

Sweco
Årsredovisning
2014



Kalendarium


7 maj 2015	Delårsrapport jan–mar 2015
17 juli 2015	Delårsrapport jan–jun 2015
23 oktober 2015	Delårsrapport jan–sep 2015
11 februari 2016	Bokslutskommuniké 2015

Gröna utskick

På www.swecogroup.com/ir kan du anmäla om du vill få pressmeddelanden och rapporter från oss. Ange vilken information du vill prenumerera på så skickas den till din e-post vid publiceringstillfället. Snabbt, enkelt och till fördel för miljön.

Innehåll

Sweco i korthet	1
Vd har ordet	2
Marknad & omvärld	4
Strategi	8
Medarbetare	12
Affärsetik och samhällsansvar	14
Vår expertis	16
Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	28
Koncernens resultaträkning	40
Koncernens balansräkning	41
Koncernens kassaflödesanalys	42
Koncernens förändringar i eget kapital	43
Moderbolagets resultaträkning	44
Moderbolagets balansräkning	45
Moderbolagets kassaflödesanalys	46
Moderbolagets förändringar i eget kapital	47
Noter inklusive revisionsberättelse	48
Femårsöversikt	76
Risker och riskhantering	78
Känslighetsanalys	80
Sweco-aktien	81
Styrelse och revisorer	84
Koncernens ledningsgrupp	86
Årsstämma	88



Den framtid som kan kännas avlägsen i resten av samhället är i högsta grad närvarande på Sweco. Just nu arbetar våra installationskonsulter med inomhusmiljön i ett nytt sjukhus som öppnar för patienter om knappt fem år. Just nu utreder våra trafikingenjörer en ny tunnelbanelinje som tar emot sina första resenärer om tio år. Just nu ritar våra arkitekter på det som ska vara en livfull och dynamisk ny stadsdel om ungefär 15 år. Att ligga steget före är Swecos jobb. Resultatet blir verkligt för de flesta andra i framtiden.

Sweco har inte bara en ledande ställning i Norden, utan är även ett av Europas största konsultföretag inom hållbar samhällsutveckling. Våra 9 000 ingenjörer, arkitekter och miljöexperter planerar och utformar framtidens samhällen och städer.

Vi tar oss an små analysuppdrag och stora projekteringsuppdrag med samma höga engagemang och erkända kompetens. Sweco utför årligen tiotusentals uppdrag i ungefär 70 länder över hela världen. Vilken utmaning du än har, förutsätt att Sweco kan lösa den.

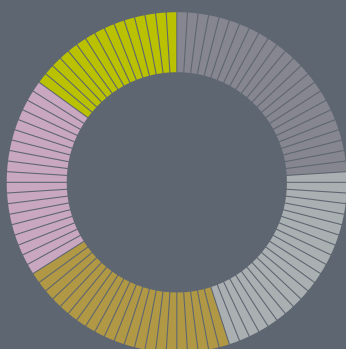
Nordens ledande konsultföretag för framtidens samhälle

2014 i korthet

- Sweco redovisade det starkaste helårsresultatet hittills. Nettoomsättningen ökade med 13 procent.
- Integrationen av Swecos hittills största förvärv i Sverige (Vectura) och Finland (FMC) avslutades.
- Sweco har förstärkt sitt ledarskap på infrastrukturmarknaden. De nya uppdragen inom järnväg och tunnelbana tillhör några av de största satsningarna på infrastruktur i modern tid i Norden.
- Året har präglats av en sammantaget stabil marknad, som gradvis förbättrats.
- Sweco är den största teknikkonsulten på den nordiska marknaden och fjärde största teknikkonsulten på den europeiska marknaden.
- Sweco är väl positionerat för lönsam tillväxt. Koncernen har ledande marknadspositioner i Sverige, Norge och Finland. Sweco har också starka nischpositioner i flera länder i centrala och östra Europa.

Kunder

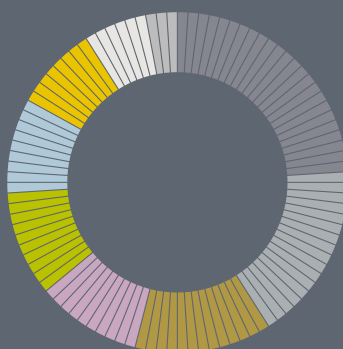
Omsättning fördelat på kunder 2014, %



Statliga verk och myndigheter, 24 (24)
Industriföretag, 21 (31)
Kommuner och landsting, 21 (23)
Övriga privata företag, 19 (2)
Bostads-, fastighets- och byggföretag, 15 (20)

Verksamhetsområden

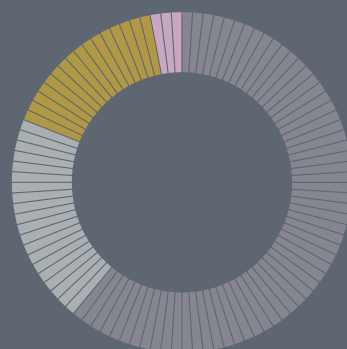
Andel av koncernens omsättning 2014, %



Infrastruktur, 24 (21)
Byggkonstruktion, 17 (19)
Installation, 13 (11)
Energi, 10 (12)
Vatten & Miljö, 10 (10)
Projektledning, 9 (8)
Industri, 8 (9)
Arkitektur, 6 (7)
IT för samhällsutveckling, 3 (3)

Nettoomsättning per affärsområde

Andel av koncernens omsättning 2014, %



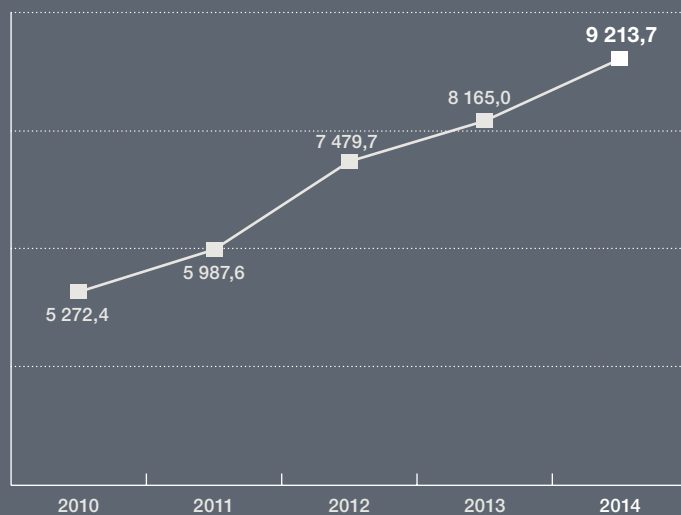
Sweco Sverige, 61 (59)
Sweco Norge, 20 (22)
Sweco Finland, 16 (16)
Sweco Centraleuropa, 3 (3)

Resultat och nyckeltal, koncernen

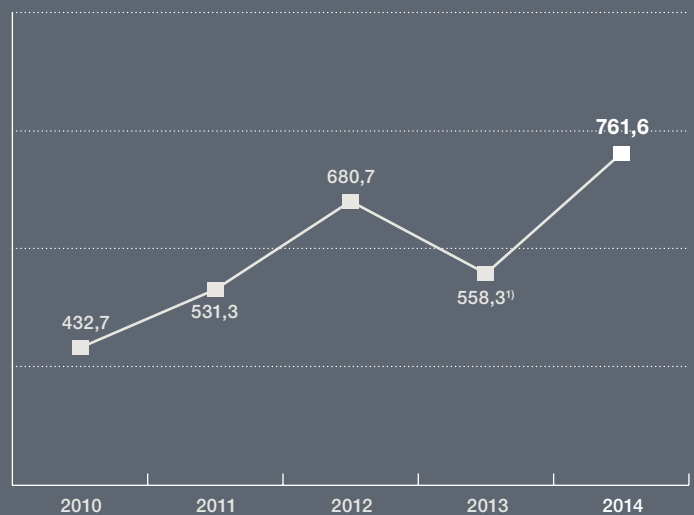
	2014	2013
Nettoomsättning, MSEK	9 213,7	8 165,0
EBITA, MSEK	814,5	652,4
EBITA-marginal, %	8,8	8,0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	761,6	558,3
Rörelsemarginal, %	8,3	6,8
Resultat före skatt, MSEK	718,3	526,3
Debiteringsgrad, %	75,6	74,2
Nettoskuld/Eget kapital, %	66,9	81,1
Nettoskuld/EBITDA	1,3	1,7
Resultat per aktie, SEK	5,96	4,11
Eget kapital per aktie, SEK	20,64	17,75
Överföring till aktieägare, per aktie, SEK	3,50 ¹⁾	3,25
Antal årsanställda	8 535	7 917

1) Föreslagen utdelning per aktie om 3,50 SEK.

Koncernens nettoomsättning, MSEK

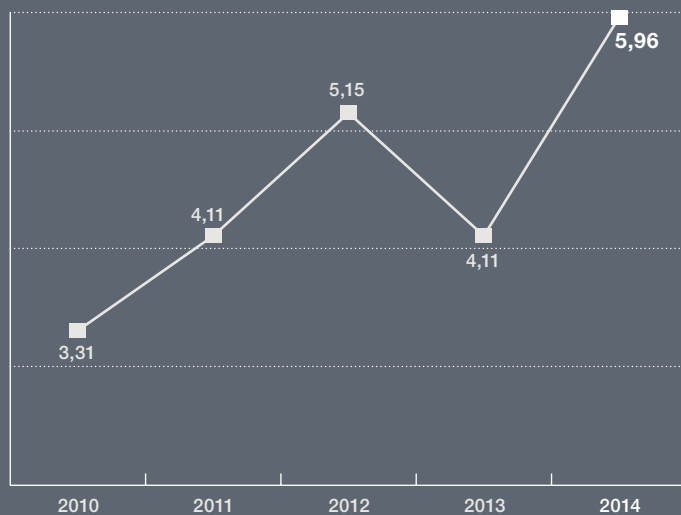


Koncernens rörelseresultat, MSEK

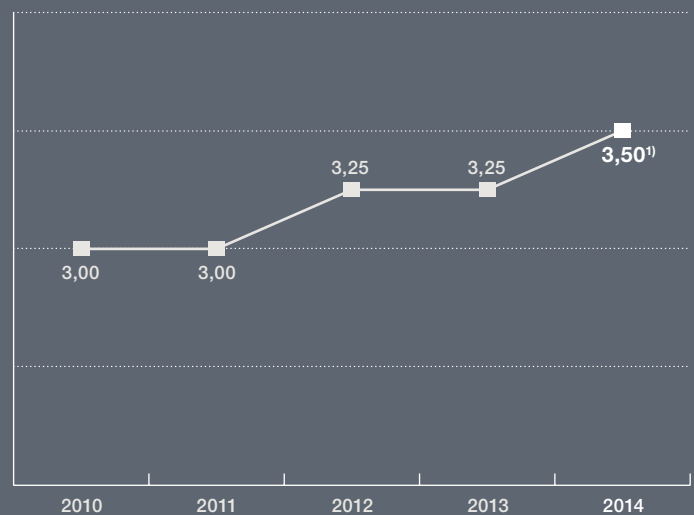


1) Resultatet har belastats av nedskrivningar av immateriella tillgångar i Centraleuropa och integrationskostnader för Vectura om totalt 102,3 MSEK.

Resultat per aktie, SEK




Utdelning per aktie, SEK



1) Föreslagen utdelning per aktie om 3,50 SEK

Framtidens stad kräver en framsynt konsult



Med det bästa resultatet hittills i ryggen skulle man kunna tro att det är läge att vara nöjd. Och självklart finns det skäl att vara stolt när Sweco framgångsrikt avslutat sin största företagsintegration och tagit hem flera rekordstora uppdrag under året. Samtidigt är det naturligt och förväntat att Sweco levererar på den här nivån, givet den tillväxt vi haft. En tillbakablick på året som gått bekräftar att vi är på rätt väg, men det finns mer att jobba med. Swecos roll i samhällsutvecklingen är tydlig. Städerna växer och våra kunder behöver vår hjälp mer än någonsin. Vi ska ge varje kund rätt lösning och tillsammans skapa framtidens samhällen och städer.

Den snabba urbaniseringen ställer höga krav på städernas förmåga att ta emot och erbjuda dess invånare en god tillvaro. Växande städer behöver mer infrastruktur, bostäder, rent vatten, energi och avfallshantering. Sweco arbetar med att planera och utforma framtidens samhällen och städer.

Om det är något i denna urbaniseringsvåg som engagerat Sweco extra mycket under året så är det beslutet att satsa på bättre transporter i våra nordiska storstäder. Det handlar om några av de mest omfattande infrastruktursatsningarna i vår tid. För Swecos del har det resulterat i att vi fått våra största uppdrag hittills. Runt om i Norden tar vi nu en ledande roll i utformningen av framtidens infrastruktur.

Infrastruktur för växande storstäder
Vi har fått förtroendet att utforma Stock-

holms nya tunnelbanelinje till Nacka. Det är inte bara ett av Swecos genom tiderna största och mest komplexa uppdrag. Det är också den största satsningen på Stockholms tunnelbana i modern tid. Satsningen är en viktig pusselbit för hela regionens utveckling och kommer att leda till kraftigt förbättrad kollektivtrafik när den öppnas 2025.

Även i Helsingfors ska tunnelbanan förlängas, i det som är den för närvarande största infrastruktursatsningen i Finland. Swecos roll att leda den här och liknande satsningar från vision till färdigt kommunikationsmedel innebär att vårt arbete i högsta grad kommer att påverka människorna som ska leva och arbeta i staden.

I Norge tar man krafttag för att förbättra kommunikationerna till och från huvudstadsregionen. Sweco har en central roll i moderniseringen av Östfoldbanan, som blir en allt

viktigare pendlingssträcka i takt med att Osloregionen växer.

Höghastighetsbanorna har på kort tid gått från att ses som ett osäkert kort till att ses som nästa generation järnväg. Sweco är nu igång med att förbereda och projektera både den östra och den västra delen av Sveriges första höghastighetsjärnväg. När det bara tar två timmar att åka tåg mellan Sveriges största städer får regionerna en chans att växa på ett sätt som möter framtidens behov.

Den nordiska trenden blir tydlig. Behovet av att skapa säker och effektiv infrastruktur är stort och prioriteras högt i alla våra växande nordiska storstäder.

Det är tillfredsställande att konstatera att vi har läst tendenserna rätt. Infrastruktur är hett. Det har vi sett och förberett oss för ett tag nu. Genom förvärvet av Vectura har vi skaffat oss en svårslagen kompetens. Sweco



får nu uppdrag runt om i Norden som bara en riktig infrastrukturmästare klarar av.

Ett rekordförvärv att lära av

Planering, analyser och en genomarbetad integrationsprocess är viktiga förutsättningar för ett framgångsrikt förvärv. Sweco har en lång historik av att växa genom förvärv och det är en modell som har tagit oss till den ledande position vi har idag. Genom att kombinera olika kompetenser kan vi erbjuda våra kunder ännu bättre lösningar. Vectura var Swecos största förvärv hittills. Redan på ett tidigt stadium kunde vi konstatera att synergierna av förvärvet skulle bli större och komma snabbare än de första bedömningarna.

Mindre känt är kanske att Swecos metod för integrationen kraftigt bidrog till framgången. Från fler än ett håll har begreppet "skolboksexempel" använts för att beskriva processen då Sweco och Vectura varsamt men effektivt slogs ihop till ett företag där summan blev mer än delarna.

För att summera har Sweco-året innehållit ett flertal höjdpunkter. Det handlar om en företagsintegration på rekordtid, våra största uppdrag hittills och det bästa helårsresultatet hittills. Alltihop fina bekräftelser på att vi är på rätt väg.

Samtidigt ska man ha klart för sig att det har funnits tydliga utmaningar på flera av våra hemmamarknader. Oljepriset sjönk drastiskt

under det andra halvåret, vilket är dåliga nyheter för hela den norska marknaden. Samtidigt kan det ge en skjuts åt andra länder där Sweco har verksamhet. Rysslands kris och den makroekonomiska oron i hela närområdet har gjort att marknaderna är svårbedömda. Frågetecknen i Ryssland har bidragit till att vi anpassat verksamheten i regionen och flyttat fokus till Centraleuropa.

Engagemang för en ännu nöjdare kund

Under året har vi intensifierat arbetet med att förstå våra kunder på djupet. Rätt lösning för varje kund kan låta som en självklarhet, men det är bara genom att ingående och regelbundet utvärdera våra insatser och vidareutveckla relationen till våra kunder som vi kan erbjuda just det. 1 000 kunder har under året svarat på en djupgående kundanalys som fastställt Swecos position på våra största hemmamarknader. Därutöver mäter vi regelbundet hur nöjda våra kunder är, för att hela tiden säkerställa att våra leveranser träffat rätt. Ett väl utfört arbete är alltid den snabbaste vägen till fortsatt förtroende.

"Bidraget till framtidens samhälle." När jag frågar våra medarbetare varför de valt Sweco är det ett vanligt svar. Att på ett så tydligt sätt få hjälpa sin kund att forma de samhällen som vi ser resultatet av i framtiden engagerar och triggar Swecos konsulter.

"För att ni är engagerade i mina behov

och lätta att samarbeta med. Sedan förstås för att ni har rätt kunskap för uppgiften." Svaret när samma fråga ställs till våra kunder. Det engagemang som präglar Swecos experter är en avgörande faktor bakom Swecos framgångsresa.

För det är just det som Swecos värde består av. Vi säljer inga prylar. Vi är ett företag som tar betalt för våra medarbetares kunskap, i kombination med den rätta förståelsen och engagemanget för våra kunders verksamhet. Värdet av Swecos tjänster kan beskrivas just så.

Sweco är i framtidsbranschen. Med det syftar jag inte bara på att vi är experter på framtidens samhällen och städer. Jag menar också att den verksamhet som Sweco bedriver har framtiden för sig. Tillhör man dem som greppat vidden av urbaniseringstrenden och de behov som följer i spåren är det också lätt att se ett fortsatt långsiktigt behov av Swecos tjänster.

Stockholm i februari 2015

Tomas Carlsson
Vd och koncernchef

Städernas utveckling är grunden för långsiktig tillväxt



Växande städer ställer höga krav på socialt, ekonomiskt och ekologiskt hållbara lösningar för framtidens invånare. De teknikkonsulter och arkitekter som bidrar med rätt kompetens och en förståelse för kundernas verksamhet blir efterfrågade. Företagen blir med sina meningsfulla uppdrag attraktiva arbetsgivare. Det är tydligt att utvecklingen gynnar stora internationella aktörer som har en ledande position på sina marknader. Som nordisk marknadsledare, med kompetenta medarbetare som förstår sina kunders behov, är Sweco väl positionerat för att fortsätta ha en viktig roll i utformningen av framtidens städer och samhällen.

Hållbara städer i fokus för samhällsutvecklingen

Allt fler människor bor i städer samtidigt som samhället präglas av ett behov av att anpassa sig till ett förändrat klimat och begränsade naturresurser. Sweco ser en tydlig utveckling av efterfrågan kopplat till städernas behov och möjligheter.

- Urbanisering – Aldrig tidigare har städer vuxit och nya städer skapats så snabbt som idag. Urbaniseringstakten är som högst i Afrika och Asien, men även i Norden är trenden tydlig. Oslo och Stockholm tillhör Europas snabbast växande städer. Större och tätare städer kräver genomtänkta och integrerade lösningar för exempelvis transportsystem, byggnader, vattenrening och avfallshantering.
- Klimatpåverkan – De tre senaste decennierna har varit varmare än något tidigare decennium sedan 1850. Förändrad nederbörd, högre temperaturer och extremt väder blir vanligare. De nya förutsättningarna skapar behov av hållbara lösningar som både minskar klimatpåverkan och som anpassar samhället till ett förändrat klimat.

Kunder som efterfrågar både spets och bredd

Swecos kunder finns primärt inom sektorerna infrastruktur, energi, byggnation och industri. Kunderna behöver en partner som kan erbjuda rätt kompetens oavsett uppdrag, vilket skapar efterfrågan på konsulter som erbjuder både spetskompetens och bredd i verksamheten. Att kunna ta sig an komplexa och omfattande uppdrag blir viktigare, vilket gynnar en stor aktör som Sweco.

- Helhetslösningar – Efterfrågan på helhetslösningar ökar. Kunderna vill i högre utsträckning upphandla ett konsultföretag för ett komplett åtagande snarare än flertalet separata upphandlingar inom olika discipliner.
- Renodling – Kunderna renodlar sina organisationer och väljer att köpa tekniska konsulttjänster vid behov, istället för att ha kompetensen själva. Denna utveckling har pågått under lång tid och driver teknikkonsultbranschen i stort.
- Totalentreprenader – Det blir vanligare att tekniska konsulter har byggbolag som kunder snarare än slutkunden. Detta ställer ökade krav på konsulterna samtidigt som det ger möjlighet att påverka och säkerställa förväntat resultat för slutkunden.

Medarbetare som vill göra skillnad

Dagens ingenjörer och arkitekter vill vara med och aktivt påverka samhällets utveckling. Att Sweco vinner de mest spännande uppdragen och är en arbetsplats som bygger på ansvar och utveckling bidrar till att attrahera de främsta talangerna till företaget.

- Arbetsgivarens profil – Dagens ingenjörer och arkitekter vill arbeta på företag som de känner sig stolta över och lägger därför stor vikt vid företagets profil. Värderingar, samhällspåverkan och ansvarstagande är faktorer som påverkar valet av arbetsgivare.
- Ett meningsfullt arbete – Känslan av att ens arbete leder till något värdefullt och bidrar till en positiv samhällsutveckling är en viktig drivkraft för medarbetare. Företagens ledare har en viktig roll i att skapa tydlig riktning och samtidigt låta medarbetarna driva den dagliga affärsverksamheten.
- Personlig utveckling – Medarbetare har höga ambitioner för sin professionella utveckling. Därför ökar behovet av en strukturerad utvecklingsmiljö, där lärandet sker både genom själva arbetsuppgifterna och genom exempelvis utbildning, mentorskap och nätverk.

Färre och större aktörer i branschen

Branschen präglas av konsolidering, internationalisering och professionalisering. Genom storlek och internationell närvaro kan Sweco säkerställa rätt kompetens för varje uppdrag och en geografisk närhet som efterfrågas av våra kunder.

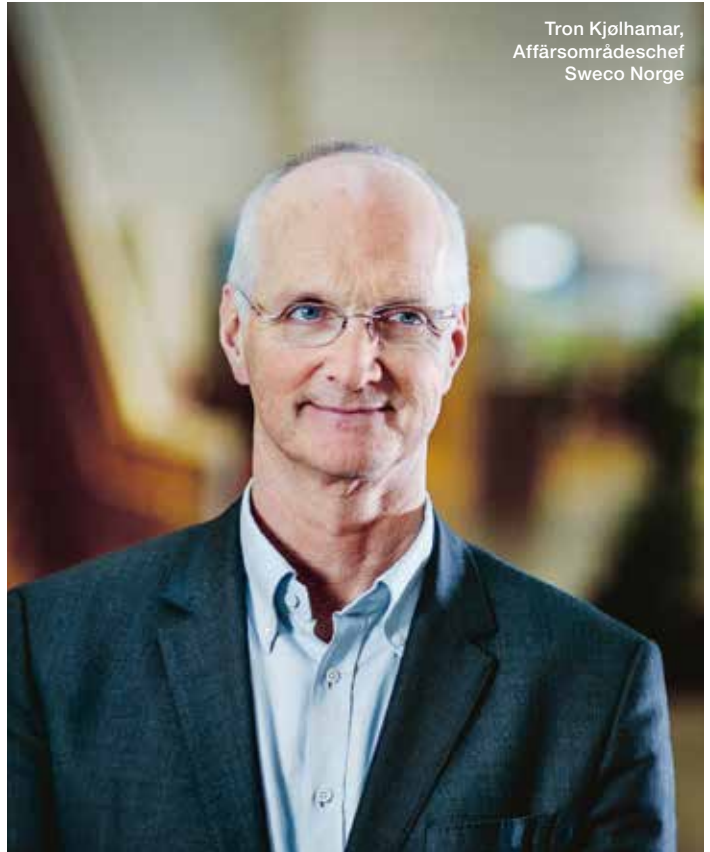
- Konsolidering – Större företag kan erbjuda ett bredare tjänsteutbud, större geografisk täckning och ökad trygghet för kunderna. Samtidigt har storföretagen betydande skalfördelar i administration, marknadsföring och utveckling. Denna utveckling innebär fördelar för de största företagen i branschen.
- Internationalisering – Ledande nationella konsultbolag etablerar sig i nya länder via förvärv. En bredare geografisk närvaro innebär bättre möjligheter att sätta ihop attraktiva kunderbudanden, med rätt kompetens för varje uppdrag.
- Professionalisering – Teknikkonsultbranschen är inne i en fas av professionalisering, med fokus på att förstärka interna rutiner och erkänd metodik. Denna utveckling leds av de stora konsultbolagen i branschen.

Ett rekordår ur flera perspektiv

Sweco-året 2014 innehöll ett flertal höjdpunkter. Det bästa helårsresultatet hittills, en företagsintegration som överträffat förväntningarna och flera rekordstora uppdrag satte prägel på året. Såväl omsättning som resultat ökade till rekordnivåer. Den framgångsrika integrationen av Vectura var en kraftigt bidragande anledning. Dagens Sweco är starkare än någonsin och det märks i våra uppdrag. Nya tunnelbanelinjer, utbyggda järnvägar och höghastighetsbanor blir resultatet när Sweco tar sig an några av sina största uppdrag hittills.



Åsa Bergman,
Affärsområdeschef
Sweco Sverige



Tron Kjolhamar,
Affärsområdeschef
Sweco Norge

Sverige: Transportuppdragen årets höjdpunkter

– Vi hade helt klart en svag inledning på året, men under andra kvartalet kom återhämtningen och utvecklingen var stabil resten av året. Det är otroligt roligt att se hur de stora infrastruktursatsningar som varit planerade ett tag nu börjar realiseras. Med uppdrag som den nya tunnelbanan i Stockholm, Sveriges första höghastighetsjärnväg och renovering av Getingmidjan blir det tydligt – Sweco har tagit positionen som den vassaste experten på framtidens transportsystem. Integrationen av Vectura med 1 200 nya medarbetare präglade året samtidigt som vi omorganiserade hela svenska verksamheten.

Högre efterfrågan inom: bygg och fastighet, infrastruktur

Lägre efterfrågan inom: energi

Norge: Snabbt växande städer lyfter efterfrågan

– Den norska marknaden har under året varit något svagare än på många år. Mot den bakgrunden är det mycket glädjande att vi lyckats öka efterfrågan på Swecos tjänster i Norge. Den organiska tillväxten var stark. Värt att notera är att Oslo sticker ut som en av Europas snabbast växande städer, och behoven som hör ihop med en snabb urbanisering är tydliga. Vi har under året fått vårt största transportuppdrag hittills, som ska leda till smidigare tågresor och ökad tillgänglighet i den växande huvudstadsregionen. Vi har även en stark position inom offentliga byggnader och har bland annat fått förtroendet att skapa energieffektiva lösningar för flera skolor och sjukhus.

Högre efterfrågan inom: bygg och fastighet, infrastruktur

Lägre efterfrågan inom: oljeindustrin

Markku Varis,
Affärsområdeschef
Sweco Finland



Finland:
God prestation på
en utmanande marknad

– Den finska marknaden har varit minst sagt utmanande. Trots det har vi levererat på en hög nivå, framför allt inom bygg och fastighet. Vi märker också hur det skapar fördelar för oss att vara ett stort bolag. Flera viktiga uppdrag har vi vunnit tack vare att vi kunnat kombinera vår spetskompetens från flera olika områden. Sedan handlar det förstås också om att vara bäst på att förstå våra kunders behov. Nu har vi anlitats för ytterligare en sträcka i förlängningen av Helsingfors tunnelbana. Första uppdraget fick vi för omkring fem år sedan. Ett väl utfört arbete är alltid den bästa vägen till fortsatt förtroende.

Högre efterfrågan inom: bygg och fastighet

Lägre efterfrågan inom: industri

Bo Carlsson,
Affärsområdeschef
Sweco Centraleuropa



Centraleuropa:
Nu har vi vänt den
negativa trenden

– Det har varit några tuffa år, men genom ganska omfattande anpassningar av verksamheten har vi nu vänt den negativa trenden och kan visa upp organisk tillväxt. De mest positiva tecknen har vi sett i Tjeckien, Polen och Litauen, som är Swecos största marknader i regionen. Samtidigt ska man inte blunda för att det är utmanande marknader vi befinner oss på. Det beror dels på den geopolitiska oron i regionen, dels på att anbudsprocesserna för EU:s strukturfonder för perioden 2014–2020 ännu inte kommit igång.

Högre efterfrågan inom: infrastruktur, vatten

Lägre efterfrågan inom: miljö

Den vassaste
samhällsbyggaren
är den som
förstår sin kund



Är man lätt att samarbeta med och har rätt kompetens har man goda förutsättningar att bli en efterfrågad konsult. Det är ingen slump att Sweco idag har en marknadsledande position som experten på framtidens samhällen och städer. Swecos affärsmodell är decentraliserad och bygger på att vi ska vara nära våra kunder. Varje kund ska känna att Swecos konsulter förstår deras verksamhet på djupet. Det är bara då vi kan vara den kunniga samarbetspartnern som står redo att skapa värde för kunden i varje del av samhällsutvecklingen.

Kundfokus

Förståelsen för kundens behov är nyckeln till framgång

Att vara bäst på att förstå våra kunders behov är grunden för Swecos framgång. Vad som är det bästa för kunden förändras dock i takt med att samhället utvecklas. Swecos jobb är att ständigt utveckla förståelsen för våra kunders behov och kombinera den med rätt kompetens för sammanhanget.

Det är inte alltid Swecos kunder kan formulera exakt vad de vill ha, och det ska de inte behöva heller. Man anlitar Sweco för att vi ska kunna berätta hur en vision kan förverkligas eller hur ett problem kan lösas.

I ett decentraliserat företag som Sweco behöver varje konsult vara tillgänglig för och engagerad i sin kund. Hur nöjda våra kunder är mäter vi regelbundet. Syftet med undersökningarna är att varje konsult ska ha möjlighet att stärka relationen med respektive kund. På det sättet kan vi ständigt förfina samarbetet och säkerställa mer träffsäkra leveranser.

På en tiogradig skala ger fler än hälften av våra kunder oss betyget 9 eller 10 efter avslutat uppdrag.

Intern effektivitet

Klokt använda resurser gör skillnad

Sweco består av våra 9 000 medarbetares kompetens, erfarenhet och engagemang. Varje grupp och varje enskild individ gör skillnad för det samlade slutresultatet. Genom att använda tid och resurser på ett klokt sätt kan Sweco både öka värdet för våra kunder och skapa ökad lönsamhet i företaget.

Den samlade kompetensen på ett stort internationellt företag ger oss möjlighet att skapa svårslagna kunderbudanden. Behövs det en viss spetskompetens i ett uppdrag finns den sannolikt hos kollegorna, oavsett var i världen den experten befinner sig. När våra experter kan samarbeta lika enkelt med kollegor i andra länder som med skrivbordsgnannen använder vi Swecos resurser på ett effektivt sätt.

Uppföljningar utifrån debiteringsgrad används på Sweco för att löpande kunna veta hur efterfrågade våra tjänster är på marknaden. Det visar också hur effektivt Sweco använder sina resurser. En hög debiteringsgrad är ett resultat av att vara en efterfrågad konsult.

Under 2014 ökade Swecos debiteringsgrad med 1,4 procentenheter till 75,6 procent.

De bästa medarbetarna

En kunnig samarbetspartner för varje sammanhang

Att attrahera, utveckla och behålla de främsta talangerna är avgörande för Swecos långsiktiga framgång. Sweco arbetar systematiskt med utveckling av medarbetare. Vi behöver ständigt se till att våra medarbetare har den kompetens som våra kunder efterfrågar. Den dagliga utvecklingen sker i uppdragen, tillsammans med våra kunder. Dessutom erbjuds träning från första arbetsdagen genom Swecos utbildningsportal.

Sweco är ett företag som formar morgondagens ledare. Det har alltid varit en viktig del av Swecos företagskultur att identifiera talanger och ge dem möjlighet att vara framgångsrika. Som ett resultat har de flesta av företagets chefer rekryterats internt.

Sweco är ett företag för medarbetare som vill prestera och skapa värde för sina kunder. En typisk Sweco-medarbetare är öppen och tillgänglig för sina kunder och har en efterfrågad expertis. Genom att redan vid rekryteringstillfället vara tydliga med vad Sweco står för attraherar vi rätt personer. Resultatet för kunden blir konsulter som är lätta att samarbeta med och som har kompetensen som krävs för varje uppgift.

Åtta av tio medarbetare anser att de utvecklas professionellt i sitt arbete på Sweco.

Vision

Att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur.

Kundlöfte

Den mest kundnära och engagerade partnern med erkänd expertis.

Kärnvärden

Swecos värderingar, engagemang, ansvar och nyfikenhet är de ord som präglar och stärker koncernens identitet och förankrar företagskulturen. De vägleder i det dagliga arbetet och skapar en tydlighet i alla uppdrag.

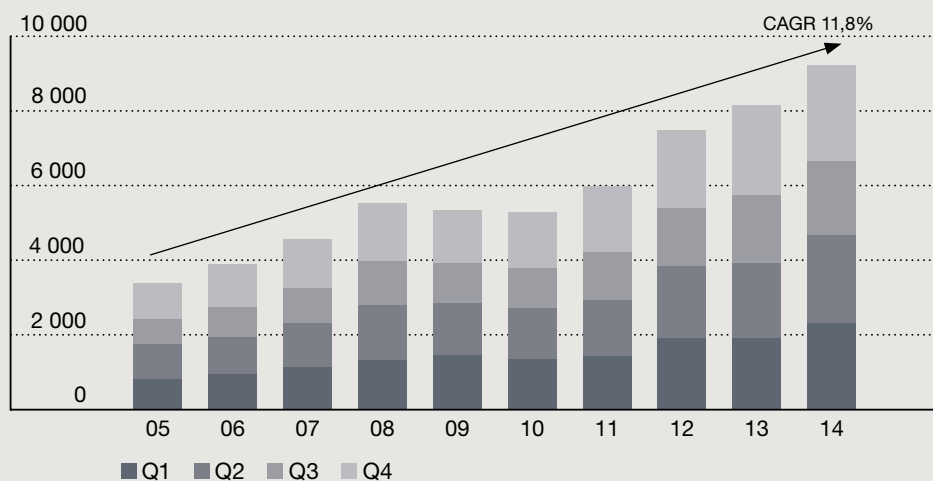
Lönsamhetsmål

Sweco ska ha en rörelsemarginal som uppgår till minst 12 procent.

Finansiell styrka

Sweco ska över tiden vara nettoskuldsatt. Swecos nettoskuld ska understiga 2,0 gånger EBITDA.

Helårsomsättning, 2005–2014





Framtidsfokus nu liksom då

Från den industriella revolutionen till dagens globala urbaniseringstrend. Att vid varje tidsperiod förbereda våra samhällen för kommande behov och utmaningar har alltid varit grunden för Swecos verksamhet. Vi vet att framtidens samhällen och städer kommer att fortsätta skilja sig från gårdagens. Därför kommer Swecos ingenjörer och arkitekter att fortsätta ha som uppgift att ligga steget före. Resultatet blir verkligt för de flesta andra i framtiden.

Varje epok i samhället har präglats av just sina utmaningar och behov. Sweco planerar och utformar framtidens samhällen och städer idag. Vi existerade av samma anledning för ett sekel sedan. I slutet av 1800-talet behövdes ingenjörer för att effektivisera den verkstadsindustri som bidrog till samhällsutvecklingen runt om i Norden. I mitten av 1900-talet gjordes stora satsningar på uppbyggnaden av ett välfärdssamhälle med fokus på skolor, sjukvård och infrastruktur. Idag ser vi hur den globala urbaniseringen ställer nya krav på städernas förmåga att ta emot fler invånare.

Swecos historia bygger på de ingenjörer och arkitekter som verkade runt om i världen redan för 100 år sedan, som förädlade kompetensen och som idag är centralfigurer när

det gäller att hitta lösningar för en hållbar samhällsutveckling.

Swecos medarbetare har alltid förenats av en drivkraft att göra verklig skillnad för dem vi jobbar för. Vi vet att vårt värde som konsulter hänger samman med hur väl vi förstår våra kunders behov och hur vi genom rätt kompetens ser till att våra kunders visioner blir verklighet. För knappt 20 år sedan startade en tillväxtresa med ambitionen att tillgodose kundernas behov av både spetskompetens och bredd. Med arkitekter och ingenjörer under samma tak ökade kundernas möjligheter att få rätt kompetens vid varje tillfälle.

De senaste tio åren har Sweco förvärvat nästan 100 företag. Förmågan att växa genom förvärv är en modell som har tagit Sweco till

den ledande position vi har idag. Att varsamt men effektivt sammanfoga två företag till ett, där summan blir mer än delarna, är något som Sweco gjort till en vinnande strategi. Så har vi skapat värde för både kunder och aktieägare.

Utmaningarna i samhället förändras med tiden och med dem även Swecos expertis och lösningar. Idag växer världens städer snabbt. Fram till år 2050 förväntas ytterligare 2,5 miljarder människor bo i städer. Alla behöver effektiv infrastruktur, trivsamma bostäder och tillgång till el och rent vatten. På samma sätt som i alla tider står Sweco redo. Genom erkänd kompetens och med kundens bästa för ögonen ser vi till att förbereda samhället för framtiden.

Nöjdare kunder
när alla medarbetare
tar ansvar



Sweco säljer kunskap. Vi bygger inga hus och drar inga ledningar. Det vi erbjuder våra kunder är 9 000 medarbetares kompetens, erfarenheter och engagemang. Var och en ansvarar för att göra just sin kund nöjd. Det ställs höga krav på den som vill vara med och utforma framtidens samhällen, men ett vanligt svar från våra medarbetare är att det också är något av det mest spännande och utmanande du kan vara med om.

Nästan alla Swecos medarbetare är akademiker, de flesta antingen arkitekter eller ingenjörer. En lika passande etikett är samhällsbyggare. Varje dag går de till jobbet för att, var och en på sitt sätt, vara med och forma de samhällen som vi ser resultatet av i framtiden.

Medarbetare med mandat att göra kunden nöjd

Det som förenar Swecos medarbetare är en drivkraft att göra verklig skillnad för dem vi jobbar för. Oavsett om vi för tillfället arbetar med en cykelväg, ett fjärrvärmeverk eller ett nytt bostadsområde ska våra kunder känna sig trygga med att Sweco har tolkat deras behov rätt, för bästa möjliga slutresultat.

Det ska vara lätt att göra affärer med Sweco. Hos oss finns ingen liten grupp chefer som har alla viktiga kundkontakter. Våra medarbetare förväntas vara ute och träffa kunder och fatta beslut som är rätt för verksam-

Fakta om livet som Sweco-medarbetare

Swecos värderingar. Engagemang, ansvar och nyfikenhet är viktiga egenskaper hos de enskilda medarbetarna och ger en bild av identiteten hos organisationen som helhet.

Karriärvägar. De huvudsakliga karriärvägarna på Sweco är linjechef, specialist och uppdragsledare.

Sweco Academy. Samlingsnamnet för alla våra utbildningar. Innehåller alltifrån introduktion för nyanställda till ledarskapsutbildningar.

Sweco Talk. Vår process för att garantera att varje medarbetares arbete och personliga utveckling grundligt hanteras varje år.

Sweco Barometer. Den årliga medarbetarundersökningen som används för att fortsätta utveckla verksamheten.

Talent Review. Vår process för att identifiera medarbetare på Sweco som har potential att axla ett större ansvar.

Rankinglista över mest attraktiva arbetsgivare för civilingenjörstudenter i Sverige 2015 (Företagsbarometern).

- | | |
|------------|------------------------------|
| 1. Google | 6. Volvo Cars |
| 2. Sweco | 7. ABB |
| 3. Ikea | 8. Saab (Defence & Security) |
| 4. Spotify | 9. Microsoft |
| 5. ÅF | 10. McKinsey & Company |
-

heten varje dag. Vi får höra att det särskiljer Sweco att man som konsult i ett tidigt skede får ta fullt ansvar för sina uppdrag. Själva tycker vi inte att det är så konstigt. Om man rekryterar engagerade och ansvarstagande människor som vet vad de sysslar med – då bör de också ha mandatet att göra ett bra jobb.

Utveckling på Sweco är inte en möjlighet.

Det är en förutsättning.

Många företag säger att de erbjuder sina medarbetare möjlighet att utvecklas. På Sweco är utveckling inte något valbart. Att ständigt utvecklas och vara bäst på att förstå våra kunders behov är grunden för Swecos fortsatta existens och framgång.

För Swecos medarbetare är det viktigt att få möjlighet att delta i de mest spännande uppdragen. Det är i uppdragen och i relationerna med våra kunder som den primära utvecklingen för Swecos konsulter sker. Dessutom arbetar Sweco systematiskt med utveckling av medarbetare. Redan första dagen på jobbet erbjuds träning genom Swecos utbildningsportal.

Vi är ett företag som formar morgondagens ledare. Det har alltid varit en viktig del av Swecos företagskultur att identifiera talanger och ge dem möjlighet att vara framgångsrika. Som ett resultat har de flesta av företagets chefer rekryterats internt. Årliga medarbetarundersökningar ger fina betyg till Swecos chefer och pekar på förmågan att utveckla både affärerna och medarbetarna.

Ansvarstagande
konsulter i alla delar
av samhällets
utveckling



Öppenhet och ansvarskänsla är en förutsättning för fortsatta framgångar i ett decentraliserat företag som vuxit snabbare än de flesta. Under året har Swecos medarbetare utbildats för att bli ännu bättre på att hantera affärsetiska utmaningar.

För Sweco är den decentraliserade affärsmodellen en avgörande nyckel till framgång. Det är genom ett enkelt och kundfokuserat arbetssätt som Sweco utvecklats till en stor internationell spelare, samtidigt som vi behållit den lokala förankringen och expertisen.

Det ska vara lätt att göra affärer med Sweco. Hos oss finns ingen liten grupp chefer som har alla viktiga kundkontakter. I det dagliga mötet med kunden är det istället våra 9 000 medarbetare som var och en tar stort ansvar för sitt specifika uppdrag. Det skapar stor flexibilitet, men ställer också höga krav på våra rutiner.

Rutiner för ansvarsfulla affärer

Swecos bidrag till samhället sker i våra uppdrag. Slutresultatet av vårt arbete är ofta allmänt uppskattade saker såsom bättre kollektivtrafik, renare vatten och byggnader som är både snygga, energieffektiva och gjorda för att hålla länge. Slutresultatet är viktigt, men även metoderna som tar oss dit. Sättet som vi får våra uppdrag på, metoderna som styr hur vi utför dem och uppföljningen av resultatet är alla avgörande för vår långsiktiga framgång.

All verksamhet inom Sweco ska ske i enlighet med gällande lagar och regelverk, på samma sätt som de också ska gå i linje med Swecos interna etiska riktlinjer. Alla medarbetare har en skyldighet att känna till och följa reglerna.

Affärsetik genomsyrar hela verksamheten. Det är en stående punkt vid koncernledningens möten och CSR-risker rapporteras kvartalsvis till Swecos styrelse.

En affärsetisk kompass i konsultvardagen

Affärsetik hänger ihop med hur vi gör affärer, hur vi betar oss sinsemellan, hur vi hanterar organisationens resurser och hur vi betar oss mot omvärlden. Att ha en tydlig affärsetisk kompass är en förutsättning för att

Swecos affärsetiska ramverk

Swecos CSR-policy utgör grunden för Swecos affärsetiska ramverk. Där fastslås bland annat att mutor, korruption, bedrägeri och konkurrensbegränsande agerande är helt oacceptabelt på Sweco.

Swecos Code of Conduct är de samlade etiska riktlinjer som ska säkerställa ett ansvarsfullt agerande hos både Swecos medarbetare, leverantörer och samarbetspartners.

Sweco har riktlinjer gällande **antikorruption och mutor, gåvor och representation samt sponsring**. Alla medarbetare är skyldiga att känna till och följa reglerna.

Sweco Ethics line är en telefonlinje och en webbtjänst som ger möjlighet att anonymt lyfta misstankar om affärsetiska oegentligheter.

Swecos rutiner för riskhantering avseende leverantörer och anbud reglerar huruvida Sweco ska lägga ett anbud på ett uppdrag samt säkerställer ett ansvarsfullt agerande under hela genomförandet.

kunna utföra uppdrag på Sweco. Under det gångna året har Swecos medarbetare genomgått en utbildning i affärsetik. I den har man ställts inför verklighetsnära situationer som därefter också har diskuterats i grupp.

Det är en viktig del i Swecos konsulter arbete att vara ute och möta kunder och bygga relationer. Tydliga riktlinjer kombinerat med ett transparent arbetssätt lägger grunden för ett ansvarsfullt företagande.

Vi ställer också krav på våra samarbetspartners. Det händer med jämna mellanrum att vi tackar nej till uppdrag eller samarbeten eftersom vi anser att vi inte kan leva upp till våra egna etiska regler om vi accepterar dem. Det är en viktig signal till våra medarbetare att det alltid är bättre att tacka nej till en kortsiktig vinst än att äventyra företagets långsiktiga framgång.

Vem köper framtidens stad?

Det är få kunder som kommer till oss och köper framtidens stad. Ofta efterfrågar de i stället en mycket specifik tjänst, som likafullt fyller ett tydligt syfte i staden och samhället. Den otroliga spännvidd av spännande projekt som våra kunder anlitar oss för leder till att vi får en unik helhetssyn av samhället och vart det är på väg. Våra kunder ger oss förmånen att planera framtidens samhällen och städer.

Den framtid som kan kännas avlägsen i resten av samhället är i högsta grad närvarande på Sweco. Just nu arbetar våra installationskonsulter med inomhusmiljön i ett nytt sjukhus som öppnar för patienter om knappt fem år. Just nu utreder våra trafikingenjörer en ny tunnelbanelinje som tar emot sina första resenärer om tio år. Just nu ritar våra arkitekter på det som ska vara en livfull och dynamisk ny stadsdel om ungefär 15 år. Att ligga steget före är Swecos jobb. Resultatet blir verkligt för de flesta andra i framtiden.

Infrastruktur

Swecos experter inom infrastruktur utformar de transportsystem som gör att människor kan förflytta sig på ett effektivt sätt i framtidens städer och samhällen.

Industri

Swecos industriexperter bidrar till en effektiv och resurs-snål produktion inom all industri-verksamhet.

Vatten & miljö

Swecos experter inom vatten och miljö har lösningar som minskar klimatpåverkan och anpassar samhället till ett förändrat klimat.

Projektledning

Swecos projektledare är länken mellan kundens vision och det faktiska genomförandet av komplexa samhällsbyggnadsprojekt.

Att förbereda våra städer för framtiden kan innebära många saker. Vilken utmaning du än har, förutsätt Sweco kan lösa den. Ungefär den känslan vill vi förmedla till våra kunder. Vi kombinerar världsledande expertis med en svårslagen bredd och tar oss an stora och små uppdrag med samma höga engagemang.

Sweco säljer kunskap. Vi bygger inga hus och vi drar inga ledningar. Vi ritar, beräknar och konstruerar det som ska byggas. Ofta kan alla se slutresultatet av det vi arbetat med, det kan handla om ett hus, ett järnvägsspår eller en bro. I andra sammanhang har vi lyckats bäst när ingen ens märker att vi varit där – alltifrån att temperaturen i en byggnad är perfekt till att vattnet i kranen är rent.

Sweco bidrar med kunskap i alla faser av våra kunders projekt. Vi är engagerade i riktigt tidiga skeden, då bladet är blankt och svaren på frågorna saknas. Vi finns också mitt i händelseutvecklingen, då design och projektering sätter den tydliga strukturen. Ofta deltar vi som ett stöd hela vägen till dess att ett projekt är genomfört, för att säkerställa att kundens visioner blir verklighet. Genom att kombinera insikt i våra kunders behov med kunskapen om de förutsättningar och krav som väntar i framtiden kan vi leverera lösningar som maximerar värdet för kunder och samhälle.

Arkitektur

Swecos arkitekter utformar byggnader och miljöer där människor ska bo, arbeta och trivas.

Energi

Swecos energiexperter vet hur energi produceras, hur den kommer dit den ska och hur den används så effektivt som möjligt.

Installation

Swecos installationskonsulter skapar ett behagligt inomhusklimat i stadens byggnader och anläggningar.

IT för samhällsutveckling

Swecos experter inom IT för samhällsutveckling hanterar och förädlar den information som staden producerar för att effektivisera alltifrån transporter till vattenflöden.

Byggkonstruktion

Swecos byggkonstruktörer skapar bärande strukturer som står stadigt under lång tid och som samspelar med byggnadens design och inomhusmiljö.

Infrastruktur. Att invånare kan förflytta sig på ett säkert och effektivt sätt är viktigt för en stads attraktivitet. Swecos experter inom infrastruktur har det som krävs för att planera transportsystem som förenklar människors vardag. Genom att utforma alltifrån vägar, järnvägar och tunnelbana till broar, tunnlar och resecentrum bidrar vi till att öka tillgängligheten i framtidens samhällen och städer. Exempel på tjänster: Transport- och trafikplanering, Väg- och järnvägsprojektering, Berg- och geoteknik samt Bro- och anläggningskonstruktion



Dags att utforma nästa generation järnväg. Både persontrafiken och godstrafiken på järnväg har ökat kraftigt de senaste åren. För att förkorta restiderna och öka kapaciteten planeras nu Sveriges första höghastighetsjärnväg, som när den står helt färdig kommer att minska restiden mellan Stockholm och Göteborg med en timme, ned till totalt två timmar. Sweco utformar viktiga delar av den nya höghastighetsbanan, dels i Östergötland genom centrala Norrköping, dels en sträcka mellan Göteborg och Borås.



Smidigare cykling i storstaden. Allt fler storstäder ser över möjligheterna för cyklister att ta sig fram i staden på ett effektivt sätt. I både Helsingfors och Stockholm har Sweco genom GPS-teknik hjälpt städerna att klarlägga var cykeltrafiken flyter på och var det finns problem med framkomligheten. Informationen ska ligga till grund för beslut om hur cykelvägarna i städerna kan förbättras.



Tunnelbana för en växande stad. Stockholm är en av Europas snabbast växande städer. För att säkerställa en fortsatt effektiv kollektivtrafik genomförs nu den största satsningen på Stockholms tunnelbana i modern tid. Sweco har fått förtroendet att utforma 11 kilometer ny tunnelbana från Kungsträdgården till Nacka och Gullmarsplan. Ur ett tekniskt perspektiv är detta uppdrag något i särklass. Det blir den första tunnelbanan under Saltsjön, med en lång tunnel i berget och mycket djupt belägna stationer.



Utmanande vägbygge över broar och genom tunnlar. Den norska vägmyndigheten Statens Vegvesen gör omfattande satsningar på E6:an eftersom vägstandarden är låg och andelen tung trafik är stor. Slutresultatet ska bli snabbare och säkrare vägförbindelser till bland annat Trondheim. Ingenjörer från Sweco i Sverige och Norge har arbetat tillsammans för att lösa de stora tekniska utmaningarna som innebär att projektera en ny två- respektive tre-färtväg som går över ett 30-tal broar och genom fyra tunnlar.

Arkitektur. Halva jordens befolkning bor i städer. Swecos arkitekter kan lika gärna arbeta med att utforma en helt ny stad i Asien som att designa en skola i en småstad. Oavsett vilket handlar det om att skapa de bästa förutsättningarna för människor att bo, arbeta och trivas i framtidens städer. Med en kombination av spets och bredd erbjuder Swecos arkitekter en unik helhetssyn i utformningen av morgondagens byggnader och landskap. Exempel på tjänster: **Byggnadsarkitektur, Landskapsarkitektur, Inredningsarkitektur och Samhällsplanering**



Sjukvårdslokaler för höga krav. Många av dagens svenska sjukhus är byggda på 1960- och 70-talen och behöver uppgraderas för att leva upp till de krav som ställs på moderna vårdlokaler. För att fortsätta ligga i framkant när det gäller modern sjukvård av hög kvalitet satsar nu Universitetssjukhuset i Örebro på en ny byggnad för högspecialiserad vård. Swecos arkitekter har tillsammans med en partner utformat en ny byggnad som underlättar den dagliga vården samtidigt som formen optimerar intaget av dagsljus och ger vackra vyer.



Grön stadsdel på Sri Lanka. Att planera en helt ny stadsdel är en chans att ta klimat- och miljötänkandet till en riktigt hög nivå redan från start. I Sri Lankas huvudstad Colombo skapar Sweco en nästintill klimatneutral stadsdel. Väl fungerande kollektivtrafik gör bilen i stort sett överflödigt. Sophantering integreras med energiförsörjningen och stadens grönområden ska gynna både ekosystemen och bidra till god livskvalitet.



Badhus som leker med ljuset. Ambitionen för Ystads nya badhus var en byggnad som skulle stå ut såväl estetiskt som funktionsmässigt, utan att överbelasta kommunens budget. Swecos arkitekter gestaltade tillsammans med sin partner i projektet byggnaden under temat "Reflektion". Fasaden skapar ett spännande spel med ljuset där byggnaden ändrar karaktär under dygnet. Invändigt möts besökarna av familjebad och tävlingsbassäng i en miljö med stora fönsterpartier som öppnar upp mot den närliggande parken.



Nytt resecentrum knyter ihop staden. I Linköping pågår en kreativ satsning för att knyta ihop och förbättra kommunikationerna till och från staden. Det innebär bland annat att stadens järnvägsstation byter plats. Swecos arkitekter har tillsammans med en partner ritat det vinnande förslaget som innebär att stadens nya resecentrum läggs på en stor bro över ån. Lösningen bidrar till att tågtrafiken kan knytas ihop med andra trafikslag. Stadslivet får nya kvaliteter när det skapas ett "vardagsrum" utmed ån. Förslaget har utsetts till bästa infrastrukturprojekt vid World Architecture Festival.

Byggkonstruktion. Byggkonstruktion handlar till stor del om trygghet. Swecos konstruktörer skapar byggnader som ska vara säkra att arbeta och bo i under en lång tid. Vi har fokus på helheten och ser till att de bärande strukturerna samspelar med byggnadens design och tänkta inomhusmiljö. Exempel på tjänster: **Husbyggnadsprojektering, Industribyggnadsprojektering, Avancerade stål-, trä- och glaskonstruktioner, Miljöutredningar, Sofistikerade simuleringar samt Byggekonomi**



Rekordsatsning från skogsindustrin. Utbyggnaden av Södras massabruk i Värö är en av skogsindustrins för närvarande största investeringar. Sweco har fått det kompletta byggprojekteringsuppdraget och kommer att delta med experter inom en rad olika områden. Bruket kommer att bli en av världens största anläggningar för barrsulfatmassa.



Tuffa krav på ny skola. I norska Larvik pågår bygget av en av Norges största skolor. Sweco har haft uppdraget att projektera en energieffektiv skola som stimulerar inlärning. Genom att utnyttja fasaden mot söder maximalt släpps ljus in i skolan utan onödiga värmeförluster. En utmaning på konstruktionssidan har varit att skapa en fuktsäker och stabil grund i den leriga marken som skolan byggs på.



En kontorsbyggnad för framtiden. När den finländska finanskoncernen OP Pohjola skulle bygga ett nytt kontorskomplex med plats för 3 000 medarbetare ville man skapa en arbetsmiljö i världsklass. I stället för att bygga en traditionell skyskrapa ville man ha ett campus-liknande område på sammanlagt över 65 000 kvadratmeter. Sweco ligger bakom konstruktionen av det innovativa kontoret, som även belönades med första pris i Tekla Global BIM Award 2014.



Torn med utsikt över Stockholm. Ett av de senaste höghustillskotten i Stockholm är Alviks torn. Med sina 18 våningar är det västra Stockholms högsta bostadshus, med en imponerande utsikt över staden. Utöver höghuset består byggprojektet av ytterligare ett bostadskvarter på nio våningar samt en garagebyggnad. Swecos konstruktörer har ansvarat för grundläggningen och stomkompletteringar för de båda bostadshusen.

Installation. Ett behagligt inomhusklimat är lätt att ta för givet. Om det inte fungerar märks det däremot tydligt. Swecos installationskonsulter säkerställer att byggnader har rätt temperatur, bra belysning och god ventilation. Vi är också experter på lösningar som gör husen så energieffektiva som möjligt. Exempel på tjänster: **Energianalys och miljöcertifiering, El, Tele och säkerhet, Brand- och riskteknik samt VVS**



Passivt hus för aktiv förskola. Det är en stor utmaning att i det kalla norra Sverige bygga ett internationellt certifierat passivhus. Med hjälp av Swecos installationsexperten och arkitekter har Hedlunda förskola i Umeå trots allt klarat det. Resultatet blev en unik byggnad som använder solljus, belysning, ventilation och värme för att på ett optimalt sätt ge en behaglig inomhusmiljö och minimal energianvändning.



Kuwaitts vattentorn får ny insida. Kuwaitts tre spektakulära vattentorn utformades av Sweco på 1970-talet och har sedan dess varit viktiga landmärken för staden. Först efter 40 år har det nu funnits behov av att inventera de tekniska installationerna. När Swecos arkitekter och installationsexperten på nytt tar sig an tornen är det meningen att inomhusmiljön, brandsäkerheten och vatten-systemen ska hålla en hög nivå under ytterligare en lång tid framöver.



Att styra ett jättesjukhus. Det 330 000 kvadratmeter stora sjukhuset Nya Karolinska Solna är ett av Europas just nu största byggen. För att sköta driften av en sådan komplex och viktig anläggning som ett modernt storsjukhus krävs att installationerna håller högsta klass. Sweco har haft den utmanande uppgiften att få samtliga system att fungera tillsammans. System för värme, kyla, ventilation och många fler ska tala med varandra för en så säker och effektiv vårdverksamhet som möjligt.



Skråddarsydd lösning för mer energieffektiva bostäder. Bostadsrättsföreningen Skovbakken i Oslo har höga mål när det gäller energiprestanda. Samtliga 252 bostäder ska klara standarden för lågenergi- eller passivhus. Sweco har lett den omfattande energieffektiviseringsprocessen och bland annat tagit fram en lösning som innebär en kombination av frånluftsvärme-pumpar och lokal energiproduktion med sol- och jordvärme.

Energi. Omställningen till ett hållbart energisystem pågår runt om i världen. Swecos energiexperter arbetar i hela energiförsörjningskedjan. Det handlar om hur energin produceras, hur den kommer dit den ska och hur den används så effektivt som möjligt. Resultatet blir en driftsäker, kostnadseffektiv och miljömässigt hållbar energiförsörjning. Exempel på tjänster: **Energiproduktion, Överföring, Distribution, Energimarknadsanalys och Energieffektivisering**



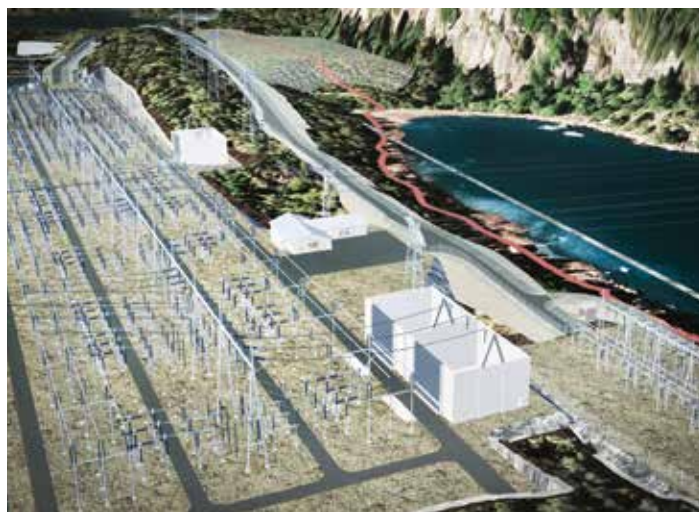
Kenya hämtar energi ur kontinentalspricka. I takt med att den ekonomiska utvecklingen går framåt i Kenya ökar också efterfrågan på energi. För att tillgodose det skriande behovet storsatsar det östafrikanska landet på geotermisk energi. Genom att utnyttja ångan ur marken som kommer ur en kontinentalspricka ska landet få sin baskraft på ett hållbart sätt. Sweco har utformat den tekniska lösningen för hela kraftanläggningen samt ansvarat för el- och processteknik.



Effektiv och säker vattenkraft i Lettland. Lettland har en lång tradition av att använda vattenkraft som energikälla och den står för mer än hälften av landets elproduktion. De befintliga anläggningarna byggdes på 70-talet och behöver nu moderniseras. Sweco har vid flera tillfällen anlitats som huvudkonsult för att säkerställa att vattenkraftverken renoveras på ett sätt som uppfyller dagens högt ställda krav på effektivitet, säkerhet och miljö.



Kiruna får Sveriges billigaste fjärrvärme. Kiruna stad, som ska flyttas för att ge plats för utökad malmbrytning, kan glädja sig åt att få Sveriges billigaste fjärrvärme. När LKAB förädlar magnetitmalms till pellets alstras spillvärme som kan användas för att förse hela Kiruna med fjärrvärme. Sweco har anlitats av Tekniska verken för att utreda hur fjärrvärmesystemet behöver byggas om för att kunna förse det nya Kiruna med värme.



Norsk elöverföring till nästa nivå. Stamnäten är elnätets "motorvägar" som transporterar elen från de stora kraftverken till de regionala elnäten. För en ännu mer effektiv elöverföring kommer nu norska Statnett att öka spänningsnivån från 300 till 420 kV i stamnätet. Uppgraderingen kräver nya ställverk, som är områdena där högspänningsledningarna möter elledningarna med lägre spänning. Sweco har fått i uppdrag att projektera åtta nya ställverk på Vestlandet.

Vatten & miljö. Det är ofrånkomligt att den moderna staden påverkar miljön, men de skadliga effekterna kan minimeras. Swecos experter inom vatten och miljö arbetar med att minska farliga utsläpp, återvinna avfall och säkerställa tillgång till rent vatten. Vi erbjuder även lösningar som minskar klimatpåverkan och som anpassar samhället till ett förändrat klimat. Exempel på tjänster: **Vatten- och avloppsteknik, Avfallsteknik och sanering, Miljöutredning och Vattenresursplanering**



Mer vatten blir renare i Stockholm. När Stockholm växer ökar belastningen på reningsverken. Genom att använda membranteknik kan mer vatten renas på en mindre yta. Sweco har fått uppdraget att projektera utbyggnaden av Henriksdals reningsverk där den nya tekniken används. Det renade vattnet blir dessutom partikelfritt, vilket innebär minskad miljöpåverkan på vattnet i Mälaren och Östersjön.



Portar som skyddar staden vid havet. Göteborg har de senaste åren drabbats hårt av översvämningar. I och med ett förändrat klimat och de extrema oväder som det kan medföra ökar behovet av ett ordentligt och pålitligt skydd. Sweco har därför fått i uppdrag att ta fram en förstudie för hur yttre skyddsportar kan utformas som minskar Göteborgs sårbarhet vid extrema väderförhållanden.



Verktyg som mäter och tar vara på naturvärden. Ekosystemtjänster handlar kortfattat om de värden som naturen skapar för oss människor genom exempelvis luft- och vattenrening och pollinering. En ny svensk strategi ska säkerställa att ekosystemtjänster integreras i framtidens samhällsplanering. Swecos experter på området har hjälpt fastighetsförvaltaren Riksbyggen att utveckla ett verktyg för att utvärdera vilka värden som finns i olika markområden och hur de skulle påverkas av eventuella byggnationer.



Förorenad kulturhistorisk miljö befrias från gifter. På Norrbyskärs i Umeå kommun låg i början av 1900-talet ett sågverk vars verksamhet har spridit det giftiga ämnet dioxin över stora områden. Ön som anses ha viktiga kulturhistoriska värden ska nu saneras. Sweco har anlitats för att undersöka marken och ge åtgärdsförslag som ska leda till att marken blir fri från gifter.

Industri. Genomtänkta och väl genomförda investeringar stärker industrins konkurrenskraft. Swecos industriexperter har hela den bredd av kompetenser som krävs för att föra projekt från tidig studie till färdig anläggning. Resultatet blir en effektiv och resurssnål produktion samt en säker arbetsmiljö. Exempel på tjänster: **Process-teknologi, Anläggningskonstruktion (el, automation, mekanik, rör), Logistik och Projektledning**



Neutronforskning värmer villor på köpet. European Spallation Source (ESS) i Lund blir världens största anläggning för neutronforskning. Den kommer att öppna nya möjligheter inom alltfrån material- och hållfasthetslära till miljövetenskap, medicin och arkeologi. Anläggningen är mycket energikrävande och Sweco har därför fått i uppdrag att utveckla metoder för att återanvända så mycket energi som möjligt. Exempelvis kommer kylvattnet i anläggningen att återanvändas för fjärrvärme.



Storsatsning på nästa generation bioprodukter. När pappers- och massa-producenten Metsä Group storsatsar i finländska Åänekoski är ambitionerna höga, både när det gäller energieffektivitet och miljöpåverkan. Målet är att skapa nästa generations fabrik för att producera biomassa, andra biomaterial samt bioenergi. Investeringen är den största någonsin inom den finländska skogsindustrin. Sweco har haft en nyckelroll som handlat om att bland annat kostnadsberäkna projektet och utvärdera miljöpåverkan.



Mer pappersmassa med högre kvalitet. I Karlshamn genomför Södra Cell en satsning som ska höja kapaciteten och kvaliteten i pappersmassaproduktionen. Sweco har fått ansvaret för att delprojektleda och projektera ombyggnaden av anläggningen. För att effektivisera arbetet har Sweco tagit fram en 3D-modell som ger en helhetsbild av brukets behov och tänkbara lösningar.



Renare slutprodukter i finländsk talkproduktion. Talkproducenten Mondo Minerals expanderar i finländska Outokumpu kommun. En viktig del i satsningen handlar om att förbättra bearbetningen av sidprodukten nickel, för en renare och mer värdefull slutprodukt. Sweco har genom ett EPCM-kontrakt helhetsansvaret för planering, projektledning, upphandlingsservice och byggledning.

Projektledning. Stora samhällsbyggnadsprojekt är kostsamma och det är avgörande att slutresultatet blir just det som kunden föreställt sig. Swecos projektledare har den viktiga rollen som länk mellan kundens vision och det faktiska genomförandet. Vi finns med under projektets alla faser och kan med vårt strukturerade arbetssätt styra komplexa projekt i rätt riktning. Exempel på tjänster: **Projekt- och projekteringsledning, Fastighets- och förvaltningsutveckling samt Bygglledning**



En vision om världens längsta tunnel. Tallinn och Helsingfors har en vision om att binda samman de båda städerna genom att bygga världens längsta tunnel under vatten. En fast järnvägsförbindelse skulle få stor betydelse för de båda huvudstadsregionerna. Redan i dag pendlar 60 000 estländare till Finland. Sweco har anlitats för att undersöka om en tunnel kan bli ekonomiskt lönsam samt utreda de socioekonomiska effekterna av en förbindelse.



Pendlare får tunnel under Helsingfors. Centrumslingan är storsatsningen på en ny pendeltägssträckning i Helsingfors, som till största del förläggs under staden. Den nya järnvägen kommer att förbättra kollektivtrafiken i Helsingfors samtidigt som den ska avlasta fjärrtågtrafiken. Sweco ansvarar för projekteringsledningen av det sju kilometer långa järnvägsspåret och de tre tillhörande stationerna.



Fler bostäder för fortsatt tillväxt. Uppsala kommun växer och efterfrågan på nya bostäder är hög. För att kunna möta efterfrågan genomförs nu det för närvarande största stadsbyggnadsprojektet i Uppsala. Ulleråker ska bli en stadsdel med handel, service och utvecklad kollektivtrafik samt 6 000–8 000 nya bostäder i citynära läge. Sweco har som generalkonsult en central roll i arbetet, bland annat genom att vara kommunens huvudstöd i gestaltnings- och utformningsfrågor.



Sjukhussatsning med fokus på patientsäkerhet och modern teknik. Helsingborgs lasarett ska byggas om för att uppfylla dagens högt ställda krav på modern teknik och patientsäkerhet. Sweco har anlitats för produktionsledning av en 40 000 kvadratmeter stor ny byggnad som ska öka lasarettens kapacitet. En viktig del i uppdraget handlar om att kombinera teknisk expertis med kunskap om hur den komplexa verksamheten på ett sjukhus ser ut.

IT för samhällsutveckling. Avancerade IT-lösningar spelar en allt viktigare roll i utvecklingen av framtidens städer och samhällen. Swecos IT-experter använder de datamängder som flödar i samhället för att effektivisera alltifrån transporter och energianvändning till belysning och vattenflöden. Med hjälp av IT kan den befintliga bebyggelsen och infrastrukturen användas på ett mer optimalt sätt. Exempel på tjänster: **Systemutveckling och Big Data, Informationssamordning och BIM, 3D-visualisering och geografiska analyser samt Strategi och verksamhetsstöd**



Ett nybyggt Stockholm i Minecraft. Ett växande Stockholm med bostadsbrist och upprustningsbehov låg till grund för Blockholm – Minecraft-versionen av Stockholm, där spelarna fått chansen att bygga upp ett nytt Stockholm från grunden. Projektet är ett exempel på ett nytänkande sätt att åstadkomma ökat inflytande och medborgardialog i stadsutvecklingsprocessen. Swecos uppgift var att ta fram modellen över Stockholm i Minecraft, med alla tomter och koordinater från Stockholms officiella landdata.



Kartdata hjälper Tjeckien hantera översvämningar. Alla EU-länder är skyldiga att systematiskt kartlägga risken för översvämningar vid sjöar och vattendrag. Tjeckien är ett land som drabbats hårt av översvämningar under de senaste åren. Sweco har genom GIS-analys hjälpt landet att kunna planera för åtgärder som minskar risken för framtida översvämningar. Efter projektet finns nu en heltäckande databas över områden i Tjeckien med hög översvämningsrisk.



Gammal kyrka blir smart med 3D-hjälp. Byggnader i smarta städer producerar information om sig själva, som underlättar skötsel och förvaltning. Och det behöver inte handla om nybyggnation. Lunds domkyrka, byggd på 1100-talet, har nu utrustats med samma tekniska potential. Sweco har gjort en 3D-visualisering av kyrkan som kan användas vid alltifrån rörbyten till prognoser på hur kyrkan klarar klimatförändringar.



Drönare ger snabba svar till gruvindustrin. Användningen av förarlösa plan, så kallade drönare, blir allt vanligare i samhället. De kompletterar traditionell mätverksamhet genom att vara billiga och snabba att få upp i luften, jämfört med stora helikoptrar. Sweco har exempelvis flugit med drönare över LKAB:s gruvbestånd för att volymeräkna grusmassor. Andra användningsområden är viltjägersövervakning och konsekvensberäkningar på en skog efter en storm eller en brand.

Innehåll

Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	28	Not 18 Innehav i Joint ventures och gemensamma verksamheter	66
Koncernens resultaträkning	40	Not 19 Finansiella placeringar	66
Koncernens balansräkning	41	Not 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav	67
Koncernens kassaflödesanalys	42	Not 21 Fordringar på koncernföretag	67
Koncernens förändringar i eget kapital	43	Not 22 Andra långfristiga fordringar	67
Moderbolagets resultaträkning	44	Not 23 Pågående tjänsteuppdrag	67
Moderbolagets balansräkning	45	Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	67
Moderbolagets kassaflödesanalys	46	Not 25 Likvida medel	67
Moderbolagets förändringar i eget kapital	47	Not 26 Eget kapital	67
Noter	48	Not 27 Kort- och långfristiga räntebärande skulder	68
Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper	48	Not 28 Avsättningar till pensioner	68
Not 2 Nettoomsättning	53	Not 29 Skulder enligt finansiella leasingavtal	70
Not 3 Rapportering av segment	54	Not 30 Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder	70
Not 4 Ersättning till revisorer	55	Not 31 Ansvarsförbindelser	70
Not 5 Operationella leasing- och hyresavtal	55	Not 32 Finansiella instrument per kategori	70
Not 6 Anställda och personalkostnader	55	Not 33 Finansiella risker och finanspolicy	72
Not 7 Avskrivningar, nedskrivningar samt förvärvsrelaterade poster	57	Not 34 Närstående	73
Not 8 Finansnetto	57	Not 35 Händelser efter balansdagen	74
Not 9 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver	57	Not 36 Kritiska uppskattningar och bedömningar	74
Not 10 Skatter	58	Not 37 Uppgifter om moderbolag	74
Not 11 Resultat per aktie	59	Styrelsens underskrifter	74
Not 12 Förvärv av materiella anläggningstillgångar	59	Revisionsberättelse	75
Not 13 Förvärv och avyttringar av dotterföretag och rörelser	60	Femårsöversikt	76
Not 14 Immateriella tillgångar	62	Risker och riskhantering	78
Not 15 Materiella anläggningstillgångar	63	Känslighetsanalys	80
Not 16 Aktier och andelar i koncernföretag	64	Sweco-aktien	81
Not 17 Aktier och andelar i intresseföretag	65	Styrelse och revisorer	84
		Koncernens ledningsgrupp	86
		Årsstämma	88

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för SWECO AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för år 2014.

SWECO AB (publ) med säte i Stockholm, organisationsnummer 556542-9841, är moderbolag i Sweco-koncernen. Inom Sweco samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter med att utforma framtidens samhällen och städer. Sweco levererar kvalificerade konsulttjänster med högt kunskapsinnehåll genom hela kundens projektkedja: från förstudier, utredning och strategisk planering till konstruktion, projektering och projektledning. Med cirka 9 000 medarbetare är Sweco en av de stora aktörerna i Europa. Under året genomfördes cirka 45 000 uppdrag åt mer än 16 000 kunder. Sweco har lokal närvaro i elva länder och bedriver projektexport till ett 70-tal länder runt om i världen.

SWECO-KONCERNEN

Sweco har en effektiv och kundnära organisation. Sweco-koncernens decentraliserade och resultatintriktade affärsmodell innebär att all kraft riktas mot affären och arbetet med kundens projekt. Moderbolaget svarar för koncerngemensamma funktioner. Verksamheten bedrivs i fyra affärsområden:

Sweco Sverige
Sweco Norge
Sweco Finland
Sweco Centraleuropa

Sweco är väl positionerat för lönsam tillväxt. Koncernen har ledande marknadspositioner i Sverige, Norge och Finland. Sweco har också starka nischpositioner i flera länder i centrala och östra Europa. Generellt har Swecos hemmamarknader bättre BNP-tillväxt och starkare offentliga finanser än det europeiska genomsnittet. Med lönsamhet i branschens toppklass har Sweco möjlighet att växa snabbare än marknadens genomsnitt, såväl organiskt som via förvärv.

Sammantaget har marknaden förbättrats under 2014. I Sverige sker en långsam förbättring av marknaden. I Norge sker en viss avmattning av ekonomin, men marknaden har stöd från offentliga investeringar. Den finska marknaden är fortsatt utmanande, medan Centraleuropa uppvisar en viss förbättring under slutet av året.

Starka drivkrafter ökar långsiktigt behovet av tekniska konsulttjänster. Det handlar om urbanisering och förbättrad levnadsstandard, vilket ökar behovet av bland annat infrastruktur, industriproduktion, energiproduktion och byggnation. Samtidigt ställs allt högre krav på en hållbar samhällsutveckling och anpassning till klimatförändringar. Det leder till ökad efterfrågan på exempelvis energieffektiviseringar, miljökonsekvensbeskrivningar, förnybara energilösningar, effektiva trafiklösningar, vattenförsörjning, avloppsrening och sanering av förorenade områden.

Nettoomsättning, rörelseresultat, rörelsemarginal samt antal årsanställda för perioden januari–december

Affärsområde	Nettoomsättning, MSEK		Rörelseresultat, MSEK		Rörelsemarginal, %		Antal årsanställda	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Sweco Sverige	5 703,7	4 893,9	570,2	496,0	10,0	10,1	4 614	3 995
Sweco Norge	1 917,8	1 814,5	178,5	186,0	9,3	10,3	1 250	1 194
Sweco Finland	1 496,7	1 292,3	85,1	69,5	5,7	5,4	1 840	1 764
Sweco Centraleuropa	289,2	301,4	12,8	-13,5	4,4	-4,3	812	949
Koncerngemensamt, eliminerings m.m.	-193,7	-137,1	-32,1	-85,6	-	-	19	15
Förvävsrelaterade poster	-	-	-52,9	-94,1	-	-	-	-
TOTALT KONCERNEN	9 213,7	8 165,0	761,6	558,3	8,3	6,8	8 535	7 917

RESULTAT OCH VERKSAMHET

Nettoomsättningen ökade med 13 procent och uppgick till 9 213,7 MSEK (8 165,0). Tillväxten kommer framförallt från förvärvet av Vectura. Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent i perioden.

Rörelseresultatet blev 761,6 MSEK (558,3). Resultatförbättringen beror väsentligen på bidraget från Vectura i Sverige, minskade integrationskostnader, samt förbättrat resultat i Finland och Centraleuropa.

Under föregående år belastades resultatet av nedskrivningar av immateriella tillgångar avseende Centraleuropa och integrationskostnader för Vectura om totalt 102,3 MSEK.

Debiteringsgraden för koncernen ökade med 1,4 procentenheter till 75,6 procent jämfört med föregående år. Sverige, Finland och Centraleuropa bidrar positivt till den ökade debiteringsgraden. Norge bidrar negativt till debiteringsgraden jämfört med föregående år.

Negativa kalendereffekter uppgår till 4 arbetstimmar, vilket påverkat rörelseresultatet negativt med cirka 16 MSEK jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet före förvävsrelaterade poster (EBITA) uppgick till 814,5 MSEK (652,4).

Bonus till medarbetarna har påverkat Sweco-koncernens resultat med -125,6 MSEK (-134,2) inklusive sociala kostnader, pensionskostnader och exklusive upplösning av pensionsreserv.

Nyckeltal	2014	2013
Nettoomsättning, MSEK	9 213,7	8 165,0
Organisk tillväxt, %	3	1
Förvärvad tillväxt, %	10	9
EBITA, MSEK	814,5	652,4
Marginal, %	8,8	8,0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	761,6	558,3
Marginal, %	8,3	6,8
Resultat efter skatt, MSEK	544,6	379,6
Resultat per aktie, SEK	5,96	4,11
Debiteringsgrad, %	75,6	74,2
Antal normalarbetstimmar	1 963	1 967
Antal årsanställda	8 535	7 917

UTSIKTER

Efterfrågan på Swecos tjänster är sammantaget stabil och följer till stor del den allmänna ekonomiska utvecklingen på Swecos delmarknader, men med viss eftersläpning.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Sweco Sverige: Under första kvartalet förvärvade Sweco bolaget Alfakonsult AB med 21 anställda. Bolaget är ett av Skandinavien ledande logistikföretag. Sweco förvärvade även arkitekturföretaget Metro Arkitekter AB med 30 medarbetare och huvudsaklig

inriktning mot arkitektur inom infrastruktur. Förvärvet av Metro slutfördes under andra kvartalet och har förstärkt Swecos marknadsposition inom arkitektur. I april avyttrades enheten Trafikmätning med 22 anställda genom avtal med Sensebit AB.

Sweco Norge: Under året har Sweco förvärvat verksamheten i BIM Consult AS med 6 anställda.

Sweco Finland: I januari 2014 slutfördes förvärvet av Tocoman Services Oy med 26 anställda. Tocoman är specialiserat inom bygg-ekonomitjänster. Under året har Sweco förvärvat bolaget Savon Controlteam Oy med 23 anställda. Företaget är specialiserat på konsulttjänster i samband med förädling och renovering av befintliga byggnader. Sweco har även förvärvat Profil-bau Consulting Oy med 22 anställda och verksamhet inom renoveringstjänster. Sweco Finland har även avyttrat det helägda bolaget SIA Sweco Structures Latvija i Lettland med 14 anställda. Till följd av detta är Sweco inte längre verksamt i Lettland

Sweco Centraleuropa: Under januari avyttrades det ryska dotterbolaget Sweco Lenvodokanalproekt med 98 anställda.

HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Sweco Sverige har förvärvat bolaget OTEC Elkonsult AB med 15 anställda och stärker därmed sin eldistributionsverksamhet.

Sweco Finland har förvärvat resterande minoritetsandelar i Siltanylund Oy (17 anställda).

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under perioden till 594,8 MSEK (495,9). Den räntebärande nettoskulden uppgick till 1 262,0 MSEK (1 323,6). Nettoskulden i förhållande till EBITDA var 1,3 ggr (1,7).

Styrelsen har under året beslutat om ett nytt mål för finansiell styrka. Det nya målet lyder "nettoskulden som andel av EBITDA ska understiga 2,0". Den nya målformuleringen ersätter Swecos tidigare mål på skuldsättningsgrad (nettoskuld ska inte överstiga 40 procent av eget kapital). Syftet med det nya målet är att åstadkomma en kostnadseffektiv kapitalstruktur och möjliggöra fortsatt förvärvsbaserad tillväxt med ett balanserat risktagande.

Under tredje kvartalet refinansierades kreditfaciliteten som upptogs i samband med förvärvet av Vectura. Den nya faciliteten är på 800 MSEK och löper över fem år. Refinansieringen innebär en förlängning av löptiden från 3 till 5 år med förbättrade villkor. Den nya faciliteten, tillsammans med befintliga lån, innebär att Sweco har säkrat långfristig lånefinansiering om cirka 1 700 MSEK i mer än 3 år. I tillägg har Sweco kortfristig lånefinansiering om mer än 500 MSEK. Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade checkkrediter vid rapportperiodens utgång var 1 142,4 MSEK (1 022,5).

Till följd av lägre marknadsräntor har pensionsskulden i Norge

omvärderats. Omvärderingen innebär att pensionsskulden under året ökat med 55,7 MSEK efter skatt, vilket belastar övrigt totalresultat och därmed koncernens eget kapital med motsvarande summa.

PERSONAL

Antalet anställda vid periodens utgång var 8 943 personer (9 031), vilket är en minskning med 88 personer. Under året anställdes 1 286 (1 141) medarbetare, 1 356 (1 233) slutade, 147 (-) slutade i samband med avyttring av bolag och 129 (1 355) personer tillkom via förvärvade bolag. Personalomsättningen uppgick till 15 procent (14). Antal årsanställda i koncernen uppgick till 8 535 (7 917).

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO SVERIGE

Resultat

Omsättningen ökade med 17 procent och rörelseresultatet med 74,2 MSEK. Tillväxten beror främst på förvärv. Antalet tillgängliga timmar var 9 färre, vilket påverkade omsättning och resultat negativt med cirka 23 MSEK jämfört med föregående år.

Marknad

Det sker en långsam men stadig förbättring av den svenska marknaden. Efterfrågan på Swecos tjänster i Sverige är sammantaget stabil.

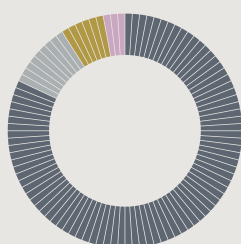
Efterfrågan är god på bygg- och fastighetsmarknaden. Bostadsbyggandet förväntas öka i städerna och stå för en stor del av kommande bygginvesteringar. Marknaden för energi- och industrirelaterade tjänster är avvaktande medan industrisektorn visar tecken på förbättring. På infrastrukturmarknaden sker betydande offentliga investeringar vilket borgar för god tillväxt på medellång sikt.

Uppdrag

Under året har Sweco fått i uppdrag av Stockholms läns landsting att utforma 11 kilometer ny tunnelbana från Kungsträdgården till Nacka och Gullmarsplan som planeras vara i drift 2025. Projektet innefattar även utformning av fem nya stationer. Det ska resultera i minskad belastning på Slussen som knutpunkt, stationer med ett högt upptagningsområde i sydöstra Stockholm och en effektiv anslutning till T-centralen. Sweco kommer att bidra med en bred uppsättning kompetenser inom alltifrån arkitektur till undermarksbyggande och spårteknik. Värdet uppgår till cirka 500–600 MSEK, varav uppskattningsvis 2/3 tillfaller Sweco.

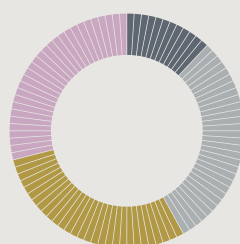
Sweco har anlitats av Trafikverket för att projektera upprustningen av Getingmidjan, järnvägen mellan Stockholm Central och Södra Station där 600 tåg passerar per dygn. Satsningen innebär renovering av bro- och övriga anläggningskonstruktioner samt att järnvägsanläggningen byts ut. Uppdraget är värt cirka 100 MSEK.

Kostnadsstruktur, %



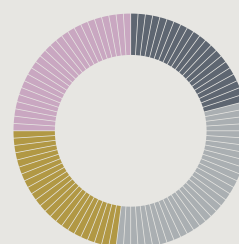
■ Personalkostnader, 82 (82)
 ■ Omkostnader, 9 (9)
 ■ Lokalkostnader, 6 (6)
 ■ Avskrivningar, 3 (3)

Anställningstid, %



■ <1 år, 12 (13)
 ■ 1–3 år, 30 (30)
 ■ 4–9 år, 29 (28)
 ■ >10 år, 29 (29)

Åldersfördelning, %



■ <31 år, 21 (21)
 ■ 31–40 år, 31 (31)
 ■ 41–50 år, 23 (22)
 ■ >50 år, 25 (26)

Trafikverket har även anlitat Sweco för att planera och projektera Sveriges två första höghastighetsjärnvägar, en sträcka på 2,6 mil mellan Göteborg och Borås till ett värde av cirka 50 MSEK samt 4 mil av Ostlänken till ett värde av cirka 200 MSEK.

På uppdrag av Svenska kraftnät ansvarar Sweco för projektering när nya kraftledningar i stamnätet ska byggas i Västsverige och gamla ledningar i Norrland ska bytas ut. Uppdraget beräknas pågå till 2020 och är värt cirka 40 MSEK.

Swecos arkitekter har fått i uppdrag att utforma Xijin Times Center, ett nytt område i den kinesiska staden Jinan som ska bestå av 800 000 kvadratmeter kontor, hotell och kommersiella lokaler. För Sweco innebär uppdraget att ansvara över konceptuell design, med exteriör och planlösningar för de nya byggnaderna. Swecos arbete beräknas färdigt under 2015 och det nya kontorsområdet förväntas stå klart under 2017. Uppdragets värde är cirka 20 MSEK.

Dessutom har Sweco fått flera internationella uppdrag inom vattenkraft i Turkiet, Lettland, Tanzania och Moçambique. Det totala ordervärdet för uppdragen är cirka 150 MSEK.

Nettoomsättning och resultat	2014	2013
Nettoomsättning, MSEK	5 703,7	4 893,9
Organisk tillväxt, %	1	2
Förvärvat tillväxt, %	16	14
Rörelseresultat, MSEK	570,2	496,0
Rörelsemarginal, %	10,0	10,1
Antal årsanställda	4 614	3 995

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO NORGE

Resultat

Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent. Rörelseresultatet minskade med 7,5 MSEK till följd av lägre debiteringsgrad.

Positiva kalendereffekter om 8 timmar bidrar med cirka 7 MSEK jämfört med föregående år.

Marknad

Det finns en stabil efterfrågan av Swecos tjänster på den norska marknaden, även om den norska ekonomin uppvisar en svagare tillväxt än tidigare.

Under året skedde successivt en viss avmattning av den norska ekonomin till följd av det fallande oljepriset, vilket framförallt påverkade Swecos marknad inom privata bygg- och fastighetsmarknaden negativt. Marknaden har dock stöd av offentliga investeringar inom främst transport-, vatten- och avloppssektorn, vilket innebär en långsiktigt god marknad. En ökande befolkningstillväxt i landet bidrar även till större investeringar i offentliga byggnader, såsom utbildning och hälsovård.

Uppdrag

Sweco har anlitats för design och kontroll av tunnlar och bergrum när ett nytt vattenkraftverk ska byggas i Albanien. Sweco ska projektera bergstärkande åtgärder och säkerställa den permanenta stabiliteten i tunnlar och bergrum som byggs. Resultatet ska förstärka landets eltillgång och öka andelen förnybar energi. Projektet utförs åt Devoll Hydropower som ägs av Statkraft och den nya anläggningen ska vara redo att tas i drift i slutet av 2018. Uppdragets värde är cirka 60 MSEK.

Sweco har fått helhetsansvar av Larvik kommun att projektera Thorstvedt skola som ska uppfylla det internationella miljöanpassningskravet BREEAM. Uppdragets värde är cirka 11 MSEK.

Under fjärde kvartalet fick Sweco i uppdrag från Jernbaneverket att utreda och projektera en 10 kilometer lång sträcka av järnvägen

Östfoldbanan, vilket resulterar i ökad kapacitet och lägre driftkostnader. Uppdraget beräknas vara klart i oktober 2015 och är Sweco Norges största transportuppdrag hittills till ett ordervärde av cirka 50 MSEK.

Sweco ska utforma en detaljplan för två sträckor på motorvägen E6, en 28 kilometer lång sträcka mellan Ulsberg och Vindåsliene samt en 7 kilometer lång sträcka mellan Korporalsbrua och Stören. Uppdraget är värt cirka 17 MSEK.

Åseral kommun har gett Sweco i uppdrag att projektera en ny transformatorstation för att öka eldistributionskapaciteten. Uppdraget är värt cirka 8 MSEK.

Nettoomsättning och resultat	2014	2013
Nettoomsättning, MSEK	1 917,8	1 814,5
Organisk tillväxt, %	8	6
Förvärvat tillväxt, %	0	3
Rörelseresultat, MSEK	178,5	186,0
Rörelsemarginal, %	9,3	10,3
Antal årsanställda	1 250	1 194

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO FINLAND

Resultat

Sweco Finland ökade omsättningen till 1 496,7 MSEK (1 292,3). Den organiska tillväxten var 7 procent.

Rörelseresultatet ökade till 85,1 MSEK (69,5). Ökad debiteringsgrad är den viktigaste orsaken till resultatförstärkningen. Antalet tillgängliga arbetstimmar var detsamma som föregående år.

Marknad

Marknaden är fortsatt utmanande med en utdragen lågkonjunktur, men det finns en stabil efterfrågan på Swecos tjänster. Efterfrågan på bygg- och fastighetsrelaterade tjänster är tillfredsställande. Marknaderna för infrastruktur och industri är fortsatt dämpade.

Uppdrag

Sweco har fått helhetsansvar för projektering, planering och utförande av Mondo Minerals nickelproduktionsanläggning i Vuonos. Uppdraget är värt cirka 16 MSEK.

Sweco ansvarar för bygg- och bergkonstruktion vid Posivas inkapslingsanläggning för använt kärnbränsle i Olkiluoto. Uppdraget är värt cirka 14 MSEK.

I Tammerfors levererar Sweco upphandlingstjänster när en ny 23,5 kilometer lång spårväg ska byggas. Uppdraget utförs för Tammerfors kommun och är värt cirka 2 MSEK.

Under fjärde kvartalet fick Sweco i uppdrag att bygglängningen av Helsingfors tunnelbana västerut från Mattby till Stensvik, vilket ska resultera i effektivare resor och tillväxt i förorten Esbo som är Finlands näst största kommun. Den nya linjen kommer att gå under jord och har stor betydelse för stadsutvecklingen i området. Uppdraget omfattar en 7 kilometer lång tunnelbana, fem stationer och en tågdepå. Swecos arbete väntas pågå tills tunnelbanan står helt färdig 2020. Uppdraget utförs åt Länsimetro och är värt cirka 180 MSEK.

På uppdrag av Finavia genomför Sweco en förstudie av tre terminaler på cirka 70 000 kvadratmeter på Helsingfors-Vanda flygplats. Projektet är en del av satsningen på en attraktivare flygplats som ska säkerställa goda flygförbindelser mellan Finland och resten av världen. Uppdraget är värt cirka 4 MSEK.

Sweco ansvarar för utformningen av en gymnasieskola på 5 200 kvadratmeter åt Äänekoski kommun. Uppdragets värde är cirka 1,2 MSEK.

Nettoomsättning och resultat	2014	2013
Nettoomsättning, MSEK	1 496,7	1 292,3
Organisk tillväxt, %	7	-1
Förvärvat tillväxt, %	4	6
Rörelseresultat, MSEK	85,1	69,5
Rörelsemarginal, %	5,7	5,4
Antal årsanställda	1 840	1 764

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO CENTRALEUROPA

Resultat

Rörelseresultatet ökade med 26,3 MSEK till 12,8 MSEK (-13,5). Förbättringen är framförallt hänförlig till ökad beläggning i Polen och Ryssland och genomförda omstruktureringsåtgärder i dessa enheter.

Omsättningen minskade till 289,2 MSEK (301,4). Minskningen beror framförallt på tidigare omstrukturering av den ryska verksamheten.

Marknad

Effekterna av finanskrisen 2008 präglar fortfarande marknaderna i Centraleuropa. Det är fortsatt låg investeringsnivå i de flesta länderna inom affärsområdet vilket påverkar efterfrågan på Swecos tjänster. I Ryssland minskar efterfrågan och konflikten i Ukraina skapar osäkerhet om framtiden.

Samtidigt finns tecken på förbättrad efterfrågan i Tjeckien, Polen och Litauen, som är Swecos största marknader i regionen. Dessutom har förberedelser för projekt finansierade av EU:s strukturfonder för perioden 2014–2020 påbörjats. Anbudsprocesserna för dessa förväntas starta i större omfattning i mitten av 2015.

Uppdrag

Under första kvartalet påbörjade Sweco det omfattande arbetet med att utreda och projektera moderniseringen av ett avloppsreningsverk i Prag, vilket är Tjeckiens största. Resultatet ska bidra till ökad kapacitet och produktion av renare vatten, vilket påverkar invånare även långt utanför Tjeckiens gränser. Uppdragets värde är cirka 75 MSEK.

I Tjeckien ska Sweco föreslå åtgärder för att motverka skador orsakade av översvämningar. Uppdragsgivare är "Thomas Garrigue Masaryk's Water Research Institute" och uppdraget är värt cirka 9 MSEK.

På uppdrag av Järve Biopuhastus AS projekterar Sweco ett avloppsreningsverk i Kothla-Järve, Estland. Resultatet av projekteringen är minskade utsläpp till Östersjön. Projektet är ett gränsöverskridande samarbete mellan Swecos estniska och svenska experter. Uppdragets värde är cirka 3,3 MSEK.

Samarbetet ökar inom koncernen där konsulter från Centraleuropa levererar tjänster till Swecos nordiska kunder. Bland annat deltar tjeckiska konsulter i utbyggnaden av Henriksdals reningsverk i Stockholm, konsulter från Litauen är delaktiga i ett sjukhusprojekt i Stockholm och konsulter från Polen och Bulgarien ska delta i projekteringen av utbyggnaden av Stockholms tunnelbana.

Nettoomsättning och resultat	2014	2013
Nettoomsättning, MSEK	289,2	301,4
Organisk tillväxt, %	5	-17
Förvärvat tillväxt, %	-9	0
Rörelseresultat, MSEK	12,8	-13,5
Rörelsemarginal, %	4,4	-4,3
Antal årsanställda	812	949

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Investeringar januari–december 2014

Investeringar i inventarier uppgick till 136,7 MSEK (116,1) och avsåg i huvudsak IT-investeringar. Avskrivningar på inventarier uppgick till 139,3 MSEK (117,1) och avskrivningar på immateriella tillgångar till 56,6 MSEK (61,1).

Köpeskillingar avseende förvärv av bolag uppgick till 91,1 MSEK (1 004,6) och påverkade koncernens likvida medel negativt med -78,9 MSEK (-904,7). Köpeskillingar avseende avyttringar av bolag uppgick till 44,3 MSEK (0,8) och påverkade koncernens likvida medel positivt med 41,4 MSEK (-0,1).

Under året har utdelning till Sweco AB:s aktieägare gjorts med totalt 295,8 MSEK (296,2).

Moderbolaget januari–december 2014

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 343,8 MSEK (271,4) och avser koncerninterna tjänster. Resultatet efter finansnetto uppgick till 504,2 MSEK (464,2). Investeringar i inventarier uppgick till 25,2 MSEK (25,7) och likvida medel var vid periodens utgång 2,2 MSEK (0,1).

Sweco-aktien

Sweco-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 106,00 SEK vid periodens utgång, vilket är samma kurs som vid utgången av 2013. Nasdaq Stockholm steg under samma period med 12 procent.

Under året har, på aktieägares begäran, 4 200 A-aktier omvandlats till B-aktier med stöd av omvandlingsförbehåll i bolagsordningen.

Under året återköpte Sweco 349 473 B-aktier för 37,2 MSEK över Stockholmsbörsen vilket motsvarar 106,50 SEK per aktie. Vid periodens slut har Sweco totalt 1 653 437 aktier i eget förvar, varav 753 437 B-aktier och 900 000 C-aktier.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 92 416 847, varav 9 368 164 av serie A, 82 148 683 av serie B samt 900 000 av serie C. Efter avdrag för återköpta aktier uppgick antal utestående aktier vid periodens slut till 90 763 410, varav 9 368 164 aktier av serie A och 81 395 246 av serie B.

Aktiesparprogram

Vid årsstämman 2014 beslutades att införa ett långsiktigt aktiesparprogram, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen. I aktiesparprogrammet har 50 ledande befattningshavare förvärvat cirka 32 000 aktier. Kostnaden för Aktiesparprogram 2014 beräknas enligt IFRS 2 uppgå till cirka 7,3 MSEK (inklusive sociala avgifter) och kommer att periodiseras linjärt över sparperioden.

2011, 2012 och 2013 beslutades om motsvarande program där drygt 25 000, 28 000 respektive 27 000 aktier förvärvades. De fyra aktiesparprogrammen innebär att totalt cirka 380 000 aktier kan komma att utges om fastställda mål uppfylls.

Aktiebonusprogram

Vid årsstämman 2014 beslutades om införande av Aktiebonusprogram 2014. Aktiebonusprogrammet omfattar alla anställda i Sverige och innebär en återgång till utbetalning i aktier jämfört med nuvarande kontantbetalning. Stämman beslutade att emittera 900 000 aktier av serie C för fullgörande av Aktiebonusprogram 2014.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL PRINCIPER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE ATT BESLUTAS AV ÅRSSTÄMMAN 2015

Sweco-koncernens utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga ersättningar och aktierelaterat incitamentsprogram.

Grundlön och rörlig ersättning

Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Vidare ska fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning stå i proportion till medarbetarens befattning och arbetsuppgifter. Rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga ersättningen är för den verkställande direktören och finansdirektören maximalt 75 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximalt 50 procent av grundlönen. Den rörliga lönedelen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta lönsamhetsmål. Målen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare fastställs av styrelsen.

Pension

Verkställande direktörens och de ledande befattningshavarnas pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska i normalfallet grundas på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Övriga ersättningar

Övriga ersättningar kan utges och avser i huvudsak tjänstebil och telefon.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Ledande befattningshavare i Sweco-koncernen kan på marknadsmässiga villkor erbjudas olika former av incitamentsprogram. Motivet för att utge ett aktierelaterat incitamentsprogram är att öka/sprida aktieägandet/exponeringen bland ledande befattningshavare samt att uppnå ökad intressegemenskap mellan befattningshavarna och bolagets aktieägare. Ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen, höja motivationen och samhörighetskänslan med bolaget.

Beslut om aktierelaterade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller extra bolagsstämma.

Anställningens upphörande

Vid uppsägning av verkställande direktören från bolagets sida är uppsägningstiden maximalt 18 månader och vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningen 6 månader.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida normalt en uppsägningstid om 12 månader och från befattningshavarens sida 6 månader.

Övrigt

Dessa principer ska gälla för avtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för ändringar i befintliga avtal som görs efter denna tidpunkt, i den mån befintliga avtal så medger. Styrelsen ska ha rätt att frånga principerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta.

STYRELSENS FÖRSLAG Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att balanserad vinst samt fria fonder	890,3 MSEK
jämte nettovinst för året	435,3 MSEK
eller tillsammans	1 325,6 MSEK
disponeras så	
att till aktieägarna utdelas 3,50 kronor per aktie	320,3 MSEK ¹⁾
och att resterande balanseras i ny räkning.	1 005,3 MSEK

1) Utdelningsbeloppet kommer högst att uppgå till 320,3 MSEK, beräknat på antal utestående aktier per 4 mars 2015, inklusive återköpta aktier i eget förvar. Utnyttjar styrelsen bemyndigandet från årsstämman i april 2014 att antingen återköpa ytterligare aktier eller överlåta återköpta aktier kommer utdelningsbeloppet att förändras.

Avstämningsdag för utdelning beräknas till den 20 april 2015.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 16 april 2015 för fastställelse.

Styrelsen för SWECO AB (publ), har föreslagit att årsstämman 2015 fattar beslut om vinstutdelning med 3,50 SEK (3,25) per aktie, sammanlagt högst 320,3 MSEK (295,8).

Swecos utdelningspolicy är att minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investering i bolagets kärnverksamhet. Swecos finansiella mål innebär att nettoskulden ska understiga 2,0 gånger EBITDA. Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning ovan, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § och 19 kap. 22 § aktiebolagslagen.

Styrelsens uppfattning är att föreslagen utdelning till aktieägarna inte utgör ett hinder för bolaget att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt samtidigt som bolagets finansiella ställning möjliggör fortsatta investeringar och expansion.

Styrelsen anser, mot bakgrund av vad som anges ovan, att den föreslagna utdelningen med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt är försvarlig.

Aktiesparprogram 2015

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2015 fattar beslut om ett långsiktigt aktiesparprogram för upp till 80 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Sweco-koncernen.

Aktiebonusprogram 2015

Styrelsen har även beslutat föreslå att årsstämman 2015 fattar beslut om ett aktiebonusprogram riktad till anställda i Sverige.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls kl 15:00 torsdagen den 16 april 2015 på Näringslivets Hus, Storgatan 19, Stockholm.

Bolagsstyrningsrapport

ALLMÄNT OM SWECO

Sweco AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Till grund för bolagsstyrningen i Sweco ligger den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Regelverk för emittenter vid Nasdaq Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning, andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler samt Swecos egna policyer, rutiner och riktlinjer. Swecos styrelse och ledning strävar efter att leva upp till aktieägarnas, andra intressenters samt Nasdaq Stockholms krav på effektiv och väl fungerande bolagsstyrning. Styrning, ledning och kontroll av Sweco fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och Swecos bolagsordning. Swecos bolagsstyrningsrapport har upprättats enligt Svensk kod för bolagsstyrning och Årsredovisningslagen samt är granskad av bolagets revisorer.

AFFÄRSMODELL OCH UPPDRAGSHANTERING

Swecos affärsmodell är att skapa värden genom att leverera kvalificerade konsulttjänster. I Swecos decentraliserade organisation är den enskilde konsulten navet i all verksamhet. Eftersom varje individ har ansvar att genomföra affärer krävs en stark företagsgemensam kultur och ett förhållningssätt som genomsyrar hela verksamheten. Swecos kärnvärden nyfikenhet, engagemang och ansvar speglar företagskulturen och ska främja ett gott beteende och ett enhetligt beslutsfattande.

Swecos arbete sker till stor del i uppdragsform. Organisationen för ett uppdrag varierar med uppdragets storlek, belägenhet och komplexitet. Varje uppdrag drivs av en ansvarig uppdragsledare som i det dagliga arbetet har Swecos koncerngemensamma ledningssystem, sweco@work, till hjälp. Systemet, som är kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöcertifierat enligt ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 och OHSAS 18001:2007, möjliggör en effektiv projekthantering och en gemensam syn på arbete och relation till kund. Sweco@work stödjer såväl komplexa som mindre komplicerade uppdrag, och ger varje uppdragsledare tillgång till ekonomistyrning för sina uppdrag. Systemet och dess nyttjande revideras årligen av de externa kvalitetsrevisorerna. Samtidigt genomförs kontinuerligt intern uppföljning av systemet.

Konsulternas uppdrag är att leverera hållbara och kundanpassade lösningar med högt kunskapsinnehåll till rätt kvalitet och till nytta för kundens affär. Koncernens ledningssystem sätter uppdragsprocessen i centrum och finns alltid tillgängligt för konsulterna. Sweco arbetar ständigt med förbättringsåtgärder för att utveckla bolagets arbetsmetoder, främja hållbarhet och stödja medarbetarna. Genom strategisk kompetensutveckling tillgodoses konsulternas behov av kontinuerlig utbildning. Den kunskap och erfarenhet som konsulterna tillgodogör sig i uppdragen tillvaratas och utvecklas i framtida uppdrag.

ETIK, ANSVAR OCH ENGAGEMANG

Grunden för Swecos arbete med CSR-frågor (Corporate Social Responsibility), det vill säga företagets ansvar i samhället, är det löfte som Swecos verksamhet utgår ifrån – "Sustainable engineering and design". Swecos vision är att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur. Swecos långsiktiga lönsamhet och tillväxt bygger på att Sweco erbjuder lösningar som bidrar till en samhällsutveckling som är hållbar ur ett ekologiskt, socialt och ekonomiskt perspektiv. Som konsulter blir Swecos medarbetare ofta djupt involverade i kundernas projekt, ofta i tidiga skeden där möjligheten att påverka är stor. Det innebär en skyldighet

att ta ansvar för det som Sweco kan påverka. Swecos anställda är skyldiga att följa bolagets CSR-policy och compliance-program. För mer information om Swecos compliance-program se sidan 15.

Sweco följer gällande lagar, förordningar och föreskrifter som rör verksamheten i de länder där Sweco verkar och följer den så kallade Code of Ethics som har utarbetats av konsultföretagens internationella branschorganisation FIDIC, samt verkar enligt principerna i FN:s initiativ Global Compact och FN:s deklaration för mänskliga rättigheter.

Sweco har högt ställda krav på etik och affärsmoral med objektiva och oberoende medarbetare som agerar professionellt i kundens intresse. Sweco accepterar inte bedrägeri och andra typer av bedrägligt beteende, korruption, mutor eller otillåtna konkurrensbegränsande åtgärder. Ingen inom Sweco får, direkt eller indirekt, ta emot, godta ett löfte om eller begära otillbörlig betalning eller annan typ av otillbörlig ersättning. Inte heller får någon på Sweco direkt, eller indirekt, lämna, utlova eller erbjuda otillbörlig betalning eller annan typ av otillbörlig ersättning till individer, organisationer, bolag eller personer med nära anknytning till dem. Ingen på Sweco får erbjuda kontanter eller andra tillgångar till någon som representerar Sweco i en särskild angelägenhet och som därmed främjar givande eller tagande av muta eller handel med inflytande. Medarbetare får inte ha uppdrag som riskerar att stå i konflikt med Swecos intressen. Ingen medarbetare får nyttja sin ställning för personlig vinning på företagets, kunders eller samarbetspartners bekostnad. Om medarbetare på Sweco misstänker att det förekommer affärsetiska oegentligheter finns en skyldighet att rapportera detta internt i första hand till sin chef, sin chefs chef, HR eller Koncernstab juridik; och i andra hand genom Swecos så kallade whistleblower-funktion Sweco Ethics Line.

Sweco tar hänsyn till den religion och kultur såväl som de arbetsvillkor och traditioner som gäller i respektive land och region, och respekterar grundläggande fri- och rättigheter. Sweco anser att mångfald är en förutsättning för en innovativ och inspirerande arbetsmiljö och främjar aktivt lika rättigheter och möjligheter i arbetslivet för alla, oberoende av kön, etniskt och nationellt ursprung, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning, ålder, etc.

Sweco har i sin CSR-policy slagit fast bolagets och de anställdas grundsyn för företagets ansvar i samhället. CSR-policyn behandlar områdena affärsetik, kvalitet och miljö, medarbetarutveckling, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald samt arbetsmiljö. Koncerngemensamma och lokala riktlinjer specificerar ansvaret på en mer detaljerad nivå. Exempel på detta är affärsetiska riktlinjer rörande anti-korruption samt gåvor och representation.

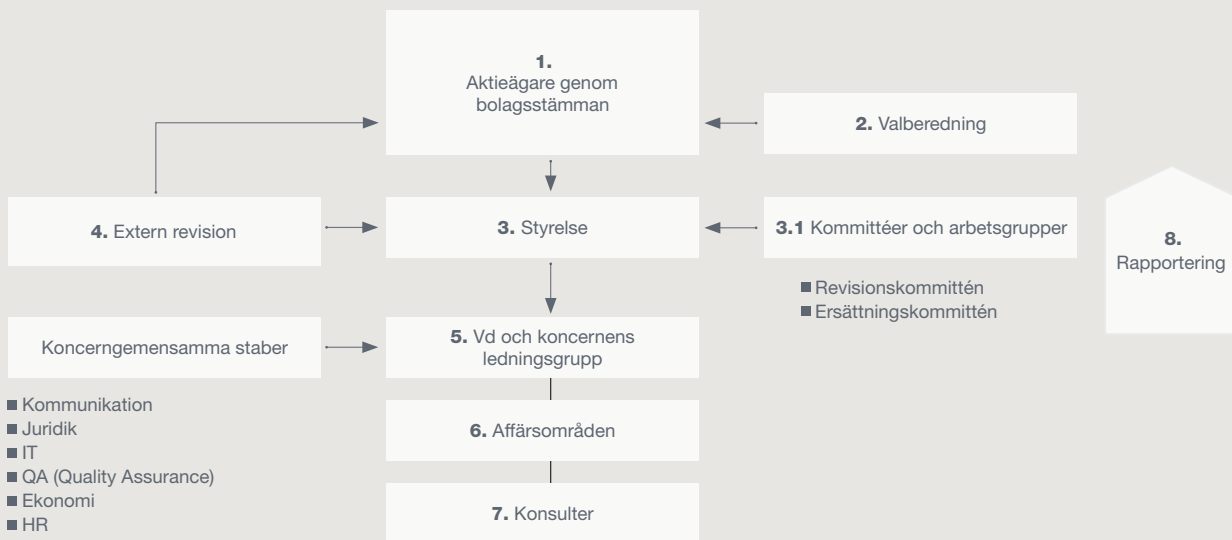
Alla chefer har ett ansvar för att de själva och deras medarbetare följer policyn och riktlinjerna. Alla medarbetare är skyldiga att ta del av innehållet i policyn och riktlinjerna och följa dem, samt att verka för att externa samarbetspartners också tillämpar principerna. Koncernchefen är ytterst ansvarig för att se till att policyn följs upp, vilket kontrolleras bland annat i interna och externa revisioner.

ORGANISATION

1. AKTIEÄGARNAS STYRNING GENOM BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är Swecos högsta beslutande organ där samtliga aktieägare har rätt att besluta i Sweco AB:s angelägenheter. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Beslut på bolagsstämman fattas vanligtvis med enkel majoritet. I vissa fall föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen en viss närvaro för att uppnå beslutsföret eller en särskild röstmajoritet.

Styrningen i Sweco



Interna policyer och processer som påverkar styrningen av Sweco:

- Swecos affärsmodell
- Intern kontroll
- Styrelsens arbetsordning
- Instruktion för verkställande direktören
- Attest- och firmateckningsregler
- Finanspolicy
- CSR-policy
- Kommunikationspolicy
- IT-säkerhetspolicy
- Krishanteringspolicy
- Policy för inköp av icke-revisionstjänster från revisionsbolag
- Försäkrings- och juridiska instruktioner
- Finansiella instruktioner
- Manual för ekonomisk redovisning och rapportering i koncernen
- Sweco@work
- Kvalitets- och miljöpolicy
- Riskhantering

Externa regelverk och rekommendationer som påverkar styrning av Sweco:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Regelverk för emittenter vid Nasdaq Stockholm
- Lagar och förordningar i de länder Sweco är verksamt
- Regler och rekommendationer från branschorganisationen FIDIC:s Code of Ethics
- FN:s regler och rekommendationer samt principerna i Global Compact
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- Världsbanken, Sida, OECD, NORAD och andra internationella organisationers riktlinjer för uppdrag i olika länder

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, och ska hållas i Stockholm. På årsstämman fattas beslut om bland annat fastställande av bolagets och koncernens resultat- och balansräkningar, utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör, ersättning till styrelse och revisor, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor, beslut om valberedning samt övriga eventuella ärenden som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen. På Swecos årsstämma har varje aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess resultat för året som gått. På årsstämman är styrelse, bolagsledning samt revisor närvarande för att kunna besvara dessa frågor.

Årsstämman 2014

Årsstämman 2014 hölls den 16 april i Stockholm. Totalt deltog 119 aktieägare, representerande 71,7 procent av rösterna och 81,9 procent av kapitalet. Till ordförande för stämman valdes Olle Nordström. Verkställande direktören Tomas Carlsson kommenterade i sitt anförande verksamhetsåret 2013, Swecos utveckling under de senaste åren samt gav en utblick för 2014. Den huvudansvariga revisorn redogjorde för revisionsarbetet under 2013. Framlagda resultat- och balansräkningar fastställdes och styrelseledamöterna och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2013. Stämman beslutade om en ordinarie utdelning om 3,25 SEK per aktie. Stämman fattade också beslut om val av styrelse, styrelseordförande och revisor, samt om arvode till styrelsen, revisionskommittén, ersättningskommittén och till revisor i enlighet med valberedningens förslag. Stämman beslutade vidare om riktlinjer för lön och andra ersättningsvillkor till ledande befattningshavare samt instruktioner för valberedningen.

Stämman beslutade om införande av Aktiebonusprogram 2014. Aktiebonusprogrammet omfattar anställda i Sverige och medför inte någon förändring i aktuellt bonussystem till de anställda med undantag för att aktier tilldelas istället för kontantbonus. Beslutet innefattade beslut om införande av aktiebonusprogram 2014, beslut om ändring av bolagsordningen, beslut om riktad emission av C-aktier, beslut om att bemyndiga styrelsen att återköpa nyemitterade C-aktier, beslut om att bemyndiga styrelsen att återköpa egna B-aktier, beslut om att bemyndiga styrelsen att överlåta bolagets egna B-aktier för fullgörande av åtaganden enligt Aktiebonusprogram 2014 samt beslut om att bemyndiga styrelsen att överlåta egna B-aktier för att säkra sociala avgifter. Programmet omfattar högst 1 200 000 B-aktier i Sweco (varav högst 930 000 aktier för leverans till deltagarna och högst 270 000 aktier för täckande av kostnader för sociala avgifter). Av dessa 1 200 000 B-aktier kommer högst 900 000 aktier att nyemitteras. Resterande aktier kommer att förvärfas över börs alternativt kommer bolaget att använda redan innehavda egna aktier. Emissionen omfattar 900 000 C-aktier till en teckningskurs om 1 krona per aktie, motsvarande aktiens kvotvärde. Teckningsberättigad i den riktade emissionen, med avvikelse av aktieägarnas företrädesrätt, är en i förväg vidtalad bank eller finansiellt institut. Grunden för teckningskursen är aktiens kvotvärde. Stämman beslöt bemyndiga styrelsen att före nästa årsstämma återköpa de nyemitterade C-aktierna till en kurs om 1 kr per aktie, totalt 900 000 kronor; att förvärva högst 1 200 000 egna B-aktier för säkerställande av Bolagets åtaganden enligt Aktiebonusprogram 2014; att överlåta högst 930 000 egna B-aktier till anställda inom ramen för Aktiebonusprogram 2014 samt att överlåta högst 270 000 B-aktier till säkrande av sociala avgifter. Beslut om ändring av bolagsordningen fattades som ett led i Aktiebonusprogram 2014. Ändring-

arna innebar att ett nytt aktieslag, C-aktier, införts (vilka berättigar till 1/10 röst men inte till vinstutdelning), att ett inlösenförbehåll införts enligt vilket bolagets styrelse äger besluta om minskning av aktiekapitalet genom inlösen av serie C, samt ett införande av ett omvandlingsförbehåll genom vilket bolagets styrelse äger påkalla omvandling av sådana C-aktier som innehas av bolaget självt till aktier av serie B. Det antal aktier som var och en av de anställda ska erhålla motsvarar den intjänade bonusen för räkenskapsåret 2014 dividerat med en basaktiekurs, motsvarande den genomsnittliga volymvägda betalkursen för B-aktien under perioden 24 mars-31 mars 2014, minskad med ett belopp motsvarande på årsstämman beslutad utdelning per aktie för 2013. Basaktiekursen ska räknas om enligt sedvanliga villkor för händelser som påverkar aktievärdet, såsom beslut om exempelvis split, fondemission, inlösen och liknande under programmets löptid. Bonusen per anställd baseras på de ingående affärsenheterens rörelseresultat per anställd. Den maximala bonusen per anställd uppgår till tre månadslöner. Tilldelning till de anställda – som i princip förutsätter att anställning består – av aktier kommer att ske vederlagsfritt under första halvåret 2015.

Vidare beslutade stämman att införa ett långsiktigt aktiesparprogram, Aktiesparprogram 2014, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen. Programmet omfattar högst 155 000 B-aktier i Sweco (varav högst 123 000 aktier för leverans till deltagarna och högst 32 000 aktier för täckande av kostnader för sociala avgifter). Stämman beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att, före nästa årsstämma, besluta om förvärv av högst 123 000 egna B-aktier över börsen för säkerställande av leverans av Matchnings- och Prestationsaktier till deltagarna i programmet, samt förvärv och överlåtelse av högst 32 000 egna B-aktier över börsen till täckande av kostnader för sociala avgifter. Stämman beslutade även om vederlagsfri överlåtelse av högst 123 000 egna B-aktier till deltagarna i Aktiesparprogram 2014 under den tid som de har rätt att erhålla Matchnings- och Prestationsaktier.

Stämman beslutade slutligen att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna B-aktier över börsen inom ramen för Aktiesparprogram 2011. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, dock längst till årsstämman 2015, och avser det antal aktier av serie B som erfordras till täckande av sociala avgifter hänförliga till Aktiesparprogram 2011, dock högst 13 946 aktier.

2. VALBEREDNING

Valberedningen är årsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor med syfte att skapa underlag för stämmans behandling av dessa ärenden. Utöver att till årsstämman föreslå styrelsens sammansättning har valberedningen till uppgift att lämna förslag till stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvode med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter och eventuell ersättning för kommittéarbete samt val och arvodering av revisor.

Valberedningen har under 2014 främst arbetat med:

- uppföljning av utvärderingen av styrelsen och dess arbete,
- utifrån verksamheten inom Sweco, diskuterat och analyserat vilket kompetensbehov styrelsen har, samt
- förslag till styrelsens sammansättning och ersättningsfrågor inför kommande årsstämma.

På årsstämman 2014 beslutades om instruktioner för valberedningen inför årsstämman 2015. Beslutet innebär bland annat att styrelsens

ordförande ska sammankalla en valberedning bestående av en representant för envar av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant. Namnen på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, offentliggjordes på bolagets hemsida den 15 oktober 2014.

Inför 2015 års årsstämma har valberedningen haft fyra sammanträden. Swecos valberedning inför årsstämman 2015 består av Gustaf Douglas representerande Investment AB Latour, Birgitta Resvik representerande Stiftelsen J. Gust. Richerts Minne samt styrelsens ordförande Johan Nordström representerande familjen Nordström. Ordförande i valberedningen är Johan Nordström.

3. STYRELSEN

Bolagets styrelse ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen ska också se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska se till att dess arbete årligen utvärderas genom en systematisk och strukturerad process.

Styrelsens arbetsordning med instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör uppdateras och fastställs årligen. Arbetsordningen reglerar styrelsens åligganden, arbetsfördelningen inom styrelsen, antal möten, årsagenda och huvudteman på respektive styrelsesammanträde samt anvisningar för föredragningslista och underlag för ärendes behandling etc.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat och bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter. Styrelseordföranden följer fortlöpande koncernens utveckling genom kontinuerliga kontakter med verkställande direktören. Styrelseordföranden företräder bolaget i frågor som rör ägarstrukturen. I enlighet med Swecos bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Dessa ledamöter väljs på årsstämman för perioden från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning

Swecos styrelse består av sju ordinarie ledamöter valda av årsstämman för en period av ett år fram till slutet av nästa årsstämma. Styrelsen har även haft tre personalrepresentanter och tre suppleanter för dessa, utsedda av de anställda. Med undantag för verkställande direktören (Tomas Carlsson) har ingen av styrelsens stämموvalda ledamöter en operativ roll i bolaget. Samtliga styrelseledamöter utom en är från Sverige. Fyra av sju ledamöter är kvinnor. Samtliga stämموvalda ledamöter utom verkställande direktören (Tomas Carlsson) är oberoende i förhållande till Sweco. Samtliga ledamöter förutom Johan Nordström och Anders G. Carlberg är oberoende i förhållande till de större ägarna.

Årsstämman 2014 utsåg Johan Nordström till styrelsens ord-

förande. Ordinarie styrelseledamöter från och med årsstämman 2014 har i övrigt varit Anders G. Carlberg, Tomas Carlsson, Gunnel Duveblad, Eva Lindqvist, Pernilla Ström samt Carola Teir-Lehtinen. Personalrepresentanter har varit Thomas Holm, Göran Karloja och Anna Leonsson som ordinarie ledamöter med Görgen Edenhagen, Sverker Hanson och Christer Åberg som suppleanter.

För mer information om styrelseledamöterna se sidorna 84–85.

Styrelsearbetet

Utöver det konstituerande styrelsesammanträde som hålls i anslutning till årsstämman, ska styrelsen sammanträda minst sex gånger per år. Under 2014 har styrelsen haft sju styrelsesammanträden. Fyra av styrelsesammanträdena hölls i anslutning till att bolaget lämnade delårsrapport. Sammanträdet i samband med delårsrapporten avseende kvartal två var telefonmöte med i förväg utsänt material som underlag. Vid styrelsesammanträdet i september i Helsingfors gjorde styrelsen två studiebesök vid byggplatserna för Västra Metro/Mattby station samt Hagalunds nya centrum. I samband med de båda besöken fick styrelsen även presentationer av de båda projekten.

Vid de styrelsesammanträden som avhållits under året har styrelsen, förutom redovisning av utvecklingen för bolagens verksamhet och ekonomi, ägnat betydande tid åt tillväxt, såväl organisk som genom förvärv, bolagets strategiska inriktning, lednings- och HR-frågor samt CSR, riskhantering och internkontrollfrågor liksom andra frågor som enligt arbetsordningen ska behandlas av styrelsen. Andra tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande. Sekreterare i styrelsen är bolagets chefsjurist. Bolagets revisor deltar på minst ett styrelsemöte per år. Närvaron vid styrelsesammanträden, revisionskommitténs respektive ersättningskommitténs möten under 2014 framgår av nedanstående tabell.

	Styrelse- sammanträden	Revisions- kommittén	Ersättnings- kommittén
Antal sammanträden	7	6	8
Olle Nordström ^{1) 2)}	1	–	4
Johan Nordström ^{3) 4)}	7	1	4
Anders G. Carlberg	6	6	–
Tomas Carlsson	7	–	–
Gunnel Duveblad	7	6	–
Eva Lindqvist ⁵⁾	6	4	–
Pernilla Ström	6	–	7
Carola Teir-Lehtinen	7	–	8
Thomas Holm	6	–	–
Göran Karloja	6	–	–
Anna Leonsson	7	–	–
Görgen Edenhagen	4	–	–
Sverker Hanson	2	–	–
Christer Åberg	2	–	–

1) Avgick ur styrelsen i samband med årsstämman 2014.

2) Avgick ur ersättningskommittén efter årsstämman 2014.

3) Avgick ur revisionskommittén efter årsstämman 2014.

4) Tillträdde ersättningskommittén efter årsstämman 2014.

5) Tillträdde revisionskommittén efter årsstämman 2014.

Styrelsens sammansättning och arvoden¹⁾

	Befattning	Födelseår	Nationalitet	Invald	Oberoende	Styrelse- och kommitté-arvoden, SEK ²⁾
Johan Nordström	Styrelsens ordförande, ordförande ersättningskommittén	1966	Svensk	2012	nej	550 000
Anders G. Carlberg	Ledamot, ledamot revisionskommittén	1943	Svensk	2009	nej	300 000
Tomas Carlsson	Ledamot, VD och koncernchef	1965	Svensk	2013	nej	–
Gunnel Duveblad	Ledamot, ordförande revisionskommittén	1955	Svensk	2008	ja	350 000
Eva Lindqvist	Ledamot, ledamot revisionskommittén	1958	Svensk	2013	ja	300 000
Pernilla Ström	Ledamot, ledamot ersättningskommittén	1962	Svensk	2009	ja	275 000
Carola Teir-Lehtinen	Ledamot, ledamot ersättningskommittén	1952	Finsk	2011	ja	275 000
Thomas Holm	Personalrepresentant utsedd av de anställda	1953	Svensk	2007	–	–
Göran Karloja	Personalrepresentant utsedd av de anställda	1953	Svensk	2008	–	–
Anna Leonsson	Personalrepresentant utsedd av de anställda	1971	Svensk	2005	–	–
Görgen Edenhagen	Suppleant utsedd av de anställda	1964	Svensk	2011	–	–
Sverker Hanson	Suppleant utsedd av de anställda	1963	Svensk	2011	–	–
Christer Åberg	Suppleant utsedd av de anställda	1953	Svensk	2011	–	–

1) För perioden från årsstämman 2014 till årsstämman 2015.

2) Arvoden för arbete i styrelsen, ersättnings- och revisionskommittéer enligt beslut på årsstämman 2014. Arvoden avser ersättning under perioden mellan årsstämman 2014 och årsstämman 2015. För kostnadsförda arvoden under 2014, se not 6, sidan 56.

Utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter

För att säkerställa att styrelsen uppfyller erforderliga krav på ett fungerande styrelsearbete sker årligen en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter, så även under 2014. Resultatet av utvärderingen diskuteras gemensamt i styrelsen och redovisas för valberedningen. Utvärdering sker också fortlöpande av verkställande direktörens och bolagsledningens arbete, vilket behandlas vid minst ett styrelsesammanträde utan närvaro av bolagsledningen.

3.1 STYRELSENS KOMMITTÉER

Ersättningskommittén

Styrelsen utser på det konstituerande styrelsesammanträdet en ersättningskommitté. I ersättningskommittén ingår Johan Nordström, Pernilla Ström och Carola Teir-Lehtinen. Johan Nordström är ordförande. Ersättningskommittén har bland annat till uppgift att bereda frågor rörande ersättningsprinciper, anställningsvillkor, pensionsförhållanden och bonussystem avseende verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare samt att förelägga styrelsen förslag till beslut. Ersättningskommittén ska sammanträda minst två gånger per år. Under 2014 har ersättningskommittén haft åtta möten.

Revisionskommittén

På det konstituerande styrelsesammanträdet utses även en revisionskommitté. I revisionskommittén ingår Gunnel Duveblad, Eva Lindqvist och Anders G. Carlberg. Gunnel Duveblad är ordförande. Bolagets revisor närvarade vid samtliga möten utom ett. Revisionskommittén har bland annat till uppgift att svara för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisorer, biträda styrelsen vid upprättande av rapport om intern kontroll och riskhantering, följa upp väsentliga tvister och skadeärenden, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision bolaget får upphandla av bolagets revisorer samt utvärdera revisionsinsatsen. Revisionskommittén ska sammanträda minst tre gånger per år. Revisionskommittén har under 2014 sammanträtt sex gånger.

4. EXTERN REVISION

Revisor utses av årsstämman årligen. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets bokföring och årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC) omvaldes

på årsstämman 2014 till bolagets revisorer intill utgången av årsstämman 2015. Huvudansvarig revisor är sedan år 2008 auktoriserade revisorn Lennart Danielsson. Arvoden för revisionsarbetet avseende räkenskapsåret 2014 uppgår till 5,3 MSEK (4,8) och för övriga uppdrag till 2,4 MSEK (3,1). Sweco har utöver revisionen konsulterat PwC i redovisnings- och fusionsfrågor. Vidare har PwC anlåtts vid due diligence-processer vid företagsförvärv. Storleken av arvoden till samtliga anlåtade revisionsbolag framgår av not 4 på sidan 55.

5. VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR, KONCERNENS LEDNINGSGRUPP OCH KONCERNGEMENSAMMA STABER

Swecos styrelse har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets verkställande direktör. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen fastställt, och styrelsen har också fastställt instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Dessa instruktioner uppdateras varje år. Under 2014 bildades koncernens ledningsgrupp, vilket har utgjorts av verkställande direktören, finansdirektören, de fyra affärsområdescheferna, chefsjuristen, HR-direktören och kommunikationsdirektören. Koncernens ledningsgrupp ersätter den tidigare koncernledningen, vilken bestod av verkställande direktören och finansdirektören. Till sin hjälp har koncernens ledningsgrupp haft staberna Kommunikation, QA (Quality Assurance), Ekonomi, Juridik, HR samt IT.

För mer information om ledande befattningshavare se sidorna 86–87.

6. AFFÄRSOMRÅDEN

Affärsverksamheten i koncernen är organiserad i fyra affärsområden som vart och ett leds av en verkställande direktör och en controller.

Varje affärsområde har en styrelse som sammanträder minst fyra gånger per år. Swecos koncernchef, tillika verkställande direktör, är ordförande i styrelsen för respektive affärsområde. Koncernledningens styrning av affärsområdena sker, utöver fortlöpande kontakter och månatliga möten med ledningen för respektive affärsområde, genom styrelsearbetet i respektive affärsområde. I affärsområdenas styrelser ingår även delar av koncernens ledningsgrupp (representerad av Swecos koncernchef tillika verkställande direktör samt finansdirektören) och affärsområdets ledning samt i förekommande fall representanter för de anställda. Respektive affärsområde har samma

regler för fördelning av ansvar mellan styrelse och verkställande direktör som finns på koncernnivå. Inom respektive affärsområde finns underliggande bolag eller divisioner uppdelade efter särskild kompetens. Varje division/bolag kan sedan inom sig vara organiserat på region, avdelning eller grupp, beroende på antalet anställda. Den organisatoriskt minsta enheten innehåller oftast fem till 30 medarbetare med en ansvarig chef.

7. KONSULTER OCH LEDARSKAP

Sweco har en kundnära organisation som utmärks av en långtgående decentralisering där varje enhet har stor självständighet. Koncernens affärsmodell bygger på att den drivande kraften ska komma från hela organisationen där alla medarbetare deltar i arbetet med kunden. Med Swecos policyer och riktlinjer som ramverk har chefer på varje nivå i koncernen klart uttalat ansvar och befogenheter att fatta egna beslut och att utveckla sina respektive verksamheter efter kundens behov.

Swecos internationella tillväxtambitioner ställer mycket höga krav på ledarskap. Engagerade medarbetare och utveckling av medarbetare är en förutsättning för Swecos tillväxt. All medarbetarutveckling ska fokuseras på prestation, kundförståelse och kunskapsutbyte. Som stöd i detta arbete används det årliga utvecklingssamtalet Sweco Talk. För fortsatt framgång krävs starka ledare på alla nivåer och inom alla operativa och administrativa områden i Sweco. För att säkerställa ett starkt ledarskap finns Sweco Leadership Compass, som definierar företagets ledarskapskultur och länkar samman ledarskap med affärskultur. Som stöd för att säkerställa god ledarförsörjning finns Talent Review, en process och ett program för att kontinuerligt identifiera och utveckla goda ledare.

8. INTERN KONTROLL, RISKHANTERING OCH UPPFÖLJNING

Kontrollmiljö

Den interna kontrollen, såväl för den finansiella rapporteringen som generellt, baseras på den övergripande kontrollmiljö som styrelsen och ledningen etablerat. Denna innefattar bland annat den kultur och de värderingar som styrelse och ledning kommunicerar och verkar utifrån. Viktiga komponenter i kontrollmiljön är organisationsstruktur, ledningsfilosofi och ledningsstil samt ansvar och befogenheter som är klart definierade och kommunicerade för samtliga nivåer i organisationen.

Styrelsen i Sweco har utformat tydliga besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt, ersättningskommitténs, revisionskommitténs och verkställande direktörens arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen uppdaterar och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, attest- och firmateckningsregler och finanspolicy samt gör en översyn över koncernens övriga policydokument. En arbetsordning för styrelsen och instruktion för verkställande direktören finns för varje bolag i koncernen, och bygger på de principer som gäller för arbetsordningen för huvudstyrelsen i Sweco AB. Sweco har vidare policyer gällande ekonomisk information, kommunikation, IT-säkerhet, CSR, krishantering, HR samt kvalitet och miljö. Dessa policyer bildar grund för god intern kontroll.

Sweco har attest- och firmateckningsregler som klart reglerar vilka befogenheter som finns på varje nivå, från den enskilde konsulten till styrelsen för Sweco AB. Områden som regleras är exempelvis avgivande av anbud, investeringar, hyres- och leasingavtal, omkostnader och garantier, etc.

Riskhantering

Målsättningen med Swecos riskhantering är att säkerställa koncernens långsiktiga resultatutveckling och att Swecos affärsverksamhet i de olika affärsenheterna uppnår sina mål. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar för riskhanteringen.

Swecos riskhanteringsarbete är en fortlöpande process. Stora delar av Swecos verksamhet handlar om pågående uppdrag. Särskild vikt läggs därför vid att löpande följa upp risker och riskhantering avseende uppdragen och för att ytterligare förbättra arbetet med riskhantering och intern kontroll.

Sweco har under 2014, med utgångspunkt från en kartläggning av koncernens risker och riskhantering, ytterligare vidareutvecklat och förstärkt rutinerna för löpande riskuppföljning. Arbetet har under 2014 fortlöpande rapporterats till revisionskommittén och styrelsen. För varje affärsområde har en riskkarta löpande följts upp på affärsområdets styrelsemöte och på agendan finns en stående punkt om riskhantering. En rapport över riskhantering och internkontroll inom koncernen (RIK-rapport), vilken täcker områdena Marknads- och affärsrisker, CSR, QA (Quality Assurance), HR, Ekonomi, IT och Kommunikation, har behandlats i styrelsen, revisionskommittén och av koncernens ledningsgrupp.

Under året har Sweco fortsatt att utveckla sitt complianceprogram inom affärsetik, vilket baseras på Swecos CSR-policy. Detta har bland annat innefattat en revidering av CSR-policyn, samt nya rutiner och utbildningsinsatser. Det finns ett antal CSR-relaterade rutiner bland annat avseende samarbetspartners inarbetade i ledningssystemet sweco@work. För chefer finns en heldagsutbildning och för alla anställda en e-learning utbildning som görs individuellt och som även innehåller en så kallad we-learning del där grupper får möjlighet att tillsammans sitta och diskutera affärsetiska dilemma. Dilemma-diskussioner har även förts i koncernens ledningsgrupp. Under 2015 kommer utbildningsprogrammet och dilemmadiskussionerna att fortsätta. Sedan 2013 finns en så kallad whistleblower-funktion, Sweco Ethics Line, som möjliggör att anonymt kunna rapportera oegentligheter. Syftet med complianceprogrammet är att öka medvetenheten, att tillförsäkra att adekvata riskhanteringsrutiner finns på plats samt att följa upp efterlevnaden inom koncernen.

Swecos riskprocess: risker identifieras och klassificeras, nödvändiga riktlinjer och policyer skapas, dessa implementeras i organisationen, uppföljning sker på flera olika nivåer och årlig tillbakareportering sker till såväl koncernens ledningsgrupp som till revisionskommittén och styrelsen.

Information om Swecos styrande dokument som koncernpolicyer, handböcker, riktlinjer och rutiner finns samlat på koncernens intranät. Väsentliga riktlinjer, manualer etc. uppdateras och kommuniceras fortlöpande till berörda medarbetare. Målsättningen är att samtliga anställda ska genomgå en e-learningutbildning om Sweco-koncernen innehållande bland annat övergripande mål, värderingar och policyer (inklusive CSR-policy) dels vid nyanställning, dels kontinuerligt vartannat år.

Riktlinjer och policyer har implementerats på olika nivåer i organisationen och följs upp kontinuerligt, bland annat genom intern uppföljning och extern revision.

Uppföljning

Varje affärsområde har en controller som ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av policyer, riktlinjer och rutiner avseende den finansiella rapporteringen. Controllern ansvarar också för riktigheten och

fullständigheten i rapporterad finansiell information. Som ett ytterligare stärkande av den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen tas varje år ett frågeformulär (så kallat self assessment) gällande finansiell rapportering fram och tillställs samtliga controllers i koncernen. Frågeformuläret inriktar sig på att säkerställa att väsentliga interna kontroller fungerar gällande den finansiella rapporteringen. De inkomna svaren analyseras, eventuella brister identifieras och åtgärdas.

Koncernens ledningssystem innehåller en rad funktioner för ekonomisk styrning, kontroll och uppföljning. Det finns ett webbaserat rapportsystem för uppföljning av uppdrag där uppdragsansvariga löpande granskar uppdragen. I rapportsystemet framtas månatligen resultat och nyckeltal på grupp-, region-, bolags-/divisions- och affärsområdesnivå. För verksamheten relevanta nyckeltal följs upp veckovis på grupp-, region-, bolags-/divisions- och affärsområdesnivå. Varje månad sker en konsolidering av hela koncernen, där utfall följs upp mot budgetar och interna prognoser.

Kommunikation beträffande den finansiella rapporteringen sker också i samband med de controllermöten som regelbundet äger rum i koncernen. För kommunikation externt finns en kommunikationspolicy om ansvar och riktlinjer för hur kommunikation med externa parter ska ske.

Internrevision

Sweco har en enkel och likartad operativ struktur i hela koncernen. Controllers på koncern- och affärsområdesnivå följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och internkontrollsystemen. Controllers genomför dessutom löpande analyser av bolagens rapportering och ekonomiska utfall i syfte att säkerställa utvecklingen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en internrevisionsfunktion.

Läs mer om Swecos risker och riskhantering på sidorna 78–79.

9. INFORMATIONSGIVNING TILL KAPITALMARKNADEN

Sweco strävar efter att ge såväl aktieägare som analytiker och andra som är intresserade av bolaget snabb, tydlig, konsekvent och samtidigt information om Swecos verksamhet och koncernens finansiella ställning och utveckling. Sweco har en kommunikationspolicy som ingår i den interna kontrollmiljön och som avser att säkerställa att Sweco uppfyller de krav som ställs på börsnoterade bolag.

Finansiell information lämnas regelbundet till marknaden i form av:

- delårsrapporter och årsredovisning som publiceras på svenska och engelska.
- pressmeddelanden på svenska och engelska om nyheter och händelser.
- telefonkonferenser och presentationer för aktieägare, finansanalytiker, investerare och media i samband med publicering av delårsrapporter.
- kapitalmarknadsdagar.
- möten med media, investerare och analytiker i Sverige och runt om i världen som hålls löpande under året.

Samtidigt med utgivandet av delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden i tryckt form publiceras materialet också på koncernens hemsida www.swecogroup.com. På bolagets hemsida publiceras även en stor mängd annan information som fortlöpande uppdateras.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman. Arvodet för 2014/2015 bestämdes till 1 750 000 SEK, varav styrelsearvode till ordförande utgör 500 000 SEK, samt till de av stämman fem valda ledamöter som inte är anställda i bolaget 250 000 SEK vardera. Verkställande direktören och personalrepresentanterna erhåller inte styrelsearvode. Styrelsearvodet betalas ut vid två tillfällen under den aktuella perioden.

Till ordförande i ersättningskommittén utgår ett arvode om 50 000 SEK och till övriga ledamöter i ersättningskommittén utgår ett arvode om 25 000 SEK. Ordförande i revisionskommittén erhåller ett arvode om 100 000 SEK. Till övriga ledamöter i revisionskommittén utgår ett arvode om 50 000 SEK.

Principer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare enligt beslut på årsstämman 2014 framgår av not 6 på sidorna 55–57.

AKTIEN

Sweco AB:s aktier är sedan den 21 september 1998 noterade på Nasdaq Stockholm. Det samlade börsvärdet för Sweco AB uppgick vid årets utgång till 9 776 MSEK (9 663). Aktiekapitalet uppgick till 92,4 MSEK fördelat på 9 368 164 A-aktier, 82 148 683 B-aktier och 900 000 C-aktier. A- och B-aktierna är noterade och C-aktierna emitterades efter beslut på årsstämman 2014. Syftet med C-aktierna är att, efter konvertering till B-aktier, ge bolaget en möjlighet att leverera aktier till de anställda som omfattas av Aktiebonusprogram 2014. A-aktierna har en röst och B-aktierna och C-aktierna en tiondels röst. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. C-aktierna berättigar inte till någon utdelning. I bolagsordningen finns inskriven rätten för aktieägare att omvandla aktier av serie A till serie B. På aktieägares begäran har under februari månad 2014 4 200 A-aktier omvandlats till B-aktier med stöd av omvandlingsförbehållet. Sweco innehade per årsskiftet 2014/2015 totalt 1 653 437 aktier i eget förvar, varav 753 437 B-aktier och 900 000 C-aktier.

Vid slutet av 2014 hade Sweco AB 7 780 aktieägare. Större aktieägare är Familjen Nordström 15,2 procent av kapitalet och 34,4 procent av rösterna), Investment AB Latour (31,4 procent av kapitalet och 22,6 procent av rösterna) och Stiftelsen J. Gust. Richerts Minne (2,1 procent av kapitalet och 10,1 procent av rösterna). Utländska investerare ägde 17,9 procent av kapitalet och 9,5 procent av rösterna. De tio största ägarna innehar motsvarande 69,4 procent av aktiekapitalet och 79,3 procent av rösterna. Bolaget känner inte till något avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget.

Swecos utdelningspolicy innebär att minst hälften av resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling och investering i bolagets kärnverksamhet.

10. AVVIKELSER FRÅN KODEN

Styrelsens ordförande är ordförande även i valberedningen. De huvudägare som i enlighet med valberedningens föreskrifter är representerade anser det önskvärt att företrädaren för den röstmässigt största aktieägaren också är ordförande i valberedningen.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2014	2013
Nettoomsättning	2, 3, 33	9 213,7	8 165,0
Övriga intäkter		0,0	0,0
Summa rörelseintäkter		9 213,7	8 165,0
Övriga externa kostnader	4, 5, 33	-2 234,0	-1 944,2
Personalkostnader	6, 28	-6 014,9	-5 433,3
EBITDA		964,8	787,5
Av- och nedskrivningar	3, 7	-150,3	-135,1
EBITA	3	814,5	652,4
Förvävsrelaterade poster ¹⁾	3, 7	-52,9	-94,1
Rörelseresultat (EBIT)	3	761,6	558,3
Finansiella intäkter	8, 33	4,6	4,7
Finansiella kostnader	8, 33	-48,4	-38,1
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	8	0,5	1,4
Finansnetto	8	-43,3	-32,0
Resultat före skatt		718,3	526,3
Inkomstskatt	10	-173,7	-146,7
ÅRETS RESULTAT		544,6	379,6
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		541,9	374,9
Innehav utan bestämmande inflytande		2,7	4,7
Resultat per aktie för vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare	11		
Resultat per aktie före utspädning, SEK		5,96	4,11
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		5,89	4,10

1) Förvävsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag och verksamheter.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK		2014	2013
Årets resultat		544,6	379,6
Poster som inte ska återföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt	10	-55,7	-53,0
Summa poster som inte ska återföras till årets resultat		-55,7	-53,0
Poster som har omförts eller kan återföras till årets resultat			
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter	10	78,9	-14,4
Säkring av nettoinvestering i dotterföretag, netto efter skatt	10	-35,9	-24,3
Omräkningsdifferens överfört till årets resultat		8,0	-
Summa poster som har omförts eller kan återföras till årets resultat		51,0	-38,7
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		539,9	287,9
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		536,7	282,4
Innehav utan bestämmande inflytande		3,2	5,5

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR	32		
Anläggningstillgångar			
Goodwill	14	2 162,5	2 088,4
Övriga immateriella tillgångar	14	120,9	150,6
Materiella anläggningstillgångar	15	399,3	394,7
Innehav i intresseföretag	17	4,9	5,2
Innehav i joint ventures	18	4,1	5,0
Finansiella placeringar	19	12,5	11,8
Uppskjutna skattefordringar	10	47,2	25,8
Andra långfristiga fordringar	22, 28	7,4	8,0
Summa anläggningstillgångar		2 758,8	2 689,5
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	33	1 514,7	1 421,5
Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag	23	1 003,5	1 252,8
Skattefordringar		1,5	54,2
Övriga kortfristiga fordringar		207,7	55,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	257,4	210,8
Likvida medel	25	173,5	318,7
Summa omsättningstillgångar		3 158,3	3 313,3
SUMMA TILLGÅNGAR	3	5 917,1	6 002,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
Aktiekapital		92,4	91,5
Övrigt tillskjutet kapital		239,0	239,0
Reserver		-30,4	-80,9
Balanserat resultat, inklusive årets resultat		1 572,7	1 367,9
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 873,7	1 617,5
Innehav utan bestämmande inflytande		14,1	15,1
Summa eget kapital		1 887,8	1 632,6
Skulder	32		
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27, 29	1 085,5	1 393,1
Avsättningar till pensioner	27, 28	134,0	68,4
Uppskjutna skatteskulder	10	161,2	146,7
Övriga långfristiga skulder		27,0	30,2
Summa långfristiga skulder		1 407,7	1 638,4
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27, 29	350,0	249,3
Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag	23	480,8	775,1
Leverantörsskulder	33	337,7	246,4
Skatteskulder		41,9	55,0
Övriga kortfristiga skulder	30	448,6	370,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	962,6	1 035,3
Summa kortfristiga skulder		2 621,6	2 731,8
Summa skulder	3	4 029,3	4 370,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 917,1	6 002,8

Information om koncernens ställda panter och ansvarsförbindelser se not 31.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2014	2013
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	8	718,3	526,3
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster			
Realisationsvinster och realisationsförluster		6,9	0,0
Av- och nedskrivningar	3, 7	208,1	231,2
Skillnad mellan kostnadsförda och utbetalda pensioner		-16,0	-13,1
Övriga poster		25,0	-4,1
Summa icke kassaflödespåverkande poster		224,0	214,0
Betald skatt		-199,9	-179,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		742,4	560,4
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-26,8	-392,6
Förändring av kortfristiga skulder		-120,8	328,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		594,8	495,9
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-6,0	-4,5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-136,9	-92,8
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1,0	3,4
Förvärv av dotterföretag och rörelser, netto likviditetspåverkan	13	-78,9	-904,7
Försäljning av dotterföretag och rörelser, netto likviditetspåverkan	13	41,4	-0,1
Förvärv av finansiella placeringar		0,0	-0,1
Försäljning av finansiella placeringar		0,2	0,1
Förändring långfristiga fordringar		2,2	1,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-177,0	-997,6
Finansieringsverksamheten			
Återköp egna aktier	26	-37,2	-9,4
Utbetald överföring till moderbolagets aktieägare	26	-295,8	-296,2
Utbetald överföring till innehav utan bestämmande inflytande		-3,5	-6,0
Upptagna lån	27	1 157,9	896,8
Amortering av skuld	27	-1 403,2	-113,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-581,8	472,0
ÅRETS KASSAFLÖDE		-164,0	-29,7
Likvida medel vid årets början	25	318,7	363,6
Kursdifferens i likvida medel		18,8	-15,2
Likvida medel vid årets slut	25	173,5	318,7

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2012-12-31/2013-01-01		91,5	239,0	-41,4	1 362,6	1 651,7	22,3	1 674,0
Årets resultat		-	-	-	374,9	374,9	4,7	379,6
Årets övrigt totalresultat		-	-	-39,5	-53,0	-92,5	0,8	-91,7
Årets totalresultat		-	-	-39,5	321,9	282,4	5,5	287,9
Överföring till aktieägarna – utdelning	26	-	-	-	-296,2	-296,2	-6,0	-302,2
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	13	-	-	-	-13,4	-13,4	-6,7	-20,1
Aktiesparprogram – värde av anställdas tjänstgöring		-	-	-	2,4	2,4	-	2,4
Återköp av egna aktier		-	-	-	-9,4	-9,4	-	-9,4
EGET KAPITAL 2013-12-31		91,5	239,0	-80,9	1 367,9	1 617,5	15,1	1 632,6
Årets resultat		-	-	-	541,9	541,9	2,7	544,6
Årets övrigt totalresultat		-	-	50,5	-55,7	-5,2	0,5	-4,7
Årets totalresultat		-	-	50,5	486,2	536,7	3,2	539,9
Överföring till aktieägarna – utdelning	26	-	-	-	-295,8	-295,8	-3,5	-299,3
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade företag	13	-	-	-	-	-	0,8	0,8
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	13	-	-	-	-5,4	-5,4	-1,6	-7,0
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-	0,1	0,1
Aktiebonusprogram – nyemission		0,9	-	-	-	0,9	-	0,9
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		-	-	-	53,6	53,6	-	53,6
Aktiesparprogram – värde av anställdas tjänstgöring		-	-	-	3,4	3,4	-	3,4
Återköp av egna aktier		-	-	-	-37,2	-37,2	-	-37,2
EGET KAPITAL 2014-12-31		92,4	239,0	-30,4	1 572,7	1 873,7	14,1	1 887,8
Föreslagen överföring till aktieägare								
Utdelning					-320,3	-320,3	-	-320,3

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2014	2013
Nettoomsättning	3, 33	343,8	271,4
Summa rörelseintäkter		343,8	271,4
Övriga externa kostnader	3, 4, 5, 33	-291,1	-235,6
Personalkostnader	6, 28	-53,8	-51,3
Av- och nedskrivningar	3, 7	-19,5	-14,1
Summa rörelsekostnader		-364,4	-301,0
Rörelseresultat	3	-20,6	-29,6
Resultat från andelar i koncernföretag	8	553,2	521,6
Finansiella intäkter	8, 33	2,6	2,3
Finansiella kostnader	8, 33	-31,0	-30,1
Finansnetto	8	524,8	493,8
Resultat efter finansnetto		504,2	464,2
Bokslutsdispositioner	9	-1,5	86,7
Resultat före skatt		502,7	550,9
Skatt	10	-67,4	-74,0
ÅRETS RESULTAT		435,3	476,9

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2014	2013
Årets resultat	435,3	476,9
Kursdifferens	-	0,8
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	435,3	477,7

Moderbolagets balansräkning per den 31 december

MSEK	Not	2014	2013
TILLGÅNGAR	32		
Immateriella tillgångar	14	2,3	5,2
Materiella anläggningstillgångar	15	38,0	28,9
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	1 097,5	1 073,1
Fordringar på koncernföretag	21	960,9	957,3
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	0,9	0,9
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 059,3	2 031,3
Summa anläggningstillgångar		2 099,6	2 065,4
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	21	1 695,6	1 559,9
Skattefordringar		4,8	18,9
Övriga fordringar		11,4	2,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	76,3	43,6
Kassa/bank	25	2,2	0,1
Summa omsättningstillgångar		1 790,3	1 624,9
SUMMA TILLGÅNGAR	3	3 889,9	3 690,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>	26		
Aktiekapital		92,4	91,5
Reservfond		187,5	187,5
Summa bundet eget kapital		279,9	279,0
<i>Fritt eget kapital</i>	26		
Överkursfond		51,5	51,5
Balanserat resultat		838,8	637,6
Årets resultat		435,3	476,9
Summa fritt eget kapital		1 325,6	1 166,0
Summa eget kapital		1 605,5	1 445,0
Obeskattade reserver	9	2,8	1,3
SKULDER	32		
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		9,5	8,9
Skulder till kreditinstitut	27	962,0	1 312,0
Summa långfristiga skulder		971,5	1 320,9
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27	276,0	173,6
Leverantörsskulder		50,1	11,7
Skulder till koncernföretag		958,9	710,0
Övriga kortfristiga skulder	30	2,7	2,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	22,4	25,2
Summa kortfristiga skulder		1 310,1	923,1
Summa skulder	3	2 284,4	2 245,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 889,9	3 690,3
Ansvarsförbindelser	31	201,2	161,3

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2014	2013
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansnetto		504,2	464,2
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster			
Realisationsvinster och realisationsförluster			
Av- och nedskrivningar	7	19,5	14,1
Utdelningar och koncernbidrag	8	-357,3	-298,7
Skillnad mellan bokförda och erhållna/betalda räntor	8	-3,5	3,0
Övriga poster		56,0	1,0
Summa icke kassaflödespåverkande poster		-285,3	-280,6
Betald skatt		-58,3	-71,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		160,6	111,8
Förändringar av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-115,7	-81,3
Förändring av kortfristiga skulder		289,7	27,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		334,6	57,7
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		-23,0	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-0,4	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-25,2	-27,0
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		-1,4	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-50,0	-27,0
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag		298,7	413,3
Förändring långfristiga fordringar		-1,2	-917,9
Utbetald överföring till moderbolagets aktieägare	26	-295,8	-296,2
Återköp av egna aktier		-37,2	-9,4
Upptagna lån		1 153,0	779,1
Amortering av skuld		-1 400,0	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-282,5	-31,1
ÅRETS KASSAFLÖDE			
		2,1	-0,4
Likvida medel vid årets början	25	0,1	0,5
Likvida medel vid årets slut	25	2,2	0,1

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Summa bundet	Fond för verkligt värde	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa fritt	Summa eget kapital
Eget kapital 2013-01-01	26	91,5	187,5	279,0	-0,8	51,5	941,1	991,8	1 270,8
Årets resultat		-	-	-	-	-	476,9	476,9	476,9
Kursdifferens på säkringsinstrument		-	-	-	0,8	-	-	0,8	0,8
Årets totalresultat		-	-	-	0,8	-	476,9	477,7	477,7
Överföring till aktieägare – utdelning		-	-	-	-	-	-296,2	-296,2	-296,2
Aktiesparprogram		-	-	-	-	-	2,1	2,1	2,1
Återköp av egna aktier		-	-	-	-	-	-9,4	-9,4	-9,4
Eget kapital 2013-12-31/2014-01-01	26	91,5	187,5	279,0	-	51,5	1 114,5	1 166,0	1 445,0
Årets resultat		-	-	-	-	-	435,3	435,3	435,3
Årets totalresultat		-	-	-	-	-	435,3	435,3	435,3
Överföring till aktieägare – utdelning		-	-	-	-	-	-295,8	-295,8	-295,8
Aktiebonusprogram – nyemission		0,9	-	0,9	-	-	-	-	0,9
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		-	-	-	-	-	53,6	53,6	53,6
Aktiesparprogram – värde av anställdas tjänstgöring		-	-	-	-	-	3,7	3,7	3,7
Återköp av egna aktier		-	-	-	-	-	-37,2	-37,2	-37,2
EGET KAPITAL 2014-12-31	26	92,4	187,5	279,9	-	51,5	1 274,1	1 325,6	1 605,5
Föreslagen överföring till aktieägare									
Utdelning	26, 36						-320,3	-320,3	-320,3

1 Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 4 mars 2015. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 16 april 2015.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt finansiella tillgångar som kan säljas.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i SEK.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna upprättas i enlighet med IFRS och kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 36.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har, med undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2014. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2014 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Koncernen tillämpar sedan 1 januari 2014 IFRS 10 Koncernredovisning. Det har inneburit att principen för att bedöma om bestämmande inflytande föreligger avseende investeringar har ändrats. Modellen i IFRS för bedömning av när bestämmande inflytande föreligger baseras på (i) vilket inflytande som föreligger, (ii) vilken exponering mot rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringen som föreligger samt (iii) möjligheter att utöva inflytandet över innehavet som går att påverka den egna avkastningen. I samband med övergången till IFRS 10 har en ny bedömning gjorts av koncernens investeringar, vilket inte medfört någon ändring i de finansiella rapporterna.

IFRS 11 Samarbetsarrangemang tillämpas sedan 1 januari 2014. Det har inneburit att samarbetsarrangemang ska bedömas vara joint venture eller gemensam verksamhet beroende på om koncernen har direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder eller inte. Bedömningen utgår från strukturen på investeringen, den legala formen, avtalsmässiga överenskommelser samt övriga faktorer och omständigheter. Enligt tidigare regler gjordes bedömningen endast utifrån strukturen på investeringen. IFRS 11 har för joint ventures även inneburit att klyvningsmetoden inte får tillämpas utan att endast kapitalandelsmetoden är tillåten.

Övergången till IFRS 11 har inneburit att redovisning av Sweco Soyuz Engineering görs enligt kapitalandelsmetoden istället för klyvningsmetoden då bolaget bedöms vara ett samarbetsarrangemang i form av ett joint venture.

Ändringen har tillämpats retroaktivt i enlighet med IAS 8 och påverkat de finansiella rapporterna för aktuell period, föregående period och ackumulerat per ingången av jämförelseperioden på följande sätt:

	2013	
Nettoomsättning		-33,8
Övriga externa kostnader		31,4
Av- och nedskrivningar		0,0
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat		1,9
Inkomstskatt		0,5
Ändring av årets resultat		0,0
	2013-12-31	2013-01-01
Materiella anläggningstillgångar	-0,2	-0,2
Innehav i joint ventures	4,1	2,3
Kundfordringar	-12,5	-9,1
Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag	-1,3	-1,1
Likvida medel	-1,7	-3,1
FÖRÄNDRING I TOTALA TILLGÅNGAR	-11,6	-11,2
Leverantörsskulder	-11,5	-11,2
Övriga kortfristiga skulder	-0,1	0,0
FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL OCH SKULDER	-11,6	-11,2

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas:

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtdstillämpats vid upprättandet av årets finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtdstillämpas.

IFRS 9 Finansiella instrument avses ersätta IAS 39 Finansiella instrument. Redovisning och värdering. IASB har nu färdigställt ett helt "paket" av förändringar avseende redovisning av finansiella instrument. Paketet innehåller en modell för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande ("expected loss") nedskrivningsmodell och en väsentligt omarbetad ansats till säkringsredovisning. IFRS 9 träder ikraft 1 januari 2018 och tidigare tillämpning är tillåten givet att EU antar standarden. Ingen officiell tidplan finns ännu för när antagande kan tänkas ske.

De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av två kategorier, där värdering sker till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde används för instrument som innehåller en affärsmodell vars mål är att erhålla de kontraktuella kassaflödena; vilka ska utgöra betalningar av kapitalbelopp och ränta på kapitalbeloppet vid specificerade datum. Övriga finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde och möjligheten att tillämpa "Fair Value Option" som i IAS 39 behålls. Förändringar i verkligt värde ska redovisas i resultatet, med undantag för värdeförändringar på eget kapitalinstrument som inte innehåller för handel och för vilka initialt val görs att redovisa värdeförändringar i övrigt totalresultat.

Vad gäller de delar som berör finansiella skulder överensstämmer merparten med de tidigare reglerna i IAS 39 förutom vad avser finansiella skulder som frivilligt värderas till verkligt värde enligt den så kallade "Fair Value Option". För dessa skulder ska värdeförändringen delas upp på förändringar som är hänförliga till egen kreditvärdighet respektive på förändringar i referensränta.

Den nya nedskrivningsmodellen kommer att kräva mer regelbunden nedskrivning av "expected credit losses" och att dessa ska redovisas från och med första redovisningen av tillgången.

De nya reglerna kring säkringsredovisning innebär bland annat förenklingar av effektivitetstester samt ökning av vad som är tillåtna säkringsinstrument och säkrade poster. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2017. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Övriga förändringar:

Under perioden har uppställningen av koncernens kassaflödesanalys justerats. Betald inkomst har flyttats från raden "betald skatt" till raden "förändringar i rörelsekapital". Syftet är att betald skatt i kassaflödesanalysen ska motsvara samma poster som inkomstskatteraden i resultaträkningen. Jämförelseperioden har justerats enligt den nya uppställningen.

Under året har definitionen av EBITA justerats och begreppet "Förvärvsrelaterade poster" har införts. EBITA definieras nu som Rörelseresultat med återläggning av Förvärvsrelaterade poster. Förvärvsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttring av bolag och verksamheter. I Förvärvsrelaterade poster ingår inte transaktionskostnader, integrationskostnader eller liknande kostnader.

Ändringen innebär att förändrade bedömningar avseende tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar inte kommer påverka EBITA. Syftet med förändringen är att EBITA ska vara ett operativt resultatmått. Jämförelseperioden är uppdaterade enligt den nya definitionen

Klassificeringar

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av be-
lopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader från balans-
dagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av be-
lopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter, ådrar sig kostnader och där det finns fristående finansiell in-
formation tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av koncernens ledning för att utvärdera resultatet och att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelse-
segment.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Sweco AB. Bestämmande inflytande föreligger om Sweco AB har inflytande över investerings-
objektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang
samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella
röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av
ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv-
ar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs
det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och över-
tagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktions-
utgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av
egetkapitalinstrument, som uppkommer redovisas som övriga externa kostnader.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande
inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger
det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas
separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallad
förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser
reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de
fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs
ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpe-
skillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i
årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav
utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan
bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestäm-
mande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan
bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan
bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att
redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande in-
flytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeföränd-
ringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns
ett kvarstående innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovi-
sas i årets resultat.

Förvärv som är gjorda mellan den 1 januari 2004 och 31 december 2009 där
anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och
övertagna skulder samt eventualförpliktelse, redovisas skillnaden som goodwill.
När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktions-
utgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av
egetkapitalinstrument, som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden.

Vid förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har goodwill, efter nedskriv-
ningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde
enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovis-
ningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004
har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans
enligt IFRS per den 1 januari 2004.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och
med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med kon-
cernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisnings-
principer.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas även i de
fall innehav utan bestämmande inflytande kommer att vara negativt.

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion
inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare (inom balanserade
vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte

goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande infly-
tande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning av innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande infly-
tande (dotterföretag) kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, det
vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande.
Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes propor-
tionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande, men inte ett
bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligt-
vis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den
tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag
enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden inne-
bär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras
av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig good-
will och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och under-
värden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resul-
tat" koncernens andel i intresseföretagens resultat hänförligt till
moderbolagsägarna justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upp-
lösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar mins-
kade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga för-
ändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel
av övrigt totalresultat i intresseföretag redovisas på en separat rad i koncernens
totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och
ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifier-
bara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av
dotterföretag.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till
emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovi-
sas som övriga externa kostnader. När koncernens andel av redovisade förluster i
intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen, redu-
ceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga
finansiella mellanhanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör
del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redo-
visas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier att täcka förluster uppkomma
i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det
betydande inflytandet upphör.

Samarbetsarrangemang

Innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam
verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och
skyldigheterna varje investerare har. Sweco AB har bedömt sina samarbetsarrange-
mang och fastställt att Sweco Sojyz Engineering och I2E Energisystemintegration
AB är joint ventures medan Sweco ÅF Healthcare Systems AB är en gemensam
verksamhet. Joint ventures redovisas med kapitalandelsmetoden och gemensam
verksamhet redovisas med koncernens andel av företagets intäkter och kostnader
respektive tillgångar och skulder. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i
joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskost-
nad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens
andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstid-
punkten. Koncernens andel av resultat ingår i koncernens resultat och koncernens
andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. Kapitalandels-
metoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytan-
det erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytan-
det upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade
vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan
koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.
Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och
joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i
företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster,
men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valuta-
kurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära
ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skul-
der i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som
föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna
redovisas i resultaträkningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncern-
mässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella
valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till den valutakurs som råder på
balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK till

en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktionsstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, reserver. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen redovisas. Sweco har inga koncernföretag belägna i länder med hyperinflation.

I omräkningen har för de väsentliga valutorna följande kurser använts:

	2014		2013	
	Balansdagskurs	Genomsnittskurs	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
EUR	9,52	9,10	8,94	8,65
NOK	1,05	1,09	1,06	1,11

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i övriga reserver i eget kapital, till den del säkringen är effektiv. Ineffektiv del redovisas i koncernens resultaträkning. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten efter avdrag för eventuell valutasäkring från eget kapital till årets resultat.

De ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till tidpunkten före den 1 januari 2004 (tidpunkten för övergång till IFRS) har redovisats som omräkningsreserv inom det egna kapitalet.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar på en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av Swecos nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för tjänster i koncernens löpande verksamhet. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget.

Successiv vinstavräkning tillämpas i koncernen för pågående tjänsteuppdrag vilket innebär att resultatet framkommer i takt med uppdragens färdigställande. I koncernredovisningen redovisas under rörelsens intäkter årets genererade utfaktureringsvärde av pågående tjänsteuppdrag för såväl uppdrag utförda på löpande räkning som fast pris. Med utfaktureringsvärde menas upparbetat arbete som fakturerats beställaren för uppdrag på löpande räkning. Vid uppdrag med fast pris bestämmer färdigställandegraden utfaktureringsvärdet. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppdrag till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Tjänsteuppdrag där upparbetade intäkter överstiger defakturerade belopp redovisas som fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag. Tjänsteuppdrag där defakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppdrag.

I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter för nedlagt arbete och uppkomna utgifter för uppdrag om de sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående som kostnad och belastar resultatet.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntointäkter på investerade medel, utdelningsintäkter och vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på derivat som redovisas i resultaträkningen.

Räntointäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och nedskrivning av

finansiella tillgångar. Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas inom rörelseresultatet avseende rörelsefordringar och skulder och inom finansnetto avseende finansiella fordringar och skulder.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då transaktionen har skett förutom i de fall bolaget förvärvat eller avyttrar noterade värdepapper då likviddagsredovisning tillämpas.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av börskursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom marknadsvärdering, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kortfristiga likvida placeringar är en placering som omedelbart kan lyftas och som inte kräver en köpare för att kunna realiseras.

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om den är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella tillgångar som innehas för handel. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. I denna kategori ingår främst derivat med positivt verkligt värde men även finansiella placeringar kan förekomma.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då Sweco tillhandahåller tjänster eller varor direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Dessa tillgångar värderas i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran minskas även med eventuell värdeminskning vilket görs när det finns objektiva bevis på att koncernen inte kommer att erhålla hela den ursprungliga fordran. Väsentliga finansiella svårigheter hos kunden och uteblivna eller försenade betalningar betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte kan klassificeras i någon annan kategori eller är klassificerade i denna kategori. Innehav i aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångar som kan säljas värderas till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna som en särskild komponent av eget kapital. Värdeförändringar som beror på nedskriv-

ningar redovisas i resultaträkningen. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat. Nedskrivning görs då prövning visar att nedskrivningsbehov föreligger.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella skulder som innehåller för handel. Finansiella instrument i denna kategori värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i rörelseresultatet. I kategorin ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde, vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 32 Finansiella instrument per kategori.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs i Sweco av terminskontrakt som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas, då förutsättningarna för säkringsredovisning inte är uppfyllda, via resultaträkningen inom rörelseresultatet.

Säkringsredovisning avseende nettoinvestering i utlandsverksamhet

Säkringsredovisning tillämpas för investering av FMC Group och tillhörande lånefinansiering. Nettoinvestering i utlandsverksamhet har säkrats genom att valutalån redovisas till balansdagskurs vid bokslutstillfället. Omräkningsdifferens av valutalånet redovisas som säkring av nettoinvestering i dotterföretag och ingår i övrigt totalresultat. Genom säkringsredovisning ("hedge accounting") kopplas tillgången (nettoinvestering i utlandsverksamhet) och skulden (valutalån) till varandra, vilket innebär att endast nettoförändringar av värdet redovisas som övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. Säkringsredovisning tillämpas inte. Både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning ingår också i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust, som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång, utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, annars är det operationell leasing.

Tillgångar som förhålls enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- respektive kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som erlagts som leasingavgift under året. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal

redovisas i resultaträkningen som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Tillgångarna skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden ner till restvärde. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

– byggnader, rörelsefastigheter	50 år
– IT och datorutrustning	3 år
– övriga inventarier	5 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och det verkliga värdet av koncernens andel av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualefterpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 utgör koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning, det redovisade värdet. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte längre av utan testas årligen för nedskrivningsbehov (se nästa sida). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Balanserad utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det måste även kunna visas att tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Balanserade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I koncernen finns en utvecklad programvara inom projektstyrning.

Immateriella tillgångar aktiverade vid förvärv

I samband med förvärv görs en värdering av inbegripande orderstock, kundrelationer och varumärken. Orderstocken som aktiveras avser rörelseresultatet på fasta order. Kundrelationer och varumärken redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen minskat med ackumulerade avskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs och att kostnaden kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. För fastställande av räntesats för låneutgifter används koncernens centralt bestämda internränta.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder

på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

– balanserade utvecklingsutgifter	5 år
– licenser	3 år
– kundrelationer	5 år
– varumärken	1–3 år
– orderstock	i takt med att order realiserats

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För uppskjutna skattefordringar gäller prövning enligt särskild standard (se avsnitt om skatter).

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning, beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). Nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar i enheten (gruppen av enheter).

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader eller nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivet kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Eget kapital

Återköp av egna aktier

Vid återköp av egna aktier redovisas köpeskillingen som en minskning av det egna kapitalet. Likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Redovisas som skuld efter att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras resultat och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

Ersättning till anställda

Pensionsplaner

Pensionsplanerna finansieras genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, enligt periodiska aktuariella beräkningar. En förmånsbestämd plan anger ett belopp för den pensionsförmån den anställde erhåller efter pensionering, vanligen baserad på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd plan har fasta avgifter som betalas till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag). Sweco har både avgifts- och förmånsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företaget förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av så kallad Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltnings-tillgångar per rapportdagen. Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Samtliga de komponenter som ingår i periodens kostnad för en förmånsbestämd plan redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenetot och eventuella ändringar av effekter tillgångsbegränsningar (exklusive ränta som inkluderas i räntenetot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a, när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b, när företaget redovisar relaterade omstruktureringskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Aktiesparprogram

Vid årsstämmorna 2011, 2012, 2013 och 2014 beslutades att införa ett långsiktigt aktiesparprogram riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen. Aktiesparprogrammen innebär att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Sweco ("Sparaktier"). Om Sparaktierna behålls under en period till och med dagen för offentliggörande av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2014 för aktiesparprogram 2011, räkenskapsåret 2015 för aktiesparprogram 2012, räkenskapsåret 2016 för aktiesparprogram 2013 och räkenskapsåret 2017 för aktiesparprogram 2014 ("Sparperioden") och deltagaren kvarstår i sin anställning under hela Sparperioden, erhåller deltagarna för varje innehavd Sparaktie vederlagsfritt en aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") samt – förutsatt att prestationskraven uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Tilldelningen av Prestationsaktier förutsätter att Sweco-aktiens totalavkastning är positiv. Tilldelningen är också beroende av Sweco-aktiens totalavkastning i förhållande till en grupp jämförbara bolag. Kostnaden redovisas linjärt under sparperioden som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Kostnaden för matchningsaktien baseras på aktiernas verkliga värde vid förvärvstidpunkten och kostnaden för prestationsaktien baseras på aktiens verkliga värde som beräknas av extern part genom en så kallad Monte Carlo-simulering.

Vid tilldelning ska sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån. Avsättningar görs därför under sparperioden för dessa beräknade sociala avgifter.

Aktiebonusprogram

Inom Sweco-koncernen finns för närvarande ett aktiebonusprogram (Aktiebonusprogram 2014) som innebär att eventuell bonus till anställda i Sverige betalas ut som aktier i företaget. Programmet är ett så kallat eget kapital-reglerat instrument. Antal aktier som erhålls beräknas utifrån en fastställd så kallad basaktiekurs vilket motsvarar den genomsnittliga volymvägda betalkursen för Swecos aktie av serie B under en viss period. Basaktiekursen räknas om enligt standardmässiga villkor om bolagsstämman i Sweco beslutar om split, företrädesemission eller liknande under programmets löptid. Beräknad bonus redovisas linjärt under intjänandeperioden som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Den kostnad som redovisas motsvarar verkliga värdet av en uppskattning av det antal aktier som förväntas bli intjänade. Denna kostnad justeras i efterföljande perioder för att åter spegla det verkliga antalet intjänade aktier.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på aktiernas verkliga värde vid rapporttillfället.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett

utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Koncernens avsättningar består av pensionsavsättningar.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid och att bolaget kan styra återföringen av vinsterna. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade, eller i praktiken beslutade, per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning från dotterföretag redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräfts endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även Redovisningsrådet Akutgrupp utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges har moderbolagets redovisningsprinciper under 2014 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Dotterföretag, Intresseföretag och joint ventures

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. Intill dess redovisas pågående arbeten för annans räkning avseende tjänsteuppdrag till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Moderbolagets fakturering av koncerngemensam administration och övrig verksamhet redovisas som nettoomsättning i resultaträkningen.

Utdelningar

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Motsvarande krav gäller för utdelningar från dotterföretag samt att utdelade vinstmedel måste vara intjänade efter Swecos förvärvstidpunkt. Utdelningar kan även anteciperas om beslut finns om utdelning eller Sweco via sitt innehav i bolaget kan säkerställa att utdelning lämnas.

Pågående arbete

I balansräkningen värderas arbeten till fast pris till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Finansiell leasing

Samtliga leasingavtal, finansiella och operationella, redovisas som operationella.

Förmånsbestämda pensionsplaner

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Säkringsredovisning

I RFR 2 IAS 21 p 4 framgår att skulder i utländsk valuta i vissa fall kan redovisas till historisk anskaffningskurs i stället för att omräknas enligt växelkursen på balansdagen. Anskaffningskursen får användas för sådana skulder som utgör säkringsinstrument avseende investeringar i dotterföretag. Det betyder att såväl säkringsinstrumentet (skulden) som den säkrade posten (investeringen) omräknas till historiska valutakurser.

Moderbolaget redovisar upptaget lån, som finansierar nettoinvestering i utlandsverksamhet, till historisk anskaffningskurs. I koncernen tillämpas säkringsredovisning och omvärdering till balansdagkurs för upptaget lån redovisas i Rapport över totalresultat.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Redovisningsrådet tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från ett dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag. Koncernbidrag som lämnas från moderföretaget till dotterföretag redovisas i resultaträkning.

2 Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning avser i all väsentlighet tjänsteuppdrag.

3 Rapportering av segment

RÖRELSESEGMENT – AFFÄRSOMRÅDEN

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten som koncernchef och finansdirektör följer upp. I koncernen benämns rörelsesegment som affärsområden. Varje affärsområde har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av affärsområdets prestationer till koncernens ledning.

För att erhålla operativa resultatmått för affärsområdena koncentreras förvävsrelaterade poster till segmentet koncerngemensamt. Resultatmålet för affärsområdena är således att jämföras med rörelseresultat före förvävsrelaterade poster (EBITA). Rörelseresultatet som redovisas nedan är samma resultatmått som följs upp internt.

Följande affärsområden har identifierats:

Sweco Sverige	Arkitektur, Byggnadskonstruktion, Installation, Infrastruktur, Vatten & Miljö, Projektledning, Energi, IT för samhällsutveckling, Samhällsanalys & Strategi, Industri
Sweco Norge	Byggnadskonstruktion, Energi, Vatten & Miljö, Infrastruktur, Tekniska installationer, Industri
Sweco Finland	Projektledning, Byggnadskonstruktion, Installation, Industri, Vatten & Miljö
Sweco Centraleuropa	Vatten & Miljö, Byggnadskonstruktion, Installation, Infrastruktur, Energi, Arkitektur, Projektledning
Koncerngemensamt	Koncerngemensamma stabsfunktioner och IT

2014	Sweco Sverige	Sweco Norge	Sweco Finland	Sweco Centraleuropa	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Förvävs-relaterade poster ¹⁾	Ej fördelat	Totalt koncernen
Extern försäljning	5 594,9	1 890,8	1 458,6	269,4	–	–	–	–	9 213,7
Intern försäljning	108,7	27,0	38,1	19,8	533,3	-726,9	–	–	–
SUMMA INTÄKTER	5 703,6	1 917,8	1 496,7	289,2	533,3	-726,9	–	–	9 213,7

Av- och nedskrivningar samt förvävsrelaterade poster	-68,5	-18,0	-11,5	-4,8	-47,5	–	-52,9	–	-203,2
--	-------	-------	-------	------	-------	---	-------	---	--------

Rörelseresultat	570,2	178,5	85,1	12,8	-32,1	–	-52,9	–	761,6
-----------------	-------	-------	------	------	-------	---	-------	---	-------

Finansiella intäkter					5,1				5,1
----------------------	--	--	--	--	-----	--	--	--	-----

Finansiella kostnader					-48,4				-48,4
-----------------------	--	--	--	--	-------	--	--	--	-------

Resultat före skatt									718,3
---------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	-------

Tillgångar	3 010,6	947,4	1 506,1	349,7	3 897,1	-3 841,0	–	47,2	5 917,1
------------	---------	-------	---------	-------	---------	----------	---	------	---------

Investeringar i materiella anläggningstillgångar	102,2	33,1	12,1	3,6	25,0	–	–	–	176,0
--	-------	------	------	-----	------	---	---	---	-------

Investeringar i immateriella tillgångar	20,3	2,7	58,7	1,3	0,4	–	–	–	83,4
---	------	-----	------	-----	-----	---	---	---	------

Skulder	2 634,6	567,6	416,7	402,4	2 595,7	-2 748,9	–	161,2	4 029,3
---------	---------	-------	-------	-------	---------	----------	---	-------	---------

2013	Sweco Sverige	Sweco Norge	Sweco Finland	Sweco Centraleuropa	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Förvävs-relaterade poster ¹⁾	Ej fördelat	Totalt koncernen
Extern försäljning	4 797,6	1 792,0	1 286,0	289,4	–	–	–	–	8 165,0
Intern försäljning	96,3	22,5	6,3	12,0	259,8	-396,9	–	–	–
SUMMA INTÄKTER	4 893,9	1 814,5	1 292,3	301,4	259,8	-396,9	–	–	8 165,0

Av- och nedskrivningar samt förvävsrelaterade poster	-68,7	-17,4	-9,9	-5,1	-34,0	–	-94,1	–	-229,2
--	-------	-------	------	------	-------	---	-------	---	--------

Rörelseresultat	496,0	186,0	69,5	-13,5	-85,6	–	-94,1	–	558,3
-----------------	-------	-------	------	-------	-------	---	-------	---	-------

Finansiella intäkter					6,1				6,1
----------------------	--	--	--	--	-----	--	--	--	-----

Finansiella kostnader					-38,1				-38,1
-----------------------	--	--	--	--	-------	--	--	--	-------

Resultat före skatt									526,3
---------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	-------

Tillgångar	3 457,7	960,7	1 405,9	373,0	2 812,3	-3 032,6	–	25,8	6 002,8
------------	---------	-------	---------	-------	---------	----------	---	------	---------

Investeringar i materiella anläggningstillgångar	188,1	8,6	13,1	3,3	25,7	–	–	–	238,8
--	-------	-----	------	-----	------	---	---	---	-------

Investeringar i immateriella tillgångar	777,1	16,8	4,8	0,9	1,2	–	–	–	800,8
---	-------	------	-----	-----	-----	---	---	---	-------

Skulder	3 253,7	529,4	328,9	464,5	1 609,2	-1 962,2	–	146,7	4 370,2
---------	---------	-------	-------	-------	---------	----------	---	-------	---------

1) Förvävsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag och verksamheter. Nedskrivningar i koncernen uppgick till 4,6 MSEK (49,3), varav 4,6 MSEK (49,3) hänförs till Sweco Centraleuropa.

Finansnettot följs inte upp på affärsområdesnivå då det påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansfunktionen som handlar koncernens kassalikviditet.

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 343,8 MSEK (271,4). Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) försäljning till koncernföretag. Av moderbolagets övriga externa kostnader avser 34 procent (33) inköp från koncernföretag.

Tillgångarna består av rörelsefordringar, IT-utrustning och kontorsinventarier. Fördelning av immateriella tillgångar framgår av not 14. I koncerngemensamt ingår likvida medel med 2,2 MSEK (0,1).

I affärsområdenas resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänför-

bara poster samt poster som kan fördelas på affärsområdena på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder är i enlighet med det resultat, de tillgångar och skulder som koncernens ledning följer upp.

Internpris mellan koncernens olika rörelsesegment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd", det vill säga marknadsmässiga priser.

Koncerngemensamt består av vinster och förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader, allmänna administrationskostnader och förvävsrelaterade av- och nedskrivningar. Koncerngemensamma tillgångar och skulder som inte har fördelats är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder.

INTÄKTER FRÅN EXTERNA KUNDER PER TJÄNST

	Koncernen	
	2014	2013
Infrastruktur	2 170,2	1 684,8
Byggkonstruktion	1 551,5	1 539,4
Installation	1 208,3	944,2
Energi	966,3	1 023,9
Vatten & Miljö	940,7	860,4
Projektleddning	799,4	624,0
Industri	733,7	692,9
Arkitektur	538,3	576,8
IT för samhällsutveckling	305,3	218,6
SUMMA	9 213,7	8 165,0

RÖRELSESEGMENT – GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Extern försäljning		Anläggningstillgångar ¹⁾	
	2014	2013	2014	2013
Sverige	5 482,8	4 726,7	2 133,0	2 172,3
Norge	1 918,0	1 776,7	443,4	434,3
Finland	1 334,7	1 188,1	959,5	864,3
Danmark	40,7	33,9	8,7	7,9
Estland	25,8	32,2	20,1	18,7
Litauen	55,7	59,3	12,9	12,1
Tjeckien	82,2	79,0	34,0	32,8
Slovakien	8,6	11,6	–	3,2
Bulgarien	17,1	18,4	6,6	5,7
Polen	76,0	25,4	28,5	28,6
Övriga EU	8,2	9,9	0,0	0,8
Ryssland	75,4	113,4	0,3	16,1
Övriga Europa	15,4	19,0	–	–
Afrika	3,0	14,6	–	–
Asien	38,0	21,8	0,4	0,3
Oceanien	9,3	2,2	–	–
Nordamerika	15,2	19,0	–	–
Syd- och Mellanamerika	7,6	13,8	–	–
Elimineringar	–	–	-957,3	-955,4
SUMMA	9 213,7	8 165,0	2 690,1	2 641,7

1) Avser anläggningstillgångar som inte är finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning och rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal.

INFORMATION OM STÖRRE KUNDER

Koncernen har under 2014 uppberbetat intäkter från Trafikverket på totalt 1 228,2 MSEK, vilket redovisas i affärsområdet Sweco Sverige, se även avsnitt kreditrisk i not 33.

4 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
PricewaterhouseCoopers AB				
– revisionsuppdrag	5,3	4,8	0,4	0,8
– revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,7	0,4	0,2	0,2
– skatterådgivning	0,2	0,1	–	–
– andra uppdrag	1,5	2,6	1,5	2,3
Summa	7,7	7,9	2,1	3,3
Övriga revisionsbolag				
– revisionsuppdrag	1,3	2,1	–	–
Summa	1,3	2,1	–	–
SUMMA	9,0	10,0	2,1	3,3

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser rådgivning avseende redovisnings- och fusionsfrågor samt due diligence-processer vid företagsförvärv.

5 Operationella leasing- och hyresavtal

Avgifter enligt tecknade leasing- och hyresavtal	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Under året betalda lokalhyror	314,1	335,4	3,2	2,2
Övriga under året betalda avgifter	5,5	15,0	0,3	0,3
SUMMA UNDER ÅRET BETALDA AVGIFTER	319,6	350,4	3,5	2,5
Framtida minimileasing- och hyresavgifter,				
– inom ett år	303,6	337,9	3,2	1,7
– mellan ett år och fem år	1 034,7	953,2	13,5	5,2
– längre än fem år	807,3	774,1	16,9	7,3
SUMMA FRAMTIDA AVGIFTER	2 145,6	2 065,2	33,6	14,2

Framtida minimileasingavgifter avser nominella belopp enligt ej uppsägningsbara leasing- och hyresavtal. Framtida minimileasingavgifter består till cirka 99 procent (cirka 99) av lokalhyror. Övriga minimileasingavgifter avser i huvudsak kontorsmaskiner och IT-utrustning. För moderbolaget inkluderas avgifter för finansiella leasingkontrakt med 0,3 MSEK (0,3).

6 Anställda och personalkostnader

Personalkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Löner och ersättningar, övriga anställda	4 164,4	3 727,0	11,1	7,2
Löner och ersättningar, ledande befattningshavare	76,3	87,7	18,8	15,9
Summa löner och ersättningar¹⁾	4 240,7	3 814,7	29,9	23,1
Sociala kostnader, exkl. pensionskostnader	965,4	873,8	10,7	10,1
Pensionskostnader, ledande befattningshavare ^{2) 3) 4)}	11,3	17,5	0,4	4,2
Pensionskostnader, övriga ^{2) 4)}	460,3	441,0	3,8	7,5
SUMMA	5 677,7	5 147,0	44,8	44,9

1) Ledande befattningshavare i tabellen består av koncernledningen, styrelsemedlemmar och verkställande direktörer i moderbolag och samtliga dotterföretag och är 65 (81) personer för koncernen och 12 (11) personer för moderbolaget.

2) Se även not 28 Avsättningar till pensioner.

3) Ledande befattningshavare som erhållit pension enligt tabellen är 56 (74) personer för koncernen och 5 (4) personer för moderbolaget.

4) Fluktuationen mellan åren avseende pensionskostnader beror på upplösning av pensionsreserv.

Antal årsanställda	2014		2013	
	Totalt	Varav män %	Totalt	Varav män %
Sverige				
Moderbolaget	18	44	15	40
Dotterföretag	4 526	70	3 910	70
Summa Sverige	4 544	70	3 925	70
Utland				
Norge	1 251	72	1 196	72
Finland	1 789	76	1 693	76
Danmark	29	48	35	63
Estland	71	69	79	65
Litauen	232	54	226	58
Ryssland	141	60	277	48
Tjeckien	219	59	218	56
Slovakien	18	67	19	63
Bulgarien	60	50	60	52
Polen	128	67	137	65
Övriga Europa	17	71	13	69
Afrika	9	100	11	100
Asien	25	92	23	91
Syd- och Mellanamerika	–	–	1	100
Nordamerika	2	100	4	100
Summa utland	3 991	71	3 992	70
TOTALT KONCERNEN	8 535	70	7 917	70

Andel kvinnor %	2014	2013
Moderbolaget		
Styrelsen	57	57
Övriga ledande befattningshavare 6 (3) personer	50	0
Koncernen		
Styrelser i samtliga dotterbolag	19	21
Övriga ledande befattningshavare 55 (60) personer	18	18

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Sjukfrånvaro %				
Total sjukfrånvaro	2,8	2,8	0,6	0,6
– långtidssjukfrånvaro	1,1	0,9		
– sjukfrånvaro för män	2,3	2,2		
– sjukfrånvaro för kvinnor	4,0	4,0		
– anställda –29 år	2,2	2,3		
– anställda 30–49 år	2,8	2,7		
– anställda 50– år	3,1	3,1		

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer

Styrelsen utser en ersättningskommitté som har till uppgift att bereda frågor rörande anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem avseende ledande befattningshavare. Ersättningskommittén ska även behandla övergripande anställningsvillkor och ersättningsfrågor som rör samtliga anställda i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören, koncernledning och chefer som rapporterar direkt till verkställande direktören.

Sweco-koncernens utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga ersättningar och aktierelaterat incitamentsprogram.

Grundlön och rörlig ersättning

Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Vidare ska fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning stå i proportion till medarbetarens befattning och arbetsuppgifter. Rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga ersättningen är för den verkställande direktören och finansdirektören maximalt 75 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximalt 50 procent av grundlönen. Den rörliga lönedelen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta lönsamhetsmål. Målen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare fastställs av styrelsen.

Pension

Verkställande direktörens och de ledande befattningshavarnas pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska i normalfallet grundas på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Övriga ersättningar

Övriga ersättningar kan utges och avser i huvudsak tjänstebil och telefon.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Ledande befattningshavare i Sweco-koncernen kan på marknadsmässiga villkor erbjudas olika former av incitamentsprogram. Motivet för att utge ett aktierelaterat incitamentsprogram är att öka/sprida aktieägandet/exponeringen bland ledande befattningshavare samt att uppnå ökad intressegemenskap mellan befattningshavarna och bolagets aktieägare. Ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen, höja motivationen och samhörighetskänslan med bolaget.

Beslut om aktierelaterade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller extra bolagsstämma.

Anställningens upphörande och avgångsvederlag

Vid uppsägning av verkställande direktören från bolagets sida är uppsägningstiden maximalt 18 månader och vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningen 6 månader.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida normalt en uppsägningstid om 12 månader och från befattningshavarens sida 6 månader.

Övrigt

Dessa principer ska gälla för avtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för ändringar i befintliga avtal som görs efter denna tidpunkt, i den mån befintliga avtal så medger. Styrelsen ska ha rätt att frågå principerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta.

Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner under 2014 (TSEK)

	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	SUMMA
Styrelsens ordförande Johan Nordström ¹⁾	450	–	–	–	450
Styrelsens ordförande Olle Nordström ²⁾	150	–	–	–	150
Styrelseledamot Anders G. Carlberg	283	–	–	–	283
Styrelseledamot Gunnel Duveblad	334	–	–	–	334
Styrelseledamot Eva Lindqvist	267	–	–	–	267
Styrelseledamot Pernilla Ström	258	–	–	–	258
Styrelseledamot Carola Teir-Lehtinen	258	–	–	–	258
Verkställande direktören	5 085	2 083	65	1 887	9 120
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	13 443	3 294	510	3 176	20 423
SUMMA	20 528	5 377	575	5 063	31 543

1) Styrelsens ordförande från och med årsstämma 2014.

2) Till och med årsstämma 2014.

3) I den rörliga ersättningen ingår avsättning för aktierelaterade ersättningar om 657 TSEK till verkställande direktören och 846 TSEK till andra ledande befattningshavare.

Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner under 2013 (TSEK)

	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	SUMMA
Styrelsens ordförande Olle Nordström	447	–	–	–	447
Styrelseledamot Anders G. Carlberg	233	–	–	–	233
Styrelseledamot Gunnel Duveblad	293	–	–	–	293
Styrelseledamot Eva Lindqvist ¹⁾	133	–	–	–	133
Styrelseledamot Johan Nordström	247	–	–	–	247
Styrelseledamot Aina Nilsson Ström ²⁾	73	–	–	–	73
Styrelseledamot Pernilla Ström	230	–	–	–	230
Styrelseledamot Carola Teir-Lehtinen	223	–	–	–	223
Styrelseledamot Kai Wärn ²⁾	67	–	–	–	67
Verkställande direktören	4 886	1 598	57	1 776	8 317
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	10 834	2 268	401	3 653	17 156
SUMMA	17 666	3 866	458	5 429	27 419

1) Från och med årsstämma 2013.

2) Till och med årsstämma 2013.

3) I den rörliga ersättningen ingår avsättning för aktierelaterade ersättningar om 381 TSEK till verkställande direktören och 707 TSEK till andra ledande befattningshavare.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode och ersättning för kommittéarbete enligt årsstämmans beslut. Personalrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Med andra ledande befattningshavare ovan avses koncernledning och affärsområdeschefer (exklusive verkställande direktören i Sweco AB).

Rörlig ersättning avser bonus och aktierelaterade ersättningar som är kostnadsförda under 2014 respektive 2013.

Aktiesparprogram

Vid årsstämorna 2011, 2012, 2013 och 2014 beslutades att införa ett långsiktigt aktiesparprogram, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen.

Aktiesparprogrammen innebär att deltagarna med egna medel förvärfvar aktier av serie B i Sweco ("Sparaktier") över Nasdaq Stockholm för ett belopp motsvarande högst 5 till 10 procent av respektive deltagares årliga fasta grundlön respektive år. Om Sparaktierna behålls under en period till och med dagen för offentliggörande av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2014 för aktiesparprogram 2011, räkenskapsåret 2015 för aktiesparprogram 2012, räkenskapsåret 2016 för

aktiesparprogram 2013 och räkenskapsåret 2017 för aktiesparprogram 2014 ("Sparperioden") och deltagaren kvarstår i sin anställning under hela Sparperioden, erhåller deltagarna för varje innehavd Sparaktie vederlagsfritt en aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") samt – förutsatt att prestationskraven uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Tilldelningen av Prestationsaktier förutsätter att Sweco-aktiens totalavkastning är positiv. Tilldelningen är också beroende av Sweco-aktiens totalavkastning i förhållande till en grupp jämförbara bolag. Kostnaden periodiseras linjärt över sparperioden.

Aktiesparprogram	Koncernen				Moderbolaget			
	2014	2013	2012	2011	2014	2013	2012	2011
Antal deltagare som fortfarande är anställda	50	33	25	24	11	7	6	5
Antal förvärvade aktier	32 291	26 763	28 942	25 203	11 357	10 138	13 003	8 129
Tilldelning av antal matchningsaktier	1	1	1	1	1	1	1	1
Maximalt antal matchningsaktier	32 291	26 763	28 942	25 203	11 357	10 138	13 003	8 129
Tilldelning av antal prestationsaktier ¹⁾	1–4	1–4	1–4	1–4	1–4	1–4	1–4	1–4
Maximalt antal prestationsaktier	72 250	66 424	75 875	53 872	32 999	34 921	45 693	23 616
Årets avsättning, MSEK ²⁾	0,4	1,6	1,4	0,9	0,2	0,7	0,4	0,2
Accumulerad avsättning, MSEK ²⁾	0,4	1,9	3,4	3,5	0,2	0,8	1,5	0,8
Beräknad total kostnad, MSEK ²⁾	7,3	5,5	5,3	3,7	3,1	2,4	2,3	0,9
Sparperiod	Nov 2014– Feb 2018	Nov 2013– Feb 2017	Nov 2012– Feb 2016	Nov 2011– Feb 2015	Nov 2014– Feb 2018	Nov 2013– Feb 2017	Nov 2012– Feb 2016	Nov 2011– Feb 2015

1) Verkställande direktören och finansdirektören kan erhålla högst fyra prestationsaktier, affärsområdeschefer högst tre aktier, dotterföretags- och divisionschefer högst två aktier och nyckelpersoner i stabfunktioner högst en aktie.

2) Inklusive sociala avgifter.

7 Avskrivningar, nedskrivningar samt förvävsrelaterade poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Övriga immateriella tillgångar, avskrivningar	-7,3	-14,9	-3,4	-2,9
Byggnader, avskrivningar	-3,7	-3,1	-	-
Inventarier, avskrivningar	-139,3	-117,1	-16,1	-11,2
Summa av- och nedskrivningar	-150,3	-135,1	-19,5	-14,1
Nedskrivning goodwill ¹⁾	-4,6	-43,2	-	-
Immateriella tillgångar aktiverade vid förvärv, avskrivningar	-49,2	-46,3	-	-
Immateriella tillgångar aktiverade vid förvärv, nedskrivningar	-	-6,1	-	-
Omvärdering av köpeskilling	1,3	1,5	-	-
Vinst/förlust vid avyttring	-0,4	-	-	-
Summa förvävsrelaterade poster	-52,9	-94,1	-	-
SUMMA	-203,2	-229,2	-19,5	-14,1

1) Nedskrivningar i koncernen uppgick till 4,6 MSEK (43,2), varav 4,6 MSEK (43,2) hänförs till Sweco Centraleuropa.

8 Finansnetto**KONCERNEN**

	2014	2013
Finansiella intäkter		
Värdeförändring av finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde	0,1	0,0
Utdelning på finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde	0,0	0,6
Ränteintäkter – kundfordringar	1,1	1,2
Ränteintäkter – bank	2,5	2,7
Övriga finansiella intäkter	0,9	0,2
Summa finansiella intäkter	4,6	4,7
Finansiella kostnader		
Räntekostnader – leverantörsskulder	-0,7	-0,3
Räntekostnader – bank	-34,7	-29,6
Övriga finansiella kostnader	-3,9	-7,1
Netto valutakursförändringar	-9,1	-1,1
Summa finansiella kostnader	-48,4	-38,1
Andelar i intresseföretags resultat	0,5	1,4
SUMMA FINANSNETTO	-43,3	-32,0
Under året erhållna intäktsräntor	3,6	3,8
Under året betalda kostnadsräntor	-38,9	-25,9

MODERBOLAGET

	2014	2013
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	195,9	222,9
Koncernbidrag	357,3	298,7
Summa resultat från andelar i koncernföretag	553,2	521,6
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från koncernföretag	1,5	0,6
Övriga ränteintäkter	0,8	0,7
Valutakursvinster	0,3	1,0
Summa finansiella intäkter	2,6	2,3
Finansiella kostnader		
Räntekostnader till koncernföretag	-0,8	-0,9
Övriga räntekostnader	-27,4	-21,7
Övriga finansiella kostnader	-2,8	-7,5
Summa finansiella kostnader	-31,0	-30,1
SUMMA FINANSNETTO	524,8	493,8
Under året erhållna intäktsräntor	2,3	1,4
Under året betalda kostnadsräntor	-31,8	-19,7

9 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver**MODERBOLAGET**

	2014	2013
Bokslutsdispositioner		
Avskrivningar utöver plan	-1,5	-1,3
Avsättning till periodiseringsfond	-	88,0
SUMMA	-1,5	86,7
Obeskattade reserver		
Avskrivningar utöver plan	2,8	1,3
SUMMA	2,8	1,3

10 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Aktuell skattekostnad				
Periodens skattekostnad	-151,7	-183,7	-67,4	-74,1
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-3,1	-0,7	-	0,1
Summa aktuell skattekostnad	-154,8	-184,4	-67,4	-74,0
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0,3	11,0	-	-
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	0,2	-	-	-
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-7,2	-	-	-
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad vid förändring av obeskattade reserver	-12,2	26,7	-	-
Summa uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad	-18,9	37,7	-	-
TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-173,7	-146,7	-67,4	-74,0

Ingen skatt redovisas för omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter som uppgår till 78,9 MSEK (-14,4).

	2014, %	Koncernen			Moderbolaget			2013
		2014	2013, %	2013	2014, %	2014	2013, %	
Avstämning av effektiv skatt								
Resultat före skatt		718,3		526,3		502,7		550,9
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande resultat i respektive land	23,4	168,0	25,9	136,5	22,0	110,6	22,0	121,2
Skatteeffekter av:								
- Ej skattepliktiga utdelningar	-	-	-0,1	-0,6	-8,6	-43,1	-8,9	-49,1
- Övriga ej skattepliktiga intäkter	-0,9	-6,6	-1,7	-8,8	0,0	-0,3	-	-
- Ej avdragsgilla kostnader	1,3	9,6	4,7	24,7	0,0	0,2	0,3	2,0
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0	-0,3	-0,3	-1,5	-	-	-	-
Effekt på uppskjuten skatt avseende sänkt skattesats	0,0	-0,1	-0,8	-4,3	-	-	-	-
Justering avseende tidigare år	0,4	3,1	0,1	0,7	-	-	0,0	-0,1
ÅRETS SKATTEKOSTNAD	24,2	173,7	27,9	146,7	13,4	67,4	13,4	74,0

	2014			2013		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Skatt hänförlig till övrigt total resultat						
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	78,9	-	78,9	-14,4	-	-14,4
Säkring av nettoinvestering i dotterföretag	-46,0	10,1	-35,9	-24,3	-	-24,3
Omvärderingar av förmånsbestämda pensioner	-76,2	20,5	-55,7	-71,8	18,8	-53,0
SUMMA	-43,3	30,6	-12,7	-110,5	18,8	-91,7

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

	Koncernen	
	2014-12-31	2013-12-31
Årets förändring av redovisat värde		
Ingående redovisat värde för uppskjutna skattefordringar	25,8	7,0
Förändring vid företagsförvärv	-0,3	3,5
Omklassificering till uppskjuten skatteskuld	1,2	-6,1
Övriga uppskjutna skattekostnader i resultaträkningen	-10,2	2,6
Uppskjutna skattekostnader i övrigt totalresultat	30,6	18,8
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta	0,1	0,0
Utgående uppskjutna skattefordringar	47,2	25,8
Ingående redovisat värde för uppskjutna skatteskulder	-146,7	-148,9
Ökning vid företagsförvärv	-3,1	-38,6
Omklassificering från uppskjuten skattefordran	-1,2	6,5
Förändring av skattedel i obeskattade reserver i resultaträkningen	-12,2	26,7
Övriga uppskjutna skattekostnader i resultaträkningen	3,5	8,4
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta	-1,5	-0,8
Utgående uppskjutna skatteskulder	-161,2	-146,7
Uppskjutna skatter vid årets utgång		
Uppskjuten skattefordran avseende förlustavdrag	1,1	8,1
Uppskjuten skattefordran avseende koncernmässiga undervärden pensioner	34,7	18,7
Uppskjuten skattefordran avseende andra temporära skillnader	11,4	-1,0
Summa uppskjutna skattefordringar	47,2	25,8
Uppskjuten skattedel av i bolagen redovisade obeskattade reserver	-98,1	-85,9
Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader	-63,1	-60,8
Summa uppskjutna skatteskulder	-161,2	-146,7
SUMMA UPPSKJUTNA SKATTER NETTO	-114,0	-120,9

Av de uppskjutna skattefordringarna förväntas 0,6 MSEK kunna utnyttjas inom 12 månader. Av de uppskjutna skatteskulderna förväntas 10,1 MSEK betalas inom 12 månader. I koncernen finns vidare ej aktiverade underskottsavdrag motsvarande

7,9 MSEK. Dessa bedöms för närvarande ej kunna utnyttjas mot framtida vinster och det finns för tillfället inga tidsmässiga begränsningar i utnyttjandet.

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Materiella anläggningstillgångar	2,7	0,7	-4,4	-3,7	-1,7	-3,0
Immateriella tillgångar	0,6	0,7	-86,9	-58,5	-86,3	-57,8
Finansiella anläggningstillgångar	10,4	-0,2	0,8	-0,2	11,2	-0,4
Omsättningstillgångar	30,8	4,3	-5,6	-4,9	25,2	-0,6
Obeskattade reserver	-	-	-98,1	-85,9	-98,1	-85,9
Pensioner	34,7	18,7	-	-	34,7	18,7
Förlustavdrag	1,0	8,1	-	-	1,0	8,1
Nettning av uppskjutna skattefordringar och skulder	-33,0	-6,5	33,0	6,5	-	-
SUMMA	47,2	25,8	-161,2	-146,7	-114,0	-120,9

2014	Ingående balans 2014 räkningen	Redovisat över resultat-2014 räkningen	Förvärv	Omklass	Omräkningsdifferens i utländsk valuta	Utgående balans 2014	KONCERNEN	
							2014	2013
Materiella anläggningstillgångar	-3,0	1,5	-	-0,1	-0,1	-1,7	90 950 430	91 133 507
Immateriella tillgångar	-57,8	1,1	-3,4	-25,3	-0,9	-86,3	1 048 952	265 875
Finansiella anläggningstillgångar	-0,4	11,5	-	-	0,1	11,2	91 999 382	91 399 382
Omsättningstillgångar	-0,6	0,2	-	25,6	0,0	25,2		
Obeskattade reserver	-85,9	-12,2	-	-	-	-98,1		
Pensioner	18,7	16,7	-	-	-0,7	34,7		
Förlustavdrag	8,1	-7,1	-	-0,2	0,2	1,0		
SUMMA	-120,9	11,7	-3,4	-	-1,4	-114,0		

2013	Ingående balans 2013 räkningen	Redovisat över resultat-2013 räkningen	Förvärv	Omklass	Omräkningsdifferens i utländsk valuta	Utgående balans 2013	KONCERNEN	
							2014	2013
Materiella anläggningstillgångar	-3,1	0,2	-	-	-0,1	-3,0		
Immateriella tillgångar	-43,1	11,0	-21,9	-3,6	-0,2	-57,8		
Finansiella anläggningstillgångar	-1,9	1,6	-	-	-0,1	-0,4		
Omsättningstillgångar	0,3	-1,5	-	-	0,6	-0,6		
Obeskattade reserver	-95,9	26,7	-16,7	-	0,0	-85,9		
Pensioner	0,8	14,7	-	4,0	-0,8	18,7		
Förlustavdrag	1,0	3,8	3,5	-	-0,2	8,1		
SUMMA	-141,9	56,5	-35,1	0,4	-0,8	-120,9		

11 Resultat per aktie

KONCERNEN

	2014	2013
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	90 950 430	91 133 507
Effekt av förmodat utnyttjande av aktiebonusprogram och aktiesparprogram	1 048 952	265 875
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	91 999 382	91 399 382
Resultat per aktie avseende vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,96	4,11
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,89	4,10

Vid beräkning av resultat per aktie har årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerats med genomsnittligt antal aktier enligt ovan. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Ytterligare information om återköp av egna aktier finns återgivna i not 26.

12 Förvärv av materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Årets inköp enligt not 15	173,9	116,6	25,2	25,8
Anskaffat med finansiell leasing	-37,0	-23,8	-	-
SUMMA	136,9	92,8	25,2	25,8

13 Förförvärv och avyttringar av dotterföretag och rörelser**KONCERNEN**

	Datum	Andel, % ¹⁾	Andel efter trans., % ¹⁾	Köpeskilling
Förförvärv 2014				
Tocoman Services Oy, Finland	2014-01-10	100	100	32,3
Alfakonsult AB	2014-03-01	100	100	12,3
Sweco Germany GmbH, Tyskland	2014-03-28	100	100	0,2
Metro Arkitekter AB, inkrämsförförvärv	2014-04-01	100	100	4,3
Metro Arkitekter AB	2014-04-01	100	100	3,5
Helsingborg Energikonsult AB, inkrämsförförvärv	2014-04-01	100	100	0,5
Insinöörtoimisto Savon Controlteam Oy, Finland	2014-04-04	86	86	10,9
Profil-Bau Consulting Oy, Finland, inkrämsförförvärv	2014-05-30	100	100	17,5
Sweco Lietuva, Litauen, förförvärv av minoritetsandel	2014-06-04	0,1	99,9	0,0
Sweco Hidroprojekta, Litauen, förförvärv av minoritetsandel	2014-06-16	0,1	99,5	0,0
B&B VVS Konsult AB, korrigerig av tilläggsköpeskilling	2014-07-03		100	0,1
RS Nylund, Finland, förförvärv av minoritetsandel	2014-10-13	30	100	7,1
BIM Consult AS, Norge, inkrämsförförvärv	2014-11-01	100	100	2,4
SUMMA FÖRFÖRVÄRV 2014				91,1

Förförvärv 2013

Planstyring AS, Norge	2013-01-04	100	100	13,8
MEK-Consult AS, Norge	2013-02-01	100	100	6,3
KPME A&L; Disain OÜ, Estland, förförvärv av intresseföretag	2013-06-28	53	100	0,0
Inseneribüroo KPME OÜ, Estland, förförvärv av intresseföretag	2013-06-28	53	100	0,0
B&B VVS Konsult AB, korrigerig av tilläggsköpeskilling	2013-07-05		100	0,1
Vectura Consulting AB	2013-07-31	100	100	927,0
Insinöörtoimisto Sähkötele Oy, Finland, inkrämsförförvärv	2013-08-01	100	100	2,4
Insinöörtoimisto Martti O. Ojala Oy, Finland, inkrämsförförvärv	2013-08-22	100	100	0,2
PICAB Produktion AB (energiteknik), inkrämsförförvärv	2013-10-01	100	100	9,4
PICAB Produktion AB (mätteknik), inkrämsförförvärv	2013-10-01	100	100	18,6
ACNL Eliteknik AB, inkrämsförförvärv	2013-10-01	100	100	6,7
Sweco Lietuva, Litauen, förförvärv av minoritetsandel	2013-12-17	8,3	99,8	4,5
Narmaplan, Finland, förförvärv av minoritetsandel	2013-12-19	25	100	15,6
SUMMA FÖRFÖRVÄRV 2013				1 004,6

1) Ägarandel överensstämmer med kapitalandel.

Sverige har under 2014 förförvärvat Alfakonsult AB med 21 anställda, verksamheten i Metro Arkitekter med 30 anställda och verksamheten i Helsingborg Energikonsult AB med en anställd.

Sweco Finland har under året förförvärvat Tocoman Services Oy med 26 anställda, Savon Controlteam Oy med 23 anställda och verksamheten i Profil-Bau Consulting Oy med 22 anställda.

Sweco Norge har under året förförvärvat verksamheten i BIM Consult AS med 6 anställda.

Förförvärvsrelaterade utgifter för ovanstående förförvärv uppgår i denna period och tidigare perioder till totalt 1,5 MSEK (5,8) och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och transaktionsskatt om 0,7 MSEK (0,2). Dessa utgifter har redovisats som övriga externa kostnader i resultaträkningen och uppgår i år till 1,5 MSEK (5,6).

Avyttringar

I Ryssland slutfördes under året avyttringen av dotterföretaget Lenvodokanalproekt med 98 anställda. I Sverige avyttrades rörelsen i enheten Trafikmätning från Vectura med 22 anställda. I Finland avyttrades det litauiska dotterföretaget Proball med 13 anställda samt lettiska dotterföretaget Sweco Structures Latvija med 3 anställda. Årets avyttringar har inte haft någon väsentlig resultatteffekt.

De förvärvade och avyttrade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2014		2013			
	Förvärvade värden	Avyttrade värden	Vectura-koncernen	Övriga förvärv	Förvärvade värden	Avyttrade värden
Immateriella tillgångar	17,3	35,5	51,8	16,8	68,6	-
Materiella anläggningstillgångar	2,2	1,2	114,0	8,2	122,2	-
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	8,8	0,1	8,9	-
Omsättningstillgångar ¹⁾	17,7	17,2	258,8	12,3	271,1	0,9
Likvida medel	12,4	2,9	83,9	9,0	92,9	-
Långfristiga skulder	0,0	0,0	-84,4	0,0	-84,4	-
Uppskjuten skatt	-3,4	-	-34,7	-3,9	-38,6	-
Övriga kortfristiga skulder	-21,5	-12,2	-162,4	-21,5	-183,9	-0,1
Vid förvärven redovisat innehav utan bestämmande inflytande	-0,8	-	-	-	-	-
Vid förvärven redovisad koncerngoodwill ²⁾	60,1	-	691,2	36,5	727,7	-
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	1,7	-	-	6,7	6,7	-
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	5,4	-	-	13,4	13,4	-
Vid avyttring redovisat innehav utan bestämmande inflytande	-	0,1	-	-	-	-
Vid avyttring bokfört realisationsresultat	-	-0,4	-	-	-	-
Total köpeskilling	91,1	44,3	927,0	77,6	1 004,6	0,8
Ej reglerad köpeskilling	-3,2	-	-	-12,7	-12,7	-
Utbetalning av tidigare innehållen köpeskilling	3,4	-	-	5,7	5,7	-
Likvida medel i förvärvade företag	-12,4	-2,9	-83,9	-9,0	-92,9	-0,9
MINSKNING/ÖKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	78,9	41,4	843,1	61,6	904,7	-0,1

1) Av de förvärvade omsättningstillgångarna uppgår fordringar till 16,7 MSEK (240,6).

2) Av förvärvad goodwill är 21,4 MSEK (23,0) hänförligt till inkrämsförvärv och skattemässigt avdragsgillt vid en eventuell framtida nedskrivning.

Förvärven som genomförts under 2014 respektive 2013 redovisas, förutom förvärvet av Vectura-koncernen 2013, i aggregerad form i tabellen ovan för att de enskilt inte är av den storlek att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad.

Förvärvade företag har påverkat koncernens likvida medel negativt med 78,9 MSEK (904,7) och avyttrade verksamheter har förbättrat koncernens likvida medel med 41,4 MSEK (-0,1). Påverkan på koncernens likvida medel är netto -37,5 MSEK (-904,8).

Förvärvade värden motsvarar verkligt värde i enlighet med IFRS 3, det vill säga efter genomförd förvärvsanalys. I goodwillvärdet ingår värdet av personalens tekniska kunskaper.

Av den ej reglerade köpeskillingen om 3,2 MSEK avser villkorade köpeskillingar 1,3 MSEK. De villkorade köpeskillingarna ska utgå om vissa fastställda mål avseende resultat uppfylls och kan maximalt uppgå till 1,3 MSEK. Det verkliga värdet på de villkorade köpeskillingarna har beräknats utifrån vägda sannolikhetsbelopp som sedan har diskonterats.

Under året har Sweco gjort förvärv av innehav utan bestämmande inflytande. Effekterna av förvärven visas nedan i aggregerad form.

Effekterna av ägarförändringar i företagets innehav:	Totalt
Företagets innehav i början av året	1,9
Utdelning	-0,8
Effekt av ökat innehav	-1,7
Del av årets resultat	0,6
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0,1
Företagets innehav i slutet av året	0,1

De förvärvade och avyttrade företagens bidrag till koncernens omsättning och rörelseresultat

	2014		2013	
	Förvärv	Avyttring	Förvärv	Avyttring
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	110,1	10,6	627,8	-
Bidrag till omsättningen ifall företaget hade varit ägt hela året	149,0	-	1 390,1	-
Bidrag till rörelseresultatet i årets räkenskaper	7,4	-1,5	42,7	-
Bidrag till rörelseresultatet ifall företaget hade varit ägt hela året ¹⁾	15,0	-	-0,4	-

1) Helårsbidraget till rörelseresultatet bedöms inte spegla den framtida intjäningsförmågan för de förvärvade enheterna 2013. Bedömningen baseras på att resultatet för Vectura Consulting AB har belastats med projektnedskrivningar och andra nedskrivningar som var högre än normalt innan förvärvstidpunkten samt att väsentliga synergier bedöms lyfta resultatet.

14 Immateriella tillgångar

KONCERNEN

	2014			2013		
	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	2 183,0	376,7	2 559,7	1 469,1	306,4	1 775,5
Inköp	–	6,0	6,0	–	4,5	4,5
Ökning genom företagsförvärv	60,0	17,3	77,3	727,6	68,6	796,2
Ökning vid omräknad förvärvsanalys	0,1	–	0,1	0,1	–	0,1
Minskning genom avyttring av företag	-35,2	-0,3	-35,5	–	–	–
Omklassificering	–	0,0	0,0	–	-3,0	-3,0
Försäljning/utrangering	–	-2,2	-2,2	–	-1,2	-1,2
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	50,4	8,1	58,5	-13,8	1,4	-12,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 258,3	405,6	2 663,9	2 183,0	376,7	2 559,7
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-94,6	-226,1	-320,7	-51,0	-161,8	-212,8
Omklassificering	–	0,0	0,0	–	2,8	2,8
Försäljning/utrangering	–	2,2	2,2	–	1,2	1,2
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	3,4	-4,3	-0,9	-0,4	-1,1	-1,5
Årets nedskrivningar	-4,6	–	-4,6	-43,2	-6,1	-49,3
Årets avskrivning	–	-56,5	-56,5	–	-61,1	-61,1
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-95,8	-284,7	-380,5	-94,6	-226,1	-320,7
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	2 162,5	120,9	2 283,4	2 088,4	150,6	2 239,0
Specifikation						
Sweco Sverige	870,4			876,3		
Sweco Norge	387,8			388,8		
Sweco Finland	844,7			748,5		
Sweco Centraleuropa	59,6			74,8		
Aktiverade licenskostnader programvara		8,3			9,1	
Aktiverade utvecklingskostnader programvara		2,2			5,2	
Tillgångar aktiverade vid förvärv		110,0			135,9	
Övriga immateriella tillgångar		0,4			0,4	
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	2 162,5	120,9	2 283,4	2 088,4	150,6	

Ovanstående immateriella tillgångar är anskaffade genom företagsförvärv eller inköp, förutom utvecklad programvara om 2,2 MSEK (5,2). Se även not 7 avseende nedskrivning av goodwill. Inga låneutgifter har inräknats i tillgångars anskaffningsvärde i ovanstående tabell.

Nedskrivning under året

Vid översyn av två specifika verksamheter i Centraleuropa skrevs goodwill ned med 4,6 MSEK under året.

Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter med goodwill

Swecos goodwill fördelar sig på de fyra affärsområdena enligt tabellen ovan och prövning av dessa värden sker årligen. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar baseras på femåriga kassaflödesprognoser som återspeglar tidigare erfarenheter och externa informationskällor. De kassaflöden som prognostiserats efter de första fem åren baseras på en årlig tillväxttakt om 2 procent, vilket bedöms motsvara den långsiktiga tillväxttakten på affärsområdenas marknad.

De viktigaste variablerna som har stor påverkan på de beräknade nyttjandevärdena är försäljningstillväxt, EBITA-marginal och diskonteringsränta.

Försäljningstillväxt

Efterfrågan på konsulttjänster följer den allmänna ekonomiska utvecklingen, framförallt tillväxt i BNP och fasta investeringar. Förväntad marknadstillväxt baseras på en övergång från rådande konjunktursituation till den förväntade långsiktiga tillväxten. Försäljningstillväxten bygger på antagandet om marknadstillväxt och antaganden om Swecos marknadsandelar.

EBITA-marginal

EBITA-marginalen prognostiseras baserat på en bedömning av framtida lönsamhet som baseras på historiskt utfall, konkreta handlingsplaner och en bedömning av framtida potential.

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan har beräknats som den vägda genomsnittliga kostnaden för lånat och eget kapital varvid varje lands specifika marknadsförutsättningar avseende riskfri ränta och riskpremie har beaktats.

Slutsatsen av denna prövning är att det inte föreligger något ytterligare nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys

Tabell Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill visar de värden (antaget värde) som använts i nyttjandevärdeberäkningarna. Tabellen visar även värden (ändrat värde) som leder till att återvinningsvärdet blir lika med redovisat värde, givet att övriga variabler hålls konstanta.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill år 1–5

2014 Variabel	Sweco Sverige		Sweco Norge		Sweco Finland		Sweco Centraleuropa	
	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde
Försäljningstillväxt, % i genomsnitt	4,0	-36,9	4,2	-34,6	3,6	-18,2	1,3	-7,8
EBITA-marginal, % i genomsnitt	9,5	2,0	9,6	1,6	8,5	3,1	6,8	5,5
Diskonteringsränta före skatt, %	7,7	43,5	8,3	62,6	7,4	18,3	10,8	13,4

2013 Variabel	Sweco Sverige		Sweco Norge		Sweco Finland		Sweco Centraleuropa	
	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde
Försäljningstillväxt, % i genomsnitt	4,2	-36,0	5,0	-28,0	3,7	-11,0	5,0	4,5
EBITA-marginal, % i genomsnitt	9,5	2,3	10,3	1,1	8,1	3,7	6,3	6,2
Diskonteringsränta före skatt, %	9,0	45,0	9,5	112,0	8,7	17,8	11,6	11,7

MODERBOLAGET

	2014	2013
Övriga immateriella tillgångar		
Ingående anskaffningsvärde	15,3	14,1
Inköp	0,5	1,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15,8	15,3
Ingående ackumulerade avskrivningar	-10,1	-7,2
Årets avskrivningar	-3,4	-2,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13,5	-10,1
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	2,3	5,2

15 Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN

	2014			2013		
	Byggnader och Mark	Inventarier	Total	Byggnader och Mark	Inventarier	Total
Ingående anskaffningsvärde	53,0	861,8	914,8	46,0	713,5	759,5
Inköp	0,1	173,8	173,9	0,5	116,1	116,6
Ökning genom företagsförvärv	–	2,1	2,1	6,8	115,4	122,2
Minskning genom avyttring av företag	–	-1,2	-1,2	–	–	–
Omklassificering	–	0,4	0,4	0,5	-0,5	0,0
Försäljning/utrangering	–	-80,5	-80,5	-2,0	-79,4	-81,4
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	2,3	1,7	4,0	1,2	-3,3	-2,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	55,4	958,1	1 013,5	53,0	861,8	914,8
Ingående ackumulerade avskrivningar	-9,0	-511,1	-520,1	-6,0	-465,2	-471,2
Omklassificering	0,0	-0,4	-0,4	–	–	–
Försäljning/utrangering	–	54,0	54,0	0,5	71,2	71,7
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-0,9	0,2	-0,7	-0,4	0,5	0,1
Nedskrivningar	–	-4,0	-4,0	–	-0,5	-0,5
Årets avskrivningar	-3,7	-139,3	-143,0	-3,1	-117,1	-120,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13,6	-600,6	-614,2	-9,0	-511,1	-520,1
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	41,8	357,5	399,3	44,0	350,7	394,7
Varav mark:						
Ingående anskaffningsvärde	0,4	–	0,4	0,4	–	0,4
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0,0	–	0,0	0,0	–	0,0
Utgående redovisat värde mark	0,4	–	0,4	0,4	–	0,4
Varav inventarier finansierade med finansiell leasing med följande belopp:						
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	–	144,3	144,3	–	131,0	131,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	–	-51,9	-51,9	–	-28,7	-28,7
Utgående redovisat värde finansiell leasing	–	92,4	92,4	–	102,3	102,3

MODERBOLAGET

	2014	2013
Inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	52,4	26,6
Inköp	25,0	25,8
Inköp från annat koncernföretag	0,2	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	77,6	52,4
Ingående ackumulerade avskrivningar	-23,5	-12,3
Årets avskrivningar	-16,1	-11,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-39,6	-23,5
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	38,0	28,9

16 Aktier och andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET

Årets förändring av redovisat värde	2014	2013
Ingående redovisat värde	1 073,1	1 073,1
Aktieägartillskott	23,0	-
Förvärv från annat koncernföretag	1,4	-
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	1 097,5	1 073,1

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
Direkt ägda företag					
Sweco Central Europe AB ¹⁾	556633-5831	Stockholm	100	1 000	0,1
Sweco Finland Oy ¹⁾	1578089-9	Finland	100	61 541	89,9
Sweco Elektronik AB	556301-1765	Västerås	100	2 000	41,6
Sweco Norge AS	967032271	Norge	100	152 349	112,1
Sweco PM Oy	1657257-2	Finland	100	500	73,9
Finnmap Consulting Oy	0871165-9	Finland	100	21 000	741,1
Sweco Russia AB ¹⁾	556221-1689	Stockholm	100	4 005	26,0
Sweco Sverige AB ¹⁾	556032-2496	Stockholm	100	100 000	10,0
Vattenbyggnadsbyrån AB ²⁾	556077-9471	Stockholm	100	1 000	0,8
Vattenbyggnadsbyrån Export AB ²⁾	556079-1336	Stockholm	100	4 500	0,6
Sweco International AB	556862-9918	Stockholm	100	500	1,4
Summa aktier och andelar i koncernföretag					1 097,5

Indirekt ägda företag

Genom Sweco Central Europe AB

Sweco Germany GmbH ¹⁾	HRB 156727 B	Tyskland	100	25 000	
HYDROCOOP, spol. s r.o.	31336949	Slovakia	80		
Sweco Hydroprojekt a.s.	26475081	Tjeckien	100	10	
UAB Sweco Lietuva	301135783	Litauen	99	6 104 021	
UAB Sweco Energy Consulting	135906643	Litauen	100	400	
UAB Sweco Hidroprojekta	132118698	Litauen	99	1 000 702	
Sweco Polska sp.z o.o.	56155	Polen	100	266 384	
Sweco Warszawa sp. z o.o.	3711116	Polen	100	22 950	
Sweco Hydroprojekt Kraków sp. z o.o.	103414	Polen	100	55	
Sweco Energoprojekt JSC	1305488081	Bulgarien	73	400	
Sweco Projekt AS	11304200	Estland	100	355 463	
Vealeidja OÜ	10633373	Estland	100	1	
SIA Būvuzraudzība Latvija ²⁾	40103203346	Lettland	100	1	

Genom Sweco Finland Oy

Sweco Industry Oy	0350941-9	Finland	100	1 920 000	
Kiinteistö Oy Sammonpiha ³⁾	0770284-4	Finland	75	166	
Sweco Mecaplan Oy	1648295-6	Finland	57	54	
Sweco PIC Engenharia LTDA ²⁾	07.984.459/001-16	Brasilien	100	34 999	
Insinööritoimisto Valcon Oy	0772679-5	Finland	80	1 200	

Genom Finnmap Consulting Oy

Aaro Kohonen Oy	0990682-9	Finland	100	800	
Fennopro-Consulting Oy	0928019-2	Finland	100	60	
Sweco India Pvt. Ltd.	AABCF0979RST001	Indien	100	10 000	
Rakennushanke H. Lumivirta Oy	0723572-6	Finland	100	370	
Rakennuttajatoimisto Demaco Oy	0989011-8	Finland	100	80	
Sweco Talotekniikka Oy	0957613-7	Finland	100	1 000	
Air-Ix LVI Oy ¹⁾	0974389-8	Finland	100	1 000	
Cabix Consulting CJSC JV	7727065099	Ryssland	55	55	
Sweco Ympäristö Oy	0564810-5	Finland	100	1 000	
Contesta Oy	1712699-6	Finland	72	7 200	
FM Projects Ltd Oy ¹⁾	0978679-1	Finland	100	28	
IS-Plan Oy	0837209-5	Finland	100	666	
KPM Engineering Oy	1764950-0	Finland	100	777	
Narmaplan Oy	0751527-7	Finland	75	44	
OOO Sweco Stroiprojekt	7806311117	Ryssland	100		
Rak. Suunnittelutoimisto Nylund Oy	0214837-5	Finland	100	100	
Siltanylund Oy	0923248-1	Finland	60	60	
Sweco Projects Oy ¹⁾	2627577-4	Finland	100	100	
FMC Laskentapalvelut Oy	1013429-9	Finland	100	16 667	
Insinööritoimisto Savon Controlteam Oy	1054205-7	Finland	86	86	

Genom Sweco Norge AS

Sweco Mec AS	934537920	Norge	100	1 000	
--------------	-----------	-------	-----	-------	--

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar
Genom Sweco Russia AB				
OOO IKTP	1077847208010	Ryssland	100	4
ZAO NIPI	1027806865668	Ryssland	100	10 100
Genom Sweco Sverige AB				
Sweco Architects AB	556173-0606	Stockholm	100	20 000
Aros Arkitekter AB ²⁾	556665-0700	Stockholm	100	10 000
Metro Arkitekter AB	556756-2516	Göteborg	100	7 000
Sweco Architects A/S	13 64 20 01	Danmark	96	11 814
Sweco Architects Oy	0635637-4	Finland	100	100
Arkkitehtitoimisto Brunow & Maunula Oy	0399591-2	Finland	100	100
Sweco China Holding AB ²⁾	556730-8167	Stockholm	100	102
Sweco Connect AB ²⁾	556083-8624	Stockholm	100	15 000
Sweco Energuide AB	556007-5573	Stockholm	100	60 000
Sweco Environment AB	556346-0327	Stockholm	100	20 000
Sweco-COWI Joint Venture AB ²⁾	556085-5867	Stockholm	100	1 000
Sweco Strategy AB	556342-6559	Stockholm	100	3 000
Stockholms stads Utrednings- och Statistikkontor AB	556740-1640	Stockholm	100	1 000
Sweco Industry AB	556341-2476	Stockholm	100	20 000
Alfakonsult AB	556189-0418	Göteborg	100	5 000
Alfakonsult AS	991 393 714	Norge	100	100
Prows Industry & Management AB ²⁾	556415-9688	Örebro	100	2 000
Sweco Civil AB	556507-0868	Stockholm	100	120 000
Sweco Management AB	556140-0283	Stockholm	100	5 000
Sweco Position AB	556337-7364	Stockholm	100	1 250
Sweco Structures AB	556140-9557	Stockholm	100	20 000
Sweco Systems AB	556030-9733	Stockholm	100	1 500 000
Wona AB ¹⁾	556587-1497	Göteborg	100	1 114
Axro Holding AB ¹⁾	556049-7330	Göteborg	100	5 300
Axro Consult AB	556250-8480	Göteborg	100	1 000
Sweco TransportSystem AB	556949-1698	Stockholm	100	500
Inmind Scandinavia AB ²⁾	556701-0987	Göteborg	100	2 500
Sweco Rail AB	556767-9849	Solna	100	1 000

1) Holdingföretag
2) Vilande företag
3) Fastighetsföretag

De flesta av koncernens dotterföretag är konsultföretag och övriga bolag är holdingföretag, vilande bolag samt ett fastighetsbolag vilket framgår av tabellen ovan. Alla väsentliga dotterföretag ägs genom en majoritet av rösterna. Inga innehav utan bestämmande inflytande är väsentlig för koncernen.

17 Aktier och andelar i intresseföretag

Nedan specificeras finansiell information för ej väsentliga innehav i intresseföretag baserat på det belopp som ingår i koncernredovisningen.

KONCERNEN

Koncernens andel av:	2014	2013
Årets resultat	0,1	-0,5
Övrigt totalresultat	0,3	0,2
SUMMA TOTALRESULTAT	0,4	-0,3

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
2014					
Genom Finnmap Consulting Oy					
Rapcon Oy	0944024-8	Finland	40	40	0,4
Geotek Oy	0923058-2	Finland	45	45	4,2
Betonialan Ohuthiekeskus FMC OY	1713909-2	Finland	33	33	0,3
Summa aktier och andelar					4,9
2013					
Genom Finnmap Consulting Oy					
Oü Estkonsult	10410360	Estland	40	40	1,2
Rapcon Oy	0944024-8	Finland	40	40	0,5
Geotek Oy	0923058-2	Finland	45	45	3,2
Betonialan Ohuthiekeskus FMC OY	1713909-2	Finland	33	33	0,3
Summa aktier och andelar					5,2

18 Innehav i Joint ventures och gemensamma verksamheter

Nedan specificeras finansiell information för ej väsentliga innehav i joint ventures.

KONCERNEN

Innehav Joint ventures vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Redovisat värde
2014				
SWECO Sojyz Engineering (ägt genom Sweco Industry Oy)	5077746846920	Ryssland	45	3,2
I2E Energisystemintegration AB (ägt genom Sweco Energuide AB)	556211-9684	Stockholm	50	0,9
Summa				4,1
2013				
SWECO Sojyz Engineering (ägt genom Sweco Industry Oy)	5077746846920	Ryssland	45	4,1
I2E Energisystemintegration AB (ägt genom Sweco Energuide AB)	556211-9684	Stockholm	50	0,9
Summa				5,0

Koncernens andel av:	2014	2013
Årets resultat	0,3	1,9
Övrigt total resultat	-0,5	-0,2
SUMMA TOTALRESULTAT	-0,2	1,7

Innehav i gemensamma verksamheter vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %
2014			
Sweco ÅF Healthcare Systems AB (ägt genom Sweco Systems AB)	556881-5764	Sverige	50
2013			
Sweco ÅF Healthcare Systems AB (ägt genom Sweco Systems AB)	556881-5764	Sverige	50

Koncernens ägarandelar i gemensamma verksamheter	2014	2013
Rörelseintäkter	28,5	79,0
Rörelsekostnader	-28,5	-79,1
Finansnetto	0,0	0,1
ÅRETS RESULTAT	0,0	0,0

Omsättningstillgångar	216,0	206,9
Summa tillgångar	216,0	206,9
Kortfristiga skulder	-216,0	-206,9
Summa skulder	-216,0	-206,9
NETTOTILLGÅNGAR	0,0	0,0

Det finns inga ställda panter eller ansvarsförbindelser.

19 Finansiella placeringar**KONCERNEN**

Årets förändring av redovisat värde	2014	2013
Ingående redovisat värde	11,8	11,5
Förvärv av andra aktier	0,0	0,1
Avyttring av andra aktier	0,0	-0,1
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0,7	0,3
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	12,5	11,8

Finansiella placeringar är klassade som finansiella tillgångar som kan säljas. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat, nedskrivning sker när behov föreligger och redovisas i resultaträkningen, se även not 8.

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
2014					
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre			0,9
Hirsala Golf Oy	1709135-9	Finland		3	0,7
Kiinteistöosakeyhtiö Kuopion Puijonkatu 26-28	0235274-7	Finland	15	397	2,8
Kiinteistö Oy Paalupuisto	0575992-1	Finland	13	444	5,2
Övriga aktier och andelar					2,9
Summa aktier och andelar					12,5
2013					
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre			0,9
Hirsala Golf Oy	1709135-9	Finland		3	0,6
Kiinteistöosakeyhtiö Kuopion Puijonkatu 26-28	0235274-7	Finland	15	397	2,6
Kiinteistö Oy Paalupuisto	0575992-1	Finland	13	444	4,9
Övriga aktier och andelar					2,8
Summa aktier och andelar					11,8

20 Andra långfristiga värdepappersinnehav

MODERBOLAGET

Årets förändring av redovisat värde	2014	2013
Ingående redovisat värde	0,9	0,9
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	0,9	0,9

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Redovisat värde
2014			
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre	0,9
Summa aktier och andelar			0,9

2013

BRF Störtloppet	716414-8764	Åre	0,9
Summa aktier och andelar			0,9

21 Fordringar på koncernföretag

MODERBOLAGET

Årets förändringar av redovisat värde	2014	2013
Anläggningstillgångar		
Ingående redovisat värde	957,3	37,9
Utlåning till koncernföretag	1,8	918,4
Kapitalisering av ränta	1,5	0,6
Reglerade fordringar	-0,3	-0,4
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0,6	0,8
Utgående redovisat värde	960,9	957,3

Omsättningstillgångar

Ingående redovisat värde	1 559,9	1 598,7
Årets förändring	135,7	-38,8
Utgående redovisat värde	1 695,6	1 559,9
TOTAL FORDRAN PÅ KONCERNFÖRETAG	2 656,5	2 517,2

22 Andra långfristiga fordringar

KONCERNEN

Årets förändring av redovisat värde	2014-12-31	2013-12-31
Ingående långfristiga fordringar	8,0	3,9
Ökning genom förvärv	-	5,3
Minskning av fordringar	-0,8	-1,0
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0,2	-0,2
UTGÅENDE LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	7,4	8,0

23 Pågående tjänsteupdrag

KONCERNEN

	2014	2013
Fordringar avseende pågående tjänsteupdrag		
Upparbetade intäkter	3 146,9	2 345,8
Delfakturerade belopp	-2 143,4	-1 092,7
FORDRINGAR AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG NETTO	1 003,5	1 252,8
Skulder avseende pågående tjänsteupdrag		
Upparbetade intäkter	1 049,9	759,2
Delfakturerade belopp	-1 530,6	-1 534,3
SKULDER AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG NETTO	-480,7	-775,1

24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Förutbetalda hyreskostnader	56,1	48,8	-	-
Förutbetalda försäkringar	5,5	5,8	-	-
Upplupna intäkter	2,6	3,9	0,4	-
Förutbetalda licenskostnader	20,9	22,8	20,9	22,8
Övriga förutbetalda kostnader	172,3	129,5	55,0	20,8
SUMMA	257,4	210,8	76,3	43,6

25 Likvida medel

Överskottslikviditet placeras i räntebärande värdepapper i form av certifikat eller på ett speciellt inlåningskonto, så kallad deposit, där den är bunden under viss tid. Certifikat redovisas i balansräkningen och kassaflödesanalysen som kortfristiga placeringar vilka ingår i kortfristiga fordringar. Certifikaten är klassade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Deposit redovisas som kortfristiga likvida placeringar vilka ingår i likvida medel. Sweco har dock alltid möjlighet att omedelbart lyfta de deponerade medlen men kan då gå miste om del av den förmånligare räntan.

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att:

- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- de lätt kan omvandlas till kassamedel.
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

	Koncernen		Moderbolaget	
Likvida medel i balansräkningen	2014	2013	2014	2013
Kassa/bank	172,8	315,3	2,2	0,1
Kortfristiga likvida placeringar	0,7	3,5	-	-
TOTALT LIKVIDA MEDEL	173,5	318,8	2,2	0,1

Per 31 december 2014 och 2013 fanns inget certifikat i Sweco-koncernen.

26 Eget kapital

Förändring av antal aktier	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt
Antal aktier 2013-01-01	9 381 664	81 852 018	-	91 233 682
Återköp av egna aktier i eget förvar	-	-120 800	-	-120 800
Omvandling av A-aktier till B-aktier	-9 300	9 300	-	-
ANTAL AKTIER 2013-12-31	9 372 364	81 740 518	-	91 112 882
Emission	-	-	900 000	900 000
Återköp av egna aktier i eget förvar	-	-349 472	-900 000	-1 249 472
Omvandling av A-aktier till B-aktier	-4 200	4 200	-	-
ANTAL AKTIER 2014-12-31	9 368 164	81 395 246	-	90 763 410

Specifikation av förändringar i eget kapital återfinns i rapporten på sidan 43 för koncernen och sidan 47 för moderbolaget. Ytterligare upplysningar om Sweco-aktien återfinns på sidorna 81–83.

Under året har på aktieägares begäran 4 200 A-aktier omvandlats till B-aktier med stöd av omvandlingsförbehåll i bolagsordningen. Det totala antalet röster uppgår därefter till 17 673 032,3 varav A-aktier motsvarar 9 368 164,0 röster, B-aktier 8 214 868,3 röster och C-aktier 90 000,0 röster. Under året återköpte Sweco 349 472 B-aktier för 37,2 MSEK vilket motsvarar 106,50 SEK per aktie. Under året emitterades 900 000 C-aktier för fullgörande av Aktiebonusprogram 2014.

Aktiekapital

Kvotvärde per aktie är 1. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs årligen vid årsstämma och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämma med en röst per A-aktie respektive en tiondels röst per B-aktie. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till att dessa aktier återutges.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna i form av emissioner av aktier och teckningsoptioner till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Reserver

Reserver består av en omräkningsreserv som innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter i en annan valuta.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag, intresseföretag och joint venture-företag. Balanserade vinstmedel har belastats med anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Vid utnyttjande av återköpta aktier tillförs balanserade vinstmedel marknadsvärdet av motsvarande aktier. 2014-12-31 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 753 437 B-aktier (403 965). De återköpta aktierna har en genomsnittlig anskaffningskurs om 87,87 SEK per aktie, vilket motsvarar totalt 66,2 MSEK. Marknadsvärdet uppgick vid utgången av perioden till 79,9 MSEK. För att möjliggöra leverans av aktier till de anställda som omfattas av Aktiebonusprogram 2014 innehar Sweco 900 000 återköpta C-aktier, som inför tilldelningen i aktiebonusprogrammet omvandlas till B-aktier. De återköpta aktierna motsvarar 1,8 procent av totala antalet aktier och 0,9 procent av rösterna.

Överföring till aktieägare

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande överföringar till aktieägarna för fastställande av årsstämman den 16 april 2015.

	2014	2013
Utdelning 3,50 SEK per stamaktie (3,25 SEK)	320,3	297,4

Beloppen avseende 2014 är beräknade inklusive återköpta aktier i eget förvar, varför värdeförändringen kan bli mindre om aktierna kvarstår i eget förvar. Skulle styrelsen utnyttja bemyndigandet från årsstämman i april 2014, att återköpa fler aktier, kan vinstöverföringen till aktieägarna minskas ytterligare.

MODERBOLAGET**Bundna fonder**

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Här ingår del av överkursfonder som fördes över den 31 december 2005. Överkursfonden uppstod vid emissioner (av aktier och teckningsoptioner) till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Fond för verkligt värde

Innehåller valutakursdifferenser hänförliga till långfristiga fordringar som är en del av nettoinvesteringar i koncernföretag.

Överkursfond

Överkursfonden uppstod vid emissioner (av aktier och teckningsoptioner) till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel tillsammans med årets resultat, överkursfond och eventuell fond för verkligt värde utgör summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

27 Kort- och långfristiga räntebärande skulder

Årets förändring av redovisat värde	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Räntebärande långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	1 008,9	1 316,5	962,0	1 312,0
Skulder finansiella leasingkontrakt enligt not 29	76,6	76,6	–	–
Summa	1 085,5	1 393,1	962,0	1 312,0
Räntebärande kortfristiga skulder				
Checkräkningskrediter	325,0	218,1	276,0	173,6
Andra skulder till kreditinstitut	0,2	0,2	–	–
Skulder finansiella leasingkontrakt enligt not 29	24,8	31,0	–	–
Summa	350,0	249,3	276,0	173,6
TOTALA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	1 435,5	1 642,4	1 238,0	1 485,6

Samtliga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder till kreditinstitut avser väsentligen finansiering av förvärv. Den viktigaste covenanten avser nettoskuld/EBITDA. Alla covenanten är uppfyllda med god marginal vid slutet av rapporteringsperioden. Checkräkningskrediterna förnyas varje år och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden.

Låneförfallstruktur	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
0–1 år	350,0	624,8	276,0	173,6
1–2 år	29,8	29,1	–	–
2–3 år	42,7	671,3	662,0	1 023,7
3–4 år	1 007,9	310,1	300,0	288,3
5 år och längre	5,1	7,1	–	–
	1 435,5	1 642,4	1 238,0	1 485,6

Räntebindningstiden för samtliga lån är mindre än ett år.

Beviljade krediter och lånevillkor

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Beviljade krediter	2 404,4	2 346,2	2 224,4	2 163,7
På balansdagen utnyttjade krediter	-1 435,5	-1 642,4	-1 238,0	-1 485,6
OUTNYTTJADE KREDITER	968,9	703,8	986,4	678,1
Genomsnittlig ränta, %	1,76	2,03	1,71	1,97

28 Avsättningar till pensioner**FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER****Sverige**

Åtaganden för ålderspension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkringar i Alecta och AI Pension (AIP). Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 3, är Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Pensionsplanen i AIP är likadant utformad och redovisas därför på samma sätt. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda planer. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta och AIP redovisas därför som avgiftsbestämda planer.

Alectas och AIP:s överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 procent (148) och AIP:s till 131 procent (131). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas och AIP:s tillgångar i procent av försäkringsåtagandena, beräknade enligt deras försäkrings-tekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Norge

I Sweco Norge AS finns flera förmånsbestämda pensionsplaner med likartade demografiska och finansiella antaganden. Fordringar och skulder enligt dessa planer aktuarietäckas därför med samma aktuariella antaganden. Under 2013 förändrade Norsk RegnskapsStiftelse rekommendationen avseende förväntad livslängd. Denna förändring innebär en ökning av pensionsförpliktelsen med 43,5 MSEK jämfört med tidigare förhållanden. Under 2014 omvärderades pensionsförpliktelsen till följd av lägre marknadsräntor och pensionsförpliktelsen har därmed ökat med 76,2 MSEK.

Finland

De anställda i Finland omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. För de anställda, som kom med förvärvet av Kemira Engineering Oy 2004, finns en förmånsbestämd pensionsplan avseende tilläggs pension.

Förmånsbestämda pensionsplaner i balansräkningen	2014-12-31	2013-12-31
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	-597,1	-486,5
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	463,1	418,1
NETTO REDOVISAT AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER	-134,0	-68,4

Årets förändring i den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen	2014	2013
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets början	-486,5	-453,1
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	-13,2	-18,8
Räntekostnad	-19,6	-16,6
Omvärderingar:		
– Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	-93,2	-66,9
– Erfarenhetsbaserade justeringar	0,4	0,1
Uppgörelse och förändringar i pensionsplanen	0,0	3,7
Omklassificering	-8,5	–
Utbetalda ersättningar	18,1	21,4
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	5,4	43,7
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets slut	-597,1	-486,5

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde	2014	2013
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början	418,1	438,7
Avgifter från arbetsgivaren	31,4	29,3
Avgifter från deltagarna som omfattas av planen	-15,9	-17,1
Ränteintäkt	16,2	15,1
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt	0,5	0,6
Aktuariella vinster och förluster	17,4	-5,0
Tillskott	-1,6	–
Uppgörelse och förändringar i pensionsplanen	–	-3,7
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-3,0	-39,8
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut	463,1	418,1

Nuvärdet av förpliktelsen fördelar sig på medlemmarna enligt följande:

- Aktiva medlemmar 53 procent (56)
- Anställda som har lämnat pensionsplanen innan pensionering 4 procent (3)
- Pensionärer 43 procent (41)

Förvaltningstillgångarna består av	2014	2013
Likvida medel och kortfristiga placeringar	7,6	8,9
Internationella aktier	33,8	28,2
Norska aktier	8,9	5,2
Private equity	12,0	12,1
Alternativa investeringar (hedgefonder)	12,5	12,5
Krediter	96,5	81,3
Statsobligationer	232,7	208,0
Räntebärande värdepapper	18,2	15,6
Fastigheter	40,9	46,3
TOTALA FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR	463,1	418,1

Förmånsbestämda pensionsplaner	2014	2013
Kostnad redovisad i årets resultat		
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	-13,2	-18,8
Netto ränteintäkt/räntekostnad	-2,9	-1,1
Uppgörelse och förändringar i pensionsplanen	–	0,2
NETTOKOSTNAD I ÅRETS RESULTAT	-16,1	-19,7

Kostnaden redovisas i resultaträkningen som	2014	2013
Personalkostnader	-16,1	-19,7
Nettokostnad i årets resultat	-16,1	-19,7
Kostnad redovisad i övrigt totalresultat		
Omvärderingar:		
Aktuariella vinster (-) och förluster (+)	-76,2	-71,8
Netto redovisat i övrigt totalresultat	-76,2	-71,8
NETTO REDOVISAT I TOTALRESULTAT	-92,3	-91,5

De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livs- längds-, valuta-, ränte- och investeringsrisker.

	Norge		Finland	
Aktuariella antaganden, %	2014	2013	2014	2013
Diskonteringsränta	2,3	4,0	1,8	5,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	2,3	4,0	1,8	5,0
Framtida årliga löneökningar	2,8	3,8	2,0	3,0
Framtida årliga pensionsökningar	0,0	0,2	–	–
Inflation	2,8	3,8	2,0	2,0
Antagande om återstående livslängd vid pensionering				
– pensionerad vid periodens slut:				
Män	20,7	20,7	19,0	19,0
Kvinnor	23,9	23,9	24,7	24,7
– pensionerad 20 år efter periodens slut:				
Män	23,0	23,0	20,6	20,6
Kvinnor	26,3	26,3	26,4	26,4

Antaganden beträffande framtida livslängd som förpliktelsen är beräknad på baseras på offentlig statistik och erfarenheter i varje land. Per 2014-12-31 uppgick den vägd genomsnittliga löptiden för de förmånsbestämda pensionsplaner till 15 år.

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta (1% förändring)	96,7	76,7
Framtida löneökning (1% förändring)	33,1	29,4
Framtida ökning av pensioner (1% förändring)	58,2	–

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2015 uppgå till cirka 21 MSEK. Koncernen uppskattar att cirka 26 MSEK blir betalda under 2015 till förmånsbestämda pensionsplaner.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Avgiftsbestämda pensionsplaner	2014	2013
Kostnad fördelad på pensionsplaner		
Sverige, Alecta	-224,3	-233,9
Sverige, AIP	-22,0	-19,0
Finland	-147,7	-130,4
Norge	-60,0	-54,1
Övriga länder	-1,5	-1,4
SUMMA	-455,5	-438,8

29 Skulder enligt finansiella leasingavtal

KONCERNEN

	2014		2013	
	Nuvärde	Nom. belopp	Nuvärde	Nom. belopp
I kortfristiga räntebärande skulder				
Förfallande inom ett år	24,8	31,7	31,0	34,1
Summa kortfristiga skulder	24,8	31,7	31,0	34,1
I skulder till kreditinstitut				
Förfallande inom mer än ett år men mindre än två år	29,9	33,0	29,1	30,9
Förfallande inom mer än två år men mindre än fem år	42,6	52,0	41,6	42,0
Förfallande inom mer än fem år	4,1	5,3	5,9	5,9
Summa långfristiga skulder	76,6	90,3	76,6	78,8
TOTALA SKULDER FINANSIELLA LEASINGAVTAL	101,4	122,0	107,6	112,9

Skulder enligt finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen till nuvärdesberäknade belopp. Ovan redovisas även nominella skulder vilka utgörs av summan av framtida leasingavgifter och restvärde vid leasingperiodens slut.

30 Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Upplupna lönekostnader	68,7	144,0	3,7	2,3
Upplupen semester- och tidsskuld	449,5	425,5	1,5	1,3
Upplupna sociala kostnader	297,0	346,6	6,1	9,5
Upplupna räntor	1,5	5,3	1,5	5,1
Övriga	145,9	113,9	9,6	7,0
SUMMA UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	962,6	1 035,3	22,4	25,2
Övriga kortfristiga skulder				
Moms	240,1	210,3	–	0,0
Personalens källskatt	126,6	124,0	0,8	0,8
Derivat	3,5	–	–	–
Övriga	78,4	36,4	1,9	1,8
SUMMA ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	448,6	370,7	2,7	2,6

31 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Borgen för dotterföretags skulder	–	–	29,9	16,1
Fullgörandegarantier	223,4	188,9	171,3	145,2
SUMMA	223,4	188,9	201,2	161,3

32 Finansiella instrument per kategori

KONCERNEN

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan. Redovisat värde bedöms vara en god approximation av verkligt värde.

2014	Redovisat värde					Verkligt värde			
	Innehas för handelsändamål	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde									
Aktier	–	–	12,5	–	12,5	–	–	12,5	12,5
SUMMA	–	–	12,5	–	12,5	–	–	12,5	12,5
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde									
Långfristiga fordringar	–	7,4	–	–	7,4	–	–	–	–
Kundfordringar	–	1 514,7	–	–	1 514,7	–	–	–	–
Likvida medel	–	172,8	–	–	172,8	–	–	–	–
SUMMA	–	1 694,9	–	–	1 694,9	–	–	–	–
Finansiella skulder värderade till verkligt värde									
Valutatermin för säkring	3,5	–	–	–	3,5	–	3,5	–	3,5
SUMMA	3,5	–	–	–	3,5	–	3,5	–	3,5
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde									
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	1 334,1	1 334,1	–	–	–	–
Finansiell leasingsskuld	–	–	–	101,4	101,4	–	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	27,0	27,0	–	–	–	–
Leverantörsskulder	–	–	–	337,7	337,7	–	–	–	–
SUMMA	–	–	–	1 800,2	1 800,2	–	–	–	–

2013	Redovisat värde					Verkligt värde			Totalt
	Innehas för handels-ändamål	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde									
Aktier	–	–	11,9	–	11,9	–	–	11,9	11,9
Valutaterminer för säkring	0,7	–	–	–	0,7	–	0,7	–	0,7
SUMMA	0,7	–	11,9	–	12,6	–	0,7	11,9	12,6
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde									
Långfristiga fordringar	–	8,0	–	–	8,0	–	–	–	–
Kundfordringar	–	1 421,5	–	–	1 421,5	–	–	–	–
Likvida medel	–	315,3	–	–	315,3	–	–	–	–
SUMMA	–	1 744,8	–	–	1 744,8	–	–	–	–
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde									
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	1 534,8	1 534,8	–	–	–	–
Finansiell leasingsskuld	–	–	–	107,6	107,6	–	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	30,2	30,2	–	–	–	–
Leverantörsskulder	–	–	–	246,4	246,4	–	–	–	–
SUMMA	–	–	–	1 919,0	1 919,0	–	–	–	–

I tabellen består långfristiga fordringar av "Andra långfristiga fordringar" förutom pensionsfordringar.

MODERBOLAGET

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan:

2014	Redovisat värde				Verkligt värde		Totalt
	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Nivå 3		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	0,9	–	0,9	0,9	–	0,9
Likvida medel	2,2	–	–	2,2	–	–	–
SUMMA	2,2	0,9	–	3,1	0,9	–	0,9
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	962,0	962,0	–	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	276,0	276,0	–	–	–
Leverantörsskulder	–	–	50,1	50,1	–	–	–
SUMMA	–	–	1 288,1	1 288,1	–	–	–

2013	Redovisat värde				Verkligt värde		Totalt
	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Nivå 3		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	0,9	–	0,9	0,9	–	0,9
Likvida medel	0,1	–	–	0,1	–	–	–
SUMMA	0,1	0,9	–	1,0	0,9	–	0,9
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	1 312,0	1 312,0	–	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	173,6	173,6	–	–	–
Leverantörsskulder	–	–	11,7	11,7	–	–	–
SUMMA	–	–	1 497,3	1 497,3	–	–	–

I ovanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelningen av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under året.

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellerna.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av börskursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom

marknadsvärdering, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitliga underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde.

För valutaterminskontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser för valutaterminer på balansdagen.

Värdet på långfristiga lån redovisas till upplupet anskaffningsvärde vilket bedöms vara en god approximation av verkligt värde.

Verkligt värde på finansiella leasingsskulder är baserat på nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade till marknadsräntan för liknande leasingavtal (nivå 2).

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

I tabellen på nästa sida presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana finansiella instrument som värderats till verkligt värde i rapporten i balansräkningen med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke-observerbara indata (nivå 3).

KONCERNEN

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde

Öppningsbalans 2013-01-01	11,5
Totalt redovisade vinster och förluster	
– redovisat i årets resultat	–
– redovisat i övrigt totalresultat	0,3
Anskaffningsvärde förvärv	0,1
Försäljningslikvid försäljning	-0,1
UTGÅENDE BALANS 2013-12-31	11,8
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2013-12-31	–
Öppningsbalans 2014-01-01	11,8
Totalt redovisade vinster och förluster	
– redovisat i årets resultat	–
– redovisat i övrigt totalresultat	0,7
Anskaffningsvärde förvärv	0,0
Försäljningslikvid försäljning	0,0
UTGÅENDE BALANS 2014-12-31	12,5
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2014-12-31	–

33 Finansiella risker och finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansiering och kreditrisk.

FINANSPOLICY

För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen utarbetat en finanspolicy, vilken uppdateras och fastställs minst en gång per år. Den fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen, vilka finansiella risker koncernen får ha samt anger hur riskerna ska begränsas. Överskottslikviditet placeras huvudsakligen i räntebärande instrument på penningmarknaden. Instrumenten måste ha låg kreditrisk och hög likviditet. Transaktionsexponering ska i huvudsak minskas/minimeras via valutatermins-kontrakt.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för förändringar i värdet på finansiella placeringar till följd av förändrade marknadspriser. Swecos policy minimerar denna risk då den genomsnittliga bindningstiden för finansiella placeringar inte får överstiga 120 dagar.

VALUTARISKER

Transaktionsexponering

Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisik från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda betalningsflöden i utländsk valuta. Målsättningen för riskhanteringen avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernen har i normalfallet en naturlig risktäckning genom att omsättning såväl som kostnader sker i lokal valuta. I de fall kontrakt tecknas i annat än lokal valuta så skyddas de kontrakterade och förväntade kassaflödena efter matchning av in- och utbetalningar i samma valuta med terminskontrakt.

Koncernens transaktionsexponering från export har 2014 fördelat sig på följande väsentliga valutor:

	2014			2013		
	EUR	USD	NOK	EUR	USD	NOK
MSEK						
Intäkter	103,7	19,9	10,2	91,1	45,7	38,3
Kostnader	-94,9	-10,2	-53,2	-63,2	-24,3	-41,0
NETTO	8,8	9,7	-43,0	27,9	21,4	-2,7

På balansdagen hade koncernen följande öppna terminskontrakt med kvarvarande löptider mellan 0 till 90 månader (föregående år 0 till 27 månader).

Valuta	Kontrakt-belopp		Orealiserade vinster + / förluster -		Genomsnittlig kurs	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
EUR	79,2	42,3	-2,3	1,0	9,35	9,16
USD	1,3	9,8	-0,1	0,0	7,41	6,47
Övriga	8,3	3,2	-1,2	-0,2		

Säkringsredovisning har inte tillämpats för de på balansdagen utestående terminskontrakten. Värdeförändring på valutaterminerna redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen och verkligt värde redovisas som övrig kortfristig fordran/skuld i balansräkningen.

Omräkningsexponering

När dotterföretagens balansräkningar i lokal valuta omräknas till SEK uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och resultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året, medan balansräkningen omräknas till balansdagskursen.

Omräkningsexponeringen utgörs av risken för omräkningsdifferenser i form av förändringar i det egna kapitalet. Vid årets slut uppgår omräkningsexponeringen för de väsentliga valutorna till 387 MNOK (442) respektive 121,3 MEUR (123,6). Koncernen har som policy att inte valutasäkra omräkningsexponering i utländsk valuta förutom i samband med förvärvet av FMC Group. Nettoinvesteringen i utlandsverksamheten har säkrats genom ett valutalån om 74,4 MEUR.

Balans exponering

Vid omräkning av tillgångar och skulder på koncernmellanhavanden uppstår en balans exponering till följd av skillnaden mellan ursprungskursen och balansdagens kurs. Valutakursdifferensen förs över resultaträkningen. Koncernens policy är att uppta lån i den exponerade valutan för att eliminera balans exponeringen till den del exponeringen inte ses som en del av nettoinvesteringen samt normala kundfordringar eller leverantörskrediter.

I resultatet ingående valutakursdifferenser	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Nettoomsättning	3,4	0,4	0,1	–
Övriga rörelsekostnader	-9,2	-0,7	–	–
Summa valutakursdifferenser i rörelseresultatet	-5,8	-0,3	0,1	–
Finansiella intäkter	–	–	0,4	1,0
Finansiella kostnader	-9,1	-1,1	–	–
Summa valutakursdifferenser i finansnettot	-9,1	-1,1	0,4	1,0
TOTALA VALUTAKURS-DIFFERENSER I RESULTATET	-14,9	-1,4	0,5	1,0

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Samtliga lån löper med ränta som har kort bindningstid. Bolaget har bedömt att lån med kort räntebindningstid ger den lägsta risken och finansieringskostnaden över tiden.

LIKVIDITETSRIK

Likviditetsrisk (risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet), kassaflödesrisk (risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade med finansiella instrument varierar) och refinansieringsrisk (risken att refinansiering av förfallna lån blir kostsam) bedöms som låg med hänsyn tagen till outnyttjade krediter som inklusive likvida medel uppgick till 1 142,4 MSEK (1 022,5). För att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen finns så kallade cash pools i Sverige, Norge och Finland. Checkräkningskrediterna förnyas varje år och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden, se vidare not 27.

Förfallostruktur för finansiella skulder framgår av nedanstående tabell:

2014	Nom. belopp org. valuta	Inom Totalt	1–3 3 mån–				
			1 mån	1 år	1–5 år	>5 år	
Räntebärande skulder	1 009,1	–	–	0,2	1 008,0	0,9	
Terminskontrakt, EUR	8,2	79,2	-2,2	-1,2	11,8	50,9	19,9
Terminskontrakt, USD	0,2	1,3	0,6	0,4	0,3	–	–
Terminskontrakt, övriga	8,2	–	0,7	7,5	–	–	
Finansiella leasingsskulder, SEK	122,0	122,0	2,4	4,7	24,6	85,0	5,3
Leverantörsskulder	337,7	276,3	55,6	4,7	1,1	–	
Övriga skulder	472,1	366,7	–	78,4	27,0	–	
SUMMA	2 029,6	643,8	60,2	127,5	1 172,0	26,1	

2013	Nom. belopp org. valuta	Inom Totalt	1–3 3 mån–			
			1 mån	1 år	1–5 år	
Räntebärande skulder	1 316,7	–	–	0,2	1 316,5	
Terminskontrakt, EUR	4,7	42,3	-1,9	4,8	36,5	2,9
Terminskontrakt, USD	1,5	9,8	–	4,4	5,4	–
Terminskontrakt, övriga	3,2	–	3,2	–	–	
Finansiella leasingsskulder, SEK	112,9	112,9	4,5	6,2	23,4	78,8
Leverantörsskulder	246,4	160,2	80,9	4,5	0,8	
Övriga skulder	400,9	334,3	–	36,4	30,2	
SUMMA	2 132,2	497,1	99,5	106,4	1 429,2	

KREDITRISK

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. I koncernen görs löpande kreditbedömningar av nya kunder.

Sweco har cirka 16 000 kunder från såväl den privata som offentliga sektorn. 45 procent kommer från offentliga sektorn, 15 procent från fastighets- och byggföretag, 21 procent från industriföretag samt 19 procent från övriga privata företag.

De tio största kunderna utgör 28 procent av omsättningen. Sweco är således inte beroende av några enskilda kunder och risken för att kundförluster ska få stor inverkan är därför liten. Historiskt sett har kundförlusterna varit små.

Åldersanalys, kundfordringar	2014			2013		
	Brutto	Reserv	Netto	Brutto	Reserv	Netto
Ej förfallna kundfordringar	1 224,6	–	1 224,6	1 032,2	–	1 032,2
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	151,8	-0,5	151,3	224,9	-3,8	221,1
Förfallna kundfordringar 31–90 dagar	56,3	-7,0	49,3	67,7	-1,9	65,8
Förfallna kundfordringar 91–180 dagar	33,0	-7,2	25,8	57,4	-9,0	48,4
Förfallna kundfordringar > 180 dagar	76,2	-12,5	63,7	76,5	-22,5	54,0
SUMMA	1 541,9	-27,2	1 514,7	1 458,7	-37,2	1 421,5

Per den 31 december 2014 var kundfordringar uppgående till 290,1 MSEK (389,3) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Kundfordringar per valuta	2014	2013
SEK	859,4	890,6
EUR	329,3	274,4
USD	4,7	16,1
NOK	256,0	165,9
CZK	15,4	24,8
RUB	13,3	22,9
Andra valutor	36,6	26,8
SUMMA	1 514,7	1 421,5

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar	2014	2013
Ingående reserv för osäkra kundfordringar	-37,2	-26,6
Ökning genom företagsförvärv	–	-3,9
Reservering för osäkra fordringar	-10,8	-13,2
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	7,3	2,9
Återförda outnyttjade belopp	11,9	2,7
Omräkningsdifferens	1,6	0,9
UTGÅENDE RESERV OSÄKRA KUNDFORDRINGAR	-27,2	-37,2

Sweco PM Oy har mot en kund gjort gällande ett krav på obetalda kundfordringar. Samtidigt har bolaget blivit föremål för motstämning i finsk domstol där motparten hävdar rätt till skadestånd med hänvisning till att Sweco PM agerat grovt vårdslöst i ett uppdrag. Det yrkade skadeståndsbeloppet uppgår till 16,7 MEUR. För att kåranden ska anses ha rätt till sådant skadestånd, som innebär att avtalade ansvarsbegränsningar inte gäller, måste grovt vårdslöst agerande påvisas. Tvisten omfattas tills vidare av konsultansvarsförsäkringen. Skulle grov vårdslöshet fastställas slutligt av domstol gäller dock inte försäkringen. Sweco PM anser sig inte ha agerat varken vårdslöst eller grovt vårdslöst i uppdraget. Tingsrätten i Helsingfors meddelade dom i målet den 2 juli 2013 varmed domstolen fann att påståendet om grov vårdslöshet saknade grund men att Sweco PM ansågs ha varit vårdslös i vissa delar och därför ansvarig för ett skadestånd som uppgår till 393 310 EUR (exklusive ränta) till motparten. Målet överklagades till Hovrätten i Helsingfors som meddelade dom den 30 januari 2015. Hovrätten ansåg att Sweco PM varken kunde anses ha varit vårdslös eller grovt vårdslöst i uppdraget. Motpartens krav avvisades således i sin helhet och domstolen beslutade att (i) obetalda arvoden om cirka 685 000 EUR, samt ränta, skulle betalas av kunden till Sweco PM, och att (ii) motparten skall stå för Sweco PM:s rättegångskostnader.

Vattenbyggnadsbyrån Export AB är part i en domstolsprocess i Turkiet där motparten påstår att AgriConsult AB (numera ett bolag inom Sweco) förfarit vårdslöst vid projekteringen av en siloanläggning. Uppdraget utfördes 1994 och påkallande part framförde kravet 2004. I processen har två skiljedomar meddelats, en till Swecos fördel och en till motpartens fördel. Den sistnämnda har överklagats av Sweco, varför tvisten fortsatt är föremål för prövning. Sweco menar att kravet saknar grund och dessutom ska anses vara preskriberat. Motpartens krav har uppgått till cirka 25 MSEK, dock har appellationsdomstolen i Ankara slutligt fastställt inför fortsatt process att kravet inte kan överskrida EUR 84 000 (exklusive ränta).

Enligt Swecos uppfattning kommer ingen av dessa pågående processer och förfaranden att märkbart påverka koncernen.

KÄNSLIGHETSANALYS

För att hantera valutarisker har koncernen som mål att minska påverkan av kortfristiga fluktuationer på resultat och kassaflöden. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar av valutakurser och räntenivåer att få en påverkan på resultat.

Faktor	Förändring +/-	2014	2013
		Resultatpåverkan +/- MSEK	Resultatpåverkan +/- MSEK
Valuta			
EUR	10%	5,9	4,0
USD	10%	0,4	1,6
NOK	10%	9,5	11,7
Räntenivå på in/utlåning	1%-enhet	6,4	6,1

Känslighetsanalysen grundar sig på omräknings- och transaktionsexponeringen avseende valuta samt att alla andra faktorer förblir oförändrade. Påverkan är efter en schablonskatt på 26 procent.

KAPITALHANTERING

Sweco-koncernens finansiella målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerarens, kreditgivarens och kundernas förtroende. En god kapitalstruktur ska också utgöra grunden för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital och innehav utan bestämmande inflytande.

Kapital	2014	2013
Eget kapital	1 873,7	1 617,5
Innehav utan bestämmande inflytande	14,1	15,1
SUMMA	1 887,8	1 632,6

Sweco-koncernens kapital ska användas till finansiering av förvärv, till att bibehålla en hög grad av finansiell flexibilitet samt till att kunna ge konkurrenskraftig utdelning till Swecos aktieägare.

Enligt koncernens utdelningspolicy ska minst hälften av resultatet efter skatt delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investeringar i bolagets kärnverksamhet. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,50 SEK per aktie till årsstämman 2015, vilket motsvarar en utdelningsandel av cirka 60 procent av resultat efter skatt. Genom utdelningen kommer högst 320,3 MSEK att överföras till aktieägarna.

Under året har Sweco beslutat om ett nytt mål för finansiell styrka. Swecos finansiella mål innebär att Sweco över tiden ska vara nettoskuldssatt och att nettoskulden ska understiga 2,0 gånger EBITDA. Under de senaste fem åren har den ordinarie utdelningen i genomsnitt uppgått till cirka 70 procent av resultatet efter skatt. Koncernen ska lämna extra utdelning eller inlösa aktier när kapitalstrukturen och verksamhetens finansieringsbehov möjliggör detta.

Swecos årsstämma 2014 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier. Syftet med återköpen är dels att ge möjlighet att optimera bolagets kapitalstruktur, dels att skapa möjligheter att använda egna aktier vid eventuella framtida förvärv. Årsstämman bemyndigade även styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse får ske i samband med företagsförvärv. Årsstämman bemyndigade också styrelsen att återköpa egna aktier för att möjliggöra leverans av aktier till Aktiesparprogram 2014 samt Aktiebonusprogram 2014 som ersätter kontantbonus för verksamheten i Sverige.

Styrelsen föreslår att även årsstämman 2015 bemyndigar styrelsen att fatta beslut om att återköpa och överlåta egna aktier samt att möjliggöra leverans av aktier till Aktiesparprogram 2015 och Aktiebonusprogram 2015.

34 Närstående

Försäljning till närstående sker på marknadsmässiga villkor. Koncernen har inte haft någon omsättning mot intresseföretag.

Till bolag ägda av familjen Nordström, som är aktieägare med cirka 34,4 procent av rösterna i Sweco, har varor och tjänster sålts för 1,1 MSEK (3,4). Till bolag ägda av familjen Douglas, som har ett bestämmande inflytande i Investment AB Latour, som är aktieägare med cirka 22,6 procent av rösterna i Sweco, har konsulttjänster sålts för 2,2 MSEK (10,6). Kundfordran vid årsskiftet uppgick till 0,1 MSEK (0,4). Till bolag som ägs gemensamt av familjen Nordström och Douglas har konsulttjänster sålts för 0,1 MSEK (0,0).

35 Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslog den 11 februari 2015 att årsstämman beslutar om överföring till aktieägarna i form av utdelning om totalt högst 320,3 MSEK (se not 26).

Efter årets utgång har Sweco Sverige förvärvat bolaget OTEC Elkonsult AB med 15 anställda och stärker därmed sin eldistributionsverksamhet.

Sweco Finland har förvärvat resterande minoritetsandelar i Siltanylund (17 anställda).

36 Kritiska uppskattningar och bedömningar

VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR

Pensionsantaganden

Avsättningar till pensioner är baserade på Swecos bästa aktuella antaganden om framtiden (se not 28). Avvikelseerna i det faktiska utfallet av dessa parametrar redovisas i övrigt totalresultat.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, se not 14. Av beskrivningen i not 14 framgår det att stora ändringar i dessa antaganden och uppskattningar kan ha påverkan på goodwillvärdet.

Värdering av pågående tjänsteuppdrag

Cirka 19 procent av Swecos omsättning sker i uppdrag till fast pris. Fordringar och skulder i dessa pågående tjänsteuppdrag uppgår till väsentliga belopp. Pågående tjänsteuppdrag värderas till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Vinstavräkningen baseras på bedömd färdigställandegrad. Om färdigställandegrad inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt värderas uppdraget till nedlagda utgifter. Bedömningarna av riskerna i uppdragen och färdigställandegrad baseras på tidigare erfarenhet av liknande projekt tillsammans med uppdragets specifika förutsättningar. Balansposten består av ett flertal uppdrag och inget enskilt uppdrag utgör en väsentlig andel. En felbedömning av enskilda uppdrag ger därmed inte en väsentlig effekt på värdet av pågående arbeten. En generell felbedömning skulle kunna ha väsentlig påverkan men är däremot inte sannolik.

37 Uppgifter om moderbolag

SWECO AB (publ), organisationsnummer 556542-9841, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Adress till huvudkontoret är: Sweco AB, Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm.

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 4 mars 2015

Johan Nordström
Styrelseordförande

Anders G. Carlberg
Styrelseledamot

Gunnel Duveblad
Styrelseledamot

Eva Lindqvist
Styrelseledamot

Pernilla Ström
Styrelseledamot

Carola Teir-Lehtinen
Styrelseledamot

Thomas Holm
Arbetstagarrepresentant

Göran Karloja
Arbetstagarrepresentant

Anna Leonsson
Arbetstagarrepresentant

Tomas Carlsson
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 mars 2015
PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Danielsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i SWECO AB (publ)
Org nr 556542-9841

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SWECO AB (publ), för år 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28–74.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkes-etiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har

upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SWECO AB (publ), för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 10 mars 2015
PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Danielsson
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

	2014	2013 ¹⁾	2012 ¹⁾	2011	2010
Resultaträkning, MSEK					
Nettoomsättning	9 213,7	8 165,0	7 479,7	5 987,6	5 272,4
EBITA	814,5	652,4	743,6	554,2	443,1
Rörelseresultat (EBIT)	761,6	558,3	680,7	531,3	432,7
Finansnetto	-43,3	-32,0	-26,8	-4,5	-9,0
Resultat före skatt	718,3	526,3	653,9	526,8	423,7
Årets resultat	544,6	379,6	475,9	374,8	299,9
Balansräkning, MSEK					
Balansomslutning	5 917,1	6 002,8	4 647,2	3 256,8	2 988,4
Eget kapital	1 887,8	1 632,6	1 674,0	1 503,7	1 429,6
Likvida medel samt kortfristiga räntebärande fordringar	173,5	318,7	366,8	219,6	376,7
Räntebärande skulder	1 435,5	1 642,3	776,1	78,7	136,6
Räntebärande nettofordran/skuld	-1 262,0	-1 323,6	-409,3	140,9	240,1
Kassaflöde, MSEK					
Kassaflöde från löpande verksamhet	594,8	495,9	414,8	513,0	341,8
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-177,0	-997,6	-655,5	-312,9	-132,5
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-581,8	472,0	393,2	-355,9	-362,5
Årets kassaflöde	-164,0	-29,7	152,5	-155,8	-153,2
Nyckeltal					
Rörelseresultat per anställd, TSEK	89	71	93	92	87
Förädlingsvärde per anställd, TSEK	794	757	753	758	758
Debiteringsgrad, %	75,6	74,2	74,2	73,9	73,4
EBITA-marginal, %	8,8	8,0	9,9	9,3	8,4
Rörelsemarginal, %	8,3	6,8	9,1	8,9	8,2
Vinstmarginal, %	7,8	6,4	8,7	8,8	8,0
Soliditet, %	31,9	27,2	36,0	46,2	47,8
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,3	1,7	0,5	-0,2	-0,5
Nettoskuld/eget kapital, %	66,9	81,1	24,4	-9,4	-16,8
Skuldsättningsgrad, ggr	0,8	1,0	0,5	0,1	0,1
Räntetäckningsgrad, ggr	19	15	21	48	31
Avkastning på eget kapital, %	31,0	22,9	29,9	25,6	19,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	23,2	19,7	34,0	34,2	26,5
Avkastning på totalt kapital, %	14,5	10,6	17,4	17,2	14,3
Antal årsanställda	8 535	7 917	7 336	5 772	4 986
Aktiedata					
Resultat per aktie, SEK	5,96	4,11	5,15	4,11	3,31
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,89	4,10	5,15	4,11	3,28
Direktavkastning, %	3,3	3,1	4,5	5,2	5,2
Eget kapital per aktie, SEK	20,64	17,75	18,10	16,46	15,61
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	20,30	17,70	18,10	16,46	15,61
Kassaflöde per aktie, SEK	-1,80	-0,33	1,67	-1,71	-1,70
Kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	-1,78	-0,33	1,67	-1,71	-1,68
Slutkurs SWECO B 31 december, SEK	106,00	106,00	73,00	57,50	58,25
Börsvärde, MSEK	9 768	9 663	6 653	5 258	5 394
Ordinarie utdelning per aktie, SEK (2014 – föreslagen)	3,50	3,25	3,25	3,00	3,00
Antal aktier 31 dec	90 763 410	91 112 882	91 233 682	90 719 827	90 957 774
Antal aktier efter utspädning 31 dec	92 299 382	91 399 382	91 233 682	90 719 827	90 957 774
Antal aktier efter full utspädning 31 dec	92 299 382	91 399 382	91 233 682	90 719 827	92 257 774
Antal återuppköpta B- och C-aktier	1 653 437	403 965	283 165	797 020	559 073

1) På grund av förändrade redovisningsprinciper har 2012 och 2013 omräknats.

Kommentarer till femårsöversikt

2010

Marknaden för teknikkonsulttjänster präglades av en svag utveckling under våren och en begynnande återhämtning under hösten. I slutet av året märktes en snabbar återhämtning, bland annat inom industrin och byggsektorn. Nettoomsättningen uppgick till 5 272 MSEK. Omsättningen minskade med cirka 1 procent, främst genom neddragningar inom industriverksamheten i Finland. Rörelseresultatet uppgick till 432,7 MSEK. Tre affärsområden, Sweco Sverige, Sweco Norge och Sweco Ryssland, redovisade bra resultat med rörelsemarginaler på över 10 procent. Sweco Norges resultat har påverkats av nedskrivningar av engångskaraktär i projekt med drygt 20 MSEK. Offensiva varumärkessatsningar i ett flertal länder samt kostnader i samband med förvävsaktiviteter, tillsammans 26 MSEK, har ökat koncerngemensamma kostnader. Den finansiella ställningen var stark. Nettoskulden i förhållande till eget kapital uppgick till cirka -17 procent och soliditeten till 48 procent. Genom förvärv av Hydroprojekt Kraków och Transprojekt Kraków etablerades en ny marknad i Polen. Under året förvärvades totalt nio bolag med drygt 300 anställda. Aktiekursen för Sweco B var 58,25 SEK vid periodens utgång, en uppgång under året med 8 procent. Antalet anställda vid periodens utgång var 5 418 personer.

2011

Året inleddes med en god efterfrågan på Swecos samtliga marknader. Speciellt den svenska marknaden samt bygg- och infrastruktursektorerna hade stark tillväxt under året. Utmärkande var också den finländska marknaden som stabiliserades och där bland annat efterfrågan på Swecos industrirelaterade konsulttjänster ökade. Den generellt sett starka efterfrågan höll i sig även under det andra halvåret, trots den europeiska skuldskrisen och avmattningen i den allmänna ekonomiska utvecklingen. Sweco-koncernens nettoomsättning ökade med 14 procent och uppgick till 5 987,6 MSEK. Rörelseresultatet ökade med 23 procent och uppgick till 531,3 MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 8,9 procent. Den finansiella ställningen var fortsatt stark. Nettoskulden i förhållande till eget kapital uppgick till -9 procent och soliditeten till 46 procent. Antalet anställda ökade med cirka 900, varav drygt 300 medarbetare tillförts genom organisk tillväxt. Under året gjordes 16 förvärv med totalt cirka 600 medarbetare. I slutet av 2011 tecknades avtal om att förvärva finländska FMC-koncernen med cirka 80 MEUR i omsättning och cirka 1 100 medarbetare. Förvärvet av FMC, som slutfördes i februari 2012, innebär att Sweco får en årsomsättning på cirka 6,7 miljarder och 7 400 medarbetare. Aktiekursen för Sweco B var 57,50 SEK vid periodens utgång, en nedgång med 1 procent.

2012

Den starka marknadsutvecklingen som räddade 2011 höll i sig större delen av 2012, trots den europeiska skuldskrisen och en försvagning av det allmänna ekonomiska läget. Utvecklingen var framför allt stark i de nordiska länderna. Vid slutet av året kunde en avmattning noteras, huvudsakligen för byggrelaterade tjänster med fokus på bostäder och för tjänster inom vissa industrisegment. Sweco-koncernens nettoomsättning ökade med 25 procent och uppgick till 7 479,7 MSEK. Den organiska tillväxten var 8 procent och tillväxt genom förvärv uppgick till 17 procent. Rörelseresultatet ökade med 24 procent och uppgick till 680,7 MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 9,1 procent. Resultatökningen om 150 MSEK förklaras huvudsakligen av förvärvet av FMC Group som konsoliderades den 1 februari, samt förbättrat resultat i Sweco Norge. I resultatet ingår en positiv, icke återkommande effekt av

förändringar i de norska pensionsplanerna med 21 MSEK. Resultatet har påverkats negativt av omstrukturering av den ryska verksamheten med 15,3 MSEK, samt nedskrivningar av goodwill i Sweco Industry med 11,5 MSEK. Den finansiella ställningen var god. Nettoskulden i förhållande till eget kapital uppgick till 24 procent och soliditeten till 36 procent. Antalet anställda ökade med 1 200 genom förvärv och 300 genom organisk tillväxt. Aktiekursen för Sweco B var 73,00 SEK vid periodens utgång, en uppgång med 27 procent.

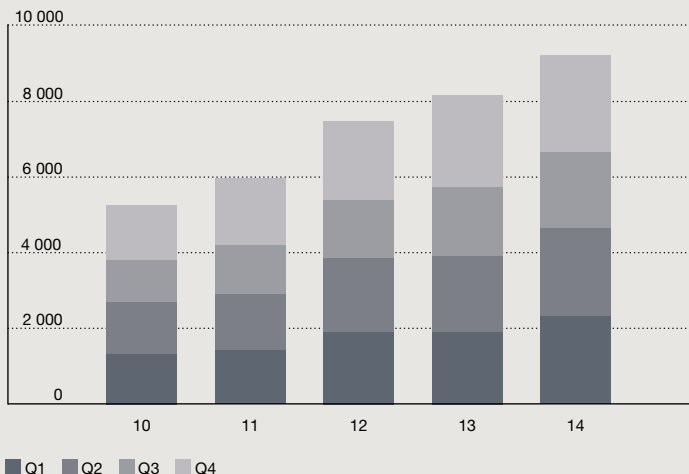
2013

I juni slöt Sweco avtal om att förvärva Vectura Consulting AB av svenska staten. Genom förvärvet blev Sweco den största teknikkonsulten på den nordiska marknaden med det i särklass starkaste erbjudandet inom infrastruktur. Den 1 juli delades affärsområdet Sweco Industri mellan affärsområdena Finland, Sverige och Norge. Den 1 december slogs affärsområdena Ryssland och Centrala & östra Europa samman till det nya affärsområdet Centraleuropa. Avmattningen av den nordiska marknaden som påbörjades i slutet av 2012 fortsatte under 1:a kvartalet 2013. Utvecklingen var svagast i den finska industrisektorn och fortsatte under hela året. Övriga marknader i Norge, Sverige och Finland förstärktes gradvis under året. Nettoomsättningen ökade med 9 procent, väsentligen med förvärv, och uppgick till 8 165,0 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 558,3 MSEK. Totala av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till 94,1 MSEK, varav 49,3 MSEK avser nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar i Ryssland och Östra Europa. Integrationskostnader för Vectura belastade resultatet med 53,0 MSEK. Nettoskulden i förhållande till eget kapital uppgick till 81 procent. Nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,7. Antalet anställda ökade under året med 1 263, varav 1 355 genom förvärv. Aktiekursen för Sweco B var 106,00 SEK vid årets utgång, en uppgång med 45 procent.

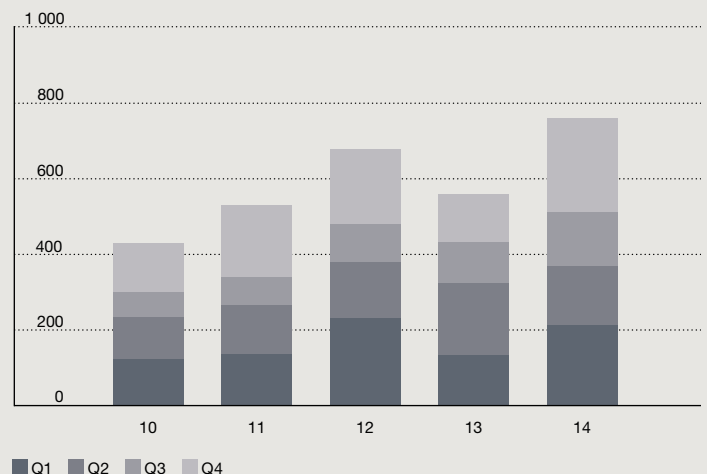
2014

Sammantaget förbättrades marknaden under 2014. I Sverige skedde en långsam men stadig förbättring av marknaden. I Norge sågs en viss avmattning av ekonomin, samtidigt som marknaden hade stöd av offentliga investeringar. Marknaden i Finland var fortsatt utmanande, medan Centraleuropa uppvisade en viss förbättring under slutet av året. Under andra halvåret befäste Sweco sin marknadsledande position inom infrastruktur. Sweco fick förtroendet att bidra med sin expertis i några av Nordens största infrastruktursatsningar i vår tid. Sweco ska bland annat utforma två av de tre första sträckorna i Sveriges första höghastighetsjärnväg, modernisera Östfoldbanan i Norge, bygglängningen av Helsingfors tunnelbana samt utforma Stockholms nya tunnelbana till Nacka. Från den 1 januari är Vectura helt integrerat i Sweco Sverige. Nettoomsättningen ökade med 13 procent, väsentligen med förvärv, och uppgick till 9 213,7 MSEK. Den organiska tillväxten var 3 procent. Rörelseresultatet uppgick till 761,6 MSEK. Resultatförbättringen beror väsentligen på bidraget från Vectura i Sverige, minskade integrationskostnader, samt förbättrat resultat i Finland och Centraleuropa. Integrationskostnader för Vectura belastade resultatet med 11,3 MSEK. Styrelsen beslutade om ett nytt finansiellt mål vilket innebär att nettoskulden ska understiga 2,0 gånger EBITDA. Nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,3. Antal anställda vid periodens utgång var 8 943. Aktiekursen för Sweco B var 106,00 SEK vid årets utgång, vilket var samma kurs som vid utgången av 2013.

Nettoomsättning MSEK



Rörelseresultat MSEK



Risker och riskhantering

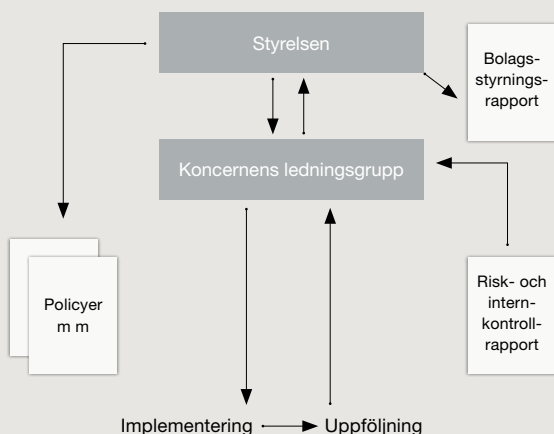
Sweco-koncernen levererar kvalificerade konsulttjänster till mer än 16 000 kunder i cirka 45 000 uppdrag årligen. Verksamheten är decentraliserad och bedrivs på 120 orter i elva länder. Cirka 45 procent av omsättningen kommer från offentlig sektor och 55 från privat sektor. De tio största kunderna svarar för 28 procent av omsättningen. Allt detta innebär att Sweco har en god riskspridning i verksamheten. Trots det är koncernen genom sin verksamhet exponerad för flera risker. En viktig del av styrningen och kontrollen av koncernens verksamhet är därför att ha en väl fungerande riskhantering där riskerna identifieras, utvärderas och hanteras. Målsättningen med Swecos riskarbete är att säkra koncernens långsiktiga resultatutveckling och att garantera att Swecos affärsverksamhet i de olika affärsområdena uppnår sina mål.

RISKPROCESS

Bolagets mål, som kommer till uttryck i bolagets affärsplan och strategi, utgör utgångspunkten för bolagets riskarbete. Riskarbetet i koncernen utgår ifrån en bolagsövergripande riskanalys på koncernnivå samt per affärsområde. Inventeringen av riskerna syftar till att identifiera de viktigaste riskerna som bolaget är utsatt för, sannolikheten för att de kan inträffa samt dess påverkan på företagets mål. Samtidigt bedöms hur effektiva befintliga kontroller och åtgärder är för att minska riskerna. Resultatet av den övergripande riskanalysen har samlats i en riskkarta, som återspeglar företagets riskexponering för varje affärsområde och totalt för koncernen. Riskkartorna analyseras och används för den kvartalsvisa uppföljningen av riskhanteringen. Vid styrelsemöten i respektive affärsområde är riskhantering en stående punkt på agendan.

Arbetet med riskhanteringen omfattar samtliga affärsområden, bolag/divisioner och processer i koncernen. Respektive chef ansvarar för arbetet med riskhanteringen inom sina respektive områden. Koncernens styrelse och den högsta ledningen har det yttersta ansvaret för riskhanteringen.

Koncernens ledningsgrupp driver utvecklingen av riskarbetet. Chefsjuristen initierar rapporteringen av riskarbetet på koncernnivå som sker fortlöpande till revisionskommittén. Vidare behandlas en årlig sammanfattande rapport över risk- och internkontrollen i koncernen i styrelsen, revisionskommittén och koncernens ledningsgrupp. Vidare lämnas på varje styrelse- och revisionskommittémöte en rapport över koncernens materiella tvister. Nedan illustreras företagets riskhanteringsprocess schematiskt.



Swecos verksamhet utsätts för ett antal strategiska, operativa och finansiella risker. Här beskrivs de risker som Sweco identifierat som de mest väsentliga för verksamheten att hantera.

AFFÄRSETISK COMPLIANCE-PROGRAM

Under året har bolaget haft fortsatt fokus på affärsetik och ett så kallat "business ethics compliance programme", baserat på Swecos CSR-policy, har genomförts inom koncernen. Programmet har innefattat en riskbedömning som genomförts inom varje affärsområde i syfte att identifiera risker relaterade till affärsetik. Arbetet har bland annat innefattat en revidering av CSR-policyn, samt nya rutiner och utbildningsinsatser. Det finns ett antal rutiner bland annat avseende samarbetspartners inarbetade i ledningssystemet sweco@work. För chefer finns en heldagsutbildning och för alla anställda en e-learning utbildning som görs individuellt och som även innehåller en så kallad we-learning del där grupper får möjlighet att tillsammans sitta och diskutera affärsetiska dilemman. Dilemma-diskussioner har även förts i koncernens ledningsgrupp. Under 2015 kommer utbildningsprogrammet och dilemmadiskussionerna att fortsätta. Sedan 2013 finns en så kallad whistleblower-funktion, Sweco Ethics Line, som möjliggör att anonymt kunna rapportera oegentligheter. Syftet med compliance-programmet är att öka medvetenheten, att tillförsäkra att adekvata riskhanteringsrutiner finns på plats samt att följa upp efterlevnaden inom koncernen. Under 2015 kommer heldagsutbildning för chefer och nyckelpersoner att fortsätta, som då också omfattar regionchefer.

STRATEGISKA OCH OPERATIVA RISKER

Marknad och projekt

Förändrade marknadsförutsättningar, förorsakade av exempelvis försämrad konjunktur, minskad investeringsvilja hos kunderna, ändrade politiska prioriteringar, förändrade inköpsbeteenden, ny lagstiftning och konsolidering hos våra kunder, kan resultera i lägre intäkter och marginaler för Sweco. Swecos decentraliserade organisation med stor närhet till kunden möjliggör en tidig observation av marknadsförändringar. Genom en bred geografisk närvaro med varierande konjunkturförlopp, ett brett tjänsteutbud och en stor kundbas som är spridd över olika branscher dämpas effekterna av ovanstående risker.

Projektrisker inbegriper risker kopplade till ett enskilt uppdrag. Det kan till exempel vara missbedömning av tidsåtgång och kostnader. Uppdrag kan också föranleda tvister avseende Swecos rätt till betalning och kundens krav på ersättning för eventuell skada orsakad av Sweco. I uppdragen ska uppdragsavtal ingås på lämpliga villkor för att minimera riskerna och undvika tvister med kund. Avtalen ska bland annat säkerställa att uppdragets omfattning tydliggörs, att Sweco får rätt till betalning vid avtalsenligt utförande samt att ansvarsbestämmelserna motsvarar försäkringsgivarens krav. Sweco har ett försäkringsprogram som inkluderar konsultansvarsförsäkring som skyddar mot eventuellt skadeståndsansvar med anledning av uppdragets utförande. Kvalitetssäkring av uppdraget sker med stöd av det koncerngemensamma ledningssystemet sweco@work som är certifierat enligt standarderna ISO 9001, ISO 14001 och OHSAS 18001.

Medarbetare och kompetens

Swecos framgångar är beroende av förmågan att kunna attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna. Sweco har ett starkt varumärke och rankas återkommande högt som en attraktiv arbets-

plats av studenter och yrkesverksamma ingenjörer. Sweco arbetar med en rad olika processer och verktyg för att utveckla medarbetarna och stärka ledarskapet, exempelvis genom utvecklingssamtalet Sweco Talk, medarbetarenkäten Sweco Barometer, kompetensutbildning inom Sweco Academy, ledarskapsfrågor definierade i Sweco Leadership Compass samt ledarförsörjning och successionsplanering genom Next Generation.

Kompetensutveckling och kunskapsdelning är också centralt för Swecos framgångar. Medarbetarnas kompetens och förmåga att omsätta kunskapen till de bästa lösningarna för kunderna är kärnan i verksamheten och också det som skiljer Sweco från konkurrenterna. Brister i kunskapsdelning kan medföra risker som låg kvalitet i leverans till kund. Kunskap och processer för kunskapsdelning och samarbete är därför ett strategiskt prioriterat område för Sweco. Erfarenhetsutbyte och lärande sker i första hand i arbetet med uppdragen. All medarbetarutveckling fokuserar på prestation, kunskap och kunskapsdelning. Sweco har ett stort antal processer och verktyg för kunskapsdelning.

Förvärv

Sweco växer bland annat genom förvärv, vilket kan innebära risker som att en affär baseras på ofullständiga eller felaktiga fakta, nyckelpersoner som lämnar bolaget, att integrationen av det förvärvade bolaget misslyckas eller att det förväntade resultatet uteblir. Förvärvet får då istället en negativ effekt på intäkter och marginaler. Utöver detta innebär förvärv på nya marknader risker kopplade till exempelvis förståelse av lokala marknadsförutsättningar, prisbilder och konkurrenssituation. Dessa risker minimeras genom en väl utvecklad förvärvs- och integrationsprocess där beslut om nya förvärv fattas av styrelse eller ledning enligt en process med fasta beslutspunkter. Swecos styrelse gör löpande en utvärdering av tidigare gjorda förvärv.

Affärsetik och CSR

Swecos tillväxt innebär en ökad internationell närvaro. Det medför risker knutna till affärsklimat och politiskt klimat samt ökad exponering mot CSR-relaterade risker. Med över hundra års erfarenhet av projektexport har Sweco utvecklat och förankrat rutiner och verktyg för initiering och genomförande av uppdrag över hela världen. Swecos policyer, riktlinjer och processer är föremål för kontinuerlig översyn och under året har bolaget vidareutvecklat dessa med särskilt fokus på affärsetiska överträdelse som bedrägerier, korrup­tion, mutor, otillåtet konkurrensbegränsande samarbete och intressekonflikter.

IT

Swecos konsulter är beroende av tillgång till avancerade IT-verktyg och en säker IT-miljö. Tillgänglighet och tillförlitlighet i företagets IT-miljö är därför kritiskt för en störningsfri affärsverksamhet. Effektiva brandväggar och viruskydd samt regelbunden teknisk uppgradering av programvara samt redundanta datacenter minimerar avbrott i verksamheten på grund av tekniska problem. Bolaget har en informationssäkerhetspolicy med riktlinjer, som fokuserar på hur medarbetare och underkonsulter ska agera för att alltid hålla högsta möjliga säkerhetsnivå gentemot alla intressenter.

Kommunikation

Swecos framgång är förknippad med förmågan att kommunicera effektivt med både interna och externa intressenter. Genom tydlig

kommunikation och ett starkt varumärke skapar vi förtroende och bygger relationer. En stark kultur där medarbetarna är väl bekanta med företagets värderingar och policyer stärker koncernens identitet och skapar en trygghet för kunderna. Sweco har en kommunikationspolicy med tillhörande riktlinjer om kurspåverkande kommunikation, massmediekontakter och sociala medier. Det finns också en policy för krishantering som behandlar bland annat kommunikation i krissituationer.

FINANSIELLA RISKER

Sweco är genom sin verksamhet exponerat för olika slag av finansiella risker. Swecos finanspolicy anger hur dessa risker ska hanteras inom koncernen. Styrelsen ansvarar för finanspolicyen som innehåller riktlinjer, mål och ansvarsfördelning för finansfunktionen samt regelverk för den finansiella riskhanteringen. Mer information i not 33 på sidorna 72–73.

Ränte-, valuta- och likviditetsrisker

Ändringar i räntor, valutakurser och marknadspriser på finansiella instrument kan ha inverkan på kassaflödet, resultatet och balansräkningen. Sweco har en stark balansräkning, vilket gör att den direkta ränterisken är låg. Beträffande valutarisker har koncernen i normalfallet en naturlig risktäckning genom att såväl omsättning som kostnader sker i lokal valuta. I det fall kontrakt tas i annan valuta än lokal kurs säkras de kontrakterade och förväntade betalningsflödena via terminskontrakt. Tack vare den starka finansiella ställningen och stora outnyttjade krediter är likviditetsrisken i Sweco låg.

Kreditrisk

Kreditrisk definieras som risk relaterad till betalningsförmåga hos kunder. Sweco har en balanserad kundbas med cirka 16 000 kunder. Sweco är inte beroende av några enstaka kunder då de största kunderna endast utgör en liten del av omsättningen. Uppdragsvolymen är jämt fördelad mellan offentlig och privat sektor. Historiskt sett har kundförlusterna varit små.

Risker avseende den finansiella rapporteringen

Kopplat till den finansiella rapporteringen finns risker att felaktigheter kan uppstå och att rapporteringen inte upprättas i överensstämmelse med lag, krav på noterade bolag och tillämpliga redovisningsstandarder. Genom god kontrollmiljö, tydliga instruktioner och interna styrdokument för den finansiella rapporteringen arbetar Sweco löpande med att kontrollera redovisning och rapportering. Dessutom sker fortlöpande omfattande uppföljning och analys genom rapporteringssystem, budget, prognoser etc. Koncernledningen har månatliga genomgångar med ledningen för respektive affärsområde. Mer information om den interna kontrollen finns på sidan 38–39.

Känslighetsanalys

Känslighetsanalys

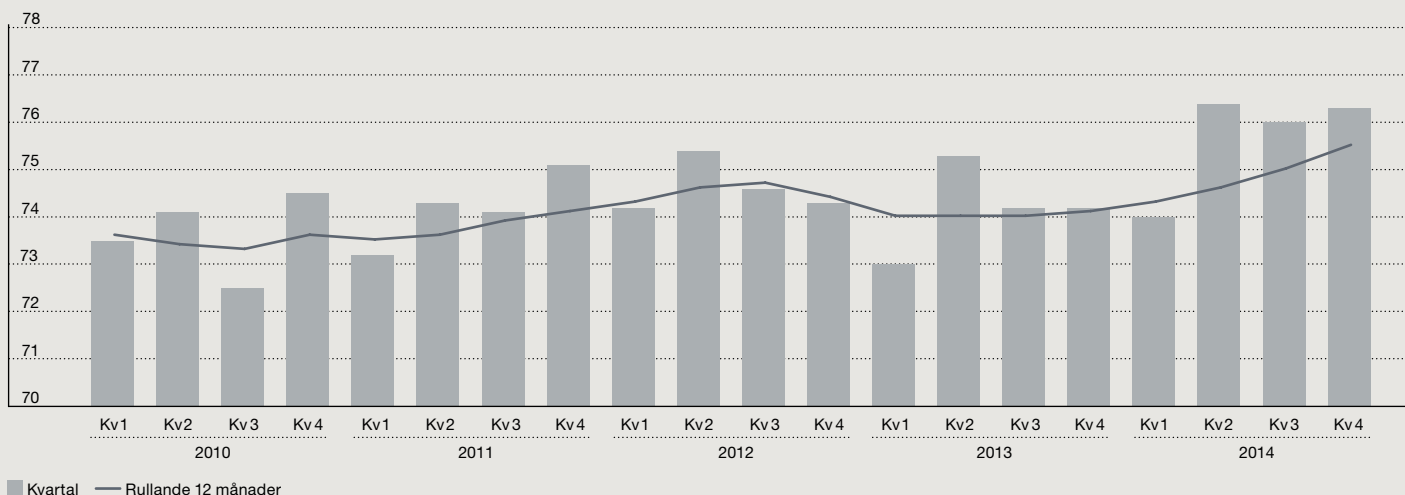
Swecos resultat påverkas av en rad faktorer. Debiteringsgraden är av central betydelse för att uppnå hög lönsamhet i ett konsultföretag. Små förändringar i kapacitetsutnyttjande och arvoden ger stora utslag på resultatet, såväl uppåt som nedåt. I Sweco innebär en ökning av debiteringsgraden (kapacitetsutnyttjandet) med en procentenhet (cirka 25 minuter per konsult och vecka) en ökning

av resultatet med cirka 106 MSEK. En ökning av det genomsnittliga arvodet med 10 SEK per timme innebär en resultatökning med cirka 109 MSEK. I tabellen visas några viktiga faktorer påverkan på kassaflöde, rörelseresultat och resultat per aktie baserat på bokslutet för 2014. Vid varje antagen förändring antas allt annat vara lika.

Faktor	+/-	Påverkan +/-	
		Kassaflöde/rörelseresultat	Resultat per aktie ¹⁾
Nettoomsättning			
– genomsnittligt arvode	1%	80,4 MSEK	0,66 SEK
– genomsnittligt timarvode	10 SEK	108,6 MSEK	0,89 SEK
– debiteringsgrad	1%-enhet	106,3 MSEK	0,87 SEK
Personalkostnader	1%	60,1 MSEK	0,49 SEK
Omkostnader	1%	12,5 MSEK	0,10 SEK
Kalendereffekt	1 timme	4,1 MSEK	0,03 SEK

1) Efter schablonskatt på 26 procent

Debiteringsgrad per kvartal samt rullande 12 månader



Sweco-aktien

Sweco AB:s aktier är sedan den 21 september 1998 noterade på Nasdaq Stockholm. Swecos aktiekapital är uppdelat på aktier av serie A, serie B och serie C. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. C-aktierna berättigar inte till någon utdelning. A-aktierna har en röst och B-aktierna och C-aktierna en tiondels röst. A- och B-aktierna är noterade och C-aktierna emitterades efter beslut på årsstämman 2014. Syftet med C-aktierna är att, efter konvertering till B-aktier, ge bolaget en möjlighet att leverera aktier till de anställda som omfattas av Aktiebonusprogram 2014. I bolagsordningen finns inskriven rätten för aktieägare att omvandla aktier av serie A till serie B. Det samlade börsvärdet på Swecos aktier uppgick vid årsskiftet till 9 776 MSEK.

Kursutveckling och omsättning

Aktiekursen för Sweco B var vid 2014 års utgång 106 SEK, vilket var samma kurs som vid 2013 års utgång. Nasdaq Stockholm steg under samma period med 12 procent. B-aktiens högsta stängningskurs under året var 120 SEK och den lägsta 90 SEK. Högsta stäng-

ningskursen för A-aktien var 124 SEK och den lägsta 90 SEK.

Under året omsattes via Nasdaq Stockholm totalt 5 809 759 Sweco-aktier. Antalet omsatta aktier per börsdag var i genomsnitt 23 111 B-aktier och 221 A-aktier.

Den genomsnittliga årliga totalavkastningen för B-aktien, bestående av kursutveckling samt återinvesterade utdelningar, har de senaste fem åren uppgått till 20 procent. Motsvarande siffra för Nasdaq Stockholm var totalt 14 procent.

Sweco AB:s aktier^{1,2}

	Antal		Andel i %	
	Aktier	Röster	Aktier	Röster
A	9 368 164	9 368 164,0	10,1	53,0
B	82 148 683	8 214 868,3	88,9	46,5
C	900 000	90 000	1,0	0,5
TOTALT	92 416 847	17 673 032,3	100,0	100,0

1) Inklusive per den 30 december 2014 totalt 1 653 437 aktier i eget förvar, varav 753 437 B-aktier och 900 000 C-aktier och totalt 165 343,7 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserade på uppgifter från Euroclear Sweden AB.

Största aktieägare 30 december 2014^{1,2}

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal C-aktier	Totalt	Röster, % ³	Aktiekapital, % ³
Familjen Nordström	5 197 116	8 813 927	0	14 011 043	34,4	15,2
Investmentaktiebolaget Latour	1 222 760	27 775 000	0	28 997 760	22,6	31,4
Richerts Minne, Stiftelsen J. Gust	1 769 420	168 511	0	1 937 931	10,1	2,1
JPM Chase NA	0	3 840 330	0	3 840 330	2,2	4,2
Lannebo fonder	0	3 290 000	0	3 290 000	1,9	3,6
Swedbank Robur Fonder	0	3 218 109	0	3 218 109	1,8	3,5
Nordea Investment Funds	0	3 026 543	0	3 026 543	1,7	3,3
KAS Bank Client Acc	0	2 893 289	0	2 893 289	1,6	3,1
Öhman, Anders	250 000	250 000	0	500 000	1,6	0,5
ODIN Sverige Aksjefondet	0	2 382 397	0	2 382 397	1,4	2,6
Summa tio största aktieägarna	8 439 296	55 658 106	0	64 097 402	79,3	69,4
Övriga	928 868	26 490 577	900 000	28 319 445	20,7	30,6
TOTALT	9 368 164	82 148 683	900 000	92 416 847	100,0	100,0

1) Inklusive totalt 1 653 437 aktier i eget förvar, varav 753 437 B-aktier och 900 000 C-aktier och totalt 165 343,7 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserade på uppgifter från Euroclear Sweden AB.

3) Summa tio största aktieägarna är till skillnad från de avrundade andelar som anges ovan vid respektive ägare, baserad på icke avrundade andelar.

Innehav av egna aktier

Sweco hade per den 31 december 2014 totalt 1 653 437 återköpta aktier, varav 753 437 B-aktier med en genomsnittlig anskaffningskurs för B-aktierna om 87,87 SEK motsvarande totalt 66,2 MSEK. Börsvärdet vid utgången av året var för de återköpta B-aktierna 79,9 MSEK. Samtliga återköpta aktierna motsvarar tillsammans 1,8 procent av det totala antalet aktier och 0,9 procent av rösterna.

Under året har på aktieägares begäran 4 200 A-aktier omvandlats till B-aktier med stöd av omvandlingsförbehåll i bolagsordningen. Det totala antalet röster uppgår därefter till 17 673 032,3, varav A-aktier motsvarar 9 368 164 röster, B-aktier 8 214 868,3 röster och C-aktier 90 000 röster.

Fördelning av aktieinnehav 30 december 2014^{1, 2}

Innehav	Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal C-aktier	Aktiekapital, %	Röster %
1–500	4 454	50 911	800 087		0,9	0,7
501–1 000	1 248	37 129	982 223		1,1	0,8
1 001–10 000	1 761	228 732	4 955 686		5,6	4,1
10 001–50 000	219	230 399	4 316 427		4,9	3,8
50 001–100 000	37	153 473	2 424 425		2,8	2,2
100 001–	61	8 667 520	68 669 835	900 000	84,7	88,4
TOTALT	7 780	9 368 164	82 148 683	900 000	100,0	100,0

1) Inklusive totalt 1 653 437 aktier i eget förvar, varav 753 437 B-aktier och 900 000 C-aktier och totalt 165 343,7 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserade på uppgifter från Euroclear Sweden AB.

Incitamentsprogram till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2014 beslutades att (liksom vid årsstämmorna 2011, 2012 och 2013) införa ett långsiktigt aktiesparprogram, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen, Aktiesparprogram 2014. Aktiesparprogrammen innebär att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Sweco ("Sparaktier") över Nasdaq Stockholm för ett belopp motsvarande 5 till 10 procent av respektive deltagares årliga fasta grundlön för 2014. Om Sparaktierna behålls under en period till och med dagen för offentliggörande av kommunikén avseende bokslutsåret 2017 ("Sparperioden") och deltagare kvarstår i sin anställning eller motsvarande anställning i Sweco-koncernen under hela Sparperioden, berättigar därefter varje Sparaktie till veder-

lagsfritt erhållande av en aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") samt – förutsatt att fastställda prestationskrav uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Prestationsaktier förutsätter att Sweco-aktiens totalavkastning är positiv. Tilldelningen är också beroende av Sweco-aktiens totalavkastning i förhållande till en grupp jämförbara bolag.

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2015 fattar beslut om införande av ett långsiktigt aktiesparprogram för upp till 80 ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Sweco-koncernen.

Deltagare och antal aktier som omfattas av respektive tidigare aktiesparprogram framgår enligt nedan.

Aktiesparprogram

	2011 ²	2012	2013	2014	Summa
Antal deltagande befattningshavare/nyckelpersoner	24	25	35	50	–
Antal Sparaktier som deltagarna med egna medel förvärvat till marknadspris	25 203	28 942	26 763	32 291	113 199
Högsta antal Matchnings- och Prestationsaktier som kan komma att levereras till deltagarna ¹	79 075	104 817	93 187	104 541	381 620
Sparperioden löper till och med bokslutskommunikén avseende räkenskapsåret	2014	2015	2016	2017	–

1) Om Sparaktierna behålls till och med utgången av respektive Sparperiod och deltagaren då kvarstår i sin anställning, berättigar varje Sparaktie till vederlagsfritt erhållande av en Matchningsaktie samt – förutsatt att prestationskraven avseende Sweco-aktiens totalavkastning uppfylls – ytterligare högst en till fyra Prestationsaktier.

2) Programmet löpte ut i samband med offentliggörandet av bokslutskommunikén för år 2014. Därefter beslöt styrelsen tilldela totalt 54 673 B-aktier till de kvarvarande deltagarna.

Aktiebonusprogram

Vid Swecos årsstämma den 16 april 2014 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om införande av ett aktiebonusprogram, riktat till huvuddelen av koncernens anställda i Sverige. Förslaget innefattade beslut om Aktiebonusprogram 2014, beslut om riktad emission av C-aktier, beslut om att bemyndiga styrelsen att återköpa emitterade C-aktier samt beslut om överlåtelse av egna aktier till fullgörande av åtaganden enligt Aktiebonusprogram 2014. Uppskattat antal aktier som under maj 2014 kommer att utges i Aktiebonusprogram 2014 uppgår till maximalt 1 200 000.

Utdelningspolicy

Minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av investeringar i bolagets kärnverksamhet.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2014 lämnas med 3,50 SEK per aktie (3,25). Utdelningsbeloppet uppgår högst till 320,3 MSEK (297,4).

Kursutveckling 5 år SEK



— SWECO B
— OMX PI Stockholm 30 december 2009 = Sweco B aktiekurs

Totalavkastning 5 år Index 100 = 30 december 2009



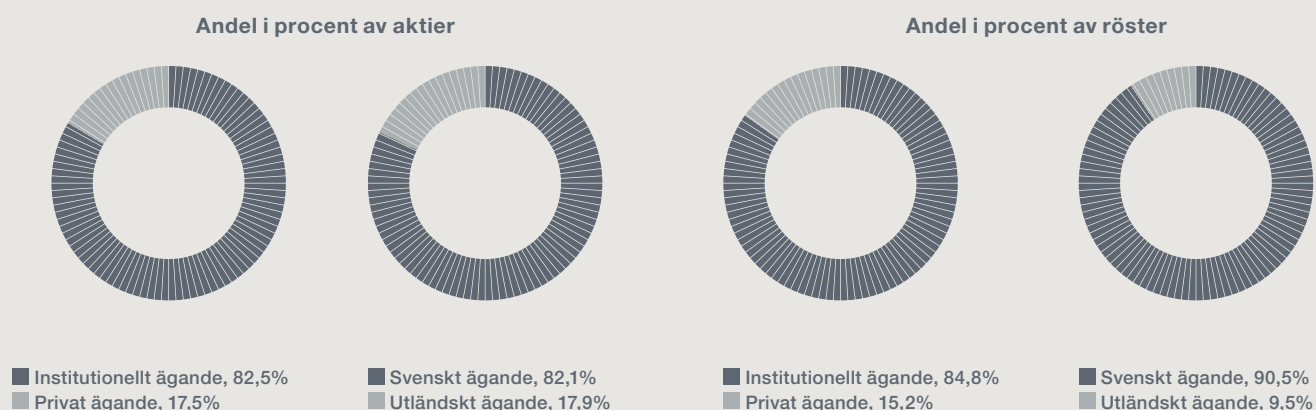
— SWECO B
— SIX RX
Swecos genomsnittliga årliga totalavkastning har de senaste fem åren uppgått till 20 procent.

Aktiekapitalets utveckling¹

Tidpunkt	Förändring av antalet aktier			Totalt antal aktier			Kvotvärde, Aktiekapital,	
	A-aktier	B-aktier	C-aktier	A-aktier	B-aktier	C-aktier	SEK	MSEK
1997, jun: Bolagets bildande	1 000	–	–	1 000	–	–	100	0,1
1997, dec: Split 20:1	19 000	–	–	20 000	–	–	5	0,1
1997, dec: Nyemission	1 857 815	12 925 790	–	1 877 815	12 925 790	–	5	74,0
2003, jul-nov: Konvertering	–	234 924	–	1 877 815	13 160 714	–	5	75,2
2004, jan: Nyemission	–	1 649 601	–	1 877 815	14 810 315	–	5	83,4
2004, jun: Konvertering	–	394 740	–	1 877 815	15 205 055	–	5	85,4
2006, maj: Split 2:1	1 877 815	15 205 055	–	3 755 630	30 410 110	–	2,5	85,4
2006, maj: Inlösen	-1 877 815	-15 205 055	–	1 877 815	15 205 055	–	2,5	42,7
2006, maj: Fondemission	–	–	–	1 877 815	15 205 055	–	5	85,4
2007, apr: Emission	–	–	200 000	1 877 815	15 205 055	200 000	5	86,4
2007, maj: Split 10:1	16 900 335	136 845 495	1 800 000	18 778 150	152 050 550	2 000 000	0,5	86,4
2007, maj: Inlösen	-9 389 075	-76 025 275	-1 000 000	9 389 075	76 025 275	1 000 000	0,5	43,2
2007, maj: Fondemission	–	–	–	9 389 075	76 025 275	1 000 000	1	86,4
2008, feb: Omvandling	–	850 000	-850 000	9 389 075	76 875 275	150 000	1	86,4
2008, jun: Nyemission	–	–	1 400 000	9 389 075	76 875 275	1 550 000	1	87,8
2008, jun: Nyemission	–	1 588 480	–	9 389 075	78 463 755	1 550 000	1	89,4
2008, okt: Nyemission	–	99 280	–	9 389 075	78 563 035	1 550 000	1	89,5
2009, feb: Omvandling	–	1 500 000	-1 550 000	9 389 075	80 113 035	–	1	89,5
2009, maj: Nyemission	–	–	2 500 000	9 389 075	80 113 035	2 500 000	1	92,0
2010, mar: Omvandling	–	2 500 000	-2 500 000	9 389 075	82 613 035	–	1	92,0
2010, maj: Split 2:1	9 389 075	82 613 035	–	18 778 150	165 226 070	–	0,5	92,0
2010, maj: Inlösen	-9 389 075	-82 613 035	–	9 389 075	82 613 035	–	0,5	46,0
2010, maj: Fondemission	–	–	–	9 389 075	82 613 035	–	1	92,0
2010, sep: Indragning	–	-485 263	–	9 389 075	82 127 772	–	1	91,5
2011, aug: Omvandling	-3 399	3 399	–	9 385 676	82 131 171	–	1	91,5
2012, maj: Omvandling	-4 012	4 012	–	9 381 664	82 135 183	–	1	91,5
2013, mar: Omvandling	-3 300	3 300	–	9 378 364	82 138 483	–	1	91,5
2013, dec: Omvandling	-6 000	6 000	–	9 372 364	82 144 483	–	1	91,5
2014, feb: Omvandling	-4 200	4 200	–	9 368 164	82 148 683	–	1	91,5
2014, maj: Nyemission	–	–	900 000	9 368 164	82 148 683	900 000	1	92,4

1) Inklusive per den 30 december 2014 totalt 1 653 437 aktier i eget förvar, varav 753 437 B-aktier och 900 000 C-aktier och totalt 165 343,7 röster avseende återköpta aktier.

Aktieägare per kategori, 30 december 2014



Styrelse och revisorer



Johan Nordström

Född 1966. Styrelsens ordförande. Ledamot sedan 2012. Ordförande i: Besqab AB. Ledamot i: bland annat Skirner AB, Hemfrid i Sverige AB och Sparbössan Fastigheter AB. Utbildning: Arkitekt, KTH Stockholm. Erfarenhet: vd för Skirner AB, fd fastighetschef inom Närkebro. Innehav i Sweco: 250 000 direktägda aktier samt genom Skirner Förvaltning AB, som ägs av familjen Nordström, 12 326 413 aktier.



Anders G. Carlberg

Född 1943. Ledamot sedan 2009. Ledamot i: bland annat Axel Johnson Inc, Investment AB Latour, Recipharm AB och Beijer-Alma AB. Styrelseordförande i Gränges AB. Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet. Erfarenhet: fd vd för Axel Johnson International, fd vice vd i SSAB och fd vd och koncernchef i Nobel Industrier AB. Innehav i Sweco: 10 000 aktier.



Gunnel Duveblad

Född 1955. Ledamot sedan 2008. Ordförande i: Team Olivia AB, Global Scanning A/S och Stiftelsen Ruter Dam. Ledamot i: bland annat Anoto Group AB, HIQ International AB och PostNord AB. Utbildning: Systemvetare, Umeå Universitet. Erfarenhet: fd vd för EDS Norra Europa. Innehav i Sweco: 1 000 aktier.



Tomas Carlsson

Född 1965. Vd och koncernchef sedan 2012. Anställningsår: 2012. Utbildning: Civilingenjör Chalmers tekniska högskola samt Executive MBA, London Business School och Columbia Business School (New York). Erfarenhet: fd vd för NCC Construction Sweden. Innehav i Sweco: 19 954 aktier.



Pernilla Ström

Född 1962. Ledamot sedan 2009. Utbildning: Studier vid Handelshögskolan i Stockholm och Stockholms universitet. Erfarenhet: Ekonom, journalist, finansanalytiker, egen verksamhet i Ity AB. Innehav i Sweco: 3 000 aktier.



Carola Teir-Lehtinen

Född 1952. Finsk medborgare. Ledamot sedan 2011. Ledamot i: bland annat Stockmann Oyj, Universitetsapoteket, Stiftelsen Arcada och Nottbecks stiftelse. Utbildning: Filosofie magister, Åbo Akademi. Erfarenhet: fd Kommunikationsdirektör och Corporate Vice President med ansvar för Sustainability på Fortum Abp. Innehav i Sweco: 1 000 aktier.



Eva Lindqvist

Född 1958. Ledamot sedan 2013. Ledamot i: bland annat ASSA ABLOY AB, Tieto Oy, Bodycote plc, Episerver AB och Mycronic AB. Utbildning: Civilingenjör, Linköpings Universitet och MBA, University of Melbourne, Australien. Erfarenhet: Tidigare vd för TeliaSonera International Carrier. Innehav i Sweco: 1 000 aktier.



Anna Leonsson

Född 1971. Personalrepresentant sedan 2005. Utbildning/erfarenhet: Arkitekt SAR/MSA, LTH Lund. Anställd i Sweco sedan: 1997. Innehav i Sweco: 401 aktier.

REVISORER

PricewaterhouseCoopers AB
Huvudansvarig revisor: Lennart Danielsson,
Auktoriserad revisor.
Övriga uppdrag: Mekonomen AB och Studsvik AB.

AVGÅTT

Olle Nordström

Född 1958. Avgick den 16 april 2014.

SUPPLEANTER

Görgen Edenhagen

Född 1964. Anställd i Sweco. Personalrepresentant sedan 2011. Innehav i Sweco: 0 aktier.

Sverker Hanson

Född 1963. Anställd i Sweco. Personalrepresentant sedan 2011. Innehav i Sweco: 2 aktier.

Christer Åberg

Född 1953. Anställd i Sweco. Personalrepresentant sedan 2011. Innehav i Sweco: 433 aktier.



Thomas Holm

Född 1953. Personalrepresentant sedan 2007. Utbildning/erfarenhet: Civilingenjör, Tekn Lic. Anställd i Sweco sedan: 1988. Innehav i Sweco: 1 000 aktier.

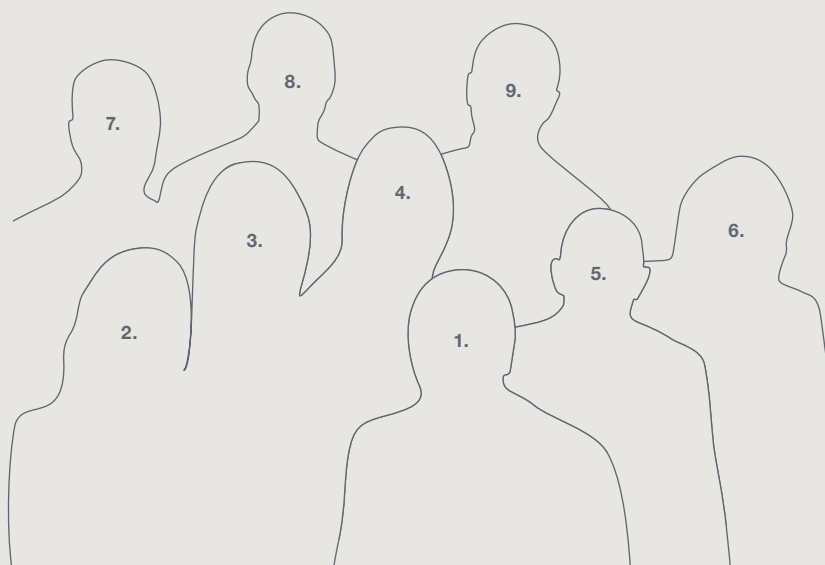


Göran Karloja

Född 1953. Personalrepresentant sedan 2008. Utbildning/erfarenhet: Ingenjör. Anställd i Sweco sedan: 2001. Innehav i Sweco: 677 aktier.

Koncernens ledningsgrupp





1. Tomas Carlsson

Född 1965.
Vd och koncernchef sedan 2012.
Anställningsår: 2012.
Innehav i Sweco: 19 954 aktier.

2. Åsa Barsness

Född 1973.
Kommunikationsdirektör Sweco AB sedan 2013.
Anställningsår: 2014.
Innehav i Sweco: 1 174 aktier.

3. Lisa Lagerwall

Född 1972.
Chefsjurist, Sweco AB sedan 2011.
Anställningsår: 2006.
Innehav i Sweco: 3 722 aktier.

4. Åsa Bergman

Född 1967.
Affärsområdeschef Sweco Sverige sedan 2012.
Anställningsår: 1991.
Innehav i Sweco: 10 222 aktier.

5. Jonas Dahlberg

Född 1973.
Finansdirektör sedan 2012.
Anställningsår: 2008.
Innehav i Sweco: 14 342 aktier.

6. Jessica Petrini

Född 1971.
HR-direktör, Sweco AB sedan 2006.
Anställningsår: 1998.
Innehav i Sweco: 930 aktier.

7. Bo Carlsson

Född 1956.
Affärsområdeschef Sweco Centraleuropa sedan 2012.
Anställningsår: 1990.
Innehav i Sweco: 9 279 aktier.

8. Tron Kjøhmar

Född 1957.
Affärsområdeschef Sweco Norge sedan 2012.
Anställningsår: 1988.
Innehav i Sweco: 7 768 aktier.

9. Markku Varis

Född 1958.
Affärsområdeschef Sweco Finland sedan 2013.
Anställningsår: 1993.
Innehav i Sweco: 2 674 aktier.

Årsstämma

Årsstämma

Årsstämma i SWECO AB (publ) hålls torsdagen den 16 april 2015, kl 15.00 på Näringslivets Hus, Storgatan 19, Stockholm. Inregistrering till årsstämman börjar kl 14.00. Efter stämman bjuds på lättare förtäring.

Anmälan

Rätt att delta i stämman har den aktieägare som, dels är registrerad i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken, dels har anmält sitt deltagande till bolaget senast fredagen den 10 april 2015 via Swecos hemsida, adress eller telefonnummer nedan. Vid anmälan uppges namn, adress, telefon- och personnummer samt registrerat innehav och eventuellt biträde. Anmälda stämmodeltagare erhåller per post ett inträdeskort som ska uppvisas vid entrén till stämmolokalen.

Anmälan kan göras:

- via Swecos hemsida: www.swecogroup.com.
- per brev under adress Sweco AB, "Sweco Årsstämma", Box 7835, 103 98 Stockholm.
- per telefon 08-402 90 73, vardagar mellan klockan 09.00 och 17.00.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta i stämman. Sådan registrering bör begäras i god tid före fredagen den 10 april 2015 hos den bank eller fondförvaltare som förvaltar aktierna.

Fullmakt för ombud

För aktieägare som företräds av ombud ska fullmakt i original samt eventuellt registreringsbevis insändas till bolaget fredagen den 10 april 2015. Den som företräder juridisk person ska inkomma med bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling utvisande behörig firmatecknare.

Ärenden

Vid årsstämman ska ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 3,50 SEK per aktie. Som avstämningsdag föreslås måndagen den 20 april 2015. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att utsändas av Euroclear Sweden AB torsdagen den 23 april 2015.

Definitioner

Antal anställda

Antal individer anställda vid periodens slut.

Antal årsanställda

Närvarotid och frånvarotid (exklusive långtidsfrånvaro) dividerat med normalarbets-timmar.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktie-ägare.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finan-siella kostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finan-siella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Börsvärde

Årets slutkurs för Swecos A-, B- respektive C-aktie multiplicerat med antal utestående aktier av respektive aktieslag.

Debiteringsgrad

Debiterbar tid i relation till total närvarotid.

Direktavkastning

Överföring till aktieägarna för året (2014 föreslagen) i relation till slutkurs för Swecos B-aktie per balansdagen.

EBITA

Rörelseresultat med återläggning av Förvärvs-relaterade poster.

EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och ned-skrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt Förvärvsrelaterade poster.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) vid perio-dens slut.

Förvärvad tillväxt

Årlig tillväxt i nettoomsättning i lokala valutor baserat på förvärvade verksamheter.

Förvärvsrelaterade poster

Av- och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttring av bolag och verksamheter.

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat ökat med personalkostnader dividerat med antal årsanställda.

IAS

International Accounting Standards.

IFRS

International Financial Reporting Standards.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med genomsnitt-ligt antal utestående aktier (exklusive åter-köpta aktier).

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel.

Nettoskuld/eget kapital

Räntebärande skulder minskat med likvida medel dividerat med eget kapital.

Normalarbetstimmar

Normalarbetstimmar är antalet timmar, enligt kalendern, som en anställd skulle kunna arbeta om den anställde inte varit frånvarande eller arbetat någon övertid.

Organisk tillväxt

Årlig tillväxt i nettoomsättning i lokala valutor exklusive förvärv.

Personalomsättning

Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal anställda.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier).

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med finan-siella kostnader i relation till finansiella kost-nader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansnetto och skatt.

Rörelseresultat per anställd

Rörelseresultat dividerat med antal års-anställda.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntefria kort- och långfristiga skulder samt upp-skjutna skatteskulder.

Tillväxt, valutaeffekter

Effekten av valutakursförändringar på till-växten i nettoomsättning.

Totalavkastning

Kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till netto-omsättning.



SWECO AB (publ) | Org nr 556542-9841
Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm
Tel: 08-695 60 00 | **Fax:** 08-695 60 10
E-post: info@sweco.se | www.swecogroup.com

SWECO 