

SAS kommersiella satsningar ger resultat

Februari 2015 – april 2015

- Resultat före skatt: 355 (-1 078) MSEK
- Resultat före skatt och engångsposter: -331 (-1 076) MSEK
- Intäkter: 9 403 (8 472) MSEK
- Enhetsintäkten (PASK) steg med 6,8%
- Enhetskostnaden (CASK) steg med 3,4%¹
- EBIT-marginal: 4,9% (-7,8%)
- Periodens resultat: 279 (-800) MSEK
- Resultat per stamaktie: 0,58 (-2,72) SEK
- SAS förväntar att resultatet före skatt och engångsposter blir positivt med marginal för helåret 2014/2015, se sidan 8.

November 2014 – april 2015

- Resultat före skatt: -481 (-1 224) MSEK
- Resultat före skatt och engångsposter: -1 160 (-2 245) MSEK
- Intäkter: 17 774 (16 343) MSEK
- Enhetsintäkten (PASK) steg med 6,7%
- Enhetskostnaden (CASK) steg med 3,1%¹
- EBIT-marginal: -1,1% (-3,2%)
- Periodens resultat: -361 (-912) MSEK
- Resultat per stamaktie: -1,63 (-3,07) SEK

1) Valutajusterad och exklusive flygbränsle.

SAS VD och koncernchef kommenterar:

"SAS visar ett resultat före skatt och engångsposter på -331 MSEK för andra kvartalet, vilket är en kraftig resultatförbättring jämfört med föregående år. Förbättringen drivs framförallt av en positiv utveckling av enhetsintäkten som ökade med 6,8%. Resultatet före skatt påverkades positivt av avyttringen av två slots-par på London Heathrow.

Våra kunder värdesätter vårt erbjudande och den positiva respon- sen har medfört 158 000 fler resenärer i SAS Plus, en ökning med 15% jämfört med föregående år. Samtidigt fortsatte antalet Euro-Bonus-medlemmar att öka under kvartalet och medlemsbasen består nu av 3,9 miljoner medlemmar.

Parallellt med att SAS kontinuerligt utvecklar kunderbjudandet

håller vi en fortsatt hög förändringstakt för att implementera tidigare presenterade kostnadsåtgärder. Implementeringen går enligt plan och åtgärderna ska sammantaget generera resultat effekter om 2,1 miljarder SEK med full effekt 2017. Enhetskostnaden ökade med 3,4% under andra kvartalet, vilket till stor del beror på att vi minskat kapaciteten. Detta visar på det fortsatta behovet att öka flexibiliteten i kostnadsmassan och minska kostnaderna ytterligare.

SAS investerar i framtiden och de nya förenklade kollektivavtalen för piloter skapar förutsättningar för framtida expansion och som en direkt konsekvens utökar SAS långdistansflottan med ytterligare tre flygplan", säger Rickard Gustafson, SAS VD och koncernchef.

Resultat och nyckeltal

Nyckeltal (MSEK)	Kv 2	Kv 2	Kv 1-2	Kv 1-2	Rullande 12 mån	Rullande 12 mån
	Feb-apr 2015	Feb-apr 2014	Nov-apr 2014-2015	Nov-apr 2013-2014	Maj-apr 2014-2015	Maj-apr 2013-2014
Intäkter	9 403	8 472	17 774	16 343	39 437	38 995
EBIT-marginal	4,9%	-7,8%	-1,1%	-3,2%	1,2%	6,9%
Resultat före skatt och engångsposter	-331	-1 076	-1 160	-2 245	388	-615
Resultat före skatt, EBT	355	-1 078	-481	-1 224	-175	1 520
Periodens resultat	279	-800	-361	-912	-168	1 439
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 535	935	1 110	27	2 179	261
			30 apr 2015	31 okt 2014	30 apr 2014	30 apr 2013
Soliditet			14%	17%	17%	-8%
Finansiell beredskap (mål >20% av fasta kostnader)			34%	37%	44%	18%
Eget kapital per stamaktie, SEK			2,15	3,66	5,22	-5,93

Widerøe var tidigare del av SAS koncernen och ingår därför i jämförelsetal som omfattar perioder till och med september 2013.

Koncernchefens kommentarer

- **Resultat före skatt uppgick till 355 (-1 078) MSEK**
- **Resultat före skatt och engångsposter uppgick till -331 (-1 076) MSEK**
- **Enhetsintäkten ökade med 6,8%**
- **Antal resenärer i SAS Plus ökade med 15%**
- **Antal EuroBonus-medlemmar ökade med 15%**
- **Långdistansflottan expanderas med ytterligare tre flygplan**
- **Förbättrade helårsutsikter för 2014/2015**

SAS redovisar ett resultat före skatt och engångsposter på -331 MSEK för andra kvartalet, vilket är en underliggande resultatförbättring med 745 MSEK jämfört med föregående år. Förbättringen drivs framförallt av en positiv utveckling av enhetsintäkten som ökade med 6,8% jämfört med samma period föregående år. Kvartalet påverkades även positivt av en realisationsvinst i samband med avyttringen av två slots-par på London Heathrow, fackliga konflikter i branschen och en stabilare kapacitetsutveckling i marknaden.

Det är tydligt att SAS service och kontinuerliga produktförbättringar uppskattas av kunderna. Samtidigt som vi flyttar fram positionerna och när kommersiella framgångar, så fortsätter vi att anpassa vår kostnadsnivå till kundernas betalningsvilja och utvecklingen i branschen. Det handlar om att skapa ett SAS som kan agera snabbt och flexibelt på marknaden.

En mer flexibel produktion

Den skarpa konkurrensen i flygbranschen fortsätter och pressade marginaler driver flygbolagen mot produktionsmodeller med flexibel bemanning. SAS svarar med kontinuerliga förändringar för att fortsätta sänka kostnaderna och skapa förutsättningar att bättre anpassa produktionen till efterfrågan.

En mer enhetlig flygplansflotta gör produktionen mer kostnadseffektiv och under kvartalet överfördes den regionala jet-produktionen med flygplanstypen CRJ-900 till Cimber, som SAS förvärvade i februari 2015. Det innebär att SAS inom Europa kan fokusera produktion på flygplanstyperna Boeing 737 NG och Airbus A320 familjen.

Implementeringen av de 2,1 mdr SEK i effektiviseringsåtgärder som aviserades i slutet av 2014 gav en resultat effekt under kvartalet på 230 MSEK. Att SAS enhetskostnad exklusive flygbränsle ökade med 3,4% beror framför allt på att den totala kapaciteten minskades med 1,8%. Detta visar på behovet att fortsatt öka flexibiliteten i kostnadsmassan och minska kostnaderna ytterligare. Under andra kvartalet har SAS avslutat övertalighetsprocessen inom administrationen, arbetat intensivt med att effektivisera och automatisera markverksamheten samt ingått nya hyresvillkor för fastigheter.

SAS har nyttjat möjligheten att realisera ett stort värde genom att under februari överlåta två slots-par på London Heathrow. SAS är även efter transaktionerna den femte största operatören mätt i antal avgångar på veckobasis på London Heathrow. Transaktionerna gav en realisationsvinst om 678 MSEK.

Marknadsförutsättningarna inom ground handling i Skandinavien har förändrats vilket har skapat nya möjligheter för SAS. En avsiktsförklaring har tecknats med Widerøe om outsourcing av samtliga linjestationer i Norge. SAS har beslutat att inte fullfölja transaktionen med Swissport då de ekonomiska förutsättningarna inte var de rätta utan fortsätter diskussioner med andra parter.

SAS har ingått moderna och förenklade kollektivavtal för samtliga piloter. De nya avtalen minskar komplexiteten och gör det möjligt för SAS att i högre grad anpassa verksamheten efter kundernas efterfrågan. Som en direkt konsekvens av de nya avtalen avser SAS att utöka långdistansflottan med ytterligare tre flygplan. I förbindelse med förhandlingarna fick SAS ställa in 147 flygningar på grund av en begränsad pilotstrejk i Norge och ett varsel om konflikt i Sverige. Jag vill ta

tillfället i akt och återigen be om ursäkt till de kunder som drabbades av konflikten.

Förbättringar för SAS resenärer

Vårt arbete för att göra livet enklare för Skandinavien's frekventa resenärer fortsätter och kontinuerliga produktförbättringar bidrar till att vår position i Skandinavien stärks. Den positiva responsen på vår produkt har under kvartalet medfört 158 000 fler resenärer i SAS Plus, vilket bidrog till en positiv utveckling av SAS enhetsintäkt. Samtidigt ökade antalet EuroBonus-medlemmar under kvartalet med 131 000 medlemmar, en ökning med 15% jämfört med föregående år och medlemsbasen består nu av 3,9 miljoner EuroBonus-medlemmar.

Under 2015 har SAS lanserat tretton nya linjer och är nu knappt tre månader från att öppna den nya direktlinjen Stockholm–Hongkong. Vi fortsätter att anpassa erbjudandet med fler säsongsbetonade destinationer, och går in i sommarsäsongen med ett starkt erbjudande med både nya och återkommande fritidsdestinationer.

Användandet av våra självservice-tjänster ökar stadigt och vår ambition att ligga i framkant inom digitala tjänster uppskattas av kunderna. Vi fortsätter därför att utveckla tjänster som gör resandet enklare med exempelvis en ny funktion för ungdomsbokningar i vår app, digitala tidningar och tidskrifter samt underhållningsprogram via wifi på våra upgraderade långdistansflygplan.

Under våren har också ett nytt koncept, Café Lounger, lanserats invid gaten i Trondheim och Tromsø, och vi planerar att öppna liknande lounges på ytterligare två flygplatser i Skandinavien under året.

Investeringar i framtiden

Under 2015 har de första fyra ombyggda långdistansflygplanen med helt ny kabinredning tagits i drift. Responsen bland kunderna har varit mycket positiv. Den nya kabinen har bland annat rymligare stolar, som i SAS Business kan fällas helt till sängläge, liksom ett nytt underhållningssystem med HD-skärmar och trådlös internetuppkoppling i hela kabinen.

Förnyelsen av långdistansflottan fortsätter, och ytterligare tre upgraderade flygplan tas i trafik under 2015. I september levereras det första av tolv helt nya långdistansflygplan, en Airbus A330E. De nya flygplanen innebär inte bara en förbättrad reseupplevelse, utan också sänkta kostnader och en mer hållbar flygbränslehantering.

SAS likviditet och finansiella position

SAS finansiella beredskap uppgick i slutet av kvartalet till 34% trots att vi under kvartalet återbetalat ett konvertibellån på 1,6 mdr SEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades med 600 MSEK jämfört med samma period föregående år. Det visar att SAS tar steg i rätt riktning, samtidigt som vi i vår bransch måste hålla en ständigt hög förbättringstakt för att kunna göra nödvändiga investeringar och uppvisa en hållbar lönsamhet.

Vi ser att våra kommersiella satsningar och en stabilare marknad har stärkt intäktssituationen och det gör att SAS utsikter för räkenskapsåret 2014/2015 har förbättrats. Långsiktigt ser vi dock en fortsatt intensiv konkurrens till följd av de genomgripande förändringarna som sker i europeisk flygindustri och en ökad kapacitet i marknaden från 2016. Det gör att vi i linje med flera andra flygbolag har valt att inte ange specifika långsiktiga finansiella mål avseende lönsamhet och soliditet.

Vi ser fram emot en sommarsäsong med många resenärer ombord på våra flygplan och ett fortsatt förbättringsarbete för att uppnå långsiktig hållbar lönsamhet.

Stockholm 18 juni 2015

Rickard Gustafson
VD och koncernchef

Kommentarer till SAS räkenskaper

Resultatanalys februari – april 2015

SAS rörelseresultat uppgick till 458 (-661) MSEK och resultat före skatt och engångsposter uppgick till -331 (-1 076) MSEK. Resultatet före skatt uppgick till 355 (-1 078) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till 279 (-800) MSEK.

Valutakursutvecklingen har haft en positiv effekt på intäkterna om 426 MSEK samt en negativ effekt på kostnaderna om -1 065 MSEK. Valutakursutvecklingen har påverkat rörelseresultatet negativt med -240 MSEK, vilket inkluderar positiva effekter av valutaderivat om 399 MSEK.

SAS intäkter uppgick till 9 403 (8 472) MSEK. Justerat för valuta ökade intäkterna med 5,7% jämfört med motsvarande period föregående år, vilket primärt beror på en högre yield. Charterintäkterna är däremot lägre jämfört med motsvarande period föregående år.

Avseende SAS reguljära passagerartrafik ökade antalet passagerare med 0,2%, kapaciteten (ASK) ökade med 0,7% och kabinfaktor minskade med 1,4 p.e. Den valutajusterade yelden ökade med 8,8%, den valutajusterade enhetsintäkten (PASK¹) ökade med 6,8% och enhetskostnaden (CASK) justerad för valuta och flygbränsle ökade med 3,4% jämfört med motsvarande period föregående år.

SAS totala rörelsekostnader uppgick till -8 945 (-9 133) MSEK. Justerat för valuta och engångsposter minskade rörelsekostnaderna med 1,8% jämfört med motsvarande period föregående år, där den största reduktionen avser flygbränsle samt personalkostnader. Personalkostnaderna uppgick till -2 439 (-2 484) MSEK, vilket inkluderar engångsposter om -12 (-18) MSEK. Justerat för valuta och engångsposter minskade personalkostnaderna med 4,0% jämfört med motsvarande period föregående år. Under kvartalet har avskrivningar gjorts avseende tidigare aktiverade kostnader för systemutveckling samtidigt som rörelsekostnaderna inkluderar extra kostnader på grund av pågående IT omställning. Totala rörelsekostnader inkluderar positiva engångsposter om 686 (-2) MSEK. Implementationen av pågående omställningsprogram fortlöper enligt plan och har under perioden resulterat i kostnadsreduktioner om cirka 230 MSEK.

Kostnaden för flygbränsle uppgick till -2 299 (-1 985) MSEK. Justerat för valuta minskade kostnaden med 10,3%. Det fallande oljepriset har en substantiell effekt på flygbränslekostnaderna samtidigt som marknadsvärdet på flygbränslesäkringar påverkar kostnaden negativt. Den negativa valutaeffekten uppgick till -578 MSEK, hedgeeffekter var negativa om -696 MSEK och den positiva priseffekten uppgick till 990 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år.

SAS finansnetto uppgick till -103 (-417) MSEK, varav räntenetto -126 (-210) MSEK. Den positiva förändringen avseende finansnettot jämfört med motsvarande period föregående år beror primärt på lägre löpande räntekostnader samt att den revolverande kreditfaciliteten avslutades i februari 2014.

Totala engångsposter utgörs av omstruktureringskostnader, realisationsresultat, nedskrivningar samt övriga engångsposter och uppgick till 686 (-2) MSEK. Omstruktureringskostnader har belastat kvartalet med -12 (-18) MSEK och avser personalkostnader. Realisationsresultatet uppgick till 698 (16) MSEK och avsåg flygplansaffärer om 18 (12) MSEK, försäljning av slots-par om 678 (0) MSEK, byggnader om 2 (0) MSEK samt försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag samt rörelser om 0 (4) MSEK.

Resultatanalys november 2014 – april 2015

SAS rörelseresultat uppgick till -199 (-529) MSEK och resultat före skatt och engångsposter uppgick till -1 160 (-2 245) MSEK. Resultatet före skatt uppgick till -481 (-1 224) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till -361 (-912) MSEK.

Valutakursutvecklingen har haft en positiv effekt på intäkterna om 669 MSEK samt en negativ effekt på kostnaderna om -1 655 MSEK. Valutakursutvecklingen har påverkat rörelseresultatet negativt med -409 MSEK, vilket inkluderar positiva effekter av valutaderivat om 577 MSEK.

SAS intäkter uppgick till 17 774 (16 343) MSEK. Justerat för valuta ökade intäkterna med 4,5% jämfört med motsvarande period föregående år, vilket primärt beror på en högre yield. Charterintäkterna är däremot lägre jämfört med motsvarande period föregående år.

Avseende SAS reguljära passagerartrafik ökade antalet passagerare med 2,0%, kapaciteten (ASK) ökade med 0,1% och kabinfaktor ökade med 0,5 p.e. Den valutajusterade yelden ökade med 6,0%, den valutajusterade enhetsintäkten (PASK¹) ökade med 6,7% och enhetskostnaden (CASK) justerad för valuta och flygbränsle ökade med 3,1% jämfört med motsvarande period föregående år.

SAS totala rörelsekostnader uppgick till -17 973 (-16 872) MSEK. Justerat för valuta och engångsposter minskade rörelsekostnaderna med 1,8% jämfört med motsvarande period föregående år, där den största reduktionen avser flygbränsle, personalkostnader, tekniskt underhåll samt fastighetskostnader. Personalkostnaderna uppgick till -4 917 (-3 930) MSEK, vilket inkluderar engångsposter om -12 (1 026) MSEK. Justerat för valuta och engångsposter minskade personalkostnaderna med 3,2% jämfört med motsvarande period föregående år. Försäljningskostnader samt kostnader för wet lease har ökat under första halvåret jämfört med samma period föregående år, vilket beror på ökat antal passagerare samt ökad extern produktion. Totala rörelsekostnader inkluderar positiva engångsposter om 678 (1 021) MSEK. Implementationen av pågående omställningsprogram fortlöper enligt plan och har under perioden resulterat i kostnadsreduktioner om cirka 490 MSEK.

Kostnaden för flygbränsle uppgick till -4 322 (-3 815) MSEK. Justerat för valuta minskade kostnaden med 7,7%. Det fallande oljepriset har en substantiell effekt på flygbränslekostnaderna samtidigt som marknadsvärdet på flygbränslesäkringar påverkar kostnaden negativt. Den negativa valutaeffekten uppgick till -866 MSEK, hedgeeffekter (inklusive effekt av tidsvärdet) var negativa om -1 127 MSEK och den positiva priseffekten uppgick till 1 532 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år.

SAS finansnetto uppgick till -285 (-700) MSEK, varav räntenetto -278 (-414) MSEK. Den positiva förändringen avseende finansnettot jämfört med motsvarande period föregående år beror primärt på lägre löpande räntekostnader samt att den revolverande kreditfaciliteten avslutades i februari 2014.

Totala engångsposter utgörs av omstruktureringskostnader, realisationsresultat, nedskrivningar samt övriga engångsposter och uppgick till 679 (1 021) MSEK. Omstruktureringskostnader har belastat första halvåret med -12 (-18) MSEK och avser personalkostnader. Realisationsresultatet uppgick till 710 (-5) MSEK och avsåg flygplansaffärer om 18 (-10) MSEK, försäljning av slots-par om 678 (0) MSEK, byggnader om 2 (0) MSEK samt försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag samt rörelser om 12 (5) MSEK. Övriga engångsposter uppgick till -19 (1 044) MSEK och avsåg kostnader relaterade till fraktverksamheten. Föregående år avsåg övriga engångsposter en positiv effekt från förändrade pensionsvillkor.

1) PASK (enhetsintäkt) Passagerarintäkter/ASK (scheduled)

Finansiell ställning

Likvida medel uppgick till 7 362 (8 881) MSEK per 30 april 2015. SAS hade också outnyttjade kontrakterade lånelöften om 2 699 (2 148) MSEK per samma datum och den finansiella beredskapen uppgick till 34% (44%) av koncernens fasta kostnader.

SAS räntebärande skulder minskade med 546 MSEK jämfört med 31 oktober 2014 och uppgick till 10 259 MSEK på balansdagen. Minskningen förklaras i huvudsak av en kombination av amorteringar, omvärdering av skulder i utländsk valuta och marknadsvärdeförändringar av flygbränsle- och valutaderivat. Nyupplåning har under första och andra kvartalet skett med 255 MSEK och amorteringarna uppgick till 1 836 MSEK. Under andra kvartalet amorterades ett konvertibelt obligationslån med 1 600 MSEK.

SAS emitterade under 2014 ett konvertibelt obligationslån som är värderat till 1 446 MSEK per 30 april 2015.

Den finansiella nettoskulden har under första halvåret minskat med 799 MSEK och uppgick till 303 MSEK på balansdagen. Minskningen förklaras främst av positivt kassaflöde från den löpande verksamheten.

Per 30 april 2015 uppgick soliditeten till 14% (17%) och den justerade soliditeten till 9% (12%). Justerad skuldsättningsgrad uppgick till 3,75 (2,70). I de justerade måtten är hänsyn tagen till leasingkostnader.

För balansräkning – se sidan 10.

Kassaflödesanalys

Kassaflödet från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändringar uppgick för det första halvåret till -571 (-1 630) MSEK.

Övriga poster som inte ingår i kassaflödet består föregående år huvudsakligen av en engångspost på -1 044 MSEK avseende resultatpåverkan från förändrade villkor för pensionsåtaganden.

Rörelsekapitalförändringen är i nivå med föregående år.

Investeringarna uppgick till 1 207 (485) MSEK varav 1 056 (362) MSEK avsåg flygplan. Det inkluderar köp av tre Boeing 717 som tidigare var operationellt leasade för 272 MSEK, pågående flygplansinvesteringar och modifieringar om 295 (40) MSEK, förskott till Airbus om 446 (212) MSEK, aktiverade kostnader för motorunderhåll om 30 (110) MSEK och reservdelar om 13 (0) MSEK. Därutöver finns aktiverade systemutvecklingskostnader om 122 (102) MSEK samt övriga investeringar om 29 (21) MSEK.

I februari förvärvades Cimber A/S.

Överlåtelse av två slots-par på London Heathrow genererade 285 MSEK i likvida medel och försäljningen av två Boeing 717 genererade 134 MSEK. Överlåtelsen av två slots-par kommer att generera ytterligare knappt 400 MSEK i likvida medel under år 2015.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick till 335 (-444) MSEK.

Periodens nyupplåning var 255 (1 679) MSEK medan amorteringarna uppgick till 1 836 (967) MSEK. Därutöver påverkades kassaflödet från finansieringsverksamheten positivt genom likviditetseffekt vid omvärdering av finansiella derivat.

Kassaflödet för det första halvåret uppgick till -55 (4 129) MSEK.

Likvida medel uppgick enligt balansräkningen till 7 362 MSEK jämfört med 7 417 MSEK per 31 oktober 2014.

För kassaflödesanalys – se sidan 11.

Säsongsvariationer

Efterfrågan, mätt som antal transporterade passagerare, i SAS marknader är säsongsmissigt låg under december–februari och högst under april–juni samt september–oktober. Andelen förtidsbokningar är däremot störst under perioden januari–maj vilket ger en positiv påverkan på rörelsekapitalet inför semesterperioden.

Säsongsvariationerna i efterfrågan påverkar kassaflödet och resultatet olika, eftersom passagerarintäkterna redovisas när kunderna genomför sin resa, vilket gör att intäkterna normalt ökar under månader då fler passagerare transporteras. Eftersom en stor andel av ett flygbolags kostnader är fasta påverkas resultatet med svängningarna i intäktsnivåerna.

Säsongsvariationerna visar att det första och andra kvartalet är de svagaste kvartalen resultatmässigt. Kassaflödet från löpande verksamheten är normalt säsongsmissigt svagt under första och tredje kvartalet.

Finansiella mål

SAS övergripande mål är att skapa värden för aktieägarna. För att uppnå detta arbetar SAS med tre strategiska prioriteringar för att möta trender och branschutveckling, säkra konkurrenskraften och skapa förutsättningar för långsiktigt hållbar lönsamhet, i nivå med tidigare kommunicerade finansiella mål.

SAS påverkas av den ekonomiska utvecklingen i Europa, valutakursutvecklingen, flygbränslepriser samt de genomgripande förändringar som sker i den europeiska flygindustrin med intensifierad konkurrens som följd och förväntad ökad kapacitet i marknaden från 2016. Mot bakgrund av osäkerheten i dessa omvärldsfaktorer har SAS, i linje med flera andra flygbolag, valt att inte ange specifika lönsamhetsmål eller soliditetsmål. SAS har fortsatt en målsättning om att den finansiella beredskapen ska överstiga 20% av de årliga fasta kostnaderna.

Beskrivning av händelser efter 30 april 2015

- Lars Sandahl Sørensen tillträdde som ny koncerndirektör och COO i SAS den 1 maj 2015.
- SAS tecknade nya moderna kollektivavtal för samtliga piloter.
- I förbindelse med förhandlingarna fick SAS ställa in cirka 147 flygningar på grund av en begränsad pilotstrejk i Norge och ett varsel om konflikt i Sverige. Totalt beräknas detta påverka SAS resultat negativt med cirka 50 MSEK.
- Joakim Landholm lämnar SAS och sin tjänst som koncerndirektör för Transformation den 31 augusti 2015.
- SAS har tecknat en avsiktsförklaring med Widerøe om outsourcing av samtliga linjestationer i Norge samt beslutat att inte fullfölja transaktionen med Swissport utan fortsätter diskussioner med andra parter.

SAS strategiska prioriteringar

För att stärka konkurrenskraften och för att möta utmaningarna i branschen, genomför SAS ett antal åtgärder inom tre strategiska prioriteringar:

1. Etablera en effektiv produktionsplattform
2. Vinna slaget om Skandinaviens frekventa resenärer
3. Investera i framtiden

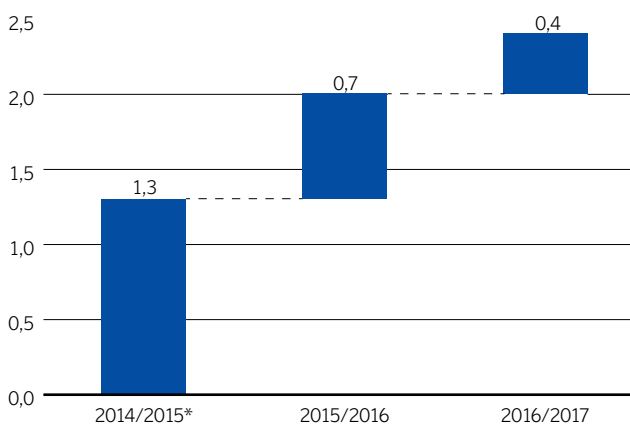
Etablera en effektiv produktionsplattform

Kostnadsåtgärder med full effekt 2017

SAS lanserade i december 2014 kostnadsåtgärder som ska ge resultat-effekter om 2,1 mdr SEK med full effekt 2017. Under första halvåret 2014/2015 bidrog åtgärderna till effektiviseringar om 490 MSEK. Åtgärderna syftar till att bemöta den långsiktigt fortsatta prispressen och branschutvecklingen med ökad användning av externa produktionsmodeller, bemanningsbolag och bildandet av egna lågkostnadsbolag.

Förväntade resultat-effekter från kostnadsåtgärder

Mdr SEK



* Inklusive 0,3 miljarder SEK från omställningsprogrammet som lanserades i november 2012

Förenkling av flottan och produktionsoptimering

SAS strategi för att öka flexibiliteten i produktionsmodellen är att producera huvuddelen av trafiken på större trafikflöden under SAS egen trafiklicens baserad på en flygplanstyp per bas, medan mindre flöden och regionaltrafik hanteras via intern och extern wet lease. SAS har därför i ökande grad byggt upp en extern wet lease-operation med turboprop-flygplan som mer effektivt kan betjäna mindre flöden samtidigt som det minskar komplexiteten i SAS egen produktion.

Under andra kvartalet slutförde SAS förvärvet av Cimber och överförde SAS CRJ900 produktion till Cimber som har en effektiv och fokuserad produktionsplattform för regional jet-produktion. Förändringen gör också att SAS framöver kan minska kostnaderna och öka flexibiliteten. Detta gör att SAS enbart kommer att ha två flygplanstyper, Airbus A320 och Boeing 737NG, i trafik på linjerna inom Europa, vilket förenklar och fokuserar produktionsplattformen.

Optimering görs även inom den tekniska verksamheten där underhållsprogrammet för Boeing 737-flottan har reviderats och existerande avtal omförhandlas. Detta resulterar i betydande besparingar redan under 2015 med ytterligare kostnadsreduktioner under resterande kontraktperiod.

Förenklingen av flygplansflottan och optimering av den tekniska verksamheten förväntas sammanlagt ge en resultat-effekt om cirka 300 MSEK.

Ytterligare effektivisering av administration, försäljning och distribution

SAS har genomfört ytterligare effektiviseringar inom administration, försäljningsorganisationen och distribution. SAS har nu avslutat övertalighetsprocessen inom administrationen, kopplat till det varsel som lades strax innan sommaren 2014. Inom Norden kommer 205 medarbetare att ha lämnat SAS efter 2015. Inom den globala säljorganisationen utanför Norden kommer ytterligare 80 medarbetare att lämna SAS under 2015.

En större genomgång av distributionsmodell och marknadsbearbetning pågår. Den nya EU förordningen för kreditkortskostnader som nu har fastställts, i kombination med nya betalsätt och förändrad kanalmix med mer direktförsäljning, förväntas generera betydande besparingar. Tillsammans med effektiviseringen av administrationen förväntas cirka 450 MSEK att uppnås.

Outsourcing och effektivisering av marktjänster

För att säkerställa högre flexibilitet i kostnadsstrukturen har SAS tidigare beslutat att outsourca markverksamheten. Marknaden för ground handling har ändrats markant det senaste året, vilket också skapar nya möjligheter för SAS. SAS har nu tecknat en avsiktsförklaring med Widerøe om outsourcing av delar av SAS markverksamhet. Lösningen innebär att Widerøe tar ansvar för markverksamheten på samtliga norska linjestationer. Mot bakgrund av att de ekonomiska förutsättningarna inte var de rätta och att marknaden har ändrats, har SAS beslutat att inte fullfölja transaktionen med Swissport utan fortsätter diskussioner med andra parter. Swissports ägarandel på 10% i SAS Ground Handling återförs till SAS.

Parallellt pågår ett intensivt arbete för att effektivisera och automatisera markverksamheten samt skapa förutsättningar för ytterligare kostnadsåtgärder. Under andra kvartalet infördes automatiserad Baggage Drop på två flygplatser i Danmark och fler flygplatser inom Skandinavien står på tur. Vidare har nya skiftplaner och nytt systemstöd för schemaläggning införts, vilket leder till betydligt bättre matchning av resurser mot behov över dygn och vecka. Sammantaget förväntas effektiviseringen av marktjänsterna ge en resultat-effekt om cirka 200 MSEK fram till 2017.

Optimering av inköp och logistik

SAS handlar upp externa varor och tjänster för cirka 24 mdr SEK årligen. Under andra och tredje kvartalet genomförs en upphandling av hela catering-tjänsten som förväntas medföra årliga besparingar om ca 75 MSEK. Genom centralisering av lager och optimering av logistikflöden kommer betydande besparingar att kunna genomföras med bibehållen kundupplevelse. Totalt förväntas åtgärderna inom detta område bidra med kostnads-sänkningar om cirka 250 MSEK.

Åtgärder inom fastigheter och hyreskostnader

Som en följd av stora strukturella förändringar under en längre tid har SAS delvis outnyttjade lokaler och för höga hyreskostnader för både kontorsfastigheter och tekniska lokaler. En genomgripande översyn av kostnaderna pågår med bland annat avyttringar, omförhandling av hyresavtal och uthyrning av ledig kapacitet.

Under andra kvartalet har en överenskommelse ingåtts med Thylander Group om nya hyresvillkor för fastigheter i anslutning till Köpenhamns flygplats. Ett avtal har även ingåtts med Swedavia om avyttring och reduktion av hangar- och kontorsyta på Arlanda. I Oslo har ett avtal ingåtts med Oslo Pensjons Forsikring om sale-lease-back av ett antal tekniska fastigheter. Transaktionerna och omförhandlade avtal förväntas bidra till sänkta årliga rörelsekostnader om cirka 200 MSEK.

Omstruktureringskostnader

Kostnadsåtgärderna för 2015–2017 resulterade i omstruktureringskostnader som belastade räkenskapsåret 2013/2014 med totalt 1,3 miljarder SEK.

Nya kollektivavtal för piloter

Utöver åtgärderna på 2,1 mdr SEK och mot bakgrund av de genomgripande förändringar som sker i den europeiska flygindustrin har SAS efter intensiva förhandlingar ingått nya moderna kollektivavtal för samtliga piloter på SAS. De nya avtalen speglar dagens konkurrenssituation och gör det möjligt för SAS att i högre grad anpassa verksamheten efter kundernas efterfrågan. SAS bedömer att de nya avtalen ger en årlig effektivisering om 100 MSEK. De nya avtalen skapar även förutsättning för SAS att utöka långdistansflottan med ytterligare tre flygplan. I förbindelse med förhandlingarna fick SAS ställa in cirka 147 flygningar på grund av en begränsad pilotstrejk i Norge och ett varsel om konflikt i Sverige.

Vinna slaget om Skandinavien

I linje med SAS vision har kunderbjudandet stärkts och marknadsaktiviteterna har intensifierats. SAS har kontinuerligt byggt upp kunderbjudandet och infört servicekonceptet SAS Go och SAS Plus med fokus på de mest frekventa resenärerna. Konceptet har tagits väl emot av SAS kunder och resulterat i en stark ökning av antalet Plus-resenärer. Under andra kvartalet 2014/2015 ökade Plus-resenärerna med 15% jämfört med samma kvartal föregående år.

Som nästa steg i uppfyllandet av visionen uppgraderades i februari 2014 EuroBonus. Sedan lanseringen har antalet medlemmar i EuroBonus stigit med 20% och var per sista april knappt 3,9 miljoner. Under andra kvartalet ökade antalet medlemmar med drygt 40 000 per månad. Medlemstillväxten har bidragit till att öka intäkterna från EuroBonus-medlemmar med 21% under andra kvartalet jämfört med föregående år.

SAS har under 2015 uppgraderat kabininteriören i samtliga Airbus A330 och kommer under hösten 2015 att uppgradera ytterligare tre Airbus A340. De uppgraderade kabinerna, servicekoncept och underhållssystem har mottagits mycket väl bland SAS kunder och stärkt SAS position i Skandinavien.

För att ge fler frekventa resenärer möjlighet till ett smidigt och tids-effektivt resande satsar SAS på att bygga ut konceptet med SAS Lounger och Fast Track på fler flygplatser. Under våren 2015 lanseras SAS nya Café Lounge-koncept i Trondheim och Tromsø med bland annat kaffebar och internet uppkoppling. Café loungerna är uppskattade och kommer att introduceras på fler flygplatser i Skandinavien.

SAS har ett starkt erbjudande med fler destinationer och avgångar än något annat skandinaviskt flygbolag. Under 2015 planeras tretton nya linjer att öppnas inklusive SAS nya interkontinentala linje mellan Stockholm och Hongkong från september.

SAS har nyttjat möjligheten att realisera ett stort värde genom att under februari överlåta två slots-par på London Heathrow. SAS är även efter transaktionerna den femte största operatören mätt i antal avgångar på veckobasis på London Heathrow. Transaktionerna gav en realisationsvinst om 678 MSEK.

Investera i framtiden

SAS genomför genomgripande förändringar i flygplansflottan som en del av investeringen i framtiden. I september 2015 levereras det första långdistansflygplanet Airbus A330E och ytterligare tre flygplan kommer att levereras senare under 2015 och 2016.

Under hösten 2015 avvecklas återstående flygplan av typen Boeing 717 och därmed renodlas SAS flygplansflotta till att endast bestå av fyra flygplansmodeller jämfört med åtta modeller år 2012.

Totalt har SAS beställt 30 Airbus A320neo, fyra Airbus A330E och åtta Airbus A350 vilket kommer att modernisera och effektivisera SAS flygplansflotta ytterligare.

SAS investerar en halv miljard SEK i en ny digital plattform för att kunderna ska kunna hantera sin resa och omkringliggande tjänster helt digitalt. Syftet är att erbjuda varje kund en så relevant och individanpassad upplevelse som möjligt samtidigt som det möjliggör ökade intäkter för SAS.

Risk- och osäkerhetsfaktorer

SAS arbetar strategiskt med att utveckla och förbättra sin riskhantering. Riskhanteringen omfattar både identifiering av nya risker samt kända risker såsom förändringar av flygbränslepris och valutakurser. SAS bevakar de övergripande riskerna centralt, men delar av riskhanteringen hanteras i verksamheten och inkluderar identifiering, handlingsplaner och policys. För utförligare information om SAS riskhantering hänvisas till den senast publicerade årsredovisningen.

Säkring av valuta och flygbränsle

SAS finanspolicy syftar till att hantera förändringar i flygbränslekostnaderna, främst genom säkring/hedging av flygbränsle, prisjusteringar och yield-management.

Policyn för säkring av flygbränsle anger att flygbränslesäkring ska göras med 40–80% av kommande 12 månaders förväntade volymer. Policyn medger också säkring upp till 50% av förväntade volymer för perioden 12 till 18 månader.

Det fallande oljepriset har en substansiell effekt på flygbränslekostnaderna även om marknadsvärdet på säkringen påverkas negativt. Säkringen av SAS framtida flygbränslekonsumtion är genomförd med optioner och terminskontrakt (så kallade swaps). Till följd av de lägre marknadspriserna har SAS ökat säkringen av den planerade konsumtionen väsentligt och säkrat upp till 18 månader framåt. Från tredje kvartalet räkenskapsåret 2014/2015 är säkringen framför allt gjord med takoptioner. Per 30 april 2015 var säkringsgraden 74% för den kommande 12-månadersperioden och 39% för nästkommande 6-månadersperiod.

Med nuvarande planer för flygkapacitet förväntas kostnaden för flygbränsle under innevarande räkenskapsår, förutsatt olika priser och dollarkurser, utfalla enligt tabell nedan. Flygbränslekostnaden inkluderar inte effekten från SAS valutasäkring av USD. Effekten från SAS valutasäkring redovisas i resultaträkningen under SAS 'Övriga rörelsekostnader' eftersom SAS valutasäkring inte specifikt är kopplad till SAS flygbränsleinköp utan genomförs separat. För utländska valutor är policyn att säkra 40–80%. Per sista april 2015 hade SAS säkrat 69% av det förväntade USD-underskottet de kommande 12 månaderna. SAS har säkrat dollarunderskottet med terminer. SAS största överskottsvaluta är NOK som för de kommande 12 månaderna är säkrade till 80%. En försvagning av NOK mot SEK med 1% ger en negativ resultatpåverkan på 60 MSEK, exklusive säkringseffekt. En försvagning av USD mot SEK med 1% ger en positiv resultatseffekt på 100 MSEK, exklusive säkringseffekt.

Säkring av flygbränsle

Säkringsnivå (maxpris)	Maj-jul 2015	Aug-okt 2015	Nov 15–jan 16	Feb-apr 2016	Maj-jul 2016	Aug-okt 2016
701–800 USD/ton	72%	83%				
600–700 USD/ton			81%	60%	50%	28%

Känslighetsmatris flygbränslekostnad november 2014 till oktober 2015, miljarder SEK¹

Marknadspris	Växelkurs SEK/USD				
	6,00	7,00	8,00	9,00	10,00
400 USD/ton	6,5	6,9	7,3	7,7	8,1
600 USD/ton	7,2	7,7	8,2	8,7	9,2
800 USD/ton	7,7	8,2	8,8	9,4	9,9
1 000 USD/ton	8,1	8,7	9,4	10,0	10,6

1) Hänsyn har tagits till SAS säkring av flygbränsle per 30 april 2015 och faktiska flygbränslekostnad under november 2014 till april 2015.

Legala frågeställningar

Som en konsekvens av EU-kommissionens beslut i november 2010 i flygfraktundersökningen, är SAS tillsammans med övriga flygbolag som bötfällts av EU-kommissionen involverat i ett antal civila skadeståndprocesser. Skadeståndprocesser pågår sedan tidigare i England, Nederländerna och Norge. I maj 2015 stämde SAS tillsammans med ett stort antal andra flygbolag på betydande belopp av ett stort antal fraktkunder i Tyskland. SAS, som har överklagat EU-kommissionens beslut, bestrider ansvar i samtliga rättsprocesser. En ogynnsam utgång i dessa tvister skulle kunna få en väsentlig negativ finansiell effekt på SAS. Ytterligare stämningar från fraktkunder kan inte uteslutas. Inga reserveringar har gjorts.

SAS pilotföreningar har ingivit stämning mot SAS vid svenska Arbetsdomstolen med yrkande om skadestånd på grund av kollektivavtalsbrott. Inga ekonomiska skadestånd är specificerade i stämningsansökan. Tvisten gäller ett större antal piloter som hade sin anställning vid Stockholmsbasen, men tjänstgjorde från Köpenhamnsbasen, samt beräkningen av och samordningen mellan berörda piloters intjänning av svenska respektive danska pensionsförmåner vid basbyte. SAS bestrider samtliga yrkanden. Alldeles oavsett utgången är det SAS bedömning att tvisten inte kommer att ha någon väsentlig negativ finansiell effekt på SAS.

En grupp tidigare kabinanställda i Braathens har genom fackföreningen Parat inlett rättsprocess mot SAS vid domstol i Norge med yrkande om korrigerad arbetstidsfaktor (deltidsprocent) i beräkningen av pensionsrättigheter i företagspensionsordningen enligt norsk lag om företagspension. Stämningsansökan innehåller inga specificerade ersättningskrav. SAS bestrider talan. SAS har vunnit i första instans, men domen har inte vunnit laga kraft då fristen för att överklaga löper ut först i slutet av juni 2015. Den finansiella exponeringen är svår att kvantifiera, men SAS anser risken för negativ utgång som begränsad och inga reserveringar har gjorts.

Ett större antal före detta kabinanställda i SAS i Danmark driver en grupptalan mot SAS vid dansk domstol med krav om ytterligare inbetalningar från SAS till Fonden för Pensionsförbedring för Cabin Crew (CAU-fonden) under åberopande att CAU-fonden är en förmånsbestämd tillskottsordning. Den finansiella exponeringen är svår att kvantifiera men SAS, som bestrider talan, bedömer risken för en negativ utgång som begränsad och inga reserveringar har gjorts.

SAS norska och svenska pilotföreningar har stämt SAS bl.a. i svenska Arbetsdomstolen under påstående om kollektivavtalsbrott i det att den s.k. senioritetslistan inte har tillämpats av SAS i förbindelse med befordring och utnämning av piloter. SAS bestrider talan bl.a. på den grunden att dansk domstol genom lagakraftvunnen dom har förklarat att senioritetslistan är åldersdiskriminerande och därför ogiltig. Den finansiella effekten för SAS är svårbedömd, men SAS anser risken för negativ utgång som begränsad och inga reserveringar har gjorts.

Utsikter 2014/2015

Utsikter

SAS fortsätter det intensiva arbetet för att stärka konkurrenskraften. Till följd av starkare yield har resultatförbättringen varit bättre än förväntat vilket leder till att SAS nu förväntar att resultatet före skatt och engångsposter kommer att bli positivt med marginal under räkenskapsåret 2014/2015. Utsikterna bygger på att konjunkturen inte försvagas, att utvecklingen avseende minskad kapacitet och lägre flygbränslepriser består samt att valutakurserna inte försämras ytterligare och att inget oförutsett inträffar i övrigt.

I delårsrapporten för november 2014–januari 2015 skrev SAS:
Det finns förutsättningar för SAS att uppnå ett positivt resultat före skatt och engångsposter under räkenskapsåret 2014/2015.

Utsikterna bygger på följande förutsättningar per 30 april 2015:

- SAS planerar att minska totala kapaciteten (ASK) med cirka 1–2% under 2014/2015.
- Resultateffekterna från kostnadsåtgärderna för räkenskapsåret 2014/2015 förväntas uppgå till cirka 1,3 miljarder SEK.
- SAS har säkrat 77% av återstående flygbränsleförbrukning under räkenskapsåret 2014/2015.
- SAS har säkrat USD och NOK med 69% respektive 80% av kommande 12 månaders valutaexponering.
- Investeringarna förväntas, netto, uppgå till cirka 1 miljard SEK under 2014/2015.

Resultaträkning

Resultaträkning inklusive rapport över övrigt totalresultat

MSEK	Not	Kv 2	Kv 2	Kv 1-2	Kv 1-2	Rullande 12 mån	Rullande 12 mån
		Feb-apr 2015	Feb-apr 2014	Nov-apr 2014-2015	Nov-apr 2013-2014	Maj-apr 2014-2015	Maj-apr 2013-2014
Intäkter	2	9 403	8 472	17 774	16 343	39 437	38 995
Personalkostnader ¹		-2 439	-2 484	-4 917	-3 930	-10 168	-9 478
Övriga rörelsekostnader ²	3	-6 135	-5 828	-11 803	-11 274	-25 651	-24 337
Leasingkostnader flygplan ³		-662	-500	-1 263	-985	-2 405	-1 951
Avskrivningar och nedskrivningar ⁴		-405	-338	-687	-667	-1 463	-1 481
Resultatandelar i intresseföretag		-2	1	-12	-11	29	27
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag samt rörelser		0	4	11	5	12	1 007
Resultat vid försäljning av flygplan, byggnader och slots-par		698	12	698	-10	692	-81
Rörelseresultat		458	-661	-199	-529	483	2 701
Resultat från andra värdepappersinnehav		0	0	3	5	-45	5
Finansiella intäkter		41	25	63	50	115	79
Finansiella kostnader		-144	-442	-348	-750	-728	-1 265
Resultat före skatt		355	-1 078	-481	-1 224	-175	1 520
Skatt		-76	278	120	312	7	-81
Periodens resultat		279	-800	-361	-912	-168	1 439
Övrigt totalresultat							
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i>							
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverk- samtigheter, netto efter skatt		191	110	105	6	185	-108
Kassaflödessäkringar – säkringsreserv, netto efter skatt		420	-113	590	32	883	21
<i>Poster som ej kommer att återföras till resultaträkningen:</i>							
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsordningar, netto efter skatt		-559	-83	-483	-143	-1 562	2 794
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		52	-86	212	-105	-494	2 707
Summa totalresultat		331	-886	-149	-1 017	-662	4 146
Periodens resultat hänförligt till:							
Innehavare av aktier i moderföretaget		278	-806	-360	-921	-175	1 429
Innehav utan bestämmande inflytande		1	6	-1	9	7	10
Resultat per stamaktie (SEK) ⁵		0,58	-2,72	-1,63	-3,07	-1,60	4,08
Resultat per stamaktie efter utspädning (SEK) ⁵		0,51	-2,72	-1,63	-3,07	-1,60	3,85

1) Inkluderar omstruktureringarkostnader om 12 (18) MSEK under perioden februari till april, 12 (18) MSEK under perioden november till april och 388 (21) MSEK under perioden maj till april.

2) Inkluderar omstruktureringarkostnader om - (-) MSEK under perioden februari till april, - (-) MSEK under perioden november till april och 575 (-186) MSEK under perioden maj till april.

3) Inkluderar omstruktureringarkostnader om - (-) MSEK under perioden februari till april, - (-) MSEK under perioden november till april och 67 (-) MSEK under maj till april.

4) Inkluderar omstruktureringarkostnader om - (-) MSEK under perioden februari till april, - (-) MSEK under perioden november till april och 96 (-) MSEK under perioden maj till april.

5) Resultat per stamaktie är beräknat som periodens resultat hänförligt till innehavare i moderföretaget efter avdrag för utdelning på preferensaktier i relation till 329 000 000 utestående stamaktier.

SAS har inte några options- eller aktieprogram. Konvertibla obligationslån medför utspädningseffekt i de fall en konvertering till stamaktier skulle medföra ett försämrat resultat per aktie. Per balansdagen fanns ett konvertibelt obligationslån om 1 600 MSEK omfattande 66 618 646 aktier.

Resultat före skatt och engångsposter

MSEK	Kv 2	Kv 2	Kv 1-2	Kv 1-2	Rullande 12 mån	Rullande 12 mån
	Feb-apr 2015	Feb-apr 2014	Nov-apr 2014-2015	Nov-apr 2013-2014	Maj-apr 2014-2015	Maj-apr 2013-2014
Resultat före skatt	355	-1 078	-481	-1 224	-175	1 520
Nedskrivningar	0	0	0	0	52	0
Omstruktureringarkostnader	12	18	12	18	1 126	-165
Realisationsresultat	-698	-16	-710	5	-708	-926
Övriga engångsposter ¹	0	0	19	-1 044	93	-1 044
Resultat före skatt och engångsposter	-331	-1 076	-1 160	-2 245	388	-615

1) Inkluderar positiv resultatseffekt om 1 044 MSEK till följd av att förmånsbaserade pensionsordningar till stor del har ersatts med premiebaserade pensionsordningar under första kvartalet 2013/2014.

Balansräkning

Balansräkning i sammandrag

MSEK	30 apr 2015	31 okt 2014	30 apr 2014	30 apr 2013
Immateriella tillgångar	1 897	1 905	1 863	1 801
Materiella anläggningstillgångar	9 362	8 901	9 374	11 254
Finansiella anläggningstillgångar	7 314	7 485	7 913	2 141
Summa anläggningstillgångar	18 573	18 291	19 150	15 196
Övriga omsättningstillgångar	344	350	361	361
Kortfristiga fordringar	4 260	3 267	3 400	3 227
Likvida medel ¹	7 362	7 417	8 881	3 000
Innehav av tillgångar för försäljning	-	-	-	2 513
Summa omsättningstillgångar	11 966	11 034	12 642	9 101
Summa tillgångar	30 539	29 325	31 792	24 297
Eget kapital ²	4 408	4 907	5 416	-1 952
Långfristiga skulder	10 634	10 384	9 572	11 699
Kortfristiga skulder	15 497	14 034	16 804	12 740
Skulder hänförliga till innehav av tillgångar för försäljning	-	-	-	1 810
Summa eget kapital och skulder	30 539	29 325	31 792	24 297
Eget kapital per stamaktie ³	2,15	3,66	5,22	-5,93
Räntebärande tillgångar	13 275	13 481	15 166	4 577
Räntebärande skulder	10 259	10 805	12 251	10 943

1) Per 30 april 2015, inklusive fordran övriga finansiella institut 1 724 (1 458) MSEK.

2) Inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

3) Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare exklusive totalt preferenskapital i relation till 329 000 000 utestående stamaktier. SAS koncernen har inte genomfört något återköpsprogram.

Specifikation av finansiell nettoskuld 30 april 2015

	Enligt balansräkningen	Varav finansiell nettoskuld
Finansiella anläggningstillgångar	7 314	1 807
Kortfristiga fordringar	4 260	787
Likvida medel	7 362	7 362
Långfristiga skulder	10 634	8 457
Kortfristiga skulder	15 497	1 802
Finansiell nettoskuld		303

Förändring i eget kapital i sammandrag

MSEK	Aktie- kapital ¹	Övrigt tillskjutet kapital ²	Säkrings- reserver	Omräk- nings- reserv	Balan- serade vinst- medel ³	Totalt eget kapital hänförligt till moderföre- tagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning 1 november 2013	6 613	337	-35	-195	-3 510	3 210	16	3 226
Nyemission preferensaktier	141				3 359	3 500		3 500
Kostnader nyemission					-100	-100		-100
Utdelning preferensaktier					-350	-350		-350
Övrigt tillskjutet kapital		157				157		157
Totalresultat november–april			32	6	-1 064	-1 026	9	-1 017
Utgående balans 30 april 2014	6 754	494	-3	-189	-1 665	5 391	25	5 416
Kostnader nyemission					4	4		4
Totalresultat maj–oktober			293	80	-888	-515	2	-513
Utgående balans 31 oktober 2014	6 754	494	290	-109	-2 549	4 880	27	4 907
Utdelning preferensaktier					-350	-350		-350
Övrigt tillskjutet kapital		-167			167	0		0
Totalresultat november–april			591	31	-770	-148	-1	-149
Utgående balans 30 april 2015	6 754	327	881	-78	-3 502	4 382	26	4 408

1) Antal aktier i SAS AB: 329 000 000 stamaktier, kvotvärde 20,10 SEK samt 7 000 000 preferensaktier, kvotvärde 20,10 SEK.

2) Beloppet består av överkursfonder samt eget kapitalandel av konvertibelt lån.

3) Utdelning på stamaktier har ej lämnats för 2013/2014. Årets utdelning på preferensaktier har skuldförts per 30 april 2015.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Kv 2	Kv 2	Kv 1-2	Kv 1-2	Rullande 12 mån	Rullande 12 mån
	Feb-apr 2015	Feb-apr 2014	Nov-apr 2014-2015	Nov-apr 2013-2014	Maj-apr 2014-2015	Maj-apr 2013-2014
Resultat före skatt	355	-1 078	-481	-1 224	-175	1 520
Avskrivningar och nedskrivningar	405	338	687	667	1 463	1 481
Resultat vid försäljning av flygplan, byggnader och aktier	-698	-16	-710	5	-708	-926
Justerings för övriga poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	-78	5	-69	-1 079	965	-1 480
Betald skatt	0	0	2	1	0	0
Kassaflöde från verksamheten före förändring av rörelsekapital	-16	-751	-571	-1 630	1 545	595
Förändring av rörelsekapital	1 551	1 686	1 681	1 657	634	-334
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 535	935	1 110	27	2 179	261
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	-727	-259	-1 207	-485	-2 148	-1 410
Förvärv av andelar	0	0	0	0	-687	0
Förvärv av dotterföretag	-5	0	-5	0	-5	0
Avyttring av andelar	0	0	0	0	688	0
Avyttring av dotterföretag och rörelser	0	4	10	4	10	211
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	525	53	427	10	1 357	631
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	1 328	733	335	-444	1 394	-307
Emission av preferensaktier	0	3 500	0	3 500	0	3 500
Utdelning på preferensaktier	-88	0	-175	0	-350	0
Extern finansiering, netto	-987	1 302	-215	1 073	-2 563	2 628
Periodens kassaflöde	253	5 535	-55	4 129	-1 519	5 821
Omräkningsdifferens i likvida medel	1	3	0	1	0	-1
Likvida medel omklassificerade från innehav av tillgångar för försäljning	0	0	0	0	0	61
Förändring av likvida medel enligt balansräkningen	254	5 538	-55	4 130	-1 519	5 881

Finansiella nyckeltal

	30 apr 2015	31 okt 2014	30 apr 2014	30 apr 2013
CFROI, 12 månader rullande	17%	18%	27%	21%
Finansiell beredskap (mål >20 % av fasta kostnader)	34%	37%	44%	18%
Soliditet	14%	17%	17%	-8%
Justerad soliditet	9%	11%	12%	-6%
Finansiell nettoskuld, MSEK	303	1 102	1 549	5 957
Skuldsättningsgrad	0,07	0,22	0,29	-3,05
Justerad skuldsättningsgrad	3,75	3,14	2,70	-8,75
Räntetäckningsgrad	0,8	0,2	2,2	0,2

Moderföretaget SAS AB

Antal stam- och preferensaktieägare i SAS AB uppgick till 60 243 per 30 april 2015. Medelantal anställda uppgick till 5 (6). Som ett led i förstärkning av SAS Konsortiets eget kapital lämnade SAS AB aktie- ägartillskott i april 2015 om totalt 7 mdr kronor till Konsortiets moder-

företag SAS Danmark A/S, SAS Norge AS och SAS Sverige AB. SAS Konsortiets moderföretag lämnade därefter andelstillskott till Konsortiet om totalt 12 mdr kronor.

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Nov-apr 2014-2015	Nov-apr 2013-2014
Intäkter	0	0
Personalkostnader	-17	-18
Övriga rörelsekostnader	-19	-21
Rörelseresultat före avskrivningar	-36	-39
Avskrivningar	0	0
Rörelseresultat	-36	-39
Resultat från andelar koncernföretag	0	5
Resultat från andra värdepappersinnehav	2	5
Finansiella poster, netto	-41	-12
Resultat före skatt	-75	-41
Skatt	34	11
Periodens resultat	-41	-30
Periodens resultat hänförligt till: Innehavare av aktier i moderföretaget	-41	-30

Periodens resultat motsvarar även summa totalresultat.

Balansräkning i sammandrag

MSEK	30 apr 2015	31 okt 2014	30 apr 2014
Finansiella anläggningstillgångar	12 392	5 373	5 406
Övriga omsättningstillgångar	4 483	12 501	12 688
Likvida medel	0	1	1
Summa tillgångar	16 875	17 875	18 095
Eget kapital	12 240	12 631	12 652
Långfristiga skulder	3 405	3 395	3 390
Kortfristiga skulder	1 230	1 849	2 053
Summa eget kapital och skulder	16 875	17 875	18 095

Förändring i eget kapital

MSEK	Aktie- kapital ¹	Bundna reserver	Fritt eget kapital ²	Summa eget kapital
Ingående balans 1 november 2014	6 754	306	5 571	12 631
Utdelning preferensaktier			-350	-350
Periodens resultat			-41	-41
Eget kapital 30 april 2015	6 754	306	5 180	12 240

1) Antal aktier: 329 000 000 stamaktier, kvotvärde 20,10 SEK samt 7 000 000 preferensaktier, kvotvärde 20,10 SEK.

2) Utdelning på stamaktier har ej lämnats för 2012/2013 och 2013/2014. Årets utdelning på preferensaktier har skuldförts per 30 april 2015.

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper och finansiella rapporter

Delårsrapporten för SAS koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderföretaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2.

Ett antal ändringar av standarder, nya tolkningar samt nya standarder har trätt ikraft för räkenskapsår som börjar den 1 november 2014, vilka inte har bedömts ha påverkat utformningen av denna finansiella rapport, vilket innebär att SAS koncernen fortsatt tillämpar samma redovisningsprinciper som i årsredovisningen för år 2013/2014.

Som tidigare meddelats tillämpar SAS koncernen från den 1 november 2013 den ändrade standarden för pensionsredovisning, IAS 19 Ersättningar till anställda. Som en del av implementeringen av den ändrade redovisningsstandard har rapporterade siffror för räkenskapsåret 2012/2013 räknats om för att möjliggöra jämförelse med räkenskapsåret 2013/2014. Effekterna av omräkningen på SAS finansiella rapporter för 2012/2013 återfinns på www.sasgroup.net, under Investor Relations/Financial reports/Interim reports.

Not 2 Intäkter

	Kv 2	Kv 2	Kv 1–2	Kv 1–2	Rullande 12 mån	Rullande 12 mån
	Feb–apr 2015	Feb–apr 2014	Nov–apr 2014–2015	Nov–apr 2013–2014	Maj–apr 2014–2015	Maj–apr 2013–2014
Passagerarintäkter	7 339	6 495	13 612	12 232	30 090	29 382
Charter	217	332	448	649	1 907	2 025
Post och frakt	326	323	654	635	1 298	1 259
Övriga trafikintäkter	489	324	1 029	810	2 022	1 981
Övriga rörelseintäkter	1 032	998	2 031	2 017	4 120	4 348
Summa	9 403	8 472	17 774	16 343	39 437	38 995

Not 3 Övriga rörelsekostnader

	Kv 2	Kv 2	Kv 1–2	Kv 1–2	Rullande 12 mån	Rullande 12 mån
	Feb–apr 2015	Feb–apr 2014	Nov–apr 2014–2015	Nov–apr 2013–2014	Maj–apr 2014–2015	Maj–apr 2013–2014
Försäljnings- och distributionskostnader	-632	-554	-1 170	-1 044	-2 354	-2 274
Flygbränsle	-2 299	-1 985	-4 322	-3 815	-9 313	-8 671
Luftfartsavgifter	-993	-940	-1 876	-1 783	-4 055	-3 971
Cateringskostnader	-189	-153	-367	-324	-799	-874
Hanteringskostnader	-507	-398	-912	-780	-1 835	-1 629
Tekniskt flygplans- underhåll	-609	-591	-1 258	-1 234	-2 492	-2 530
Data- och telekommu- nikationskostnader	-313	-243	-548	-497	-1 118	-975
Övrigt	-593	-964	-1 350	-1 797	-3 685	-3 413
Summa	-6 135	-5 828	-11 803	-11 274	-25 651	-24 337

Not 4 Kvartalsvisa uppgifter

Resultaträkning

MSEK	2012-2013				2013-2014				2014-2015			
	Kv 2	Kv 3	Kv 4	HELÅR	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	HELÅR	Kv 1	Kv 2	
	Feb-apr	Maj-jul	Aug-okt	Nov-okt	Nov-jan	Feb-apr	Maj-jul	Aug-okt	Nov-okt	Nov-jan	Feb-apr	
Intäkter	9 933	11 593	11 059	42 182	7 871	8 472	10 697	10 966	38 006	8 371	9 403	
Personalkostnader	-2 599	-2 887	-2 661	-11 307	-1 446	-2 484	-2 495	-2 756	-9 181	-2 478	-2 439	
Övriga rörelsekostnader	-6 260	-6 379	-6 684	-25 442	-5 446	-5 828	-6 413	-7 435	-25 122	-5 668	-6 135	
Leasingkostnader flygplan	-423	-480	-486	-1 786	-485	-500	-525	-617	-2 127	-601	-662	
Avskrivningar och nedskrivningar	-418	-426	-388	-1 658	-329	-338	-354	-422	-1 443	-282	-405	
Resultatandelar i intresseföretag	0	19	19	25	-12	1	24	17	30	-10	-2	
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag samt rörelser	-302	0	1 002	700	1	4	0	1	6	11	0	
Resultat vid försäljning av flygplan, byggnader och slots-par	-40	-39	-32	-118	-22	12	-2	-4	-16	0	698	
Rörelseresultat	-109	1 401	1 829	2 596	132	-661	932	-250	153	-657	458	
Resultat från andra värdepappersinnehav	0	0	0	1	5	0	1	-49	-43	3	0	
Finansiella intäkter	13	11	18	50	25	25	28	24	102	22	41	
Finansiella kostnader	-233	-236	-279	-999	-308	-442	-205	-175	-1 130	-204	-144	
Resultat före skatt	-329	1 176	1 568	1 648	-146	-1 078	756	-450	-918	-836	355	
Skatt	-76	-290	-103	-290	34	278	-260	147	199	196	-76	
Periodens resultat	-405	886	1 465	1 358	-112	-800	496	-303	-719	-640	279	
Hänförligt till:												
Innehavare av aktier i moderföretaget	-405	886	1 464	1 357	-115	-806	494	-309	-736	-638	278	
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	1	1	3	6	2	6	17	-2	1	

Resultatbaserade nyckeltal och medelantal anställda

MSEK	Kv 1	Kv 1	Kv 2	Kv 2	Kv 3	Kv 3	Kv 4	Kv 4	Rullande 12 mån	Rullande 12 mån
	Nov-jan 2014-2015	Nov-jan 2013-2014	Feb-apr 2015	Feb-apr 2014	Maj-jul 2014	Maj-jul 2013	Aug-okt 2014	Aug-okt 2013	Maj-apr 2014-2015	Maj-apr 2013-2014
Intäkter	8 371	7 871	9 403	8 472	10 697	11 593	10 966	11 059	39 437	38 995
EBITDAR	225	979	829	160	1 789	2 327	775	1 714	3 618	5 180
EBITDAR-marginal	2,7%	12,4%	8,8%	1,9%	16,7%	20,1%	7,1%	15,5%	9,2%	13,3%
EBIT	-657	132	458	-661	932	1 401	-250	1 829	483	2 701
EBIT-marginal	-7,8%	1,7%	4,9%	-7,8%	8,7%	12,1%	-2,3%	16,5%	1,2%	6,9%
Resultat före skatt och engångsposter	-829	-1 169	-331	-1 076	759	1 029	789	601	388	-615
Resultat före skatt	-836	-146	355	-1 078	756	1 176	-450	1 568	-175	1 520
Periodens resultat	-640	-112	279	-800	496	886	-303	1 465	-168	1 439
Resultat per stamaktie (SEK)	-2,21	-0,35	0,58	-2,72	1,24	2,69	-1,21	4,45	-1,60	4,08
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-993	-1 177	1 328	733	235	8	824	129	1 394	-307
Medelantal anställda (FTE)	11 484	12 290	11 172	12 217	12 548	14 432	12 262	13 643	11 866	13 145

Not 5 Finansiella tillgångar och skulder**Verkligt värde och bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder**

MSEK	30 apr 2015		31 okt 2014	
	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella tillgångar till verkligt värde	775	775	472	472
Finansiella tillgångar innehav för handel	4 920	4 920	5 179	5 179
Övriga tillgångar	4 261	4 261	4 052	4 052
Summa	9 956	9 956	9 703	9 703
Finansiella skulder				
Finansiella skulder till verkligt värde	737	737	346	346
Finansiella skulder innehav för handel	88	88	59	59
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	9 434	8 646	10 400	9 461
Summa	10 259	9 471	10 805	9 866

Verkligt värde fastställs vanligtvis genom användande av officiella marknadsnoteringar. När marknadsnoteringar saknas fastställs det verkliga värdet genom allmänt vedertagna värderingsmetoder såsom diskontering av framtida kassaflöden baserat på tillgänglig marknadsinformation.

Koncernens finansiella tillgångar och skulder är värderade till verkligt värde enligt nedan:

Nivå 1: Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. Denna grupp inkluderar i huvudsak statskuldväxlar och standardiserade derivat där det noterade priset

används vid värderingen. Kassa och tillgodohavanden hos bank kategoriseras till nivå 1.

Nivå 2: Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baserats på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (d.v.s. som prisnoteringar) eller indirekt (d.v.s. härledda från prisnoteringar).

Nivå 3: Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data. SAS har för närvarande inga finansiella tillgångar eller skulder där värderingen väsentligen baseras på icke observerbar data.

Verkligt värdehierarki

MSEK	30 apr 2015			31 okt 2014		
	Nivå 1	Nivå 2	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Summa
Finansiella tillgångar						
Finansiella tillgångar till verkligt värde	-	775	775	-	472	472
Finansiella tillgångar innehav för handel	2 389	2 531	4 920	3 024	2 155	5 179
Summa	2 389	3 306	5 695	3 024	2 627	5 651
Finansiella skulder						
Finansiella skulder till verkligt värde	-	737	737	-	346	346
Finansiella skulder innehav för handel	-	88	88	-	59	59
Summa	0	825	825	0	405	405

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderföretaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 juni 2015

Fritz H. Schur
Styrelsens ordförande

Jacob Wallenberg
Förste vice ordförande

Dag Mejdell
Andre vice ordförande

Monica Caneman
Styrelseledamot

Lars-Johan Jarnheimer
Styrelseledamot

Birger Magnus
Styrelseledamot

Sanna Suvanto-Harsaae
Styrelseledamot

Carsten Dilling
Styrelseledamot

Jens Lippestad
Styrelseledamot

Sven Cahier
Styrelseledamot

Bo Nielsen
Styrelseledamot

Rickard Gustafson
Verkställande direktör och koncernchef

Revisorernas rapport avseende översiktlig granskning

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för SAS AB (publ) per den 30 april 2015 och den sexmånadersperiod som slutade detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga

granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderföretaget del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 18 juni 2015
PricewaterhouseCoopers AB

Bo Hjalmarsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eva Medbrant
Auktoriserad revisor

Trafiktalsinformation

SAS reguljära passagerartrafik, yield, PASK och enhetskostnad

	Feb-apr 2015	Feb-apr 2014	Förändr. mot f.g. år	Nov-apr 2014-2015	Nov-apr 2013-2014	Förändr. mot f.g. år
Antal passagerare (000)	6 438	6 425	+0,2%	12 083	11 851	+2,0%
RPK, passagerarkilometer (milj)	6 882	6 963	-1,2%	12 750	12 649	+0,8%
ASK, säteskilometer (milj)	9 818	9 746	+0,7%	18 345	18 326	+0,1%
Kabinfaktor	70,1%	71,4%	-1,4 p.e	69,5%	69,0%	+0,5 p.e
Valutajusterad passageraryield	1,07	0,98	+8,8%	1,07	1,01	+6,0%
Enhetsintäkt, PASK (valutajusterad)	0,75	0,70	+6,8%	0,74	0,70	+6,7%
Enhetskostnad (CASK), total (valutajusterad)	0,87	0,87	+0,0% ¹	0,89	0,88	+0,8% ²

1) Exklusive flygbränsle steg enhetskostnaden med 3,4%.

2) Exklusive flygbränsle steg enhetskostnaden med 3,1%.

SAS totala trafik (reguljär- och chartertrafik)

	Feb-apr 2015	Feb-apr 2014	Förändr. mot f.g. år	Nov-apr 2014-2015	Nov-apr 2013-2014	Förändr. mot f.g. år
Antal passagerare (000)	6 574	6 631	-0,9%	12 355	12 240	+0,9%
RPK, passagerarkilometer (milj)	7 286	7 618	-4,4%	13 604	13 953	-2,5%
ASK, säteskilometer (milj)	10 257	10 447	-1,8%	19 276	19 737	-2,3%
Kabinfaktor	71,0%	72,9%	-1,9 p.e	70,6%	70,7%	-0,1 p.e

SAS reguljära trafikutveckling per linjeområde

	Feb-apr 2015 vs. Feb-apr 2014		Nov-apr 2014-2015 vs. Nov-apr 2013-2014	
	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)
Interkontinentalt	-4,3%	-1,9%	-2,6%	-0,4%
Europa/Intraskand	-2,0%	+2,0%	+1,5%	+0,2%
Inrikes	+6,3%	+1,6%	+5,0%	+0,6%

SAS reguljära destinationer och frekvenser

	Feb-apr 2015	Feb-apr 2014	Förändr. mot f.g. år	Nov-apr 2014-2015	Nov-apr 2013-2014	Förändr. mot f.g. år
Antal destinationer	104	106	-1,9%	104	107	-2,8%
Antal flygningar per dag	830	823	+0,9%	771	770	+0,1%
Antal flygningar per destination/dag	8,0	7,8	+2,9%	7,4	7,2	+3,0%

Produktivitet

Blocktimmar, genomsnitt	Feb-apr 2015	Feb-apr 2014	Förändr. mot f.g. år	Nov-apr 2014-2015	Nov-apr 2013-2014	Förändr. mot f.g. år
Flygplan	8,65	8,68	-0,3%	8,03	8,26	-2,8%
Kabin	726	724	+0,3%	697	699	-0,2%
Piloter	656	652	+0,6%	614	625	-1,7%

Flygplansflotta

SAS flygplansflotta 30 april 2015¹

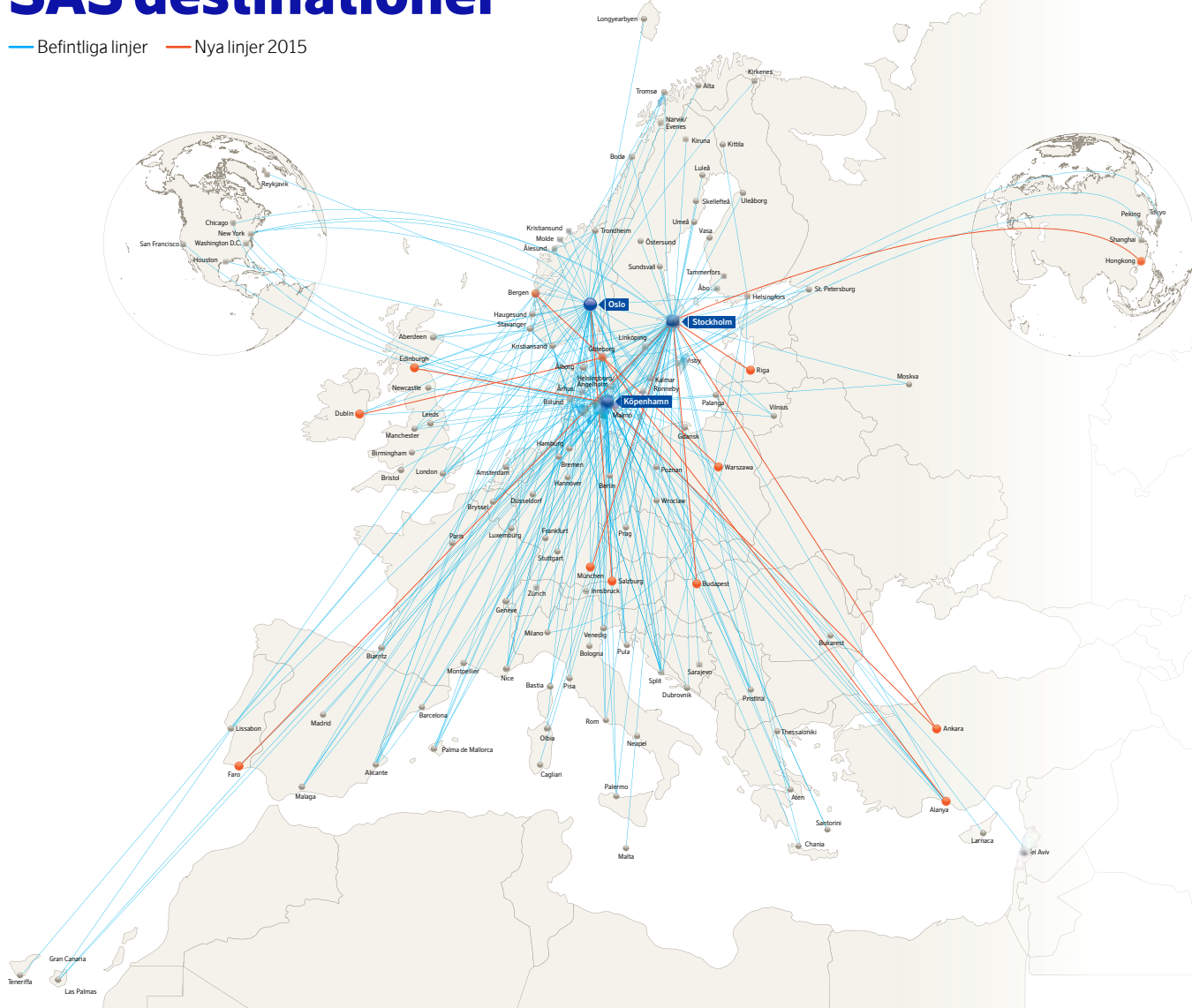
Flygplan i trafik	Ålder	Ägda	Leasade	Totalt	Order köp	Order lease
Airbus A330/A340/A350	13,4	5	7	12	12	0
Airbus A319/A320/A321	10,2	6	19	25	30	0
Boeing 737 NG	12,4	16	68	84	0	0
Boeing 717	14,7	3	2	5	0	0
Bombardier CRJ900	5,9	12	0	12	0	0
Totalt	11,6	42	96	138	42	0

Uthyrda och parkerade flygplan	Ägda	Leasade	Totalt	Uthyrda	Parkerade
Douglas MD-90	8	0	8	8	0
Bombardier Q400	0	1	1	1	0
Boeing 717	2	0	2	0	2
Boeing 737 NG	0	2	2	0	2
Totalt	10	3	13	9	4

1) I tillägg finns följande flygplan på wet lease: elva ATR 72, fyra Saab 2000 och en Boeing 737-700.

SAS destinationer

— Befintliga linjer — Nya linjer 2015



Viktiga händelser

Händelser efter 30 april 2015

- Lars Sandahl Sørensen tillträdde som ny koncerndirektör och COO i SAS den 1 maj 2015.
- SAS tecknade nya moderna kollektivavtal för samtliga piloter.
- I förbindelse med förhandlingarna fick SAS ställa in cirka 147 flygningar på grund av en begränsad pilotstrejk i Norge och ett varsel om konflikt i Sverige. Totalt beräknas detta påverka SAS resultat negativt med cirka 50 MSEK.
- Joakim Landholm lämnar SAS och sin tjänst som koncerndirektör för Transformation den 31 augusti 2015.
- SAS har tecknat en avsiktsförklaring med Widerøe om outsourcing av samtliga linjestationer i Norge samt beslutat att inte fullfölja transaktionen med Swissport utan fortsätter diskussioner med andra parter.

Andra kvartalet 2014/2015

- I svenska ServiceScore-galan 2015 röstades SAS fram som det flygbolaget som ger bäst service till sina kunder.
- SAS slutförde förvärvet av Cimber och överförde den 1 mars CRJ900-produktionen till Cimber.
- Årsstämman beslutade att inte ge någon utdelning till SAS AB:s stamaktieägare för räkenskapsåret 2013/2014.
- Årsstämman beslutade att utdelning på preferensaktierna ska uppgå till 350 MSEK.
- SAS överlät två slots-par på London Heathrow och genererade 82 MUSD i reavinst vilket under 2015 kommer att generera motsvarande positiva effekt på SAS kassaflöde. SAS är även efter transaktionerna den femte största operatören mätt i antal avgångar på veckobasis på London Heathrow.
- Den 24 februari och mellan 27 februari och 2 mars ställde SAS in 334 flygningar till/från Köpenhamn på grund av en avtalsstridig arbetsnedläggning bland delar av SAS kabinpersonal som beräknas påverka SAS resultat negativt med cirka 50 MSEK.

Första kvartalet 2014/2015

- SAS initierade ytterligare kostnadsbesparingar om 2,1 miljarder SEK med full effekt 2017.
- SAS förvärvade Cimber A/S den 8 december 2014. Förvärvet innebär en möjlighet för SAS att överföra CRJ900-produktionen till Cimber.
- SAS lanserar ny interkontinental direktlinje Stockholm–Hongkong.
- SAS slutförde finansieringen av förskottsbetalningar för åtta flygplan från Airbus.

Finansiell kalender

Delårsrapport 3, 2015 (maj–juli)	8 september 2015
Delårsrapport 4, 2015 (augusti–oktober)	16 december 2015
Årsredovisning 2014/2015	12 februari 2016
Årsstämma 2016	8 mars 2016
Delårsrapport 1, 2016 (november–januari)	8 mars 2016
Delårsrapport 2, 2016 (februari–april)	10 juni 2016
Delårsrapport 3, 2016 (maj–juli)	8 september 2016
Delårsrapport 4, 2016 (augusti–oktober)	13 december 2016

Samtliga rapporter finns på engelska och svenska samt kan beställas på www.sasgroup.net eller hos investor.relations@sas.se

SAS månatliga trafiktalsinformation utkommer normalt den femte arbetsdagen påföljande månad. En komplett finansiell kalender finns på www.sasgroup.net

För definitioner hänvisas till årsredovisningen, eller www.sasgroup.net, under Investor Relations/Financial data/Financial definitions.

Press-/Investeraraktiviteter

Telekonferens kl 10.00, 18 juni 2015.

SAS offentliggör denna information enligt svensk lag om värdepappersmarknaden och/eller svensk lag om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 18 juni 2015, kl 08.00.