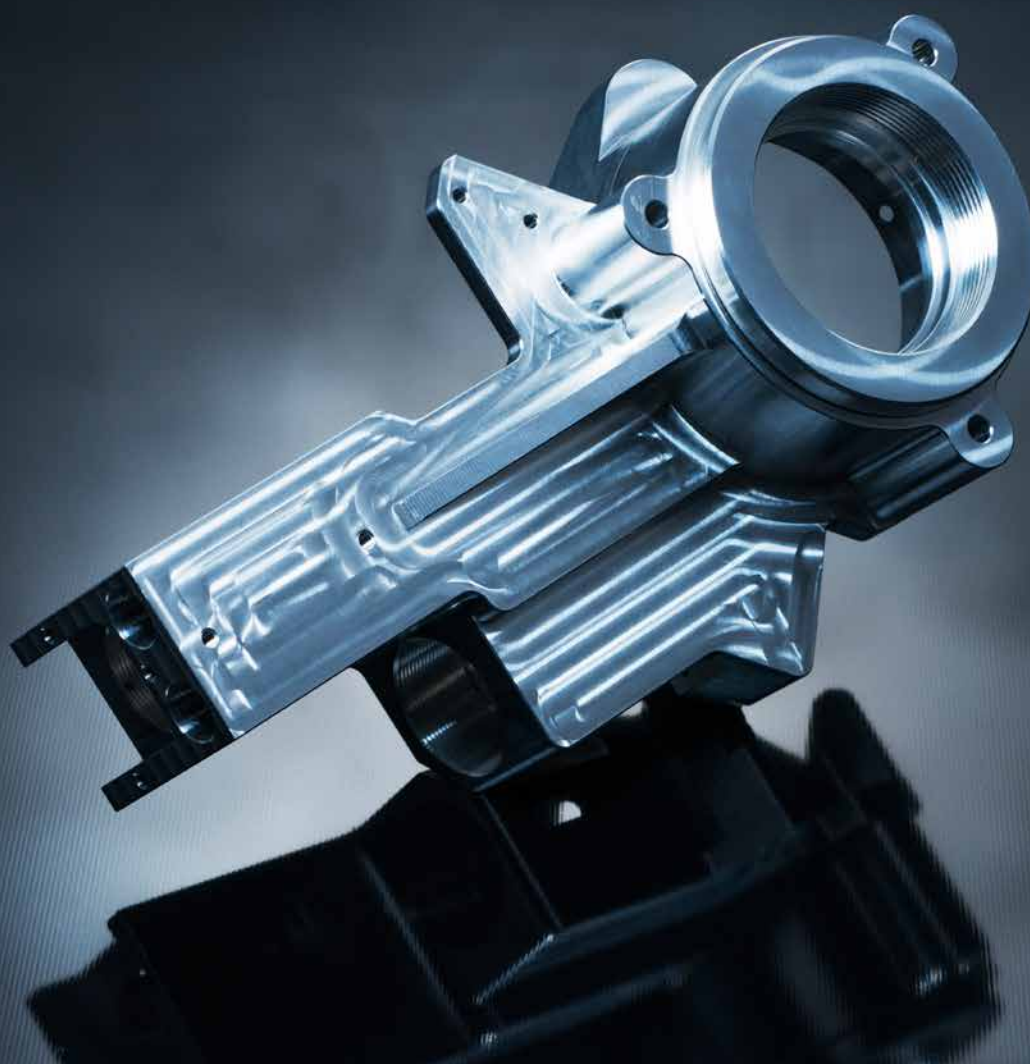




# Årsredovisning 2014





# Aktivt ägande i nischade teknikföretag

## XANO i korthet

### AFFÄRSIDÉ

XANO ska utveckla, förvärva och driva tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

XANO ska äga nischade teknikföretag med industrin i norra Europa som huvudmarknad. Koncernen ska skapa värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

*XANO består av entreprenörsföretag i Sverige, Norge, Estland, Finland, Polen och Kina. Företagen levererar tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Arbetet sker inom väl definierade nischer och kännetecknas av hög kompetens inom respektive teknikområde. Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncerntillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder.*





## INNEHÅLL

### **XANO-KONCERNEN**

2014 i korthet.....	4
VD har ordet.....	6
Aktien och ägarna .....	8
Affärskoncept .....	12
Koncernöversikt.....	16
Global automation.....	20
Personal.....	22
Industrial Solutions.....	24
Precision Technology.....	30
Rotational Moulding .....	36
Miljö och kvalitet .....	42

### **EKONOMISK INFORMATION**

Förvaltningsberättelse .....	46
Femårsöversikt .....	49

#### **Koncernen**

Resultaträkningar.....	51
Balansräkningar .....	52
Förändringar i eget kapital .....	54
Kassaflöden .....	55
Redovisningsprinciper .....	56
Noter .....	59
Definitioner.....	70

#### **Moderbolaget**

Resultaträkningar .....	71
Balansräkningar .....	72
Förändringar i eget kapital .....	74
Kassaflöden .....	75
Redovisningsprinciper .....	76
Noter .....	77
Revisionsberättelse.....	82
Årsstämma .....	83
Bolagsstyrningsrapport.....	84
Styrelse, ledning och revisorer .....	88
Adresser .....	90

# 2014 i korthet

## Helåret (kvarvarande verksamhet)

Nettoomsättning, MSEK	<b>974</b>	(989)
Resultat efter skatt, MSEK	<b>40</b>	(55)
Resultat per aktie, SEK	<b>5,85</b>	(8,00)

## Viktiga händelser

*Efter beslut på årsstämman den 8 maj 2014 har affärsenheten Precision Components knoppats av från XANO och bildat en självständig koncern. Moderbolaget i den nya koncernen, AGES Industri AB, har noterats på NASDAQ OMX First North Premier. Utdelningen av Precision Components, som motsvarade ungefär hälften av tidigare verksamhet, påverkar koncernens resultat och ställning på ett omfattande sätt.*

*Den 1 juli 2014 tillträdde tidigare vice VD Lennart Persson tjänsten som VD. Han efterträdde Sune Lantz som övergått till styrelseuppdrag i bland annat XANO.*

## Kvarvarande verksamhet

### Q1

Lönsamhetsförbättringar inom affärsenheterna Precision Technology och Rotational Moulding gav totalt sett en förstärkt rörelsemarginal jämfört med första kvartalet 2013. Betydande volymnedgång inom affärsenheten Industrial Solutions innebar dock att omsättningen för kvarvarande verksamhet understeg föregående års nivå.

### Q2

Omsättningen under det andra kvartalet matchade föregående års nivå men resultatmässigt nåddes inte det mycket starka utfallet som presterades under jämförelseperioden. Resultatavikelsen förklarades huvudsakligen av färre leveranser till förpackningsindustrin.

### Q3

Det andra halvåret inleddes med en något dämpad orderingång och marknadsläget var generellt avaktande. Omsättningen under det tredje kvartalet låg i nivå med motsvarande period föregående år medan rörelseresultatet förbättrades något.

### Q4

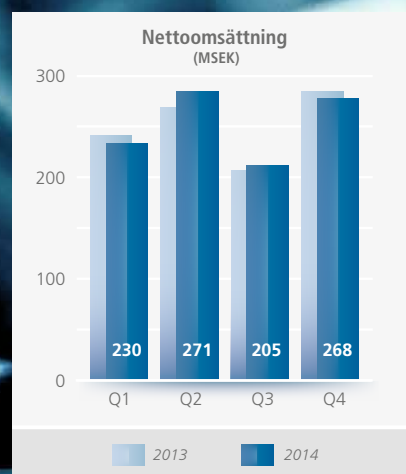
Koncernen redovisade ett något svagare utfall än förväntat under det avslutande kvartalet. Däremot var orderingången avseende den projektrelaterade försäljningen mot förpackningsindustrin stark.

## Helåret

Utvecklingen för de båda affärsenheterna Precision Technology och Rotational Moulding var positiv. Trots en avaktande marknad stärkte bolagen sina positioner och tog ett antal viktiga steg för fortsatt lönsam tillväxt. Undantaget var Rotational Mouldings etablering i Polen som visade ett svagt resultat. Industrial Solutions hade jämfört med det starka föregående året en utmanande period. För ett par av affärsenhetens större kunder var konjunkturen besvärande och försäljningsvolymerna till förpackningsindustrin nådde inte föregående års nivåer. Åtgärder har genomförts för att anpassa kostnaderna, vilket kommer att ge effekt från årsskiftet.

Siffror i sammandrag		2014	2013
Nettoomsättning <sup>1)</sup>	MSEK	974	989
Rörelseresultat <sup>1)</sup>	MSEK	65	85
Resultat efter finansnetto <sup>1)</sup>	MSEK	52	72
Investeringar i anläggningstillgångar (exkl. företagsaffärer) <sup>1)</sup>	MSEK	49	38
Bruttomarginal <sup>1)</sup>	%	20,6	21,8
Rörelsemarginal <sup>1)</sup>	%	6,7	8,6
Vinstmarginal <sup>1)</sup>	%	5,3	7,2
Sysselsatt kapital	MSEK	668	1 220
Eget kapital	MSEK	349	643
Balansomslutning	MSEK	879	1 557
Avkastning på eget kapital	%	12,5	19,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	10,5	14,7
Avkastning på totalt kapital	%	8,0	11,2
Soliditet	%	40	41
Andel riskbärande kapital	%	44	47
Räntetäckningsgrad	ggr	4,9	6,4
Medelantal anställda <sup>1)</sup>		675	664

<sup>1)</sup> Avser kvarvarande verksamhet. För definitioner se sidan 70.



## Utdelad verksamhet

### Precision Components (AGES-koncernen)

Vid ingången av 2014 utgjordes affärsenheten Precision Components av moderbolaget XANO Teknik AB (i februari namnändrat till AGES Industri AB) med dotterbolagen ITB Teknik AB, Segerströms i Falkenberg AB, Värnamo Industri AB och ÅGES Metallgjuteri AB. Verksamheten bestod av gjutning, bearbetning och montering av kvalificerade precisionskomponenter i större serier med en hög andel försäljning till fordonsindustrin. I april 2014 förvärvades Solna Pressgjuteri AB och ADC of Sweden AB, båda systemleverantörer av förädlad pressgjutnings i aluminium. Genom förvärvet tillfördes befintliga verksamheter inom pressgjutning ytterligare kompetens och tillgång till nya marknadssegment.

Den 8 maj 2014 beslutade årsstämman att dela ut samtliga aktier i dotterbolaget AGES Industri AB till aktieägarna

i XANO. Bakgrunden till utdelningen var att förutsättningarna för fortsatt tillväxt och lönsamhet bedömdes vara bättre om XANO-koncernens verksamhet delades upp och bedrevs i två separata enheter. Styrelsens bedömning var vidare att avknoppningen kommer att tillföra aktieägarna ett långsiktigt mervärde.

Precision Components		2014 4 mån	2013 12 mån
Nettoomsättning	MSEK	245	608
Rörelseresultat	MSEK	27	79
Rörelsemarginal	%	10,8	13,0
Medelantal anställda		118	334

*Utfall för affärsenheten enligt ovan ingår i redovisningen av koncernen som helhet. Bolagen ingick i koncernen till och med den 30 april 2014.*

# Nya förutsättningar efter utdelning

Lennart  
Persson

*År 2014 karaktäriserades av en hög aktivitetsnivå i XANO-koncernen, med förvärv av två bolag, utdelning av affärsenheten Precision Components, intensifierad satsning på utveckling av egna produkter och fortsatt arbete med att öka automatiseringsgraden hos koncernbolagen.*

## Kvarvarande verksamheters utveckling under året

De båda affärsenheterna Precision Technology och Rotational Moulding lyckades trots en mestadels avvaktande marknad förstärka sina positioner och visa förbättrad lönsamhet. Färre projektleveranser till förpackningsindustrin och ett besvärande konjunkturläge för några större kunder innebar sammantaget lägre produktionsvolymerna inom affärsenheten Industrial Solutions. Totalt sett sjönk omsättningen marginellt medan rörelsemarginalen försämrades från 8,6 till 6,7 procent jämfört med föregående år.

## Förvärv och utdelning

Efter beslut på årsstämman i maj 2014 avskildes affärsenheten Precision Components genom utdelning från XANO för att bilda en självständig koncern. Moderbolaget i den nya koncernen, AGES Industri, noterades därefter på NASDAQ OMX First North Premier. Utdelningen och separatnoteringen genomfördes mot bakgrund av att den nya koncernen bedöms ha potential att bli en betydande aktör inom sitt marknadssegment samt våra positiva erfarenheter av utdelningen av ITAB Shop Concept 2004. Vi tror att även den senaste uppdelningen kommer att tillföra aktieägarna ett långsiktigt mervärde.

## Andelen egna produkter ökar

Andelen försäljning av egna produkter uppgick under 2014 till 26 procent av koncernens totala omsättningsvolym. För 2013 var andelen 17 procent. Den procentuella ökningen beror dels på att bolagen i den utdelade affärsenheten enbart arbetade med kundspecifik produktion men också på att det strategiska arbetet med utveckling av våra egna produktsortiment har lett till positiva genomslag, inte minst internationellt.

Under 2014 var leveranserna färre men orderingången stark för den projektrelaterade försäljningen mot förpackningsindustrin och tillväxtmöjligheterna bedöms som fortsatt goda kommande år. Inom detta segment utvecklade och lanserade såväl NPB som Fredriksons ytterligare produkter under året. Utvecklingsarbetet kring Fredriksons bansystem har skett i nära samarbete med kunder, vilket möjliggjort nytänkande conceptualisering med snabbare genomloppstider som resultat.

Genom att löpande presentera hållbara och funktionella lösningar har Ackurat nått nya marknader för sina produkter.

För några år sedan inledde Cipax ett långsiktigt arbete med att utveckla ett nytt program av båtar och andra marina produkter. Lansering har skett successivt med försäljningsframgångar i framför allt Skandinavien och norra Europa. Som exempel ökade Cipax sin båtförsäljning med

32 procent under 2014, vilket var helt unikt i ett generellt mycket tufft marknadsklimat och till stor del hängde samman med introduktionen av nya båtmodeller.

## Högre automatiseringsgrad

Kontinuerliga investeringar i modern produktionsutrustning utgör en betydelsefull del av XANOs marknadserbjudande. Ökad automatisering har gett effekt i alla affärsenheter, inte minst inom Precision Technology som väsentligt förbättrade lönsamheten jämfört med föregående år. Nyckelmaskiner hos gruppens bolag har successivt ersatts med automatiserade lösningar som inneburit mer rationella flöden och förbättrade tekniska förutsättningar. Även inom affärsenheten Industrial Solutions har de senaste årens investeringar i helautomatiserad produktionsutrustning hos framför allt Fredriksons väsentligt ökat effektiviteten i produktionen.

## Verksamheten inom koncernens affärsenheter

Inom *Industrial Solutions* upplevde ett par av affärsenhetens större kunder ett tufft konjunkturläge och såväl Fredriksons som NPBs omsättningsvolym till förpackningsindustrin låg betydligt under föregående års höga nivåer. Under hösten tecknades



dock ett flertal viktiga avtal avseende order för leverans under första halvåret 2015. Ackurats försäljning av detaljer till möbler och inredningar utvecklades positivt, främst avseende exportmarknaderna.

Genomförda strukturåtgärder, en högre automatiseringsgrad och ett fokuserat arbete med att förbättra marginalerna bidrog till det positiva utfallet inom affärsenheten **Precision Technology**. Bolagen har bland annat arbetat aktivt med att utveckla och bredda kundstrukturerna. Andra halvåret präglades av en viss återhållsamhet från kunderna men tack vare den målmedvetna marknadsbearbetningen har bolagen fått in ett flertal intressanta projekt som successivt startas upp. Efter ett par års nära samarbete integrerades Albins Mekaniska under andra kvartalet med Mikroverktyg i syfte att optimera samordningsfördelarna mellan de båda enheterna.

Affärsenheten **Rotational Moulding** visade en god försäljningstillväxt i de nordiska länderna. Samtliga enheter har förstärkt sina andelar i en generell avvaktande marknad och även kunnat bibehålla en bra lönsamhet. Undantaget är Cipax etablering i Polen där resultatet var svagt. Omfattande åtgärder har vidtagits i syfte att uppnå marginalförstärkning framöver.

### Utsikter för 2015

De genomgripande förändringarna under 2014 skapar nya förutsättningar för koncernen. Med en mer renodlad verksamhet ökar möjligheterna att behålla fokus på det väsentliga. Samtliga våra affärsenheter har potential för stadigvarande lönsam tillväxt och kan också expandera genom kompletterande förvärv. Inledningen av 2015 har präglats av en fortsatt försiktighet inom våra kundsegment men i ljuset av de positiva signaler vi fått tror vi att marknadsläget kommer att förändras i en gynnsam riktning och innebära en successivt ökande efterfrågan under året.

Utvecklingsaktiviteterna kring våra egna produktsortiment kommer att drivas vidare med oförminskad intensitet inför ett antal viktiga lanseringar de kommande åren.

I februari 2015 tecknade vi en principöverenskommelse om förvärv av Canline med enheter i Nederländerna och USA. Canline kompletterar framför allt NPBs men även Fredriksons verksamhet inom affärsenheten Industrial Solutions. Vi har en stark finansiell ställning och god beredskap för att kunna genomföra ytterligare förvärv under året.

Jönköping i mars 2015



Lennart Persson



# XANO-aktien

2014

Utdelningen föreslås bli 2,50 SEK per aktie.

Antalet aktieägare ökade med 145 till 1 677.

Utdelningen av affärsenheten Precision Components (AGES), som motsvarade ungefär hälften av tidigare verksamhet, medförde att kursen sjönk under året.

## Om aktien

XANOs B-aktie inregistrerades på börsen den 5 december 1988. Aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Small Cap. Aktiekapitalet uppgår till 34,6 MSEK fördelat på 1 950 000 A-aktier och 4 978 974 B-aktier. Kvotvärdet är 5 SEK. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning.

## Kursutveckling

Under 2014 sjönk XANOs aktiekurs med 56 procent från 238,00 SEK till 104,00 SEK. Högsta betalkurs under året noterades den 6 maj med 320,00 SEK och lägsta betalkurs den 16 oktober med 92,25 SEK. Per den 31 december 2014 uppgick XANOs börsvärde till 721 MSEK, baserat på senaste stängningskurs och totalt antal aktier. Kursutvecklingen påverkades av utdelningen av

dotterbolaget AGES, som genomfördes i maj. Sista handelsdag i XANO-aktien inklusive rätt till utdelning var den 8 maj 2014. Slutkurs denna dag var 284 SEK. Den 9 maj sjönk kursen till 153 SEK.

## Aktieägare

Antalet aktieägare ökade under året. Vid utgången av 2014 hade XANO 1 677 aktieägare jämfört med 1 532 vid samma tid-

Nyckeltal		2014	2013	2012	2011	2010
Årets resultat	MSEK	58	118	67	83	72
Eget kapital	MSEK	349	643	539	499	446
Balansomslutning	MSEK	879	1 557	1 665	1 036	976
Avkastning på eget kapital	%	12,5	19,8	12,9	17,6	17,4
Soliditet	%	40	41	32	48	46
Andel riskbärande kapital	%	44	47	37	52	49
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	93	161	73	165	126
Genomsnittligt antal utestående aktier	tusental	6 789	6 789	6 789	6 789	6 789
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	tusental	7 274	7 064	7 037	7 009	7 009
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar	tusental	140	140	140	140	140
Resultat per aktie	SEK	8,55	17,40	9,85	12,15	10,60
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1)</sup>	SEK	8,20	16,90	9,70	11,95	10,40
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	SEK	13,65	23,70	10,75	24,30	18,50
Totalt antal aktier på balansdagen	tusental	6 929	6 929	6 929	6 929	6 929
Antal aktier i eget förvar på balansdagen	tusental	140	140	140	140	140
Eget kapital per aktie på balansdagen	SEK	51,45	94,80	79,45	73,50	65,70
Börskurs på balansdagen	SEK	104,00	238,00	105,00	81,75	83,00
Börskurs i relation till eget kapital	%	202	251	132	111	126
Föreslagen utdelning per aktie	SEK	2,50	4,00	3,50	3,50	3,50
Direktavkastning	%	2,4	1,7	3,3	4,3	4,2

<sup>1)</sup> Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning. Avser koncernen som helhet inklusive utdelad/avvecklad verksamhet.

## Definitioner

### Andel riskbärande kapital

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Fler definitioner finns på sidan 70.



punkt året innan. 1 535 av dessa var fysiska personer boende i Sverige. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 94,4 procent av rösterna och 81,1 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 2,6 procent av rösterna och 9,3 procent av kapitalet.

## Utdelningspolitik

Styrelsen föreslår årsstämman en utdel-

ning om 2,50 SEK (4,00) per aktie för räkenskapsåret 2014. Förslaget innebär en minskad utdelning jämfört med föregående år. Minskningen grundar sig på den förändrade koncernstrukturen till följd av utdelningen av AGES, som stod för ungefär hälften av koncernens verksamhet.

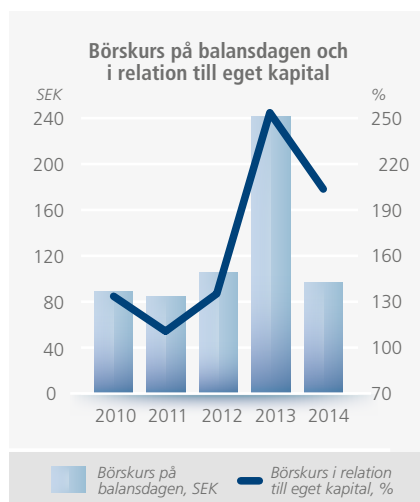
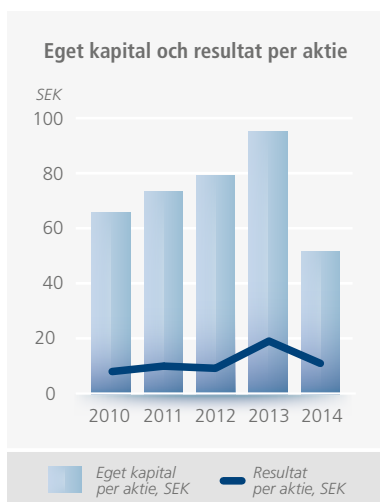
Den föreslagna utdelningen motsvarar en direktavkastning på 2,4 procent per aktie, beräknat på börskursen vid årets

utgång. Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 20 till 40 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till eventuella återköp av aktier.

## Aktier i eget förvar

2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B. Under 2006 genomfördes en nedsättning





av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår härefter till 140 000, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiekapitalet. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6788974 per balansdagen.

### Konvertibelprogram

Årsstämman i XANO Industri AB beslutade den 10 maj 2012 att godkänna styrelsens

förslag om emission av högst 300 000 konvertibler om sammantaget nominellt högst 30 000 000 SEK, med löptid från den 1 juli 2012 till den 30 juni 2016. Anställda inom XANO-koncernen tecknade under perioden 28 maj till 8 juni 2012 konvertibler motsvarande totalt 29 999 961 SEK. Tilldelningen blev enligt teckningsanmälan. Konverteringskursen var ursprungligen 109 SEK. Till följd av utdelningen av aktierna i AGES Industri AB till aktieägarna i XANO, har konverteringskursen omräknats i enlighet med § 8 E i villkoren. Omräknad konverteringskurs uppgår till 51 SEK.

Konvertibelräntan betalas årsvis i efterskott och motsvarar STIBOR 3M med tillägg av 2,7 procentenheter. Varje konvertibel kan under perioden 1 juni 2016 till 10 juni 2016 konverteras till en aktie av serie B i XANO Industri AB. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier ökar aktiekapitalet med maximalt 2 941 170 SEK. Utspädningen blir då cirka 8 procent av aktiekapitalet och cirka 2 procent av röstetalet.

### Utdelning av aktierna i AGES

Årsstämman beslutade den 8 maj 2014 om utdelning av aktierna i det helägda dotterbolaget AGES Industri AB, innebärande att den som på avstämningsdagen var registrerad som innehavare av XANO-aktier tilldelades motsvarande antal AGES-aktier av samma slag. Avstämningsdag för utdelningen fastställdes till den 13 maj 2014.

Med anledning av XANO Industri ABs utdelning av aktierna i AGES Industri AB, har Skatteverket lämnat följande allmänna råd om fördelning av anskaffningsutgift: "Av anskaffningsutgiften för aktier i XANO Industri AB bör, oavsett serie, 51 procent hänföras till dessa aktier och 49 procent till erhållna aktier i AGES Industri AB."

Mer information finns på XANOs hemsida [www.xano.se](http://www.xano.se).



## XANOs tio största aktieägare per 31 december 2014

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Andel (%) av röster	Andel (%) av aktiekapital
Tord Johansson med närstående	1 282 200	587 575	1 869 775	55,1	27,5
Pomona-gruppen AB	540 000	1 563 545	2 103 545	28,6	31,0
Kennert Persson	103 100	299 103	402 203	5,5	6,0
Christer Persson med närstående	16 700	134 500	151 200	1,2	2,2
Svolder AB	–	296 500	296 500	1,2	4,4
Stig-Olof Simonsson med närstående	–	194 360	194 360	0,8	2,9
Anna Benjamin med närstående	–	150 400	150 400	0,6	2,2
Petter Fägersten med närstående	–	150 200	150 200	0,6	2,2
Sune Lantz med närstående	–	97 400	97 400	0,4	1,4
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	–	87 506	87 506	0,4	1,3
<b>Summa tio största ägare</b>	<b>1 942 000</b>	<b>3 561 089</b>	<b>5 503 089</b>	<b>94,4</b>	<b>81,1</b>
Övriga	8 000	1 277 885	1 285 885	5,6	18,9
<b>Totalt antal utestående aktier</b>	<b>1 950 000</b>	<b>4 838 974</b>	<b>6 788 974</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aktier i eget förvar	–	140 000	140 000		
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>1 950 000</b>	<b>4 978 974</b>	<b>6 928 974</b>		

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

Källa: Euroclear

## Aktiefördelning per 31 december 2014

Aktieslag	Antal aktier	Andel (%)	Antal röster	Andel (%)
A-aktier	1 950 000	28	19 500 000	80
B-aktier	4 978 974	72	4 978 974	20
<b>Summa</b>	<b>6 928 974</b>	<b>100</b>	<b>24 478 974</b>	<b>100</b>
Varav i eget förvar	-140 000		-140 000	
<b>Summa utestående</b>	<b>6 788 974</b>		<b>24 338 974</b>	

Antal aktier	Antal ägare	Andel ägare (%)	Andel röster (%)	Andel aktier (%)
1 – 500	1 215	72,9	0,8	2,4
501 – 1 000	232	13,9	0,8	2,5
1 001 – 5 000	170	10,2	1,8	4,7
5 001 – 10 000	23	1,4	0,7	2,7
10 001 – 50 000	15	0,9	1,8	5,2
50 001 – 100 000	2	0,1	1,1	2,2
100 001 –	9	0,6	93,0	80,3
<b>Summa</b>	<b>1 666</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Ägargrupperat och exklusive aktier i eget förvar.

Källa: Euroclear

## Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapital, TSEK	Totalt aktiekapital, TSEK	Totalt antal aktier, st	Kvotvärde, SEK
	Ingångsvärde	50	50	500	100
1985	Fondemission	1 150	1 200	12 000	100
1986	Fondemission	6 800	8 000	800 000	10
1987	Nyemission	500	8 500	850 000	10
1988	Nyemission	2 000	10 500	1 050 000	10
1992	Nyemission p g a konvertering	91	10 591	1 059 100	10
1993	Nyemission p g a konvertering	536	11 127	1 112 700	10
1995	Nyteckning med stöd av optionsrätter	725	11 852	1 185 200	10
1997	Split 2:1	0	11 852	2 370 400	5
1998	Fondemission 2:1	23 704	35 556	7 111 200	5
2006	Nedsättning av aktiekapitalet	-990	34 566	6 913 200	5
2008	Nyemission p g a konvertering	79	34 645	6 928 974	5



## Aktivt ägande i nischade teknikföretag

### *AFFÄRSIDÉ*

XANO ska utveckla, förvärva och driva tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

XANO ska äga nischade teknikföretag med industrin i norra Europa som huvudmarknad. Koncernen ska skapa värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

## Drivkraft

Den viktigaste gemensamma nämnaren hos företagen i XANO är entreprenörskap med ett starkt driv. Enheternas organisationer är platta med snabba beslutsvägar och korta tider till lösningar. Ledarskapet är jordnära och närvarande med tydliga krav på delaktighet från alla medarbetare. XANOs roll är att stödja företagen så att den inneboende drivkraften ger bästa möjliga resultat.

## Långsiktighet

XANO tror på starka relationer. Därför investerar koncernen långsiktigt i sina företag. Det ger varje enhet utrymme att utveckla sina resurser. Det återspeglar sig i kontakter med kunder och leverantörer, där långa uppdrag och tätt samarbete leder till framgångsrika projekt.

## Teknikkunnande

Varje företag i XANO är unikt och produkterna spänner över ett brett spektrum, från komponenter i analysinstrument till komplexa förpackningsmaskiner. Företagen är marknadsledande och ligger i framkant i sin nisch. Flera har egenutvecklade produkter som ingen annan levererar. Gemensamt för alla företagen är hög teknisk nivå och servicegrad samt kvalificerad teknisk rådgivning.

# Hög teknisk kompetens inom nischade områden

## FINANSIELLA MÅL

### Stabil lönsamhet och hög tillväxt

XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Därtill kommer förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till åtta procent under en konjunkturcykel. Soliditeten ska överstiga 30 procent.

## VISION

### Marknadsledare inom utvalda segment

XANO ska vara en ledande aktör inom utvalda marknadssegment. XANO ska skapa starka enheter av företag, där samordningsfördelar utnyttjas optimalt.

## STRATEGI

### Utveckla, förvärva och driva nischade teknikföretag

XANO ska utveckla, förvärva och driva nischade företag och genom aktivt ägande skapa mervärde för aktieägarna. Tillverkningen ska ha ett högt teknikinnehåll med syfte att tillgodose kundens behov. För detta krävs att XANO arbetar inom väl definierade nischer. Företagen ska vara lokalt förankrade för att kunna ha en närhet till kunden i syfte att känna kundens processer och behov samt överbygga språkbarriärer. Servicenivå och leveransberedskap ska vara hög. Företagen ska eftersträva långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer. XANO ska ha en tillräckligt stor marknadsandel inom respektive nisch för att vara en intressant partner för både kunder och leverantörer.

## MARKNADS- ERBJUDANDE OCH VERKSAMHET

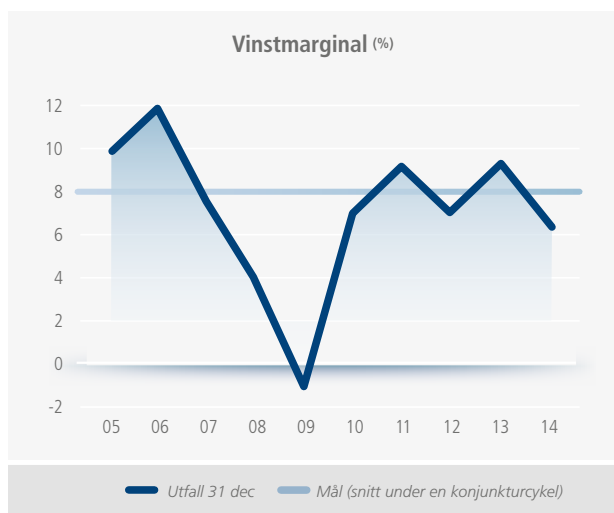
### Avancerad teknik för utvalda målgrupper

XANOs marknads erbjudande omfattar produktion och montering av komponenter och system med tillhörande tjänster samt utveckling, tillverkning och marknadsföring av egna produkter. Koncernen har för närvarande verksamhet i Sverige, Estland, Finland, Norge, Kina och Polen. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom sina respektive teknikområden. Den höga tekniska kompetensen gör det möjligt att skapa mervärde för kunderna.

## VÄRDEORD

### Emotionella och funktionella mervärden

XANOs värdeord är drivkraft, långsiktighet och teknikkunnande. De ligger till grund för alla beslut som kan påverka koncernen.







# Koncernöversikt

## Detta är XANO

*XANO består av entreprenörsföretag i Sverige, Norge, Estland, Finland, Polen och Kina. Företagen levererar tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Arbetet sker inom väl definierade nischer och kännetecknas av hög kompetens inom respektive teknikområde. Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncern-tillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder.*

### Långsiktiga relationer

Stora åtaganden kräver både breda kunskaper och specialistkompetens inom allt från produktutveckling till logistiklösningar. Kontraktstillverkning, systemleveranser eller partnerproduktion – samarbetsformerna varierar beroende på projektets omfattning och storlek. Vi eftersträvar långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer.

### Kundspecifik tillverkning

Merparten av koncernens företag förfogar över tjänstefunktioner och produktionsresurser som gör det möjligt att ta hand om kompletta kunduppdrag. Genom professionell projektledning och en noggrann konstruktionsprocess kan optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet för varje enskild produkt uppnås.

Inom koncernen finns företag som maskinbearbetar metall genom bland an-

nat svarvning, fräsning och långhålsborrning. För att säkerställa kvalitetsnivån sker även efterbearbetningsmoment som borrning, gängning och gradning i samma sekvens. Bearbetning av plåt sker genom laserskärning, stansning, kantpressning, trycksvarvning och svetsning. Produkter i plast framställs genom rotationsgjutning, maskinbearbetning och formsprutning. För detaljer med särskilda renhetskrav sker tillverkning och montering i anpassad miljö.

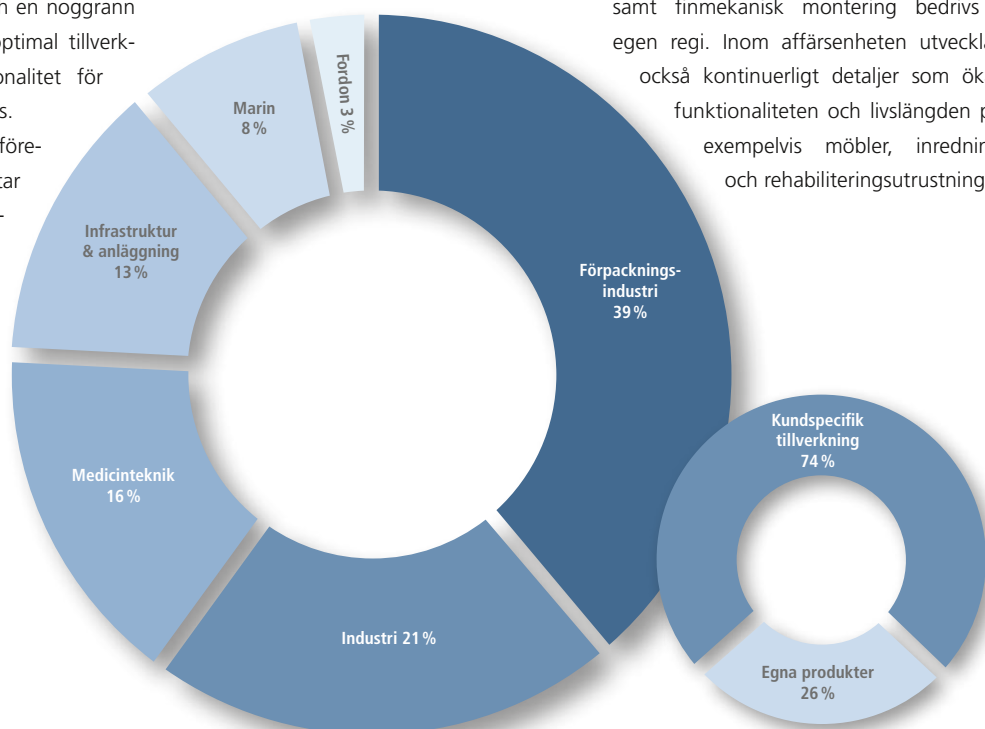
Det finns också stor erfarenhet av montage med hög komplexitet. Monteringstjänsterna omfattar såväl kompletta enskilda produkter som delsystem och fullskaliga system. Logistiktjänsterna omfattar

lagerhållning, paketering och distribution i kundemballage alternativt direkt in i kundens tillverkningsprocess.

### Egenutvecklade produkter

Inom sina respektive kompetensområden har flera av koncernens företag utvecklat egna produktsortiment. Inom Rotational Moulding finns exempelvis ett brett utbud av båtar och marina produkter liksom av behållare och materialhanteringslösningar för industriellt bruk.

Inom Industrial Solutions framställs system som automatiserar och rationaliserar kundernas produktion. Konstruktion, utveckling av styrsystem och elektronik samt finmekanisk montering bedrivs i egen regi. Inom affärsenheten utvecklas också kontinuerligt detaljer som ökar funktionaliteten och livslängden på exempelvis möbler, inredning och rehabiliteringsutrustning.



## Koncernsammanfattning

(kvarvarande verksamhet)

Nettoomsättning  
**974 MSEK**

Tillväxt  
**-1,5 %**

Rörelseresultat  
**65 MSEK**

Rörelsemarginal  
**6,7 %**

Medelantal anställda  
**675**

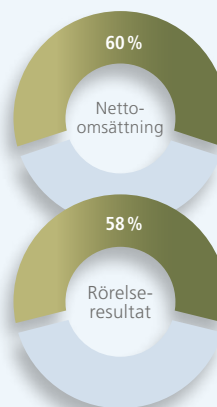
### INDUSTRIAL SOLUTIONS

Andel av koncernen

Företag

Industrial Solutions utgörs av bolag som dels tillhandahåller kontraktssupport inom plåtbearbetning och dels levererar egenutvecklade automationslösningar som paketeringsmaskiner för automatiserad hantering av förpackningar och transportörsystem till bland annat livsmedelsindustrin. Enheten förser också möbel- och inredningstillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter.

		2014	2013
Nettoomsättning	MSEK	581	623
Tillväxt	%	-6,8	+7,4
Rörelseresultat	MSEK	48	71
Rörelsemarginal	%	8,2	11,3
Medelantal anställda		358	349



**Akurat**  
Sverige  
Finland  
Polen

**Fredriksons**  
Sverige  
Kina

**NPB**

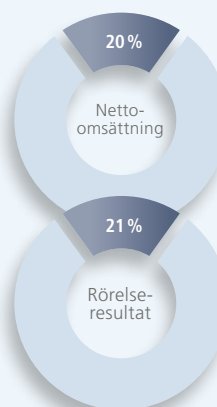
### PRECISION TECHNOLOGY

Andel av koncernen

Företag

I Precision Technology ingår företag med komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast för framställning av produkter med höga krav på kvalitet och precision. Produktionen omfattar huvudsakligen små till medelstora serier av detaljer och system för applikationer inom industri, medicinteknik och infrastruktur.

		2014	2013
Nettoomsättning	MSEK	196	190
Tillväxt	%	+3,3	-18,2
Rörelseresultat	MSEK	17	12
Rörelsemarginal	%	8,8	6,6
Medelantal anställda		165	169



**KMV**

**LK Precision**

**Mikroverktyg**

**Resinit**

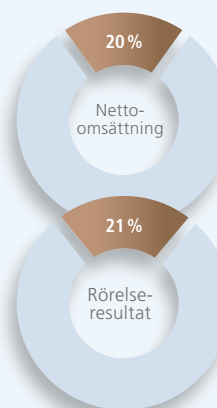
### ROTATIONAL MOULDING

Andel av koncernen

Företag

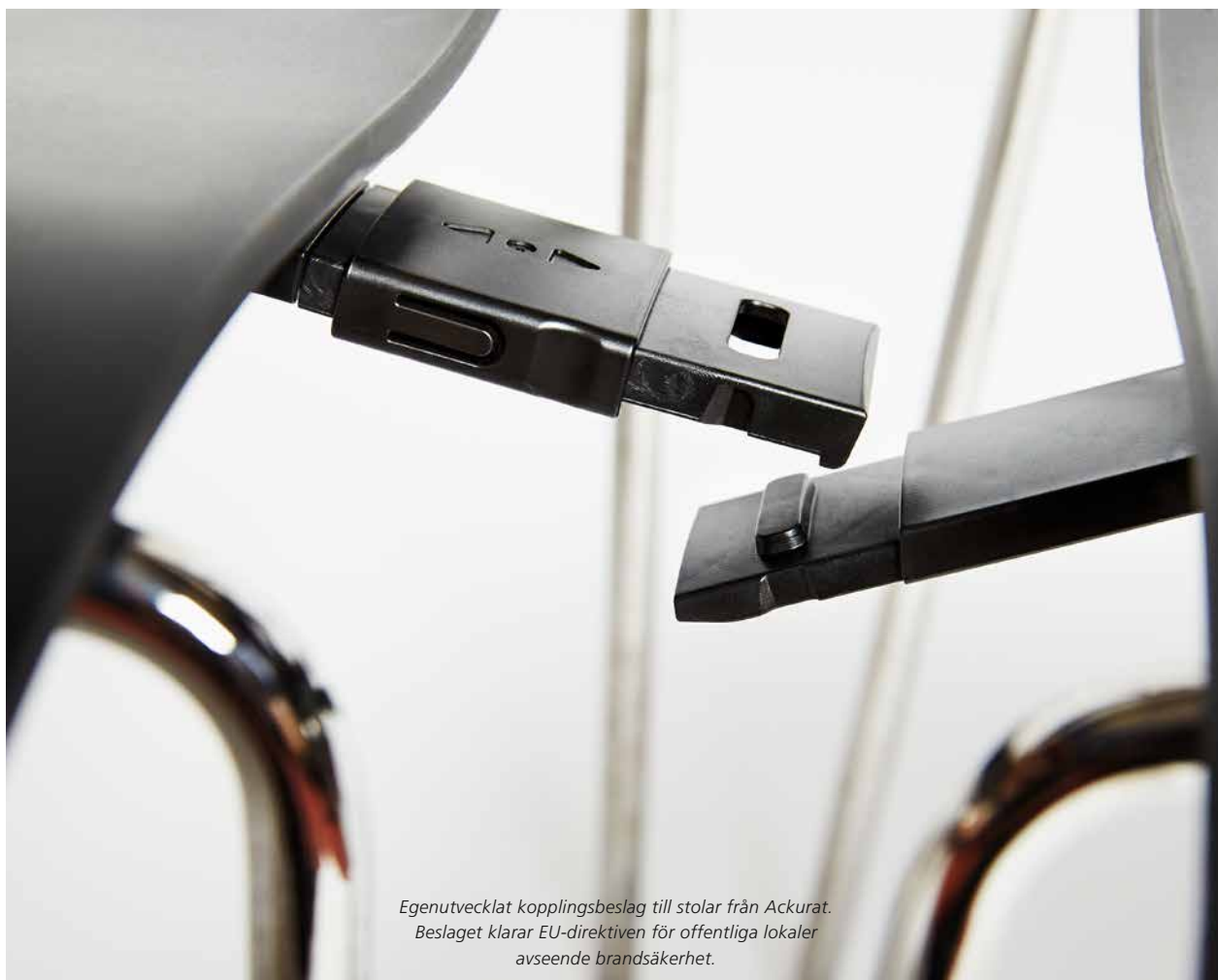
Rotational Moulding består av företag som tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelement.

		2014	2013
Nettoomsättning	MSEK	199	173
Tillväxt	%	+15,0	+5,5
Rörelseresultat	MSEK	18	16
Rörelsemarginal	%	8,8	9,0
Medelantal anställda		144	137



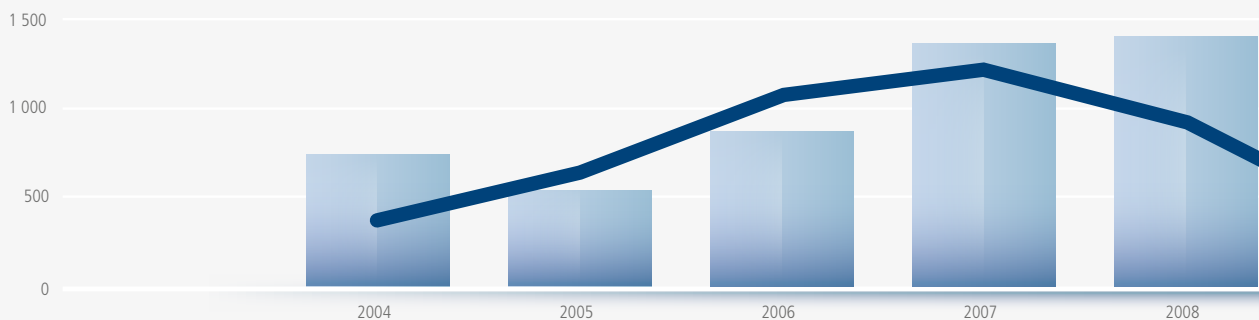
**Cipax**  
Sverige  
Estland  
Norge  
Finland  
Polen





*Egenutvecklat kopplingsbeslag till stolar från Ackurat. Beslaget klarar EU-direktiven för offentliga lokaler avseende brandsäkerhet.*

### Finansiell utveckling och förvärvshistorik



År	FÖRVÄRV
2004	LK Precision
2005	NPB, Segerströms, Baltic Components (fusionerat med Bladhs).
2006	Fredriksons, Cipax Björkelangen.
2007	Värnamo Industri, Cipax Saue (fusionerat med Cipax Eesti), Eslöv Mekaniska Verkstad.
2008	Mikroverktyg.

 Nettoomsättning MSEK  
 Rörelseresultat MSEK



Automatiserad paketeringsutrustning, utvecklad och tillverkad hos NPB. Hos kund utgör utrustningen en del i en större produktionslina.



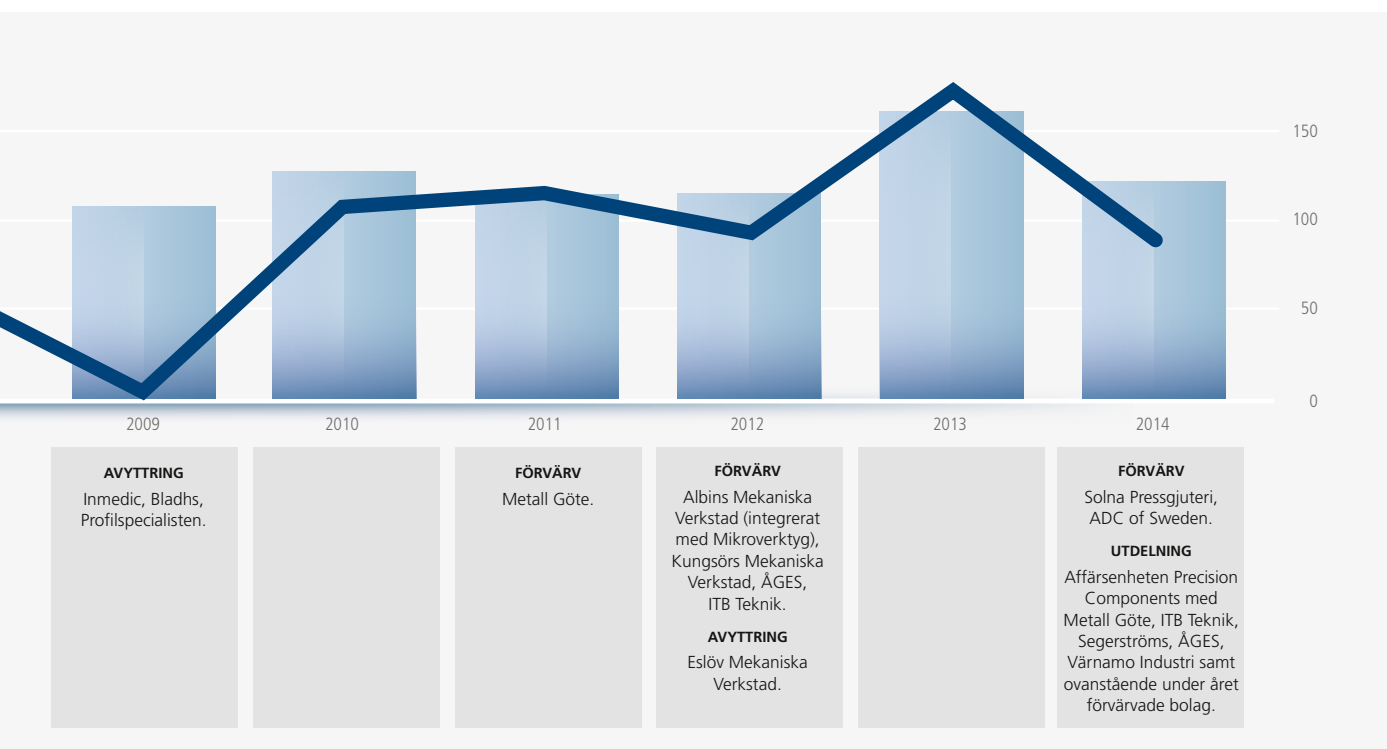
Avloppstank från Cipax som rymmer 3000 liter. Tankens höjd är endast 1 meter och den passar därför bra där grävdyppet är begränsat.



Fredriksons bansystem för hantering av förpackningar. Utrustningen inkluderar såväl transportör- och hanteringssystem som kontroll- och mjukvarulösningar.



Cipax båt Pioner Multi är rotationsgjuten i ett stycke och kataransskrovet ger goda sjöegenskaper även i hårt väder. Den breda, fällbara bogporten ökar användarvänligheten ytterligare.



# Med hela världen som marknad

**I Jönköping, alldeles intill XANOs huvudkontor, ligger automationsföretaget NPB. Här arbetar närmare 40 personer med utveckling, tillverkning och försäljning av automationsutrustning som installeras över hela världen. Produkterna bygger på egenutvecklad, branschunik teknik och företaget har specialistkompetens inom såväl mekanik som elstyrning.**

## Automation på export

NPB är en världsledare inom sin nisch med automationsutrustning för förpackningshantering och har vunnit förtroende hos kunder i ett stort antal länder. Bolagets huvudmarknader finns i Europa och USA men NPB har nyligen också nått säljframgångar i Asien. Bland kunderna finns både aktörer som sedan länge arbetar storskaligt med helautomatiserade produktionslinor och företag som står redo att automatisera manuella produktionsmoment.

## Global marknadsbearbetning

Att vara verksam på en alltmer globaliserad marknad innebär en stor potential, förutsatt att man även fokuserar på marknadsbearbetning.

– Interaktionen mellan utveckling, tillverkning och aktiv marknadsnärvaro skapar konkurrensfördelar och goda förutsättningar för ökad lönsamhet, säger Johan Hagstedt, VD på NPB.

För NPB, vars exportförsäljning utgör huvuddelen av omsättningsvolymen, är det viktigt att kartlägga marknaderna och kunderna väl. NPB bygger långsiktiga relationer

och samarbetar med sina kunder före, under och efter leverans av produkter.

– Vi finns i princip alltid på plats vid installation ute i kundernas anläggningar och erbjuder även service- och underhållstjänster. Syftet är att säkerställa att utrustningen presterar optimalt i kundernas tillverkningsprocesser. Det innebär att vi är flera medarbetare här på NPB som reser mycket och får möjlighet att lära oss mer om kundernas verksamheter och behov, säger Johan Hagstedt.

## Utveckling avgörande för tillväxt

Produktinnovationer är en viktig drivkraft för tillväxt och stärker NPBs kunderbjudande. Genom att kontinuerligt arbeta med både vidareutveckling av det befintliga produktsortimentet och nyutveckling av kompletterande utrustning säkerställer NPB sin position som marknadsledare och stärker konkurrenskraften ytterligare.

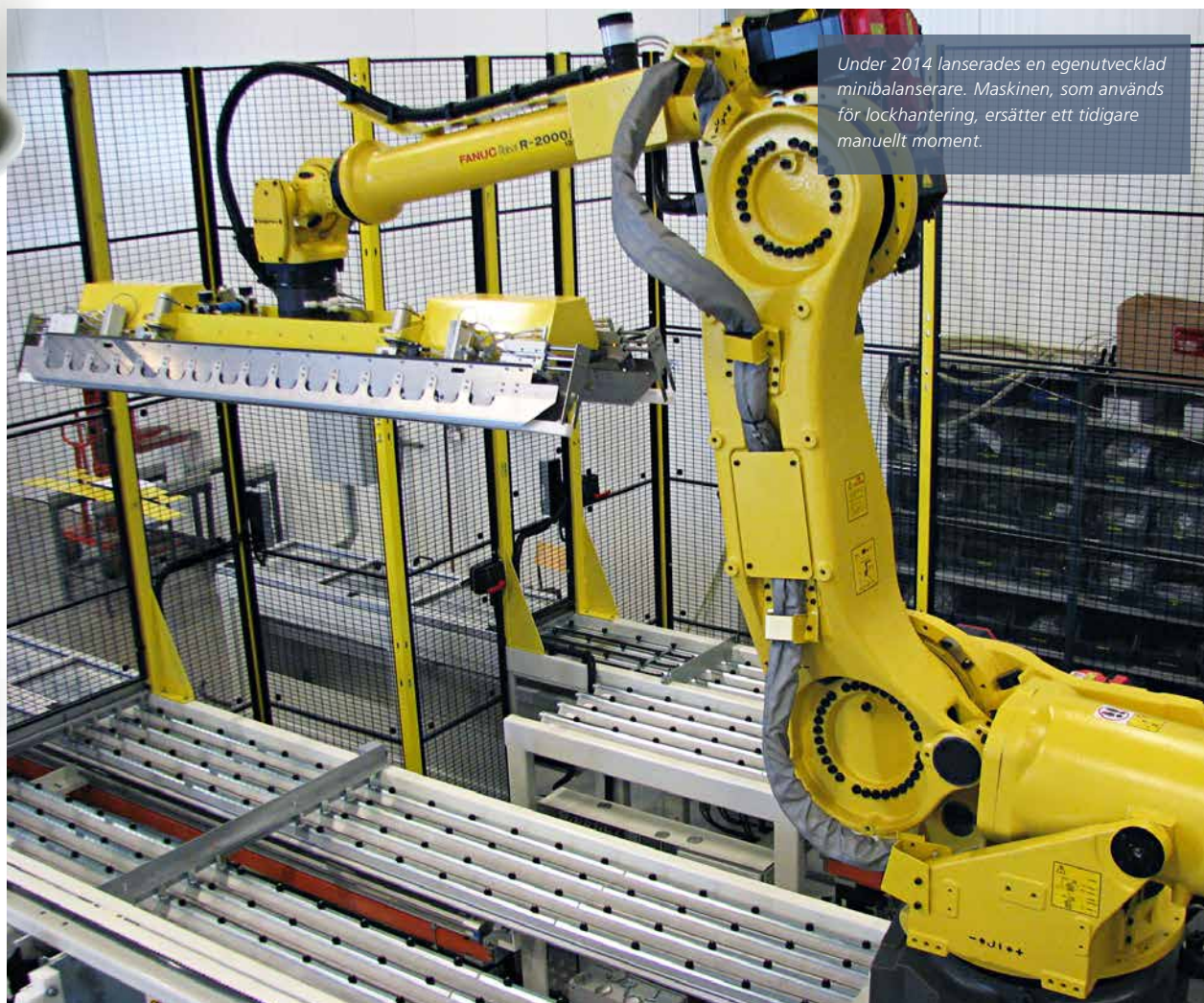
– Vårt arbete med produktutveckling är strategiskt och långsiktigt. Vi har alltid nya projekt och lösningar på gång, berättar Johan Hagstedt.



Johan Hagstedt







Under 2014 lanserades en egenutvecklad minibalanserare. Maskinen, som används för lockhantering, ersätter ett tidigare manuellt moment.

## Principöverenskommelse om förvärv av Canline

I februari 2015 tecknade XANO en principöverenskommelse om förvärv av Canline i Nederländerna.

Verksamheten består av utveckling, tillverkning och försäljning av automationsutrustning, främst transportörsystem till industrin för lock- och burkhantering. Dessutom tillverkas och säljs magneter för industriellt bruk. Gruppens årsomsättning har under de senaste åren uppgått till omkring 8 MEUR och genererat ett gott resultat.

Canlines sortiment av transportörsystem angränsar till NPBs

automationsutrustning för lockhantering och kompletterar Fredriksons transportörlösningar till förpackningsindustrin. Genom förvärvet tillförs befintliga verksamheter inom XANOs affärsenhet Industrial Solutions dessutom ytterligare kompetens och tillgång till nya marknadssegment. Ett nära samarbete mellan företagen stärker de enskilda enheterna och innebär också att de med gemensamma resurser kan erbjuda marknadens mest kompletta lösningar och kapacitet att genomföra omfattande automationsuppdrag.



# Vår personalstyrka

## Personal

En av XANO-koncernens viktigaste frågor vad gäller konkurrensförmåga är hur framgångsrikt rätt kunskap säkras i bolagen – idag och i framtiden. Målet är att se till att tillfredsställande kompetens finns tillgänglig på varje befattning i respektive organisation.

### Personalsammansättning

Per den 31 december 2014 uppgick antalet heltidsanställda i koncernen till 656 personer, varav 92 (14 procent) var kvinnor. Medelantalet anställda för kvarvarande verksamhet var under året 675, varav 98 (15 procent) var kvinnor.

Medelåldern för de anställda i koncernen uppgick vid årsskiftet till 43 år för såväl kvinnor som män. Den genomsnittliga anställningstiden var ungefär åtta år för båda grupperna.

### Sjukfrånvaro

I koncernens svenska bolag har sjukfrånvaron under året uppgått till i genomsnitt 5,0 procent (4,5). Andelen lång sjukfrånvaro utgjorde 39 procent (35) av den totala sjukfrånvaron i dessa enheter.

### Förebyggande insatser

Merparten av koncernens företag är anslutna till företagshälsovård, där personalen erbjuds regelbundna hälsokontroller och, vid behov, genomgång av exempelvis arbetsplatsergonomi samt rehabiliterings-

utredningar. Härutöver tillhandahåller företagen i koncernen friskvårdsförmåner som är anpassade till respektive företags specifika personalsammansättning och arbetsplatsförhållanden.

### Uppförandekod

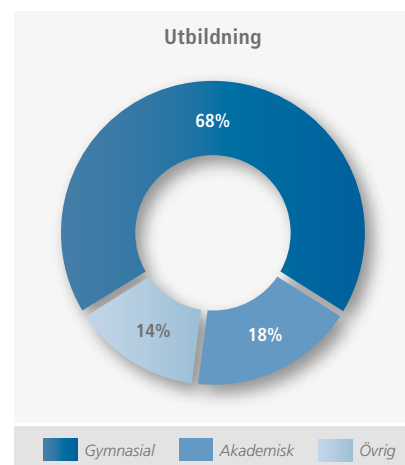
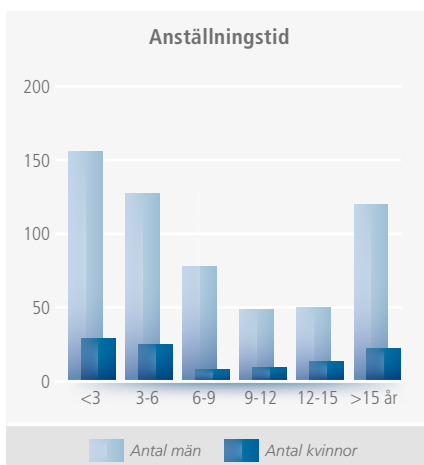
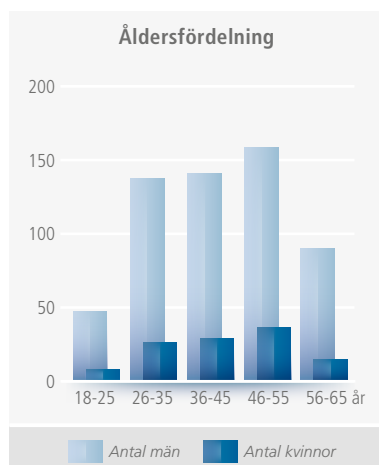
I februari 2014 antogs en uppförandekod som kortfattat beskriver vilka regler koncernens företag och dess anställda ska förhålla sig till. Uppförandekoden och dess tillämpning ska löpande utvecklas och utvärderas.



Nyckeltal personal (kvarvarande verksamhet)	2014	2013
Medelantal anställda	675	664
– i Sverige	456	462
– utomlands	219	202
– kvinnor	98	99
– män	577	565
Genomsnittsålder kvinnor <sup>1)</sup>	år 43	41
Genomsnittsålder män <sup>1)</sup>	år 43	43
Genomsnittlig anställningstid kvinnor <sup>1)</sup>	år 8	8
Genomsnittlig anställningstid män <sup>1)</sup>	år 8	8
Sjukfrånvaro <sup>2)</sup>	% 5,0	4,5
– varav lång <sup>2)</sup>	% 39	35

<sup>1)</sup> Avser anställda vid årets slut.

<sup>2)</sup> Avser svenska bolag.



# Kontinuerlig kompetensutveckling ger ökad konkurrenskraft

Teknikutvecklingen inom tillverkande industri håller en hög takt och utan kontinuerlig kompetensutveckling hamnar man snabbt på efterkälken. Hos XANO-bolagen sker kunskapsspridande och kompetenshöjande insatser fortlöpande.

Under 2014 genomförde exempelvis Resinit en vidareutbildning inom beredningsprogrammet MasterCam. Två av deltagarna var Magnus Westberg och Andreas Carlsson, som båda arbetar på svarvavdelningen. Utbildningen har gett dem de kunskaper som krävs för att kunna avlasta beredaren Rigmor Kjell.

– Nu kan operatörerna jobba mer självständigt och göra ändringar i de program jag tar fram. Det gör att vi blir mer effektiva och minskar beroendet av enskilda personer. Förståelsen för hela processen ökar och de kan ta ett större ansvar vid till exempel skiftarbete. De ska även föra sina kunskaper vidare internt för att ytterligare bredda

kompetensen och frigöra mer resurser, säger Rigmor Kjell.

Det är förstås inte bara svarvavdelningen hos Resinit som arbetar med kompetensutveckling. Inom såväl fräs- som monteringsverksamheten pågår också ständigt olika projekt som rör utbildningsfrågorna. På fräsavdelningen internutbildar beredaren Stefan Hedqvist operatörerna.

– Den totala kunskapsresursen i företaget förstärks samtidigt som insatserna ska

par ett ökat intresse och en bättre förståelse för processerna hos personalen. Det tjänar alla på, säger Stefan Hedqvist.

På monteringsavdelningen sker kunskapsöverföring och intern kompetensutveckling hela tiden. För att säkerställa kvaliteten och minska individberoendet finns detaljerade ställanvisningar med tydliga instruktioner för varje enskilt monteringsuppdrag.



Andreas Carlsson gör anpassningar i MasterCam direkt vid sin arbetsstation.

## UPPFÖRANDEKOD

XANOs uppförandekod ska ligga till grund för de vardagliga beslut som fattas i våra verksamheter. Den ska säkerställa att vi bibehåller en hög grad av trovärdighet samt att vi är ansvarstagande i kontakten med olika intressenter. Följande första version av uppförandekoden antogs i februari 2014.

- XANO Industri AB och dess dotterbolag ("Koncernen") ska som minimum följa gällande lagar och förordningar i respektive land där vi verkar.
- Koncernen ska leva upp till de förväntningar som skapas genom försäljnings- och marknadsaktiviteter och vara lyhörd för olika intressenters önskemål och krav.
- Koncernen ska genom ett nära och långsiktigt samarbete med olika intressenter åstadkomma förändringar som leder till hållbar utveckling.
- Koncernen ska arbeta för en öppen kommunikation gentemot såväl anställda som omvärld så långt möjligt utan att äventyra sekretess gällande affärshemligheter och enskilda personuppgifter.
- Koncernen ska aktivt välja affärspartners som står för samma värderingar.

### Medarbetare

- Koncernen ska respektera ILO:s kärnkonventioner, FN:s barnkonvention, nationell lagstiftning för minimilöner och övertidsarbete samt grundläggande miljö-, hälso- och säkerhetskrav.
- Varje anställd har också ett ansvar att agera på ett korrekt sätt gentemot såväl kollegor som arbetsgivare och affärspartners.

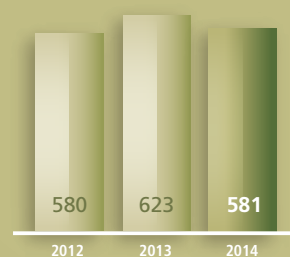
### Verksamhetsprinciper

- Koncernen ska respektera god sed i affärlivet och följa IMM:s Näringslivskod som vägleder företag i frågor om hur gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet får användas för att främja företagets verksamhet.
- Koncernen ska bidra till hållbar utveckling i närsamhället.
- Koncernen ska respektera tillämplig konkurrenslagstiftning.
- Koncernen ska förhålla sig politiskt och religiöst neutral.
- Koncernen ska aktivt arbeta med utveckling av produkter och processer för att uppnå högsta möjliga säkerhet och kvalitet.
- Koncernen ska kontinuerligt arbeta för att minska miljöpåverkan genom aktiva val av råvaror, processer och transporter.

# Industrial Solutions

Affärsenheten Industrial Solutions utgörs av Fredriksons, NPB och Ackurat. Fredriksons tillhandahåller dels kontraktssupdrag inom plåtbearbetning med hög förädlingsgrad och omfattande teknikinnehåll, dels egna produkter i form av transportörsystem för bland annat livsmedel. NPB levererar egenutvecklade paketeringsmaskiner för automatiserad hantering av förpackningar. Ackurat förser möbel- och inredningstillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter.

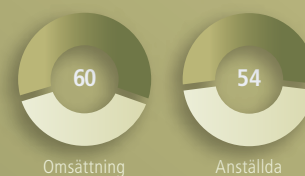
Nettoomsättning (MSEK)



Rörelseresultat (MSEK)



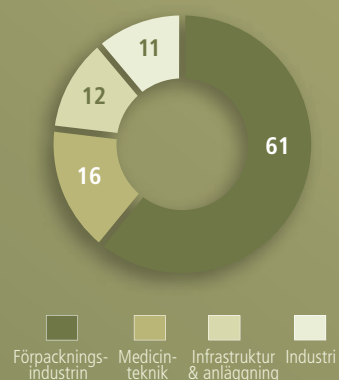
Andel av koncernen (%)



Medelantal anställda



Branschfördelning (%)





# Industrial Solutions

## Verksamhet och marknad

Fredriksons tillhandahåller kontraktssupplett inom plåtbearbetning, skärande bearbetning och montage med omfattande teknikinnehåll. Företaget levererar dessutom egna produkter i form av transportörsystem för bland annat livsmedel. Kunderna utgörs främst av svenska företag med internationell verksamhet. NPB säljer egenutvecklad automationsutrustning för förpackningshantering. Produkterna säljs på den globala marknaden. Ackurat har ett eget standardsortiment av detaljer för industriellt bruk och erbjuder också framtagning av kundanpassade produkter. Försäljningen sker framför allt i norra Europa.

## 2014 i sammandrag

Som helhet kunde Industrial Solutions inte matcha enhetens starka siffror under 2013. Det svagare utfallet förklaras främst av färre projektleveranser till förpackningsindustrin och restriktivitet hos ett par större kunder under 2014. Marknadsförutsättningarna skiftade mellan produktsegmenten men präglades sammantaget av en viss återhållsamhet.

**Fredriksons** svenska enhet redovisade lägre fakturering och resultatnivå än föregående år. För den kinesiska enheten fortsatte den positiva utvecklingen och såväl omsättning som vinst ökade.

Orderingången hos Vadstena-enheten var god under första halvåret men försvagades under hösten. Dämpningen och det svagare utfallet berodde främst på det tuffare marknadsklimatet i Europa samt att två av bolagets nyckelkunder minskade sina produktionsvolymerna. Under oktober genomfördes uppsägningar för att anpassa organisationen till den lägre beläggningsgraden.

Försäljningen av Fredriksons egenutvecklade bansystem för förpackningsindustrin, som lanserades under 2013, har varit prioriterad och genererat ett antal intressanta affärer i framför allt Sverige och Finland. Arbetet med att utveckla ytterligare funktioner till systemet har pågått under 2014.

Bolaget har fortsatt att investera i automatiserad produktionsutrustning. Under året har en femaxlig robotbetjäns cell för produktion av mindre serier installerats.

Enheten har eftersträvat och uppnått miljöförbättringar genom att minska anta-



*Blodpump från Fredriksons som används vid operationer i bröstkorget.*

let frakter och mängden farligt avfall. Nya, energisnåla maskiner bidrar också till den positiva utvecklingen. Fredriksons båda enheter ser ett generellt ökat intresse på miljöområdet, däribland för produkter som ingår i system för vattenrening.

Medan efterfrågan i Europa upplevdes som avaktande under året, hade Fredriksons enhet i Suzhou en god orderingång. Bolagets försäljningsökning berodde främst på den stororder avseende ett komplett, kundanpassat bansystem till en inhemsk aktör inom livsmedelsindustrin som tecknades i december 2013. Systemet producerades och levererades under 2014.

Föregående års stora investeringar i produktionsutrustning har kompletterats med ytterligare maskiner. Utbildningar har

också genomförts inom prioriterade produktionstekniker. Den kinesiska anläggningen är modern och miljöanpassad och endast mindre justeringar genomfördes under året för att uppnå ytterligare förbättringar.

**NPB** hade god orderingång och jämn produktionstakt under året, vilket inte speglar i jämförelsen mellan utfall av omsättning och rörelseresultat med föregående år. Variationen beror på att NPB arbetar med stora projekt som pågår över lång tid och där intäkterna tillgodoräknas först efter installation hos kund. Ett antal maskiner som producerades under hösten 2014 är klara för leverans under första halvåret 2015.

Marknadstrenden var fortsatt positiv under året. Bolaget tecknade bland annat viktiga avtal med två befintliga kunder om leveranser av maskiner till nya produktionsenheter i Polen med planerad installation under våren 2015.

Under 2014 upplevde NPB ett genombrott på den asiatiska marknaden med ett ökande antal förfrågningar samt nya kundåtaganden i Thailand och Japan. Bolaget har också arbetat med att kartlägga nya marknader där potentialen för efterfrågan

av automatiserad produktionsutrustning bedöms som stor, däribland Kina och Sydamerika.

Den egenutvecklade minibalanseraren som lanserades under 2013 har varit en försäljningsframgång. Balanseraren är utvecklad för att ersätta moment i produktionsanläggningar som tidigare har varit manuella.

Under året introducerade NPB ett omfattande servicekoncept som syftar till att optimera driften av utrustningen på plats hos kunderna samt stärka relationerna med respektive kund. Systemet ger löpande driftsrapporter och förslag till underhållsåtgärder.

För att bibehålla den höga servicegraden har bolaget genomfört riktade utbildningssatsningar för projektledare och arbetsledare.

**Ackurats** goda orderingång från hösten 2013 höll i sig under 2014. Detta medförde en fortsatt positiv utveckling med högre

omsättning och rörelseresultat jämfört med utfallet föregående år. Ökningen kopplas till bolagets långsiktiga och aktiva export-satsning mot möbel- och inredningsbranschen inom prioriterade geografiska områden – däribland Danmark, England och Italien – där Ackurat har erövrat marknadsandelar. Under året har efterfrågan från Polen och Baltikum också ökat som följd av att fler möbelföretag har valt att lägga sin produktion där.

För Ackurats övriga produktsegment, inredning och rehabiliteringsutrustning, låg försäljningsvolymerna i nivå med tidigare år. Verksamheten i Polen hade en fortsatt god utveckling, med högre omsättning och ett bra rörelseresultat.

Under 2014 lanserade Ackurat ett antal egenutvecklade produkter, däribland en plugg för träben på bord och stolar. Pluggen borrar in i träbenet och ger ett såväl diskret som hållbart golvskydd, till skillnad från alternativ som limmas eller spikas.



Pluggen förväntas generera ett stort intresse från bolagets möbelkunder.

Det kopplingsbeslag för stolar som introducerades under 2013 har genererat ett antal order, bland annat till ett konserthus i Danmark.

Ackurat har investerat i tre nya formsprutningsmaskiner som installerades vid halvårsskiftet. Ett kompetensutvecklingsprojekt för produktionspersonalen har skapat en tydligare arbetsfördelning med högre flexibilitet.

## Framåtblick för 2015

Hos **Fredriksons** svenska enhet förutspås det europeiska marknadsklimatet vara fortsatt avvaktande under 2015. Tack vare de senaste årens arbete med processeffektivisering, investeringar i automatiserad produktionsutrustning samt utvecklingssatsningar avseende egna produkter bedöms Fredriksons möjligheter till tillväxt trots detta som fortsatt goda.

Den stigande prisutvecklingen i Kina skapar tuffare konkurrens och prispress. För Fredriksons moderna Suzhou-enhet innebär därför bolagets automatiserade processer en allt viktigare konkurrensfördel och bolaget har fortsatt ambitiösa tillväxtmål för 2015.

Fredriksons har fortsatt fokus på försäljning av egna bansystem för livsmedelsindustrin. Under året planerar bolaget att ställa ut systemet vid mässorna FoodTec i Tyskland samt Daily Expo i Kina.

Med ett antal affärer som redan är in-tecknade för 2015 ser **NPB** möjligheterna till stärkt omsättning och resultat som goda.

Under året kommer bolaget att prioritera satsningarna för att nå ytterligare internationalisering genom affärer på nya marknader, framför allt i Asien och Sydamerika, där efterfrågan på livsmedel i metallförpackningar ökar.

NPB har också inlett arbetet med att utveckla en ny maskintyp som kompletterar bolagets befintliga produkter och öppnar dörren till ett nytt marknadssegment.

**Ackurats** starka orderingång från föregående år väntas bestå. Bolaget kommer fortsatt att prioritera aktiv bearbetning av utvalda exportmarknader och planerar bland annat att delta som utställare vid ett antal möbelmässor i Europa, däribland Interzum i Tyskland i maj.

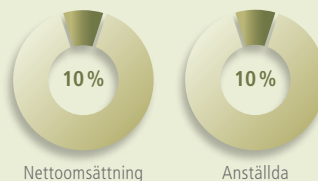


### ACKURAT

Lammhult / Gdansk / Helsingfors

Nettoomsättning	MSEK	59
Tillväxt	%	+10,6
Medelantal anställda		36

#### Andel av affärsenheten

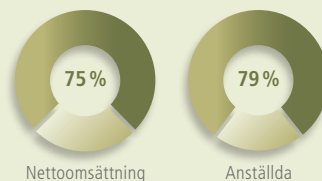


### FREDRIKSONS

Vadstena / Suzhou

Nettoomsättning	MSEK	435
Tillväxt	%	-2,5
Medelantal anställda		284

#### Andel av affärsenheten



Ackurat tillverkar och säljer formsprutade standarddetaljer i plast och lagerhåller över 9 000 artiklar som rattar, ställfötter, spakar, handtag och olika typer av rörpluggar. Förutom rena plastdetaljer finns produkter som innehåller skruvar och bussningar i metall. Ackurat erbjuder också tillverkning av kundanpassade produkter.

Företaget har enheter i Sverige, Finland och Polen och försäljningen är i huvudsak koncentrerad till norra Europa. Kunderna är framför allt tillverkare av möbler, inredning och maskiner samt företag som tillhandahåller utrustning inom områdena hälsa och fritid.

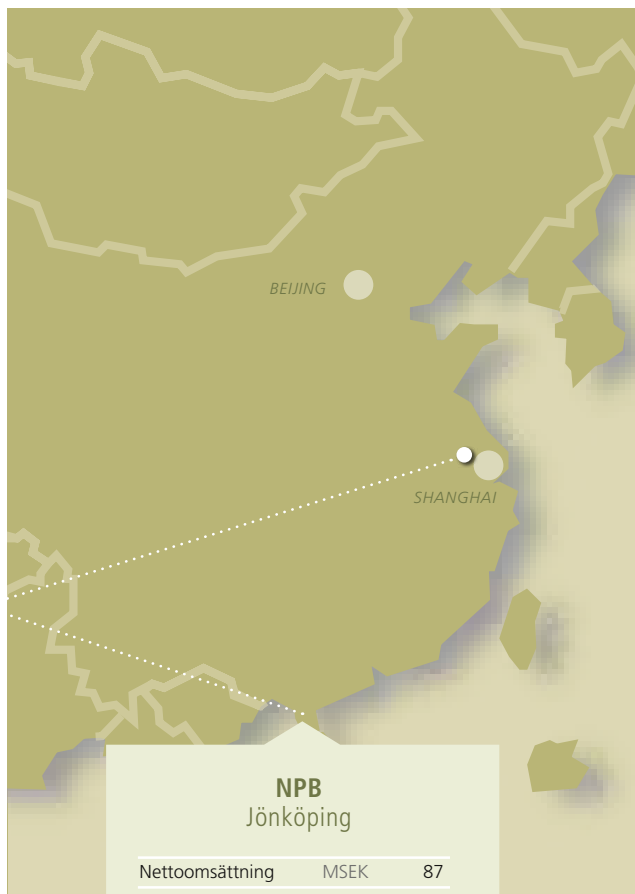
Fredriksons erbjuder kontraktsuppdrag från idé till färdigprodukt i små och medelstora serier. Uppdragen kan omfatta konstruktion, prototyp-tillverkning, serieproduktion och dokumentation. Företaget arbetar med kunder inom livsmedel, medicinteknik, miljö och energi. Fredriksons eftersträvar en hög förädlingsgrad med omfattande teknikinnehåll i uppdragen. Fredriksons utvecklar, producerar och marknadsför också transportlösningar. Företagets kunder finns främst i Sverige. Via egen produktionsenhet i Kina servas de kunder som har verksamhet i Asien.



Ändavslut med ljuddämpande filt för stolsben.



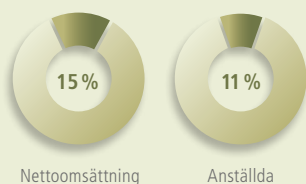
Transportörsystem för mejeriprodukter.



### NPB Jönköping

Nettoomsättning	MSEK	87
Tillväxt	%	-29,9
Medelantal anställda		38

#### Andel av affärsenheten



NPB konstruerar, tillverkar och säljer automationsutrustning till industrin för lockhantering till burkrelaterade produkter med hela världen som marknad. Dessutom utvecklas, konstrueras och tillverkas färdiga lösningar för boksortering till bibliotek med Europa som huvudmarknad. Företaget har specialistkompetens inom mekanik och konstruktion och en mångårig kunskap om utveckling och tillverkning av automationsutrustning. Organisationen är kundorienterad och flexibel. NPBs utrustning ska effektivisera kundens tillverkningsprocesser och minimera underhållskostnaderna.



Palleteringsmaskin för lock.

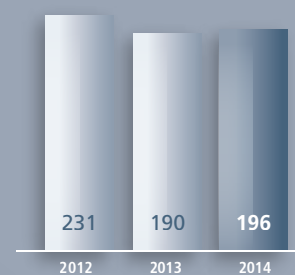




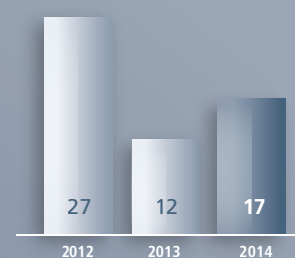
# Precision Technology

Affärsenheten Precision Technology består av KMV, LK Precision, Mikroverktyg och Resinit. Verksamheten omfattar komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision. KMV är specialiserat på invändig bearbetning, främst precisionsborrning, till kunder inom den nordiska industrin. LK Precision och Resinit tillverkar detaljer till framför allt medicinteknisk utrustning i små till medelstora serier. Mikroverktyg arbetar med skärande bearbetning och är specialiserade på små till medelstora finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer. Tillverkningen omfattar även verktyg, fixturer, prototyper och specialutrustningar.

Nettoomsättning (MSEK)



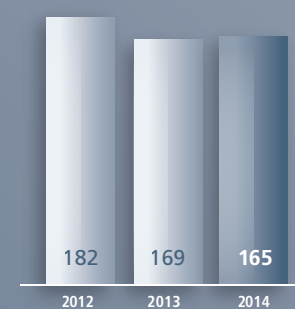
Rörelseresultat (MSEK)



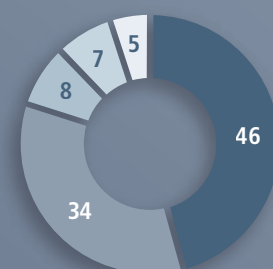
Andel av koncernen (%)



Medelantal anställda



Branschfördelning (%)



# Precision Technology

## Verksamhet och marknad

Företagen inom Precision Technology är specialiserade på komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast med höga krav på kvalitet och precision. Kunderna finns framför allt inom medicinteknik och övrig industri med tyngdpunkt på den svenska marknaden.

## 2014 i sammandrag

Affärsenheten Precision Technology överträffade föregående års utfall. Alla fyra bolagen redovisade stärkta rörelsemarginaler som en följd av fokuserat och målmedvetet strukturarbete. Orderingången var inledningsvis stabil men blev mer oregelbunden under det andra halvåret. En generell försiktighet präglade berörda branscher men bolagen erhöll ett flertal intressanta projekt som successivt kommer att startas upp.

**KMV** hade stabil orderingång och redovisade omsättning och rörelseresultat något över föregående års nivåer.

Under sista kvartalet aviserade en av bolagets större kunder lägre uttag som följd av ett politiskt beslut på den kinesiska marknaden. Även från offshoreindustrin i Norge minskade orderingången under sista kvartalet på grund av den negativa prisutvecklingen på råolja. Som åtgärd för att möta den lägre orderingången genomfördes nedskärningar på personalsidan. Bolagets redan prioriterade försäljningsarbete intensifierades ytterligare för att kompensera för volymbortfallen.

Under året genomförde **KMV** riktade insatser för kompetensutveckling i produktion. För att uppnå en renare och säkrare produk-

tionsmiljö och ytterligare minska risken för läckage av skärolja installerades ett system med larmfunktioner.

**LK Precision** hade god orderingång under årets tre första kvartal och sedan en viss volymminskning under sista kvartalet. Bolaget redovisade betydligt högre omsättning och resultat jämfört med föregående års relativt svaga utfall. Den positiva utvecklingen berodde till stor del på att de viktiga medicinteknikkunder som kraftigt minskade sina uttag under 2013 återgick till högre volymer. Uppgången är också ett resultat av bolagets aktiva marknadsbearbetning med målsättning att ytterligare öka andelen försäljning mot industri och försvar för att nå en mer välbalanserad kundmix.

Under året investerade **LK Precision** i tre nya maskiner, däribland en automatiserad flerooperationssvarv. Den ökade automatiseringsgrad som dessa



investeringar innebär har gett en högre effektivitet och kortare produktionstider med en något lägre bemanning än tidigare.

Aktiviteterna inom kvalitet och miljö omfattade kompetenshöjande insatser och införande av ytterligare sorteringsmoment i tillverkningen. Under sista kvartalet installerades en kompressor som effektiviserar värmeåtervinningen i produktionslokalerna.

**Mikroverktyg** upplevde en något avaktande orderingång under första halvåret, med en viss återhämtning och stabilisering av produktionsvolymerna efter sommaren. Efter ett par års nära samarbete integrerades koncernbolaget Albins Mekaniska med Mikroverktyg från och med maj 2014. Syftet





med samgåendet är att vinna ytterligare samordningsfördelar samt att skapa förutsättningar för ett än mer konkurrenskraftigt kunderbudande. Bolagets ökade omsättning jämfört med föregående år förklaras av den nytillkomna verksamheten, medan resultatförbättringen kan hänföras till ursprunglig verksamhet.

Under första kvartalet implementerades en ny universalslipmaskin för ökad precision på transmissionsdetaljer och kugghjul. Maskinen medför också kortare ledtider och har under året genererat ett antal order på detaljer som tidigare inte var möjliga att producera hos Mikroverktyg.

Bolagets verktygsförsäljning ökade under året och bedöms ha ytterligare utvecklingspotential. Under sista kvartalet levererades

ett antal intressanta prototyporder till internationella kunder inom fordonsindustrin.

Ett nytt ledningssystem som omfattar alla delar av verksamheten har integrerats för att ge en modernare styrning av den dagliga verksamheten. Bolaget har också satsat på kompetensutveckling, framför allt inriktad mot ny maskinteknik.

**Resinit** hade en jämn och hög produktionstakt under året och redovisade såväl omsättning som rörelseresultat överstigande föregående års nivå med god marginal. För att möta den ökade beläggningsgraden från kunder inom framför allt medicin-teknik har bolaget successivt nyanställt.

De flesta processer inom livsmedelshandling kräver plastmaterial. Resinit är en av få aktörer som arbetar med godkända plaster och har därför intensifierat sina

satsningar mot livsmedelsteknikbranschen, vilket genererade nya kunduppdrag under året. Förstärkt lagstiftning avseende plast som kommer i kontakt med livsmedel införs 2016 och Resinit har en stor konkurrensfördel inom detta segment.

Bolaget har genomfört en rad åtgärder för processförbättring och rationalisering i produktionen. Genom byte av ventilationsanläggning i lokalerna har en bättre luftväxling uppnåtts och energibehovet reducerats avsevärt.



## Framåtblick för 2015

**KMV**s ordergång har varit förhållandevis svag efter årsskiftet. Tack vare aktiv marknadsbearbetning finns dock en god ingång på förfrågningar som bör leda till en successiv volymökning under året. Det intensifierade säljarbetet kommer att vara fortsatt prioriterat inom samtliga kundsegment. KMV har investerat i en stor bormaskin som kommer i drift under våren. Maskinen ger nya möjligheter att producera tunnväggiga rör, en tillverkningsnisch som bedöms öka bolagets konkurrenskraft ytterligare.

**LK Precision** har inlett året med en god ordergång. De maskininvesteringar som genomfördes under 2014 bidrar till att produktionen blivit än mer automatiserad, vilket skapar goda förutsättningar för lönsam tillväxt framöver.

Marknadsläget för **Mikroverktyg** är fortsatt något avvaktande. Bolaget bedömer att försäljningen kommer att öka efterhand, dels med anledning av de order som Valskog-enheten tecknat inför året och dels som resultat av pågående riktade försäljningsarbete. Möjligheterna att nå ökade volymer inom verktygsdelen uppfattas också som goda. Arbetet med att optimera samordningsfördelarna mellan Mikroverktygs produktionsenheter kommer att fortgå under året.

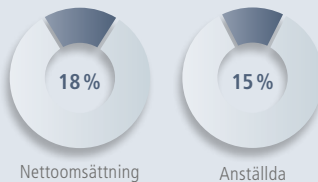
**Resinit** förutspår en fortsatt successiv försäljningsökning och ytterligare resultatförstärkning under 2015. De prioriterade marknadsaktiviteterna mot livsmedelsteknikbranschen som inleddes under 2014 är fortsatt högt prioriterade och väntas bidra positivt till bolagets utveckling.



### KUNGSÖRS MEKANISKA VERKSTAD (KMV) Kungsör

Nettoomsättning	MSEK	36
Tillväxt	%	-9,8
Medelantal anställda		25

#### Andel av affärsnetten



KMV är specialiserat på invändig bearbetning av långa detaljer, främst precisionsborrning, och är unikt i Norden inom sin nisch. Bolaget borrar hål i längder upp till 13 m med diameterområde från 2 mm upp till 600 mm. Maskinrör, kolvar och borrar till svenska gruvindustrin samt cylindrar och kolvstänger till hydraulikindustrin är exempel på produkter som framställs. Tillverkningen omfattar också kolvstänger i syrafast rostfritt stål till norsk offshoreindustri. KMVs kunder finns främst inom nordisk industri.

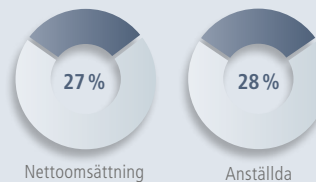


Provcylinder i titan för råoljeupptagning.

### LK PRECISION Skogås

Nettoomsättning	MSEK	52
Tillväxt	%	+10,7
Medelantal anställda		46

#### Andel av affärsnetten



LK Precision är ett finmekaniskt företag som producerar komplicerade detaljer i metalliska material som aluminium, mässing, stål och titan. Tillverkningen är koncentrerad till små och medelstora serier och sker i avancerad produktionsutrustning. Hög teknisk kompetens i kombination med spjutspetsteknologi innebär att företaget kan erbjuda skräddarsydda produktionslösningar. Kunderna finns främst inom medicinteknik och övrig industri på den svenska marknaden.

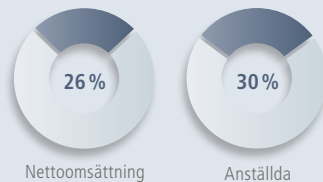


Precisionskomponent till 3D-skanner.

### MIKROVERKTYG Södertälje/Valskog

Nettoomsättning	MSEK	51
Tillväxt	%	+1,3
Medelantal anställda		50

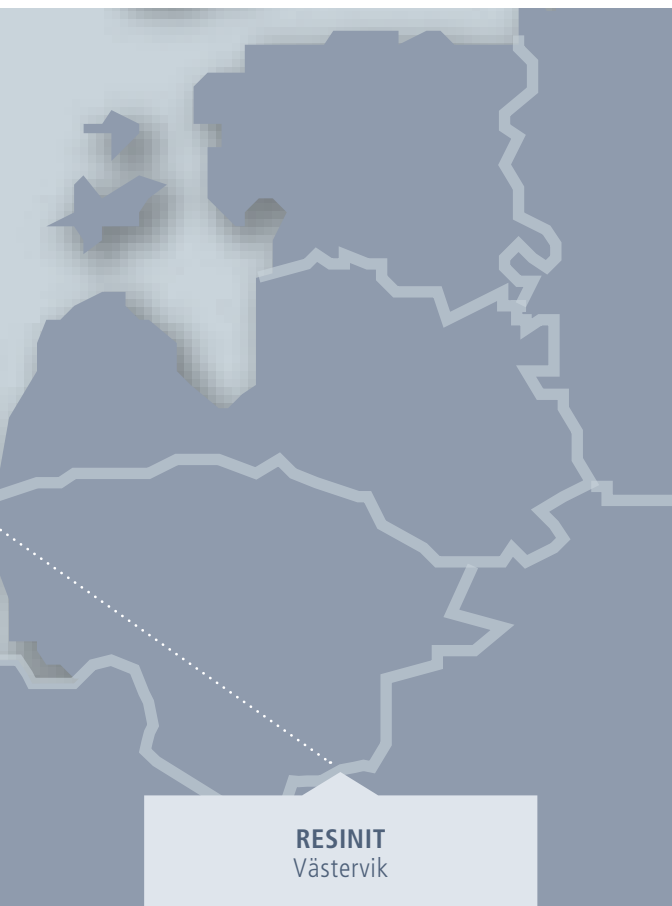
#### Andel av affärsnetten



Mikroverktyg arbetar med skärande bearbetning och är specialiserat på små till medelstora finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer som kuggjul, splines och kuggstänger med höga krav på kvalitet och precision. Tillverkningen omfattar också fixturer, prototyper, verktyg, mätidon, komponenter till flyg- och försvarsindustrin, hydraulkomponenter, reservdelar samt andra detaljer med höga krav. Mikroverktygs kunder finns främst inom den nordiska industrin men med en växande andel globala kunder.



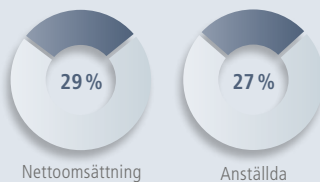
Kuggjul med curvickoppling till fordonsindustrin.



### RESINIT Västervik

Nettoomsättning	MSEK	57
Tillväxt	%	+7,2
Medelantal anställda		44

#### Andel av affärsenheten



Resinit erbjuder helhetslösningar där mekanisk bearbetning kompletteras med tillhörande tjänster, framför allt montering. Företagets specialitet är svärbearbetade plastmaterial med höga krav på måttnoggrannhet och ytfinish. Som leverantör av detaljer till utrustning för medicin och analys fordras hög precision och stor materialkunskap så att kraven på tillförlitlighet i produktion, leverans och drift hos slutkund uppfylls. Merparten av produkterna avsätts inom medicinteknik till såväl svenska som globala kunder.



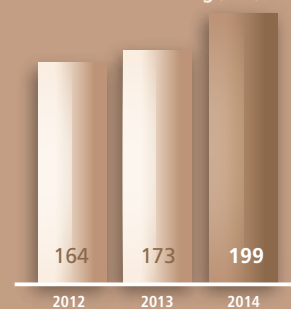
Ventilblock för dialysutrustning.



# Rotational Moulding

Affärsenheten Rotational Moulding utgörs av Cipax, som omfattar fem enheter med egna utvecklings- och säljorganisationer, varav tre har tillverkning. Cipax har en marknadsledande position inom rotationsgjutning i Norden och Baltikum. Genom lång erfarenhet i branschen och ett nära samarbete med ledande industriföretag har Cipax uppnått ett gott förtroende som leverantör. Cipax har också en stor konkurrensfördel genom hög teknisk kompetens och tillgång till flera produktionsställen med olika specialiteter.

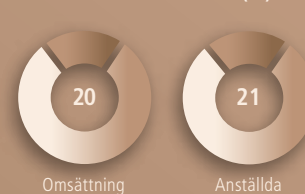
Nettoomsättning (MSEK)



Rörelseresultat (MSEK)



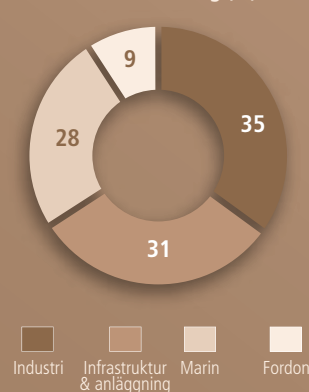
Andel av koncernen (%)



Medelantal anställda



Branschfördelning (%)





# Rotational Moulding

## Verksamhet och marknad

Cipax arbetar med såväl kundspecifik tillverkning som egenutvecklade produkter inom rotationsgjutning av plast. De egna produkterna är uppdelade i segmenten båtar, marina produkter och industriprodukter. Kundspecifik tillverkning sker till branscherna marin, övrig industri, infrastruktur & anläggning samt fordon. Cipax är huvudsakligen aktivt på marknaderna i Norden och Baltikum. Genom etablering av verksamhet i Polen har bolaget utökat marknaden ytterligare.

## 2014 i sammandrag

Affärsenheten Rotational Moulding överträffade föregående års utfall. Försäljnings-tillväxten var god med ökade marknadsandelar även inom förhållandevis svaga branscher. Marknadsläget karaktäriserades av kortsiktighet och var generellt något avvaktande men varierade mellan affärsenhetens olika produktsegment och geografiska marknader.

Verksamheten i Polen presterade inte enligt plan och visade mycket svaga siffror. För att vända utvecklingen genomfördes under året strukturarbete inom bland annat produktionsstyrning och affärsutveckling, vilket medförde en ökad kostnadsbelastning.



Rotationsgjuten viktskiva för styrketräning.

### Marknad och organisation

Under 2014 gav Cipax starka position och varumärke i Norden affärsenheten möjlighet att ta ytterligare marknadsandelar inom flera produktområden och branscher. Cipax-gruppen redovisade en generell tillväxt med högre omsättning i samtliga bolag jämfört med föregående år. Bolagen presenterade också sammantaget ett stärkt rörelseresultat, trots att verksamheten i det nystartade polska bolaget medförde fortsatt stora kostnadsbelastningar. Under året har ett arbete med utveckling av affärskonceptet pågått i syfte att uppnå högre stabilitet i Polen.

Cipax hade ett positivt orderläge från årsskiftet och under hela första halvåret, medan hösten präglades av ett mer avvaktande köpbeteende. Under året har gruppen valt att omfördela produktion mellan enheterna för att optimera resursutnyttjandet och uppnå kostnadsfördelar.

Den polska enheten lyckades inte leva

upp till de förväntningar som fanns inför 2014. Etableringen skapar dock ett strategiskt intressant läge mot Tyskland och andra närliggande länder. Riktade försäljnings-satsningar mot dessa marknader inleddes under 2013 och har varit fortsatt prioriterade under 2014. I augusti installerades en ny gjutmaskin i Polen, vilken ger möjlighet att tillverka produkter upp till fyra meter i storlek. Cipax driver ett aktivt kompetensutvecklingsprogram med kunskaps-



Under året installerades en ny gjutmaskin hos affärsenhetens polska verksamhet.

transferering från de väletablerade organisationerna till enheten i Polen, både vad gäller produktionsteknik och försäljning.

### **Egna produkter**

Cipax egna produkter inryms i produktsegmenten båt, marin och industri.

Försäljningen av båtar ökade med drygt 30 procent under 2014, vilket var betydligt bättre än den generella marknadsutvecklingen. Framgångarna beror på de senaste årens satsningar på produktutveckling och lansering av nya båtmodeller – senast Pioneer Multi 2014. Pioneer Multi säljs till både privatpersoner och yrkesanvändare. Cipax har också arbetat strategiskt med att utveckla återförsäljarnätet. Försäljningsframgångar har framför allt uppnåtts på huvudmarknaderna Norge och Sverige men båtprogrammet har också genererat förfrågningar från andra områden. Under året utvecklades ytterligare ett par nya modeller som introduceras under kommande båt-säsong.

Inom området marin låg volymerna i nivå med tidigare år. Cipax har utvecklat ett

antal nya bojar för fiskeodling med försäljningsstart under 2015. De produkter som lanserades inom industrisegmentet under 2013 – som tankar, behållare och vattenreningssystem – har fått ett bra gensvar på marknaden. Under 2014 har Cipax bland annat tagit fram en nedgrävningsbar tank till en snålspolande vakuumpolett och en ny lagringstank för användning i container eller andra trånga utrymmen.

### **Kundspecifik tillverkning**

Cipax samarbetar med kunder inom branscher som fordon, infrastruktur och industri avseende kundspecifik tillverkning. Under 2014 ökade leveranserna av kundspecifika lösningar med drygt 10 procent. Ett nytt



*Ny traktormodell från Valtra med lufrör från Cipax.*

arbetsätt på säljsidan, med ökade resurser för att assistera kunderna i utvecklingsfasen av nya projekt, har genererat nya intressanta projekt och kundrelationer. Årets tillväxt kan främst härledas till segmenten infrastruktur och övrig industri. Störst var ökningen i Finland följt av Tyskland.



*3000-liters nedgrävbar avloppstank för fritidsboenden. Med en höjd på endast en meter är den enkel att installera och utgör ett bra alternativ även på exempelvis skärgårdstomter med grund jordmån.*

## **Framåtblick för 2015**

Vid årsskiftet låg orderläget på samma goda nivå som vid motsvarande tidpunkt föregående år. Cipax räknar med en viss tillväxt under 2015 även om förväntningarna är något försiktiga till följd av det svårbedömda marknadsläget.

Bortfallet av en större kund under det första kvartalet kompenseras till viss del av ett ökat antal projekt inför kommande halvårsperiod. Cipax har också många aktuella förfrågningar och utestående offerter som ger förhoppningar om ytterligare uppdrag.

Produktutvecklingsprojekt är alltså prioriterade inom samtliga produktsegment. Arbetet med att skapa en lönsam verksamhet i Polen fortsätter liksom de intensiva försäljningsinsatserna i norra Europa.

Distributionen av båtar förändras inför säsongen 2015, då fler återförsäljare i framför allt Norge och Sverige kommer att få tillgång till Cipax breda sortiment.



### CIPAX

Nettoomsättning	MSEK	199
Tillväxt	%	+15,0
Medelantal anställda		144

Cipax utvecklar, tillverkar och säljer plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning i miljövänliga, återvinningsbara material. Primära produktsegment är båtar, artiklar för fordon och infrastruktur samt industritankar och flytelement.

Tillverkningen karakteriseras av kostnadseffektivitet för små serier genom låga verktygskostnader och flexibel produktion. Flexibiliteten i produktutformningen möjliggör framställning av komplexa artiklar. Exempel på kundspecifika produkter är olika sorters tankar, rör och kåpor med krav som värme- respektive köldbändighet och kemisk resistens. Förutom kundspecifik tillverkning som svarar för hälften av omsättningen arbetar företagen med egenutvecklade produkter inom segmenten båt, marin och industri.

Huvuddelen av leveranserna sker till ledande företag i Norden och Baltikum inom branscher som marin, fordon och övrig industri.



Bränsletank till åkgräsklippare.







Bild från HAGS Aneby AB.



# Ansvar för miljö och kvalitet

## Miljömål

*Bolagen ska kontinuerligt sträva efter minskad miljöpåverkan genom miljömedvetna val av råvaror, processer och transporter. Bolagen ska också vara lyhörda för kundernas önskemål och gå marknadens miljökrav till mötes.*

## Miljöpåverkande faktorer

De miljöpåverkande faktorerna i koncernens verksamheter är exempelvis utsläpp till luft och vatten, avfall, spillvatten, buller, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade.

## Anmälningsskyldig verksamhet

Koncernen bedrev per den 31 december 2014 anmälningsskyldig och tillståndsskyldig verksamhet enligt miljöbalken i sex svenska dotterbolag. Anmälningsskyldigheten avser tillverkning av plastprodukter (två bolag) och verkstadsindustri med metallbearbetning (tre bolag). Tillståndsskyldigheten avser verkstadsindustri med metallbearbetning (ett bolag). Verksamheterna påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom avfall.

## Arbete enligt miljöledningssystem

För att säkerställa ett aktivt miljöarbete används miljöledningssystem enligt ISO 14001 i merparten av koncernens bolag. Per den 31 december 2014 omfattade koncernen 13 rörelsedrivande företag. Tio av dessa är miljöcertifierade.

## Miljöåtgärder i bolagen

Varje bolag inom XANO-koncernen ansvarar och arbetar aktivt för att minska verksamhetens miljöpåverkan. Företagen arbetar med ständiga förbättringar genom kvalitets- och miljömål för kassationer och ökad källsortering. Generellt sett har maskininvesteringar ökat effektiviteten och minskat elförbrukningen i koncernens bolag. Förbättrade processer vid flera produktionsenheter har också minskat belastningen på miljön.

Under 2014 har bland annat följande konkreta åtgärder genomförts:

- Resinit har investerat i en ny ventilationsanläggning som återvinner spillvärme, vilket minskar förbrukningen av fjärrvärme.
- I tillverkningsprocessen hos LK Precision har olja bytts ut mot skäremulsion och oljeseparatorer testas i syfte att minska förbrukningen av skärvätskor. En ny kompressor som medför lägre energiåtgång har installerats.
- Fredriksons har arbetat aktivt med och uppnått miljöförbättringar genom att minska antalet frakter och mängden farligt avfall.

## Kvalitetsmål

*Kvalitetsarbetet inom koncernen är decentraliserat och varje verksamhet har en egen kvalitetsorganisation. Kvaliteten och leveranssäkerheten på koncernbolagens produkter och tjänster är en avgörande konkurrensfaktor. Därför har koncernen som övergripande mål att erbjuda produkter och tjänster med hög och jämn kvalitet i rätt tid.*

## Kontinuerligt kvalitetsarbete

För att nå kvalitetsmålet pågår fortlöpande investeringar i form av kompetensutveckling och uppgradering av produktionsutrustning och processer. Val av leverantörer och andra samarbetspartners sker utifrån ett kvalitetsperspektiv och aktiviteterna på marknads- och försäljningsområdet bedrivs på ett sådant sätt att de förväntningar

som skapas hos kunderna kan uppfyllas. Merparten av koncernens bolag är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 med intern respektive extern kontroll och revision. Flera företag är också certifierade inom specifika områden som exempelvis svetsstandard enligt ISO 3834 och leveranser till fordonsindustrin enligt ISO/TS 16949.







# Ekonomisk information

## INNEHÅLL

---

Förvaltningsberättelse .....	46
Femårsöversikt .....	49
<b>Koncernen</b>	
Resultaträkningar.....	51
Balansräkningar .....	52
Förändringar i eget kapital .....	54
Kassaflöden .....	55
Redovisningsprinciper .....	56
Noter .....	59
Definitioner.....	70
<b>Moderbolaget</b>	
Resultaträkningar .....	71
Balansräkningar .....	72
Förändringar i eget kapital .....	74
Kassaflöden .....	75
Redovisningsprinciper .....	76
Noter .....	77
Revisionsberättelse.....	82
Årsstämma .....	83
Bolagsstyrningsrapport.....	84
Styrelse, ledning och revisorer .....	88
Adresser .....	90



# Förvaltningsberättelse

*Styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ), med organisationsnummer 556076-2055 och säte i Jönköping, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2014.*

I föreliggande årsredovisning anges om den information som lämnas avser hela koncernen eller kvarvarande verksamhet, d v s koncernen exklusive den utdelade affärsenheten Precision Components (AGES). I koncernen som helhet ingår AGES till och med den 30 april 2014 och under hela 2013.

## Verksamhet

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

Efter beslut på årsstämman i maj 2014 har affärsenheten Precision Components knoppats av från XANO och bildat en självständig koncern. Utdelningen av Precision Components, som motsvarade ungefär hälften av tidigare verksamhet, påverkar koncernens resultat och ställning på ett omfattande sätt.

## Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för kvarvarande verksamhet uppgick till 974 MSEK (989). Nettoomsättningen var 245 MSEK (608) för utdelad verksamhet och 1 219 MSEK (1 593) för koncernen som helhet.

Rörelseresultatet för kvarvarande verksamhet uppgick till 65 MSEK (85), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 6,7 procent (8,6). Resultat före skatt var 52 MSEK (72). Resultat före skatt för utdelad verksamhet uppgick till 24 MSEK (64) och innefattar poster av engångskaraktär med 0 MSEK (2). Resultat före skatt för avvecklad verksamhet uppgick till 0 MSEK (14). Koncernen som helhet redovisade ett resultat före skatt uppgående till 76 MSEK (150), innefattande poster av engångskaraktär med 0 MSEK (16).

## Aktiedata och nyckeltal

Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet var 5,85 SEK (8,00). Resultat per aktie för koncernen som helhet uppgick till 8,55 SEK (17,40). Eget kapital per aktie var 51,45 SEK (94,80). Genomsnittligt antal utestående aktier var under året 6 788 974. Soliditeten var vid årets slut 40 procent (41). Medelantalet anställda uppgick för kvarvarande verksamhet till 675 (664).

## Viktiga händelser under året

I april förvärvades Solna Pressgjuteri AB och ADC of Sweden AB. Konsolidering av bolagen i XANO har skett från den 1 april 2014 och medfört en marginell påverkan på resultat och ställning för koncernen som helhet. Bolagen ingick initialt i XANOs affärsenhet Precision Components. Förvärven har ingen påverkan på omsättning och resultat för kvarvarande verksamhet.

Efter beslut på årsstämman den 8 maj 2014 knoppades affärsenheten Precision Components av från XANO och bildade en självständig koncern. Moderbolaget i den nya koncernen, AGES Industri AB noterades på NASDAQ OMX First North Premier.

Den 1 juli 2014 tillträdde tidigare vice VD Lennart Persson tjänsten som VD. Han efterträdde Sune Lantz som övergått till styrelseuppdrag i bland annat XANO.

## Händelser efter årets slut

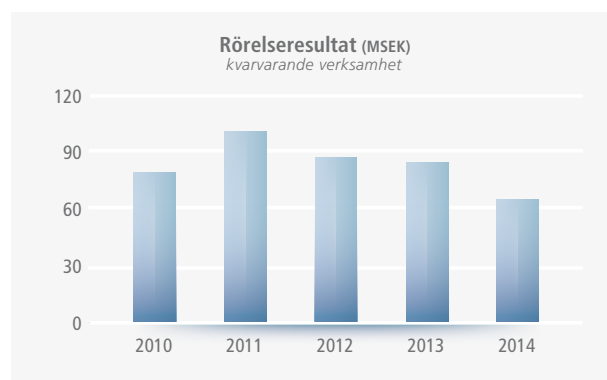
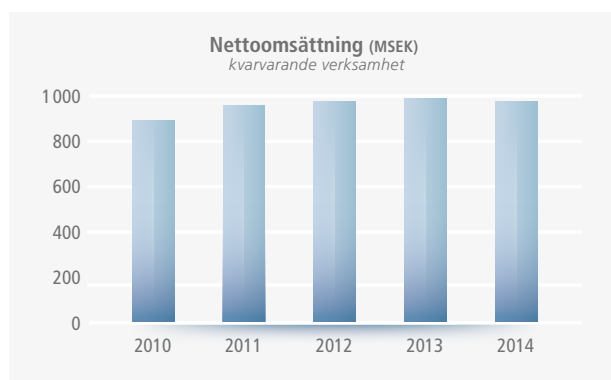
I februari 2015 tecknade XANO via dotterbolag en principöverenskommelse om förvärv av Canline Holding BV i Nederländerna. Verksamheten består av utveckling, tillverkning och försäljning av automationsutrustning, främst transportörsystem till industrin för lock- och burkhantering. Dessutom tillverkas och säljs magneter för industriellt bruk. Gruppens årsomsättning har under de senaste åren uppgått till omkring 8 MEUR och genererat ett gott resultat. Överlåtelsedetaljer och köpeskilling är villkorade av utfallet av pågående förvärvsprocess, vilken väntas kunna slutföras inom två månader.

## Organisation (kvarvarande verksamhet)

XANO omfattar industriföretag med verksamhet i Sverige, Estland, Finland, Norge, Kina och Polen. Bolagen arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Verksamheten är uppdelad i tre affärsenheter: Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding.

Industrial Solutions levererar automationslösningar till livsmedels- och medicinteknisk industri samt förpackningsmaskiner för dryckes- och andra livsmedelsförpackningar. Enheten förser också möbel- och inredningstillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter. Affärsenheten utgörs av Ackurat, Fredriksons och NPB.

Precision Technology ingår KMV, LK Precision, Mikroverktyg och Resinit. Verksamheten omfattar komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast för framställning av detaljer med höga krav på kvalitet och precision. Produktionen omfattar huvudsakligen små till medelstora serier av detaljer och system för bl a medicinteknik och infrastruktur.



Rotational Moulding består av Cipax-gruppen, som tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelement.

### Koncernens utveckling under året (kvarvarande verksamhet)

Årets inledande kvartal genererade lönsamhetsförbättringarna inom affärsenheterna Precision Technology och Rotational Moulding som totalt sett gav en förstärkt rörelsemarginal jämfört med motsvarande period 2013. En betydande volymnedgång inom affärsenheten Industrial Solutions innebar dock sammantaget en omsättning för kvarvarande verksamhet understigande föregående års nivå. En splittrad marknadsbild präglade koncernens verksamhet under det första kvartalet.

Andra kvartalets omsättning matchade föregående års nivå men resultatmässigt nåddes inte det mycket starka utfallet under jämförelsekvartalet. Resultatavvikelsen jämfört med motsvarande period föregående år var huvudsakligen en följd av volymnedgång avseende projektrelaterad försäljning till förpackningsindustrin. De varierande marknadsförutsättningarna för koncernens verksamhetsområden kvarstod.

Det andra halvåret inleddes med en något dämpad ordergång och marknadsläget var generellt avvaktande. Omsättningen under det tredje kvartalet låg i nivå med motsvarande period föregående år medan rörelseresultatet förbättrades något. Affärsenheterna Precision Technology och Rotational Moulding överträffade föregående års respektive utfall men Industrial Solutions lyckades inte matcha enhetens starka siffror under 2013.

Avslutningen av 2014 genererade generellt sett ett något svagare utfall än förväntat. Däremot var ordergången avseende den projektrelaterade försäljningen mot förpackningsindustrin stark.

Sett till helåret var utvecklingen för de båda affärsenheterna Precision Technology och Rotational Moulding god. Trots en avvaktande marknad stärkte bolagen sina positioner och tog ett antal viktiga steg för fortsatt lönsam tillväxt. Undantaget var Rotational Mouldings etablering i Polen som hade svag lönsamhet. Industrial Solutions hade jämfört med det starka föregående året en utmanande period. För ett par av affärsenhetens större kunder var konkurrensläget besvärande och försäljningsvolymerna till förpackningsindustrin nådde inte föregående års nivåer. Åtgärder har genomförts för att anpassa kostnaderna, vilket kommer att ge effekt från årsskiftet.

### Industrial Solutions

Omsättningen sjönk med 7 procent och rörelseresultatet försämrades med 32 procent jämfört med föregående år. Lägre volymer till följd av färre projektleveranser till förpackningsindustrin och besvärande konjunktur för några större kunder var främsta anledningarna till det svagare utfallet 2014. Åtgärder för att möta den minskade efterfrågan i Fredriksons svenska enhet har genomförts. Under hösten erhöles ett flertal nya projekt till förpackningsindustrin med leverans under första halvåret 2015. Försäljningen av detaljer till möbler och inredningar utvecklades fortsatt positivt, framför allt på exportmarknaderna.

### Precision Technology

Jämfört med föregående år var omsättningen 3 procent högre medan rörelseresultatet förbättrades med 37 procent. Genomförda strukturåtgärder och ett fokuserat arbete med att förbättra marginalerna resulterat i att bolagen har stärkt sina positioner på marknaden. Andra halvåret präglades av en viss återhållsamhet från kunderna. Bolagen erhöles dock ett flertal nya projekt som successivt startas upp.

### Rotational Moulding

Faktureringen var 15 procent högre och rörelseresultatet steg med 12 procent jämfört med föregående år. Affärsenheten visade en god försäljningstillväxt på de nordiska marknaderna. Samtliga enheter tog marknadsandelar i en avvaktande marknad. Enheten i Polen nådde emellertid inte upp till förväntningarna under det andra halvåret, med kostnadsbelastningar som följd. Åtgärder har vidtagits varigenom affärskonceptet utvecklats och organisationen stärkts ytterligare.

### Utdelad verksamhet

#### Precision Components (AGES-koncernen)

Under andra kvartalet genomfördes utdelning och separatnotering av affärsenheten Precision Components. Affärsenheten ingår i resultatet för koncernen som helhet till och med den 30 april 2014. Se vidare specifikation i not 1 på sidan 59.

### Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick under året till -437 MSEK (16), varav 31 MSEK avsåg företagsaffärer, 6 MSEK fastigheter, 62 MSEK maskiner och inventarier och -536 MSEK utdelning av AGES.



### Kassaflöde och likviditet

Kassaflöde från den löpande verksamheten för koncernen som helhet uppgick under året till 93 MSEK (161). Lägre resultat, främst till följd av utdelningen av AGES, bidrog till det minskade kassaflödet.

Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 254 MSEK.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 32 på sidorna 69 och 70.

### Konvertibelprogram

I enlighet med beslut på årsstämman i XANO Industri AB den 10 maj 2012 har anställda inom XANO-koncernen tecknat konvertibler om totalt 29 999 961 SEK. Konvertiblerna löper från den 1 juli 2012 till den 30 juni 2016. Konverteringskursen var ursprungligen 109 SEK. Till följd av utdelningen av aktierna i AGES Industri AB till aktieägarna i XANO, har konverteringskursen omräknats i enlighet med § 8 E i villkoren. Omräknad konverteringskurs uppgår till 51 SEK. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier ökar aktiekapitalet med 2 941 170 SEK. Utspädningen blir då cirka 8 procent av aktiekapitalet och cirka 2 procent av röstetalet. Konvertibelräntan erläggs årligen i efterskott och motsvarar STIBOR 3M med tillägg av 2,7 procentenheter. Varje konvertibel kan under perioden 1 juni 2016 till 10 juni 2016 konverteras till en aktie av serie B i XANO Industri AB.

### Valuta och räntor

XANO är genom sin internationella verksamhet framför allt exponerad för kursförändringar i EUR och USD gentemot SEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 319 MSEK (577). En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 32 på sidorna 69 och 70.

### Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i fem svenska dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. En redogörelse för koncernens miljöarbete finns på sidan 42.

### Forskning och utveckling

Inom ramen för varje dotterbolag bedrivs kontinuerligt utveckling av produkter och processer. Utvecklingsutgifterna, som inte är av väsentligt storlek, kostnadsförs normalt löpande. Utgifter kan under vissa omständigheter aktiveras, förutsatt att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas och att utgiften är av större värde. Koncernen bedriver ingen forskning i egen regi.

### Aktien och aktieägarna

Bolaget innehar per balansdagen 140 000 egna aktier, vilka förvärvades 2003. Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 6 928 974, fördelade på 1 950 000 A-aktier och 4 978 974 B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Tord Johansson kontrollerar 27,5 procent av kapitalet och 55,1 procent av röstetalet via eget och närståendes innehav. Pomona-gruppen AB innehar 31,0 procent av kapitalet och 28,6 procent av rösterna. Uppgifter om innehav avser andel efter avdrag för bolagets eget innehav.

### Styrelsens arbete

XANOs styrelse består av sju ordinarie ledamöter. Bland de stämموvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar XANOs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2014 åtta sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt förvärv och större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

### Valberedning

På årsstämman 2014 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Fredrik Rapp och Anders Rudgård. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2015 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden. Inför årsstämman 2015 har valberedningen hittills haft ett protokollfört möte och därutöver ett stort antal kontakter mellan valberedningens ledamöter.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

### Avtal

Det finns inga avtal mellan bolaget och styrelsens ledamöter utöver uppdragsavtal avseende styrelseuppdrag, vilka upprättas för varje mandatperiod.

### Bolagsstyrning

XANOs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebodelagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning.

Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm följa "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden. XANOs bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 84-87.

# Femårsöversikt

Resultaträkning, MSEK	2014	2013	2012	2011	2010
Nettoomsättning	974	989	975	960	894
Kostnad sålda varor	-773	-774	-762	-747	-716
<b>Bruttoresultat</b>	<b>201</b>	<b>215</b>	<b>213</b>	<b>213</b>	<b>178</b>
Försäljningskostnader	-93	-89	-82	-77	-71
Administrationskostnader	-44	-44	-44	-43	-38
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	1	3	0	8	11
<b>Rörelseresultat</b>	<b>65</b>	<b>85</b>	<b>87</b>	<b>101</b>	<b>80</b>
Finansiella poster	-13	-13	-8	-9	-13
<b>Resultat före skatt</b>	<b>52</b>	<b>72</b>	<b>79</b>	<b>92</b>	<b>67</b>
Skatt	-12	-17	-15	-21	-15
<b>Resultat för kvarvarande verksamhet</b>	<b>40</b>	<b>55</b>	<b>64</b>	<b>71</b>	<b>52</b>
Resultat från utdelad/avvecklad verksamhet	18	63	3	12	20
<b>Årets resultat</b>	<b>58</b>	<b>118</b>	<b>67</b>	<b>83</b>	<b>72</b>

Finansiell ställning, MSEK <sup>1)</sup>	2014-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Anläggningstillgångar	519	1 004	1 051	600	594
Omsättningstillgångar	360	553	614	436	382
Eget kapital	349	643	539	499	446
Långfristiga skulder	251	440	476	149	216
Kortfristiga skulder	279	474	650	388	314
<b>Balansomslutning</b>	<b>879</b>	<b>1 557</b>	<b>1 665</b>	<b>1 036</b>	<b>976</b>

Kassaflöde, MSEK <sup>1)</sup>	2014	2013	2012	2011	2010
Kassaflöde från löpande verksamhet	93	161	73	165	126
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-85	25	-431	-42	30
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>8</b>	<b>186</b>	<b>-358</b>	<b>123</b>	<b>156</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-8	-223	367	-79	-156
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>0</b>	<b>-37</b>	<b>9</b>	<b>44</b>	<b>0</b>

Nyckeltal	2014	2013	2012	2011	2010
Rörelsemarginal (kvarvarande verksamhet), %	6,7	8,6	8,9	10,5	9,1
Vinstmarginal (kvarvarande verksamhet), %	5,3	7,2	8,0	9,6	7,5
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	12,5	19,8	12,9	17,6	17,4
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	10,5	14,7	10,8	16,6	12,4
Avkastning på totalt kapital, % <sup>1)</sup>	8,0	11,2	8,0	12,3	9,6
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>1)</sup>	4,9	6,4	6,3	7,8	5,8
Eget kapital, MSEK <sup>1)</sup>	349	643	539	499	446
Soliditet, % <sup>1)</sup>	40	41	32	48	46
Andel riskbärande kapital, % <sup>1)</sup>	44	47	37	52	49
Resultat per aktie (kvarvarande verksamhet), SEK <sup>2)</sup>	5,85	8,00	9,40	10,50	7,65
Resultat per aktie, SEK <sup>1, 2)</sup>	8,55	17,40	9,85	12,15	10,60
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>	51,45	94,80	79,45	73,50	65,70
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK <sup>1)</sup>	13,65	23,70	10,75	24,30	18,50
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	2,50	4,00	3,50	3,50	3,50

Övrigt	2014	2013	2012	2011	2010
Avskrivningar enligt plan (kvarvarande verksamhet), MSEK	43	41	45	41	42
Avskrivningar enligt plan, MSEK <sup>1)</sup>	52	68	56	50	63
Räntebärande skulder, MSEK <sup>1)</sup>	319	577	756	242	282
Nettoinvesteringar exkl. företagsaffärer (kvarvarande verksamhet), MSEK	49	38	45	38	20
Medelantal anställda (kvarvarande verksamhet)	675	664	656	642	606

<sup>1)</sup> Avser koncernen som helhet inklusive utdelad/avvecklad verksamhet.

<sup>2)</sup> Beräknat på årets resultat.

För definitioner se sidan 70.



### Framtida utveckling

Under den närmaste tiden väntas en fortsatt försiktighet inom samtliga affärsenheters kundsegment. Orderingsången har dock stabiliserats under den senare delen av 2014 och inledningen av innevarande år. Marknadsläget bedöms successivt förbättras under året.

### Återköp av egna aktier

I april 2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår härefter till 140 000, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiekapitalet. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6 788 974 per balansdagen.

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett fortsatt bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om återköp av bolagets aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

### Bemyndigande om nyemission

XANOs styrelse föreslår årsstämman att ge styrelsen ett förnyat bemyndigande att fatta beslut om nyemission av aktier av serie B till högst en tiondel av bolagets utgivna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa årsstämma att besluta om nyemission. Emissionsvillkoren, inklusive emissionskursen, ska baseras på en marknadsmässig värdering där emissionskursen vid varje tillfälle ska sättas så nära marknadsvärdet som möjligt med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning.

### Ersättning till och villkor för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2015 fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2014 föreslås vara oförändrade och innebär i huvudsak följande:

Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga

pensionsvillkor som skall vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Enligt gällande avtal mellan bolaget och verkställande direktören råder en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

### Förslag till vinstdisposition

#### Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står:	SEK
Överkursfond	4 294 700
Balanserade vinstmedel	8 437 267
Årets resultat	56 557 538
<b>Totalt</b>	<b>69 289 505</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:	SEK
Till aktieägarna utdelas kontant 2,50 SEK per aktie (6 788 974 aktier)	16 972 435
I ny räkning balanseras	52 317 070
<b>Totalt</b>	<b>69 289 505</b>

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

# Rapport över totalresultat

KONCERNEN (TSEK)	Not	2014	2013	
Nettoomsättning	2	973 780	988 622	
Kostnad för sålda varor	4, 5, 6	-773 139	-773 471	
<b>Bruttoresultat</b>		<b>200 641</b>	<b>215 151</b>	
Övriga rörelseintäkter	8	5 636	7 273	
Försäljningskostnader	4, 5, 6	-93 284	-88 248	
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7	-43 712	-44 289	
Övriga rörelsekostnader	9	-4 277	-5 288	
<b>Rörelseresultat</b>	2, 3	<b>65 004</b>	<b>84 599</b>	
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	10	3 808	8 543	
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	11	-17 307	-21 666	
<b>Resultat före skatt</b>		<b>51 505</b>	<b>71 476</b>	
Skatt	12	-11 889	-17 029	
<b>Årets resultat för kvarvarande verksamhet</b>		<b>39 616</b>	<b>54 447</b>	
Resultat från utdelad/avvecklad verksamhet <sup>1, 2)</sup>	1	18 445	63 554	
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>58 061</b>	<b>118 001</b>	
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		58 061	118 001	
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>				
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat				
Förändring av säkringsreserv <sup>3)</sup>	20, 24	-12 530	8 039	
Skatt hänförligt till förändring av säkringsreserv	20, 24	2 757	-1 769	
Omräkningsdifferenser <sup>4)</sup>	20	14 775	3 784	
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		<b>5 002</b>	<b>10 054</b>	
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>63 063</b>	<b>128 055</b>	
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		63 063	128 055	
<b>AKTIEDATA</b>				
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet <sup>5)</sup>	SEK	18	5,85	8,00
Resultat per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamhet <sup>5)</sup>	SEK	18	5,65	7,90
Resultat per aktie, koncernen som helhet <sup>5)</sup>	SEK	18	8,55	17,40
Resultat per aktie efter utspädning, koncernen som helhet <sup>5)</sup>	SEK	18	8,20	16,90
Genomsnittligt antal utestående aktier	st	19	6 788 974	6 788 974
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	st	19	7 274 302	7 064 203
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar	st	19	140 000	140 000

<sup>1)</sup> Resultat från avvecklad verksamhet avser realisationsvinst vid avyttring av fastighet i Tallinn och utgör poster av engångskaraktär med 0 MSEK (14). Se vidare specifikation i not 1.

<sup>2)</sup> Resultat från utdelad verksamhet avser affärsenheten Precision Components (AGES). Affärsenheten ingår i koncernresultatet t o m den 30 april 2014. I beloppen ingår poster av engångskaraktär avseende realisationsvinster vid avyttring av fastigheter med 0 MSEK (2). Se vidare specifikation i not 1.

<sup>3)</sup> Avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning.

<sup>4)</sup> Avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Beloppet redovisas netto efter avräkning för säkringskontrakt.

<sup>5)</sup> Beräknat på årets resultat enligt ovan.

## Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2014-12-31	2013-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	13		
Goodwill		170 345	498 794
Övriga immateriella anläggningstillgångar		6 930	8 790
		<b>177 275</b>	<b>507 584</b>
Materiella anläggningstillgångar	14		
Byggnader och mark		165 148	239 710
Maskiner och andra tekniska anläggningar	29	146 235	211 216
Inventarier, verktyg och installationer		20 523	20 905
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		4 325	17 675
		<b>336 231</b>	<b>489 506</b>
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar		435	45
		<b>435</b>	<b>45</b>
Övriga anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	24	4 694	6 293
		<b>4 694</b>	<b>6 293</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>518 635</b>	<b>1 003 428</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	15	166 459	247 525
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar m m	16, 17	153 358	267 715
Förutbetalda kostnader		7 226	10 494
		<b>160 584</b>	<b>278 209</b>
Likvida medel	17	32 990	27 764
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>360 033</b>	<b>553 498</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>878 668</b>	<b>1 556 926</b>

KONCERNEN (TSEK)	Not	2014-12-31	2013-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	19	34 645	34 645
Övrigt tillskjutet kapital		17 759	20 259
Andra reserver	20	3 008	-1 987
Intjänade vinstmedel		293 771	590 692
<b>Summa eget kapital</b>		<b>349 183</b>	<b>643 609</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>349 183</i>	<i>643 609</i>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21, 26, 27, 29	85 398	225 225
Övriga skulder	21, 22, 26	129 247	128 744
Övriga avsättningar	23	3 029	2 704
Uppskjuten skatteskuld	24	33 198	82 848
		<b>250 872</b>	<b>439 521</b>
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder m m	25, 26	157 190	230 373
Derivat	25, 26	16 870	4 895
Lån	21, 26, 27	83 441	160 383
Kortfristig del av långfristiga skulder	21, 26, 27, 29	20 425	62 919
Förutbetalda intäkter		272	11
Aktuell skatteskuld		415	15 215
		<b>278 613</b>	<b>473 796</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>529 485</b>	<b>913 317</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>878 668</b>	<b>1 556 926</b>
<b>Ställda säkerheter</b>			
	27	358 765	719 100
<b>Eventualförpliktelser</b>			
	28	2 889	2 942



## Rapport över förändringar i eget kapital

KONCERNEN (TSEK)	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 1 januari 2013</b>		<b>34 645</b>	<b>20 259</b>	<b>-12 041</b>	<b>496 452</b>	<b>539 315</b>
Årets resultat		-	-	-	118 001	118 001
Övrigt totalresultat		-	-	10 054	-	10 054
<b>Totalresultat för året</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 054</b>	<b>118 001</b>	<b>128 055</b>
Lämnad utdelning		-	-	-	-23 761	-23 761
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-23 761</b>	<b>-23 761</b>
<b>Eget kapital 31 december 2013</b>		<b>34 645</b>	<b>20 259</b>	<b>-1 987</b>	<b>590 692</b>	<b>643 609</b>
Årets resultat		-	-	-	58 061	58 061
Övrigt totalresultat		-	-	5 002	-	5 002
<b>Totalresultat för året</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 002</b>	<b>58 061</b>	<b>63 063</b>
Lämnad utdelning, kontant		-	-	-	-27 156	-27 156
Lämnad utdelning, aktier i dotterbolag		-	-2 500	-7	-327 826	-330 333
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>		<b>-</b>	<b>-2 500</b>	<b>-7</b>	<b>-354 982</b>	<b>-357 489</b>
<b>Eget kapital 31 december 2014</b>	19, 20	<b>34 645</b>	<b>17 759</b>	<b>3 008</b>	<b>293 771</b>	<b>349 183</b>

# Rapport över kassaflöden

KONCERNEN (TSEK)	Not	2014	2013
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		91 576	174 458
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		52 500	68 525
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		-593	-17 493
Nedskrivning av varulager		1 964	1 642
Övrigt		277	-80
Betald och erhållen ränta, netto	30	-14 247	-23 034
Betald inkomstskatt		-25 077	-30 648
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>106 400</b>	<b>173 370</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		-6 995	4 360
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-41 272	16 412
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		34 634	-33 386
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>92 767</b>	<b>160 756</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-254	-3 687
Förvärv av materiella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>		-46 740	-47 383
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1 748	73 161
Indirekta investeringar genom förvärv av dotterbolag/inkräm	30, 31	-39 887	298
Indirekta investeringar genom avyttring av dotterbolag/inkräm	30, 31	-	3 063
Indirekta investeringar genom utdelning av verksamhet	30	-1 127	-
Minskning av övriga långfristiga fordringar		1 647	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-84 613</b>	<b>25 452</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
<i>Ökning (+) / minskning (-) av långfristiga skulder <sup>1)</sup></i>			
Upptagna lån		4 862	0
Amortering av lån		-30 198	-58 783
Övrigt		-1 789	-2 529
Utbetald utdelning		-27 156	-23 761
<i>Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga lån och skulder till kreditinstitut <sup>1)</sup></i>			
Upptagna lån		6 113	1 882
Amortering av lån		-475	-32 086
Förändring checkräkningskrediter		41 071	-108 162
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-7 572</b>	<b>-223 439</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>582</b>	<b>-37 231</b>
Likvida medel vid årets början		27 764	63 852
Kursdifferens i likvida medel		4 644	1 143
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>32 990</b>	<b>27 764</b>

<sup>1)</sup> I kassaflödet återförs redovisning av finansiell leasing för att flödet skall motsvara in- och utbetalningar.

# Redovisningsprinciper

*Årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.*

## Allmänt

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med följande undantag på grund av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2014.

### » IFRS 10 Koncernredovisning

Standarden redogör för när och hur bedömning ska ske av att kontroll/bestämmande inflytande föreligger och således när ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen.

### » IFRS 11 Samarbetsarrangemang

Standarden identifierar två typer av samarbetsarrangemang; joint operations och joint ventures, och hur dessa ska redovisas.

### » IFRS 12 Upplýsingar om andelar i andra företag

Standarden innehåller upplýsningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och enheter som inte är konsoliderade.

### » Ändringar i IAS 27 Separata finansiella rapporter

### » Ändringar i IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures

### » Ändringar i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering

### » Ändringar i IAS 36 Nedskrivningar

### » Ändringar i IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

Tillämpningen av dessa nyheter har inte haft någon effekt på koncernens finansiella ställning och resultat men innebär utökade upplýsningskrav.

Följande nya eller ändrade IFRS-standarder gällande från 2015 har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

### » IAS 19 Ersättningar till anställda

### » Årliga förbättringar

Tillämpningen av dessa nyheter bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning men innebär utökade upplýsningskrav och ändrade uppställningsformer.

Nya eller ändrade standarder med tillämpning från 2016 som kan komma att bli relevanta för XANO, IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter, har inte tillämpats vid upprättande av dessa finansiella rapporter.

## Koncernredovisning

### Allmänt

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom moderbolaget är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av rekommendation RFR 1 från Rådet för finansiell rapportering.

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget, XANO Industri AB, och de företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande över per bokslutsdagen. Bestämmande inflytande definieras utifrån om innehavaren har förmåga att styra företaget, har rätt till avkastning och möjlighet att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50 procent av röstetalet. Koncern-

redovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att aktier i dotterföretag ersätts i koncernredovisningen med dotterföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser, värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Det förvärvade dotterföretagets egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna istället skulle vara lägre än värdet av bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i årets resultat. Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster, som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen, elimineras i sin helhet. Endast de resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag har redovisats med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

### Rörelseförvärv

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv. Detta innebär bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs samt att villkorade köpeskillingar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och att effekter av omvärderingar av dessa köpeskillingar redovisas i årets resultat.

### Omräkning av utländsk valuta

#### – Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

#### – Utländska dotterföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- (i) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs,
- (ii) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs,
- (iii) alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas de samlade omräkningsdifferenserna hänförliga till det utländska bolaget som en del av realisationsresultatet i koncernens rapport över totalresultat.

## Avvecklade verksamheter

Under 2014 har beslutats om och genomförts utdelning av affärsenheten Precision Components med moderbolaget AGES Industri AB. Resultat av utdelade enheters löpande verksamhet redovisas i enlighet med IFRS 5 som utdelad/avvecklad verksamhet. Affärsenheten ingår i koncernens resultat t o m 30 april 2014. Härutöver har realisationsvinst från 2013 års avyttring av en fastighet i Tallinn omklassificerats till resultat från avvecklad verksamhet.

Resultat från utdelade enheters löpande verksamhet och realisationsresultat från avyttringen redovisas under egen rad "Resultat från utdelad/avvecklad verksamhet" i koncernens rapport över totalresultat. Resultat per aktie redovisas för resultat från kvarvarande verksamhet respektive koncernen som helhet. Jämförelsetal i resultaträkningar och noter har justerats.

Utdelningen av Precision Components har värderats till affärsenhetens koncernbokförda värde per 2014-04-30 och har minskat koncernens egna

kapital med motsvarande belopp. Värdering till verkligt värde i enlighet med IFRIC 17 har ej skett då bolaget anser att detta inte ger en rättvisande bild.

### Intäkter

Koncernen tillhandahåller produkter och system med tillhörande tjänster. Försäljning redovisas vid leverans av produkter/system till kunder i enlighet med försäljningsvillkoren. Risker och förmåner kopplat till försäljning av varor övergår normalt till kunden vid leverans. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförs. Eventuella rabatter har avräknats från nettoomsättningen.

### Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån som en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmånsbestämd plan medför. Aktuarien omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnader över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelsen som en skuld. Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens svenska anställda tjänstemän omfattas av den sk ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

### Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändring av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

### Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet. Om en tillgång inte enskilt kan prövas för nedskrivning, ska tillgången allokteras till en kassagenererande enhet för att prövas. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer företaget till del och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En anläggningstillgång, som huvudsakligen kommer att återvinnas genom avyttring och inte genom att fortsatt nyttjas i verksamheten, särskiljs och redovisas separat i balansräkningen. Anläggningstillgångar för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

#### Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för produkt- och processutveckling belastar normalt resultatet löpande. Utgifter för större projekt, som är direkt sammankopplade med identifierbara produkter kontrollerade av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar kommande år, balanseras som immateriella anläggningstillgångar. Övriga immateriella tillgångar inkluderar både förvärvade tillgångar och internt utarbetade tillgångar. De senare utgörs främst av direkta kostnader för nedlagd tid samt hänförliga andelar av indirekta kostnader.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Koncernens goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognosticeras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras. XANO använder en aktuell vägd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med bokfört värde.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 - 10 år
---	-----------

#### Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Byggnader	25 - 50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	3 - 10 år

### Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut-(FIFO-)metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort när rätten att erhålla kassaflöde från tillgången löpt ut eller överförs till annan part. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende av hur instrumentet klassificeras.



Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar tillgångar som innehas för handel samt tillgångar och skulder som klassificerats att redovisas till verkligt värde via årets resultat. Säkringsredovisning sker enligt IAS 39. Eventuella instrument klassificerade som tillgångar för försäljning respektive skulder med direkt koppling till tillgångar för försäljning upptas till verkligt värde.

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning görs löpande för dessa tillgångar. Prövning sker individuellt och beaktar bl a finansiella svårigheter hos gäldenären.

Härutöver kan finansiella tillgångar klassificeras som investeringar som hålls till förfall. XANO redovisar inga tillgångar tillhörande denna kategori.

Övriga finansiella skulder, som låneskulder och leverantörsskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

XANO använder derivatinstrument för säkring av räntenivåer och försäljning i utländsk valuta. För att säkringsredovisning ska kunna användas måste ett antal kriterier vara uppfyllda; positionen som säkras är identifierad och exponerad för kurs- eller ränteförändringar, avsikten med instrumentet är att utgöra en säkring samt att säkringen effektivt skyddar den underliggande positionen mot förändringar i dess värde.

XANO använder räntesvappar för att kontrollera osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån med rörlig ränta. Dessa derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på terminräntor, framtagna utifrån observerbara yieldkurvor, vilka avläses i marknaden till midpris. Värderingssystemet känner av vilken räntekonvention som är handlad och anpassar värderingen därefter. Förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten dokumenteras när transaktionen ingås. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts därefter löpande. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteutäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

XANO använder valutaderivat för säkring av försäljning i utländsk valuta. Kontrakten värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen av 2013 års derivat, så kallad Ackumulator, baseras bland annat på Europeiska Centralbankens fixing-kurser, swap-kurser och volatiliteter för gällande valuta. Värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen och så länge kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde via årets resultat. Per 2014-12-31 finns inga valutaderivatkontrakt.

XANO använder sig av lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Den andel av vinst eller förlust som bedöms som en effektiv säkring redovisas som övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i årets resultat.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. I enlighet med IAS 32 redovisas dessa uppdelat i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till den funktionella valutatan efter balansdagens kurs i enlighet med IAS 21. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till lånefordringar och låneskulder ingår i finansnettot.

När reglering eller avyttring förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen, redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella skulder som förväntas regleras senare än tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller ett informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är mer troligt än inte att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Beloppen utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Koncernens avsättningar avser pensioner och garantiåtaganden.

### Leasing

Koncernen tillämpar IAS 17 vid redovisning av väsentliga kontrakt. Enligt denna klassificeras leasingkontrakt antingen som finansiella eller operationella i koncernredovisningen. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna, som är förknippade med ägandet, i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren. Om detta inte är fallet, är det fråga om operationell leasing. Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång samtidigt som ett motsvarande lånebelopp skuldförs. Tillgång och skuld värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en del bland räntekostnader.

### Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång utgör del av den tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period de uppkommer. Under 2014 har inga låneutgifter aktiverats.

### Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

I kassaflödesrapporten redovisas köpeskillningar för förvärvade respektive avyttrade verksamheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

### Segment

Tillämpad standard IFRS 8 kräver att upplysningar lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen överensstämmer med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Segmenten är definierade utifrån koncernens affärsenheter, vilka är organiserade efter produktionsmetod och typ av produkter och tjänster.

## Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de antaganden som medför risk för väsentliga justeringar under kommande period.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen, eller när det finns en indikation på att tillgången minskat i värde, nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

### Avsättningar

Avsättningar definieras som skulder vilka är osvissa med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas.

### Uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skatteposter, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att nyttjas för avräkning mot framtida vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

### Derivat

Koncernen innehar derivat som värderas till verkligt värde. Värdering av dessa baseras på bedömningar och innefattar marknadsvärden som fluktuerar över tid. Härutöver kan redovisningen komma att påverkas om kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet inte uppfylls.

## Noter

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

### Not 1

#### Verksamhet under aveckling

	Kvarvarande verksamhet		Resultat från utdelad verksamhet <sup>1)</sup>		Resultat från aveckling <sup>2)</sup>		Intern omsättning		Totalt	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Nettoomsättning	973 780	988 622	245 394	608 411	–	–	-597	-4 335	1 218 577	1 592 698
Kostnad för sålda varor	-773 139	-773 471	-202 432	-497 717	–	–	590	737	-974 981	-1 270 451
<b>Bruttoresultat</b>	<b>200 641</b>	<b>215 151</b>	<b>42 962</b>	<b>110 694</b>	–	–	<b>-7</b>	<b>-3 598</b>	<b>243 596</b>	<b>322 247</b>
Övriga rörelseintäkter <sup>3)</sup>	5 636	7 273	393	4 795	–	14 592	–	–	6 029	26 660
Försäljningskostnader	-93 284	-88 248	-10 500	-23 353	–	–	3	13	-103 781	-111 588
Administrationskostnader	-43 712	-44 289	-6 095	-12 213	–	–	4	13	-49 803	-56 489
Övriga rörelsekostnader	-4 277	-5 288	-188	-1 084	–	–	–	–	-4 465	-6 372
<b>Rörelseresultat</b>	<b>65 004</b>	<b>84 599</b>	<b>26 572</b>	<b>78 839</b>	–	<b>14 592</b>	<b>0</b>	<b>-3 572</b>	<b>91 576</b>	<b>174 458</b>
Finansiella poster	-13 499	-13 123	-2 618	-11 690	–	–	–	–	-16 117	-24 813
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>51 505</b>	<b>71 476</b>	<b>23 954</b>	<b>67 149</b>	–	<b>14 592</b>	<b>0</b>	<b>-3 572</b>	<b>75 459</b>	<b>149 645</b>
Koncerngemensamma kostnader	–	–	–	-3 572	–	–	–	3 572	–	–
<b>Resultat före skatt</b>	<b>51 505</b>	<b>71 476</b>	<b>23 954</b>	<b>63 577</b>	–	<b>14 592</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>75 459</b>	<b>149 645</b>
Skatt	-11 889	-17 029	-5 509	-14 615	–	–	–	–	-17 398	-31 644
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>39 616</b>	<b>54 447</b>	<b>18 445</b>	<b>48 962</b>	–	<b>14 592</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>58 061</b>	<b>118 001</b>
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	39 616	54 447	18 445	48 962	–	14 592	–	–	58 061	118 001
Resultat per aktie, SEK <sup>4)</sup>	5,84	8,02	2,71	7,21	–	2,15	–	–	8,55	17,38
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>4)</sup>	5,63	7,92	2,54	6,93	–	2,06	–	–	8,17	16,91

<sup>1)</sup> Utdelad verksamhet avser affärsenheten Precision Components (AGES). Affärsenheten konsolideras t o m den 30 april 2014. Utdelningen har värderats till affärsenhetens koncernbokförda värde per 2014-04-30, uppgående till 330 MSEK, och har minskat koncernens egna kapital med motsvarande belopp. Omvärdering till verkligt värde har ej skett då en sådan skulle påverka årets resultat på ett sätt som inte ger en rättvisande bild. Verkligt värde vid utdelningstillfället bedöms till 950 MSEK.

<sup>2)</sup> Resultat från aveckling avser avyttring av fastighet i Tallinn. Försäljningen, som genomfördes i februari 2013, medförde en realisationsvinst som 2014 omklassificerats till resultat från avecklad verksamhet. Resultat av den löpande fastighetsverksamheten är ej väsentlig och har därför ej omklassificerats.

<sup>3)</sup> Poster av engångskaraktär ingår under 2013 med 2 MSEK i resultat från utdelad verksamhet och 14 MSEK i resultat från aveckling, totalt 16 MSEK.

<sup>4)</sup> Beräknat på årets resultat.

## Not 2

### Redovisning per rörelsesegment

Upplýsingar avseende rörelsesegment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket stämmer överens med hur de presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 46 och 47. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Ofördelade poster avser huvudsakligen moderbolaget. I maj 2014 avskiljdes segmentet Precision Components från koncernen genom utdelning.

#### Nettoomsättning per segment

	2014				2013		
	Nettoomsättning			varav kundspecifika produkter och system <sup>1)</sup>	Nettoomsättning		
	Extern	Intern	Total		Extern	Intern	Total
Industrial Solutions	580 541	180	580 721	72 %	623 042	347	623 389
Precision Technology	194 166	1 634	195 800	97 %	188 940	539	189 479
Rotational Moulding	199 073	9	199 082	55 %	173 068	18	173 086
Eliminering	–	-1 823	-1 823		–	-904	-904
Ofördelade poster	–	–	–		3 572	–	3 572
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>973 780</b>	<b>0</b>	<b>973 780</b>	<b>74 %</b>	<b>988 622</b>	<b>0</b>	<b>988 622</b>
Precision Components			245 394				608 411
Eliminering			-597				-4 335
<b>Koncernen totalt</b>			<b>1 218 577</b>				<b>1 592 698</b>

<sup>1)</sup> Försäljning sker av produkter och system med tillhörande tjänster och avser såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter.

Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten. XANO har en stor kund från vilken intäkterna utgör mer än tio procent av koncernens totala intäkter. Intäkterna från denna kund uppgick under 2014 till 214 MSEK, huvudsakligen redovisade i segmentet Industrial Solutions.

#### Resultatposter per segment

	2014			2013		
	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader	Resultat före skatt	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader	Resultat före skatt
Industrial Solutions	45 133	-2 916	42 217	66 961	-3 012	63 949
Precision Components	23 954	–	23 954	67 149 <sup>1)</sup>	-3 572	63 577
Precision Technology	14 805	-2 284	12 521	9 365	-2 520	6 845
Rotational Moulding	14 226	-2 268	11 958	11 997	-2 244	9 753
Ofördelade poster	-22 659	7 468	-15 191	-5 827 <sup>2)</sup>	11 348	5 521
<b>Koncernen totalt</b>	<b>75 459</b>	<b>0</b>	<b>75 459</b>	<b>149 645</b>	<b>0</b>	<b>149 645</b>

<sup>1)</sup> I detta resultat ingår poster av engångskaraktär med 2 MSEK avseende realisationsvinst vid försäljning av fastigheter.

<sup>2)</sup> I detta resultat ingår poster av engångskaraktär med 14 MSEK avseende realisationsvinst vid försäljning av fastighet.

	2014				2013			
	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar
Industrial Solutions	583	-4 254	-10 027	-19 427	1 216	-4 930	-14 762	-16 390
Precision Components	481	-3 097	-5 509	-8 897	2 008	-13 693	-14 615	-27 084
Precision Technology	173	-2 690	-2 901	-16 207	380	-3 674	-1 734	-16 867
Rotational Moulding	597	-2 581	-1 864	-7 181	641	-2 524	-2 249	-6 235
Ofördelade poster	-1 538	-2 843	2 903	-788	-3 752	1 239	1 716	-1 949
<b>Koncernen totalt</b>	<b>296</b>	<b>-15 465</b>	<b>-17 398</b>	<b>-52 500</b>	<b>493</b>	<b>-23 582</b>	<b>-31 644</b>	<b>-68 525</b>

#### Tillgångar och skulder per segment

	2014				2013			
	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder
Industrial Solutions	430 850	107 017	12 392	6 136	401 283	96 822	28 298	7 831
Precision Components	–	–	-485 799 <sup>1)</sup>	–	739 117	151 612	22 263	45 480
Precision Technology	266 659	44 503	26 789	13 897	249 586	42 704	12 807	14 650
Rotational Moulding	162 798 <sup>2)</sup>	25 163	8 914	1 431	147 693 <sup>2)</sup>	20 716	4 708	1 733
Ofördelade poster	18 361	34 291	620	11 734	19 247	24 192	-51 779	13 154
<b>Koncernen totalt</b>	<b>878 668</b>	<b>210 974</b>	<b>-437 084</b>	<b>33 198</b>	<b>1 556 926</b>	<b>336 046</b>	<b>16 297</b>	<b>82 848</b>

<sup>1)</sup> Inkluderar utdelade anläggningstillgångar om 535 426 TSEK.

<sup>2)</sup> Uppskjutna skattefordringar ingår med 4 694 TSEK (6 293).

Tillgångar per segment består av samtliga tillgångar. Skulder per segment består av rörelseskulder exklusive räntebärande skulder. Investeringar består av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive öknings- och minskningar som blivit följden av förvärv och avyttring av dotterbolag. Under 2014 har segmenten Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding samtliga ökat sina totala rörelsetillgångar, som lager och kundfordringar.

## Försäljning per geografisk marknad

	2014		2013	
Sverige	585 856	60 %	600 336	61 %
Norge	71 502	7 %	69 603	7 %
Kina	43 843	5 %	13 446	1 %
Nederländerna	32 638	3 %	6 166	1 %
Tyskland	32 350	3 %	52 963	5 %
Nordamerika	29 958	3 %	83 363	8 %
Övriga Europa	163 898	17 %	134 907	14 %
Övriga	13 735	2 %	27 838	3 %
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>973 780</b>	<b>100 %</b>	<b>988 622</b>	<b>100 %</b>

Försäljning per geografisk marknad avser samtliga intäkter från externa kunder fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

## Tillgångar per geografisk marknad

	2014		2013	
	Anläggnings-tillgångar	Investeringar	Anläggnings-tillgångar	Investeringar
Sverige	404 238	-448 989	893 877	51 338
Norge	44 270	2 785	45 817	983
Estland	38 278	-254	41 156	-40 790
Kina	23 299	3 117	21 536	3 746
Övriga Europa	8 550	6 257	1 042	1 020
<b>Koncernen totalt</b>	<b>518 635</b>	<b>-437 084</b>	<b>1 003 428</b>	<b>16 297</b>

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade.

## Not 3

## Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2014		2013	
	varav män		varav män	
Sverige	456	85 %	462	85 %
Kina	84	81 %	76	80 %
Estland	67	93 %	63	89 %
Norge	43	93 %	40	93 %
Polen	21	71 %	19	74 %
Finland	4	75 %	4	75 %
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>675</b>	<b>85 %</b>	<b>664</b>	<b>85 %</b>
Utdelad verksamhet				
Sverige	117	84 %	330	84 %
Kina/Hongkong	1	75 %	4	75 %
<b>Koncernen totalt</b>	<b>793</b>	<b>85 %</b>	<b>998</b>	<b>85 %</b>

Andel män i styrelse/företagsledning	2014	2013
Moderbolaget		
Styrelseledamöter	86 %	83 %
Ledande befattningshavare	50 %	67 %
Rörelsedrivande dotterbolag		
Styrelseledamöter	67 %	98 %
Ledande befattningshavare	70 %	72 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2014	2013
Löner och ersättningar	214 587	213 880
Sociala kostnader	79 618	78 069
(varav pensionskostnader <sup>1, 2, 3, 4, 5</sup> )	(18 807)	(17 445)
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>294 205</b>	<b>291 949</b>

<sup>1</sup> Av koncernens pensionskostnader avser 4 042 TSEK (3 967) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>2</sup> Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 5 382 TSEK (4 505). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 143 procent (148). Avgift för kommande år beräknas bli i nivå med 2014 års.

<sup>3</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt. Löneskatt redovisas i sociala kostnader.

<sup>4</sup> I koncernens norska bolag fanns pensionsförpliktelse avseende förtidspension från 62 års ålder, vilken klassificerades som en förmånsbestämd pensionsplan. Kostnader avseende pensionsplanen redovisas som personalkostnader och uppgår till 0 TSEK (-13).

<sup>5</sup> I ett av koncernens svenska dotterbolag finns en pensionsförpliktelse tryggad genom kapitalförsäkring. Inbetalat belopp redovisas som tillgång respektive pensionsskuld och uppgår till 400 TSEK.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2014	2013
Löner och ersättningar	256 671	323 124
Sociala kostnader	95 553	118 816
(varav pensionskostnader <sup>1, 2</sup> )	(21 818)	(24 102)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>352 224</b>	<b>441 940</b>

<sup>1</sup> Av koncernens pensionskostnader avser 4 510 TSEK (5 016) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>2</sup> Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 5 957 TSEK (6 221).

Förändring av pensionsförpliktelse, Norge	2014	2013
Vid årets början	357	1 122
Estimatavvikelse	-	-13
Utbetalda ersättningar	-367	-679
Omräkningsdifferens	10	-73
<b>Vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>357</b>

Fördelning av löner och andra ersättningar	2014		2013	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige	15 489	158 282	15 571	158 192
(varav tantiem)	(261)		(107)	
Norge	990	15 988	965	16 642
(varav tantiem)	(111)		(31)	
Kina	1 386	10 157	1 235	10 300
(varav tantiem)	(200)		(180)	
Estland	346	7 113	320	6 279
(varav tantiem)	(-)		(-)	
Polen	613	2 512	571	2 265
(varav tantiem)	(76)		(72)	
Finland	-	1 711	-	1 540
(varav tantiem)	(-)		(-)	
<b>Kvarvarande verksamhet (varav tantiem)</b>	<b>18 824 (648)</b>	<b>195 763</b>	<b>18 662 (390)</b>	<b>195 218</b>
Utdelad verksamhet				
Sverige	1 561	40 000	3 769	103 865
(varav tantiem)	(-)		(150)	
Kina/Hongkong	379	144	1 136	474
(varav tantiem)	(-)		(-)	
<b>Koncernen totalt (varav tantiem)</b>	<b>20 764 (648)</b>	<b>235 907</b>	<b>23 567 (540)</b>	<b>299 557</b>

## Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att fråga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under året utgjorts av styrelsens ordförande Tord Johansson och styrelseledamot Fredrik Rapp.



Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Under första halvåret 2014 och hela föregående år ingick även vice verkställande direktören i andra ledande befattningshavare och koncernledning. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfall i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 360 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 110 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 30 TSEK per person. Under 2014 har 130 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag. Styrelseledamoten Sune Lantz har efter avslutad anställning biträtt bolaget inom sitt normala professionella kompetensområde och har för dessa tjänster erhållit arvode om 400 TSEK.

Koncernledningen utgjordes under perioden 1 januari till 30 juni 2014 av verkställande direktören Sune Lantz, vice verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Sune Lantz avgick från sin tjänst den 1 juli 2014 och under perioden 1 juli till 31 december 2014 utgjordes koncernledningen av verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till Sune Lantz har under perioden 1 januari till 30 juni 2014 utgått lön och bilförmån om sammanlagt 1 226 TSEK (2 560). Jämförelsesiffran avser helåret 2013. Till Lennart Persson har under perioden 1 juli till 31 december 2014 utgått lön och bilförmån om sammanlagt 1 449 TSEK. Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 040 TSEK (2 836).

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent av den pensionsgrundande lönen. För tidigare VD uppgick pensionspremien till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 24 procent (20) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna inklusive lönevaxling uppgick för nuvarande VD till 433 TSEK och för tidigare VD till 429 TSEK (854). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna inklusive lönevaxling till 547 TSEK (682).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

## Not 4

### Personalkostnader

Personalkostnader fördelade på funktion	2014	2013
Kostnad för sålda varor	-231 256	-225 693
Försäljningskostnader	-49 649	-47 323
Administrationskostnader	-29 384	-30 228
Utdelad verksamhet	-66 829	-167 457
	<b>-377 118</b>	<b>-470 701</b>

## Not 5

### Avskrivningar

Avskrivningar fördelade på funktion	2014	2013
Kostnad för sålda varor	-37 394	-37 286
Försäljningskostnader	-4 676	-3 010
Administrationskostnader	-960	-963
Övriga rörelsekostnader	-573	-182
Utdelad verksamhet	-8 897	-27 084
	<b>-52 500</b>	<b>-68 525</b>

Avskrivningar fördelade på tillgångslag	2014	2013
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-2 215	-1 672
Byggnader och mark	-9 270	-12 141
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-33 958	-48 176
Inventarier, verktyg och installationer	-7 057	-6 536
	<b>-52 500</b>	<b>-68 525</b>

## Not 6

### Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader fördelade på funktion	2014	2013
Kostnad för sålda varor	-81 307	-80 755
Försäljningskostnader	-38 959	-37 915
Administrationskostnader	-13 368	-13 098
Utdelad verksamhet	-29 964	-70 262
	<b>-163 598</b>	<b>-202 030</b>

## Not 7

### Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Kvarvarande verksamhet	2014	2013
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	-1 004	-846
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-223	-38
Skatterådgivning	-83	-202
Övriga tjänster	-28	-61
	<b>-1 338</b>	<b>-1 147</b>
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	-206	-209
Övriga tjänster	-	-140
	<b>-206</b>	<b>-349</b>
<b>Totalt</b>	<b>-1 544</b>	<b>-1 496</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

## Not 8

### Övriga rörelseintäkter

Kvarvarande verksamhet	2014	2013
Hyresintäkter	999	1 586
Kursvinster på rörelsefordringar/skulder	3 254	3 803
Övrigt	1 383	1 884
	<b>5 636</b>	<b>7 273</b>

## Not 9

### Övriga rörelsekostnader

Kvarvarande verksamhet	2014	2013
Resultat vid avyttring av aktier i dotterbolag	-	-9
Kostnader uthyrda lokaler	-943	-635
Kursförluster på rörelsefordringar/skulder	-2 709	-3 873
Övrigt	-625	-771
	<b>-4 277</b>	<b>-5 288</b>

## Not 10

### Finansiella intäkter

Kvarvarande verksamhet	2014	2013
Resultat från övriga värdepapper	–	148
Ränteintäkter	679	5 969
Kursvinster på finansiella fordringar/skulder	3 129	2 426
	<b>3 808</b>	<b>8 543</b>

## Not 11

### Finansiella kostnader

Kvarvarande verksamhet	2014	2013
Räntekostnader	-13 232	-17 373
Kursförluster på finansiella fordringar/skulder	-4 075	-4 293
	<b>-17 307</b>	<b>-21 666</b>

## Not 12

### Skatt på årets resultat

Kvarvarande verksamhet	2014	2013
Aktuell skatt	-11 685	-13 486
Uppskjuten skatt	-204	-3 543
	<b>-11 889</b>	<b>-17 029</b>
<b>Koncernen som helhet</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Aktuell skatt	-17 659	-29 087
Uppskjuten skatt	261	-2 557
	<b>-17 398</b>	<b>-31 644</b>

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 22 % och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

Kvarvarande verksamhet	2014	2013
Redovisat resultat före skatt	51 505	71 476
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-11 331	-15 725
<i>Skatteeffekt av</i>		
– koncernmässiga överavskrivningar	-6	-6
– avvikelser i skattesats i utländska bolag	453	-272
Realisationsresultat aktier	–	-2
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-13	-104
Övriga skattemässiga justeringar	-992	-920
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-11 889</b>	<b>-17 029</b>

## Not 13

### Immateriella anläggningstillgångar

#### Goodwill

Akkumulerade anskaffningsvärden	2014	2013
Vid årets början	500 520	502 467
Förvärv av dotterföretag	22 996	–
Utdelning av dotterföretag	-351 560	–
Årets omräkningsdifferenser	115	-1 947
<b>Vid årets slut</b>	<b>172 071</b>	<b>500 520</b>

Akkumulerade avskrivningar	2014	2013
Vid årets början	-1 624	-1 624
<b>Vid årets slut</b>	<b>-1 624</b>	<b>-1 624</b>

Akkumulerade nedskrivningar	2014	2013
Vid årets början	-102	-102
<b>Vid årets slut</b>	<b>-102</b>	<b>-102</b>

Restvärde vid årets slut	170 345	498 794
--------------------------	---------	---------

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapital. Antagen tillväxt uppgår beroende på segment till 3-5 procent (3-13) för prognosperioden och därefter uthålligt till 3 procent (3). Antagna rörelsemarginaler uppgår uthålligt till 10-13 procent (10-14). Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Investeringsbelopp baseras på prognos och är därefter uthålligt i nivå med avskrivningarna.

Goodwill provas årligen för nedskrivningsbehov. Vid årets prövning har en diskonteringsränta (WACC) om 10,8 procent (11,4) före skatt använts.<sup>1)</sup> Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthålligt tillväxttakt satts till 1,5 procentenheter, rörelsemarginalen försämrats med 2 procentenheter från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 1 procent, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

<sup>1)</sup> Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadsriskpremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på bolagets storlek samt bolagets kostnad för lånat kapital, och som därtill har justerats för skuldsättningsgrad härledd ur marknadsdata.

Goodwill per segment	2014	2013
Industrial Solutions	69 065	69 065
Precision Technology	75 945	75 945
Rotational Moulding	25 335	25 220
Utdelad verksamhet	–	328 564
	<b>170 345</b>	<b>498 794</b>

#### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2014	2013
Vid årets början	21 941	18 560
Nyanskaffningar	254	3 687
Avyttringar och utrangeringar	-2	–
Årets omräkningsdifferenser	201	-306
<b>Vid årets slut</b>	<b>22 394</b>	<b>21 941</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2014	2013
Vid årets början	-13 151	-11 688
Avyttringar och utrangeringar	-6	–
Årets avskrivning enligt plan	-2 215	-1 672
Årets omräkningsdifferenser	-92	209
<b>Vid årets slut</b>	<b>-15 464</b>	<b>-13 151</b>

Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup>	6 930	8 790
---	-------	-------

Kvarvarande avskrivningstid, år

<sup>1)</sup> varav			
Varumärken	2	588	914
Patent	2	241	360
Balanserade utvecklingsutgifter	4	5 353	6 891
Övriga	3	748	625

## Not 14

### Materiella anläggningstillgångar

#### Byggnader och mark

Akkumulerade anskaffningsvärden	2014	2013
Vid årets början	389 552	449 609
Nyanskaffningar	1 513	558
Förvärv av dotterföretag	8 108	–
Utdelning av dotterföretag	-140 182	–
Avyttringar och utrangeringar	-92	-63 397
Omklassificeringar	1 424	2 654
Årets omräkningsdifferenser	3 106	128
<b>Vid årets slut</b>	<b>263 429</b>	<b>389 552</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2014	2013
Vid årets början	-146 764	-145 095
Förvärv av dotterföretag	-3 801	–
Utdelning av dotterföretag	62 629	–
Avyttringar och utrangeringar	60	10 527
Årets avskrivning enligt plan	-9 270	-12 141
Årets omräkningsdifferenser	-1 135	-55
<b>Vid årets slut</b>	<b>-98 281</b>	<b>-146 764</b>

Akkumulerade nedskrivningar	2014	2013
Vid årets början	-3 078	-3 078
Utdelning av dotterföretag	3 078	–
<b>Vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>-3 078</b>

Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup>	165 148	239 710
<sup>1) varav mark</sup>	23 217	27 386

#### Maskiner och andra tekniska anläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2014	2013
Vid årets början	943 375	937 749
Nyanskaffningar	47 730	46 666
Förvärv av dotterföretag	22 023	–
Utdelning av dotterföretag	-562 966	–
Avyttringar och utrangeringar	-22 911	-38 162
Omklassificeringar	7 507	374
Årets omräkningsdifferenser	5 919	-3 252
<b>Vid årets slut</b>	<b>440 677</b>	<b>943 375</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2014	2013
Vid årets början	-732 159	-722 210
Förvärv av dotterföretag	-19 655	–
Utdelning av dotterföretag	474 363	–
Avyttringar och utrangeringar	19 760	34 162
Omklassificeringar	-239	338
Årets avskrivning enligt plan	-33 958	-48 176
Årets omräkningsdifferenser	-2 554	3 727
<b>Vid årets slut</b>	<b>-294 442</b>	<b>-732 159</b>

Planenligt restvärde vid årets slut	146 235	211 216
-------------------------------------	---------	---------

#### Inventarier, verktyg och installationer

Akkumulerade anskaffningsvärden	2014	2013
Vid årets början	110 976	109 082
Nyanskaffningar	7 400	5 702
Förvärv av dotterföretag	3 317	–
Utdelning av dotterföretag	-26 495	–
Avyttringar och utrangeringar	-4 469	-3 745
Omklassificeringar	2 739	2 380
Årets omräkningsdifferenser	1 002	-2 443
<b>Vid årets slut</b>	<b>94 470</b>	<b>110 976</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2014	2013
Vid årets början	-90 071	-89 264
Förvärv av dotterföretag	-3 017	–
Utdelning av dotterföretag	22 272	–
Avyttringar och utrangeringar	4 296	3 672
Omklassificeringar	239	-338
Årets avskrivning enligt plan	-7 057	-6 536
Årets omräkningsdifferenser	-609	2 395
<b>Vid årets slut</b>	<b>-73 947</b>	<b>-90 071</b>

Planenligt restvärde vid årets slut	20 523	20 905
-------------------------------------	--------	--------

#### Pågående nyanläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2014	2013
Vid årets början	17 675	6 639
Nyanskaffningar/förskott	14 088	17 315
Utdelning av dotterföretag	-15 805	–
Avyttringar och utrangeringar	–	-688
Omklassificeringar	-11 670	-5 408
Årets omräkningsdifferenser	37	-183
<b>Vid årets slut</b>	<b>4 325</b>	<b>17 675</b>

## Not 15

### Varulager

	2014	2013
Råvaror och förnödenheter	57 212	83 021
Varor under tillverkning	63 590	93 887
Färdiga varor och handelsvaror	43 330	60 323
Förskott till leverantörer	2 337	10 294
<b>Vid årets slut</b>	<b>166 459</b>	<b>247 525</b>

Nedskrivning har skett med totalt 1 964 TSEK (1 642).

## Not 16

### Kundfordringar m m

	2014	2013
Kundfordringar	128 151	249 481
Skattefordran	17 097	8 707
Övriga fordringar	6 455	7 765
Upplupna intäkter	1 655	1 719
Valutaderivat <sup>1)</sup>	–	43
	<b>153 358</b>	<b>267 715</b>

<sup>1)</sup> Posten avser valutainstrument som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13.

## Not 17

### Finansiella fordringar

Likvida medel inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

Likvida medel	2014	2013
Kassa och bank	31 826	26 600
Kortfristiga placeringar	1 164	1 164
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>32 990</b>	<b>27 764</b>

Åldersfördelning per 2014-12-31	Förfallotid			Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Kundfordringar	94 321	27 100	6 730	128 151
Procentuell fördelning	74	21	5	100
Likvida medel	32 990	–	–	32 990
Procentuell fördelning	100	–	–	100

Verkligt värde för finansiella fordringar uppskattas i allt väsentligt vara lika med dess bokförda värde.

Fördelning per valuta per 2014-12-31	Kundfordringar	Likvida medel
SEK	78 867	3 412
USD	17 060	349
EUR	13 017	4 595
NOK	7 035	7
Övriga valutor	12 172	24 627
	<b>128 151</b>	<b>32 990</b>

Åldersfördelning per 2014-12-31	Tid från förfallodag			Totalt
	6 - 30 dgr	31 - 90 dgr	> 90 dgr	
Förfallna kundfordringar	6 440	7 147	5 753	19 340
Procentuell fördelning	33	37	30	100

Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 59 TSEK (792), varav 27 TSEK är konstaterade kundförluster. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar har skett med 326 TSEK (956).

## Not 18

### Resultat per aktie

#### Kvarvarande verksamhet

Resultat per aktie före utspädning	2014	2013
Årets resultat, TSEK	39 616	54 447
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>5,85</b>	<b>8,00</b>

Resultat per aktie efter utspädning	2014	2013
Årets resultat, TSEK	39 616	54 447
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK <sup>1)</sup>	1 327	1 434
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, TSEK	46	46
<b>Justerat resultat, TSEK</b>	<b>40 989</b>	<b>55 927</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
Justerat resultat för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	485	275
<b>Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental</b>	<b>7 274</b>	<b>7 064</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>5,65</b>	<b>7,90</b>

<sup>1)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

#### Koncernen som helhet

Resultat per aktie före utspädning	2014	2013
Årets resultat, TSEK	58 061	118 001
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>8,55</b>	<b>17,40</b>

Resultat per aktie efter utspädning	2014	2013
Årets resultat, TSEK	58 061	118 001
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK <sup>1)</sup>	1 327	1 434
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, TSEK	46	46
<b>Justerat resultat, TSEK</b>	<b>59 434</b>	<b>119 481</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
Justerat resultat för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	485	275
<b>Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental</b>	<b>7 274</b>	<b>7 064</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>8,20</b>	<b>16,90</b>

<sup>1)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser se not 19.

Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning har från och med den 1 maj 2014 ökat med det antal aktier som till följd av omräknad konverteringskurs tillkommer vid full konvertering.



## Not 19

### Aktiekapital m m

Fördelning av aktiekapital	2014-12-31	2014-01-01
A-aktier	1 950 000	1 950 000
B-aktier	4 978 974	4 978 974
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>6 928 974</b>	<b>6 928 974</b>
<b>Kvotvärde, SEK</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Aktiekapital, SEK</b>	<b>34 644 870</b>	<b>34 644 870</b>

Totalt antal aktier uppgår till 6 928 974, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgår till 6 788 974.

Per den 1 juli 2012 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 30 000 TSEK. Efter omräkning av konverteringskursen till följd av 2014 års utdelning av aktierna i AGES Industri AB, motsvarar konvertibellånet 588 234 aktier av serie B vid full konvertering.

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 338 974.

Föreslagen utdelning uppgår till 2,50 SEK per aktie.

## Not 20

### Andra reserver

Omräkningsreserv	2014	2013
Vid årets början	723	-3 061
Årets omräkningsdifferenser	14 692	2 404
Avgår säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	83	1 380
Utdelning av dotterföretag	-7	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>15 491</b>	<b>723</b>

Investering i aktier i dotterbolag i Norge har delvis valutasäkrats genom upptagande av lån i NOK.

Säkringsreserv	2014	2013
Vid årets början	-2 710	-8 980
Årets förändring	-9 773	6 270
<b>Vid årets slut</b>	<b>-12 483</b>	<b>-2 710</b>

Beloppen avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning.

Per balansdagen 2014-12-31 fanns ränteswapavtal avseende fast bindning med totalt nominellt belopp om 150 MSEK.

<b>Totala andra reserver</b>	<b>3 008</b>	<b>-1 987</b>
------------------------------	--------------	---------------

## Not 21

### Lån m m

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga skulder.

Långfristiga skulder	2014	2013
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	200 845	341 468
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	13 800	12 501
	<b>214 645</b>	<b>353 969</b>
Checkräkningskredit	2014	2013
Beviljad checkräkningskredit	215 383	369 478
Outnyttjad del	-131 942	-209 095
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>83 441</b>	<b>160 383</b>

Kortfristig del av långfristiga skulder	20 425	62 919
<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>318 511</b>	<b>577 271</b>

Beträffande räntebindning och ränterisker, se not 32.

### Löptidsanalys av icke-diskonterade flöden

Långfristiga skulder	2014	2013
<i>Beräknat utflöde <sup>1)</sup></i>		
Mellan ett och fem år från balansdagen	217 968	349 362
Senare än fem år från balansdagen	15 977	14 779
	<b>233 945</b>	<b>364 141</b>

<sup>1)</sup> 2014 års värde innefattar bedömda framtida räntebetalningar.

## Not 22

### Konvertibellån

Bolaget har ett utelöpande konvertibelt lån redovisat till 29 247 TSEK. Nominellt belopp är 30 000 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2016 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,7 procent (för innevarande period 3,18 procent). Konvertibeln kan under perioden 1-10 juni 2016 inlösas mot aktier. Konverteringskursen var ursprungligen 109 SEK. Till följd av utdelningen av aktierna i AGES Industri AB till aktieägarna i XANO, har konverteringskursen omräknats i enlighet med § 8 E i villkoren. Omräknad konverteringskurs uppgår till 51 SEK. Lånets nominella belopp är 109 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 7,08 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, 1,08 procent, med tillägg för riskpremie om 6,0 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den bokförda skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 1 561 TSEK och motsvarar 5,2 procent av verklig skuld. Resultatet belastas vidare med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet.

## Not 23

### Övriga avsättningar

Långfristiga	2014	2013
Garantiåtaganden	1 634	1 551
Pensionsåtaganden	1 171	929
Vilande lagfartskostnader	224	224
	<b>3 029</b>	<b>2 704</b>
<i>Bedömd förfallotidpunkt</i>		
Mellan ett och fem år från balansdagen	2 805	2 480
Senare än fem år från balansdagen	224	224

	Garantiåtaganden	Pensionsåtaganden
Vid årets början	1 551	929
Årets avsättningar	1 513	106
Årets utbetalningar/nyttjande	-1 430	-367
Omklassificeringar	-	568
Utdelning av dotterföretag	-	-75
Årets omräkningsdifferenser	-	10
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 634</b>	<b>1 171</b>

## Not 24

### Uppskjuten skatteskuld

#### Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

	2014	2013
Anläggningstillgångar, koncernposter <sup>1)</sup>	29 138	70 766
Byggnader, dotterföretag	12 083	557
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	31 007	56 427
Periodiseringsfonder	95 367	253 158
Derivat	-16 004	-3 474
Övriga poster	-711	-852
<b>Summa</b>	<b>150 880</b>	<b>376 582</b>
<b>Skatt 22 %</b>	<b>33 194</b>	<b>82 848</b>
Avrundning	4	-
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>33 198</b>	<b>82 848</b>
Utländska poster med avvikande skattesats <sup>2)</sup>	-4 694	-6 293
<b>Netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>28 504</b>	<b>76 555</b>
Uppskjuten ingående skatteskuld	-76 555	-71 466
Förvärv av dotterföretag	-2 995	-
Utdelning av dotterföretag	48 010	-
Omräkningsdifferens	19	-760
Avrundning	-1	-3
<b>Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader</b>	<b>-3 018</b>	<b>4 326</b>
- varav redovisat i		
Årets resultat	-261	2 557
Övrigt totalresultat	-2 757	1 769

<sup>1)</sup> Avser främst koncernbokförda värden som följer av värdering till verkligt värde i samband med förvärv av dotterbolag.

<sup>2)</sup> Avser verksamhet i Norge. Med genomförda åtgärder och förväntad framtida utveckling bedöms verksamheterna ge positivt resultat under kommande år, varför förlustavdragen upptagits i sin helhet. Då legal kvittningsrätt ej föreligger, redovisas fordran som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

Enligt koncernens bedömning omfattas uppskjutna skatter inte av upplysningskravet avseende förfallotid enligt IAS 1.61, då det vanligen råder osäkerhet kring när en uppskjuten skatt utlöser en betalning.

## Not 25

### Leverantörsskulder m m

	2014	2013
Förskott från kunder	28 885	21 633
Leverantörsskulder	62 631	112 277
Löne- och semesterlöneskulder	28 731	44 261
Upplupna sociala avgifter	18 506	26 795
Övriga upplupna kostnader	6 735	7 338
Övriga ej räntebärande skulder	11 702	18 069
	<b>157 190</b>	<b>230 373</b>
Derivat <sup>1)</sup>	16 870	4 895

<sup>1)</sup> Derivat avser ränteswappar som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå två enligt IFRS 13. Årets värdeförändring, -12 530 TSEK (8 039) exklusive skatt, är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat.

## Not 26

### Finansiella skulder

#### Åldersfördelning kortfristiga skulder

Per 2014-12-31	Förfallotid			Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Leverantörsskulder	50 757	11 698	176	62 631
Procentuell fördelning	81	19	0	100
Derivat	866	-	16 004	16 870
Procentuell fördelning	5	-	95	100
Lån <sup>1)</sup>	-	-	83 441	83 441
Procentuell fördelning	-	-	100	100
Kortfristig del av långfristiga skulder <sup>2)</sup>	1 286	4 118	15 021	20 425
Procentuell fördelning	6	20	74	100
				<b>183 367</b>

<sup>1)</sup> Avser checkräkningskrediter.

<sup>2)</sup> Värdet av icke-diskonterade flöden uppgår till 20 984 TSEK och innefattar bedömda framtida räntebetalningar.

#### Fördelning per valuta

Per 2014-12-31	Kortfristiga	Långfristiga
SEK	116 506	196 357
EUR	20 348	15 536
NOK	43 119	2 103
Övriga valutor	3 394	649
	<b>183 367</b>	<b>214 645</b>

#### Värdering

Per 2014-12-31	Bokfört värde	Verkligt värde
Lån	142 324	142 324
Konvertibellån	29 247	30 000
Leasingskulder	63 499	-
Checkkrediter	83 441	83 441
Leverantörsskulder	62 631	62 631
Derivat	16 870	16 870
	<b>398 012</b>	

Verkligt värde för finansiella skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med bokfört värde.

## Not 27

### Ställda säkerheter

	2014	2013
För egna skulder		
Fastighetsinteckningar	55 785	83 044
Företagsinteckningar	69 663	76 198
Tillgångar med återtaganderätt	6 610	1 923
Aktier i dotterbolag	226 307	557 535
	<b>358 365</b>	<b>718 700</b>
Övriga ställda panten		
Pantförskrivna kapitalförsäkring med pensionsåtagande	400	400
	<b>400</b>	<b>400</b>
<b>Totalt</b>	<b>358 765</b>	<b>719 100</b>

## Not 28

### Eventualförpliktelser

	2014	2013
Borgensförbindelser	–	33
Pensionsförpliktelser	2 889	2 909
	<b>2 889</b>	<b>2 942</b>

## Not 29

### Leasing

#### Finansiell leasing

Objekt avseende finansiella leasingavtal har intagits i koncernredovisningen enligt nedan. Finansiella leasingavtal avser maskiner.

Normala villkor för koncernens finansiella leasingavtal är rörlig ränta och leasingperiod sju år med ett restvärde om 25 procent av anskaffningsvärdet.

Under året har betalda leasingavgifter avseende finansiella leasingavtal uppgått till 12 349 TSEK (13 762).

#### Maskiner och andra tekniska anläggningar

Ackumulerade anskaffningsvärden	2014	2013
Vid årets början	141 286	127 135
Nyanskaffningar	23 991	22 858
Utdelning av dotterföretag	-47 309	–
Avyttringar och utrangeringar	-13 110	-8 707
Vid årets slut	<b>104 858</b>	<b>141 286</b>

Ackumulerade avskrivningar enligt plan	2014	2013
Vid årets början	-59 622	-54 980
Utdelning av dotterföretag	15 456	–
Avyttringar och utrangeringar	10 901	6 744
Årets avskrivning enligt plan	-10 010	-11 386
Vid årets slut	<b>-43 275</b>	<b>-59 622</b>

Planenligt restvärde vid årets slut	61 583	81 664
-------------------------------------	--------	--------

Läneskuld finansiell leasing	2014	2013
Kortfristig del, förfallotidpunkt inom ett år	12 136	17 500
Långfristig del, förfallotidpunkt mellan ett och fem år	37 538	51 047
Långfristig del, förfallotidpunkt över fem år	11 341	12 501
	<b>61 015</b>	<b>81 048</b>

Läneskulden beräknas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Räntekostnader avseende finansiell leasing har belastat resultatet med 2 014 TSEK (2 639).

#### Operationell leasing

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 8 509 TSEK (8 235) och utgör i huvudsak minimileasingavgifter.

Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing	2014	2013
Förfallotid inom ett år	7 469	7 542
Förfallotid mellan ett och fem år	3 693	9 539
Förfallotid senare än fem år	–	–
	<b>11 162</b>	<b>17 081</b>

Operationell leasing avser främst lokalhyror och billeasing.

## Not 30

### Kassaflöde

I kassaflödet justeras resultat- och balansposter för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Förutom justeringar för verkligt betalda räntor och skatter, tas hänsyn till valutaeffekter, resultat vid försäljning av anläggningstillgångar, nedskrivningar, effekter av finansiell leasing, omklassificering mellan kort- och långfristiga poster, m m.

#### Förvärv av dotterföretag/inkräm

Under 2014 förvärvades samtliga aktier i Solna Pressgjuteri AB och ADC of Sweden AB.

Under 2013 erhöles och intäktsfördes 300 TSEK med anledning av uppgörelse med säljaren av Kungsörs Mekaniska Verkstad AB avseende brister. Transaktionskostnader om 2 TSEK avseende 2012 års förvärv betalades.

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

2014	Redovisade värden i dotterbolag	Verkligt värdejustering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	–	22 996	22 996
Materiella anläggningstillgångar	5 175	1 800	6 975
Finansiella anläggningstillgångar	750	–	750
Omsättningstillgångar <sup>1)</sup>	28 105	–	28 105
Långfristiga skulder	-2 649	-396	-3 045
Kortfristiga skulder	-15 781	–	-15 781
<b>Nettotillgångar/köpeskillning</b>	<b>15 600</b>	<b>24 400</b>	<b>40 000</b>

<sup>1)</sup> Kundfordringar ingår med 18 MSEK och förväntas inflyta i sin helhet. Likvida medel ingår med 390 TSEK.

Förvärv	2014	2013
Immateriella anläggningstillgångar	22 996	–
Materiella anläggningstillgångar	6 975	–
Finansiella anläggningstillgångar	750	–
Omsättningstillgångar	28 105	–
Långfristiga skulder	-3 045	–
Kortfristiga skulder	-15 781	–
Resultatposter	–	-298
<b>Totala köpeskillingar</b>	<b>40 000</b>	<b>-298</b>
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-390	–
Transaktionskostnader	277	–
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter</b>	<b>39 887</b>	<b>-298</b>

#### Utdelning/avyttring av dotterföretag/inkräm

Under 2014 utdelades affärsenheten Precision Components till aktieägarna.

Under 2013 slutreglerades tilläggsköpeskillning avseende aktierna i Eslövs Mekaniska Verkstad AB med 3,2 MSEK, vilket motsvarade beräknat belopp.

Det totala värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

Utdelning/avyttring	2014	2013
Immateriella anläggningstillgångar	351 560	–
Materiella anläggningstillgångar	183 106	–
Finansiella anläggningstillgångar	760	–
Omsättningstillgångar	286 792	3 200
Långfristiga skulder	-184 830	–
Kortfristiga skulder	-308 182	-128
	<b>329 206</b>	<b>3 072</b>
Realisationsresultat	–	-9
Utdelning, aktier i dotterbolag	-330 333	–
<b>Totalt kassaflöde</b>	<b>-1 127</b>	<b>–</b>
<b>– hänförligt till utdelade verksamheter</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>– hänförligt till avyttrade verksamheter</b>	<b>–</b>	<b>3 063</b>

I kassaflödesrapporten är 28 MSEK (72) av kassaflöde från den löpande verksamheten, -50 MSEK (-440) av kassaflöde från investeringsaktiviteter och 23 MSEK (368) av kassaflöde från finansieringsaktiviteter relaterade till utdelade enheter. Av investeringarna 2013 avsåg -420 MSEK koncerninterna företagsaffärer. Härutöver avser 0 MSEK (59) kassaflöde från investeringsaktiviteter relaterade till avyttrad fastighet redovisad som avvecklad verksamhet.

#### Ränta

Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 15 128 TSEK (23 728) och erhållen ränta till 881 TSEK (694).

## Not 31

### Rörelseförvärv/-avyttringar

Under 2014 förvärvades Solna Pressgjuteri AB och ADC of Sweden AB. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 40 MSEK. Solna Pressgjuteri och ADC of Sweden ingick initialt i XANOs affärsenhet Precision Components och kompletterade befintliga verksamheter med ytterligare kompetens och tillgång till nya marknadssegment. De förvärvade enheterna ingår i koncernresultatet från den 1 april 2014. Verksamheterna har tillfört nettoomsättning om 6 MSEK med ett nollresultat efter skatt och belastning av avskrivningar på övervärden samt finansiella kostnader hänförliga till förvärvet. Om de förvärvade enheterna ingått i koncernen under hela perioden skulle omsättningen för utdelad verksamhet ha uppgått till 268 MSEK och periodens resultat för utdelad verksamhet till 19 MSEK efter belastning av finansiella kostnader hänförliga till förvärvet. Förvärven får ingen påverkan på omsättning och resultat för kvarvarande verksamhet. Förvärven medför övervärden om sammanlagt 25 MSEK fördelat på byggnader (2 MSEK) och goodwill, avseende kundrelationer och synergieffekter (23 MSEK). Transaktionskostnaderna uppgår till 277 TSEK.

Under 2013 slutreglerades tilläggsköpeskillingen avseende aktierna i Eslöv Mekaniska Verkstad AB, vilka avyttrades 2012. Vidare justerades köpeskillingen avseende förvärv av aktierna i Kungsörs Mekaniska Verkstad AB. Beloppet intäktsfördes under övriga rörelseintäkter. Tillkommande transaktionskostnader avseende avyttring av aktierna i Eslöv Mekaniska Verkstad AB om 9 TSEK respektive förvärvet av ITB Teknik i Unnaryd AB om 2 TSEK belastade rörelseresultatet.

Specifikation av förvärvade respektive avyttrade tillgångar och skulder finns i not 30 Kassaflöde.

## Not 32

### Risker

#### FINANSIELLA RISKER

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker.

Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

#### Valutarisker

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- » Transaktionsrisk
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

#### Transaktionsrisker

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernens policy är att inte säkra dessa kommersiella flöden. Med anledning av förändringarna i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsriskerna.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2014 till 36 procent för kvarvarande verksamhet. Av koncernens tillverkning ägde 68 procent rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i samma land som de tillverkas. De största undantagen utgörs av leveranser från de svenska tillverkningsenheterna till utländska slutkunder samt från tillverkningsenheten i Estland till den svenska respektive norska marknaden. Det är vid de senare tillfällena som transaktionsrisk uppstår, liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäkt- och kostnadsstruktur under 2014, fördelad på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	USD	EUR	Övriga
Fakturering	64	10	13	13
Kostnad såld vara	60	1	19	20

Koncernen är framför allt exponerad för förändringar i EUR, där nettoflödet under 2014 var negativt, och USD, där nettoflödet under 2014 var positivt. Härutöver innehåller dotterbolag fordringar i främst USD respektive NOK och låneskulder i EUR. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultat effekt före skatt om ca 2 MSEK. Vid en förändring med fem procent av någon av valutorna EUR eller USD mot den svenska kronan, skulle resultatpåverkan före skatt under ett år bli omkring 3 MSEK respektive 6 MSEK.

#### Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till svenska kronor sker till genomsnittskurs. Under förutsättning att fakturering och nettoresultat i kvarvarande bolag i koncernen utfaller i likhet med 2014, skulle en förändring på fem procent av den svenska kronan gentemot alla valutor påverka faktureringen med ca 12 MSEK och nettoresultatet med ca 1 MSEK.

#### Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

Omräkningsrisker hänför sig till förändringar orsakade av valutakursförändringar på nettotillgångar i utländsk valuta, vilka omräknas till svenska kronor. Värdet av utländska dotterbolags nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets slut till 170 MSEK. Kursförändringar har vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar påverkat övrigt totalresultat för 2014 positivt med 15 MSEK. Den valutaexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta. Koncernens omräkningsrisker avser främst förändringar i EUR och CNY gentemot SEK. Med nuvarande nettotillgångar skulle en förändring med fem procentenheter av någon av valutorna EUR eller CNY mot den svenska kronan påverka koncernens eget kapital med 4 MSEK respektive 3 MSEK.

#### Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar XANOs resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker. Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 3,5 procent (3,9). Koncernens räntebärande skulder uppgick på balansdagen till 319 MSEK (577), varav 69 MSEK (277) är finansierade med rörlig ränta. Genomsnittlig räntebindningstid för resterande lån uppgår till 53 månader och den genomsnittliga räntan var vid årets slut 2,9 procent. Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca -0,7 MSEK på årsbasis.

Ränteswapavtal används för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Per balansdagen fanns ränteswapavtal med totalt nominellt belopp om 150 MSEK.

#### Räntebindning avseende lån med fast ränta

Förfalltidpunkt	Belopp (TSEK)	Medelränta (%) <sup>1)</sup>	Andel (%)
2017	150 000	3,12	64
2018 och senare	100 000	2,65	36
<b>Totalt</b>	<b>250 000</b>	<b>2,93</b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> Exklusive marginal som tillkommer för till swap-avtal underliggande lån med rörlig ränta.

#### Likviditets- och finansieringsrisker

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. XANO söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Även moderbolagen lånar ut medel inom koncernen till marknadsmissiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen (likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter i förhållande till nettoomsättning) uppgick på balansdagen till 26 procent.



**Kreditrisk**

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För XANO finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade på flera branscher och geografiska marknader, vilket medfört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar motsvaras av redovisat värde 128 MSEK.

**AFFÄRSMÄSSIGA RISKER**

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels koncernens egen verksamhet.

Sett till hela koncernen är kundkretsen bred och varierande både branschmässigt och i storlekshänseende. De risker som föreligger i samband med kunders önskemål om produktion i lågkostnadsland har koncernen försökt minimera genom att erbjuda tillverkning i egna utländska enheter, där kapaciteten kraftigt utökats.

Vad gäller insatsvaror är metall en dominerande råvara tillsammans med plast, ofta framställd av oljebaserade produkter. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadpriser och valuta-utveckling men också av produktionskapacitet. Antalet råvaror är mycket stort, då metaller och plastråvaror förekommer i en mängd varianter. Prisvariationer för råvaror har dock en begränsad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hanteringen av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetsutveckling.

Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll.

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

**Not 33  
Kapitalhantering**

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde

och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 30 procent. Vid utgången av 2014 var soliditeten 40 procent (41).

Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och nettoskuld i förhållande till resultat. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal ligger inom avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 20 till 40 procent av resultat efter skatt.

**Not 34  
Transaktioner med närstående**

XANOs närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare.

Utöver ersättningar som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt att förvärva personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier och konvertibler per balansdagen framgår av sidorna 88 och 89.

Kieryd Gård AB, kontrollerat av styrelsens ordförande Tord Johansson, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner ägt rum mellan dessa ägarbolag och XANO.

Det förekommer transaktioner mellan XANOs dotterbolag och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare. Dessa transaktioner utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor. Under 2014 har försäljning från XANOs dotterbolag till ITAB Shop Concept AB med dotterföretag och AGES Industri AB med dotterföretag uppgått till 2 MSEK respektive 1 MSEK. ITAB och AGES står under bestämmande inflytande av Tord Johansson och Pomona-gruppen AB. Övriga transaktioner uppgår inte till väsentliga belopp.

Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närstående inte till väsentliga belopp.

## Definitioner

**Andel riskbärande kapital**

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

**Avkastning på eget kapital**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avkastning på totalt kapital**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

**Bruttomarginal**

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Direktavkastning**

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

**Eget kapital per aktie**

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

**Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie**

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**Resultat per aktie**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**Resultat per aktie efter utspädning**

Årets resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

**Räntetäckningsgrad**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Soliditet**

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

**Sysselsatt kapital**

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

**Totalt kapital**

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

**Vinstmarginal**

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

## Resultaträkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2014	2013
Nettoomsättning		7 468	11 348
Kostnad för sålda varor		–	–
<b>Bruttoresultat</b>		<b>7 468</b>	<b>11 348</b>
Försäljningskostnader	1, 2	-2 489	-2 520
Administrationskostnader	1, 2, 3	-14 107	-14 283
Övriga rörelsekostnader		-33	–
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-9 161</b>	<b>-5 455</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	4	94 967	66 088
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	8 853	27 536
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-26 470	-21 942
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>68 189</b>	<b>66 227</b>
Bokslutsdispositioner	7	-5 687	-14 889
<b>Resultat före skatt</b>		<b>62 502</b>	<b>51 338</b>
Skatt	8	-5 945	-9 878
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>56 557</b>	<b>41 460</b>

## Rapport över totalresultat

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2014	2013
Årets resultat		56 557	41 460
Övrigt totalresultat		–	–
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>56 557</b>	<b>41 460</b>

## Balansräkningar

<b>MODERBOLAGET (TSEK)</b>	<b>Not</b>	<b>2014-12-31</b>	<b>2013-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	9		
Inventarier, verktyg och installationer		331	259
		331	259
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10	52 761	310 398
Fordringar hos koncernföretag		10 735	–
		63 496	310 398
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>63 827</b>	<b>310 657</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		390 937	558 213
Övriga fordringar	11	7 418	3 250
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 045	1 199
		399 400	562 662
Kortfristiga placeringar		5	5
Kassa och bank	14	2 731	5 195
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>402 136</b>	<b>567 862</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>465 963</b>	<b>878 519</b>

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2014-12-31	2013-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	12	34 645	34 645
Reservfond		8 899	8 899
		43 544	43 544
Fritt eget kapital			
Överkursfond		4 295	4 295
Balanserade vinstmedel		8 437	251 770
Årets resultat		56 557	41 460
		69 289	297 525
<b>Summa eget kapital</b>		<b>112 833</b>	<b>341 069</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	13	<b>69 205</b>	<b>63 518</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		674	–
<b>Summa avsättningar</b>		<b>674</b>	<b>–</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	14, 15	144 782	143 345
		144 782	143 345
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	14, 15	55 945	124 993
Leverantörsskulder		610	565
Skulder till koncernbolag		61 923	195 686
Övriga skulder	14	16 269	4 706
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 722	4 637
		138 469	330 587
<b>Summa skulder</b>		<b>283 251</b>	<b>473 932</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>465 963</b>	<b>878 519</b>
Ställda säkerheter	15	47 262	304 899
Ansvarsförbindelser	16	131 853	335 174



## Rapport över förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond <sup>1)</sup>	Övrigt fritt eget kapital	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 1 januari 2013</b>		<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>4 295</b>	<b>275 531</b>	<b>323 370</b>
Årets resultat		–	–	–	41 460	41 460
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
<b>Totalresultat för året</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>41 460</b>	<b>41 460</b>
Lämnad utdelning		–	–	–	-23 761	-23 761
<b>Eget kapital 31 december 2013</b>		<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>4 295</b>	<b>293 230</b>	<b>341 069</b>
Årets resultat		–	–	–	56 557	56 557
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
<b>Totalresultat för året</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>56 557</b>	<b>56 557</b>
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-27 156	-27 156
Lämnad utdelning, aktier i dotterbolag		–	–	–	-257 637	-257 637
<b>Eget kapital 31 december 2014</b>	12	<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>4 295</b>	<b>64 994</b>	<b>112 833</b>

<sup>1)</sup> Överkursfond utgör del av fritt eget kapital.

# Kassaflödesanalyser

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2014	2013
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-9 161	-5 455
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		93	83
Övrigt		91	-
Koncernbidrag		44 967	66 088
Erhållen utdelning		50 000	-
Betald och erhållen ränta, netto	17	-4 641	-2 514
Betald skatt		-10 151	-12 529
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>71 198</b>	<b>45 673</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		160 757	-20 955
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		-133 997	93 779
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>97 958</b>	<b>118 497</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-165	-247 805
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	466 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-165</b>	<b>218 195</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
<i>Ökning (+) / minskning (-) av långfristiga skulder</i>			
Amortering av lån		-	-160 000
Utbetald utdelning		-27 156	-23 761
<i>Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder</i>			
Amortering av lån		-	-40 000
Förändring checkräkningskrediter		-69 048	-108 039
<i>Ökning (-) / minskning (+) av långfristiga fordringar</i>			
Utbetalda lånefordringar		-4 131	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-100 335</b>	<b>-331 800</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-2 542</b>	<b>4 892</b>
Likvida medel vid årets början		5 200	5
Kursdifferens i likvida medel		78	303
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	17	<b>2 736</b>	<b>5 200</b>

# Redovisningsprinciper

*Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.*

## Allmänt

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranses av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskal. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

## Fordringar och skulder

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

## Transaktioner med närstående

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag. Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 4 procent (4) fakturering från dotterbolag.

Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 1, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt till förvärv av personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma.

Moderbolaget har såsom ägare en närstående relation med sina dotterföretag, se not 10.

Kieryd Gård AB, kontrollerat av styrelsens ordförande Tord Johansson, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner skett mellan dessa ägarbolag och XANO.

## Andelar i koncernföretag

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

## Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående.

Maskiner och inventarier

3 - 10 år

## Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

## Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

## Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas normalt till anskaffningsvärdet. Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker om bestående värde- nedgång konstaterats.

XANO använder valutaderivat och ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i valutaflöden och framtida ränteflöden avseende koncernens lån med rörlig ränta. Då dessa derivat ej är effektivt säkrade i bolaget, värderas de till verkligt värde via resultaträkningen i enlighet med ÅRL 4 kap 14 §. I resultaträkningen redovisas räntekuponpengdelen löpande som räntetäkt respektive räntekostnad.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

## Intäkter

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi, etc. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

## Koncernbidrag

Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt.

## Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesarter som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

## Checkräkningskredit, koncernvalutakonton

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget. Marknadsmässig ränta utgår på dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder.

# Noter

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

## Not 1

### Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2014	varav män	2013	varav män
Sverige	5	20 %	6	33 %
<b>Andel män i styrelse/företagsledning</b>	<b>2014</b>		2013	
Styrelseledamöter	86 %		83 %	
Ledande befattningshavare	50 %		67 %	
<b>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b>	<b>2014</b>		2013	
Löner och ersättningar	7 467		7 980	
Sociala kostnader	4 391		4 712	
(varav pensionskostnader <sup>1,2)</sup> )	(1 578)		(1 685)	
	<b>11 858</b>		<b>12 692</b>	

<sup>1)</sup> Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 409 TSEK (1 536) gruppen styrelse och ledande befattningshavare. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>2)</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2014	2013
Styrelse och ledande befattningshavare	6 002	6 518
(varav tantiem)	(-)	(-)
Övriga anställda	1 465	1 462
	<b>7 467</b>	<b>7 980</b>

#### Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under året utgjorts av styrelsens ordförande Tord Johansson och styrelseledamot Fredrik Rapp.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Under första halvåret 2014 och hela föregående år ingick även vice verkställande direktören i andra ledande befattningshavare och koncernledning. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfall i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 360 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 110 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 30 TSEK per person. Under 2014 har 130 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag. Styrelseledamoten Sune Lantz har efter avslutad anställning biträtt bolaget inom sitt normala professionella kompetensområde och har för dessa tjänster erhållit arvode om 400 TSEK.

Koncernledningen utgjordes under perioden 1 januari till 30 juni 2014 av verkställande direktören Sune Lantz, vice verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Sune Lantz avgick från sin tjänst den 1 juli 2014 och under perioden 1 juli till 31 december 2014 utgjordes koncernledningen av verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till Sune Lantz har under perioden 1 januari till 30 juni 2014 utgått lön och bilförmån om sammanlagt 1 226 TSEK (2 560). Jämförelsesiffran avser helåret 2013. Till Lennart Persson har under perioden 1 juli till 31 december 2014 utgått

lön och bilförmån om sammanlagt 1 449 TSEK. Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 040 TSEK (2 836).

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent av den pensionsgrundande lönen. För tidigare VD uppgick pensionspremien till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 24 procent (20) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna inklusive lönevaxling uppgick för nuvarande VD till 433 TSEK och för tidigare VD till 429 TSEK (854). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna inklusive lönevaxling till 547 TSEK (682).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

## Not 2

### Avskrivningar

Avskrivningar fördelade på funktion	2014	2013
Försäljningskostnader	-14	-12
Administrationskostnader	-79	-71
	<b>-93</b>	<b>-83</b>

Avskrivningar fördelade på tillgångsslag	2014	2013
Inventarier, verktyg och installationer	-93	-83
	<b>-93</b>	<b>-83</b>

## Not 3

### Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2014	2013
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	-260	-267
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-207	-38
Skatterådgivning	-47	-173
Övriga tjänster	-	-44
	<b>-514</b>	<b>-522</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

## Not 4

### Resultat från andelar i koncernföretag

	2014	2013
Utdelning från dotterbolag	50 000	-
Erhållna koncernbidrag	44 967	66 088
	<b>94 967</b>	<b>66 088</b>

**Not 5****Ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2014	2013
Ränteintäkter, koncernföretag	7 122	15 020
Ränteintäkter, övriga	1 332	10 560
Valutakursdifferenser	399	1 956
	<b>8 853</b>	<b>27 536</b>

Övriga ränteintäkter innefattar värdeförändring om 0 TSEK (8 039) avseende ränteswappar värderade till verkligt värde. Valutakursdifferenser innefattar värdeförändring om 0 TSEK (43) avseende valutaderivat värderade till verkligt värde.

**Not 6****Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2014	2013
Räntekostnader, koncernföretag	-1 662	-3 854
Räntekostnader, övriga	-23 701	-15 945
Valutakursdifferenser	-1 107	-2 143
	<b>-26 470</b>	<b>-21 942</b>

Övriga räntekostnader innefattar värdeförändring om -12 530 TSEK (0) avseende ränteswappar värderade till verkligt värde.

**Not 7****Bokslutsdispositioner**

	2014	2013
Förändring överavskrivningar	41	71
Periodiseringsfond, årets förändring	-5 728	-14 960
	<b>-5 687</b>	<b>-14 889</b>

**Not 8****Skatt på årets resultat**

	2014	2013
Aktuell skatt	-5 945	-9 878
	<b>-5 945</b>	<b>-9 878</b>

Skatt uppgår till 10 procent (19). Inkomstskattebefriad utdelning har bidragit till den lägre skattekostnaden 2014.

**Not 9****Materiella anläggningstillgångar****Inventarier, verktyg och installationer**

Akkumulerade anskaffningsvärden	2014	2013
Vid årets början	1 340	1 340
Nyanskaffningar	165	-
Avyttringar och utrangeringar	-266	-
Vid årets slut	<b>1 239</b>	<b>1 340</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2014	2013
Vid årets början	-1 081	-998
Avyttringar och utrangeringar	266	-
Årets avskrivning enligt plan	-93	-83
Vid årets slut	<b>-908</b>	<b>-1 081</b>

Planenligt restvärde vid årets slut	331	259
-------------------------------------	-----	-----



## Not 10

### Andelar i koncernföretag

Ackumulerade anskaffningsvärden	2014	2013
Vid årets början	310 398	528 593
Årets utdelning av dotterbolag	-257 637	–
Årets avyttringar, koncerninternt	–	-466 000
Nyemission i dotterbolag	–	247 805
<b>Vid årets slut</b>	<b>52 761</b>	<b>310 398</b>

#### Moderbolagets innehav

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde
Cipax Industri AB	556261-0096	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	3 483
XANO Automation AB	556432-6329	Jönköping, Sverige	5 000	100 %	17 153
XANO Evolution AB	556412-4070	Jönköping, Sverige	46 200	100 %	5 499
XANO Fastigheter AB	556237-3265	Jönköping, Sverige	30 500	100 %	4 541
XANO Precision AB	556220-3294	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	22 085
					<b>52 761</b>

#### Dotterbolagens innehav

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
Ackurat Industriplast AB	556076-4564	Växjö, Sverige	10 000	100 %
Ackurat Sp. z o. o	0000357275	Gdansk, Polen	100	100 %
Ackurat Suomen Oy	0535817-5	Helsingfors, Finland	630	100 %
Albins Mekaniska Verkstad AB	556440-4233	Köping, Sverige	1 000	100 %
Cipax AB	556065-7875	Norrköping, Sverige	200	100 %
Cipax AS	990 374 031	Björkelangen, Norge	10 100	100 %
Cipax Eesti AS	10092500	Taebala, Estland	400	100 %
Cipax Oy	2188914-4	Helsingfors, Finland	1 000	100 %
Fredriksons Automation AB	556548-6882	Vadstena, Sverige	1 000	100 %
Fredriksons Verkstads AB	556420-7537	Vadstena, Sverige	5 000	100 %
Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd	022735	Suzhou, Kina	–	100 %
Kungsörs Mekaniska Verkstad AB	556141-4243	Kungsör, Sverige	1 500	100 %
AB LK Precision Invest	556258-1644	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
AB LK Precision Parts	556237-5377	Stockholm, Sverige	2 000	100 %
Mikroverktyg AB	556020-8828	Södertälje, Sverige	1 000	100 %
NPB Automation AB	556266-7948	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Ornplast Sp. z o. o	0000404285	Lodz, Polen	2 000	100 %
Resinit AB	556332-1263	Västervik, Sverige	1 000	100 %
VIAB Konsult AB	556506-0802	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
XANO Fastigheter Eslöv AB	556605-1529	Eslöv, Sverige	1 000	100 %
XANO Fastigheter Ljungarum AB	556202-5220	Jönköping, Sverige	2 796 000	100 %
XANO Fastigheter Länna AB	556176-5271	Stockholm, Sverige	1 000	100 %

Dotterbolagen utgörs av 13 industriföretag. Övriga bolag har begränsad verksamhet av karaktären försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag eller vilande bolag.

## Not 11

### Övriga fordringar

	2014	2013
Skattefordran ingår med	7 412	3 206
	<b>7 412</b>	<b>3 206</b>

I övriga fordringar ingår derivat med totalt 0 TSEK (43). Posten avser valutaderivat värderade till verkligt värde.

## Not 12

### Aktiekapital

Fördelning av aktiekapital	2014-12-31	2014-01-01
A-aktier	1 950 000	1 950 000
B-aktier	4 978 974	4 978 974
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>6 928 974</b>	<b>6 928 974</b>
Kvotvärde, SEK	5	5
<b>Aktiekapital, SEK</b>	<b>34 644 870</b>	<b>34 644 870</b>

Totalt antal aktier uppgår till 6 928 974, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under året till 6 788 974.

Per den 1 juli 2012 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 30 000 TSEK. Efter omräkning av konverteringskursen till följd av 2014 års utdelning av aktierna i AGES Industri AB, motsvarar konvertibellånet 588 234 aktier av serie B vid full konvertering.

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 338 974.

Föreslagen utdelning uppgår till 2,50 SEK per aktie.

## Not 13

### Obeskattade reserver

	2014	2013
Periodiseringsfond, avsatt 2008	–	3 278
Periodiseringsfond, avsatt 2009	1 076	1 076
Periodiseringsfond, avsatt 2010	14 050	14 050
Periodiseringsfond, avsatt 2011	16 061	16 061
Periodiseringsfond, avsatt 2012	13 897	13 897
Periodiseringsfond, avsatt 2013	14 960	14 960
Periodiseringsfond, avsatt 2014	9 006	–
	<b>69 050</b>	<b>63 322</b>
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	155	196
	<b>69 205</b>	<b>63 518</b>

Av obeskattade reserver utgör 15 225 TSEK (13 974) uppskjuten skatteskuld.

## Not 14

### Skulder

Långfristiga skulder	2014	2013
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	144 782	143 345
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	–	–
	<b>144 782</b>	<b>143 345</b>

Kortfristiga skulder	2014	2013
Checkräkningskredit, koncernvalutakonton	55 945	124 993
Kortfristig del av långfristiga lån	–	–
	<b>55 945</b>	<b>124 993</b>

<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>200 727</b>	<b>268 338</b>
------------------------------------	----------------	----------------

Checkräkningskredit	2014	2013
Beviljad checkräkningskredit, koncernvalutakonton	170 000	320 000
Outnyttjad del	-114 055	-195 007
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>55 945</b>	<b>124 993</b>

Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 151 MSEK (270).

Bolaget har ett utelöpande konvertibelt lån redovisat till 29 247 TSEK. Nominellt belopp är 30 000 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2016 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,7 procent (för innevarande period 3,18 procent). Konvertibeln kan under perioden 1-10 juni 2016 inlösas mot aktier. Konverteringskursen var ursprungligen 109 SEK. Till följd av utdelningen av aktierna i AGES Industri AB till aktieägarna i XANO, har konverteringskursen omräknats i enlighet med § 8 E i villkoren. Omräknad konverteringskurs uppgår till 51 SEK. Lånets nominella belopp är 109 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 7,08 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, 1,08 procent, med tillägg för riskpremie om 6,0 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den bokförda skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 1 561 TSEK och motsvarar 5,2 procent av verklig skuld.

I kortfristiga skulder ingår derivat med totalt 16 870 TSEK (4 895). Posten avser ränteswappar värderade till verkligt värde. Årets värdeförändring, -12 530 TSEK (8 039) exklusive skatt, redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen.

Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton, med 2 729 TSEK (5 193).

## Not 15

### Ställda säkerheter

	2014	2013
Aktier i dotterbolag	47 262	304 899
	<b>47 262</b>	<b>304 899</b>

## Not 16

### Ansvarsförbindelser

	2014	2013
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	129 073	332 265
Pensionsförpliktelser	2 780	2 909
	<b>131 853</b>	<b>335 174</b>

## Not 17

### Kassaflöde

#### Ränta

Betald ränta uppgick till 13 350 TSEK (20 218) och erhållen ränta till 8 709 TSEK (17 704).

	2014	2013
Likvida medel		
Kassa och bank	2 731	5 195
Kortfristiga placeringar	5	5
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>2 736</b>	<b>5 200</b>

## Not 18

### Risker

Moderbolaget är genom sin internationella verksamhet främst exponerad för finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 32 på sidorna 69 och 70.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för XANO Industri AB (publ) avseende år 2014 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 6 maj 2015 för fastställelse.

Jönköping den 10 mars 2015

Tord Johansson  
*Ordförande*

Fredrik Rapp  
*Vice ordförande*

Stig-Olof Simonsson  
*Styrelseledamot*

Per Rodert  
*Styrelseledamot*

Petter Fägersten  
*Styrelseledamot*

Eva-Lotta Kraft  
*Styrelseledamot*

Sune Lantz  
*Styrelseledamot*

Lennart Persson  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 19 mars 2015.

Stefan Engdahl  
*Auktoriserad revisor*

Stefan Landström Andersson  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr. 556076-2055

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för XANO Industri AB (publ) för år 2014. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 46-81.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för XANO Industri AB (publ) för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jönköping den 19 mars 2015

Stefan Engdahl  
Auktoriserad revisor

Stefan Landström Andersson  
Auktoriserad revisor

# Årsstämma

*onsdagen den 6 maj 2015 kl. 15:00  
i XANOs lokaler på Industrigatan 14 B i Jönköping*

**Anmälan** Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 29 april 2015 och dels meddela bolaget sin avsikt att delta i årsstämman senast kl. 16:00 onsdagen den 29 april 2015 under adress XANO Industri AB, Industrigatan 14 B, 553 02 Jönköping, per telefon 036-31 22 00, via epost till [info@xano.se](mailto:info@xano.se) eller via formulär på [www.xano.se](http://www.xano.se).

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 29 april 2015, genom förvaltares försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman.

**Utdelning** Styrelsen föreslår årsstämman en kontant utdelning om 2,50 SEK per aktie. Avstämningsdag blir den 8 maj 2015. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear den 13 maj 2015.

**Valberedning** Vid årsstämman 2014 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Fredrik Rapp och Anders Rudgård. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2015 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

**Ärenden** På stämman skall behandlas de ärenden som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på årsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör samt val av styrelseledamöter och revisorer.

Övriga ärenden framgår av kallelsen, som publiceras i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida senast fyra veckor före stämman. Kallelsen distribueras också tillsammans med årsredovisningen till samtliga aktieägare under april.



# Bolagsstyrningsrapport 2014

## Svensk bolagsstyrningsmodell

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och de regler som gäller på den reglerade marknaden på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan den 1 juli 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning ("koden").

Av aktiebolagslagen följer att det i bolaget ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör. Det ska också finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman. I lagen anges vilka uppgifter respektive organ har och vilket ansvar de personer har som ingår i bolagsorganen. Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning.

## Bolagsstyrning i XANO

XANO Industri AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. XANO-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Small Cap. De informationskrav som XANO härigenom har att uppfylla finns i det av börserna utgivna "Regelverk för emittenter".

XANO omfattas sedan den 1 juli 2008 av koden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver XANOs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

## Aktieägare

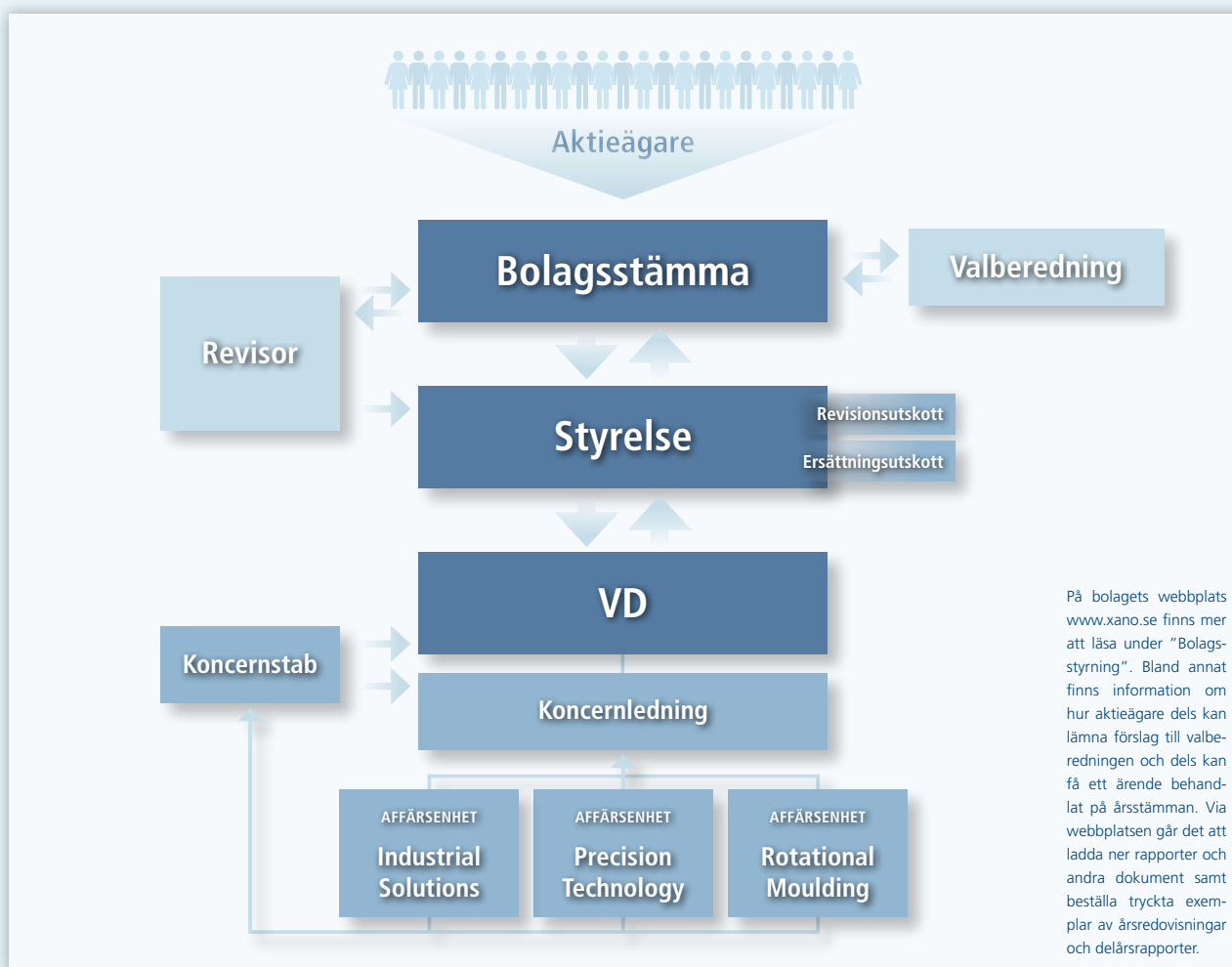
Vid utgången av 2014 uppgick antalet aktieägare i XANO till 1 677, varav 1 547 var fysiska personer representerande 18,5 procent av rösterna och 38,9 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 2,6 procent av rösterna och 9,3 procent av kapitalet. De tio största ägarna svarade för 94,4 procent av rösterna och 81,1 procent av kapitalet. För närvarande finns två aktieägare som vardera kontrollerar mer än tio procent av såväl kapital som röstetal för samtliga aktier i bolaget. Tord Johansson kontrollerar 27,5 procent av kapitalet och 55,1 procent av rösterna via eget och närståendes innehav. Pomona-gruppen AB innehar 31,0 procent av kapitalet och 28,6 procent av rösterna. Uppgifter om innehav avser andel efter avdrag för bolagets eget innehav.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

## Årsstämma

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt



att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och, när så erfordras, revisorer. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

#### Årsstämma 2014

XANOs årsstämma 2014 avhölls torsdagen den 8 maj. 59 aktieägare, vars innehav motsvarade 94 procent av rösterna och 73 procent av antalet utestående aktier, var representerade på stämman. XANOs styrelse och ledning samt bolagets revisorer och representanter från valberedningen var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- » Kontant utdelning 4,00 SEK per aktie, innebärande totalt 27,2 MSEK.
- » Utdelning av aktierna i det helägda dotterbolaget AGES Industri AB.
- » Omval av styrelseledamöterna Tord Johansson, Stig-Olof Simonsson, Fredrik Rapp, Petter Fägersten, Eva-Lotta Kraft och Per Rodert. Nyval av Sune Lantz som styrelseledamot. Omval av Tord Johansson som styrelsens ordförande.
- » Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2015.
- » Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.
- » Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission.

#### Årsstämma 2015

XANOs årsstämma 2015 äger rum onsdagen den 6 maj kl. 15.00 i bolagets lokaler på Industrigatan 14 B i Jönköping. Ytterligare information finns på sidan 83 i årsredovisningen för 2014.

#### Styrelse

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Enligt XANOs bolagsordning ska styrelsen utgöras av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst åtta suppleanter. Enligt koden ska suppleanter till stämموvalda ledamöter inte utses. XANOs styrelse består för närvarande av sju ordinarie ledamöter: Tord Johansson (ordförande), Fredrik Rapp, Stig-Olof Simonsson, Petter Fägersten, Eva-Lotta Kraft, Per Rodert och Sune Lantz. Stig-Olof Simonsson, Eva-Lotta Kraft och Per Rodert är oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Tord Johansson och Fredrik Rapp är beroende i förhållande till större ägare i egenskap av ägare. Till följd av anställning respektive förhållandevis nyligen avslutad anställning i bolag närliggande större ägare bedöms även Petter Fägersten och Sune Lantz som beroende i förhållande till större ägare. Till följd av tidigare anställning som VD är Sune Lantz beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Övriga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordning. Utöver lagar och rekommendationer styrs XANOs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2014 åtta sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger följande fasta punkter: genomgång av föregående mötes protokoll, allmän genomgång av affärsenheterna med uppföljning av senaste redovisning och jämförelse med prognos samt finansiering och likviditet. Utöver fasta rapportpunkter tar styrelsen därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt förvärv och större investeringar.

En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden

årigen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver fasta punkter enligt ovan omfattade programmet för 2014 följande huvudpunkter:

#### Nr 1 – 13 februari

Bokslutskommuniké 2013, rapport från revisionsutskott, revisorerna redovisning av övergripande iakttagelser vid revision av 2013 års räkenskaper, kommande VD-skifte.

#### Nr 2 – 24 mars (telefon)

Frågeställningar kring utdelningen av AGES, förvärvsdiskussioner.

#### Nr 3 – 8 maj

Delårsrapport tre månader, reviderad prognos 2014, rapport från ersättningsutskott, förutsättningar inför årsstämma.

#### Nr 4 – 27 juni (telefon)

Fastställande av omräknad konverteringskurs för konvertibel 2012/2016.

#### Nr 5 – 9 juli (telefon)

Halvårsrapport.

#### Nr 6 – 17 september

Strategi koncern, fördjupad information om Fredriksons.

#### Nr 7 – 6 november (telefon)

Delårsrapport nio månader, årsprogram för 2015.

#### Nr 8 – 11 december

Prognos 2015, utvärdering av styrelsens och VDs arbete.

#### Revisionsutskott

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlopande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

XANOs revisionsutskott utgjordes under 2014 av styrelsens ordförande Tord Johansson samt styrelseledamöterna Stig-Olof Simonsson och Per Rodert (ordförande i utskottet).

#### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningsutskottet i XANO har dessutom fått i uppdrag att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för VD i övriga bolag i koncernen.

XANOs ersättningsutskott utgjordes under 2014 av styrelsens ordförande Tord Johansson, tillika utskottets ordförande, och styrelseledamot Fredrik Rapp.

#### Verkställande direktör

Styrelsen utser en verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Under det första halvåret 2014 var Sune Lantz VD. Nuvarande VD Lennart Persson tillträdde sin post den 1 juli 2014 efter att ha varit vice VD sedan 1998.

#### Koncernledning

Koncernledningen utgjordes under det första halvåret av VD Sune Lantz, vice VD Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Från den 1 juli 2014 utgörs koncernledningen av VD Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson.

### Koncernstab

Direkt underställd VD finns en stab med ansvar inom affärsutveckling, finans, försäkring, inköp, IT, kommunikation, koncernredovisning och koncern-gemensam administration. Härifrån styrs och samordnas projekt som omfattar alla eller flertalet av koncernens bolag. Inom respektive område utformas manualer och policyer som reglerar arbetet i dotterbolagen.

### Affärsenheter

Koncernen utgjordes under inledningen av 2014 av fyra rapporterade verksamhetsenheter: Industrial Solutions, Precision Components, Precision Technology och Rotational Moulding. I maj 2014 avskildes affärsenheten Precision Components från XANO och koncernen utgörs numera av tre rapporterade verksamhetsenheter. Den operativa ledningen för affärsenheterna rapporterar direkt till VD. Via funktioner i koncernstaben sammanställs beslutsunderlag för styrelse och VD inom övriga områden.

### Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Efter förslag från huvudaktieägarna Tord Johansson och Pomona-gruppen AB, som tillsammans representerar 84 procent av rösterna och 59 procent av kapitalet i XANO, utsågs vid årsstämman 2014 en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Fredrik Rapp och Anders Rudgård.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2015 är att föreslå styrelse-ordförande och styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvodet. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman hittills haft ett protokollfört möte och därutöver ett stort antal kontakter mellan valberedningens ledamöter.

### Revisor

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska enligt bolagsordningen registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en ska vara auktoriserad, med eller utan revisorssuppleanter, utses av

bolagsstämman. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Ordinarie revisorsval i XANO ägde senast rum på årsstämman 2014 och avsåg mandattiden fram till och med årsstämman 2015. Nuvarande revisorer är Stefan Engdahl (huvudansvarig) och Stefan Landström Andersson, båda auktoriserade revisorer hos Ernst & Young Jönköping. Vid sidan av uppdraget i XANO Industri AB har Stefan Engdahl revisionsuppdrag i bl a Doro AB, Hexpol AB och Kabe AB. Stefan Landström Andersson har revisionsuppdrag i bl a Trioplast Industrier AB.

### Avvikelse från koden

För 2014 finns inga avvikelser att rapportera.

### Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram, m m

Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2014 innebär att villkoren ska vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken ska vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av VD utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl till det.

Vid årsstämman 2012 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilka även omfattar koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

### Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

#### Styrelsens och utskottens sammansättning 2014/2015

Namn	Invald	Funktion i styrelsen	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelsesammanträden 2014	Deltagande i ersättningsutskott 2014	Deltagande i revisionsutskott 2014	Styrelsearvode inklusive utskottsersättning, SEK
Tord Johansson	1979	ordförande	Ja	Nej <sup>1)</sup>	8 (8)	1 (1)	1 (1)	750 000
Petter Fägersten	2011	ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	8 (8)	–	–	110 000
Eva-Lotta Kräft	2012	ledamot	Ja	Ja	8 (8)	–	–	110 000
Sune Lantz	2014	ledamot	Nej <sup>2)</sup>	Nej <sup>1)</sup>	5 (5) <sup>3)</sup>	–	–	110 000
Fredrik Rapp	2004	ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	8 (8)	1 (1)	–	130 000
Per Rodert	2013	ledamot	Ja	Ja	8 (8)	–	1 (1)	140 000
Stig-Olof Simonsson	2002	ledamot	Ja	Ja	8 (8)	–	1 (1)	140 000
								1 490 000

<sup>1)</sup> Tord Johansson och Fredrik Rapp är beroende i förhållande till större ägare i egenskap av ägare. Till följd av anställning respektive förhållandevis nyligen avslutad anställning i bolag närstående större ägare bedöms även Petter Fägersten och Sune Lantz som beroende i förhållande till större ägare.

<sup>2)</sup> Till följd av sin tidigare anställning som VD i bolaget bedöms Sune Lantz vara beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

<sup>3)</sup> Sune Lantz invaldes i styrelsen i maj 2014.

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidorna 88 och 89.

## Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där ordergång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

## Kontrollmiljö

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt och manualer, samt i andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

## Riskbedömning

XANO arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs.

## Kontrollaktiviteter

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom XANO uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system. Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från affärsenhets- och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas. Koncernledningen rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet.

Under 2014 har arbetet med intern kontroll koncentrerats till IT-säkerhet. Koncernen har tagit fram en ny IT-säkerhetspolicy och i anslutning till denna ska alla bolag upprätta en lokal IT-säkerhetsmanual med riktlinjer för hantering av system och dokument. Under 2013 fokuserades särskilt på att införa XANO-koncernens rutiner i de nyförvärvade dotterbolagen samt genomfördes ett projekt för att säkerställa korrekt lagervärdering och individuell inkursbedömning.

## Uppföljning

Koncernledning och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp gentemot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer fastställda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett styrelsemöte årligen och i varje möte med revisionsutskottet och delger då sina iakttagelser.

XANO har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag utförs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt under 2015.

Jönköping den 10 mars 2015

Tord Johansson  
Ordförande

Fredrik Rapp  
Vice ordförande

Per Rodert  
Styrelseledamot

Stig-Olof Simonsson  
Styrelseledamot

Petter Fägersten  
Styrelseledamot

Eva-Lotta Kraft  
Styrelseledamot

Sune Lantz  
Styrelseledamot

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr. 556076-2055

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2014 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jönköping den 19 mars 2015

Stefan Engdahl  
Auktoriserad revisor

Stefan Landström Andersson  
Auktoriserad revisor

## Styrelse



**Tord Johansson**

(född 1955)

**Ordförande, invald 1979.**

**Huvudsaklig utbildning:** Teknisk högskola industriell ekonomi.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD ITAB.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i ITAB Shop Concept AB, Kieryd Gård AB och SW Exergon AB. Styrelseledamot i bl a AGES Industri AB, Blue Wall Construction AB och Eolus Vind AB.

**Aktieinnehav i XANO:** 1 282 200 A-aktier och 587 575 B-aktier.



**Fredrik Rapp**

(född 1972)

**Vice ordförande, invald 2004.**

**Huvudsaklig utbildning:** Högskola, företagsekonomi.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD och Investment Manager Pomona-gruppen, VD Talk Telecom.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i bl a Binar AB, EstInvest AB, Borgstena Group AB och Serica Consulting AB. Styrelseledamot i bl a ITAB Shop Concept AB, AGES Industri AB, AB Segulah, Pomona-gruppen AB, Nordic Flow Group AB, PrimeKey Solutions AB och TM Web Express AB.

**Aktieinnehav i XANO:** 540 000 A-aktier och 1 567 045 B-aktier.



**Eva-Lotta Kraft**

(född 1951)

**Ledamot, invald 2012.**

**Huvudsaklig utbildning:** Civilingenjör, MBA.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Regionchef Alfa Laval, divisionschef Siemens-Elementa, strategi- och marknadschef FOI.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i bl a Boule Diagnostics AB, NIBE Industrier AB och Opus Group AB.

**Aktieinnehav i XANO:** 100 B-aktier.



**Per Rodert**

(född 1953)

**Ledamot, invald 2013.**

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD Rörvik Timber samt VD och ekonomidirektör Munksjö.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i bl a Alfaro AB och DevPort AB.

**Aktieinnehav i XANO:** –



**Stig-Olof Simonsson**

(född 1948)

**Ledamot, invald 2002.**

**Huvudsaklig utbildning:** Fil. kand.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD SYSteam.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i bl a Simonssongruppen AB och TOSITO Invest AB. Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB.

**Aktieinnehav i XANO:** 194 360 B-aktier.



**Petter Fägersten**

(född 1982)

**Ledamot, invald 2011.**

**Huvudsaklig utbildning:** Ekonomi vid Internationella Handelshögskolan i Jönköping.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Marknadschef ITAB Shop Concept Jönköping.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i ITAB Industrier AS.

**Aktieinnehav i XANO:** 150 200 B-aktier.



**Sune Lantz**

(född 1953)

**Ledamot, invald 2014.**

**Huvudsaklig utbildning:** Ekonomi och revision.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD ITAB/XANO, revisor, banktjänsteman.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i AGES Industri AB. Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB.

**Aktieinnehav i XANO:** 97 400 B-aktier.

**Konvertibelinnehav i XANO:** nom. 3 270 000 SEK.

*Uppgifter om innehav avser status per den 31 december 2014 och inkluderar i förekommande fall närståendes innehav samt innehav där respektive ledamot kan utöva ett bestämmande inflytande.*

## Revisorer

**Stefan Engdahl**

(född 1967)

**Auktoriserad revisor, invald 2008.**

Ernst & Young Jönköping.

**Stefan Landström Andersson**

(född 1963)

**Auktoriserad revisor, invald 2009.**

Ernst & Young Jönköping.



## Koncernledning



### Marie Ek Jonson

(född 1967)

**CFO, anställd 1992.**

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Controller ITAB.

**Aktieinnehav i XANO:** –

**Konvertibelinnehav i XANO:** nom. 981 000 SEK.

### Lennart Persson

(född 1968)

**Verkställande direktör, anställd 1998.**

**Huvudsaklig utbildning:** Ingenjörsexamen.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast.

**Aktieinnehav i XANO:** 11 000 B-aktier.

**Konvertibelinnehav i XANO:** nom. 3 270 000 SEK.

**Väsentliga aktieinnehav eller delägarskap i till bolaget närliggande företag:** –

# Adresser

## XANO Industri AB (publ)

Industrigatan 14 B  
SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46 (0)36 31 22 00  
Telefax +46 (0)36 31 22 10  
E-post [info@xano.se](mailto:info@xano.se)  
Webbsida [www.xano.se](http://www.xano.se)

## Ackurat Industriplast AB

Värnamovägen 42  
SE-360 30 Lammhult  
Telefon +46 (0)472 26 93 00  
Telefax +46 (0)472 26 93 10  
E-post [info@ackurat.se](mailto:info@ackurat.se)  
Webbsida [www.ackurat.se](http://www.ackurat.se)

## Ackurat Sp. z o.o.

ul. Budowlanych 31  
PL-80-298 Gdansk  
Telefon +48 58 341 37 31  
Telefax +48 58 341 37 31  
E-post [info@ackurat.se](mailto:info@ackurat.se)  
Webbsida [www.ackurat.pl](http://www.ackurat.pl)

## Ackurat Suomen Oy

Pulttitie 18  
FI-00880 Helsingfors  
Telefon +358 (0)9 686 00 10  
Telefax +358 (0)9 686 00 123  
E-post [info@ackurat.se](mailto:info@ackurat.se)  
Webbsida [www.ackurat.se](http://www.ackurat.se)

## Cipax AB

Stinsvägen 11  
SE-763 93 Skebobruk  
Telefon +46 (0)175 252 00  
Telefax +46 (0)175 252 22  
E-post [info@cipax.com](mailto:info@cipax.com)  
Webbsida [www.cipax.se](http://www.cipax.se)

## Cipax AS

Holtermoen 12  
NO-1940 Björkelangen  
Telefon +47 63 85 30 00  
Telefax +47 63 85 30 01  
E-post [bjorkelangen@cipax.com](mailto:bjorkelangen@cipax.com)  
Webbsida [www.cipax.com](http://www.cipax.com)

## Cipax Eesti AS

Nurme 5  
EE-90801 Taebala  
Telefon +372 472 44 30  
Telefax +372 472 44 31  
E-post [estonia@cipax.com](mailto:estonia@cipax.com)  
Webbsida [www.cipax.com](http://www.cipax.com)

## Cipax Oy

Pulttitie 18  
FI-00880 Helsingfors  
Telefon +358 (0)9 727 60 06  
Telefax +358 (0)9 727 60 05  
E-post [info@cipax.com](mailto:info@cipax.com)  
Webbsida [www.cipax.com](http://www.cipax.com)

## Fredriksons Verkstads AB

Box 148  
SE-592 23 Vadstena  
(Besöksadress: Kronängsgatan 4)  
Telefon +46 (0)143 296 00  
Telefax +46 (0)143 296 09  
E-post [info@fredriksons.se](mailto:info@fredriksons.se)  
Webbsida [www.fredriksons.se](http://www.fredriksons.se)

## Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd

Block 2&3, 21 Heshun Road  
CN-Suzhou, Jiangsu 215122  
Telefon +86 512 628 296 00  
Telefax +86 512 628 296 09  
E-post [info@fredriksons.se](mailto:info@fredriksons.se)  
Webbsida [www.fredriksons.se](http://www.fredriksons.se)

## Kungsörs Mekaniska Verkstad AB

Box 134  
SE-736 23 Kungsör  
(Besöksadress: Malmbergavägen 21)  
Telefon +46 (0)227 141 00  
Telefax +46 (0)227 128 11  
E-post [info@kmv.se](mailto:info@kmv.se)  
Webbsida [www.kmv.se](http://www.kmv.se)

## AB LK Precision Parts

Fräsarvägen 22  
SE-142 50 Skogås  
Telefon +46 (0)8 448 32 70  
Telefax +46 (0)8 609 00 82  
E-post [info@lkpp.se](mailto:info@lkpp.se)  
Webbsida [www.lkpp.se](http://www.lkpp.se)

## Mikroverktyg AB

Box 281  
SE-151 23 Södertälje  
(Besöksadress: Hantverksvägen 5)  
Telefon +46 (0)8 550 268 00  
Telefax +46 (0)8 550 150 11  
E-post [info@mikroverktyg.se](mailto:info@mikroverktyg.se)  
Webbsida [www.mikroverktyg.se](http://www.mikroverktyg.se)

## NPB Automation AB

Industrigatan 14 B  
SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46 (0)36 290 76 00  
Telefax +46 (0)36 290 76 06  
E-post [info@npb.se](mailto:info@npb.se)  
Webbsida [www.npb.se](http://www.npb.se)

## Ornplast Sp. z o.o.

Al. Marszałka Józefa Piłsudskiego 141  
PL-92-318 Lodz  
Telefon +48 (42) 233 53 00  
Telefax +48 (42) 233 53 01  
E-post [info@ornplast.pl](mailto:info@ornplast.pl)  
Webbsida [www.ornplast.pl](http://www.ornplast.pl)

## Resinit AB

Polymergatan 7  
SE-593 50 Västervik  
Telefon +46 (0)490 823 20  
Telefax +46 (0)490 219 11  
E-post [info@resinit.se](mailto:info@resinit.se)  
Webbsida [www.resinit.se](http://www.resinit.se)





XANO Industri AB (publ) | Industrigatan 14 B | SE-553 02 Jönköping  
Telefon: +46 (0)36 31 22 00 | Fax: +46 (0)36 31 22 10  
info@xano.se | www.xano.se