

ures, XRY can save the forensic investigator a lot of time. For example our praised Ph  
al extraction Wizard and the combined Logical and Physical XRY report as well as the  
ing the help file in the extraction wizard you can easily find all information regarding h  
may retrieve and perhaps more importantly - what you cannot expect to get. Knowing i  
ted on any particular device is a critical time saver. All extractions, Logical or Physical  
red – for forensic security. From that file you can create reports as you need them. You  
oose what data is included in the report or not and then distribute it to other parties inv  
other investigators. We offer a free XRY reader and you can provide this to third partie  
still maintaining the original forensic integrity of the data. The XRY report and XRY rea  
sh memory, in addition the XRY application can export data to Word, Excel and Open o  
ures, XRY can save the forensic investigator a lot of time. For example our praised Ph  
al extraction Wizard and the combined Logical and Physical XRY report as well as the  
ing the help file in the extraction wizard you can easily find all information regarding h  
may retrieve and perhaps more importantly - what you cannot expect to get. Knowing i  
ted on any particular device is a critical time saver. All extractions, Logical or Physical  
red – for forensic security. From that file you can create reports as you need them. You  
oose what data is included in the report or not and then distribute it to other parties inv  
other investigators. We offer a free XRY reader and you can provide this to third partie  
still maintaining the original forensic integrity of the data. The XRY report and XRY rea  
sh memory, in addition the XRY application can export data to Word, Excel and Open o  
ures, XRY can save the forensic investigator a lot of time. For example our praised Ph  
al extraction Wizard and the combined Logical and Physical XRY report as well as the  
ing the help file in the extraction wizard you can easily find all information regarding h  
may retrieve and perhaps more importantly - what you cannot expect to get. Knowing i  
ted on any particular device is a critical time saver. All extractions, Logical or Physical

MICRO ) SYSTEMATION

ÅRSREDOVISNING 2010



## INNEHÅLL

Historik	2	Förvaltningsberättelse	21
Året i korthet, nyckeltal	3	Ekonomisk redovisning koncernen	24
Vd-ord	4	Ekonomisk redovisning moderbolaget	27
Affärsidé, strategier och finansiella mål	6	Noter	30
Marknad och konkurrenter	8	Revisionsberättelse	41
Produkter och tjänster	11	Bolagsstyrningsrapport	42
Micro Systemation hos kunden	14	Styrelse	45
Medarbetare	16	Ledning	46
Aktien och ägarna	18	Information till aktieägarna	47
Femårsöversikt	19		
Ordförandeord	20		

## HISTORIK

- 1984** Micro Systemation startas av Bo Ericsson som ett konsultbolag med fokus på avancerad data-kommunikation. Nuvarande styrelseordförande Henrik Tjernberg anställs året därpå.
- 1998** Den första GSM-relaterade produkten, SoftGSM – ett helt mjukvarubaserat GSM-modem, lanseras. Samtidigt görs en första nyemission och en inofficiell notering. Året därefter noteras bolaget på nuvarande NGM.
- 2000** Lansering av SoftNet som ansluter bärbara datorer till internet helt automatiskt via kabel, trådlöst eller mobiltelefon.
- 2002** Joel Bollö tar över vd-rollen efter Henrik Tjernberg och inleder diskussioner med svensk polis angående behovet av avläsning av mobiltelefoner.
- 2003** SoftGSM och den efterföljande produkten SoftNet sammanförs under benämningen Mobile Communication Suite. Den första versionen av SoftGSM-.XRY säljs.
- 2004** En nyemission på 10 Mkr används för att färdigställa och inleda försäljning av .XRY-systemet som lanseras globalt och är den första produkten inom området mobile forensics.
- 2007** Bolaget omsätter över 50 Mkr och redovisar en nettovinst på 23 Mkr.
- 2008** .XRY har blivit en de facto-standard inom mobile forensics. Den kompletterande produkten XACT, som även kan återskapa raderad information, lanseras. Bolaget blir utsett till Gasellbolag av Dagens Industri och listas på Technology Fast 500 där endast bolag som visar kontinuerlig vinst och stark tillväxt under minst fem år i rad återfinns. Stämman beslutar att dela ut 11,5 Mkr till aktieägarna.
- 2009** Bolaget etableras i USA med huvudkontor i Washington, D.C. Ytterligare ett dotterbolag etableras i England som är bolagets hittills största marknad. Australien och Asien etableras som en ny region och bearbetas centralt från huvudkontoret i Solna. Ett treårigt ramavtal med franska inrikesministeriet tecknas och efterföljs av en av bolagets största order. Stämman beslutar att dela ut 11,5 Mkr till aktieägarna.
- 2010** En amerikansk myndighet beställer under andra halvan av året Field Version II till ett sammantaget värde om 50 Mkr. Finansiella mål presenteras: 25% tillväxt och 25% rörelsemarginal över en treårsperiod. Stämman beslutar att dela ut 17,7 Mkr till aktieägarna.

# Året i korthet

# 2010

## Q1

Satsningen i Asien ger utdelning och bolaget vinner en strategiskt viktig order på motsvarande 1,5 Mkr. Utbildningsverksamheten har visat stor potential och en ansvarig rekryteras för att öka fokus på detta område.

## Q2

I samband med lanseringen av Version 5.0, som på ett mer användarvänligt sätt integrerar de båda produkterna XRY och XACT, namnändras för att framöver saluföras under det gemensamma varumärket XRY. Efter beslut på årsstämman i maj delade bolaget ut 17,7 (11,5) Mkr till aktieägarna.

## Q3

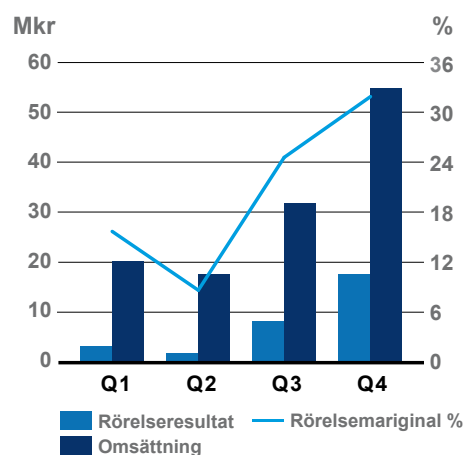
Bolagets genom tiderna enskilt största order erhöles i början av juli. Ordern som uppgick till motsvarande 14 Mkr kom från en amerikansk myndighet. Bolaget fick en order från det franska inrikesministeriet på totalt 81 system till ett totalt värde av 6,5 Mkr. I slutet av september erhöles Micro Systemation ytterligare en stororder på över 400 system med ett totalt ordervärde motsvarande 32 Mkr.

## Q4

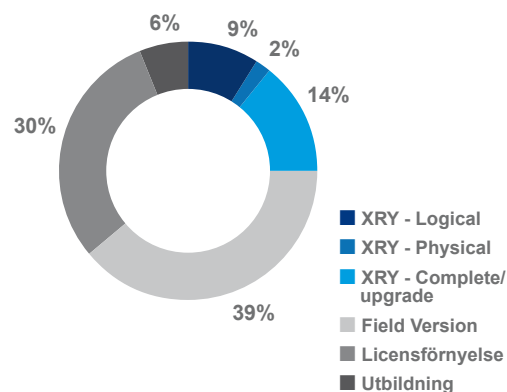
Micro Systemation erhöles en tilläggsorder på 55 Field Version system i början av oktober. Denna order är direkt kopplad till den USA-order som uppgick till över 400 system. Utvecklingen har tagit ordentlig fart och i samband med lanseringen av 5.3 som var årets sista uppdatering, uppgick stödet för mobila enheter till över 2 700 enheter. Micro Systemation utses återigen till Gasellföretag och listas på Sweden Technology Fast 50 samt EMEA Technology Fast 500.

Nyckeltal, Tkr	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	124 098	80 584	63 269	50 028	25 965
Rörelseresultat	30 073	20 334	22 292	23 059	10 190
Balansomslutning	86 388	67 553	61 567	51 998	21 389
Soliditet %	57	69	71	78	80
Medelantal anställda	45	37	23	18	11

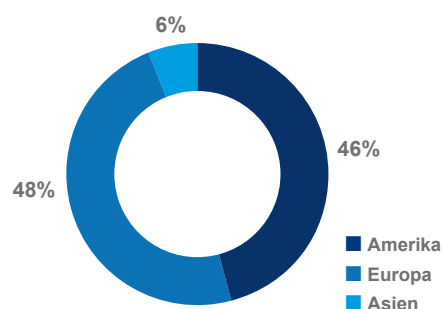
### Omsättning / rörelseresultat



### Försäljning per produkt



### Försäljning per geografisk marknad



# Micro Systemation visar sin styrka

*”Jag tror att skälet till att vi lyckades så bra 2010 var att vi envetet har arbetat med att skapa det bästa och mest kompletta kunderbudandet på marknaden. Ett erbjudande för professionella användare världen över som innehåller mycket teknik, tillgängliggjort på enklast tänkbara sätt.”*

Sett i backspegeln kan vi konstatera att det inte var de enklaste förutsättningarna som bjöds under 2010. Kraftiga åtstramningar i budgetutrymme hade inför året annonserats på flera av våra viktigaste marknader för produktförsäljning. I sådana lägen kan man, med viss rätt, ursäkta ett halvdant år i efterhand. Men 2010 blev inget halvdant år, det blev det bästa året någonsin i bolagets historia.

## Tvåra kast

Vi passerade under året mycket riktiga perioder av svag orderingång. Så svag att den resulterade i en vinstvarning under det andra kvartalet. Nolltillväxt är inget vi förväntar oss, inte ens när våra kunder har svårigheter att få loss resurser för att tanka bilen. Förstämningen övergick dock ganska snabbt i något som snarare kan betecknas som eufori när vi vann årets viktigaste upphandling som genomfördes av en amerikansk myndighet och som resulterade i Micro Systemations största order någonsin, på 421 Field Version 2.

Enligt min bedömning kan vi dra ett par slutsatser av det vi såg av upp- och nedgångar under året, vilka kan användas för att kalibrera förväntningarna på den fortsatta utvecklingen i Micro Systemation.

- Vi kommer att få se fler stora upphandlingar i marknaden, inte minst i USA. Fantastiska möjligheter till storaffärer, men också högre risk i intäktflödet. I praktiken innebär detta att skillnaden i ekonomiskt utfall kan komma att skilja sig åt väsentligt mellan olika kvartal.

- Marknaden för mobile forensics visar stark tillväxt. Vår känsla är trots allt att 2010 konjunkturmässigt inte var något bra år för vår försäljning. Ändå kan vi redovisa en omsättnings- och lönsamhetstillväxt på runt 50 procent.

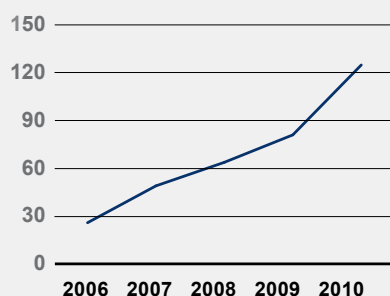
## Erbjudandet

Jag tror att skälet till att vi lyckades så bra 2010 var att vi envetet har arbetat med att skapa det bästa, mest kompletta kunderbudandet på marknaden. Ett erbjudande för professionella användare världen över som innehåller mycket teknik, tillgängliggjort på enklast tänkbara sätt. En bra produkt räcker dock inte, den måste levereras av en stabil organisation som går att lita på, och åtföljas av en förstklassig support.

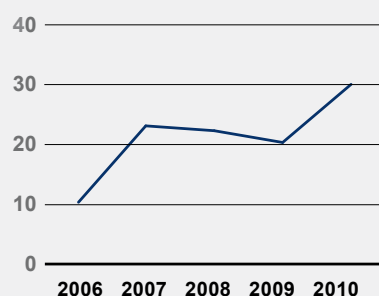
En medarbetare berättade för en tid sedan att de på utvecklingsavdelningen inte gillar teknik. Det sades på skoj, men det ligger en del sanning i det uttalandet. Denna inställning har resulterat i nolltolerans för dålig användarvänlighet hos produkterna. Jag tror att detta är ett av våra bästa säljargument. Produkterna, tillsammans med support och kursutbud, ska bara fungera. Användarna ska aldrig lämnas i sticket.

En viktig ingrediens i en lyckad expansionsfas är att aldrig luta sig tillbaka och tro att en bra produkt säljer sig själv. Det gör den inte. Det krävs kontinuerlig kundbearbetning för att nå högt uppställda tillväxtmål. Och affärer görs nästan alltid lokalt. Kunden vill ha en leverantör som finns i närheten för att det känns enklast. Därför har vi sedan tidigare etablerat oss i USA och i England. 2010 blev året då vi fick ordentligt betalt för denna satsning genom jätteordern från USA.

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat, Mkr



Resultat per aktie, kr





*Trots våra kunders budgetåtstramningar blev 2010 det bästa året någonsin i bolagets historia.*

Ambitionen inför 2010 var att förbättra oss på alla punkter. Jag sticker ut hakan och säger att vi lyckades med detta. Konkurrenterna flåsade oss i nacken vid årets början och vi utarbetade därför en plan bestående av ett antal konkreta åtgärder som skulle lyfta vårt erbjudande ordentligt. XRY vässades genom att lanseringstakten för utökat telefonstöd höjdes rejält, till att i skrivande stund omfatta 3 800 enhetsprofiler. Våra leveranstider har gått från sex veckor till en vecka i genomsnitt, samtidigt som vi har ökat vår volymkapacitet dramatiskt. Organisatoriskt har vi utvecklat vår interna struktur och höjt arbetseffektiviteten på många sätt, framför allt inom utveckling och inköp/produktion. Vi har implementerat ett nytt affärssystem och startat arbetet med att införa bättre CRM-stöd samt en utvecklad version av License manager.

Om tankarna nu kretsar kring frågan hur vi ska kunna överträffa 2010, som med god hjälp av USA-order blev det bästa året i företagets historia, så blir mitt svar att vi ska göra precis det som vi gjort hittills:

- **Göra allt vi kan för att leverera högsta möjliga kundvärde**
- **Vara lokalt närvarande på våra huvudmarknader och på nya tillväxtmarknader**
- **Våga fortsätta vara innovativa**

Min bedömning är att vi har förmånen att befinna oss på en marknad med en mycket stark underliggande tillväxt. Åren 2009 och 2010 hade vi sett mer av detta om inte efterdyningarna av den globala finanskrisen kylt av budgetambitionerna rejält. Antalet större upphandlingar i marknaden kommer med all

sannolikhet att börja öka i och med att budgetutrymmen utökas och produktkännedomen inom olika potentiella användargrupper stiger. Och detta sker samtidigt som datamängden i mobila enheter tas till helt nya nivåer av smartphone-användandet.

Smartphones förändrar sättet vi använder mobiltelefonen. Visst har det funnits avancerade telefoner tidigare, men smartphones är ändå något helt annat. Telefonen börjar verkligen kunna användas som en liten dator. Möjligheten att se på TV med din telefon finns nu inte bara i reklamkampanjerna – det fungerar faktiskt. Det nya sättet att använda telefonerna och de stora datamängder användandet ger upphov till förändrar gradvis förutsättningarna även för Micro Systemation. Fram tills nu har vi pratat om hur vi ska få ut data ur telefonerna. Nu pratar vi mer om hur vi ska få ut data ur alla appar.

Många skulle kanske se den pågående förändringen av mobilmarknaden som ett orosmoment. Vi ser det som en möjlighet och en spännande utmaning. Förändrade marknadsförutsättningar har lagt grunden till Micro Systemations framgångar.

Innovation är en viktig drivkraft på Micro Systemation. Att ständigt vilja och våga utmana oss själva är det som gjort oss starka.

*Tack för visat förtroende.*

Solna i mars 2011

**Joel Bollö**  
Vd och koncernchef

# Affärsidé, strategier och finansiella mål

## Affärsidé

Micro Systemations affärsidé är att utveckla och marknadsföra system för att utvinna och tolka information från mobila enheter.

## Affärs- och intäktmodell

XRY-systemets kärna är en programvara. Programvaran licensieras ut till användare som för den årliga licensavgiften får tillgång till uppdateringar och support. För att underlätta och förbättra användningen av programvaran distribueras XRY tillsammans med en hårdvarukonfiguration (Field Version, Office Version) som inkluderar förvaringsväska, kablar, kommunikationsenhet eller dator, SIM-kortsläsare och SIM-kort.

Vid nyförsäljning köper kunden ett paket som består av programvara med tillgång till uppdateringar och support samt hårdvara. Efter licensperiodens slut (vanligtvis 12 månader) behöver användaren erlägga en ny licensavgift för att få fortsatt tillgång till uppdateringar och support.

För att användarna ska kunna maximera nyttan med XRY behöver de kunskap. Därför tillhandahåller Micro Systemation ett kursutbud inom mobile forensics och specifikt hur användarna till fullo kan utnyttja XRYs funktionalitet när de undersöker mobila enheter. Dessutom blir kursdeltagare certifierade på en metodik som är kriminaltekniskt korrekt. Detta är till stor fördel när utvunnen information ska utgöra bevismaterial i en rättegång.

Kursdeltagande är öppet för alla, även de som inte är registrerade XRY-användare. Kurserna är normalt 2-3 dagar. Kursdeltagande betalas per deltagare och kurstillfälle.

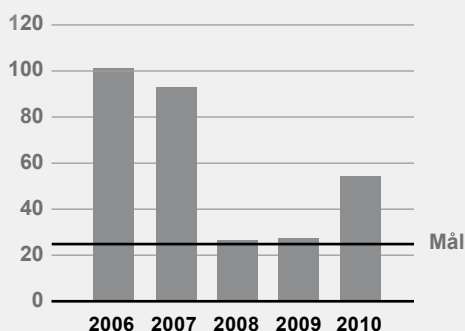
## Strategier

Micro Systemation har identifierat ett antal grundförutsättningar som bolaget ser som avgörande för framgångsrik verksamhet och därmed värdeskapande för aktieägare:

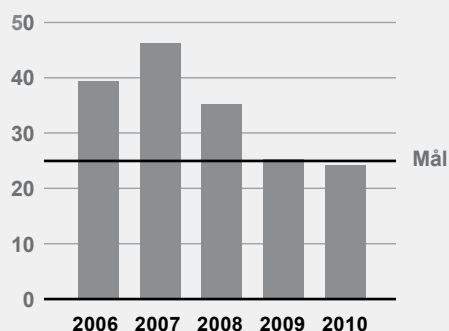
## Produkt och tjänstekvalitet

Micro Systemation ska vara den kvalitetsmässigt bästa leverantören av system för avläsning och tolkning av data från mobila enheter. För att uppnå detta krävs en stark utvecklingsavdelning, och teknik har alltid haft en central roll inom Micro Systemation. Det handlar inte bara om att bygga avancerade system med hög funktionalitet. Det handlar lika mycket om att anpassa systemen till slutanvändare och situation. Kvalitet betyder också hög leveranssäkerhet och förstklassig support. Genom att även erbjuda ett omfattande kursutbud skapas ytterligare ökat kundvärde.

Organisk omsättningsökning %



Rörelsemarginal %



### Marknadsnärvaro

Genom att finnas representerade på många geografiska marknader, genom egen etablering eller via partners, skapa närhet till befintliga och potentiella kunder. För att vara den bästa leverantören på en geografisk marknad behöver Micro Systemation förstå användarnas behov och förutsättningar på lokal nivå.

### Återlicensiering

Att genom en årlig återlicensiering av produkten skapa förutsättningar för att kontinuerligt investera i utökat stöd för nya modeller av mobila enheter och därmed successivt förädla produkten för kunden. Genom att erbjuda förstklassig support och kontinuerliga uppgraderingar upprätthålla en hög återlicensieringsgrad.

### Tillväxt

Genom att investera i produktutveckling, marknadsnärvaro och organisatorisk styrka kan Micro Systemations ledande marknadsposition befästras. Bolagets övertygelse är att behovet av professionella verktyg för avläsning och analys av data från mobila enheter kommer att fortsätta öka.

Micro Systemation är huvudsakligen inriktat på organisk tillväxt men utvärderar även i vissa fall förvärv.

### Finansiella mål

Micro Systemation presenterade i juni 2010 finansiella mål för den kommande treårsperioden:

- Minst 25 procents årlig organisk omsättningstillväxt samt
- minst 25 procents rörelsemarginal.

Dessutom ska minst 30 procent årets vinst delas ut till aktieägarna givet att detta är förenligt med upprätthållande av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten.

Micro Systemation har den senaste treårsperioden haft en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på 36 procent och en genomsnittlig årlig rörelsemarginal på 28 procent. Likviditetssituationen var mycket god vid utgången av 2010 och kassatillgodohavanden inklusive kortfristiga placeringar uppgick till 47,5 Mkr.

*"Mobila enheter" är huvudsakligen mobiltelefoner, handdatorer och GPSer.*

### Affärsmodell

Startpaketet inklusive uppdateringar för minst ett år.

Licensförnyelse, sker normalt årsvis.

Genom att förlänga licensen får kunden fortsatt tillgång till produktuppdateringar och support.

# En växande världsmarknad

*Micro Systemations produkter används för att läsa, tolka och analysera information från beslagtagna mobila enheter. En mobil enhet är oftast en mobiltelefon. Kunderna finns inom polis- och rättsväsende, militär samt underrättelsetjänst.*

På engelska används uttrycket *mobile forensics* och på svenska heter det *mobil digital kriminalteknik*.

### Samarbete med polisen visade vägen

Tidigare, innan det fanns tillförlitliga system för avläsning av mobiltelefoner, gjordes detta manuellt genom att personal gick igenom beslagtagna telefoner och fotograferade eller antecknade den information de ansåg vara intressant. Detta förfarande tog mycket tid i anspråk och blev därmed kostsamt och ineffektivt.

Micro Systemation lanserade bolagets första produkt för att automatisera avläsning av data från mobiltelefoner år 2004, ".XRY", efter ett samarbete med svenska polisen. Namnet ".XRY" kommer från engelskans x-ray som betyder röntgen. Polisen såg att behovet av att på ett effektivt sätt hantera beslagtagna mobiltelefoner ökade kraftigt. I princip hade alla gripna misstänkta en eller flera mobiltelefoner på sig och det var uppenbart att det var viktigt att snabbast möjligt analysera innehållet i dessa i syfte att samla information och säkra bevismaterial.

### Mobilanvändandet och mängden viktig data ökar dramatiskt

ITU<sup>1)</sup> uppskattar att det i slutet av 2010 fanns 5,3 miljarder mobiltelefonabonnemang och att 90 procent av världens befolkning hade access till nät för mobiltelefoni. 2010 uppgick antalet skickade SMS globalt, enligt ITU, till närmare 200 000 per

sekund. Enligt en prognos från Cisco<sup>2)</sup> kommer antalet mobila enheter vara över 7,1 miljarder år 2015, vilket är ungefär lika många som det förväntade antalet människor på jorden vid den tidpunkten.

Mobiltelefonen innehåller sedan länge betydligt mer funktionalitet än möjligheten att ringa samtal och skicka SMS. MMS och stillbildskamera är nära nog standard, och på senare år har det blivit vanligt med videokamera, musikspelare, e-post, kalender, internetuppkoppling och gps. Den tekniska utvecklingen går snabbt och med allt större lagringskapacitet, bättre skärmapplösning och höga uppkopplingshastigheter för datatrafik kommer telefonerna snart att ersätta inte bara fasta telefoner som medel för att ringa samtal utan även persondatorn som lagringsenhet för data och som redskap för kommunikation. För många människor, inte minst på geografiska marknader där internetpenetrationen tidigare varit låg, blir mobiltelefonen den dataenhet som blir vanligast att använda för att kommunicera och hantera information. Analysföretaget Gartner<sup>3)</sup> spår att mobiltelefonen kommer att passera persondatorn som det vanligaste mediet att nå internet år 2013. Mobiltelefonen kommer att innehålla allt mer personliga data såsom samtalslistor, röstmeddelanden, SMS, foton, e-post, besökta hemsidor, gps-koordinater och dokument.

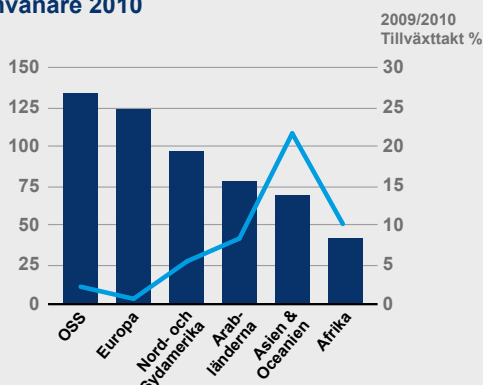
Konsekvensen av utvecklingen är att mängden viktig data per användare i mobila enheter ökar snabbt. Detta understöds av de tekniska framstegen och den ökade bandbredden. Andelen så kallade smartphones växer och utgör ca 13 procent av den

1) International Telecommunications Union, ett FN-organ för informations- och teknologifrågor.

2) Cisco Visual Networking index: Global Mobile Data Traffic Forecast Update 2011.

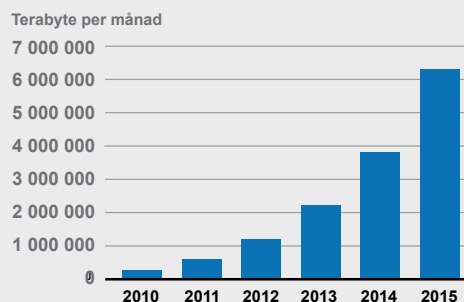
3) Källa: Gartner highlights key predictions for IT organizations and users in 2010 and beyond (2010).

### Antal mobilabonnemang per 100 invånare 2010



Källa: ITU World Telecommunications/ICT Indicators Database 2010. Siffror för 2010 är prognoser.

### Prognos mobil datatrafik +92% per år 2010-2015



Källa: Cisco Visual Networking Index: Global Mobile Data Traffic Forecast Update, 2010-2015.



globala mobiltelefonpopulationen enligt Cisco. En smartphone är en kombination av en handdator och mobiltelefon som har ett tangentbord och tillåter användaren att installera och köra mer avancerade applikationer. Trots att andelen smartphones är så begränsad, står dessa redan för över 78 procent av den totala datatrafiken från mobiltelefoner. Cisco uppskattar att den globala mobila datatrafiken ökade 2,6 gånger 2009 till 2010 och prognostiseras öka ytterligare 26 gånger från 2010 till 2015.

### Marknaden för mobil, digital kriminalteknik

Den teknikutveckling, i form av mer avancerade terminaler och större bandbredd gör att datamängden per användare ökar kraftigt i de mobila enheterna. Att mobiltelefoner används i samband med brott och vid militära operationer är en realitet. Intresset för att få tillgång till lagrad information ökar i många organisationer såsom polis, tull, fängelser, brottsutredande myndigheter, militär och underrättelsetjänster. Med anledning av användargruppers karaktär är det i princip omöjligt att få fram tillförlitliga siffror på förväntade marknadsvolymer. Få om några av dessa organisationer har intresse av att öppna redovisa vilka produkter de använder eller i vilken omfattning det sker. Inte heller på producentsidan finns tillförlitlig information att tillgå avseende volymer. Många leverantörer av produkter är små, privatägda och driver annan verksamhet som inte är relaterad till mobile forensics.

Analysföretaget IDC uppskattade 2009 att den internationella marknaden för digital kriminalteknik skulle uppgå till 1,9 miljarder USD år 2011. Denna siffra inbegriper både datorer och mobila enheter. Micro Systemation gör bedömningen att den mobilrelaterade delen av denna summa är liten, men att andelen kommer växa kraftigt de kommande åren.

### Användargrupper

Marknadsvolymer för mobile forensics produkter styrs både av hur omfattande kännedomen och acceptansen är i de olika användargrupperna och hur långt ut i respektive organisationer som slutanvändandet av produkterna når.

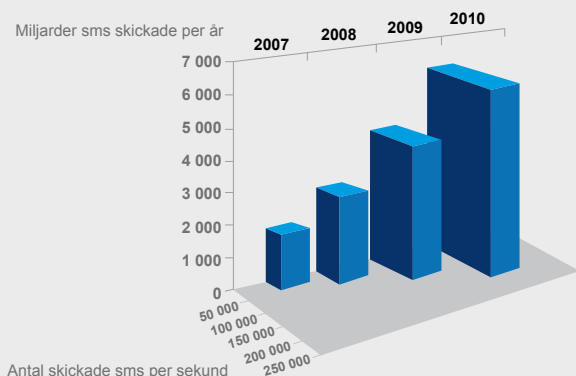
#### ■ Polis och rättsväsende

Polisstyrkan är organiserad på olika sätt i olika länder. Av Micro Systemations viktigaste marknader har exempelvis USA och England decentraliserade organisationer där beslut om köp av utrustning ofta fattas separat på de olika enheterna på central, regional eller lokal nivå. I Frankrike är situationen den motsatta, alla beslut om inköp fattas på hög nivå och resulterar i upphandlingar av ramavtal. Utöver den vanliga polisen finns ofta ett antal specialenheter som fattar sina beslut om inköp mer eller mindre självständigt. Polisen är den kundgrupp som först började använda mobil, digital kriminalteknik. Inom segmentet finns även tull, fängelser och andra myndigheter, där användandet ännu så länge är mer begränsat.

#### ■ Militär

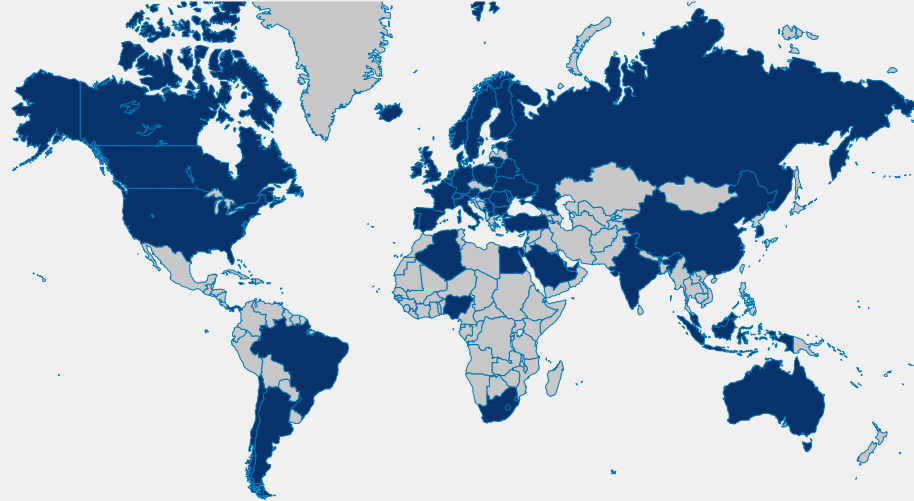
Militära förband tillhör normalt armén, flyget eller flottan och inom dessa finns ofta specialstyrkor. Militären använder sig av XRY vid avläsning och analys av telefoner som upphittas eller beslagtas från misstänkta vid militära operationer. Penetrationen inom militären har inte alls nått lika långt som inom polisen. I första hand återfinns användarna i specialförbanden men kunder finns även i begränsad omfattning inom de reguljära styrkorna.

### Antalet skickade sms tredubblades på tre år, globalt



Källa: ITU World Telecommunication/ ICT Indicators database.





XRY används för bevis-säkring i över 50 länder.

#### ■ Underrättelsetjänst

Underrättelsetjänsters mål för verksamheten är normalt att skydda nationens intressen från interna och externa hot. Exempel på underrättelseorganisationer är CIA i USA och MI5 i Storbritannien. På MI5s hemsida anges de nuvarande huvudsakliga hoten vara terrorism, spionage, massförstörelsevapen samt organiserad brottslighet. Det finns samarbeten med polis och militär, troligtvis på många organisationsnivåer och funktioner.

#### Geografisk överblick

Micro Systemations produkter har sålts till drygt 50 länder världen över. Bolaget är inriktat på en globalt spridd kundbas och delar in marknaden i fyra geografiska delar: Nordamerika, Sydamerika, Europa/Afrika/Mellanöstern samt Asien/Australien. Europa var tidigare den klart viktigaste geografiska marknaden men har under de senaste två åren fått stark konkurrens av USA. Asien är fortfarande till stor del obearbetat liksom Sydamerika och övriga världen. De olika geografiska marknaderna bearbetas genom en egen säljkår samt via distributörer.

De faktorer som Micro Systemation bedömer har stor betydelse för försäljningspotentialen för XRY i ett enskilt land är:

- Förekomst av ett stabilt politiskt system och hög rättssäkerhet.
- Utbredd användning av mobil kommunikation.
- Datavana i potentiella användargrupper.

#### Konkurrenssituation

Konkurrensen för Micro Systemations produkterbjudande kommer från ett fåtal aktörer som avser att vara heltäckande i den meningen att de erbjuder avläsningsmöjlighet för ett stort antal mobila enheter från många olika tillverkare. Dessutom finns många mindre företag som är specialiserade på vissa tillverkare eller modeller, exempelvis Nokia eller iPhone. Konkurrenterna skiljer sig mycket åt avseende möjlighet till kundsupport, tillgång till utbildningar, marknadsnärvaro med mera. Nedan ges en översikt av de aktörer som Micro Systemation anser vara de mest framträdande konkurrenterna för närvarande.

Företag, ursprung	Produkt	Logisk avläsning	Fysisk avläsning	Produktstöd	Marknadsnärvaro
Micro Systemation, Sverige	XRY	Ja	Ja	Heltäckande, 3800 enheter	Europa, USA, Asien
Cellebrite, Israel	UFED	Ja	Ja	Heltäckande, 3600 enheter	Europa, USA, Asien
Oxygen, Ryssland	Forensics suite	Ja	Visst stöd	Något mindre, 1900 enheter	Europa, (USA)
Mobile Edit, Tjeckien	Forensic	Ja	Nej	Något mindre, 1974 enheter	Tjeckien, USA
Paraben Corporation, USA	Device Seizure	Ja	Ja	Okänt	USA

Källor: Bolagens webbsidor samt Micro Systemations egna uppgifter.



XRY Field Version för kontoret.

# Produkter och tjänster



Micro Systemation XRY används för att extrahera och analysera data från mobila enheter, främst från mobiltelefoner. Praktiskt innebär detta att så mycket som möjligt av den information som finns i en mobiltelefon ska föras över till en dator, där informationen kan analyseras vidare. XRY används framförallt av polis, militär och underrättelsetjänster världen över. Tillsammans med XRY tillhandahåller Micro Systemation produkten Sim id-cloner samt ett utbud av kurser inom området mobile forensics.

## Användningsområden

I polisiära sammanhang är data från en analyserad telefon normalt avsedd att användas i en pågående utredning där det är viktigt att få veta vilka personer den misstänkte har varit i kontakt med, när detta skett och om möjligt vad som sagts eller skrivits. På detta sätt kan telefonen bli en viktig källa till kunskap om ett händelseförlopp som en utredare försöker förstå. Det är dessutom vanligt att utvunnen information ger upphov till misstankar om andra, ej tidigare kända brott, eller kopplar telefoninnehavaren till ett annat brott som denne inte tidigare varit misstänkt för.

En person som grips under en militär operation har sannolikt en mobiltelefon i fickan. Det är också vanligt att den använts, eftersom militär kommunikationsradio har större begränsningar i räckvidd än mobiltelefoner. I en utredning som genomförs av en organisation inom underrättelsetjänsten är

det självklart att analysera beslagtagna mobiltelefoner. En XRY-analys går snabbt och påverkar normalt sett inte den analyserade telefonen, utan den gripne kan återfå telefonen direkt när han försätts på fri fot.

## Teknisk översikt

Det finns två huvudsakliga skäl till att det är mer komplicerat att läsa av data från en mobiltelefon jämfört med en persondator:

1. Nära nog varje telefonmodell har programvarudelar som bara finns just på den telefonmodellen. Det gör att varje telefonmodell, och det finns tusentals olika, måste analyseras och testas separat för att säkerställa vilken information som går att utvinna.
2. En mobiltelefon är inte konstruerad för att den enkelt ska gå att tömma på information, eftersom den inte används på samma sätt för normal datalagring som en persondator.

XRY kommunicerar med mobiltelefonen via en kabel, IR eller bluetooth. Alla telefoner har någon form av gränssnitt för data- trafik, som normalt används för att överföra filer, foton och spel mellan telefonen och en dator. XRY använder på ett avancerat sätt detta gränssnitt för att få telefonen att lämna ifrån sig så mycket som möjligt av informationen som finns i den.

# forts. Produkter och tjänster

## Data kan läsas av på två olika nivåer: logisk och fysisk.

- Den logiska nivån innebär att läsa av till exempel en kontaktuppgift eller ett sms precis som det ser ut på mobiltelefonens skärm, det vill säga via telefonens operativsystem. Detta är den enklaste, säkraste och snabbaste metoden för att arbeta med telefonens information som inte har blivit raderad eller är lösenordskyddad.
- Den fysiska nivån läser data direkt från telefonens minne. Det innebär att det som kommer ut är rådata, eller "ettor och nollor". Fysisk avläsning gör att raderad information ibland kan återskapas, eftersom fragment av informationen fortfarande kan finnas kvar även om den inte syns via telefonens operativsystem. Vid en radering av information tas inte alla filfragment genast bort fysiskt från minnet, utan endast den "adresslapp" som gör att operativsystemet på telefonen ser informationen. Fysisk avläsning för dock med sig svårigheter, eftersom informationen är strukturerad på ett helt annat sätt i det fysiska minnet än vad som syns på telefonen. Det betyder att exempelvis ett raderat sms kan finnas lagrat på många olika platser i det fysiska minnet, och det är inte självklart hur dessa delar hör ihop utan det måste återskapas via dataanalys.

## Micro Systemations produkter

Micro Systemation har två grundprodukter för dataavläsning: XRY Logical och XRY Physical. Därutöver finns XRY Complete som är en integrerad version av de båda. Produkterna kan fås i Office Version eller i Field Version, där "fältversionen" är en komplett, stryktålig avläsningsutrustning som inkluderar en dator och strömkälla. Som komplement finns SIM id-cloner för framställning av anpassade SIM-kort att användas vid telefonanalys.



## XRY Logical

XRY Logical är en programvara för pc-miljö som levereras tillsammans med telefonkablar, SIM-kortläsare, en kommunikationsenhet samt övriga tillbehör som behövs för att göra kompletta logiska avläsningar av mobila enheter. XRY Logical läser av telefonminne, SIM-kort samt extra minneskort på en logisk datanivå. XRY Logical innehåller en mängd export- och sökfunktioner och genererar säkerställda och fullt spårbara rapporter över extraherad data. Rapportfunktionen är en viktig komponent då trovärdigheten i utvunnen information bygger på att det inte går att manipulera data. Detta är avgörande för att rapporten ska kunna användas som bevismaterial.

XRY Logical levereras vanligtvis med en 12-månaders licens som ger tillgång till uppdateringar med utökat stöd för nya telefonmodeller inklusive kablar och support. Programvaran testas på alla telefonmodeller som stöds och inkluderar specifik dokumentation för varje modell, där det framgår vad som går att läsa av och även vad som inte går att läsa av.

## XRY Physical

XRY Physical är en programvara som läser av en mobiltelefons fysiska minne och som genererar en dumpning av den rådata som finns i telefonen. Denna datadump har en komplex struktur och är avsedd att analyseras vidare. XRY Physical omfattar även funktionalitet för automatiserad analys av rådata, som hjälper användaren att rekonstruera informationen från de mest relevanta delarna av telefonens minne. Med hjälp av XRY Physical är det möjligt att återskapa raderad information samt få ut data som skyddas av lösenord på den



XRY Office Version.

logiska nivå. XRY Physical ger den avancerade användaren verktyg för att få fram ett annars dolt lager av information ur analyserade telefoner.

XRY Physical levereras med tillbehör samt en 12-månaders licens enligt samma principer som gäller för XRY Logical.

## XRY Complete

XRY Complete är en fullt ut integrerad kombination av XRY Logical och Physical och ger användaren tillgång till en komplett utrustning för att extrahera och analysera data ur mobila enheter på logisk såväl som på fysisk nivå.

## SIM id-cloner

Med SIM id-cloner gör användaren ett klonat SIM-kort som inte kopplar upp telefonen mot ett mobilnät. Detta gör att undersökaren inte riskerar att få inkommande samtal eller meddelanden till telefonen, eller att samtalslistor raderas. SIM id-cloner möjliggör också undersökning av telefoner med låst SIM-kort eller utan SIM-kort.

## Produktformat

XRY levereras i två produktformat: XRY Field Version samt Office Version. Field Version är ett produktformat som är konstruerat för att klara alla förhållanden. Field Version innehåller samtliga delar som behövs för att göra en komplett analys av en mobil enhet, det vill säga även en dator samt en strömkälla. Förpackningen är specialdesignad med militär användning i åtanke och Field Version klarar externa påfrestningar som stötar, fukt, kyla och värme. Den främsta användningen för Field Version är i samband med militära operationer, men faktum är att Field Version är lämplig vid alla typer av mobil användning eftersom den inte behöver extern strömkälla och det medföljer en dockningsstation som enkelt installerar Field Version på skrivbordet när användaren är tillbaka på kontoret. Field Version har blivit populär framför allt inom amerikansk militär och polis.

Office Version är originalutförandet. XRY levereras då förpackat i en praktisk väska med alla tillbehör samlade på ett ställe. Office Version installeras på en vanlig pc.

## Utbildning

Micro Systemation genomförde nära hundra kurser under 2010. Kurserna hålls i egen regi eller via samarbetspartners. Kursverksamheten har växt till att bli en viktig del av Micro

Systemations totala produkterbjudande. Bolagets produkter är konstruerade för att vara enkla att använda och det medföljer omfattande manualer. Trots detta så är komplexitetsnivån i många fall så hög att det går att förbättra användarens utfall väsentligt genom både grundläggande träning på området mobile forensics, samt specifik användarträning för XRY Logical respektive Physical. Dessutom finns en vidareutbildning, "Train the trainer" som syftar till att kursdeltagarna själva ska kunna agera kursledare för utbildning på XRY. Detta är viktigt då större organisationer många gånger vill hantera utbildningarna internt. Efter genomförd godkänd utbildning blir deltagaren certifierad på den aktuella produkten.

Bolaget har även lanserat en särskild iPhone-utbildning, eftersom denna telefon i likhet med andra smartphones rymmer enormt mycket data. iPhone har också utökade möjligheter för användare att installera och använda mobila applikationer, något som ställer nya krav på de kriminaltekniker som ska analysera telefonerna.

En viktig del av kursverksamheten är att den blir ett forum där många professionella användare samlas och kan utbyta information och praktiska erfarenheter med varandra. Kursledarna har ofta militär- eller polisbakgrund och kan dela med sig av erfarenheter som är relaterade till deltagarnas egen situation. Ett bra kursutbud gör det möjligt för användarna att få ut mesta möjliga av XRY, något som är viktigt inte minst för Micro Systemation, då kunniga användare är grunden till långvariga kundrelationer.

Micro Systemation genomför regelbundet kurser med certifierade lärare i ett femtontal länder. Fasta utbildningscentra finns i Stockholm, Wyboston norr om London, Hamburg i Tyskland och Washington i USA.



*Field Version.*

# Engelsk polis sparade tid och pengar – vann pris

*Polisen i Gloucestershire, England, gjorde ett riktigt klipp under 2009. I stället för att göra som tidigare år, och betala stora summor till externa konsulter för att hjälpa till med att få ut information ur misstänkta personers telefoner, skaffade de XRY och gjorde jobbet själva.*

Micro Systemation har utbildat en del av polisstyrkan och idag skickas inga telefoner till externa konsulter.

Adrian Stratton och John Loveridge på Gloucestershire Constabulary är de två polismän som fick i uppgift att titta på alternativ till metoderna som tidigare använts för att utvinna information ur mobiltelefoner. För detta har de fått priset för poliskårens viktigaste sparinitiativ 2009 – The Richard Somers Award. I nomineringen stod att läsa följande motivering: "Analys av mobiltelefondata är numera en nyckelfaktor i bevisinhämtningen. Särskilt i de fall då det handlar om drogrelaterad brottslighet."

– Det allra första uppdraget vi använde XRY till var ett mord. Vi fick exakt den information vi behövde inom några timmar. Den helgen tjänade vi uppskattningsvis motsvarande 72 000 kr åt polisen och efter det fanns det ingen återvändo, säger John.

### Kostnadsbesparingar i miljonklassen

Bara under de första sexton månaderna med XRY räknar poliserna från Gloucestershire med att systemet har sparat minst motsvarande 3 miljoner kronor i direkta kostnader åt polisen. Detta är dock bara beräknat på de brottsutredningar som ingick i den uppföljande granskningen. Stratton och Loveridge gissar att den verkliga siffran ligger på mer än motsvarande 4,2 miljoner kronor eftersom det så ofta upptäcks ytterligare brott när man avläser och analyserar information i mobiltelefoner.

Under dessa månader undersökte de två poliserna 1 643 mobiltelefoner och 177 SIM-kort. Av dessa genomgicks redan den första dagen 260 telefoner och 24 SIM-kort och 1 383 telefoner och 153 SIM-kort kunde processas inom fyra veckor.

### Snabbt och effektivt

Inte nog med att det sparar pengar åt polisen, allting går mycket fortare också. Med XRY går det att få fram viktig information ur telefoner på några timmar och även på helger vilket förbättrar spaningsläget avsevärt. Domare, advokater och åklagare uppskattar detta eftersom exempelvis häktningstider kan kortas avsevärt då förundersökningarna blir snabbare.

Poliserna säger att ingen haft några problem med att förstå hur XRY fungerar och att det går snabbt att hantera de inkomna telefonerna.

– Den backup vi får från Micro Systemation är fantastisk. Både via webbsajten och genom de regelbundna uppdateringarna med stöd för nya telefonmodeller. Vi fick fyra uppdateringar redan under det första halvåret.

Även rapporternas utseende har stor betydelse:

– Rapporterna är klara och tydliga. De förstås av alla i rättskedjan vilket gör att vi sparar tid och arbete även där.

Adrian Stratton och  
John Loveridge,  
Gloucestershire  
Constabulary, England



# Ekobrottsmyndigheten prisar XRY

*Michael Nylén är avdelningsdirektör på Ekobrottsmyndigheten i Göteborg och specialist på IT-forensics. XRY används både för att få fram samtalslistor och meddelanden i misstänkta brottslingars mobiltelefoner och för att kartlägga kontakter mellan misstänkta personer.*

Ekobrottsmyndigheten opererar främst i storstadsområdena och utreder insiderbrott, bokföringsbrott, skattebrott och oredlighetsbrott. Till sin uppbyggnad är Ekobrottsmyndigheten i Göteborg egentligen en specialiserad åklagarmyndighet. I detta fall har de även tillgång till en egen polisstyrka för sina tillslag och utredningar.

Michael Nyléns myndighet använder huvudsakligen XRY för att få fram samtalslistor och meddelanden i misstänkta brottslingars mobiltelefoner samt för att kartlägga vilka kontakter som finns mellan misstänkta när man undersöker flera personers telefoner. Inte minst när det handlar om organiserad brottslighet har detta stor betydelse.

## **XRY täcker vårt behov av mobile forensics**

Ofta är det två typer av telefoner som undersöks. Det är antingen billiga telefoner som används i samband med brott av olika slag och som har väldigt kort livslängd, så kallade kortkortstelefoner. De slängs eller förstörs efter att ha använts som kommunikationsverktyg i samband med något brott. Den andra typen är avancerade smartphones över vilka man kan kommunicera på många sätt eller styra komplexa transaktioner. Ibland kombineras telefontyperna. Användningen beror helt på vem det är som ska kontaktas. Men även exempelvis lastbilar kan ha inbyggd mobilkommunikation som meddelar verkstaden när det är dags för service. Sådana mobiltelefoner kan också vara intressanta i brottsutredningar.

– Idag får vi in mobiltelefonerna till våra kriminaltekniker för genomgång men tendensen är att inhämtandet av mobiltelefo-

nernas information sker allt längre ned i organisationen. Med tiden kan man nog tänka sig att vår polisstyrka tar hand om den första informationsgranskningen direkt på brottsplatsen för att kunna använda den snabbare.

– Vi har valt att satsa på XRY för att det är en mycket bra produkt. Den har utvecklats väldigt mycket under de senaste åren och vi tror att den kommer hjälpa oss att täcka behovet av mobile forensics.

## **Utbildningarna är värdefulla för oss**

Michael poängterar också att det är mycket lärorikt att vara med på de utbildningar om XRY som anordnas. Tillfälle ges då även till att träffa kollegor från andra länder och utbyta erfarenheter vilket är värdefullt. Ibland har de hittat nya metoder för att analysera information och ibland kan Michael och hans kollegor bidra med sin kunskap och sina erfarenheter. I slutändan lär sig alla mera och får kontakter i andra länder som man kan diskutera med i framtiden. Särskilt i England och Tyskland har de kommit långt inom mobile forensics och det är ofta extra intressant att lyssna på kollegor därifrån.

– Kommunikationen i samhället ökar hela tiden och då också betydelsen av mobiltelefonerna. Idag är vi mest intresserade av telefonsamtal och meddelanden men med ökat informationsinnehåll finns naturligtvis mer information att utvinna. Och nya användningsområden är på gång. Mobiltelefonen som lösenordsgenerator för banktransaktioner är något som inte ligger så långt bort, avslutar Michael Nylén.

*Michael Nylén, är specialist på IT-forensics på Ekobrottsmyndigheten i Göteborg, här tillsammans med Liselott Johansson, Training Manager på Micro Systemation.*



# Fantastiska produkter – lätta att sälja

**Lisa Petersson kom till Micro Systemation i december 2008 och arbetar med Sales Support på huvudkontoret i Solna. Lisa kommer från England och har nio års säljferenhet från olika branscher. 2005 gick flyttlasset till Sverige där hon bor tillsammans med sin man.**

### **Berätta om din roll på Micro Systemation.**

Att se till att kunderna alltid känner att de har ett bra stöd från oss som leverantör, att de är nöjda med produkterna och att de därmed vill förnya sina licenser. När jag började på Micro Systemation hade

jag UK/Irland som ansvarsområde men idag stödjer jag även Asien och Oceanien, samt Sydamerika, Spanien och Sydafrika, och arbetar då tätt med respektive regionsäljare för att öka försäljningen. Mycket av arbetet sköts via telefon och mail men jag är också med på en del mässor runt om i världen. Det är alltid bra att få ett personligt möte med kunden.

Under året som gått har jag också lett ett internt projekt som går ut på att förbättra bolagets interna kommunikation. Det har resulterat i ett helt nytt intranät som ska vara en gemensam kontaktyta för hela företaget.

### **Vilken är den största utmaningen?**

Det är stora kulturella skillnader att jobba med Sydamerika och Asien och då krävs det lite mer av mig helt enkelt. I ett bolagsperspektiv skulle jag säga att utmaningen är produktutvecklingen. Vi måste hela tiden ligga i absoluta framkanten för att hävda oss i konkurrensen.

### **Vad värdesätter du mest på Micro Systemation?**

Att få arbeta med så många olika länder över hela världen, samtidigt som jag har många olika kontaktytor inom bolaget. Det är också högt i tak på Micro Systemation och det gör att vi kan ha en öppen dialog om det mesta. Det finns också bra möjligheter till personlig utveckling då företaget går bra och växer.



**Olivier Grall är ansvarig regionsäljare för de franskspråkiga länderna. Han började på Micro Systemation i maj 2010 och bor med sin familj i Bordeaux. Olivier har lång säljferenhet och kommer närmast från Telecom Design där han arbetade som Channel Manager.**

### **Berätta om din roll och hur det är att arbeta med de franskspråkiga regionerna.**

Mina regioner är främst Frankrike, Belgien och Schweiz. Merparten av kunderna återfinns inom polisen eller underrättelseverksamheten. Jag har till skillnad från andra säljare inga återförsäljare, utan jag arbetar direkt med samtliga kunder. Oftast går införsäljningen till så att jag bokar möten med slutanvändaren och går igenom systemets funktionalitet. Sedan försöker jag flytta upp frågan till inköpsorganisationen.

I Frankrike har vi bra ramavtal med polisen. På motsvarande sätt har vi avtal med de federala myndigheterna i Belgien och Schweiz, men när vi vill åt lokala beställare så är det bearbetning av respektive polisstation som gäller.

### **Vad tycker du mest om i ditt jobb?**

Produkten och mötet med kunderna! Vi har en fantastisk produkt vilket också gör det så mycket enklare att boka kundmöten. Man är alltid välkommen för det finns ett så stort behov av denna typ av produkter. Micro Systemation är också ett bra företag att arbeta för där vi utbyter

idéer och samarbetar över avdelningarna på ett helt annat sätt än vad jag är van vid från de franska bolag jag tidigare har arbetat för. Sist men inte minst vill jag säga att det är en fantastisk sammanhållning inom hela bolaget. Det är som att jag har hittat en andra familj.

### **Hur kom du i kontakt med Micro Systemation?**

Jag såg annonsen via LinkedIn och ett par dagar senare ringde rekryteringsbolaget upp mig från Sverige. Jag hade som målsättning att hitta en anställning i ett högteknologiskt företag utanför Frankrike; Micro Systemation kunde erbjuda detta. En perfekt matchning.





# Mångfald och lönsamhet

Micro Systemation har vuxit till att bli ett världsledande teknikbolag inom mobile forensics. Lönsamhet är ett ledord, liksom mångfald. Positionen har nåtts med hjälp av duktiga medarbetare, vilka är en noga utvald blandning av kompetenser, erfarenheter och bakgrunder. De många nationaliteterna, den språkliga bredden och den kulturella mångfalden har bolaget fått på köpet. Micro Systemation har inte bara vuxit kraftigt i omsättning och vinst de senaste åren. Antalet anställda har tredubblats på fyra år. Numera har bolaget även lokala kontor i USA och England.

## Företagets kultur

Medarbetarna på Micro Systemation ges stora möjligheter att påverka sin egen och även företagets utveckling. För att företaget ska fortsätta att ge maximal kundnytta måste medarbetarna få möjlighet att växa och hela tiden utvecklas. Under året som har gått har bolaget genomfört en medarbetarundersökning tillsammans med extern part för att fånga upp hur medarbetarna uppfattar sin vardag, arbetssituation och ledningsfunktionerna inom bolaget. Utvärderingen visade på ett överlag mycket gott resultat och att medarbetarna trivs och är stolta över att arbeta på Micro Systemation.

I och med att bolaget arbetar i så många tidszoner och medarbetare utanför Sverige inte alltid har tillgång till de resurser som finns tillhands på huvudkontoret, görs en satsning för att skapa bättre kommunikationsvägar och stödjande processer, tillgängligt oberoende av geografisk placering. Kommunikation är avgörande för en framgångsrik utveckling och under året har en grupp som representerar hela bolaget, utvecklat ett helt nytt intranät, skräddarsytt för Micro Systema-

tions behov. Det kommer att vara en central kontaktyta för all kommunikation inom företaget.

## Medarbetarna i siffror

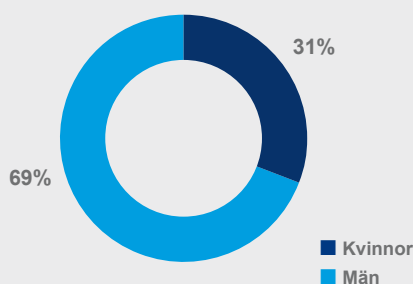
I början av 2010 hade koncernen 40 anställda. Vid årets utgång hade antalet vuxit till 52 personer. Medelantalet anställda under perioden var 45, jämfört med 37 året innan. Vid årets utgång var 16 av de anställda kvinnor och cirka en tredjedel var födda utanför Norden. För ett exportinriktat företag som Micro Systemation, med kunder i ca 50 länder, är mångfald en resurs. Kommunikationen med kunderna förenklas när kontaktpersonerna hos Micro Systemation har samma kulturella bakgrund och talar samma språk som kunden.

För att attrahera nya medarbetare i tuff konkurrens med andra teknikföretag är det viktigt att Micro Systemation är en attraktiv arbetsgivare. Därför har bolaget bland annat implementerat policys som ska främja både mångfald och jämlikhet och motverka alla former av diskriminering.

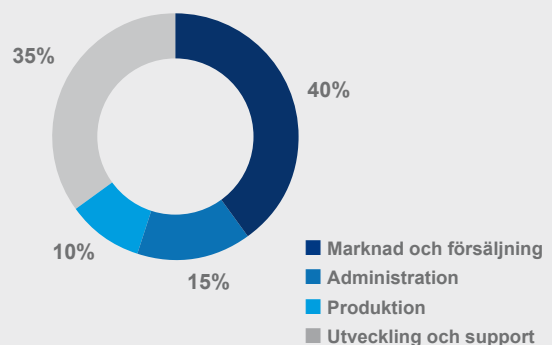
## Vinstdelning

Styrelsen lanserade 2006 ett vinstdelningsprogram för medarbetarna, exkluderat vd och utvecklingschef. För 2010 har fem procent av resultatet före skatt avsatts till bonus inom ramen för detta program. Programmet syftar till att motivera, stimulera och belöna medarbetare för arbetsinsatser som leder till ett förbättrat resultat för företaget. Styrelsens övertygelse är att resultatbaserade ekonomiska incitament skapar en grogrund för att få fram de bästa lösningarna och ge den bästa servicen till kunderna.

Andel kvinnor och män vid årets slut



Medarbetare per funktion



# Aktien och ägarna

## Aktiekapital

Aktiekapitalet i Micro Systemation AB uppgår till 3 544 000 kronor fördelat på 17 720 000 aktier med ett kvotvärde på 0,20 kronor. Bolaget har två aktieslag, där varje aktie har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 16 720 000. Antalet aktier före och efter utspädning skiljer sig inte åt då någon utspädning inte är aktuell.

## Aktien och kursutvecklingen

Micro Systemations B-aktie är sedan 1 december 1999 noterad på NGM Equity. En handelspost i Micro Systemation är 1 aktie. Under året har aktiekursen flukturerat mellan 12 och 22 kr och slutade på 20,50 kr på årets sista handelsdag. Micro Systemations kurs har under året stigit med 57 procent vilket kan jämföras med OMX Stockholm PI som har stigit med 23 procent och IT-index (SX45PI) som har stigit med 17 procent. Micro Systemations börsvärde var vid utgången av året 363,3 Mkr.

## Ägarförhållande

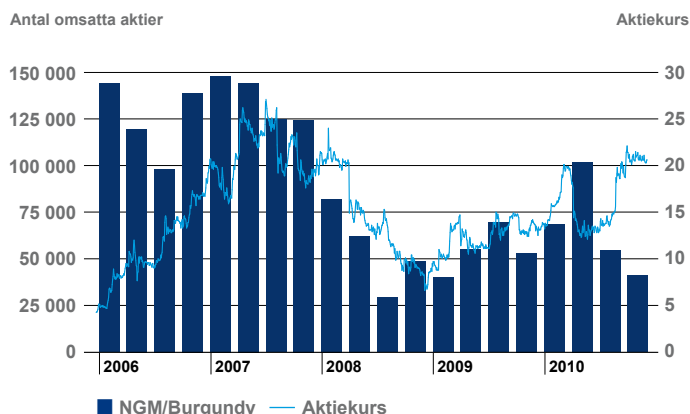
Det totala antalet aktieägare uppgick vid årets utgång till 2 354. De 25 största ägarna i Micro Systemation per den 31 december 2010 i enlighet med den av Euroclear förda aktieboken framgår av tabellen till höger.

## Utdelningspolicy

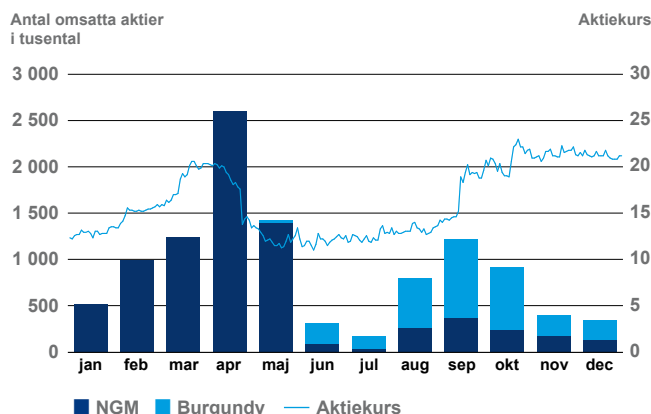
Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets reviderade resultat ska återföras till aktieägarna.

Ägare	Antal A-aktier 10-12-31	Antal B-aktier 10-12-31	Andel av kapital,%	Andel av röster,%
Henrik Tjernberg	1 000 000	45 522	5,9	37,6
Avanza Pensionsförsäkring AB		2 017 007	11,4	7,5
Nordnet Pensionsförsäkring AB		1 872 433	10,6	7,0
Edastra Ltd		1 771 900	10,0	6,6
SEB Lift Ltd		569 800	3,2	2,1
Humle fonder		450 000	2,5	1,7
Remium fonder		448 236	2,5	1,7
Örjan Gatu		430 706	2,4	1,6
Danica Pension		329 000	1,9	1,2
Goldman Sachs International Ltd		300 000	1,7	1,1
Jan-Olof Backman med bolag		280 000	1,6	1,0
Thomas Hjelmblad		251 100	1,4	0,9
Swedbank Robur Försäkring		209 530	1,2	0,8
Jörgen Edspång		140 000	0,8	0,5
Daniel Soussan AB		124 800	0,7	0,5
Leif Bergmark		100 000	0,6	0,4
LMK Ventures AB		95 000	0,5	0,4
Bengt Knutsson		91 600	0,5	0,3
Magnus Nilsson		90 000	0,5	0,3
Erimec Invest AB		86 000	0,5	0,3
Linc AB		80 020	0,5	0,3
Alexei Tsygankov		70 000	0,4	0,3
SIX SIS AG		67 000	0,4	0,3
Mikael Andersson		61 800	0,4	0,2
Ellco-Invest AB		60 000	0,3	0,2
<b>Summa 25 största ägarna</b>	<b>1 000 000</b>	<b>10 041 454</b>	<b>62,3</b>	<b>74,8</b>
Övriga ägare	0	6 728 546	37,7	25,2
<b>Totalt</b>	<b>1 000 000</b>	<b>16 770 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Röst per aktie	10	1		

## Kursutveckling och omsättning 2006-2010



## Kursutveckling och omsättning 2010



# Femårsöversikt

Resultaträkning Tkr	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	124 098	80 584	63 269	50 028	25 965
Rörelsens kostnader	-94 025	-60 250	-40 977	-26 969	-15 775
Rörelseresultat	30 073	20 334	22 292	23 059	10 190
Finansiella intäkter	1 044	1 123	3 098	546	151
Finansiella kostnader	-2 037	-1 338	-1 652	-68	-2
Finansnetto	-992	-215	1 446	478	149
Resultat före skatt	29 081	20 119	23 738	23 537	10 339
Skatt	-7 359	-5 505	-6 747	-117	0
<b>Årets resultat</b>	<b>21 721</b>	<b>14 614</b>	<b>16 991</b>	<b>23 420</b>	<b>10 339</b>
<b>Balansräkning Tkr</b>					
Anläggningstillgångar	3 406	3 681	2 304	517	441
Övriga kortfristiga fordringar	35 483	24 910	15 878	18 403	5 876
Likvida medel	47 499	38 962	43 385	33 078	15 072
<b>Summa tillgångar</b>	<b>86 388</b>	<b>67 553</b>	<b>61 567</b>	<b>51 998</b>	<b>21 389</b>
Eget kapital	48 845	46 902	43 822	40 471	17 051
Avsättningar	0	0	1 578	0	0
Övriga kortfristiga skulder	37 543	20 651	16 167	11 527	4 338
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>86 388</b>	<b>67 553</b>	<b>61 567</b>	<b>51 998</b>	<b>21 389</b>
<b>Kassaflöde Tkr</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	24 032	15 187	17 311	23 554	10 400
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	5 012	-6 678	4 702	-5 338	840
Kassaflöde från den löpande verksamheten	29 044	8 509	22 013	18 216	11 240
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 584	-1 414	-1 101	-210	-353
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-9 167	-5 378	-11 518	-18 568	0
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>18 293</b>	<b>1 717</b>	<b>9 394</b>	<b>-562</b>	<b>10 887</b>
<b>Nyckeltal</b>					
Nettoomsättning, Mkr	124,1	80,6	63,3	50,0	26,0
Nettoomsättningstillväxt, %	54,1	27,4	26,5	92,7	101,1
Rörelseresultat, Mkr	30,1	20,3	22,3	23,1	10,2
Rörelsemarginal, %	24,2	25,2	35,2	46,1	39,2
Resultat per aktie, kr	1,23	0,82	0,96	1,32	0,58
Avkastning på eget kapital, %	44,5	32,2	40,3	81,4	87,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	65,0	47,3	60,2	82,1	87,0
Soliditet, %	56,5	69,4	71,2	77,8	79,7
Substansvärde per aktie, kr	2,76	2,65	2,47	2,28	0,96
Utdelning per aktie, kr	1,00	0,65	0,65	0,00	0,00
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	1,64	0,48	1,24	1,03	0,63

## Definitioner

### Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning

### Resultat per aktie, kr

Resultat efter skatt i förhållande till antal utestående aktier

### Avkastning på eget kapital, %

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital

### Avkastning på sysselsatt kapital, %

Resultat före skatt plus räntekostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital i kronor (balansomslutning - icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld)

### Soliditet, %

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

### Substansvärde per aktie, kr

Tillgångar minus skulder i förhållande till antal utestående aktier

# De starka finanserna underlättar vår expansion

*XRY utvecklas så att vi kan erbjuda ökad kapacitet för krävande kunder och enkelhet för de breda kundsegmenten. Därmed kommer vi att kunna nå en betydligt större marknad.*

Att internet i allmänhet och mobiltelefonen i synnerhet förändrat vår vardag dramatiskt är ingen kontroversiell åsikt. Idag innehåller mobilen det mesta av vad vi är, platser vi varit på, vänner vi kommunicerat med, mat vi lagat och biljetter vi bokat. Allt finns i elektroniken vi har i fickan. Självfallet ingår även brottsmisstänkta personer i den grupp som utnyttjar handhållna enheter, dock för mindre ädla syften.

## **XRY kan ge viktig information om kriminella nätverk**

För en brottsutredande myndighet är det naturligtvis en guldgruva att hämta bevis ur mobiltelefoner. Men det kräver dock stringens, förutsägbarhet, enkelhet och integritet. Det är just detta Micro Systemation och våra produkter erbjuder. Innehållet i de handhållna enheterna är också källan till en mängd utredningsinformation. Information som kanske aldrig kommer att användas som bevis. Möjligheterna att kartlägga terroristnätverk och kriminella organisationer är mycket stora. I sammanhanget är det förvånande att beslutsfattarna på EU-nivå satsar så enorma summor på teledatalagring med dess dubiösa integritetspåverkan när bättre och mer målinriktade alternativ finns. Direktivet utgör i sig inget hot mot Micro Systemations försäljning eftersom teledatalagringen i bästa fall kompletterar våra produkter och i sämsta fall inte tillför något. Men den reella verkkningsgraden i teledatalagring är en bråkdel jämfört med XRY.

## **En halv miljon appar ökar kraven på oss**

En av de trender vi måste förhålla oss till är att allt mer kommunikation och användning av mobilen sker via applikationer, eller så kallade "appar". Så även för traditionella funktioner som samtal, meddelanden och foton. Det innebär att dataformaten inte är givna av telefonmodell utan snarare av vilken app som används. När antalet appar för till exempel iPhone närmar sig en halv miljon betyder det en stor mängd dataformat att hantera och tolka. Men det innebär samtidigt att behovet av kvalificerat datastöd för bevisning accentueras. Marknaden för våra produkter fortsätter att växa och förändras snabbt.

## **Global utveckling kräver att vi förstår regionala skillnader**

Ett målande exempel på hur olika kommunikationen fungerar på olika geografiska marknader är Telenors redogörelse för länder där "missade samtal" används som gratis informationsbärare. Genom att ringa upp ett nummer ett visst antal gånger och snabbt lägga på kan förutbestämda meddelanden skickas utan debitering. I Bangladesh består 70 procent av trafiken av missade samtal. Micro Systemation måste lära sig att förstå regionala skillnader och förutsättningar för att kunna leverera lösningar som också är användbara under annorlunda förhållanden.

## **Företagskulturen bidrar till vår framgång**

Micro Systemations fortsatt snabba expansion innebär att vi kan försvara vår tätposition på marknaden såväl affärsmässigt som tekniskt och samtidigt vara en tillförlitlig leverantör till större organisationer. Men det innebär samtidigt en utmaning att bygga och utveckla en god företagskultur. I takt med vår globala etablering stärks kravet på en gemensam bild av bolagets framtid och mål. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla och förbättra företagets interna kultur. En god och stimulerande stämning är en förutsättning för fortsatt framgång.

2011 kommer att bli ett händelserikt år. Vi förändrar vår produkt XRY så den innehåller fler optioner och når en större marknad. Det betyder ökad kapacitet för krävande kunder och enkelhet för de breda kundsegmenten. Samtidigt pågår arbetet med byte av noteringsplats för bolagets aktie och etablering av verksamheten på nya marknader. Bolagets starka finanser kommer att underlätta arbetet och expansionen.

Solna i mars 2011

**Henrik Tjernberg**  
Styrelseordförande



# Förvaltningsberättelse

## Verksamhet

Micro Systemation AB bedriver produktutveckling, produktion, marknadsföring och försäljning av lösningar inom området digital kriminalteknik. Micro Systemation grundades 1984. Sedan december 1999 är B-aktien i Micro Systemation noterad på NGM Equitys aktielista.

Under 2010 har produkterna namnharmoniserats och går nu under benämningarna XRY Logical, XRY Physical samt XRY Complete. XRY Physical är namnet på tidigare XACT-produkten, och XRY Complete är en produkt som består av både XRY Logical och XRY Physical. Både XRY Logical och XRY Physical gör det möjligt för brottsutredande myndigheter att snabbt och rättssäkert avläsa data i mobiltelefoner. På några få minuter kan innehållet i en mobiltelefon läsas av och kopieras. XRY är ett effektivt hjälpmedel för att säkra bevismaterial. Produkterna säljs både direkt av bolaget och via partners – beroende på var i världen försäljningen sker. Produkterna har levererats i över 50 olika länder och stödjer avläsningar av fler än 2700 olika enhetsprofiler från alla ledande leverantörer. Behovet av att läsa data ur beslagtagna mobiltelefoner ökar kontinuerligt. Micro Systemations produkter fyller där ett stort och betydelsefullt behov. Försäljningen under 2010 har varit god och försäljningsökningen har till sin helhet varit organisk.

## Väsentliga händelser under 2010

- Lanserar Version 5.0 med ökad integration mellan de namnändrade produkterna XRY Logical och XRY Physical.
- Årsstämman beslutar om utdelning med 1 krona per aktie.
- Remium utses till likviditetsgarant för att på så sätt öka likviditeten i aktien.
- I början av juli pressmeddelar bolaget om vinstvarning då resultatet var lägre än förväntat.
- I juli erhöles bolagets största order någonsin på motsvarande 14 Mkr.
- I september erhöles nästa stororder på motsvarande 32 Mkr och strax därefter kom en tilläggsorder på ytterligare drygt 5 Mkr.

## Väsentliga händelser efter 2010 års utgång

- I enlighet med årsstämmans beslut 2010 har Micro Systemations valberedning beslutat utse Erik Hermansson till ny ledamot av valberedningen. Erik Hermansson som representerar Humle kapitalförvaltning ersätter därmed Johan Lannebo som avgått ur valberedningen på egen begäran.
- Styrelsen i Micro Systemation AB har beslutat att påbörja förberedelserna för byte av noteringsplats för bolagets B-aktie (MSAB B) från NGM Equity till Nasdaq OMX Stockholm. Styrelsen anger som huvudsakliga skäl för bytet att det bedöms förbättra likviditeten i handeln med bolagets aktie samt skapa förutsättningar för en breddad ägarbas. Målsättningen är att bytet av noteringsplats ska vara genomfört under 2011.

	IFRS 2010	IFRS 2009	IFRS 2008
Intäkter, Tkr	124 098	80 584	63 269
Rörelseresultat, Tkr	30 073	20 334	22 292
Resultat före skatt, Tkr	29 081	20 119	23 738
Balansomslutning, Tkr	86 388	67 553	61 567
Soliditet <sup>1)</sup> , %	57	69	71
Avkastning på eget kapital <sup>2)</sup> , %	45	32	40
Avkastning på totalt kapital <sup>3)</sup> , %	40	33	45
Medelantal anställda	45	37	23

1) Justerat eget kapital / Balansomslutning

2) Nettoresultat / Genomsnittligt justerat Eget kapital

3) (Resultat efter finansiella intäkter och kostnader + räntekostnader) / Genomsnittlig balansomslutning

## Kommentarer till resultatutvecklingen

Försäljningen ökade med 54 procent jämfört med 2009. Ökningen beror till stor del på ett fåtal affärer som gjorts till en större myndighet i USA som avser Field Version 2 modellen. Överlag är det USA som står för merparten av omsättningsökningen. Europa ligger på jämförbara försäljningsnivåer med föregående år. Asien har utvecklats väl, dock från låga absoluta försäljningsnivåer. Större delen av kostnadsökningen är hänförlig till varukostnader vilken har stigit med 134 procent. Detta beror på den hårdvaruintensiva produkten Field Version 2 som bolaget har sålt stora volymer av under året, främst till USA som nämns ovan. Rörelsemarginalen har stabiliserats och uppgick till 24,2 procent jämför med 2009 då rörelsemarginalen uppgick till 25,2 procent.

## Forskning och utveckling

Vid utgången av 2010 bestod utvecklingsavdelningen, tillsammans med supportverksamheten, totalt av 17 individer. Utvecklingsavdelningen har till största delen arbetat med att öka integrationen mellan XRY Logical och XRY Physical, samt uppdaterat mjukvaran med nya mobila enheter. Någon aktivering av utvecklingskostnader har inte skett under året, och inga avskrivningskostnader associerade med tidigare aktiveringar har gjorts då några sådana inte existerar.

## Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 29,0 (8,5) Mkr för helåret. Totalt kassaflöde uppgick till 18,3 (1,7) Mkr för helåret.

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 47,5 (39,0) Mkr vid årets utgång. Micro Systemation har en fortsatt stark finansiell ställning med en soliditet på 57 (69) procent.

## Moderbolaget

Moderbolagets omsättning för perioden uppgick till 122,5 (101,9) Mkr varav 53,4 (22,6) Mkr avser internförsäljning. Av de direkta kostnaderna avser 18,5 (29,4) Mkr interna kostnader. Rörelseresultatet för perioden uppgick till 25,7 (19,3) Mkr.

# forts. Förvaltningsberättelse

## Finansiella risker och instrument

Micro Systemation är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets-, och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk. Det är Micro Systemations styrelse som är ytterst ansvarig för hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller för hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen. I not 4, Finansiell riskhantering och finansiella instrument, lämnas en redogörelse av koncernens finansiella risker och riskhantering. Valutarisken utgör den mest betydande finansiella risken medan ränterisk, likviditets- och finansieringsrisk samt kreditrisk kan tillmätas lägre risk. Valutarisken beror på att koncernens försäljningsintäkter till en stor andel är i främmande valutor, medan rörelsekostnaderna betalas i huvudsak med svenska kronor. Under 2010 uppgick koncernens exportförsäljning i främmande valutor till 97 (97) procent av den totala försäljningen, dominerande valutor är euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD).

## Personal

Medelantalet anställda var 45 (37) varav 16 (10) kvinnor. 17 (10) av Micro Systemations anställda är födda utanför Norden. Under december månad genomfördes en personalundersökning som syftade till att få bättre förståelse för hur de anställda på Micro Systemation upplever arbetsplatsen, bolagets kultur, ledningen samt trivsel. Utvärderingen visade på ett överlag mycket gott resultat och att medarbetarna trivs och är stolta över att arbeta på Micro Systemation.

## Vinstdelning

Styrelsen lanserade 2006 ett vinstdelningsprogram för medarbetarna, exkluderat vd och utvecklingschef. För 2010 har fem procent av resultatet före skatt avsatts till bonus inom ramen för detta program. Programmet syftar till att motivera, stimulera och belöna medarbetare för arbetsinsatser som leder till ett

förbättrat resultat för företaget. Styrelsens övertygelse är att resultatbaserade ekonomiska incitament skapar en grogrund för att få fram de bästa lösningarna och ge den bästa servicen till kunderna.

## Styrelse och vd

Micro Systemations styrelse består av fyra personer. Styrelsen har under året haft sju protokollförda möten. Mellan styrelsemötena har styrelsen löpande hållit sig informerad om bolagets utveckling. Styrelsen har en skriftlig arbetsordning samt en arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören. Vid varje möte framläggs information om ekonomi, personal, verksamhet och marknad. Styrelsens arbete beskrivs i bolagsstyrningsrapporten som återfinns på bolagets hemsida [www.msab.com](http://www.msab.com) samt på sidan 42.

## Förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen och koncernens resultat. Ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare består av fast- och rörlig lön i form av kortsiktigt incitament baserat på årliga prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. För ytterligare information, se not 9.

## Aktien

Aktiekapitalet i Micro Systemation uppgår till 3 544 000 kronor fördelat på 17 720 000 aktier med ett kvotvärde på 0,20 kronor. Bolaget har två aktieslag, där varje aktie har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 16 720 000. Antalet utestående aktier har inte förändrats under året och samtliga aktier är fullt betalda. Inga aktier är

reserverade för överlåtelse enligt optionsavtal eller andra avtal. Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna är inte kända för bolaget. I bolagsordningen finns inte några specifika regler om tillsättandet och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Det finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Några avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller andra anställda som föreskriver ersättningar vid anställningens upphörande som följd av ett offentligt uppköpserbjudande föreligger inte. B-aktien i Micro Systemation är noterad på NGM Equitys aktielista. En handelspost i Micro Systemation är en (1) aktie.

#### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Micro Systemations framgång är i stor utsträckning kopplad till förmågan att anställa, utveckla, motivera och behålla ingenjörer och annan kvalificerad personal. Det råder stark konkurrens om kvalificerad personal inom IT-branschen. Micro Systemation har en till antalet förhållandevis liten produktutvecklingsavdelning och har därmed ett beroende av ett fåtal nyckelpersoner. En potentiell risk är också att eventuella fel på bolagets produkter skulle kunna medföra anspråk på kompensation och skadestånd. Styrelsen är dock av den åsikten att företaget har tillräckligt försäkringsskydd avseende produktansvar för att den direkta risken ska anses vara begränsad.

97 procent av den totala försäljningen utgörs av intäkter från främmande valutor. För att reducera valutarisken använder sig Micro Systemation av valutasäkring enligt den av styrelsen fastställda finanspolicy.

För närvarande behandlar den europeiska patentmyndigheten, EPO en patentansökan från Radio Tactics Limited. Patentansökan avser metoder för att kopiera SIM- och USIM-kort på ett sätt som får mobiltelefoner att inte ansluta till operatörs-

nätverk. Skulle patent beviljas kommer det att påverka Micro Systemations möjlighet att marknadsföra och sälja produkten SIM id-cloner. EPOs preliminära granskning gör att styrelsen för Micro Systemation inte hyser oro för att patentet kommer att beviljas i nuvarande skick. Styrelsen följer ärendet noggrant tillsammans med Micro Systemations patentombud.

#### Förslag till vinstdisposition

*Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)*

Balanserade vinstmedel från föregående år	5 164 885
Årets resultat	18 145 181
	<b>23 310 066</b>

*Styrelsen och verkställande direktören föreslår att*

till aktieägarna utdelas	14 176 000
i ny räkning balanseras	9 134 066
	<b>23 310 066</b>

#### Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstdelningen enligt ABL 18 kap 4 §

Baserat på bolagets starka finansiella ställning, goda resultat och starka kassa finner styrelsen i bolaget att den föreslagna utdelningen inte medför någon väsentlig begränsning av bolagets förmåga att göra eventuella nödvändiga investeringar eller att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Mot bakgrund av det ovanstående finner styrelsen förslaget om värdeöverföring om 14 176 000 kronor noga övervägt och försvarligt. Styrelsen finner vidare att den föreslagna utdelningen följer ramar för fastställd utdelningspolicy.

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusental svenska kronor där ej annat anges.

# Ekonomisk redovisning

## Koncernen

### Resultaträkning

Tkr	Not	2010	2009
Nettoomsättning	5	124 098	80 584
<b>Rörelsens intäkter</b>		<b>124 098</b>	<b>80 584</b>
Handelsvaror	6	-35 324	-15 070
Övriga externa kostnader	7,8	-16 899	-12 825
Personalkostnader	9,10	-41 202	-31 961
Avskrivningar	16	-600	-394
<b>Rörelsens kostnader</b>		<b>-94 025</b>	<b>-60 250</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>30 073</b>	<b>20 334</b>
Finansiella intäkter	11	1 044	1 123
Finansiella kostnader	12	-2 037	-1 338
<b>Finansnetto</b>		<b>-992</b>	<b>-215</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>29 081</b>	<b>20 119</b>
Skatt	14	-7 359	-5 505
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>21 721</b>	<b>14 614</b>
Årets resultat hänförligt till:			
Innehavare utan bestämmande inflytande		-	-
Innehavare av andelar i moderbolaget		21 721	14 614
Resultat per aktie (före och efter utspädning), kr	15	1,23	0,82
Antal utestående aktier i tusental (före och efter utspädning)		17 720	17 720
Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental(före och efter utspädning)		17 720	17 720

### Rapport över totalresultatet

<b>Resultat efter skatt</b>		<b>21 721</b>	<b>14 614</b>
Övrigt totalresultat:			
Valutakursdifferenser		-2 058	-16
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>19 663</b>	<b>14 598</b>
Årets totalresultat hänförligt till:			
Innehavare utan bestämmande inflytande		-	-
Innehavare av andelar i moderbolaget		19 663	14 598



# Koncernen

## Balansräkning

Tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	17	2 029	942
Inventarier, verktyg och installationer	16	1 377	1 480
Uppskjutna skattefordringar	14	-	1 259
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 406</b>	<b>3 681</b>
Färdiga varor och handelsvaror		4 510	1 771
Kundfordringar	19	25 221	19 870
Övriga fordringar		3 506	606
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	2 246	2 663
Räntefond		4 788	13 341
Likvida medel	21	42 711	25 621
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>82 982</b>	<b>63 872</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>86 388</b>	<b>67 553</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	22	3 544	3 544
Övrigt tillskjutet kapital		20 288	20 288
Reserver		-2 070	-12
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		27 083	23 082
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>48 845</b>	<b>46 902</b>
Leverantörsskulder		9 886	5 001
Skatteskulder	14	786	1 537
Övriga skulder		2 276	1 642
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	24 595	12 471
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>37 543</b>	<b>20 651</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>86 388</b>	<b>67 553</b>

# Koncernen

## Förändringar i eget kapital

Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>2009</b>					
Ingående eget kapital 2009-01-01	3 544	20 288	4	19 986	43 822
Årets omräkningsdifferens			-16		-16
Årets resultat				14 614	14 614
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-16</b>	<b>14 614</b>	<b>14 598</b>
Utdelning				-11 518	-11 518
<b>Utgående eget kapital 2009-12-31</b>	<b>3 544</b>	<b>20 288</b>	<b>-12</b>	<b>23 082</b>	<b>46 902</b>
<b>2010</b>					
Ingående eget kapital 2010-01-01	3 544	20 288	-12	23 082	46 902
Årets omräkningsdifferens			-2 058		-2 058
Årets resultat				21 721	21 721
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 058</b>	<b>21 721</b>	<b>19 663</b>
Utdelning				-17 720	-17 720
<b>Utgående eget kapital 2010-12-31</b>	<b>3 544</b>	<b>20 288</b>	<b>-2 070</b>	<b>27 083</b>	<b>48 845</b>

## Kassaflödesanalys

Tkr	Not	2010	2009
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		29 081	20 119
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	1 803	394
		<b>30 884</b>	<b>20 513</b>
Betald inkomstskatt		-6 852	-5 326
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>24 032</b>	<b>15 187</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-2 739	-833
Förändring av rörelsefordringar		-9 891	-8 216
Förändring av rörelseskulder		17 642	2 371
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>29 044</b>	<b>8 509</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella tillgångar		-1 087	-942
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-497	-472
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 584</b>	<b>-1 414</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-17 720	-11 518
Avyttring av fondandelar		8 553	6 140
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-9 167</b>	<b>-5 378</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		25 621	23 904
Omräkningsdifferens i likvida medel		-1 203	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	21	<b>42 711</b>	<b>25 621</b>

# Moderbolaget

## Resultaträkning

Tkr	Not	2010	2009
Nettoomsättning	5	122 524	101 903
<b>Rörelsens intäkter</b>		<b>122 524</b>	<b>101 903</b>
Handelsvaror	6	-50 820	-45 120
Övriga externa kostnader	7,8	-12 591	-10 880
Personalkostnader	9,10	-32 843	-26 258
Avskrivningar	16	-548	-336
<b>Rörelsens kostnader</b>		<b>-96 802</b>	<b>-82 594</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>25 722</b>	<b>19 309</b>
Finansiella intäkter	11	1 044	1 123
Finansiella kostnader	12	-2 023	-1 327
<b>Finansnetto</b>		<b>-980</b>	<b>-204</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>24 742</b>	<b>19 105</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Upplösning periodiseringsfond	13	-	6 000
Skatt	14	-6 597	-6 749
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>18 145</b>	<b>18 356</b>

## Rapport över totalresultatet

<b>Resultat efter skatt</b>		<b>18 145</b>	<b>18 356</b>
Övrigt totalresultat		-	-
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>18 145</b>	<b>18 356</b>

# Moderbolaget

## Balansräkning

Tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	17	2 030	942
Inventarier, verktyg och installationer	16	1 148	1 244
Andelar i koncernföretag	18	6	6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 184</b>	<b>2 192</b>
Färdiga varor och handelsvaror		4 510	1 772
Kundfordringar	19	35 242	20 604
Skattefordringar	14	-	1 259
Övriga fordringar		3 185	1 484
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	2 246	2 663
Räntefond		4 788	13 341
Likvida medel		22 014	24 965
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>71 985</b>	<b>66 088</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>75 169</b>	<b>68 280</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	22	3 544	3 544
Reservfond		20 288	20 288
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst eller förlust		5 164	4 528
Årets resultat		18 145	18 356
<b>Summa eget kapital</b>		<b>47 141</b>	<b>46 716</b>
Leverantörsskulder		13 717	6 317
Skatteskulder	14	101	1 203
Övriga skulder		2 101	1 575
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	12 109	12 469
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>28 028</b>	<b>21 564</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>75 169</b>	<b>68 280</b>
<b>Ställda säkerheter</b>		inga	inga
<b>Ansvarsförbindelser</b>		inga	inga

# Moderbolaget

## Förändringar i eget kapital

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>2009</b>					
Ingående eget kapital 2009-01-01	3 544	20 288	16 046	0	39 878
Årets resultat				18 356	18 356
Övrigt totalresultat	0	0	0	0	0
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18 356</b>	<b>18 356</b>
Utdelningar			-11 518		-11 518
<b>Utgående eget kapital 2009-12-31</b>	<b>3 544</b>	<b>20 288</b>	<b>4 528</b>	<b>18 356</b>	<b>46 716</b>
<b>2010</b>					
Ingående eget kapital 2010-01-01	3 544	20 288	22 884	0	46 716
Årets resultat				18 145	18 145
Övrigt totalresultat	0	0	0	0	0
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18 145</b>	<b>18 145</b>
Utdelning			-17 720		-17 720
<b>Utgående eget kapital 2010-12-31</b>	<b>3 544</b>	<b>20 288</b>	<b>5 164</b>	<b>18 145</b>	<b>47 141</b>

## Kassaflödesanalys

Tkr	Not	2010	2009
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		24 742	19 105
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	548	336
		<b>25 290</b>	<b>19 441</b>
Betald inkomstskatt		-6 440	-5 691
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>18 850</b>	<b>13 750</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-2 738	-834
Förändring av rörelsefordringar		-15 922	-8 056
Förändring av rörelseskulder		7 566	4 223
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>7 756</b>	<b>9 083</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella tillgångar		-1 088	-942
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-452	-274
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 540</b>	<b>-1 216</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-17 720	-11 518
Avyttring av fondandelar		8 553	6 140
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-9 167</b>	<b>-5 378</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-2 951</b>	<b>2 489</b>
Likvida medel vid årets början		24 965	22 476
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	21	<b>22 014</b>	<b>24 965</b>

Noter anges i Tkr där inget annat anges

## Not 1 ALLMÄN INFORMATION

Micro Systemation AB (publ) med organisationsnummer 556244-3050 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Solna. Adressen till huvudkontoret är Box 3053, 169 03 Solna (besöksadress är Råsundavägen 1). Företagets och dess dotterbolag ("koncernen") bedriver produktutveckling och marknadsföring av mjukvarulösningar inom området kriminalteknik.

Micro Systemations B-aktie är noterad på NGM Equity.

## Not 2 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för Micro Systemation har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC).

Vidare tillämpar koncernen även Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncernen, vilken specificerar de tillägg till IFRS-upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i Årsredovisningslagen.

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats.

### Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Ändring i IFRS 3 Rörelseförvärv (Reviderad standard) samt Ändring i IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (Reviderad standard)

De reviderade IAS 27 och IFRS 3 tillämpas på förvärv och transaktioner som sker den 1 januari 2010 eller senare. Ändringarna i dessa standarder innebär bland annat att transaktioner med minoritetsägare, varvid det bestämmande inflytandet kvarstår, skall redovisas som transaktioner mellan ägarna (inom eget kapital). Vidare ändras reglerna för redovisning av villkorad köpeskillning så att anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv redovisas vid en tidpunkt. Efterföljande justeringar av anskaffningsvärdet påverkar resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader får inte inkluderas i anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv utan redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Ansatsen vid redovisning av successiva förvärv har ändrats, vilket medför att vid transaktionstidpunkten (då bestämmande inflytande erhålls) beräknas verkligt värde på tidigare ägd andel. Anskaffningskostnaden utgörs därmed av det verkliga värdet på tidigare ägd andel plus köpeskillningen för den nya förvärvade andelen. Eventuell värdeförändring avseende tidigare ägd andel redovisas som en vinst eller förlust i resultaträkningen. Ändringarna i IAS 27 och IFRS 3 har ej haft någon effekt på Micro Systemation då bolaget ej gjort något rörelseförvärv under året och ej har något minoritetsintresse.

Övriga nya och ändrade standarder och tolkningar har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter 2010.

### Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft och som inte tillämpats av koncernen i förtid

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya standarder och International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) har publicerat nedanstående nya tolkningar vilka ännu ej trätt i kraft.

Standard / tolkning	Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar
Ändring i IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas (Begränsat undantag avseende jämförelseupplysningar enligt IFRS 7 för förstagångstillämpare)	1 juli 2010 eller senare
Ändring IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar (Upplysningar vid överföring av finansiella tillgångar)*	1 juli 2011 eller senare
IFRS 9 Finansiella Instrument (Ny standard)*	1 januari 2013 eller senare
Ändringar i IAS 24 Upplysningar om närstående (Ändrad definition samt vissa lättnader i upplysningskrav för företag med statlig anknytning)	1 januari 2011 eller senare
Ändring i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering (Klassificering av teckningsrätter mm i utländsk valuta)	1 februari 2010 eller senare
Förbättringar av IFRS 2010	Varierar, tidigast 1 juli 2010
Ändring i IAS 12 Inkomstskatter (Uppskjuten skatt: Återvinning av underliggande tillgångar)*	1 januari 2012 eller senare
Ändring i IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas (Svår hyperinflation och borttagande av bestämda datum för förstagångstillämpare)*	1 juli 2011 eller senare
Ändring i IFRIC 14 Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan	1 januari 2011 eller senare
IFRIC 19 Utsläckningar av finansiella skulder med egetkapitalinstrument	1 juli 2010 eller senare

\* Ännu ej godkända för tillämpning inom EU.

Företagsledningen bedömer att de nya och ändrade standarder och tolkningar som träder ikraft 2011 inte kommer att få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången. Väsentliga delar av IFRS 9 Finansiella instrument, som kommer att ersätta IAS 39, är fastställda, men den kommer att träda ikraft tidigast 2013. De effekter som den kan få är därför inte kända ännu.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Micro Systemation AB och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma strategierna för en ekonomisk verksamhet i syfte att erhålla ekonomiska fördelar och uppfylls i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna. Bestämmande inflytande kan även utövas på annat sätt än genom aktieäggande.

Resultat för dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning fr.o.m. respektive t o m det datum då transaktionen ägde rum, d.v.s. när bestämmande inflytande upphör.

I de fall dotterbolagens tillämpade redovisningsprinciper avviker från koncernens, justeras dotterbolagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernföretag.

Interna transaktioner mellan koncernföretagen samt koncernmelanhanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisning.

Minoritetsintressen är den del av resultatet och av nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Minoritetens andel av resultatet ingår i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieäggare.

## Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av vid transaktionsdagen verkliga värden för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som förvärvaren emitterat i utbyte mot det bestämmande inflytande över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. Förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Om anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna överstiger summan av verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas skillnaden som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde beräknat enligt ovan, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Minoritetsintressen redovisas med angivande av minoritetsdelägarnas proportionella andel av redovisat verkligt värde på tillgångar, skulder och eventalförpliktelser. Vid förvärv av minoritetsandelar redovisas eventuell skillnad mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder direkt mot eget kapital.

## Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, uppskattade kundreturer, rabatter och liknande avdrag.

### *Varor - produkter/licenser*

Intäkter från försäljning av varor och licenser redovisas då samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- koncernen har till köparen fört över de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande,
- koncernen behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och koncernen utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna,
- intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla koncernen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Dessa villkor bedöms vara uppfyllda när försäljningsavtal har ingåtts, leverans har ägt rum, priset fastställts, betalning är sannolik och det inte finns några utestående åtaganden.

### *Tjänster*

Intäkter från tjänster - utbildning och support - redovisas som en intäkt i den period som tjänsten utförs.

### *Försäljningsavtal som innehåller flera delar*

Micro Systemations försäljning består av ett integrerat paket där kunderna köper produkterna XRY Logical, XRY Physical eller XRY Complete genom en licens som ger kunderna obegränsad rätt till att utnyttja produkten. Därutöver så erbjuder Micro Systemation som en service under en tidsbegränsad period support och produktuppdateringar. Det vill säga en försäljningstransaktion som innehåller flera delar. Micro Systemation erhåller full betalning efter leverans av bolagets produkter och vid samma tidpunkt överförs samtliga risker och förmåner förknippat med äganderätten till köparen. Micro Systemation redovisar som intäkt från försäljning av produkterna det belopp som utgör verkligt värde på respektive produkt i förhållande till försäljningstransaktionen som helhet. Intäkten från support- och produktuppdateringsdelen, som motsvarar verkligt värde på denna delleverans i förhållande till försäljningstransaktionen som helhet, redovisas som en intäkt när tjänsten utförs, vilket vanligtvis är linjärt över avtalsperioden.

Om försäljningstransaktionen innehåller en rabatt, fördelas även denna mellan delarna på ett sätt som återspeglar delarnas verkliga värden.

### *Utdelning och ränteintäkter*

Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av

effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

### *Erhållna statliga stöd*

Erhållna statliga stöd redovisas över resultaträkningen och periodiseras på samma sätt som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga stöd hänförliga till rörelsekostnader reducerar dessa.

## Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentlig överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

### *Koncernen som leasetagare*

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Motsvarande skuld till leasegivaren redovisas i balansräkningen som en finansiell leaseingskuld.

Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnaden redovisas direkt i resultaträkningen. Om räntekostnaden är direkt hänförlig till anskaffning av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, ska räntekostnaden istället inräknas i tillgångens anskaffningsvärde i enlighet med koncernens principer för lånekostnader (se nedan).

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

## Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäcks- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen flukturerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas mot eget kapital och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Be-

träffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

#### Bonus

Koncernen redovisar den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när företaget har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar på grund av tidigare händelser samt kan göra tillförlitlig beräkning av förpliktelsen. Koncernen redovisar en skuld och kostnad för bonus baserat på 10 procent av koncernens vinst före skatt. Bonus förfaller till betalning inom 12 månader efter utgången av den period då de anställda utför tjänsterna och redovisas därför som kortfristigt skuld.

#### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Micro Systemation har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För dessa betalar Micro Systemation fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet. Koncernen har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

#### Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

##### Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

##### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på skillnaden mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett företagsförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag och intresseföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar och intressen ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

#### Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Om skatten är hänförlig till ett företagsförvärv eller ett samgående ska skatteeffekten beaktas vid beräkningen av goodwill eller vid fastställandet av storleken på beloppet för en eventuell överskjutande del som uppkommer om det verkliga värdet på den förvärvade andelen av den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet för röresleförvärvet.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk. Påföljande kostnader inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen för den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

##### Inventarier, verktyg och installationer 5 år

En tillgång som innehas under ett finansiellt leasingavtal skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod enligt ovan eller över leasingperioden om denna är kortare.

Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av materiella anläggningstillgångar utgör mellanskillnaden mellan vad som erhålls för tillgången och dess redovisade värde och redovisas i rörelseresultatet.

#### Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk. Påföljande kostnader inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen för den period då de uppkommer.

Avskrivningar på immateriella tillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

##### Immateriella tillgångar 5 år

En tillgång som innehas under ett finansiellt leasingavtal skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod enligt ovan eller över leasingperioden om denna är kortare.

Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av immateriella tillgångar utgör mellanskillnaden mellan vad som erhålls för tillgången och dess redovisade värde och redovisas i rörelseresultatet.

#### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som uppstått i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas.
- Ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.



- Det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i en efterföljande period. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden.

### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial och direkt lön. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

### Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IAS 39.

#### Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris.

Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade prissättningsmodeller som baseras på diskonterade kassaflödesanalyser med hjälp av värden tagna från observerbara aktuella marknadstransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

#### Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

#### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

#### Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som

bedömts som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

#### Derivatinstrument

Valutaterminer redovisas i balansräkningen på kontraktssdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Micro Systemation tillämpar ej säkringsredovisning. Derivatinstrumenten kategoriseras som "Innehas för handel" och klassificeras som omsättningstillgång eller kortfristig skuld i balansräkningen. Vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering redovisas omedelbart i resultaträkningen i posten finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

#### Kortfristiga placeringar

Räntefond kategoriseras som "Innehas för handel" och värderas till verkligt värde både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Balansposten klassificeras som "Räntefond". Vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering redovisas omedelbart i resultaträkningen i posten finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

### Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget följer den svenska Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

#### Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2010 har inneburit ändrade uppställningsformer för moderbolaget. Ett moderbolags intäkter och kostnader som tidigare redovisades mot eget kapital och som inte avsåg transaktioner med ägarna presenteras nu i en rapport över totalresultat direkt efter moderbolagets resultaträkning. I moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital presenteras poster i totalresultatet skiljt från transaktioner med ägarna. Ändringarna i RFR 2 avseende har medfört ändrade uppställningsformer för moderbolaget. Micro Systemation har inga intäkter och kostnader som redovisas i övrigt totalresultat.

#### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Det redovisade värdet för andelar i dotterbolag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

#### Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

## Not 3

### UPPSKATTNING OCH BEDÖMNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar i uppskattningarna redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

## Not 4

### FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Det övergripande syftet med Micro Systemations finansiella riskhantering är att identifiera och kontrollera koncernens finansiella risker. Det är Micro Systemations styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen. De väsentligaste finansiella riskerna som koncernen exponeras för är marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk.

#### Marknadsrisker

##### Valutarisker

Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör från betalningsflöden (transaktionsexponering) i utländsk valuta och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor (balansexponering).

##### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår till följd av Micro Systemations exportförsäljning. Av koncernens totala försäljning under 2010 var cirka 97 (97) procent exportförsäljning i utländsk valuta. Inflöden i utländsk valuta utgörs huvudsakligen euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD). Majoriteten av varu- och tjänsteinköp sker i svenska kronor (SEK). Nettoexponeringen avseende betalningsflöden i utländsk valuta är därmed väsentlig.

##### Balansexponering

Balansexponering uppstår i huvudsak vid omräkning av tillgångs- och skuldposter i utländska valutor samt när resultat- och balansräkningar för utländska dotterbolag omräknas till SEK. Valutakursfluktuationer kan ha negativ inverkan på koncernens egna kapital och resultat. Av tabellen nedan framgår koncernens och moderbolagets valutaexponering netto per balansdagen (utländsk valuta har omräknats till Tkr i tabellen):

#### Koncernen

Valuta	2010	2009
SEK	384	340
EUR	4 732	13 629
GBP	2 013	4 475
USD	18 092	1 426
<b>Summa</b>	<b>25 221</b>	<b>19 870</b>

#### Moderbolaget

valuta	2010	2009
SEK	384	340
EUR	4 732	13 629
GBP	5 211	5 389
USD	24 915	1 246
<b>Summa</b>	<b>35 242</b>	<b>20 604</b>

En förändring av relevanta valutakurser i förhållande till svenska kronan med +/- 5 procent skulle per balansdagen innebära en resultatdefekt uppgående till +/- 1 242 (977) Tkr för koncernen och 1 743 (1 013) Tkr för moderbolaget.

#### Ränterisker

Ränterisker är risken för negativ inverkan på koncernens resultaträkning och kassaflöden på grund av förändrade marknadsräntor. Micro Systemation har inga räntebärande skulder och ränterisken är i huvudsak begränsad till koncernens överskottslikviditet som placerats på räntebärande bankkonton och i andra räntebärande placeringar.

Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras till låg risk och med kort räntebindningstid. Koncernen har därför valt att placera överskottslikviditeten på olika bankkonton, i huvudsak SEB, samt i fonder med risknivå överensstämmande med fastställd finanspolicy.

#### Likviditets- och finansieringsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbära tillräckligt med likvida medel för att möta dess åtaganden.

Likviditets- och finansieringsrisken är för närvarande mycket låg. Koncernen har en mycket god likviditet och en hög intjäningsförmåga. Koncernens överskottslikviditet är placerad på bankkonton och i en penningmarknadsfond. Likviditetsberedskapen är sålunda hög och inget behov av externa krediter föreligger i dagsläget för att finansiera verksamheten eller skapa likviditet.

Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder framgår av tabellerna nedan:

	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
<b>Koncernen</b>					
Leverantörsskulder	9 886	-	-	-	9 886
Övriga skulder	2 276	-	-	-	2 276
<b>Summa</b>	<b>12 162</b>	-	-	-	<b>12 162</b>
<b>Moderbolaget</b>					
Leverantörsskulder	13 717	-	-	-	13 717
Övriga skulder	2 101	-	-	-	2 101
<b>Summa</b>	<b>15 818</b>	-	-	-	<b>15 818</b>

#### Kreditrisker

Kreditrisk innebär risken att motparten inte kan fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser gentemot koncernen vilket resulterar i en finansiell förlust. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Försäljningen av Micro Systemations produkter sker antingen direkt till slutkund eller via partners. Slutkunden består nästan uteslutande av brottsutredande myndigheter och till mindre del av privata bolag. Kreditrisken bedöms som låg i majoriteten av affärerna. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Innan samarbete ingås med nya försäljningspartners så sker alltid en kreditbedömning och sedan följs partners finansiella situation löpande för att identifiera varningssignaler. Koncernen kan även ge kreditlimiter till partners eller kräva bankgarantier vid större affärer. För att ytterligare minimera kreditrisken kan även koncernen välja att själva fakturera slutkunden och istället låta partnern fakturera Micro Systemation för sin provision.

Koncernen har även väl utarbetade rutiner för att hantera förfallna kundfordringar på ett mycket tidigt stadium. Koncernens konstaterade kundförluster under räkenskapsåret 2010 framgår av not 19.

Kreditrisk uppkommer också när bolagets överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper/räntefonder. Godkända motparter är svenska staten och banker. Koncernens utlåning till banker omfattas av den statliga insättningsgarantin, vilken uppgår till 500 Tkr per bank.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan:

Koncernen	2010	2009
Kundfordringar	25 221	19 870
Övriga fordringar	3 506	606
Likvida medel	42 711	25 621
Fonder	4 788	13 341
<b>Maximal exponering för kreditrisk</b>	<b>76 226</b>	<b>59 438</b>

Moderbolaget	2010	2009
Kundfordringar	35 242	20 604
Övriga fordringar	3 185	1 484
Likvida medel	22 014	24 965
Fonder	4 788	13 341
<b>Maximal exponering för kreditrisk</b>	<b>65 229</b>	<b>60 394</b>

#### Koncentrationsrisk

Kundfordringarna består främst av ett mindre antal stora kunder med hög kreditvärdighet. De tio största kunderna stod för 47 (46) procent av de totala intäkterna och 1 (1) kund stod för mer än 10 procent. Cirka 43 (67) procent av koncernens försäljning sker på den europeiska marknaden (Sverige exkluderat), varav Storbritannien utgör den enskilt största geografiska exponeringen. Nordamerika står för 48 (15) procent av försäljningen. I not 19 Kundfordringar, återfinns en åldersanalys av koncernens och moderbolagets kundfordringar.

#### Hantering av kapitalrisk

Micro Systemation definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Genom att koncernen i dagsläget inte har någon upplåning utgör det förvaltade kapitalet koncernens egna kapital. Vid utgången av 2010 uppgick koncernens egna kapital till 48 845 (46 902) Tkr.

Bolagets mål avseende kapitalstruktur är att trygga förmågan att fortsätta verksamheten för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att kapitalstrukturen ska vara optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen. Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska delas ut till aktieägarna.

#### Kategorisering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IAS 39 framgår av tabellen nedan.

Koncernen	2010	2009
<b>Finansiella tillgångar</b>		
<i>Lånefordringar och kundfordringar</i>		
kundfordringar	25 221	19 870
Likvida medel	42 711	25 621
<i>Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen / innehas för handel</i>		
Räntefonder	4 788	13 341
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>72 720</b>	<b>58 832</b>
<b>Finansiella skulder</b>		
<i>Övriga finansiella skulder</i>		
Leverantörsskulder	9 886	5 001
<i>Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen / innehas för handel</i>		
Valutaderivat*	219	-
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>10 105</b>	<b>5 001</b>

Moderbolaget	2010	2009
<b>Finansiella tillgångar</b>		
<i>Lånefordringar och kundfordringar</i>		
Kundfordringar	35 242	20 604
Likvida medel	22 014	24 965
<i>Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen / innehas för handel</i>		
Räntefonder	4 788	13 341
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>62 044</b>	<b>58 910</b>
<b>Finansiella skulder</b>		
<i>Övriga finansiella skulder</i>		
Leverantörsskulder	13 717	6 317
<i>Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen / innehas för handel</i>		
Valutaderivat*	219	-
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>13 936</b>	<b>6 317</b>

\* Valutaderivat ingår i balansposten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden. För finansiella tillgångar och skulder med kort löptid är redovisat värde en rimlig uppskattning av verkligt värde.

#### Värdering till verkligt värde

Fastställande av verkligt värde sker enligt en värderingshierarki bestående av tre nivåer. Nivåerna återspeglar i vilken utsträckning verkligt värde bygger på observerbar marknadsdata respektive egna antaganden. Nedan följer en beskrivning av de olika nivåerna för fastställande av verkligt värde för finansiella instrument som redovisas till verkligt värde.

Nivå 1 - verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2 - verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1

Nivå 3 - verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data.

Micro Systemation har endast tillgångar och skulder värderade till verkligt värde tillhörande nivå 1 och 2. Nedan specificeras dessa tillgångar och skulder fördelat på respektive nivå.

Koncernen	2010	2009
<b>Nivå 1</b>		
<b>Finansiella tillgångar</b>		
Räntefond	4 788	13 341
<b>Summa</b>	<b>4 788</b>	<b>13 341</b>
<b>Nivå 2</b>		
<b>Finansiella skulder</b>		
Valutaderivat	219	-
<b>Summa</b>	<b>219</b>	<b>-</b>
<b>Moderbolaget</b>		
<b>Nivå 1</b>		
<b>Finansiella tillgångar</b>		
Räntefond	4 788	13 341
<b>Summa</b>	<b>4 788</b>	<b>13 341</b>
<b>Nivå 2</b>		
<b>Finansiella skulder</b>		
Valutaderivat	219	-
<b>Summa</b>	<b>219</b>	<b>-</b>

Nettovinst/-förlust för respektive kategori av finansiella instrument		
Koncernen	2010	2009
<i>Lånefordringar och kundfordringar</i>		
Valutavinst	3 417	2 435
Valutaförluster	-4 376	-4 092
<i>Övriga finansiella skulder</i>		
Valutavinst	769	716
Valutaförluster	-1 709	-679
<i>Innehas för handel</i>		
Räntefond	66	
Valutaderivat	-219	
<b>Summa</b>	<b>-2 052</b>	<b>-1 620</b>

Nettovinst/-förlust för respektive kategori av finansiella instrument		
Moderbolaget	2010	2009
<i>Lånefordringar och kundfordringar</i>		
Valutavinst	3 417	2 435
Valutaförluster	-4 376	-4 092
<i>Övriga finansiella skulder</i>		
Valutavinst	769	716
Valutaförluster	-1 709	-679
<i>Innehas för handel</i>		
Räntefond	66	
Valutaderivat	-219	
<b>Summa</b>	<b>-2 052</b>	<b>-1 620</b>

## Not 5 RÖRELSENS INTÄKTER

Koncernen	2010	2009
Varuförsäljning	116 861	74 482
Tjänsteförsäljning	7 237	6 102
<b>Summa</b>	<b>124 098</b>	<b>80 584</b>

### Geografisk information

Storbritannien	21 596	22 687
Nordamerika	56 965	12 060
Sverige	3 573	2 737
Övriga	41 964	43 100
<b>Summa</b>	<b>124 098</b>	<b>80 584</b>

Moderbolaget	2010	2009
Varuförsäljning	116 580	95 889
Tjänsteförsäljning	5 944	6 014
<b>Summa</b>	<b>122 524</b>	<b>101 903</b>

### Geografisk information

Storbritannien	37 807	43 878
Nordamerika	39 180	12 188
Sverige	3 573	2 737
Övriga	41 964	43 100
<b>Summa</b>	<b>122 524</b>	<b>101 903</b>

Koncernens anläggningstillgångar fördelar sig mellan: Sverige 3 178 (2 186) Tkr, USA 178 (171) Tkr, och Storbritannien 50 (65) Tkr.

### Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

Inköp och försäljning från moderbolag till övriga koncernföretag har uppgått till 53 416 (22 522) Tkr i försäljning och 18 535 (30 656) Tkr i inköp.

## Valutaexponering

Av koncernens totala nettoomsättning utgör valutadifferenser 3 236 (2 183) Tkr vilket är hänförligt till omräkning av kundfordringar. Resultatet har påverkats med -1 899 (-1 620)Tkr.

## Segmentsrapportering

Bolaget säljer och marknadsför tre olika licenstyper som i huvudsak säljs tillsammans i ett paketerbjudande och till samma kunder. Bolagets operativa organisation och ledning är indelad efter funktioner, exempelvis utveckling, support, försäljning och administration samt bolagets interna uppföljning sker för närvarande endast på aggregerad nivå. Uppföljning av geografiska områden sker endast på försäljning i respektive land eller region. Mot bakgrund av ovanstående redovisar koncernen inte några rörelsesegment i de finansiella rapporterna.

## Not 6 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Koncernen	2010	2009
Lokaler mm	3 074	2 425
Förbrukningsmaterial	2 603	1 676
Transportmedel, resekostnader	3 836	2 448
Frakt	692	387
Reklam och PR	1 712	1 609
Försäljningskostnader	1 252	1 399
Förvaltningskostnader och övriga externa tjänster	1 890	2 181
Övrigt	1 840	700
<b>Summa</b>	<b>16 899</b>	<b>12 825</b>

Moderbolaget	2010	2009
Lokaler mm	2 535	1 859
Förbrukningsmaterial	2 438	1 599
Transportmedel, resekostnader	2 240	1 907
Frakt	528	383
Reklam och PR	1 163	1 269
Försäljningskostnader	1 057	1 272
Förvaltningskostnader och övriga externa tjänster	1 392	1 990
Övrigt	1 238	601
<b>Summa</b>	<b>12 591</b>	<b>10 880</b>

Förändring varulager utgjorde 2 739 (835) Tkr för både koncernen och moderbolaget och moderbolaget och har redovisats på raden för handelsvaror i resultaträkningen.

## Not 7 UPPLYSNING OM REVISORNS ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING

Koncernen	2010	2009
<b>Deloitte</b>		
Revisionsuppdrag	228	155
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	50	45
Skatterådgivning	6	25
Övriga tjänster	2	103
<b>Summa</b>	<b>286</b>	<b>328</b>

Moderbolaget	2010	2009
<b>Deloitte</b>		
Revisionsuppdrag	228	155
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	50	45
Skatterådgivning	6	25
Övriga tjänster	2	103
<b>Summa</b>	<b>286</b>	<b>328</b>

## Not 8

### OPERATIONELL LEASING

Årets kostnad för operationella leasingavtal avser bilar samt hyra av lokaler och uppgår till 2 845 (1 728) Tkr för koncernen och 2 307 (1 728) Tkr för moderbolaget. På balansdagen hade koncernen utestående åtaganden under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

Koncernen	2010	2009
Inom ett år	2 098	2 100
Mellan 1 och 5 år	1 607	3 593
Senare än 5 år	-	-
<b>Summa</b>	<b>3 705</b>	<b>5 693</b>

Moderbolaget	2010	2009
Inom ett år	2 098	2 100
Mellan 1 och 5 år	1 607	3 593
Senare än 5 år	-	-
<b>Summa</b>	<b>3 705</b>	<b>5 693</b>

## Not 9

### ANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR, SOCIALA KOSTNADER OCH SJUKFRÅNVARO

	2010		2009	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
<b>MEDELANTALET ANSTÄLLDA</b>				
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	39	25	32	24
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>39</b>	<b>25</b>	<b>32</b>	<b>24</b>
<b>Dotterbolag</b>				
USA	4	3	4	2
England	2	2	1	1
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>3</b>
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>45</b>	<b>30</b>	<b>37</b>	<b>27</b>

	2010		2009	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
<b>KÖNSFÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE</b>				
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelseledamöter	4	4	4	4
Andra ledande befattningshavare	4	4	5	5
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

	2010		2009	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
<b>LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR</b>				
<b>Moderbolaget</b>	21 668	6 392	17 021	5 142
Pensionskostnader		2 820	-	2 397
<b>Dotterbolag</b>				
USA	5 752	2 343	4 067	231
England	1 707	250	816	147
<b>Totalt koncernen</b>	<b>29 127</b>	<b>11 805</b>	<b>21 904</b>	<b>7 917</b>

Pensionskostnader avser det belopp som redovisats som kostnad för avgiftsbestämda planer i resultaträkningen.

Grundlön/  
Styrelse- Pensions- Övriga  
arvode kostnader förmåner Summa

### ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2010

#### Styrelsen

Henrik Tjernberg, Styrelsens ordförande	400			400
Örjan Gatu, Styrelseledamot*	1 278	297	69	1 644
Rörlig ersättning	610			610
Jan-Olof Backman, Styrelseledamot	45			45
Jan Klingspor, Styrelseledamot	45			45

#### Övriga ledande befattningshavare:

Joel Bollö, vd	1 347	430	64	1 841
Rörlig ersättning	610			610
Övriga ledande befattningshavare (3 personer)**	3 074	677	119	3 870
Rörlig ersättning	949			949
<b>Summa</b>	<b>8 358</b>	<b>1 404</b>	<b>252</b>	<b>10 014</b>

Grundlön/  
styrelse- Pensions- Övriga  
arvode kostnader förmåner Summa

### ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2009

#### Styrelsen

Henrik Tjernberg, Styrelsens ordförande	400	16		416
Örjan Gatu, Styrelseledamot*	1 268	245	56	1 569
Rörlig ersättning	458			458
Jan-Olof Backman, Styrelseledamot	45			45
Jan Klingspor, Styrelseledamot	45			45

#### Övriga ledande befattningshavare:

Joel Bollö, vd	1 500	368		1 868
Rörlig ersättning	458			458
Övriga ledande befattningshavare (3 personer)**	3 104	599	45	3 748
Rörlig ersättning	782			782
<b>Summa</b>	<b>8 060</b>	<b>1 228</b>	<b>101</b>	<b>9 389</b>

\*) Örjan Gatu uppbär inget styrelsearvode utan endast ersättning som medlem av företagsledningen.

\*\*) Örjan Gatus ersättning ingår i total ersättning även i summa ersättning till "Övriga ledande befattningshavare".

#### Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämans beslut. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Med ledande befattningshavare avses fyra personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2010. Samtliga ledande befattningshavare har varit anställda under hela året.

#### Rörlig ersättning

Micro Systemation har ett vinstdelningsprogram för räkenskapsåret 2010 som innebär att 10 procent av koncernens vinst före skatt fördelas i två pottar så att vd och utvecklingschef erhåller en andel om fem procent och övriga anställda, inklusive övriga ledande befattningshavare, en andel om fem procent. Summan inkluderar sociala avgifter och tilldelning kan bli max tre månadslöner för anställda och max sex månadslöner för vd och utvecklingschef.

#### Övriga förmåner

Övriga förmåner avser huvudsakligen förmån av tjänstebil.

## Pension

Pensionsålder för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår till 28,7 procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Övriga ledande befattningshavare har också en avgiftsbestämd pensionsplan och för 2010 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 22,1 procent av grundlönen. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande vare sig för verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare. Samtliga pensioner är oantastliga, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

## Finansiella instrument

Ersättningar och förmåner i form av finansiella instrument har ej utgått eller förekommit.

## Avgångsvederlag

Verkställande direktören har en fast årslön på 1 500 000 kr. Vid uppsägning är verkställande direktören berättigad till ersättning motsvarande en fast årslön. Bolaget erlägger försäkringsersättning på avgångsersättningen. Uppsägningslönen avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sida av andra ledande befattningshavare gäller lagen om anställningsskydd (LAS).

Moderbolaget	2010	2009
<b>Upplysning om sjukfrånvaro</b>		
Total sjukfrånvaro	5,6%	2,3%
Män	6,2%	2,8%
Kvinnor	4,4%	1,0%
29 år eller yngre	0,5%	1,2%
30-49 år	7,3%	2,4%
50 år eller äldre	4,1%	3,3%
Sjukfrånvaro minst 60 dagar i procent av total sjukfrånvaro	57,4%	34,7%

## Not 10 STATLIGA STÖD

Koncernen	2010	2009
Avser anställningsstöd och är beviljat till och med 2013-03-31.	177	138

Moderbolaget	2010	2009
Avser anställningsstöd och är beviljat till och med 2013-03-31.	177	138

## Not 11 FINANSIELLA INTÄKTER

Koncernen	2010	2009
Ränteintäkter	28	95
Valutakursvinster	1 016	1 028
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>1 044</b>	<b>1 123</b>

Moderbolaget	2010	2009
Ränteintäkter	28	95
Valutakursvinster	1 016	1 028
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>1 044</b>	<b>1 123</b>

## Not 12 FINANSIELLA KOSTNADER

Koncernen	2010	2009
Räntekostnader	-17	-14
Valutakursförluster	-2 020	-1 324
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-2 037</b>	<b>-1 338</b>

Moderbolaget	2010	2009
Räntekostnader	-3	-3
Valutakursförluster	-2 020	-1 324
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-2 023</b>	<b>-1 327</b>

## Not 13 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget	2010	2009
Förändring periodiseringsfond	-	6 000
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>	<b>-</b>	<b>6 000</b>

## Not 14 SKATT

Koncernen	2010	2009
Aktuell skatt	7 359	5 505
Uppskjuten skatt	-	-
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>7 359</b>	<b>5 505</b>

<b>Avstämning årets skattekostnad</b>		
Resultat före skatt	29 081	20 119
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	7 302	5 359
Ej skattepliktiga intäkter	-	-1
Ej avdragsgilla kostnader	57	147
Utnyttjande av förlustavdrag	-	-
<b>Skattekostnad</b>	<b>7 359</b>	<b>5 505</b>
Genomsnittlig skattesats	25,3%	27,4%

<b>Uppskjuten skattekostnad</b>		
Uppskjuten skatt avseende intäktsredovisning	-	-357
Uppskjuten skatt på förändring av beskattade reserver	-	-1 578
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-1 935</b>

<b>Uppskjuten skatt i balansräkningen</b>		
Förutbetalda intäkter	-	1 259
Obeskattade reserver	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>1 259</b>

Moderbolaget	2010	2009
Aktuell skatt	6 597	6 749
Uppskjuten skatt	-	-
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>6 597</b>	<b>6 749</b>

<b>Avstämning årets skattekostnad</b>		
Resultat före skatt	24 742	25 105
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	6 540	6 603
Ej skattepliktiga intäkter	-	-1
Ej avdragsgilla kostnader	57	147
Utnyttjande av förlustavdrag	-	-
<b>Skattekostnad</b>	<b>6 597</b>	<b>6 749</b>
Genomsnittlig skattesats	26,7%	26,9%

<b>Uppskjuten skattekostnad</b>		
Uppskjuten skatt avseende intäktsredovisning	-	-357
Uppskjuten skatt på förändring av beskattade reserver	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-357</b>

<b>Uppskjuten skatt i balansräkningen</b>		
Förutbetalda intäkter	-	1 259

## Not 15 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dela vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som finns under året.

Koncernen	2010	2009
Årets resultat efter skatt i Tkr	21 721	14 614
Vägt genomsnittligt antal stamaktier i tusental	17 720	17 720
Resultat per aktie i kr	1,23	0,82

Ingen utspädning är aktuell då det inte finns potentiella stamaktier, optioner, teckningsoptioner eller motsvarande instrument.

## Not 16 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

Koncernen	2010	2009
<b>Ingående anskaffningsvärden</b>	<b>2 368</b>	<b>2 078</b>
Inköp	327	443
Försäljningar/utrangeringar	-	-142
Valutadifferens	-16	-11
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>2 679</b>	<b>2 368</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-888</b>	<b>-636</b>
Försäljningar/utrangeringar	-	142
Årets avskrivningar enligt plan	-414	-394
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>-1 302</b>	<b>-888</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>1 377</b>	<b>1 480</b>

Moderbolaget	2010	2009
<b>Ingående anskaffningsvärden</b>	<b>2 076</b>	<b>1 944</b>
Inköp	266	274
Försäljningar/utrangeringar	-	-142
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>2 342</b>	<b>2 076</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-832</b>	<b>-638</b>
Försäljningar/utrangeringar	-	142
Årets avskrivningar enligt plan	-362	-336
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>-1 194</b>	<b>-832</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>1 148</b>	<b>1 244</b>

## Not 17 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen	2010	2009
<b>Ingående anskaffningsvärden</b>	<b>942</b>	-
Inköp	1 272	942
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>2 214</b>	<b>942</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Årets avskrivningar	-185	-
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>-185</b>	<b>-</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>2 029</b>	<b>942</b>

Moderbolaget	2010	2009
<b>Ingående anskaffningsvärden</b>	<b>942</b>	-
Inköp	1 272	942
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>2 214</b>	<b>942</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Årets avskrivningar	-185	-
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>-185</b>	<b>-</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>2 029</b>	<b>942</b>

## Not 18 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2010	2009	
<b>Ingående anskaffningsvärden</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	
Bildande av Micro Systemation Ltd	-	-	
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	
	<b>Antal andelar</b>	<b>Kapitalandel %</b>	<b>Bokfört värde</b>
Micro Systemation Ltd	100	100%	-
MSAB Incorporated	100	100%	6
<b>Summa</b>			<b>6</b>

Företagets namn	Säte	Eget Kapital	Resultat
Micro Systemation Ltd	England	934	436
MSAB Incorporated	USA	777	927

## Not 19 KUNDFORDRINGAR

Koncernen	2010	2009
Kundfordringar	25 221	19 870
<b>Summa</b>	<b>25 221</b>	<b>19 870</b>

Moderbolaget	2010	2009
Kundfordringar	35 242	20 604
<b>Summa</b>	<b>35 242</b>	<b>20 604</b>

Koncernen	2010	2009
<b>Åldersanalys kundfordringar</b>		
Ej förfallna	20 840	8 466
Förfallna 30 dagar	1 185	8 722
Förfallna 31-60 dagar	938	558
Förfallna 61-90 dagar	1 234	127
Förfallna > 90 dagar	1 024	1 997
<b>Summa</b>	<b>25 221</b>	<b>19 870</b>

Konstaterade kundförluster har under året uppgått till 1 239 (156) Tkr. Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar överensstämmer med verkligt värde.

## Not 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2010	2009
Förutbetalda hyror	664	559
Förutbetalda försäkringspremier	160	281
Övriga poster	1 422	1 823
<b>Summa</b>	<b>2 246</b>	<b>2 663</b>

Moderbolaget	2010	2009
Förutbetalda hyror	664	559
Förutbetalda försäkringspremier	160	281
Övriga poster	1 422	1 823
<b>Summa</b>	<b>2 246</b>	<b>2 663</b>

## Not 21 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel omfattar endast kontanter som finns på koncernens normala bankkonton. Bokfört nettovärde för dessa tillgångar bedöms motsvara det verkliga värdet.

## Not 22 AKTIEKAPITAL

Aktiekapital 17 720 000 aktier till ett kvotvärde på 0,20 kr.

Bolaget har två aktieslag, varje aktie har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 16 720 000.

Micro Systemations B-aktie är sedan 1 december 1999 noterad på NGM Equity. En handelspost i Micro Systemation är 200 aktier.

Antalet utestående aktier har inte förändrats under året och samtliga aktier är fullt betalda. Inga aktier är reserverade för överlåtelse enligt optionsavtal eller andra avtal.

Övrigt tillskjutet eget kapital består i huvudsak av överkursfonder.

## Not 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen	2010	2009
Upplupna semesterlöner	2 647	1 969
Upplupna sociala avgifter	1 739	1 903
Upplupen bonus	4 002	1 832
Förutbetalda intäkter	13 444	4 789
Övriga poster	2 763	1 978
<b>Summa</b>	<b>24 595</b>	<b>12 471</b>

Moderbolaget	2010	2009
Upplupna semesterlöner	2 647	1 969
Upplupna sociala avgifter	1 739	1 903
Upplupen bonus	2 782	1 832
Förutbetalda intäkter	4 411	4 789
Övriga poster	530	1 976
<b>Summa</b>	<b>12 109</b>	<b>12 469</b>

## Not 24 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET M M

Koncernen	2010	2009
Avskrivningar	600	394
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument	153	-
Orealiserad valutakursförlust	941	-
Övrigt	109	-
<b>Summa</b>	<b>1 803</b>	<b>394</b>

Erhållen ränta	28	95
Betald ränta	-17	-14

Moderbolaget	2010	2009
Avskrivningar	548	336
<b>Summa</b>	<b>548</b>	<b>336</b>

Erhållen ränta	28	95
Betald ränta	-3	-3

## Not 25 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

■ I enlighet med årsstämman beslut 2010 har Micro Systemations valberedning beslutat utse Erik Hermansson till ny ledamot av valberedningen. Erik Hermansson som representerar Humle Kapitalförvaltning ersätter därmed Johan Lannebo som avgått ur valberedningen på egen begäran.

■ Styrelsen i Micro Systemation AB har beslutat att påbörja förberedelserna för byte av noteringsplats för bolagets B-aktie (MSAB B) från NGM Equity till Nasdaq OMX Stockholm. Styrelsen anger som huvudsakliga skäl för bytet att det bedöms förbättra likviditeten i handeln med bolagets aktie samt skapa förutsättningar

för en breddad ägarbas. Målsättningen är att bytet av noteringsplats ska vara genomfört under 2011.

## Not 26 UTDELNING

De utdelningar som fastställdes på bolagsstämman och betalades ut under 2010 uppgick till 17 720 Tkr (1 kr per aktie).

Vid bolagsstämman den 27:e april 2011 kommer styrelsen att föreslå årsstämman en kontant utdelning om 0,80 kr per aktie, totalt uppgående till 14 176 Tkr.

## Not 27 ANSVARSFÖRBINDELSER

För närvarande behandlar den europeiska patentmyndigheten, EPO en patentansökan från Radio Tactics limited. Patentansökan avser metoder för att kopiera SIM- och USIM-kort på ett sätt som får mobiltelefoner att inte ansluta till operatörsnätverk. Skulle patent beviljas kommer det att påverka Micro Systemations möjlighet att marknadsföra och sälja produkten SIM id-cloner. EPOs preliminära granskning gör att styrelsen för Micro Systemation inte hyser oro för att patentet kommer att beviljas i nuvarande skick. Styrelsen följer ärendet noggrant tillsammans med Micro Systemations patentombud. Om Radio Tactics patentansökan skulle vinna kraft är det styrelsens bedömning att det är ändock osannolikt, men det går inte att utesluta, att koncernen kommer att ådra sig andra kostnader än legala och juridiska omkostnader.

## Not 28 GODKÄNNANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernredovisning och årsredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för räkenskapsåret 2010 godkändes av styrelsen och verkställande direktören för utfärdande den 29 mars 2011. Koncernredovisning och årsredovisning fastställs slutligen av moderbolagets årsstämma den 27 april 2011.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 29 mars 2011

**Henrik Tjernberg**  
Styrelseordförande

**Joel Bollö**  
Verkställande direktör

**Jan-Olof Backman**  
Styrelseledamot

**Örjan Gatu**  
Styrelseledamot

**Jan Klingspor**  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 29 mars 2011

Deloitte AB  
**Fredrik Walméus**  
Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse

*Till årsstämman i Micro Systemation AB (publ)*  
*Organisationsnummer 556244-3050*

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Micro Systemation AB (publ) för räkenskapsåret 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 21-40. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsmed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera

den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningsmed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

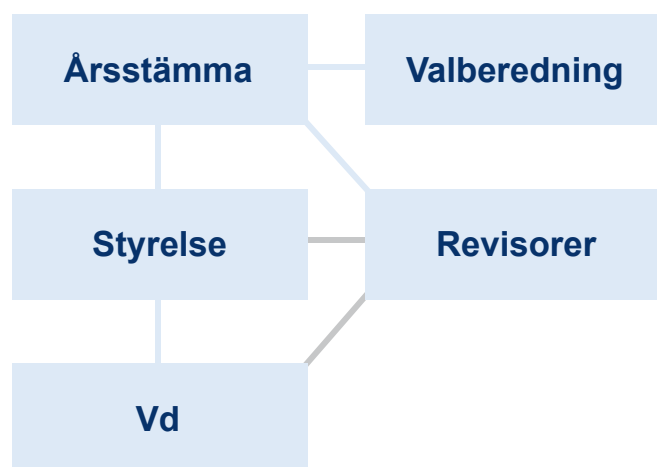
*Stockholm den 29 mars 2011*

Deloitte AB

**Fredrik Walméus**  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

Micro Systemation AB tillämpar reviderad svensk kod för bolagsstyrning från den 1 februari 2010. Styrningen sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Bolagets revisorer, som utses av bolagsstämman, granskar redovisningen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Valberedning lämnar förslag till årsstämman om val och arvodering av styrelse och revisorer. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från dess bestämmelser under förutsättning att varje avvikelse kan förklaras på ett tillfredsställande sätt. För 2010 har inga avvikelser identifierats.



## Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolaget följer ABL med avseende på hur bolagsstämman fungerar, hur aktieägarna utöver sina rättigheter och vilken beslutanderätt bolagsstämman har. Årsstämma hölls den 28 april i Radisson Blu Royal Park Hotels lokaler i Solna. Stämman beslutade:

- Att styrelseledamöterna Henrik Tjernberg, Jan Klingspor, Jan-Olof Backman och Örjan Gatu skulle omväljas. Henrik Tjernberg omvaldes till styrelsens ordförande.
- Att fastställa resultat- och balansräkning för kalenderåret 2009 i enlighet med den framlagda årsredovisningen.
- Att till aktieägarna dela ut 17 720 Tkr enligt styrelsens förslag.
- Att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för 2009.
- Att fastställa styrelse- och revisorsarvode samt ange riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Att till valberedningen omvälja Mattias Ståhlgren, ordförande, Thomas Hjelmblad och Johan Lannebo.

Årsstämman har inte lämnat bemyndigande till styrelsen att besluta om att bolaget ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Årsstämmans fullständiga protokoll återfinns på bolagets hemsida, <http://www.msab.com/investors/arsstamma>.

## Valberedning

Valberedningen väljs vid årsstämman. Vid årsstämman 2010 valdes Mattias Ståhlgren till ordförande och Thomas Hjelmblad och Johan Lannebo till ledamöter. Valberedningens uppgift är att ta fram förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelse- och revisorsarvoden samt förslag till valberedningsförfarande.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra det via e-post till [valberedning@msab.com](mailto:valberedning@msab.com).

## Styrelsen och dess arbete under 2010

Styrelsen bestod efter val på årsstämman av fyra ledamöter. Styrelsen ansvarar ytterst för hur bolaget är organiserat och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Information om verksamheten och dess ekonomiska och finansiella status ges regelbundet vid styrelsemöten. Verkställande direktören och styrelsens ordförande för en kontinuerlig dialog om verksamheten. Styrelsen ansvarar också för att ändamålsenliga policies utformas och implementeras i organisationen.

Arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören tydliggörs i följande skriftliga instruktioner:

- Arbetsordning för styrelsen
- Arbetsfördelning mellan styrelse och vd
- Instruktioner för vd

Styrelsen utvärderar fortlöpande vd:s prestationer inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet. De ledamöter som inte ingår i den operativa ledningen har under 2010, även i kommittéform, diskuterat och utvärderat vds arbete. Styrelsen har under 2010 haft sju styrelsemöten i Solna.

Närvaron vid årets styrelsemöten har varit följande:

Styrelsen 2010	Funktion	Invald	Närvaro styrelsemöten
Henrik Tjernberg	Ordförande	1986	7
Jan Klingspor	Ledamot	1998	7
Jan-Olof Backman	Ledamot	2002	6
Örjan Gatu	Ledamot	1999	7

### Styrelsens oberoende

Styrelsen anser sig oberoende i förhållande till större aktieägare samt ledningen och bolaget med undantag för ordförande Henrik Tjernberg som är att betrakta som beroende med hänsyn till större innehav samt att röstandelen överstiger tio procent av det totala röstetalet. Vidare är ledamot Örjan Gatu att betrakta som beroende till bolaget och ledningen i egenskap av utvecklingschef. Med hänsyn till bolagets verksamhet och utvecklingskedje är utvecklingschefens kompetens värdefull för ett ändamålsenligt arbete i styrelsen, vilket är anledningen till att han ingår i styrelsen.

Styrelsen har inte inrättat särskilda utskott för ersättning och revision eftersom bolaget och styrelsen sysselsätter relativt få personer. Dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Örjan Gatu deltar inte i arbete gällande utskotts- och ersättningsfrågor då Gatu är verksam som operativ utvecklingschef i bolagets dagliga verksamhet. Styrelsen har diskuterat bolagets inriktning, produktutveckling, tillväxt, framtida strategi och väsentliga operativa frågor. Micro Systemation arbetar med aktiv målstyrning från styrelse via vd och ledning till operativa enheter.

### Företagsledning

Vd för Micro Systemation är även vd för dotterföretagen i England och USA. Bolaget har en koncernledning som förutom vd också består av följande positioner:

- Utvecklingschef
- Försäljningschef
- Finanschef

Ledningen ansvarar för framtagande och genomförande av Micro Systemations strategier för att uppnå beslutade mål. Ledningsgruppen har regelbundna möten, i snitt en gång per månad. Regelbundet sammankallas också hela, eller vissa avdelningar på företaget för att föra ut information och gå igenom verksamheten med all personal på bolaget.

### Revisorer

Vid årsstämman 2009 nyvaldes revisionsfirman Deloitte till bolagets externa revisorer för en fyraårsperiod fram till årsstämman 2013. Till huvudansvarig revisor utsågs Fredrik Walméus, auktoriserad revisor.

Vid sidan om sedvanlig förvaltnings- och räkenskapsrevision har Deloitte även bistått med viss skatterådgivning.

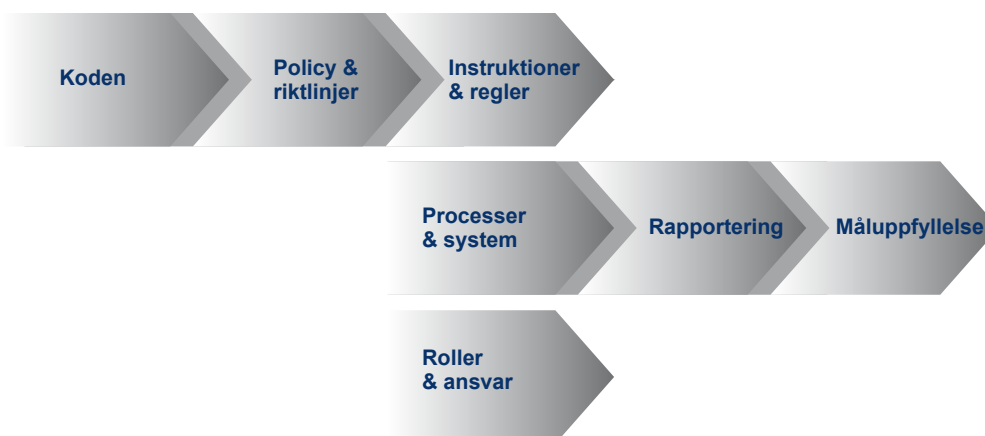
### Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att bolaget har en effektiv intern kontroll. Vd ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvalitén i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad.

De väsentliga komponenterna i bolagets internkontrollstruktur är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning.

### Kontrollmiljö

Grundläggande för Micro Systemations kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i företaget. Micro Systemation jobbar aktivt med kommunikation av bolagets värdegrund för att säkerställa att god moral, etik och integritet genomsyrar organisationen.



Grundstommen i den interna kontrollen byggs upp kring bolagets riktlinjer och instruktioner samt den ansvars- och befogenhetsstruktur som anpassats till organisationen.

### Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas kontinuerligt av styrelse och ledning. Riskbedömningar görs på såväl bolags- och funktionsnivå som väsentliga processer och omfattar även IT-miljön. Bolagets redovisning kännetecknas av försiktighetsprinciper och ledningen strävar efter att begränsa de finansiella riskerna. Ledningens målsättning är även att företagets IT-miljö ska vara tillförlitlig och riskminimerad samt att företagets affärssystem är ändamålsenliga givet bolagets verksamhet. Under 2010 har ett nytt affärssystem implementerats och samtliga bolag inom koncernen använder samma system. Avsikten med detta är att informationen som rapporteras in till koncernen ska bli enhetlig och jämförbar. Bolaget strävar efter att ha god kontroll på sitt produktionsflöde, bland annat genom att all utveckling och konstruktion sker inom den egna organisationen och att samliga konstruktioner ägs av Micro Systemation. Bolaget är inte beroende av enskilda leverantörer även om viss produktion är extern. Micro Systemations verksamhet påverkas av ett antal affärsmässiga risker som har effekter på bolagets resultat och finansiella styrka. Vid bedömning av den framtida utvecklingen är det av vikt att bedöma möjligheter till resultatillväxt vägt mot riskerna. De mest betydande riskerna som identifierats förknippade med affärsverksamheten är för närvarande:

- Den finansiella turbulens som pågår över hela världen riskerar att påverka kundernas köpbeteende på ett negativt sätt.
- Exponeringen i olika valutor avser framförallt försäljning i GBP, USD och EUR. Kronans värde i förhållande till berörda valutor fluktuerar, vilket medför osäkerhet att förutsäga framtida intäkter i svenska kronor. Mer än 95 procent av bolagets totala försäljning går på export medan bolaget har ca 80 procent av kostnaderna i kronor.
- Konkurrenterna om kunderna hårdnar och bolaget jobbar ständigt med produktförbättringar och paketeringar för att kontinuerligt tillgodose kundernas önskemål om att ha tillgång till de bästa verktygen.
- Den tekniska utvecklingstakten och lanseringstakten av nya och mer avancerade mobiltelefoner ställer allt större krav på utvecklingsresurserna.

### Kontrollaktiviteter

Flera kontrollaktiviteter tillämpas i de löpande affärsprocesserna för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras. Målsättningen är att ha en befogenhetsstrukturen där en och samma person inte ska kunna utföra en aktivitet och sedan kontrollera samma aktivitet. Personal från ekonomifunktionen för också en kontinuerlig dialog med dotterbolagen samt gör årliga besök för att följa upp och tillse att rutiner och policies efterlevs enligt instruktioner från koncernledningen.

### Uppföljning

Vd rapporterat månatligen till styrelsen genom en rapport innehållande resultatutvecklingen på koncernnivå där omsättningen är fördelad på större geografiska marknader jämfört med budget och föregående år, samt koncernens finansiella ställning.

Micro Systemation har ingen särskild granskningsfunktion, internrevision, eftersom bolaget är förhållandevis litet samt att styrelsen bedömer att bolagets affärsmodell och nuvarande struktur och omfattning inte kräver en sådan funktion. Funktionen utövas istället av koncernledningen och koncernens ekonomifunktion med stöd av de externa revisorerna. En löpande dialog mellan bolaget och dess externa revisorer samt de kontroller som utförs av koncernledningen bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en godtagbar nivå. Denna bedömning kommer löpande att utvärderas och prövas igen under 2011.

### Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

*Till årsstämman i Micro Systemation AB (publ),  
org.nr 556244-3050*

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Som underlag för vårt uttalande om bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget. Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 29 mars 2011  
Deloitte AB

**Fredrik Walméus**  
Auktoriserad revisor

# Styrelse



## Jan Klingspor

Född 1966.  
Civilekonom.  
*Nuvarande sysselsättning:* Rådgivare inom Corporate Finance.  
*Tidigare uppdrag:* Chef för affärsutveckling, E. Öhman J:or AB, chef för Corporate Finance, E. Öhman J:or Fondkommission AB. Arbetat tio år inom Corporate Finance, senast E. Öhman J:or Fondkommission, dessförinnan Kaupthing Bank. Styrelseledamot sedan 1998, oberoende i förhållande till större ägare.  
*Övriga styrelseuppdrag:* LifePlan AB.  
*Aktieinnehav:* 69 970 B-aktier inklusive familj samt innehav i kapitalförsäkring.

## Henrik Tjernberg

Född 1960.  
Studier vid KTH.  
*Nuvarande sysselsättning:* Investor Relationsrådgivare, Styrelseordförande sedan 2002. Styrelseledamot 1986-2002, ej oberoende i förhållande till större ägare.  
*Aktieinnehav:* 1 000 000 A-aktier, 45 522 B-aktier.

## Jan-Olof Backman

Född 1961.  
Civilingenjör KTH och University of Washington.  
*Nuvarande sysselsättning:* Affärs- och koncernutvecklingschef Coor Service Management.  
*Tidigare uppdrag:* Managementkonsult McKinsey & Co. samt vd fastighetsbolag. Styrelseledamot sedan 2002, oberoende i förhållande till större ägare.  
*Övriga styrelseuppdrag:* Sekab, Höga Kusten Flyg (ordförande).  
*Aktieinnehav:* 280 000 B-aktier, varav 192 000 privat och 88 000 via bolag.

## Örjan Gatu

Född 1971.  
Teknisk gymnasieutbildning.  
*Nuvarande sysselsättning:* Utvecklingschef Micro Systemation. Arbetat med utveckling på Micro Systemation sedan 1994.  
Styrelseledamot sedan 1999, ej oberoende i förhållande till bolaget och ledningen.  
*Aktieinnehav:* 430 706 B-aktier.

# Ledning



**Joel Bollö**  
Vd och koncernchef

Född 1968.

*Utbildning:* Ingenjör.

*Tidigare uppdrag:* Vd DLX AB (eget bolag),  
Key Account Manager Netwise AB.

Aktieinnehav: 55 020 B-aktier.



**Örjan Gatu**  
Utvecklingschef

Född 1971.

*Utbildning:* Teknisk gymnasieutbildning.

Arbetat med utveckling på Micro Systemation sedan 1994.

*Styrelseledamot sedan:* 1999.

Aktieinnehav: 430 706 B-aktier.



**Joachim Sandberg**  
Finanschef

Född 1973.

*Utbildning:* Civilekonom.

*Tidigare uppdrag:* Business Controller ENEA,  
koncernredovisningsansvarig ENEA, Norkvist  
& Rudenäs Revisionsbyrå, Standrev.

Aktieinnehav: 2 000 B-aktier.



**Thomas Renman**  
Försäljningschef

Född 1968.

*Utbildning:* Gymnasieekonom.

*Tidigare uppdrag:* Projektledare Lan International  
samt vd Bellatrix network (eget bolag).

Aktieinnehav: 45 400 B-aktier privat och familj.

# Information till aktieägarna

## Finansiell kalender 2011

### Årsstämma

Årsstämman äger rum i Radisson Blu Royal Park Hotels lokaler, Frösundaviks Allé 15 i Solna den 27 april kl 18.00

**Delårsrapport januari-mars**

**20 april**

**Delårsrapport januari-juni**

**19 augusti**

**Delårsrapport januari-september**

**21 oktober**

**Bokslutskommuniké**

**3 februari 2012**

## Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning på 0,80 kr per aktie. Den totala utdelningen motsvarar 14,2 Mkr.

## Årsstämma 2011

Årsstämman kommer att äga rum i Radisson Blu Royal Park Hotels lokaler, Frösundaviks allé 15, Solna, onsdagen den 27 april kl 18.00.

## Rätt att delta

Aktieägare i Micro Systemation AB (publ), 556244-3050, som önskar delta i bolagsstämman ska dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 19 april 2011 och dels ha anmält sig enligt nedan. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta vid bolagsstämman, tillfälligt inregistrera sina aktier i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare som önskar omregistrera sina aktier måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före den 19 april 2011, då sådan omregistrering skall vara verkställd.

## Anmälan

Anmälan om deltagande skall ha kommit bolaget tillhanda senast den 19 april 2011 klockan 16.00, antingen via formulär på [www.msab.com](http://www.msab.com), via telefon 08-402 90 75 vardagar 9.00 – 16.00, via fax märkt "MSAB" 08-20 56 85 eller brevledes under adress: Micro Systemation AB, Årsstämman, Box 7835, 103 98 Stockholm. Anmälan på annat sätt kommer inte att godtagas. Vid anmälan skall namn, personnummer/ organisationsnummer, adress, telefonnummer samt eventuellt biträde angivas. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar bör vara bolaget till handa under ovanstående adress senast tisdag den 19 april 2011 för att underlätta inpassering till årsstämman.

## Aktieägarkontakt

Joachim Sandberg  
Finanschef  
Telefon +46 (0)8 739 02 70  
[joachim.sandberg@msab.com](mailto:joachim.sandberg@msab.com)

## Adresser

### Huvudkontor

**Micro Systemation AB**  
Box 3053  
Råsundavägen 1-3  
169 03 SOLNA  
Sverige  
Tfn +46 (0)8 739 02 70

### Micro Systemation Inc.

House of Sweden  
2900 K-Street NW, Suite 501  
Washington DC 20007  
USA  
Tfn +1 (0)202 536 1590

### Micro Systemation Ltd.

2 Holywell Hill  
St Albans  
Hertfordshire  
AL1 1BZ  
Storbritannien  
Tfn +44 (0)808 234 2450

**Micro Systemation AB**  
Box 3053  
Råsundavägen 1-3  
169 03 SOLNA  
Sverige  
Tfn +46 (0)8 739 02 70