



## Stabilt underliggande resultat, nya finansiella mål och reviderad strategi

### Första kvartalet 2015

- Nettoomsättningen uppgick till 1009 (996) MSEK, en ökning med 1 procent
- EBITA uppgick till 22 (20), en ökning med 10 procent
- EBITA-marginalen uppgick till 2,2 (2,0) procent
- Nedskrivning av goodwill uppgick till 36 MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 34 (-1) MSEK
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till -0,31 (0,19) SEK

### Viktiga händelser

#### Under första kvartalet

Dfindgruppen expanderar och öppnar nya kontor i Sverige. Dfind-gruppen består av specialistbolagen Dfind Finance, Dfind IT och Dfind Science & Engineering vilka ingår i Profficekoncernen.

Proffice tillsatte ny chef i Norge. Eivind Bøe tillträdde under andra delen av februari som ny VD för Proffice-koncernens verksamhet i Norge.

#### Efter kvartalets utgång

**Nya finansiella mål och reviderad strategi.** Styrelsen antog nya långsiktiga finansiella mål, vilka var: EBITA-marginal uppgående till minst 5 procent, organisk tillväxt minst i nivå med marknaden i koncernens prioriterade områden samt en genomsnittlig skuldsättningsgrad uppgående till 10-30 procent. I samband med detta reviderades koncernens strategi.

**Stämman beslutade godkänna styrelsens förslag till utdelning.** Beslutades utdela 0,90 (0,60) SEK per aktie motsvarande 61 MSEK.

Proffice Group avyttrade kompetensområdet Aviation. Kompetensområdet Aviation avyttrades till OSM Aviation AS. Avyttringen påverkar alla fyra nordiska länder.

**Förvärv av egna aktier.** Styrelsen beslutade att intill tiden för årsstämman 2016 förvärva maximalt 4 500 000 B-aktier.

### Finansiell översikt

Koncernen	Första kvartalet			Helåret
	2015	2014	Förändring	2014
Nettoomsättning, MSEK	1 009	996	1 %	4 203
Övriga rörelseintäkter, MSEK	1	0	-	4
EBITA, MSEK	22	20	10 %	140
EBITA-marginal, procent	2,2	2,0	-	3,3
Rörelseresultat, MSEK	-14	20	-	140
Rörelsemarginal, procent	-1,4	2,0	-	3,3
Resultat efter skatt, MSEK	-21	13	-	104
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,31	0,19	-	1,51
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,31	0,19	-	1,51
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	34	-1	-	148
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	0,50	-0,01	-	2,17
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	9,09	8,63	-	9,36
Räntabilitet på eget kapital, procent	11,6	19,0	-	17,2

#### Frågor angående denna delårsrapport besvaras av:

Henrik Höjsgaard, VD och koncernchef, tel. +46 8 787 17 00, henrik.hojsgaard@proffice.com  
Benno Eliasson, CFO, tel. +46 8 787 17 00, benno.eliasson@proffice.com



## VD Henrik Höjsgaard kommenterar

### Fortsatt god utveckling i Sverige och starkt kassaflöde

Proffice fortsatte totalt sett att utvecklas väl under det första kvartalet. Koncernens samtliga verksamhetsområden, Personaluthyrning, Rekrytering och Omställning växte och koncernens underliggande rörelseresultat och rörelsemarginal förbättrades. Kassaflödet var fortsatt starkt under kvartalet vilket ledde till att den finansiella ställningen stärktes ytterligare.

Glädjande nog fortsätter den svenska verksamheten att utvecklas väl lönsamhetsmässigt. Vi intensifierar nu våra ansträngningar för att öka lönsamheten i Övriga Norden, dvs Norge, Finland och Danmark. Bland annat utnämndes en ny chef för den norska verksamheten under första kvartalet. I samband med koncernens strategiska översyn och med nya förutsättningar i rådande marknadssituation, skrevs goodwill hänförlig till Finland ned med 36 MSEK. Vidare belastade omstruktureringar i Norge rörelseresultatet med 2 MSEK. Koncernens rörelseresultat exklusive dessa poster av engångskaraktär uppgick till 24 MSEK vilket är en ökning med 20 procent jämfört med föregående år.

### Nya finansiella mål

Styrelsen har fattat beslut om nya långsiktiga finansiella mål. Organisk tillväxt ska vara minst i nivå med marknaden inom koncernens prioriterade områden. Vår organiska tillväxt ska ske med god lönsamhet. Koncernens EBITA i procent av omsättningen ska långsiktigt uppgå till minst 5 procent.

Proffices finansiella ställning är god. Sedan oktober 2014 är koncernen obelånad och vid kvartalsskiftet uppgick vår nettokassa till drygt 100 MSEK. Med den fortsatta utvecklingen kommer vi med stor sannolikhet att se ytterligare förstärkningar av vår kassa. Det är bland annat

mot den bakgrund som vi avser att effektivisera vår kapitalstruktur. Vårt nya kapitalstruktur mål innebär att den genomsnittliga nettoskuldssättningen för Proffice ska ligga i ett intervall på mellan 10 och 30 procent av eget kapital. Genom att införa detta målintervall effektiviserar vi vår kapitalanvändning. Styrelsen har även erhållit stämmans bemyndigande för återköp.

Koncernens utdelningspolicy om att minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut, kvarstår.

### Reviderad strategi

I syfte att uppnå våra nya finansiella mål har Proffice reviderat sin strategi (se sidan 3). Proffices huvudstrategi är kompetensspecialisering. Vi ska prioritera lönsamma affärer inom befintliga kompetensområden, öka andelen högre tjänster i erbjudandet inom hela koncernen samt utveckla nya, attraktiva tjänster och lösningar. För att stödja genomförandet av denna strategi för kompetensspecialisering har vi bland annat investerat i systemstöd och förstärkt försäljningsorganisationen med 30 nya säljare som påbörjade sin anställning under kvartalet. Säljorganisationen har nu tydliga processer och metoder för att stärka vår närvaro på de lokala marknaderna i Norden.

Koncernens nya långsiktiga finansiella mål speglar väl de befintliga marknadsförutsättningarna. Arbetet med att bygga ett mer stabilt och uthålligt lönsamt Proffice har påbörjats, vilket investeringarna i infrastruktur och systemstöd har skapat förutsättningar för, liksom förstärkningen av försäljningsorganisationen. Stora insatser kommer även fortsättningsvis att krävas men vi har nu en strategi, en plan och den vilja som krävs för att lyckas.

Henrik Höjsgaard  
VD och koncernchef

## Nyckeltal – kvartalsöversikt

Koncernen	2015	2014				2013			
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Nettoomsättning, MSEK	1 009	1 071	1 058	1 078	996	1 060	1 066	1 130	1 062
Övriga rörelseintäkter, MSEK	1	3	0	1	0	5	0	0	0
EBITA, MSEK	22	43	52	25	20	35	50	30	10
EBITA-marginal, procent	2,2	4,0	4,9	2,3	2,0	3,3	4,7	2,7	0,9
Rörelseresultat, MSEK	-14	43	52	25	20	35	50	30	10
Rörelsemarginal, procent	-1,4	4,0	4,9	2,3	2,0	3,3	4,7	2,7	0,9
Vinstmarginal, procent	-1,3	4,0	4,9	2,4	2,0	3,4	4,8	2,7	1,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	34	147	-22	24	-1	91	62	10	44
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	0,50	2,15	-0,32	0,35	-0,01	1,33	0,91	0,15	0,64
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	9,09	9,36	9,01	8,38	8,63	8,37	8,00	7,52	7,44
Räntabilitet på eget kapital, procent	11,6	17,2	15,7	18,2	19,0	19,2	14,0	9,7	12,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, procent	17,0	22,0	17,8	19,3	20,5	19,9	11,8	8,3	12,5
Nettoskuld, MSEK	-102	-74	65	38	21	19	105	165	151
Soliditet, procent	38,3	39,6	37,5	35,1	37,3	36,5	33,1	29,1	30,7
Antal arbetsdagar	61,5	61,5	66,0	57,5	62,0	61,5	66,0	59,0	61,5

# Om Proffice Group

## Kort om Proffice Group

Proffice Group är ett av Nordens största specialistföretag inom bemanning med omkring 10 000 anställda på cirka 80 kontor. Genom engagemang och lyhördhet hjälper Proffice människor och företag att hitta lösningar för att utvecklas.

Styrelsen har sitt säte i Stockholm. Verksamheten är organiserad, och följs upp, utifrån de länder där koncernen verkar. Som rörelsesegment har Sverige och Övriga Norden definierats.

Profficeaktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

## Varumärken

Proffice Group består av tre huvudvarumärken: Proffice, Dfind och Antenn. Proffice och Dfind erbjuder personaluthyrning och rekrytering och Antenn arbetar med omställning.

## Affärsidé

Vi ger människor och företag möjlighet att utvecklas genom att vara ett engagerat, lyhört och lösningsorienterat bemanningsföretag.

## Vision

Proffice Group ska vara det mest framgångsrika bemanningsföretaget i Norden.

## Finansiella mål

Vi ska nå en långsiktig EBITA på minst 5 procent av omsättningen.

Vi ska växa organiskt minst i takt med marknaden inom koncernens prioriterade områden.

Nettoskuldssättningsgraden, den genomsnittliga nettoskuden i relation till eget kapital, ska uppgå till 10-30 procent.

## Personalmål

Vi ska öka ledarskapsindex med minst en enhet per år.

## Kundmål

Vi ska öka vår kundnöjdhet med minst en enhet per år.

## Utdelningspolicy

Styrelsens mål är att utdelningen genomsnittligt över tiden ska uppgå till minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt.

## Strategier

Vi ska skapa värde för våra aktieägare genom att växa med lönsamhet. För att nå de nya finansiella målen har strategierna reviderats.

Proffice Groups huvudstrategi är kompetensspecialisering. Det innebär att kunder och kandidater får möta specialister som förstår deras utmaningar och förutsättningar.

Strategier och aktiviteter för ökad lönsamhet, uthållig tillväxt och effektiv kapitalanvändning:

### Ökad lönsamhet:

- Tydligare prioritering av tjänster och affärer med hög lönsamhet
- Öka effektivitet och produktivitet genom en väldefinierad operationell modell, stabil infrastruktur och gemensam grundplattform

### Uthållig tillväxt:

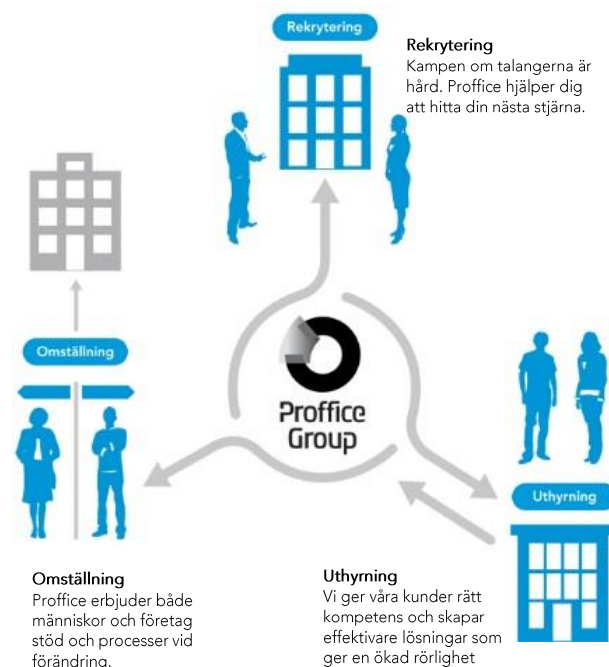
- Accelerera försäljning genom tydliga processer, segmentering och utökad säljorganisation
- Förstärka erbjudandet genom strukturerad differentiering och vidareutveckling av tjänster
- Utvärdera nya attraktiva tjänsteområden och partnerskap/allianser för att stärka marknadspositionen

### Kapitalanvändning:

- Effektivisera kapitalanvändningen genom återköpsprogram och utdelning

## Affärsmodell

Proffices verksamhet är fördelad på verksamhetsområdena Personaluthyrning, Rekrytering och Omställning.

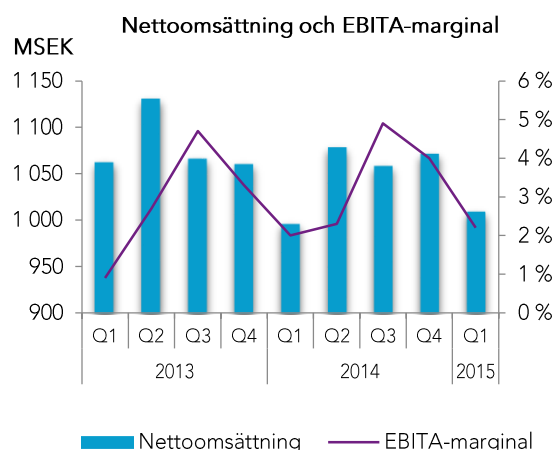
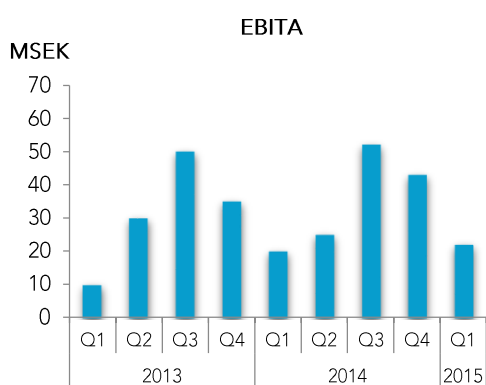


# Översikt koncernen

## Nettoomsättning och EBITA under första kvartalet

Koncernens nettoomsättning för första kvartalet uppgick till 1 009 (996) MSEK, en ökning med 1 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Kvartalet hade 0,5 arbetsdagar färre än föregående år. Förändringen av nettoomsättningen avsåg till största delen Övriga Norden (Norge, Finland och Danmark) och kompetensområdet Industri/Logistik i Norge. Koncernens EBITA för första kvartalet uppgick till 22 (20) MSEK och EBITA-marginalen till 2,2 (2,0) procent. Den ökade lönsamheten är hänförlig till Sverige.

Koncernens rörelseresultat för första kvartalet påverkades av goodwillnedskrivning om -36 MSEK hänförlig till kassagenererande enheten Finland. Rörelseresultatet uppgick till -14 (20) MSEK och rörelsemarginalen till -1,4 (2,0) procent



## Nettoomsättning per verksamhetsområde

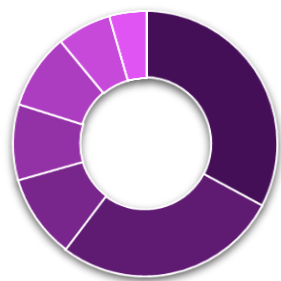
Inom varje land är Proffices verksamhet fördelad på verksamhetsområdena Personaluthyrning, Rekrytering samt Omställning.

MSEK	Första kvartalet			Helåret 2014
	2015	2014	Förändring	
<b>Nettoomsättning</b>				
Personaluthyrning	947	938	1 %	3 978
Rekrytering	46	43	7 %	167
Omställning	16	15	7 %	58
<b>Totalt</b>	<b>1 009</b>	<b>996</b>	<b>1 %</b>	<b>4 203</b>

## Personaluthyrning – fördelning per kompetensområde

Proffices största verksamhetsområde Personaluthyrning kan fördelas på sju kompetensområden: Industri/Logistik, Kontor/Kundservice, IT/Teknik, Vård, Ekonomi, Aviation och Life Science.

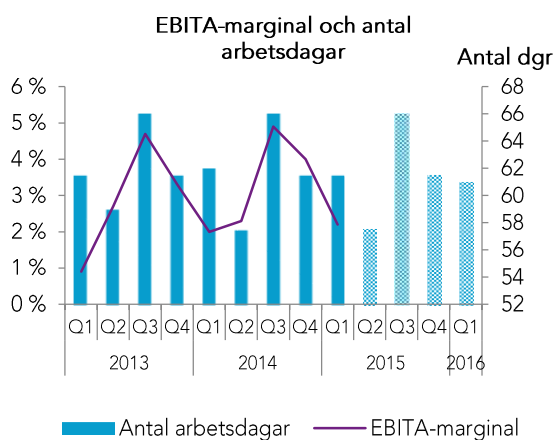
MSEK	Första kvartalet			Helåret 2014
	2015	2014	Förändring	
<b>Nettoomsättning</b>				
Industri/Logistik	311	303	3 %	1 374
Kontor/Kundservice	260	249	4 %	1 037
IT/Teknik	97	110	-12 %	399
Vård	88	85	4 %	349
Ekonomi	87	88	-1 %	321
Aviation	63	67	-6 %	352
Life Science	41	36	14 %	146
<b>Totalt</b>	<b>947</b>	<b>938</b>	<b>1 %</b>	<b>3 978</b>



- Industri/Logistik 33 (35) %
- Kontor/Kundservice 28 (26) %
- IT/Teknik 10 (10) %
- Vård 9 (9) %
- Ekonomi 9 (8) %
- Aviation 7 (8) %
- Life Science 4 (4) %

## Kalendereffekter

Proffices omsättning och resultat påverkas av säsongs-mässiga fluktuationer till följd av antal arbetsdagar. Första och andra kvartalen är normalt svagare i jämförelse med resten av året, detta på grund av färre antal arbetsdagar. I första kvartalet 2015 var antalet arbetsdagar 0,5 dagar färre jämfört med föregående år.



## Finansiell ställning och övrig finansiell information

Koncernens egna kapital vid kvartalets slut uppgick till 620 (589) MSEK och soliditeten till 38,3 (37,3) procent.

Under kvartalet påverkades koncernens resultat av negativa valutakursdifferenser mestadels hänförlig till NOK.

Koncernens skattkostnad för första kvartalet uppgick till 6 (4) MSEK.

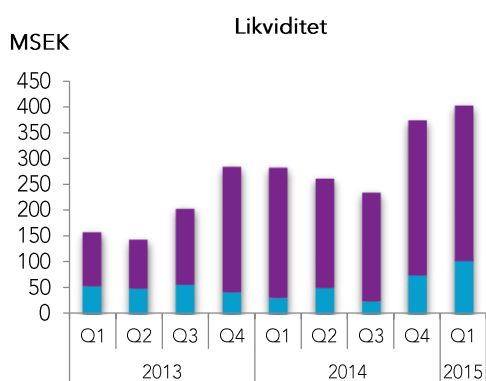
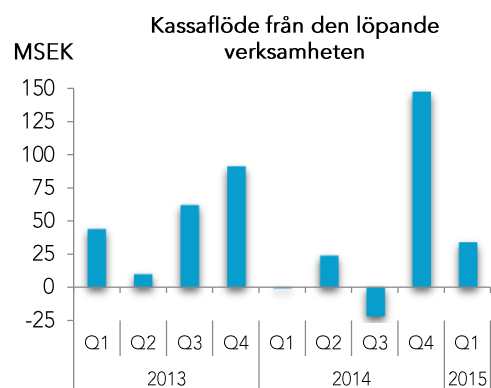
## Likviditet och kassaflöde

Likvida medel per balansdagen uppgick till 102 (31) MSEK och inga krediter var nyttjade. Koncernen är sedan oktober 2014 inte belånad. Totalt tillgängliga krediter uppgår till 300 MSEK. De disponibla likvida medlen, inklusive outnyttjade kreditlöften, uppgick därmed till 402 (283) MSEK.

Koncernens kassaflöde påverkas normalt av säsongsmässiga svängningar under året. Beroende på hur enstaka dagars kundinbetalningar infaller runt kvartalskiften kan stora variationer i rörelsekapitalet uppstå.

Under det första kvartalet uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 34 (-1) MSEK.

Ökningen är hänförlig till verksamhetens normala variationer och inte till någon specifik händelse



■ Likvida medel ■ Outnyttjade kreditlöften

## Medarbetare

Medelantalet årsanställda i koncernen uppgick till 6 035 (5 995) för första kvartalet, vilket är en ökning med 40 årsanställda jämfört med föregående år.

» [www.profficegroup.com](http://www.profficegroup.com)

På vår webbplats finns all den senaste informationen om oss. Här kan du ladda ner finansiella rapporter och finansiell statistik, ta del av presentationer, läsa och prenumerera på pressmeddelanden och mycket mer.

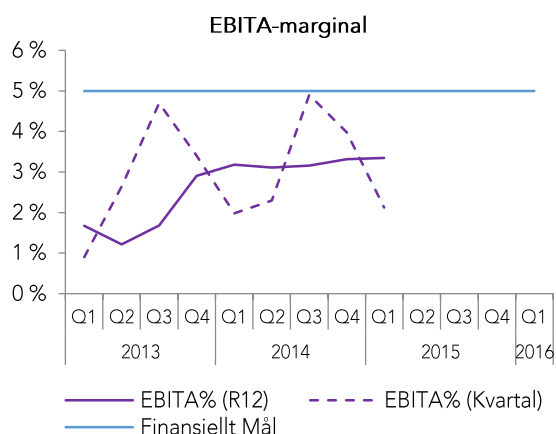


## Finansiella mål

Proffice har antagit nya långsiktiga finansiella mål och i samband med detta har koncernens huvudstrategi reviderats. De finansiella målen omfattar lönsamhet, tillväxt och kapitalstruktur. Koncernens utdelningspolicy kvarstår.

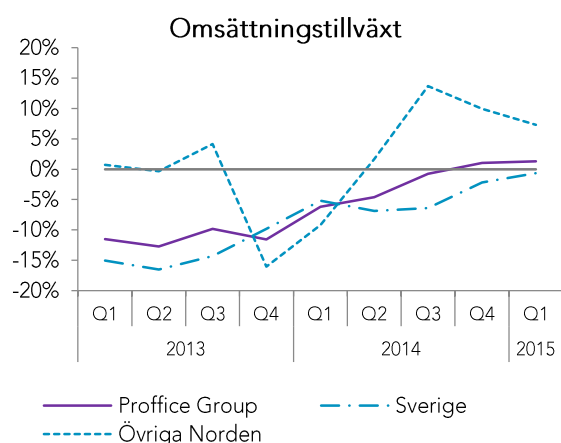
### Lönsamhet

Koncernens EBITA i procent av omsättningen ska långsiktigt uppgå till minst 5 procent. EBITA-marginalen för de senaste tolv månaderna uppgick till 3,3 procent. Lönsamhetsmålet ska uppnås inom en treårsperiod.



### Tillväxt

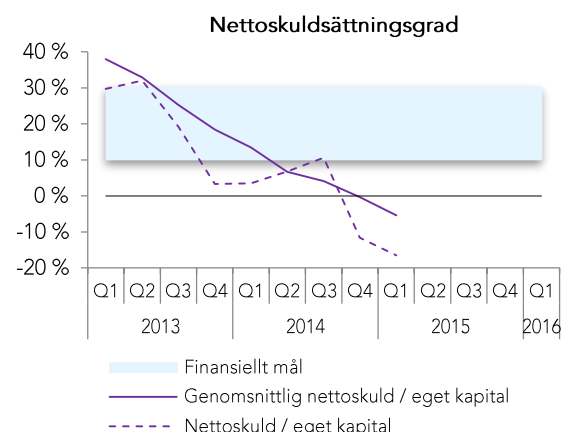
Organisk tillväxt ska vara minst i nivå med marknaden inom koncernens prioriterade områden. Den förstärkta försäljningsorganisationen samt investeringen i systemstöd har lagt grunden för att Proffice ska kunna växa i takt med marknaden.



### Kapitalstruktur

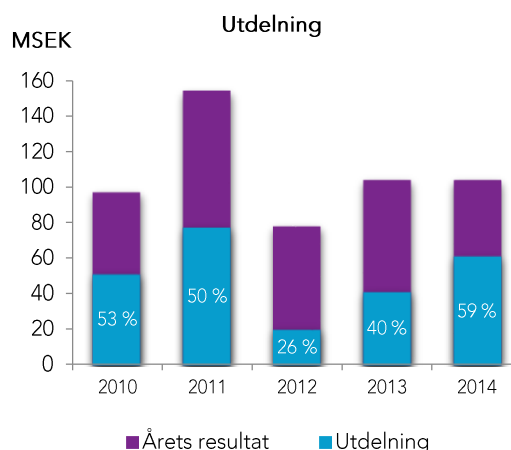
Den genomsnittliga nettoskulden i relation till eget kapital ska långsiktigt uppgå till mellan 10-30 procent. Vid kvartalets utgång var koncernens likviditet mycket god och sedan oktober 2014 är koncernen inte belånad. Den

genomsnittliga nettoskuldssättningsgraden var därför vid kvartalets utgång negativ och uppgick till -5 procent.



### Utdelningspolicy

Styrelsens mål är att utdelningen genomsnittligt över tiden ska uppgå till minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt. Utdelningen, beslutad 28 april 2015, uppgick till 59 procent av årets resultat i koncernen.



## Segmentsredovisning

### Nettoomsättning och EBITA – fördelning per segment

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att ledningen följer upp nettoomsättning och EBITA per geografiskt område där koncernen verkar: Sverige och Övriga Norden (Norge, Finland och Danmark). Från och med 1 januari 2015 tillämpar koncernen ny struktur för verksamhetsuppföljning.

MSEK	Första kvartalet			Helåret
	2015	2014	Förändring	2014
<b>Sverige</b>				
Nettoomsättning	744	749	-1 %	2 998
EBITA	24	20	20 %	128
EBITA-marginal	3,2%	2,7%		4,3%
<b>Övriga Norden</b>				
Nettoomsättning	265	247	7 %	1 205
EBITA	5	8	-	41
EBITA-marginal	1,9%	3,2%		3,4%

### Nettoomsättning och EBITA – kvartalsöversikt fördelning per segment

MSEK	2015	2014				2013			
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
<b>Nettoomsättning</b>									
Sverige	744	761	717	771	749	778	766	828	790
Övriga Norden	265	310	341	307	247	282	300	302	272
<b>Totalt</b>	<b>1 009</b>	<b>1 071</b>	<b>1 058</b>	<b>1 078</b>	<b>996</b>	<b>1 060</b>	<b>1 066</b>	<b>1 130</b>	<b>1 062</b>
<b>EBITA</b>									
Sverige	24	43	43	22	20	37	40	24	22
Övriga Norden	5	6	16	11	8	8	18	14	3
Koncerngemensamt	-7	-6	-7	-8	-8	-10	-8	-8	-15
<b>Totalt</b>	<b>22</b>	<b>43</b>	<b>52</b>	<b>25</b>	<b>20</b>	<b>35</b>	<b>50</b>	<b>30</b>	<b>10</b>
<b>EBITA-marginal</b>									
Sverige	3,2%	5,7%	6,0%	2,9%	2,7%	4,8%	5,2%	2,9%	2,8%
Övriga Norden	1,9%	1,9%	4,7%	3,6%	3,2%	2,8%	6,0%	4,6%	1,1%
<b>Totalt</b>	<b>2,2%</b>	<b>4,0%</b>	<b>4,9%</b>	<b>2,3%</b>	<b>2,0%</b>	<b>3,3%</b>	<b>4,7%</b>	<b>2,7%</b>	<b>0,9%</b>

### Koncerngemensamt

Internprissättning mellan rörelsesegmenten sker på marknadsmässiga villkor. I posten Koncerngemensamt ingår moderbolagets verksamhet vilken utgörs av koncernfunktioner och koncernelimineringar.

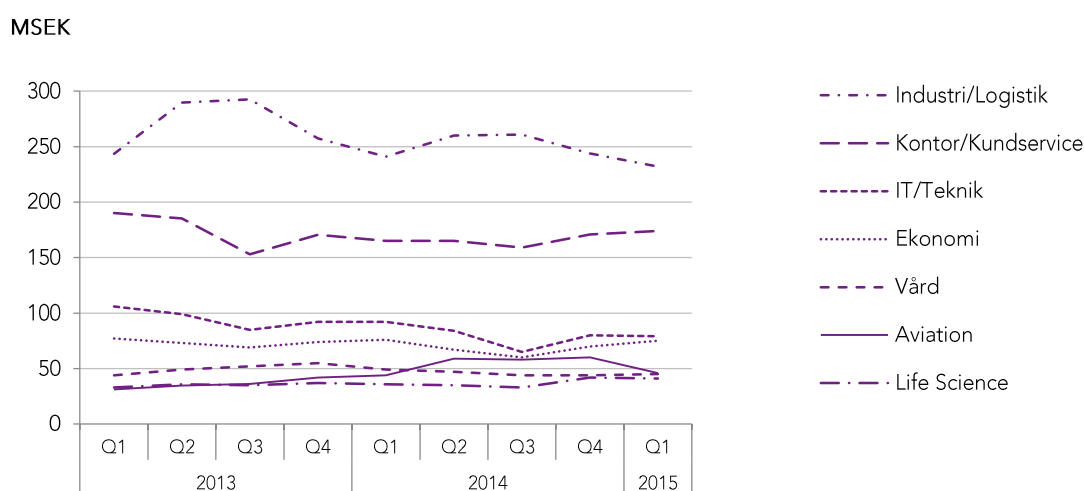


# Sverige

## Nettoomsättning per verksamhetsområde

MSEK	Första kvartalet			Helåret
	2015	2014	Förändring	2014
<b>Nettoomsättning</b>				
Personaluthyrning	692	703	-2 %	2 811
Rekrytering	36	32	13 %	131
Omställning	16	14	14 %	56
<b>Totalt</b>	<b>744</b>	<b>749</b>	<b>-1 %</b>	<b>2 998</b>

## Utveckling nettoomsättning per kompetensområde inom Personaluthyrning



### Första kvartalet

I Sverige uppgick nettoomsättningen under första kvartalet till 744 (749) MSEK, en minskning med 1 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Sveriges andel av koncernens nettoomsättning utgjorde under första kvartalet 74 (75) procent. Under kvartalet ökade verksamhetsområdena Rekrytering och Omställning.

Framför allt ökade kompetensområdena Kontor/Kundservice och Life Science under kvartalet i jämförelse med föregående år.

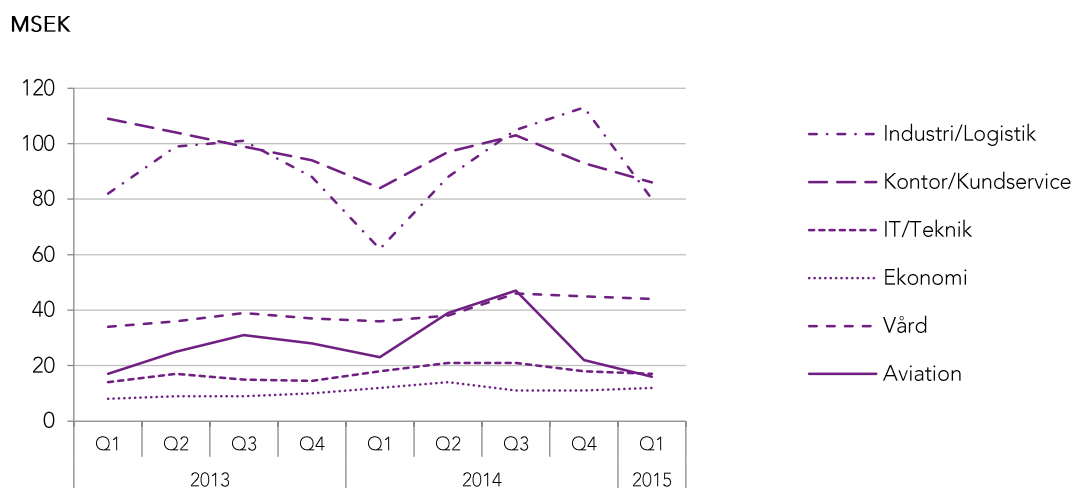
Ökat fokus på lönsamhet bidrog till att EBITA för första kvartalet uppgick till 24 (20) MSEK i Sverige, motsvarande en EBITA-marginal om 3,2 (2,7) procent.

# Övriga Norden (Norge, Finland och Danmark)

## Nettoomsättning per verksamhetsområde

MSEK	Första kvartalet			Helåret 2014
	2015	2014	Förändring	
<b>Nettoomsättning</b>				
Personaluthyrning	255	235	9 %	1 167
Rekrytering	10	11	-9 %	36
Omställning	0	1	-100 %	2
<b>Totalt</b>	<b>265</b>	<b>247</b>	<b>7 %</b>	<b>1 205</b>

## Utveckling nettoomsättning per kompetensområde inom Personaluthyrning



### Första kvartalet

Nettoomsättningen uppgick till 265 (247) MSEK, en ökning med 7 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Omsättningen ökade inom samtliga kompetensområden med undantag för IT/Teknik och Aviation. Industri/Logistik ökade med 29 procent, vilket berodde på utökad försäljning till befintliga kunder.

I Norge är Industri/Logistik och Kontor/Kundservice de största kompetensområdena och utgjorde under kvartalet vardera 31 respektive 34 procent av den totala nettoomsättningen inom Personaluthyrning.

EBITA uppgick till 5 (8) MSEK och EBITA-marginalen till 1,8 (3,2) procent. Mixen av kompetensområden inom

Personaluthyrning, lönsamhetspressen i Finland samt omstruktureringskostnader om 2 MSEK i Norge påverkade EBITA negativt under kvartalet. I samband med koncernens strategiska översyn och med nya förutsättningar i rådande marknadssituation skrevs goodwill, hänförlig till den finska verksamheten ned med 36 MSEK.

# Övriga upplysningar

## Profficeaktien

Antal aktier uppgick per den 31 mars 2015 till 68 677 773, varav 66 677 773 aktier av serie B. Profficeaktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

På årsstämman i Proffice den 28 april 2015 bemyndigades styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier. Inga förvärv av egna aktier har gjorts sedan årsstämman 2015.

	Första kvartalet		Helåret
	2015	2014	2014
Antal aktier vid periodens slut	68 677 773	68 677 773	68 677 773
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning	68 677 773	68 677 773	68 677 773
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	68 677 773	68 677 773	68 677 773
Innehav av egna aktier i bolaget	438 919	438 919	438 919

## Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga villkor och är till karaktären oförändrade under första kvartalet jämfört med tidigare. Transaktioner med närstående framgår av Årsredovisningen 2014, not 16 sid 67.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentligaste risk- och osäkerhetsfaktorer finns utförligt beskrivna i Årsredovisningen 2014 sid 29 och not 2 sid 57-58. Utöver de risker som beskrivs där bedöms inte några ytterligare väsentliga risker ha tillkommit.

## Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av delårsrapporten kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De kritiska bedömningarna och källorna till osäkerhet i uppskattningar är desamma som i Årsredovisningen 2014.

Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde för samtliga finansiella tillgångar och skulder.

## Händelser efter kvartalets utgång

Kompetensområdet Aviation avyttrades och verksamheten upphörde i alla fyra nordiska länder. Avyttringen förväntas påverka koncernens helårsresultat 2015 negativt med ca 15 MSEK. Köpeskillingen uppgår till ca 50 MSEK, inklusive en preliminär reavinst om 10 MSEK. Detta bedöms inte utgöra avveckling av verksamhet enligt IFRS 5.

**Förvärv av egna aktier.** Styrelsen beslutade att intill tiden för årsstämman 2016 förvärva egna B-aktier. Förvärvet ska omfatta högst 4 500 000 B-aktier, motsvarande 7,19 procent av det totala antalet aktier i Proffice AB (inklusive Proffices befintliga innehav av B-aktier).

## Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av gemensamma funktioner för bolag inom koncernen inom bland annat Ekonomi, HR, IT, Marknad, Facility Management och Kommunikation samt externa leveranser från dotterbolagen till vissa koncerngemensamma kunder.

Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -7 (-8) MSEK för första kvartalet. Resultat efter finansiella poster uppgick till -6 (-9) MSEK. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick under första kvartalet till 6 (0) MSEK varav 6 (0) MSEK i investering i koncernens affärssystem. De disponibla likvida medlen uppgick vid kvartalets slut till 180 (77) MSEK, inklusive kreditlöften om 100 (100) MSEK.

## Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, Årsredovisningslagen samt lagen om värdepappersmarknaden. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9 kapitel Delårsrapport och lagen om värdepappersmarknaden vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen. Nya eller reviderade IFRS-standarder samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee har inte haft någon effekt på koncernens eller moderbolagets resultat, finansiella ställning eller upplysningar.

Denna rapport har inte varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.

Stockholm den 6 maj 2015

Proffice AB (publ)

Henrik Höjsgaard  
VD och koncernchef

# Första kvartalet i siffror

## Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen i sammandrag

MSEK	Första kvartalet		Helåret
	2015	2014	2014
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 009</b>	<b>996</b>	<b>4 203</b>
<b>Övriga rörelseintäkter</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Personalkostnader	-823	-813	-3 421
Övriga rörelsekostnader	-162	-160	-630
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	-39	-3	-16
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-14</b>	<b>20</b>	<b>140</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	1	0	1
Finansiella kostnader	0	-1	-2
Valutakursdifferenser	-2	-2	-2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-15</b>	<b>17</b>	<b>137</b>
Skatt	-6	-4	-33
<b>Periodens resultat</b>	<b>-21</b>	<b>13</b>	<b>104</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som kan omföras till periodens resultat</b>			
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	2	5	5
<b>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-19</b>	<b>18</b>	<b>109</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare	-21	13	103
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	1
<b>Periodens resultat</b>	<b>-21</b>	<b>13</b>	<b>104</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare	-19	18	108
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	1
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-19</b>	<b>18</b>	<b>109</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,31	0,19	1,51
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,31	0,19	1,51

## Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

MSEK	31 mars 2015	31 mars 2014	31 Dec 2014
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	592	624	624
Materiella anläggningstillgångar	10	9	10
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1	1	1
Långfristiga fordringar	0	1	0
Uppskjutna skattefordringar	9	12	9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>612</b>	<b>647</b>	<b>644</b>
Kortfristiga fordringar	905	899	894
Likvida medel	102	31	74
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 007</b>	<b>930</b>	<b>968</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 619</b>	<b>1 577</b>	<b>1 612</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>620</b>	<b>589</b>	<b>639</b>
Uppskjutna skatteskulder	41	42	42
Räntebärande långfristiga skulder	-	25	0
<b>Summa avsättningar och långfristiga skulder</b>	<b>41</b>	<b>67</b>	<b>42</b>
Räntebärande kortfristiga skulder	-	27	0
Icke räntebärande kortfristiga skulder	958	894	931
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>958</b>	<b>921</b>	<b>931</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 619</b>	<b>1 577</b>	<b>1 612</b>
Ställda säkerheter	325	296	347
Eventualförpliktelser	-	-	-

## Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare							
MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat	Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare	Innehav utan bestämm- ande inflytande	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2014	17	361	-39	230	569	2	571
<b>Totalresultat</b>							
Periodens resultat	-	-	-	103	103	1	104
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Valutakursdifferenser	-	-	5	-	5	0	5
<b>Periodens summa totalresultat</b>	-	-	5	103	108	1	109
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	0	0	0	-
Utdelning	-	-	-	-41	-41	0	-41
<b>Periodens transaktioner med aktieägare</b>	-	-	-	-41	-41	0	-41
<b>Eget kapital 31 december 2014</b>	<b>17</b>	<b>361</b>	<b>-34</b>	<b>292</b>	<b>636</b>	<b>3</b>	<b>639</b>
<b>Eget kapital 1 januari 2015</b>	<b>17</b>	<b>361</b>	<b>-34</b>	<b>292</b>	<b>636</b>	<b>3</b>	<b>639</b>
<b>Totalresultat</b>							
Periodens resultat	-	-	-	-21	-21	0	-21
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Valutakursdifferenser	-	-	2	-	2	0	2
<b>Periodens summa totalresultat</b>	-	-	2	-21	-	0	-19
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
<b>Periodens transaktioner med aktieägare</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>Eget kapital 31 mars 2015</b>	<b>17</b>	<b>361</b>	<b>-32</b>	<b>271</b>	<b>617</b>	<b>3</b>	<b>620</b>

## Rapport över kassaflödet för koncernen i sammandrag

MSEK	Första kvartalet		Helåret
	2015	2014	2014
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	-15	17	138
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet <sup>*)</sup>	39	3	15
Betald skatt/Återbetald skatt	-24	-15	16
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>169</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Förändring av rörelsefordringar	-5	-6	-33
Förändring av rörelseskulder	39	0	12
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>	<b>34</b>	<b>-6</b>	<b>-21</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>34</b>	<b>-1</b>	<b>148</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av rörelse efter avdrag för förvärvade likvida medel	-	0	-4
Förvärv av immateriella tillgångar	-6	-	-9
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1	0	-4
Erhållen amortering av lånefordringar	-	0	1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-7</b>	<b>0</b>	<b>-16</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning till moderbolagets ägare	-	-	-41
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	0	0
Förändring kortfristiga krediter	-	-10	-33
Amortering av lån	-	-	-25
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-</b>	<b>-10</b>	<b>-99</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>27</b>	<b>-11</b>	<b>33</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>74</b>	<b>42</b>	<b>42</b>
Kursdifferens i likvida medel	1	0	-1
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>102</b>	<b>31</b>	<b>74</b>

<sup>\*)</sup> Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	39	3	12
Avvikelse mellan faktisk och beräknad tilläggsköpeskilling	-	-	0
Övrigt	-	0	3
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>39</b>	<b>3</b>	<b>15</b>

## Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

MSEK	Första kvartalet		Helåret
	2015	2014	2014
<b>Nettoomsättning</b>	110	98	377
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Personalkostnader	-28	-29	-120
Övriga externa kostnader	-86	-75	-273
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3	-2	-13
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-7</b>	<b>-8</b>	<b>-29</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	-	-	102
Nedskrivning aktier och andelar i koncernföretag	-	-	-20
Ränteintäkter och liknande resultatposter	2	2	9
Räntekostnader och liknande resultatposter	0	-1	-4
Valutakursdifferenser	-1	-2	-2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-6</b>	<b>-9</b>	<b>56</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	13
Skatt	1	2	-9
<b>Periodens resultat</b>	<b>-5</b>	<b>-7</b>	<b>60</b>

## Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget i sammandrag

MSEK	Första kvartalet		Helåret
	2015	2014	2014
<b>Periodens resultat</b>	<b>-5</b>	<b>-7</b>	<b>60</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-5</b>	<b>-7</b>	<b>60</b>



## Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

	31 mars 2015	31 mars 2014	31 Dec 2014
<b>MSEK</b>			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	57	53	53
Materiella anläggningstillgångar	5	7	6
Finansiella anläggningstillgångar	676	785	676
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>738</b>	<b>845</b>	<b>735</b>
Fordringar hos koncernföretag	109	143	145
Övriga kortfristiga fordringar	90	69	63
Kassa och bank	80	0	7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>279</b>	<b>212</b>	<b>215</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 017</b>	<b>1 057</b>	<b>950</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital	294	294	294
Fritt eget kapital	155	134	161
<b>Summa eget kapital</b>	<b>449</b>	<b>428</b>	<b>455</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>56</b>	<b>68</b>	<b>56</b>
Räntebärande kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	23	0
Skulder till koncernföretag	448	488	375
Övriga kortfristiga skulder	64	50	64
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>512</b>	<b>561</b>	<b>439</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 017</b>	<b>1 057</b>	<b>950</b>
Ställda säkerheter	36	0	36
Eventualförpliktelser *)	-	-	-

\*) Moderbolaget har ställt ut kapitaltäckningsgaranti till förmån för vissa dotterbolag.

# Övrigt

## Definitioner nyckeltal

### Antal arbetsdagar

Totalt antal dagar med avdrag för allmänna helgdagar och arbetsbefriade dagar i Sverige, i enlighet med tjänstemannaavtalet

### EBITA

Resultat före finansiella poster, skatt och avdrag för av- och nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar som uppkommer i samband med företagsförvärv

### EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen

### Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning

### Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning

### Medelantalet årsanställda

Totalt arbetade timmar under perioden, för både kontorsanställda och konsulter inom personaluthyrningsverksamheten, dividerat med normalt antal arbetstimmar för perioden för en heltidsanställd

### Nettoskuld

Summan av räntebärande skulder minus likvida medel inklusive kortfristiga placeringar

### Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier före respektive efter utspädning

### Räntabilitet på eget kapital

Resultat efter skatt för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital för de senaste tolv månaderna

### Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste tolv månaderna

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

### Soliditet

Eget kapital i procent av summa tillgångar

### Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar

### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella intäkter, exklusive eventuell positiv valutakurspåverkan, i procent av nettoomsättningen

## Företagsspecifik/branschspecifik ordlista

### Omställning

Process där jobbcoach ger stöd och hjälp vid omställning. Jobbcoachen hjälper den enskilde individen från ett arbete till ett annat

### Personaluthyrning

Personal inom olika specifika områden som är anställd av Proffice men som kan hyras in för längre eller kortare tid av andra företag

### Rekrytering/rekryteringsprocess

Process för att anställa den/de personer som behövs i ett företag för att säkra kompetensförsörjningen. Behovsanalys, sökning, intervjuer, tester och uppföljning ingår i processen

## Analytiker

Följande analytiker följer Proffices utveckling regelbundet:

### **Carnegie, Stockholm**

Viktor Lindeberg  
+46 8 588 69 149  
viklin@carnegie.se

### **Handelsbanken Capital Markets, Stockholm**

Staffan Åberg  
+46 8 701 40 24  
stab01@handelsbanken.se

### **Remium Nordic AB, Stockholm**

Nils Sjögren  
+46 8 454 32 35  
nils.sjogren@remium.com

### **SEB Enskilda, Stockholm**

Stefan Andersson  
+46 8 522 29 657  
stefan.e.andersson@seb.se

## Kommande rapporttillfällen

### **Delårsrapport januari-juni 2015:**

2015-08-18 kl. 08.00

### **Delårsrapport januari-september 2015:**

2015-11-05 kl. 08.00

Informationen är sådan som Proffice AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 6 maj 2015 kl. 08.00.

Alla framåtriktade uttalanden i denna rapport baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för rapporten. Sådana uttalanden innehåller som alla framtidsbedömningar risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda.

Om inget annat anges, är samtliga belopp i denna delårsrapport i svenska kronor, avrundade till närmaste miljon. Avrundningar till MSEK kan innebära att de finansiella tabellerna och sifferuppgifter inte alltid summerar. Vissa relationstal är beräknade på tusentals kronor.

