



**Skåne-möllan AB**



**Årsredovisning 2014**

" I våra bröd värmar vi alltid om sädeslagens naturligt goda smak och egenskaper. Vi använder TTT Fullkornshavrekärna för att på enklast möjliga vis dra nytta av kärnans fina kvalitéer som ger brödet fin textur, bra tuggmotstånd och bättre färskhållning."

Petter Polacek, bagare och ägare till Brödkultur i Helsingborg



## Naturligt gott med hela havrekärnan

SKÅNE-MÖLLAN PRESENTERAR  
**SMARTARE  
INSIDA**  
NATURLIGT • HÅLLBART • SMAKRIKT



Att baka med hela havrekärnan är ett naturligt sätt att förhöja smaken och ge brödet en fin struktur. TTT Fullkornshavrekärna är en värmebehandlad, hel kärna med alla de naturliga egenskaperna från havren bevarade. Brödet får mjuk och saftig karaktär med lätt rostad smak.

Vill du prova vårt senaste tillskott i TTT-familjen? Ring 0418-50102 och beställ en provpåse! Samtidigt bjuder Petter på ett brödrecept med TTT Fullkornshavrekärna (Hafie W6000).

TTT är en innovativ värmebehandlingsmetod som ökar sädeslagets vattenupptagningsförmåga och förlänger brödets färskhållning. Kärnans biologiska struktur och naturligt goda egenskaper bevaras i processen vilket gör det möjligt att baka bröd med fin struktur, god smak och helt unik karaktär.

 **Skåne-möllan**

Skåne-möllan AB  
Tel 0418-50102  
www.skane-mollan.se

## ÅRSSTÄMMA

### Kallelse till årsstämma

Välkomna!

Aktieägarna i Skåne-möllan AB (publ) kallas härmed till årsstämma onsdagen den 22 april 2015 klockan 16.30 i Rönnehälls Bygdegård, Tågarp.

#### Rätt till deltagande

Rätt att delta i stämman har den, som dels upptagits som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken avseende förhållandena torsdagen den 16 april 2015, dels senast torsdagen den 16 april 2015 kl 12.00 till bolaget anmäler sin avsikt att delta i stämman.

En aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få delta i stämman. Sådan registrering måste vara verkställd senast torsdagen den 16 april 2015. Detta innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste meddela sin önskan härom till förvaltaren.

#### Anmälan om deltagande

Anmälan om deltagande i stämman görs skriftligen under adress Skåne-möllan AB, Silosgatan 5, 268 75 Tågarp, per telefax 0418-50003 eller via e-post till [kvarn@skane-mollan.se](mailto:kvarn@skane-mollan.se). Vid anmälan skall anges namn, person- eller organisationsnummer, antal aktier, telefon dagtid, samt, i förekommande fall, det antal biträden (högst två) som avses medföras vid stämman. Om aktieägare avser att låta sig företrädas av ombud bör fullmakt och övriga behörighetshandlingar biläggas anmälan. Fullmaktens formulär tillhandahålls på begäran.

#### Förslag till dagordning

1. Öppnande
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Godkännande av dagordning
5. Val av två justeringsmän
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse
8. Verkställande direktörens anförande
9. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
10. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen
11. Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
12. Fastställande av antalet styrelseledamöter och –suppleanter samt antalet revisorer och revisorssuppleanter

13. Fastställande av styrelse- och revisorsarvodet
14. Val av styrelse och styrelseordförande
15. Val av revisorer
16. Avslutning

#### Utdelning

Styrelsen har föreslagit utdelning av 26,00 kr per aktie, varav 14 kr utgör ordinarie utdelning och 12 kr extra utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit fredagen den 24 april 2015. Beslutar stämman enligt styrelsens förslag, beräknas utdelningen komma att utsändas av Euroclear Sweden den 29 april 2015.

#### Styrelse m m

Bolaget har underrättats om att aktieägare som representerar ca 77 % av samtliga röster i bolaget kommer att stödja följande förslag:

Ordförande vid stämman: Björn Gjethammar  
Styrelseledamöter: omval av de ordinarie ledamöterna Björn Gjethammar, Anders Bergstrand och Anders Persson samt nyval av Mette Poulsen och Håkan Sigvant

Styrelsesuppleant: omval av styrelsesuppleanten Terje Ramm

Styrelseordförande: omval av Björn Gjethammar  
Styrelsearvode: 380 000 kr att fördelas med 100 000 kr till styrelsens ordförande och 80 000 kr vardera till styrelseledamöterna Anders Bergstrand, Mette Poulsen och Håkan Sigvant samt 40 000 kr till styrelsesuppleanten Terje Ramm

Revisor: omval av aukt rev Bengt Ekenberg  
Revisorssuppleant: omval av aukt rev Rose-Marie Östberg

Revisorsarvode: enligt godkänd räkning inom ramen för lämnad offert.

Uppgifter om de föreslagna styrelseledamöterna och –suppleanten finns på bolagets hemsida [www.skane-mollan.se](http://www.skane-mollan.se)

#### Dokumentation

Årsredovisning och revisionsberättelse samt övrigt beslutsunderlag hålls tillgängliga hos bolaget och på dess hemsida, [www.skane-mollan.se](http://www.skane-mollan.se), senast två veckor före stämman och sänds till de aktieägare som så önskar och uppger sin postadress.

I Skåne-möllan AB finns totalt 1 100 000 aktier, vilka berättigar till lika många röster.

Tågarp i mars 2015

Skåne-möllan AB (publ)  
Styrelsen

## 2014 – Ömsom vin ...

För Skåne-möllan blev 2014 resultatmässigt ett bättre år än 2013. I korta ordalag kan vi för 2014 konstatera att omsättningen blev lägre på en totalt sett större förädlad och såld volym samt att rörelsemarginalen förbättrades under året trots en fortsatt omvärldsoro och därmed en svängig spannmålsmarknad.

Den förädlade volymen för Skåne-möllan ökade under 2014 med 1 000 ton till ca 49 000 ton. Volymökningen ligger inom produktionen av standardsortimentet där vi under året kunde knyta nya kontakter med fler butiksbagerier och även nischade hantverksbagare på den svenska marknaden. Volymen med specialprodukter är oförändrad under året men med en ökad andel export. Exportomsättningen minskade i kronor under 2014 till 21,1 Mkr (22,0 Mkr) men ökade i kg.

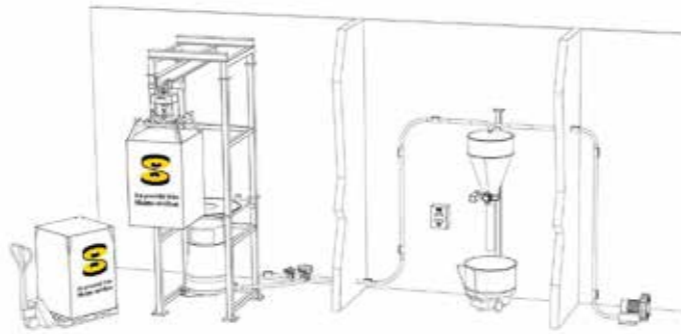
Vårt samarbete med Aromatic fortsatte att utvecklas positivt under 2014 på framförallt den tyska marknaden. Vår ambition att med våra specialprodukter, TTT, satsa på den tyska marknaden har varit en del av exportstrategin sedan slutet av 1990-talet. I början av år 2000 startade vi även ett eget säljbolag i Tyskland, TTT Lebensmittelsvertrieb GmbH, med en anställd säljare. Detta säljbolag, som varit vilande under flera år, avvecklades och såldes under 2014 då marknaden även i Tyskland har förändrats de senaste åren. Istället väljer vi nu att tillsammans med Aromatic Tyskland och deras kvalificerade säljkår, som består av fem industrisäljare, intensifiera marknads-satsningen under 2015. Detta kommer göras genom bl.a. medverkan på den internationella bagerimässan, IBA, som går av stapeln i München under september 2015.

På vår hemmamarknad, Sverige, befinner sig kvarn- och bageribranschen alltjämt i en omställningsfas. Under de senaste åren har brödproduktionen inom landet minskat samtidigt som antalet produktionsställen för bröd blivit fler bl.a. genom att detaljhandeln blivit bagare i större utsträckning. Efterfrågan på förpackat färskbröd har minskat och som konsumenter köper vi en större mängd bröd "direkt ur ugnen" från butiksbageri eller av den lokala hantverksbagaren.

Vi kan också konstatera att importen av mjölbaserade livsmedel, ofta som detaljhandels egna varumärken, har ökat under samma tidsperiod.

Den ändrade kartbild för bageri-Sverige med många små produktionsställen för bröd ställer krav på en ändrad logistik. Under 2014 tog Skåne-möllan fasta på detta och kunde på bagerimässan i Stockholm i september 2014 erbjuda bageribranschen ett enklare sätt att hantera mjölråvaran. Genom ett samarbete med maskinleverantörer kan Skåne-möllan

erbjuda ett mini-bulk system baserat på storsäck. Storsäckar på pall kan enkelt transporteras till alla delar i vårt avlånga land och innebär samtidigt att mindre bagerier kan minimera manuellt säcklyft och även få en mer hygienisk arbetsmiljö. Helt enkelt en möjlighet för mindre mjölförbrukare att ge sin "arbetsmiljö ETT rejält lyft"!



För kvarnbranschen har en minskad totalvolym inneburit en prispress på standardsortimentet av mjöl. Denna prispress har varit tydlig under 2014.

Sedan 2005 har förmalningen i den svenska kvarnbranschen minskat med ca 8 % till ca 600 000 ton spannmål per år. I branschen finns alltså en kapacitet att förädla större volymer av spannmål. Viss omstruktureringstendens kunde konstateras i kvarnbranschen under 2014. Det tydligaste exemplet var Lantmännens köp av den tidigare familjeägda kvarnen Strängnäs Valskvarn.

### RESULTAT

Under 2014 minskade omsättningen med ca 8 % till 163,5 Mkr (178,4 Mkr). Den lägre omsättningen är en konsekvens av anpassningen till en lägre kostnadsnivå för spannmålsråvaran under merparten av 2014. Rörelseresultatet för året ökade med 5 Mkr till 18,4 Mkr (13,4 Mkr). Under det fjärde kvartalet 2014 steg världsmarknadspriset på spannmål kraftigt. En mix av tidiga inköp av fysisk spannmål samt prissäkring av råvara genom terminskontrakt bidrar till det förbättrade rörelseresultatet. Den tidigare policyn beträffande prissäkring med hjälp av terminskontrakt har varit att maximalt 50 % av råvarubehovet har kunnat terminsäkras. Styrelsen i Skåne-möllan ändrade inköspolicyn för spannmål under hösten 2014 till att i största möjliga omfattning använda sig av "Back to Back" för att minimera råvarurisken i ingångna avtal med våra slutkunder.

Resultatandelen från de båda intressebolagen, Vallåkra Lantmannaaffär och Mel-Compagniet, är oförändrat 2 Mkr för 2014.

Ömsom vin ömsom vatten kan som ordstäv förmodligen tillskrivas varje verksamhetsår! Våren 2012 inträffade en allvarlig arbetsplatsolycka på Skåne-möllan. En säsongsanställd kvinna som hanterade plastpallar med truck på Skåne-möllan fick pallar över sig och blev allvarligt skadad. Under 2014 dömdes Skåne-möllan till företagsbot om 400 000 kr för att ha brustit i riskanalysen kring användningssättet av den aktuella trucken. På Skåne-möllan är vi totalt 26 engagerade medarbetare. Ingen av våra medarbetare eller de många besök vi har årligen skall riskera att komma till skada vid besök hos oss. Därför bedriver vi sedan 2006 ett systematiskt arbetsmiljöarbete där vi kontinuerligt genomför interna ronder för att ständigt förbättra arbetsmiljön. För att inte riskera att bli hemmablinda låter vi även externa arbetsmiljöexperter genomföra riskanalyser på vår arbetsmiljö årligen. Hur arbetsmiljöarbetet fortskrider på Skåne-möllan rapporteras även till styrelsen. Arbetsmiljöarbetet är liksom kvalitetsarbetet en ständigt pågående process. Hos Skåne-möllan sker dessa arbeten ofta parallellt. Det är bara genom en hög och jämn kvalitet på våra produkter samt att vi utför jobbet på ett säkert sätt som vi kan säkerställa långsiktighet och lönsamhet i våra affärer.

För 2015 fortsätter lag Skåne-möllan arbetet med att utveckla och förstärka de fyra verksamhetsbenen. Tillsammans med våra kunder och samarbetspartners vill vi särskilt utveckla vårt specialsortiment ytterligare för såväl hemmamarknad som export. För vårt specialsortiment, TTT, gör vi en särskild marknads-satsning under 2015 som riktar sig mot det ökade antalet butik- och hantverksbagerier i Sverige (se annons på insida omslaget). Tillsammans med vår norska partner, Norgesmøllene, fortsätter arbetet med att ta fram nya nischade spannmålsbaserade produkter för den norska marknaden samt även för Skandinavien. På den danska marknaden kommer vi att utveckla fler affärer tillsammans med vårt intressebolag, Mel-Compagniet.

För 2015 seglar Skåne-möllan-skutan vidare med en ändrad ägarbild. I februari 2015 köpte Boken Invest, Tibia Konsult och Norgesmøllene huvuddelen av Jan Bengtssons aktieinnehav i Skåne-möllan.

Tågarp i mars 2015

Anders Persson



Skåne-möllan är en innovativ kvarn som ligger mitt bland sädesfälten i skånska Tågarp. En mycket stor del av de ca: 50 000 ton spannmål vi årligen hanterar är alltså närodlat! Med hög servicegrad och yppersta kunskap levererar vi mjöl och spannmålsprodukter till bagerier, livsmedelsindustrier och konsumenter. Vår specialitet är att vi skräddarsyr produkter så att de ska passa våra kunders önskemål. Vi är 26 anställda som genom engagemang, småskalighet och lyhördhet är ett intressant alternativ till de större mjölleverantörerna.



Skåne-möllan står på fyra ben, det första benet är mjöler till livsmedelsbranschen under varumärket Skåne-möllan, det andra är mjöler till konsumentmarknaden där vi producerar EMV (Egna Märkes Varor) och mjöler i vårt egna varumärke Möllarens Mjöl. Det tredje benet är våra TTT-produkter, det vill säga värmebehandlade produkter som bl.a förlänger brödets färskhållning och hållbarhet och det senast tillkomna benet är våra MWT-produkter som tillverkas i specialfabriken med microvågsteknik. Ett bra och gemensamt uttryck för våra TTT & MWT-produkter är "synlig nytta".

Med våra tre bulkbilekipage levererar vi dagligen mjöler till våra kunder i framförallt södra Sverige. Vi levererar till såväl de stora livsmedelsindustrierna som till det lilla konditoriet. Våra TTT-produkter är unika vilket innebär att de hittat vägar ut i Europa.

Kvalité är en mycket viktig del av arbetet på Skåne-möllan och vi strävar efter ständig förbättring inom detta område. "Global Standard for Food Safety" heter standarden som vi är certifierade efter och vi genomför årliga kvalitetsrevisioner. Skåne-möllan är även certifierade för EU-ekologisk produktion och

efterfrågan på dessa produkter ökar, vi erbjuder våra kunder ett brett ekologiskt sortiment.

#### AFFÄRSIDÉ

"Skåne-möllan skall på ett effektivt sätt förädla cerealie-råvaror för användning i livsmedelsprodukter. Råvarorna skall i huvudsak vara av svenskt ursprung. Skåne-möllan ska leverera mjöl och spannmålsprodukter som svarar mot våra kunders behov"

#### HISTORIK

1971 grundade Sten Persson, Nils Jönsson, och Evald Nilsson den kvarn som skulle utvecklas till Skåne-möllan. Idén var enkel: att bli ett alternativ till de stora mjölleverantörerna i tider då lantbruks- och jordbrukskooperativen hade 90 % av mjölmarknaden. De ville bli en personlig leverantör med produkter av hög kvalitet och hög servicegrad. Början var tuff, men idén stark och vann så småningom berättigad framgång hos både små och medelstora bagerier. Första byggetappen stod klar 1972, därefter har vi vid ett flertal tillfälle byggt ut för att kunna öka både kvarn- och lagerkapacitet.

#### ÄGANDET

Fram till 1994 var Skåne-möllan ett helägt dotterbolag till Svenska Foder. Men den 1 januari 1995, samma dag som Sverige gick med i EU köpte Sten Persson tillsammans med Midway ut tillgångarna i "gamla" Skåne-möllan och ett "nytt" Skåne-möllan såg dagens ljus.

Sedan dess har det skett en otrolig utveckling i företaget, personalstyrkan har mer än dubblats! Våra TTT-produkter har gjort succé på marknaden och ökar för varje år. Möllarens har fortsatt att vara ett starkt varumärke och livsmedelsindustrin har gått från att vara flera små enheter till att bli färre men större.

I juli 1998 börsnoterades Skåne-möllan på First North där vi än idag är noterade. Bolaget har 605 aktieägare och de tre huvudägarna Boken Invest AB, Tibia Konsult AB och Norgesmøllene AS äger tillsammans 76,5 % av aktierna. Certified Advisor är Man-gold Fondkommission.

## KONCERNEN I SIFFROR

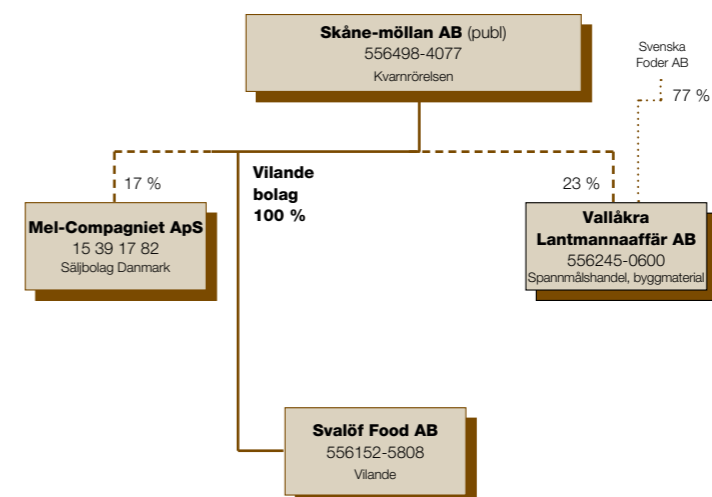
Nyckeltal	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Rörelsemarginal, %	11,3	7,5	13,1	15,8	16,9	16,0
Nettomarginal, %	12,1	8,2	13,6	16,0	17,0	16,2
Kassaflöde, brutto, Mkr	25,4	22,4	29,8	32,9	31,4	27,5
Investeringar, netto, Mkr	3,2	8,9	4,9	3,5	21,6	38,2
Kassaflöde, netto, Mkr	22,2	13,5	24,9	29,4	9,8	-10,8
Räntabilitet på totalt kapital, %	10,3	7,7	14,0	20,7	20,5	22,5
Räntabilitet på eget kapital efter skatt, %	9,3	6,9	12,9	18,1	18,0	20,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	11,9	8,7	16,0	24,4	24,6	27,2
Soliditet, %	85,6	87,9	89,1	84,4	85,4	81,4
Antal anställda, medeltal, st	26	26	27	26	27	26
<b>Data per aktie, kr</b>						
Vinst per aktie	14,00	10,47	18,86	22,39	20,73	21,13
Kassaflöde, brutto per aktie	23,09	20,35	29,14	32,87	31,40	27,50
Kassaflöde, netto per aktie	20,18	12,26	24,34	29,35	9,81	-10,8
Eget kapital per aktie	151,00	150,95	154,46	128,67	119,28	110,64
P/E-tal	21,4	28,94	21,16	16,1	22,4	17,9
P/S-tal	2,0	1,9	2,3	1,9	2,8	2,1

Aktiedata är beräknat på genomsnittligt 1 100 000 aktier 2014–2013, 1 021 111 aktier 2012 samt 1 000 000 aktier övriga år. P/E-tal och P/S-tal är beräknade på betalkurs i aktiemarknaden vid slutet av respektive år.

#### Definitioner

Eget kapital per aktie	Eget kapital i relation till antalet aktier.
Kassaflöde, brutto	Resultat efter skatt med tillägg för planenliga avskrivningar.
Kassaflöde, netto	Resultat efter skatt med tillägg för planenliga avskrivningar och avdrag för nettoinvesteringar i anläggningstillgångar.
Nettomarginal	Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.
P/E-tal	Aktiekurs i relation till vinst per aktie.
P/S-tal	Aktiekurs i relation till omsättning per aktie.
Räntabilitet på eget kapital	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.
Räntabilitet på totalt kapital	Resultat efter finansiella poster, med tillägg för räntekostnader, i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.
Skatt	Med skatt avses full skatt.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutning.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning efter avdrag för icke räntebärande skulder.
Vinst per aktie	Resultat efter skatt, dividerat med antalet aktier.

## Koncernbild 2014-12-31



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Skåne-möllan AB (publ) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2014.

### Bolagets verksamhet

Skåne-möllans affärsidé är att effektivt förädla i huvudsak svenska cerealieråvaror för industri och konsument. Detta sker dels genom förmalning i konventionella kvarnverk, dels genom processning i en värmebehandlingsanläggning. Sverige är hemmamarknaden för det standardiserade mjölsortimentet baserat på vete och råg. Danmark utgör också marknad för detta sortiment. De värmebehandlade produkterna, som används inom såväl bageri som övrig livsmedelsindustri, marknadsförs också på export. Norden utgör en prioriterad marknad.

Vetemjöl, rågmjöl och blandningar mellan dessa utgör bassortimentet. De värmebehandlade produkterna är baserade på vete, råg, korn och havre. Det finns ett komplett sortiment av dessa produkter – från mjöl till gryn och hela eller halva kärnor.

Skåne-möllan bedriver en kontinuerlig produktutveckling för framtagande av nya produkter, antingen som slutprodukt eller som insatsvara till mjöler för att förbättra och anpassa dess egenskaper för olika behov.

### Väsentliga händelser under året

Under 2014 avyttrades det tyska dottebolaget, TTT Lebensmittels-Vertrieb GmbH, efter att ha varit vilande under flera år. Satsningen på den tyska marknaden fortgår enligt plan genom samarbetet med Aromatic Deutschland GmbH.

2012 inträffade en allvarlig arbetsplatsolycka på Skåne-möllan där en kvinnlig truckförare fick pallar över sig och blev allvarligt skadad. Under 2014 dömdes Skåne-möllan till företagsbot om 400 000 kr för att ha brutit i riskanalysen kring användningssättet av den aktuella trucken.

### Flerårsjämförelse – koncernen (kkr)

	2014	2013	2012	2011	2010
Omsättning	163 489	178 429	176 059	189 104	166 185
Resultat före skatt	19 805	14 690	23 945	30 257	28 241
Balansomslutning	194 101	188 833	190 741	152 482	139 617
Soliditet, %	85,6	87,9	89,1	84,4	85,4

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Den fortsatta turbulenta råvarusituationen innebär att det råder osäkerhet kring den framtida prisutvecklingen på spannmål.

### Miljöinformation

Inom Skåne-möllan koncernen finns en hög miljömedvetenhet. För att minimera miljöpåverkan köps huvuddelen av spannmålsråvaran in från odlare i vårt närområde. Utleveranser av mjölprodukter sker med moderna lastbilskepp som uppfyller högsta miljöklass. I anläggningen använder vi oss av el och gas. För att effektivisera användningen av dessa energiformer pågår ett kontinuerligt förbättringsarbete.

### Medarbetare

Medeltalet anställda uppgick under året till 26 (26). Av dessa var 5 (5) kvinnor.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Jan Bengtsson ägde via bolag, Marknadspotential AB, 122 000 aktier i Skåne-möllan AB motsvarande 11,10 % av rösterna.

I februari 2015 sålde Marknadspotential AB 117 000 aktier i Skåne-möllan AB till de tre huvudägarna i bolaget; Tibia Konsult AB, Boken Invest AB samt Norgesmøllene AS.

Efter denna försäljning blev den nya ägarefördelningen i Skåne-möllan följande; Boken Invest AB 328 883 aktier motsvarande 29,90 % av rösterna, Tibia Konsult AB 292 212 aktier motsvarande 26,56 % av rösterna samt Norgesmøllene AS 220 450 aktier motsvarande 20,04 % av rösterna i Skåne-möllan AB.

### Resultat och ställning

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

### Finansiell riskhantering

För en beskrivning av bolagets finansiella riskhantering och finans- och valutapolitik hänvisas till not 3 sid 17.

### Framtida utveckling

Styrelse och ledning bedömer en fortsatt positiv utveckling för Skåne-möllan koncernen.

### Miljöpåverkan

Koncernen bedriver ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

### Ägarförhållanden

Tibia Konsult, Sten Persson med familj via bolag och Jan Bengtsson via bolag samt Norgesmøllene AS svarar tillsammans för ca 77 % av kapital och röster.

### Förslag till beslut om vinstutdelning

Till årsstämmans förfogande står följande medel: (kronor)

Balanserade vinstmedel	103 650 716
Årets vinst	11 934 207
	115 584 923

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas 14:00 kr/aktie samt en extra utdelning om 12:00 kr/aktie, dvs totalt 26:00 kr/aktie.

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	28 600 000
Balanseras i ny räkning	86 984 923
	115 584 923

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Bolaget är fortsatt obelånat efter föreslagen utdelning med en mycket stark finansiell ställning. Yttrandet skall ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

kkr	Not	2014	2013
Nettoomsättning	6,8,20	163 489	178 429
Kostnad för sålda varor	9,10,20	- 127 453	- 147 011
<b>Bruttoresultat</b>		<b>36 036</b>	<b>31 418</b>
Försäljningskostnader	9,10	- 14 251	- 14 360
Administrationskostnader	9,10	- 3 561	- 3 641
Forsknings- och utvecklingskostnader	9,10	- 1 953	- 2 003
Övriga rörelseintäkter		233	76
Övriga rörelsekostnader		- 82	- 35
Andel i intresseföretags resultat	14,16	2 012	1 947
<b>Rörelseresultat</b>		<b>18 434</b>	<b>13 402</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Finansiella intäkter	11	1 372	1 290
Finansiella kostnader		- 1	- 2
<b>Resultat före skatt</b>		<b>19 805</b>	<b>14 690</b>
Skatt på årets resultat	12	- 4 406	- 3 172
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>15 399</b>	<b>11 518</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som senare kan omföras i resultaträkningen:			
Årets omräkningsdifferenser omräkning utländska verksamheter		57	15
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>57</b>	<b>15</b>
<b>ÅRETS SUMMA TOTALRESULTAT</b>		<b>15 456</b>	<b>11 533</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare (100%)		15 399	11 518
<b>Summa totalresultat för året hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare (100%)		15 456	11 533
<i>Resultat per aktie; kronor</i>		14,00	10,47
<i>Föreslagen utdelning per aktie; kronor</i>		26,00	14,00
<i>Antal aktier (Genomsnitt under året)</i>		1 100 000	1 100 000



Lennart Persson har under många år varit kvvarnmästare, idag ansvarar han för produktionen i specialfabriken.



Christer Johnsson är kvalitets- och utvecklingschef, det bästa han vet är att ta fram nya nischade produkter tillsammans med våra kunder.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

kk	Not	2014-12-31	2013-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	13		
Byggnader och mark		17 129	17 788
Maskiner och andra tekniska anläggningar		33 799	39 757
Inventarier, verktyg och installationer		<u>2 221</u>	<u>2 489</u>
		53 149	60 034
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>	14		
Kapitalandelar i intresseföretag	14,16	9 919	8 308
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	<u>312</u>	<u>272</u>
		10 231	8 580
<b>Uppskjuten skattefordran</b>	12	<u>—</u>	<u>260</u>
		0	260
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>63 380</b>	<b>68 874</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Råvaror och förnödenheter		17 037	22 565
Färdiga varor och handelsvaror		<u>5 481</u>	<u>5 391</u>
		22 518	27 956
<b>Kortfristiga fordringar</b>	18		
Kundfordringar		22 491	24 429
Fordringar hos intresseföretag		1 329	458
Aktuell skattefordran		707	1 161
Övriga fordringar		11 816	18 091
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	<u>1 671</u>	<u>455</u>
		38 014	44 594
<b>Likvida medel</b>	18,20	70 189	47 409
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>130 721</b>	<b>119 959</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>194 101</b>	<b>188 833</b>



Vi har sex möllare som dygnet runt sex dagar i veckan bemannar kvarnen i skift. Tre av möllarna är Patrik Nilsson, Rolandh Jönsson och Gunnar Nilsson.



Madeleine Billing och Mikael Håkansson serverar dagligen våra kunder med orderhantering och logistikplanering. Allt för att kunden ska få sin leverans i rätt tid, på rätt plats till rätt kostnad. Vi strävar efter rätt första gången!

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

kk	Not	2014-12-31	2013-12-31		
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>					
Aktiekapital	22	11 000	11 000		
Övrigt tillskjutet kapital		55 917	55 917		
Reserver		14	- 43		
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		<u>99 168</u>	<u>99 169</u>		
<b>Summa eget kapital</b>		<b>166 099</b>	<b>166 043</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>					
Avsättningar för skatter	12	9 107	8 261		
Övriga avsättningar	23	<u>300</u>	<u>300</u>		
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>9 407</b>	<b>8 561</b>		
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Leverantörsskulder	18	5 388	4 225		
Skulder till intresseföretag		8 660	5 091		
Övriga skulder		622	1 625		
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	<u>3 925</u>	<u>3 288</u>		
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>18 595</b>	<b>14 229</b>		
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>194 101</b>	<b>188 833</b>		
<b>POSTER INOM LINJEN</b>					
<b>Ställda säkerheter</b>	26				
Företagsinteckningar		20 000	20 000		
Fastighetsinteckningar		20 700	20 700		
<b>Eventualförpliktelser</b>	27	Se not 27	Inga		
<b>Koncernens rapport över förändringar i eget kapital</b>					
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om- räknings- reserv	Balanse- rade vinst- medel	Summa Eget kapital
<b>Koncernen</b>					
<b>Eget kapital 2012-12-31</b>	<b>11 000</b>	<b>55 917</b>	<b>- 58</b>	<b>103 051</b>	<b>169 910</b>
Utdelning				- 15 400	- 15 400
Årets totalresultat			15	<u>11 518</u>	<u>11 533</u>
<b>Eget kapital 2013-12-31</b>	<b>11 000</b>	<b>55 917</b>	<b>- 43</b>	<b>99 169</b>	<b>166 043</b>
Utdelning				- 15 400	- 15 400
Årets totalresultat			57	<u>15 399</u>	<u>15 456</u>
<b>Eget kapital 2014-12-31</b>	<b>11 000</b>	<b>2 000</b>	<b>0</b>	<b>99 168</b>	<b>166 099</b>
Reserver avser i sin helhet nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.					
<b>Moderbolaget</b>	Aktie- kapital	Reservfond	Överkurs- fond	Balanse- rade vinst- medel	Summa Eget kapital
<b>Eget kapital 2012-12-31</b>	<b>11 000</b>	<b>2 000</b>	<b>35 000</b>	<b>93 489</b>	<b>141 489</b>
Utdelning				- 15 400	- 15 400
Omföring enligt årsstämma			- 35 000	35 000	0
Årets vinst				<u>5 962</u>	<u>5 962</u>
<b>Eget kapital 2013-12-31</b>	<b>11 000</b>	<b>2 000</b>	<b>0</b>	<b>119 051</b>	<b>132 051</b>
Utdelning				- 15 400	- 15 400
Årets vinst				<u>11 934</u>	<u>11 934</u>
<b>Eget kapital 2014-12-31</b>	<b>11 000</b>	<b>2 000</b>	<b>0</b>	<b>115 585</b>	<b>128 585</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

kkkr	2014	2013
<b>Den löpande verksamheten</b>		
<b>Rörelsen</b>		
Resultat efter finansiella poster	19 805	14 690
<i>Återföring av ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Avskrivningar	10 138	10 866
Realisationsvinst (-)/förlust (+) vid avyttring av materiella/finansiella anläggningstillgångar	- 94	10
Andel i intresseföretags resultat	- 2 012	- 1 947
	<b>27 837</b>	<b>23 619</b>
Utdelning intressebolag	-	-
Betald skatt	- 3 296	- 322
<b>Rörelseflöde</b>	<b>24 541</b>	<b>23 297</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		
Ökning (-) resp minskning (+) av varulager	5 438	5 913
Ökning (-) resp minskning (+) av rörelsefordringar	7 034	- 7 295
Ökning (+) resp minskning (-) av rörelseskulder	4 366	578
<b>Förändring av rörelsekapital</b>	<b>16 838</b>	<b>- 804</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>41 379</b>	<b>22 493</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investering i materiella anläggningstillgångar	- 3 272	- 7 922
Investering i finansiella anläggningstillgångar	- 40	- 1 078
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	145	100
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	- 32	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>- 3 199</b>	<b>- 8 900</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Utdelning	- 15 400	- 15 400
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>- 15 400</b>	<b>- 15 400</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>22 780</b>	<b>- 1 807</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		
Likvida medel vid årets början	47 409	49 216
Förändring av likvida medel	22 780	- 1 807
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>70 189</b>	<b>47 409</b>

Koncernen har också en ej utnyttjad checkkredit om 10.000 (10.000) kkr

*Upplysning om betalda och erhållna räntor.*

Under perioden betald ränta uppgår till 1 (2) kkr. Under perioden erhållen ränta uppgår till 1 404 (1 290) kkr.

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

kkkr	Not	2014	2013
Nettoomsättning	6,8,20	163 489	178 429
Kostnad för sålda varor	9,10,20	- 127 453	- 147 011
<b>Bruttoresultat</b>		<b>36 036</b>	<b>31 418</b>
Försäljningskostnader	9,10	- 14 251	- 14 360
Administrationskostnader	9,10	- 3 561	- 3 637
Forsknings- och utvecklingskostnader	9,10	- 1 953	- 2 003
Övriga rörelseintäkter		233	76
Övriga rörelsekostnader		- 82	- 35
<b>Rörelseresultat</b>		<b>16 422</b>	<b>11 459</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar:</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		46	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	1 404	1 290
Räntekostnader och liknande resultatposter		- 1	- 2
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>		<b>17 871</b>	<b>12 747</b>
Bokslutsdispositioner	24	- 2 550	- 5 190
Skatt på årets resultat	12	- 3 387	- 1 595
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>11 934</b>	<b>5 962</b>
<b>Moderbolagets rapport över totalresultat</b>			
Årets resultat		11 934	5 962
Övrigt totalresultat		-	-
<b>SUMMA TOTALRESULTAT</b>		<b>11 934</b>	<b>5 962</b>



På Skåne-möllan är Kenneth Saltarski produktionsansvarig.



Vi har tre bulkbilar som förser bagerier och livsmedelsindustrier i framförallt södra Sverige med bulkmjöl, Ulf Pettersson är en av våra chaufförer.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

kk	Not	2014-12-31	2013-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b> 13			
Byggnader och mark		17 129	17 788
Maskiner och andra tekniska anläggningar		33 799	39 757
Inventarier, verktyg och installationer		<u>2 221</u>	<u>2 489</u>
		53 149	60 034
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b> 14			
Andelar i koncernföretag	15	50	50
Andelar i intresseföretag	14,16	3 732	3 732
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	312	272
Uppskjuten skattefordran	12	—	<u>260</u>
		4 094	4 314
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>57 243</b>	<b>64 348</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Råvaror och förnödenheter		17 037	22 565
Färdiga varor och handelsvaror		<u>5 481</u>	<u>5 391</u>
		22 518	27 956
<b>Kortfristiga fordringar</b> 18			
Kundfordringar		22 491	24 429
Fordringar hos intresseföretag		1 329	458
Skattefordringar		707	1 161
Övriga kortfristiga fordringar		11 816	18 091
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	<u>1 671</u>	<u>455</u>
		38 014	44 594
<b>Kassa och bank</b>	18,20	70 189	47 409
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>130 721</b>	<b>119 959</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>187 964</b>	<b>184 307</b>



På laboratoriet arbetar Eva Ahlbin och Linda Ivarsson. Under skörden är det högtryck på labb och då har de hjälp av sommarvikarier, här Elin Ekblom.



Elisabeth Nilsson och Niklas Persson arbetar med ekonomi, administration och kvalitetsfrågor på Skåne-möllan.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

kk	Not	2014-12-31	2013-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	22	11 000	11 000
Reservfond		<u>2 000</u>	<u>2 000</u>
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>13 000</b>	<b>13 000</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst		103 651	113 089
Årets resultat		<u>11 934</u>	<u>5 962</u>
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>115 585</b>	<b>119 051</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>128 585</b>	<b>132 051</b>
<b>Obeskattade reserver</b> 24			
Avskrivning utöver plan		27 699	29 349
Periodiseringsfond		<u>12 400</u>	<u>8 200</u>
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>40 099</b>	<b>37 549</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	12	285	—
Övriga avsättningar	23	<u>300</u>	<u>300</u>
<b>Summa avsättningar</b>		<b>585</b>	<b>300</b>
<b>Långfristiga skulder</b> 18,25			
Skulder till koncernföretag		<u>100</u>	<u>178</u>
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>100</b>	<b>178</b>
<b>Kortfristiga skulder</b> 18			
Leverantörsskulder		5 388	4 225
Skulder till intresseföretag		8 660	5 091
Övriga skulder		622	1 625
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	<u>3 925</u>	<u>3 288</u>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>18 595</b>	<b>14 229</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>187 964</b>	<b>184 307</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>			
<b>Ställda säkerheter</b> 26			
Företagsinteckningar		20 000	20 000
Fastighetsinteckningar		20 700	20 700
<b>Ansvarsförbindelser</b>	27	Se not 27	Inga



## KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

kkkr	2014	2013
<b>Den löpande verksamheten</b>		
<b>Rörelsen</b>		
Resultat efter finansiella poster	17 871	12 747
<i>Återföring av ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Avskrivningar	10 138	10 866
Realisationsvinst (-)/förlust (+) vid avyttring/nedskrivning av anläggningstillgångar	- 172	10
	<b>27 837</b>	<b>23 623</b>
Betald skatt	- 3 296	- 322
<b>Rörelseflöde</b>	<b>24 541</b>	<b>23 301</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		
Ökning (-) resp minskning (+) av varulager	5 438	5 913
Ökning (-) resp minskning (+) av rörelsefordringar	7 034	- 7 296
Ökning (+) resp minskning (-) av rörelseskulder	4 366	578
<b>Förändring av rörelsekapital</b>	<b>16 838</b>	<b>- 805</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>41 379</b>	<b>22 496</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investering i materiella anläggningstillgångar	- 3 272	- 7 922
Investering i finansiella anläggningstillgångar	- 40	- 1 078
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	145	100
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	46	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>- 3 121</b>	<b>- 8 900</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändring lån från koncernföretag	- 78	78
Utdelning	- 15 400	- 15 400
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>- 15 478</b>	<b>- 15 322</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>22 780</b>	<b>- 1 726</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		
Likvida medel vid årets början	47 409	49 135
Förändring av likvida medel	22 780	- 1 726
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>70 189</b>	<b>47 409</b>

Bolaget har också en ej utnyttjad checkkredit om 10.000 (10.000) kkr

*Upplysning om betalda och erhållna räntor.*

Under perioden betald ränta uppgår till 1 (2) kkr. Under perioden erhållen ränta uppgår till 1 404 (1 290) kkr.

## NOTER

Alla belopp i kkr, tusental kronor, om ej annat framgår av texten.

### Not 1 Allmän information

Skåne-möllans verksamhet är att förädla cerealieråvaror av främst svenskt ursprung på ett effektivt sätt för både konsument- och industriledet. Detta sker genom dels konventionell malning i kvarnverk, men även genom värmebehandlingsprocesser.

Koncernen består av moderbolaget Skåne-möllan AB samt intressebolagen Vallåkra Lantmannaaffär AB och Mel-Compagniet ApS, Danmark. Dessutom ingår i koncernen ett helägt vilande dotterbolag.

Moderbolaget är ett registrerat publikt aktiebolag med säte i Svalövs kommun, Sverige. Huvudkontorets adress är Silosgatan 5, 268 75 Tågarp. Aktien i Skåne-möllan är noterad på First North, Nasdaq OMX Stockholm.

Denna koncernredovisning har den 25:e mars 2015 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 april 2015.

Koncern- och årsredovisning är avgiven i svenska kronor och avser 1 januari – 31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Samtliga belopp i kkr om ej annat anges.

### Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

#### Grunder för rapporternas upprättande

Koncernredovisning har upprättats med tillämpning av Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Tillämpade principer är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat framgår nedan.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

#### Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS och IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska att tillämpa för räkenskapsåret 2014 har haft någon väsentlig påverkan på koncernen. Det avser för koncernens del IFRS 10, "Koncernredovisning", samt IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag".

#### Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2014 har några standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft. Nedan redogörs i korthet för de som bedöms kunna få påverkan på koncernens finansiella rapporter. Inga standarder har tillämpats i förtid.

IFRS 9, "Finansiella instrument", hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 ersätter de delar i IAS 39 som är relaterade till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar skall klassificeras i tre värderingskategorier: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över totalresultat eller verkligt värde över resultaträkningen. Klassificeringen beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Standarden skall tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15, "Revenue from contracts with customers" behandlar hur redovisningen av intäkter ska ske. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontrollen över den försälda varan eller tjänsten, och har möjlighet att använda och erhålla nyttan från varan eller tjänsten. Standarden innebär en utökad upplysningskyldighet med information om bland annat intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter samt IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 träder i kraft den 1 januari 2017. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

Ingen andra IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte trätt i kraft förväntas få någon väsentlig påverkan på koncernen.

### Grunder för redovisningen

Koncernens tillgångar och skulder har redovisats till anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen. De balansposter som rubriceras omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader. Alla andra balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare.

### Koncernredovisning

#### Dotterföretag

I koncernredovisningen ingår dotterföretag i vilka moderbolaget, vid räkenskapsårets utgång, direkt eller indirekt, har mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över. Förvärvade bolag ingår i koncernen från den tidpunkt vid vilken bestämmande inflytande uppnått och avyttrade bolag ingår i koncernen till och med tidpunkten när det bestämmande inflytandet förloras. Endast den del av dotterföretagets kapital som intjänats efter förvärvet ingår i koncernens egna kapital.

Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Eventuell positiv skillnad mellan anskaffningskostnaden för aktierna och koncernens andel av det verkliga värdet på den förvärvade rörelsens identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas den direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. I koncernredovisningen har redovisningsprinciperna för dotterföretag, i förekommande fall, anpassats för att uppnå en enhetlig tillämpning av koncernens principer.

#### Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav med mellan 20 och 50 % av rösterna. Intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att koncernens andel av bolagets resultat ingår i koncernens resultaträkning. Bolaget redovisar dock ett innehav med lägre procentuellt innehav fortsatt som intressebolag beroende på bedömning om fortsatt betydande inflytande.

I koncernens resultaträkning redovisas resultatandelar från intressebolag brutto under egen rad inom rörelseresultatet, och koncernens andel i intressebolagens skatt redovisas under raden skatt på årets resultat.

#### Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är redovisade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser uppkommer vid betalning av sådana poster (realiserade). Fordringar och skulder i en annan valuta än den funktionella valutan omräknas till balansdagens kurs (orealiserade). Kursdifferenser, realiserade och orealiserade, avseende poster som är hänförliga till rörelsen redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader medan kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas inom finansnettot.

#### Segmentrapportering

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen som antingen tillhandahåller produkter eller tjänster (rörelsegränar) eller tillhandahåller varor eller tjänster inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område), som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från andra segment. För Skåne-möllans del utgör geografiska områden på vilken indelning i segment sker.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. I likvida medel i balansräkningen ingår kassa och banktillgodohavanden samt spårade banktillgodohavanden som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter balansdagen. I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår kassa och banktillgodohavanden.

#### Intäktsredovisning

Fakturerad försäljning omfattar försäljning av kvarnprodukter. Intäkter redovisas i resultaträkningen när det är möjligt att beräkna inkomsten på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. Intäkterna utgörs

av det verkliga värdet av sålda varor exklusive eventuella rabatter, mervärdesskatt och andra eventuella skatter.

Ränteintäkter intäktsredovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde.

Avskrivningarna baseras på anskaffningsvärden vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod och restvärde provas varje balansdag och justeras vid behov. Avskrivningarna baseras på följande nyttjandeperioder:

Fabriksinventarier	5–20 år
Byggnadsinventarier	5 år
Datorer och elektronik	3–5 år
Transportinventarier	5–10 år
Silos	10–20 år
Övriga inventarier	5–10 år
Markanläggning	20 år
Byggnader	25 år

#### Immateriella tillgångar

##### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för utvecklingsarbeten redovisas som immateriell tillgång då följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången,
- avsikten är att tillgången ska färdigställas,
- förutsättningar finns för att använda eller sälja tillgången,
- det är troligt att tillgången kommer att generera intäkter eller leda till kostnadsbesparingar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser så att utvecklingen ska kunna fullföljas,
- utgifterna för utvecklingen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

De utgifter som inte uppfyller kriterierna kostnadsföres när de förväras eller upparbetas internt. Under året har inga aktiveringar av utvecklingskostnader skett.

#### Nedskrivningar

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

#### Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Skåne-möllan har inga väsentliga finansiella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas således som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

#### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

#### Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumentet förvärvats.

##### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna klass av finansiella instrument utgörs av finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassas i denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivatinstrument ingår alltid i denna klass utom i det fall derivatet utgör en del i en säkringstransaktion.

Skåne-möllan började under 2008 att handla med råvarutermener för råvarorna vete och havre, detta för att kunna säkerställa en mer förutsägbar prisbild på delar av kvarens råvarubehov. Resultatpå-

verkan avseende terminkontrakten har redovisats under kostnad såld vara i resultaträkningen. På balansdagen har terminkontrakten värderats till verkligt värde.

Styrelsen har under hösten beslutat om att ändra tidigare fastställda riktlinjer om att maximalt terminssäkra 50 % av bedömt råvarubehov. Av styrelsens beslutade nya riktlinjer innebär att Skåne-möllan skall minimera råvarurisken för inköp av spannmål, och i största möjliga omfattning använda sig av "Back to Back".

##### Finansiella tillgångar som hålles till förfall

Finansiella tillgångar i kategorin som hålls till förfall är anskaffade med avsikt och finansiell förmåga att behållas till förfallotidpunkten. Dessa finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

##### Finansiella tillgångar som kan säljas

I denna klass återfinns finansiella tillgångar som kan säljas och som inte är derivat. Finansiella instrument i denna kategori värderas till verkligt värde och värdet förändringen redovisas över eget kapital. Skåne-möllan har inte haft några finansiella tillgångar hänförliga till denna kategori under räkenskapsåret.

##### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar har fastställda betalningar och innehas utan handelssyfte. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för de poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering sker inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reserv för värdeminskning görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reservens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden.

##### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, d v s den dag då bindande avtal ingås. Samtliga finansiella instrument vilka inte värderas till verkligt värde, värderas inledningsvis till anskaffningskostnad plus transaktionskostnader.

#### Skatt

Redovisning av skatt inkluderar aktuell skatt samt uppskjuten skatt. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas tillhörande skatt i resultaträkningen och för poster som redovisas direkt mot eget kapital redovisas skatten direkt mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. En sådan skillnad kan uppkomma till exempel vid en upp- eller nedskrivning av en tillgång eller när tillämpade redovisningsprinciper skiljer sig åt mellan enskilt koncernföretags redovisning och koncernredovisningen.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

#### Ersättningar till anställda

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar endast sådana planer som ska hanteras som avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. Ersättning till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i det oberoende försäkringsföretaget Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Under året har inga avgifter erlagts till Alecta, varför ingen nyintjänning av pensionsrätt sker för dessa planer. Alectas överskott som fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Per den 31 december 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 (148) %. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Tjänstepensionerna erlaggs numera till andra pensionsbolag.

#### Avsättningar

Avsättningar görs för kända eller befarade risker efter individuell prövning.

#### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden.

#### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 kräver att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, d v s IFRS i den omfattning som RFR 2 tillåter.

#### Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta nedan.

##### Innehav i dotterföretag

Innehav i dotterföretag värderas utifrån anskaffningsvärde. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

##### Leasing

I moderbolaget klassificeras all leasing som operationell oavsett ekonomisk innebörd.

##### Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

##### Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget följer ÅRLs uppställningsform för resultat- och balansräkning, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital.

#### Not 3 Finansiell riskhantering och kapitalrisk

##### Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker så som marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prisrisk, kreditrisk och likviditetsrisk). Koncernens övergripande riskhanteringspolicy, vilken fastställs av styrelsen, är att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på finansiellt resultat och ställning.

##### Marknadsrisk

###### Valutarisk

Bolaget har en begränsad inköpsvolym från utlandet. Exporten sker normalt i svensk valuta. Då bolaget utnyttjar terminssäkring är löptiden normalt direkt kopplad/anpassad till leveranstidpunkten för varuinköpen, varför anskaffningskostnaden i samband med detta är känd i samband med affärstransaktionens ingång. Sammantaget bedöms valutarisikerna som låga.

Av koncernens totala valutakursdifferens har 0 (4) kkr redovisats i rörelseresultatet och 9 (0) kkr i finansnettot.

I den konsoliderade koncernen finns exponering för valutarisk avseende kundfordringar och leverantörsskulder. Om samtliga valutor skulle varit 5 % högre/lägre skulle koncernens resultat på grund av exponeringen påverkas med ca 0 (0) kkr baserat på exponeringen per balansdagen. Påverkan är motsvarande för moderbolaget.

##### Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Några räntebärande finansiella skulder finns inte. Koncernen har endast finansiella tillgångar som är räntebärande. Beräknat utifrån finansiella räntebärande tillgångar per den 31 december 2014 skulle en procentenhets förändring av marknadsräntan påverka koncernens resultat med 782 (654) kkr. Koncernens mål för överskottslikviditet är att maximera avkastningen inom fastställda riktlinjer samtidigt som ränterisken begränsas. Dessutom eftersträvas en hög finansiell flexibilitet för att kunna tillgodose uppkommande behov av likviditet. Snitträntan på koncernens/moderbolagets räntebärande finansiella tillgångar var under året 1,8 (2,1) %. Ränterisken bedöms som låg.

##### Prisrisk

Koncernen är inte exponerad för någon prisrisk avseende aktier klassificerade som finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller finansiella tillgångar som kan säljas. Som nämnts ovan under finansiella instrument har bolaget börjat utnyttja terminkontrakt avseende råvaror (insatsråvara) för att säkerställa en längre planeringshorisont för prisbild på råvaran.

##### Kreditrisk

Kreditrisken är risken att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande. Den maximala exponeringen för kreditrisk avseende finansiella tillgångar uppgick till den 31 december 2014 till 105,8 (90,4) Mkr. I övrigt föreligger inte någon betydande koncentration av kreditrisk, geografiskt eller till ett visst kundsegment.

Andelen förfallna ej reserverade fordringar över 180 dagar utgjorde 0,0 (0,0) % av de totala kundfordringarna per balansdagen.

##### Likviditetsrisk

Försiktighet i hanteringen av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper alternativt avtalade kreditmöjligheter för att kunna stänga marknadspositioner. Likviditetsrisken bedöms i nuläget vara mycket låg, främst beroende på koncernens goda likviditet.

##### Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstruktur definierad som eget kapital är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

#### Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under kommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

##### Nyttjandeperiod materiella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden provas varje balansdag och justeras vid behov.

##### Värdering av kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En värdeminskning sker när företagsledningen bedömer att det finns objektiva bevis för att ett belopp inte kommer att erhållas. Bedömningen om när det finns objektiva bevis påverkar således värderingen. En felaktig bedömning kan leda till att kundfordringarna en enskild period antingen är för högt eller för lågt värderade.

#### Not 5 Närtstående transaktioner

Skåne-möllan definierar koncernbolag samt ledande befattningshavare, styrelseledamöter och nära familjemedlemmar till dessa personer som närstående. Transaktioner med koncernföretag framgår av not 8 Inköp och försäljning mellan koncernföretag. Utbetalningar i form av lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare samt andra transaktioner med närstående, framgår av not 9 Löner och ersättningar.

Utöver detta köper Skåne-möllan löpande spannmål för den egna produktionen av intressebolaget Vallåkra Lantmannaaffär AB, samt köper och säljer mjölprodukter till Mel-Compagniet ApS och Norgesmøllene AS. Dessa transaktioner framgår av not 21.

## NOTER

### Not 6 Segmentinformation (koncernen)

Fastställda rörelsesegment vilka sammanfaller med rapporteringen är försäljning av förädlade cerialieprodukter på två olika geografiska marknader, nämligen Sverige och övriga Europa. I resultatet för varje segment ingår samtliga rörelseintäkter och rörelsekostnader. Bland rörelsekostnaderna ingår samtliga avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och samtliga omsättningstillgångar utom likvida medel och skattefordringar.

	2014			2013		
	Sverige	Övriga Europa	Totalt	Sverige	Övriga Europa	Totalt
Nettoomsättning	142 405	21 084	163 489	156 391	22 038	178 429
Rörelseresultat	16 098	2 336	18 434	12 040	1 362	13 402
Varav Intresseföretag	1 794	218	2 012	2 000	- 53	1 947
Avskrivningar	8 830	1 308	10 138	9 519	1 347	10 866

### Not 7 Kostnadslagsindelad resultaträkning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Nettoomsättning	163 489	178 429	163 489	178 429
Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor	- 56	711	- 56	711
Övriga rörelseintäkter	233	76	233	76
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>163 666</b>	<b>179 216</b>	<b>163 666</b>	<b>179 216</b>
Råvaror och förnödenheter	- 93 325	- 112 744	- 93 325	- 112 744
Övriga externa kostnader	- 25 987	- 25 206	- 25 987	- 25 202
Personalkostnader	- 17 794	- 18 935	- 17 794	- 18 935
Avskrivningar	- 10 138	- 10 866	- 10 138	- 10 866
Övriga rörelsekostnader	-	- 10	-	- 10
Andel i intresseföretags resultat	2 012	1 947	-	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>- 145 232</b>	<b>- 165 814</b>	<b>- 147 244</b>	<b>- 167 757</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>18 434</b>	<b>13 402</b>	<b>16 422</b>	<b>11 459</b>

### Not 8 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Inga inköp eller försäljningar har skett mellan koncernbolag varken under året eller föregående år.

### Not 9 Löner och andra ersättningar

Dotterföretagen har inga anställda.

	Koncernen/moderbolaget			
	2014	2013	2014	2013
Medeltalet anställda				
Kvinnor	5	5		
Män	21	21		
	26	26		
Fördelning antal anställda i %				
Kvinnor	19 %	19 %		
Män	81 %	81 %		
	100 %	100 %		
<b>Företagsledning</b>				
	<b>Kvinnor</b>	<b>Män</b>	<b>Kvinnor</b>	<b>Män</b>
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelse	0 %	100 %	0 %	100 %
VD och övrig företagsledning	0 %	100 %	0 %	100 %
<b>Dotterbolag</b>				
Styrelse	0 %	100 %	0 %	100 %
	0 %	100 %	0 %	100 %
	Koncernen/moderbolaget			
	2014	2013		
Löner och andra ersättningar till styrelse och VD	1 363	1 323		
Pensionskostnader till styrelse och VD	342	342		
Löner, ersättningar till övriga anställda	11 305	12 058		
Pensionskostnader till övriga anställda	759	790		
Övriga sociala kostnader	3 874	4 134		
<b>Summa</b>	<b>17 643</b>	<b>18 647</b>		
Varav totalt utbetalda bonuslöner	287	371		

## NOTER

### Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare

	Grundlön/ styrelsearvode	Pensions- kostnad	Övriga förmåner	Övrig ersättning	Summa
<b>2014</b>					
Styrelsens ordförande, Björn Gjethammer	50	-	-	-	50
Styrelseledamot, Jan Bengtsson	40	-	-	-	40
Styrelseledamot, Anders Bergstrand	40	-	-	-	40
Verkställande direktören, Anders Persson	1 139	342	81	13	1 575
Andra ledande befattningshavare (1 st)	561	-	123	6	690
<b>Summa</b>	<b>1 830</b>	<b>342</b>	<b>204</b>	<b>19</b>	<b>2 395</b>
	Grundlön/ styrelsearvode	Pensions- kostnad	Övriga förmåner	Övrig ersättning	Summa
<b>2013</b>					
Styrelsens ordförande, Sten Persson	-	-	-	-	-
Styrelseledamot, Jan Bengtsson	40	-	-	-	40
Styrelseledamot, Anders Bergstrand	40	-	-	-	40
Styrelseledamot, Björn Gjethammer	40	-	-	-	40
Verkställande direktören, Anders Persson	1 104	342	87	12	1 545
Andra ledande befattningshavare (1 st)	603	-	121	6	730
<b>Summa</b>	<b>1 827</b>	<b>342</b>	<b>208</b>	<b>18</b>	<b>2 395</b>

Övriga förmåner avser bilförmåner samt drivmedelsförmåner. Övrig ersättning avser bonuslön. Styrelsens ordförande uppbar inget separat arvode för 2013 utan arvodet ingick i belopp för annan ledande befattningshavare. Med VD har träffats avtal om uppsägningstid på tolv månader från bolagets sida och sex månader från VD:s sida.

Revisionsarvode (koncern och moderbolag)	2014	2013
Mazars SET Revisionsbyrå AB		
Revisionsuppdrag	185	175
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	25	25
Skatterådgivning	11	5
Övriga tjänster	5	11
<b>Summa</b>	<b>226</b>	<b>216</b>

### Not 10 Avskrivningar

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar ingår i resultaträkningens delposter enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Kostnad för sålda varor	8 724	9 373	8 724	8 964
Försäljningskostnader	974	1 151	974	1 379
Administrationskostnader	311	276	311	104
Forsknings- och utvecklingskostnader	47	40	47	4
Övriga rörelsekostnader	82	26	82	49
<b>Summa</b>	<b>10 138</b>	<b>10 866</b>	<b>10 138</b>	<b>10 500</b>

### Not 11 Resultat från finansiella investeringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Avyttring av koncernföretag	- 32	-	46	-
Ränteintäkter/räntekostnader	1 404	1 290	1 404	1 290
<b>Summa</b>	<b>1 372</b>	<b>1 290</b>	<b>1 450</b>	<b>1 290</b>

### Not 12 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Aktuell skatt	2 842	1 916	2 842	1 916
Uppskjuten skatt	1 106	821	545	- 321
Del i intresseföretags skatt	458	435	-	-
<b>Summa</b>	<b>4 406</b>	<b>3 172</b>	<b>3 387</b>	<b>1 595</b>

Uppskjuten skattekostnad avseende förändringen av beskattade reserver i moderbolaget uppgår till 561 (1 142) kkr.

## NOTER

Skillnaden mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats.

Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>19 805</b>	<b>14 690</b>	<b>15 321</b>	<b>7 557</b>
Skatt enligt gällande skattesats	4 357	3 232	3 371	1 662
Skillnad schablonskatt andel intressebolag mot nettoskatt	15	7	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	47	277	29	277
Ej skattepliktiga intäkter	- 558	- 23	- 558	- 23
Justering för skatter tidigare år	-	-	-	-
Förändring temporär skillnad	545	- 321	545	168
<b>Summa</b>	<b>4 406</b>	<b>3 172</b>	<b>3 387</b>	<b>1 595</b>

### Skattesats

Den gällande skattesatsen har beräknats med utgångspunkt från den skattesats som gäller för moderbolaget och har uppgått till 22,0 % (22,0 %). Avseende skatten för uppskjutna skatter har dessa beräknats till 22,0 % (22,0 %).

### Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skuldernas redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar.

Uppskjutna skattefordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Derivatskulder/Reserveringar	-	260	-	260
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>260</b>	<b>0</b>	<b>260</b>

Uppskjutna skatteskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Derivatfordringar/Reserveringar	285	-	285	-
Obeskattade reserver	9 107	8 261	-	-
<b>Summa</b>	<b>9 392</b>	<b>8 261</b>	<b>285</b>	<b>0</b>

### Not 13 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<b>Byggnader och mark</b>				
Ingående anskaffningsvärde	24 457	21 420	24 457	21 420
Inköp	334	3 037	334	3 037
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 791	24 457	24 791	24 457
Ingående avskrivningar	6 669	5 692	6 669	5 692
Årets avskrivningar	993	977	993	977
Utgående ackumulerade avskrivningar	7 662	6 669	7 662	6 669
<b>Redovisat värde</b>	<b>17 129</b>	<b>17 788</b>	<b>17 129</b>	<b>17 788</b>
Taxeringsvärden fastigheter	11 162	11 162	11 162	11 162

I byggnader och mark ingår även markanläggning med ett anskaffningsvärde om 2 377 (2 110) kkr.

### Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	127 165	124 042	127 165	124 042
Inköp	1 972	3 123	1 972	3 123
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	129 137	127 165	129 137	127 165
Ingående avskrivningar	87 408	78 816	87 408	78 816
Årets avskrivningar	7 930	8 592	7 930	8 592
Utgående ackumulerade avskrivningar	95 338	87 408	95 338	87 408
<b>Redovisat värde</b>	<b>33 799</b>	<b>39 757</b>	<b>33 799</b>	<b>39 757</b>

I maskiner och andra tekniska anläggningar ingår även byggnadsinventarier med ett anskaffningsvärde om 51 051 (50 314) kkr.

### Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	15 849	15 518	15 849	15 518
Inköp	967	1 761	967	1 761
Försäljningar/utrangeringar	- 395	- 1 430	- 395	- 1 430
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 421	15 849	16 421	15 849
Ingående avskrivningar	13 360	13 384	13 360	13 384
Försäljningar/utrangeringar	- 375	- 1 321	- 375	- 1 321
Årets avskrivningar	1 215	1 297	1 215	1 297
Utgående ackumulerade avskrivningar	14 200	13 360	14 200	13 360
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 221</b>	<b>2 489</b>	<b>2 221</b>	<b>2 489</b>

## NOTER

### Not 14 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<b>Andelar i koncernföretag</b>				
Ingående anskaffningsvärde	-	-	260	260
Årets avyttringar	-	-	- 210	-
Ingående/utgående nedskrivningar	-	-	-	- 210
<b>Redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>50</b>	<b>50</b>
<b>Andelar i intresseföretag</b>				
Ingående anskaffningsvärde	8 308	5 403	3 732	2 354
Årets inköp	-	1 378	-	1 378
Omräkningsdifferens	57	15	-	-
Erhållen utdelning	-	-	-	-
Årets resultatandel	2 012	1 947	-	-
Avgår årets skatt resultatandel	- 458	- 435	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>9 919</b>	<b>8 308</b>	<b>3 732</b>	<b>3 732</b>

### Not 15 Andelar i koncernföretag

	Kapitalandel	Antal andelar	Redovisat värde	
Svalöf Food AB	100 %	1 000	50	
<b>Redovisat värde</b>			<b>50</b>	
Uppgifter om koncernföretagens organisationsnummer och säte:				
	Org.nr	Säte		
Svalöf Food AB	556152-5808	Svalöv	Bolaget är vilande	

### Not 16 Andelar i intresseföretag

	Kapitalandel	Koncernen	Koncernen	Moderbolaget
		Andel av resultat före skatt	Andel av eget kapital	Redovisat värde
Vallåkra Lantmannaaffär AB	23 %	1 794	8 919	1 095
Mel-Compagniet ApS, Danmark	17 %	218	1 000	2 637
<b>Summa</b>		<b>2 012</b>	<b>9 919</b>	<b>3 732</b>
Uppgifter om intressebolagets organisationsnummer och säte:				
	Org.nr	Säte	Antal andelar	
Vallåkra Lantmannaaffär * 1)	556245-0600	Helsingborg, Sverige	4 600	
Mel-Compagniet ApS * 2)	15 39 17 82	Kolding, Danmark	34 510	

\* 1) Vallåkra Lantmannaaffär bedriver handel med förnödenheter för växtodling, spannmål, bränsleprodukter samt byggvaror.

\* 2) Mel-Compagniet ApS bedriver försäljning av bageriprodukter.

### Sammandragen information från balansräkningen

	Vallåkra Lantmannaaffär AB		Mel-Compagniet ApS	
	2014	2013	2014	2013
Anläggningstillgångar	2 986	2 580	9 912	9 735
Omsättningstillgångar	140 318	126 692	18 218	17 641
<b>Summa tillgångar</b>	<b>143 304</b>	<b>129 272</b>	<b>28 130</b>	<b>27 376</b>
Långfristiga skulder	2 187	1 987	5 225	5 154
Kortfristiga skulder	102 159	94 371	17 025	17 636
<b>Summa skulder</b>	<b>104 346</b>	<b>96 358</b>	<b>22 250</b>	<b>22 790</b>
<b>Nettotillgångar</b>	<b>38 958</b>	<b>32 914</b>	<b>5 880</b>	<b>4 586</b>

### Sammandragen information om resultat

	2014	2013	2014	2013
*1) Mel-Compagniet ApS intäkt avser bruttoresultat			*1)	*1)
Intäkter	564 217	543 584	6 460	4 944
Resultat	6 044	6 746	963	- 240
Erhållna utdelningar från intresseföretag	-	-	-	-

### Avstämning av finansiell information i sammandrag:

	2014	2013	2014	2013
<b>Ingående nettotillgångar</b>	<b>32 914</b>	<b>26 168</b>	<b>4 586</b>	<b>1 188</b>
Årets resultat	6 044	6 746	963	- 240
Nyemission	-	-	-	3 550
Omräkningsdifferenser	-	-	331	88
<b>Utgående nettotillgångar</b>	<b>38 958</b>	<b>32 914</b>	<b>5 880</b>	<b>4 586</b>
Innehav i intresseföretag (andel): 23 % / 17%	8 960	7 570	1 000	780
Goodwill	-	-	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>8 919</b>	<b>7 528</b>	<b>1 000</b>	<b>780</b>

## NOTER

### Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	272	272	272	272
Ökning genom förvärv	40	—	40	—
Redovisat värde	312	272	312	272

Avser innehav i Linc-La-Innovations, 40 (40) kkr samt United Pancake Holding, 272 (232) kkr.

### Not 18 Finansiella tillgångar och skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Kundfordringar	22 491	24 429	22 491	24 429
Fordringar hos intressebolag	1 329	458	1 329	458
Övriga fordringar	11 816	18 091	11 816	18 091
Likvida medel	70 189	47 409	70 189	47 409
<b>Summa finansiella fordringar</b>	<b>105 825</b>	<b>90 387</b>	<b>105 825</b>	<b>90 387</b>
Förutbet. kostn. och upplupna intäkter, icke finansiella	1 671	455	1 671	455
<b>Summa fordringar</b>	<b>107 496</b>	<b>90 842</b>	<b>107 496</b>	<b>90 842</b>

Samtliga finansiella tillgångar återfinns inom kategorin lånefordringar och kundfordringar. Redovisade värden överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det verkliga värdet. Pantar som säkerhet för fordringar finns inte.

Per den 31 december 2014 har koncernen redovisat en förlust avseende nedskrivning av kundfordringar på – 163 (91) kkr. Reserven för osäkra kundfordringar uppgick till 150 (150) kkr per den 31 december 2014. Beloppen för moderbolaget är desamma.

De nedskrivningar som gjorts är individuellt bedömda. Åldersanalysen av dessa är enligt nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<b>Kundriskreservering</b>				
Förfallna mindre än 3 mån	120	62	120	62
Förfallna 3 – 6 mån	13	0	13	0
Förfallna mer än 6 mån	17	88	17	88
<b>Summa reserv osäkra kundfordringar</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är enligt följande:

	2014	2013	2014	2013
<b>Ingående värde 01-01</b>	150	290	150	290
Reservering för osäkra kundfordringar	95	– 91	95	– 91
Fordringar som skrivits bort under året	– 51	– 49	– 51	– 49
Återförda fordringar som blivit reglerade	– 44	0	– 44	0
<b>Utgående värde 12-31</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>

Per den 31 december 2014 var kundfordringar om 909 (2 551) kkr förfallna inom koncernen utan att något nedskrivningsbehov bedöms föreligga. Beloppen för moderbolaget är desamma som för koncernen. Dessa kundfordringar är mot kunder som tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen avseende dessa kundfordringar framgår nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<b>Åldersfördelning Kundfordringar</b>				
Förfallna mindre än tre månader	900	2 491	900	2 491
Förfallna 3–6 månader	9	60	9	60
Förfallna mer än 6 månader	—	—	—	—
<b>Summa</b>	<b>909</b>	<b>2 551</b>	<b>909</b>	<b>2 551</b>

#### Kundfordran per valuta framgår av tabellen nedan

	2014	2013	2014	2013
SEK	22 491	24 429	22 491	24 429
Övriga valutor	—	—	—	—
<b>Summa</b>	<b>22 491</b>	<b>24 429</b>	<b>22 491</b>	<b>24 429</b>

#### Derivatinstrument

Per 31 december 2014 fanns utestående råvaruderivat med ett verkligt värde på 3 793 (– 1 151) kkr. Samtliga råvaruderivat förfaller inom 12 månader och värdeförändringen har redovisats i resultaträkningen inom bruttoresultatet. Värdeförändringar vilka ingår i årets resultat, uppgår till 4 628 (– 1 393) kkr.

#### Övriga finansiella skulder

Samtliga övriga finansiella skulder har värderats till upplupet anskaffningsvärde. Redovisade värden för kortfristiga finansiella skulder motsvarar i allt väsentligt verkliga värden.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Leverantörsskulder	5 388	4 225	5 388	4 225
Skulder till koncernföretag	—	—	100	178
Skulder till intresseföretag	8 660	5 091	8 660	5 091
Övriga skulder	622	1 625	622	1 625
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>14 670</b>	<b>10 941</b>	<b>14 770</b>	<b>11 119</b>

## NOTER

### Not 19 Periodiseringsposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>				
Förutbetalda försäkringar	203	159	203	159
Upplupna ränteutgifter	905	96	905	96
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 671</b>	<b>455</b>	<b>1 671</b>	<b>455</b>
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>				
Upplupna sociala avgifter	1 076	1 138	1 076	1 138
Löneskulder	1 676	1 756	1 676	1 754
Övriga poster	1 173	394	1 173	394
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 925</b>	<b>3 288</b>	<b>3 925</b>	<b>3 288</b>

### Not 20 Kassa och bank

Koncernen och moderbolaget har en outnyttjad checkräkningskredit på 10 000 (10 000) kkr.

### Not 21 Transaktioner med närstående

	Koncernen / Moderbolaget	
	2014	2013
<b>Försäljning av varor / intresseföretag</b>		
Vallåkra Lantmannaaffär AB	—	—
Mel-Compagniet ApS	3 763	4 138
	3 763	4 138
<b>Inköp av varor / intresseföretag</b>		
Vallåkra Lantmannaaffär AB	58 387	68 014
Mel-Compagniet ApS	651	761
	59 038	68 775
<b>Försäljning av varor / Övriga</b>		
Norgesmøllene AS	2 609	2 040

### Not 22 Aktiekapital

#### Samtliga aktier är A-aktier

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Aktiekapital 2013-12-31	1 100 000	10 kr	11 000
Aktiekapital 2014-12-31	1 100 000	10 kr	11 000

### Not 23 Avsättningar

Avsättning om 300 (300) kkr avser innehållen del bedömd slutlig köpeskillning andel i intressebolag.

### Not 24 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2014	2013
Periodiseringsfond räkenskapsår 2014	4 200	—
Periodiseringsfond räkenskapsår 2013	2 800	2 800
Periodiseringsfond räkenskapsår 2012	5 400	5 400
	12 400	8 200
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	27 699	29 349
<b>Redovisat värde</b>	<b>40 099</b>	<b>37 549</b>

### Not 25 Långfristiga skulder

Inga av skulderna förfaller senare än inom 5 år.

### Not 26 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<b>Ställda säkerheter för checkräkningskredit</b>				
Företagsinteckningar	20 000	20 000	20 000	20 000
<b>Ställda säkerheter för skuld till övriga kreditinstitut:</b>				
Fastighetsinteckningar	20 700	20 700	20 700	20 700

## Not 27 Eventualförpliktelser / Ansvarsförbindelser

Hösten 2013 inträffade på Skåne-möllan en arbetsplatsolycka då en anställd hos en underentreprenör som bedrev installations- och reparationsarbete skadades allvarligt. Utredning av olyckan sker av Arbetsmiljöverket och huruvida Skåne-möllan skulle vara skyldig till arbetsmiljöbrott är ännu inte klarlagt. Bolaget har således inte kunnat bedöma sannolikheten för en eventuell företagsbot kopplat till detta. Någon beloppsmässig avsättning är därför ej gjord.

## Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 22 april 2015 för fastställelse.

Tågarp 2015-03-25

*Björn Gjethammer*  
Styrelseordförande

*Jan Bengtsson*  
Styrelseledamot

*Anders Bergstrand*  
Styrelseledamot

*Anders Persson*  
Verkställande direktör/styrelseledamot

Min revisionsberättelse har avgivits 2015-03-25

*Bengt Ekenberg*  
Auktoriserad revisor

## STYRELSE, PERSONAL OCH REVISORER

## Styrelse



*Anders Persson*, Kägeröd, född 1967. Invald 2014. VD i Skåne-möllan AB, anställd sedan 1994. Antal aktier i Skåne-möllan: 100 direktägda och 328 883 via bolag.

*Jan Bengtsson*, Askim, född 1944. Invald 1998. Styrelseledamot Midway Holding AB. Antal aktier i Skåne-möllan: 5 000 via bolag.

*Björn Gjethammer*, Norge, född 1961. Invald 2012. VD i norska Norgesmøllene.

*Anders Bergstrand*, Malmö, född 1978. Invald 2013. Styrelseledamot i Skåne-möllan AB, ordförande i Tibia Konsult AB, styrelseledamot i Midway Holding AB. Antal aktier i Skåne-möllan: 150 direktägda och 292 212 via bolag.

*Terje Ramm*, styrelse-suppleant, Norge, född 1959. Invald 2012. Vice VD i norska Norgesmøllene.

## Personal

*Anders Persson*, född 1967. Verkställande direktör. Anställd 1993.

*Christer Johnson*, född 1954. Produktutveckling. Anställd 1995.

*Mikael Håkanson*, född 1970. Försäljning och logistik. Anställd 1999.

*Elisabeth Nilsson*, född 1983. Ekonomiansvarig. Anställd 2007.

*Niklas Persson*, född 1978. Kvalitet och administration. Anställd 2004.

*Madeleine Billing*, född 1988. Kundsupport. Anställd 2012.

*Sten Persson*, född 1940. Projektledare. Anställd 1971.

*Lennart Persson*, född 1948. Kvarnästare. Anställd 1977.

*Kenneth Saltarski*, född 1959. Produktionsansvarig. Anställd 1978.

*Peter Kronvall*, född 1980. Möllare. Anställd 2009.

*Bengt Persson*, född 1951. Möllare. Anställd 1980.

*Gunnar Nilsson*, född 1956. Möllare. Anställd 1976.

*Dan Ovredson*, född 1976. Möllare. Anställd 1998.

*Niclas Björne*, född 1971. Möllare. Anställd 2004.

*Rolandh Jönsson*, född 1981. Möllare. Anställd 2006.

*Patrik Nilsson*, född 1979. Möllare. Anställd 2012.

*Daniel Persson*, född 1984. Möllare. Anställd 2002.

*Esbjörn Persson*, född 1960. Möllare. Anställd 1982.

*Thomas Svanberg*, född 1966. Möllare. Anställd 1988.

*Jim Lagerqvist*, född 1975. Möllare. Anställd 2007.

*Eva Ahlbin*, född 1954. Laboratorium. Anställd 2008.

*Linda Ivarsson*, född 1972. Laboratorium. Anställd 2006.

*Ulf Pettersson*, född 1961. Chaufför. Anställd 2004.

*Jacob Wolving*, född 1974. Chaufför. Anställd 2014.

*Eva Jovilla*, född 1969. Lokalvårdare. Anställd 2014.

## Revisor

*Bengt Ekenberg*, född 1960. Auktoriserad revisor, vald 2007. Mazars SET Revisionsbyrå AB.

## Till årsstämman i Skåne-möllan AB (publ) Org.nr 556498-4077

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skåne-möllan AB (publ) för år 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 6–24.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

## Uttalanden

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden

rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Skåne-möllan AB (publ) för år 2014.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

## Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Uttalanden

Jag tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Helsingborg 2015-03-25

*Bengt Ekenberg*  
Auktoriserad revisor



**Skåne-möllan**  
Med mjöl som möjlighet

Skåne-möllan AB  
Telefon: 0418-50102 Fax: 0418-50003 Silosgatan 5, 268 75 Tågarp  
kvarn@skane-mollan.se www.skane-mollan.se