

---

**”Innovativa  
produktions-  
lösningar  
möjliggör  
framtidens  
elektronik”**

---

Årsredovisning 2014



## Koncernens verksamhet

- 1 2014 i korthet
- 2 VD summerar
- 4 Strategi - marknadstrender
- 6 Strategi - övergripande mål
- 7 Strategi - finansiella mål
- 8 Affärsområde Ytmontering
- 14 Affärsområde Mönsterritare
- 20 För stärkt konkurrenskraft
- 22 Medarbetare
- 24 Mycronics historia
- 25 Mycronic - ett globalt varumärke
- 26 Aktien
- 64 Finansiell ordlista
- 64 Aktieägarinformation
- Flik Ordlista, publicerade pressmeddelanden samt Mycronics produkterbjudande

## Finansiella rapporter och bolagsstyrning

- 28 Förvaltningsberättelse
- 31 Resultatutveckling och finansiell ställning
- 33 Förslag till resultatdisposition
- 34 Koncernens resultaträkningar och rapporter över totalresultat
- 34 Rapporter över koncernens kassaflöden
- 35 Rapporter över finansiell ställning för koncernen
- 35 Sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital
- 36 Moderbolagets resultaträkningar och rapporter över totalresultat
- 36 Moderbolagets kassaflödesanalyser
- 37 Moderbolagets balansräkningar
- 37 Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital
- 38 Tilläggsupplysningar och noter
- 56 Bolagsstyrning
- 60 Styrelse och revisor
- 61 Koncernledning
- 62 Flerårsöversikt
- 63 Revisionsberättelse

# Produktionsutrustning med innovativa lösningar

Mycronic erbjuder innovativa och unika produktionslösningar för elektronik-tillverkning. Världsledande företag inom elektronikindustrin använder utrustning från Myronics två affärsområden, Ytmontering och Mönsterritare.



## Ytmontering

**AFFÄRSOMRÅDE YTMONTERING ERBJUDER** flexibla produktionslösningar för elektronik-tillverkning. Ett krav inom industrin är att snabbt kunna ställa om tillverkningen mellan olika produkter och här är Myronics utrustning marknadsledande.

Erbjudandet omfattar utrustning för att applicera lodpasta såväl som utrustning för att montera elektroniska komponenter på kretskort. Myronics teknologi inom tillämpningsområdet applicering av lodpasta är unik.

Därtill erbjuds kunderna ett omfattande eftermarknadserbjudande för att säkerställa tillgänglighet och processsäkerhet.

Elektroniska produkter tillverkade med Myronics utrustning finns på såväl industri- som konsumentmarknaden.

## Mönsterritare

**AFFÄRSOMRÅDE MÖNSTERRITARE ERBJUDER** utrustning, maskritare, som bland annat möjliggör all världens tillverkning av avancerade platta bildskärmar. Med maskritarna tillverkas de fotomasker som är en förutsättning i tillverkningen av all modern elektronik som innehåller bildskärmar.

En effektiv och pålitlig dygnet-runt-produktion säkerställs genom ett omfattande eftermarknadserbjudande.

Innovationgraden är hög och Myronic har en unik position som den enda leverantören i världen av maskritare som behövs vid bildskärmtillverkning för till exempel TV, surfplattor och datorskärmar.



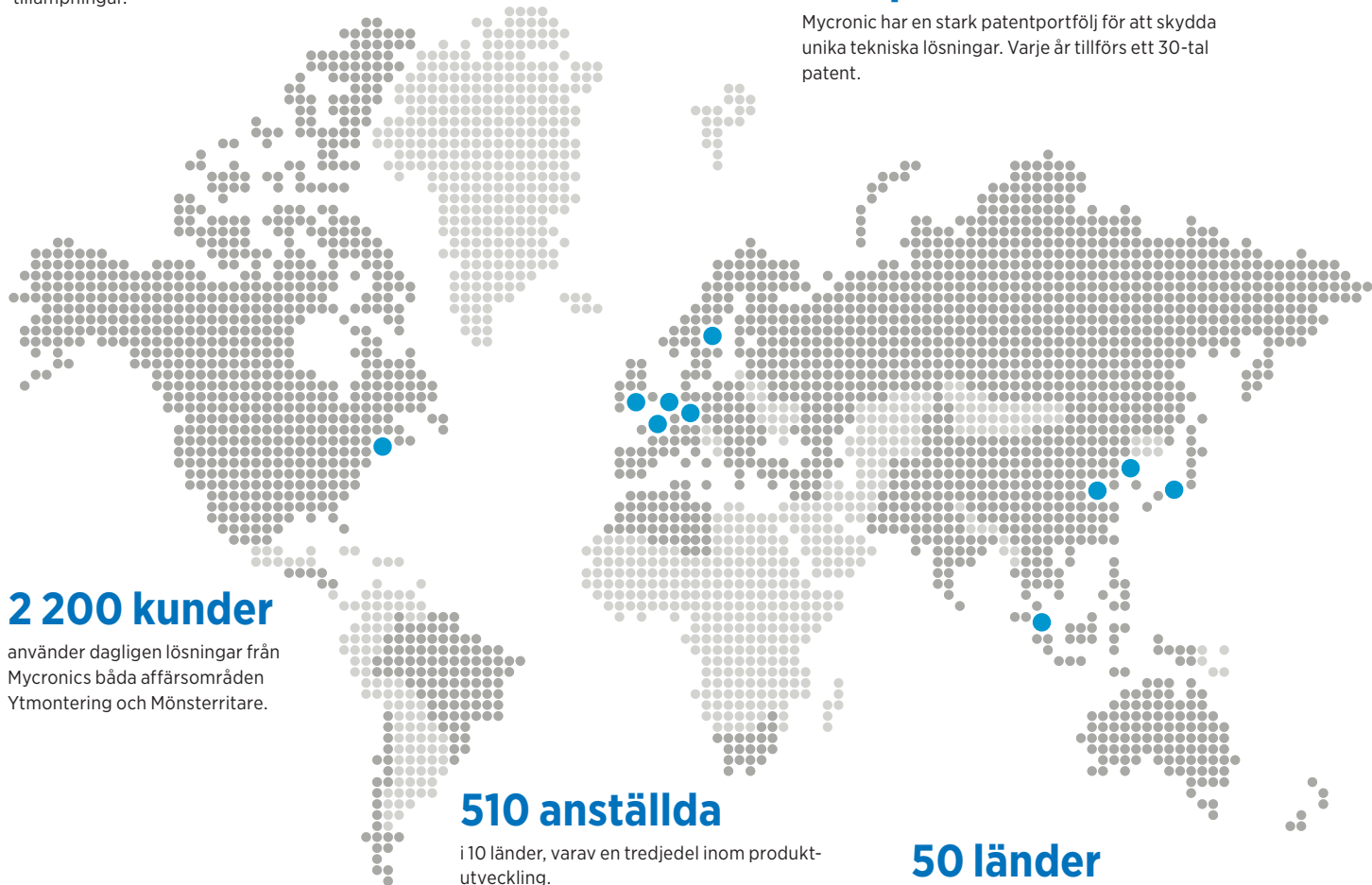
# Det här är Mycronic i världen

## 40 års

samlad erfarenhet av utveckling inom högteknologiska tillämpningar.

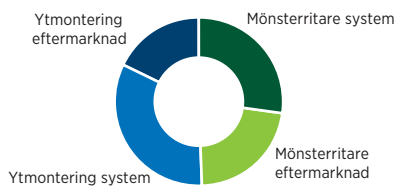
## 450 patent

Mycronic har en stark patentportfölj för att skydda unika tekniska lösningar. Varje år tillförs ett 30-tal patent.

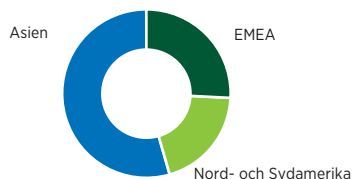


- Mycronics bolag
- Marknadstäckning genom agenter eller distributörer
- Övriga världen

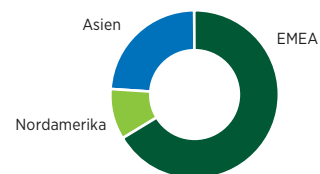
### FÖRSÄLJNINGEN 2014 FÖRDELAT PÅ TILLÄMPNINGAR



### FÖRSÄLJNINGEN 2014 FÖRDELAT PÅ REGION



### MEDARBETARE I VÄRLDEN



# 2014

## i korthet

### ORDERINGÅNG

2 028 MSEK

### NETTOOMSÄTTNING

1 475 MSEK

### RÖRELSERESULTAT

277 MSEK

### RESULTAT PER AKTIE

2,72 SEK

## Ökad försäljning

Mycronic har skapat ett helt nytt produktprogram för kostnadseffektiv elektronik tillverkning, vilket har ökat efterfrågan på företagets produktionslösningar.

Den globala marknaden under 2014 har dessutom utvecklats gynnsamt för företagets båda affärsområden, Ytmontering och Mönsterritare.

## Globalt varumärke

Det nya namnet Mycronic introducerades under 2014 på moderbolaget och alla koncernens bolag.

Det blev startskottet för att skapa ett enhetligt och tydligt varumärke, vilket ytterligare stärker företagets position inom elektronikindustrin.

## Mot målen

I början av 2014 fastställdes nya finansiella mål. Målen stöds av en strategi för tillväxt och lönsamhet.

Utvecklingen under 2014 har varit gynnsam för Mycronic, både avseende tillväxt och lönsamhet, vilket resulterat i en klar förbättring av utfallet avseende respektive mål.

Finansiell översikt, MSEK	2014	2013	2012
Nettoomsättning	1 475	997	1 354
Bruttomarginal, %	48,3	44,8	45,2
Rörelseresultat	277	32	-21
Rörelsemarginal, %	18,7	3,2	-1,6
Justerat rörelseresultat	277	32	107
Justerad rörelsemarginal, %	18,7	3,2	7,9
Utvecklingskostnader	198	183	290
Utvecklingsutgifter	196	203	269
Aktiverad utveckling	11	31	-
Orderingång	2 028	1 053	1 280
Orderstock, 31 december	702	149	90
Resultat per aktie, SEK	2,72	0,14	-0,45
Genomsnittligt antal heltidsanställda	508	514	560



”Vi når våra  
mål genom  
nytänkande  
i allt vi gör.”

Mycronic har under 2014 genomfört många förändringar för att uppnå de högt satta målen om tillväxt och lönsamhet. Denna förändringsresa har inneburit förnyelse av produktprogrammet och resultatet är en stark tillväxt med god lönsamhet.

ORDERINGÅNG

+93%

FÖRSÄLJNING

+48%

RÖRELSEMARGINAL

19%

**JAG ÄR STOLT** över det gångna året som blev mycket bra för Mycronic. Orderingsgången ökade med 93 procent och omsättningen med 48 procent. Under sex kvartal i rad har vi redovisat ett positivt rörelseresultat och stärkta marginaler. Rörelseresultat på 277 miljoner kronor innebär en rörelsemarginal på 19 procent. De åtgärder vi genomförde 2013 medförde att vi kunde gå in i året med betydligt lägre kostnader. Det är också glädjande att notera att vi nu tagit steget från börsens Small Cap till Mid Cap. Det visar att vi fokuserat på rätt saker.

När jag för ett år sedan summerade mitt första år på Mycronic hade koncernen påbörjat en omfattande förändringsresa. Idag, ett år senare, har vi kommit en bra bit på väg. Det har inte skett utan ansträngningar, 2014 var ett intensivt år för alla inblandade. Vi förnyade produktprogrammet, nådde nya marknader och presterade samtidigt ett helårsresultat att vara stolta över.

Vi satte nya finansiella mål och förstärkte våra styr- och uppföljningsmekanismer. Den nya funktionen inom koncernledningen, Operational Excellence, är idag ett viktigt stöd i det fortsatta förändringsarbetet. Den bidrar till att skapa den struktur, ordning och effektivitet som behövs för att ytterligare fokusera på vår affär.

Vi såg över vår mission – vårt uppdrag – och förtydligade våra värderingar. Vi har nu en tydlig och gemensam syn på de utmaningar vi har framför oss och som vi har tagit oss an. Som en viktig del i tillväxtstrategin har vi inlett arbetet med att bygga en koncerngemensam identitet med ett globalt varumärke. Det är en lång process och i somras tog vi första steget genom vårt namnbyte. Överallt där vi finns erbjuder vi nu våra produkter och tjänster under varumärket Mycronic. Det vi presterar är det som skiljer ut oss från konkurrenterna. Prestationen och varumärket förstärker varandra och är tillsammans en viktig konkurrensfördel.

Vi är nu anslutna till arbetsgivareorganisationen Teknikföretagen och har ett gemensamt kollektivavtal för alla medarbetare i Sverige.

#### INNOVATIONSKRAFT

Inom Mycronic utvecklar vi hela tiden vår innovationsförmåga, förmågan att hitta nya vägar och nya lösningar på komplexa utmaningar. Den förmågan har vi många gånger visat att vi har. Det är därför ett litet men globalt bolag med huvudkontor i Täby, fantastiskt nog, kan vara en så viktig kugge inom en global och gigantisk bransch som elektronikindustrin. Men innovationsförmåga är mer än bara tekniksprång, det kan lika gärna handla om affärsmässighet, att hitta nya effektiva arbetsmetoder eller om förmågan att se nya marknadssegment. Strävan efter innovation och nytänkande är betydelsefullt, men får naturligtvis inte vara det enda som styr företagets verksamhet.

#### NYTT PRODUKTPROGRAM

Hösten 2013 lade vi fast en ny produktutvecklingsplan, en "Product road map", som ett viktigt verktyg för vår tillväxtstrategi. Sedan dess har vi i praktiken förnyat hela vårt produktprogram genom MY200, MY600, våra lagringstorn och inte minst maskritaren Prexision-80. Vårt arbete med inkrementella utvecklingssteg, har visat sig vara både framgångsrikt och hållbart.

Under året har vi också förberett oss för att göra inköp av komponenter från lågkostnadsländer. Det är en viktig del av vår strategi för sänkta kostnader. Vi gör aldrig avkall på kvaliteten. Och vi är bra på upphandling. Kravet är givetvis att vi vet exakt vad vi vill ha och att logistiken är effektiv.

#### STARKARE MARKNAD

Vi såg en ökad efterfrågan på våra ytmonteringsprodukter under 2014. Tillgängliga marknadsdata ligger alltid ett kvartal sent, vilket gör att det är svårt att tidigt se hur 2014 gått relativt världsmarknaden. Men under året har tillväxten varit fortsatt god och bilden blivit allt mer tydlig för oss. Hur långvarig den är återstår att se, men det arbete vi har lagt ner för att bättre förstå våra kunders behov, är en viktig förutsättning för vår förmåga att ta tillvara de möjligheter som öppnas.

#### NYA MARKNADSSEGMENT

Försäljningen för både Ytmontering och Mönsterritare utvecklades över förväntan under andra halvåret. I slutet av december justerade vi därför upp vår försäljningsprognos. Efterfrågan på våra ytmonteringsmaskiner ökade med 27 procent under 2014. Strax före årsskiftet kunde vi också informera om att vi fått ännu en order på P-80. På ett år har vi fått order på åtta maskritare. Det intressanta, förutom antalet, är att de har sålts till fem skilda marknadssegment. Det visar att våra utrustningar tillgodoser krav inom många olika användningsområden. Vår teknik blir mer eftertraktad av kunder även utanför våra traditionella segment. Det är precis vad vi eftersträvar.

Men det går inte att dra för långtgående slutsatser om framtida försäljningsnivåer baserat på utvecklingen under 2014. Eftersom det handlar om fem olika segment, kan det vara en tillfällighet att beställningarna sammanfallit i tid.

#### TILLVÄXTSTRATEGI

Av de finansiella mål som vi presenterade i februari 2014 framgick det att vi ser förvärv som en förutsättning för fortsatt tillväxt. Vi har under året aktivt drivit konkreta processer inom båda våra affärsområden, men ännu inte slutfört någon affär. Vårt mål är att göra kompletterande förvärv som ger oss olika kombinationer av kompetens, teknik, produkter eller tillgång till nya marknader.

#### 2015

Under 2015 fortsätter vi att utveckla koncernen. Vi har alltid brunnit för våra produkter, nu brinner vi lika mycket för hela affären.

Vi bygger affärsmannaskap, som möjliggör att vi kan leverera resultat i alla dimensioner – från intäkter, kostnader och marginal till innovation, produktutveckling och arbetsmiljö.

På marknadssidan fokuserar vi än mer på Asien, inte enbart Kina. En allt större del av vår och branschens tillväxt kommer från den regionen och vi förstärker nu vår närvaro med en mer komplett organisation, framför allt när det gäller ytmontering.

#### ETT BRA ÅR

2014 var ett bra år för Mycronic. Vi ska vara stolta över det vi uppnått. Vi har presenterat ett bra resultat och överträffat flera av de mål vi satt upp. Vi har en ny och attraktiv produktportfölj och en betydligt starkare marknad att bearbeta. 2015 blir ett spännande och utmanande år.

Ett stort tack till alla medarbetare, ägare, kunder och samarbetspartners för att ni bidrar till att driva Mycronic framåt.



Lena Olving  
VD och koncernchef

# Marknadstrender

Mycronic verkar inom den globala elektronikindustrin, som utvecklas och förändras i takt med att nya teknikområden och nya kundbehov växer fram. För inte länge sedan var läsplattor och smarta telefoner något i produktutvecklarnas drömmar. Idag finns de över hela världen och används av människor i alla åldrar. De har i grunden förändrat vår vardag.



"Internet of things"



Kroppsnära elektronik



Bilelektronik



LED lösningar

**VAD SOM BLIR** nästa succé inom elektronikbranschen avgörs av den som kan se nya användarbehov och skapa produkter som möter dessa behov.

## STOR BRANSCH I TILLVÄXT

Parallellt med den tekniska utvecklingen har elektronikindustrin mognat. 2013 omsatte den 1 671 miljarder dollar (Prismark, december, 2014). De tvåsiffriga tillväxttal som gällde fram till sekelskiftet har ersatts av en stabil tillväxt. Fram till 2018 förväntas en tillväxt på cirka 4 procent årligen, i linje med världens BNP-utveckling.

Asien beräknas växa snabbast, med drygt 5 procent om året, även om utflyttningen av produktion till Kina i princip har avstannat. Nordamerika och Europa beräknas nå en tillväxt på 3 respektive 1 procent. I Japan beräknas tillväxten bara bli 0,1 procent per år. Det finns dock delområden inom elektronikindustrin som förutspås ha en betydligt högre tillväxt.

Medan tillväxten i värde är begränsad beräknas tillväxten mätt i antalet tillverkade komponenter vara en annan. Under den närmaste femårsperioden väntas en tillväxt från 7 000 miljarder komponenter till cirka 10 000 miljarder komponenter årligen (Prismark, december 2014).

## DRIVKRAFTER FÖR TILLVÄXT

Det finns två övergripande drivkrafter för elektronikindustrin;

- utveckla nya produkter för nya behov
- effektivisera genom sänkta kostnader.

Det pågår en ständig produktutveckling för att skapa och tillfredsställa nya behov hos oss konsumenter. Ett exempel är tillväxten inom elektronik som bärs på kroppen och med koppling till hälsa.

Användningen av elektronikprodukter ökar i alla delar av världen och i alla sektorer. Det ställer krav på billigare slutprodukter för flera marknader i utvecklingsländer. Kostnaden per tillverkad enhet måste därför minska. Nya komponenter förväntas vara mindre, snabbare, ha fler funktioner och framför allt vara billigare än sina föregångare. Samtidigt ska exempelvis de bildskärmar som används i alla elektronikprodukter erbjuda allt högre upplösning, och kunna produceras till låg kostnad.

Mobiltelefonin är fortfarande drivande för industrins tekniska utveckling, inte minst när det gäller miniatyrisering. För att rymma all den funktionalitet som behövs i en modern telefon krävs att komponenterna inte är större än ett sandkorn. I mobiltelefonerna finns dessutom de mest avan-

cerade komponenterna för all den funktionalitet som behövs i en smart telefon.

Marknaden har förändrats i och med att lågkostnadsaktörer gjort entré. De tillverkar enklare telefoner och läsplattor, som säljs till ett lägre pris. Detta sätter press på de etablerade aktörerna att sänka sina tillverkningskostnader. Producenterna kan sänka sina kostnader genom miniatyrisering, modularisering samt genom att effektivisera tillverkningsprocesserna.

Ett sätt att effektivisera produktionen är modularisering. Det innebär att man låter tillverka moduler som sedan sätts samman till en enhet. För de stora tillverkarna innebär det en enklare och därmed mer kostnadseffektiv produktion. För underleverantörerna skapas möjligheter att leverera mer komplexa produkter som ligger högre upp i värdekedjan. Tillverkarna måste också effektivisera sina processer. Innovativa och flexibla produktionslösningar ökar möjligheterna att svara upp mot deras kunders utmaningar.



## TRENDER

Mycronic ser fyra trender som förväntas ha en större tillväxt än industrin i övrigt.

Den tydligaste är ”**Internet of Things**”, ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att till exempel maskiner, fordon, hushållsapparater och kläder, förses med små inbyggda sensorer för kommunikation via internet. Tillgången till billig teknik gör att inte bara människor utan också maskiner, från elektriska tandborstar till avancerad medicinsk utrustning, kan kommunicera. Tillväxten är stark. 2020 beräknas det finnas 50 miljarder uppkopplade enheter. När det handlar om tillämpningar för industriella ändamål ställs helt andra krav på kvalitet och robusthet jämfört med mer konsumentinriktade produkter.

En annan trend är **kroppsnära elektronik**, som bärs på kroppen eller integreras i kläderna, något som kräver hög flexibilitet och låg energiförbrukning. 2018 förväntas det, enligt analysföretaget Prismark, finnas totalt 500 miljarder sådana enheter i olika produkter. Hälso- och sjukvård är ett stort område, med möjlighet att övervaka hälsoläget hos enskilda personer med hjälp av sensorer. Även om det återstår att lösa vissa integritetsfrågor, växer marknaden i takt med en ökande befolkning och växande hälsotrend.

På samma sätt växer användandet av **elektronik i bilar**. Idag finns det upp till 100 olika elektroniska styrsystem i en modern bil. De styr inte längre bara funktioner som motor och klimat, säkerhetssystem och bromsar. Nya funktioner utvecklas ständigt. På flera håll är självstyrande, autonoma, bilar redan under utveckling. Även här är säkerhetsaspekterna drivande.

Ett fjärde område är **LED-lösningar**, som i allt snabbare takt ersätter konventionell belysning. De finns överallt i vår närhet men utvecklingen kommer att fortsätta mot allt fler användningsområden.

## NYA BEHOV SKAPAR NYA MÖJLIGHETER

Erfarenheten visar att möjligheterna är störst när en marknad eller ett produktområde förändras. På en marknad i förändring är aktörerna mer benägna att söka nya tekniska lösningar som möjliggör framtagandet av nya produkter.

Mycronics båda affärsområden verkar inom elektronikindustrin och påverkas av de trender och förändringar vi ser. Genom sin innovationsförmåga utvecklar Mycronic ständigt produktportföljen för att möta förändrade behov.

Miniaturisering är avgörande när det gäller komponenttillverkning, både för att inkludera all den funktionalitet som krävs i avancerade slutprodukter och för att sänka tillverkningskostnaderna. Med en flexibel utrustning, som Mycronics, kan tillverkarna snabbt ställa om till kundorderstyrd tillverkning, det vill säga att producera rätt komponent i rätt mängd vid rätt tillfälle.

I takt med nya användningsområden, utvecklas allt fler slutprodukter med avancerade bildskärmar. Därmed ökar antalet små avancerade

bildskärmar snabbt. Och när TV utvecklas enligt nya standards ökar kraven på hög upplösning även i mycket stora bildskärmar, allt för att användaren ska få en maximal upplevelse. Det vi ser idag är bara början på en fantastisk möjlighet till vidare utveckling av till exempel flexibla och böjbara bildskärmar. I framtiden kan vi komma att resa i vikt- och energibesparande flygplan där fönstren ersatts av heltäckande LED-skärmar.

## STRATEGI OCH UTMANINGAR

Redan idag har Mycronic en stark ställning och försörjer elektronikindustrin med innovativa produktionslösningar och serviceerbjudanden som skapar både flexibilitet och kostnadseffektivitet.

Mycronics kunder utgörs både av globala, ledande elektronikproducenter och av mindre, men tekniskt eller marknadsmässigt nischade tillverkare.

Utmaningen ligger i förmågan att kunna läsa trenderna och anpassa produkt erbjudanden när förutsättningarna för kundernas verksamhet förändras. Mycronic har nära och omfattande kund-samarbeten för att i tid förutse förändrade behov och utmaningar, inte bara hos kunden utan också ibland hos kundens kund. För Mycronic handlar det också om förmågan att identifiera nya marknader och tillämpningsområden. När sådana möjligheter öppnas måste de snabbt omsättas till produkter, teknologier och kunnande i ett samlat erbjudande.

Produktutvecklingen inom koncernen sker nu i större utsträckning i små snabba steg mot ständiga förbättringar, utan dramatiska tekniksprång. Så långt som möjligt ska befintliga lösningar utnyttjas och utvecklas för att möta nya behov. Samtidigt ska kunnandet finnas för att hantera teknikskiften.

Visste du att...

”Under de kommande fem åren ökar produktionen av komponenter från 7 000 miljarder till 10 000 miljarder per år. Det ställer höga krav på en effektiv produktionsutrustning.”

# Övergripande mål och strategi

## VERKSAMHET

Mycronic utvecklar, tillverkar och säljer produktionsutrustning med innovativa lösningar till elektronikindustrin.

Koncernens erbjudande omfattar dels avancerad ytmonteringsutrustning för flexibel kretskortstillverkning, dels maskritare för framställning av fotomasker. Fotomasker används vid tillverkning av bildskärmar till bland annat TV, surfplattor och smarta telefoner.

Elektronikindustrin är kapitalintensiv. I takt med att slutprodukterna blir billigare ställs höga krav på en effektiv produktionsutrustning av hög kvalitet.

## ÖVERGRIPANDE MÅL

Det övergripande målet är att uppnå långsiktig och hållbar lönsamhet.

Försäljningen ska uppgå till 2 miljarder kronor vid slutet av perioden för bolagets affärsplan. Samtidigt ska rörelseresultatet överstiga 10 procent.

## STRATEGI

Stärka ställningen som den ledande leverantören inom befintliga marknadssegment.

Vid varje tidpunkt, genom snabb och stegvis produktutveckling, erbjuda ett attraktivt produktprogram som ger kunderna effektiva lösningar.

Säkerställa innovationskraften för att hantera större tekniskiften.

Växa inom angränsande marknadssegment, via produkter eller geografisk breddning, exempelvis Kina.

Komplettera organisk tillväxt med förvärv med målet att få tillgång till teknik, produkter och försäljningskanaler.

Sänka tillverkningskostnaden genom en ökad andel inköp från lågkostnadsländer.

Ytterligare förbättra go-to-market modellen genom förbättringsarbete inom hela försäljningsprocessen.

*Snöleoparden är för Mycronic en symbol för den passion, energi, målmedvetenhet, och snabbhet som utmärker bolaget.*

*Mycronic stödjer Nordens Ark och Snowleopard Trust, i arbetet med att skydda den utrotningshotade snöleoparden.*



# Finansiella mål

## TILLVÄXT

### Fastställda mål

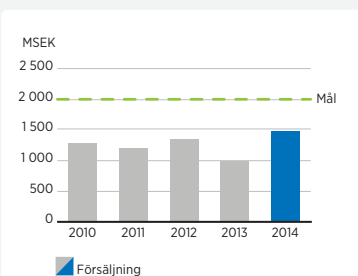
2 miljarder

Omsättningen ska uppgå till 2 miljarder kronor vid slutet av perioden för bolagets affärsplan.

### Utfall 2014

1 475 MSEK

Det är en ökning av försäljningen med 48 procent jämfört med 2013.



### Kommentar

Ett helt nytt produktprogram, tillsammans med en gynnsam marknadsutveckling, har resulterat i betydligt högre efterfrågan på utrustningar från Mycronics båda affärsområden Ytmontering och Mönsterritare.

För en långsiktig hållbar tillväxt krävs också kompletterande förvärv, framför allt inom ytmontering.

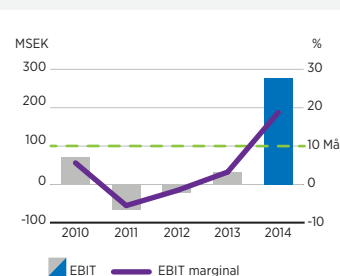
## RÖRELSERESULTAT

10%

EBIT (rörelseresultatet före räntor och skatt) ska på sikt överstiga 10 procent av omsättningen över en konjunkturcykel.

19%

Rörelsemarginalen uppgick till 19%.



Målet är att rörelsemarginalen ska överstiga 10 procent över en konjunkturcykel.

Årets marginal på 19 procent förklaras till stor del av de leveranser som skett av maskritare för bildskärmar.

För en hållbar lönsamhetsnivå är det viktigt att ytterligare minska beroendet av stora enskilda affärer och att förbättra bruttomarginalen genom sänkta tillverkningskostnader.

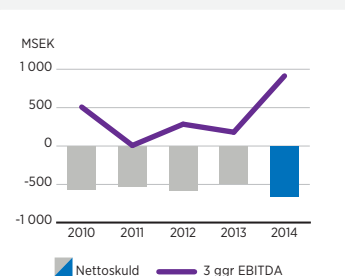
## KAPITALSTRUKTUR

3 ggr

Nettoskulden ska understiga 3 gånger genomsnittligt EBITDA.

661 MSEK

Kassan uppgick den 31 december 2014 till 661 MSEK och koncernen hade inga räntebärande skulder.



Målet avseende skuldsättningsgrad ger koncernen ett utrymme för framtida expansion, något som krävs för att mera hållbart nå såväl tillväxt- som lönsamhetsmål.

Mycronic har under 2014 sökt förvärvskandidater och kommer att fortsätta med det för att hitta kompletteringar till dagens affär.

## VISION

The business partner of choice, enabling the future of electronics.

## MISSION

We aim to be the market leader within our key segments across the globe. We continuously improve and develop innovative solutions, products and services to meet the changing needs of our customers. We do not compromise with our goal to deliver sustainable growth, profitability and shareholder value. We meet our challenging goals by engaging the passion and talent of people dedicated to deliver.

## VALUES

Passion for business  
Passion for people  
Passion for technology

Företagets vision, mission och värderingar uttrycks på koncernspråket engelska.

---

# I modern elektronik- tillverkning ställs höga krav på korta ställtider.

---

Modern elektronikproduktion kräver korta ställtider. Då kan man leverera många olika produkter utan buffertlager och ändå hålla tillverkningskostnaderna nere.

I en sådan produktionsmiljö kan tusentals omställningar göras per år och produktionslina.

Korta ställtider kräver inte bara en flexibel monteringsutrustning utan ställer också krav på flexibel materialförsörjning.

Mycronics produkterbjudande med flexibel produktionsutrustning för komponentmontering och applicering av lodpasta, intelligenta komponentmatrare, automatiserade lagringstorn och avancerade mjukvaror befäster bolagets position som ledande inom kundorderstyrd elektronikproduktion.

# Affärsområde Ytmontering

## för dagens och framtidens elektronik

### Affärsområde Ytmontering (SMT) erbjuder produktionslösningar för montering av komponenter på kretskort och har en ledande marknadsposition inom flexibel elektronikproduktion.

**MYCRONIC ERBJUDER FLEXIBLA** produktionslösningar för elektronik tillverkning.

Elektronikprodukter används inom vitt skilda tillämpningar, från rena nöjen till livsuppehållande medicinsk utrustning som till exempel den moderna pacemakern. Mycronic har under mer än 30 år utvecklat flexibla produktionslösningar för elektronikindustrin, lösningar som möjliggör tillverkning av de produkter som idag och i morgon förklarar och berikar vår vardag.

Mycronics produkterbjudande inkluderar produktionsutrustning för applicering av lodpasta, monteringsrobotar av elektroniska komponenter, automatiserade lagerlösningar och mjukvara. Produktportföljen erbjuder elektronik tillverkare moderna och flexibla produktionslösningar för en kundorderstyrd produktion. Mycronics produkter löser de utmaningar en kundorderstyrd produktion innebär och möjliggör hög utnyttjningsgrad, även i de fall då serierna är korta och många olika produkter ska tillverkas under en kort tidsperiod.

Utrustning för ytmontering är en central del i produktionsprocessen av elektronik. Det innebär att kunderna efterfrågar produkter och tjänster som säkerställer tillgänglighet och processsäkerhet. Mycronics eftermarknadserbjudande inkluderar därför produkter som service och underhållstjänster, utbildning, uppgraderingar och tillbehör.

Inom affärsområde ytmontering bedrivs verksamheten via det svenska bolaget och lokala dotterbolag. Därutöver finns ett 70-tal distributörer och agenter i den globala sälj- och serviceorganisationen spridd över 50 länder.

#### RESULTATUTVECKLING

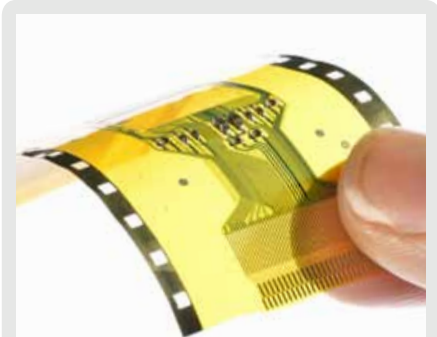
Världsmarknaden för ytmonteringsutrustning fick under 2014 en återhämtning efter två års nedgång och växte med 22 procent.

Mycronics ordergång och försäljning, inklusive eftermarknad, inom affärsområdet ökade med 27 respektive 20 procent. De lanseringar som gjorts under de senaste 15 månaderna har haft avgörande effekt på tillväxten avseende maskiner.

Maskiner för montering av komponenter på kretskort, MY200-serien, stod för 85 (83) procent av maskinförsäljningen och utrustning för applicering av lodpasta, MY600 Jet Printer, stod för 15 (17) procent.

Bruttovinsten uppgick under 2014 till 331 (256) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 45 (41) procent. Den förbättrade marginalen förklaras av högre försäljningsvolym, en gynnsam produktmix samt positiva valutaeffekter.

Rörelseresultatet uppgick till 54 (18) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 7 (3) procent.



# +27%

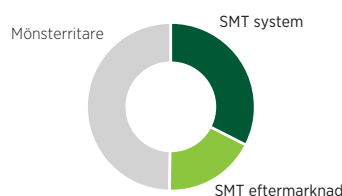
*Orderingången ökade med 27 procent under 2014 medan försäljningen ökade med 20 procent.*

*Lanseringar under året, av nya och för kunderna mer effektiva produkter, har varit lyckosamma. Produkterna bidrar till ökad produktivitet för kunderna.*

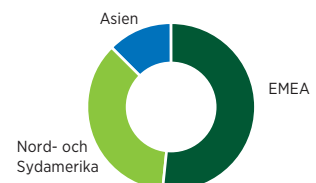
#### NYCKELTAL

MSEK	2014	2013
Orderingång	756	594
Nettoomsättning	742	618
Bruttomarginal, %	45	41
Rörelseresultat	54	18
Rörelsemarginal, %	7	3
Utvecklingskostnader	127	107

#### FÖRSÄLJNINGEN 2014 FÖRDELAT PÅ TILLÄMPNINGAR



#### FÖRSÄLJNINGEN 2014 FÖRDELAT PÅ REGION



Kostnaderna för utveckling var 20 MSEK högre 2014 än under föregående år. Utgifterna för utveckling var något lägre. Aktivering av utveckling gjordes med 11 (31) MSEK medan avskrivningar av tidigare aktiverad utveckling gjordes med 10 (8) MSEK.

Även kostnaderna för försäljning har ökat. De rörliga försäljningskostnaderna ökade i takt med de högre försäljningsvolymerna. Dessutom har förstärkningar gjorts inom försäljningsorganisationen.

#### PRODUKTUTVECKLING 2014

För att kunna ta fram konkurrenskraftiga produktionslösningar är det av avgörande betydelse för Mycronic att ha en nära dialog med både kunder och samarbetspartners.

Mycronic lanserade under andra kvartalet 2014 en ny Jet Printer, MY600, för beröringsfri applicering av lodpasta på kretskort. Modellen erbjuder elektronikstillverkare en maskin som är upp till 50 procent snabbare än sin föregångare och kan med mikrometerprecision applicera över 300 droppar lodpasta per sekund. MY600 presenterades för den europeiska marknaden i maj och lanseringen fortsatte sedan under sommaren och hösten på den asiatiska och nordamerikanska marknaden.

Under året introducerades ny systemfunktionalitet till företagets ytmonteringsmaskiner i den nya MY200-serien men även för äldre maskinplattformar. Funktionaliteten förenklar introduktionen av nya produkter i produktionsprocessen för Mycronics kunder och effektiviserar samtidigt materialhanteringen. För existerande maskiner i fält erbjuds denna funktionalitet som uppgradering.

#### MARKNADEN

##### Kunder

Mycronics kunder finns inom elektronikindustrin och är antingen kontraktstillverkare eller tillverkare av egna slutprodukter. Kunderna spänner

Visste du att...

”Det ryms 100 000 av den minsta sortens elektronikkomponenter i ett kryddmått på 1 milliliter.”

från små tillverkare till större globala elektronikproducenter. Dessa återfinns inom bland annat rymd-, flyg-, energi-, medicin-, IT- och telekomindustrin. Gemensamt för kunderna är att produktionen har små eller medelstora volymer och att kretskorten har ett högt förädlingsvärde.

Kunderna är beroende av flexibel utrustning som snabbt kan ställa om produktionen och hantera avancerade komponenter med högt produktionsutbyte. Kunderna tillverkar en mängd kretskort för olika ändamål, är kostnadsmedvetna och möter ständigt utmaningar i form av nya typer av komponenter och kretskort. Kunderna måste hålla hög kvalitet och servicegrad gentemot sina egna slutkunder.

Merparten av Mycronics befintliga kunder finns i USA och Europa där behoven av utrustning som erbjuder en flexibel och kostnadseffektiv produktion är stor. I Asien, där en stor andel av världens konsumentprodukter tillverkas, efterfrågas i allt större omfattning utrustning som ger en högre grad av automation i fabriken. Produktionsvolymerna är normalt sett större i Asien än i USA och Europa.

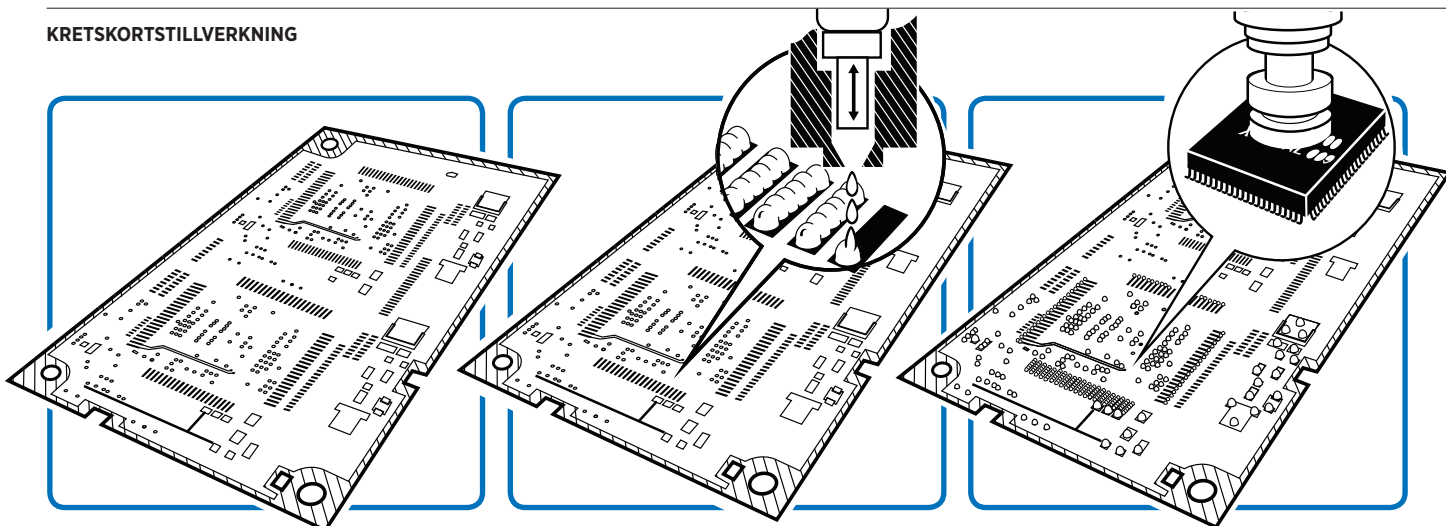
#### Marknadsposition

Mycronic är ledande inom segmentet för flexibel elektronikproduktion. Bolaget erbjuder monteringsmaskiner som hanterar alla typer av komponenter och kretskort.

Idag finns drygt 4 500 SMT-maskiner från Mycronic installerade hos fler än 2 200 kunder och över 90 procent av affärsområdets försäljning går på export.

Genom en unik konstruktion och en hög grad av automatisering möjliggör monteringsmaskinerna en effektiv och flexibel elektronikproduktion, med hög kvalitet och med marknadens kortaste ställtider. På så sätt minimerar Mycronics produkter behovet av operatörsinsatser hos kunden. För kunden betyder det korta ledtider i produktion och lägre tillverkningskostnader.

#### KRETSKORTSTILLVERKNING



En digital beskrivning med information om kretskortet översätts till ett maskinprogram.

Lodpasta appliceras med MY600 på kretskortets kontaktytor. 300 gånger per sekund appliceras droppar av lodpasta som är så små som 5 nanoliter.

En MY200-maskin monterar därefter komponenter på kretskortet. Detta görs med mikrometerprecision.

Företaget har också ett unikt erbjudande inom området applicering av lodpasta på kretskort genom sin beröringsfria jet printing-teknologi med produkten MY600. Teknologin löser många av de utmaningar som elektroniktillverkarna möter idag. Ett exempel är möjligheten att optimera lödfogarna genom att individuellt anpassa mängden lodpasta för specifika elektronikkomponenter på kretskortet och på så sätt uppnå en slutprodukt av högsta kvalitet. Jet printing-teknologin är beröringsfri, snabb och tillåter att lodpasta appliceras i farten. Med 1 miljon appliceringar i timmen ses teknologin därför som ett intressant alternativ till den mer traditionella dispenseringsstekniken.

#### Marknadsaktörer

På marknaden för ytmontering finns ett tiotal aktörer av olika storlek och med olika geografisk täckning.

Inom segmentet för flexibel produktion, där Mycronic främst är verksamt, finns ett fåtal mindre aktörer, en av dessa är Europlacer.

Det finns ett antal större tillverkare med huvudsaklig närvaro på marknaden för högvolymproduktion av exempelvis konsumentelektronik. Några av dessa är ASM Siplace, Fuji, Panasonic, Samsung och Yamaha. Flertalet av dessa maskintillverkare erbjuder i varierande omfattning också produktionsutrustning för lägre produktionsvolymer och återfinns i viss mån inom de marknadssegment där Mycronic verkar.

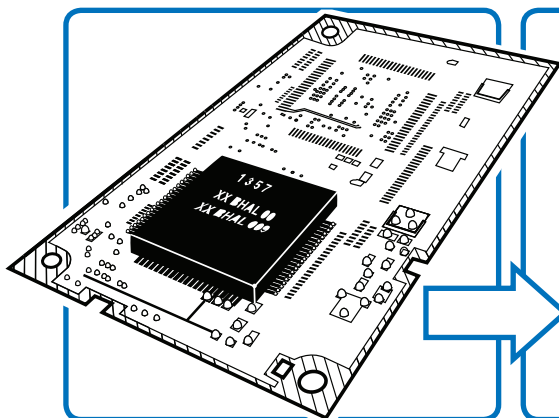
För applicering av lodpasta finns ett antal aktörer som erbjuder den traditionella processmetoden stenciltryckning. En av dessa är ASM Assembly Systems som marknadsför stenciltryckaren DEK.

Inom marknaden för ytmontering pågår en viss konsolidering. Under hösten 2014 annonserade Yamaha Motor Company att man tar över delar av SMT-relaterade tillgångar från Hitachi High-Tech under 2015. Hanwha Group meddelade under

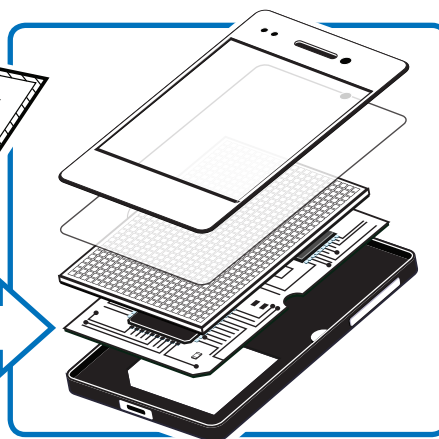
## Miniatyrisering



Elektroniken idag blir mindre, tunnare och lättare. Samtidigt byggs alltmer funktionalitet in i produkterna. Den pågående miniatyreringen av elektronik driver utvecklingen mot allt mindre komponenter och kretskort med högre packningstäthet. På bilden, mellan pennan och mynnet, ser vi exempel på små moderna passiva komponenter. De varierar i storlek. Den undre bilden är en förstoring av komponenterna. De minsta är sandkornsstora. Mycronics utrustning monterar komponenter som är 0,4x0,2 millimeter stora. Ett kryddmått rymmer 100 000 av dessa minsta komponenter.



Kretskortet varierar i storlek och kan bestå av allt från ett fåtal komponenter till flera tusen, beroende av användningsområde.



Det färdiga kretskortet går sedan vidare till nästa tillverkningssteg, slutlig montering. Slutprodukten färdigställs.



Kretskortet utgör en vital del i slutprodukter som till exempel en mobiltelefon.

hösten 2014 att man avser förvärva fyra Samsung-divisioner, varav Samsung Techwin är en, första halvåret 2015. I början av januari 2015 annonserades också Kulicke&Soffas förvärv av Assembleón.

#### Marknadens drivkrafter

Idag ser Mycronic tre tydliga trender och drivkrafter inom elektronikproduktion. De trender inom elektronikindustrin som har störst påverkan på marknaden för ytmonteringsutrustning är:

- **Lägre kostnad per monterad komponent**
- **Kundorderstyrd produktion**
- **Miniatyrisering**

Dagens slutkonsumenter ställer höga krav på nya produkter och önskar sig högre prestanda till lägre pris. För att kunna möta dessa krav och leverera produkter med hög kvalitet behöver elektronikindustrin flexibel utrustning som erbjuder en hög produktionskapacitet med efterfrågad kvalitet.

Inom elektronikindustrin finns en trend i efterfrågan av automatiserade produktionslösningar som möjliggör en alltmer kundorderstyrd produktion där rätt mängd kretskort produceras till rätt tidpunkt. Detta minimerar överlager i produktion och gör att tillverkarna samtidigt kan erbjuda många olika produkter med korta ledtider.

Elektroniken vi ser idag blir allt mindre, tunnare och lättare samtidigt som allt mer funktionalitet

konstrueras in i produkterna. Den pågående miniatyriseringen av elektronik driver utvecklingen mot allt mindre komponenter och kretskort med högre packningstäthet.

#### MARKNADSUTVECKLING 2014

Världsmarknaden för ytmonteringsutrustning hade under 2014 en positiv tillväxt om 22 procent och uppgick till 2,3 miljarder USD (PROTEC MDC, januari 2015). Den globala utrustningsmarknaden för applicering av lodpasta visade på en tillväxt om 4 procent. Den positiva utvecklingen är ett resultat av högre efterfrågan på elektronikprodukter.

Halvledarmarknaden utgör en del av elektronikindustrin och påverkar efterfrågan på utrustning för ytmontering. När volymen av halvledare ökar krävs också mer utrustning för att placera dessa halvledare på kretskort. Under 2014 beräknas halvledarmarknaden ha vuxit med 9 procent jämfört med 2013 (Prismark, december 2014).

Efterfrågan på ytmonteringsutrustning följer normalt halvledarmarknaden med ett par kvartals förskjutning. Den nya generationens monteringsmaskiner MY200, med högre produktionskapacitet och bättre monteringsnoggrannhet än föregångarna, samt företagets nya Jet Printer MY600, har medfört att den adresserbara marknaden ökat i storlek. Detta eftersom tekniken nu blivit mer intressant även för längre produktionsserier inom, till exempel, fordonsindustrin.

#### MARKNADSUTSIKTER

Den positiva utvecklingen av halvledarmarknaden 2014 kan tillskrivas en ökad efterfrågan på halvledarkretsar. Den långsiktiga utvecklingen förväntas fortsätta i positiv riktning med en årlig tillväxt om 4 procent under perioden 2015 till och med 2018.

Tillväxten förväntas drivas av en ökad efterfrågan på surfplattor, smarta telefoner och elektronik för bilindustrin. Positiva prognoser om tillväxt inom elektronik- och halvledarmarknaden, tillsammans med signaler om ökad efterfrågan av ytmonteringsutrustning, tyder alltmer på en återhämtning ifrån den negativa utvecklingen på världsmarknaden under de senaste två åren.

Den ökade orderingången för Mycronic beror på en ökad efterfrågan av nya konkurrenskraftiga produkter, såsom ytmonteringsserien MY200 samt på Mycronics unika jet printing-teknologi som erbjuds genom MY600. Med sin förnyade produktportfölj kan företaget också erbjuda flexibla produktionslösningar till kunder med högre krav på produktionshastighet.

## Nanodroppar

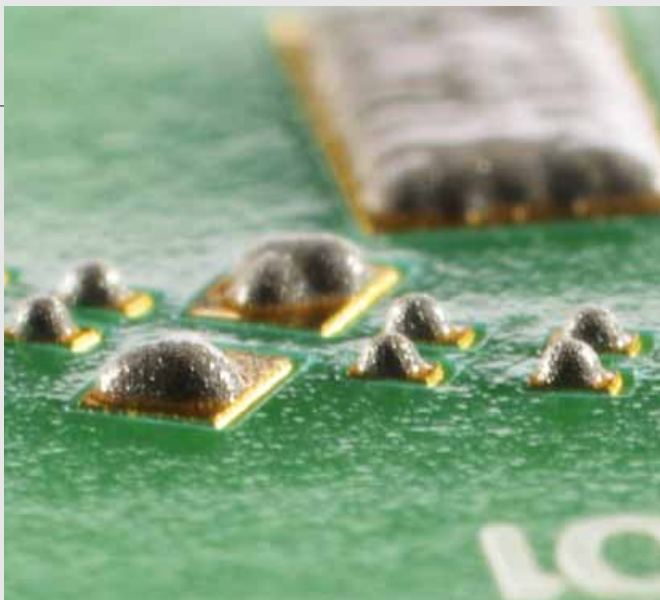
Mycronics maskiner för beröringsfri applicering av lodpasta använder den innovativa och egenutvecklade jet printing-teknologin.

Lodpastan, i form av små droppar, skjuts ut i farten via ett munstycke. Dropparna kan varieras i storlek och kan vara så små som fem miljarddelar liter, 5 nanoliter.

De skjuts ut upp till 300 gånger i sekunden och placeras med mikrometerprecision på kretskortet.

Ungefär hälften av lodpastan är metall i form av mycket små metallkorn, lika stora som en blodcell. Metallkornen är uppblandade med ett flussmedel och är relativt trögflytande.

Vid en temperatur på 250° C smälter lodpastan och bildar då förbindningen mellan kretskortets och komponenternas kontaktytor.





”Mycronics kunder  
producerar årligen  
miljontals kretskort  
till ett värde av cirka  
30 miljarder USD  
med hjälp av vår  
SMT-teknologi.”



---

# Mönsterritare är avgörande för tillverkning av platta bildskärmar

---

Mycronics maskritare används i tillverkningsprocessen av alla de bildskärmar som finns i slutprodukter som smarta telefoner, surfplattor, bärbara datorer och TV.

De största fotomaskerna som används idag är cirka 1,6x1,8 meter.

Produktionen av fotomasker kräver speciella lokaler, så kallade renrum. I renrummen är miljön väl kontrollerad. Temperaturen får inte variera med mera än en tusendels grad. Enstaka partiklar får heller inte vara större än en bakterie för att undvika kontamination. Avvikelser i temperatur eller kontamination kan göra en fotomask obrukbar.

Det mest kritiska steget i tillverkningsprocessen av en bildskärm är när en mönsterdesign från en fotomask avbildas ner på det material (substrat) som ingår i den färdiga bildskärmen.

Trenden mot mer komplexa och högupplösta bildskärmar ställer allt högre krav på fotomaskens bildkvalitet. Med sin unika förmåga möjliggör Mycronic för kunderna att, med extrem noggrannhet, avbilda en mönsterdesign på en fotomask, med hög kvalitet och hög produktivitet.

# Affärsområde Mönsterritare för dagens och framtidens elektronik

**Affärsområde Mönsterritare erbjuder produktionsutrustning som är helt nödvändiga vid tillverkning av till exempel bildskärmar, för både dagens och framtidens elektronikprodukter.**

**MYCRONIC ERBJUDER MÖNSTERRITARE**, även kallade maskritare, för tillverkning av fotomasker. Fotomaskerna används framför allt inom marknadssegmenten bildskärmar och "multi purpose", ett samlingsnamn för andra mindre kritiska tillämpningar, till exempel elektronisk kapsling.

Mycronics huvudsakliga marknad utgörs av maskritare för bildskärmstillverkning och bolaget är idag den enda leverantören i världen för avancerade fotomasker och eftermarknad i form av service och tilläggsprodukter.

Konkurrensen mellan fotomasktillverkarna är hård. Myronics kunder är beroende av att maskritarna kan utnyttjas dygnet runt. En hög tillgänglighet är alltid i fokus. Basen för eftermarknaden utgörs av service för maskritare. Bolagets dotterbolag ansvarar för service, kundsupport och försäljning. Leveransprecision, korta ledtider och hög produktkvalitet är avgörande. Cirka 90 procent av Myronics kunder har tecknat servicekontrakt.

Utvecklingen mot mer avancerade bildskärmar, och ett högt utnyttjande av maskritarna ute hos kunderna, driver också investeringar i kundernas redan installerade system.

Mycronic erbjuder ersättningsystem till den installerade basen av maskritare för bildskärms-tillämpningar. Drygt hälften av befintlig utrustning är 10 år eller äldre. Att underhålla dessa system blir alltmer utmanande. Samtidigt har en del av kunderna behov av en mer modern produktions-

utrustning. Myronics ersättningserbjudande, i form av ett skalbart system baserat på Precision-plattformen, lämnas i utbyte mot ett äldre system. Kunderna ges möjlighet att öka produktiviteten. Dessutom säkerställs en långsiktig servicelösning för kundernas system.

## RESULTATUTVECKLING

Efterfrågan på fotomasker har under 2014 varit god och utnyttjandegraden på Myronics installerade maskiner hos kunderna har legat på en hög, stabil nivå.

Den positiva teknikutvecklingen har, tillsammans med det förbättrade marknadsläget för fotomasker för bildskärmar, resulterat i en orderingång på 1 273 (459) MSEK. Orderingången avser åtta maskritare som fyller behovet inom flera olika segment. Tre av de maskinerna är avancerade maskritare för bildskärmstillämpningar. Merparten av orderstocken, 636 MSEK, avser leveranser under 2015.

Försäljningen 2014 uppgick till 733 (379) MSEK och omfattar 6 (1) maskritare samt eftermarknadsförsäljning.

Bruttomarginalen uppgick till 52 (50) procent. Bruttomarginalen belastades med nedskrivning av resterande LDI-tillgångar till ett värde av 48 MSEK. Utvärderingen av Myronics LDI-teknologi hos kund har avslutats. Systemet uppfyller framtida tekniska krav. Osäkerheten kring utvecklings-

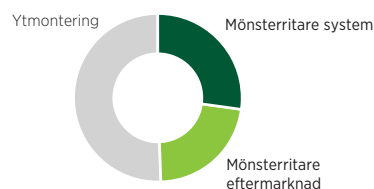


takten av marknadens prestandakrav kvarstår dock, vilket föranlett nedskrivningen. En del av den teknologi som utvecklats för LDI kan användas i andra nya produkter. Bruttomarginalen har också påverkats negativt av kostnader för att effektivisera delar av serviceverksamheten inom

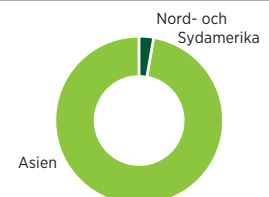
## NYCKELTAL

MSEK	2014	2013
Orderingång	1 273	459
Nettoomsättning	733	379
Bruttomarginal, %	52	50
Rörelseresultat	226	21
Rörelsemarginal, %	31	6
Utvecklingskostnader	69	72

## FÖRSÄLJNINGEN 2014 FÖRDELAT PÅ TILLÄMPNINGAR



## FÖRSÄLJNINGEN 2014 FÖRDELAT PÅ REGION



# Upplösningstandarder

De mest avancerade fotomaskerna krävs för tillverkning av bildskärmar med hög upplösning och som samtidigt är små. Varje pixel blir liten och kräver därför små strukturer och hög noggrannhet. Man talar om att bildskärmen har många pixlar per tum (PPI). Skärmar med hög PPI finns bland annat i avancerade smarta telefoner och surfplattor.

## FULL-HD

High definition bildskärmar har 1 920 x 1 080 pixlar. Denna standard är idag den vanligaste.

## 4K-UHD

Ultra high definition bildskärmar med 3 840 x 2 160 pixlar. Denna standard lanserades på bred front under 2014.

## 8K-UHD

Ultra high definition bildskärmar med 7 680 x 4 320 pixlar.

Denna standard är ännu under utveckling. Lansering på bred front beräknas ske kring 2020 (4k.com, januari 2015).

vissa regioner. Samtidigt har marginalen påverkats positivt av försäljningen av två avancerade maskritare för bildskärmar samt av positiva valutaeffekter.

Rörelseresultatet uppgick till 226 (21) MSEK. Kostnaderna för utveckling var något lägre under 2014 jämfört med föregående år, främst eftersom utvecklingen av LDI avslutats.

## PRODUKTUTVECKLING 2014

Produktutvecklingen syftar till att erbjuda kunderna innovativa och kostnadseffektiva produkter. För att bedriva en effektiv teknik- och produktutveckling har Mycronic ett nära samarbete med sina kunder, fotomasktillverkarna. Det förs även en dialog med flera av de ledande bildskärmstillverkarna i syfte att säkerställa att produkterbjudandet möter marknadens krav.

Under året har Mycronic utvecklat den hittills mest avancerade maskritaren, Prexision-80. P-80 är en ny generation maskritare med prestanda att rita de mest kritiska fotomaskerna för bildskärmar på ett kostnadseffektivt sätt. Fotomaskerna mot-

svarar väl både dagens och framtida krav på ännu mer avancerade bildskärmar.

En relativt stor del av utvecklingsinsatserna stöttar den installerade basen av maskiner ute hos kunderna. Genom att ta fram nya lösningar som säkerställer underhåll av dessa system på ett effektivt sätt, skapas ett högt kundvärde.

## MARKNADEN FÖR FOTOMASKER

### Fotomasker för bildskärmstillämpningar

Mycronics huvudsakliga marknad är maskritare för tillverkning av fotomasker avsedda för bildskärmsmarknaden. Oavsett tillverkningsteknik krävs det idag cirka tio fotomasker för att tillverka en platt bildskärm. Med ett set på tio fotomasker kan man tillverka en mycket stor mängd bildskärmar, till exempel upp till 15 miljoner bildskärmar per månad till mobiltelefoner.

Fotomaskerna förbrukas inte under tillverkningsprocessen. När det däremot sker en förändring i bildskärmens konstruktion, till exempel storlek eller användningsområde, så krävs det en ny uppsättning fotomasker.

## Drivkrafter för efterfrågan av fotomasker

Mycronic ser tre starka drivkrafter för efterfrågan på fotomasker för bildskärmar:

- Antalet nya bildskärmstyper
- Bildskärmstillverkarnas forsknings- och utvecklingstakt
- Antalet tillverkningslinor för bildskärmstillverkning

## TRENDER INOM BILDSKÄRMAR

Konsumentprodukter som surfplattor och smarta telefoner med hög upplösning har snabbt blivit standard. Inom TV håller UHD-TV på att bryta igenom. UHD är en ny upplösningstandard med avsevärt högre upplösning än tidigare.

Utveckling och tillverkning av nya bildskärmstyper leder till att det ständigt ställs nya och högre krav på de fotomasker som används i tillverkningen och därmed på de maskritare som tillverkas av Mycronic. Maskritarna är nödvändiga för tillverkning av alla bildskärmar.

Ett antal trender inom bildskärmar påverkar kraven på fotomasker och därmed behovet av mer avancerade fotomasker; bildskärmarna får allt högre upplösning, bildskärmarna blir allt större och en större andel av bildskärmstillverkningen sker i Kina.

### Bildskärmar med högre upplösning

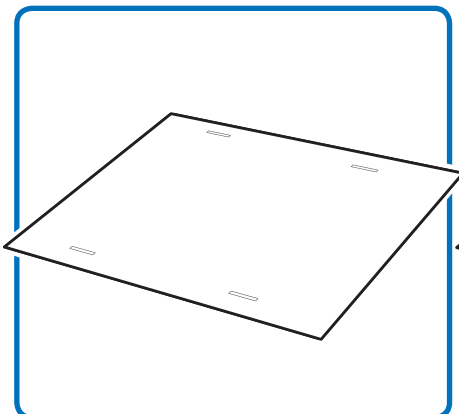
Fotomaskerna blir mer och mer komplexa, vilket innebär att rittiderna ökar. De alltmer komplexa tillverkningsprocesserna ställer också högre krav på fotomasken för att hålla produktionsutbytet på en rimligt hög nivå.

Idag använder tillverkarna två olika tekniker för avancerad bildskärmstillverkning, LCD och AMOLED, vilket innebär ett större behov av antalet fotomasker, då varje teknik behöver en unik uppsättning.

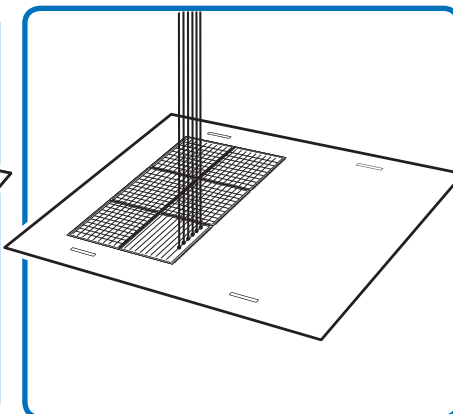
### Allt större bildskärmar

Från 2007 till 2014 har genomsnittstorleken för en TV ökat från 31 tum till 39 tum (DisplaySearch, januari 2015). Utvecklingen har framför allt acce-

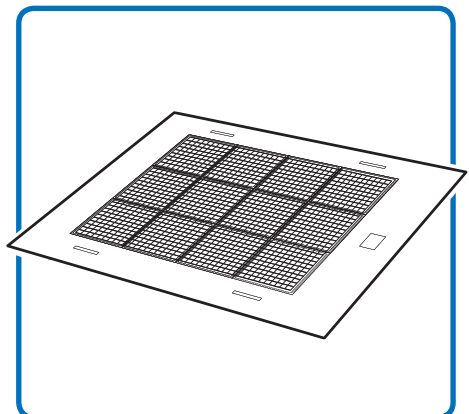
## BILDSKÄRMSTILLVERKNING



Fotomasken är en glasskiva bestruken med ett fotokänsligt material.



Mönstret som bestämmer bildskärmens egenskaper ritas av Mycronics maskritare på fotomasken med hjälp av flera parallella laserstrålar.



En bildskärmstillverkare har utformat det mönster som ritas på fotomasken. Det tar 2-3 dagar att rita en stor fotomask.

# Bildskärmar med olika tekniker



Platta bildskärmar av hög kvalitet tillverkas med två olika tekniker, LCD och AMOLED. Båda teknikerna kräver fotomasker ritade med Mycronics maskiner.

## LCD

90 procent av alla bildskärmar baseras på LCD-teknik. LCD-tekniken använder en bakgrundsbelysning som oftast består av LED-dioder med vilka man styr hur mycket ljus som ska passera varje pixel.

Tillverkningsprocessen har ständigt förbättrats och tillverkningskostnaden har gått ned.

## AMOLED

AMOLED används främst i smarta telefoner, men blir allt vanligare även i surfplattor och TV.

I en AMOLED-skärm är varje pixel en egen ljuskälla till skillnad från LCD-tekniken. Det möjliggör tillverkning av skärmar som är mer strömsnåla, tunnare och som ger bättre bildkvalitet än en LCD-skärm. Tekniken erbjuder även bättre förutsättningar för tillverkning av böjbara skärmar.

lererat under de senaste åren. Mellan 2011 och 2014 ökade storleken med 1,5 tum per år. För att producera dessa bildskärmar effektivt använder man sig av större fotomasker. Stora fotomasker tar längre tid att rita, vilket innebär behov av högre produktionskapacitet. Större bildskärmar innebär också att en större total yta av bildskärmar ska produceras. Det skapar ett ökat behov av fabriker för bildskärmstillverkning. Dessa faktorer påverkar efterfrågan på fotomasker positivt.

## Ökad andel tillverkning i Kina

Så gott som alla bildskärmar tillverkas idag i Asien. Under senare år har nya LCD-fabriker avsedda för att tillverka stora bildskärmar byggts, främst i Kina.

Expansionen i Kina beror bland annat på statliga stimulanser som gynnat investeringar i produktionsanläggningar för bildskärmar. I takt med att den kinesiska inhemska marknaden för bildskärmar växt snabbt gynnas dessa också genom att Kina infört tullar på importerade bildskärmar. Både kinesiska och utländska tillverkare har investerat i nya anläggningar.

## Maskritare för andra tillämpningar

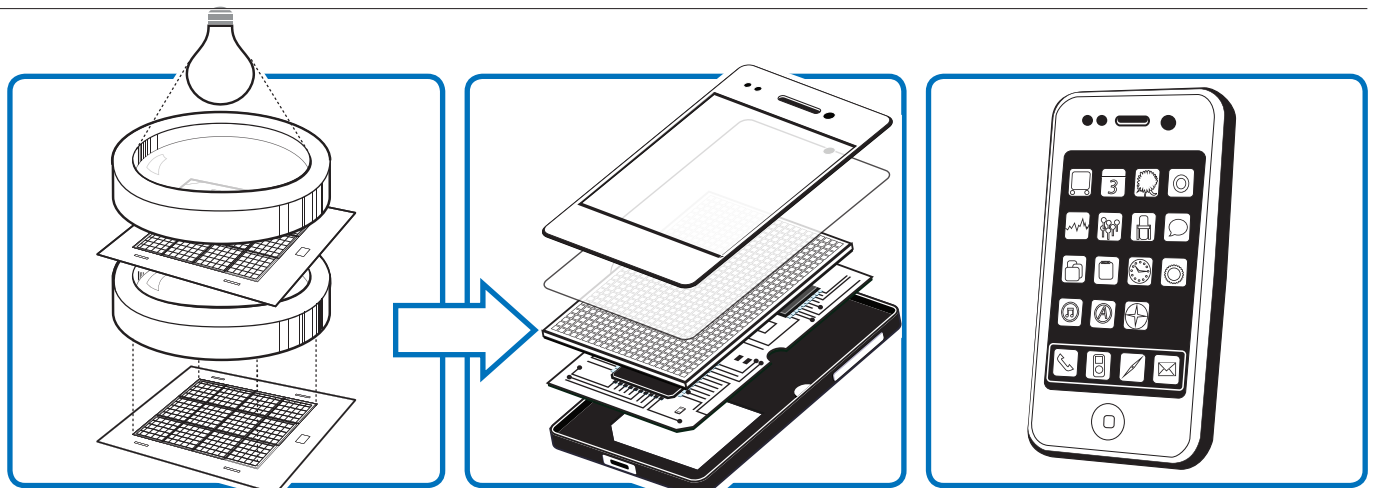
Det produceras även mindre kritiska fotomasker inom multi purpose marknaden, vilka kan användas för olika tillämpningar. Det är ett brett segment som domineras av fotomasker för elektronisk kapsling samt av fotomasker för att skapa tryckkänsligheten hos en bildskärm (så kallad touch screen). Utvecklingen inom multi purpose har varit positivt under året och Myconic fick order på tre system för olika användningsområden.

Myconic har även maskritare för halvledartillämpningar installerade ute hos kunder. Företaget kommer dock inte fortsatt att erbjuda maskritare inom Sigma- och Omega-serien för halvledartillämpningar. Myconics underleverantörer kan i flera fall inte längre tillhandahålla komponenter till maskinerna. Kostnaderna för att ersätta dessa komponenter genom nyutveckling är orimligt höga i förhållande till en för Myconic begränsad adresserbar marknad. Myconic fortsätter att underhålla den installerade basen med ett fortsatt gediget eftermarknadserbjudande.

## MARKNADSPPOSITION

Myconic har en unik ställning som ensam leverantör av maskritare för tillverkning av avancerade fotomasker för bildskärmsindustrin. Kraven på maskritare för dessa tillämpningar är exceptionella med avseende på prestanda, tillförlitlighet samt skräddarsydda funktioner. Myconic har under många år byggt upp en teknisk plattform som möter kundernas krav. Samtliga tillverkare av platta bildskärmar använder idag fotomasker som producerats av Myconics maskritare. I de flesta fall köper bildskärms- och elektronikföretagerna sina fotomasker av specialiserade underleverantörer, så kallade "mask shops". Myconic erbjuder maskritare avsedda att tillverka både de mest krävande fotomaskerna och fotomasker för mer mogna, eller mindre krävande, tillämpningar.

Kunderna är beroende av en stabil produktion och tecknar i hög grad serviceavtal. Även de tilläggsprodukter som utvecklas bidrar till ökad kundnytta, vilket i sin tur resulterar i ökad eftermarknadsförsäljning för Myconic.



Den färdiga fotomasken exponeras i en så kallad aligner. Processen upprepas ett 10-tal gånger för att framställa en bildskärm.

Bildskärmen levereras till en tillverkare av slutprodukter. Där placeras bildskärmen som ett av flera lager i till exempel en smart telefon.

Slutprodukter kan vara en smart telefon, som här, eller en TV, en surfplatta eller en dator.

Marknaden för maskritare inom multi purpose kännetecknas av hård konkurrens. Marknaden domineras av Mycronic och Heidelberg Instruments.

Mycronic har sedan 1993 levererat drygt 150 maskiner, varav drygt 120 fortfarande är i drift. Antalet system är flest inom bildskärmar. Sedan år 2000 har Mycronic levererat 65 maskritare för bildskärmstillämpningar, varav cirka 30 stycken är avancerade maskiner.

#### KUNDER

Inom affärsområde Mönsterritare har Mycronic ett 30-tal kunder. Den största kundgruppen är tillverkare av fotomasker för olika typer av bildskärmstillämpningar för smarta telefoner, surfplattor, bärbara datorer och TV. Bland kunderna finns företag som DNP, Hoya, LGIT, PKL, SKE och Supermask, alla i Asien. Andra kunder är själva ledande bildskärms- och elektronik-tillverkare som Intel och Samsung.

#### BILDSKÄRSMARKNADEN

Den underliggande bildskärmsmarknaden är betydligt större än marknaden för fotomasker. Även om marknaden för fotomasker inte är direkt kopplad till marknaden för bildskärmar så finns det en indirekt koppling via både lönsamhet och teknikutveckling.

Under 2014 uppskattas bildskärmsmarknaden ha växt med 3 procent till 133 miljarder USDollar (DisplaySearch, januari 2015). Året inled-

des svagt, anledningen var främst en minskning av volymerna av bildskärmar för datorer och laptops samt att priserna för mobila bildskärmar fortsatte nedåt. Det förbättrade läget under resterande delen av året drevs av efterfrågan på högupplösta mobila bildskärmar samt den breda lanseringen av UHD-TV, TV-bildskärmar med UHD eller 4K", en ny upplösningsstandard med betydligt högre upplösning än tidigare.

#### MARKNADSUTVECKLING

Den ökande efterfrågan på fotomasker har märkts hos Mycronics kunder genom en hög utnyttjandegrad på den installerade basen av maskritare.

Efterfrågan på fotomasker bidrar till att priserna stabiliseras och därmed till en fortsatt förbättring av tillverkarnas finansiella läge.

Årligen produceras det cirka 16 000 fotomasker för bildskärmar. Under perioden 2014-2017 uppskattas volymerna fotomasker för bildskärmstillverkning visa en årlig tillväxt om 3 procent. Omsättningen förväntas under samma period stabiliseras runt 500 miljoner USD (DisplaySearch, januari 2014).

Utvecklingen av marknaden för fotomasker ligger i linje med den utveckling som förväntas inom den underliggande bildskärmsmarknaden. Där bedöms omsättningen för 2014 visa en tillväxt på 3 procent, medan antalet producerade bildskärmar beräknas öka med 5 procent (DisplaySearch, januari 2015).

Visste du att...

”Mycronics maskritare ritar mönster med en precision som kan jämföras med att placera ett hårstrå på en exakt punkt på en yta stor som en fotbollsplan.”

## Nanometerprecision



1 ångström  
Atom

1 nanometer

10 nanometer  
Hemoglobin

100 nanometer  
Virus

1 mikrometer  
Bakterie

10 mikrometer  
Blodplätt

100 mikrometer  
Hårstrå

1 mm  
Lus

1 cm  
Myra

10 cm  
Hand

1 meter  
Barn



Mycronics mest avancerade maskritare, Precision-80 ritar med nanometerprecision. Beroende på modell och konfiguration kan maskritaren rita så små objekt som 500 nanometer. Dessa kan dessutom placeras med en noggrannhet på 1-10 nanometer.

För att få ett perspektiv på placeringsnoggrannheten kan detta liknas vid att placera ett hårstrå på en fotbollsplan. Man skulle alltså kunna lägga ett hårstrå på en exakt punkt, för att senare återkomma till exakt samma punkt och identifiera samma hårstrå igen.



”Mycronics teknologi är en förutsättning för tillverkningen av bildskärmar till ett värde av 133 miljarder US-dollar årligen, vilket motsvarar cirka 25% av Sveriges BNP.”

# För stärkt konkurrenskraft

**Mycronic har satt upp höga mål för tillväxt och lönsamhet. Det ställer höga krav på innovationsförmåga, affärsmässighet och effektiva, globala arbetsflöden.**

**MYCRONIC HAR SATT** upp höga mål för tillväxt och lönsamhet under innevarande affärsplaneperiod. För att klara målen krävs affärsmässighet, innovationsförmåga och effektiva globala arbetsflöden för hela kedjan från produktutveckling, produktion och inköp fram till försäljning, leverans och eftermarknad.

## KONKURRENSKRAFT

För att behålla sin ledande marknadsposition behövs tillgång till rätt kompetenser, egna såväl som andras, och inte minst förmåga och kapacitet att följa och förstå marknaden och förutse kundbehov och trender. Att anpassa sig till nya förutsättningar och att förstå varandras och marknadens kulturer är avgörande. Det handlar om att skapa en så optimal och effektiv verksamhet som möjligt, att uppnå det som brukar kallas "Operational Excellence".

Det är viktigt att ha rätt verktyg för att bryta ned, mäta och följa upp verksamheten för att säkerställa att den fastlagda strategin genomförs på ett systematiskt sätt. Ett annat viktigt område är att ytterligare utveckla säljprocessen så att Mycronic effektivt kan nå nya kunder och marknadssegment.

## INNOVATIONSFÖRMÅGA

Elektronikindustrin präglas av en extremt snabb teknikutveckling. Mycronics strävan att effektivisera utvecklingsarbetet är av stor betydelse för den långsiktiga lönsamheten. Mycronic behöver utnyttja sitt unika kunnande och sina existerande produkter i nya kombinationer och tillämpningar, med kundnytta som främsta fokus.

Utvecklingen av nya produkter sker i större utsträckning snabbt och stegvis. Den totala kostnaden under hela produktens livslängd, från produktion till installation, drift och support är väsentlig. I samband med detta kan outsourcing av delar av produktionen eventuellt bli aktuellt.

## ARBETSFLÖDEN

Mycronic arbetar för att konsolidera antalet underleverantörer och i ökad omfattning arbeta med leverantörer i lågkostnadsländer, vilket ökar kraven på inköps- och kvalitetsfunktionerna. Då Mycronic väljer att köpa in komponenter och moduler från externa tillverkare utvärderas ett antal utvalda leverantörer. Vid dessa utvärderingar granskas produkt-, process- och systemkvalitet, men också säkerhetsfrågor och uppfyllandet av det sociala ansvar som Mycronic kräver enligt sin uppförandekod.



*Elektronikindustrin präglas av en extremt snabb teknikutveckling. Nya användningsområden utvecklas och nya slutprodukter tas fram i allt snabbare takt. På bilden syns exempel på konsumentprodukter som lanserats under året och som bidragit till förändrade användarbeteenden.*

*Mycronic har en stark ställning och försörjer redan idag elektronikindustrin med innovativa produktionslösningar och serviceerbjudanden. Med affärsmässighet och innovationsförmåga ska Mycronic ytterligare stärka denna ställning.*





Tre gånger per år samlas ledare från Mycronics dotterbolag och centrala enheter för att säkerställa enhetlighet och kompetensutveckling. Vid ett av dessa tillfällen under 2014 var temat att bredda och fördjupa kompetensen kring affärsmannaskap och ungefär 50 personer deltog.

På bilden spelar Magnus Råberg, ansvarig för affärsområde Mönsterritare, Cyrille Bidet, ansvarig för den franska verksamheten och Britta-Karin Spåls, ansvarig för ITC, ett företagsspel. I företagsspelet visas kopplingen mellan enskilda aktiviteter och beslut och hur dessa påverkar resultat och finansiell ställning.

Genomlysningen av Mycronics verksamhetssystem och organisation fortsatte under 2014 för att bli allt mer processororienterat och globalt. Enheterna för kvalitet samt informations- och kommunikationsteknologi utgör viktiga funktioner för att utveckla och driva ett tvärfunktionellt arbetssätt. Koncernledningen följer varje månad upp verksamhetsutveckling, nyckeltal och mätetal i det pågående förändringsarbetet.

Mycronics utrustningar är avgörande för kunderna, då de utgör en viktig del i produktionskedjan för elektroniska slutprodukter. Utrustningarna som levereras måste därför ha mycket hög driftsäkerhet. 2014 nycertifierades Mycronics organisation enligt den internationella kvalitetsstandarden ISO 9001. Certifieringen utgör ett kvitto på att koncernens processer och system uppfyller företagets stränga kvalitetskrav.

Under året genomfördes ett projekt för att skapa en mer systematisk och dokumenterad returprocess för utbytta komponenter. Processen underlättar analys och kostnadsuppföljning. Parallellt infördes en metod för att identifiera och kartlägga kvalitetsbrister i samtliga led, från utveckling och produktion till leverans och drift. Målet är att genom att få en samlad och tydlig bild av de kostnader som förorsakas av kvalitetsbrister i komponenter

eller konstruktion kunna angripa dessa brister för att i så stor utsträckning som möjligt eliminera dem.

#### **PATENT**

Patent och licensiering är mycket viktigt för Myconic och bolaget har en starkt patentportfölj. Vid slutet av 2014 hade koncernen 452 beviljade patent, varav 33 tillkom under året.

Patent används för att skydda och säkerställa rättigheterna till nya tekniska lösningar.

#### **MILJÖPÅVERKAN**

Mycronics verksamhet bedöms ha liten miljöpåverkan. Huvuddelen av koncernens miljöpåverkan kommer från transporter av produkter, reservdelar och personal. Miljöaspekter vägs alltid in när nya produkter utvecklas, både för produktionsprocessen och ur ett livscykelperspektiv.

# Medarbetare

**Mycronic verkar i en global, dynamisk och konkurrensutsatt industri. Det är en miljö som ställer stora krav på både teknisk kompetens, affärsmässighet, innovationsförmåga och struktur.**



På Mycronics bolag i Japan arbetar Takeshi Suzuki och Junko Sonobe med försäljning och support inom SMT.

**MYCRONIC ÄR I** alla avseenden en kunskapsbaserad koncern, där förmågan att motivera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare – liksom förmågan att rekrytera nya i takt med att koncernen växer, är avgörande för framgång. Under 2014 har HR-arbetet fokuserats på tre områden som anses som de mest viktiga för koncernen under de kommande åren:

- ledarskap
- kompetens
- kultur och värderingar.

## LEDARSKAP

En organisation med en tekniskt komplex och internationellt spridd verksamhet som Mycronic är beroende av ett tydligt ledarskap som har affärsmässighet som ledstjärna. Samtidigt ska ledarskapet uppmuntra initiativ och nytänkande.

Vid tre tillfällen per år samlas ledare från koncernens dotterbolag och centrala enheter i ett globalt nätverk, BMM (Business Managers Meeting), för att säkerställa enhetlighet och kompetensutveckling.

Hösten 2014 fastställdes en ny ledarskapsmodell baserad på tre kriterier; execution, engagement and learning (förmåga att verkställa, engagemang och lärande). Modellen, som är global, gör det möjligt att bättre välja, utvärdera och utveckla ledare för varje fas som organisationen befinner sig i. Under hösten genomfördes en utvärdering av totalt 30 ledare för att kartlägga styrkor och svagheter i relation till ledarskapskriterierna. Utvärderingarna kommer att fortsätta under 2015 och utgör en del i det pågående arbetet för att skapa en mer effektiv organisation. En omorganisation med detta som mål har redan genomförts inom affärsområdet Mönsterritare.

## KOMPETENS

Under året genomfördes ett antal workshops i hela organisationen. Det gemensamma målet var att identifiera befintliga kompetenser och eventuella kompetensgap, samt att klarlägga de mer långsiktiga behoven. Baserat på arbetet har handlingsplaner för kompetensförsörjning definierats.

De genomlysningar som genomförts visade på ett bredare utbildningsbehov för hela koncernen när det gäller affärsmannaskap, förändringsprocesser och kommunikation som verktyg för att driva processer.

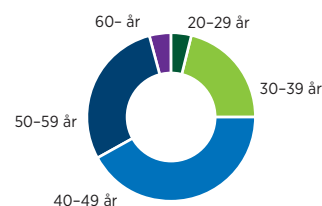
## MEDARBETARE DEN 31 DECEMBER 2014

511  
medarbetare

19%  
andel  
kvinnor

20%  
kvinnliga  
chefer

## ÅLDERSSTRUKTUR





Globala kontakter ger ökat kundvärde. Takeshi Suzuki, Peter Friis och Nobuhiro Yoshida utbyter erfarenheter.

Under året slutfördes medarbetarutbildningarna för samtliga medarbetare. Syftet med dessa har varit att hos varje medarbetare skapa en medvetenhet om hur man kan göra skillnad i det dagliga arbetet.

I arbetet med ledar- och kompetensförsörjning ingår vidare ett utökat fokus på successionsplanering, det vill säga att identifiera och utveckla nästa generation ledare och experter. Ledorden i detta arbete är långsiktighet och systematik.

Nya marknader och ny teknik kräver också att ny kompetens, inte bara teknisk utan också kulturell, social och marknadsmässig, tillförs. De personer och de kompetenser som koncernen söker är i vissa fall både sällsynta och eftertraktade. För Mycronic är det viktigt att positionera sig som en spännande och attraktiv arbetsgivare, inte bara i Sverige utan överallt där koncernen är verksam. Tydliga budskap och värderingar, tillsammans med ett koncerngemensamt form- och bildspråk i all intern och extern kommunikation, är en viktig del i arbetet för att fortsätta bygga Mycronics varumärke som global arbetsgivare. I Sverige arbetar företaget med olika aktiviteter för att attrahera studenter till ingenjörsyrket. Mycronic tar emot praktikanter via IVAs (Ingenjörsvetenskapsakademins) program Tekniksprånget, deltar på inspirationsseminarier, föreläser på gymnasieskolor och handleder examens- och projektarbeten på högskolenivå samt deltar på arbetsmarknadsdagar. Mycronic vänder sig också till yngre ungdomar, till exempel genom

att vara ute i högstadielklasser redan inför gymnasievalet, för att tidigt väcka intresse för ingenjörsyrket.

### VÄRDERINGAR

Mycronic är en global koncern som möter såväl kunder som medarbetare och omvärld på samma sätt och med samma värderingar, oavsett var i världen mötet sker. Det innebär i sin tur att Mycronic arbetar med att stärka varumärket internt lika mycket som externt.

I samband med utvecklingen av det nya varumärket uppdaterades definitionerna av värderingarna Passion for Technology, Passion for Business och Passion for People, för att tydligare stödja strategin och visa på goda exempel.

### MÅNGFALD

Mångfald är av strategisk betydelse för Mycronic. Företaget ser mångfald, medarbetarnas olika personliga och yrkesmässiga bakgrunder, som en tillgång.

Under året antogs en global mångfaldspolicy där de övergripande målen kring mångfald formulerats. En mångfaldsplan för den svenska verksamheten har också antagits och nationella mångfaldsplaner anpassade till den lokala lagstiftningen i övriga länder där koncernen är verksam kommer att tas fram. Som en del i arbetet med mångfald kommer koncernen att arbeta för en certifiering enligt den internationella jämställdhetscertifieringen EDGE.

### ORGANISATIONEN

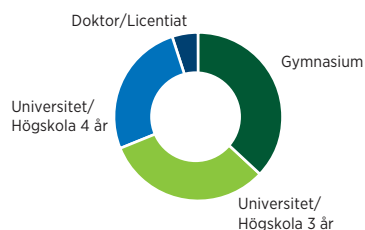
En harmonisering av anställningsvillkoren i Sverige gjordes. Samtliga medarbetare i Sverige är från och med 2014 anslutna till ett och samma kollektivavtal. Koncernen är också sedan mars 2014 medlem i arbetsgivareorganisationen Teknikföretagen.

Under hösten 2014 genomfördes en medarbetarundersökning. Genom undersökningen har bolaget fått möjlighet att få en mer tydlig bild om uppfattningen om Mycronic som bolag och arbetsplats. Undersökningens resultat ger information om hur medarbetarna upplever förhållandena inom en rad områden. Ett antal förbättringsområden har identifierats. Utifrån dessa kommer koncernens chefer att skapa en aktivitetsplan för kort- och långsiktiga åtgärder inom respektive grupp.

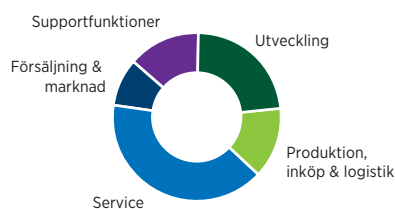
### ARBETSMILJÖ

Under året genomförde Arbetsmiljöverket en inspektion av den svenska verksamheten. I övrigt genomfördes skyddsronder och skyddskommittémöten i sedvanlig ordning. Resultaten av dessa inspektioner visar att bolaget arbetar strukturerat och metodiskt med arbetsmiljöfrågor. Aktivitetsplaner har utformats och ansvarsfördelningen tydliggjorts. Arbetet med att minimera de fysiska och psykosociala arbetsmiljöriskerna fortsätter och blir alltmer proaktivt.

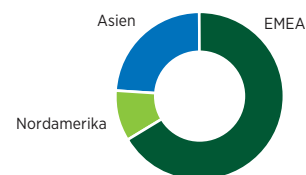
#### UTBILDNINGSNIVÅ



#### MEDARBETARE PER FUNKTION



#### MEDARBETARE PER REGION



# Resan mot ett globalt företag

**Mycronic har sitt ursprung ur två bolag, båda med rötterna i 1970-talet. Kännetecknande för båda bolagen är en stark innovationsförmåga.**

## 1970-TALET

En grupp forskare under ledning av Gerhard Westerberg började forska i mikrolitografi på KTH. Målet var att utveckla en utrustning som kunde rita fotomasker till halvledarindustrin.

Ungefär samtidigt bildade två uppfinnare, Lennart Stridsberg och Gunnar Rodin, bolaget Mydata AB för att bygga bordsdatorer för mät- och styrändamål. De utvecklade också ett system för manuell kretskortsmontering med en snabbbrörlig ljusstråle som visade var på kortet komponenter skulle placeras.



## 1980-TALET

Ett bolag bildades för att kommersialisera forskningsresultaten inom fotomasktillverkning, Micronic Laser Systems. Den första laserbaserade maskritaren lanserades. Efter Gerhard Westerbergs bortgång tog personalen, med Nils Björk i spetsen, över bolaget med stöd av Småföretagsfonden.

Ingenjörerna på Mydata lade märke till att de flesta monteringsmaskiner för kretskort var mycket oflexibla. De påbörjade utvecklingen av en mer flexibel maskin. Den första prototypmaskinen TP9, som kunde hantera alla slags komponenter och alla kretskortsstorlekar på en och samma plattform, visas upp och blir en succé. 1985 kom BBT (Björkman, Brandberg och Tigerschiöld) in som nya ägare.



## 1990-TALET

En svag halvledarmarknad gjorde att man sökte andra marknader för sin teknik med laserritaren. En maskritare för skuggmasker till "tjock-TV" utvecklades och blev industristandard.

Första ordern kom 1992 men det stora genombrottet dröjde till 1994-1995. Bolaget växer från 30 anställda 1995 till 150 personer 1999. Dotterbolag bildas på viktiga marknader. Bärbara datorer kom ut på marknaden och LRS11000 introducerades för att producera fotomasker för tillverkning av platta bildskärmar. Bolaget lanserade även maskritare för andra tillämpningsområden.

Under 1990 såldes de första ytmonteringsmaskinerna av typen TP9 i USA. Nya utvecklingsprojekt resulterade i en ny maskin med användarvänlighet i fokus.

Under 1993-1994 såldes rekordmånga maskiner för ytmontering. Under 1996 introducerades monteringshuvudet HYDRA och två år senare lanserades MY-serien. 1997 hade Mydata drygt 200 medarbetare.

Utvecklingen av jet printing-teknologin påbörjas.

## 2000-2008

Micronic Laser Systems noteras på Stockholmsbörsen i mars 2000.

LRS15000 introducerades för tillverkning av fotomasker till bildskärmar och under 2003-2004 såldes rekordmånga system.

2006 introduceras FPS för tillverkning av fotomasker för tillämpningar inom elektronisk kapsling.

Precision-serien för tillverkning av avancerade fotomasker till bildskärmar introducerades 2007. Samma år introducerade Apple sin Iphone, vilket blir starten för en explosionsartad tillväxt av smarta telefoner. Avancerade bildskärmar blir allt vanligare i bärbara elektronikprodukter. Alla bildskärmstillverkare i världen använder bolagets system för att tillverka dessa bildskärmar.

Försäljningsrekord för MY-serien uppnåddes 2000. Den intelligenta komponentmataren Agilis introducerades 2002 och MY500 Jet Printer som bygger på den unika jet printing-teknologin lanserades 2005.

Under 2008 lanserades MY100, en maskiserie med betydligt högre produktivitet och SMD Tower, ett intelligent lagringssystem för komponenter.

## 2009-2014

Micronic Laser Systems förvärvade MYDATA automation AB 2009 och koncernen bytte namn till Micronic Mydata AB. Ett direktritarsystem, LDI, utvecklas baserat på flera innovativa lösningar och koncept 2010-2012. Under våren 2014 lanseras en ny generation maskritare för bildskärmsproduktion, Precision-80 för att möta de ökande kraven från bildskärmsindustrin.

2011 lanseras nya snabbare monteringsmaskiner, MY100e-serien. 2013 blir den nya maskinplattformen MY200 tillgänglig. Plattformen levererar en högre produktivitet med en förbättrad placeringsnoggrannhet. Våren 2014 introduceras den nya MY600 Jet Printern, en maskin som är 50 procent snabbare än sin föregångare MY500.

## 2014

Moderbolaget och alla dotterbolag bytte namn till Mycronic, vilket innebar startskottet för ett globalt varumärke.

# Globalt varumärke

## I juni 2014 introducerades varumärket Mycronic. Det globala varumärket är en viktig och integrerad del av koncernens tillväxtstrategi.

I JUNI 2014 bytte Micronic Mydata namn till Mycronic. Även samtliga dotterbolag antog det nya namnet.

Namnbytet innebar startskottet för ett globalt starkt varumärke som en viktig och integrerad del av den tillväxtstrategi som lagts för de kommande åren. En ny varumärkesplattform och visuell identitet lanserades för att säkerställa att Mycronics varumärke kommuniceras på ett tydligt och enhetligt sätt både internt och externt.

Det nya varumärket lyfter fram den starka passionen för affärer, människor och teknologi som gör Mycronic drivande inom utrustning för

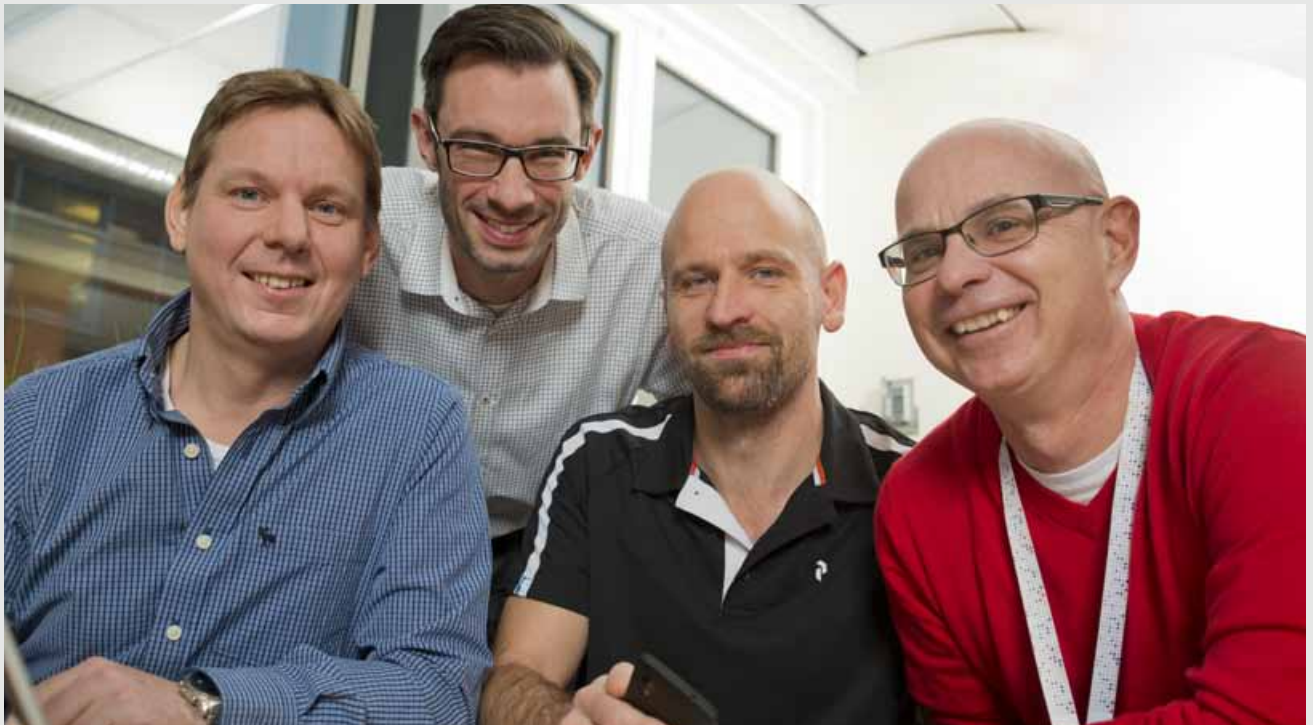
elektronikindustrin. Varumärkesplattformen förtydligar Mycronics ledande position och tar fasta på hur bolaget skapar nya lösningar som möter kundernas och marknadernas förändrade och framtida behov.

Mycronics varumärkesplattform uttrycks genom ett globalt och gemensamt varumärkeslöfte, "When passion meets innovation". Formuleringen fångar hur Mycronics medarbetare ständigt strävar efter att skapa nya lösningar som ökar kundernas konkurrenskraft. Medarbetarnas engagemang präglar varje ögonblick i samarbetet med kunder och partners men även kollegor emellan.

När passion möter medarbetarnas innovationsförmåga skapas möjligheter till framgångsrika affärer för kunden – och därmed också för Mycronic.

Fokus på varumärket ger Mycronic utrymme för en mer slagkraftig kommunikation med marknaderna och gör det lättare att profilera företaget som en ledande global aktör som ständigt skapar affärsvärde och konkurrensfördelar för sina kunder.

Ett starkt varumärke är också en grundförutsättning för Mycronics förmåga att vara en välkänd och attraktiv arbetsgivare i Sverige likvärdig som på den globala arenan.



Drivkraften och passionen hos teamet som utvecklat maskritaren Precision-80 går inte att ta miste på. Tillsammans jobbade Jonas Walther, Martin Salén, Anders Svensson och John-Oscar Larsson mot ett oerhört tufft mål, att utveckla en maskritare för kommande generationers bildskärmar.

De är en engagerad grupp som gillar att bolla avancerade problem med varandra – från idé till test på maskin och analys. "Drivkraften är att göra det omöjliga möjligt" säger Anders Svensson. "Det är riktigt roligt att se om den smarta idén funkar" fyller John-Oscar Larsson i.

When passion meets innovation ●

# Aktien och aktieägarna

**Mycronic-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. Med en tydlig tillväxtstrategi, nya finansiella mål och en utdelningspolicy sätts fokus på värdeskapande. Under 2014 ökade antalet aktieägare till 6 991.**

**AKTIEKAPITALET I MYCRONIC** uppgick den 31 december 2014 till 97,9 MSEK fördelat på 97 916 509 aktier. Alla aktier är av samma slag med samma röstvärde och samma andel av kapital och resultat. Kvotvärdet är 1 krona per aktie.

#### KURSUUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Mycronic-aktien noterades på Small Cap-listan fram till och med 2014. Den 2 januari 2015 flyttades bolaget till Mid Cap-listan.

Vid utgången av 2014 noterades aktien till 24,80 kronor (12,40 kronor), vilket motsvarar ett börsvärde på 2 428 miljoner kronor, att jämföra med 1 214 miljoner kronor vid utgången av 2013, en uppgång med 100 procent. Med hänsyn till lämnad utdelning var uppgången 120 procent. Under samma period steg stockholmsbörsen (OMX Stockholm PI) med 12 procent.

Högsta betalkurs 2014 noterades den 30 december till 24,80 kronor och lägsta kursen noterades den 2 januari till 12,20 kronor.

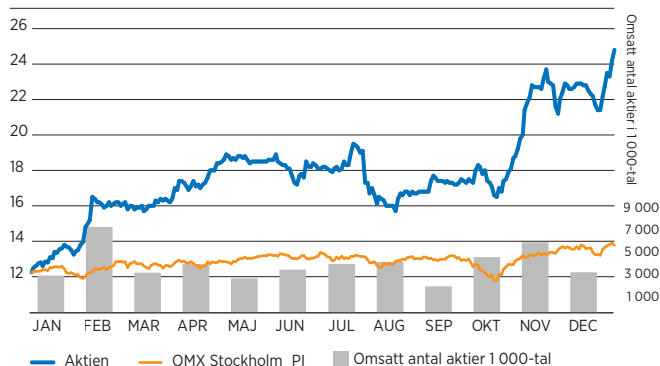
Under 2014 omsattes 51,5 (34,4) miljoner aktier till ett totalt värde av 927 (435) MSEK.

Aktien omsattes alla handelsdagar med en genomsnittlig omsättning på 206 632 (134 521) aktier, vilket motsvarar 3,7 (1,7) miljoner kronor.

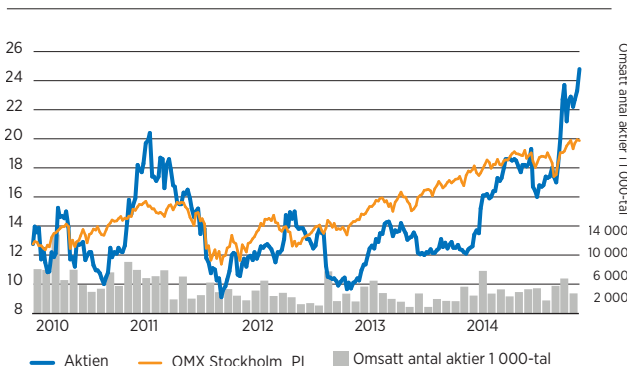
#### ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Vid slutet av 2014 hade Mycronic 6 991 (6 056) aktieägare. Den störste aktieägaren är Bure Equity med 38 procent. De tio största ägarna utgjorde 64 (66) procent av det totala antalet

#### KURSUUTVECKLING 2014



#### KURSUUTVECKLING 2010 - 2014



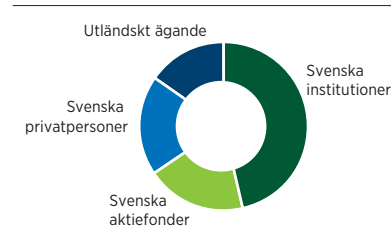
#### AKTIEÄGARE DEN 31 DECEMBER 2014

Ägare	Antal aktier	Andel i %
Bure Equity	37 161 609	38,0
SHB fonder	7 115 177	7,3
Nordea Fonder	4 216 867	4,3
Catella Fonder	3 296 332	3,4
DFA Fonder	2 381 162	2,4
Avanza Pension		
Försäkring AB fonder	2 212 106	2,3
Fjärde AP-fonden	2 087 175	2,1
DNB Fonder	1 633 692	1,7
Andra AP-fonden	1 454 428	1,5
Dag Tigerschiöld dödsbo	1 300 000	1,3
De 10 största ägarna	62 858 548	64,2
Övriga	35 057 961	35,8
<b>Totalt</b>	<b>97 916 509</b>	<b>100,0</b>

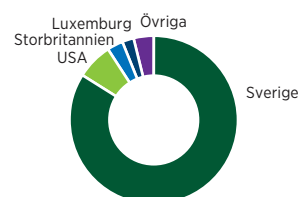
#### ÄGARSTRUKTUR DEN 31 DECEMBER 2014

Storleksklass	Antal ägare	Antal aktier	%
1-500	3 170	681 630	0,7
501-1 000	1 323	1 143 786	1,2
1 001-5 000	1 791	4 410 432	4,5
5 001-10 000	331	2 576 797	2,6
10 001-50 000	275	6 054 501	6,2
50 001-100 000	47	3 289 660	3,4
100 001-	54	79 759 703	81,5
	<b>6 991</b>	<b>97 916 509</b>	<b>100,0</b>

#### AKTIEÄGARKATEGORIER



#### GEOGRAFISK AKTIEÄGARFÖRDELNING





Den 20 november 2014 höll Mycronic kapitalmarknadsdag i bolagets lokaler i Täby. Under besöket fick besökarna bland annat en demonstration av maskinerna för montering av komponenter.



Johan Liu, professor vid Chalmers, pratade om teknologin kring nanomaterial för framställning av framtidens elektronik.

aktier och de 100 största ägarna utgjorde 76 (80) procent. Styrelsens ledamöter och företagsledningen ägde tillsammans 0,3 (0,2) procent.

Vid utgången av 2014 uppgick andelen svenskt ägande till 84 (83) procent.

#### KOMMUNIKATION MED MARKNADEN

Mycronic strävar efter en öppen och tydlig kommunikation. Information som lämnas ska ge ett bra underlag för att korrekt bedöma bolaget, dess nuvarande position och framtida möjligheter och bidra till en korrekt värdering av aktien.

I enlighet med kommunikations- och IR-policyn offentliggörs order på enskilt stora maskiner samt i övrigt väsentliga händelser som kan påverka värderingen av bolaget och sådant

som ska offentliggöras enligt lag eller börsregler. All information som bedöms vara kurspåverkande kommuniceras till marknaden samtidigt och med samma innehåll.

Finansiell information lämnas genom delårsrapporter och årsredovisning. Väsentliga händelser offentliggörs genom pressmeddelanden. Genom en prenumerationstjänst på hemsidan kan man beställa bland annat rapporter och pressmeddelanden. Den tryckta årsredovisningen distribueras till dem som så önskar, men kan även hämtas på hemsidan i webbformat och som pdf-dokument.

Mycronic träffar regelbundet analytiker, aktieägare och andra intressenter, bland annat i samband med offentliggörande av delårsrapporter

och vid andra finansmarknadsträffar. Under 2014 arrangerades en kapitalmarknadsdag på företaget för professionella investerare och media.

I samband med årsstämman som hölls i bolagets lokaler erbjöds aktieägare en rundtur för att se delar av verksamheten.

#### UTDELNINGSPOLICY

Bolagets målsättning är att ge såväl en god avkastning som värdetillväxt.

Under förutsättning att bolagets nettoskuld är lägre än 3 gånger EBITDA efter stipulerad utdelning, skall 30 till 50 procent av bolagets vinst efter skatt delas ut till aktieägarna.

I augusti 2014 lämnades en extra utdelning om 2,50 kronor per aktie, totalt 245 MSEK.

#### AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Ökning av antalet aktier	Totalt antal aktier	Aktiekapital MSEK
1989	16 000	16 000	1 600
1990	3 300	19 300	1 930
1994	1 801	21 101	2 110
1997	11 979 399	12 000 500	12 001
1998	2 000 083	14 000 583	14 001
2000	5 100 000	19 100 583	19 101
2001	102 000	19 202 583	19 203
2002	12 700	19 215 283	19 215
2003	19 951 333	39 166 616	39 167
2009	26 111 057	65 277 673	65 278
2010	32 638 836	97 916 509	97 917

#### DATA PER AKTIE

	2014	2013
Resultat	2,72	0,14
Kassaflöde	1,58	-0,87
Eget kapital	12,33	11,90
Börskurs vid årets slut	24,80	12,40
Kurs/eget kapital	2,01	1,04
Utdelning	0,80	-
Extra utdelning	3,20	2,50
P/E -tal	9	88
Antal utestående aktier, tusental	97 917	97 917

#### ANALYTIKER SOM FÖLJER MYCRONIC

Företag	Analytiker
Carnegie	Mikael Laséen
Danske Bank	Fredrik Lithell
Redeye	Victor Westman
Remium	Christian Lee

# Förvaltningsberättelse

## Mycronic utvecklar, tillverkar och säljer produktionslösningar för tillverkning av elektronikprodukter. Världsledande företag använder produkter och tjänster från två affärsområden, Ytmontering och Mönsterritare.

Styrelsen och verkställande direktören för Mycronic AB (publ), organisationsnummer 556351-2374 med säte i Täby, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2014.

### VERKSAMHET OCH ERBJUDANDEN

Mycronic är ett högteknologiskt företag som utvecklar, tillverkar och säljer produktionsutrustning för tillverkning av elektronikprodukter. Erbjudandet omfattar maskritare som används för tillverkning av fotomasker samt ytmonteringsutrustning för flexibel elektronikproduktion.

Maskritare används för tillverkning av fotomasker. Dessa används vid bland annat tillverkning av bildskärmar som används i surfplattor, smarta telefoner, TV och datorer.

Ytmonteringsutrustning används för stencilfri applicering av lodpasta på kretskort samt för montering av elektroniska komponenter på kretskort.

### ORGANISATION OCH PERSONAL

Koncernen utgörs av moderbolaget Mycronic AB med helägda dotterbolag i Japan, Kina, Sydkorea, ett vilande bolag i Taiwan samt det helägda dotterbolaget Mycronic Technologies AB med dotterbolag i Frankrike, Nederländerna, Singapore, Storbritannien, Tyskland och USA.

Koncernens produktutveckling, tillverkning och marknadsföring bedrivs huvudsakligen i Sverige. Dotterbolagen inom affärsområde Mönsterritare ansvarar för eftermarknadsförsäljning, service och kundsupport. Inom affärsområde Ytmontering ansvarar dotterbolagen för system- och eftermarknadsförsäljning, service och kundsupport. Försäljning av ytmonteringsutrustning sker även genom agenter och distributörer. Koncernen finns representerad i cirka 50 länder.

Funktionerna forskning och utveckling, produktledning, produktion och inköp samt administration är gemensamma medan marknadsföring, försäljning och eftermarknad ligger inom respektive affärsområde.

Medelantalet heltidsanställda i koncernen under 2014 var 508 (514), varav 286 (299) i Sverige. Kvinnor utgör 19 (18) procent av medelantalet anställda i koncernen.

Personalomsättningen under 2014 uppgick till 5 (7) procent.

### STYRELSE

Vid årsstämman 2014 beslutades att styrelsen ska bestå av sex ordinarie ledamöter utan suppleanter. Årsstämman beslutade om omval av styrelseledamöterna Katarina Bonde, Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist, Anders Jonsson, Magnus Lindquist, Eva Lindqvist och Patrik Tigerschiöld.

Patrik Tigerschiöld valdes till styrelsens ordförande.

Därutöver utses två personalrepresentanter med två suppleanter av Akademikerna och Unionen.

### KONCERNLEDNING

Koncernledningen består sedan den 1 juni 2014 av åtta personer. Då inrättades en ny tjänst med ansvar för Operational Excellence. I slutet av 2014 slutade bolagets chef för forskning och utveckling, Charlott Samuelsson är ställföreträdande chef till den 23 mars 2015 då Johan Franzén tillträder.

### HÄNDELSER UNDER ÅRET

#### Första kvartalet

Första kvartalet visade en högre aktivitet ute hos koncernens kunder, vilket resulterade i högre ordergång och försäljning än under motsvarande period föregående år.

Introduktionen av MY200 fortsatte på nya marknader och den avancerade maskritaren Prexision-80 lanserades.

#### Andra kvartalet

Efter beslut av årsstämman bytte moderbolaget namn till Mycronic AB. Namnbytet fortsatte därefter i samtliga dotterbolag som en del i koncernens strategi att stärka varumärket.

Lanseringen av nya produkter fortsatte under andra kvartalet med introduktionen av MY600, en ny generation jet printer för beröringsfri applicering av lodpasta för avancerade kretskort.

Orderingången fortsatte under andra kvartalet att öka inom koncernens båda affärsområden.

#### Tredje kvartalet

Utvecklingen mot alltmer avancerade elektronikprodukter driver efterfrågan av komplexa fotomasker för tillverkning av bildskärmar. Samtidigt utnyttjar kunderna sin befintliga produktionsutrustning för tillverkning av fotomasker till det yttersta. Detta ledde under kvartalet till två ordrar på de mest avancerade maskritarna samt även på ordrar på mindre avancerade maskritare.

Även marknaden för ytmonteringsutrustning var gynnsam och resulterade i ökad ordergång och försäljning.

Koncernens rörelseresultat var positivt för femte kvartalet i rad.

I augusti betalades en extra utdelning om 245 MSEK ut i enlighet med årsstämmans beslut. Kassaflödet var starkt.

#### Fjärde kvartalet

Marknaden fortsatte att utvecklas positivt under fjärde kvartalet.

Färdigställandet av den första maskritaren Prexision-80 gick snabbare än planerat, vilket ledde till tidigare leverans till kund och en justering uppåt av helårsprognosen på försäljning.

De tekniska kraven inom marknaden för avancerad elektronisk kapsling har fortsatt att utvecklas långsamt, vilket ökat osäkerheten kring en kommersialisering av Mycronics LDI-teknologi. På grund av den ökade osäkerheten kring marknadsutvecklingen gjordes en nedskrivning av kvarvarande LDI-relaterade lagertillgångar på 48 MSEK.



## FINANSIELLA MÅL OCH UTDELNINGSPOLICY

Mycronics styrelse har fastställt följande finansiella mål:

### Tillväxt

Omsättningen ska uppgå till 2 miljarder kronor vid slutet av perioden för företagens affärsplan.

### Resultat

EBIT ska på sikt överstiga 10 procent av omsättningen över en konjunkturcykel.

### Kapitalstruktur

Nettoskuden ska understiga 3 gånger genomsnittligt EBITDA.

### Utdelningspolicy

Bolagets målsättning är att ge såväl en god avkastning som värdetillväxt.

Under förutsättning att bolagets nettoskuld är lägre än 3 gånger EBITDA efter stipulerad utdelning, ska 30 till 50 procent av bolagets vinst efter skatt delas ut till aktieägarna.

Vid varje tillfälle skall hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, lönsamhetsutveckling samt framtida investeringsbehov.

### MODERBOLAGET

Mycronic AB är moderbolag i koncernen. Försäljningen i moderbolaget utgörs av mönsterritare och till viss del eftermarknadsförsäljning. Vid utgången av 2014 hade moderbolaget 209 (215) anställda.

Nettoomsättningen uppgick till 729 (286) MSEK och omfattar 6 (1) maskritare. Rörelseresultatet uppgick till 236 (11) MSEK. Likvida medel uppgick vid årets utgång till 517 (281) MSEK.

### FORSKNING OCH UTVECKLING

Under 2014 uppgick koncernens utvecklingskostnader till 198 (183) MSEK. Utgifterna för utveckling har minskat från 203 MSEK till 196 MSEK.

Under 2014 har 11 MSEK aktiverats i balansräkningen, jämfört med 31 MSEK under föregående år. Avskrivningar av tidigare aktiverad utveckling uppgår till 10 (7) MSEK.

Utvecklingsinsatserna har resulterat i flera produkt lanseringar under året. Mycronics patentstrategi skyddar investeringar i unik teknologi. Under 2014 beviljades 33 nya patent och koncernen hade vid årets slut 450 beviljade patent.

### MILJÖ- OCH TILLSTÅNDSFRÅGOR

Som tillverkande företag är koncernen lågt miljöbelastande. Mycronics produktionsenhet har ingen tillståndspflicht till miljömyndigheterna, utan enbart anmälningsplikt för kylmedel (HFC) för företagets kylanläggning.

## MYCRONIC-AKTIE

Aktien är sedan mars 2000 noterad. Under 2014 har aktien listats på NASDAQ Stockholm, Small Cap. Från den 2 januari 2015 listas aktien på Mid Cap-listan.

Aktiekapitalet uppgår till 98 MSEK. Antalet aktier är 97 916 509, utgivna i en serie. Varje aktie berättigar till en röst. En ägare, Bure Equity, har mer än tio procent av aktierna. Vid utgången av 2014 ägde Bure 38 procent av bolaget.

Mycronic har inte några begränsningar avseende aktiens överlåtbarhet på grund av bestämmelser i bolagsordningen. Det finns heller inte några av bolaget kända avtal mellan aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier. Det finns inte några avtal med bolaget som part och som får verkan, ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget ändras som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Koncernen har inga förpliktelser genom avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller mellan bolaget och anställda andra än de som redovisas nedan.

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Här redovisas det förslag som styrelsen för fram till årsstämman 2015. Styrelsens förslag till riktlinjer bereds av styrelsens ersättningsutskott och förs därefter till styrelsen för beslut. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämman.

Förslaget omfattar verkställande direktören och de andra personerna i koncernledningen.

I beredningen av frågor avseende ersättningar till ledande befattningshavare används när så bedöms nödvändigt extern rådgivning.

Huvudprincipen är att erbjuda ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar och anställningsvillkor. Vid beslut av faktiska nivåer vägs faktorer som kompetens, erfarenhet samt prestation in.

Styrelsen föreslår att styrelsen ska kunna frångå fastställda riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl till det. Den totala ersättningen föreslås bestå av följande delar:

- Fast grundlön
- Kortsiktigt incitamentsprogram, STI
- Långsiktigt incitamentsprogram, LTI
- Pensionsförmåner
- Övriga förmåner
- Avgångsvederlag

STI utgår efter resultatmål och kan maximalt uppgå till 80 procent av den fasta grundlönen. LTI ska uppmuntra till förvärv av aktier i bolaget.

Principen är att om en anställd köper aktier, ska bolaget matcha detta genom kontant utbetalning av samma belopp. Matchningsbeloppet ska användas till förvärv av aktier i bolaget. Aktierna ska behållas i minst 4 år. Beloppet är maximerat till 100 TSEK efter skatt för VD och 50 TSEK efter skatt för övriga ledande befattningshavare.

Avtalad pensionsålder för VD är 62 år och för övriga ledande befattningshavare 65 år. Utöver en individuellt avtalad pensionspremie finns inga andra pensionsförpliktelser.

Ledande befattningshavare har rätt till förmånsbil samt sjukvårdsförsäkring. VD har därutöver bostadsförmån i Stockholm samt resor mellan Stockholm och hemort.

För VD gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid samt tolv månaders avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida sex månaders uppsägningstid samt sex månaders avgångsvederlag. Under uppsägningstiden löper gällande anställningsavtal med tillhörande förmåner. I de fall avgångsvederlag utbetalas utgår inga övriga förmåner.

I not 14 beskrivs de principer som fastställdes av årsstämman 2014.

## UTSIKTER FÖR 2015

Styrelsen bedömer att försäljningen under 2015 kommer att vara i nivå 1 650–1 750 MSEK.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH RISKHANTERING

Mycronic är en internationell koncern med verksamhet över hela världen och utsätts därmed för risker av olika karaktär. Företaget kan påverka dessa risker i olika omfattning. De kan ha stor eller liten påverkan på koncernen, moderbolaget eller på de i koncernen ingående dotterbolagen.

Väsentliga risker som kan påverka Mycronic beskrivs nedan. Genom utveckling av processer och systematisk riskhantering samt genom koncernens försäkringslösningar begränsas riskerna och kostnaderna för dessa.

Riskarbetet styrs på övergripande nivå av styrelsen och på operativ nivå av koncernledningen.

Den finansiella riskhanteringen är centraliserad till moderbolagets finansavdelning, liksom hanteringen av försäkringar. Finansiella risker hanteras i enlighet med den finanspolicy som fastställs av styrelsen.

## MARKNADSRELATERADE RISKER

Försäljningen är relaterad till investeringar inom elektronikindustrin. Försäljning och lönsamhet påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen vad gäller försäljningsvolym, prisutveckling och kundernas finansieringsmöjligheter.

Genom kontinuerliga investeringar i produktutveckling adresserar Mycronic flera tillämpningsområden och kundsegment, vilket ger riskspridning.

Mycronic utvecklar utbudet av eftermarknadsaffären, vilket ytterligare bidrar till att minska beroendet av systemförsäljning.

Mycronic påverkas av politiska beslut och regelverk i de 50 länder där koncernen är verksam genom dotterbolag eller via distributörer och agenter. Genom lokal etablering ökar kunskapen inom varje marknad. Idag finns inga kända väsentliga förändringar avseende legala regler eller restriktioner på de marknader där Mycronic verkar.

Om Mycronic inte kan leverera produkter och tjänster enligt kundernas krav eller om kunder inte kan fullgöra sina betalningsåtaganden kan det påverka koncernens resultat och finansiella ställning. Bolagets kreditrisker beskrivs i Not 31.

Affärsområde Ytmontering verkar på en marknad med flera aktörer och därmed stor konkurrens. Företaget har drygt 2 200 kunder världen över, vilket gör beroendet av enskilda kunder lågt. Försäljningen är fördelad över en stor volym maskiner och produkternas tillämpningsområden passar inom flera olika segment och branscher.

Affärsområde Mönsterritare har en kundbas på ett 30-tal företag. Beroendet av enskilda kunder är stort, vilket innebär en koncentration av kundrisken. Försäljningen är fördelad på ett fåtal maskiner till höga värden och försäljningsprocesserna är långa. Låg försäljning till en av dessa kunder kan på kort sikt få stor effekt på resultat och finansiell ställning. Resultatet för en rapportperiod, till exempel ett kvartal, kan också påverkas väsentligt av förskjutningar i tiden av leveranser

av enskilda maskritare. Det finns få konkurrenter och kundrelationerna är långa.

Den tekniska utvecklingen inom elektronikindustrin är snabb, vilket utsätter koncernen för en utvecklingsrisk, att den forskning och utveckling som bedrivs inte leder fram till nya lönsamma affärsmöjligheter, att lansering eller leverans av en produkt inte sker i tid eller risken att kostnaden för att ta fram nya produkter är svår att bedöma.

Elektronikindustrin bedöms ha en stabil genomsnittlig årlig tillväxt på fyra procent under de kommande åren. Konsumtionen av elektronikprodukter ökar över hela världen, vilket är en av de grundläggande drivkrafterna för koncernen. Mycronics utvecklingsprojekt bygger på grundliga förstudier, som kombinerar marknadsstudier, teknikstudier och projektförberedelser. Dessa är viktiga för att minska affärsrisken i produktutvecklingsprojekt. Utvecklingsverksamheten sker i nära samarbete med kunder och säljorganisationen.

Prisförändringar och ledtider på komponenter som används i tillverkningen kan påverka koncernens resultat. Vissa komponenter tillverkas av ett begränsat antal leverantörer. Mycronic arbetar med att utvärdera alternativa leverantörer av kritiska komponenter samt säkerställa konkurrenskraftiga priser och ledtider.

Mycronic ådrar sig normalt produktansvar för vilka Mycronic tecknat en ansvarsförsäkring.

Företagets resultat på lång sikt är beroende av förmågan att skydda strategiskt viktigt teknologi. Koncernen bedriver ett målmedvetet arbete för att tidigt identifiera och skydda ny teknologi med patent. Mycronic hade vid utgången av 2014 cirka 450 patent.

#### VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

Mycronic hyr en fastighet i Täby för tillverkning. Skadehändelser, som brand, elavbrott och vattenskada kan leda till produktionsstörningar och leveransproblem, och kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning.

Koncernen arbetar med skadeförbyggande åtgärder för att säkerställa driftsäkerheten i produktionsanläggningen. Arbetet omfattar regelbundet underhåll och utbildning av personal i brandsäkerhet. Företaget har en katastrofplan för att snabbt kunna agera och begränsa en skada. Koncernen har sedvanliga försäkringar, som egenoms- och avbrottsförsäkring.

Produktionsanläggningen är fullvärdeförsäkrad av fastighetsägaren.

Medarbetarna är tillsammans med kunderna Mycronics största tillgång. Tillgången till kompetenta och motiverade medarbetare och chefer är en förutsättning för att nå koncernens mål. Kostnaden för personal är också en av de största kostnadsposterna. Mycronic arbetar med att utveckla företaget som en attraktiv arbetsgivare. Samarbete med skolor och högskolor är ett prioriterat område för att bland annat säkerställa möjligheter att rekrytera.

#### FINANSIELLA RISKER

Genom sin globala verksamhet är koncernen exponerad för risken för negativa förändringar i resultat och kassaflöde genom valuta-, kredit- och finansieringsrisker. Valutarisken är den enskilt största finansiella risken. Ränterisken är begränsad. Finansiella risker hanteras i enlighet med den finanspolicy som fastställs av styrelsen, se Not 31.

## Resultatutveckling och finansiell ställning

### RESULTATUTVECKLING

#### Orderingång och orderstock

Orderingången, som inkluderar maskin- och eftermarknadsförsäljning för båda affärsområdena, uppgick under 2014 till 2 028 (1 053) MSEK.

De marknader som koncernen verkar på har utvecklets gynnsamt under året. Mycronic har också förnyat en stor del av produktportföljen, vilket bidragit till en ökad orderingång inom båda affärsområdena.

Orderstocken uppgick vid årets slut till 702 (149) MSEK. Merparten av orderstocken avser leveranser under 2015.

#### Försäljning

Omsättningen för 2014 uppgick till 1 475 (997) MSEK, en ökning med 48 procent, vilken härrör från flertalet produktområden. Eftermarknadsförsäljningen utgör 40 (54) procent av koncernens totala försäljning.

Koncernens försäljning har även påverkats positivt av valutakurseffekter med 72 MSEK. Omräknat till samma valutakurser som rådde under 2013, uppgår försäljningen till 1 403 MSEK.

Merparten av de positiva valutaeffekterna härrör från en starkare US-dollar.

#### Bruttovinst och bruttomarginal

Koncernens bruttovinst uppgick till 712 (446) MSEK.

Bruttovinsten har påverkats negativt av nedskrivning av LDI-relaterade lagertillgångar med ett belopp om 48 MSEK. Lagernedskrivningen är gjord mot bakgrund av en kvarstående osäkerhet kring när kunderna kan komma att efterfråga den färdigutvecklade LDI-teknologin.

Trots denna nedskrivning uppgår bruttomarginalen till 48 (45) procent. Bruttomarginalen har påverkats positivt av den ökade försäljningsvolymen inom samtliga produktområden samt av valutaeffekter.

#### Forskning och utveckling

De insatser som gjorts inom produktutveckling i slutet av 2013 och under 2014 har resulterat i flera produktlanseringar, i enlighet med den fastställda produktutvecklingsplanen. Några exempel på vad produktutvecklingen lett till är introduktionen av MY200-serien för snabbare montering av komponenter på kretskort, MY600 för mer effektiv applicering av lodpasta, nya effektiva lagringstorn samt den mest avancerade maskritaren hittills för bildskärmtillämpningar, Prexision-80.

De totala utvecklingskostnaderna uppgick till 198 (183) MSEK. Utgifterna för utveckling uppgick till 196 (203) MSEK, varav ytmontering står för 127 (131) MSEK. Under 2014 har aktivering av utveckling skett med 11 (31) MSEK och avser projekt inom ytmontering. Avskrivningar av tidigare aktiverad utveckling har gjorts med 10 (7) MSEK, hänförligt till ytmontering.

Koncernens rörelseresultat har under 2014 därutöver belastats med avskrivningar på förvärd teknologier på 2 (5) MSEK.

#### Försäljning och administration

Kostnaderna för försäljning uppgick under 2014 till 164 (149) MSEK. Ökningen förklaras främst av ökade rörliga försäljningskostnader inom ytmontering, samt av satsningar inom den globala försäljningsorganisationen.

Administrationskostnaderna uppgick under 2014 till 90 (79) MSEK. Ökningen förklaras främst av de insatser som gjorts för att identifiera och utvärdera möjliga förvärvskandidater.

#### Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat för 2014 uppgick till 277 (32) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 19 (3) procent. Kostnader för LDI har belastat rörelseresultatet med 68 (74) MSEK, varav 48 MSEK avser nedskrivning av resterande lagertillgångar och 20 MSEK avser främst utvecklingskostnader.

#### Skatt

Koncernens resultat före skatt uppgick för 2014 till 278 (36) MSEK.

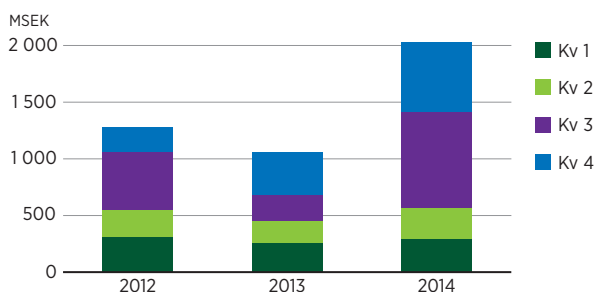
Skattekostnaden i koncernen uppgick till 12 (22) MSEK. Merparten härrör från aktuell skatt i de utländska dotterbolagen.

Koncernen hade vid årets slut utgående ackumulerade underskottsavdrag på 450 (704) MSEK. I rapport över finansiell ställning redovisas en uppskjuten skattefordran om 73 (73) MSEK, motsvarande ackumulerade underskottsavdrag på 331 (331) MSEK.

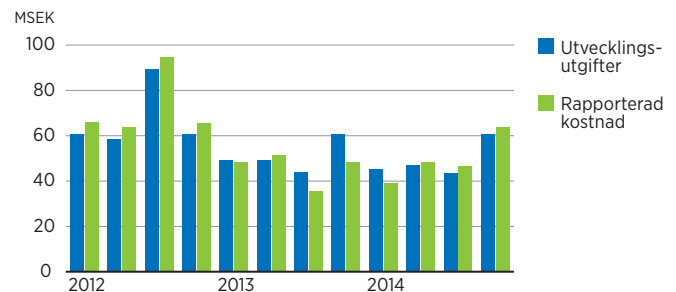
#### Årets resultat och resultat per aktie

Koncernens resultat efter skatt uppgick för helåret 2014 till 266 (14) MSEK. Antalet utestående aktier var vid årets slut 97 916 509 (97 916 509). Resultatet per aktie uppgick till 2,72 (0,14) kronor.

### ORDERINGÅNG PER KVARTAL



### UTVECKLINGSKOSTNADER PER KVARTAL



**FINANSIELL STÄLLNING****Tillgångar**

Koncernens totala tillgångar uppgick vid utgången av 2014 till 1 600 MSEK, jämfört med 1 401 MSEK vid utgången av 2013.

Koncernens anläggningstillgångar uppgick till 286 (282) MSEK. Immateriella tillgångar har minskat med 4 MSEK och uppgick till 129 (133) MSEK. Balansposten utgörs av aktiverad utveckling samt förvävsrelaterade tillgångar i form av teknologi, varumärke, kundrelationer samt goodwill. Under 2014 har avskrivningarna på teknologi avslutats enligt plan.

Under 2014 har nya utvecklingsprojekt inom ytmontering aktiverats med ett belopp om 11 (31) MSEK. Avskrivningar av tidigare aktiverad utveckling har gjorts med 10 (7) MSEK och avser ytmontering.

Avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar uppgick till 4 (6) MSEK.

En individuell prövning görs av alla utvecklingsprojekt för att fastställa om de kriterier är uppfyllda då aktivering i rapport över finansiell ställning ska göras. Värdet av balansposten aktiverad utveckling samt immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod bedöms minst en gång per år genom impairment test för att säkerställa en rättvisande redovisning.

Årets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 8 (6) MSEK, medan avskrivningarna av materiella anläggningstillgångar uppgick till 10 (11) MSEK.

Varulagret har under 2014 minskat från 324 MSEK till 233 MSEK, vilket till största delen förklaras av den högre försäljningen.

Kundfordringarna uppgick vid utgången av året till 341 (260) MSEK. Ökningen av kundfordringar är främst hänförligt till en hög försäljning i slutet av 2014.

Likvida medel har under 2014 ökat och uppgick vid årets slut till 661 (487) MSEK.

**Eget kapital**

Koncernens eget kapital uppgick vid årets slut till 1 207 MSEK, jämfört med 1 165 MSEK vid utgången av 2013. Antalet utestående aktier var vid årets slut 97 916 509. Soliditeten, andelen eget kapital av de totala tillgångarna, var 75 (83) procent.

Vid årsskiftet var Myconics börsvärde 2 428 (1 214) MSEK.

**Finansiering**

Koncernen hade vid utgången av året inga räntebärande skulder.

Kortfristiga rörelseskulder ökade med 158 MSEK till 377 MSEK. Leverantörsskulder har ökat från

64 till 76 MSEK. Förskott från kunder uppgick till 96 (14) MSEK, vilket förklaras av den större orderstocken. Koncernen strävar efter att i så hög grad som möjligt erhålla förskott från kunderna i samband med order, framförallt vid försäljning av mönsterritare.

**Kassaflöde**

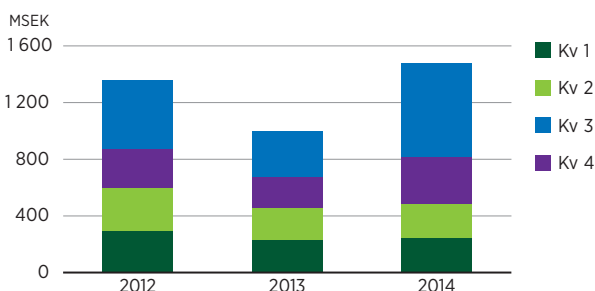
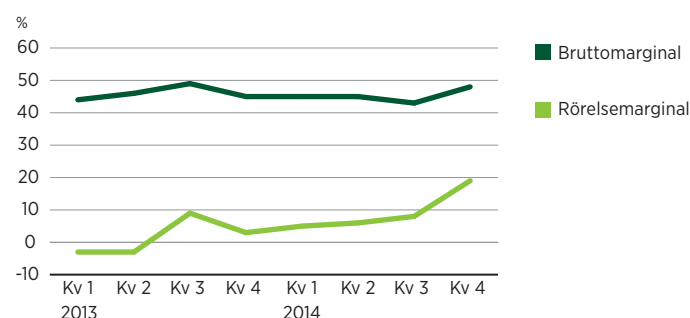
Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 661 (487) MSEK. Kassaflödet under 2014 var 154 (-85) MSEK.

Rörelsen genererade 418 (-47) MSEK. En minskning av rörelsekapitalet har bidragit med 82 (-90) MSEK.

Kundfordringar har ökat på grund av hög försäljning under fjärde kvartalet. Samtidigt har varulagret minskat som ett resultat av stora utleveranser av maskiner. Som ett resultat av högre ordergång har även förskott från kunder ökat.

Investeringsverksamheten tog 18 (36) MSEK i anspråk, varav investeringar i utveckling 11 (31) MSEK.

Finansieringsverksamheten tog 245 (2) MSEK i anspråk. Under tredje kvartalet betalades en extra utdelning ut. Den extra utdelningen, som beslutades av årsstämman 2014, uppgick till 2,50 kronor per aktie, eller 245 MSEK.

**NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL****MARGINALUTVECKLING, KONCERNEN, RULLANDE 12 MÅNADER**

# Förslag till disposition av bolagets resultat

Till årsstämmans behandling finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	201 915 502
Fond för verkligt värde	-534 269
Balanserat resultat	538 364 218
Årets resultat	238 385 467
<b>Summa</b>	<b>978 130 918</b>

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel och fria fonder behandlas enligt följande:

Ordinarie utdelning	78 333 207
Extra utdelning	313 332 829
Överförs i ny räkning	586 464 882

## FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår till årsstämman en utdelning om 0,80 kronor per aktie, motsvarande 78,3 MSEK. Utdelningen motsvarar cirka 30 procent av årets resultat efter skatt.

## FÖRSLAG TILL EXTRA UTDELNING

Styrelsen föreslår därutöver till årsstämman en extra utdelning om 3,20 kronor per aktie, motsvarande 313,3 MSEK.

## GODKÄNNANDE OCH FASTSTÄLLELSE

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande den 10 mars 2015. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2015.

## STYRELSENS INTYGANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Täby den 10 mars 2015

**Patrik Tigerschiöld**  
Styrelseordförande

**Katarina Bonde**  
Stämмоvald styrelseledamot

**Tobias Böök**  
Representant för Akademikerna

**Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist**  
Stämмоvald styrelseledamot

**Anders Jonsson**  
Stämмоvald styrelseledamot

**Magnus Lindquist**  
Stämмоvald styrelseledamot

**Eva Lindqvist**  
Stämмоvald styrelseledamot

**Peter Sundström**  
Representant för Unionen

**Lena Olving**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 13 mars 2015.

Ernst & Young AB  
**Heléne Siberg Wendin**  
Auktoriserad revisor

# Koncernen

## Resultaträkningar

TSEK	Noter	2014	2013
Nettoomsättning	12	1 475 004	996 988
Kostnad sålda varor	7,8	-763 305	-550 682
<b>Bruttovinst</b>		<b>711 699</b>	<b>446 306</b>
Övriga rörelseintäkter	10	16 654	2 623
Forskning och utveckling	8, 11	-197 684	-183 373
Försäljningskostnader	8	-163 953	-149 014
Administrationskostnader	8,9	-89 956	-78 885
Övriga rörelsekostnader	10	-256	-5 386
<b>Rörelseresultat</b>	<b>7</b>	<b>276 505</b>	<b>32 271</b>
Finansiella intäkter		1 975	4 116
Finansiella kostnader		-420	-533
<b>Finansnetto</b>	<b>15</b>	<b>1 555</b>	<b>3 583</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>278 060</b>	<b>35 854</b>
Skatt	21	-11 815	-22 109
<b>Årets resultat</b>		<b>266 245</b>	<b>13 745</b>
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK		2,72	0,14
Genomsnittligt antal aktier, tusental		97 917	97 917

## Rapporter över totalresultat

TSEK	2014	2013
Årets resultat	266 245	13 745
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<b>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</b>		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	20 775	-16 638
Skatt hänförlig till omräkningsdifferenser	-206	-68
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödes-säkringar	-10 198	137
Överfört till resultaträkningen	9 738	-
Skatt hänförlig till säkringsreserv	101	-30
<b>Summa, övrigt totalresultat</b>	<b>20 210</b>	<b>-16 599</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>286 455</b>	<b>-2 854</b>

Hela resultatet är hänförligt till moderbolagets ägare.

## Rapporter över kassaflöden

TSEK	Noter	2014	2013
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		278 060	35 854
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet och övrigt</i>			
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar		24 383	27 730
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar		3 912	50
Orealiserade kursdifferenser		-11 644	9 281
Avsättning för ersättningar till anställda		531	536
Övriga avsättningar		-2 772	-5 158
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter och övrigt		58 468	-14 964
Betald inkomstskatt		-15 203	-10 276
		<b>355 735</b>	<b>43 053</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Varulager		29 201	-13 439
Kundfordringar		-51 188	-50 110
Övriga fordringar		-48 748	1 859
Leverantörsskulder		10 278	-13 205
Övriga kortfristiga skulder		142 319	-15 380
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>417 597</b>	<b>-47 222</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	22	-10 829	-31 356
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	23	-7 732	-5 647
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	23	34	11
Ökning av långfristiga fordringar	18	-2 518	-1 297
Minskning av långfristiga fordringar	18	2 664	2 467
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-18 381</b>	<b>-35 822</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-244 791	-
Amortering av låneskulder		-	-2 045
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-244 791</b>	<b>-2 045</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>154 424</b>	<b>-85 089</b>
Likvida medel vid årets början		487 289	581 083
Kursdifferens i likvida medel		19 239	-8 705
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>660 952</b>	<b>487 289</b>
<b>Erhållna och erlagda räntor</b>			
Erhållna räntor		2 212	4 482
Erlagda räntor		-401	-567
		<b>1 811</b>	<b>3 915</b>
<b>Andra ej likviditetspåverkande resultatposter och övrigt</b>			
Nedskrivning av varulager och jämförbara poster		64 537	12 288
Förändring av omstruktureringsreserv		-6 069	-27 252
		<b>58 468</b>	<b>-14 964</b>

## Rapporter över finansiell ställning

TSEK	Noter	31 dec 2014	31 dec 2013
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	22	129 030	132 770
Materiella anläggningstillgångar	23	28 117	33 511
Långfristiga fordringar	18	28 081	27 115
Uppskjutna skattefordringar	21	100 821	88 356
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>286 049</b>	<b>281 752</b>
Varulager	19	232 725	323 887
Skattefordringar		4 497	13 734
Kundfordringar	28,32	341 020	259 633
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	43 977	11 822
Övriga fordringar		30 536	23 364
Likvida medel		660 952	487 289
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 313 707</b>	<b>1 119 729</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 599 756</b>	<b>1 401 481</b>

TSEK	Noter	31 dec 2014	31 dec 2013
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		97 917	97 917
Övrigt tillskjutet kapital		1 337 386	1 337 386
Reserver		-18 076	-38 286
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-210 130	-231 585
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 207 097</b>	<b>1 165 432</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga avsättningar	25	11 032	11 274
Uppskjutna skatteskulder	21	5 012	5 930
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>16 044</b>	<b>17 204</b>
Förskott från kunder		95 936	14 120
Leverantörsskulder	32	75 662	63 582
Skatteskulder		6 873	3 826
Övriga skulder		47 060	20 166
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	129 125	94 637
Kortfristiga avsättningar	27	21 958	22 514
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>376 615</b>	<b>218 845</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>392 659</b>	<b>236 049</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 599 756</b>	<b>1 401 481</b>

## Förändringar i koncernens eget kapital

Aktiekapitalet består av 97 916 509 (97 916 509) aktier. Aktierna ges ut i en serie och varje aktie berättigar till en röst.

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital den 1 januari 2013</b>	97 917	1 337 386	-	-21 687	-245 330	1 168 286
Årets resultat					13 745	13 745
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<b>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</b>						
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter				-16 638		-16 638
Skatt hänförlig till omräkningsdifferenser				-68		-68
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar			137			137
Skatt hänförlig till säkringsredovisning			-30			-30
<b>Summa övrigt totalresultat</b>			<b>107</b>	<b>- 16 706</b>		<b>- 16 599</b>
<b>Årets totalresultat</b>			<b>107</b>	<b>- 16 706</b>	<b>13 745</b>	<b>- 2 854</b>
<b>Eget kapital den 31 december 2013</b>	<b>97 917</b>	<b>1 337 386</b>	<b>107</b>	<b>- 38 393</b>	<b>-231 585</b>	<b>1 165 432</b>
Årets resultat					266 245	266 245
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<b>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</b>						
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter				20 775		20 775
Skatt hänförlig till omräkningsdifferenser				-206		-206
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till resultaträkningen			9 738			9 738
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar			-10 198			-10 198
Skatt hänförlig till säkringsredovisning			101			101
<b>Summa övrigt totalresultat</b>			<b>-359</b>	<b>20 569</b>		<b>20 210</b>
<b>Årets totalresultat</b>			<b>-359</b>	<b>20 569</b>	<b>266 245</b>	<b>286 455</b>
<b>Transaktioner med bolagets ägare</b>						
Lämnade utdelningar					-244 791	-244 791
<b>Summa transaktioner med bolagets ägare</b>					<b>- 244 791</b>	<b>- 244 791</b>
<b>Eget kapital den 31 december 2014</b>	<b>97 917</b>	<b>1 337 386</b>	<b>-252</b>	<b>- 17 824</b>	<b>- 210 130</b>	<b>1 207 097</b>

Omräkningsreserven omfattar valutakursdifferenser vid omräkning av utländska koncernbolag uppkomna efter den 1 januari 2004.

# Moderbolaget

## Resultaträkningar

TSEK	Noter	2014	2013
Nettoomsättning	12	729 164	286 288
Kostnad sålda varor	7, 8	-379 573	-134 497
<b>Bruttovinst</b>		<b>349 591</b>	<b>151 791</b>
Forskning och utveckling	8, 11	-67 955	-70 441
Försäljningskostnader	8	-30 466	-34 345
Administrationskostnader	8, 9	-34 776	-30 436
Övriga rörelseintäkter	10	20 910	2 882
Övriga rörelsekostnader	10	-975	-8 404
<b>Rörelseresultat</b>		<b>236 329</b>	<b>11 047</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande poster	15	1 886	3 859
Räntekostnader och liknande poster	15	-166	-364
<b>Resultat före skatt</b>		<b>238 049</b>	<b>14 542</b>
Skatt	21	336	68
<b>Årets resultat</b>		<b>238 385</b>	<b>14 610</b>

## Rapporter över totalresultat

TSEK	2014	2013
<b>Årets resultat</b>	<b>238 385</b>	<b>14 610</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<b>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</b>		
Årets valutakursdifferenser	937	-8
Skatt hänförlig till valutakursdifferenser	-206	-68
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>731</b>	<b>-76</b>
<b>Summa årets totalresultat</b>	<b>239 116</b>	<b>14 534</b>

## Kassaflödesanalyser

TSEK	Noter	2014	2013
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		238 049	14 542
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet och övrigt</i>			
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar		6 533	10 034
Orealiserade kursdifferenser		-6 349	-7 635
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar		94	-
Avsättningar		-2 282	-3 175
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter och övrigt		44 884	-9 175
Betald inkomstskatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>280 929</b>	<b>4 591</b>
<i>Förändringar av rörelsekapital</i>			
Varulager		50 549	-53 816
Kundfordringar		-22 473	-60 165
Övriga fordringar		64 657	112 551
Leverantörsskulder		-2 819	-1 606
Övriga kortfristiga skulder		110 361	-3 394
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>481 204</b>	<b>-1 839</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag		-100	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	23	-5 800	-2 108
Ökning av långfristiga fordringar	18	-22	-34
Minskning av långfristiga fordringar	18	6 002	2 200
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>80</b>	<b>58</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-244 791	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-244 791</b>	<b>-</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>236 493</b>	<b>-1 781</b>
Likvida medel vid årets början		280 571	282 352
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>517 064</b>	<b>280 571</b>
<b>Tilläggsupplysningar</b>			
<i>Erhållna och erlagda räntor</i>			
Erhållna räntor		2 073	4 168
Erlagda räntor		-118	-364
		<b>1 955</b>	<b>3 804</b>
<i>Andra ej likviditetspåverkande resultatposter och övrigt</i>			
Nedskrivning av varulager och jämförbara poster		47 694	12 915
Förändring av omstrukturingsreserv		-2 810	-22 090
		<b>44 884</b>	<b>-9 175</b>



**Balansräkningar för moderbolaget**

TSEK	Noter	31 dec 2014	31 dec 2013
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	22	-	107
Materiella anläggningstillgångar	23	21 905	22 626
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	24	365 456	365 356
Fordringar på koncernbolag	17	4 296	7 159
Andra långfristiga fordringar	18	16 733	18 914
Uppskjuten skattefordran	21	63 531	63 401
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>450 017</b>	<b>454 830</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>471 922</b>	<b>477 563</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	19	6 702	104 944
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		95 835	71 819
Fordringar på koncernbolag		131 674	222 716
Övriga fordringar		4 694	5 206
Skattefordran		3 383	3 383
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	36 003	4 641
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>271 589</b>	<b>307 765</b>
Kassa och bank		517 064	280 571
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>795 354</b>	<b>693 280</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 267 276</b>	<b>1 170 843</b>

TSEK	Noter	31 dec 2014	31 dec 2013
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		97 917	97 917
Reservfond		-	1 141 707
		<b>97 917</b>	<b>1 239 624</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		-534	-1 265
Överkursfond		201 916	201 916
Balanserat resultat		538 364	-373 162
Årets resultat		238 385	14 610
		<b>978 131</b>	<b>-157 901</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 076 047</b>	<b>1 081 723</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga avsättningar		115	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>115</b>	<b>-</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Förskott från kunder		90 130	8 119
Leverantörsskulder		11 253	13 799
Skulder till koncernbolag		7 379	3 764
Övriga skulder		1 544	3 850
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	71 070	47 453
Kortfristiga avsättningar	27	9 737	12 135
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>191 114</b>	<b>89 120</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>191 229</b>	<b>89 120</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 267 276</b>	<b>1 170 843</b>
<i>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</i>			
<b>Per den 31 december</b>			
Ställda säkerheter	29	89 000	89 000
Eventalförpliktelser	30	-	-

**Förändringar i moderbolagets eget kapital**

Aktiekapitalet består av 97 916 509 (97 916 509) aktier. Aktierna ges ut i en serie och varje aktie berättigar till en röst. Kvotvärdet är 1 krona.

TSEK	Aktiekapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Fond för verkligt värde <sup>1)</sup>	Balanserade resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital den 1 januari 2013</b>	<b>97 917</b>	<b>1 141 707</b>	<b>201 916</b>	<b>- 1 189</b>	<b>- 373 162</b>	<b>1 067 189</b>
Årets resultat					14 610	14 610
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Omräkningsdifferenser redovisade i övrigt totalresultat				- 8		- 8
Skatt hänförlig till poster som redovisats i övrigt totalresultat				- 68		- 68
<b>Summa övrigt totalresultat</b>				<b>- 76</b>		<b>- 76</b>
<b>Årets totalresultat</b>				<b>- 76</b>	<b>14 610</b>	<b>14 534</b>
<b>Eget kapital den 31 december 2013</b>	<b>97 917</b>	<b>1 141 707</b>	<b>201 916</b>	<b>- 1 265</b>	<b>- 358 552</b>	<b>1 081 723</b>
Årets resultat					238 385	238 385
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Omräkningsdifferenser redovisade i övrigt totalresultat				937		937
Skatt hänförlig till poster som redovisats i övrigt totalresultat				- 206		- 206
<b>Summa övrigt totalresultat</b>				<b>731</b>		<b>731</b>
<b>Årets totalresultat</b>				<b>731</b>	<b>238 385</b>	<b>239 116</b>
<b>Transaktioner med bolagets ägare</b>						
Nedsättning av reservfond		- 1 141 707				- 1 141 707
Överföring till fritt eget kapital					1 141 707	1 141 707
Utdelning till aktieägare					- 244 791	- 244 791
<b>Eget kapital den 31 december 2014</b>	<b>97 917</b>	<b>-</b>	<b>201 916</b>	<b>- 534</b>	<b>776 749</b>	<b>1 076 047</b>

1) Fond för verkligt värde avser i sin helhet omräkningsreserv.

# Tilläggsupplysningar och noter

## Not 1 Redovisningsprinciper, allmän information

### Överensstämmelse med normgivning och lag

Mycronic AB (publ) och dess dotterbolag, sammantaget koncernen, utvecklar, tillverkar och säljer avancerade mönsterritare för framställning av fotomasker och avancerad utrustning för ytmontering av elektroniska komponenter. All utveckling och tillverkning sker i Sverige, medan försäljningen nästan uteslutande sker utanför Sverige. Dotterbolag finns i Frankrike, Japan, Kina, Nederländerna, Singapore, Storbritannien, Sydkorea, Taiwan, Tyskland och USA. Därutöver finns ett stort antal distributörer och agenter världen över.

Moderbolaget var under 2014 noterat på NASDAQ, Stockholm, i kategorin Small Cap, Information Technology. Den 2 januari 2015 flyttades bolaget till NASDAQs Mid Cap-lista.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

De IFRS som har trätt i kraft för räkenskapsåret som inleddes 1 januari 2014 och som påverkar koncernen är IFRS 10 Koncernredovisning, IFRS 12 Upplýsningar om andelar i andra företag samt ändringar i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering och IAS 36 Nedskrivningar.

IFRS 10 Koncernredovisning ersätter större delen av IAS 27, det avsnittet som behandlar upprättandet av koncernredovisning. Reglerna avseende hur koncernredovisning ska upprättas har inte förändrats. Förändringen avser hur ett företag ska gå till väga för att avgöra om bestämmande inflytande föreligger och således hurvida ett företag ska konsolideras. Tillämpningen av IFRS 10 har inte haft någon effekt på koncernens rapportering under 2014.

IFRS 12 Upplýsningar om andelar i andra företag innebär att företaget som äger andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamma arrangemang och strukturerade företag ska upplysa om dessa. Syftet med dessa upplýsningar är att ge användarna av de finansiella rapporterna möjlighet att förstå effekten av innehaven i de finansiella rapporterna och de risker som föreligger med de aktuella innehaven. Upplýsningar om andelar i andra företag lämnas i not 24.

Genom ändringen i IAS 32 infogas förtydligande i avsnittet "Vägledning vid tillämpning" avseende kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Det har förtydligats vad som avses med en "legal rätt att kvitta" och vad som avses med att "poster regleras med ett nettobelopp" i olika situationer. Tillämpningen av IAS 32 har inte haft någon effekt på koncernens rapportering under 2014.

Koncernen valde att från år 2013 förtidstillämpa ändringen i IAS 36 Nedskrivningar, vilken tar bort kravet att upplysa om återvinningsvärdet för samtliga kassagenrerande enheter till vilka goodwill allokaterats, som infördes i samband med införandet av IFRS 13.

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nedan beskrivs de IFRS som väntas ha en påverkan eller kan komma att ha en påverkan på koncernens finansiella rapporter. Utöver de IFRS som beskrivs nedan väntas övriga nyheter som IASB har godkänt per den 31 oktober 2014 inte ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 9 Financial Instruments är en ny standard som träder i kraft för räkenskapsår som inleddes den 1 januari 2018 eller senare och ersätter då IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Standarden är uppdelad i tre delar; klassificering och värdering, säkringsredovisning och nedskrivning. Den är ännu inte godkänd av EU. Koncernen utreder för närvarande hur den nya standarden kommer att påverka de finansiella rapporterna.

IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers träder i kraft för räkenskapsår som inleddes den 1 januari 2017 eller senare. Standarden innehåller en samlad modell för intäktsredovisning avseende kundkontrakt och ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar som hanterar intäkter. Den förväntas godkännas av EU under andra kvartalet 2015. För närvarande pågår en utredning hur koncernen påverkas av den nya standarden.

### Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden om inte annat anges.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Svenska kronor utgör även rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen, vilket innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i tusentals kronor om inte annat särskilt anges.

### Bedömningar och klassificeringar

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen

påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 4.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

Eventuell avvikelser från dessa principer om återvinning eller betalning framgår i förekommande fall i not till berörd balanspost.

## Not 2 I koncernen tillämpade redovisningsprinciper

### Koncernredovisning

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger när investeraren har ett inflytande över investeringsobjektet som på ett betydande sätt påverkar möjligheten till avkastning, när investeraren exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från investeringsobjektet samt när investeraren kan använda sitt inflytande för att påverka storleken på avkastningen.

Förvärvsmetoden används för upprättande av koncernredovisningen. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag beaktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventuella förpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna, samt transaktionsutgifter för förvärv till och med 2009. Transaktionsutgifter efter 2009 kostnadsförs direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser som redovisats separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt mot årets resultat.

Dotterbolagets finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för bolagen i koncernen är redovisade i den valuta som används i de primära ekonomiska miljöer där respektive bolag bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). De funktionella valutorna är CNY, EUR, GBP, JPY, KRW, SEK, SGD, TWD och USD.

#### Transaktioner

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan genom att använda de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Försäljningstransaktioner i utländsk valuta inom Mönsterritare redovisas till avsakta med undantag för försäljning av reservdelar och servicekontrakt då en approximativ valutakurs för månaden används. Försäljningstransaktioner i utländsk valuta inom Ytmontering redovisas till en approximativ valutakurs för månaden. Vid valutasäkring av kontrakterad försäljning redovisas de ackumulerade värdeförändringarna på säkringsinstrumenten, vanligen valutaterminer, i resultaträkningen när den säkrade försäljningstransaktionen redovisas i resultaträkningen.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i årets resultat. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som gällde vid transaktionstillfället. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. För säkring av fordran eller skuld mot valutarisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

#### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utländska koncernbolag omräknas från respektive bolags funktionella valuta till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen.

Intäkter och kostnader i respektive koncernbolag omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs, vilket är en uppskattning av kurserna vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska koncern-bolags verksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras som en omräkningsreserv i eget kapital.

#### Nettoinvestering i koncernbolag

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av långfristiga lån i utländsk valuta som är att jämställa med en nettoinvestering redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras som en omräkningsreserv tillsammans med tillhörande skatteeffekter. Investeringar i utländska dotterföretag valutasaäkras inte.

Akkumulerade omräkningsdifferenser presenteras som en separat eget kapital-kategori och innehåller omräkningsdifferenser från och med övergången till IFRS den 1 januari 2004. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna genom en omklassificering från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

#### Rapportering enligt rörelsesegment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av företagets högsta verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allo- kera resurser till rörelsesegmentet. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören. Indelningen i rörelsesegment motsvarar koncernens affärs- områden.

#### Immateriella anläggningstillgångar

##### Aktiverade utgifter för affärssystem

Utgifter för affärssystem redovisas som immateriella tillgångar till anskaffningsvär- den efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Investeringen i affärssystem omfattar nedlagda kostnader för anpassning och implementering av ett helintegrerat affärssystem och består av internt upparbetade samt externt förvärvade tillgångar. Aktiverade utgifter för affärssystem skrivs av linjärt baserat på tillgångens uppskat- tade nyttjandeperiod som är tre år. Avskrivning påbörjas då affärssystemet tas i drift. Kostnader för underhåll av affärssystemet kostnadsförs när de uppstår.

##### Aktiverade utgifter för utveckling

Mycronic utvecklar extremt högteknologiska produkter i teknikens framkant. Det krävs att bolaget driver flera utvecklingsprojekt av olika karaktär som slutligen kan resultera i ett fåtal nya kommersiella produkter.

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny kunskap inom koncernens verk- samhet redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forsk- ningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller proces- ser, redovisas i rapport över finansiell ställning som en immateriell tillgång när upp- ställda kriterier för aktivering uppfylls. Redovisning i rapport över finansiell ställning sker om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar, om före- taget har avsikt samt tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja tillgången. Det ska också vara sannolikt att de framtida ekonom- iska fördelarna som är hänförliga till tillgången kommer att tillfalla bolaget och till- gångens anskaffningsvärde går att beräkna på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, såsom för material och köpta tjänster samt ersättningar till anställda.

Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som en kostnad när de uppkommer.

En individuell bedömning görs av samtliga pågående forsknings- och utvecklings- projekt för att fastställa vilka utgifter som är aktiverbara för respektive projekt samt för att pröva eventuella nedskrivningsbehov.

Avskrivning av aktiverade kostnader påbörjas när utvecklingsprojektet avslutats, vilket sker i samband med att intäkter börjar genereras och sker då som en linjärt avskrivning. Utgifter för mönsterritare skrivs av på tre år medan utgifter för ytmonte- ringsutrustning skrivs av på fem år. Aktiverade utvecklingskostnader avser system och moduler som kan användas i flera olika befintliga och framtida produkter och det går inte att hänföra dem till specifika produkter. Avskrivningar redovisas därför på raden Forskning och utveckling i koncernens resultaträkningar.

#### Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för ned- skrivningsbehov. Goodwill hänförs till förvärvet av Mycronic Technologies AB (f d MYDATA automation AB) och avser segmentet ytmontering.

#### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av varumärke och kundrelationer och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskriv- ningar. Tillgångarna är hänförliga till förvärvet av Mycronic Technologies AB.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp eller pro- duktion av tillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

I posten inventarier ingår även egentillverkad utrustning som huvudsakligen används till forskning och utveckling samt som test- och utbildningsutrustning. Anskaffnings- värdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till tillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skill- naden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/ kostnad.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillverkats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Anläggningstillgångar skrivs av linjärt baserat på tillgångarnas bedömda nyttjan- deperioder från och med färdigställande eller anskaffningsmånad, enligt följande:

Markanläggningar	20 år
Renrumsutrymmen	10 år
Övriga byggnadsinventarier	5–40 år
Maskiner och inventarier	3–5 år
Datorer	3 år

Utgifter för PC-datorer kostnadsförs löpande.

#### Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. När så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Samtliga befintliga leasingavtal, däribland fastighets- lease, är klassificerade som operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som till- gång i rapport över finansiell ställning. Operationella leasingavtal ger inte heller upp- hov till en skuld. För sådana avtal redovisas leasingkostnaden som en rörelsekostnad, dock ej avskrivning, i resultaträkningen. Leasingavgiften för fastigheten, bestående av en fast del och en räntedel, redovisas som en hyreskostnad i resultaträkningen. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat. På skuld- sidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

##### Redovisning i och borttagande från rapport över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställ- ning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtals- enlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leveran- törsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäl- ler för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finan- siell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobe- lopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsda- gen är den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

#### Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisning- en bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att trans- aktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redov- isas derivatinstrument på sätt som beskrivs nedan. Används derivatinstrument för

säkringsredovisning och till den del denna är effektiv, redovisas värdeförändringar på derivatinstrumentet på samma rad i årets resultat som den säkrade posten. Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Under räkenskapsåret har koncernen inte innehått några kortfristiga placeringar.

#### *Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen*

Denna kategori består av två undergrupper; finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som bolaget valt att placera i denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Derivat klassificeras som innehavda för handel då säkringsredovisning avbrutits.

#### *Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar.

#### *Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen*

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel såsom derivat som inte används för säkringsredovisning. Skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen. Derivat med negativt verkligt värde klassificeras som innehav för handel med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument. Derivat klassificeras som innehavda för handel då säkringsredovisning avbrutits.

#### *Andra finansiella skulder*

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Till denna kategori hör koncernens låneskulder samt leverantörsskulder.

#### *Derivat som används för säkringsredovisning*

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen vid verkligt värdesäkring.

Vid kassaflödessäkring och säkring av nettoinvestering i utländsk valuta redovisas värdeförändringarna i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital, säkringsreserv respektive omräkningsreserv, i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. För närvarande valutasäkras inte nettoinvestering i utländsk valuta.

#### *Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder*

Derivatinstrument utgörs av valutaterminer som används för att minska transaktionsexponeringen i utländsk valuta. Derivatinstrument används inte i spekulativt syfte. Derivatinstrumenten redovisas i rapport över finansiell ställning och värderas till verkligt värde. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering av derivatet beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument, och om så är fallet, karaktären hos den risk som säkrats. Vid säkringsredovisning identifierar koncernen derivat som

- en säkring av verkligt värde av en identifierad tillgång eller skuld
- ett bindande åtagande (verkligt värdesäkring)
- en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion samt säkring av valutarisk i ett bindande åtagande (kassaflödessäkring)
- en säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

För närvarande används endast kassaflödessäkring.

Då transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade risken, liksom även målet för riskhantering och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkrings början och därefter löpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i kassaflödet för den säkrade posten. Förändringar i säkringsreserven framgår av övrigt totalresultat.

Derivat som upptagits i syfte att säkra valutarisken i sannolika framtida kommersiella inbetalningar i utländsk valuta, det vill säga inflöden från försäljning, och som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i koncernen enligt principerna för säkringsredovisning för kassaflödessäkringar. Det innebär att den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrumenten redovisas i säkringsreserven i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen. Verkligt värde på derivaten beräknas genom användning av aktuella marknadspriser på valutor och räntor på balansdagen.

Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, det vill säga i samband med resultatavräkningen.

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Effektiv del redovisas mot nettoomsättning då den säkrade posten påverkar resultatet medan ineffektiv del redovisas under övriga rörelseposter. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital, omedelbart till resultaträkningen som en övrig rörelsepost.

#### **Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster från koncernintern försäljning.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljningskostnader i den löpande verksamheten. Erforderlig inkuransavsättning görs.

#### **Nedskrivningar**

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns något som tyder på nedskrivningsbehov.

#### *Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterbolag*

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna på prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

#### *Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar*

En nedskrivningsprövning görs vid varje rapporttillfälle för att se om det finns något som tyder på behov att skriva ned en finansiell tillgång. Indikationer på nedskrivningsbehov kan vara om förhållanden inträffat som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet eller delar av det, såsom bedömningen av kundfordringar. Återvinningsvärdet för finansiella tillgångar, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde, beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva räntan som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med kort löptid diskonteras inte vid beräkning av återvinningsvärde. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

#### **Redovisning av skatt**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuella tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

**Ersättningar till anställda***Pensionsförpliktelser*

Pensionsåtaganden fullgörs genom betalning av premier enligt avgiftsbestämd plan. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget.

*Övriga långfristiga ersättningar*

I det japanska dotterbolaget finns ett långfristigt ersättningsåtagande till anställda. När anställningen upphör, genom uppsägning eller pensionering, utbetalas omedelbart det ackumulerade intjänade beloppet.

*Ersättningar vid uppsägningar*

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktligt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell och detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt uppskattas.

*Kortfristiga ersättningar*

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

**Avsättningar**

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

*Garantier*

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

*Omstrukturering*

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

**Intäktsredovisning**

Bolagets nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor (system och systemuppgifter, reservdelar och tillbehör) och tjänster i form av bland annat service. Försäljningen sker huvudsakligen i USD, EUR och JPY.

Intäktsredovisning sker när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och när dessa kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Inkomst vid försäljning av varor redovisas som intäkt vid leverans i enlighet med försäljnings- och fraktvillkor, det vill säga då köparen övertagit de väsentliga förmåner och risker som ett ägande av varor innebär. Intäkterna redovisas netto efter avdrag för eventuella rabatter.

Intäkter relaterade till tjänster, till största delen hänförligt till tecknade serviceavtal, redovisas då tjänsten tillhandahålls. Ingångna serviceavtal som faktureras i förskott avräknas i den takt tjänsten konsumeras, det vill säga under avtalets löptid. Servicekontrakt som faktureras i efterskott intäktsredovisas under avtalets löptid.

**Resultatavräkning**

I samband med leverans av varor och då intäkter redovisas avseende varor sker också resultatavräkning för levererad vara. Resultatavräkning innebär att samtliga kostnader för den levererade varan redovisas i resultaträkningen. Kostnaderna omfattar samtliga vid leveranstidpunkten beräknade återstående kostnader, inklusive reserveringar för driftsättning och garanti. Dessa reserveringar redovisas som Upplupna kostnader respektive Kortfristiga avsättningar i rapport över finansiell ställning. Kostnaderna för driftsättning av ett system hos kund är begränsade i förhållande till värdet av systemet i dess helhet. Efter det att driftsättningen är slutförd påbörjas en garantitid om normalt 12 månader.

Kostnader för tillhandahållna tjänster redovisas mot resultatet i den takt de uppstår.

**Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel och utdelningsintäkter. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Finansiella kostnader består i huvudsak av räntekostnader på lån. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

**Rörelsens kostnader**

Koncernens kostnader består huvudsakligen av material och förnödenheter, personalkostnader samt övriga externa kostnader, till största delen bestående av kostnader för konsultinsatser. En bedömning görs avseende leverantörers upparbetade men inte fakturerade kostnader för arbete nedlagt under räkenskapsåret, vilka reserveras och redovisas som Upplupna kostnader i rapport över finansiell ställning. Utgifter för forskning kostnadsförs löpande. Utgifter för utveckling som uppfyller kriterier för aktivering redovisas som immateriella tillgångar. Avskrivningar på tidigare aktiverad utveckling redovisas på raden Forskning och utveckling i koncernens resultaträkningar.

**Resultat per aktie**

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

**Not 3 | moderbolaget tillämpade redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person (januari 2013). Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryckandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

**Ändrade redovisningsprinciper**

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2014 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

**Klassificering och uppställningsformer**

För moderbolaget och koncernen redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning för moderbolaget är uppställda enligt årsredovisningslagens schema, medan rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

**Utgifter för utveckling**

Samtliga utgifter, för såväl forskning och utveckling, kostnadsförs löpande i den takt de uppstår.

**Leasing**

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som operationell leasing, vilket innebär att leasingavgiften redovisas som en rörelsekostnad i resultaträkningen.

**Koncernbidrag**

Erhållna koncernbidrag redovisas som utdelning och lämnade koncernbidrag som investering i aktier i dotterbolag.

**Dotterbolag**

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag till sin helhet som intäkt i årets resultat.

Not 3, forts.

#### Koncerninterna fordringar som utgör nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

Moderbolagets långfristiga fordringar på utländska dotterbolag, vilka ses som en del av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget, valutaomräknas till balansdagens valutakurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av sådana monetära poster redovisas i övrigt totalresultat som en omräkningsreserv.

#### Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

Vid valutasäkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med hjälp av terminskontrakt används avistakursen den dag då valutasäkringen görs för att värdera säkrad fordran eller skuld. Skillnaden mellan terminskursen och avistakursen vid kontraktets ingående (terminspremie) periodiseras över terminskontraktets löptid. Periodiserad teminspremie redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

### Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionsutskottet diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

#### Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att företagets ledning gör vissa bedömningar som påverkar tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. I samband med upprättande av bokslut krävs också att företagets ledning gör vissa bedömningar och antaganden om framtiden som påverkar redovisade värden av tillgångar och skulder per balansdagen. Även intäkter och kostnader påverkas av gjorda bedömningar. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. De väsentliga bedömningar som gjorts redovisas nedan.

#### Aktiverade utgifter för utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller processer, redovisas i rapport över finansiell ställning som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Redovisning i rapport över finansiell ställning sker om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar, om företaget har tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja tillgången. Det ska också vara sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är hänförliga till tillgången kommer att tillfalla bolaget och tillgångens anskaffningsvärde går att beräkna på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, såsom för material och köpta tjänster och ersättningar till anställda. Individuell bedömning görs av större pågående forsknings- och utvecklingsprojekt för att fastställa i vilka fall dessa kriterier är uppfyllda.

Gränsdragningen mellan vad som ska anses vara ett forskningsprojekt respektive ett utvecklingsprojekt kan vara svårbedömd och kan påverkas av enskilda tolkningar.

#### Prövning av nyttjandeperioder och nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar

Löpande sker en prövning av eventuellt nedskrivningsbehov av de utvecklingsprojekt som aktiverats. Denna prövning görs genom att minst årligen nuvärdesberäkna framtida förväntade kassaflöden för varje enskilt utvecklingsprojekt, och inkluderar ännu ej färdigställda immateriella tillgångar.

Denna värdering upprättas och bedöms av företagets ledning. Bedömningen granskas även av revisionsutskottet.

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar baseras på bedömda nyttjandeperioder. Beroende av vilka nyttjandeperioder som fastställs för en tillgång kan koncernens resultat komma att påverkas betydligt. Genomgående bedöms restvärdet vid nyttjandeperiodens slut vara noll.

Avskrivning av aktiverade kostnader påbörjas när utvecklingsprojektet avslutats, vilket sker i samband med att intäkter börjar genereras. Då påbörjas en linjär avskrivning på tre till fem år.

Det redovisade värdet av goodwill och varumärke med obestämbara nyttjandeperioder prövas minst en gång per år. Prövningen bygger på nyttjandevärdet, vilket i sin tur bygger på kassaflödesprognoser normalt fem år framåt i tiden för den kassagenererande enheten till vilken värdena härrör. Dessa uppskattningar kan få stor påverkan på koncernens redovisade resultat.

#### Uppskjutna skattefordran

Uppskjutna skattefordringar avser temporära skillnader och underskottsavdrag och redovisas endast i den mån det bedöms att dessa kommer att kunna utnyttjas. Koncernens uppskjutna skattefordran består till stor del av aktiverad skattefordran på underskottsavdrag i Sverige. Det redovisade värdet av denna skattefordran prövas minst en gång per år. Vid en sådan prövning ställs skattefordran i relation till framtida skattepliktiga vinster, vilket baseras på ledningens uppskattningar utifrån bland annat prognoser och strategiska planer. Se not 21 för mer information om uppskjutna skatter.

### Not 5 Kapitalhantering

Styrelsen i Mycronic AB övervakar koncernens kapitalstruktur och finansförvaltning, beslutar om ärenden som rör förvärv, investeringar och finansiering och övervakar löpande koncernens exponering mot finansiella risker.

Koncernens mål som fastställdes av styrelsen i början av 2014 omfattar tillväxt, resultatutveckling och kapitalstruktur.

Mycronic AB definierar kapital som eget kapital enligt balansräkningen 1 207 097 (1 165 432) TSEK, med avdrag för orealiserade värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat ingående i säkringsreserv. Kapitalet uppgår till 1 207 349 (1 165 325) TSEK.

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

### Not 6 Händelser efter balansdagens utgång

I februari 2015 har bolaget erhållit order på totalt tre stycken maskritare, vilket publicerats genom pressmeddelanden. Den 18 februari erhöles order på två stycken maskritare FPS för elektronisk kapsling från en befintlig kund i Asien. Systemen beräknas att levereras senast under andra halvåret 2016. Den 25 februari erhöles den första ordern på en maskritare baserad på bolagets ersättningsstrategi för maskritare för bildskärmstillämpningar. Systemet beräknas att levereras under första halvåret 2016.

### NOT 7 Jämförelsestörande poster

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Nedskrivning LDI-tillgångar	47 739	-	47 739	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>47 739</b>	<b>-</b>	<b>47 739</b>	<b>-</b>

Årets rörelseresultat har påverkats av jämförelsestörande poster i form av nedskrivning av resterande LDI-relaterade komponenter i lager.

#### Jämförelse av rörelseresultatet mellan åren

	KONCERNEN	
	2014	2013
Redovisat resultat enligt resultaträkning	276 505	32 271
Netto aktivering/avskrivning av utveckling	1 775	-23 900
Utveckling av LDI, exkl nedskrivningar	15 091	38 202
Nedskrivningar LDI-tillgångar	47 739	-
Avskrivning på förvärvade immateriella tillgångar	4 158	6 458
<b>Jämförbart rörelseresultat</b>	<b>345 268</b>	<b>53 031</b>

Tabellen visar påverkan av ett antal poster vid en jämförelse av rörelseresultatet mellan åren 2013 och 2014.

### Not 8 Rörelsens kostnader

	KONCERNEN	
	2014	2013
<i>Funktionsindelade kostnader fördelade på kostnadslag (exklusive aktiverat arbete för egen räkning)</i>		
Råvaror och förnödenheter	345 329	309 697
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	111 715	-16 184
Personalkostnader	450 496	425 576
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	24 383	27 730
Övriga externa kostnader	315 156	268 980
	<b>1 247 079</b>	<b>1 015 799</b>

#### Koncerninterna köp och försäljningar:

Av moderbolagets inköp under året har 219 (128) MSEK skett från koncernbolag. Av årets försäljning har 247 (172) MSEK skett till koncernbolag.

## Not 9 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
<i>Arvoden och kostnadsersättning revision mm</i>				
Revisionsuppdrag, EY	1 869	1 960	483	600
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, EY	125	100	125	100
Skatterådgivning, EY	233	221	-	-
Andra uppdrag, EY	515	-	343	-
	<b>2 742</b>	<b>2 281</b>	<b>951</b>	<b>700</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning och övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträdande som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag. Årsstämman 2014 omvaldes EY till revisor.

## Not 10 Övriga rörelseposter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
<b>Övriga rörelseintäkter</b>				
Valutakursvinster	13 789	-	19 605	-
Övrigt	2 865	2 623	1 305	2 882
	<b>16 654</b>	<b>2 623</b>	<b>20 910</b>	<b>2 882</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>				
Valutakursförluster	-	4 375	-	8 404
Övrigt	256	1 011	975	-
	<b>256</b>	<b>5 386</b>	<b>975</b>	<b>8 404</b>
varav valutaförändringar avseende derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-10 174	5 139	6 689	4 938

## Not 11 Kostnader för forskning och utveckling

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
<i>Utgifter för forskning och utveckling</i>				
Ytmontering	127 303	130 979		
Mönsterritare	68 605	71 694		
	<b>195 908</b>	<b>202 673</b>	<b>67 955</b>	<b>70 441</b>
<i>Aktivering av utveckling</i>				
Ytmontering	-10 829	-31 356		
	<b>-10 829</b>	<b>-31 356</b>	-	-
<i>Avskrivning på aktiverad utveckling</i>				
Ytmontering	10 304	7 456		
	<b>10 304</b>	<b>7 456</b>	-	-
<b>Kostnad forskning och utveckling</b>	<b>195 383</b>	<b>178 773</b>	<b>67 955</b>	<b>70 441</b>
Avskrivningar på förvärvat teknologi	2 300	4 600	-	-
Rapporterad kostnad	<b>197 684</b>	<b>183 373</b>	<b>67 955</b>	<b>70 441</b>

## Not 12 Rapportering av rörelsesegment

Bolaget har två rörelsesegment. Det ena segmentet utgörs av verksamheten inom affärsområde Mönsterritare. Verksamheten är att utveckla, tillverka samt marknadsföra extremt noggranna laserritare för framställning av fotomasker. Systemen används av elektronikföretag vid tillverkning av bildskärmar och halvledare. Systemen som möjliggör fotomasktillverkning framställs på ett likartat sätt oberoende av användningsområde de distribueras på ett likartat sätt och kunderna är i hög utsträckning desamma oavsett tillämpningsområde.

Det andra segmentet utgörs av verksamheten inom affärsområde Ytmontering. Verksamheten är att utveckla, tillverka och marknadsföra avancerad ytmonteringsutrustning för flexibel elektronikproduktion. Utrustningen används för stencilfri applicering av lodpasta på mönsterkort samt för montering av elektroniska komponenter på mönsterkort.

Segmentens redovisningsprinciper sammanfaller med koncernens redovisningsprinciper. Nettoomsättning per marknad fastställs utifrån kundens hemvist.

Nettoomsättning per marknad	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Sverige	21 385	19 702	3 307	8 094
Övriga Europa	357 885	287 583	8	-
Nord- och Sydamerika	287 162	232 448	18 215	4 162
Asien	802 919	445 010	707 633	274 032
Övriga länder	5 653	12 245	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1 475 004</b>	<b>996 988</b>	<b>729 164</b>	<b>286 288</b>
varav försäljning av system	885 429	457 095	403 878	61 937
varav eftermarknadsförsäljning	589 575	539 893	325 286	224 351
	<b>1 475 004</b>	<b>996 988</b>	<b>729 164</b>	<b>286 288</b>

Bolagets nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor och tjänster, främst tecknade serviceavtal. Dessa serviceavtal inkluderar vanligen varor i form av reservdelar.

Anläggningstillgångar per marknad	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Sverige	150 937	155 498	21 905	22 733
Övriga Europa	2 386	2 730	-	-
Nord- och Sydamerika	507	498	-	-
Asien	3 316	7 555	-	-
<b>Totalt</b>	<b>157 147</b>	<b>166 281</b>	<b>21 905</b>	<b>22 733</b>

Not 12, rörelsesegment, forts.

Rapportering av rörelsesegment 2014	Mönsterritare	Ytmontering	Koncern-gemensamt	Koncernen
Intäkter				
Intäkter från externa kunder	733 147	741 857		1 475 004
<b>Totala intäkter</b>	<b>733 147</b>	<b>741 857</b>		<b>1 475 004</b>
varav en kund i Asien som svarar för mer än 10 procent av koncernens försäljning				254 956
Bruttovinst	381 096	330 603		711 699
Bruttomarginal, %	52	45		48
<i>Rörelsekostnader och rörelseresultat</i>				
Utgifter för forskning och utveckling	-68 605	-127 303		-195 908
Aktiverad utveckling		10 829		10 829
Avskrivningar på aktiverad utveckling		-10 304		-10 304
Avskrivningar på förvärvat teknologi			-2 300	-2 300
Försäljningskostnader	-50 400	-111 695	-1 858	-163 953
Administrationskostnader	-42 611	-47 345		-89 956
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	6 722	9 676		16 398
Finansiella intäkter och kostnader			1 555	1 555
<b>Resultat före skatt</b>	<b>226 201</b>	<b>54 461</b>	<b>-2 603</b>	<b>278 060</b>
<i>Tillgångar</i>				
Aktiverad utveckling	-	41 903		41 903
Varulager	119 724	113 001		232 725
Kundfordringar	162 373	178 648		341 020
<i>Investeringar</i>				
Aktiverad utveckling	-	10 829		10 829

Rapportering av rörelsesegment 2013	Mönsterritare	Ytmontering	Koncern-gemensamt	Koncernen
Intäkter				
Intäkter från externa kunder	379 363	617 625	-	996 988
<b>Totala intäkter</b>	<b>379 363</b>	<b>617 625</b>	<b>-</b>	<b>996 988</b>
Ingen kund svarar för mer än 10 procent av koncernens försäljning				-
Bruttovinst	190 769	255 537		446 306
Bruttomarginal, %	50	41		45
<i>Rörelsekostnader och rörelseresultat</i>				
Utgifter för forskning och utveckling	-71 694	-130 979	-	-202 673
Aktiverad utveckling	-	31 356	-	31 356
Avskrivningar på aktiverad utveckling		-7 456	-	-7 456
Avskrivningar på förvärvat teknologi			-4 600	-4 600
Försäljningskostnader	-53 773	-93 383	-1 858	-149 014
Administrationskostnader	-38 343	-40 542	-	-78 885
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-5 711	2 948	-	-2 763
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	3 583	3 583
<b>Resultat före skatt</b>	<b>21 248</b>	<b>17 481</b>	<b>-2 875</b>	<b>35 854</b>
<i>Tillgångar</i>				
Aktiverad utveckling	-	41 378	-	41 378
Varulager	222 078	101 809	-	323 887
Kundfordringar	126 120	133 513	-	259 633
<i>Investeringar</i>				
Aktiverad utveckling	-	31 356	-	31 356



## Not 13 Avskrivningar fördelade per funktion

Koncernen 2014	Kund- relationer	Affärs- system	Utgifter för utveckling	Materiella anläggnings- tillgångar	Summa
Kostnad för sålda varor				4 563	4 563
Forskning och utveckling			2 300	2 853	5 153
Forskning och utveckling, aktiverade utgifter för utveckling			10 304		10 304
Försäljningskostnader	1 858			1 023	2 881
Administrationskostnader		107		1 375	1 482
	<b>1 858</b>	<b>107</b>	<b>12 604</b>	<b>9 814</b>	<b>24 383</b>
<b>Koncernen 2013</b>					
Kostnad för sålda varor		632		5 016	5 648
Forskning och utveckling		592	4 600	3 383	8 575
Forskning och utveckling, aktiverade utgifter för utveckling			7 456		7 456
Försäljningskostnader	1 858	88		851	2 797
Administrationskostnader		1 863		1 391	3 254
	<b>1 858</b>	<b>3 175</b>	<b>12 056</b>	<b>10 641</b>	<b>27 730</b>
<b>Moderbolaget 2014</b>					
Kostnad för sålda varor				2 702	2 702
Forskning och utveckling				2 853	2 853
Försäljningskostnader				574	574
Administrationskostnader		107		297	404
		<b>107</b>		<b>6 426</b>	<b>6 533</b>
<b>Moderbolaget 2013</b>					
Kostnad för sålda varor		632		2 667	3 299
Forskning och utveckling		592		3 621	4 213
Försäljningskostnader		88		302	390
Administrationskostnader		1 863		269	2 132
		<b>3 175</b>		<b>6 859</b>	<b>10 034</b>

## Not 14 Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare

**Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare****Principer**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode. Arvoden betalas inte till styrelser i dotterbolagen.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast grundlön, kortsiktigt incitamentsprogram STI, långsiktigt incitamentsprogram LTI, övriga förmåner samt pensionsförmåner. STI uppgår till maximalt 70 procent av grundlönen. Övriga förmåner omfattar förmån av fri bil, bostad, resor och sjukvårdsförsäkring.

Med andra ledande befattningshavare avses de 7 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning se sidan 61.

Principer för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Förslag till principer bereds av styrelsens ersättningsutskott. Styrelsen fattar därefter beslut om förslaget till principer och förslaget läggs fram på årsstämman.

I beredningen av ersättningsfrågor används vid behov extern rådgivare. Huvudprincipen är att erbjuda ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar och anställningsvillkor. Vid bestämning av faktiska nivåer för ersättning vägs faktorer som kompetens, erfarenhet och prestation in.

**Ersättningar till verkställande direktören**

Lena Olving är verkställande direktör och koncernchef.

Den fasta grundlönen uppgick under 2014 till 324 800 kronor per månad. Övriga förmåner utgörs av bostad, bil, årskort på SJ samt fri sjukvårdsförsäkring. Pensions- och sjukförmåner motsvarar 35 procent av grundlönen.

STI utgår efter uppnådda resultatmål. STI för 2014 har ännu inte utbetalats men har resultatförts och reserverats med ett belopp om 2 654 TSEK.

LTI utgick under 2014 med ett belopp som motsvarar en nettoersättning om 100 TSEK efter skatt, för att i sin helhet användas till förvärv av aktier i bolaget.

Anställningsavtalet med Lena Olving löper med tolv månaders uppsägningstid från bolagets sida. Under uppsägningstiden utgår grundlön och andra förmåner. Därefter utgår inga förmåner. Efter uppsägningstidens slut utgår ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner.

Överenskommen pensionsålder för Lena Olving är 62 år.

**Ersättningar till andra ledande befattningshavare**

Koncernens ledningsgrupp består av 8 (7) personer, inklusive verkställande direktören, varav 3 (2) kvinnor.

Pensions- och sjukförsäkring utgår i form av avgiftsbestämda premier. Pensionspremier motsvarar maximalt 30 procent av grundlönen. Övriga förmåner avser bil och fri sjukvårdsförsäkring.

LTI utgår efter uppnådda resultatmål. För 2014 har STI ännu inte utbetalats men har resultatförts och reserverats med ett belopp om 2 991 TSEK. Under 2014 har STI för 2013 utbetalats med 41 TSEK.

LTI utgick under 2014 med ett belopp som motsvarar en nettoersättning om maximalt 50 TSEK efter skatt per befattningshavare, för att i sin helhet användas till förvärv av aktier i bolaget.

Pensionsålder för övriga ledande befattningshavare är 65 år. Utöver betalda pensionspremier finns inga pensionsförpliktelser.

För andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida sex månaders uppsägningstid samt sex månaders avgångsvederlag. Under uppsägningstiden gäller anställningsavtalet med tillhörande förmåner. I de fall avgångsvederlag utbetalas utgår inga andra förmåner.

Not 14, forts.

	2014			2013		
	Styrelse- arvode	Arvode utskott	Summa	Styrelse- arvode	Arvode utskott	Summa
<b>Ersättningar till styrelsen</b>						
Patrik Tigerschiöld, styrelsens ordförande	500	-	500	500	-	500
Magnus Lindquist, ordförande i revisionsutskottet	200	50	250	200	50	250
Katarina Bonde	200	-	200	200	-	200
Anders Jonsson	200	-	200	200	-	200
Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist	200	-	200	200	-	200
Eva Lindqvist	200	-	200	200	-	200
<b>Summa ersättningar styrelsen</b>	<b>1 500</b>	<b>50</b>	<b>1 550</b>	<b>1 500</b>	<b>50</b>	<b>1 550</b>

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
<b>Löner och ersättningar</b>				
Styrelse, ledande befattningshavare och VD:ar i dotterbolag	36 630	26 397	23 224	13 155
Övriga anställda	283 177	269 114	121 462	118 360
<b>Totalt löner och ersättningar</b>	<b>319 807</b>	<b>295 511</b>	<b>144 686</b>	<b>131 515</b>
Sociala avgifter	76 032	77 601	46 991	47 453
Pensionskostnader	34 637	36 347	21 262	23 053
<b>Totala kostnader</b>	<b>430 476</b>	<b>409 459</b>	<b>212 939</b>	<b>202 021</b>

Styrelse och ledande befattningshavare i moderbolaget utgörs av 16 (15) personer. I koncernen har gruppen utvidgats till att även omfatta VD:ar i dotterbolag. Den gruppen utgörs av 26 (25) personer.

I redovisade ersättningar till anställda ingår rörlig lön avseende finansiella mål för koncernen med 31 (14) MSEK exkl sociala avgifter, varav i moderbolaget 15 (4) MSEK.

Ersättningar till VD och andra ledande befattningshavare 2014	Grundlön	Övrig	STI	LTI	Övriga	Pensions-	Summa
		ersätt- ning <sup>1)</sup>					
Lena Olving, VD	3 898	314	2 654	232	289	1 581	8 968
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	9 523	1 506	2 991	557	276	2 505	17 357
<b>Summa ersättningar VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>13 421</b>	<b>1 819</b>	<b>5 645</b>	<b>789</b>	<b>565</b>	<b>4 086</b>	<b>26 325</b>

Ersättningar till VD och andra ledande befattningshavare 2013	Grundlön	Övrig	Rörlig lön	Övriga	Pensions-	Summa	Konsult- arvoden
		ersättning		förmåner			
Lena Olving, VD från 15 juli 2013	2 231	766	24	142	784	3 947	-
Lars Josefsson, VD till 15 juli 2013	-	-	-	-	-	-	3 500
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	7 977	565	41	223	2 153	10 959	-
<b>Summa ersättningar VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>10 208</b>	<b>1 331</b>	<b>65</b>	<b>365</b>	<b>2 937</b>	<b>14 906</b>	<b>3 500</b>

1) Övrig ersättning 2014 inkluderar lön under uppsägningstid samt avgångsvederlag till övriga ledande befattningshavare med 985 TSEK. Beloppen är exklusive sociala avgifter.

Andel kvinnor %	KONCERNEN		MODERBOLAGET		2014		2013	
	2014	2013	2014	2013	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Styrelsen	8	8	38	38				
Ledande befattningshavare	17	12	38	29				
<b>Medelantalet anställda</b>					<b>Totalt</b>	<b>varav</b>	<b>Totalt</b>	<b>varav</b>
Moderbolaget								
Sverige					205	43	211	42
<b>Totalt i moderbolaget</b>					<b>205</b>	<b>43</b>	<b>211</b>	<b>42</b>
Sverige					81	11	88	12
Frankrike					10	1	11	1
Japan					51	9	53	8
Kina					32	6	27	5
Nederländerna					9	1	9	1
Singapore					7	2	7	2
Storbritannien					11	3	10	2
Sydkorea					27	3	24	2
Taiwan					3	1	3	1
Tyskland					21	3	21	3
USA					51	13	50	11
<b>Totalt i dotterbolag</b>					<b>303</b>	<b>53</b>	<b>303</b>	<b>48</b>
<b>Totalt i koncernen</b>					<b>508</b>	<b>96</b>	<b>514</b>	<b>90</b>

**Information om Alecta pensionsåtaganden**

För ett 40-tal tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2014 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Förväntade avgifter 2015 för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,8 MSEK.

**Not 15 Finansnetto**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Ränteintäkter koncernbolag	-	-	53	73
Övriga ränteintäkter (kund- och lånefordringar)	1 975	4 116	1 833	3 786
<b>Finansiella intäkter/ Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>1 975</b>	<b>4 116</b>	<b>1 886</b>	<b>3 859</b>
Räntekostnader koncernbolag	-	-	45	244
Räntekostnader	420	533	121	120
<b>Finansiella kostnader/ Räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>420</b>	<b>533</b>	<b>166</b>	<b>364</b>
Finansnetto/Resultat från finansiella poster	<b>1 555</b>	<b>3 583</b>	<b>1 720</b>	<b>3 495</b>

**Not 16 Leasingavtal**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
<b>Operationell leasing</b>				
Under året kostnadsförda leasingavgifter (operationell leasing)	28 650	27 791	5 135	4 902
varav variabla avgifter	5 009	5 934	1 853	2 196
<i>Framtida betalningsåtaganden avseende operationell leasing samt övriga hyresavtal (nominellt):</i>				
Inom ett år	23 591	25 825	12 030	12 047
Mellan ett och fem år	75 549	77 795	51 784	49 593
Senare än fem år	69 407	86 428	65 412	78 699
<i>Framtida betalningsåtaganden avseende operationell leasing samt övriga hyresavtal (nuvärde):</i>				
Inom ett år	23 212	25 385	10 473	11 084
Mellan ett och fem år	70 513	71 636	45 782	43 737
Senare än fem år	57 004	64 700	53 009	58 881

Merparten av koncernens leasingavtal avser hyra av lokaler.

**Not 17 Fordringar på koncernbolag**

	MODERBOLAGET	
	2014	2013
Ingående bokfört värde	7 159	7 167
Avgående poster	-2 863	-8
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>4 296</b>	<b>7 159</b>

**Not 18 Övriga långfristiga fordringar**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Ingående bokfört värde	27 115	29 202	18 914	21 080
Tillkommande poster	3 417	956	22	34
Avgående poster	-2 452	-3 043	-2 203	-2 200
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>28 081</b>	<b>27 115</b>	<b>16 733</b>	<b>18 914</b>

Fordringarna avser främst depositioner för lokalhyra samt försäkringspremier för personal i Japan. Avgående poster avser huvudsakligen den frisläppta delen av depositionen avseende framtida hyresbetalningar i moderbolaget.

## Not 19 Varulager

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Komponentlager	98 600	78 047	-	-
Färdigvarulager	107 314	229 714	6 702	102 984
Produkter i arbete	26 811	16 127	-	1 960
	<b>232 725</b>	<b>323 887</b>	<b>6 702</b>	<b>104 944</b>

Lagernedskrivningar och därmed jämförbara kostnader uppgående till 65 (12) MSEK har belastat rörelseresultatet i koncernen. Nedskrivningen 2014 avser framför allt LDI-relaterade komponenter. Lagerminskningen förklaras, förutom av LDI-nedskrivningen, främst av utleveranser av maskiner.

## Not 21 Skatter

Koncernen	2014	2013
Redovisat i resultaträkningen		
<i>Aktuell skatt</i>		
Årets skattekostnad	-19 959	-15 800
	<b>-19 959</b>	<b>-15 800</b>
<i>Uppskjuten skatt</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	8 144	- 6 309
Uppskjuten skatt på årets utnyttjade underskottsavdrag	- 56 095	-
Uppskjuten skatt på aktiverade ej tidigare redovisade underskottsavdrag	56 095	-
	<b>8 144</b>	<b>-6 309</b>
<b>Totalt redovisad skatt i koncernen</b>	<b>-11 815</b>	<b>-22 109</b>

Avstämning effektiv skatt	2014		2013	
Resultat före skatt	%	278 060	%	35 854
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	- 22,0	-61 173	- 22,0	-7 888
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	- 1,8	-5 138	- 15,4	-5 509
Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter	- 0,4	-1 143	- 2,6	-930
Aktivering av tidigare ej redovisade underskottsavdrag	20,2	56 095	0,0	12
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	- 0,2	- 676	- 20,3	-7 269
Övrigt	0,1	220	- 1,5	-525
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>- 4,2</b>	<b>-11 815</b>	<b>- 61,7</b>	<b>-22 109</b>

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat	2014	2013
Värdeförändringar på derivat som används för säkring av valutarisk i kassaflödessäkring	101	-30
Omräkningsdifferenser från valutalån som behandlas som nettoinvestering i utländska dotterbolag	-206	-68
	<b>-105</b>	<b>-98</b>

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skulder	2014		2013	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Materiella anläggningstillgångar	2 411		767	-3
Immateriella anläggningstillgångar		-14 231		-15 030
Derivat som säkringsinstrument	3 999			-129
Kundfordringar	-1 006		2 018	
Varulager	20 113		14 075	
Avsättningar	4 798		4 159	
Upplupna kostnader	4 420		2 277	
Övrigt	2 504		1 518	
Underskottsavdrag	72 800		72 774	
<b>Skattefordringar/skulder</b>	<b>110 040</b>	<b>-14 231</b>	<b>97 588</b>	<b>-15 162</b>
Kvittnings	-9 219	9 219	-9 232	9 232
<b>Skattefordringar/skulder netto</b>	<b>100 821</b>	<b>-5 012</b>	<b>88 356</b>	<b>-5 930</b>

Kvittnings av skattefordran respektive skatteskuld har skett inom samma skatte- subjekt. Uppskjuten skattefordran netto uppgick till 95 809 (82 426) TSEK. Av årets förändring, 13 383 (- 6 622) TSEK, har 8 144 (-6 309) TSEK redovisats över resultat- räkningen och 5 238 (-313) TSEK har redovisats mot övrigt totalresultat.

Koncernen hade vid årets slut utgående ackumulerade underskottsavdrag på 450 (704) MSEK. Under 2014 har underskottsavdrag om 255 MSEK utnyttjats. Samtidigt har skattefordringar om 56 MSEK aktiverats, motsvarande 255 MSEK av tidigare ej

## Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Försäljningsintäkter	31 924	3 266	31 554	781
Övrigt	12 054	8 556	4 449	3 860
	<b>43 977</b>	<b>11 822</b>	<b>36 003</b>	<b>4 641</b>

aktiverade underskottsavdrag. Vid årets slut var skattefordringar om 73 (73) MSEK aktiverade i rapporter över finansiell ställning, vilket motsvarar underskottsavdrag om 331 (331) MSEK.

Skattefordringarna avseende underskottsavdrag är i sin helhet hänförliga till de svenska bolagen och kan nyttjas utan tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

Moderbolaget	2014	2013		
<b>Redovisat i resultaträkningen</b>				
<i>Aktuell skatt</i>				
Årets skattekostnad	206	68		
	<b>206</b>	<b>68</b>		
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	130	-		
Uppskjuten skatt på årets utnyttjade underskottsavdrag	- 51 889	-		
Uppskjuten skatt på aktiverade ej tidigare redovisade underskottsavdrag	51 889	-		
	<b>130</b>	<b>-</b>		
<b>Totalt redovisad skatt i moderbolaget</b>	<b>336</b>	<b>68</b>		
<b>Avstämning effektiv skatt</b>	<b>2014</b>		<b>2013</b>	
Resultat före skatt	%	238 049	%	14 542
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-22,0	-52 371	-22,0	-3 199
Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter	0,3	818	0,5	66
Aktivering av tidigare ej redovisade underskottsavdrag	21,8	51 889	-	-
Skatt på lämnat koncernbidrag	-	-	21,6	3 147
Övrigt	-	-	0,4	54
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,1</b>	<b>336</b>	<b>0,5</b>	<b>68</b>
<b>Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat</b>			<b>2014</b>	<b>2013</b>
Omräkningsdifferenser från valutalån som behandlas som nettoinvestering i utländska dotterbolag			-206	-68
			<b>-206</b>	<b>-68</b>
	<b>2014</b>		<b>2013</b>	
<b>Redovisade uppskjutna skattefordringar och skulder</b>	<b>Uppskjuten skattefordran</b>	<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>Uppskjuten skattefordran</b>	<b>Uppskjuten skatteskuld</b>
Avsättningar	130	-	-	-
Underskottsavdrag	63 401	-	63 401	-
<b>Skattefordringar/skulder</b>	<b>63 531</b>	<b>-</b>	<b>63 401</b>	<b>-</b>

Moderbolaget hade vid årets slut utgående ackumulerade underskottsavdrag på 393 (628) MSEK. Under 2014 har underskottsavdrag om 236 MSEK utnyttjats. Samtidigt har skattefordringar om 52 MSEK aktiverats, motsvarande 236 MSEK av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag. Vid årets slut var skattefordringar om 63 (63) MSEK

aktiverade i moderbolagets balansräkningar, vilket motsvarar underskottsavdrag om 288 (288) MSEK.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

## Not 22 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	AFFÄRSSYSTEM		UTGIFTER FÖR UTVECKLING		TEKNOLOGI		LICENSRÄTTIGHET	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>								
Ingående balans 1 januari	29 754	29 754	763 770	732 414	23 000	23 000	17 084	17 084
Investeringar under året	-	-	10 829	31 356	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>29 754</b>	<b>29 754</b>	<b>774 599</b>	<b>763 770</b>	<b>23 000</b>	<b>23 000</b>	<b>17 084</b>	<b>17 084</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>								
Ingående balans 1 januari	-29 648	-26 474	-722 392	-714 936	-20 700	-16 100	-17 084	-17 084
Årets avskrivningar	-107	-3 174	-10 304	-7 456	-2 300	-4 600	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december</b>	<b>-29 754</b>	<b>-29 648</b>	<b>-732 696</b>	<b>-722 392</b>	<b>-23 000</b>	<b>-20 700</b>	<b>-17 084</b>	<b>-17 084</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>-</b>	<b>107</b>	<b>41 903</b>	<b>41 378</b>	<b>-</b>	<b>2 300</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Koncernen</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>								
Ingående balans 1 januari	13 000	13 000	20 000	20 000	64 344	64 344	930 952	899 596
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Investeringar under året	-	-	-	-	-	-	10 829	31 356
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>13 000</b>	<b>13 000</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>	<b>64 344</b>	<b>64 344</b>	<b>941 781</b>	<b>930 952</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>								
Ingående balans 1 januari	-8 360	-6 502	-	-	-	-	-798 183	-781 095
Årets avskrivningar	-1 858	-1 858	-	-	-	-	-14 569	-17 088
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december</b>	<b>-10 218</b>	<b>-8 360</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-812 752</b>	<b>-798 183</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>2 782</b>	<b>4 640</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>	<b>64 344</b>	<b>64 344</b>	<b>129 030</b>	<b>132 770</b>

Not 22 Immateriella anläggningstillgångar, forts.

	AFFÄRSSYSTEM		LICENSRÄTTIGHET		SUMMA	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Moderbolaget</b>						
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>						
Ingående balans 1 januari	29 754	29 754	17 084	17 084	46 839	46 839
Investeringar under året	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>29 754</b>	<b>29 754</b>	<b>17 084</b>	<b>17 084</b>	<b>46 839</b>	<b>46 839</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>						
Ingående balans 1 januari	-29 646	-26 472	-17 084	-17 084	-46 731	-43 557
Årets avskrivningar	-107	-3 174	-	-	-107	-3 174
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december</b>	<b>-29 753</b>	<b>-29 646</b>	<b>-17 084</b>	<b>-17 084</b>	<b>-46 839</b>	<b>-46 732</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>-</b>	<b>107</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>107</b>

Investeringen i affärssystem avser nedlagda kostnader för anpassning och implementering av ett helintegrerat affärsinformationssystem. Aktiverade kostnader omfattar internt upparbetade och externt förvärvade tillgångar.

Investeringar i utveckling redovisas efter individuell prövning som immateriella tillgångar då kriterierna för aktivering är uppfyllda. De aktiverade utgifterna består av internt upparbetade tillgångar.

Den externt förvärvade licensrättigheten avser rätten att nyttja "know-how" avseende tillämpningsområdet direktritning som är kopplade till patenträttigheter i enlighet med avtalet med Fraunhofer Institute for Microelectronic Circuits and System (IMS).

Under 2009 tillkom tillgångar genom förvärvet av Mydata Technologies AB, då en fördelning av övervärdet gjordes på olika tillgångsslag.

Upplysningar om avskrivningar fördelade per funktion finns i not 13.

#### Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Vid förvärvet identifierades övervärden fördelade mellan teknologi, varumärke, kundrelationer samt goodwill.

Teknologi och kundrelationer bedömdes ha en nyttjandeperiod om fem respektive sju år. Under 2014 har den förvärvade teknologin slutavskrivits enligt plan.

Varumärke och goodwill med en obestämbar nyttjandeperiod bedöms genom nedskrivningsprövning av kassagenererande enhet baserat på enhetens nyttjandevärden. Kassagenererande enhet är affärsområde Ytmontering.

#### Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Mycronic prövar minst årligen det redovisade värdet av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod genom att beräkna nyttjandevärdet för affärsområde Ytmontering.

Nyttjandevärdet bygger på kassaflödesberäkningar, varav de fem första åren bygger på en affärsplan fastställd av företagsledningen. De kassaflöden som beräknats efter de fem första åren baseras på en årlig tillväxttakt på 2 (2) procent.

De beräknade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta på 15,5 (15,2) procent före skatt och 12,8 (12,5) procent efter skatt. Antaganden som är viktiga i den femåriga affärsplanen är försäljningsvolym, marginaler, rörelseresultat, rörelsekapital, investeringar samt diskonteringsränta.

Återvinningsvärdet som på så sätt framräknats överstiger redovisade värden och inget nedskrivningsbehov har därmed redovisats. Inga rimliga förändringar i väsentliga antaganden bedöms leda till nedskrivningsbehov.

## Not 23 Materiella anläggningstillgångar

	FÖRBÄTTRINGAR PÅ ANNANS FASTIGHET		MASKINER OCH INVENTARIER		PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR		SUMMA	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Koncernen</b>								
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>								
Ingående balans 1 januari	4 273	4 273	369 682	404 058	145	472	374 100	408 803
Inköp under året	-	-	5 839	5 502	1 893	145	7 732	5 647
Omklassificeringar till inventarier			1 107	472	- 1 107	- 472	-	-
Omklassificeringar till varulager			- 1 106	-13 622			- 1 106	-13 622
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade inventarier			-36 177	-25 474			-36 177	-25 474
Årets valutakursdifferenser			812	-1 254			812	-1 254
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>4 273</b>	<b>4 273</b>	<b>340 157</b>	<b>369 682</b>	<b>931</b>	<b>145</b>	<b>345 361</b>	<b>374 100</b>
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>								
Ingående balans 1 januari	- 1 626	-833	-338 963	-368 152	-	-	-340 589	-368 985
Avskrivningar omklassificering till varulager			968	13 622			968	13 622
Avskrivningar sålda/utrangerade inventarier			32 191	25 415			32 191	25 415
Årets avskrivningar	-793	-793	-9 021	-9 848			-9 814	-10 641
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december</b>	<b>-2 419</b>	<b>-1 626</b>	<b>-314 825</b>	<b>-338 963</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-317 244</b>	<b>-340 589</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>1 854</b>	<b>2 647</b>	<b>25 332</b>	<b>30 719</b>	<b>931</b>	<b>145</b>	<b>28 117</b>	<b>33 511</b>

	FÖRBÄTTRINGAR PÅ ANNANS FASTIGHET		MASKINER OCH INVENTARIER		PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR		SUMMA	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Moderbolaget</b>								
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>								
Ingående balans 1 januari	4 273	4 273	239 623	269 603	145	472	244 041	274 348
Inköp under året			3 907	1 963	1 893	145	5 800	2 108
Omklassificeringar till inventarier			1 107	472	-1 107	-472	-	-
Omklassificeringar till varulager			-	-13 622			-	-13 622
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade inventarier			-18 243	-18 793			-18 243	-18 793
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>4 273</b>	<b>4 273</b>	<b>226 394</b>	<b>239 623</b>	<b>932</b>	<b>145</b>	<b>231 598</b>	<b>244 041</b>
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>								
Ingående balans 1 januari	-1 626	-833	-219 790	-246 139			-221 416	-246 972
Avskrivningar omklassificeringar till varulager				13 622			-	13 622
Avskrivningar sålda/utrangerade inventarier			18 149	18 793			18 149	18 793
Årets avskrivningar	-793	-793	-5 634	-6 066		-	-6 427	-6 859
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december</b>	<b>-2 419</b>	<b>-1 626</b>	<b>-207 275</b>	<b>-219 790</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-209 694</b>	<b>-221 416</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>1 854</b>	<b>2 647</b>	<b>19 119</b>	<b>19 833</b>	<b>932</b>	<b>472</b>	<b>21 905</b>	<b>22 626</b>

## Not 24 Andelar i koncernbolag

	MODERBOLAGET	
	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	367 763	353 460
Koncernbidrag till Mycronic Technologies AB	-	14 303
Förvärv	100	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>367 863</b>	<b>367 763</b>
Ingående nedskrivningar	-2 407	-2 407
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-2 407</b>	<b>-2 407</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>365 456</b>	<b>365 356</b>

Direktägda dotterföretag	Org.nr.	Säte	Antal aktier	Kapital andel, %	Bokfört värde
Mycronic Technologies Corp.	607215	Tokyo	200	100	3 823
Mycronic Technologies Inc.	94-3344558	Wilmington	500	100	4 390
Mycronic Co., Ltd.	80271004	Taipei	1 600 000	100	4 332
Mycronic Co., Ltd.	134111-0136974	Anyang	810	100	12 832
Mycronic Technologies AB	556238-6739	Stockholm	6 149 261	100	334 122
Mycronic (Shanghai) Co., Ltd	310 000 400 631 000	Shanghai	-	100	5 857
Micronic Mydata AB	556963-0360	Stockholm	50 000	100	50
MYDATA automation AB	556963-0329	Stockholm	50 000	100	50
					<b>365 456</b>

Indirektägda dotterföretag	Land	Antal aktier	Kapital andel, %	Bokfört värde
Mycronic S.A.S.	Frankrike	10 000	100	630
Mycronic Ltd.	Storbritannien	24 000	100	278
Mycronic Inc.	USA	10 000	100	1 379
Mycronic Pte Ltd.	Singapore	1 000	100	477
Mycronic B.V.	Nederländerna	180	100	160
Mycronic GmbH	Tyskland	4	100	15 010

## Not 25 Långfristiga avsättningar

	KONCERNEN	
	2014	2013
<i>Ersättningar till anställda</i>		
Ingående bokfört värde	11 274	12 445
Årets upplösning	-9 756	-1 562
Årets avsättning	9 514	391
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>11 032</b>	<b>11 274</b>

I de japanska och koreanska dotterbolagen görs avsättningar för ersättningar till anställda. Under vissa förutsättningar betalas ett engångsbelopp ut till den anställde då anställningen upphör, antingen på grund av pension eller då den anställde av annan anledning slutar sin anställning.

## Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Driftsättningskostnader	7 328	3 423	7 328	3 210
Löne- och lönebikostnader	64 477	44 986	39 090	25 495
Kommissionskostnader	4 497	3 952	469	590
Förutbetalda intäkter	11 520	8 706	-	-
Övriga upplupna kostnader	41 302	33 570	24 183	18 158
	<b>129 125</b>	<b>94 637</b>	<b>71 070</b>	<b>47 453</b>

Upplupna driftsättningskostnader omfattar beräknade återstående kostnader för driftsättning. Uppskattningar av dessa kostnader görs på individuell basis. Kostnaderna för driftsättning av ett system hos kund är lätta att bedöma och är små i förhållande till värdet av systemet i helhet. Efter det att driftsättningen är slutförd påbörjas en garantitid om normalt 12 månader.

Ökningen av upplupna löne- och lönebikostnader är främst hänförlig till rörlig lön avseende finansiella mål för koncernen.

## Not 27 Kortfristiga avsättningar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
<i>Garantiavsättningar</i>				
Ingående bokfört värde	19 170	24 343	8 791	11 962
Periodens avsättningar	23 862	17 503	11 641	7 124
lanspråktaget under perioden	-16 362	-18 346	-6 621	-6 721
Outnyttjade återförda belopp	-4 712	-4 330	-4 074	-3 574
<b>Summa garantiavsättningar</b>	<b>21 958</b>	<b>19 170</b>	<b>9 737</b>	<b>8 791</b>
Övriga avsättningar	-	3 344	-	3 344
<b>Utgående bokfört värde kortfristiga avsättningar</b>	<b>21 958</b>	<b>22 514</b>	<b>9 737</b>	<b>12 135</b>

Upplupna garantikostnader omfattar beräknade återstående kostnader för garantiåtaganden. Uppskattningar av dessa kostnader görs på individuell basis på varje levererat system. Avsättningen för garantiåtaganden görs i samband med resultatavräkning.

## Not 28 Kundfordringar, nedskrivning, åldersanalys och övrig information

Koncernen	2014		2013	
	Brutto	Nedskrivningar	Brutto	Nedskrivningar
Ej förfallna kundfordringar	283 020	161	223 596	143
Förfallna kundfordringar 0-30 dgr	30 939	-	21 608	-
Förfallna kundfordringar >30-90 dgr	14 857	-	5 709	360
Förfallna kundfordringar >90-180 dgr	6 790	174	4 299	164
Förfallna kundfordringar >180 - 360 dgr	5 684	274	4 427	418
Förfallna kundfordringar >360 dgr	2 170	1 832	2 447	1 368
	<b>343 461</b>	<b>2 441</b>	<b>262 086</b>	<b>2 453</b>

Förfallna kundfordringar uppgår till 18 (15) procent av kundfordringarnas bruttobelopp. Inom affärsområde Ytmontering sker försäljning till ett stort antal kunder i ett antal länder där etablerade betalningsvillkor skiljer sig från bolagets. En del av bolagets försäljning sker via distributörer, vilket också bidrar till en fördröjd betalningsprocess. Historiska kreditförluster är mycket små och bolaget gör bedömningen att risken är låg för kundförluster utöver de avsättningar som har gjorts.

Avsättningar för osäkra kundfordringar har gjorts baserat på de belopp som beräknas inflyta. Övriga kundfordringar bedöms ha god kreditkvalitet.

Säkerheter, förutom i vissa fall rembuser och kreditförsäkringar, förekommer inte. Den maximala exponeringen för kreditrisk utgörs av det redovisade värdet av kundfordringar.

Av utestående kundfordringar svarar fem kunder för 39 (40) procent. För mer information om koncentration och kundrisker i utestående kundfordringar se not 31.

Reserv osäkra kundfordringar	KONCERNEN	
	2014	2013
Ingående bokfört värde	2 453	3 137
Tillkommande belopp	1 119	547
lanspråktaget under perioden	-479	-98
Återförda belopp	-652	-1 133
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2 441</b>	<b>2 453</b>

## Not 29 Ställda säkerheter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Nedan anges säkerheter för angivna skuldposter i balansräkningen				
<i>Engagemang hos kreditinstitut</i>				
Företagsinteckningar	121 700	121 700	89 000	89 000
	<b>121 700</b>	<b>121 700</b>	<b>89 000</b>	<b>89 000</b>

## Not 30 Eventualförpliktelser

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Åtagande för fakturering med kreditförsäkring genom EKN	2 212	2 140	-	-
Övrigt	129	121	-	-
	<b>2 341</b>	<b>2 261</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
varav:				
förfaller inom ett år	78	115	-	-
förfaller mellan ett och fem år	2 134	2 146	-	-
	<b>2 341</b>	<b>2 261</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## Not 31 Finansiella risker

Med finansiella risker avses negativa förändringar i Mycronics resultat och kassaflöde på grund av förändringar i valutakurser, räntenivåer, kreditrisker samt finansieringsrisker. Valutarisken är den enskilt största finansiella risken. Finansiella risker hanteras i enlighet med den finanspolicy som fastställs av styrelsen.

### Valutarisk – transaktionsexponering

Transaktionsexponering är risken att ändrade valutakurser vid försäljning och inköp i utländsk valuta påverkar koncernens resultat och värderingen av tillgångar och skulder.

Mycronics försäljning sker till största delen i utländsk valuta. Merparten av koncernens kostnader uppstår i svenska kronor.

Försäljningen av ytmonteringsutrustning sker framför allt i US-dollar och Euro. All försäljning inom affärsområde Mönsterritare sker i utländsk valuta, främst US-dollar, japanska yen och koreanska won.

Förändringar i valutakurser har större påverkan på intäkter än på kostnader. Mycronics nettovalutaexponering är betydande, se tabell nedan över intäkter och kostnader per valuta. Valutasäkringar görs enligt fastställd finanspolicy.

Vid försäljning av mönsterritare tecknas valutaterminsavtal för kontrakterade flöden, vilka utgörs av erhållna order. I takt med att leveranstidpunkten närmar sig ökar valutasäkrad andel för respektive kontrakterat inflöde. Prognostiserade flöden, som inte omfattas av underliggande order, valutasäkras inte. Säkringsredovisning tillämpas inom affärsområde Mönsterritare.

Vid försäljning av ytmonteringsutrustning sker försäljning av valuta på termin motsvarande minst 50 procent av orderstocken i Euro respektive US-dollar. Säkringsredovisning tillämpas inte inom affärsområde Ytmontering.

### Effekter av transaktionsexponering

Om 2014 års försäljning inom affärsområde Mönsterritare avräknats med 2013 års genomsnittliga valutakurser, utan hänsyn taget till valutaterminer, hade intäkterna varit 34 MSEK lägre. Merparten härrör från US-dollar. Omsättningen har påverkat negativt av resultatet av tecknade valutaterminer med 10 MSEK, medan rörelseresultatet har påverkats negativt av resultatet av tecknade valutaterminer med 13 MSEK.

Om 2014 års försäljning inom affärsområde Ytmontering avräknats med 2013 års genomsnittliga valutakurser hade intäkterna varit 38 MSEK lägre. Merparten härrör från US-dollar. Rörelseresultatet för affärsområdet har påverkats negativt av resultatet av tecknade valutaterminer med 7 MSEK.

Påverkan på koncernens rörelseresultat, utan hänsyn tagen till valutaterminer, av en förändring av de viktigaste valutorna med 10 procent gentemot svenska kronan skulle med 2013 års volymer på intäkter och kostnader bli cirka 99 (60) MSEK. Eget kapital skulle påverkas med motsvarande belopp efter eventuell skattebelastning.

### Valutarisk – omräkningsexponering

Mycronic är utsatt för risk vid omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till svenska kronor.

### Effekter av omräkningsexponering

Mycronics policy är att inte säkra omräkningsexponeringen i resultat- och balansräkning. Vid utgången av 2014 uppgick nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till 289 MSEK. Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor genererade en omräkningsdifferens på 21 (-17) MSEK efter avdrag för skatt.

En förändring med 10 procent mot de valutor där Mycronic har utländska nettoinvesteringar skulle påverka koncernens eget kapital med 29 MSEK efter skatt.

### INTÄKTER OCH KOSTNADER PER VALUTA

Valuta	Andel av intäkter, %	Andel av kostnader, %	Snittkurs 2014	Snittkurs 2013	Slutkurs 2014	Slutkurs 2013
USD	52	12	6,8577	6,5140	7,8117	6,5084
EUR	20	14	9,0968	8,6494	9,5155	8,9430
JPY (100)	15	6	6,4867	6,6877	6,5362	6,1788
GBP	4	1	11,2917	10,1863	12,1388	10,7329
SEK	1	62	1,000	1,000	1,000	1,000
KRW (100)	6	2	0,6518	0,5954	0,7129	0,6178
CNY	2	2	1,1135	1,0596	1,2595	1,0732
SGD	0	1	5,4125	5,2059	5,9066	5,1302

### Ränterisker

Ränterisk är risken att förändringar i räntenivåer påverkar koncernens resultat.

Mycronics ränterisk är begränsad. Placeringar i räntebärande instrument eller bankkonto med fast ränta görs i överensstämmelse med likviditetsplaner, innebärande att placeringar ska kunna innehas till förfall, dock ska ingen placering överstiga sex månader. Under 2014 har inte några placeringar i räntebärande instrument gjorts.

Koncernen hade inga räntebärande skulder vid utgången av 2014.

### Kreditrisker

Kreditrisken är knuten till dels försäljning, dels till likviditetshanteringen. Vid försäljning finns en risk att kunder inte uppfyller sina betalningsåtaganden. Vid likviditetshanteringen finns en risk att motparten inte fullgör sina betalningsåtaganden.

### Exponering för kreditrisker

Mycronic säljer ett fåtal mönsterritare till ett begränsat antal kunder, vilket innebär en koncentration av kreditrisken. Kunderna är dock stora tillverkare av fotomasker där en mönsterritare utgör en liten del av utrustningen i en produktionsanläggning. Kunderna är välkända och har historiskt god kreditvärdighet. För att minska kundkreditriskerna strävar Mycronic efter att i så hög utsträckning som möjligt erhålla förskott från kunderna. Vid affärer med framför allt nya kunder eller inom nya geografiska områden begär Mycronic rembuser eller andra säkerheter.

Försäljningen av ytmonteringsutrustning fördelas på ett stort antal kunder och kreditrisken är begränsad. Kreditrisken hanteras vid behov genom kreditkontroll. Kreditlimiterna fastställs och följs upp.

Kreditexponeringen i kundfordringar uppgick vid årsskiftet till 341 (260) MSEK. Den genomsnittliga kredittiden för affärsområde Ytmontering var 62 (57) dagar och 16 (75) dagar för affärsområde Mönsterritare. För information om kundfordringarnas åldersstruktur samt avsättningar för osäkra kundfordringar se not 28.

Placeringar sker i instrument med hög kreditkvalitet eller i bank. Mycronics maximala finansiella kreditexponering utgörs av de finansiella tillgångarnas verkliga värden, se not 32. Vid utgången av 2014 var den totala finansiella kreditexponeringen, exklusive kundfordringar, 662 (488) MSEK, varav likvida medel 661 (487) MSEK.

### Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller.

Vid utgången av 2014 var Mycronics nettokassa 661 MSEK. Placeringar av överskottlikviditet ska göras utan betydande likviditetsrisk. Detta innebär att överskottlikviditet ska placeras på bank eller i annat räntebärande instrument med god likviditet som möjliggör inlösen med kort varsel. Likviditeten följs upp kontinuerligt. Likviditetsprognoser sammanställs kvartalsvis som underlag för beslut om eventuell placering.

### LIKVIDITETSRESERV

MSEK	2014	2013
Outnyttjade kreditlöften	37	35
Likvida medel	661	487
<b>Summa</b>	<b>698</b>	<b>522</b>

## Not 32 Finansiella tillgångar och skulder

I nedanstående tabell presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder, upp- tagna till redovisat respektive verkligt värde, klassificerade i kategorierna:  
Derivat, säkringsredovisning  
Derivat, ej säkringsredovisning, värderat till verkligt värde via resultaträkningen  
Kund- och lånefordringar  
Övriga skulder

### Riskhantering

En redogörelse för koncernens finansiella risker och riskhantering lämnas i enlighet med IFRS 7 i not 31.

### Verkligt värde och redovisat värde

IFRS 13 Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki delas in i tre nivåer, vilka överensstämmer med de nivåer som introducerades i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplýsingar.

I bolaget tillämpas nivå 2 enligt värderingshierarkin vid värdering av valutatermi- ner till verkligt värde genom användning av aktuella marknadspriser och valutor på balansdagen.

Finansiella tillgångar och skulder, koncernen 2014	Derivat, säkringsredovisning	Derivat, värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Kund- och lånefordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Kundfordringar			341 020		341 020	341 020
<b>Övriga fordringar</b>						
Valuta						
SEK			497 525		497 525	497 525
USD			43 712		43 712	43 712
JPY	892	504	41 176		42 572	42 572
EUR			35 764		35 764	35 764
GBP			13 664		13 664	13 664
TWD			1 556		1 556	1 556
KRW			17 693		17 693	17 693
SGD			396		396	396
CNY			9 466		9 466	9 466
<b>Summa tillgångar</b>	<b>892</b>	<b>504</b>	<b>1 001 972</b>		<b>1 003 368</b>	<b>1 003 368</b>
Varav likvida medel			660 952			
<b>Finansiella skulder</b>						
Leverantörsskulder				75 662	75 662	75 662
Valutaterminskontrakt	1 215	18 360			19 575	19 575
Övriga finansiella skulder				138	138	138
<b>Summa skulder</b>	<b>1 215</b>	<b>18 360</b>		<b>75 800</b>	<b>95 375</b>	<b>95 375</b>
<b>Redovisad förlust (värdeförändring)</b>		<b>-10 174</b>				

### Förfallostruktur finansiella skulder, koncernen 2014

	Valuta	Nom. belopp i originalvaluta	Totalt TSEK	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	5 år och längre
<b>Leverantörsskulder</b>								
Leverantörsskulder	SEK	47 125	47 125	33 626	13 499			
Leverantörsskulder	EUR	1 378	13 108	10 078	3 030			
Leverantörsskulder	JPY	120 371	7 868	3 828	4 040			
Leverantörsskulder	USD	819	6 396	4 711	1 117	568		
Leverantörsskulder	GBP	49	596	388		208		
Leverantörsskulder	SGD	9	52	52				
Leverantörsskulder	CNY	170	214	48	80	86		
Leverantörsskulder	KRW	42 632	304	17	287			
<b>Övriga finansiella skulder</b>								
Valutaterminskontrakt	SEK	20 310	20 310	11 421	5 799	2 936	154	
Övriga finansiella skulder	JPY	2 117	138	138				
<b>Summa</b>			<b>96 111</b>	<b>64 307</b>	<b>27 852</b>	<b>3 798</b>	<b>154</b>	

Balansposten Likvida medel/Kassa och bank bestod vid utgången av året endast av bankmedel i likhet med föregående år. Beviljad outnyttjad checkräkningskredit uppgår till 37 (35) MSEK.

**Utestående valutaterminer den 31 december 2014**

Koncernens innehav av valutaterminer fördelar sig per den 31 december 2014 på följande underliggande belopp och förfallotider. Terminerna förfaller under de perioder då de säkrade flödena förväntas påverka årets resultat. Tabellen visar valutaterminernas odiskonterade värde.

	Valuta	Belopp tusental	Värde TSEK	Förfall
EUR, sälj	EUR	3 050	- 838	kv 1-15
JPY, sälj	JPY	224 800	455	kv 1-15
JPY, sälj	JPY	1 008 000	600	kv 3-15
JPY, sälj	JPY	84 000	151	kv 4-15
USD, sälj	USD	19 238	- 16 382	kv 1-15
USD, sälj	USD	2 750	-1 459	kv 2-15
USD, sälj	USD	10 000	-1 253	kv 3-15
USD, sälj	USD	890	- 224	kv 4-15
USD, sälj	USD	700	- 89	kv 1-16
USD, sälj	USD	70	- 65	kv 4-16
<b>Summa</b>			<b>-19 104</b>	

**Utestående valutaterminer den 31 december 2013**

	Valuta	Belopp tusental	Värde TSEK	Förfall
EUR, sälj	EUR	1 700	23	kv 1-14
USD, sälj	USD	9 963	592	kv 1-14
USD, sälj	USD	570	34	kv 2-14
USD, sälj	USD	1 710	215	kv 1-15
USD, sälj	USD	190	25	kv 2-15
<b>Summa</b>			<b>889</b>	

Finansiella tillgångar och skulder, koncernen 2013	Derivat, värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat, värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Kund- och lånefordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Kundfordringar			259 633		259 633	259 633
<b>Övriga fordringar</b>						
Valuta						
SEK			277 145		277 145	277 145
USD	137	533	27 935		28 605	28 605
JPY			38 653		38 653	38 653
EUR		11	24 898		24 909	24 909
GBP			17 253		17 253	17 253
TWD			1 258		1 258	1 258
KRW			94 783		94 783	94 783
SGD			283		283	283
CNY			5 081		5 081	5 081
<b>Summa tillgångar</b>	<b>137</b>	<b>544</b>	<b>746 922</b>		<b>747 603</b>	<b>747 603</b>
Varav likvida medel			487 289			
<b>Finansiella skulder</b>						
Leverantörsskulder				63 582	63 582	63 582
<b>Summa skulder</b>				<b>63 582</b>	<b>63 582</b>	<b>63 582</b>
<b>Redovisad vinst (värdeförändring)</b>		<b>5 139</b>				

**Förfallostruktur finansiella skulder, koncernen 2013**

	Valuta	Nom. belopp i originalvaluta	Totalt TSEK	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	5 år och längre
<b>Leverantörsskulder</b>								
Leverantörsskulder	SEK	39 807	39 807	25 077	14 730			
Leverantörsskulder	EUR	1 585	14 170	12 289	1 881			
Leverantörsskulder	JPY	49 025	3 029	3 029				
Leverantörsskulder	USD	881	5 734	5 251	407	76		
Leverantörsskulder	GBP	7	78	58		20		
Leverantörsskulder	SGD	11	55	55				
Leverantörsskulder	CZK	1 571	512	503	9			
Leverantörsskulder	CNY	58	63	63				
Leverantörsskulder	CHF	18	134	134				
<b>Summa</b>			<b>63 582</b>	<b>46 459</b>	<b>17 027</b>	<b>96</b>		

# Bolagsstyrning

**Bolagsstyrningen i Mycronic AB syftar till att styra verksamheten mot uppsatta mål och till att säkerställa öppenhet mot företagets olika intressenter genom att ge korrekt information. En god bolagsstyrning skapas genom tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan olika bolagsorgan.**

**BOLAGSSTÄMMAN** är högsta beslutande organ. Där utövar aktieägarna sin rösträtt i enlighet med svensk lagstiftning och Mycronics bolagsordning. Varje aktie ger en röst. Årsstämman väljer styrelse och revisor, fastställer balans- och resultaträkning, beslutar om disposition av resultatet samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Bolagsstämman beslutar om arvode till styrelse och revisor samt fastställer riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare.

**VALBEREDNINGEN** består av tre ledamöter som representerar de tre största kända aktieägarna vid utgången av augusti månad samt av styrelsens ordförande, totalt fyra ledamöter.

Valberedningens sammansättning offentliggörs senast sex månader före årsstämman.

Valberedningen tar fram förslag avseende val av stämмоordförande samt val och arvodering av styrelse, styrelseordförande och revisor.

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses.

**STYRELSEN** har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen följer upp verksamheten, säkerställer en ändamålsenlig organisation och fastställer riktlinjer

och intern kontroll. Styrelsen fastställer bland annat strategi och affärsplan samt fattar beslut om större investeringar. Styrelsens ansvar regleras i Aktiebolagslagen och i arbetsordningen.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tio ledamöter med högst två suppleanter. Styrelsen består av sex ledamöter valda av årsstämman samt av två fackliga representanter. Årsstämman utser styrelsens ordförande.

**REVISIONSUTSKOTTET** utses av styrelsen och består av tre styrelseledamöter. Majoriteten är oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen.

Utskottets uppgift är att säkra kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Det omfattar genomgångar av väsentliga redovisnings- och värderingsfrågor.

Revisionsutskottet är huvudkontakt mot den externa revisorn. Revisionsutskottet utvärderar revisionen och biträder valberedningen med förslag till revisorsval och arvodering av revisorerna.

Revisionsutskottet fastställer vilka andra tjänster än revision som kan upphandlas av de valda revisorerna. Under delar av vissa möten mellan revisionsutskottet och de externa revisorerna deltar inte anställda.

**ERSÄTTNINGSMOTTET** utses av styrelsen och består av tre styrelseledamöter. Ersättningsutskottet rapporterar till styrelsen.

Utskottets uppgift är att föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Utskottet tar också fram förslag till riktlinjer för ersättningar och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare och dotterbolagschefer samt förslag till incitamentsprogram. Ersättningsutskottet ska säkerställa att fastställda riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare följs.

# 47%

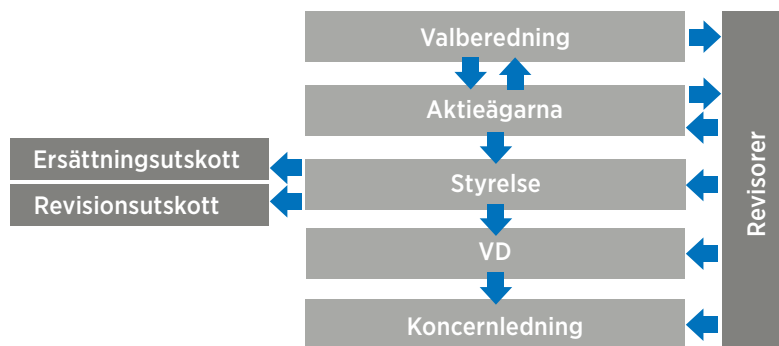
av Mycronics aktier var representerade på årsstämman 2014.

## OM BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrning definierar de beslutssystem genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr bolaget.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägare, styrelse, verkställande direktör och koncernledning. Kontroll utövas av de externa revisorerna samt genom internt utformade kontrollaktiviteter.

Mer information om bolagsstyrning och om svensk kod för bolagsstyrning finns på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se).



**MYCRONIC TILLÄMPAR SVENSK** kod för bolagsstyrning (Koden). Koden bygger på principen "följ eller förklara".

Bolagsstyrning definierar de beslutssystem genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr företaget. Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägare, styrelse, verkställande direktör och koncernledning. De interna styrprocesserna utgörs av vision, mission, strategi samt en årlig affärsplan. Även företagets värderingar och uppförandekod utgör grund för bolagsstyrningen.

#### EXTERNA STYRSYSTEM

Bolagsstyrningen utgår ifrån svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och Nasdaqs regelverk för emittenter samt andra relevanta regler och riktlinjer.

#### INTERNA STYRSYSTEM

Interna styrsystem som utgör grund för bolagsstyrning är bland andra bolagsordning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion samt ett antal policydokument och instruktioner som uppdateras årligen.

#### TILLÄMPNING AV KODEN

Mycronic följer Koden utan avvikelser.

#### BOLAGSSTYRNING UNDER 2014

##### Årsstämman

Vid årsstämman den 6 maj 2014 var 47 procent av aktierna representerade. Årsstämman hölls i bolagets lokaler. Före årsstämman gavs aktieägarna

möjlighet att se delar av verksamheten under en rundvandring. Styrelsen var närvarande, liksom VD, finansdirektören och bolagets revisor.

Stämman behandlade sedvanliga ärenden. Bland annat omvaldes samtliga styrelseledamöter. Patrik Tigerschiöld valdes till styrelsens ordförande. Till revisor återvaldes revisionsbolaget EY med Heléne Siberg Wendin som huvudansvarig revisor.

Årsstämman fastställde en extra utdelning om 2,50 kronor per aktie.

Årsstämman antog styrelsens förslag om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattade ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI, för att uppmuntra ledande befattningshavares förvärv av aktier i bolaget.

Årsstämman bemyndigade styrelsen att intill nästa årsstämma besluta om nyemission samt att intill nästa årsstämma besluta om återköp av egna aktier.

Årsstämman beslutade att ändra bolagets namn till Mycronic AB (publ) samt att ändra verksamhetsbeskrivningen i bolagsordningen.

#### Valberedning

Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman 2015 offentliggjordes den 22 oktober 2014.

Valberedningens förslag till styrelse lämnas i samband med kallelsen till kommande årsstämma.

#### Styrelse

Vid årsstämman valdes sex styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Därtill utser Unionen och Akademikerna varsin representant samt varsin suppleant att ingå i styrelsen.

#### Ersättning till styrelsens ledamöter

Årsstämman 2014 beslutade om ett styrelsearvode om 1 500 000 kronor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Av arvodet avser 500 000 kronor arvode till styrelsens ordförande och 200 000 kronor avser arvode till var och en av övriga ledamöter som är valda av årsstämman. Därutöver fastställdes ett arvode till ordföranden i revisionsutskottet om ytterligare 50 000 kronor.

#### Styrelsens arbetsformer

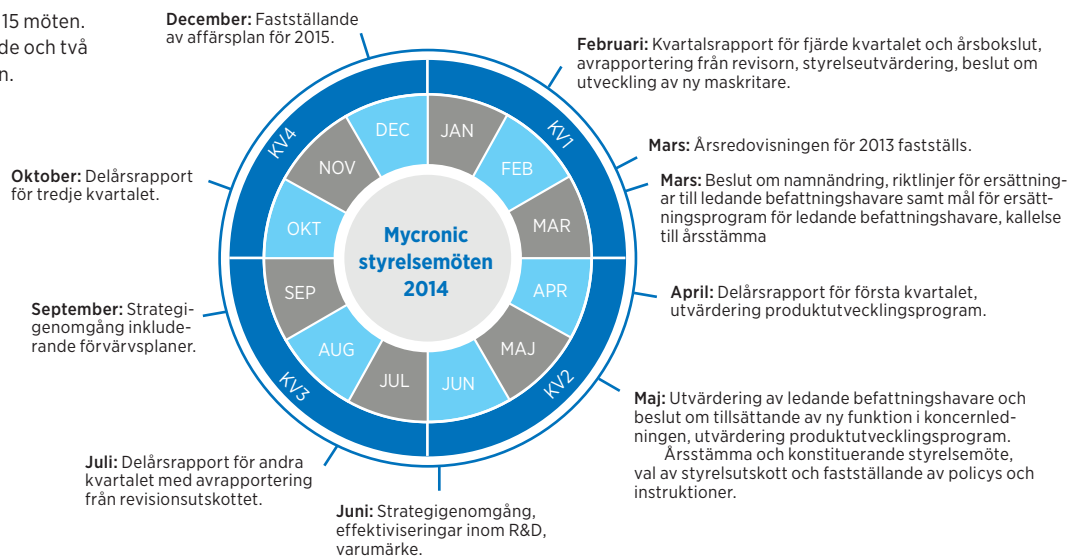
Styrelsens huvudsakliga ansvar är att förvalta koncernens verksamhet för att på bästa sätt tillvarata ägarnas intressen.

Styrelsens arbete följer en skriftlig arbetsordning. Arbetsordningen ska säkerställa att styrelsen är väl informerad och att alla styrelserelaterade frågor tas upp till behandling. Den beskriver ansvarsfördelningen mellan styrelsen och styrelsens utskott samt mellan styrelsen och verkställande direktören.

Styrelsen ska besluta om strategi och budget, fastställa årsredovisning och andra externa finansiella rapporter, väsentliga policies och attestinstruktion, utse verkställande direktör och utvärdera VDs arbete, fastställa regler för intern kontroll samt följa upp hur den interna kontrollen

#### STYRELSENS ARBETE UNDER 2014

Under 2014 har styrelsen haft 15 möten. Ett möte var det konstituerande och två möten var per capsulammöten.



#### VALBEREDNINGENS SAMMANSÄTTNING

Namn	Representerande	Ägarandel 31 augusti 2014, %
Henrik Blomquist	Bure Equity	38,0
Ulf Strömsten	Catella Fonder	4,7
Jan Särllvik	Nordea Fonder	4,3
Patrik Tigerschiöld	Ordförande i Mycronic AB	

fungerar, besluta om större investeringar och överenskommelser, utse revisionsutskott och ersättningsutskott samt utvärdera styrelsens arbete. Styrelsen ska följa upp att beslutade riktlinjer om ersättningen till ledande befattningshavare följts samt föreslå riktlinjer för ersättningar till årsstämman.

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete. Ordförande företräder också bolaget i ägarfrågor. Vid årsstämman 2014 valdes Patrik Tigerschiöld till styrelsens ordförande.

Styrelsemötena förbereds av styrelsens ordförande tillsammans med verkställande direktören. Inför varje möte distribueras ett material. Vissa frågor bereds i utskotten. Återkommande ärenden är genomgång av affärsläge samt finansiell rapportering. Styrelseprotokoll förs av bolagets finansdirektör.

#### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar styrelsearbetet, antingen genom extern utvärdering eller genom självutvärdering.

Resultatet presenteras för valberedningen inför uppdraget att ta fram förslag till styrelse inför kommande årsstämman.

#### Styrelsens arbete under 2014

Vid ordinarie styrelsemöten behandlas affärsläge och finansiell rapportering. Styrelsens utskott rapporterar sitt arbete och för fram frågor för beslut.

Frågor som behandlats, förutom återkommande punkter, omfattar bland annat fastställande av och kontinuerlig uppföljning av strategi och affärsplan, beslut om produktutveckling och effektiviseringsåtgärder, beslut om namnbyte och varumärkesarbete samt tillsättande av en ny funktion inom koncernledningen. På sidan 57 illustreras styrelsens arbetsår.

#### STYRELSENS UTSKOTT

##### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet består av tre styrelseledamöter. Minst en av ledamöterna har revisions- eller redovisningskompetens. Utskottet utgörs av Magnus Lindquist (ordförande), Katarina Bonde

och Eva Lindqvist. Under 2014 har revisionsutskottet haft fem möten. Delar av vissa av utskottets möten sker utan närvaro av anställda och utan den externa revisorn.

##### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet består av tre styrelseledamöter, Patrik Tigerschiöld (ordförande), Anders Jonsson och Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist. Under 2014 har ersättningsutskottet haft fem möten. Delar av vissa av utskottets möten sker utan närvaro av anställda.

#### REVISION

Bolagets revisor väljs vid årsstämman. Vid årsstämman 2014 återvaldes EY till revisor, med auktoriserade revisorn Heléne Siberg Wendin som huvudansvarig.

Revision av årsredovisningen och koncernredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige. Den externa revisorn träffar löpande revisionsutskottet och årligen hela styrelsen.

Revisorerna har under 2014 utöver revision av årsräkenskaper genomfört översiktlig granskning av en delårsrapport.

#### VD OCH KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av åtta personer inklusive verkställande direktören. Dessa presenteras på sidan 61. Från den 1 juni 2014 har en ny funktion inrättats med ansvar för Operational excellence, vilket omfattar en systematisk uppföljning av att strategin genomförs.

Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och koncernledningen fattar gemensamma beslut. VD ansvarar för att hålla styrelsen informerad om företagets utveckling. Koncernledningen har möten varannan vecka. Tre gånger per år anordnas ett globala ledningsmöte för att förstärka en enhetlig kommunikation och styrning inom koncernen.

#### Finansiell rapportering

Mycronic lämnar löpande, i enlighet med fastställd kommunikationspolicy, information om

företagets utveckling och finansiella ställning. Information utgörs av delårsrapporter, årsredovisning samt pressmeddelande i samband med väsentliga händelser.

I samband med delårsrapporter hålls presentationer för finansanalytiker, investerare och media. Företagsledningen träffar också finansanalytiker och investerare vid andra externa och interna arrangemang.

I november 2014 höll Mycronic en kapitalmarknadsdag för professionella investerare och media. Finansiella rapporter och pressmeddelanden presenteras på bolagets hemsida, tillsammans med annan information som bedöms vara värdefull för bolagets intressenter.

Mycronic tillämpar en tyst period 30 dagar före publicering av delårsrapport. Under denna period kommunicerar företaget inte med investerare, analytiker eller media.

#### Personer med insynsställning

De personer som ingår i styrelsen, koncernledningen, bolagets revisor samt anställda som anses ha tillgång till icke offentliggjord information är anmälda till Finansinspektionen som insynspersoner. Dessa personer är skyldiga att anmäla förändringar i sina innehav av finansiella instrument i Mycronic.

Mycronic har därutöver skyldighet att föra en förteckning, loggbok, över personer som i samband med enskilda händelser har tillgång till insiderinformation under en begränsad tidsperiod. Det kan förutom insynspersoner vara andra personer, anställda eller uppdragstagare, som har insiderinformation utan att vara registrerade som insynspersoner.

#### INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING

Den interna kontrollen utgörs av processer och metoder för att begränsa risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen och därmed säkerställa riktigheten i den finansiella rapporteringen.

Den interna kontrollen skapas och upprätthålls av styrelse, ledning och anställda. Mycronics interna kontroll byggs upp utifrån kontrollmiljö,

#### MÖTESNÄRVARO OCH ARVODEN FÖR STYRELSEMEDLEMMAR UTSEDDA AV ÅRSSTÄMMAN

Namn	Invald	Oberoende <sup>1)</sup>	Aktieinnehav	MÖTESNÄRVARO			ARVODEN	
				Styrelsen	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Ordinarie arvode	Revisionsutskott
Patrik Tigerschiöld, ordförande <sup>2)</sup>	2009	nej	-	14/15		5/5	500 000	
Anders Jonsson	2011	ja	63 836	15/15		3/5	200 000	
Magnus Lindquist <sup>3)</sup>	2007	ja	-	13/15	5/5		200 000	50 000
Katarina Bonde	2010	ja	2 000	15/15	5/5		200 000	
Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist	2012	ja	10 000	15/15		5/5	200 000	
Eva Lindqvist	2012	ja	1 500	15/15		5/5	200 000	

1) Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning

2) Ordförande i ersättningsutskottet

3) Ordförande i revisionsutskottet



I "Biografen", Business Improvement Office, träffas koncernledningen regelbundet för att följa genomförandet av strategin. Uppföljningen baseras bland annat på framtagna relevanta mätetal.

riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

#### Kontrollmiljö

En god kontrollmiljö utgörs av en ändamålsenlig organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, uttryckta i policys och riktlinjer. Gemensamma värderingar ger samsyn och stärker den interna kontrollen. Relevanta mål och uppföljning av dessa är väsentliga för att åstadkomma en god intern kontroll. Mycronics uppförandekod beskriver det förhållningssätt som medarbetarna ska ha i affärsetiska och sociala frågor.

Styrande dokument är bland andra arbetsordning för styrelsen och utskotten samt instruktion för verkställande direktören. Styrelsen fastställer vissa policys, bland andra attestinstruktion och kommunikationspolicy.

Utveckling, inköp och produktion bedrivs till största delen i Sverige. Ekonomi- och controllerfunktionen stöttar effektivisering av verksamheterna. Ansvar för att skapa processer med hög grad av intern kontroll ligger på respektive avdelningschef.

#### Riskbedömning

En genomgång av riskområden ur ett bredare perspektiv görs i samband med det årliga strategiarbetet. Affärsprocesser utvärderas med avseende på effektivitet och risk. De mest kritiska affärsprocesserna, och de största värdena, finns i den svenska verksamheten.

Vid riskbedömning av de risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen görs en utvärdering utifrån sannolikhet och påverkan. Denna bedömning görs på koncern- och bolagsnivå. Riskerna graderas och kopplas till processer. Väsentliga processer omfattar utveckling, inköp, tillverkning, försälj-

ning, installation samt stödprocesser som bokslut och IT. Även processer för administration av löner och pensioner bedöms vara kritiska och omfattas av utvärdering. Riskbedömningen omfattar även risker för oegentligheter och bedrägerier.

#### Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter ska förebygga, upptäcka och åtgärda avvikelser. Kontrollaktiviteter finns på alla nivåer i företaget och inom alla funktioner. Varje identifierad risk ska omfattas av kontroller.

Kontrollaktiviteter kan vara automatiserade genom att vara inbyggda i IT-system, som till exempel behörighetsstrukturer. De kan också vara manuella, som till exempel dubbla kontroller vid utbetalningar och avstämningar i samband med bokslut.

Återkommande analyser av resultat kompletterar dagliga kontroller. Controller-funktionen, bestående av controllers för affärsområdena samt för utveckling och produktion, utgör en väsentlig del av kontrollstrukturen.

#### Information och kommunikation

Styrelse och ledning har fastställt informations- och kommunikationsvägar för att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Interna kommunikationsvägar utgörs bland annat av kvalitetssystem och analysverktyg samt intranät och regelbundna möten.

Under 2014 har bolaget utvecklat den finansiella handboken som säkerställer enhetlighet avseende den finansiella rapporteringen inom alla delar av koncernen.

Mycronic har ett rapportpaket som sammanställs månatligen och som distribueras till styrelse och koncernledning.

Extern kommunikationen sker i enlighet med fastställd kommunikations- och IR-policy.

#### Övervakning

Mycronic har ingen särskild granskningsfunktion, intern revision. Mot bakgrund av koncernens storlek och struktur har styrelsen fastställt att uppföljning av den interna kontrollen i nuläget ska göras genom självutvärdering.

Självutvärdering innebär att medarbetare på alla nivåer involveras, vilket ökar förståelsen för betydelsen av intern kontroll. Processer dokumenteras och bedöms utifrån identifierade risker och kontroller. Ansvar för att utveckla processer ligger inom respektive enhet.

Utvärdering av den interna kontrollen följer en plan som årligen godkänns av revisionsutskottet. Risker för väsentliga fel eller brister i den finansiella rapporteringen rapporteras till revisionsutskottet.

På uppdrag av styrelsen görs varje år även en extern utvärdering av någon av de mer kritiska processerna. Under 2014 har den externa granskningen koncentrerats på rutinerna för ersättningar till anställda.

Personal från huvudkontorets ekonomi- och controllerfunktion besöker regelbundet dotterbolagen, bland annat för att följa resultatutvecklingen och utvärdera de interna kontrollerna inom respektive enhet. Under 2014 hölls en controllerkonferens i Sverige med representanter för samtliga bolags ekonomifunktioner.

Under 2014 har bolagets externa revisorer deltagit vid flera dotterbolagsbesök för att ytterligare förstärka övervakningen avseende den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet följer internkontrollarbetet och har löpande kontakt med den externa revisorn, vilket bidrar till styrelsens samlade bild av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

# Styrelse och revisor



Från vänster: Anders Jonsson, Eva Lindqvist, Magnus Lindquist, Ulla-Britt Fräjdin Hellqvist, Peter Sundström, Patrik Tigerschiöld, Tobias Bööck och Katarina Bonde.

Styrelseledamöter valda av årsstämman 2014:

**Patrik Tigerschiöld**, född 1964  
Styrelsens ordförande sedan 2012.  
Styrelseledamot sedan 2009.  
Utbildning: Civilekonom.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Bure Equity AB, Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden och Aktiemarknadsbolagens Förening. Styrelseledamot i Cavotec SA, Mercuri International AB samt Stockholms Universitet.  
**Tidigare anställningar:** VD Bure Equity AB 2010-2013, VD Skanditek Industriförvaltning 1999-2010, VD SEB Allemansfonder 1995-1999.  
**Aktieinnehav i Mycronic:** 0

**Magnus Lindquist**, född 1963  
Styrelseledamot sedan 2007  
Investeringsrådgivare Triton Advisers AB.  
Utbildning: Ekonom.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Ambea AB, Ovako AB samt Mähiläinen Oy.  
**Tidigare anställningar:** Finansdirektör Autoliv 2001-2008, Finansdirektör Perstorp 1996-2001, Finansdirektör Stora Cell Group 1993-1996.  
**Aktieinnehav i Mycronic:** 0

Revisor

**Heléne Sjöberg Wendin**, född 1965  
Revisor i Mycronic sedan 2013  
Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB  
**Övriga uppdrag:** IKEA, Ovako, Papyrus, Scania

**Anders Jonsson**, född 1950  
Styrelseledamot sedan 2011.  
Industriell rådgivare Triton Advisers Ltd.  
Utbildning: Civilingenjör samt IFL Handelshögskolan i Stockholm.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Alimak Hek Group AB och Talis GmbH. Styrelseledamot i Rejlerskoncernen, Battenfield Cincinnati AG samt GEA Heatexchangers AG. Vice styrelseordförande i Svensk Schweiziska Handelskammaren i Zürich.  
**Tidigare anställningar:** Medlem av ABBs koncernledning, Zürich samt chef för Robot Division, Chef för ABBs Automation Segment i Kina 2004-2005, Globala chefsbefattningar inom ABB baserat i Zürich 1988-2004, chefsbefattningar inom ABB Sverige 1979-1988.  
**Aktieinnehav i Mycronic:** 63 836

**Katarina Bonde**, född 1958  
Styrelseledamot sedan 2011.  
Verkställande direktör Kubi LLC.  
Utbildning: Civilingenjör.  
**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Propellerhead Software AB. Styrelseledamot i Aptilo Networks AB, Avega Group AB, Image Systems AB, Microsystemation AB samt Sjötte AP-fonden.  
**Tidigare anställningar:** VD UniSite Software Inc 2000-2003, VD Captura International 1997-2000, Marketing director Dun&Bradstreet Software Inc 1996-1997, vice VD Timeline Inc 1994-1995, VD Programator Industri AB 1989-1992.  
**Aktieinnehav i Mycronic:** 2 000

**Eva Lindqvist**, född 1958  
Styrelseledamot sedan 2012.  
Utbildning: Civilekonom och civilingenjör.  
**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Assa Abloy, Bodycote, Caverion Oy, Sweco AB, Tieto samt Tieto Oy.  
**Tidigare anställningar:** VD Xelerated Holding 2009-2011, VD TeliaSonera International Carrier 2002-2007, Sr VP Telia Equity 2000-2002, ledande befattningar Ericsson 1981-1999.  
**Aktieinnehav i Mycronic:** 1 500

**Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist**, född 1954  
Styrelseledamot sedan 2012.  
Fräjdin&Hellqvist AB.  
Utbildning: Civilingenjör.  
**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Kongsberg Automotive och Vindora Holding. Styrelseledamot i Anna+Cie, DataRespons ASA, e-man AB, HRM Affärsutveckling, Fräjdin&Hellqvist AB samt UBFH Management AB.  
**Tidigare anställningar:** Ledande befattningar Svenskt Näringsliv 2001-2006, ledande befattningar Volvo Personvagnar 1979-2001.  
**Aktieinnehav i Mycronic:** 10 000

Fackliga representanter:

**Tobias Bööck**, född 1966  
Styrelseledamot sedan 2014, utsedd av Akademikerna  
**Aktieinnehav i Mycronic:** 0

**Peter Sundström**, född 1976,  
Styrelseledamot sedan 2012, utsedd av Unionen  
**Aktieinnehav i Mycronic:** 0



# Koncernledning



Från vänster: Silke Ernst, Charlott Samuelsson, Magnus Råberg, Lena Olving, Niklas Edling, Per Ekstedt och Robert Göthner. Johan Franzén, utsedd till chef för forskning och utveckling och medlem i koncernledningen, tillträder den 23 mars 2015.

**Lena Olving**, född 1956  
Verkställande direktör och koncernchef sedan 2013.  
**Utbildning:** Civilingenjör.  
**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i SJ AB och Novozymes A/S (Danmark).  
**Tidigare anställningar:** Vice VD och COO på Saab AB (publ), ledande befattningar samt medlem av koncernledningen inom Volvo Personvagnar AB, VD på Samhall Högland AB.  
Aktieinnehav i Mycronic: 95 000

**Per Ekstedt**, född 1964  
Finansdirektör, anställd 2012.  
**Utbildning:** Fil kand ekonomi.  
**Tidigare anställningar:** Finansdirektör Selecta, Group4 Securicor och Siemens Business Services.  
Aktieinnehav i Mycronic: 7 900

**Robert Göthner**, född 1959  
Chef för affärsområde Ytmontering, anställd 2007.  
**Utbildning:** Civilingenjör.  
**Tidigare anställningar:** Marknadsdirektör inom koncernen, Partner på Nordic Venture Partners och InnovationsKapital samt olika chefsbefattningar på IBM Corporation.  
Aktieinnehav i Mycronic: 5 500

**Silke Ernst**, född 1967  
Personaldirektör, anställd 2013.  
**Utbildning:** Fil mag lingvistik och MBA.  
**Tidigare anställningar:** VP HR Business Division Asset Optimisation & Trading Vattenfall, Vice HR-chef Vattenfall BG Nordic, HR-chef BU Distribution Vattenfall  
Aktieinnehav i Mycronic: 0

**Charlott Samuelsson**, född 1963  
Chef för Operational excellence samt tillförordnad chef för Forskning&Utveckling, anställd 1996.  
**Utbildning:** Civilingenjör.  
**Tidigare anställningar:** Chef för global eftermarknad, chef för system- och applikationsutveckling samt chef för verksamhetsutveckling inom koncernen.  
Aktieinnehav i Mycronic: 14 350

**Magnus Råberg**, född 1966  
Chef för affärsområde Mönsterritare, anställd 1996.  
**Utbildning:** Civilingenjör.  
**Tidigare anställningar:** Chef för global support, chef för systemförsäljning halvledartillämpningar samt andra befattningar inom koncernen.  
Aktieinnehav i Mycronic: 0

**Niklas Edling**, född 1963  
Chef för strategi och produktledning, tillika chef för inköp, produktion och kvalitet, anställd 2011.  
**Utbildning:** Civilingenjör och civilekonom.  
**Tidigare anställningar:** VP Supply Chain & Manufacturing Laerdal Medical, VP Operations Hudson RCI.  
Aktieinnehav i Mycronic: 60 000.

# Flerårsöversikt

MSEK	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2009 <sup>1)</sup>
<b>Orderingång</b>	2 028	1 053	1 280	1 214	1 388	631	854
<b>Resultaträkning</b>							
Nettoomsättning	1 475,0	997,0	1 353,9	1 197,6	1 287,8	828,9	1 051,9
Rörelseresultat	276,5	32,3	-21,4	-65,7	72,5	-145,8	-179,1
Finansnetto	1,6	3,6	6,8	8,7	1,2	-2,0	-2,8
Resultat före skatt	278,1	35,9	-14,6	-57,0	73,7	-147,8	-181,9
Skatt	-11,8	-22,1	-29,4	-31,8	-36,9	3,7	12,4
<b>Årets resultat</b>	<b>266,2</b>	<b>13,7</b>	<b>-44,0</b>	<b>-88,8</b>	<b>36,8</b>	<b>-144,1</b>	<b>-169,5</b>
<b>Balansräkning</b>							
Anläggningstillgångar	286,0	281,8	283,9	409,3	402,9	472,7	
Varulager	232,7	323,9	329,2	357,5	321,2	341,0	
Övriga fordringar	420,0	308,6	277,9	283,5	407,0	318,1	
Likvida medel	661,0	487,3	581,1	536,4	582,6	276,6	
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 599,8</b>	<b>1 401,5</b>	<b>1 472,1</b>	<b>1 586,7</b>	<b>1 713,8</b>	<b>1 408,4</b>	
Eget kapital	1 207,1	1 165,4	1 168,3	1 231,7	1 314,7	1 047,2	
Räntebärande skulder	-	-	2,3	6,9	12,3	18,7	
Övriga skulder	392,7	236,0	301,5	348,1	386,8	342,5	
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 599,8</b>	<b>1 401,5</b>	<b>1 472,1</b>	<b>1 586,7</b>	<b>1 713,8</b>	<b>1 408,4</b>	
Sysselsatt kapital	1 207,1	1 165,4	1 170,6	1 238,6	1 327,0	1 065,9	
Räntebärande nettoskuld	-661,0	-487,3	-578,8	-529,4	-570,4	-257,8	
<b>Kassaflöde</b>							
Kassaflöde från den löpande verksamheten	417,6	-47,2	69,9	-15,4	120,9	81,6	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-18,4	-35,8	-5,3	-30,8	-36,2	-0,5	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-244,8	-2,0	-4,0	-5,7	223,7	-172,9	
Årets kassaflöde	154,4	-85,1	60,6	-51,9	308,4	-91,8	
<b>Nyckeltal</b>							
Bruttomarginal, %	48,3	44,8	45,2	40,8	49,2	39,5	40,0
Rörelsemarginal, %	18,7	3,2	-1,6	-5,5	5,6	-17,6	-17,0
Justerad rörelsemarginal, %	18,7	3,2	7,9	-5,5	6,0	-11,1	-11,9
Vinstmarginal, %	18,0	1,4	-3,2	-7,4	5,7	-17,8	-17,3
Soliditet, %	75,5	83,2	79,4	77,6	76,7	74,4	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	23,5	3,1	-1,1	-4,4	6,3	-13,3	
Avkastning på eget kapital, %	22,4	1,2	-3,7	-7,0	3,1	-14,9	
Kapitalomsättning, gånger	1,2	0,9	1,1	0,9	1,1	0,8	
<b>FoU</b>							
FoU-utgifter	195,9	202,7	269,4	251,4	247,0	186,7	225,8
FoU-kostnader	197,7	183,4	290,0	289,0	318,1	251,4	303,1
FoU-utgifter/omsättning, %	13,3	20,3	19,9	21,0	19,2	22,5	24,5
FoU-kostnader/omsättning, %	13,4	18,4	21,4	24,1	24,7	30,3	28,8
Aktiverade utgifter för utveckling	10,8	31,4	-	9,1	2,9	1,4	3,0
Avskrivningar på aktiverade utgifter för utveckling	10,3	7,5	16,0	42,1	69,5	63,8	87,8
<b>Data per aktie</b>							
Antal aktier vid årets slut, miljoner	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	65,3	
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	97,9	97,9	97,9	97,9	82,5	52,3	
Börskurs den 31 december	24,80	12,40	10,25	11,95	17,70	14,30	
Utdelning	0,80	-	-	-	-	-	
Extra utdelning <sup>2)</sup>	3,20	2,50	-	-	-	-	
Resultat per aktie (genomsnittligt antal)	2,72	0,14	-0,45	-0,91	0,45	-2,76	
Eget kapital per aktie (genomsnittligt antal)	12,33	11,90	11,93	12,58	15,93	20,00	
Kassaflöde per aktie (genomsnittligt antal)	1,58	-0,87	0,62	-0,53	3,74	-1,76	
P/E-tal (antal aktier vid årets slut)	9	88	neg	neg	47	neg	
Kurs/eget kapital (antal aktier vid årets slut)	2,01	1,04	0,86	0,95	1,32	0,89	

1) Proforma uppgifterna visar hur ett förvärv av Mydata Technologies AB per den 1 januari 2008 skulle ha påverkat koncernens resultat och finansiella ställning och lämnas där det bedöms som relevant information och möjlig att beräkna. 2) Föreslagen extra utdelning om 3,20 kronor per aktie till årsstämman 2015.

För definitioner av nyckeltal se sidan 64.

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Mycronic AB (publ), org.nr 556351-2374

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mycronic AB för år 2014 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56–61. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28–55.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards,

såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56–61. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mycronic AB för år 2014. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56–61 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Däruöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 13 mars 2015  
Ernst & Young AB

Heléne Siberg Wendin  
Auktoriserad revisor

# Finansiell ordlista

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

## AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

## BRUTTOMARGINAL

Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.

## EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital dividerat med antalet aktier.

## FOU-KOSTNADER

Kostnader hänförliga till forsknings- och utvecklingsaktiviteter inklusive kostnader för personal sysselsatta med forskning och utveckling. Avdrag görs för aktiverad utveckling. Avskrivningar av tidigare aktiverade utgifter för utveckling tillkommer.

## FOU-UTGIFTER

Kassaflödespåverkande utgifter för forskning och utveckling.

## JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat justerat för kostnader av engångsnatur i procent av nettoomsättning.

## KAPITALOMSÄTTNINGSHASTIGHET

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

## KASSAFLÖDE PER AKTIE

Årets kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

## KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Resultat efter finansiella poster justerat för ej kassaflödespåverkande poster, betald inkomstskatt samt förändring av rörelsekapital.

## KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN

Nettoinvesteringar i byggnader, maskiner, inventarier, aktiverade utgifter för utveckling samt finansiella anläggningstillgångar.

## KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR FÖRE FINANSIERING

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive förändring av rörelsekapital minskat med investeringar.

## NETTOSKULD

Räntebärande skulder minskat med likvida medel.

## P/E TAL PER AKTIE

Aktiekursen den 31 december dividerad med resultat per aktie.

## RESULTAT PER AKTIE

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

## RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

## SOLIDITET

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

## SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och uppskjuten skatt.

## VINSTMARGINAL

Årets resultat i procent av nettoomsättning.

# Aktieägarinformation

## FINANSIELL RAPPORTERING 2015

Delårsrapport januari – mars, 23 april.

Delårsrapport januari – juni, 14 juli.

Delårsrapport januari – september, 21 oktober.

## FINANSIELL INFORMATION

Årsredovisningen för 2014 publiceras på hemsidan [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com) senast den 13 april 2015.

Finansiella rapporter och pressmeddelanden finns på hemsidan.

Det går att prenumerera på finansiella rapporter, pressmeddelanden och aktieinformation via en prenumerationstjänst på hemsidan.

## DISTRIBUTION AV ÅRSREDOVISNING

Av miljösäl distribueras årsredovisningen endast till de som så önskar.

På hemsidan finns både en pdf-version och en webbaserad årsredovisning.

## ÅRSSTÄMMA

Ordinarie årsstämma hålls tisdagen den 5 maj 2015 kl 17.00 i företagets lokaler i Täby.

## RÄTT ATT DELTA I ÅRSSTÄMMAN

Aktieägare, som önskar delta i årsstämman, ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 28 april 2015, dels anmäla deltagandet i årsstämman till bolaget senast den 30 april 2015.

## ANMÄLAN

Anmälan kan göras per post till adress Mycronic AB (publ), Box 3141, 183 03 Täby. Anmälan kan också göras på telefon 08-638 35 32 eller via e-post: [bolagsstamma@mycronic.com](mailto:bolagsstamma@mycronic.com). I anmälan ska uppges namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt aktieinnehav.

## FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare, som har förvaltarregistrerade aktier, måste för att äga rätt att delta i stämman, hos bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna begära tillfällig ägarregistrering i aktieboken hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare måste underrätta förvaltaren i god tid före den 28 april 2015, då sådan registrering ska vara verkställd.

# Pressmeddelanden under 2014

## Mars 2014

Lansering av den mest avancerade maskritaren Prexision-80.  
Order på en Sigma7700 maskritare.

## April 2014

Kallelse till årsstämma.  
Information om förslag om namnbyte till Mycronic AB.  
Order på en FPS maskritare.  
Information om att årsredovisningen för 2013 publicerats.  
Order på en FPS maskritare.  
Finansiell rapport för första kvartalet 2014.

## Maj 2014

Lansering av MY600 för applicering av lodpasta.  
Information från årsstämman.

## Juni 2014

Information om att namnbytet av moderbolaget registrerats.

## Juli 2014

Information om att namnbytet av dotterbolaget MYDATA automation till Mycronic Technologies registrerats.  
Finansiell rapport för andra kvartalet 2014.

Information om fastställd dag för utbetalning av den extra utdelningen.

## Augusti 2014

Order på en Omega maskritare.  
Order på en avancerad maskritare för bildskärmstillämpningar.  
Order på en FPS maskritare.

## September 2014

Order på den nyutvecklade maskritaren Prexision-80.

## Oktober 2014

Information om valberdningen inför årsstämman 2015.  
Finansiell rapport för tredje kvartalet 2014.

## December 2014

Information om justering uppåt av helårsförsäljningen 2014.  
Order på en maskritare Prexision-80.

# Pressmeddelanden till och med februari 2015

## Februari 2015

Finansiell rapport för fjärde kvartalet samt helåret 2014.  
Order på två stycken FPS maskritare.  
Lansering av ny funktionalitet för nästa generations materialhantering och jet printing av stora kretskort.  
Första ordern erhållen på en maskritare baserad på Mycronics ersättningsstrategi.



Produktion: Mycronic. Grafisk form: Dan Larsson  
Illustrationer: Dan Larsson  
Grafisk produktion: Gylling Produktion AB  
Fotograf: Magnus Elqvist, Jörgen Ulvsgård  
Tryck: TMG Sthlm, 2015. Miljömärkt trycksak, lic. nr. 341 376.

# Mycronics produkterbjudande

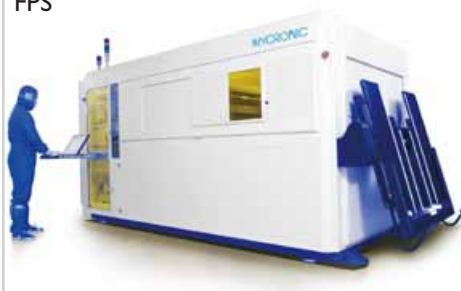
## Prexision-serien



I mars 2014 lanserades maskritaren Prexision-80 för tillverkning av komplexa fotomasker för bildskärms-tillverkning.

Den nyutvecklade maskritaren erbjuder förbättringar i bildkvalitet och möjliggör tillverkning av framtidens bildskärmsprodukter.

## FPS



Mycronics FPS är en maskritare som vänder sig till Multi purpose marknaden.

Multi purpose marknaden är ett brett segment för många olika tillämpningar. Några av dessa tillämpningar är LED, touch-paneler och elektronisk kapsling.

## MY200



MY200-serien, som lanserades i slutet av 2013, omfattar ett flertal maskinmodeller för montering av komponenter på kretskort.

Genom en unik konstruktion med hög automationsgrad möjliggörs en effektiv och flexibel elektronikproduktion med marknadens kortaste ställtider.

## MY600



I maj 2014 lanserades MY600 för stencilfri applicering av lodpasta på mönsterkort. Maskinen baseras på den unika jet printing-teknologin som utvecklats av Mycronic.

Tekniken används inom alla delar av elektronikindustrin, för att bland annat hantera komplexa kretskort och kretskort med blandteknik.

## SMD Tower



Mycronics SMD Tower är ett automatiskt lagringstorn för komponenter. Lagringstornet effektiviserar materialflödet i produktionsanläggningen.

Under 2014 lanserades nya versioner av lagringstornet.

# Ordlista

## AMOLED

AMOLED (Active-Matrix, Organic Light-Emitting Diode). I en AMOLED-skärm är varje pixel en egen ljuskälla. Det möjliggör tillverkning av skärmar som bland annat är mer strömsnåla och tunnare.

## Dispenseringsteknik

Dispenseringsteknik används vid elektronik tillverkning för att applicera till exempel lim eller lodpasta på kretskort.

## Elektronisk kapsling

Tillverkningssteg som kapslar in ett halvledarchip så att det skyddas och kan anslutas till andra elektronikkomponenter i elektronisk utrustning.

## EMEA

Används som en beteckning av marknadsområdet Europa, Mellanöstern och Afrika.

## Fotomask

Kan liknas vid ett fotonegativ. Bilden (mönstret) på negativet ritas med Mycronics maskritare och överförs genom en litografisk process till slutprodukten. Fotomasken består av ett genomskinligt substrat av glas eller kvarts som täckts med ett tunt kromskikt och ovanpå detta ett lager fotoresist. Fotoresist är ett ljuskänsligt material som har den egenskapen att materialet kan framkallas och tvättas bort sedan det belysts. Efter ritning framkallas fotoresisten och mönstret överförs till kromskiktet med hjälp av etsning.

## Halvledare

En elektronikkomponent, som innehåller mer än ett kretselement. Flera halvledare tillverkas från en kiselskiva. Exempel är minneskretsar, processorer och förstärkare.

## Internet of Things

Sakernas internet (Internet of things) är ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att maskiner, fordon, gods, hushållsapparater, kläder och andra saker, förses med små inbyggda sensorer. Enheterna kan kommunicera med sin omvärld och på så sätt skapa ett situationsanpassat beteende.

## Jet Printing

En teknologi för att beröringsfritt applicera lodpasta på kretskortets kontaktytor.

## LCD

LCD (Liquid Crystal Display), är den dominerande tekniken för tillverkning av platta bildskärmar. LCD-bildskärmar baseras på flytande kristallteknik, en elektrisk aktiv vätska. Det finns två huvudteknologier: passiva (PM-LCD eller TN/STN LCD) och aktiva (TFT-LCD).

## LDI direktritare

Exponeringsutrustning avsedd att direkt rita på en komponent som i slutändan själv ingår i en elektronikprodukt.

## LED

Light Emitting Diodes, så kallade LED:ar används som ljuskälla i de tunnaste TFT-LCD bildskärmarna.

## Litografi

En teknik för att överföra ett mönster från en förlaga till ett solitt material.

## Lodpasta

Material som skapar elektrisk och mekanisk förbindning mellan ett mönsterkort och dess elektriska komponenter.

## Maskritare

Exponeringsutrustning som används för framställning av fotomasker.

## Multi purpose marknaden

Ett brett marknadssegment för vitt skilda användningsområden. Exempel på användningsområden är elektronisk kapsling och tryckkänslighet på pekskärmar, s k touch screen.

## Mönsterritare

Mönsterritare är ett samlingsbegrepp för maskritare och direktritare.

## Nanometer, nm

1 miljarddels meter, eller en miljon-dels millimeter.

## Pick and Place

Benämning för automatiserade maskiner som plockar och monterar elektroniska komponenter på kretskort.

## PPI

Pixels per inch. Enhet för pixeltäthet per tum på bildskärmar i exempelvis datorer, surfplattor och smarta telefoner.

## TFT-LCD

TFT-LCD, en aktiv LCD-bildskärm, som ger bättre bildkvalitet och snabbare respons än en passiv LCD-skärm. Den vanligaste tekniken i datormonitorer, bärbara datorer och LCD-TV. TFT-LCD blir även allt vanligare i mobiltelefoner. De aktiva LCD-bildskärmarna har en tunnfilmstransistor (TFT, Thin Film Transistor) i varje pixel.

## UHD

Ultra High Definition. UHD är en ny upplösningststandard för TV med betydligt högre upplösning än tidigare.

## Ytmontering

Den idag dominerande teknologin inom elektronikproduktion där komponenterna monteras direkt på kretskortets yta istället för att som tidigare hålmonteras.

# MYCRONIC

## SVERIGE

Mycronic AB  
PO Box 3141  
Nytorpsvägen 9  
183 03 Täby  
Sverige  
Tel: +46 8 638 52 00  
Fax: +46 8 638 52 90  
www.mycronic.com

## FRANKRIKE

Mycronic S.A.S.  
1 rue de Traversière - CS 80045  
94513 Rungis Cedex 1  
Frankrike  
Tel: +33 1 41 80 15 80  
Fax: +33 1 46 86 77 89

## JAPAN

Mycronic Technologies Corporation  
Mitsugi-Kotobukicho Bldg, 2nd floor  
1-1-3 Kotobuki-cho, Fuchu-shi  
Tokyo 183-0056  
Japan  
Tel: +81 42 354 1320  
Fax: +81 42 354 1321

## KINA

Mycronic Co., Ltd.  
Unit 101, K Block  
Lane 168, Da Duhe Road.  
Putuo District, 200062  
Shanghai  
Kina  
Tel: +86 21 3252 3785/86  
Fax: +86 21 3252 3780

## NEDERLÄNDERNA

Mycronic B.V.  
Flightforum 880  
5657 DV Eindhoven  
Nederländerna  
Tel: +31 402 62 06 67  
Fax: +31 402 62 06 68

## SINGAPORE

Mycronic Pte., Ltd.  
9 Tagore Lane, #02-08/09  
9@Tagore  
Singapore 787472  
Tel: +65 6281 7997  
Fax: +65 6281 7667

## STORBRIITANNIEN

Mycronic Ltd.  
Unit 2, Concept Park  
Innovation Close  
Poole, Dorset, BH12 4QT  
Storbritannien  
Tel: +44 1202 723 585  
Fax: +44 1202 723 269

## SYDKOREA

Mycronic Co. Ltd.  
3rd floor Jungsan-bldg 163  
LS-Road Gunpo-Si  
Gyounggi-Do, 435-040  
Sydkorea  
Tel: +82 31 387 5111  
Fax: +82 31 388 0087

## TYSKLAND

Mycronic GmbH  
Biberger Straße 93  
82008 Unterhaching  
Tyskland  
Tel: +49 89 4524248-0  
Fax: +49 89 4524248-80

## USA

Mycronic Inc.  
320 Newburyport Turnpike  
Rowley, MA 01969  
USA  
Tel: +1 978 948 6919  
Fax: +1 978 948 6915

