

# Vi tätar, dämpar och skyddar

kritiska applikationer  
i krävande miljöer

# Innehåll

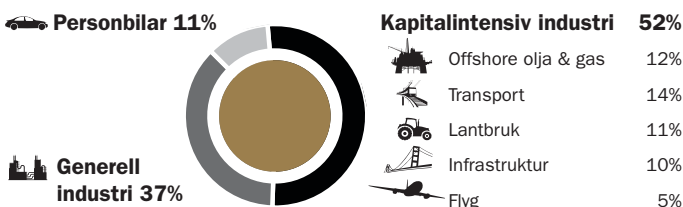
VD och koncernchef Peter Nilsson .....	2
Trelleborgaktien .....	4
<b>Koncernen i sammandrag.....</b>	<b>6-11</b>
Mål för Trelleborgkoncernen .....	6
Större händelser under året .....	8
Koncernen i sammandrag – nyckeltal .....	10
<b>Affärsområden .....</b>	<b>12-21</b>
Trelleborg Coated Systems.....	12
Trelleborg Industrial Solutions .....	14
Trelleborg Offshore & Construction .....	16
Trelleborg Sealing Solutions .....	18
Trelleborg Wheel Systems .....	20
<b>TrelleborgVibracoustic – samägt bolag .....</b>	<b>22-24</b>
<b>Värdeskapande affärsutveckling.....</b>	<b>25-42</b>
Materialet med de många tillämpningarna.....	26
Värdeskapandet i Trelleborg .....	27
Strategin stöds av fyra hörnstenar.....	28
Drivkrafter för marknadsnävar .....	32
Framtidsutsikt – fokus på tillväxt i flera dimensioner .....	40
Noga utvald marknadsnävar .....	41
Innovation för bättre funktion, affärer och hållbarhet .....	42
<b>Corporate Responsibility .....</b>	<b>43-54</b>
VD och koncernchefens förord.....	44
Med fokus på det väsentliga .....	45
Efterlevnad av lagar och koder.....	48
Säker och effektiv resursanvändning.....	50
Lokalt samhällsengagemang .....	53
Översiktsindex GRI G4 .....	54
<b>Styrning och ansvar .....</b>	<b>55-73</b>
Risker och riskhantering .....	56
Styrelseordförandens förord .....	62
Bolagsstyrning .....	63
Styrelse.....	70
Koncernledning.....	72
<b>Finansiell information .....</b>	<b>74-112</b>
Kommentarer till koncernens resultaträkningar .....	75
Koncernens resultaträkningar.....	76
Kommentarer till koncernens balansräkningar .....	81
Koncernens balansräkningar .....	82
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser.....	84
Koncernens kassaflödesanalyser.....	85
Koncernens noter .....	86
Moderbolagets resultaträkningar och kassaflödesanalyser.....	105
Moderbolagets balansräkning.....	106
Moderbolagets noter .....	107
Förslag till vinstdisposition.....	110
Revisionsberättelse .....	111
Bestyrkanderapport Corporate Responsibility .....	112
Tioårsöversikt .....	113
Trelleborg på webben inklusive finansiell kalender.....	114
Information om årsstämman 2015 .....	115
Ekonomiska definitioner och ordlista.....	116
Adresser .....	117

# 2014 – ett bra år för Trelleborgkoncernen

Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar. Vi tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. Våra innovativa lösningar accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt.

- Grundat: 1905
- Omsättning 2014: 22 515 MSEK
- Anställda vid årets slut: 16 552
- Verksamhet i 44 länder
- Noterat på börsen sedan 1964, Nasdaq Stockholm, Large Cap
- Huvudkontor i Trelleborg

## Andel av Trelleborgkoncernens försäljning 2014



Nyckeltal, kvarvarande verksamheter, MSEK	2014	2013
Nettoomsättning	22 515	21 473
Organisk försäljning, %	-1	1
Rörelseresultat, exklusive andelar i TrelleborgVibracoustic och jämförelsestörande poster	3 001	2 613
Rörelsemarginal, %	13,3	12,2
Andelar i TrelleborgVibracoustic	298	237
Jämförelsestörande poster	-226	-410
Rörelseresultat	3 073	2 440
Operativt kassaflöde	2 836	2 162
Kassakonvertering, % <sup>1)</sup>	90	83
Avkastning på eget kapital, %	13,7	11,4
Medelantalet anställda	15 425	14 827

<sup>1)</sup> Exklusive utdelning från TrelleborgVibracoustic.

Trelleborg AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556006-3421. Säte i Trelleborg, Sverige. This Annual Report is also available in English. Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2013 om inte annat uppges. Alla siffror i avsnittet "Koncernen i sammandrag" och "Affärsområden" avser kvarvarande verksamheter om inte annat anges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Trelleborgledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

**Index med hänvisningar till Global Reporting Initiative (GRI):** Indikator med asterisk\* betecknar indikator med kommentar om utelämnade delasppekter (återfinns i GRI-Index i Trelleborg Corporate Responsibility Report 2014). Indikatorbeteckningar: EC = Ekonomiska, EN = Miljömässiga, LA = Anställningsförhållanden och Arbetsvillkor, HR = Mänskliga Rättigheter, SO = Samhällsfrågor.

Den svenska årsredovisningen är den bindande versionen.

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med RHR/CC i Malmö. Den är svanenmärkt och tryckt av Holmbergs i Malmö med vegetabiliska färger och med tryckdukar från Trelleborgkoncernen.

■ Reviderad förvaltningsberättelse, sidorna 1-24 och 55-113.  
 ■■ Översiktligt granskade Corporate Responsibility-sidor, sidorna 6-7, 43-54 samt upplysningar som hänvisas till i Översiktligt GRI-index på sidan 54.

## En organisation som presterar

Under 2014 har Trelleborgs fem affärsområden mött olika utmaningar i konjunkturen. Samtliga rapporterade ett ökat rörelseresultat och rörelsemarginaler som överstiger eller ligger i linje med föregående år. Det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic utvecklades väl och enligt plan.

12-24



26-42

## Ledande positioner i utvalda segment

Koncernen stärkte sina marknadspositioner under året. Bakom framgångarna ligger ett kontinuerligt och konsekvent arbete med strategin att inneha ledande positioner i utvalda segment. Flera förvärv genomfördes under året som bidrog positivt till resultatet.

## Fokus på det väsentliga

Under året har plattformen för Corporate Responsibility vidareutvecklats. Den betonar det långsiktiga värdeskapandet och det hållbarhetsansvar koncernen har gentemot sina intressenter, och tar sin utgångspunkt i företagets Uppförandekod.

44-53



62-73

## Styrning och ansvar är en viktig del i verksamheten

Styrelsen har under 2014 ägnat tid och kraft åt de långsiktiga strategi- och strukturfrågorna. Året har präglats av osäkra marknadsutsikter och styrelsen har noga följt denna utveckling. Styrelsearbetet har förändrats för att effektivare kunna möta både utmaningar och möjligheter som koncernen står inför.

# ”Mer fokus på marknadsutveckling”

Trelleborg har utvecklats till en fokuserad polymerkoncern som idag är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar.

Peter Nilsson är VD och koncernchef i Trelleborg.

genom våra excellensprogram i tillverkning, inköp, kapitalhantering och försäljning. Våra processer har blivit alltmer effektiva, samtidigt som både kapital- och organisationsstrukturerna förbättrats.

Sammantaget innebär det här att vi känner oss redo att betona försäljning och tillväxt mer, utan att för den sakens



**”Trelleborg har stadigt ökat rörelsemarginalen som nu överstiger det långsiktiga målet.”**

**Ni har ägnat mycket arbete åt att förbättra koncernens struktur och stärka marginalerna. Nu signaleras ett starkare fokus på tillväxt. Vad vill ni göra?**

Låt mig först få ge lite bakgrund. I en trög återhämtning från en av de svåraste ekonomiska kriserna sedan andra världskriget har Trelleborg stadigt ökat sin rörelsemarginal från 9,3 procent 2010 till 13,3 procent 2014. Det är till och med något bättre än vårt mål och resultatet av ett långsiktigt arbete med att skapa en robust struktur för en stabil och lönsam affär där vi har prioriterat marginal- och vinstutveckling. Den geografiska balansen är bättre med betydligt större marknadsnärvaro och mer tillverkning i tillväxtländerna. Affärsportföljens kund- och branschriktning har gått mot snabbväxande segment med högre värdeinnehåll, och exponeringen mot bilindustrin har minskat kraftigt. Vi är idag globalt ledande i de allra flesta av våra segment med starka kundrelationer. Vi är drivande i produktutveckling. Slutligen har vi jobbat med vardagens alla små operativa förbättringar

skull göra avkall på våra marginalmål. Vi vill bli en än mer marknadsdriven organisation som leder och skapar marknadstrender och växer fortare med bibehållen lönsamhet och finansiell stabilitet.

**Hur ska Trelleborg ”ladda” sin strategi att inneha ledande positioner i utvalda segment, skapa drivkrafter och incitament för att växa fortare?**

Rent allmänt är svaret att sälj- och marknadsutveckling kommer att ta en större plats i den strategiska styrningen av koncernen. Strategin ligger fast liksom de strategiska hörnstenarna. När det gäller vår geografiska närvaro kommer vi att styra våra investeringar så att vi kan växa snabbare i tillväxtländerna. Det handlar inte bara om att prioritera tillverkning och försäljning utan också om att bygga upp och utveckla väl fungerande strukturer och funktioner där vi vill växa. Vi måste fråga oss – VAR kan vi skapa mest värde? Där ska vi rekrytera, där ska vi investera i människor och ny teknik, där ska vi ta ansvar och ha de bästa medarbetarna som styr mot lokal



kundnytta och konkurrenskraft. Det blir därmed många byggstenar i en allt större global koncern där resurserna ska styras dit de skapar mest nytta på ett effektivt sätt. Det handlar i praktiken om expansion i marknader utanför Västeuropa och Nordamerika under många år framåt.

**” Vi fokuserar på marknads- och säljutveckling inom digital service.”**

**Den geografiska balansen hänger nära samman med portföljoptimeringen och marknads exponeringen i segment, teknologiska nischer och produktområden. Var ser ni framtida tillväxtpotentialer?**

Först och främst söker vi riskspridning och lönsamhet. Vi har nu en rimlig balans mellan lönsamma verksamheter som växer tidigt respektive sent i konjunkturcykeln. Men tillväxtbetoningen innebär att vi måste söka nya tillväxtområden vid sidan av våra idag sju attraktiva marknadssegment och ett stort antal marknadsnicher inom dessa. Andra stora efterfrågesektorer vi har börjat penetrera med våra lösningar och produkter är den breda hälsosektorn med exempelvis medicinteknik- och läkemedelsindustrin samt livsmedelsindustrin, för att ge några exempel. Affärspportföljen kommer att förändras över tid, och det är en komplex strategisk uppgift att prioritera tillväxtinvesteringar. Vi talar om en multidimensionell värld av tillväxt där vi har att välja positionering i global, regional och lokal geografi, segment, undersegment, produktgrupper, kunder och applikationer i ett perspektiv av mogna och växande marknader. Det finns massor av små lönsamma nischer och vi ska vara först på plats när nya affärsmöjligheter uppstår.

**Fler förvärv?**

Vi betonar det organiska, det vill säga vårt " eget " tillväxtarbete. Förvärv kan vi ju inte planera i samma utsträckning. Men vår förvärvsstrategi är en viktig katalysator för tillväxt. Vi ska fortsätta göra lönsamma förvärv för att stärka marknadsledande positioner, etablera

oss på nya marknader, i nya segment och inom närliggande teknologi och teknikområden.

**Produktutveckling är en klassisk tillväxtfaktor och Trelleborg har en tydlig image hos kunderna som ett innovativt företag. Hur ska ni förvalta detta?**

Vi talar idag allt mindre om innovation och istället alltmer om två krafter som driver tillväxten konkret på kundnivå, nämligen vår applikationsexpertis och vårt samarbete med kunderna, för att accelerera deras utveckling. Det innebär att vi ska utveckla produkter och tjänster i nära samarbete som gör att kunden växer sin egen affär. Vi ska ligga före kunden i kunskap om vad den tekniska utvecklingen ger för affärspotential och kunna förstå hur vår kund kan tillfredsställa sina kunder bättre och sälja mer. Men i allt större utsträckning handlar det om att vara nyskapande i interaktionen och relationen med kunden, ett slags innovationsarbete för bättre försäljning och kundtillfredsställelse.

**” Det ska vara enkelt att göra affärer med Trelleborg.”**

**Kan du ge något konkret exempel?**

Den digitala teknologin ger oss väldiga tillväxtpotentialer och vi satsar mycket på att utveckla vårt digitala erbjudande för att förenkla för kunden. Vi kan till exempel erbjuda kunderna spårningssystem som ger signal om när deras tätningar, däck eller utrustningar behöver service eller byten. Här öppnar sig en eftermarknad med mycket goda marginaler där vi samverkar direkt med kunden utan mellanhänder. Vi blir en del i deras affär med starka relationer. Vi får ökad tillväxt med starka marginaler på affärskritiska applikationer. Våra tätningar kanske inte ser så mycket ut för världen, men fungerar de inte så kan de stoppa en grävskaipa eller ett flygplan eller en hel fabrik. För att undvika stillastående är kunden beredd att betala för detta. Ett annat exempel är att vi erbjuder kunderna alltmer avancerade lösningar i tredimensionell CAD/CAM för

applikationer av våra produkter i deras ritningar och konstruktioner av egna produkter och lösningar. Ett tredje exempel är att vi utvecklat en rad appar för kritisk information. Detta tillsammans med en kraftigt ökande e-handel gör att det är lättare att vara kund hos oss. Det är applikationer, det är samverkan, det ger tillväxt.

**Bilden som ges är en framtid med Trelleborg som en integrerad partner i kundens värdekedja. Hur lär man en organisation på drygt 16 000 medarbetare att identifiera sig med och bli en del av kunden?**

Det är en långsiktig process, det handlar om att medvetandegöra och utbilda. Om varje anställd, inklusive mig själv, kan bli några procent bättre varje år blir det en väldig utväxling i ökad tillväxt. Vi startade vårt *Trelleborg Group University* för två år sedan och satsar nu mer på utbildning än någonsin tidigare. Vi har ett mycket brett utbud från basträning till avancerade managementkurser som hittills engagerat nästan en tredjedel av personalen. Vi försöker också skapa insikter och inspiration genom spridning av "Best Practice", ett ökat utbyte mellan våra olika enheter. Cheferna är viktiga attitydskapare. Börjar de möten med frågor om försäljning och tillväxt istället för rapportering av produktions- och leveranssiffror bygger det på sikt en kultur. Och den riktigt stora tillväxtpotentialen för Trelleborg finns i att våra medarbetare växer som individer och professionella yrkeskvinor och -män.

*Trelleborg i februari 2015*

# Börsåret för Trelleborgaktien

Trelleborgs aktiekurs har haft en relativt svag utveckling under året. Aktiens totalavkastning har i genomsnitt varit god de senaste åren.

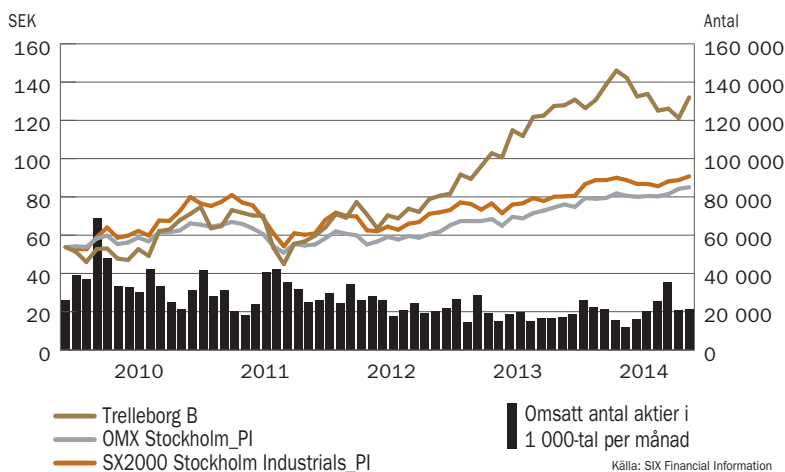
**Aktiens utveckling.** Betalkursen för Trelleborgs B-aktie ökade med 3 procent (59) under 2014 samtidigt som indexet med jämförbara industriföretag, SX2000 Stockholm Industrials, steg med 12 procent (12). Stockholmsbörsen i sin helhet, Nasdaq Stockholm, ökade med 11 procent (23).



**Aktiens omsättning och köpkurs.** Trelleborgs aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan också på marknadsplatser som Burgundy, Chi-X, Turquoise och BATS Europe. Nasdaq Stockholm är störst med 71 procent (68) av handeln i aktien.

Under 2014 omsattes totalt 359 miljoner Trelleborgaktier (337), vilket motsvarar en omsättningshastighet om 132 procent (124). Omsättningen av Trelleborgs aktier på Nasdaq Stockholm uppgick till 253 miljoner (228), motsva-

Kursutveckling och aktieomsättning 1 januari 2010 – 1 januari 2015



rande en omsättningshastighet om 93 procent (84).

Det sammanlagda värdet av handeln i B-aktien<sup>1</sup> uppgick till 46 388 MSEK (34 936). Den genomsnittliga dagsomsättningen<sup>1</sup> på samtliga marknadsplatser uppgick till 1 442 618 aktier (1 348 401) eller 186,3 MSEK (139,7).

Högsta stängningskursen under året noterades den 9 juni med 147,50 SEK och lägsta den 13 oktober med 111,30 SEK.

Börsvärdet vid årets slut uppgick till 35 781 MSEK (34 670).

**Totalavkastning.** Trelleborgaktiens totalavkastning blev 6 procent för B-aktien vilket kan jämföras med SIXRX index<sup>2</sup> som hade en avkastning på 16 procent. De senaste fem åren har Trelleborgs B-aktie i genomsnitt haft en totalavkastning på 26 procent per år. Motsvarande siffra för SIXRX är 15 procent.

**Aktieägare.** Trelleborgs B-aktie är sedan 1964 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms storbolagslista, Large Cap. Aktiekapitalet i Trelleborg uppgår till 2 620 MSEK fördelat på 271 071 783 aktier, var och en med ett kvotvärde om 9,67 SEK. Det finns två aktieslag: 28 500 000 A-aktier och 242 571 783 B-aktier, där varje A-aktie representerar en röst och en B-aktie en tiondels röst.

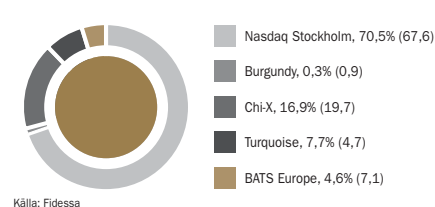
Samtliga A-aktier ägs av Dunkerintressen, som består av ett antal stiftelser, fonder och förvaltningsbolag skapade genom testamentariska förord-

nanden av före ägaren och grundaren av Helsingborgs och Trelleborgs gummi-fabriker, Henry Dunker, som avled 1962. För ytterligare information om Dunkerintressen och dess innehav i Trelleborg AB, se [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com).

**Utdelning.** Trelleborgs utdelningspolicy är att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30-50 procent av årets nettoresultat. Utdelningen anpassas bland annat till koncernens resultatnivå, finansiella ställning samt framtida utvecklingsmöjligheter. För 2014 föreslår styrelsen och VD en utdelning om 3,75 SEK (3,25), vilket motsvarar cirka 46 procent av årets nettoresultat. Under de senaste fem åren har den genomsnittliga utdelningsandelen varit cirka 44 procent. Under de senaste fem åren har Trelleborgaktien haft en genomsnittlig direktavkastning på 3,1 procent per år.

**Analytiker.** För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer Trelleborg, se [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com).

Handelsplattformar för Trelleborgaktien, % av total handel



<sup>1)</sup> Inklusive efteranmälda aktier.

<sup>2)</sup> SIXRX, Six Return Index, den genomsnittliga utvecklingen på Nasdaq Stockholm inklusive utdelningar.

## Trelleborg AB:s 10 största aktieägare per 30 december 2014

Nr	Ägare	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
1	Dunkerintressen	10,5	54,0
2	AMF Försäkring & Fonder	7,6	3,9
3	Didner & Gerge fonder	4,7	2,4
4	Lannebo fonder	2,9	1,5
5	Swedbank Robur fonder	2,9	1,5
6	SHB fonder	2,7	1,4
7	DFA fonder (USA)	2,0	1,0
8	Norges Bank Investment Management	2,0	1,0
9	AFA Försäkring	1,9	1,0
10	SEB fonder	1,5	0,8
<b>Summa</b>		<b>38,7</b>	<b>68,5</b>

Källa: SIS Ägarservice

## Nyckeltal per aktie

SEK	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Kvarvarande verksamheter</b>					
Resultat	8,23	6,08	6,56	4,88	3,99
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	8,88	7,40	6,31	5,26	4,49
<b>Totalt</b>					
Resultat <sup>1)</sup>	8,20	5,93	7,53	6,71	4,29
Eget kapital per aktie <sup>1)</sup>	65,54	54,72	51,56	49,20	44,56
Utdelning per aktie <sup>2)</sup>	3,75	3,25	3,00	2,50	1,75
Utdelning i % av resultatet per aktie	46	55	40	37	41
Direktavkastning, %	2,8	2,5	3,7	4,2	2,5
Börskurs B-aktien 31 dec, senaste betalkurs	132,00	127,90	80,55	59,75	71,10
P/E-tal	16	22	11	9	17
<b>Antal aktier</b>					
per 31/12	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783
i genomsnitt	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783

<sup>1)</sup> Inga utspädnings effekter förekommer.<sup>2)</sup> Enligt styrelsens och VD:s förslag.

## Aktiefördelning per 30 december 2014

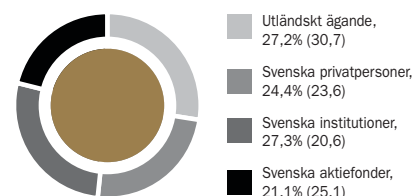
Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av totalt antal aktier, %	Förändring mot 30 dec 2013, %-enheter
1 – 1 000	42 343	79,9	0,5
1 001 – 5 000	8 621	16,3	-0,5
5 001 – 20 000	1 463	2,7	0,0
20 001 –	592	1,1	0,0
<b>Summa</b>	<b>53 019</b>	<b>100,0</b>	

## Antal aktier, röster och aktieslag

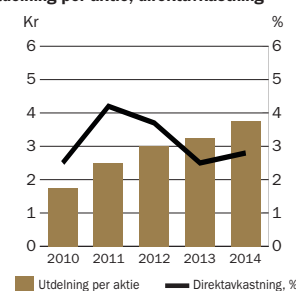
Aktieslag	Kapital, %	Aktier	Röster, %
A-aktier	10,5	28 500 000	54,0
B-aktier	89,5	242 571 783	46,0
<b>Summa</b>	<b>100,0</b>	<b>271 071 783</b>	<b>100,0</b>

Källa: Euroclear

## Aktieägarstruktur 30 december 2014, innehav, %



## Utdelning per aktie, direktavkastning



## Aktiefördelning per 30 december 2014

## Hållbarhetsrelaterade index

Trelleborg ingår 2014 i följande hållbarhetsrelaterade index:

- OMX GES Sustainability Sweden
- OMX GES Ethical Nordic
- OMX GES Ethical Sweden
- OMX GES Sustainability Sweden Ethical
- SEB Ethical Cap GI



# Mål och utfall för Trelleborgkoncernen

## Mot fortsatt stabil lönsamhet och hållbar tillväxt

Trelleborgs finansiella mål reflekterar koncernens ambition att öka värdeskapandet och vara världsledande inom utvalda marknadssegment och geografiska marknader liksom en bedömning av den globala tillväxten och en adekvat finansiell säkerhet.

Trelleborgkoncernen stärkte sina positioner och rörelsemarginaler under året, trots en utmanande marknadssituation på flera geografiska marknader och inom flertalet segment. Nettoomsättningen ökade och rörelseresultatet liksom rörelsemarginalen var de högsta hittills för koncernen. Rörelsemarginalen översteg de långsiktigt uppsatta lönsamhetsmålen.

Trelleborgs arbete inom Corporate Responsibility handlar om att svara mot kunders, ägares, anställdas och övriga intressenters förväntningar om ett långsiktigt värdeskapande under tydligt ansvar. Det speglar strävan att uppfylla lagar och regler, att vara en trygg och säker arbetsplats med en resurseffektiv produktion och dessutom en attraktiv arbetsgivare präglad av mångfald och lokalt samhällsengagemang.

### Regelefterlevnad

#### Antikorruption och rättigheter

**Mål:** Nolltolerans råder för:

- Mutor, korruption eller kartellbeteende
- Förekomst av barnarbete
- Förekomst av diskrimineringsfall, anmälda och granskade

**Utfall:** Inga fall har rapporterats av barnarbete eller av väsentliga böter beroende på överträdelse av lagar och tillstånd. Ett fall av diskriminering har anmälts och är under utredning.

#### Leverantörer

**Mål:** Att enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till alla tillämpliga delar av Trelleborgs uppförandekod. Granskning i form av självutvärdering ska vara genomförd med leverantörer motsvarande 80 procent av det av Trelleborg definierade relevanta globala inköpsvärdet i produktionsenheterna.

**Utfall:** År 2014 uppfyller Trelleborg den uppsatta målnivån. Leverantörer motsvarande cirka 84 procent (81,4) av det av Trelleborg definierade värdet har utvärderats.

### Mångfald

**Inriktning:** Trelleborg står för att mångfald är positivt och arbetar aktivt med att synliggöra detta.

**Utfall:** Utöver de grundläggande reglerna mot särbehandling och diskriminering arbetar Trelleborg med att uppnå en för verksamheten balanserad mix vad gäller etnicitet och kön, särskilt på ledningsnivåerna, och en förmåga att attrahera, utveckla och behålla unga talanger.

Organisk tillväxt <sup>1)</sup>

Rörelsemarginal <sup>1)</sup>

Avkastning på eget kapital <sup>2)</sup>

Finansie

Regel-  
efterlevnad

Mångfald

Målpers

<sup>1)</sup> Kvarvarande verksamheter exklusive Trelleborgs andel i det samägda TrelleborgVibracoustic och jämförelsestörande poster.

<sup>2)</sup> Kvarvarande verksamheter inklusive Trelleborgs andel i det samägda TrelleborgVibracoustic och jämförelsestörande poster.

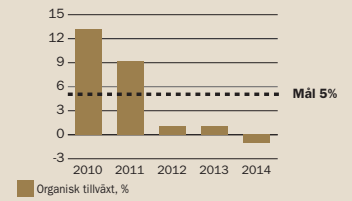


≥5%

**Mål:** Den genomsnittliga årliga organiska tillväxten över en konjunkturcykel ska vara 5 procent eller mer. Därutöver ska ytterligare tillväxt ske genom kompletterande förvärv.

**Utfall:** Den organiska försäljningstillväxten under 2014 var -1 procent (1) och återspeglar den tröga utvecklingen i den globala konjunkturåterhämtningen framför allt i Europa. Koncernen stärkte samtidigt sina positioner under året, trots en utmanande marknadssituation på flera geografiska marknader och inom flertalet segment.

Organisk tillväxt, %

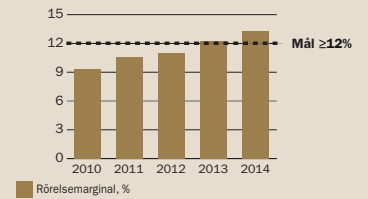


≥12%

**Mål:** Rörelsemarginalen ska vara 12 procent eller mer.

**Utfall:** Rörelsemarginalen under 2014 ökade till 13,3 procent (12,2), främst tack vare en fortsatt god effektivitet och kostnadskontroll.

Rörelsemarginal, %

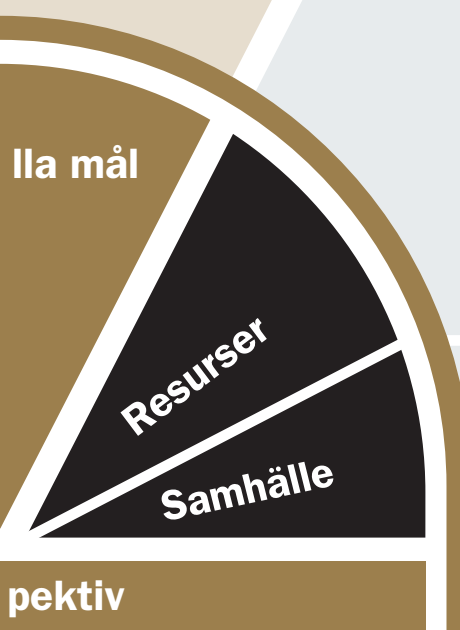
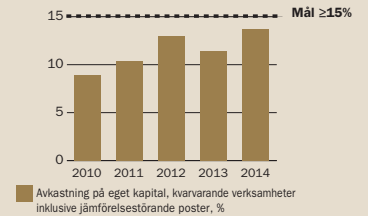


≥15%

**Mål:** Avkastningen på eget kapital ska långsiktigt uppgå till 15 procent eller mer.

**Utfall:** Under 2014 uppgick avkastningen på eget kapital till 13,7 procent (11,4), vilket är ett resultat av Trelleborgs långsiktiga arbete med bland annat effektiviseringar och rationaliseringar av produktion, försäljning och kapitalanvändning.

Avkastning på eget kapital, %



**Resurser**

**Hälsa och säkerhet**

**Mål:** Vid varje enskild produktionsanläggning ska arbetsrelaterade skador och sjukdomar definierat som LWC per 100 heltidsmedarbetare per år vara lägre än 3,0. Genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador och sjukdomar ska vara lägre än 50 per 100 heltidsmedarbetare per år vid varje enskild anläggning.

**Utfall:** Genomsnittsutfallet 2014 var 2,0 LWC per 100 anställda (2,0). Cirka 78 procent (75) av anläggningarna hade ett värde lägre än 3,0.

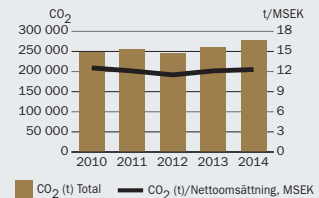
Genomsnittligt antal dagar per skada var 29,3 (29). Cirka 72 procent (75) av anläggningarna hade ett värde lägre än 50.

**Klimat**

**Mål:** Reducera direkta och indirekta koldioxidutsläpp (Scope 1 och 2) med minst 15 procent relativt omsättningen 2015 (basår 2008).

**Utfall:** Basvärdet 2008 var 14,1 ton/MSEK. År 2014 var värdet 12,3 ton/MSEK (12,1), en 13-procentig förbättring jämfört med 2008, men en cirka 1-procentig försämring från föregående år på grund av ökat fotavtryck i länder med högre koldioxidutsläpp per enhet förbrukat energi.

Klimatpåverkan



**Samhälle**

**Inriktning:** Trelleborg stöttar de lokala samhällen där koncernen finns genom att delta i olika samhällsaktiviteter, och på utvalda platser genom stöd till yngre människors lärande- och utbildningsaktiviteter.

**Utfall:** På många av de platser där Trelleborg finns bedrivs samarbete med exempelvis skolor och universitet samt intresseorganisationer. I idrottssponsring betonas ungdomsarbete, och utöver detta förekommer ett antal specialprogram som stöder barns och ungdomars utveckling i exempelvis Sri Lanka och Brasilien.

# Större händelser under året

Ett antal aktiviteter ägde rum under året i syfte att stärka koncernen.

## JANUARI

Ett unikt Star for Life-program med stöd från Trelleborg startar officiellt på Kelani College (Kelani Maha Vidyalaya), i Colombo, Sri Lanka.



## MARS

Slutför köpet av 51 procent av ett nordamerikanskt företag som utvecklar och tillverkar polymerbaserade tätningssystem för olika typer av rör till vatten- och avloppssystem.

Beslutar att omlokalisera en av de amerikanska tillverkningsanläggningarna för precisionstätningar i syfte att erhålla högre produktionseffektivitet och kunna möta framtida tillväxt.

## APRIL

Öppnar nytt sälj- och affärsutvecklingskontor i USA för marina system med fokus på den globala olje- och gasindustrin.

Erhåller för offshoreanläggningen i Brasilien tillverkningslicensen Licença Municipal de Operação (LMO) för värmeisolerings-tekniken Vikotherm.

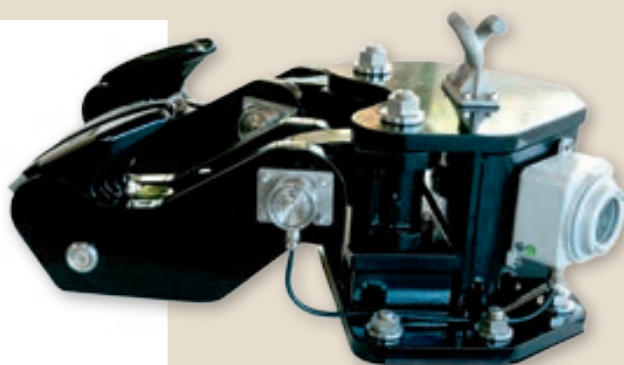


Innovationstakten är hög inom koncernen och flera nya produkter lanserades under året.

## Exempel på produktlanseringar under 2014

### MARS

Lanserar kompakta snabböppnande förtöjningskrokar, Quick Release Hooks Compact Series, för enklare lossning av fartyg vid kaj.



### APRIL

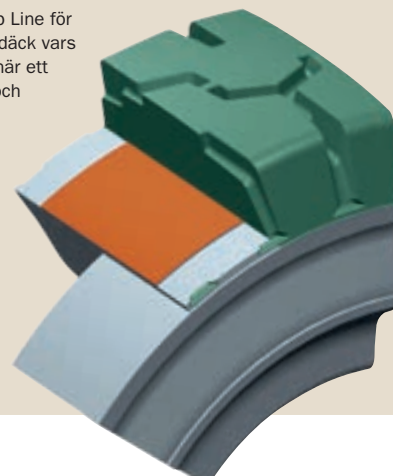
Lanserar USA:s första nationellt täckande nätverk för montering av industridäck genom servicekonceptet Interfit.

### MAJ



Lanserar nya varianter av fjäderaktiverade tätningar, speciellt utformade för utvinning av olja på större djup.

Lanserar Pit Stop Line för massiva industridäck vars teknik indikerar när ett däck är utslitet och måste bytas.



**MAJ**



Aviserar att bygga en ny produktionsanläggning i USA för lantbruksdäck i syfte att stärka närvaron i Nordamerika och komma närmare såväl befintliga globala kunder som en potentiell utökad kundbas.

Beslutar att investera i en ny anläggning i USA för tillverkning av marina fendrar och bojar. Anläggningen ersätter en äldre i syfte att ytterligare stärka positionen på marknaden.

**JUNI**

En europeisk anläggning för tätningar till flygindustrin erhåller som första europeiska leverantör Nadcaps certifiering av sin tillverkningsprocess.

**JULI**

Slutför förvärvet av ett turkiskt företag som utvecklar och tillverkar industrislangar till en rad industrier såsom bygg och anläggning, processindustri, industriell rengöring och tanktransport.



**SEPTEMBER**

Slutför avyttringen av en spansk anläggning som tillverkar bälgar i gummi till personbilar. Kvar inom koncernen finns bälgar i termoplastiska elastomerer (TPE).

**NOVEMBER**

Slutför förvärvet av nordamerikanska verksamheter inom belagda vävar som utvecklar och tillverkar polyuretanbelagda respektive gummibelagda vävar vars produkter och lösningar används inom en rad olika segment, såsom flygindustrin, hälso- och sjukvården, friluftsliv, statlig verksamhet samt inom försvarsindustrin.



**JULI**

Lanserar en ny generation av tätningar för extremt låga temperaturer i flygplansmotorer.



Lanserar en ny generation av slangar speciellt avsedda för livsmedelsindustrin.

Lanserar nytt sortiment av lackdukar som breddar erbjudandet inom trycklösningar för offsettryck.



**SEPTEMBER**

Lanserar nytt system för virvelströmsinducerad vibrationsdämpning (VIV) för rörledningar till havs.



Presenterar forskningsresultat om korrelationen mellan storleken på jordbruksdäck och produktiviteten i åkermarken.

**OKTOBER**

Erhåller API 17L1 Design Review Certification för krökförstyvningar (bend stiffeners) vilka skyddar krökningar i stigarledningar (riser pipes) och förbindelsekablar i lägen där kraftiga vågor eller strömmar förekommer.

**Appar & andra digitala verktyg**

Ett antal nya appar lanserades under året. Syftet med apparna är att det ska vara enkelt att göra affärer med Trelleborg och att koncernens kunder ges möjlighet att spara tid, minska sin arbetsbelastning och lösa problem.

Den mest populära appen, Trelleborg Converter App, har över 1 miljon nedladdningar och erbjuder ingenjörer och andra användare ett enkelt sätt att växla mellan en lång rad olika tekniska enheter, valutor och andra användbara mått- och mät-enheter.

**Urval av nyheter 2014**

- Trelleborg Material Compatibility App för Life Science
- Trelleborg Hydraulic Cylinder Calculator App för hydrauliska tätningar
- Uppdateringar och nya funktioner i Trelleborg Converter App
- Trelleborg Tire Efficiency App för lantbruksdäck

# Trelleborgs mest lönsamma år

**Koncernen fortsatte att stärka sina positioner under året, trots en utmanande marknadssituation på flera marknader och inom flertalet segment.**

Trelleborgskoncernen fortsatte att stärka sina positioner under året, trots en utmanande marknadssituation på flera marknader och inom flertalet segment. Nettoomsättningen ökade med 5 procent, rörelseresultatet förbättrades med 15 procent och var liksom rörelsemarginalen om 13,3 procent den högsta hittills för koncernen.

Förvärvade verksamheter bidrog positivt till att nettoomsättningen ökade jämfört med 2013, liksom bland annat den kraftiga dollarförstärkningen under andra halvan av året. I operativa termer är koncernens valutapåverkan dock relativt neutral. Den organiska försäljningsutvecklingen var -1 procent, vilket återspeglar den tröga utvecklingen i den globala konjunkturåterhämtningen framför allt i Europa med sämre marknadsförhållanden inom OEM-marknaden för lantbruksdäck.

Det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic utvecklades väl och enligt plan, med en fortsatt tillväxt som överstiger den underliggande marknaden.

## ”Trelleborg fortsätter att arbeta för en starkare organisk tillväxt.”

Koncernen fortsätter att arbeta för en starkare organisk tillväxt med framför allt investeringar i effektiv marknadspositionering och ständiga förbättringar av utbud och service samt innovationer i produkter och lösningar för våra kunder.

Koncernens långsiktiga strategiska arbete har skapat en balanserad riskspridning och stabilitet i resultatutvecklingen.

Trelleborgs andel i TrelleborgVibracoustic bidrog till koncernens resultat med 298 MSEK vilket främst skedde tack vare en ökad organisk försäljning och en fortsatt god kostnadskontroll.

Resultatförbättringen bidrog till det starka operativa kassaflödet. Utvecklingen visar att koncernen har god kontroll av rörelsekapitalbindningen och resurser att fortsätta öka investeringarna för strukturell tillväxt.

Trelleborgs värdeskapande förmåga har successivt stärkts under flera år, mätt som avkastning på sysselsatt och eget kapital. Detta är effekten av koncernens långsiktiga arbete med att effektivisera och rationalisera produktion, försäljning och kapitalanvändning samt arbetet med fortsatt omsättningstillväxt.

Trelleborg har en fortsatt tryggande finansiell styrka som ger oss frihet att fortsätta att offensivt förbättra våra positioner de närmaste åren.

Trelleborg 12 februari 2015



Peter Nilsson, VD och koncernchef

### Utvecklingen i koncernens marknadssegment

Trelleborgs exponering mellan tidig- och sencyklisk industri, det vill säga mellan generell och kapitalintensiv industri, samt personbilar, är relativt oförändrad i förhållande till föregående år. Marknadsförutsättningarna varierade dock mellan koncernens marknadssegment där försäljningen inom den kapitalintensiva industrin relaterad till lantbruk påverkades av OE-tillverkares betydligt lägre produktionsnivåer av lantbruksmaskiner. Likaså påverkades försäljningsutvecklingen negativt inom offshore olja & gas av det kraftiga oljeprisfallet. Samtidigt ökade den organiska försäljningen till flygindustrin liksom försäljningen relaterad till infrastruktur i förhållande till 2013. Den organiska försäljningen till personbilar var gynnsam.

### Nettoomsättning

För koncernens kvarvarande verksamheter ökade omsättningen med 5 procent. Den organiska försäljningen minskade med 1 procent. Effekterna från strukturförändringar uppgick till 2 procent, eller cirka 320 MSEK, medan valutaeffekter var 4 procent, motsvarande omkring 900 MSEK. Under året genomförda förvärv adderar cirka 5 procent strukturell tillväxt på rullande årstakt. För jämförbara enheter och rensat för valutakurseffekter var omsättningen under årets två första kvartal något högre än under andra hälften av året.

Den organiska försäljningsutvecklingen i Västeuropa minskade med 8 procent jämfört med föregående år, till delar påverkat av färre projektleveranser. Försäljningsminskningen var relativt jämnt fördelad mellan länder inom regionen. I länder som Turkiet, Polen och Tjeckien redovisades en stabil tillväxt, om än från relativt låga nivåer. I Nordamerika var det en positiv utveckling både i USA och Kanada där försäljningen ökade med 7 procent. Försäljningen i Sydamerika, främst Brasilien, ökade med 20 procent under året, främst till följd av fler projekt-



Nyckeltal, kvarvarande verksamheter, MSEK	2014	2013	Förändring, %
Nettoomsättning	22 515	21 473	5
Organisk försäljning, %	-1	1	
Strukturell förändring, %	2	4	
Valutakursförändring, %	4	-4	
Rörelseresultat, exklusive andelar i TrelleborgVibracoustic och jämförelsestörande poster	3 001	2 613	15
Rörelsemarginal, %	13,3	12,2	
Andelar i TrelleborgVibracoustic	298	237	26
Jämförelsestörande poster	-226	-410	
Rörelseresultat	3 073	2 440	26
Resultat före skatt	2 939	2 243	31
Resultat efter skatt	2 236	1 656	35
Resultat per aktie, SEK	8,23	6,08	35
Resultat per aktie, koncernen totalt, SEK	8,20	5,93	38
Operativt kassaflöde	2 836	2 162	31

leveranser. I Asien och övriga marknader ökade den organiska försäljningen med 7 procent som följd av en stark utveckling framför allt i Kina och Japan, allt medan den organiska försäljningen i Indien minskade något.

Utöver förändring i organisk försäljning har nettot av förvärvade och avyttrade verksamheter bidragit med en tillväxt om cirka 2 procent.

Se vidare *sidorna 75-77*.

## Resultat

Koncernens rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic ökade med 15 procent.

Trots en generellt svag försäljningsutveckling ökade rörelseresultatet, drivet av en fortsatt god effektivitet och kostnadskontroll, och var det bästa hittills för koncernen. Under året förvärvade bolag bidrog positivt till resultatutvecklingen. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag påverkade framför allt andra halvåret positivt med en effekt på helåret om +135 MSEK (-106).

Rörelsemarginalen uppgick till 13,3 procent (12,2), den bästa marginalen hittills för koncernen på helårsbasis. Generellt i koncernen har genomförda och pågående åtgärdsprogram fortsatt att ge positiva effekter genom effektiva strukturer och lägre kostnader. Trelleborgs arbete under de senaste åren att aktivt och systematiskt ytterligare

förbättra de viktigaste kärnprocesserna; produktion, inköp, kapitalhantering och försäljning har också påverkat resultatet positivt.

Se vidare *sidorna 77-78*.

## Kassaflöde

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 2 836 MSEK (2 162). Kassakonverteringen, exklusive utdelning från TrelleborgVibracoustic, uppgick till 90 procent (83). Resultatförbättringen jämfört med föregående år påverkade kassaflödet positivt. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till 8 MSEK (-224). En positiv förändring avseende rörelsefordringar kompenserade en negativ påverkan från lager och rörelseskulder. Investeringstakten ökade med 11 procent jämfört med 2013 och uppgick till 1 025 MSEK (922), vilket utgör 4,6 procent (4,3) av försäljningen.

I det operativa kassaflödet redovisas också en utdelning om 131 MSEK (-) från det samägda TrelleborgVibracoustic och utdelning om 1 MSEK (1) från övriga intressebolag.

För fullständiga resultaträkningar, balansräkningar och kassaflödesanalyser, se *sidorna 75-85*.

## Kvarvarande verksamheter

Kvarvarande verksamheter avser koncernens fem affärsområden; Trelleborg Coated Systems, Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Offshore & Construction, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems. Därutöver ingår centrala stabsfunktioner och två verksamheter där den ena verksamheten är koncerngemensam och den andra verksamheten är under uppbyggnad och integrering.

## Organisk försäljning

Organisk försäljning är den omsättningstillväxt som Trelleborg självt åstadkommer av egen kraft, till exempel genom att öka försäljningen.

## Strukturell förändring

Strukturell förändring är antingen en omsättningstillväxt som Trelleborg skapar genom förvärv eller en minskning som sker genom avyttringar. För vidare information kring förvärven under 2014, se *sidan 29*.

## Valutakursförändring

Trelleborgs intjäning ligger i stor utsträckning utanför Sverige. Valutakursförändringar påverkar därför koncernens omsättning och resultat vid omräkning av de utländska verksamheternas försäljning.

## Jämförelsestörande poster

Med jämförelsestörande poster avses en post i resultaträkningen som inte ingår i den normala verksamheten, till exempel kostnader för åtgärdsprogram, och som kan ge en missvisande jämförelse mellan tidigare år och därför bör räknas bort för att få en bättre bild av hur verksamheten presterar.

# Trelleborg Coated Systems

Trelleborg Coated Systems är en ledande global leverantör av unika kundlösningar inom polymerbelagda vävar till ett flertal industriella applikationer.

## Försäljning och resultat

Den organiska försäljningen minskade med 2 procent jämfört med föregående år. Tryckdukar rapporterade en negativ organisk försäljning, samtidigt som försäljningen av belagda vävar var oförändrad. Asien bidrog med en positiv organisk försäljning för helåret. Strukturförändringar om 3 procent hänförs till de under hösten 2014 förvärvade nordamerikanska verksamheterna inom belagda vävar.

Rörelseresultatet ökade jämfört med föregående år, främst till följd av tidigare genomförda åtgärdsprogram samt effektivisering av produktionen, och valutakursförändringar. Förvärvade verksamheter under det fjärde kvartalet bidrog positivt till rörelseresultatet, trots integrationskostnader av engångskaraktär.

Åtgärder för att förbättra lönsamheten fortlöper enligt plan. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet positivt med 8 MSEK jämfört med 2013.

## Urval av händelser under 2014

- Fortsatta effektiviseringsåtgärder i såväl Europa som i Nordamerika.
- Genomfört förändringar av den nordamerikanska distributionsmodellen för tryckdukar.
- Lanserat nya produkter, såsom exempelvis nytt sortiment av belagda tryckplåtar.
- Förvärvat nordamerikanska verksamheter som tillverkar polyuretanbelagda respektive gummibelagda vävar (se *sidan 9*).

## Aktuella prioriteringar

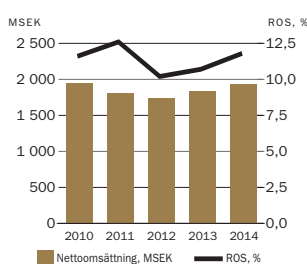
- Förstärka produktportföljen genom investeringar i ny teknik, som exempelvis lösningsmedelsfri produktionslinje för tryckdukar, och bredare produktutbud.

- Utöka samarbetet med kunder i befintliga och nya marknadskanaler, genom exempelvis digital service.
- Optimera befintlig tillverkning och logistik i Europa och Syd- och Nordamerika samt utöka närvaron för tillverkning i Asien.
- Fokusera på produkt- och processinnovationer, exempelvis nya tryckduksprodukter för förpackningar, nya material och substrat till belagda vävar och nya processer för kalandrering.
- Söka utvalda tilläggsförvärv.

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2014	2013
Nettoomsättning	1 932	1 839
Andel av koncernens nettoomsättning, %	9	9
Rörelseresultat	227	197
Rörelsemarginal (ROS), %	11,8	10,7
Sysselsatt kapital	3 655	2 132
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	8,9	9,4
Investeringar i anläggningstillgångar	65	59
Operativt kassaflöde	238	161
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	105	82
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	1 337	1 204

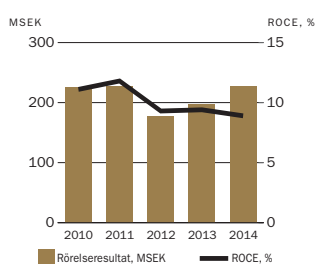
Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Polymerbelagda vävar	■	■	■
Tryckdukar	■	■	■

Nettoomsättning och ROS\*



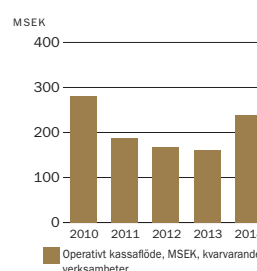
\* Exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat\* och ROCE\*



\* Exklusive jämförelsestörande poster.

Operativt kassaflöde



## Marknadssegment

**Generell industri:** Tryck- och lackdukslösningar för all slags offset samt flexo- och digitaltryck. Produktlinje av valsöverdrag för flexotryck på förpackningar. Belagda vävar och kalenderbehandlade material till ett flertal industriella applikationer.

**Transport, Flyg, Personbilar:** Belagda vävar i form av gummi- och polyuretanbelagda substrat för ett stort urval av applikationer, exempelvis gummigolv och bälgar på tåg, utrymningsrutschkanor i flygplan och gummimaterial till bromsshims.

**Produktionsenheter:** Brasilien, Frankrike, Italien, Kina, Storbritannien, Sverige och USA.

**Marknadskontor:** Brasilien, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Storbritannien, Sverige och USA.

**Exempel på varumärken/produktnamn:** Axcyl®, Printec, Rollin® och Vulcan®.

**Nyckelkunder:** Företag verksamma inom främst generell industri inklusive grafisk industri samt flygindustri.

**Huvudkonkurrenter:** Continental, Flint Group, Kinyo, Meiji och Pennel & Flipo.



## Tre frågor

**Dario Porta,**  
affärsområdeschef.

### Näm en styrka som har stor betydelse för ditt affärsområde.

Allt vi gör har sin utgångspunkt i vår polymertekniska spetskompetens, så för våra polymerbelagda vävar är det detta som har störst betydelse. Vi tillverkar ju inte några slutprodukter inom polymerbelagda vävar utan levererar material. Detta är också kopplat till vår applikationsexpertis eftersom materialen behöver anpassas till specifika marknadsbehov. Det är exempelvis så vi vinner marknadsfördelar inom den grafiska industrin.

### Hur utvecklar ni den polymertekniska spetskompetensen inom er verksamhet?

Vår polymertekniska spetskompetens går

tillbaka mer än ett halvt sekel i tiden. Med all denna kunskap har vi kapaciteten att ta vara på innovationer på bästa sätt och skapa effektivare produkter.

För att stärka vår position på marknaden har vi gjort kompletterande förvärv. Ett exempel är förvärvet av nordamerikanska Uretek Archer Group, som tillverkar belagda vävar. Tack vare det här förvärvet kan vi snabbare bygga



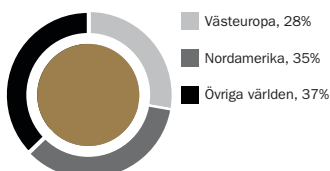
vidare på viktiga innovationer och utöka vår materialforskning och våra applikationer och produkter.

### Hur bidrar er applikationsexpertis till att verksamheten kan växa?

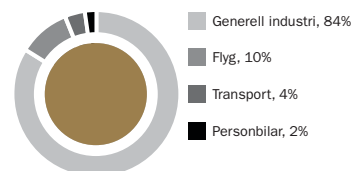
Alla branscher förändras men den snabbaste förvandlingen har sannolikt skett i den grafiska industrin. Vår applikationsexpertis gör det möjligt att stödja kunder i för dem nya och mer krävande marknadsmiljöer, till exempel med tryckdukar för det senaste inom metalldekortryck.

En hög kompetens krävs också för att skapa kvalitet och hållbara produkter till exempelvis den standardiserade flygindustrin eller specialframtagna skyddsmaterial. En av våra produkter inom belagda vävar, HANK®, sätter en ny standard på marknaden för skyddsmaterial eftersom den laserskärs och monteras, istället för tidskrävande tillverkning genom sömnad, och kan användas i en mängd olika slutprodukter.

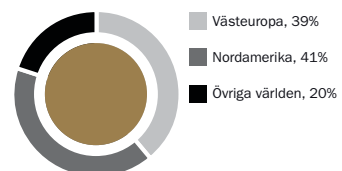
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



# Trelleborg Industrial Solutions

Trelleborg Industrial Solutions är en ledande leverantör inom polymerbaserade kritiska lösningar på industriella applikationsområden såsom slangsystem, industriella antivibrationslösningar och utvalda industriella tätningssystem.

## Försäljning och resultat

Den organiska försäljningen minskade med 2 procent jämfört med föregående år. Strukturell tillväxt, det vill säga förvärven av en turkisk verksamhet inom industrislangar och en nordamerikansk verksamhet inom rörtätningar samt en avyttring av en spansk anläggning bidrog sammantaget med cirka 6 procent. Europa rapporterade en negativ organisk försäljning, samtidigt som Nordamerika samt Asien redovisade en positiv organisk försäljningsutveckling.

Rörelseresultatet ökade jämfört med föregående år, främst tack vare förbät-

rade marknadspositioner, god prisdisciplin och kostnadskontroll samt av en positiv påverkan från åtgärdsprogram. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag påverkade rörelseresultatet positivt med 21 MSEK jämfört med föregående år.

## Urval av händelser under 2014

- Köpt 51 procent av aktierna i ett nordamerikanskt företag verksamt inom rörtätningar (se sidan 29).
- Förvärvat ett turkiskt företag verksamt inom industrislangar (se sidan 29).
- Genomfört effektiviseringsåtgärder inom affärsområdets olika verksamheter.
- Avyttrat en spansk anläggning som tillverkar gummibälgar till personbilar.

## Aktuella prioriteringar

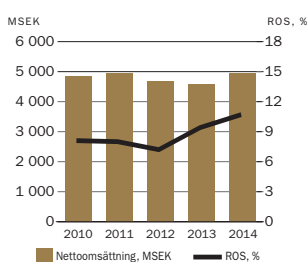
- Skapa mervärde och närmare samarbete med kunder genom exempelvis produktinnovationer och bredare erbjudande.

- Fokusera på lönsam tillväxt genom att växa i nischer; till exempel inom infrastruktur i Nordamerika, marina oljeslangar i Sydamerika och transport i Asien, samt förstärka positionerna inom lönsamma segment i Väst-europa.
- Optimera produktionsstrukturen genom till exempel flytt och/eller uppgraderingar av produktionsanläggningar.
- Hantera produktportföljen genom att exempelvis framgångsrikt integrera förvärvade verksamheter och genomföra ytterligare utvalda förvärv.

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2014	2013
Nettoomsättning	4 940	4 578
Andel av koncernens nettoomsättning, %	22	21
Rörelseresultat	529	432
Rörelsemarginal (ROS), %	10,7	9,4
Sysselsatt kapital	3 322	2 626
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	17,6	16,6
Investeringar i anläggningstillgångar	180	173
Operativt kassaflöde	501	493
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	95	114
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	3 929	3 439

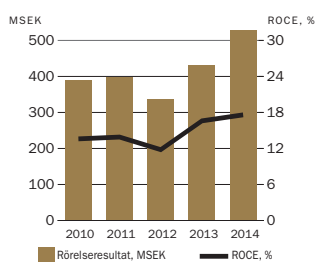
Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Industrislang	■	■	■
Marina slangar för olja & gas	■	■	■
Industriell vibrationsdämpning	■	■	■
Tätningssystem	■	■	■
Rörtätningar	■	■	■
Bälgar (inkapslingar)	■	■	■

Nettoomsättning och ROS\*



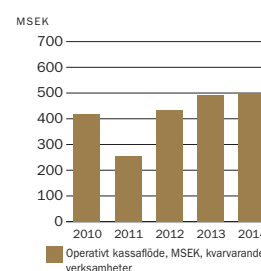
\* Exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat\* och ROCE\*



\* Exklusive jämförelsestörande poster.

Operativt kassaflöde





## Marknadssegment

**Generell industri:** Lösningar för hantering av vätskor som exempelvis slangar, kompensatorer och elastomera material. Antivibrationslösningar som exempelvis vibrationsdämpare och precisionskomponenter.

**Offshore olja & gas:** Marina slangar för hantering av olja och gas.

**Infrastruktur:** Rörtätningar och reparation av dricksvatten- och avloppssystem, tätningsprofiler för fasader, fönster och dörrar.

**Transport:** Vibrationsdämpande och akustiklösningar för spårbundna fordon

och marina applikationer liksom entreprenadmaskiner. Tätningssystem för tåg och lastbilar.

**Personbilar:** Polymera lösningar för drivaxlar och styrapplikationer.

**Produktionsenheter:** Brasilien, Estland, Finland, Frankrike, Indien, Kina, Litauen, Mexiko, Polen, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Turkiet, Tyskland och USA.

**Marknadskontor:** Brasilien, Finland, Frankrike, Indien, Kina, Mexiko, Nederländerna, Norge, Polen, Ryssland, Spanien, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland, Ungern, USA och Österrike.

**Exempel på varumärken/produktnamn:** CRYOLINE®, Epros®, Forsheda®, KLELINE®, METALASTIK®, NOVIBRA®, Power-lock™, SEALINE®, Sewer-lock™, TRELLELINE® och TRELIVAC.

**Nyckelkunder:** Företag verksamma inom generell industri, infrastruktur och konstruktion, transportindustri samt offshore olja & gas.

**Huvudkonkurrenter:** Continental, Freudenberg, GMT, Hultec, Hutchinson, IVG, Lord, Parker Hannifin, Semperit, Stomil Sanok och Tyman.



## Tre frågor

Mikael Fryklund,  
affärsområdeschef.

### Näm en styrka som har stor betydelse för ditt affärsområde.

Produkterna inom mitt affärsområde är av många olika slag, men gemensamt för dem är vår applikationsexpertis. Varje lösning har vuxit fram ur våra ingående kunskaper om en viss, och många gånger nischad, applikation. Kundintegration är därför av avgörande betydelse i inledningen och utvecklingen av varje lösning.

### Hur bidrar er applikationsexpertis till att lösningarnas effektivitet kan förbättras?

Allting utgår från ett behov som finns på marknaden. Med vår specialistkunskap

kan vi på ett unikt sätt utveckla applikationer. Ett exempel på en sådan innovativ lösning är våra marina slangar som gör att flytande naturgas (LNG) kan lastas av på ett säkert och mer effektivt sätt.

En helt annan applikation där vi spelar en betydande roll är inom vattenledningsnät. Med våra rörtätningssystem kan man laga trasiga rörledning



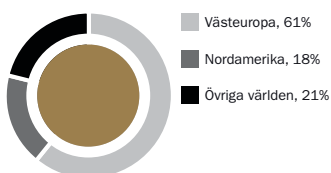
utan att behöva gräva i gatan och slipper på så sätt störa trafiken och boende.

### Hur gör ni konkret för att jobba nära kunden?

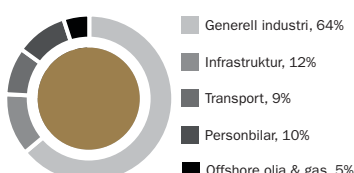
Kundintegration handlar inte bara om att förstå hur våra kunder driver sina verksamheter och vara lyhörd för de nya utmaningar de ställs inför och bemöta dem, utan också om att göra det enklare för kunderna att göra affärer med oss.

Ett sätt är genom våra mobilappar. Vi har till exempel en app som hjälper reparatörer att beräkna hur mycket harts som krävs för att laga ett rör på plats. En annan rekommenderar rätt vibrationsdämpande fästen för olika slags miljöer.

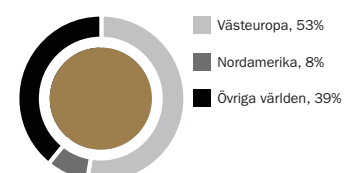
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



# Trelleborg Offshore & Construction

Trelleborg Offshore & Construction är en ledande global projektleverantör av polymerbaserade kritiska lösningar för de mycket krävande miljöerna offshore olja & gas respektive infrastruktur.

## Försäljning och resultat

Den organiska försäljningen minskade med 2 procent jämfört med föregående år. Året präglades emellertid av en hög marknadsaktivitet, framför allt inom offshore olja & gas, där Trelleborgs marknadsledande position har stärkts. Under det andra halvåret föll världsmarknadspriset på olja markant, vilket har resulterat i en större osäkerhet kring ordergången hänförlig till offshore olja & gas.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen låg i linje med föregående år trots den utmanande marknadssituationen. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet positivt med 17 MSEK jämfört med 2013.

Vid årets slut uppgick orderboken till

en historiskt hög nivå. Det kraftiga oljeprisfallet påverkar dock volymen inom offshore olja & gas negativt och skapar samtidigt prispress, vilket kommer att leda till lägre marginaler under nästkommande period. Det markant lägre oljepriset har även ökat osäkerheten i orderboken, och såväl förseningar som annulleringar av order kan komma att äga rum. Denna besvärliga marknadssituation påverkar cirka hälften av affärsområdets försäljning.

## Urval av händelser 2014

- Öppnat nytt sälj- och affärsutvecklingskontor i USA för marina system med fokus på den globala olje- och gasindustrin.
- Beslutat omlokalisera och investera i en ny anläggning i USA för tillverkning av marina fendrar och bojar.
- Erhållit ett stort antal leveranskontrakt inom såväl offshore olja & gas som infrastruktur.
- Lanserat en rad produkter såsom kompakta snabböppnande förtöjningskro-

kar för enklare lossning av fartyg, samt nytt system för virvelströms-inducerad vibrationsdämpning (VIV) för rörledningar till havs (se sidan 9).

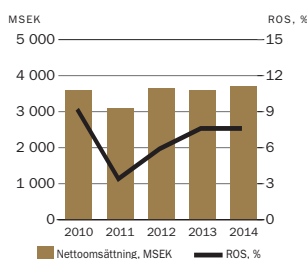
## Aktuella prioriteringar

- Konsolidera den redan ledande positionen inom polymera lösningar till installationer under vatten.
- Växa inom teknik, segment och marknader; exempelvis inom lösningar för flytmoduler för mycket stora havsdjup, inom segmentet för flytande naturgas (LNG) och på marknader i Sydostasien.
- Utveckla och få hävstångseffekt från verksamheten i Brasilien samt utnyttja ett samordnat erbjudande inom borrning; inspärningsbackar (clamps), stigarledningsskydd, flytmoduler och reparation.
- Underlätta samarbetet med kunder i befintliga och nya marknadskanaler.

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2014	2013
Nettoomsättning	3 697	3 587
Andel av koncernens nettoomsättning, %	16	17
Rörelseresultat	281	274
Rörelsemarginal (ROS), %	7,6	7,6
Sysselsatt kapital	2 432	2 171
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	12,2	12,2
Investeringar i anläggningstillgångar	128	120
Operativt kassaflöde	287	89
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	102	33
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	2 164	2 063

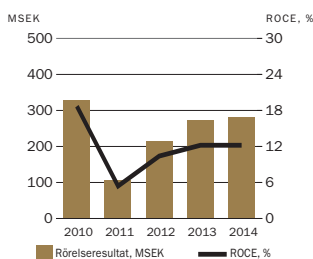
Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Polymera lösningar för offshore olja & gas	■	■	■
Marina fendersystem	■	■	■
Docknings- och förankringssystem	■	■	■
Tunneltätningar	■	■	■
Muddringsslangar	■	■	■
Akustiklösningar och vibrationsdämpande lösningar	■	■	■

## Nettoomsättning och ROS\*



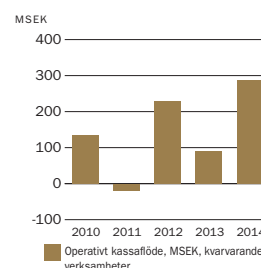
\* Exklusive jämförelsestörande poster.

## Rörelseresultat\* och ROCE\*



\* Exklusive jämförelsestörande poster.

## Operativt kassaflöde



## Marknadssegment

**Offshore olja & gas:** Polymerbaserade lösningar för prospektering och utvinning av olja & gas i djuphavsmiljöer.

**Infrastruktur:** Tätningar och vibrationsdämpande lösningar i tunnlar, broar och andra stora bygg- och anläggningsprojekt. Marina konstruktioner för förtöjning, dockning och förankring i hamnar och fartyg.

**Produktionsenheter:** Australien, Brasilien, Kina, Nederländerna, Norge, Singapore, Storbritannien och USA.

**Marknadskontor:** Australien, Brasilien, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Indien, Indonesien, Japan, Kina, Korea, Nederländerna, Norge, Singapore, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Turkiet och USA.

**Exempel på varumärken/produktnamn:** Andre, Elastopipe®, RiserGuard, SCN Supercone Fendrar, SeaGuard, SeaTechnik, SmartDock, Ultra MIS Drill Riser Bärighet, Uraduct och Vikotherm.

**Nyckelkunder:** Företag inom offshore olja & gas samt företag som konstruerar och tillhandahåller drift av tunnlar, broar,

byggnader, hamnar och kajer, inklusive byggnadsföretag och ingenjörskonsulter.

**Främsta konkurrenter:** AF Global, AIS, Balmoral, Bridgestone, Crux, Dätwyler, FenderCare, FenderTeam, Lankhorst, Marimatech, Matrix, Sumitomo Riko och Yokohama.



## Tre frågor

**Fredrik Meuller,**  
affärsområdeschef.

### Näm en styrka som har stor betydelse för ditt affärsområde.

Nya marknader uppstår inom olje- och gasprospektering till havs samtidigt som den ökade urbaniseringen driver fram stora infrastrukturprojekt. Ska vi finnas med när våra kunder bryter ny mark och stödja länder i deras utveckling så är vår lokala närvaro och globala räckvidd helt avgörande. Inom vår verksamhet har vår applikationsexpertis riktigt stor betydelse för hur snabbt och säkert större projekt tar form runtom i världen.

### På vilket sätt drar kunden nytta av er lokala närvaro och globala räckvidd?

Kort sagt innebär det att lösningarna

och tjänsterna som kunderna får alltid håller samma höga kvalitet oavsett var de befinner sig i världen. Projekten blir allt större och mer komplexa, och intressenterna kommer från många olika regioner. Genom Trelleborgs tvärfunktionella och regionala samverkan ser vi till att vår samlade globala expertis och erfarenhet tas till vara på bästa sätt för att optimera kundernas utveckling,

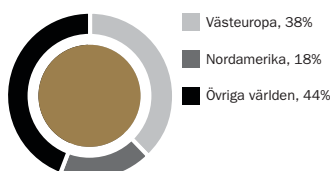


samtidigt som vår lokala närvaro ger en trygghet och säker grund för dem att stå på.

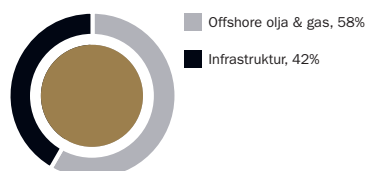
### Hur bidrar er applikationsexpertis till att lösa kundernas utmaningar?

Våra lösningar måste kunna prestera i de tuffaste miljöer. Det finns absolut inget utrymme för fel. Kunderna känner en trygghet i att Trelleborg har så många välfungerande lösningar installerade och en så omfattande referenslista inom respektive nischer. Ofta saknas det branschstandarder, så kunderna måste kunna lita på att Trelleborg kan skräddarsy effektiva lösningar som svarar upp mot projektets krav utan att hjulet behöver uppfinnas på nytt till en hög kostnad.

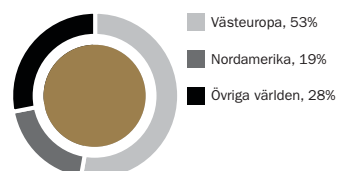
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad





# Trelleborg Sealing Solutions

Trelleborg Sealing Solutions är en ledande global leverantör av polymerbaserade kritiska tätning-lösningar för krävande miljöer såsom generell industri, personbilar och flyg.

## Försäljning och resultat

Den organiska försäljningen ökade med 3 procent jämfört med föregående år. Europa rapporterade en svag organisk tillväxt, där en nedgång inom generell industri kompensades av ökad försäljning till fordons- och flygindustrin. Nordamerika rapporterade en positiv organisk försäljning, främst relaterat till en markant högre försäljning till flygindustrin. Den organiska tillväxten i Asien drevs framför allt av en god försäljning till fordonsindustrin och generell industri.

Rörelseresultatet ökade som ett resultat av högre volymer och god kostnadskontroll. Rörelsemarginalen upprätthölls på en hög nivå genomgående under året. Valutakurseffekter från

omräkning av utländska dotterbolag påverkade rörelseresultatet positivt med 71 MSEK jämfört med 2013.

## Urval av händelser 2014

- Beslutat omlokalisera en av de amerikanska tillverkningsanläggningarna för precisionstätningar.
- Lanserat en rad produkter såsom nya varianter av fjäderaktiverade tätningar liksom en ny generation av tätningar för extremt låga temperaturer i flygplansmotorer (se sidan 9).
- En europeisk anläggning för tätningar till flygindustrin har som första europeiska leverantör erhållit Nadcaps certifiering av sin tillverkningsprocess.
- Fortsatte förenklingsarbetet som syftar till att vara en partner som det är enkelt att göra affärer med.

## Aktuella prioriteringar

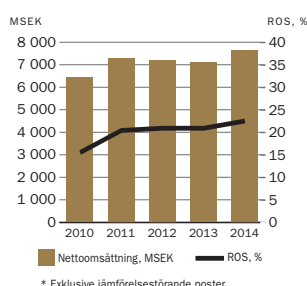
- Förbättra den globala räckvidden genom att utöka den lokala närvaron på utvalda marknader; lokal utveckling och kontakter stöds av bland annat global tillverkning och FoU.

- Öka takten i förenklingsarbetet – att vara en partner det är enkelt att göra affärer med i alla aspekter.
- Behålla och utveckla positionen som den främsta inom digitala serviceverktyg för ingenjörer.
- Skapa mervärde för kunder genom exempelvis produktinnovationer och -utveckling.
- Fokusera på att växa inom befintliga segment genom att till exempel investera i större och/eller nya produktionsanläggningar.
- Bevaka potentiella förvärv inom nya tekniker och segment.

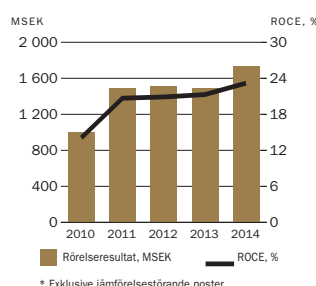
Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2014	2013
Nettoomsättning	7 646	7 093
Andel av koncernens nettoomsättning, %	34	33
Rörelseresultat	1 730	1 486
Rörelsemarginal (ROS), %	22,6	21,0
Sysselsatt kapital	7 838	7 102
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	23,2	21,3
Investeringar i anläggningstillgångar	334	288
Operativt kassaflöde	1 710	1 422
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	99	96
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	5 558	5 568

Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Precisionstätningar för flygindustrin	■	■	■
Precisionstätningar för personbilsindustrin	■	■	■
Precisionstätningar för generell industri	■		■

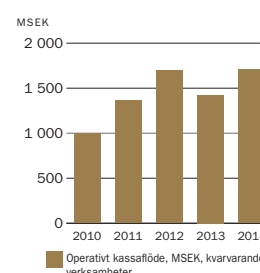
Nettoomsättning och ROS\*



Rörelseresultat\* och ROCE\*



Operativt kassaflöde





## Marknadssegment

**Generell industri:** Precisionstätningar för en rad industriella applikationer med fokus på O-ringar, rotationstätningar och hydrauliska tätningar.

**Flyg:** Säkerhetskritiska flygplanstätningar inom tillämpningsområden som motorer, kontroller för start och styrning, landningsställ, hjul och bromsar.

**Personbilar:** Avancerade och ofta säkerhetskritiska tätningar främst för bränslesystem, styrning, luftkonditionering och avgassystem, samt kompositteknik avsedd för dämpning och tätning.

**Transport, Lantbruk, Offshore olja & gas:** Säkerhetskritiska precisionstätningar för

exempelvis tåg, anläggnings- och lantbruksmaskiner och offshore olja & gas.

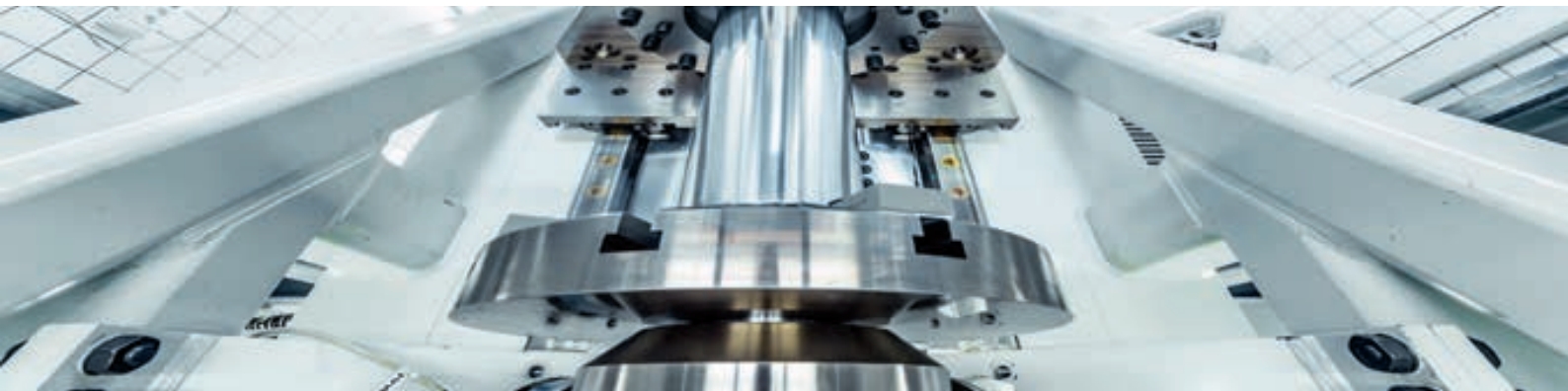
**Produktionsenheter:** Brasilien, Bulgarien, Danmark, Frankrike, Indien, Italien, Kina, Malta, Mexiko, Polen, Schweiz, Storbritannien, Sverige och USA.

**Marknadskontor:** Belgien, Brasilien, Bulgarien, Danmark, Finland, Frankrike, Hong Kong, Indien, Italien, Japan, Kanada, Kina, Korea, Kroatien, Mexiko, Nederländerna, Norge, Polen, Ryssland, Schweiz, Singapore, Spanien, Storbritannien, Sverige, Taiwan, Tjeckien, Tyskland, Turkiet, Ungern, USA och Österrike.

**Exempel på varumärken/produktnamn:** American Variseal®, Busak+Shamban, Forsheda®, GNL, Nordex, Orkot®, Palmer Chenard, Polypac®, Rubore®, SF Medical, Shamban®, Silcotech, Skega®, Stefa® och Wills Rings®.

**Nyckelkunder:** ABB, BOC Edwards, Bosch, Caterpillar, GEA Group, Honda, Husky, Liebherr, Rolls Royce, Scania, Siemens, Spirit Aero systems, Visteon, Volvo och ZF Group.

**Huvudkonkurrenter:** Federal Mogul, Freudenberg, Green Tweed, Hutchinson, NOK, Parker Hannifin, Saint Gobain och SKF.



## Tre frågor

Claus Barsøe,  
affärsområdeschef.

### Näm en styrka som har stor betydelse för ditt affärsområde.

Att finna den optimala lösningen på våra kunders utmaningar när det gäller tätningar utgör grunden för hur vi agerar som affärsaccelerator, från koncept till leverans. Allt vi gör bygger på kundintegration. Det är det som är drivkraften bakom vår strategi och hur vi gör det enklare för kunderna att göra affärer med oss.

### Vad innebär er roll som affärsaccelerator?

Vår expertis, närvaro och innovation påverkar hela försörjningskedjan och gör produktutvecklingen, produktionen och

leveransen snabbare och effektivare. Ett konkret exempel på det är den nya glidringstätningen Turcon® Roto L, som på ett unikt sätt bara tätar när det behövs och ger lägre friktion och avsevärt minskar fordonets bränsleförbrukning. Dessa fördelar drog tätningens första kund nytta av vad gäller deras egen försäljning. Att leverera tätningar i kompletta paket, färdiga att användas,

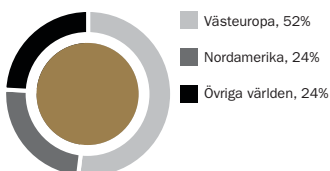


i stället för enskilda tätningar effektiviserar också kundernas produktion.

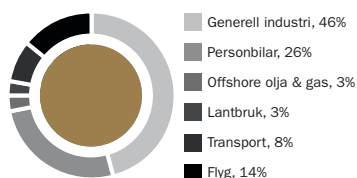
### Inom vilka områden leder kundintegration till aktiviteter som gör det enklare att göra affärer med er?

Ett område som vi fokuserar särskilt på är avancerade leveranslösningar som leverantörsstyrda lager (VMI) och hantering av "c"-klassade artiklar. Med hög kundintegration kan vi förstå kundens unika behov och utveckla anpassade leveransprogram för att rationalisera processerna för upphandling, inventering och lagerpåfyllnad. Vi går i täten för nya ingenjör-appar och webbaserade verktyg som kan underlätta vardagen för våra kunder och hjälpa dem att välja en optimal tätningslösning när som helst på dygnet, oavsett om de är på kontoret eller är ute på uppdrag.

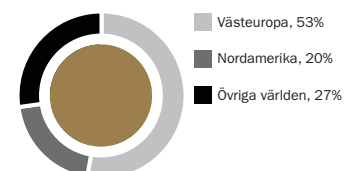
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



# Trelleborg Wheel Systems

Trelleborg Wheel Systems är en ledande global leverantör av däck och kompletta hjul till lantbruks- och skogsmaskiner, truckar och andra materialhanteringsfordon.

## Försäljning och resultat

Den organiska försäljningen minskade med 5 procent jämfört med föregående år. Försäljningen relaterad till lantbruk rapporterade en markant minskning jämfört med 2013, påverkad av OE-tillverkares betydligt lägre produktionsnivåer av lantbruksmaskiner. Den organiska försäljningsutvecklingen av däck till materialhanteringsfordon var svagt positiv för helåret.

Rörelseresultatet och marginalen ökade något jämfört med föregående år, främst till följd av en effektiv kostnads- hantering, god prisdisciplin samt en framgångsrik marknadspositionering. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet positivt med 20 MSEK jämfört med föregående år.

Året präglades av successivt försämrade marknadsförhållanden för lantbruksdäck, vilket medförde kraftiga volymbortfall hos tillverkare av lantbruksmaskiner. Denna svåra marknadssituation, som främst påverkar cirka en fjärdedel av affärsområdets försäljning, förväntas bestå under större delen av 2015.

## Urval av händelser 2014

- Fortsatt fokus på innovativa applikationer och lösningar.
- Beslutat investera i en produktions- anläggning för lantbruksdäck i USA.
- Presenterat forskningsresultat om korrelationen mellan storleken på jordbruksdäck och åkermarkens produktivitet.
- Lanserat Interfit, servicekonceptet för industridäck, på flera marknader.

## Aktuella prioriteringar

- Bibehålla den ledande positionen på marknaden genom innovativa produkter och lösningar som exempelvis Pit Stop Line för industridäck (se sidan 35) och konceptet Progressive

Traction™, lantbruksdäck utformade med dubbel klackprofil för effektivare lantbruk.

- Fortsatt fokus på digitala tjänster och marknadsföring tillsammans med stora traktortillverkare.
- Utvidga servicekonceptet Interfit till nya marknader och i nya marknads- kanaler.
- Etablera den lokala produktionen av lantbruksdäck i USA.
- Utveckla produktion och försäljning i Kina.
- Söka utvalda tilläggsförvärv.

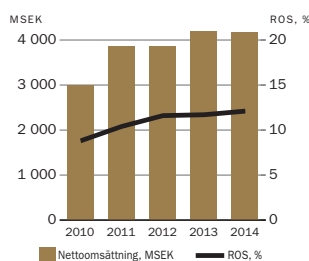
## Händelser efter årets slut

- Förvärvat distributör av industridäck i Frankrike.

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2014	2013
Nettoomsättning	4 167	4 189
Andel av koncernens nettoomsättning, %	19	20
Rörelseresultat	504	490
Rörelsemarginal (ROS), %	12,1	11,7
Sysselsatt kapital	3 453	2 842
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	15,6	16,9
Investeringar i anläggningstillgångar	252	209
Operativt kassaflöde	324	443
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	64	90
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	3 047	3 024

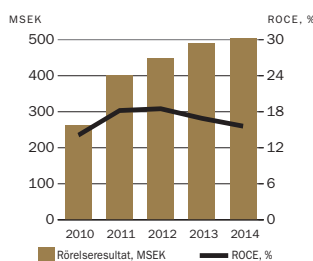
Marknadsposition, nr 1-3	EU	NAFTA	Globalt
Lantbruksdäck	■	■	■
Skogsbruksdäck	■	■	■
Solida industridäck	■	■	■

## Nettoomsättning och ROS\*



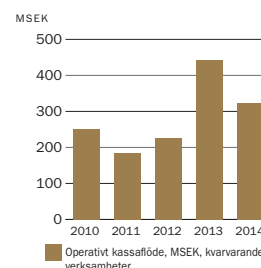
\* Exklusive jämförelsestörande poster.

## Rörelseresultat\* och ROCE\*



\* Exklusive jämförelsestörande poster.

## Operativt kassaflöde



**Marknadssegment:**

**Lantbruk:** Däck och kompletta hjul till traktorer och andra fordon inom lant- och skogsbruk. Affärsområdet är ledande i delsegmentet för extra stora däck.

**Transport:** Däck och kompletta hjul för materialhanteringsfordon inklusive truckar och andra materialhanteringsfordon med hög nyttjandegrad och belastning.

**Produktionsenheter:** Italien, Kina, Lettland, Sri Lanka, Sverige och USA.

**Marknadskontor:** Australien, Belgien, Brasilien, Danmark, Finland, Frankrike,

Förenade Arabemiraten, Indonesien, Italien, Kina, Lettland, Malaysia, Mexiko, Nederländerna, Polen, Ryssland, Singapore, Sydafrika, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland och USA.

**Exempel på varumärken/produktnamn:** Brawler, Elite XP, Interfit, Mastersolid®, MIT, Monarch®, Orca, Premia, Rota®, Maximo och Trelleborg®.

**Nyckelkunder:** Tillverkare av lantbruks- och skogsbruksmaskiner, däck- och maskinförsäljningsföretag samt slutkunder. Tillverkare och återförsäljare av truckar, återförsäljare av däck och

däckserviceföretag inom materialhanteringsfordon.

**Huvudkonkurrenter:** Aichi, ATG, Camoplast-Solideal, Continental, Firestone/Bridgestone, Nokian, Goodyear/Titan, Michelin och Mitas.



## Tre frågor

**Maurizio Vischi,**  
affärsområdeschef.

### Näm en styrka som har stor betydelse för ditt affärsområde.

Vår täta kundintegration visar oss vilken riktning vi bör ta globalt för att möta lantbrukets och industrialiseringens skiftningar runtom i världen. Lokal närvaro och global räckvidd har blivit en viktig drivkraft i vår affärsstrategi. Båda dessa områden hänger mycket tätt samman både för lantbruksdäck och för industridäck.

### Vilka är de viktigaste aspekterna av kundintegration?

När det gäller lantbruksdäck finns det två nivåer. Den ena är de professionella lantbrukarna. Genom olika utbildnings-

initiativ får de möjlighet att uppleva våra lösningar och mäta fördelarna med våra digitala verktyg. Den andra nivån är de stora traktortillverkarna, som vi har långtgående samarbeten med inom både teknisk utveckling och marknadsföring. Och för industridäckens del har vi ju Interfit, vårt serviceerbjudande. Syftet med det är att aktivt se till att däckverksamheten kan växa hos såväl

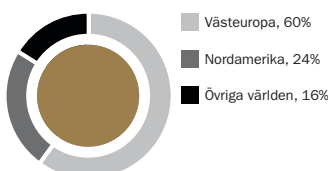


våra truckåterförsäljare som hos våra däckåterförsäljare.

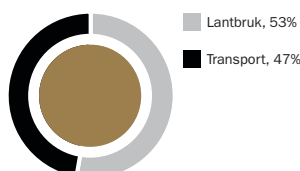
### Hur investerar ni i er lokala närvaro och globala räckvidd?

På senare år har vår inriktning varit att växa globalt på både lantbrukssidan och industridäckssidan. För att stödja originaldelstillverkarna, det vill säga traktortillverkare, runtom i världen har vi därför investerat i tillverkningsanläggningar i både Kina och USA, samtidigt som vi på lokal nivå hjälper slutkunderna att accelerera sin utveckling genom att tillgodose deras behov av att öka produktiviteten och effektiviteten. Och när det gäller industridäck, så har vi ökat vår lokala närvaro både organiskt och genom förvärv.

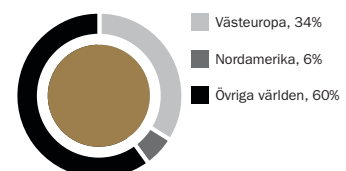
Nettoomsättning per geografisk marknad



Nettoomsättning per marknadssegment



Anställda per geografisk marknad



# Samägt bolag TrelleborgVibracoustic

TrelleborgVibracoustic är en global ledare inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon. Bolaget bildades i juli 2012 och ägs till lika delar av Trelleborg och Freudenberg.

## Försäljning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 4 procent jämfört med 2013. Tillfredställande försäljningsutveckling i främst Europa och Kina bidrog till en organisk försäljningstillväxt om 4 procent. Den globala bilproduktionen bedöms ha ökat med 2 procent.

Rörelseresultatet ökade jämfört med föregående år, främst till följd av högre volymer och god kostnadskontroll men även som en följd av genomförda delar av det pågående strukturarbetet. Resultatet har under året påverkats negativt av en svagare marknadsutveckling i Brasilien. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet negativt med drygt 1 MEUR jämfört med föregående år.

Det operativa kassaflödet var starkt under 2014, främst som en följd av god underliggande lönsamhet men även effektiv hantering av rörelsekapitalet.

Under året har bolaget initierat ytterligare steg i omstruktureringsprojektet som syftar till ökad konkurrenskraft i

Notera att TrelleborgVibracoustic rapporterar i EUR

<b>TrelleborgVibracoustic, MEUR</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Nettoomsättning	1 779,3	1 712,7
Förändring totalt, %	4	5
Organisk försäljning, %	4	6
Strukturell tillväxt, %	1	1
Valutakursförändringar, %	-1	-2
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	151,0	124,6
Rörelsemarginal, %	8,5	7,3
Förvävsrelaterade kostnader	-0,4	-6,8
Avskrivningar på immateriella tillgångar <sup>1)</sup>	-7,2	-4,4
Omstruktureringskostnader	-33,1	-19,8
Summa jämförelsestörande poster	-40,7	-31,0
Rörelseresultat	110,3	93,6
Finansiella intäkter och kostnader	-12,4	-11,5
Resultat före skatt	97,9	82,1
Skatt	-32,3	-27,2
Resultat efter skatt	65,6	54,9
<b>TrelleborgVibracoustic, MSEK</b>		
Resultat efter skatt	596	474
Trelleborgs andel, 50%	298	237

<sup>1)</sup> Kopplade till fördelning av förvärvsbalansen.

Europa. Utbyggnad av produktionskapaciteten i Kina, Thailand samt Rumänien pågår och fortsätter enligt plan.

TrelleborgVibracoustic har under året lämnat utdelning om 29 MEUR till aktieägarna, den första sedan starten av bolaget.

Omstruktureringskostnaderna uppgick till -33 MEUR, vilket är i nivå med vad som tidigare har kommunicerats. Rapporterad skattesats uppgick till 33 procent. Den underliggande skattesatsen uppgick till 29 procent, vilket är i linje med vad som tidigare har kommunicerats.



### Urval av händelser under 2014

- Presenterat en upphängning för multilänkaxlar, i synnerhet lämplig för tysta drivsystem, exempelvis i hybrid- och elfordon.
- Fördubblat produktionskapaciteten i Yantai, Shandong-provinsen, Kina.
- Beslutat investera i en ny produktionsanläggning i Rayong, Thailand.
- Presenterat en aktiv vibrationsstyrning för elfordon med räckviddsförlängning.
- Utvecklat en kraftfull hydrobusning för tunga terrängfordon (SUV).
- Utvecklat den första luftfjädringen för kompakta terrängfordon (SUV).

### Händelser efter årets slut

- Frank Müller utsågs i januari 2015 till ny VD för TrelleborgVibracoustic, med tillträde den 1 juni 2015. Han efterträder Hans-Jürgen Goslar som går i pension.

### Integration och synergier

Integrationsarbetet av de två bolagen fortsatte enligt plan under året. TrelleborgVibracoustic är idag en global ledare inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon med en marknadsandel om 16 procent. Bolaget har 39 produktionsanläggningar inklusive

### Övriga nyckeltal

TrelleborgVibracoustic, MEUR	2014	2013
EBITDA	210,2	180,3
Operativt kassaflöde	159,8	96,7
Sysselsatt kapital	450,4	445,1
Nettoskuld	-1,2	-73,4
Eget kapital	433,4	363,7
Skuldsättningsgrad, %	0,3	20,2
Nettoskuld/EBITDA	0,0	0,4

19 utvecklingsanläggningar i sammanlagt 19 länder. Cirka 10 000 personer är anställda i bolaget.

Ett antal omstruktureringarprojekt som syftar till ökad konkurrenskraft och framtida synergier i TrelleborgVibracoustic har påbörjats under året, bland annat i Tyskland, Spanien och Frankrike samtidigt som bolaget etablerar eller uppgraderar produktionsanläggningar i Kina, Thailand samt Rumänien.

Bolagets fokuserar på den operationella verksamheten, det vill säga att lyfta lönsamheten och genomföra de omstruktureringar som har påbörjats.

**Nyckelkunder:** BMW, Daimler, Daimler Trucks, Fiat-Chrysler, Ford, GM, Hendrickson, Paccar, Renault-Nissan och VW.

**Huvudkonkurrenter:** Bridgestone, Continental, Cooper Standard, Sumitomo Riko, Toyo, Yamashita och ZF-Boge.

För mer information om TrelleborgVibracoustic, besök [www.tbvc.com](http://www.tbvc.com)

# Trelleborg och TrelleborgVibracoustic

**Del i en större verksamhet.** Bildandet och ägandet av TrelleborgVibracoustic ligger i linje med Trelleborgs strategi att inneha ledande positioner i utvalda segment *samtidigt* som koncernens direkta exponering mot den priskänsliga fordonsindustrin markant minskat och koncernen uppnått en bättre balans i sin exponering mellan de olika marknadssegmenten.

Med det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic har Trelleborg som koncern del i en verksamhet med högre tillväxt- och lönsamhetspotential än den antivibrationsverksamhet för fordon som Trelleborg tidigare hade.

Fordonsindustrin genomgår kontinuerligt strukturförändringar och konsoli-

deringar är en naturlig del i utvecklingen på marknaden.

Det samägda bolaget erbjuder marknadens bästa geografiska täckning och bredaste produktportfölj inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon. Det skapar möjligheter för en effektiv struktur i en fragmenterad marknad.

**Fokus på stärkta positioner.** Trelleborg har sedan bildandet av det samägda bolaget 2012 varit fokuserat på att integrationen av de båda verksamheterna ska gå bra och att bolaget ska uppnå goda lönsamhetstal.

Efter utnämningen av Frank Müller som ny VD för TrelleborgVibracoustic, en

position han tillträder den 1 juni 2015, fortsätter processen med att utveckla det samägda bolaget. Det innebär att göra bolaget redo för en potentiell börsnotering. Denna process beräknas vara slutförd i slutet av 2015.

**Utdelning till ägarna.** Under det tredje kvartalet 2014 utbetalades utdelning om 29 MEUR till ägarna, varav hälften erhöles av Trelleborg.



# Värdeskapande affärsutveckling

## Belagda vävar

Att snabbt kunna evakuera ett plan kan vara skillnaden mellan liv och död. Trelleborgs utrymningsrutschkanor gör att passagerare kan lämna ett plan på ett säkert sätt.

## Tätningar för flygplansskrov

Utanför fönstren på 11 000 meters höjd sjunker temperaturen till minus 30°C eller lägre. Här uppe skulle en läcka i tryckkabinen få katastrofala följder. Tätningar från Trelleborg hjälper till att göra planet lufttätt.

## Precisionstätningar

Ännu en landning. Och 202 000 kilo på landningsställen. Flygindustrin använder många av Trelleborgs innovativa lösningar för att vara säkra på att allting alltid fungerar utan problem.

<b>Materialet med de många tillämpningarna</b> .....	<b>26</b>
<b>Värdeskapandet i Trelleborg</b> .....	<b>27</b>
<b>Strategin stöds av fyra hörnstenar</b> .....	<b>28</b>
Förbättrad geografisk balans .....	<b>28</b>
Fortsatt portföljoptimering .....	<b>29</b>
Förbättrad struktur .....	<b>30</b>
Excellens i kärnprocesser .....	<b>31</b>
<b>Drivkrafter för marknadsnärvaro</b> .....	<b>32</b>
Mångfald av möjligheter i generell industri.....	<b>33</b>
Offshore olja & gas – nya djup, nya säkerhetskrav .....	<b>34</b>
Transport – segmentet där hjulen rullar på .....	<b>35</b>
Effektivt lantbruk – en överlevnadsfaktor .....	<b>36</b>
Fortsatta satsningar inom infrastruktur .....	<b>37</b>
Flyg – nästa generations plan ännu effektivare .....	<b>38</b>
Personbilar – nya plattformar för alla världsdelar.....	<b>39</b>
<b>Framtidsutsikter – fokus på tillväxt i flera dimensioner</b> .....	<b>40</b>
<b>Noga utvald marknadsnärvaro</b> .....	<b>41</b>
<b>Innovation för bättre funktion, affärer och hållbarhet</b> .....	<b>42</b>



# Materialiet med de många tillämpningarna

Marknaden för polymerer är stor samtidigt som den är under konsolidering.

**Oändligt antal tillämpningar.** Polymera material – gummi, kompositter och plaster i dagligt tal – är ett av de mest seglivade och mångsidiga material som finns. Men vad är egentligen polymerer? Det korta och snabba svaret är att polymerer är vårt mest elastiska material med unika egenskaper för att tätta, dämpa och skydda i en mängd olika sammanhang. Men det är inget enhetligt begrepp. Det finns många olika polymera material, som genom tillsatser av olika slag kan ges vitt skilda egenskaper. De kemiska tillsatserna och kombinationerna med andra material som metall och textil avgör slutproduktens egenskaper. Kanske ska det bli en tätning i ett flygplan som ska hålla för extrema temperaturskiftningar? Eller varför inte

en slang som ska tåla frätande kemikalier? Användningsområdena för polymerer i kombination med andra material är oändliga.

**Många aktörer.** En definition eller uppskattning av den totala marknaden för polymera lösningar låter sig inte göras. Det finns ingen vedertagen klassifikation och det är därför mer relevant att tala om konkurrens inom specifika nischer än om marknaden i stort. Det kan dock konstateras att den industriella polymera marknaden består till stor del av ett mycket stort antal mindre aktörer som är regionala specialister på en eller flera nischmarknader inom olika marknadssegment eller produktkategorier. Trelleborgs breda verksamhet med produkter och lösningar för applikationer som sträcker sig från rymden till havets botten gör att koncernen inte har någon enskild motsvarande konkurrent. Däremot finns det globala aktörer som

konkurrerar inom vissa segment och nischer. Större sådana är Continental, Hutchinson och Freudenberg liksom Sumitomo Riko, Bridgestone och NOK.

På sidorna för Trelleborgs affärsområden, *sidorna 12-21*, återfinns information om konkurrenter. Där kan det också utläsas att där koncernen valt att närvara är Trelleborg en av de tre största aktörerna globalt eller regionalt, vilket är i linje med koncernens strategi.

Trelleborgs strategi är att inneha ledande positioner i utvalda segment. I en konkurrensutsatt miljö under globaliseringsstryck blir positionering i dem för Trelleborg mest attraktiva segmenten, nischerna eller produktkategorierna en viktig faktor för framgång. Det kräver i sin tur global, regional och lokal marknadskunskap, innovations- och utvecklingskraft samt resurser för investeringar.

## Täta

Att täta handlar om att hålla tätt mellan två ytor och samtidigt separera två olika medier från varandra. Ytorna kan vara statiska eller i rörelse (dynamiska). Exempel är hydrauliktätningar, tätningar som säkerställer rätt tryck i flygplan och tätningar som bidrar till att spara energi i byggnader.

## Dämpa

Att dämpa handlar om att absorbera energi för att uppnå vibrations- eller stötdämpning. Exempel är fästen och stötdämpare som minskar buller och vibrationer i maskiner, bilar, tåg och andra fordon.

## Skydda

Att skydda är att stå emot inverkan av yttre krafter och naturkrafter. Exempel är system för brandsäkerhet och kemisk säkerhet, tunneltätningar, lager som skyddar broar och byggnader samt lantbruksdäck som skyddar åkerjorden.



Precisionstätningar till kemisk industri, tätningar till flygplanskroppens fönster och tätningar till fasader.



Fjädringar och rälsfästen för spårburna fordon, vibrationsdämpare i maskinutrustningar och bärlager vid brofästen.



Skydd till stigarledningar till havs, brandsläcknings- och sprinklersystem för jet-firebränder och lantbruksdäck som minimerar marktrycket.



# Värdeskapandet i Trelleborg

Trelleborgskoncernen är idag en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar vars innovativa lösningar accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt.

## AFFÄRSIDÉ

**Affärsidé att täta, dämpa och skydda.** Trelleborgs affärsidé är att täta, dämpa och skydda kritiska applikationer i krävande miljöer.

## STRATEGI

**Strategi för ledande positioner.** Trelleborgs strategi är att inneha ledande positioner i utvalda segment. Det betyder att Trelleborg söker segment, nischer eller produktkategorier som genom koncernens marknadsinsikt och kärnkompetenser liksom erbjudande av avancerade produkter och lösningar ger marknadsledarskap. På så sätt skapas långsiktigt aktieägarvärde och mervärde till kunderna.

Koncernövergripande och inom affärsområdena arbetar Trelleborg med hjälp av fyra strategiska hörnstenar, vilka såväl enskilt som i samverkan stödjer strategin. Hörnstenarna är:

- geografisk balans
- portföljoptimering
- strukturförbättringar
- excellens

Läs mer om dessa på sidorna 28-31.

## KÄRNKOMPETENSER

**Värdeskapande via kärnkompetenser.** Det polymera material som Trelleborg hanterar med dess tillsatser och kombinationer med andra material skiljer sig inte dramatiskt från dem i andra aktörers produkter och lösningar. Men när det kommer till själva värdeskapandet är det väsentliga aspekter som skiljer Trelleborg från konkurrenter och som gör koncernen unik. Det är dessa kärnkompetenser som får industriella kunder att välja Trelleborg.

Trelleborgs verksamhet bygger på fem kärnkompetenser som gör det möjligt för koncernen att skapa mervärde, där polymerteknisk spetskompetens och lokal närvaro kombinerat med en global



räckvidd skapar en stabil grund. Det är de värde drivande faktorerna applikationsexpertis och kundintegration som agerar som en affärsaccelerator för Trelleborgs kunder.

Trelleborg söker segment, nischer eller produktkategorier som genom koncernens applikationskunnskap och erbjudande av avancerade produkter och lösningar ger marknadsledarskap. Ledande positioner uppnås huvudsakligen genom organisk tillväxt men även genom kompletterande förvärv för att stärka marknadsnärvaro och produkt-sortiment.

Samtidigt förflyttar sig Trelleborg framåt i värdekedjan, mot alltmer avancerade produkter och helhetslösningar, baserade på nära samarbete med kunderna i tidiga utvecklingsfaser. Marknadsledarskap stödjer också prisledarskap, vilket är ett viktigt tema i koncernens excellensprogram.

## FÖRETAGSKULTUR

**Trelleborgs inre kultur.** Därtill präglas Trelleborgskoncernen av långtgående delegering av ansvar och befogenheter. Koncernen ger medarbetare stor frihet under ansvar och uppmuntrar ett snabbt och offensivt ledarskap. Trelleborg har länge byggt en kultur som uppmuntrar engagemang, ansvarstagande och god etik i kundrelationer och ett positivt samspel med samhället koncernen verkar i.

## Våra fem kärnkompetenser

### Polymerteknisk spetskompetens

Inom våra utvalda segment är vi sedan mer än ett sekel tillbaka en föregångare vad gäller såväl tillämpad polymerteknik som materialteknik.

### Lokal närvaro, global räckvidd

Där vi gör affärer agerar våra team som en lokal partner och drar fördel av vår globala styrka och kompetens.

### Applikationsexpertis

Vi har teknologi i spjutspetsklass och djupgående förståelse för de utmaningar våra kunder har att hantera vad gäller att täta, dämpa och skydda kritiska applikationer.

### Kundintegration

Vår förståelse för marknader och ett tätt samarbete med kunder i en mångfald av kanaler gör att det alltid är enkelt att göra affärer med oss.

### Affärsaccelerator

Vi arbetar som en proaktiv och långsiktig affärspartner, och levererar lösningar baserade på marknadsinsikter som bidrar till bättre affärer för våra kunder.

# Strategin stöds av fyra hörnstenar



Trelleborgs strategi att inneha ledande positioner i utvalda segment stöds av fyra strategiska hörnstenar. Det är dessa hörnstenar som Trelleborg koncernövergripande och inom affärsområdena arbetar med för att optimera sina respektive verksamheter och på så sätt uppnå marknadsledarskap. Hörnstenarna stödjer såväl enskilt som i samverkan strategin.

### Mot en fokuserad polymerkoncern.

Trelleborgs utveckling mot den världsledande koncern som Trelleborg är idag

påbörjades för många år sedan.

Under 1980- och 1990-talen betecknades Trelleborg som ett konglomerat. Verksamheter inom gruvor och andra metaller dominerade över gummi, kompositter och plaster.

I slutet på 1990-talet koncentrerades koncernen helt till den polymerbaserade industriverksamheten.

De senaste åren har Trelleborg arbetat intensivt med att strukturera, integrera och utveckla förvärvade verksamheter och säkra effektiviteten i alla funktioner från utveckling, inköp och

produktion till marknadsföring. Syftet är att nå god lönsamhet genom att steg för steg stärka och utveckla koncernen.

Utvecklingen till en fokuserad polymerkoncern har förbättrat Trelleborgs resultat samtidigt som koncernens marknadsvärde utvecklats positivt.



## Förbättrad geografisk balans

Trelleborg bygger sitt erbjudande på lokal kunskap och global erfarenhet.

**Geografisk balans.** En prioriterad uppgift för Trelleborg de senaste åren har varit att förstärka närvaron på utvalda marknader utanför Västeuropa och Nordamerika för att ytterligare förbättra den geografiska balansen.

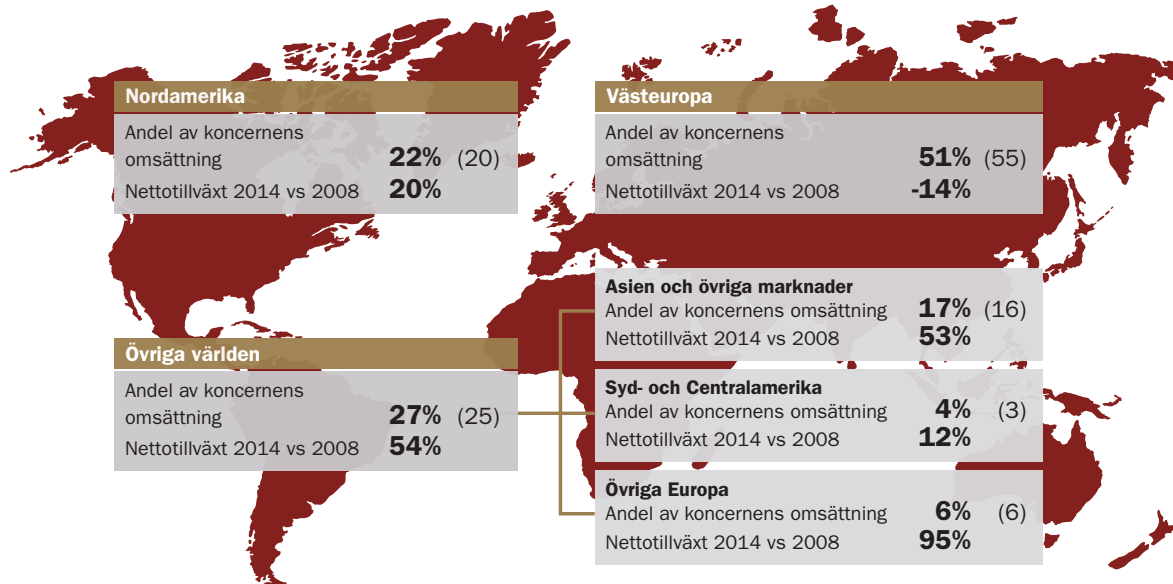
Drivkraften är framför allt att finnas nära kunderna i växande och lönsamma segment och följa kunderna i deras globalisering, men också att utveckla lokala kundrelationer, som kan bli globala.

Sedan 2005 har Trelleborg sålt, flyttat eller lagt ner ett 40-tal produktionsenheter i Västeuropa och Nordamerika. Samtidigt har koncernen etablerat eller kraftigt uppdaterat ett 20-tal enheter utanför dessa regioner. Trelleborg strävar

efter att långsiktigt nå en geografisk balans, där Västeuropa och resten av världen står för 40-procentiga andelar av Trelleborgs omsättning och där Nordamerika också fortsättningsvis står för den resterande andelen.

Enskilda verksamheter inom koncernen har en geografisk balans som är optimal för deras verksamhet, vilket kan skilja sig från koncernens långsiktiga målbild.

### Trelleborgkoncernens geografiska fördelning av nettoomsättningen 2014 (2008)\*



\* Fördelningen speglar inte nödvändigtvis Trelleborgs marknadsexponering eller den faktiska slutmarknaden för koncernens produkter och lösningar.

# Fortsatt portföljoptimering

Geografisk balans

Portföljoptimering

Strukturförbättringar

Excellens

Ledande positioner i utvalda segment uppnås genom en fokuserad organisk tillväxt, som kan kompletteras med tilläggsförvärv. Avyttringar utgör också en del i optimeringen av affärsportföljen.

Trelleborgs verksamhet utvecklas primärt organiskt genom ett fokuserat dagligt arbete med olika tillväxtinitiativ på olika nivåer och på olika områden. Men för att snabbare etablera eller stärka positionerna inom utvalda segment, nischer eller produktkategorier genomför Trelleborg kompletterande förvärv.

Förvärven kan syfta till att stärka positionerna på en befintlig marknad men också att nå nya geografier, angränsande segment eller teknologier.

**Portföljoptimering via förvärv.** Trelleborg säkerställer ledande positioner och ett konkurrenskraftigt erbjudande genom en fokuserad organisk tillväxt och med kompletterade förvärv. Koncernen investerar i attraktiva nischer där möjligheter finns att erhålla konkurrensfördelar och en ledande position. Det är en central aktivitet och Trelleborg arbetar kontinuerligt med nya förvärv som kan utveckla koncernen. Sedan 2005 har Trelleborg förvärvat ett 40-tal verksamheter som kompletterar och stärker Trelleborgs positioner på marknaden.



## Inom ett segment

Förvärvet 2014 av en av världens största aktörer inom dornbyggda slangar befäster Trelleborgs marknadsledande position inom industrislang. Verksamheten utvecklar och tillverkar industrislangar till en rad industrier såsom bygg- och anläggning, processindustri, industriell rengöring och tanktransport.



## Nya geografier

Förvärvet 2014 av 51 procent av aktierna i gruppen Max Seal som utvecklar och tillverkar polymerbaserade tätningssystem för olika typer av rör till vatten- och avloppssystem kompletterar Trelleborgs existerande sortiment och närvaro i Nordamerika, samt ger tillgång till snabbväxande marknader i Latinamerika.



## Närliggande segment

Förvärvet 2011 av en verksamhet inom precisionstätningar och komponenter i flytande silikon, huvudsakligen till läkemedelsindustrin och medicinteknik men även för vissa kritiska elektronikapplikationer, stärker Trelleborgs produktportfölj och ger synergier avseende både försäljning och tillverkning.



## Närliggande teknik

Förvärvet 2013 av SeaTechnik, främst specialiserat på att utveckla mjukvara och tillverka nödavstängningssystem och andra kommunikationssystem som används när fartyg som fraktar flytande naturgas (LNG) angör terminaler, innebär att Trelleborg kan erbjuda en attraktiv helhetslösning för ägare av såväl fartyg som hamnar.

**TrelleborgVibracoustic.** En betydande strategisk portföljoptimering skedde i juli 2012 i och med bildandet av det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic. Bolagets starka globala position inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon gör att Trelleborg tar del i en effektivare verksamhet med en högre tillväxt- och lönsamhetspotential än den antivibrationsverksamhet för fordon Trelleborg hade tillgång till tidigare.

Förvärv 2014*	Omsättning, MSEK	Antal anställda
Verksamhet från Pircher Alfred s.a.s (distributör av industridäck), Trelleborg Wheel Systems	75	20
51 procent av aktierna i gruppen Max Seal (rörtätningar), Trelleborg Industrial Solutions	80	125
Superlas Group (industrislangar), Trelleborg Industrial Solutions	400	590
Tillgångar och verksamheter från Uretek Archer LLC Group (belagda vävar), Trelleborg Coated Systems	480	230
<b>Efter årets slut:</b> D.G. Manutention Services SAS (distributör av industridäck), Trelleborg Wheel Systems	50	10
<b>Summa</b>	<b>1 085</b>	<b>975</b>

## Avyttringar 2014\*

Verksamhet inom gummibälgar till personbilar, Trelleborg Industrial Solutions	150	150
<b>Summa</b>	<b>150</b>	<b>150</b>

\* En förteckning över Trelleborgs förvärv och avyttringar sedan 1999 återfinns på [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com)

## Portföljoptimering med avyttringar.

Trelleborg avyttrar verksamheter vars produkter och lösningar inte har eller bedöms kunna nå ledande positioner på det sätt som koncernen önskar. De kan istället utvecklas bättre av andra ägare.

Sedan 2005 har Trelleborg lämnat ett 15-tal sådana verksamheter eller segment. Inte minst inom fordonssektorn har Trelleborg mellan 2007 och 2012 lämnat ett antal verksamheter, som till exempel bromsslangar, kylarslangar samt luft- och gasfjädrar.



# Förbättrad struktur



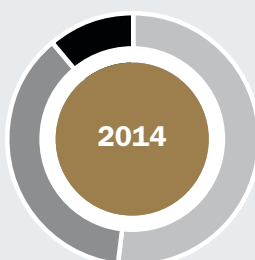
Trelleborgs kontinuerliga och konsekventa arbete skapar ledande positioner.

Globaliseringen av Trelleborgs verksamhet handlar om att finnas på rätt plats med rätt verksamhet. Fokus är att utveckla verksamheterna och lokalisera dem till platser där Trelleborg kan växa, rekrytera rätt kompetens och där uppgiften kan utföras bäst.

I vissa fall innebär detta att Trelleborg flyttar en enhet till en annan geografisk marknad, i andra fall innebär det att enheten uppgraderas och utvecklas på befintlig plats.

**Bättre marknadsexponering.** Trelleborg fokuserar på att ha en exponering i marknadssegment som har en god balans mellan tidig- och sencyklisk industri, det vill säga generell och kapitalintensiv industri, vars efterfrågan ofta balanserar varandra. Koncernens exponering inom olika marknadssegment har därför förändrats över tid. Jämfört med 2010 då personbilar stod för en betydande del av Trelleborgs omsättning har koncernen idag uppnått en bättre balans i sin marknadsexponering. Idag svarar personbilar för en mindre del av Trelleborgskoncernens omsättning och är dessutom koncentrerad till lönsamma globala

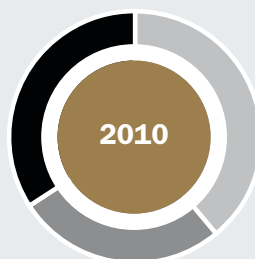
Segmentfördelning av omsättning 2014 vs 2010



Kapitalintensiv industri, 52%

Generell industri, 37%

Personbilar, 11%



Kapitalintensiv industri, 39%

Generell industri, 27%

Personbilar, 34%

nischer som passar väl in i Trelleborgs strategi.

### Förflyttningar till lönsamma segment.

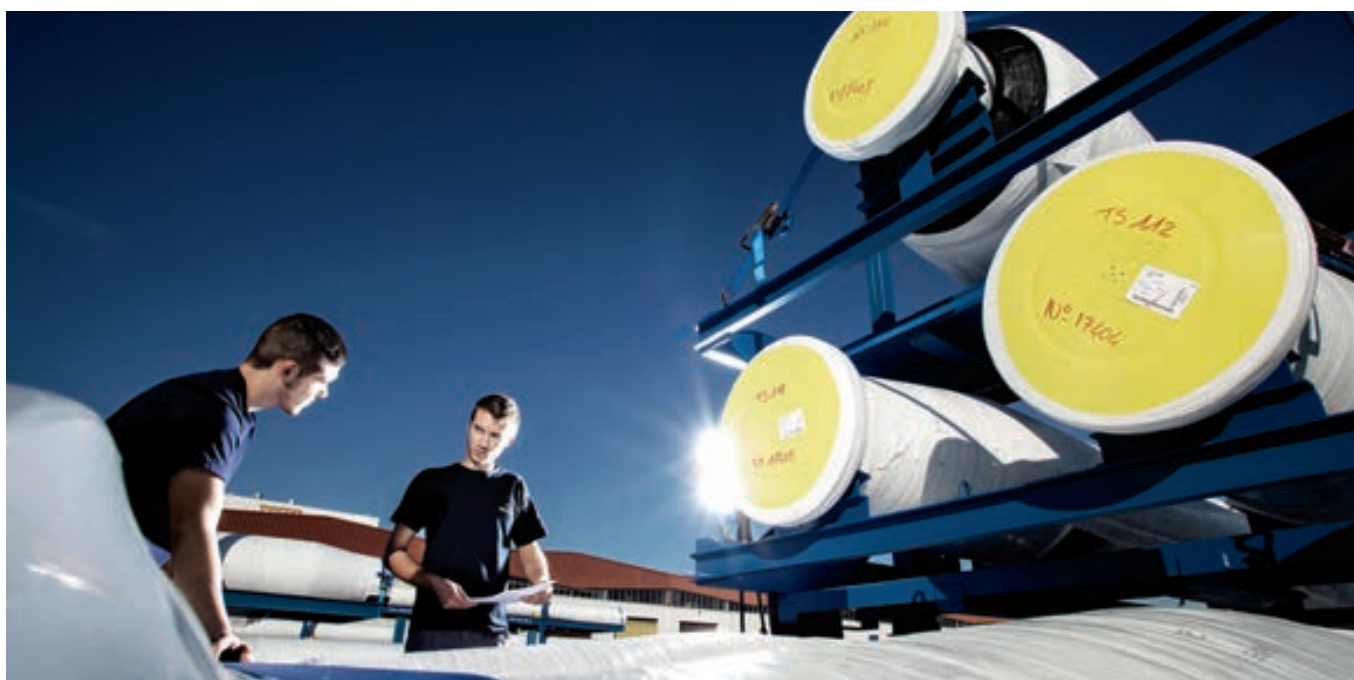
Trelleborg investerar i attraktiva marknadssegment och säkerställer en optimal marknadsnärvaro samt en effektiv och konkurrenskraftig affärsstruktur. Trelleborg investerar också i ny teknik och nya maskiner liksom i humankapital, internationellt management, lokala chefer och i utvecklingen av lokala marknader i syfte att förbättra och förfina strukturen.

### Ledande inom attraktiva segment.

Trelleborg söker marknadsnischer som genom koncernens marknadsinsikt och applikationskunskande samt erbjudande av avancerade produkter och lösningar ger marknadsledarskap. Tack vare ett kontinuerligt och konsekvent arbete samt resultatet av de strategiska hörnstenarna innehar Trelleborg ledande positioner i ett antal attraktiva segment och nischer på kontinental eller global nivå.

Inom ramen för den kapitalintensiva industrin är Trelleborg verksam i fem attraktiva marknadssegment. Trelleborgs sammanlagt sju marknadssegment har olika drivkrafter som gör dem attraktiva för koncernen.

Läs mer om marknadssegmenten på sidorna 33-39.





# Excellens i kärnprocesser



Trelleborgs kärnprocesser utvecklas och förbättras hela tiden för att bli enklare och mer kostnadseffektiva samt för att öka värdeskapandet för kunderna.

**Excellens.** Trelleborg arbetar aktivt och systematiskt för att ytterligare förbättra de viktigaste kärnprocesserna; produktion, inköp, kapitalhantering och försäljning. Målet är excellens, att eliminera alla typer av slöseri, och istället använda dessa resurser för att kontinuerligt förbättra verksamheten och lönsamheten.

Genom ett systematiskt arbete med utbildning, erfarenhetsutbyte, checklistor med mera syftar excellens-programmen långsiktigt till att öka värdeskapandet för Trelleborgs kunder.

**Manufacturing Excellence.** Trelleborg driver vid samtliga produktionsanläggningar sedan flera år tillbaka Manufacturing Excellence-programmet vars syfte är att genom ett systematiskt arbete säkerställa en tillverkning i världsklass och därmed ökad kostnadseffektivitet och konkurrenskraft.

Programmet fokuserar på fyra målområden Säkerhet, Kvalitet, Leverans och Effektivitet med en vision om Noll fel och Noll slöseri. Varje anläggning har ett aktivitetsprogram kopplat till målen med månadsvis uppföljning.

För att utveckla den interna kompetensen inom Manufacturing Excellence driver Trelleborg ett internt utbildningsprogram med fokus på personer med ansvar att driva utvecklingen av den lokala produktionsverksamheten. Programmet genomförs i Europa, Asien och USA.

Arbetsmiljö och resurseffektivitet är en integrerad del av Manufacturing



## Snabb och effektiv kapacitetsökning

Trelleborgs däckanläggning i Xingtai, Kina, hade kapacitetsproblem. Det visade sig vara omställning av maskiner som var det största problemet. Ett SMED-projekt resulterade i avsevärt kortare ställtider (SMED – Single Minute Exchange of Die, en metod för ställtidreducering). Anläggningen hade under ett antal år utökat produktionen och lagt till nya däckdimensioner och låg på 85-90 procent av den totala produktionskapaciteten. Målet med projektet var att minska ställtiden från fyra timmar till en, vilket skulle innebära en årlig tidsbesparing på nära 1 000 timmar och en ökad produktionsvolym på 2 500 däck. Efter projektets slut är ställtiden nu nere på 40 minuter för samtliga däckdimensioner.



## Två anläggningar blir en

Två av Trelleborgs anläggningar i nordöstra Frankrike skulle slås ihop till en, bland annat på grund av att en av anläggningarna var över 150 år gammal och inte optimalt anpassad för dagens verksamhet. Hoshin-metoden kunde med fördel användas för att skapa stora besparingar och förbättringar i samband med sammanslagningen. Den "nya" anläggningen har fått en ny layout där alla maskiner är optimalt placerade för att skapa högsta möjliga effektivitet vad gäller produktionsflöde och organisation, vilket ger ökad flexibilitet och minskade kostnader. Projektet har hittills resulterat i 17 procents högre produktivitet och 18 000 kWh lägre energiförbrukning per månad.

Excellence där programmen *Safety@Work* och *Energy Excellence* fokuserar på att minska arbetsolyckor respektive energiförbrukning.

**Purchasing Excellence.** Trelleborg arbetar systematiskt med att säkerställa ökad konkurrenskraft inom alla delar av inköpsfunktionen. En och samma inköpsprocess ska tillämpas – vem som än genomför ett inköp – med samma målsättningar och deadline för alla potentiella leverantörer.

**Working Capital Excellence.** Syftet med programmet är att effektivisera kapitalbasen och därmed frigöra kapital. En välmående verksamhet är en förutsättning för ett effektivt kassaflöde, och därmed fokuserar programmet på att utveckla organisationen så att Trelleborg kan driva sin verksamhet med mindre rörelsekapital.

**Sales Excellence.** Sales Excellence-programmet ska bidra till ökad försäljning och tillväxt via koncernövergripande initiativ med kraftsamling och samordning vad gäller särskilt utvalda geografiska marknader och segment. Detta sker med utbildningssatsningar som ryms inom ramen för *Trelleborg Group University* inom områden som strategisk marknadsföring och positionering, digital marknadskommunikation och prissättning.

## Trelleborg Excellence

I allt vi gör strävar vi efter att bli bättre. Vi höjer ständigt ribban och vässar våra viktigaste kärnprocesser för att säkra såväl effektivitet som värde för kunden.



# Drivkrafter för marknadsnärvaro

De långsiktigt globala trenderna är utmanande men skapar samtidigt affärsmöjligheter.

**Nya affärsmöjligheter.** Genom att analysera omvärlden och trender samt ha en nära dialog med kunder kan Trelleborg ta tillvara de drivkrafter som finns på medellång och lång sikt. Det finns också goda möjligheter att finna nya affärsmöjligheter som kan skapa en långsiktig hållbar tillväxt.

**Globala megatrender.** Trelleborg värderar aspekter och relevanta utfall av globala megatrender som exempelvis den förändrade dynamiken i världsekonomin, det ömsesidiga beroendet mellan länder och marknader, att naturtillgångarna blir alltmer begränsade liksom förändringar i demografin. Dessa trender och andra påverkar hur Trelleborg positionerar sig på marknaden.

Exempelvis bidrar den höga befolkningsutvecklingen i framför allt tillväxtländer till en god utveckling för olika

tryckdukslösningar, och ökade energibehov kräver allt mer avancerade lösningar för exempelvis olje- och gashantering.

Läs mer om Trelleborgs drivkrafter i olika marknadssegment på *sidorna* 33-39.

## Trender i Trelleborgs marknadssegment

### Generell industri, 37%\*



#### Generell industri

Geografiska marknader med hög tillväxt efterfrågar allt fler produkter och mer avancerade lösningar för att tillgodose sin industriella tillväxt och utveckling.

### Kapitalintensiv industri, 52%\*



#### Offshore olja & gas, 12%

Ökat energibehov leder till stora satsningar i mer komplexa nya prospekteringar i djupvattenmiljöer (Brasilien och Västafrika) samt ökat underhåll (Mexikanska golfen och Nordsjön), vilket kräver mer avancerade lösningar samt investeringar i naturgas transporter.



#### Transport, 14%

Ökande flöden av personer och varor kräver effektivare transporter med järnvägar, flyg, bussar och lastbilar samt bättre lagerhantering och transportutrustning i kombination med högre ställda miljökrav.



#### Lantbruk, 11%

Större lantbruk betyder ökade investeringar i större traktorer och däck, parallellt med en ökad efterfrågan som katalyseras av snabb mekanisering av lantbruket i tillväxtländer. Efterfrågan på biodrivmedel och ett mer hållbart lantbruk driver efterfrågan på mer utvecklade produkter och lösningar.



#### Infrastruktur, 10%

Eftersatta investeringar, stark urbanisering samt tillväxtländernas ekonomiska utveckling driver krav på ny och förbättrad infrastruktur inom väg, järnväg, flyg, hamnar, tunnlar med mera.



#### Flyg, 5%

Uppgradering av och nya civila och kommersiella flygflottor till följd av ökad trafik inte minst i tillväxtländer samt mer drifts-ekonomisk teknologi och ökade miljökrav leder till lättare flyg med ett större teknikinnehåll.

### Personbilar, 11%\*



#### Personbilar

Globalisering och konsolidering i kundledet ställer krav på ökad geografisk närvaro hos underleverantörer som i kombination med ökade miljökrav driver utvecklingen av alternativa drivmedel och lättare/billigare material.

\*) Andel av Trelleborgkoncernens försäljning 2014.

# Mångfald av möjligheter i generell industri

37%



av Trelleborgs  
omsättning

En alltmer polariserad värld innebär att den ekonomiska kartan ritas om, och den globala tillväxten alltmer koncentreras till vissa marknader och kunder. Detta medför industriella implikationer. Förmågan att som global partner kunna tillgodose lokala behov genom kundanspassade helhetslösningar blir allt viktigare för att kunna skapa värde långsiktigt.

**Generell industri.** För Trelleborg omfattar segmentet *Generell industri* produkter och lösningar till företag som är verksamma inom process- och tillverkningsindustrin samt industrimaskiner och -utrustning.

Segmentet präglas av att geografiska tillväxtmarknader och vissa stora kunder efterfrågar allt fler produkter och mer avancerade lösningar för att tillgodose sin industriella tillväxt och utveckling, medan de mognare marknaderna kräver än mer avancerade lösningar och service.

Gemensamt för Trelleborgs produkter och lösningar inom segmentet *Generell industri* är att de är skräddarsydda och ofta ingår i ett heltäckande erbjudande. De representerar samtidigt en icke-kritisk kostnadsandel av slutproduktens totalvärde.

## Exempel på produkter och applikationer

<b>Antivibrations-system</b>	System utvecklade för att minimera ljud och dämpa vibrationer i exempelvis generatorer, fläktar och separatorer.
<b>Polymerbelagda vävar</b>	Polymerbelagda vävar och kalenderbehandlade material för skräddarsydda lösningar till ett flertal industriella applikationer.
<b>Kompensatorer</b>	Lösningar för att absorbera tryckstötter, rörelser och vibrationer i rör-system i exempelvis livsmedels-, kyl-, värme- och processindustrin.
<b>Industrislangar</b>	Specialslangar för olika sorters industriell användning i exempelvis tillverknings-, livsmedels- och processindustrin.
<b>Tryckdukar</b>	Tryckdukar för avancerat offset- och digitaltryck som står för tryckkvalitet, bläcköverföring och punktkontroll.
<b>Tätningar och lager</b>	Tätningar – till exempel O-ringar, rotationstätningar, hydrauliska och olika specialtätningar – inom många olika användningsområden och nischer för både statiska och rörliga applikationer.

## Bra flyt för livsmedelsproducenter

Inom livsmedels- och dryckesindustrin måste varje slang uppfylla många kriterier för att passa till uppgiften.

– Trelleborg har levererat slangar till livsmedelsbranschen i mer än 25 år, säger produktchefen Christine Dhiersat. Hon har sitt kontor i Trelleborgs anläggning i franska Clermont-Ferrand, där all utveckling och produktion av slangar för livsmedel och drycker sker.

– Utvecklingen börjar med slutanvändarna. Vi utgår från deras grundkrav – det kan handla om resistens mot höga temperaturer eller fetter, eller hög flexibilitet. Sedan överväger vi vilka gummiblandningar som passar bäst för ändamålet, säger Christine Dhiersat.

Listan över kravspecifikationer på en slang kan bli lång och sträcka sig långt utöver hygienens område. Exempelvis kan fetter och oljor påverka en gummi-

blandning så att slangens elasticitet minskar. Slangarna måste kunna motstå olika rengöringsprocesser, inklusive användning av ånga och kemikalier som salpetersyra. Om slangerna används för att hantera torrt material, som spannmål eller socker, måste den vara nötningsbeständig på insidan, medan nötningsbeständighet på utsidan är ett krav vid utomhusförläggning. Lättare slangar gör hanteringen enklare för personalen och skapar en säkrare arbetsmiljö.



# Offshore olja & gas – nya djup, nya säkerhetskrav

En ökande befolkning medför en ökande energiefterfrågan. Prospektering efter olja och gas sker på allt djupare vatten och på mer avlägsna platser, vilket ökar komplexiteten i utvinningen. Det fordras alltmer avancerade lösningar för att trygga en säker och effektiv energiproduktion i dessa krävande miljöer. Detta har exempelvis påskyndat teknikutvecklingen för effektiv och säker överföring respektive transport av flytande naturgas (LNG).

**Offshore olja & gas.** För Trelleborg omfattar segmentet *Offshore olja & gas* produkter och lösningar till företag inom prospektering, utvinning, produktion och transport av olja och gas i djuphavsmiljöer.

En konsekvens av att efterfrågan på energi ökar runtom i världen är att energiproducenter måste prospektera lägen som är allt svårare att komma åt vilket ökar komplexiteten.

Inom segmentet fokuserar Trelleborg på lösningar som gör prospekterings- och utvinningsprocesserna säkrare och effektivare, vare sig det handlar om installationer på ytan eller installationer

på havsbotten. Trelleborgs lösningar medför också att behovet av underhåll minskar, då tiden anläggningen står still minimeras. Därmed maximeras också avkastningen till operatören.

## Exempel på produkter och applikationer

<b>Flytmoduler av syntaktiskt skum</b>	Flytmoduler till stigarledningar, fjärrstyrda undervattensrobotar (ROV) och förtöjningsbojar som ger flyt- och isoleringsegenskaper i applikationer som primärt används i djuphavsmiljöer.
<b>Tätningar</b>	Specialtätningar som står emot aggressiva medier och tryck i olika offshoreinstallationer.
<b>Termisk isolering</b>	Polymerbaserad isolering för ökad livslängd och högre verkningsgrad hos utrustning på mycket stora havsdjup.
<b>Brandskydd/Elastopipe</b>	Gummibaserat brandsläckningssystem med hög beständighet mot så kallade jet fire-bränder.
<b>System för angöring och förtöjning</b>	Elektroniskt styrda system som underlättar säker fartygsförtöjning och FPSO-avlastning ( <i>floating production, storage and offloading</i> ).
<b>Olje- och marina slangar</b>	Förstärkta slangar i stora dimensioner för avlastning av olja till havs samt slangar för LNG-avlastning.
<b>Floatover-teknik</b>	Elastomerelement som ingår i fjädringslösningar i LMU:er (Leg Mating Units) för installation av plattformsdäck på bärande strukturer till havs, via så kallad floatover, vilket ersätter konventionell lyfteknik.
<b>Vibrationsdämpande system</b>	Dämpande system för utrustning som minimerar vibrationer och rörelser på offshoreinstallationer.

### En lösning som flyter fram

Energiprospektering på lägen som är allt svårare att komma åt innebär särskilda utmaningar – till exempel att bygga anläggningar i extremt ogynnsamma miljöer.

Offshoreoljeriggar är ett typiskt exempel. Den konventionella lösningen är att plattformens bärande struktur är

fast förankrad i havsbotten, medan överbyggnaden lyfts på med en lyftkran. Men med överbyggnader som numera kan väga mer än 30 000 ton är det ofta omöjligt att använda kranar.

Det är här floatover-metoden kommer in. Metoden innebär att en pråm lastad med överbyggnaden seglar in mellan den bärande strukturens ben. Väl på plats

tar pråmen in havsvatten som ballast, och sjunker därmed något, så att överbyggnaden vilar på den bärande strukturen.

Trelleborg levererar kopplingsenheterna mellan överbyggnad och ben (LMU) och däcksstödenheter (DSU) som gör denna operation möjlig. Enheterna tar upp de statiska och dynamiska belastningarna från överbyggnaden samt de horisontella krafterna som följer av vågor.

– Traditionella metoder räcker inte för överbyggnader av den storlek och vikt vi talar om här. Vi förutser en liknande utveckling inom havsbaserad vindkraft, eftersom floatover är en effektivare, snabbare, säkrare och kostnadseffektivare metod än traditionella lösningar, säger J.P. Chia, teknisk chef vid Trelleborgs specialproduktverksamhet i Singapore.





# Transport – segmentet där hjulen rullar på

14%



av Trelleborgs omsättning

Med allt fler globala transaktioner sker också en ökad flytt av människor, varor och tjänster. Samtidigt som gränser och begränsningar i global handel förändras sker alltjämt en allt större urbanisering med ökat resande som konsekvens. För att tillgodose alla dessa ökade transportbehov, och samtidigt tydligt minska miljöpåverkan, krävs ny effektiv teknik och mer avancerade transportlösningar.

**Transport.** För Trelleborg omfattar segmentet *Transport* produkter och lösningar till i huvudsak tillverkare av fartyg, tåg, bussar, lastbilar, truckar samt andra materialhanteringsfordon.

Segmentet präglas av att flera länder genomgår en ekonomisk utveckling där på längre sikt både tillverkningsvolymerna och transportvolymerna kommer att öka. Efterfrågan på materialhanteringsutrustning och fordon växer, samtidigt som det görs investeringar i masstransport-

lösningar för att minska transporters påverkan på miljön.

Trelleborgs polymerbaserade lösningar och applikationskunskaper ökar säkerheten, förbättrar förarkomforten

och bidrar till en mer ekonomisk verksamhet, vilket sammantaget leder till lägre kostnader för fordonsägare och tillverkare av materialhanteringsutrustning.

## Exempel på produkter och applikationer

<b>Antivibrations-system</b>	System utvecklade för att minimera ljud och dämpa vibrationer i fartyg samt i räls och spårburna fordon.
<b>Specialdäck</b>	Solida däck för hög belastning och lång livslängd i krävande miljöer som exempelvis bygg- och avfallshantering.
<b>Industridäck</b>	Specialutvecklade däck med lång livslängd och hög bränsleeffektivitet till materialhanteringsfordon såsom truckar.
<b>Brandskydd</b>	Brandhämmande naturgummibeläggning för hjulupphängningskomponenter som fördröjer brandförlopp i tåg och tunnelbana.
<b>Tätningar och lager</b>	Specialutvecklade lösningar som fungerar vid högt tryck och snabbt roterande applikationer i bland annat tåg.
<b>Polymerbelagda vävar</b>	Polymerbelagda vävar i exempelvis gummigolv och i bälgar på tåg bestående av flera vagnar.

## Linjen vid vägs ände

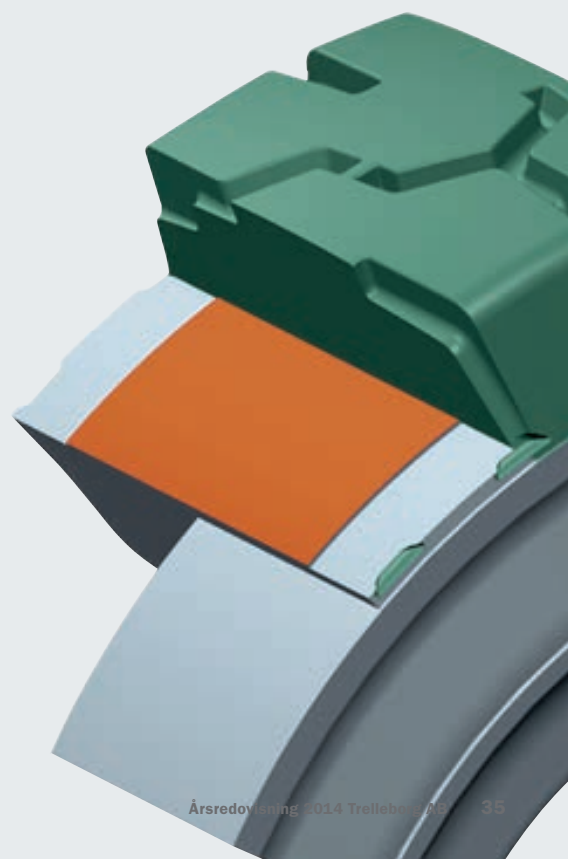
Vid en första anblick ser inte Pit Stop Line från Trelleborg mycket ut för världen: ett tunt orange band inuti ett massivt gummidäck. Men för gaffeltruckindustrin står Pit Stop Line för en ny era inom administration av däckbyte. Här gäller det att maximera däckens livslängd, öka produktiviteten, förbättra



säkerheten och minska miljöpåverkan. Pit Stop Line från Trelleborg har utvecklats för att tydligt indikera när ett massivt däck behöver bytas, och det görs på enklast möjliga sätt: visuellt. Den orange linjen framträder på däckets yta när det snart har tjänat ut. Då vet personalen att det uppskattningsvis återstår 80 till 100 timmar av däckets livslängd. Detta ger gott om tid att planera in däckbyte till en tidpunkt då det är mest praktiskt för användaren.

– Möjligheten att utnyttja ett däckets hela kapacitet har direkt inverkan på kostnaderna, säger Gianluca Abbati, forsknings- och utvecklingschef för Trelleborgs industridäck.

– Det minskar stilleståndstiden, ger längre underhållsintervall och minskar kostnaden för utbytesdäck och arbetskraft. Pit Stop Line kan minska driftkostnaderna med över 20 procent, förklarar Gianluca Abbati.





# Effektivt lantbruk – en överlevnadsfaktor

Med ökande befolkning följer behovet av ett allt effektivare jordbruk för att säkra tillgänglighet till livsmedel. För detta krävs industrialisering av jordbruket, och på sina håll en allt snabbare övergång till mekaniska lösningar. Detta tillsammans med ökande alternativ energi, såsom biobränslen, är viktiga drivkrafter för hållbar utveckling.

**Lantbruk.** För Trelleborg omfattar segmentet *Lantbruk* produkter och lösningar till i huvudsak tillverkare och återförsäljare av lantbruks- och skogsbruksmaskiner, däck- och maskinförsäljningsföretag samt slutkunder.

Segmentet präglas av allt större och allt effektivare lantbruk, vilket betyder ökande investeringar i större traktorer och däck, som katalyseras av en snabb mekanisering. En ökande efterfrågan på biodrivmedel och ett mer hållbart lantbruk driver också efterfrågan på alltmer avancerade produkter och lösningar.

## Bättre drag och bättre miljö

Trelleborg arbetar för en mer hållbar däckhantering i allt från däckens konstruktion till produktion, distribution och återvinning.

Ett genombrott kom med lanseringen av däckkonceptet TM Blue™ som hjälper lantbrukare att öka produktiviteten och samtidigt minska sin miljöpåverkan.

– Själva odlingen står för mer än 50 procent av koldioxidutsläppen från produktion av vete och andra spannmål. Med TM Blue får lantbrukare högre avkastning samtidigt som de minskar sina CO<sub>2</sub> utsläpp, säger Lorenzo Ciferri, marknadschef för lant- och skogsbruksdäck inom Trelleborg.

Lantbruksdäcken TM Blue har låg markpackning. De tillåter marken att återta sitt ursprungliga tillstånd, vilket resulterar i lägre förluster och högre avkastning på utsädet. Detta motsvarar en minskning av koldioxidutsläppen med

Trelleborgs forskning och utveckling fokuseras på att maximera avkastningen från jorden och att öka maskinparkens effektivitet. Däck-, hjulsystem- och tätningssystem anpassas därför till nya krav

inom lantbruket, som ökad körning med traktor på landsväg, längre underhållsintervall samt växande efterfrågan på biobränslen.

## Exempel på produkter och applikationer

<b>Antivibrations-system</b>	System utvecklade för att minimera ljud, dämpa vibrationer och förbättra förarkomforten i exempelvis traktorer.
<b>Slangar</b>	Specialslingar för hantering och bearbetning av livsmedel, exempelvis för mjölk- och vinproduktion, samt rengöring av maskiner.
<b>Tätningar och lager</b>	Tätningssystem för hydraulisk utrustning i exempelvis traktorer.
<b>Däck</b>	Premiumdäck till traktorer och andra lantbruksmaskiner som genom att minimera marktrycket skonar grödor och minskar miljöpåverkan.



6 procent i jämförelse med andra högkvalitetsdäck.

Den stora kontaktytan, upp till 13 procent bredare än genomsnittet på marknaden, ger bättre bäregenskaper genom att fördela belastningen jämnt över ytan. Den utmärkta dragkraften hos TM Blue-däcken minskar graden av

slirning, vilket i sin tur minskar förluster av arbetstid och bränsle. Efter bara en vecka av harvning kan däcken ha nått en bränslesparning på 45-75 liter. Det påverkar snabbt lantbrukets resultaträkning.

# Fortsatta satsningar inom infrastruktur

10%



av Trelleborgs omsättning

En förbättrad infrastruktur krävs för att driva den ekonomiska utvecklingen i tillväxtländer vidare. Bristande basstruktur och eftersatt underhåll driver nödvändiga investeringar i modernare lösningar för stadsmiljön, men även i anslutande infrastruktur som kopplar ihop tillväxtregioner med omvärlden genom till exempel vägar, järnvägar, hamnar och tunnlar.

**Infrastruktur.** För Trelleborg omfattar segmentet *Infrastruktur* produkter och lösningar till företag som konstruerar och tillhandahåller drift av infrastruktur som vägar, järnvägar, flygplatser, hamnar, broar, tunnlar och större byggnader.

Det handlar om såväl byggnader som infrastruktur för kommunikation, transporter och vattenförsörjning/avlopp där det krävs komplexa och innovativa lösningar för att optimera markanvändningen i tätbefolkade städer, och ett allt tydligare miljöfokus.

Vare sig det gäller konstruktioner över eller under mark är Trelleborgs erfarenhet i fråga om globala infrastruktur- och anläggningsprojekt ett stöd för kunderna när de ska specificera

produkter som ofta måste hålla en livstid eller längre. Två viktiga anledningar till att kunderna väljer Trelleborg är att lösningarna är väl beprövade och är heltäckande.

## Exempel på produkter och applikationer

<b>Bärlager</b>	Bärande laminerade lager som vibrationsdämpar exempelvis broar och byggnader.
<b>Muddrings slangar</b>	Slangar i stora dimensioner för muddringsarbeten i hamnar och deltaområden.
<b>Expansionelement</b>	Lösningar som absorberar rörelser mellan exempelvis vägbana och stödjepunkter på viadukter och broar.
<b>Fendrar och förtöjning</b>	Fender- och övervakningssystem för säker förtöjning i hamnar, vilket skyddar fartyg och byggnader.
<b>Hydrauliska tätningar</b>	Tätningssystem för hydraulisk utrustning i bland annat entreprenadmaskiner.
<b>Rörtätningar</b>	Polymerbaserade tätningssystem för vatten-, avlopps- och spillvattenrör.
<b>Tunneltätningar</b>	Stora tätningssystem som säkrar sektioner av tunnlar och gör dem strukturellt tåliga och vattentäta.
<b>Fasadtätningar</b>	Fasadtätningar med högt vind- och regnmotstånd samt hög energispareffekt.

## Tät relation

Vattentäthet är den avgörande aspekten för ö- och tunnelprojektet Hong Kong-Zhuhai-Macau Bridge (HZMB). Trelleborg ansvarar för att de 33 tunnelsektionerna förblir täta på djup ner till 40 meter.

Den 49,9 kilometer långa HZMB, en kombination av bro, tunnel och konstgjorda öar, blir en viktig blodåder mellan Hongkong, Zhuhai och Macao. Här ingår världens längsta och mest svårkonstruerade sänktunnel.

En sänktunnel består av ett antal tunnelsektioner i betong som byggs på land. Tätningar används i skarvarna mellan sektionerna för att hålla vattnet utanför tunneln. Varje tunnelsektion bogseras ut till installationsplatsen på pråmar, och sänks ner till sin plats på havsbotten.

Den förväntade livslängden för HZMB är 120 år, och länken är konstruerad för att tåla en jordbävning med magnitud 8. Alltså måste även tunnelsektionerna



förbli vattentäta i minst 120 år. Vattentäthet är ett självklart krav på sänktunnlar, och det kräver i sin tur högkvalitativa tätningssystem.

– Vi är stolta över ö- och tunnelprojektet HZMB, säger Jackie Huang, ansvarig för infrastrukturverksamheten i Trelleborgs anläggning i Qingdao, Kina. Till projektet erbjuder Trelleborg ett komplett tätningssystem, med Gina-tätningar, Omega-tätningar, waterstop-tätningar samt tätningstillbehör.







# Flyg – nästa generations plan ännu effektivare

Ökat resande är en konsekvens av ökad globalisering. Med tillväxtländerna som katalysator förutses ökande investeringar i nya, lättare flygplansflottor. Samtidigt möjliggör mer drift-ekonomisk avancerad teknologi ett effektivare flyg, vilket i sin tur gör att avlägsna geografier blir alltmer tillgängliga.

**Flyg.** För Trelleborg omfattar segmentet *Flyg* produkter och lösningar till i huvudsak tillverkare av civila och kommersiella flygplan och andra flyg- och rymdapplikationer.

Segmentet präglas av att flygplansflottorna förändras som ett resultat av ändrade flygvanor och inte minst behovet av att minska bränsleförbrukningen. Detta leder till en ökad efterfrågan på en ny generation flygplan, som samtidigt är lättare.

Trelleborg använder sin applikations-expertis för att påskynda innovationer

som säkerställer flygsäkerhet, förbättrar passagerarnas komfort och minskar operatörens kostnader. Trelleborg fokuserar på att öka komponenternas livslängd för att maximera underhålls-

intervallen, samt på att tillhandahålla pålitliga och unika lösningar som klarar de hårdare kraven för nästa generations flygplan och den alltmer ökande miljömedvetenheten.

## Exempel på produkter och applikationer

<b>Motortätningar</b>	Tätningar för höga temperaturer i flygplansmotorer, inklusive specialanpassade tätningar med särskilda brandkrav.
<b>Polymerbelagda vävar</b>	Polymerbelagda vävar med låg friktion för utrymningsrutschkanor och uppblåsbara båtar.
<b>Tätningar till fönster och dörrar</b>	Tätningar till flygplanskroppens dörrar och fönster med höga tekniska och estetiska krav.
<b>Hydrauliska tätningar och tätningar till ställdon</b>	Tätningar till styrsystem, hjul och bromsar, fjädringar, landningsställ med mera samt tätningar till ställdon för vingar, dörrar, luckor och kåpor.
<b>Specialdäck</b>	Däck till exempelvis bagagehanteringsfordon och flygplanstrappor.

### Testad för Airbus A350

Världens mest kraftfulla testbänk för hydrauliska stötstängstättningar har använts för att kvalificera tätningarna i landningsstället till flygplanet Airbus A350. Tätningssystemet klarade med glans 20 000 kompletta landningscykler plus ytterligare tester med is- och vattenbelastning.

Testbänken står i Trelleborgs forsknings- och utvecklingscentrum i Stuttgart, Tyskland. Här kan företagets kunder få sina tätningar för kritiska tillämpningar noggrant testade. Installerad i en specialutvecklad nedsänkning är testbänken med sina 18 ton och 260 kilowatt upphängd i en ställning som realistiskt kan simulera de rörelse- och spännings-

mönster som uppstår i tätningar för hydrauliska stötstänger i extremt krävande tillämpningar.

– Testbänkens uppgift är att simulera verkligheten så nära som möjligt i laboratoriet, säger Eric Seeling, ingenjören som ansvarat för konstruktionen.





# Personbilar – nya plattformar för alla världsdelar

**11%**  
av Trelleborgs omsättning

Den globala tillväxten blir alltmer polariserad med tillväxtländer och vissa stora kunder som katalysatorer. En ökande medelklass, en allt större efterfrågan på personbilar i kombination med effektivare tillverkning driver framtiden för bilindustrin. Ökad dominans av globala tillverkningsplattformar innebär en konsolidering, vilket driver behov av specialisering och nischfokus.

**Personbilar.** För Trelleborg omfattar segmentet *Personbilar* produkter och lösningar till tillverkare av personbilar i alla storlekar och utföranden.

Fordonsindustrin var en av de första riktigt globala branscherna, vilket har accentuerats av att tillverkarna numera använder samma plattformar för sina modeller i alla världsdelar. Industrin kommer med ständiga innovationer som förbättrar säkerheten, minskar bränsle-

förbrukningen och gör det möjligt att köra på alternativa bränslen.

Trelleborg är en viktig samarbetspartner åt de allra största tillverkarna av originalprodukter, så kallade OE-

tillverkare, och stöder med sin globala närvaro dessa med specialiserad applikationsexpertis för olika polymerbaserade nischlösningar som tätar, dämpar och skyddar.

## Exempel på produkter och applikationer

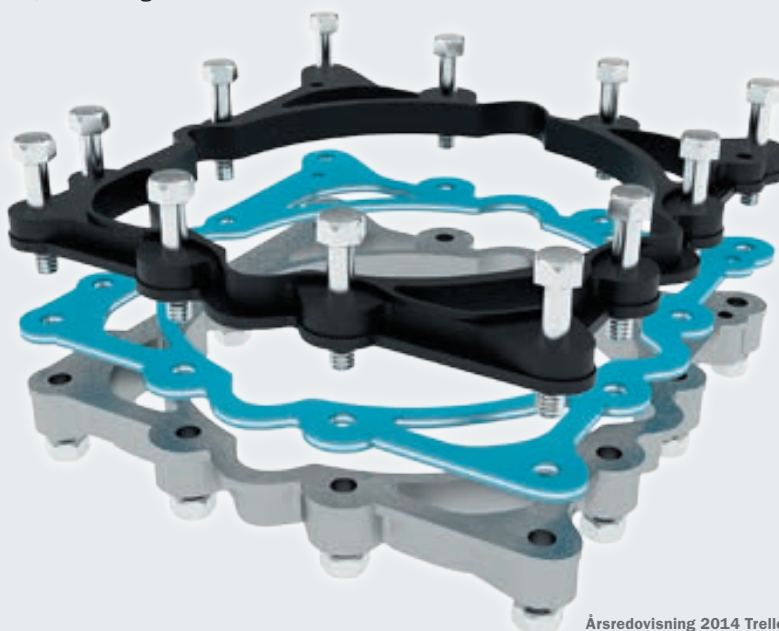
<b>Bälgar (inkapslingar)</b>	Polymerbaserade inkapslingar som skyddar drivaxlar och styrapplikationer.
<b>Bromsshims</b>	Ljuddämpande laminat av gummi och metall till bromsar som gör inbromsningar tystare och säkrare.
<b>Tätningar</b>	Tätninglösningar som används i hela fordonet, exempelvis i elektroniska styrenheter och i bränslesystemet.

## Lager på lager-teknik för bilinnovation

I stället för att som andra leverantörer till bilindustrin kapa kostnader eller sänka priser satsar Trelleborg på innovation. Den unika Rubore-tekniken erbjuder en avancerad metod att tillverka ett gummi- och ställaminat med två till fem lager, som redan har blivit världsledande inom bromsshimstillämpningar. Dessutom kan processen utvidgas till tätningar i allmänhet.

Ett område där tekniken gett stora fördelar är för tätningen till bilens elektroniska styrenhet (ECU). Trelleborg insåg att ECU måste tätas mycket säkert, eftersom ett tätningshaveri skulle kunna bli ett allvarligt säkerhetsproblem. Volymen i ett motorrum är hårt begränsad, så konstruktionen måste utnyttja tillgängligt utrymme optimalt. Trelleborgs lösning ersätter en tidigare konstruktion, där locket till ECU:n var gjort av metall. Resultatet, Rubore Cover Seal, kombinerar tätning och skydd av

elektroniken i en enda integrerad enhet. Man undviker kostsam manuell installation och minskar antalet komponenter, vilket i sin tur minskar kostnaderna inom logistik, montering och administration.



# Framtidsutsikt – fokus på tillväxt i flera dimensioner

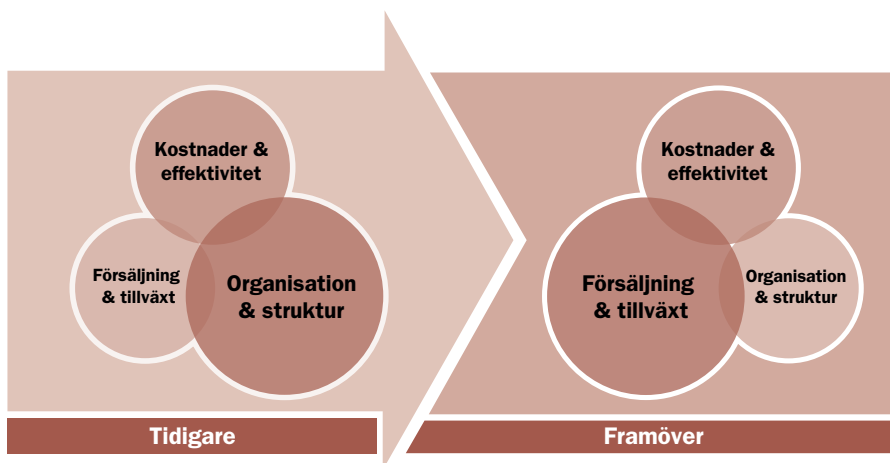
Trelleborg kommer att fokusera än mer på tillväxt i flera dimensioner.

**Effektiv organisation.** Trelleborg har haft ett starkt operationellt fokus och har arbetat intensivt med att strukturera, integrera och utveckla förvärvade och befintliga verksamheter samt säkra effektiviteten inom den organisation som sedan 2012 är operationell. Det gäller i alla funktioner; från utveckling, inköp och produktion till marknadsföring, där god kostnadseffektivitet och -kontroll är en del av detta. Arbetet med de fyra strategiska hörnstenarna – geografisk balans, portföljoptimering, strukturförbättringar och excellens – har gett resultat och kommer också fortsättningsvis att vara prioriterade. Det är de många små stegens vardagsförbättringar i kombination med strukturförändringar som har gett resultat.

**Fokus på försäljning och tillväxt.** Den utveckling och de framgångar koncernen

hittills har haft motiverar dock en ökad tonvikt på tillväxt och innovation i flera dimensioner. I detta ingår också koncernens arbete med kompetensutveckling där Trelleborg mer än någonsin satsar på utbildning genom sitt *Trelleborg Group University*.

Med utgångspunkt i Trelleborgs befintliga positioner, fokuserar koncernen på tillväxt och innovation i flera dimensioner. Det kan vara tillväxt i geografier och segment eller genom innovation, kundintegration och differentiering.



Områdena är desamma men tyngdpunkten har förändrats, mot större fokus på försäljning och tillväxt.

## Geografi

Nytt i Indien



Trelleborg etablerade under 2012 två verksamheter i Indien, samlokaliserade till en anläggning i Bengaluru. I anläggningen utvecklas och produceras dels industriella antivibrationssystem, dels specialutvecklade formgods-komponenter till olika industrisegment. Verksamheterna försör både befintliga internationella kunder med lokal support och leverans till deras fabriker i Indien, men också leverans och support till lokala indiska tillverkare.

## Segment

Starkare inom flygindustrin



Trelleborg har under 2014 stärkt sin position inom flygindustrin, bland annat genom att bli den första volymtillverkaren av flygplanstätningar i Europa som har ackrediterats av Nadcap. Det är Trelleborgs anläggning i brittiska Tewkesbury som nu har fått den här viktiga ackrediteringen. Även Trelleborgs anläggning i Fort Wayne, Indiana, USA, är ackrediterad.

## Innovation

Fri från lösningsmedel



I Trelleborgs tryckduksanläggning i Lodi Vecchio, Italien, har produktionslinjen *Solventless Roller Head Line* installerats, vilket är en revolutionerande metod för gummi-beläggningssprocessen till tryckdukar. Den producerar dubbelbelagda gummisubstrat utan behov av lösningsmedel. Samtidigt har den totala förbrukningen av lösningsmedel i anläggningen minskat och 2015 förväntas förbrukningen ha minskat med 70 procent.

## Kundintegration

Enkelt att göra affärer



Trelleborg utökar och fördjupar samarbete med kunder och gör det enkelt att göra affärer med Trelleborg. Exempelvis erbjuds användarvänliga program och appar som ger koncernens kunder möjlighet att spara tid, minska sin arbetsbelastning och lösa problem. Idag har koncernen över 20 appar som kan handla om att hitta det optimala däcktrycket för en traktor eller beräkna vilken vibrationsdämpande lösning som är mest lämpad.

## Differentiering

Stora blir större



Trelleborg har sedan länge varit ledande leverantör av lantbruksdäck inom delsegmentet extra stora däck. Här görs satsningar på produktutveckling, där bland annat en bredare kontaktyta för däckerna ger bättre bäregenskaper genom att belastningen fördelas jämnare över ytan och därmed minskar graden av slirning, vilket i sin tur minskar förluster av arbetstid och bränslekonsumtion.

# Noga utvald marknadsnärvaro

Basen för Trelleborgs positionering är produkternas funktion med högt och innovativt teknikinnehåll.

**Framtida tillväxtinvesteringar.** Trelleborg har valt att koncentrera verksamheten till segment med hög tillväxt där koncernen har bäst förutsättningar att nå god lönsamhet. Inom segmenten

positionerar sig Trelleborg kontinuerligt för ledande positioner på globala, regionala och lokala marknader. Strategin är att vara bland de tre främsta aktörerna mätt i marknadsandelar.

Basen för Trelleborgs positionering är dels produkternas funktion med högt och innovativt teknikinnehåll som ger lösningar med mervärde för kunderna, dels Trelleborgs servicegrad och kännedom om kunden som ger dem

en trygghet i val av leverantör. Koncernen arbetar aktivt med att ligga före kunden i kunskap om vad den tekniska utvecklingen ger för affärspotential och för att kunna förstå hur kunden kan tillfredsställa sina kunder bättre och sälja mer.

Vid prioriteringar av framtida tillväxtinvesteringar finns det flera dimensioner som tas i beaktande. Det kan vara segment, nischer eller produktkategorier i kombination av geografier, regional och lokal närvaro, kunder och applikationer som påverkar satsningarna, i ett perspektiv av mogna och växande marknader.

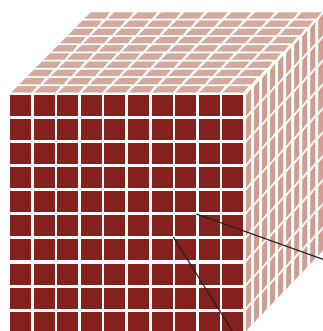
Exempel på intressanta områden är nischer inom gruvindustrin, den breda hälsosektorn med exempelvis medicinteknik- och läkemedelsindustrin samt livsmedelsindustrin, och marknader utanför Västeuropa och Nordamerika.

Trelleborgs tillväxtstrategi innebär också att koncernens fem affärsområden kan vara aktiva inom samma segment eller nisch, vilket ger möjligheter till synergier i form av kunskap, produktutveckling, inköp, produktion, distribution och marknadsbearbetning.

## Marknadssegment som Trelleborg verkar inom

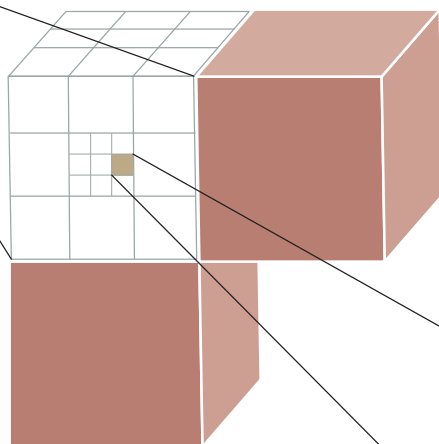
Marknadssegment	Totalt koncernen	Trelleborg Coated Systems	Trelleborg Industrial Solutions	Trelleborg Offshore & Construction	Trelleborg Sealing Solutions	Trelleborg Wheel Systems
Generell industri	37%	84%	64%		46%	
Kapitalintensiv industri	52%					
- Offshore olja & gas	12%		5%	58%	3%	
- Transport	14%	4%	9%		8%	47%
- Lantbruk	11%				3%	53%
- Infrastruktur	10%		12%	42%		
- Flyg	5%	10%			14%	
Personbilar	11%	2%	10%		26%	

Nettoomsättning per marknadssegment och affärsområde 2014.



**Ett multidimensionellt perspektiv som speglar var koncernen väljer att konkurrera tillämpas på:**

- Segment
- Delsegment/nischer
- Produktkategorier
- Placering i värdekedjan
- Geografier
- Lokal närvaro
- Applikationer
- Kunder



**Tätningar för diabetes-applikationer**



Världshälsoorganisationen (WHO) och Diabetes Federation förutspår att antalet diabetesfall i Asien kommer att öka dramatiskt fram till 2030.

Trelleborg har prioriterat investeringar inom denna del av läkemedelsindustrin och utvecklar och producerar tätningar i infusionsset, patroner till insulinpumpar, septum för injektionsportar, vialer, injektionsportar för sprutor och insulinpennor.

# Innovation för bättre funktion, affärer och hållbarhet

Innovation inom Trelleborg handlar såväl om bättre funktionalitet som att leverera kunskap som leder till bättre affärer, vilket i sin tur förbättrar faktorer som produktivitet, kostnader, försäljning och lönsamhet hos kunderna. Det ska vara enkelt att göra affärer med Trelleborg.

**Skräddarsydda polymerer.** Kärnan i Trelleborgs produkt- och innovationsutveckling är koncernens specialutvecklade polymerlösningar som svarar mot kundens specifika önskemål om funktionella egenskaper som elasticitet, hårdhet och motståndskraft. Merparten av Trelleborgs innovationsarbete är tillämpad utveckling som sker i nära samarbete med kunder.

**Större fokus på kundintegration.** Affärsrelationerna kommer att se annorlunda ut i framtiden där kunderna förväntar sig en annan slags support och andra sätt att interagera än idag.

Den digitala teknologin har också stora tillväxtpotentialer. Trelleborg investerar i olika slag av digital service för att förenkla för kunder, vilket i sin tur förbättrar faktorer som produktivitet, kostnader, försäljning och lönsamhet hos dem.

Allt fler av Trelleborgs affärer går från att vara en ren produktleverans till att

handla om service och bli en lösningsleverans. Med exempelvis digitala lösningsoorienterade system som samverkar med kundens blir Trelleborg en del i kundens affär. På så sätt rör sig alltså Trelleborg högre upp i värdekedjan och blir alltmer lösningsoorienterad och kan erbjuda kompletta lösningar.

Ett annat exempel på digital service är Trelleborgs alltmer avancerade logistiklösningar och lösningar i tredimensionell CAD/CAM. I dessa system kan kunden konstruera sina egna produkter och lösningar.

Trelleborg utökar och fördjupar också samarbetet med kunder och gör det enkelt att göra affärer med koncernen med andra användarvänliga program och appar som ger koncernens kunder möjlighet att spara tid, minska sin arbetsbelastning och lösa problem.

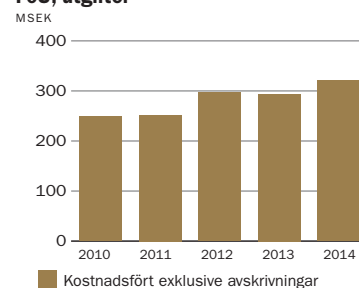
Trelleborgs produkter har ofta en kritisk funktion i kundens lösning, samtidigt som de motsvarar en liten andel av den totala tillverkningskostnaden. Benägenheten att byta ut dem mot billigare konkurrerande produkter blir därmed liten; även om en grävskopas tätningar kan köpas billigare är risken för haveri på grund av sämre kvalitet inte värd att ta eftersom tätningarna utgör en så liten del av totalen.

**Forskning och utveckling.** FoU-arbetet inom Trelleborg sker på tre nivåer. Den första nivån omfattar grundläggande fysisk och kemisk materialkunskap om polymerer och andra material. Den andra

nivån handlar om applikationskunskande för koncernens marknadssegment. Den tredje nivån är den konkreta designen av produkter och lösningar.

Antalet utvecklingsenheter växer hela tiden. De är strategiska investeringar som befäster och utvecklar de ledande positionerna. År 2014 hade Trelleborg ett 40-tal utvecklingsenheter i cirka 20 länder. Trelleborgs utgifter för forskning och utveckling 2014 uppgick till 321 MSEK (294), motsvarande cirka 1,4 procent (1,4) av försäljningen.

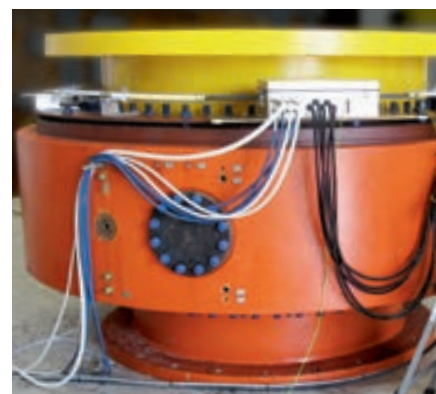
## FoU, utgifter



**Bra för kunden, bra för samhället.** Även om de rent tekniska, process- och produktionsmässiga aspekterna av Trelleborgs lösningar ger den primära nyttan finns det ytterligare dimensioner, som att lösningarna även bidrar till en hållbar samhällsutveckling. Trelleborgs produkter och lösningar sparar energi, tar bort buller och vibrationer och skyddar samhällets infrastruktur. Det är detta som Trelleborg kallar Blue Dimension™.



Trelleborgs industriella antivibrationsverksamhet har utvecklat en lösning som inte bara tar bort vibrationer i grävskopar utan också håller fast hytten i händelse av olyckor, vilket sparar pengar och förbättrar funktionen för kunderna.



Trelleborg har utvecklat en metod för sammanfogning av tätningar som minskar stilleståndstiden och därmed kostnader för olje- och gasindustrin eftersom man nu kan sammanfoga tätningar på FPSO-plattformar på plats ute till havs istället för den traditionella lösningen att koppla ifrån enheten och föra den i land för underhåll.



# Corporate Responsibility

## Lösningar för skogs- och lantbruksmaskiner

Lägre bränsleförbrukning.  
Minskade koldioxidutsläpp.  
Och större skördar. Med hjälp  
av Trelleborgs smarta däck-  
koncept TM Blue kan lant-  
brukare både värda natur-  
tillgångarna och skörda mer.

VD och koncernchefens förord .....	44
Med fokus på det väsentliga .....	45
Efterlevnad av lagar och koder.....	48
Säker och effektiv resursanvändning.....	50
Lokalt samhällsengagemang .....	53
Översiktsindex GRI G4 .....	54



# En tydlig ansvarsplattform

Under 2014 har jag och övriga i företagsledningen ägnat tid och kraft åt att prioritera och planera vårt CR-arbete nu och framöver. Målet har varit att vidareutveckla vår gemensamma plattform för långsiktigt värdeskapande. Plattformen fokuserar på det ansvar Trelleborg har gentemot intressenterna, där kunder, medarbetare och aktieägare tillhör de viktigaste.



## Trelleborg och Global Compact

Trelleborg är sedan 2007 anslutet till FN:s nätverk Global Compact, ett initiativ för ansvarsfull affärspraxis med fokus på miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och antikorrupktion.



## GRI G4-riktlinjer och extern granskning

Trelleborg redovisar CR för 2014 enligt den senaste versionen av Global Reporting Initiatives riktlinjer för hållbarhetsrapportering: GRI G4. Redovisningen är i enlighet med Core-nivå.

PricewaterhouseCoopers har översiktligt granskat och bestyrkt denna nivå med fokus på de mest väsentliga CR-frågorna. Se bestyrkande-rapport på sidan 114. Ett översiktligt GRI-index finns på sidan 54.

Mer information och ett detaljerat GRI-index finns i den mer omfattande CR-redovisningen 2014 som kan laddas ner på [www.trelleborg.com/Om\\_oss/Corporate\\_Responsibility](http://www.trelleborg.com/Om_oss/Corporate_Responsibility).

Vår vidareutvecklade CR-plattform är framtagen med utgångspunkt i vårt långsiktiga värdeskapande, våra grundläggande värderingar och vår uppförandekod, och den fungerar som en tydlig vägvisare för vartåt vi vill utvecklas. Jag sammanfattar grunddragen här.

**1 Först och främst måste grunden för vårt CR-arbete vara att vi fortsätter vara en god samhällsmedborgare** som efterlever regler, det vill säga uppfyller de krav som finns i lagar och förordningar överallt där vi finns, liksom vedertagna internationella överenskommelser om exempelvis mänskliga rättigheter. Därför har vi valt att med högsta prioritet fortsätta och vidareutveckla vårt arbete med utbildning och information på dessa områden. Förebyggandet av korrupktion och brott mot konkurrenslagar respektive miljölagstiftning är helt grundläggande. Dessutom har vi under året prioriterat särskilda insatser i vår leverantörskedja, vilket vi kommer att fortsätta med.

**2 Ett andra område som är viktigt för oss är att ha en säker och effektiv resurshandling.** Våra medarbetare och deras kunskaper är kärnan i vad vi dagligen åstadkommer, och deras hälsa och säkerhet är givetvis högprioriterade för oss. Det handlar givetvis också om att hushålla med resurser i form av material och energi. Vi vill minimera alla typer av avfall och slöseri och hela tiden höja ribban för vår effektivitet så att vi istället kan använda dessa resurser till att forma vår gemensamma framtid. I detta fokusområde ligger också att hantera kemikalier ansvarsfullt och att planera för att fasa ut dem som bedöms som farliga.

**3 Ett tredje område jag särskilt vill lyfta fram är mångfald.** Vi sätter en ära i att vara ett globalt företag som värderar kompetens där den finns, utan andra kriterier än att människor i grunden är lika och har samma rättigheter. Vi rekryterar hela tiden lokalt eftersom vår sammansättning av ledare och medarbetare bör spegla hur våra marknader ser ut. Förutom denna etnicitetsfaktor innebär mångfald för oss att ha en för vår verksamhet balanserad mix ålders- respektive könsmässigt, och detta kommer vi att fortsätta att arbeta tydligt och systematiskt med.

**4 Det fjärde området är vårt lokala samhällsengagemang.** Grunden för detta är att vi vill odla goda lokala relationer på alla platser i världen där vi finns. Det här yttrar sig på olika sätt, till exempel via olika projekt där vi stöttar lokal utveckling, ibland med fokus på barn och ungdomar – där är våra pågående projekt i Sri Lanka och Brasilien bra exempel – och ibland med annat fokus, till exempel mångfald. Vi kommer att presentera vårt engagemang på våra webbsidor och via sociala medier.

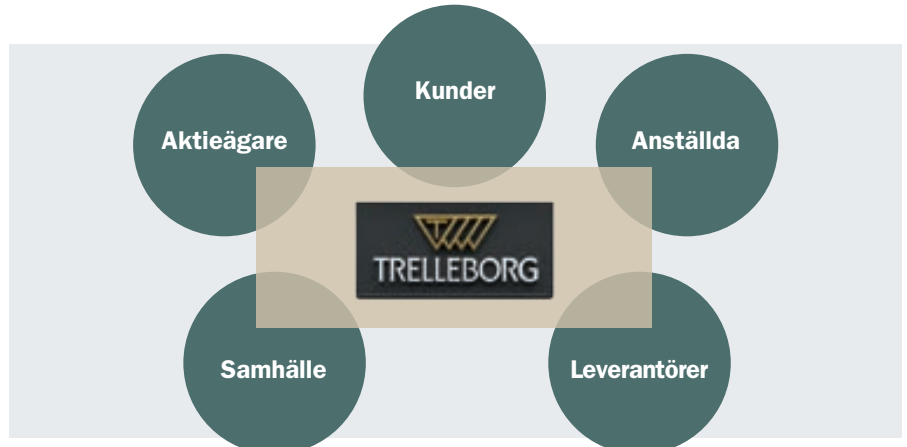
Avslutningsvis kommer vi att fortsätta vara öppna med var vi står i fråga om hållbarhet. Det betyder att Trelleborgs CR-kommunikation med de tydliga fokusområden jag beskrivit här kommer att fortsätta vara transparent. Det ska vara möjligt för våra intressenter att bedöma hur väl vi lever upp till det ansvar vi har. Vi lovar att göra vårt bästa för att besvara alla typer av frågor om detta viktiga arbete. Vi är trygga med att vi har en god överblick över vår verksamhet och att vi bedriver ett systematiskt arbete för att hela tiden höja ribban, i allt vi gör.

Peter Nilsson, VD och koncernchef

# Med fokus på det väsentliga

Trelleborgs CR-redovisning för 2014 är den första enligt Global Reporting Initiatives nya riktlinjer G4. Fokus i redovisningen ligger fortsatt på de hållbarhetsaspekter som både av externa och interna intressenter har identifierats som allra mest väsentliga.

De viktigaste intressenterna för Trelleborg är, på grund av ömsesidigheten i förhållandet, grupperna *Kunder*, *Anställda*, respektive *Aktieägare*, som även inbegriper investerare. Av övriga intressentgrupper kan nämnas *Leverantörer* respektive *Samhälle*, exemplifierat av grannar, media, studenter och forskare som är de samhällsgrupper med vilka Trelleborg för den tätaste dialogen.



Redan under åren 2007, 2009 och 2012 genomförde Trelleborg väsentlighetsanalyser för att säkerställa att innehållet i företagets CR-arbete och CR-kommunikation är långsiktigt värdeskapande och svarar mot alla de viktigaste intressenternas förväntningar.

Allra väsentligast för både externa och interna deltagare i dessa undersökningar ansågs genomgående ett antal för industrin centrala miljömässiga aspekter vara, såsom *Användning av farliga kemikalier*, *Förbrukning av energi* respektive *Utsläpp till luft och vatten*.

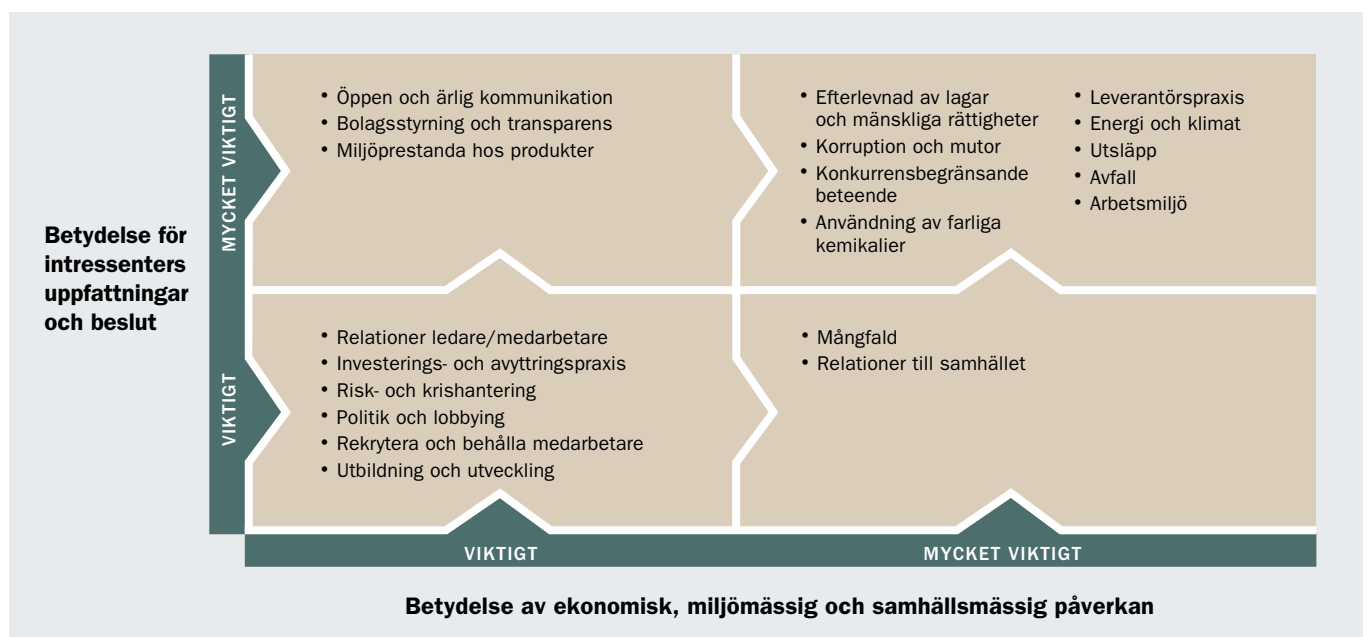
I undersökningarna lyftes även *Öppen kommunikation* och *Relationer till samhället* fram som centrala aspekter. I februari 2014 kompletterades de

tidigare analyserna med en värdering genomförd av Trelleborgs ledning med företagets strategi och framtid som ledstjärna, inklusive en omvärldsanalys.

Denna gång var hållbarhetsansatsen bredare än tidigare, bland annat med ljus på företagets värdekedja och hur mänskliga rättigheter respekteras i den (se *sidan 44* och exempel på *sidan 46*).

De väsentligaste aspekterna i den samlade analysen har under året 2014 bearbetats vidare till fyra fokusområden. Inom varje område har sedan organisation, handlingsplaner och nyckeltal utformats. Under 2015–16 kommer den gjorda analysen att utvärderas på nytt med intressentgrupperna.

## Väsentlighetsanalys 2014



## Fyra fokusområden

Det samlade resultatet av de systematiska analyserna beskrivna på *sidan 45* framhäver ett antal mycket väsentliga strategiska CR-områden för Trelleborg. De kan sammanfattas på följande sätt:

### ■ Efterlevnad av lagar och koder

- Lagefterlevnad och mänskliga rättigheter
- Leverantörsgranskning

### ■ Säker och effektiv resursanvändning

- Hälsa och säkerhet
- Kemikalier
- Energi/klimat
- Utsläpp till luft (i huvudsak av VOC)
- Avfall

Utöver dessa högst prioriterade områden framhäver väsentlighetsanalysen 2014 följande aspekter som mycket viktiga för företaget:

- **Mångfald**
- **Lokalt samhällsengagemang**

Det är utifrån dessa prioriteringar och värderingar som strukturen och innehållet i 2014 års redovisning formats.

## Fokusområden inom Corporate Responsibility

# 1

### Efterlevnad av lagar och koder

*Korrekt är korrekt* – varhelst Trelleborg finns respekterar vi såväl lagar och regler som mänskliga rättigheter och står för en god affäretik. Detta är tydligt i vår Uppförandekod, som vi bestämt uppmanar våra leverantörer att följa på dessa områden.

# 2

### Säker och effektiv resursanvändning

*Vi höjer ständigt ribban* – Inom Trelleborg arbetar vi systematiskt med våra kärnprocesser för att säkra effektivitet och värde för kunden. Vi strävar efter att minimera allt slöseri och att vara en trygg och säker arbetsplats. Ansvar för uppföljning och förbättring av centrala resursindikatorer såsom säkerhet, energi, klimat, avfall, utsläpp och vatten ligger inom ramen för programmet *Manufacturing Excellence*.

# 3

### Mångfald

*Det är din skillnad som gör skillnaden* – Trelleborg står för att mångfald är positivt. Vi arbetar aktivt med att synliggöra detta, och tre av de tydliga dimensionerna är *etnicitet, ålder* respektive *kön*.

# 4

### Lokalt samhällsengagemang

*Vi bidrar till ett bättre samhälle* – Trelleborg stöttar de lokala samhällen där vi finns genom att delta i olika samhällsaktiviteter, och på utvalda platser genom stöd till yngre människors lärande- och utbildningsaktiviteter.



## Intressentdialog 2014 i urval

### Januari 2014:

Invigning av Star for Life-projektet vid Kelani College, Colombo, Sri Lanka, finansierat av Trelleborg. Se vidare *sidan 53*.

Workshop anordnad av LUSIC (Lund University's Social Innovation Center), CSES (the Center for Social Entrepreneurship Sweden) och Malmö Högskola på temat "Developing a Social Innovation Infrastructure in Sweden".

### April 2014:

World Values Day, heldag för studenter och yrkesverksamma på temat "Hur kan en ökad medvetenhet om värderingar bidra till ett mer meningsfullt arbets- och privatliv?"

### Juli-september 2014:

Trelleborgleverantörer av naturgummi i Sri Lanka, sammanlagt mer än 1 000 personer, samlades till en serie informationsträffar med syftet att informera om företagets uppförandekod, särskilt beträffande skadligt barnarbete.

Alla medverkande erhöll Trelleborgs Uppförandekod på singalesiska. Läs mer på *sidan 48*.

### Oktober 2014:

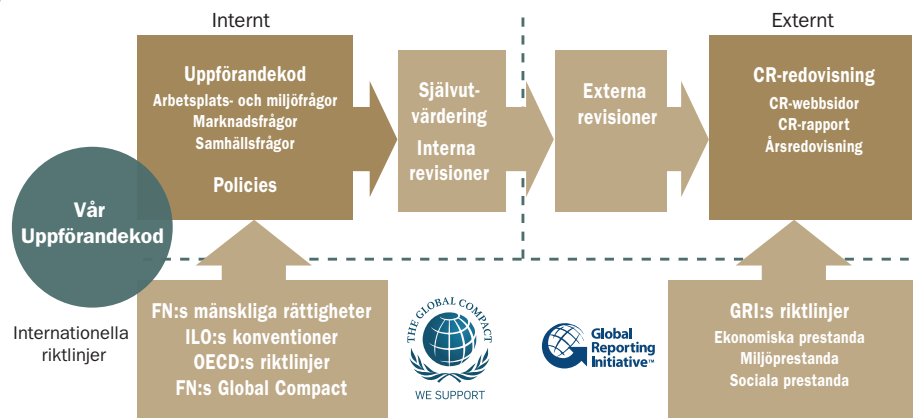
Studenter från de båda mastersprogrammen vid Internationella Miljöinstitutet (IIIEE), Lunds universitet, Sverige, granskade åter i workshopform Trelleborgs Corporate Responsibility-arbete ur intressentsynvinkel. Denna gång var fokus inställt på väsentlighetsanalys samt produkter/lösningar för hållbarhet.



## Ramar för Corporate Responsibility

### Ramverket för styrningen av Corporate Responsibility i Trelleborg ser ut så här:

- En grundpelare för det interna CR-arbetet är Trelleborgs Uppförandekod (se *sidan 49*) inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik. Den gäller alla medarbetare utan undantag. Koden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact. Utbildning om Uppförandekoden är obligatorisk för alla medarbetare.
- Som stöd för ramverket finns Trelleborgs whistleblowerpolicy. Den innebär att samtliga medarbetare utan några efterverkningar kan rapportera misstanke om lag- eller regelbrott. Processen för detta är byggd för att upprätthålla höga krav på integritet och säkerhet. Anmälningar kan ske antingen via telefon eller via Internet på medarbetarens eget språk.
- Den interna uppföljningen av nyckeltal sker inom ramen för såväl Trelleborg Excellence (se vidare *sidan 31*) som via särskild CR-uppföljning och -redovisning. Dessutom sker självutvärdering och interna revisioner, till exempel



inom ramen för Safety@Work. CR-styrningen stöds dessutom av externa revisioner, såsom lokala ISO 14001-revisioner (miljöledning), liksom särskilda insatser för uppföljning av efterlevnad av Uppförandekoden. Under december 2014 har sådan uppföljning gjorts av PwC vid två Trelleborgenheter i Kina.

- Den externa redovisningen av Corporate Responsibility-frågor som återfinns i Trelleborgs Årsredovisning sker enligt Global Reporting Initiatives (GRI:s) riktlinjer, version G4. Utöver

detta finns CR-sidor under *Om oss* på Trelleborgs webbsajt ([www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com)), där man även kan ladda ner den årliga, mer omfattande Corporate Responsibility-redovisningen. Den fungerar även som rapport till FN:s Global Compact, undertecknad 2007 av Trelleborg. Här återfinns detaljerade beskrivningar av styrningen på hållbarhetsområdet, samt ett index som klargör exakt hur CR-redovisningen följer GRI:s riktlinjer.

## Så styrs Trelleborgs arbete på CR-området

På styrelsenivå är det revisionsutskottet som har till uppgift att följa koncernens arbete med CR-frågor. I den operativa organisationen leds arbetet av en styrgrupp som består av cheferna för staberna Juridik, Kommunikation och Personal.

Det löpande arbetet sker dels i Corporate Responsibility Forum, en grupp sammansatt av representanter från koncernstaberna Kommunikation, Juridik, Miljö, Personal, Inköp, Ekonomi/Finans, samt från programmet Manufacturing Excellence, dels ute i alla de operativa enheterna.

Det direkta ansvaret för miljö- och arbetsmiljöfrågor ligger lokalt – vid varje produktionsanläggning finns en miljösamordnare och en ansvarig för arbetsmiljöfrågor.



# Efterlevnad av lagar och koder

Trelleborgs omfattande arbete med regelefterlevnad innefattar förebyggande av såväl korruption och konkurrensbegränsning som av brott mot mänskliga rättigheter och miljölagar.

**Antikorruption och konkurrensrätt.** Trelleborgs koncernövergripande *Compliance Program* lanserades 2008 och hade ursprungligen sitt huvudsakliga fokus på konkurrensrättsfrågor. Programmet utvecklas kontinuerligt och har numera kommit att innefatta även antikorruptionsfrågor, exportkontrollfrågor, beteende- och etikfrågor samt hantering av bonus och rabatter, och handläggning av distributörs- och agentrelaterade frågor.

Programmet innehåller även omfattande åtgärder till följd av relevant tillämplig lagstiftning, exempelvis den engelska och den amerikanska antikorruptionslagstiftningen och viss särskild lagstiftning i USA, såsom Dodd-Frank Act (om konfliktmineraler) och lagstiftning om reglerad tekniköverföring.

Trelleborgs Compliance Program är ett kontinuerligt och långsiktigt arbete. Alla som företräder Trelleborg såsom en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar måste förstå att Trelleborgs varumärke påverkas av hur anställda uppträder.

Trelleborg har nolltolerans mot all slags korruption, vilket inbegriper nolltolerans mot alla typer av mutor och bestickning, utpressning, nepotism,

beskyddarverksamhet och förskingring. Koncernens Compliance Program avser att fördjupa innehållet i och innebörden av den gemensamma Uppförandekoden (se ruta på nästa sida) och därigenom skapa klarhet i exakt vad det är som krävs. Det gäller såväl högsta ledningen och mellanchefer som anställda ute på fältet och på golvet.

Samtliga anställda är skyldiga att leva upp till tillämpliga policies och interna styrdokument, de övre ledningsnivåerna i företaget är förstärkta med ett årligt signerande av acceptans. Koncernens whistleblowerpolicy ger även alla medarbetare möjlighet att rapportera misstanke om eventuella lag- eller regelbrott.

**Efterlevnad av lagar och tillstånd.** Inga väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd generellt har rapporterats 2014.

**Mänskliga rättigheter** handlar om grundläggande rättigheter som definieras av konventioner och deklarationer bland annat rörande barn- och tvångsarbete, föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal, diskriminering/mångfald respektive jämställdhet. Alla dessa områden behandlas i Trelleborgs Uppförandekod.

Inom ramen för Trelleborgs ERM-processer för riskidentifiering och utvärdering har ingen av koncernens enheter bedömt risken för kränkning av mänskliga rättigheter vara betydande. Vid en genomgång av leverantörskedjan 2014 har olika tänkbara risker utvärderats.

Den enda som föranlett åtgärder var risken för barnarbete på gummiplantagenivå, se ruta nedan.

**Barn- och tvångsarbete.** Trelleborg samarbetar sedan ett antal år med Rädda Barnen, ett samarbete som går i linje med företagets stöd till barn- och ungdomsaktiviteter världen runt, och även stärker kompetensen inom området barnarbete. Inga överträdelser (0) har rapporterats 2014 vad gäller tvångsarbete eller barnarbete.

**Föreningsfrihet.** Trelleborgs policy är att erkänna fackklubbar, liksom rätten till kollektiva avtal. Inga enheter bedöms löpa någon allvarlig risk för kränkning på området. Totalt är 48,1 procent (51,5) av Trelleborgs anställda vid koncernens produktionsenheter fackligt representerade via kollektivavtal.

**Mångfald och jämställdhet.** Ingen negativ särbehandling av medarbetare får ske på grund av kön, religion, ålder, handikapp, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller socialt eller etniskt ursprung. Under 2014 har 1 fall (1) av diskriminering anmälts och granskats. Fallet är under utredning.

Läs mer om Trelleborgs mångfaldsarbete på *sidan 49*.

**Miljöområdet** består vad gäller regelefterlevnad av såväl lokala miljölagar och tillstånd som av certifierade miljöledningssystem enligt miljöledningssystemet enligt miljöledningssystemet ISO 14001.

## Sri Lanka 2014: Mer än 1 000 leverantörer samlade kring Trelleborgs Uppförandekod

Både direkta och indirekta leverantörer av naturgummi till Trelleborg i Sri Lanka samlades under 2014 till en serie informations- och utbildningsmöten, i syfte att stärka kunskapen om Trelleborgs Uppförandekod i allmänhet och om barnarbete i synnerhet. Mötena fortsätter under 2015.

Det första informationsmötet hölls 7 maj för direkta leverantörer till Trelleborg i Sri Lanka. Fokus låg på barnarbete och hur leverantörer bäst stöder Trelleborgs Uppförandekod. Barnarbete som psykiskt, fysiskt eller på andra sätt är farligt eller som stör yngre barns

skolgång är strängt förbjudet enligt lankesisk lag.

Mer än ettusen representanter för gummi odlare har därefter samlats av Trelleborg på ett tiotal olika platser. Det största mötet med mer än 400 represen-

tanter hölls i Kegalle den 9 september 2014. Utöver presentationer och diskussioner har alla mötesdeltagare fått ett eget exemplar av Trelleborgs Uppförandekod på singalesiska.



## Uppförandekoden är basen för regelefterlevnad och CR

Trelleborgs Uppförandekod inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik gäller alla medarbetare utan undantag. Uppförandekoden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact. Trelleborgs whistleblowerpolicy innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag- eller regelbrott.



**Miljölagar och tillstånd.** Tre fall (1) av böter eller sanktioner för brott mot miljö- eller arbetsmiljörelaterade lagar och bestämmelser har rapporterats för 2014. Totala summan var 174 000 SEK.

**Miljöledning.** En viktig hörnsten för koncernens större produktionsenheter är att de enligt koncernpolicy ska ha certifierade miljöledningssystem. Anläggningar som tillkommer vid förvärv får viss tid på sig för certifiering.

Vid utgången av 2014 var 74 anläggningar certifierade, vilket är cirka 80 procent (82) av samtliga anläggningar. Ett pågående arbete visar på betydande fördelar av samcertifiering av anläggningar.

**Oförutsedda utsläpp.** Det har skett 3 oförutsedda utsläpp (1) under 2014, motsvarande 25 m<sup>3</sup> (1,3). Hela volymen bestod av etylacetat, ett lösningsmedel i den lägre änden av riskskalan.

**Förorenad mark.** Hantering av olja och lösningsmedel har historiskt gett upphov till förorening av mark och grundvatten. Sanering av förorenad mark pågår för närvarande vid 8 enheter (11). Ytterligare 12 anläggningar (10) bedöms komma att omfattas av saneringskrav, med ännu inte fastställd omfattning. Trelleborg är därutöver delaktigt som en av flera formella parter i ytterligare 6 saneringsfall (5), 3 i Sverige och 3 i USA, dock med marginellt kostnadsansvar. Koncernens avsättningar för miljöåtaganden uppgick vid årsskiftet till 62 MSEK (61).

**Miljöstudier.** Vid förvärv samt avyttringar genomförs miljöstudier av bolag för att undersöka och kartlägga miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder.

Under 2014 har 17 studier genomförts vid anläggningar i samband med förvärv eller aweckling.

**Leverantörer.** Trelleborgs målsättning är att enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till koncernens affärsprinciper. Utvärderingen av leverantörer sker i första hand genom koncerngemensamma frågeformulär som innehåller frågor relaterade till arbetsmiljö, miljöledning och socialt ansvar. Otillfredsställande svar utreds. Underpresterande leverantörer

får en tidsfrist för åtgärder. Varje producerande enhet ska ha genomfört sådan leverantörsutvärdering på motsvarande minst 80 procent av det relevanta inköpsvärdet definierat av Trelleborg. Totalt har vid utgången av 2014 leverantörer motsvarande cirka 84 procent

(81,4) av det relevanta inköpsvärdet i produktionsenheterna granskats. Under året avslutades 1 leverantörsrelation i Tyskland av uppförandekodsrelaterade orsaker (0). Utredning och dialog pågår med sammanlagt 2 leverantörer (4).

## Mångfald – en naturlig faktor i internationell verksamhet

En betydande faktor i Trelleborgs värdeskapande är de anställdas kompetens och mångfald. Utöver de helt grundläggande reglerna mot särbehandling och diskriminering (se sidan 48) värderar företaget kompetens där den finns, utan andra kriterier än att människor i grunden är lika och har samma rättigheter. Trelleborg arbetar med att uppnå en för verksamheten balanserad blandning vad gäller etnicitet, ålder och kön.

**Etnicitet.** En grundregel är att ledning och chefer i verksamheten ska ha lokal förankring, vilket i ett företag som finns i mer än 40 länder ger en naturlig etnisk blandning i företagsledningen. I affärsverksamheterna är detta tydligt. Totalt består ledningen på nivåerna 1–4 i företaget av 36 olika nationaliteter vid utgången av 2014.

**Ålder.** En kärnfråga för alla kunskapsverksamheter inklusive Trelleborg är förmågan att rekrytera unga talanger. Föryngring på tjänstemannasidan aktualiseras även av förväntade avgångar de närmaste 10 åren.

Mot bakgrund av detta driver Trelleborg en satsning på Generation Y, medarbetare födda 1980 och senare, med start i en undersökning där 79 procent av medarbetarna i åldersgruppen deltagit. Efterföljande workshopserier har fokuserat på frågor som åldersgruppen lyft fram: återkoppling på utfört arbete, kunskapsdelning, personlig utveckling,

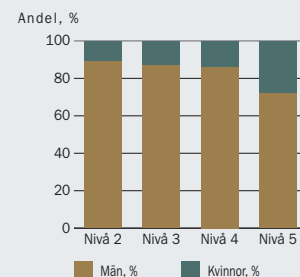
ny teknik, samhällsengagemang och sociala arrangemang.

För chefer har Trelleborg inlett en särskild utbildning om hur man leder medarbetare från olika generationer.

**Kön.** I en ingenjördominerad verksamhet som Trelleborg innebär strävan mot en för verksamheten balanserad könsfördelning en utmaning som kräver arbete på alla nivåer. Fördelningen är fortfarande mansdominerad på högre affärsområdes- och koncernnivåer, men tydligt jämnare ute i affärsverksamheterna.

Arbetet för en för verksamheten balanserad fördelning uttrycks bland annat i att kvinnliga kandidater aktivt eftersträvas för alla lednings- och chefspositioner, liksom till alla koncernens utbildnings- och utvecklingsprogram, särskilt till ledarprogram.

### Fördelning av kön i ledande positioner



Diagrammet visar könsfördelning på ledningsnivåerna 2 till 5 i Trelleborgs enheter. Nivå 3 motsvarar rapportering till affärsområdeschef.

Andelen kvinnor är högst på nivå 5. Andelen kvinnor i högsta ledningen är 28 procent (0) och andel kvinnor i styrelsen är 29 procent (29).

# Säker och effektiv resursanvändning

*Manufacturing Excellence* som utvecklar Trelleborgs kärnprocesser, och *Safety@Work*, koncernens program för en gemensam kultur inom hälsa och säkerhet, är två av grundpelarna för verksamhetens arbete med säker och effektiv resurshantering.

Under året beslutades att *resurseffektivitet* framledes drivs som ett av delområdena inom *Manufacturing Excellence*. Detta ger samordnings-, närhets- och rapporteringsfördelar.

Manufacturing Excellence inbegriper områdena *säkerhet, kvalitet, leverans och effektivitet*, och bygger på ett systematiskt förbättringsarbete.

Läs mer om de olika programmen för Excellence i Trelleborg på *sidan 31*.

## Arbetsmiljö – Hälsa och säkerhet.

Trelleborgs program *Safety@Work* syftar till att skapa en gemensam säkerhetskultur via förbättringsprogram med förebyggande och korrigerande åtgärder vid alla produktionsenheter. Uppföljningen av programmet sker genom årliga revisioner samt via utvalda nyckeltal som mäter antalet arbetsrelaterade skador, sjukdomar och frånvarodagar.

Trelleborgs anläggningar fortsätter visa en långsiktigt positiv trend vad gäller fall av arbetsrelaterad skada/sjukdom.

Under 2014 rapporterades 223 fall

(209) som ledde till en dags frånvaro eller mer (Lost Work Cases, LWC). Antalet LWC per 100 anställda per år var 2,0 (2,0), medan genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar per skada var 29,3 (29).

Vid varje enskild produktionsanläggning ska arbetsrelaterade skador och sjukdomar definierat som LWC per 100 heltidsmedarbetare per år vara lägre än 3,0. Under 2014 var detta fallet vid cirka 78 procent (75) av anläggningarna.

Genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador och sjukdomar ska vara lägre än 50 per 100 heltidsmedarbetare per år vid varje enskild anläggning. Utfallet 2014 var här att cirka 72 procent (75) av anläggningarna uppfyllde detta.

Målet är att alla Trelleborgs anläggningar ska ha en väl fungerande skyddskommitté. År 2014 fanns sådana kommittéer med fabriksledningen representerad vid 87 procent (93) av anläggningarna.

*Frånvaro i Sverige.* Den totala frånvaron för 2014 var vid koncernens enheter i Sverige 4,6 procent (3,5) av normal arbetstid.

**Råmaterial och kemikalier.** De viktigaste råvarorna är polymerer (gummi, kompositter och plaster) och metallkomponenter samt tillsatssämnen såsom mjukgörare (oljor), fyllmedel som kimrök samt vulkmedel (svavel, peroxider). Trelleborgs miljöpolicy föreskriver att skadliga substanser och material så långt det är möjligt ska minskas och ersättas i

produkter och processer, och som kemikalieanvändare berörs Trelleborg av EU:s kemikalielagstiftning REACH. Förutom fortsatt arbete med efterlevnaden av REACH bestod det centrala kemikaliearbetet under 2014 i huvudsak av inrättandet av ett *Chemical Reference Forum*, en grupp på koncernnivå, för att bistå affärsenheterna vid utfasning av substanser som bedöms som skadliga.

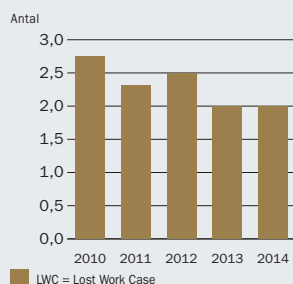
**Energi och klimat.** En betydande del av koncernens energiförbrukning, och även dess klimatpåverkan, hänger samman med förbränning av fossila bränslen (direkt energi och direkta utsläpp) samt inköpt el, ånga och fjärrvärme (indirekt energi och indirekta utsläpp).

Trelleborgs initiativ för systematisk energieffektivisering är en del av Manufacturing Excellence och har införts vid alla produktionsenheter. Det har lett till lägre energikonsumtion: 2010–2014 har koncernens energiförbrukning totalt minskat relativt omsättningen.

Energiinitiativet bygger på ett självvärderingsverktyg kopplat till vägledande dokument som anger hur energiförbrukningen kan minskas steg för steg genom förbättringsåtgärder på olika områden såsom byggnader, uppvärmning/ventilation, tryckluft, belysning och kylsystem. Initiativet byggs successivt ut med ytterligare moduler, senast med motorer, pressar, autoklaver och ugnar.

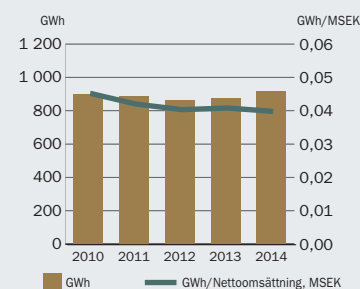
Koncernens totalförbrukning 2014 av energi var 903 GWh (873), vilket avspeglar en högre produktionsnivå än föregående år.

## Hälsa och säkerhet



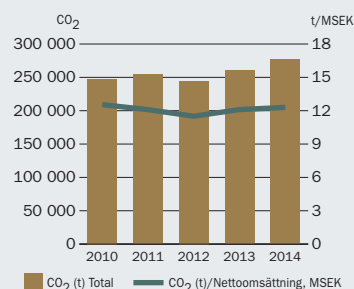
Antalet fall av arbetsrelaterad skada/sjukdom per 100 anställda som leder till mer än en dags frånvaro går över tid nedåt.

## Energi



Programmet *Energy Excellence* har över tid förbättrat energieffektiviteten.

## Klimatpåverkan



Relativ klimatpåverkan har över tid förbättrats genom högre energieffektivitet, men högre energieffektivitet motverkas av ökande produktionsandel i länder med sämre nationell energimix.





Trots högre totalförbrukning var den relativa energiförbrukningen per MSEK mindre, 0,040 GWh (0,041).

Den direkta energiförbrukningen var 407 GWh (383).

Koncernens totala energikostnader för 2014 uppgick till 540 MSEK (517).

**Klimat.** De totala CO<sub>2</sub>-utsläppen 2014 var, på grund av den högre produktionsnivån än föregående år, 276 900 ton (260 800), varav de direkta CO<sub>2</sub>-utsläppen var 87 200 ton (81 800). De totala CO<sub>2</sub>-utsläppen per MSEK var 12,3 ton (12,1).

Trelleborgs klimatmål (se sidan 52) som antogs 2009 adresserar intensiteten, det vill säga hur stora utsläppen är i förhållande till verksamhetens storlek, liksom arbetet med en CO<sub>2</sub>-optimal energimix för verksamheten i respektive land.

Att notera är att de relativa CO<sub>2</sub>-utsläppen ökar trots att den relativa

energiförbrukningen är något förbättrad. De positiva effekterna på CO<sub>2</sub>-utsläpp som uppstått av Trelleborgs energisparande motverkas över tid av företagets förflyttning mot länder där den nationella energimixen i detta avseende är sämre. Detta beror på att beräkningen av CO<sub>2</sub>-utsläpp av inköpt el bygger på nationella omräkningsfaktorer från IEA. Faktorerna speglar respektive lands totala energimix: vattenkraft och kärnkraft ger lägre utsläpp, medan kol och olja ger högre.

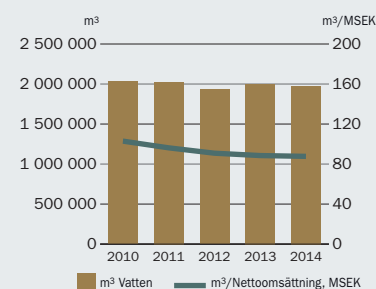
**Vatten.** Vattenförbrukning är en del av det nya område inom Manufacturing Excellence som är inriktat på resurseffektivitet. Fokus vad gäller vattenförbrukningen ligger på anläggningar där lokal eller regional vattenknapphet råder.

Vattenförbrukningen 2014 var 1,98 miljoner m<sup>3</sup> (2,0). Andelen vatten som tagits ut per källa är 44 procent från dricksvatten, 26 procent från egen brunn och 29 procent från ytvatten. Vatten används i produktionen främst till kylning och tvättning. Stora besparingar har

#### Nyckeltal

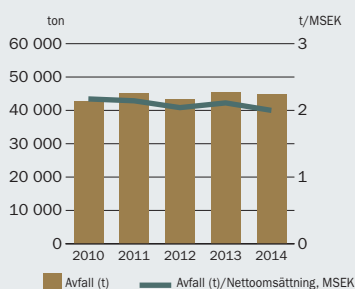
	Relativt omsättning, MSEK			
	2014	2013	2014	2013
Energi (GWh)	903	873	0,040	0,041
Klimatpåverkan (ton CO <sub>2</sub> )	276 900	260 800	12,3	12,1
Vatten (m <sup>3</sup> )	1 975 500	2 000 000	87,7	88,5
Avfall (ton)	44 700	45 350	2,0	2,1
Utsläpp till luft (ton VOC)	1 195	1 049	0,053	0,049

#### Vatten



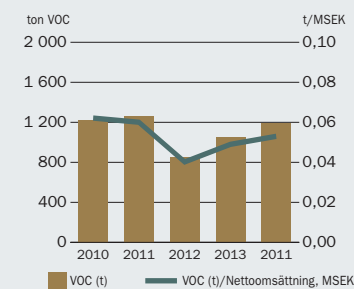
Den totala vattenförbrukningen, vatten för produktionen och exempelvis sanitärt vatten, minskar 2014 både i absoluta tal och relativt omsättningen.

#### Avfall



Avfallsmängden har minskat i absoluta tal liksom fortsatt relativt omsättningen.

#### Utsläpp till luft



Totala utsläpp av flyktiga organiska ämnen har ökat i absoluta tal och relativt omsättningen, beroende på tillkomna enheters prestanda.

gjorts sedan 2008, bland annat genom återvinningssystem.

Utsläpp till vatten är begränsade, men utgörs i huvudsak av organiskt material.

**Avfall.** Total avfallsmängd 2014 var 44 700 ton (45 350). Avfallsmängden per MSEK var 2,0 ton (2,1). Det pågår ett kontinuerligt arbete inom de lokala verksamheterna med att finna avsättningsmöjligheter för det avfall som uppstår och en högre återvinningsgrad till lägre kostnad. Återvinning sker via extern partner och internt. Koncernens totala avfallshanteringskostnad uppgick 2014 till 39 MSEK (34). Fördelningen var

3 procent till intern materialåtervinning, 48 procent till extern materialåtervinning, 11 procent till energiåtervinning, 30 procent till deponi, samt 8 procent till övrig hantering. Av det totala avfallet utgjorde gummi drygt 25 procent (27). Mängden miljö- eller hälsofarligt avfall som krävde specialhantering uppgick till 5 300 ton (5 500).

**Utsläpp till luft.** Förutom energirelaterade utsläpp som koldioxid (se *sidorna* 50-51), svaveldioxid, 216 ton (189), och kväveoxider, 41 ton (38), utgörs företagets utsläpp till luft huvudsakligen av flyktiga organiska ämnen, VOC (Volatile Organic Compounds). VOC-utsläpp

kommer främst från användningen av lösningsmedelshaltiga vidhäftningsmedel, kritiska för ett begränsat antal produktionsenheter beroende på deras produktmix. För att reducera användningen av lösningsmedel bedriver koncernen ett kontinuerligt arbete, synliggjort till exempel av den lösningsmedelsfria produktionslinjen för tryckdukar i Italien, se *sidan* 40.

Utsläppen av VOC under 2014 var 1 195 ton (1 049). Utsläppen per MSEK var 0,053 ton (0,049). För tillkomna enheter, framför allt den för tryckdukar i Brasilien, har strukturella förbättringsåtgärder inklusive återvinning initierats.

## Trelleborgs globala närvaro

Trelleborg har verksamhet i 44 länder. Av de anställda arbetar 92 procent utanför Sverige.

### Antal anställda vid årets slut\*

Fördelning per land	2014	2013	Förändring, antal
USA	2 569	2 190	379
Storbritannien	1 681	1 659	22
Kina	1 606	1 577	29
Sverige	1 311	1 383	-72
Italien	1 243	1 343	-100
Frankrike	1 052	1 088	-36
Sri Lanka	871	845	26
Tyskland	731	728	3
Polen	554	508	46
Malta	502	561	-59
<b>Totalt 10 största länderna</b>	<b>12 120</b>	<b>11 882</b>	<b>238</b>

\*) Inklusive inhyrd och visstidsanställd personal.

Antal anställda i koncernen vid årets utgång inklusive inhyrda och visstidsanställda var 16 552 (15 825), en ökning med 4,6 procent. Medelantalet anställda i koncernens verksamheter ökade under året till 15 425 (14 827), varav andelen kvinnor var 24 procent (25). Se vidare *not 3, sidorna* 92-93.

Löner och andra ersättningar för medelantalet anställda (exklusive inhyrd personal) i koncernens verksamheter uppgick till 5 171 MSEK (4 842). Personalomsättningen (uppsägningar och pensionsavgångar ej inräknade) varierar mellan olika länder och anläggningar, och återspeglar ofta den lokala arbetskraftssituationen.

### Klimatredovisning enligt CDP

Trelleborg deltar sedan 2007 i CDP:s (tidigare Carbon Disclosure Project) frivilliga redovisning och redovisar där öppet relevanta nyckeltal och data för utsläpp av växthusgaser, liksom åtgärder för att förhindra negativa klimat-effekter. I CDP-kartläggningen 2014 erhöll Trelleborg resultatet 71 C (75 B). Siffran 71 av maximalt 100 är ett mått på kvaliteten och fullständigheten i företagets klimatinformation. Bokstaven C markerar CO<sub>2</sub>-prestanda, där högpresterande företag markeras med A eller B.

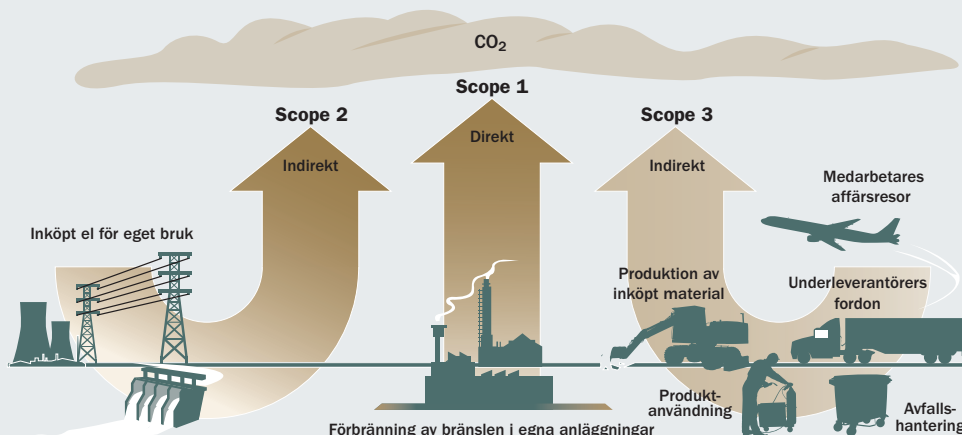
## Trelleborgs klimatstrategi "15 by 15"

Trelleborgs mål är att minska direkta och indirekta koldioxidutsläpp fram till utgången av 2015 med minst 15 procent relativt omsättningen ("15 by 15") räknat från basåret 2008. Utsläppen som avses är de direkta utsläpp som orsakas av egenproducerad energi, och som ingår i det så kallade **Scope 1** enligt **Greenhouse Gas Protocol** (se bilden nedan), samt de indirekta utsläpp som orsakas av inköpt energi för eget bruk, vilket motsvarar **Scope 2** i bilden.

Det pågående Energy Excellence-arbetet (se *sidorna* 50-51) har minskat energiförbrukningen i produktionen sedan 2009, vilket samtidigt gett förbätt-

ringar vad gäller koldioxidutsläpp, olika mycket i olika länder (se *sidan* 51). Totalt har en 13-procentig förbättring av utsläppen relativt omsättningen skett jämfört med 2008.

**Scope 3** innefattar indirekta utsläpp från framför allt inköpta transporter, men även exempelvis resor, inköpt material, produktanvändning och avfallshantering. Cirka 80 procent av Trelleborgs råvaror och färdiga produkter transporteras med lastbil. Utsläppen av koldioxid på grund av transporter kommer under 2015 att analyseras närmare för att kunna jämföras med övriga utsläpp orsakade av indirekt energi respektive egenproducerad energi.



# Lokalt samhällsengagemang

Trelleborg har ett antal pågående program som stöttar barns och ungdomars utveckling, liksom lokala samarbeten med idrottsklubbar där just ungdomsverksamheten är prioriterad. Utöver detta förekommer samarbeten med exempelvis skolor och universitet samt intresseorganisationer.

20 procent av Trelleborgs rapporterade enheter indikerade 2014 CR-relaterat samarbete – stöd eller sponsring – av verksamhet med miljömässig, hälso-mässig eller social inriktning. Några av de större initiativen beskrivs här.

**Sri Lanka.** Tillsammans med Star for Life bedrivs sedan 2012 ett skolprogram vid Kelani College, Colombo, Sri Lanka, med inriktning på att stötta och inspirera ungdomarna att tro på sin framtid och sina drömmar, se vidare *sidan 46*. Treårsprogrammet bygger på återkommande coaching såväl som sport- och musikaktiviteter.

I Sri Lanka driver Trelleborg även i samarbete med Child Action Lanka en förskoleverksamhet kallad Antonio Bianchi's House sedan 2010. Förskolan har daglig verksamhet som riktar sig till barn med någon form av funktionsbegränsning. Båda skolorna ligger nära Trelleborgs anläggningar för industri- och jordbruks-däck i Kelaniya.

**Brasilien.** I São Paulo-regionen i Brasilien stöttar Trelleborg via Rädda Barnen och deras samarbetspartner Fundação Abrinq över 6 000 barn i förskoleverksamhet via ett projekt där utbildningsmiljön förbättras genom

lärarutbildning och bättre utrustade lokaler och lekplatser.

**Trelleborg stimulerar mångfalden i svenskt näringsliv.** Investmentbolaget Rosengård Invest, Malmö, som startades 2009 och ägs av Trelleborg AB tillsammans med E.ON, Swedbank och Folksam har framgångsrikt fördelat riskkapital till entreprenörer med icke-svensk bakgrund i både nya och befintliga företag på den svenska marknaden.



**Skapat och fördelat värde.** Trelleborgs verksamhet genererar ett ekonomiskt värde som i stor utsträckning fördelas mellan olika intressenter, såsom leverantörer av varor och tjänster, anställda, aktieägare, banker och andra kreditgivare samt samhället i form av skatter. Siffrorna för både 2014 och 2013 nedan hänför sig till kvarvarande verksamheter.

Under 2014 genererades 22 979 MSEK (21 868) varav 20 808 MSEK (20 211) fördelades på de olika intressentgrupperna enligt specifikationen och diagrammet nedan:

#### Fördelat värde 2014

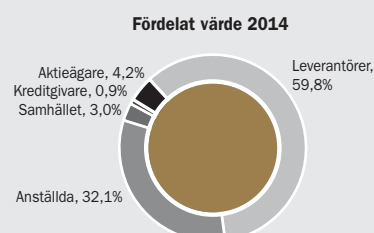
**Leverantörer:** Betalning för material och tjänster 12 432 MSEK (12 386), not 8.

**Anställda:** Löner och förmåner 6 687 MSEK (6 196), not 8.

**Aktieägare:** Utdelning 2014: 881 MSEK (813). Långsiktig utdelningspolicy: 30–50 procent av årets nettoresultat, se *sidan 4*.

**Kreditgivare:** Räntekostnader 184 MSEK (229), not 11.

**Samhället:** Betalda skatter 627 MSEK (587), *sidan 85*.



# Översiktsindex GRI G4

För att göra det lättare att hitta information om Trelleborgs CR-arbete i Årsredovisningen är väsentliga Corporate Responsibility-frågor här grupperade i områden enligt GRI:s internationella riktlinjer GRI G4.

Nedan visas Trelleborgs övergripande CR-profil och fyra fokusområden. Väsentliga hållbarhetsaspekter enligt GRI återfinns under respektive fokusområde. Väsentliga CR-frågor för Trelleborg som inte utgör självständiga GRI-aspekter är markerade med *kursiv stil*. Indikatorer med utelämnade delar är markerade

med \*, och kommenteras i Trelleborgs separata CR-redovisning 2014, se nedan.

I den andra kolumnen återfinns väsentliga GRI-indikatorer för respektive hållbarhetsaspekt, med sidhänvisningar i tredje kolumnen. I resterande kolumner finns referenser till FN:s Global Compact som Trelleborg undertecknade redan

2007, och till CDP:s (Carbon Disclosure Projects) klimatredovisning.

Ett komplett GRI-index med avgränsningar, utelämnade delar, och beskrivningar av styrningen ("DMA") finns i den mer omfattande CR-redovisningen 2014 som kan laddas ner på [www.trelleborg.com/Om\\_oss/Corporate\\_Responsibility](http://www.trelleborg.com/Om_oss/Corporate_Responsibility).

	GRI G4-indikatorer	Sidor i årsredovisning	Samband med principer i FN:s Global Compact	Samband med CDP
<b>Företagets CR-Profil</b>				
Koncernchefens uttalande	G4-1	2-3, 44		
Trelleborgs profil	G4-3-G4-11, G4-13-G4-14, G4-17, G4-34	omslag, 4-30, 32-42, 47-48, 50, 52, 63-69, 92, 98	3, 6	1.1, 1.2, 3.1
Uppförandekod, kärnvärden och externa initiativ	G4-15-G4-16, G4-56	6, 27, 31, 44-50, 52		
Leverantörer	G4-12	49		
Intressentdialog	G4-24-G4-27	44-46, 48		
Redovisningsprofil	G4-18-G4-19, G4-23, G4-28, G4-30-G4-33	omslag, 44-46, 54, 112, 117		8.6
<b>Fokusområden 1-4 och hållbarhetsaspekter enligt GRI G4</b>				
<b>1 Efterlevnad av lagar och koder</b>				
Antikorruption	S04*	48	10	
Konkurrensfrågor	S07	48		
Lagefterlevnad (social)	S08	6, 48		
Lagefterlevnad (miljömässig)	EN24, EN29	49	7	
Icke-diskriminering	HR3	6, 48	1, 2, 6	
Föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal	HR4	48	1, 2, 3	
Barnarbete	HR5	48	1, 2, 5	
Mänskliga rättigheter i leverantörskedjan	HR11	48	1, 2	
<b>2 Resurser</b>				
Energi	EN3, EN5	50-51	7, 8, 9	12.2, 12.3
Klimat	EN15, EN16, EN18	7, 50-51	7, 8, 9	3.3, 7.2, 7.3, 7.4, 8.2, 8.3, 8.5
Utsläpp	EN21	51-52	7, 8, 9	
Vatten	EN8	51-52	7, 8, 9	
Avfall	EN23	51-52	7, 8, 9	
Kemikalier	G4-14	50	3	
Hälsa och säkerhet	LA5, LA6*	7, 50	6	
<b>3 Mångfald</b>				
Mångfald: Kön, ålder, etnicitet	LA12*	49	6	
<b>4 Lokal samhällsutveckling</b>				
Lokal samhällsutveckling (Sri Lanka, Brasilien, andra länder)	EC1, S01	7, 53	1	



# Styrning och ansvar

## Komponenter till industriell utrustning

Att maximera produktionen samtidigt som man minskar kostnaderna är viktigt för alla företag. Trelleborgs lösningar används av företag över hela världen som vill öka sin lönsamhet och förbättra sin verksamhet.

## Komponenter för bygg- och anläggningsmaskiner

Sex ton i skopan. Och åtta timmar kvar. Det krävs mycket för att hålla igång all hydraulik på tuffa bygg- och arbetsplatser. Trelleborgs tätningar håller smörjningen på plats i hydrauliska cylindrar – och smutsen borta.

<b>Risker och riskhantering</b> .....	<b>56</b>
Strategiska och operativa risker.....	<b>57</b>
Regelefterlevnad inklusive normer.....	<b>59</b>
Rapporteringsrisker.....	<b>59</b>
Finansiella risker.....	<b>60</b>
<b>Styrelseordförandens förord</b> .....	<b>62</b>
<b>Bolagsstyrning</b> .....	<b>63</b>
Styrelse.....	<b>70</b>
Koncernledning.....	<b>72</b>

# Risker och riskhantering

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Trelleborgs affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar.

Trelleborg har en verksamhet riktad mot en mängd kunder inom olika marknadssegment och nischer. Verksamheten har stor geografisk spridning. Försäljning (fakturerings) sker till cirka 140 länder världen över och tillverkning bedrivs vid cirka 90 produktionsenheter i ett 40-tal länder. Verksamheten är diversifierad, vilket sammantaget ger Trelleborg en god underliggande riskspridning men ett antal risker kvarstår.

Trelleborg har som ett av de ledande företagen inom polymerbranschen höga förväntningar på sig från samtliga intressenter. Händelser och beteenden som skulle kunna påverka företagets varumärke och förtroende negativt är viktiga att bevaka och minimera.

Händelser eller beslut utanför Trelleborgs kontroll som kan leda till verksamhetsavbrott, skador eller förluster med avsevärd påverkan för hela koncernen är också viktiga att bevaka och skapa handlingsberedskap för.

I bolagsstyrningsrapporten på *sidorna* 63-73 finns en utförlig beskrivning av den interna kontrollen som syftar till att hantera risker avseende den finansiella rapporteringen.

**Enterprise Risk Management.** Trelleborg har etablerat en Enterprise Risk Management-process, ERM-process, som utgör ett ramverk för koncernens arbete med risker. ERM-processen syftar till att ge en koncernövergripande bild av vilka Trelleborgs risker är, att utvärdera dem, ge ett underlag för beslut om hantering av riskerna och möjliggöra uppföljning av riskerna och hur de hanterats. Inom ramen för ERM-processen identifieras, utvärderas och följs risker upp i koncernens bolag, affärsområden och affärsenheter. Hanteringen av risker sker genom en lämplig balans mellan förebyggande

och riskbegränsande åtgärder. ERM-processens olika riskprocesser och verktyg utvecklas kontinuerligt, dels genom att redan etablerade riskprocesser och risksystem i olika delar av koncernen integreras, dels genom att riskarbetet inom områden med utvecklingspotential stärks.

**Ansvar.** ERM-processen och arbetet med särskilt utvalda riskfokusområden liksom ERM Board, drivs centralt av koncernstab Risk Management med koncernens chefsjurist som högsta ansvarig.

Utöver dessa personer och koncernstab Intern Kontroll består ERM Board av koncernens finanschef och utvalda affärsområdesrepresentanter med uppgift att koordinera och prioritera risker och riskprocesser samt att säkerställa att det finns ett klart ägarskap av prioriterade risker.

Respektive chef i Trelleborgs bolag, affärsområden och affärsenheter ansvarar för riskarbetet inom det egna ansvarsområdet. Ansvar avser både det löpande arbetet med operativa och andra relevanta risker och att driva och utveckla riskarbetet. Chefer har stöd av centrala resurser i form av koncernstab Risk Management, koncernstab Intern Kontroll och koncernstab Finans, men även av koncerngemensamma riskprocesser och verktyg. Genom att särskilt utvalda delar av riskarbetet är koncernövergripande kan centrala resurser dessutom allokeras till utvalda riskfokusområden.

Den finansiella riskhanteringen hanteras av koncernstab Finans. Koncernstab Finans ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditets-hantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem och netting av valutapositioner. Centraliseringen av finansförvaltningen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnader, säkerställande av en strikt hantering av koncernens finansiella risker och en bättre intern kontroll.

Trelleborgs Finanspolicy anger finansverksamhetens syfte och organisation,

ansvarsfördelning samt regelverk för den finansiella riskhanteringen.

**Uppföljning.** Trelleborgs riskarbete följs upp systematiskt av koncernledningen, bland annat genom månadsrapporter från ansvariga chefer. Rapporterna beskriver utvecklingen inom respektive ansvarsområde inklusive utvecklingen av identifierade risker. Koncernens chefsjurist rapporterar löpande till revisionsutskottet om arbetet med koncernens risker och riskhantering och koncernens finanschef rapporterar löpande till revisionsutskottet om utvecklingen av de finansiella riskerna. Vidare rapporterar VD löpande till styrelsen om utvecklingen av koncernens risker.

Koncernens bolag, affärsområden och affärsenheter använder ett konsolideringssystem för systematisk identifiering, analys och utvärdering samt uppföljning av hantering av rapporterade risker.

**ERM-prioriteringar 2014.** Inom ramen för ERM-processen och strategiprocesen ligger fokus alltjämt på så kallade jumborisker, risker som kan resultera i skador eller förluster som kan få betydande påverkan på hela koncernen och därför motiverar att risken hanteras utifrån ett koncernperspektiv. Riskarbetet under 2014 har fortsatt främst fokuserat på utvalda riskfokusområden och prioriterade risker såsom skydd av anläggningar som är av kritisk betydelse för koncernens verksamhet och resultat samt kvalitet i avtal för produkter och applikationer i miljöer med förhöjd risknivå.

Konkreta åtgärdsplaner för att väsentligt höja skyddet av anläggningar är framtagna och genomförande av åtgärder sker vid 28 anläggningar. Utav dessa har under året 1 anläggning blivit riskklassificerad som Highly Protected Risk-nivå (HPR), som är den främsta riskskyddsklassificeringen och koncernen har nu 11 HPR-anläggningar totalt. Ambitionen är att föra ytterligare 4 anläggningar till den nivån i framtiden.

Utbildningsprogrammet, med syfte att ytterligare förstärka koncernens risk-



processer och kvalitet vid hantering av kontraktuella och andra legala risker som kan uppstå i samband med leverans av produkter och applikationer i miljöer med förhöjd risknivå, har vidareutvecklats.

ERM-arbetet har breddats kring bolagsstyrning och uppföljning av risker, vilket har lett till en ökad genomlysning av både operationella och legala risker.

Samarbetet mellan koncernstab Juridik, koncernstab Risk Management och koncernstab Intern Kontroll har vidareutvecklats under 2014 och antalet beröringspunkter och gemensamma processer har ökat.

**Aktiviteter i fokus 2015.** Exempel på prioriterade ERM-aktiviteter för 2015 är:

- Bredare och djupare riskutvärdering av produkter och applikationer i miljöer med förhöjd risknivå och att erbjuda skräddarsydda verktyg och lösningar.
- Inom ramen för Manufacturing Excellence, och i linje med den under 2014 genomförda väsentlighetsanalysen, införa processer kring hantering och lagring av kemikalier vid tillverkande enheter, säkerställa god skyddsnivå inom brand och säkerhet samt arbetsmiljörisker (Safety@Work).
- Fortsatt genomförande av utbildningsprogrammet som syftar till att ytterligare förstärka koncernens riskprocesser och kvalitet vid hantering av kontraktuella och andra legala risker som kan uppstå i samband med leverans

av produkter och applikationer i miljöer med förhöjd risknivå.

- Fortsätta utvecklingen av strukturer för att kvantifiera riskkostnaden (Cost of Risk) i de olika leden i Trelleborgs värdekedja samt ta fram och erbjuda verktyg till koncernens affärsenheter som stödjer hanteringen av både riskerna och tillhörande kostnader.
- Fortsätta vidareutveckla samarbetet mellan koncernstab Juridik, koncernstab Risk Management och koncernstab Intern Kontroll.



## Strategiska och operativa risker

*Strategiska risker* är dels externa faktorer som kan påverka Trelleborgs verksamhet, dels interna faktorer som kan försvåra möjligheterna att nå de strategiska målen för verksamheten.

*Operativa risker* är risker som Trelleborg själv kan kontrollera och som i stort handlar om processer, tillgångar och människor. Till de operativa riskerna hör finansiella risker, vilka redovisas på *sidorna 60-61*.

Risk	Policy/Åtgärd	Risknivå	
		Sannolikhet	Ekonomisk skadepåverkan
<b>Marknadsrisker</b> Trelleborgs verksamhet och resultat är exponerade mot marknadsrisker i form av konjunktrens påverkan på efterfrågan på egna produkter och lösningar.	Trelleborgs produkter och lösningar säljs till ett mycket brett spektrum av kunder och branscher med tyngdpunkt inom industri i Europa, Nordamerika och utvalda marknader som Indien, Kina och Brasilien. Efterfrågan på koncernens produkter och lösningar samvarierar i stort med den globala industriproduktionens konjunkturella fluktuationer. Mångfalden i produktsortiment, kundbas och geografisk spridning ger Trelleborg en något lägre marknadsrisk än många av koncernens konkurrenter. Säsongeffekter förekommer inom de olika marknadssegmenten. För koncernen totalt är efterfrågan normalt sett högre under första halvåret än under det andra.	■	■

Sannolikhet/Ekonomisk skadepåverkan ■ liten ■ medel ■ stor



Risk	Policy/Åtgärd	Risknivå	
		Sannolikhet	Ekonomisk skadepåverkan
<b>Kostnadsrisker</b> Tillgång till och prisvariationer på insatsvaror i form av råmaterial och komponenter varierar över tid och kan påverka Trelleborgs verksamhet och resultat.	Trelleborg arbetar inte aktivt med olika prissäkringsinstrument för insatsvarorna. Istället eftersträvas försäljningsavtal som medger att prishöjningarna förs vidare till kund, omedelbart eller med viss fördröjning. Trelleborgs strategi att arbeta med flera leverantörer för de kritiska insatsvarorna ger ett visst skydd mot stora och plötsliga prishöjningar.	■	■
<b>Naturkatastrofer</b> En naturkatastrof kan skada anläggningar och människor och orsaka produktionsbortfall.	Risk för naturkatastrofer vid Trelleborgs anläggningar analyseras kontinuerligt tillsammans med försäkringsgivaren FM Global. Analyserna har lett till åtgärder i form av förbättrat fysiskt anläggningsskydd, höjd medvetenhet om riskerna hos den lokala ledningen samt införda beredskapsplaner inklusive identifikation av känsliga underleverantörer.	■	■
<b>Anläggningsrisker</b> Plötsliga och oförutsetta skadehändelser kan skada anläggningar, orsaka produktionsbortfall samt skada varor under transport.	Hur kritiska olika anläggningar är för koncernens verksamhet och resultat analyseras utifrån Business Impact Analysis (BIA) och strategiplan. För de kritiska anläggningarna beskrivs riskstatus. Trelleborgs policy är att försäkra sina anläggningar till återanskaffningsvärde mot egendoms- och avbrottskador. Den försäkrade risken varierar mellan olika anläggningar men uppgår som mest till cirka 2 000 MSEK för en enskild skada varav en del utgör koncernens självbehåll om som mest cirka 15 MSEK.	■	■
<b>Kundrelaterade kreditrisker</b> Det finns risker att Trelleborgs kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden.	Trelleborg gör regelbundna bedömningar av kreditvärdigheten hos kunderna och sätter upp kreditgränser för varje kund.	■	■
<b>IT-risker</b> Störningar eller felaktigheter i kritiska system kan negativt påverka Trelleborgs produktion och finansiella rapportering.	Trelleborg arbetar aktivt med ett IT-optimeringsprojekt. Syftet är att förbättra servicenivån vad gäller IT-infrastrukturen, implementera uppgraderingar på ett koncernövergripande strukturerat vis, säkerställa efterlevnaden av legala krav i de olika länder koncernen verkar samt generellt öka informationssäkerheten i och mellan systemen.	■	■
<b>Arbetsrelaterade olycksfall</b> Olyckor eller tillbud på arbetsplatsen på grund av bristande rutiner, säkerhetsåtgärder eller skyddsutrustning kan utöver personskador inverka negativt på produktionen och på Trelleborg som arbetsgivare.	Arbetsplatsolyckor har sedan 2006 haft en aktivt skadeförebyggande hantering under koncernens program Safety@Work (se sidan 50). Under 2014 har detta integrerats med Manufacturing Excellence (se sidan 31).	■	■
<b>Personal- och kompetensförsörjning</b> Om nyckelpersoner lämnar Trelleborg eller om Trelleborg inte kan attrahera kvalificerad personal kan detta få en negativ inverkan på Trelleborgs verksamhet.	Trelleborgs arbete med Talent management och Employer Branding adresserar dessa risker.	■	■
<b>Risker kring hälsa</b> Problem med friskvård och sjukfrånvaro kan påverka produktiviteten och effektiviteten i verksamheten.	Uppföljning av arbetsrelaterade skador och sjukdomar sker på månadsbasis inom Safety@Work-programmet och Manufacturing Excellence (se sidan 31).	■	■
<b>Leveransavtal</b> Olämplig ansvarsbalans i leveranskontrakt kan medföra oväntade påföljder för Trelleborg.	Som verktyg för granskning av särskilt utvalda avtal och avtal inom särskilt utvalda riskområden arbetar Trelleborg med en Contract Risk Pack-process. Granskningen sker initialt hos det avtalslutande koncernbolaget. Processen bygger på att en stor mängd frågor besvaras och att svaren graderas enligt definierade poängsystem. Utfallet bestämmer storleken på avtalsrisken. Över en viss risknivå ska koncernbolagets avtal godkännas högre upp i organisationen, ända upp till nivån affärsområdeschef och i vissa fall även koncernchef.	■	■
<b>Produkter och lösningar i miljöer med förhöjd risknivå</b> Kvaliteten kan avvika i Trelleborgs produkter och lösningar vilket kan skada såväl investeringar som miljö och människor.	Förhöjd risknivå har fastställts för produkter inom offshore olja & gas, marina olje- och gasslangar, Life Science och flyg. Den förhöjda risknivån har fastställts utifrån kriterier som produkternas utsatthet, storlek på kontrakt och lansering av nya produkter och teknologier. Contract Risk Pack-processen belyser här dels de fysiska och tekniska riskerna med produkten, lösningen och tillverkningsprocessen, dels länkas dessa risker till den legala risken och koncernens försäkringssituation.	■	■
<b>Miljöpåverkan på grund av olyckor</b> Ogynnsam miljöpåverkan kan ske på grund av olyckor i anläggningar, vilket kan skada såväl investeringar som miljö och människor.	Anläggningar med en potentiell risk för miljöpåverkan har genomfört åtgärdsprogram, främst inriktade på att identifiera vilka miljöfarliga kemikalier som finns, hur de används, förvaras och skyddas. Riskanalyser görs i samband med tecknande av egendomsförsäkring, vid ISO 14000-certifiering samt genom insamling och analys av kemikalier i samband med bland annat REACH-arbetet (se sidan 50) samt vid utvärdering som görs av lokala myndigheter.	■	■

## Regelefterlevnad inklusive normer

Genom Trelleborgs globala verksamhet omfattas koncernen av många lagar, förordningar och regler som avser till exempel miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensrättsliga regleringar och valutaregleringar.

Risk	Policy/Åtgärd	Risknivå	
		Sannolikhet	Ekonomisk skadepåverkan
<b>Konkurrensrätt</b> Tillämpning av lagstiftning avseende konkurrensrätt kan åsidosättas, vilket allvarligt kan skada Trelleborg.	Förståelsen och tillämpningen av gällande konkurrensrätt säkerställs bland annat genom omfattande utbildningsseminarier och e-learning, grundlig översyn och granskning av distributions- och agentavtal, samt etablerade rutiner för godkännande av medlemskap i organisationer. Trelleborg har i USA även genomfört ett Enhanced Compliance and Training Program för att ytterligare förstärka kunskapen kring konkurrensrätten hos koncernens anställda i USA, i synnerhet vad avser offentlig upphandling. Se vidare <i>sidan 48</i> .	■	■
<b>Korruption</b> Korruption och bedrägeri kan förekomma inom Trelleborg.	Korruption motverkar Trelleborg främst genom sin Uppförandekod samt genom fortlöpande utbildning. Koncernen har även infört ett särskilt utbildningsprogram med anledning av den skärpta antikorrupsionslagen i Storbritannien. Tillämpningen säkerställs genom etablerade rutiner med ett Acceptance Letter, utställt av koncernens VD, varigenom berörda medarbetare årligen skriftligt intygar kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument, inklusive Uppförandekoden. Detta kompletteras med en process för så kallade whistleblowers. Trelleborgs whistleblowerpolicy innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag- eller regelbrott. Se vidare <i>sidan 48</i> .	■	■
<b>Risk hos leverantörer</b> Det finns risk att leverantörer inte håller samma höga standard när det gäller miljö, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter vilket kan skada förtroendet för Trelleborg.	Processen med att undersöka och undanröja förekomsten av konfliktmineraler och förbjudna kemikalier/material i värdekedjan innefattar leverantörsgranskningar och uppföljning av de fall där leverantörer inte i sin självutvärdering uppfyller förväntningarna. Se vidare <i>sidan 49</i> .	■	■
<b>Förtroende</b> Trelleborgs agerande eller oförmåga att leva upp till ställda löften och mål kan skada det långsiktiga förtroendet för Trelleborg.	Trelleborgs anseende är en värdefull tillgång och koncernen arbetar med en mångfald av frågor som stärker och utvecklar förtroende för koncernen: utbildningar i Uppförandekoden, ett tydligt och välkänt varumärkeslöfte, dialoger med intressenter, produktsäkerhet med mera.	■	■
<b>Mänskliga rättigheter</b> Om arbetsförhållanden inom Trelleborg skulle visa sig bryta mot internationella regler riskerar Trelleborg legala påföljder och skadat förtroende.	Uppförandekoden är även här det viktigaste instrumentet. Den är baserad på internationella regler, och följs upp med Acceptance Letter, utbildning och via stickprovsrevisioner av utvalda Trelleborgenheter. Se vidare <i>sidan 49</i> .	■	■

## Rapporteringsrisker

Med rapporteringsrisker menas felaktig rapportering till myndigheter och risker för fel i den finansiella rapporteringen till exempelvis aktiemarknaden.

Risk	Policy/Åtgärd	Risknivå	
		Sannolikhet	Ekonomisk skadepåverkan
<b>Rapporteringsrisk</b> Det finns en risk att rapporteringen inte ger en rättvis bild av Trelleborgs finansiella resultat och ställning samt hållbarhetsarbete.	Trelleborgs bolag rapporterar sitt finansiella resultat och sin ställning regelbundet i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Gruppens koncernredovisning, baserad på dessa rapporter, upprättas i enlighet med IFRS och relevanta delar av årsredovisningslagen som redovisas i RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner". Se vidare Intern Kontroll avseende den finansiella rapporteringen på <i>sidorna 67-69</i> . Trelleborg redovisar hållbarhetsdata i enlighet med GRI:s principer G4. För att minimera riskerna arbetar Trelleborg med utbildning för att förbättra redovisningsarbetet.	■	■



## Finansiella risker

Med finansiella risker avses bland annat ränte- och valutarisker som påverkar koncernens resultat negativt, finansieringsrisker och likviditetsrisker som innebär att det föreligger svårigheter att ta upp nya lån eller eget kapital samt finansiella kreditrisker.

Risk	Policy och kommentarer
<p><b>Finansieringsrisker och likviditetsrisker</b></p> <p>Finansieringsrisker avser riskerna att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam och att koncernen därmed får svårt att fullfölja sina betalningsåtaganden. Likviditetsrisker avser riskerna att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller.</p>	<p><b>Policy.</b> Kontrakterade kreditfaciliteter med längre än 12 månaders löptid ska finnas tillgängliga i en omfattning som motsvarar koncernens bruttoskuld samt en likviditetsreserv som ska uppgå till minst 5 procent av koncernens omsättning. Trelleborgs målintervall avseende skuldsättningsgrad ligger mellan 50 och 100 procent.</p> <p>Koncernens kontrakterade kreditfaciliteter har under året överstigit koncernens bruttoskuld i linje med gällande policy.</p> <p>Koncernen följer upp kapitalstrukturen utifrån flera nyckeltal, varav ett är skuldsättningsgraden som vid utgången av året uppgick till 40 procent (38). Såväl nyckeltal relaterade till koncernens kapitalstruktur som prognoser för koncernens likviditetsreserv följs upp kontinuerligt på månadsbasis.</p> <p>Trelleborgs bindande bekräftade kreditfaciliteter uppgick totalt till 14 766 MSEK (11 211) per 31 december 2014, varav 11 222 MSEK (8 557) var utnyttjade. Vid utgången av 2014 bestod koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter huvudsakligen av ett syndikerat lån. Lånet tillåter revolverande upplåning i flera valutor och består av två trancher om 750 MEUR (7 144 MSEK) och 625 MUSD (4 883 MSEK) samt en swinglinefacilitet. Lånet förlängdes under 2014 och har därefter en löptid på fem år med förfalldatum i december 2019. Det kan förlängas med maximalt ytterligare ett år via en förlängningsoption, förutsatt att långivarna samtycker till detta. I lånet medverkar sammanlagt 17 finansiella institutioner från Europa, Asien och USA. Baserat på antal ledarbanker och deras ställning bedömer Trelleborg att banksyndikatet bakom lånet är starkt.</p> <p>Vid utgången av 2014 uppgick koncernens totala räntebärande skulder till 8 716 MSEK (6 897). Koncernen har god tillgång till kortfristig upplåning på penningmarknaden främst via ett svenskt företagscertifikatprogram på 4 000 MSEK. Programmet har utnyttjats flitigt under hela året 2014 med en genomsnittlig utestående volym på cirka 1 800 MSEK (2 300). Utöver detta har koncernen under 2014 tagit upp ett antal kortfristiga bilaterala banklån med ett totalbelopp som maximalt uppgick till 2 286 MSEK. Detta har lett till ett minskat upplåningsbehov under Trelleborgs syndikerade lån och därmed lägre räntekostnader. Under hela 2014 täcktes koncernens totala kortfristiga skulder genomgående av koncernens långfristiga bindande bekräftade kreditfaciliteter.</p> <p>Koncernen har tillgång till kapitalmarknaden genom ett Medium Term Note (MTN) program, med ett rambelopp på 3 000 MSEK för emissioner på den svenska obligationsmarknaden. Dessutom nyttjas private placements såsom Schuldscheins, bilaterala och syndikerade lån.</p> <p>Efter en debuttransaktion under MTN-programmet, som genomfördes 2011 genom emission av ett obligationslån på 110 MEUR med löptid 6 år, har Trelleborg fortsatt att etablera en emissionshistorik. 2012 genomfördes emission av ett obligationslån under MTN-programmet på 50 MEUR med löptid 7 år. Trelleborg emitterade under 2013 en första Schuldschein om 55 MEUR med en löptid på 5,5 år. Under andra hälften av 2014 genomförde Trelleborg sina första MTN-emissioner i SEK-marknaden. I november 2014 emitterade Trelleborg två MTN med löptid 6 år och 2 månader om sammanlagt 1 000 MSEK. Trelleborg avtalade under andra hälften av 2014 om ytterligare en MTN om 300 MSEK, med emissionsdag 9 januari 2015 och löptid 7 år från emissionsdagen.</p> <p><b>Förfallostruktur för koncernens räntebärande skulder per 31 december 2014</b></p> <p><b>Förfallostruktur för koncernens bindande bekräftade kreditfaciliteter per 31 december 2014</b></p> <p>Kortfristiga skulder som förfaller under 2015 uppgick till 4 493 MSEK (2 023) och bestod främst av kortfristiga bilaterala banklån på 2 400 MSEK (560), ett obligationslån på motvärde 476 MSEK samt företagscertifikat på 859 MSEK (1 463).</p> <p>Långfristiga skulder uppgick till 4 223 MSEK (4 874) och bestod främst av utestående obligationslån på 3 046 MSEK (2 372) samt utnyttjande av det syndikerade lånet på 1 102 MSEK (2 565).</p>
<p><b>Ränterisker</b></p> <p>Huvuddelen av Trelleborgs nettoskuld har rörlig ränta. Koncernen fokuserar därför på ränterelaterad kassaflödesrisk, det vill säga risken att förändringar i marknadsräntorna kan få genomslag på det finansiella kassaflödet och resultatet. Genomslagets storlek beror på upplåningens samt placeringens räntebindning.</p>	<p><b>Policy.</b> Den genomsnittliga räntebindningen på koncernens bruttoupplåning, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 4 år. Den genomsnittliga räntebindningen på räntebärande placeringar, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 2 år, på ett belopp om maximalt 2 000 MSEK, eller dess motvärde i andra valutor.</p> <p>Räntebärande nettoskuld per 31 december 2014 uppgick till 7 195 MSEK (5 637) med en genomsnittlig återstående räntebindning på cirka 20 månader (25). Se vidare not 28.</p>
<p><b>Finansiella kreditrisker</b></p> <p>Finansiella kreditrisker definieras som risken för förluster om de motparter, med vilka koncernen har investerat i likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller ingångna finansiella instrument med positiva marknadsvärden, inte fullgör sina förpliktelser.</p>	<p><b>Policy.</b> Motparter ska ha hög kreditvärdighet samt helst medverka i koncernens medel- och långsiktiga finansiering. Koncernens Finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges. Se vidare not 28.</p>





Risk	Policy och kommentarer																												
<p><b>Valutarisker</b></p> <p>Valutarisker avser risker för att valutakursförändringar negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden. Valutarisker finns både i form av transaktions- och omräkningsrisker.</p>																													
<p><b>Transaktionsrisker</b></p> <p>Valutaflöden som uppstår främst vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive koncernbolags lokala valuta ger upphov till transaktionsexponering. Trelleborgs globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. Koncernstab Finans arbetar aktivt med matchning av dessa flöden för att minska koncernens valutarisker och transaktionskostnader. På koncernnivå nettas större delen av dessa flöden mot varandra. En del av återstående nettoexponering valutasäkras av koncernstab Finans baserat på affärsområdenas säkringsbeslut för att minska resultatpåverkan. Säkring sker främst med valutaterminer, kompletterat med valutaswappar. Nuvarande policy antogs under året.</p>	<p><b>Policy.</b> Koncernbolagen skall som regel valutasäkra mellan 50 och 100 procent av 12 månaders prognostiserade nettoflöden på rullande basis. Dotterbolagens valutasäkringar ska ske genom koncernstab Finans.</p> <p>Koncernens nettoexponering uppskattas till ett årligt värde motsvarande cirka 3 700 MSEK (2 900). De valutarpar som har störst nettoflöde, det vill säga beräknas överstiga motsvarande 150 MSEK under en 12-månadersperiod räknat från fjärde kvartalet 2014, samt valutasäkringar per 31 december 2014 framgår av tabellen nedan. För den angivna perioden är valutorna med störst prognostiserade nettoflöden EUR (motsvarande 1 440 MSEK), USD (motsvarande 990 MSEK) och LKR (motsvarande -640 MSEK). Se vidare not 28.</p> <p><b>Prognostiserad årsexponering per valutarpar med störst 12-månaders nettoflöde från fjärde kvartalet 2014, MSEK</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Valutarpar</th> <th>Nettoflöde</th> <th>Valutasäkring</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EUR/LKR</td> <td>472</td> <td></td> </tr> <tr> <td>EUR/DKK</td> <td>398</td> <td>-440</td> </tr> <tr> <td>EUR/CNY</td> <td>264</td> <td></td> </tr> <tr> <td>USD/SEK</td> <td>252</td> <td>-263</td> </tr> <tr> <td>USD/CNY</td> <td>247</td> <td>-68</td> </tr> <tr> <td>EUR/TRY</td> <td>197</td> <td></td> </tr> <tr> <td>EUR/PLN</td> <td>184</td> <td>-149</td> </tr> <tr> <td>GBP/USD</td> <td>-161</td> <td>111</td> </tr> </tbody> </table>	Valutarpar	Nettoflöde	Valutasäkring	EUR/LKR	472		EUR/DKK	398	-440	EUR/CNY	264		USD/SEK	252	-263	USD/CNY	247	-68	EUR/TRY	197		EUR/PLN	184	-149	GBP/USD	-161	111	
Valutarpar	Nettoflöde	Valutasäkring																											
EUR/LKR	472																												
EUR/DKK	398	-440																											
EUR/CNY	264																												
USD/SEK	252	-263																											
USD/CNY	247	-68																											
EUR/TRY	197																												
EUR/PLN	184	-149																											
GBP/USD	-161	111																											
<p><b>Omräkningsrisker – resultaträkning</b></p> <p>Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till SEK.</p>	<p><b>Policy.</b> Koncernen valutasäkrar normalt sett inte denna risk.</p> <p>Trelleborgs intjäning ligger i stor utsträckning utanför Sverige. Effekterna av valutakursförändringar på koncernens omsättning och resultat kan därför vara betydande. För 2014 har rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter påverkats med totalt 135 MSEK (-106) och resultatet efter skatt med cirka 88 MSEK (-57), till följd av valutakursförändringar vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar jämfört med föregående års valutakurser. Se vidare not 28.</p> <p><b>Omräkningseffekter: valutaeffekter på resultaträkningen, MSEK</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Valuta</th> <th>Nettoomsättning</th> <th>Rörelseresultat</th> <th>Resultat efter skatt</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EUR</td> <td>376</td> <td>44</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>GBP</td> <td>223</td> <td>36</td> <td>27</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>269</td> <td>18</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>Övriga</td> <td>29</td> <td>37</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td><b>Summa 2014</b></td> <td><b>897</b></td> <td><b>135</b></td> <td><b>88</b></td> </tr> <tr> <td><b>Summa 2013</b></td> <td><b>-710</b></td> <td><b>-106</b></td> <td><b>-57</b></td> </tr> </tbody> </table>	Valuta	Nettoomsättning	Rörelseresultat	Resultat efter skatt	EUR	376	44	35	GBP	223	36	27	USD	269	18	8	Övriga	29	37	18	<b>Summa 2014</b>	<b>897</b>	<b>135</b>	<b>88</b>	<b>Summa 2013</b>	<b>-710</b>	<b>-106</b>	<b>-57</b>
Valuta	Nettoomsättning	Rörelseresultat	Resultat efter skatt																										
EUR	376	44	35																										
GBP	223	36	27																										
USD	269	18	8																										
Övriga	29	37	18																										
<b>Summa 2014</b>	<b>897</b>	<b>135</b>	<b>88</b>																										
<b>Summa 2013</b>	<b>-710</b>	<b>-106</b>	<b>-57</b>																										
<p><b>Omräkningsrisker – balansräkning</b></p> <p>I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till SEK uppstår risken att förändringar i valutakurserna påverkar koncernens balansräkning.</p>	<p><b>Policy.</b> Investeringar i utländska dotter-, samägda- och intressebolag kan valutasäkras med mellan 0 och 100 procent av investeringens värde (vilket på grund av skatteeffekten innebär maximal säkring av cirka 78 procent av investeringens värde). Beslut om eventuell valutasäkring sker efter en helhetsbedömning av valutakursnivå, kostnads-, likviditets- och skatteeffekter samt påverkan på koncernens skuldsättningsgrad.</p> <p>Vid utgången av 2014 uppgick nettoinvesteringar i Trelleborgs utländska verksamheter till 24 370 MSEK (21 940). Per 31 december 2014 var 41 procent (50) av nettoinvesteringarna valutasäkrade. Se vidare not 28.</p>																												

# Bolagsstyrning stödjer värdeskapandet

Styrelsen har under 2014 ägnat tid och kraft åt de långsiktiga strategi- och strukturfrågorna. Året har präglats av osäkra marknadsutsikter och styrelsen har noga följt denna utveckling. Året har också präglats av ett par, för Trelleborg, stora förvärv som ger koncernen stärkta positioner. Styrelsearbetet har förändrats för att effektivare kunna möta både utmaningar och möjligheter som koncernen står inför.



**Stark position på en osäker marknad.** Trelleborgkoncernen fortsätter att leverera och stärka sin position som världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar. Trots osäkra marknadsutsikter under 2014 och ekonomisk-politisk turbulens i delar av världen har Trelleborg återigen visat sin förmåga att anpassa verksamheten till skiftande marknadsförhållanden. I styrelsen diskuterar vi mycket balansen mellan utvecklingen av koncernens affärsmöjligheter och identifiering och hantering av de risker som en alltmer komplex och dynamisk värld ställer oss inför.

**En finansiell bas för tillväxtsatsningar.** Vi ser en fortsatt stark finansiell bas i Trelleborg med låg nettoskuld, starkt kassaflöde och marginaler som överträffar koncernens uppsatta mål. Under året har ett antal strategiska förvärv genomförts som redan har gjort positivt avtryck i verksamheten och som långsiktigt stärker koncernen.

Framgångarna ger koncernen en styrka och stabilitet som framåt motiverar en ökad tonvikt på tillväxt i flera dimensioner. Det kan vara tillväxt i geografier och segment eller genom innovation, kundintegration och kompletterande förvärv. Förvärv som kan vara både mindre och större men som alltid ligger i linje med Trelleborgs strategi att inneha ledande positioner i utvalda segment. Vi kommer att bygga vidare på de starka positionerna och fortsätta skapa hållbara värden med en kombination av lönsamhet, tillväxt och kassagenerering.

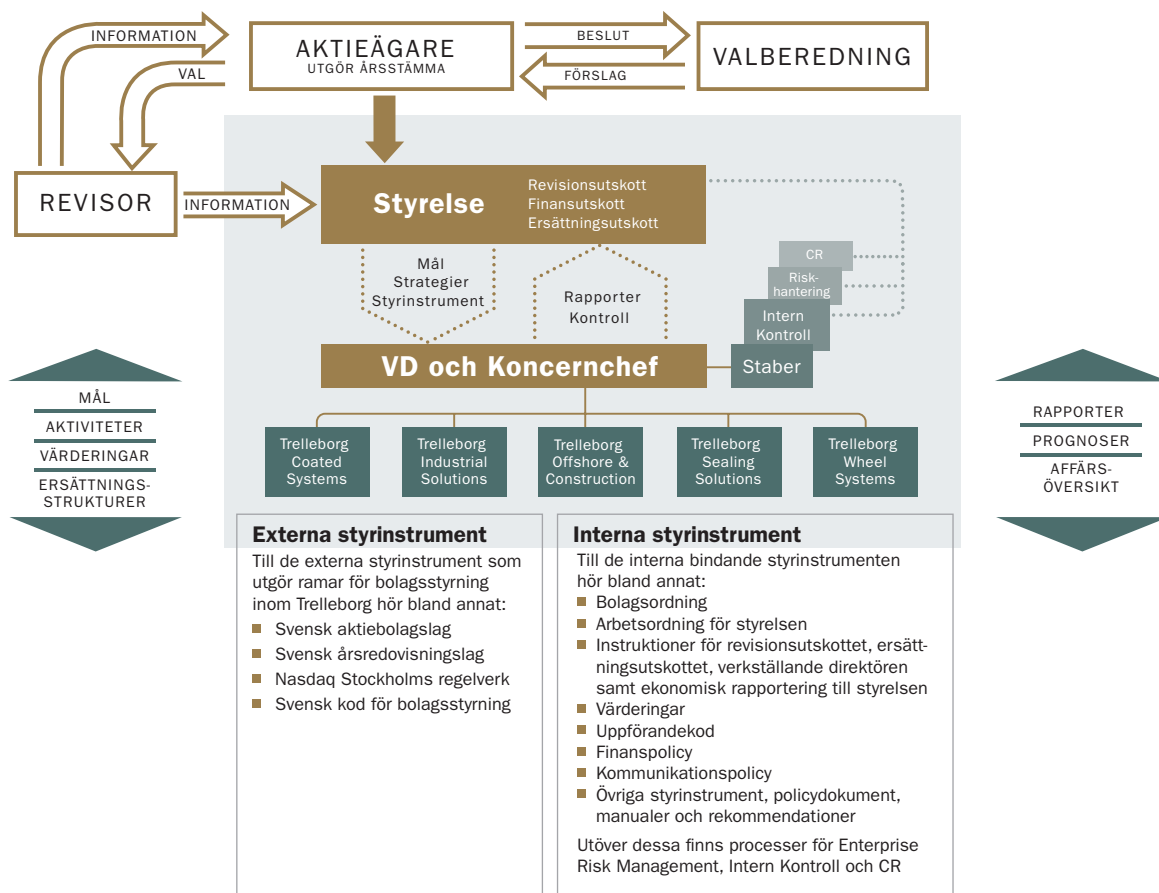
**En bolagsstyrning som stödjer värdeskapandet.** Styrelsen måste matcha ledningens och medarbetarnas starka insatser. Min roll som styrelseordförande är bland annat att se till att styrelsen för en genomgripande diskussion om frågor av särskild betydelse och en korrekt bild av Trelleborgkoncernen. Som ett led i detta har styrelsens arbetssätt och utskottens fokus och arbetsfördelning förändrats. Vi lägger idag än mer tid på strategi- och strukturfrågor på styrelsemötena. Utöver de rena revisionsfrågorna fokuserar revisionsutskottet på riskhantering medan finansutskottet fokuserar på finansieringsutrymmen och större strategiska förvärv. Utöver kompensationsfrågor lägger ersättningsutskottet idag mer tid på frågor som rör chefsförsörjning och ledarskapsutveckling.

**Första linjens riskhantering.** Oaktat de processer för styrning och riskhantering som Trelleborg har inklusive styrelsens, revisorns och utskottens arbete så finns den viktigaste riskhanteringen och styrningen hos första linjens medarbetare. Det är medarbetarna som varje dag möter kunderna, erbjuder dem de bästa lösningarna och som bidrar till att både kunden och Trelleborgs affärer accelererar. Det är också medarbetarna som bidrar till ökad produktivitet och minskat spill och som driver projekt och får hela team att utvecklas på bästa sätt. Det är första linjens omdöme och hårda arbete som gör Trelleborgkoncernen konkurrenskraftig och jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare för året som gått.

Sören Mellstig  
Styrelseordförande

# Bolagsstyrning

Trelleborg är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Trelleborg tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2014 års bolagsstyrningsrapport. Trelleborg har inte några avvikelser att rapportera. Rapporten har granskats av bolagets revisor.



## Grunderna för bolagsstyrning i

**Trelleborg.** Ett viktigt inslag i Trelleborg-koncernens kultur och värderingar är god bolagsstyrning i syfte att stödja styrelse och ledning i arbetet för ökad kundnytta samt värde och transparens för aktieägarna.

Ansvaret för ledning och kontroll av Trelleborgkoncernen fördelas mellan aktieägare, styrelsen, dess valda utskott och VD enligt ovan illustration.

Notera att det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic inte ingår i Trelleborgs bolagsstyrning.

**Aktieägare.** Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är Trelleborgs högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvars-

frihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättning och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD, och övriga ledande befattningshavare. Trelleborgs årsstämma hålls vanligen i april.





**Årsstämma 2014.** Årsstämman 2014 ägde rum den 23 april 2014 i Trelleborg. Vid stämman närvarade 658 aktieägare (699), personligen eller genom ombud. Dessa representerade cirka 71 procent (71) av de totala rösterna. En aktieägare, Dunkerintressen, representerade ensamt cirka 76 procent (76) av rösterna företrädda på stämman. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Sören Mellstig. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.

**Beslut.** Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2014, med bland annat VD:s anförande, finns på [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com). Stämman fattade bland annat beslut om:

- Utdelning i enlighet med styrelsens och VD:s förslag om 3,25 SEK per aktie för räkenskapsåret 2013
- Omval av samtliga styrelseledamöter
- Omval av styrelsens ordförande
- Val av revisor
- Fastställande av ersättning till styrelsen och revisor
- Principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare
- Process för valberedningens tillsättande och arbete

**Årsstämma 2015.** Trelleborgs årsstämma 2015 hålls den 23 april 2015 i Trelleborg. För information om årsstämman, se *sidan 115*.

**Aktieägare och aktien.** För information om aktieägare och Trelleborgaktien se *sidorna 4-5* samt [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com).

**Valberedning.** Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter och revisor och föreslår arvode till dessa.

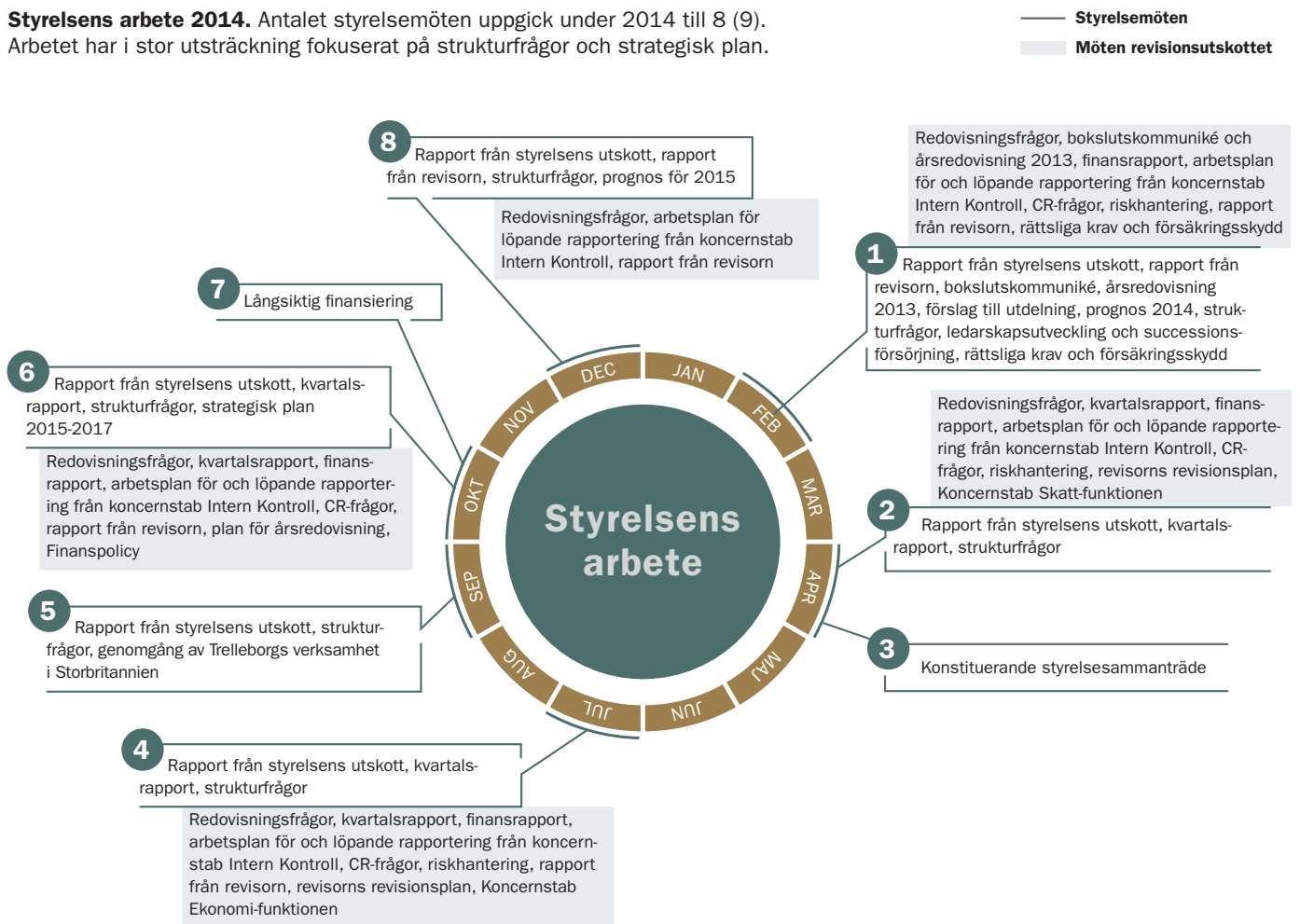
**Valberedning inför årsstämma 2015.** Årsstämman 2014 beslutade om valberedning och uppdrog åt styrelsens ordförande att kontakta företrädare för Trelleborgs fem större aktieägare senast vid augusti månads utgång för att be dem utse en ledamot var till valberedningen. Valberedningens sammansättning framgår av tabellen till höger. I valberedningen ingick också styrelsens ordförande Sören Mellstig som adjungerad. Valberedningens riktlinjer för urvalet till en nominering till styrelsen har varit att personerna ska ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Trelleborg. Valberedningen iakttar de regler som gäller för styrelseledamöters oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

2015 års valberedning har haft 5 möten (2) och därutöver ett antal telefonkontakter. Som underlag för arbetet har valberedningen tagit del av styrelseordförandens redogörelse för styrelsens arbete, inklusive en extern styrelseutvärdering, och ett antal styrelseledamöter har intervjuats. Vidare har VD intervjuats om verksamhetens utveckling.

#### Valberedning inför årsstämman 2015

Namn/Representerade	Andel av röster 2014-08-29	Andel av röster 2014-12-30
Rolf Kjellman, Dunkerintressen	54,0%	54,0%
Tomas Risbecker, AMF Försäkring & Fonder	3,0%	3,9%
Henrik Didner, Didner & Gerge fonder	2,2%	2,4%
Peter Rönström, Lannebo fonder	2,0%	1,5%
Johan Strandberg, SEB fonder	1,5%	0,8%
<b>Summa</b>	<b>62,7%</b>	<b>62,6%</b>

**Styrelsens arbete 2014.** Antalet styrelsemöten uppgick under 2014 till 8 (9). Arbetet har i stor utsträckning fokuserat på strukturfrågor och strategisk plan.



VD presenterar utvecklingen av verksamheten vid ordinarie styrelsemöten. Samtliga affärsområden ges vanligtvis minst en gång per år möjlighet att göra en fördjupad presentation av sin verksamhet vid ett styrelsemöte. Styrelsen har genomgångar med revisorn då rapporter från revisorn behandlas.

### Förslag till årsstämma 2015.

Valberedningen har beslutat föreslå årsstämman 2015 följande:

- omval av styrelsens ledamöter: Hans Biörck, Jan Carlson, Claes Lindqvist, Sören Mellstig, Peter Nilsson, Bo Risberg, Nina Udnes Tronstad samt Heléne Vibbleus
- omval av Sören Mellstig som styrelsens ordförande
- val av Anne Mette Olesen som ny ledamot i styrelsen

**Styrelse.** Styrelsen svarar för Trelleborgs organisation och förvaltningen av Trelleborgs angelägenheter. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

### Styrelsens sammansättning 2014.

Trelleborgs styrelse bestod 2014 av åtta ledamöter valda av årsstämman, inklusive VD tillika koncernchef. De anställda utser tre representanter och en suppleant till styrelsen.

Koncernens finanschef, Ulf Berghult, deltar vid styrelsemöten liksom koncernens chefsjurist, Charlotta Gråhs, som efterträdde Ulf Gradén under året, som är styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i koncernen deltar vid behov i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor.

För ytterligare information om styrelseledamöterna, se *sidorna 70-71* samt *not 3, sidorna 92-93*.

**Styrelsens ordförande.** Styrelsens ordförande ska leda och styra styrelsens arbete och ansvara för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD. Han ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs.



” **Finansutskottet har under 2014 ägnat tid åt att diskutera finansieringsfrågor i samband med större förvärv. Inom ersättningsutskottet var bland annat ledarskapsutveckling i fokus och koncernen satsar nu mer på utbildning än någonsin tidigare.** ”

Sören Mellstig, Finans- och ersättningsutskottets ordförande

**Styrelsens oberoende.** Styrelsens bedömning, som delas av valberedningen, rörande ledamöternas beroendeställning i förhållande till Trelleborg och aktieägarna framgår av tabellen på *sidorna 70-71*. Som framgår härav uppfyller Trelleborg Svensk kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till Trelleborg och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till Trelleborgs större aktieägare.

**Utvärdering av styrelsens ledamöter 2014.** Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete.

Under 2014 har en extern konsult genomfört såväl enkätundersökningar som individuella intervjuer med ledamöterna. Resultatet har presenterats och diskuterats i styrelsen och i valberedningen.

Utvärderingen har fokuserat på styrelsearbetet generellt samt på enskilda ledamöters, inklusive ordföranden och VD:s, insatser.

**Styrelsens utskott.** Styrelsen har inom sig inrättat tre utskott; revisions-, finans- och ersättningsutskotten, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt.

**Revisionsutskott.** Revisionsutskottet bestod 2014 av Heléne Vibbleus, som också är utskottets ordförande, Hans Biörck, Claes Lindqvist och Bo Risberg. Koncernens finanschef, Ulf Berghult, koncernens chefsjurist tillika revisionsutskottets sekreterare, Charlotta Grähs, som efterträdde Ulf Gradén under året, chefen för koncernstab Intern Kontroll, chefen för koncernstab Ekonomi och chefen för koncernstab Finans deltar vid sammanträdena, liksom vid behov bolagets revisor. Revisionsutskottet sammanträdde 5 gånger (5) under 2014. Ärenden som behandlas framgår av illustrationen på *sidan 65*.

**Finansutskott.** Finansutskottet bestod 2014 av Sören Mellstig, som också är utskottets ordförande, Hans Biörck

och Bo Risberg. VD och koncernchef, Peter Nilsson, koncernens finanschef, Ulf Berghult, och koncernens VP Strategic Development & Group Projects tillika finansutskottets sekreterare deltar vid sammanträdena. Finansutskottet sammanträdde 3 gånger (4) under 2014. Finansutskottet företräder styrelsen med att förbereda och följa strategiska frågor avseende finansiering, utvärdering av koncernens befintliga respektive erforderliga finansieringsutrymme samt påverkan av större förvärv på koncernens finansiella situation.

**Ersättningsutskott.** Ersättningsutskottet bestod 2014 av Sören Mellstig, som också är utskottets ordförande, Hans Biörck och Jan Carlson. Koncernens personaldirektör, Sören Andersson, tillika ersättningsutskottets sekreterare, deltar vid sammanträdena. Ersättningsutskottet sammanträdde 5 gånger (5) under 2014. Ersättningsutskottet företräder styrelsen med bland annat ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare, chefs- och successionsförsörjning samt ledarskapsutveckling.



” **Utöver det sedvanliga arbetet med kvartalsrapporter och intern kontroll har vi under 2014 haft fortsatt fokus på riskhanteringsfrågor. Vi lägger särskilt vikt vid risker som kan resultera i skador eller förluster som kan få betydande påverkan på hela koncernen, så kallade jumborisker.** ”

Heléne Vibbleus, Revisionsutskottets ordförande



**Revisor.** Årsstämman utser revisor som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsen och VD:s förvaltning samt årsredovisning och bokföring för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

**Revisor 2014.** Trelleborgs revisor är auktoriserade revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorer Mikael Eriksson och Eric Salander. Mikael Eriksson är huvudansvarig revisor. PricewaterhouseCoopers AB är av årsstämman 2014 valda som Trelleborgs revisor för en period om ett år.

**VD och koncernledning.** VD tillika koncernchef sköter den löpande förvaltningen av Trelleborgs verksamhet. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber.

**Koncernledning 2014.** Vid utgången av 2014 bestod koncernledningen av 11 personer. Under 2014 hade koncernledningen 5 möten (5). Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Trelleborgs verksamhet är organiserad i fem affärsområden. Dessa omfattar cirka 20 affärsenheter bestående av cirka 40 produktområden.

För ytterligare information om koncernledningen, se *sidorna 72-73*.

**Intern kontroll.** Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom Trelleborg och är en central komponent i Trelleborgs bolagsstyrning.

Trelleborg har definierat intern kontroll som en process som påverkas av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen och övriga medarbetare och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att Trelleborgs mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av

tillämpliga lagar och förordningar. Intern Kontroll-processen baseras på kontrollmiljön som skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra komponenterna i processen – riskbedömning, kontrollstrukturer, information och kommunikation samt uppföljning. Processen tar sin utgångspunkt i det 2013 uppdaterade ramverket för intern kontroll, utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), som baseras på 17 fundamentala principer kopplade till de fem komponenterna.

**Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.** Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av kvartalsrapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer, och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

**Kontrollmiljö.** Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för styrelsen i Trelleborg och instruktioner för dess revisionsutskott och ersättningsutskott som klargör styrelsens ansvar, och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har inom sig inrättat ett revisionsutskott som ska företråda styrelsen med att övervaka Trelleborgs finansiella rapportering, och med avseende på den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i Trelleborgs interna kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionsutskottet ska vidare företråda styrelsen med att hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, samt biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet ska även företråda styrelsen med att följa koncernens arbete med CR- och ERM-frågor samt den löpande finansverksamheten liksom årligen utvärdera och föreslå förändringar i Finanspolicyn.

## Ersättning till revisor 2014

MSEK	2014	2013
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	23	22
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	4	5
Övriga tjänster	6	19
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	1	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa</b>	<b>35</b>	<b>47</b>



**MIKAEL ERIKSSON**

### Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Ordinarie revisor i Trelleborgskoncernen sedan 2011. Delägare i PricewaterhouseCoopers AB sedan 1989.

Utbildning: Civilekonom, auktoriserad revisor sedan 1984.

Uppdrag: Eniro, Meda, EcoLean och Elverket.

Född: 1955.



**ERIC SALANDER**

### Auktoriserad revisor

Ordinarie revisor i Trelleborgskoncernen sedan 2010. Delägare i PricewaterhouseCoopers AB sedan 2005.

Utbildning: Civilekonom, auktoriserad revisor sedan 2000.

Uppdrag: Sony Mobile Communications, Gambro, Hilding Anders, Getinge och Bong.

Född: 1967.

Styrelsen har även upprättat en instruktion för VD i Trelleborg och instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen i Trelleborg. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen är delegerat till VD.

Koncernens stabsfunktion Intern Kontroll fungerar som koncernens interna revisionsfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens finanschef. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs framför allt av Finanspolicy, Kommunikationspolicy, Finansmanual som definierar redovisnings- och rapporteringsregler samt av koncernens definition av processer och minimikrav för god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

**Riskbedömning.** Riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen hos Trelleborg syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer. Riskbedömningen resulterar i kontrollmål som stödjer att de grundläggande kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls och utgör underlag för hur riskerna ska hanteras genom olika kontrollstrukturer. Riskbedömningen uppdateras årligen under ledning av koncernstab Intern Kontroll och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

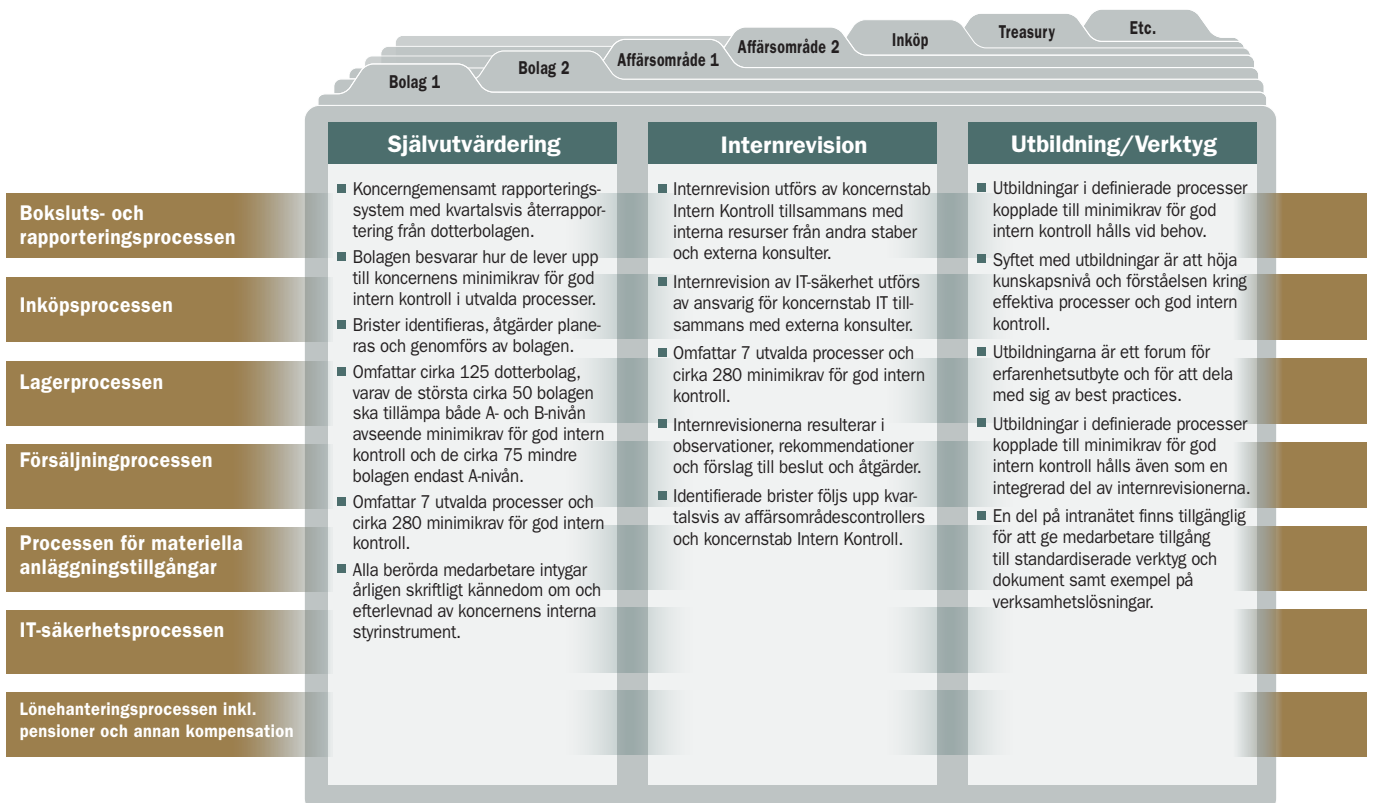
Riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen hanteras inom Enterprise Risk Management-processen, som beskrivs på *sidorna* 56-57.

**Kontrollstrukturer.** De väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer i bolag, affärsområden och processer. Hanteringen kan ske genom

att riskerna accepteras alternativt reduceras eller elimineras. Kontrollstrukturerna ska säkerställa såväl effektivitet i koncernens processer som en god intern kontroll och bygger på koncernens totalt cirka 280 minimikrav för god intern kontroll i de sju definierade väsentliga processerna som framgår av illustrationen nedan. Minimikraven omfattar cirka 125 dotterbolag, varav de största cirka 50 bolagen ska tillämpa både A- och B-nivån avseende minimikrav för god intern kontroll och de cirka 75 mindre bolagen endast A-nivån. Kontrollstrukturerna i boksluts- och rapporteringsprocessen, som är väsentlig för den finansiella rapporteringens tillförlitlighet, innehåller 50 av de totalt cirka 280 minimikraven för god intern kontroll.

**Information och kommunikation.** Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare på Trelleborgs intranät. Information och kommunikation

## Intern kontrollstruktur inom Trelleborgskoncernen



avseende den finansiella rapporteringen sker även genom utbildning. I koncernen finns en process där alla berörda medarbetare årligen skriftligt intygar kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument. Koncernens finanschef och chefen för koncernstab Intern Kontroll har som en stående punkt på agendan för revisionsutskottets möten att rapportera resultatet av sitt arbete med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Den externa finansiella rapporteringen sker i enlighet med relevanta externa och interna styrinstrument. Processen för koncernens whistleblower-policy har stegvis förbättrats.

**Uppföljning.** Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen, koncernstab

Intern Kontroll, koncernstab Ekonomi och koncernstab Finans och av koncernens bolag och affärsområden. Uppföljningen inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget och mål, kvartalsvisa rapporter med resultat från självvärderingar i koncernens bolag och affärsområden, och resultat av internrevisioner. Uppföljningen inbegriper också uppföljning av iakttagelser som rapporterats av Trelleborgs revisor. Koncernstab Intern Kontroll arbetar efter en årlig arbetsplan som godkänns av revisionsutskottet. Planen tar sin utgångspunkt i riskanalysen och omfattar prioriterade bolag, affärsområden och processer samt arbetsprogram och budget.

**Aktiviteter 2014.** Koncernstab Intern Kontroll har under 2014 genomfört 44 internrevisioner (37) i 19 länder (16) varav 17 IT-säkerhetsrevisioner (13). Fokus har varit på Europa, Asien och USA. Majoriteten av internrevisionerna har genomförts av koncernstab Intern Kontroll tillsammans med interna

resurser från andra staber med specialistkompetens inom till exempel inköp och finans eller tillsammans med controllers från olika affärsområden. Internrevisioner av IT-säkerhet har genomförts av ansvarig för koncernstab IT tillsammans med externa konsulter. Under 2014 har koncernstab Intern Kontroll arbetat brett med granskningar av alla processer. Ett nytt fokusområde för 2014 har varit uppföljning av införandet av nya Enterprise Resource Planning-system (ERP-system).

**Aktiviteter i fokus 2015.** Generellt kommer antalet internrevisioner att öka under 2015 och geografiskt kommer koncernstab Intern Kontroll att ha större fokus på tillväxtmarknaderna. Knappt hälften av internrevisionerna kommer dock att ske i Europa. Under 2015 kommer koncernstab Intern Kontroll att fortsätta arbeta brett med granskningar av alla processer och med ett ytterligare fokus på holdingbolag. Under 2015 kommer fokus även att vara på utökad uppföljning av införandet av nya ERP-system.



#### Ytterligare information om bolagsstyrning

På [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com) finns bland annat följande information:

- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2004.
- Information från Trelleborgs årsstämmor från och med 2004
  - Kallelse
  - Protokoll
  - VD:s anföranden
  - Kommuniké



Namn	Sören Mellstig	Hans Blörck	Jan Carlsson	Claes Lindqvist	Peter Nilsson	Bo Risberg
Befattning		Rådgivare Skanska AB	VD och styrelseordförande Autoliv Inc.	VD Henry Dunkers Förvaltnings AB	VD och koncernchef	
Utbildning	Civilekonom	Civilekonom	Civilingenjör	Civilekonom och civilingenjör	Civilingenjör	MBA och civilingenjör
Invald år	2008	2009	2013	2004	2006	2010
Född	1951	1951	1960	1950	1966	1956
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Övriga uppdrag	Styrelseordförande Apotek Hjärtat, Textilia och Ferrosan MD A/S. Styrelseledamot Merivaara Oy	Styrelseordförande Crescit Asset Management AB. Styrelseledamot Dunkerska Stiftelserna, LKAB och Bure Equity AB	Styrelseledamot BorgWarner Inc. och Teknikföretagen	Verkställande ledamot Henry och Gerda Dunkers stiftelse och Donationsfond Nr 2. Styrelseledamot Dunkerska stiftelserna, Svenska Handelsbanken södra regionen, Novotek AB (publ) m fl	Styrelseledamot Beijer Alma AB (publ), Trioplast Industrier AB, Sydsvenska Handelskammaren och Teknikföretagen	Styrelseordförande Piab Group Holding AB, vice styrelseordförande Grundfos Holding A/S och IMD Supervisory Board. Styrelseledamot Nordstjärnan AB och Poul due Jensen Foundation
Beroende	Nej	Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressen	Nej	Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerintressen	Ja. Beroende i förhållande till bolaget till följd av sin ställning som Trelleborgs VD	Nej
Tidigare erfarenhet	VD och koncernchef Gambro samt CFO och vice VD Incentive	CFO Skanska AB och Autoliv Inc. samt CFO Esselte AB	VD Saab Combitech	Olika chefsbefattningar inom ASEA och Åkerlund & Rausing samt VD och koncernchef Höganäs AB och Öresundskraft AB	Affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborgskoncernen samt organisationskonsult BSI	VD och koncernchef Hilti Corporation, olika chefsbefattningar inom A.T. Kearney Inc. samt ABB i Sverige och Kanada
Egna och närståendes aktieinnehav 2014	117 809 aktier	5 000 aktier	–	30 404 aktier	90 572 aktier	9 011 aktier
Egna och närståendes aktieinnehav 2013	115 809 aktier	5 000 aktier	–	30 404 aktier	90 572 aktier	9 011 aktier
Aktier i närstående bolag	–	–	–	–	–	–
Revisionsutskott Närvaro	–	Ledamot 5 av 5	–	Ledamot 5 av 5	–	Ledamot 5 av 5
Finansutskott Närvaro	Ordförande 3 av 3	Ledamot 3 av 3	–	–	–	Ledamot 3 av 3
Ersättningsutskott Närvaro	Ordförande 5 av 5	Ledamot 5 av 5	Ledamot 4 av 5 <sup>2)</sup>	–	–	–
Styrelsemöten Närvaro	Ordförande 8 av 8	Ledamot 8 av 8	Ledamot 7 av 8 <sup>2)</sup>	Ledamot 8 av 8	Ledamot 8 av 8	Ledamot 8 av 8
Ersättning 2014 <sup>1)</sup>						
Styrelse, TSEK	1 150	435	435	435	–	435
Utskott, TSEK	100	200	50	100	–	150
<b>Summa 2014, TSEK</b>	<b>1 250</b>	<b>635</b>	<b>485</b>	<b>535</b>	–	<b>585</b>
Ersättning 2013 <sup>1)</sup>						
Styrelse, TSEK	1 100	420	420	420	–	420
Utskott, TSEK	150	150	–	150	–	100
<b>Summa 2013, TSEK</b>	<b>1 250</b>	<b>570</b>	<b>420</b>	<b>570</b>	–	<b>520</b>

Styrelseuppdrag samt innehav i Trelleborg som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2014.

1) Ersättning till styrelsen för perioden maj 2014 – april 2015. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2014 har ersättningar utgått enligt not 3. Konsultarvodet till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

2) Ej närvarande vid möte nummer 1.





Namn	Nina Udnes Tronstad	Heléne Vibbleus	Göran Andersson	Peter Larsson	Mikael Nilsson	Ingemar Thörn
<b>Befattning</b>	Senior Vice President Kværner ASA	Chief Audit Executive Elekta AB	Mekaniker, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO)	Fabrikschef, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK)	Industriarbetare, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO)	Kundservice, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK)
<b>Utbildning</b>	Civilingenjör	Civilekonom	Mekaniker, förhandlingsutbildning och utbildning i arbetsrätt	Ingenjör	Utbildning i arbetsrätt, ekonomi och personalpolitik	Ingenjör, utbildning inom inköp och logistik
<b>Invald år</b>	2010	2004	2014	2011	2009	2014
<b>Född</b>	1959	1958	1959	1965	1967	1972
<b>Nationalitet</b>	Norsk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
<b>Övriga uppdrag</b>	Styrelseledamot Norges teknisk-naturvetenskapliga universitet (NTNU), Peab AB och Nordox	Styrelseledamot Marine Harvest ASA, Nordic Growth Market NGM AB, Orio AB, Scandi Standard AB, Swedbank Sjuhärad AB samt Tyréns AB	Ledamot i fackliga koncernrådet (LO) och ledamot IF Metall klubben vid Trelleborg Industri AB	Ordförande Unionen Trelleborg AB, ledamot i Trelleborg European Works Council samt ledamot i Svenska Koncernrådet (PTK)	Ordförande Svenska Koncernrådet (LO) och ordförande Trelleborg European Works Council. Styrelseledamot Avdelning 52 Hus AB	Vice ordförande Unionen Trelleborg AB samt ledamot i Svenska Koncernrådet (PTK)
<b>Beroende</b>	Nej	Nej	-	-	-	-
<b>Tidigare erfarenhet</b>	Koncerndirektör Kværner ASA, VD Kværner Verdalen AS, koncerndirektör Statoil ASA samt olika chefsbefattningar inom Statoil i Norge, Sverige och Danmark	Senior Vice President, Group Controller AB Electrolux, auktoriserad revisor, partner och ledamot i styrelsen för PricewaterhouseCoopers i Sverige				
<b>Egna och närståendes aktieinnehav 2014</b>	8 600 aktier	4 550 aktier	-	3 000 aktier	-	100 aktier
<b>Egna och närståendes aktieinnehav 2013</b>	-	4 550 aktier	-	2 300 aktier	-	-
<b>Aktier i närstående bolag</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Revisionsutskott Närvaro</b>	-	Ordförande 5 av 5	-	-	-	-
<b>Finansutskott Närvaro</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Ersättningsutskott Närvaro</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Styrelsemöten Närvaro</b>	Ledamot 8 av 8	Ledamot 8 av 8	Arbetsgarerepresentant (LO). 8 av 8	Arbetsgarerepresentant (PTK). 8 av 8	Arbetsgarerepresentant (LO). 8 av 8	Arbetsgarerepresentant, suppleant (PTK). 5 av 8 <sup>3)</sup>
<b>Ersättning 2014<sup>1)</sup></b>						
Styrelse, TSEK		435	435	-	-	-
Utskott, TSEK		-	150	-	-	-
<b>Summa 2014, TSEK</b>		<b>435</b>	<b>585</b>	-	-	-
<b>Ersättning 2013<sup>1)</sup></b>						
Styrelse, TSEK		420	420	-	-	-
Utskott, TSEK		-	150	-	-	-
<b>Summa 2013, TSEK</b>		<b>420</b>	<b>570</b>	-	-	-

Styrelseuppdrag samt innehav i Trelleborg som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2014.

1) Ersättning till styrelsen för perioden maj 2014 - april 2015. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2014 har ersättningar utgått enligt not 3. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusiv reseersättning.

3) Ingemar Thörn efterträdde Birgitta Håkansson som arbetsgarerepresentant (suppleant) från och med möte nummer 4.



Namn	Peter Nilsson	Ulf Berghult	Dario Porta	Mikael Fryklund	Fredrik Meuller	Claus Barsøe
<b>Befattning</b>	VD och koncernchef Övriga uppdrag: Styrelseledamot Trelleborg AB (publ), Beijer Alma AB (publ), Trioplast Industrier AB, Sydsvenska Handelskammaren och Teknikföretagen	Ekonomi- och finansdirektör (CFO)	Affärsområdeschef Trelleborg Coated Systems	Affärsområdeschef Trelleborg Industrial Solutions	Affärsområdeschef Trelleborg Offshore & Construction	Affärsområdeschef Trelleborg Sealing Solutions
<b>Utbildning</b>	Civilingenjör	Civilekonom	Civilingenjör	Civilingenjör och Fil.kand. ekonomi	MSc. i finansiell ekonomi	Civilekonom
<b>Född</b>	1966	1962	1959	1963	1970	1949
<b>Nationalitet</b>	Svensk	Svensk	Italiensk	Svensk	Svensk	Dansk
<b>Tidigare erfarenhet</b>	Affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborgkoncernen samt organisationskonsult BSI	Bland annat CFO Dometic Group, Thule Group, Rolls Royce Marine Systems och controller inom Trelleborgkoncernen	Bland annat affärsområdeschef inom Trelleborgkoncernen och VD Reeves	Bland annat affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborgkoncernen och Bosch	Bland annat VP Strategic Development & Group Projects och affärsområdeschef inom Trelleborgkoncernen. Befattningar inom McKinsey & Co samt JP Morgan	Bland annat marknadsdirektör Alfa Laval, olika befattningar inom Busak+Shamban och Polymer Sealing Solutions
<b>Egna och närståendes aktieinnehav 2014</b>	90 572 aktier	15 000 aktier	1 000 aktier	7 000 aktier	500 aktier	3 500 aktier
<b>Egna och närståendes aktieinnehav 2013</b>	90 572 aktier	15 000 aktier	-	7 000 aktier	-	-
<b>Aktier i närstående bolag</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Anställd</b>	1995	2012	2006	2002	2002	2003
<b>I nuvarande befattning</b>	2005	2012	2012	2012	2012	2003

## Ersättning till koncernledningen 2014

TSEK		①	②	③		④	
	Fast lön	Årlig rörlig lön	Långsiktigt incitamentsprogram <sup>1)</sup>	Övriga förmåner	Summa	Pension	Summa inkl pension
VD	2014 9 712 <sup>2)</sup>	5 655	4 453	161	19 981	3 718	23 699
	2013 9 177	5 655	4 390	158	19 380	3 538	22 918
Koncernledning, övriga (10 st)	2014 32 035	12 390	11 127	1 365	56 917	17 013	73 930
	2013 30 172	13 301	11 040	1 310	55 823	13 070	68 893
<b>Summa</b>	<b>2014 41 747</b>	<b>18 045</b>	<b>15 580</b>	<b>1 526</b>	<b>76 898</b>	<b>20 731</b>	<b>97 629</b>
Summa	2013 39 349	18 956	15 430	1 468	75 203	16 608	91 811

<sup>1)</sup> Kostnadsförd 2014. <sup>2)</sup> Av detta utgör fast lön 9 135 TSEK, övrigt främst förändring av semesterlöneskuld.

## Principer för ersättning

Principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade av årsstämman är:

- Trelleborg ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare.
- Kompensationsstrukturen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar vilka tillsammans utgör individens totala kompensation.
- Trelleborg inhämtar och utvärderar kontinuerligt information om marknadsmässiga ersättningsnivåer för relevanta branscher och marknader.
- Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden.
- Ersättningsstrukturen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation.

Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga medlemmar av koncernledningen. Principerna kompletteras av en policy för ledande befattningshavares förmåner samt en global kompensationspolicy omfattande alla chefer och högre tjänstemän. Totalt uppgick ersättningen till koncernledningen 2014 till 76 898 TSEK (75 203) exklusive pensionspremier och 97 629 TSEK (91 811) inklusive pensionspremier.

### ① Årlig rörlig lön

Den årliga rörliga lönen för året är beroende av att vissa nyckeltal uppnås. För 2014 avsågs koncernens resultat före skatt samt koncernens operativa kassaflöde, båda exklusive påverkan från strukturförändringar som styrelsen godkänt och resultatpåverkan från TrelleborgVibracoustic. VD och ett fåtal andra ledande befattningshavare har också haft en mindre del av den årliga rörliga lönen baserad på rörelseresultatet i TrelleborgVibracoustic. För affärsområdena har också andra operativa nyckeltal utgjort mål för den årliga rörliga lönen. Den årliga rörliga lönen är ej pensions- och semesterlönegrundande. Den årliga rörliga lönen kan för VD uppgå



Namn	Maurizio Vischi	Sören Andersson	Claes Jörwall	Charlotta Gråhs	Patrik Romberg
<b>Befattning</b>	Affärsområdeschef Trelleborg Wheel Systems	Chef koncernstab Personal	Chef koncernstab Mergers & Acquisitions	Chef koncernstab Juridik	Chef koncernstab Kommunikation
<b>Utbildning</b>	MBA	Universitetsstudier i ekonomi, sociologi och pedagogik	Civilekonom	Jur. kand.	MBA och universitets- studier i beteendeveten- skap och pedagogik
<b>Född</b>	1955	1956	1953	1971	1966
<b>Nationalitet</b>	Italiensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
<b>Tidigare erfarenhet</b>	Bland annat chefs- positioner inom Pirelli	Bland annat olika personalchefspositioner inom SCA	Bland annat chef koncern- stab Skatter och koncern- struktur inom Trelleborg- koncernen samt avdeln- ingsdirektör Skatteverket	Chefsjurist på Dometic och bolagsjurist på Husqvarna	Bland annat olika positioner inom Trelleborg- koncernen och Unilever
<b>Egna och närståendes aktieinnehav 2014</b>	–	6 080 aktier	10 231 aktier	–	901 aktier
<b>Egna och närståendes aktieinnehav 2013</b>	–	6 080 aktier	10 231 aktier	–	901 aktier
<b>Aktier i närstående bolag</b>	–	–	–	–	–
<b>Anställd</b>	1999	1998	1988	2014	2006
<b>I nuvarande befattning</b>	2001	1998	2013	2014	2011

till maximalt 65 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 30-60 procent av den fasta lönen.

## 2 Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen har varje år sedan 2005 beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och de ledande befattningshavare som kan ha betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Programmen är rullande treårsprogram där styrelsen årligen beslutar om eventuella nya program och deras omfattning, mål och deltagare. Incitamentsprogrammen är kontantbaserade tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren inte sagt upp sin anställning vid utgången av det år då programmet löper ut.

### Syfte

Incitamentsprogrammen är riktade och har ett långsiktigt innehåll. Syftet är att öka värdet för koncernens aktieägare genom att främja och bibehålla högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling.

### Måltal

Måltalet för incitamentsprogrammen är en årlig förbättring av Trelleborgkoncernens vinst per aktie om 10 procent. I detta exkluderas koncernens jämförelsestörande poster och TrelleborgVibracoustics jämförelsestörande poster liksom påverkan av eventuella aktieåterköpsprogram. Utfallet 2014 var 9,23 SEK i vinst per aktie. För de nu pågående pro-

grammen beslutade styrelsen för 2012 målet 6,02 SEK, för 2013 målet 6,08 SEK. För dessa program är utfallet maximerat till 25 procent av den maximala årliga rörliga lönen per år per program. För 2014 har måltalet haft som bas utfallet 2013, det vill säga, 7,56 SEK. För detta program är utfallet maximerat till 33,3 procent av den maximala årliga rörliga lönen.

### Utfall och utbetalning

Utfallen för programmen beräknas årligen och ackumuleras över treårsperioden, och eventuellt utfall betalas ut första kvartalet året efter att programmet löpt ut. För det program som beslutades för 2011 gjordes utbetalning första kvartalet 2014. För programmet som beslutades för 2012 görs utbetalning första kvartalet 2015, för programmet som beslutades för 2013 görs utbetalning första kvartalet 2016 och för programmet som beslutades för 2014 görs utbetalning första kvartalet 2017. Utfallen utgör ej pensions- eller semestergrundande inkomst. För 2014 har koncernens resultat belastats med 34 924 TSEK (27 012) och därtill sociala kostnader om 8 172 TSEK (6 370).

### Övriga incitamentsprogram

För närvarande har koncernen inga pågående konvertibel- eller optionsprogram.

## 3 Övriga förmåner

VD och övriga ledande befattningshavare har möjlighet till övriga förmåner, främst fri bil och sjukvårdsförsäkringar.

## 4 Pension

Pensionsavtalen är premiebaserade. För VD och övriga ledande befattningshavare kan premien variera mellan 20 och 45 procent av den fasta lönen där så är möjligt enligt lag. För VD utgör premien 40 procent av den fasta lönen. Pensionsåldern för VD är 65 år, men både bolaget och VD har möjlighet att utan särskild motivering påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Går VD i förtida pension upphör anställnings- och pensionsavtal att gälla. Vissa ledande befattningshavare har avtal med ömsesidig rätt att påkalla förtida pension från och med 60 års ålder. Ersättningen utgör då 60 procent av den fasta lönen fram till 65 års ålder. Därefter utgår normal ålderspension.

### Avgångsvederlag

Från bolagets sida är VD:s uppsägningstid 24 månader. Från VD:s sida är uppsägningstiden 6 månader. Under uppsägningstiden utgår den fasta lönen. Vissa ledande befattningshavare har förlängda uppsägningstider från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader. Från befattningshavarens sida är uppsägningstiden 6 månader.

**För ytterligare information om ersättningar, se not 3, sidorna 92-93.**



# Finansiell information

**Specialiserade lösningar för infrastrukturprojekt**  
Sex kilometer lång. 40 meter under vattenytan. Förbindelsen mellan HongKong-Zhuhai-Macao är världens längsta sänktunnel. Här används Trelleborgs tätningar eftersom de garanterar att tunneln är vattentät – även om det skulle bli jordbävning.

**Komponenter för fordonsindustrin**  
Skrikande bromsar är irriterande. Ledande biltillverkare använder Trelleborgs innovativa bromsshims för att få bukt med problemet. Trelleborgs tätningar och bälgar bidrar till en tyst och säker bilresa.

<b>Kommentarer till koncernens resultaträkningar</b> .....	<b>75</b>	Not 19: Varulager .....	<b>99</b>
<b>Koncernens resultaträkningar</b> .....	<b>76</b>	Not 20: Kortfristiga rörelsefordringar .....	<b>99</b>
<b>Kommentarer till koncernens balansräkningar</b> .....	<b>81</b>	Not 21: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter .....	<b>99</b>
<b>Koncernens balansräkningar</b> .....	<b>82</b>	Not 22: Räntebärande fordringar.....	<b>100</b>
<b>Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser</b> .....	<b>84</b>	Not 23: Finansiella derivatinstrument .....	<b>100</b>
<b>Koncernens kassaflödesanalyser</b> .....	<b>85</b>	Not 24: Likvida medel.....	<b>100</b>
<b>Koncernens noter</b> .....	<b>86-104</b>	Not 25: Avvecklade verksamheter.....	<b>100</b>
Not 1: Allmän information.....	<b>86</b>	Not 26: Eget kapital.....	<b>100</b>
Not 2: Segmentsredovisning .....	<b>91</b>	Not 27: Räntebärande skulder.....	<b>101</b>
Not 3: Anställda och kostnader .....	<b>92</b>	Not 28: Finansiell riskhantering.....	<b>101</b>
Not 4: Arvode och kostnadsersättning till revisorer.....	<b>94</b>	Not 29: Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå .....	<b>102</b>
Not 5: Jämförelsestörande poster .....	<b>94</b>	Not 30: Icke räntebärande skulder.....	<b>102</b>
Not 6: Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.....	<b>94</b>	Not 31: Avsättningar för pensioner och liknande .....	<b>103</b>
Not 7: Andelar i samägda-/intressebolags resultat.....	<b>94</b>	Not 32: Övriga avsättningar.....	<b>104</b>
Not 8: Kostnader fördelade på kostnadslag.....	<b>95</b>	Not 33: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	<b>104</b>
Not 9: Kursdifferenser som påverkar rörelseresultatet .....	<b>95</b>	Not 34: Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter .....	<b>104</b>
Not 10: Statliga stöd .....	<b>95</b>	Not 35: Förvärv .....	<b>104</b>
Not 11: Finansiella intäkter och kostnader.....	<b>95</b>	Not 36: Händelser efter periodens slut.....	<b>104</b>
Not 12: Skatt på årets resultat .....	<b>95</b>	<b>Moderbolagets resultaträkningar</b> .....	<b>105</b>
Not 13: Innehav utan bestämmande inflytande – resultat och kapital .....	<b>95</b>	<b>Moderbolagets kassaflödesanalyser</b> .....	<b>105</b>
Not 14: Materiella anläggningstillgångar .....	<b>96</b>	<b>Moderbolagets balansräkningar</b> .....	<b>106</b>
Not 15: Immateriella anläggningstillgångar .....	<b>97</b>	<b>Moderbolagets noter</b> .....	<b>107-109</b>
Not 16: Finansiella anläggningstillgångar .....	<b>98</b>	<b>Förslag till vinstdisposition</b> .....	<b>110</b>
Not 17: Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andra andelar i koncernbolag .....	<b>98</b>	<b>Revisionsberättelse</b> .....	<b>111</b>
Not 18: Uppskjuten skattefordran/skatteskuld .....	<b>99</b>	<b>Bestyrkanderapport CR</b> .....	<b>112</b>
		<b>Tioårsöversikt</b> .....	<b>113</b>

**Rör- och stigarledningar för undervattensbruk**  
Råolja och flytande naturgas. Världen kommer att vara beroende av dessa energikällor under en lång tid framöver. Olje- och gasindustrin använder Trelleborgs lösningar för att göra jobbet effektivare och säkrare.



## Kommentarer till koncernens resultaträkningar

Trelleborgkoncernen stärkte sina marknadspositioner under året, trots en utmanande situation på flera marknader och inom flera marknadssegment. Nettoomsättningen ökade och rörelseresultatet liksom rörelsemarginalen var de högsta hittills för koncernen. Den organiska försäljningsutvecklingen var svagt negativ, vilket återspeglar den tröga utvecklingen i den globala konjunkturåterhämtningen framför allt i Europa. Det samägda bolaget Trelleborg-Vibracoustic utvecklades väl och enligt plan. Arbetet med att fokusera verksamheten och öka närvaron inom attraktiva och lönsamma marknadssegment fortsätter, primärt genom organiska initiativ, men bidraget från förvärvade enheter är också viktigt. Under året har fyra kompletterande förvärv genomförts som ytterligare förstärker Trelleborgs position inom utvalda segment. Förvärven förväntas addera cirka 5 procent strukturell tillväxt på rullande årstakt.

### Nettoomsättning, kvarvarande verksamheter

För koncernens kvarvarande verksamheter ökade omsättningen under 2014 till 22 515 MSEK (21 473), en ökning med 5 procent. Den organiska försäljningen minskade med 1 procent. Effekterna från strukturförändringar uppgick till 2 procent, eller cirka 320 MSEK, medan valutaeffekter var 4 procent, motsvarande omkring 900 MSEK. För jämförbara enheter och rensat för valutakurseffekter var omsättningen under årets två första kvartal något högre än under andra hälften av året. Den organiska försäljningsutvecklingen under året var negativ för alla affärsområdena förutom för Trelleborg Sealing Solutions.

Trelleborgs exponering mellan tidig och senecyklisk industri, det vill säga mellan generell och kapitalintensiv industri samt personbilar, är relativt oförändrad i förhållande till föregående år. Marknadsförutsättningarna varierade dock mellan koncernens marknadssegment där försäljningen inom den kapitalintensiva industrin relaterad till lantbruk påverkades av OE-tillverkares betydligt lägre produktionsnivåer av lantbruksmaski-

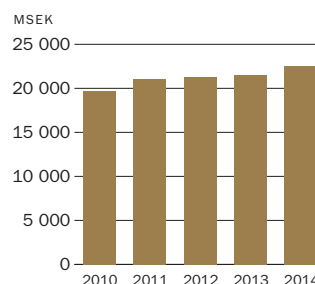
ner. Likaså påverkades försäljningsutvecklingen negativt inom offshore olja & gas av det kraftiga oljeprisfallet. Samtidigt ökade den organiska försäljningen till flygindustrin liksom försäljningen relaterad till infrastruktur i förhållande till 2013. Den organiska försäljningen till personbilar var gynnsam.

För Trelleborg Coated Systems minskade den organiska försäljningen med 2 procent jämfört med föregående år. Försäljningen inom belagda vävar var på motsvarande nivå som föregående år medan för tryckdukar rapporteras en negativ organisk försäljningsutveckling. Försäljningen i Asien bidrog med en positiv utveckling för helåret, medan övriga marknader visade en något negativ utveckling. Effekter av strukturförändringar om 3 procent hänförs till förvärvet av verksamheter inom belagda vävar, som genomfördes under fjärde kvartalet.

Affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions har verksamhet inom flera av koncernens marknadssegment. Den organiska försäljningen för helåret minskade med 2 procent jämfört med föregående år. Utvecklingen i Västeuropa var negativ medan både i Nordamerika och Asien rapporterades en positiv utveckling. Effekter av strukturförändringar om 6 procent hänförs till förvärven av verksamheter inom rörtätningar samt industri-slangar.

Den organiska försäljningen inom affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction, med stor tyngd inom projektdrivna affärer, minskade med 2 procent jämfört med 2013. Året präglades av en större osäkerhet inom segmentet för offshore olja & gas, men marknadsaktiviteten är fortsatt hög och orderboken inom detta segment uppgår till en historiskt hög nivå. Inom segmenten för infrastruktur var den organiska försäljningsutvecklingen positiv, framför allt inom marina projekt.

Nettoomsättning



### Nettoomsättning per affärsområde

MSEK	2014	2013	Organisk försäljning, %	Struktur förändring, %	Valutakurs förändring, %	Total förändring, %
Trelleborg Coated Systems	1 932	1 839	-2	3	4	5
Trelleborg Industrial Solutions	4 940	4 578	-2	6	4	8
Trelleborg Offshore & Construction	3 697	3 587	-2	0	5	3
Trelleborg Sealing Solutions	7 646	7 093	3	0	5	8
Trelleborg Wheel Systems	4 167	4 189	-5	0	4	-1
Koncernposter	480	611				
Eliminering	-347	-424				
<b>Summa</b>	<b>22 515</b>	<b>21 473</b>	<b>-1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

# Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2014	2013
<b>Kvarvarande verksamheter:</b>			
<b>Nettoomsättning</b>	2	22 515	21 473
Kostnad för sålda varor		-14 515	-14 167
<b>Bruttoresultat</b>		<b>8 000</b>	<b>7 306</b>
Försäljningskostnader		-2 267	-2 112
Administrationskostnader		-2 547	-2 355
Forsknings- och utvecklingskostnader		-331	-309
Övriga rörelseintäkter	6	263	238
Övriga rörelsekostnader	6	-118	-157
Andelar i TrelleborgVibracoustic	7	445	355
Skatt hänförlig till TrelleborgVibracoustic		-147	-118
Andelar i intressebolag	7	1	2
Jämförelsestörande poster	5	-226	-410
<b>Rörelseresultat</b>	3,4,8,9,10	<b>3 073</b>	<b>2 440</b>
Finansiella intäkter	11	50	32
Finansiella kostnader	11	-184	-229
<b>Resultat före skatt i kvarvarande verksamheter</b>		<b>2 939</b>	<b>2 243</b>
Skatt	12	-703	-587
<b>Resultat efter skatt i kvarvarande verksamheter</b>		<b>2 236</b>	<b>1 656</b>
Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter	25	-9	-39
<b>Resultat efter skatt</b>		<b>2 227</b>	<b>1 617</b>
- moderbolagets aktieägare		2 221	1 609
- innehav utan bestämmande inflytande	13	6	8
<b>Resultat per aktie <sup>1)</sup>, SEK</b>			
<i>Kvarvarande verksamheter:</i>			
Resultat		8,23	6,08
Resultat exklusive jämförelsestörande poster <sup>2)</sup>		8,88	7,40
<i>Totalt:</i>			
Resultat		8,20	5,93
Utdelning <sup>3)</sup>		3,75	3,25
<b>Antal aktier</b>			
i genomsnitt		271 071 783	271 071 783
<sup>1)</sup> Inga utspädnings effekter förekommer			
<sup>2)</sup> Nettoresultatet har justerats för jämförelsestörande poster, MSEK			
<sup>3)</sup> Enligt styrelsens och VD's förslag			
<b>Rapporter över totalresultat</b>			
MSEK		<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Resultat efter skatt</b>		<b>2 227</b>	<b>1 617</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</b>			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen		-94	43
Omräkningsdifferenser		-9	-8
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		33	-16
		-70	19
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>			
Kassaflödessäkringar		-108	65
Säkring av nettoinvestering		-1 021	-193
Omräkningsdifferenser		2 242	121
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		242	49
Övrigt totalresultat hänförligt till TrelleborgVibracoustic		316	-
		1 671	42
<b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>		<b>1 601</b>	<b>61</b>
<b>Summa totalresultat</b>		<b>3 828</b>	<b>1 678</b>
<i>Summa totalresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		3 819	1 669
Innehav utan bestämmande inflytande		9	9

Affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions organiska försäljning ökade med 3 procent jämfört med föregående år. Detta främst som en följd av en god utveckling inom såväl fordons- som flygindustrin, men även det största segmentet generell industri hade en positiv tillväxt. Den organiska försäljningen till länder i Västeuropa minskade något under året. På de flesta övriga marknader, och då framför allt i Asien, ökade försäljningen jämfört med föregående år.

Den organiska försäljningen för affärsområdet Trelleborg Wheel Systems minskade med 5 procent jämfört med föregående år. Försäljningen relaterad till lantbruk rapporterade en markant minskning jämfört med 2013, påverkad av betydligt lägre produktionsnivåer av lantbruksdäck till OE-tillverkare. Affärsområdet fortsatte att vinna marknadsandelar inom delsegmentet för extra stora lantbruksdäck. Den organiska försäljningen av däck till materialhanteringsfordon utvecklades svagt positivt under året. Försäljningen i Asien ökade under året. På de flesta övriga marknader minskade försäljningen.

Omsättningen redovisad under koncernposter är till största del hänförlig till koncernens gemensamma blandningsenheter.

#### Nettoomsättning per marknad

Den organiska försäljningsutvecklingen i Västeuropa minskade med 8 procent jämfört med föregående år, till delar påverkat av färre projektleveranser. Försäljningsminskningen var relativt jämnt fördelad mellan länder inom regionen. I länder som Turkiet, Polen och Tjeckien redovisades en stabil tillväxt, om än från relativt låga nivåer. I Nordamerika var det en positiv utveckling både i USA och Kanada där försäljningen ökade sammantaget med 7 procent. Försäljningen i Sydamerika, främst Brasilien, ökade med 20 procent under året, främst till följd av fler projektleveranser. I Asien och övriga marknader ökade den organiska försäljningen med 7 procent som följd av en stark utveckling framför allt i Kina och Japan, allt medan den organiska försäljningen i Indien minskade något.

Västeuropa är fortsatt den viktigaste marknaden för Trelleborg med en andel av omsättningen på 51 procent (55), andelen i övriga Europa uppgick till 6 procent (6), Nordamerika stod för en andel på 22 procent (20), Syd- och Centralamerika för 4 procent (3) medan marknaderna i Asien och resten av världen tillsammans utgjorde en andel på 17 procent (16).

#### Nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	2014	2013
Västeuropa	11 423	11 704
Övriga Europa	1 406	1 293
Nordamerika	5 037	4 352
Syd- och Centralamerika	771	619
Asien och övriga världen	3 878	3 505
<b>Summa</b>	<b>22 515</b>	<b>21 473</b>

	Organisk försäljning 2014, %	Andel av total försäljning, %
Västeuropa	-8	51
Övriga Europa	+5	6
Nordamerika	+7	22
Syd- och Centralamerika	+20	4
Asien och övriga marknader	+7	17
<b>Summa</b>	<b>-1</b>	<b>100</b>

#### Förvärv och större investeringar

Under fjärde kvartalet slutfördes inom affärsområdet Trelleborg Coated Systems förvärvet av en nordamerikansk verksamhet som tillverkar polyuretanbelagda respektive gummibelagda vävar.

Trelleborg Industrial Solutions har under året genomfört förvärvet av ett nordamerikanskt företag verksamt inom rörtätningar samt ett turkiskt företag med verksamhet inom industrislangar. Samtidigt har man under 2014 avyttrat en spansk anläggning som tillverkar gummibälgar till personbilar.

Inom affärsområdet Trelleborg Offshore & Construction har under året omlokaliseringen och investeringen i en ny anläggning i USA för tillverkning av marina fendrar och bojar påbörjats.

Affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions har under 2014 omlokaliserat de amerikanska tillverkningsanläggningarna för precisionstätningar.

Inom Trelleborg Wheel Systems har investeringen i en ny produktionsanläggning för lantbruksdäck i USA påbörjats. I början av året slutfördes förvärvet av en distributör av industridäck i Italien.



### Rörelseresultat kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic

Koncernens rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic uppgick till 3 001 MSEK (2 613), en ökning med 15 procent. Trots en generellt svag försäljningsutveckling ökade rörelseresultatet, drivet av en fortsatt god effektivitet och kostnadskontroll. Under året förvärvade bolag bidrog positivt till resultatutvecklingen. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag påverkade framför allt andra halvåret positivt med en effekt på helåret om 135 MSEK (-106).

Rörelsemarginalen uppgick till 13,3 procent (12,2), den bästa marginalen hittills för koncernen på helårsbasis. Generellt i koncernen har genomförda och pågående åtgärdsprogram fortsatt att ge positiva effekter genom effektivare strukturer och lägre kostnader. Trelleborgs arbete under de senaste åren att aktivt och systematiskt ytterligare förbättra de viktigaste kärnprocesserna; produktion, inköp, kapitalhantering och försäljning har också påverkat resultatet positivt.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen inom affärsområdet Trelleborg Coated Systems ökade med 15 procent jämfört med föregående år. De pågående effektiviseringsåtgärderna i såväl Europa som i Nordamerika påverkade rörelseresultatet i positiv riktning. En mer stabil produktion från den lösningsmedelsfria produktionslinjen av tryckdukar i Italien bidrog även till en förbättrad rörelsemarginal. Förvärvet som genomfördes under fjärde kvartalet av verksamheter inom belagda vävar påverkade rörelsemarginalen positivt. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag påverkade rörelseresultatet positivt med 8 MSEK. Rörelsemarginalen ökade till 11,8 procent (10,7).

Inom Trelleborg Industrial Solutions ökade rörelseresultatet med 22 procent jämfört med föregående år, främst tack vare förbättrade marknadspositioner, god prisdisciplin och kostnadskontroll samt av en positiv påverkan från tidigare kommunicerade åtgärdsprogram. Även rörelsemarginalen påverkades positivt och uppgick till 10,7 procent (9,4). Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag påverkade rörelseresultatet positivt med 21 MSEK jämfört med föregående år.

För affärsområde Trelleborg Offshore & Construction ökade rörelseresultatet marginellt med 3 procent. Rörelsemarginalen var i nivå med föregående år och uppgick till 7,6 procent (7,6). I en miljö med större osäkerhet, speciellt inom marknadssegmentet offshore olja & gas lyckades marginalen hållas konstant mot föregående år som en följd av förbättrad försäljningsmix samt en förbättrad kostnadseffektivitet. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet positivt med 17 MSEK jämfört med 2013.

Trelleborg Sealing Solutions rörelseresultat ökade med 16 procent jämfört med 2013 som ett resultat av högre volymer samt god kostnadskontroll. Rörelsemarginalen upprätthölls på en hög nivå genomgående under året och uppgick för helåret till 22,6 procent (21,0). Valutakurseffekter från omräkning av

utländska dotterbolag påverkade rörelseresultatet positivt med 71 MSEK jämfört med föregående år.

Även inom Trelleborg Wheel Systems ökade rörelseresultatet marginellt med 3 procent. Rörelsemarginalen förbättrades något och uppgick till 12,1 procent (11,7). I en vikande marknad, framför allt avseende lantbruksdäck, har affärsområdet lyckats förbättra utfallet jämfört med föregående år, främst till följd av en effektiv kostnadshantering och god prisdisciplin. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet positivt med 20 MSEK jämfört med 2013.

### Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic uppgick till 3 001 MSEK (2 613).

MSEK	2014	2013
Trelleborg Coated Systems	227	197
Trelleborg Industrial Solutions	529	432
Trelleborg Offshore & Construction	281	274
Trelleborg Sealing Solutions	1 730	1 486
Trelleborg Wheel Systems	504	490
Koncernposter	-270	-266
<b>Summa</b>	<b>3 001</b>	<b>2 613</b>

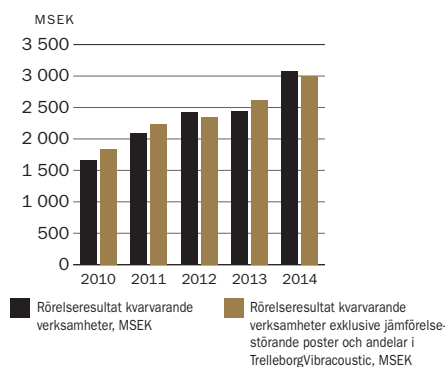
### TrelleborgVibracoustic

Trelleborg och tyska Freudenberg slutförde under 2012 bildandet av det samägda bolaget inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon, TrelleborgVibracoustic. Bolaget består av Trelleborgs tidigare antivibrationsverksamhet inom affärsområdet Trelleborg Automotive och av Freudenbergs motsvarande verksamhet, Vibracoustic. Bolaget är global marknadsledare inom antivibrationslösningar för fordonsindustrin.

I Trelleborgkoncernen rapporteras bolaget som ett samägt bolag i den finansiella redovisningen och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Under 2014 har bolaget fortsatt att utvecklas väl. Försäljningen ökade med 4 procent jämfört med 2013, som jämförelse bedöms den globala bilproduktionen ha ökat med 2 procent.

### Rörelseresultat



Tillfredställande försäljningsutveckling i främst Europa och Kina bidrog till en organisk försäljningstillväxt om 4 procent. Strukturella förändringar bidrog med 1 procent i försäljningsökning. Valutakursförändringar för omräkning till EUR motsvarade en tillväxt på 1 procent.

Rörelseresultatet ökade jämfört med föregående år främst till följd av högre volymer, god kostnads kontroll men även som en följd av genomförda delar av det pågående strukturarbetet. Valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag har påverkat rörelseresultatet negativt med drygt 1 MEUR jämfört med föregående år.

Det operativa kassaflödet var starkt under 2014, främst som en följd av god underliggande lönsamhet men även effektiv hantering av rörelsekapitalet. Under året har bolaget initierat ytterligare steg i omstruktureringsprojektet som syftar till ökad konkurrenskraft i Europa. Utbyggnad av produktionskapaciteten i Kina, Thailand samt Rumänien pågår och fortsätter enligt plan. TrelleborgVibracoustic har under året lämnat utdelning om 29 MEUR till aktieägarna, den första sedan starten av bolaget.

Omstruktureringskostnaderna uppgick till –33 MEUR, i nivå med vad som tidigare har kommunicerats. Rapporterad skattesats uppgick till 33 procent. Den underliggande skattesatsen uppgick till 29 procent.

Andel i TrelleborgVibracoustic ingår i Trelleborgkoncernens rörelseresultat enligt kapitalandelsmetoden med 298 MSEK efter skatt (237).

### TrelleborgVibracoustic

MEUR	2014	2013
Nettoomsättning	1 779,3	1 712,7
Förändring totalt, %	4	5
Organisk försäljning, %	4	6
Strukturell förändring, %	1	1
Valutakursförändringar, %	–1	–2
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	151,0	124,6
Rörelsemarginal, %	8,5	7,3
Förvävsrelaterade kostnader	–0,4	–6,8
Avskrivningar på immateriella tillgångar <sup>1)</sup>	–7,2	–4,4
Omstruktureringskostnader	–33,1	–19,8
Summa jämförelsestörande poster	–40,7	–31,0
Rörelseresultat	110,3	93,6
Finansiella intäkter och kostnader	–12,4	–11,5
Resultat före skatt	97,9	82,1
Skatt	–32,3	–27,2
Resultat efter skatt	65,6	54,9
<b>MSEK</b>		
Resultat efter skatt	596	474
Trelleborgs andel, 50%	298	237

<sup>1)</sup> Kopplade till fördelning av förvävsbalansen.

### Jämförelsestörande poster

Arbetet med omstruktureringsåtgärder fortsätter inom koncernen. Kostnaden för dessa åtgärder har belastat koncernens rörelseresultat med –226 MSEK (–255). För 2013 ingick även process- och tvistekostnader om 155 MSEK som del av jämförelsestörande poster. Sammantaget uppgick därför jämförelsestörande poster till –410 MSEK under 2013.

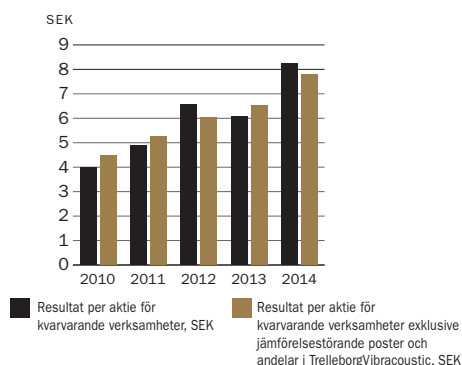
### Kostnader för åtgärdsprogram

MSEK	2014	2013
Kvarvarande verksamheter		
Trelleborg Coated Systems	–115	–36
Trelleborg Industrial Solutions	–34	–71
Trelleborg Offshore & Construction	–19	–6
Trelleborg Sealing Solutions	–16	–57
Trelleborg Wheel Systems	–7	–17
Other	–35	–68
<b>Totalt före skatt</b>	<b>–226</b>	<b>–255</b>
<b>Totalt efter skatt</b>	<b>–178</b>	<b>–203</b>

### Resultat

MSEK	2014	2013
Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic	3 001	2 613
Rörelsemarginal, %	13,3	12,2
Jämförelsestörande poster	–226	–410
Andelar i TrelleborgVibracoustic	298	237
Rörelseresultat	3 073	2 440
Finansiella intäkter och kostnader	–134	–197
Resultat före skatt	2 939	2 243
Skatt	–703	–587
<b>Resultat efter skatt kvarvarande verksamheter</b>	<b>2 236</b>	<b>1 656</b>
Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter	–9	–39
<b>Resultat efter skatt, koncernen</b>	<b>2 227</b>	<b>1 617</b>

### Resultat per aktie



## Nyckeltal per kvartal

## Nettoomsättning per kvartal, kvarvarande verksamheter

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Trelleborg Coated Systems	473	463	475	477	442	435	542	464
Trelleborg Industrial Solutions	1 181	1 142	1 222	1 189	1 262	1 127	1 275	1 120
Trelleborg Offshore & Construction	859	856	967	978	917	913	954	840
Trelleborg Sealing Solutions	1 915	1 750	1 961	1 833	1 930	1 787	1 840	1 723
Trelleborg Wheel Systems	1 126	1 109	1 057	1 111	1 008	1 010	976	959
Koncernposter	141	187	135	162	134	129	70	133
Eliminering	-101	-113	-92	-122	-79	-95	-75	-94
<b>Summa</b>	<b>5 594</b>	<b>5 394</b>	<b>5 725</b>	<b>5 628</b>	<b>5 614</b>	<b>5 306</b>	<b>5 582</b>	<b>5 145</b>

## Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per kvartal, kvarvarande verksamheter

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Trelleborg Coated Systems	61	60	60	52	43	30	63	55
Trelleborg Industrial Solutions	117	102	135	111	136	123	141	96
Trelleborg Offshore & Construction	64	47	93	81	71	76	53	70
Trelleborg Sealing Solutions	436	352	454	416	433	386	407	332
Trelleborg Wheel Systems	148	144	147	137	106	117	103	92
Koncernposter	-47	-66	-87	-74	-59	-44	-77	-82
<b>Summa</b>	<b>779</b>	<b>639</b>	<b>802</b>	<b>723</b>	<b>730</b>	<b>688</b>	<b>690</b>	<b>563</b>

## Koncernens resultat

Rörelseresultatet för koncernen inklusive andelar från Trelleborg-Vibracoustic och jämförelsestörande poster uppgick till 3 073 MSEK (2 440), en ökning med 26 procent. Koncernens finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till -134 MSEK (-197), motsvarande en räntesats på 2,1 procent (3,3). Föregående års finansiella kostnader var påverkade av räkter kopplade till kartellbeslut, se vidare not 11, om 36 MSEK. Exklusive denna engångspost uppgick räntesatsen för 2013 till 2,7 procent. Resultatet före skatt uppgick till 2 939 MSEK (2 243). Årets skattekostnad, uppgick till -703 MSEK (-587). Skattesatsen exklusive effekten från andelar från TrelleborgVibracoustic uppgick till 27 procent (29). Resultatet efter skatt för kvarvarande verksamheter uppgick till 2 236 (1 656). Resultatet per aktie uppgick till 8,23 SEK (6,08).

Såsom avvecklade verksamheter redovisas resultatet från avyttringen av en gummibälgsverksamhet i Spanien. För 2013 avsåg resultatet en slutreglering av en köpeskilling från en tidigare avyttrad enhet samt en slutjustering av en pensionsskuld hänförlig till en annan tidigare avyttring. Resultat efter skatt för avvecklade verksamheter uppgick till -9 MSEK (-39). Inklusive avvecklade verksamheter uppgick resultatet efter skatt till 2 227 (1 617). Resultatet per aktie uppgick till 8,20 SEK (5,93).

## Händelser efter årets slut

Trelleborg Wheel Systems tecknade efter årets slut avtal och slutförde förvärvet av den franska industridäcksdistributören D.G. Manutention Services SAS (DGMS). Verksamheten är specialiserad på distribution och service av industridäck, såsom däck till truckar, till kunder i södra Frankrike. Förvärvet stärker och utvecklar Trelleborgs europeiska distributionsnätverk av industridäck ytterligare.

Den förvärvade verksamheten har sitt huvudkontor i Marseille, Frankrike. Försäljningen uppgick 2014 till cirka 50 MSEK. Tilläggsförvärvet är ett led i Trelleborgs strategi att stärka positionerna inom attraktiva marknadssegment. Affären konsolideras från februari 2015.

## Marknadsutsikter för första kvartalet 2015

Efterfrågan bedöms vara i nivå med det fjärde kvartalet 2014, justerat för säsongsmässiga variationer.

## Kommentarer till koncernens balansräkningar

Koncernens totala sysselsatta kapital ökade till 24 575 MSEK (20 263), en ökning med 4 312 MSEK som kan hänföras till:

MSEK	2014
Företagsförvärv	1 901
Avecklade verksamheter	-74
Förändring rörelsekapital enligt kassaflödesrapporten inklusive effekt i jämförelsestörande poster	27
Nettoförändring i anläggningstillgångar	254
Förändring andelar i samägda-/intressebolag	483
Valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag	1 721
<b>Förändring sysselsatt kapital</b>	<b>4 312</b>

Genomförda företagsförvärv under året ökade sysselsatt kapital med 1 901 MSEK, varav goodwill utgjorde 1 031 MSEK. Den avvecklade gummibälgsvirksomheten i Spanien minskade det sysselsatta kapitalet med 74 MSEK. Ökningen av rörelsekapitalet om netto 27 MSEK är hänförlig till ett ökat varulager med effekt på 75 MSEK, en minskning av rörelsefordringar på 343 MSEK och en minskning av rörelseskulder med en effekt om 295 MSEK. Anläggningstillgångarna ökade netto med 254 MSEK. Bruttoinvesteringar uppgick till 1 025 MSEK (922). Årets investeringar fördelar sig på materiella anläggningstillgångar om 962 MSEK och på immateriella anläggningstillgångar om 63 MSEK. Avskrivningar under året uppgick till 698 MSEK (682). De totala nedskrivningarna, netto efter återföringar, uppgick till 42 MSEK (31). Andelar i samägda bolag och intressebolag har ökat med 483 MSEK inklusive omräkningsdifferenser och minskat med utdelning på 131 MSEK från innehavet i det samägda Trelleborg-Vibracoustic. Valutakurseffekter ökade det sysselsatta kapitalet med 1 721 MSEK under året.

För kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 15,9 procent (15,2). Det förbättrade resultatet under året samt en fortsatt god effektivitet i rörelsekapitalhanteringen har påverkat avkastningen positivt.

### Eget kapital

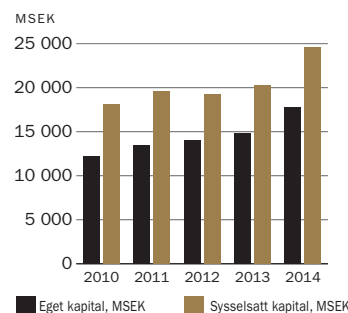
Det totala egna kapitalet ökade under året med 2 899 MSEK till 17 776 MSEK (14 877). Omräkningsdifferenser ökade det totala egna kapitalet med netto 1 488 MSEK (-10) inklusive kursdifferenser (netto efter skatt) på säkringsinstrument.

Den totala utdelningen uppgick till 883 MSEK (813) varav till innehav utan bestämmande inflytande 2 MSEK (0).

Effekter från omräkning av nettopensionsförpliktelsen enligt IAS 19 "Ersättningar till anställda" uppgår till -70 efter skatt. Koncernens andel av övrigt totalresultat i TrelleborgVibracoustic uppgick till 316 MSEK, vilket påverkat redovisat eget kapital.

Soliditeten uppgick till 54 procent (55). Eget kapital per aktie (271,1 miljoner aktier) uppgick vid periodens utgång till 65,54 SEK (54,72). Avkastning på eget kapital för kvarvarande verksamheter inklusive TrelleborgVibracoustic och jämförelsestörande poster uppgick till 13,7 procent (11,4).

### Kapitalstruktur



### Trelleborgskoncernen, förändring av eget kapital

Eget kapital	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande				Totalt			
	Aktiekapital		Övrigt tillskjutet kapital		Andra reserver		Balanserad vinst					
MSEK	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Ingående balans den 1 januari	2 620	2 620	226	226	-1 173	-1 214	13 160	12 345	44	35	14 877	14 012
Summa totalresultat					1 404	41	2 415	1 628	9	9	3 828	1 678
Utdelning							-881	-813	-2	0	-883	-813
Förvärv							-4		-42	-	-46	-
<b>Utgående balans den 31 december</b>	<b>2 620</b>	<b>2 620</b>	<b>226</b>	<b>226</b>	<b>231</b>	<b>-1 173</b>	<b>14 690</b>	<b>13 160</b>	<b>9</b>	<b>44</b>	<b>17 776</b>	<b>14 877</b>

För andra reserver, se vidare not 26.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 3,75 SEK (3,25) per aktie, totalt 1 017 MSEK (881).



# Koncernens balansräkningar

31 december, MSEK	Not	2014	2013
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	14	6 088	5 141
Goodwill	15	10 485	8 576
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	1 316	597
Andelar i samägda-/intressebolag	7	3 605	3 122
Finansiella anläggningstillgångar	16-17, 29	213	241
Uppskjutna skattefordringar	18	823	628
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>22 530</b>	<b>18 305</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	19	3 733	3 188
Kortfristiga rörelsefordringar	20-21	4 801	4 292
Aktuell skattefordran		622	366
Räntebärande fordringar	22	240	244
Likvida medel	24	1 141	893
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>10 537</b>	<b>8 983</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>33 067</b>	<b>27 288</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	26	2 620	2 620
Övrigt tillskjutet kapital		226	226
Andra reserver		231	-1 173
Balanserad vinst		12 469	11 551
Årets resultat		2 221	1 609
<b>Summa</b>		<b>17 767</b>	<b>14 833</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	13	9	44
<b>Summa eget kapital</b>		<b>17 776</b>	<b>14 877</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	27	4 223	4 874
Övriga långfristiga skulder	30	131	77
Pensionsförpliktelser	31	605	494
Övriga avsättningar	32	89	101
Uppskjutna skatteskulder	18	264	263
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>5 312</b>	<b>5 809</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	27	4 493	2 023
Aktuell skatteskuld		634	406
Övriga kortfristiga skulder	30,33	4 614	3 869
Övriga avsättningar	32	238	304
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>9 979</b>	<b>6 602</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>33 067</b>	<b>27 288</b>
Ansvarsförbindelser	34	43	37
Ställda säkerheter	34	0	0

**Nettoskuld**

MSEK	2014	2013
Långfristiga räntebärande placeringar och fordringar	140	123
Kortfristiga räntebärande fordringar	240	244
Likvida medel	1 141	893
<b>Summa räntebärande tillgångar</b>	<b>1 521</b>	<b>1 260</b>
Räntebärande långfristiga skulder	-4 223	-4 874
Räntebärande kortfristiga skulder	-4 493	-2 023
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>-8 716</b>	<b>-6 897</b>
<b>Nettoskuld</b>	<b>-7 195</b>	<b>-5 637</b>
<i>Förändring av nettoskuld:</i>		
Nettoskuld vid årets början	-5 637	-5 360
Årets nettokassaflöde	-890	-101
Kursdifferenser	-668	-176
<b>Nettoskuld vid årets slut</b>	<b>-7 195</b>	<b>-5 637</b>

	2014	2013
<i>Koncernen</i>		
Skuldsättningsgrad, %	40	38
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,9	1,8
EBITDA/räntenetto, ggr <sup>1)</sup>	24,4	22,5
<i>Kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster</i>		
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,9	1,8
EBITDA/räntenetto, ggr	24,8	22,8

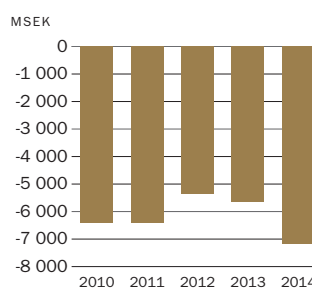
<sup>1)</sup> För 2013 redovisas räntekostnader exklusive post om -36 MSEK relaterade till EU-kommissionens beslut om koncernens deltagande i en kartell avseende marina oljeslangar. Se vidare not 11.

**Nettoskuld och finansiering**

Nettoskulden ökade under året och uppgick vid årets slut till 7 195 MSEK (5 637), en ökning med 1 558 MSEK. Nettoskulden påverkades av ett negativt nettokassaflöde samt av negativa valutakursdifferenser om 668 MSEK. Skuldsättningsgraden uppgick vid årsskiftet till 40 procent (38). Relationen nettoskuld/EBITDA för kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1,9 gånger (1,8).

**Trelleborgs kreditfaciliteter**

Den syndikerade lånefaciliteten om 750 MEUR och 625 MUSD som Trelleborg tecknade 2011 justerades 2013. Faciliteten förlängdes under 2014 med ytterligare ett år när Trelleborg valde att utnyttja en option om förlängning. Till följd av detta löper lånefaciliteten nu till december 2019. Lånefaciliteten kan förlängas ytterligare ett år på Trelleborgs begäran med de långivande bankernas godkännande. Utfärdandet av Medium Term Notes till ett värde av totalt 1 000 MSEK i november 2014 med en fastställd löptid till 2021, utökade även Trelleborgs löptider väsentligt.

**Nettoskuld**

## Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 2 836 MSEK (2 162), inklusive utdelning om 131 MSEK (-) från det samägda TrelleborgVibracoustic och utdelning om 1 MSEK (1) från övriga intressebolag.

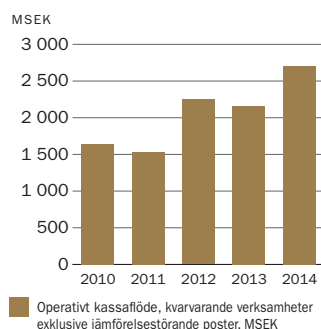
Resultatförbättringen jämfört med föregående år påverkade kassaflödet positivt. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till 8 MSEK (-224). En positiv förändring avseende rörelsefordringar kompenserar en negativ påverkan från lager och rörelse-skulder. Investeringsstakten ökade med 11 procent jämfört med 2013 och uppgick till 1 025 MSEK (922), vilket utgör 4,6 procent (4,3) av försäljningen. Koncernens fria kassaflöde påverkades jämfört med 2013 av lägre utbetalningar kopplade till jämförelsestörande poster. Efter avdrag för utbetalningar avseende finansiella poster och betalda skatter uppgick det fria kassaflödet till 1 882 MSEK (965), motsvarande 6,94 SEK (3,56) per aktie.

Årets förvärv uppgick till 1 912 MSEK (234). Under året har

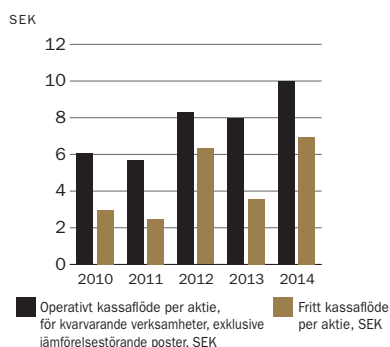
fyra förvärv genomförts. I början av året slutfördes förvärvet av en distributör av industridäck i Italien. Under första kvartalet förvärvades en verksamhet inom rörtätningar, MaxSeal, som utvecklar och tillverkar polymerbaserade tätningssystem för olika typer av rör till vatten- och avloppssystem. I juli förvärvades ett turkiskt företag, Superlas. Företaget utvecklar och tillverkar industrislangar till en rad industrier såsom bygg- och anläggning, processindustri, industriell rengöring och tanktransport. Under fjärde kvartalet förvärvades en verksamhet och tillgångar från Uretek Archer LLC Group i USA, som utvecklar och tillverkar polyuretanbelagda respektive gummibelagda vävar vilka används inom flygindustrin, hälso- och sjukvården, friluftsliv, statlig verksamhet samt inom försvarsindustrin.

Årets utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 881 MSEK (813). Nettokassaflödet uppgick till -890 MSEK (-101).

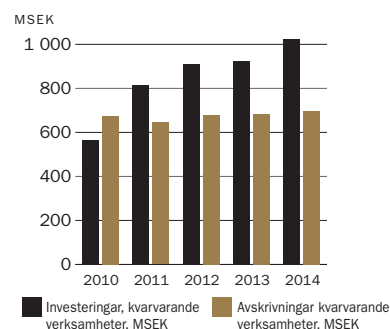
### Operativt kassaflöde



### Kassaflöde per aktie



### Investeringar och avskrivningar



### Kassaflödesrapport

MSEK	EBITDA		Bruttoinvesteringar		Sålda anläggningstillgångar		Förändring i rörelsekapital		Utdelning från samägda-/intressebolag		Ej kassaflödespåverkande poster		Summa kassaflöde		
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	
Trelleborg Coated Systems	285	252	-65	-59	0	2	10	-42	-	-	8	8	238	161	
Trelleborg Industrial Solutions	696	580	-180	-173	7	3	-39	67	-	-	17	16	501	493	
Trelleborg Offshore & Construction	365	358	-128	-120	2	1	32	-165	-	-	16	15	287	89	
Trelleborg Sealing Solutions	1 964	1 720	-334	-288	2	3	47	-39	1	1	30	25	1 710	1 422	
Trelleborg Wheel Systems	626	608	-252	-209	4	4	-71	26	-	-	17	14	324	443	
Koncernposter	-228	-221	-66	-73	6	0	29	-71	131	-	-96	-81	-224	-446	
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>3 708</b>	<b>3 297</b>	<b>-1 025</b>	<b>-922</b>	<b>21</b>	<b>13</b>	<b>8</b>	<b>-224</b>	<b>132</b>	<b>1</b>	<b>-8</b>	<b>-3</b>	<b>2 836</b>	<b>2 162</b>	
Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster													-215	-352	
Utdelning - innehav utan bestämmande inflytande													-2	0	
Finansiella poster													-110	-258	
Skatter													-627	-587	
<b>Fritt kassaflöde</b>													<b>1 882</b>	<b>965</b>	
Förvärv														-1 912	-234
Avvecklade verksamheter														21	-19
Utdelning - moderbolagets aktieägare														-881	-813
<b>Summa nettokassaflöde</b>													<b>-890</b>	<b>-101</b>	

# Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2014	2013
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Rörelseresultat inklusive resultatandelar i samägda-/intressebolag		3 073	2 440
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	14	634	611
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	15	64	71
Nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	14	42	31
Utdelning från samägda-/intressebolag		132	1
Andelar i samägda-/intressebolag samt övriga ej kassaflödespåverkande poster		-306	-240
Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster		13	29
Löpande verksamheten i avvecklade verksamheter		-8	-
Erhållen ränta och andra finansiella poster		35	32
Erlagd ränta och andra finansiella poster		-145	-290
Betald skatt		-627	-587
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>2 907</b>	<b>2 098</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:</i>			
Förändring av varulager		-88	100
Förändring av rörelsefordringar		338	-351
Förändring av rörelseskulder		-242	27
Förändring i rörelsekapital i avvecklade verksamheter		8	-
Förändring i jämförelsestörande poster		-35	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>2 888</b>	<b>1 874</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärvade enheter	35	-1 912	-234
Avvecklade verksamheter		21	-19
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	14	-962	-852
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	15	-63	-70
Försäljning av anläggningstillgångar		21	13
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 895</b>	<b>-1 162</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Förändring av räntebärande placeringar		-520	818
Förändring av räntebärande skulder		-285	30
Nyupptagna lån		3 780	596
Amorterade lån		-1 961	-1 074
Utdelning – moderbolagets aktieägare		-881	-813
Utdelning – innehav utan bestämmande inflytande		-2	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>131</b>	<b>-443</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>124</b>	<b>269</b>
<i>Likvida medel:</i>			
Vid periodens början		893	660
Kursdifferens		124	-36
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>1 141</b>	<b>893</b>



## 1 Allmän information

Moderbolaget, Trelleborg AB (publ) är ett aktiebolag med säte i Trelleborg i Sverige. Moderbolaget är noterat på Nasdaq Stockholm. Styrelsen har den 12 februari 2015 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

### Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### Grund för upprättande

Trelleborgskoncernens koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad gäller vissa finansiella instrument som värderats till verkligt värde.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föräns av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget, framförallt till följd av ÄRL.

### Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Följande standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter:

IFRS 10 "Koncernredovisning" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma.

IFRS 11 "Samarbetsarrangemang", fokuserar på de rättigheter och skyldigheter som parterna i ett samarbetsarrangemang har, snarare än på samarbetsarrangemangets juridiska form. Det finns två typer av samarbetsarrangemang, gemensamma verksamheter och joint ventures. Gemensamma verksamheter uppkommer då en part i en gemensam verksamhet har direkt rätt till tillgångarna och åtagande för skulderna i ett samarbetsarrangemang. I ett sådant arrangemang redovisas tillgångar, skulder, intäkter och kostnader utifrån innehavarens andel av dessa. Ett joint venture är ett samarbetsarrangemang genom vilket de parter som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, klyvningsmetoden är inte längre tillåten.

IFRS 12 "Upplýsingar om andelar i andra företag" omfattar upplýsingar för alla former av innehav i andra företag, såsom dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag.

Andra standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsåret som börjar 1 januari 2014 har ingen väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som är giltiga för det räkenskapsår som började efter 1 januari 2014 har inte tillämpats av koncernen vid framtagandet av denna koncernredovisning. Inga av dessa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder förväntas dock ha någon väsentlig inverkan på koncernen förutom nedanstående.

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar; upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska då redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten ska vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras jämfört med den

som tas fram under IAS 39. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företags intäkter. Den ökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder i kraft den 1 januari 2017. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

### Koncernredovisning

#### Koncernens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt samtliga dotterbolag och samägda-/intressebolag.

#### Dotterbolag

Dotterbolag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Koncernen bedömer också om bestämmande inflytande föreligger fastän den inte har ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna men ändå har möjlighet att styra finansiella och operativa strategier i bolaget.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen äddrar sig till tidigare ägare av det förvävade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvävade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – d.v.s. förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvävade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvävade företags identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvävade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvävade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvävade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinster och förluster som uppkommit vid koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intressebolag, samägt bolag eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

### Intressebolag

Med intressebolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretagen inkluderar goodwill som identifierats vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Intressebolagen bedriver i princip samma verksamhet som koncernen i övrigt och resultatandelar redovisas därför i rörelseresultatet.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen på raden "Andelar i intressebolags resultat" och inkluderas i rörelseresultatet. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intressebolaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar för intressebolagets räkning. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intressebolaget. Även realiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

### Samägda bolag

Koncernen tillämpar IFRS 11 "Samarbetsarrangemang" från och med den 1 januari 2014. Enligt IFRS 11 ska ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har. Trelleborg har bedömt sina samarbetsarrangemang och fastställt att de är joint ventures. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Koncernens andel i TrelleborgVibracoustic rapporteras som ett joint venture bolag och andelen av resultatet redovisas i resultaträkningen på raderna "Andelar i TrelleborgVibracoustic" och "Skatt hänförlig till TrelleborgVibracoustic" och inkluderas i rörelseresultatet.

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultat ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. När koncernens andel av förlusterna i ett joint venture är lika stora som eller överstiger innehavet i detta joint venture (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncernens nettoinvestering i joint venture), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar å joint ventures vägnar.

### Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande behandlas som transaktioner med koncernens aktieägare. Detta innebär att vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

### Verksamheter under avyttring

Verksamheter under avyttring utgörs av större delar av verksamheter och tillgångar som koncernen, helt eller till huvudsaklig del, beslutat att avyttra respektive har avyttrat genom försäljning eller utdelning. Dessa tillgångar redovisas till det lägre av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Avskrivningar sker inte på dessa anläggningstillgångar från omklassificeringstidpunkten.

### Jämförelsestörande poster

Såsom jämförelsestörande poster redovisas ej kontinuerligt återkommande kostnader kopplade till åtgärdsprogram som syftar till att förbättra koncernens effektivitet och struktur. Ett projekt klassificeras som jämförelsestörande först då det uppgår till motsvarande minst 20 MSEK och när Styrelsen har lämnat sitt godkännande. Utöver åtgärdsprogram kan undantagsvis även exceptionella kostnader och intäkter klassificeras som jämförelsestörande poster. Med exceptionella poster avses väsentliga intäkt- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster

och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat efter justering för uppskjuten skatt. Återföring sker till resultaträkningen samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

### Dotterbolag

Resultat och finansiell ställning för koncernens dotterbolag, samägda bolag och intressebolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas de utländska dotterbolagens resultat och finansiella ställning till svenska kronor (SEK) enligt följande:

Intäkter och kostnader i dotterbolags resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år, medan tillgångar och skulder i balansräkningarna räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat.

Omräkningsdifferenser som uppstår på finansiella instrument, som innehas för att säkra nettotillgångar i utländska dotterbolag förs också som en separat post till övrigt totalresultat. Vid avyttring realiserar de härtill hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Inkomstskatter

Inkomstskatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller mot totalresultat, varvid tillhörande skatt också redovisas i eget kapital eller mot totalresultat. Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet och beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Vid företagsförvärv uppstår temporära skillnader på avvikelsen mellan koncernmässigt värde på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, som ej är hänförliga till företagsförvärv och inte har påverkat redovisat eller skattemässigt resultat, medför inte en uppskjuten skattefordran eller skatteskuld i balansräkningen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotter-, samägda-/intressebolag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

### Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören. Indelningen i rörelsesegment motsvarar koncernens affärsområden. För vidare beskrivning av de olika segmenten hänvisas till *sidorna 12-21*.

Koncernen är indelad i fem affärsområden; Trelleborg Coated Systems, Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Offshore & Construction, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems.

Därutöver ingår inom koncernposter centrala stabsfunktioner samt två verksamheter där den ena verksamheten är koncerngemensam och den andra verksamheten är under uppbyggnad och integrering.

Segmentsredovisningen för affärsområdena inkluderar resultatet till och med operativt rörelseresultat samt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital omfattar samtliga materiella och immateriella anläggningstillgångar, andelar i intressebolag, förvaltningstillgångar, varulager och rörelsefordringar reducerat med rörelseskulder inklusive pensionsskulder.

Affärsområdena belastas med koncernövergripande kostnader om 0,4 procent av extern omsättning, vilket ej påverkar redovisade kassaflöden.

I presentationen av koncernens geografiska marknader har verksamheten delats upp i koncernens viktigaste geografiska marknader, som är Västeuropa, Nordamerika samt övriga världen.

Nettoomsättningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade, medan tillgångar och investeringar redovisas efter var dessa är fysiskt lokaliserade.

### Övriga redovisnings- och värderingsprinciper

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen. Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

### Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet exklusive mervärdesskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

#### Försäljning av varor

Försäljning av varor intäktsredovisas i den period produkten levereras och då alla väsentliga risker och fördelar förknippade med ägandet överförs till köparen. Koncernen har därmed inte kvar något engagemang som förknippas med ägandet eller utövar någon reell kontroll. Försäljning redovisas exklusive moms och justerad för eventuella rabatter samt kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

#### Entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag

Intäktsredovisning sker i enlighet med principen om successiv vinstavräkning. Intäkten redovisas baserat på färdigställandegraden när koncernen sannolikt kommer att få ekonomiska fördelar som är förknippade med uppdraget och tillförlitlig beräkning kan ske. Färdigställandegraden bestäms utifrån nedlagda kostnader i förhållande till beräknade totala kostnader. Befarade förluster kostnadsförs direkt.

#### Royaltyintäkter

Intäkter från royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

#### Ränteutgifter

Ränteutgifter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### Utdelningsintäkter

Erhållna utdelningar intäktsredovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

#### Övriga rörelseintäkter och kostnader

Som övriga rörelseintäkter respektive rörelsekostnader redovisas bland annat externa hyresintäkter, resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar och verktyg samt resultat vid avyttring av intressebolag och dotterbolag.

#### Låneutgifter

Koncernen aktiverar låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period de hänförs till. Under 2014 har inga låneutgifter aktiverats.

Transaktionskostnader för upptagna lån periodiseras över lånetid löptid med effektivräntemetoden.

#### Immateriella anläggningstillgångar

##### Goodwill

Det belopp varmed den överförda ersättningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärdade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av samägda-/intressebolag ingår i värdet på innehavet och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Dessa kassagenererande enheter utgör koncernens investeringar i varje primärt segment.

##### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling och test av nya eller väsentligt förbättrade material, produkter, processer eller system aktiveras när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas,
- ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången,

- det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar. Aktiverade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av linjärt från den tidpunkt då den kommersiella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandetid, normalt cirka fem år.

##### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser externt förvärdade tillgångar såsom balanserade utgifter för IT, patent, varumärken och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt 5–15 år.

##### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen fabriker och byggnader. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av vinster respektive förluster från kassaflödessäkningar avseende inköp i utländsk valuta, om dessa uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Avskrivningar sker ner till det beräknade restvärdet. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs genast ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Se avsnittet avseende nedskrivningar.

Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

De årliga avskrivningssatserna är följande:	
Mark	Ingen avskrivning
Byggnader	1,5–6 procent
Maskiner	5–33 procent
Verktyg och formar	33 procent
Kontorsutrustning	10–20 procent

Tillkommande utgifter som avser en materiell anläggningstillgång ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader under den period de uppkommer.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

##### Leasing

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till koncernen. Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av leasingavgifterna. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelse, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i räntebärande skulder. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden, så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan enligt samma principer som gäller för övriga tillgångar av samma slag eller över leasingperioden om den är kortare och äganderätten inte förväntas övergå vid leasingperiodens slut. Leasingavtal som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör



operationella leasingavtal. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

#### **Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar**

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses summan av nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, så kallad WACC (Weighted Average Cost of Capital). Koncernen baserar beräkningen på uppnådda resultat, prognoser, affärsplaner samt ekonomiska prognoser och marknadsdata. För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring av återvinningsvärdet, undantaget nedskrivning av goodwill.

#### **Anläggningstillgångar som innehas för försäljning**

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras redovisade värde huvudsakligen ska återvinnas genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk.

#### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar följande tillgångar och skulder: likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivat.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga för- måner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernen bedömer varje balansdag om det finns nedskrivningsbehov för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar.

#### **Klassificering av finansiella instrument**

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Klassificeringen fastställs vid den första redovisningen och omprövas vid varje rapporteringstillfälle.

#### **Beräkning av verkligt värde**

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden för en viss finansiell tillgång inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värden på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värden överensstämma med redovisat värde.

#### **Fordringar och skulder i utländsk valuta**

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelse- resultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

#### **Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen**

Denna kategori omfattar dels finansiella tillgångar som innehas för handel dels sådana som från investeringstillfället hänförs till kategorin värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens tillgångar enligt denna kategori utgörs av långfristiga och kortfristiga värdepappers- innehav och derivatinstrument som inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de antingen innehas för handel eller förväntas bli realiserade inom 12 måna-

der från balansdagen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas både initialt och efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen som en finansiell post i den period då de uppstår.

#### **Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen**

Denna kategori omfattar dels derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning, dels finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen som en finansiell post. Under året har endast derivatinstrument redovisats i denna kategori.

#### **Lånefordringar och kundfordringar**

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad.

Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 30 dagar) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga.

Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med fordrans effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i posten Försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras posten Försäljningskostnader i resultaträkningen.

#### **Likvida medel**

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

#### **Upplåning**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

#### **Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### **Kvittning av finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

#### **Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde: Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

#### **Finansiella derivatinstrument**

Koncernen utnyttjar derivatinstrument för att täcka riskerna för valutakursförändringar och för att säkra sin exponering för ränterisker. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. Innehavet av finansiella derivatinstrument utgörs av ränte- och valutawappor, ränte- och valutaterminer samt ränte- och valutaoptioner.



Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärderingen beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och huruvida säkring av verkligt värde, kassaflöde eller nettoinvestering föreligger.

Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

#### *Säkringsredovisning*

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för finansiella instrument som syftar till att säkra följande finansiella risker; framtida kommersiella kassaflöden såväl externa som interna i utländsk valuta, kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning och nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, eller transaktionen, liksom målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och löpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

#### *Säkring av framtida kommersiella kassaflöden i utländska valutor*

För att säkra framtida prognostiserade och kontrakterade kommersiella valutatillflöden, såväl externa som interna inom koncernen, upptar koncernen valutaterminskontrakt och valutaoptionskontrakt. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat.

Den vinst eller förlust som hänförs till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelseresultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade externa försäljningen ägt rum.

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

#### *Säkring av kassaflöden i framtida räntebetalningar*

##### *avseende koncernens upplåning*

Koncernen upptar räntederivat för att säkerställa önskad räntenivå på koncernens nettoskuld. Belopp som ska erläggas eller mottas enligt räntederivat redovisas löpande som ränteutgift eller räntekostnad. Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital fram till förfallotidpunkten. Eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningen. Om upplåningen och därmed framtida räntebetalningar inte längre föreligger överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

#### *Säkring av nettoinvestering utlandsverksamhet*

Koncernen har tagit upp lån alternativt valutaterminskontrakt i främmande valutor som säkring av investeringar i utländska dotterbolag. Lånen respektive kontrakt värderas till balansdagens kurs. I koncernens balansräkning värderas de till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser efter justering för skattedelen förs direkt till eget kapital.

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolaget. Denna utlåning kurssäkras på samma sätt som investeringar i de utländska dotterbolagen. Lånen respektive säkringen redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen respektive säkringsinstrumenten redovisas direkt i eget kapital. Eventuell ineffektiv del av kursdifferensen redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell post.

Akkumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Realiserade kursdifferenser avseende lån och terminer redovisas i kassaflödesanalysen under avsnittet "Finansieringsverksamheten".

#### **Varulager**

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut metoden (FIFU). I färdiga varor och pågående arbeten består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normal tillverkningskapacitet. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försälj-

ningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning.

#### **Eget kapital**

Kostnader som uppstår i samband med nyemission och återköp av eget kapitalinstrument förs direkt till eget kapital.

Inlösen av konvertibler samt utnyttjande av teckningsoptioner medför nyemission av aktier medan utnyttjande av köpoptioner kan medföra utnyttjande av egna aktier.

Försäljningslikviden för dessa aktier förs direkt till eget kapital. Innehav av egna aktier reducerar balanserade vinstmedel. Vid makulering av egna aktier minskas aktiekapitalet med ett belopp motsvarande nominellt värde för aktierna och balanserade vinstmedel ökas med motsvarande belopp.

#### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelseerna, samt att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstrukturering innefattar framför allt kostnader för avgångsavsättningar och övriga kassaflödespåverkande kostnader som uppstår i samband med omstruktureringar av koncernens verksamheter.

Avsättningar görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Avsättningar görs för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet när det är sannolikt att betalningsansvar uppkommer och beloppet kan uppskattas med rimlig precision. Avsättningar fördelas på långfristiga avsättningar respektive kortfristiga avsättningar.

#### **Statliga stöd**

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det är sannolikt att villkoren som är förknippade med bidragen kommer att uppfyllas och att bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar reducerar anskaffningsvärdet för dessa. Statliga stöd där kostnader kompenseras redovisas systematiskt över samma perioder som de kostnader bidragen ska kompensera.

#### **Ersättning till anställda**

##### *Pensionsförpliktelser*

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav ett fåtal med tillgångar i stiftelser eller motsvarande.

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Pensionsplanerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernbolag och från de anställda till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltnings-tillgångarna.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas skulden med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över de anställdas yrkesverksamma liv. Beräkningarna görs av aktuariar, som även omvärderar pensionsplanernas åtagande. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. För fonderade planer minskar verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade pensionsåtagandet. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga med tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som förvaltningstillgångar.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna därför som en avgiftsbestämd plan.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i samtliga funktioner i resultaträkningen under den period de avser. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

#### *Övriga förmåner efter avslutad anställning*

Vissa koncernbolag, huvudsakligen i USA, tillhandahåller sjukvårdsförmå-

ner efter pensioneringen till sina anställda. Rätten till dessa förmåner baseras vanligen på att den anställda kvarstår i tjänst fram till pensioneringen och att anställningen varat ett visst antal år. Den förväntade kostnaden för dessa förmåner periodiseras över anställningstiden genom användning av en redovisningsmetod som liknar den som används för förmånsbestämda pensionsplaner. Aktuariella vinster och förluster resultatförs fördelat över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för berörda anställda. Värderingen av dessa förpliktelser görs av kvalificerad aktuarie.

#### Rörlig lön

Reservationer kostnadsförs löpande för rörliga löner i enlighet med den ekonomiska innebörden i avtalet.

#### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot ersättning. Koncernen redovisar avgångsvederlag när en detaljerad formell plan presenterats.

#### Transaktioner med närstående

Koncernens transaktioner till närstående avser inköp från och försäljning till samägda-/intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor, se vidare not 7. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se not 3.

#### Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat ansvarsförbindelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

- Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar: Nedskrivningsbehov av goodwill provas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Nedskrivning sker om det redovisade värdet överstiger det beräknade nyttjandevärdet. Se vidare not 15. Koncernens goodwill uppgår till cirka 59 procent av koncernens eget kapital.
- Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Koncernen har inga immateriella anläggningstillgångar utöver goodwill samt vissa varumärken med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar sker över den beräknade nyttjandeperioden ned till ett bedömt restvärde. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar provas så snart ändrade förutsättningar visar att ett nedskrivningsbehov föreligger. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde primärt från den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör men i specifika fall även avseende enskilda tillgångar.

En prövning av det redovisade värdet av en tillgång aktualiseras också i samband med att beslut fattats om avveckling. Tillgången tas upp till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Materiella och immateriella tillgångar förutom goodwill uppgår till cirka 42 procent av koncernens eget kapital.

- Beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld: Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetilgångar eller -skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattetilgångar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler. Se vidare not 18.
- Beräkningar avseende ersättningar till anställda: Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Koncernens förmånsbaserade förpliktelser uppgick vid årsskiftet till 583 MSEK.
- Beräkningar avseende rättstvister och ansvarsförbindelser: Koncernen är inblandad i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar såväl extern som intern juridisk expertis i dessa frågor. Enligt gjorda bedömningar är koncernen inte inblandad i några rättsliga tvister som kan ha någon större negativ effekt på verksamheten eller den finansiella ställningen. Se även vidare avsnitt avseende Riskhantering, *sidorna 56-61*.
- Beräkning av avsättningar för omstruktureringssåtgärder, övriga avsättningar och upplupna kostnader: Storleken på avsättningar för omstruktureringar är baserad på antaganden och uppskattningar om tidpunkten och kostnaden för kommande aktiviteter, såsom storleken på avgångsvederlag eller övriga förpliktelser i samband med uppsägning. Denna typ av kostnader beräknas utifrån aktuellt läge i förhandlingarna med de berörda parterna.

#### Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyserna upprättas enligt den indirekta metoden.

#### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2.

Moderbolaget tillämpar i sina finansiella rapporter de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL samt med hänsyn taget till sambandet mellan redovisning och beskattning. Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

- Moderbolaget redovisar sina pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justering sker på koncernnivå till redovisning i enlighet med IFRS.
- Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning görs.
- Skulder i utländsk valuta som utgör effektiva säkringsinstrument för moderbolagets investeringar i dotterföretag har värderats till anskaffningskurs. Vinster eller förlust på skulder som ersatts redovisas som övrig tillgång eller skuld till dess nettoinvesteringen avyttras.

## 2 Segmentsredovisning

Beskrivning av koncernens rörelsesegment finns på *sidorna 12-21*.

#### Nettoomsättning och rörelseresultat per rörelsesegment

MSEK	2014					2013						
	Nettoomsättning			Resultat	Varav jämf.-störande poster	Varav resultat i samägda-/intressebolag	Nettoomsättning			Resultat	Varav jämf.-störande poster	Varav resultat i samägda-/intressebolag
Extern	Intern	Summa	Extern				Intern	Summa				
Trelleborg Coated Systems	1 794	138	1 932	112	-115	-	1 700	139	1 839	161	-36	-
Trelleborg Industrial Solutions	4 889	51	4 940	495	-34	-	4 500	78	4 578	361	-71	-
Trelleborg Offshore & Construction	3 692	5	3 697	262	-19	-	3 575	12	3 587	268	-6	-
Trelleborg Sealing Solutions	7 582	64	7 646	1 714	-16	1	7 034	59	7 093	1 429	-57	2
Trelleborg Wheel Systems	4 167	0	4 167	497	-7	0	4 189	0	4 189	473	-17	0
Koncernposter	391	89	480	-305	-35	-	475	136	611	-489	-223	-
Eliminering internförsäljning	-	-347	-347	-	-	-	-	-424	-424	-	-	-
TrelleborgVibracoustic	-	-	-	298	-	298	-	-	-	237	-	237
<b>Rörelseresultat</b>	<b>22 515</b>	<b>0</b>	<b>22 515</b>	<b>3 073</b>	<b>-226</b>	<b>299</b>	<b>21 473</b>	<b>0</b>	<b>21 473</b>	<b>2 440</b>	<b>-410</b>	<b>239</b>
Finansiella intäkter				47						32		
Finansiella kostnader				-181						-229		
Skatt				-703						-587		
<b>Årets resultat kvarvarande verksamheter</b>				<b>2 236</b>						<b>1 656</b>		
Årets resultat avvecklade verksamheter				-9						-39		
<b>Resultat efter skatt</b>				<b>2 227</b>						<b>1 617</b>		

## Tillgångar och skulder per rörelsesegment

MSEK	2014								2013							
	Rörelse-tillgångar	Rörelse-skulder	Sysse-latt kapital	Varav andelar i samägda-/intressebolag	Investe-ringar	Avskriv-ningar	Ned-skriv-ningar	Operativt kassa-flöde <sup>1)</sup>	Rörelse-tillgångar	Rörelse-skulder	Sysse-latt kapital	Varav andelar i samägda-/intressebolag	Investe-ringar	Avskriv-ningar	Ned-skriv-ningar	Operativt kassa-flöde <sup>1)</sup>
Trelleborg Coated Systems	4 183	528	3 655	-	65	58	29	238	2 524	392	2 132	-	59	55	-	161
Trelleborg Industrial Solutions	4 401	1 079	3 322	2	180	166	1	501	3 519	893	2 626	3	173	148	0	493
Trelleborg Offshore & Construction	3 618	1 186	2 432	-	128	84	0	287	3 089	918	2 171	-	120	84	0	89
Trelleborg Sealing Solutions	9 206	1 368	7 838	3	334	225	12	1 710	8 326	1 224	7 102	2	288	232	2	1 422
Trelleborg Wheel Systems	4 136	683	3 453	1	252	122	0	324	3 525	683	2 842	1	209	118	0	443
Koncernposter	928	576	352	2	66	43	0	-355	891	493	398	3	73	45	29	-446
Avsättningar till jämförelse-störande poster		74	-74							121	-121					
TrelleborgVibracoustic	3 597	-	3 597	3 597	-	-	-	131	3 113	-	3 113	3 113	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>30 069</b>	<b>5 494</b>	<b>24 575</b>	<b>3 605</b>	<b>1 025</b>	<b>698</b>	<b>42</b>	<b>2 836</b>	<b>24 987</b>	<b>4 724</b>	<b>20 263</b>	<b>3 122</b>	<b>922</b>	<b>682</b>	<b>31</b>	<b>2 162</b>

<sup>1)</sup> Operativt kassaflöde avser koncernens verksamhet exklusive jämförelsestörande poster.

## Nettoomsättning

## Per geografisk marknad/land

MSEK	2014	2013
Tyskland	2 921	2 944
Storbritannien	1 578	1 515
Frankrike	1 518	1 523
Sverige	1 199	1 292
Italien	958	953
Norge	651	697
Nederländerna	546	476
Spanien	532	532
Belgien	348	369
Schweiz	287	465
Danmark	286	356
Finland	265	262
Övriga Västeuropa	334	320
<b>Summa Västeuropa</b>	<b>11 423</b>	<b>11 704</b>
Turkiet	318	251
Polen	317	282
Tjeckien	240	203
Rumänien	138	141
Övriga Europa	393	416
<b>Summa övriga Europa</b>	<b>1 406</b>	<b>1 293</b>
USA	4 689	4 049
Kanada	348	303
<b>Summa Nordamerika</b>	<b>5 037</b>	<b>4 352</b>
Brasilien	495	390
Mexiko	162	146
Övriga Syd- och Centralamerika	114	83
<b>Summa Syd- och Centralamerika</b>	<b>771</b>	<b>619</b>
Kina	1 076	855
Australien	516	479
Sydkorea	479	452
Japan	412	360
Indien	219	217
Övriga marknader	1 176	1 142
<b>Summa Asien och övriga marknader</b>	<b>3 878</b>	<b>3 505</b>
<b>Summa övriga världen</b>	<b>6 055</b>	<b>5 417</b>
<b>Summa</b>	<b>22 515</b>	<b>21 473</b>

Förändringen i valutakurser jämförd med 2013 har, vid omräkning av utländska dotterbolag, påverkat omsättningen med +4 procent (-4).

## De viktigaste valutorna har haft följande utveckling i förhållande till SEK;

	2014		2013	
	Genomsnitts-kurs	Balansdagens kurs	Genomsnitts-kurs	Balansdagens kurs
EUR	9,0958	9,5248	8,6504	8,9523
USD	6,8551	7,8130	6,5146	6,5097
GBP	11,2875	12,1451	10,1878	10,7392

## Tillgångar per geografisk marknad, exklusive TrelleborgVibracoustic

MSEK	Rörelsetillgångar		Investeringar	
	2014	2013	2014	2013
Italien	2 835	2 542	120	178
Storbritannien	2 639	2 254	87	82
Sverige	1 837	1 625	91	87
Frankrike	1 399	1 363	85	50
Tyskland	1 385	1 366	34	50
Övriga Västeuropa	5 739	5 588	138	114
<b>Summa Västeuropa</b>	<b>15 834</b>	<b>14 738</b>	<b>555</b>	<b>561</b>
<b>Nordamerika</b>	<b>6 101</b>	<b>3 608</b>	<b>245</b>	<b>118</b>
Kina	1 504	1 199	102	110
Brasilien	758	755	12	23
Turkiet	576	2	3	-
Sri Lanka	377	337	24	15
Australien	443	417	15	7
Tjeckien	241	203	13	24
Japan	241	222	1	1
Övriga världen	985	884	55	63
<b>Summa övriga världen</b>	<b>5 125</b>	<b>4 019</b>	<b>225</b>	<b>243</b>
Eliminering	-588	-491	-	-
<b>Summa</b>	<b>26 472</b>	<b>21 874</b>	<b>1 025</b>	<b>922</b>

## 3 Anställda och kostnader

## Medelantal anställda

	2014			2013		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Storbritannien	275	1 331	1 606	283	1 287	1 570
Sverige	401	828	1 229	413	851	1 264
Italien	180	987	1 167	183	951	1 134
Frankrike	189	824	1 013	190	816	1 006
Tyskland	229	436	665	217	439	656
Malta	152	368	520	157	405	562
Spanien	40	296	336	44	370	414
Övriga Västeuropa	287	885	1 172	314	897	1 211
<b>Summa Västeuropa</b>	<b>1 753</b>	<b>5 955</b>	<b>7 708</b>	<b>1 801</b>	<b>6 016</b>	<b>7 817</b>
Polen	247	254	501	228	236	464
Turkiet	13	283	296	-	2	2
Övriga Europa	247	325	572	226	337	563
<b>Summa övriga Europa</b>	<b>507</b>	<b>862</b>	<b>1 369</b>	<b>454</b>	<b>575</b>	<b>1 029</b>
USA	614	1 668	2 282	607	1 525	2 132
Kanada	6	22	28	6	22	28
<b>Summa Nordamerika</b>	<b>620</b>	<b>1 690</b>	<b>2 310</b>	<b>613</b>	<b>1 547</b>	<b>2 160</b>
Brasilien	74	341	415	87	324	411
Övriga Syd- och Centralamerika	88	210	298	84	105	189
<b>Summa Syd- och Centralamerika</b>	<b>162</b>	<b>551</b>	<b>713</b>	<b>171</b>	<b>429</b>	<b>600</b>
Kina	472	1 071	1 543	402	1 142	1 544
Sri Lanka	33	691	724	29	701	730
Indien	50	365	415	49	274	323
Övriga marknader	134	509	643	133	491	624
<b>Summa Asien och övriga marknader</b>	<b>689</b>	<b>2 636</b>	<b>3 325</b>	<b>613</b>	<b>2 608</b>	<b>3 221</b>
<b>Summa</b>	<b>3 731</b>	<b>11 694</b>	<b>15 425</b>	<b>3 652</b>	<b>11 175</b>	<b>14 827</b>

Andel kvinnor i högsta ledningen är 9 procent (0) och andel kvinnor i styrelsen är 29 procent (29).

Forts.

Fortsättning Not 3

**Löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

Löner och andra ersättningar, MSEK	2014	2013
Storbritannien	612	521
Sverige	608	628
Italien	455	467
Frankrike	350	344
Tyskland	397	371
Malta	96	97
Spanien	108	131
Övriga Västeuropa	680	652
<b>Summa Västeuropa</b>	<b>3 306</b>	<b>3 211</b>
Polen	54	48
Turkiet	35	1
Övriga Europa	78	76
<b>Summa övriga Europa</b>	<b>167</b>	<b>125</b>
USA	1 064	941
Kanada	17	16
<b>Summa Nordamerika</b>	<b>1 081</b>	<b>957</b>
Brasilien	94	81
Övriga Syd- och Centralamerika	29	22
<b>Summa Syd- och Centralamerika</b>	<b>123</b>	<b>103</b>
Kina	150	130
Sri Lanka	33	30
Indien	31	21
Övriga marknader	280	265
<b>Summa Asien och övriga marknader</b>	<b>494</b>	<b>446</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>	<b>5 171</b>	<b>4 842</b>
Sociala kostnader	1 071	976
Pensionskostnader – avgiftsbaserade planer	178	140
Pensionskostnader – förmånsbaserade planer	28	38
<b>Sociala kostnader</b>	<b>1 277</b>	<b>1 154</b>
<b>Summa</b>	<b>6 448</b>	<b>5 996</b>
I löner och andra ersättningar för kvarvarande verksamheter ingår:		
till styrelse och VD:ar inklusive rörlig lön	182	164
till övriga befattningshavare i högsta ledningen	33	31

**Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare**

**Principer**

Nedanstående principer för ersättning till ledande befattningshavare i Trelleborgkoncernen fastställdes vid årsstämman 2014. Styrelsens förslag till principer för ersättning inför årsstämma 2015 är desamma som antogs vid stämman 2014. Trelleborgs principer för ersättning till ledande befattningshavare är att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Kompensationsstrukturen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar vilka tillsammans utgör individens totala kompensation. Trelleborg inhämtar och utvärderar kontinuerligt information om marknadsmässiga ersättningsnivåer för relevanta branscher och marknader. Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden. Ersättningsstrukturen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Se vidare [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com), bolagsstyrning, årsstämma: "Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare".

**Ersättning till ledningen 2014**

**Verkställande Direktör**

Under 2014 har VD, tillika koncernchef, uppburet fast lön samt andra ersättningar i enlighet med nedanstående tabell. VD har enligt avtal möjlighet till årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns för helåret 2014 vilken motsvarar maximalt 65 procent av den fasta lönen. Under 2014 har den årliga rörliga lönen baserats på Trelleborgkoncernens resultat före skatt samt koncernens operativa kassaflöde båda exklusive påverkan från strukturförändringar som styrelsen godkänt och resultatpåverkan från TrelleborgVibracoustic. VD har också haft en mindre del av den årliga rörliga lönen baserad på rörelseresultatet i TrelleborgVibracoustic. Den årliga rörliga lönen är ej pensions- eller semesterlönegrundande. För 2014 har årlig rörlig lön utgått till VD med 5 655 TSEK (5 655).

Pensionsåldern för VD är 65 år, men både bolaget och VD har möjlighet att utan särskild motivering påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Går VD i förtida pension upphör anställnings- och pensionsavtal att gälla. Pensionsavtalet är i sin helhet premiebaserat där premien utgör 40 procent av den fasta lönen. För 2014 har pensionspremie kostnadsförts i enlighet med tabellen till höger.

Från bolagets sida är VD:s uppsägningstid 24 månader. Från VD:s sida är uppsägningstiden 6 månader.

**Övriga ledande befattningshavare**

Principen för ersättning till övriga ledande befattningshavare bygger på både fast och årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 30–60 procent av den fasta lönen. Under 2014 har den årliga rörliga lönen bland annat baserats på resultatutveckling samt på operativt kassaflöde. Ett fåtal ledande befattningshavare har också haft en mindre del av den årliga rörliga lönen baserat på rörelseresultatet i TrelleborgVibracoustic. För affärsområdena har också andra operativa nyckeltal utgjort mål för den årliga rörliga lönen. För övriga ledande befattningshavare är pensionsavtalet i sin helhet premiebaserat där premien varierar mellan 20 och 45 procent av den fasta lönen. Vissa ledande befattningshavare har avtal med ömsesidig rätt att påkalla förtida pension från och med 60 års ålder. Ersättningen utgör då 60 procent av den fasta lönen fram till 65 års ålder. Därefter utgår normal ålderspension. Vissa ledande befattningshavare har förlängda uppsägningstider från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader. Från befattningshavarens sida är uppsägningstiden 6 månader. VD och övriga ledande befattningshavare har möjlighet till övriga förmåner, främst fri bil och sjukvårdsförsäkringar.

**Långsiktigt incitamentsprogram**

Styrelsen har varje år sedan 2005 beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och de ledande befattningshavare som kan ha betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Programmen är rullande treårsprogram där styrelsen årligen beslutar om eventuella nya program och deras omfattning, mål och deltagare. Incitamentsprogrammen är kontantbaserade tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren inte har sagt upp sin anställning vid utgången av det år då programmet löper ut.

**Syfte**

Incitamentsprogrammen är riktade och har ett långsiktigt innehåll. Syftet är att öka värdet för koncernens aktieägare genom att främja och bibehålla högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling.

**Måltal**

Måltalet för incitamentsprogrammen är en årlig förbättring av Trelleborgkoncernens vinst per aktie om 10 procent. I detta exkluderas koncernens jämförelsestörande poster och TrelleborgVibracoustics jämförelsestörande poster liksom påverkan av eventuella aktieåterköpsprogram. Utfallet 2014 var 9,23 SEK i vinst per aktie. För de nu pågående programmen beslutade styrelsen för 2012 målet 6,02 SEK, för 2013 målet 6,08 SEK. För dessa program är utfallet maximerat till 25 procent av den maximala årliga rörliga lönen per år per program. För 2014 har måltalet haft som bas utfallet 2013, det vill säga 7,56 SEK i vinst per aktie. För detta program är utfallet maximerat till 33,3 procent av den maximala årliga rörliga lönen.

**Utfall och utbetalning**

Utfallen för programmen beräknas årligen och ackumuleras över treårsperioden, och eventuellt utfall betalas ut första kvartalet året efter att programmet löpt ut. För det program som beslutades för 2011 gjordes utbetalning första kvartalet 2014. För programmet beslutades för 2012 gjörs utbetalning första kvartalet 2015, för programmet beslutades för 2013 gjörs utbetalning första kvartalet 2016 och för programmet beslutades för 2014 gjörs utbetalning första kvartalet 2017. Utfallen utgör ej pensions eller semestergrundande inkomst. För 2014 har koncernens resultat belastats med 34 924 TSEK (27 012) och därtill sociala kostnader om 8 172 TSEK (6 370).

**Övriga incitamentsprogram**

För närvarande har koncernen inga pågående konvertibel- eller optionsprogram.

**Ersättning till styrelsen 2014**

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För 2014 har ersättningar utgått enligt tabellen nedan. Konsultarvodet till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej.

**Specifikation avseende ersättning till styrelsens ledamöter, löner till VD och andra befattningshavare i högsta ledningen**

2014 TSEK	Styrelse- arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incitaments- program <sup>1)</sup>	Förmåner	Pension	Summa
Sören Mellstig, styrelsens ordförande	1 217					1 217
Hans Biörck, styrelseledamot	613					613
Jan Carlson, styrelseledamot	480					480
Claes Lindqvist, styrelseledamot	530					530
Bo Risberg, styrelseledamot	563					563
Nina Udnes Tronstad, styrelseledamot	430					430
Heléne Vibbles, styrelseledamot	580					580
Verkställande direktör	9 712	5 655	4 453	161	3 718	23 699
Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 4 st	9 287	3 998	3 035	429	3 539	20 288
anställda i andra koncernbolag, 6 st	22 748	8 392	8 092	936	13 474	53 642
<b>Summa</b>	<b>46 160</b>	<b>18 045</b>	<b>15 580</b>	<b>1 526</b>	<b>20 731</b>	<b>102 042</b>

<sup>1)</sup> Kostnadsfört 2014. Utbetalning under kvartal 1, 2015 till 2017 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

2013 TSEK	Styrelse- arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incitaments- program	Förmåner	Pension	Summa
Sören Mellstig, styrelsens ordförande	933					933
Anders Narvinger, styrelsens ordförande tom årsstämman 2013	400					400
Hans Biörck, styrelseledamot	530					530
Jan Carlson, styrelseledamot	313					313
Claes Lindqvist, styrelseledamot	530					530
Bo Risberg, styrelseledamot	480					480
Nina Udnes Tronstad, styrelseledamot	413					413
Heléne Vibbles, styrelseledamot	563					563
Verkställande direktör	9 177	5 655	4 390	158	3 538	22 918
Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 4 st	9 257	4 056	2 712	420	4 143	20 588
anställda i andra koncernbolag, 6 st	20 915	9 245	8 328	890	8 927	48 305
<b>Summa</b>	<b>43 511</b>	<b>18 956</b>	<b>15 430</b>	<b>1 468</b>	<b>16 608</b>	<b>95 973</b>



#### 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2014	2013
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	23	22
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	4	5
Övriga tjänster	6	19
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	1	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa</b>	<b>35</b>	<b>47</b>

#### 5 Jämförelsestörande poster

##### Fördelade per affärsområde

MSEK	2014	2013
Trelleborg Coated Systems	-115	-36
Trelleborg Industrial Solutions	-34	-71
Trelleborg Offshore & Construction	-19	-6
Trelleborg Sealing Solutions	-16	-57
Trelleborg Wheel Systems	-7	-17
Koncernposter	-35	-68
<b>Summa åtgärdsprogram</b>	<b>-226</b>	<b>-255</b>
Legala engångskostnader	-	-155
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>	<b>-226</b>	<b>-410</b>

##### Fördelade per funktion

MSEK	2014	2013
Kostnad för sålda varor	-94	-105
Försäljningskostnader	-11	-10
Administrationskostnader	-42	-32
Forsknings- och utvecklingskostnader	-2	0
Övriga rörelseintäkter	1	4
Övriga rörelsekostnader	-78	-267
<b>Summa</b>	<b>-226</b>	<b>-410</b>

##### Varav nedskrivningar/omstruktureringskostnader

MSEK	Nedskrivningar		Omstruktureringskostnader	
	2014	2013	2014	2013
Trelleborg Coated Systems	-29	-	-86	-36
Trelleborg Industrial Solutions	0	-	-34	-71
Trelleborg Offshore & Construction	-	-	-19	-6
Trelleborg Sealing Solutions	-4	-	-12	-57
Trelleborg Wheel Systems	-	-	-7	-17
Koncernposter	-	-29	-35	-39
<b>Summa</b>	<b>-33</b>	<b>-29</b>	<b>-193</b>	<b>-226</b>

Nedskrivningar av anläggningstillgångar har skett till beräknat nyttjandevärde.

#### 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2014	2013
Kompensation från försäkringsbolag	2	1
Hyresintäkter	54	59
Kursdifferenser	83	83
Royalty	14	15
Statsbidrag	6	6
Kund-/leverantörsrelaterade intäkter	18	17
Försäljning av anläggningstillgångar	2	1
Försäljning av verktyg och prototyper m.m.	6	10
Försäljning av tjänster	5	15
Övrigt	73	31
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>263</b>	<b>238</b>
Hyreskostnader	-3	-9
Kursdifferenser	-88	-67
Kund-/leverantörsrelaterade kostnader	-4	-4
Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	-7	-3
Övrigt	-16	-74
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>-118</b>	<b>-157</b>
<b>Summa</b>	<b>145</b>	<b>81</b>

#### 7 Andelar i samägda-/intressebolags resultat

Inom Trelleborgskoncernen finns ett större samägt bolag, TrelleborgVibracoustic GmbH, med säte i Tyskland. För vidare information, se sid 22-24.

Övriga intressebolag uppgår till mindre belopp.

MSEK	Resultat före skatt		Skatt		Resultat efter skatt		Erhållen utdelning	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
TrelleborgVibracoustic	445	355	-147	-118	298	237	131	-
Övriga, intressebolag	1	2	0	0	1	2	1	1
<b>Summa</b>	<b>446</b>	<b>357</b>	<b>-147</b>	<b>-118</b>	<b>299</b>	<b>239</b>	<b>132</b>	<b>1</b>

MSEK	Fordringar på bolag		Skulder till bolag		Försäljning till bolag		Rörelseintäkter från bolag <sup>2)</sup>	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
TrelleborgVibracoustic <sup>1)</sup>	20	79	4	51	128	121	51	60
Övriga, intressebolag	3	4	0	0	14	12	0	0
<b>Summa</b>	<b>23</b>	<b>83</b>	<b>4</b>	<b>51</b>	<b>142</b>	<b>133</b>	<b>51</b>	<b>60</b>

<sup>1)</sup> Koncernen har utestående ansvarsförbindelser kopplade till TrelleborgVibracoustic, se vidare not 34.

<sup>2)</sup> Varav hyresintäkter 38 MSEK (38).

#### Balansräkningar TrelleborgVibracoustic

MSEK	2014	2013
Ägarandel i procent	50	50
Konsoliderad andel i procent	50	50
Anläggningstillgångar	5 591	4 610
Omsättningstillgångar	3 905	3 545
Likvida medel	1 848	1 549
Långfristiga finansiella skulder	19	45
Övriga långfristiga skulder	1 448	1 110
Kortfristiga finansiella skulder	1 838	2 167
Övriga kortfristiga skulder	3 915	3 133
Nettotillgångar (100 procent)	4 124	3 249
Innehav utan bestämmande inflytande	-333	-358
Nettotillgångar efter avdrag för innehav utan bestämmande inflytande	3 791	2 891
Koncernens teoretiska andel, 50%	1 895	1 441
Skillnad i initialt bokfört värde/fair value	1 686	1 611
Omräkningsdifferenser	16	62
<b>Bokfört värde TrelleborgVibracoustic</b>	<b>3 597</b>	<b>3 114</b>

#### Totalresultatrapporter TrelleborgVibracoustic

MSEK	2014	2013
Nettoomsättning	16 180	14 809
Rörelseresultat	1 372	1 078
Resultat före skatt	890	710
Resultat efter skatt	596	474
Övrigt totalresultat	632	-
Totalresultat (100 procent)	1 228	474
<b>Totalresultat (koncernens andel, 50%)</b>	<b>614</b>	<b>237</b>

#### Förändring av bokförda värden, samägda-/intressebolag

MSEK	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde samägda bolag	3 114	2 860
Övrigt totalresultat	316	-
Utdelning	-131	-
Årets nettoresultat	298	237
Övrigt	-	17
<b>Bokfört värde TrelleborgVibracoustic</b>	<b>3 597</b>	<b>3 114</b>
Övriga, intressebolag	8	8
<b>Bokfört värde vid årets utgång</b>	<b>3 605</b>	<b>3 122</b>

## 8 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2014	2013
Kostnader för råmaterial, komponenter, färdigvaror, förpackningsmaterial samt energi- och transportkostnader	-10 402	-10 276
Ersättningar till personal	-6 687	-6 196
Avskrivningar och nedskrivningar	-740	-713
Övriga externa kostnader avseende försäljning, administration, forskning och utveckling	-2 030	-1 923
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	118	-164
Andelar i samägda-/intressebolags resultat	299	239
<b>Summa</b>	<b>-19 442</b>	<b>-19 033</b>

I beloppen ovan ingår jämförelsestörande poster.

## 9 Kursdifferenser som påverkar rörelseresultatet

MSEK	2014	2013
Nettoomsättning	8	27
Kostnad för sålda varor	-7	-22
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader	-5	-2
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	-5	12
<b>Summa</b>	<b>-9</b>	<b>15</b>

## 10 Statliga stöd

MSEK	2014	2013
Erhållna bidrag	7	7
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

## 11 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter		
MSEK	2014	2013
Ränteintäkter från räntebärande fordringar	30	32
Valutakursvinster, netto	20	0
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>50</b>	<b>32</b>

Finansiella kostnader		
MSEK	2014	2013
Räntekostnader från räntebärande skulder	-184	-175
Räntekostnader relaterade till EU-beslut <sup>1)</sup>	-	-36
Valutakursförluster, netto	-	-18
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-184</b>	<b>-229</b>

Summa finansiella intäkter och kostnader		
MSEK	2014	2013
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>-134</b>	<b>-197</b>

<sup>1)</sup> Avser räntekostnader om -36 MSEK relaterat till EU-kommissionens beslut om koncernens deltagande i en kartell avseende marina oljeslangar. Räntekostnaden är hänförlig till perioden för överklagandet (2009-2013).

## 12 Skatt på årets resultat

MSEK	2014	2013
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-570	-434
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-8	11
<b>Summa</b>	<b>-578</b>	<b>-423</b>
Uppskjuten skattekostnad		
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	-85	-92
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	-39	-70
<b>Summa</b>	<b>-124</b>	<b>-162</b>
Övriga skatter	-1	-2
<b>Totalt redovisad skattekostnad i kvarvarande verksamheter</b>	<b>-703</b>	<b>-587</b>
Avvecklade verksamheter		
Uppskjuten skattekostnad		
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	50	-
<b>Totalt redovisad skattekostnad i koncernen</b>	<b>-653</b>	<b>-587</b>

MSEK	2014	2013
Avstämmning av skatt i koncernen kvarvarande verksamheter		
Resultat före skatt, exklusive andelar i Trelleborg/Vibracoustic	2 641	2 006
Beräknad svensk inkomstskatt, 22% (22%)	-581	-441
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-81	-52
Icke-avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	-9	-59
Avskrivning av goodwill vid avyttring	-1	5
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	-2	3
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	-26	-56
Skatt hänförlig till tidigare år	-2	15
<b>Summa</b>	<b>-702</b>	<b>-585</b>
Övriga skatter	-1	-2
<b>Redovisad skatt i kvarvarande verksamheter</b>	<b>-703</b>	<b>-587</b>
Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat		
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	24	-14
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	224	42
Uppskjuten skatt i omräkningsdifferenser	-6	21
Uppskjuten skatt på pensionsförpliktelser	33	-16
<b>Summa</b>	<b>275</b>	<b>33</b>

Vid utgången av året hade koncernen underskottsavdrag från kvarvarande verksamhet om cirka 3 357 MSEK (2 429), varav cirka 2 333 MSEK (1 543) har beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt. De underskottsavdrag som inte beaktats avser fall där osäkerhet beträffande avdragens skattemässiga värde föreligger.

Av underskottsavdragen förfaller inget (-) inom den närmaste 12-månaders perioden och 31 MSEK (68) inom den närmaste 5-års perioden.

## 13 Innehav utan bestämmande inflytande – resultat och kapital

MSEK	Innehav utan bestämmande inflytande			
	Andel i årets resultat		Kapital	
	2014	2013	2014	2013
Investissement et Financiere de Bloch SAS <sup>1)</sup>	5	4	-	24
Etablissements Bloch SAS <sup>1)</sup>	-2	1	-	13
Övriga bolag	3	3	9	7
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>44</b>

<sup>1)</sup> Bolagen blev under 2014 helägda dotterbolag.

**14 Materiella anläggningstillgångar**

MSEK	2014	2013
Byggnader	1 588	1 248
Mark och markanläggningar	498	470
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2 875	2 467
Inventarier, verktyg och installationer	425	377
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella tillgångar	702	579
<b>Summa</b>	<b>6 088</b>	<b>5 141</b>

**Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion**

MSEK	2014	2013
Kostnad för sålda varor	-542	-527
Försäljningskostnader	-17	-18
Administrationskostnader	-54	-48
Forsknings- och utvecklingskostnader	-13	-11
Övriga rörelsekostnader	-8	-7
<b>Summa</b>	<b>-634</b>	<b>-611</b>

**Nedskrivningar av materiella tillgångar fördelade per funktion**

MSEK	2014	2013
Kostnad för sålda varor	-12	-21
Administrationskostnader	0	0
Övriga rörelsekostnader	-30	-10
<b>Summa</b>	<b>-42</b>	<b>-31</b>

**Leasingavtal**

Koncernen har ingått finansiella och operationella leasingavtal. Beträffande finansiella leasingavtal redovisas de förhyrda anläggningstillgångarna som materiella anläggningstillgångar och de framtida betalningsförpliktelserna som en finansiell skuld.

Leasingkostnaden för tillgångar som innehas via finansiella leasingavtal uppgick till 1 MSEK (0). Framtida betalningsåtagande för finansiella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

MSEK	2014	2013
År 1	2	2
År 2-5	2	3
Senare än 5 år	-	-

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 157 MSEK (138). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick till 653 MSEK (537) och förfaller enligt följande:

MSEK	2014	2013
År 1	154	121
År 2-5	343	269
Senare än 5 år	156	147

MSEK	Byggnader		Mark och markanläggningar		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott		Summa materiella anläggningstillgångar	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Ackumulerade anskaffningsvärden	3 306	2 804	535	483	9 262	7 978	1 752	1 508	727	602	15 582	13 375
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-1 390	-1 233	-34	-28	-6 243	-5 408	-1 305	-1 115	-23	-22	-8 995	-7 806
Ackumulerade uppskrivningar	14	13	13	30	2	2	0	0	0	0	29	45
Ackumulerade nedskrivningar	-342	-336	-16	-15	-146	-105	-22	-16	-2	-1	-528	-473
<b>Bokfört värde</b>	<b>1 588</b>	<b>1 248</b>	<b>498</b>	<b>470</b>	<b>2 875</b>	<b>2 467</b>	<b>425</b>	<b>377</b>	<b>702</b>	<b>579</b>	<b>6 088</b>	<b>5 141</b>
Vid årets början	1 248	1 209	470	454	2 467	2 320	377	395	579	531	5 141	4 909
Förvärv	91	6	3	0	98	28	6	4	1	0	199	38
Avyttrade verksamheter	-1	-	-20	-	-4	0	0	-	0	-	-25	0
Investeringar	40	76	5	14	279	219	76	72	562	471	962	852
Investeringar, finansiell leasing	-	-	-	-	-	-	1	1	0	-	1	1
Avyttringar och utrangeringar	-7	-27	-1	-4	-17	-7	-4	-3	-1	0	-30	-41
Årets avskrivning enligt plan	-99	-91	-4	-3	-419	-410	-112	-106	0	-1	-634	-611
Årets nedskrivning	-4	-10	0	-	-32	-21	-5	-	-1	-	-42	-31
Interna omföringar	185	76	4	3	247	313	54	12	-500	-414	-10	-10
Årets omräkningsdifferens	135	9	41	6	256	25	32	2	62	-8	526	34
<b>Bokfört värde</b>	<b>1 588</b>	<b>1 248</b>	<b>498</b>	<b>470</b>	<b>2 875</b>	<b>2 467</b>	<b>425</b>	<b>377</b>	<b>702</b>	<b>579</b>	<b>6 088</b>	<b>5 141</b>

## 15 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2014	2013
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	138	56
Balanserade utgifter för IT	122	100
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	405	351
Goodwill	10 485	8 576
Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar	581	32
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	70	58
<b>Summa</b>	<b>11 801</b>	<b>9 173</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för Goodwill och andra tillgångar

Goodwill och andra tillgångar testas årligen för nedskrivning och oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på definierade kassagenererande enheter, som sammanfaller med de affärsområden som används i segmentsredovisningen. För ytterligare presentation av koncernens affärsområden hänvisas till sidorna 12–21.

Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från interna budgetar och prognoser avseende de närmaste fem åren. De viktigaste bedömningar berör omsättningstillväxt under prognosperioden och rörelsemarginalutvecklingen. Ledningens bedömningar baserar sig både på historisk erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Efter prognos perioden har kassaflödena extrapolerats med en antagen uthållig tillväxttakt om 2 procent (2), vilket är i linje med den bedömda uthålliga tillväxttakten på respektive marknad. Härvid har även rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats. Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör således grunden för beräkningen. Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena har använts en kapitalkostnad (WACC) på 8,0 procent (8,2) efter skatt för samtliga affärsområden. Med anledning av att samtliga segment har en likartad riskprofil och verkar på samma marknader är risken i kassaflödena likartade, vilket motiverar att samma avkastningskrav används. Avstämning har också gjorts mot extern bedömning av rimlig kapitalkostnad. Skuldsättningsgraden har antagits vara 75 procent (75).

Beräkningarna har visat att nedskrivningsbehov inte föreligger för något affärsområde. En känslighetsanalys visar att vid en halverad tillväxttakt efter prognosperioden (de första fem åren) samt en ökning av kapitalkostnaden med 1 procentenhet till 9,0 procent efter skatt skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något affärsområde. Inte heller en reduktion av den bedömda omsättningstillväxten med 1 procent under prognosperioden skulle medföra något nedskrivningsbehov.

## Fördelning av goodwill per segment

MSEK	2014	2013
Trelleborg Coated Systems	1 893	989
Trelleborg Industrial Solutions	1 347	996
Trelleborg Offshore & Construction	1 210	1 077
Trelleborg Sealing Solutions	5 454	4 986
Trelleborg Wheel Systems	582	506
Koncernposter	-1	22
<b>Summa</b>	<b>10 485</b>	<b>8 576</b>

Utöver goodwill finns det inom koncernen varumärken om 344 MSEK med obegränsad nyttjandeperiod.

MSEK	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		Balanserade utgifter för IT		Koncessioner, patent, licenser och varumärken		Goodwill		Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar		Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		Summa immateriella anläggningstillgångar	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Accumulerade anskaffningsvärden	171	81	489	421	730	641	11 058	9 148	631	62	70	58	13 149	10 411
Accumulerade avskrivningar enligt plan	-33	-25	-369	-322	-321	-286	-192	-206	-50	-30	0	-	-965	-869
Accumulerade nedskrivningar	0	0	2	1	-4	-4	-381	-366	-	-	-	-	-383	-369
<b>Bokfört värde</b>	<b>138</b>	<b>56</b>	<b>122</b>	<b>100</b>	<b>405</b>	<b>351</b>	<b>10 485</b>	<b>8 576</b>	<b>581</b>	<b>32</b>	<b>70</b>	<b>58</b>	<b>11 801</b>	<b>9 173</b>
Vid årets början	56	8	100	79	351	337	8 576	8 329	32	15	58	56	9 173	8 824
Förvärv	72	45	0	-	25	15	1 031	138	540	20	0	-	1 668	218
Avyttrade verksamheter	-	-	-	-	-	-	-39	-	-	-	-	-	-39	-
Investeringar	7	1	20	14	6	1	-	0	1	0	29	54	63	70
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-1	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-1	0
Årets avskrivning enligt plan	-5	-4	-31	-50	-13	-13	-	-	-15	-4	-	-	-64	-71
Årets nedskrivning	0	-	-	-	0	0	0	0	-	-	-	-	0	0
Intern omförföring	-	4	27	57	4	3	-	0	-	-	-21	-54	10	10
Årets omräkningsdifferens	8	2	7	0	32	8	917	109	23	1	4	2	991	122
<b>Bokfört värde</b>	<b>138</b>	<b>56</b>	<b>122</b>	<b>100</b>	<b>405</b>	<b>351</b>	<b>10 485</b>	<b>8 576</b>	<b>581</b>	<b>32</b>	<b>70</b>	<b>58</b>	<b>11 801</b>	<b>9 173</b>
Fördelning av årets avskrivningar	-1	0	-8	-7	-2	-3	-	-	-1	-1	-	-	-12	-11
Kostnad för sålda varor	-2	-2	-3	-2	0	0	-	-	-4	-2	-	-	-9	-6
Försäljningskostnader	-	-	-19	-40	-7	-7	-	-	0	-1	-	-	-26	-48
Administrationskostnader	-1	-2	-1	-1	-3	-2	-	-	-	-	-	-	-5	-5
Forsknings- och utvecklingskostnader	-1	-	0	-	-1	-1	-	-	-10	-	-	-	-12	-1
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-5</b>	<b>-4</b>	<b>-31</b>	<b>-50</b>	<b>-13</b>	<b>-13</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-15</b>	<b>-4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-64</b>	<b>-71</b>



## 16 Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2014	2013
Förvaltningstillgångar	18	40
Lånefordran	140	123
Derivatinstrument (not 23)	3	18
Andra långfristiga fordringar	52	60
<b>Summa</b>	<b>213</b>	<b>241</b>

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

## 17 Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag<sup>1)</sup>

Bolag	Organisationsnr	Säte/Land	Antal	Ägarprocent	Bokfört värde, MSEK
Trelleborg Coated Systems China Holding AB	556728-8716	Trelleborg	1 000	100	56
Dormvileva AB	556853-1593	Trelleborg	1 000	100	0
Dormviltov AB	556853-1619	Trelleborg	1 000	100	0
Dormviltretton AB	556853-1627	Trelleborg	1 000	100	0
Dormvilfjorton AB	556853-1486	Trelleborg	1 000	100	0
Dormvilfemton AB	556853-1635	Trelleborg	1 000	100	0
Trelleborg Sealing Solutions Belgium SA		Belgien	100	100	114
Trelleborg do Brasil Soluções em Vedação Ltda		Brasilien	17 992 221	100	11
Trelleborg Sealing Solutions Bulgaria EOOD		Bulgarien	10 000	100	16
Trelleborg Sealing Solutions Silcotech Bulgaria OOD		Bulgarien	1 500	50	2
Trelleborg Sealing Solutions Sızdırmazlık Ürünleri İthalat İhracat Üretim ve Ticaret Limited Sirketi		Turkiet	42 200	100	4
Trelleborg Sealing Solutions Czech s.r.o		Tjeckien	0	100	48
Trelleborg Sealing Solutions Hong Kong Ltd		Kina	484 675	100	1
Trelleborg Sealing Solutions Hungary Kft		Ungern	0	100	1
Trelleborg Sealing Solutions Russia OOO		Ryssland	0	100	2
Trelleborg Sealing Solutions Korea Ltd		Sydkorea	77 000	100	17
Trelleborg Sealing Solutions Japan KK		Japan	333	100	99
Trelleborg Sealing Solutions Polska Sp.z o.o.		Polen	12 800	100	6
Trelleborg Sealing Solutions Finland Oy		Finland	15	100	75
Trelleborg Sealing Solutions Switzerland SA		Schweiz	1 000	100	47
Trelleborg Sealing Solutions Stein am Rhein AG		Schweiz	26	26	82
Trelleborg Sealing Solutions Sweden AB	556204-8370	Jönköping	2 500	100	167
Lebela Förvaltnings AB	556054-1533	Trelleborg	60 000	100	35
Trelleborg Tigveni SRL		Rumänien	700	100	8
Trelleborg Tyres Lanka (Private) Ltd		Sri Lanka	16 272 537	100	91
Trelleborg Wheel Systems Liepaja LSEZ SIA		Lettland	8 502 000	100	106
Trelleborg Wheel Systems Argentina S.A		Argentina	1 850 000	100	0
Chemtrading Alpha Holding AG		Schweiz	100	100	3
Trelleborg Holdings Switzerland AG		Schweiz	100	100	201
Trelleborg Sealing Solutions Stein am Rhein AG		Schweiz	74	74	
Trelleborg Wheel Systems China Holdings AB	556739-6998	Trelleborg	1 000	100	64
Maine Industrial Tire LLC		USA	1	100	
Trelleborg Automotive Shanghai Holdings AB	556742-8742	Trelleborg	1 000	100	10
Trelleborg Industrial Products Finland Oy		Finland	0	100	137
MHT Takentreprenören i Malmö AB	556170-2340	Malmö	1 000	100	0
Trelleborg Automotive Czech Republic s.r.o		Tjeckien	0	100	19
Trelleborg Sealing Profiles Lithuania UAB		Litauen	2 021 040	100	5
Trelleborg Corporation		USA	2 592	100	3 211
Trelleborg Coated Systems US Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg Coated Systems Italy SpA		Italien	25 600 000	100	
Trelleborg Sealing Solutions US, Inc		USA	7 500	100	
Trelleborg Offshore US Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg Wheel Systems Americas Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg Sealing Profiles US Inc		USA	1 000	100	
Trelleborg Sealing Solutions Detroit Inc		USA	100	100	
Trelleborg Croatia D.O.O		Kroatien	0	100	0
Trelleborg Engineered Systems China Holding AB	556223-5910	Trelleborg	1 000	100	11
Trelleborg Offshore & Construction AB	556055-7711	Trelleborg	1 250	100	11
Trelleborg Engineered Systems Qingdao Holding AB	556715-4991	Trelleborg	1 000	100	96
Trelleborg Holding AB	556212-8255	Trelleborg	1 000	100	2 310
Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB	556026-2148	Trelleborg	12 000	100	

Bolag	Organisationsnr	Säte/Land	Antal	Ägarprocent	Bokfört värde, MSEK
Trelleborg International AB	556033-0754	Trelleborg	1 500	100	3 152
Trelleborg Sealing Solutions Germany GmbH		Tyskland	0	100	
Trelleborg Wheel Systems Germany GmbH		Tyskland	0	100	
Trelleborg Holding Danmark A/S		Danmark	21 000	100	631
Trelleborg Holding France SAS		Frankrike	736 779	100	1 437
Trelleborg Industrie SAS		Frankrike	682 800	100	
Trelleborg Sealing Solutions France SAS		Frankrike	8 727	100	
Trelleborg Wheel Systems France SAS		Frankrike	9 060	100	
Trelleborg Holdings Italia S.r.l		Italien	0	100	671
Trelleborg Holding Norge AS		Norge	10 000	100	
Trelleborg Offshore Norway AS		Norge	27 000	100	
Trelleborg Holdings UK Ltd		Storbritannien	253 472 474	100	2 987
Trelleborg Sealing Solutions UK Ltd		Storbritannien	10 050 000	100	
Trelleborg Industrial Products UK Ltd		Storbritannien	1	100	
Trelleborg Offshore UK Ltd		Storbritannien	41 590	100	
Trelleborg Industri AB	556129-7267	Trelleborg	725 000	100	197
Trelleborg Insurance Ltd		Bermuda	50 000	100	119
Trelleborg International BV		Nederländerna	41	100	3 150
Trelleborg Pipe Seals Lelystad BV		Nederländerna	30 000	100	
Trelleborg Wheel Systems Italia SpA		Italien	11 000	100	
Trelleborg Marine Systems Japan KK		Japan	20	100	2
Trelleborg Material & Mixing Lesina s.r.o.		Tjeckien	0	100	12
Trelleborg Moulded Components Wuxi Holding AB	556715-4983	Trelleborg	1 000	100	29
Trelleborg Treasury AB (publ)	556064-2646	Stockholm	5 000	100	15 001
Trelleborg Wheel Systems Nordic AB	556056-2620	Sävsjö	40 000	100	10
Trelleborg Sealing Solutions Kalmar AB	556325-7442	Kalmar	60 000	100	245
Trelleborg China Holding AB	556030-7398	Trelleborg	200 000	100	43
Trelleborg Sealing Solutions (China) Co. Ltd		Kina	0	100	
TSS Silcotech Hong Kong Holding AB	556742-8775	Trelleborg	1 000	100	3
Trelleborg Forsheda AB	556052-2996	Vämamo	8 640 000	100	343
Trelleborg Ersmark AB	556039-7852	Ersmark	1 270 000	100	
<b>Totalt moderbolaget</b>					<b>35 098</b>

<sup>1)</sup> Sammanställningen omfattar direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag med extern omsättning överstigande 250 MSEK.

Fullständig bolagsförteckning bifogas årsredovisning till Bolagsverket.

**18 Uppskjuten skattefordran/skatteskuld**

MSEK	2014			2013		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	10	379	-369	8	273	-265
Byggnader och mark	45	112	-67	46	103	-57
Maskiner och inventarier	50	121	-71	44	130	-86
Finansiella anläggningstillgångar	1	9	-8	2	21	-19
Varulager	105	21	84	92	9	83
Kortfristiga fordringar	12	2	10	9	3	6
Pensionsavsättningar	124	1	123	105	1	104
Övriga avsättningar	54	4	50	57	3	54
Långfristiga skulder	58	6	52	7	8	-1
Kortfristiga skulder	124	1	123	93	3	90
Underskottsavdrag	632	-	632	456	-	456
<b>Summa</b>	<b>1 215</b>	<b>656</b>	<b>559</b>	<b>919</b>	<b>554</b>	<b>365</b>
Kvittning av fordringar/skulder	-392	-392		-291	-291	
<b>Summa</b>	<b>823</b>	<b>264</b>	<b>559</b>	<b>628</b>	<b>263</b>	<b>365</b>

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

**Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag**

MSEK	Belopp vid årets ingång		Redovisat över resultaträkningen		Redovisat i övrigt totalresultat/direkt mot eget kapital		Förvärvade/avyttrade skattefordringar/skulder		Omräkningsdifferenser		Omföringar		Belopp vid årets utgång, kvarvarande verksamheter	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Immateriella tillgångar	-265	-240	-31	-8	-	-	-36	-15	-37	-2	-	-	-369	-265
Byggnader och mark	-57	-48	-5	-4	-	-	5	-3	-10	-2	-	-	-67	-57
Maskiner och inventarier	-86	-71	20	-15	-	-	-1	-	-4	0	-	-	-71	-86
Finansiella anläggningstillgångar	-19	-17	8	-65	-3	63	-	-	0	0	6	-	-8	-19
Varulager	83	83	-9	-3	-	-	0	1	10	2	-	-	84	83
Kortfristiga fordringar	6	12	3	-6	-	-	0	0	1	0	-	-	10	6
Pensionsavsättningar	104	132	-23	-12	33	-16	7	-	8	0	-6	-	123	104
Övriga avsättningar	54	59	-8	-8	-	-	0	3	4	0	-	-	50	54
Långfristiga skulder	-1	-26	-3	25	56	-	-	-	0	0	-	-	52	-1
Kortfristiga skulder	90	78	9	26	10	-14	1	2	13	-2	-	-	123	90
Underskottsavdrag	456	540	-35	-92	179	-	-4	8	36	0	-	-	632	456
<b>Summa</b>	<b>365</b>	<b>502</b>	<b>-74</b>	<b>-162</b>	<b>275</b>	<b>33</b>	<b>-28</b>	<b>-4</b>	<b>21</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>559</b>	<b>365</b>
Varav avvecklade verksamheter			50	-										
<b>Kvarvarande verksamheter</b>			<b>-124</b>	<b>-162</b>										

**19 Varulager**

MSEK	2014	2013
Råvaror och förnödenheter	946	834
Varor under tillverkning	442	372
Färdiga varor och handelsvaror	2 333	1 978
Pågående entreprenadarbeten	0	-
Förskott till leverantörer	12	4
<b>Summa</b>	<b>3 733</b>	<b>3 188</b>

Nedskrivning för inkurans i utgående varulager uppgår till 339 MSEK (329).

**20 Kortfristiga rörelsefordringar**

MSEK	2014	2013
Kundfordringar	3 800	3 420
Reservering för osäkra kundfordringar	-68	-70
Växelfordringar	89	52
Rörelsefordran samägda-/intressebolag	23	33
Övriga kortfristiga fordringar	455	393
Derivatinstrument (not 23)	7	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 21)	495	463
<b>Summa</b>	<b>4 801</b>	<b>4 292</b>

**Åldersanalys för kundfordringar**

MSEK	2014	2013
Ej förfallna fordringar	3 157	2 793
Förfallna men ej nedskrivna:		
<30 dagar	412	367
31-60 dagar	112	131
61-90 dagar	43	19
>90 dagar	76	110
<b>Summa</b>	<b>3 800</b>	<b>3 420</b>
Reservering för osäkra kundfordringar	-68	-70
<b>Summa</b>	<b>3 732</b>	<b>3 350</b>

**Reservering för osäkra kundfordringar**

MSEK	2014	2013
Ingående balans	70	81
Nya reserver redovisade över resultaträkningen	15	22
Utnyttjande av reserv hänförlig till konstaterad kundförlust	-14	-24
Reverseringar redovisade över resultaträkningen	-7	-12
Förvärv/avyttringar	-2	2
Omräkningsdifferens	6	1
<b>Utgående balans</b>	<b>68</b>	<b>70</b>

**21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

MSEK	2014	2013
Räntor	1	5
Pensionskostnader	6	5
Verktyg	18	18
Derivatinstrument (not 23)	22	12
Upplupna intäkter	240	219
Förutbetalda försäkringspremier	22	32
Hyror	25	18
Övrigt	161	154
<b>Summa</b>	<b>495</b>	<b>463</b>

**22 Räntebärande fordringar**

MSEK	2014	2013
Lånefordran	6	60
Derivatinstrument (not 23)	134	61
Fordringar på samägda-/intressebolag	-	50
Kortfristiga bankplaceringar	100	73
<b>Summa</b>	<b>240</b>	<b>244</b>

Redovisade belopp utgör en god approximation av dess verkliga värde.

**23 Finansiella derivatinstrument**

Derivatinstrument används i huvudsak för att skydda koncernens exponering mot fluktuationer i växelkurs och räntor. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. I de fall tillgänglig upplåningsform ränte- och/eller valutamässig inte direkt motsvarar önskvärd struktur på låneportföljen, används olika former av derivat.

Valutaswappar och basis swappar används för att erhålla önskad finansiering anpassad till dotterbolagens valuta. Ränteswappar, basis swappar, FRA:s eller andra liknande instrument används för att erhålla önskad räntebindning.

Valutaterminkontrakt och valutoptioner är finansiella derivatinstrument som används för att säkra valutaexponeringen i såväl fasta kommersiella åtaganden som beräknade framtida kommersiella flöden.

Investeringar i utländska dotter- och samägda-/intressebolag kan vara valutasäkrade. Valutasäkring sker främst genom motsvarande upplåning av samma valuta men kan alternativt ske genom terminkontrakt.

I nedanstående tabell visas en sammanställning över var i balansräkningen koncernens derivat är upptagna.

Specifikation över derivat i balansräkningen, MSEK	2014	2013
Finansiella anläggningstillgångar	3	18
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	12
Övriga kortfristiga rörelsefordringar	7	1
Räntebärande fordringar	134	61
<b>Summa fordringar, finansiella derivat</b>	<b>166</b>	<b>92</b>
Övriga långfristiga skulder	109	59
Långfristiga räntebärande skulder	29	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	73	6
Övriga kortfristiga rörelseskulder	59	46
Räntebärande skulder	250	78
<b>Summa skulder, finansiella derivat</b>	<b>520</b>	<b>189</b>

Kreditexponering i derivatinstrument, se not 28.

MSEK	2014		2013	
	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde
Typ samt ändamål med koncernens derivatinstrument				
Ränteswappar – kassafödessäkringar	3	163	18	112
Valutaterminkontrakt – kassafödessäkringar	22	73	12	6
Valutaterminkontrakt – säkring nettoinvestering	-104 <sup>1)</sup>	163	41	28
Basis swap kontrakt – finansiering av dotterbolag	3	33	-	-
Valutaterminkontrakt – finansiering av dotterbolag	242	88	21	43
<b>Summa</b>	<b>166</b>	<b>520</b>	<b>92</b>	<b>189</b>

<sup>1)</sup> Varav -108 MSEK avser nettade kontrakt.

Det nominella beloppet för utestående ränteswapavtal uppgick till 7 303 MSEK (6 439).

**Derivat med säkringsredovisning****Kassafödessäkringar – ränteswappar**

I utgående säkringsreserv i eget kapital avser -109 MSEK (-42) före skatt verkliga värdet för ränteswappar. Med oförändrade räntor och valutakurser kommer detta värde att försäma resultatet med 3 MSEK 2015, 15 MSEK 2016, 17 MSEK 2017, 24 MSEK 2018, 4 MSEK 2019, 21 MSEK 2020, 11 MSEK 2021 och 14 MSEK 2022.

**Kassafödessäkringar – valutaterminer och valutoptioner**

Det utgående verkliga värdet av kassafödessäkringar avseende valutaterminer och redovisade i säkringsreserven uppgick till netto -37 MSEK (5).

Med oförändrade valutakurser kommer detta värde att försäma det operativa resultatet med 37 MSEK 2015.

**Känslighetsanalys finansiella instrument**

Känslighetsanalyser avseende ränterisker samt omräkningsexponering beskrivs i avsnittet Finansiell riskhantering på sidorna 60–61 samt i not 28.

Om kassafödessäkringar hänförliga till transaktionsexponering värderas till valutakurs per den 31 december 2013 skulle det verkliga värdet uppgå till 23 MSEK (0) varav 22 MSEK (1) skulle ingå i säkringsreserven.

Om utgående balans avseende kundfordringar och leverantörsskulder efter hänsyn till gjorda säkringar värderas till valutakurser per 2013–12–31 skulle nettofordran minska med 10 MSEK (0).

I övriga finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta, efter hänsyn till gjorda säkringar, har koncernen inget valutarisk.

**24 Likvida medel**

MSEK	2014	2013
Kortfristiga bankplaceringar	41	13
Kassa- och bankmedel	1 100	880
<b>Summa</b>	<b>1 141</b>	<b>893</b>

Kreditriskeponering i likvida medel, se not 28.

**25 Avvecklade verksamheter**

2014 års värden avser resultatet från avyttringen av gummibägsverksamhet i Spanien. 2013 års värden representerar engångskostnader kopplade till slutreglering av tidigare avyttrade enheter.

**Analys av resultat från avvecklade verksamheter**

MSEK	2014	2013
Övriga rörelsekostnader	-59	-39
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-59</b>	<b>-39</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-59</b>	<b>-39</b>
Skatt	50	-
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-9</b>	<b>-39</b>

**26 Eget kapital****Specifikation av andra reserver**

MSEK	Säkringsreserv		Omräkningsreserv		Totalt	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Ingående balans, omräkningsdifferenser	-24	-75	-1 149	-1 139	-1 173	-1 214
<i>Kassafödessäkringar</i>						
Verkligt värde	-104	72			-104	72
Skatt på verkligt värde	23	-16			23	-16
Överföringar till resultaträkningen	-4	-7			-4	-7
Skatt på överföringar till resultaträkningen	1	2			1	2
Årets förändring från omräkning av bolag efter skatt			2 284	141	2 284	141
Säkring av nettoinvestering efter skatt			-796	-151	-796	-151
<b>Utgående balans</b>	<b>-108</b>	<b>-24</b>	<b>339</b>	<b>-1 149</b>	<b>231</b>	<b>-1 173</b>

Akkumulerade omräkningsdifferenser redovisas fr.o.m. den 1 januari 2004.

Av överföringar från säkringsreserven till resultaträkningen under 2014 har 1 MSEK (-2) försämat koncernens finansiella räntekostnader och 5 MSEK (9) förbättrat det operativa resultatet.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 3,75 SEK (3,25) per aktie, totalt 1 017 MSEK (881).

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2014 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
<b>Summa</b>	<b>271 071 783</b>	<b>100,00</b>	<b>527 571 783</b>	<b>100,00</b>

**Förändring av totalt antal aktier**

	2014	2013
Ingående antal	271 071 783	271 071 783
Årets förändring	-	-
<b>Utgående antal</b>	<b>271 071 783</b>	<b>271 071 783</b>

Inga aktier finns i eget förvar.

## 27 Räntebärande skulder

Räntebärande långfristiga skulder		
MSEK	2014	2013
Skulder till kreditinstitut	4 160	4 871
Övriga räntebärande skulder	34	3
Derivatinstrument (not 23)	29	-
<b>Summa</b>	<b>4 223</b>	<b>4 874</b>

Räntebärande kortfristiga skulder		
MSEK	2014	2013
Skulder till kreditinstitut	3 734	1 560
Checkräkningskrediter	477	330
Skulder till samägda-/intressebolag	0	41
Övriga räntebärande skulder	32	14
Derivatinstrument (not 23)	250	78
<b>Summa</b>	<b>4 493</b>	<b>2 023</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>8 716</b>	<b>6 897</b>

Då upplåningen i princip enbart sker till rörlig ränta bedöms det verkliga värdet överensstämma med bokfört värde.

Koncernens utestående räntebärande skulder per den 31 december 2014 justerat för eventuella derivat-instrument har följande valutafördelning samt genomsnittlig effektiv ränta och räntebindning

	Volym MSEK		Effektiv ränta %		Räntebindning justerat för ev. derivatinstrument Antal dagar	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
SEK	959	254	1,3	2,1	132	861
USD	3 271	1 888	1,8	2,1	498	676
EUR	3 838	3 954	2,7	2,0	617	651
GBP	306	470	2,9	2,6	1 517	751
Övriga	342	331	2,6	1,0	26	21
<b>Summa</b>	<b>8 716</b>	<b>6 897</b>	<b>2,2</b>	<b>2,0</b>	<b>527</b>	<b>642</b>

Koncernens räntebärande skulder (utnyttjat belopp per balansdagen)

	2014		2013	
	MSEK	Förfaller år	MSEK	Förfaller år
<b>Långfristiga</b>				
Syndikerat lån tranche 750 MEUR	0	2019	627	2018
Syndikerat lån tranche 625 MUSD	1 102	2019	1 938	2018
Medium Term Note 550 MSEK	549	2021	-	-
Medium Term Note 450 MSEK	449	2021	-	-
Medium Term Note 50 MEUR	476	2018	448	2018
Medium Term Note 110 MEUR	1 048	2017	985	2017
Schuldscheindarlehen 41 MEUR + 14 MEUR	524	2019	492	2019
Obligationsslån 50 MEUR	-	-	448	2015
Övriga långfristiga lån	-67	2016-2021	-67	2015-2018
Övriga räntebärande skulder	113	2016	3	2015
Derivatinstrument	29	2021	-	-
<b>Summa långfristiga</b>	<b>4 223</b>		<b>4 874</b>	
<b>Kortfristiga</b>				
Företagscertifikat	859	2015	1 463	2014
Checkräkningskrediter	477	2015	330	2014
Obligationsslån 50 MEUR	476	2015	-	-
Övriga kortfristiga lån	2 399	2015	97	2014
Räntebärande skulder till samägda-/intressebolag	-	-	41	2014
Övriga räntebärande skulder	32	2015	14	2014
Derivatinstrument	250	2015	78	2014
<b>Summa kortfristiga</b>	<b>4 493</b>		<b>2 023</b>	
<b>Summa</b>	<b>8 716</b>		<b>6 897</b>	

Bindande bekräftade och ej bindande bekräftade kreditfaciliteter

MSEK	2014			2013		
	Totalt	Utnyttjat	Outnyttjat	Totalt	Utnyttjat	Outnyttjat
<i>Bindande bekräftade kreditfaciliteter</i>						
Syndikerat lån 750 MEUR + 625 MUSD (förfaller 2019)	12 027	1 102	10 925	10 783	2 565	8 218
Bilaterala kreditfaciliteter	2 286	2 286	0	-	-	-
Checkräkningskrediter (förfaller 2015)	453	156	297	428	89	339
<b>Summa</b>	<b>14 766</b>	<b>3 544</b>	<b>11 222</b>	<b>11 211</b>	<b>2 654</b>	<b>8 557</b>
<i>Ej bindande bekräftade kreditfaciliteter</i>						
Checkräkningskrediter	1 372	322	1 050	1 266	241	1 025

I tillägg till ovanstående kreditfaciliteter förfogade koncernen även över obekräftade lånelöften om cirka 1 600 MSEK vid utgången av 2014.

Trelleborg avtalade under andra hälften av 2014 om ytterligare en Medium Term Note (MTN) om 300 MSEK, med emissionsdag 9 januari 2015 och med löptid 7 år från emissionsdagen.

Det syndikerade lånet om 750 MEUR och 625 MUSD med förfall 2019 innehåller en finansiell klausul avseende maximal skuldsättningsgrad. Vid utgången av 2014 fanns fullt tillräckligt utrymme i relation till detta villkor.

## 28 Finansiell riskhantering

För beskrivning av koncernens finansiella risker och policies avseende finansiella risker, se även avsnittet Riskhantering på sidorna 60-61.

### Omräkningsrisker – balansräkning

Vid omräkning av koncernens utländska dotterbolags balansräkningar till SEK uppstår risken att förändringar i valutakurserna påverkar koncernens balansräkning. Nettoinvesteringar i utländska dotter-, samägda- och intressebolag är betydande.

Vid en förstärkning av SEK med 1 procentenhet mot samtliga valutor där Trelleborg har utländska nettoinvesteringar skulle eget kapital i koncernen förändras med -165 MSEK (-133).

Valutafördelning, säkringsgrad samt känslighetsanalys framgår av tabellen nedan.

Valuta	Nettoinvestering, MSEK	Valutasäkring, %	Effekt på eget kapital om sek 1% starkare MSEK
EUR	11 695	50	-72
GBP	2 299	27	-18
USD	3 622	64	-18
Övriga	6 754	18	-57
<b>Summa 2014</b>	<b>24 370</b>	<b>41</b>	<b>-165</b>
<b>Summa 2013</b>	<b>21 940</b>	<b>50</b>	<b>-133</b>

### Ränterisker

Koncernen eftersträvar en avvägning mellan en rimlig löpande kostnad för upplåningen och risken för att få en signifikant negativ påverkan på resultatet vid en plötslig större ränteförändring. Trelleborg använder räntesäkring där det anses tillämpligt.

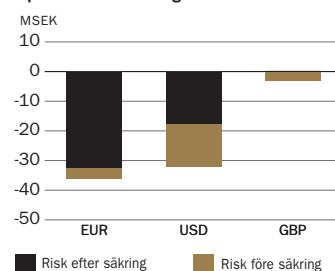
Koncernens genomsnittliga räntebärande nettoskuld var under året 6 418 MSEK (5 890). Finansnettot motsvarade 2,1 procent (2,7) av den genomsnittliga räntebärande nettoskulden. Räntenettet exklusive lånekostnader motsvarade 1,7 procent (1,8).

Bruttolåneskulden, inklusive derivatinstrument, hade vid årsskiftet en genomsnittlig räntebindning på 18 månader (21) och de räntebärande placeringarna 8 månader (7). Den genomsnittliga återstående räntebindningen på nettoskulden var vid årsskiftet cirka 20 månader (25).

Baserat på den räntebärande nettoskulden per 31 december 2014 skulle en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet för samtliga valutor där koncernen har lån eller placeringar påverka finansnettot 2015 negativt med cirka 50 MSEK (28). Valutor med störst påverkan är EUR och USD. För räntesäkringarna vid årsskiftet 2014/2015, för vilka säkringsredovisning tillämpas, skulle en ökning av marknadsräntorna med en procentenhet i de valutor som säkrats ge en positiv effekt i totalresultatet med 74 MSEK (84) efter skatteeffekt.

För vidare analys av hur koncernens upplåning redovisas se not 27. Utestående räntebärande placeringar redovisas i not 16, 22 och 24.

### Påverkan på koncernens räntekostnad 2015 av 1 procentenhets ökning av marknadsräntorna



### Finansiell kreditrisksponering

Koncernens finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditrisksponering för olika motparter anges. Uppföljning mot kreditgränser sker löpande.

Motparterna har delats upp i tre kategorier, A, B respektive C: Kategori A innehåller motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (Aa3/stab/P-1), Standard & Poor's (AA-/stab/A-1), Fitch (AA-/stab/F1).

Institutioner i kategori A får låna maximalt 1 000 MSEK eller motsvarde därav, inklusive värdet av realiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgkoncernen.

Kategori B består av motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som inte kan inkluderas i kategori A och som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (A3/stab/P-1), Standard & Poor's (A-/stab/A-1), Fitch (A-/stab/F1). Motparter i kategori B får låna maximalt 500 MSEK eller motsvarde därav, inklusive värdet av realiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgkoncernen.

Kategori C omfattar motparter utanför kategorierna A respektive B som koncernbolag behöver för att uppfylla sina operationella behov.

Exponeringen på motparter i kategori C får ej överstiga 50 MSEK per motpart.

Nedanstående tabell visar koncernens kreditrisksponering för räntebärande fordringar, likvida medel och derivatinstrument per den 31 december 2014, uppdelad per kategori.

MSEK	Räntebärande fordringar		Likvida medel		Derivatinstrument realiserade vinster, brutto		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
A	0	19	135	143	23	21	158	183
B	100	54	728	460	129	68	957	582
C	0	0	278	290	4	0	282	290
<b>Summa</b>	<b>100</b>	<b>73</b>	<b>1 141</b>	<b>893</b>	<b>156</b>	<b>89</b>	<b>1 397</b>	<b>1 055</b>

Exponeringar i kategori A och B följde Finanspolicy. Den totala kreditexponeringen i kategori C var vid utgången av 2014 fördelad på mer än 35 motparter. Samtliga kreditexponeringar i kategori C uppgick till mindre än 50 MSEK med ett undantag: 54 MSEK hos Citibank (China) Co Ltd.

Kreditrisksponering i derivatinstrument bestäms som det verkliga värdet på balansdagen. Per den 31 december 2014 uppgick den totala motpartsrisken i derivatinstrument (beräknat som nettofordran per motpart) till 1 MSEK (6) med hänsyn tagen till ISDA-avtal.

Utöver vad som redovisas i tabellen ovan har koncernen även räntebärande lånefordringar på 147 MSEK (183) mot tredje part.

Med undantag för det som har beskrivits ovan har inga kreditgränser överskridits under 2014 eller 2013 och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av uteblivna betalningar från dessa motparter.

### Likviditetsanalys för finansiella instrument

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.



Per 31 december 2014

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	-4 353	-3 617	-999	-8 969
Ränteswappar med negativt verkligt värde	-54	-85	-24	-163
Leverantörsskulder	-2 299	-	-	-2 299
<b>Summa</b>	<b>-6 706</b>	<b>-3 702</b>	<b>-1 023</b>	<b>-11 431</b>
Kundfordringar	3 732	-	-	3 732
Ränteswappar med positivt verkligt värde	-	3	-	3
<b>Nettoflöde</b>	<b>-2 974</b>	<b>-3 699</b>	<b>-1 023</b>	<b>-7 696</b>

Per 31 december 2013

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	-2 059	-5 479	-	-7 538
Ränteswappar med negativt verkligt värde	-53	-60	-	-113
Leverantörsskulder	-1 986	-	-	-1 986
<b>Summa</b>	<b>-4 098</b>	<b>-5 539</b>	<b>-</b>	<b>-9 637</b>
Kundfordringar	3 350	-	-	3 350
Ränteswappar med positivt verkligt värde	-	17	1	18
<b>Nettoflöde</b>	<b>-748</b>	<b>-5 522</b>	<b>1</b>	<b>-6 269</b>

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella derivatinstrument som kommer att regleras brutto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2014

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
<b>Valutaterminkontrakt</b>				
- utflöde	-23 828	-	-	-23 828
- inflöde	23 666	-	-	23 666
<b>Basis swap kontrakt</b>				
- utflöde	-10	-1 049	-	-1 059
- inflöde	16	1 033	-	1 049
<b>Summa</b>	<b>-156</b>	<b>-16</b>	<b>-</b>	<b>-172</b>

Per 31 december 2013

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
<b>Valutaterminkontrakt</b>				
- utflöde	-14 769	-	-	-14 769
- inflöde	14 708	-	-	14 708
<b>Summa</b>	<b>-61</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-61</b>

29 Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

Beskrivning av respektive kategori samt beräkning av verkligt värde framgår under avsnittet redovisningsprinciper samt nedan under tabellen.

MSEK	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		Summa MSEK
	Låne- och kundfordringar	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	-	245	2	-79 <sup>1)</sup>	2	166
Finansiella anläggningstillgångar	141	-	-	-	-	141
Kundfordringar	3 732	-	-	-	-	3 732
Räntebärande fordringar	106	-	-	-	-	106
Likvida medel	1 141	-	-	-	-	1 141
<b>Summa</b>	<b>5 120</b>	<b>245</b>	<b>-</b>	<b>-79</b>	<b>-</b>	<b>5 286</b>

MSEK	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		Summa MSEK
	Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	
<i>Skulder i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	-	121	2	399	2	520
Räntebärande långfristiga skulder	4 194	-	-	-	-	4 194
Räntebärande kortfristiga skulder	4 243	-	-	-	-	4 243
Leverantörsskulder	2 299	-	-	-	-	2 299
<b>Summa</b>	<b>10 736</b>	<b>121</b>	<b>-</b>	<b>399</b>	<b>-</b>	<b>11 256</b>

<sup>1)</sup> Varav -108 MSEK avser nettade kontrakt.

Samtliga finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per balansdagen är värderade till verkligt värde utifrån observerbara data (nivå 2 enligt verkligt värde-hierarkin).

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i nivå 2

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer och ränteswappar och används främst till säkringsändamål men även till trading. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Värderingen av ränteswapparna baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara svenska räntekurvor. Diskonteringen ger inte någon väsentlig påverkan på värderingen av derivat i nivå 2.

Upplysning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument

I princip samtliga lån har rörliga räntor och därmed bedöms det verkliga värdet i huvudsak överensstämma med det bokförda värdet. För övriga finansiella instrument bedöms också det verkliga värdet överensstämma med bokfört värde.

MSEK	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		Summa
	Låne- och kundfordringar	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	-	21	2	71	2	92
Finansiella anläggningstillgångar	123	-	-	-	-	123
Kundfordringar	3 350	-	-	-	-	3 350
Räntebärande fordringar	183	-	-	-	-	183
Likvida medel	893	-	-	-	-	893
<b>Summa</b>	<b>4 549</b>	<b>21</b>	<b>-</b>	<b>71</b>	<b>-</b>	<b>4 641</b>

MSEK	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används för säkringsändamål		Summa
	Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	Värderingsnivå	Redovisat värde	Värderingsnivå	
<i>Skulder i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	-	43	2	146	2	189
Räntebärande långfristiga skulder	4 874	-	-	-	-	4 874
Räntebärande kortfristiga skulder	2 023	-	-	-	-	2 023
Leverantörsskulder	1 986	-	-	-	-	1 986
<b>Summa</b>	<b>8 883</b>	<b>43</b>	<b>-</b>	<b>146</b>	<b>-</b>	<b>9 072</b>

Kvittning av finansiella derivatinstrument

För att begränsa kreditrisker i fordringar från banker relaterade till derivatinstrument har Trelleborg ingått nettningssavtal, under ISDA-avtal, med de flesta av sina motparter.

Upplysningarna i tabellen nedan inkluderar finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande ramavtal om nettning eller liknande som täcker finansiella instrument.

MSEK	Per 31 december 2014			Per 31 december 2013		
	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Summa	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Summa
Bruttobelopp	322	-676	-354	92	-189	-97
Belopp som har kvittats	-156	156	0	0	0	0
<b>Redovisat i balansräkningen</b>	<b>166</b>	<b>-520</b>	<b>-354</b>	<b>92</b>	<b>-189</b>	<b>-97</b>
Belopp som omfattas av avtal om nettning	-165	165	0	-83	83	0
<b>Nettobelopp efter avtal om nettning</b>	<b>1</b>	<b>-355</b>	<b>-354</b>	<b>9</b>	<b>-106</b>	<b>-97</b>

30 Icke räntebärande skulder

MSEK	2014	2013
<b>Övriga långfristiga skulder</b>		
Övriga icke räntebärande skulder	22	18
Derivatinstrument (not 23)	109	59
<b>Summa</b>	<b>131</b>	<b>77</b>

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2014	2013
Förskott från kunder	282	148
Leverantörsskulder	2 299	1 986
Växelskulder	33	5
Skuld till samägda-/intressebolag	4	10
Övriga icke räntebärande skulder	319	324
Derivatinstrument (not 23)	59	46
Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter (not 33)	1 618	1 350
<b>Summa</b>	<b>4 614</b>	<b>3 869</b>

Summa icke räntebärande skulder

<b>Summa icke räntebärande skulder</b>	<b>4 745</b>	<b>3 946</b>
--	--------------	--------------

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

### 31 Avsättningar för pensioner och liknande

#### Specifikation av kostnader

MSEK	2014	2013
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år <sup>1)</sup>	28	37
Ränta på förpliktelsen	43	43
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar <sup>2)</sup>	-27	-26
Aktuariella intäkter och kostnader redovisade under året	0	0
Effekter av reduceringar och regleringar	-14	-3
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	5	-13
<b>Summa kostnad för förmånsbestämda planer</b>	<b>35</b>	<b>38</b>
Kostnad för avgiftsbestämda planer	178	140
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>213</b>	<b>178</b>

<sup>1)</sup> Inklusive administrationskostnader, skatter och riskpremier.

<sup>2)</sup> Justerad för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC14.

#### Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen

MSEK	2014	2013
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	840	806
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-725	-736
<b>Överskott/underskott i fonderade planer</b>	<b>115</b>	<b>70</b>
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	468	380
<b>Totalt förmånsbestämda planer</b>	<b>583</b>	<b>450</b>
<b>Avgiftsbestämda planer</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Netto pensionsskuld</b>	<b>587</b>	<b>454</b>
varav redovisat som förvaltningstillgång	18	40
<b>Utgående balans pensionsskuld</b>	<b>605</b>	<b>494</b>

#### Förändring i förmånsbestämda förpliktelser

MSEK	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Summa
<b>Per 1 januari 2013</b>	<b>1 208</b>	<b>-684</b>	<b>524</b>
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år <sup>3)</sup>	33	4	37
Räntekostnader/(intäkter) <sup>4)</sup>	43	-26	17
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-13	0	-13
Vinster och förluster från regleringar	-3	0	-3
	<b>60</b>	<b>-22</b>	<b>38</b>
Omvärderingar:			
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	0	-30	-30
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	9	0	9
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	-31	0	-31
Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	9	0	9
	<b>-13</b>	<b>-30</b>	<b>-43</b>
Valutakursdifferenser	2	1	3
Avgifter:			
Arbetsgivaren	0	-71	-71
Anställda som omfattas av planen	3	-3	0
Utbetalningar:			
Utbetalda ersättningar från planer	-45	45	0
Utbetalda ersättningar direkt från bolagen	-29	29	0
Övertagna genom rörelseförvärv	0	-1	-1
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>1 186</b>	<b>-736</b>	<b>450</b>
<b>Per 1 januari 2014</b>	<b>1 186</b>	<b>-736</b>	<b>450</b>
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år <sup>3)</sup>	22	6	28
Räntekostnader/(intäkter) <sup>4)</sup>	43	-26	17
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	5	0	5
Vinster och förluster från regleringar	-116	102	-14
	<b>-46</b>	<b>82</b>	<b>36</b>
Omvärderingar:			
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	0	-24	-24
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	31	0	31
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	100	0	100
Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	-13	0	-13
	<b>118</b>	<b>-24</b>	<b>94</b>
Valutakursdifferenser	136	-96	40
Avgifter:			
Arbetsgivaren	0	-94	-94
Anställda som omfattas av planen	3	-3	0
Utbetalningar:			
Utbetalda ersättningar från planer	-119	119	0
Utbetalda ersättningar direkt från bolagen	-51	51	0
Övertagna genom rörelseförvärv	81	-24	57
<b>Per 31 december 2014</b>	<b>1 308</b>	<b>-725</b>	<b>583</b>

<sup>3)</sup> Inklusive administrationskostnader.

<sup>4)</sup> Justerad för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC14.

Den förmånsbestämda skulden från företagsförvärv är hänförlig till förmånerna som överfördes som en del av förvärvet av Uretek Archer LLC Group i USA per den 31 oktober 2014, samt förvärvet av Superlas Group i Turkiet per den 1 juli 2014. De anställda inom Uretek LLC är berättigade till en förmånsbestämd plan, och de anställda inom Superlas Group är berättigade till obligatorisk pensionsersättning.

#### Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning per land

MSEK	2014				Summa
	USA	Frankrike	Storbritannien	Övriga	
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	520	0	132	188	840
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-412	0	-138	-175	-725
<b>Summa</b>	<b>108</b>	<b>0</b>	<b>-6</b>	<b>13</b>	<b>115</b>
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	12	168	-	288	468
<b>Totalt förmånsbestämda planer</b>	<b>120</b>	<b>168</b>	<b>-6</b>	<b>301</b>	<b>583</b>

MSEK	2013				Summa
	USA	Frankrike	Storbritannien	Övriga	
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	342	0	170	294	806
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-299	0	-204	-233	-736
<b>Summa</b>	<b>43</b>	<b>0</b>	<b>-34</b>	<b>61</b>	<b>70</b>
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	7	140	1	232	380
<b>Totalt förmånsbestämda planer</b>	<b>50</b>	<b>140</b>	<b>-33</b>	<b>293</b>	<b>450</b>

Viktiga aktuariella antaganden, %	2014				Genomsnittligt för koncernen
	USA	Frankrike	Storbritannien	Övriga	
Diskonteringsränta	4,4	2,0	3,8	2,8	3,5
Inflation	3,5	2,0	2,3	2,2	2,7
Löneökningar	0,5	2,4	0,0	3,2	3,2

Viktiga aktuariella antaganden, %	2013				Genomsnittligt för koncernen
	USA	Frankrike	Storbritannien	Övriga	
Diskonteringsränta	4,9	3,0	4,3	3,3	4,0
Inflation	3,5	2,0	2,2	1,9	2,4
Löneökningar	3,5	2,5	0,0	2,7	3,1

Förväntad livslängd	2014				Genomsnittligt
	USA	Frankrike	Storbritannien	Övriga	
Förväntad livslängd för en 45-årig man vid 65 års ålder	24,0	18,3	23,0	20,8	21,7
Förväntad livslängd för en 65-årig man vid 65 års ålder	21,6	18,3	21,2	20,1	20,3
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna vid 65 års ålder	27,2	22,5	25,6	24,0	24,9
Förväntad livslängd för en 65-årig kvinna vid 65 års ålder	23,8	22,5	23,6	23,3	23,1

Förväntad livslängd	2013				Genomsnittligt
	USA	Frankrike	Storbritannien	Övriga	
Förväntad livslängd för en 45-årig man vid 65 års ålder	20,5	17,8	24,0	20,8	21,4
Förväntad livslängd för en 65-årig man vid 65 års ålder	19,1	17,8	23,0	20,3	20,6
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna vid 65 års ålder	22,4	22,2	26,2	24,0	24,1
Förväntad livslängd för en 65-årig kvinna vid 65 års ålder	20,9	22,2	25,1	23,5	23,3

#### Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de väsentligt vägda antagandena

MSEK	Ökning i antagande med +0,25% <sup>3)</sup>				Summa
	USA	Frankrike	Storbritannien	Övriga	
Diskonteringsränta	-16,9	-4,5	-4,2	-16,9	-42,5
Inflation	0,1	4,6	0,9	7,1	12,7
Löneökningar	1,2	4,6	0,0	2,7	8,5
	<b>Ökning med 1 år i antagande</b>				
Förväntad livslängd	14,3	0,1	4,8	7,0	26,2

MSEK	Minskning i antagande med -0,25% <sup>3)</sup>				Summa
	USA	Frankrike	Storbritannien	Övriga	
Diskonteringsränta	18,1	4,7	4,4	18,2	45,4
Inflation	0,1	-4,5	-0,9	-6,7	-12,0
Löneökningar	-1,0	-4,5	0,0	-2,6	-8,1
	<b>Minskning med 1 år i antagande <sup>4)</sup></b>				
Förväntad livslängd					

<sup>3)</sup> Ökning i den förmånsbestämda förpliktelsen visas som positiv och minskning visas som negativ.

<sup>4)</sup> Ej tillämpbart.

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och några av förändringarna i antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den så kallade projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden redovisad i balansräkningen.

## Sammansättning av förvaltningstillgångar

MSEK	2014			
	Noterade	Onoterade	Summa	%
Aktier	305	0	305	42,1
Skuldebrev (statsobligationer och företagsobligationer)	232	0	232	32,0
Fastigheter	20	0	20	2,8
Övrigt (inklusive likvida medel och försäkring)	48	120	168	23,1
<b>Summa</b>	<b>605</b>	<b>120</b>	<b>725</b>	<b>100,0</b>

MSEK	2013			
	Noterade	Onoterade	Summa	%
Aktier	233	0	233	31,7
Skuldebrev (statsobligationer och företagsobligationer)	228	0	228	31,0
Fastigheter	15	0	15	2,0
Övrigt (inklusive likvida medel och försäkring)	73	187	260	35,3
<b>Summa</b>	<b>549</b>	<b>187</b>	<b>736</b>	<b>100,0</b>

Förvaltningstillgångar hänförliga till pensions- och sjukvårdsplaner omfattar bolagets stamaktier med ett verkligt värde om 0 MSEK (0), samt fastigheter som ägs av koncernen, med ett verkligt värde om 0 MSEK (0). Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2015 uppgå till 70 MSEK. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelse uppgår till 13,5 år.

## Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2014 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 10 MSEK. Koncernen står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 155 procent. Alecta tillämpar dock premierreduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 procent (148 procent).

Fackanslutna anställda på Archer Rubber Company LLC, som ingår i Uretex Archer LLC Group, förvärvat per den 31 oktober 2014, är anslutna till National Retirement Fund (NRF), en amerikansk pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2014 hade inte bolaget tillgång till den information som krävdes för att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan och som en följd har planen i stället redovisats som en avgiftsbestämd plan. Avsättningen till pensionsplanen fastställs utifrån den totala lönen för deltagarna i pensionsplanen, samt ett fast belopp per deltagare. Koncernens andel i pensionsplanen utgörs av cirka 0,06 procent av det totala bidraget till planen.

## 32 Övriga avsättningar

MSEK	Omstruktureringsprogram		Övriga avsättningar		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
	Ingående balans	122	83	283	339	405
Omklassificering	0	-2	-8	-8	-8	-10
Reverseringar	-2	0	-43	-29	-45	-29
Årets avsättningar	28	108	105	173	133	281
Årets förvärv	0	0	0	0	0	0
Avyttringar	0	0	-2	0	-2	0
Årets utnyttjande	-80	-69	-101	-194	-181	-263
Omräkningsdifferens	6	2	18	2	25	4
<b>Utgående balans</b>	<b>74</b>	<b>122</b>	<b>252</b>	<b>283</b>	<b>327</b>	<b>405</b>
Varav långfristiga avsättningar					89	101
Varav kortfristiga avsättningar					238	304
Varav avsättningar för miljöåtaganden					62	61

Utgående balanser för avsättningar för omstruktureringsprogram avser främst omorganisationer och koncentrationer av verksamheter inom Trelleborg Offshore & Construction och Trelleborg Sealing Solutions samt projekt som redovisas under övrig verksamhet.

Övriga avsättningar avser:

Avsättningar av varierande storlek i ett flertal enheter avseende främst miljöåtaganden, garantiavsättningar och personalrelaterade avsättningar.

## 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2014	2013
Räntor	16	14
Löner	670	613
Sociala avgifter	138	135
Pensionkostnader	17	12
Verktyg	8	7
Derivatinstrument (not 23)	73	6
Övrigt	696	563
<b>Summa</b>	<b>1 618</b>	<b>1 350</b>

## 34 Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

MSEK	2014	2013
Ansvarsförbindelser		
Pensionsåtaganden	8	6
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser <sup>1)</sup>	35	31
<b>Summa</b>	<b>43</b>	<b>37</b>

Ställda säkerheter

MSEK	2014	2013
Maskiner och andra tekniska anläggningar	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1)</sup> Varav 30 MSEK (31) avser TrelleborgVibraacoustic.

Skulderna är redovisade till belopp som överensstämmer med verkligt värde.

## 35 Förvärv

## 2014

## Verksamhet inom industridäck

Trelleborg förvärvat tillgångar och verksamheter från Pircher Alfred s.a.s. i Italien. Verksamheten är specialiserad på distribution och service av industridäck. Ingår i affärsområde Trelleborg Wheel Systems.

## Verksamhet inom rörtätningar

Trelleborg förvärvat 51 % av Max Seal.

Trelleborg har rätt och för avsikt att förvärva resterande del enligt särskilda villkor i avtalet. Förvärvet har konsoliderats enligt "full goodwill-metoden". Max Seal utvecklar och tillverkar polymerbaserade tätningssystem för olika typer av rör till vatten- och avloppssystem. Ingår i affärsområde Trelleborg Industrial Solutions.

## Verksamhet inom industrislangar

Trelleborg förvärvat Superlas Group. Superlas Group utvecklar och tillverkar industrislangar till en rad industrier såsom bygg- och anläggning, processindustri, industriell rengöring och tanktransport. Ingår i affärsområde Trelleborg Industrial Solutions.

## Verksamhet inom belagda vävar

Trelleborg förvärvat tillgångar och verksamheter från Uretex Archer LLC Group. Uretex och Archer utvecklar och tillverkar uretanbelagda respektive gummibelagda vävar som används inom flyginstrument, hälso- och sjukvården, friluftsliv, statlig verksamhet samt inom försvarsindustrin. Ingår i affärsområde Trelleborg Coated Systems.

För vidare information kring förvärven, se sid 29.

## Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

MSEK	2014
Immateriella anläggningstillgångar	637
Materiella anläggningstillgångar	199
Uppskjutna skattefordringar	7
Varulager	127
Rörelsefordringar	260
Aktuell skattefordran	9
Likvida medel	25
Innehav utan bestämmande inflytande	46
Uppskjutna skatteskulder	-34
Räntebärande skulder	-78
Pensionsförpliktelser	-61
Övriga avsättningar	-11
Aktuell skatteskuld	-17
Rörelseskulder	-281
<b>Nettotillgångar</b>	<b>828</b>
Goodwill	1 031
<b>Total köpeskilling</b>	<b>1 859</b>
Likvida medel och övrig nettoskuld i förvärvade verksamheter	53
<b>Kassaflödeseffekt</b>	<b>1 912</b>

Årets rörelseförvärv har bidragit med 378 MSEK till nettoomsättningen. Det är inte praktiskt möjligt att specificera bidraget som förvärven har inneburit på rörelseresultatnivå för 2014 då en omfattande integration genomförts.

Den goodwill om 1 031 MSEK som uppstått genom årets förvärv hänförs sig till förvärvade ej separerbara kundrelationer och synergieffekter som förväntas efter förvärvet. Verkligt värde på förvärvade identifierbara immateriella tillgångar är provisoriskt i avvaktan på slutlig värdering av dessa tillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader om 17 MSEK ingår i koncernens resultaträkning för 2014.

## 2013

Förvärven under 2013 var inte av väsentlig karaktär varken individuellt eller aggregerat:

- Verksamhet inom marina docknings- och förankringslösningar, Sea Systems Technology Ltd.
- Distributör inom industridäck, verksamhet förvärvades från Industriebanden Beherer B.V.
- Verksamhet inom marina docknings- och förankringslösningar, Ambler Technologies Ltd.
- Teknik för kryogeniska slangsystem, från SBM Offshore.

## 36 Händelser efter periodens slut

Trelleborg Wheel Systems tecknade avtal och slutförde förvärvet av den franska industridäcksdistributören D.G. Manutention Services SAS (DGMS). Verksamheten är specialiserad på distribution och service av industridäck, såsom däck till truckar, till kunder i södra Frankrike. Förvärvet stärker och utvecklar Trelleborgs europeiska distributionsnätverk av industridäck ytterligare.

Den förvärvade verksamheten har sitt huvudkontor i Marseille, Frankrike. Försäljningen uppgick 2014 till cirka 50 MSEK. Tilläggsförvärvet är ett led i Trelleborgs strategi att stärka positionerna inom attraktiva marknadssegment. Affären konsolideras från 1 februari 2015.

# Moderbolaget Trelleborg AB

## Resultaträkningar

MSEK	Not	2014	2013
Administrationskostnader	37-38,42	-301	-240
Övriga rörelseintäkter	39	380	220
Övriga rörelsekostnader	39	-201	-71
<b>Rörelseresultat</b>	<b>40-41</b>	<b>-122</b>	<b>-91</b>
Finansiella intäkter och kostnader	43	-382	-721
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-504</b>	<b>-812</b>
Bokslutsdispositioner	44	152	842
Skatt	45	135	18
<b>Resultat efter skatt</b>		<b>-217</b>	<b>48</b>

## Rapporter över totalresultat

<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-217</b>	<b>48</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-217</b>	<b>48</b>

## Kassaflödesanalyser

<i>Den löpande verksamheten</i>		
Rörelseresultat	-122	-91
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>		
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	2	3
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1	1
Avyttringar och utrangeringar	0	0
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	29	22
	<b>-90</b>	<b>-65</b>
Kontant erhållen utdelning	831	372
Erhållen ränta och andra finansiella poster	0	15
Erlagd ränta och andra finansiella poster	-605	-736
Betald skatt	-49	-83
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>87</b>	<b>-497</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Förändring av rörelsefordringar	-2	13
Förändring av rörelseskulder	-3	-29
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>82</b>	<b>-513</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av dotterföretag / Kapitaltillskott	-138	-635
Avyttring av dotterföretag	55	-
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	0	-3
Bruttoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	-4	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-87</b>	<b>-638</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Förändring av räntebärande placeringar	893	2 057
Förändring av räntebärande skulder	-7	-93
Utdelning - moderbolagets aktieägare	-881	-813
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>5</b>	<b>1 151</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Likvida medel:</i>		
Vid periodens början	0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



# Moderbolaget Trelleborg AB

## Balansräkningar

31 december, MSEK	Not	2014	2013
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	46	22	24
Immateriella anläggningstillgångar	47	4	1
Finansiella anläggningstillgångar	48-49	35 585	36 044
Uppskjutna skattefordringar	50	134	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>35 745</b>	<b>36 069</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga rörelsefordringar	51	64	72
Aktuell skattefordran		67	17
Räntebärande fordringar	52	297	894
Likvida medel		0	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>428</b>	<b>983</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>36 173</b>	<b>37 052</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Bundet eget kapital	53		
Aktiekapital		2 620	2 620
Reservfond		1 130	1 130
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>3 750</b>	<b>3 750</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		7 943	8 776
Årets resultat		-217	48
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>7 726</b>	<b>8 824</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>11 476</b>	<b>12 574</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	44	-	<b>19</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	56	4 379	33
Avsättningar för pensioner och liknande	54	5	6
Uppskjutna skatteskulder	50	-	2
Övriga avsättningar	55	11	10
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 395</b>	<b>51</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	56	20 125	24 247
Skatteskulder		-	-
Övriga kortfristiga skulder	57-58	177	161
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>20 302</b>	<b>24 408</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>36 173</b>	<b>37 052</b>
Ansvarsförbindelser	59	9 600	7 649
Ställda säkerheter	59	-	-

## Förändring av eget kapital

Eget kapital MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Ingående balans den 1 januari	3 750	3 750	8 824	9 589	12 574	13 339
<i>Årets förändringar:</i>						
Utdelning			-881	-813	-881	-813
Årets resultat			-217	48	-217	48
<b>Utgående balans den 31 december</b>	<b>3 750</b>	<b>3 750</b>	<b>7 726</b>	<b>8 824</b>	<b>11 476</b>	<b>12 574</b>

Se även not 53.

**37 Anställda och kostnader****Medelantal anställda**

	2014			2013		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
<b>Sverige</b>	<b>19</b>	<b>38</b>	<b>57</b>	<b>15</b>	<b>25</b>	<b>40</b>

**Könsfördelning i % inom företagsledningen**

	2014	2013
Andelen kvinnor i		
-ledande befattningar	0	0
-styrelsen	29	29

**Löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

2014	Styrelse och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
<b>Sverige</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	<b>42</b>	<b>82</b>	<b>43</b>	<b>15</b>

Se även not 3.

2013	Styrelse och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
<b>Sverige</b>	<b>23</b>	<b>16</b>	<b>31</b>	<b>70</b>	<b>40</b>	<b>14</b>

Se även not 3.

**38 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

MSEK	2014	2013
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	4	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	2	2
Övriga tjänster	2	2
<b>Summa</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

**39 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader**

MSEK	2014	2013
Försäljning av tjänster till övriga koncernbolag	377	216
Försäljning av externa tjänster	1	2
Övrigt	2	2
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>380</b>	<b>220</b>
Inköp av tjänster från övriga koncernbolag	-155	-71
Övrigt	-46	-
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>-201</b>	<b>-71</b>
<b>Summa</b>	<b>179</b>	<b>149</b>

**40 Kostnadsslagsindelad resultaträkning**

MSEK	2014	2013
Ersättningar till anställda	-125	-110
Avskrivningar	-3	-4
Övriga externa kostnader	-173	-126
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	179	149
<b>Summa</b>	<b>-122</b>	<b>-91</b>

**41 Kursdifferenser som påverkar rörelseresultatet**

MSEK	2014	2013
Administrationskostnader	0	-1
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	-2	1
<b>Summa</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>

**42 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**

MSEK	2014	2013
Förbättringsutgifter på annans fastighet	-1	-2
Inventarier, verktyg och installationer	-1	-1
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	-1	-1
<b>Summa</b>	<b>-3</b>	<b>-4</b>

**43 Finansiella intäkter och kostnader**

MSEK	2014	2013
<b>Resultat från andelar i koncernbolag</b>		
Utdelning	831	372
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-618	-350
Resultat vid försäljning/likvidation av dotterbolag	50	-
<b>Summa</b>	<b>263</b>	<b>22</b>
<b>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Ränteintäkter, koncernbolag	0	10
Ränteintäkter, övriga	9	13
Kursdifferenser	8	4
<b>Summa</b>	<b>17</b>	<b>27</b>
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Nedskrivning av andra långfristiga värdepappersinnehav	0	-1
Räntekostnader, koncernbolag	-661	-731
Räntekostnader, övriga	0	-5
Kursdifferenser	-1	-33
<b>Summa</b>	<b>-662</b>	<b>-770</b>
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>-382</b>	<b>-721</b>

**44 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver**

MSEK	2014	2013
<b>Bokslutsdispositioner</b>		
Förändring av periodiseringsfond	19	86
Erhållna koncernbidrag	307	853
Lämnade koncernbidrag	-174	-97
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>	<b>152</b>	<b>842</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		
Periodiseringsfond 2013 års taxering	19	105
Återföring periodiseringsfond	-19	-86
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>-</b>	<b>19</b>

**45 Skatt på årets resultat**

MSEK	2014	2013
<b>Aktuell skattekostnad</b>		
Periodens skattekostnad/intäkt	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	20
Övriga skatter	-1	-3
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>17</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)</b>		
Förändring av underskottsavdrag	135	1
<b>Summa</b>	<b>135</b>	<b>1</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad / -intäkt</b>	<b>135</b>	<b>18</b>
<b>Avstämning av skatt</b>		
Resultat efter finansiella poster	-504	-812
Beräknad svensk inkomstskatt, 22%	111	179
Ej skattepliktiga utdelningar/resultat från aktier i dotterföretag	194	82
Ej avdragsgilla nedskrivningar	-136	-77
Övriga icke-avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	0	-2
Förändring av periodiseringsfond	-4	-15
Erhållna koncernbidrag	-68	-187
Lämnade koncernbidrag	38	21
Skatt hänförlig till tidigare år	1	20
Övriga skatter	-1	-3
<b>Totalt redovisad skattekostnad / -intäkt</b>	<b>135</b>	<b>18</b>

Den gällande skattesatsen är 22 procent (22).

**46 Materiella anläggningstillgångar**

MSEK	2014	2013
Förbättringsutgifter på annans fastighet	16	17
Inventarier, verktyg och installationer	6	7
<b>Summa</b>	<b>22</b>	<b>24</b>

MSEK	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier, verktyg och installationer		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	25	25	15	13	40	38
Investeringar	-	-	0	3	0	3
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-2	-1	-2	-1
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>38</b>	<b>40</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>						
Vid årets början	-8	-6	-8	-8	-16	-14
Avyttringar och utrangeringar	-	-	2	1	2	1
Årets avskrivning enligt plan	-1	-2	-1	-1	-2	-3
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9</b>	<b>-8</b>	<b>-7</b>	<b>-8</b>	<b>-16</b>	<b>-16</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>22</b>	<b>24</b>

Trelleborg AB har ingått operationella leasingavtal. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 2 MSEK (2). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 2 MSEK (2) och förfaller enligt följande:

MSEK	2014	2013
År 1	1	1
År 2-5	1	1
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

**47 Immateriella anläggningstillgångar**

MSEK	2014	2013
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	4	1
<b>Summa</b>	<b>4</b>	<b>1</b>

MSEK	Balanserade utgifter för utvecklingsarbete och liknande	
	2014	2013
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	16	16
Investeringar	4	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>20</b>	<b>16</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-15	-14
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-16</b>	<b>-15</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>4</b>	<b>1</b>

**48 Finansiella anläggningstillgångar**

MSEK	2014	2013
Andelar i koncernbolag (not 17 och not 49)	35 098	35 573
Fordringar hos koncernbolag	337	337
Lånefordran	137	120
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	10
Andra långfristiga fordringar	4	4
<b>Summa</b>	<b>35 585</b>	<b>36 044</b>

**49 Andelar i koncernbolag**

MSEK	2014	2013
Ingående balans	35 573	35 288
<i>Tillkommer</i>		
Kapitaltillskott	148	635
Avgår		
Nedsättning av aktiekapital	-	-350
Försäljning / Likvidation	-5	-
Nedskrivning	-618	-
<b>Bokfört värde</b>	<b>35 098</b>	<b>35 573</b>

Se även not 17.

**50 Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag**

MSEK	Temporära skillnader:					
	Underskottsavdrag		Anläggnings-tillgångar		Summa uppskjuten skattefordran/skatteskuld	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Belopp vid årets ingång	1	0	-3	-3	-2	-3
<i>Redovisat över resultaträkningen:</i>						
- Förändring av underskottsavdrag	135	1	-	-	135	1
- Temporära skillnader	-	-	1	0	1	0
<b>Summa</b>	<b>136</b>	<b>1</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>	<b>134</b>	<b>-2</b>

Se även not 45.

**51 Kortfristiga rörelsefordringar**

MSEK	2014	2013
Rörelsefordran koncernbolag	5	38
Rörelsefordran samägda-/intressebolag	1	1
Övriga kortfristiga fordringar	41	25
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	8
<b>Summa</b>	<b>64</b>	<b>72</b>

**52 Räntebärande fordringar**

MSEK	2014	2013
Finansiell fordran koncernbolag	297	853
Finansiell fordran samägda-/intressebolag	-	41
<b>Summa räntebärande fordringar</b>	<b>297</b>	<b>894</b>

**53 Eget kapital**

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Ingående balans den 1 januari	3 750	3 750	8 824	9 589	12 574	13 339
Årets förändringar:						
Utdelning			-881	-813	-881	-813
Årets resultat			-217	48	-217	48
<b>Utgående balans den 31 december</b>	<b>3 750</b>	<b>3 750</b>	<b>7 726</b>	<b>8 824</b>	<b>11 476</b>	<b>12 574</b>

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2014 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
<b>Summa</b>	<b>271 071 783</b>	<b>100,00</b>	<b>527 571 783</b>	<b>100,00</b>

Se även not 26.

**54 Avsättningar för pensioner och liknande**

MSEK	2014	2013
Avsättningar för pensioner	5	6
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>6</b>

Pensioner och liknade kostnader uppgick till 15 MSEK (14).

**55 Övriga avsättningar**

MSEK	2014	2013
Avsättning för långsiktigt incitamentsprogram	10	9
Övriga avsättningar	1	1
<b>Summa</b>	<b>11</b>	<b>10</b>

Se vidare not 3.

**56 Räntebärande skulder**

Räntebärande långfristiga skulder		
MSEK	2014	2013
Övriga räntebärande skulder till koncernbolag <sup>1)</sup>	4 379	33
<b>Summa långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>4 379</b>	<b>33</b>

Räntebärande kortfristiga skulder		
MSEK	2014	2013
Övriga räntebärande skulder, koncernbolag	20 125	24 206
Övriga räntebärande skulder, samägda-/intressebolag	-	41
<b>Summa kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>20 125</b>	<b>24 247</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>24 504</b>	<b>24 280</b>

<sup>1)</sup> För den del som utgör effektiva säkringsinstrument uppgår bokfört värde till 4 346 MSEK och verkligt värde till 4 601 MSEK.

**57 Övriga kortfristiga skulder**

MSEK	2014	2013
Leverantörsskulder	32	28
Rörelseskulder, koncernbolag	80	79
Övriga icke räntebärande skulder	5	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 58)	60	51
<b>Summa</b>	<b>177</b>	<b>161</b>

**58 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

MSEK	2014	2013
Löner	36	32
Sociala avgifter	12	10
Övrigt	12	9
<b>Summa</b>	<b>60</b>	<b>51</b>

**59 Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter**

MSEK	2014	2013
<b>Ansvarsförbindelser</b>		
Pensionsåtaganden	1	1
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	9 599	7 648
<b>Summa</b>	<b>9 600</b>	<b>7 649</b>
Därav för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB	8 810	6 944
Därav för andra dotterbolag	760	674
<b>Ställda säkerheter</b>		
	-	-

Moderbolaget har ställt ut garantier för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB:s verksamhet. Åtaganden enligt dessa borgensförbindelser uppgår per balansdagen till 8 257 MSEK (6 739) avseende direkta lån, 510 MSEK (184) avseende verkligt värde i derivatinstrument samt 43 MSEK (21) avseende övriga ansvarsförbindelser.



## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till förfogande stående balanserade vinstmedel, TSEK	7 943 028
samt årets resultat, TSEK	-217 026
<b>Summa, TSEK</b>	<b>7 726 002</b>

disponeras på följande sätt:

<b>till aktieägarna utdelas 3,75 SEK per aktie, TSEK</b>	<b>1 016 519</b>
i ny räkning överföres. TSEK	6 709 483
<b>Summa, TSEK</b>	<b>7 726 002</b>

Som avstämningsdag för att erhålla utdelning föreslås den 27 april 2015.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Föreslagen utdelning reducerar koncernens soliditet från 53,8 procent till 52,3 procent och moderbolagets soliditet från 31,7 procent till 29,8 procent, beräknat per 31 december 2014.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

### Trelleborg den 12 februari 2015



Sören Mellstig  
Ordförande



Hans Blörck  
Styrelseledamot



Jan Carlsson  
Styrelseledamot



Claes Lindqvist  
Styrelseledamot



Bo Risberg  
Styrelseledamot



Nina Udnes Tronstad  
Styrelseledamot



Heléne Vibbleus  
Styrelseledamot



Göran Andersson  
Arbetslagarrepresentant



Peter Larsson  
Arbetslagarrepresentant



Mikael Nilsson  
Arbetslagarrepresentant



Ingemar Thörn  
Arbetslagarrepresentant




Peter Nilsson  
Verkställande direktör

Revisionsberättelse har avgivits den 12 februari 2015

PricewaterhouseCoopers AB



Mikael Eriksson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor



Eric Salander  
Auktoriserad revisor

## Till årsstämman i Trelleborg AB (publ)

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Trelleborg AB (publ) för år 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 1–24 samt 55–113.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

#### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Trelleborg AB (publ) för år 2014.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

#### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Trelleborg den 12 februari 2015

PricewaterhouseCoopers AB



Mikael Eriksson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor



Eric Salander  
Auktoriserad revisor

# Bestyrkanderapport

## Revisors rapport över översiktlig granskning av Trelleborgs hållbarhetsredovisning

Till Trelleborg AB (publ)

### Inledning

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i Trelleborg AB (publ) ("Trelleborg") att översiktligt granska Trelleborgs Corporate Responsibility (CR) rapport ("hållbarhetsredovisning") för år 2014.

### Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 44 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative, GRI) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

### Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Trelleborg den 12 februari 2015  
PricewaterhouseCoopers AB

  
Eric Salander  
Auktoriserad revisor

  
Fredrik Ljungdahl  
Specialistmedlem i FAR

# Tioårsöversikt

Trelleborgkoncernen (msek om inte annat anges)	2014	2013	2012 <sup>1)</sup>	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Kvarvarande verksamheter</b>										
Nettoomsättning	22 515	21 473	21 262	21 043	19 735	18 605	21 502	20 346	17 437	14 332
Rörelseresultat	3 073	2 440	2 430	2 093	1 667	704	1 394	1 732	1 326	1 272
Resultat före skatt	2 939	2 243	2 276	1 929	1 501	393	1 017	1 469	1 182	1 154
Resultat efter skatt	2 236	1 656	1 788	1 333	1 089	409	749	1 082	845	762
Resultat efter skatt avvecklade verksamheter	-9	-39	269	505	94	10	-1 007	-244	-79	415
<b>Summa resultat efter skatt</b>	<b>2 217</b>	<b>1 617</b>	<b>2 057</b>	<b>1 838</b>	<b>1 183</b>	<b>419</b>	<b>-258</b>	<b>838</b>	<b>766</b>	<b>1 177</b>
- moderbolagets aktieägare	2 211	1 609	2 042	1 819	1 162	409	-267	821	751	1 161
- innehav utan bestämmande inflytande	6	8	15	19	21	10	9	17	15	16
Eget kapital	17 776	14 877	14 012	13 504	12 196	12 361	10 238	10 052	9 687	10 113
Sysselsatt kapital, utgående balans	24 575	20 263	19 233	19 574	18 091	19 755	22 238	19 853	18 818	16 922
Nettoskuld	7 195	5 637	5 360	6 425	6 409	8 369	12 706	10 093	9 350	7 236
Balansomslutning	33 067	27 288	27 224	28 691	27 314	29 539	33 763	29 334	27 557	24 960
Soliditet, %	54	55	51	47	45	42	30	34	35	41
Skuldsättningsgrad, %	40	38	38	48	53	68	124	100	96	72
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,0	1,1	1,3	1,5	1,5	1,3	1,5	1,6	1,5	1,5
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	962	852	967	1 075	792	754	1 367	1 215	980	689
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	63	70	76	61	47	72	159	121	132	184
Kassaflöde kopplat till förvärv	-1 912	-234	-744	-746	-165	-63	-802	-616	-3 095	-368
Kassaflöde kopplat till avvecklade verksamheter	21	-19	448	478	445	377	-276	-67	162	374
Fritt kassaflöde	1 882	965	1 714	675	806	1 366	656	711	926	576
Fritt kassaflöde per aktie, SEK <sup>2)</sup>	6,94	3,56	6,32	2,49	2,97	5,68	3,31	3,59	4,67	2,91
Avkastning på eget kapital, %	13,6	11,2	15,0	14,3	9,5	3,6	neg	8,4	7,6	12,5
Resultat per aktie, SEK <sup>2)</sup>	8,20	5,93	7,53	6,71	4,29	1,70	-1,35	4,14	3,81	5,86
Utdelning till moderbolagets aktieägare <sup>3)</sup>	1 017	881	813	678	474	136	-	587	542	497
Utdelning per aktie, SEK <sup>3)</sup>	3,75	3,25	3,00	2,50	1,75	0,50	-	2,95	2,75	2,50
Eget kapital per aktie, SEK <sup>2)</sup>	65,54	54,72	51,56	49,20	44,56	45,25	51,23	50,12	48,34	50,67
Medelantal anställda	15 425	14 827	16 702	20 274	20 042	20 073	24 347	25 158	22 506	21 694
- varav utanför Sverige	14 196	13 563	15 220	18 502	18 230	18 342	22 104	22 836	20 268	19 243
<b>Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic<sup>4)</sup></b>										
Rörelseresultat	3 001	2 613	2 342	2 231	1 840	1 021	1 996	1 958	1 518	1 270
Resultat före skatt	2 867	2 416	2 188	2 067	1 675	710	1 617	1 695	1 375	1 153
Resultat efter skatt	2 116	1 777	1 643	1 436	1 225	632	1 289	1 260	1 033	759
Rörelsemarginal, %	13,3	12,2	11,0	10,6	9,3	5,5	9,3	9,6	8,7	8,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,9	15,2	13,9	13,6	11,5	5,8	12,3	13,3	11,3	11,6
Avkastning på eget kapital, %	12,9	12,3	12,0	11,2	10,0	5,6	12,8	12,9	10,5	8,2
Resultat per aktie, SEK	7,79	6,52	6,03	5,26	4,49	2,62	6,50	6,35	5,20	3,82
Operativt kassaflöde	2 705	2 162	2 248	1 539	1 647	2 526	1 436	1 496	1 430	1 259
Operativt kassaflöde per aktie, SEK	9,98	7,97	8,29	5,68	6,08	10,50	7,25	7,55	7,22	6,37
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	90	83	96	69	90	247	72	76	94	99
Medelantal anställda	15 425	14 827	13 905	14 306	13 327	13 136	15 736	16 171	15 058	15 487
<b>Kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster och andelar i TrelleborgVibracoustic<sup>4)</sup></b>										
Avkastning på eget kapital, %	13,7	11,4	13,0	10,4	8,9	3,6	7,4	11,1	8,7	8,2
Resultat per aktie, SEK	8,23	6,08	6,56	4,88	3,99	1,69	3,77	5,45	4,28	3,82

<sup>1)</sup> År 2012 är justerat med övergångseffekterna från förändringen av IAS19.

<sup>2)</sup> Genomsnittligt antal aktier har justerats i enlighet med standard i IAS33. Denna beräkning har applicerats på alla nyckeltal som innefattar antalet aktier. Inga utspädnings effekter förekommer.

<sup>3)</sup> Utdelning enligt förslag i vinstdisposition.

<sup>4)</sup> För jämförbarhet har historiska värden justerats för avvecklade verksamheter.



# Trelleborg på webben, i mobilen och på surfplattan

www.trelleborg.com

På Trelleborgs hemsida [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com) går det att följa bolagets utveckling.

## Årsredovisningen

Trelleborg distribuerar pappersversionen av årsredovisningen endast till dem som särskilt begär detta. Om du vill ha en tryckt version av årsredovisningen, beställer du den via hemsidan.

## Nyheter inom produkter och lösningar

På hemsidan kan du följa utvecklingen och framstegen för de olika produkter och lösningar som vi erbjuder våra kunder.

## Prenumerera på information

Du kan via e-post eller sms prenumerera på våra finansiella rapporter, pressmeddelanden och aktieinformation.

## Lättöversiktlig aktiekursinformation

Du kan se aktiekursens utveckling flera år tillbaka och jämföra den med utvecklingen för olika index. Du kan också ladda ner aktiedata i excel-format för egna analyser.

## Finansiella presentationer – titta direkt eller i efterhand

Titta på presentationer i samband med kvartalsrapporter, årsstämman eller andra tillfällen. De flesta presentationer går att följa direkt, annars kan du se dem i efterhand på hemsidan.

## Investerarinformation på iPhone och iPad – Trelleborg IR-app

Få den senaste informationen om Trelleborgs finansiella rapporter och presentationer, nyheter och investerarakiviteter med Trelleborgs IR-app. Sök efter "Trelleborg IR" i appbutiken.

### Finansiell kalender 2015

Kvartalsrapport januari-mars	23 april
Årsstämma (Trelleborg)	23 april kl. 17.00
Kvartalsrapport april-juni	21 juli
Kvartalsrapport juli-september	22 oktober
Bokslutskommuniké	se <a href="http://www.trelleborg.com">www.trelleborg.com</a> för information

## Trelleborgs värld – The world of Trelleborg

Upplev Trelleborgs värld av specialutvecklade lösningar – från rymden till havsbotten. Besök Trelleborgs digitala utställning på [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com).

- **Följ oss på Facebook:** [www.facebook.com/trelleborggroup](http://www.facebook.com/trelleborggroup)
- **Följ oss på Twitter:** [twitter.com/trelleborggroup](http://twitter.com/trelleborggroup)
- **Se våra filmer på YouTube:** [www.youtube.com/trelleborg](http://www.youtube.com/trelleborg)
- **Se våra bilder på Flickr:** [www.flickr.com/photos/trelleborg](http://www.flickr.com/photos/trelleborg)

# Information om årsstämman 2015

Årsstämman i Trelleborg AB (publ) äger rum torsdagen den 23 april 2015 klockan 17.00 i Söderslätts hallen i Trelleborg.

## Stämmoprogram

Kl. 15.00 Registrering och lätt förtäring  
 Kl. 15.30 Stämmolokalen öppnar  
 Kl. 16.10 Underhållning börjar  
 Kl. 17.00 Årsstämman börjar

**Anmälan om deltagande.** För rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 17 april 2015, dels anmäla sin avsikt att delta – eventuellt jämte biträde – senast samma dag.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste fredagen den 17 april 2015 tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras ett par arbetsdagar i förväg hos den som förvaltar aktierna.

## Anmälan om deltagande kan lämnas:

- på hemsidan: [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com)
- genom e-post till: [anmalan.stamma@trelleborg.com](mailto:anmalan.stamma@trelleborg.com)
- per post till Trelleborg AB, Koncernstab Juridik, Box 153, 231 22 Trelleborg
- per telefon 0410-670 04, 670 00

Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagandet med stöd av fullmakt ska fullmakten jämte – för det fall fullmaktsgivaren är juridisk person – handling utvisande firmatecknarens behörighet insändas till bolaget före årsstämman. De uppgifter som lämnas kommer enbart att användas i samband med årsstämman och bearbetning för upprättande av röstlängd.

## Förslag till årsstämman 2015

**Förslag till utdelning:** Styrelsen och VD föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning på 3,75 SEK per aktie (3,25). Som avstämningsdag för utdelningen föreslås måndagen den 27 april 2015. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen komma att skickas ut från Euroclear Sweden AB torsdagen den 30 april 2015.

**Styrelseledamöter:** Valberedningen bestående av företrädare för de större ägarna som representerar drygt 62 procent av rösterna i Trelleborg AB, samt styrelsens ordförande, har beslutat föreslå årsstämman:

- omval av styrelsens ledamöter: Hans Biörck, Jan Carlson, Claes Lindqvist,

Sören Mellstig, Peter Nilsson, Bo Risberg, Nina Udnes Tronstad samt Heléne Vibbles

- omval av Sören Mellstig som styrelsens ordförande
- val av Anne Mette Olesen som ny ledamot i styrelsen

Mer information om årsstämman finns på [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com).



# Ekonomiska definitioner

## Finansiella nyckeltal

**Avkastning på eget kapital** Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

**Direktavkastning** Utdelning i förhållande till börskurs.

**Nettoskuld** Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar och likvida medel.

**Fritt kassaflöde** Operativt kassaflöde reducerat med kassaflöde avseende finansiella poster och skatter samt kassaflödeseffekt av omstruktureringssåtgärder.

**Fritt kassaflöde per aktie** Fritt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**P/E-tal** Börskurs i förhållande till resultat per aktie.

**Skuldsättningsgrad** Nettoskuld i förhållande till summa eget kapital.

**Soliditet** Summa eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

**Resultat per aktie** Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**Resultat per aktie efter utspädning** Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående antal konvertibler och optioner.

## Operativa nyckeltal\*

**Antal anställda vid årets slut** Inkluderar inhyrd och visstidsanställd personal.

**Avkastning på eget kapital** Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster netto efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

**Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE – Return On Capital Employed)** Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**EBITDA** Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive jämförelsestörande poster.

**EBITDA/räntenetto** EBITDA dividerat med räntenetto (ränteintäkter minus räntekostnader).

**EBITDA-marginal** EBITDA exklusive andelar i samägda-/intressebolags resultat i förhållande till nettoomsättning.

**Kapitalomsättningshastighet** Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Kassakonvertering** Operativt kassaflöde i förhållande till rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

**Medelantal anställda** Genomsnittligt antal anställda under året baserat på arbetad tid. Exklusive inhyrd personal.

**Nettoskuld/EBITDA** Nettoskuld dividerat med EBITDA.

**Operativt kassaflöde** EBITDA exklusive ej kassaflödespåverkande poster, investeringar, sålda anläggningstillgångar och förändringar i rörelsekapital. I nyckeltalet exkluderas kassaflöde från omstruktureringar.

**Operativt kassaflöde per aktie** Operativt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**Resultat per aktie** Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster netto efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**Rörelseresultat** Rörelseresultat enligt resultaträkningen exklusive jämförelsestörande poster.

**Rörelsemarginal (ROS – Return On Sales)** Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Sysselsatt kapital** Balansomslutning minus räntebärande placeringar och icke räntebärande rörelseskulder (inklusive pensionsskuld) samt exklusive skattefordringar och skatteskulder.

**Västeuropa** Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Grekland, Irland, Island, Italien, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Norge, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tyskland, Österrike.

**Kapitalandelsmetoden** Intressebolag och samägda bolag inom koncernen redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att den initiala andelen förändras för att avspegla koncernens del av bolagets resultat samt för eventuella utdelningar.

\*) För kvarvarande verksamheter.

# Ordlista

**CDP** (Carbon Disclosure Project), en oberoende organisation med världens största databas om klimatinformation. CDP samlar på uppdrag av globala investerare in information om utsläpp av växthusgaser och om åtgärder som företagen vidtar för att förhindra negativa klimateffekter.

**CR** (Corporate responsibility) Företagsansvar, syftar på företags ansvar mot sina viktigaste intressenter såsom anställda, ägare, kunder, leverantörer, lokalsamhälle och miljö. Ofta avses samma områden som inryms i begreppet hållbarhet (sustainability) eller Corporate Social Responsibility (CSR).

**Dornbyggd slang** En dornbyggd slang tillverkas på en dorn av stål, vilket resulterar i en slang med snäva toleranser och slät insida.

**Global Compact** FN-initiativ som förenar företag och samhällsinstitutioner runt tio universellt giltiga principer för miljö och samhälle. Avsikten är att företagen ska bli samhällsmedborgare som är med och skapar lösningar på utmaningar som uppstår med ökande globalisering.

**GRI** (Global Reporting Initiative), ett globalt nätverk där samhällsföreträdare, industrin, placerare och andra samarbetar för att på konsensusbasis skapa och förbättra ansatser inom hållbarhetsrapportering.

**Hoshin** Metod och arbetssätt som möjliggör tillverkning och leverans i rätt tid genom att förbättra utformningen av en produktionsanläggning.

**Integrerad redovisning** Redovisning som tydligare än traditionell finansiell redovisning fångar helheten i en verksamhets konkurrensförmåga genom att även spegla icke-finansiella strategiska nyckeltal eller indikatorer, däribland hållbarhetsrelaterade faktorer.

**ISO** (International Organization for Standardization), ett internationellt standardiseringsorgan som arbetar med industriell och kommersiell standardisering. I Trelleborg förekommer standarderna i ISO 9000 som ger riktlinjer om ledningssystem för kvalitet, ISO 14001 som ställer krav och vägledning på miljöledningssystem. ISO 26000 är en praktisk och vägledande standard för ökat ansvarstagande i riktning mot hållbar utveckling.

**LNG** (Liquefied Natural Gas) Flytande naturgas.

**NAFTA** (North American Free Trade Agreement), ett frihandelsavtal mellan Mexiko, Kanada och USA.

**OEM** (Original Equipment Manufacturer) Originaldelstillverkare, det vill säga slutproducent av till exempel en traktor.

**Plaster** Kan delas in i två huvudgrupper. **Termoplaster** är icke tvärbundna plaster som är fasta i rumstemperatur och blir mjuka och formbara när de värms upp. **Härdplaster** är tvärbundna plaster som sänderfaller vid upphettning och inte återfår sina egenskaper.

**Polymer** Ordet kommer från grekiskans poly som betyder "många" och meros som betyder "delar". Polymerer byggs upp av många små molekyler – monomerer – som är sammanbundna till långa kedjor. Exempel på polymerer är plast och gummi.

**Polymerteknologi** Teknologin runt polymerernas tillverkningsprocesser i kombination med deras unika egenskaper.

**REACH** (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals) EU:s kemikalieförordning REACH har som mål att bara ämnen som är registrerade hos EU:s Kemibyrå ska vara tillåtna att använda inom EU och EEA.

**Safety@Work** Ett program som förebygger arbetsrelaterade skador och sjukdomar på alla Trelleborgs arbetsplatser. Programmet stöder en organisatorisk förändring för att skapa en säkerhetskultur och stärker vår strävan att attrahera, utveckla och behålla medarbetare i alla koncernens enheter.

**SMED** (Single Minute Exchange of Dies) en metod för ställtidsreducering.

## Adresser

### Huvudkontor

**Trelleborg AB (publ)**  
 Box 153, SE-231 22 Trelleborg  
 Besöksadress: Johan Kocksgatan 10  
 Tel: 0410 670 00  
 Internet: [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com)

### Trelleborg Treasury

Box 7365, SE-103 90 Stockholm  
 Besöksadress: Jakobsbergsgatan 22  
 Tel: 08 440 35 00

### Affärsområden

**Trelleborg Coated Systems**  
 Strada Provinciale 140  
 IT-268 55 Lodi Vecchio, Italien  
 Tel: +39 037 140 61  
 e-post:  
[coated.systems@trelleborg.com](mailto:coated.systems@trelleborg.com)

### Trelleborg Industrial Solutions

SE-231 81 Trelleborg  
 Besöksadress: Johan Kocksgatan 10  
 Tel: 0410 510 00  
 e-post:  
[industrial-solutions@trelleborg.com](mailto:industrial-solutions@trelleborg.com)

### Trelleborg Offshore & Construction

SE-231 81 Trelleborg  
 Besöksadress: Johan Kocksgatan 10  
 Tel: 0410 510 00  
 e-post:  
[offshore.construction@trelleborg.com](mailto:offshore.construction@trelleborg.com)

### Trelleborg Sealing Solutions

Handwerkstrasse 5-7  
 DE-70565 Stuttgart, Tyskland  
 Tel: +49 711 7864 0  
 e-post:  
[sealing.solutions@trelleborg.com](mailto:sealing.solutions@trelleborg.com)

### Trelleborg Wheel Systems

Via Naz, Tiburtina, 143  
 IT-00010 Villa Adriana (Roma), Italien  
 Tel: +39 0774 38 41  
 e-post:  
[wheel.systems@trelleborg.com](mailto:wheel.systems@trelleborg.com)





Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar. Vi tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. Våra innovativa lösningar accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt. Trelleborgkoncernen omsätter drygt 22 miljarder kronor och har verksamhet i mer än 40 länder. Koncernen består av fem affärsområden: Trelleborg Coated Systems, Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Offshore & Construction, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems. Trelleborgkoncernen äger dessutom 50 procent i TrelleborgVibracoustic, en global ledare inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon, med en omsättning på cirka 16 miljarder kronor och verksamhet i cirka 20 länder. Trelleborgaktien har sedan 1964 varit noterad på börsen, och listas på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

[www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com)

