

ÅRSREDOVISNING 2014



FRÅN STABIL PLATTFORM TILL LÖNSAM TILLVÄXT

Broms- och säkerhetslösningar
för den kommersiella fordonsindustrin

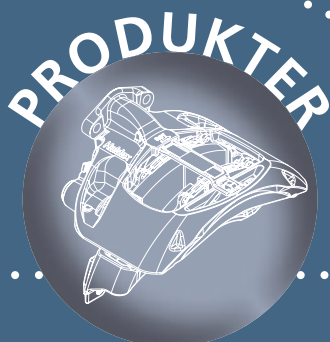


Haldex i korthet

HALDEX HAR SAMTLIGA AV DE STORA

TILLVERKARNA av lastbilar och släpvagnar som kunder. I Nordamerika och Europa finns det 10-15 stora tillverkare av lastbilar och 5-10 stora tillverkare av släpvagnar. Haldex produkter finns hos samtliga av dessa. Det finns dock mycket kvar att göra. Vi vill komma in med fler produkter på fler

fordonsmodeller. Grunden är emellertid lagd med långsiktiga kundrelationer och upparbetade kontakter. Bland våra största kunder finns Daimler, Freightliner, Hendrickson, Krone, Paccar, SAF Holland, Schmitz Cargobull, Volvo, Yutong och en rad distributörer på eftermarknaden som till exempel Europart, Fleet Pride och Napa.



Under mer än 100 år har vi utvecklat tekniskt komplicerade produkter. Idag är produktportföljen fokuserad på bromsprodukter och luftfjädringssystem för tunga fordon. Inom flera produktområden är vi marknadsledande som exempelvis på bromshävarmar för trumbromsar. På andra framväxande områden tar vi snabbt marknadsandelar som för våra skivbromsar, kända för sin innovativa design. Dessa och övriga produkter som sitter nära hjuländen utgör produktgruppen Foundation Brake och de produkter som är del av luftfjädringssystemet, som exempelvis ABS, EBS och luftrenare, utgör produktgruppen Air Controls.



GLOBAL NÄRVARO: Haldex bedriver försäljning, FoU och tillverkning över hela världen. Vi finns med egna kontor i 18 länder samt har produktionsanläggningar i Sverige, Tyskland, Ungern, Kina, Indien, Brasilien, Mexiko och USA.

Av våra 2 235 medarbetare arbetar flest i Europa (36%). Nordamerika (23%) och Sydamerika (26%) har nästan lika många anställda och därefter kommer Asien och Mellanöstern (15%).

**3 AV
TIO
ÄR
KVINNOR**

Produktionsanläggningen i Mexiko är vår enskilt största anläggning med nästan 500 medarbetare. Kundens försäljning fördelas något annorlunda med mer än hälften av omsättningen från Nordamerika, en tredjedel från Europa och resterande del från Sydamerika, Asien och Mellanöstern.



UPPDELNING: Fram till 2011 bestod Haldex av flera affärsområden. BorgWarner tog över fyrhjulsdriftskopplingen till personbilar och Concentric den hydrauliska pumpverksamheten. Bromsprodukter och luftfjädringssystem är kvar i Haldex.

- Transportbehoven ökar och utbyggnaden av infrastruktur i utvecklingsländerna fortsätter, det vill säga den underliggande marknadstillväxten är god.
- Med produkter som är ledande inom sina områden finns goda möjligheter att utöka marknadsandelen och ta en ännu starkare position inom närliggande geografier eller produktområden.
- Upparbetade kundrelationer finns med samtliga stora spelare, vilket ger goda möjligheter för att öka penetrationen hos respektive kund.
- Ny fokuserad strategi i kombination med genomförda effektiviseringar har skapat en stabil plattform för att uppnå lönsam tillväxt.

Innehåll

OMSÄTTNING / PRODUKTLINJE



Foundation Brake 55%
Air Controls 45%

OMSÄTTNING / KUNDKATEGORI



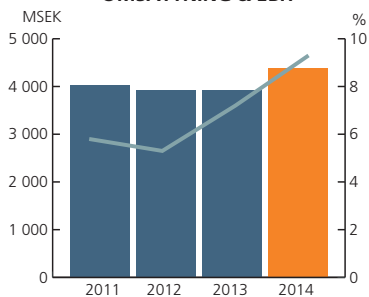
Truck – lastbilar 29%
Trailer – släpvagnar 29%
Eftermarknaden 42%

OMSÄTTNING / REGION



Europa 35%
Nordamerika 52%
Asien och Mellanöstern 8%
Sydamerika 5%

OMSÄTTNING & EBIT



■ Omsättning ■ EBIT, %¹⁾
¹⁾ EBIT exklusive engångsposter

NYCKELTAL

	2014	2013	Förändring
Nettomsättning, MSEK	4 380	3 920	12%
Rörelseresultat, MSEK ¹⁾	408	281	45%
Rörelseresultat, MSEK	233	153	52%
Rörelsemarginal, % ¹⁾	9,3	7,2	29%
Rörelsemarginal, %	5,3	3,9	36%
Resultat före skatt, MSEK	205	110	86%
Resultat efter skatt, MSEK	107	38	182%
Resultat per aktie, SEK	2,32	0,80	190%
Utdelning (föreslagen för 2014), SEK	3,00	2,00	50%
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. engångsposter, % ²⁾	21,4	14,6	47%
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	12,2	7,8	56%
Soliditet, %	44	46	-4%
Kassaflöde löpande verksamhet, MSEK	435	282	54%
Antal medarbetare	2 235	2 135	5%

¹⁾ Exkl. engångsposter

²⁾ Rullande 12 månader



Ett framgångsrikt år – VD kommenterar



Transportbehovet fortsätter att öka



Ny fokuserad strategi och uppdaterade finansiella mål

8

Skivbromsarna har tagit marknadsandelar

21



Stora geografiska skillnader



CSR – ett stort kliv framåt

VD och koncernchef Bo Annvik.....	2
Marknadstrender	5
Mål och strategi.....	8
Människor, samhälle och miljö	12
Förvaltningsberättelse	18-30
Produkter.....	20
Kunder – truck, trailer och eftermarknad.....	22
Geografiska regioner	24
Viktiga händelser under perioden.....	26
Risker och riskhantering.....	27
Koncernens räkningar	31
Koncernens noter	35
Moderbolagets räkningar.....	55
Moderbolagets noter	59
Revisionsberättelse.....	63
Bolagsstyrningsrapport.....	64
Styrelsens ordföranden Göran Carlson	64
Styrelsen	68
Ledningsgruppen	70
Flerårsöversikt.....	73
Aktien.....	74
Definitioner och ordlista.....	76
Övrig aktieägarinformation	77

Reviderad förvaltningsberättelse och räkenskaper, sidorna 18-62.

Bestyrkt bolagsstyrningsrapport, sidorna 65-72.

Haldex hållbarhetsarbete, sidorna 12-17.

Från stabil plattform till lönsam tillväxt

2014 blev ett framgångsrikt år för Haldex. Vi växte snabbare än marknaden samtidigt som vi levererade den högsta rörelsemarginalen exklusive engångsposter sedan mitten av 90-talet. Jag vill betona min uppskattning för våra medarbetare runt omkring i världen. Den Haldex-anda vi har är tydlig inom samtliga delar av organisationen och är en starkt bidragande faktor till att vi nu nått lönsam tillväxt. När året inleddes var fokus fortfarande på att förbättra och stabilisera plattformen, men i takt med att resultatet förbättrades har fokus skiftat och för 2015 står otvetydigt lönsam tillväxt överst på agendan.

Marknadsläget under 2014 var gynnsamt med Nordamerika som draglok. Nyttillverkningen av tunga fordon i Nordamerika växte med tvåsiffriga tal, vilket hade positiv effekt på vår försäljning. Europa utvecklades mer i linje med föregående år, tyngt av oroligheterna i Östeuropa, men vi lyckades ändå växa vår omsättning från denna region med sex procent. I Asien, där Kina hade en negativ marknadsutveckling och Indien en positiv, växte vi klart snabbare än marknaden. Marknadsläget i Sydamerika var svagt, men även där hittade vi tillväxt. Sammantaget var de geografiska regioner där vi har vår starkaste ställning de som också utvecklades mest positivt. Vi tog väl vara på de möjligheter som gavs och slutade året på en tillväxt som var cirka två procentandelar över den sammanvägda marknadstillväxten.

Produktledarskap

Under mina 2,5 år som VD för Haldex har vi arbetat med att effektivisera verksamheten, fokusera på det som skapar värde och inte minst, på att utveckla och förfina samtliga delar av strategin. Under senare delen av 2014 la vi den sista delen på plats och på vår kapitalmarknadsdag i oktober presenterade vi en uppdaterad, mer fokuserad strategi för Haldex framöver. Vi vill utnyttja vår storlek i förhållande till konkurrenterna och vara de som med snabba beslutsvägar, nära kundrelationer och kompetenta medarbetare leder utvecklingen inom branschen.

Produktledarskap där vi har färre produkter, men som å andra sidan är absolut ledande är

” Att vårt FoU-arbete är på rätt väg är framgångsamma med skivbromsarna ett bra bevis på. Under året har vi vunnit avtal med ett antal tillverkare av släpvagnar i Europa till ett uppskattat värde av 650 MSEK från 2014 till 2017, varav merparten av volymen kommer under senare delen av perioden.

den väg vi valt framåt. För att uppnå detta krävs det att vi även kan erbjuda regionala varianter anpassade för kundernas lokala behov. Därför är vårt nya FoU-center i Pune, Indien, ett viktigt steg i denna strategi. Det nya centralt öppnades dessutom just när den indiska marknaden vänt, efter att ha nått sin lägsta nivå på 25 år.

I England, som del av testbanan MIRA Technology Park, har vi invigt ett skraddarsytt FoU-center som framför allt kommer fokusera på utveckling av produkter inom produktgruppen Air Controls. MIRA:s testbana är en av de mest använda testbanorna inom Haldex idag. Med den nya byggnaden på plats kommer teknik och testning att samlokaliseras, vilket kommer att leda till kortare utvecklingscykler och ökad kundorientering.

Att vårt FoU-arbete är på rätt väg är framgångarna med skivbromsarna ett bra bevis på. Under året har vi vunnit avtal med ett antal tillverkare av släpvagnar i Europa till ett uppskattat värde av 650 MSEK från 2014 till 2017, varav merparten av volymen kommer under senare delen av perioden. Vårt nära samarbete med Daimler kring skivbromsar har varit mycket värdefullt och den här typen av samarbeten, där vi utvecklar och förfinar en produkt tillsammans med en kund, är en modell som Haldex är mycket bra på. Med våra kunniga produktutvecklare och vårt flexibla arbetssätt kan vi få fram produkter som har just de egenskaper som kunden efterfrågar. Vår senaste version av skivbromsar är den lättaste på marknaden, tack



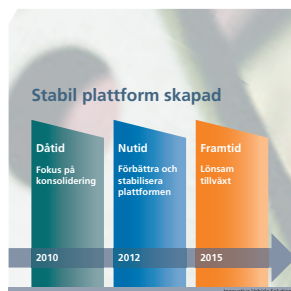
” Vi växte snabbare än marknaden samtidigt som vi levererade den högsta rörelsemarginalen sedan mitten av 90-talet

vare en ny innovativ design. Att minska vikt och därmed bränsleförbrukningen är en av de frågeställningar som flera av våra kunder har överst på sin kravlista.

Operational excellence

Omstruktureringsprogrammet har följt med oss ända sedan 2013. Efter att vi fick den sista delen av planen på plats i Tyskland kan vi nu se slutet på en tråkig, men nödvändig omställning av verksamheten. Den tyska delen av planen ska fortfarande genomföras innan vi är i mål. Delar av produktionen ska flyttas till Ungern och det är ett komplext projekt som kräver noggrann planering och genomförande. Men, vi kan nu planera för framtida investeringar och successivt flytta resurser från omstruktureringsprojekt till tillväxtprojekt. Det är en viktig förutsättning för vårt kommande arbete.

Vår långsiktiga vision är Haldexprodukter med noll fel. Vi arbetar oerhört engagerat med att ständigt förbättra vår verksamhet och är redan på en bra nivå. Trots detta har vi ett



”Vi har under ett flertal år arbetat med att förbättra och stabilisera plattformen, vilket i princip innebär att vi måste förbättra vår operativa förmåga och vårt finansiella resultat. 2015 är vi redo att fullt ut gå in i nästa fas som handlar om lösam tillväxt.”

garantiärende i Nordamerika som kräver en omfattande insats i form av en fältinspektion och utbyte av produkter. Felutfallet är oerhört lågt, 0,03 procent, men vi tar självklart ansvar för våra produkter och vill vara en bra och långsiktig partner till våra kunder.

Att uthålligt nå tio procents rörelsemarginal är ett av våra finansiella mål. För att uppnå detta måste alla delar av Haldex fungera väl. Vi kommer med andra ord inte sluta att förbättra och förfina verksamheten. Kontinuerlig förbättring är en av hörnstenarna i vårt arbetssätt som vi kallar för Haldex Way, och att fortsätta öka effektiviteten och hitta bättre sätt att utföra uppgifter på kommer alltid vara del av Haldex kultur.

Människor och miljö

En av de viktigaste framgångsfaktorerna för Haldex är den anda som genomsyrar verksamheten. Vi har varit duktiga på att bibehålla denna anda under många år, men vi har inte varit lika duktiga på att kontinuerligt utveckla



ETT FRAMGÅNGSRIKT ÅR

Under året har ett flertal av Haldex anläggningar besökts för att våra medarbetare ska få ställa frågor och få strategin förklarad direkt av Haldex VD. När dessa besök kombineras med en fabriktur lockar det ofta till diskussion mellan medarbetare inom olika roller på företaget. När en enhet når en ny valör inom Haldex Way är det extra roligt om plaketten kan delas ut av Haldex VD själv, som till exempel när Suzhou i Kina som enda enhet lyckades klättra två nivåer under samma år. Kundbesök är också återkommande händelser under året. Vissa är speciellt trevliga, som när det stora skivbromsavtalet med Daimler tecknades.

våra ledare. Under 2014 startade vi arbetet med att skapa ett nytt ledarskapsprogram. Samtliga chefer har utvärderats och modeller kring talent management har utvecklats och implementerats. 700 av våra 2 235 medarbetare har genomgått så kallade DISC-analyser, där olika personliga egenskaper lyfts fram. Workshops kring kommunikationsstil, ledarskap och gruppdynamik har genomförts. Under 2015 kommer vi fortsätta rulla ut detta arbete till att inkludera samtliga våra medarbetare. Vi kommer även fortsätta arbetat med våra värderingar samt med etik och moral. Som ett exempel har vi gjort om vår modell kring medarbetarsamtal till att vara fokuserad långt mer på värderingar och attityder än tidigare. För mig är det lika viktigt hur du uppnått ett resultat, som vad du uppnått. Det är enbart genom att förstå att båda delarna behövs i ett fungerande ledarskap som vi kan hitta hållbara lösningar för framtiden.

Vårt hållbarhetsarbete är ett annat område där vi gjort stora framsteg. Säkerhet har alltid varit ett prioriterat område, men vi har nu globaliserat delar av arbetet för att öka effektiviteten och lära av varandra. Säkerhet handlar mycket om att ändra attityd så att varje individ inte utför ett visst arbete enbart enligt beskrivningen, utan självständigt och proaktivt identifiera tänkbara säkerhetsrisker innan en incident uppstår.

Inom miljöområdet slutförde vi första steget i en omfattande global kartläggning av samtliga producerande enheter i början av 2015, för att i nästa steg lyfta upp lokala planer på minskad resursåtgång till att bli globala planer och målsättningar. Vi har även formaliserat beslutsprocessen kring nyutveckling av produkter så att miljöaspekten blir en tidig och viktig faktor att ta hänsyn till.

2015

Vi har nu gått in i ett nytt år, som markerar startskottet för en fas av lönsam tillväxt. Marknadsläget är inte fullt så gynnsamt som i början på 2014. Vi ser något lägre tillväxttal än tidigare, dock från höga nivåer så det är fortfarande en bra marknad att verka på. Vi är övertygade om att Haldex kan fortsätta

växa snabbare än marknaden samtidigt som lönsamheten förbättras ytterligare.

För att säkerställa att vi når våra mål kommer vi fortsätta arbeta med att fylla de luckor i produkterbjudandet vi identifierat, framför allt på regional basis. Vi kommer fortsätta satsa på skivbromsarna och introducera fler varianter med målsättningen att utöka vår starka ställning inom Trailer till att även omfatta Truck. Ett nytt, stort avtal med en Truck-kund på skivbromsar är en milstolpe vi kommer sträva efter.

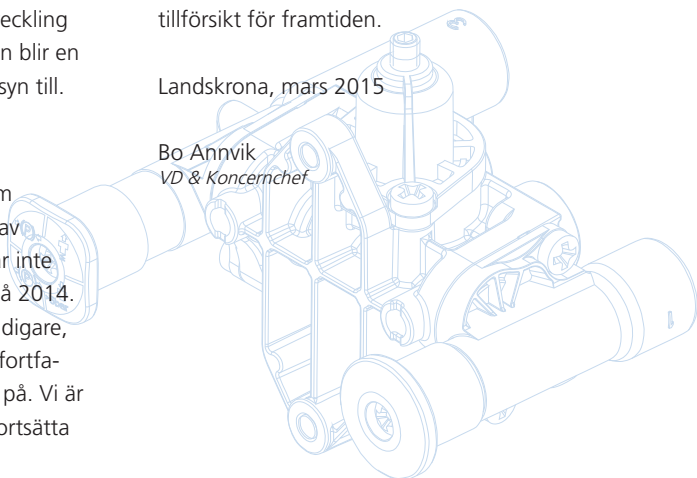
På eftermarknaden är 2015 året då vi ska börja genomföra de förändringar vi slagit fast i strategin. Vi kommer utveckla vårt eftermarknadserbjudande till att följa fordonet under en längre tid av dess livslängd, så att vi har ett attraktivt erbjudande under merparten av de 15 år som är genomsnittlig livslängd på ett fordon. Vi kommer även att utöka vår renoveringsverksamhet som går under benämningen Reman (från engelskans remanufacturing). Vi har en bra verksamhet i USA redan, men den kan utökas ytterligare. Dessutom vill vi införa samma koncept i Europa.

Med den stabila plattform vi skapat är vi även redo för förvärv. Syftet är att antingen förstärka produktportföljen eller förbättra den geografiska närvaron i Nordamerika eller Kina. Tillväxt får dock inte ske till varje pris. Lönsamhet är viktigare än tillväxt om jag måste prioritera. Men jag är övertygad om att vi kan uppnå både lönsamhet och tillväxt.

Slutligen vill jag tacka alla kunder, medarbetare, leverantörer och aktieägare som hjälpt oss skapa ett mycket bra 2014. Vi går nu in i 2015 med ödmjukhet, men också med en stor känsla av tillförsikt för framtiden.

Landskrona, mars 2015

Bo Annvik
VD & Koncernchef



Transportsektor i förändring

Globala makrotrender, från ökat transportbehov till högre ställda miljökrav, ändrar snabbt förutsättningarna för vår affärsverksamhet. En värld som utvecklas i snabb takt gör det viktigare än någonsin att ha en väl underbyggd förståelse för de marknadstrender som påverkar oss för att därmed kunna ta tillvara på de drivkrafter som ger möjlighet att skapa en långsiktig, hållbar verksamhet.



Ökat transportbehov

FLER OCH FLER VAROR transporteras i en värld med en växande befolkning. FN:s befolkningsfond räknar med att vi kommer öka från dagens 7 miljarder människor till 8 miljarder år 2025 och 9 miljarder innan år 2050. En annan betydande faktor är det ökade välståndet. Från idag till år 2030 förväntas världens medelklass att dubblas, samtidigt som den absoluta fattigdomen beräknas minska. Det förväntas leda till ökad

efterfrågan och därmed ökat behov av transporter. Efterfrågan på transportkapacitet hänger nära ihop med efterfrågan på Haldex produkter, då tillverkare av kommersiella fordon är kunder till oss. Efterfrågan på transportkapacitet har även en nära koppling till den generella konjunkturen. Registreringen av nya lastbilar på en viss marknad följer vanligtvis den ekonomiska tillväxten i samma region.



Högre säkerhetskrav

VARJE ÅR DÖR 1,2 miljoner människor i trafiken enligt världshälsoorganisationen. 91 procent av dessa olyckor äger rum i låg- eller medelinkomstländer, även om dessa länder endast har ungefär hälften av världens fordon. Endast 7 procent av världens befolkning lever i länder som har tillräckligt bra lagstiftning för att adressera säkerhetsmässiga riskfaktorer. När fler länder och organisationer sätter upp ambitiösare mål för säkerhet, blir allt fler säkerhetssystem obligatoriska på kommersiella fordon. Det gynnar Haldex som fokuserar på bromslösningar, vilket ökar både tryggheten och säkerheten.



Förbättrad infrastruktur i utvecklingsländer

ÖVER HÄLFTEN av världens befolkning lever redan idag i städer och enligt FN beräknas andelen att öka till 66 procent år 2050. Ökad urbanisering i kombination med ökad befolkningsmängd och förbättrat välstånd resulterar i ett trängande behov av bättre infrastruktur för att kunna hantera allt fler transporter. En utbyggd och moderniserad infrastruktur är en nödvändighet för att förbättra ett lands ekonomi. Ökad kvalitet på vägnätet leder in sin tur till tekniskt mer avancerade lastbilar och släpvagnar, vilket gynnar efterfrågan på Haldex produkter.



Ny teknik gör intåg

NYTT MATERIAL OCH NY TEKNIK öppnar upp för nya lösningar. Lättare material som aluminium, kompositmaterial och kolfiber möjliggör fordon som väger mindre och därmed släpper ut mindre koldioxid. Helt elektroniska bromsar skulle till exempel medföra snabbare och bättre bromsverkan. Men som med alla säkerhetsprodukter tar det tid för ny teknik att etablera sig beroende på höga krav på långa samt verklighetstrogna tester. Haldex följer ständigt den pågående teknikutvecklingen, både inom området för bromsar och närliggande fordonsteknik, och har en historia av att presentera innovativa produkter som ligger i teknikens framkant.



Hög ålder på flottan

ÅLDERN PÅ FORDONSFLOTTAN STIGER under en lågkonjunktur för att sjunka i takt med att tiderna blir bättre. Å andra sidan sätter utsläppsregler och höjda säkerhetskrav press på åkerierna att investera, även när konjunkturen är svag. I USA är medelåldern för en tung lastbil cirka sju år medan den är något lägre i Europa och betydligt högre i exempelvis Brasilien. När åkerierna behåller fordonen längre ökar efterfrågan på reservdelar, vilket driver försäljningen mot eftermarknaden. När nyförsäljningen åter ökar driver det vår nyförsäljning mot lastbilstillverkarna. Haldex kan med andra ord dra nytta av båda dessa situationer.



Högre ställda miljökrav

FÖRBRÄNNINGEN av fossila bränslen som olja och diesel, är en stor källa till utsläpp av växthusgaser som orsakar klimatförändringar. En hållbar transportsektor måste förbättra bränsleeffektiviteten och hitta alternativ med lägre utsläpp av koldioxid. Ett område där Haldex produkter kan påverka i detta avseende är fordonets vikt. Genom att optimera produktens design och materialval sparas många kilo. En

tumregel är att 10 procent lägre vikt på en lastbil leder till 5-10 procent lägre bränsleförbrukning. En annan aspekt är vår egen produktion, där kunderna ställer allt högre krav på att Haldex lever upp till högt ställda miljökrav i våra produktionsanläggningar. Vi strävar ständigt efter att förbättra vår egen verksamhet för att skapa en långsiktig, hållbar verksamhet.

Källor: OECD Yearbook 2012, FN:s rapport "World Population Prospects: The 2012 Revision", FN:s rapport "World Urbanization Report 2014 Revision Highlights", WHO:s faktablad nr 358 "Road traffic injuries", HIS Automotive, Fleet Owner.

Industriproduktion

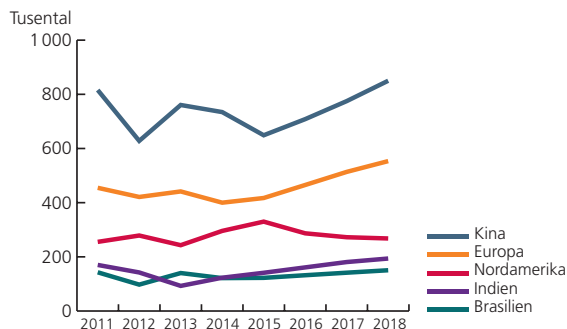
NYPRODUCERADE lastbilar och släpvagnar är en bra indikator på den marknad som Haldex verkar på. Haldex påverkas beroende på hur stor del av koncernens försäljning som finns inom respektive kundkategori och geografiskt område. En förändring av antalet producerade tunga lastbilar i exempelvis Sydamerika bedöms få mindre påverkan på koncernens försäljning, än en förändring av produktionen av tunga lastbilar i Nordamerika.

TRUCK: Totalt uppskattas produktionen av tunga lastbilar under 2014 till 1 679 366, vilket är en minskning med 0,4 procent jämfört med 2013. I Nordamerika, vilket är den region som har störst betydelse för Haldex försäljning, ökade prognosen med 22 procent. I Europa minskade prognosen med 9 procent. Haldex har dock inte lika stor försäljning mot lastbilssektorn i Europa.

TRAILER: Produktionen av släpvagnar bedömdes uppgå till 920 600 under 2014, vilket är en ökning med 10 procent. Prognosen i de för Haldex två viktigaste regionerna, Nordamerika och Europa, uppvisade en ökning med 17 procent i Nordamerika och med 8 procent i Europa.

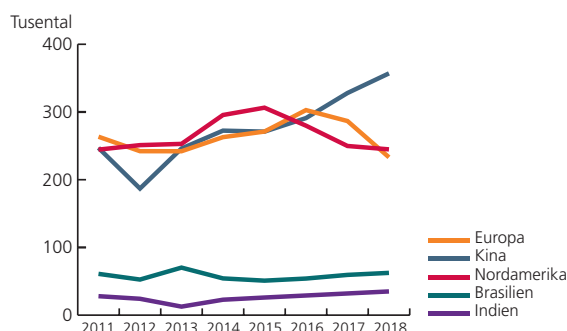
För 2015 bedöms produktionen av tunga lastbilar minska med 1 procent och släpvagnar öka med 2 procent.

TRUCK



Kina är den största tillverkaren av lastbilar på världsbasis, men eftersom många av lastbilarna har lägre teknisk innehåll per fordon står de ännu inte för en stor del av Haldex försäljning.

TRAILER



Producerade enheter – prognos för industrin	2014	Förändring mot föreg. år	2015	Förändring mot föreg. år
Truck – tunga lastbilar				
Nordamerika	295 755	21,7%	330 000	11,6%
Europa	399 958	-9,4%	417 180	4,3%
Kina	734 402	-3,4%	648 848	-11,6%
Indien	122 964	32,7%	141 152	14,8%
Sydamerika	126 287	-15,2%	128 077	1,4%
Alla regioner	1 679 366	-0,4%	1 665 257	-0,8%
Trailer – släpvagnar				
Nordamerika	295 541	16,9%	306 350	3,7%
Europa	262 841	8,1%	271 107	3,1%
Kina	272 450	10,7%	271 000	-0,5%
Indien	22 773	81,1%	26 000	14,2%
Sydamerika	66 995	-18,9%	63 671	-5,0%
Alla regioner	920 600	9,9%	938 128	1,9%

Produktionsstatistiken är en prognos från externa källor. Även historiska siffror avser uppskattad produktion och inte faktiskt utfall från industrin. Informationen som avser lastbilar baseras på statistik från JD Powers om inte annat anges. Informationen om släpvagnsmarknaden som avser Europa baseras på statistik från CLEAR, informationen om lastbilar och släpvagnar i Nordamerika baseras på statistik från FTR och släpvagnsinformationen från Sydamerika och Asien baseras på lokala källor.

Andra aktörer på marknaden

På den globala marknaden finns det framför allt tre företag som kan konkurrera med Haldex. Knorr Bremse är ett privatägt tyskt bolag med cirka 40 miljarder SEK i omsättning. Wabco är ett offentligt företag baserat i Nederländerna med en

omsättning på cirka 25 miljarder SEK. Båda dessa företag har ett brett, globalt produktutbud. Meritor är ett amerikanskt, offentligt företag med cirka 33 miljarder SEK i omsättning. Meritor har ett betydligt smalare utbud än de övriga två och har sin

starkaste ställning på den nordamerikanska marknaden. Därutöver finns det ett antal regionala företag som tillverkar enstaka produkter. Kina är ett exempel på en marknad med många lokala aktörer.

Strategi för lönsam tillväxt

Under hösten 2014 presenterade Haldex en än mer fokuserad strategi och uppdaterade finansiella mål. Efter två år av effektivisering och stabilisering av verksamheten, har vi lagt grunden för lönsam tillväxt.

Vår vision

Haldex ska vara den globala, kommersiella fordonsindustrins förstahandsval som innovativ partner inom broms- och luftfjädringssystem.

Vår affärsidé

Haldex utvecklar och levererar tillförlitliga och innovativa bromslösningar till den globala kommersiella fordonsindustrin i syfte att förbättra säkerhet och köregenskaper och att bidra till en hållbar miljö.

Våra mål

Haldex strategi baseras på en affärsmodell där värdeskapande för människa och miljö är lika viktigt som tillväxt och lönsamhet. Det skapar ett hållbart och framgångsrikt företag på kort och lång sikt.

Finansiella mål

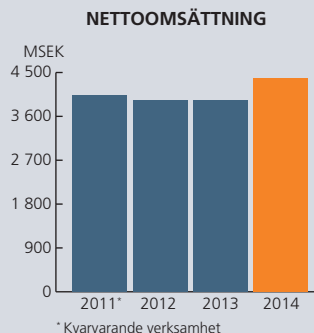
Mål för människor och miljö

Finansiella mål

Organisk tillväxt

Mål: **>6%** Utfall: **+8%**

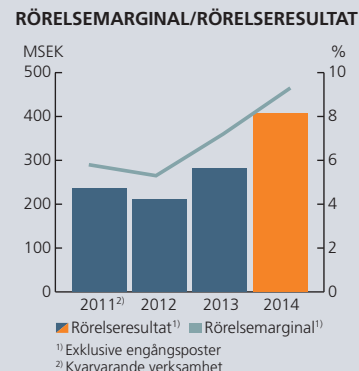
Tillväxt skapar stordriftsfördelar, vilket är avgörande för ett företag som Haldex, som gör stora investeringar i produktutveckling varje år. Haldex ska organiskt växa snabbare än marknaden. Marknadstillväxten viktas per region och kundkategori baserat på Haldex volym för att uppnå jämförbara siffror. Under 2014 växte Haldex med 8 procent, vilket är klart högre än de 6 procent som marknaden sammanvägt beräknades växa med.



Rörelsemarginal¹⁾

Mål: **>10%** Utfall: **+9%**

Tillväxt utan lönsamhet är inte värdeskapande. Lönsamhet skapar förutsättningar för att kunna investera i projekt med syfte att ytterligare förbättra produktutbudet, stärka marknadsorganisationen och skapa utrymme för innovation. Målsättningen är att uthålligt nå en rörelsemarginal på 10 procent eller mer. Haldex har sett en stadig förbättring av lönsamheten under de senaste åren och med årets rörelsemarginal (exkl. engångsposter) på 9,3 procent togs ett viktigt steg. Målsättningen är att nå 10 procents rörelsemarginal, även under perioder då konjunkturen är svag.



Människor och miljö

Haldex har som mål att ta långsiktigt ansvar för produkter och lösningar vilket bidrar till en hållbar samhällsutveckling. Det inkluderar även att vara en trygg och säker arbetsplats samt en attraktiv arbetsgivare.

Det etiska Haldex

Vi har nolltolerans mot mutor, korruption, barnarbete och diskriminering. Våra leverantörer utvärderas kontinuerligt för att säkerställa att de ansluter sig till tillämpliga delar av vår uppförandekod. Genom att främja gemensamma värderingar inom hela leverantörsledet vill vi bidra till ett bättre samhälle. Våra medarbetare ska regelbundet genomgå utbildning i Haldex uppförandekod.

<<

MÅL & STRATEGI

Nettoskuldsättningsgrad

Mål: **<1** Utfall: **0,21**

En låg nettoskuldsättningsgrad betyder en stark balansräkning. Det ger oss utrymme att göra förvärv samt investera i framtidsprojekt. Målet är att nettoskuldsättningsgraden ska understiga 1. Det är ett mål vi uppnått under ett flertal år och jämfört med 2013 har nettoskulden minskat ytterligare under 2014.

NETTOOSKULDSÄTTNINGSGRAD

* Kvarvarande verksamhet

Utdelning

Mål: **>0,70 SEK** Utfall: **3 SEK**

Avkastningen till aktieägare ska vara stabil och förutsägbar. Vår utdelningspolicy säger att en tredjedel av den årliga nettovinsten över en konjunkturscykel ska lämnas i utdelning. Det är en målsättning vi uppnått och som vi har som ambition att fortsätta med. Med en ökad vinstmarginal vill vi att delar av vinsten ska komma våra ägare till godo, medan resten återinvesteras i framtidsprojekt.

UTDELNING/DIREKTAVKASTNING

Våra värderingar

Kunden först:

Vi förstår våra kunders krav. Kundens framgång är vår framgång.

Respekt för individen:

Vår framgång beror på ansvarfulla individer som arbetar tillsammans på ett effektivt sätt.

Passion för excellens:

Vi är fast beslutna att ständigt förbättra oss.

Läs mer om våra värderingar och vår företagskultur på sidan 12.

Det säkra Haldex

Vi har en nollvision för olyckor. Med programmet "Saftey #1" arbetar vi systematiskt med att förebygga olyckor och incidenter genom utbildning, säkrare arbetsmiljöer och förändrade attityder.

Det gröna Haldex

Miljöarbetet har kommit olika långt inom vår koncern. Målsättningen för varje produktionsenhet är att ta fram en "green performance map", det vill säga en kartläggning av hur miljön påverkas samt sätta upp planer för hur utsläpp och energiåtgång kan minskas.

ÅRSREDOVISNING 2014 | HALDEX

9

Vår affärsmodell

I bilden bredvid beskriver vi vår affärsmodell, vars grundprincip är att skapa en "volymmotor" genom att uppnå framgångsrik försäljning mot OEM (Original Equipment Manufacturers, det vill säga tillverkare av lastbilar och släpvagnar) och åkerier. Med konkurrenskraftiga produkter och priser genereras höga tillverkningsvolymmer och långa kontrakt. På detta sätt säkras en stabil försäljning, stora volymer och god lönsamhet på eftermarknaden – OEM-försäljningen blir en volymmotor för eftermarknadsförsäljningen.

På eftermarknaden är försäljningen mot OES (OEM:s egna serviceorganisationer) och distributörer lika viktig. Eftermarknaden har generellt sätt högre marginaler än OEM-försäljningen.

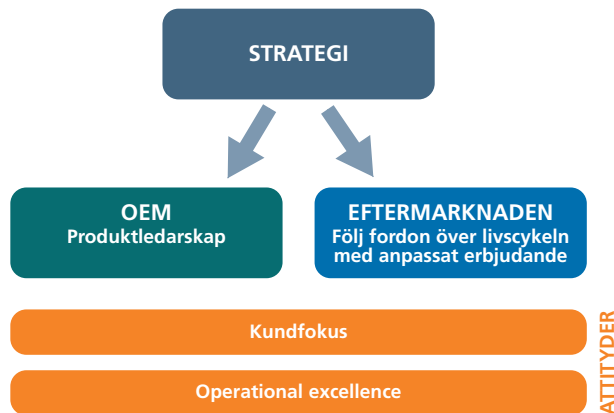
Vår strategi

Strategi handlar om att välja väg. Med en stark produktportfölj, hög teknisk kunskap och en snabbriklar organisation fokuserar vi mot produktledarskap samt en bredare eftermarknadsstrategi. Därutöver är kundfokus och "operational excellence" komplement till strategin. De är attityder som beskriver hur vi ska förhålla oss till vår omvärld, medan strategin beskriver vad vi ska göra.

Produktledarskap

Vi ska inte enbart erbjuda en säker produkt med hög kvalitet. Vi ska erbjuda den produkt som på bästa sätt löser kundens behov. För att åstadkomma det krävs nytänkande och djup förståelse för kundens verksamhet. Det krävs innovation, men inte för sakens skull, utan innovation där den bidrar till kundens affärsnytta. Det krävs även kunskap om marknaden, så att den produkt som skapas har potential att uppnå de kritiska volymer som krävs för att nå god lönsamhet.

Produktledarskap förutsätter fokus. Vi ska satsa våra resurser där de gör störst nytta, genom att bygga på de produktområden som är framgångsrika idag. Våra resurser ska fokuseras på projekt som kan göra skillnad, istället för att fördelas tunt över



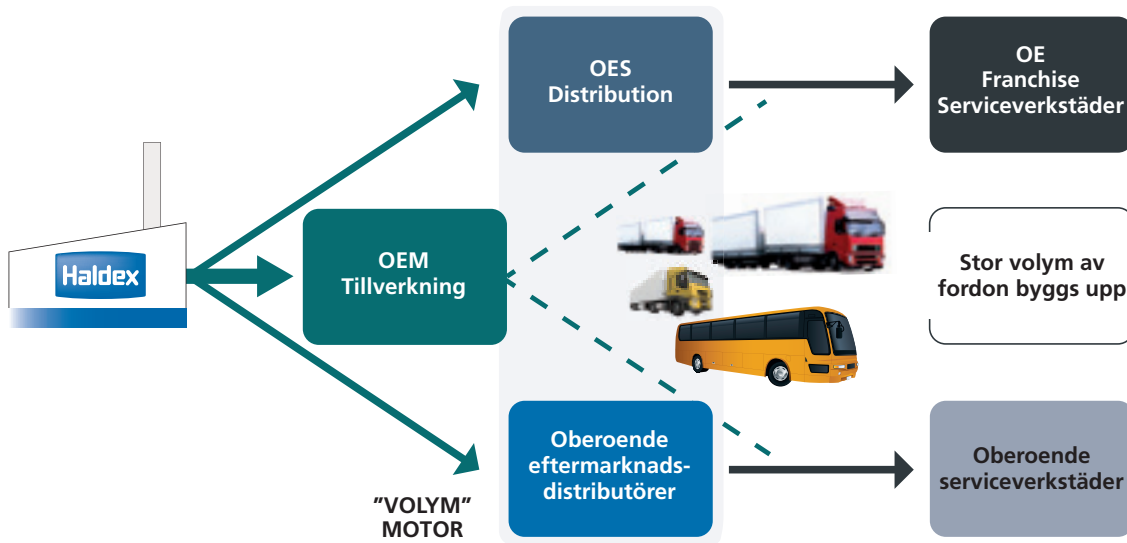
ATTITYDER

ett antal projekt som därmed inte kommer i mål. Produktbudget ska kontinuerligt ses över med syfte att ständigt uppnå produktledarskap inom de kategorier vi satsat på. Fokus kommer främst ligga på Foundation Brake, där vi dels har marknadsledarskap dels har störst volympotential. Eftersom elektronik blir en allt viktigare komponent inom allt fler produkter är Air Controls ett område som det är fortsatt viktigt att ha närvaro i. Ambitionen är dock inte att utveckla ett heltäckande erbjudande inom denna produktlinje. Selektiva satsningar kommer att ske på produkter där vi kan uppnå produktledarskap samt tillfredsställande försäljningsvolymmer.

En förutsättning för produktledarskap är att vår innovation är hållbar. Resursåtgång, miljöpåverkan och arbetsmiljö är frågor högt upp på agendan hos våra kunder. Vår produktutveckling ska ingå i ett helhetstänk kring hållbar utveckling, för att fortsatt stärka vår konkurrenskraft.

Breddad eftermarknad

Kundernas behov på eftermarknaden förändras med fordonets livslängd. Under de första åren efterfrågas ofta reservdelar med





högre kvalitet än när fordonet blivit äldre. Likaså spelar ägarbyten roll då fordonet får service på olika typer av serviceanläggningar beroende på vem som är ägare. Vi ska bredda vårt eftermarknadserbjudande så vi blir ett attraktivt val under merparten av fordonets livslängd. Det inkluderar utveckling av produktutbudet med olika erbjudanden för olika ägarsituationer, val av distributionskanaler för att nå fler serviceanläggningar, differentierad prissättning, utbildning av serviceverkstäderna samt e-handelstjänster för att öka servicegraden och minska administrationen. Haldex är redan idag stark på eftermarknaden, men med ett bredare erbjudande som är bättre anpassat över hela fordonets livslängd kan försäljning och lönsamhet öka ytterligare.

Kundfokus

Vi ska vara lätta att göra affärer med. Som kund möts du av personer som förstår din verksamhet, som vill bidra till din framgång och som vill bygga sunda och långvariga relationer. Vi ska behålla ett ödmjukt och nyfiket förhållningssätt mot våra kunder. Inom bolaget uppmuntras entreprenörskap, det vill säga att vara innovativa, drivande och kunna se var marknadspotentialen finns.

Vi baserar vår geografiska närvaro på att det ska vara enkelt att komma i kontakt med oss och för att säkerställa utlovade leveranser med hög kvalitet. Våra nyckelkundssäljare sitter nära kunden och bygger upp långsiktiga relationer för att kunna agera snabbt, proaktivt och kunnigt när kunden behöver hjälp. Produktutveckling bedrivs utifrån kundens vardagliga utmaningar, med inställningen att kundens framgång blir vår framgång. Logistik och inköp balanserar krav på lågt pris, hög kvalitet och korta leveransvägar för att på så sätt kunna tillfredsställa kundens kombination av krav. Interna system förbättras och erbjuds utifrån att det ska vara enkelt att göra affärer med oss.

Vårt kundfokus finns med under hela produktens livstid. Under design- och utvecklingsfasen finns vi där med expertkunskap för att gemensamt skapa en framgångsrik produkt och under leveransfasen gör vi vårt yttersta för att säkerställa utlovade leveranser. Vi sätter oss in kundens produktionsprocess

Om fordonets livslängd är cirka 15 år ska Haldex ha konkurrenskraftiga erbjudanden som passar inte bara de första servicetillfällena utan även senare under fordonets livslängd.

för att på bästa sätt leverera vid rätt tidpunkt. När produkten behöver service eller när förslitningsdelar bytas ut finns vårt omfattande eftermarknadsprogram på plats med reservdelar, servicetekniker och utbildning.

Operational excellence

Effektivitet, kostnadsmedvetenhet samt precision och kvalitet är en förutsättning för att uppnå produktledarskap och kundfokus. Smidiga processer frigör tid och energi för att utveckla produkter, bygga kundrelationer och ge god service. Kvalitet i allt från produktion, upphandling av leverantörer, kostnadsuppföljning till kompetensutveckling och rekrytering är avgörande för att vara konkurrenskraftiga. Kontinuerliga effektiviseringar och kostnadsbesparingar är en förutsättning i en bransch med prispress. Konkurrenskraften ligger i att göra det smart – med förståelse för vad som skapar värde och vad som endast görs av slentrian. En helhetssyn och kunskap om hur hela verksamheten hänger ihop på alla nivåer i företaget är en förutsättning för att lyckas.

Processer och rutiner är även det bästa skyddet mot olyckor och skador på arbetsplatsen. En trygg och säker arbetsmiljö är en förutsättning för att skapa en kreativ, omtänksam och samarbetsorienterad miljö.

Haldex Way är vårt sätt att kontinuerligt utvärdera och förbättra oss. Dessutom adderar våra effektiviseringsprojekt stort värde i att både sänka kostnaden och öka kvaliteten för produkterna. Vi ska fortsätta arbeta med balansen mellan vad som ska samordnas globalt och vad som ska utföras lokalt, för att inte spendera onödig tid på att uppfinna hjulet mer än en gång. Med samordnade processer på rätt nivå får vi även bättre beslutsstöd och överblick över vår verksamhet, för att skapa de bästa förutsättningarna för vår framtid. Läs mer om Haldex Way på sidan 14.

Stolta och engagerade medarbetare

Våra 2 235 medarbetare är baserade i 18 länder. De länder som har flest medarbetare är USA och Mexiko, följt av Sverige, Kina och Tyskland. Ungefär 60 procent arbetar i produktionen och 40 procent som tjänstemän. I koncernen är 29 procent kvinnor.



Motiverande kultur

Motivation och trygghet bygger på tydliga mål, inspirerande ledarskap och delaktighet. Haldex är beroende av kompetenta och motiverade medarbetare, som söker ständig förbättring och förstår hur de bidrar till företagets gemensamma framgång.

Vår företagskultur präglas av entreprenörskap, högt kvalitetstänk och en vilja om att göra saker bättre. De tre värderingarna – Kunden först, Respekt för individen och Passion för excellens – vägleder oss i hur vi gör affärer och hanterar våra vardagliga utmaningar. Vi uppmanar samtliga medarbetare att bygga broar internt för att lösa problem, förstå helheten samt att stärka känslan av samhörighet. Det är utifrån dessa egenskaper vi utvärderar varje medarbetare i den årliga

utvärderingsprocessen. Utvecklingssamtalet ska också resultera i en plan för varje medarbetares framtida utveckling.

Mångfald

För att nå en dynamisk företagskultur, där team driver innovation och medarbetare motiverar samt kompletterar varandra, arbetar vi för att attrahera människor med olika erfarenheter, personligheter, perspektiv och kunskaper. Det är tack vare medarbetare som vågade tänka i nya och annorlunda banor som Haldex är där det är idag. Olika bakgrunder och erfarenheter är något positivt som vi vill främja. Enligt Haldex lika-behandlingspolicy får ingen särbehandling av medarbetare ske vad gäller anställning eller arbetsuppgifter utifrån kön, religion, ålder, invaliditet, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller socialt eller etniskt ursprung.

Inspirerande ledarskap

Haldex ska ha ledare som inspirerar, utmanar och motiverar. Våra ledare ska skapa förutsättningar för att alla ska nå sin fulla potential och arbeta mot de gemensamma målen. Under året

” Haldex har en bra företagskultur och vårt starka lagarbete har lett till att vår fabrik nu är ett bra föredöme för resten av koncernen. Det gör också att jag som individ växer och utvecklas.

Joe Liu, Produktionsledare, Suzhou-fabriken, Kina

VÅRA VÄRDERINGAR

Kunden först:

Vi förstår våra kunders krav. Kundens framgång är vår framgång.

Respekt för individen:

Vår framgång beror på ansvarsfulla individer som arbetar tillsammans på ett effektivt sätt.

Passion för excellens:

Vi är fast beslutna att ständigt förbättra.

VÅRT SÄTT ATT BYGGA BROAR – 5C

CONNECT – ‘connect the dots’, det vill säga förstå helheten

COMMUNICATE – kommunicera inom och utanför ditt team

COLLABORATE – samarbeta inom hela företaget

COACH – hjälp dig själv och andra att bli bättre

CREATE – skapa möjligheter och se förändring som något positivt

” Haldex är en trevlig arbetsplats med en utvecklande kultur där jag ständigt utmanas i min yrkesroll – det känns som ett privilegium.
 Ben Silveys, Project engineer – Design, Haldex MIRA, England



har vi utvecklat ett gemensamt ramverk för hur vi vill utveckla och utvärdera våra chefer. Haldex Bridge Leadership Framework definierar de egenskaper vi ser som viktiga i ett fungerande ledarskap: förmåga att förmedla och förstå affärsvisionen, uppnå resultat, framgångsrikt kunna driva förbättringar, utveckla sig själv och sitt team, vara en global lagspelar samt ta ansvar och ägandeskap.

Haldex cirka 80 högsta chefer kallas Bridge Leadership team och har kvartalsvisa webmöten där affärsläget och strategiska frågor diskuteras. I juni 2014 bjöds gruppen in till en två dagars konferens där den uppdaterade strategin, framtida produktplaner, ledarskapsfrågor och liknande ämnen diskuterades.

Medarbetarundersökningar

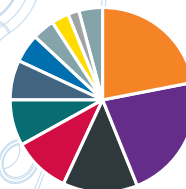
Haldex genomför regelbundet medarbetarundersökningar. I den senaste undersökningen, vars resultat publicerades i början på 2014, fick vi en svarsfrekvens på 70 procent. På frågan om du var stolt över att arbeta på Haldex svarade 86 procent att de är stolta eller mycket stolta. Lika positivt svar fick vi på frågan om du skulle rekommendera en vän att arbeta på Haldex.

MEDARBETARE / FUNKTION



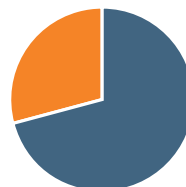
- Produktion 62%
- Produktionsledning och distribution 12%
- Inköp 2%
- Sälj- och marknadsföring 9%
- Kvalitet och produktutveckling 7%
- Ekonomi och administration 8%

MEDARBETARE / LAND



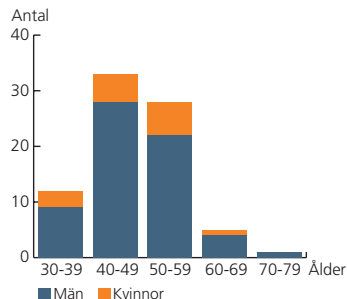
- USA 22%
- Mexico 22%
- Sverige 13%
- Kina 10%
- Tyskland 8%
- Ungern 7%
- Indien 5%
- Brasilien 4%
- Frankrike 3%
- Storbritannien 2%
- Övriga 4%

KVINNOR / MÄN



- Män 71%
- Kvinnor 29%

CHEFER / ÅLDER

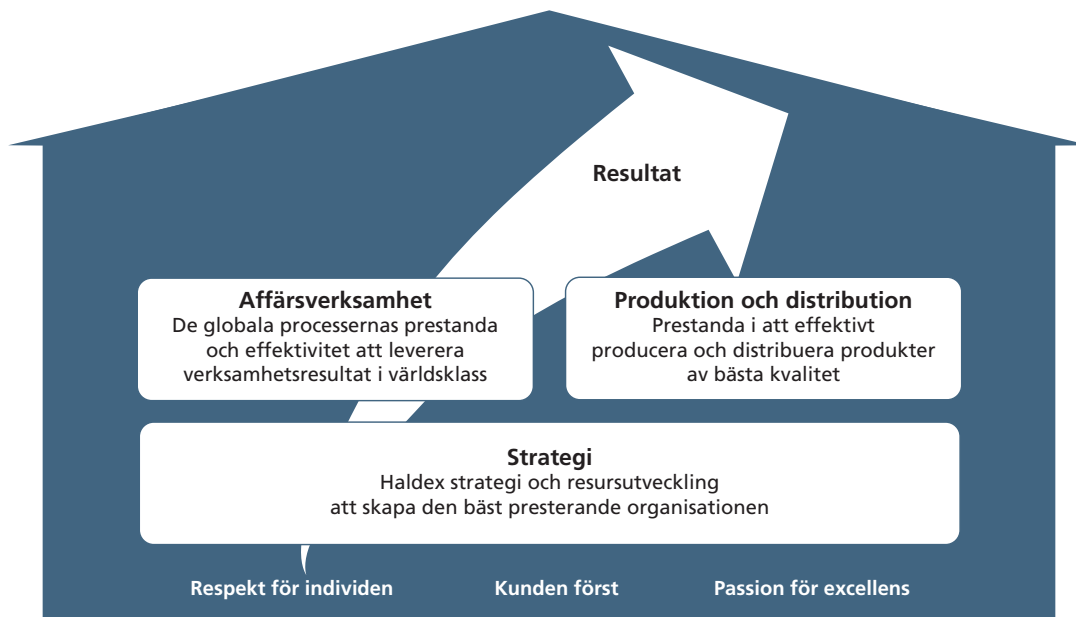


UPPFÖRANDEKOD

Vår uppförandekod handlar om trygga arbetsförhållanden, ansvar för miljön, etik i relationerna med kunder och leverantörer, och ett positivt samspel med samhället vi verkar i. Samtliga medarbetare ska regelbundet genomgå utbildning i koden.

Haldex Way visar vägen till världsklass

Haldex Way är vårt arbetssätt för resultatdrivna och ständiga förbättringar. Haldex Way kan beskrivas som ett system som innefattar värderingar, processer, verktyg och utvärderingsmetoder för att ständigt öka kvalitet och effektivitet.



Haldex Way infördes i slutet på 1990-talet och bygger på våra kärnvärden och grundprinciperna i "lean production". Från början var Haldex Way enbart fokuserat på att förbättra produktionen. Sedan dess har Haldex Way utvecklats till att omfatta övriga delar av värdeflödet som distribution och interaktionen med kunder och leverantörer. Under det senaste året har även andra avgörande aspekter för en väl fungerande producerande eller distribuerande enhet som personal- och kompetensutveckling samt riskhantering, ändringsprocesser och produktionsutveckling fått ökat fokus. Haldex Way har successivt utökats till ett helhetskoncept för verksamhetsutveckling, från "lean production" till "operational excellence" och nu mot "business excellence". Det övergripande målet är att göra Haldex till ett företag i världsklass inom alla delar av verksamheten.

Haldex Way-huset

Haldex Way-huset (ovan) illustrerar det övergripande ramverket för konceptet med våra kärnvärden som grund. Strategirutan relaterar till våra övergripande strategier för att skapa och bibehålla hög effektivitet i organisationen. Verksamhetsrutan kopplas till produktion och distribution med de fyra områdena människor, produktivitet, kvalitet och värdeskapande. Som exempel från området människor är inga arbetsplatsolyckor och kontinuerlig kompetensutveckling önskvärda resultat. Motsvarande från kvalitetsområdet är få returerna från kund samt låg felprocent under produktionsprocessen ett mål. Slutligen har vi rutan Affärsverksamhet som relaterar till globala funktioner som

inköp, försäljning, finans med flera. Där får begrepp som människor, produktivitet, kvalitet och värdeskapande annat innehåll, men den övergripande idén och logiken är densamma.



Säkerhet är första prioritet

EN VIKTIG DEL AV HALDEX WAY som fått ökat fokus är säkerhetsarbetet. Haldex har ett gemensamt, globalt program kring säkerhet som kallas Safety #1, det vill säga säkerhet är första prioritet. Vi har en nollvision för olyckor på arbetsplatsen. För att nå dit arbetar vi med säkrare miljöer, utbildning och förändrade attityder.

Under devisen "Om du inte kan göra det säkert, gör det inte alls!" har ett globalt förbättringsarbete dragits igång. Utbildning av all personal inom produktion har påbörjats och kommer slutföras under 2015. Gemensamma globala riktlinjer för besökare samt informationsmaterial har tagits fram. Nya sätt att mäta har införts,

exempelvis mer nyanserad mätning av små incidenter som ofta är ett varningstecken på att en allvarigare olycka kan ske. Det är även viktigt att förstärka positiva beteenden och visa att det är viktigt att rapportera in alla incidenter, även om de kan kännas obetydliga. På de globala mötena med "Bridge Leadership team" är säkerhet en punkt på agendan för att tydliggöra att det är ett prioriterat område som ska genomsyra hela vår verksamhet.

Under 2014 skedde elva olyckor per miljon arbetade timmar. En olycka definieras som en skada som ledde till mer än två timmars frånvaro från ordinarie arbetsuppgifter.

Resultat och förbättringar

Haldex Way Tier Model är vårt verktyg för att utvärdera och ständigt förbättra vårt arbetssätt baserat på strategiska operativa resultat. Arbetssättet i varje producerande eller distribuerande enhet utvärderas årligen och resultatet följs månadsvis av koncernledningen. En enhet som kontinuerligt förbättrar sina arbetssätt och uthålligt når sina strategiska operativa resultat, avancerar i Haldex Way Tier Model som graderar enheterna i valörerna Koppar, Brons, Silver och Guld. Av samtliga producerande and distribuerande enheter har 35 procent avancerat till en bättre nivå under året.

Två andra viktiga aspekter av Haldex Way Tier Model är att vara ett effektivt implementeringsstöd för Haldex strategi och globala processer lokalt på enheterna, samt att utbyta och sprida bra metoder och arbetssätt. Detta genom att personer i ledande befattningar på enheterna deltar i utvärderingarna av andra enheter inom Haldex, med relevant återkoppling till den utvärderade enheten samt goda exempel på bra metoder och arbetssätt att ta med sig för implementering på den egna enheten. Nästa steg är att börja utöka Tier modellen till att även innefatta de globala affärsfunktionerna.

Haldex Way-organisation rapporterar sedan 2013 direkt till koncernledningen och har till uppgift att utveckla Haldex Way och arbeta för en effektiv implementering, där fokus på integrering av Haldex Way i linjeorganisationernas forum och processer har varit en tilltagande framgångsfaktor de senaste åren.

Haldex Way Tier Model	
Guld	Silver
Suzhou, Kina	Szentlőrincgkátá, Ungern
Blue Springs, USA	Marion, USA
Landskrona, Sverige	Weyersheim, Frankrike

Två snabbklättrare inom Haldex Way

DET EUROPEISKA DISTRIBUTIONSCENTRAT WEYERSHEIM i Frankrike har som enda enhet förbättrats en nivå per år under de senaste tre åren, vilket innebär att de både förbättrat sina metoder och arbetssätt samt klarat målen på sina strategiska operativa resultat.

Deras främsta styrkor är bra samarbete, hög nivå på kompetensutveckling och bra interaktion med leverantörer. Det som identifierades som förbättringsområden var bland annat bättre intern samordning och kommunikation med andra enheter.

PRODUKTIONSENHETEN SUZHOU I KINA har som enda enhet förbättrats två nivåer under samma år (2014), vilket innebär hög förbättringstakt och potential.

Suzhou har haft mycket stabila nyckeltal under lång tid med bra hantering av avvikelser och stark processkontroll. Det förbättringsområde som Suzhou främst arbetar med är att ha bättre uppföljning löpande i produktionen samt involvera alla medarbetare på enheten.

Bo Anvik överräcker guldstatuetten som bevis på att Suzhou, i Kina, nått högsta nivån inom Haldex Way.



Hållbarhet som del av hela verksamheten

Haldex erbjuder produkter som ökar trafiksäkerheten och gör transporter mer effektiva. Samtidigt är det av yttersta vikt att vår egen verksamhet är säker och hållbar ur ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv. För att ta detta ansvar har Haldex ett ständigt pågående arbete för att varaktigt förbättra produkter, tillverkning och interna processer.



Haldex samhällsansvar CSR – Corporate Social Responsibility – bygger på FN:s deklARATION om de mänskliga rättigheterna, FN:s Global Compact-initiativ, Internationella arbetsorganisationens grundläggande principer för arbetsrätt samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Under slutet av 2013 höjde vi våra ambitioner vad gäller samhällsansvar. En ny funktion som rapporterar direkt till koncernledningen inrättades. Första uppgiften var att undersöka hur det ser ut idag på Haldex lokala anläggningar. Mycket bra saker görs redan som en integrerad del av det dagliga arbetet, men det var inte harmoniserat på global nivå. Vid kartläggningen såg vi att vi är särskilt bra på att värna arbetarskyddet och de mänskliga rättigheterna.

Som ett andra steg har vi identifierat primära intressenter (kunder, medarbetare och ägare) och kartlagt deras behov och förväntningar. Koncernledningen har därefter utarbetat mål och vision för Haldex samhällsansvar.

Vision

Haldex bidrar till samhället genom att, med sina produkters prestanda och optimering av resurser, förbättra fordonens säkerhet och effektivitet. Det skapar det bästa, hållbara värdena för kunder, aktieägare och medarbetare.

Mål

Målen inom CSR ska vara en naturlig del av koncernens övergripande strategi och mål. Tre områden identifierades som primära för CSR-arbete: säkerhet, etik och miljö.

Säkerhet

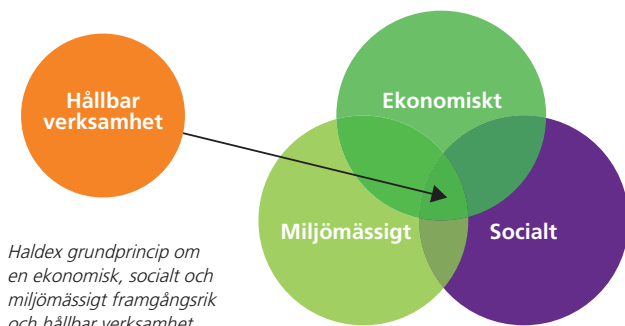
Vi har en nollvision för arbetsplatsolyckor och har vävt in säkerhet som en integrerad del av det dagliga arbetet. Säkerhetsarbete som vi samlat under namnet Safety #1, finns beskrivet på sid 14.

Etik

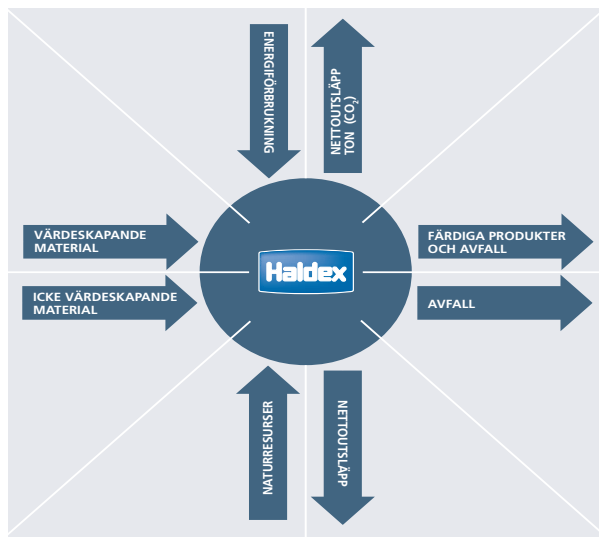
Vi har nolltolerans mot mutor, korrupcion, barnarbete och diskriminering. Våra leverantörer utvärderas kontinuerligt för att säkerställa att de ansluter sig till tillämpliga delar av vår uppförandekod. Våra medarbetare ska regelbundet utbildas i Haldex uppförandekod.

Miljö

Miljöområdet är en stor och viktig del av vårt CSR-arbete. Med åtta produktionsanläggningar samt ett antal restaureringsanläggningar får Haldex hantering av miljöfrågor märkbara effekter. Samtliga produktionsanläggningar i världen har ISO 14001-certifierade miljöledningssystem som ett minimikrav.



En "Green Performance map" är en kartläggning av hur mycket material, energi och övriga resurser som anläggningen tillför, samt hur mycket utsläpp och avfall som anläggningen lämnar ifrån sig.



Systematiska program finns på plats för att utnyttja resurser effektivt och eliminera resursslöseri. Det som ska förbättras är en global sammanställning av resursutnyttjandet, samt konkreta mål för hur resursutnyttjandet ska minskas.

Under 2014 har det omfattande arbetet med att kartlägga samtliga enheters miljöpåverkan påbörjats. Första prioritet har varit att få fram en "Green Performance map" per producerande enhet. En "Green Performance map" är en kartläggning av hur mycket material, energi och övriga resurser som anläggningen tillför samt hur mycket utsläpp och avfall som anläggningen lämnar ifrån sig. Fakta om resursanvändning och utsläpp inom cirka 30 olika områden samlas in. Några av de viktiga nyckeltal som redovisats i kartläggningen har sammanställts i tabellen till höger. Dessa kommer ligga till grund för de miljömålsättningar som ska slås fast för år 2015.

En lika viktig del av miljöarbetet rör vår produktutveckling.

Biogas i Indien som del i en CO₂ neutral verksamhet

Genom att byta till grön el kunde vi minska våra koldioxidutsläpp från 5 700 ton till 150 ton per år på en av våra anläggningar. Men vi nöjde oss inte med det. Vi ville bli helt koldioxidneutrala. Att köpa utsläppsätter var ett sätt, men det kändes som det mest var ett resultat som såg bra ut på pappret. Vi engagerade oss istället i Myclimates miljöprojekt i Indien och investerade i 25 bioreaktorer som genererar biogas från kogödsel. Biogasen används för att värma upp bostäder istället för att elda med ved. Det sparar tid för de barn och kvinnor som tidigare samlat ved, det tar bort den skadliga röken från vedeldningen och det minskar utsläppen med långt mer än de 150 ton som var ambitionen från början. Nu har vi som målsättning att rulla ut liknande projekt på fler av Haldex anläggningar runt omkring i världen.

Som del av utvecklingsprocessen finns miljö- och hållbarhetsaspekten med som en parameter att ta hänsyn till. Under år 2015 kommer detta formaliseras genom att en miljömässig livscykelanalys läggs in tidigt i projektet som ett formellt beslutssteg när produkter förändras eller nyutvecklas. Hur våra kunder påverkar miljön när de använder produkterna är minst lika viktigt som hur vi påverkar miljön när produkten tillverkas.

Nyckeltal inom miljö	2014
Använd elektricitet, Mwh	24 445
CO ₂ från elektricitet	8 488
Avtall, ton	16 646
Återvunnet avfall, ton	5 081
Vattenkonsumtion, ton	38 325
Materialeffektivitet	75%

Landskrona en föregångare inom miljöarbetet

REDAN PÅ 1990-TALET påbörjades en långsiktig process för ökad hållbarhet i Landskrona. Det började med en egen miljöfunktion med det primära målet att minimera avfallet och år 2000 blev anläggningen ISO 14001-certifierad. Under en tioårsperiod minskade energiförbrukningen med hela 50 procent. Varmvattnet värms av värme som återvinns från tillverkningsprocessen och

sedan ett år tillbaka är all el som används så kallad grön el.

Under 2014 togs även en anläggning för gasnitring i bruk. Tidigare har tenifiering använts för att härda produktionsdelar till bromshävarmen. Med gasnitring minskar resursåtgången på flera viktiga områden. Energiförbrukningen minskar med 70 procent, utsläpp av ammoniak minskas med

75 procent samt vattenförbrukningen och det farliga avfallet försvinner helt jämfört med användandet av tenifiering. Miljön är naturligtvis den stora vinnaren, men Haldex gör också betydande besparingar varje år tack vara bättre energiutnyttjande och minskad användning av lösningsmedel och andra kemikalier.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155, avger härmed årsredovisning jämte koncernredovisning för 2014. Bolagsstyrningsrapporten med ytterligare upplysningar återfinns på sid 65-72.

Verksamhet

Haldex erbjuder egenutvecklade och innovativa lösningar till den globala fordonsindustrin, med fokus på bromsprodukter och bromskomponenter till tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Haldex AB är moderbolag i Haldexkoncernen. Med "Haldex" avses Haldexkoncernen, vilken består av Haldex AB och dess dotterbolag.

Omsättning

Omsättningen för 2014 uppgick till 4 380 (3 920) MSEK, vilket motsvarar en tillväxt med 12 procent jämfört med samma period föregående år. Justerat för valuta ökade omsättningen med 8 procent.

Resultat

Rörelseresultat för 2014, exklusive engångsposter, uppgick till 408 (281) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,3 (7,2) procent. Rörelseresultat och rörelsemarginal inklusive engångsposter uppgick till 233 (153) MSEK respektive 5,3 (3,9) procent.

Resultat före skatt uppgick till 205 (110) MSEK för 2014. Årets resultat före skatt påverkades negativt av engångsposter på 175 (128) MSEK, av vilka 112 (128) MSEK är hänförliga till omstruktureringprogrammet (se även not 6 på sidan 42). Resultat efter skatt uppgick till 107 (38) MSEK med ett resultat per aktie på 2,32 (0,80) SEK. Exklusive omstruktureringkostnader uppgick resultat per aktie till 5,47 (2,94) SEK för helåret.

Valutakursförändringar samt resultat av valutasäkringar och valutaomräkningseffekter hade en positiv effekt på koncernens rörelseresultat exklusive engångsposter med 32 MSEK under helåret jämfört med föregående år.

Produktinspektion

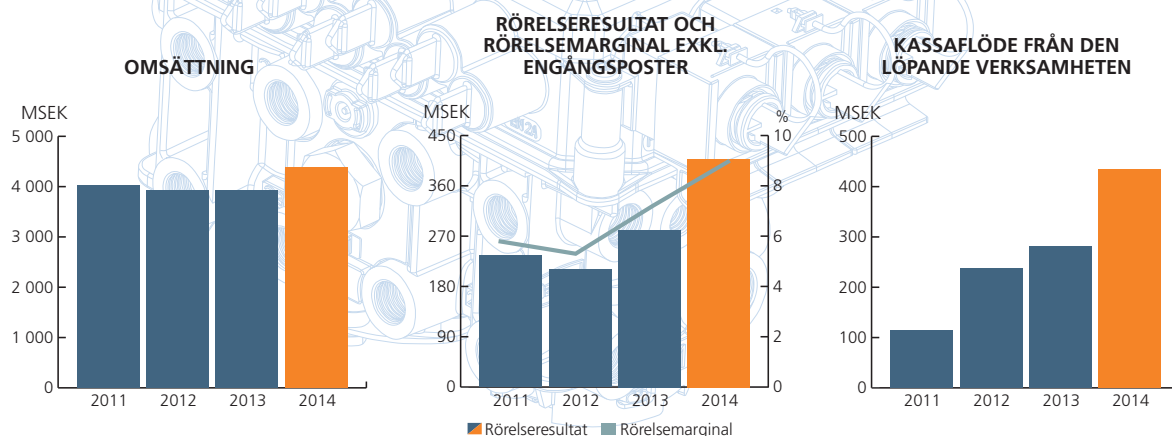
Under november 2014 inledde Haldex en fältinspektion av en variant av bolagets bromscylindrar på den nordamerikanska marknaden. Baserat på en omfattande analys från fältinspektionen identifierades en felkälla, som kan uppstå under vissa speciella omständigheter. I början på februari 2015 beslutade Haldex att utöka inspektionen till att erbjuda utbyte av produkten. Kostnaden bedöms till 65 MSEK och har belastat resultatet som en engångspost under år 2014.

Omstruktureringprogram

Haldex annonserade ett omstruktureringprogram 2013 som innefattade kostnader i samband med arbetet att konsolidera centrala processer och funktioner, optimera försäljnings- och administrationskostnader, förändringar av den europeiska produktionsstrukturen, produktionaliseringar samt prövning av värden på relaterade anläggningstillgångar. Programmet inkluderade personalnedskärningar om cirka 200 medarbetare, samt andra minskningar av rörelsekostnader.

En omfattande del av programmet är relaterat till att flytta stora delar av tillverkningen från Tyskland till Ungern. Efter omstruktureringen kommer luftfjädringsprodukter samt bromssystemet EBS fortsätta att tillverkas vid anläggningen i Heidelberg medan övrig produktion succesivt reduceras under 2015, varav en betydande del flyttas till Ungern. Den tyska planen kommer att genomföras från september 2014 till slutet av 2015.

Bedömningen av programmets besparingar är en total årlig besparing på 85 MSEK och total kostnad på 250 MSEK, varav 100 MSEK är likviditetspåverkande. Från omstruktureringprogrammets start till slutet av år 2014 har 240 MSEK kostnadsförts i samband med aktiviteter i Storbritannien, Tyskland, Brasilien, Sverige och Ungern, varav 90 MSEK i omstruktureringkostnad samt 150 MSEK i nedskrivning. Av dessa kostnader redovisades 128 MSEK 2013 och 112 MSEK 2014. Två tredjedelar av utbetalningarna återstår. Samtliga besparingar och utbetalningar beräknas vara genomförda till första kvartalet 2016.



Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 435 (282) MSEK under 2014. Kassaflödet påverkades negativt av engångsposter på 19 (48) MSEK under året.

Investeringarna uppgick till -173 (-94) MSEK under 2014.

Samtidigt fanns ett positivt kassaflöde från avyttring av fastighet om 22 (23) MSEK, vilket resulterade i att Haldex kassaflöde efter investeringar uppgick till 284 (211) MSEK.

Koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten har varit negativt med 216 (230) MSEK, primärt relaterat till amortering av räntebärande skulder och utdelning till aktieägare. Den 5 maj 2014 betalades 89 (44) MSEK till aktieägarna i utdelning.

Det totala kassaflödet uppgick till 68 (-19) MSEK för 2014.

Finansiell ställning

Per den 31 december 2014 uppgick koncernens nettoskuld till 272 (378) MSEK. Exklusive pensionsskulder har nettoskulden minskat och är per den 31 december positiv med 128 (-87) MSEK. Eget kapital uppgick till 1 278 (1 152) MSEK, vilket resulterade i en soliditet på 44 (46) procent.

Lånefinansiering för Haldex utgörs primärt av ett obligationslån på 270 MSEK (med förnyad löptid till januari 2020) och en syndikerad kreditfacilitet på 95 MUSD som förfaller år 2016. Vid årets slut hade 0 MUSD av faciliteten utnyttjats.

Medarbetare

Vid årets slut hade Haldex 2 235 (2 135) medarbetare.

Haldexaktien

Haldex aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet uppgick till 221 MSEK fördelat på 44 215 970 aktier, varav respektive aktie har ett kvotvärde om 5 SEK. Det förekommer endast ett aktieslag i Haldex och samtliga aktier representerar en röst. Den enskilt största aktieägaren per 31 december 2014 uppgick till 5,9 procent. Under året har en viss strukturell ägarförändring skett bland de största aktieägarna till följd av att Creades AB avyttrat en betydande andel av sitt tidigare innehav. Per 31 december ägde Haldex 11 705 av sina egna aktier. Inga köp eller försäljningar av egna aktier har skett under räkenskapsåret. Däremot har Haldex, i enlighet med årsstämmans beslut, säkrat den finansiella exponeringen hänförlig till aktierelaterad ersättning i antaget incitamentprogram. För mer information hänvisas till Aktien på sidorna 74-75 samt till not 11 på sidan 44.

Miljöpåverkan

Via ett av sina svenska dotterbolag bedriver koncernen affärsverksamhet som omfattas av tillståndskrav enligt den svenska miljöbalken. Koncernens svenska verksamhet som omfattas av tillstånds- och rapporteringskrav påverkar miljön i huvudsak via dotterbolaget Haldex Brake Products AB. Detta företag arbetar med ytbehandling och målning av bromssystem för vägburna fordon, vilket påverkar den yttre miljön i huvudsak genom utsläpp till luft och vatten samt genom buller.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

De riktlinjer som föreslås stämman 2015 är i alla väsentliga avseenden oförändrade jämfört med de riktlinjer som antogs av årsstämmen 2014. Mer information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 10 på sidan 43.

Framtida trender

Utöver antalet tillverkade fordon påverkas Haldex marknad även av krav från kunder och lagstiftare. Dessa krav skapar trender och drivkrafter, till exempel ökad tonvikt på säkerhet och miljömedvetenhet, i kombination med den allt större betydelsen av fordonsdynamik.

Andra trender som påverkar Haldex är fordonstillverkarnas strävan att bygga lättare fordon i syfte att minska bränsleförbrukningen. På marknader utanför Europa och Nordamerika märks en tydlig trend mot ökad efterfrågan på en högre teknisk nivå. Detta gäller särskilt på stora marknader som Indien och Kina.

Marknadstrender 2015

De officiella produktionsprognoserna ger inblick i hur marknaden förväntas utvecklas. Haldex har dock inte jämn fördelning av intäkterna mellan de olika kundkategorierna Truck och Trailer samt delar inte nödvändigtvis prognosmakarnas bild av framtiden. Haldex ger därför sin egen sammanvägda bild av hur bolaget ser på utvecklingen på respektive marknad.

NORDAMERIKA har utvecklats starkt under ett flertal kvartal och den höga efterfrågan ser ut att hålla i sig under första halvåret för att sedan eventuellt mattas av.

EUROPA har utvecklats svagt inom truck men starkare inom trailer. Med oroligheterna i Ryssland och Ukraina samt en svag ekonomi i Sydeuropa är sammanvägda bilden en marknad som är oförändrad eller några procentenheter upp.

KINA har successivt försvagats och utsikterna för 2015 är fortsatt negativa.

INDIEN har återhämtat sig efter en lång period med negativ utveckling. För 2015 gör vi bedömningen att marknadsläget kommer vara positivt.

BRASILIEN har minskat under året och förväntas inte återhämta sig under 2015 utan fortsätter utvecklas svagt.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag Haldex AB utför huvudkontorsfunktioner, inklusive den centrala ekonomifunktionen. Nettoomsättningen för moderbolaget under 2014 uppgick till 95 (67) MSEK och resultatet efter skatt till 73 (27) MSEK. I detta resultat ingår utdelningar från koncernföretag med 63 (31) MSEK.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget, SEK	2014	2013
Överkursfond	378 276 231	378 276 231
Balanserade vinstmedel	588 143 245	611 615 963
Summa	966 419 476	989 892 194

Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

Kontant utdelning till aktieägarna om 3,00 (2,00) kronor per aktie

På följande sätt:

Utdelning till aktieägarna	132 612 795	88 408 530
Överföring till ny räkning	833 806 681	901 483 664

Innovativ produktportfölj

Haldex utvecklar, producerar och säljer bromsprodukter samt luftfjädringssystem för tunga fordon. I produktlinjen Foundation Brake ingår bromsprodukter för hjuländen såsom skivbromsar, bromshävarmar och bromscylindrar. I Air Controls ingår produkter för förbättrad säkerhet och förbättrade köregenskaper i bromssystemet såsom rening av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS. Produkterna måste vanligtvis finnas i olika versioner för olika geografiska marknader.

ETT URVAL AV VÅRA PRODUKTER:

Foundation Brake



BROMSHÄVARMAR är den centrala delen av en trumbroms och reglerar automatiskt avståndet mellan bromsbackarna och bromstrumman.



SKIVBROMSAR har högre bromsverkan än trumbromsar. Till skillnad från bromshävarmen, som endast är en del av trumbromsen, tillverkar Haldex kompletta skivbromsar för både lastbilar och släpvagnar.



BROMSCYLINDRAR finns till både trumbromsar och skivbromsar. Haldex erbjuder ett flertal versioner, både med och utan parkeringsbroms.

Air Controls



EBS styr bromssystemet elektroniskt. EBS fördelar tryckluften så att det, till skillnad från ABS, alltid är optimal bromskraft på samtliga bromsar på fordonet.



AVSKILJAREN Consep separerar bort smuts, vatten och olja innan tryckluften förs vidare in i lufttorken, vilket minskar behovet av underhåll och reservdelar.



PARKERINGSBROMSREGLERING för släpvagnar säkerställer att släpvagnen inte kan rulla iväg och orsaka olyckor när den står parkerad utan dragbil.



HÖJNING OCH SÄNKNING av fordonet sker med hjälp av tryckluften i bromssystemet. Ett enkelt handtag låter chauffören höja eller sänka fordonet till rätt höjd vid lastning.



LUFTTORKARE är en viktig del av bromssystemet, då de renar och torkar luften innan den används i systemet.



LYFTAXELKONTROLL ser till att automatiskt höja och sänka lyftaxeln på trailern, så den anpassas till lastsituationen.

Omsättning per produktlinje

Omsättningen inom Foundation Brake uppgick till 2 420 (2 107) MSEK under 2014, vilket valutajusterat är en ökning med 11 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Omsättningen inom Air Controls uppgick till 1 960 (1 813) MSEK under 2014, vilket valutajusterat är en tillväxt med 3 procent jämfört med föregående år. Foundation Brake representerade 55 procent av den totala omsättningen och Air Controls 45 procent.

Renovering av begagnade delar

Haldex erbjuder även renovering av begagnade delar, vilket är ett kostnadseffektivt och miljövänligt sätt att återanvända komponenter samt förlänga deras livslängd. I dagsläget sker detta enbart på den nordamerikanska marknaden, men diskussioner förs om att utöka verksamheten till fler geografiska regioner. Intäkterna från renoveringsverksamheten redovisas som del av produktlinjen Air Controls. Sammantaget utgör denna del cirka åtta procent av de totala intäkterna.

Marknadsledande ställning

Haldex marknadsandel varierar beroende på produkt och geografisk marknad. Generellt är vår ställning starkare på Trailer än Truck, och starkare inom Foundation Brake än Air Controls. Vår marknadsandel på bromshävarmar är absolut världsledande med över 60 procents marknadsandel på global basis. Skivbromsar är den produkt som snabbast tar nya marknadsandelar.

Kunddriven forskning

Varje produktinnovation från Haldex kan spåras tillbaka till ett kundbehov. Oftast utvecklas och diskuteras idéer med kunderna under hela processen, från konceptstadiet till lanseringen. Under 2014 fortsatte vi investera i produktutveckling, framför allt i volymprodukter med god eftermarknadspotential. Haldex har tre egna center för plattformsutveckling: i Sverige, England och i USA. Dessa center får stöd av ett antal regionala tillämpningscenter som är placerade nära kunden. För testning har vi tillgång till testanläggningar med dedikerade arbetsteam. I England har utvecklings-

centrat flyttat till testbanan på MIRA för att få utveckling och test ännu närmare varandra. Det nya kontoret invigdes i början av 2015. Haldex samarbetar dessutom med ett antal universitet. Det ger tillgång till de senaste rönen inom området och skapar förutsättning för att rekrytera duktiga ingenjörer.

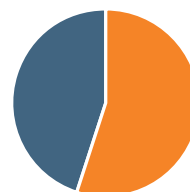
MARKNADSPPOSITION PER PRODUKTGRUPP

	Europa	Nord-amerika	Syd-amerika	Asien
Bromshävarmar	1	1	1	2
Skivbromsar (trailer/buss)	2 ¹	–	–	3 ²
Bromscylindrar	5	1	–	–
ABS/EBS (trailer)	3	3	1	–
Luftfjädring (trailer)	1	3	1	–

1) Trailer 2) Buss

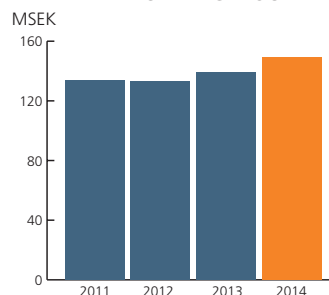
Källa: officiell statistik samt Haldex egen bedömning.

OMSÄTTNING / PRODUKTLINJE



Foundation Brake 55% Air Controls 45%

INVESTERING I FOU



Historien om den automatiska bromshävarmen

ÅR 1913 blev den svenska ingenjören Axel Diurson beviljad sitt första patent för automatisk justering av bromsar. Med denna uppfinning bildade han SAB, ett ledande företag inom

bromsmekanismer för tåg. I början av sextioalet ville företaget expandera in i fordonsindustrin. En liten grupp ingenjörer fick i uppdrag att omvandla uppfinningen till att passa vägfordon. Åke Nelander var en av dessa ingenjörer:

– Utmaningen vi stod inför var att omvandla det stora utförandet till en mycket mindre storlek, för att passa vägfordon. Det var innan datorerna hade gjort entré, men med hjälp av räknestickor, ritbord och material av hög kvalitet lyckades projektet. Efter det intensiva utvecklingsarbetet utfördes noggranna fälttester

och slutligen hade vi en produkt som var redo för marknaden.

Den första målgruppen var stadsbussar. På grund av deras krävande förhållanden var de tvungna att få bromsarna manuellt justerade nästan varje vecka. Med Haldex automatiska bromshävarmar blev det möjligt att hålla avståndet mellan bromsbelägget och trumman nästan konstant – en egenskap som gjorde Haldex till marknadsledare. Och efter den inledande framgången med bussar började tillverkare av lastbilar och släpvagnar erbjudas den automatiska bromshävarmen

som ett alternativ, tills det blev obligatoriskt i många länder.

– När vi var några ingenjörer som arbetade dag och natt på sextioalet kunde ingen av oss förutse den enorma framgång denna produkt skulle få. Den automatiska bromshävarmen fortsätter att tjäna trafiksäkerheten i hela världen och Haldex har nu producerat mer än 75 miljoner enheter. Detta är något jag är mycket stolt över att ha deltagit i, avslutar Åke, som innehaft flera ledande befattningar i Haldex.

Haldex story #19

Långsiktiga och stabila kundrelationer

Haldex är en långsiktig partner till tillverkare av tunga lastbilar, bussar och släpvagnar, samt axeltillverkare till dessa typer av fordon. Tack vare en lång historia av innovativa och konkurrenskraftiga produkter har vi skapat oss en position som en pålitlig, högkvalitativ leverantör vilken tillgodoser olika marknadsbehov över hela världen.



Kunder

Det finns få stora OEM:s, det vill säga tillverkare av lastbilar och släpvagnar. Uppskattningsvis cirka 10-15 lastbilstillverkare och 5-10 släpvagnstillverkare i Nordamerika och Europa. Samtliga av dessa är kunder till oss i olika omfattning. I tillväxtregioner som Kina och Indien är bilden mer segmenterad med många olika tillverkare, varav flertalet är lokala aktörer utan global verksamhet. Exempel på kunder är Daimler, Freightliner, Hendrickson, Krone, Paccar, SAF Holland, Schmitz Cargobull, Volvo och Yutong.

På eftermarknaden har fordonstillverkarna egna serviceorganisationer vilka kallas för OES. Av lika stor betydelse är de oberoende marknadsdistributörer, som antingen kan vara kedjor av verkstäder eller helt fristående verkstäder. Exempel på eftermarknadskunder är Europart, Fleet Pride och Napa.

Nära samarbete och långsiktighet krävs

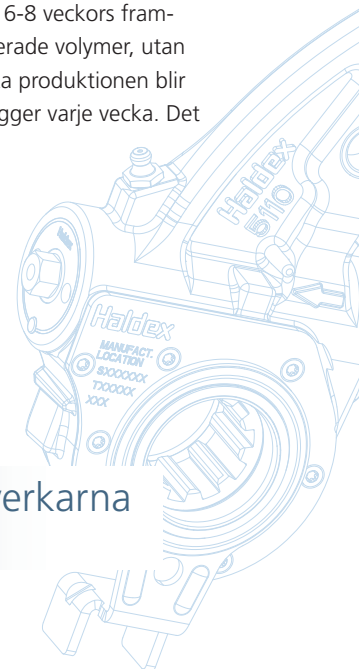
Det tar lång tid och kräver mycket arbete tillsammans med kunden för att introducera en ny produkt i någon av kundens projekt. Det inleds med diskussioner kring design och funktion, vilket sedan leder in till själva utvecklingen av produkten. Därefter måste produkten testas i verkliga förhållanden. De flesta kunder kräver tester under två efterföljande vintrar.

Till slut går produkten till tillverkning. Det innebär sammantaget en ledtid på 4-5 år för en lastbilskund och 2-4 år för en släpvagnskund, från att diskussionen inleds till att Haldex produkt finns på kundens fordon.

När produkten börjat tillverkas i stor skala lägger kunden produktionsorderns löpande, vanligtvis med 6-8 veckors framförhållning. Haldex får sällan några garanterade volymer, utan enbart en tänkt volymnivå. Vad den faktiska produktionen blir beror på vilka produktionsorderns kunder lägger varje vecka. Det



De stora lastbils- och trailertillverkarna är kunder till Haldex.



gör att vi sällan kan garantera en framtida intäkt, även om kunderna har som ambition att uppfylla de volymer som överenskommits.

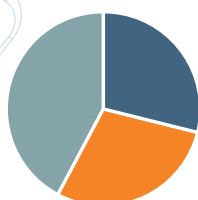
En annan faktor som är specifik för den bransch där Haldex verkar är att priset oftast minskar under kontraktets löptid. I början av produktionen är det lägre volymer som tillverkas och ett antal justeringar behöver göras. Över tid förväntas volymen och effektiviteten öka och därför kräver kunden en prisminskning på ett par procent under kontraktets löptid.

Leveranssäkerhet är oerhört viktigt för kunder inom bilindustrin. För att säkerställa att kundernas produktion inte avstannar för att en leverantör får problem, köps samma komponent eller produkt i många fall in från mer än en leverantör, så kallad "dual sourcing". Det ger i många lägen mindre spelare som Haldex en fördel i och med att kunden kan testa att ta in oss som leverantör i mindre skala för att se om det fungerar. Om kunden enbart använt en leverantör hade ingångsbarriärerna varit mycket större.

Försäljning per kundkategori

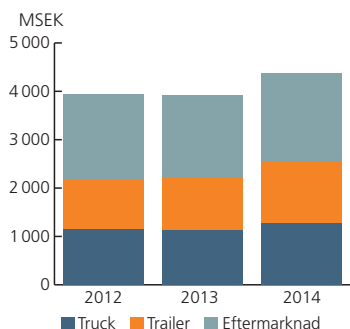
Haldex verkar på marknaden via de tre kundkategorierna Truck, Trailer och Eftermarknad. Omsättningen inom Truck, vilket även inkluderar bussar, uppgick till 1 276 (1 117) MSEK under 2014, vilket valutajusterat är en ökning med 10 procent jämfört med föregående år. Omsättningen inom Trailer uppgick till 1 269 (1 087) MSEK för 2014, vilket valutajusterat är en ökning med 13 procent. Omsättningen mot Eftermarknaden uppgick till 1 835 (1 716) MSEK för 2014, vilket valutajusterat motsvarar en ökning med 3 procent.

OMSÄTTNING / KUNDKATEGORI



■ Truck 29%
■ Trailer 29%
■ Eftermarknad 42%

OMSÄTTNING / KUNDKATEGORI



■ Truck ■ Trailer ■ Eftermarknad

Haldex
story
#56



Kundsamarbete resulterade i högre säkerhet på vägarna

HALDEX BRAKE MONITORING

SYSTEM är en uppfinning som varnar när det är något fel på bromssystemet. Felaktigt kopplade kablar eller en stängd ventil kan skapa farliga situationer. FedEx Ground, som är en av de större flottorna i Nordamerika, beskrev problemet för Haldex och önskade en lösning. Dave Engelbert ledde gruppen som var ansvarig för utvecklingsarbetet som resulterade i en innovativ säkerhetsprodukt.

I Nordamerika är det vanligt att använda dubbla släpvagnar eller kombinationssläp, vilket gör bromssystemet mer komplex. Om bromssystemet fallerar i en av släpvagnarna är det av yttersta vikt att varna föraren. För några år sedan fanns det ingen produkt på marknaden för detta, så FedEx Ground och Haldex startade ett samordnat utvecklingsprojekt med målet att skapa ett modernt sys-

tem för bromsövervakning. Det ömsesidiga utvecklingsarbetet varade i över två år och ledde till en färdig produkt – Haldex Brake Monitoring System. Föraren varnas via en ljudsignal om det är något fel med bromssystemet, till exempel om en broms låser sig, om systemet läcker luft eller om tryckluftssystemet inte fått rätt matning vid hopkopplingen av släpvagnen.

– Det har varit mycket värdefullt att arbeta tillsammans med kunden i utvecklingen av Haldex Brake Monitoring System. Vår ömsesidiga expertis har korsbefruktat våra team och i slutändan skapat en bättre produkt. Haldex Brake Monitoring System har löst ett verkligt kundproblem och kommer framöver att bidra till högre trafiksäkerhet eftersom den numera ingår i vårt ordinarie produktsortiment, berättar Dave.

Global verksamhet med stora geografiska s

Trots att det finns lastbilar och släpvagnar över hela världen är skillnaden mellan de geografiska regionerna stora. Utbyggnaden av infrastruktur skapar olika förutsättningar och teknikinnehållet per fordon varierar stort. Samma produkt kan i många fall inte säljas i flera regioner utan måste anpassas till lokala standarder, lagar och marknadsförutsättningar.



Europa



Nordamerika

Foto: Peggy Bergman, Scania

Europa har de tekniskt mest avancerade fordonen. Skivbromsar dominerar och endast en mindre andel använder trumbromsar. EBS det vill säga elektroniskt styrda bromsar är vanligt. Den höga teknikinivån beror delvis på att säkerhetsföreskrifterna är stränga och miljökraven höga. Kundernas fokus ligger på lösningar med hög kvalitet, optimerad vikt och krav på låg underhållsfrekvens. Under 2014 har antalet producerade lastbilar minskat medan antalet släpvagnar ökat. Utsläppsnormen Euro 6 blev obligatorisk från 2014, vilket ledde till att många kunder la sina beställningar under slutet av 2013. Oroligheterna i Ukraina och Ryssland samt den svaga ekonomin i södra Europa har också påverkat marknaden negativt. Sammantaget har det resulterat i en marknad som ökat svagt under året.

På den nordamerikanska marknaden finns de största fordonsflottorna. Kontinenten är stor och många fordon kör från kust till kust med helt andra vägförhållanden än de fordon som kör inom tätbebyggt område. Trumbromsar och ABS dominerar fortfarande marknaden. De stora åkerierna har en särställning hos tillverkarna och kan påverka utformningen av fordonen på ett annat sätt än i Europa. Det gör att Haldex inte bara säljer till tillverkarna utan även direkt till åkerierna. Fordonen har högre medelålder än i Europa, därav ligger fokus inte bara på lösningar med hög kvalitet och optimerad vikt, utan även på lång livslängd och generösa garantier. Den nordamerikanska marknaden har haft en mycket god utveckling under 2014 med tvåsiffrig tillväxt.



Teknikanpassning till lokala kundbehov

FÖR ATT MÖTA EN ÖKAD EFTERFRÅGAN och säkra tillväxt på den viktiga kinesiska marknaden beslöt Haldex att expandera sin kapacitet för lokal produktutveckling med ett nytt och betydligt större testcenter i Suzhou. Fredrik Rennstam utsågs 2013 till ansvarig för produktkontroll och kontinuerlig utveckling av testcentret. "Att verka lokalt och nära kunderna är nyckeln till framgång i snabbväxande ekonomier som Kina", säger Fredrik. "Vi har lärt oss att våra kunder är

mycket intresserade av att veta mer om vår produktutveckling. Ur vår synvinkel bidrar detta till att ge förståelse för de lokala kundernas behov och vi kan anpassa våra produkter därefter. Det innebär ofta att vi gör produkten mindre tekniskt komplex för att den ska bli billigare och lätt att underhålla, men också för att den ska bli mer hållbar och robust."

Haldex story #88

<<

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE – GEOGRAFISKA REGIONER

killnader



Asien

Asien är den största marknaden för kommersiella fordon och står för 60 procent av samtliga köpta lastbilar. Flera snabbväxande ekonomier har ett kraftigt ökande transportbehov. Samtidig är infrastrukturen ännu inte tillräckligt utbyggd, vilket leder till lågt teknikinnehåll per fordon samt fler lastbilar än släpvagnar. I Kina finns många lokala tillverkare och prispresen är stor. Det märks dock en ökad efterfrågan på avancerad teknik. Under 2014 har marknaden i Kina utvecklats svagt. Den indiska marknaden präglas av få, stora tillverkare av fordon. En ny lag har införts i Indien, vilken medför att alla nytillverkade lastbilar och bussar måste ha ABS installerat från april 2015. Tidigare har den indiska marknaden minskat under flera år för att under 2014 åter nå hög tillväxt.



Sydamerika

Brasilien är det enskilt viktigaste landet i Sydamerika från ett marknadsperspektiv. I Brasilien finns det i likhet med Asien fler lastbilar än släpvagnar, men teknikinnehållet per fordon är högre. Många av de europeiska tillverkarna finns i Brasilien, vilket gör produktutbudet mer likt Europas. Den brasilianska lagstiftningen har även bidragit till att driva teknikutvecklingen framåt. En utsläppsnorm motsvarande Euro 5 har redan införts, liksom regler för ABS och automatiska bromshävarmar. Den totala marknaden har minskat under ett par år och inga tecken har syns än på att någon större återhämtning kommer ske i närtid.

Försäljning per geografisk region

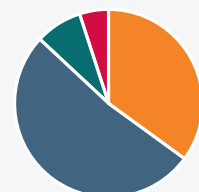
I EUROPA har Haldex en högre försäljning till Trailer än Truck. Dessutom står eftermarknaden för en betydande del av försäljningen. I Europa ökade omsättningen till 1 522 (1 386) MSEK under 2014, vilket motsvarar en valutajusterad ökning på 6 procent jämfört med föregående år.

I NORDAMERIKA är fördelningen mellan Truck och Trailer mer jämn än i Europa. Eftermarknaden står även här för en betydande del av försäljningen. I Nordamerika uppgick omsättningen till 2 280 (2 019) MSEK under 2014, vilket är en valutajusterad tillväxt på 8 procent.

I ASIEN är försäljning till större del riktad mot Truck än mot Trailer. Eftermarknaden står för en mindre del av försäljningen. I Asien och Mellanöstern uppgick omsättningen till 376 (313) MSEK under 2014, vilket motsvarar en valutajusterad tillväxt på 15 procent.

I SYDAMERIKA är försäljningen mot Truck mer betydelsefull än försäljningen mot Trailer och eftermarknaden. Omsättningen under 2014 uppgick till 202 (202) MSEK, vilket är en valutajusterad tillväxt på 4 procent.

OMSÄTTNING / REGION



- Europa 35%
- Nordamerika 52%
- Asien och Mellanöstern 8%
- Sydamerika 5%

ÅRSREDOVISNING 2014 | HALDEX

25

20
14

JANUARI



Staffan Olsson tillträder som SVP Global Operations.



Bo Annvik tar första spadtaget för nya FoU-anläggningen på MIRA i England.



Catharina Paulcén tillträder som SVP Corporate Communications.

FEBRUARI

MARS

APRIL



DualDrier, en lufttorkare med dubbla torkare, introduceras i Nordamerika.



Bromscylindern Life Seal presenteras i en förbättrad version med en ny konstruktion med hög täthet även i låga temperaturer.



Årsstämma. Cecilia Löf väljs in i styrelsen.

MAJ

JUNI

JULI



Den 500 000 exemplaret av skivbromsen Modul-T producerades.



Den förbättrade kopplingshandsken Protect-O lanseras som automatiskt stänger ute smuts och vatten från kopplingen.



Förhandlingarna med fackförbunden i Tyskland slutförs. Samtliga planer som del av det globala omstruktureringsprogrammet som startade 2013 är därmed på plats.

AUGUSTI

SEPTEMBER

OKTOBER



Daimler ingår partnerskap kring skivbromsen Modul-T, vilket resulterat i ett flerårigt avtal kring leverans av skivbromsar.



En uppdaterad strategi och nya finansiella mål kommuniceras.



Haldex firar tio år i Ungern.

NOVEMBER

DECEMBER

Risker och riskhantering

Osäkerhet om framtida händelser är ett naturligt inslag i all affärsverksamhet. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker spelar en central roll i ledningen av Haldex. Målsättningen är att implementera koncernens strategi med en genomtänkt och välbalanserad risknivå.

OPERATIVA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd																
<p>Konjunktur</p> <p>Efterfrågan på Haldex produkter beror på efterfrågan på transporter, som i sin tur styrs av globala handelstrender, behov av infrastruktur, ökad medvetenhet om trafiksäkerhet, miljö- och säkerhetslagstiftning samt ekonomisk tillväxt. Fordonsindustrin följer vanligtvis ett cykliskt mönster.</p>	<p>Konjunktrens påverkan reduceras genom att Haldex verkar på ett antal geografiska marknader som vanligtvis inte utvecklas likvärdigt. Dessutom balanseras efterfrågan till viss del genom att Haldex verkar både på OEM marknaden (kundkategorierna Truck och Trailer) samt på Eftermarknaden. Under högkonjunktur ökar vanligtvis försäljningen inom Truck och Trailer. Under lågkonjunktur behåller ägaren fordonet längre och efterfrågan på reservdelar på Eftermarknaden ökar.</p> <p>Haldex följer den officiella produktionsstatistiken noga för att tidigt upptäcka svängningar i efterfrågan och därmed kunna anpassa produktionsvolymerna.</p> <div style="text-align: center;"> <p>FÖRSÄLNING / KUNDKATEGORI</p> <table border="1"> <caption>Försälning / Kundkategori (MSEK)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Truck</th> <th>Trailer</th> <th>Eftermarknad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2012</td> <td>~1200</td> <td>~1000</td> <td>~1800</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>~1100</td> <td>~1100</td> <td>~1700</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>~1300</td> <td>~1200</td> <td>~1900</td> </tr> </tbody> </table> </div>	År	Truck	Trailer	Eftermarknad	2012	~1200	~1000	~1800	2013	~1100	~1100	~1700	2014	~1300	~1200	~1900
År	Truck	Trailer	Eftermarknad														
2012	~1200	~1000	~1800														
2013	~1100	~1100	~1700														
2014	~1300	~1200	~1900														
<p>Konkurrens</p> <p>Fordonsmarknaden är hårt konkurrensutsatt med pressade marginaler. Haldex har betydligt lägre omsättning än de två största aktörerna på marknaden.</p>	<p>Det finns vissa stordriftsfördelar inom den bransch som Haldex verkar. Ett större företag kan till exempel uppvisa mer omfattande testresultat av nya produkter än vad Haldex kan. Å andra sidan har ett mindre företag större möjligheter till snabba beslutsvägar, högre flexibilitet mot kunden och mindre byråkrati. Genom att kunden använder "dual sourcing" (beskrivs på sidorna 22-23) ges goda möjligheter att komma in med nya produkter även om konkurrenterna inledningsvis har större volymer. Prispress är ett naturligt inslag på en konkurrensutsatt marknad. Haldex arbetar ständigt på att sänka kostnaderna och erbjuda ökat värde på det som erbjuds kunderna. 2014 års resultatutveckling är ett bra bevis på att det arbetet är framgångsrikt.</p>																
<p>Kunder</p> <p>Det finns få stora tillverkare av lastbilar och släpvagnar och samtliga är kunder till Haldex.</p>	<p>Trots stora företag i kundportföljen är det ingen kund som står för mer än 10 procent av omsättningen. Haldex 20 största kunder står för 55 procent av omsättningen. En förlust av en kund eller en förlust eller försening av ett stort kontrakt har begränsad inverkan på Haldex som helhet, men kan dock ha en stor inverkan på en enskild enhet.</p>																
<p>Leverantörer</p> <p>Haldex är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av en viktig leverantör kan förorsaka kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer kan också orsaka problem om de inte lever upp till gällande lagar eller på annat sätt uppvisar ett oetiskt beteende.</p>	<p>För att reducera risken utvärderas varje leverantör noga och de största leverantörerna besöks innan avtal tecknas. För utvalda komponenter finns mer än en leverantör som kan användas. Haldex utvärderar kontinuerligt alla viktiga leverantörer för att säkerställa att de lever upp till de krav som ställs.</p> <p>Uteblivna eller försenade leveranser orsakar problem i produktionen. Denna risk reduceras genom att balansera leveranstid mot kostnad för att lagrhålla komponenter och där det är ekonomiskt försvarbart köps komponenter samt råvaror in från samma geografiska region som produktionsanläggningen finns i. Haldex har cirka 900 leverantörer på global basis.</p>																

OPERATIVA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd						
<p>Fysisk skada</p> <p>I Haldex produktions och renoveringsanläggningar kan bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser skada anläggningen och personerna som arbetar där och därmed orsaka leveransproblem.</p>	<p>Eftersom Haldex har produktion vid flera anläggningar för flertalet av samma produktlinje kan konsekvenserna av ett avbrott minskas genom att styra produktion till andra anläggningar.</p> <p>Den fysiska säkerheten för personalen är ett högprioriterat område och systematiskt arbete för att förebygga olyckor genomförs dagligen. Läs mer om säkerhetsarbetet på sid 14.</p>						
<p>Kvalitet</p> <p>Haldex exponeras för reklamationer i de fall koncernens produkter inte fungerar som avsett. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.</p>	<p>Återkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av bristerna. Detta händer av och till i fordonsindustrin. Koncernen har ingen försäkring som täcker återkallelser. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte står i proportion till den risk som försäkringen täcker. Haldex har historiskt sett inte drabbats av några större återkallelser, men däremot en medelstor återkallelse under 2014 som bedöms orsaka kostnader på cirka 65 MSEK. Det finns alltid en risk att våra kunder kräver att leverantören förutom att ersätta produkten även ska bära kostnader för demontering, montering och andra kringkostnader. I den mån det är möjligt strävar Haldex efter att friskriva sig från sådana skyldigheter. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. Haldex är försäkrat mot sådant produktansvar. Under det senaste decenniet har det inte förekommit några produktansvarsskador av väsentlig art.</p> <p>Haldex strävar efter att minimera riskerna i fråga om klagomål, produktåterkallanden och produktansvar genom omfattande långvariga tester under utvecklingsprocessen samt genom kvalitetskontroller och kontroller i produktionsprocessen.</p>						
<p>Råvaror</p> <p>Koncernen är beroende av ett antal råvaror och halvfabrikat.</p>	<p>Haldex har definierat sin exponering mot råvaror både i termer av koncernens egna inköp av råvaror och av Haldex underleverantörers inköp av råvaror. Exponeringen är störst mot olika typer av metall.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Årsvolymer</th> <th>MSEK</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Stål</td> <td>850</td> </tr> <tr> <td>Aluminium</td> <td>200</td> </tr> </tbody> </table> <p>I syfte att begränsa risken för en negativ effekt på resultatet innefattar vissa kontrakt prisklausuler avseende råvaror. I de fall där prisklausuler inte ingår omförhandlar Haldex avtalen om prisutvecklingen för råvaror väsentligt förändrats. I hög grad begränsas de kortfristiga effekterna av prisökningar på råvaror av att prisavtalen med koncernens råvaruleverantörer har en genomsnittlig löptid på sex månader.</p>	Årsvolymer	MSEK	Stål	850	Aluminium	200
Årsvolymer	MSEK						
Stål	850						
Aluminium	200						

OPERATIVA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd										
<p>Produktutveckling</p> <p>Krav från användare och lagstiftare på ökad säkerhet och förbättrad miljö- och fordonsdynamik leder till nya krav och önskemål på de produkter som Haldex erbjuder. Därför är det viktigt att koncernen löpande utvecklar nya produkter eller förbättrar befintliga produkter som tillgodoser denna efterfrågan, så att bolaget inte förlorar marknadsandelar till konkurrenter.</p>	<p>En viktig del av Haldex strategi inbegriper utvecklingen av nya produkter inom de områden som koncernen ser som viktiga för fortsatt tillväxt och/eller för att behålla marknadsandelar. Haldex investerar årligen en ansevärd summa i forskning och utveckling, vilket bedöms ge en bra möjlighet att följa med och inom vissa områden även leda utvecklingen.</p> <p style="text-align: center;">INVESTERING I FOU</p> <table border="1"> <caption>INVESTERING I FOU (MSEK)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Investering (MSEK)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2011</td> <td>135</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>130</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>140</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>150</td> </tr> </tbody> </table> <p>Vid utveckling av nya produkter finns det alltid en risk att en produkt lansering av någon anledning misslyckas. Eftersom koncernen aktiverar utgifter för större utvecklingsprogram skulle en misslyckad lansering kunna ge upphov till ett krav på nedskrivning.</p> <p>Koncernens aktiverade investeringar i produktutveckling uppgick till 3 (4) MSEK under räkenskapsåret.</p>	År	Investering (MSEK)	2011	135	2012	130	2013	140	2014	150
År	Investering (MSEK)										
2011	135										
2012	130										
2013	140										
2014	150										
<p>Information och IT</p> <p>Effektiv informationshantering som innebär att verksamheten kan dela och bearbeta information, såväl inom företaget som med kunder och leverantörer är viktig. De huvudsakliga riskerna är:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Avbrott i kritiska informations system. – Känslig information avslöjas för obehörig. – Strategisk eller känslig information förändras eller förvanskas. 	<p>Haldex har en central enhet för global styrning av IT/IS som ansvarar för informationssäkerhet och stabilitet i systemen.</p> <p>Haldex arbetar för närvarande med ett IT-optimeringsprojekt med syfte att förbättra servicenivån vad gäller IT-infrastrukturen, förbättra rapporteringsmöjligheterna från systemen, implementera uppgraderingar på ett koncernövergripande strukturerat sätt samt generellt öka informationssäkerheten i och mellan systemen. Den geografiska utbredningen av koncernen möjliggör en riskspridning där ett eventuellt avbrott får begränsad effekt.</p>										
<p>Medarbetare</p> <p>Att attrahera kompetent personal samt behålla nyckelpersoner har stor betydelse för Haldex fortsatta framgång.</p>	<p>För att skapa gynnsamma förutsättningar för att attrahera och behålla personal fokuseras Haldex HR-arbete på tre områden: kunskapsutveckling, ledarskap och företagskultur. Under 2014 har Haldex stärkt upp arbetet med Talent Management, vilket lett till förnyat fokus på området att vara en attraktiv arbetsgivare. Möjlighet att arbeta inom olika geografiska regioner, ett strukturerat program för vidareutveckling samt flexibla och konkurrenskraftiga ersättningsmodeller bidrar till att medarbetare kan rekryteras och behållas.</p>										

LEGALA RISKER

Risk	Policy/Åtgärd
<p>Lagstiftning</p> <p>Haldex globala verksamhet medför att vi omfattas av många lagar, förordningar, regler, avtal och riktlinjer, inklusive de som rör miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensbegränsningar samt valutaregleringar.</p>	<p>Med tyngdpunkt på aktiviteter som bedrivs på lokal eller regional nivå följer Haldex löpande de regler och bestämmelser som finns på respektive marknad. Koncernen arbetar för att anpassa sina produkter och sin verksamhet till identifierade framtida förändringar. Förändringar i regelverk kan påverka koncernens verksamhet, både positivt och negativt. En skärpt miljölagstiftning kan exempelvis leda till ökad efterfrågan på en viss produkt, men kan också ställa krav på nyutveckling av funktioner som produkten inte har.</p>
<p>Immateriella rättigheter och patent</p> <p>Haldex äger rätt att använda patent och varumärken för de produkter företaget tillverkar och säljer. Dessa har utarbetats under lång tid och är värdefulla för koncernen.</p>	<p>Haldex följer omsorgsfullt och löpande upp statusen för patent och skyddar sina egna patenterade innovationer i största möjliga utsträckning. Haldex följer även konkurrenternas verksamhet noga för att undvika att göra intrång på gällande patent som innehas av annan part. Risken för olicensierade kopior av koncernens produkter har ökat på senare år, särskilt på de asiatiska marknaderna.</p>

FINANSIELLA RISKER

Samtliga finansiella risker samt utförligare beskrivning av de finansiella riskerna samt koncernens användning av finansiella instrument nedan återfinns i not 4 på sidorna 40-41. De mest väsentliga finansiella riskerna finns beskrivna i sammandrag nedan.

Risk	Policy/Åtgärd																		
Valuta Haldex exponeras för valutarisker på grund av sin internationella verksamhet. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat- och balansräkning dels i form av transaktionsrisker och dels i form av omräkningsrisker.	<p>2014 uppgick nettoinflödet av utländska valutor till cirka 259 (287) MSEK. De valutarpar som har störst potentiell resultatpåverkan i flöden är EUR /SEK, USD/CAD samt EUR/GBP. En förändring i valutakursen på 10 procent påverkar uppskattningsvis nettoresultatet framåtriktat enligt nedan för dessa största flöden.</p> <p>Förändring med 10 procent påverkar: EUR/SEK -/+ 23 MSEK USD/CAD +/- 12 MSEK EUR/GBP -/+ 10 MSEK</p> <p>Uppgifterna ovan är före beaktande av Haldex valutasäkringar i enlighet med finanspolicyn.</p> <p>Nettotillgångar (det vill säga eget kapital) i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. Finanspolicyn har en ram för hur den omräkningsexponering som uppkommer skall hanteras för att man skall kunna styra effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens kapitalstruktur. Vid utgången av 2014 motsvarade värdet på koncernens nettotillgångar, det vill säga skillnaden mellan sysselsatt kapital och nettoskuldsättning, 1 278 (1 152) MSEK och utgjordes av följande valutor:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>MSEK</th> <th>31 december 2014</th> <th>31 december 2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SEK</td> <td>289</td> <td>247</td> </tr> <tr> <td>USD</td> <td>626</td> <td>411</td> </tr> <tr> <td>EUR</td> <td>29</td> <td>139</td> </tr> <tr> <td>GBP</td> <td>-106</td> <td>-55</td> </tr> <tr> <td>Övriga</td> <td>440</td> <td>411</td> </tr> </tbody> </table> <p>Detta är en summering av valutarisken och ger ingen fullständig beskrivning av transaktions- och omräkningsrisken. Se not 4 på sidan 40 för en mer utförlig beskrivning.</p>	MSEK	31 december 2014	31 december 2013	SEK	289	247	USD	626	411	EUR	29	139	GBP	-106	-55	Övriga	440	411
MSEK	31 december 2014	31 december 2013																	
SEK	289	247																	
USD	626	411																	
EUR	29	139																	
GBP	-106	-55																	
Övriga	440	411																	
Krediter Kreditriskerna uppstår när en part inte kan uppfylla sina förpliktelser och därmed orsakar den andra parten en förlust.	<p>Risken för att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och en uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder samt kreditförsäkringar enligt finanspolicyn. Koncernens kundfordringar uppgick till 587 (477) MSEK per den 31 december och redovisas till de belopp som väntas bli betalda. Koncernens kundförluster uppgår vanligen till mindre än 0,1 procent av omsättningen.</p>																		

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2014	2013
Nettoomsättning	5	4 380	3 920
Kostnad för sålda varor	14	-3 142	-2 827
Bruttoresultat		1 238	1 093
Försäljningskostnader	14	-383	-376
Administrativa kostnader	13,14	-301	-299
Produktutvecklingskostnader	14	-173	-164
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	6,9	-148	-101
Rörelseresultat	6, 7, 8, 10, 11, 12, 19	233	153
Ränteintäkter	15	1	1
Räntekostnader	15	-26	-34
Övriga finansiella poster	15	-3	-10
Resultat före skatt		205	110
Skatt	16	-98	-72
Årets nettoresultat		107	38
<i>Nettoresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		102	35
Innehav utan bestämmande inflytande		5	3
Resultat per aktie, SEK (före och efter utspädning)		2,32	0,80
Genomsnittligt antal aktier, tusental		44 204	44 206

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2014	2013
Årets nettoresultat		107	38
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt	16, 30	-71	38
Summa		-71	38
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Förändring av såringsreserv, efter skatt	16	0	-3
Förändring av finansiella poster som kan säljas, efter skatt	16, 22	0	-
Omräkning av utländsk valuta		190	-3
Summa		190	-6
Summa övrigt totalresultat		119	32
Summa totalresultat		226	70
<i>Totalresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		218	69
Innehav utan bestämmande inflytande		8	1

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	31 december 2014	31 december 2013
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	17	408	354
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	58	96
Materiella anläggningstillgångar	18	449	429
Finansiella anläggningstillgångar	22	68	28
Uppskjutna skattefordringar	20	165	140
Summa anläggningstillgångar	23	1 148	1 047
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	544	480
Kundfordringar	4, 25	587	477
Övriga kortfristiga fordringar	27	200	150
Derivatinstrument	21, 22, 25	20	9
Likvida medel	28	437	323
Summa omsättningstillgångar	23	1 788	1 439
SUMMA TILLGÅNGAR	5	2 936	2 486
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		221	221
Kapitaltillskott		491	491
Balanserade vinstmedel		547	424
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 259	1 136
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		19	16
Summa eget kapital		1 278	1 152
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	25, 29	270	400
Pensioner och liknande förpliktelser	30	400	291
Uppskjutna skatteskulder	20	12	12
Övriga långfristiga skulder		36	25
Summa långfristiga skulder	24	718	728
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	15	11
Leverantörsskulder	25	457	353
Derivatinstrument	21, 22, 25	38	10
Avsättningar	31	184	55
Övriga kortfristiga skulder	32	246	177
Summa kortfristiga skulder	24	940	606
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 936	2 486
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		3	3

Förändring av koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Kapital- tillskott	Omräk- ningsreserv	Säkrings- och verkligt värdereserv	Övriga balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2013	221	491	-249	1	650	1 114	15	1 129
Årets nettoresultat					35	35	3	38
<i>Övrigt totalresultat</i>								
Omräkning av utländsk valuta			-1			-1	-2	-3
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt					38	38		38
Förändring av säkringsreserv, efter skatt				-3		-3		-3
Summa övrigt totalresultat	-	-	-1	-3	38	34	-2	32
Summa totalresultat	-	-	-1	-3	73	69	1	70
<i>Transaktioner med aktieägare</i>								
Kontantutdelning					-44	-44	0	-44
Återköp av egna aktier					-2	-2		-2
Avräkning av aktierelaterad ersättning					-2	-2		-2
Värde på anställdas tjänster/incitamentprogram					1	1		1
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-47	-47	0	-47
Utgående balans 31 december 2013	221	491	-250	-2	676	1 136	16	1 152
Ingående balans 1 januari 2014	221	491	-250	-2	676	1 136	16	1 152
Årets nettoresultat					102	102	5	107
<i>Övrigt totalresultat</i>								
Omräkning av utländsk valuta			187			187	3	190
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt					-71	-71		-71
Förändring av säkringsreserv, efter skatt				0		0		0
Förändringar av finansiella poster som kan säljas, efter skatt				0		0		0
Summa övrigt totalresultat	-	-	187	0	-71	116	3	119
Summa totalresultat	-	-	187	0	31	218	8	226
<i>Transaktioner med aktieägare</i>								
Kontantutdelning					-89	-89	-5	-94
Aktieswap incitamentprogram (se not 11)					-8	-8		-8
Värde på anställdas tjänster/incitamentprogram					2	2		2
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-95	-95	-5	-100
Utgående balans 31 december 2014	221	491	-63	-2	612	1 259	19	1 278

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2014	2013
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	233	153
Återföring av icke likviditetspåverkande poster	252	231
Erlagda räntor	-28	-37
Erlagd skatt	-101	-98
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	356	249
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Kortfristiga fordringar	-56	-41
Varulager	-1	-27
Kortfristiga skulder	136	101
<i>Förändring av rörelsekapital</i>	79	33
Kassaflöde från den löpande verksamheten	435	282
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar	-173	-94
Avyttring av anläggningstillgångar	22	23
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-151	-71
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Utdelning till Haldex aktieägare	-89	-44
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-5	0
Förändring av räntebärande skulder	-114	-186
Aktieswap incitamentprogram	-8	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-216	-230
Förändring i likvida medel och banktillgodohavanden, exkl. omräkning av utländsk valuta	68	-19
Likvida medel, ingående balans	323	346
Omräkning av utländsk valuta på likvida medel	46	-4
Likvida medel, utgående balans	437	323

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB (moderbolag) och dess dotterbolag utgör Haldexkoncernen. Haldex tillhandahåller egenutvecklade och innovativa broms- och luftfjädringssystem till fordonsindustrin i hela världen. Huvudsakligt fokus ligger på produkter med koppling till fordonsdynamik, säkerhet

och miljö. Haldex AB (publ), org.nr. 556010-1155, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, på Mid Cap-listan.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Haldex koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRICs tolkningar såsom de är antagna av EU. Dessutom tillämpas Årsredovisningslagen samt RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" från Rådet för finansiell rapportering. I denna not delges de viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när koncernredovisningen har upprättats och principerna har tillämpats konsekvent för presenterade år om inte annat anges.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), vilket även är moderbolagets och koncernens rapporteringsvaluta. Detta innebär att alla belopp i rapporten redovisas i MSEK såvida inte annat är angivet. Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde med undantag för finansiella tillgångar som kan säljas samt vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivat), vilka redovisas till verkligt värde. Resultaträkningen följer en funktionsindelning enligt IAS 1, vilket avspeglar den interna rapporteringen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Koncernredovisningen innefattar moderbolaget och de företag moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande över. Definitionen bestämmande inflytande innefattar en förmåga att direkt eller indirekt styra avkastningspåverkande aktiviteter i ett ägt/delägt företag och vara exponerad för/ha rätt till rörlig avkastning från företaget utifrån sitt engagemang. Den nuvarande definitionen av kontroll och bestämmande inflytande är baserad på IFRS 10, vilken trädde i kraft den 1 januari 2014. Standarden föranleder inte någon förändring i bolagets redovisning och rapportering gentemot tidigare.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade företag tas bort från koncernredovisningen från den dag när det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärv av dotterbolag består av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier koncernen emitterar. Köpeskillingen innefattar även verkligt värde på alla tillgångar/skulder som är en följd av eventuellt avtalad villkorad köpeskillning. De identifierbara tillgångar och skulder som tas över i ett rörelseförvärv värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde per förvärvstidpunkten. För varje förvärv avgör koncernen om eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget ska redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i eget kapital.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Om rörelseförvärv sker i flera steg omvärderas de tidigare ägda egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultaträkningen.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara tillgångar och övertagna skulder. I händelse av att köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade företagens nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i koncernredovisning-

en. Vinsten och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar eliminerar också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. I händelse av förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och faktiskt förvärvat andel av redovisat belopp för dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinsten eller förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom Haldex är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till funktionell valuta enligt valutakurs per transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster till följd av dessa transaktioner samt omräkningen av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagskurs redovisas i koncernens resultaträkning. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar och uppfyller kraven för säkringsredovisning, varvid vinster och förluster redovisas under övrigt totalresultat efter justering för uppskjuten skatt.

Dotterbolag

Finansiell ställning och resultat för dotterbolag, som har en annan funktionell valuta än koncernens rapporteringsvaluta, räknas om till svenska kronor (SEK) i koncernredovisningen. Detta sker genom att tillgångar och skulder räknas om till balansdagskurs, medan intäkter och kostnader räknas om till genomsnittsnittlig valutakurs under året. Omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i separat post under övrigt totalresultat. Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som redovisas som säkringar av nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Segmentredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren inom koncernen. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Haldex har denna funktion identifierats som verkställande direktören. För segmentredovisning hänvisas vidare till not 5, sidan 42.

Intäktsredovisning

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas i samband med en transaktion. Redovisningsmässigt tas intäkter först när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer tillfalla koncernen.

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Försäljning av varor och tjänster

Intäkter från försäljningen av varor och tjänster redovisas när varorna/tjänsterna levereras enligt leveransvillkoren, och så snart de huvudsakliga riskerna/rättigheterna som förknippas med ägande har bedömts som överförda till köparen. Intäkter redovisas till verkligt värde exklusive moms och minskas i tillämpliga fall med beloppet för lämnade rabatter och returnerade varor.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptid med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, förutom när underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas den hänförliga skatteeffekten också i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året, baserat på aktuella skattesatser. Justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder ingår också i denna kategori. Uppskjuten skatt redovisas och beräknas utifrån temporära skillnader mellan koncernmässigt redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt bygger på hur tillgångarnas eller skuldernas redovisade värden väntas bli realiserade eller reglerade. En värdering utförs baserat på skattesatser och skattebestämmelser som har beslutats eller aviserats vid årets slut. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna användas mot framtida skatt.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill avser det belopp med vilket anskaffningsvärdet för en tillgång överstiger identifierbara förvärvade nettotillgångars verkliga värde. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av ett dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwillvärdet prövas årligen för att avgöra om eventuell nedskrivning behövs och tillgången redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad nedskrivning. Eventuell nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwillvärdet prövas på lägsta kassagenererande enhet. För Haldex innebär detta att nedskrivningsprövning utförs för hela koncernen, det vill säga på segmentnivå.

Varumärken, licenser och patent

Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning. Varumärken, licenser och patent som förvärvas i rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten. Dessa immateriella tillgångar har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken linjär avskrivning görs för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Bedömd nyttjandeperiod för licenser och patent uppskattas till 3–15 år och förväntad nyttjandeperiod för varumärken uppskattas till 20 år.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats i samband med rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten, och därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning. Kundrelationer har bestämbara nyttjandeperioder som uppskattas till 11–17 år. Linjär avskrivning tillämpas över kundrelationernas bedömda nyttjandeperioder.

Produktutveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs löpande när de uppstår. Till den del och från den tidpunkt ett utvecklingsprojekt av ny produkt uppfyller samtliga av följande kriterier, balanseras det framåtriktade anskaffningsvärdet som en tillgång i balansräkningen:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas/sålas.
- Koncernen har för avsikt att färdigställa den och använda/sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda/sälja den immateriella tillgången.
- Koncernen kan påvisa hur tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda/sälja tillgången.
- Koncernen kan beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling på ett tillförlitligt sätt.

Underlag för att aktivera produktutvecklingskostnader kan bestå av affärsplaner, budgetar eller koncernens prognoser över framtida intäkter.

Balanserade produktutvecklingstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning med beaktande av eventuell nedskrivning. Avskrivningen påbörjas när tillgången går att använda och sker utifrån uppskattad nyttjandeperiod samt i förhållande till de förväntade ekonomiska fördelar som produktutvecklingen väntas generera. Nyttjandeperioden bedöms normalt inte överstiga fem år.

Programvara och IT-system

Förvärvade programvarulicenser och kostnaderna för utvecklingen av programvara som väntas generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i över tre år aktiveras och skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden (3–5 år).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, verktyg, installationer och inventarier. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning.

I anskaffningsvärdet ingår initialt utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av en tillgång. Därefter tillkommande utgifter avseende en materiell anläggningstillgång ökar dess redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt och endast om det är sannolikt att ekonomiska förmåner förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till godo. Redovisat värde för eventuellt ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och uppskattade ekonomiska nyttjandeperiod. Linjär avskrivning tillämpas och avskrivningstiderna är enligt följande: Byggnader skrivs över 25–50 år, maskiner och inventarier skrivs vanligen av över 3–10 år, medan tyngre maskiner har en ekonomisk livslängd på upp till 20 år. Mark skrivs inte av.

Tillgångars restvärden och nyttjandeperioder bedöms varje balansdag och justeras vid behov. Redovisat värde skrivs genast ned till återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Se vidare avsnitt för nedskrivningar.

Leasingavtal

Leasingavtal avseende anläggningstillgångar klassificeras i koncernredovisningen som antingen finansiella leasingavtal eller operationella leasingavtal, beroende på om leasegivaren behåller alla väsentliga risker/fördelar som hänger samman med ägandet av den underliggande tillgången eller inte.

Ett krav på redovisningen av finansiella leasingavtal är att leasingtillgången ska bokföras som en anläggningstillgång i balansräkningen vid leasingperiodens början och att leasingförpliktelsen ska redovisas som en skuld. Anläggningstillgången skrivs sedan av enligt plan över nyttjandeperioden, medan leasingavgifterna redovisas som räntekostnad och amortering av skuld. Inga tillgångs- eller skuldposter redovisas i balansräkningen när det gäller operationella leasingavtal, och för dessa avtal kostnadsförs leasingavgifterna i resultaträkningen löpande över leasingperioden.

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i balansräkningen vid den tidpunkt koncernen blir part enligt instrumentens avtalsmässiga villkor. Instrumenten värderas initialt till verkligt värde och därefter till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på dess klassificering. Eventuella vinster och/eller förluster till följd av ändringar i verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i den period de uppstår och ingår i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde på instrument inom kategorin finansiella tillgångar som kan säljas redovisas i övrigt totalresultat. Bedömning sker vid varje balansdag om det finns nedskrivningsbehov för enskilda finansiella tillgångar. Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker överförs till annan part alternativt när förpliktelser fullgjorts.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel derivatinstrument som är noterade på publik plats, finansiella tillgångar som innehåller för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterad marknadskurs per balansdagen. De noterade marknadskurser som används för koncernens finansiella tillgångar är de faktiska köpkurserna och de noterade marknadskurser som används för finansiella skulder är de faktiska säljkurserna. De instrument som innehåller av koncernen handlas på en aktiv eller observerbar marknad.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten innehåller. Klassificeringen av instrumenten fastställs vid det första redovisningstillfället och omprövas vid respektive rapporterings-tillfälle.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultatet

Denna kategori har två underkategorier: finansiella instrument som innehåller för handel och instrument som redan från investeringstillfället tillhör kategorin tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Ett finansiellt instrument klassificeras i denna kategori om det har förvärvats främst med syfte att realiseras igen inom en nära framtid eller om klassificeringen bestäms av företagsledningen. Derivatinstrument kategoriseras också som att de kan realiseras, under förutsättning att de inte har identifierats som säkringsinstrument. Instrument i denna kategori klassificeras som kortfristiga om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som långfristiga.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat, med fastställda eller fastställbara betalningar, som inte är noterade på en aktiv marknad. De uppkommer när koncernen tillhandahåller pengar, produkter eller tjänster direkt till kunden utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De innefattas i omsättnings-tillgångar med undantag för poster som förfaller efter mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Finansiella poster som kan säljas

Finansiella poster som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas. De klassificeras som anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra dem inom tolv månader.

Redovisning av derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen från och med affärsdagen och värderas till verkligt värde, både vid första redovisningstillfället och vid efterföljande värderingar. Vilken metod som används för att redovisa

vinster eller förluster som uppstår vid varje omvärdering beror på om derivatet har identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, den säkrade postens karaktär. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen: säkring av verkligt värde på tillgångar eller skulder; säkring av prognostiserade kassaflöden eller säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

För att uppfylla kraven för säkringsredovisning krävs viss dokumentation rörande säkringsinstrumentet och förhållandet till den säkrade posten. Koncernen dokumenterar också mål och strategier för riskhantering och säkringsåtgärder, samt en bedömning av säkringsförhållandets effektivitet när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster, både vid säkringens början och löpande.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat som är klassificerade som säkring av verkligt värde och uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i resultatet med ändringarna i verkligt värde på den tillgång eller skuld som gav upphov till den säkrade risken.

Säkring av kassaflöde

Kassaflödessäkring används för kommande flöden i den operativa verksamheten. Andelen av förändringarna i verkligt värde på derivat som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat. Eventuell ineffektiv del av vinst eller förlust redovisas direkt i resultaträkningen, under finansiella poster. Det realiserade resultatet som ackumuleras i eget kapital återförs och redovisas i resultatet när den säkrade posten påverkar resultaträkningen (till exempel när den prognostiserade försäljningen som säkrats faktiskt inträffar).

Om ett derivatinstrumentet inte längre uppfyller kraven för säkringsredovisning, säljs eller avvecklas, är det som återstår eventuell ackumulerat resultat i eget kapital, som redovisas i resultatet samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultatet. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas inträffa förs den vinst eller förlust som redovisats i eget kapital direkt över till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvestering

Akkumulerad vinst och förlust från omvärdering av säkringar av nettoinvesteringar, vilka uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. När verksamheter avyttras överförs de ackumulerade effekterna till resultatet och påverkar bolagets nettoresultat från avyttringen.

Nedskrivning

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod eller som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Samtliga tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid varje balansdag görs en prövning om tillgångar som tidigare varit föremål för nedskrivning bör vara föremål för återföring av nedskrivningsbelopp. Detta gäller dock inte goodwill.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde görs regelbundet bedömning om det finns objektiva bevis för att ett nedskrivningsbehov föreligger. De objektiva bevisen ska vara baserade på att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna eller dessa händelser har en inverkan på de framtida kassaflödena för den finansiella tillgången, samt att detta kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Vid varje balansdag görs en prövning om finansiella tillgångar som varit föremål för nedskrivning kan vara föremål för återföring av nedskrivningsbelopp.

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Vid varje balansdag sker även en prövning om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för finansiella tillgångar som kan säljas. För egetkapitalinstrument inom denna kategori ska en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde för instrumentet ses som ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger. Om sådant bevis föreligger tas den ackumulerade förlusten bort från övrigt totalresultat och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av egetkapitalinstrument, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen, återförs inte över resultaträkningen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde enligt "först in, först ut"-principen och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde för färdiga varor och pågående arbete består av råvaror, direkt lön, övriga direkta kostnader och tillhörande indirekta tillverkningskostnader (baserat på normal driftskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Likvida medel

Likvida medel innefattar kontanter, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar som förfaller inom tre månader samt checkräkningskrediter. Checkräkningskrediter redovisas i balansräkningen som kortfristiga räntebärande skulder.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och -förluster som avser operativa flöden redovisas i rörelseresultatet medan valutaeffekter på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Kort- och långfristiga räntebärande skulder redovisas till nominella belopp i balansräkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell framtida förpliktelse till följd av en händelse, som sannolikt leder till ett utflöde av resurser och beloppet rimligen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärderna och planen har gjorts allmänt känd för alla påverkade parter.

Ersättningar till anställda

Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer innefattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till extern juridisk enhet. Den anställda är ansvarig för den inneboende risken i dessa planer och koncernen har inte några ytterligare förpliktelser om den externa juridiska enhetens tillgångar minskar i värde. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Förmånsbestämda pensionsplaner anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att få efter pensionen, beräknat med grund i faktorer som ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Koncernens pensionsförpliktelser avseende förmånsbestämda pensioner täcks av pensionsstiftelser, genom försäkringslösning eller genom avsättning i balansräkningen. Värdet av den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. De antaganden som gjorts i beräkningarna framgår av noten Pensioner och liknande förpliktelser. Alla ändringar i nettopensionsavsättningen redovisas när de uppstår, antingen som kost-

nad för tjänstgöring samt finansieringskostnad i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat avseende effekter av aktuariella omvärderingar av både pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar.

Aktierelaterade ersättningar

Årsstämman 2013 fattade ett beslut om ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Incitamentsprogrammet innebar i korthet att om vissa prestationsmål uppnåddes under räkenskapsåret 2013 erhöll deltagarna i början av år 2014 en rörlig ersättning, varav 60 procent i kontanter och 40 procent i form av personaloptioner, vilka är villkorade icke överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt under år 2017 erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt. Det verkliga värdet för tjänsten, som berättigar anställda en tilldelning av personaloptioner, kostnadsförs över intjänandeperioden.

Under våren 2014 reglerades den kontanta andelen i incitamentprogrammet och optioner tilldelades berörda. Vid årsstämman 2014 infördes ett nytt incitamentprogram med samma innehåll som det som implementerats ett år tidigare. För mer information, se not 11 på sidan 44.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas med hjälp av den indirekta metoden. Det innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte har medfört in- eller utbetalningar under perioden, och för eventuella intäkter och kostnader hänförliga till kassaflöden för investerings- eller finansieringsverksamheten.

Statligt stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det är sannolikt att villkoren som är förknippade med bidragen är uppfyllda och bidragen kommer erhållas. Stöd i samband med förvärv av anläggningstillgångar har minskat anskaffningsvärdet på de tillgångarna. Stöd där kostnader kompenseras redovisas i möjligaste mån över samma perioder som de kostnader bidragen kompenserar.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som har tillämpats av koncernen

Nedan anges de standarder som koncernen tillämpar för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och som har inverkan på koncernens finansiella rapporter:

Implementeringen av IFRS 10 "Koncernredovisning" och IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag" har enbart fått en påverkan avseende tilläggsupplysningar.

Andra standarder, ändringar och tolkningar som trädde ikraft för räkenskapsår som började 1 januari 2014 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2014 och de har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets

NOT 2 FORTS. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2017. Förtida

tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernredovisningen innehåller uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka bygger på både historisk erfarenhet och förväntningar om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar de redovisade värdena på tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar om andra uppskattningar görs eller om ändrade förutsättningar uppstår. De områden där risken för framtida justeringar av redovisade värden är störst tas upp i denna not.

Goodwill

Under 2014 prövades nedskrivningsbehovet för koncernens totala goodwill, vilken uppgick till 408 (354) MSEK per den 31 december. Prövning av nedskrivningsbehov utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden enligt vad som är fastställt i affärsplaner och strategier, vilket ger ett värde. Detta värde jämförs med det redovisade värdet för koncernens goodwill. Haldex försäljning och avkastning har historiskt haft en väldigt nära koppling till antalet tillverkade fordon. Därmed utgör de officiella prognoserna över fordonstillverkning själva grunden för affärsplanerna, i vilka Haldex historiska ekonomiska utveckling och förväntade framtida fördelar av aktuella förbättringsprogram också beaktas.

Prognosperioden för prövning av goodwill består av fem år och tilldelas, efter den explicita prognosperioden, ett restvärde som är avsett att motsvara värdet på verksamheten efter prognosperiodens sista år. Restvärdet har beräknats med grund i ett antagande om en hållbar nivå för fritt kassaflöde (efter prognosperioden) samt dess tillväxt, vilket i Haldex fall är 2 (2) procent. I det här sammanhanget motsvarar restvärde alla kassaflöden efter prognosperioden.

Vid diskontering av förväntade framtida kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt använts, för närvarande 8,8 (9,0) procent. WACC före skatt uppgår till 13,5 (14,6) procent. Den genomsnittliga kapitalkostnaden har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta motsvarande tioårig avkastning på statsobligationer
- Marknadens riskpremie: 6,9 procent
- Beta: Fastställt beta för Haldex
- Räntekostnad, beräknad som en viktad ränta med grund i koncernens finansieringsstruktur i olika valutor, med beaktande av en lånepremie
- Skattesats: Enligt rådande skattesats i vissa länder

Den prövning av nedskrivningsbehov för goodwill som utfördes 2014 och 2013 visade inte på något behov av nedskrivningar. En ändring i diskonteringsfaktorn på 1 procent eller en minskning av kassaflödet med 10 procent skulle inte förändra utfallet av prövningen. Koncernens redovisade goodwillvärde motsvarar cirka 32 (31) procent av eget kapital per 31 december.

Utvecklingsprojekt

Haldex aktiverar kostnaderna för utvecklingsprojekt. Dessa aktiverade utvecklingsprojekts nedskrivningsbehov prövas varje år eller när det finns en indikation på en värdeminskning. Prövningen bygger på en prognos över framtida kassaflöden och motsvarande tillverkningskostnader. Utifall framtida strategi ändras eller framtida volymer, priser och/eller kostnader avviker negativt från prognoserna kan ett nedskrivningsbehov uppstå. För utvecklingsprojekt som anses vara en normal del av Haldex dagliga verksamhet, genomförs vanligen prövning av eventuellt nedskrivningsbehov utifrån samma antaganden (WACC) som när nedskrivningsbehovet för goodwill prövas. Med hänsyn till att enskilda riskbedömningar visar på olika risker i olika projekt justeras dock diskonteringsfaktorn baserat på

den uppskattade risken i de olika projekten. Utvecklingsprojekten som anses ha en högre risk prövas med en högre diskonteringsfaktor än de som anses ha en lägre risk. År 2014 användes en WACC på 9,9 (9,0) procent efter skatt, för samtliga utvecklingsprojekt. Motsvarande WACC före skatt uppgår till 15,2 (14,6) procent.

Koncernens redovisade värde för balanserade utvecklingsprojekt uppgår till 56 (95) MSEK, vilket motsvarar cirka 4 (8) procent av eget kapital per 31 december.

Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i många olika länder. Utförliga beräkningar av framtida skatteförpliktelser utförs för varje skattesubjekt inom koncernen. Haldex redovisar skulder för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på uppskattningar om huruvida ytterligare skatter ska betalas. När utfallet av dessa skattefrågor skiljer sig från de belopp som ursprungligen redovisades kommer sådana skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar/skatteskulder för den period där bestämningen har gjorts.

Vad gäller skattefordringar görs särskilda bedömningar för att uppskatta koncernens förmåga att realisera dessa, särskilt vad gäller uppskjutna skattefordringar och dess möjligheter att nyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Verkligt värde på dessa tillgångar kan avvika framåtriktat om antagen intjäningsförmåga avviker eller ändrade skatteregler uppstår. Per sista december har koncernen balanserade uppskjutna skattefordringar som motsvarar 165 (140) MSEK, det vill säga cirka 13 (12) procent av koncernens eget kapital.

Garantireserver

Koncernen bedömer löpande värdet på reserverna i förhållande till det uppskattade behovet. I november 2014 inledde Haldex en fältinspektion av en variant av bolagets bromscylinrar och denna inspektion påvisade en felkälla som kan uppstå under speciella omständigheter. Med anledning härav har en specifik bedömning och garantiavsättning skett utöver sedvanligt uppskattat behov, vilken per balansdagen uppgår till 65 MSEK. Total garantiavsättning per den 31 december uppgick till 129 (45) MSEK, vilket motsvarar 2,9 (1,1) procent av nettoomsättningen. Härav är 1,5 (-) procent relaterade till produktgaranti baserad på ovan nämnd fältinspektion. Se vidare not 31, sidan 54.

Pensioner

Pensionsskulderna som redovisas i balansräkningen har beräknats av aktuarier och bygger på årliga antaganden. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 30 på sidorna 52-53. En ändring på 0,25 procent i diskonteringsränta för varje särskilt land påverkar nuvärdet på koncernens pensionsförpliktelser med cirka 31 (24) MSEK.

NOT 4 FINANSIELLA RISKER

Koncernen exponeras för finansiella risker, till exempel marknads-, kredit-, likviditets- och finansieringsrisker. För att minska effekten av dessa risker följer Haldex en policy som styr hanteringen av dem. Denna policy har antagits av Haldex styrelse. Uppföljning och kontroll genomförs löpande inom varje företag och på koncernnivå.

Valutakursrisk

Haldex exponeras för valutakursrisker på grund av sin internationella verksamhet. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning och balansräkning dels i form av transaktionsrisker och dels i form av omräkningsrisker.

Transaktionsrisk

Koncernens nettobetalningsflöden av utländska valutor ger upphov till transaktionsrisker. 2014 uppgick nettoinflödet av utländska valutor till cirka 259 (287) MSEK. De valutapar som har störst potentiell resultatpåverkan är flöden i EUR/SEK, USD/CAD samt EUR/GBP. En förändring i valutakursen på 10 procent påverkar uppskattningsvis nettoresultatet framåttrikt enligt nedan för dessa största flöden. Alla uppgifterna är före beaktande av de valutasäkringar som tecknats i enlighet med Haldex finanspolicy.

MSEK	31 december 2014	31 december 2013
EUR/SEK	+/- 23	+/- 23
USD/CAD	+/- 12	+/- 8
EUR/GBP	+/- 10	+/- 6

Omräkningseffekten på rörelsefordringar och rörelseskulder samt på finansiella tillgångar och skulder, till annan valuta än respektive bolags lokala funktionella valuta, uppgår till 0 (5) MSEK vid en försvagning/ förstärkning motsvarande 10 procent av den underliggande valutan. Det egna kapitalet skulle vara 22 (21) MSEK högre/lägre vid en förstärkning/ försvagning motsvarande 10 procent av de underliggande kurserna på kassaflödessäkringar.

Enligt nuvarande finanspolicy säkras 70 procent av förväntade nettoflöden för uppskattade volymer under den kommande sexmånadersperioden och 30 procent de kommande 7-12 månaderna med en tillåten avvikelse på +/-10 procent. Per den 31 december 2014 var 46 (50) procent säkrat med derivatinstrument. Koncernens finanspolicy styr vilka typer av derivatinstrument som kan användas i säkringssyfte samt vilka motparter som kontrakt kan ingås med. Valutaterminer användes under 2014 för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Per den 31 december hade dessa kontrakt ett nominellt värde på 174 (195) MSEK netto och ett negativt marknadsvärde på 2 (2) MSEK.

MSEK	31 december 2014					31 december 2013					
	USD	HUF	CAD	GBP	EUR	USD	HUF	CAD	GBP	EUR	
Nominellt belopp	Netto köpt	Netto köpt	Netto sålt	Netto sålt	Netto sålt	Netto köpt	Netto köpt	Netto sålt	Netto sålt	Netto sålt	
Förfaller år 2015	75	17	71	48	147	Förfaller år 2014	42	19	48	23	185
Genomsnittlig valutakurs	6,87	2,95	6,33	11,61	9,18	Genomsnittlig valutakurs	6,49	2,81	6,30	10,26	8,78
Säkring av flöden						Säkring av flöden					
> 12 månader	-	-	-	-	-	> 12 månader	-	-	-	-	-
Genomsnittlig valutakurs	-	-	-	-	-	Genomsnittlig valutakurs	-	-	-	-	-

Omräkningsrisk

Nettotillgångar (det vill säga eget kapital) i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. I finanspolicyen har koncernen inrättat en ram för hur denna omräkningsexponering som uppkommer ska hanteras för att Haldex ska kunna styra effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens kapitalstruktur. Enligt finanspolicyen ska koncernens nettoskuld fördelas proportionellt mot sysselsatt kapital per valuta. Där så krävs uppnås detta mål genom att man tar lån i de olika valutor som är funktionella valutor i dotterbolagen.

Vinster eller förluster på lån som anses vara effektiva säkringar av omräkningsdifferenser redovisas direkt i övrigt totalresultat, medan vinster eller förluster på lån som inte anses vara effektiva säkringar redovisas i resultatet som en finansiell post.

Vid utgången av 2014 motsvarade värdet på koncernens nettotillgångar, det vill säga skillnaden mellan sysselsatt kapital och nettoskuldssättning, 1 278 (1 152) MSEK och utgjordes av följande valutor:

MSEK	31 december 2014	31 december 2013
SEK	289	247
USD	626	411
EUR	29	139
GBP	-106	-55
Övriga	440	411

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar av räntesatser har en negativ inverkan på koncernens resultat. Eftersom koncernen inte hade några betydande innehav i räntebärande tillgångar per den 31 december 2014 är kassaflödet från den löpande verksamheten i alla väsentliga avseenden oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår på grund av dess lån. Enligt finanspolicyen ska den genomsnittliga räntebindningstiden vara mellan 1 och 12 månader. Risken måste också spridas över tiden så att räntan på endast en mindre del av den totala skulden omförhandlas samtidigt. Den genomsnittliga räntebindningstiden var en månad vid årets slut, vilket innebär att större delen av koncernens finansiella skulder hade rörlig ränta, det vill säga att en ny räntesats bestäms inom ett år. Per den 31 december 2014 hade 285 (412) MSEK av låneskulden en genomsnittlig rörlig ränta på 3,71 (3,50) procent. I samband med att Obligationslånet förlängts med fem år kommer marginalpåslaget att minska med 1,27 procent från den 20 januari 2015. En ändring av räntesatsen med en procentenhet skulle påverka kostnaden för koncernens upplåning med cirka 2 (3) MSEK efter skatt.

NOT 4 FORTS. FINANSIELLA RISKER

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår när en part i transaktionen inte kan uppfylla sina förpliktelser och därmed orsakar den andra parten en förlust. Risken för att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och en uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder samt med eventuella kreditförsäkringar.

Koncernens kundfordringar uppgick till 587 (477) den 31 december och redovisas till de belopp som väntas bli betalda. Haldex kunder består framför allt av fordonstillverkare, andra system- och komponenttillverkare samt eftermarknadsdistributörer inom fordonsindustrin. Den geografiska spridningen av kundfordringarna motsvarar till stor del försäljningen per region. Under 2014 stod ingen enskild kund för mer än 10 (10) procent av försäljningen. Koncernens kundförluster uppgår vanligen till mindre än 0,1 procent av omsättningen.

Den kreditrisk som hänger samman med finansiella tillgångar hanteras enligt finanspolicyen. Risken minimeras genom åtgärder som att begränsa placeringar till räntebärande instrument med låg risk och hög likviditet, samt genom att ha en högsta gräns för placerat belopp hos vissa motparter och kontrollera kreditbetyg. För att ytterligare minska risken ingås ramavtal om kvittningsrätter med de flesta motparter. Kreditrisken för derivat i utländsk valuta och räntederivat motsvarar deras positiva marknadsvärden, det vill säga potentiella vinster på dessa kontrakt. Kreditrisken för valutakontrakt, före beaktande av nettningsavtal, motsvarade 20 (9) MSEK per den 31 december. Efter beaktande av nettningsavtal uppgår kreditrisken till 8 (0) MSEK. Motsvarande risk för investeringar i kreditinstitut var 437 (323) MSEK, utan att eventuella kvittningsmöjligheter beaktades.

Kundfordringar	31 december 2014	31 december 2013
Inte förfallna eller nedskrivna kundfordringar	513	408
Förfallna 1-30 dagar och ej nedskrivna	66	61
Förfallna 31-60 dagar och ej nedskrivna	12	7
Förfallna >60 dagar och ej nedskrivna	-5	-3
Kundfordringar som är föremål för nedskrivningar	17	18
Kundfordringar brutto	603	491
Nedskrivning kundfordringar	-16	-14
Kundfordringar netto	587	477

Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt nedan:

Avsättning för osäkra fordringar	2014	2013
Avsättning 1 januari	-14	-17
Nedskrivningar för förväntade förluster	-3	-1
Realisering av nedskrivning mot konstaterad förlust	2	2
Reverserade nedskrivningar	1	2
Omräkning av utländsk valuta	-2	0
Avsättning 31 december	-16	-14

Finansieringsrisk

Koncernens finansieringsrisk är risken att Haldex inte kommer att kunna ta nya lån eller finansiera befintliga lån. Denna risk minskas genom att finanspolicyen föreskriver att upptagna lån måste ha långa löptider. Den totala skulden måste ha en genomsnittlig återstående löptid på minst ett år. Den 31 december 2014 hade 100 (100) procent av lånen en löptid på mer än ett år. Förfallostrukturen såg ut enligt följande: år 2016 73 procent, år 2020 27 procent. Se not 29, sidan 52.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken, det vill säga risken att koncernens omedelbara kapitalbehov inte ska gå att tillgodose, begränsas genom tillräckliga likvida medel samt beviljade men outnyttjade kreditfaciliteter som kan utnyttjas utan villkor. Målet enligt finanspolicyen är att likvida medel och tillgängliga långfristiga kreditfaciliteter måste uppgå till minst 5 (5) procent av nettoomsättningen. Dessa medel uppgick till 1 179 (811) MSEK vid årets slut, vilket motsvarar 27 (21) procent av nettoomsättningen.

Haldex huvudsakliga finansieringskällor

Nominellt värde	31 december 2014	31 december 2013
Syndikerat lån	95 MUSD	95 MUSD
Obligationslån	270 MSEK	270 MSEK

Kapitalrisk

Koncernens mål när det gäller kapitalstruktur är att säkra Haldex förmåga att fortsätta bedriva verksamheten så att företaget kan generera avkastning till aktieägarna och värde åt andra intressenter, samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur så att kapitalkostnaden kan minskas. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen ändra utdelningen till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

NOT 5 SEGMENTRAPPORTERING

Haldex är en funktionsorganiserad koncern. Funktionsstrukturen ger ett fokuserat stöd för verksamheten och tjänsterna delas mellan olika produktlinjerna samt försäljnings- och distributionskanaler.

Haldex verksamhet är ett rapportsegment, det vill säga den finansiella informationen analyseras samt granskas av högsta verkställande beslutsfattare som ett segment för att bedöma koncernens resultat.

Air Controls och Foundation Brake är koncernens två stora produktlinjer. Inom Air Controls utvecklas och tillverkas produkter för förbättrad säkerhet och köregenskaper i bromssystem, såsom rening och torkning av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS. Inom Foundation Brake utvecklas och tillverkas bromsprodukter för hjuländen så som skivbromsar, broms-

hävarmar till trumbromsar samt bromscylindrar. Eftersom de två produktlinjerna har likartade verksamheter, kunder och långsiktiga rörelsemarginaler redovisas och utvärderas de två produktlinjerna som ett och samma segment.

De tio största kunderna står för cirka en tredjedel av försäljningen, men ingen enskild kund står för mer än 10 procent. Kundens placering utgör grunden för försäljning uppdelad på geografiska områden. Informationen rörande tillgångarna i segmentet och periodens investeringar är baserad på geografiska områden som grupperas efter var tillgångarna finns.

Nettoomsättning per produktlinje

	2014	2013	Förändring nominellt	Förändring valutajusterat
Air Controls	1 960	1 813	8%	3%
Foundation Brake	2 420	2 107	15%	11%
Summa	4 380	3 920	12%	8%

Uppdelning i geografiska områden

2014	Nordamerika	Europa	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	2 280	1 522*	376	202	4 380
Tillgångar	1 104	1 388	320	124	2 936
Investeringar (se not 17 och 18)	44	87	8	8	147

2013	Nordamerika	Europa	Asien och Mellanöstern	Sydamerika	Summa
Nettoomsättning	2 019	1 386*	313	202	3 920
Tillgångar	935	1 191	222	138	2 486
Investeringar (se not 17 och 18)	46	38	7	3	94

*Varav nettoomsättning till Sverige uppgår till 72 (62) MSEK.

NOT 6 ENGÅNGSPOSTER

I rörelseresultatet ingår nedan presenterade engångsposter. Samtliga är redovisade under rubriceringen Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader i den funktionsindelade resultaträkningen. För alternativ allokering av omstrukturingsrelaterade kostnader per funktion, se not 8.

	2014	2013
Rörelseresultat, inkl. engångsposter	233	153
Omstrukturingskostnader	-60	-30
Nedskrivning/utrangering av anläggningstillgångar	-52	-98
Produktrelaterad garanti (se not 3)	-65	-
Övrigt	2	-
Rörelseresultat, exkl. engångsposter	408	281

NOT 7 KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

	2014	2013
Direkta materialkostnader inkl. förändring av lager	2 387	2 138
Personalkostnader	887	832
Avskrivningar (se not 17 och 18)	137	138
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	736	659
Summa	4 147	3 767

NOT 8 ALTERNATIV FUNKTIONSINDELNING

År 2013 annonserade Haldex ett omstrukturingsprogram som innefattade kostnader i samband med arbetet att konsolidera centrala processer och funktioner, optimera försäljnings- och administrationskostnader, förändringar av den europeiska produktionsstrukturen, produktionaliseringar samt prövning av värden på relaterade anläggningstillgångar. Sedan omstrukturingsprogrammets start till 31 december 2014 har 240 MSEK kostnadsförts, varav 90 MSEK i omstrukturingskostnader och 150 MSEK i nedskrivningar/utrangeringar. Av kostnaderna redovisades 128 MSEK under år 2013 och 112 MSEK under år 2014. Samtliga dessa kostnader är klassificerade under rubriceringen Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader i resultaträkningen på sidan 31. Hade samtliga kostnader relaterade till omstrukturingsprogrammet fördelats ut per funktion direkt hade fördelningen varit enligt nedan:

	2014	2013
Kostnad för sålda varor	27	28
Försäljningskostnader	1	2
Administrativa kostnader	56	22
Produktutvecklingskostnader	28	76
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	0	0
Summa	112	128

NOT 9 STATLIGA STÖD

	2014	2013
Statliga stöd	5	-
Summa	5	-

Statligt stöd för rörelserelaterade inköp, betingat av tidigare investeringar i materiella anläggningstillgångar.

NOT 10 INFORMATION OM ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Belopp i tusental kronor	2014			2013		
	Grundlön inkl. förmåner/styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensionsersättning	Grundlön inkl. förmåner/styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Pensionsersättning
Styrelse (7 ledamöter, varav 2 kvinnor)						
Göran Carlson (ordförande)	562	-	-	525	-	-
Stefan Charette	255	-	-	225	-	-
Arne Karlsson	305	-	-	300	-	-
Magnus Johansson	255	-	-	250	-	-
Staffan Jufors (från april 2013)	230	-	-	113	-	-
Cecilia Löf (från april 2014)	105	-	-	-	-	-
Annika Sten Pärson	230	-	-	212	-	-
Summa	1 942	-	-	1 625	-	-
Verkställande direktör Bo Annvik	4 436	1 350	996	4 198	1 512	933
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning) 10 (10) personer, varav 1 (0) kvinna per den 31 december	15 140	4 090	3 315	13 251	4 199	2 108
Summa	19 576	5 440*	4 311	17 449	5 711*	3 041

*Kostnad för aktierelaterad ersättning ingår med 1 355 (489) KSEK.

Riktlinjer

Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen samt andra ledande befattningshavare ska bestå av en väl avvägd kombination av fast lön, årsbonus, långsiktiga incitamentsprogram, pension samt andra förmåner och villkor rörande uppsägnings- och avgångsvederlag. Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig och baseras på prestation. Den fasta ersättningen ska vara individuell och baseras på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning. Årsbonusen ska baseras på utfall av i förväg bestämda finansiella samt personliga mål och får inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.

För medlemmar i koncernledningen betalas avgångsvederlag enligt de riktlinjer för ersättning av ledande befattningshavare som har fastställts av styrelsen. Detta innebär att vid uppsägning från företagets sida är uppsägningstiden för verkställande direktören och koncernchefen 12 månader och för andra högre befattningshavare upp till 6 månader. Därutöver har verkställande direktören, vid uppsägning från företagets sida rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida betalas inget avgångsvederlag ut.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2013 samt 2014 beslutade om incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI2013 samt LTI2014. LTI innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret kan deltagarna i LTI i början av nästföljande år tilldelas en rörlig ersättning, varav 60 procent kommer att tilldelas kontant och 40 procent kommer att tilldelas i form av personaloptioner som är villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt efter fyra år erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt.

Löptiden för LTI är fyra år. Efter utgången av prestationsåret kommer tilldelning av eventuellt aktiebelopp att ske. Utbetalning av eventuellt kontantbelopp förväntas ske under våren på det nya räkenskapsåret. Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagaren att tilldelas prestationsrätter varefter en inläsningsperiod om tre år följer innan slutgiltig överlåtelse av prestationsaktier till deltagaren beräknas ske år efter årsstämman när löptiden nått sitt slut (2017 respektive 2018) och före utgången av juni månad samma år. Uppskjuten rörlig ersättning enligt LTI är inte pensionsgrundande.

För information om redovisning av aktierelaterad ersättning i form av prestationsrätter, se not 11 på sidan 44.

NOT 11 AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

År 2013 beslutade årsstämman att införa ett incitamentprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner (LTI2013). Programmet baseras på att om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret 2013, så tilldelas deltagarna i LTI2013 en rörlig ersättning i början av 2014, varav 60 procent i form av kontanter med utbetalning år 2014 och 40 procent i form av personaloptioner. Personaloptionerna är utformade som villkorade, icke överlåtbara, uppskjutna rätter att vederlagsfritt erhålla en stamaktie i Haldex för varje tilldelad prestationsrätt, men optionerna är även förenade med en inlåsningsperiod på tre år innan slutlig överlåtelse av stamaktier sker år 2017. Således är löptiden för den aktiebaserade delen i LTI2013 fyra år, men intjänandet är i enlighet med kontantdelen relaterat till prestationsåret 2013.

Under våren 2014 fastställdes utfallet av LTI2013, varvid kontantdelen reglerades och antalet optionsrätter fastställdes samt tilldelades programmets deltagare. I anslutning här till har Haldex i enlighet med årsstämmans beslut säkrat den finansiella exponeringen och ingått ett aktiesvapavtal med tredje part, vilken i eget namn har förvärvat aktier motsvarande optionsdelen i LTI2013-programmet och den tredje parten förvarar aktierna i eget namn tills utskiftning kommer ske till behöriga LTI-deltagare år 2017.

Vid årsstämman 2014 beslutades att införa ytterligare ett incitamentprogram (LTI2014), vilket i allt väsentligt motsvarar utformningen av incitamentprogrammet LTI2013. Således erhåller deltagarna i programmet en rörlig ersättning i början av år 2015 om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret 2014 och denna ersättning tilldelas till 60 procent i form av kontanter och 40 procent i form av personaloptioner, vilka är villkorade, icke överlåtbara, uppskjutna rätter att vederlagsfritt under år 2018 erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt. Prestationsrätten är därmed i enlighet med LTI2013 förenade med en inlåsningsperiod om tre år innan slutlig överlåtelse av stamaktierna sker.

Den totala kostnaden som redovisats i resultaträkningen avseende den aktierelaterade ersättning för beslutade incitamentprogram uppgår till 3 (1) MSEK och avser dels faktiskt tilldelade optioner avseende LTI2013 dels bedömt värde för utfall av LTI2014. Beloppen inkluderar även i förekommande fall relaterade sociala avgifter. För information om årets totala kostnad för tilldelade incitamentprogram till ledande befattningshavare hänvisas till not 10, sidan 43.

	Utestående 1 januari 2014	Tilldelade optionsrätter	Förverkade optionsrätter	Utestående 31 december 2014	Utskiftningsår
Verkställande direktör	-	13 694	-	13 694	2017
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning)	-	37 882	-4 926	32 956	2017
Övriga nyckelpersoner	-	22 444	-3 885	18 559	2017
Summa	-	74 020	-8 811	65 209	

NOT 12 ANSTÄLLDA OCH ERSÄTTNINGAR

	Kvinnor	Män	Totalt 2014	Kvinnor	Män	Totalt 2013
Sverige	84	208	292	67	218	285
USA	132	363	495	130	372	502
Mexiko	161	332	493	129	271	400
Kina	48	167	215	44	151	195
Tyskland	43	136	179	38	136	174
Ungern	77	87	164	77	81	158
Indien	16	95	111	14	93	107
Brasilien	30	68	98	39	92	131
Frankrike	25	42	67	24	42	66
Storbritannien	7	48	55	6	47	53
Kanada	7	15	22	7	14	21
Italien	5	3	8	5	3	8
Polen	2	6	8	2	6	8
Spanien	3	4	7	2	4	6
Sydkorea	1	6	7	1	6	7
Österrike	1	5	6	1	5	6
Belgien	1	4	5	1	4	5
Ryssland	1	2	3	1	2	3
Summa	644	1 591	2 235	588	1 547	2 135

	2014			2013		
	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader
Haldex	652	235	19	619	213	21

För ersättning till ledande befattningshavare se not 10 på sidan 43. Av koncernens pensionskostnader i rörelseresultatet är 11 (12) MSEK relaterade till avgiftsbaserade planer och 8 (9) MSEK relaterade till förmånsbestämda planer. För mer information om Haldex förmånsbestämda pensionsplaner, se not 30, sidan 52-53.

NOT 13 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2014	2013
<i>PwC</i>		
Revisionsuppdrag	4	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	4	4
Övriga tjänster	0	1
Summa	8	8

NOT 15 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2014	2013
Ränteintäkter	1	1
Räntekostnader	-14	-24
Räntor på pensionskulda (se not 30)	-12	-10
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-3	-10
Summa	-28	-43

NOT 14 AVSKRIVNINGAR

	2014	2013
Kostnad för sålda varor	88	88
Försäljningskostnader	2	3
Administrativa kostnader	20	18
Produktutvecklingskostnader	27	29
Summa	137	138

NOT 16 SKATT

	2014	2013
Aktuell skatt	-97	-98
Uppskjuten skatt	-1	26
Summa	-98	-72

Skatt på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle bli följden med en vägd genomsnittlig skattesats på resultatet för koncernbolagen, enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	2014	2013
Resultat före skatt	205	110
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	22%	22%
Skillnader i skattesatser i olika verksamhetsländer	8%	17%
Ej avdragsgilla kostnader	2%	3%
Ej skattepliktiga intäkter	-1%	-1%
Skatt hänförlig till tidigare år	0%	4%
Utnyttjande av tidigare ej redovisade underskottsavdrag	0%	0%
Omvärdering av uppskjuten skatt/ej redovisade skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag	15%	19%
Övriga skatter	2%	2%
Effektiv skattesats	48%	66%

Koncernens skattekostnad uppgick till 98 (72) MSEK. Skattesatsen påverkas till del av de omstruktureringskostnader som belastar resultatet för 2014, vilket även skedde föregående år. Skattefordringar avseende det pågående omstruktureringsprogrammet har redovisats endast i den utsträckning som Haldex räknar med att kunna använda dem i sin framtida verksamhet. Vidare påverkas skattesatsen också av det faktum att omstruktureringskostnaderna, inklusive tillgångsnedskrivningarna, främst är hänförliga till verksamheten i Europa där skattesatsen är lägre än i Nordamerika. Den underliggande skattesatsen för året uppgår till 35 procent, vilket ska jämföras med en skattesats på 39 procent föregående år.

Den inkomstskatt som redovisas direkt mot övrigt totalresultat/eget kapital under året ser ut enligt följande:

	2014	2013
Uppskjuten skatt		
Omvärdering av pensionsförpliktelse	15	-11
Förändring av säkringsreserv	0	1
Förändring av finansiella poster som kan säljas	0	-
Summa	15	-10

NOT 17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill	Patent och övriga immate- riella tillgångar	Aktiverade utvecklings- kostnader	Summa
1 januari 2013				
Anskaffningsvärden	354	67	245	666
Akkumulerade avskrivningar	-	-61	-68	-129
Redovisat värde	354	6	177	537
1 januari – 31 december 2013				
Ingående redovisat värde	354	6	177	537
Omräkning av utländsk valuta	-	0	2	2
Investeringar	-	0	4	4
Försäljningar/utrangeringar	-	-5	-69	-74
Avskrivningar	-	0	-19	-19
Utgående redovisat värde	354	1	95	450
31 december 2013				
Anskaffningsvärden	354	65	253	672
Akkumulerade avskrivningar	-	-64	-158	-222
Redovisat värde	354	1	95	450
1 januari – 31 december 2014				
Ingående redovisat värde	354	1	95	450
Omräkning av utländsk valuta	54	0	3	57
Investeringar	-	1	3	4
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-27	-27
Avskrivningar	-	0	-18	-18
Utgående redovisat värde	408	2	56	466
31 december 2014				
Anskaffningsvärden	408	70	270	748
Akkumulerade avskrivningar	-	-68	-214	-282
Redovisat värde	408	2	56	466

Goodwill och de immateriella anläggningstillgångar som är föremål för avskrivning värderas i enlighet med principerna som beskrivs i not 2 och 3. För redovisning av avskrivningars fördelning per funktion i resultaträkningen hänvisas till not 14, sidan 45.

NOT 18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader	Mark och markanlägg- ningar	Maskiner och andra tekniska investeringar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar och förskott till leverantörer	Summa
1 januari 2013						
Anskaffningsvärden	201	25	961	576	72	1 835
Ackumulerade avskrivningar	-125	-3	-717	-484	-4	-1 333
Redovisat värde	76	22	244	92	68	502
1 januari – 31 december 2013						
Ingående redovisat värde	76	22	244	92	68	502
Omräkning av utländsk valuta	-	-	-2	1	-	-1
Investeringar	3	1	42	34	11	91
Försäljningar/utrangeringar	-17	-1	-2	-1	-23	-44
Omklassificering	-	-	0	5	-5	0
Avskrivningar	-9	-	-76	-33	-	-118
Utgående redovisat värde	53	22	206	98	51	429
31 december 2013						
Anskaffningsvärden	156	24	960	573	55	1 768
Ackumulerade avskrivningar	-103	-2	-754	-475	-4	-1 338
Redovisat värde	53	22	206	98	51	429
1 januari – 31 december 2014						
Ingående redovisat värde	53	22	206	98	51	429
Omräkning av utländsk valuta	6	2	18	10	5	41
Investeringar	13	-	78	36	16	143
Försäljningar/utrangeringar	-6	-15	-9	-16	-	-46
Omklassificering	-	-	10	18	-28	0
Avskrivningar	-9	-1	-69	-40	-	-119
Utgående redovisat värde	57	8	234	106	44	449
31 december 2014						
Anskaffningsvärden	155	11	1 104	668	48	1 986
Ackumulerade avskrivningar	-98	-3	-870	-562	-4	-1 537
Redovisat värde	57	8	234	106	44	449

Koncernens materiella anläggningstillgångar skrivs av och värderas i enlighet med principerna som beskrivs i not 2. För redovisning av avskrivningarnas fördelning per funktion hänvisas till not 14, sidan 45.

NOT 19 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing uppgår under 2014 till 47 (50) MSEK.

De framtida sammanlagda minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	31 december 2014			31 december 2013		
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Summa	Byggnader	Maskiner och inventarier	Summa
År 1	40	8	48	39	10	49
År 2-5	112	16	128	123	9	132
Senare än år 5	20	3	23	94	1	95

NOT 20 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skatter och när dessa hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet samt avser antingen samma eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldonga genom nettobetalingar.

Bruttoförändringarna avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2014	2013
1 januari	128	107
Skatt i resultaträkning (not 16)	-1	26
Skatt som redovisas i eget kapital (not 16)	0	1
Skatt som redovisas i övrigt totalresultat (not 16)	15	-9
Omräkning av utländsk valuta	11	3
31 december	153	128

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Underskottsavdrag	79	100	-	-	79	100
Materiella anläggningstillgångar	-	-	0	2	0	-2
Immateriella tillgångar	-	-	-	7	-	-7
Avsättningar	53	28	-	-	53	28
Pensioner och liknande förpliktelser	43	27	-	-	43	27
Förvävsrelaterade övervärden	-	-	13	15	-13	-15
Övriga	23	22	32	25	-9	-3
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, netto	198	177	45	49	153	128
Kvittning av skattefordringar/skatteskulder	-33	-37	-33	-37		
Summa	165	140	12	12	153	128

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. På balansdagen finns också skattemässiga underskottsavdrag, för vilka en uppskjuten skattefordran ej redovisas. Potentialen i dessa underskottsavdrag motsvarar en uppskjuten skattefordran på cirka 44 MSEK. Samtliga redovisade underskottsavdrag förfaller efter mer än tio år.

NOT 21 DERIVATINSTRUMENT

	31 december 2014		31 december 2013	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer - kassaflödessäkringar	4	7	1	3
Valutaterminer - till verkligt värde via resultaträkningen	2	2	4	3
Valutaswappar - till verkligt värde via resultaträkningen	14	29	4	4
Summa derivatinstrument enligt balansräkningen	20	38	9	10
Finansiella instrument som omfattas av ramavtal om kvittning men som inte redovisas netto	-12	-12	-9	-9
Summa, netto	8	26	0	1

Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutaterminer kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter under 2015. Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutaterminer som under 2013 redovisats i övrigt totalresultat har återförts till resultaträkningen under 2014. Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i balansräkningen hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde, vilket innebär att deras verkliga värde är bestämbarbart, direkt eller indirekt, från observerbara marknadspriser. Ingen ineffektivitet finns att redovisa avseende kassaflödessäkringar.

NOT 22 FINANSIELLA INSTRUMENT TILL VERKLIGT VÄRDE

Koncernen innehar både derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas, vilka är värderade till verkligt värde. De finansiella instrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas är redovisade till verkligt värde enligt nivå 1 i verkligt värdehierarkin, det vill säga enligt priser noterade på en aktiv marknad. Derivatinstrument är redovisade till verkligt värde i balansräkningen utifrån nivå 2 i verkligt värdehierarkin, vilket innebär att deras verkliga värde fastställs, direkt eller indirekt, via observerbara marknadsdata. Ingen överföring har skett mellan nivåer i värderingshierarkin under året.

Tabellen nedanför visar koncernens tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde per balansdagen utifrån de principer som beskrivits ovan:

	31 december 2014			31 december 2013		
	Värdering utifrån noterade priser på aktiv markand (Värdenivå 1)	Värdering utifrån observerbara marknadspriser (Värdenivå 2)	Värdering utifrån icke observerbara marknadspriser (Värdenivå 3)	Värdering utifrån noterade priser på aktiv markand (Värdenivå 1)	Värdering utifrån observerbara marknadspriser (Värdenivå 2)	Värdering utifrån icke observerbara marknadspriser (Värdenivå 3)
Finansiella tillgångar som kan säljas	27	-	-	-	-	-
Derivatinstrument	-	-18	-	-	-1	-
Summa	27	-18	-	-	-1	-

Samtliga finansiella tillgångar som kan säljas har förvärvats under år 2014. Omvärdering till verkligt värde har redovisats i övrigt totalresultat till ett värde om 0 (-) MSEK efter skatt. Ingen nedskrivning har skett av postens värde.

Vad gäller koncernens övriga finansiella instrument redovisas dessa enligt följande: Haldex valutakreditavtal och obligationslån omfattas av en rörlig ränta på 1–6 månader, och därför motsvarar det verkliga värdet det bokförda värdet. När det gäller övriga finansiella tillgångar och skulder, till exempel kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, likvida medel och leverantörsskulder, anses det verkliga värdet motsvara det bokförda värdet.

NOT 23 TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN

	31 december 2014						31 december 2013					
	Icke finansiella tillgångar	Lån och fordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa	Icke finansiella tillgångar	Lån och fordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
Anläggningstillgångar												
Immateriella och materiella	915	-	-	-	-	915	879	-	-	-	-	879
Finansiella												
Uppskjutna skattefordringar	165	-	-	-	-	165	140	-	-	-	-	140
Övriga finansiella tillgångar	-	41	-	-	27	68	-	28	-	-	-	28
Omsättningstillgångar												
Varulager	544	-	-	-	-	544	480	-	-	-	-	480
Kortfristiga fordringar												
Kundfordringar	-	587	-	-	-	587	-	477	-	-	-	477
Övriga kortfristiga fordringar	76	124	-	-	-	200	79	71	-	-	-	150
Derivatinstrument	-	-	16	4	-	20	-	-	8	1	-	9
Likvida medel	-	437	-	-	-	437	-	323	-	-	-	323
Summa	1 700	1 189	16	4	27	2 936	1 578	899	8	1	-	2 486

Haldex kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar löper med rörlig ränta med 1-6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Bokfört värde på långfristiga fordringar är i överensstämmelse med verkligt värde.

NOT 24 SKULDER I BALANSRÄKNINGEN

	31 december 2014					31 december 2013				
	Icke finansiella skulder	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa	Icke finansiella skulder	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
Långfristiga skulder										
Uppskjutna skatteskulder	12	-	-	-	12	12	-	-	-	12
Pensioner och liknande förpliktelser	400	-	-	-	400	291	-	-	-	291
Räntebärande skulder	-	270	-	-	270	-	400	-	-	400
Övriga långfristiga skulder	-	36	-	-	36	-	25	-	-	25
Kortfristiga skulder										
Räntebärande skulder	-	15	-	-	15	-	11	-	-	11
Leverantörsskulder	-	457	-	-	457	-	353	-	-	353
Derivatinstrument	-	-	31	7	38	-	-	7	3	10
Avsättningar	184	-	-	-	184	55	-	-	-	55
Övriga kortfristiga skulder	246	-	-	-	246	177	-	-	-	177
Summa	842	778	31	7	1 658	535	789	7	3	1 334

Haldex kort- och långfristiga skulder, kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1-6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena.

NOT 25 LIKVIDITET

	31 december 2014			31 december 2013		
	< 1 år	> 1 < 2 år	> 2 år	< 1 år	> 1 < 2 år	> 2 år
Långfristiga räntebärande skulder inkl. ränta	-5	-5	-285	-13	-273	-132
Kortfristiga räntebärande skulder inkl. ränta	-16	-	-	-12	-	-
Leverantörsskulder	-457	-	-	-353	-	-
Derivatinstrument	-38	-	-	-10	-	-
Summa	-516	-5	-285	-388	-273	-132
Kundfordringar	587	-	-	477	-	-
Derivatinstrument	20	-	-	9	-	-
Nettoflöde	91	-5	-285	98	-273	-132
Derivatinstrument						
-utflöde	1 923	-	-	1 602	-	-
-inflöde	1 905	-	-	1 602	-	-

Haldex kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1-6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Tillgängliga outnyttjade kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 921 (651) MSEK. Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per den 31 december och de framåtriktade aktuella räntesatserna för skulden.

NOT 26 VARULAGER

	31 december 2014	31 december 2013
Råvaror	334	291
Halvfabrikat	16	19
Färdiga produkter	194	170
Summa	544	480

NOT 27 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	31 december 2014	31 december 2013
Skattefordringar	26	34
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Hyror och försäkringar	13	10
Övriga förutbetalda kostnader	37	35
Övriga kortfristiga fordringar	124	71
Summa	200	150

NOT 28 LIKVIDA MEDEL

	31 december 2014	31 december 2013
Banktillgodohavanden och kassa	437	323
Summa	437	323

NOT 29 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	31 december 2014	31 december 2013
Syndikerat lån	-	130
Obligationslån	270	270
Summa	270	400

	2014		2013	
	Nominellt	Förfalldatum	Nominellt	Förfalldatum
Syndikerat lån	95 MUSD	2016-09-30	95 MUSD	2016-09-30
Obligationslån	270 MSEK	2020-01-20	270 MSEK	2015-01-20

NOT 30 PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Haldex har förmånsbestämda planer för pensioner för vissa enheter i Sverige, Tyskland, Frankrike, Storbritannien och USA. Pensionerna enligt dessa planer baseras i huvudsak på slutlig lön. Det finns även avgiftsbestämda planer i dessa länder. Dotterbolag i andra länder inom

koncernen använder i huvudsak avgiftsbestämda planer. Pensionsystemet i Storbritannien har ett lägsta fonderingskrav. Baserat på en finansieringsvärdering som utförs vart tredje år, enas företaget och förvaltarna om en plan för finansiering upp till minimikravet.

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	2014	2013
Förmånsbestämda förpliktelser 1 januari	594	615
Intjänade pensioner under perioden	8	9
Ränta på förpliktelser	25	21
Utbetalda ersättningar	-24	-22
Tillskjutna medel	1	1
Effekter av reduceringar och regleringar	0	-
Omvärderingar på grund av förändringar i demografiska antaganden	0	-5
Omvärderingar på grund av förändringar i finansiella antaganden	103	-36
Erfarenhetsbaserade omvärderingar	-3	3
Omräkning av utländsk valuta	58	9
Förmånsbestämda förpliktelser 31 december	762	594
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna 1 januari	303	282
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	13	11
Utbetalning från tillgångar	-18	-21
Tillskjutna medel	12	15
Värderingsvinster/värderingsförluster på förvaltningstillgångar	14	11
Omräkning av utländsk valuta	38	5
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna 31 december	362	303

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	2014	2013
Pensionsskuld (netto) 1 januari	291	333
Pensionskostnad	20	19
Utbetalda ersättningar	-24	-22
Tillskjutna medel	-11	-14
Utbetalning från tillgångar	18	21
Effekter av reduceringar och regleringar	0	-
Aktuariella vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat	86	-49
Omräkning av utländsk valuta	20	4
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen 31 december	400	291

NOT 30 FORTS. PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE**Belopp som redovisas i resultaträkningen**

	2014	2013
Intjänade pensioner under perioden	-8	-9
Ränta på förpliktelser	-25	-21
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	13	11
Summa	-20	-19

Belopp som redovisas i övrigt totalresultat

	2014	2013
Omvärderingar av pensionsförpliktelse		
varav erfarenhetsbaserade justeringar	3	-3
varav förändringar av aktuariella antaganden	-103	41
Värderingsvinster (förluster) på förvaltningstillgångar	14	11
Summa	-86	49

Förmånsbestämda pensionsåtaganden och förvaltningstillgångar per land

2014	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA	Övriga	Summa
Förmånsbestämd förpliktelse	234	118	325	67	18	762
Förvaltningstillgångar	58	-	237	62	5	362
varav aktier	10	-	117	27	-	154
varav räntebärande värdepapper	45	-	86	35	-	166
varav fastigheter	-	-	9	-	-	9
varav likvida medel	3	-	25	-	5	33
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen	176	118	88	5	13	400

Förmånsbestämda pensionsåtaganden och förvaltningstillgångar per land

2013	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA	Övriga	Summa
Förmånsbestämd förpliktelse	187	90	250	56	12	594
Förvaltningstillgångar	58	-	193	49	3	303
varav aktier	5	-	103	20	-	128
varav räntebärande värdepapper	51	-	70	29	-	150
varav fastigheter	-	-	4	-	-	4
varav likvida medel	2	-	16	-	3	21
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen	129	90	57	7	9	291

Förväntad livslängd efter pension vid 65 års ålder

	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Man	23	19	22	19
Kvinna	25	23	24	21

Aktuariella antaganden

Procent	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 1 januari 2014	4,1	4,0	4,3	4,6
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 31 december, 2014	3,1	2,2	3,7	4,0
Löneökning	3,0	2,5	2,6	3,0
Inflation	2,0	2,0	2,4	2,5

Genomsnittligt kvarstående förfall på pensionsplanen

	Sverige	Tyskland	Storbritannien	USA
År	31	14	20	9

Diskonteringsräntan baseras på förstklassiga företagsobligationer, alternativt svenska statsobligationer med en löptid som motsvarar den uppskattade löptiden för pensionsförpliktelserna. Samtliga pensionsplaner utgörs av noterade investeringar.

En förändring av diskonteringsräntan med +/- 0,25 procent för varje enskilt land påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelse med cirka 31 (24) MSEK. Netto tillskjutna medel till koncernens pensionsplaner 2014 är något lägre, men på samstämmig nivå med föregående år.

NOT 31 AVSÄTTNINGAR

	2014			2013		
	Garantireserver	Omstrukture- ringsreserver	Summa	Garantireserver	Omstrukture- ringsreserver	Summa
1 januari	45	10	55	42	24	66
Avsättningar	106	60	166	40	30	70
lanspråkstagande	-39	-19	-58	-37	-44	-81
Omräkning av utländsk valuta	17	4	21	0	0	0
31 december	129	55	184	45	10	55

Avsättningar till garanti och omstruktureringreserv sker i enlighet med principerna som beskrivs i not 3.

NOT 32 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2014	2013
Skatteskulder	9	7
<i>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>		
Personalkostnader	121	113
Övriga upplupna kostnader	70	28
Övriga kortfristiga skulder	46	29
Summa	246	177

NOT 33 RÖRELSEFÖRVÄRV

Inga förvärv under 2014.

NOT 34 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderbolaget är närstående till sina dotterbolag. Transaktioner med dotterbolag sker på marknadsmässiga villkor. Ersättning till ledande befattningshavare redovisas i not 10 på sidan 43.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2014	2013
Nettoomsättning		95	67
Administrativa kostnader	4, 5,13	-56	-59
Rörelseresultat		39	8
Utdelning från koncernföretag		63	31
Ränteintäkter	6	31	34
Räntekostnader	6,13	-22	-27
Övriga finansiella poster		6	-10
Resultat efter finansiella poster		117	36
Koncernbidrag		-47	-7
Resultat före skatt		70	29
Skatt	12	3	-2
Årets nettoresultat		73	27

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2014	2013
Årets nettoresultat	73	27
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	73	27

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	31 december 2014	31 december 2013
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	7	1 843	1 843
Övriga aktier och andelar		26	-
Långfristiga fordringar dotterbolag	8	10	10
Övriga långfristiga fordringar	8	38	22
Summa anläggningstillgångar		1 917	1 875
Omsättningstillgångar			
Fordringar dotterbolag		779	695
Övriga kortfristiga fordringar	9	7	9
Derivatinstrument	10	30	17
Likvida medel	11	234	149
Summa omsättningstillgångar		1 050	870
SUMMA TILLGÅNGAR		2 967	2 745
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (44 215 970 aktier med ett kvotvärde på 5 SEK)		221	221
Fritt eget kapital			
Överkursfond		378	378
Balanserade vinstmedel		515	585
Årets resultat		73	27
Summa eget kapital		1 187	1 211
Avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	13	19	22
Övriga avsättningar		21	18
Summa avsättningar		40	40
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	14	270	400
Skulder dotterbolag		255	237
Övriga långfristiga skulder		8	-
Summa långfristiga skulder		533	637
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2	4
Skulder dotterbolag		1 141	818
Derivatinstrument	10	45	16
Övriga kortfristiga skulder	15	19	19
Summa kortfristiga skulder		1 207	857
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 967	2 745
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarförbindelser	16	177	156

Förändring av moderbolagets eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel		
Ingående balans 1 januari 2013	221	378	632		1 231
Årets nettoresultat			27		27
Kontantutdelning			-44		-44
Återköp av egna aktier			-2		-2
Avräkning av aktierelaterad ersättning			-1		-1
Utgående balans 31 december 2013	221	378	612		1 211
Ingående balans 1 januari 2014	221	378	612		1 211
Årets nettoresultat			73		73
Kontantutdelning			-89		-89
Aktieswap incitamentprogram			-8		-8
Utgående balans 31 december 2014	221	378	588		1 187

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2014	2013
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	70	29
Återföring av icke likviditetspåverkande poster	-4	5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	66	34
<i>Förändring av rörelsekapital</i>		
Kortfristiga fordringar	-97	162
Kortfristiga skulder	351	51
Förändring av rörelsekapital	254	213
Kassaflöde från den löpande verksamheten	320	247
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investering i aktier och andelar	-26	-41
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-26	-41
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Utdelning till aktieägare	-89	-44
Återköp av egna aktier	-	-3
Förändring av räntebärande skulder	-112	-177
Aktieswap incitamentprogram	-8	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-209	-224
Förändring av likvida medel och banktillgodohavanden	85	-18
Likvida medel, ingående balans	149	167
Likvida medel, utgående balans	234	149

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Haldex AB (publ) är moderbolag i Haldexkoncernen. Huvudkontorsfunktionerna inklusive de centrala ekonomifunktionerna tillhandahålls av moderbolaget. Haldex AB (publ), org.nr 556010-1155, är ett svenskt

publikt aktiebolag med säte i Landskrona, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona. Haldex aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, på Mid Cap-listan.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 – Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Enligt bestämmelserna i RFR 2 måste moderbolaget i den juridiska personens årsredovisning tillämpa samtliga EU-godkända IFRS-principer så långt som möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och ta hänsyn till kopplingen mellan redovisning och beskattning. I denna rekommendation anges vilka undantag från IFRS

som är tillåtna. Den innehåller också nödvändig kompletterande information. Moderbolaget använder samma redovisningsprinciper som koncernen, med de undantag som anges nedan.

Moderbolaget redovisar pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justeringar i enlighet med IFRS görs på koncernnivå. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

NOT 3 GENOMSNITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

	2014			2013		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Sverige	5	8	13	4	6	10

NOT 4 LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	2014				2013			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktör och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktör och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader
Sverige	22	16	15	5	18	13	11	3

Styrelsen består av 7 (6) ledamöter. För information om enskild ersättning som betalats ut till dem och verkställande direktören, se not 10 i koncernredovisningen. Ersättning till övriga ledande befattningshavare, 6 (3) personer, uppgick till 11 (5) MSEK, varav rörlig ersättning

uppgick till 2 (1) MSEK. Mer information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 10 i koncernen på sidan 43. Pensionsbetalningar för övriga ledande befattningshavare uppgick till 3 (1) MSEK av de totala pensionskostnaderna.

NOT 5 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2014	2013
<i>PwC</i>		
Revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	2	2
Summa	3	3

NOT 6 RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER

	2014	2013
Ränteintäkter		
Externa ränteintäkter	0	-
Ränteintäkter koncernföretag	31	34
Summa	31	34
Räntekostnader		
Externa räntekostnader	-12	-16
Räntekostnader koncernföretag	-10	-11
Summa	-22	-27

NOT 7 AKTIER I DOTTERBOLAG

Per den 31 december 2014 hade Haldex AB direkta ägarintressen i de dotterbolag som räknas upp i not 7. JSB Hesselman AB är moderbolag till det helägda brittiska dotterbolaget Haldex Ltd. och det amerikanska dotterbolaget Haldex Inc. Haldex Ltd. är moderbolag till det helägda brittiska dotterbolaget Haldex Brake Products Ltd., som i sin tur är moderbolag till Haldex España SA. Haldex Inc. är holdingbolag för de

helägda amerikanska dotterbolagen Haldex Brake Corp och Haldex Brake Products Corp samt det mexikanska dotterbolaget Haldex de Mexico S.A. De C.V. Haldex GmbH är holdingbolag för det helägda tyska dotterbolaget Haldex Brake Products GmbH. Haldex Hong Kong Co Ltd. är holdingbolag för det helägda kinesiska bolaget Haldex Vehicle Products Co Ltd.

Aktier i dotterbolag	Org.nr	Säte	Andelar	%	31 december 2014	31 december 2013
Haldex Brake Products AB	556068-2758	Landskrona	127,500	100	143	143
Haldex Halmstad AB	556053-6780	Landskrona	30,000	100	4	4
Haldex GmbH		Tyskland		100	51	51
Haldex Europe SAS		Frankrike	625,000	100	75	75
Haldex Ltd.		Kanada		100	0	0
Haldex do Brasil Indústria e Comércio Ltda		Brasilien		100	72	72
Haldex Sp.z.o.o.		Polen	30,000	100	3	3
Haldex N.V.		Belgien	4,399	100	1	1
Haldex International Trading Co Ltd.		Kina		100	0	0
Haldex Italia Srl		Italien	10,400	100	8	8
Haldex Korea Ltd.		Syd Korea	79,046	100	0	0
Haldex Financial Services Holding AB	556633-6136	Landskrona	1,000	100	0	0
Haldex Hungary Ktf		Ungern		100	74	74
Haldex Wien Ges mbH		Österrike		100	7	7
Haldex India Ltd.		Indien		60	7	7
JSB Hesselman AB	556546-1844	Landskrona	1,000	100	855	855
Haldex Russia		Ryssland		100	0	0
Haldex Holding AB	556560-8220	Landskrona	23,079,394	100	458	458
Haldex Hong Kong Co Ltd.		Hongkong		100	85	85
Haldex Traction Holding II AB	556819-2271	Landskrona		100	0	0
Summa					1 843	1 843

Förändring av aktier i dotterbolag

	Ingående balans	Övriga förändringar	Utgående balans
2014	1 843	-	1 843
2013	1 802	41	1 843

Kassa och kortsiktig inlåning på 136 MSEK innehas i Brasilien, Kina samt Korea och är föremål för lokala bestämmelser om valutakontroll. Dessa lokala bestämmelser om valutakontroll medför begränsningar mot att flytta kapital från landet, annat än genom normal utdelning.

NOT 8 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	31 december 2014	31 december 2013
Uppskjutna skattefordringar	7	4
Långfristiga fordringar dotterbolag	10	10
Övriga långfristiga fordringar	31	18
Summa	48	32

NOT 9 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	31 december 2014	31 december 2013
Skattefordringar	1	1
Förutbetalda kostnader	2	3
Övriga kortfristiga fordringar	4	5
Summa	7	9

NOT 10 DERIVATINSTRUMENT

	31 december 2014		31 december 2013	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer – till verkligt värde via resultaträkningen	16	15	13	12
Valutaswappar – till verkligt värde via resultaträkningen	14	30	4	4
Summa	30	45	17	16

Vinster och förluster från valutaterminer och valutaswappar redovisas löpande i resultaträkningen.

NOT 11 LIKVIDA MEDEL

	31 december 2014	31 december 2013
Banktillgodohavanden och kassa	234	149
Summa	234	149

NOT 12 SKATT

	2014	2013
Aktuell skatt för året	-12	-2
Skatt på koncernbidrag	10	2
Skatt hänförligt till tidigare år	4	-3
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1	1
Summa	3	-2

NOT 13 PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Pensionsförpliktelser hänförliga till förmånsbestämda planer

	2014	2013
Intjänade pensioner under perioden	0	0
Ränta på förpliktelser	-1	-1
Summa pensionskostnad	-1	-1

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	31 december 2014	31 december 2013
Ingående balans, pensionsskulder	22	16
Utbetalda ersättningar	0	0
Pensionskostnader	-3	6
Utgående balans, pensionsskulder	19	22

Hela pensionsskulden är hänförlig till PRI/FPG och omfattas av tryggandelagen.

NOT 14 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	31 december 2014	31 december 2013
Syndikerat lån	-	130
Obligationslån	270	270
Summa	270	400

Haldex kreditfacilitet och obligationslån löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Tillgängliga outnyttjade långfristiga kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 742 (488) MSEK. Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per den 31 december 2014 och de framåtriktade aktuella räntesatserna för skulden.

Förfallostruktur, år

	Summa	0–1	1–3	3–5	> 5 år	Genomsnittsränta
MSEK	270	-	-	-	270	1.89
Summa	270	-	-	-	270	1.89
Beräknad ränta	25	5	10	10	0	-
Summa	295	5	10	10	270	-

NOT 15 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	31 december 2014	31 december 2013
Upplupna kostnader		
Personalkostnader	15	11
Övriga upplupna kostnader	4	8
Summa	19	19

NOT 16 ANSVARSFÖRBINDELSER

	31 december 2014	31 december 2013
Borgens- och garantiförbindelser för dotterbolag	177	156

<<

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats enligt god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Landskrona, 12 mars 2015

Göran Carlson
Styrelsens ordförande

Stefan Charette
Styrelseledamot

Arne Karlsson
Styrelseledamot

Magnus Johansson
Styrelseledamot

Staffan Jufors
Styrelseledamot

Cecilia Löf
Styrelseledamot

Annika Sten Pärson
Styrelseledamot

Fredrik Hudson
Arbetsgärrrepresentant

Per Holmqvist
Arbetsgärrrepresentant

Bo Annvik
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 mars 2015

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Haldex AB (publ), org.nr 556010-1155

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Haldex AB (publ) för år 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 18-62.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Haldex AB (publ) för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 mars 2015

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Ordföranden Göran Carlson har ordet

Under mina fem år i styrelsen har jag sett på nära håll hur Haldex har transformerats från ett bolag med flera affärsområden som utvecklades åt olika håll, till en fokuserad verksamhet med en tydlig plan framåt. Styrelsen består av medlemmar med en gedigen bakgrund, både från fordonsindustrin och från andra relevanta områden. Företagsledningen har genomgått förändringar som gjort bolaget än mer rustat att ta itu med de utmaningar som ligger framför oss. Med tanke på Haldex storlek och den hårda konkurrensen inom fordonsindustrin är det oerhört viktigt att ha rätt kunskap på samtliga nivåer i bolaget och våga fokusera på det som skapar värde.

Under året som gått har vi i styrelsen tillsammans med ledningen fått de sista delarna av den nya strategin på plats. Vi har besökt kunder, både i USA och Europa, för att vi som styrelsemedlemmar ska få förstahandsinformation om hur vi uppfattas på marknaden. Och vi har vidareutvecklat Haldex hållbarhetsarbete så att vi tar större socialt ansvar och blir en bättre arbetsgivare. Under 2014 lovade vi att föra upp lönsam tillväxt på agendan och årets resultat är ett tydligt bevis på att vi lyckades. Med den strategi och affärsplan som ligger fast har Haldex mycket goda förutsättningar att fortsätta ta marknadsandelar och på allvar utmana de stora aktörerna, både genom att växa organiskt och med förvärv. Tillväxt får dock inte ske på bekostnad av lönsamhet och på den punkten är styrelsen och företagsledningen helt eniga.

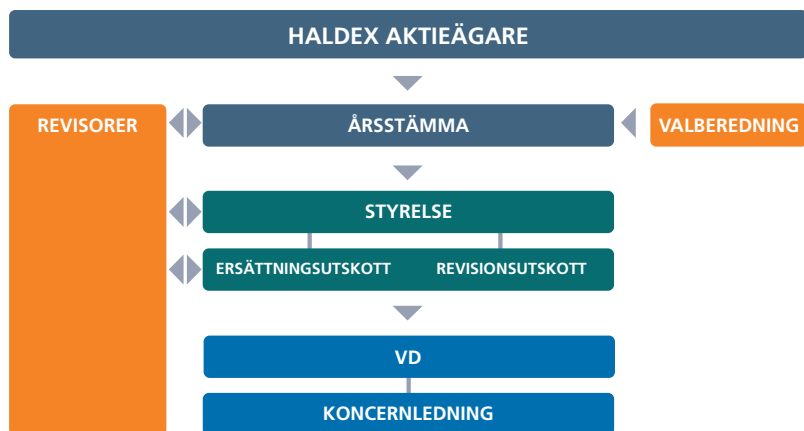
Slutligen vill jag tacka Bo Annvik och alla hans medarbetare för deras hårda och fokuserade arbete under 2014, som resulterade i den högsta lönsamhet Haldex visat de senaste decennierna. Jag ser med tillförsikt fram emot att tillsammans ta itu med våra kommande utmaningar.

Landskrona, mars 2015

Göran Carlson
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrningsrapport

Haldex AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Landskrona, noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Haldex tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2014 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har granskats av bolagets revisorer.



Ansvaret för ledning och kontroll av Haldexkoncernen fördelas mellan aktieägare, styrelsen, dess valda utskott och VD enligt illustrationen ovan.

Avvikelse från koden

År 2014 följde Haldex Svensk kod för bolagsstyrning i alla avseenden utom när det gäller punkt 2.4 som rör valberedningens sammansättning. Enligt Svensk kod för bolagsstyrning får vare sig styrelseordföranden eller styrelseledamoten vara ordförande för valberedningen. Enligt beslut på årsstämman 2014 har de fyra största aktieägarna utsett representanter till valberedningen och den som representerar den röstmässigt största ägaren utses till valberedningens ordförande, såvida ingen annan överenskommelse görs.

För 2014 utsågs Haldex ordförande, Göran Carlson, till valberedningens ordförande då han är den största ägaren i bolaget. Valberedningen har förklarat att bakgrunden till detta är att Göran Carlson var den som valberedningen ansåg bäst lämpad för att leda arbetet.

Aktieägare och årsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är Haldex högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisorer, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare. Haldex årsstämma hålls vanligen i april.

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 13 821. Största ägare var Göran Carlson (gm bolag) med 5,9 procent av antal aktier och röster. Det svenska ägandet uppgick till 41 procent vid årets slut. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman. För mer information om aktieägare och Haldex-aktien, se sidorna 74-75 samt www.haldex.com/investors.

Årsstämma 2014

Årsstämman 2014 ägde rum den 29 april 2014 i Haldex lokaler i Landskrona. Vid stämman närvarade 48 aktieägare, personligen eller genom ombud, samt ett antal besittare och besökare.

Närvarande aktieägarna representerade 32,5 procent av de totala rösterna. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande, Göran Carlson, enligt valberedningens förslag. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman finns på

www.haldex.com/investors. Stämman fattade bland annat beslut om:

- Utdelning i enlighet med styrelsens förslag om 2,00 SEK per aktie för räkenskapsåret 2013.
- Omval av styrelseledamöterna Göran Carlson, Stefan Charette, Magnus Johansson, Staffan Jufors, Arne Karlsson och Annika Sten Pärson.
- Nyval av Cecilia Löf.
- Omval av Göran Carlson som styrelseordförande.
- Fastställande av ersättning till styrelse och revisorer i enlighet med valberedningens förslag.
- Fastställande av de av styrelsen föreslagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.
- Godkännande av styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI2014, samt säkringsåtgärder med anledning av programmet.
- I enlighet med styrelsens förslag, bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till årsstämman 2015, besluta om förvärv och/eller överlåtelse av egna aktier.
- Process för valberedningens tillsättande och arbete.

Årsstämma 2015

Haldex årsstämma hålls tisdagen den 28 april 2015 kl 16.00 på Haldex, Instrumentgatan 15 i Landskrona. Kl 15.00 inbjuds aktieägare även att delta i en kort introduktion av företaget samt en guidad visning av fabriken. Efter stämman serveras enklare förtäring.

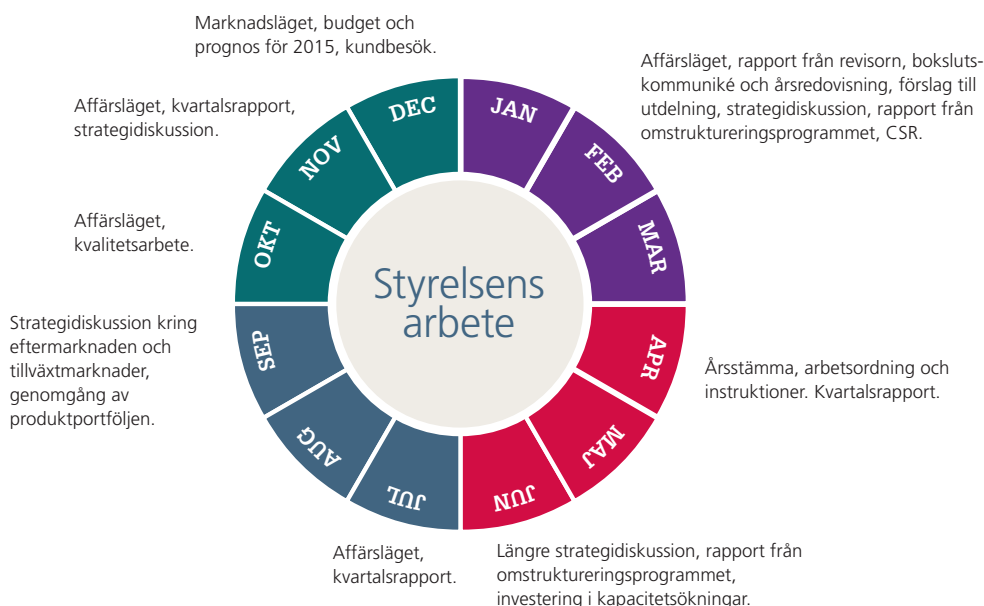
Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter och revisorer samt föreslår arvode till dessa.

Inför årsstämman 2015 har årsstämman beslutat att styrelsens ordförande ska kontakta företrädare för de största aktieägarna baserat på aktieinnehaven omedelbart föregående offentliggörande av valberedningens sammansättning. Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter. Valberedningen inför 2015 års årsstämma utgörs av Göran Carlson (genom bolag), Frank Larsson (Handelsbanken Fonder), Anders Algotsson (AFA Försäkring) samt Nils Bolmstrand (Nordea Investment funds). Valberedningen har utsett Göran Carlson till sin ordförande. Tillsammans representerar dessa cirka 17,1 procent av rösterna i Haldex AB per den 31 december 2014.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman. Ingen

Styrelsens arbete 2014



ersättning utgår till valberedningens ledamöter. Styrelsens ordförande är ansvarig för att informera valberedningen om styrelsens framtida kompetensprofil och arbetsformer samt om resultatet av utvärderingen av styrelsens arbete.

Bolagets aktieägare har möjlighet att framföra synpunkter och förslag till valberedningen via e-post eller telefon då ledamöternas kontaktpuppgifter publicerats på bolagets hemsida.

Styrelsen

Styrelsen svarar för Haldex organisation och förvaltningen av Haldex angelägenheter. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av minst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Från årsstämman 2014 bestod styrelsen av sju ledamöter valda av årsstämman. De anställda utsåg två representanter och en suppleant till styrelsen. Haldex VD och koncernchef, Bo Annvik, samt ekonomi- och finansdirektör, Andreas Ekberg, deltar vid styrelsemötena. Andra tjänstemän deltar vid behov under mötena såsom föredragande av särskilda frågor. För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sidorna 68-69 samt not 10 för koncernen.

Styrelsens oberoende

Svensk kod för bolagsstyrning anger att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till koncernen och koncernledningen samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till större aktieägare. Samtliga ledamöter i Haldex styrelse bedöms vara oberoende.

Styrelsens arbete

Styrelsen höll möten elva gånger under 2014. Huvudfrågor som behandlades var finansiell ställning och marknadsposition, fastställande av styrelsens arbetsformer och instruktioner till verkställande direktören samt strategi och organisationsfrågor. Närvaro på styrelse- och utskottsmöten redovisas på sidorna 68-69.

Utvärdering av styrelsens arbete

Årligen görs en utvärdering av styrelsens samlade arbete. För ordföranden tillkommer frågor om förmågan att förbereda och leda styrelsearbetet samt förmågan att motivera och samverka med verkställande direktören. Utvärderingen av styrelsens samlade arbete sker genom en gemensam intern granskning av styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingsprocessen för 2014 diskuterades i samband med styrelsemötet i december 2014.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott – revisionsutskott samt ersättningsutskott. Utskottens arbete kan inte delegeras från styrelsen, utan ses som förberedande av frågor som styrelsen som helhet sedan fattar beslut om.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet förbereder frågor som rör redovisning, finansiell rapportering, revision och intern kontroll. Utskottet granskar principerna för redovisning och finansiell kontroll samt fastställer riktlinjer för köp av andra tjänster än revision av bolagets revisorer.

Under 2014 bestod revisionsutskottet av Arne Karlsson, Göran Carlsson och Stefan Charette. Arne Karlsson har varit utskottets ordförande. Revisionsutskottet hade sju möten under 2014.

Ersättningsutskott

Baserat på de riktlinjer som antagits av årsstämman ger ersättningsutskottet förslag till styrelsen rörande lön och andra anställningsvillkor för VD samt för övriga ledande befattningshavare, grundat på förslag från VD.

Under 2014 bestod ersättningsutskottet av Magnus Johansson, Staffan Jufors och Annika Sten Pärson. Magnus Johansson har varit utskottets ordförande. Ersättningsutskottet hade två möten under 2014.

Ersättning till styrelseledamöter

Ersättning till styrelsens ledamöter som valts av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. Under 2014/15 kommer ersättning enligt stämmobeslut utgå enligt tabellen på sidorna 68-69. Utbetalning för 2014 redovisas i not 10 i koncernen. Ersättningen till styrelsen består enbart av en fast del (ingen rörlig ersättning förekommer). Ingen ersättning utgår till ledamöter som också är anställda inom koncernen.

Revisorer

Årsstämman utser revisorer som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsen och VD:s förvaltning samt årsredovisning och bokföring för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

Auktoriserade revisorer Ann-Christine Hägglund och Bror Frid från Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB omvaldes respektive nyvaldes av årsstämman 2014 till bolagets revisorer för tiden intill årsstämman 2015 hållits. Auktoriserade revisorer Christine Rankin Johansson och Cesar Moré omvaldes till revisorssuppleanter.

Ann-Christine Häglund är auktoriserad revisor och är vald revisor i bland annat NCC Construction Sweden, Lernia AB och NCC Housing Group.

Bror Frid är auktoriserad revisor och vald revisor i bland annat Bufab, Elos, Framtiden, Nordic Tankers, Jula, Mio, Vätterledens Invest och Västsvenska Handelskammaren.

Styrelsen i sin helhet träffar revisorerna en gång per år, vid styrelsemötet i februari, då revisorerna redogör för sina iakttagelser direkt till styrelsen utan att VD och ekonomi- och finansdirektören är närvarande. Minst en revisor deltar på årsstämman och beskriver kortfattat revisionsarbetet och sammanfattar sina rekommendationer i revisionsberättelsen för aktieägarna.

REVISORER



Ann-Christine Häglund
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Revisor i Haldex sedan 2010.



Bror Frid
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Revisor i Haldex sedan 2014.

ERSÄTTNING TILL REVISORER, MSEK

PwC	2014	2013
Revisionsuppdrag	4	3
Skatterådgivning	4	4
Övriga tjänster	0	1
Summa	8	8

Koncernledning

VD tillika koncernchef sköter den löpande förvaltningen av Haldex verksamhet inom de ramar som fastställs av styrelsen. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber.

Vid utgången av 2014 bestod koncernledningen av 10 personer. Under året har Pramod Mistry slutat i ledningsgruppen. Under 2014 hade koncernledningen 18 möten, varav 11 telefonmöten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. För ytterligare information om koncernledningen, se sidorna 70-71.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Den interna kontrollen inom Haldex är en process som kontrolleras av styrelsen samt revisionsutskottet och utförs av verkställande direktören och koncernledningen.

Den interna kontrollen har utformats för att i största möjliga utsträckning säkerställa att Haldex har en ändamålsenlig och tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar samt andra författningar. Processen bygger på en kontrollmiljö som skapar en struktur för övriga delar av processen, till exempel riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Processen är baserad på ramverket för intern kontroll utgiven av COSO (Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). Haldex tillämpar sedan tidigare COSO 1992, men genomför nu en mappning av befintligt kontrollsystem utifrån COSO 2013:s 17 principer. Det uppdaterade COSO-ramverket förväntas tillämpas fullt ut från år 2015.

Denna rapport om intern kontroll och riskhantering har upprättats enligt årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, och är därmed avgränsad till en beskrivning av de viktigaste inslagen i Haldex system för intern kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen.

Styrelsen övervakar och säkerställer den externa ekonomiska rapporteringens kvalitet på det sätt som finns dokumenterat i styrelsens arbetsordning, i instruktionerna till verkställande direktören samt i koncernens finanspolicy.

Verkställande direktören ansvarar tillsammans med ekonomi- och finansdirektören för att granska och kvalitetssäkra all extern ekonomisk rapportering såsom delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med massmedier, ägare och finansinstitut. Verkställande direktören samt ekonomi- och finansdirektören tillhandahåller alla delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar för granskning av revisionsutskottet. Styrelsen ansvarar för att bolagets finansiella rapporter upprättas i överensstämmelse med gällande lagar, redovisningsstandarder och andra krav på börsnoterade bolag.

I styrelsens instruktioner till verkställande direktören finns även krav på att fortlöpande till styrelsen tillhandahålla interna sammanfattande rapporter om ekonomiska förhållanden. Dessa rapporter ska bland annat innehålla resultat och balansräkningar, värderingsfrågor, bedömningar, prognoser och eventuella förändringar respektive konsekvenserna av dessa, eventuella förändringar avseende redovisningsregler, juridiska ärenden och tvister och ska granskas av revisionsutskottet och därefter lämnas till styrelsen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastställt ett antal styrdokument för bolagets interna kontroll och styrning. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott. Revisionsutskottet, som bereder frågor åt styrelsen, behandlar bland annat frågor om den interna kontrollprocessen, följer upp rapporteringsfrågor samt diskuterar redovisningsprinciper och konsekvenserna av förändringar av dessa principer.

Dessutom håller revisionsutskottet löpande kontakt med de externa revisorerna. Utskottet ansvarar för utvärderingen av revisionsarbetet samt revisorernas effektivitet, kvalifikationer, arvoden och oberoende. Revisionsutskottet biträder också valberedningen vid förslag på val till revisorer samt upphandling av revisionstjänster.

Riskbedömning

Haldex riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen, det vill säga identifiering och utvärdering av de väsentligaste riskerna i koncernens bolag och processer avseende den finansiella rapporteringen, utgör underlag för riskhanteringen. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras eller minskas alternativt elimineras, med krav på kontroller och kontrollnivåer inom de ramar som har fastställts av styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören och koncernledningen. Haldex har under året genomfört en förnyad bedömning av de risker som Haldex står inför. Arbetet har utförts i ett antal workshops och mynnat ut i ett koncerngemensamt dokument.

Styrinstrument

De styrinstrument som utgör grunden för bolagsstyrning i Haldex består framför allt av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, tillämpliga föreskrifter för börsnoterade företag på Nasdaq Stockholmsbörsen, Svensk kod för bolagsstyrning samt annan relevant lagstiftning och relevanta bestämmelser.

Till de interna bindande styrinstrumenten hör den av årsstämman fastställda bolagsordningen och de av styrelsen fastställda dokumenten om arbetsordning för styrelsen i Haldex, instruktioner för ersättnings- och revisionsutskott, instruktioner för verkställande direktören i Haldex, kommunikationspolicy och finanspolicy. Utöver ovanstående har koncernen ett antal policyer och handböcker som innehåller föreskrifter samt rekommendationer med principer och vägledning för koncernens verksamhet och anställda.

I styrelsens arbetsordning regleras styrelsens inbördes arbetsfördelning, arbetsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsens arbete följer en fast rutin som syftar till att säkerställa att styrelsens informationskrav uppfylls.

I dokumentet Instruktioner för verkställande direktören fastställs verkställande direktörens ansvar för den löpande förvaltningen, former för rapportering till styrelsen och innehåll i denna, krav på interna styrinstrument och frågor som kräver styrelsens beslut eller ska delges styrelsen.

Kontrollaktiviteter

Arbetet med att vidareutveckla den interna kontrollen och styrningen pågår ständigt, med löpande dokumentation, utvärdering och införande av nya kontroller samt förbättring av befintliga kontroller.

Information och kommunikation

Bolaget har ett system för att informera och kommunicera i syfte att ge en fullständig och korrekt finansiell rapportering. Bolaget har ett rapporterings-system där samtliga koncernens bolag månadsvis rapporterar enligt ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen gör de rapporterade enheterna riskbedömningar och tar ställning till eventuella reserveringsbehov. Den centrala ekonomiavdelningen tar fram rapporter ur det gemensamma systemet som är strukturerat enligt koncernens fastställda rapportformat. Ansvariga chefer och controllers på

Fortsättning på sid 72

Styrelse



Göran Carlsson



Stefan Charette



Magnus Johansson



Staffan Jufors



Arne Karlsson

Namn	Göran Carlsson	Stefan Charette	Magnus Johansson	Staffan Jufors	Arne Karlsson
Roll i styrelsen	Styrelsens ordförande sedan 2011.	Styrelseledamot	Styrelseledamot Ordförande i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot	Styrelseledamot Ordförande i revisionsutskottet.
Nuvarande sysselsättning	Investerare	VD för Athanase Industrial Partner.	Rådgivare och direktör, Mejex AB.	Styrelseuppdrag	Styrelseuppdrag
Utbildning	Civilekonom och MBA.	Master i finansmatematik, Civilingenjör inom elektroteknik.	Fil. Kand. Examen från Beteendevetenskaplig Linje.	Civilekonom	Civilekonom
Invald år	2010	2009	2011	2013	2003
Född	1957	1972	1955	1951	1944
Bosatt i	Sverige	Sverige	Sverige	Portugal	Sverige
Andra uppdrag	Vice ordförande i Svenskt Tenn AB.	Styrelseordförande i Concentric AB. Styrelseledamot i Transcom SA, Lindab International AB och Creades AB.	Styrelseordförande för Elektroautomatik AB och Lurn AB.	Styrelseledamot i ÄF.	Medlem i styrelsen och ordförande i revisionsutskottet i Bulten AB.
Beroende	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej
Tidigare erfarenhet	Tidigare VD för Ur & Penn, VD och ägare av c/o Departments & Stores samt grundare av apotekskedjan Medstop AB.	Tidigare VD för ett antal investbolag såsom Creades AB, Investment AB Öresund, AB Custos samt koncernchef för industrikonglomeratet Brokk Group. Rådgivare för internationella koncerner vid Lehman Brothers och Salomon Smith Barney.	Personaldirektör SKF, VD SKF Sweden, Personaldirektör Volvo Car Cooperation, VD SKF Kina, SKF Koncernens Affärsutvecklingsdirektör.	Tidigare styrelseordförande för Volvo Busses, VD för Volvo Lastvagnar, VD för Volvo Penta samt chefspositioner på Volvo Cars.	Har haft flera ledande befattningar inom Scania som Exec. VP Scania Commercial Systems, Exec. VP Scania CFO, Senior VP Scania Vehicle Sales Overseas Markets, VP Scania VD för Bus Division, VD för Scania do Brazil, VD för Scania Argentina SL.
Aktieinnehav (eget och närstående)	2 506 365	9 682	0	0	2 000
Revisionsutskott	7/7	7/7	Nej	Nej	7/7, ordförande
Ersättningsutskott	Nej	Nej	2/2, ordförande	2/2	Nej
Närvaro styrelsemöten	10/11	11/11	11/11	11/11	10/11
Ersättning 2014/15	575 000 SEK	260 000 SEK	260 000 SEK	235 000 SEK	310 000 SEK
<i>varav styrelsearbete</i>	525 000 SEK	210 000 SEK	210 000 SEK	210 000 SEK	210 000 SEK
<i>varav utskottsarbete</i>	50 000 SEK	50 000 SEK	50 000 SEK	25 000 SEK	100 000 SEK



Annika Sten Pärson



Cecilia Löf



Fredrik Hudson



Michael Collin



Per Holmqvist

Namn	Annika Sten Pärson	Cecilia Löf	Fredrik Hudson	Michael Collin	Per Holmqvist
Roll i styrelsen	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Arbetsagarrepresentant för IF Metall.	Arbetsagarrepresentant för IF Metall, suppleant.	Arbetsagarrepresentant för PTK-klubbarna.
Nuvarande sysselsättning	Rådgivare till nystartade bolag inom digital media i USA.	Vice ordförande i Atteviks Bil AB.	Verktygstekniker Huvudskyddsombud, Landskrona.	Lokal ordförande för IF Metall.	Globalt ansvar för produktionstekniska frågor.
Utbildning	Examen i strategisk marknadsföring från Berghs School of Communication.	Civilekonom	Tekniskt gymnasium, elmekanik.	Ekonomiskt gymnasium.	Tekniskt gymnasium.
Invald år	2012	2014	2011	2013	2014
Född	1963	1966	1974	1974	1961
Bosatt i	USA	Sverige	Sverige	Sverige	Sverige
Andra uppdrag	-	-	-	-	-
Beroende	Nej	Nej	-	-	-
Tidigare erfarenhet	Tidigare Försäljnings- och Marknadsdirektör samt ansvarig för konsumentdivisionen på Com Hem, kommersiell chef för Coop Forum med ansvar för en organisation med närmare 4000 medarbetare och SEK 14 miljarder i omsättning. Styrelseledamot i Svensk Bilprovning.	Familjeföretagare i Atteviks Bil AB som bedrivit försäljning och service av personbilar samt tunga fordon sedan 1945. Under flera år arbetat för Scania både i Tyskland och Frankrike, samt från huvudkontoret i Södertälje med export av reservdelar och lastbilar. Tidigare koncernchef i Atteviks Bil AB och ansvarig för företagets fastighetsförvaltning.	-	-	-
Aktieinnehav (eget och närstående)	0	0	0	0	0
Revisionsutskott	Nej	Nej	-	-	-
Ersättningsutskott	2/2	Nej	-	-	-
Närvaro styrelsemöten	11/11	8/11. Valdes in från april.	11/11	10/11	8/11. Valdes in från april.
Ersättning 2014	235 000 SEK	210 000 SEK	-	-	-
<i>varav Styrelsearbete</i>	210 000 SEK	210 000 SEK	-	-	-
<i>varav Utskottsarbete</i>	25 000 SEK	-	-	-	-

Koncernledning



Namn	Bo Annvik ④	Pete Lazar ①	AiChang Li ②	Andreas Richter ③	Staffan Olsson ⑤	Catharina Paulcén ⑥
Nuvarande position	VD och Koncernchef	Senior Vice President Human Resources	Senior Vice President Asia Pacific	Senior Vice President Europe and ROW sales	Senior Vice President Global Operations	Senior Vice President Corporate Communications
Utbildning	Civilekonom	Fil.kand, företagsekonomi och statsvetenskap	Civilingenjör i maskinteknik	Ingenjör i maskinteknik	Civilingenjör i industriell ekonomi	Fil kand, företagsekonomi
Född	1965	1953	1960	1965	1967	1973
Nationalitet	Svensk	Amerikan	Tysk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Styrelseledamot i AB Handel & Industri	-	-	Ålabodarnas Hamnaktiebolag Ordförande och VD.	-	Styrelsesuppleant Compiler AB
Tidigare erfarenhet	EVP Specialty Stainless, Outokumpu 2007-2011; VD, SKF Sealing Solutions 2002-2007, Ledande positioner på Volvo Car Corporation, 1994-2002; Management konsult för Arthur D. Little and andra bolag 1990-1994.	VP Global HR för Haldex Commercialdivision 2007-2011, Personaldirektör Haldex Hydraulicsdivision 2000-2007, Personaldirektör för Operations Dr. Pepper/Seven Up Bottling Group 1998-2000.	VD för NORMA i Kina 2006, VD för WABCO i Kina 1996-2006.	SVP Sales & Marketing 2011-2012, Business Unit manager Disc Brakes 2007-2011, VP Business Development & Marketing Foundation Brake 2005-2007 samt andra ledande positioner på Haldex.	Project director på Scania CV AB 2012-2013, Plant manager engine production på Scania CV AB 2007-2012, Production director powertrain production på Scania Latin America 2002-2007.	SVP Marketing & Communications på Enea 2009-2014, Director of Marketing på IBM 2008-2009, EVP Marketing & Communications på Telelogic 2004-2008.
Aktieinnehav (eget och närstående)	6 000	3 000	0	9 000	0	2 000
Innestående aktier LTI-program	13 694	3 578	5 428	3 860	-	-
Anställd	2012	2000	2006	1993	2014	2014
I nuvarande position sedan	2012	2011	2011	2012	2014	2014



Namn	Andreas Ekberg 7	Bjarne Lindblad 8	Per-Erik Kronqvist 9	Ed Meador 10
Nuvarande position	Ekonomi- och finansdirektör	Senior Vice President Global Sourcing & Logistics	Senior Vice President R&D	Senior Vice President North American sales
Utbildning	Civilekonom	Företagsekonomi	Civilingenjör i maskinteknik	Ekonomie kandidatexamen
Född	1969	1956	1962	1962
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Amerikan
Andra uppdrag	Teknikföretagen Syd, Teknikcollege Skåne	-	-	-
Tidigare erfarenhet	Business Unit manager Foundation Brake 2008-2012 samt Division controller CVS 2005-2008 på Haldex. Controller på Tarkett.	Inköpschef på Nolato AB 2002-2003, VD för Nolato Gejde AB 1995-2001, Ekonomi- och Finansdirektör på Nolato AB 1987-1994. Controller på Haldex AB 1984-1986.	Utvecklingschef ADB och ABA på Haldex 2010-2013, Program manager Volvo Car 2001-2010, Utvecklingschef på WACO AB 1997-2001, Utvecklingschef på Getinge AB 1996-1997.	VD och Koncernchef Motor Wheel Commercial Vehicle System Inc. 2005-2012. VP and General manager Commercial Business Operations Hayes Lemmerz International Inc. 1999-2005.
Aktieinnehav (eget och närstående)	3 500	2 000	0	0
Innestående aktier LTI-program	5 512	4 006	3 697	6 875
Anställd	1998	2004	2010	2012
I nuvarande position sedan	2013	2012	2013	2012

olika nivåer i koncernen har tillgång till information som rör deras respektive ansvarsområden i detta system.

Koncernens samtliga styrdokument för intern kontroll och styrning finns på koncernens intranät.

Uppföljning

Bolagets finansiella rapportering följs upp löpande, dels av ledningar på olika nivåer i bolaget, dels av ekonomiorganisationen och controllers i de olika affärsenheterna. Uppföljningen sker månadsvis i samband med rapportering, bland annat genom analyser och genomgångar av ansvariga controllers samt genom att affärsansvariga har möten med rapporterande enheter.

Revisionsutskottet kommunicerar regelbundet med bolagets externa revisorer och ekonomi- och finansdirektören, både under och mellan möten. Styrelsen får varje månad en rapport över verksamhetens utveckling. En mer utförlig rapportering ges i första hand av verkställande direktören på samtliga styrelsemöten. Styrelsen bedömer regelbundet de risker som är förknippade med den finansiella rapporteringen baserat på betydande och kvalitativa faktorer.

Styrelsen utvärderar varje år behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. 2014 bedömde styrelsen att något sådant behov inte förelåg. Styrelsen gjorde bedömningen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas:

- av de operativa cheferna på olika nivåer,
- av de lokala ekonomifunktionerna och den centrala ekonomifunktionen,
- genom koncernledningens övervakande kontroll.

Med tanke på bolagets storlek gör detta att styrelsen anser att det för närvarande inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en funktion.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade av årsstämman är:

- Ersättning till verkställande direktören och koncernchefen samt andra ledande befattningshavare ska bestå av en väl avvägd kombination av fast lön, årsbonus, långsiktiga incitamentprogram, pension samt andra förmåner och villkor rörande uppsägnings- och avgångsvederlag.
- Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig och baseras på prestation.
- Den fasta ersättningen ska vara individuell och baseras på varje individs ansvar, roll, kompetens och befattning.
- Årsbonusen ska baseras på utfall av i förväg bestämda finansiella och personliga mål och får inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.
- En särskild ersättning kan utgå i undantagssituationer i syfte att attrahera och behålla nyckelkompetens eller förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befattningar. Sådant ersättning ska inte kunna utgå under längre tid än 36 månader och ska vara maximerad till motsvarande två gånger den ersättning befattningshavaren i annat fall skulle ha erhållit.
- Styrelsen kan föreslå att årsstämman beslutar om långsiktiga incitamentsprogram.
- Pensionsförmåner ska baseras på avgiftsbestämda planer och, för anställda i Sverige, berättiga till pension vid 65 års ålder.

Vid uppsägning från företagets sida är uppsägningstiden för verkställande direktören och koncernchefen 12 månader och för andra högre befattningshavare upp till 6 månader. Styrelsen ska ha rätt att avvika från riktlinjerna i enskilda fall om särskilda skäl föreligger.

Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 10, sidan 43.

Ersättning under 2014

Verkställande direktör

År 2014 erhöll den verkställande direktören och koncernchefen fast och rörlig lön enligt tabellen nedan. Utöver en ömsesidig uppsägningstid på 12 månader har verkställande direktören, vid uppsägning från företagets sida, rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida betalas inget avgångsvederlag ut. Verkställande direktörens pensionsförmån är premiebaserad och består av en ITP-plan samt en årlig avsättning på 25 procent av den del av den fasta lönen som överstiger 20 basbelopp. Pensionsåldern är 65 år.

Övriga ledande befattningshavare

Enligt de riktlinjer som har fastställts av årsstämman ska principerna för ersättningsfrågor gällande koncernledningen utarbetas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ersättningsutskott för beslut av årsstämman. Ersättningen består av en fast och en rörlig lönedel. Den rörliga delen baseras på verkställande direktörens och ersättningsutskottets årligen fastställda mål och kan uppgå till 50 procent av den fasta årslönen. Samtliga medlemmar i koncernledningen har en ömsesidig uppsägningstid på upp till 6 månader samt, vid uppsägning från bolagets sida, ett avgångsvederlag som motsvarar mellan 6 och 12 månaders lön. Pensionsförmånerna är reglerade i pensionsplaner som är anpassade till praxis i det aktuella landet, med en pensionsålder från 65 år och uppåt.

Incitamentprogram

Årsstämman 2013 samt 2014 beslutade om incitamentprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI2013 samt LTI2014. LTI innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret kan deltagarna i LTI i början av nästföljande år tilldelas en rörlig ersättning, varav 60 procent kommer att tilldelas kontant och 40 procent kommer att tilldelas i form av personaloptioner som är villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt efter fyra år erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt.

Löptiden för LTI är fyra år. Efter utgången av prestationsåret kommer tilldelning av eventuellt aktiebelopp att ske. Utbetalning av eventuellt kontantbelopp förväntas ske under våren på det nya räkenskapsåret. Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagaren att tilldelas prestationsrätter, varefter en inlösningsperiod om tre år följer innan slutgiltig överlåtelse av prestationsaktier till deltagaren beräknas ske år efter årsstämman när löptiden nått sitt slut (2017 respektive 2018) och före utgången av juni månad samma år. Uppskjuten rörlig ersättning enligt LTI är inte pensionsgrundande.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING 2014, TSEK

	Grundlön inkl. förmåner	Rörlig ersättning	Pension
Verkställande direktör Bo Annvik	4 436	1 350	996
Övriga ledande befattningshavare (Koncernledning) 10 personer	15 140	4 090	3 315
Summa	19 576	5 440	4 311

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Haldex AB (publ), organisationsnummer 556010-1155

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2014 på sidorna 65-72 och för att den är upprättad enligt årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om företaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Landskrona, 17 mars 2015

Ann-Christine Häggglund
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

4 år i sammandrag

MSEK om ej annat anges	2014	2013	2012	2011 ¹
Resultaträkning:				
Nettoomsättning	4 380	3 920	3 933	4 030
Kostnad för sålda varor	-3 142	-2 827	-2 904	-2 967
Bruttoresultat	1 238	1 093	1 029	1 063
Försäljnings-, administrations- och produktutvecklingskostnader	-857	-839	-836	-829
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-148	-101	-43	1
Rörelseresultat	233	153	150	235
<i>Rörelseresultat exkl. engångsposter</i>	<i>408</i>	<i>281</i>	<i>210</i>	<i>235</i>
Finansiella poster	-28	-43	-36	-18
Resultat före skatt	205	110	114	217
Skatt	-98	-72	-60	-75
Årets nettoresultat	107	38	54	142
Balansräkning:				
Anläggningstillgångar	1 148	1 047	1 186	1 276
Omsättningstillgångar	1 788	1 439	1 414	1 582
Summa tillgångar	2 936	2 486	2 600	2 858
Eget kapital	1 278	1 152	1 129	1 336
Långfristiga skulder	718	728	967	924
Kortfristiga skulder	940	606	504	598
Summa eget kapital och skulder	2 936	2 486	2 600	2 858
Kassaflöde:				
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	356	249	243	439
Kassaflöde från den löpande verksamheten	435	282	238	114
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-151	-71	-118	1 301
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-216	-230	-164	-1 519
Årets kassaflöde	68	-19	-44	-104
Nyckeltal:				
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	9,3	7,2	5,3	5,8
Rörelsemarginal, %	5,3	3,9	3,8	5,8
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	2,32	0,80	1,12	3,08
Eget kapital per aktie, SEK	28,48	26,06	25,53	30,20
Kassaflöde, löpande verksamhet, per aktie, SEK	9,84	6,38	5,38	2,58
Utdelning, SEK	3,00	2,00	1,00	2,00
Börskurs, SEK	101,75	60,00	33,50	25,20
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. engångsposter, % ²	21,4	14,6	9,8	10,1
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²	12,2	7,8	7,0	10,1
Avkastning på eget kapital, %	8,7	3,1	3,4	-
Soliditet, %	44	46	43	47
Nettoskuldsetningsgrad, %	21	33	51	37
Investeringar	147	94	118	100
FoU, %	3,4	3,5	3,4	3,3
Antal anställda	2 235	2 135	2 200	2 365

¹⁾ Kvarvarande verksamhet²⁾ Rullande tolv månader

Starkt avslut för Haldex-aktien

Haldex aktie är sedan 1960 börsnoterad. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms mellanbolagslista, Mid Cap under tickersymbolen HLDX. Aktiekapitalet i Haldex uppgår till 221 MSEK fördelat på 44 215 970 aktier.

Kursutveckling och omsättning

Under 2014 ökade Haldex aktie med 69,6 procent att jämföras med Nasdaq Stockholms generalindex som ökade med 15,8 procent och Nasdaq Stockholm Industrial Index, den sektor där Haldex ingår, ökade under samma period med 16,0 procent. Stängningskursen för Haldex aktie var vid räkenskapsårets slut 101,75 (60,00) SEK. Det totala börsvärdet vid årets slut uppgick till 4 499 (2 653) MSEK. Den lägsta betalkursen under året noterades den 4 februari med 57,75 SEK och den högsta den 23, 29 och 30 december med 102,75 SEK.

Under 2014 omsattes totalt 49,3 (52,0) miljoner Haldexaktier, vilket motsvarar en genomsnittlig omsättning på 135 054 (208 150) aktier per dag. Omsättningshastigheten minskad till 111 (157) procent under året.

Totalavkastning

Haldexaktiens totalavkastning under 2014 blev 73,7 procent, vilket kan jämföras med SIXRX* index som hade en avkastning på 16 procent. De senaste fem åren har Haldex aktie haft en totalavkastning på 642,1 procent. Motsvarande siffra för SIXRX är 89,2 procent.

Incitamentprogram

Årsstämman 2013 samt 2014 beslutade om incitamentprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, LTI2013 samt LTI2014. LTI innebär i korthet att om vissa prestationsmål uppnås under räkenskapsåret kan deltagarna i LTI i början av nästföljande år tilldelas en rörlig ersättning, varav 60 procent kommer att tilldelas kontant och 40 procent kommer att tilldelas i form av personaloptioner som är villkorade icke-överlåtbara uppskjutna rätter att vederlagsfritt och automatiskt efter fyra år erhålla en stamaktie i Haldex för varje prestationsrätt.

Löptiden för LTI är fyra år. Efter utgången av prestationsåret kommer tilldelning av eventuellt aktiebelopp att ske. Utbetalning av eventuellt kontantbelopp förväntas ske under våren på det nya räkenskapsåret. Efter tilldelningen av eventuellt aktiebelopp kommer deltagaren att tilldelas prestationsrätter varefter en inläsningsperiod om tre år följer innan slutgiltigt överlåtelse av prestationsaktier till deltagaren beräknas ske år efter årsstämman när löptiden nått sitt slut (2017 respektive 2018) och före utgången av juni månad samma år. Uppskjuten rörlig

ersättning enligt LTI är inte pensionsgrundande.

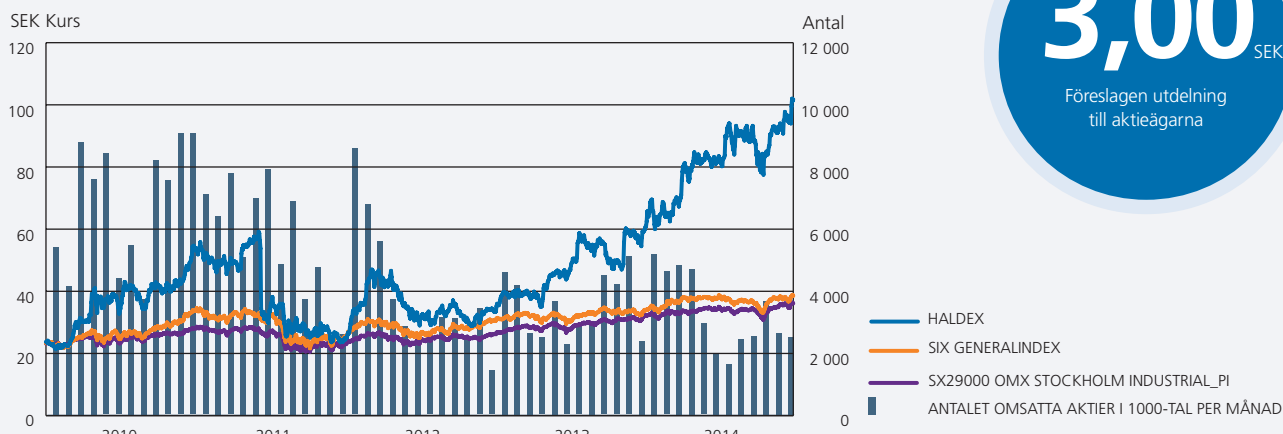
Aktieägare

Antalet aktieägare i Haldex ökade under 2014 med 2 procent till totalt 13 821 (13 546) vid årets slut. De tio största ägarnas andel uppgick till 29,7 procent av kapitalet och lika mycket av rösterna. Under 2014 ökade det utländska ägandet med 21,9 procent till totalt 59,5 procent vid årets slut. Den största delen av utländska ägare återfinns i Nordamerika och Storbritannien. Ingen begränsning i överlåtelse av aktier föreligger. Inga kända avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar finns.

Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens policy för distribution av det fria kapitalet till aktieägarna är att föra över minst en tredjedel av årsvinsten efter skatt över en konjunkturcykel till aktieägarna genom utdelning och återköp av aktier, med hänsyn till förväntad finansiell ställning. För räkenskapsåret 2014 har styrelsen för avsikt att föreslå årsstämman en ordinarie utdelning på 3,00 (2,00) SEK per aktie.

Haldex-aktiens kursutveckling 1 januari 2010-1 januari 2015



Källa: SIX Financial Information

*SIXRX, Six Return Index, den genomsnittliga utvecklingen på Nasdaq Stockholm inklusive utdelningar.

NYCKELTAL PER AKTIE

SEK	2014	2013	2012	2011	2010
Resultat, SEK	2,32	0,80	1,12	46,94	2,87
Utdelning, SEK	3,00	2,00	1,00	2,00	3,00
Börskurs vid årets slut, SEK	101,75	60,00	33,50	25,20	105,25
Eget kapital, SEK	28,48	26,06	25,53	30,20	53,62
EBIT-multipel	12	11	9	7	12
P/E-tal	42	70	27,4	8	37
Utdelningsandel, %	129	250	89	4	105
Utdelningsandel inkl. inlösen, %	-	-	-	-	1 150
Direktavkastning, %	3,0	3,3	3,0	7,9	2,9
Direktavkastning inkl. inlösen, %	-	-	-	-	31,4
Totalavkastning, %	175	185	137	26	137
Börskurs/eget kapital, %	357	230	131	82	196

AKTIEÄGARE OCH ANTAL AKTIER

SEK	2014	2013	2012	2011	2010
Antal aktieägare	13 821	13 546	13 366	13 348	12 502
Genomsnittligt antal aktier, tusental	44 204	44 206	44 216	44 133	44 216
Totalt antal aktier vid årets slut, tusental	44 216	44 216	44 216	44 216	44 216

DE TIO STÖRSTA ÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2014

Ägare	Antal aktier	% av röster och kapital
Skandinaviska Enskilda banken	2 592 153	5,9
Handelsbanken Fonder	2 556 492	5,8
Citybank New York	1 440 752	3,3
Nordea Investment Fonder	1 306 193	3,0
CBNY-DFA-INT SML CAP V	1 212 440	2,7
Afa Försäkring	1 066 696	2,4
JPMorgan CHASE	1 044 743	2,4
Swedbank Robur Fonder	918 413	2,1
SSB Client OmnibusAC OM07 (15PCT)	801 902	1,8
Försäkringsbolaget Avanza Pension	678 197	1,5
Summa de tio största ägarna	13 617 981	30,9
Övriga	30 586 284	69,1
Haldex AB	11 705	0,0
Summa	44 215 970	100,0

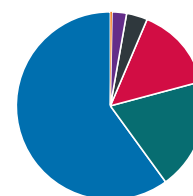
ÄGARSTRUKTUR 31 DECEMBER 2014

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav, %
1 – 500	9 502	1 811 097	4,1
501 – 1000	2 123	1 785 953	4,0
1001 – 5000	1 724	3 963 180	9,0
5001 – 10000	204	1 563 468	3,5
10001 – 15000	58	752 350	1,7
15001 – 20000	35	645 436	1,5
20001 –	175	33 694 486	76,2
Summa	13 821	44 215 970	100,0

ANALYTIKER SOM REGELBUNDET FÖLJER HALDEX

Investmentbank	Analytiker
ABGSC Sundal Collier	Johan Edvardsson
Carnegie	Kenneth Toll Johansson
Danske Bank	Max Frydén
Handelsbanken Capital Market	Carl Bertilsson
Remium Nordic	Karl-Johan Bonnevier
SEB Enskilda	Olof Larshammar / Anders Trapp
Swedbank	Mats Liss

ÄGARSTRUKTUR

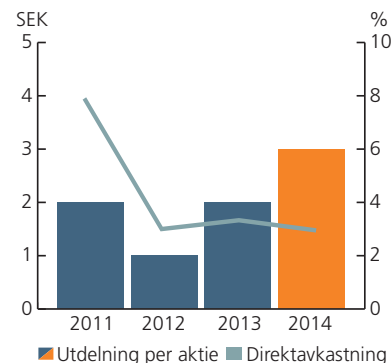


- Svenska sociala försäkringsfonder 0,3%
- Stat, kommun och intresseorganisationer 2,6%
- Övriga svenska juridiska personer 3,5%
- Svenska finansföretag 14,7%
- Svenska privatpersoner 19,0%
- Utländska ägare 59,9%

GEOGRAFISK ÄGARSPRIDNING



- Sverige 41,1%
- Nordamerika 21,3%
- Storbritannien 20,7%
- Luxemburg 7,0%
- Finland 3,9%
- Övriga länder 6,0%

UTDELNING PER AKTIE
INKLUSIVE DIREKTAVKASTNING

Finansiella definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL: Andel av årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare i procent av andelen av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare.

AVKASTNING PÅ SYSSLESATT KAPITAL: Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

DIREKTAVKASTNING: Utdelning dividerad med börskurs vid året slut.

EBIT-MULTIPEL: Börsvärde vid årets slut plus nettoskuld dividerat med rörelseresultat.

FOU, %: Kostnader för forskning och utveckling i procent av nettoomsättningen.

KASSAFLÖDE PER AKTIE: Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

NETTOSKULD: Likvida medel plus räntebärande fordringar minus räntebärande skulder och avsättningar.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD: Räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

P/E-TAL: Börsvärde vid årets slut dividerat med resultatet.

RESULTAT PER AKTIE: Andel av årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD: Rörelseresultat exklusive engångsposter med tillägg för ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

RÖRELSEMARGINAL: Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

SOLIDITET: Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av toalt kapital.

SYSSLESATT KAPITAL: Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

TOTALAVKASTNING: Börskurs vid årets slut inklusive utdelning dividerat med börskurs vid årets ingång.

UTDELNINGSADEL: Utdelning dividerad med vinst per aktie.

Ordlista

AIR CONTROLS: Haldex produktlinje för produkter som förbättrar säkerhet och köregenskaper i bromssystemet såsom rening och torkning av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS.

EFTERMARKNAD: Försäljningen av reservdelar, utbildning och tjänster till de verkstäder som reparerar och ger service till fordon som tagits i drift.

FOUNDATION BRAKE: Haldex produktlinje för bromsprodukter för hjuländan såsom skivbromsar, bromshävarmar till trumbromsar samt bromscylindrar.

OEM: Original equipment manufacturer det vill säga tillverkare av fordon.

OES: OEMs egna servicenätverk.

TRUCK: Tunga lastbilar samt bussar.

TRAILER: Släpvagnar som kopplas på en dragbil (lastbil).

Haldex årsstämma 2015

Årsstämman i Haldex AB (publ) hålls tisdagen den 28 april kl 16.00 i bolagets lokaler, Instrumentgatan 15, Landskrona. Kl 15.00 inbjuds aktieägare även att delta i en kort introduktion till företaget samt en guidad tur av fabriken. Efter stämman serveras enklare förtäring.

Anmälan och deltagande

För att äga rätt att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägarens dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per onsdagen den 22 april 2015, dels anmäla sitt deltagande till bolaget under adress Haldex AB, Anna Ellman, Box 507, 261 24 Landskrona eller per telefon 0418-47 60 00 alternativt per e-mail till anmalan.stamma@haldex.com, senast onsdagen den 22 april 2015.

Rapporttillfällen 2015

Delårsrapport januari-mars	24 april 2015
Årsstämma	28 april 2015
Halvårsrapport januari-juni	16 juli 2015
Delårsrapport juli-september	23 oktober 2015
Bokslutskommuniké	11 februari 2016

Delårsrapporten och en inspelning av webbsändningen finns tillgänglig på Haldex webbplats:
<http://www.haldex.com/finansiellrapporter>

Kommunikation med marknaden

Vår kommunikation med finansmarknaden kännetecknas av öppen, relevant och korrekt information till aktieägare, investerare och analytiker, för att därmed öka kunskapen om koncernens verksamhet och aktie. Vi delger information i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden samt tillhandahåller fördjupad information på våra IR-sidor på webben. Aktieägare och andra intresserade kan prenumerera på pressmeddelanden, finansiella rapporter och aktiens stängningskurs via e-post. På hemsidan uppdateras den generella informationen på IR-sidorna såsom aktieägarförteckningar i samband med kvartalssluten. Vid större förändringar uppdateras hemsidan omgående.

Under hösten 2014 arrangerade Haldex en välbesökt kapitalmarknadsdag med bland annat rundvandring i fabriken i Landskrona. Under årsstämman i april bjöds aktieägare för första gången på många år in till en rundvisning av anläggningen i Landskrona inklusive fabriken.

Under 30 dagar före en finansiell rapport sker ingen kommunikation med finansmarknaden.

Följ Haldex – www.haldex.se

Våra sociala mediekanaler ser vi som ett komplement till pressmeddelanden och finansiella rapporter. Där kan vi på ett lätttsamt sätt ge en bättre inblick i vad som händer i bolaget. Eftersom vi använder kanalerna på lite olika sätt kan du välja vilka som passar dig bäst.



www.facebook.com/haldex

Vår Facebooksida blandar korta företagsnyheter med roliga fakta och Haldexspecifika händelser.



Haldex

På LinkedIn får du lite längre summeringar av produktnyheter, kundcase och finansiella nyheter.



www.twitter.com/HaldexAB

Vårt Twitterkonto är perfekt för dig som vill ha ständigt koll på nyheter från Haldex. Vi publicerar pressmeddelanden, info om aktiviteter samt citat och sammandrag från våra presentationer.



www.youtube.com/user/HaldexTV

På YouTube kan du förkovra dig i filmer som beskriver och demonstrerar vårt produktutbud. Korta och långa filmer blandas från produktvisningar och utbildningar.



www.instagram.com

På Instagram kan du få en inblick i Haldex vardag. Medarbetare runt omkring i världen publicerar foton från mässor och kundevent men även från interna möten och vanliga kontorsituationer.

Haldex

Mer än 100 år av kraftfullt fokuserad innovation ger Haldex oöverträffad expertis när det gäller bromssystem och luftfjädringssystem för tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Vi lever och andas vår verksamhet med målet att leverera robusta och tekniskt överlägsna lösningar, som grundas i en djup insikt i våra kunders verklighet. Genom att fokusera på våra kärnkompetenser och den passion vi alla delar uppnår vi den snabbhet och flexibilitet som marknaden kräver.

Innovationssamarbete utgör kärnan inte bara i våra produkter, utan även vår filosofi. Våra 2 235 anställda, spridda över fyra kontinenter, utmanar dagligen det konventionella för att säkerställa att de produkter vi levererar skapar ett unikt värde för våra kunder och alla slutanvändare.

Vi är listade på Nasdaq Stockholmsbörsen och omsatte 2014 cirka 4,4 miljarder SEK.

Adresser

Huvudkontor

Haldex AB
Box 507, 261 24 Landskrona,
Sverige
Tfn.: +46 418 47 60 00
Fax: +46 418 47 60 01
info@haldex.com

Belgien

Haldex N.V.
Balegem
Tfn.: +32 9 363 90 00
Fax: +32 9 363 90 09
E-Mail: info.BE@Haldex.com

Brasilien

Haldex do Brasil Ind.
e Comércio Ltda.
São José dos Campos
Tfn.: +55 12 3935 4000
E-Mail: info.BR@Haldex.com

Frankrike

Haldex Europe SAS
Weyersheim
Tfn.: +33 3 88 68 22 00
Fax: +33 3 88 68 22 09
E-Mail: info.EUR@Haldex.com

Indien

Haldex India Limited
Nashik
Tfn.: +91 253 6699501
Fax: +91 253 2380729
E-Mail: info.IN@Haldex.com

Italien

Haldex Italia Srl.
Biassono
Tfn.: +39 039 47 17 02
Fax: +39 039 27 54 309
E-Mail: info.IT@Haldex.com

Kanada

Haldex Ltd.
Cambridge, Ontario
Tfn.: +1 519 621 6722
Fax: +1 519 621 3924
E-Mail: info.Ca@Haldex.com

Kina

Haldex Vehicle Products Co. Ltd.
Suzhou
Tfn.: +86 512 8885 5301
Fax: +86 512 8765 6066
E-Mail: info.CN@Haldex.com

Korea

Haldex Korea Ltd.
Seoul
Tfn.: +82 2 2636 7545
Fax: +82 2 2636 7548
E-Mail: info.HKR@Haldex.com

Mexiko

Haldex de Mexico S.A. De C.V.
Monterrey
Tfn.: +52 81 8156 9500
Fax: +52 81 8313 7090

Polen

Haldex Sp. z.o.o.
Praszka
Tfn.: +48 34 350 11 00
Fax: +48 34 350 11 11
E-Mail: info.PL@Haldex.com

Ryssland

OOO Haldex RUS
Moskva
Tfn.: +7 495 747 59 56
Fax: +7 495 786 39 70
E-Mail: info.RU@Haldex.com

Spanien

Haldex España S.A.
Granollers
Tfn.: +34 93 84 07 239
Fax: +34 93 84 91 218
E-Mail: info.ES@Haldex.com

Sverige

Haldex Brake Products AB
Landskrona
Tfn.: +46 418 47 60 00
Fax: +46 418 47 60 01
E-Mail: info.SE@Haldex.com

Storbritannien

Haldex Ltd.
Warwickshire
Tfn.: +44 24 76 40 03 00
Fax: +44 24 76 40 03 01
E-Mail: info.GBAy@Haldex.com

Tyskland

Haldex Brake Products GmbH
Heidelberg
Tfn.: +49 6221 7030
Fax: +49 6221 703400
E-Mail: info.DE@Haldex.com

Ungern

Haldex Hungary Kft.
Szentlőrincváta
Tfn.: +36 29 631 300
Fax: +36 29 631 301
E-Mail: info.HU.EU@Haldex.com

USA

Haldex Brake Products Corp.
Kansas City
Tfn.: +1 816 891 2470
Fax: +1 816 891 9447
E-Mail: info.US@Haldex.com

Österrike

Haldex Wien Ges.m.b.H.
Wien
Tfn.: +43 1 8 69 27 97
Fax: +43 1 8 69 27 97 27
E-Mail: info.AT@Haldex.com

