

Årsredovisning  
2014

**2E**  
GROUP





4	ÅRET I KORTHET
5	VD HAR ORDET
8	2E GROUP - UPPLEVELSEKONCERNEN
10	2E GROUP - VÅRA VARUMÄRKEN
12	SHOWTIC
14	2ENTERTAIN
16	HANSEN
18	WALLMANS
20	VÅRA ARENOR
22	AKTIEN
24	STYRELSE OCH LEDNING
26	BOLAGSSTYRNING
27	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
30	RESULTAT, STÄLLNING OCH FEMÅRSÖVERSIKT
31	KONCERNENS RESULTATRÄKNING
33	BALANSRÄKNING
34	KASSAFLÖDESANALYSER
35	FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
36	KONCERNENS NOTER
49	MODERBOLAGET
50	MODERBOLAGETS NOTER
55	REVISIONSBERÄTTELSE



# Året i korthet

- 2E Group fördubblade rörelseresultat under 2014.
- 2E Group sålde Cirkusbygningen i Köpenhamn till Fastighets AB Balder och säkerställde samtidigt den fortsatta verksamheten genom ett långsiktigt hyresavtal.
- Försäljning av Cirkusbygningen genererade en koncernmässig reavinst på 27,8 msek.
- 2Entertain förlängde samarbetet med Color Line genom ett treårsavtal för all underhållning på det norska kryssningsrederiets två fartyg mellan Oslo och Kiel.
- Fritidsresor gav 2Entertain förnyat förtroende genom att förlänga avtalet till den 30 april 2016 och 2015 firar man 10 år av samarbete.
- Produktionerna inom musikal och show gick starkt under året.
- Dinnershow-verksamhetens viktiga fjärde kvartal visade \*en god resultatökning.
- Hansen levererade en kraftig resultatförbättring efter ökat antal genomförda projekt.
- Showtic inledde samarbeten med Cirkus Maximum och The Theatre.
- Sommarens föreställning på Vallarna lockade fler än 60 000 gäster – en ökning med 10% jämfört med föregående år.
- Årsstämman beslutade om en utdelning på 2,00 sek/aktie för 2013.
- Inom affärsområde Live Entertainment genomfördes under året en organisationsförändring som, förutom att bygga en effektivare och vassare organisation, bedöms ge en besparing på 10 msek per år i indirekta kostnader, med full effekt 2016.
- I samband med organisationsförändringen togs under året omstruktureringskostnader som uppgick till 6 msek.
- Wallmans stängde sin verksamhet i Helsingborg och sista speldagen var den 31 mars.
- 2Entertain sålde intresseandelen i teaterarenan Chat Noir i Oslo till övriga delägare.
- Hasse Wallman, grundare av Wallmans Nöjen, storägare och styrelsesuppleant, avled den 22 september av sviterna efter en ridolycka.

# En fördubbling av resultatet och fortsatt stora möjligheter

När vi summerar 2014 kan vi konstatera att vi avslutar året starkt och det är glädjande att se att vi därmed fördubblar årets rörelseresultat jämfört med föregående år. Härtill ska läggas en betydande reavinst från fastighetsförsäljningen under det andra kvartalet, vilket gav ytterligare en fin förstärkning av såväl resultat- och balansräkning som kassaflöde.

Samtliga delar av verksamheten levererar ett bättre resultat än föregående år. Ett målmedvetet arbete med att förstå både våra gäster och uppdragsgivare bättre och samtidigt kommunicera effektivare i rätt kanaler är några av framgångsfaktorerna. Dessutom har vi lyckats skapa en mer balanserad riskviktning i våra produktioner och projekt.

För affärsområde Mötan återspeglas Hansens högre aktivitetsnivå under året väl i resultatet. Det gångna året har inneburit betydligt fler genomförda projekt än föregående år och flera namnkunniga kunder har tillkommit. Jag kan också konstatera att orderläget för 2015 ser positivt ut.

Inom affärsområde Live Entertainment har både 2Entertain och Wallmans stått för starka prestationer. För 2Entertain är rätt produktioner i kombination med en väl genomarbetad marknadskommunikation den avgörande förklaringsfaktorn. Härtill finns en god bas i de skräddarsydda beställningsuppdragen, som fortsätter att leverera med gott resultat.

För Wallmans är bilden för helåret mer splittrad, även om samtliga enheter avslutade året starkt. Framförallt har Hamburger Börs, Wallmans Köpenhamn och Wallmans Stockholm gått bra under året medan Wallmans Oslo haft en svagare utveckling. Inom dinnershow-verksamheten har vi under det gångna året arbetat med fokus på konceptutveckling och digitala plattformar samtidigt som vi har breddat valet av kanaler för bearbetning av målgruppen. Vi fortsätter på den inslagna vägen med tydlig tyngdpunkt på koncept- och affärsutveckling av våra dinnershow-koncept samtidigt som vi fortsätter vässa vår marknadskommunikation och våra försäljningsverktyg.

Showtic har under året fortsatt varit i en uppbyggnadsfas med fokus på teknisk utveckling och förfining av säljprocessen. Ytterligare biljettvolym har tillkommit genom flera nya arenor och dessutom har viktiga funktioner, som exempelvis ett utökat antal betalningsalternativ, implementerats. Showtic går nu vidare mot nästa fas med stor möjlighet till offensiv tillväxt i kombination med ökad lönsamhet.

Vid årsskiftet trädde den nya organisationen inom affärsområde Live Entertainment i kraft, vilket ger oss en mer sammanhållen

och effektiv organisation samtidigt som de indirekta kostnaderna på årsbasis bedöms minska med drygt 10 msek. Effekterna av omstruktureringen kommer vi gradvis att kunna se under 2015 med full effekt under 2016.

Allt sammantaget – ett fint årsresultat med en stärkt balansräkning och genomförda utvecklings- och omstruktureringsarbeten vilket skapat en vassare organisation – gör att vi nu har en betydligt stabilare plattform att utgå ifrån. Det ger naturligt både kraft och förutsättningar att fortsätta den goda resultatutvecklingen samtidigt som vi koncentrerar uppmärksamheten ytterligare mot affärsutveckling och expansion.

Sist men inte minst kan jag konstatera att vi inför det nya året har ett flertal spännande kundprojekt och många starka produktioner att erbjuda våra gäster och vi ser fram emot ett nytt upplevelserikt år!

**Hélène Gustavii**  
Koncernchef/CEO









# 2E Group

## Upplevelser och möten för miljoner

2E Group är koncernen som genom en bred och stark varumärkesportfölj skapar underhållning och möten för 1,8 miljoner gäster varje år. Med en tydligare organisation siktar 2E Group på att leverera ett ännu starkare erbjudande och med det ett stabilt ökande resultat de närmaste åren.

2014 var ett starkt år för hela koncernen, inte minst det sista kvartalet då resultatet fick en rejäl skjuts jämfört med föregående år för samtliga bolag. Det var dels tack vare en högre aktivitetsnivå men också att produktionerna nådde ut till marknaden med ett högt publikdeltagande som följd. Det i sin tur är ett resultat av att ett fokuserat arbete med att öka förståelsen för marknaden och målgrupperna.

### STOR ORGANISATIONSFÖRÄNDRING SOM KOMMER MÄRKAS 2015

Under året togs också beslut att förändra organisationen. Från och med hösten 2014 jobbar koncernen inom tre affärsområden: Live Entertainment, E-handel och Möten. Inom Live Entertainment producerar 2E Group teater, musikal, show, konsert och dinnershow, förmedlar artistbokningar och skapar specialbeställd underhållning. I samma affärsområde ligger också all verksamhet på koncernens tio egna arenor. Koncernens e-handel inom show, musikal, teater och konsert utgör affärsområde E-handel och inom affärsområde Möten planerar, utvecklar och genomför dotterbolaget Hansen möten med hela världen som arbetsfält.

Den nya strukturen innebär en mer sammanhållen, effektivare och vassare organisation, samtidigt som kostnader kan hållas nere. Från och med den 1 januari 2015 sker även kvartalsrapporteringen enligt den nya organisationen.

### STARKA VARUMÄRKEN

Inom 2E Group finns många starka varumärken, såsom 2Entertain, Wallmans, Golden Hits, Ladies Night, Hamburger Börs m.fl. Dessa kan du läsa mer om på sidorna 10-11. Framöver kommer vi att jobba mycket mer utifrån bolagsnamnet 2E Group och komplettera med aktuellt varumärke. Det kan exempelvis se ut på följande sätt: 2Entertain – part of 2E Group presenterar som-

marens föreställning på Vallarna.

### HÖGT SATTA MÅL LIGGER FAST

2E Groups ambition är att vara en av de ledande aktörerna inom upplevelseindustrin i Skandinavien. De finansiella målen är att markant öka rörelseresultatet de närmaste 1-3 åren för att därefter årligen öka 5-10 % samtidigt som soliditeten inte ska understiga 30 %. Det är samma ambitionsnivå som tidigare år och alla åtgärder som hittills har gjorts är med syfte att nå dit. Nya finansiella mål formuleras av styrelsen 18 mars 2015.

### STÄRKT SAMARBETE GER RESULTAT PÅ SIKT

2E Group har tidigare bedrivit den operativa verksamheten genom de fyra dotterbolagen 2Entertain, Wallmans, Hansen och

# 870 000

SÅLDA BILJETTER

Showtic. Med den nya organisationen, med utgångspunkt i tre affärsområden och med våra starka varumärken som avsändare, kommer vi att använda våra resurser effektivare inom produktion, arenor, marknad och ekonomi. Därmed skapar vi ett ännu starkare erbjudande som i kombination med en bredare närvaro på marknaden, en tät dialog med målgrupperna och en ambition att ständigt ligga i framkant är vår strategi för att nå de finansiella målen.

### STÄNDIGT UTVECKLANDE UTMANINGAR

I en konkurrensutsatt bransch gäller det att vara beredd på många utmaningar. Det krävs att hela tiden följa med, vitalisera och överträffa gästernas förväntan. Därför är Showtic en så viktig del av verksamheten, inte bara som ett skyltfönster utåt, utan även som ett öra mot marknaden. Det är genom de digitala kanalerna

som 2E Group kan lära sig mer om målgrupperna och möta efterfrågan redan innan den har uppstått.

Trots – eller kanske tack vare – de genomgripande organisationsförändringarna står 2E Group rustade att möta nya utmaningar. Då alla varit delaktiga i förändringen finns det en trygghet i organisationen och all kraft kan fokuseras framåt. Nästa steg är att jobba vidare med affärsutveckling, nya idéer, utveckling av koncept och närvaro på fler marknader. Allt för att leverera nya spännande upplevelser i form av möten och underhållning i världsklass.

### NYA FINANSIELLA MÅL

2E Groups finansiella mål är att fortsatt markant öka rörelseresultatet för att senast 2018 nå en vinstnivå överstigande 70 msek, samtidigt som soliditeten inte skall understiga 30%.

# 14 miljoner

AKTIER

### NY UTDELNINGSPOLICY

2E Groups utdelningspolicy är att dela ut minst 70% av koncernens resultat efter skatt till aktieägarna, förutsatt att likviditeten är tillräcklig för att långsiktigt driva och utveckla verksamheten.

# 2014

STYCKEN AKTIEÄGARE

# 569

ARTISTUPPDRAG

# 4 212

SKRÄDDARSYDDA  
BESTÄLLNINGSUPPDRAG

# 390

ARRANGERADE MÖTEN  
OCH KONFERENSER

### Kort om 2E Group

- 870 000 sålda biljetter
- 4 212 skräddarsydda beställningsuppdrag
- 390 arrangerade möten och konferenser
- 569 artistuppdrag under
- 2014 st aktieägare
- 14 miljoner aktier

2E Group är en av de ledande aktörerna inom upplevelseindustrin i Skandinavien. Inom koncernen skapas underhållning och möten för fler än 1,8 miljoner gäster varje år – såväl privatpersoner som företagskunder.

Inom affärsområde Live Entertainment producerar 2E Group teater, musikal, show och konsert, förmedlar artistbokningar och ska-

par specialbeställd underhållning. En annan del av verksamheten är dinnershow, som 2E Group erbjuder på fyra av tio egna arenor.

Inom affärsområde E-handel bedriver 2E Group e-handel inom show, musikal, teater och konsert. På SHOWTIC.se erbjuds såväl koncernens egna som andra aktörers produktioner.

Inom affärsområde Möten planerar, utvecklar och genomför dotterbolaget Hansen möten med hela världen som arbetsfält. Inom 2E Group finns flera starka varumärken såsom 2Entertain, Wallmans, Golden Hits, Ladies Night, Hamburger Börs m.fl.

2E Group har kontor i Stockholm, Göteborg, Oslo, Växjö och Falkenberg och är listat på Frist North med Premium som Certifierad Adverser.

# 2E Group - våra varumärken

2E Group bedrev tidigare sin operativa verksamhet genom de fyra dotterbolagen 2Entertain, Hansen, Showtic och Wallmans. Under hösten 2014 genomfördes en organisationsförändring som sjuades den 1 januari 2015. Den nya strukturen innebär att 2E Group verkar inom tre affärsområden: Live Entertainment, E-handel och Möten.

Inom affärsområde Live Entertainment producerar 2E Group teater, musikal, show och konsert, förmedlar artistbokningar och skapar specialbeställd underhållning. En annan del av verksamheten är dinnershow, som 2E Group erbjuder på fyra av tio egna arenor.

Inom affärsområde E-handel bedriver 2E Group genom SHOWTIC.se e-handel inom show, musikal, teater och konsert. På SHOWTIC.se erbjuds såväl koncernens egna som andra aktörers produktioner.

Inom affärsområde Möten planerar, utvecklar och genomför dotterbolaget Hansen möten med hela världen som arbetsfält.

2E Groups samlade erbjudande presenteras numera med utgångspunkt i koncernens många starka varumärken. Detta innebär att namnet 2E Group kommer att synas betydligt mer i kommersiella sammanhang framöver och då i kombination med aktuellt varumärke. Här följer en sammanfattning av vad våra olika varumärken står för. De varumärken som representeras av våra arenor kan du läsa mer om på sidorna 20-21.

## 2★ENTERTAIN

2Entertain producerar musikal och teater – från buskis, revy och barnteater till mäktiga internationella musikaluppsättningar. Saltkråkan och Flashdance är ett par exempel. 2Entertain skapar också scenproduktioner utifrån egna originalmanus, som t.ex. Brännvin i Kikar'n. Genom 2Entertain förmedlas även artistbokningar och specialbeställd underhållning produceras.

## 2E LIVE

2E Live skapar shower och konserter med några av dagens mest aktuella band och artister. Alltid med artisterna och deras musik i fokus. Jill Johnson, Alcazar – Disco Defenders och Eric Saade – Stripped Live är några exempel på produktioner som 2E Live förverkligat, med innovativa tekniska lösningar, snygg design och mycket hjärta.



Golden Hits är ett nöjespalats med scener på två våningar, rockbar, lunchservering och nattklubb. Golden Hits är också ett dinnershow-koncept där schlager och hitlåtar är showernas signum. Artisternas proffsighet på scen, i kombination med mycket hjärta och humor i mötet med gästen, skapar en härlig och speciell stämning. Till Golden Hits kommer gästerna för att trivas och bli serverade hits på tallriken.



Hansen planerar, utvecklar och genomför möten som är fast förankrade i kundens affärsstrategi. Möten med ett tydligt syfte som stärker relationen mellan varumärket och kund, medarbetare eller partners. Möten som alltid har en betydelse. Hansen kallar det meningsfulla möten.

## LADIES NIGHT

Ladies Night erbjuder alla tjejer och kvinnor en egen helkväll fylld med underhållning i världsklass, härlig gemenskap och fantastisk stämning. Sedan premiären 2006 har över 300 000 tjejer besökt Ladies Night och nu jobbar vi för fullt på hur årets roligaste tjejkväll ska se ut i framtiden ...



Nordic Light Agency är en bokningsagentur baserad i Stockholm. Med stor kunskap och ett brett kontaktnät jobbar de med att kontraktera, boka och marknadsföra DJs samt artister inom olika musikgenrer. Artister som utmärker sig genom oförglömliga framträdanden på olika events, festivaler och klubbar runt om i världen.

## SHOWTIC.SE

SHOWTIC.se är e-handelssajten som är specialiserad på biljetter till show, musikal, teater och konsert. SHOWTIC.se erbjuder relevant och intressant innehåll, som gör att besökarna vill komma tillbaka, inte enbart för att köpa biljetter, utan för att uppleva mer. Förutom biljettbokning bjuds gästerna in bakom scenen i filmklipp och reportage, som varvas med nyheter och blogginslag från medverkande i föreställningarna.

## Wallmans

Wallmans erbjuder sitt välkända och genomarbetade dinnershow-koncept i Köpenhamn, Oslo Stockholm, Sälen och Åre. Spännande menyer komponerade av kreativa kokar i unik kombination med sprakande shower presenterade av extremt begåvade artister är Wallmans signum och har så varit i nära 25 år. Wallmans dinnershow tar med gästen på en resa utöver det vanliga – med elegans och perfektion.

PART OF  
**2E**  
GROUP

2★ENTERTAIN

2E LIVE



LADIES NIGHT

Lisebergs  
TEATERN



OSCARS  
TEATERN

SHOWTIC.SE



Wallmans



**SHOWTIC.SE**

SHOWTIC.se är 2E Groups e-handelsplats för teater, musikal, show och konsert. På SHOWTIC.se säljs biljetter till nöjesevenemang. Här finns också nyhetsartiklar, intervjuer, bloggar, tävlingar m.m. SHOWTIC.se representerar ett flertal arenor i Skandinavien och ett antal evenemangsarrangörer använder sajten för att marknadsföra och sälja biljetter till sina produktioner. SHOWTIC.se ägs och drivs av Showtic AB som är ett helägt dotterbolag till 2E Group.

# Showtic

## Mötesplatsen som förlänger liveupplevelsen

När Showtic går in på sitt fjärde år är det med en självklarhet som drivande försäljningsmotor för hela koncernen. Men positionen som uppstickare i branschen är en drivkraft som är viktig att behålla, för att hela tiden utvecklas och vara på tårna.

Showtic har nått en position som en trovärdig och stark e-handelsplattform som vunnit respekt i koncernen såväl som inom branschen. Men organisationen vill ändå behålla sin inställning som en nystartad och hungrig underdog med mycket kvar att bevisa.

Showtic är så mycket mer än ett skyltfönster för marknadsföring och biljettförsäljning – den nära kundrelationen och CRM-systemen gör Showtic till koncernens lyssnande öra ut mot marknaden.

### SPECIALIST PÅ LEVANDE UNDERHÅLLNING

Att Showtic blivit bra på det de gör märks genom ett stabilt ökande besöksantal och en uppåttänkande försäljningskurva. Styrkan jämfört med konkurrenterna är att SHOWTIC.se har behållit sin nisch som specialist på just levande underhållning. Showtics trovärdighet som expert på upplevelsesegmentet är hög, liksom förmågan att väcka intresset hos publiken.

### BRA INNEHÅLL GER MER

Den genomgripande strategin är tydlig – att erbjuda relevant och intressant innehåll, som gör att besökarna vill komma till-

baka, inte enbart för att köpa biljetter, utan för att uppleva mer. Webbplatsen har under året utökats med mer innehåll. Filmklipp och "bakom scenen"-reportage varvas med nyheter och blogginlägg från medverkande i föreställningarna. Nya grepp prövas hela tiden och fler nyheter kommer framöver.



STYRKAN JÄMFÖRT MED KONKURRENTERNA ÄR ATT SHOWTIC.SE HAR BEHÅLLIT SIN NISCH SOM SPECIALIST PÅ JUST LEVANDE UNDERHÅLLNING.

### UTVECKLING AV TEKNIK OCH TAKTIK

Under året har den digitala plattformen utvecklats och tekniken för digital uppföljning, återkoppling och påminnelser har förfinats, så kallad retargeting, remarketing och automation marketing. Det handlar lika mycket om service och merförsäljning som om att ge kunden en upplevelse som varar längre. Föreställ-



ningen startar inte en kvart efter publikinsläppet – utan innan biljetten ens är lagd i varukorgen. Och den är inte över förrän flera veckor senare.

Teamet som jobbar med SHOWTIC.se är övertygade om att det inte finns någon risk att "trötta ut" besökaren, så länge innehållet bara är intressant och värdefullt för gästen.

Även möjligheten att studera beteenden har förfinats. Hur söker publiken upp informationen? Vilken information väljer man att ta till sig? Och varför slutar man inte alltid köpet? Den typen av data ger viktig kunskap för att kunna utveckla erbjudandet.

Under året har också ett flertal betalningsalternativ lagts till. Kunderna kan välja mellan kort-, faktura-, del- och direktbetal-

ning. Enkla betalningslösningar är en förutsättning för ökad försäljning, särskilt med tanke på att en allt större del av besöken kommer från mobila enheter.

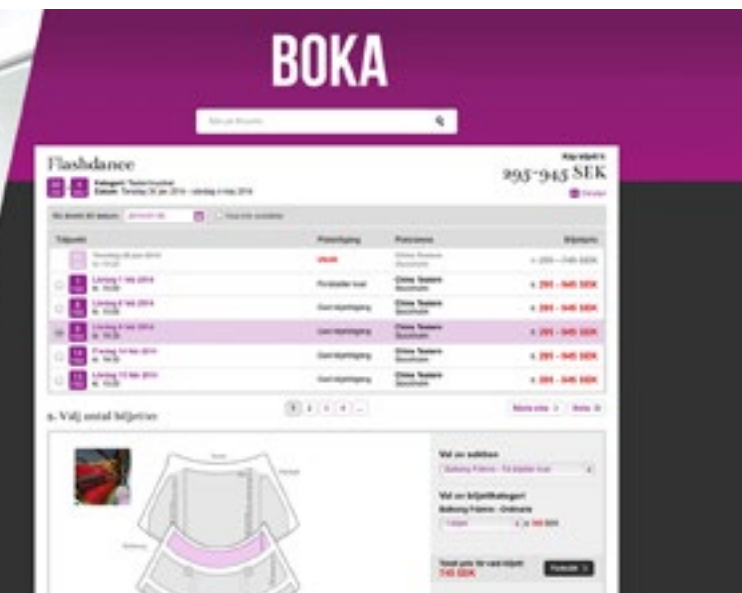
### BRA URL = BRA IRL

SHOWTIC.se är inte bara 2E Groups försäljningskanal mot privatmarknaden. Fler aktörer väljer att inleda samarbeten. The Theatre i Göteborg och Cirkus Maximum säljer biljetter till sina föreställningar via webbplatsen. Målet är att bli Sveriges ledande e-handelsplattform för teater, musikal, show och konsert. Strategin är att erbjuda en lika bra upplevelse online som den som levereras offline, på scen. För precis som resten av koncernen drivs Showtic av viljan att fler ska få uppleva saker på riktigt.

### Viktiga händelser under året

- Antal besökare och antal sålda biljetter på SHOWTIC.se ökade stabilt under året.
- Tekniken för digital uppföljning, återkoppling och påminnelser har förfinats under året.
- Möjligheten att studera kundens beteende på websidan har förfinats och ger värdefull information för vidareutveckling av SHOWTIC.se.

- Flera betalningsalternativ har lagts till – numera kan kunden betala med kort eller mot faktura och det finns möjlighet att både direktbetala och delbetala.
- The Theatre på Gothia Towers i Göteborg valde SHOWTIC.se som partner.





## 2★ENTERTAIN

2Entertain grundades 1987 av de två bröderna Bosse och Janne Andersson. År 2010 bildades koncernen 2E Group och fram till den sista december 2014 var 2Entertain ett av de operativa dotterbolagen i koncernen. I januari 2015 sjösattes den nya organisationen och sedan dess är 2Entertain ett av koncernens starka varumärken och ingår i affärsområdet Live Entertainment. Grundarna Bosse och Janne Andersson är fortfarande fullt verksamma inom koncernen och båda ingår i koncernledningen. Läs mer om vad som skapas inom varumärket 2Entertain på sidorna 10-11.

# 2Entertain

## Ett år rikt på skratt, gåshud och dundersuccéer

2Entertain har levererat ett brett utbud av starka produktioner under året. Fler än 60 000 gäster lockades till sommarens föreställning "Brännvin i Kikar'n" på Vallarna och flera musikaluppsättningar som gick upp i Stockholm flyttades vidare till Göteborg och på turné.

Att 2014 är ett år som kantats av publikframgångar är dels ett resultat av att 2Entertain satsat på produktioner med hög efterfrågan och dels av att ha hittat rätt i kommunikationen med marknaden. Hela koncernen har blivit vassare på att kommunicera på smartare och mer effektiva sätt, utan att marknadsföringskostnaderna ökat nämnvärt.

### MUSIKALSÄSONG SOM FORTSÄTTER DRA FULLA HUS

För teater och musikal är biljettintäkterna helt avgörande för resultatet. Att sätta upp en stor produktion innebär en stor initial kostnad och ju längre speltid desto större är givetvis chanserna att kunna räkna hem investeringen. 2014 har präglats av flera riktiga publikmagneter, som kunnat förlängas och tas vidare till andra arenor. Rock of Ages flyttade till Rondo våren 2014 medan Flashdance, som hade premiär på Chinateatern i februari samma år förlängdes ända fram till februari 2015. I mars börjar den spelas på The Theatre i Göteborg för att sedan avslutas med Grand Final på Malmö Arena.

### HÖGSOMMARTRYCK PÅ VALLARNA

Även Vallarna-föreställningen "Brännvin i Kikar'n" drog rekordpublik under sex sommarveckor och spelades under hösten vidare på Lisebergsteatern. 60 000 besökare på Vallarna

är en ökning med tio procent från föregående år. En av friluftsteaterns favoritkaraktärer Dag-Otto var ett kärt återseende som möjliggjorde bidrag till publiktillströmningen men även positiva recensioner och uppskattande kommentarer från publiken kan förklara en del av ökningen.



60 000 BESÖKARE PÅ VALLARNA ÄR EN ÖKNING MED TIO PROCENT FRÅN FÖREGÅENDE ÅR.

### NYTT ARENASAMARBETE I GÖTEBORG

I september var det premiär för Gothia Towers nya showarena The Theatre och först ut var Joe Laberos show Inferno. 2Entertain har ett nära samarbete med The Theatre och fler shower kommer att spelas där framöver. 2Entertains övriga arenor har haft bra beläggning med succéer som Kom igen Charlie på Oscarsteatern och barnföreställningarna Emil på Lisebergsteatern och Saltkråkan på Intiman.

### TIO ÅR MED FRITIDSRESOR

Fritidsresor gav 2Entertain förnyat förtroende genom att förlänga avtalet fram till 2016. Avtalet innebär att 2Entertain levererar all underhållning på Fritidsresors Blue Village-anläggningar på 12 olika destinationer och 2015 firar detta samarbete tio år. Ett



annat beställningsuppdrag är samarbetet med det norska kryssningsrederiet Color Line, som även det förlängdes i tre år. 2Entertain står för underhållningen på rederiets två fartyg mellan Oslo och Kiel.

### UTVECKLING AV SÅVÄL SHOW SOM BUSINESS

2Entertain startade 1987 När koncernen går in i ett nytt sätt att arbeta är visionen fortsatt att ständigt utveckla såväl show som business och att erbjuda en bred publik skratt, gåshud och magiska upplevelser som stannar kvar länge i minnet.



FRITIDSRESOR GAV 2ENTERTAIN FÖRNYAT FÖRTROENDE GENOM ATT FÖRLÄNGA AVTALET FRAM TILL 2016

### Viktiga händelser under året

- 829 föreställningar och 456 artistuppträdanden genomfördes.
- Fler än 60 000 gäster såg sommarens föreställning på Vallarnas Friluftsteater och succén fortsatte på Lisebergsteatern under hösten och sen vidare på turné våren 2015.
- Flashdance spelade för fulla hus under både våren och hösten på Chinateatern.
- Labero gjorde succé på nya arenan The Theatre på Gothia Towers i Göteborg.
- Avtalen med både Fritidsresor och Color Line förlängdes.
- Rockmusikalen Rock of Ages flyttade till Rondo i Göteborg och spelade för utsålda hus.





Hansen startades 1989 av Ulf Hansen och är idag en av marknadens största aktörer inom mötesindustrin. Hansen är experter på att planera, utveckla och genomföra möten som är fast förankrade i uppdragsgivarens affärsstrategi, har ett tydligt syfte och som stärker relationen mellan uppdragsgivaren och dess kunder, medarbetare eller partners. Hansen har en egen reseavdelning och är IATA licensierade.

# Hansen

## Unika möten som bygger relationer

Hansens styrka blir som mest tydlig när det är många delar som ska samspela. Erfarenhet, kompetens och framåtriktad energi gör att Hansen tagit positionen som en av de ledande aktörerna i mötesbranschen. Under 2014 genomfördes ett stort antal små och personliga möten såväl som storslagna och omfattande projekt, där Volvo Ocean Race var tongivande.

För mötesexperter Hansen innebar 2014 en klar resultatförbättring jämfört med föregående år, inte minst under årets sista månader. Sammanlagt 390 uppdrag med stor bredd och varierande omfattning genomfördes under året, där flera var för återkommande kunder. Året startade i racerfart med Coca-Colas medarbetarkonferens, Svenska Spels Ombudsgala och Vegasgala samt ICA-dagarna – alla är event där Hansen bidragit med sin kompetens inom allt från logistik och kommunikation till underhållning och affärsrelaterat innehåll.

### MÅNGA UPPDRAG FÖR VOLVO

Volvo är en stor och återkommande kund med många uppdrag. De största och mest centrala är Volvo Vista för Volvo Cars, Volvo Days för Volvo Construction Equipment och givetvis den nio månader långa världsomspännande segeltävlingen Volvo Ocean Race. Efter 1,5 års förberedelser gick äntligen startskottet i oktober med de första hamnarna Alicante och Kapstaden. December avslutades med stoppet i Abu Dhabi som även pågick några dagar in på det nya året.

### UTMANINGAR GER VIND I SEGLÉN

Det är fjärde gången som Hansen ansvarar för Volvo Ocean Race och den här gången har de ett globalt ansvar på ett annat sätt än tidigare år, vilket ökar kraven på täta lokala samarbeten och vik-



EN AV UTMANINGARNA ÄR ATT DET INTE FINNS NÅGOT GENREP – ALLT SKER LIVE, VILKET GÄLLER FÖR ALLA MÖTEN SOM HANSEN SKAPAR.

ten av att hålla en röd tråd genom hela racet. I Hansens åtagande ingår att skapa program och aktiviteter för Volvos alla inbjudna gäster, vilket kan vara kunder, återförsäljare, media och lokala marknader från hela världen. Affärsrelaterade aktiviteter varvas med guidade turer och utflykter.

En av utmaningarna är att det inte finns något genrep – allt sker live, vilket gäller för alla möten som Hansen skapar. Tack vare ett bra lagarbete och stort engagemang från alla inblandade fick racet en flygande start i Alicante och många rutiner sattes.

### FULL FART FÖR TEAM SCA

En ny kund inom ramen för Volvo Ocean Race är SCA som deltar som den enda båten med en helt kvinnlig besättning. Hansen projektleder, arrangerar och koordinerar alla gästprogram och stöttar SCA med kunskap och erfarenhet i 7 hamnar.

### MÖTEN SOM STÄRKER RELATIONER

Hansen har också många återkommande kunder som i år både knutits närmare och överraskats med oväntade lösningar. Arkitektbyrå White är ett exempel på en kund som funnits med ända sedan 2006. Tillsammans med White arrangerar Hansen årligen både Whitedagarna och deras två partnermöten. Intern konferenser där de hundratals medarbetarna från 14 kontor i Skandinavien och England får tillfälle att bygga och utveckla relationer.

### ”GOTT HUMÖR OCH VILJAN ATT GÖRA DET LILLA EXTRA”

Andra exempel på återkommande kunder är Sigma Technology, Bergendahls, Löfbergs Lila, Länsförsäkringar och Specsavers. För Specsavers har Hansen genomfört både partnermöte och en kickoff för alla medarbetare: en galakväll i 20-talstema med middag, underhållning, awards och dans. Detta evenemang innehöll alla komponenter från idé och innehåll till produktion. Maria

Bertilson (Head of Country Operations Commercial, Specsavers) sa i en kommentar efteråt: ”Kreativa förslag och lösningar kombinerat med detaljerad planering och framförallt engagemang och genomförande av själva eventet. Alltid med gott humör och viljan att göra det där lilla extra.”

### SJÄLVSTÄNDIGA TEAM SOM SAMARBETAR

Efter det omfattande varumärkesarbete som gjordes 2013 har Hansen stärkt sin position som Mötesexperter. Hansen står ut som den som verkligen levererar när alla delar är viktiga i ett möte. Till stor del beror det på organisationen, som byggs upp av olika team, som vart och ett driver sin egen affär med sin unika kompetens utifrån kundernas behov. Ett nära samarbete mellan teamen och inom koncernen ger möjlighet till lösningar som inte finns hos andra aktörer.

### BRA START PÅ 2015

2015 kommer Hansen fortsätta det utvecklingsarbete som påbörjats inom leverans och varumärke, samtidigt som fokus är stort på marknadsbearbetning och kontraktering av framtida projekt. Under första halvåret 2015 fortsätter Volvo Ocean Race med resterande åtta hamnar och målgång i Göteborg i juni. Att organisera världens tuffaste segeltävling ger nytt bränsle, värdefull kunskap och många erfarenheter, vilket skapar en stabil plattform och förutsättningar att anta nya utmaningar framöver.

### Viktiga händelser under året

- Hansen arrangerade 390 möten med stor bredd och variation.
- Startskottet gick för Volvo Ocean Race med hamnarna Alicante, Kapstaden och Abu Dhabi.
- SCA, en ny kund inom ramen för Volvo Ocean Race.
- Hansen fortsatte att stärka organisationen med självständiga team med bra samarbeten.
- Många återkommande kunder.



# Wallmans

Wallmans och Golden Hits var först i Sverige med det numera väletablerade konceptet dinnershows. Wallmans Nöjen grundades för närmare 25 år sedan av Hasse Wallman. Fram till årsskiftet har även verksamheten på Hamburger Börs och turnékonceptet Ladies Night ingått i samlingsnamnet Wallmans. Sedan omstruktureringen den första januari 2015 bedrivs verksamheten för varumärkena Wallmans, Golden Hits, Hamburger Börs och Ladies Night inom 2E Group och affärsområde Live Entertainment. Läs mer om våra starka varumärken på sidorna 10-11.

## Wallmans Det är delarna som gör helheten

Wallmans är ett starkt varumärke med hög kännedom – och synonymt med dinnershows. Men inom verksamheten rymdes fram till årsskiftet också Golden Hits, Ladies Night och krogshowerna på Hamburger Börs, där Jill Johnson och Orup spelat för fullsatta salonger.

På Wallmans får publiken en helkväll som tilltalar alla sinnen. God mat och härlig stämning förenas i perfekt harmoni med underhållning med hög kvalitet och professionalism. Konceptet finns i Stockholm, Köpenhamn, Oslo samt under vintersäsongen i Åre och Sälen. Dinnershow-konceptet Golden Hits är än så länge bara etablerat i Stockholm men expansionsplaner finns för båda varumärkena.

Wallmans dinnershow på Teatergatan i Stockholm fick under hösten ett överraskande uppsving som inspirerar till att fortsätta utveckla konceptet. Framgångsreceptet består i att leverera en uppdaterad show, där timingen och kontakten med gästen är i huvudfokus. Samtidigt måste alla delar runtomkring harmoniera perfekt – från hur maten smakar till hur servicen i garderoben upplevs.

### ÅTERIGEN HYRESGÄSTER I ANRIKA CIRKUSBYGNINGEN

Sedan några år tillbaka kan besökare runt Öresund se storslagen show i välkända Cirkusbygningen, mitt i hjärtat av Köpenhamn. Många svenskar reser över sundet för att uppleva en magisk

helkväll, som denna säsong fått en maffig Las Vegas-inramning. Under våren såldes Cirkusbygningen i Köpenhamn till Fastighets AB Balder. I samband med försäljningen tecknades ett hyresavtal på 20 år vilket säkerställer att Wallmans kan fortsätta sin verksamhet i den anrika fastigheten. Koncernen har aldrig haft som ambition att äga fastigheter, utan vill fokusera på det man är bäst på – underhållning i världsklass.



ETT FLERTAL MÖJLIGA  
ETABLERINGSORTER I  
SKANDINAVIEN ÄR  
INTRESSANTA

### JILL JOHNSON OCH ORUP – FRÅN KROGSHOW TILL TURNÉ

Timing kunde inte ha varit bättre än när Jill Johnsons krogshow sattes upp på Hamburger Börs i våras. I samma veva gjorde programmet Jills veranda succé på SVT och nu ville alla se och höra Jills sprakande show där hon varvade egna countrylåtar med tolkningar av andra hits. Efter vårsäsongen tog en lika framgångsrik höst vid på Rondo i Göteborg och våren 2015 drar showen vidare på Sverigeturné med besök i 22 städer.

När Jill sagt tack och på återseende till Hamburger Börs klev nästa svenska storstjärna, Orup, upp på scenen och levererade med

### Viktiga händelser under året

- Showerna med Jill Johnson och Orup gick för utsålda hus.
- Cirkusbygningen i Köpenhamn såldes och ett 20-årigt hyreskontrakt säkrade Wallmans verksamhet i Nordens största stad.
- Wallmans på Teatergatan i Stockholm fick ett inspirerande uppsving under hösten.
- Wallmans grundare Hasse Wallman omkom tragiskt den 22 september efter sviterna av en ridolycka.
- Arbetet med expansionsplanerna för varumärket Golden Hits fortsatte.
- Ladies Night gjorde ett uppehåll under året och laddar om inför kommande säsong.



besked inför en hänförd publik. Säsongen förlängdes och hösten 2015 välkomnas Sveriges popkung till Göteborg och Rondo.

### EN NÖJESLEGENDAR UR TIDEN

I september nåddes vi av det sorgliga beskedet om Hasse Wallmans bortgång. Hasse som tog konceptet dinnershow till Sverige och grundade Wallmans Nöjen för mer än 50 år sedan var inte aktiv i bolaget under de sista åren men var styrelsesuppleant i koncernen och en mycket omtyckt och stark personlighet. Alla inom 2E Group som kände Hasse känner en stor saknad och minns honom med stor värme.

### FLERA KONCEPT SKA UTVECKLAS

Namnet Wallmans lever vidare och målet är att fortsätta att växa. Ett flertal möjliga etableringsorter i Skandinavien är intressanta och ett utvecklingsarbete av konceptet pågår. Ladies Night tog ett uppehåll 2014 och laddar nu om inför kommande säsong. Namnet är starkt och välkänt och konceptet kommer att utvecklas, till något nytt och spännande som kommer låter sig höras om.





# Våra arenor

Med 10 arenor inom 2E Group kan man erbjuda scenutrymme för de flesta ändamål. Här ryms såväl egna föreställningar och shower som konferenser, events och mässor. Fantasin är det enda som sätter gränser för hur lokalerna kan användas. Anrika teatersalonger, en friluftsteater vid vattnet, ett nöjespalats eller en partylokal med industri känsla – möjligheterna är många.



## ■ CHINA TEATERN, STOCKHOLM

Anrika China Teatern slog upp dörrarna 1928, då som stumfilmsteater, men lanserades tio år senare som Nordens största varietéscen. Den rymliga salongen har plats för 1 248 gäster under den magnifika stjärnhimlen med 1 485 stjärnor som föreställer himlen vid vårdagjämningen 1870. De stjärnor som stått på scenen under teaterns långa historia är otaliga. 2Entertain driver China Teatern tillsammans med Vicky Nöjesproduktion.



## ■ HAMBURGER BÖRS, STOCKHOLM

Börsen mitt i Stockholms City är klassisk mark för såväl svenska som internationella storstjärnor. Det sägs att det var på Hamburger Börs som glasmästarsillen en gång såg dagens ljus, när en glasmästare överlät sin hustrus hemliga recept till köksmästaren. Kanske är det sant, kanske inte, men än idag samlas människor här för att äta och roa sig i lokaler som rymmer upp till 1 000 gäster.



## ■ OSCARSTEATERN, STOCKHOLM

Älskad och varsamt renoverad – Oscarsteatern bjuder på magnifika mingelmiljöer och härlig jugendkänsla. Teatern som fick sitt namn efter Oscar II byggdes i början av 1900-talet och fick sin allra första stora succé med Franz Lehars Glada Änkan. Totalt rymmer teatern 946 platser och fortfarande hörs ofta sköna toner från scenen där farsor, musikalerna och komedier avlöser varandra. 2Entertain driver Oscarsteatern tillsammans med Vicky Nöjesproduktion.



## ■ CIRKUSBYGNINGEN, KÖPENHAMN

Här finns plats för såväl trapetser som eldslukare. Denna historiska byggnad i hjärtat av Köpenhamn döljer en rymlig cirkusarena under sin imponerande kupol. Den pampiga byggnaden, som idag rymmer upp till 1 000 gäster, invigdes 1876 och användes under många år för cirkus under sommaren och som biograf under vintrarna. En lokal förordning förbjöd nämligen cirkusföreställningar i Köpenhamn under vintern eftersom stadens teatrar inte ville veta av någon konkurrens.



## ■ LISEBERSTEATERN, GÖTEBORG

Strax innanför entrén till västkustens populära nöjespark hittar man detta nyrenoverade runda teaterhus. Från början var byggnaden tänkt som ett planetarium men 1947, bara tre år efter att huset uppfördes, byggdes den om till teater. Under Gösta Bernhards och senare Hagge Geigerts ledning blev teatern en klassisk scen för komedier och sommarrevyer. Idag rymmer salongen 524 sittplatser och används för såväl komedier och barnteater som konferenser.



## ■ WALLMANS, STOCKHOLM

Wallmans på Blaiseholmen har fyllt 20 år och firade detta genom att ge gästerna en helrenoverad festlokal med ny fräck design i present. Många är de svenska stjärnor som fötts just på Wallmans scen. Idag kan 400 sittande middagsgäster njuta av skickliga artister och upptäcka morgondagens löften i en lokal som fungerar lika bra för produkt lansering och event som för en modevisning. TG3 lounge, med sin stora runda bar, är det perfekta stället att starta kvällen.



## ■ WALLMANS, OSLO

Bara tio minuter från centrum hittar man Oslos mest spännande festlokal. En ruff industrilokal med en vild fors som granne har förvandlats till en spektakulär mötesplats med plats för upp till 600 gäster. Här bjuds den norska publiken på god mat och underhållning när lokalerna inte används för konferenser, fester och specialarrangemang. Rejäl takhöjd och modern utrustning gör Wallmans i Oslo redo för det mesta.



## ■ GOLDEN HITS, STOCKHOLM

På Kungsgatan i centrala Stockholm hittar man detta nöjespalats i tre våningsplan. Här ryms 400 sittande gäster på entréplan och 180 på andra våningen i lokaler som kombinerar mycket nöje under ett gemensamt tak. Här finns allt från lunchservering, bistro och eventlokaler till show, karaoke, barer och dansgolv. Konceptet bygger på partymusik från alla tider och stämningen är oslagbar när människor i olika åldrar har kul tillsammans.



## ■ VALLARNAS FRILUFTSTEATER, FALKENBERG

Vackra parker finns i många städer, men det är inte många som kan skryta med att ha en stor teaterscen vid vattnet. Vallarna lockar under sommaren mängder av besökare till Falkenberg. Här skrattar över 50 000 gäster varje säsong åt nyskriven buskis och fars i charmig folkparksmiljö. Framför scenen finns sittplatser för 1 635 personer och det är nästan alltid slutsålt, oavsett väder. Svensk sommar och buskis är en svårslagen kombination.



## ■ INTIMAN, STOCKHOLM

Välkommen till klassisk teatermark i Vasastaden. Sedan Intima Teatern invigdes med Tolvskillingsoperan i regi av Ingmar Bergman har det spelats teater på den här scenen. Idag drivs Intiman i nyrenoverat skick av 2Entertain och används för såväl teater och musikföreställningar som konferenser, föreläsningar och bolagsstämmor. Den välplanerade salongen rymmer 400 personer på parkett och 184 på balkong.

PART OF  
**2E**  
GROUP

2★ENTERTAIN

2ELIVE

CHINA  
TEATERNGolden  
Hits

Hansen

HAMBURGER BÖRS

INTIMAN  
TEATERN VID ODEONPLANLADIES  
NIGHTLisebergs  
TEATERN

NORDIC LIGHT AGENCY

OSCARS  
TEATERN

SHOWTIC.SE

VALLARNAS  
FRILUFTSTEATER

Wallmans



# En aktie med guldkant

2E Group-aktien finns sedan 2006 på Stockholmsbörsens First North-lista. Under de första åren handlades aktien under namnet 2Entertain för att i juni 2010 byta namn till 2E Group.

2E Group-aktien har under året handlats för mellan 12,00 sek och 17,00 sek. Efter balansdagen har den dock nått nivåer över 22 sek.

Vår övertygelse är att en av de viktigaste faktorerna för att framöver se 2E Group aktien öka både i värde och i attraktionskraft är att prestera en positiv resultatutveckling som på sikt stabiliseras.

## AKTIEKAPITAL

Den 30 december var det totala börsvärdet 176 msek (163 msek). Aktiekapitalet uppgick till 7 211 542 fördelat på 14 423 083 aktier. Vid 2014 års ingång var kursen 12,20 sek/aktie och vid årets utgång 12,45 sek/aktie.

Högsta respektive lägsta värdet på aktien under 2014 var 17,00 sek/aktie och 12,00 sek/aktie.

Antalet aktieägare var vid årets slut 2 014 stycken och av dem har de tio största ägarna 59% av aktierna.

## AKTIEÄGARPROGRAM GER GULDKANT

2E Group är en underhållande aktie med ett aktieägarprogram för den som har 1000 aktier eller fler. Tanken med aktieägarprogrammet är att aktieägarna ska få en närmare inblick i de olika verksamheterna och en nära relation till koncernen.

Därför kan man som medlem få ta del av erbjudanden kring koncernens produktioner i form av biljetter till smygpreniärer samtidigt som man hålls uppdaterad med aktuell information om bolagets verksamhet.

Per den sista december 2014 har 823 personer har valt att ansluta sig till aktieägarprogrammet. Även för den som inte är medlem i aktieägarprogrammet bjuder 2E Group på lite guldkant. Alla aktieägare, oavsett aktieinnehav, får två biljetter till smygpreniären på den årliga sommarföreställningen på Vallarnas Friluftsteater i Falkenberg.

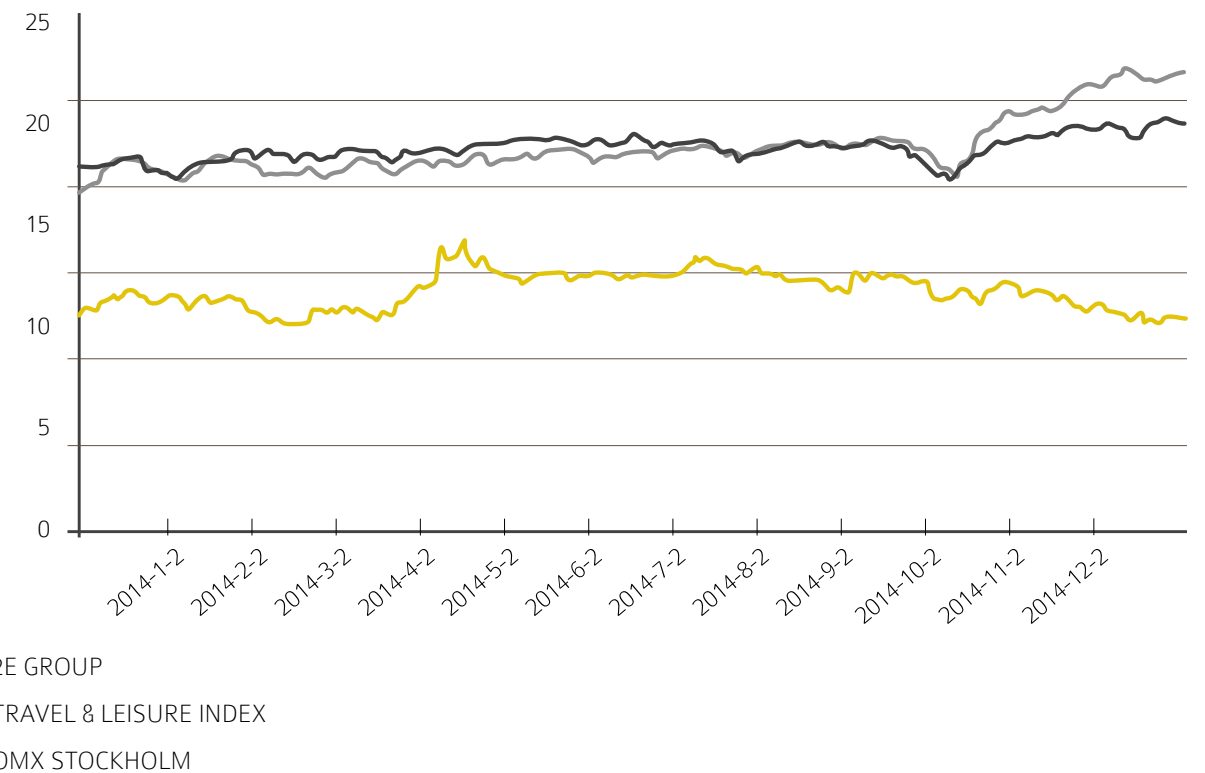
## UTDELNINGSPOLICY

2E Groups utdelningspolicy är att dela ut minst 70% av koncernens resultat efter skatt till aktieägarna, förutsatt att likviditeten är tillräcklig för att långsiktigt driva och utveckla verksamheten.

Styrelsens förslag till utdelning för 2014 är 2,20 sek/aktie (2,00 sek/aktie) vilket innebär 70% av årets vinst efter skatt, vilket ger en utdelning på 31,7 msek (28,8 msek).

*Beslut om utdelning fattas vid årsstämman i Göteborg den 5 maj.*

## KURSUTVECKLING I JÄMFÖRELSE MED OMXSPI OCH BRANSCHINDEX 2 JAN-31 DEC 2014



## ÄGARFÖRTECKNING 2014-12-31

	AKTIER	ÄGANDE
LESLEY INVEST AB	1 652 743	11,5%
PSG SMALL CAP	1 424 985	9,9%
HASSE WALLMAN	1 336 100	9,3%
KRISTER CLASSON*	878 300	6,1%
STEFAN GERHARDSSON*	872 708	6,0%
LIVFÖRSÄKRINGSAB SKANDIA	660 000	4,6%
JAN ANDERSSON**	515 267	3,6%
THOMAS PETERSON*	503 100	3,5%
JAN LÖNGÅRDH	392 500	2,7%
HANS LUNDAHL	304 500	2,1%
ÖVRIGA ÄGARE	5 882 883	40,7%
<b>TOTALT</b>	<b>14 423 083</b>	<b>100,0%</b>

\*inklusive ägande via bolag

\*\*inklusive närstående

## DATA PER AKTIE

	2014-12-30	2013-12-30
BÖRSKURS, KRONOR	12,45	12,20
ANTAL AKTIER TOTALT	14 423 083	14 423 083
VINST PER AKTIE, KRONOR	3,15	0,48*
EGET KAPITAL PER AKTIE, KR	10,75	9,51*

\*omräknat enligt IFRS





# Styrelse och koncernledning

Styrelsen i 2E Group AB består sedan ordinarie årsstämma 2014 av sex ledamöter, varav en kvinna och fem män, samtliga valda på ett år. Styrelsen har under en del av året haft en suppleant, Hasse Wallman, som tragiskt omkom av sviterna efter en ridolycka i september 2014.

Styrelsens ordförande har utsetts av styrelsen. Styrelsens arbetsordning, som beslutas årligen på det konstituerande styrelsemötet, innehåller riktlinjer för arbetsfördelning mellan verkställande direktör och styrelsen.

Koncernens ledningsgrupp består av nio personer och förutom den verkställande direktören, återfinns här programchef, exekutiv producent, operativ chef arenor, kommersiell chef, ekonomischef, kommunikationschef, samt dotterbolags-VD.

Ledningsgruppsmöten hålls vid fyra tillfällen per år. Därtill har man i dotterbolagen haft strategiska möten tre gånger per år tillsammans med delar av koncernledningen. Varje år genomförs även ett tvådagarsmöte där styrelsen och koncernledningen diskuterar strategiska frågor.

## STYRELSEN



LARS GRÖNBERG,  
ORDFÖRANDE

Född 1949, invald 2012  
Titel: professionell styrelseledamot  
Antal aktier: 25 000 st  
Övriga styrelseuppdrag: ordförande i Biowire AB, Nirvana AB, Qamcom Technology AB, Advencia AB, Matkompaniet AB, Skandia Elevator AB och Windcap Fond 1 och Fond 2 AB. Ledamot i Bindomatic.



BO WALLBLOM, LEDAMOT

Född 1948, invald 2012  
Titel: direktör  
Antal aktier: 1 652 743 st  
Övriga styrelseuppdrag: ordförande i Lesley Group AB samt koncernens samtliga dotterbolag.



JAN FRIEDMAN, LEDAMOT

Född 1952, invald 2014  
Titel: civilekonom  
Antal aktier: 64 041 st  
Övriga styrelseuppdrag: ordförande i Sportamore AB (publ), Ticmate AB, Funka Nu AB, Nordic Public Affairs AB och Proffsmagasinet Svenska AB. Ledamot i Vitec Software Group AB, Malux AB, Bindomatic AB och Mittmedia Förvaltnings AB.



MATS WEDIN, LEDAMOT

Född 1951, invald 2011  
Titel: professionell styrelseledamot  
Antal aktier: 0  
Övriga styrelseuppdrag: ledamot i Parks & Resorts Scandinavia AB och Astrid Lindgrens Värld AB.



GÖRAN GRELL, LEDAMOT

Född 1965, invald 2014  
Antal aktier: 153 813 st  
Övriga styrelseuppdrag: ordförande i Bollhuset AB, Dragster AB och Resekonsulterna AB. Ledamot i Göran Grell AB, Langley Travel AB, re:build AB, Tomago sökordsoptimering och Boat of Communication AB.



HÉLÈNE GUSTAVII  
(VD & KONCERNCHEF,  
EJ LEDAMOT)

Född 1969  
Antal aktier: 2000 st



HELENA SKÅNTORP,  
LEDAMOT

Född 1960, invald 2010  
Titel: VD och Koncernchef Lernia AB  
Antal aktier: 5 104 st  
Övriga uppdrag: styrelseordförande/ledamot i dotterbolag till Lernia AB, ledamot i Mekonomen AB och Bemmaningsföretagens styrelse. Ägare av Skåntorp och Co AB.



## KONCERNLEDNINGEN



HÉLÈNE GUSTAVII  
Koncernchef/ CEO 2E Group



NICLAS LINNÉR  
VD Hansen



FREDRIK TORESKOG  
VD Showtic



MATTIAS WALLIN  
Kommersiell chef 2E Group



JANNE ANDERSSON  
Programchef 2E Group



BOSSE ANDERSSON  
Exekutiv Producent 2E Group



JOSEFIN NIKLASSON  
Ekonomischef 2E Group



EVA PERSSON  
Operativ chef Arenor 2E Group



IA LINDAHL IDBORG  
Kommunikationschef 2E Group



# Bolagstyrning

## ÅRSSTÄMMAN

Årsstämman är det högsta beslutande organet, där alla aktieägare som finns registrerade i aktieboken vid avstämningsdagen före stämman och är anmälda till stämman, har rätt att rösta. Årsstämman utser styrelse och revisorer, fastställer räkenskaper, beslutar om utdelning och disposition av resultat samt fattar beslut om ansvarsfrihet för styrelsen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets interna kontroll. Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets ekonomiska information är tillförlitlig och ger aktieägarna och övriga intressenter en rättvisande bild av koncernen och dess verksamhet.

## STYRELSENS ARBETSSÄTT

Styrelsen i 2E Group AB består sedan ordinarie årsstämma 2014 av sex ledamöter, varav en kvinna och fem män, samt en styrelse-suppleant fram till september 2014. Samtliga är valda på ett år. Styrelsens ordförande har utsetts av styrelsen. Styrelsen har under verksamhetsåret genomfört 11 styrelsemöten. Styrelsemötena har i möjligaste mån hållits på något av 2E Groups kontor och i förekommande fall med anslutande arenabesök för att på så sätt få en god insyn i bolagets verksamhet. Styrelsemötena har behandlat delårsrapportering, budgetarbete och diskussioner runt verksamhetsutveckling och eventuella företagsförvärv och avyttringar. Samtliga möten är protokollförda. Styrelsens arbetsordning, som beslutas årligen på det konstituerande styrelsemötet, innehåller riktlinjer för arbetsfördelning mellan verkställande direktör och styrelsen. Utöver det styrelsematerial som sänds ut med kallelsen till styrelsesammanträdena, erhåller styrelsen en månatlig rapportering om försäljningsstatus och rapportering om bolagets resultat och ställning. Årsstämman beslutade 2014 att styrelsens arvode ska uppgå till 785 tsek. Styrelseordförande erhåller ett arvode på 235 tsek av dessa och ledamöterna 110 tsek per ledamot. Inga styrelsearvodena har betalats ut över årsstämmans beslut.

## KONCERNLEDNING

Moderbolagets ledningsgrupp består sedan juli 2014 av nio personer och förutom verkställande direktören, återfinns här ansvarig för respektive verksamhetsben, kommunikationschef, ekonomichef och chef för affärsutveckling. Ledningsgruppsmöten hålls vid fyra tillfällen per år. Därtill har man i dotterbolagen strategiska möten tre gånger per år tillsammans med delar av koncernledningen. Varje år genomförs även

ett tvådagarsmöte där styrelsen och koncernledningen diskuterar strategiska frågor. Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsen men förbereds av styrelsens ordförande efter diskussion med verkställande direktören. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören och avrapporteras till styrelsens ordförande.

## VD

VD leder verksamheten i enlighet med de instruktioner som antagits av styrelsen. VD ansvarar för att styrelsen får sådan information som är nödvändig för beslutsunderlag och är föredragande av denna information vid styrelsemötena. VD håller också styrelsen och dess ordförande informerad om bolagets finansiella ställning och utveckling.

## INTERN KONTROLL

Bolagets juridiska och operativa organisation är uppbyggd med tydlig ansvarsfördelning och väl inarbetade kontroll- och styrsystem. Ekonomifunktionen upprättar fullt periodiserad resultatrapportering månadsvis på såväl koncern – som projektnivå. Resultatrapporteringen kvalitetssäkras månadsvis på båda nivåerna via controllerfunktioner. Respektive styrgrupps-ekonom ansvarar för månadsvis ekonomisk återrapportering till respektive projektgrupp. Kvartalsvis offentliggörs koncernens konsoliderade finansiella delårsrapportering med tillhörande verbala kommentarer och analyser.

## NOMINERINGSKOMMITTÉ

Årsstämman har gett styrelsens ordförande i uppdrag att ta kontakt med de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna, som vardera utser en ledamot att utgöra valberedningen för tiden intill dess att ny valberedning utsetts.

## REVISION

Externa revisorer utses på årsstämman och sedan ordinarie årsstämma 2012 har Staffan Landén, Ernst & Young AB, uppdraget att revidera koncernen de kommande 4 åren. Utöver lagstadgad revision av moderbolagets och koncernens räkenskaper och förvaltning sker en översiktlig granskning av delårsrapporten första halvåret. Revisorerna avrapporterar sina iakttagelser till styrelsen vid minst två tillfällen per år.

# Förvaltningsberättelse

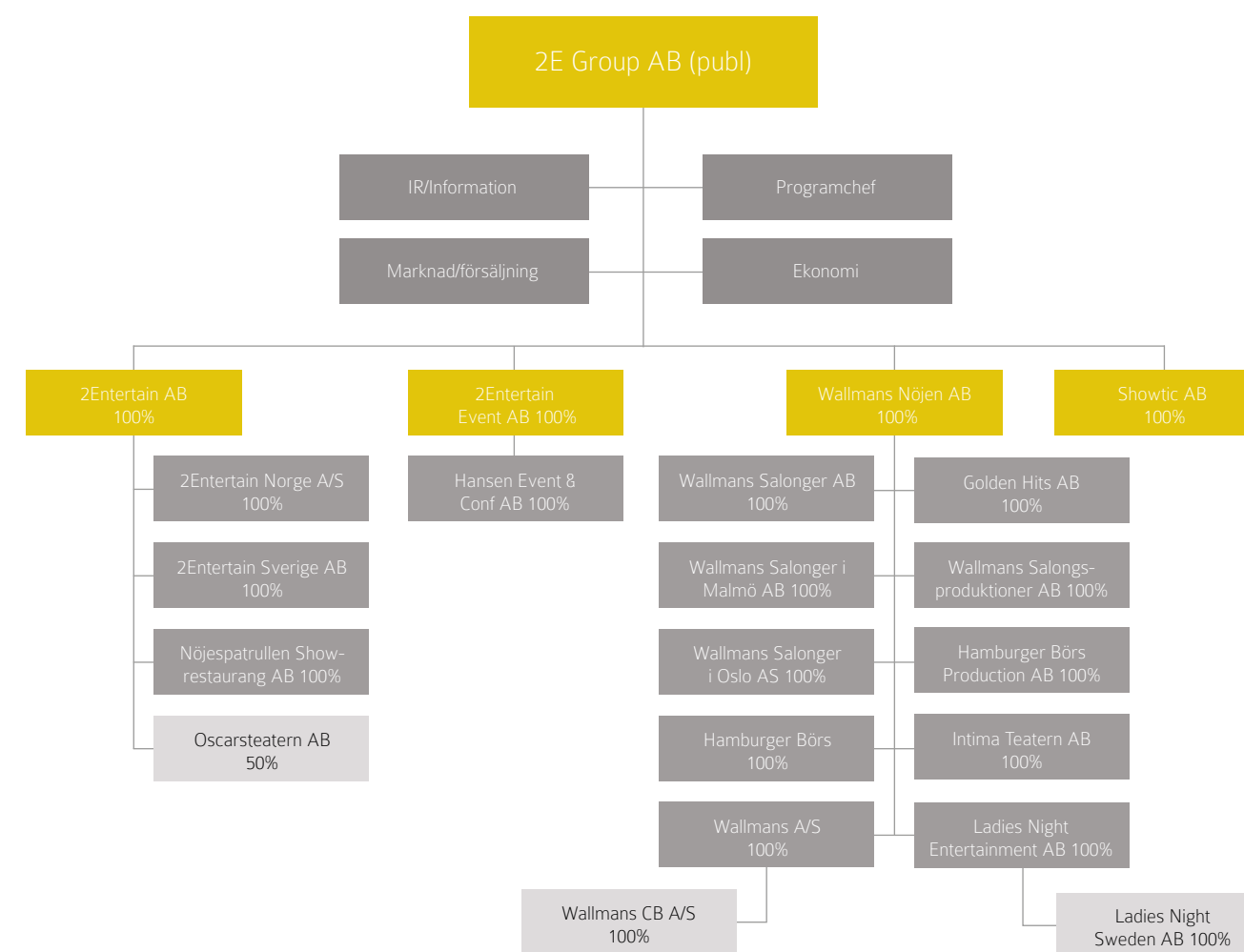
Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning för 2014 för 2E Group AB, org.nr. 556301-2730.

## INFORMATION OM VERKSAMHETEN

2E Group, är en av de ledande aktörerna inom upplevelseindustrin i Skandinavien. Bolagets kärnverksamhet är att initiera, producera och marknadsföra möten och levande underhållning för en bred publik. I koncernen ingår de rörelsedrivande bolagen 2Entertain, Hansen, Showtic och Wallmans Nöjen. I bolagsgruppen ingår 10 arenor som exempelvis China Teatern, Oscarsteatern, Vallarnas Friluftsteater, Lisebergsteatern, Intiman och Hamburger Börs. Gemensamt för samtliga arenor är att de bedrivs med långa hyreskontrakt. Koncernen bedriver även e-handel genom SHOWTIC.se. 2E Group har kontor i Stockholm,

Göteborg, Oslo, Växjö och Falkenberg och är listat på First North med Remium som Certified Adviser. Koncernens dotterbolag bedriver verksamhet inom flera verksamhetsområden inom den delen av upplevelseindustrin som definieras som "live". Hans- en agerar inom verksamhetsområdet "Möten" där man bistår företag och organisationer med konferensresor, möteskommunikation och event. Wallmans Nöjen bedriver, genom helägda dotterbolag, dinnershows på egna och inhyrda arenor runt om i Skandinavien. 2Entertain bedriver Teater-, Musikal- och Showverksamhet, på egna eller inhyrda arenor i Sverige och Norge samt verksamhet inom Artist och Konzept. Bolagen 2Entertain AB, Hansen Event & Conference AB, Showtic AB och Wallmans Nöjen AB har egna operativa ledningar, vilka har fullt ansvar för verksamhetens utveckling.

## LEGAL STRUKTUR





## SAMMANFATTNING AV VERKSAMHETEN

Koncernens omsättning uppgick till 821,0 msek (800,9 msek). Rörelseresultatet justerat för reavinsten som uppstod i samband med försäljningen av Cirkusbyggningen uppgick till 25,7 msek (12,0 msek). Rörelseresultatet inklusive reavinsten uppgick till 53,5 msek (12,0 msek). Moderbolagets nettoomsättning uppgår till 15,2 msek (14,4 msek) och resultat efter finansiella poster till 0,8 msek (-1,3 msek). Koncernens innehav av intressebolagsandelar i Oscarsteatern AB redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

## PERSONAL

2E Group AB (publ) hade 430 (456) anställda i medeltal under 2014. Medelantalet anställda inom koncernens dotterbolag fördelar sig enligt följande; Hansen 39 anställda, 2Entertain 162 anställda, Wallmans Nöjen 216 anställda och Showtic 8 anställda.

## MARKNAD

2E Group verkar inom den marknad som definieras som Upplevelseindustrin. Enligt KK-stiftelsen omsätter upplevelseindustrin i Sverige mer än 485 miljarder kronor om året och den globala tillväxttakten bedöms vara över 6% per år. Upplevelseindustrin delas in i tre områden där 2E Group verkar inom det som kallas "Live". Koncernen definierar sina två affärsområden som "Levande underhållning" och "Möten" och marknaden för dessa båda affärsområden beräknas tillsammans omsätta cirka 8 miljarder kronor om året. Inom affärsområde Levande underhållning återfinns verksamhetsområdena "Musikal, Teater och Show", "Koncept", "Artist" och "Dinnershow". Affärsområde Möten har endast ett verksamhetsområde som också har namnet "Möten". Koncernens samlade erbjudande riktar sig till både privatkonsumenter och företagsmarknaden. Verksamhetsområdena "Musikal" och "Teater" vänder sig främst till privatkunder medan "Dinnershow", "Show" och "Artist" har en mer blandad målgrupp där även en del del företagsbokningar återfinns. Det är inom samtliga av dessa verksamhetsområden 2E Groups e-handel Showtic fokuserar och på ett tydligt sätt bidrar till att stimulera försäljningen. Verksamhetsområdena "Koncept" och "Möten" arbetar i princip helt mot företagsmarknaden då det är där kunden återfinns även om gästen som upplever det som skapas kan vara där antingen i egenskap av privatperson eller i sin professionella roll.

## SÄSONGSVARIATIONER/ KVARTALSAVVIKELSER

2E Group har ett stort säsongsberoende där kvartal fyra står för en betydande del av koncernens intäkter och resultat. År 2014 genererades 38% (35%) av årsintäkten och 192% (191%) av koncernresultatet under årets sista kvartal. Verksamheterna har olika säsongsmönster men då Wallmans resultatgenerering så kraftfullt sker under Q4 slår detta igenom på hela koncernen.

- 2Entertain har tre publika spelperioder per år (januari-maj, juni-augusti och september-december). Samtliga verksamhetsområden har produktioner vår och höst men teateraktiviteten ökar betydligt under sommaren då Vallarna-produktionen spelas.
- Wallmans verksamhet drivs under två spelsåsonger (januari-maj och september-december). Efterfrågan i Q4 är vanligen starkare än i övriga kvartal vilket medför att resultatet från kvartal fyra brukar överstiga helårsresultatet.
- Hansens verksamhet följer inte något säsongsmönster utan beror helt på när projekten levereras och genomförs i tiden.
- Showtics intäktsgenerering styrs till stor del av utbudet på arenorna samt när i tiden biljettsläppen ligger. Trenden hittills visar att försäljningen ökar under Q1 och Q4.

## FINANSIELLT RESULTAT OCH STÄLLNING

### Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens utgång till 102,0 msek (68,4 msek). Räntebärande skulder uppgick till 5,4 msek (48,8 msek). Nettoskulden uppgick till -96,6 msek (-19,6 msek). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för helåret till 32,4 msek (9,1 msek). Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 41,9% (34,8%).

## INVESTERINGAR

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick för året till 17,5 msek (14,4). Årets investeringar bestod främst av förbättringsutgifter på annans fastighet, men även investeringar i produktionslokaler samt arena- och konstorsinventarier.

## UPPLYSNINGAR OM AVYTTRINGAR OCH FÖRVÄRV

I det andra kvartalet avyttrades andelarna i dotterbolaget Wallmans CB A/S, innehållande fastigheten Cirkusbyggningen i Köpenhamn med en reavinst på 27,8 msek till följd. Totalt sett innebar transaktionen på helåret 2014 en merkostnad på rörelseresultatnivå på 3,5 msek i jämförelse med tidigare år. Detta då driftkostnaderna för fastigheten var lägre än den externa hyra som nu erläggs. I andra kvartalet såldes också intresseandelarna i Chat Noir med en reaförlust på 1 msek som resultat.

I det fjärde kvartalet såldes andelarna i dotterbolaget AB Glädjespridarna till ett pris strax över bokfört värde i bolaget.

## SAMMANFATTNING AV KONCERNBOLAGEN

### Moderbolaget

2E Group AB (publ):s verksamhet omfattar koncernledning och vissa koncerngemensamma funktioner som t.ex. IR, information, ekonomi, programgrupp och marknadsföring/försäljning.

### Dotterbolagen

2Entertain AB med dotterbolag har under året bedrivit teater-, musikal-, artist-, koncept- och showproduktion med tillhörande kringtjänster. Inriktningen att bedriva levande underhållning kvarstår och produktioner har bedrivits i både egen regi samt i samgående med partners.

Hansen Event & Conference AB har bedrivit verksamhet inom segmentet möten genom att skapa och projektleda konferensresor, event och megaevent.

Wallmans Nöjen AB har genom sina elva helägda dotterföretag bedrivit verksamhet inom segmentet Dinnershow i kombination med turnéverksamhet.

Showtic AB har bedrivit e-handel inom show, musikal och teater.

### Intressebolag

I koncernen finns ett intressebolag, Oscarsteatern AB, som driver Oscarsteatern och China Teatern i Stockholm och ägs till 50% av 2Entertain AB.

## VERKSAMHETSOMRÅDEN

### 2ENTERTAIN

Teater, Musikal, Show, Koncept samt Artist  
Nettoomsättning 305,4 msek (266,1 msek)  
Rörelseresultat 16,0 msek (6,7 msek)

Ackumulerad omsättning för helåret uppgår till 305,4 msek (266,1 msek). Då 2Entertain inte alltid har 100% ägarskap i samtliga produktioner mäts även bolagets PRO RATA omsättning (lika andelar omsättning och resultat). Årets PRO RATA omsättning uppgår till 277,3 msek (248,4 msek). Rörelseresultat för helåret uppgår till 16,0 msek (6,7 msek). Resultatförbättringen om 9,3 msek mot föregående år förklaras till stor del av starka produktioner i kombination med en väl genomarbetad marknadskommunikation kring den biljettberoende verksamheten samtidigt som områdena Koncept och Artist fortsätter att leverera som planerat.

### HANSEN EVENT & CONFERENCE

Verksamhetsområde Möten  
Nettoomsättning 180,7 msek (146,5 msek)  
Rörelseresultat 4,9 msek (-0,4 msek)

Rörelseresultat för helåret slutade på 4,9 msek (-0,4 msek) och den ackumulerade omsättningen uppgick till 180,7 msek (146,5 msek). Hansens resultatförbättring förklaras framför allt av ett större antal genomförda uppdrag, totalt 390 stycken jämfört med 230 uppdrag 2013 samtidigt som det inom det prestigifyllda uppdraget Volvo Ocean Race genomfördes 3 hamnstopp.

### WALLMANS NÖJEN

Verksamhetsområde Dinnershow  
Nettoomsättning 334,7 msek (392,6 msek)  
Justerat rörelseresultat\* 12,2 msek (11,9 msek)

Helårets omsättning uppgick till 334,7 msek (392,6 msek). Rörelseresultatet justerat för reavinsten på fastighetsförsäljningen i Danmark uppgick till 12,2 msek (11,9 msek). Dinnershowverksamheten visar ett starkt år, där Wallmans i Stockholm går starkare än tidigare år, medan Hamburger Börs och Wallmans i Köpenhamn håller en stabil nivå. Det ska också beaktas att verksamhetsområdet sålt två verksamhetsbolag under året samt tagit omstruktureringskostnader.

\*Justerat för reavinsten som uppstod i samband med försäljningen av Cirkusbyggningen.

### SHOWTIC

Verksamhetsområde E-handel inom levande underhållning  
Nettoomsättning 16,1 msek (8,3 msek)  
Rörelseresultat -2,4 msek (-2,4 msek)

Omsättningen för e-handeln uppgick till 16,1 msek (8,3 msek). Rörelseresultat uppgick till -2,4 msek (-2,4 msek). Omsättningen ökade starkt jämfört med tidigare år, medan rörelseresultatet ligger kvar på samma nivå. Anledningen är att Showtic bara funnits på marknaden i drygt två år och fortfarande befinner sig i en fas med stora uppbyggnadskostnader.





# Resultat och ställning

## NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING 2014 (TSEK)

	Sverige	Norge	Danmark	Totalt koncern
Tjänster	511 702	66 167	10 749	588 618
Varor	117 990	27 945	86 403	232 338
<b>Total omsättning</b>	<b>629 692</b>	<b>94 112</b>	<b>97 152</b>	<b>820 956</b>

Koncernens huvudsakliga verksamhet är att leverera upplevelser i form av shower, musikal, teater, event, möten och artistförsäljning. Omsättningen för detta redovisas ovan under rubriken tjänster. I anslutning till detta säljs programblad, souvenirer, trycksaker och enklare förtäring samt restaurangförsäljning och omsättningen för detta återfinns under rubriken varor ovan.

Översikt koncernen (tsek)	2014-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Nettoomsättning	820 956	800 945	926 167	773 334	729 152
Rörelseresultat e goodwillavskr	53 489	12 015	12 243	2 069	17 899
Resultat efter finansiella poster	51 667	10 660	10 983	10 250	17 778
Rörelsemarginal	6,5%	1,5%	1,3%	0,3%	2,5%
Avkastning på eget kapital e skatt	31,0%	5,1%	4,3%	5,0%	8,0%
Balansomslutning	370 269	393 628	380 858	407 737	350 429
Soliditet	41,9%	34,8%	37,3%	34,4%	39,6%
Medelantal anställda	430	456	549	595	561

Översikt moderbolaget (tsek)	2014-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Nettoomsättning	15 210	14 385	14 636	11 951	4 897
Resultat efter finansiella poster	-9 315	-1 331	-11 935	-5 748	16 880
Balansomslutning	193	200	202 597	198 283	201 882
Soliditet	66,8%	79,4%	84,6%	85,8%	87,7%
Medelantal anställda	5	2	4	4	2

Siffrorna för åren 2010-2012 är inte justerade till IFRS.

### Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal: Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen  
 Avkastning på eget kapital: Nettoresultat efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital  
 Soliditet: Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

### Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserad vinst i moderbolaget	101 890 768
Årets förlust	153 272
<b>Kronor</b>	<b>102 044 040</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna utdelas 2,20 kr/aktie	31 730 783
i ny räkning överförs	70 313 257
<b>Kronor</b>	<b>102 044 040</b>

# Koncernens resultaträkningar

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT

Tkr	Not	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31
Nettoomsättning	2	820 956	800 945
Övriga rörelseintäkter	6	27 797	0
		<b>848 753</b>	<b>800 945</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Artist- och produktionskostnader		-345 863	-328 751
Handelsvaror		-49 580	-56 321
Övriga externa kostnader	4.7	-177 820	-173 532
Personalkostnader	3	-207 958	-216 775
Avskrivningar	5	-14 043	-13 551
		<b>-795 264</b>	<b>-788 930</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>53 489</b>	<b>12 015</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i intressebolag		-288	-549
Finansiella intäkter		657	831
Finansiella kostnader		-2 191	-1 637
<b>Finansnetto</b>	<b>8</b>	<b>-1 822</b>	<b>-1 355</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>51 667</b>	<b>10 660</b>
Skatt på årets resultat	9	-6 306	-3 666
<b>Årets resultat</b>		<b>45 361</b>	<b>6 994</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		45 361	6 994
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
<b>Resultat per aktie före utspädning</b>	<b>10</b>	<b>3,15</b>	<b>0,48</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>	<b>10</b>	<b>3,15</b>	<b>0,48</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Tkr	Not	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31
<b>Årets resultat</b>		<b>45 361</b>	<b>6 994</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som kommer omklassificeras till resultatet</i>			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		1 426	200
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>1 426</b>	<b>200</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>46 787</b>	<b>7 194</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		46 787	7 194
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

Noterna på sidorna 36 till 54 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning



## Balansräkning

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

(TSEK)	NOT	2014-12-31	2013-12-31	2013-01-01
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Goodwill	11	78 950	78 950	78 950
Övriga immateriella tillgångar		6 731	10 014	11 235
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader och mark	12	0	0	50 346
Anläggningstillgångar som kan säljas		0	51 635	0
Övriga materiella anläggningstillgångar		50 965	49 630	47 205
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Andelar i intressebolag	13	3 039	3 555	5 105
Uppskjuten skattefordran	9	1 451	3 905	984
Andra långfristiga fordringar	21	110	76	76
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>141 246</b>	<b>197 765</b>	<b>193 901</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager	14	3 827	4 010	5 057
Kundfordringar	15	50 586	53 229	52 771
Aktuell skattefordran	9	3 082	2 092	68
Övriga fordringar		28 118	28 885	19 462
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	41 439	39 295	33 410
Likvida medel		101 971	68 352	73 079
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>229 023</b>	<b>195 863</b>	<b>183 847</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>370 269</b>	<b>393 628</b>	<b>377 748</b>

(TSEK)	NOT	2014-12-31	2013-12-31	2013-01-01
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital		7 212	7 212	7 212
Övrigt tillskjutet kapital		70 765	70 765	70 765
Reserver		838	-588	-788
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		76 275	59 760	61 420
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>		<b>155 090</b>	<b>137 149</b>	<b>138 609</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-
<b>Summa eget kapital</b>		<b>155 090</b>	<b>137 149</b>	<b>138 609</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Räntebärande skulder	18	2 000	30 887	36 308
Uppskjuten skatteskuld		0	0	316
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 000</b>	<b>30 887</b>	<b>36 624</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Räntebärande skulder	18	3 417	17 905	2 323
Förskott från kunder		0	0	42 413
Leverantörsskulder		50 521	45 138	42 675
Aktuell skatteskuld		0	1 769	0
Övriga skulder		13 809	13 895	25 459
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	145 432	146 885	89 645
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>213 179</b>	<b>225 592</b>	<b>202 515</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>370 269</b>	<b>393 628</b>	<b>377 748</b>

För information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser se not 22.  
Noterna på sidorna 36 till 54 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning



# Kassaflödesanalyser

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Tkr	Not	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		53 489	12 015
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-19 874	13 893
Betald inkomstskatt		-7 199	-4 870
Erhållen ränta		657	592
Erlagd ränta		-965	-1 637
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>26 108</b>	<b>19 993</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		279	993
Förändring av kortfristiga fordringar		3 796	-19 012
Förändring av kortfristiga skulder		2 195	7 123
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>32 378</b>	<b>9 097</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Avyttring av dotterbolag		89 828	0
Förvärv av immateriella och materiella tillgångar		-17 523	-14 360
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		150	1 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>72 455</b>	<b>-13 360</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Upptagna lån		0	36 996
Amortering av skuld		-43 901	-27 498
Lämnad utdelning		-28 846	-8 654
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-72 747</b>	<b>844</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		68 352	73 079
Valutakursdifferens i likvida medel		1 533	-1 308
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS UTGÅNG</b>	24	<b>101 971</b>	<b>68 352</b>

Noterna på sidorna 36 till 54 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare

Tsek	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa 2E Groups aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
Ingående eget kapital 2012-12-31	7 212	0	0	134 885	142 097	0	142 097
Justering för övergång till IFRS	0	70 765	-788	-73 465	-3 488	0	-3 488
<b>Justerat eget kapital 2013-01-01</b>	<b>7 212</b>	<b>70 765</b>	<b>-788</b>	<b>61 420</b>	<b>138 609</b>	<b>0</b>	<b>138 609</b>
Årets resultat				6 994	6 994	0	6 994
Övrigt totalresultat			200		200	0	200
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>200</b>	<b>6 994</b>	<b>7 194</b>	<b>0</b>	<b>7 194</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>							
Utdelning				-8 654	-8 654	0	-8 654
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8 654</b>	<b>-8 654</b>	<b>0</b>	<b>-8 654</b>
Utgående eget kapital 2013-12-31	7 212	70 765	-588	59 760	137 149	0	137 149
<b>Ingående eget kapital 2014-01-01</b>	<b>7 212</b>	<b>70 765</b>	<b>-588</b>	<b>59 760</b>	<b>137 149</b>	<b>0</b>	<b>137 149</b>
Årets resultat				45 361	45 361	0	45 361
Övrigt totalresultat			1 426		1 426	0	1 426
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 426</b>	<b>45 361</b>	<b>46 787</b>	<b>0</b>	<b>46 787</b>
<b>Transaktioner med koncernens ägare</b>							
Utdelning				-28 846	-28 846	0	-28 846
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-28 846</b>	<b>-28 846</b>	<b>0</b>	<b>-28 846</b>
Utgående eget kapital 2014-12-31	7 212	70 765	838	76 275	155 090	0	155 090





# Noter

## NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ALLMÄN INFORMATION

### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Denna årsredovisning är den första finansiella rapporten som har upprättats i enlighet med IFRS. I enlighet med IFRS 1 är övergångsdatum 1 januari 2013. Effekten av en övergång från svenska redovisningsprinciper till IFRS framgår av not 25 i första delårsrapporten. Gjorda förändringar avser huvudsakligen redovisning av intäkter samt redovisning av utgifter för marknadsföring, se not 25. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i ”Moderbolagets redovisningsprinciper” så långt det är möjligt. Moderbolagets funktionella valuta samt rapporteringsvaluta utgörs av svenska kronor.

Tillgångar och skulder är huvudsakligen redovisade till historiska anskaffningsvärden då 2EGroup inte har några tillgångar eller skulder som redovisas till sina verkliga värden.

### Nya redovisningsprinciper för koncernen som ska tillämpas från 1 jan 2014 eller därefter

Nedanstående förändringar och uppdateringar har beslutats av IASB och tillämpas från och med 1 januari 2014 eller därefter om inte annat tillämpningsdatum har antagits av EU;

IFRS 10 Koncernredovisningar redogör för när kontroll föreligger och således när ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger vägledning för att bedöma för när kontroll föreligger. EU har godkänt den med ikraftträdande 1 januari 2014.

IFRS 11 Samarbetsarrangemang identifierar två typer av samarbetsarrangemang; joint operation, där delägarna har rättigheter och åtaganden till tillgångar och skulder, samt joint venture, där delägarna har rättigheter till nettotillgångarna. Vid joint operation ska delägarna redovisa sina respektive tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Vid joint venture ska kapitalandelsmetoden tillämpas. EU har godkänt den med ikraftträdande 1 januari 2014.

IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag innehåller upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ”structured entities” som inte är konsoliderade. EU har godkänt den med ikraftträdande 1 januari 2014.

IAS 27 Separata finansiella rapporter. Redovisning och upplysningar i juridisk person av dotterbolag, ”joint arrangements”, intressebolag och ”unconsolidated structured entities”. EU har godkänt den med ikraftträdande 1 januari 2014.

IAS 28 Investeringar i Intresseföretag och joint ventures beskriver tillämpningen av kapitalandelsmetoden både vad avser redovisning av intressebolag och joint ventures. EU har godkänt den med ikraftträdande 1 januari 2014. Ändringar i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering infogar ett förtydligande i avsnittet ”Vägledning vid tillämpning” avseende kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Ändringarna träder i kraft 1 januari 2014.

Ändringen i IAS 36 ”Recoverable Amount Disclosures for Non-Financial Assets” innebär kortfattat att ytterligare upplysningar skall lämnas om verkligt värde när återvinningsvärdet på en nedskrivna tillgång baseras på verkligt värde minus försäljningskostnader.

Ändringen i IAS 39 ”Novation of Derivatives and Continuation of Hedge Accounting” introducerar en lättnad vid säkringsredovisning genom att tillåta att säkringsredovisning får fortsätta även när ett derivat, som är designerat som säkringsinstrument, överförs till en central motpart om vissa villkor är uppfyllda, däribland att det krävs enligt lag eller andra regleringar, exempelvis EMIR. Ändringen omfattar inte transaktioner då derivat frivilligt överförs till central motpart. Ovanstående har inte lett till förändringar i den finansiella rapporteringen i koncernen.

### Nya redovisningsprinciper för koncernen som ska tillämpas från 1 januari 2015 eller därefter

Nedanstående förändringar och uppdateringar har beslutats av IASB och skall börja tillämpas 1 januari 2015 eller därefter om inte annat tillämpningsdatum har antagits av EU;

IFRS 9 Finansiella instrument. Den nya standarden har omarbetats i olika delar, en del avser redovisning och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Standarden är uppdelad i tre delar; klassificering och värdering, säkringsredovisning och nedskrivning. EU har ännu inte godkänt standarden och det finns inte i dagsläget ingen information avseende när ett godkännande kan förväntas.

IFRS 14 Regulatory Deferral Accounts (Ännu ej godkänd av EU och tidsplan för godkännande saknas f.n.) träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2016 eller senare. Standarden specificerar kraven på redovisningen av ”rate-regulated activities” som uppkommer när ett företag tillhandahåller vara eller tjänster till en kund till ett pris eller ränta som är föremål för ”räntereglering”. Denna standard är en tillfällig lösning som därför enbart får tillämpas av förstagångstillämpare av IFRS där tidigare GAAP hade regler.

IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers (Förväntas godkännas av EU Q2 2015) träder i kraft för räkenskapsår som inleds med 1 januari 2017 eller senare.

I enlighet med förändringen skall redovisningen av intäkter ta sin början i ett avtal om försäljning av en vara eller tjänst, mellan två parter. Ett kundavtal identifieras, vilket hos säljaren genererar en tillgång (rättigheter, ett löfte om erhållande av ersättning) och en skuld (åtagande, ett löfte om överföring av varor/tjänster). Huvuddragen i IFRS 15 utgår ifrån följande förenklade femstegsmodell:

Steg 1. Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande

Steg 2. Identifiera de olika åtagandena. Ett avtal innehåller löften om att överföra varor eller tjänster till kunden (performance obligations). Alla åtaganden som till sin karaktär kan särskiljas ska redovisas separat.

Steg 3. Fastställa transaktionspriset. Transaktionspriset är det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.

Steg 4. Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena. Vanligen kan företaget fördela transaktionspriset på varje enskild vara eller tjänst baserat på ett fristående försäljningspris.

Steg 5. Uppfyllande av åtagandena och redovisning av intäkt. Företaget ska redovisa en intäkt när de uppfyllt sina prestationsåtaganden. Det belopp som redovisas som intäkt är det belopp som företaget tidigare har fördelat till det aktuella prestationsåtagandet.

Standarden ska tillämpas retroaktivt i enlighet med en av två presenterade modeller.

IFRIC 21 Avgifter (Godkänd av EU 13 juni 2014) trädde i kraft 1 januari 2014, men EU valde att skjuta fram första tillämpningen till räkenskapsår som inleds 17 juni 2014 eller senare. Tolkeningen tydliggör när en skuld för avgifter (som omfattas av IAS 37) ska redovisas. Avgifter är avgifter/skatter som statliga eller motsvarande organ påför företag i enlighet med lagar/ förordningar med undantag för inkomstskatter, böter eller andra påföljder.

IFRS 10 Koncernredovisning och IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures – ändring (Förväntas godkännas av EU Q3 2015) träder i kraft på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2016 eller senare och klargör hur ett moderföretag ska redovisa en transaktion där kontrollen över ett dotterföretag gått förlorad (vars verksamhet inte utgör en rörelse enligt definitionen i IFRS 3 Rörelseförvärv) genom att sälja hela eller en del av sitt innehav i dotterföretaget till ett intresseföretag eller till ett joint venture som redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Ändringarna tydliggör när och hur moderföretagets eventuella vinst eller förlust till följd av denna transaktion ska redovisas i resultaträkningen.

IFRS 11 Samarbetsarrangemang – ändring (Förväntas godkännas av EU Q1 2015) träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2016 eller senare. Standarden kräver att en gemensam verksamhet (joint operation) som redovisar ett förvärv av innehav i en gemensam verksamhet, vars verksamhet utgör en rörelse, ska redovisa förvärvet i enlighet med de relevanta principerna i IFRS 3 Rörelseförvärv avseende förvärvsredovisning. Vidare tydliggörs genom ändringarna att ett tidigare ägarintresse i en gemensam verksamhet inte ska omvärderas om ytterligare intressen förvärvas så länge gemensamt bestämmande inflytande består.

IAS 16 Materiella anläggningstillgångar och IAS 38 Immateriella anläggningstillgångar – ändring träder i kraft på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2016 eller senare. Standarden förbjuder intäktsbaserade avskrivningar av materiella anläggningstillgångar. En intäktsbaserad metod kan enbart i undantagsfall användas för immateriella tillgångar.

IAS 19 Ersättningar till anställda – ändring (Förväntas godkännas av EU Q4 2014) ska tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 juli 2014 eller senare. Ändringarna tydliggör i vilken period tillskott från arbetstagare eller tredje part ska reducera pensionskostnaden för förmånsbestämda pensionsplaner. IAS 27 Separata finansiella rapporter – ändring (Förväntas godkännas av EU Q3 2015) träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2016 eller senare. Och introducerar en möjlighet för en juridisk person att redovisa investeringar i dotterföretag, joint ventures och intresseföretag med tillämpning av kapitalandelsmetoden. I och med den lagstiftning som finns i Sverige är denna ändring knappast tillämplig i svensk juridisk person.

### Koncernredovisning

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget, 2E Group AB, och de företag i vilka 2E Group AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande över per bokslutsdagen. Bestämmande inflytande definieras som rätten att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50 procent av röstetalet. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det innebär att aktier i dotterföretag ersätts i koncernredovisningen med dotterföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser, värderade till ett verkligt värde vid förvärvstidpunkten. De förvärvade dotterföretagets egna kapital eliminerar i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

# Noter

Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna istället skulle var lägre än värdet av bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande värderas vid förvärv som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar. Dotterföretagen konsolideras från och med det datum koncernen uppnår ett bestämmande inflytande över bolaget tills att detta bestämmande inflytande upphör.

### Redovisning av intressebolag och samarbetsavtal

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande innebär möjlighet att påverka den driftmässiga och finansiella styrningen av företaget och uppnås vanligtvis när koncernens andel uppgår till mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intressebolag enligt den så kallade kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i ett intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde vid förvärvstillfället vilket därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar.

2EGroup bedriver i flera fall verksamhet/projekt tillsammans med andra aktörer/samarbetspartners. Det rör sig främst om olika typer av produktioner där respektive part bidrar med sina respektive resurser och erhåller sedan sin del av det redovisade resultatet. Redovisning av samarbetsavtal regleras i IFRS 11 och av denna standard framgår att det finns olika former av samarbeten/joint ventures och dessa är:

- Gemensamt styrda verksamheter
- Gemensamt styrda företag

I det fall ett samarbete sker inom ramen för ett gemensamt styrt företag rör det sig definitionsmässigt om ett Joint venture. Detta för med sig att respektive part har ett intresse i bolagets redovisade nettotillgångar. Ett sådant samarbete konsolideras i enlighet med den så kallade kapitalandelsmetoden.

Merparten av de avtal som 2EGroup har tecknat med samarbetspartners, om de rör sig om gemensamt inflytande, utgör gemensamt styrda verksamheter. Det är som nämndes initialt viktigt att bedöma att det verkligen rör sig om verksamheter där det råder gemensamt inflytande. De aktuella samarbetena bedrivs inte i någon juridisk person utan inom ramen för samarbetsparternas ordinarie verksamheter.

Någon av samarbetsparterna ombesörjer det administrativa ansvaret och tillser att respektive part erhåller underlag för sin finansiella rapportering, i detta fall sin resultatandel. I de fall som 2EGroup inte ombesörjer det administrativa ansvaret finns det möjlighet att ta del av underlaget för resultatavräkningen för att bedöma rimligheten eller korrektheten i det.

En samägare av en gemensamt styrd verksamhet skall i sina finansiella rapporter redovisa,

- De tillgångar som denne bestämmer över och de skulder som denne ådrar sig, och
- De kostnader som denne har och dennes andel av intäkterna från försäljningen av varor och tjänster

I den mån som 2EGroup har lagt med en utgift faktureras den part som ombesörjer det administrativa arbetet för det aktuella projektet. Detta föranleder en redovisning av en intäkt och en kostnad i resultaträkningen utan tillhörande/slutgiltigt marginal. Löpande erhåller sedan respektive samarbetspart en resultatavräkning baserat på avtalad andel. Den erhållna andelen redovisas som en intäkt i rörelseresultatet.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som redovisas i de finansiella rapporterna av de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam, detta utgör verksamhetens funktionella valuta. I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

#### Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

#### Utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

(i) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,  
(ii) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen),  
(iii) alla omräkningsdifferenser som omräkningsdifferenser i Övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet återförs ackumulerade omräkningsdifferenser till resultaträkningen som en del av redovisad realisationsvinst/förlust.  
Goodwill samt andra tillgångar och skulder som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

#### Intäktsredovisning

Koncernens intäkter består till allra största del av försäljning av tjänster av olika slag, det rör sig primärt om shower och event av olika slag. Intäktsredovisning sker i takt med att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med tjänsten överförs till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Inom ramen för koncernens verksamhet bedrivs underhållningsverksamhet i form av produktioner/shower. Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Upparbetade kostnader för ”produktioner” aktiveras och kostnadsförs i takt med att föreställningar genomförs och redovisas som förutbetalda kostnader till den del de inte utnyttjats. På motsvarande sätt skuldförs förutbetalda showintäkter och intäktsförs i samband med att teaterbesöket levereras.

När det gäller genomförda event som levereras till fastpris redovisas intäkten i enlighet med successiv vinstavräkning i enlighet med fastställd färdigstäl- landegrad vilken baseras på nedlagda utgifter i relation till totala utgifter. Intäktsredovisningen påbörjas i detta sammanhang när det är rimligt säkert att den ekonomiska fördelen kommer att erhållas. Intäkterna redovisas netto efter moms, rabatter, returer och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. Koncernintern försäljning elimineras i koncernredovisningen.

#### Redovisning av leasingkontrakt

Leasingkontrakt klassificeras antingen som finansiella eller operationella. Eventuella variabla utgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

#### Finansiella leasingavtal

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren. Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång i balansräkningen, samtidigt som en motsvarande låneskuld redovisas. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en räntekostnadsdel.

#### Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen linjärt över avtalets löptid.

#### Inkomstskatter

Redovisad skatt innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som föreligger mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder samt även på skattemässiga underskottsavdrag som sannolikt bedöms kunna utnyttjas i framtiden. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

#### Ersättning till anställda

Pensionsplaner finns i koncernen som finansieras genom förskring i Alecta och är förmånsbestämda. Dock hanteras dessa som avgiftsbestämda och koncernens pensionsplaner redovisas därmed utslutande som avgiftsbestämda. Kostnaderna för dessa redovisas under den period som de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

#### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningarna redovisas i resultaträkningen över de immateriella



# Noter

anläggningstillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas från det datum då de är tillgängliga för användning. Nyttjandeperioden omprövas årligen.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst olika former av synergier, personal, know-how, kundkontakter av strategisk betydelse samt marknadsledande positioner på utvalda marknader.

Redovisad goodwill testas årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att dess värde har minskat i värde, se även avsnitt om Nedskrivningar. Det återvinningsbara värdet har fastställts baserat på enhetens nyttjandevärde, som utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Identifikationen av framtida kassaflöde grundar sig bland annat på en bedömning av verksamhetens förväntade tillväxttakt i enlighet med uppräntade prognoser för de kommande fem åren. Bolaget använder sig av ett vägt avkastningskrav (WACC) för att diskontera framtida kassaflöden och beräkna den kassagenererade enhetens nyttjandevärde. I verksamheten finns det 3 kassagenererande enheter med tillhörande goodwill.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Värderingen sker till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till att bringa tillgången på plats och i skick att användas. Utgifter för förbättringar av materiella anläggningstillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens värde och redovisas i balansräkningen som en del av ursprunglig investering. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs när de äger rum. Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperioder enligt nedanstående:

Avskrivningstider	
Immateriella anläggningstillgångar	3-7 år
Byggnader	20-25 år
Inventarier	3-10 år
Tillgångars nyttjandeperioder och restvärden ses löpande över och justeras löpande om nödvändigt.	

## Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument omfattar likvida medel, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder samt kort- och långfristig upplåning. Likvida medel utgörs av kassa och bank.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Gränsdragningen mellan och redovisningen av korta och långa balansposter tillämpas konsekvent för alla finansiella instrument. När reglering eller avyttring förväntas ske mer än 12 månader efter balansdagen redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella tillgångar som förväntas regleras eller avyttras inom 12 månader efter balansdagen klassificeras således som omsättningstillgångar. Finansiella skulder som förfaller senare än 12 månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder och de som förfaller till betalning inom 12 månader efter balansdagen redovisas som kortfristiga skulder.

Ett finansiellt instrument klassificeras vid det första redovisningstillfället utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i nedanstående kategorier.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat, omfattar finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som klassificerats att redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. I dagsläget föreligger inga finansiella tillgångar som klassificeras i denna kategori. Investeringar som hålles till förfall, är icke derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid och som koncernen har för avsikt att behålla till förfall. 2EGroup redovisar inga finansiella tillgångar klassificerade i denna kategori.

Lånefordringar, kundfordringar och upplupna intäkter, är icke derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningsströmmar och som inte är föremål för handel på en aktiv marknad. Denna typ av fordringar uppkommer vanligen när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta den fordran som då uppkommer. Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med den effektiva räntemetoden, det vill säga till det belopp som förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar. Upplupna intäkter och fordringar är centrala poster i balansräkningen eftersom de utgör en del av redovisning av intäkter i enlighet med successiv vinstavräkning, se avsnittet om redovisning om intäkter.

Samtliga låne- och kundfordringar bedöms individuellt. En kundfordrings förväntade löptid är kort varför värdet redovisas till nominellt belopp. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura skickats, leverantörsfakturer redovisas när faktura mottagits. Den finansiella tillgången tas bort från

balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra parten. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet uppfyllts, upphävt eller löpt ut. Finansiella tillgångar som kan säljas, inkluderar Icke derivata finansiella tillgångar som antingen är tillgängliga för försäljning eller inte har klassificerats i någon av de andra kategorierna. 2EGroup innehar inga finansiella tillgångar tillhörande denna kategori.

Övriga finansiella skulder. I denna kategori inkluderas lån, övriga finansiella skulder, leverantörsskulder och upplupna kostnader. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt värdeförändringar på derivatinstrument. Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

## Varulager

Varulager, i den mån det föreligger ett sådant, värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut (FIFO) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet.

## Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, exklusive varulager, anläggningstillgångar som innehas för försäljning och uppskjutna skattefordringar, testas för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov när en indikator på värdenedgång har identifierats. Värdet av goodwill skall testas för nedskrivning minst årligen.

En tillgång skrivs ned om redovisat värde överstiger dess återvinningsvärde, där återvinningsvärdet definieras som det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden som tillgången bedöms generera, med en räntesats som motsvarar externa bedömares uppskattningar om avkastningskrav. Om en tillgång inte kan nedskrivningstestas separat skall den allokeras till den lägsta möjliga gemensamma nämnaren där oberoende kassaflöden kan fastställas, så kallad kassagenererande enhet (se tidigare notering), för att testa dessa tillsammans för nedskrivning. I de fall förutsättningarna för en gjord nedskrivning ändras finns det möjlighet att återföra gjorda nedskrivningar. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

## Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar av tillfälliga överskott av kassa och bank.

## Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

## Rörelsesegment

Ett rörelsesegment är en del av ett företag (i) som bedriver affärsverksamhet från vilket den kan få intäkter och ådra sig kostnader (inklusive intäkter och kostnader i samband med transaktioner med andra delar av samma företag)

(ii) vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat, och

(iii) om vilket det finns fristående finansiell information

Verksamheten delas upp i 4 rörelsesegment vilka ligger till grund för den interna styrningen. Rörelsesegmenten är följande:  
Teater, Musikal, Show, Koncept, Artist  
Möten  
Dinner-show  
E-handel

## Förlustprojekt

I de fall som det kan konstateras att bedrivna projekt inte kommer att generera överskott skall en avsättning för förlustprojekt redovisas som en avsättning. 2EGroup följer löpande upp pågående projekt för att tidigt identifiera huruvida det finns en risk för underskott.

# Noter

## NOT 2 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att verkställande direktören följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika affärsområden genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig

för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till den verkställande direktören.

2014	Teater, Musikal, Show, koncept, artist	Möten	Dinner-show	e-handel	Koncerngemensamt, eliminering	Summa Koncernen
<b>Intäkter</b>						
Extern försäljning	304 050	180 663	357 651	6 530	-141	848 753
Intern försäljning	1 387	73	4 892	9 589	-15 941	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>305 437</b>	<b>180 736</b>	<b>362 543</b>	<b>16 119</b>	<b>-16 082</b>	<b>848 753</b>
<b>Resultat</b>						
<b>Rörelseresultat</b>	<b>16 025</b>	<b>4 865</b>	<b>39 985</b>	<b>-2 351</b>	<b>-5 035</b>	<b>53 489</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>8 365</b>	<b>967</b>	<b>35 185</b>	<b>-16</b>	<b>859</b>	<b>45 360</b>
<b>Övriga upplysningar</b>						
Operativa tillgångar*	119 553	53 996	189 557	10 371	-3 208	370 269
Operativa skulder**	108 567	34 168	76 041	6 310	-11 907	213 179
Investeringar	358	16	15 256	321	1 572	17 523
Avskrivningar	915	706	10 905	521	996	14 043

2013	Teater, Musikal, Show, koncept, artist	Möten	Dinner-show	e-handel	Koncerngemensamt, eliminering	Summa Koncernen
<b>Intäkter</b>						
Extern försäljning	262 750	146 392	388 817	2 864	122	800 945
Intern försäljning	3 391	122	3 787	5 466	-12 766	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>266 141</b>	<b>146 514</b>	<b>392 604</b>	<b>8 330</b>	<b>-12 644</b>	<b>800 945</b>
<b>Resultat</b>						
Rörelseresultat	6 720	-356	11 941	-2 445	-3 845	12 015
<b>Årets resultat</b>	<b>4 169</b>	<b>-786</b>	<b>8 347</b>	<b>-1 883</b>	<b>-2 853</b>	<b>6 994</b>
<b>Övriga upplysningar</b>						
Operativa tillgångar*	113 688	48 909	186 149	9 683	35 199	393 628
Operativa skulder**	112 685	30 049	83 110	5 606	-5 858	225 592
Investeringar	328	1 067	12 318	302	345	14 360
Avskrivningar	821	271	10 570	449	1 440	13 551

\*Med operativa tillgångar avses segmentets tillgångar

\*\*Med operativa skulder avses segmentets kortfristiga skulder

I "koncerngemensamt/eliminering" ingår kostnader hänförliga arbetet mot marknaden, investorer, styrelse etc.

Intäkter från svenska kunder utgör 71,8 procent av koncernens totala intäkter 2014. Det finns ingen kund där försäljningen uppgår till 10 procent eller mer av omsättningen.

## NOT 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

### Medelantalet anställda

Antal anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normalarbetstid som utgör 1800 timmar

	2014		2013	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	299	42%	320	46%
Norge	59	54%	69	49%
Danmark	72	53%	67	55%
<b>Summa</b>	<b>430</b>	<b>46%</b>	<b>456</b>	<b>48%</b>

### Könsfördelning, ledande befattningshavare

	2014		2013	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Styrelseledamöter	6	76%	5	60%
VD och övriga ledande befattningshavare	7	45%	5	50%
<b>Summa</b>	<b>13</b>	<b>59%</b>	<b>10</b>	<b>55%</b>

Kostnader för ersättningar till anställda	2014	2013
Löner och ersättningar m.m.	161 822	173 097
Sociala avgifter	35 480	38 336
Pensionskostnader	10 656	12 810
Övriga personalkostnader	0	0
<b>Summa</b>	<b>207 958</b>	<b>224 243</b>

Löner och andra ersättningar	2014	2013
Ledande befattningshavare	8 555	5 633
- varav rörliga lönekostnader o.d.	315	0
Övriga anställda	152 756	167 464
- varav rörliga lönekostnader o.d.	196	0
<b>Summa</b>	<b>161 822</b>	<b>173 097</b>

Sociala kostnader	2014	2013
Pensionskostnader		
- ledande befattningshavare	1 658	964
Övriga anställda	8 998	11 846
Övriga sociala kostnader	35 480	38 336
<b>Summa</b>	<b>46 136</b>	<b>51 146</b>

Ledande befattningshavare inkluderar styrelsen samt verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.



# Noter

## Beslutsprocess för ersättningar

Ersättning och villkor till verkställande direktör beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande

direktör, i vissa fall efter samråd med ordförande. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår fast arvode och sammanträdesarvode enligt bolagsstämans beslut.

## UPPLYSNINGAR AVSEENDE ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

2014	Grundlön	Rörlig lön	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Totalt
Hélène Gustavii, verkställande direktör	1 647	135	367	68	2 217
Övriga ledande befattningshavare	6 593	180	1 291	341	8 405
	<b>8 240</b>	<b>315</b>	<b>1 658</b>	<b>409</b>	<b>10 662</b>

2013	Grundlön	Rörlig lön	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Totalt
Hélène Gustavii, verkställande direktör	1 672	0	371	70	2 113
Övriga ledande befattningshavare	3 961	0	593	167	4 721
	<b>5 633</b>	<b>0</b>	<b>964</b>	<b>237</b>	<b>6 834</b>

Den rörliga lönen baseras på intjäningsperiod om ett år, där utfall är beroende av i förväg uppsatta mål. Med övrig ersättning avses förmåner i form av tjänstebil, sjukvårdsföräkring eller liknande ersättningar.

## Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner som tjänstebil. Med andra ledande befattningshavare avses de 7 (5) personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

## Anställningsvillkor för verkställande direktör

Verkställande direktören har en uppsägningstid på 12 månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören görs i enlighet med ITP1 (premiebestämd pension), vilket innebär 4,5% på lön upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30% på lön över 7,5 inkomstbasbelopp. Pensionsförsäkring för verkställande direktör är teknad och premie för denna utgår till 368 tsek (371 tsek). Prestationsbaserad ersättning kan utgå med som mest tre månadslöner. Avtalad pensionsålder för verkställande direktör är 65 år.

## Styrelsearvoden

Årsstämman 2014 godkände styrelsearvode till styrelseledamöterna till ett totalt värde om 785 000 kronor, varav till ordföranden 235 000 kr och 110 000 kr vardera till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget, inklusive sammanlagt 0 kr som arvode för arbete i styrelseutskotten

## NOT 4 ARVODE TILL REVISORER

### Ersättning till revisorer

Ernst & Young	2014	2013
Revisionsuppdrag	1 082	1 156
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	17	17
Skatterådgivning	175	61
Övriga tjänster	500	1 160
	<b>1 774</b>	<b>2 394</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster avser rådgivning inom revisionsnära områden såsom redovisning, due diligence etc.

## NOT 5 AVSKRIVNINGAR

Fördelning av avskrivningar	2014	2013
Immateriella anläggningstillgångar	-2 732	-2 774
Inventarier	-7 939	-7 192
Byggnad och fastighet	0	-82
Förbättringsutgift på annans fastighet	-3 373	-3 503
	<b>-14 043</b>	<b>-13 551</b>

2014	Arvode	Arvode för styrelseutskott
Lars Grönberg, styrelseordförande	235	0
Helena Skåntorp, styrelseledamot	110	0
Bo Wallblom, styrelseledamot	110	0
Mats Wedin, styrelseledamot	110	0
Kristina Axén Olin, styrelseledamot	37	0
Jan Friedman, styrelseledamot	73	0
Göran Grell, styrelseledamot	73	0
	<b>748</b>	<b>0</b>

2013	Arvode	Arvode för styrelseutskott
Lars Grönberg, styrelseordförande	235	0
Kristina, styrelseledamot	110	0
Helena Skåntorp, styrelseledamot	110	0
Bo Wallblom, styrelseledamot	110	0
Mats Wedin, styrelseledamot	110	0
	<b>675</b>	<b>0</b>

## NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

Övriga rörelseintäkter	2014	2013
Resultat från försäljning av näringsbetingade andelar	27 797	0
	<b>27 797</b>	<b>0</b>

Avser resultat i samband med försäljningen av Wallmans CB AVS, vari fastigheten Cirkusbyggnaden i Köpenhamn låg.

## NOT 7 LEASINGAVTAL

Bland bolagets operationella leasingavtal förekommer inga variabla avgifter eller restriktioner av väsentligt värde. Årets operationella leasingkostnader fördelas enligt följande:

Operationella leasingkostnader	2014	2013
Lokaler och lagerhyra	44 083	36 614
Fordon	785	703
Inventarier	1 245	2 335
	<b>46 113</b>	<b>39 652</b>

Framtida minimileaseavgifter fördelas enligt följande:

Framtida minimileaseavgifter	2014	2013
Inom 1 år	33 390	36 431
Mellan 1-5 år	107 472	114 972
Mer än 5 år	329 816	349 623
	<b>470 678</b>	<b>501 026</b>

# Noter

## NOT 8 FINANSNETTO

Finansiella intäkter	2014	2013	Finansiella kostnader	2014	2013
Övriga ränteintäkter	657	592	Övriga räntekostnader	-965	-1 637
Netto valutakursförändringar	0	239	Netto valutakursförändringar	-1 226	0
	<b>657</b>	<b>831</b>	<b>Summa</b>	<b>-2 191</b>	<b>-1 637</b>

Samtliga ränteintäkter hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

## NOT 9 SKATT

Aktuell skattekostnad	2014	2013	Avstämning av effektiv skattesats	2014	2013
Aktuell skatt på periodens resultat	-3 861	-5 510	Resultat före skatt	51 667	10 660
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-3 861</b>	<b>-5 510</b>	Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (22%)	-11 367	-2 345
<b>Uppskjuten skatt</b>			Ej avdragsgilla kostnader	-576	-5 915
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-3 513	0	Ej skattepliktiga intäkter	4 413	0
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	526	0	Skatt hänförlig till tidigare år	1 804	0
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	542	1 844	Effekt uppskjuten skatt på underskottsavdrag	-633	1 844
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-2 445</b>	<b>1 844</b>	Skillnad i olika verksamhetsländers skattesats	-378	987
<b>Inkomstskatt</b>	<b>-6 306</b>	<b>-3 666</b>	Årlig avskrivning uppskjuten skatt avseende direktavdrag byggnad	-47	0
			Övrigt - Upplösning periodiseringsfonder etc	478	1 763
			<b>Redovisad skatt</b>	<b>-6 306</b>	<b>-3 666</b>

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Uppskjuten skattefordran	2014-12-31	2013-12-31
Skattemässiga underskott	1 382	2 015
Temporära skillnader	571	2 719
<b>Summa</b>	<b>1 953</b>	<b>4 734</b>

Uppskjuten skatteskuld	2014-12-31	2013-12-31
Uppskjuten skatt på uppskrivning byggnad	-35	-303
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	0	-526
Direktavdrag byggnad	-468	0
<b>Summa</b>	<b>-503</b>	<b>-829</b>
<b>Netto uppskjuten skattefordran</b>	<b>1 450</b>	<b>3 905</b>

## SPECIFIKATION AV FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN:

	1 Jan 2014	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräkningsdifferens	Balans per 31 dec 2014
Skattemässiga underskott	2 015	-633	0	0	1 382
Temporära skillnader	2 719	-2 148	0	0	571
Uppskjuten skatt på uppskrivning byggnad	-303	268	0	0	-35
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	-526	526	0	0	0
Direktavdrag byggnad	0	-468	0	0	-468
<b>Utgående redovisat värde uppskjuten skattefordran</b>	<b>3 905</b>	<b>-2 455</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 450</b>



# Noter

## NOT 10 RESULTAT PER AKTIE

	2014	2013
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	45 361	6 994
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier	14 423 083	14 423 083
<b>Resultat i kronor per aktie före utspädning</b>	<b>3,15</b>	<b>0,48</b>
<b>Resultat i kronor per aktie efter utspädning</b>	<b>3,15</b>	<b>0,48</b>

## NOT 11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar	2014	2013
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	4 605	3 605
Årets anskaffningar	417	1 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 022</b>	<b>4 605</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 706	-721
Årets avskrivningar	-1 187	-985
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>-2 893</b>	<b>-1 706</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 129</b>	<b>2 899</b>

Hyresrätter och liknande rättigheter	2014	2013
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	19 255	18 702
Årets anskaffningar	0	553
Årets försäljning / utrangering	-3 165	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>16 090</b>	<b>19 255</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-12 140	-10 351
Årets avskrivningar	-1 545	-1 789
Årets försäljning / utrangering	2 197	0
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>-11 488</b>	<b>-12 140</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>4 602</b>	<b>7 115</b>

Goodwill	2014	2013
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	137 314	137 314
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>137 314</b>	<b>137 314</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-37 924	-37 924
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-37 924</b>	<b>-37 924</b>
<b>Ingående och utgående nedskrivningar</b>	<b>-20 440</b>	<b>-20 440</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>78 950</b>	<b>78 950</b>

För information om var av- och nedskrivningar redovisas i resultaträkningen se not 5.

## Nedskrivningsprövning

Koncernens goodwill på 78 950 tkr (78 950 tkr) har uppstått vid förvären enligt följande. 2002 gjordes två bolagsförvärv, dels 100% av dotterföretaget Powerart (2Entertain Sverige AB), och dels 25% av Chat Noir AS som i år avyttrats. År 2004 förvärvades 50% av Oscarsteatern AB och under 2007 förvärvades 75% av Hansen Event & Conference AB via bolaget 2Entertain Event AB. År 2009 förvärvades 100% av Wallmans Nöjen AB med tillhörande dotterbolag. År 2010 köptes de resterande 25% av Hansen Event & Conference AB via bolaget 2Entertain Event AB och via Wallmans Nöjen AB förvärvades 100% av Hamburger Börs AB. Under 2012 förvärvades de resterande 51% av Ladies Night som då blev helägt. Goodwill nedskrivningssprövas på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Totalt sett har koncernen 4 kassagenererande enheter, vilka är samma som rörelsesegmenten, varav 3 stycken har goodwill. Segmenten som har goodwill är Teater, Musikal, Show, Koncept, Artist; Möten och Dinnershow.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på: - En diskonteringsfaktor på 8% (8%) procent före skatt - En prognos av kassaflöden under de närmaste 5 (5) åren - En extrapolering av kassaflödena efter år 5 med en tillväxt på 2 procent (2%)

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym och produktionskostnader. De viktiga antaganden som driver förväntade kassaflöden under de närmaste fem åren utgörs av tillväxttakt. Värdet har skattats på dessa variabler i huvudsak baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter. Beräkningarna påvisar inget nedskrivningsbehov och de indikerar inte att några rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

Goodwillvärdet per kassagenererande enhet fördelar sig enligt följande.

	2014	2013
Teater, Musikal, Show, Koncept, Artist	7 910	7 910
Möten	18 296	18 296
Dinnershow	52 744	52 744
<b>Redovisat värde</b>	<b>78 950</b>	<b>78 950</b>

## NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader och mark	2014	2013
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	51 944	50 572
Försäljningar, utrangeringar	-51 944	0
Valutakursdifferenser	0	1 372
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>51 944</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-308	-226
Årets avskrivningar	0	-82
Försäljningar, utrangeringar	308	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-308</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>51 636</b>

Förbättringsutgift på annans fastighet	2014	2013
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	82 205	75 089
Årets anskaffningar	7 226	8 792
Försäljningar, utrangeringar	-7 227	0
Omklassificeringar	-6 568	0
Valutakursdifferenser	-1 639	-1 676
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>73 997</b>	<b>82 205</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-58 713	-57 275
Årets avskrivningar	-3 373	-3 503
Försäljningar, utrangeringar	5 125	0
Omklassificeringar	662	0
Valutakursdifferenser	-498	2 065
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-56 797</b>	<b>-58 713</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>17 200</b>	<b>23 492</b>

# Noter

Inventarier	2014	2013
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	97 787	96 354
Årets anskaffningar	9 880	4 135
Försäljningar, utrangeringar	-11 135	-2 629
Omklassificeringar	6 568	0
Valutakursdifferenser	1 721	-73
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>104 822</b>	<b>97 787</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-72 645	-68 099
Årets avskrivningar	-7 939	-7 188
Försäljningar, utrangeringar	7 981	2 365
Omklassificeringar	-662	0
Valutakursdifferenser	-307	277
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-73 572</b>	<b>-72 645</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>31 250</b>	<b>25 142</b>

Pågående nyanläggningar och förskott	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	996	1 136
Årets anskaffningar	1 516	-140
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 512</b>	<b>996</b>

## NOT 13 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

	2014	2013
Redovisat värde vid årets ingång	3 555	5 105
Avyttring av intresseföretag	-1 328	-1 000
Återföring av nedskrivning	70	0
Andel i intresseföretagets resultat	742	-550
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 039</b>	<b>3 555</b>

Nedan anges de intresseföretag som styrelsen anser är väsentliga för koncernen per 31 december 2014. De intresseföretag som anges nedan har aktiekapital som består enbart av stamaktier vilka ägs direkt av koncernen. De länder där dessa intresseföretag har bildats eller registrerats är också de länder där de bedriver sin huvudsakliga verksamhet.

Karaktern av innehav i intresseföretag 2014 och 2013:

Företagets namn	Verksamhetsort/land	Org nr	Ägarandel	Karaktern av företagets förbindelse
Oscarsteatern AB	Stockholm, Sverige		50%	Fotnot 1

Fotnot 1: Oscarsteatern AB bedriver uthyrning av lokaler och utrustning för främst teater-, konferens- och mötesverksamhet samt i samband med detta också restaurangverksamhet och försäljning av drycker och kioskvaror.

## NOT 14 VARULAGER

	2014	2013
Råvaror och förnödenheter	3 827	4 010
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 827</b>	<b>4 010</b>

Ingen del av lagret har redovisats till sina nettoförsäljningsvärden.

## NOT 15 KUNDFORDRINGAR

	2014	2013
Kundfordringar	50 955	53 372
Reserv för osäkra fordringar	-369	-143
<b>Summa fordringar, netto</b>	<b>50 586</b>	<b>53 229</b>

För kundfordringar finns inga säkerheter. Det finns heller inga pantsatta kundfordringar.

Åldersanalys av kundfordringar och övriga fordringar, förfallna men ej nedskrivna.	2014	2013
<30 dagar	31 750	18 310
30-90 dagar	982	82
91-180 dagar	464	0
>180 dagar	0	0
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>33 196</b>	<b>18 392</b>

Åldersanalys av kundfordringar, förfallna och nedskrivna.	2014	2013
>180 dagar	369	143
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>369</b>	<b>143</b>

Avsättning för osäkra kundfordringar motsvarar 0,7% (0,03%) av totala kundfordringar och har förändrats enligt följande.

Avsättning för osäkra kundfordringar	2014	2013
Avsättning vid årets början	143	304
Avsättning för befarade förluster	225	0
Konstaterade förluster	1	-161
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>369</b>	<b>143</b>

Förändring av reserven för osäkra kundfordringar ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Den maximala kreditrisken per balansdagen är det redovisade värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

## NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2014	2013
Förutbetalda hyror	5 878	4 512
Förutbetalda produktionskostnader	25 670	22 936
Upplupna intäkter	5 650	3 544
Övriga poster	4 240	8 303
<b>Redovisat värde</b>	<b>41 439</b>	<b>39 295</b>

## NOT 17 EGET KAPITAL

**Aktiekapital**  
Per den 31 december 2014 omfattade det registrerade aktiekapitalet 14 423 083 stamaktier (14 423 083) med ett kvotvärde på 0,50 kr. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

**Övrigt tillskjutet kapital**  
Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av 2E Groups ägare.



# Noter

## Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Ackumulerad omräkningsdifferens redovisas i resultatet vid avyttring av utländska verksamheten.

Reserver koncernen - Omräkningsreserv	2014	2013
Ingående värde	-588	-788
Årets förändring	1 426	200
<b>Utgående balans</b>	<b>838</b>	<b>-588</b>

## NOT 18 UPPLÅNING

Långfristig	2014	2013
Skulder till kreditinstitut	2 000	30 887
<b>Summa</b>	<b>2 000</b>	<b>30 887</b>
Kortfristig	2014	2013
Banklån	3 417	6 664
Övrigt	0	11 240
<b>Summa</b>	<b>3 417</b>	<b>17 904</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>5 417</b>	<b>48 791</b>

Banklånen förfaller fram till 2016 och löper med en genomsnittlig ränta på 2,28% per år (2013: 3,17% per år).

I summa upplåning ingår banklån och annan upplåning mot säkerhet på 5 417 tsek (2013: 37 551 tsek). Säkerhet för banklån utgörs av koncernens ställda säkerhet enligt not 22.

Skulder till kreditinstitut har så kallade covenant kopplade till sig, dvs. låneåtaganden som behöver vara uppfyllda. Om dessa inte är uppfyllda kan kreditinstitutet, långivaren, begära att 2E Group ska återbetala lånet i förtid. Bland covenantvillkoren finns bland annat bestämmelser för förhållandet mellan koncernens totala räntebärande skulder och EBITDA. 2E Group har uppfyllt dessa villkor så väl under året som på balansdagen.

Koncernens exponering, avseende upplåning är vid rapportperiodens slut följande:

	2014	2013
<6 månader	1 834	3 332
6-12 månader	1 583	3 332
1-5 år	2 000	17 403
>5 år	0	13 484
<b>Summa</b>	<b>5 417</b>	<b>37 551</b>
	2014	2014
Utnyttjad checkräkningskredit	0	0
Beviljad checkräkningskredit	23 000	23 000

Redovisade belopp och verkligt värde för långfristig upplåning är som följer:

	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2014	2013	2014	2013
Banklån	2 000	30 887	2 000	30 887
<b>Summa</b>	<b>2 000</b>	<b>30 887</b>	<b>2 000</b>	<b>30 887</b>

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonterings effekten inte är väsentlig. Verkliga värden baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på låneräntan på 2,28% (2013: 3,17%) och är i nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

## NOT 19 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2014	2013
Upplupna löner och semesterlöner	16 232	18 418
Upplupna sociala avgifter	9 890	8 197
Upplupna produktionskostnader	9 295	20 905
Förutbetalda produktionsintäkter	90 068	94 891
Övriga poster	19 948	4 474
<b>Summa</b>	<b>145 432</b>	<b>146 885</b>

## NOT 20 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Försäljning till närstående sker på marknadsmässiga villkor. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

2E Group AB har inte lämnat garantier eller borgensförbindelser till eller till förmån för styrelseledamöter eller andra ledande befattningshavare. Ingen av styrelseledamöterna eller de övriga ledande befattningshavarna har under 2014 eller 2013 haft några direkta eller indirekta affärstransaktioner med koncernen utöver de ersättningar som framgår av Not 3.

# Noter

## NOT 21 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2014

Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Låne-fordringar och kund-fordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Andra långfristiga fordringar	0	0	0	110
Upplupna intäkter	5 650	0	0	5 650
Likvida medel	0	0	0	101 971
<b>Summa</b>	<b>5 650</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>107 731</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder	0	0	5 417	5 417
Leverantörsskulder	0	0	50 521	50 521
Upplupna kostnader	0	0	145 432	145 432
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>201 370</b>	<b>201 370</b>

Finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2013

Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Låne-fordringar och kund-fordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Andra långfristiga fordringar	0	0	0	76
Upplupna intäkter	3 544	0	0	3 544
Likvida medel	0	0	0	68 352
<b>Summa</b>	<b>3 544</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>71 972</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder	0	0	48 792	48 792
Leverantörsskulder	0	0	45 138	45 138
Upplupna kostnader	0	0	146 885	146 885
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>240 815</b>	<b>240 815</b>

## Värdering till verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

31 december 2014	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Upplupna intäkter	0	0	5 650	5 650
	101 971	0	0	101 971
<b>Summa</b>	<b>102 081</b>	<b>0</b>	<b>5 650</b>	<b>107 731</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder	5 417	0	0	5 417
Leverantörsskulder	0	0	50 521	50 521
Upplupna kostnader	0	0	145 432	145 432
<b>Summa</b>	<b>5 417</b>	<b>0</b>	<b>195 953</b>	<b>5 417</b>

31 december 2013	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Andra långfristiga fordringar	76	0	0	76
Upplupna intäkter	0	0	3 544	3 544
Likvida medel	68 352	0	0	68 352
<b>Summa</b>	<b>68 428</b>	<b>0</b>	<b>3 544</b>	<b>71 972</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder	37 552	0	11 240	48 792
Upplupna kostnader	0	0	45 138	45 138
Räntebärande skulder	0	0	146 885	146 885
<b>Summa</b>	<b>37 552</b>	<b>0</b>	<b>203 263</b>	<b>240 815</b>

## Beräkning av verkligt värde

Andra långfristiga värdepappersinnehav och långfristiga fordringar Andra långfristiga värdepappersinnehav består enbart av aktieinnehav som är noterade på en aktiv marknad. Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde.

I upplysnings syfte beräknas ett verkligt värde för långfristiga fordringar genom en diskontering av framtida kassaflöden med nu gällande ränta.

### Räntebärande skulder

I upplysnings syfte beräknas ett verkligt värde för räntebärande skulder genom en diskontering framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta.

### Kortfristiga fordringar och skulder

För kortfristiga fordringar och skulder, som kundfordringar och leverantörsskulder, med en livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.



# Noter

## NOT 22 FINANSIELL RISKHANTERING

### Finansiell riskhantering inom 2E Group AB

Koncernens huvudsakliga finansiella instrument består av banklån och avbetalningsköp. Huvudsyftet med dessa finansiella instrument är möjliggöra finansiering av koncernens verksamhet. Koncernen använder sig även av factoring/försäljning för sina kundfordringar i två av dotterbolagen, syftet med detta finansiella instrument är att snabbt erhålla likviditet. Koncernen har flera andra finansiella instrument såsom kundfordringar och leverantörsskulder, vilka är direkt hänförliga till den operativa verksamheten.

De huvudsakliga riskerna för koncernens finansiella instrument är ränterisker, likviditetsrisker, växelkursrisker samt kreditrisker. Styrelsen beslutar om policyer för hur samtliga av dessa risker ska hanteras. Det har inte varit några förändringar i de mål och principer som gäller för riskhantering.

### Marknadsrisk

#### Valutarisker

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende Norska kronor (NOK), danska kronor (DKK) och euro (EUR). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

### Ränterisker

Koncern är exponerad mot förändringar i marknadsräntorna, huvudsakligen knuten till koncernens långfristiga lån.

### Kreditrisk

Koncernen bedriver enbart handel med erkända, kreditvärdiga kunder. Det är koncernens policy att kunder som vill handla på kredit ska genomgå lämplig kreditkontroll. Kundreskontran övervakas löpande, värdet av osäkra kundfordringar är av denna anledning inte betydande. Med hänsyn till kreditrisker som uppstår i koncernens övriga finansiella tillgångar, vilka innefattar likvida medel så är koncernens huvudsakliga kreditrisk knuten till motparters underlåtelse att leva upp till sina åtaganden. Koncernens maximala exponering utgörs av det redovisade värdet av dessa finansiella instrument. Det finns inga betydande ansamlingar av kreditrisker inom koncernen.

### Likviditet och refinansieringsrisk

Koncernen följer löpande risken för likviditetsbrist med hjälp av ett verktyg som beaktar löptiden hos finansiella investeringar och finansiella tillgångar (exempelvis kundfordringar och övriga finansiella tillgångar) samt prognostiserade kassaflöden från verksamheten.

Koncernens mål är att upprätthålla en balans mellan fortsatt finansiering och flexibiliteten som uppnås vid olika sorters finansiering såsom checkräkningskrediter, banklån och avbetalningsköp. Tabellen nedan summerar löptiderna för koncernens finansiella skulder per 31:e december för räkenskapsåren 2014 och 2013, utifrån avtalsenliga odiskonterade kassaflöden.

2014-12-31	<3 månader	3 mån-1 år	1-2 år	2-5 år	>5 år
Lån	854	2 563	2 000	0	0
Leverantörsskulder	50 521	0	0	0	0
Övriga finansiella skulder	0	0	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>51 375</b>	<b>2 563</b>	<b>2 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

2013-12-31	<3 månader	3 mån-1 år	1-2 år	2-5 år	>5 år
Lån	1 666	4 999	3 480	13 922	13 484
Leverantörsskulder	45 138	0	0	0	0
Övriga finansiella skulder	0	11 240	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>46 804</b>	<b>16 239</b>	<b>3 480</b>	<b>13 922</b>	<b>13 484</b>

### Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta bedriva sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att reducera skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. **Nettoskuld** beräknas som total upplåning (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital utgörs av redovisat eget kapital plus nettoskulden. Skuldsättningsgraden är negativ och därmed ej relevant.

	2014	2013
Total upplåning (Not 18)	5 417	48 792
Avgår: likvida medel (Not 24)	-101 971	-68 352
Nettoskuld	-96 554	-19 560
<b>Summa kapital</b>	<b>155 090</b>	<b>137 149</b>
Skuldsättningsgrad	Neg	Neg

## NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter	2014	2013
Företagsinteckningar	22 000	22 000
Fastighetsinteckningar	0	0
Pantsatta dotterbolagsaktier	192 777	137 304
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>214 777</b>	<b>159 304</b>

Eventualförpliktelser	2014	2013
Borgensåtaganden	0	0
Andra typer av eventualförpliktelser	0	0
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 24 KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2014	2013
Avskrivningar	14 043	13 551
Nedskrivningar	0	0
Orealiserade kursdifferenser	495	-249
Realisationsresultat	-33 566	-89
Andel i intressebolags resultat	-742	549
Övrigt	-104	131
<b>Summa</b>	<b>-19 874</b>	<b>13 893</b>

Räntor och utdelningar	2014	2013
Erhållen ränta	657	592
Betald ränta	-965	-1 637
<b>Summa</b>	<b>-308</b>	<b>-1045</b>

Likvida medel	2014	2013
Kassa och bank	101 971	68 352
<b>Summa</b>	<b>101 971</b>	<b>68 352</b>

# Noter

## NOT 25 ÖVERGÅNG TILL IFRS

Dessa finansiella rapporter för koncernen är de första som upprättats med tillämpning av IFRS. Tidigare upprättade årsredovisningar för koncernen har redovisats i enlighet årsredovisningslagen och tillämpliga råd, rekommendationer samt uttalanden från Bokföringsnämnden.

De redovisningsprinciper som återfinns i not 1 har tillämpats när koncernredovisningen upprättats per den 31 december 2014 och för den jämförande information som presenteras per den 31 december 2013 samt vid upprättande av rapporten över periodens ingående finansiella ställning per den 1 januari 2013. De uppskattningar som gjorts enligt IFRS per den 1 januari 2013 öve-

rensstämmer med de uppskattningar som gjordes enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper.

### Effekter på resultat och ställning

I nedanstående sammanställning visas effekterna av ovanstående tillämpningar på koncernens resultaträkning för 2013 samt balansräkning per 1 januari 2013 och 31 december 2013. Övergången från tidigare redovisningsprinciper har också inneburit en annorlunda struktur och klassificering av räkningarna än tidigare. Övergången till IFRS har inte haft någon effekt på koncernens kassaflöde.

## KONCERNENS BALANSRÄKNING PER 1 JANUARI 2013

### Belopp i tkr

TILLGÅNGAR	NOT	ENLIGT	IFRS	ENLIGT IFRS
		TIDIGARE PRINCIPER		
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Goodwill		78 950	0	78 950
Övriga immateriella tillgångar		11 235	0	11 235
Materiella anläggningstillgångar		97 551	0	97 551
Andelar i intressebolag		5 105	0	5 105
Andra långfristiga värdepappersinnehav		76	0	76
Andra långfristiga fordringar		0	0	0
Uppskjuten skattefordran	F	0	984	984
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>192 917</b>	<b>984</b>	<b>193 901</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager		5 057	0	5 057
Kundfordringar		52 771	0	52 771
Övriga fordringar		19 462	0	19 462
Aktuell skattefordran		68	0	68
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	B	37 504	-4 094	33 410
Likvida medel		73 079	0	73 079
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>187 941</b>	<b>-4 094</b>	<b>183 847</b>
SUMMA TILLGÅNGAR		380 858	-3 110	377 748

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	ENLIGT	IFRS	ENLIGT IFRS
		TIDIGARE PRINCIPER		
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital		7 212	0	7 212
Bundet kapital		9 152	-9 152	0
Övrigt tillskjutet kapital		0	70 765	70 765
Fria reserver		119 698	-119 698	0
Reserver		0	-788	-788
Årets resultat		6 035	-6 035	0
Balanserade vinstdel inklusive årets resultat		0	61 420	61 420
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>		<b>142 097</b>	<b>-3 488</b>	<b>138 609</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>142 097</b>	<b>-3 488</b>	<b>138 609</b>
<b>Avsättningar</b>				
Uppskjuten skatt	G	316	-316	0
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut		25 068	0	25 068
Övriga långfristiga skulder		11 240	0	11 240
Uppskjuten skatteskuld	G	0	316	316
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>36 308</b>	<b>316</b>	<b>36 624</b>
Skulder till kreditinstitut		2 323	0	2 323
Förskott från kunder		42 413	0	42 413
Leverantörsskulder		42 675	0	42 675
Aktuell skatteskuld		0	0	0
Övriga skulder		25 459	0	25 459
Kortfristiga avsättningar		0	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	A	89 267	378	89 645
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>202 137</b>	<b>378</b>	<b>202 515</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>238 761</b>	<b>378</b>	<b>239 139</b>
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		380 858	-3 110	377 748

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

### 1 JANUARI - 31 DECEMBER 2013

### Belopp i tkr

RESULTATRÄKNING	NOT	ENLIGT	IFRS	ENLIGT IFRS
		TIDIGARE PRINCIPER		
Nettoomsättning		803 171	-2 226	800 945
Övriga rörelseintäkter		0	0	0
Artist- och produktionskostnader		-330 048	1 297	-328 751
Handelsvaror		-56 321	0	-56 321
Övriga externa kostnader		-170 573	-2 959	-173 532
Personalkostnader		-216 275	-500	-216 775
Avskrivningar och nedskrivningar		-22 061	8 510	-13 551
Nedskrivningar		0	0	0
Resultat från andelar i intressebolag		-549	0	-549
Finansiella intäkter		831	0	831
Finansiella kostnader		-1 637	0	-1 637
Skatt på årets resultat		-4 523	857	-3 666
<b>Årets resultat</b>		<b>2 015</b>	<b>4 979</b>	<b>6 994</b>

### Årets resultat hänförligt till:

Moderbolagets ägare	2 015	4 979	6 994
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0

### Belopp i tkr

RESULTATRÄKNING	NOT	ENLIGT	IFRS	ENLIGT IFRS
		TIDIGARE PRINCIPER		
<b>Årets resultat</b>		<b>2 015</b>	<b>4 979</b>	<b>6 994</b>
Övrigt totalresultat		0	0	0
Poster som kommer omklassificeras till resultatet		0	200	200
<b>Årets övriga totalresultat efter skatt</b>		<b>0</b>	<b>200</b>	<b>200</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>2 015</b>	<b>200</b>	<b>7 194</b>

### Årets totalresultat hänförligt till:

Moderbolagets ägare	2 015	5 179	7 194
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0

## KONCERNENS BALANSRÄKNING PER 31 DECEMBER 2013

### Belopp i tkr

TILLGÅNGAR	NOT	ENLIGT	IFRS	ENLIGT IFRS
		TIDIGARE PRINCIPER		
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Goodwill		71 008	7942	78 950
Övriga immateriella tillgångar		10 014	0	10 014
Byggnader och mark	E	51 564	-51 564	0
Anläggningstillgång som innehas försäljning		0	51 635	51 635
Övriga materiella anläggningstillgångar		49 630	0	49 630
Andelar i intressebolag		3 555	0	3 555
Andra långfristiga värdepappersinnehav		76	0	76
Uppskjuten skattefordran	F	2 065	1 840	3 905
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>187 912</b>	<b>9 853</b>	<b>197 765</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager		4 010	0	4 010
Kundfordringar		53 229	0	53 229
Övriga fordringar		28 885	0	28 885
Aktuell skattefordran		2 092	0	2 092
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	B	46 348	-7 053	39 295
Likvida medel		68 352	0	68 352
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>202 916</b>	<b>-7 053</b>	<b>195 863</b>
SUMMA TILLGÅNGAR		390 828	2 800	393 628



# Noter

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	ENLIGT TIDIGARE PRINCIPER		ENLIGT IFRS 2013-12-31
		2013-12-31	JUSTERINGAR	
<b>Eget kapital</b>	<b>G</b>			
Aktiekapital		7 212	0	7 212
Bundet kapital		6 876	-6 876	0
Övrigt tillskjutet kapital		0	70 765	70 765
Fria reserver		119 553	-119 553	0
Reserver		0	-588	-588
Årets resultat		2 015	-2 015	0
Balanserade vinster inklusive årets resultat		0	59 760	59 760
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>		<b>135 656</b>	<b>1 493</b>	<b>137 149</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>135 656</b>	<b>1 493</b>	<b>137 149</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Räntebärande skulder		30 887	0	30 887
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>30 887</b>	<b>0</b>	<b>30 887</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Räntebärande skulder		17 905	0	17 905
Förskott från kunder		0	0	0
Leverantörsskulder		45 138	0	45 138
Aktuell skatteskuld		1 769	0	1 769
Övriga skulder		13 895	0	13 895
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	A	145 578	1 307	146 885
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>224 285</b>	<b>1 307</b>	<b>225 592</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>255 172</b>	<b>1 307</b>	<b>256 479</b>
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		390 828	2 800	393 628

## A. REDOVISNING AV INTÄKTER

I dotterbolaget Hansen har principen kring färdigställandegrad i projekten enligt den successiva vinstavräkningsmetoden förändrats i samband med övergången till IFRS. Detta ger en effekt på 378 tkr som, enligt nytt regelverk, ej borde vinstavräknats 31 december 2012 utan påförs projektskulden i öppningsbalansen och bokas mot eget kapital och uppskjuten skattefordran. Löpande omvärdering av projekten under 2013, ger en utgående negativ resultat effekt på 929 tsek som minskat intäkterna med 2 226 tsek och kostnaderna med 1 297 tsek.

## B. REDOVISNING AV MARKNADSFÖRINGSUTGIFTER

Vid övergången till IFRS har koncernen ändrat principen för hantering av marknadsföringsutgifter. Från att ha aktiverat utgifterna inom ramen för löpande projekt kostnadsförs de nu när de uppkommer i enlighet med IAS 38.

## C. TILLÄGGSKÖPESKILLING FÖRVARV AV DOTTERFÖRETAG

Konverteringen till IFRS har i enlighet med IFRS 3 inneburit en omräkning av en tilläggsköpeskillning tillhörigt ett dotterbolagsförvärv som innebär att goodwillen i aktuellt förvärv minskats med 500 tsek och istället klassificerats som vederlag av tjänst och ökat personalkostnader under året med motsvarande belopp.

## D. REDOVISNING AV GOODWILL

IFRS 3 "Rörelseförvärv" kräver att goodwill och övriga immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod inte längre skrivs av utan testas för nedskrivning, dels vid övergång till IFRS den 1 januari 2013, dels årligen eller oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Tillgången skrivs ned om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet.

Enligt tidigare tillämpade svenska redovisningsprinciper ska alla immateriella tillgångar, inklusive goodwill, skrivas av över en bedömd nyttjandeperiod. Enligt IFRS 1 ska det redovisade värdet, om förstagångstillämpare inte tillämpar regler (IFRS3) om värdering av rörelseförvärv retroaktivt, vara det redovisade värdet på goodwill vid övergångstidpunkten, med justering för sådant som inte får klassas som immateriell tillgång enligt IAS 38 samt beaktat eventuella effekter vid test av nedskrivningsbehov. Förändringen påverkar inte öppningsbalansen, då goodwillavskrivningar före 1 januari 2013 ej ska återföras och något ytterligare nedskrivningsbehov inte fanns. Övergången till IFRS har inneburit att de goodwillavskrivningar som redovisats under 2013, om totalt 8 442 tsek, har återförts. Nedskrivningstesten gjorda per 31 december 2012 visade inte på något ytterligare nedskrivningsbehov. Per 31 december 2013 gjordes bedömning att nedskrivningstest ej erfordrades.

## E. ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS TILL FÖRSÄLJNING

Från och med 1 juli 2013 klassificeras fastigheten som ägs i koncernen som anläggningstillgång som innehas för försäljning, enligt IFRS 5, då detta var den tidpunkt man bedömer att beslut- och försäljningsprocess kommit tillräckligt långt för att omklassificera tillgången. Detta innebär att avskrivningarna för andra halvåret återlagts med totalt 68 tkr samtidigt som tillgången förs till raden Anläggningstillgång som innehas för försäljning.

## F. UPPSKJUTNA SKATTER I SAMBAND MED OMRÄKNINGSJUSTERINGAR

Ovan justeringar har medfört en justering av uppskjuten skatt på resultatet 2013 med 857 tsek under 2013. Den skattepåverkan som öppningsbalansjusteringarna hade uppgår till en uppskjuten skattefordran om 984 tsek som är bokad mot EK och är återförd i och med aktuell skatt 2013. Den skattefordran som ligger kvar avseende IFRS-justeringar avser därmed året 2013.

## G. PRESENTATION OCH UPPSTÄLLNING

Förutom de beskrivna omräkningsjusteringarna ovan har innehållet i rapporterna fått en benämning rekommenderad av IAS 1. Benämningarna är följande:

- Balansräkning benämns "koncernens rapport över finansiell ställning"  
- Till resultaträkningen har tillfogats en rapport om "rapport över totalresultat"

Enligt IAS 1 skall avsättningar redovisas som skulder och inte under separat rubrik i balansräkningen samt att de skall delas upp som kortfristiga eller långfristiga. 2E Group har valt att lägga sina uppskjutna skatteskulder som långfristiga då detta bedöms vara mest rättvisande. Eget kapital delas inte längre in i bundet och fritt kapital, utan är uppdelat på aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, andra reserver och balanserad vinst inklusive årets resultat.

Utöver ovanstående förändringar har även några av benämningarna ändrats:  
- Kassa och bank benämns likvida medel  
- Ränteintäkter och liknande resultatposter benämns finansiella intäkter  
- Räntekostnader och liknande resultatposter benämns finansiella kostnader.  
- Årets skatt benämns skatter.

Summan av justeringarnas nettoeffekt på eget kapital efter skatt sammanfattas i nedan tabell:

	2013-01-01	2013-12-31
<b>Eget kapital enligt tidigare principer</b>	<b>142 097</b>	<b>135 656</b>
A. Redovisning av intäkter	-378	-1 307
B. Redovisning av marknadsföringsutgifter	-4 094	-7 053
C. Tilläggsköpeskillning förvärv av dotterföretag	0	-500
D. Redovisning av Goodwill	0	8 442
E. Anläggningstillgångar som innehas till försäljning	0	71
F. Uppskjutna skatter i samband med omräkningsjusteringar	984	1 840
G. Presentation och uppställning	0	0
<b>Eget kapital enligt IFRS</b>	<b>138 609</b>	<b>137 149</b>

# Moderbolaget

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31
<b>Nettoomsättning</b>	<b>26</b>	<b>15 210</b>	<b>14 385</b>
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	26,28,30	-12 372	-12 001
Personalkostnader	27	-6 877	-4 789
Avskrivningar	29	-996	-1 440
		-20 245	-18 230
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-5 035</b>	<b>-3 845</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernbolag		-1 739	2 316
Ränteintäkter och liknande resultatposter		588	1 213
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 129	-1 015
	31	-4 280	2 514
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-9 315</b>	<b>-1 331</b>
Bokslutsdispositioner	32	10 100	-4 774
<b>Resultat före skatt</b>		<b>785</b>	<b>-6 105</b>
Skatt på årets resultat	33	-632	1 844
<b>Årets resultat</b>		<b>153</b>	<b>-4 261</b>
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		153	-4 261
<b>Summa</b>		<b>153</b>	<b>-4 261</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Tkr	Not	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31
Årets resultat		153	-4 261
Årets övrigt totalresultat		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>153</b>	<b>-4 261</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Tsek	Not	2014-12-31	2013-12-31	2013-01-01
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	34			
Övriga immateriella anläggningstillgångar		2 216	1 482	2 010
Materiella anläggningstillgångar	35			
Inventarier		991	1 149	1 714
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernbolag	36	170 833	170 833	170 833
Uppskjutna skattefordringar	33	1 212	1 844	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>175 252</b>	<b>175 308</b>	<b>174 557</b>
Kortfristiga fordringar				
Fordringar hos koncernbolag	37	14 260	23 335	26 808
Övriga fordringar		1 524	267	198
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	38	1 813	889	1 035
		<b>17 597</b>	<b>24 491</b>	<b>28 041</b>
Kassa och bank		0	0	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>17 597</b>	<b>24 491</b>	<b>28 041</b>
SUMMA TILLGÅNGAR		192 849	199 799	202 598

Tsek	Not	2014-12-31	2013-12-31	2013-01-01
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		7 212	7 212	7 212
Reservfond		19 632	19 632	19 632
		<b>26 844</b>	<b>26 844</b>	<b>26 844</b>
Fritt eget kapital				
Överkursfond		70 765	70 765	70 765
Balanserat resultat		31 126	64 234	82 748
Årets resultat		153	-4 261	-9 861
<b>Summa eget kapital</b>		<b>102 044</b>	<b>130 737</b>	<b>143 653</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>1 324</b>	<b>1 324</b>
Långfristiga skulder	40			
Skulder till kreditinstitut		2 000	4 667	0
Andra långfristiga skulder		0	0	11 240
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 000</b>	<b>4 667</b>	<b>11 240</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>40</b>			
Skulder till kreditinstitut		2 667	2 667	360
Leverantörsskulder		2 994	1 589	1 834
Skulder till koncernbolag		54 658	16 357	12 958
Aktuell skatteskuld		0	662	845
Övriga skulder		362	11 388	267
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 280	3 564	3 274
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>61 961</b>	<b>36 227</b>	<b>19 538</b>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		192 849	199 799	202 598
<b>Poster inom linjen</b>				
Ställda säkerheter	41	172 733	172 833	172 833
Ansvarsförbindelser	41	0	30 338	0

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Tkr	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL			Summa
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2013-01-01	7 212	19 632	70 765	82 748	-9 861	170 497
Omföring av föregående års resultat				-9 861	9 861	0
Årets resultat					-4 261	-4 261
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-9 861</b>	<b>5 600</b>	<b>-4 261</b>
Transaktioner med ägare						
Utdelning				-8 654		-8 654
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8 654</b>	<b>0</b>	<b>-8 654</b>
Utgående eget kapital 2013-12-31	7 212	19 632	70 765	64 234	-4 261	157 581
Ingående eget kapital 2014-01-01	7 212	19 632	70 765	64 234	-4 261	157 581
Omföring av föregående års resultat				-4 261	4 261	0
Årets resultat					153	153
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4 261</b>	<b>4 414</b>	<b>153</b>
Transaktioner med ägare						
Utdelning				-28 846		-28 846
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-28 846</b>	<b>0</b>	<b>-28 846</b>
Utgående eget kapital 2014-12-31	7 212	19 632	70 765	31 126	153	128 888



# Moderbolaget

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	Not	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-9 315	-1 331
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		9 772	1 440
Betald inkomstskatt		-662	-183
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-205</b>	<b>-74</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av kortfristiga fordringar		6 894	7 420
Förändring av kortfristiga skulder		26 396	-5 321
		<b>33 290</b>	<b>2 099</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>33 085</b>	<b>2 025</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar & materiella anläggningstillgångar		-1 572	-345
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 572</b>	<b>-345</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Uptagna lån		0	8 000
Amortering av lån		-2 667	-1 026
Erhållen utdelning		0	0
Lämnad utdelning		-28 846	-8 654
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-31 513</b>	<b>-1 680</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Likvida medel vid årets början		0	0
Valutakursdifferens i likvida medel		0	0
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>	<b>43</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

### VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalande så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s alternativregel som innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

#### Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

#### Förstagångstillämpning av RFR2

Detta är första gången företaget tillämpar RFR2. För att möjliggöra meningsfull jämförelse med föregående år har samtliga poster i resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter räknats om för jämförelseåret. De korrigeringar som skett av jämförelseårets resultat- och balansräkningar när dessa omräknats i samband med övergången till RFR2 framgår nedan.

BALANSRÄKNING	FASTSTÄLLD BALANSRÄKNING 2012-12-31	JUSTERINGAR VID ÖVERGÅNG TILL RFR2	INGÅNGS- BALANSRÄKNING 2013-01-01
Anläggningstillgångar		0	0
Immateriella anläggningstillgångar	2 010	0	2 010
Materiella anläggningstillgångar	1 714	0	1 714
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	170 833	0	170 833
Uppskjutna skattefordringar	0	0	0
Kortfristiga fordringar	28 041	0	28 041
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>202 598</b>	<b>0</b>	<b>202 598</b>
Eget kapital (se även nedan)	170 497	0	170 497
Obeskattade reserver	1 324	0	1 324
Långfristiga skulder	11 240	0	11 240
Kortfristiga skulder	19 537	0	19 537
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>202 598</b>	<b>0</b>	<b>202 598</b>

BALANSRÄKNING	FASTSTÄLLD BALANSRÄKNING 2013-12-31	JUSTERINGAR VID ÖVERGÅNG TILL RFR2	INGÅNGS- BALANSRÄKNING 2013-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	1 482	0	1 482
Materiella anläggningstillgångar	1 149	0	1 149
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	170 833	0	170 833
Uppskjutna skattefordringar	1 844	0	1 844
Kortfristiga fordringar	24 491	0	24 491
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>199 799</b>	<b>0</b>	<b>199 799</b>
Eget kapital (se även nedan)	157 581	0	157 581
Obeskattade reserver	1 324	0	1 324
Långfristiga skulder	4 667	0	4 667
Kortfristiga skulder	36 227	0	36 227
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>199 799</b>	<b>0</b>	<b>199 799</b>

RESULTATRÄKNING	NOT	ENLIGT FASTSTÄLLD RESULTAT- RÄKNING 2013	JUSTERINGAR RESULTAT- TILL RFR2	OMRÄKNAD RESULTAT- RÄKNING 2013
<b>Nettoomsättning</b>		<b>14 385</b>	<b>0</b>	<b>14 385</b>
Övriga externa kostnader		-12 001	0	-12 001
Personalkostnader		-4 789	0	-4 789
Avskrivningar		-1 440	0	-1 440
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 845</b>	<b>0</b>	<b>-3 845</b>
Resultat från andelar i koncernbolag		2 316	0	2 316
Finansiella intäkter		1 213	0	1 213
Finansiella kostnader		-1 015	0	-1 015
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-1 331</b>	<b>0</b>	<b>-1 331</b>
Bokslutsdispositioner	A	0	-4 774	-4 774
Skatt på årets resultat	A	794	1 050	1 844
<b>Årets resultat</b>		<b>-537</b>	<b>-3 724</b>	<b>-4 261</b>

#### A. KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s alternativregel som innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

#### NOT 26 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNBOLAG

	2014	2013
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	2,6%	4,3%
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	100%	99,2%

#### NOT 27 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

##### Medelantalet anställda

Antal anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normalarbetstid som utgör 1800 timmar

## Noter

	2014		2013	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Ledande befattningshavare	3	0	1	0
Övriga anställda	2	0	2	0
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>

	2014			2013		
	lön och andra Ersättningar	Sociala Kostnader	Pensionskostnader	lön och andra Ersättningar	Sociala Kostnader	Pensionskostnader
Ledande befattningshavare	2 396	1 097	367	2 615	784	402
Övriga anställda	1 820	412	389	636	290	95
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>4 216</b>	<b>1 509</b>	<b>756</b>	<b>3 251</b>	<b>1 074</b>	<b>497</b>

För information om ersättningar till styrelse, VD och koncernledning se koncernens not 3.

#### NOT 28 ARVODE TILL REVISORER

Ersättning till revisorer	2014	2013
<b>Ernst &amp; Young</b>		
Revisionsuppdrag	326	250
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	142	0
Skatterådgivning	0	61
Övriga tjänster	439	1 105
	<b>907</b>	<b>1 416</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster avser rådgivning inom revisionsnära områden såsom redovisning, due diligence etc.

#### NOT 29 AVSKRIVNINGAR

Fördelning av avskrivningar	2014	2013
Immateriella anläggningstillgångar	-544	-528
Inventarier	-452	-912
<b>Summa</b>	<b>-996</b>	<b>-1 440</b>

#### NOT 30 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Bland bolagets operationella leasingavtal förekommer inga variabla avgifter eller restriktioner av väsentligt värde. Årets operationella leasingkostnader fördelas enligt följande:

	2014	2013
Lokaler och lagerhyra	2 347	2 308
Fordon	142	144
Inventarier	28	28
<b>Summa</b>	<b>2 517</b>	<b>2 480</b>

Framtida minimileaseavgifter fördelas enligt följande:

Framtida minimileaseavgifter	2014	2013
Inom 1 år	2 301	2 265
Mellan 1-5 år	576	2 750
Mer än 5 år	0	0
<b>Summa</b>	<b>2 877</b>	<b>5 015</b>

#### NOT 31 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

Finansiella intäkter	2014	2013
Ränteintäkter från koncernbolag	547	1 103
Övriga ränteintäkter	41	110
Netto valutakursförändringar	0	0
<b>Summa</b>	<b>588</b>	<b>1 213</b>

Samtliga ränteintäkter hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella kostnader	2014	2013
Räntekostnader från koncernbolag	-919	-265
Övriga räntekostnader	-279	-750
Netto valutakursförändringar	-1 931	0
<b>Summa</b>	<b>-3 129</b>	<b>-1 015</b>

Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

#### NOT 32 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Finansiella intäkter	2014	2013
Erhållna koncernbidrag	11 030	3 363
Lämnade koncernbidrag	-2 254	-8 137
Förändring av periodiseringsfond	1 324	0
<b>Summa</b>	<b>10 100</b>	<b>-4 774</b>

#### NOT 33 SKATT

Aktuell skattekostnad	2014	2013
Aktuell skatt på periodens resultat	0	0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uppskjuten skatt	2014	2013
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
Uppskjuten skatt på underskottsavdrag	-632	1 844
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-632</b>	<b>1 844</b>
<b>Inkomstskatt</b>	<b>-632</b>	<b>1 844</b>

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

I nedanstående tabell specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

Avstämning av effektiv skattesats	2014	2013
Resultat före skatt	786	-6 105
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (22%)	-173	1 343
Ej avdragsgilla kostnader	-460	-9
Ej skattepliktiga intäkter	1	510
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-632</b>	<b>1 844</b>

Uppskjuten skattefordran	2014	2013
Skattemässiga underskott	1 212	1 844
<b>Summa</b>	<b>1 212</b>	<b>1 844</b>



# Noter

Det finns skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats i balansräkningen uppgående till 5 506 tkr (8 382 tkr) och har ingen tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar har redovisats för dessa poster, då det är sannolikt att koncernen kommer att utnyttja dem för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

## NOT 34 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar	2014	2013
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	2 455	2 455
Årets anskaffningar	1 278	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 733</b>	<b>2 455</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-973	-445
Årets avskrivningar	-544	-528
Valutakursdifferenser	0	0
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar</b>	<b>-1 517</b>	<b>-973</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 216</b>	<b>1 482</b>

## NOT 35 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier	2014	2013
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	3 953	3 607
Årets anskaffningar	293	346
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 246</b>	<b>3 953</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 804	-1 893
Årets avskrivningar	-453	-911
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 257</b>	<b>-2 804</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>989</b>	<b>1 149</b>

## NOT 36 KONCERNBOLAG

Andelar i koncernbolag	2014	2013
Redovisat värde vid årets ingång/ utgång	170 833	170 833
<b>Summa</b>	<b>170 833</b>	<b>170 833</b>

Företagets namn	Säte / land	Org nr	Ägarandel	Verksamhet
2Entertain AB	Falkenberg, Sverige	556436-0948	100%	Fotnot 1
2Entertain Event AB	Falkenberg, Sverige	556740-2465	100%	Fotnot 2
Wallmans Nöjen AB	Stockholm, Sverige	556326-9223	100%	Fotnot 3
Showtie AB	Falkenberg, Sverige	556879-4167	100%	Fotnot 4

Fotnot 1: 2Entertain AB bedriver produktion av shower och underhållning, arrangerar konserter och teaterföreställningar, försäljning av nöjesproduktioner samt därmed förenlig verksamhet

Fotnot 2: 2Entertain Event AB bedriver konferens- och eventverksamhet och därmed förenlig verksamhet.

Fotnot 3: Wallmans Nöjen AB bedriver handels-, agentur- och konsultverksamhet inom restaurang- och nöjesbranscherna samt därmed förenlig verksamhet.

Fotnot 4: Showtie AB marknadsför och säljer evenemangsbiljetter samtutveckling av distributionsplattform och bedriver därmed förenlig verksamhet.

Företagets namn	Eget kapital	Årets resultat	Antal andelar	Redovisat värde 2014	Redovisat värde 2013
2Entertain AB	10 986	8 365	1 000	5 962	5 962
2Entertain Event AB	19 828	967	10 000	37 801	37 801
Wallmans Nöjen AB	113 013	35 185	5 000 000	122 970	122 970
Showtie AB	4 061	-16	1 000	4 100	4 100
				<b>170 833</b>	<b>170 833</b>

Koncerbolagsförteckning	Org.nr	Säte
Nöjespatrullen Showrestaurang AB	(dd)	Falkenberg
2Entertain Norge AB	(dd)	Oslo
2Entertain Sverige AB	(dd)	Falkenberg
Hansen Event & Conference AB	(dd)	Göteborg
Wallmans Salonger AB	(dd)	Stockholm
Golden Hits AB	(dd)	Stockholm
Wallmans Production AB	(dd)	Stockholm
Wallmans Salongsproduktioner AB	(dd)	Stockholm
Intima Teatern AB	(dd)	Stockholm
Hamburger Börs Produktion AB	(dd)	Stockholm
Wallmans Salonger i Oslo AS	(dd)	Oslo
Wallmans A/S	(dd)	Köpenhamn
Hamburger Börs AB	(dd)	Stockholm
Ladies Night Entertainment AB	(dd)	Stockholm
Ladies Night Sweden AB	(ddd)	Stockholm

\*Förkortningen dd står för dotterdotterbolag.

## NOT 37 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2014-12-31	2013-12-31
2Entertain Sverige AB	1	185
2Entertain AB	3 125	5 581
Hansen Conference & Event AB	3 544	8 722
2Entertain Event AB	7 590	7 339
Wallmans Salonger	0	29
Golden Hits AB	0	1
Ladies Night Sweden AB	0	6
Hamburger Börs Produktion AB	0	28
Wallmans Nöjen AB	0	1 444
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>14 260</b>	<b>23 335</b>

## NOT 38 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2014	2013
Förutbetalda hyror	554	554
Upplupna intäkter	0	148
Övriga poster	1 259	187
	<b>1 813</b>	<b>889</b>

## NOT 39 OBESKATTADE RESERVER OCH BOKSLUTSDISPOSITIONER

Obeskattade reserver	2014	2013
Ingående bokfört värde periodiseringsfond	1 324	1 324
Återföring av periodiseringsfond	-1 324	0
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>1 324</b>

Bokslutsdispositioner	2014	2013
Erhållna koncernbidrag	11 031	3 363
Lämna koncernbidrag	-2 254	-8 137
<b>Summa</b>	<b>8 777</b>	<b>-4 774</b>

# Noter

## NOT 40 UPPLÅNING

Långfristig	2014	2013
Banklån	2 000	4 667
<b>Summa</b>	<b>2 000</b>	<b>4 667</b>

Kortfristig	2014	2013
Banklån	2 667	2 667
Övrigt	0	11 240
<b>Summa</b>	<b>2 667</b>	<b>13 907</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>4 667</b>	<b>18 574</b>

Banklånen förfaller fram till 2016 och löper med en genomsnittlig ränta på 2,28% per år (2013: 3,17% per år).

I summa upplåning ingår banklån och annan upplåning mot säkerhet på 4 667 tkr (2013: 7 334 tkr). Säkerhet för banklån företagsintekning från moderbolag se not 41.

Skulder till kreditinstitut har så kallade covenant kopplade till sig, dvs. låneätaganden som behöver vara uppfyllda. Om dessa inte är uppfyllda kan kreditinstitutet, långgivaren, begära att 2E Group ska återbetala lånet i förtid. Bland covenantvillkoren finns bland annat bestämmelser för förhållandet mellan koncernens totala räntebärande skulder och EBITDA. 2E Group har uppfyllt dessa villkor så väl under året som på balansdagen.

Koncernens exponering är vid rapportperiodens slut följande:

	2014	2013
<6 månader	1 333	0
6-12 månader	1 334	11 240
1-5 år	2 000	7 334
>5 år	0	0
<b>Summa</b>	<b>4 667</b>	<b>18 574</b>

	2014	2013
Utnyttjad checkräkningskredit	0	0
Beviljad checkräkningskredit	23 000	23 000

Redovisade belopp och verkligt värde för långfristig upplåning är som följer:

	REDOVISAT VÄRDE		VERKLIGT VÄRDE	
	2014	2013	2014	2013
Banklån	2 000	4 667	2 000	4 667
<b>Summa</b>	<b>2 000</b>	<b>4 667</b>	<b>2 000</b>	<b>4 667</b>

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Verkliga värden baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på låneräntan på 2,28% (2013: 3,17%) och är i nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

## NOT 41 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARFÖRBINDELSER

Ställda säkerheter	2014	2013
Företagsintekningar	6 000	6 000
Pantsatta dotterbolagsaktier	166 733	166 733
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>172 733</b>	<b>172 733</b>

Ansvarförbindelser	2014	2013
Borgensförbindelser	0	30 338
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>	<b>0</b>	<b>30 338</b>

## NOT 42 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2014

	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Andra långfristiga fordringar	0	0	0	0	0
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	0	0	0	0	0
Upplupna intäkter	0	0	0	0	0
Kortfristiga placeringar	0	0	0	0	0
Likvida medel	0	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansiella skulder</b>					
Räntebärande skulder	4 667	0	0	0	4 667
Leverantörsskulder	0	2 994	0	0	2 994
Upplupna kostnader	0	1 280	0	0	1 280
<b>Summa</b>	<b>4 667</b>	<b>4 274</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 941</b>

Finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2013

	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Andra långfristiga fordringar	0	0	0	0	0
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	0	0	0	0	0
Upplupna intäkter	0	148	0	0	148
Kortfristiga placeringar	0	0	0	0	0
Likvida medel	0	0	0	0	0
Summa	0	148	0	0	148
<b>Finansiella skulder</b>					
Räntebärande skulder	18 574	0	0	0	18 574
Leverantörsskulder	0	1 589	0	0	1 589
Upplupna kostnader	0	3 564	0	0	3 564
<b>Summa</b>	<b>18 574</b>	<b>5 153</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23 727</b>

31 december 2014	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Andra långfristiga fordringar	0	0	0	0
Kortfristiga placeringar	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder	4 667	0	0	4 667
Leverantörsskulder	0	0	2 994	2 994
Upplupna kostnader	0	0	1 280	1 280
	<b>4 667</b>	<b>0</b>	<b>4 274</b>	<b>8 941</b>

31 december 2013	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Andra långfristiga fordringar	0	0	0	0
Kortfristiga placeringar	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Räntebärande skulder	7 334	11 240	0	18 574
Leverantörsskulder	0	0	1 589	1 589
Upplupna kostnader	0	0	3 564	3 564
	<b>7 334</b>	<b>11 240</b>	<b>5 153</b>	<b>23 727</b>

Övriga upplysningar avseende finansiella instrument se koncernens not 21



# Noter

## NOT 43 KASSAFLÖDESANALYS

Betalda räntor och erhållen utdelning	2014	2013
Erhållen utdelning	0	2 316
Erhållen ränta	588	1 213
Erlagd ränta	-3 129	-1 015
<b>Summa</b>	<b>-2 541</b>	<b>2 514</b>
<b>Justeringar som inte ingår i kassaflödet</b>		
Avskrivningar	996	1 440
Återföring av obeslagnade reserver	-1 324	0
Koncernbidrag	10 100	0
<b>Summa</b>	<b>9 772</b>	<b>1 440</b>
<b>Likvida medel</b>		
Kortfristiga placeringar	0	0
Kassa och bank	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

FALKENBERG DEN 25 MARS 2015

Helena Skåntorp      Mats Wedin      Bo Wallblom

Lars Grönberg      Göran Grell      Jan Friedman  
*Styrelseordförande*

Hélène Gustavii  
*Verkställande direktör*

MIN REVISIONSBERÄTTELSE HAR AVGIVITS  
DEN 25 MARS 2015

Staffan Landén  
*Auktoriserad revisor*  
*Ernst & Young AB*

# Revisionsberättelse

TILL ÅRSSTÄMMAN I 2E GROUP AB, ORG.NR 556301-2730

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2E Group AB för år 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 27-54.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Uttalanden

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla

väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för 2E Group AB för år 2014.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Uttalanden

Jag tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 25 mars 2015

Staffan Landén  
*Auktoriserad revisor*





**2★ENTERTAIN**

**2ELIVE**



*Golden Hits*



**INTIMAN**  
TEATERN VID ODERPLAN

LADIES  
NIGHT

*Lisebergs*  
**TEATERN**



**OSCARS**  
TEATERN

**SHOWTIC.SE**



*Wallmans*

**2E GROUP**

Box 278, 311 23 Falkenberg  
Telefon 0771 - 17 00 00

info@2egroup.se  
www.2egroup.se

Org nummer 556301-2730  
2E Group AB (publ)