

software pilots
TRIFORK.

**TRIFORK A/S
BØRSROSPEKT**

UDBUD AF 1.300.000 NYE AKTIER



4. december 2007

Udbud af aktier i Trifork A/S

Nærværende prospekt er udarbejdet i forbindelse med udbud ("Udbuddet") af 1.300.000 styk nye aktier ("de Udbudte Aktier") á nominelt DKK 1 i Trifork A/S ("Trifork" eller "Selskabet").

De Udbudte Aktier består af 1.300.000 styk nyudstedte aktier i Selskabet, som udbydes til salg gennem internetsiden www.trifork.com eller ved indlevering af bindende tegningsblanket til investors kontoførende institut. De Udbudte Aktier har samme rettigheder som de øvrige aktier i Selskabet.

Før Udbuddet består Selskabets aktiekapital af 16.700.000 styk aktier á nominelt DKK 1. Efter Udbuddet består Selskabets aktiekapital af 18.000.000 styk aktier á nominelt DKK 1.

Trifork forventer, at en børsnotering af Selskabet vil skabe den synlighed og det kapitalgrundlag, som kan sikre en vækst og internationalisering af Selskabet. Det øgede kapitalgrundlag, som skabes gennem udbuddet af aktier, skal medvirke til at sikre Triforks vækststrategi og målsætning i de kommende år. Trifork ønsker gennem en fortsat øget markedsføringsindsats at synliggøre og styrke Triforks image, såvel nationalt som internationalt, og gøre det muligt hurtigere at accelerere og udnytte det skaleringspotentiale, som er kendetegnende for Triforks idégrundlag og forretningskoncept.

Trifork har i indeværende år erhvervet to it-selskaber, og Trifork ønsker med provenuet at konsolidere sig som den førende leverandør på markedet for pantebrevssystemer og sikre den ekspansive strategi inden for Selskabets øvrige forretningsområder. Trifork forventer, at en børsnotering på OMX Nordic Exchange Copenhagen vil give selskabet en række betydelige fordele, som vil styrke selskabets muligheder for at nå dets mål og udnytte sit markedspotentiale.

Aktierne udbydes i perioden fra den 12. december 2007 kl. 10:00 til den 13. december 2007 kl. 16.00 ("Tegningsperioden"). Afslutning af Tegningsperioden kan, ved fuldtegning, finde sted før udløbet af Tegningsperioden, dog ikke tidligere end den 12. december 2007, kl. 16.00.

Tegning via Internettet kan dog lukke når som helst efter åbning ved fuldtegning af de via Internettet udbudte aktier.

For de Udbudte Aktier gælder, at en person eller et selskab som **minimum** skal tegne 1.000 styk aktier.

Aktierne udbydes til en fast kurs på DKK 8,50 pr. aktie á nominelt DKK 1 ("Tegningskursen"). Der skal foretages en kontant indbetaling via Dankort i forbindelse med tegning af aktierne på Internettet, betaling foregår franko ved tegning via blanket. Betaling udgør i alt DKK 8.500 ved tegning á 1.000 styk aktier. Som følge af en restriktion fra PBS, kan der maksimalt gennemføres dankorttransaktioner på DKK 100.000, dvs. investor kan ved tegning via Internettet maksimalt tegne 1 1.764 styk aktier á nominelt DKK 1 svarende til en pris på DKK 99.994.

Det bemærkes at Udbuddet ved tegning via Internettet er omfattet af § 17, stk. 2, nr. 3 i forbrugeraftaleloven hvorefter Udbuddet af Aktier er undtaget fortrydelsesret.

De Udbudte Aktier vil for maksimalt 1.000.000 stk. aktier blive udbudt via Internettet på Selskabets hjemmeside og de resterende minimum 300.000 stk. vil blive udbudt tegnet via indlevering af vedlagte tegningsblanket til investors eget kontoførende pengeinstitut. Se beskrivelser om tegningsprocesser nedenfor.

Såfremt udbuddet af aktier via Selskabets hjemmeside ikke tegnes fuldt ud, forbeholder Selskabet sig ret til at overføre de resterende aktier til puljen af udbudte aktier til tegning via tegningsblanket. Udbuddet er tilrettelagt således, at investorer som udgangspunkt vil modtage fuld tildeling af Aktier i forhold til de afgivne ordrer. Bestyrelsen forbeholder sig dog ret til, i tilfælde af overtegning, på Selskabets vegne, at fastsætte en individuel tildeling på de enkelte ordrer uanset den indkomne ordremængde. Der foreligger ikke konkrete kriterier for reduktion i tilfælde af overtegning. Fordeling af de Udbudte Aktier ved overtegning finder sted umiddelbart efter afslutningen af Udbuddet.

Udbuddet gennemføres, da der er afgivet ubetingede tegningsgarantier for alle de Udbudte Aktier, svarende til at kapitalforhøjelsen på nominelt DKK 1.300.000 tegnes.

Nedennævnte gruppe eksisterende aktionærer har stillet garanti for tegningen af de Udbudte Aktier. For hver aktionær er angivet den kvote (antal aktier á nominelt DKK 1) for hvilken den pågældende har stillet garanti, samt den dato hvor aftalen er indgået. Ingen af disse aktionærer er nærtstående parter.

Garantistiller	Dato	Kvote
Jes Gram-Hansen, Krathusvej 10B, 8240 Risskov	20.06.2007	81.250
Christen Plinius, Engelstedsgade 32, 2100 København Ø	20.06.2007	81.250
Textilagenturet GERATEX ApS, Bjødstrupvej 6 C, 8270 Højbjerg	20.06.2007	162.500
Larus Invest A/S, Krogsbækalle 6, 8700 Horsens	20.06.2007	162.500
Mjølner Holding I A/S, Helsingforsgade 27, 8200 Århus N	21.06.2007	162.500
Combinvest Århus A/S, Strandvejen 104, 8000 Århus C	03.07.2007	162.500
Jereto ApS, Prins Knuds Vej, 8240 Risskov	15.08.2007	162.500
Coactive Holding ApS, Julius Posseltsvej 6, 4. tv, 9400 Nørresundby	03.07.2007	325.000
Den samlede udstedelse der er garanteret		1.300.000

Optagelse til handel på OMX Nordic Exchange Copenhagen afhænger af OMX Nordic Exchange Copenhagens godkendelse af spredningen af aktier. Dette vil særligt være glædende ved hel eller delvis anvendelse af garantistillere.

Se afsnit 6. Udbuddet og aktionærforhold.

Når tegningsperioden er slut, vil alle tegnede aktier blive registreret i Selskabets aktiebog uanset hvor mange af de Udbudte Aktier, der tegnes.

Provenuet frigives ved afslutning af Udbuddet og efter registrering af aktierne hos Erhvervs- og Selskabsstyrelsen. I forbindelse med betaling via Selskabets hjemmeside vil investor modtage en elektronisk bekræftelse på købet. Umiddelbart efter afslutning af Udbuddet foretages en registrering af kapitalforhøjelsen i Erhvervs- og Selskabsstyrelsen, og aktierne vil hurtigst muligt blive overført til et depot i Værdipapircentralen, som angivet af investor i forbindelse med tegning af aktierne på Selskabets hjemmeside.

Lukning af Udbuddet, helt eller delvist, vil blive meddelt via OMX Nordic Exchange Copenhagen og Selskabets hjemmeside. Meddelelse om Udbuddets forløb vil blive meddelt via OMX Nordic Exchange Copenhagen og Selskabets hjemmeside senest én børsdag efter Udbuddet er endeligt lukket.

Aktierne forventes officielt noteret når kapitalforhøjelsen er registreret hos Erhvervs og Selskabsstyrelsen. Aktierne vil blive handlet under symbolet TRIFOR på OMX Nordic Exchange Copenhagen. Første handelsdag på OMX Nordic Exchange Copenhagen forventes at blive den 20. december 2007. Optagelse af Selskabets aktier til handel på OMX Nordic Exchange Copenhagen gennemføres under betingelse af OMX Nordic Exchange Copenhagens godkendelse af, bl.a. at der er den fornødne spredning af Selskabets Aktier.

Potentielle investorer anmodes om at undersøge alle relevante risici og juridiske forhold, herunder skattemæssige og mulige begrænsninger, der måtte være relevante i forbindelse med køb af de Udbudte Aktier. Relevante risici er beskrevet i afsnittet "Risikofaktorer" i nærværende prospekt.

Udbuddet gennemføres i henhold til dansk lovgivning. Nærværende prospekt er udarbejdet med henblik på at opfylde de standarder og betingelser, som er gældende i henhold til dansk lovgivning herunder bekendtgørelse nr. 1232 af 22. oktober 2007 "Bekendtgørelse om prospekter for værdipapirer, der optages til handel på et reguleret marked, og ved offentlige udbud af værdipapirer over 2.500.000 euro" samt Kommissionens forordning nr. 809/2004 af 29. april 2004.

Oplysninger eller udtalelser i forbindelse med dette Udbud bortset fra, hvad der er indeholdt i nærværende prospekt, er uden ansvar for Selskabet, bestyrelsen og direktionen.

Særlige forbehold

Selskabet kan ikke tilsikre, at Selskabets aktier optages til handel på OMX Nordic Exchange Copenhagen, idet dette udelukkende kan ske under betingelse af OMX Nordic Exchange Copenhagens godkendelse.

Selskabet forbeholder sig ret til, at tilbagekalde udbuddet af Aktierne, hvis der inden offentliggørelse af tegningsresultatet indtræffer helt ekstraordinære og upåregnelige omstændigheder, der efter Selskabets opfattelse gør en børsnotering utilrådelig. En tilbagekaldelse vil straks blive meddelt til OMX Nordic Exchange Copenhagen. Beslutning om annullering træffes senest på tidspunktet for endelig betaling og tildelelse. Annullering kan ikke finde sted, efter at aktierne er optaget til handel på OMX Nordic Exchange Copenhagen.

Oplysninger i dette prospekt er ikke et tilbud eller en opfordring til at gøre tilbud i nogen jurisdiktion, hvor et sådant tilbud eller en sådan opfordring til at gøre tilbud ikke er tilladt, eller til personer over for hvem, et sådant tilbud eller en sådan opfordring til at gøre tilbud ikke er tilladt.

Dette prospekt, der er udarbejdet på dansk, henvender sig til danske investorer og er udarbejdet i overensstemmelse med danske regler og lovgivning. Prospektet er ikke godkendt af eller registreret hos udenlandske myndigheder med henblik på anvendelse uden for Danmark.

Prospektet er udarbejdet med henblik på at opfylde de standarder og betingelser, der er gældende i henhold til prospektforordningen samt OMX Nordic Exchange Copenhagens regler.

Distribution af dette prospekt kan i visse lande være underlagt særlige restriktioner. Personer, der kommer i besiddelse af prospektet eller dokumenter udgivet i forbindelse med Udbuddet, er forpligtede til selv at undersøge og iagttage sådanne restriktioner.

Selskabets Aktier vil ikke i forbindelse med Udbuddet blive registreret i henhold til United States Securities Act of 1933 med senere ændringer. De af prospektet omfattede Aktier må ikke markedsføres, udbydes eller distribueres i USA, Storbritannien, Nordirland, Japan og Canada og dette prospekt eller dokumenter udgivet i forbindelse med Udbuddet må ikke udleveres til investorer hjemmehørende i disse lande.

Oplysninger i dette prospekt kan ikke betragtes som rådgivning vedrørende investeringsmæssige eller andre forhold. Investorer opfordres til at søge individuel rådgivning om egne investeringsmæssige og dertil knyttede forhold. Potentielle investorer bør i øvrigt undersøge de juridiske forhold, herunder skatteforhold, der måtte være relevante i forbindelse med erhvervelse af Aktier i Selskabet.

Enhver oplysning i nærværende prospekt kan inden for lovgivningens og vedtægternes rammer ændres efter bestyrelsens beslutning.

Finanskalender

Regnskabsmeddelelse for 2007 offentliggøres den 14. marts 2008.

Selskabet afholder ordinær generalforsamling onsdag den 2. april 2008.

Regnskabsmeddelelse for 1. halvår 2008 offentliggøres den 28. august 2008.

Udbudsperiode og tidsplan for udbuddet

Aktierne udbydes fra onsdag den 12. december 2007 kl. 10.00, og indtil alle 1.300.000 styk nye aktier er tegnet, dog senest den 13. december 2007 kl. 16.00. Afslutning af udbudsperioden kan, ved fuldtægning, finde sted inden udløbet af udbudsperioden, dog ikke tidligere end den 12. december 2007 kl. 16.00. Tegning via Internettet åbnes den 12. december 2007 kl. 10.00, og lukker automatisk ved fuldtægning af de udbudte aktier. Lukning af udbuddet tidligere end den 13. december 2007 vil blive meddelt via OMX Nordic Exchange Copenhagen, samt på Selskabets web-site.

Hændelse	Dato og tidspunkt
Offentliggørelse af prospekt	5. december
Udbudsperiodens start	12. december kl. 10:00
Udbudsperiodens afsluttes (senest)	13. december kl. 16:00
Meddelelse om udbuddets forløb (senest)	14. december
Første handelsdag (forventet)	20. december

Særlig meddelelse vedrørende fremadrettede udsagn

Visse udsagn i dette prospekt, herunder visse udsagn i afsnittene "Resumé", "Risikofaktorer", "Markedsbeskrivelse", "Forretningen Trifork", er baseret på Selskabets Ledelses opfattelse samt Ledelsens forudsætninger og de oplysninger, der i øjeblikket er til rådighed for Ledelsen, og disse udsagn kan udgøre fremadrettede udsagn. Disse fremadrettede udsagn er forbundet med kendte og ukendte risici, usikkerheder og andre væsentlige forhold, der kan få Selskabets faktiske resultater, udvikling, præstationer eller branchens resultater til at afvige væsentligt fra de fremtidige resultater, udvikling eller præstationer, der er udtrykt eller underforstået i forbindelse med disse fremadrettede udsagn. Disse risici er beskrevet i

afsnittet om risikofaktorer, selv om disse ikke må opfattes som fremstillet udtømmende. Selskabet har ikke til hensigt og påtager sig ingen forpligtelse til at opdatere fremadrettede udsagn i dette prospekt, bortset fra som påkrævet ved lov eller som angivet i et tillægsprojekt som evt. senere måtte blive udarbejdet. Alle efterfølgende skriftlige og mundtlige fremadrettede udsagn, der kan henføres til Selskabet eller til personer, der handler på Selskabets vegne, skal udtrykkeligt vurderes i sammenhæng med de forbehold, der er taget ovenfor og andre steder i Prospektet.

Trifork A/S
Scandinavian Center
Margrethepladsen 3
8000 Århus C

INDHOLDSFORTEGNELSE

UDBUD AF AKTIER I TRIFORK A/S.....	II
INDHOLDSFORTEGNELSE.....	VI
1 ANSVAR OG ERKLÆRINGER	1
1.1 Ansvar for prospektet.....	1
1.2 Den uafhængige revisors erklæring	2
1.3 Advokaterklæring.....	4
2 RESUMÉ.....	5
2.1 Trifork koncernen.....	5
2.2 Vision, mission og fokusområder.....	8
2.3 Risikofaktorer.....	9
2.4 Forretningen Trifork.....	11
2.5 Marked.....	11
2.6 Udbuddet og aktionærforhold.....	12
2.7 Økonomiske hoved- og nøgletal	15
3 RISIKOFAKTORER	16
4 FORRETNINGEN TRIFORK	18
4.1 Fokusområder for forretningen	18
4.2 Segmentering af aktiviteter	21
4.3 Udviklingspolitikker.....	24
4.4 Økonomi og fremtidsudsigter	24
4.5 Målsætninger og strategi	24
4.6 Ledelse	26
5 MARKEDSBESKRIVELSE.....	34
5.1 It markedet generelt.....	34
5.2 Den finansielle sektor	35
5.3 Den offentlige sektor	35
5.4 Udviklingstendenser i markedet.....	36
5.5 Konkurrentsituation.....	40
5.6 Markedsføringsstrategi	42
5.7 Relationssalg og partnersalg.....	44
5.8 Kunder.....	44

6	UDBUDET OG AKTIONÆRFORHOLD	45
6.1	Udbuddets størrelse og aktiekapital.....	46
6.2	Udbudsperiode og tidsplan for udbuddet	46
6.3	Udbudskurs	47
6.4	Vilkår for køb af aktier.....	47
6.5	Garanti for tegning	48
6.6	Endelig tildeling, betaling og levering af de Udbudte Aktier	48
6.7	Optagelse til officiel notering på OMX Nordic Exchange Copenhagen	49
6.8	Overtegning og reduktion.....	49
6.9	Betaling og registrering.....	49
6.10	Afregning.....	50
6.11	Tilbagekaldelse af Udbuddet	50
6.12	Provenu	50
6.13	Salgs- og tegningssteder	51
6.14	Bemyndigelser	51
6.15	Aktionærer i Selskabet	51
6.16	Aktiernes rettigheder	52
6.17	Udbyttepolitik	53
6.18	Investor relations	53
6.19	Udvikling i Selskabets aktiekapital.....	54
6.20	Udvikling i aktiekursen.....	54
6.21	Dokumentationsmateriale	54
7	OPLYSNINGER OM SELSKABET	56
7.1	Selskabets navn, hjemsted, stiftelsesdato og formål	56
7.2	Koncernstruktur.....	56
7.3	Selskabets historie.....	58
7.4	Øvrige facts om Trifork	59
7.5	Væsentligste kontrakter og investeringer.....	59
8	RÅDGIVERE	65
9	VEDTÆGTER	66
10	UDVALGTE REGNSKABSOPLYSNINGER	70
10.1	Årsregnskab	70
10.2	Økonomiske hoved- og nøgletal (koncern)	70
10.3	Proforma regnskabsoplysninger	70
11	REGNSKABSOPLYSNINGER	78
11.1	Krydsreferencetabel for historiske regnskabsoplysninger	78

11.2	Supplerende regnskabsmæssige oplysninger aflagt efter IFRS	78
11.3	Ledelsespåtegning	79
11.4	Gennemgang af de historiske regnskabsår 2004-2006	79
11.5	Den uafhængige revisors erklæring om regnskabsmæssige oplysninger.....	81
11.6	Anvendt regnskabspraksis	84
11.7	Effekt af overgang til IFRS (koncernregnskab).....	90
11.8	Effekt af overgang til årsregnskabslovens regnskabsklasse D (moderselskabsregnskab).....	97
11.9	Hoved- og nøgletal for koncernen	104
11.10	Koncernregnskab	105
11.11	Moderselskabsregnskab.....	110
11.12	Noter.....	114
 BILAG I TEGNINGSBLANKET TRIFORK A/S		128
 BILAG II AFLAGT ÅRSRAPPORT FOR 2006		130

1 Ansvar og erklæringer

1.1 Ansvar for prospektet

Det erklæres hermed, at vi som ansvarlige for prospektet har gjort vores bedste for at sikre, at oplysningerne i prospektet efter vores bedste vidende er i overensstemmelse med fakta, og at der ikke er udeladt oplysninger, der kan påvirke dettes indhold.

Århus, den 4. december, 2007

Bestyrelsen i Trifork A/S



Jens Nielsen

Bestyrelsesformand

Direktør ebh bank

Nørremøllevej 240

9800 Hjørring



Jesper G. Carøe

VP, Trifork A/S

Mosevænget 32

8900 Randers



Johan Blach Petersen

Direktør

J. B. Petersen Business Development A/S

Marselis Boulevard 31

8000 Århus C



Jørn Larsen

CEO

Trifork A/S

Langelinieparken 1A,1. 4.

8000 Århus C



Kresten Krab Thorup


CTO

Trifork A/S

Stjærvej 70

8464 Galten

Direktion



Jørn Larsen

CEO, Trifork A/S



Kresten Krab Thorup

CTO, Trifork A/S

1.2 Den uafhængige revisors erklæring

Prospekterklæring afgivet af Trifork A/S' uafhængige revisor

Til aktionærerne og potentielle investorer i Trifork A/S

Vi har som generalforsamlingsvalgte revisorer gennemgået det af ledelsen udarbejdede prospekt for Trifork A/S, dateret den 4. december 2007.

Udbuddet gennemføres i henhold til dansk lovgivning. Nærværende prospekt er udarbejdet med henblik på at opfylde de standarder og betingelser, som er gældende i henhold til dansk lovgivning herunder "Bekendtgørelse nr. 1232 af 22/10/2007 om prospekter for værdipapirer, der optages til handel på et reguleret marked, og ved offentlige udbud af værdipapirer over 2.500.000 euro" samt Kommissionens forordning nr. 809/2004 af 29. april 2004.

Selskabets bestyrelse og direktion har ansvaret for prospektet og for indholdet og præsentationen af informationerne heri. Vores ansvar er på grundlag af vores gennemgang at udtrykke en konklusion om oplysninger af regnskabsmæssig karakter i prospektet.

Årsrapporterne 2004, 2005 og 2006 for Trifork A/S

Årsrapporterne for regnskabsårene 2004, 2005 og 2006 er revideret af Kvist & Jensen, Statsautoriserede Revisorer A/S, ved statsautoriseret revisor Jan Meelby Klausen, som har afgivet revisionspåtegning på årsrapporterne for 2004, 2005 og 2006 uden forbehold eller supplerende oplysninger.

På Trifork A/S' ordinære generalforsamling den 16. juni 2007 tiltrådte Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab, ved statsautoriseret revisor Erik Stener Jørgensen og statsautoriseret revisor Brian Dahl som revisorer. På ekstraordinær generalforsamling den 11. oktober 2007 fratrådte Kvist & Jensen, Statsautoriserede Revisorer A/S, som revisor.

Det udførte arbejde

Vi har udført vores arbejde i overensstemmelse med den danske revisionsstandard for "Andre erklæringsopgaver med sikkerhed end revision eller review af historiske finansielle oplysninger" (RS 3000). Vi har tilrettelagt og udført vores arbejde med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at prospektet ikke indeholder væsentlig fejlinformation af regnskabsmæssig karakter.

Vi har gennemgået prospektets oplysninger af regnskabsmæssig karakter, herunder opstilling af hoved- og nøgletal, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og tilhørende noter, som vi har påset, er korrekt gengivet fra årsrapporterne for Trifork A/S for regnskabsårene 2004, 2005 og 2006 samt de supplerende regnskabsmæssige oplysninger i forbindelse med omarbejdelsen af årsrapporterne 2005 og 2006 til aflæggelse i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS).

Konklusion

I henhold til OMX Nordic Exchange Copenhagen A/S' regler skal vi bekræfte, at alle væsentlige forhold vedrørende Trifork A/S, som er os bekendt, og som efter vor opfattelse kan påvirke vurderingen af selskabets og koncernens aktiver og passiver, økonomiske stilling og resultat, som angivet i Trifork A/S' koncernregnskab, er indeholdt i prospektet.

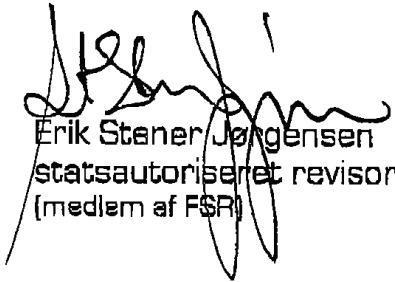
Supplerende oplysninger

Vi henleder opmærksomheden på, at de i prospektet oplyste halvårstal for 1. halvår af 2006 og 1. halvår af 2007 ikke er revideret eller reviewet.

København, den 4. december 2007

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Erik Stener Jørgensen
statsautoriseret revisor
(medlem af FSR)



Brian Dahl
statsautoriseret revisor
(medlem af FSR)

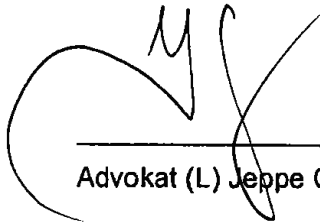
1.3 Advokaterklæring

Lett Advokatfirma har gennemgået de i prospektet indeholdte oplysninger om selskabet Trifork A/S' selskabsretlige registreringsforhold, selskabets vedtægter samt selskabets aktiekapital.


Lett Advokatfirma erklærer, at disse oplysninger er i overensstemmelse med de foreliggende registreringer hos Erhvervs- og Selskabsstyrelsen.

Århus, den 4. december, 2007

For Lett Advokatfirma
Rådhusgården
Vester Allé 4
8000 Århus C



Advokat (L) Jeppe Opstrup



Advokat Kim Esben Stenlid Høiby

2 Resumé

Dette resumé bør læses som en indledning til prospektet.

Resuméet er et sammendrag af de mere detaljerede oplysninger, der er indeholdt i nærværende prospekt. Oplysningerne bør derfor læses i sammenhæng og kan ikke løsrives fra deres sammenhæng med hele prospektet.

De fysiske og juridiske personer, som har udfærdiget resuméet eller eventuelle oversættelser heraf, og anmodet om godkendelse heraf, kan ifalde et civilretligt erstatningsansvar, men kun såfremt det er misvisende, ukorrekt eller uoverensstemmende, når det læses sammen med andre dele af prospektet.

Prospektet indeholder udsagn vedrørende de fremtidige resultater og Selskabets udvikling, der er underlagt risici og usikkerheder. Selskabets faktiske resultater kan afvige væsentligt fra de resultater, der er omtalt eller underforstået i de fremadrettede udsagn. Faktorer, der måtte kunne forårsage en sådan forskel, omfatter uden begrænsninger de faktorer, som er omtalt i afsnittet "Risikofaktorer".

Enhver beslutning om investering i Selskabets værdipapirer bør træffes på baggrund af prospektet som helhed.

2.1 Trifork koncernen

Selskabets historie

Trifork startede sine aktiviteter, under navnet EOS, i 1996 af Selskabets nuværende administrerende direktør, CEO Jørn Larsen, og Kim Harding Christensen med udgangspunkt i en vision om at være en dynamo inden for innovativ softwareudvikling og implementering af forretningskritiske softwareprojekter for nationale og internationale virksomheder.

Som eksempel kan nævnes Java-teknologien, hvor Trifork (det tidligere EOS) som de første i 1996 introducerede Java og objektorienteret udvikling i Danmark. Trifork har udbygget og omsat den dybe Java-ekspertviden til innovative produkter.

Java er i dag en af de mest anvendte teknologier til udvikling af forretningskritiske it-løsninger. Alene i Danmark anvender mere end 1.000 virksomheder Java-teknologien.

Et andet eksempel er udviklingen af de første EPJ (Elektronisk Patient Journal) systemer i Java i 1999, hvor Trifork var pioner sammen med Ribe Amt.

På conferenceområdet er Trifork internationalt kendt for den årlige JA00 konference i Århus, der sidste år samlede mere end 1.000 deltagere, heraf 400 fra udlandet. International ekspansion af conferenceaktiviteterne er et mål for Trifork, hvorfor Selskabet i 2006 indgik et samarbejde med canadiske C4Media, der driver QCon konferencerne. Første fælles QCon konference blev afviklet i London den 12. maj 2007, med mere end 500 deltagere.

Trifork har frem til og med 2006 drevet selskab under selskabsnavnene: Eastfork Object Space forkortet EOS A/S, og datterselskabet Trifork Technologies A/S.

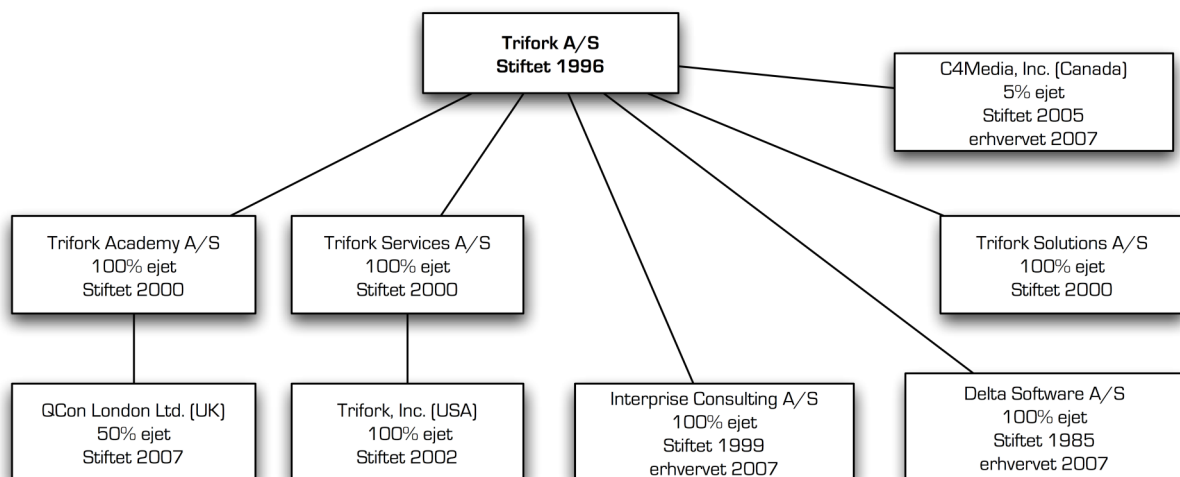
I marts 2007 blev moderselskabet Eastfork Object Space A/S navneændret til Trifork A/S, og tre datterselskaber fik tilsvarende navne med Trifork-brandet: Trifork Services, Trifork Solutions og Trifork Academy. Konsolideringen af Trifork-brandet var andet trin i eksekveringen af en offensiv vækststrategi, hvor første trin blev eksekveret i 2005 med investeringer i blandt andet salgs- og markedsføringsressourcer, flere konsulenter, nye forretningsløsninger, fortsatte produktinvesteringer m.m.

I august 2007 erhvervede Trifork A/S selskabet Delta Software A/S (herefter Delta), et køb, der primært har til formål at styrke Triforks position i den finansielle sektor. Deltas øvrige aktiviteter er komplementære inden for performance forretningen og fokusområdet "den offentlige sektor".

For at øge antallet af aktionærer udbød Trifork A/S 750.000 styk nye aktier i offentligt udbud den 25. september 2007 jf. prospekt af 13. september 2007. Alle udbudte aktier blev tegnet på første udbudsdag og Selskabet fik således 210 nye aktionærer.

I oktober 2007 erhvervede Trifork A/S selskabet Interprise Consulting A/S, der er et Microsoft certificeret konsulenthus. Opkøbet er et led i Selskabets opkøbsstrategi, der sikrer, at Selskabet kan operere som one-stop leverandør til Microsoft- og Java-applikationer.

Nedenstående figur viser koncernstrukturen i Trifork.



Trifork er i dag navnet på koncernen og på moderselskabet.

Trifork Academy A/S driver primært konference og kursusaktiviteter. Selskabet har et associeret selskab med navnet QCon London Ltd., hvorfra det er hensigten, at QCon konferencen i London skal drives. Trifork A/S ejer en mindretalsaktiepost i selskabet C4Media, Inc., som er Triforks partner i afholdelsen af QCon konferencerne. C4Media, Inc. ejer 50% af aktierne i QCon London Ltd. Trifork ejer 5% af C4Media, Inc. Selskabet har ingen relationer til ejerne af de resterende 95% af C4Media, Inc.

Trifork Services A/S driver performance- og procesoptimeringsforretning. Gennem købet af Interprise Consulting A/S har vi styrket dette forretningsområde væsentligt. Trifork Services datterselskab Trifork, Inc., med hjemsted i Delaware, USA, blev stiftet med henblik på at markedsføre og sælge Trifork Service's produkter på det Nordamerikanske marked. Trifork, Inc. anvendes fremover til salg og markedsføring af hele koncernens aktiviteter i Nordamerika.

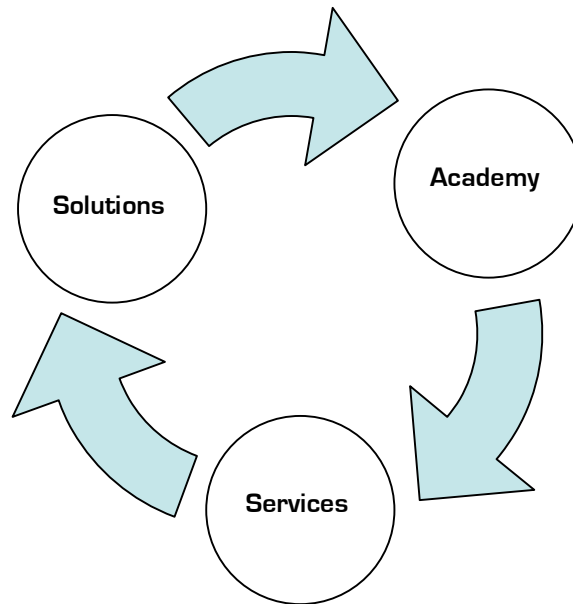
Trifork Solutions A/S er ejer af Triforks produkter til det finansielle marked og således drives udvikling af disse produkter også herfra.

Delta Software A/S' primære aktiv er ejerskabet og produktudviklingen af PANT 400, som er et andet af Triforks finansielle produkter.

Forretningskoncept

Virksomheden har siden starten drevet sine aktiviteter ved at holde en balance mellem produktudvikling, konsulentydelse og undervisning. Produktudviklingsaktiviteterne er centrum for innovation i Trifork. Denne aktivitet stimulerer Triforks ansatte til at være på front med udviklingen, og der udvikles til stadighed innovative produkter og koncepter. Produktudvikling handler også om at udvikle kundespecifikke løsninger, og specielt her får Trifork erfaring med nye teknologier og metoder. Disse erfaringer anvendes i konsulentforretningen, og Triforks konsulents viden og holdninger er funderet i disse erfaringer. Endelig har Trifork den unikke position, at der siden 1996 er opbygget et netværk af 300 internationale anerkendte trendsættere, specialister og forskere, som er Triforks partnere og støtter i afholdelsen af JA00 og QCon konferencerne. Gennem konferenceaktiviteterne har Trifork direkte fingeren på teknologipulsen og er på den måde i stand til tidligt at identificere fremtidens teknologi. Dette har flere gange givet Trifork et forspring. Disse tre typer af aktiviteter er illustreret i nedenstående skitse, hvor også samspillet er indikeret. Netop dette samspil giver Trifork en unik position og styrke i Danmark og et godt fundament for at drive aktiviteter i udlandet.

Triforks tre aktivitetsområder:



Figur 2-1 Triforks tre aktivitetsområder.

Trifork koncernen beskæftiger 50 ansatte i Århus og 30 i hovedstadsområdet og har udviklet et netværk på mere end 300 eksperter fra en lang række internationale virksomheder, blandt andre Google, Oracle, IBM, Microsoft og Amazon.com.

Bæredygtig innovation

Trifork er fokuseret på "bæredygtig innovation". Med bæredygtig mener Trifork fokus på at skabe økonomiske resultater.

Ved innovation forstår Trifork: at opfinde og realisere potentialet i nye forretningsmodeller, processer, services og produkter.

Innovation kan både skabe ny omsætning og indtjening enten ved nye forretningsmuligheder eller besparelser.

Skaleringspotentiale

Triforks idégrundlag og forretningskoncept gør det muligt at udvide såvel omsætning som indtjening væsentligt pr. medarbejder. Resultatet for 2006 viser en høj omsætning og indtjening pr. medarbejder.

Trifork har i dag tæt på 24.000 personer i kontaktdatabasen – fordelt på 10.500 selskaber. Invitationer til JA00 og QCon konferencerne sendes til mere end 14.200 personer. Det er Selskabets vurdering, at dette udgør et stort potentiale - og det er et mål at gøre så mange som muligt til kunder inden for flere af Selskabets forretningsområder.

Internationalisering

Trifork forventer at øge såvel omsætning som indtjening på internationale aktiviteter. Trifork har allerede i dag flere kunder i udlandet. I 2007 har Trifork med succes afholdt sin første store QCon konference i udlandet – nærmere bestemt i London.

Trifork afholdt i november 2007 QCon konference i San Francisco med mere end 300 deltagere.

Der er endvidere planlagt konferencer under JA00 brand i Australien maj-juni 2008.

2.2 Vision, mission og fokusområder

Vision

Trifork skal være kendt som virksomheden, der inspirer og rådgiver om optimering af forretningskritiske it-systemer og bringer fremtidens it-teknologi i anvendelse hos kunden.

Mission

Som Software Pilots tager Trifork ansvar for udvikling, implementering og optimering af it-løsninger, der sikrer rettidig anvendelse af fremtidens teknologier. Herved medvirker Trifork til innovativ forretningsudvikling med it – samtidig med, at forretningsmæssige risici begrænses.

Fokusområder

Trifork har seks fokusområder for forretningen:

- Den finansielle sektor
- Den offentlige sektor
- Procesoptimering
- Performanceoptimering
- Konferencer - JA00 og QCon
- Uddannelse

Den finansielle sektor

Den finansielle sektor er den største forbruger af it-relaterede løsninger, services og produkter i Danmark. I begyndelsen af 2005 besluttede Trifork, at den finansielle sektor skulle være et af kerneområderne i Triforks fremtidige forretningsstrategi.

Trifork har i dag forretningsviden, relationer og løsninger, der peger fremad mod fortsat vækst i omsætning og indtjening fra den finansielle sektor.

Trifork leverer i dag forretningsløsninger og it-ydelser til virksomheder som ebh bank, ebh finansservice, Midt Factoring, Dansk Pantebrevsbørs, SDC, Jyske Bank, Nykredit og JN-Data.

Triforks udvikling af nye forretningsløsninger og produkter m.m. er baseret på et tæt samarbejde mellem Trifork og en kunde, der regnes for førende inden for sit område.

Som eksempel kan nævnes samarbejdet med Dansk Pantebrevsbørs. Her er et nyt, moderne finansierings- og forvaltningssystem baseret på den nyeste Microsoft-teknologi ved at blive leveret. Triforks opkøb af Delta sigter mod at styrke Selskabets position i den finansielle sektor, idet Delta Software er en af de få leverandører af systemer til administration af pantebreve.

Den offentlige sektor

Open source software vil i stigende omfang blive anvendt til løsninger og infrastruktur i den offentlige sektor. Mange af de løsninger, som Trifork har udviklet for det offentlige, er enten blevet eller er i gang med at blive gjort tilgængelige i open source.

For Trifork betyder det nye forretningsmuligheder i afsætningen og videreudviklingen af løsningerne nationalt såvel som internationalt. Det er Triforks strategi at være centralt placeret i den fremtidige udvikling af open source.

Trifork er godt funderet i open source universet og har i mange år arbejdet helt i front med open source, blandt andet i samarbejde med IBM og SUN og i konsortier som Apache Foundation projektet.

På løsningsiden arbejder Trifork med sundhedsinformatik. Selskabets vigtigste kunder er Lægemedelstyrelsen, Region Syddanmark og Danske Regioner.

På infrastrukturen arbejder Trifork sammen med Videnskabsministeriet, IT- og Telestyrelsen på en ny national it-infrastruktur. Her regnes Danmark for et af de førende lande, og Trifork ser muligheder i at eksportere såvel produkter som viden til udlandet.

Proces- og performanceoptimering

Trifork har i 11 år arbejdet på at forbedre virksomheders evne til at udvikle forretningssoftware samt optimere komplekse forretningskritiske systemer. Flere analytikere, herunder IDC, peger på, at det er afgørende for virksomhedernes fremtidige succes, at it-afdelingerne er i stand til at agere meget tættere på forretningen. Samtidig skal virksomhederne have fokus på it-systemers stabilitet og serviceniveau, idet det er afgørende for virksomhedernes brand og primære forretningsdrift.

Trifork har internationalt anerkendte specialister og produkter inden for optimering og stabilisering af forretningskritiske it-systemer. For at øge væksten har Trifork indgået en samarbejdsaftale med den danske it-virksomhed PremiTech.

Triforks eget produkt P4, til avanceret overvågning og fejlsøgning af Java-baserede forretningsystemer, vil indgå som værktøj i samarbejdet med PremiTech. Triforks P4 bidrager til kundetilfredshed med gode svartider og tilgængelighed på eksempelvis netbank. Trifork arbejder her sammen med Jyske Banks og Nykredits datacenter, JN-Data i Silkeborg.

Med købet af Interprise Consulting A/S har Trifork udvidet sin ekspertise betydeligt indenfor Microsoft teknologier, sikkerhed og it-infrastruktur og kan dermed agere som en "one stop"-leverandør i forhold til sine kunder. Uanset hvilken it-teknologi kunden anvender, har Trifork eksperter indenfor området.

Interprise Consulting A/S' ydelser består primært af konsulentbistand, projektledelse og rådgivningsopgaver inden for it-infrastruktur baseret på Microsoft teknologier. Interprise Consulting A/S er bl.a. Microsoft Gold Partner og IBM Certified e-business Partner.

Den nye og forbedrede ekspertise, som Trifork nu råder over, giver muligheder for at øge forretningsomfang og aktiviteter med eksisterende kunder og blive "one stop"-leverandør af ydelser. Ligeledes giver det mulighed for at tiltrække kunder, der hidtil ikke har kunne bruge Triforks ydelse, idet de anvender anden it-teknologi end de it-teknologier Trifork hidtil har været begrænset til at kunne tilbyde rådgivning og eksperthjælp indenfor. "one stop"-konceptet gør det nemmere for kunderne at anvende Trifork som Leverandør, idet Trifork nu kan tilbyde en mere komplet produkt- og ydelsespalette og dermed kan kunden nøjes med at henvende sig ét sted.

En anden trend går i retning af, at softwareudvikling skal være mere lean, og at systemer skal kunne leveres hurtigere. Termen "agil" softwareudvikling anvendes, hvor der er tale om, at softwareudvikling foregår i små skridt i tæt samarbejde med brugere og kunder. Agil og iterativ udvikling er blevet afgørende for at få succes med at bringe forretningen og it tættere sammen med det formål at udvikle forretningsystemer hurtigere og mere effektivt. Trifork er blandt pionererne i Danmark, og Selskabet har bistået flere virksomheder med at få succes med agil og iterativ udvikling ved at levere metoder, mentorer og konsulenter.

Konferencer og uddannelse

Siden 1996 har Trifork udbudt konferencer og uddannelse til danske og udenlandske virksomheder. På JA00 og QCon-konferencerne mødes verdens førende softwareudviklere, meningsdannere og eksperter med virksomhedernes it-projektledere og udviklere. Konferencerne er åbne arrangementer, hvor der diskuteres grænser og muligheder for, hvordan nye teknologier kan udnyttes til gavn for virksomheders konkurrenceevne samt være til gavn for den primære forretningsdrift.

Trifork har i 2007 købt en strategisk aktiepost i den canadiske virksomhed C4Media, som blandt andet står bag portalen InfoQ.com. Formålet er primært at få adgang til udenlandske it-communities for at øge interessen og antallet af deltagere på Triforks planlagte internationale konferencer.

Alliancen har allerede været afprøvet med succes på Triforks første internationale konference QCon i marts 2007 i London, og i San Francisco i november 2007. På konferencen i London deltog 550 it-ledere og udviklere, og konferencen blev en succes såvel fagligt som økonomisk. I San Francisco var deltagerantallet ca. 400, hvilket ligeledes betragtes som en succes.

I 2008 indledes et nyt samarbejde som i første omgang skal danne grundlag for at afholde 2 konferencer under JA00 brand i Australien.

2.3 Risikofaktorer

En investering i Trifork A/S indebærer risici.

Potentielle investorer bør nøje overveje nedenstående risikofaktorer i vurderingen af, om der bør investeres i Selskabets aktier. De anførte forhold vurderes af ledelsen som væsentlige for en bedømmelse

af virksomheden, men skal ikke opfattes som udtømmende. Der er ikke foretaget en prioritering af de enkelte risici. Ledelsen forventer, at de beskrevne risici er dem, som vil kunne få betydelig negativ indflydelse på Triforks aktiviteter, finansieringsmuligheder, resultat og økonomiske stilling.

Valutarisiko

Selskabets målsætning om etablering af Academy aktiviteter i USA og Australien samt de planlagte internationaliseringsbestræbelser kan potentielt øge selskabets valutarisiko, idet omsætningen ved udenlandske konferencer og konsulentarbejde primært genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger, herunder lønninger, afholdes i DKK. Selskabets omsætning i udenlandsk valuta ud over Euro udgør mindre end 5% af koncernens omsætning. Valutarisiko påvirker Selskabets indtjeningsmargin. Selskabet vurderer, at der ikke er øvrige valutarisici.

Hackerangreb

Trifork er som alle andre selskaber potentielt i fare for hackerangreb. Der ligger således en risiko for tab eller ødelæggelse af data med deraf følgende økonomiske såvel som prestigemæssige tab. Selskabet har sikret sig mod angreb fra hackere, men kan af sikkerhedsmæssige grunde ikke redegøre for dette her. Selskabet forventer med sine overvågningssystemer at kunne reagere hurtigt ved et eventuelt angreb. Selskabet kan dog ikke give sikkerhed for, at risikoen for et hackerangreb på Selskabets systemer og installationer helt elimineres med deraf afledte negative økonomiske konsekvenser.

Teknologi

Den teknologiske udvikling gennemføres med stor hastighed, og Selskabet træffer derfor løbende en række valg i forhold til, hvilke teknologier Selskabet skal fokusere på. Der ligger således en risikofaktor i, hvorvidt Selskabet vælger efterspurgte teknologier.

Afhængighed af nøglemedarbejdere

Trifork er en mindre virksomhed med højt kvalificerede medarbejdere og har derfor en betydelig afhængighed af nøglemedarbejdere, både hvad angår drift, salg og udvikling. Det vil derfor kunne påvirke selskabets vækst og indtjening i betydelig grad, såfremt nøglepersoner forlader Selskabet, eller hvis Selskabet ikke kan tiltrække tilstrækkelig kvalificeret arbejdskraft.

Afhængighed af kunder

I forbindelse med større udviklingsprojekter er Trifork afhængig af et varigt forhold til et mindre antal store kunder og evnen til at tiltrække nye. Dette er specielt gældende for segmentet Solutions, hvor nyudvikling og tilpasning af løsninger udgør en væsentlig andel af omsætningen. Trifork er tilsvarende afhængig af de mange deltagere i JA00 og QCon. De største risici inden for Trifork Academy er derfor, at det gode image, som Selskabet har opbygget igennem de seneste 10 år, svækkes fx som følge af forringelse af indhold og kvalitet eller at en konkurrerende virksomhed etablerer en lignende konference.

Markedsforhold

I forbindelse med salg af konkrete løsninger kan markedsforhold, herunder specielt konkurrentsituationen i givne markedssegmenter, i kortere eller længere perioder påvirke både afsætningsmuligheder og prissætning for konkrete typer af løsninger, og dette kan i betydelig grad påvirke Selskabets vækst og indtjeningssevne.

Opkøbte selskaber

De opkøbte selskaber, Delta Software A/S og Interprise Consulting A/S, kan være belastet af forhold eller omkostninger, der bevirker at forventede synergieffekter ikke vil kunne realiseres. Selskabets estimer og vurdering af indtjeningspotentialer kan derfor vise sig ikke at leve op til Selskabets forventninger. Opkøbene kan derfor have en negativ påvirkning på Selskabets forventede vækst og indtjening, jævnfør prospektet. I forbindelse med opkøbene har Selskabet selv foretaget due diligence.

Større ressourceforbrug end estimeret

Leverance af forretningskritiske it-løsninger kan blive forsinket og/eller have større ressourceforbrug, end det af Selskabet estimerede. En forudsætning for Triforks fortsatte vækst er, at Selskabet leverer løsninger til tiden i en branche, hvor tidsforbruget for udviklingsprojekter ofte overskrides.

Immaterielle rettigheder

Trifork ejer ingen patenter på de produkter, som Selskabet udbyder, men har de almindelige rettigheder i form af copyrightbeskyttelse, og hvad der følger af markedsføringsloven og tilsvarende lovgivning i de lande, hvor produkterne markedsføres. Trifork beskytter sine rettigheder ved at sikre hemmeligholdelse af den specifikke struktur, som Selskabet har opbygget omkring de udbudte produkter og ved at sikre hemmeligholdelse af nyudviklingen, således at Selskabet først ved frigivelse informerer offentligheden, og dermed også konkurrenterne om nye tiltag.

Produktansvar og forsikringsdækning

Trifork har en erhvervsforsikring, som dækker tingsskader og personskader. Efter Selskabets mening er Selskabet tilstrækkeligt forsikret, men der kan ikke gives sikkerhed for, at den valgte dækning helt vil kunne kompensere for et tab, der måtte opstå på grund af en skade. Selskabet bestræber sig på - gennem sine salgs- og leveringsbetingelser - at mindske Selskabets eksponering, men det er ikke muligt at give sikkerhed for, at alle situationer er aftalt på en sådan måde, at en fejl ikke vil have en negativ indflydelse på Selskabets indtjening.

Officiel notering af Selskabets aktier på OMX Nordic Exchange Copenhagen

Omsætteligheden af Selskabets aktier er af væsentlig betydning for prissætningen af disse. Selskabets aktier forventes officielt noteret på OMX Nordic Exchange Copenhagen. Der kan ikke gives sikkerhed for, at en investor til enhver tid kan købe eller sælge aktier i Selskabet til den pris, som investor har købt aktien til. Ligeledes kan der ikke gives sikkerhed for, at investor til enhver tid kan købe eller sælge aktier i Selskabet til den pris, der fremgår på OMX Nordic Exchange Copenhagen, eller at en investor kan købe eller sælge aktier i Selskabet, uden at dette påvirker kursen på aktien.

2.4 Forretningen Trifork

Forventninger til 2007 og 2008

Selskabet har valgt ikke at gengive resultatforventninger i nærværende prospekt.

Grundlaget for Selskabets forretningskoncept er ikke i høj grad afhængig af eventuelle statslige, økonomiske, skattemæssige, monetære eller politiske initiativer. Selskabet forventer ikke at sådanne eventuelle tiltag får væsentlig direkte eller indirekte indflydelse på Selskabet. En fortsat høj aktivitet i anvendelse og udbygning af it til den offentlige administration er dog en væsentlig del af firmaets vækstgrundlag. En generel økonomisk lavkonjunktur vil få negativ indflydelse på Selskabets aktiviteter inden for efteruddannelse herunder konferencer og kursusaktiviteter.

Langsigtet strategi

Selskabet fokuserer på nye investeringer i produkter og løsninger til finanssektoren og den offentlige sektor. Selskabet forventer at kunne opnå betydelige markedsandele inden for disse sektorer ved yderligere investeringer i løsninger. Ydermere investerer Selskabet i at udvide aktiviteterne på selskabets øvrige forretningsområder.

Trifork har i 2007 erhvervet to selskaber, og Selskabet ønsker herved at konsolidere sig som den førende leverandør på markedet for pantebrevssystemer og sikre den ekspansive strategi om at være den foretrukne one stop leverandør inden for både Java og Microsoft applikationer, samt forfølge målet om en yderligere internationalisering af konferenceaktiviteterne. Trifork forventer, at en børsnotering på OMX Nordic Exchange Copenhagen vil give selskabet en række betydelige fordele, som vil styrke selskabets muligheder for at nå dets mål og udnytte sit markedspotentiale.

Det er Selskabets strategi, at fortsætte udviklingen af forretningen gennem organisk vækst og opkøb. Selskabet forventer, at opkøb vil kunne tilføre en årlig omsætningsvækst samt hæve driftsresultatet de næste tre år. Sådanne opkøbsemner er dog endnu ikke identificeret.

Kapitaltilførslen ved dette udbud forventes at medføre, at Selskabet kan fastholde den organiske vækst i 3-5 år efter 2008.

2.5 Marked

Danmark er internationalt anerkendt som et af de mest it-avancerede lande i verden. Med afsæt i erfaringer fra hjemmemarkedet har Trifork mulighed for at udvikle løsninger, som resten af verden i sti-

gende grad vil efterspørge. Trifork har derfor i forhold til markedsudviklingen, efterspørgsel og trends et stort forretningspotentiale.

Triforks styrke understreges af en vækst de seneste år målt såvel på antal medarbejdere, som på omsætning og indtjening. Samtidig med en solid indtjening er der over driften investeret betydelige beløb i løsninger til den finansielle sektor.

To af Triforks fokusområder – det offentlige og det finansielle marked – er storforbrugere af it. Analytikere peger på, at netop væksten i disse segmenter vil være stor i årene frem. Triforks nuværende markedsandel er under 1% i Danmark, hvorfor selv en lille udvidelse af markedsandelen vil kunne flerdobles omsætning og indtjening.

Samtidig er der flere positive trends for en virksomhed som Trifork. It bliver mere og mere kompleks og kræver derfor specialister og eksperter. Specialister og eksperter er netop et af Triforks varemærker. Antallet af dataloger og ph.d.-uddannede ansatte i virksomheden udgør en høj andel. Samtidig har væksten i antallet af ansatte indtil nu bevist, at Trifork er en attraktiv virksomhed at arbejde for, og at de dygtigste foretrækker at arbejde i en virksomhed med et forretningskoncept som Triforks.

Trifork opererer i en af de mest dynamiske brancher, hvor udvikling og forandring sker meget hurtigt. Fra år til år sker der forandringer i branchen, og nye teknologier slår an. Oven i nye teknologier og metoder kan man identificere en megatrend, som går på tværs af teknologier, og som har at gøre med den rolle, teknologien spiller i virksomheden.

Analysevirksomheden IDC overvåger løbende udviklingen i it-branchen og bekræfter udviklingen mod øget integration af it i forretningen:

"For at få succes skal it være i stand til at agere meget tæt på forretningen", IDC Nordic

Der var tidligere en accept af, at it-projekter og softwareudvikling tog lang tid. Denne tålmodighed findes ikke længere. Triforks fokus på agile processer er i den sammenhæng en af nøglerne til succes i forbindelse med udvikling.

IDCs analyse af danske virksomheder viser, at mere end halvdelen allerede anvender eller forventer at anvende open source inden for de næste 12 måneder. Mere end hver 10. virksomhed forventer at begynde at se på open source i år.

Adskillige af de systemer, Trifork har udviklet for offentlige instanser, er blevet gjort tilgængelige som open source. Det giver et stort forretningspotentiale for Trifork, idet systemerne kan afsættes og finde anvendelse andre steder – også internationalt.

Open source breder sig til andre områder, herunder den finansielle sektor, hvor der i stigende omfang er behov for integration til eksisterende systemer. Trifork Services ser også et voksende forretningspotentiale her.

Det danske marked for software til performance, system- og networkmanagement viser et marked i markant vækst.

IDCs opgørelse af og prognoser for det danske marked for it-løsninger viser, at den finansielle sektor i disse år vokser væsentlig hurtigere end markedet i øvrigt. Trifork har målrettet sin indsats mod den finansielle sektor, som er et af virksomhedens primære forretningsområder. Selskabet står således stærkt rustet til at få en større del af dette marked.

For at realisere Selskabets planer om vækst kræves en meget lille andel af det samlede marked. Triforks strategi er at etablere sig som ledende leverandør i sin egen niche med fokus på finansmarkedet og open source løsninger til den offentlige sektor.

Trifork er således i en gunstig position på markedet for avancerede softwareløsninger. En afgørende differentiator er synergien mellem Selskabets forretningsenheder og muligheden for at dele spidskompetencer inden for udvikling, rådgivning, uddannelse og beredskab.

2.6 Udbuddet og aktionærforhold

Nærværende prospekt er udarbejdet i forbindelse med udbud ("Udbuddet") af 1.300.000 styk nye aktier ("de Udbudte Aktier") á nominelt DKK 1 i Trifork A/S ("Trifork" eller "Selskabet").

De Udbudte Aktier består af 1.300.000 styk nyudstedte aktier i Selskabet, som udbydes til salg gennem internetsiden www.trifork.com eller ved indlevering af bindende tegningsblanket til investors kontoførende institut. De Udbudte Aktier har samme rettigheder som de øvrige aktier i Selskabet.

Før Udbuddet består Selskabets aktiekapital af 16.700.000 styk aktier á nominelt DKK 1. Efter Udbuddet består Selskabets aktiekapital af 18.000.000 styk aktier á nominelt DKK 1.

Aktierne udbydes i perioden fra den 12. december 2007 kl. 10:00 til den 13. december 2007 kl. 16.00 ("Tegningsperioden"). Afslutning af Tegningsperioden kan, ved fuldtegning, finde sted før udløbet af Tegningsperioden, dog ikke tidligere end den 12. december 2007, kl. 16.00.

Tegning via Internettet kan dog lukke når som helst efter åbning ved fuldtegning af de via Internettet udbudte aktier.

For de Udbudte Aktier gælder, at en person eller et selskab som **minimum** skal tegne 1.000 styk aktier.

Aktierne udbydes til en fast kurs på DKK 8,50 pr. aktie á nominelt DKK 1 ("Tegningskursen"). Der skal foretages en kontant indbetaling via Dankort i forbindelse med tegning af aktierne på Internettet, betaling foregår franko ved tegning via blanket. Betaling udgør i alt DKK 8.500 ved tegning á 1.000 styk aktier. Som følge af en restriktion fra PBS, kan der maksimalt gennemføres dankorttransaktioner på DKK 100.000, dvs. investor kan ved tegning via Internettet maksimalt tegne 11.764 styk aktier á nominelt DKK 1 svarende til en pris på DKK 99.996.

Det bemærkes at Udbuddet ved tegning via Internettet er omfattet af § 17, stk. 2, nr. 3 i forbrugeraftaleloven hvorefter Udbuddet af Aktier er undtaget fortrydelsesret.

De Udbudte Aktier vil for maksimalt 1.000.000 stk. aktier blive udbudt via Internettet på Selskabets hjemmeside og de resterende minimum 300.000 stk. vil blive udbudt tegnet via indlevering af vedlagte tegningsblanket til investors eget kontoførende pengeinstitut. Se beskrivelser om tegningsprocesser nedenfor.

Såfremt udbuddet af aktier via Selskabets hjemmeside ikke tegnes fuldt ud, forbeholder Selskabet sig ret til at overføre de resterende aktier til puljen af udbudte aktier til tegning via tegningsblanket. Udbuddet er tilrettelagt således, at investorer som udgangspunkt vil modtage fuld tildeling af Aktier i forhold til de afgivne ordrer. Bestyrelsen forbeholder sig dog ret til, i tilfælde af overtegning, på Selskabets vegne, at fastsætte en individuel tildeling på de enkelte ordrer uanset den indkomne ordremængde. Der foreligger ikke konkrete kriterier for reduktion i tilfælde af overtegning. Fordeling af de Udbudte Aktier ved overtegning finder sted umiddelbart efter afslutningen af Udbuddet.

Udbuddet gennemføres, da der er afgivet ubetingede tegningsgarantier for alle de Udbudte Aktier, svarende til at kapitalforhøjelsen på nominelt DKK 1.300.000 tegnes. Se afsnit 6. Udbuddet og aktionærforhold.

Når tegningsperioden er slut, vil alle tegnede aktier blive registreret i Selskabets aktiebog uanset hvor mange af de Udbudte Aktier, der tegnes.

Provenuet frigives ved afslutning af Udbuddet og efter registrering af aktierne hos Erhvervs- og Selskabsstyrelsen.

Selskabet forventer et nettoprovenu ved tegning på DKK 9.000.000.

Provenuet vil blive anvendt som følger:

- Konsolidering af årets to opkøb, for herigennem at sikre den planlagte og forventede udvikling af koncernen og dets strategiske planer.
- Styrkelse af kapitalgrundlaget for at accelerere den organiske vækst i Selskabet
- Investering i nye og eksisterende produkter samt løsninger.

I forbindelse med betaling via Selskabets hjemmeside vil investor modtage en elektronisk bekræftelse på købet. Umiddelbart efter afslutning af Udbuddet foretages en registrering af kapitalforhøjelsen i Erhvervs- og Selskabsstyrelsen, og aktierne vil hurtigst muligt blive overført til et depot i Værdipapircentralen, som angivet af investor i forbindelse med tegning af aktierne på Selskabets hjemmeside.

Lukning af Udbuddet, helt eller delvist, vil blive meddelt via OMX Nordic Exchange Copenhagen og Selskabets hjemmeside. Meddelelse om Udbuddets forløb vil blive meddelt via OMX Nordic Exchange Copenhagen og Selskabets hjemmeside senest én børsdag efter Udbuddet er endeligt lukket.

Relationer til nærtstående parter

Selskabets nye bestyrelsesformand pr. 11. oktober 2007, Jens Nielsen er indtil sin pensionering i maj 2008, direktør i ebh bank som er et af Selskabets kunder. Forretninger med ebh bank er indgået på markedsvilkår og der er ikke relationer mellem Selskabets ydelser til ebh bank og valget af Jens Nielsen til bestyrelsen. De væsentlige aftaler mellem Selskabet og ebh koncernen er oprindelig indgået i 2005.

Finanskalender

Regnskabsmeddelelse for 2007 offentliggøres den 14. marts 2008.

Selskabet afholder ordinær generalforsamling onsdag den 2. april 2008.

Regnskabsmeddelelse for 1. halvår 2008 offentliggøres den 28. august 2008.

Udbudsperiode og tidsplan for udbuddet

Aktierne udbydes fra onsdag den 12. december 2007 kl. 10.00, og indtil alle 1.300.000 styk nye aktier er tegnet, dog senest den 13. december 2007 kl. 16.00. Afslutning af udbudsperioden kan, ved fuldtegning, finde sted inden udløbet af udbudsperioden, dog ikke tidligere end den 12. december 2007 kl. 16.00. Tegning via Internettet åbnes den 12. december 2007 kl. 10.00, og lukker automatisk ved fuldtegning af de udbudte aktier. Lukning af udbuddet tidligere end den 13. december 2007 vil blive meddelt via OMX Nordic Exchange Copenhagen, samt på Selskabets web-site.

Hændelse	Dato og tidspunkt
Offentliggørelse af prospekt	5. december
Udbudsperiodens start	12. december kl. 10:00
Udbudsperiodens afsluttes (senest)	13. december kl. 16:00
Meddelelse om udbuddets forløb (senest)	14. december
Første handelsdag (forventet)	20. december

2.7 Økonomiske hoved- og nøgletal

	1. halvår 2007 <i>Ej reviewet</i> <i>Ej revideret</i> (t.kr.)	2006 <i>revideret</i> (t.kr.)	1. halvår 2006 <i>Ej reviewet</i> <i>Ej revideret</i> (t.kr.)	2005 <i>revideret</i> (t.kr.)	2004 <i>revideret</i> <i>(klasse B)</i> (t.kr.)
Nettoomsætning	23.697	36.221	16.919	23.508	5.866
Bruttoresultat	17.128	27.657	13.370	16.042	4.091
Resultat af ordinær primær drift	1.925	2.044	3.400	566	927
Resultat af finansielle poster	-113	-395	2	-46	-71
Periodens resultat	1.438	1.025	2.449	364	2.109
Langfristede aktiver	10.708	10.576	11.917	11.833	12.148
Kortfristede aktiver	22.597	15.259	15.803	10.246	3.586
Aktiver i alt	33.305	25.835	27.720	22.079	15.734
Aktiekapital	15.000	1.712	1.712	1.712	1.712
Egenkapital (Trifork's andel)	14.277	13.417	15.445	13.252	13.770
Hensatte forpligtelser	0	0	0	0	33
Langfristede forpligtelser	2.136	2.441	156	171	0
Kortfristede forpligtelser	16.892	9.136	8.304	5.375	1.931
Pengestrøm fra driften	2.179	5.730	5.285	5.698	2.010
Pengestrøm til investering, netto	3.435	-7.699	-3.104	-5.022	-721
Heraf til investering i materielle aktiver, netto					
Pengestrøm fra finansiering	-2.805	1.270	-1.015	-1.529	-14.776
Pengestrøm i alt	2.809	-699	1.166	-853	-13.487
Nøgletal					
Bruttomargin	72,28%	76,36%	79,02%	68,24%	69,74%
Overskudsgrad	8,12%	5,64%	20,10%	2,41%	15,80%
Egenkapitalandel (soliditet)	42,87%	55,19%	55,72%	74,89%	87,52%
Egenkapitalforrentning	9,80%	6,66%	16,37%	2,40%	16,37%
Gennemsnitligt antal ansatte	49	35	32	24	5

Nøgletal for 2006 og 2005 er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2005". Hoved- og nøgletal 2006 og 2005 er opstillet i overensstemmelse med regnskabsoplysningerne i afsnit 11. Sammenligningstallene for 2004 er ikke tilpasset IFRS, hvorfor der skal tages højde herfor ved sammenligning. Halvårstal er ikke reviewet og revideret.

3 Risikofaktorer

Potentielle investorer bør nøje overveje nedenstående risikofaktorer i vurderingen af, om der bør investeres i Selskabets aktier. De anførte forhold vurderes af ledelsen som væsentlige for en bedømmelse af virksomheden, men skal ikke opfattes som udtømmende. Der er ikke foretaget en prioritering af de enkelte risici. Ledelsen forventer, at de beskrevne risici er dem, som vil kunne få betydelig negativ indflydelse på Triforks aktiviteter, finansieringsmuligheder, resultat og økonomiske stilling.

Valutarisiko

Selskabets målsætning om etablering af Academy aktiviteter i USA og Australien samt de planlagte internationaliseringsbestrebelse kan potentielt øge selskabets valutarisiko, idet omsætningen ved udenlandske konferencer og konsulentarbejde primært genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger, herunder lønninger, afholdes i DKK. Selskabets omsætning i udenlandsk valuta ud over Euro udgør mindre end 5% af koncernens omsætning. Valutarisiko påvirker Selskabets indtjeningsmargin. Selskabet vurderer, at der ikke er øvrige valutarisici.

Hackerangreb

Trifork er som alle andre selskaber potentielt i fare for hackerangreb. Der ligger således en risiko for tab eller ødelæggelse af data med deraf følgende økonomiske såvel som prestigemæssige tab. Selskabet har sikret sig mod angreb fra hackere, men kan af sikkerhedsmæssige grunde ikke redegøre for dette her. Selskabet forventer med sine overvågningssystemer at kunne reagere hurtigt ved et eventuelt angreb. Selskabet kan dog ikke give sikkerhed for, at risikoen for et hackerangreb på Selskabets systemer og installationer helt elimineres med deraf afledte negative økonomiske konsekvenser.

Teknologi

Den teknologiske udvikling gennemføres med stor hastighed, og Selskabet træffer derfor løbende en række valg i forhold til, hvilke teknologier Selskabet skal fokusere på. Der ligger således en risikofaktor i, hvorvidt Selskabet vælger efterspurgte teknologier.

Afhængighed af nøglemedarbejdere

Trifork er en mindre virksomhed med højt kvalificerede medarbejdere og har derfor en betydelig afhængighed af nøglemedarbejdere, både hvad angår drift, salg og udvikling. Det vil derfor kunne påvirke selskabets vækst og indtjening i betydelig grad, såfremt nøglepersoner forlader Selskabet, eller hvis Selskabet ikke kan tiltrække tilstrækkelig kvalificeret arbejdskraft.

Afhængighed af kunder

I forbindelse med større udviklingsprojekter er Trifork afhængig af et varigt forhold til et mindre antal store kunder og evnen til at tiltrække nye. Dette er specielt gældende for segmentet Solutions, hvor nyudvikling og tilpasning af løsninger udgør en væsentlig andel af omsætningen. Trifork er tilsvarende afhængig af de mange deltagere i JA00 og QCon. De største risici inden for Trifork Academy er derfor, at det gode image, som Selskabet har opbygget igennem de seneste 10 år, svækkes fx som følge af forringelse af indhold og kvalitet eller at en konkurrerende virksomhed etablerer en lignende konference.

Markedsforhold

I forbindelse med salg af konkrete løsninger kan markedsforhold, herunder specielt konkurrencesituationen i givne markedssegmenter, i kortere eller længere perioder påvirke både afsætningsmuligheder og prissætning for konkrete typer af løsninger, og dette kan i betydelig grad påvirke Selskabets vækst og indtjeningssevne.

Opkøbte selskaber

De opkøbte selskaber, Delta Software A/S og Interprise Consulting A/S, kan være belastet af forhold eller omkostninger, der bevirker at forventede synergieffekter ikke vil kunne realiseres. Selskabets estimater og vurdering af indtjeningspotentialet kan derfor vise sig ikke at leve op til Selskabets forventninger. Opkøbene kan derfor have en negativ påvirkning på Selskabets forventede vækst og indtjening, jævnfør prospektet. I forbindelse med opkøbene har Selskabet selv foretaget due diligence.

Større ressourceforbrug end estimeret

Leverance af forretningskritiske it-løsninger kan blive forsinket og/eller have større ressourceforbrug, end det af Selskabet estimerede. En forudsætning for Triforks fortsatte vækst er, at Selskabet leverer løsninger til tiden i en branche, hvor tidsforbruget for udviklingsprojekter ofte overskrides.

Immaterielle rettigheder

Trifork ejer ingen patenter på de produkter, som Selskabet udbyder, men har de almindelige rettigheder i form af copyrightbeskyttelse, og hvad der følger af markedsføringsloven og tilsvarende lovgivning i de lande, hvor produkterne markedsføres. Trifork beskytter sine rettigheder ved at sikre hemmeligholdelse af den specifikke struktur, som Selskabet har opbygget omkring de udbudte produkter og ved at sikre hemmeligholdelse af nyudviklingen, således at Selskabet først ved frigivelse informerer offentligheden, og dermed også konkurrenterne om nye tiltag.

Produktansvar og forsikringsdækning

Trifork har en erhvervsforsikring, som dækker tingsskader og personskader. Efter Selskabets mening er Selskabet tilstrækkeligt forsikret, men der kan ikke gives sikkerhed for, at den valgte dækning helt vil kunne kompensere for et tab, der måtte opstå på grund af en skade. Selskabet bestræber sig på - gennem sine salgs- og leveringsbetingelser - at mindske Selskabets eksponering, men det er ikke muligt at give sikkerhed for, at alle situationer er aftalt på en sådan måde, at en fejl ikke vil have en negativ indflydelse på Selskabets indtjening.

Officiel notering af Selskabets aktier på OMX Nordic Exchange Copenhagen

Omsætteligheden af Selskabets aktier er af væsentlig betydning for prissætningen af disse. Selskabets aktier forventes officielt noteret på OMX Nordic Exchange Copenhagen. Der kan ikke gives sikkerhed for, at en investor til enhver tid kan købe eller sælge aktier i Selskabet til den pris, som investor har købt aktien til. Ligeledes kan der ikke gives sikkerhed for, at investor til enhver tid kan købe eller sælge aktier i Selskabet til den pris, der fremgår på OMX Nordic Exchange Copenhagen, eller at en investor kan købe eller sælge aktier i Selskabet, uden at dette påvirker kursen på aktien.

4 Forretningen Trifork

Det er Triforks vision at være kendt som virksomheden, der inspirerer og rådgiver omkring optimering af forretningskritiske it-systemer og bringer ny it-teknologi i anvendelse hos kunden. Denne vision realiseres i ideen "software pilots", som er en betegnelse for den rolle, Selskabet ønsker at antage i sit arbejde. Som Software Pilots tager Trifork ansvar for udvikling, implementering og optimering af it-løsninger, der sikrer rettidig anvendelse af fremtidens teknologier. Herved medvirker Trifork til innovativ forretningsudvikling med it.

Betegnelsen *forretningskritiske it-systemer* er central for Triforks selvopfattelse. Internettets udbredelse gør, at flere og flere virksomheder og offentlige instanser får Internettet som primær betjeningsflade over for kunder og brugere. Kvaliteten i de underliggende serverarkitekturer er kritisk for disse på flere måder:

- Hvis systemerne ikke fungerer, stopper virksomheden med at fungere
- Hvis systemerne ikke fungerer godt nok, mistes markedsandele
- Hvis systemerne ikke fungerer effektivt nok, opnås de omkostningsmæssige besparelser, som moderne it muliggør, ikke.

Derfor definerer vi sådanne systemer som *forretningskritiske it-systemer*. Triforks målgruppe er virksomheder med forretningskritiske it-systemer. Her udgør Triforks dybdegående viden og kompetence inden for serverarkitekturer og systemudvikling en konkurrencemæssig styrke.

4.1 Fokusområder for forretningen

Med udgangspunkt i Triforks vision er der defineret seks fokusområder for forretningen, som skal støtte op om Trifork som en virksomhed, der kan hjælpe andre med at optimere deres udviklingsmodel eller deres it-systemer.

Trifork organiserer forretningen i seks fokusområder

- Den finansielle sektor
- Den offentlige sektor
- Procesoptimering
- Performanceoptimering
- Konferencerne – JA00 og QCon
- Uddannelse

For effektivt at kunne udvikle konkurrencedygtige løsninger er det nødvendigt at specialisere sig. I 1997 og frem til 2003 satsede Selskabet med stor succes på sundhedsområdet, hvor forretningen ACURE voksede fra tre til mere end 150 ansatte. Triforks aktier i denne forretning blev solgt i 2003. Efter frasalget var det naturligt at opdyrke et nyt fokusområde. Selskabet har siden 2003 satset på at udvikle en forretning inden for finansområdet, og i dag er ca. 20 personer beskæftiget hermed.

I 2005 blev endnu et fokusområde indenfor den offentlige sektor igangsat. Trifork ser et stort potentiale i leverance af open source software til det offentlige. Regeringen har et program, hvor IT- og Telestyrelsen går i front for at fremme open source og åbne standarder i det offentlige. Dette sker i form af, at IT- og Telestyrelsen er ved at opbygge en infrastruktur, således at kommunikationen mellem offentlige instanser og det private kan ske på en ensartet elektronisk form.

I de næste afsnit beskrives, hvorledes Selskabet fokuserer på finanssektoren og det offentlige, når der skal leveres færdige løsninger eller delkomponenter.

Den finansielle sektor

Den finansielle sektor er en meget stor forbruger af it-relaterede løsninger, services og produkter. I 2007 og i årene frem forventer Selskabet markant vækst i såvel omsætning som indtjening fra den finansielle sektor – ikke kun i Danmark, men også som et resultat af leverancer i udlandet.

Selskabet leverer forretningsløsninger og it-ydelser til virksomheder som ebh bank, ebh finansservice, Gudme Raaschou Bank, Midt Factoring, Dansk Pantebrevsbørs, Jyske Bank, SDC, Nordea m.fl.

Selskabet leverer såvel komplette systemer som software komponenter. De komplette løsninger, hvor Selskabet er ansvarligt for analyse, design, test og implementering, anvendes direkte af kundens personale i sagsbehandlingen. Selskabet har rettighederne til disse systemer, og kunden betaler for en licens samt videreudvikling af systemet.

Selskabet har til Dansk Pantebrevsbørs, der ejes af Nykredit og ebh bank, udviklet et nyt system til handel, forvaltning, sagsbehandling og finansiering, som i første omgang skal anvendes til pantebrevshåndtering. Systemet Panteos er udviklet på basis af den nyeste Microsoft-teknologi og kan i princippet anvendes til alle former for finansieringsvirksomhed. Dansk Pantebrevsbørs anvender - som Danmarks største pantebrevsformidler - systemet til udstedelse, finansiering og forvaltning af pantebreve. Trifork har alle rettigheder til systemet og forventer at sælge flere licenser. Løsningen er også solgt til Gudme Raaschou Bank med henblik på idriftsættelse i foråret 2008.

Selskabet har i august 2007 erhvervet Delta Software A/S, hvis hovedaktivitet er leverance af et pantebrevssystem til større finanskunder baseret på IBM AS/400. Med erhvervelsen af Delta har Selskabet styrket sin position i dette marked markant, og der ventes væsentlige synergieffekter i dette nye ejerskab.

Selskabets muligheder for at afsætte yderlige finansieringssystemer forventes at vokse markant. I de kommende år ses et stort behov for udskiftning af ældre software, der teknisk og funktionsmæssigt er utidssvarende og ikke konkurrencedygtigt.

Selskabet indgår også som udviklingspartner i større bankers it-afdelinger. Her kan Selskabet enten indgå direkte i udviklingen af en ny finansiel løsning eller ved leverance af delkomponenter til kunden.

Et eksempel på sådan en delkomponent er komponenter til elektronisk tinglysning. De danske domstole har igangsat et projekt, der skal sikre indførelse af elektronisk tinglysning ultimo 2008. Det forventes, at cirka 80% af alle tinglysningssager kan ske online, hvilket hovedsageligt indbefatter tinglysninger i forbindelse med låneoptagelse i for eksempel biler og fast ejendom. Trifork har i samarbejde med Selskabets kunder i finanssektoren igangsat en række projekter, der skal medvirke til, at kundernes systemer forberedes til denne integration.

Den offentlige sektor

Open source-software forventes i stigende grad at udgøre et væsentligt element i softwareløsninger. Softwarebørsen, www.softwareborsen.dk, er stedet, hvor offentlige instanser finder leverandører inden for området. Det er Selskabets målsætning at være meget synlig på Softwarebørsen. I dag har to ud af syv projekter Trifork som væsentlig partner i projekterne. Softwarebørsen er stadig ung, og ledelsen forudser, at dens indflydelse vil vokse markant inden for de næste år.

Informationssystemer til sundhedssektoren

I 1997 startede Selskabet med at bringe ny teknologi i anvendelse i sundhedsvæsenet for at understøtte og forbedre arbejdsgange for det sundhedsfaglige personale. I 1999 leverede Selskabet Danmarks første Java-baserede elektroniske patient journal til Ribe Amt.

Digitale recepter

Gennem sit partnerskab med ACURE har Selskabet haft en væsentlig rolle i udviklingen af den offentlige, danske "Receptserver". "Receptserveren" håndterer dagligt de mere end 200.000 recepter, der udstedes i Danmark, og "Receptserveren" håndterer mere end 70 forespørgsler hvert eneste sekund. Den har direkte forbindelse til alle landets apoteker. Receptserveren dækker hele landets befolkning og vil ved årets afslutning indeholde mere end 80 millioner recepter. Systemet er udviklet i Java og base-res på Selskabets egen Java applikationsserver, Trifork T4.

Produktet Trifork T4

I større, distribuerede it-systemer er problemstillingerne mange og komplekse. Hvordan håndterer vi, at der kan være mange tusinde brugere på systemet på samme tid? Spørgsmålene er mange, og nøgleordene er skalerbarhed og sikkerhed på flere niveauer; datasikkerhed og sikkerhed for at få gennemført en transaktion. For at håndtere dette anvendes en række standardiserede teknikker, som er samlet i en central komponent, applikationsserveren. Applikationsserveren er en vigtig komponent i hovedparten af de client-server-baserede systemer, man stifter bekendtskab med i sundheds-it, netbanker, e-handel osv.

Applikationsservere opstod sidst i 90'erne, og Trifork var med fra start. Der er i dag 5-10 store leverandører af applikationsservere på verdensplan. Trifork er en af de mindre leverandører, men har vist sit værd ved at være en af de første, der kunne levere en certificeret udgave. Trifork har haft sin egen applikationsserver, T4, kørende i sundhedssektoren siden 1999. Gennem både partnere og direkte kunder er T4 kørende i mange forskellige sektorer og brancher i Danmark, USA, Europa og Asien.

Procesoptimering

Udvikling af forretningskritiske systemer stiller store krav til udviklingsprocessen. Mange store projekter har gennem tiden fejlet eller overskredet tidsplaner og budgetter. Selskabets erfaring er, at store systemer skal udvikles med iterative og agile metoder. Derfor tilbyder Selskabet uddannelse og certificering i Scrum (en lean projektledelsesmetode) samt mentoring i gennemførelse af projekter. Selskabet har siden 1997 benyttet forskellige agile og iterative metoder til softwareudvikling. Siden 2003 har Selskabet fokuseret på Scrum, som nu benyttes på både interne og eksterne projekter. Scrum er en iterativ procesmodel, der i sin første version så dagens lys i 1993 og som siden er blevet perfektioneret gennem utallige anvendelser og selvanalyser. Processen er meget influeret af principperne fra lean (Toyotas succesfulde processtyringsmodel). Scrums procesmodel sikrer, at det er det rigtige, der udvikles i den rigtige kvalitet. Vejen til denne succes sker gennem tæt kundekontakt kombineret med veldefinerede roller, aktiviteter og artefakter. Risikostyring og kvalitetssikring er ganske enkelt indbygget i processen. Selskabet er gennem sit virke som konference- og kursusholder med til at drive udbredelsen af Scrum til softwarevirksomheder i Danmark. Ligeledes sælger Selskabet konsulentbistand til virksomheder, som ønsker at implementere Scrum i deres organisation. Scrum har gentagne gange vist sin effektivitet, og der findes mange rapporter om effektivitetsforøgelse på 50% til 200%. Forøgelsen skyldes bl.a., at udviklingsarbejdet udføres hurtigere, idet forhindringer og risici fjernes hurtigst muligt.

Performanceoptimering

Optimering og fejlagnostisering er væsentlig i forretningskritiske it-systemer. Virksomheders primære forretningsdrift – og i mange tilfælde også omdømme – er mere og mere afhængig af, at it-systemerne altid er tilgængelige, at betjeningen af slutbrugere virker 100%, og at svar- og opetid er optimale.

Aktiviteter vedrørende systemoptimering og fejlagnostisering i forretningskritiske it-systemer er en af Selskabets dybe kompetencer, der er udviklet gennem mange år bl.a. med baggrund i Selskabets arbejde med applikationsserver-løsninger.

Selskabet har sat fokus på væksten inden for dette område ved alliancen med PremiTech, der er markedsledende inden for måle- og analyseværktøjer med den slutbrugerbaserede it management løsning, Performance Guard. Samarbejdet med PremiTech udvider markedet for Selskabets ydelser med endnu en unik service, og Selskabet har nu et slutbruger- og kundeperspektiv, som sammen med produktet P4 performance-profiler kan muliggøre optimering af kundernes forretningsmæssige værdi og udnyttelse af it. Trifork A/S og PremiTech A/S har tilsammen en omfattende kundeliste med virksomheder som HSBC, GE, CIBC, eTrade, AIG, E2 Energy, TDC, SDC og Otto Versand.

Performanceprodukter

Trifork P4

Performance-optimering af it-systemer kræver en række målinger, som viser, hvilke dele af systemet, der skal ændres eller justeres. Det kan være umuligt for softwareudvikleren at få adgang til at sætte sit måleværktøj på it-systemet af flere grunde, men ofte kan systemet kun lige akkurat klare den aktuelle belastning, og derfor er det ikke ønskeligt at trække de sidste rester af "overskud" ud af systemet ved en måling. Alternativt, kan der måles på systemet, men derved opstår der risiko for at målingen påvirker systemet så meget, at det udviser en anden opførsel, end inden målingerne indledtes.

I 2003 valgte Trifork at gøre op med disse modsætninger og lave et måleværktøj, der havde en så lav indflydelse på det målte system, at man dels kan producere troværdige målinger, dels kan forsvare at måle på et system, der allerede er sat i produktion. Resultatet blev Triforks Java Profiler, P4. Hvor alle konkurrerende produkter anvender den samme måleteknik, der går tilbage til Java-sprogets fødsel i midt-90'erne, tager Triforks P4 udgangspunkt i en ny måleteknik, som udover at være meget hurtig også kun tilvejebringer den relevante information. Som noget unikt er Triforks P4 endvidere uafhængig

af det valgte operativsystem. Triforks filosofi har til stadighed været, at Selskabet udvikler, hvad markedet forlanger, og hvad der giver brugerne størst mulig værdi. Derfor er der til P4 udviklet en række nye funktioner, og produktet er kendt for at have markedets laveste performance påvirkning.

Service konceptet 911

Nutidens it-systemer har en kompleksitet, der gør, at mange problemer først viser sig meget sent i udviklingsprocessen eller i værste fald, når systemet er sat i produktion. Årsagerne er mange, men fællesnævneren er, at det er meget svært at opbygge og afteste en større kompleksitet med relevante og repræsentativ data i laboratoriet. Desværre er det ofte meget dyrt at fejlfinde på et system i produktion, og når problemet først er der, og systemet ikke yder optimalt, er hvert minut kostbart.

Triforks 911 service er en garanti for, at vores eksperter står til rådighed, når problemet er der. Trifork har stolte traditioner for at identificere og afhjælpe problemerne med store og komplekse it-systemer både i Danmark og uden for landets grænser. Vores ekspertise er opbygget gennem årelang erfaring med opbygningen og aftestningen af forskellige systemer, rådgivning, kursusvirksomhed og regulære "brandsluknings-aktioner", deraf 911.

Konferencerne JA00 og QCon

Trifork A/S organiserer og afholder konferencer under de to brands JA00 og QCon. Konferencerne afholdes internationalt med det indhold og de talere, som Selskabet gerne selv vil opleve, altså konferencer 'For Developers by Developers'.

Med dette koncept er det lykkedes at skabe en international anerkendt conference, som dels har et højt teknisk indhold, dels tager pulsen på de nyeste ideer og trends - og ikke mindst facilitere et forum, hvor softwareudviklere og projektledere kan komme i dialog med toneangivende softwarearkitekter, forskere og forfattere.

Konferencen JA00 afholdes i Århus og tiltrækker årligt mere end 1.000 deltagere fra hele verden.

På baggrund af mange års erfaringer påbegyndte Trifork i 2007 en internationalisering af Selskabets conferenceaktiviteter. Baggrunden her for er, at talerne som hovedregel gerne vil deltage i flere konferencer, mens det som hovedregel er lettere at tiltrække publikum i nærheden af hvor en conference afholdes. I 2007 har Selskabet således gennemført konferencer i London, Århus og San Francisco, og der er planlagt yderligere konferencer i Australien næste år. I udlandet arrangeres konferencerne i samarbejde med partnere, som deler ansvaret for at tiltrække publikum.

Trifork har i 2007 købt en strategisk aktiepost i den canadiske virksomhed C4Media, som blandt andet står bag portalen InfoQ.com. Formålet er primært at få adgang til udenlandske it-communities for at øge interessen og antallet af deltagere på Triforks planlagte internationale konferencer.

På denne baggrund indledte Trifork i 2007 et samarbejde med C4Media, om at holde konferencer efter Triforks koncept under brandet "QCon". I marts 2007 afholdt Trifork i samarbejde med C4Media således QCon i London med 550 deltagere, hvilket kan betragtes som succesfuldt, da en etableringsfase normalt løber over tre år. QCon London er planlagt til afholdelse næste gang den 10-14. marts 2008. Trifork afholdt i 6.-10. november 2007 QCon conference i San Francisco med ca. 400 deltagere, hvilket også kan betragtes som en succes.

I 2008 er der endvidere planlagt to konferencer under JA00 brand i Australien maj-juni 2008. Konferencerne i Australien arrangeres i samarbejde med forretningspartnerer der har erfaringer med det australske marked, og som kan bidrage med markedsføring på lokalk markedet.

Uddannelse

Trifork uddanner også kunderne gennem kursusaktiviteter og efteruddannelse i form af workshops, foredrag, og lignende. Underviserne er dels Triforks ansatte, som har både teoretisk ballast og solid praktisk erfaring, dels internationale eksperter. I 2006 har Trifork Academy for eksempel afholdt "Scrum certificerings-kurser" med Jeff Sutherland - en af grundlæggerne af Scrum; en agil metode til projektledelse, baseret på lean.

4.2 Segmentering af aktiviteter

De seks fokusområder samles i regnskabssammenhæng i følgende tre segmenter:

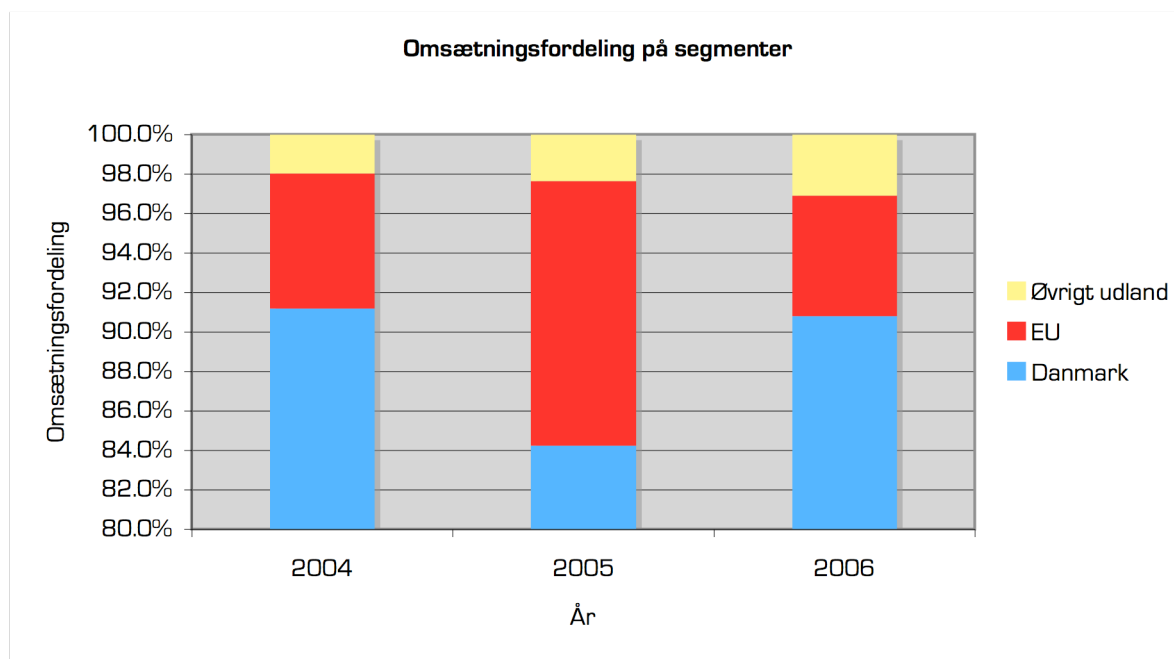
- Segmentet **Solutions** omfatter aktiviteter indenfor forretningsløsninger til den *finansielle sektor* og til den *offentlige sektor*.
- Segmentet **Services** omfatter aktiviteter indenfor konsulent- og serviceområder *procesoptimering* og *performanceoptimering*.
- Segmentet **Academy** omfatter *konference-* og *uddannelsesaktiviteter*.

Omsætningen for 2006 fordeler sig som følger på segmenterne:

Segment - 2006	Omsætning (DKK t.kr.)
Solutions - løsninger til finanssektoren og til den offentlige sektor	8.637
Services - proces- og performanceoptimering	11.873
Academy - kurser og konferencer	7.532
Ej allokeret	8.179

Yderligere detaljer om segmentoplysninger for regnskabsåret 2006 kan findes i regnskabsoplysningerne side 114.

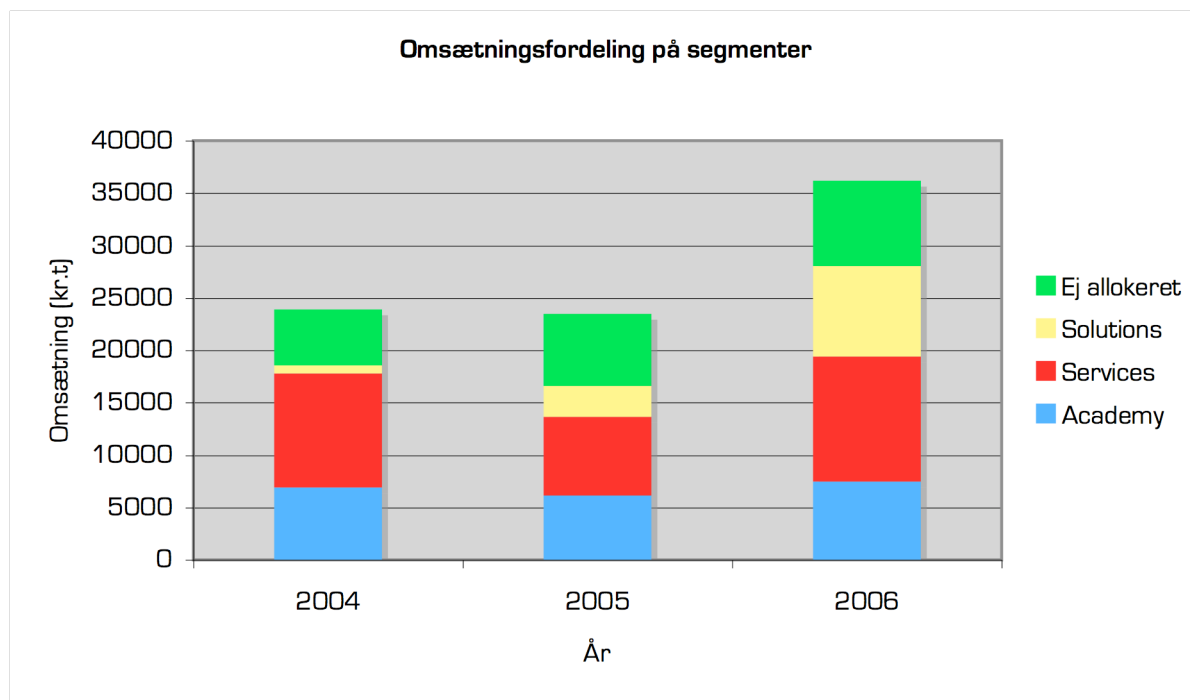
Fordelt på regioner (Danmark, EU, Øvrigt udland) fordeler koncernomsætningen sig som angivet på nedenstående figur.



Figur 4-1 Omsætning pr. region i regnskabsårene 2004, 2005 og 2006. Bemærk at den vertikale akse starter ved 80% da hovedparten af selskabets omsætning er i Danmark.

Historiske fokusområder, produkter og serviceydelser

I det følgende gives en beskrivelse af Selskabets aktiviteter i historisk perspektiv, for regnskabsårene 2004, 2005 og 2006.



Figur 4-2 Omsætning i regnskabsårene 2004, 2005 og 2006 fordelt på segmenter. Datagrundlaget for 2004 er klasse B regnskaber og således ikke konsolideret (koncerninterne transaktioner er ikke elimineret), hvorfor 2004 ikke umiddelbart kan sammenlignes med 2005 hhv. 2006.

Segmentet Services

Regnskabsåret 2004 bar præg af at Selskabet i 2003 afhændede sin aktiepost i datterselskabet Medfork A/S (og herved indirekte en 30% ejerandel i ACURE A/S) til Mærsk Data. Hovedparten af aktiviteter i segmentet "Services" bestod i 2004-2005 af opgaver for ACURE. Som følge af en konkurrenceklausul i forbindelse med ovennævnte overdragelse af selskabets aktier i Medfork A/S, har Selskabet kun haft begrænsede aktiviteter indenfor det offentlige og sundheds-informatik-området i årene 2004-2005. Konkurrenceklausulen udløb 1.1.2006, hvorefter Selskabets konsulentopgaver for ACURE gradvist aftog. Aktiviteter uafhængig af ACURE er herefter tiltaget, således at den samlede omsætning for Services fortsat har været stigende i 2006.

I hele perioden har Selskabet haft aktiviteter indenfor rådgivning og performance-optimering, samtidig med at der har været omsætning i selskabets produkter T4 og P4, der registreres i dette segment.

Segmentet Solutions

Segmentet solutions blev etableret i 2004 med henblik på at erstatte de frasolgte aktiviteter indenfor sundheds-informatik (ACURE). I perioden 2004-2006 er aktiviteterne i segmentet Solutions gradvist taget til i omfang. Aktiviteterne består hovedsageligt af leverancer til løsninger i finansielle sektor, herunder hovedsageligt pantebrevbranchen, hvor ebh finansservice, Dansk Pantebrevsbørs, og Jyske Bank er de største kunder. Fra og med 2006 er der desuden gradvist tilkommet aktiviteter indenfor det offentlige (herunder sundhedsinformatik), der kategoriseres som løsninger.

I årene 2005 og 2006 har selskabet udviklet pantebrevssystemet Panteos, der er finansieret over driften, bl.a. ved at første kunde (Dansk Pantebrevsbørs) har afholdt dele af udviklingsomkostningerne.

Segmentet Academy

Segmentet Academy, som omfatter Selskabets aktiviteter inden for kurser og konferencer har ikke ændret sig væsentligt i regnskabsårene 2004-2006. I disse år består segmentet hovedsageligt af én årlig afholdelse af konferencen JA00 i Århus, og dertil i nogen grad af kursusaktiviteter.

4.3 Udviklingspolitikker

I forbindelse med nye større nye udviklingsprojekter anlægger Selskabet den generelle politik, at projekterne i væsentlig grad skal medfinansieres af den eller de første kunder.

Dette er fx tilfældet for pantebrevssystemet Panteos, som er udviklet i samarbejde med Dansk Pantebrevsbørs, og hvor alle udviklingsomkostninger er afholdt over Selskabets drift, idet kunden dog langt fra har afholdt alle udviklingsomkostningerne. Ligeledes ligger denne strategi til grund for ekspansionen af selskabets andre forretningsområder, idet det tilsigtes at fx nye konferencer skal være rentable allerede ved første afholdelse.

På tilsvarende vis er det selskabets politik at søge størst mulig synergi mellem udvikling af nye ydelser indenfor både "Academy", "Services" og "Solution" ydelsestyper (se side 6) således at fx emner der inkluderes i Selskabets konferencer har relevans for Selskabets medarbejdere, og at der gøres en aktiv indsats for at høste erfaringer fra udviklingsprojekter, som derved kan bidrage til virksomhedens udvikling af nye service ydelser, herunder danne grundlag for nye kursusudbud og nye emner på Selskabets konferencer.

Historisk set har Trifork udviklet produkter med en mere aggressiv investeringsstrategi. Udviklingsprojekterne Trifork T4 Application Server, som påbegyndtes i 2000 blev udviklet som investeringer uden et initialt indtægtsgrundlag. Trifork T4 Application Server blev oprindeligt udviklet i datterselskabet Trifork Services A/S, hvor Vækstfonden og HF Invest A/S havde indskudt aktiekapital med det formål at finansiere udviklingen af produktet. For T4 gælder fortsat samme aktiverings- og afskrivningsstrategi i regnskabssammenhæng, men udviklingen er dog i vid udstrækning reduceret til vedligehold og enkelte nyudviklingsprojekter der kan finansieres af kunder.

4.4 Økonomi og fremtidsudsigter

Ledelsen har valgt ikke at lade resultatprognose eller -forventninger indgå i prospektet.

Selskabet har ikke henlagt midler til pensioner, fratrædelser eller lignende goder.

Grundlaget for Selskabets forretningskoncept er ikke i høj grad afhængig af eventuelle statslige, økonomiske, skattemæssige, monetære eller politiske initiativer. Selskabet forventer ikke at sådanne eventuelle tiltag får væsentlig direkte eller indirekte indflydelse på Selskabet.

En fortsat høj aktivitet i anvendelse og udbygning af it i den offentlige administration er dog en væsentlig del af firmaets vækstgrundlag. En generel lavkonjunktur vil få negativ indflydelse på Selskabets aktiviteter inden for efteruddannelse herunder konferencer og kursusaktiviteter.

4.5 Målsætninger og strategi

I takt med, at basen af kunder udbygges, og selskabets løsninger til finanssektoren og den offentlige sektor udrulles, forventer ledelsen, at der i stadig stigende omfang vil opstå nye typer af forretningsmuligheder, som kan accelerere Selskabets forretning, herunder eksempelvis akquisitioner eller nye typer af samarbejder, som måtte blive udviklet i samarbejde med samarbejdspartnere og storkunder.

Konsolidering

Konsolidering gennem opkøb i finanssektoren forventes at medføre salgssynergier, som vil være medvirkende til at holde en organisk vækst over markedsvæksten.

Salgssynergier forventes opnået ved:

- Mersalg i opkøbte virksomheder, hvor Trifork kan accelerere udvikling af eksisterende og nye produkter.
- Mersalg hos eksisterende og nye kunder som følge af tilkøb af nye kompetencer og øget geografisk dækning.

Opkøb

Det er selskabets målsætning at hæve driftsresultatet af omsætningen over de næste 3 år, som følge af synergier ved opkøb:

- Det forventes, at der vil være engangsomkostninger i forbindelse med integration af tilkøbte virksomheder.
- Selskabets samlede produktionsomkostninger forventes at kunne nedbringes bl.a. som følge af overlappende ressourcer og kompetencer ved tilkøb.
- Administrationsomkostninger for tilkøbte virksomheder forventes at kunne nedbringes betydeligt afhængigt af størrelsen af den tilkøbte virksomhed.

Skaleringspotentiale

Selskabets idegrundlag og forretningskoncept gør det muligt at udvide såvel omsætning som indtjening væsentligt pr. medarbejder. Resultatet for 2006 viser allerede en høj omsætning og indtjening pr. medarbejder.

Selskabet har i dag mere end 23.000 personer i kontaktdatabasen – fordelt på 10.500 selskaber. Invitationer til JA00 og QCon konferencerne sendes til mere end 14.200 personer. Der er et stort potentiale - og det er et mål at gøre så mange som muligt til Trifork-kunder på flere områder. Når kunderne møder Trifork på en af selskabets konferencer er det i en afslappet atmosfære, hvor det ofte har vist sig, at kunden har opgaver til Trifork. Som eksempel kan nævnes, at Selskabets indtræden som leverandør til sundhedsområdet blev til under en dialog på JA00 konferencen i 1997. Et andet eksempel er selskabets aktiviteter hos IT- og Telestyrelsen, som ligeledes er blevet til efter dialoger på JA00 konferencen. Konferencerne giver respekt i markedet, da der ikke findes noget lignende i Danmark.

Internationalisering

Trifork forventer i årene frem at øge såvel omsætning som indtjening på internationale aktiviteter.

Selskabet har allerede i dag flere kunder i udlandet. I 2007 har Selskabet med succes afholdt de første store konferencer i London og San Francisco. Selskabet forventer at gentage disse næste år, og samtidigt planlægges det at afholde yderligere to konferencer i Australien i maj – juni 2008.

Med hensyn til både Selskabets løsninger til finanssektoren og den offentlige sektor ser Selskabet også muligheder for internationalisering. Danmark er langt fremme med digital forvaltning, og i flere projekter med offentlige kunder ser Selskabet muligheder for at være del i at udbrede løsninger og erfaringer fra Danmark til udlandet. Ligeledes ser Selskabet muligheder for at afsætte Triforks løsning til håndtering af pantebreve til udenlandske kunder (finansvirksomheder).

4.6 Ledelse

Selskabets direktion, bestyrelse og koncernens ledergruppe udgør:

Direktion

Navn	Stilling
Jørn Larsen	Administrerende direktør (CEO) og bestyrelsesmedlem
Kresten Krab Thorup	Teknisk direktør (CTO) og bestyrelsesmedlem

Bestyrelse

Navn	Stilling
Jens Nielsen	Direktør i ebh Bank og formand for bestyrelsen. Valgt til bestyrelsen på en ekstraordinær generalforsamling d. 11. oktober 2007.
Johan Blach Petersen	Indehaver af J. Blach Petersen Business Development A/S og bestyrelsesmedlem. Valgt til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling i 2. april 2007.
Jørn Larsen	Administrerende direktør (CEO) og bestyrelsesmedlem. Valgt til bestyrelsen på den stiftende generalforsamling i 27. april 1998.
Kresten Krab Thorup	Teknisk direktør (CTO) og bestyrelsesmedlem. Valgt til bestyrelsen på den ekstraordinære generalforsamling i 23. februar 2000.
Jesper Grankær Carøe	Vice President for performanceoptimering samt den offentlige sektor og bestyrelsesmedlem. Valgt til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling d. 30. maj 2007.

Ledergruppe

Jørn Larsen	Administrerende direktør (CEO) og bestyrelsesmedlem. Ansat i Selskabet siden etablering
Kresten Krab Thorup	Teknisk direktør (CTO) og bestyrelsesmedlem. Ansat i Selskabet siden april 2000.
Kristian Wulf-Andersen	Finansdirektør (CFO) . Ansat i Selskabet siden 2007.
Torben Hyllested	Administrerende direktør for Delta Software A/S Administrerende direktør for Interprise Consulting A/S Ansats i Selskabet siden 2005.
Mai Skou Nielsen	Underdirektør (Vice President) for JA00 og QCon. Ansat i Selskabet siden 2000.
Anne Sofie Bille	Underdirektør (Vice President) for salg. Ansat i Selskabet siden 2005.
Per Lundvald	Underdirektør (Vice President) for den finansielle sektor. Ansat i Selskabet siden 2006.
Jesper Grankær Carøe	Underdirektør (Vice President) for performanceoptimering samt den offentlige sektor og bestyrelsesmedlem. Ansat i Selskabet siden 2000.
Stig Efsen	Underdirektør (Vice President) for procesoptimering. Ansat i Selskabet siden 2007.

Interessekonflikt

Der er ikke slægtskab mellem direktion, bestyrelse og ledergruppe.

Der forekommer ikke yderligere aftaler eller forståelser med større aktionærer, kunder, leverandører eller øvrige, hvorefter en person er blevet medlem af bestyrelse, direktion eller tilsynsorgan eller er blevet leder.

Administrerende direktør Jørn Larsen og Teknisk direktør Kresten Krab Thorup er hovedaktionærer og tillige medlemmer af bestyrelsen jf. deres ansættelseskontrakter.

Selskabets nye bestyrelsesformand pr. 11. oktober 2007, Jens Nielsen er indtil sin pensionering i maj 2008, direktør i ebh bank som er en af Selskabets kunder. Forretninger med ebh bank er indgået på markedsvilkår og der er ikke relationer mellem Selskabets ydelser til ebh bank og valget af Jens Nielsen til bestyrelsen. De væsentlige aftaler mellem Selskabet og ebh koncernen er oprindeligt indgået i 2005.

Der forekommer ikke potentielle interessekonflikter mellem direktion, bestyrelse og ledergruppe og deres private interesse og/eller øvrige forpligtelser.

Nedenfor gennemgås, i summarisk form, bestyrelsens og ledergruppens erfaring:

Jens Nielsen

Bestyrelsesformand
i Trifork A/S

Uddannelse:

Cand. oecon. 1974
MBA Henley Management College, London 1995

Erhvervs erfaring:

1974 - 1977 S.C.Sørensen A/S, Budgettering og planlægning
1977 - 1983 Vendelbobanken, regnskabschef, likviditetschef, direktionssekretær
1983 - 1986 Jyske Bank A/S, salgschef
1986 - 2001 DAI Holding A/S, direktør
2001 - ebh bank a/s, direktør

Undervisnings erfaring:

AUC HD - finansiering, 1980-erne

Tillidshverv:

Erhvervsudviklingsforum, Hjørring Kommune.

Direktion:

ebh bank a/s
ebh anparts investering a/s

Bestyrelsesposter:

Formand Secur GmbH
Formand Secur Verwaltung GmbH
Formand Secur Treuhand GmbH
Formand ISI 6 GmbH & Co KG
Næstformand Dansk Pantebrevsbørs A/S
Næstformand Fondsbørs Deutschland Beteiligungsmagler GmbH
Bestyrelsesmedlem ebh administration a/s
Bestyrelsesmedlem ebh ejendomme a/s
Bestyrelsesmedlem ebh finansservice a/s
Bestyrelsesmedlem Midt Factoring A/S
Bestyrelsesmedlem Debitorregistret A/S
Bestyrelsesmedlem Ejendomsselskabet Hafencity Hamburg A/S
Bestyrelsesmedlem DMK Holding A/S
Bestyrelsesmedlem Sønderjysk Erhvervsinvestering K/S-17
Bestyrelsesmedlem Sønderjysk Erhvervsinvestering K/S-18
Bestyrelsesmedlem Sønderjysk Erhvervsinvestering K/S-19
Bestyrelsesmedlem Sønderjysk Erhvervsinvestering K/S-20
Bestyrelsesmedlem K/S DMK-Storebælt
Bestyrelsesmedlem K/S DMK-Farø
Bestyrelsesmedlem K/S DMK-Bogø
Bestyrelsesmedlem K/S DMK-Sprogø
Bestyrelsesmedlem K/S DMK-Fejø
Bestyrelsesmedlem K/S DMK-Femø
Bestyrelsesmedlem Icarus Invest A/S

Ledelsesposter inden for 5 år, der ikke længere er aktive:

Anparts-Invest af 1.marts 1986 A/S.
Direktør DAI Holding A/S.
Direktør DAI Finans A/S.
Direktør DAI Bygholm A/S.
Direktør DAI Portfolio ApS
Direktør DAI Com A/S
Bestyrelsesmedlem ebh fondsmæglerselskab a/s
Bestyrelsesmedlem Phønix Invest A/S
Bestyrelsesmedlem DAI Investor-Projekt ApS
Bestyrelsesmedlem DAI Investor-Administration ApS
Bestyrelsesmedlem DAI Fordringsinvest 1 A/S
Bestyrelsesmedlem DAI Fordringsinvest 2 A/S
Bestyrelsesmedlem Credit Consult A/S
Bestyrelsesmedlem Vejen Bycenter ApS
Bestyrelsesmedlem Komplementarselskabet 4. nr. 3372 ApS
Bestyrelsesmedlem 2D Erhvervsinvest ApS
Bestyrelsesmedlem Sønderjysk Erhvervsinvestering K/S-13
Bestyrelsesmedlem Falkoner Plads A/S

Johan Blach Petersen

Bestyrelsesmedlem
i Trifork A/S

Uddannelse:

HA og HD i organisation
Direktør i J. Blach Petersen Business Development A/S

Erhvervs erfaring:

1987 - Indehaver, J. Blach Petersen Business Development A/S, Århus
1985 - 87 Partner, Virksomhedsrådgiverne, Århus,
1981 - 85 Indehaver, Offshore Marketing Group ApS, Århus
1980 - 81 Chefkonsulent, Mercuri Urval A/S, København
1978 - 80 Eksportstipendiat - Offshore industrien, Udenrigsministeriet, Houston,
Texas
1977 - 78 Eksportchef, SBD A/S, Århus
1975 - 77 Chefkonsulent, Burroughs Data Systemer A/S, Århus

Bestyrelsesposter:

Aage Østergaard Holding A/S (FM)
Amerlog Danmark A/S (FM)
Bila Holding A/S (FM)
CC Public Relations A/S (FM)
Dasolas A/S (FM)
Entrepreneur Erling Jensen A/S (FM)
HostIT A/S (FM)
Investeringselskabet af 1. juli 2005 Aarhus A/S (FM)
JMM Group Holding A/S (FM)
Karsten Rasmussen Holding Thisted A/S (FM)
Landbrugets Uddannelses Portal A/S (FM)
Loevschall A/S (FM)
OPDI Technologies A/S (FM)
Trim-IT Development A/S (FM)
Anker Andersen Holding A/S (BM)
Danstoker Holding A/S (BM)
Jønsson Gruppen A/S (BM)
Ingeniørfirmaet Poul Tarp A/S (BM)
New Owners Management ApS (BM)
Skandek Tagelementfabrik A/S (BM)
The TC Group A/S (BM)
Vils Tegloverligger A/S (BM)
ØB Beton A/S (BM)

(bestyrelsesposter i underliggende datterselskaber er ikke oplyst)

Bestyrelsesposter inden for de sidste 5 år, der ikke længere er aktive:

Guldægget A/S (Tidl. ScanAd Udviklingsbureau A/S - udtrådt i 2003)
Kanitech International A/S (Ledede et rekonstruktionsforsøg af udviklingsselskabet. Musepennen kunne ikke sælges i tilstrækkeligt omfang, hvorfor der ikke var basis for virksomheden - 2003)
Renomme - Reputation management A/S (Udtrådte efter salg af aktier i 2003)
WHolding A/S (Udtrådt i 2004 efter at telefonselskabets kerneaktiviteter var frasolgt)
Pardon ApS (Bestyrelsen nedlagt i 2004)
Gips Recycling International A/S (Udtrådt i forbindelse med salg af aktier i 2005)
Zenia House A/S (Aktier solgt til ny ledelse efter økonomisk rekonstruktion i 2006)
Herning Invest A/S (Konkurs efter økonomisk rekonstruktion af Zenia House A/S i 2006)
JD Home Collection A/S (Udtrådt i 2006)
Scanvaegt International A/S (Udtrådt efter salg af virksomheden i 2006)
NO 1 ApS (Tvangsopløst i 2007, efter at datterselskabet Sselect A/S gik konkurs grundet ændrede markedsvilkår)
FCC Trading A/S (Udtrådt i 2007 efter salg af virksomhedens aktiviteter)

Jørn Larsen

Bestyrelsesmedlem i Trifork A/S

Uddannelse:

Civilingeniør i datateknik, Aalborg Universitet, 1994
Udvidet maskinmestereksamen, Svendborg Maskinmesterskole, 1989
Maskinmestereksamen, Svendborg Maskinmesterskole, 1987
Maskinisteksamen, Svendborg Maskinmesterskole, 1984

Erhvervs erfaring:

1983 -1989 Aspirant og Maskinofficer A. P. Møller
1993 -1994 Systemadministrator ved AUC
1994 -1996 Projektleder, Dator A/S
1996 - Adm. direktør Trifork A/S

Undervisnings erfaring:

AUC Ingeniørstudiet - Vejleder 1998 og 1999
Diverse datalogiske og metode kurser 1996-2007

Tillidshverv:

Formand for Javagruppen 1996-2003

Formand for V-CHI erhversgruppen 2000-2002
Medlem af ITB Open Source Udvalg
Medlem af Center for Software udvalg under IT og Telestyrelsen
Medlem af Dansk IT bestyrelsen i Jylland

Direktion:

Trifork A/S
Trifork Services A/S
Trifork Academy A/S
Trifork Solutions A/S
Trifork Holding ApS

Bestyrelsesposter:

Trifork A/S (BM)
Trifork Services A/S (FM)
Trifork Solutions A/S (FM)
Trifork Academy A/S (FM)
EOS Racing Aps (FM)
Investeringselskabet af 1. Juli 2005 Aarhus Aps (FM)
Global Car Sourcing GmbH (BM)
Miracle A/S (BM)

Bestyrelsesposter inden for 5 år, der ikke længere er aktive:

HF-Technology Invest (solvent likvidation 2007 ifm. overflytning af aktiviteter til moderselskab)
Conscious A/S

Jesper G. Carøe

Bestyrelsesmedlem i
Trifork A/S

Uddannelse:

cand.scient. i datalogi
Ekspert i udvikling af kritiske forretningssystemer

Erhvervs erfaring:

2000 - VP public and performance Trifork A/S
1994-2000 Costumer projekt manager Dator A/S.
1988-1994 Indehaver af JC Soft

Direktion:

Grankær Carøe Holding ApS

Bestyrelsesposter:

Trifork A/S (BM)

Bestyrelsesposter inden for de sidste 5 år der ikke længere er aktive:

Ingen

Kresten Krab Thorup

Bestyrelsesmedlem i
Trifork A/S

Uddannelse:

ph.d og cand.scient. i datalogi

Erhvervs erfaring:

2000 - Direktør Trifork A/S
1996 - 2000 Undervisningsassistent på Århus Universitet og phd.
1993 - 1996 NeXT Software, Inc. og PowerTV i Californien

Direktion:

Trifork A/S
Trifork Holding ApS
Eastfork Invest ApS
Kresten Krab Thorup Holding ApS,

Bestyrelsesposter:

Trifork A/S
Trifork Services A/S
Trifork Academy A/S
Trifork Solutions A/S

Tillidserhverv

Javagruppen
Medlem af Java Community Process standardorgan

Ledelsesposter inden for de sidste 5 år der ikke længere er aktive:

Ingen

Ledergruppens erfaringer:

Torben Hyllested

Finansiell/it-baggrund
International erfaring med bestyrelsesarbejde, fusioner og børsnoteringer
Tidligere administrerende direktør for Texas Instruments i DK og 7N A/S.

	Tidligere bestyrelsesformand i 7N A/S, IOCore A/S, Adaptive Systems A/S (DK, NO, S), Texas Instruments DK. Bestyrelsesmedlem i Delta Software A/S
Mai Skou Nielsen	Certificeret Scrum Master Omfattende viden om marketing og afvikling af internationale konferencer Tidligere ansat ved ScanAD og Highway Studio
Anne Sofie Bille	Certificeret Scrum Master 20 års erfaring med salgsledelse inden for it Tidligere ansat ved Ementor, Contractors og DanaData
Per Lundvald	25 års bred erfaring i it-branchen Certificeret Scrum Master og Scrum Product Owner Omfattende netværk og international projekterfaring Tidligere ansat som projektchef hos Capgemini
Stig Efsen	Civilingeniør i datateknik, Aalborg Universitet, 1991. Certificeret Scrum Master og Scrum Product Owner Mere end 16 års it-erfaring, heraf 13 års erfaring i ledelse af større IT-projekter, 3 år som underdirektør i TDC. 6 år som Business Unit Director hos Systematic Software Engineering A/S. Projektleder og systemudvikler i Danske Bank.
Kristian Wulf-Andersen	Officer i Flyvevåbnet, B.Sc. i økonomi fra Handelshøjskolen i Århus, 1994 12 års erfaring fra IT-branchen. 3 år som afdelingsleder og produktmanager hos Siemens Business Services A/S. Medstifter af Interprise Consulting A/S og i 9 år fungerende Økonomidirektør. Stifter af og tidligere CEO for Interprise Consulting Norge ASA. Bestyrelsesmedlem i Interprise Consulting A/S, DesignPeople Aps samt KWA Aps.

Erklæringer om tidligere levned

Inden for de seneste 5 år har eller er ingen bestyrelsesmedlemmer, direktionsmedlemmer eller medlem af ledergruppen:

- blevet dømt for svigagtige lovovertrædelser
- deltaget i ledelsen af selskaber, som har indledt konkursbehandling, indgået frivillige ordninger med kreditorerne eller er trådt i likvidation bortset fra de under Johan Blach Petersen nævnte selskaber, hvor han har været bestyrelsesmedlem.
- været genstand for offentlige anklager eller sanktioner fra myndigheder eller tilsynsorganer eller været frakendt retten af en domstol til at fungere som medlem af en udsteders ledelse, bestyrelse eller tilsynsorgan eller til at varetage en udsteders ledelse eller andre anliggender.

Direktionens ansættelsesforhold

Direktionen i Trifork A/S er ansat på direktørkontrakt med funktionærvilkår. Der er aftalt forlængede opsigelser på 12 måneder fra selskabets side og 6 måneder fra direktørernes side. Fratrædelse kan tidligst finde sted den 30. juni 2010. Direktørkontrakternes ordlyd m.h.t. konkurrenceklausul er enslydende og lyder *"Direktøren er uberettiget til, så længe Direktøren er ansat i Selskabet, på nogen måde, direkte eller indirekte, at være interessent i nogen konkurrerende virksomhed"*. For regnskabsåret 2006 modtog direktionen som vederlag fra Selskabet og dennes datterselskaber i alt DKK 1.045.562.

Selskabet erklærer, at der ikke gives vederlag til direktionen ved ophør af arbejdsforholdet.

Ledelsens ansættelsesforhold

Ledelsen i Trifork A/S og datterselskaber er ansat på funktionærlignende vilkår.

Ledende medarbejdere fra de to tilkøbte selskaber er sikret tilknytning til koncernen i en 2-3 årig periode. Disse er ikke omfattet af ovennævnte summariske vederlagsangivelse.

Corporate Governance

Selskabets bestyrelse vurderer løbende udviklingen i Selskabets corporate governance bl.a. med udgangspunkt i Nørby-udvalgets anbefalinger udmøntet i notat "Anbefalinger for god selskabsledelse" udarbejdet af "Københavns Fondsbørs' komité for god selskabsledelse", dateret den 15. august 2005. Selskabet opfylder ikke på alle områder Nørby-udvalgets anbefalinger, hvorfor disse vil blive beskrevet i de efterfølgende relevante afsnit.

Investor relations

Selskabet har ikke til hensigt at afholde investorpræsentationer med fast periodisk interval. Selskabet har som målsætning, at aktionærene let kan få adgang til information om Selskabets udvikling via Selskabets hjemmeside, email-nyhedsbreve, halvårslige regnskabsoplysninger samt generalforsamlinger i Århus. Materiale udarbejdet af Selskabet fremstår altid på dansk, men for udvalgte dele findes også en engelsksproget version. Der er etableret interne regler til sikring af oplysningsforpligtelsernes overholdelse. Investorpræsentationer lægges ud på Selskabets hjemmeside senest dagen efter præsentationen er offentliggjort.

Selskabet offentliggør meddelelser via OMX Nordic Exchange Copenhagen Company News Service.

Årsrapporter

Selskabets koncernregnskab vil opfylde de krav, der stilles under IFRS og følge udviklingen iht. god regnskabsskik. Det vil i 2008 blive vurderet, hvornår kvartalsrapporter fra koncernen udarbejdes.

Bestyrelsens arbejde

Selskabets ledes af en bestyrelse på 3-7 medlemmer valgt af generalforsamlingen. For hvert bestyrelsesmedlem kan tillige vælges en suppleant. Bestyrelsesmedlemmer og suppleanter skal fratræde på den følgende ordinære generalforsamling, men genvalg kan finde sted.

Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når over halvdelen af samtlige bestyrelsesmedlemmer er til stede. De i bestyrelsen behandlede emner afgøres ved simpelt stemmeflertal. Formandens stemme er udslagsgivende ved stemmelighed.

Bestyrelsen skal ved en forretningsorden træffe nærmere bestemmelser om udførelsen af sit hverv.

Bestyrelsen skal ansætte 1-3 direktører til at varetage den daglige ledelse af selskabets virksomhed.

Det er bestyrelsens opgave at sikre, at Selskabets strategi og overordnede retningslinier fastlægges og det er Direktionens opgave at implementere den valgte strategi samt de valgte retningslinier. Bestyrelsen mødes mindst fire gange om året for at følge udviklingen af Koncernen og justere i de overordnede målsætninger, hvis der skulle være behov for dette, ligesom Bestyrelsen følger den økonomiske udvikling i koncernen.

Bestyrelsen har ikke revisions- eller aflønningsudvalg.

Selskabets aktiestruktur

Selskabet har kun én aktieklasse og ingen ejer- eller stemmeretsbegrænsning af nogen art, hvilket Selskabet vurderer at være den bedste måde at sikre alle aktionærer lige rettigheder.

Generalforsamlingen

For at give aktionærene de bedste muligheder for at følge koncernens udvikling vil bestyrelsen på generalforsamlingen sikre en dybdegående gennemgang af koncernens opnåede resultater i det forløbne år og samtidig give et godt indblik i de markedstendenser, som har præget det seneste år. Indkaldelse til generalforsamlingen vil ske til de navnenoterede aktionærer, der har anmodet om dette, og Selskabet vil i så stor udstrækning som muligt, kommunikere via e-mail eller anden elektronisk post for at sikre en hurtig og enkel fremgangsmåde.

Bestyrelsen

Det anbefales af Nørby-udvalget, at mindst halvdelen af bestyrelsen er uafhængig. For at et bestyrelsesmedlem anses for uafhængigt, må det enkelte medlem ikke:

- være ansat eller have været ansat i Selskabet inden for de seneste fem år.
- være eller have været medlem af direktionen i Selskabet
- være professionel rådgiver for Selskabet, ansat i eller have en økonomisk interesse i en virksomhed, som er professionel rådgiver for Selskabet
- have en væsentlig strategisk interesse i Selskabet som andet end som aktionær.

To af Selskabets fem bestyrelsesmedlemmer opfylder ovenstående habilitetskrav for det kommende regnskabsår. Johan Blach Petersen har været professionel rådgiver for Selskabet til og med 2007,

men vil i forbindelse med sammensætningen af den nye bestyrelse alene fungere som bestyrelsesmedlem. Bestyrelsesmedlemmerne vil i årsrapporten for 2007 oplyse stilling, uddannelse, direktions- og bestyrelsesposter i andre selskaber, samt antal aktier i Selskabet. Selskabet har i indeværende år tilført et nyt medlem af bestyrelsen. Jens Nielsen, der kan anses for uafhængig. Selskabet vurderer løbende behovet for en udvidelse af bestyrelsen i overensstemmelse med Nørby-udvalgets anbefalinger.

Vederlag

Bestyrelsen er ikke honoreret i regnskabsåret 2006. Johan Blach Petersen har i sin egenskab af business developer fungeret som rådgiver for direktionen, og har for dette arbejde modtaget honorarer på markedsvilkår. Vederlag til bestyrelsen forventes i 2007 at udgøre DKK 75.000. Bestyrelsen har ikke for nærværende til hensigt at benytte incitamentsprogrammer i aflønningen af bestyrelsen eller direktion i form af warrantstildelinger. Selskabet har ikke ydet Selskabets ledelse fordele af nogen art og har ikke indgået aftaler af nogen anden art end de her nævnte.

Selskabet erklærer, at der ikke gives vederlag til bestyrelse- eller tilsynsorgansmedlemmer ved ophør af arbejdsforholdet.

Risikostyring

Selskabet har med sin månedlige økonomiske rapportering til bestyrelsen sikret et godt overblik over Selskabets udvikling og vil løbende udvikle en række interne nøgletal for at følge udviklingen på specifikke områder for at sikre, at den aktuelle risikoprofil kendes.

5 Markedsbeskrivelse

Nedenstående beskriver det marked, som Trifork opererer i. Beskrivelsen baseres bl.a. på materiale udarbejdet af IDC Nordic¹, samt en række offentligt tilgængelige artikler, rapporter og statistikker.²

Selskabet bekræfter, at henvisninger er gengivet korrekt, og at der efter Selskabets overbevisning ud fra de oplysninger, der er offentliggjort af tredjemand, ikke er udeladt fakta, som kan medføre, at de gengivne oplysninger er unøjagtige eller vildledende.

5.1 It markedet generelt

It-branchen i Danmark omsætter for over DKK 200 mia. og er i dag en af de største eksportører af vare og tjeneste ydelser med en eksportomsætning, der nærmer sig DKK 50 mia. pr. år. (samme størrelse som landbrugseksporten.) Globaliseringen bevirker en øget ekspansion af verdensmarkedet for danske softwareprodukter og it tjenesteydelser.

I højtudviklede lande tegner it sig for 10% af bruttonationalproduktet, og hvad der måske er mere interessant er, at it tegner sig for ca. 50% af væksten i bruttonationalproduktet. Der er således tale om et gigantisk marked, med det største vækstpotentiale.

I Danmark er ca. 100.000 personer beskæftiget i it-branchen, og der investeres omkring DKK 9 mia. i it-forskning og udvikling, hvilket svarer til mere end en tredjedel af de samlede private investeringer i forskning og udvikling.

Danmark er på en række it områder foregangsland, idet vores overskuelige størrelse og betydelige it parathed, gør det muligt hurtigere at implementere it-forretningsgange. It har derfor en væsentlig og stigende betydning for produktivitetsudviklingen. En tredjedel af produktivitetsstigningen i Danmark siden år 2000 kan ifølge it-branchens forening tillægges øget anvendelse af it.

Det Strategiske Forskningsråd har i sin rapport "Forskning der nytter"³ konkluderet at et af Danmarks styrkeområder er forretningsystemer - og særligt inden for følgende anvendelsesområder:

- Sundhed og biotek
- Transport og logistik
- Pengesystem løsninger
- Digital forvaltning
- Landbrugets/ fødevarerhvervets anvendelse af it

Tre af disse områder indgår i Triforks fokusområder.

Analyse virksomheden IDC Nordic forudser en årlig vækstrate (CAGR) på over 10% i de kommende år.

Trifork er således en lille virksomhed i denne store industri, der fortsat er i kolossal vækst. Derfor er det generelle marked for Trifork så stort, at det kun er Triforks egen evne til at udvikle sig, der sætter begrænsningen for den fremtidige vækst og udvikling.

Vi vil derfor i det følgende give en lidt nærmere beskrivelse af de markedssegmenter, som Trifork har målsat sig som sine fremtidige fokus områder.

¹ IDC Nordic, Adm. Direktør Per Andersen, Omøgade 8, 2100 Copenhagen Ø, Telefon +45 39 16 22 22, Fax: +45 39 18 44 48. <http://www.idc.com/nordic>.

² *IT-politisk katalog - for en styrket digital forvaltning*, Anbefalinger fra Dansk IT, marts 2006, *Den offentlige sektors brug af it 2006*, Statistiske Efterretninger 2007:10, 12. februar 2007, *Danmarks Statistik - Statistikbanken* på www.statistikbanken.dk, *Banker trækker IT-læsset*, Kapital Nyt nr. 4 2007, Finansrådet, *IT og globalisering*, rapport udarbejdet af Prosa, Dansk IT, IT-brancheforeningen og Finansforbundet, 2004, *IT - chefernes dagsorden 2007*, CIO ViewPoint, Dansk-IT, 2007-11-06, og *Vidensbrancher i vækst*, IT Branchen, Vindmølleindustrien og Lægemiddel Industri Foreningen, 2006

³ Rapporten *Forskning der nytter* (01.09.2004, ISBN: 87-90201-73-6) er udgivet af Det Strategiske Forskningsråd, og kan hentes på Forsknings- og Innovationsstyrelsens hjemmeside <http://fist.dk/site/forside/publikationer/2004/forskning-der-nytter>.

5.2 Den finansielle sektor

Danmark er det mest it-parate land i verden. Det viser det nye "Networked Readiness Index" som hvert år gøres op af World Economic Forum⁴. Networked Readiness Index måler, hvor stor indflydelse informationsteknologien har på udviklingsprocesserne og konkurrenceevnen i verdens lande. Der er især to forhold som bevirker Danmarks førertrøje. Dels det regulatoriske miljø og et klart offentligt lederskab med og vision for udbredelse og anvendelse af it såvel som drivkraft som vækst og dels danske finanssektors mangeårige investeringer i it, som bevirker at den danske finanssektor ligger klart i front når det kommer til it værdier pr. præsteret arbejdstime. Rapporten konkluderer, at det i høj grad er finanssektoren, der trækker "it-læsset" i Danmark.

Finansierings- og servicevirksomheder bruger ifølge Danmarks Statistik godt DKK 14 mia. om året på it og ca. halvdelen går til køb af serviceydelser.

Dette fokusområde er således alene i Danmark et meget stort marked, hvor Trifork kun er en meget lille spiller. Hjemmemarkedet er imidlertid elitært og førende på verdensplan, hvilket betyder at de kompetencer og løsninger, som Trifork udvikler og afsætter til danske finansvirksomheder, har gode afsætningsbetingelser udenfor landets grænser.

For den danske finanssektor er it forretningskritisk. it anvendelse af den nyeste og mest effektive teknologi, metoder, processer etc. er konkurrenceparameteren. Sektoren er derfor et meget attraktivt marked for Trifork og indeholder meget betragtelige vækstmuligheder i Danmark - og næsten ubegrænsede muligheder i udlandet.

Markedet er imidlertid ikke let tilgængeligt. It cheferne og deres medbelutningstagere prioriterer sikkerhed for, at systemerne virker, meget højt. Derfor er man tilbageholdende med at engagere nye og mindre leverandører og vælgere ofte en dyrere og måske mindre avanceret løsning fra en af de store globale leverandører. Set i dette perspektiv, er det bemærkelsesværdigt, at Trifork på få år er lykkedes med at få sin entre hos et større antal danske finansvirksomheder. Når denne hurdle er overstået, og de første leverancer er forløbet tilfredsstillende, er der vide muligheder for at ekspandere afsætningen til disse virksomheder.

5.3 Den offentlige sektor

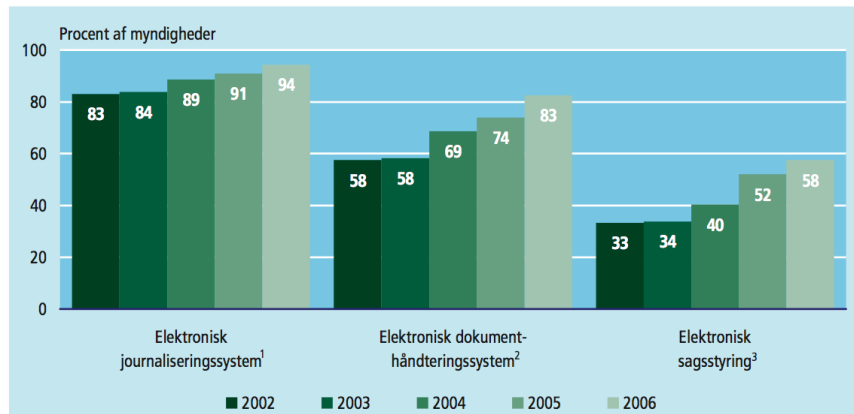
Som nævnt ovenfor er der en række demografiske og politiske forhold, der bevirker, at den offentlige sektor i Danmark også er meget langt fremme i anvendelsen af it. Hovedområderne for anvendelse af it i den offentlige sektor er følgende:

- Digitale blanketter
- Bestilling af materialer
- Indsendelse af oplysninger via web-formularer
- Online betaling
- Fuld selvbetjening med elektronisk afgørelse
- Elektroniske journaliseringssystemer
- Elektronisk sagsstyring
- E-læring

I nedenstående grafik vises hvorledes det offentliges brug af it er stærkt stigende og i visse kategorier nærmer sig 100%. Dette betyder, at it-systemerne er blevet forretningskritiske for mange offentlige instanser.⁵

⁴ Networked Readiness Index fremgår af rapporten *The Global Information Technology Report* som kan findes på hjemmesiden for World Economic Forum, <http://www.weforum.org/>.

⁵ Rapporten *Nøgletal om informationssamfundet Danmark - Danske tal* udgives af Danmarks Statistik og IT- og Telestyrelsen. Rapporten kan hentes fra Danmarks Statistiks hjemmeside på <http://www.dst.dk/Statistik/ags/IT/Noegletal/NinfoDK2007.aspx>.



¹ Elektronisk registrering af oplysninger om sager og akter (fx modtagelsesdato, afsender m.m.).

² Elektronisk registrering og lagring af dokumenter og dokumentoplysninger, inkl. journalisering.

³ System med understøttelse af selve sagsforløbet mellem sagsbehandlere, inkl. journalisering og dokumenthåndtering.

Kilde: Danmarks Statistik, Den offentlige sektors brug af it.

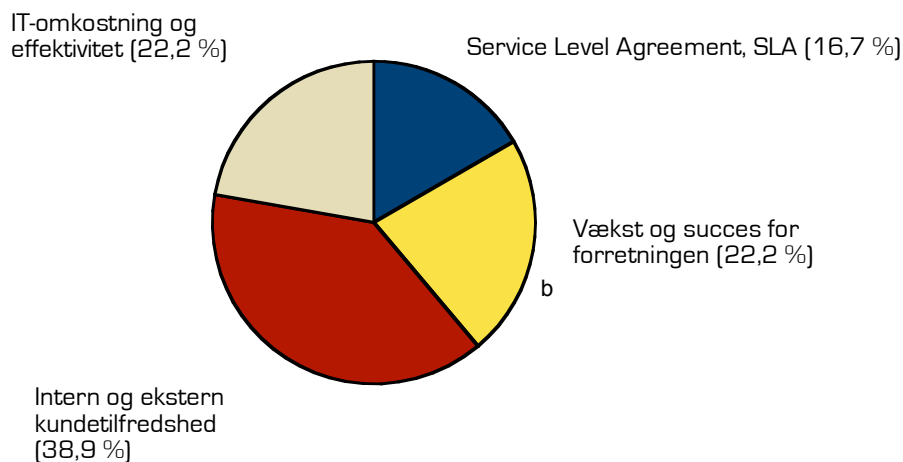
Figur 5-1 Den offentlige sektors brug af it. Kilde: Danmarks Statistik.

5.4 Udviklingstendenser i markedet

Selskabet opererer i en af de mest dynamiske brancher, hvor udvikling og forandringer sker meget hurtigt. Fra år til år sker der forandringer i branchen, og nye teknologier slår an. Oven i nye teknologier og metoder kan man identificere en megatrend, som går på tværs af teknologier, og som har at gøre med den rolle, teknologien spiller i virksomheden.

Analysevirkomheden IDC overvåger løbende udviklingen i it-branchen og bekræfter udviklingen mod øget integration af it i forretningen.

Nedenfor foretages en gennemgang af en række af tendenser identificeret af IDC med beskrivelse af, hvordan Trifork er ideelt positioneret til at drage nytte af udviklingen.



Figur 5-2 IDCs analyse af de 10 mest succesfulde it-chefer i Danmark viser, at disse kun i mindre grad måles på traditionel Service Level Agreement (SLA), men i højere grad på forretningens vækst og forretningens tilfredshed med bidragene fra it.

IDCs analyse af de 10 mest succesfulde it-chefer i Danmark viser, at disse kun i mindre grad måles på traditionel Service Level Agreement (SLA), men i højere grad på forretningens vækst og forretningens tilfredshed med bidragene fra it.

Det er med andre ord ikke længere nok at opfylde de krav, som indeholdes i en kontrakt. En SLA giver kun et begrænset billede af, hvad der kan opnås ved intelligent udnyttelse af teknologien.

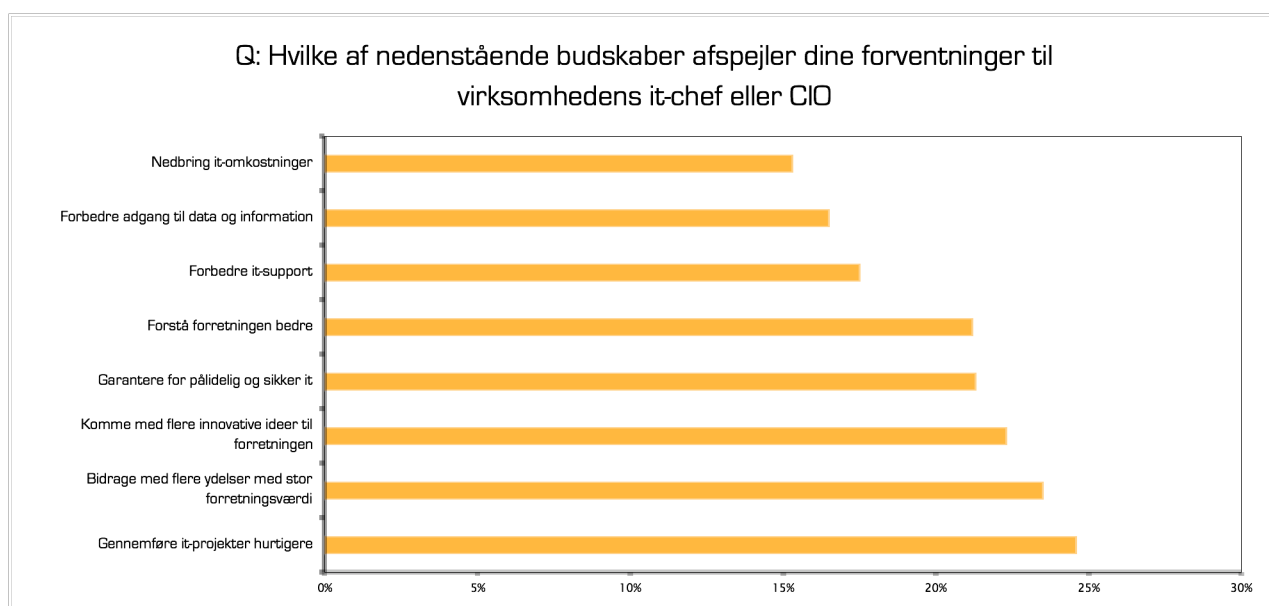
Selskabets grundlæggende tilgang til udvikling og samarbejde har lige siden det blev grundlagt i 1996 været at skabe værdi for kunden.

Det samme gør sig gældende inden for kursus- og uddannelsesvirksomheden, hvor Selskabet konstant stræber efter at præsentere og debattere de nyeste teknologier, hvilket giver både udviklere og beslutningstagere fra it og forretningen de bedst tænkelige forudsætninger for at benytte it.

Selskabets kurser giver de praktiske værktøjer til at løse opgaver, og Selskabets konferencer giver inspiration fra verdens ledende softwareudviklere, arkitekter og it-tænkere til at drive udviklingen i egen virksomhed.

Den nævnte trend vil øge efterspørgslen efter relevante konferencer og uddannelse, hvor Trifork Academy har et stort forretningspotentiale. Samtidig vil der i udnyttelsen af nye teknologier være forretningspotentiale for Trifork Solutions og Trifork Services.

"For at få succes skal it være i stand til at agere meget tæt på forretningen", IDC



Figur 5-3 Resultatet af undersøgelse af forretningens forventninger til it-chefen/CIO. Det vigtigste for forretningen er, at it-projekter gennemføres hurtigere.

Forventninger som virksomhedens ledelse har til it:

- "mere forretningsværdi"
- "mere forretningsinnovation"
- "bedre forståelse af forretningen"

er alle på top 5 i ovenstående tabel.

I takt med at forretningskritiske it-systemer udvikler sig, bliver det sværere og sværere at skrive en predefineret kravspecifikation, som kan sendes til en outsourcing-leverandør til programmering. Softwareudvikling sker i tæt dialog med forretningen og gennem løbende test og evaluering af funktionalitet.

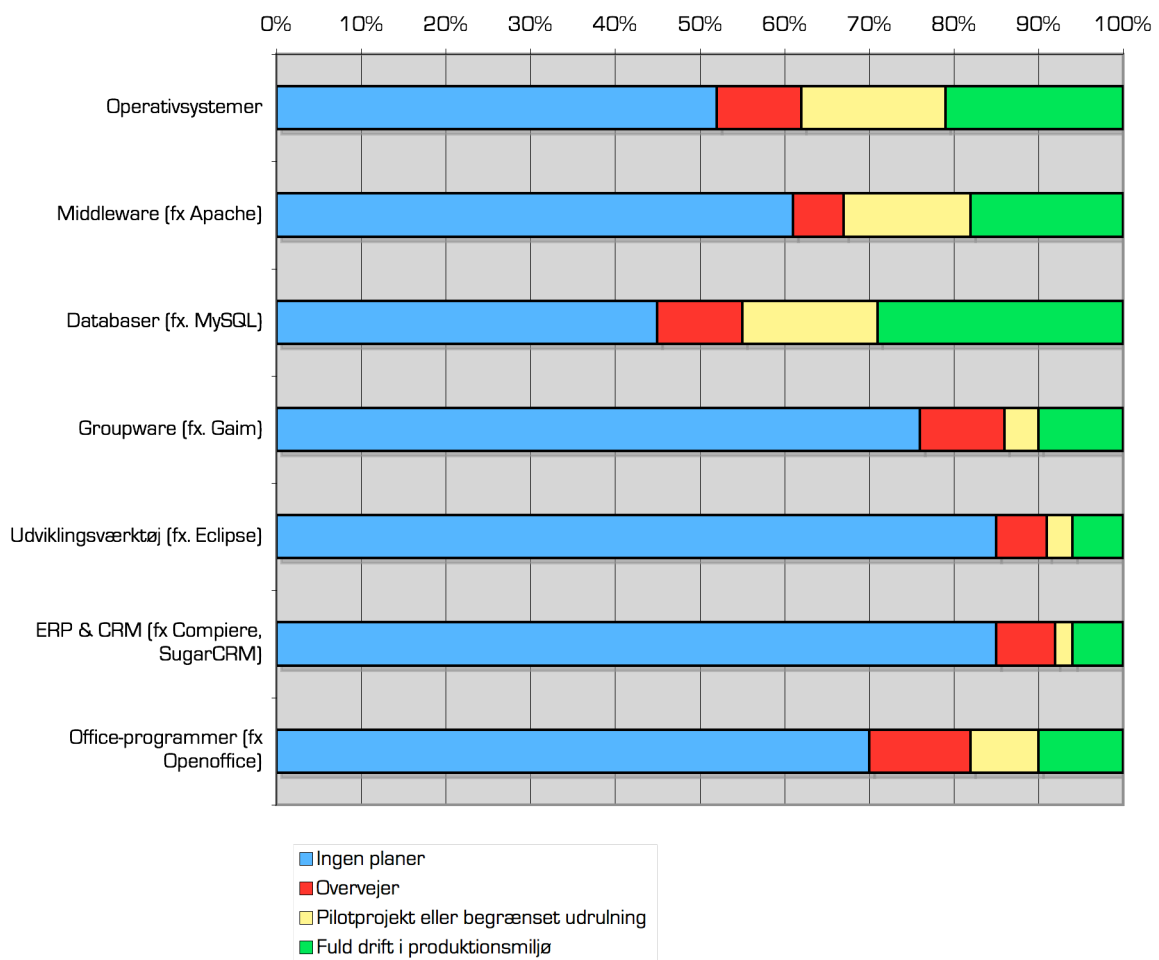
Forudsætningen for, at it-afdelingen kan komme ud over rollen som leverandør, er, at der er udviklere til rådighed, som kan omsætte og udfordre de krav, der bliver stillet fra forretningen.

Der var tidligere en accept af, at it-projekter og softwareudvikling tog lang tid. Denne tålmodighed findes ikke længere. Selskabets fokus på agile processer er i den sammenhæng en af nøglerne til succes i forbindelse med udvikling.

Ifølge Cutter Consortium, der er en sammenslutning af 150 højt specialiserede it-konsulenter, der regnes for at være meget visionære, er tiden løbet fra store, langvarige projekter. I stedet skal anvendes agil udvikling, hvor tæt kontakt til forretningen og mange iterationer skaber det rigtige produkt.

Denne trend så Selskabet tidligt og agil udvikling har siden år 2000 været et tema på Trifork Academy JA00 konferencerne. Selskabet har endvidere assisteret flere større danske virksomheder med indførelse af agil udvikling. De agile metoder har til formål at minimere risikoen og maksimere produktiviteten ved at udvikle software gennem en kort iterativ proces. Scrum og Extreme Programming (XP) er to af de mest brugte agile metoder.

IDCs analyse af danske virksomheder viser, at mere end halvdelen allerede anvender eller forventer at anvende open source inden for de næste 12 måneder. Mere end hver 10. virksomhed forventer at begynde at se på open source i år.

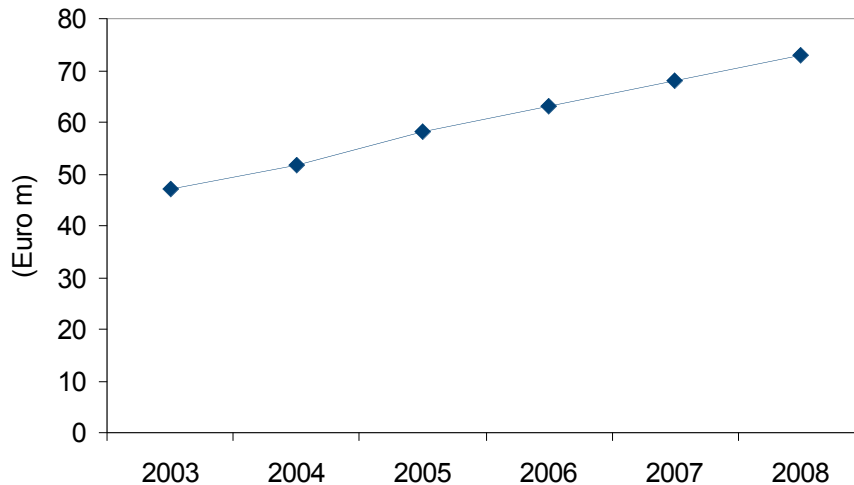


Figur 5-4 IDCs analyse af danske virksomheder viser, at mere end halvdelen allerede anvender eller forventer at anvende open source inden for de næste 12 måneder. Mere end hver 10. virksomhed forventer at begynde at se på open source i år.

Selskabets forretningsmodel gør det profitabelt at udvikle løsninger inden for rammerne af open source. Dette giver en stor fordel, eksempelvis over for offentlige kunder, som i høj grad ser open source som en mulighed for at bryde med afhængigheden af én leverandør eller udbyder.

En del af de systemer, Selskabets har udviklet for offentlige instanser, er blevet gjort tilgængelige som open source. Det ses som et stort forretningspotentiale for Selskabet, idet systemerne kan afsættes og finde anvendelse andre steder – også internationalt.

Open source breder sig til andre områder, herunder finanssektoren, hvor der i stigende omfang er behov for integration til eksisterende systemer.



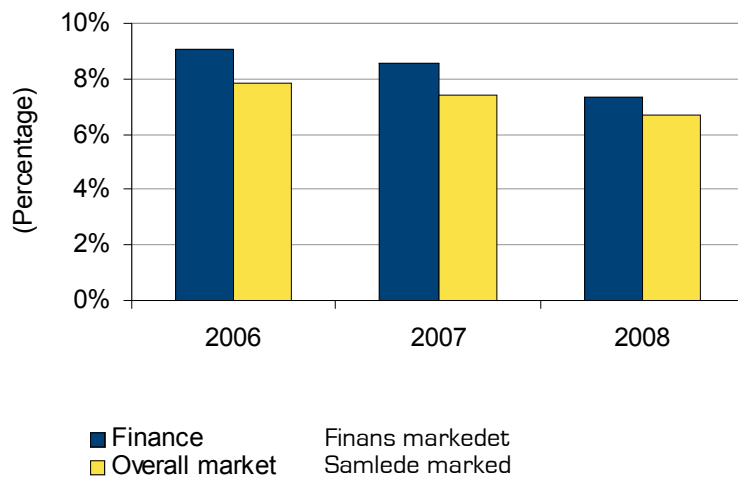
Figur 5-5 "Forretningens brand og primære drift er i stigende omfang afhængig af it-systemernes stabilitet og serviceniveau", IDC. Det danske marked for software til performance, system- og networkmanagement viser et marked i markant vækst.

Selskabet har med softwareværktøjet P4 og virksomhedens dybe erfaring med analyse af komplekse systemer unik mulighed for at drage fordel af denne tendens.

Trifork Services har specialister og produkter inden for stabilisering og optimering af it-systemer, der er internationalt kendt og værdsat. For at accelerere væksten inden for området, har Selskabet for nylig indgået en alliance og samarbejdsaftale med det internationalt anerkendte danske PremiTech, der har udviklet og markedsfører Performance Guard.

Performance Guard anses for at være et af markedets mest avancerede produkter til at måle it-systemers serviceniveau over for slutbrugerne – herunder virksomhedens eksterne kunder.

"Mange nødvendige teknologiudskiftninger er på vej i mellemstore og mindre finansielle virksomheder eller niches inden for den finansielle sektor", IDC



Figur 5-6 IDC's opgørelse af og prognoser for det danske marked for it-løsninger viser, at den finansielle sektor udviser en højere vækst end markedet i øvrigt.

IDC's opgørelse af og prognoser for det danske marked for it-løsninger viser, at den finansielle sektor udviser en højere vækst end markedet i øvrigt.

5.5 Konkurrencesituation

De markeder og løsninger Selskabet fokuserer på er fremtidige vækstmarkeder, og det danske marked er på mange områder foran i anvendelsen af ny teknologi. Med afsæt i erfaringerne fra det avancerede hjemmemarked har Trifork mulighed for at udvikle løsninger som det internationale marked i fremtiden vil efterspørge.

Trifork er i en unik position på markedet for avancerede softwareløsninger. En afgørende differentiator er synergien mellem Selskabets forretningsenheder og muligheden for at dele spidskompetencer inden for udvikling, rådgivning, uddannelse og beredskab.

For at realisere Selskabets planer om vækst kræves en meget lille andel af det samlede marked. Selskabets strategi er at etablere sig som ledende leverandør i sin egen niche med fokus på finansmarkedet og open source-løsninger til den offentlige sektor.

Trifork har en unik position i Danmark med kombinationen af Academy, Service og Solution ydelser. Ser man på de enkelte fokusområder eller forretningssegmenter i Selskabet opstår et nuanceret konkurrencebillede som beskrevet i det følgende.

Den finansielle sektor

Bankerne er som nævnt i foregående afsnit storforbrugere af it, hvilket medfører at mange it leverandører tilbyder deres ydelser til denne sektor. IBM er typisk en stor leverandør til banksektoren hvor deres hardware og basissoftware fylder rigtig meget. IBM står derfor også for en stor del konsulent-ydelser til branchen.

Af direkte konkurrenter der leverer til den finansielle sektor, og som Selskabet er opmærksom på, er virksomheder som: IBM, Simcorp, 7N og IT Practice.

Outsourcing er også et element i konkurrencen i og med, at store virksomheder kan beslutte at lægge dele af udviklingen til et offshore udviklingsland. Selskabet vil løbende holde øje med den tendens og søge at finde måder at udnytte dette på.

Endelig er dette marked præget af, at bankerne som regel selv har store interne it-afdelinger med stor udviklingskapacitet. Disse afdelinger forestår udvikling og drift af systemerne og ønsker som udgangspunkt at klare opgaverne selv.

På pantebrevsområdet er det primært selskabet Microtech der konkurrerer i markedet. Dette marked betragtes som en niche og det er ikke sandsynligt at nye konkurrenter opstår. I 2007 erhvervedes Delta Software A/S, hvorved Trifork blev markedsledende mht. pantebrevssystemer.

Den overordnede konkurrencesituation er i øjeblikket positiv, idet Selskabet har let ved at afsætte specielt konsulenter til sektoren. På løsningssiden er konkurrencesituationen overordnet positiv og Selskabet har rimelige markedsvilkår.

Den offentlige sektor

Den offentlige sektor er på grund af EU-udbudsregler præget af opgaver på en størrelse over DKK 1.500.000 per kontrakt. Her er det primært IBM, CSC, WM Data, Systematic, KMD og TopNordic der er typiske konkurrenter. Derfor har Selskabet indgået en aftale med TopNordic således, at der kan bydes på disse opgaver i samarbejde med en stor leverandør.

På rådgivningssiden og til løsning af mindre opgaver har Selskabet primært følgende som konkurrenter: Signaturgruppen, Silverbullet, Lakeside, PLS Rambøl og Gartner. I øjeblikket er der mangel på arbejdskraft, og konkurrencen er minimal.

Den offentlige sektor er også påvirket af offshore konkurrence hvor selskaber som fx Mandator, MITC og Interlogic er konkurrenter med meget lave timepriser. Hvis kunden udelukkende ser på timepriser, kan Selskabet ikke endnu stille noget op mod sådanne konkurrenter. Det er Selskabets opfattelse at det høje kompetenceniveau og nærheden er en væsentlig konkurrenceparameter til Selskabets fordel.

Procesoptimering

Løsningerne fra de to foregående fokusområder har til hensigt at optimere kundernes forretningsprocesser. Triforks tredje fokusområde er at optimere selve det at udvikle software og til stadighed gøre den proces mere og mere effektiv. Trifork anvender de seneste udviklingsmetoder herunder den lean inspirerede Scrum metode. Selskabet møder ikke konkurrence i nævneværdig grad på dette område.

Performanceoptimering

Selskabet har to typer værktøjer til performanceoptimering. P4, Java profileren har en række konkurrenter på verdensplan. De mest kendte er: JProbe, JProfiler, YourKit, men der er omkring fem andre. P4 har ikke endnu slået igennem internationalt. Selskabet anvender hovedsagelig produktet i forbindelse med løsning af 911 service opgaver. Derfor anses de internationale konkurrenter ikke som værende truende for Selskabets forretning. Dog er der et stort potentiale hvis der investeres rigtigt i produktmodning og markedsudvikling.

PerformanceGuard er udviklet af PremiTech og dette produkt retter sig mod et meget bredt marked, hvor udfordringen er at skabe sig overblik over it-infrastrukturen og samspillet mellem de mange systemer en forretning består af i dag. Dette marked er præget af, at IBM, CA, BMC, HP m.fl. har store produktporteføljer til overvågning af disse systemer. Når det gælder brugeroplevelsen og svartidsmålinger består konkurrence feltet af følgende leverandører: Quest, CA, Compuware, TeaLeaf, BMC, IBM etc.

Trifork står i en unik position til at angribe serviceforretningen på dette område. PerformanceGuard anvendes som værktøj for at finde frem til unormal eller utilfredsstillende slutbruger oplevelser af IT systemer. I Danmark har Trifork ikke mange konkurrenter på dette område og den største udfordring er at blive kendt som den der kan løse disse problemer for kunderne.

Selskabet har tidligere investeret i udviklingen af en applikationsserver til Java området. T4, som produktet er navngivet, har ikke gjort sig gældende på verdensplan, men anvendes i en række installationer i forskellige sektorer og brancher i Danmark, USA, Europa og Asien. Hovedkonkurrenterne er RedHat, IBM og BEA. T4 forventes ikke have de store muligheder for at slå igennem, men den nicheforretning der er udviklet omkring T4, er fornuftig.

Konferencerne – JA00 og QCon

JA00 og QCon konferencerne har fundet sit eget ståsted uden direkte konkurrenter. Dog kommer den svenske konference ØreDev tæt på og kan tage deltagere fra det østdanske område. Selskabets konferencer konkurrerer også i en vis grad med konferencer som JavaBin og JavaPolis som dog har et mere snævert teknologifokus. Konferencer som ECOOP og OOPSLA har et mere akademisk fokus og er på den måde ikke direkte konkurrenter. Endelig er der konferencer som JavaOne, Oracle World og IBM's konferencer som har et mere snævert leverandør fokus.

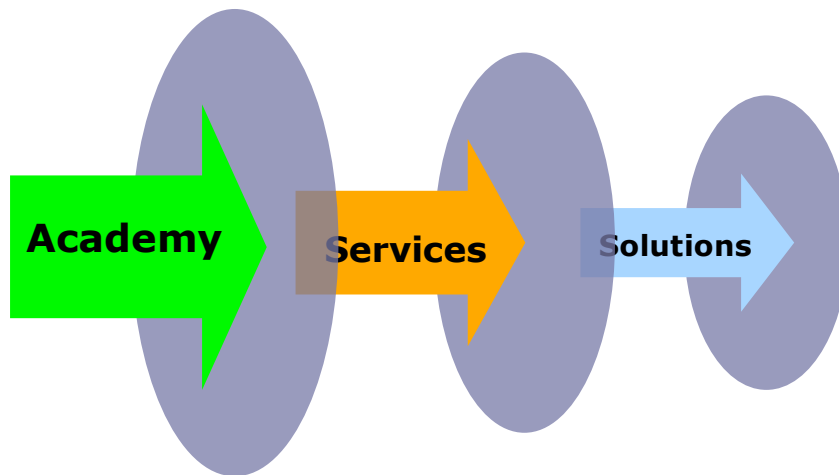
Uddannelse

Selskabet uddanner selskaber og systemudviklere på proces og teknologi. Java og .Net teknologierne er de primære teknologier, der undervises i og her findes et antal konkurrenter. Logical, SuperUsers, Dansk Teknologisk Institut, 7N, Sun, BEA og IBM. Uddannelse er ikke et kerneområde for Selskabet hvilket også ses af den beskedne omsætning i forhold til totalen. Konkurrencen er ikke særlig mærkbar for øjeblikket, og Selskabet afsætter uddannelsesydelserne gennem de etablerede forretningsforbindelser.

5.6 Markedsføringsstrategi

Siden 1996 har Selskabet primært markedsført sig gennem profitable aktiviteter. Eksempelvis tog Selskabet i 1997 initiativ til at stifte en erfaringsudvekslingsgruppe om Java-projekter. Denne aktivitet indbragte omsætning og satte samtidig virksomheden i centrum for Java-området i Danmark.

Samme år blev der taget initiativ til at skabe JA00-konferencen, som hvert år har været en sund forretning, samtidig med at den har genereret opgaver i Trifork Services og Trifork Solutions. Trifork har med andre ord opbygget en virksomhed, hvor de enkelte forretningsenheder i realiteten er den bedst tænkelige markedsføring for de andre enheder. Denne specielle form for markedsføring er illustreret i nedenstående figur:



Figur 5-7 Triforks afholdelse af konferencer og kurser (Academy) giver markedsføring for Selskabets serviceydelser. Tilsvarende er Triforks ydelser indenfor Service en markedsføring for Selskabets it-løsninger.

Selskabet har i dag et udvidet netværk af kontakter med flere end 24.000 personer i kontaktdatabasen fordelt på 10.500 virksomheder. De fleste af disse personer modtager invitationer til Selskabets konferencer eller kurser. Ydermere sender konferencernes sponsorer og partnere invitationer ud. I alt når Selskabet årligt omkring 50.000 personer per brev og yderligere 110.000 personer per måned via selskabets partnerskab med internetsitet InfoQ.

Trifork Academy markedsføring

Aktivet i Trifork Academy er et netværk på mere end 300 internationale trendsættere, specialister og forskere. Netværket er krystalkuglen, der sætter Selskabet i stand til at identificere fremtidens teknologier og metoder. Ekspertter fra en række globale virksomheder er med i netværket, for eksempel Sun Microsystems, IBM, Microsoft, Google, Oracle, Amazon, BEA, Siemens, Adobe, Valtech, eBay, HP med flere.

Aktiviteterne i Trifork Academy udgør i sig selv den stærkeste markedsføring af Selskabet. Igennem Trifork Academy præsenteres kunder for den tunge faglighed og det enorme netværk, som Trifork Service og Trifork Solutions er en del af og kan trække på til at gennemføre projekter.

Trifork Academy har siden etableringen været i stand til at udvikle forretningsområdet for især konferencer. Trifork Academy varetager kurser og konferencer inden for:

- Systemudvikling på Java-plattformen
- Microsoft .NET-plattformen
- Ruby
- Scrum og agile metoder
- Softwarearkitektur
- Service Oriented Architecture (SOA)
- Performance-optimering

Senest har Academy taget initiativ til at afholde QCon konferencen i London i marts 2007 med et overraskende stort antal deltagere og deraf følgende omsætning. Det forventes, at en succesfuld penetration af det nye marked vil tage et par år med neutral vækst.

Ledelsen styrker Trifork Academys salg og marketingbestrebelse lokalt ved nye ansættelser og globalt ved at indlede et internationalt strategisk samarbejde med det canadiske selskab C4media om salg og markedsføring af konferencer internationalt.

Samarbejdet med C4media styrker Trifork Academys internationale profil og den globale strategi, der sigter mod at etablere nye QCon-konferencer i London og San Francisco, hvorfor vækstpotentialet må forventes at ligge på omkring 25% per år i de næste tre år. Endvidere ser ledelsen et potentiale i at etablere JAOO-konferencerne på det australske og asiatiske marked via samarbejdspartnere.

Trifork Services markedsføring

Trifork Services vil indgå nye strategiske samarbejder og opkøbe konkurrenter i markedet.

På lokalmarkederne og i Europa vil Trifork Services ekspandere via samarbejdspartneraftaler og indgå strategiske alliancer med salgsselskaber, der har vist succes og erfaring inden for afsætning af lignende ydelser og produkter.

Det forventes, at Trifork Services kan høste markante synergieffekter i sparede salgs- og markedsføringsomkostninger ved at søge partnerskaber med selskaber, der har en eksisterende salgsorganisation og en stor eksisterende kundebase, men som mangler en højt kvalificeret serviceunit.

Selskabet har indgået et samarbejde med PremiTech - en strategisk samarbejdspartner med fokus på performanceovervågning og performanceoptimering..

Trifork Solutions markedsføring

Trifork Solutions fokuserer særligt på udvikling af løsninger til den offentlige sektor og finanssektoren. Specielt er der investeret i udvikling af finansieringssystemet Panteos, som i 4. kvartal 2007 sættes i drift hos den første kunde.

Panteos er et generelt finansieringssystem rettet mod finansieringsinstrumenter til fast ejendom. Medinvestor står i dag for omkring halvdelen af omsætningen på dette marked i Danmark.

Særligt inden for den offentlige sektor oplever Selskabet en stigende interesse for leverancer baseret på open source-teknologi. Trifork Solutions er i tæt dialog med en række offentlige kunder, og har på nuværende tidspunkt bl.a. kontrakt på en større leverance til Lægemiddelstyrelsen inden for dette område.

Det ventes, at stigningen i omsætningen vil ligge på cirka 10%. Panteos vil udgøre en væsentlig del af denne omsætning. Foruden idriftsættelse hos medinvestor, forventes yderligere en kunde at aftage systemet i 2007. Trifork Solutions øger salgsindsatsen ved at udvikle varianter til det internationale marked, såvel som varianter, der ikke er målrettet til fast ejendom.

Et fokusområde i finanssektoren er generiske løsninger, der kan minimere it-investeringer, som ny lovgivning og EU-direktiver afstedkommer. Fokus vil være på mindre og mellemstore finansvirksomheder, der efterspørger en forbedring af konkurrenceevne samt udvikling af muligheder inden for forretningsorienteret it-udvikling. Aktuelle eksempler herpå er elektronisk tinglysning [DK] og MiFID [EU].

5.7 Relationssalg og partnersalg

Selskabet benytter sig i udvidet grad af relations- og partnersalg, idet direkte salg og markedsføring tager tid.

Årligt besøger omkring 2.000 personer Selskabets konferencer og kurser. Alt dette foregår i Trifork Academy. Det er en bevidst strategi at gøre så mange som muligt af disse Academy-kunder til kunder i Trifork Services, hvor kundekartoteket omfatter omkring 200 virksomheder. Trifork Solutions kunder er som nævnt kunder, der anvender produkter og løsninger, som er udviklet af Selskabet. I Trifork Solutions er der færre end 20 kunder, men der arbejdes intensivt på at udvide dette antal ved mere målrettet at bearbejde de kundeemner der gør forretning i Academy.

Ovennævnte model udgør ryggraden i Selskabets tilgang til markedet. Derudover anvender Selskabet relationssalg og partnersalg som supplement:

Relationssalg

Selskabet har de seneste tre år opbygget en dygtig stab af salgsfolk, der arbejder med direkte salg gennem personlige relationer. Denne strategi anvendes primært inden for Trifork Solutions forretningsområder for den offentlige og den finansielle sektor i Danmark.

Partnersalg

Selskabet har haft stor succes med partnersalg lokalt og internationalt. Trifork har et etableret samarbejde med C4Media om markedsføring af QCon og JA00 konferencerne. C4Media er et canadisk mediafirma, der som sit største aktiv har et internetsite med 110.000 besøgende per måned. Dette partnerskab blev første gang testet under forårets QCon konference i marts måned i London, hvor Selskabet ikke havde opbygget mange relationer endnu. På trods af dette var der tilmeldt 550 personer til den første QCon konference i London.

Et andet eksempel på et godt og konstruktivt partnerskab er samarbejdet med PremiTech, som udvikler og markedsfører produktet Performance Guard. PremiTech har haft succes med at få produktet ud på cirka 2.000 lokationer verden over. Produktet anvendes blandt andet af Skat og A.P. Møller gruppen på mere end 50.000 arbejdspladser. PremiTech har sælgere i USA og Europa. Denne salgskraft skaffer arbejde til Selskabet, idet al service på Performance Guard er outsourcet til Selskabet gennem et strategisk samarbejde.

5.8 Kunder

Selskabet har fra starten samarbejdet med og leveret uddannelse og løsninger til virksomheder fra alle brancher. JA00-konferencerne har fra begyndelsen spillet en vigtig rolle i opbygning af selskabets internationale netværk og tilegnelse af nye kunder.

Nedenfor er et lille udsnit af Selskabets kunder, som viser, hvor bredt sammensat kundebasen er:

IT- og Telestyrelsen	Dansk Pantebrevsbørs	Lægemiddelstyrelsen
IBM	Jyske Bank	Danske Trælast
Nykredit	ebh finansservice	Otto Versand
Agilic	Ribe Amt	JN Data
SUN	Capgemini	TDC
Lego	Infopark	

6 Udbuddet og aktionærforhold

Trifork forventer, at en børsnotering af Selskabet vil skabe den synlighed og det kapitalgrundlag, som kan sikre en vækst og internationalisering af Selskabet. Det øgede kapitalgrundlag, som skabes gennem Udbuddet af Aktier, skal medvirke til at sikre Triforks vækststrategi og målsætning i de kommende år. Trifork ønsker gennem en fortsat øget markedsføringsindsats at synliggøre og styrke Triforks image såvel nationalt som internationalt – og gøre det muligt hurtigere at accelerere og udnytte det skaleringspotentiale, som er kendetegnende for Triforks idegrundlag og forretningskoncept. Selskabet forventer et nettoprovenu på DKK 9.000.000.

Provenuet forventes nogenlunde ligeligt anvendt på følgende tre kategorier:

- Konsolidering af Selskabet efter årets to opkøb, for herigennem at sikre den planlagte og forventede udvikling af koncernen og dets strategiske planer.
- Styrkelse af kapitalgrundlaget for at accelerere den organiske vækst i Selskabet
- Investering i nye og eksisterende produkter samt løsninger.

Erklæring om arbejdskapitalen

Selskabet vurderer, at den tilstedeværende arbejdskapital inklusiv kapitaludvidelsen i forbindelse med optagelse af Selskabet til handel på OMX Nordic Exchange Copenhagen er tilstrækkelig til at dække Selskabets kapitalbehov i mindst de kommende 12 måneder, såfremt driften fortsættes uden ekstraordinære tiltag.

Erklæring om kapitalisering og gældssituation

Nedenstående viser Koncernens kapitalisering og gældssituation per 30.09.2007, opgjort efter selskabets interne balancer, som ikke er revideret og reviewet.

Passiver pr. 30.09.2007	(t.kr)
Egenkapital	17.459
Aktiekapital	15.250
overført resultat	2.209
Gældsforpligtelser	14.435
Langfristede	2.041
Kortfristede	12.393
Balance	31.894

Selskabet erklærer, at ovenstående giver et retvisende billede af Selskabets kapitaliserings- og gældssituation pr. 30.09.2007.

Selskabets langsigtede gældsforpligtelser er den resterende del af lån stort DKK 2,3 mio. som Selskabet optog i forbindelse med erhvervelsen af Vækstfondens aktier i datterselskabet Trifork Services A/S i august 2006.

Der er ikke stillet sikkerhed for dette banklån ligesom der ikke er stillet garanti for de kortfristede gældsforpligtelser.

Ledelsen har ikke på nuværende tidspunkt forpligtet sig til fremtidige væsentlige investeringer som kræver fornyet kapital.

Fysiske og juridiske personers interesser i udstedelsen/udbuddet

Selskabet vurderer, at der ikke foreligger særlige interessekonflikter i forbindelse med, at Selskabets aktier optages til officiel notering på OMX Nordic Exchange Copenhagen.

Det noteres, at de som har stillet garanti for tegningen, allerede er aktionærer i Selskabet og derfor har en interesse i udbuddet. Garantistillere kan deltage i tegningen både aktivt, og som en konsekvens af at Udbuddet ikke fuldtægnes af andre investorer.

Offentliggørelse af nærværende prospekt åbner ikke et handelsvindue på 6 uger for Selskabets insidere, men det tillades dog Selskabets Insidere at deltage i Udbuddet. Dette meddeles via børsmeddelelse samtidig med prospektets offentliggørelse.

Selskabets nye bestyrelsesformand pr. 11. oktober 2007, Jens Nielsen er indtil sin pensionering i maj 2008, direktør i ebh bank som er en af Selskabets kunder. Forretninger med ebh bank er indgået på markedsvilkår og der er ikke relationer mellem Selskabets ydelser til ebh bank og valget af Jens Nielsen til bestyrelsen. De væsentlige aftaler mellem Selskabet og ebh koncernen er oprindelig indgået i 2005.

Chresten Plinius er foruden at være garantistiller ekstern konsulent for Trifork samt koordinator i forbindelse med dette prospekt.

Administrerende direktør Jørn Larsen har til hensigt at afgive tegningsordre på 117.647 styk aktier. ebh bank A/S har til hensigt at afgive tegningsordre på 117.647 styk aktier.

Selskabet har ikke kendskab til hvorvidt andre større aktionærer, medlemmer af udsteders direktion eller bestyrelse agter at deltage i tegningen. Selskabet har ikke udover garantistillere (se side 48) indikationer fra personer eller selskaber, der agter at tegne mere end fem procent af de udbudte aktier.

6.1 Udbuddets størrelse og aktiekapital

Udbuddet består af 1.300.000 styk nyudstedte aktier á nominelt DKK 1 i Trifork A/S. De Udbudte Aktier har samme rettigheder som de øvrige aktier i Selskabet. Der er ingen fortegningsret tilknyttet udbuddet.

Selskabets bestyrelse er, jfr. vedtægterne pkt. 14.2 af 11. oktober 2007 bemyndiget til at udvide aktiekapitalen med indtil 3.000.000 styk aktier á nominelt DKK 1 per styk uden fortegningsret for selskabets aktionærer, hvorved Selskabets aktiekapital bliver i alt 18.000.000 styk aktier á nominelt DKK 1 per styk.

Selskabet har siden generalforsamlingen den 30. maj 2007 af flere omgange udstedt i alt 1.700.000 nye aktier (se afsnit 6.19, Udvikling i selskabets aktiekapital), hvorved Selskabets aktiekapital inden Udbuddet således består af 16.700.000 styk aktier á nominelt DKK 1.

Efter Udbuddet består Selskabets aktiekapital således af 18.000.000 styk aktier á nominelt DKK 1.

Såfremt eksisterende aktionærer ikke vælger at tegne yderligere aktier som en del af Udbuddet udvandes aktionærens andel således til 92,78% (16.700.000/18.000.000) i forhold til den ejerandel de besad før emissionen.

De Udbudte Aktier er ligestillet med Selskabets øvrige aktier – Selskabet har kun én aktieklasser. Rettighederne knyttet til de udbudte aktier fremgår af Selskabets vedtægter der er optrykt i prospektets sidste afsnit ("Vedtægterne"). Ingen aktier har særlige rettigheder.

Udbuddet gennemføres uanset, at der ikke måtte komme nye investorer, da der er afgivet ubetingede tegningsgarantier for alle de Udbudte Aktier som beskrevet i afsnit 6.5 "Garanti for tegning"

6.2 Udbudsperiode og tidsplan for udbuddet

Aktierne udbydes fra onsdag den 12. december 2007 kl. 10.00, og indtil alle 1.300.000 styk nye aktier er tegnet, dog senest den 13. december 2007 kl. 16.00. Afslutning af udbudsperioden kan, ved fuldtegning, finde sted inden udløbet af udbudsperioden, dog ikke tidligere end den 12. december 2007 kl. 16.00. Tegning via Internettet åbnes den 12. december 2007 kl. 10.00, og lukker automatisk ved fuldtegning af de udbudte aktier. Lukning af udbuddet tidligere end den 13. december 2007 vil blive meddelt via OMX Nordic Exchange Copenhagen, samt på Selskabets web-site.

Hændelse	Dato og tidspunkt
Offentliggørelse af prospekt	5. december
Udbudsperiodens start	12. december kl. 10:00

Udbudsperiodens afsluttes (senest)	13. december kl. 16:00
Meddelelse om udbuddets forløb (senest)	14. december
Første handelsdag (forventet)	20. december

6.3 Udbudskurs

De udbudte aktier udbydes til en fast udbudspris på DKK 8,50 per aktie á nominelt DKK 1. Kursen offentliggøres gennem offentliggørelsen af nærværende prospekt.

Udbudskursen er fastlagt af Selskabets bestyrelse, under hensyntagen til, at selskabet har dokumenteret sit forretningskoncept via de i nærværende prospekt beskrevne økonomiske resultater, at der eksisterer betydelige risikofaktorer, at selskabet søges optaget til handel på OMX Nordic Exchange Copenhagen, herunder en sammenligning af væsentlige nøgletal for lignende virksomheder optaget til officiel notering på hovedmarkedet ved OMX Nordic Exchange Copenhagen.

6.4 Vilkår for køb af aktier

Aktierne udbydes uden forhåndsreservation.

For de Udbudte Aktier gælder, at én person eller ét selskab skal tegne minimum 1.000 styk aktier til en fast udbudspris af DKK 8,50 per aktie, svarende til et beløb på DKK 8.500. Såfremt der forsøges tegnet for et mindre beløb, er tegning ugyldig, og Selskabet kan uden videre se bort fra sådanne tegningsordrer.

De udbudte aktier vil for maksimalt 1.000.000 styk aktier blive udbudt på Internettet via selskabets hjemmeside www.trifork.com, og resterende minimum 300.000 styk aktier vil blive udbudt via indlevering af vedlagte tegningsblanket til investors eget kontoførende pengeinstitut.

Såfremt udbuddet af aktier via Selskabets hjemmeside ikke tegnes fult ud, forbeholder Selskabet sig ret til at overføre de resterende aktier til puljen af udbudte aktier til tegning via tegningsblanket.

Investor kan vælge at tegne aktier både ved at indlevere en tegningsblanket og ved tegning via Internettet. Det er muligt at indlevere én tegningsblanket per investor. Ved tegning via Internettet er der ikke begrænsning på antal ordrer, men af tekniske hensyn er der beløbsgrænser som beskrevet nedenfor.

Udbud og tegning ved indlevering af tegningsblanket

Tegning af aktier ved anvendelse af bindende tegningsblanket kan ske ved indlevering af vedlagte Tegningsblanket til investors eget kontoførende pengeinstitut, der videregiver denne til Nordea Securities Operations, Telefax +45 33 33 31 82.

Detaljer vedr. hvilke informationer der skal angives fremgår af tegningsblanketten, som er vedlagt dette prospekt.

Der kan kun udfyldes én tegningsblanket per investor.

Tegningsblanketten skal være udstedende bank i hænde senest 13. december kl. 16.00 eller et sådan tidligere tidspunkt, hvor Udbuddet måtte blive lukket.

Udbud og tegning via Selskabets hjemmeside

Tegning af de Udbudte Aktier kan ske elektronisk via Selskabets hjemmeside www.trifork.com, hvor der skal foretages en kontant indbetaling i forbindelse med tegning af aktierne. Her kan Investor downloade Selskabets prospekt og læse om Selskabet. Såfremt Investor ønsker at tegne nogle af de Udbudte Aktier, udfylder investor en elektronisk tegningsblanket, og angiver den portion aktier, som investor ønsker at erhverve. Herefter ledes investor frem til en sikret betalingside, hvor investor betaler for aktierne med sit Dankort. Selskabets hjemmeside vil indeholde en vejledning i online tegning.

I forbindelse med den elektroniske tegningsblanket skal Investoren blandt andet angive navn, adresse, telefon, antal aktier, VP kontonummer og CD-ident (til identifikation af Investorens bank/børsrådgiver), hvilket er forudsætningen for, at de købte aktier senere kan lægges i depot hos Værdipapircentralen.

Aktier allokeres efter "først til mølle" princippet, dvs. i den tidsmæssige rækkefølge investor foretager en kontant indbetaling via hjemmesiden. Når der ikke er flere aktier til salg, lukkes tegningsmodulet automatisk. Der kan således ikke sælges flere aktier end dem, der er udbudt til salg.

I umiddelbar forlængelse af betalingen modtager investor en elektronisk bekræftelse og et aktiekøbsbevis (interimsbevis) på tegningen via e-mail.

Tegning via Internettet er omfattet af § 17, stk. 2, nr. 3 i forbrugerftaleloven, hvorefter Udbuddet af Aktier er undtaget fortrydelsesret.

Prisen er således DKK 8.500 for 1.000 styk. Maksimum er 11.764 styk aktier á DKK 8,50 i kursværdi eller for i alt DKK 99.994 for hver tegningsordre. Der kan afgives flere tegningsordrer, men grundet sikkerhedsforanstaltninger i betalingsmodulet må der maksimalt tegnes for DKK 100.000 pr. investor ved udbuddet på Dankort.

6.5 Garanti for tegning

Selskabet har i forbindelse med den forstående børsintroduktion og udbud af nye aktier, valgt ikke at anvende en investeringsbank (eller anden finansiel formidler), som har ansvaret for at udbyde aktierne og dermed finde interesserede købere og sælge aktierne for Selskabet. I stedet har Selskabet på et tidligt tidspunkt søgt efter interesserede investorer, med henblik på at afdække, om der kunne forventes at være en interesse for at erhverve Selskabets aktier, hvis de blev udbudt. Dette arbejde gav et positivt resultat, idet Selskabet opnåede en positiv tilkendegivelse fra interesserede investorer.

Nedennævnte gruppe eksisterende aktionærer har stillet garanti for tegningen af de Udbudte Aktier. For hver aktionær er angivet den kvote (antal aktier á nominelt DKK 1) for hvilken den pågældende har stillet garanti, samt den dato hvor aftalen er indgået. Ingen af disse aktionærer er nærtstående parter.

Garantistiller	Dato	% af Udbud	Kvote
Jes Gram-Hansen, Krathusvej 10B, 8240 Risskov	20.06.2007	6,25%	81.250
Christen Plinius, Engelstedsgade 32, 2100 København Ø	20.06.2007	6,25%	81.250
Textilagenturet GERATEX ApS, Bjødstrupvej 6 C, 8270 Højbjerg	20.06.2007	12,50%	162.500
Larus Invest A/S, Krogsbækalle 6, 8700 Horsens	20.06.2007	12,50%	162.500
Mjølner Holding I A/S, Helsingforsgade 27, 8200 Århus N	21.06.2007	12,50%	162.500
Combinvest Århus A/S, Strandvejen 104, 8000 Århus C	03.07.2007	12,50%	162.500
Jereto ApS, Prins Knuds Vej, 8240 Risskov	15.08.2007	12,50%	162.500
Coactive Holding ApS, Julius Posseltsvej 6, 4. tv, 9400 Nørresundby	03.07.2007	25,00%	325.000
Den samlede udstedelse der er garanteret		100,00%	1.300.000

Såfremt der ikke sker fuldtegning enten via internettet eller tegningsblanketter og garantistillernes forpligtigelse dermed træder i kraft, vil de aktier der mangler at blive tegnet blive fordelt mellem garantistillerne i forhold til den kvote de har stillet garanti for. Garantistillernes respektive kvoter kan reduceres såfremt pågældende garantistiller nytegner aktier i forbindelse med Udbuddet.

Advokat Chresten Plinius er foruden at være garantistiller ekstern juridisk konsulent for Trifork samt projektleder i forbindelse med dette prospekt.

6.6 Endelig tildeling, betaling og levering af de Udbudte Aktier

Emissionen arrangeres af Selskabet: Trifork A/S, Margretheplassen 3, 8000 Århus C.

Koordinering af tegningsblanketter indleveres til investors eget kontoførende pengeinstitut. Tildeling af udbudte aktier foretages af Selskabet.

Udbud af aktier via Internettet foretages på Selskabets vegne af cBrain A/S' system ctrade.

Ved tegning via Internettet foretages betalingen elektroniske med Dankort via PBS.

Aktier udstedes og lægges i Værdipapircentralen af Nordea (aktieudstedende bank).

Ved fuldtegning før tegningsperiodens udløb eller ved tegningsperiodens udløb, vil den endelige tildeling af de Udbudte Aktier finde sted til de indkomne ordrer.

6.7 Officiel notering af Selskabets aktier på OMX Nordic Exchange Copenhagen

De eksisterende og de Udbudte Aktier i Trifork søges officielt noteret på OMX Nordic Exchange Copenhagen. Første handelsdag på OMX Nordic Exchange Copenhagen forventes ved gennemførelse af Udbuddet at være den 20. december 2007. Meddelelse om lukning af Udbuddet, helt eller delvist, vil blive givet til OMX Nordic Exchange Copenhagen og fremgå på Selskabets hjemmeside. Meddelelse om forløbet af Udbuddet vil blive givet til OMX Nordic Exchange Copenhagen og fremgå af Selskabets hjemmeside senest en børsdag efter lukningen af Udbuddet.

Det bemærkes at optagelse af Selskabets aktier til handel på OMX Nordic Exchange Copenhagen afhænger af godkendelse fra OMX Nordic Exchange Copenhagen af at der er den fornødne spredning af Selskabets Aktier.

Der tegnes eller placeres ikke værdipapirer af samme eller anden klasse samtidigt eller omtrent samtidigt på andre regulerede markeder.

ISIN/fondskode og symbol

Trifork A/S DK0060102887

Aktierne forventes officielt noteret når kapitalforhøjelsen er registreret hos Erhvervs og Selskabsstyrelsen. Aktierne vil blive handlet under symbolet TRIFOR på OMX Nordic Exchange Copenhagen.

Retsgrundlag

Aktierne er udstedt på grundlag af aktieselskabsloven og generalforsamlingsbeslutninger. Se afsnittet Vedtægter (side 66) for bestyrelsens bemyndigelse.

Navnenoterede eller ihænde-haverpapirer

I henhold til selskabets vedtægter, skal aktierne lide på navn og være noteret i Selskabets aktiebog. Navnenoteringen sker gennem aktionærens eget kontoførende institut. Der er indgået aftale med Aktiebog Danmark om at føre Selskabets aktiebog. Der udstedes ikke fysiske aktiebrev. Aktierne er elektroniske og registreres hos Værdipapircentralen.

Den anvendte valuta

Selskabets aktier lyder på DKK.

6.8 Overtegning og reduktion

Tildeling af aktier ved tegning via selskabets hjemmeside sker i den rækkefølge, som interesserede investorer tegner aktier på www.trifork.com hjemmesiden. Der foretages således ikke reduktion for aktier tegnet via selskabets hjemmeside.

Såfremt de samlede tegningsordrer ved tegning ved indlevering af tegningsblanket overstiger antallet af udbudte aktier via indlevering af tegningsblanket, vil der blive foretaget reduktion efter individuel vurdering af selskabets bestyrelse. Der er ikke fastsat konkrete kriterier for reduktion i tilfælde af overtegning. Fordeling af de Udbudte Aktier ved overtegning finder sted umiddelbart efter afslutningen af Udbuddet.

Aktier som tegnes elektronisk, har fortrinsstilling i forhold til Aktier tegnet via tegningsblanket, da Aktier tegnet elektronisk er afregnet via Dankort betaling over Internet, hvorved Aktionæren modtager et midlertidigt Interimsbevis, som bekræftelse på at have købt Aktierne. Aktier tegnet via blanket har en længere behandlingstid, som følge af de manuelle procedurer som en tegningsblanket kræver. Derved kan aktionæren komme i en situation, hvor dennes tegningsblanket først bliver behandlet efter at Udbuddet eventuelt måtte være overtegnet. Selskabets bestyrelse vil foretage den individuelle vurdering ud fra hensynet til at sikre Selskabet en attraktiv, stabil aktionærkreds samt en tilstrækkelig spredning af aktierne. Ved overtegning vil ordrer fra Selskabets eksisterende aktionærer ikke have fortrinsret.

6.9 Betaling og registrering

Ved tegning sker betaling til en konto, der alene kan frigives af selskabets advokat oprettet af Lett Advokatfirma. Tegningsbeløb fra denne konto frigives til Selskabet ved registrering af aktierne hos Erhvervs- og Selskabsstyrelsen. I forbindelse med tegning via selskabets hjemmeside foretager investor

en kontant indbetaling med Dankort, hvorefter investor modtager en elektronisk bekræftelse på tegningen. Pengene trækkes fra investors konto umiddelbart efter at kapitalforhøjelsen er registreret ved Erhvervs- og Selskabsstyrelsen.

Efter afslutningen af udbuddet foretages en registrering af kapitalforhøjelsen i Erhvervs- og Selskabsstyrelsen, og aktierne vil hurtigst muligt blive overført til et depot i Værdipapircentralen som angives af investor i forbindelse med tegning af aktierne på selskabets hjemmeside.

Ved indlevering af tegningsblanket via kontoførende institut modtager investor efterfølgende en nota fra udstedende bank med angivelse af tildelte antal aktier og den tilsvarende kursværdi. Betaling ved indlevering af tegningsblanket forventes at finde sted mandag den 17. december mod registrering af de nye aktier på investors konto i Værdipapircentralen. Hvis tegningsperioden lukker før den 13. december kl. 16.00, kan betalingen blive rykket tilsvarende frem.

6.10 Afregning

Senest fire bankdage efter at fuldtægning er offentliggjort eller efter tegningsperiodens udløb vil de Udbudte Aktier blive udstedt og herefter registreret i Værdipapircentralen, og købsbeløbet vil samtidigt blive overført til Selskabet. Investor vil få tilsendt oplysninger om antal købte aktier, forudsat at investor ikke har fravalgt at modtage sådanne udskrifter fra sit kontoførende institut.

De udbudte Aktier bliver registreret i Værdipapircentralen. Kun danske autoriserede institutioner er bemyndiget til at føre konti for nærmere angivne investorer hos Værdipapircentralen.

6.11 Tilbagekaldelse af Udbuddet

Tilbagekaldelse af Udbuddet kan ske indtil tidspunktet for den endelige betaling for og levering af de Nye Aktier gennem Værdipapircentralen finder sted og endvidere i tilfælde af, at helt ekstraordinære og upåregnelige omstændigheder måtte finde sted inden den endelige tildeling har fundet sted. En sådan tilbagekaldelse vil straks blive meddelt OMX Nordic Exchange Copenhagen. Ved tilbagekaldelse af Udbuddet vil investorernes forudbetaling af aktierne, blive tilbageført til investorernes konto i kontoførende pengeinstitut. I så tilfælde vil interimsbeviset automatisk være annulleret samtidig med tilbagebetalingen. Såfremt Udbuddet tilbagekaldes, vil de eksisterende aktier i Trifork ikke blive søgt officielt noteret på OMX Nordic Exchange Copenhagen.

6.12 Provenu

I forbindelse med tegning af de 1.300.000 styk nyudstedte aktier opnår Selskabet et provenu på DKK 11.050.000. Omkostninger til forberedelse og gennemførelse af nærværende udbud estimerest til ca. DKK 2.050.000. Nettoprovenuet der tilfalder Selskabet, efter omkostningerne ved emissionen er betalt, forventes at udgøre DKK 9.000.000.

I forbindelse med Udbuddet udbydes ingen aktier til salg.

Selskabets anslåede omkostninger ved gennemførelse af Udbuddet og Selskabets aktiers til handel på OMX Nordic Exchange Copenhagen fremgår af nedenstående:

Omkostninger ved udbuddet:	Beløb (DKK mio)
Vederlag til finansielle aktører (Nordea og tegningssteder*)	0,20
Honorarer til advokater og revisorer	1,10
Markedsføring	0,20
Omkostninger til internettegning (cBrain)	0,15
OMX Nordic Exchange Copenhagen	0,25
Øvrige omkostninger	0,25
Omkostninger i alt	2,05

* der udbetales 0,1% af tegningsbeløbet i provision til tegningsstedet.

Der udbetales ikke vederlag i forbindelse med Udbuddet til hverken bestyrelse eller direktion. Der er ikke udstedt warrants eller konvertible obligationer. Bestyrelsen er ifølge Selskabets vedtægter bemyndiget til at iværksætte et warrants-program, men muligheden er ikke udnyttet.

6.13 Salgs- og tegningssteder

Aktier kan tegnes på Selskabets hjemmeside www.trifork.com. I forbindelse hermed registreres også relevante informationer til brug for optegnelse i Selskabets aktiebog og relevante informationer i forbindelse med overførsel af aktier til Værdipapircentralen.

Aktier kan endvidere tegnes ved indlevering af tegningsblanket til investors kontoførende pengeinstitut.

6.14 Bemyndigelser

Bestyrelsen er, jf. vedtægternes pkt. 14.4, bemyndiget til at søge Selskabets aktier optaget til handel på OMX Nordic Exchange Copenhagen.

Som det fremgår af Selskabets vedtægter pkt. 14.2, er bestyrelsen bemyndiget til:

"Bestyrelsen bemyndiges til i tiden indtil den 30. november 2009 ad en eller flere gange at lade selskabet erhverve selskabets egne aktier indtil en grænse på maksimalt 10 % af selskabets nominelle aktiekapital. Erhvervelsen må ske til markedskursen på erhvervelsestidspunktet, dog mindst til en kurs på DKK 4 og højst til en kurs på DKK 20 for en aktie á nominelt DKK 1.

Bestyrelsen bemyndiges til i tiden indtil den 30. maj 2012 ad en eller flere gange at gennemføre forhøjelse af selskabets aktiekapital med indtil nominelt DKK 3.000.000 aktier, svarende til 3.000.000 styk aktier á nominelt 1 DKK, med eller uden fortegningsret for de bestående aktionærer. Tegningskursen fastsættes af bestyrelsen, men skal mindst være DKK 6 for en aktie á nominelt DKK 1. De nye aktier skal lyde på navn og skal have samme rettigheder som de bestående aktier.

Bestyrelsen bemyndiges til i tiden indtil den 30. maj 2012 ad en eller flere gange at udstede tegningsoptioner til udvalgte medarbejdere til tegning af indtil nominelt DKK 900.000 aktier, svarende til 900.000 stk. aktier á DKK 1, til en tegningskurs på mindst 4 DKK per aktie á nominelt DKK 1. Bestyrelsen fastlægger vilkårene for erhvervelsen af en aktie på grundlag af en tegningsoption. Selskabets aktionærer har ikke fortegningsret til de tegningsoptioner, som måtte blive udstedt, ligesom selskabets aktionærer ikke har fortegningsret til de aktier, som måtte blive udstedt på grundlag af udstedte tegningsoptioner. Aktier udstedt i forbindelse med udnyttelse af tegningsoptioner skal noteres på navn og have samme rettigheder som selskabets eksisterende aktier. Bestyrelsen bemyndiges til i tiden indtil den 30. maj 2012 i det omfang de tildelte tegningsoptioner udnyttes ad en eller flere gange at gennemføre den til tegningsoptionerne hørende forhøjelse af selskabets aktiekapital indtil nominelt DKK 900.000 aktier uden fortegningsret for de bestående aktionærer og til den i tegningsoptionen fastlagte kurs. De nye aktier skal lyde på navn og skal have samme rettigheder som de bestående aktier."

6.15 Aktionærer i Selskabet

Der er ikke særlige tilbud til nuværende værdipapirindehavere.

I henhold til Aktieselskabslovens § 28a er nedenstående hovedaktionærer (1), (2) og (3) noteret i Selskabets aktiebog. Tabellen viser udviklingen i ejerforholdet (udvanding) i Selskabet før og efter udbuddet.

Aktionærer i Trifork A/S	før udbuddet		efter udbuddet	
	styk	procent	styk	procent
Trifork Holding ApS (1)	4.890.230	29,28%	4.890.230	27,16%
Blackbird Holding ApS (2)	4.066.230	24,35%	4.066.230	22,59%
Kresten Krab Thorup Holding ApS (3)	2.969.648	17,78%	2.969.648	16,50%
Trifork A/S (4)	55.000	0,33%	55.000	0,31%
Øvrige aktionærer (5)	4.718.892	28,26%	4.718.892	26,22%
Nye aktionærer	0	0%	1.300.000	7,22%
I alt	16.700.000	100,00%	18.000.000	100,00%

1. Trifork Holding ApS, Cvr-nr. 30352319, med adressen Margretheplassen 3, 8000 Århus C, er 100% ejet af Eastfork Invest ApS. Eastfork Invest ApS, Cvr-nr. 30352289, ejes 50/50 af Kresten Krab Holding ApS og Blackbird Holding ApS

2. Blackbird Holding ApS, Cvr-nr. 21815233, er 100% ejet af CEO i Trifork A/S Jørn Larsen, Margrethepladsen 3, 8000 Århus C.
3. Kresten Krab Holding ApS, Cvr-nr. 274583394 er 100% ejet af CTO i Trifork A/S Kresten Krab Thorup, Stærvej 70, 8464 Galten.
4. Trifork A/S ejer 55.000 styk egne aktier.
5. "Friends & Family" har 1.500.000 styk aktier. Ingen enkeltaktionær udover de her angivne ejer mere end 5% af selskabets aktiekapital.

Bestyrelse og Direktion kan på lige fod med andre tegne nye aktier i udbuddet. Bestyrelse og Direktion's aktiebeholdning (inklusive disses besiddelser via holdingselskaber) i Selskabet efter udbuddet, hvis disse ikke tegner nye aktier, er som følger:

Aktionærer i Trifork A/S	før udbuddet		efter udbuddet	
	styk	procent	styk	procent
Jørn Larsen	6.511.345	38,99%	6.511.345	36,17%
Kresten Krab Thorup	5.414.763	32,42%	5.414.763	30,08%
Johan Blach Petersen	282.521	1,69%	282.521	1,57%
Jens Nielsen	58.000	0,35%	58.000	0,32%
Jesper G. Carøe	344.024	2,06%	344.024	1,91%

Lock-up

Selskabets to hovedaktionærer (Jørn Larsen og Kresten Krab Thorup) er efter udbuddet hovedaktionærer med i alt 66,28% af aktiekapitalen.

Der er mellem Selskabet og de to hovedaktionærer indgået en lock-up aftale vedrørende Selskabets aktier. Hovedaktionærene kan som følge heraf, i en periode fra prospektdato og indtil 1. september 2009, ikke uden godkendelse fra Selskabets bestyrelse, afhænde flere aktier end at de fortsat besidder minimum 50% af Selskabets samlede aktiekapital svarende til 9.000.000 styk aktier. Følgende beskriver aktiebeholdninger omfattet af denne lock-up:

Aktiebeholdninger i Trifork A/S omfattet af Lock-up	efter udbuddet	
	styk	procent
Trifork Holding ApS	4.890.230	27,17%
Blackbird Holding ApS	2.242.701	12,46%
Kresten Krab Thorup Holding ApS	1.867.070	10,37%
I alt	9.000.001	50,00%

For aktieposter her ud over må Direktionen sælge, udbyde til salg, indgå aftale om at sælge deres nuværende aktier i Trifork A/S i henhold til gældende insiderregler, der er indarbejdet i Selskabets insider- og børsetiskeregler. Reglerne tillader insidere at handle med selskabets aktier inden for et vindue på seks uger efter offentliggørelse af Selskabets halvårs- og årsregnskabsmeddelelse.

Insideres og nærtstående's deltagelse i tegningen

Offentliggørelsen af nærværende prospekt åbner ikke et handelsvindue for Insidere i selskabet. Insidere kan dog tegne aktier på lige fod med øvrige investorer. Der er ingen fortegningsret eller andre særlige rettigheder for Selskabets Insidere eller Nærtstående parter.

Otte eksisterende aktionærer i Selskabet har stillet garanti over for Selskabet om tegning af de 1.300.000 nyudstedte aktier. Af disse er ingen nærtstående. Der er ingen fortegningsret for disse garantistillere.

6.16 Aktiernes rettigheder

Før udbuddet er Selskabets aktiekapital på 16.700.000 styk aktier á nominelt DKK 1. Efter Udbuddet er aktiekapitalens størrelse nominelt DKK 18.000.000, fordelt på 18.000.000 styk aktier á nominelt DKK 1. Hver aktie á nominelt DKK 1 giver én stemme.

Aktierne er omsætningspapirer. Der er ingen indskrænkninger i omsætteligheden af selskabets aktier. Aktierne er ikke konvertible, ombyttelige eller med tilknyttede warrants. Aktierne skal lyde på navn og skal være noteret på navn i Selskabets aktiebog.

Aktionærene er ikke forpligtede til at lade deres aktier indløse helt eller delvis.

De foranstaltninger, der kræves for at ændre aktionærernes rettigheder er ikke strengere end lovgivningens krav. Alle beslutninger på generalforsamlingen vedtages med simpelt stemmeflertal, med mindre Aktieselskabsloven eller Selskabets vedtægter foreskriver særlige regler om repræsentation og majoritet.

Selskabet har én aktieklasser, og ingen aktier har særlige rettigheder. Dette gælder også for de Udbudte Aktier. Der er ingen stemmerets- eller ejerskabsbegrænsninger.

I tilfælde af opløsning eller likvidation har aktionærerne ret til en forholdsmæssig andel af Selskabets aktiver efter betaling af Selskabets kreditorer.

Generalforsamlingen har den højeste myndighed i alle selskabets anliggender inden for de i lovgivningen og nærværende vedtægters fastsatte grænser.

Selskabets generalforsamlinger skal afholdes på selskabets hjemsted. Den ordinære generalforsamling skal afholdes hvert år inden 5 måneder efter regnskabsårets udløb.

Generalforsamlinger indkaldes af bestyrelsen med mindst 8 dages og højst 4 ugers varsel ved e-mail til hver enkelt aktionær på den e-mail adresse som vedkommende aktionær har oplyst til Selskabet.

Selskabets vedtægter tager ikke stilling til om ændring i kontrollen med Selskabet kan forsinkes, udskydes eller forhindres, dermed er dette op til Generalforsamlingen at beslutte. Se endvidere afsnit 6.14 der beskriver bestyrelsens bemyndigelse.

Selskabets vedtægter tager ikke stilling til niveauet for kapitalandele der skal anmeldes og skærper dermed ikke lovgivningens krav.

Der er ingen fortegningsret tilknyttet udbuddet eller aktierne.

Der er ikke udbytterestriktioner eller særlige procedurer for aktionærer der er bosat i udlandet, udbytte udbetales i henhold til gældende regler fra Værdipapircentralen.

6.17 Udbyttepolitik

Selskabets bestyrelse har fastlagt en udbyttepolitik, der indebærer, at udbetaling af udbytte vil være afhængig af selskabets egenkapitalandel samt resultat efter skat.

Ved tilfredsstillende årsresultat, tilsigtes det, at minimum 35% af årets resultat efter skat bliver foreslået anvendt som udbytte på den efterfølgende generalforsamling.

Fastlæggelsen af udbytte sker under hensyntagen til, at Selskabet ønsker at bevare et likvidt finansielt beredskab, således at det er muligt at reagere hurtigt på eventuelle investeringsmuligheder, der er i tråd i med selskabets forretningsplaner.

Udbytte udbetales i henhold til de til enhver tid gældende regler for Værdipapircentralen. Ved udbetaling tilbageholder Selskabet udbytteskat efter de til enhver tid gældende regler.

Nye aktionærer har på lige vilkår med eksisterende aktionærer ret til evt. udbytte som fastlagt af generalforsamlingen. Evt. udbytte for 2007 fastlægges på ordinær generalforsamling 2. april 2008.

Historisk udbytte per aktie, beregnet på baggrund af den forventede aktiekapital efter nærværende udbud på 18.000.000 aktier er som følger:

Regnskabsår	Udbetalt udbytte	Udbytte pr. aktie	Resultat pr. aktie
2004	DKK 1.500.000	DKK 0,08	DKK 0,12
2005	DKK 1.000.000	DKK 0,06	DKK 0,04
2006	DKK 2.500.000	DKK 0,14	DKK 0,22

6.18 Investor relations

Selskabet har som målsætning, at aktionærerne let kan opnå omkostningsfri information om Selskabets udvikling via Selskabets hjemmeside, e-mail-nyhedsbreve, delårsrapporter, årsregnskabsmeddelelser, årsrapporter samt på generalforsamlinger i Århus med indkaldelse via e-mail til dem, der har ønsket dette. Investor-præsentationer lægges ud på Selskabets hjemmeside senest dagen efter præsentationen er vist. Alt materiale udarbejdes på dansk. Der er etableret interne regler til sikring af op-

lysningsforpligtelsernes overholdelse. Selskabet vil løbende vurdere, hvornår kvartalsmeddelelser fra Selskabet vil blive indført.

6.19 Udvikling i Selskabets aktiekapital

Kapitalforhøjelse (DKK nom.)	Samlet aktiekapital (DKK nom.)
Kapitalindskud ved omdannelse den 10. juli 1998 1.250.000	1.250.000
Kapitalforhøjelse ved nytegning den 1. marts.2000 462.329	1.712.329
Kapitalforhøjelse den 20 februar 2007 ved apportindskud af aktier i HF Technology Invest A/S og aktier i Trifork Services A/S 83.507	1.795.836
Kapitalforhøjelse ved fondsemission den 11. april 2007*. 13.204.164	15.000.000
Kapitalforhøjelse ved nytegning den 16. august 2007 i forbindelse med erhvervelse af Delta Software A/S. 250.000	15.250.000
Kapitalforhøjelse ved nytegning den 1. oktober 2007 i forbindelse med offentligt udbud af aktier jf. prospekt af 13. September 2007. 750.000	16.000.000
Kapitalforhøjelse ved nytegning den 1. november 2007 i forbindelse med erhvervelse af Interprise Consulting A/S. 700.000	16.700.000

* Alle aktionærer fik ved fondsemission samme forholdsvise forhøjelse af deres aktieantal (7,35 nye aktier for hver eksisterende aktie).

Efter nærværende udbud forventes Selskabets bestyrelse at forhøje aktiekapitalen med 1.300.000 styk nye aktier á nominelt DKK 1, hvorfor Selskabet aktiekapital vil udgøre 18.000.000 styk aktier á nominelt DKK 1.

Aktiekapitalen er fuldt indbetalt kontant og mindre end 10 % af aktiekapitalen er betalt med aktiver i stedet for kontanter i den periode, der omfattes af de historiske regnskabsoplysninger.

6.20 Udvikling i aktiekursen

I forbindelse med apportindskud den 20. Februar 2007 nyudstedtes 83.507 aktier á nominelt DKK 1 per aktie (svarende til 4,6% af Selskabets aktiekapital efter udvidelsen). Ved transaktionen var de nyudstedte aktier værdiansat til DKK 1.477.697. Omsat til aktiekurs efter fondsemissionen 11. april 2007 svarer denne værdiansættelse til kurs DKK 2,17 per aktie á nominelt DKK 1.

Selskabet udbød 1.500.000 styk egne aktier i Selskabet til medarbejdere, samt personer og selskaber bredt omfattet af begrebet "friends & family" den 1. maj 2007 til kurs DKK 4,00 pr. aktie á nominelt DKK 1.

Selskabet udstedte den 16. august 2007, som led i erhvervelsen af Delta Software A/S, i alt 250.000 styk aktier til kurs DKK 6,00 pr. aktie á nominelt DKK 1. Ledende medarbejdere i det tilkøbte selskab erhvervede herved indirekte aktier til denne kurs.

Selskabet udstedte 750.000 styk nye aktier i forbindelse med offentligt udbud i perioden fra den 25. september til den 2. oktober 2007. Aktierne blev tegnet til kurs DKK 6,50 pr. aktie á nominelt DKK 1.

Selskabet udstedte den 1. november 700.000 styk nye aktier, som en del af købesummen ved erhvervelsen af Interprise Consulting A/S til kurs DKK 7,50 pr. aktie á nominelt DKK 1. Ledende medarbejdere i det tilkøbte selskab erhvervede herved indirekte aktier til denne kurs.

6.21 Dokumentationsmateriale

Selskabet bekræfter at følgende dokumenter kan besigtiges, mens registreringsdokumentet er gældende:

- (1) udsteders stiftelsesoverenskomst og vedtægter (indgår i nærværende prospekt)

- (2) alle rapporter, breve og andre dokumenter, historiske regnskabsoplysninger, vurderinger og ekspertudtalelser, som udsteder har bestilt, og som helt eller delvis indgår
- (3) udsteders historiske regnskabsoplysninger for hvert af de to regnskabsår før offentliggørelsen af registreringsdokumentet. Både udsteders og datterselskabernes oplysninger er offentliggjort. (indgår i nærværende prospekt)

Dokumenterne kan besigtiges på Selskabets adresse Margretheplassen 3, 8000 Århus C.

7 Oplysninger om Selskabet

7.1 Selskabets navn, hjemsted, stiftelsesdato og formål

Selskabets navn er Trifork A/S. Trifork er også navnet på it-koncernen, der leverer ydelser inden for teknologi, metode samt arkitektur.

Trifork A/S
Scandinavian Center, Margrethepladsen 3
8000 Aarhus C
Cvr-nr. 2092 1897
Telefon: +45 8732 8787
Telefax: +45 8732 8788

Hjemmeside: www.trifork.com

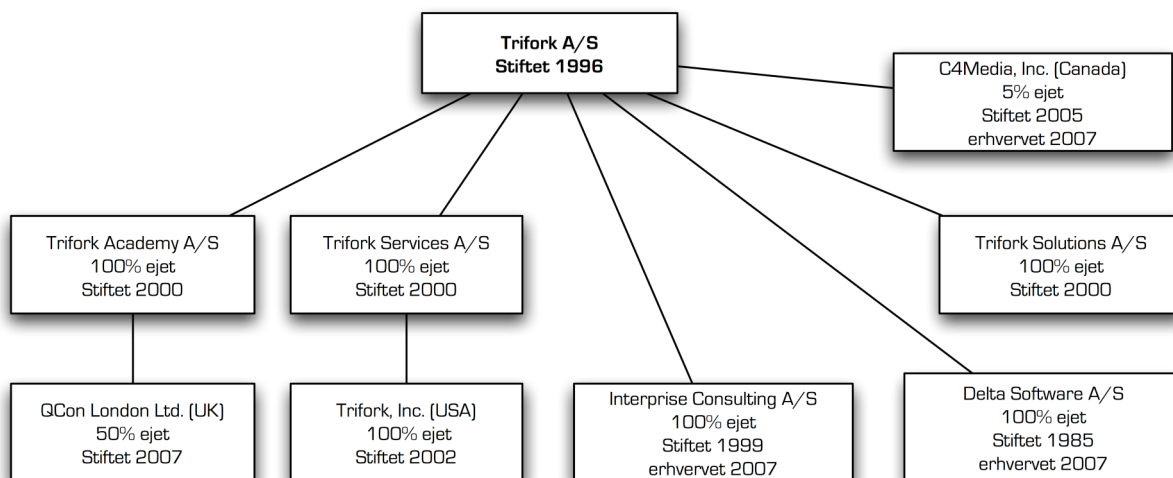
Etableret 1996 under navnet Eastfork Object Space. Den 26. juni 1998 omdannet til aktieselskab med navnet Eastfork Objekt Space A/S (EOS). Den 27. april 2007 foretog Selskabet navneændring til Trifork A/S.

Selskabet har registreret Eastfork Object Space A/S som binavn.

Selskabet er et aktieselskab i henhold til dansk lovgivning. Aktieselskabskapitalen på DKK 16.700.000 er fuldt ud indbetalt.

7.2 Koncernstruktur

Nedenstående figur viser koncernstrukturen i Trifork.



Trifork er i dag navnet på koncernen og på moderselskabet. Moderselskabet Trifork A/S har primært opgaver hvis natur er administrative og/eller stabsfunktioner så som bogholderi, koncernens it-drift og administration af lejede lokaler.

Trifork Academy A/S driver primært konference og kursusaktiviteter. Selskabet har et associeret selskab med navnet QCon London Ltd., hvorfra det er hensigten, at QCon konferencen i London skal drives. Trifork A/S ejer en mindretalsaktiepost i selskabet C4Media, Inc., som er Triforks partner i afholdelsen af QCon konferencerne. C4Media, Inc. ejer 50% af aktierne i QCon London Ltd.

Trifork Services A/S driver performance- og procesoptimeringsforretning. Gennem købet af Interprise Consulting A/S har vi styrket dette forretningsområde væsentligt. Trifork Services datterselskab Trifork, Inc., med hjemsted i Delaware, USA, blev stiftet med henblik på at markedsføre og sælge Trifork Service's produkter på det Nordamerikanske marked. Trifork, Inc. anvendes fremover til salg og markedsføring af hele koncernens aktiviteter i Nordamerika.

Trifork Solutions A/S er ejer af Triforks produkter til det finansielle marked og således drives udvikling af disse produkter også herfra.

Delta Software A/S's primære aktiv er ejerskabet og produktudviklingen af Delta PANT 400, som er et andet af Triforks finansielle produkter.

Trifork A/S - Cvr-nr. 20921897

Trifork er moderselskabet for koncernen og ejer aktierne i datterselskaberne. Trifork blev stiftet i 1996 af Kim Harding Christensen og Jørn Larsen og omdannet til aktieselskab i 1998. Selskabet hed på det tidspunkt Eastfork Object Space (EOS). Trifork administrerer datterselskaberne og har lejekontrakten for hovedkontoret i Århus. Trifork forsyner ligeledes datterselskaberne med støtteleverancer som systemadministration, økonomifunktion, overordnet ledelse og salg.

Aktiekapitalen er DKK 16.700.000.

Binavn: Eastfork Object Space A/S. Historiske (bi)navne: EOS A/S.

Trifork Academy A/S – Cvr-nr. 25809149

Trifork Academy blev stiftet i 2000 med henblik på at drive kursusvirksomhed i et partnerskab. Selskabet er nu ejet 100% af Trifork og er i dag omdrejningspunkt for kursus og konferenceaktiviteter.

Aktiekapitalen er DKK 500.000. Selskabet er 100% ejet af Trifork A/S.

Binavn: JA00 Academy A/S. Historiske (bi)navne: ioCore Academy A/S.

Trifork Services A/S – Cvr-nr. 25520041

Trifork Services blev stiftet i 2000 med henblik på at udvikle applikationsserver software. Siden har virksomheden ydermere leveret konsulentytelser. I dag består den primære forretning i videreudvikling af produkterne P4 og T4 samt leverance af optimeringsytelser til IT organisationer.

Aktiekapitalen er DKK 716.000, som i løbet af 2007 er 100% ejet af Trifork A/S.

Binavn: Trifork Technologies A/S, Eastfork A/S.

Trifork Solutions A/S – Cvr-nr. 27630146

Trifork Solutions blev stiftet i 2004 med henblik på at fokusere på Microsoft teknologier. I dag ejer og videreudvikler Trifork Solutions Panteos løsningen, der afsættes til den finansielle sektor.

Aktiekapitalen er DKK 500.000. Selskabet er 100% ejet af Trifork A/S.

Binavn: EOS Consulting A/S, EOS Solutions A/S, EOS Reflectory A/S.

Delta Software A/S – Cvr-nr. 10063108

Delta Software blev stiftet i 1985, og selskabet er den største leverandør af pantebrevssystemer i Danmark. Delta beskæftiger 9 medarbejdere. Delta er beliggende i Københavnsområdet (Albertslund) og er på den måde også koncernens brohoved på Sjælland. Trifork har erhvervet selskabet i august 2007.

Aktiekapitalen er DKK 500.000. Selskabet er 100% ejet af Trifork A/S.

Interprise Consulting A/S – Cvr-nr. 24209733

Interprise Consulting blev stiftet i 1999, og er leverandør af konsulentytelser indenfor it-projektledelse samt infrastruktur baseret på Microsoft platform teknologier. Interprise Consulting A/S driver primært sine aktiviteter i hovedstadsområdet, og har 17 medarbejdere. Trifork har erhvervet selskabet i oktober 2007.

Aktiekapitalen er DKK 926.100. Selskabet er 100% ejet af Trifork A/S.

QCon London Ltd. – Company No. 6091782 (UK)

Selskabet er stiftet i 2007 i partnerskab med C4Media, Inc. med henblik på at drive QCon konferencen i London. Selskabet er 50% ejet af Trifork A/S.

Trifork, Inc. – 2475044 (Delaware, USA)

Selskabet blev stiftet i 2002 med henblik på at markedsføre Selskabets applikationsserverprodukt T4 på det nordamerikanske marked. Denne aktivitet er midlertidig indstillet, og selskabet vil fremover primært blive anvendt til salg og markedsføring af hele koncernens aktiviteter i Nordamerika.

Selskabet er 100% ejet af Trifork Services A/S.

7.3 Selskabets historie

Trifork blev grundlagt i 1996 af selskabets nuværende administrerende direktør, CEO Jørn Larsen og Kim Harding Christensen med udgangspunkt i en vision om at være en dynamo inden for innovativ softwareudvikling og implementering af forretningskritiske softwareprojekter for nationale og internationale virksomheder.

Trifork blev stiftet som Eastfork Object Space (EOS). Siden da har Selskabet udviklet sine kernekompetencer inden for softwareteknologi, -arkitektur og -metode; hele tiden med fokus på objektorienteret systemudvikling. Trifork har med højt kvalificerede kompetencer stået for uddannelse, rådgivning og systemudvikling.

Koncernen har frem til og med 2006 drevet selskab under to selskabsnavne: Det oprindelige navn Eastfork Object Space, forkortet EOS, og datterselskabet Trifork. For at sikre en ensartet og skarp profil, har Selskabet valgt at konsolidere alle aktiviteter under det fælles varemærke Trifork. Koncernen og datterselskaberne drives fra og med 23. marts 2007 som én virksomhed under navnet Trifork A/S

Milepæle:

- 1996 Virksomheden etableres under navnet Eastfork Object Space af Kim Harding Christensen og Jørn Larsen
- 1997 Selskabet afholder den første internationale JA00-konference i København
- 1998 Selskabet omdannes til et aktieselskab
- 1999 Selskabet leverer den første elektroniske patientjournal (EPJ) til Ribe Amt
- 2000 Kresten Krab Thorup bliver hovedaktionær i Selskabet (sammen med stifterne)
- 2000 Medfork etableres med fokus på sundhedssektoren
- 2000 Datterselskabet Trifork Services etableres, med Vækstfonden som mindretalsaktionær.
- 2001 T4 - den første J2EE applikation server certificeres
- 2001 Selskabet begynder at bruge agile metoder
- 2001 Medforks aktiviteter fusioneres med Mærsk Datas aktiviteter i et nyt selskab ACURE.
- 2003 Selskabet tager .NET-teknologien til sig
- 2003 Selskabet sælger sin andel af aktier i ACURE til Mærsk Data
- 2004 Selskabet starter .NET-projektet Panteos
- 2004 Første internationale JA00-konference afholdes i Cannes
- 2005 Selskabet udbyder P4 profiler-værktøjet
- 2005 Selskabets metode udvikles til Scrum
- 2006 Selskabet erhverver Vækstfondens andel i Trifork Services A/S.
- 2006 JA00-konferencen holder 10-års jubilæum
- 2007 Selskabet køber 5% af aktiekapitalen i canadiske C4Media
- 2007 Selskabet afholder første QCon konference i London i samarbejde med C4Media
- 2007 Det nye Trifork præsenteres
- 2007 Trifork erhverver Delta Software A/S, der er specialister inden for pantebrevssystemer
- 2007 Offentlig udbud af aktier jf. prospekt af 13. september 2007

2007 Trifork erhverver Interprise Consulting A/S, der er Microsoft certificeret konsulenthus

7.4 Øvrige facts om Trifork

Formål

"Selskabets formål er at udvikle, producere og rådgive vedrørende software og anden dermed i forbindelse stående virksomhed, herunder ved at eje aktier og anparter i andre selskaber med samme formål" (I henhold til vedtægternes §3.1).

Regnskabsår

Selskabets regnskabsår er kalenderåret.

Seneste generalforsamling

Seneste ordinære generalforsamling blev afholdt den 30. maj 2007.

Seneste ekstraordinære generalforsamling blev afholdt d. 16. august 2007.

Revisorer

Selskabets revisor er Grant Thornton Statsautoriseret Revisionsaktieselskab, Stockholmegade 45, 2100 København Ø, der blev valgt på Selskabets ordinære generalforsamling den 16. juni 2007.

Bankforbindelse

Selskabets bankforbindelse er Danske Bank.

Antal medarbejdere

Pr. prospektdato er antallet af medarbejdere i Selskabet 74.

7.5 Væsentligste kontrakter og investeringer

I det følgende listes investeringer af væsentlig økonomisk betydning for selskabet siden sidste regnskabsafslæggelse:

Ud over nedenstående er der ikke væsentlige ændringer i koncernens finansielle eller handelsmæssige stilling siden udgangen af seneste regnskabsperiode. Regnskabsoplysninger for 1. halvår 2007 er ikke reviewet og ikke revideret.

Kontrakter og investeringer i 2007

- Selskabets har ekspanderet conferenceaktiviteterne i England og USA, idet Trifork har indledt et samarbejde med canadiske C4Media om afholdelse af konferencer. Der er således tale om, at Selskabet har lanceret et nyt produkt i form af Selskabets eksisterende conferencekoncept under varemærket QCon. Disse aktiviteter har indtil videre været selvfinansierende. Triforks hovedansvar i samarbejdet består i at organisere og producere konferencerne, at drive konferencens hjemmeside og håndtere deltageres registrering, mens C4Media har ansvar for salg og markedsføring. Det redaktionelle arbejde udføres kollektivt af begge parter:
 - QCon conference afholdt i London marts 2007 – denne investering var selvfinansierende i det QCon London isoleret set gav et positivt nettoresultat.
 - QCon conference i San Francisco afholdt i november 2007 – denne investering var selvfinansierende i det QCon San Francisco isoleret set gav et positivt nettoresultat.
- Selskabet har udvidet aktiviteterne inden for pantebrevssystemer gennem opkøbet af konkurrenten Delta Software A/S d. 16. august 2007.
 - Købet af Delta var delvist finansieret ved udstedelse af 250.000 nye aktier (transaktionen omfatter 9 medarbejdere).

Delta software har en omsætning i størrelsesordenen DKK 8 mio. for 2006. Selskabet er erhvervet for at høste synergieffekter, i form af adgang til flere kvalificerede medarbejdere og et stort kundegrundlag. Opkøbet forventes ikke umiddelbart at kræve yderligere investeringer.

- Selskabet har opkøbt Interprise Consulting A/S d. 31. oktober 2007. Købet af Interprise Consulting A/S tjener til at konsolidere Selskabets aktiviteter i hovedstadsområdet og udbygge Selskabets ekspertise indenfor Microsoft-teknologier. Interprise Consulting A/S' aktiviteter består primært i konsulentbistand, projektledelse og rådgivningsopgaver på it-infrastruktur baseret på Microsoft teknologier. Interprise Consulting omsatte i regnskabsåret 2006 DKK 14,2 mio.
 - Købet af Interprise Consulting A/S var delvist finansieret ved udstedelse af 700.000 nye aktier (transaktionen omfatter 17 medarbejdere).
 Det forventes at Interprise Consulting A/S har en omsætning i størrelsesordenen DKK 17 mio. for 2007. Selskabet er erhvervet for at høste synergieffekter, i form af adgang til flere kvalificerede medarbejdere, samt et kundegrundlag der kan konsolidere Selskabets aktiviteter i den offentlige sektor. Opkøbet forventes ikke umiddelbart at kræve yderligere investeringer.
- Trifork A/S har den 20. februar 2007 købt de resterende aktier i HF Technology Invest A/S (Cvr-nr. 26364302). Transaktionen foretages ved apportindskud af aktier i HF Technology Invest A/S, betalinen foretages i form af nyudstedte aktier. Selskabet HF Technology Invest A/S træder som følge heraf i solvent likvidation.

Med hensyn til ansættelsesforhold for direktion og ledende medarbejdere henvises til beskrivelse heraf side 31.

Kontrakter og investeringer i 2004, 2005 og 2006

Selskabets investeringer i egne produkter i regnskabsårene 2004, 2005 og 2006 fremgår af følgende tabel (DKK 1.000):

Produkt	2004	2005	2006
T4 Applikationsserver	3.697	1.823	969
P4 Profiler	93	1.243	1.321
Ikke lancerede produkter	0	0	269
Total	3.790	3.066	2.559

I året 2004 lanceredes T4 applikationsserveren i version 4.0 og 4.1 (en større opgradering til standarden J2EE 1.4), i 2005 lanceredes efterfølgende T4 applikationsserveren med opdateringer i version 4.2. I 2006 er der ikke lanceret væsentlige nye versioner af T4 applikationsserveren ud over mindre opdateringer.

Profileren P4 lanceredes i 2004, og i 2005 lanceredes en ny version af profileren P4 med væsentlige nye funktionaliteter til at måle og overvåge hukommelsesforbrug i Java-applikationer. Efterfølgende er der lanceret løbende versioner af profileren med mindre opgraderinger i funktionalitet, som tilgodeser anvendelse af P4 til overvågning.

Som nævnt andetsteds har Trifork endvidere udviklet pantebrevssystemet Panteos, som ikke er medtaget i ovennævnte oversigt eftersom udviklingsomkostningerne er udgiftsført over Selskabets drift.

Lancerede produkter er beskrevet i afsnit 4.1 "Fokusområder for forretningen".

I disse regnskabsår er der ikke foretaget væsentlige investeringer ud over ovennævnte, og investering i selskabets organiske vækst, eller investeringer i udviklingsprojekter der er udgiftsført over selskabets drift.

Trifork A/S købte 29. april 2005 25% af aktiekapitalen i HF Technology Invest A/S (Cvr-nr. 26364302). Købesummen berigtiges kontant.

Følgende beskriver væsentlige kontrakter for selskabet, som ikke er en del af selskabets almindelige drift:

I forbindelse med Selskabets køb af 20,11% af aktiekapitalen i Trifork Services A/S fra Vækstfonden 21.08.2006, blev der indgået en aftale om "Exit Bonus" hvis hovedtræk er som følger: Trifork A/S skal betale en kontant bonus til Vækstfonden hvis Trifork Services A/S børsnoteres eller likvideres, hvis væsentlige dele af Trifork Services A/S eller aktiver afhændes til trediepart (undtaget herfra er eksplisit i aftalen Trifork Services A/S' konsulentaktiviteter), eller indirekte hvis hovedaktionærene i Trifork A/S (ultimativt Jørn Larsen og Kresten Krab Thorup) tilsammen afhænder mere end 50% af kontrollen i Trifork A/S. Ved exit før 21.08.2008 beregnes bonus som 13,41% af værdien af Trifork Services A/S. Ved exit før 21.08.2009 beregnes bonus som 6,70% af værdien af Trifork Services A/S. Aftalen om exitbonus bortfalder 21.08.2009.

Betydningsfulde hændelser

Der er efter aflæggelse af seneste årsrapport og indtil datoen for dette prospekt sket væsentlige ændringer i koncernens finansielle eller handelsmæssige stilling.

Dispositioner og hændelser af væsentlig betydning for Trifork A/S i 2007 skal nævnes:

- Selskabets aktiekapital forhøjelse på DKK 83.507 den 20. februar 2007 ved apportindskud af aktier i HF Technology Invest A/S.
- Hovedaktionær og medstifter Kim Harding Christensen fratræder sin stilling som teknisk direktør og udtræder af bestyrelsen.
- Selskabet udstedte den 16. august 2007 250.000 styk nye aktier, som en del af købesummen ved erhvervelsen af Delta Software A/S.
- For at øge antallet af aktionærer udbyder Trifork A/S 750.000 styk nye aktier i offentligt udbud den 25. september 2007 jf. prospekt af 13. september 2007. Alle udbudte aktier blev tegnet på første udbudsdag og Selskabet fik således 210 nye aktionærer. Selskabet forhøjer aktiekapitalen til 16.000.000 styk aktier á nominelt DKK 1.
- Jens Nielsen tiltræder som ny bestyrelsesformand 11. oktober 2007.
- Selskabet udstedte den 1. november 2007 700.000 styk nye aktier, som en del af købesummen ved af erhvervelsen af Interprise Consulting A/S.

Transaktioner med nærtstående parter

Nærtstående parter og Selskabets transaktioner med disse for regnskabsårene 2005 og 2006 fremgår af regnskabsoplysningernes note 17 "Nærtstående parter" side 126.

Væsentlige transaktioner med nærtstående parter i 2007 beskrives herunder. Der er ingen parter der har kontrollerende indflydelse.

Selskabets aktiekapital forhøjedes med DKK 83.507 den 20. februar 2007 ved apportindskud af aktier i HF Technology Invest A/S og aktier i Trifork Services A/S. Herved modtog nærtstående parter aktier i Trifork A/S:

- Ledende medarbejder Jesper Carøe modtog 35.760 aktier á nominelt DKK 1.
- J. Blach Pedersen Business Development A/S (ved Johan Blach Pedersen) modtog 27.807 aktier á nominelt DKK 1.

Ved Selskabets fondsemmission 11.04.2007, hvor Selskabets aktiekapital blev udvidet til i alt 15.000.000 styk aktier á nominelt DKK 1, modtog følgende nærtstående parter aktier som følger:

- Ledende medarbejder Jesper Grankær Carøe modtog 263.264 styk aktier á nominelt DKK 1.
- J. Blach Pedersen Business Development modtog 204.714 styk aktier á nominelt DKK 1.
- Kresten Krab Thorup Holding ApS modtog 3.403.652 styk aktier á nominelt DKK 1.
- Blackbird Holding ApS modtog 4.601.230 styk aktier á nominelt DKK 1.
- Trifork Holding ApS modtog 4.601.230 styk aktier á nominelt DKK 1.

Alle aktionærer fik ved fondsemmission samme forholdsvise forhøjelse af deres aktieantal (7,35 nye aktier for hver eksisterende aktie).

Til dækning for aktier solgt til medarbejdere, aktier solgt under selskabets "friends and family" aktieprogram, samt aktier solgt til garantistillere for nærværende udbud har Selskabet købt aktier af hovedaktionærerne i følgende fire transaktioner, hvorved Selskabet erhvervede i alt 1.966.000 styk aktier. Transaktionerne er alle handlet på markedsvilkår.

- Den 16. april 2007 køber Selskabet 750.000 egne aktier fra Kresten Krab Thorup Holding ApS, svarende til ca. 5% af Selskabets samlede aktiekapital. Aktierne erhvervedes til kurs DKK 4,00 per aktie á nominelt DKK 1.
- Den 16. April 2007 køber Selskabet 750.000 egne aktier fra Blackbird Holding ApS, svarende til ca. 5% af Selskabets samlede aktiekapital. Aktierne erhvervedes til kurs DKK 4,00 per aktie á nominelt DKK 1.
- Den 4. juli 2007 køber Selskabet 133.000 egne aktier fra Kresten Krab Thorup Holding ApS, svarende til ca. 0,9% af Selskabets samlede aktiekapital. Aktierne erhvervedes til kurs DKK 4,00 per aktie á nominelt DKK 1.
- Den 4. juli 2007 køber Selskabet 333.000 egne aktier fra Blackbird Holding ApS, svarende til ca. 2,2% af Selskabets samlede aktiekapital. Aktierne erhvervedes til kurs DKK 4,00 per aktie á nominelt DKK 1.

I forbindelse med salg af aktier til medarbejdere og det efterfølgende "friends and family" aktiesalgsprogram solgte Selskabet i alt 79.500 egne aktier (svarende til i alt 0,53% af aktie kapitalen, til kurs DKK 4,00 per aktie) til Selskabets ledende medarbejdere og deres nærtstående.

I forbindelse med offentligt udbud den 25. september 2007 har Selskabet solgt yderligere 45.000 egne aktier til medarbejdere, til kurs DKK 6,50 per aktie.

Nyudstedte aktier i Trifork A/S indgik som en del af købesummen ved Trifork A/S' køb af aktiekapitalen i hhv. Delta Software A/S i august måned 2007 og Interprise Consulting A/S i oktober 2007. De nyudstedte aktier blev oprindeligt tegnet kontant af hovedaktionærernes holdingselskaber og straks derefter videresolgt kontant til Trifork A/S for samme kurs som tegningskursen, således at transaktionerne var uden avance for de pågældende holdingselskaber. Følgende transaktioner er omfattet af disse forhold:

- Den 16. august 2007 tegner Blackbird Holding ApS ved kontantindskud 250.000 styk aktier á nominelt DKK 1 til kurs DKK 6,00 per styk. Selskabet køber umiddelbart herefter aktierne til samme kurs. Aktierne indgik som en del af købesummen for Delta Software A/S.
- Den 31. oktober 2007 tegner Eastfork Invest ApS ved kontantindskud 700.000 styk aktier á nominelt DKK 1 til kurs DKK 7,50 per styk. Selskabet køber umiddelbart herefter aktierne til samme kurs. Aktierne indgik som en del af købesummen for Interprise Consulting A/S.

Trifork A/S varetager visse administrative og stabsmæssige opgaver for Trifork Academy A/S, Trifork Services A/S og Trifork Solutions A/S, herunder it-drift og vedligehold, bogholderifunktion, fælles salgsorganisation, samt direktionsopgaver. Disse opgaver faktureres på basis af kost-pris til datterselskaberne.

Herudover har der i året ikke været væsentlige transaktioner med nærtstående parter ud over almindelig samhandel mellem Trifork A/S, Trifork Solution A/S, Trifork Services A/S og Trifork Academy A/S. Samhandlen foregår på almindelige forretningsmæssige vilkår.

Selskabets nye bestyrelsesformand pr. 11. oktober 2007, Jens Nielsen er indtil sin pensionering i maj 2008, direktør i ebh bank som er en af Selskabets kunder. Forretninger med ebh bank er indgået på markedsvilkår og der er ikke relationer mellem Selskabets ydelser til ebh bank og valget af Jens Nielsen til bestyrelsen. De væsentlige aftaler mellem Selskabet og ebh koncernen er oprindelig indgået i 2005.

Forsikringsforhold

Selskabet har tegnet de lovpligtige forsikringer.

Miljørelaterede forhold

Det er ledelsens opfattelse, at Trifork overholder alle miljørelaterede love og bestemmelser, der gælder for Triforks aktiviteter. Der er ikke nogen miljømyndigheder, som har givet Trifork påbud eller forbud.

Kontorer og faciliteter

Selskabet ejer ikke fast ejendom og lejer kontorlokalerne på alle Selskabets adresser. Selskabet har lejet lokalerne i Århus og Albertslund.

Lejemålet i Århus omfatter 650 m² og huser Trifork A/S, Trifork Academy A/S, Trifork Services A/S samt Trifork Solutions A/S. Selskabet forventer i 2008 at indgå et nyt lejemål for Århus omfattende i alt 1400 m². Det nye lejemål er omfattet af regler for erhvervslejemål og kan tidligst opsiges af udlejer 28.02.2016 og af Selskabet til udflytning 28.02.2014. Der er ingen relationer mellem lejer og udlejer.

Lejemålet i Albertslund omfatter i alt 600 m² og huser Delta Software A/S. Lejemålet kan tidligst opsiges af udlejer 31.12.2009 og af lejer med 6 måneders varsel.

Interprise Consulting A/S bor til leje i Hellerup. Lejemålet er opsagt og firmaet flytter til Albertslund 2. Januar 2008 i samme lejemål som Delta Software A/S.

QCon London Ltd. har ingen lejeaftaler (der er ingen medarbejdere i selskabet).

Trifork, Inc. har ingen lejeaftaler (der er ingen medarbejdere i selskabet), blot en postadresse hos Udenrigsministeriets repræsentation i Palo Alto, Californien.

De samlede huslejeudgifter i 2008 forventes at være ca. DKK 2 mio. Selskabet og selskabets ledelse har ingen relationer til udlejer af det eksisterende eller det forventede nye lejemål.

Retssager

Trifork A/S er ikke involveret i nogle retssager, ligesom ledelsen ikke er bekendt med, at sådanne er nært forestående.

Selskabet erklærer at der ikke er anlagt stats-, rets- eller voldgiftssager mod selskabet de seneste tolv måneder, som kan få, eller som i den nære fortid har haft væsentlig indflydelse på Selskabets finansielle stilling eller resultater. Selskabet har ikke kendskab til at sådanne sager muligvis bliver anlagt.

Licenserede produkter

Trifork A/S har udviklet følgende it produkter som sælges til Selskabets kunder på licensbasis:

- T4 (Java applikationsserver: driftsplatform for Java applikationer)
- P4 (Profiler: avanceret overvågning og fejlsøgning af Java-baserede forretningssystemer)

Salg af produkter på licensbasis udgjorde i 2006 2% af Selskabets omsætning.

Fra 2007 sælges Panteos (Pantebrevssystem til udstedelse, finansiering og forvaltning af pantebreve) også på licensbases.

Patenter og varemærker

Trifork A/S ejer ingen patenter. Selskabet udbyder flere af sine produkter på licensvilkår, ligesom det har indgået licensaftaler om brug af almindelig forretningssoftware.

Selskabet ejer følgende web-domæner:

www.trifork.com

www.trifork.dk

www.eos.dk

www.jaoo.org

www.jaoo.dk

www.scrumforum.dk

Finanskalender

Regnskabsmeddelelse for 2007 offentliggøres den 14. marts 2008.

Selskabet afholder ordinær generalforsamling onsdag den 2. april 2008.

Regnskabsmeddelelse for 1. halvår 2008 offentliggøres den 28. august 2008.

Årsrapporter

De historiske årsrapporter for 2004, 2005 og 2006 er tilgængelig på Selskabets hjemmeside www.trifork.com under afsnittet investor relations.

8 Rådgivere

Juridisk rådgivere for dele af prospektet

Lett Advokatfirma
Rådhusgården
Vester Allé 4
8000 Århus C

Advokat (L) Jeppe Opstrup Adv.fm. Kim Esben Stenild Høibye

Advokatfirmaet Plinius
Vendersgade 4, 3.sal
1363 København K

Advokat Chresten Plinius

Revisorer

Grant Thornton
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Stockholmsgade 45
2100 København Ø

Erik Stener Jørgensen
statsautoriseret revisor
(medlem af FSR)

Brian Dahl
statsautoriseret revisor
(medlem af FSR)

Bankforbindelse

Danske Bank
Finanscenter Jylland Øst
Åboulevarden 69, Postboks 548
8100 Århus C

Udstedende Bank

Nordea Issuer Services
Securities Services
Helgeshøj Alle 33
2630 Taastrup

9 Vedtægter

Nedenstående vedtægter er registreret i Erhvervs- og Selskabsstyrelsen den 8. november 2007.

VEDTÆGTER

TRIFORK A/S

[cvr. nr. 20 92 18 97]

1. Navn

- 1.1. Selskabets navn er "Trifork A/S".
- 1.2. Selskabets binavn er "Eastfork Object Space A/S".

2. Hjemsted

- 2.1. Selskabets hjemsted er i Århus Kommune.

3. Formål

- 3.1. Selskabets formål er at udvikle, producere og rådgive vedrørende edb-software og anden dermed i forbindelse stående virksomhed, herunder ved at eje aktier og anparter i selskaber med samme formål.

4. Selskabets kapital

- 4.1. Selskabets aktiekapital udgør kr. 16.700.000 fordelt i aktier á 1 kr. og multipla heraf.
- 4.2. Aktiekapitalen er fuldt indbetalt.

5. Selskabets aktier

- 5.1. Selskabets aktier skal lyde på navn og noteres i selskabets aktiebog, som skal føres af bestyrelsen. I forbindelse med notering af aktier i aktiebogen skal aktionæren oplyse en e-mail adresse, hvortil meddelelser til aktionæren kan sendes, jfr. punkt 13. Bestyrelsen er bemyndiget til at vedtage, at selskabets aktiebog fremover skal føres af en af bestyrelsen valgt aktiebogsfører samt til, hvis bemyndigelsen udnyttes, at opdatere selskabets vedtægter med oplysning om den valgte aktiebogsførers navn og adresse.
- 5.2. Selskabets aktier er omsætningspapirer.
- 5.3. Aktier, som er bortkommet, skal kunne mortificeres af bestyrelsen uden dom i henhold til de regler, der gælder vedrørende mortifikation af aktier, som er omsætningspapirer.
- 5.4. Bestyrelsen kan vedtage, at selskabets aktier udstedes gennem Værdipapircentralen i forbindelse med optagelse af selskabets aktier til notering på en registreret markedsplads. Bestyrelsen skal sørge for, at de til aktierne knyttede rettigheder indberettes til Værdipapircentralen i henhold til gældende regler.

6. Generalforsamlingen, kompetence, sted og indkaldelse

- 6.1. Generalforsamlingen har den højeste myndighed i alle selskabets anliggender inden for de i lovgivningen og nærværende vedtægters fastsatte grænser.
- 6.2. Selskabets generalforsamlinger skal afholdes på selskabets hjemsted. Den ordinære generalforsamling skal afholdes hvert år inden 5 måneder efter regnskabsårets udløb.
- 6.3. Generalforsamlinger indkaldes af bestyrelsen med mindst 8 dages og højst 4 ugers varsel ved e-mail til hver enkelt aktionær på den e-mail adresse, jfr. punkt 5 og punkt 13, som vedkommende aktionær har oplyst til selskabet.

7. Generalforsamlingen, dagsorden

- 7.1. Senest 8 dage før generalforsamlingen skal dagsordenen og de fuldstændige forslag, der skal fremlægges for generalforsamlingen, og for den ordinære generalforsamlings vedkommende tillige årsrapport med revisionspåtegning samt årsberetning og eventuelt koncernregnskab fremlægges på selskabets kontor til eftersyn for aktionærene og samtidig tilstilles enhver noteret aktionær, som har fremsat begæring herom.
- 7.2. På den ordinære generalforsamling skal dagsordenen være følgende:
1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år.
 2. Fremlæggelse af årsrapport og eventuelt koncernregnskab med revisionspåtegning til godkendelse samt årsberetning.
 3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.
 4. Valg af bestyrelsesmedlemmer og eventuelle suppleanter.
 5. Valg af revisor.
 6. Eventuelle forslag fra bestyrelsen og/eller aktionærene.
- 7.3. Generalforsamlingen ledes af en bestyrelsen udpeget dirigent

8. Generalforsamlingen, stemmeret

- 8.1. Hvert aktiebeløb på kr. 1 giver én stemme.
- 8.2. På generalforsamlingen træffes alle beslutninger ved simpelt flertal, bortset fra de tilfælde, hvor Aktieselskabsloven kræver kvalificeret flertal.

9. Bestyrelse og direktion

- 9.1. Selskabets ledes af en bestyrelse på 3-7 medlemmer valgt af generalforsamlingen. For hvert bestyrelsesmedlem kan tillige vælges en suppleant. Bestyrelsesmedlemmer og suppleanter skal fratræde på den følgende ordinære generalforsamling, men genvalg kan finde sted.
- 9.2. Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når over halvdelen af samtlige bestyrelsesmedlemmer er til stede. De i bestyrelsen behandlede emner afgøres ved simpelt stemmeflertal. Formandens stemme er udslagsgivende ved stemmelighed.
- 9.3. Bestyrelsen skal ved en forretningsorden træffe nærmere bestemmelser om udførelsen af sit hverv.
- 9.4. Bestyrelsen skal ansætte 1-3 direktører til at varetage den daglige ledelse af selskabets virksomhed.

10. Tegningsregel

- 10.1. Selskabet tegnes af en direktør i forening med ét bestyrelsesmedlem eller af den samlede bestyrelse.

11. Revision

- 11.1. Selskabets regnskaber revideres af én eller to statsautoriserede eller registrerede revisorer, der vælges af den ordinære generalforsamling for tiden indtil næste ordinære generalforsamling. Genvalg kan finde sted.

12. Regnskabsår, udbytteuddeling, reservefonds m.v.

- 12.1. Selskabets regnskabsår skal være 1. januar til 31. december.

13. Elektronisk kommunikation

- 13.1. Selskabet anvender elektronisk dokumentudveksling og elektronisk post (e-mail) i sin kommunikation med aktionærene, jfr. aktieselskabslovens § 65b. Det påhviler hver enkelt aktionær at sikre, at selskabet er i besiddelse af aktionærens korrekte postadresse og e-mail adresse.

- 13.2. Indkaldelse af aktionærene til generalforsamlinger, herunder fuldstændige forslag til vedtægtsændringer, tilsendelse af dagsorden, regnskabsmeddelelser, årsrapport og andre regnskabsmæssige rapporter, fondsbørsmeddelelser, generalforsamlingsprotokollater, prospekter og adgangskort samt andre generelle eller individuelle oplysninger fra selskabet fremsendes per e-mail.
- 13.3. Oplysning om kravene til de anvendte systemer og øvrige tekniske krav samt fremgangsmåden i forbindelse med offentliggørelse af meddelelser til selskabets aktionærer og elektronisk kommunikation kan findes på selskabets hjemmeside.
14. **Bemyndigelser**
- 14.1. Bestyrelsen bemyndiges til i tiden indtil den 30. november 2009 ad en eller flere gange at lade selskabet erhverve selskabets egne aktier indtil en grænse på maksimalt 10 % af selskabets nominelle aktiekapital. Erhvervelsen må ske til markedskursen på erhvervelsestidspunktet, dog mindst til en kurs på DKK 4 og højst til en kurs på DKK 20 for en aktie á nominelt DKK 1.
- 14.2. Bestyrelsen bemyndiges til i tiden indtil den 30. maj 2012 ad en eller flere gange at gennemføre forhøjelse af selskabets aktiekapital med indtil nominelt DKK 3.000.000 aktier, svarende til 3.000.000 styk aktier á nominelt 1 DKK, med eller uden fortegningsret for de bestående aktionærer. Tegningskursen fastsættes af bestyrelsen, men skal mindst være DKK 6 for en aktie á nominelt DKK 1. De nye aktier skal lyde på navn og skal have samme rettigheder som de bestående aktier.
- 14.3. Bestyrelsen bemyndiges til i tiden indtil den 30. maj 2012 ad en eller flere gange at udstede tegningsoptioner til udvalgte medarbejdere til tegning af indtil nominelt DKK 900.000 aktier, svarende til 900.000 stk. aktier á DKK 1, til en tegningskurs på mindst 4 DKK per aktie á nominelt DKK 1. Bestyrelsen fastlægger vilkårene for erhvervelsen af en aktie på grundlag af en tegningsoption. Selskabets aktionærer har ikke fortegningsret til de tegningsoptioner, som måtte blive udstedt, ligesom selskabets aktionærer ikke har fortegningsret til de aktier, som måtte blive udstedt på grundlag af udstedte tegningsoptioner. Aktier udstedt i forbindelse med udnyttelse af tegningsoptioner skal noteres på navn og have samme rettigheder som selskabets eksisterende aktier. Bestyrelsen bemyndiges til i tiden indtil den 30. maj 2012 i det omfang de tildelte tegningsoptioner udnyttes ad en eller flere gange at gennemføre den til tegningsoptionerne hørende forhøjelse af selskabets aktiekapital indtil nominelt DKK 900.000 aktier uden fortegningsret for de bestående aktionærer og til den i tegningsoptionen fastlagte kurs. De nye aktier skal lyde på navn og skal have samme rettigheder som de bestående aktier.
- 14.4. Bestyrelsen bemyndiges til at lade selskabets aktier optage til notering på "Københavns Fondsbørs eller på First North".

Den 16. august 2007 har bestyrelsen udnyttet bemyndigelsen i pkt 14.2 delvist til at gennemføre kontant forhøjelse af selskabets aktiekapital med nom. kr. 250.000 aktier til en kurs på DKK 6 per aktie á DKK 1.

Den 1. oktober 2007 har bestyrelsen udnyttet bemyndigelsen i pkt 14.2 delvist til at gennemføre en yderligere kontant forhøjelse af selskabets aktiekapital med nom. kr. 750.000 aktier til en kurs på DKK 6,5 per aktie á DKK 1.

Den 31. oktober 2007 har bestyrelsen udnyttet bemyndigelsen i pkt 14.2 delvist til at gennemføre en yderligere kontant forhøjelse af selskabets aktiekapital med nom. kr. 700.000 aktier til en kurs på DKK 7,5 per aktie á DKK 1.

Ovenstående vedtægter er vedtaget den 31. oktober 2007

I bestyrelsen:

Jens Nielsen, formand

Johan Blach Petersen

Jørn Larsen

Kresten Krab Thorup

Jesper G. Carøe

10 Udvalgte regnskabsoplysninger

10.1 Årsregnskab

Selskabets årsregnskab for 2006 findes i sin helhed sidst i prospektet som Bilag I.

10.2 Økonomiske hoved- og nøgletal (koncern)

	1. halvår 2007 <i>Ej reviewet</i> <i>Ej revideret</i> (t.kr.)	2006 <i>revideret</i> (t.kr.)	1. halvår 2006 <i>Ej reviewet</i> <i>Ej revideret</i> (t.kr.)	2005 <i>revideret</i> (t.kr.)	2004 <i>revideret</i> <i>(klasse B)</i> (t.kr.)
Nettoomsætning	23.697	36.221	16.919	23.508	5.866
Bruttoresultat	17.128	27.657	13.370	16.042	4.091
Resultat af ordinær primær drift	1.925	2.044	3.400	566	927
Resultat af finansielle poster	-113	-395	2	-46	-71
Periodens resultat	1.438	1.025	2.449	364	2.109
Langfristede aktiver	10.708	10.576	11.917	11.833	12.148
Kortfristede aktiver	22.597	15.259	15.803	10.246	3.586
Aktiver i alt	33.305	25.835	27.720	22.079	15.734
Aktiekapital	15.000	1.712	1.712	1.712	1.712
Egenkapital (Triforks andel)	14.277	13.417	15.445	13.252	13.770
Hensatte forpligtelser	0	0	0	0	33
Langfristede forpligtelser	2.136	2.441	156	171	0
Kortfristede forpligtelser	16.892	9.136	8.304	5.375	1.931
Pengestrøm fra driften	2.179	5.730	5.285	5.698	2.010
Pengestrøm til investering, netto	3.435	-7.699	-3.104	-5.022	-721
Heraf til investering i materielle aktiver, netto					
Pengestrøm fra finansiering	-2.805	1.270	-1.015	-1.529	-14.776
Pengestrøm i alt	2.809	-699	1.166	-853	-13.487
Nøgletal					
Bruttomargin	72,28%	76,36%	79,02%	68,24%	69,74%
Overskudsgrad	8,12%	5,64%	20,10%	2,41%	15,80%
Egenkapitalandel (soliditet)	42,87%	55,19%	55,72%	74,89%	87,52%
Egenkapitalforrentning	9,80%	6,66%	16,37%	2,40%	16,37%
Gennemsnitligt antal ansatte	49	35	32	24	5

Nøgletal for 2006 og 2005 er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2005". Hoved- og nøgletal 2006 og 2005 er opstillet i overensstemmelse med regnskabsoplysningerne i afsnit 11. Sammenligningstallene for 2004 er ikke tilpasset IFRS, hvorfor der skal tages højde herfor ved sammenligning. Halvårstal er ikke reviewet og revideret.

10.3 Proforma regnskabsoplysninger

Trifork A/S har i 2007 erhvervet samtlige aktier i selskaberne Delta Software A/S og Interprise Consulting A/S. For en nærmere optale af de erhvervede selskaber henvises til afsnit 7.2.

Under henvisning til Kommissionens forordning (EF) nr. 809/2004 af 29. april 2004 punkt 9 og bilag 2, er det vurderet at de i 2007 nyerhvervede datterselskaber Delta Software A/S og Interprise Consulting A/S, som indgår i den nuværende Trifork koncern, har en betydelig effekt på den fremtidige omsætning og indtjening. Derfor har ledelsen udarbejdet proforma regnskabsoplysninger såfremt selskaberne Delta Software A/S og Interprise Consulting A/S var erhvervet pr. 1. januar 2006.

Proforma regnskabssammenholdelsen for Trifork A/S for 1. januar - 31. december 2006, er udarbejdet med det formål at belyse den finansielle udvikling i koncernen, og således som udviklingen ville se ud, hvis den nuværende koncernstruktur var etableret fra 1. januar 2006.

Proforma regnskabssammenholdelsen er udarbejdet under anvendelse af den af ledelsen for Trifork A/S besluttede fremadrettede regnskabspraksis, som omtalt i afsnit 11.6, og udelukkende med et vejledende formål for øje. Som det fremgår af proforma regnskabssammenholdelsen for 2006 omhandler dette i sagens natur en hypotetisk situation.

Sammenholdelsen baseres på:

- Trifork A/S koncernresultatopgørelse og -balance for 2006 efter omarbejdelse til den fremadrettede regnskabspraksis i overensstemmelse med IFRS som godkendt af EU. Der henvises til afsnit 11.10.
- Delta Software A/S senest aflagte årsrapport vedrører perioden 1. maj 2006 til 30. april 2007. Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B. Det er ledelsens vurdering at den fremadrettede regnskabspraksis omkring indregning og måling i overensstemmelse med IFRS som godkendt af EU, ikke påvirker selskabets resultat og egenkapital. Under hensyntagen til sammenlignelig regnskabsperiode med resten af koncernen, har selskabet udarbejdet et perioderegnskab for perioden 1. januar 2006 til 31. december 2006, som er lagt til grund for proforma regnskabssammenholdelsen. Perioderegnskabet er reviewet af Delta Software A/S' revisorer, JENSEN Revision & Rådgivende statsautoriseret revisionsvirksomhed..
- Interprise Consulting A/S senest aflagte årsrapport vedrører perioden 1. januar til 31. december 2006. Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B. Det er ledelsens vurdering at den fremadrettede regnskabspraksis omkring indregning og måling i overensstemmelse med IFRS som godkendt af EU, ikke påvirker selskabets resultat og egenkapital.
- Der er i opgørelsen ikke taget højde for erhvervessummen og købesums allokering for de tilkøbte selskaber samt afskrivninger på immaterielle aktiver og finansieringsomkostninger som følge af erhvervelsen.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt Proforma regnskabsoplysningerne for perioden 1. januar - 31. december 2006 for Trifork A/S koncernen som indeholdt i nærværende prospect.

Trifork koncernen blev etableret i sin nuværende form i løbet af 2007. Proforma regnskabsoplysningerne repræsenterer som følge heraf regnskabstal for en periode, hvor den nuværende koncern forbindelse ikke eksisterede. Udarbejdelsen af proforma regnskabsoplysningerne er foretaget på basis af en forudsætning om, at koncernen i sin nuværende form eksisterede 1. januar 2006.

Proforma regnskabssammenholdelsen for perioden 1. januar 2006 til 31. december 2006 er aflagt i overensstemmelse med indregnings og målebestemmelserne i henhold IFRS som godkendt af EU.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at proforma regnskabsoplysningerne for 2006 under skyldig hensyntagen til ovenstående indregningskriterier, giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af koncernens drift og pengestrømme for perioden 1. januar 2006 til 31. december 2006.

Proforma regnskabsoplysningerne omhandler i sagens natur en hypotetisk situation og afspejler derfor ikke koncernens reelle finansielle stilling eller resultater.

Århus, den 4. december, 2007

Direktion



Jørn Larsen




Kresten Krab Thorup

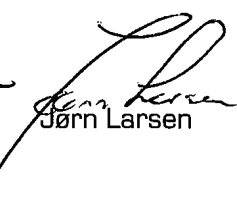
Bestyrelse



Jens Nielsen
(formand)



Johan Blach Petersen



Jørn Larsen



Kresten Krab Thorup



Jesper G. Carøe

Revisionspåtegning om proforma regnskabsoplysninger

Til aktionærerne og potentielle investorer i Trifork A/S

Vi har som generalforsamlingsvalgte revisorer gennemgået de af ledelsen udarbejdede proforma regnskabsoplysninger for 2006.

Proforma regnskabsoplysningerne er udarbejdet i henhold til Kommissionens forordning nr. 809/2004 af 29. april 2004, Bilag II.

Ledelsens ansvar for de proforma regnskabsmæssige oplysninger

Selskabets bestyrelse og direktion har ansvaret for at proforma regnskabsoplysningerne for 2006 opfylder kravene efter International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU samt Kommissionens forordning nr. 809/2004 af 29. april 2004, Bilag II.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er på grundlag af vores gennemgang at udtrykke en konklusion om at proforma oplysningerne er blevet indsamlet på forsvarlig vis på det beskrevne grundlag samt at disse er i overensstemmelse med Trifork A/S' anvendt regnskabspraksis.

Vi har tilrettelagt og udført vores arbejde med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at proforma regnskabsoplysningerne ikke indeholder væsentlig fejlinformation af regnskabsmæssig karakter.

Vi har gennemgået proforma regnskabsoplysningerne herunder anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, som vi har påset er korrekt gengivet fra Trifork A/S koncern resultatopgørelse og balance for 2006 efter omarbejdelse til den fremadrettede regnskabspraksis i overensstemmelse med IFRS som godkendt af EU, jf. afsnit 11.10, fra Interprise Consulting A/S senest aflagte årsrapport for 2006 og fra Delta Software A/S' perioderegnskab 1. januar 2006 til 31. december 2006.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at proforma regnskabsoplysningerne for 2006 er blevet indsamlet på forsvarlig vis på det beskrevne grundlag samt at disse er i overensstemmelse med Trifork A/S' anvendt regnskabspraksis.

Proforma regnskabsoplysningerne omhandler i sagens natur en hypotetisk situation og afspejler derfor ikke koncernens reelle finansielle stilling eller resultater.

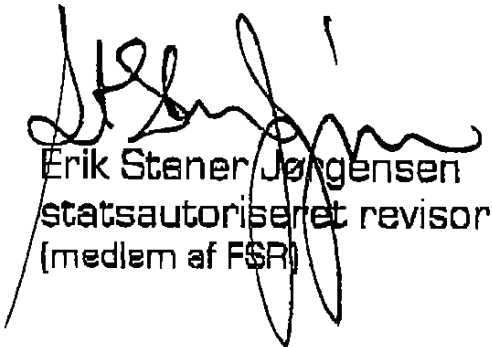
Supplerende oplysninger

Trifork A/S koncernen blev etableret i sin nuværende form i løbet af 2007. Proforma regnskabsoplysningerne repræsenterer som følge heraf regnskabstal for en periode, hvor koncernen ikke eksisterede.

København, den 4. december 2007

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Erik Steiner Jørgensen
statsautoriseret revisor
(medlem af FSR)



Brian Dahl
statsautoriseret revisor
(medlem af FSR)

Proforma regnskabsoplysninger for Trifork A/S koncernen 2006

	<u>Trifork A/S</u>	<u>Interprise Consulting A/S</u>	<u>Delta Software A/S</u>		<u>Proforma Trifork koncernen</u>
	Koncern- årsregnskab omarbejdet til IFRS for 2006 (t.kr.)	Historisk aflagte årsrapport for 2006 (t.kr.)	Periode regnskab 1/1-31/12 2006 (reviewet) (t.kr.)	Proforma justeringer (t.kr.)	Proforma årsregnskab for 2006 (t.kr.)
Nettoomsætning	36.221	14.197	7.803		58.221
Direkte omkostninger	5.828	0	1.654		7.482
Andre eksterne omkostninger	<u>2.736</u>	<u>2.591</u>	<u>921</u>		<u>6.248</u>
Bruttofortjeneste	27.657	11.606	5.228		44.491
Personaleomkostninger	21.378	9.886	4.656		35.920
Af- og nedskrivninger	<u>4.235</u>	<u>987</u>	<u>112</u>		<u>5.334</u>
Resultat af primær drift	2.044	733	460		3.237
Nedskrivning af associeret virksomhed	-417	0	0		-417
Andre finansielle indtægter	138	2	41		181
Andre finansielle omkostninger	<u>-116</u>	<u>-118</u>	<u>0</u>		<u>-234</u>
Resultat før skat	1.649	617	501		2.767
Skat af årets resultat	<u>624</u>	<u>207</u>	<u>147</u>		<u>978</u>
Årets resultat	<u>1.025</u>	<u>410</u>	<u>354</u>		<u>1.789</u>

Aktiver

	Trifork A/S Koncern- årsregnskab omarbejdet til IFRS for 2006 [t.kr.]	Interprise Consulting A/S Historisk aflagte årsrapport for 2006 [t.kr.]	Delta Software A/S Periode regnskab 1/1-31/12 2006 [reviewet] [t.kr.]	Proforma justeringer [t.kr.]	Proforma Trifork koncernen Proforma årsregnskab for 2006 [t.kr.]
Ej allokeret købesum				10.774	10.774
Erhvervet kundekreds	2.136	0	0		2.136
Udviklingsprojekter	4.032	2.422	0		6.454
Immaterielle anlægsaktiver i alt	6.168	2.422	0	10.774	19.364
Indretning af lejede lokaler	106	0	0		106
Driftsmateriel og inventar	1.784	264	185		2.233
Materielle anlægsaktiver i alt	1.890	264	185		2.339
Kapitalandele i associerede virksomheder	383	0	0		383
Udskudt skatteaktiv	2.135	0	99		2.234
Finansielle anlægsaktiver i alt	2.518	0	99		2.617
Langfristet aktiver i alt	10.576	2.686	284	10.774	24.320
Tilgodehavender fra salg	8.339	2.409	1.345		12.093
Andre tilgodehavender	2.171	309	301		2.781
Selskabsskat	496	0	0		496
Periodeafgrænsningsposter	0	68	137		205
Værdipapirer	0	0	25		25
Likvide beholdninger	4.253	1.447	1.087		6.787
Kortfristede aktiver i alt	15.259	4.233	2.895		22.387
Aktiver i alt	25.835	6.919	3.179	10.774	46.707

Passiver

	Trifork A/S Koncern- årsregnskab omarbejdet til IFRS for 2006 (t.kr.)	Interprise Consulting A/S Historisk aflagte årsrapport for 2006 (t.kr.)	Delta Software A/S Periode regnskab 1/1-31/12 2006 (reviewet) (t.kr.)	Proforma justeringer (t.kr.)	Proforma Trifork koncernen Proforma årsregnskab for 2006 (t.kr.)
Aktiekapital	1.712	1.393	500	-943	2.662
Overført resultat.	9.205	2.708	975	2.117	15.005
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	<u>2.500</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.500</u>
Egenkapital tilhørende moder- selskabets aktionærer	13.417	4.101	1.475	1.174	20.167
Minoritetsinteresser	<u>841</u>	<u>0</u>	<u>0</u>		<u>841</u>
Egenkapital i alt.	<u>14.258</u>	<u>4.101</u>	<u>1.475</u>	<u>1.174</u>	<u>21.008</u>
Hensættelser til udskudt skat	<u>0</u>	<u>159</u>	<u>0</u>		<u>159</u>
Hensatte forpligtelser i alt.	<u>0</u>	<u>159</u>	<u>0</u>		<u>159</u>
Gæld til pengeinstitutter.	<u>2.441</u>	<u>0</u>	<u>0</u>		<u>2.441</u>
Langfristet gæld i alt	<u>2.441</u>	<u>0</u>	<u>0</u>		<u>2.441</u>
Købesum for dattervirksomheder.....				9.600	9.600
Gæld til pengeinstitutter.	909	786	0		1.695
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.561	100	198		1.859
Anden gæld.	6.666	1.348	887		8.901
Periodeafgrænsningsposter	<u>0</u>	<u>425</u>	<u>619</u>		<u>1.044</u>
Kortfristet gæld i alt	<u>9.136</u>	<u>2.659</u>	<u>1.704</u>	<u>9.600</u>	<u>23.099</u>
Passiver i alt.	<u>25.835</u>	<u>6.919</u>	<u>3.179</u>	<u>10.774</u>	<u>46.707</u>

Note 1: Køb af dattervirksomheder (t.kr.)

Egenkapital Delta Software A/S:	1.475
Egenkapital Interprise Consulting A/S:	<u>4.101</u>
	5.576
Ej allokeret købesum	<u>10.774</u>
Købesum i alt	<u>16.350</u>

Købesumsfinansiering (t.kr.)

Kontant vederlæggelse	9.600
Vederlæggelse i aktier	6.750
Finansiering i alt	<u>16.350</u>

Krydsreferencetabel

Der følger af pkt. 20.1 i bilag 1 i Kommissionens forordning (EF) nr. 809/2004 af 29. april 2004 om gennemførelse af Europa-Parlamentets og Rådets direktiv 2003/71/EF for så vidt angår oplysninger i prospekter samt disses format, integration af oplysninger ved henvisning og offentliggørelse af sådanne prospekter samt annoncering (prospektforordningen), at reviderede regnskabsoplysninger for de seneste tre regnskabsår skal medtages i prospektet. I overensstemmelse med artikel 28 i prospektforordningen og § 18, stk. 2, i bekendtgørelse nr. 1232 af 22. oktober 2007 "Bekendtgørelse om prospekter for værdipapirer, der optages til handel på et reguleret marked, og ved første offentlige udbud af værdipapirer over EUR 2.500.000" (prospektbekendtgørelsen), integreres følgende oplysninger i prospektet ved henvisning til selskabets hjemmeside www.trifork.com:

Henvisning til Trifork A/S' årsrapport (se afsnit 11.1)

Henvisning til Interprise Consulting A/S' årsrapport for:

Oplysningselementer	2006 (side)	2005 (side)	2004 (side)
Ledelsens beretning	3-4	3-5	3-5
Ledelsespåtegning	1	1	1
Revisionspåtegning	2	2	2
Anvendt regnskabspraksis	5-8	6-10	6-10
Resultatopgørelse	9	11	11
Balance	10-11	12-13	12-13
Pengestrømsopgørelse	12	14	14
Noter	13-16	15-18	15-19

Henvisning til Delta Software A/S' årsrapport for:

Oplysningselementer	2006/07 (side)	2005/06 (side)	2004/05 (side)
Ledelsens beretning	4	4	4
Ledelsespåtegning	2	2	2
Revisionspåtegning	3	3	3
Anvendt regnskabspraksis	5-7	5-7	5-7
Resultatopgørelse	8	8	8
Balance	9-10	9-10	9-10
Noter	11-13	11-13	11-14

11 Regnskabsoplysninger

De generalforsamlingsgodkendte årsrapporter for 2005 og 2006 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder tilpasset enkelte elementer fra regnskabsklasse C. Det er påkrævet, jf. prospektforordningen, at de seneste to års reviderede historiske regnskabsoplysninger præsenteres i en form, der er i overensstemmelse med den, som vil blive anvendt ved næste offentliggjorte årsrapport. Som konsekvens heraf er der i de regnskabsmæssige oplysninger, afsnit 11.6 og 11.7, indarbejdet de supplerende regnskabsmæssige oplysninger, som ville være påkrævet, såfremt Trifork A/S' årsrapporter for 2005 og 2006 var aflagt efter IFRS og årsregnskabslovens regnskabsklasse D samt OMX Nordic Exchange Copenhagen A/S' regler for udstedelse af børsnoterede virksomheder.

11.1 Krydsreferencetabel for historiske regnskabsoplysninger

Der følger af pkt. 20.1 i bilag 1 i Kommissionens forordning (EF) nr. 809/2004 af 29. april 2004 om gennemførelse af Europa-Parlamentets og Rådets direktiv 2003/71/EF for så vidt angår oplysninger i prospekter samt disses format, integration af oplysninger ved henvisning og offentliggørelse af sådanne prospekter samt annoncering (prospektforordningen), at reviderede regnskabsoplysninger for de seneste tre regnskabsår skal medtages i prospektet. I overensstemmelse med artikel 28 i prospektforordningen og § 18, stk. 2, i bekendtgørelse nr. 1232 af 22. oktober 2007 "Bekendtgørelse om prospekter for værdipapirer, der optages til handel på et reguleret marked, og ved første offentlige udbud af værdipapirer over EUR 2.500.000" (prospektbekendtgørelsen), integreres følgende oplysninger i prospektet ved henvisning til selskabets hjemmeside www.trifork.com:

Oplysningselementer	Henvisning til årsrapport* for:		
	2006 (side)	2005 (side)	2004 (side)
Ledelsens beretning.....	3	3	3
Ledelsespåtegning.....	1	1	1
Revisionspåtegning.....	2	2	2
Anvendt regnskabspraksis.....	17	5	5
Resultatopgørelse.....	24, 33	8	8
Balance.....	25, 35	9	9
Pengestrømsopgørelse.....	28, 37	11	11
Noter.....	29, 38	12	12

* For 2004 og 2005: "Eastfork Object Space A/S"; for 2006: "Eastfork Object Space A/S (under navneændring til Trifork A/S).

11.2 Supplerende regnskabsmæssige oplysninger aflagt efter IFRS

Årsrapporterne for Trifork A/S er aflagt efter årsregnskabsloven, regnskabsklasse B, tilpasset enkelte elementer fra regnskabsklasse C.

Som børsnoteret selskab skal Trifork A/S aflægge koncernregnskab efter IFRS - de internationale regnskabsstandarder som godkendt af EU-kommissionen og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporterne for børsnoterede selskaber, samt moderselskabsregnskab for Trifork A/S efter årsregnskabslovens regnskabsklasse D.

Regnskabsaflæggelsen efter IFRS og årsregnskabslovens regnskabsklasse D vil medføre visse ændringer i forhold til den indregning, måling og klassifikation, der er foretaget i de for 2005 og 2006 aflagte årsrapporter for Trifork A/S, ligesom regnskabsaflæggelsen efter IFRS og regnskabsklasse D vil stille krav om afgivelse af yderligere oplysninger.

I det følgende fremgår den regnskabsmæssige effekt af overgangen til IFRS og regnskabsklasse D samt de supplerende regnskabsmæssige oplysninger, som vil være krævet i forhold til de aflagte årsrapporter for 2005 og 2006 for Trifork A/S.

Årsrapporten for 2004, der er aflagt efter årsregnskabslovens regnskabsklasse B, er ikke tilpasset IFRS.

11.3 Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt de supplerende regnskabsmæssige oplysninger aflagt efter IFRS til årsrapporterne for regnskabsårene 1. januar - 31. december 2005 og 1. januar - 31. december 2006 for Trifork A/S som indeholdt i nærværende prospekt.

Det er vores opfattelse, at regnskaberne i de officielle årsrapporter for regnskabsårene 1. januar - 31. december 2005 og 1. januar - 31. december 2006 sammen med de supplerende regnskabsmæssige oplysninger opfylder kravene efter International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU, årsregnskabslovens regnskabsklasse D og OMX Nordic Exchange Copenhagen A/S' regler for udstedere af børsnoterede virksomheder.

Århus, den 4. december 2007

Direktion



Jørn Larsen



Kresten Krab Thorup

Bestyrelse


Jens Nielsen
(formand)


Johan Blach Petersen


Jørn Larsen


Kresten Krab Thorup


Jesper G. Carøe

11.4 Gennemgang af de historiske regnskabsår 2004-2006

Driftsresultater

I perioden 2004-2007 har selskaberne i Trifork A/S haft en pæn udvikling i omsætning, resultat samt antal medarbejdere. Der arbejdes konstant med forbedring af resultaterne samtidig med at en vækst på over 25% årligt fastholdes. For regnskabsårene 2004, 2005 og 2006, samt for 1. halvår af regnskabsåret 2007 har Selskabet efter ledelsens vurdering haft et pænt driftsresultat. Nøgletal for nævnte regnskabsperioder fremgår af oversigten på side 70.

Umiddelbart inden påbegyndelsen af regnskabsåret 2004 frasolgte Selskabet datterselskabet ACURE til Mærsk Data. Sundhedssektoren i Danmark har som helhed siden 2000 investeret kraftigt i kliniske informationssystemer til sundhedssektoren, og det var således en væsentlig del af koncernens forretning der fragik ved nævnte salg.

For regnskabsårene 2004 og 2005 har en væsentlig del af koncernens omsætning bestået i konsulentaktiviteter for ACURE A/S, og som sådan har koncernen fortsat indirekte haft væsentlige aktiviteter indenfor sundhedsinformatik, et område der bl.a. har bidraget til koncernens fortsatte vækst i omsætning og indtjening. I forbindelse med afhændelsen af interesser i ACURE blev der indgået en konkurrenceklausul for koncernen vedrørende aktiviteter indenfor sundhedsinformatik. Konkurrenceklausulen bortfaldt ved indgangen til regnskabsåret 2006, og Selskabet er efterfølgende begyndt selvstændigt at drive forretning inden for dette område. Konsulent- og underleverance-aktiviteter for ACURE er gradvist aftaget over perioden for disse historiske regnskabsperioder, således at Trifork koncernen medio 2007 kun havde få konsulenter tilknyttet ACURE.

Fra og med 2006 har koncernen endvidere udvidet med yderligere nye aktiviteter inden for den offentlige sektor, således at niveauet for konsulentaktiviteter hvad angår både omsætning og resultat har været stigende igennem hele perioden for de historiske regnskabsoplysninger, uanfægtet at aktivitetsniveauet i forhold til ACURE har været på vej ned i den sidste del af perioden.

Som konsekvens af ovennævnte frasalg og konkurrenceklausul påbegyndtes i regnskabsåret 2004 nye aktiviteter der skulle tjene til at stabilisere koncernens fortsatte udvikling ved at inddrage løsninger til den finansielle sektor som et nyt forretningsområde. Denne satsning har vist sig at være en succes, således at dette område medio 2007 udgør en væsentlig del af koncernens forretning. Der forventes fortsat vækst inden for forretningsområdet 'løsninger til den finansielle sektor'.

I perioden 2005 og frem har koncernen endvidere udvidet sine aktiviteter indenfor performance- og procesoptimering, og har bl.a. investeret i efteruddannelse af medarbejdere, produktudvikling på P4 samt investeringer i samarbejde med forretningspartnere omkring disse serviceydelser.

I hele perioden for de historiske regnskabsoplysninger har selskabet hvert år øget både omsætning og resultat for konferenceaktiviteterne, der har bestået af én årlig konference i 2004, 2005 og 2006. I 1. halvår 2007 er disse aktiviteter udvidet med yderligere én konference i London.

Finansiel tilstand

Selskabets aktiviteter og vækst har i perioden for de historiske regnskabsoplysninger været selvfinansierende, og koncernen har således valgt ikke at øge finansieringsbelastningen ud over en kassekredit til at tilgodese midlertidige likviditetsbehov. Eneste væsentlige undtagelse hertil er, at Selskabet i forbindelse med erhvervelsen af Vækstfondens aktier i datterselskabet Trifork Services A/S i august 2006 optog lån stort DKK 2,3 mio., som er anført på selskabets balance som en langsigtet forpligtelse. Dette fremgår i Trifork A/S' årsregnskab for 2006 side 35.

Det bemærkes endvidere, at selskabets aktiekapital forhøjedes ved en fondsemission i 1. halvår 2007, hvorfor aktiekapitalen i denne periode steg fra DKK mio. 1,712 til DKK mio. 15.

Pengestrømme

Nedenstående tabel redegør for pengestrømme der har været i virksomheden i regnskabsårene fra 2004-2006. Det skal bemærkes at opgørelsen for 2004 ikke er korrigeret ift. ny regnskabspraksis.

Pengestrømsopgørelse 2004 - 2006			
År	2006	2005	2004
Driftsaktiviteter			
Resultat af primær drift	2.044	566	927
Afskrivninger	4.235	1.864	211
Ændring i driftskapital	1.073	3.608	1.331
Finansieringsindtægter	138	39	20
Finansieringsudgifter	-116	-85	-90
Betalt selskabsskat	-1.644	-294	-390
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	5.730	5.698	2.009
Investeringsaktiviteter			
Salg af anlægsaktiviteter	778	29	930
Køb af EOS Reflectory A/S			-1.000
Køb af aktier i HF Technology Invest A/S		-800	
Køb af andel i tilknyttet virksomhed (Trifork Technology A/S)	-4.550		
Aktiverede udviklingsomkostninger	-2.559	-3.066	
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.368	-1.185	-652
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-7.699	-5.022	-722
Finansieringsaktiviteter			
Udbetalinger fra og afdrag til pengeinstitutter	2.270	-29	-776
Betalt udbytte	-1.000	-1.500	14.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	1.270	-1.529	14.776
Pengestrøm i alt	-699	-853	13.489

Af særlige hændelser skal følgende bemærkes:

- 1) Driftsaktiviteter:
 - a. For regnskabsårene 2004, 2005 og 2006 Selskabet efter ledelsens vurdering haft et pænt driftsresultat.
- 2) Investeringsaktiviteter
 - a. 2004: Opkøb af EOS Reflectory A/S til en værdi af DKK 1 mio.
 - b. 2005: Køb af 25% af aktiekapitalen i HF Technology Invest A/S til en værdi af 800.000. Købesummen er berigtiget kontant. Aktivering af udviklingsomkostninger for produkter jf. s. 60
 - c. 2006: Køb af andel i tilknyttet virksomhed 22,11% af aktiekapitalen i Trifork Technology (nuværende Trifork Services A/S) fra Vækstfonden til en værdi af DKK 4,55 mio. Aktivering af udviklingsomkostninger for produkter jf. s. 60
- 3) Finansieringsaktiviteter
 - a. I forbindelse med køb jf. pkt 2.c blev der ekstraordinært optaget langfristet banklån på DKK 2,3 mio.

11.5 Den uafhængige revisors erklæring om regnskabsmæssige oplysninger

Til aktionærene og potentielle investorer i Trifork A/S

Vi har revideret de supplerende regnskabsmæssige oplysninger aflagt efter IFRS for Trifork A/S til årsrapporterne for regnskabsårene 1. januar - 31. december 2005 og 1. januar - 31. december 2006. De supplerende regnskabsmæssige oplysninger afgives med henblik på, at koncernregnskabet i de officielle årsrapporter for regnskabsårene 1. januar - 31. december 2005 og 1. januar - 31. december 2006 sammen med de supplerende regnskabsmæssige oplysninger opfylder kravene efter

International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporterne for børsnoterede selskaber samt at moderselskabsregnskabet i de officielle årsrapporter for regnskabsårene 1. januar - 31. december 2005 og 1. januar - 31. december 2006 sammen med de supplerende regnskabsmæssige oplysninger opfylder kravene efter årsregnskabslovens regnskabsklasse D.

Ledelsens ansvar for de supplerende regnskabsmæssige oplysninger

Ledelsen har ansvaret for, at koncern- og moderselskabsregnskaberne i de officielle årsrapporter for regnskabsårene 1. januar - 31. december 2005 og 1. januar - 31. december 2006 sammen med de supplerende regnskabsmæssige oplysninger opfylder kravene efter International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU samt årsregnskabslovens regnskabsklasse D og OMX Nordic Exchange Copenhagen A/S' regler for udstedere af børsnoterede virksomheder.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om de supplerende regnskabsmæssige oplysninger på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at de supplerende regnskabsmæssige oplysninger ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der indgår i de supplerende regnskabsmæssige oplysninger. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i de supplerende regnskabsmæssige oplysninger, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved denne risikovurdering overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse af de supplerende regnskabsmæssige oplysninger med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. Revisionen omfatter endvidere en vurdering af den samlede præsentation af de supplerende regnskabsmæssige oplysninger.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncern- og moderselskabsregnskaberne i de officielle årsrapporter for regnskabsårene 1. januar - 31. december 2005 og 1. januar - 31. december 2006 sammen med de supplerende regnskabsmæssige oplysninger aflagt efter IFRS opfylder kravene efter International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU for koncernregnskabet og årsregnskabslovens regnskabsklasse D for moderselskabsregnskabet og OMX Nordic Exchange Copenhagen A/S' regler for udstedere af børsnoterede virksomheder.

Supplerende oplysninger

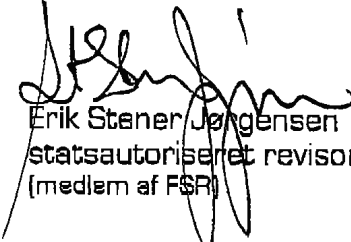
Årsrapporterne for regnskabsårene 2004, 2005 og 2006 er revideret af Kvist & Jensen, Statsautoriserede Revisorer A/S, ved statsautoriseret revisor Jan Meelby Klausen, som har afgivet revisionspåtegning på årsrapporterne for Trifork A/S uden forbehold eller supplerende oplysninger.

Vi har påset, at de regnskabsmæssige oplysninger er i overensstemmelse med årsrapporterne for 2004, 2005 og 2006.

København, den 4. december 2007

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Erik Stener Jørgensen
statsautoriseret revisor
(medlem af FSR)



Brian Dahl
statsautoriseret revisor
(medlem af FSR)

11.6 Anvendt regnskabspraksis

Trifork A/S' forventede officielle notering på OMX Nordic Exchange Copenhagen A/S medfører, at koncernens årsrapport udarbejdes i overensstemmelse med IFRS som godkendt af EU samt OMX Nordic Exchange Copenhagen A/S' regler for udstedere af børsnoterede værdipapirer.

Den anvendte regnskabspraksis i moderselskabet vedrørende indregning og måling skal følge årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse D.

Effekten af den ændrede regnskabspraksis for koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er specificeret i afsnittene "Effekt af overgang til IFRS", side 90, og "Effekt af overgang til årsregnskabslovens regnskabsklasse D", side 97.

Koncernregnskabstallene og tilhørende noter for 2005 og 2006 er udarbejdet efter de standarder og fortolkningsbidrag, der er gældende for 2006.

Følgende EU godkendte standarder, ændringer til eksisterende standarder samt fortolkninger, som er relevante for koncernregnskabet for Trifork A/S, træder i kraft for 2007:

- Ændringer til IAS 1 som kræver oplysning om virksomhedens mål, politikker samt processer i forbindelse med kapitalstyring. Ændringen har alene betydning for oplysningerne i årsrapporten, og implementeringen vil derfor ikke få nogen beløbsmæssig effekt.

Den anvendte regnskabspraksis er herefter:

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser for hver enkelt regnskabspost, som beskrevet nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Trifork A/S samt dattervirksomheder, hvori Trifork A/S har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens dagsværdi af identificerbare nettoaktiver og indregnede eventualforpligtelser på overtagelsestidspunktet.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapital i dattervirksomheder, der ikke ejes 100% indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men vises særskilt.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt.

Ved køb af nye virksomheder, hvor moderselskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

For virksomhedssammenslutninger foretaget den 1. januar 2005 eller senere indregnes positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse. Første værdiforringelsestest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af udenlandsk enhed med anden funktionel valuta end Trifork koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om målingen af overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte dagsværdier. Såfremt det efterfølgende viser sig, at identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser havde en anden dagsværdi på overtagelsestidspunktet end først antaget, reguleres goodwill indtil 12 måneder efter overtagelsen. Effekten af reguleringen indregnes i primoegenkapitalen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill alene som følge af ændringer i skøn over betingede købsvederlag, med mindre der er tale om væsentlige fejl. Dog medfører efterfølgende realisation af den overtagne virksomheds udskudte skatteaktiver, som ikke blev indregnet på overtagelsestidspunktet, indregning af skattefordelen i resultatopgørelsen og samtidig nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi af goodwill.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet samt omkostninger til salget eller afviklingen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter afholdte variable omkostninger, der direkte kan henføres til nettoomsætningen.

Andre eksterne omkostninger

I andre eksterne omkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til administration af koncernen, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokale m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter gager og lønninger til samtlige ansatte, samt omkostninger til fremmedarbejder. Endvidere indregnes øvrige personaleomkostninger.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Trifork A/S er sambeskattet med en række helejede danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende de skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Balancen

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill, der erhverves efter den 1. januar 2005 (overgangsdato til IFRS), måles til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger.

Øvrige immaterielle aktiver med en ubestemmelig brugstid måles til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill og immaterielle aktiver med en ubestemmelig brugstid gennemgås årligt for at afgøre, om der skal foretages nedskrivning for værdiforringelse. Det undersøges endvidere, om der skal foretages nedskrivning for værdiforringelse ved indikation på et sådant behov. Goodwill og immaterielle aktiver med en ubestemmelig brugstid gøres ikke til genstand for amortisering.

Udviklingsomkostninger m.v.

Udviklingsomkostninger omfatter gager og omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmuligheder i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigtsmæssigt at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielt aktiv. Indregningen forudsætter kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne.

Øvrige udviklingsomkostninger udgiftsføres i resultatopgørelsen.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives projektet lineært over 2-5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver.

Materielle aktiver

Indretning af lejede lokaler samt driftsmateriel og inventar og maskiner måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	5 år
Driftsmateriel og inventar	3-5 år

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab

En associeret virksomhed er en virksomhed, hvor koncernen kan udøve betydelig, men ikke bestemmende indflydelse. En tilknyttet virksomhed er en virksomhed, hvor koncernen kan udøve bestemmende indflydelse.

Kapitalandele i associerede virksomheder - og i moderselskabet tillige kapitalandele i tilknyttede virksomheder - måles og indregnes efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige værdi.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året under posterne resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode under lovpligtig reserve i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Nedskrivninger indregnes og fradrages i eventuelle positive lovpligtige reserver, så længe der er en reserve at modregne i.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Goodwill testes årligt for værdiforringelse, første gang inden udgangen af overtagelsesåret. Igangværende udviklingsprojekter testes tilsvarende årligt for værdiforringelse.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for værdiforringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil goodwill er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. Nedskrivningen af goodwill indregnes på en separat linje i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de bliver udnyttet.

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation på værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne der førte til nedskrivningen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdt kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Acontofaktureringer fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser når forudbetalinger overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklarationstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer aktiekapitalen med et beløb svarende til kapitalandelens nominelle beløb.

Provenu ved salg af egne aktier føres direkte på egenkapitalen.

Pensionsforpligtelser

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld. Selskabet har alle indgået bidragsbaserede ordninger.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstrukturering m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Ved erhvervelse af virksomheder indgår hensættelser til omstruktureringer i den overtagne virksomhed i det omfang, de er besluttet og offentliggjort, senest på overtagelsestidspunktet i opgørelsen af anskaffelsessummen og dermed i goodwill eller koncerngoodwill.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører og tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Leasing

Leasingforpligtelser opdeles i finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når den i al væsentlighed overfører risici og fordele ved at eje det leasede aktiv. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Den regnskabsmæssige behandling af finansielt leasede aktiver og den tilhørende forpligtelse er beskrevet under "Materielle aktiver" henholdsvis "Finansielle forpligtelser".

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, målt til kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter, der er koncernens primære segmenteringsformat. Segmenterne følger koncernens risici samt den ledelsesmæssige struktur. Segmenterne er udarbejdet i overensstemmelse med den af koncernen anvendte regnskabspraksis.

Segmentoplysningerne indeholder de poster der direkte kan henføres til de enkelte segmenter.

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikers forenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005". Hoved- og nøgletallene i oversigten er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat}^* \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
Resultat*	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

11.7 Effekt af overgang til IFRS (koncernregnskab)

Resultatet er reduceret med henholdsvis t.kr. 2.865 for 2006 og t.kr. 299 for 2005 som følge af nedskrivningstest af aktiverede udviklingsomkostninger i 2004, 2005 og 2006, indregning af associerede virksomhed til indre værdi samt aktivering af værdi af erhvervet kundekreds i forbindelse med køb af aktier i dattervirksomhed.

Koncernegenkapitalen er som konsekvens heraf reduceret med henholdsvis t.kr. 1.894 for 2006 og t.kr. 1.277 for 2005.

Egenkapital tilhørende moderselskabsaktionærerne er henholdsvis reduceret med t.kr. 1.646 for 2006 og t.kr. 1.216 for 2005.

Udover ovenstående ændringer har overgangen medført enkelte reklassifikationer. Reklassifikationer og ændringer som konsekvens af overgang til IFRS fremgår af nedenstående tabel.

Ændringer i præsentationen i forbindelse med overgangen til IFRS for koncernen

Koncernresultatopgørelse 2005

	Historisk aflagte årsrapport (tkr.)		Reguleringer (IFRS) (tkr.)	Årsregnskaber (efter IFRS) (tkr.)
Nettoomsætning	23.508			23.508
Direkte omkostninger	4.531			4.531
Andre eksterne omkostninger	0	1	2.935	2.935
Personaleomkostninger	<u>13.612</u>	1	<u>-13.612</u>	<u>0</u>
Bruttofortjeneste	5.365		10.677	16.042
Personaleomkostninger		1	13.612	13.612
Af- og nedskrivninger		1	1.447	1.864
.....		6	417	
Salgsomkostninger	1.497	1	-1.497	0
Lokaleomkostninger	856	1	-856	0
Administrationsomkostninger	581	1	-581	0
Andre driftsomkostninger	<u>1.445</u>	1	<u>-1.445</u>	<u>0</u>
Resultat af primær drift.....	983		-417	566
Andre finansielle indtægter	39			39
Andre finansielle omkostninger	<u>-85</u>			<u>-85</u>
Resultat før skat	937		-417	520
Skat af årets resultat.....	274	6	-118	156
Årets resultat	<u>663</u>		<u>-299</u>	<u>364</u>
<i>Der fordeles således:</i>				
Resultatandel til moder- selskabets aktionærer	1.097		-200	897
Minoritetsinteressers andel af dattervirksom- heders resultat.....	<u>-434</u>	6	<u>-99</u>	<u>-533</u>
Årets resultat	<u>663</u>		<u>-299</u>	<u>364</u>

Koncernbalance 2005

Aktiver	Historisk aflagte årsrapport (tkr.)		Reguleringer (tkr.)	Årsregnskaber (efter IFRS) (tkr.)
Udviklingsprojekter under udførelse.....	9.293	5 6	-1.357 -417	7.519
Immaterielle anlægsaktiver i alt	9.293		-1.774	7.519
Indretning af lejede lokaler	110			110
Driftsmateriel og inventar	0	2	1.771	1.771
Inventar og hardware	644	2	-644	0
Biler.....	1.127	2	-1.127	0
Materielle anlægsaktiver i alt	1.881		0	1.881
Kapitalandele i datter- virksomheder.....	40	3	-40	0
Kapitalandele i associerede virksomheder.....	800			800
Udskudt skatteaktiv	0	4 5 6	1.136 380 117	1.633
Finansielle anlægsaktiver i alt	840		1.593	2.433
Langfristet aktiver i alt	12.015		-182	11.833
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....	5.477			5.477
Skatteaktiver, negativ udskudt skat.....	1.136	4	-1.136	0
Andre tilgodehavender.....	534			534
Likvide beholdninger	4.194	3	41	4.235
Kortfristede aktiver i alt	11.341		-1.095	10.246
Aktiver i alt	23.356		-1.277	22.079

Passiver	Historisk aflagte årsrapport (tkr.)		Reguleringer (IFRS) (tkr.)	Årsregnskaber (efter IFRS) (tkr.)
Aktiekapital	1.712			1.712
Overført resultat	11.756	5	-655	10.540
		6	-202	
		7	-286	
		8	-73	
Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>1.000</u>			<u>1.000</u>
Egenkapital tilhørende moder- selskabets aktionærer.....	14.468		-1.216	13.252
Minoritetsinteresser.....	3.343	5	-321	3.282
		6	-99	
		7	286	
		8	73	
Egenkapital i alt.....	<u>17.811</u>		<u>-1.277</u>	<u>16.534</u>
Hensættelser til udskudt skat	<u>0</u>			<u>0</u>
Hensatte forpligtelser i alt	<u>0</u>		<u>0</u>	<u>0</u>
Gæld til pengeinstitutter.....	<u>171</u>			<u>171</u>
Langfristet gæld i alt.....	<u>171</u>		<u>0</u>	<u>171</u>
Gæld til pengeinstitutter.....	191			191
Leverandørgæld.....	1.943			1.943
Selskabsskat.....	22			22
Anden gæld	<u>3.218</u>			<u>3.218</u>
Kortfristet gæld i alt.....	<u>5.374</u>		<u>0</u>	<u>5.374</u>
Passiver i alt.....	<u>23.356</u>		<u>-1.277</u>	<u>22.079</u>

Forklaringer

- 1) Reklassifikation af omkostninger.
- 2) Reklassifikation af anlægsaktiver
- 3) Reklassifikation af konsolidering af dattervirksomheden Trifork Inc., USA
- 4) Reklassifikation af skatteaktiv
- 5) Effekt som følge af gennemført nedskrivningstest på aktiverede udviklingsprojekter pr. 1. januar 2005
- 6) Effekt af årets ændring som følge af gennemført nedskrivningstest på aktiverede udviklingsprojekter
- 7) Minoritetsinteressers andel af optagelse skatteaktiv i dattervirksomheder pr. 1. januar 2005
- 8) Minoritetsinteressers andel af årets effekt af ændring af skatteaktiv i dattervirksomheder

Koncernresultatopgørelse 2006

	Historisk aflagte årsrapport (tkr.)		Reguleringer (IFRS) (tkr.)	Årsregnskaber (efter IFRS) (tkr.)
Nettoomsætning	36.221			36.221
Direkte omkostninger	5.828			5.828
Andre eksterne omkostninger	0	1	2.736	2.736
Personaleomkostninger	21.378	1	-21.378	0
Bruttofortjeneste	9.015		18.642	27.657
Personaleomkostninger		1	21.378	21.378
Af- og nedskrivninger		1	879	4.235
		8	113	
		6	3.243	
Salgsomkostninger	1.105	1	-1.105	0
Lokaleomkostninger	1.009	1	-1.009	0
Administrationsomkostninger	622	1	-622	0
Andre driftsomkostninger	878	1	-878	0
Resultat af primær drift.....	5.401		-3.357	2.044
Andre finansielle indtægter	138			138
Nedskrivning af associeret virksomhed		9	-417	-417
Andre finansielle omkostninger	-116			-116
Resultat før skat	5.423		-3.774	1.649
Skat af årets resultat.....	1.533	6	-909	624
Årets resultat	3.890		-2.865	1.025
<i>Der fordeles således:</i>				
Resultatandel til moder- selskabets aktionærer	3.800		-2.635	1.165
Minoritetsinteressers andel af dattervirksom- heders resultat.....	90	6	-230	-140
Årets resultat	3.890		-2.865	1.025

Koncernbalance 2006

Aktiver	Historisk aflagte årsrapport (tkr.)		Reguleringer (tkr.)	Årsregnskaber (efter IFRS) (tkr.)
Erhvervet kundekreds.....		7	2.248	2.136
		8	-112	
Udviklingsprojekter.....	9.050	5	-1.774	4.032
		6	-3.244	
Immaterielle anlægsaktiver i alt	9050		-2.882	6.168
Indretning af lejede lokaler	106			106
Driftsmateriel og inventar		2	1.784	1.784
Inventar og hardware	798	2	-798	0
Biler.....	986	2	-986	0
Materielle anlægsaktiver i alt	1.890		0	1.890
Kapitalandele i dattervirksomheder	40	3	-40	0
Kapitalandele i associerede virksomheder.....	800	9	-417	383
Udskudt skatteaktiv		4	731	2.135
		5	496	
		6	908	
Finansielle anlægsaktiver i alt	840		1.678	2.518
Langfristet aktiver i alt	11.780		-1.204	10.576
Tilgodehavender fra salg.....	8.339			8.339
Skatteaktiver, negativ udskudt skat.....	730	4	-730	0
Selskabsskat.....	496			496
Andre tilgodehavender.....	2.171			2.171
Likvide beholdninger	4.213	3	40	4.253
Kortfristede aktiver i alt	15.949		-690	15.259
Aktiver i alt	27.729		-1.894	25.835

Koncernbalance 2006

Passiver	Historisk aflagte årsrapport (tkr.)		Reguleringer (IFRS) (tkr.)	Årsregnskaber (efter IFRS) (tkr.)
Aktiekapital	1.712			1.712
Overført resultat	10.851			9.205
		5	-1.216	
		6	-2.106	
		9	-417	
		7	2.248	
		10	-43	
		8	-112	
Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.500			2.500
Egenkapital tilhørende moder- selskabets aktionærer.....	15.063		-1.646	13.417
Minoritetsinteresser.....	1.089	5	-62	841
		6	-229	
		10	43	
Egenkapital i alt.....	16.152		-1.894	14.258
Hensættelser til udskudt skat	0			0
Hensatte forpligtelser i alt	0		0	0
Gæld til pengeinstitutter.....	2.441			2.441
Langfristet gæld i alt.....	2.441		0	2.441
Gæld til pengeinstitutter.....	909			909
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....	1.561			1.561
Selskabsskat.....	0			0
Anden gæld.....	6.666			6.666
Kortfristet gæld i alt	9.136		0	9.136
Passiver i alt.....	27.729		-1.894	25.835

Forklaringer

- 1) Reklassifikation af omkostninger.
- 2) Reklassifikation af anlægsaktiver
- 3) Reklassifikation af konsolidering af dattervirksomheden Trifork Inc., USA
- 4) Reklassifikation af skatteaktiv
- 5) Effekt af ændringer i 2005 på åbningsbalance 2006
- 6) Effekt af årets ændring som følge af gennemført nedskrivningstest på aktiverede udviklingsprojekter
- 7) Aktivering af værdi af erhvervet kundekreds i forbindelse med køb af 23% af Trifork Technology A/S (navneændret Trifork Services A/S)
- 8) Afskrivning i 2006 på værdi af erhvervet kundekreds
- 9) Indregning af associerede virksomhed til indre værdi
- 10) Korrektion til beregnet minoritetsandel i tilkøbt dattervirksomhed

11.8 Effekt af overgang til årsregnskabslovens regnskabsklasse D (moderselskabsregnskab)

Resultatet er reduceret med henholdsvis t.kr. 9.140 for 2006 og t.kr. 121 for 2005 som følge af ændring af resultat af tilknyttede virksomheder, som konsekvens af nedskrivningstest af aktiverede udviklingsomkostninger i 2004, 2005 og 2006 i datterselskaberne, indregning af associerede virksomhed til indre værdi, reaktivering af erhvervet goodwill i forbindelse med køb af aktier i dattervirksomhed samt manglende eliminering af koncernintern avance opstået ved handel mellem datterselskaber.

Egenkapitalen er som konsekvens heraf reduceret med henholdsvis t.kr. 9.176 for 2006 og t.kr. 36 for 2005.

Udover ovenstående ændringer har overgangen medført enkelte reklassifikationer. Reklassifikationer og ændringer som konsekvens af overgang til ÅRL klasse D fremgår af nedenstående tabel.

Moderselskabets resultatopgørelse 2005

	Historisk aflagte årsrapport (tkr.)		Reguleringer (tkr.)	Årsregnskaber (ÅRL -klasse D) (tkr.)
Nettoomsætning	6.893			6.893
Direkte omkostninger	870			870
Andre eksterne omkostninger	0	1	1.300	1.300
Personaleomkostninger	<u>3.526</u>	1	<u>-3.526</u>	<u>0</u>
Bruttofortjeneste	2.499		2.226	4.723
Personaleomkostninger		1	3.526	3.526
Af- og nedskrivninger		1	224	224
Salgsomkostninger	274	1	-274	0
Lokaleomkostninger	823	1	-823	0
Administrationsomkostninger	203	1	-203	0
Andre driftsomkostninger	<u>224</u>	1	<u>-224</u>	<u>0</u>
Resultat af primær drift.....	973		0	973
Resultat af kapitalandele i datterselskaber	572	3 5 7	-243 -201 80	208
Resultat af kapitalandele i associerede selskaber	0			0
Andre finansielle indtægter	7			7
Andre finansielle omkostninger	<u>-10</u>			<u>-10</u>
Resultat før skat	1.542		-364	1.178
Skat af årets resultat.....	<u>523</u>	3	<u>-243</u>	<u>280</u>
Årets resultat	<u>1.019</u>		<u>-121</u>	<u>898</u>

Moderselskabets balance 2005

Aktiver

	Historisk aflagte årsrapport (tkr.)		Reguleringer (tkr.)	Årsregnskaber (ÅRL -klasse D) (tkr.)
Indretning af lejede lokaler	110			110
Driftsmateriel og inventar	0	2	845	845
Inventar og hardware	274	2	-274	0
Biler	571	2	-571	0
Materielle anlægsaktiver i alt	955		0	955
Kapitalandele i dattervirksomheder	9.870	4	-655	9.833
		5	-202	
		6	740	
		7	80	
Kapitalandele i associerede virksomheder	800			800
Finansielle anlægsaktiver i alt	10.670		-37	10.633
Anlægsaktiver i alt	11.625		-37	11.588
Tilgodehavender fra salg	1.053			1.053
Andre tilgodehavender	250		0	250
Tilgodehavender i alt	1.303		0	1.303
Likvide beholdninger	1.891			1.891
Omsætningsaktiver i alt	3.194		0	3.194
Aktiver i alt	14.819		-37	14.782

Moderselskabets balance 2005

Passiver	Historisk aflagte årsrapport (tkr.)		Reguleringer (tkr.)	Årsregnskaber (ÅRL -klasse D) (tkr.)
Aktiekapital	1.712			1.712
Reserve for opskrivning efter den indre værdis metode.....	8.140	4	-655	8.058
		5	-202	
		6	740	
		7	80	
		8	-45	
Overført resultat	2.437	8	45	2.482
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.000			1.000
Egenkapital i alt.....	13.289		-37	13.252
Hensættelser til udskudt skat	43			43
Hensatte forpligtelser i alt	43		0	43
Gæld til pengeinstitutter.....	0			0
Langfristet gæld i alt.....	0		0	0
Gæld til pengeinstitutter.....	1			1
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....	214			214
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	291			291
Selskabsskat.....	148			148
Anden gæld	833			833
Kortfristet gæld i alt	1.487		0	1.487
Passiver i alt.....	14.819		-37	14.782

Forklaringer

- 1) Reklassifikation af omkostninger.
- 2) Reklassifikation af anlægsaktiver
- 3) Reklassifikation af skatter i dattervirksomheder
- 4) Effekt på indre værdi i dattervirksomhed som følge af gennemført nedskrivningstest på aktive-rede udviklingsprojekter pr. 1. januar 2005
- 5) Effekt på indre værdi i dattervirksomhed ved årets ændring på aktiverede udviklingsprojekter som følge af nedskrivningstest på aktivede udviklingsprojekter
- 6) Effekt af optagelse af skatteaktiv i dattervirksomheder pr. 1. januar 2005
- 7) Effekt af årets ændring af skatteaktiv i dattervirksomheder
- 8) Regulering af bindingspligt på reserve for opskrivning efter indre værdis metode

Moderselskabets resultatopgørelse 2006

	Historisk aflagte årsrapport (kr.)		Reguleringer (kr.)	Årsregnskaber (ÅRL -klasse D) (kr.)
Nettoomsætning	8.544			8.544
Direkte omkostninger	1.530			1.530
Andre eksterne omkostninger	0	1	1.438	1.438
Personaleomkostninger	4.807	1	-4.807	0
Bruttofortjeneste	2.207		3.369	5.576
Personaleomkostninger		1	4.807	4.807
Af- og nedskrivninger		1	271	383
		7	112	
Salgsomkostninger	259	1	-259	0
Lokaleomkostninger	1.005	1	-1.005	0
Administrationsomkostninger	173	1	-173	0
Andre driftsomkostninger	270	1	-270	0
Resultat af primær drift.....	500		-114	386
Resultat af kapitalandele i datterselskaber	13.916	3	-3.505	1.384
		5	-2.105	
		8	-9.127	
		9	2.205	
Resultat af kapitalandele i associerede selskaber	-417			-417
Andre finansielle indtægter	16			16
Andre finansielle omkostninger	-72			-72
Resultat før skat	13.943		-12.646	1.297
Skat af årets resultat.....	3.639	3	-3.506	133
Årets resultat	10.304		-9.140	1.164

Moderselskabets balance 2006

Aktiver	Historisk aflagte årsrapport (kr.)		Reguleringer (kr.)	Årsregnskaber (ÅRL -klasse D) (kr.)
Goodwill	0	6 7	2.248 -112	2.136
Immaterielle anlægsaktiver i alt	0		2.136	2.136
Indretning af lejede lokaler	106			106
Driftsmateriel og inventar	0	2	803	803
Inventar og hardware	318	2	-318	0
Biler	485	2	-485	0
Materielle anlægsaktiver i alt	909		0	909
Kapitalandele i dattervirksomheder	23.831	4 5 6 9 8	-36 -2.106 -2.248 2.205 -9.127	12.519
Kapitalandele i associerede virksomheder	382			382
Finansielle anlægsaktiver i alt	24.213		-11.312	12.901
Anlægsaktiver i alt	25.122		-9.176	15.946
Tilgodehavender fra salg	687			687
Andre tilgodehavender	1.375		0	1.375
Tilgodehavender i alt	2.061		0	2.061
Likvide beholdninger	1.172			1.172
Omsætningsaktiver i alt	3.233		0	3.233
Aktiver i alt	28.355		-9.176	19.179

Moderelskabets balance 2006

Passiver	Historisk aflagte årsrapport (tkr.)		Reguleringer (tkr.)	Årsregnskaber (ÅRL -klasse D) (tkr.)
Aktiekapital	1.712			1.712
Reserve for opskrivning efter den indre værdis metode.....	17.550	4	-36	8.024
		5	-2.106	
		9	2.205	
		8	-9.127	
		10	-462	
Overført resultat	831	7	-112	1.181
		6	0	
		10	462	
Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.500			2.500
Egenkapital i alt.....	22.593		-9.176	13.417
Hensættelser til udskudt skat	39			39
Hensatte forpligtelser i alt	39		0	39
Gæld til pengeinstitutter.....	2.300			2.300
Langfristet gæld i alt.....	2.300		0	2.300
Gæld til pengeinstitutter.....	0			0
Leverandørgæld	171			171
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	1.780			1.780
Selskabsskat.....	5			5
Anden gæld.....	1.467			1.467
Kortfristet gæld i alt	3.423		0	3.423
Passiver i alt	28.355		-9.176	19.179

Forklaringer

- 1) Reklassifikation af omkostninger.
- 2) Reklassifikation af anlægsaktiver
- 3) Reklassifikation af skatter i dattervirksomheder
- 4) Effekt af ændringer i 2005 af åbningsbalance for 2006
- 5) Effekt på indre værdi i dattervirksomhed ved årets ændring på aktiverede udviklingsprojekter som følge af nedskrivningstest på aktivede udviklingsprojekter
- 6) Reaktivering af goodwill i forbindelse med køb af 23% af Trifork Teknologi A/S (navneændret til Trifork Services A/S)
- 7) Afskrivning på goodwill i 2006
- 8) Manglende eliminerings af koncern intern avance ved virksomhedshandel (salg af konsulent aktiviteter i Trifork Teknologi (nuværende Trifork Services A/S) til Trifork Solutions A/S
- 9) Tilbageførsel af ført nedskrivning af kapitalinteressser
- 10) Regulering af bindingspligt på reserve for opskrivning efter indre værdis metode

11.9 Hoved- og nøgletal for koncernen

	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)	Moderregnskab - regnskabsklasse B		
			2004 (t.kr.)	2003 (t.kr.)	2002 (t.kr.)
Nettoomsætning	36.221	23.508	5.866	4.969	7.846
Bruttoresultat	27.657	16.042	4.091	2.967	3.696
Resultat af ordinær primær drift	2.044	566	927	712	615
Resultat af finansielle poster.....	-395	-46	-71	-83	-137
Periodens resultat	1.025	364	2.109	14.916	2.016
Langfristede aktiver.....	10.576	11.833	12.147	10.122	11.013
Kortfristede aktiver.....	15.259	10.246	3.587	18.307	2.683
Aktiver i alt	25.835	22.079	15.734	28.429	13.696
Aktiekapital	1.712	1.712	1.712	1.712	1.712
Egenkapital (Trifork's andel).....	13.417	13.252	13.770	25.661	11.049
Hensatte forpligtelser	0	0	33	47	121
Langfristede forpligtelser	2.441	171	0	776	1.177
Kortfristede forpligtelser	9.136	5.375	1.931	1.945	1.349
Pengestrøm fra driften...	5.730	5.698	2.010	917	2.156
Pengestrøm til investering, netto	-7.699	-5.022	-721	14.993	-154
Heraf til investering i materielle aktiver, netto..					
Pengestrøm fra finansiering	1.270	-1.529	-14.776	-705	-1.303
Pengestrøm i alt	-699	-853	-13.487	15.205	699
Nøgletal					
Bruttomargin.....	76,36%	68,24%	69,74%	59,71%	47,11%
Overskudsgrad.....	5,64%	2,41%	15,80%	14,33%	7,84%
Egenkapitalandel (soliditet)	55,19%	74,89%	87,52%	90,26%	80,67%
Egenkapitalforrentning....	6,66%	2,40%	10,70%	81,26%	19,13%
Gennemsnitligt antal ansatte	35	24	5	4	5

Nøgletal for 2006 og 2005 er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2005". Sammenligningstallene for 2002-2004 er ikke tilpasset IFRS, hvorfor der skal tages højde herfor ved sammenligning.

11.10 Koncernregnskab

Resultatopgørelse, koncern

	Note	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)
Nettoomsætning	2	36.221	23.508
Direkte omkostninger.....		5.828	4.531
Andre eksterne omkostninger	4	<u>2.736</u>	<u>2.935</u>
Bruttoresultat		27.657	16.042
Personaleomkostninger.....	3	21.378	13.612
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		<u>4.235</u>	<u>1.864</u>
Resultat af primær drift (EBIT)		2.044	566
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder.....	11	-417	0
Finansielle indtægter	5	138	39
Finansielle omkostninger	6	<u>116</u>	<u>85</u>
Resultat før skat		1.649	520
Skat af årets resultat.....	7	<u>624</u>	<u>156</u>
Årets resultat		<u>1.025</u>	<u>364</u>
Der fordeles således:			
Resultatandel til moderselskabets aktionærer		1.165	897
Minoritetsinteresser.....		<u>-140</u>	<u>-533</u>
Årets resultat		<u>1.025</u>	<u>364</u>

Balance 31. december, koncern

Aktiver	Note	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)
Erhvervet kundekreds.....		2.136	0
Udviklingsprojekter under udførelse.....		<u>4.032</u>	<u>7.519</u>
Immaterielle aktiver	8	<u>6.168</u>	<u>7.519</u>
Indretning af lejede lokaler		106	110
Driftsmateriel og inventar		<u>1.784</u>	<u>1.771</u>
Materielle aktiver	9	<u>1.890</u>	<u>1.881</u>
Kapitalandele i associerede virksomheder.....	11	383	800
Udskudt skatteaktiv	12	<u>2.135</u>	<u>1.633</u>
Andre langfristet aktiver		<u>2.518</u>	<u>2.433</u>
Langfristet aktiver i alt		<u>10.576</u>	<u>11.833</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		8.339	5.477
Andre tilgodehavender.....		2.171	534
Selskabsskat.....	13	496	0
Likvide beholdninger		<u>4.253</u>	<u>4.235</u>
Kortfristede aktiver i alt		<u>15.259</u>	<u>10.246</u>
Aktiver i alt		<u>25.835</u>	<u>22.079</u>

Balance 31. december, koncern

Passiver	Note	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)
Aktiekapital	14	1.712	1.712
Overført resultat		9.205	10.540
Foreslået udbytte.....		<u>2.500</u>	<u>1.000</u>
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer		13.417	13.252
Minoritetsinteresser		<u>841</u>	<u>3.282</u>
Egenkapital i alt.....		<u>14.258</u>	<u>16.534</u>
Gæld til pengeinstitutter.....		<u>2.441</u>	<u>171</u>
Langfristede gældsforpligtelser		<u>2.441</u>	<u>171</u>
Gæld til pengeinstitutter.....		909	191
Leverandørgæld		1.561	1.943
Selskabsskat.....	13	0	22
Anden gæld		6.666	3.218
Periodeafgrænsningsposter		<u> </u>	<u> </u>
Kortfristede gældsforpligtelser.....		<u>9.136</u>	<u>5.374</u>
Forpligtelser i alt.....		<u>11.577</u>	<u>5.546</u>
Passiver i alt.....		<u>25.835</u>	<u>22.079</u>
Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser	15		
Transaktioner med nærtstående parter.....	18		

Egenkapitalopgørelse, koncern

	Aktie- kapital (t.kr.)	Overført resultat (t.kr.)	Foreslået udbytte (t.kr.)	Egen- kapital tilhørende moderak- tionærerne (t.kr.)	Minoritets- interesser (t.kr.)	Koncern egen- kapital i alt (t.kr.)
Indgangsværdi						
1. januar 2005	1.712	11.659	1.500	14.871	3.850	18.721
Ændret regnskabspraksis						
1. januar 2005.....		-1.016		-1.016	-35	-1.051
Udloddet udbytte			-1.500	-1.500		-1.500
Årets resultat.....		897		897	-533	364
Foreslået udbytte		-1.000	1.000	0		
Egenkapital						
1. januar 2006	1.712	10.540	1.000	13.252	3.282	16.534
Udloddet udbytte			-1.000	-1.000		-1.000
Årets resultat.....		1.165		1.165	-140	1.025
Erhvervet ejerandel					-2.301	-2.301
Foreslået udbytte		-2.500	2.500	0		0
Egenkapital						
31. december 2006	1.712	9.205	2.500	13.417	841	14.258

Pengestrømsopgørelse, koncern

	Note	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)
Resultat af primær drift		2.044	566
<i>Regulering for ikke-likvide driftsposter</i>			
Af- og nedskrivning		4.235	1.864
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital.....		6.279	2.430
Ændring i driftskapital.....	16	<u>1.073</u>	<u>3.608</u>
Pengestrøm fra primær drift.....		7.352	6.038
Renteindtægter, betalt.....		138	39
Renteomkostninger, betalt		<u>116</u>	<u>85</u>
Pengestrøm fra ordinær drift.....		7.374	5.992
Betalt selskabsskat		<u>1.644</u>	<u>294</u>
Pengestrøm fra driftsaktivitet		<u>5.730</u>	<u>5.698</u>
Køb af immaterielle aktiver		-2.559	-3.066
Køb af tilknyttet og associeret virksomhed		-4.550	-800
Køb af materielle aktiver		-1.368	-1.185
Salg af materielle aktiver		<u>778</u>	<u>29</u>
Pengestrøm til investeringsaktivitet.....		<u>-7.699</u>	<u>-5.022</u>
<i>Fremmedfinansiering</i>			
Forøgelse af/afdrag på gæld til pengeinstitutter.....		2.270	-29
Betalt udbytte.....		<u>1.000</u>	<u>1.500</u>
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		<u>1.270</u>	<u>-1.529</u>
Årets pengestrøm		-699	-853
Likvider primo.....		<u>4.043</u>	<u>4.896</u>
Likvider, ultimo		<u>3.344</u>	<u>4.043</u>
Likvide beholdninger		4.253	4.235
Kortfristet gæld til pengeinstitut		<u>-909</u>	<u>-192</u>
Likvider		<u>3.344</u>	<u>4.043</u>

11.11 Moderselskabsregnskab

Resultatopgørelse, moderselskab

	Note	2006 [t.kr.]	2005 [t.kr.]	Regnskabs- klasse B 2004 [t.kr.]
Nettoomsætning	2	8.544	6.893	5.866
Direkte omkostninger		1.530	870	499
Andre eksterne omkostninger	4	<u>1.438</u>	<u>1.300</u>	<u>1.275</u>
Bruttoresultat		5.576	4.723	4.092
Personaleomkostninger	3	4.807	3.526	2.953
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		<u>383</u>	<u>224</u>	<u>212</u>
Resultat af primær drift (EBIT)		386	973	927
Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	10,11	967	208	1.516
Finansielle indtægter	5	16	7	20
Finansielle omkostninger	6	<u>72</u>	<u>10</u>	<u>91</u>
Resultat før skat		1.297	1.178	2.372
Skat af årets resultat	7	<u>133</u>	<u>280</u>	<u>263</u>
Årets resultat		<u>1.164</u>	<u>898</u>	<u>2.109</u>
<i>Forslag til resultatdisponering</i>				
Reserve for nettopskrivning efter indre værdis metode		-34	-1.792	0
Foreslået udbytte		2.500	1.000	1.500
Overført resultat		<u>-1.302</u>	<u>1.690</u>	<u>609</u>
		<u>1.164</u>	<u>898</u>	<u>2.109</u>

Balance 31. december, moderselskab

Aktiver	Note	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)	Regnskabs- klasse B 2004 (t.kr.)
Goodwill	8	<u>2.136</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Immaterielle anlægsaktiver		<u>2.136</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Indretning af lejede lokaler		106	110	146
Driftsmateriel og inventar		<u>803</u>	<u>845</u>	<u>462</u>
Materielle anlægsaktiver	9	<u>909</u>	<u>955</u>	<u>608</u>
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	12.519	9.833	11.540
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	<u>382</u>	<u>800</u>	<u>0</u>
Andre langfristet aktiver	12	<u>12.901</u>	<u>10.633</u>	<u>11.540</u>
Langfristet aktiver i alt		<u>15.946</u>	<u>11.588</u>	<u>12.148</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		687	1.053	557
Andre tilgodehavender		1.374	250	701
Selskabsskat	13			22
Likvide beholdninger		<u>1.172</u>	<u>1.891</u>	<u>2.306</u>
Kortfristede aktiver i alt		<u>3.233</u>	<u>3.194</u>	<u>3.586</u>
Aktiver i alt		<u>19.179</u>	<u>14.782</u>	<u>15.734</u>

Balance 31. december, moderselskab

Passiver	Note	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)	Regnskabs-
				klasse B 2004 (t.kr.)
Aktiekapital	14	1.712	1.712	1.712
Overkurs ved emission		8.024	8.058	0
Overført resultat		1.181	2.482	10.558
Foreslået udbytte		<u>2.500</u>	<u>1.000</u>	<u>1.500</u>
Egenkapital i alt		<u>13.417</u>	<u>13.252</u>	<u>13.770</u>
Udskudt skat		<u>39</u>	<u>43</u>	<u>33</u>
Hensættelser ialt		<u>39</u>	<u>43</u>	<u>33</u>
Langfristet gæld til pengeinstitutter		<u>2.300</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Langfristede gældsforpligtelser ialt		<u>2.300</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gæld til pengeinstitutter		0	1	0
Leverandørgæld		171	214	135
Selskabsskat		5	148	0
Anden gæld		1.780	291	1.121
Periodeafgrænsningsposter		<u>1.467</u>	<u>833</u>	<u>675</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>3.423</u>	<u>1.487</u>	<u>1.931</u>
Forpligtelser i alt		<u>5.723</u>	<u>1.487</u>	<u>1.931</u>
Passiver i alt		<u>19.179</u>	<u>14.782</u>	<u>15.734</u>
Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser	15			
Transaktioner med nærtstående parter	18			

Egenkapitalopgørelse, moderselskab

	Aktie- kapital (t.kr.)	Reserve indre værdi op- skrivning (t.kr.)	Overkurs, emission (t.kr.)	Overført resultat (t.kr.)	Foreslået udbytte (t.kr.)	I alt (t.kr.)
Egenkapital						
1. januar 2002	1.712	0	10	7.310	1.000	10.032
Udloddet udbytte					-1.000	-1.000
Årets resultat.....				2.016		2.016
Foreslået udbytte				-304	304	0
Egenkapital						
1. januar 2003	1.712	0	10	9.022	304	11.048
Udloddet udbytte					-304	-304
Årets resultat.....				14.917		14.917
Foreslået udbytte				-14.000	14.000	0
Egenkapital						
1. januar 2004	1.712	0	10	9.939	14.000	25.661
Udloddet udbytte					-14.000	-14.000
Årets resultat.....			-10	2.119		2.109
Foreslået udbytte				-1.500	1.500	0
Egenkapital						
1. januar 2005	1.712	0	0	10.558	1.500	13.770
Ændret regnskabspraksis						
1. januar 2005.....		9.850		-9.766		84
Udloddet udbytte					-1.500	-1.500
Årets resultat.....		-1.792		2.690		898
Foreslået udbytte				-1.000	1.000	0
Egenkapital						
1. januar 2006	1.712	8.058	0	2.482	1.000	13.252
Udloddet udbytte					-1.000	-1.000
Årets resultat.....		-34		1.199		1.165
Foreslået udbytte				-2.500	2.500	0
Egenkapital						
31. december 2006	<u>1.712</u>	<u>8.024</u>	<u>0</u>	<u>1.181</u>	<u>2.500</u>	<u>13.417</u>

11.12 Noter

Note 1 - Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Ved opgørelse af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtigelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtigelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelsen af af- og nedskrivninger, tilgodehavender, hensatte forpligtigelser samt eventualforpligtigelser og -aktiver.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn.

Der er i noterne oplyst om forudsætninger om fremtiden og andre skønsmæssige usikkerheder på balancedagen, hvor der er betydelig risiko for ændringer, der kan føre til væsentlige regulering af den regnskabsmæssige værdi af aktiver eller forpligtigelser inden for det næste regnskabsår.

Note 2 - Segmentoplysninger

	Academy (t.kr.)	Services (t.kr.)	Solutions (t.kr.)	Ej allokeret (t.kr.)	I alt (t.kr.)
Aktiviteter - primært segment - 2006					
Nettoomsætning	7.532	11.873	8.637	8.179	36.221
Bruttoresultat	3.605	10.716	7.768	5.568	27.656
Resultat af primær drift.....	1.817	-2.001	1.729	449	2.044
Resultat før skat	1.837	-2.150	1.517	445	1.649
Årets resultat.....	1.837	-1.242	1.517	-1.087	1.025
Langfristede aktiver.....	67	8.020	507	1.983	10.577
Kortfristede aktiver.....	2.777	2.702	5.848	3.931	15.258
Segmentaktiver	2.844	10.722	6.355	5.914	25.835
Segmentforpligtelser	1.910	1.286	4.502	3.879	11.577
Segment nettoaktiver	934	9.436	1.853	2.035	14.258
Gennemsnitligt antal medarbejdere	3	10	15	7	35

Noter

Note 2 - Segmentoplysninger (fortsat)

	Solutions (t.kr.)	Services (t.kr.)	Academy (t.kr.)	Ej allokeret (t.kr.)	I alt (t.kr.)
Aktiviteter - primært segment - 2005					
Nettoomsætning	6.201	7.484	2.971	6.852	23.508
Bruttoresultat	2.934	6.007	2.400	4.701	16.042
Resultat af primær drift.....	1.613	-2.200	180	974	567
Resultat før skat	1.616	-2.251	185	971	521
Årets resultat.....	1.616	-2.132	185	695	364
Langfristede aktiver.....	56	8.853	74	2.851	11.834
Kortfristede aktiver.....	2.632	2.527	1.853	3.234	10.246
Segmentaktiver	2.688	1.138	1.927	6.085	22.080
Segmentforpligtelser	709	2.790	976	1.070	5.545
Segment nettoaktiver	1.979	8.590	951	5.015	16.535
Gennemsnitligt antal medarbejdere	3	10	5	6	24
				2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)
Omsætning - geografisk fordelt					
Danmark.....				32.918	20.301
EU-lande				2.224	2.669
Øvrige lande				1.079	538
				<u>36.221</u>	<u>23.508</u>

Noter

	Koncern		
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)	
Note 3 - Omkostninger			
<i>Personaleomkostninger</i>			
Løn og vederlag	18.420	12.256	
Pension.....	1.901	1.016	
Sociale omkostninger m.v.....	1.057	340	
	<u>21.378</u>	<u>13.612</u>	
Gager, vederlag m.v. til moderselskabets direktion	<u>1.046</u>	<u>749</u>	
Vederlag til moderselskabets bestyrelse	<u>0</u>	<u>0</u>	
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>35</u>	<u>24</u>	
	Koncern		
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)	
Note 4 - Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer			
Revision	150	128	
Andre revisionsrelaterede ydelser	0	0	
	<u>150</u>	<u>128</u>	
	Moderselskab		
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)	2004 (t.kr.)
Revision	42	44	43
Andre revisionsrelaterede ydelser	0	0	0
	<u>42</u>	<u>44</u>	<u>43</u>

Noter

Note 5 - Finansielle indtægter

	Koncern		
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)	
Valutakursgevinster	41	13	
Andre finansielle indtægter	<u>97</u>	<u>26</u>	
	<u><u>138</u></u>	<u><u>39</u></u>	

	Moderselskab		
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)	2004 (t.kr.)
Valutakursgevinster	7	0	0
Gældseftergivelse fra tilknyttet virksomhed	<u>9</u>	<u>7</u>	<u>20</u>
	<u><u>16</u></u>	<u><u>7</u></u>	<u><u>20</u></u>

Note 6 - Finansielle omkostninger

	Koncern	
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)
Valutakurstab	29	18
Øvrige renteomkostninger	<u>87</u>	<u>67</u>
	<u><u>116</u></u>	<u><u>85</u></u>

	Moderselskab		
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)	2004 (t.kr.)
Valutakurstab	8	0	6
Øvrige renteomkostninger	<u>64</u>	<u>10</u>	<u>85</u>
	<u><u>72</u></u>	<u><u>10</u></u>	<u><u>91</u></u>

Noter

Note 7 - Skat

	Koncern		
	2006	2005	
	(t.kr.)	(t.kr.)	
Aktuel skat.....	1.126	417	
Udskudt skat.....	<u>-503</u>	<u>-260</u>	
Årets skat i alt.....	<u><u>623</u></u>	<u><u>157</u></u>	
Skat af ordinært resultat kan forklares således:			
Beregnet skat af ordinært resultat før skat.....	461	145	
<i>Skatteeffekt af:</i>			
Ikke-fradragsberettigede omkostninger.....	14	12	
Ikke-fradragsberettiget afskrivning, tilkøbte kunder (goodwill).....	31	0	
Værdiregulering, associeret virksomhed.....	<u>117</u>	<u>0</u>	
	<u><u>623</u></u>	<u><u>157</u></u>	
Effektiv skatteprocent.....	<u><u>37,8%</u></u>	<u><u>30,1%</u></u>	
	Moderelskab		
	2006	2005	2004
	(t.kr.)	(t.kr.)	(t.kr.)
Aktuel skat.....	137	270	277
Udskudt skat.....	-4	10	-14
Regulering vedrørende tidligere år.....	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Årets skat i alt.....	<u><u>133</u></u>	<u><u>280</u></u>	<u><u>263</u></u>
Skat af ordinært resultat kan forklares således:			
Beregnet skat af ordinært resultat før skat.....	93	272	254
<i>Skatteeffekt af:</i>			
Ikke-fradragsberettigede omkostninger.....	9	8	9
Ikke-afskrivningsberettiget goodwill.....	<u>31</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u><u>133</u></u>	<u><u>280</u></u>	<u><u>263</u></u>
Effektiv skatteprocent.....	<u><u>40,0%</u></u>	<u><u>28,8%</u></u>	<u><u>30,7%</u></u>

Noter

Note 8 - Immaterielle aktiver

	Koncern	
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)
<i>Udviklingsprojekter</i>		
Kostpris 1. januar.....	28.137	25.071
Tilgang	2.559	3.066
Afgang	<u> </u>	<u> </u>
Kostpris 31. december	<u>30.696</u>	<u>28.137</u>
Afskrivninger 1. januar.....	20.618	14.920
Regulering 1. januar 2005.....	0	1.356
Afskrivninger	<u>6.046</u>	<u>4.342</u>
Afskrivninger 31. december	<u>26.664</u>	<u>20.618</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	<u>4.032</u>	<u>7.519</u>
Afskrives over	<u>5år</u>	<u>5år</u>

	Koncern	
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)
<i>Erhvervet kundekreds</i>		
Kostpris 1. januar.....	0	0
Tilgang	2.248	0
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>2.248</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 1. januar.....	0	0
Afskrivninger	<u>112</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 31. december	<u>112</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	<u>2.136</u>	<u>0</u>
Afskrives over	<u>5år</u>	<u>5år</u>

Noter

Note 8 - Immaterielle aktiver (fortsat)

	Moderelskab		
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)	2004 (t.kr.)
<i>Goodwill</i>			
Kostpris 1. januar.....	0	0	0
Tilgang	2.248	0	0
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>2.248</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 1. januar.....	0	0	0
Afskrivninger	<u>112</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 31. december	<u>112</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	<u>2.136</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrives over.....	<u>5år</u>		

Note 9 - Materielle aktiver

	Koncern	
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)
<i>Indretning af lejede lokaler</i>		
Kostpris 1. januar.....	295	295
Tilgang	26	
Afgang	<u> </u>	<u> </u>
Kostpris 31. december	<u>321</u>	<u>295</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	185	149
Afskrivninger	30	36
Afgang	<u> </u>	<u> </u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>215</u>	<u>185</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	<u>106</u>	<u>110</u>

Noter

Note 9 - Materielle aktiver (fortsat)

	Koncern		
	2006	2005	
	(t.kr.)	(t.kr.)	
<i>Driftsmateriel og inventar</i>			
Kostpris 1. januar.....	4.370	3.261	
Tilgang	1.342	1.184	
Afgang	<u>-975</u>	<u>-75</u>	
Kostpris 31. december	<u>4.737</u>	<u>4.370</u>	
Af- og nedskrivninger 1. januar	2.599	2.119	
Afskrivninger	618	514	
Afgang	<u>-264</u>	<u>-34</u>	
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>2.953</u>	<u>2.599</u>	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	<u><u>1.784</u></u>	<u><u>1.771</u></u>	
	Moderselskab		
	2006	2005	2004
	(t.kr.)	(t.kr.)	(t.kr.)
<i>Indretning af lejede lokaler</i>			
Kostpris 1. januar.....	295	295	237
Tilgang	26	0	58
Afgang	<u></u>	<u></u>	<u></u>
Kostpris 31. december	<u>321</u>	<u>295</u>	<u>295</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	185	149	120
Afskrivninger	30	36	29
Afgang	<u></u>	<u></u>	<u></u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>215</u>	<u>185</u>	<u>149</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	<u><u>106</u></u>	<u><u>110</u></u>	<u><u>146</u></u>

Noter

Note 9 - Materielle aktiver (fortsat)

	Morderselskab		
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)	2004 (t.kr.)
<i>Driftsmateriel og inventar</i>			
Kostpris 1. januar.....	2.051	1.480	2.491
Tilgang	198	571	596
Afgang			-1.607
Kostpris 31. december	<u>2.249</u>	<u>2.051</u>	<u>1.480</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	1.206	1.018	1.511
Afskrivninger	240	188	276
Afgang			-769
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>1.446</u>	<u>1.206</u>	<u>1.018</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	<u><u>803</u></u>	<u><u>845</u></u>	<u><u>462</u></u>

Note 10 - Kapitalandele i dattervirksomheder

	Morderselskab		
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)	2004 (t.kr.)
Kostpris 1. januar.....	1.775	1.775	775
Årets tilgang	4.550	0	1.000
Regulering, goodwill.....	-2.248	0	0
Kostpris 31. december	<u>4.077</u>	<u>1.775</u>	<u>1.775</u>
Op- og nedskrivninger 1. januar	8.058	9.850	8.334
Andel af årets resultat	1.384	208	1.516
Udbetalt udbytte	-1.000	-2.000	0
Op- og nedskrivninger 31. december	<u>8.442</u>	<u>8.058</u>	<u>9.850</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u><u>12.519</u></u>	<u><u>9.833</u></u>	<u><u>11.541</u></u>

Navn	Hjemsted	2006 Ejerandel	2005 Ejerandel	2004 Ejerandel
Trifork Academy A/S	Århus, Danmark	100,00%	100,00%	100,00%
Trifork Services A/S	Århus, Danmark	90,17%	67,09%	67,09%
Trifork Solutions A/S	Århus, Danmark	100,00%	100,00%	100,00%

Noter

Note 11 - Kapitalandele i associerede virksomheder

	Koncern/moderselskab		
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)	2004 (t.kr.)
Kostpris 1. januar.....	800	0	0
Årets tilgang, kostpris	0	800	0
Kostpris 31. december	800	800	0
Op- og nedskrivninger 1. januar.....	0	0	0
Andel af årets resultat.....	-417	0	0
Op- og nedskrivning 31. december	-417	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>383</u>	<u>800</u>	<u>0</u>

Navn	Hjemsted	Ejerandel
HF Technology Invest A/S	Århus, Danmark	25%

Note 12 - Udskudt skatteaktiv m.v.

	Koncern	
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)
Udskudt skatteaktiv 1. januar	-1.633	-1.373
Regulering vedrørende tidligere år	-503	-260
Udskudt skatteaktiv 31. december.....	<u>-2.136</u>	<u>-1.633</u>
Udskudt skatteaktiv kan specificeres således:		
Immaterielle og materielle anlægsaktiver.....	-2.136	1.865
Fremførbare skattemæssige underskud.....	0	-3.498
	<u>-2.136</u>	<u>-1.633</u>

Noter

Note 12 - Udskudt skat m.v. (fortsat)

	Moderelskab		
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)	2004 (t.kr.)
Udskudt skat 1. januar.....	43	33	47
Regulering vedrørende tidligere år.....			
Årets udskudte skat.....	<u>-4</u>	<u>10</u>	<u>-14</u>
Udskudt skat 31. december.....	<u><u>39</u></u>	<u><u>43</u></u>	<u><u>33</u></u>
Udskudt skat kan specificeres således:			
Materielle anlægsaktiver.....	<u><u>39</u></u>	<u><u>43</u></u>	<u><u>33</u></u>

Note 13 - Skyldig selskabsskat

	Koncern		
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)	
Skyldig selskabsskat 1. januar.....	22	-101	
Årets aktuelle skat inkl. sambeskattede datterselskaber.....	1.126	417	
Betalt selskabsskat i året.....	<u>-1.644</u>	<u>-294</u>	
Skyldig selskabsskat 31. december.....	<u><u>-496</u></u>	<u><u>22</u></u>	
Moderelskab			
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)	2004 (t.kr.)
Skyldig selskabsskat 1. januar.....	148	-22	91
Årets aktuelle skat inkl. sambeskattede datterselskaber.....	137	270	277
Betalt selskabsskat i året.....	<u>-280</u>	<u>-100</u>	<u>-390</u>
Skyldig selskabsskat 31. december.....	<u><u>5</u></u>	<u><u>148</u></u>	<u><u>-22</u></u>

Noter

Note 14 - Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 1.712.329 stk. a nom. kr. 1.

Selskabets aktiekapital har ikke været ændret indenfor de seneste 5 år.

Note 15 - Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Eventualforpligtelser

Operationel leasing

Selskabet har ikke indgået væsentlige leasingkontrakter.

Sambeskatning

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst for regnskabsår til og med 2004.

	<u>Koncern</u>	
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)
<i>Sikkerhedsstillelser</i>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter:		
Materielle anlægsaktiver	<u>200</u>	<u>0</u>

Note 16 - Ændring i driftskapital

	<u>Koncern</u>	
	2006 (t.kr.)	2005 (t.kr.)
Ændring i tilgodehavender	-4.499	-
Ændring i leverandører og anden gæld	3.270	-
Konsoliderede nettoaktiver, køb af tilknyttet virksomhed (note 17)	<u>2.302</u>	-
	<u>1.073</u>	<u>3.608</u>

Noter

Note 17 - Køb af tilknyttet virksomhed

	<u>2006</u> (t.kr.)	<u>Koncern</u>
Immaterielle anlægsaktiver	1.735	
Materielle anlægsaktiver	184	
Tilgodehavender	641	
Bankgæld	-64	
Udskudt skat.....	366	
Anden gæld	-560	
	<u>2.302</u>	
Kunder m.v.	<u>2.248</u>	
Anskaffelsessum.....	<u><u>4.550</u></u>	

Note 18 - Nærtstående parter

Trifork A/S' nærtstående parter omfatter per 31/12-2006 følgende:

Bestemmende indflydelse

Der er ingen der har bestemmende indflydelse i selskabet

Øvrige nærtstående parter

Jørn Larsen
 Blackbird Holding ApS
 Kresten Krab Thorup
 Kresten Krab Thorup Holding ApS
 Kim Harding Christensen
 Harding Holding ApS
 Johan Blach Pedersen
 Trifork Solutions A/S
 Trifork Services A/S
 Trifork Academy A/S

Grundlag

aktionær, bestyrelsesmedlem og direktør
 holdingselskab ejet af Jørn Larsen
 aktionær og bestyrelsesmedlem
 holdingselskab ejet af Kresten Krab Thorup
 aktionær og bestyrelsesmedlem
 holdingselskab ejet af Kim Harding Christensen
 bestyrelsesformand
 datterselskab
 datterselskab
 datterselskab

Noter

Note 18 - Nærtstående parter (fortsat)

Transaktioner med nærtstående parter

I 2006 har Trifork Services A/S solgt sine konsulentaktiviteter til Trifork Solutions A/S for t.kr. 13.500. Selskabet har vurderet handlen som værende på markedsmæssige vilkår.

Trifork A/S købte i august 2006 Vækstfondens aktier i Trifork Services A/S for t.kr. 3.300 (20.11% af aktiekapitalen i Trifork Services A/S). Vækstfonden er ikke nærtstående part, men transaktionen betragtes som væsentlig i relation til Selskabets koncernregnskab.

Trifork A/S varetager visse administrative og stabsmæssige opgaver for Trifork Academy A/S, Trifork Services A/S og Trifork Solutions A/S, herunder it-drift og vedligehold, bogholderifunktion, fælles salgsorganisation, samt direktionsopgaver. Disse opgaver faktureres på basis af kost-pris til datterselskaberne.

Herudover har der i året ikke været væsentlige transaktioner med nærtstående parter ud over almindelig samhandel mellem Trifork A/S, Trifork Solution A/S, Trifork Services A/S og Trifork Academy A/S. Samhandlen foregår på almindelige forretningsmæssige vilkår.

Aktionærsammensætning

Følgende aktionærer er pr. 31. december 2006 noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

- Blackbird Holding ApS
- Harding Holding ApS
- Kresten Krab Thorup Holding ApS

Note 19 - Bestyrelse og direktion

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer beklæder følgende ledelseserhverv i andre danske aktieselskaber bortset fra 100% ejede dattervirksomheder.

Selskabets bestyrelse udgjordes i 2006 af Jørn Larsen, Kim Harding Christensen, Kresten Krab Thorup og Johan Blach Pedersen.

Kim Harding Christensen beklædte i 2006 ikke ledelses- eller bestyrelsesposter i andre danske aktieselskaber.

Se afsnit 4.6 side 26 for øvrige bestyrelsesmedlemmer.

Bilag I Tegningsblanket Trifork A/S

Tegningsblanket er gengivet på næste side.

TEGNINGSBLANKET

Indleveres til investors eget kontoførende pengeinstitut.

Kun én blanket per ordregiver.

Udbyder: Trifork A/S

Udbud af 1.300.000 stk. aktier á nominal DKK 1; heraf tegnes min. 300.000 styk aktier ved tegningsblanket.

Fondskoder:

ISIN DK0060102887

Udbudsperiode: 12. december 2007 kl. 10:00 – 13. december 2007 kl. 16:00 (dansk tid) begge dage inklusive

Afslutning af udbudsperioden kan, ved fuldtegnning, finde sted inden udløbet af udbudsperioden, dog ikke tidligere end den 12. december 2007 kl. 16.00 (dansk tid).

Tegning via Internettet åbnes den 12. december 2007 kl. 10.00, og kan lukke

når som helst efter åbning ved fuldtegnning af de udbudte aktier.

Lukning af udbuddet tidligere end den 13. december 2007 vil blive meddelt via OMX Nordic Exchange Copenhagen, samt på Selskabets web-site.

Udbudskurs: Udbudskursen er DKK 8,50 per Aktie á nominelt DKK 1.

Forventet første handelsdag: Første handelsdag forventes, ved gennemførelse af Udbuddet, at være den 20. december 2007.

Betaling: Franko

Prospektet er dateret den 4. december 2007 og indeholder Trifork A/S' vedtægter, årsregnskab for 2006, samt vilkårene for tegning.

Bindende tegningsordrer skal afgives ved indlevering af tegningsblanketten til ordregivers eget kontoførende pengeinstitut i udfyldt og underskrevet stand i så god tid, at det kontoførende pengeinstitut har mulighed for at behandle og

videresende ordren, således at den er udbyders udstedende bank (Nordea Securities Operations) i hænde senest den 13. december 2007, kl. 16.00 (dansk tid), eller et sådan tidligere tidspunkt, hvor Udbuddet måtte blive lukket.

Betaling ved indlevering af tegningsblanket forventes at finde sted mandag den 17. december mod registrering af de nye aktier på investors konto i Værdipapircentralen.

Minimum tegning: Der skal minimum tegnes 1000 stk. aktier, svarende til minimum DKK 8.500. Såfremt der forsøges tegnet for et mindre beløb, er tegning ugyldig, og Selskabet kan uden videre se bort fra tegningsblanketten. Overstiger de samlede købs/tegningsordrer det Udbudte antal Aktier, vil der kunne ske reduktion af købs/tegningsordrerne

På vilkår som anført i Trifork A/S' prospekt dateret den 4. december 2007 afgiver jeg/vi herved tilbud om tegning af Aktier i Trifork A/S. Jeg/vi accepterer, at Nordea kan kræve oplysninger om mit/vort navn og adresse, samt er berettiget til at videregive denne information til Selskabet. Jeg/vi forpligter os til at betale modværdien af de tildelte aktier. Jeg/vi erklærer samtidig, at jeg/vi er bekendt med indholdet i prospektet og de heri nævnte risici.

Investors CPR/CVR-nr.:

Jeg/vi ønsker at tegne:

stk. aktier til **DKK 8,50** per aktie.

Bankoplysninger:

VP-konto-førende intitit

VP-konto nr.

Konto i pengeinstitut til afregning:

Reg. nr.

kontonr.

Afkast-/gebyrkonto

[kun ved oprettelse af ny VP konto]

Reg. nr.

kontonr.

Navn:

Postnr. og by:

E-post adresse*:

Telefon:

Dato

Underskrift

Firmastempel (kun ved CVR)

*) Ifølge Selskabets vedtægter § 13.1 påhviler det hver enkelt aktionær at sikre, at selskabet er i besiddelse af aktionærens korrekte postadresser og e-mailadresse.

Bilag II Aflagt årsrapport for 2006

Kopi af selskabets aflagte årsrapport for 2006 følger efter denne side. Årsrapporten udgøres af forside, indholdsfortegnelse samt 42 selvstændigt nummererede sider herefter (side 1 – 42).

**EASTFORK OBJECT SPACE A/S(UNDERNAVNEÆNDRING TIL TRIFORK
A/S)**

CVR NR. 20 92 18 97

ÅRSRAPPORT FOR 2006

INDHOLDSFORTEGNELSE

PÅTEGNING	1
LEDELSESPÅTEGNING	1
DEN UAFHÆNGIGE REVISIONS PÅTEGNING	2
LEDELSEBERETNING	3
SELKABSOPLYSNINGER	3
KONCERNOVERSIGT	4
IDGRUNDLAG	7
MÅL.....	8
ÅRET I HOVEDTRÆK.....	10
HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN	11
KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR- 31.DECEMBER	17
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	17
KONCERNRESULTATOPGØRELSE	24
KONCERNBALANCE	25
EGENKAPITALOPGØRELSE FOR KONCERNEN	26
PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR KONCERNEN	28
NOTER	29
MODERSELSKABETS RESULTATOPGØRELSE	33
MODERSELSKABETS BALANCE.....	35
EGENKAPITALOPGØRELSE FOR MODERSELSKABET	36
NOTER	38

Påtegning

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapport for Eastfork Object Space A/S under navneændring til Trifork A/S gældende for perioden 1.1.2006 til 31.12.2006.

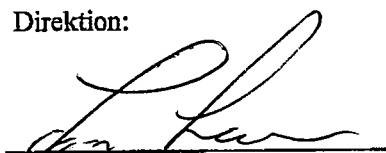
Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

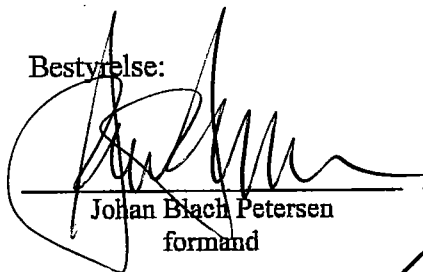
Århus C, den 21. maj 2007

Direktion:



Jørn Larsen
Direktør

Bestyrelse:



Johan Blach Petersen
formand

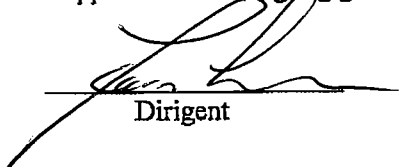


Jørn Larsen



Kristen Krab Thorup

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 31/5-2007.



Dirigent

Påtegninger

Den uafhængige revisions påtegning

Til aktionærerne i Trifork A/S (tidligere Eastfork Object Space A/S)

Vi har revideret årsrapporten for Trifork A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2006, omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, og noter. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vor revision. Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den regnskabspraksis, der er anvendt af ledelsen, er passende, og om de regnskabsmæssige skøn, der er udøvet af ledelsen, er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2006 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Hadsund, den 21. maj 2007.

Kvist & Jensen

statsautoriserede revisorer A/S



Jan Meelby Klausen
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Selskabet	Eastfork Object Space A/S (Under navneforandring til Trifork) Margrethepladsen 3 8000 Århus C
	Telefon: +45 87 32 87 87
	Telefax: +45 87 32 87 88
	Hjemmeside: www.eos.dk/trifork.com
	E-mail: info@eos.dk / Info@trifork.com
	CVR-nr.: 20 92 18 97
	Stiftet: 27. april 1998
	Hjemsted: Århus
	Regnskabsår: 1. januar – 31. december
Bestyrelse	Johan Blach Petersen Kresten Krab Thorup Jørn Larsen
Direktion	Jørn Larsen
Revision	Kvist & Jensen, Statsautoriserede Revisorer A/S, Hobrovej 1, 9560 Hadsund
Bank	Danske Bank

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Eastfork Object Space, EOS A/S (under navneændring til Trifork)

Koncernen har frem til og med 2006 drevet selskab under to selskabsnavne: Det oprindelige navn Eastfork Object Space forkortet EOS A/S og datterselskabet EOS.

Siden 1996 har EOS været en dynamo indenfor innovativ softwareudvikling og implementering af forretningskritiske softwareprojekter for nationale og internationale virksomheder. EOS har med højt kvalificerede kompetencer stået for uddannelse, rådgivning og systemudvikling.

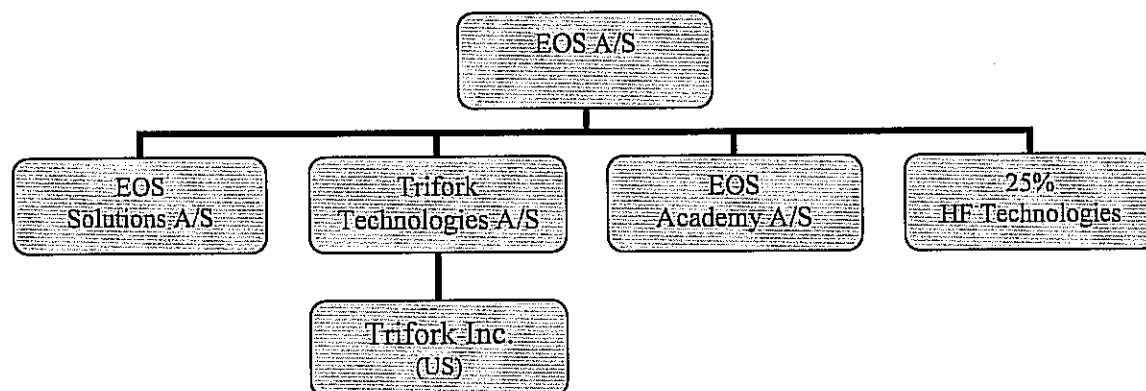
Da IT i dag er en fuldt integreret del af mange virksomheders forretning, så udgør IT-relaterede problemer en reel trussel mod virksomhedernes forretningsgrundlag. EOSs løsninger minimerer de risici, der er forbundet med virksomheders drift af forretningskritisk IT.

EOS mission statement:

Som Software Pilots tager vi ansvar for udvikling og implementering af IT løsninger, der sikrer rettidig anvendelse af fremtidens teknologier. Herved medvirker vi til, at kundens forretningsmæssige risici minimeres.

Koncernoversigt

Nedenstående figur viser den overordnede koncernstruktur.



Da Selskabet har tilstræbt at opnå en ensartet og stærk profil, har Selskabet den 2. april 2007 valgt at konsolidere virksomhedens selskaber og forskellige brands under et fælles varemærke Trifork. Der er derfor foretaget navneændring af datterselskabernes EOS Solutions, Trifork Technologies og EOS Academy, så vil de tre selskaber optræde i hos Erhvervs- og selskabsstyrelsen under deres respektive nye navne Trifork Solutions, Trifork Services og Trifork Academy. I det følgende vil de nye navne blive anvendt:

Solutions	(EOS Solutions)
Services	(Trifork Technologies)
Academy	(EOS Academy)

Forretningsområder

Effektiv udvikling af brancheløsninger forudsætter ekspertise på det datalogisk faglige område, men også kompetencer indenfor kundens domæne. Sidstnævnte forudsætter, at leverandøren fokuserer og forstår kundes forretningsområde. Netop derfor har EOS specialiseret sig indenfor følgende to primære forretningsområder og brancher:

1. **Finanssektoren:** EOS arbejder med løsninger og projekter indenfor pantebreve, finansielle løsninger, fakturerings- og betalingsområdet. Løsningerne på dette område udvikles i et tæt samarbejde med kunderne.
2. **Offentlig open source:** EOS har været involveret i og initiativtagere til open source projekter som Apache Software Foundation organisationen samt doneret software til Geronimo og Yoko projektet. På baggrund af disse erfaringer har EOS samarbejdet med IT & Telestyrelsen og Lægemiddelstyrelsen om at realisere den offentlige sektors satsning på Open Source til fremtidens løsninger indenfor sundhed og skat mv.

EOS har gennem 11 år fokuseret på at assistere virksomheder med effektivisering af IT-systemer og til at udvikle effektivt software. I dag har EOS to forretningsområder indenfor optimering og effektivisering:

1. **IT-Systemoptimering og fejldiagnosticering:** EOSs ekspertise består i at fejlfinde og optimere komplekse forretningskritiske systemer. Der arbejdes bl.a. med EOSs performance profiler P4 og Performance Guard udviklet af Premitech.
2. **Procesoptimering:** Udvikling af store forretningskritiske systemer stiller store krav til udviklingsprocessen og mange store projekter har gennem tiden fejlet eller overskredet tidsplaner og budgetter med mere end faktor 2. EOSs erfaring er, at store systemer skal udvikles med iterative og agile metoder. Derfor tilbyder EOS uddannelse og certificering i SCRUM samt mentoring i gennemførelse af projekter.

Siden 1996 har EOS tilbudt uddannelse til vore kunder. I dag har EOS to forretningsområder indenfor uddannelse:

1. **Konferencer:** På JA00 og QCon mødes verdens førende meningsdannere og eksperter for at udveksle erfaringer og ny viden. Konferencerne er åbne arrangementer, hvor kunder og egne medarbejdere får mulighed for at møde hinanden og diskutere hvordan grænserne for hvad der er muligt med ny teknologi kan flyttes.
2. **Kurser:** EOS afholder kurser i teknologi, metode og arkitektur.

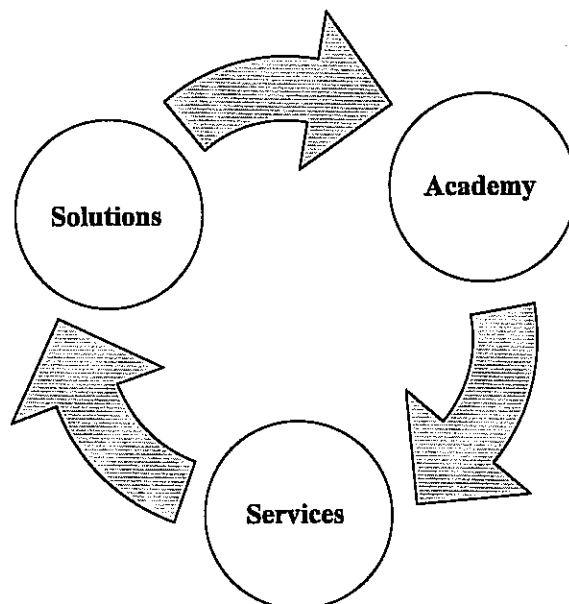
Ydelser

EOSs datterselskaber leverer ydelser indenfor teknologi, metode og arkitektur.

1. **Solutions:** EOS udvikler softwareløsninger og komplette forretningssystemer til den finansielle og offentlige sektor. Således afdækker Solutions hele processen fra konceptudvikling, specifikation, arkitektur, kodning, projektledelse og frem til løsningen er i drift og integreret i produktionsmiljøet. Solutions forædler viden, der oparbejdes i EOS, til best practices løsninger, der lever op til kundens forventninger om funktionalitet og serviceniveau.
2. **Services:** Services fokuserer på performanceovervågning og optimering, proces mentoring og rådgivning omkring systemudvikling. Overvågning og afhjælpning af problemer med lange svartider eller generel utilsigtet systemopførsel er en af Services kernekompetencer. Services rådgiver om valg af teknologi ved udvikling af store IT-løsninger, så de risici der er forbundet med udvikling af softwareprojekter minimeres.
3. **Academy:** Academy afvikler kompetencegivende kurser indenfor teknologi, proces og arkitektur. Siden 1996 har EOS organiseret kurser i moderne software udvikling og afholdt konferencer, der har tiltrukket eksperter og udviklere fra hele verden. I dag deltager mere end 1500 personer årligt på EOSs konferencer, der afholdes i Århus og London. Gennem de seneste 11 år er der opbygget et værdifuldt netværk af eksperter (Community) på mere end 300 spidskompetencer i hele verden. Communitiet sætter den internationale dagsorden for den softwareteknologiske udvikling. Som eksempel kan nævnes Anders Hejlsberg, udvikler af C# programmeringssproget, samt Jeff Sutherland, der har været med til at udvikle den metode, som EOS arbejder efter. Det tætte samarbejde med Communitiet giver EOS tilgang til fremtidens teknologi på et tidligt stadie.

Idegrundlag

Hvert forretningsområde bidrager til at fastholde og udvikle ny viden samt nye kompetencer. Kernen i EOS er således praktisk orienterede softwareeksperter, som vi kalder software pilots, der kontinuerligt opdateres i den seneste udvikling gennem et eksklusivt globalt Community af verdens førende softwareudviklere, forfattere og foredragsholdere.



Mellem de tre typer af ydelser opstår der en unik synergieffekt, hvor inspiration gennem Academy giver mulighed for rådgivningsydelser i Services, og disse erfaringer bliver til udvikling af løsninger i Solutions. Det er kombinationen af erfaring, løbende uddannelse og en kritisk tilgang til valg af metoder, processer og værktøjer, der sikrer kunden den optimale løsning.

Selskabets udviklingsprojekter baseres på tre grundprincipper:

- Objektorienteret udviklingsproces
- Udvikling af en åben arkitektur
- Brug af standardteknologier

De tre primære teknologiske udviklingsplatforme er:

- JAVA
- .NET
- RUBY

Ledelsesberetning

Mål

Solutions:

Det er ledelsens målsætning, at Solutions skal være den førende udbyder af løsninger indenfor systemer til håndtering af pantebrevsporteføljer til finanssektoren i Danmark. Tilsvarende vil Solutions fokusere indsatsen indenfor open source ydelser i den offentlige sektor, hvor Selskabet allerede er repræsenteret. Forventningen er, at der fremover vil være et eksportpotentiale i Solutions open source baserede ydelser. Potentialet ligger i Selskabets nærområder, Skandinavien og Tyskland. Selskabet vil endvidere tilstræbe at forædle viden og ideer til produkter og løsninger, der kan afsættes via passende kanaler.

Services:

Ledelsen forventer en markant fremgang i Services forretning, idet selskabet vil søge strategiske alliancer med partnere, der kan markedsføre og sælge selskabets ydelser indenfor især performanceoptimering. Der fokuseres på markedet for outsourcing af performance-overvågning og serviceskoncepter.

Academy:

Selskabet sigter mod at blive ledende på markedet indenfor det conferencesegment, selskabet agerer i. Dette mål nås ved at iværksætte nye conferenceaktiviteter (JA00 og QCon) i udlandet samt øget fokus på interne kursusaktiviteter i Danmark. Det er Selskabets strategi at ekspandere kursus- og conferenceaktiviteterne til Storbritannien, USA og Australien

Langsigtet målsætning

Trifork har drevet forretning i 11 år primært i Danmark. Målet er at udbygge positionen i Danmark samt at drive forretning internationalt. Trifork skal være kendt hos flertallet af Danske CIOs indenfor det offentlige samt finansområdet. Trifork har en målsætning om at fastholde og udbygge den dygtige medarbejderstab og være kendt som det sted hvor de dygtige arbejder. Ydermere har Trifork følgende mål for de næste 5 år:

- At udvikle Trifork varemærket som "Danmarks kompetente softwarehus" ved at levere softwareydelser af høj kvalitet med ansvar for at den rigtige løsning udvikles.
- Fastholde en årlig omsætningsvækst på mindst 25% per år med en indtjeningsgrad på 5-10%.
- At opnå status som den dominerende leverandør på det finansielle danske marked for pantebreve og andre lignende finansielle instrumenter.
- Blive en global aktør indenfor konferencer vedrørende trends for softwareudvikling til enterprise systemer. Målet er at over 10.000 årligt deltager på JA00 og QCon konferencerne.
- At blive Danmarks mest kendte optimeringshus inden for effektivisering af software systemer samt processen der frembringer software.
- Fastholde og udbygge den dygtige medarbejderstab med et højt fagligt niveau og en fortsat lav medarbejderomsætning.
- Give aktionærene et konkurrencedygtigt udbytte af deres investerede kapital.
- At blive markedsledende og meningsdannere inden for open source software til det offentlige i Danmark.

Ledelsesberetning

Koncernforventninger

Selskabet forventer for 2007 en positiv udvikling både i vækst såvel som omsætning og resultat, og planlægger i øvrigt at fortsætte sine investeringer i såvel nye som eksisterende forretningsområder.

Væksten forventes jævnt fordelt på hver af de tre datterselskabers forretningsområder. Dette betyder, at selskabet i 2007 forventer:

- En organisk vækst, som er højere end markedsvæksten.
- En omsætningsvækst på mere end 25%
- Selskabets overskudsgrad imødeses på et niveau omkring 5-10%.
- Resultat af primær drift på Dkk 8 mio.

Forventningerne til 2007 er bl.a. baseret på forventet opkøb af konkurrenter i markedet, og en organisk vækst gennem indgåelse af strategiske samarbejdsaftaler.

Ledelsesberetning

Året i hovedtræk

På baggrund af årets resultat kan ledelsen med tilfredshed konstatere, at selskabet har nået de finansielle mål for 2006 både hvad angår vækst og indtjening.

I regnskabsåret 2006 er der gennemført to større transaktioner, idet Vækstfondens aktier i datterselskabet EOS Services er blevet tilbagekøbt af moderselskabet.

Siden regnskabsårets afslutning er der endvidere sket en række væsentlige transaktioner, der alle tjener til at konsolidere virksomhedens strategiske forretningsgrundlag:

- Der er indgået en strategisk samarbejdsaftale med C4media hvor Selskabet har købt 5% aktier i det canadiske selskab C4Media, som driver infoq.com. C4Media indgår fremover i et samarbejde om at drive QCon konferencerne. Under dette samarbejde blev der i marts afholdt QCon London med 550 tilmeldte, hvilket betragtes som meget tilfredsstillende.
- Services har endvidere indgået en strategisk samarbejdsaftale indenfor performance området. Der er tale om en ledende aktør indenfor performance monitorering, der har outsourcet alle serviceaktiviteterne til EOS.
- Mindretalsaktionærerne i datterselskabet EOS Services blevet konverteret til aktionærer i moderselskabet, således at EOS Services nu er et 100% ejet datterselskab af EOS A/S.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

	2006	2005
	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelsen:		
Nettoomsætning	36.221	23.508
Bruttoresultat	9.015	5.365
Resultat af primær drift	5.400	985
Finansielle poster, netto	22	-46
Årets resultat	3.890	663
Balance:		
Balancesum	29.998	22.220
Egenkapital	15.063	14.469
Pengestrømme:		
Pengestrømme		
Drifts aktiviteter	3.223	5.698
Investeringsaktiviteter	-5.193	-5.022
Finansieringsaktiviteter	1.270	-1.529
Nøgletal i %: *)		
Bruttomargin	24,89%	22,82%
Ebit-margin	14,91%	4,19%
Egenkapitalandel	59,57%	62,40%
Forrentning af egenkapitalen	25,74%	7,91%

*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005". Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Academy

Aktivet i Academy er et internationalt netværk af mere end 300 softwaretrendsættere og nøglepersoner i softwarebranchen. Selskabet har igennem de seneste 11 år været i stand til at udvikle forretningsområdet for især konferencer.

	2006 TDKK	2005 TDKK
Omsætning	9.798	7.595
Resultat af primær drift	1.826	1.614
Aktiver	4.358	2.979
Gældsforpligtelser	1.911	875
Medarbejdere gens.	3	2

Academy varetager kurser og konferencer indenfor:

- Systemudvikling på Java platformen
- Microsoft .NET platformen
- Ruby
- SCRUM og agile metoder
- Softwarearkitektur
- Service Oriented Architecture (SOA)
- Performance-optimering

Årets resultat skal ses i lyset af en øget tilslutning til konferencerne i Århus, men også en markant højere indtjening på kursusside. JA00 konferencen i Aarhus har været en succes og er ved at nå et kapacitetsloft, hvorfor omsætningsvæksten skal sikres ved nye markedsføringstiltag og udvikling af nye konferencer udenfor Århus.

Over en 1 mio. DKK af kursusomsætningen stammer fra en satsning på at certificere virksomheder og medarbejdere på udviklingsmetoden SCRUM som også anvendes internt i EOS.

Seneste har Academy taget tiltag til at afholde QCon konferencen i London i marts 2007. Det forventes, at en succesfuld penetration af det nye marked vil tage et par år med neutral vækst. Ved årsregnskabet aflæggelse har QCon fundet sted i London og det med et overraskende stort antal deltagere og omsætning.

Fremtiden

Ledelsen vil styrke Academy's salg og marketingsbeftrebelsel lokal, ved nye ansættelser, og udnytte potentialet globalt ved at indlede et internationalt strategisk samarbejde med det canadiske selskab C4media om salg og markedsføring af konferencer internationalt.

Samarbejdet med C4media styrker Academy's internationale profil og den globale strategi, der sigter mod at etablere nye QCon konferencer i London og San Francisco, hvorfor vækstpotentialet må forventes at ligge på omkring 25% per år i de næste 3 år. Endvidere ser ledelsen et potentiale for at etablere JA00 konferencerne på det australske og asiatiske marked via samarbejdspartnere.

SCRUM kurserne ventes at bidrage med en markant vækst med en stigning på 50 % i omsætningen.

Samlet set forventes der en omsætningsvækst på 25% per år de næste 3 år for Academy. Væksten vil primært ske på de udenlandske konferencer og kursusaktiviteterne, hvorfor resultatet af primær drift for Academy forventes at nå 4 mio. DKK i 2007.

Ledelsesberetning

Services

Services yder rådgivning og akut support til virksomheder vedrørende udvikling, vedligehold og fejlsøgning i forretningskritiske systemer.

	2006 TDKK	2005 TDKK
Omsætning	15.217	10.305
Resultat af primær drift	1.234	-1.781
Aktiver	25.794	12.948
Gældsforpligtelser	1.725	2.789
Antal medarbejdere gns.	14	11

Resultatet for 2006 er som helhed tilfredsstillende. Året før var regnskabet påvirket af store udviklings- og vedligeholdelsesomkostninger på selskabets software P4 og JEE applikationsserveren T4.

Investeringer

I 2006 er der gennemført to større transaktioner. Selskabet købte Vækstfonden ud, efter en satsning på udvikling og salg af applikationsserveren T4 ikke indfrie de opstillede forventninger.

Fremtiden

Services vil indgå nye strategiske samarbejder og opkøbe konkurrenter i markedet.

På lokalemarkedene og i Europa vil Services ekspandere via samarbejdspartnersaftaler, og indgå strategiske alliancer med salgsselskaber, der har vist succes og erfaring indenfor afsætning af lignende ydelser og produkter. Det forventes at Services kan høste markante synergieffekter i sparede salgs- og markedsføringsomkostningerne, ved at søge partnerskaber med selskaber, der har en eksisterende salgsorganisation og en stor eksisterende kundebase, men som mangler en højt kvalificeret serviceunit.

EOS har indgået et samarbejde med en strategisk samarbejdspartner med fokus på Performance overvågning og Performance optimering. Det forventes at dette område i 2007 vil udgøre mindst 33% af forretningen i Services.

Serviceforretningen ventes at have en omsætningsstigning på mindst 25% i 2007 og samme vækst rate de næste fem år.

Resultatet ventes at ligge på 5% af omsætningen i 2007 og stigende til 8% i 2008 og frem.

Ledelsesberetning

Solutions

Solutions leverer komplette forretningssystemer. Således afdækker Solutions hele processen fra konceptudvikling, specifikation, arkitektur, kodning, projektledelse og frem til løsningen er i drift og integreret i produktionsmiljøet.

	2006 TDKK.	2005 TDKK.
Omsætning	12.248	4.372
Resultat af primær drift	1.373	180
Aktiver	19.597	1.926
Gældsforpligtelser	17.398	976
Antal medarbejdere gns.	10	5

Solutions fokuserer i indeværende år særligt på produktion af systemer til den offentlige sektor og finanssektoren.

Specielt er der investeret i udvikling af finansieringssystemet Panteos, som i Q3 sættes i drift hos den første kunde, der har været medinvestor på produktudviklingen. Panteos er et generelt finansieringssystem, der til medinvestor er rettet til mod finansieringsinstrumenter til fast ejendom. Medinvestor står i dag for omkring halvdelen af omsætningen på dette marked i Danmark.

Særligt indenfor den offentlige sektor oplever EOS en stigende interesse for leverancer baseret på open source teknologi. Solutions er i tæt dialog og er på nuværende tidspunkt i direkte udviklingsopgaver på dette område.

Investeringer

I 3. kvartal 2006 blev konsulentaktiviteter for ca. 12 mio. DKK købt fra Services til Solutions.

Pantebrevssystemet Panteos er fortrinsvis finansieret af kunderne selv, men indtil første installation er gennemført vil Solutions være medfinansierende.

Fremtiden

Det ventes at stigningen i omsætningen vil ligge på ca. 10%. Panteos vil udgøre en væsentlig del af denne omsætning. Foruden idriftsættelse hos medinvestor så forventes yderligere en kunde at aftage systemet i 2007. Solutions vil søge at øge salget yderligere, ved at udvikle varianter til det internationale marked, såvel som varianter der ikke er målrettet til fast ejendom. Der forventes licens salg i 2007 og 2008 hvilket medfører en stigning i resultatet og i 2008 forventes resultatet at ligge på 3 mio. DKK for Solutions.

Et fokusområde i finanssektoren er generiske løsninger, der kan minimere IT investeringer som ny lovgivning og EU-direktiver afstedkommer. Fokus vil være på mindre og mellemstore finansvirksomheder, der efterspørger en forbedring af konkurrenceevne samt udvikling af muligheder indenfor forretningsorienteret IT udvikling. Aktuelle eksempler herpå er elektronisk tillysning (DK) og MiFID (EU)

Ledelsesberetning

Generelle risici

Selskabets væsentligste driftsrisici er knyttet til Selskabets evne til at kunne tiltrække nye og fastholde velkvalificerede medarbejdere. Herudover er det væsentligt for Selskabet hele tiden at være på forkant med den seneste teknologiske udvikling indenfor Selskabets aktivitetsområder.

Selskabet har ikke i sin levetid været udsat for kundesager hvor kunden er blevet kompenseret på grund af reklamationer.

Finansielle risici

Selskabet er ikke i væsentlig grad eksponeret overfor ændringer i valutakurser eller renteniveau.

Valutarisiko

Selskabets aktiviteter påvirkes ikke umiddelbart af valutakursudsving, idet såvel indtægter som udgifter i hovedtræk afregnes i DKK.

Academys aktiviteter i udlandet kan potentielt blive påvirket af valutakursændringer, idet omsætningen ved udenlandske konferencer primært generes i udenlandsk valuta, medens omkostninger, herunder lønninger, afholdes i DKK.

Ledelsesberetning

Aktionærinformation

Selskabet har fundet det hensigtsmæssigt, at gøre Selskabets værdier mere synlige og eskalere den organiske og akkvisitive vækst med tilførsel af ny kapital.

Selskabet undersøger mulighederne for introduktion på en af OMX markedspladser, idet det vurderes at selskabet vil opnå en række betydelige fordele, herunder styrke Selskabets rolle som en værdifuld samarbejdspartner og bibringe ny kapital til realisering af Selskabets opkøbsmål og realisering af vækstpotentiale.

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Eastfork Object Space A/S under navneændring til Trifork A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed, tilpasset enkelte elementer fra en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregningen og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Trifork A/S samt dattervirksomheder, hvori Trifork A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital reguleres årligt og opføres som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter afholdte variable omkostninger der direkte kan henføres til nettoomsætningen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter gager og lønninger til samtlige ansatte, samt omkostninger til fremmedarbejder. Endvidere indregnes øvrige personaleomkostninger.

Salgsomkostninger

I salgsomkostningerne indregnes udgifter til markedsføring, samt hermed beslægtede udgifter.

Lokale og administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til administration af koncernen, herunder omkostninger til kontorlokaler og kontoromkostninger.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter afskrivninger på anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteomkostninger, finansielle omkostninger ved realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt rentefillæg og rentegodtgørelser ved skattebetaling. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Renteomkostninger og øvrige omkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle og materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes ikke i kostprisen for anlægsaktivet.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat før skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill. Andel af dattervirksomhedernes skat indregnes i posten "Skat af årets resultat".

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat før skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill. Andel af de associerede virksomheders skat indregnes i posten "Skat af årets resultat".

Skat af årets resultat

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske dattervirksomheder indgår ikke i sambeskatningen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede virksomheder indgår i acontoskatteordningen.

Selskabet fungerer som administrationsselskab. Dette indebærer, at den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheders skattepligtige indkomst hensættes og betales af selskabet.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som skat af årets resultat.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostningerne samt selve udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år og overstiger ikke 20 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af udviklingsprojekter opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler, inventar og hardware samt biler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	5 år
Hardware og inventar	3-5 år
Biler	5 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under punktet afskrivninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger og eventuelt ekstraordinære udgifter/indtægter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres ikke efter moderselskabets regnskabspraksis. Koncernregnskabet reguleres for fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Dattervirksomheder virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Eneste associerede virksomhed er i indregnet til anskaffelsessum i koncernregnskabet. I moderselskabet indregnes værdien til indre værdi af de aktier den associerede virksomhed ejer.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsessværdien med fradrag af afskrivninger på koncerngoodwill og udloddet udbytte.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til nettorealisationseværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

Egenkapital - Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat er skatten af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Der indregnes såvel udskudte skatteforpligtelser som udskudte skatteaktiver. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser der medbalancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I den efterfølgende perioden indregnes de finansielle forpligtelser til den nominelle værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle-, materielle- og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005".

Hoved- og nøgletallene i oversigten er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT-margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital eksklusiv minoritetsinteresser, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Resultat*	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat*} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusiv minoritetsinteresser}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

Koncernresultatopgørelse

<u>Note</u>	<u>2006</u>	<u>2005</u>
1 Nettoomsætning	<u>36.220.842</u>	<u>23.508.118</u>
Direkte omkostninger	5.828.095	4.531.199
2 Personaleomkostninger	<u>21.378.157</u>	<u>13.611.961</u>
Bruttoresultat	9.014.590	5.364.958
Salgsomkostninger	1.105.153	1.497.213
Lokaleomkostninger	1.008.891	855.885
Administrationsomkostninger	622.055	581.460
3 Andre driftsomkostninger	<u>878.150</u>	<u>1.445.425</u>
Resultat af primær drift	5.400.341	984.975
4 Andre finansielle indtægter	137.784	39.105
5 Andre finansielle omkostninger	<u>-116.429</u>	<u>-85.333</u>
Resultat før skat	5.421.696	938.747
6 Skat af årets resultat	<u>1.531.592</u>	<u>275.819</u>
Årets resultat	3.890.104	662.928
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomhedernes resultat	<u>-89.890</u>	<u>434.307</u>
Koncernens andel af årets resultat	3.800.214	1.097.235

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

Koncernbalance

Note	2006	2005
Aktiver		
Anlægsaktiver		
	9.049.664	9.293.022
7	9.049.664	9.293.022
	106.429	110.116
	797.870	644.333
	985.941	1.127.084
8	1.890.240	1.881.533
	40.388	40.388
9	800.000	800.000
	840.388	840.388
	11.780.292	12.014.943
Omsætningsaktiver		
	8.338.725	5.477.265
11	730.765	1.136.354
12	496.312	0
	2.170.473	533.874
	11.736.275	7.147.493
	4.212.545	4.194.216
	15.948.820	11.341.709
	27.729.112	23.356.652

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

Egenkapitalopgørelse for koncernen

Note	2006	2005
Passiver		
	<u>2006</u>	<u>2005</u>
	Egenkapital	
	Aktiekapital	1.712.329
	Overført resultat	10.851.212
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.500.000
	Egenkapital i alt	15.063.541
10	Minoritetsinteresser	3.343.267
	Hensatte forpligtelser	
11	Udskudt skat	0
	Hensættelser i alt	0
	Gældsforpligtelser	
	Gæld til pengeinstitutter	2.441.331
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	2.441.331
12	Selskabsskat	0
	Gæld til pengeinstitutter	908.909
	Anden gæld	6.665.935
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.560.892
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	9.135.736
	Gældsforpligtelser i alt	11.577.067
	Passiver i alt	27.729.111
13	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21.704
14	Eventualposter mv.	190.825

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

	<u>Aktie- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2005	<u>1.712.329</u>	<u>11.658.809</u>	<u>1.500.000</u>	<u>14.871.138</u>
Udloddet udbytte	0	0	-1.500.000	-1.500.000
Årets resultat	0	1.097.235	0	1.097.235
Foreslået udbytte	<u>0</u>	<u>-1.000.000</u>	<u>1.000.000</u>	<u>0</u>
Egenkapital 1. januar 2006	<u>1.712.329</u>	<u>11.756.044</u>	<u>1.000.000</u>	<u>14.468.373</u>
Udloddet udbytte	0	0	-1.000.000	-1.000.000
Årets resultat	0	3.800.214	0	3.800.214
Værdiregulering af datterselskaber	0	-2.205.045	0	-2.205.045
Foreslået udbytte	<u>0</u>	<u>-2.500.000</u>	<u>2.500.000</u>	<u>0</u>
Egenkapital 31. december 2006	<u>1.712.329</u>	<u>10.851.212</u>	<u>2.500.000</u>	<u>15.063.541</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

Pengestrømsopgørelse for koncernen

	2006	2005
Nettoomsætning	36.220.842	23.508.118
Omkostninger	-29.942.351	-21.077.718
Pengestrømme fra primær drift før finansielle poster	6.278.491	2.430.400
Ændring i driftskapital	-1.432.591	3.607.902
Pengestrømme fra primær drift	4.845.900	6.038.302
Finansieringsindtægter	137.784	39.105
Finansieringsudgifter	-116.429	-85.333
Pengestrømme fra ordinær drift	4.867.255	5.992.074
Betalt selskabsskat	-1.644.019	-293.936
Pengestrømme fra driftsaktivitet	3.223.236	5.698.138
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.558.726	-3.066.148
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.367.461	-1.185.292
Køb aktier i dattervirksomheder og associerede	-4.249.700	-800.000
Ændring vedr. ejerandele i datterselskaber	2.205.045	0
Salg anlægsaktiver	777.644	29.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-5.193.198	-5.022.440
Låneoptagelse og afdrag	2.270.207	-29.121
Betalt udbytte	-1.000.000	-1.500.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	1.270.207	-1.529.121
Ændring i likvider	-699.755	-853.423
Likvider primo	4.003.391	4.856.814
Likvider ultimo	3.303.636	4.003.391
Likvider		
Likvide beholdninger	4.212.545	4.194.216
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-908.909	-190.825
Likvider ultimo	3.303.636	4.003.391

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

Noter

	<u>2006</u>	<u>2005</u>
1 Nettoomsætning		
Omsætning i DK	32.917.597	20.300.644
Omsætning i EU	2.224.452	2.668.881
Omsætning Øvrige lande	1.078.793	538.593
	<u>36.220.842</u>	<u>23.508.118</u>
2 Personaleomkostninger		
Gager	18.321.012	12.256.574
Pensioner	1.900.966	1.015.835
Andre personaleomkostninger og ekstern hjælp	1.056.672	339.552
	<u>21.278.650</u>	<u>13.611.961</u>
Personaleomkostninger indregnes således i årsrapporten		
Personaleomkostninger	<u>21.278.650</u>	<u>13.611.961</u>
Gennemsnitlig antal ansatte	<u>35</u>	<u>24</u>
Honorar til moderselskabets bestyrelse	0	0
Vederlag til moderselskabets direktion	1.045.562	748.875
	<u>1.045.562</u>	<u>748.875</u>
3 Andre driftsomkostninger		
Af - og nedskrivninger		
Immaterielle anlægsaktiver	243.358	882.390
Materielle anlægsaktiver	634.792	563.035
	<u>878.150</u>	<u>1.445.425</u>
4 Andre finansielle indtægter		
Øvrige renteindtægter	96.361	26.124
Kursgevinster	41.423	12.981
	<u>137.784</u>	<u>39.105</u>
5 Andre finansielle indtægter		
Øvrige renteudgifter	-87.184	-66.899
Kurstab	-29.245	-18.454
	<u>-116.429</u>	<u>-85.353</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

	<u>2006</u>	<u>2005</u>
6 Skat af årets resultat		
Årets aktuel skat	-1.126.003	-416.704
Årets regulering af udskudt skat	<u>-405.589</u>	<u>140.885</u>
	<u>-1.531.592</u>	<u>-275.819</u>
Skat af ordinært resultat kan forklares således:		
Beregnet 28% skat af resultat før skat	-1.518.075	-262.849
Skatteeffekt af :		
Ikke fradragsberettigede omkostninger	<u>-13.517</u>	<u>-12.970</u>
	<u>-1.531.592</u>	<u>-275.819</u>
Effektiv skatteprocent	<u>28,25%</u>	<u>29,38%</u>

7 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Udviklings projekter</u>
Anskaffelsessum primo	28.136.939
Afgang i årets løb	0
Tilgang i årets løb	<u>2.558.726</u>
Anskaffelsessum ultimo	<u>30.695.665</u>
Akkumulerede afskrivninger primo	18.843.917
Årets afskrivninger	<u>2.802.084</u>
Akkumulerede afskrivninger ultimo	<u>21.646.001</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>9.049.664</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

8 Materielle anlægsaktiver

	<u>Biler</u>	<u>Hardware Inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>
Anskaffelsessum primo	1.327.699	3.042.650	295.177
Afgang i årets løb	-801.415	-173.793	0
Tilgang i årets løb	671.129	670.332	26.000
Anskaffelsessum ultimo	1.197.413	3.539.189	321.177
Akkumulerede afskrivninger primo	200.615	2.398.317	185.061
Afskrevet på solgte aktiver	-214.856	-49.111	0
Årets afskrivninger	225.713	392.113	29.687
Akk. afskrivninger ultimo	211.472	2.741.319	214.748
Regnskabsmæssig værdi ultimo	985.941	797.870	106.429

9 Kapitalandele i associerede virksomheder

	<u>HF Technology Invest A/S</u>
Regnskabsmæssig værdi, anskaffelsessum	800.000

<u>Navn (Associerede)</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Stemme- og ejerandel</u>
HF Technology Invest A/S	Århus	25,00%

Der er ingen interne avancer eller tab fra samhandel med associerede virksomheder

10 Minoritetsinteresser

	<u>2006</u>	<u>2005</u>
Minoritetsinteresser 1. januar	3.343.267	3.850.155
Regulering vedr. skat	0	-72.581
Regulering ejerandel	-2.344.654	0
Andel af årets resultat	89.890	-434.307
	<u>1.088.503</u>	<u>3.343.267</u>

11 Udskudt skat

Udskudt skat primo	-1.136.354	-995.469
Årets udskudte skat	405.589	-140.885
	<u>-730.765</u>	<u>-1.136.354</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

	<u>2006</u>	<u>2005</u>
12 Selskabsskat		
Skyldig skat primo	21.704	-101.038
Reguleringer	0	-26
Årets aktuelle skat inkl. sambeskattede datterselskaber	1.126.003	416.704
Betalt i årets løb	<u>-1.644.019</u>	<u>-293.936</u>
	<u>-496.312</u>	<u>21.704</u>

13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Af selskabets materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr 31. December 2006 udgør t.kr. 1.890, skønnes kr.200.000 at være omfattet af pantsætninger.

14 Eventualposter mv.

Operationel leasing

Selskabet har ikke indgået væsentlige leasingkontrakt.

Sambeskatning

Koncernen danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst.

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

Moderselskabets resultatopgørelse

Note	2006	2005
1 Nettoomsætning	8.544.464	6.892.751
Direkte omkostninger	1.529.693	869.825
2 Personaleomkostninger	4.807.118	3.526.365
Bruttoresultat	2.207.653	2.496.561
Salgsomkostninger	259.270	273.824
Lokaleomkostninger	1.005.141	823.064
Administrationsomkostninger	173.408	203.010
3 Andre driftsomkostninger	270.440	224.309
Resultat af primær drift	499.394	972.354
4 Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder før skat	13.916.698	572.748
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	-417.398	0
5 Andre finansielle indtægter	16.219	7.278
6 Andre finansielle omkostninger	-71.643	10.429
Resultat før skat	13.943.270	1.562.809
7 Skat af årets resultat	3.638.632	522.818
Årets resultat	10.304.638	1.039.991
Forslag til resultatdisponering:		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	10.411.529	330.114
Disponeret til overført resultat	-2.606.891	-310.981
Udbytte	2.500.000	1.000.000
Disponeret i alt	10.304.638	1.039.991

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

Note	2006	2005
Aktiver		
	<u>2006</u>	<u>2005</u>
	Anlægsaktiver	
	Hardware	176.452
	Indretning af lejede lokaler	110.116
	Inventar	97.888
	Biler	570.744
8	Materielle anlægsaktiver i alt	955.200
9	Kapitalandele i dattervirksomheder	9.869.717
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	800.000
	Finansielle anlægsaktiver i alt	10.669.717
	Anlægsaktiver i alt	11.624.917
	Omsætningsaktiver	
	Tilgodehavender fra salg	1.052.885
	Andre tilgodehavender	249.894
	Tilgodehavender i alt	1.302.779
	Likvide beholdninger i alt	1.890.852
	Omsætningsaktiver i alt	3.193.631
	Aktiver i alt	14.818.548

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

Moderselskabets balance

Passiver

Note	2006	2005
Egenkapital		
Aktiekapital	1.712.329	1.712.329
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	17.550.847	8.139.318
Overført resultat	830.556	2.437.447
Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.500.000	1.000.000
Egenkapital i alt	22.593.732	13.289.094
Hensatte forpligtelser		
11 Udskudt skat	39.467	42.927
Hensættelser i alt	39.467	42.927
Gældsforpligtelser		
Gæld til pengeinstitutter	2.300.000	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt	2.300.000	0
12 Selskabsskat	4.923	148.356
Gæld til dattervirksomheder	1.779.566	290.708
Gæld til pengeinstitutter	0	1.267
Anden gæld	1.467.087	832.439
Leverandører af varer og tjenesteydelser	171.298	213.757
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	3.422.874	1.486.527
Gældsforpligtelser i alt	5.722.874	1.486.527
Passiver i alt	28.356.073	14.818.548
13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
14 Eventualposter mv.		
15 Nærstående parter		

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

	<u>Aktie-</u> <u>kapital</u>	<u>Nettoop-</u> <u>skrivning</u> <u>efter indre</u> <u>værdies</u> <u>metode</u>	<u>Overført</u> <u>resultat</u>	<u>Foreslået</u> <u>udbytte</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2005	<u>1.712.329</u>	<u>9.809.204</u>	<u>748.428</u>	<u>1.500.000</u>	<u>13.769.961</u>
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.500.000	-1.500.000
Overført af årets resultat	0	330.114	-310.981	0	19.133
Udbetalt udbytte	0	-2.000.000	2.000.000	0	0
Foreslået udbytte	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.000.000</u>	<u>1.000.000</u>
Egenkapital 1. januar 2006	<u>1.712.329</u>	<u>8.139.318</u>	<u>2.437.447</u>	<u>1.000.000</u>	<u>13.289.094</u>
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.000.000	-1.000.000
Udbetalt udbytte	0	-1.000.000	1.000.000	0	0
Årets resultat	0	10.411.529	-2.606.891	0	7.804.638
Foreslået udbytte	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.500.000</u>	<u>2.500.000</u>
Egenkapital 31. december 2006	<u>1.712.329</u>	<u>17.550.847</u>	<u>830.556</u>	<u>2.500.000</u>	<u>22.593.732</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

	2006	2005
Resultat af primær drift	499.394	972.354
Afskrivninger	270.440	224.309
Ændring i tilgodehavender	-758.600	-43.781
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	2.081.047	-593.987
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	2.092.281	558.895
Andre finansielle indtægter	16.219	7.278
Andre finansielle omkostninger	-71.643	-10.429
	2.036.857	555.744
Betalt selskabsskat	-280.356	-100.180
Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.756.501	455.564
Salg af anlægsaktiver	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-4.549.700	-800.000
Køb af materielle anlægsaktiver	-224.094	-571.926
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-4.773.794	-1.371.926
Udbetalinger fra pengeinstitutter	2.300.000	0
Modtaget udbytte	1.000.000	2.000.000
Betalt udbytte	-1.000.000	-1.500.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	2.300.000	500.000
Ændring i likvider	-717.293	-416.362
Likvider primo	1.889.585	2.305.947
Likvider ultimo	1.172.292	1.889.585
Likvider		
Likvide beholdninger	1.172.292	1.890.852
Gæld til pengeinstitutter	0	-1.267
Likvider ultimo	1.172.292	1.889.585

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

Noter

	<u>2006</u>	<u>2005</u>
1 Nettoomsætning		
Omsætning	8.519.024	6.892.751
Omsætning i EU	25.440	0
	<u>8.544.464</u>	<u>6.892.751</u>
2 Personaleomkostninger		
Gager	4.314.483	3.171.849
Pensioner	172.270	85.210
Forsikring	320.365	269.306
	<u>4.807.118</u>	<u>3.526.365</u>
Gennemsnitlig antal ansatte	<u>8</u>	<u>7</u>
Honorar til moderselskabets bestyrelse	0	0
Vederlag til moderselskabets direktion	1.045.562	748.875
3 Andre driftsomkostninger		
Af- og nedskrivninger		
Immaterielle anlægsaktiver	0	0
Materielle anlægsaktiver	270.440	224.309
	<u>270.440</u>	<u>224.309</u>
4 Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder før skat		
Trifork Services A/S, 90,17%	13.114.039	-1.229.686
Trifork Services A/S, regulering til indre værdi	-2.205.045	0
Trifork Solutions A/S, 100%	1.161.760	185.360
Trifork Academy A/S, 100%	1.845.944	1.617.074
	<u>13.916.698</u>	<u>572.748</u>
5 Andre finansielle indtægter		
Øvrige renteindtægter	9.059	7.258
Kursgevinst	7.160	20
	<u>16.219</u>	<u>7.278</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

	2006	2005
6 Andre finansielle omkostninger		
Øvrige renteudgifter	-63.434	-10.127
Kurstab	-8.209	-302
	<u>-71.643</u>	<u>-10.429</u>
7 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	136.923	270.353
Årets regulering af udskudt skat	-3.460	9.830
Skat i datterselskaber	3.505.169	242.635
	<u>3.638.632</u>	<u>522.818</u>
8 Materielle anlægsaktiver		Indretning af lejede lokaler
	Inventar	lokaler
Anskaffelsessum primo	697.205	295.177
Afgang i årets løb	0	0
Tilgang i årets løb	107.158	26.000
Anskaffelsessum ultimo	<u>804.363</u>	<u>321.177</u>
Akkumulerede afskrivninger primo	599.317	185.061
Årets afskrivninger	40.940	29.687
Akkumulerede afskrivninger ultimo	<u>640.257</u>	<u>214.748</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>164.106</u>	<u>106.429</u>
8 Materielle anlægsaktiver, fortsat		Hardware
	Biler	Hardware
Anskaffelsespriser primo	624.264	729.464
Tilgang i årets løb	0	90.936
Afgang i årets løb	0	0
Anskaffelsespriser ultimo	<u>624.264</u>	<u>820.400</u>
Akkumulerede afskrivninger primo	53.520	553.012
Årets afskrivninger	86.038	113.775
Tilbageførte afskrivninger, solgte aktiver	0	0
Akkumulerede afskrivninger ultimo	<u>139.558</u>	<u>666.787</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>484.706</u>	<u>153.613</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

9 Kapitalandele i dattervirksomheder	Trifork	Trifork	Trifork
	Academy A/S	Services A/S	Solutions A/S
Regnskabsmæssig værdi primo	2.103.613	6.815.549	950.555
Købt i årets løb	0	4.549.700	0
Regulering til indre værdi	0	-2.205.045	0
Udbetalt udbytte	-1.000.000	0	0
Resultat før skat	1.845.944	13.114.039	1.161.760
Skat af årets resultat	-501.806	-2.689.394	-313.969
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.447.751	19.584.849	1.798.346

<u>Navn (datter)</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Stemme- og ejerandel</u>
Trifork Academy A/S	Århus	100,00%
Trifork Services A/S	Århus	90,17%
Trifork Solutions A/S	Århus	100,00%

10 Kapitalandele i associerede virksomheder	HF Technology
	Invest A/S
Regnskabsmæssig værdi 1/1 2006, anskaffelsessum	800.000
Nedskrivning til indre værdi	-417.398
Indre værdi andel af selskabets andel af Trifork Services A/S	382.602

<u>Navn (Associerede)</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Stemme- og ejerandel</u>
HF Technology Invest A/S	Århus	25,00%

	<u>2006</u>	<u>2005</u>
--	-------------	-------------

11 Udskudt skat		
Merafskrivning materielle anlægsaktiver	140.953	153.312
	140.953	153.312
Heraf 28% skat	39.467	42.927

Koncern- og årsregnskab 1. januar- 31.december

	<u>2006</u>	<u>2005</u>
12 Selskabsskat		
Hensat, primo	148.356	-21.817
Reguleringer	0	3
Betalt i årets løb	-280.356	-100.186
Årets aktuelle skat	<u>136.923</u>	<u>270.353</u>
	<u>4.923</u>	<u>148.353</u>

13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Af selskabets materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr 31. december 2006 udgør kr. 908.854, skønnes kr.100.000 at være omfattet af pantsætninger.

14 Eventualposter mv.

Eventuelforpligtelser

Selskabet har ingen eventualforpligtelser

Sambeskatning

Koncernen danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst.

15 Nærstående parter

Bestemmende indflydelse

Der er ingen der har bestemmende indflydelse i selskabet

Øvrige nærtstående parter

Jørn Larsen

Kresten Krab Thorup

Grundlag

Direktør og bestyrelsesmedlem

Bestyrelsesmedlem

Transaktioner

Transaktioner oplyses ikke, da disse er med dattervirksomheder der indgår i koncernregnskabet ved konsolidering og ved indregning til regnskabsmæssig indre værdi.

Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Blackbird Holding ApS

Kresten Krab Thorup Holding ApS

Harding Holding ApS