

# HENNEX



ÅRSREDOVISNING 2014

---

# Innehåll

2014 i korthet	s.1
Trender 2014	s.2
VD har ordet	s.3
Affärsidé, mål och strategier	s.5
Hemtex affärsmodell	s.7
Hemtex marknader	s.9
Hemtex sortiment	s.11
Hemtex kommunikation och marknad	s.13
Hemtex butiker	s.14
Hemtex medarbetare	s.15
Hemtex hållbarhetsarbete	s.17
Hemtex aktie	s.19
Förvaltningsberättelse	s.21
Förslag till behandling av förlust	s.28
Totalresultaträkningar, koncernen	s.29
Balansräkningar, koncernen	s.30
Förändring av eget kapital, koncernen	s.32
Kassaflödesanalyser, koncernen	s.33
Resultaträkningar, moderbolaget	s.34
Rapport över totalresultat, moderbolaget	s.34
Balansräkningar, moderbolaget	s.35
Kassaflödesanalyser, moderbolaget	s.37
Förändring av eget kapital, moderbolaget	s.38
Noter till de finansiella rapporterna	s.39
Revisionsberättelse	s.67
Nyckeltalsdefinitioner	s.68
Flerårsöversikt	s.69
Bolagsstyrningsrapport	s.70
Hemtex butiker	s.76
Information om årsstämma	s.76

## Kalendarium

Årsstämma	16 april 2015
Rapport första kvartalet	5 maj 2015
Rapport andra kvartalet	18 augusti 2015
Rapport tredje kvartalet	10 november 2015
Bokslutskommuniké	Februari 2016

### Vill du läsa mer om Hemtex verksamhet?

Gå in på [www.hemtex.se](http://www.hemtex.se) under avsnittet Investor Relations. Där hittar du årsredovisningen samt annan viktig finansiell information om Hemtex.

## Hemtex på en minut

Hemtex grundades 1973 och är idag en ledande detaljhandelskedja inom hemtextil med totalt 157 butiker den 31 december 2014, varav 133 i Sverige, 19 i Finland och fem i Estland. Av butikerna är 142 ägda av Hemtexkoncernen och 15 av franchiseföretag. Under gemensamt varumärke säljer butikerna heminredningsprodukter med tonvikt på hemtextil. Hemtexkoncernens nettoomsättning 2014 uppgick till totalt 1.041 Mkr. Hemtex är sedan den 6 oktober 2005 noterat på NASDAQ Stockholm, Small Cap-listan. Huvudägare är ICA Gruppen AB med 68,5 procent av aktiekapitalet.

För oss på Hemtex handlar vår livslånga passion för textil om allt som textil kan vara och tillföra – utöver att ligga på ett bord eller hänga på en badrumskrok och se snygg ut.



# 2014 i korthet

- Hemtexkoncernens nettoomsättning uppgick till 1 041,4 (981,3) Mkr.
- Rörelseresultatet uppgick till 20,3 (-8,9) Mkr.
- Resultat efter skatt uppgick till 13,2 (-16,1) Mkr och resultatet per aktie före utspädning uppgick till 0,14 (-0,17) kronor.
- Kassaflödet efter investeringar uppgick till -14,8 (-18,9) Mkr.
- Bruttovinstmarginalen ökade till 60,3 (59,2) procent.
- Femton kvartal i rad med positiv försäljningsutveckling i jämförbara butiker.
- Under 2014 öppnades åtta nya Hemtexbutiker varav fyra i Sverige, två i Finland och två i Estland.
- Nio butiker stängdes under året.
- Ingen utdelning föreslås för räkenskapsåret 2014.

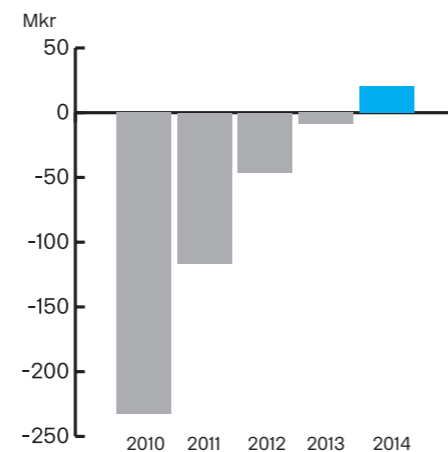
## Nyckeltal

	2014	2013
Nettoomsättning, Mkr	1 041,4	981,3
Nettoomsättningstillväxt, %	6,1	4,3
Bruttovinstmarginal, %	60,3	59,2
Rörelseresultat, Mkr	20,3	-8,9
Rörelsemarginal, %	1,9	-0,9
Årets resultat, Mkr	13,2	-16,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,1	-2,3
Avkastning på eget kapital, %	4,8	-5,8
Soliditet, %	47,9	47,4
Kapitalomsättningshastighet	2,9	2,8
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,14	-0,17
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,14	-0,17
Kassaflöde efter investeringar per aktie, kr	-0,15	-0,20
Eget kapital per aktie, kr	2,92	2,79
Utdelning per aktie, kr	-	-
Totalt antal butiker	157	158
Varav ägda av koncernen	142	144
Antal årsanställda	558	553

## Försäljningsutveckling i koncernens jämförbara butiker, januari-december, %

	2014	2013
Totalt i koncernen	4	5
Sverige	4	5
Finland	0	1
Estland	0	20

Koncernens rörelseresultat 2010-2014



# Inredning är hetare än någonsin

Inredningsåret 2014 bjöd bland annat på färgsprakande mönster och accessoarer i metaller som koppar och mässing. Alla rum skulle smyckas och det blev tydligt att heminredning är viktigare än någonsin tidigare.

- Vi inreder våra hem i helt annan utsträckning i dag. Nu pyntar vi inte enbart inför stora högtider. Med hjälp av hemtextil och hårda accessoarer smyckar vi våra hem oavsett årstid, säger Niklas Odequist, sortimentschef på Hemtex.

## Hur skulle du sammanfatta heminredningsåret 2014?

Som ett väldigt bra år. Vi vill ha ombonade hem som utstrålar värme. Ett exempel på det var vår nylanserade mattkollektion som blev en succé. En annan trend som vi märkte av tydligt var efterfrågan på snygga förvaringslösningar och vår belysning. Precis som under tidigare år var produkter i mässing och koppar starkt efterfrågade, säger Niklas Odequist.

## Varför är inredningstrenden så stark?

Den starka trenden att förändra och förnya sitt hem har vi sett under flera år. Jag tror att det finns många olika förklaringar bakom den. Tack vare ROT-avdraget så har många renoverat sina bostäder och då väcks lusten att samtidigt byta ut gardiner, olika typer av dekorationer och lampor. Vi märker tydligt att vi förnyar våra hem i betydligt större utsträckning i dag än vad tidigare generationer gjort. Förr var en lampa ett föremål som såg till att vi kunde se när mörkret föll. I dag är det en inredningsdetalj som vi byter ut i takt med att trenderna förändras, säger Niklas Odequist.

## Vilka trender kommer vi att se under 2015?

Grafiska mönster i varierande mjuka färgskalor kommer att vara fortsatt viktigt bland det textila sortimentet. Samtidigt ser vi en tydlig trend av att blommönstrade produkter blir viktigare igen. Det känns lite som en självklar motreaktion på allt grafiskt vi sett de senaste åren. Tack vare nya tryckmetoder kommer vi att få tydligare och mer detaljrika mönster än under tidigare år. Trenden att inreda våra rum med textilier kommer att vara fortsatt stark och val av material med högre kvalitet blir allt viktigare. När det kommer till inredningsprodukter som inte är textila är det materialen marmor, glas och mässing som sticker ut.

## Hemtex säljtrender 2014

- 1  House Sparrow Bändset
- 2  House Sparrow Gardin
- 3  House Sparrow Prydnadskudde
- 4  Gosa Pläd
- 5  Gosa Prydnadskudde
- 6  Bändset Margareta

# Breddat kunderbjudande och nya satsningar bakom årets vinst

Under de senaste åren har vi på Hemtex bedrivit ett hårt arbete med att vända förlust till vinst. Därför känns det glädjande att konstatera att vi för första gången sedan 2008 kan visa upp ett positivt helårsresultat för hela företaget.

2014 uppgick rörelseresultatet till 20,3 Mkr jämfört med fjolårets förlust på 8,9 Mkr. Även bruttovinstmarginalen har stabiliserats på en historiskt hög nivå och uppgår i år till 60,3 (59,2) procent.

Enligt undersökningsföretaget Gfk Sverige, som löpande mäter förändringarna på den svenska marknaden för hemtextil, ökar Hemtex marknadsandel från 19,9 till 22,6 procent. Framför allt märks en kraftig ökning under det andra halvåret. Hemtextilmarknaden i sin helhet växte under året med blygsamma 1 procent.

Det har varit ett ovanligt händelserikt år för vår del och det är framför allt det framgångsrika sortimentsarbetet som är grunden till årets vinst. Vi bedriver ett ständigt arbete med att få till en produktmix som attraherar våra olika kundgrupper. Just därför har vi medvetet satsat på att bredda kunderbjudandet till att inbegripa nya inredningskategorier.

Under året som gått har vi lanserat en uppskattad mattkollektion. Vi har också tagit fram vackra förvaringslösningar, en utökad belysningskollektion och mängder av andra produkter, som alla hjälper våra kunder att förnya hemmet med enkla grepp.

Precis som under tidigare år har vi lanserat samarbetskollektioner med externa designers. I år valde vi bland annat att arbeta tillsammans med konstnären och mönsterskaparen Nadja Wedin. Hennes vackra, detaljrika och färgstarka mönster fångar direkt ögats uppmärksamhet. Tillsammans med Nadja tog vi fram en kollektion med allt från kuddar till lampskärmar.

För första gången har vi även valt att sälja Hemtex-produkter utanför det egna butiksnätet. Det sker i ett exklusivt pilotsamarbete med ICA Maxibutikerna i Stockholmsområdet. Tillsammans har vi utvecklat en specialkollektion inom bäddtextil och frotté, som vi under försöksperioden säljer under konceptet "ICA Home by Hemtex."

Vår viktigaste säljkanal är fortfarande de egna butikerna och personalen som jobbar där. Varje år anordnar vi utbildningar för att hjälpa våra butiksanställda att bli ännu bättre i det personliga mötet med kunden. Vi ser också till att de blir experter på våra produkter så att de kan svara på kundernas olika frågor. Under året har vi därutöver genomfört ett projekt med syfte att öka antalet butikspersonal på plats i butiken under de timmar vi har flest butiksbesökare.

En annan viktig och snabbt växande plattform för att nå ut till våra kunder är givetvis vår kundklubb Studio Hemtex. Under våren passerade vi en miljon medlemmar. Det här uppmärksammades på flera olika sätt. Antalet medlemmar fortsatte dessutom att öka ytterligare under årets andra halva.

Även intresset för vår webbplats Hemtex.se ökar för varje år och e-handeln utgör en allt större del av vår totala försäljning. Under 2014 har vi utökat vår digitala närvaro ytterligare. Vår aktivitet i viktiga kanaler som Instagram och Facebook har ökat under året precis som antalet följare och så kallade likes.

I början av hösten var det dags för oss att inviga vårt nya butikskoncept, Hemtex Sovrum. Butiken ligger i centrala Stockholm och fokuserar på bäddtextilier och sovrumaccessoarer. I samband med öppningen presenterade vi också vår nya näthandelslösning som möjliggör e-handel direkt i butik. Vår förhoppning är att kunna implementera detta system i fler butiker under 2015.

Framåt väntar fortsatta satsningar på att stärka kunderbjudandet. De insatser som gjorts under året har visat att vi haft rätt fokus i utvecklingsarbetet. Vårt positiva helårsresultat och stärkta marknadsposition är det främsta kvittot på det.

Borås i mars 2015  
Peder Larsson, verkställande direktör



*“2014 har varit ett ovanligt händelserikt år och det är framför allt det framgångsrika sortimentsarbetet som är grunden till årets vinst”*  
Peder Larsson

# Prisvärda kvalitetsprodukter med fokus på hemtextil

Hemtex mål är att erbjuda sina kunder inspiration, kvalitet och service. Företagets butiker ska både inspirera och väcka köplust. Därför pågår ett ständigt arbete med att utveckla och förnya både sortiment och butikskoncept.

## Affärsidé

Hemtex designar och säljer hemtextil med inspiration, kvalitet och service till ett överraskande bra pris.

## Mål

Hemtex övergripande mål är att behålla positionen som den ledande heminredningskedjan i Sverige och att vara en av de ledande aktörerna i Finland, samt kunna uppvisa god tillväxt och lönsamhet. De långsiktiga finansiella målen är

- en rörelsemarginal om 15 procent
- en kapitalomsättningshastighet på 3 gånger.

## Strategi

Hemtex ska ta ett sortimentsledarskap på bolagets marknader och tillhandahålla marknadens bästa service.

Företaget ska erbjuda sina kunder prisvärda kvalitetsprodukter inom heminredning med tonvikt på hemtextil. Sortimentet ska ha en oslagbar bredd och djup i kärnkategorierna.

Det intensiva arbete som genomförts för att få kontroll på bolaget har bland annat omfattat: säkerställt varuflöde och kontroll på lagersituationen, ökat butiksfokus i drift, försäljning och organisation, avveckling av olönsamma marknader, införandet av nytt IT-stödsystem samt en total genomgång av sortimentet. Hemtex fokuserar nu på utvecklingen av befintliga marknader samt företagets digitala kanaler.

## Sortiment

Hemtex arbetar för att ha ett prisvärt och funktionellt sortiment av hög kvalitet. Företaget ska erbjuda sina kunder en blandning av basvaror och noggrant utvalda accessoarer samt externa varumärken.

## Kommunikation och marknad

Hemtex marknadsföring ska skapa ett intresse både för företagets butiker och dess sortiment. Både trogna kunder och nya målgrupper ska känna sig lockade av företagets erbjudanden.

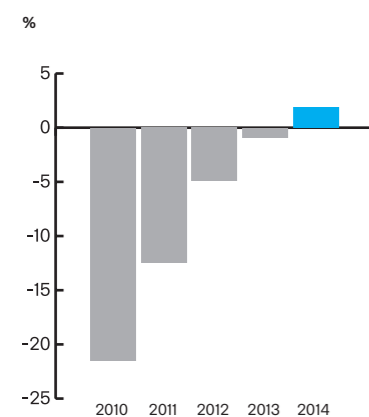
### Genomfört 2014:

- Ett nytt butikskoncept, Hemtex Sovrum, har lanserats under året.
- Under året har ett designsamarbete med konstnären Nadja Wedin genomförts.

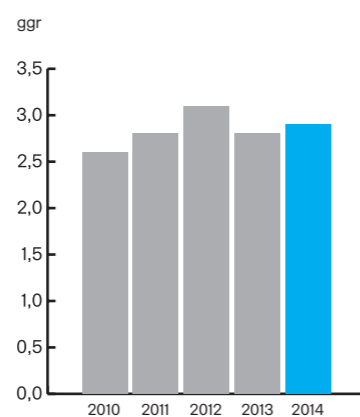
### Genomfört 2014:

- Hemtex har utvecklat och stärkt sin närvaro i sociala medier.
- Företagets kundklubb, Studio Hemtex, har passerat en miljon medlemmar.

Rörelsemarginal 2010-2014



Kapitalomsättningshastighet 2010-2014



## Butiksorganisation

Hemtex ska kännetecknas av att ha butiker som väcker kundernas heminredningsintresse. Företagets medarbetare ska ha god kännedom om sortimentet och hjälpa kunden att vid behov hitta rätt produkt.

## Inköp och logistik

Hemtex ska arbeta strukturerat och effektivt med att skapa stora kapaciteter och konkurrensutsatta leverantörerna för att förbättra koncernens inköp. Både inköpspriser och kvalitet ska ligga i fokus liksom miljö och socialt ansvar.

### Genomfört 2014:

- Under året har Hemtex genomfört fler satsningar för att öka butikspersonalens kunskap inom textilområdet ytterligare.
- Satsningar för att öka antalet medarbetare i butiken under besöksintensiva perioder har genomförts.

### Genomfört 2014

- Hemtex inledde under året en upphandling av företagets distributionspartner. Syftet med upphandlingen var att sänka företagets kostnader med bibehållen service och kvalitet.
- Fokus på att utveckla samarbetet med ICA Global Sourcing.

# Logistik och effektivitet som konkurrensfaktor

Hemtex affärsmodell bygger på effektivitet och kontroll över hela värdekedjan: från design och inköp via distribution till försäljning i butik och e-handel.

Hemtex strävar ständigt efter att ha en så effektiv organisation som möjligt. Detta fokus genomsyrar hela värdekedjan. En viktig del i arbetet med att ta fram rätt produkter som lockar köp är kundkännedom. Hemtex genomför varje år marknadsundersökningar för att skapa sig en bild av vilka kunderna är och vilka produkter de efterfrågar. För att träffa rätt med sortimentet är också tiden en viktig faktor - därför är det viktigt att design och inköp sker så nära försäljningssäsongen som möjligt. Mot det ska ställas att tillverkning och leveranser kräver ledtider för att kostnaderna ska kunna hållas på en rimlig nivå. Centrala funktioner vid huvudkontoret i Borås säkerställer att hela värdekedjan, från idé till försäljning, hanteras så effektivt som möjligt.

## Hög kvalitet till rätt pris

Hemtex sortiment består till största delen av produkter av egen design. Dessa produkter arbetas fram på huvudkontoret i Borås eller köps in från fristående designers. På så sätt erbjuds kunderna unika produkter av hög kvalitet och till rätt pris. Hemtex designers har ett nära samarbete med inköparna, och hämtar signaler från omvärlden och kunderna för att se till att butikerna hela tiden har tillgång till rätt och aktuellt sortiment.

## Hemtex butiker

Hemtexbutikerna har två driftsformer: egenägda butiker respektive franchisebutiker. I slutet av 2014 drev Hemtex 142 egna butiker och var franchisegivare till 15 butiker. Oavsett driftsform drivs butikerna efter Hemtex koncept och riktlinjer men med utrymme för lokalt affärsmannaskap. Målbilden, strategin och kulturen är gemensam för alla som arbetar inom Hemtex, oavsett butikens ägarform eller i vilket land den anställde arbetar i. Koncernen ska driva butiker, egenägda eller via franchise, under Hemtex varumärke på väl utvalda handelsplatser, främst i storstadsområden och på strategiska orter. Butikerna ska

inom respektive geografiskt område vara så många att en driftsorganisation kan byggas som säkerställer försäljning, resultat och kompetensutveckling.

## Inköp av varor

Hemtex äger inga egna fabriker utan köper sina varor från cirka 125 leverantörer i ett 15-tal länder. Koncernen är inte beroende av enstaka leverantörer, utan de existerande leverantörerna är i stor utsträckning utbytbara. Hemtex utvärderar hela tiden befintliga leverantörer och inköpsmarknader med avseende på bland annat pris, kvalitet, efterlevnad av uppförandekoden och leveranstider. Detta arbete genomförs sedan 2012 i samarbete med företaget, ICA Global Sourcing. IGS. Hemtex får genom samarbetet tillgång till ett stort antal inköps- och kvalitetskontor runt om i Asien och får därmed en bredare leverantörsbas. Under 2014 har Hemtex förnyat och fördjupat företagets samarbetsavtal med IGS.

Avtalen mellan Hemtex och dess leverantörer om leveranser är vanligtvis orderunika. Ett skriftligt avtal, inköpsorder och kvalitetsstyrning genom Hemtex Purchasing Instructions upprättas med varje leverantör. Avtalet reglerar allt från produkttegenskaper till leverans och betalningssätt. Det innehåller också en uppförandekod (Code of Conduct) som leverantörerna förbinder sig att uppfylla.

Under 2014 köptes cirka 95 procent av leveransvärdet in utan mellanhänder. Genom att varor köps direkt från tillverkarna kan inköpspriserna sänkas och därigenom stärka Hemtex marginaler. Hemtex har också större möjlighet att kontrollera och påverka fabriken än när inköpen sker via mellanhänder.

## Effektiv logistik och lagernhetering

En viktig del i företagets arbete är att ha en så effektiv logistik och lagerhantering som möjligt. Detta för att undvika onödigt stora lager och i förlängningen minimera

riskerna för prissänkningar. Inköp av basvaror sker med hjälp av ett varustyrningssystem som är helt efterfrågestyrt, utifrån principen en vara ut, en vara in. Påfyllnaden av lager innebär en optimering av lagernivåerna och mindre kapitalbindning. Inköp av trend- och säsongvaror sker utifrån ledningens bedömning av framtida försäljning, nuvarande

försäljningstakt och prognostiserade lagernivåer. Under 2014 påbörjade Hemtex en upphandling av företagets lagerpartner och distributionslösning med syfte att utveckla och förbättra logistikarbetet ytterligare. Samarbetet med Ica Global Sourcing har fördjupats vilket bland annat innebär gemensamma förhandlingar om fraktkostnader.



# Marknadsledande tack vare medvetna satsningar

Hemtex befäster positionen som marknadsledande inom svensk textilhandel. Inspirerande butiker med kunnig personal är en viktig del av framgången. Enligt undersökningsföretaget GfK Sverige ökade Hemtex marknadsandelarna på den svenska marknaden under 2014.

Under räkenskapsåret ökade Hemtex nettoomsättning med 6,1 procent till 1 041 Mkr (981). För jämförbara butiker ökade försäljningen med 4 procent (5). Sverige är koncernens största marknad med cirka 89 procent av nettoomsättningen 2014.

Hemtex fortsatte under 2014 sitt arbete med att utveckla företagets befintliga butiksnät samt avveckla eller ompositionera olönsamma butiker. Det totala butikantalet ökade med en butik under året. Vid årets slut fanns det totalt 133 Hemtexbutiker i Sverige, 19 i Finland och fem i Estland. Av Hemtex 157 butiker drevs 142 i egen regi och resterande 15 av franchisetagare.

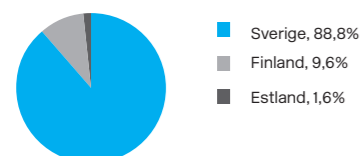
## Stark position på växande marknad

Hemtex är Nordens ledande hemtextilkedja. Detta trots att hemtextilhandeln i allt större utsträckning blivit en del av de större varuhusaktörernas sortiment. Även livsmedelskedjornas större butiker har i dag hemtextil i sitt ordinarie sortiment. Intresset för heminredning är fortfarande stort och Hemtex breda sortiment och medvetna satsningar gör att Hemtex position på marknaden fortfarande är väldigt stark. Hemtex främsta konkurrenter på den svenska marknaden är i dag IKEA samt Åhlens.

## Hemtex i Sverige

Under 2014 öppnades det fyra nya Hemtexbutiker i Sverige, varav en franchisebutik. Franchisebutiken öppnades i Ulricehamn och de tre egenägda butikerna i Barkarby, Kungens Kurva och Grev Turegatan Stockholm.

## Koncernens omsättning per geografisk marknad, %



Sammanlagt fem svenska butiker stängdes under året. Under 2014 lanserades ett nytt butikskoncept, Hemtex sovrum. Den första butiken öppnades på Grev Turegatan i Stockholm under hösten.

## Utvecklingen 2014

Den svenska marknaden för hemtextil ökade, enligt undersökningsföretaget GfK Sveriges bedömning, med 1 procent under 2014 och uppgick sammantaget till cirka 6,15 miljarder kronor. Enligt GfK Sverige ökade Hemtex under samma period marknadsandelarna från 19,9 procent av totalmarknaden till 22,6 procent. Hemtexkoncernens nettoomsättning i Sverige ökade med 6 procent till 925,0 (875,1) Mkr jämfört med 2013. För jämförbara butiker ökade försäljningen med 4 (5) procent. Rörelseresultatet uppgick till 29,9 (0,6) Mkr.

## Hemtex i Finland

Hemtex har stängt fyra butiker i Finland under 2014 och öppnat två nya. Företaget har totalt 19 butiker i landet.

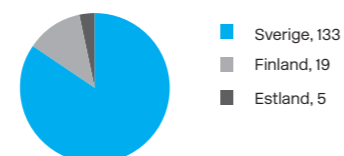
## Utvecklingen 2014

Nettoomsättningen i Finland ökade med 8 procent till 100,1 (92,8) Mkr. För jämförbara butiker var försäljningen oförändrad i lokal valuta. Rörelseresultatet uppgick till -9,8 (-9,4) Mkr.

## Hemtex i Estland

Under 2014 har Hemtex öppnat två nya butiker i Estland. Totalt har företaget fem butiker i landet.

## Antal butiker per den 31 december 2014 - fördelat på olika länder



## Hemtex i Sverige den 31 december

Etableringsår: 1973	2014	2013
Antal butiker	133 <sup>1</sup>	134 <sup>1</sup>
Nettoomsättning januari-december, Mkr	925,0	875,1
Förändring butiksbestånd	-1 <sup>2</sup>	2
Rörelseresultat, Mkr*	29,9	0,6

I fokus 2015: Fortsatta strukturåtgärder i befintligt butiksnät.

<sup>1</sup> Varav 118 (120) drevs av koncernen och 15 (14) av franchise-tagare.

<sup>2</sup> Koncernen etablerade tre egna butiker under verksamhetsåret 2014. En ny franchisebutik öppnades. Fem egna butiker stängdes. \* Resultatet i Sverige utgörs av resultat från den svenska detaljistverksamheten samt grossistverksamhetens resultat från försäljning från centrallagret till egna butiker och franchisebutiker i Sverige.

## Hemtex i Finland den 31 december

Etableringsår: 2001	2014	2013
Antal butiker	19	21
Nettoomsättning januari-december, Mkr	100,1	92,8
Förändring butiksbestånd	-2 <sup>1</sup>	2
Rörelseresultat, Mkr	-9,8	-9,4

<sup>1</sup> Under 2014 öppnades två egna butiker och fyra stängdes.

## Hemtex i Estland den 31 december

Etableringsår: 2007	2014	2013
Antal butiker	5	3
Nettoomsättning januari-december, Mkr	16,3	13,4
Förändring butiksbestånd	2 <sup>1</sup>	-
Rörelseresultat, Mkr	0,2	-0,1

<sup>1</sup> Under 2014 öppnades två egna butiker.



# Framgångsrika samarbeten och bredare sortiment

Hemtex främsta mål är att utveckla och ta fram spännande heminredningsprodukter av hög kvalitet till ett överraskande bra pris. Som ett led i det arbetet har Hemtex lagt extra fokus på företagets egna varumärken under 2014.

Hemtex arbetar ständigt med att utveckla och förnya det egna butikssortimentet. Företagets mål är att erbjuda kunderna produkter som väcker deras heminredningsintresse till liv och lockar till köp. De accessoarer som säljs i butikernas ska ha en direkt anknytning till det textila sortimentet och skapa merförsäljning. Huvuddelen av sortimentet utgörs av företagets egna varumärken. Dessa kompletteras med ett begränsat sortiment av externa varumärken - såsom Designhouse Stockholm och Borås Cotton - som sticker ut och samtidigt förhöjer Hemtex befintliga sortiment.

## Produkter som lockar till köp

Hemtex strategi för produktutbudet är att följa mode-trenderna men inte leda dem. När modetrenden är på väg att nå volymer på marknaden ska Hemtex lägga fokus på den. Den största delen av försäljningen av hemtextil drivs av traditioner. Många kunder köper ofta hemtextilprodukter i samband med helger och andra traditionsstarka tidpunkter på året.

Målet är att företagets kunder vid varje besök ska känna igen sortimentet och samtidigt uppleva att det finns något nytt i produktutbudet.

Hemtex sortiment planeras utifrån tre olika stilar: tradition, skandinaviskt och marint/alpint. Inom dessa stilar förnyas sortimentet säsongsvis i mönstergrupper och koordineras med det rullande bassortimentet av mönstrade och enfärgade textilier och produkter. För att effektivisera verksamheten och erbjuda kunderna bästa möjliga service och inspiration har Hemtex även delat in sitt sortiment i sju produktområden: Sova, Bada, Äta Umgås, Belysning, Mattor och Förvaring. Accessoarer matchas med det textila sortimentet, i syfte att ge kunderna ytterligare inspiration samt ökad köplust.

## Kategorier som skapar tydlighet och trygghet

Hemtex delar in sina varor i bas, säsongsbas och

mode/nyheter. Målet med kategoriseringen är att förenkla kundens besök i butiken. Basen utgörs av ett permanent sortiment, med beprövade kvaliteter och mönster, som skapar tydlighet och trygghet för kunderna. Exempel på basvaror är lakan och frotté i neutrala färger tillsammans med ett utbud av täcke och kuddar. Säsongsbas är produkter som är anpassade för de olika säsongerna men kan även kompletteras av bassortimentet i uppdaterade färger. Varorna inom mode/nyheter består av varor med nya mönster och ny design. De är inte jämförbara med tidigare produkter och har en högre modegrad. Bas- och säsongsbasvarorna ska utgöra cirka 60 procent av sortimentet.

Vid försäljningen i butik planeras sortimentet utifrån kategorierna Bra, Bättre och Bäst. Inom dessa kategorier förnyas sortimentet säsongsvis i mönstergrupper, och koordineras med det rullande bassortimentet av mönstrade och enfärgade textilier och produkter. Bra utgör starka erbjudanden med lågt pris utan att göra avkall på kvaliteten i produkten. Bättre består av produkter till något högre priser i moderna såväl som klassiska mönster. Kvaliteten är hög och utrymmet för förändringar och lekfullhet stor. Bäst ska ha högst kvalitet och vara en kategori som även speglar trender som ligger i tiden. Även samarbeten med externa designers och varumärken ryms inom kategorin.

## Hemtex Sovrum

Under 2014 lanserade Hemtex det nya butikskonceptet Hemtex Sovrum. Under hösten öppnades den första butiken i Stockholm. Butiken fokuserar på produkter inom bäddsortimentet samt sovrumaccessoarer. Förutom företagets egna varumärken finns också produkter från externa samarbetspartners, som Chhatwal & Jonsson, Hay och House Doctor. I butiken finns också en e-handelslösning som gör det möjligt för kunderna att beställa produkter från Hemtex övriga

sortiment för hemleverans eller upphämtning på plats.

## Externa designers

Hemtex har under flera år genomfört lyckade design-samarbeten med kända såväl som mindre kända designers. De färdiga kollektionerna har uppskattats av både kunder och inredningspress.

Under 2014 valde Hemtex att ta fram en kollektion tillsammans med konstnären och mönsterdesignern Nadja Wedin. Kollektionen präglades av spännande mönster med djärva kontraster och blomsteröverraskningar. Syftet med företagets samarbetskollektioner är att skapa spännande kollektioner samt locka nya kundgrupper till Hemtex butiker.





# Lättare än någonsin att hitta till Hemtex

Hemtex strävar ständigt efter att locka både nya och gamla kunder till företagets butiker. Detta sker genom ett aktivt marknadsföringsarbete som anpassas till såväl mottagare som kanalval. Under 2014 har Hemtex fokuserat på företagets kundklubb som passerade miljongränsen under året.

Målet med Hemtex marknadsföringsarbete är att öka intresset för företagets butiker och dess sortiment. Huvudmålgruppen är i dag framförallt kvinnor i åldern 25-59 år. För att stärka Hemtex marknadsposition ytterligare antogs en ny varumärkesplattform under 2014. Butiken är den viktigaste säljkanalen där utformning, varornas placering och skyltning spelar en viktig roll i arbetet med att locka kunderna till köp. Under de senaste åren har även e-handeln på Hemtex.se tagit en större andel av den totala försäljningen.

## Hemtex butiker

Hemtex arbetar ständigt för att få så många kunder som möjligt till företagets butiker. Som ett led i det arbetet använder sig företaget av flera olika marknadsföringskanaler där fokus ligger på marknadsföring till kundklubben samt i tv och dagspress. Företagets digitala marknadsföring ökar ständigt och blir allt viktigare i arbetet med att locka nya kunder. Butikerna utgör också en viktig del i arbetet med att locka kundernas intresse. Genom att ständigt erbjuda nya produkter samt på ett innovativt sätt visa upp varorna inne i butik är målet att öka antalet kundbesök och köp ytterligare. Under 2014 lanserades en ny e-handelslösning/omnikanallösning som gör det möjligt för Hemtex kunder att göra beställningar på plats i butik. Projektet riktar sig främst till mindre butiker med ett begränsat sortiment.

## Digitala marknadsföringskanaler

Under 2014 har Hemtex ökat sin närvaro i olika digitala kanaler som Facebook och Instagram. Intresset bland allmänheten har varit stort och antalet följare har ökat kraftigt. De digitala kanalerna används både som inspirationskanaler men också som anslagstavla för kampanjer och produktnyheter.

## Hemtex.se

Företagets webbplats blir ett allt viktigare verktyg i arbetet med att nå ut till företagets kunder. Hemtex.se erbjuder både e-handel och inspiration. Många besöker också webbplatsen inför ett butiksbesök för att skapa sig en bild av det aktuella sortimentet samt ta del av erbjudanden. Intresset för att handla i webbutiken ökade kraftigt under 2014. Totalt hade webbplatsen 4,3 miljoner besökare under året. E-butiken erbjuder såväl hemleverans av varor samt leverans till butik.

## Studio Hemtex

Kundklubben Studio Hemtex är ett av de viktigaste verktygen för att nå ut till företagets kunder. Under 2014 nådde kundklubben miljongränsen och har vid årsskiftet cirka 1,2 miljoner medlemmar. De befintliga medlemmarnas intresse för att handla på Hemtex har ökat kraftigt under året. Ett kvitto på att riktad marknadsföring och medlemsvård fungerar. Cirka 70 procent av den totala försäljningen sker till personer som är medlemmar i Studio Hemtex. Kundklubben är också ett ovärderligt instrument i arbetet med att utveckla rätt sortiment, marknadsföring och erbjudanden till rätt kund.



# Kundmötet i fokus

Hemtex butiker ska väcka kundernas intresse för inredning och textilier. Kunnig och engagerad personal är en förutsättning för att skapa nöjda kunder. Under 2014 har företaget satsat ytterligare på internutbildningar med fokus på kundbemötande.

Hemtex butiker ska vara välkomnande och inspirerande. Företagets skyltfönster ska användas som marknadsföringskanal med syfte att locka till besök. Under 2014 har Hemtex interna säljutbildningar haft fokus på kundbemötande. Målet är att samtliga anställda ska känna sig trygga i mötet med kunden och på ett naturligt sätt vidareförmedla företagets budskap.

## Butiken som skyltfönster

Såväl skyltfönster som utställningsytor ska inspirera butikernas besökare. Precis som under tidigare år har Hemtex visual merchandisers, som arbetar för att skapa intressanta och inspirerande butiksytor. Tillsammans med företagets övriga butikspersonal arbetar de för att Hemtex butiker ska vara uppdaterade efter både säsong och rådande trender.

## Mer tid åt kunden

Hemtex personal är det viktigaste mediet i kommunikationen med företagets kunder. Under 2014 har interna säljutbildningar arrangerats för att ytterligare stärka

personalen i mötet med kunden. Kunnig personal leder till merförsäljning och nöjdare kunder. Arbetet med att förbättra den information som finns om företagets produkter har fortsatt under året precis som projektet med så kallade "Mystery shoppers". Resultaten från bägge projekten har varit överraskande positiva. Under året har Hemtex arbetat med att justera schemalagningen för att anpassa arbetade timmar till högbesöksperioder och därmed frigöra mer tid åt kunden.

## Samma butiksupplevelse oavsett ort

Hemtex bedriver ett ständigt arbete för att företagets butiker ska väcka nyfikenhet och locka till köp. Under 2014 har företaget genomfört extra satsningar på att öka likheterna mellan företagets olika butiker. Genom att allt från skyltfönster till invändiga inspirationsytor håller samma höga nivå ges kunderna en lika positiv butiksupplevelse oavsett besöksort

## Antal butiker per marknad

	2014 31 dec	2013 31 dec	2012 31 dec	2011 31 dec	2010 31 dec
Sverige	118	120	116	117	123
Finland	19	21	19	21	33
Estland	5	3	3	2	2
Danmark	-	-	-	-	1
<b>Summa butiker i koncernen</b>	<b>142</b>	<b>144</b>	<b>138</b>	<b>140</b>	<b>159</b>
Franchisebutiker i Sverige	15	14	16	18	19
Franchisebutiker i Danmark	-	-	-	-	1
<b>Summa butiker i kedjan</b>	<b>157</b>	<b>158</b>	<b>154</b>	<b>158</b>	<b>179</b>

# Hemtex som arbetsplats

Hemtex strävar efter att vara en arbetsgivare som både inspirerar och engagerar. Det är medarbetarna som gör skillnad och som får företaget att växa. Företagets mål är att personalen ska uppleva att deras arbetsplats präglas av såväl energi som passion.

Hemtex ska vara ett företag som ska kännetecknas av prestigelöshet, samverkan och passion för textil. Ledarskapet inom Hemtex ska präglas av affärsmässighet, tydlighet och en aktiv intern kommunikation. Företagets ledare ska vara lyhörda, engagerande och prestigelösa.

## Samtal om värderingar

Under 2014 har Hemtex anordnat ett antal aktiviteter med fokus på företagets värderingsarbete. Projektets mål är att det dagliga arbetet ska genomsyras av värdeorden kreativ, generös och kunnig. All personal kommer erbjudas möjligheten att delta i värderingsaktiviteterna som både innehåller samtal och praktiska övningar.

## Jakt efter nya talanger

Hemtex arbetar ständigt med att locka nya personer till företaget. Som ett led i det arbetet besöker representanter från Hemtex den arbetsmarknadsdag som årligen arrangeras av Högskolan i Borås. Precis som under tidigare år erbjuder även Hemtex praktikplatser till studenter på textil- och säljinriktade utbildningar. Praktikplatser finns ute i företagets butiker och på huvudkontoret i Borås.

## Butiksledarprogram

För att trygga återväxten bland butikschefer startade Hemtex ett butiksledarprogram under 2014. Programmet riktar sig till nytillsatta butikschefer samt biträdande butikschefer. Målet med utbildningen är att få programdeltagarna att växa i sin befintliga roll samt göra

dem redo för nya uppdrag inom organisationen. Programmet pågår under ett år och bygger på mentorskap, föreläsningar, övningar och individuella utvecklingsplaner.

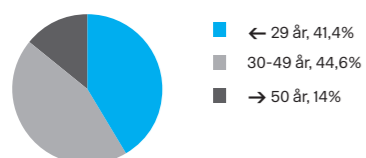
## Kompetenshöjande utbildningssatsningar

Hemtex bedriver ett kontinuerligt arbete med att öka kompetensen bland företagets medarbetare. Detta arbete genomförs genom utbildningsträffar, regionmöten samt informationsutskick. Under 2014 har delar av företagets anställda deltagit i interna säljutbildningar. Nyanställda inom Hemtex har erbjudits möjligheten att delta i det introduktionsprogram som genomförs löpande.

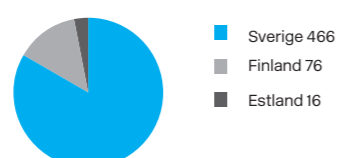
## Arbetsmiljö

Hemtex bedriver ett kontinuerligt arbete med att se över företagets arbetsmiljö. Ett självklart mål är att alla anställda ska känna sig trygga och säkra under sin arbetstid. Som ett led i det arbetet genomförs varje år skyddsronder i samtliga butiker för att identifiera brister i säkerhet och arbetsmiljö. Under 2014 har företaget genomfört en omfattande medarbetarundersökning som genomgående visat på goda resultat. Undersökningen kommer att utgöra underlag för företagets fortsatta arbete med målet att stärka organisationen ytterligare. Under året har ett antal anställda tilldelats rollen som lokala hälsosamordnare. Målet är att samordnaren ska hålla ihop företagets friskvårdsarbete samt anordna lokala motionsaktiviteter som exempelvis stegtävlingar.

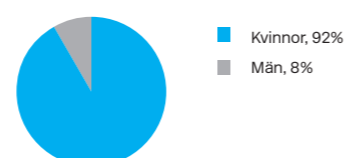
Åldersfördelning



Fördelning av medelantal anställda per land



Könsfördelning



# Nya satsningar och ökat hållbarhetsfokus

Hemtex hållbarhetsrapport finns i sin helhet från och med 1 april 2015 på [www.hemtex.se](http://www.hemtex.se). Den omfattar koncernens hållbarhetsarbete under 2014 och behandlar aspekter kring miljö, etik, kvalitet, socialt ansvar och medarbetare.

Hemtex köper in produkter från cirka 125 leverantörer i ett 15-tal länder. För att garantera att Hemtex krav följs har samtliga leverantörer skrivit under ett ramavtal med leverans-, kvalitets-, miljö och etiska krav samt krav på upphovsrättsskydd. Till ramavtalet finns inköpsinstruktioner, Hemtex Purchasing Instructions, kopplade.

## Uppförandekod som gör skillnad

För Hemtex är det en självklarhet att samtliga varor i företagets butiker har tillverkats under goda arbetsförhållanden och på rätt sätt gällande lagar och mänskliga rättigheter. Eftersom Hemtex saknar direkt kontroll över produktionen har koncernen utarbetat riktlinjer för leverantörerna i en uppförandekod, så kallad Code of Conduct. Uppförandekoden bygger bland annat på FN:s barnkonvention och de konventioner som FN:s organ för arbetsmarknadsfrågor, ILO, ställt upp för arbetsvillkor och rättigheter i arbetslivet. Uppförandekoden tar upp frågor som diskriminering, barnarbete, arbetstid, lön, arbetsförhållanden, rätten att bilda och vara med i fackföreningar samt miljökrav. Under 2014 har Hemtex utökat kontrollen av leverantörernas säkerhetsrutiner. Totalt har företagets genomfört drygt 80 inspektioner under året för att kontrollera att Hemtex uppförandekod följs.

## Nya miljömål med skärpta krav

Hemtex mål är att företagets verksamhet ska påverka miljön i så liten utsträckning som möjligt. I dag sker den största miljöpåverkan i samband med tillverkning och transporter. Eftersom denna del sköts av underleverantörer ingår en kemikalierestriktionslista i Hemtex ramavtal.

Målet är att minska användningen av farliga kemikalier vid tillverkning av Hemtex produkter.

Miljökraven i företagets uppförandekod omfattar krav på rening av luft- och vattenutsläpp, certifikat från myndigheter, förteckning och säkerhetsdatablad för alla kemikalier samt krav på kemikaliehantering och avfall.

Hemtex har strikta kemikaliekrav gällande alla produkter och gör regelbundet kemikalietester hos företagets leverantörer. För logistiktjänster anlitas leverantörer som strävar efter att bli ledande inom miljömässigt hållbara transport- och logistiklösningar. Infrakterna av Hemtex varor sker till övervägande del med båt och till mycket liten del med flyg. Under 2014 har Hemtex genomfört en översyn av företagets miljömål där kraven på leverantörerna skärpts ytterligare jämfört med tidigare.

## Textil återvinning

Under 2014 lanserade Hemtex en återvinningskampanj. Projektets syfte var att ge ökad uppmärksamhet åt Hemtex hållbarhetsarbete samt öka den textila återvinningen. Genom att placera ut återvinningsboxar i företagets butiker har företagets kunder erbjudits möjligheten att lämna in uttjänta textilprodukter. Projektet genomförs tillsammans med återvinningsföretaget I Collect, som sedan tidigare samarbetar med flera stora aktörer inom klädindustrin. De inlämnade produkterna återvinns och majoriteten används som råvara vid produktion av isoleringsmaterial. Hemtex kunder har visat stort intresse för projektet och under året har totalt 36 ton textilier lämnats in i företagets återvinningsboxar.

## Systematiska kontroller och sociala revisioner

Hemtex genomför systematiska kontroller av miljöarbete och arbetsförhållande hos företagets leverantörer. Under 2014 genomfördes cirka 80 sociala revisioner på plats hos företagets leverantörer. Kontrollerna genomförs av Hemtex samarbetspartner Ica Global Sourcing, IGS. IGS har mångårig erfarenhet av att kontrollera och följa upp sociala revisioner.

Den första kontrollen hos en leverantör är alltid för-anmäld, därefter görs både för-anmälda och oanmälda besök. Läs mer om gradering av Hemtex leverantörer i årets hållbarhetsrapport.

# Hemtex miljöpolicy

Miljöarbetet ska präglas av en helhetssyn och vara en ständigt pågående process där strävan är att hela tiden förbättra vårt arbete, så att vår verksamhets påverkan på miljön minskar. Vi vill agera ansvarsfullt i de samhällen där vi verkar och har därför satt upp följande riktlinjer att arbeta efter:

## Hälsa och säkerhet

Hemtex produkter ska tillverkas med hänsyn både till miljön och till hälsan och säkerheten hos alla de människor som vi samspelar med, från leverantörernas personal till våra egna medarbetare och kunder.

## Miljölagstiftning

Vi ska följa aktuell miljölagstiftning och hålla oss uppdaterade om förändringar som berör oss.

## Miljömedvetenhet hos personal och leverantörer

Hemtex medarbetare och leverantörer ska få information om Hemtex miljöpåverkan och miljökrav. Vi ska motivera vår personal att vara delaktig i och ta ansvar för miljöarbetet så att det blir en naturlig del av det dagliga arbetet.

## Miljökrav på leverantörer

Vi ska sträva efter att minska miljöpåverkan vid tillverkningen av våra hemtextilier och övriga produkter genom att följa upp att våra leverantörer förbättrar sin verksamhet i enlighet med våra miljökrav.

Miljöaspekten ska vara en del av underlaget vid val av förpackningar och vid projektering av butiker.

Hemtex miljökrav på inköp av produkter och tjänster ska ständigt förbättras.



Återvinningsbox

## Transporter

Hemtex ska sträva efter att minska miljöbelastningen från transporter och ta hänsyn till miljön vid val av transportmedel.

# Hemtexaktien

Hemtex aktie är noterad på NASDAQ Stockholm, Small Cap-listan och ingår i indexet för sällanköpsvaror och -tjänster, SX25 Consumer Discretionary.

Hemtex information till aktiemarknaden ska präglas av öppenhet, korrekthet, relevans och snabbhet. Pressmeddelanden, delårsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på [www.hemtex.se](http://www.hemtex.se) under Investor Relations. På webbplatsen finns även ytterligare information om bolaget, den finansiella utvecklingen, aktien, personer med insynsställning och aktiekapitalets

utveckling. Informationen uppdateras inför samtliga delårsrapporter.

Hemtex aktiekurs steg med 59,5 procent under 2014. Högsta betalkurs 7,10 kronor noterades den 11 februari och lägsta betalkurs 3,67 kronor noterades den 3 januari. Vid utgången av verksamhetsåret noterades aktien till 5,95 (3,73) kronor, vilket motsvarar ett börsvärde om 570 (357) Mkr.

## Aktieägarstruktur

31 december 2014 i förhållande till storleken på innehav.

Antal aktier	Antal ägare	% av alla ägare	Antal aktier	% av aktiekapitalet
1-500	1 634	50,1	307 588	0,3
501-1 000	632	19,4	511 130	0,5
1 001-10 000	841	25,8	2 911 332	3,0
10 001-20 000	61	1,9	952 610	1,0
20 001-	91	2,8	91 152 846	95,1
<b>Totalt</b>	<b>3 259</b>	<b>100,0</b>	<b>95 835 506</b>	<b>100,0</b>

31 december 2014 uppdelat på nationalitet och ägartyp.

Fördelning av ägare	Andel av kapital och röster, %
Utländska ägare	15,3
Svenska ägare	84,7
Varav	
Juridiska personer	77,3
Privatpersoner	7,4

## Aktieägarförhållanden

Den 31 december 2014 hade Hemtex AB 3 259 aktieägare. Förhållanden nedan avser läget vid denna tidpunkt enligt ägarförteckning förd av Euroclear Sweden.

Ägare	Totalt antal aktier	Andel av röster och kapital, %
ICA Gruppen AB	65 661 195	68,5
ABG Sundal Collier Norge Asa	11 788 553	12,3
AB Industrivärdens särskilda pensionsstiftelse	4 369 996	4,6
Trollhassel AB m fl	608 945	0,6
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	572 245	0,6
Löfman, Michael	553 795	0,6
Robur Försäkring	529 216	0,6
Handelsbanken fonder AB Re Jpmel	468 613	0,5
Skandinaviska Enskilda Banken S.A., W8imy	443 672	0,5
SL 34256-01, SEB LIFE	426 580	0,5
Övriga ägare	10 412 696	10,9
<b>Totalt</b>	<b>95 835 506</b>	<b>100,0</b>

## Aktiekapital

Per den 31 december 2014 uppgick aktiekapitalet i Hemtex AB till 239,6 Mkr fördelat på 95 835 506 aktier, vardera med ett kvotvärde på 2,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

## Ägarstruktur

Hemtex hade 3 259 aktieägare den 31 december 2014. Hemtex tio största ägare kontrollerade vid årsskiftet cirka 89 procent av kapitalet och rösterna i bolaget.

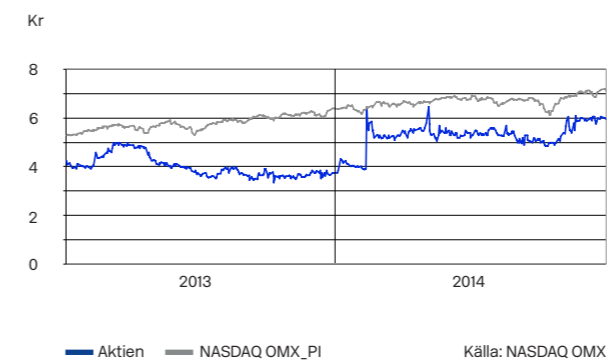
Huvudägaren ICA Gruppen AB hade vid årsskiftet 68,5 procent av aktierna vilket var oförändrat jämfört med samma tidpunkt ett år tidigare. Hemtex AB är sedan den 30 juni 2009 ett dotterbolag till ICA Gruppen AB.

## Utdelningspolitik

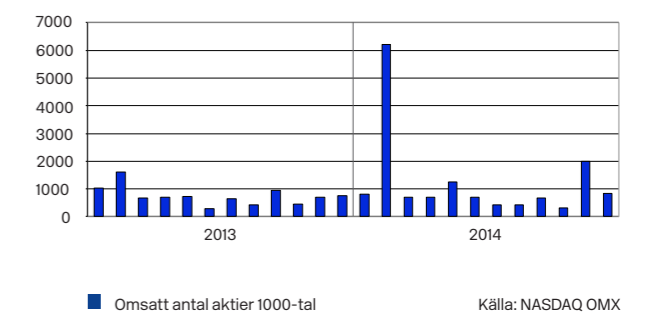
Styrelsens målsättning är att föreslå utdelningar som i genomsnitt över tiden motsvarar cirka 30-50 procent av årets resultat efter skatt för koncernen. För verksamhetsåret 2014 föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas.



## Hemtexaktiens utveckling



## Hemtexaktiens omsättning



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hemtex AB (publ), organisationsnummer 556132-7056, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2014. Jämförelsesiffror avser räkenskapsåret 1 januari–31 december 2013 om inget annat anges.

## Allmänt om verksamheten

Hemtex är en ledande detaljhandelskedja inom hemtextil med totalt 157 butiker per den 31 december 2014, varav 133 i Sverige, 19 i Finland och fem i Estland. Av kedjans butiker är 142 ägda av koncernen och 15 av franchise-tagare.

Hemtex butiker säljer heminredningsprodukter med tonvikt på hemtextil. Sortimentet är indelat i sju produkt-områden: Sova, Bada, Äta Umgås, Belysning, Mattor och Förvaring. Dessa kompletteras med icke-textila hem-accessoarer.

Hemtex AB är moderbolag i koncernen. Moderbolaget driver koncernens butiker i Sverige, svarar för koncept-utveckling, marknadsföring, affärsstyrning och varuförsörjning till samtliga butiker inom kedjan.

I Hemtexkoncernen ingår förutom moderbolaget Hemtex AB även de helägda dotterbolagen Hemtex Oy (Finland) och Hemtex International AB. Hemtex bedriver verksamhet i Estland genom en filial. Hemtex AB är sedan juni 2009 ett dotterbolag till ICA Gruppen AB (556048-2837).

## Hemtexaktien och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Hemtex AB uppgick den 31 december 2014 till 239,6 Mkr fördelat på 95 835 506 aktier, vardera med ett kvotvärde på 2,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Det finns ett aktieslag och det finns inte några begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämma eller bolagsstämma. Det finns ingen bestämmelse i Hemtex bolagsordning som begränsar rätten att överlåta aktier. Hemtex AB har inte ingått något avtal som kan komma att påverkas av ett eventuellt uppköps-erbjudande.

Hemtex AB är ett nordiskt Small Cap-företag noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Största ägare vid utgången räkenskapsåret var ICA Gruppen AB med 68,5 procent av

aktierna och ABG Sundal Collier Norge ASA med 12,3 procent av aktierna. Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än tio procent av aktierna i Hemtex AB.

Styrelsen samt eventuella styrelsesuppleanter utses på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Det finns inga bestämmelser i Hemtex bolagsordning om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

## Väsentliga händelser

### Finansiering och rörelsekapital

Enligt gällande ramavtal åtar sig Swedbank Sjuhärad AB och Svenska Handelsbanken på sedvanliga villkor att ge Hemtex krediter och kreditlöften om totalt 255 Mkr. Hemtex har under det första kvartalet 2014 avtalat med bankerna att ingå nytt kreditavtal. Bankavtalet sträcker sig till 2016-06-30. Som säkerhet för samtliga sina förpliktelser mot bankerna har Hemtex lämnat företags-inteckning om 300 Mkr samt pantsatt aktierna i Hemtex Oy.

### Marknaden

Den svenska marknaden för hemtextil uppgick, enligt undersökningsföretaget Gfk Sveriges bedömning, till cirka 6,1 miljarder kronor 2014. Enligt GfK Sverige ökade Hemtex marknadsandelar under 2014 från 19,9 procent av totalmarknaden till 22,6 procent.

### Etableringar och förvärv

Under verksamhetsåret 2014 öppnades åtta butiker, varav fyra i Sverige, två i Finland och två i Estland. På den svenska marknaden öppnade Hemtex tre egna butiker i Stockholm – Kungens Kurva, Barkarby och Grev Turegatan. I Ulricehamn öppnade en franchisebutik under året. På den finska marknaden öppnades två nya butiker, Hämeenlinna och Pori. I Estland öppnades två egna butiker i Tartu och Ülemiste.

### Rationaliseringar

Under verksamhetsåret har Hemtex fortsatt arbetet med att se över butiksbeståndet i de länder där bolaget är verksamt. Hemtex har under 2014 stängt sammanlagt nio butiker, varav fem i Sverige och fyra i Finland.

## Risikfaktorer

Hemtex verksamhet är förenad med risker av olika karaktär. Risker relaterade till marknadssituationen innefattar bland annat konjunkturpåverkan, förändring i mode och trender, väder och säsongsvariationer samt konkurrenter.

Risker relaterade till den operativa verksamheten innefattar bland annat ökade produktions- och distributionskostnader, leverantörsrisker, lagerrisk, uppsägning av väsentliga avtal, risker relaterade till förvärv och avyttringar samt till distributionscentralen och informations-system.

De finansiella riskerna innefattar bland annat risker relaterade till refinansieringsrisk, ogynnsamma kapital- och kreditmarknadsvillkor, valuta-, ränte- och kreditrisker.

### Marknadsrelaterade risker

#### Konjunkturpåverkan

Efterfrågan på Hemtex produkter påverkas, liksom all detaljhandel, av det allmänna konjunkturläget. Konsumtionsmönstren påverkas av ett antal allmänna faktorer utanför Hemtex kontroll, bland annat av allmänna affärsförhållanden, räntor, valutakurser, inflations- och deflationsnivå, skatter, kredittillgång, aktiemarknadens utveckling, arbetslöshetsnivån, andra lokala ekonomiska faktorer, osäkerheter om framtida ekonomiska utsikter med mera. En mer gynnsam konjunktur får ett positivt genomslag på hushållens ekonomi, vilket vanligtvis påverkar deras konsumtionsmönster positivt. En försämring i konjunkturen får i allmänhet motsatt effekt. Hemtex har verksamhet i Sverige, Finland och Estland. En minskande BNP och minskande privatkonsumtion på Hemtex marknader kan få betydande negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

#### Moderisker

Efterfrågan på heminredning och hemtextil påverkas i allt större utsträckning av modetrender i likhet med konfektionsbranschen. Hemtex är därför beroende av konsumenternas preferenser beträffande design, kvalitet och priser på varorna i Hemtex butiker. En missbedömning av kundernas preferenser kan medföra att efterfrågan på Hemtex produkter sjunker vilket i sin tur kan få betydande negativ inverkan på bolagets försäljning.

### Väder och säsongsvariationer

Vädret påverkar försäljningen av hemtextil. En mild höst och vinter påverkar normalt försäljningen negativt och en kall och regnig sommar bidrar normalt till högre försäljningssiffror. Extremt väder kan få stora konsekvenser för bolagets försäljning. Försäljningen av hemtextil varierar även med årstiderna. Generellt sett är försäljningen som högst under höst och vinter där december traditionellt har varit den bästa månaden.

### Konkurrenter

Marknaden för Hemtex produkter och tjänster är konkurrensutsatt och det finns flera olika konkurrenter på de lokala marknaderna. Hemtex strategi innefattar att förbättra den redan starka positionen på marknaden och under 2014 ökade Hemtex, enligt undersökningsföretaget Gfk Sverige, den svenska marknadsandelen från 19,9 procent till 22,6 procent av totalmarknaden.

### Operationella risker

#### Produktions- och distributionskostnader

En stor del av de produkter som Hemtex säljer tillverkas i länder med lägre kostnads- och lönenivå än i Sverige. Detta medför att Hemtex kan sälja sina produkter till ett lägre pris än vad som vore möjligt om tillverkningen skedde i Sverige. Utvecklingen i de länder som tillverkningen är lokaliserad till är dock i många fall snabb och det finns inga garantier för hur länge det förhållandevis låga kostnadsläget kommer att bestå i de aktuella länderna.

Hemtex arbetar med sourcing och med att kontinuerligt se över kostnadsläget för att möjliggöra lägsta möjliga pris ut till kund. Hemtex söker aktivt nya, och utvärderar hela tiden befintliga, leverantörer och inköpsmarknader med avseende på bland annat pris, kvalitet, efterlevnad av uppförandekoden och leveranstider. Genom att allt fler varor köps direkt från tillverkarna kan inköpspriserna sänkas och därigenom stärka bolagets marginaler. Hemtex har också större möjlighet att kontrollera och påverka fabriken än när inköpen går via mellanhänder. Inköpsarbetet har som mål att öka andelen varor som köps direkt från producent. Under 2014 köptes cirka 95 procent av leveransvärdet in utan mellanhänder.

### Leverantörsrisker med mera

Hemtex har ingen egen produktion utan använder sig av ett antal leverantörer som producerar bolagets varor.

Att varorna levereras i tid är mycket viktigt för Hemtex. Förlust av en eller flera leverantörer samt försenade eller uteblivna leveranser skulle kunna inverka negativt på bolagets verksamhet. Vissa av bolagets produkter tillverkas i utvecklingsländer. Den arbetsmiljö och de villkor som gäller vid produktionen skiljer sig från de förhållanden som råder i de länder där Hemtex produkter säljs. Hemtex har upprättat en uppförandekod som tydliggör leverantörernas ansvar och reglerar relationen mellan Hemtex och leverantören.

Sedan våren 2012 samarbetar Hemtex med ICA Global Sourcing. Samarbetet innebär att Hemtex får tillgång till ett större antal inköps- och kvalitetskontor runt om i Asien och får därmed en bredare leverantörsbas. Tillsammans genomförs systematiska kontroller av arbetsförhållanden och miljöarbetet hos leverantörerna.

### Lagerrisk

Hemtex har dels en koncerngemensam distributionscentral (centrallager) och dels lager i de enskilda butikerna. Lagerrisk innebär en risk för att inkurans uppstår om varulagret inte blir sålt till ett värde överstigande anskaffningsvärdet.

### Uppsägning av avtal

Hemtex har ingått hyresavtal, inköpsavtal och franchiseavtal som tillsammans är viktiga för Hemtex verksamhet. Styrelsen och ledningen i Hemtex bedömer dock att inget enskilt avtal eller liknande förhållande i anslutning till verksamheten är av avgörande betydelse för koncernens verksamhet, resultat eller finansiella ställning. Avtalen kan sägas upp med viss uppsägningstid.

### Förvärv och avyttringar

Hemtex har genom åren gjort ett antal förvärv av bolag och rörelser. Tillväxt genom förvärv utgör en risk på grund av svårigheter att integrera verksamheter, medarbetare och produkter. Under räkenskapsåret 2014 har Hemtex inte gjort några förvärv.

### Distributionscentral

Merparten av de varor som säljs i Hemtex butiker passerar genom bolagets distributionscentral som ligger i Jönköping. Försäkringar finns för egendom och produktionsavbrott, men det finns inte några garantier för att sådana belopp är tillräckliga eller kan återvinnas helt.

### Informationssystem

Hemtex är beroende av informationssystem för att styra varuflödet från inköp till försäljning i butik samt för att sammanställa operativ och statistisk information. Varje längre avbrott eller bristande funktionalitet i informationssystemen kan medföra att viktig information går förlorad eller att åtgärder blir försenade, framför allt om problem uppstår under högsäsong, till exempel under julhandeln.

### Finansiella risker

Styrelsen har i finanspolicy för Hemtexkoncernen fastställt olika ramar och vilka risker som får tas. Riskhanteringen syftar till att identifiera, kvantifiera och reducera, alternativt eliminera, risker. Koncernens finanspolicy anger ramar för hur olika typer av finansiella risker ska hanteras och definierar den riskexponering med vilken verksamheten ska bedrivas. Huvudinriktningen är att eftersträva en låg riskprofil. Finanspolicyen identifierar de risker som finns avseende valutahantering, kapitalförsörjning samt likviditetshantering.

För vidare information om finansiella risker och riskpolicies, se not 26.

### Kommentarer till resultaträkningen

#### Nettoomsättning

Nettoomsättningen i koncernen utgörs av försäljning till konsument via egna butiker och grossistförsäljning till franchisebutiker inom Hemtexkedjan. Under räkenskapsåret uppgick nettoomsättningen till 1 041,4 (981,3) Mkr.

Av koncernens nettoomsättning svarade verksamheten i Sverige för 925,0 (875,1) Mkr, Finland för 100,1 (92,8) Mkr och verksamheten i Estland för 16,3 (13,4) Mkr av omsättningen.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 4,7 (2,4) Mkr och består främst av franchiseavgifter samt provisioner.

### Resultat

Koncernens bruttovinst (nettoomsättning minus kostnader för sålda varor) uppgick under kalenderåret till 627,7 (580,8) Mkr. Bruttovinstmarginalen uppgick till 60,3 (59,2) procent.

För att minska valutarisken säkrar Hemtex en betydande andel av koncernens kontrakterade flöden i utländsk valuta. I enlighet med koncernens finanspolicy ska minst 65 procent av kontrakterade flöden säkras. Förändringen av värdet på utestående terminskontrakt, vid tillämpning av IAS 39, påverkade bruttovinsten positivt under räkenskapsåret med 3,6 (0,9) Mkr.

Rörelsens kostnader, exklusive handelsvaror och av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, uppgick till 590,2 (570,3) Mkr. Kostnadsandelen av försäljningen uppgick till 56,7 (58,1) procent.

Avskrivningarna av materiella och immateriella anläggningstillgångar fördelas på hyresrätter med 4,3 (4,9) Mkr och övriga avskrivningar med 17,7 (16,9) Mkr.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 20,3 (-8,9) Mkr, vilket innebär att rörelsemarginalen uppgick till 1,9 (-0,9) procent. Den svenska och den estniska marknaden redovisade positivt rörelseresultat, medan den finländska marknaden redovisade negativt rörelseresultat under verksamhetsåret. Resultatet före skatt för koncernen uppgick till 13,2 (-16,1) Mkr, vilket gav en vinstmarginal på 1,3 (-1,6) procent. Resultatet efter skatt uppgick till 13,2 (-16,1) Mkr.

Under verksamhetsåret var avkastningen på eget kapital 4,8 (-5,8) procent. Avkastningen på operativt kapital uppgick till 5,6 (-2,6) procent.

### Kommentarer till balansräkningen

#### Goodwill

Under december 2014 har samtliga goodwillvärden i koncernen testats och inget nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen har skett utifrån nyttjandevärdet och bygger på prognostiserade framtida kassaflöden. Hemtexkoncernens totala goodwill redovisas i koncernbalansräkningen den 31 december 2014 till 249,5 (249,5) Mkr.

### Varulager

Den 31 december 2014 uppgick varulagervärdet till 193,0 (176,8) Mkr. Av det totala varulagret utgjorde grossistlagret 92,5 (79,0) Mkr. Varulagret per butik inom koncernen uppgick vid utgången av december 2014 till i genomsnitt 0,7 (0,7) Mkr. Varulagrets omsättningshastighet uppgick till 2,2 (2,2) per sista december 2014.

### Finansiell ställning

Likvida medel uppgick till 27,9 (40,0) Mkr per den 31 december 2014. Nettoskulden, det vill säga räntebärande skulder minus likvida medel, ökade med 14,0 Mkr under de senaste tolv månaderna och uppgick den 31 december 2014 till 93,3 (79,3) Mkr. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 33,3 (29,6) procent per den 31 december 2014.

Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 47,9 procent, jämfört med 47,4 procent vid motsvarande tidpunkt föregående år.

Hemtexkoncernens totala kreditramar, inklusive rembours- och valutaterminslimit, uppgick den 31 december 2014 till 255,9 Mkr jämfört med 255,9 Mkr den 31 december 2013. Av de totala kreditfaciliteterna hade 131,0 Mkr utnyttjats vid verksamhetsårets utgång, jämfört med 126,6 Mkr den 31 december 2013.

Det samlade värdet på inköpsorder för vilka valutaterminskontrakt tecknats uppgick till 6,3 (4,7) MUSD den sista december 2014. Värdet på dessa utestående valutaterminskontrakt uppgick till 4,0 (0,4) Mkr på balansdagen.

### Kommentarer till kassaflödesanalysen

#### Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten under kalenderåret uppgick till 12,1 (12,2) Mkr. Kassaflödet efter investeringar uppgick till -14,8 (-18,9) Mkr.

Koncernens kassapåverkande nettoinvesteringar uppgick under kalenderåret till -26,9 (-31,1) Mkr. Av investeringarna hänför sig 0,0 (1,0) Mkr till förvärv av butiker och 21,8 (17,5) Mkr till investeringar i nyetablering och ombyggnation samt 5,0 (12,6) Mkr till övriga investeringar.

### Personal

Antal årsanställda i koncernen uppgick under verksamhetsåret till 558 (553) personer. Fördelningen av de anställda är 8 (8) procent män och 92 (92) procent kvinnor. Cirka 86 (87) procent arbetar i butiksorganisationen och 14 (13) procent på centrala funktioner såsom inköp, logistik, marknadsföring och administration.

Hemtex bedriver ett kontinuerligt jämställdhetsarbete som genomsyrar företagets verksamhet. Som ett led i det arbetet omarbetas bolagets jämställdhetsplan kontinuerligt. Policyn tar exempelvis upp att löneskillnader grundade på kön inte får förekomma, att arbetsförhållanden ska anpassas för både kvinnor och män och att utbildnings- och utvecklingsmöjligheter ska vara likvärdiga.

Hemtex bedriver också ett systematiskt arbete för att underhålla och utveckla bolagets arbete med arbetsmiljö. Det bygger på att alla medarbetare inom koncernen erbjuds sunda, trygga och trivsamma arbetsplatser samt att alla chefer är utbildade inom området. Utbildning i arbetsmiljö och säkerhet genomförs därför kontinuerligt för att fånga upp nya medarbetare i organisationen. Inom Hemtex är det ett krav att alla butikschefer får denna utbildning. Arbetsmiljöronder och efterföljande handlingsplaner genomförs årligen för att ständigt förbättra miljö och trivsel i Hemtex verksamhet.

För att säkerställa en effektiv krishantering finns en omfattande krishanteringsplan. Planen belyser potentiella händelser som skulle kunna inträffa samt hur dessa ska hanteras. En central krishanteringsgrupp samt krisstödsrepresentanter i butiksledet har utsetts och utbildats. Krisgruppen träffas regelbundet för att utveckla krishanteringsarbetet och säkerställa att organisationen är förberedd om en oförutsedd händelse, som risk för

skada hos enskilda medarbetare eller företaget som helhet, skulle inträffa.

Hemtex AB har kollektivavtal med tjänstemannaförbundet Unionen och Handelsanställdas förbund.

### Styrelsens arbete under verksamhetsåret 2014

Styrelsen ansvarar för Hemtex organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket inkluderar fastställande av företagets strategi. Styrelsen har också till uppgift att utse verkställande direktör. Arbetet följer en årlig föredragningsplan, med syfte att säkerställa styrelsens behov av information. I övrigt följer styrelsen och den verkställande direktören den särskilda arbetsordning som styrelsen fastställt rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören. De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet. Utvärdering av styrelsens arbete har skett såväl inom styrelsen i sin helhet som i enskilda samtal. Hemtex valberedning har i relevanta delar för sitt arbete fått ta del av sammanställningen av utvärderingen.

För mer utförlig information avseende styrelsens genomförda möten, valberedningens arbete, ersättningsutskott samt revisionsutskott hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten.

### Bolagsstyrningsrapport

Separat bolagsstyrningsrapport har avlämnats och är infogad på 70-75 i denna handling. Bolagsstyrningsrapporten återfinns även på bolagets hemsida.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottet utses av styrelsen och har till uppgift att fastställa principer för och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering och internkontroll.

### Ersättningsutskott

Inom styrelsen utses ett ersättningsutskott som behandlar, beslutar samt lämnar rekommendationer om verkställande direktörens och företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor samt incitamentsprogram. Ersättningsutskottet rapporterar till styrelsen.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman beslutade den 11 april 2014 om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Beskrivning av de principer som använts under räkenskapsåret finns i not 4.

Riktlinjerna ska tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2014 samt även på ändringar i gällande anställningsavtal som görs därefter. Styrelsens förslag till årsstämman den 16 april 2015 avseende riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare presenteras nedan.

### Grundläggande principer

Ersättningar till ledande befattningshavare inom Hemtex är baserade på principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Olika ersättningskomponenter är i varierande grad lämpade att återspegla dessa principer. Därför används en blandning av flera komponenter för att återspegla ersättningsprinciperna på ett balanserat sätt.

Ledande befattningshavares totala ersättningar består av fast lön, årlig rörlig ersättning samt pension och andra förmåner. Tillsammans utgör dessa komponenter ett integrerat ersättningspaket.

För varje räkenskapsår beskrivs detaljerna i den totala ersättningen till ledande befattningshavare i årsredovisningen för det aktuella räkenskapsåret.

### Förhållandet mellan fast och rörlig lön samt sambandet mellan prestation och ersättning

Den fasta lönen är satt med utgångspunkt från att den ska vara konkurrenskraftig. Den absoluta nivån är beroende av storleken på och komplexiteten i den aktuella befattningen samt de ledande befattningshavarnas årliga prestation.

Prestationen återspeglas speciellt i den rörliga komponenten. De ledande befattningshavarnas rörliga ersättning är relaterad till uppfyllelse av budget och mål för Hemtex resultatnivå. De ledande befattningshavarnas årliga rörliga ersättning ska i normalfallet inte överstiga (i) fem månadslöner för verkställande direktör, där 80 procent i lika delar relaterar till mål kopplade till försäljningstillväxt och lönsamhet i enlighet med budget samt resterande 20 procent till fördefinierade individuella mål, (ii) fyra månadslöner för ekonomichef, och (iii) tre till en månadslön för övriga medlemmar i Hemtex ledning.

Förhållandet mellan fast och rörlig lön ska återspegla styrelsens bedömning av en rimlig balans mellan fasta och rörliga ersättningsdelar och gällande marknadspraxis för högre chefer.

Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga belopp motsvarande den fasta lönen för ett år. Fast lön och/eller avgångsvederlag ska dock inte utgå om den tidigare anställda under period där sådan ersättning ska utgå, återgår eller tillträder ny anställning. Skulle sådan ersättning ändå utgå föreligger återbetalningsskyldighet för den tidigare anställda.

### Huvudsakliga villkor för långsiktiga incitamentsprogram

Hemtex Incitamentsprogram ska omfatta ledande befattningshavare i bolaget som har en påverkan på bolagets resultat och ställning. Ett incitamentsprogram ska bidra till en långsiktig värdetillväxt i Hemtex och att medarbetare och aktieägare får ett gemensamt intresse av en positiv värdeutveckling av aktien. Styrelsen kommer årligen att utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås.

### Pension

Pensionsförmåner ska vara konkurrenskraftiga i de anställdas respektive hemländer. Hemtex ledande befattningshavare har i sina anställningsavtal pensionsförmån motsvarande gällande ITP-plan. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionsåldern är normalt 65 år men kan variera i enskilda fall.

### Andra förmåner

Den grundläggande regeln för Hemtex medarbetare är att andra förmåner, till exempel förmånsbil och läkarvårdsplaner, ska vara konkurrenskraftiga på den lokala marknaden.

### Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen ska vara berättigad att avvika från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Under 2014 har styrelsen inte avvikit från antagna riktlinjer.

**Majoritetskrav**

Årsstämman beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst hälften av de avgivna rösterna eller, vid lika röstetal, den mening som ordföranden biträder.

**Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång**

Inga väsentliga händelser har skett efter periodens utgång.

**Koncernens framtida utveckling**

2014 blev det resultatmässigt bästa året sedan 2008. Under 2015 står därför fortsatt lönsamhet i fokus. Arbetet med att utveckla sortimentet och att bredda prisstegen fortsätter – både vad gäller det mjuka och hårda sortimentet. Hemtex kommer även att fortsätta sitt arbete med att ta fram inredningskollektioner i samarbete med intressanta designers/ designföretag.

## Förslag till behandling av förlust

Till bolagsstämmans förfogande står följande medel, kr:

Överkursfond	185 380 575
Balanserat resultat	-277 688 412
Årets resultat	-3 162 228
<b>Summa</b>	<b>-95 470 065</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att:

I ny räkning överföres	-95 470 065
<b>Summa</b>	<b>-95 470 065</b>



# Totalresultaträkningar, koncernen

1 januari–31 december

Tkr	Not	Koncernen	
		2014	2013
Nettoomsättning	2	1 041 376	981 317
Övriga rörelseintäkter	3	4 691	2 377
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>1 046 067</b>	<b>983 694</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror	7,18	-413 701	-400 536
Övriga externa kostnader	5,22	-313 366	-307 557
Personalkostnader	4	-276 808	-262 730
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-21 932	-21 798
<b>Rörelseresultat</b>		<b>20 260</b>	<b>-8 927</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter		24	35
Finansiella kostnader		-7 081	-7 177
<b>Finansnetto</b>	8	<b>-7 057</b>	<b>-7 142</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>13 203</b>	<b>-16 069</b>
Skatt på årets resultat	9	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>13 203</b>	<b>-16 069</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser		-1 128	-671
<b>Totalresultat för året</b>		<b>12 075</b>	<b>-16 740</b>
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		13 203	-16 069
Icke bestämmande inflytande			
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		12 075	-16 740
Icke bestämmande inflytande			
Resultat per aktie före utspädning, kr	10	0,14	-0,17
Resultat per aktie efter utspädning, kr		0,14	-0,17
Antal utestående aktier på balansdagen		95 835 506	95 835 506
Genomsnittligt antal utestående aktier		95 835 506	95 835 506
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		95 835 506	95 835 506

# Balansräkningar, koncernen

Tkr	Not	Koncernen	
		2014	2013
		31 dec	31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	11		
Balanserade utgifter för datorprogram		18 786	21 710
Hysesrätter		5 756	10 014
Goodwill		249 492	249 492
<b>Summa</b>		<b>274 034</b>	<b>281 216</b>
Materiella anläggningstillgångar	12		
Inventarier och installationer		28 292	21 255
Förbättringsutgift på annans fastighet		10 724	6 676
Förskott avseende materiella tillgångar		800	-
<b>Summa</b>		<b>39 816</b>	<b>27 931</b>
Finansiella anläggningstillgångar	13, 26		
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1	1
Andra långfristiga fordringar		3 063	2 351
<b>Summa</b>		<b>3 064</b>	<b>2 352</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>316 914</b>	<b>311 499</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager			
Handelsvaror		192 951	176 825
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	26	6 557	3 853
Aktuell skattefordran		2 445	2 465
Derivatstillgångar	18	4 012	378
Övriga fordringar		438	899
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	33 175	29 154
<b>Summa</b>		<b>46 627</b>	<b>36 749</b>
Kassa och bank		27 914	40 028
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>267 492</b>	<b>253 602</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>584 406</b>	<b>565 101</b>

## Balansräkningar, koncernen

Tkr	Not	Koncernen	
		2014 31 dec	2013 31 dec
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	15		
Aktiekapital		239 589	239 589
Övrigt tillskjutet kapital		455 232	455 232
Reserver		3 454	4 582
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-418 385	-431 588
<b>Summa eget kapital</b>		<b>279 890</b>	<b>267 815</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	26		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		3 759	2 862
Räntebärande skulder till kreditinstitut	16	70 000	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>73 759</b>	<b>2 862</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	26		
Räntebärande skulder till kreditinstitut	16	-	70 000
Checkräkningskredit	17	51 189	49 361
Leverantörsskulder		73 459	78 497
Derivatskulder	18	-	-
Övriga skulder		47 703	43 698
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	58 406	52 868
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>230 757</b>	<b>294 424</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>584 406</b>	<b>565 101</b>
<b>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</b>			
Ställda säkerheter	20	306 978	305 955
Eventalförpliktelser	21	3 700	3 700

## Förändring av eget kapital, koncernen

Tkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2013-01-01</b>	<b>239 589</b>	<b>455 232</b>	<b>5 253</b>	<b>-415 519</b>	<b>284 555</b>
Årets resultat	-	-	-	-16 069	-16 069
Övrigt totalresultat	-	-	-671	-	-671
<b>Summa</b>	<b>239 589</b>	<b>455 232</b>	<b>4 582</b>	<b>-431 588</b>	<b>267 815</b>
<b>Utgående eget kapital 2013-12-31</b>	<b>239 589</b>	<b>455 232</b>	<b>4 582</b>	<b>-431 588</b>	<b>267 815</b>
<b>Ingående eget kapital 2014-01-01</b>	<b>239 589</b>	<b>455 232</b>	<b>4 582</b>	<b>-431 588</b>	<b>267 815</b>
Årets resultat	-	-	-	13 203	13 203
Övrigt totalresultat	-	-	-1 128	-	-1 128
<b>Summa</b>	<b>239 589</b>	<b>455 232</b>	<b>3 454</b>	<b>-418 385</b>	<b>279 890</b>
<b>Utgående eget kapital 2014-12-31</b>	<b>239 589</b>	<b>455 232</b>	<b>3 454</b>	<b>-418 385</b>	<b>279 890</b>

## Kassaflödesanalys, koncernen

1 januari–31 december		Koncernen	
Tkr	Not	2014	2013
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>13 203</b>	<b>-16 069</b>
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	23	20 376	20 606
		33 579	4 537
Betald skatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>33 579</b>	<b>4 537</b>
<b>Förändringar av rörelsekapital</b>			
Varulager		-15 122	-6 449
Rörelsefordringar		-9 991	3 910
Icke räntebärande skulder		3 609	10 239
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>12 075</b>	<b>12 237</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av verksamhet	25	-	-970
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4 433	-12 710
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-21 846	-17 461
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-591	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-26 870</b>	<b>-31 141</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>		<b>-14 795</b>	<b>-18 904</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		1 828	20 595
Amorterade lån		-	-10 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1 828</b>	<b>10 595</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-12 967</b>	<b>-8 309</b>
Likvida medel vid årets början		40 028	47 880
Valutakursdifferens i likvida medel		853	457
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>27 914</b>	<b>40 028</b>
<b>Ej utnyttjade krediter</b>			
Avtalade, ej utnyttjade krediter		124 904	129 293
<b>Nettolåneskuldens förändring</b>			
Nettolåneskuld vid årets början		79 333	60 886
Förändring av räntebärande skulder		1 828	10 595
Förändring av likvida medel		12 114	7 852
<b>Nettolåneskuld vid årets slut</b>		<b>93 275</b>	<b>79 333</b>

## Resultaträkningar, moderbolaget

1 januari–31 december		Moderbolaget	
Tkr	Not	2014	2013
Nettoomsättning	2	985 087	931 968
Övriga rörelseintäkter	3	7 092	4 599
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>992 179</b>	<b>936 567</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror	7,18	-417 810	-402 710
Övriga externa kostnader	5,22	-288 072	-284 476
Personalkostnader	4	-246 593	-236 388
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-33 476	-33 313
<b>Rörelseresultat</b>		<b>6 228</b>	<b>-20 320</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		-3 400	-730
Finansiella intäkter		1 086	850
Finansiella kostnader		-7 076	-7 176
<b>Finansnetto</b>	8	<b>-9 390</b>	<b>-7 056</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-3 162</b>	<b>-27 376</b>
<b>Resultat före skatt</b>			
Bokslutsdispositioner		-	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-3 162</b>	<b>-27 376</b>
Skatt på årets resultat	9	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-3 162</b>	<b>-27 376</b>

## Rapport över totalresultat, moderbolaget

		Moderbolaget	
Tkr	Not	2014	2013
Årets resultat		-3 162	-27 376
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser		-454	-251
Övrigt totalresultat		-454	-251
<b>Totalresultat för året</b>		<b>-3 616</b>	<b>-27 627</b>

# Balansräkningar, moderbolaget

Tkr	Not	Moderbolaget	
		2014 31 dec	2013 31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar 11			
Balanserade utgifter för datorprogram		18 786	21 710
Hysesrätter		5 756	10 014
Goodwill		132 716	145 384
<b>Summa</b>		<b>157 258</b>	<b>177 108</b>
Materiella anläggningstillgångar 12			
Inventarier och installationer		24 976	19 720
Förbättringsutgift på annans fastighet		9 054	5 448
Förskott avseende materiella tillgångar		800	-
<b>Summa</b>		<b>34 830</b>	<b>25 168</b>
Finansiella anläggningstillgångar 13,26			
Andelar i koncernföretag		51	51
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1	1
Andra långfristiga fordringar		3 063	2 351
<b>Summa</b>		<b>3 115</b>	<b>2 403</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>195 203</b>	<b>204 679</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager			
Handelsvaror		179 730	163 787
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	26	6 481	3 845
Aktuell skattefordran		2 384	2 384
Fordringar hos koncernföretag		276	337
Övriga fordringar		437	878
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	33 147	29 083
<b>Summa</b>		<b>42 725</b>	<b>36 527</b>
Kassa och bank		16 505	26 580
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>238 960</b>	<b>226 894</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>434 163</b>	<b>431 573</b>

Tkr	Not	Moderbolaget	
		2014 31 dec	2013 31 dec
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b> 15			
Aktiekapital		239 589	239 589
Överkursfond		185 380	185 380
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-281 304	-277 688
<b>Summa eget kapital</b>		<b>143 665</b>	<b>147 281</b>
Varav bundet eget kapital i moderbolaget		239 589	239 589
Varav fritt eget kapital i moderbolaget		-95 924	-92 308
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		3 759	2 862
<b>Summa avsättningar</b>		<b>3 759</b>	<b>2 862</b>
<b>Långfristiga skulder</b> 26			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	16	70 000	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>70 000</b>	<b>-</b>
<b>Kortfristiga skulder</b> 26			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	16	-	70 000
Checkräkningskredit	17	51 189	49 361
Leverantörsskulder		71 785	77 083
Skulder till koncernföretag		1 238	264
Övriga skulder		41 157	37 804
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	51 370	46 918
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>216 739</b>	<b>281 430</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>434 163</b>	<b>431 573</b>
<b>Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser</b>			
Ställda säkerheter	20	303 076	302 354
Ansvarsförbindelser	21	3 700	3 700

## Kassaflödesanalys, moderbolaget

1 januari-31 december		Moderbolaget	
Tkr	Not	2014	2013
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-3 162</b>	<b>-27 377</b>
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	23	33 590	32 942
		<b>30 428</b>	<b>5 565</b>
Betald skatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>30 428</b>	<b>5 565</b>
<b>Förändringar av rörelsekapital</b>			
Varulager		-15 746	-7 254
Rörelsefordringar		-6 318	5 221
Icke räntebärande skulder		3 424	4 826
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>11 788</b>	<b>8 358</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av verksamhet	25	-	-970
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4 433	-12 710
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-18 757	-15 456
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	1
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-591	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-23 781</b>	<b>-29 135</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>		<b>-11 993</b>	<b>-20 777</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		1 828	20 595
Amorterade lån		-	-10 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1 828</b>	<b>10 595</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		26 580	36 687
Valutakursdifferens i likvida medel		90	75
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>16 505</b>	<b>26 580</b>
<b>Ej utnyttjade krediter</b>			
Avtalade, ej utnyttjade krediter		123 952	128 399
<b>Nettolåneskuldens förändring</b>			
Nettolåneskuld vid årets början		92 781	72 079
Förändring av räntebärande skulder		1 828	10 595
Förändring av likvida medel		10 075	10 107
<b>Nettolåneskuld vid årets slut</b>		<b>104 684</b>	<b>92 781</b>

## Förändring av eget kapital, moderbolaget

EGET KAPITAL	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Överkursfond	
Tkr					
<b>Ingående eget kapital 2013-01-01</b>	<b>239 589</b>	<b>-</b>	<b>-250 061</b>	<b>185 380</b>	<b>174 908</b>
Årets resultat			-27 376		-27 376
Årets förändring av omräkningsreserv			-251		-251
<b>Utgående eget kapital 2013-12-31</b>	<b>239 589</b>	<b>-</b>	<b>-277 688</b>	<b>185 380</b>	<b>147 281</b>
<b>Ingående eget kapital 2014-01-01</b>	<b>239 589</b>	<b>-</b>	<b>-277 688</b>	<b>185 380</b>	<b>147 281</b>
Årets resultat			-3 162		-3 162
Årets förändring av omräkningsreserv			-454		-454
<b>Utgående eget kapital 2014-12-31</b>	<b>239 589</b>	<b>-</b>	<b>-281 304</b>	<b>185 380</b>	<b>143 665</b>

# Noter till de finansiella rapporterna

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (TKr)

## 1. Redovisningsprinciper

### Allmänna redovisningsprinciper

#### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har rekommendation från Rådet för finansiell rapportering RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer för- anleds bland annat av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen (ÅRL) och tryggandelagen samt i vissa fall av skatteski. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" från Rådet för finansiell rapportering.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 5 mars 2015. Koncernens totalresultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 16 april 2015.

### Nya och ändrade redovisningsprinciper

International Financial Reporting Standards

De nyheter som trätt i kraft 2014 är:

- IFRS 10 Koncernredovisningar redogör för när kontroll föreligger och således när ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger vägledning för att bedöma för när kontroll föreligger. EU har godkänt den med ikraftträdande 1 januari 2014. Standarden påverkar inte Hemtex nuvarande koncernredovisning.
- IFRS 11 Samarbetsarrangemang identifierar två typer av samarbetsarrangemang; joint operation, där delägarna har rättigheter och åtaganden till tillgångar och skulder, samt joint venture, där delägarna har rättigheter till netto-tillgångarna. Vid joint operation ska delägarna redovisa sina respektive tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Vid joint venture ska kapitalandelsmetoden tillämpas. EU har godkänt den med ikraftträdande 1 januari 2014. Hemtex har för närvarande inga innehav som omfattas av den nya standarden.
- IFRS 12 Upplýsingar om andelar i andra företag innehåller upplýsningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och "structured entities" som inte är konsoliderade. EU har godkänt den med ikraftträdande 1 januari 2014. Det har ingen väsentlig inverkan på Hemtex finansiella rapporter.
- IAS 27 Separata finansiella rapporter. Redovisning och upplýsingar i juridisk person av dotterbolag, "joint arrangements", intressebolag och "unconsolidated structured entities". EU har godkänt den med ikraftträdande 1 januari 2014. Påverkar inte Hemtex finansiella rapporter.

- IAS 28 Investeringar i Intresseföretag och joint ventures beskriver tillämpningen av kapitalandelsmetoden både vad avser redovisning av intressebolag och joint ventures. EU har godkänt den med ikraftträdande 1 januari 2014. Påverkar inte Hemtex finansiella rapporter.
- Ändringar i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering infogar ett förtydligande i avsnittet "Vägledning vid tillämpning" avseende kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Ändringarna träder i kraft 1 januari 2014. Ändringarna påverkar inte Hemtex finansiella rapporter.
- Ändringen i IAS 36 "Recoverable Amount Disclosures for Non-Financial Assets" innebär kortfattat att ytterligare upplýsingar skall lämnas om verkligt värde när återvinningsvärdet på en nedskrivna tillgång baseras på verkligt värde minus försäljningskostnader. Ändringarna påverkar inte Hemtex finansiella rapporter.
- Ändringen i IAS 39 "Novation of Derivatives and Continuation of Hedge Accounting" introducerar en lättnad vid säkringsredovisning genom att tillåta att säkringsredovisning får fortsätta även när ett derivat, som är designat som säkringsinstrument, överförs till en central motpart om vissa villkor är uppfyllda, däribland att det krävs enligt lag eller andra regleringar, exempelvis EMIR. Ändringen omfattar inte transaktioner då derivat frivilligt överförs till central motpart. Ändringarna påverkar inte Hemtex finansiella rapporter.

Nedanstående förändringar och uppdateringar har beslutats av IASB och skall börja tillämpas 1 januari 2015 eller därefter om inte annat tillämpningsdatum har antagits av EU. Inga av förändringarna under 2015 förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

- IFRS 9 Finansiella instrument. Den nya standarden har omarbetats i olika delar, en del avser redovisning och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Standarden är uppdelad i tre delar; klassificering och värdering, säkringsredovisning och nedskrivning. EU har ännu inte godkänt standarden och det finns i dagsläget ingen information om när ett godkännande kan förväntas.
- IFRS 14 Regulatory Deferral Accounts (ännu ej godkänd av EU och tidsplan för godkännande saknas) träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2016 eller senare. Standarden specificerar kraven på redovisningen av "rate-regulated activities" som uppkommer när ett företag tillhandahåller vara eller tjänster till en kund till ett pris eller ränta som är föremål för "räntereglering". Denna standard är en tillfällig lösning som därför enbart får tillämpas av förstagångstillämpare av IFRS där tidigare GAAP hade regler.
- IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers (förväntas godkännas av EU Q2 2015) träder i kraft för räkenskapsår som inleds med 1 januari 2017 eller senare.

## fortsättning not 1

I enlighet med förändringen skall redovisningen av intäkter ta sin början i ett avtal om försäljning av en vara eller tjänst, mellan två parter. Ett kundavtal identifieras, vilket hos säljaren genererar en tillgång (rättigheter, ett löfte om erhållande av ersättning) och en skuld (åtagande, ett löfte om överföring av varor/tjänster). Huvuddragen i IFRS 15 utgår ifrån följande förenklade femstegsmodell:

Steg 1. Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.

Steg 2. Identifiera de olika åtagandena. Ett avtal innehåller löften om att överföra varor eller tjänster till kunden (performance obligations). Alla åtaganden som till sin karaktär kan särskiljas ska redovisas separat.

Steg 3. Fastställa transaktionspriset. Transaktionspriset är det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.

Steg 4. Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena. Vanligen kan företaget fördela transaktionspriset på varje enskild vara eller tjänst baserat på ett fristående försäljningspris.

Steg 5. Uppfyllande av åtagandena och redovisning av intäkt. Företaget ska redovisa en intäkt när de uppfyllt sina prestationsåtaganden. Det belopp som redovisas som intäkt är det belopp som företaget tidigare har fördelat till det aktuella prestationsåtagandet.

Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med en av två presenterade modeller.

- IFRIC 21 Avgifter (godkänd av EU 13 juni 2014) trädde i kraft 1 januari 2014, men EU valde att skjuta fram första tillämpningen till räkenskapsår som inleds 17 juni 2014 eller senare. Tolkningen tydliggör när en skuld för avgifter (som omfattas av IAS 37) ska redovisas. Avgifter är avgifter/skatter som statliga eller motsvarande organ påför företag i enlighet med lagar/ förordningar med undantag för inkomstskatter, böter eller andra påföljder.
- IFRS 10 Koncernredovisning och IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures – ändring (förväntas godkännas av EU Q3 2015) träder i kraft på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2016 eller senare och klargör hur ett moderföretag ska redovisa en transaktion där kontrollen över ett dotterföretag gått förlorad (vars verksamhet inte utgör en rörelse enligt definitionen i IFRS 3 Rörelseförvärv) genom att sälja hela eller en del av sitt innehav i dotterföretaget till ett intresseföretag eller till ett joint venture som redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Ändringarna tydliggör när och hur moderföretagets eventuella vinst eller förlust till följd av denna transaktion ska redovisas i resultaträkningen.
- IFRS 11 Samarbetsarrangemang – ändring (förväntas godkännas av EU Q1 2015) träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2016 eller senare. Standarden kräver att en gemensam verksamhet (joint operation) som redovisar ett förvärv av innehav i en gemensam verksamhet, vars verksamhet utgör en rörelse, ska redovisa förvärvet i enlighet med de relevanta principerna i IFRS 3 Rörelseförvärv avseende förvärvsredovisning. Vidare tydliggörs genom ändringarna att ett tidigare ägarintresse i en gemensam verksamhet inte ska omvärderas om ytterligare intressen förvärvas så länge gemensamt bestämmande inflytande består.

IAS 16 Materiella anläggningstillgångar och IAS 38 Im-materiella anläggningstillgångar – ändring träder i kraft på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2016 eller senare. Standarden förbjuder intäktsbaserade avskrivningar av materiella anläggningstillgångar. En intäktsbaserad metod kan enbart i undantagsfall användas för immateriella tillgångar.

IAS 19 Ersättningar till anställda – ändring (förväntas godkännas av EU Q4 2014) ska tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 juli 2014 eller senare. Ändringarna tydliggör i vilken period tillskott från arbetstagare eller tredje part ska reducera pensionskostnaden för förmånsbestämda pensionsplaner.

IAS 27 Separata finansiella rapporter – ändring (förväntas godkännas av EU Q3 2015) träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2016 eller senare. Och introducerar en möjlighet för en juridisk person att redovisa investeringar i dotterföretag, joint ventures och intresseföretag med tillämpning av kapitalandelsmetoden. I och med den lagstiftning som finns i Sverige är denna ändring knappast tillämplig i svensk juridisk person.

### Förutsättningar vid upprättande av koncernens och moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör moderbolagets och koncernens rapporteringsvaluta. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkliga värden.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar samt gör antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Det verkliga utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande år då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplýsingar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när balans- och resultaträkningarna fastställs. Endast sådana händelser som bekräftar förhållanden på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

Enligt företagsledningen är kritiska bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper, samt källor till osäkerheter i uppskattningar, främst relaterade till värdering av goodwill och varulager. Se not 11 avseende goodwill.

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Storleken av nettoförsäljningsvärde omfattar beräkningar bland annat utifrån bedömningar av

## fortsättning not 1

framtida försäljningspriser, där bedömda prisnedsättningar beaktats. Verkligt utfall av framtida försäljningspriser kan komma att avvika från gjorda bedömningar.

### Segmentsredovisning

All intern redovisning och uppföljning sker utifrån den geografiska indelningen varvid detta utgör bolagets indelningsgrund för segmentsredovisning.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

### Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas senare än tolv månader efter balansdagen. Omsättnings-tillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas tidigare än tolv månader efter balansdagen.

### Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Hemtex AB och alla bolag i vilka Hemtex AB har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande har moderbolaget när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i ett företag och kan påverka avkastningen med hjälp av inflytande över företaget. Således ingår inte franchisetagarnas resultat- och balansräkningar i koncernredovisningen.

Koncernbolagen har konsoliderats i enlighet med förvärvs-metoden. De förvärvade dotterföretagens nettotillgångar värderas till sina respektive verkliga värden vid förvärvstid-punkten (s.k. förvärvsanalys). I de fall värdering till verkligt värde ger andra värden än det förvärvade bolagets bokförda värden, utgör dessa värden koncernens anskaffningsvärden. Överstiger anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna de identifierbara nettotillgångarnas verkliga värde vid förvärvstillfället redovisas skillnadsbeloppet som goodwill. Understiger anskaffningsvärdet värdet av de identifierbara nettotillgångarna resultatförs över-skottet omedelbart i resultaträkningen.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassa-genererande enheter och skrivs inte av utan testas minst årligen för nedskrivningsbehov, se Nedskrivningar.

I koncernens resultaträkning ingår under räkenskapsåret förvärvade bolag från och med förvärvstidpunkten. Under året avyttrade bolag ingår till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas under Övrigt totalresultat.

### Transaktioner i utländsk valuta

Inköp och försäljning i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska

anskaffningsvärden omräknas till valutakursen som föreligger vid balansdagen. För säkringar av framtida kontrakterade valutaflöden resultatredovisas kursdifferenser på säkrings-transaktionen vid bokslutstillfället. Kursdifferensen ingår i sin helhet i rörelseresultatet.

### Intäkter

Hemtexkoncernens nettoomsättning utgörs av varuförsäljning till konsument via egna butiker och grossistförsäljning till franchisebutiker inom Hemtexkedjan. Inkomst vid varu-försäljning redovisas som intäkt i resultaträkningen vid leverans. Försäljning redovisas exklusive moms och efter rabatter. Ute-stående bonus till kundklubsmedlemmar beaktas löpande i intäktsredovisningen.

Övriga rörelseintäkter består främst av franchiseavgifter, anslutningsavgifter för nya franchisebutiker samt provisioner. Franchiseavgifter periodiseras i resultaträkningen i takt med att de tjänats in. Anslutningsavgifter för nya franchisebutiker redovisas i den period som butiken öppnar och några förpliktelser kopplat till franchiseavtalet föreligger inte. Fakturering av marknadsföringstjänster har reducerat övriga externa kostnader.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar och derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörs-skulder, utgivna skuldinstrument, låneskulder samt derivat. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde över årets resultat vilka redovisas till verkligt värde. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balans-räkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtals-mässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. I de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper tillämpas likviddagsredovisning.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Finansiella instrument klassificeras i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Hemtex har följande kategorier:

## fortsättning not 1

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över årets resultat

#### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över årets resultat

I denna kategori finns derivat i form av valutaterminskon-trakt när dessa har ett positivt marknadsvärde. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

- Lånefordringar och kundfordringar

#### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredit-tagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektiv-ränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

- Finansiella skulder värderade till verkligt värde över årets resultat

#### Finansiella skulder värderade till verkligt värde över årets resultat

I denna kategori finns derivat i form av valutaterminskontrakt när dessa har ett negativt marknadsvärde. Skulder i kategorin värderas löpande till verkligt värde med värde-förändringar redovisade i årets resultat.

- Andra finansiella skulder

#### Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

#### Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin Lånefordringar och kundfordringar.

#### Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstill-gångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

#### Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin Lånefordringar och kund-fordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kund-fordringar redovisas i rörelsens kostnader.

#### Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga bank-tillgodohavanden samt "pengar på väg".

#### Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för

transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektiv-räntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när lånen togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över lånens löptid. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

#### Derivatinstrument

Hemtex derivatinstrument utgörs av valutaterminskontrakt som utnyttjas för att minska risker för valutakursförändringar. Bolaget använder i huvudsak valutaterminer för att säkra inköpen i USD. Hemtex tillämpar inte säkringsredovisning utan redovisar värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet.

#### Immateriella tillgångar

##### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan koncernens anskaffningsvärde för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade identifierade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser vid förvärvstidpunkten.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassa-genererande enheter och skrivs inte av i koncernen utan testas minst årligen för nedskrivningsbehov. Se vidare under avsnittet Nedskrivningar.

#### Balanserade utgifter avseende datorprogram

Anskaffningskostnaden avseende licenser och utveckling av större IT-system för internt bruk aktiveras i de fall de bedöms vara av värde för bolaget under ett flertal år. Direkta och indirekta externa och interna utgifter för utveckling av programvara för eget bruk aktiveras. Utgifter för förstudie, utbildning och löpande underhåll kostnadsförs löpande.

#### Hyresrätter

Hyresrätter som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

#### Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balans-räkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, konsulttjänster och jurist-tjänster.

## fortsättning not 1

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

### Leasade tillgångar

Som leasingtagare har företaget och koncernen ingått operationella leasingavtal. Leasingkostnaden resultatförs jämnt över avtalsperioden och inkluderar i förekommande fall variabla avgifter som är marginella i förhållande till de totala kostnaderna. Koncernen har finansiella leasingavtal avseende bilar. Det sammanlagda värdet av dessa avtal är marginellt till sin storlek, varför de redovisas som operationella leasingavtal. Koncernens operationella leasingavtal avser i huvudsak lokaler för kontor och butiker samt butiksinredning.

### Avskrivningar

Avskrivningar på materiella och immateriella anläggnings-tillgångar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden och redovisas som kostnad i resultat-räkningen. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella tillgångar	
Balanserade utgifter för datorprogram	5 år
Hyresrätter	10 år

### Materiella tillgångar

Inventarier och installationer	3-5 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	5 år

### Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser.

### Nedskrivningar

Vid varje bokslutstillfälle bedöms om det föreligger någon indikation på att koncernens tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet beräknas en tillgångs återvinningsvärde. När det gäller goodwill sker en prövning minst en gång per år oavsett om indikation för nedskrivningsbehov föreligger eller ej. Goodwillvärdet prövas för respektive kassagenererande enhet. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. När det gäller återvinningsvärden för goodwill baseras dessa på nyttjandevärdet. Vid fastställande av nyttjandevärde nuvärdesberäknas de uppskattade framtida nettobetalingarna som tillgången väntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Vid nuvärdesberäkningen används en kalkylränta före skatt som speglar den aktuella marknadsräntan och den risk som är hänförlig till tillgången.

Om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning av tillgången till återvinningsvärdet. Återföringar av nedskrivningar genomförs om det skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Goodwillnedskrivningar återförs ej. En nedskrivning av andra tillgångar än goodwill återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföringen inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns

objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

### Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från teckningsoptioner förvärvade av ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen.

### Pensioner

Åtaganden för pensioner klassificeras antingen som avgiftsbestämda planer eller som förmånsbestämda planer. Planerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och efterlevandepension. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. En förmånsbestämd pensionsplans värde utgörs av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen minus det verkliga värdet av de eventuella förvaltningstillgångar med vilka förpliktelsen ska regleras. Om detta nettovärde utgörs av en skuld redovisas denna som en avsättning i balansräkningen. Om nettovärdet utgörs av en tillgång redovisas denna, om vissa kriterier uppfylls, som en långfristig finansiell fordran. Hemtex-koncernens åtagande för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapporterings akutgrupp, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i dagsläget inte lämna sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december månad 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Pensionerna i Finland är premiebestämda pensionsplaner. Årets pensionskostnader framgår av not 4.

### Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska fördelar kommer att krävas för att reglera förpliktelsen.

## fortsättning not 1

Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

### Skatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i Årets resultat, Övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital baserat på var den underliggande transaktionen redovisas.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom över-skådligframtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

### Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig. Hemtex innehar inga så kallade kvalificerade tillgångar för vilka dessa utgifter ska aktiveras.

### Eventualförpliktelser (Ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilken innebär att resultat efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investeringsverksamhetens kassaflöden.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och rekommendation från Rådet för finansiell rapportering RFR 2 "Redovisning för juridisk person". RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

### Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman.

### Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas samtliga erhållna utdelningar. Posten Aktier i dotterbolag nedskrivnings-testas om det finns indikationer eller skäl att anta att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

### Immateriella tillgångar

I moderbolaget finns goodwill redovisat i balansräkningen som uppstått i samband med fusion av dotterbolag och vid inkråmsförvärv.

I moderbolaget sker avskrivning på goodwill på 20 år. Skälet för den bedömda livslängden är att förvärven har varit viktiga för Hemtex uppbyggnad och geografiska täckning av marknaden. Vidare så möjliggör dessa enheter en strategisk användning av koncernens marknadspenetration och inköpsorganisation.

### Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### Finansiella instrument

Hemtex tillämpar undantagsregeln i RFR 2 och redovisar finansiella instrument enligt en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde.



Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (Tkr)

## 2. Rapportering för segment

### Redovisning per rörelsesegment 2014

	Koncernen				Totalt
	Sverige	Finland	Estland	Justeringar	
<b>Intäkter</b>					
Extern nettoomsättning	925 034	100 079	16 263	-	1 041 376
Intern nettoomsättning	43 790	-	-	-43 790	-
<b>Summa</b>	<b>968 824</b>	<b>100 079</b>	<b>16 263</b>	<b>-43 790</b>	<b>1 041 376</b>
Rörelseresultat	29 889	- 9 803	174	-	20 260
Ofördelade ränteintäkter	-	-	-	-	24
Ofördelade räntekostnader	-	-	-	-	-7 081
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13 203</b>
<b>Övriga upplysningar</b>					
Varulager	175 957	13 178	3 816	-	192 951
Övriga tillgångar	385 293	16 499	3 292	-13 629	391 455
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	-
<b>Summa tillgångar</b>	<b>561 250</b>	<b>29 677</b>	<b>7 108</b>	<b>-13 629</b>	<b>584 406</b>
Skulder	286 769	40 851	1 123	-27 986	300 757
Ofördelade skulder	-	-	-	-	-
<b>Summa skulder</b>	<b>286 769</b>	<b>40 851</b>	<b>1 123</b>	<b>-27 986</b>	<b>300 757</b>
Investeringar	22 362	3 390	1 118	-	26 870
Avskrivningar, materiella tillgångar	8 828	1 124	365	-	10 317
Avskrivningar, immateriella tillgångar	24 283	-	-	-12 668	11 615

### Redovisning per rörelsesegment 2013

	Koncernen					Totalt
	Sverige	Finland	Estland	Danmark	Justeringar	
<b>Intäkter</b>						
Extern nettoomsättning	875 144	92 750	13 423	-	-	981 317
Intern nettoomsättning	43 401	-	-	-	-43 401	-
<b>Summa</b>	<b>918 545</b>	<b>92 750</b>	<b>13 423</b>	<b>-</b>	<b>-43 401</b>	<b>981 317</b>
Rörelseresultat	268	- 9 371	- 130	306	-	- 8 927
Ofördelade ränteintäkter	-	-	-	-	-	35
Ofördelade räntekostnader	-	-	-	-	-	-7 177
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-16 069</b>
<b>Övriga upplysningar</b>						
Varulager	161 721	13 038	2 066	-	-	176 825
Övriga tillgångar	380 689	16 121	3 210	-	-11 744	388 276
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	-	-
<b>Summa tillgångar</b>	<b>542 410</b>	<b>29 159</b>	<b>5 276</b>	<b>-</b>	<b>-11 744</b>	<b>565 101</b>
Skulder	281 319	39 652	572	-	-27 119	294 424
Ofördelade skulder	-	-	-	-	-	-
<b>Summa skulder</b>	<b>281 319</b>	<b>39 652</b>	<b>572</b>	<b>-</b>	<b>-27 119</b>	<b>294 424</b>
Investeringar	28 110	2 030	31	-	-	30 171
Avskrivningar, materiella tillgångar	8 671	1 145	477	-	-	10 293
Avskrivningar, immateriella tillgångar	24 165	-	-	-	-12 660	11 505

I segmentens rörelseresultat ingår detaljistverksamhetens resultat på respektive marknad. Den svenska grossistverksamhetens resultat från försäljningen till respektive marknad ingår i rörelsesegmentet Sverige.

Kolumnen justeringar avser interna mellanhavanden samt allokering av goodwill till det svenska segmentet som är den enda kassagenererande enhet där goodwill redovisas.

## fortsättning not 2

### Nettoomsättning per geografisk marknad för moderbolaget

	2014	2013
Sverige	941 297	888 567
Finland	43 790	43 401
<b>Summa</b>	<b>985 087</b>	<b>931 968</b>

Nettoomsättning	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Försäljning till franchisebutiker	32 764	25 414	32 764	25 414
Försäljning till butiker i dotterbolag	-	-	43 790	43 401
Försäljning till konsument i egna butiker	1 008 612	955 903	908 533	863 153
<b>Summa</b>	<b>1 041 376</b>	<b>981 317</b>	<b>985 087</b>	<b>931 968</b>

Försäljning till franchisebutiker innehåller förutom varuförsäljning avseende Hemtex egna sortiment även genomfakturering av varor från avtalsleverantörer vilka ej marginalbeläggs samt vidarefakturering av butiksinventarier och datautrustning.

## 3. Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Franchiseavgifter	1 555	1 606	1 555	1 606
Provision	168	437	168	437
Management Fee	-	-	2 520	2 309
Övrigt	2 968	334	2 849	247
<b>Summa</b>	<b>4 691</b>	<b>2 377</b>	<b>7 092</b>	<b>4 599</b>

## 4. Anställda och personalkostnader

### Medelantalet anställda

Medelantal anställda inom koncernen samt löner och ersättningar framgår av nedanstående sammanställning. Medelantalet anställda har beräknats genom att antalet

närvarotimmar ställts i relation till normal årsarbetstid i respektive land. Uppgifterna om antalet årsanställda samt löner och ersättningar avser perioden 1 januari–31 december för respektive år.

	2014		2013	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Hemtex AB	481	41	479	43
<b>Dotterbolag</b>				
Hemtex Oy, Finland	76	2	73	2
Hemtex International AB	1	-	1	-
<b>Koncernen totalt</b>	<b>558</b>	<b>43</b>	<b>553</b>	<b>45</b>

### Redovisning av könsfördelning i företagsledningen

	2014		2013	
	Antal män	Antal kvinnor	Antal män	Antal kvinnor
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelse	3	4	3	3
Övriga ledande befattningshavare	6	2	5	2
<b>Koncernen totalt</b>				
Styrelse	9	4	9	3
Övriga ledande befattningshavare	6	2	5	3

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2014		2013	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	180 922	64 033	173 574	61 074
		-9 758		-11 121
Dotterbolag	24 196	5 770	22 620	5 559
		-4 582		-3 820
Koncernen	205 118	69 803	196 194	66 633
		-14 340		-14 941

Koncernens pensionskostnader för bolagets ledning samt en tidigare avgående befattningshavare (9 personer) uppgår till 2 744 (2 495) Tkr. För styrelsen (7 personer) uppgår pensionskostnaden till 0 Tkr (0 Tkr).

Hemtexkoncernen har idag både förmånsbestämda planer och avgiftsbestämda planer. Samtliga anställda i Sverige är knutna till ITP-planen via Alecta, vilket är en förmånsbestämd plan men redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 3).

Alecta kan i dagsläget inte lämna sådan information som gör det möjligt att redovisa denna ITP-plan som förmånsbestämd. Pensionerna i Finland är premiebestämda pensionsplaner. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

## fortsättning not 4

### Löner och andra ersättningar fördelade per land

	2014		2013	
	Styrelse och ledande befattningshavare (12 personer)	Övriga anställda	Styrelse och ledande befattningshavare (12 personer)	Övriga anställda
<b>Moderbolaget</b>				
Hemtex AB	11 369	169 553	10 459	164 816
<b>Dotterbolag</b>				
Hemtex Oy, Finland	-	21 955	-	19 671
Hemtex International AB, Sverige	2 241	-	1 248	-
<b>Koncernen</b>	<b>13 610</b>	<b>191 508</b>	<b>11 707</b>	<b>184 487</b>

### Sjukfrånvaro i moderbolaget

Redovisning av sjukfrånvaro under perioden 1 januari–31 december för respektive år.

%	2014	2013
Total sjukfrånvaro	4,89	4,71
Långtidssjukfrånvaro	2,78	2,64
Sjukfrånvaro för män	1,74	0,84
Sjukfrånvaro för kvinnor	5,3	5,3
Anställda, ålder t.o.m. 29 år	4,48	3,31
Anställda, ålder 30–49 år	4,88	4,77
Anställda, ålder fr.o.m. 50 år	5,12	5,29

### Löne- och ersättningspolicy för ledande befattningshavare 2014

Årsstämman den 11 april 2014 beslutade om följande principer. Denna policy behandlar löner och andra ersättningar för koncernledningen inklusive den verkställande direktören och koncernchefen, nedan kallade "ledande befattningshavare".

#### Ersättningsutskott

Styrelsens ledamöter utser bland ledamöterna ett ersättningsutskott för varje verksamhetsår. Utskottet har till uppgift att ta fram förslag till lön och annan ersättning för verkställande direktören och koncernchefen samt ta ställning till förslag till löner och andra ersättningar för övriga ledande befattningshavare.

#### Grundläggande principer

Ersättningar till ledande befattningshavare inom Hemtex är baserade på principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Olika ersättningskomponenter är i varierande grad lämpade att återspegla dessa principer. Därför används en blandning av flera komponenter för att återspegla ersättningsprinciperna på ett balanserat sätt.

Ledande befattningshavares totala ersättningar består av fast lön, årlig rörlig ersättning samt pension och andra förmåner. Tillsammans utgör dessa komponenter ett integrerat ersättningspaket.

För varje räkenskapsår beskrivs detaljerna i den totala ersättningen till ledande befattningshavare i årsredovisningen för det aktuella räkenskapsåret.

Förhållandet mellan fast och rörlig lön samt sambandet mellan prestation och ersättning  
Den fasta lönen är fastställd med utgångspunkt från att den ska vara konkurrenskraftig. Den absoluta nivån är beroende av storleken på och komplexiteten i den aktuella befattningen samt de ledande befattningshavarnas årliga prestation.

Förhållandet mellan fast och rörlig lön ska återspegla styrelsens bedömning av en rimlig balans mellan fasta och rörliga ersättningsdelar och gällande marknadspraxis för högre chefer.

#### Rörliga ersättningar i huvuddrag

De ledande befattningshavarnas rörliga ersättning är relaterad till uppfyllelse av budget och mål för Hemtex resultatnivå. De ledande befattningshavarnas årliga rörliga ersättning ska i normalfallet inte överstiga (i) fem månadslöner för verkställande direktör, där 80 procent i lika delar relaterar till mål kopplade till försäljningstillväxt och lönsamhet i enlighet med budget samt resterande 20 procent till fördefinierade individuella mål, (ii) fyra månadslöner för ekonomichef, och (iii) en till tre månadslöner för övriga medlemmar i Hemtex ledning.

Förhållandet mellan fast och rörlig lön ska återspegla styrelsens bedömning av en rimlig balans mellan fasta och rörliga ersättningsdelar och gällande marknadspraxis för högre chefer.

Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga belopp motsvarande den fasta lönen för ett år. Fast lön och/eller avgångsvederlag ska dock inte utgå om den tidigare anställda under period där sådan ersättning ska utgå, återgår eller tillträder ny anställning. Skulle sådan ersättning ändå utgå föreligger återbetalningsskyldighet för den tidigare anställda.

#### Pension

Pensionsförmåner ska vara konkurrenskraftiga i respektive hemland. För de ledande befattningshavare som i sina anställningsavtal har avtalat om pensionsförmån utöver ITP utgår en kompletterande pensionspremie. Denna premie uppgår till en viss procentsats baserad på den fasta månadslönen inklusive bonus för verkställande direktören och koncernchefen samt till en viss procentsats baserad på den fasta månadslönen för övriga ledande befattningshavare, som har denna förmån i sitt avtal. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Pensionsåldern är normalt 65 år men kan variera i enskilda fall.

## fortsättning not 4

### Andra förmåner

Den grundläggande regeln är att andra förmåner, till exempel förmånsbil och läkarvårdsplaner, ska vara konkurrenskraftiga på den lokala marknaden.

### Förmåner till styrelse och ledande befattningshavare Styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter valda av årsstämman utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Ordförandens arvode för verksamhetsåret 2014 uppgår till 0 (0) Tkr. Övriga externa ledamöters arvoden för verksamhetsåret uppgår till totalt 850 (850) Tkr. Arvode till ersättningsutskottet uppgår till 75 (75) Tkr enligt årsstämmans beslut. Arvode till revisionsutskottet uppgår till 75 (75) Tkr enligt årsstämmans beslut. Inget arvode utgår till styrelsens ordförande Stein Petter Ski samt styrelseledamot Liv Forhaug. I enlighet med gällande regler har det varit möjligt för styrelseledamöter som uppfyller vissa förutsättningar att fakturera beloppet för styrelse- och kommittéarvodet. Styrelseledamoten får då lägga på ett belopp avseende sociala avgifter på sin faktura. De sociala avgifter som då ingår i det fakturerade beloppet är inte högre än de arbetsgivaravgifter bolaget annars skulle ha betalt. Hela arvodet, det vill säga kontantdelen av styrelsearvodet och kommittéarvodet, inklusive sociala avgifter, utgör då fakturerat styrelsearvode.

### Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter under 2014

	Styrelse- arvode	Arvode ersättnings- utskott	Arvode revisions- utskott
Stein Petter Ski (ordf)	-	-	-
Ingemar Charleson	170	25	-
Mats Holgerson	170	-	50
Christel Kinning	170	50	-
Margareta Adlercreutz	170	-	25
Rocky af Ekenstam Brennicke	170	-	-
Liv Forhaug	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>850</b>	<b>75</b>	<b>75</b>

### Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter under 2013

	Styrelse- arvode	Arvode ersättnings- utskott	Arvode revisions- utskott
Stein Petter Ski (ordf)	-	-	-
Ingemar Charleson	170	25	-
Mats Holgerson	170	-	50
Christel Kinning	170	50	-
Margareta Adlercreutz	170	-	25
Rocky af Ekenstam Brennicke	170	-	-
<b>Summa</b>	<b>850</b>	<b>75</b>	<b>75</b>

### Verkställande direktör

Peder Larssons fasta månadslön är 250 tkr och han har utöver denna rätt till ersättning om 2,3 Mkr som utbetalas vid anställningens upphörande. Någon rörlig ersättning för verksamhetsåret har inte utgått. Verkställande direktören har därutöver en sjukvårdsförsäkring.

Pensionskostnaden för verksamhetsåret uppgick till 571 (586) Tkr. Verkställande direktören omfattas av pensionsförmåner enligt ITP 2, med 65 år som ordinarie pensionsålder.

Peder Larsson är berättigad till lön under en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från Hemtex sida. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller sex månaders uppsägningstid. I den mån den verkställande direktören under uppsägningstiden tillträder tjänst utanför Hemtex ska den ersättning som den verkställande direktören erhåller avräknas från den lön som utgår från Hemtex. Peder Larsson är berättigad till lön under en uppsägningstid om 6 månader vid uppsägning från Hemtex sida. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller sex månaders uppsägningstid. I den mån den verkställande direktören under uppsägningstiden tillträder tjänst utanför Hemtex ska den ersättning som den verkställande direktören erhåller avräknas från den lön som utgår från Hemtex.

Under sex månader efter anställningens upphörande är den verkställande direktören bunden av ett konkurrensförbud. Som ersättning för detta ska Hemtex under konkurrensförbudets giltighetstid betala ersättning motsvarande skillnaden mellan hans fasta kontanta månadslön från Hemtex vid anställningens upphörande och den (lägre) inkomst han därefter intjänar i ny förvärvsverksamhet. Ersättningen från Hemtex ska dock inte överstiga 60 procent av den fasta kontanta lönen från Hemtex.

### Övriga personer i företagsledningen

Grundlön till övriga 8 (8) personer i företagsledningen har utgått med 8 356 (7 567) Tkr. Bonus har utgått med 0 (72) Tkr. Pensionskostnaden för verksamhetsåret uppgick till 2 173 (1 909) Tkr. Pensionsförmånerna bygger på allmän pensionsplan. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Samtliga i företagsledningen har tjänstebil. Pensionsålder uppgår till 65 år. Vid uppsägning från arbetsgivarens sida utgår oförändrad lön under tolv månader. Vid uppsägning från de anställdas sida gäller sex månader.

## fortsättning not 4

### Ersättningar och andra förmåner till övriga ledande befattningshavare under 2014 (beloppen avser utbetalda ersättningar)

2014	Grundlön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensions- kostnad	Övriga ersättningar	Summa
VD, Peder Larsson	3 000	-	-	571	-	3 571
Övriga ledande befattningshavare <sup>1</sup>	8 356	-	649	2 173	-	11 178
<b>Summa</b>	<b>11 356</b>	<b>-</b>	<b>649</b>	<b>2 744</b>	<b>-</b>	<b>14 749</b>

1) Företagsledningen 2014 (exklusive VD): Niklas Odequist, Ann Bernlert, Ulf Segerström, Lena Nyberg-Collin, Ted Bergström, Anette Jansz, Ramzi El Amri, Andreas Berntsson.

### Ersättningar och andra förmåner till övriga ledande befattningshavare under 2013 (beloppen avser utbetalda ersättningar)

2013	Grundlön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensions- kostnad	Övriga ersättningar	Summa
Tf VD, Peder Larsson <sup>1</sup>	-	-	-	-	889	889
VD, Peder Larsson <sup>2</sup>	2 110	-	-	586	-	2 696
Övriga ledande befattningshavare <sup>3</sup>	7 567	72	607	1 909	-	10 155
<b>Summa</b>	<b>9 677</b>	<b>72</b>	<b>607</b>	<b>2 495</b>	<b>889</b>	<b>13 740</b>

1) Ersättning till tf VD faktureras månadsvis.

2) Peder Larsson tillträdde som VD den 15 april 2013.

3) Företagsledningen 2013 (exklusive VD): Niklas Odequist, Ann Bernlert, Ulf Segerström, Lena Nyberg-Collin, Ted Bergström, Anette Jansz, Ramzi El Amri, Stefan Högvist.

## 5. Arvode till revisorer

Ersättning till bolagets revisionsbolag har utgått med följande belopp. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga uppgifter.

Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses olika typer av kvalitetssäkringstjänster som ska utmynna i en rapport, intyg eller liknande. Här ingår exempelvis granskning av delårsrapport. Med skatterådgivning avses rådgivning relaterat till skatter, moms och personalbeskattning. Allt annat är övriga tjänster.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<b>Ernst &amp; Young</b>				
Revisionsuppdraget	1 186	1 137	1 024	955
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	42	111	42	111
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 228</b>	<b>1 248</b>	<b>1 066</b>	<b>1 066</b>

## 6. Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Balanserade utgifter för datorprogram	-7 357	-6 624	-7 357	-6 624
Hysesrätter	-4 258	-4 881	-4 258	-4 881
Goodwill	-	-	-12 668	-12 660
Inventarier och installationer	-8 300	-9 411	-7 604	-8 648
Förbättringsutgifter på annans fastighet	-2 017	-882	-1 589	-500
<b>Summa</b>	<b>-21 932</b>	<b>-21 798</b>	<b>-33 476</b>	<b>-33 313</b>

I koncernen sker ingen avskrivning på goodwill och i moderbolaget skrivs goodwill av på 20 år. Goodwill i moderbolaget uppkommer i samband med fusion av dotterbolag och i samband med inkråmsförvärv. Skälet för den bedömda livslängden är att förvärven har varit viktiga för Hemtex

uppbyggnad och geografiska täckning av marknaden. Vidare möjliggör dessa enheter en strategisk användning av koncernens marknadspenetration och inköpsorganisation. För information om nedskrivningsprövning avseende goodwill, se not 11.

## 7. Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	22 717	24 294	19 083	24 320
<b>Summa</b>	<b>22 717</b>	<b>24 294</b>	<b>19 083</b>	<b>24 320</b>

### Transaktionsexponering

Koncernens inköp görs främst i utländska valutor, framförallt i USD och EUR, medan försäljningen sker i respektive dotterbolags valuta. Det innebär att koncernens försäljning och resultat påverkas av valutaförändringar. Koncernen använder sig i huvudsak av valutaterminer för att begränsa effekten av kortsiktiga valutakursförändringar.

## 8. Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ränteintäkter, koncernföretag	-	-	1 073	820
Ränteintäkter, övriga	24	35	13	30
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>24</b>	<b>35</b>	<b>1 086</b>	<b>850</b>
Resultat från andelar i dotterbolag	-	-	-3 400	-730
Räntekostnader, övriga	-7 081	-7 177	-7 076	-7 176
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-7 081</b>	<b>-7 177</b>	<b>-10 476</b>	<b>-7 906</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-7 057</b>	<b>-7 142</b>	<b>-9 390</b>	<b>-7 056</b>

## 9. Skatt

### Avstämning av gällande skattesats och effektiv skattesats

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Redovisat resultat före skatt	13 203	-16 069	-3 162	-27 376
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-2 905	3 535	695	6 023
<b>Skatteeffekt av:</b>				
Effekt av utländska skattesatser	-	-	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-3 564	-3 348	-3 564	-3 348
Ej skattepliktiga intäkter	67	136	67	136
Omprövade och ej beaktade underskottsavdrag samt övriga poster	6 402	-323	2 802	-2 811
Justering av aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-	-	-	-
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	-	-	-	-

### Skattesatser

	2014	2013
Sverige	22,0%	22,0%
Finland	24,5%	24,5%

Den 1 januari 2014 uppgick den uppskjutna nettoskattefordran till 0 Tkr. Inga ytterligare uppskjutna skattefordringar har upptagits under 2014.

Totalt uppgår underskottsavdrag efter avdrag för temporära skillnader i skattemässigt och bokfört värde på anläggningstillgångar till ca 505 Mkr. Av detta belopp avser ca 10 Mkr verksamheten i Finland och ca 495 Mkr i Hemtex AB. Underskottsavdragen har ingen tidsbegränsning i Sverige medan de i Finland är tidsbegränsade till 10 år fr.o.m. året då de uppkommer.

Den 1 januari 2013 uppgick den redovisade uppskjutna nettoskattefordran till 0 Tkr. Inga ytterligare uppskjutna skattefordringar har upptagits under 2013.

Totalt uppgår underskottsavdrag efter avdrag för temporära skillnader i skattemässigt och bokfört värde på anläggningstillgångar till ca 517 Mkr. Av detta belopp avser ca 9 Mkr verksamheten i Finland och ca 508 Mkr i Hemtex AB. Underskottsavdragen har ingen tidsbegränsning i Sverige medan de i Finland är tidsbegränsade till 10 år fr.o.m. året då de uppkommer.

Underskotten i Danmark är inte längre medräknade då det danska bolaget likviderades under 2013.

## 10. Resultat per aktie

	Koncernen	
	2014	2013
Årets resultat	13 203	-16 069
Underlag för beräkning av resultat per aktie före utspädning	13 203	-16 069
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	95 835 506	95 835 506
<b>Resultat per aktie före utspädning</b>	<b>0,14</b>	<b>-0,17</b>
Underlag för beräkning av resultat per aktie efter utspädning	13 203	-16 069
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	95 835 506	95 835 506
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>	<b>0,14</b>	<b>-0,17</b>
<b>Beräkning av genomsnittligt antal aktier</b>	Koncernen	
	2014	2013
Ingående antal aktier den 1 januari	95 835 506	95 835 506
Nyemission	-	-
<b>Utgående antal aktier den 31 december</b>	<b>95 835 506</b>	<b>95 835 506</b>
<b>Genomsnittligt antal aktier under perioden</b>	<b>95 835 506</b>	<b>95 835 506</b>
Tillkommande aktier p g a utspädningseffekt	-	-
<b>Genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning</b>	<b>95 835 506</b>	<b>95 835 506</b>

Under året har inga egna aktier förvärvats eller överlåtit. Per den 31 december 2014 hade varken Hemtex AB eller något bolag i koncernen innehav av aktier i Hemtex AB. Hemtex AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde. Det finns inga instrument som kan orsaka utspädning.

## 11. Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014 31 dec	2013 31 dec	2014 31 dec	2013 31 dec
Ingående anskaffningsvärde	59 778	47 068	59 778	47 068
Årets aktiverade utgifter	4 433	12 710	4 433	12 710
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>64 211</b>	<b>59 778</b>	<b>64 211</b>	<b>59 778</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-38 068	-31 444	-38 068	-31 444
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-7 357	-6 624	-7 357	-6 624
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-45 425</b>	<b>-38 068</b>	<b>-45 425</b>	<b>-38 068</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>18 786</b>	<b>21 710</b>	<b>18 786</b>	<b>21 710</b>

## fortsättning not 11

Hyresrätter	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec
Ingående anskaffningsvärde	57 841	57 841	57 841	57 841
Årets anskaffningar	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>57 841</b>	<b>57 841</b>	<b>57 841</b>	<b>57 841</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-47 827	-42 946	-47 827	-42 946
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-4 258	-4 881	-4 258	-4 881
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-52 085</b>	<b>-47 827</b>	<b>-52 085</b>	<b>-47 827</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>5 756</b>	<b>10 014</b>	<b>5 756</b>	<b>10 014</b>
<b>Goodwill</b>	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec
Ingående anskaffningsvärde	291 641	290 991	253 359	252 709
Årets anskaffningar	-	650	-	650
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>291 641</b>	<b>291 641</b>	<b>253 359</b>	<b>253 359</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-	-	-88 641	-75 981
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-12 668	-12 660
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-101 309</b>	<b>-88 641</b>
Ingående nedskrivningar	-42 149	-42 149	-19 334	-19 334
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-42 149</b>	<b>-42 149</b>	<b>-19 334</b>	<b>-19 334</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>249 492</b>	<b>249 492</b>	<b>132 716</b>	<b>145 384</b>

En prövning av goodwillvärdet har gjorts i samband med årsbokslutet den sista december 2014. Vid prövningen konstaterades inget nedskrivningsbehov.

Goodwillvärdet prövades för den kassagenererande enheten, den svenska butiksrörelsen, utifrån nyttjandevärdet då goodwill endast redovisas för den svenska butiksrörelsen. Nyttjandevärdet bygger på nuvärdet av de framtida kassaflöden som enheten beräknas ge upphov till. Vid beräkning av framtida kassaflöden har bolagets budget och upprättade prognoser använts. Ledningen har fastställt budget och prognoser baserat på de senaste två årens utfall samt förväntningar på försäljnings- och kostnadsutvecklingen enligt bolagets affärsplan. Viktiga antaganden som ligger till grund för beräkning av framtida kassaflöden utgörs av försäljningsutveckling, produktmix, bruttomarginal och kostnadsutveckling samt investeringsnivå. Budget och prognoser avser år 2015-2019 och kassaflöden för tiden därefter extrapoleras fram utifrån en tillväxttakt på 2,0 (2,5) procent. Den eviga tillväxtfaktorn som används baseras på bolagets förväntningar om marknads- och inflationsutveckling.

Nyttjandevärdena beräknades med en diskonteringsränta uppgående till 10,6 (11,5) procent före skatt. Minskningen jämfört med föregående år är primärt hänförlig till en lägre riskfri ränta. Den diskonteringsränta som anges före skatt återspeglar de specifika risker som gäller för den svenska butiksrörelsen.

En övergripande analys har gjorts av känsligheten i de variabler som använts. En rimligt möjlig förändring i ett viktigt antagande eller av diskonteringsräntan bedöms inte leda till något nedskrivningsbehov. Exempelvis skulle ett antagande om en försämring av den årliga tillväxttakten från 2,0 procent till 1,0 procent eller ett antagande om en ökning av diskonteringsräntan från 10,6 procent till 12 procent före skatt var för sig inte medföra någon nedskrivning. En minskad EBITDA-marginal med en procentenheter eller ökad investeringsnivå med en procentenhet under hela prognosperioden skulle inte heller innebära någon nedskrivning.

Vid bedömning av övriga immateriella tillgångar har företagsledningen inte haft några indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger inom koncernen.

## 12. Materiella anläggningstillgångar

Inventarier och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec
Ingående anskaffningsvärde	171 811	158 473	139 020	128 091
Årets anskaffningar	15 322	12 099	12 826	10 819
Avyttringar och utrangeringar	-4 897	-	-4 733	-
Årets omräkningsdifferenser	2 233	1 239	195	110
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>184 469</b>	<b>171 811</b>	<b>147 308</b>	<b>139 020</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-150 556	-139 978	-119 300	-110 597
Avyttringar och utrangeringar	4 808	-	4 708	-
Årets avskrivningar	-8 300	-9 411	-7 604	-8 648
Årets omräkningsdifferenser	-2 129	-1 167	-136	-55
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-156 177</b>	<b>-150 556</b>	<b>-122 332</b>	<b>-119 300</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>28 292</b>	<b>21 255</b>	<b>24 976</b>	<b>19 720</b>

Förbättringsutgifter på annans fastighet	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec
Ingående anskaffningsvärde	28 616	22 732	22 277	17 341
Årets anskaffningar	6 101	5 692	5 207	4 936
Avyttringar och utrangeringar	-511	-	-38	-
Årets omräkningsdifferenser	393	192	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>34 599</b>	<b>28 616</b>	<b>27 446</b>	<b>22 277</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-21 940	-20 866	-16 829	-16 329
Årets avskrivningar	-2 017	-882	-1 589	-500
Avyttringar och utrangeringar	387	-	26	-
Årets omräkningsdifferenser	-305	-192	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-23 875</b>	<b>-21 940</b>	<b>-18 392</b>	<b>-16 829</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>10 724</b>	<b>6 676</b>	<b>9 054</b>	<b>5 448</b>

### 13. Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	69 925	66 625
Årets anskaffningar	3 400	3 300
Försäljningar	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>73 325</b>	<b>69 925</b>
Ingående nedskrivningar	-69 874	-66 573
Årets nedskrivningar	-3 400	-3 301
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-73 274	-69 874
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>51</b>	<b>51</b>

#### Moderbolagets direkta innehav i dotterbolag

	Kapital- andel, %	Rösträtts- andel, %	Antal aktier	Bokfört värde
Hemtex Oy, Finland	100	100	3 000	1
Hemtex International AB	100	100	500	50
<b>Summa</b>				<b>51</b>

#### Koncernföretag

	Organisationsnummer	Säte
Hemtex Oy, Finland	1650251-5	Helsingfors
Hemtex International AB	556905-3845	Borås

#### Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014 31 dec	2013 31 dec	2014 31 dec	2013 31 dec
Ingående anskaffningsvärde	1	1	1	1
Årets anskaffningar	-	-	-	-
Försäljningar	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

#### Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014 31 dec	2013 31 dec	2014 31 dec	2013 31 dec
Ingående anskaffningsvärde	2 351	2 320	2 351	2 320
Tillkommande fordringar	722	42	722	42
Reglerade fordringar	-10	-11	-10	-11
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 063</b>	<b>2 351</b>	<b>3 063</b>	<b>2 351</b>

Andra långfristiga fordringar består främst av kapitalförsäkringar.

### 14. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014 31 dec	2013 31 dec	2014 31 dec	2013 31 dec
Förutbetalda hyror	28 671	26 024	28 671	26 024
Förutbetalda kostnader	3 844	2 516	3 816	2 445
Upplupna intäkter	660	614	660	614
<b>Summa</b>	<b>33 175</b>	<b>29 154</b>	<b>33 147</b>	<b>29 083</b>

### 15. Eget kapital

#### Eget kapital i koncernen

Aktiekapital  
Moderbolagets aktiekapital.

#### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

#### Reserver

Hemtex reserver består enbart av omräkningsreserven. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

#### Balanserat resultat inklusive årets resultat

I balanserat resultat inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag med avdrag för lämnad utdelning.

#### Eget kapital i moderbolaget

Aktiekapital  
Det registrerade aktiekapitalet uppgår till 239 589 (239 589) Tkr och består av 95 835 406 (95 835 406) aktier. Hemtex AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde.

#### Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

#### Fritt eget kapital

Överkursfond: När aktie emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna föras till överkursfonden.

Balanserat resultat inklusive årets resultat: Motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt med avdrag för lämnad utdelning.

#### Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att framlades ha en god kapitalstruktur samt uppnå finansiell stabilitet i syfte att skapa förtroende hos investerare, kreditgivare och marknaden samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp flera måttvärden som inkluderar bland annat soliditet, skuldsättningsgrad, kassaflöde efter investeringar samt nettoskuld i förhållande till EBITDA. Utfall av dessa samt jämförelsetal framgår av flerårsöversikten på sidan 69.

### 16. Skulder till kreditinstitut

Bankerna har förlängt nuvarande kreditavtal till och med den 30 juni 2016.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014 31 dec	2013 31 dec	2014 31 dec	2013 31 dec
Totala skulder till kreditinstitut	70 000	70 000	70 000	70 000
Varav redovisas som kortfristig skuld	-	-70 000	-	-70 000
Långfristig skuld till kreditinstitut	70 000	-	70 000	-
Förfaller mellan ett och fem år	70 000	-	70 000	-
Förfaller senare än fem år	-	-	-	-

Lån om 70 Mkr med ränta 2,97% förfaller 2016-06-30 i sin helhet.

## 17. Checkräkningskredit

Se information om bankernas kreditavtal under not 16.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec
Beviljad kreditlimit	92 514	92 196	91 562	91 302
Outnyttjad del	-41 325	-42 835	-40 373	-41 941
<b>Utnyttjat kreditbelopp</b>	<b>51 189</b>	<b>49 361</b>	<b>51 189</b>	<b>49 361</b>

Räntesats på beviljad checkkredit per 2014-12-31 är 2,14% - 2,59%.

## 18. Derivatillgångar/derivatskulder

Derivatillgång/derivatskulder utgörs av valutaterminskontrakt avseende USD. Per balansdagen uppgick värdet på utestående tecknade terminskontrakt till 4 012 (378) Tkr. Värdet på utestående terminskontrakt har under 2014 påverkat rörelse-resultatet positivt med 3 634 (918) Tkr på grund av en stigande USD-kurs. Resultateffekten av värdeförändringen på utestående terminskontrakt redovisas i posten Handelsvaror eftersom säkringsåtgärden avser inköp av varor.

Verkligt värde för valutaterminskontrakten fastställs genom användning av noterade kurser för valutaterminer på balansdagen. Värderingen motsvarar nivå 2 enligt IFRS 13.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person, utan dessa regler tillämpas även fortsättningsvis endast i koncernredovisningen.

Värdet på utestående tecknade terminskontrakt per 31 december redovisas under rubriken övriga fordringar.

## 19. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec
Semester- och löneskulder	35 064	33 406	30 454	28 852
Upplupna sociala avgifter	17 955	16 828	16 631	15 462
Övriga poster	5 387	2 634	4 285	2 604
<b>Summa</b>	<b>58 406</b>	<b>52 868</b>	<b>51 370</b>	<b>46 918</b>

## 20. Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec
<b>För egna skulder och avsättningar</b>				
Företagsinteckningar	303 806	303 577	300 000	300 000
Aktier i koncernföretag	147	75	51	51
Kapitalförsäkring	3 025	2 303	3 025	2 303
<b>Summa avseende egna skulder och avsättningar</b>	<b>306 978</b>	<b>305 955</b>	<b>303 076</b>	<b>302 354</b>

## 21. Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec
Övriga ansvarsförbindelser	3 700	3 700	3 700	3 700
<b>Summa</b>	<b>3 700</b>	<b>3 700</b>	<b>3 700</b>	<b>3 700</b>

Övriga ansvarsförbindelser avser tullgaranti 2 000 tkr, 1 500 tkr garanti gentemot transportör samt 200 tkr övrigt.

## 22. Leasingavgifter avseende operationell leasing

Koncernen och moderbolaget har ingått leasingavtal avseende egna butiker och kontor med följande leasingåtaganden. Hemtex AB vidareuthyr ett mindre antal leasingobjekt till ett fåtal franchisetagare. Dessa uppgår inte till några väsentliga belopp varför någon information ej lämnas om dessa. I nedanstående

uppgifter ingår inte leasingavtal där Hemtex AB endast vidarefakturerar erlagd hyra. För de leasingavtal som är omsättningsbaserade anges endast avtalad bashyra. Dessutom har moderbolaget och koncernen leasingavtal för datasystem, inventarier och tjänstebilar.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
	31 dec	31 dec	31 dec	31 dec
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter (inkl. variabla avgifter)	162 746	157 488	135 483	133 296

	Koncernen		Moderbolaget	
	Inventarier	Lokaler	Inventarier	Lokaler
<b>Avtalade framtida minimileasingavgifter</b>				
2015	9 446	122 061	9 446	106 704
2016	2 806	78 666	2 806	67 876
2017	676	43 091	676	36 319
2018	-	19 940	-	16 127
2019 och senare	-	10 698	-	6 564

Variabla avgifter i form av omsättningshyra är ej med i avtalade framtida minileasingavgifter enligt ovan. Baserat på historik är de variabla avgifterna marginella i förhållande till den totala kostnaden. För 2014 var de variabla avgifterna 0,1 procent av räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter.

Avtalen är uppsägningsbara med en uppsägningstid om mellan 6-12 månader före avtalens utgång.

Möjlighet till omförhandling finns normalt ej under avtalens löptid.

Någon option att förvärva objekten finns ej.

## 23. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Av- och nedskrivningar av tillgångar	21 932	21 798	33 476	33 313
Valutakursdifferenser	-2 453	-1 245	-783	-424
Avsatt till pensioner	897	53	897	53
<b>Summa</b>	<b>20 376</b>	<b>20 606</b>	<b>33 590</b>	<b>32 942</b>



## 24. Betalda räntor

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Erhållen ränta	24	35	12	30
Erlagd ränta	7 081	7 098	7 076	7 083

## 25. Förvärv av dotterbolag/verksamheter

Under 2014 har inga förvärv av dotterbolag/verksamheter skett.

2013	Redovisat värde före förvärv	Verkligt värde justeringar	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-
Varulager	483	-	483
<b>Summa identifierade nettotillgångar</b>	<b>483</b>	-	<b>483</b>
Goodwill	-	-	650
Rörelseskulder	163	-	163
<b>Summa identifierade nettotillgångar inkl. goodwill</b>	-	-	<b>970</b>
<b>Utbetald köpeskillning</b>	-	-	<b>970</b>
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	-	-	<b>970</b>

Under april 2013 förvärvades en franchisebutik i Katrineholm med en årlig omsättning om ca 3,5 Mkr. Köpeskillningen för franchisebutiken uppgick till totalt 1,0 Mkr och betalades kontant. Inkråmet i butiken uppgick till 0,3 Mkr, vilket medförde en goodwill om 0,7 Mkr. Butiken bidrog med 2,7 Mkr i omsättning och 0,4 Mkr i rörelseresultat under verksamhetsåret.

Några immateriella anläggningstillgångar utöver goodwill har

inte identifierats i samband med förvärvet av franchisebutiken som skett under verksamhetsåret 2013.

Eftersom Hemtex AB levererat merparten av de varor som förvärvade franchisebutiker sålt kommer koncernens omsättning inte att påverkas av hela de ovan nämnda omsättningar i konsumentledet. Bedömd omsättningsökning i koncernen uppgår till cirka hälften av förvärvad omsättning.

## 26. Finansiella risker och riskpolicies

### Finansiella tillgångar och skulder

De finansiella tillgångar som finns och nyttjas i koncernen är likvida medel, kundfordringar, lånefordringar, derivat samt finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat.

De finansiella skulder som finns och nyttjas i koncernen är leverantörsskulder, checkräkningskredit, räntebärande skulder till kreditinstitut och derivat.

Koncernen 2014	Finansiella derivat	Kund- och lånefordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde*	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	-	1	1
Andra långfristiga fordringar	-	-	-	-	3 063	3 063
Kundfordringar	-	6 557	-	6 557	-	6 557
Övriga kortfristiga fordringar/derivat	4 012	-	-	4 012	2 883	6 895
Kassa och bank	-	27 914	-	27 914	-	27 914
<b>Summa</b>	<b>4 012</b>	<b>34 471</b>	-	<b>38 483</b>	<b>5 947</b>	<b>44 430</b>
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	70 000	70 000	-	70 000
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	51 189	51 189	-	51 189
Leverantörsskulder	-	-	73 459	73 459	-	73 459
Derivat	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	-	-	<b>194 648</b>	<b>194 648</b>	-	<b>194 648</b>

Koncernen 2013	Finansiella derivat	Kund- och lånefordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	-	1	1
Andra långfristiga fordringar	-	-	-	-	2 351	2 351
Kundfordringar	-	3 853	-	3 853	-	3 853
Övriga kortfristiga fordringar/derivat	378	-	-	378	3 364	3 742
Kassa och bank	-	40 028	-	40 028	-	40 028
<b>Summa</b>	<b>378</b>	<b>43 881</b>	-	<b>44 259</b>	<b>5 716</b>	<b>49 975</b>
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	119 361	119 361	-	119 361
Leverantörsskulder	-	-	78 497	78 497	-	78 497
Derivat	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	-	-	<b>197 858</b>	<b>197 858</b>	-	<b>197 858</b>

\*Skillnaden mellan Hemtex finansiella tillgångar och skulders bokförda och verkliga värden bedöms inte vara väsentlig.

## fortsättning not 26

	Poster värderade till verkligt värde via årets resultat	Kund- och lånefordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa
<b>Moderbolaget 2014</b>						
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	-	1	1
Andra långfristiga fordringar	-	-	-	-	3 063	3 063
Kundfordringar	-	6 481	-	6 481	-	6 481
Kassa och bank	-	16 505	-	16 505	-	16 505
<b>Summa</b>	-	<b>22 986</b>	-	<b>22 986</b>	<b>3 064</b>	<b>26 050</b>
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	70 000	70 000	-	70 000
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	51 189	51 189	-	51 189
Leverantörsskulder	-	-	71 785	71 785	-	71 785
<b>Summa</b>	-	-	<b>192 974</b>	<b>192 974</b>	-	<b>192 794</b>

	Poster värderade till verkligt värde via årets resultat	Kund- och lånefordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa
<b>Moderbolaget 2013</b>						
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	-	1	1
Andra långfristiga fordringar	-	-	-	-	2 351	2 351
Kundfordringar	-	3 845	-	3 845	-	3 845
Kassa och bank	-	26 580	-	26 580	-	26 580
<b>Summa</b>	-	<b>30 425</b>	-	<b>30 425</b>	<b>2 352</b>	<b>32 777</b>
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	119 361	119 361	-	119 361
Leverantörsskulder	-	-	77 083	77 083	-	77 083
<b>Summa</b>	-	-	<b>196 444</b>	<b>196 444</b>	-	<b>196 444</b>

Kundfordringar	Koncernen	
	2014	2013
Kundfordringar brutto	6 593	3 853
Reservering för osäkra kundfordringar	-36	-
<b>Kundfordringar netto</b>	<b>6 557</b>	<b>3 853</b>
<b>Avsättningskonto för kreditförluster – avstämning</b>		
Avsättning vid årets början	-	-31
Reservering för befarade förluster	-36	-
Konstaterade förluster	-	31
<b>Avsättning vid årets slut</b>	<b>-36</b>	<b>-</b>
<b>Åldersanalys av kundfordringar</b>		
Ej förfallna kundfordringar	6 523	3 474
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	4	97
Förfallna kundfordringar → 30–90 dagar	10	273
Förfallna kundfordringar → 90–180 dagar	3	-
Förfallna kundfordringar → 180–360 dagar	17	5
Förfallna kundfordringar → 360 dagar	-	4
<b>Summa</b>	<b>6 557</b>	<b>3 853</b>

## fortsättning not 26

## Valutaterminer

Det samlade värdet på inköpsorder för vilka valutatermins-kontrakt tecknats uppgick till 6,3 (4,7) MUSD på balansdagen. Värdet på dessa utestående valutaterminskontrakt uppgick till 4,0 (0,4) Mkr på balansdagen. Verkligt värde för valutatermins-kontrakten fastställs genom användning av marknadspriser för valutaterminer på balansdagen. Säkringsredovisning tillämpas ej. Värderingen motsvarar nivå 2 enligt IFRS 13.

## Finansiella risker

Styrelsen har i finanspolicy för Hemtexkoncernen fastställt olika ramar och vilka risker som får tas. Riskhanteringen syftar till att identifiera, kvantifiera och reducera alternativt eliminera risker. Koncernens finanspolicy anger ramar för hur olika typer av finansiella risker ska hanteras och definierar den riskexponering med vilken verksamheten ska bedrivas. Huvudinriktningen är att eftersträva en låg riskprofil. Finanspolicyn identifierar de risker som finns avseende valutahantering, kapitalförsörjning samt likviditetshantering.

## Valutahantering

Policyn omfattar hela koncernens valutahantering. Bolagen i koncernen ska om möjligt enbart operera i lokal valuta. Alla transaktioner mellan Hemtex AB och övriga bolag i koncernen sker i respektive bolags lokala valuta. Valutarisk uppkommer på grund av följande tre kategorier av exponeringar;

- Transaktionsexponering – definieras som nettot av samtliga kontrakterade kommersiella finansiella in- och utflöden i främmande valuta.
- Omräkningsexponering – definieras som justerat eget kapital i utländska dotterbolag.
- Ekonomisk exponering – definieras som de förskjutningar i konkurrensbilden som uppstår när valutarationer ändras. Med valutarisk menas den resultat effekt en förändring i valutakurserna medför.

Den enskilt största transaktionsexponeringen utgörs av förändringar i USD gentemot den svenska kronan eftersom merparten av Hemtex varuinköp sker i USD. Hemtex säkrar de risker som identifierats avseende valutahanteringen enligt en av styrelsen fastställd risknorm och med i policy fastställda instrument/transaktioner. För att minska valutarisken säkrar Hemtex en betydande andel av koncernens kontrakterade flöden i utländsk valuta. I enlighet med koncernens finanspolicy ska minst 65 procent av kontrakterade flöden i USD säkras. Vid en eventuell ökning av USD mot SEK med 0,50 SEK skulle det innebära ökade inköpskostnader med ca 25 Mkr före valuta-säkring.

De totala valutakursdifferenser som påverkat resultatet har under verksamhetsåret varit positiva och uppgår totalt till 22,7 (24,3) Mkr. Förändringen av värdet på utestående terminskontrakt, vid tillämpning av IAS 39, påverkade bruttovinsten positivt under verksamhetsåret med 3,6 (0,9) Mkr.

## Kreditrisk i kundfordringar

Då koncernen till största delen säljer kontant till kund är kreditriskerna i kundfordringar minimal.

## Kapitalförsörjning

Här omfattas likviditetsrisk/refinansieringsrisk, ränterisk, lämnande av säkerheter samt riktlinjer för dotterbolagen.

- Likviditetsrisk och refinansieringsrisk – Med likviditetsrisk och refinansieringsrisk avses risken för att bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina åtaganden och inte uppnår affärskritiska volymer. Koncernens målsättning är att hålla en balans mellan kontinuitet och flexibilitet i finansieringen genom banklån och check-krediter. Krediter till kunder och krediter från leverantörer påverkar i hög grad behovet av likvida medel. Vid en stark negativ finansiell utveckling kan banker komma att säga upp befintliga lån och kreditlöften till följd av brott mot gällande låneavtal vilka inkluderar så kallade covenants. De huvudsakliga faktorerna som påverkar likviditetsrisken är försäljningsutveckling och därmed resultatutveckling samt storleken på varulagret och betalningsvillkor från leverantörer. Enligt koncernens gällande rutiner är likviditetshanteringen centrerad till Hemtex AB:s ekonomiavdelning för att därigenom optimera utnyttjandet av likvida medel och minimera finansieringsbehovet. För att minimera likviditetsrisken görs dagligen likviditetsuppföljning av koncernens samtliga likvida konton. Veckovis upprättas likviditetsprognoser för de kommande tre månaderna.
- Ränterisken – definieras som risken för att koncernens resultat förändras till följd av en förändring i marknads-räntan. Ränterisken hanteras genom att reglera lånens genomsnittliga räntebindningstid och/eller genom användandet av räntederivat.
- Enligt gällande ramavtal åtar sig Swedbank Sjuhärads AB och Svenska Handelsbanken på sedvanliga villkor att ge Hemtex krediter och kreditlöften om totalt 255 Mkr. Hemtex har under första kvartalet 2014 förnyat kreditavtal som sträcker sig till 30 juni 2016. Som säkerhet för samtliga sina förpliktelser mot bankerna har Hemtex lämnat företags-inteckningar om 300 Mkr samt pantsatt aktierna i Hemtex Oy.

## Likviditetsförvaltning

Koncernens externa placeringar av överskottslikvid hanteras av Hemtex AB. De risker som identifierats i den finansiella policyn har styrelsen utformat riktlinjer för vad avser rutiner, tillåtna instrument samt instruktioner för dotterbolag.

## 27. Transaktioner med närstående

### Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Hemtex AB:s försäljning till dotterföretagen uppgick till 43,8 (43,4) Mkr. Några inköp från dotterbolagen har inte skett.

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i dotterföretag framgår av not 13.

Hemtex har avtal med ICA Global Sourcing avseende köp av tjänster såsom efterlevnad av miljö- och kvalitetskrav samt leverantörsutvärderingar.

### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Beträffande löner och ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 4. Koncernen har inga fordringar på nyckelpersoner. Skulder till nyckelpersoner utgörs av sedvanliga personalrelaterade skulder.

## 28. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter periodens utgång.

## 29. Föreslagen utdelning till aktieägare

Ingen utdelning föreslås för verksamhetsåret 1 januari 2014–31 december 2014.

## 30. Uppgifter om moderbolaget

Hemtex AB bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Borås Stad, Västra Götaland. Huvudkontorets adress är Hemtex AB, Box 495, 501 13 BORÅS.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de har antagits av EU, ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför.

Borås den 5 mars 2015



Stein Petter Ski  
Styrelseordförande



Margareta Adlercreutz  
Styrelseledamot



Rocky af Ekenstam Brennicke  
Styrelseledamot



Ingemar Charleson  
Styrelseledamot



Mats Holgerson  
Styrelseledamot



Christel Kinning  
Styrelseledamot



Liv Forhaug  
Styrelseledamot



Peder Larsson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 5 mars 2015.  
Ernst & Young AB

Erik Åström  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

**Till årsstämman i Hemtex AB (publ)**  
**Org.nr 556132-7056**

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hemtex AB (publ) för räkenskapsåret 2014 som ingår på sidorna 21-66.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet

med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt totalresultaträkningen och balansräkningen för koncernen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hemtex AB (publ) för 2014.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Borås den 5 mars 2015  
Ernst & Young AB

Erik Åström  
Auktoriserad revisor

# Nyckeltalsdefinitioner

**Antal årsanställda** Totala antalet närvarotimmar dividerade med normal årsarbetstid i respektive land.

**Avkastning på eget kapital** Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på operativt kapital** Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital** Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avkastning på totalt kapital** Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

**Bruttovinstmarginal** Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor i procent av försäljningen.

**EBITDA** Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar.

**Eget kapital** Utgörs av aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver och balanserade vinstmedel inklusive årets resultat i koncernen. I moderbolaget utgörs eget kapital av bundet och fritt eget kapital.

**Eget kapital per aktie** Eget kapital dividerat med antal aktier per balansdagen.

**Genomsnittligt eget kapital** Eget kapital vid verksamhetsårets ingång och utgång dividerat med två.

**Genomsnittliga räntebärande skulder** Räntebärande skulder vid varje månadsslut under verksamhetsåret dividerat med antalet månader.

**Hemtex** Med Hemtex avses varumärket Hemtex eller hela butikskedjan, inklusive franchisetagarnas butiker.

**Hemtex AB** Avser den juridiska personen Hemtex AB som är moderbolag i koncernen och franchisegivare inom Hemtex franchisesystem.

**Kapitalomsättningshastighet** Nettoomsättningen dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

**Kassaflöde efter investeringar** Resultat före avskrivningar plus/minus finansiella poster minus betald skatt plus/minus förändringar i rörelsekapital minus investeringar.

**Kassaflöde per aktie** Kassaflöde efter investeringar dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

**Nettoskuld** Räntebärande skulder minus likvida medel.

**Nettoskuld/EBITDA** Nettoskuld vid årets utgång dividerat med EBITDA.

**Operativt kapital** Balansomslutning minus likvida medel, andra räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder.

**Resultat per aktie** Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

**Resultat per aktie efter utspädning** Resultat efter skatt dividerat med antal aktier per balansdagen samt utestående teckningsoptioner, justerat för eventuell utspädningseffekt.

**Rörelsemarginal** Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.

**Soliditet** Eget kapital i procent av balansomslutningen.

**Sysselsatt kapital** Balansomslutning minus icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

**Varulagrets omsättningshastighet** Kostnad sålda varor dividerat med genomsnittligt varulager.

**Vinstmarginal** Resultat före skatt i procent av periodens nettoomsättning.

# Flerårsöversikt

Nyckeltal	1 januari - 31 december				1 maj-30 april				
	2014 <sup>1</sup>	2013 <sup>1</sup>	2012 <sup>1</sup>	2011 <sup>1</sup>	2010 <sup>1</sup>	2009 <sup>3</sup>	2008/09	2007/08	2006/07
<b>Koncernen</b>									
Nettoomsättning, Mkr	1 041,4	981,3	941,1	929,3	1 080,8	916,8	1 390,6	1 608,3	1 470,5
Nettoomsättningstillväxt, %	6,1	4,3	1,3	-14,0	-16,6 <sup>2</sup>	-9,41 <sup>2</sup>	-13,5	9,4	26,8
Bruttovinstmarginal, %	60,3	59,2	57,3	54,4	53,1	50,9	53,5	52,7	52,2
Rörelseresultat, Mkr	20,3	-8,9	-46,2	-116,5	-232,7	-148,0	-32,5	141,1	221,5
Rörelsemarginal, %	1,9	-0,9	-4,9	-12,5	-21,5	-16,1	-2,3	8,8	15,1
Resultat efter skatt, Mkr	13,2	-16,1	-52,3	-124,6	-255,5	-121,3	-42,9	96,5	159,5
Vinstmarginal, %	1,3	-1,6	-5,6	-13,4	-22,2	-16,5	-3,3	8,3	15,0
Avkastning på eget kapital, %	4,8	-5,8	-16,8	-52,5	-96,4	-48,8	-10,4	20,0	35,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,1	-2,3	-12,2	-28,5	-48,0	-36,4	-4,8	22,8	45,5
Avkastning på operativt kapital, %	5,6	-2,6	-15,4	-35,4	-56,0	-40,1	-5,1	24,5	54,7
Avkastning på totalt kapital, %	3,5	-1,6	-7,7	-18,7	-32,9	-26,5	-3,7	16,9	32,3
Soliditet, %	47,9	47,4	50,8	54,0	22,2	49,7	40,1	53,4	61,6
Nettoskuld/EBITDA	2,2	6,2	-3,3	0,0	-1,2	-1,2	15,8	1,0	0,1
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,9	2,8	3,1	2,8	2,6	1,7	2,2	2,8	3,6
Investeringar, netto, Mkr	26,9	31,1	19,6	3,8	15,9	9,0	52,9	66,4	242,8
Kassaflöde efter investeringar, Mkr	-14,8	-18,9	-61,2	-105,5	-132,4	37,8	-28,9	-42,2	-43,3
Antal årsanställda	558	553	547	609	719	768	773	757	602
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,14	-0,17	-0,55	-1,57	-6,22	-3,04	-1,46	3,31	5,69
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,14	-0,17	-0,55	-1,57	-6,22	-3,04	-1,46	3,31	5,47
Kassaflöde efter investeringar per aktie, kr	-0,15	-0,20	-0,64	-1,33	-3,22	0,95	-0,98	-1,45	-1,54
Eget kapital per aktie, kr	2,92	2,79	2,97	3,51	3,37	9,55	12,03	16,10	17,53
Utdelning per aktie, kr	-	-	-	-	-	-	-	2,65	4,85

<sup>1</sup> Avser kalenderår.

<sup>2</sup> Avser jämförelse med motsvarande period föregående år.

<sup>3</sup> Avser det förkortade räkenskapsåret 1 maj-31 december 2009.

# Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Ytterst syftar bolagsstyrningen till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning och samtliga intressenters behov av information om bolaget och dess utveckling. Bolagsstyrning i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med bestämmelserna i Svensk kod för bolagsstyrning samt 6 kap. 6-9§§ Årsredovisningslagen och 9 kap. 31§ Aktiebolagslagen.

Ledning och kontroll av Hemtexkoncernen fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och bolagsordningen.

Svensk kod för bolagsstyrning anger att bolag som följer koden men har valt att avvika från denna i något avseende ska förklara varför.

Hemtex följer svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen är ansvarig för att tillse att koden efterlevs av såväl styrelsen som den verkställande ledningen och bolaget i övrigt. Styrelsen genomför årligen en utvärdering för att säkerställa att den följs.

## Aktier och aktieägare

Aktiekapitalet i Hemtex AB uppgick den 31 december 2014 till 239 588 765 kronor fördelat på 95 835 506 aktier med ett kvotvärde på 2,50 kr. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Per den 31 december 2014 hade varken Hemtex AB eller något bolag i koncernen innehav av aktier i Hemtex AB.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2014 till 3 259 stycken. Största ägare vid utgången av räkenskapsåret var ICA Gruppen AB med 68,5 procent och ABG Sundal Collier Norge ASA med 12,3 procent av aktierna och rösterna. Det finns inga ytterligare aktieägare som innehar mer än 10 procent av rösterna.

## Bolagsstämman och bolagsordningen

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolagsstämmans uppgifter regleras av aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämma ska hållas senast sex månader från räkenskapsårets utgång. De aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman. Vid årsstämman väljer aktieägarna bland annat styrelse och revisorer, arvodering, principer för valberedningen och fattar beslut om ansvarsfrihet för styrelse och VD.

Ändring av bolagsordningen sker på årsstämma eller extra bolagsstämma. Det finns inga bestämmelser i Hemtex bolagsordning om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter. Bolagsordning och protokoll från tidigare bolagsstämmor finns tillgängliga på Hemtex webbplats [www.hemtex.se](http://www.hemtex.se).

## Årsstämma 2014

Den senaste årsstämman hölls den 11 april 2014 i bolagets lokaler i Borås. På årsstämman deltog fyra aktieägare, vilka representerade 68,5 procent av kapitalet och rösterna.

## Årsstämma för räkenskapsåret 1 januari-31 december 2014

Årsstämman för räkenskapsåret 1 januari-31 december 2014 kommer att hållas i bolagets lokaler på Druveforsvägen 8 i Borås torsdagen den 16 april 2015 klockan 14.00.

## Valberedning

Valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter, vilka ska bestå av representanter för de till röstetalet tre största aktieägarna, som var och en ska representeras av en ledamot. Under det tredje kvartalet varje räkenskapsår ska styrelsens ordförande kontakta de aktieägare som är de tre till röstetalet största i Hemtex och efterfråga dennes representant till valberedningen. Namnen på ledamöterna och de aktieägare som de representerar ska offentliggöras senast sex månader före nästa årsstämma. Valberedningen ska inför årsstämman presentera förslag till ordförande på årsstämman, antalet styrelseledamöter och suppleanter, styrelseledamöter, styrelsens ordförande, arvode till styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter och till revisorerna samt instruktion för valberedningen.

Valberedningen utgörs av styrelsens ordförande, Stein Petter Ski, Stefan Elving, ICA Gruppen AB, Hans Ek, SEB Investment Management AB och Patrick von Schenck.

## Styrelse

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter samt högst fem suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

## Styrelsens ordförande

Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta sker enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar. Denne följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

## Styrelsens arbete

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket inkluderar fastställande av företagets strategi. Styrelsen har också till uppgift att utse verkställande direktör. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan, som är ägnad att säkerställa styrelsens behov av information. I övrigt följer styrelsen och den verkställande direktören den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet.

Utvärdering av styrelsens arbete har skett såväl inom styrelsen som i enskilda samtal. Hemtex valberedning har i relevanta delar för sitt arbete fått ta del av sammanställningen av utvärderingen.

Styrelsen har genomfört tio protokollförda möten under räkenskapsåret 2014.

### Ersättningsutskott

Inom styrelsen har utsetts ett ersättningsutskott som behandlar, beslutar samt lämnar rekommendationer om verkställande direktörens och företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor samt incitamentsprogram. Ersättningsutskottet rapporterar till styrelsen. Ledamöterna i ersättningsutskottet utgörs av Christel Kinning (ordförande), Stein Petter Ski och Ingemar Charleson.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottet utses av styrelsen och har till uppgift att fastställa principer för och kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering och internkontroll. Revisionsutskottet består av ledamöterna Mats Holgerson (ordförande), Stein Petter Ski och Margareta Adlercreutz.

### Ledningens arbete

Styrelsen har delegerat det löpande ansvaret för bolagets ledning till VD och företagsledning. Hemtex företagsledning har under verksamhetsåret 2014 bestått av koncernchefen tillika VD i Hemtex AB, ekonomi- och finanschefen, marknadschefen, försäljningschefen, HR-chefen, sortiment- och inköpschefen, logistikchefen samt koncerncontroller. Företagsledningen har ledningsgruppsmöten en gång i månaden för löpande ärenden och diskussion samt har en gång per år ett längre strategimöte. VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen fastlagt. VD tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. VD tillställer styrelsens ledamöter månatligen den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

### Revisorer

Ett auktoriserat revisionsföretag ska fungera som revisorer i Hemtex AB. Revisorererna är valda på en period om fyra år. Minst en gång per år redogör bolagets revisor för iakttagelser vid revisionen för bolagets styrelse. Efter formell rapport lämnar VD och ekonomi- och finanschef styrelsemötet för att styrelseledamöterna ska kunna ha en dialog med revisorererna utan deltagande av befattningshavare i bolaget. På årsstämman den 15 april 2013 valdes auktoriserade revisionsföretaget Ernst & Young AB som revisorer för Hemtex AB intill slutet av årsstämman 2017. Till huvudansvarig revisor har utsetts auktoriserad revisor Erik Åström vid Ernst & Youngs kontor i Stockholm.

### Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll. Målet med den interna kontrollen är att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Ytterst syftar kontrollen till att skydda bolagets tillgångar och därigenom aktieägarnas investering. Den interna kontrollen i Hemtex följer ett etablerat ramverk, Internal Control – Integrated Framework, "COSO", som består av följande fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och

kommunikation samt uppföljning.

### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policys, handböcker, riktlinjer och manualer finns. Kontrollmiljön består främst av etiska värderingar, integritet, kompetens, ledarfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter.

I Hemtex säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker bland annat genom styrelsens arbetsordning och instruktion till verkställande direktören. I den löpande verksamheten ansvarar verkställande direktören för det system av interna kontroller som krävs för att skapa en kontrollmiljö för väsentliga risker.

Förutom dessa arbetsordningar och instruktionen för verkställande direktören finns riktlinjer och policies som avser finansiell styrning och uppföljning, kommunikationsfrågor och affärsetik. Ramar för kredit- och valutahantering, finansiell styrning och uppföljning fastställs till exempel genom fastställda finans-, redovisnings- och investeringspolicies.

Hemtex har även en kommunikationspolicy som ytterst syftar till att likabehandla alla intressenter, att lämna väsentlig information i rätt tid och att även i övrigt på ett korrekt sätt uppfylla tillämpliga regler och god sed avseende informationsgivning i svenska börsbolag.

I Hemtex finns också en uppförandekod (Code of Conduct) som gäller för hela koncernen. Koden, som är baserad på en rad internationella vedertagna konventioner, är ett uttryck för vilka värderingar och riktlinjer som ska gälla inom koncernen avseende affärsetik samt fri- och rättigheter.

Alla bolag inom koncernen har i princip samma struktur och ekonomisystem med samma kontoplan. Detta underlättar skapandet av ändamålsenliga rutiner och kontrollsystem, vilket gynnar den interna kontrollen och underlättar jämförelser mellan de olika bolagen.

För butikerna finns detaljerade butiksinstruktioner som styr det dagliga arbetet. Inom koncernen finns även ett flertal andra riktlinjer och manualer. Dessa är utarbetade på huvudkontoret i Borås och därefter kommunicerade till respektive region och landskontor.

Styrelsen bedömer att det finns en god förståelse bland medarbetarna för behovet av god kontroll över den finansiella rapporteringen.

Hemtex interna kontrollstruktur baseras sammanfattningsvis på arbetsfördelningen mellan bolags-organen, rapporteringen till styrelsen, fastställda policies och riktlinjer, samt att medarbetarna följer policies och riktlinjer så att en god kontroll över den finansiella rapporteringen kan bibehållas.

### Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Hemtex arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs. Hemtex har identifierat vissa områden med en högre inne-boende risk för fel, bland annat svinn i varulagret, kassamanipulation eller förskingring av varor. Ett annat riskområde är varulagervärdering innefattande bedömningar avseende inkurans. Kritiska bedömningar och källor till osäkerhet är främst relaterade till värdering av goodwill. Dessa parametrar är även viktiga för bedömning av going concern. För att begränsa riskerna finns det ändamålsenliga policies och riktlinjer samt processer och kontroller inom verksamheten.

Policies och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar även de kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom Hemtex uppdateras policies och riktlinjer avseende den finansiella processen löpande. Det sker främst inom respektive central funktion och kommuniceras till regioner och landskontor genom e-post och intranätet men också via möten. Syftet med kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser. Kontrollaktiviteterna omfattar till exempel kontoavstämningar, analytisk uppföljning, jämförelser mellan resultat- och balansposter och kontroller i IT-systemen.

### Information och kommunikation

En korrekt informationsgivning såväl internt som externt medför att alla delar i verksamheten på ett effektivt sätt ska utbyta och rapportera relevant väsentlig information om verksamheten. För att åstadkomma detta har Hemtex utfärdat policies och riktlinjer avseende hantering av information i den finansiella processen, vilka har kommunicerats från ledningsgruppen till medarbetarna. För kommunikation med externa parter finns dessutom en policy som anger riktlinjer för hur sådan kommunikation bör ske och när till exempel loggbok ska föras. Det yttersta syftet med nämnda policies är att säkerställa att informationsskyldighet enligt lag och noteringsavtal efterlevs.

### Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som kan ha framkommit vid den externa revisionen.

### Intern revision

Hemtex har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas årligen.

**Mer information om Hemtex bolagsstyrning finns på [www.hemtex.se](http://www.hemtex.se). Där finns bland annat viktiga policies som koncernens uppförandekod, Code of Conduct, miljöpolicy och ytterligare information avseende bolaget.**

	Styrelse- möten	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Oberoende <sup>1</sup>	Invald	Ersättning styrelse	Ersättning ersättnings- utskott	Ersättning revisions- utskott
Stein Petter Ski <sup>2</sup> , ordförande	9	3	4	Nej	2009	-	-	-
Margareta Adlercreutz	10	-	4	Ja	2011	170 000	-	25 000
Ingemar Charleson	10	3	-	Ja	2002	170 000	25 000	-
Mats Holgerson	10	-	4	Ja	2008	170 000	-	50 000
Christer Kinning	10	3	-	Ja	2013	170 000	50 000	-
Rocky af Ekenstam Brennicke	7	-	-	Ja	2013	170 000	-	-
Liv Forhaug <sup>2</sup>	4	-	-	Nej	2014	-	-	-
<b>Summa</b>						<b>850 000</b>	<b>75 000</b>	<b>75 000</b>

<sup>1</sup> Enligt definition i svensk kod för bolagsstyrning.

<sup>2</sup> Något arvode utgår ej till Stein Petter Ski och Liv Forhaug, representanter för moderbolaget ICA Gruppen AB.

## Styrelse



Från vänster: Ingemar Charleson, Margareta Adlercreutz, Stein Petter Ski, Rocky af Ekenstam Brennicke, Christel Kinning, Mats Holgerson. Saknas på bild gör Liv Forhaug.

### Stein Petter Ski

Ledamot sedan 2009  
Född 1967

**Huvudsaklig utbildning:** Statsvetare och civilekonom, University of York, England.

**Arbetslivserfarenhet:** Olika befattningar inom Enskilda Securities 1989-2001. Verksam inom Näringsdepartementet 2001-2002. Partner på ABG Sundal Collier 2003-2005 inom corporate finance. Medlem i ledningsgruppen på ICA Gruppen AB (tidigare Hakon Invest AB) sedan 2005, Direktör Portföljbolag.

**Uppdrag:** Styrelseledamot i Cervera AB och Forma Holding AB.

**Aktieinnehav (eget och/eller närståendes):** 10 000

**Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen\*:** Ja

**Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare\*:** Nej

### Margareta Adlercreutz

Ledamot sedan 2011  
Född 1948

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

**Arbetslivserfarenhet:** Cristal Hotels S.A, Ekonomichef, 1971. Price Waterhouse & Co, Revisor, 1973. Verkställande direktör och delägare i HL Hemtextil AB, 1982.

**Uppdrag:** Styrelseordförande i Retail Knowledge Sweden AB, H & P Bemanning AB, Milso AB, Noviax Trading and Consulting AB samt HL Hemtextil AB. Styrelseledamot i Rätt Start AB samt Handarbetets Vänner.

**Aktieinnehav (eget och/eller närståendes):** 50 000

**Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen\*:** Ja

**Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare\*:** Ja

### Rocky af Ekenstam Brennicke

Ledamot sedan 2013  
Född 1971

**Huvudsaklig utbildning:** Berghs SOC, New York Film Academy, RMI Berghs.

**Arbetslivserfarenhet:** Björn Borg AB, PR- och eventchef, global marknadschef 2007-2011. Gant, global marknadschef 2011-2013. Fjällräven, global marknadschef 2013-.

**Uppdrag:**

**Aktieinnehav (eget och/eller närståendes):** 4 500

**Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen\*:** Ja

**Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare\*:** Ja

### Liv Forhaug (ej på bild)

Ledamot sedan 2014  
Född 1970

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm.

**Arbetslivserfarenhet:** McKinsey & Company, konsult 1996-2005 och partner 2006-2012 med ansvar skandinavisk detaljhandelssektor. ICA Gruppen AB, SvP Strategi och Affärsutveckling 2013-.

**Uppdrag:** Styrelseledamot i Thule Group AB.

**Aktieinnehav (eget och/eller närståendes):** 0

**Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen\*:** Ja

**Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare\*:** Nej

### Mats Holgerson

Ledamot sedan 2008  
Född 1953

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

**Arbetslivserfarenhet:** Svenska Esso AB 1976-1985. Svenska Statoil 1985-1994. Statoil Norge, VD 1994-1996. Dial Försäkring AB, VD 1996-1998. Statoil Detaljhandel Skandinavien, VD 1998-2005. Menigo Foodservice AB, VD 2006-2008. ICA AB, Chief Operating Officer 2008-2013.

**Uppdrag:** Styrelseordförande i Cervera AB. Styrelseledamot i Bilja AB, Dialect AB, Comfort Sverige Holding AB och GLOBAL Batterier AB.

**Aktieinnehav (eget och/eller närståendes):** 30 000

**Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen\*:** Ja

**Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare\*:** Ja

### Ingemar Charleson

Ledamot sedan 2002  
Född 1954

**Arbetslivserfarenhet:** Din Sko AB, VD 1990-1999. Nilson Group AB (Din Sko, Skopunkten, Nilson, Radical Sports, Jerns och Ecco), VD och koncernchef 2000-2010. AMM Holding AB, VD 2000-2010. N3 Group AB, VD 2000-2010. Skofemman AB, VD 2009.

**Uppdrag:** Styrelseordförande i Leccornia AB. Styrelseledamot i Charleson Business Consulting AB. Styrelseledamot och VD i Fastighetsaktiebolaget Riksdalen.

**Aktieinnehav (eget och/eller närståendes):** 409 897

**Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen\*:** Ja

**Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare\*:** Ja

### Christel Kinning

Ledamot sedan 2013  
Född 1962

**Huvudsaklig utbildning:** Göteborgs Handelshögskola, Börsens utbildning för VD och styrelseledamöter.

**Arbetslivserfarenhet:** Polarn O. Pyret, VD 1996-2000. RNB Retail and Brands AB, vVD 2000-2004. Eget konsultföretag Soldränkta Tomater AB 2005-.

**Uppdrag:** Styrelseledamot i Stadium AB, Venue Retail Group AB, Zound Industries International AB och Ringstrand & Söderberg AB, OAO Melon Fashion Group och Reima OY.

**Aktieinnehav (eget och/eller närståendes):** 5 800

**Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen\*:** Ja

**Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare\*:** Ja

\* Informationen rörande oberoende är relaterad till den föreslagna styrelseledamotens oberoende enligt svensk kod för bolagsstyrning i förhållande till (i) bolaget/bolagsledningen och (ii) större aktieägare.

## Ledning



Stående från vänster: Ulf Segerström, Ted Bergström, Ann Bernlert, Peder Larsson, Andreas Berntsson, Lena Nyberg-Collin, Niklas Odequist och Ramzi El Amri.

### Peder Larsson

Född 1957

Verkställande direktör från och med maj 2011.

**Huvudsaklig utbildning:** Naturvetenskaplig gymnasieutbildning. Butiksledarutbildning, ICA Skolan. Företagsledarutbildning, ICA Skolan. Ledarutbildning, ICA Skolan. ICA Business School, ICA Skolan.

**Arbetslivserfarenhet:** Köpman och ägare ICA Rosen 1979. Köpman och ägare ICA Matmästarn 1982. Näringslivschef Högsby kommun 1988. Köpman och ägare Jätten och Kå-Be Hallen 1989. Köpman och ägare MAXI ICA Stormarknad 1994. Kategorichef Färsvaror, ICA Handlarnas AB. Affärschef för ICA:s stormarknader 2000. Etablerings- och strukturansvarig ICA Sverige 2002. VD ICA Sverige AB 2004. Eget konsultbolag inom detaljhandel 2009. VD Cervera AB 2010.

**Uppdrag:** Styrelseledamot i Julia AB, Julia Holding AB, Cervera AB, Apoteksgruppen i Sverige AB, LAFAB AB. Styrelseordförande i Julia Logistics AB, G & K Blanks Fastigheter AB, Julia Sverige AB, Julia Norge. **Aktieinnehav i Hemtex AB (eget och/eller närståendes):** 150 000

### Ted Bergström

Född 1972

Marknadschef från och med november 2010.

**Aktieinnehav i Hemtex AB:** 7 000

### Ann Bernlert

Född 1966

Logistikchef från och med november 2012, anställd från 1995.

**Aktieinnehav i Hemtex AB:** 0

### Andreas Berntsson

Född 1978

Koncerncontroller från och med 2011.

**Aktieinnehav i Hemtex AB:** 0

### Ramzi El Amri

Född 1976

Försäljningschef från och med april 2013, anställd från 2007.

**Aktieinnehav i Hemtex AB:** 0

### Lena Nyberg-Collin

Född 1962

HR-chef från maj 2008, anställd från 2005.

**Aktieinnehav i Hemtex AB:** 5 000

### Niklas Odequist

Född 1971

Inköpschef från och med april 2010.

**Aktieinnehav i Hemtex AB:** 7 000

### Ulf Segerström

Född 1966

Ekonomi- och finanschef från och med 2010.

**Aktieinnehav i Hemtex AB:** 5 000

### Revisor (ej på bild)

**Erik Åström**, född 1957

Auktoriserad revisor Ernst & Young AB.

Bolagets huvudansvarige revisor sedan 2012.

## Styrelsens underskrifter

Borås den 5 mars 2015



Stein Petter Ski  
Styrelseordförande



Margareta Adlercreutz  
Styrelseledamot



Rocky af Ekenstam Brennicke  
Styrelseledamot



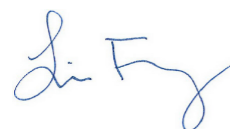
Ingemar Charleson  
Styrelseledamot



Mats Holgerson  
Styrelseledamot



Christel Kinning  
Styrelseledamot



Liv Forhaug  
Styrelseledamot



Peder Larsson  
Verkställande direktör

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Hemtex AB (publ), org.nr 556132 - 7056

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2014 på sidorna 70-75 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en

annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Borås den 5 mars 2015  
Ernst & Young AB

Erik Åström  
Auktoriserad revisor

## Hemtex butiker

### Sverige

Alingsås · Arvika · Boden · Borlänge (Kupolen) · Borås (City, Knalleland) · Eskilstuna (City, Tuna Park) · Eslöv · Falkenberg · Falköping · Falun · Gävle (City, Valbo) · Göteborg (Bäckebol, Eriksberg, Kungsgatan, Nordstan, Partille, Södra Högsbo, Torslanda, Västra Frölunda) · Halmstad (City, Eurostop) · Haparanda · Helsingborg (Stortorget, Ödåkra Väla Centrum) · Hässleholm · Höllviken · Jönköping (City, A6) · Kalmar · Karlshamn · Karlskrona · Karlstad (City, Bergvik) · Katrineholm · Kiruna · Kristianstad · Kristinehamn · Kungsbacka · Kungälv · Lidköping · Linköping (City, Tornby) · Ljungby · Luleå (City, Storheden) · Lund (City, Nova) · Löddeköpinge · Malmö (Burlöv, Kv Caroli, Emporia, Mobilia, Triangeln) · Motala · Norrköping (Linden, Ingelsta) · Norrtälje · Nyköping · Nynäshamn · Oskarshamn · Piteå · Sandviken · Skellefteå · Skövde (City, Elins Esplanad) · Stenungsund · Stockholm (Barkarby, Bromma, Bålsta, Farsta, Flottillen, Fältöversten, Globen, Grev Turegatan, Götgatan, Haninge, Heron City, Huddinge, Jakobsberg, Kista, Kungens Kurva, Lidingö Centrum, Liljeholmen, Länna, Mörby, Nacka, Regeringsgatan, Sergelgatan, Sickla Centrum, Skärholmen, Sollentuna, Solna, Sundbyberg Signalfabriken, Tyresö, Täby Centrum, Tumba, Upplands Väsby, Vällingby, Värmdö, Västermalmsgallerian, Åkersberga) · Strängnäs · Strömstad · Sundsvall (City, Birsta) · Säffle · Södertälje · Tranås · Trollhättan · Uddevalla (City, Torp) · Ulricehamn · Umeå (City, Strömpilen) · Uppsala (Boländerna, Centrum, Gränby) · Varberg · Värnamo · Västervik · Västerås (City, Erikslund) · Växjö (City, Samarkand) · Ystad · Ängelholm · Örebro (Krämaren, Marieberg) · Örnköldsvik · Östersund

### Finland

Porvoo · Espoo (Iso Omena, Sello) · Helsinki (Itis, Kamppi, Kaari) · Turku (Mylly) · Kempele (Zeppelin) · Kotka (Jumalniemi) · Lahti · Lempälää (Idea Park) · Pori (Puuvilla) · Rovaniemi · Tampere (Koskikeskus) · Vantaa (Jumbo) · Vaasa (Rewell Center, Kivihaka) · Lappeenranta · Hämeenlinna (Goodman)

### Estland

Tallinn (Rocca, Solaris, Järve Keskus) · Tartu (Tasku) · Ülemiste

## Information om årsstämma

Aktieägarna i Hemtex AB (publ), org. nr. 556132-7056, kallas till årsstämma torsdagen den 16 april 2015 klockan 14.00 i bolagets lokaler på Druveforsvägen 8 i Borås.

### Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredagen den 10 april 2015, dels göra anmälan till bolaget senast kl. 16.00 fredagen den 10 april 2015 under adress Hemtex AB, Årsstämma, Box 495, 501 13 Borås eller via e-post [ir@hemtex.se](mailto:ir@hemtex.se). Vid anmälan ska uppges namn, person-/organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer dagtid och uppgift om eventuella biträden samt i förekommande fall uppgift om ombud eller ställföreträdare. Till anmälan bör även i förekommande fall, till exempel för juridisk person, bifogas fullständiga behörighetshandlingar såsom registreringsbevis eller motsvarande. Registreringsbevis får inte vara äldre än ett år.

### Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före fredagen den 10 april 2015, då sådan omregistrering ska vara verkställd.





**Hemtex AB**

Druveforsvägen 8 • Box 495  
501 13 Borås • Sverige  
Telefon +46 (0)33-20 69 00  
Telefax +46 (0)33-20 69 90  
[www.hemtex.se](http://www.hemtex.se)