääasiassa noteeraamattomia oman pääoman ehtoisia sijoituksia, joilla ei ole noteerattua markkinahintaa, eikä niiden käypää arvoa voida luotettavasti määrittää. Nämä sijoitukset on arvostettu hankintamenoon. Muut pitkäaikaiset saamiset ovat saatavia, jotka on luokiteltu ryhmään "Lainat ja saamiset". Ne on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon.

### Emoyhtiö

Milj. kruunua	Tytäryhtiö-osakkeet	Osuudet osakkuus-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut pitkäaikaiset saamiset	Rahoitusvarat yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	39 149	11	8	5	39 173
Lisäykset	150	-	-	-	150
<b>Kirjanpitarvo 31.12.2013</b>	<b>39 299</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>39 323</b>
Hankintameno 1.1.2014	39 299	11	8	5	39 323
Lisäykset	45 749	-	-	1 027	46 776
Arvonalentumiset	-30 417	-	-	-	-30 417
Vähennykset	-	-	-	-5	-5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>54 631</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>1 027</b>	<b>55 677</b>

Vuonna 2014 SSAB Finance Belgium jakoi kaksi tytäryhtiötään (SSAB Finance Brussels ja SSAB Finance UK) osinkoina emoyhtiölle. Tämän jälkeen SSAB Finance Belgiumin osakkeiden arvo alaskirjattiin ja yhtiö puretaan. Emoyhtiö hankki vuonna 2014 myös Rautaruukki Oyj:n osakkeet.

## 8 Rahoitusvarat, osakkeet ja osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä jatk.

### Emoyhtiön osakkeet ja osuudet tytäryrityksissä

	Yritystunnus	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	% <sup>1)</sup>	Kirjanpitoarvo, milj. kruunua
<b>Ruotsissa toimivat tytäryritykset:</b>					
Plannja AB	556121-1417	Luulaja	80 000	100	16
SSAB EMEA AB	556313-7933	Oxelösund	1 000	100	3 961
Tibnor AB	556004-4447	Tukholma	1 000 000	100	425
SSAB Technology AB	556207-4905	Tukholma	1 000	100	0
SSAB Americas Holding AB	556858-6654	Tukholma	50 000	100	0
SSAB APAC Holding AB	556858-6647	Tukholma	50 000	100	20
<b>Ulkomailla toimivat tytäryritykset:</b>					
SSAB Central Inc.		Kanada	1 000	100	272
SSAB US Holding Inc.		Yhdysvallat	1 00	100	4 149
Western Steel Limited		Kanada	682	100	182
Rautaruukki Oyj		Suomi	138 929 363	100	14 967
SSAB Finance UK		Iso-Britannia	2 214 610 542	100	24 851
SSAB Finance Brussels		Belgia	626 515 513	100	5 681
SSAB Finance Belgium		Belgia	49 999 999	100	0
Muut <sup>2)</sup>					107
Toimimattomat tytäryhtiöt					0
<b>Yhteensä</b>					<b>54 631</b>

### Muut osakkeet ja osuudet

<sup>1)</sup> Osakkuusyhtiöt Norsk Stål A/S ja Norsk Stål Tunnplater A/S on siirretty Myytävänä oleviin varoihin vuoden 2014 aikana. Lisäosakkeiden hankinnan seuraukset

**Emoyhtiön muut osakkeet ja osuudet yhteensä** 8

Tytäryritysten muut osakkeet ja osuudet <sup>2)</sup> 154

**Konsernin muut osakkeet ja osuudet yhteensä** 162

### Emoyhtiön osuudet osakkuusyrityksissä

	Yritystunnus	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	% <sup>1)</sup>	Kirjanpitoarvo, milj. kruunua
Lulekraft AB	556195-0576	Luulaja	100 000	50	10
Industrikraft i Sverige AB	556761-5371	Tukholma	20 000	20	1
<b>Emoyhtiön osuudet osakkuusyrityksissä yhteensä</b>					<b>11</b>

### Tytäryritysten osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

	Yritystunnus	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	% <sup>1)</sup>	Osuus, Milj. kruunua
Oxelösunds Hamn AB	556207-4913	Oxelösund	5 000	50	112
Blastech Mobile LLC		Yhdysvallat		50	44
Norsk Stål A/S		Norja	31 750	50	0
Norsk Stål Tynnplater A/S		Norja	13 250	50	0
Bet-Ker Oy	1003246-0	Suomi	120	44	30
Fortaco Group Oy	2083946-0	Suomi	402 496	19	0
Manga LNG Oy	2592122-8	Suomi	3 151 042	25	31
Raahen Voima Oy	2604933-9	Suomi	1 875	75	192
Helens Rör AB	556086-9785	Halmstad	4 500	25	107
					<b>516</b>
<b>Emoyhtiön taseessa olevan kirjanpitoarvon ylittävä osuus osakkuus- ja yhteisyritysten omasta pääomasta</b>					<b>4</b>
<b>Konsernin osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä yhteensä</b>					<b>531</b>

<sup>1)</sup> Prosentit viittaavat osuuteen omasta pääomasta, joka vastaa myös osuutta äänivallasta lukuunottamatta Raahen Voima Oy:tä, jossa molemmilla osakkailla on osakassopimuksen perusteella yhtä suuri äänivalta.

<sup>2)</sup> Täydellinen erittely muista osakkeista ja osuuksista on saatavilla SSAB- konsernin pääkonttorista Tukholmasta.

## 9 Vaihto-omaisuus

Milj. kruunua	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
Raaka-aineet, tarvikkeet ja puolivalmisteet	4 336	2 840	-	-
Aihiot	1 250	694	-	-
Keskeneräinen tuotanto	1 094	418	-	-
Valmiit tuotteet	7 523	4 831	-	-
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>14 203</b>	<b>8 783</b>	-	-

Vaihto-omaisuudesta 330 (1 079) miljoonaa kruunua on arvostettu nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuudesta on tilikauden aikana kirjattu kuluksi 44 428 (33 290) miljoonaa kruunua, josta 122 (81) miljoonaa kruunua oli vaihto-omaisuuden alaskirjauksia.

## 10 Siirtosaamiset

Milj. kruunua	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
Toimitetut, laskuttamattomat tuotteet ja palvelut	64	57	-	-
Bonukset, alennukset, lisenssit tms.	29	22	-	-
Ennakkoon maksetut vuokrat	42	33	3	3
Ennakkoon maksetut vakuutusmaksut	115	12	1	-
Ennakkomaksut raaka-aineista	83	125	-	-
Kertyneet korkotuotot	2	8	1	7
Johdannaiset, suojauslaskennassa	148	86	0	86
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	222	45	50	8
Uudelleenarvostus, suojatut tilaukset	-	5	-	-
Energiaverot	54	3	-	-
Muut siirtosaamiset	264	107	48	28
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>1 023</b>	<b>503</b>	<b>103</b>	<b>132</b>

## 11 Lyhytaikaiset rahoitusvarat/rahavarat

Milj. kruunua	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>				
Sidotut varat	1 910	195	1 910	-
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	67	-	-	-
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>1 977</b>	<b>195</b>	<b>1 910</b>	-
<b>Rahavarat</b>				
Rahat ja pankkisaamiset	3 012	2 124	1 104	50
Lyhytaikaiset sijoitukset (maturiteetti alle kolme kuukautta)	2	-	-	-
<b>Rahavarat yhteensä</b>	<b>3 014</b>	<b>2 124</b>	<b>1 104</b>	<b>50</b>

Kaikki lyhytaikaiset sijoitukset ja lyhytaikaiset rahoitusvarat on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon. Lyhytaikaiset sijoitukset, joiden duraatio on alle kolme kuukautta, koostuvat yliyön pankkitalletuksista.

# 12 Oma pääoma

Rautaruukki Oyj:n osakkeenomistajille suunnatun osakeannin seurauksena A-sarjan osakkeiden määrä kasvoi 63,4 miljoonalla osakkeella ja B-sarjan osakkeiden 161,9 miljoonalla osakkeella. Osakepääoma 31.12.2014 oli 4 833 (2 851) miljoonaa kruunua ja se koostuu 549,2 (323,9) miljoonasta osakkeesta, joiden nimellisarvo on 8,80 (8,80) kruunua osakkeelta. Osakkeista on A-sarjan osakkeita 304,2 (240,7) miljoonaa kappaletta ja B-sarjan 245,1 (83,2) miljoonaa kappaletta. Jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja B-sarjan osakkeella 1/10 ääni. Emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt eivät omista SSAB AB:n osakkeita.

Osakkeiden lukumäärä/osakepääoma	Konserni	
	2014	2013
Osakkeiden lukumäärä, miljoonaa	549,2	323,9
Osakepääoma, miljoonaa kruunua	4 833	2 851

Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä oli 419,6 (323,9) miljoonaa. Ylikurssirahastoon on kirjattu 22 343 (9 944) miljoonaa kruunua ja se koostuu osakkeenomistajien osakeannissa maksamista varoista, jotka ovat ylittäneet osakkeiden nimellisarvon.

## Konserni

Milj.kruunua	Ulkomaan toimintojen valuuttariskien suojausten rahasto	Rahavirran suojausten rahasto	Muuntoerojen rahasto	Rahastot yhteensä
	<b>Rahastot 1.1.2013</b>	-1 400	-5	-1 723
Muuntoerot kauden aikana			-267	-267
Käyvän arvon muutokset kauden aikana	79	-155		-76
Vero käyvän arvon muutoksista kauden aikana	-18	25		7
Siirretty tuloslaskelmaan		84		84
Vero tuloslaskelmaan siirretyistä		-9		-9
<b>Rahastot 31.12.2013</b>	<b>-1 339</b>	<b>-60</b>	<b>-1 990</b>	<b>-3 389</b>
<b>Rahastot 1.1.2014</b>	<b>-1 339</b>	<b>-60</b>	<b>-1 990</b>	<b>-3 389</b>
Muuntoerot kauden aikana			5 636	5 636
Käyvän arvon muutokset kauden aikana	-2 233	-150		-2 383
Vero käyvän arvon muutoksista kauden aikana	491	32		523
Siirretty tuloslaskelmaan		71		71
Vero tuloslaskelmaan siirretyistä		-16		-16
<b>Rahastot 31.12.2014</b>	<b>-3 081</b>	<b>-123</b>	<b>3 646</b>	<b>442</b>

Valuuttakurssierot, jotka johtuvat ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten kääntämisestä ruotsin kruunuiksi, siirretään muuntoerojen rahastoon. Kumulatiiviset muuntoerot olivat 3 646 (-1 990) miljoonaa kruunua. Valuuttakurssierot, jotka johtuvat ulkomaisten tytäryhtiöiden nettovarallisuuden valuuttariskien suojaamiseen otettujen lainojen ja muiden rahoitusinstrumenttien kääntämisestä, siirretään ulkomaan toimintojen valuuttariskien suojausten rahastoon. Kumulatiiviset kurssierot olivat -3 081 (-1 339) miljoonaa kruunua. Valuuttakurssierot, jotka muodostuvat merkittäviä valuuttamääräisiä myyntejä varten tehdyistä rahavirran suojauksista sekä vaihtuvan koron kiinteäksi muuttavista suojauksista, siirretään rahavirran suojausten rahastoon. Kumulatiiviset kurssierot olivat -123 (-60) miljoonaa kruunua.

Ehdotettu, mutta ei vielä päätetty osingonjako vuodelta 2014 on 0 (0) kruunua per osake.

# 13 Eläkeveloitteet

Konsernilla on sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä ja Alectan kautta otetun Ruotsin toimihenkilöiden eläkejärjestelyssä päättyneen kauden eläkemaksut on kirjattu tilikauden kuluksi.

Rautaruukin hankinnan seurauksena konsernin etuuspohjaiset eläkejärjestelyt kasvoivat merkittävästi. Rautaruukilla on etuuspohjaisia järjestelyitä Suomessa, Norjassa ja Saksassa. Merkittävimmät järjestelyt ovat Suomen eläkesäätiö (A-säätiö), Suomen eläkelupausjärjestely ja Norjan Pensionsstiftelsen (CCB Pensionskasse).

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin. Eläkeveloitteiden vakuutusmatemaattiset tappiot kasvoivat merkittävästi vuoden 2014 aikana pääosin diskonttauskorkeiden laskun seurauksena.

Eläkekulut jakautuvat seuraavasti:	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
<b>Milj. kruunua</b>				
Maksuperusteisten järjestelyjen maksut	455	271	14	14
Alectan eläkevakuutuksen maksut <sup>1)</sup>	79	76	5	5
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt	11	14	0	1
Erityinen palkkavero (Ruotsi)	69	70	4	4
Muut	11	9	0	0
<b>Eläkekulut yhteensä</b>	<b>625</b>	<b>440</b>	<b>23</b>	<b>24</b>

<sup>1)</sup> Alectan ylijäämä voidaan jakaa vakuutetuille ja/tai vakuutuksen ottajalle. Alectan arvioitu ylijäämä 31.12.2014 mitattuna vakavaraisuusasteella oli 144 prosenttia verrattuna 148 prosenttiin vuoden 2013 lopussa. Vakavaraisuusaste on Alectan varojen markkina-arvo prosentteina vastuuveloista, jotka on laskettu perustuen Alectan vakuutusmatemaattisten laskelmien oletamiin, jotka eivät ole yhdenmukaisia IAS 19 kanssa.

Taseeseen on kirjattu seuraavat varaukset eläkevelvoitteista:	Konserni		Emoyhtiö	
Milj. kruunua	2014	2013	2014	2013
Rahastoidut eläkeveloitteet	1 631	47	-	-
Eläkevarojen käypä arvo	-1 387	-38	-	-
<b>Rahastoidut eläkeveloitteet vähennettynä eläkevaroilla</b>	<b>244</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Rahastoimattomat eläkeveloitteet	341	111	3	3
<b>Eläkeveloitteet, netto</b>	<b>585</b>	<b>120</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Etuuspohjaisten eläkeveloitteiden muutokset:	Konserni		Emoyhtiö	
Milj. kruunua	2014	2013	2014	2013
Eläkeveloitteet 1.1.	158	199	3	3
Lisäykset yritysjärjestelyjen kautta	1 643	-	-	-
Vuoden aikana ansaitut etuudet	36	6	1	1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	166	-7	-	-
Korkokulut	22	5	0	0
Maksetut etuudet	-82	-45	-1	-1
Järjestelyjen supistaminen ja velvoitteiden täyttäminen	-43	-	-	-
Kurssierot	67	-	-	-
<b>Eläkeveloitteet 31.12.</b>	<b>1 967</b>	<b>158</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Eläkevarojen muutokset vuoden aikana:	Konserni		Emoyhtiö	
Milj. kruunua	2014	2013	2014	2013
Eläkevarat 1.1.	38	33	-	-
Lisäykset yritysjärjestelyjen kautta	1 334	-	-	-
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	6	4	-	-
Varojen tuotto	25	3	-	-
Työnantajamaksut	18	15	-	-
Maksetut etuudet	-42	-17	-	-
Järjestelyjen supistaminen ja velvoitteiden täyttäminen	-37	-	-	-
Kurssierot	40	0	-	-
<b>Eläkevarat 31.12.</b>	<b>1 382</b>	<b>38</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Eläkeveloitteet, netto</b>	<b>585</b>	<b>120</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

# 13 Eläkevelvoitteet jatk.

Eläkevelvoitteet taseessa:	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
<b>Milj. kruunua</b>				
Eläkevelvoitteet	602	120	3	3
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	17	-	-	-
<b>Eläkevelvoitteet, netto</b>	<b>585</b>	<b>120</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## Eläkevelvoitteet maittäin 31.12.2014

Milj. kruunua	Suomi	Yhdysvallat	Norja	Ruotsi	Muut	Yhteensä
Rahastoidut eläkevelvoitteet	1 314	58	254	3	2	1 631
Eläkevarojen käypä arvo	1 081	40	263	3	0	1 387
<b>Eläkevelvoitteet vähennettynä eläkevaroilla</b>	<b>233</b>	<b>18</b>	<b>-9</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>244</b>
Rahastoimattomat eläkevelvoitteet	168	69	17	53	34	341
<b>Eläkevelvoitteet, netto</b>	<b>401</b>	<b>87</b>	<b>8</b>	<b>53</b>	<b>36</b>	<b>585</b>

Järjestelyjen merkittävimmät riskit:

### Varojen tuoton epävakaisuus

Järjestelyjen varat sisältävät oman pääoman ehtoisia sijoituksia, joihin sisältyy epävakautta ja arvonmuutosriskiä lyhyellä aikavälillä. Niiden odotetaan kuitenkin pitkällä aikavälillä tuottavan joukkolainoja paremmin.

### Diskonttauskoron muutokset

Järjestelyjen velvoitteen laskennassa diskonttauskorkona käytetään yritysten liikkeelle laskemien joukkolainojen tuottoa. Joukkolainojen koron lasku kasvattaa eläkevelkaa, vaikka sen vaikutuksen kumoaa osittain järjestelyjen varojen kasvu.

### Eliniän odotteen muutokset

Valtaosa järjestelyjen velvoitteista liittyy sen piirissä olevien tuleviin etuuksiin eliniän ajan ja siksi eliniän odotteen nousu lisää eläkevastuuvälkaa.

### Inflaatoriski

Järjestelyjen velvoitteiden määrä on sidottu kustannustason nousuun ja eläkemaksujen kasvu lisää eläkevelkaa.

### Käyetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

2014	Ruotsi	Yhdysvallat	Suomi	Norja
Diskonttauskorko, %	2	5	1,7	2,6
Inflaatio, %	2		2	
Arvioidut palkankorotukset, %	3	4	3	3,1
Vaihtuvuus, %	1	1		
Etuuksien kasvu, %	3			
<b>2013</b>				
Diskonttauskorko, %	2,5	5,2		
Inflaatio, %	2			
Arvioidut palkankorotukset, %	3	3,5		
Vaihtuvuus, %	1			
Etuuksien kasvu, %	3			

Diskonttauskoron 0,5% lasku kasvattaisi konsernin nettomääräistä eläkevelvoitetta Suomen järjestelyjen osalta 95 miljoonaa kruunua, Norjan järjestelyjen osalta 15 miljoonan kruunua ja Yhdysvaltojen järjestelyjen osalta 10 miljoonaa kruunua.

Diskonttauskoron 0,5% nousu pienentäisi konsernin nettomääräistä eläkevelvoitetta Suomen järjestelyjen osalta 87 miljoonaa kruunua, Norjan järjestelyjen osalta 15 miljoonan kruunua ja Yhdysvaltojen järjestelyjen osalta 8 miljoonaa kruunua.



# 14 Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Laskennallista veroa tytär- ja osakkuusyritysten voittovaroista ei ole huomioitu. Emoyhtiöön siirretyt voitot ovat tavallisesti verovapaita. Mikäli tällainen siirto ei ole verovapaa, emoyhtiö päättää siirron ajankohdasta, eikä siirtoa toteuteta lähitulevaisuudessa.

## Laskennallisten verojen muutokset (saamiset +/velat -)

Milj. kruunua	Konserni						Yhteensä
	Poistoerot	Käyttämättömät tappiot	Eläkevaraukset	Pitkäaikaiset tuloennakot	Yliarvot	Muut	
1.1.2013	-2 185	109	40	455	-1 492	-79	-3 152
Kirjattu tuloslaskelmaan	2	-2	12	0	0	-12	0
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	74	-38	-1		245	613	893
Kirjattu omaan pääomaan						13	13
Kirjattu investointiavustuksiin			0	-76			-76
Lisäykset yritysjärjestelyjen kautta			0		-4		-4
Kurssierot	9	-2	-1	-4	9	-1	10
<b>31.12.2013</b>	<b>-2 100</b>	<b>67</b>	<b>50</b>	<b>375</b>	<b>-1 242</b>	<b>534</b>	<b>-2 316</b>
1.1.2014	-2 100	67	50	375	-1 242	534	-2 316
Kirjattu tuloslaskelmaan	362	-466	-6	0	299	402	591
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	3	491	30			21	545
Kirjattu omaan pääomaan			0				0
Kirjattu investointiavustuksiin			0	-134			-134
<b>Lisäykset yritysjärjestelyjen kautta</b>	<b>-509</b>	<b>694</b>	<b>91</b>		<b>-394</b>	<b>112</b>	<b>-6</b>
Kurssierot	-205	22	-2	59	-227	130	-223
<b>31.12.2014</b>	<b>-2 449</b>	<b>808</b>	<b>163</b>	<b>300</b>	<b>-1 564</b>	<b>1 199</b>	<b>-1 543</b>

Laskennalliset verosaamiset ja -velat jakautuvat seuraavasti:

	Konserni	
	2014	2013
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
• erääntyvät 12 kuukauden aikana	276	14
• erääntyvät 12 kuukauden jälkeen	1 165	639
	<b>1 441</b>	<b>653</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>		
• erääntyvät 12 kuukauden aikana	0	0
• erääntyvät 12 kuukauden jälkeen	-2 984	-2 969
	<b>-2 984</b>	<b>-2 969</b>
<b>Laskennalliset verot, netto</b>	<b>-1 543</b>	<b>-2 316</b>

## Laskennallisten verojen muutokset (saamiset +/velat -)

Milj. kruunua	Emoyhtiö			Yhteensä
	Käyttämättömät tappiot	Eläkevaraukset	Muut	
1.1.2013	0	1	9	10
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	-	0	-3	-3
<b>31.12.2013</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
1.1.2014	0	1	6	7
Kirjattu tulokseen	-316	0	98	-218
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	491	-	-6	485
<b>31.12.2014</b>	<b>175</b>	<b>1</b>	<b>98</b>	<b>274</b>

Verotuksellisesti tappioista kirjataan laskennallinen verosaaminen vain siltä osin, kun on todennäköistä, että ne voidaan käyttää tulevia verotuksellisia tuloksia vastaan. Konsernilla oli 31.12.2014 yhteensä 1 735 (337) miljoonaa kruunua verotuksellisia tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaatavaa. Näistä tappioista 137 (19) miljoonaa kruunua vanhenee 12 kuukauden kuluessa.

# 15 Muut varaukset

## Konserni

Milj. kruunua	Uudelleen- järjestely- varaukset	Takuut, liiketoimintojen myynti <sup>1)</sup>	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset <sup>2)</sup>	Yhteensä
1.1.2013	3	78	0	93	174
Varausten lisäykset	47	-	0	16	63
Käytetty vuoden aikana	-47	-6	0	-22	-75
Siirrot	-	-	0	-1	-1
<b>31.12.2013</b>	<b>3</b>	<b>72</b>	<b>0</b>	<b>86</b>	<b>161</b>
1.1.2014	3	72	0	86	161
Lisäykset yrityshankinnoista	15	8	12	25	60
Varausten lisäykset	7	1	53	42	103
Käytetty vuoden aikana	-9	-72	-	-4	-85
Siirrot	-2	-	-	3	1
Kurssierot	-	-	-	8	8
<b>31.12.2014</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>65</b>	<b>160</b>	<b>248</b>

### Varaukset on raportoitu seuraavasti:

	2014	2013
• Muut pitkäaikaiset varaukset	178	134
• Lyhytaikaiset varaukset	70	27

## Emoyhtiö

Milj. kruunua	Takuut, liiketoimintojen myynti <sup>1)</sup>	Muut varaukset <sup>2)</sup>	Yhteensä
1.1.2013	78	9	87
Käytetty vuoden aikana	-6	-9	-15
<b>31.12.2013</b>	<b>72</b>	<b>0</b>	<b>72</b>
1.1.2014	72	0	72
Varausten lisäykset	-	16	16
Käytetty vuoden aikana	-72	0	-72
<b>31.12.2014</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>16</b>

### Varaukset on raportoitu seuraavasti:

	2014	2013
• Muut pitkäaikaiset varaukset	4	58
• Lyhytaikaiset varaukset	12	14

<sup>1)</sup> Pohjois-Amerikan putkiliiketoiminta myytiin 12.6.2008 ja ostajaa kohtaan on olemassa takuita liittyen veroihin kaudelta ennen myyntiä. Nämä saatiin selvitettyä loppuun vuoden 2014 aikana.

<sup>2)</sup> "Muut varaukset" koostuu pääasiassa henkilöstöön liittyvistä varauksista.

# 16 Rahoitusvelat

Pitkäaikaiset rahoitusvelat	Konserni		Emoyhtiö		
	Milj. kruunua	2014	2013	2014	2013
Pääomamarkkinalainat <sup>1)</sup>		14 189	7 874	12 415	7 874
Rahoitusleasingvelat		360	21	-	-
Pankkilainat <sup>2)</sup>		9 024	8 350	8 797	8 350
Vientirahoitus <sup>3)</sup>		177	272	-	-
Alabama tax revenue bond <sup>4)</sup>		1 694	1 405	-	-
Muut		274	337	-34	109
<b>Yhteensä</b>		<b>25 718</b>	<b>18 259</b>	<b>21 178</b>	<b>16 333</b>
Vähennettynä lyhennykset 2015 ja 2014		-4 547	-2 166	-3 964	-2 059
<b>Yhteensä</b>		<b>21 171</b>	<b>16 093</b>	<b>17 214</b>	<b>14 274</b>

<sup>1)-4)</sup> Selvitys alaviitteisiin 1-4 on esitetty alla olevassa taulukossa.

Liikkeeseen laskettu/eräännyty	Korko- %, nimellinen	Avoimet, Milj. kruunua			
		Konserni		Emoyhtiö	
Milj. kruunua		2014	2013	2014	2013
<sup>1)</sup> Pääomamarkkinalainojen erittely					
<b>Kiinteä korko</b>					
2009-2023	2,90 - 5,35	1 443	-	-	-
2014-2019	3,875 - 4,625	3 817	-	3 817	-
2007-2019	3,875 - 5,875	2 162	3 399	2 162	3 399
<b>Yhteensä</b>		<b>7 422</b>	<b>3 399</b>	<b>5 979</b>	<b>3 399</b>
<b>Vaihtuva korko</b>					
2009-2019	Stibor + 1,70 - 3,40	4 425	3 925	4 425	3 925
2010-2034	Libor + 1,35 - 1,75	1 441	550	1 441	550
2013-2020	Euribor + 2,53 - 2,60	901	-	569	-
<b>Yhteensä</b>		<b>6 767</b>	<b>4 475</b>	<b>6 435</b>	<b>4 475</b>
<sup>2)</sup> Pankkilainojen erittely					
<b>Kiinteä korko</b>					
2013-2018	Euribor + 1,10 - 1,75	227	-	-	-
2008-2017	Libor + 1,10 - 2,00	7 172	6 725	7 172	6 725
2010-2015	Stibor + 1,50 - 1,75	1 625	1 625	1 625	1 625
<b>Yhteensä</b>		<b>9 024</b>	<b>8 350</b>	<b>8 797</b>	<b>8 350</b>
<sup>3)</sup> Vientirahoituksen erittely					
<b>Vaihtuva korko</b>					
2010-2016	euribor + 1,50	177	272	-	-
<b>Yhteensä</b>		<b>177</b>	<b>272</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<sup>4)</sup> Alabama tax revenue bond erittely					
<b>Vaihtuva korko</b>					
2011-2031	Libor + 1,35%	449	373	-	-
2011-2041	Libor + 1,00%	1 245	1 032	-	-
<b>Yhteensä</b>		<b>1 694</b>	<b>1 405</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Pitkäaikaisten rahoitusvelkojen takaisinmaksut

Milj. kruunua	2015	2016	2017	2018	2019	Myöhemmin
31.12.2014						
<b>Konserni</b>	<b>4 547</b>	<b>3 591</b>	<b>7 829</b>	<b>1 578</b>	<b>5 066</b>	<b>3 107</b>
<b>Emoyhtiö</b>	<b>3 964</b>	<b>2 935</b>	<b>7 474</b>	<b>1 230</b>	<b>4 798</b>	<b>777</b>

## Pitkäaikaisten rahoitusvelkojen takaisinmaksut

Milj. kruunua	2014	2015	2016	2017	2018	Myöhemmin
31.12.2013						
<b>Konserni</b>	<b>2 166</b>	<b>4 480</b>	<b>3 049</b>	<b>6 597</b>	<b>550</b>	<b>1 417</b>
<b>Emoyhtiö</b>	<b>2 059</b>	<b>4 359</b>	<b>2 775</b>	<b>6 591</b>	<b>549</b>	<b>0</b>

## 16 Rahoitusvelat jatk.

Lyhytaikaiset rahoitusvelat	Konserni		Emoyhtiö		
	Milj. kruunua	2014	2013	2014	2013
Pitkäaikaisten velkojen lyhytaikainen osuus		4 547	2 166	3 964	2 059
Yritystodistuslainat		3 026	305	2 875	305
Luottolimitit		21	31	-	-
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat		902	66	585	50
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>8 496</b>	<b>2 568</b>	<b>7 424</b>	<b>2 414</b>

Lainat on arvostettu jaksotettuun hankintameno.

Suurin osa valuuttamääräisistä lainoista on otettu suojaamaan nettosijoitusta SSAB Americas:iin, eikä niitä siksi ole suojattu.

Konsernin altistuminen pitkäaikaisten rahoitusvelkojen korkojen muutoksille sekä sopimuksen mukaiset päivät lainojen korkojen uudelleenarvioinnille tilinpäätöspäivänä olivat seuraavat:

### Velan määrä ja korontarkistusajankohta

Milj. kruunua	2015	2016	2017	2018	2019	Myöhemmin
31.12.2014						
<b>Konserni</b>	<b>19 640</b>	<b>2 193</b>	<b>2 175</b>	<b>29</b>	<b>390</b>	<b>1 291</b>
<b>Emoyhtiö</b>	<b>17 016</b>	<b>2 000</b>	<b>2 162</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Velan määrä ja korontarkistusajankohta

Milj. kruunua	2014	2015	2016	2017	2018	Myöhemmin
31.12.2013						
<b>Konserni</b>	<b>14 140</b>	<b>13</b>	<b>2 209</b>	<b>1 887</b>	<b>1</b>	<b>9</b>
<b>Emoyhtiö</b>	<b>12 450</b>	<b>-</b>	<b>2 000</b>	<b>1 883</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Konsernin lainat on eritelty valuutoittain liitetiedossa 29.

## 17 Muut pitkäaikaiset korottomat velat

Muut pitkäaikaiset korottomat velat	Konserni		Emoyhtiö		
	Milj. kruunua	2014	2013	2014	2013
Investointituki (Alabama tax credit)		300	-	-	-
Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet		147	-	-	-
Pitkäaikaiset johdannaiset		98	-	-	-
Muut		41	376	-	-
<b>Muut pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä</b>		<b>586</b>	<b>376</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 18 Siirtovelat

Lyhytaikaiset siirtovelat	Konserni		Emoyhtiö		
	Milj. kruunua	2014	2013	2014	2013
Jaksotetut henkilöstökulut		1 040	837	25	17
Saadut ennakkomaksut		547	480	-	-
Kertyneet korkokulut		173	65	158	65
Kertyneet alennukset, bonukset ja reklamoinnit		46	17	-	-
Johdannaiset, suojauslaskennassa		543	82	313	29
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa		277	43	117	-
Valuuttasuojattujen tilausten arvostus		26	-	-	-
Energiaverot		12	4	-	-
Muut erät		73	71	10	9
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</b>		<b>2 737</b>	<b>1 599</b>	<b>623</b>	<b>120</b>

## 19 Nettovelka

Milj. kruunua	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
Rahat ja pankkisaamiset	3 012	2 124	1 104	50
Lyhytaikaiset sijoitukset	2	-	-	-
Saamiset tytäryrityksiltä	-	-	13 771	10 187
Muut korolliset saamiset	3 269	1 877	2 987	99
<b>Rahoitusvarat</b>	<b>6 283</b>	<b>4 001</b>	<b>17 862</b>	<b>10 336</b>
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	8 496	2 568	7 424	2 414
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	21 171	16 093	17 214	14 274
Eläkevaraukset	602	120	3	3
Velat tytäryrityksille	-	-	4 901	2 223
Muut korolliset velat	688	53	430	29
<b>Rahoitusvelat</b>	<b>30 957</b>	<b>18 834</b>	<b>29 972</b>	<b>18 943</b>
<b>Nettovelka</b>	<b>24 674</b>	<b>14 833</b>	<b>12 110</b>	<b>8 607</b>

Laskentakaava on esitetty liitetiedossa 31.

## 20 Henkilöstö keskimäärin ja sukupuolijakauma

	Henkilömäärä		Naisia, %	
	2014	2013	2014	2013
<b>Emoyhtiö</b>				
Ruotsi	71	57	42	49
<b>Emoyhtiö yhteensä</b>	<b>71</b>	<b>57</b>	<b>42</b>	<b>49</b>
<b>Tytäritykset</b>				
Ruotsi	6 931	5 789	20	21
Suomi	2 821	111	16	25
Yhdysvallat	1 366	1 325	11	12
Venäjä	699	15	25	53
Puola	423	108	24	29
Kiina	156	135	27	22
Kanada	129	96	15	13
Norja	128	27	19	19
Etelä-Afrikka	88	85	16	13
Ukraina	63	1	24	0
Italia	52	52	31	25
Tanska	51	45	35	44
Iso-Britannia	42	55	27	22
Saksa	42	31	37	35
Alankomaat	33	24	30	33
Ranska	25	21	38	48
Muut < 20 työntekijää	519	217	25	32
<b>Tytäritykset yhteensä</b>	<b>13 568</b>	<b>8 137</b>	<b>19</b>	<b>21</b>
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>13 639</b>	<b>8 194</b>	<b>19</b>	<b>21</b>

Keskimääräinen henkilöstömäärä on laskettu kvartaalien lopun henkilöstömäärien keskiarvona. Naisten osuus perustuu työntekijämäärään 31.12. Naisten osuus konsernin kaikissa hallituksissa oli 19 (8) prosenttia, kun taas osuus emoyhtiön hallituksessa oli 13 (8) prosenttia. Naisten osuus konsernin johtoryhmissä mukaan lukien toimitusjohtajat oli 19 (19) prosenttia. Konsernin johtoryhmässä on 10 miestä ja 2 naista.

## 21 Vuokrasopimukset

Muut vuokrasopimukset	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
Milj. kruunua				
<b>Vuokrakulut vuoden aikana</b>	<b>222</b>	<b>141</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

Muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat ovat 280 miljoonaa kruunua vuonna 2015; yhteensä 658 miljoonaa kruunua vuosina 2016–2019; ja 344 miljoonaa kruunua vuoden 2019 jälkeisille vuosille. Muut vuokrasopimukset sisältävät toimistolaitteita, kiinteistöjen ja liikehuoneistojen vuokria sekä junanvaunuja teräsliiketoiminnan kuljetuksiin. Rautaruukin hankinnan myötä muut vuokrasopimukset kasvoivat, merkittävimmät olivat happilaitosyksikkö ja syväsatama Raahessa.

Rahoitusleasingsopimukset	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
Milj. kruunua				
<b>Vuokrakulut vuoden aikana</b>	<b>37</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Vähimmäisvuokrat vuonna 2015 ovat 71 miljoonaa kruunua ja yhteensä 257 miljoonaa kruunua vuosina 2016–2019. Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo on 361 (26) miljoonaa kruunua. Rahoitusleasingsopimukset sisältävät asetinlaitteen, liikkuvaa kalustoa teräsliiketoiminnan kuljetuksiin sekä haarukkatrukkeja. Rautaruukin hankinnan myötä rahoitusleasingkohteiden määrä kasvoi. Näihin sisältyy tuotanto- ja toimistotiloja Suomessa sekä kolme happilaitosyksikköä ja kalkinpolttamo Raahen tehtaalla.

## 22 Annetut vakuudet

	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
Milj. kruunua				
Kiinteistökiinnitykset	59	31	-	-
Sidotut varat	2 846	2 231	2 846	-
<b>Annetut vakuudet yhteensä</b>	<b>2 905</b>	<b>2 262</b>	<b>2 846</b>	<b>-</b>

## 23 Ehdolliset velat

Milj. kruunua	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
Ehdolliset velat tytäryritysten velvoitteista <sup>1)</sup>	2 670	531	2 699	2 336
Muut ehdolliset velat	1 120	68	58	50
<b>Ehdolliset velat yhteensä</b>	<b>3 790</b>	<b>599</b>	<b>2 757</b>	<b>2 386</b>

<sup>1)</sup> Emoyhtiön ehdollisista veloista 1 971 (1 701) miljoonaa kruunua liittyy tytäryritysten lainojen takauksiin.

### Olosuhteet, joita ei raportoida ehdollisina velkoina

Syksyn 2008 aikana Yhdysvalloissa nostettiin useita joukkokanteita useaa terästuottajaa vastaan mukaan lukien SSAB. Kanteessa esitettiin, että tuottajat olivat rikkoneet Yhdysvaltojen kilpailulainsäädäntöä sopimalla terästuotannon rajoituksista Yhdysvalloissa vuosina 2005-2008 tavoitteena vaikuttaa teräksen hintoihin. Vastapuoli koostuu suorista ja epäsuorista terästuotteiden ostajista, jotka vaativat yksilöimättömän summan vahingonkorvauksia haastetuilta terästuottajilta. SSAB kiistää syytökset.

Konsernilla on muuten meneillään hyvin vähäinen määrä oikeudellisia kiistoja, jotka liittyvät vakuutus- ja takuuasioihin sekä valituksiin. Oikeustapausten odotetut tulokset on huomioitu kirjanpidossa.

## 24 Verottamattomat varaukset ja tilinpäätössiirrot

Verottamattomat varaukset	Emoyhtiö	
Milj. kruunua	2014	2013
Jaksotusrahasto	-	43
<b>Verottamattomat varaukset taseessa yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>43</b>

Tilinpäätössiirrot	Emoyhtiö	
Milj. kruunua	2014	2013
Saadut konserniavustukset	1 562	473
Annetut konserniavustukset	-	-260
Jaksotusrahaston muutos	43	133
<b>Tilinpäätössiirrot tuloslaskelmassa yhteensä</b>	<b>1 605</b>	<b>346</b>

## 25 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Euroopan komission hyväksynnän edellytyksenä oli, että SSAB sitoutuu myymään 6 kuukauden kuluessa SSAB:n ja Rautaruukin yhdistymisestä yhden teräspalvelukeskuksen Ruotsissa ja yhden Suomessa, kokonaan omistamansa suomalaiset tytäryhtiöt Tibnor Oy:n ja Plannja Oy:n sekä SSAB:n 50 %:n omistusosuudet Norsk Stål AS:ssa ja Norsk Stål Tynnplater AS:ssa. Vuoden viimeisellä neljänneksellä on allekirjoitettu myyntisopimukset kaikista edellä mainituista toiminnoista. Kuten helmikuussa 2015 tiedotettiin, Euroopan komissio on hyväksynyt Plannja Oy:n, Tibnor Oy:n ja Norsk Stål AS:n 50 % omistusosuuden myynnit. SSAB odottaa saavansa Euroopan komission hyväksynnän muista myytävänä olevista toiminnoista myöhemmin helmikuussa 2015. Nämä toiminnot on 29.7.2014 alkaen esitetty taseessa Myytävänä olevina toimintoina eikä niihin liittyvistä käyttöomaisuuseristä enää tehdä poistoja. Myytävänä olevien toimintojen nettovarot olivat 123 miljoonan kruunun alaskirjauksen jälkeen 31.12.2014 yhteensä 220 miljoonaa kruunua. Koko vuoden 2014 pro forma -liikevaihto oli 2 052 miljoonaa kruunua.

### Konserni

Milj. kruunua	2014	2013
<b>Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät</b>		
Muut aineettomat hyödykkeet	0	-
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	87	-
Muut rahoitusvarat	101	-
Vaihto-omaisuus	119	-
Muut lyhytaikaiset saamiset	82	-
<b>Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät yhteensä</b>	<b>389</b>	-
<b>Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat</b>		
Ostovelat	65	-
Muut lyhytaikaiset velat	104	-
<b>Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat yhteensä</b>	<b>169</b>	-
<b>Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät, netto</b>	<b>220</b>	-

IFRS 5 mukaisesti myytävänä olevat varat ja velat on arvostettu niiden nettoluovutusarvoon.



## 26 Osakkeiden ja liiketoimintojen hankinnat

Vuoden 2014 aikana tehtiin useita yrityshankintoja, joista suurin oli Rautaruukki Oyj:n osakkeiden hankinta 29.7.2014. Rautaruukin hankinnan lisäksi konserni on ostanut 51% Australiassa toimivan G&G Mining Fabrication Pty Ltd:n osakkeista 17 miljoonalla kruunulla, 80% Etelä-Afrikassa toimivan WearClad (Pty) Ltd:n osakkeista 1 miljoonalla kruunulla sekä 25% osuuden suomalaisen Manga LNG Oyj:n osakkeista 30 miljoonalla kruunulla.

Hankintoihin liittyvät kulut on kirjattu tuloslaskelmaan.

### Rautaruukki Oyj:n hankinta

SSAB:n ja Rautaruukin hallitukset julkistivat 22.1.2014 suunnitelman yhdistää yhtiöt. Yhdistyminen perustui SSAB:n tekemään julkiseen osakevaihtotarjoukseen, jota Rautaruukin hallitus suositteli osakkeenomistajilleen. SSAB tarjosi jokaista Rautaruukin osaketta kohti 0,4752 uutta SSAB:n liikkeeseen laskemaa A-sarjan osaketta ja 1,2131 uutta SSAB:n liikkeeseen laskemaa B-sarjan osaketta. Ehdotetun yhdistymisen edellytyksenä oli, että SSAB:n osakkeenomistajat tekevät tarvittavat päätökset yhdistymisen ja osakevaihtotarjouksen toteuttamiseksi. Tarvittavat päätökset tehtiin SSAB:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 9.4.2014. Yhdistymisen edellytyksenä oli myös, että SSAB saa vaihtotarjouksellaan yli 90% omistusosuuden Rautaruukista. Lisäksi yhdistyminen vaati EU:n ja muiden alueiden kilpailuviranomaisten hyväksynnän. Osakevaihdon täytäntöönpano tapahtui 29.7.2014, jolloin Rautaruukin osakkaat saivat omistamiaan Rautaruukin osakkeita vastaan SSAB:n liikkeeseen laskemia uusia osakkeita. Tästä päivästä lähtien Rautaruukki on ollut osa SSAB-konsernia.

Rautaruukin osakkaiden vähemmistö, joka edusti 3,9% Rautaruukin osakkeista, ei hyväksynyt vaihtotarjousta. Heidän osakkeensa tullaan pakkolunastamaan vahvistetulla lunastushinnalla 11,24 euroa osakkeelta, jota on käytetty Rautaruukin hankinta-analysissä.

Yhdistymishetkellä Rautaruukin nettovarallisuus oli 8 981 miljoonaa kruunua. Hankinta-analyysi on esitetty alla olevassa taulukossa. Tunnistettu liikearvo liittyy pääosin tuleviin kustannushyötyihin.

Rautaruukin vaikutus sekä toteutuneisiin että pro forma -lukuihin on esitetty sivulla 35.

### Hankinta-analyysi, nettovarallisuus ja liikearvo

Kauppahinta	Milj. kruunua
66,050,553 A-sarjan osaketta, 49,20 kruunua per osake	4 385
168,615,165 B-sarjan osaketta, 42,65 kruunua per osake	10 013
Varaus ulkona olevien osakkeiden lunastukseen	569
<b>Kauppahinta yhteensä</b>	<b>14 967</b>
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	9 789
Liikearvo	5 178

Hankintahetken varat ja velat	Hankittu kirja-arvo, 29.7.2014	Käypä arvo
<b>Milj. kruunua</b>		
Liikearvo	586	-
Muut aineettomat hyödykkeet	311	2 085
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9 490	9 691
Muut rahoitusvarat	1 263	1 263
Laskennalliset verosaamiset	415	316
Vaihto-omaisuus	4 994	5 054
Myyntisaamiset	2 607	2 607
Muut lyhytaikaiset saamiset	280	280
Rahavarat	396	396
Laskennalliset verovelat	53	323
Muut pitkäaikaiset velat ja varaukset	3 665	3 853
Ostovelat	2 634	2 634
Muut lyhytaikaiset velat	4 992	5 076
	<b>8 998</b>	<b>9 806</b>
Vähemmistöosuus	17	17
<b>Hankittu nettovarallisuus yhteensä</b>	<b>8 981</b>	<b>9 789</b>

## 26 Osakkeiden ja liiketoimintojen hankinnat jatk.

Hankinta-analyyseissä on tunnistettu seuraavat yliarvot (ilman laskennallista verovelkaa):

Vara/Velka	Poisto-aika, vuosia	Yliarvo Milj. kruunua
Päästöoikeudet	5	1 031
Tuotemerkit	-	413
Asiakassuhteet	10	139
Tilaukanta	1	129
Muut aineettomat hyödykkeet	10	61
Rakennukset	15	40
Koneet	5-7	161
Vaihto-omaisuus	1	60
Laskennallinen vero, netto		369
Rahoitusvelat	5	188
Muut velat	1-3	83
<b>Yliarvot yhteensä</b>		<b>1 394</b>

### Rahavarojen muutos osakkeiden ja liiketoimintojen hankintojen seurauksena

Milj. kruunua	
Hankitut rahavarat, Rautaruukki	396
Osakeantikulut, Rautaruukin hankinta	-17
Muiden hankintojen kauppahinnat	-48
<b>Yhteensä</b>	<b>331</b>

### Osakkeiden ja liiketoimintojen hankinnat 2013

Vuoden 2013 kolmannella neljänneksellä hankittiin 19 % lisää Geha Beheer BV:stä, jolloin omistusosuus nousi 51 %:iin. Kauppahinta oli 9 miljoonaa kruunua ja vaikutus konsernin rahavaroihin oli -6 miljoonaa kruunua. Kolmannella neljänneksellä hankittiin myös 100 % JL Steel Services Ltd:n osakkeista. Yhtiö on erikoistunut kulutusosien valmistukseen ja asennukseen. Kauppahinta oli 15 miljoonaa kruunua ja vaikutus konsernin rahavaroihin oli -11 miljoonaa kruunua. Myös muita pieniä hankintoja tehtiin ja niiden vaikutus konsernin rahavaroihin oli -4 miljoonaa kruunua.

### Emoyhtiö

Emoyhtiö on vuonna 2014 hankkinut 100% Rautaruukki Oyj:n osakkeista. Kauppahinta oli 14 967 miljoonaa kruunua josta 569 miljoonaa kruunua on edelleen maksamatta. Hankinnan yhteydessä toteutettiin 14 398 miljoonan kruunun uusia osakeanti, jota pienensivät 17 miljoonan kruunun osakeantikulut. Ainoastaan 17 miljoonan kruunun osakeantikululla oli kassavirtavaikutus. Emoyhtiön kassavirta on esitetty sivulla 51. Vuonna 2013 ei tehty osakkeiden ja liiketoimintojen hankintoja.

## 27 Osakkeiden ja liiketoimintojen luovutukset

Osakkeiden ja liiketoimintojen luovutuksia ei tapahtunut vuonna 2014.

Vuonna 2013 Tibnor myi useita kiinteistöjä, joiden positiivinen kassavirtavaikutus oli 88 miljoonaa kruunua ja myyntivoitto 73 miljoonaa kruunua.

### Vuonna 2013 luovutetut varat ja velat

Milj. kruunua	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (Liite 7)	28
Muut lyhytaikaiset saamiset	0
Laskennalliset verovelat ja varaukset	-1
Muut lyhytaikaiset velat	-12
<b>Luovutettu nettovarallisuus</b>	<b>15</b>
Myyntivoitto	73
<b>Saatu kauppahinta myyntikulujen ja verojen jälkeen</b>	<b>88</b>
Luovutetut rahavarat	0
<b>Saatu nettokauppahinta ja vaikutus konsernin rahavaroihin</b>	<b>88</b>

## 28 Toimintasegmentit

Konsernijohtoryhmä on määrittänyt liiketoimintasegmentit perustuen strategiapäätösten teossa käytettäviin tietoihin. SSAB:n ensisijainen strategia on olla maailman johtava lujien terästä tuottaja, johtava toimittaja kotimarkkinoillaan ja johtava lisäarvoa tuottava palveluiden tarjoaja. Tavoitteiden saavuttamisen edellytykset ovat joustava toiminta, ensiluokkainen asiakaskokemus ja organisaation korkea suorituskyky. 1.9.2014 lähtien konserni on jaettu viiteen raportoitavaan toimintasegmenttiin, joita kutsutaan divisiooniksi. Divisiooneilla on selkeä tulosvastuu ja ne ovat: SSAB Special Steels, SSAB Europe, SSAB Americas ja tytäryhtiöt Tibnor ja Ruukki Construction. Lisätietoja segmentteistä löytyy s. 14-20. Näiden lisäksi on muita toimintasegmenttejä jotka eivät ole raportoitavia koska ne eivät saavuta IFRS 8:n raja-arvoja eikä konsernijohtoryhmä tarkastele niitä erikseen; nämä toimintasegmentit sisältyvät kohtaan Muut.

Segmenttiraportointi tapahtuu yhteneväisesti konsernijohtoryhmälle sisäisen raportoinnin kanssa.

Konsernijohtoryhmä on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksellisuuden arvioinnista sekä tekee strategiset päätökset.

SSAB on oikaissut vertailukauden luvut vastaamaan organisaatiomuutosta liiketoiminta-alueista divisiooniin. Alla esitetyt divisioonien tiedot ovat pro forma -tietoja sen mukaisesti kuin SSAB olisi omistanut Rautaruukin 31.12.2012 lähtien. Luvut ovat konsernin laskentaperiaatteiden mukaiset. Pro formassa Rautaruukki on mukana koko vuodelta 2013 ja 2014. Rautaruukin hankinnan koko yliarvo on käsitelty liikearvona ja siten mahdolliset yliarvojen poistot eivät vaikuta tulokseen. Pro forma tuloksia on kuitenkin oikaistu vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä. Vuodelta 2014 raportoidaan myös toteutunut liikevaihto ja liikevoitto sisältäen Rautaruukkia sen hankintahetkestä 29.7.2014 lähtien. (2014, IFRS).

### Segmenttiedot

Liikevaihto ja liikevoitto	Liikevaihto			josta sisäistä			Liikevoitto		
	2014 IFRS	2014 pro forma	2013 pro forma	2014 IFRS	2014 pro forma	2013 pro forma	2014 IFRS	2014 pro forma	2013 pro forma
<b>Milj. kruunua</b>									
<b>Divisioona:</b>									
SSAB Special Steels	11 871	13 226	12 847	1 439	1 673	1 710	518	726	501
SSAB Europe	17 661	25 857	24 666	2 362	4 271	4 046	145	1	-822
SSAB Americas	13 207	13 207	11 130	87	87	86	1 107	1 107	241
Tibnor	5 872	8 151	8 094	184	450	468	60	83	36
Ruukki Construction	3 252	6 217	6 631	39	67	70	225	-14	66
Muut	1	2	27	0	0	2	-317	-377	-231
Yliarvojen poistot <sup>1)</sup>	-	-	-	-	-	-	-844	-521	-681
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-	-	-	-	-	-	-1 001	-916	31
Konsernioikaisut	-4 112	-6 548	-6 382	-4 111	-6 548	-6 382	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>47 752</b>	<b>60 112</b>	<b>57 013</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-107</b>	<b>89</b>	<b>-859</b>

<sup>1)</sup> 2014 IFRS-tulos sisältää yliarvojen poistoja seuraavasti: SSAB Special Steels 2 miljoonaa kruunua, SSAB Europe 184 miljoonaa kruunua, SSAB Americas 521 miljoonaa kruunua, Tibnor 29 miljoonaa kruunua, Ruukki Construction 189 miljoonaa kruunua ja Muut -81 miljoonaa kruunua. Vuosien 2013 ja 2014 pro forma -tuloksiin sisältyy ainoastaan IPSCOn hankintaan liittyvät yliarvojen poistot 521 (681) miljoonaa kruunua. Rautaruukin hankinnan yliarvojen poistoja ei ole esitetty koska koko yliarvo on kohdistettu liikearvoon.

### Poistot ja investoinnit

Poistot ja investoinnit	Poistot			Ylläpitoinvestoinnit			Strategiset investoinnit		
	2014 IFRS	2014 pro forma	2013 pro forma	2014 IFRS	2014 pro forma	2013 pro forma	2014 IFRS	2014 pro forma	2013 pro forma
<b>Milj. kruunua</b>									
<b>Divisioona:</b>									
SSAB Special Steels	535	539	550	213	214	261	64	64	17
SSAB Europe	1 083	1 577	1 534	854	1 154	860	142	198	103
SSAB Americas	513	513	469	201	201	110	102	102	108
Tibnor	82	112	89	26	29	27	11	19	22
Ruukki Construction	343	484	254	43	58	57	12	34	25
Muut	12	29	38	4	12	12	-	-	-
Yliarvojen poistot <sup>1)</sup>	844	521	681	-	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>3 412</b>	<b>3 775</b>	<b>3 615</b>	<b>1 341</b>	<b>1 668</b>	<b>1 327</b>	<b>331</b>	<b>417</b>	<b>275</b>

<sup>1)</sup> 2014 IFRS-tulos sisältää yliarvojen poistoja seuraavasti: SSAB Special Steels 2 miljoonaa kruunua, SSAB Europe 184 miljoonaa kruunua, SSAB Americas 521 miljoonaa kruunua, Tibnor 29 miljoonaa kruunua, Ruukki Construction 189 miljoonaa kruunua ja Muut -81 miljoonaa kruunua. Vuosien 2013 ja 2014 pro forma -tuloksiin sisältyy ainoastaan IPSCOn hankintaan liittyvät yliarvojen poistot 521 (681) miljoonaa kruunua. Rautaruukin hankinnan yliarvojen poistoja ei ole esitetty koska koko yliarvo on kohdistettu liikearvoon.

## 28 Toimintasegmentit jatk.

### Maantieteelliset alueet

Konsernin vienti Ruotsista ja Suomesta suuntautuu pääosin Eurooppaan. Konsernin erikoistuotteiden kasvu kuitenkin lisää myyntiä kaukaisemmilla markkinoilla. Konsernin terästuotteiden valmistus tapahtuu lähes ainoastaan Ruotsissa, Suomessa ja Yhdysvalloissa.

Tämän johdosta investoinnit muille alueille ovat olleet vähäiset. Alla esitetty maantieteellinen jako perustuu toteutuneisiin lukuihin, joissa Rautaruukki on mukana hankintahetkestä 29.7.2014 lähtien. Vuoden 2013 liikevaihtoluvut on oikaistu rahtien esitystavan muutoksen johdosta.

### Liikevaihto maittain/alueittain

Milj. kruunua	2014	%	2013	%
Ruotsi	8 184	17	7 653	21
Suomi	3 345	7	1 308	4
Saksa	2 648	6	1 926	5
Puola	1 338	3	743	2
Iso-Britannia	1 254	2	713	2
Muut EU-28 maat	7 121	15	4 884	13
Norja	1 621	3	648	2
Venäjä	767	2	207	0
Muu Eurooppa	980	2	961	3
Yhdysvallat	14 412	30	11 941	33
Kanada	2 175	5	1 704	5
Muu maailma	3 907	8	3 767	10
<b>Yhteensä</b>	<b>47 752</b>	<b>100</b>	<b>36 455</b>	<b>100</b>

Alla olevassa taulukossa on esitetty aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kirja-arvot sekä investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin niiden sijaintipaikan mukaan. Rautaruukki sisältyy lukuihin hankintahetkestä 29.7.2014 lähtien.

Milj. kruunua	Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin			
	2014	%	2013	%	2014	%	2013	%
Ruotsi	8 856	16	9 283	25	874	53	530	66
Suomi	15 622	27	33	0	432	26	5	1
Muut EU-28 maat	654	1	201	1	37	2	10	1
Venäjä	225	0	1	0	6	0	1	0
Muu Eurooppa	56	0	3	0	2	0	1	0
Yhdysvallat	31 000	55	26 395	73	305	18	217	27
Kanada	102	0	93	0	4	0	22	3
Muu maailma	440	1	369	1	12	1	18	2
<b>Yhteensä</b>	<b>56 955</b>	<b>100</b>	<b>36 378</b>	<b>100</b>	<b>1 672</b>	<b>100</b>	<b>804</b>	<b>100</b>

## 29 Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallintaa ohjataan SSAB:n rahoituspolitiikalla. Useimmat rahoitustransaktiot toteutetaan emoyhtiön rahoitustoiminnon kautta Tukholmassa Ruotsissa ja SSAB:n Belgian rahoitusyhtiön kautta. Konsernin rahoitusriskejä kuvataan tarkemmin sivulla 42.

### Jällelellyrahoitusriskit (maksuvalmiusriskit)

SSAB:n pitkäaikaiset velat 31.12.2014 olivat 21 171 (16 093) miljoonaa kruunua. Lainanotto tapahtuu ensisijaisesti pankkimarkkinoilta sekä nykyisten joukkovelkakirja- ja yritystodistusohjelmien kautta. Enintään 10 vuoden kuluessa erääntyvään rahoitukseen käytetään eurooppalaista joukkovelkakirjaohjelmaa ("EMTN-ohjelma") tai ruotsalaista joukkovelkakirjaohjelmaa ("Ruotsalainen MTN-ohjelma"), kun taas lyhytaikaisempaan rahoitukseen käytetään ruotsalaista ja suomalaista yritystodistusohjelmaa. EMTN-ohjelmalla on 2 000 miljoonan euron luottolimiitti; ruotsalaisella MTN-ohjelmalla on 7 000 miljoonan kruunun luottolimiitti; ruotsalaisella yritystodistusohjelmalla on 5 000 miljoonan Ruotsin kruunun luottolimiitti ja suomalaisella yritystodistusohjelmalla on 500 miljoonan euron luottolimiitti. Ruotsalaisella MTN-ohjelmalla on Standard & Poor'sin antama luottoluokitus BB-.

EMTN-ohjelman lainoja oli 31.12.2014 nostettu 4 954 (1 358) miljoonaa kruunua, MTN-ohjelman lainoja oli nostettu 5 450 (4 500) miljoonaa kruunua, ruotsalaisen yritystodistusohjelman lainoja oli käytössä 872 (305) miljoonaa kruunua ja suomalaisen yritystodistusohjelman lainoja oli käytössä 2 155 miljoonaa, josta 151 miljoonaa kruunua oli Rautaruukki Oyj:n nimissä.

Rahavaroista, lyhytaikaisista sijoituksista sekä käyttämättömistä sitovista pitkäaikaisista luottojärjestelyistä muodostuva SSAB:n maksuvalmius 31.12.2014 oli 11 469 (9 443) miljoonaa kruunua, eli 19 (27) prosenttia liikevaihdosta. Mahdollinen ylimääräinen maksuvalmius käytetään ensisijaisesti lainojen takaisinmaksuun. Mikäli tämä ei ole mahdollista, varat sijoitetaan valtion liikkeeseen laskemiin lainoihin tai talletetaan rahoituspolitiikan vastapuolilimiittien sallimissa puitteissa pankkeihin.

SSAB:llä oli lainaa 31.12.2014 yhteensä 29 667 (18 661) miljoonaa kruunua ja lainojen keskimääräinen jäljellä oleva juoksu-aika oli 3,9 (4,1) vuotta.

Lainojen erääntymisajat on esitetty liitetiedossa 16.

Sopimuksen mukaiset rahavirrat konsernin rahoitusveloista, sisältäen korot ja johdannaiset on esitetty alla olevassa taulukossa:

### 31.12.2014

Milj. kruunua	Kirjanpitoarvo	Sopimuksen mukainen rahavirta						
		2015	2016	2017	2018	2019	Myöhemmin	
Joukkovelkakirjalainat	14 189	16 200	773	2 729	4 235	1 713	5 242	1 508
Pankkilainat	9 024	9 362	4 168	1 094	4 043	57	-	-
Vientirahoitus	177	180	90	90	-	-	-	-
Alabama tax revenue bond	1 694	2 138	19	19	19	19	19	2 043
Yritystodistukset	3 026	3 040	3 040	-	-	-	-	-
Muut	1 557	1 517	1 082	108	68	65	63	131
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>29 667</b>	<b>32 437</b>	<b>9 172</b>	<b>4 040</b>	<b>8 365</b>	<b>1 854</b>	<b>5 324</b>	<b>3 682</b>
Johdannaiset, nettorahavirta, ulos	919	919	752	68	67	25	7	-
Johdannaiset, nettorahavirta, sisään	-370	-370	-356	-14	-	-	-	-
<b>Yhteensä sisältäen johdannaiset</b>	<b>30 216</b>	<b>32 986</b>	<b>9 568</b>	<b>4 094</b>	<b>8 432</b>	<b>1 879</b>	<b>5 331</b>	<b>3 682</b>

Yllä esitettyjen rahoitusvelkojen ja johdannaisten lisäksi, konsernilla on ostovelkoja ja muita lyhytaikaisia velkoja, jotka erääntyvät vuoden sisään. Korkovirrat on laskettu perustuen korkoihin ja valuuttakursseihin vuoden lopussa.

## 29 Rahoitusriskien hallinta jatk.

### Markkinariskit

Markkinariskeillä tarkoitetaan muutoksia koroissa ja valuuttakurssissa, jotka vaikuttavat SSAB:n tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

### KORKORISKIT

SSAB:n lainat olivat 31.12.2014 yhteensä 29 667 (18 661) miljoonaa kruunua, joista kiinteäkorkoista tai kiinteäkorkoiseksi koronvaihtosopimuksilla muokattua lainaa oli 8 066 (5 899) miljoonaa kruunua. Koronvaihtosopimukset mukaan lukien keskimääräinen koronmääräytymisjakso oli 1,2 (0,9) vuotta. Vuoden lopun lainamäärillä, lyhytaikaisilla sijoituksilla ja rahavaroilla sekä samoilla kiinteillä korkojaksilla markkinakorkojen 100 pisteen (1 prosenttiyksikön) muutos, korkosuojaukset huomioon ottaen, olisivat vaikuttaneet tulokseen verojen jälkeen noin 130 (70) miljoonaa kruunua 31.12.2014 päättyneellä tilikaudella. Lainojen tulevat korontarkistukset on esitetty liitetiedossa 16.

Koronvaihtosopimusten, joilla vaihtuva korko on muunnettu kiinteäksi koroksi (korkomaksujen rahavirran suojaamiseksi tehdyt sopimukset), arvo 31.12.2014 oli 0 (-29) miljoonaa kruunua, ja se on kirjattu 'Muuhun laajaan tulokseen'. Tehotonta tulosta ei ollut vuonna 2014.

Konsernin korolliset varat 31.12.2014 olivat 6 283 (4 001) miljoonaa kruunua ja ne muodostuivat miltei kokonaan rahavaroista ja varoista sulkutilleillä, joilla on vaihtuva korko.

### VALUUTTARISKIT

Suurimmat kaupalliset valuuttavirrat, jotka täyttävät suojauslaskennan edellytykset (tällä hetkellä Yhdysvaltain dollarin määräiset rautamalmin, hiilen, sinkin ja polttoöljyn ostot ja euromääräiset myynnit) on suojattu.

Merkittävimmät Ruukki Constructionin projektiliiketoiminnan valuuttavirrat samoin kuin valuuttamääräiset investoinnit on suojattu. Muut ostojen ja myyntien kaupalliset valuuttavirrat, jotka syntyvät ulkomaan valuutassa, ovat luonteeltaan lyhytaikaisia eikä niitä suojata vaan niihin liittyvät transaktiot toteutetaan spot-markkinalla.

Konsernin ulkomaan rahan määräinen nettorahavirta oli positiivinen. Vuonna 2014 ulkomaan rahan määräinen nettorahavirta oli 2,3 (5,3) miljardia kruunua. Konsernin tärkeimmät ulkomaan rahan määräiset nettorahavirrat on esitetty kuvassa sivulla 42.

Vuoden 2014 konsernin pro forma lukuihin perustuen, 5 prosentin Ruotsin kruunun heikkeneminen kaikkia valuuttoja vastaan suojaukset huomioon ottaen, olisi vaikuttanut 200 (160) miljoonaa Ruotsin kruunua positiivisesti konsernin tulokseen verojen jälkeen. Lisäksi translaatiovaikutus omaan pääomaan, ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä sijoituksista suojaukset huomioon ottaen, olisi ollut noin 1 800 miljoonaa Ruotsin kruunua positiivinen.

Ruotsin kruunun heikkeneminen 5 prosenttiyksiköllä suhteessa konsernin kahteen tärkeimpään ulkomaanvaluuttaan Yhdysvaltain dollariin ja euroon olisi vaikuttanut tulokseen verojen jälkeen Yhdysvaltain dollarin osalta negatiivisesti noin 350 (250) miljoonaa kruunua ja euron osalta noin 250 (350) miljoonaa kruunua positiivisesti vuonna 2014. Yhdysvaltain dollarista syntyvä negatiivinen vaikutus muodostuu konsernin raaka-ainekustannuksien noususta hiilen, rautamalmin ja kierrätysmetallin osalta, joka oli noin 630 (480) miljoonaa kruunua, Yhdysvaltain dollarin määräisten muiden operatiivisten nettovirtojen positiivisesta vaikutuksesta, joka oli noin 290 (240) miljoonaa kruunua ja korkeampien korkomaksujen negatiivisesta vaikutuksesta, joka oli noin 10 (10) miljoonaa kruunua vuonna 2014. Euromääräisten nettovirtojen vaikutus muodostuu positiivisista kaupallisista nettovirroista. Eurovirtojen negatiivinen vaikutus syntyy korkomenoista, joka on noin 7 (0) miljoonaa kruunua.

Vuonna 2014, valuuttakurssieroja kirjattiin liikevoittoon 102 (-59) miljoonaa kruunua ja rahoituseriin 136 (-30) miljoonaa kruunua.

Myyntisaamisten, muiden lyhytaikaisten saamisten ja johdannaisten valuuttajakauma 31.12. oli seuraava:

Valuuttajakauma esitetty Ruotsin kruunuissa	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
<b>Milj. kruunua</b>				
SEK	1 609	1 123	9	2
USD	2 056	1 477	-	93
EUR	3 162	1 594	50	-
Muut valuutat	1 820	1 020	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>8 647</b>	<b>5 214</b>	<b>59</b>	<b>95</b>
joista:				
Myyntisaamiset	7 705	4 785	0	0
Muut lyhytaikaiset saamiset	572	298	9	2
Johdannaiset <sup>1)</sup>	370	131	50	93
<b>Yhteensä</b>	<b>8 647</b>	<b>5 214</b>	<b>59</b>	<b>95</b>

<sup>1)</sup> Johdannaiset sisältyvät taseen erään 'siirtosaamiset' 370 (131) miljoonaa kruunua ja emoyhtiöllä 50 (93) miljoonaa kruunua.

## 29 Rahoitusriskien hallinta jatk.

Ostovelkojen, muiden lyhytaikaisten velkojen ja johdannaisten valuuttajakauma 31.12. oli seuraava:

Valuuttajakauma esitetty Ruotsin kruunuissa	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
<b>Milj. Kruunua</b>				
SEK	1 202	1 398	18	38
USD	3 470	2 254	385	-
EUR	3 073	707	45	-
Muut valuutat	1 163	549	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>8 908</b>	<b>4 908</b>	<b>448</b>	<b>38</b>
joista:				
Ostovelat	7 000	4 578	8	7
Muut lyhytaikaiset velat	1 088	205	10	2
Johdannaiset <sup>1)</sup>	820	125	430	29
<b>Yhteensä</b>	<b>8 908</b>	<b>4 908</b>	<b>448</b>	<b>38</b>

<sup>1)</sup> Johdannaiset sisältyvät taseen erään 'siirtovelat' 820 (125) miljoonaa kruunua ja emoyhtiöllä 430 (29) miljoonaa kruunua.

Lainojen valuuttajakauma on esitetty alla olevassa taulukossa:

Milj. kruunua	Konserni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
SEK	9 940	7 989	9 916	7 969
USD	11 952	10 124	10 252	8 719
EUR	7 459	325	4 471	-
Muut valuutat	316	219	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>29 667</b>	<b>18 657</b>	<b>24 639</b>	<b>16 688</b>

Euron ja Yhdysvaltain dollarin määräisiä lainoja ei ole erikseen suojattu, koska lainat suojaavat nettoinvestointeja Rautaruukkiin ja SSAB Americasiin.

Tavoitteena on suojautua valuuttakurssien vaihtelun vaikutuksilta nettoinvestointeihin Rautaruukissa ja SSAB Americasissa, siten että vaikutus konsernin nettovelkaantumisasasteeseen minimoidaan.

Nettoinvestoinnit olivat 1 620 miljoonaa euroa ja 4 314 (4 314) miljoonaa Yhdysvaltain dollaria 31.12.2014. Suojauslaskennassa olevat lainat ja valuuttajohdannaiset olivat yhteensä 605 (-) miljoonaa euroa ja 1 575 (1 585) miljoonaa Yhdysvaltain dollaria. Suojausrahastoon kirjattu kertynyt käyvän arvon muutos lainojen ja johdannaisten osalta oli 4 137 (-1 904) miljoonaa kruunua negatiivinen 31.12.2014. Tehoton osuus vuonna 2014 oli 0 (0) miljoonaa kruunua; tämä on raportoitu täysmääräisesti tulokseen.

### Luottoriski

Yksittäisten vastapuolten luottolimiittiä arvioidaan jatkuvasti ja se saa nousta maksimissaan 2 000 (1 500) miljoonaa kruunua.

Vastapuoliriski 31.12.2014 oli 4 407 (3 061) miljoonaa kruunua, joista johdannaisinstrumenttien osuus oli 71 (73) miljoonaa kruunua ja rahavarojen osuus 4 336 (2 988) miljoonaa kruunua.

Yllämainittujen lisäksi konsernilla on myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyviä luottoriskejä, joita kukin tytäryhtiö hoitaa itse. Näiden saamisten bruttoarvo ennen epävarmojen saamisten alaskirjausta oli 8 530 (5 217) miljoonaa kruunua. Riski jakautuu laajalle asiakaskunnalle. Lisäksi luottoriskin hallinnoimiseksi tehdään asiakaskohtaisia luottokelpoisuustestejä ja kullekin asiakkaalle asetetaan luottolimiitti.

## 29 Rahoitusriskien hallinta jatk.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten ikäjakauma	Konseni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
<b>Milj. Kruunua</b>				
Erääntymättömät	6 565	3 711	9	2
1-30 päivää	1 049	865	-	-
31-120 päivää	483	389	-	-
121-365 päivää	187	141	-	-
> 365 päivää	246	111	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>8 530</b>	<b>5 217</b>	<b>9</b>	<b>2</b>

Epävarmojen saamisten muutos	Konseni		Emoyhtiö	
	2014	2013	2014	2013
<b>Milj. Kruunua</b>				
1.1.	-133	-97	-	-
Lisäykset yritysjärjestelyjen kautta	-106	-	-	-
Ennakoidut luottotappiot	-52	-52	-	-
Lopulliset luottotappiot	44	18	-	-
Peruutetut käyttämättömät varaukset	4	-1	-	-
Kurssierot	-10	-1	-	-
<b>31.12.</b>	<b>-253</b>	<b>-133</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Muita rahoitusvaroja ei ole alaskirjattu.

### Rahoitusinstrumenttien arvostus

#### VALUUTTA- JA HYÖDYKEJOHDANNAISET JA KORONVAIHTOSOPIMUKSET

SSAB:n rahoituspolitiikan mukaan valuuttasuojauksilla pääasiassa minimoidaan translaatoriskiä ja valuuttakurssien vaihtelun vaikutuksia nettovelkaantumistaseeseen. Translaatoriski suojataan pääasiassa samassa valuutassa otetuilla lainoilla, ja mikäli tämä ei ole mahdollista, voidaan käyttää valuuttajohdannaisia. SSAB:n nettoinvestointia SSAB Americasiin oli suojattu 1,315 (1,335) miljoonan Yhdysvaltain dollarin lainoilla ja johdannaisilla joiden määrä oli 260 (250) miljoonaa Yhdysvaltain dollaria 31.12.2014. Nettoinvestointi Rautaruukkiin oli suojattu 350 miljoonan euron lainalla ja johdannaisilla joiden määrä oli 255 miljoonan euroa 31.12.2014.

Valuuttasuojauksia käytetään myös rautamalmin, hiilen, sinkin ja polttoöljyn hankinnassa sekä suurissa ulkomaanvaluuttamääräisissä investoinneissa. Valuuttajohdannaiset on arvostettu taseessa käypään arvoon. Kun valuuttasuojaus täyttää IAS 39 -standardiin perustuvat suojauslaskennalle asetetut vaatimukset ja sillä suojataan käypää arvoa, valuuttajohdannaisen arvon muutokset eivät ole tulosvaikutteisia vaan ne netotetaan tuloslaskelmassa suojatun tilauksen arvon vastaavia muutoksia vastaan. Toimituksen tapahtuessa ostetun omaisuuserän suojattu osuus kirjataan suojattua kurssia käyttäen. Valuuttatermiineillä suojattujen ostotilausten kokonaisarvo oli 2,1 (1,3) miljardia kruunua 31.12.2014. Käyvän arvon suojauksessa käytettyjen johdannaisinstrumenttien käypä arvo 31.12.2014 oli 31 (-5) miljoonaa kruunua, kun taas suojauslaskennan alaisiin ostotilauksiin sekä ostovelkoihin sisältyvien ostojen käypiin arvoihin kirjattiin -31 (+5) miljoonaa kruunua 31.12.2014, minkä perusteella tehottomuutta ei ollut tilikauden päättyessä.

Osa Yhdysvaltain dollarin määräisistä raaka-aineiden valuuttasuojauksista täyttää IAS 39 -standardin mukaisen rahavirran suojauksen vaatimukset. Tehokas osuus käyvän arvon muutoksista niiden johdannaisten osalta, jotka on määritelty ja täyttävät rahavirran suojauksen edellytykset, on kirjattu muun laajan tuloslaskelman omaan pääomaan. Dollarimääräisten johdannaisten tulos siirretään omasta pääomasta oikaisemaan myyjiä suoritteita vastaavia kuluja sillä kaudella, jolla suojattava kohde vaikuttaa tulokseen. Tehoton osuus johdannaisten käyvän arvon muutoksista kirjataan muuhun liiketoiminnan kuluihin. Vuoden lopussa ei ollut tehottomia suojauksia. Vuoden lopussa rahavirtoja suojaavien valuuttatermiinien määrä oli 0,9 miljardia kruunua.

Vuoden lopussa rahavirtoja suojaavien johdannaisten raportoitu netto käypä arvo oli 13 miljoonaa kruunua, josta 5 miljoonaa kruunua on raportoitu muissa laaajina tuloksen erissä.

Valuuttasuojauksilla suojataan myös ennustettua euromääräistä myyntiä. Kun valuuttasuojaus täyttää suojauslaskennalle asetetut vaatimukset, valuuttajohdannaisen arvon muutokset eivät ole tulosvaikutteisia vaan ne raportoidaan muissa laajan tuloksen erissä. Myynnin yhteydessä kertyneet määrät siirretään oman pääoman suojausrahastosta tuloslaskelmaan niillä kausilla, joilla suojattu erä vaikuttaa tulokseen. Valuuttatermiineillä suojatun ennakoitun myynnin kokonaisarvo 31.12.2014 oli 3,1 (3,5) miljardia kruunua. Ennakoitua myyntiä suojaavien johdannaisinstrumenttien, jotka täyttävät suojauslaskennan vaatimukset, käypä arvo 31.12.2014 oli -79 (-48) miljoonaa kruunua, josta muihin laajan tuloksen eriin oli kirjattu -79 (-48) miljoonaa kruunua. Tilikauden päättyessä tehottomuutta ei ollut.

Rahavirran suojausta sovelletaan sinkin, polttoöljyn ja sähkön hintariskin suojaamiseksi. Konsernin käyttämät sinkki-, sähkö- ja polttoöljyjohdannaiset on määritelty kassavirran suojausinstrumenteiksi. Suojaussopimuksen solmimishetkellä dokumentoidaan suojausinstrumentin ja kohteen välinen yhteys. Suojauslaskennan tehokkuutta arvioidaan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen olemassaoloaikana vuosineljänneksittäin. Tehokas osuus käyvän arvon muutoksista niiden johdannaisten osalta, jotka on määritelty ja täyttävät tulevan rahavirran suojauslaskennan edellytykset, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Tehoton osuus käyvän arvon muutoksista kirjataan muun liiketoiminnan kuluihin. Suojausten tehokkaan osan realisoitunut tulos kirjataan myyjiä suoritteita vastaaviin kuluihin oikaisuna sille kaudelle, jolloin suojattava kohde vaikuttaa tulokseen.

Sinkkiä käytetään sinkittyjen terästuotteiden valmistuksessa. Vuoden lopussa sinkkijohdannaisia oli hankittu 10 500 tonnia ennakoitua hankinnasta. Vuoden lopussa ennakoitua sinkin hankintaan liittyneiden ja suojauslaskennan vaatimukset täyttäneiden johdannaissinstrumenttien käypä arvo oli 1 miljoonaa kruunua joista 0 miljoonaa on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin. Tilikauden päättyessä tehottomuutta ei ollut.

Erikoisraskasta pohjaöljyä (ERP) käytetään raaka-aineena teräksen valmistuksessa. Erikoisraskaan pohjaöljyn hankinnan rahavirtoja suojataan polttoöljyjohdannaisilla. Vuoden lopussa polttoöljyjohdannaisia oli solmittu 34 000 tonnia ennakoitua hankinnasta. Vuoden lopussa ennakoitua polttoöljyn hankintaan liittyneiden ja suojauslaskennan vaatimukset täyttäneiden johdannaissinstrumenttien käypä arvo oli -51 miljoonaa joista -42 miljoonaa on raportoitu muissa laajan tuloksen erissä. Tilikauden päättyessä tehottomuutta ei ollut.



## 29 Rahoitusriskien hallinta jatk.

Raahan ja Hämeenlinnan tehtaiden ennakoituun sähkökulutukseen liittyvää sähkön hintariskiä suojataan pääsääntöisesti vakimuotoisilla, markkinoilla noteeratuilla johdannais tuotteilla. Vuoden lopussa sähköjohdannaisia oli solmittu 1 873 GWh:ia ennakoitusta sähkön hankinnasta. Vuoden lopussa ennakoituun sähkön hankintaan liittyneiden ja suojauslaskennan vaatimukset täyttäneiden johdannaisinstrumenttien käypä arvo oli -157 miljoonaa kruunua, joista -157 miljoonaa kruunua on raportoitu muissa laajan tuloksen erissä. Tilikauden päättyessä tehottomuutta ei ollut.

Rahavirran suojausta käytetään myös tietyille vaihtuvakorkoisille lainoille hyödyntäen koronvaihtosopimuksia, joilla muutetaan vaihtuva korko kiinteäksi korkoksi. Kun korkojohdannainen täyttää IAS 39 -standardin suojauslaskentaa koskevat vaatimukset, korkojohdannaisen arvon muutokset eivät ole tulosvaikutteisia vaan ne raportoidaan muissa laajan tuloksen erissä.

### Rahoitusvarojen ja velkojen arvostaminen

Alla olevassa taulukossa on esitetty rahoitusvarojen- ja velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot luokittain:

Konserni Milj. kruunua	Kirjanpitoarvo		Käypä arvo	
	2014	2013	2014	2013
<b>Rahoitusvarat</b>				
2. Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1 272	1 599	1 272	1 599
1. Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa <sup>1)</sup>	214	45	214	45
4. Valuuttajohdannaiset, käyvän arvon suojaukset <sup>1)</sup>	53	-	53	-
4. Valuuttajohdannaiset, myynnin suojaukset <sup>1)</sup>	12	-	12	-
4. Valuuttajohdannaiset, ostojen suojaukset <sup>1)</sup>	83	-	83	-
4. Valuuttajohdannaiset, hyödykkeiden suojaukset <sup>1)</sup>	8	-	8	-
4. Valuuttajohdannaiset, nettosijoitusten suojaus <sup>1)</sup>	-	86	-	86
2. Myyntisaamiset	7 705	4 785	7 705	4 785
2. Lyhytaikaiset rahoitusvarat	1 977	194	1 977	194
2. Rahavarat	3 014	2 124	3 014	2 124
<b>Rahoitusvelat</b>				
3. Pitkäaikaiset rahoitusvelat	21 171	16 093	21 612	16 521
3. Lyhytaikaiset rahoitusvelat	8 496	2 568	8 547	2 568
1. Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa <sup>1)</sup>	277	43	277	43
4. Valuuttajohdannaiset, käyvän arvon suojaukset <sup>1)</sup>	23	5	23	5
4. Valuuttajohdannaiset, myynnin suojaukset <sup>1)</sup>	91	48	91	48
4. Valuuttajohdannaiset, hyödykkeiden suojaukset <sup>1)</sup>	117	-	117	-
4. Valuuttajohdannaiset, hyödykkeiden suojaukset pitkäaikaiset <sup>2)</sup>	98	-	98	-
4. Valuuttajohdannaiset, nettosijoitusten suojaus <sup>1)</sup>	312	-	312	-
4. Korkojohdannaiset, korkosuojaukset <sup>1)</sup>	0	29	0	29
3. Ostovelat	7 000	4 578	7 000	4 578

Taseen erien luokittelu: 1. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat ja velat; 2. Lainasaamiset ja myyntisaamiset arvostettuna hankintameno; 3. Rahoitusvelat arvostettuna jaksotettuun hankintameno; 4. Suojauslaskennan alaiset johdannaiset arvostettuna käypään arvoon.

<sup>1)</sup> Johdannaiset sisältyvät taseen eriin "siirtosaamiset" ja "siirtovelat".

<sup>2)</sup> Johdannaiset sisältyvät taseen eriin "muut pitkäaikaiset korottomat velat".

### Rahoitusinstrumenttien käyvän arvon arviointi

Käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit luokitellaan kolmelle eri tasolle arvon määrittämiseen käytettävissä olevien syöttötietojen perusteella. Taso 1 käyvät arvot perustuvat noteerattuihin hintoihin aktiivisilla markkinoilla, kuten pörssissä. Tasolla 2 omaisuuserän tai velan käyvän arvon määrittämisessä on käytetty muuta kuin noteerattuja hintoja esimerkiksi korkoja ja tuottokäyriä. Tasolla 3 käypä arvo määritetään arviointimenetelmällä, jossa käytettävät oletukset eivät perustu suoraan havainnoitavissa oleviin hintoihin tai tietoihin. SSAB:n rahoitusinstrumenttien käyvän arvon arviointi perustuu tason 2 tietoihin, lukuun ottamatta sähköjohdannaisia, joiden käypä arvo perustuu noteerattuihin markkina-arvoihin ja ovat siksi luokiteltu tasolla 1. Oma luottoriskiä ei huomioida sillä sen vaikutuksen arvioidaan olevan marginaalinen. Rahoitusvarat muodostuvat pääasiassa muista pitkäaikaisista saamisista, ja ne arvostetaan määrään, joka niistä odotetaan saatavan tulevaisuudessa arvioitujen arvonalentumisten vähentämisen jälkeen.

Johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoon käyttäen yleisesti hyväksytyjä malleja, joiden syöttötiedot perustuvat todennettaviin markkinahintoihin. Vuoden lopussa johdannaisen arvo rahoitusvaroissa oli 370 (131) miljoonaa kruunua ja rahoitusveloissa -918 (-125) miljoonaa kruunua. Mikäli johdannaiset olisi netoitettu täysmääräisesti, johdannaisista olisi kirjattu 71 (73) miljoonaa kruunua rahoitusvaroihin ja -619 (-68) miljoonaa rahoitusvelkoihin.

Myyntisaamiset arvostetaan määrään, joka niistä odotetaan saatavan tulevaisuudessa tapauskohtaisesti arvioitujen epävarmojen saamisten vähentämisen jälkeen. Luottoriskikeskittymiä ei ole, koska konsernilla on suuri määrä asiakkaita eri puolilla maailmaa eikä ole riippuvainen yhdestä tai muutamasta asiakkaasta.

Korkojohdannaisen kirjattu käypä arvo 31.12.2014 oli 0 (-29) miljoonaa kruunua, joista 0 (-29) miljoonaa kruunua on raportoitu muissa laajan tuloksen erissä. Tilikauden päättyessä tehottomuutta ei ollut.

Johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Vuoden lopussa suojauslaskentaa kuulumattomien johdannaisinstrumenttien käypä arvo oli -63 (2) miljoonaa kruunua, joista +71 (18) miljoonaa on raportoitu muihissa liiketoiminnan tuotoissa ja -134 (-16) miljoonaa kruunua on raportoitu rahoituserissä.

Konsernin olemassa olevien valuuttajohdannaisen keskimääräinen jäljellä oleva juoksuikä vuoden lopussa oli 2 kuukautta, hyödykejohdannaisen 18 kuukautta ja korkojohdannaisen 34 kuukautta.

Muut lyhytaikaiset korolliset saamiset muodostuvat rajoitetuista rahavaroista, jotka erääntyvät alle 12 kuukaudessa ja niiden käypä arvo perustuu hankinta-ajankohdan arvoon. Rahavarat muodostuvat pankkitilien saldosta ja juoksuajaltaan lyhytaikaisista pankkitalletuksista, ja ne arvostetaan hankinta-arvoon.

Pitkäaikaiset korolliset velat muodostuvat pääasiassa lainoista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja jotka arvostetaan jaksotettuun hankintameno. Lainat, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, arvostetaan ja kirjataan käypään arvoon. Käypä arvo on laskettu käyttämällä vuoden lopussa sovellettavaa korkoa jäljellä olevalle juoksuajalle. Lyhytaikaiset korolliset velat arvostetaan jaksotettuun hankintameno. Käypä arvo on laskettu käyttämällä vuoden lopussa sovellettavaa korkoa jäljellä olevalle juoksuajalle. Ostovelat on esitetty määrään, joka niistä odotetaan maksettavan, ja ne on arvostettu hankinta-arvoon.

### Pääoman hallinta

Yhtiön pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus ja kehitysedellytykset sekä hyvän tuoton kerryttäminen osakkeenomistajille. Koska SSAB:n liiketoiminta riippuu suhdanteista, tavoitteena on pitää velkaantumistaso pitkällä aikavälillä noin 30 prosentissa. Pääomarakenteen ylläpitämiseksi tai muokkaamiseksi voidaan säätää osinkoja tai toteuttaa omien osakkeiden takaisinostoja, lunastuksia tai uusien osakkeiden liikkeeseenlaskuja velkojen pienentämiseksi.

Velkaantumistaso nousi yritysjärjestelyiden seurauksena ja oli 56 (55) prosenttia 31.12.2014.

# 30 Kriittiset arviot ja oletukset

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa käytetyt merkittävät arviot

Teräksen tuotannossa käytettävien tehdasalueiden maaperää on puhdistettava tulevaisuudessa. Voimassaolevien määräysten mukaan puhdistaminen tulee ajankohtaiseksi vasta silloin, kun SSAB lopettaa toiminnan kyseisellä alueella. Tällä hetkellä ei voida arvioida, lopetetaanko toiminta ja milloin tämä tapahtuisi, eikä maaperän puhdistamiskustannuksia varten näin ollen ole tehty varauksia tilinpäätökseen.

## Arvioihin liittyvät merkittävät epävarmuudet

### IPSCON LIIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUS

IPSCOn ostamisen yhteydessä kirjatulle liikearvolle tehtiin vuotuinen arvonalentumistesti 30.11.2014. Testaus ei antanut viitteitä arvonalentumisesta. Arvon määrittäminen toteutettiin aikana, jolloin maailmanlaajuiselle taloudelle oli ominaista epävarmuus vaikkakin Pohjois-Amerikan toiminnan tulos parani merkittävästi vuoden aikana. Näissä olosuhteissa on tietenkin erityisen vaikeaa tehdä arviota tulevasta ansiokyvystä ja siten liikearvon käyvistä arvosta. Arvion mukaan keskeisten oletusten heikentymiselle on kuitenkin kohtuullisesti tilaa ilman tarvetta arvonalentumistappion kirjaamiseen. Lisää tietoa arvonalentumistestauksesta löytyy Liitetiedosta 6.

Liikearvon alaskirjaukseen ei pitäisi olla tarvetta ennen kuin ennustettuihin rahavirtoihin sovellettu diskonttokorko ennen veroja on 3,4 prosenttiyksikköä korkeampi kuin laskelmassa käytetty korko tai ennen kuin ennustettu pitkän aikavälin bruttokate on 5,1 prosenttiyksikköä matalampi kuin laskelmassa käytetty.

### RAUTARUUKIN HANKINNAN LIIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUS

Rautaruukki on hankittu 29.07.2014 ja on yleisesti katsottu, että arvonalentumistestaukselle ei vielä vuonna 2014 ole tarvetta. Kehitys varsinkin Itä-Euroopassa vuoden 2014 lopulla on kuitenkin johtanut siihen, että Ruukki Constructionin liikearvon arvonalentumistestaus suoritettiin. Testauksen seurauksena kirjattiin alas Ruukki Constructioniin kohdistunut liikearvo 269 milj. kruunua. Tämän lisäksi kirjattiin käyttöomaisuutta alas Ruukki Constructionin Itä-Euroopan toimintoissa vuoden lopussa.

### ALABAMA TAX CREDIT

SSAB:n tytäryhtiö Alabamassa Yhdysvalloissa on tehnyt useita investointeja, jotka kuuluvat investointitukiohjelman piiriin. Ohjelmassa myönnetään verohyvityksiä kunkin osavaltion laskennallisesta vuotuisesta verosta sen voiton osalta, joka voidaan kohdistaa kuhunkin yksittäiseen investointiin. Ohjelma kestää 20 vuotta ja hyvityksen saaminen miltä tahansa vuodelta edellyttää maksettavan osavaltion veron kertymistä ja tiettyjen henkilöstömäärää ja minimipalkkoja koskevien ehtojen täyttymistä. Laskelmat tulevasta osavaltion veron määrästä ovat perustuneet edellistenvuosien toteutuneisiin tuloksiin, budjetteihin ja olettamuksiin tulevasta kannattavuudesta.

Arvion perusteella kirjattiin hieman yli 300 miljoonan kruunun laskennallinen verosaaminen. Koska kuitenkin on epäselvää, missä määrin yhtiö täyttää hyvityksen saamisen edellytykset, taseeseen on merkitty tulevaa investointitukea koskeva samansuuruinen pitkäaikainen tuloennakko.

Mikäli verotettava tulos Alabamassa on arvioitua enemmän tai vähemmän saatu hyvitys tulee nousemaan tai laskemaan vastaavasti. Mikäli henkilöstömäärään ja minimipalkkoihin liittyvät ehdot eivät täyty voi hyvitys jäädä kokonaan saamatta.

## ELÄKE-ETUUEDET

Suuri osa SSAB:n toimihenkilöiden eläkevelvoitteista on etuusperusteisia, ja ne on vakuutettu Alecta Pensionsförsäkringissä. Koska tällä hetkellä ei ole mahdollista saada tietoja Alecta Pensionsförsäkringiltä liittyen SSAB:n osuuteen vastuista ja hallinnoituista varoista, Alecta Pensionsförsäkringin kanssa tehty eläkejärjestely esitetään maksupohjaisena järjestelyinä. Alecta Pensionsförsäkringin vuoden lopussa raportoima rahoitustaso ei viittaa alijäämään, mutta kuitenkin ei ole mahdollista saada Alecta Pensionsförsäkringiltä yksityiskohtaisia tietoja eläkevelvoitteiden määrästä.

Rautaruukin hankinnan myötä konsernin etuusperusteiset eläkevelvoitteet ovat kasvaneet huomattavasti. Vuoden lopussa konsernilla oli etuusperusteisia eläkevelvoitteita yhteensä 1 967 miljoonaa kruunua, joka on 1,8 miljardin lisäys edelliseen vuoteen verrattuna. Eläkevelvoitteen määrään vaikuttavat muun muassa inflaatio sekä markkinakorkojen ja eliniän odotusten muutokset. Herkkyyks kriittisimmille parametrien muutoksille on esitetty liitetiedossa 13.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuuden arvoon vaikuttavat oletukset ja arviot, jotka liittyvät tuotekalkyyliin, alimman arvon periaatteen noudattaminen sekä epäkuranttiuden arviointi. SSAB:n vaihto-omaisuuden arvo vuoden lopussa oli 14 203 miljoonaa kruunua, josta 330 miljoonaa kruunua oli arvostettu nettoreaaliarvoon.

## MYYNTISAAMISET

Luottotappiovaraukset perustuvat arvioon kunkin yksittäisen asiakkaan maksukykyvystä, minkä arviointi on vaikeaa. Luottotappiovarausta arvioidaan säännöllisesti, ja verrattuna edelliseen vuoteen varauksen määrää on lisätty 120 miljoonalla kruunulla 253 (133) miljoonaan kruunuun (joista 106 miljoonaa kruunua on tullut Rautaruukin hankinnan myötä). Luottotappiovaraus on 3,3 (2,8) prosenttia myyntisaamisista.

## MUUT VARAUKSET

Vuoden aikana saavutettiin lopullinen ratkaisu putkiliketoiminnan ostajan mahdollisista lisävaatimuksista liittyen ennen liiketoiminnan myyntiä annettuihin takuisiin. Lopullisen ratkaisun johdosta yhtiö on voinut purkaa aikaisemmin tehdyn 37 miljoonan kruunun varauksen.

## 31 Tunnuslukujen laskentakaavat

### **Efektiivinen osinkotuotto**

Osakekohtainen osinko prosentteina osakkeen tilinpäätöspäivän kurssista.

### **Hinta/voittosuhde (P/E)**

Osakkeen tilikauden päätöskurssi jaettuna osakekohtaisella tuloksella.

### **Käyttökate-%**

Liikevoitto ennen poistoja prosentteina liikevaihdosta.

### **Liikevaihto**

Liikevaihto vähennettynä välillisillä veroilla, alennuksilla ja palautuksilla.

### **Liikevoitto-%**

Liikevoitto prosentteina liikevaihdosta.

### **Nettovelat**

Korolliset velat vähennettynä korollisilla varoilla.

### **Nettovelkaantumisasaste**

Nettovelka prosentteina omasta pääomasta.

### **Oman pääoman tuotto verojen jälkeen**

Tulos verojen jälkeen prosentteina keskimääräisestä oman pääoman määrästä tilikauden aikana.

### **Oma pääoma**

Konsernitaseen mukainen oma pääoma yhteensä.

### **Oma pääoma per osake**

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma jaettuna osakkeiden lukumäärällä tilikauden lopussa.

### **Omavaraisuusaste**

Oma pääoma prosentteina taseen varoista.

### **Operatiivinen kassavirta**

Liiketoiminnan kassavirta mukaan lukien käyttöpääoman muutos sekä säännöllisten ylläpitoinvestointien kassavirta, mutta ilman rahoituseriä ja maksettuja veroja.

### **Rahavarat**

Rahat ja pankkisaamiset sekä lyhytaikaiset sijoitukset, joiden maturiteetti hankintahetkellä on alle kolme kuukautta

### **Sijoitettu pääoma**

Varat yhteensä vähennettynä korottomien lyhyt- ja pitkäaikaisten velkojen määrällä.

### **Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja**

Liikevoitto lisättyinä rahoitustuotoilla prosentteina keskimääräisestä sijoitetun pääoman määrästä tilikauden aikana.

### **Strategiset investoinnit**

Kassavirtaa kasvattavat investoinnit osakkeisiin ja liiketoimintoihin, tuotantokapasiteetin lisäämiseen tai uuden kilpailukykyä parantavan teknologian hankintaan.

### **Toiminnan kassavirta**

Operatiivinen kassavirta vähennettynä rahoituserillä ja maksetuilla veroilla.

### **Tulos per osake**

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos jaettuna osakkeiden keskimääräisellä lukumäärällä.

### **Ylläpitoinvestoinnit**

Kunnossapito-, rationalisointi-, korvaus- ja ympäristöinvestoinnit, jotka tehdään kilpailukykyyn säilyttämiseksi.

## 32 Osingojakoehdotuksen taustaksi

Vuoden 2015 varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajien on otettava kantaa muun muassa hallituksen ehdotukseen osingonjaosta.

Tilikauden päättyessä konsernin kertyneet voittovarot olivat 16 199 (17 720) miljoonaa kruunua ja emoyhtiön jakokelpoiset varat 38 551 (27 165) miljoonaa kruunua. Omaan pääomaan sisältyy 0 (50) miljoonaa kruunua realisoitumattomia voittoja, jotka johtuvat rahoitusinstrumenttien arvostamisesta markkina-arvoon.

Korolliset nettovelat olivat 24 674 (14 833) miljoonaa kruunua, jonka seurauksena nettovelkaantumisasaste kasvoi prosenttiyksiköllä 55 prosentista 56 prosenttiin. Konsernin pitkän aikavälin tavoite suhdanne kauden yli on 30 prosentin nettovelkaantumisasaste. Konsernin tulos verojen jälkeen oli -1 394 miljoonaa kruunua tappiollinen.

Tätä taustaa vasten ja koska vuosi 2015 on merkittävä uudelleenjärjestelyjen vuosi, esittää hallitus varsinaiselle yhtiökokoukselle, ettei vuodelta 2014 makseta osinkoa.

# Hallituksen voitonjakoehdotus

SSAB AB:n (publ), yritystunnus 556016-3429, jakokelpoiset varat ovat seuraavat:

Kertyneet voittovarot	37 845
Tilikauden voitto	706
<b>Milj. kruunua</b>	<b>38 551</b>

Tästä ylikurssirahasto on 21 791 miljoonaa kruunua ja käyvän arvon rahasto 670 miljoonaa kruunua.

Yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja ehdottavat varsinaiselle yhtiökokoukselle, että voittovarot käytetään seuraavasti:

Osinko osakkeenomistajille 0,00 kruunua osaketta kohta	0
Voittovarojen tilille jätetään	38 551
<b>Milj. kruunua</b>	<b>38 551</b>

Konsernin kertyneet voittovarot konsernitaseen mukaan olivat 16 199 (17 720) miljoonaa kruunua.

Hallitus ja toimitusjohtaja vahvistavat, että konsernitilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja antaa oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta ja toiminnan tuloksesta. Tilinpäätös on laadittu voimassa olevan Ruotsin kirjanpitoikäytännön mukaisesti ja antaa oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön taloudellisesta asemasta ja toiminnan tuloksesta. Hallituksen toimintakertomus antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin ja emoyhtiön toiminnan kehityksestä, taloudellisesta asemasta ja toiminnan tuloksesta sekä kuvaa emoyhtiön ja konserniyhtiöiden toimintaan liittyviä olennaisia riskejä ja epävarmuudentekijöitä.

Tukholmassa, 9. helmikuuta 2015

Sverker Martin-Löf  
Hallituksen puheenjohtaja

Sture Bergvall  
Hallituksen jäsen

Petra Einarsson  
Hallituksen jäsen

Kim Gran  
Hallituksen jäsen

Bert Johansson  
Hallituksen jäsen

Jan Johansson  
Hallituksen jäsen

Matti Lievonon  
Hallituksen jäsen

Annika Lundius  
Hallituksen jäsen

Patrick Sjöholm  
Hallituksen jäsen

John Tulloch  
Hallituksen jäsen

Lars Westerberg  
Hallituksen jäsen

Martin Lindqvist  
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus on annettu 18. helmikuuta 2015  
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson  
Auktorisoitu tilintarkastaja

# Tilintarkastuskertomus

## SSAB AB:n yhtiökokoukselle, yhtiötunnus 556016-3429

### Lausunto tilinpäätöksestä ja konsernitilinpäätöksestä

Olemme tilintarkastaneet SSAB AB:n tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vuodelta 2014. Yhtiön tilinpäätös ja konsernitilinpäätös ovat tämän dokumentin painetussa versiossa sivuilla 34–96.

#### HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikean kuvan tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten (årsredovisningslagen) mukaisesti ja että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten (årsredovisningslagen) mukaisesti. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat sisäisen valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä jotta tilinpäätös ja konsernitilinpäätös voidaan laatia ilman olennaista virheellisyyttä, riippumatta siitä, johtuuko virheellisyys väärinkäytöksestä tai virheestä.

#### TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä ja konsernitilinpäätöksestä. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen kansainvälisten International Standards of Auditing tilintarkastusstandardien sekä Ruotsissa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Nämä standardit edellyttävät, että noudattamme ammattieettisiä periaatteita ja että suunnittelemme sekä suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, ettei tilinpäätökseen ja konsernitilinpäätökseen sisälly olennaista virheellisyyttä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja konsernitilinpäätökseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### LAUSUNNOT

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten (årsredovisningslagen) mukaisesti ja antaa olennaisin osin oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista per 31.12.2014.

Konsernitilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten (årsredovisningslagen) mukaisesti ja antaa olennaisin osin oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta per 31.12.2014 sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista tilikaudella tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten (årsredovisningslagen) sekä EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Puollamme täten, että yhtiökokous vahvistaa emoyhtiön ja konsernin tuloslaskelman ja taseen.

### Selvitys muista lain mukaisista vaatimuksista sekä säännöksistä

Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen lisäksi olemme tarkastaneet yhtiön esityksen voittoa tai tappiota koskeviksi toimenpiteiksi, sekä SSAB AB:n hallituksen ja toimitusjohtajan hallinnon vuodelta 2014.

#### HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus vastaa yhtiön esityksestä voittoa tai tappiota koskeviksi toimenpiteiksi. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön hallinnosta osakeyhtiölain mukaan.

#### TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa kohtuullisella varmuudella lausunto yhtiön esityksestä voittoa tai tappiota koskeviksi toimenpiteiksi sekä hallinnosta tilintarkastuksemme perusteella. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Ruotsissa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti.

Voittoa tai tappiota koskevia ehdotuksia käsittelevän lausuntonne perustaksi olemme tarkastaneet onko ehdotus osakeyhtiölain mukainen.

Vastuuvapautta käsittelevän lausuntonne perustaksi olemme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tarkastamisen lisäksi tarkastaneet olennaisia päätöksiä, toimenpiteitä sekä olosuhteita yhtiössä arvioidaksemme onko joku hallituksen jäsenistä tai toimitusjohtaja vahingonkorvausvelvollinen yhtiötä kohtaan. Olemme myös tarkastaneet onko joku hallituksen jäsenistä tai toimitusjohtaja muulla tavoin rikkonut osakeyhtiölakia, tilinpäätöksen laatimista koskevia säännöksiä (årsredovisningslagen) tai yhtiöjärjestystä.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### LAUSUNNOT

Puollamme, että yhtiökokous käsittelee tappion toimintakertomuksessa esitetyn ehdotuksen mukaisesti sekä vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Tukholma 18. helmikuuta 2015

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson  
Auktorisoitu tilintarkastaja

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2014

SSAB:n organisaatiolle on ominaista hajautettu työskentelytapa, jossa vastuut ja valtuudet on pääasiassa delegoitu eri liiketoiminta-alueille ja tytäryhtiöille. SSAB:n osake on noteerattu Tukholman pörssissä (Nasdaq OMX Stockholm), joten yhtiö noudattaa sen sääntöjä ja ohjeita sekä Ruotsin listayhtiöiden hallinnointikoodia. SSAB:n osakkeet noteerataan toissijaisesti Helsingin pörssissä (Nasdaq OMX Helsinki).

## Organisaatio

Rautaruukista tuli SSAB:n osa 29.7.2014. Uusi SSAB on järjestetty viiteen divisioonaan: SSAB Special Steels, SSAB Europe, SSAB Americas, Tibnor ja Ruukki Construction.

Alla olevasta kaaviosta käy ilmi SSAB:n hallinto- ja ohjausjärjestelmä 31.12.2014 sekä konsernin toimielinten toimintatapa.

## Poikkeukset Ruotsin hallinnointikoodista

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2014 Sverker Martin-Löf (puheenjohtaja), John Tulloch ja Kim Gran (joka tuli vuoden aikana Lars Westerbergin tilalle). Ruotsin hallinnointikoodin 9.2 säännön mukaan yhtiökokouksen valitseminen palkitsemisvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä ja sen johdosta. John Tulloch ei ole riippumaton yhtiöstä, ja siten hänen osallistumisensa palkitsemisvaliokuntaan poikkeaa Ruotsin hallinnointikoodin säännöksistä. Yhtiöllä on tällä hetkellä runsaasti kansainvälistä toimintaa ja paljon työntekijöitä Ruotsin ulkopuolella, etenkin Pohjois-Amerikassa. John Tullochilla on pitkä kokemus johtotehtävistä Pohjois-Amerikan terästeollisuudessa. Hänen asiantuntemuksensa palkitsemisperiaatteista ja palkitsemisrakenteista, ensisijaisesti Pohjois-Amerikan terästeollisuudessa, tuo erittäin tärkeän panoksen palkitsemisvaliokunnan kokonaisuuteen käsitellä kansainvälisiä palkitsemiseen liittyviä kysymyksiä tarkoituksenmukaisella ja järkevällä tavalla. Siten Yhtiön tekemän arvion mukaan John Tullochin palkitsemisvaliokunnan jäsenyydestä koituvat edut ovat suuremmat kuin mahdolliset haitat, joita voi aiheutua siitä, että hän ei ole riippumaton yhtiöstä. Näistä syistä johtuen Yhtiö pitää poikkeamista Ruotsin hallinnointikoodin säännöstä 9.2 perusteltuna.

## Osakkeenomistajat

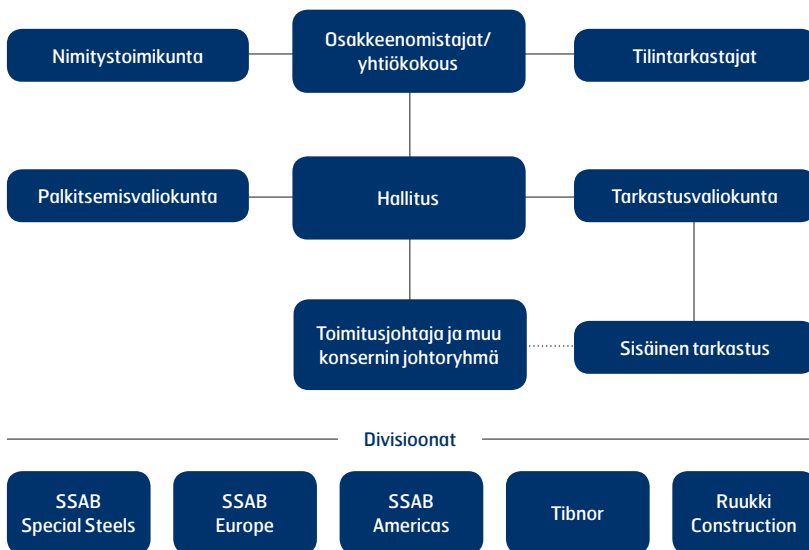
SSAB:n osakepääoma koostuu A- ja B-sarjan osakkeista. A-sarjan osakkeilla on yksi ääni ja B-sarjan osakkeilla yksi kymmenesosaääni. Molempiin osakesarjoihin kuuluu sama oikeus yhtiön varoihin ja voittoihin.

Osakkeenomistajien määrä 31.12.2014 oli 92 782. Äänioikeuden perusteella laskettuna suurin osakkeenomistaja oli Industrivärden, jonka jälkeen tulivat Solidium Oy, LKAB Loussavaara-Kiirunavaara ja Danske Capital Sverige AB. Osakkeenomistajista 69 %:lla oli hallussaan korkeintaan 1 000 osaketta. Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa omistivat yhteensä noin 44 % kaikista liikkeeseen lasketuista osakkeista. Ruotsin ja Suomen ulkopuolisten omistajien hallussa oli 20 % äänioikeudesta ja 18 % osakkeiden kokonaismäärästä. Lisätietoa omistusrakenteesta on sivulla 31.

## Omistajat 31.12.2014

	% äänistä	% osakepääomasta
Industrivärden	17,7	10,7
Solidium	10,1	17,1
LKAB	3,8	2,2
Danske Capital	3,1	1,9
Swedbank Robur rahastot	2,9	3,1
AMF	2,8	1,8
Invesco Funds	2,8	1,7
Handelsbanken rahastot	2,5	2,5
Catella rahastot	2,4	1,6
Handelsbanken Pensionsstiftelsen ja Handelsbanken Liv	2,2	1,4
Muut osakkeenomistajat	49,7	55,9
<b>Yhteensä</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Ruotsin ja Suomen ulkopuolelle rekisteröityjen osakkeenomistajien osuus	19,9	18,0

Lähde: Euroclear



## Merkittävät hallinto- ja ohjausjärjestelmään vaikuttavat sisäiset ja ulkoiset säännöt ja toimintalinjat

### Tärkeimmät sisäiset säännöt ja toimintalinjat

- Yhtiöjärjestys
- Hallituksen työjärjestys mukaanlukien toimitusjohtajan ja hallituksen valiokuntien ohjeistukset
- Kirjanpitokäsikirja (taloushallinnon periaatteet) sekä taloudelliset toimintalinjat
- Eettiset toimintaohjeet

### Tärkeimmät ulkopuoliset säännöt

- Ruotsin osakeyhtiölaki
- Ruotsin kirjanpitolaki
- Ruotsin vuosikertomuslaki
- Tukholman ja Helsingin pörsien säännöt, [www.nasdaqomx.com](http://www.nasdaqomx.com)
- Ruotsin listayhtiöiden hallinnointikoodi, [www.corporategovernanceboard.se](http://www.corporategovernanceboard.se)

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Ruotsin vuosikertomuslain ja listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti ja se ei kuulu osana Hallituksen toimintakertomukseen.

## Yhtiökokous

Yhtiökokous on SSAB:n ylin päättävä elin, jossa jokainen osakkeenomistaja voi vaikuttaa yhtiön asioihin. Vuosittain pidettävässä yhtiökokouksessa (varsinaisessa yhtiökokouksessa) osakkeenomistajat päättävät mm. seuraavista asioista:

- vuosikertomuksen ja konsernitilinpäätöksen hyväksyminen
- yhtiön voiton tai tappion jakaminen
- vastuuvapauden myöntäminen hallitukselle ja toimitusjohtajalle
- hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan sekä tilintarkastajien valinta
- nimitystoimikunnan nimeämistapa
- hallituksen ja tilintarkastajien palkkiot
- toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon palkkioita koskevat ohjeet.

## Yhtiökokous 2014

Vuoden 2014 varsinaisessa yhtiökokouksessa hyväksyttiin hallituksen ja toimitusjohtajan esittämät vuoden 2013 vuosikertomus ja konsernitilinpäätös, päätettiin yhtiön voiton/tappion jakamisesta sekä myönnettiin hallitukselle ja toimitusjohtajalle vastuuvapaus.

Lisäksi nimitystoimikunnan puheenjohtaja kertoi toimikunnan työstä vuoden aikana ja perusteli tehtyjä esityksiä. Yhtiökokous päätti hallituksen ja tilintarkastajien palkkioista nimitystoimikunnan esitysten mukaisesti. Hallituksessa jatkavat Anders G. Carlberg, Jan Johansson, Martin Lindqvist (toimitusjohtaja), Annika Lundius, Sverker Martin-Löf (hallituksen puheenjohtaja), Matti Sundberg, John Tulloch, Lars Westerberg ja Pär Östberg. Yksittäisten tilintarkastajien sijasta yhtiökokous päätti valita hyväksytyt tilintarkastusyhteisön vastaamaan tilintarkastuksesta. Tilintarkastajana jatkaa PricewaterhouseCoopers vuoden 2015 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Yhtiökokous päätti, ettei tilikaudelta 2013 makseta osinkoja.

Yhtiökokous päätti muuttaa pykälien 4 ja 5 ehtoja, jotka liittyvät osakepääoman vähimmäis- ja enimmäismäärään, osakkeiden vähimmäis- ja enimmäismäärään sekä A- ja B-sarjan osakkeiden enimmäismäärään siten, että ne ovat mahdollisia yhdistymisen loppuunsaattamiseen asti. Hallitus valtuutettiin seuraavaan yhtiökokoukseen asti tarvittaessa päättämään enintään 67 000 000 A-sarjan osakkeen ja enintään 169 000 000 B-sarjan osakkeen liikkeelle laskemisesta korvauksena Rautaruukin osakkeenomistajille tehtävästä osakevaihtotarjouksesta.

Yhtiökokouksessa oli läsnä päätösvaltainen hallitus ja päivastuullinen tilintarkastaja. Yhtiökokouksen pöytäkirjaan voi tutustua osoitteessa [www.ssab.com](http://www.ssab.com).

## Ylimääräinen yhtiökokous 2014

SSAB:n 11. syyskuuta pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa päätettiin, että hallitus koostuu yhdeksästä jäsenestä. Uusiksi hallituksen jäseniksi päätettiin valita Petra Einarsson, Kim Gran ja Matti Lievonen. Anders G. Carlberg, Matti Sundberg ja Pär Östberg olivat aiemmin ilmoittaneet jättäytyvänsä pois hallituksesta ylimääräisen yhtiökokouksen yhteydessä.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti myös, että hallituksen jäsenille vuosittain maksettavat palkkiot ovat 1 650 000 Ruotsin kruunua hallituksen puheenjohtajalle ja 550 000 Ruotsin kruunua muille jäsenille, jotka eivät ole konsernin palveluksessa. Palkkiot ovat voimassa seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävät kuusi kuukautta. Siihen saakka hallituksen vuosipalkkiot maksetaan vuoden 2014 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti, eli vuositasolla 1 425 000 Ruotsin kruunua hallituksen puheenjohtajalle ja 475 000 Ruotsin kruunua jokaiselle sellaiselle hallituksen jäsenelle, joka ei ole konsernin palveluksessa. Hallituksen jäsenten vuositason korvaus tehdystä valiokuntatyöstä maksetaan vuoden 2014 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti, eli 100 000 Ruotsin kruunua jokaiselle jäsenelle, lukuun ottamatta tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaa, jonka korvaus on 125 000 Ruotsin kruunua.

## Nimitystoimikunta

### NIMITYSTOIMIKUNNAN TEHTÄVÄT

Nimitystoimikunnan tehtävänä on muun muassa esittää yhtiökokoukselle hallituksen puheenjohtajaa, hallituksen jäseniä, tilintarkastajia ja yhtiökokouksen puheenjohtajaa sekä hallituksen jäsenille ja tilintarkastajille maksettavia palkkioita.

## NIMITYSTOIMIKUNNAN NIMEÄMINEN

Varsinaisessa yhtiökokouksessa vuonna 2012 hyväksyttiin menettely, jota käytetään nimitystoimikunnan nimeämisessä. Menettelyä sovelletaan siihen saakka, kunnes sen muuttamisesta päätetään jossakin tulevassa yhtiökokouksessa. Menettelyn mukaan hallituksen puheenjohtajan tehtävänä on pyytää vähintään kolmea, mutta enintään viittä äänen määrällä mitattuna suurinta osakkeenomistajaa nimeämään oman jäsenensä nimitystoimikuntaan, johon kuuluu myös hallituksen puheenjohtaja. Jäseniä voi olla yhteensä enintään kuusi. Nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi valitaan suurimman osakkeenomistajan edustaja. Nimitystoimikunnan kokoonpano julkistettiin yhtiön verkkosivustolla osoitteessa [www.ssab.com](http://www.ssab.com) 8.10.2014.

Osakkeenomistajat ovat 31.12.2014 saakka voineet tehdä nimitystoimikunnalle esityksiä myös mm. sähköpostitse. Nimitystoimikunnan esitykset julkistetaan viimeistään yhtiökokoukseen yhteydessä.

Nimitystoimikunta julkistaa yhtiökokoukseen yhteydessä esityksensä hallituksen kokoonpanosta perusteluineen yhtiön verkkosivustolla osoitteessa [www.ssab.com](http://www.ssab.com).

## Nimitystoimikunta ennen vuoden 2015 varsinaista yhtiökokousta

Nimittäjä, nimi	Prosenttiosuus äänivallasta 31.12.2014
Industrivärden, Anders Nyberg, puheenjohtaja	17,7
Solidium Oy, Kari Järvinen	10,1
Swedbank Robur rahastot, Åsa Nisell	3,8
LKAB, Lars-Eric Aaro	2,9
Handelsbanken rahastot, Frank Larsson	2,5
Sverker Martin-Löf, hallituksen puheenjohtaja	–

## NIMITYSTOIMIKUNNAN TOIMINTA ENNEN VUODEN 2014 YLIMÄÄRÄISTÄ YHTIÖKOKOUSTA

Ennen 11.9.2014 pidettyä ylimääräistä yhtiökokousta pidetyssä silloisen nimitystoimikunnan kokouksessa päätettiin hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista uudessa tilanteessa, joka oli syntynyt, kun SSAB oli hankkinut omistukseensa hieman yli 96 % Rautaruukin osakkeista heinäkuun 2014 lopulla. Silloinen nimitystoimikunta päätti esittää, että toimikunnan kokoonpanoon lisätään Kari Järvinen, joka edustaa Suomen valtion omistamaa sijoitusyhtiötä Solidiumia. Nimitystoimikunta piti kaksi kokousta, ja sen esityksen perusteena olivat muun muassa omistusrakenteen muutos sekä yhtiön toiminnan merkittävä laajentuminen. Hallituksen kokoonpanoa koskeissa neuvotteluissa otettiin huomioon toisaalta hallituksen työstä ennen vuoden 2014 varsinaista yhtiökokousta tehty arviointi ja toisaalta vaatimukset, joita yhtiön strateginen kehitys, kansainväliset toiminnot, johtaminen ja valvonta asettavat hallituksen pätevyydelle ja kokoonpanolle. Edellä mainittujen seikkojen perusteella nimitystoimikunta sopi tärkeimmistä hallituksen jäseniä koskevista vaatimuksista, joista yksi oli yhtiöstä riippumattomien jäsenten mukanaolo. Huomiota kiinnitettiin myös kysymykseen tasapuolisemmasta sukupuolijakaumasta, hallitukselta vaadittavaan osaamisen, kokemuksen ja taustojen monimuotoisuuteen ja laajapohjaisuuteen sekä hallituksen säännölliseen uusiutumistarpeeseen. Ennen hallituksen kokoonpanoa koskevan esityksen laatimista nimitystoimikunnan jäsenet tapasivat kaikki esitetyt jäsen ehdokkaat. Ennen hallituksen palkkioiden nostamista koskevan esityksen tekemistä nimitystoimikunta teki selvityksen vastaavissa yhtiöissä käytössä olevista palkkioista. Nimitystoimikunta tapasi myös yhtiön toimitusjohtajan, joka kertoi jäsenille yhdistyneen yrityksen toiminnasta ja strategiasta.

## NIMITYSTOIMIKUNNAN TOIMINTA ENNEN VUODEN 2015 VARSINAISTA YHTIÖKOKOUSTA

Syyskuussa 2014 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen uusi nimitystoimikunta, jonka kokoonpano oli sama kuin ennen ylimääräistä yhtiökokousta, nimettiin uudelleen tehtävänsä vuoden 2015 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Nimityksen jälkeen nimitystoimikunta on kokoontunut kaksi kertaa.

# Hallitus



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10



11



12



13



14



15



## Varsinaisen yhtiökokouksen ja ylimääräisen yhtiökokouksen nimittämät edustajat

	Hallituksen jäsen	Valittu hallitukseen	Osakeomistus <sup>1)</sup>	Aiemmat nimitykset	Nykyiset nimitykset
1	Sverker Martin-Löf, puheenjohtaja vuodesta 2003 (1943) Tekniikan lisensiaatti, kunniaohtori	2003	21 563 osaketta	Toiminut aiemmin SCA:n toimitusjohtajana.	Hallituksen puheenjohtaja: Industrivärden ja SCA. Hallituksen varapuheenjohtaja: Ericsson. Hallituksen varapuheenjohtaja: Handelsbanken. Hallituksen jäsen: Skanska.
2	Petra Einarsson KTK	2014	0 osaketta	Toiminut aiemmin Sandvik Materials Technologyn talousjohtajana sekä Sandvik Strip- ja Sandvik Tube -tuoteryhmistä vastaavana johtajana.	Sandvik Materials Technology -liiketoiminnan johtaja. Hallituksen jäsen: Ruotsin teollisuustyönantajien järjestö Industriarbetsgivarna sekä Ruotsin teräksentuottajien järjestön Jernkontoretin neuvosto.
3	Kim Gran (1954) BSc (Econ) Diplomiekonomi, vuorineuvos	2014	22 260 osaketta	Toiminut aiemmin Nokian Renkaat Oyj:n toimitusjohtajana, Pechiney Cebalin (Corby, Iso-Britannia) toimitusjohtajana sekä Cebal-Printalin (Devizes, Iso-Britannia) markkinointijohtajana. Rautaruukki Oyj:n hallituksen puheenjohtaja ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvoston jäsen.	Hallituksen puheenjohtaja: Kumiteollisuus ry. Hallituksen varapuheenjohtaja: Kemianteollisuus ry. ja YIT Oyj. Hallituksen jäsen: Nokian Renkaat Oyj, East Office of Finnish Industries Oy ja Suomalais-venäläinen kauppakamari.
4	Jan Johansson (1954) OTK	2011	5 000 osaketta	Toiminut aiemmin Bolidenin toimitusjohtajana sekä johtotehtävissä Teliassa, Vattenfallissa ja Shell-konsernissa.	SCA:n toimitusjohtaja. Hallituksen jäsen: SCA ja Handelsbanken.
5	Matti Lievonon (1958) Insinööri, eMBA, vuorineuvos	2014	15 333 osaketta	Toiminut aiemmin liiketoiminnan johtotehtävissä UPM-Kymmenessä, Confederation of European Paper Industriesin hallituksen varapuheenjohtajana sekä Öljy- ja Kaasualan Keskusliitto ry:n, Elinkeinoelämän keskusliiton ja EUROPIAn johtajana.	Neste Oil Oyj:n toimitusjohtaja. Hallituksen puheenjohtaja: Nynäs AB Hallituksen varapuheenjohtaja: Kemianteollisuus ry. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvoston puheenjohtaja.
6	Martin Lindqvist, KTK	2011	17 109 osaketta	SSAB:n palveluksessa vuodesta 1998. Toiminut aiemmin SSAB:n EMEA-liiketoiminta-alueen johtajana, SSAB:n talousjohtajana sekä NCC:n Chief Controllerina.	SSAB:n toimitusjohtaja. Puheenjohtaja: Ruotsin teollisuustyönantajien järjestö Industriarbetsgivarna. Hallituksen jäsen: Industrade ja Svenskt Näringsliv.
7	Annika Lundius (1951) OTK	2011	7 000 osaketta	Toiminut aiemmin lakiasioista vastaavana johtajana ja taloudellisena neuvonantajana Ruotsin valtiovarainministeriössä sekä Ruotsin vakuutusalan työnantajajärjestön Försäkringsbranschens arbetsgivarorganisationin (FAO) toimitusjohtajana.	Ruotsin elinkeinoelämän keskusliiton varapääjohtaja. Hallituksen jäsen: Industrivärden ja AMF Pension.
8	John Tulloch (1947) MMM, MMK	2009	15 000 osaketta	Toiminut aiemmin IPSCO:n varatoimitusjohtajana ja terästoimintojen kaupallisena johtajana sekä SSAB:n varatoimitusjohtajana ja IPSCO-divisioonan toimitusjohtajana.	Hallituksen jäsen: Russel Metals Inc.
9	Lars Westerberg (1948) Diplomi-insinööri, MBA	2006	10 000 osaketta	Toiminut aiemmin Grängesin toimitusjohtajana sekä Autolivin toimitusjohtajana ja hallituksen puheenjohtajana.	Hallituksen puheenjohtaja: Husqvarna. Hallituksen jäsen: Volvo, Sandvik, Stena ja Meda.

Anders G. Carlberg, Matti Sundberg ja Pär Östberg toimivat hallituksen jäseninä 11.9.2014 saakka, jolloin heidän tilalleen tulivat Petra Einarsson, Kim Gran ja Matti Lievonon.

<sup>1)</sup> Osakeomistuksiin lasketaan myös lähipiirin omistamat osakkeet.

## Työntekijöiden nimittämät edustajat

Hallituksen jäsen	Valittu hallitukseen	Nykyinen tehtävä
10 Sture Bergvall (1956)	2005	Sähköasentaja, SSAB Europe
11 Bert Johansson (1952)	1998	Sähköasentaja, SSAB Europe
12 Patrick Sjöholm (1965)	2011	Automaatioinsinööri, SSAB Special Steels
<b>Varajäsenet</b>		
13 Uno Granbom (1952)	2008	Teknikko, SSAB Europe
14 Peter Holmér (1958)	2012	Asentaja, SSAB Special Steels
15 Tomas Jansson (1966)	2014	Myyntikoordinaattori, SSAB Europe

Hallituksen puheenjohtaja on esitellyt nimitystoimikunnalle yhtiössä noudatettavaa hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vuosittaista arviointimenettelyä sekä arvioinnin tuloksia. Lisäksi nimitystoimikunnalle kerrottiin hallituksen puheenjohtajan arvioinnin tuloksista kokouksessa, jossa puheenjohtaja ei ollut läsnä.

Nimitystoimikunta on keskustellut hallituksen kokoonpanosta ja sopinut tärkeimmistä hallituksen jäseniin sovellettavista vaatimuksista, joista yksi on yhtiöstä riippumattomien jäsenten mukanaolo. Hallituksen arviointia tarkastellessaan nimitystoimikunta on ottanut huomioon etenkin hallituksen monimuotoisuuden ja laajapohjaisuuden tarpeen sekä vaatimuksen pyrkiä sukupuolten tasa-arvoon jäseniä valittaessa. Nimitystoimikunta etsii ja arvioi jatkuvasti uusiksi hallituksen jäseniksi sopivia ehdokkaita.

Hallituksen ja eri valiokuntien jäsenille maksettavia palkkioita esittäessään nimitystoimikunta on muun muassa laatinut katsauksen muissa samanlaisissa yhtiöissä hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista. Tarkastusvaliokunta avusti nimitystoimikuntaa tilintarkastajien nimeämisistä sekä tilintarkastuksesta maksettavia palkkioita koskevien esitysten laadinnassa.

### HALLITUKSEN TEHTÄVÄT

Hallituksen päätehtävänä on huolehtia yhtiön asioiden hoidosta osakekeuhomistajien puolesta parhaalla mahdollisella tavalla. Hallitus arvioi säännöllisesti konsernin taloudellista asemaa ja operatiivista johtamista. Hallitus päättää muun muassa konsernin strategisista painopistealueista, organisaatiosta ja tärkeistä käyttöomaisuusinvestoinneista, joiden arvo on yli 50 miljoonaa Ruotsin kruunua.

Joka vuosi hallitus valmistelee yhtiön toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon palkan ja palkkioiden määrittämisestä koskevan esityksen, joka käsitellään varsinaisessa yhtiökokouksessa.

### HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Hallitus hyväksyy vuosittain työjärjestyksen sekä toimitusjohtajan ohjeistuksen, joka koskee muun muassa hallituksen ja toimitusjohtajan välistä työnjakoa.

Työjärjestyksessä määritetään myös hallituksen jäsenten tehtävät, hallituksen kokoontumistiheys sekä valiokuntien työnjako. Työjärjestyksen mukaan yhtiössä on oltava palkitsemisvaliokunta sekä tarkastusvaliokunta. Hallituksen jäsenet saavat ennen jokaista kokousta kirjallisen esityslistan sekä päätöksenteon perustana toimivat asiakirjat. Hallitus saa jokaisessa kokouksessaan ajankohtaiskatsauksen liiketoiminnan tilanteesta, konsernin tuloksista ja taloudellisesta tilanteesta sekä lähiajan näkymistä. Muita käsiteltäviä asioita ovat muun muassa toimialan kilpailu- ja markkinatilanne. Hallitus valvoo säännöllisesti myös työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyviä asioita mukaan lukien konsernin tapaturmatilastoja.

### HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA

Hallituksen puheenjohtaja johtaa hallituksen työtä, edustaa yhtiötä omistajuuksasioissa ja vastaa hallituksen työn arvioinnista. Lisäksi puheenjohtaja vastaa säännöllisestä yhteydenpidosta toimitusjohtajan kanssa ja varmistaa, että hallitus hoitaa tehtävänsä.

### HALLITUKSEN KOKOONPANO

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksessa pitää olla vähintään viisi ja enintään kymmenen yhtiökokouksessa valittua jäsentä. Hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet jäsenistä on paikalla. Hallituksen kokoonpanon on oltava asianmukainen yhtiön toiminta, kehitys ja yleiset olosuhteet huomioon ottaen, ja kokoonpanossa on kiinnitettävä huomiota hallituksen jäsenten osaamisen, kokemuksen ja taustojen monimuotoisuuteen ja laajapohjaisuuteen. Uusille hallituksen jäsenille järjestettävällä johdantokursilla jäsenet saavat nopeasti tiedot, joita heiltä edellytetään yhtiön ja sen osakkaiden etujen valvonnassa.

### HALLITUKSEN TYÖSKENTELY VUONNA 2014

Vuonna 2014 pidettiin 12 hallituksen kokousta, joista pidettiin pöytäkirjaa. Kaikissa kokouksissa hallitus oli päätösvaltainen. Hallituksen sihteerinä toimi SSAB:n lakiasianjohtaja, joka ei ole hallituksen jäsen.

Hallituksen runsaasta työmäärästä vuonna 2014 suurin osa liittyi SSAB:n Rautaruukki-kauppaan. Maailmanlaajuisen terästeollisuuden edelleen jatkuneiden vaikeuksien vuoksi SSAB:n hallitus keskittyi työssään toimenpiteisiin, joita yhtiö on tehnyt parantaakseen kilpailukykyään ja turvatakseen taloudellisen asemansa. Hallitus käsiteli lisäksi etenkin työturvallisuusasioita, mutta myös ympäristöasioita, taloudellista ohjausta, hallinto- ja ohjausjärjestelmää sekä strategiaa. Hallitus seurasi myös yhtiön tärkeimpien raaka-aineiden eli rautamalmin, teräsromun ja kivihiilen hintojen kehitystä.

### Tilintarkastajat

Yhtiöjärjestyksen mukaan SSAB:lla on yksi tai kaksi ulkopuolista tilintarkastajaa tai se käyttää yhtä tai kahta hyväksyttyä tilintarkastusyhteisöä. Vuoden 2014 yhtiökokouksessa päätettiin, että tilintarkastajana jatkaa seuraavan vuoden ajan PricewaterhouseCoopers.

Päävastuullisena tilintarkastajana vuodesta 2012 lähtien on ollut hyväksytty tilintarkastaja Magnus Svensson, joka toimii myös pörssi-yhtiöiden SEB ja Industrivärden päävastuullisena tilintarkastajana. PricewaterhouseCoopers toimii tilintarkastajana 21:ssä Tukholman pörssin suurten yhtiöiden Large Cap -listan 50 yhtiöstä ja 81:ssä Tukholman pörssin 223 yhtiöstä.

Emoyhtiön ja konsernin tilinpäätösten tilintarkastuksessa sekä hallituksen ja toimitusjohtajan toiminnan tarkastuksessa noudatetaan kansainvälistä ISA-standardia (International Standards on Auditing) sekä Ruotsin yleisesti hyväksyttyjä tilintarkastuskäytäntöjä. Yhtiön päävastuullinen tilintarkastaja osallistuu kaikkiin tarkastusvaliokunnan kokouksiin. Tilintarkastaja osallistuu vuoden aikana vähintään yhteen hallituksen kokoukseen, jossa käydään läpi kyseisen vuoden tilintarkastus ja keskustellaan sen tuloksista hallituksen jäsenten kanssa ilman, että toimitusjohtaja tai muu yhtiön ylin johto ovat läsnä. Tilintarkastajan palkkioista ks. liite 2.

### Palkitsemisvaliokunta

#### TEHTÄVÄT

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluu hallituksen puheenjohtajan lisäksi yksi tai kaksi yhtiökokouksen nimeämää hallituksen jäsentä, joiden on yleensä oltava riippumattomia yhtiöstä ja sen johdosta. Palkitsemisvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävät tiedot ja kokemus ylimmän johdon palkitsemisasioista. Toimitusjohtaja osallistuu valiokunnan kokouksiin raportoitujen

Hallituksen jäsen	Valittu hallitukseen	Läsnäolotilastot 2014			Riippumaton seuraavista:	
		Hallituksen kokoukset	Palkitsemisvaliokunta	Tarkastusvaliokunta	yhtiö ja sen johto	yhtiön suurimmat osakkeenomistajat
<b>Valittu yhtiökokouksessa</b>						
Sverker Martin-Löf, puheenjohtaja vuodesta 2003	2003	12	4	6	Kyllä	Ei, Industrivärdenin puheenjohtaja
Petra Einarsson <sup>1)</sup>	2014	5			Kyllä	Kyllä
Kim Gran <sup>1)</sup>	2014	5	2		Kyllä	Kyllä
Jan Johansson	2011	12			Kyllä	Kyllä
Matti Lievonen <sup>1)</sup>	2014	3			Kyllä	Kyllä
Martin Lindqvist, toimitusjohtaja	2011	12			Ei, yhtiön toimitusjohtaja	Kyllä
Annika Lundius	2011	12		6	Kyllä	Ei, Industrivärdenin edustaja
John Tulloch	2009	11	4		Ei, toiminut aiemmin IPSCO-divisioonan toimitusjohtajana	Kyllä
Lars Westerberg	2006	12	2	2	Kyllä	Kyllä
<b>Työntekijöiden nimittämät edustajat</b>						
Sture Bergvall	2005	12			–	–
Bert Johansson	1998	12			–	–
Patrick Sjöholm	2011	12			–	–
<b>Varajäsenet</b>						
Uno Granbom	2008	12			–	–
Peter Holmér	2012	12			–	–
Tomas Jansson <sup>2)</sup>	2014	9			–	–

<sup>1)</sup> Valittu ensimmäisen kerran 11.9.2014 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

<sup>2)</sup> Siirtyi tehtävään 9.4.2014 Ola Partenin tilalle.

Hallitus teki kolmesti päätöksiä kokoontumatta (per capsulam).

Palkkioista katso liite 2. Kunniapuheenjohtaja: Björn Wahlström vuodesta 1991.

ominaisuudessa. Palkitsemisvaliokunnan tehtävät on vahvistettu hallituksen työjärjestyksessä. Palkitsemisvaliokunta esittelee hallitukselle ehdotuksen toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmään kuuluvien henkilöiden palkoista ja työsuhte-ehdoista, vahvistaa muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkat ja muut työsuhte-ehdot sekä määrittää muun ylimmän johdon palkkojen ja työsuhte-ehdojen raja-arvot. Lisäksi palkitsemisvaliokunnan tehtäviin kuuluu palkitsemisperiaatteita koskevien asioiden valmisteleminen hallitukselle, toimitusjohtajan ja ylimmän johdon palkka- ja palkitsemisesityksen valmisteleminen hallitukselle sekä näiden toteutuksen valvonta ja arvioiminen. Palkitsemisvaliokunta valvoo ja arvioi myös ohjelmia, jotka liittyvät yhtiön ylimmän johdon tulospalkkioihin.

#### TYÖ VUONNA 2014

Vuonna 2014 palkitsemisvaliokunta piti neljä kokousta, joista pidettiin pöytäkirjaa. Palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat Sverker Martin-Löf (puheenjohtaja), John Tulloch ja Kim Gran, joka tuli Lars Westerbergin tilalle 11.9.2014 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen. Toimitusjohtaja on kutsuttu valiokunnan jäseneksi, mutta hän ei osallistu omaa palkkaansa tai työsuhteensa ehtoja koskevaan keskusteluun.

#### Tarkastusvaliokunta

##### TEHTÄVÄT

Hallituksen työjärjestyksen mukaan tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme yhtiökokouksen valitsemaa hallituksen jäsentä. Tarkastusvaliokunnan jäsenet eivät saa toimia yhtiön palveluksessa. Suurimman osan jäsenistä on oltava riippumattomia sekä yhtiöstä että sen johdosta. Vähintään yhden yhtiöstä ja sen johdosta riippumattoman jäsenen on oltava riippumaton myös yhtiön merkittävimmistä osakkeenomistajista, ja hänellä on oltava kokemusta kirjanpidosta tai tilintarkastuksesta. Valiokunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan, jonka on oltava muu kuin hallituksen puheenjohtaja. Tarkastusvaliokunnan tehtävät määrittellään hallituksen vahvistamassa työjärjestyksessä. Valiokunnan puheenjohtaja

vastaa siitä, että hallitus saa säännöllisesti tietoja valiokunnan työstä. Tarvittaessa puheenjohtaja tuo asioita hallituksen päätettäväksi. Tarkastusvaliokunnan päätehtävänä on tukea hallituksen toimintaa varmistaamalla taloudellisen raportoinnin laatu. Valiokunta tapaa säännöllisesti yhtiön tilintarkastajia, arvioi tarkastustyötä ja määrittää ohjeet siitä, mitä lisäpalveluita yhtiö voi hankkia ulkoisilta tilintarkastajilta. Yhtiön talousjohtajan on etukäteen hyväksyttävä lisäpalvelut, joiden kustannukset ovat enintään 100 000 Ruotsin kruunua toimeksiantoa kohden. Jos kustannukset ylittävät 100 000 Ruotsin kruunua, tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan on hyväksyttävä toimeksianto etukäteen. Kaikki lisäpalvelut on raportoitava tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain.

Yhtiöllä on vakiintunut riskienhallintaprosessi, joka perustuu tuotanto- prosesseihin ja -virtoihin. Riskienhallintaprosessissa tarkastusvaliokunnan tehtävänä on arvioida ja ottaa huomioon havaitut riskialueet (sekä kaupalliset riskit että taloudellisen raportoinnin virheisiin liittyvät riskit). Sisäisen ja ulkoisen riskinarvioinnin tulosten perusteella valiokunta analysoi säännöllisesti tilintarkastuksen painopisteitä ja laajuutta yhdessä yhtiön omien sekä ulkopuolisten tilintarkastajien kanssa.

Tarkastusvaliokunta hyväksyy vuosittain sisäisen tilintarkastussuunnitelman, jonka perustana ovat esimerkiksi edellä kuvatun riskienhallintamenettelyn kuluessa havaitut riskit. Tilintarkastussuunnitelma käydään läpi ulkopuolisten tilintarkastajien kanssa, mikä parantaa sääntömääräisten tilintarkastusten tehokkuutta ja laatua. Valiokunta analysoi lisäksi konsernin toimintaan vaikuttavia merkittäviä kirjanpidollisia ongelmia ja laatii niistä selvityksiä sekä avustaa nimitystoimikuntaa tilintarkastajien valintaa ja palkkioita koskevien esitysten tekemisessä.

#### TYÖ VUONNA 2014

Tarkastusvaliokunta jatkoi vuonna 2014 ulkoisen taloudellisen raportoinnin esittämistavan kehittämistä siten, että raportoinnissa otetaan huomioon myös yhdistyminen Rautaruukin kanssa. Lisäksi valiokunta käsittelee Rautaruukin lopullisesta yhtiöön liittämisestä tehtyä analyysia ja hyväksyi

## Konsernin johtoryhmä



	Nimi	Konsernin johtoryhmän jäsen	Osakeomistus <sup>1)</sup>	Koulutus	Tausta
1	Martin Lindqvist, toimitusjohtaja (1962) <sup>2)</sup>	2001	17 109 osaketta	Kauppätieteiden kandidaatti, Uppsalan yliopisto.	SSAB:n palveluksessa vuodesta 1998. Toiminut aiemmin SSAB:n EMEA-liiketoiminta-alueen johtajana, SSAB:n Strip Products -liiketoiminta-alueen johtajana, SSAB:n talousjohtajana, SSAB Tunnpått -liiketoiminta-alueen talousjohtajana sekä NCC:n Chief Controllerina.
2	Jonas Bergstrand, johtaja, lakiasiat ja strategia (1965)	2006	7 300 osaketta	OTK, Uppsalan yliopisto.	SSAB:n palveluksessa vuodesta 2006. Toiminut aiemmin ABB:n lakiasiajohtajana, OM Gruppenin lakiasiajohtajana ja Ericsson Radio Systemsin lakiasiajohtajana.

3	Håkan Folin, talous- ja rahoitusjohtaja, CFO (1976)	2013	2 823 osaketta	Diplomi-insinööri, Kungliga Tekniska Högskolan, Tukholma.	SSAB:n palveluksessa vuodesta 2006. Toiminut aiemmin SSAB APAC:n talousjohtajana, Tibnorin talousjohtajana ja SSAB:n liiketoiminnan kehittämisestä vastaavana johtajana.
4	Monika Gutén, henkilöstöjohtaja, hankinnoista ja konsernin yhteisistä palveluista vastaava johtaja (1975)	2011	2 500 osaketta	Kauppätieteiden maisteri, Tukholman yliopisto.	SSAB:n palveluksessa vuodesta 2007. Toiminut aiemmin SSAB EMEAn henkilöstöjohtajana ja SSAB:n liiketoiminnan kehittämisestä vastaavana johtajana.
5	Olavi Huhtala johtaja, SSAB Europe -divisioona (1962)*	2014	62 451 osaketta	Insinööri	Rautaruukin/SSAB:n palveluksessa vuodesta 1987. Toiminut aiemmin Ruukin Teräsliiketoiminnan johtajana, Ruukki Fabricationin johtajana sekä erilaisissa myynti- ja johtotehtävissä Rautaruukki Metformissa.
6	Taina Kyllönen, Viestintäjohtaja (1967) <sup>3)*</sup>	2014	21 986 osaketta	Kauppätieteiden maisteri, Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulu, Helsinki	Kauppätieteiden maisteri, Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulu, Helsinki. Rautaruukin/SSAB:n palveluksessa vuodesta 2004. Toiminut aiemmin Rautaruukin markkinoinnista ja viestinnästä vastaavana johtajana, Rautaruukin markkinointijohtajana, Rautaruukin viestinnästä ja brändistä vastaavana johtajana, Metso Oyj:n sijoittajasuhdejohtajana ja Rauma Oyj:n sijoittajasuhdejohtajana.
7	Mikael Nyquist, toimitusjohtaja, Tibnor (1963)*	2014	0 osaketta	Diplomi-insinööri, Kungliga Tekniska Högskolan, Tukholma.	SSAB:n palveluksessa vuodesta 1995. Toiminut aiemmin Plannjan toimitusjohtajana, SSAB Prelaain myynti- ja markkinointijohtajana, Swedish Institute of Steel Constructionin toimitusjohtajana ja insinöörinä NCC:llä.
8	Gregoire Parenty, markkinakehityksestä vastaava johtaja (1962)	2012	0 osaketta	Kauppätieteiden maisteri, Sorbonnen yliopisto; MBA, Dallasin yliopisto.	SSAB:n palveluksessa vuodesta 2004. Toiminut aiemmin SSAB EMEAn markkinajohtajana sekä useissa tehtävissä ArcelorMittalin palveluksessa.
9	Martin Pei, teknisestä kehityksestä vastaava johtaja (1963) <sup>4)</sup>	2007	1 000 osaketta	Tekniikan tohtori, Kungliga Tekniska Högskolan, Tukholma.	SSAB:n palveluksessa vuodesta 2001. Toiminut aiemmin SSAB APAC-liiketoiminta-alueen johtajana, SSAB:n teknisenä johtajana, aihio- ja tuotannosta vastaavana johtajana SSAB Platessa, SSAB:n tutkimus- ja tuotekehitysosaston johtajana sekä useissa tehtävissä Danieli Centro Metissä.
10	Charles Schmitt, johtaja, SSAB Americas -divisioona (1959) <sup>5)</sup>	2011	0 osaketta	Kauppätieteiden kandidaatti, Teksasin yliopisto; kaksivuotinen US Steel Fellowship -tutkimusapuraha American Iron and Steel Institutessa.	IPSCO:n/SSAB:n palveluksessa vuodesta 1990. Toiminut aiemmin SSAB Americas -liiketoiminta-alueen johtajana, SSAB Americas Southern Business Unitin varajohtajana sekä eri tehtävissä US Steel Corporationissa.
11	Marko Somerma, toimitusjohtaja, Ruukki Construction (1966)*	2014	7 093 osaketta	Tekniikan lisensiaatti	Rautaruukin/SSAB:n palveluksessa vuodesta 2004. Toiminut aiemmin Rakentamisen tuotteet -liiketoiminnan johtajana, Rautaruukki-konsernin strategisesta suunnittelusta ja yrityskaupoista vastaavana johtajana, Rautaruukin konepajaliiketoiminnan johtajana, Rautaruukin strategiajohtajana, Instrumentarium Oyj:n prosessi- ja informaatioteknologiasta vastaavana johtajana ja Gustav Paulig Oyj:n liiketoiminnan kehitysjohtajana.
12	Per Olof Stark, johtaja, SSAB Special Steels -divisioona (1954)*	2014	0 osaketta	Diplomi-insinööri, Kungliga Tekniska Högskolan, Tukholma.	SSAB:n palveluksessa vuodesta 1983. Toiminut aiemmin SSAB Wear Services -liiketoimintayksikön johtajana, kokonaan omistetun tytäryhtiö Plannjan toimitusjohtajana, SSAB:n entisen Plate -divisioonan markkinointijohtajana, Euroopan ja Yhdysvaltain liiketoiminta-alueen johtajana, maailmanlaajuisen markkinoinnin johtajana ja SSAB Platen myynti- ja tuotekehitysjohtajana.

<sup>1)</sup> Osakeomistuksiin lasketaan myös lähipiirin omistamat osakkeet.

<sup>2)</sup> Toimitusjohtaja tai häneen yhteydessä olevat luonnolliset tai oikeushenkilöt eivät omista osakkeita tai osakkuuksia yrityksistä, joiden kanssa yhtiöllä on merkittävää liiketoimintaa.

<sup>3)</sup> Maria Långberg toimi konsernin viestintäjohtajana 1.9.2014 saakka.

<sup>4)</sup> Martin Pei toimi SSAB APAC -liiketoiminta-alueen johtajana 1.9.2014 saakka.

<sup>5)</sup> Charles Schmitt toimi SSAB Americas -liiketoiminta-alueen johtajana 1.9.2014 saakka.

\* Liittyi konsernin johtoryhmään 1.9.2014.

Melker Jernberg toimi SSAB EMEA -liiketoiminta-alueen johtajana 1.9.2014 saakka.

sen. Tarkastusvaliokunta analysoi ja tarkisti yhdessä ulkoisten tilintarkastajien kanssa riskianalyysin ja tilintarkastajien lakisääteisen tilintarkastuksen pohjalta suunnitteleman tarkastussuunnitelman.

Tarkastusvaliokunnan jäseninä toimivat Lars Westerberg, joka tuli Anders G. Carlbergin tilalle puheenjohtajaksi 11.9.2014 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen, Sverker Martin-Löf ja Annika Lundius. Vuonna 2014 tarkastusvaliokunta piti kuusi kokousta, joista pidettiin pöytäkirjaa.

### Konsernin johtoryhmän työ ja vastualueet

Konsernin johtoryhmä vastaa konsernin strategioiden laatimisesta ja täytäntöönpanosta. Lisäksi se käsittelee esimerkiksi yrityskauppoihin ja divestointeihin liittyviä asioita. Konsernin johtoryhmä valmistelee tällaisia asioita sekä suuria käyttömaisyhteistyöinvestointeja (yli 50 miljoonaa Ruotsin kruunua) emoyhtiön hallituksen päätöksiä varten.

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä hallinnosta hallituksen ohjeiden mukaisesti. Konsernin johtoryhmään kuuluivat 31.12.2014 toimitusjohtajan lisäksi SSAB Europe-, SSAB Americas-, SSAB Special Steels-, Tibnor- ja Ruukki Construction -divisioonien johtajat, konsernin talousjohtaja, markkinakehityksestä vastaava johtaja, lakiasioista ja strategiasta vastaava johtaja, henkilöstöjohtaja/hankinnoista ja konsernin yhteisistä palveluista vastaava johtaja, teknisestä kehityksestä vastaava johtaja sekä viestintäjohtaja.

Konsernin johtoryhmä kokoontuu kuukausittain keskustelemaan konsernin tuloksista ja taloudellisesta asemasta sekä divisioonista. Muita käsiteltäviä asioita ovat muun muassa strategiset asiat sekä budjetin ja ennusteiden seuranta.

Kunkin divisioonan johtaja vastaa oman divisioonansa tuloslaskelmasta ja taseesta. Divisioonien operatiivinen valvonta toteutetaan neljännesvuosittaisilla tulosraporteilla. Useimmissa tapauksissa emoyhtiön toimitusjohtaja toimii hallituksen puheenjohtajana suoraan omistetuissa merkittävässä tytäryhtiöissä, kuten SSAB EMEassa, Tibnorissa ja Ruukki Constructionissa. Näiden yhtiöiden hallitukseen kuuluu myös muita konsernin johtoryhmän jäseniä sekä työntekijöiden edustajia. Neljännesvuositain käytävien tulosarvioiden käynnissä ollessa tytäryhtiöiden hallitukset valvovat operatiivista toimintaa sekä toteuttavat strategioita ja budjetteja.

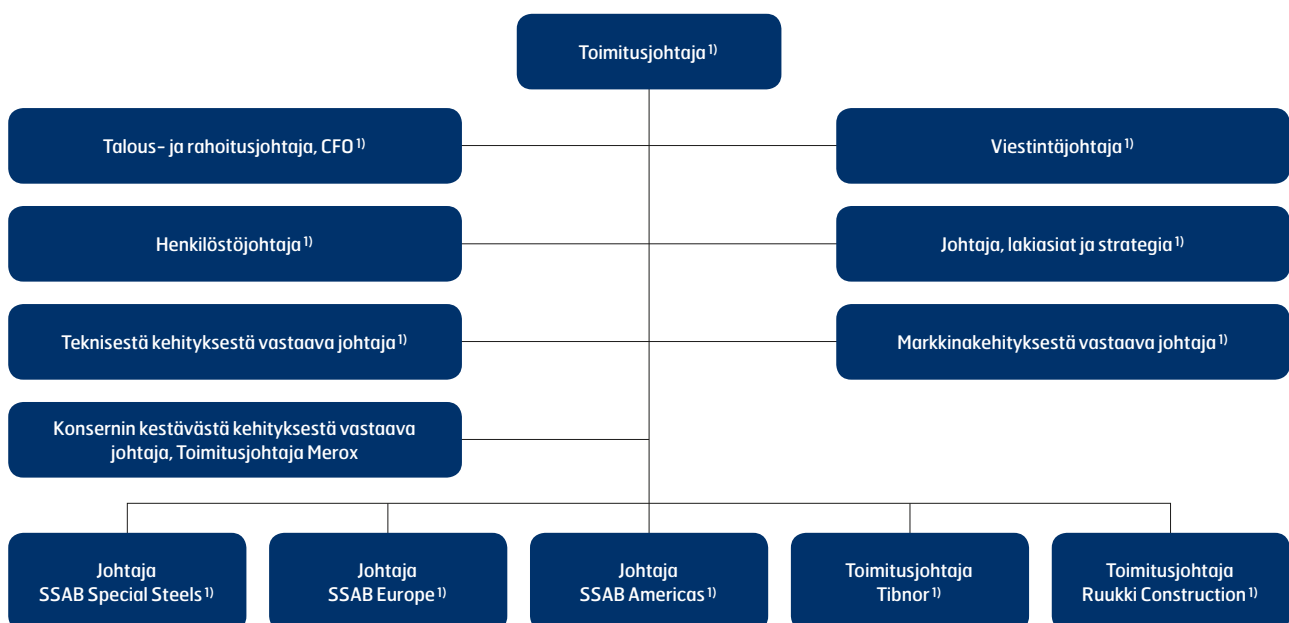
### Palkitsemisperiaatteet

Vuoden 2014 yhtiökokouksen päätöksen mukaan toimitusjohtajan ja muun yhtiön ylimmän johdon palkkio koostuu kiinteästä rahapalkasta, mahdollisesta tulospalkkiosta, muista eduista, kuten autoedusta, sekä eläke-etuuksista. Palkkapaketin on oltava markkinaehtoinen ja kilpailukyinen niillä työmarkkinoilla, joilla kyseinen johtaja toimii. Kiinteä palkka ja tulospalkkio määräytyvät vastuun ja päätösvallan mukaan. Tulospalkkion tulee perustua saavutettujen tulosten ja asetettujen mitattavissa olevien tavoitteiden vertailuun. Tulospalkkiolle on määritetty kiinteään palkkaan suhteutettu enimmäistaso. Tulospalkkiota ei käytetä eläkkeen laskennan perustana lukuun ottamatta tapauksia, jotka on määritetty yleisen eläkesuunnitelman säännöissä (esimerkiksi Ruotsin ITP-suunnitelma). Ruotsin ulkopuolella toimivan ylimmän johdon tulospalkkiot voidaan sisällyttää kokonaan tai osittain eläkkeen laskentaperusteeseen lainsäädännön tai paikallisten markkinoiden käytäntöjen perusteella. Tulospalkkio-ohjelmat on määritettävä siten, että yhtiön hallituksella on poikkeustilanteissa mahdollisuus rajoittaa tulospalkkioiden maksamista tai jättää tulospalkkiot maksamatta silloin, kun se katsotaan järkeväksi ja vastuulliseksi yhtiön osakkeenomistajia, työntekijöitä ja muita sidosryhmiä kohtaan. Mikäli hallituksen jäsenet tekevät yhtiölle muita töitä hallitustyönsä lisäksi, heille voidaan maksaa normaalin markkinahinnan mukainen konsulttipalkkio. Hallituksella on oikeus poiketa näistä ohjeista yksittäistapauksessa, jos tälle on riittävät perusteet.

### Kannustinjärjestelmä konsernin johdolle

Vuonna 2011 koko konsernissa otettiin käyttöön pitkäaikainen kannustinohjelma, joka kattaa enintään sata yhtiön avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon. Ohjelman tarkastelujakso on kolme vuotta, ja se on kassaperusteinen. Ohjelma on sidoksissa SSAB:n osakkeen kokonaistuottoon verrattuna yhtiön kilpailijoista koostuvaan vertailuryhmään. Ohjelman tavoitteena on parantaa yhtiön valmiutta rekrytoida ja sitouttaa avainhenkilöitä. Lisätietoja tämänhetkisestä palkitsemisesta ks. liite 2. Yhtiöllä ei ole tällä hetkellä osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä.

## Konsernin operatiivinen johtamisrakenne



<sup>1)</sup> Konsernin johtoryhmän jäsen

## Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisen valvonnan päätehtävä on varmistaa, että yhtiön strategian ja tavoitteiden toteutumista valvotaan asianmukaisesti ja että omistajien sijoitukset ovat turvassa. Lisäksi sisäinen valvonta varmistaa, että ulkoinen taloudellinen raportointi on luotettavaa ja laadittu yleisesti hyväksytyt kirjanpitoperiaatteita, soveltuvia lakeja, säännöksiä ja pörssiyhtiöille asetettuja vaatimuksia noudattaen.

Koko konsernin tehtävänä on varmistaa, että riskit eivät materialisoidu ja että mahdollisten vahinkojen ja onnettomuuksien vaikutukset jäävät mahdollisimman pieniksi. Konsernin riskienhallintaorganisaatio ohjaa työtä, joka liittyy vahinkojen ja onnettomuuksien ennaltaehkäisemiseen ja tapahtuneiden vahinkojen ja onnettomuuksien vaikutusten lieventämiseen. Jokainen liiketoimintayksikkö ja tytäryhtiö vastaa omalta osaltaan vahinkojen ja onnettomuuksien ennaltaehkäisystä.

SSAB:n riskienhallinta ennaltaehkäisee ja hallinnoi tapaturmiin sekä omaisuus- ja ympäristövahinkoihin liittyviä (vakuutuskelpoisia) riskejä, jotka sisältyvät yhtiön toimintaan. Vakuutusturva on vain yksi monista tavoista, joilla lievennetään mahdollisten onnettomuuksien ja vahinkojen vaikutuksia.

Konsernin riskienhallintapäällikkö vastaa toiminnallisesti yhtiön riskienhallintatyöstä ja tekee yhteistyötä liiketoimintayksiköiden ja tytäryhtiöiden paikallisten riskienhallintapäälliköiden kanssa. Tavoitteena on optimoida riskienhallintatyö konsernin näkökulmasta.

## Ympäristö- ja yhteiskuntariskit

Viime vuosikymmeninä yrityksiin on kohdistunut entistä suurempi paine ottaa vastuuta paitsi omasta toiminnastaan ja työntekijöiden työskentelyolosuhteista, myös siitä, miten niiden toiminta vaikuttaa koko yhteiskuntaan. Nyt edellytetään vastuun ottamista siitä, miten hoidetaan yhtiön arvoketjun eri osia toimittajista aina yhtiön tuotteiden jatkokäyttöön saakka. Samalla yritysten on pyrittävä pienentämään ympäristöjalanjälkeään parantamalla tuotantoprosessiensa ja työtapojensa tehokkuutta sekä kehittämällä tuotteita, jotka auttavat vähentämään päästöjä ja pienentämään ympäristövaikutuksia.

SSAB haluaa tehdä näkyväksi näiden asioiden liiketoimintahyödyt ja tukea ympäristö- ja yhteiskunta-asioiden huomioon ottamista strategisella tasolla, minkä vuoksi vuonna 2014 SSAB:hen nimitettiin konsernin ympäristö- ja yhteiskunta-asioiden vastaava johtaja, joka toimii suoraan toimitusjohtajan alaisuudessa. Konsernin ympäristö- ja yhteiskunta-asioiden vastaavan johtajan tehtävänä on vastata ympäristö- ja yhteiskunta-asioiden koordinoimisesta, kehittää yhtiön strategista lähestymistapaa ympäristö- ja yhteiskunta-asioiden, huolehtia siitä, että nämä asiat otetaan huomioon sekä määrittää konsernin ympäristö- ja yhteiskuntatyön painopistealueet. Konsernitasolla ympäristö- ja yhteiskunta-asioiden vastaava johtaja johtaa ympäristö- ja yhteiskunta-asioiden johtoryhmää, jonka jäsenillä on asiantuntemusta esimerkiksi henkilöstöhallinnon, ympäristöasioiden, työterveyden ja -turvallisuuden sekä liiketoimintaeettikan aloilta. Konsernin ympäristö- ja yhteiskuntatyön edistämisen edellyttää riskien ja mahdollisuuksien analysointia ja tavoitteiden asettamista.

## Sisäinen tarkastus

SSAB:n sisäinen tarkastus toimii suoraan tarkastusvaliokunnan alaisuudessa, ja sen toiminnasta vastaa talousjohtaja. Sisäisen tarkastuksen toiminnan tavoitteena on tukea konsernin arvomuodostusta tunnistamalla riskialttiita kohteita, harjoittamalla sisäistä valvontaa ja suosittelemalla riskikohteissa toteutettavia parannustoimenpiteitä. Sisäinen tarkastaja osallistuu tarkastusvaliokunnan kokouksiin.

Sisäinen tarkastus järjestetään koko konsernin tasolla ja tarkastussuunnitelmat laaditaan divisioonakohtaisesti. Sisäisen tarkastuksen johtaja suunnittelee konsernissa toteutettavat tarkastukset.

Suurimman osan työstä muodostavat tarkastusvaliokunnan päättämän tarkastussuunnitelman mukaisesti toteutettavat tarkastukset. Muu työ koostuu pääasiassa erityistarkastuksista sekä konsernissa tehtävien sisäisen tarkastuksen itsearviointien seurannasta.

Sisäinen tarkastus tekee tarkastukset ja raportoi niistä tarkastusvaliokunnan hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti. Tarkastuksissa noudatetaan julkaistua ja hyväksyttyä auditointiprosessia, jota kehitetään jatkuvasti työtapojen ja lisäarvoa tuottavien raporttien parantamiseksi.

Raporteissa kerrotaan havainnoista ja kehityskohteista sekä annetaan suosituksia, joiden tavoitteena on tehostaa riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa. Sisäinen tarkastus tekee tarkastuksia myös johdolta saatujen ohjeiden perusteella tai muiden syiden niin vaatiessa. Lisätietoja sisäisestä tarkastustyöstä vuonna 2014 annetaan tarkemmin seuraavassa kappaleessa (Hallituksen kuvaus taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta).

Vuoden aikana sisäinen tarkastus laati käsikirjan petos- ja korruptioriskien tarkastamista varten sekä teki tytäryhtiöissä useita tarkastuksia tämän käsikirjan mukaan. Tarkastuksissa ei havaittu varsinaisia väärinkäytöksiä, mutta kylläkin tunnistettiin mahdollisuuksia pienentää väärinkäytösten riskiä. Näitä parannusmahdollisuuksia käsitellään laadittujen toimintasuunnitelmien mukaisesti.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehostamiseksi on perustettu ilmiäntoiminto, jonka kautta voi raportoida vakavia rikkeitä ja yhtiön hyvän liiketavan periaatteiden rikkomuksia. Toiminnon tavoitteena on taata turvallisuus työpaikalla, edistää eettisesti oikeanlaista liiketoimintaa ja estää taloudelliset väärinkäytökset yhtiössä niin työntekijöiden, asiakkaiden, toimittajien kuin osakkeenomistajienkin hyödyksi.

## Hallituksen kuvaus taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta

Ruotsin osakeyhtiölain ja Ruotsin listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti SSAB:n hallitus vastaa sisäisestä valvonnasta. Seuraava kuvaus on laadittu vuosikertomuslain mukaisesti.

### TALOUDELLISTA RAPORTOINTIA KOSKEVAN SISÄISEN VALVONNAN PUITTEET

SSAB:n taloudellisessa raportoinnissa noudatettava malli perustuu niin sanottuun COSO-malliin eli Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission järjestön (COSO) julkaisemaan sisäisen valvonnan viitekehukseen.

SSAB:n taloudelliseen raportointiin sovellettava sisäinen valvontaprosessi perustuu viiteen osa-alueeseen: valvontaympäristö, riskien arviointi, valvontatoiminta, tiedottaminen ja viestintä sekä seuranta. SSAB:n sisäinen valvontaprosessi on rakennettu siten, että sen avulla voidaan kohtuudella varmistaa taloudellisen raportoinnin laatu ja oikeellisuus sekä huolehtia, että raportit laaditaan soveltuvien lakien ja asetusten, kirjanpito-standardien sekä ruotsalaisia pörssiyhtiöitä koskevien vaatimusten mukaisesti.

Tätä varten tarvitaan toimivaa valvontaympäristöä, luotettavaa riskien arviointia, vakiintunutta valvontatoimintaa sekä riittävän tasokasta tiedottamista, viestintää ja seuranta.

### VALVONTAYMPÄRISTÖ

Valvontaympäristöön vaikuttavia tekijöitä ovat organisaatorakenne, johdon työmenetelmät ja arvot sekä muut organisaation sisäiset roolit ja vastuut. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta konsernissa sovellettavissa merkittävässä kirjanpitoikäntämissä sekä valvoo sisäisen valvonnan taloudelliseen raportointiin liittyvää toimintaa. Tehokkaan valvontaympäristön ja toimivan sisäisen valvonnan ylläpitämiseksi hallitus on siirtänyt käytännön vastuun toimitusjohtajalle, joka on vuorostaan siirtänyt vastuun muille konsernin johtoryhmän jäsenille sekä divisioonien johtajille.

Taloudellisen raportoinnin laadusta huolehditaan useilla eri toimenpiteillä ja käytännöllä. Konsernissa käytössä olevia ohjeistuksia ja toimintalinjoja kehitetään jatkuvasti. Konsernissa on käytössä esimerkiksi kirjanpito-käsikirja (taloushallinnon periaatteet), jota päivitetään säännöllisesti ja josta tiedotetaan koko konsernissa. Taloushallinnon periaatteiden ohella konsernin tärkeimpiä valvontaa koskevia yleisasiakirjoja ovat taloudelliset toimintalinjat, sijoituspolitiikka, tiedotuspolitiikka, valtuutuslainsäädännön ja hyvän liiketavan periaatteet.

Kaikissa divisioonissa on hyväksytty hyvää liiketapaa koskevat ohjeet. Konsernin hyvän liiketavan periaatteista tiedottamista jatkettiin edelleen vuonna 2014, ja vuoden loppuun mennessä 95 % entisen SSAB:n henkilöstöstä oli suorittanut hyvää liiketapaa koskevan sisäisen koulutuksen.

### RISKIEN ARVIOINTI

SSAB:n organisaatioon kohdistuu niin sisäisiä kuin ulkoisia riskejä. Toimivan sisäisen valvonnan kohtuullinen varmistaminen edellyttää, että taloudelliseen raportointiin mahdollisesti vaikuttavat riskit tunnistetaan ja

niiden merkitys arvioidaan sekä tarvittaessa ryhdytään toimenpiteisiin. Tämä on olennainen osa säännöllistä konsernin johtoryhmälle ja hallitukselle tapahtuvaa raportointia ja muodostaa myös perustan taloudellisessa raportoinnissa tapahtuvien virheiden riskin arvioinnille. SSAB:n toiminnalle ominaisia ovat prosessit, jotka koostuvat vakiintuneista käytännöistä ja järjestelmistä. Riskienarviointi tapahtuu siis suurelta osin näiden prosessien puitteissa. Vain yleinen riskienarviointi tapahtuu konsernitasolla. Konsernin vastuuhenkilöt tunnistavat ja valvovat riskejä sekä seuraavat niiden kehitystä. Tämä luo edellytykset perustelluille ja oikeasuuntaisille liiketoimintapäätöksille kaikilla tasoilla. Rahoitusriskejä, kuten valuutta-, uudelleenrahoitus-, vastapuoli-, korko- ja luottoriskejä, hoitaa ensisijaisesti emoyhtiön rahoitustoiminto konsernin taloudellisten toimintalinjojen mukaisesti (ks. liite 29). Konsernin altistumista kaupallisille riskeille on käsitelty myös edellä kohdassa Sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä hallituksen toimintakertomuksen sivulla 40.

#### VALVONTATOIMINTA

Valvontatoiminnan ensisijaisena tarkoituksena on estää varhaisessa vaiheessa taloudellisessa raportoinnissa tapahtuvia merkittäviä virheitä ja tunnistaa ne, jotta virheet voidaan käsitellä ja korjata. Manuaalinen ja automatisoitu valvontatoiminta tapahtuu konsernissa sekä yleisellä että yksityiskohtaisemmalla tasolla. Taloudelliseen raportointiin liittyvien, riskianalysissa havaittujen merkittävien riskien hallitsemista ja poistamista varten on kehitetty erilaisia käytäntöjä. Korjaavat toimenpiteet, toteuttaminen, dokumentointi ja laadunvarmistus tapahtuu konsernin, tytäryhtiön tai prosessin tasolla valvontatoimen luonteesta ja asiayhteydestä riippuen. Kuten muissakin prosesseissa, valvontatoimien kattavuudesta ja oikeellisuudesta vastaa kyseisen yksikön johtaja.

Konserniyrityksissä käytössä olevista prosesseista ja valvontarakenteista on viime vuosina tehty perusteellinen analyysi. Tuloksena on entistä järjestelmällisempi lähestymistapa taloudellisten ja taloudelliseen raportointiin liittyvien riskien tunnistamiseen sekä riskien ehkäisyyn ja tunnistamiseen tähtäävän valvontatoiminnan dokumentointi. Valvontatoiminta

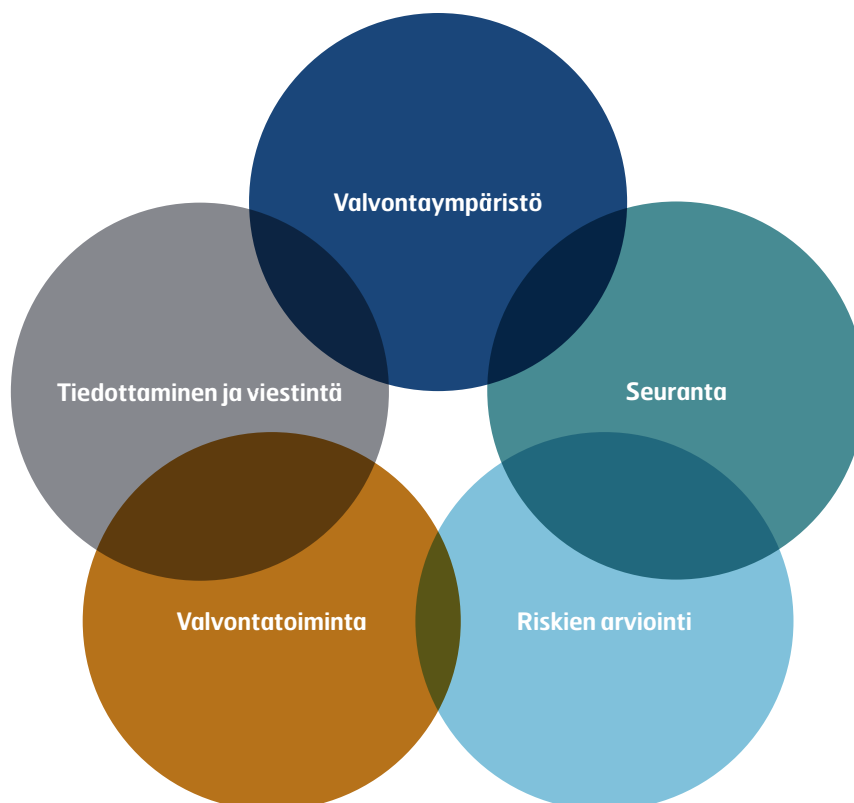
mukautetaan yksikkökohtaisten toimintaprosessien ja järjestelmien rakenteeseen, ja arviointi tapahtuu itsearviointin sekä sisäisen tarkastuksen suorittaman valvonnan ja arvioinnin kautta. Työskentelytapaa toteutetaan koko konsernin kattavana järjestelmänä, jota hyödynnetään taloudellisen raportoinnin luotettavuutta todennettaessa. Työskentelytavan ja järjestelmän käyttöönottoa myös Rautaruukki-konsernissa ryhdytään toteuttamaan vuoden 2015 aikana. Samanlainen järjestelmä on ollut käytössä Amerikan toiminnoissa jo jonkin aikaa.

Taseiden yhdistämistä varten konsernilla on yhteinen järjestelmä, johon kaikki yksiköt toimittavat tietonsa. Näin huolehditaan taloudellisen raportoinnin toimivasta sisäisestä valvonnasta. Konsernissa on pyritty myös automatisoimaan valvontaa ja prosesseja sekä rajaamaan valtuuksia tietojärjestelmissä toimivallan perusteella.

Valvontatoimintaa suoritetaan konsernin kaikilla tasoilla. Vakiintuneiden controller-toimintojen avulla esimerkiksi analysoidaan ja seurataan poikkeamia ja välitetään raportteja eteenpäin yhtiön sisällä. Konsernin johtoryhmä suorittaa valvontaa esimerkiksi tapaamalla divisioonien ja tytäryhtiöiden johtajia säännöllisesti ja keskustelemalla heidän kanssaan toiminnasta, taloudellisesta tilanteesta ja tuloksesta sekä taloutta ja toimintaa mittaavista avainluvista. Hallitus analysoi jatkuvasti muun muassa liiketoimintaraportteja, joissa konsernin johtoryhmä kertoo viimeisimmästä tilikaudesta sekä konsernin taloudellisesta asemasta ja tuloksesta. Tällä tavoin seurataan merkittäviä heilahteluja ja poikkeamia, millä pyritään minimoimaan taloudellisessa raportoinnissa tapahtuvien virheiden riski.

Tilinpäätösten ja vuosikertomuksen laatimiseen kuuluu prosesseja, joihin liittyy taloudellisessa raportoinnissa tapahtuvien virheiden lisääntynyt riski. Työ ei ole luonteeltaan erityisen toistuvaa, ja siihen kuuluu useita arviointiluontoisia elementtejä. Eräs tärkeä valvontatoimi on mm. toimivasta raportointirakenteesta huolehtiminen. Tässä prosessissa divisioonat käyttävät raportoinnissaan vakioituja mallipohjia, ja merkittävimmät tuloslaskelman ja taseen erät yksilöidään ja niistä annetaan selvitys.

## Sisäinen valvonta





## TIEDOTTAMINEN JA VIESTINTÄ

### Ulkoinen viestintä

SSAB:n viestinnän on oltava paikkansapitävää, avointa ja ripeää ja tapahduttava samanaikaisesti kaikille sidosryhmille. Viestinnässä on aina noudatettava Tukholman ja Helsingin pörssien sääntöjä ja muita määräyksiä. Taloutta koskevilla tiedoilla on annettava pääoma- ja osakemarkkinoille sekä nykyisille ja potentiaalisille osakkaille kattava ja selkeä kuva yhtiöstä ja sen toiminnasta, strategiasta ja taloudellisesta tuloksesta.

Hallitus hyväksyy konsernin vuosikertomukset ja puolivuotiskatsaukset ja ohjeistaa toimitusjohtajaa työjärjestyksensä mukaisesti osavuositarkastusten ja tilikauden tulosten julkaisemisessa. Kaikki taloudelliset raportit ja tiedotteet julkaistaan yhtiön verkkosivustolla osoitteessa [www.ssab.com](http://www.ssab.com) samanaikaisesti kun ne annetaan julkaistaviksi Tukholman ja Helsingin pörssissä sekä ilmoitetaan Ruotsin rahoitustarkastukselle Finansinspektionenille.

Taloudellisia tietoja konsernista saa antaa vain toimitusjohtaja, talousjohtaja, viestintäjohtaja tai sijoittajasuhteista vastaava johtaja. Divisioonat voivat antaa toimintaansa koskevia taloudellisia tietoja vasta sitten, kun konserni on ensin julkaissut nämä tiedot.

Konsernissa on käytössä niin kutsuttu hiljainen jakso, jonka aikana yhtiön tuloksesta ei anneta tietoja. Hiljainen jakso alkaa kolme viikkoa ennen osavuosi- tai puolivuotiskatsauksen tai tilikauden tulosten julkaisemista.

Jos osakkeen hintaan vaikuttavia tietoja pääsee julkisuuteen tai jokin erityinen tapahtuma saattaa vaikuttaa yhtiön arvostukseen, tästä ilmoitetaan Tukholman ja Helsingin pörssille, minkä jälkeen annetaan tapahtunutta selventävä lehdistötiedote. Tiedotustoimintaa ohjaa yhtiön tiedotuspolitiikka.

### Sisäinen viestintä

Divisioonilla on omat talousjohtajansa, jotka vastaavat taloudellisen raportoinnin laadusta ja toimitustäsmällisyydestä.

Paikalliset intranetit, joissa tietoa julkaistaan jatkuvasti, ovat tärkeitä yhtiön sisäisiä viestintäkanavia. Divisioonien talousjohtajien kanssa pidetään säännöllisiä konsernin yhteisiä kirjanpitokokouksia. Näiden kokousten avulla divisioonat pidetään ajan tasalla esimerkiksi taloudellista raportointia koskevassa kirjanpidossa, käytännöissä ja valvonnassa tapahtuvista muutoksista. Emoyhtiö tiedottaa lisäksi säännöllisesti konsernin yhteisissä kirjanpitoperiaatteissa ja käytännöissä tapahtuvista muutoksista sekä muista taloudelliseen raportointiin liittyvistä asioista.

### SEURANTA

Hallituksen sisäisen valvonnan seuranta taloudelliseen raportointiin liittyvissä asioissa tapahtuu ensisijaisesti tarkastusvaliokunnan välityksellä esimerkiksi sisäisten ja ulkopuolisten tarkastajien työtä ja raportointia seuraamalla.

Vuonna 2014 sisäinen tarkastus teki hyväksytyyn tarkastussuunnitelman mukaisesti säännöllisiä riippumattomia ja puolueettomia tarkastuksia, jotka koskivat konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmää, sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa. Vuoden 2014 tarkastussuunnitelma perustui divisioonien johtajien, konsernin johdon ja tarkastusvaliokunnan hyväksymään riskianalysiin. Katselmuksia tehtiin hyväksytyyn tilintarkastusmenettelyn mukaisesti, ja niiden lopuksi laadittiin raportti ja jatkotoimenpiteitä kos-

keva suunnitelma. Katselmuksessa tehtyjä havaintoja, toimenpiteitä ja toteutusta koskevat tulokset on toimitettu säännöllisin väliajoin divisioonien johtajille ja tarkastusvaliokunnalle.

Ulkopuoliset tarkastajat valvovat vuosittain valittuja sisäisen tarkastuksen osia lakisääteisen tarkastuksen puitteissa.

Ulkopuoliset tarkastajat raportoivat katselmuksensa tulokset tarkastusvaliokunnalle ja konsernin johtoryhmälle. Tärkeimmistä havainnoista raportoidaan myös suoraan hallitukselle. Vuoden 2014 aikana ulkopuoliset tarkastajat avustivat Rautaruukki-kaupassa esimerkiksi tarkastamalla Rautaruukin osakkeenomistajille annetun sijoittajiesitteen.

### Muut vuosikertomuslain 6 luvun 6 pykälän mukaiset pakolliset julkaistavat tiedot

Seuraavassa mainitut tiedot ilmoitetaan hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavassa selvityksessä julkistettavia eräitä tietoja koskevan vuosikertomuslain 6 luvun 6 pykälän nojalla:

- Yhtiön osakkaista Industrivärdenillä ja Solidiumilla on suoria tai välillisiä osakeomistuksia, jotka muodostavat vähintään yhden kymmenesosan koko yhtiön äänivallasta. Industrivärdenille kuului 31.12.2014 yhteensä 17,7 % äänioikeudesta ja 10,7 % osakekannasta. Solidiumille kuului 31.12.2014 yhteensä 10,1 % äänioikeudesta ja 17,1 % osakekannasta.
- Yhtiökokouksessa osakkeenomistajaa kohti annettavien äänten lukumäärää ei ole rajoitettu.
- Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous nimittää hallituksen jäsenet. Yhtiöjärjestyksessä ei ole hallituksen jäsenten erottamista tai yhtiöjärjestyksen muuttamista koskevia säännöksiä.
- Yhtiökokous ei ole myöntänyt hallitukselle valtuuksia päättää yhtiön omien osakkeiden hankinnasta.
- Yhtiökokous on myöntänyt hallitukselle valtuudet päättää yhtiön osakkeiden liikkeeseenlaskusta (ks. sivu 99), ja vuoden aikana toteutettiin Rautaruukin osakkaille suunnattu anti osakkeenvaihtotarjouksen muodossa.

## Tilintarkastajan lausunto Corporate Governance-hallintokoodin selvityksestä

### SSAB AB (publ): yhtiökokoukselle, yhtiötunnus 556016-3429

Hallitus vastaa sivuilla 98–109 esitetystä vuoden 2014 Corporate Governance-hallintokoodin selvityksestä ja siitä, että se on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten (årsredovisningslagen) mukaisesti.

Olemme lukeneet vuoden 2014 Corporate Governance -hallintokoodin selvityksen. Tämän selvityksen sekä yhtiöstä ja konsernista kertyneen tietämyksemme perusteella olemme hankineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän evidenssiä. Tämä tarkoittaa, että Corporate Governance -hallintokoodin selvityksen lakisääteinen tarkastus poikkeaa ja on laajuudeltaan huomattavasti suppeampi kuin tilintarkastus kansainvälisten International Standards of Auditing tilintarkastusstandardien sekä Ruotsin hyvän tilintarkastustavan mukaan.

Lausuntonamme esitämme, että Corporate Governance -hallintokoodin selvitys on laadittu ja että sen lakisääteiset tiedot tilinpäätökseen ja konsernitalinpäätökseen nähden ovat ristiriidattomia.

Tukholma 18. helmikuuta 2015

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson  
Authorized Public Accountant

### Lisätietoa

Lisätietoa SSAB:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on osoitteessa [www.ssab.com](http://www.ssab.com), jossa on tietoa esimerkiksi seuraavista asioista:

- Varsinaisia yhtiökokouksia koskevat käytännöt:
  - varsinaisen yhtiökokouksen ajankohta
  - kokouskutsu ja ilmoittautumisohjeet
  - yhtiökokoukselle tehtävät esitykset
- Tietoa SSAB:n aiemmista varsinaisista yhtiökokouksista vuodesta 2005 saakka: kokouskutsut, pöytäkirjat, toimitusjohtajan katsaukset ja lehdistötiedotteet
- Yhtiöjärjestys
- Edellisvuosien selvitykset hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- Tietoa nimitystoimikunnasta

# Yhtiökokous, nimitystoimikunta, sijoittajakalenteri

## Yhtiökokous

SSAB AB:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 8.4.2015 klo 13.00 alkaen Tukholmassa. Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä Euroclear Sweden AB:n pitämään yhtiön osakasluetteloon viimeistään tiistaina 31.3.2015 ja joka on ilmoittanut aikomuksestaan osallistua yhtiökokoukseen viimeistään tiistaina 31.3.2015, mielellään ennen klo 12.00.

## ILMOITUS

Ilmoitus osallistumisesta yhtiökokoukseen voidaan tehdä yhtiön internet-sivujen kautta osoitteessa [www.ssab.com](http://www.ssab.com), tai puhelimitse +358 8 45 45 760. Ilmoituksessa on mainittava osakkeenomistajan nimi, henkilötunnus (tai yritystunnus), osoite ja puhelinnumero.

## HALLINTAREKISTERÖIDYT OSAKKEET

Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien tulee tilapäisesti rekisteröidä osakkeensa omiin nimiinsä osallistuakseen yhtiökokoukseen. Tilapäinen rekisteröinti, niin sanottu äänirekisteröinti, tulee tehdä hyvissä ajoin ennen tiistaita 31.3.2015.

## VALTAKIRJAT

Alkuperäiset valtakirjat ja oikeushenkilöiden osalta rekisteriote tulee toimittaa hyvissä ajoin ennen yhtiökokousta osoitteeseen: SSAB AB, Årsstämmans, Box 7832, 103 98 Stockholm, Sweden.

## Osingonmaksu

Hallitus ja toimitusjohtaja esittävät yhtiökokoukselle, että vuodelta 2014 osinkoa ei makseta.

## Nimitystoimikunta

- Anders Nyberg, Industrivärden, puheenjohtaja
- Kari Järvinen, Solidium
- Åsa Nisell, Swedbank Robur rahastot
- Lars-Eric Aaro, LKAB
- Frank Larsson, Handelsbanken rahastot
- Sverker Martin-Löf, hallituksen puheenjohtaja

Nimitysvaliokunta antaa muun muassa ehdotukset hallituksen jäsenten valitsemisesta, hallitukselle maksettavista palkkioista ja tilintarkastajan valitsemisesta.

---

## Sijoittajakalenteri

SSAB julkistaa seuraavat taloudelliset raportit koskien vuotta 2015:

- |                              |                   |
|------------------------------|-------------------|
| • Osavuositarkastus 1-3/2015 | 27. 4.2015        |
| • Osavuositarkastus 1-6/2015 | 22.7.2015         |
| • Osavuositarkastus 1-9/2015 | 22.10.2015        |
| • Tilinpäätöstiedote         | 12.2.2016         |
| • Vuosikertomus              | maaliskuussa 2016 |

# Teräskielen aakkoset – sanasto

## E

**Erikoislujat teräkset** – teräksiä, jotka kestävät suuria staattisia tai dynaamisia kuormituksia murtumatta.

**Erikoisteräs** – seostettu teräs.

**Esilämmitin** – cowperi, tiilestä rakennettu tornimainen lämmityslaitte, jolla kuumennetaan masuunin puhallusilma.

**Esinauhakelain** – koteloitu valssaamon laite, joka tasaa nauhakelan lämpötilaa kuumavalsauksen aikana.

**Esivalssain** – kahdesta järeästä lieriömäisestä valssista muodostuva valssain, joka ohentaa valuuhiota kuumavalsauksa varten.

## F

**Faasi** – aineen olomuoto; teräksellä on erilaisia lämpötilasta riippuvia kiderakenteita, joiden sisältämät faasit riippuvat teräksen lämpökäsittelystä (karkaisu, sammutus ym.) ja seostuksesta. Tunnetuimpia teräksen faaseja ovat martensiitti (nopeasti karkaistu teräs), ferritti (puhdas rauta), austeniitti (epämagneettinen) ja bainiitti.

## G

**Galvanointi** – prosessi, jossa teräs tai rauta pinnoitetaan rustumiselta tai muulta korroosiolta suojaavalla sinkkikerroksella.

## H

**Happipuhalluslanssi** – happipuhalluskonverterin putkimainen osa, jolla terässulaan puhalletaan happea hiilipitoisuuden pienentämiseksi.

**Hehkutus** – lämpökäsittelysyyli, joka sisältää kuumennuksen, pidon sopivassa lämpötilassa ja tämän jälkeen jäähdytyksen sopivalla nopeudella. Tarkoituksena on vähentää teräksen kovuutta, parantaa sitkeyttä, helpottaa kylmätöystä, muodostaa haluttu kiderakenne tai muutoin saavuttaa halutut mekaaniset tai muut ominaisuudet.

**Hematiitti** – Fe<sub>2</sub>O<sub>3</sub>, heikosti magneettinen rautamalmi, ns. verikivi.

**Hiilidioksidi** – CO<sub>2</sub>, väritön kaasu, liukenee veteen ja muodostaa hiilihapetta. Käytetään hiilihapotetuissa juomissa; 0,04 % ilma-kehästä on hiilidioksidiä, jota pidetään kasvihuonekaasuna.

**Hiilimonoksidi** – CO, väritön ja hajuton, runsaasti energiaa sisältävä, myrkyllinen kaasu, joka palaa sinisellä liekillä. Hiilimonoksidiä muodostuu palamisilmiöiden yhteydessä.

**Hiiliteräs** – seostamaton teräs.

## I

**Injektoitava hiili** – hiilipöly, jota ei ole jalostettu koksiksi ja joka injektoidaan korkealla paineella masuuniin.

## J

**Jatketiili** – SEN (submerged entry nozzle), keraaminen putki, joka suojaaa terässulaa ilmalta valun aikana välisenkan ja kokillin välillä.

**Jatkuvavali** – prosessi, jossa sula metalli jäähmettyy puolivalmisteksi eli valunauhaksi, josta valssattavat aihiot leikataan; erilaisia valuuhiotoja ovat teelmä, bloomi ja levyaihiot. Jatkuva-valu on nykyisin korvannut valannevalun tehokkuutensa vuoksi.

**Julkisivuverho** – rakennuksen julkisivun peite, joka voi käsittää aurinkopaneeleja, lasia, maalipinnoitettua terästä, alumiinia ym.; soveltuu sekä uudis- että korjausrakentamiseen.

**Jälkikäsittely** – lämpökäsittely, jäähdytys tms., jonka tarkoitus on antaa teräkselle määrätty ominaisuudet; myös galvanointi, muovipinnoitus ja määrämittään leikkaaminen ovat jälkikäsittelyjä.

## K

**Kaksifaasiteräs (DP)** – erikoislujat teräs, jolla on sekä pehmeä (ferritti) että kova (martensiitti) kiderakenne; näin saadaan yhdistettyä hyvä muovattavuus ja suuri lujuus.

**Kantavat poimulevyt** – teollisuusrakennusten ja liiketilojen kattamiseen tarkoitettuja kantavia profiloituja ohutlevyjä, jotka valmistetaan korkealaatuisista materiaaleista. Kantavilla poimulevyillä saadaan kustannustehokkaasti pitkiä jännevälejä, jolloin tukirakenteet voidaan suunnitella mahdollisimman keveiksi. Levyä voidaan käyttää myös kantavissa kuorirakenteissa siirtämään vaakavoimia runkoon ja perustukseen.

**Karkaistut teräkset** – karkaisemalla tai nuoruttamalla valmistetut teräkset, jotka ovat myös erittäin lujia.

**Karkaisu** – lämpökäsittelyprosessi, joka lisää teräksen kovuutta, ts. kykyä vastustaa leikkaavia, hankaavia, puhkaisevia, taivuttavia ja venyttäviä voimia.

**Karkealevy** – liitettä valssattu terästuote, joka tyyppillisesti on vähintään 1200 mm (48") leveä ja 4,5 mm (0,180") paksu.

**Katkaisuasema** – prosessivaihe, jossa valunauha leikataan esiaihioiksi.

**Kehittyneet erikoislujat teräkset** – teräksiä, joiden monifaasisen kiderakenteen sisältää martensiittiä, bainiittiä ja/tai jäännös-austeniittiä, jolloin saadaan tavanomaisia erikoislujia teräksiä parempi lujuuden ja muovattavuuden yhdistelmä.

**Kelain** – mekaaninen valssaamon laite, joka tarttuu nauhaan ja muodostaa siitä kelan käärimällä valssatun nauhan pyörivän tuuman ympärille.

**Kiderakenne** – teräksen rakenne molekyyliatasolla; kiderakenteeseen voidaan vaikuttaa erilaisilla käsittelyillä. Voi viitata myös teräksen faasin kokoon, muotoon ja järjestykseen.

**Kierrätys** – käytettyjen tuotteiden tai sivutuotteiden palauttaminen uudelleen tuotantoon tai käyttöön.

**Kokilli** – valumuotti, johon sula teräs kaadetaan jäähmettymään aihioiksi.

**Koksi** – kuivatislattu kivihiili, masuunin peruspolttoaine rautamalmin pelkistyksessä.

**Konverterin vyö** – rengasmainen konverteria kannatteleva teräsrakenne, joka sallii konverterin kallistamisen.

**Korroosiosuojaus** – korroosion minimoiminen suojaavan metallipinnoitteen avulla.

**Kuivatislausprosessi** – materiaalin, esimerkiksi kivihiilen kuumentaminen hapettomassa tilassa, jolloin kivihiilestä haihtuu kaasuja ja se muuttuu koksiksi.

**Kulumiskestävyys** – materiaalin kyky vastustaa mekaanisesta kulutuksesta, esim. hankauksesta ja kitkasta johtuvaa pintaeroosiota.

**Kulutusteräs** – teräs, jonka ominaisuudet on sovitettu erityisesti kestämiään kulutusta, esim. hankauskulumista.

**Kuona** – pääasiassa oksidusulasta koostuva liuos. Sulaan voidaan lisätä fluksiaaineita, esim. kalkkikiveä, tehostamaan epäpuhtausien kertymistä kuonaan. Koska kuona on rautaa kevyempää, se kelluu rautasulan päällä, josta se voidaan kuoria pois.

**Kuumailmarengasputki** – masuunia kiertävä putki, jonka kautta kuuma puhallusilma johdetaan haluttuun kohtaan masuunin sisään.

**Kuumanauhavalssaamo** – teollisuuslaitos, jossa kuumennetut aihiot valssataan valssaimien muodostamalla linjalla jopa yli kilometrin pituiseksi nauhaksi, joka käärimitään kelaksi kelaimeilla.

**Kuumasinkitys** – ruosteelta suojaava pinnoitusmenetelmä. Esimerkiksi teräksen pinnoittaminen sinkki- ja alumiinisulassa. Myös sähkösinkityksen tarkoituksena on suojaata teräs korroosiolta sinkkipinnoitteella, mutta se on sähkökemiallinen menetelmä.

**Kuumavalsaus** – metallintöystöprosessi, jossa aihio kuumennetaan korkeaan lämpötilaan ja muovataan valssien välissä ohuemmaksi.

**Kuumennettu aihio** – aihio, joka on kuumennettu sopivaan kuumamuokkauslämpötilaan esimerkiksi valssausa tai taontaa varten.

**Kuumennusuuni** – uuni, jossa levyaihiot kuumennetaan valssausa varten.

**Kvarttovalsain, nelivalssain** – neljästä lieriömäisestä valssista muodostuva laite, joka puristaa kovalta paineella aihion levyksi perättäisillä edestakaisilla pistoilla.

**Kylmämuovattu teräsprofiili** – poikkeileikkaukseltaan avoin muototeräs. Erilaisia poikkeileikkauksia muovataan teräsnauhasta vaihteittaisessa, jatkuvatöimäisessä rullamuovausprosessissa. Kylmämuovattujen profiilien tyyppisiä käyttökohteita ovat teräsrungot ja muut teräsrakenteet.

**Kylmävalssaus** – metallin muokausprosessi, jossa levy, ohutlevy tai nauhan paksuutta pienennetään puristamalla valssausaihiota valssien välissä huoneenlämmössä.

## L

**LD-konverteri** – happipuhallusprosessiin kuuluva säiliömäinen laite, jossa raakarautaa jalostetaan raakateräkseksi konverteriin ylhäältä laskettavan happipuhalluslanssin avulla; nimi tulee itävaltalaisista Linzin ja Donawitzin kaupungeista.

**Levyaihiot, aihio** – yleisin teräksen puolivalmisteen eli valuuhiot, käytetään levytuotteiden valmistukseen.

**Lujuus** – materiaalin kyky vastustaa siihen kohdistuvia voimia. Erilaisia lujuuden muotoja on esim. kyky kestää kuormia ilman pysyvää muodon tai rakenteen muutosta ja venytyksen kestokyky.

**Lämpökäsittely** – terästuotteen kuumentaminen ja jäähdyttäminen halutun tilan tai ominaisuuden saavuttamiseksi.

## M

**Maalipinnoitus** – prosessi, jossa yleensä kylmävalssattu ja metallipinnoitettu nauha pinnoitetaan lisäksi orgaanisella maalilla korroosiosuojan ja ulkonäön parantamiseksi.

**Magnetitti** – Fe<sub>3</sub>O<sub>4</sub>, magneettinen rautamalmi, ns. musta rautaoksiidi.

**Malmivaunu** – kappalemalmin, rautarikasteen tai pellettien kuljettamiseen tarkoitettu rautatievaunu.

**Martensiittinen teräs** – teräs, jossa on erittäin kova, leikkautumalla tapahtuvan faasimuutoksen kautta syntynyt martensiittinen kiderakenne. Martensiitti syntyy austeniitista nopeasti jäähdyttämällä (sammuttamalla), jolloin hiiliatomien diffuusio estyy, eivätkä ne pääse poistumaan raudan kiderakenteesta vaan jäävät siihen ”loukkuun”.

**Masuuni** – jatkuvatöiminen kuilu-uuni, jossa pelkistetään rautamalmaa. Masuunin lopputuotetta kutsutaan harkko- tai raakaraudaksi.

**Materiaalisuunnittelu** – teräksen kemiallisen koostumuksen ja tuotantoprosessin hallinta, jolla teräkselle saadaan haluttu mikrorakenne ja siten tiettyyn tuotteeseen tai sovellukseen sopivat ominaisuudet.

**Mellotus** – happipuhallusprosessissa raakaraudan hiilipitoisuuden alentaminen sulaan puhallettavan happikaasun avulla.

**Metallilla pinnoittaminen** – ks. kuumasinkitys.

**Metalliseos** – kahdesta tai useammasta metallista tai metallista ja epämetallista koostuva aine.

**Metallurgia** – metalleja tutkiva tieteen ja teknologian haara.

**Mikroseostus** – seostaminen pienillä seosainemääriillä, esim. niobilla, vanadiinilla tai titaanilla; koskee kehittyneitä hienorakeräisiä, joille asetetaan erityisen tiukkoja myötä- ja murtolujuusvaatimuksia.

**Muotti** – valumuotti.

**Murtolujuus** – materiaalin vetokuorman kestokyky (ks. lujuus).

## N

**Nauha** – kuumavalsatun ohutlevyn kaltainen, mutta yleensä kapeampi levytuote, jonka paksuusasteisuus on levyvalssaimella valssattua levyä parempi.

**Niche-tuotteet** – SSAB:n määrätelmän kehittyneet erikoislujat ja karkaistut teräkset.

**Niukkaseosteiset teräkset** – teräslajeja, joissa on varsinaisten seosterästen vähimmäisrajoja pienempiä määriä seosaineita.

## O

**Ohutlevy** – Paksuudeltaan tavallisesti 2–15 mm oleva kuumavalsaamalla valmistettu teräslevy tai teräskela, joka on voitu vielä kuumavalsauksen jälkeen kylmävalssata.

**Ohutseinäputki** – pyöreä tai neljän muotoinen putki; valmistetaan samalla tavoin kuin muut putkituotteet. Valmistusprosessissa liitettä teräsnauha muovaetaan vaihteittain pyöreäksi putkiaihioiksi ja reunat valmistellaan hitsausa varten. Putki muodostetaan hitsaamalla reunat yhteen. Neljän muotoisia ja nelikulmaisia putkia valmistettaessa hitsattu putki läpisee sarjan muovausrullia, jotka muovaavat pyöreän putken lopulliseen muotoon.

**Oksidihitse** – kuumavalsattavan teräksen pinnalle hilseilevän kerroksen muodostava rautatoksiidi.

**Orsi** – kylmämuovattu avoin profiili, joka on tarkoitettu kattojen ja ulkoseinien kantaviin rakenteisiin.

## P

**Panostus** – materiaalin lastaus astiaan/säiliöön. Esimerkiksi masuuniin panostetaan rautamalmaa, koksia ja kalkkikiveä, happipuhalluskonvertertiin panostetaan romua ja raakarautaa ja valokaariuuniin panostetaan teräsromua ja fluksiaaineita.

**Peittaustulija** – prosessilinja, jossa teräksen pinnalta poistetaan kemiallisesti oksidihitse, jotta seuraaviin prosessivaiheisiin saadaan puhdas pinta.

**Pelkistysaine** – hiili tai vety, jolla rautamalmita poistetaan raudanvalmistuksessa happea.

**Pesä** – masuunin alin osa; sula rauta kertyy pesään.

**Pintakäsittely** – pinnan puhdistaminen, kiillottaminen tai pinnoittaminen esim. galvanioimalla tai muovipinnoitteella.

**Pisto** – yksi aihion läpimeno valssiparin välistä.

**Profilointi** – profiiliteräksen puristamalla muodostettu aaltokuvio tms. muoto.

**Prosessikaasu** – metallurgisessa prosessissa muodostuva kaasu; sisältää usein runsaasti energiaa.

**Prosessimenetelmä** – menetelmä, jolla valmistetaan raaka-aineista tuotteita jatkuvaanvalmisena, keskeytyttömänä prosessina.

**Prosessivesi** – tuotantoprosessissa jäädytykseen tai materiaalien käsittelyyn käytettävä vesi. Prosessivesi puhdistetaan aina, ja usein sitä myös kierrätetään uudelleen käytettäväksi.

**Puhallusilma** – kuumennettu ilma, jota puhalletaan masuunin sisään korkealla paineella.

**Päästö** – kuumennus 200–700 C:n lämpötilaan, tarkoituksena teräksen sitkeyden parantaminen ja haurauden eliminointi.

**Pölysuodatin** – kaasun tai ilman puhdistamiseen tarkoitettu laite, joka erottaa kaasusta/ilmasta pölyä ja kerää sen kierrätettäväksi.

## R

**Raakarauta** – masuunissa tuotettu sula rauta. Raaka-rauta siirretään sulana happipuhalluskonvertertiin, tai siitä valetaan harkkorautaa.

**Rainaleikkaus** – leikkaava työstöprosessi, jossa leveä nauhakela leikataan kapeammiksi keloiksi.

**Rakenneputki** – poikkileikkaukseltaan pyöreä tai neliön tai suorakaiteen muotoinen putki, joka yleensä soveltuu hitsaamalla valmistettavan teräsrungon materiaaliksi. Rakenneputken valmistuksessa hitsattu putki läpisee sarjan muovausrullia, jotka muovaavat pyöreän putken lopulliseen, neliön tai suorakaiteen muotoon.

**Rakenneteräs** – erilaisiin rakenteisiin tarkoitettu teräs, esim. kantavat rakenteet, kuten nosturipalkit. Rakenneteräksille tärkeitä ominaisuuksia ovat lujuus, hitsattavuus, särmättävyys ja sitkeys.

**Rautapelletti** – rautamalmita pyöritetty ja kovaksi sintrattu pieni kuula.

**Rautaränni** – keraamisilla tiilillä/massalla vuorattu kouru sulan raudan kaatamista varten.

**Rikinpoisto** – menetelmä, jonka tarkoituksena on poistaa raakaraudasta tai teräksestä rikkiä esim. lisäämällä sulaan poltettua kalkkia.

**Romu** – rautaa sisältävä materiaali, joka yleensä sulatetaan ja valetaan uusiksi terästuotteiksi.

**Rungot** – esivalmistettuja teräksisiä runkorakenteita, joista voidaan koota tilavia rakennuksia. Teräs on ihanteellinen materiaali lujin, keveisiin ja hoikiin rakenteisiin, jotka on pystytettävä nopeasti ja turvallisesti. Teräsrungon sisäkorkeus ja jännevälit voidaan helposti sovittaa ja optimoida käyttäjän vaatimusten mukaan.

## S

**Sadevesijärjestelmät** – järjestelmiä, joilla sadevettä johdetaan tehokkaasti teräskatolta viemäriin. Sadevesijärjestelmän muodostavat esim. vesikourut, syöksyputket, suppilot, jne.

**Sandwich**-paneeli – esivalmistettu rakennuselementti, joka koostuu kahdesta maalipinnoitetusta ohutlevystä ja niiden välissä olevasta eristekerroksesta. Eristekerros voi olla mineraalivillaa, polyuretaania tai polystyreeniä. Sandwich-paneelija käytetään julkisivurakenteissa, väliseinissä ja sisäkatossa. Tyyppillisimpiä käyttökohteita ovat teollisuus-, toimisto- ja liikeraennukset, urheiluhallit, varastot ja voimalaitokset. Paneelit soveltuvat myös elintarviketeollisuuden rakennuksiin ja vaativien puhdistuskohteisiin.

**Senkanvaihto** – tyhjän senkan vaihto täyteen senkkaan.

**Senkka** – valusanko, sankomainen säiliö, joka on vuorattu tulenkkestävillä tiilillä; käytetään terästehtaalla sulan teräksen kuljettamiseen prosessivaiheesta toiseen.

**Senkkäkäsittely** – senkkametallurgiaan kuuluva käsittelymenetelmä.

**Senkkauni (LMF)** – teräksenvalmistuksen prosessilaitte, jossa säädetään senkassa olevan sulan teräksen kemiallista koostumusta ja lämpötilaa. Tämä ns. senkkametallurgivaihe sijoituu valokaariuunissa tai happipuhalluskonverterissa tapahtuvan teräksen sulatuksen/mellotuksen ja jatkuvalun väliin.

**Seosaine** – teräksen valmistusprosessin aikana sulaan lisättävä materiaali, joka muodostaa yhdisteitä raudan tai muiden metallien kanssa ja muuttaa metallin ominaisuuksia.

**Seosteräs** – rautapohjainen metalliseos katsotaan seosteräkseksi, jos se sisältää määrättyjä minimipitoisuuksia enemmän seosaineita, esim. piitä, mangaania, kromia, nikkeliä tai molybdeeniä.

**Sinkopuhdistus** – metallipinnan puhdistaminen ja hilseenpoisto kuluttavalla jauhe- tai raepuhalluksella. Rakeet voivat olla hiekkaa, pieniä teräskuulia, piikarbidia ym.

**Sintraus** – prosessi, jossa rautapitoisesta hienojakoisesta materiaalista tehdään korkeassa lämpötilassa suurempia kappaleita.

**Sovellus** – käyttötarkoitus; tuote, johon käytetään tiettyä teräslajia.

**Sovellusinsinööri** – materiaalien ominaisuuksiin ja sovelluksiin erikoistunut ammattilainen; ongelmanratkaisijoita ja tuotekehittäjiä.

**Standarditeräset** – teräset, joiden lujuus on maltillinen, yleisimmin käytetyissä 235–355 N/mm<sup>2</sup>. Käytetään tavantomaisiin konepaja- ja rakennussovelluksiin.

**Steckel-valssain** – vaihtosuuntainen nelivalssain, jolla voidaan valssata isoista aihioista nauhaa valssaimen molemmiin puoliin olevien kelainuunien avulla; valssauksen kuluessa venyvä nauha kertyy kelaimille.

**Sulapelkistys** – metallurginen prosessi, jossa rautamalmit pelkistetään sulassa tilassa.

**Suojausteräs** – rakenneteräs, jolla on ballistisia suojaominaisuuksia.

## T

**Tempervalssain** – jälkivalssain, viimeistelyvalssain; kylmävalssaintyyppi, yleensä yksituolinen nelivalssain, jolla tehdään voimakkuudeltaan suhteellisen vähäinen kuuma- tai kylmävalssatun tai pinnoitetun levytuotteen kylmämuovaus. Tarkoituksena on parantaa tuotteen tasomaisuutta, minimoida pintavirheet, kuten kelojen aukikelaustaitteet, ja vaikuttaa mekaanisiin ominaisuuksiin.

**Termomekaaninen valssaus** – valmistusmenetelmä, jossa sopivalla muokkauksen (valssaus) ja lämpötilan kontrolloinnilla saadaan teräksen halutut ominaisuudet.

**Teräs** – raudan ja hiilen seos, jonka hiilipitoisuus on alle 1,7 %.

**Teräsponttiseinä** – yhtenäinen seinä, joka muodostuu pystysuuntaisesti toisiinsa lukittuvista teräsprofiileista. Yleisimpiä käyttötarkoituksia on maa-aineksen tai veden liikkumisen estäminen.

**Terässukkula (Steel shuttle)** – aihioita Luulajan, Borlängen ja Oxelösundin tehtaiden välillä kuljettava junajärjestelmä.

**Terässula** – kuuma, sula teräs.

**Torpedosenkka** – rautatievaunuun sijoitettu sylinterin muotoinen tiilillä vuorattu säiliö sulan raakaraudan kuljettamista varten.

## V

**Vakuukäsittely** – kehittynyt jalostusmenetelmä, jossa teräsulasta poistetaan alipaineessa (tyhjiössä, vakuimissa) happea, vetyä ja tyyppiä, jollain saadaan vaativiin sovelluksiin sopivaa korkealaatuista terästä.

**Valokaariuuni (EAF)** – teräksen valmistukseen käytettävä uuni, johon panostetaan yleensä pelkästään romua. Sulatukseen tarvittavan lämmön lähteenä ovat grafiittielektrodien ja sulatettavan panoksen välille sähköllä muodostuvat valokaaret.

**Valssain** – metallia valssaamalla muovaava laite. Karkealevy-, ohutlevy- ja nauhatuotteiden valmistuksessa käytetään mm. esivalssaimia, kuuma- ja kylmävalssaimia ja temper- ja valssaimia. Voi tarkoittaa mitä tahansa prosessilaitetta, joka ohentaa joka kuumennetun tai huoneenlämpöisen aihion mittaa lieriömäisillä valsseilla. Jos aihio kuumennetaan, kysymyksessä on kuuma- ja valssain, jossa levyaihiin pakkaus voi ohentua 92–99%.

**Valssipari** – kahden lieriömäisen valssain muodostama laite, jolla terästä valssataan korkealla paineella ohuemmaksi.

**Valssituoli** – valssaimen runkorakenne, johon varsinaiset tuki- ja työvalssit on laakeroitu.

**Valunauha** – jatkuvalukoneessa muodostuva päättymätön valuaiho ennen katkaisua yksittäisiksi levyaihoiksi.

**Vesikate** – ohutlevystä valmistettu teräskatto. Sisältää yleensä myös kattoen alusrakenteet, sadevesijärjestelmät, kattoturva- tuotteet, listat ja muut osat ja tarvikkeet.

**Viimeistely** – teräksen merkitseminen, pakkaaminen tai leikkaaminen määrämitta.

**Välisenkka** – jatkuvalukoneessa väliavarastona toimiva säiliö, jonka avulla koneeseen voidaan vaihtaa uusi senkka keskeyttämättä valuprosessia.

**Väsyminen** – etenevä paikallinen rakenneaurio, joka syntyy, kun materiaaliin kohdistuu toistuva, merkittävästi murtolujuutta pienempi kuorma.

# Osoitteet

## Pääkonttori

### SSAB AB

PL 70

SE-101 21 Stockholm, Sverige

Puh. +46 8 454 5700

Fax. +46 8 454 5725

Katuosoite:

Klarabergsviadukten 71, D6

[www.ssab.com](http://www.ssab.com)

## Divisioonat

### SSAB Special Steels

Box 70

SE-101 21 Stockholm, Sverige

Puh. +46 8 454 5700

Fax. +46 8 454 5725

Katuosoite:

Klarabergsviadukten 71, D6

### SSAB Europe

Harvialantie 420

13300 Hämeenlinna

Puh. +358 20 5911

Fax. +358 20 592 5080

### SSAB Americas

SSAB Enterprises, LLC

801 Warrenville Rd, Suite 800

Lisle, Illinois 60532, USA

Puh. +1 630 810 4800

Fax. +1 630 810 4600

### Tibnor

PL 600

SE-169 26 Solna, Sverige

Puh. +46 10 484 0000

Katuosoite:

Sundbybergsvägen 1

### Ruukki Construction

PL 138

00620 Helsinki

Puh. +358 20 5911

Fax. +358 20 592 9088

Katuosoite:

Panuntie 11

[www.ruukki.com](http://www.ruukki.com)



SSAB



Tibnor



Ruukki Construction



SSAB on maailmanlaajuisesti toimiva pohjoismainen ja yhdysvaltalainen teräsyhtiö. Yhtiön lisäarvoa tarjoavat tuotteet ja palvelut on kehitetty tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Tavoitteena on vahvempi, kevyempi ja kestävämpi maailma.

SSAB:llä on työntekijöitä yli 50 maassa ja tuotantolaitoksia Ruotsissa, Suomessa ja Yhdysvalloissa. Yhtiö on noteerattu Nasdaq OMX Nordic Tukholmassa ja toissijaisesti Nasdaq OMX Helsingissä. [www.ssab.com](http://www.ssab.com)

**SSAB AB**  
PL 70  
Klarabergsviadukten 71, D6  
SE-101 21 Stockholm, Sverige

Puh. +46 8 454 5700  
Fax. +46 8 454 5725  
info@ssab.com

[www.ssab.com](http://www.ssab.com)

**SSAB**