

VBG GROUP AB (publ) i Vänersborg är moderbolag i en internationell verkstadskoncern med helägda tillverknings- och försäljningsbolag i Europa och USA. Verksamheten är indelad i två affärsområden, VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT och RINGFEDER POWER TRANSMISSION, med produkter som marknadsförs under välkända och starka varumärken. VBG GROUP AB:s B-aktie börsintroducerades 1987 och är noterad på OMX Nordiska Börs.

## DELÅRSRAPPORT JANUARI – SEPTEMBER 2007

- **Koncernens omsättning ökade 16 procent och passerade en miljard, 1000,7 MSEK (865,0)**
- **Rörelseresultatet steg med 27 procent till 164,1 MSEK (129,0), med rörelsemarginalen 16,4 procent (14,9)**
- **Resultatet efter finansiella poster ökade med 25 procent till 156,6 MSEK (125,4)**
- **Koncernens vinst efter skatt ökade till 105,7 MSEK (84,1)**
- **Vinsten per aktie förbättrades till 8:45 SEK (6:73)**

<b>Koncernen</b>	<b>Q3 2007</b>	<b>Q3 2006</b>	<b>9 mån 2007</b>	<b>9 mån 2006</b>	<b>Helåret 2006</b>
Nettoomsättning, MSEK	320,3	263,4	1 000,7	865,0	1 163,1
Rörelseresultat, MSEK	55,0	37,0	164,1	129,0	170,5
Rörelsemarginal, %	17,2	14,1	16,4	14,9	14,7
Resultat efter finansiella poster, MSEK	52,5	35,1	156,6	125,4	165,8
Vinstmarginal, %	16,4	13,3	15,7	14,5	14,3
Resultat efter skatt, MSEK	34,5	24,6	105,7	84,1	111,9
Vinst per aktie, SEK	2:76	1:97	8:45	6:73	8:95
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE, (ackumulerat), %			35,0	28,8	29,8
Avkastning på eget kapital, ROE, (ackumulerat), %			31,4	31,1	30,3
Soliditet, %			50,7	44,1	47,8

## **VD-kommentar – stark marknadsposition och god lönsamhet skapar förutsättningar för en långsiktig utveckling av VBG GROUP**

VBG GROUP har som målsättning att långsiktigt växa med stabil lönsamhet, såväl organiskt som genom förvärv. Det är naturligtvis glädjande att kunna presentera kvartal efter kvartal med ökad omsättning, bättre resultat och stigande lönsamhet. Koncernens resultatutveckling och starka marknadsposition skapar gynnsamma förutsättningar för framtiden. Men målsättningen är inte att ständigt slå nya kvartalsrekord utan det är viktigt att också avsätta resurser och genomföra åtgärder som säkerställer att VBG GROUP kan bibehålla en god lönsamhet och ge stabil avkastning på längre sikt.

Det tredje kvartalet 2007 var ännu ett kvartal där nya rekord slogs. Denna gång handlade det om det marginalmässigt bästa kvartalet i koncernens historia med en rörelsemarginal på 17,2 procent och en vinstmarginal på 16,4 procent. Affärsområdet RINGFEDER POWER TRANSMISSION slog också rörelsemarginalrekord med 21,5 procent.

Den fortsatt starka konjunkturen medför ett ökat transportbehov i Europa. Under tredje kvartalet var efterfrågan på produkterna inom affärsområdet VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT fortsatt bra på stort sett alla marknader. Det är framförallt i Tyskland och på de europeiska marknaderna utanför Norden som efterfrågan är mycket stark. Sett över en rullande 12-månadersperiod ligger omsättningen på 1 096 MSEK. Precis som jag kunde notera i min utblick i samband med junirapporten så gäller fortfarande att efterfrågan av tunga och medeltunga lastbilar fortsatt ligger på hög nivå, vilket i sin tur driver på efterfrågan av våra produkter inom produktområdet kopplingsutrustning. Detta gäller i ännu högre grad trailermarknaden. Hög tillväxt i bland annat Östeuropa skapar kraftig efterfrågan inom produktområdet skjutbara tak, som fortsatt redovisar en försäljning på rekordnivå.

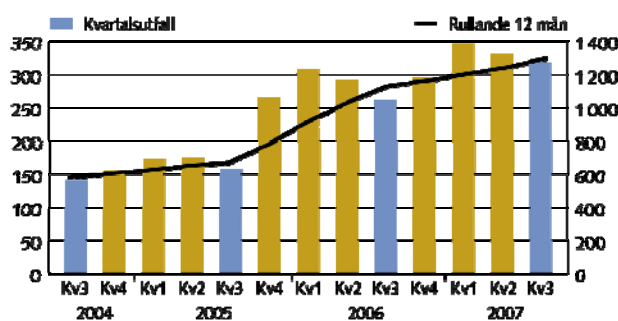
Under årets första nio månader har affärsområdet VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT bundit upp mycket rörelsekapital och därför har en åtgärdsplan tagits fram för att kraftigt reducera rörelsekapitalet och frigöra likvida medel. Den första september förstärktes och utökades affärsledningen med en produktions-/logistikdirektör.

Affärsområdet RINGFEDER POWER TRANSMISSION gjorde ett fantastiskt tredje kvartal med den högsta omsättningen, bästa resultatet någonsin. Även för detta affärsområde gäller strategin att se över olika möjligheter att satsa resurser och skapa förutsättningar för en långsiktigt stabil lönsamhet.

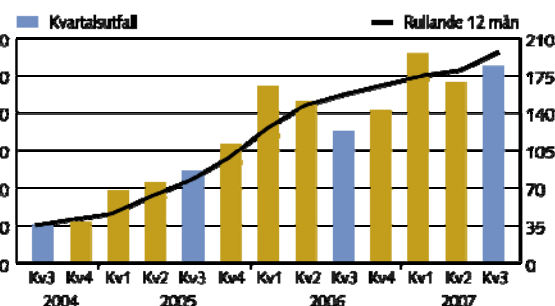
Anders Birgersson  
VD och koncernchef

Koncernens utveckling (MSEK)	9 mån 2007	Q3 2007	Q2 2007	Q1 2007	Helår 2006	Q4 2006	9 mån 2006	Q3 2006	Q2 2006	Q1 2006	Helår 2005	Q4 2005
Nettoomsättning	1000,7	320,3	331,7	348,7	1163,1	298,1	865,0	263,4	292,9	308,7	778,5	267,6
Rörelseresultat	164,1	55,0	50,1	59,0	170,5	41,5	129,0	37,0	43,0	49,0	101,8	35,8
Rörelsemarginal, %	16,4	17,2	15,1	16,9	14,7	13,9	14,9	14,1	14,7	15,9	13,1	13,4
Resultat efter finans	156,6	52,5	48,2	55,9	165,8	40,4	125,4	35,1	43,0	47,3	97,4	31,8
Vinstmarginal, %	15,7	16,4	14,5	16,0	14,3	13,6	14,5	13,3	14,7	15,3	12,5	12,0
Resultat efter skatt	105,7	34,5	32,3	38,9	111,9	27,8	84,1	24,6	28,0	31,5	67,1	21,8
Vinst per aktie, SEK	8:45	2:76	2:58	3:11	8:95	2:22	6:73	1:97	2:24	2:52	5:37	1:75
ROCE (ackum.), %	35,0	35,0	35,6	38,9	29,8	29,8	28,8	28,8	31,3	33,0	26,7	26,7
ROE (ackum.), %	31,4	31,4	32,9	36,1	30,3	30,3	31,1	31,1	34,4	36,4	22,4	22,4
Soliditet, %	50,7	50,7	49,0	47,7	47,8	47,8	44,1	44,1	40,1	41,1	38,8	38,8

### Nettoomsättning, MSEK



### Resultat efter finansiella poster, MSEK



## Omsättning och resultat

**Tredje kvartalet:** Tredje kvartalet var mycket starkt med 22 procent högre omsättning än samma period föregående år 320,3 MSEK (263,4). Rörelseresultatet 55,0 MSEK (37,0) och resultat efter finans 52,5 MSEK (35,1) innebar en ökning med 49 procent. Rörelsemarginalen 17,2 procent och vinstmarginalen 16,4 procent var koncernens högsta någonsin för ett enskilt kvartal.

**Nio månader:** Omsättningen översteg för första gången en miljard, 1 000,7 MSEK (865,0) vilket var en ökning med 15,7 procent. Rörelseresultatet ökade med 27 procent till 164,1 MSEK (129,0). Rörelseresultatet inkluderade koncernkostnader som inte fördelas ut till respektive affärsområde med 9,6 MSEK (8,4).

Finansnettot uppgick till -7,5 (-3,6) och resultatet efter finansnetto blev 156,6 MSEK (125,4) med marginalen 15,7 procent (14,5).

Vinsten per aktie efter skatt steg till 8:45 SEK (6:73). Avkastningen på sysselsatt kapital ökade till 35,0 procent (28,8) och avkastningen på eget kapital till 31,4 procent (31,1). Koncernens soliditet översteg återigen 50 procent och ökade jämfört med årsskiftet till 50,7 procent, (47,8).

## Investeringar

Koncernens nyinvesteringar under årets första nio månader uppgick till 13,2 MSEK (39,6).

## Finansiell ställning

Det egna kapitalet ökade under perioden till 491,0 MSEK (406,8 vid årsskiftet) och påverkades positivt med 3,5 MSEK av omräkningsdifferenser i utländska dotterbolag.

Soliditeten ökade under niomånadersperioden till 50,7 procent (47,8).

Likvida medel uppgick till 44,8 MSEK (33,7 vid årsskiftet), därutöver finns outnyttjade kreditlöften om 96,9 MSEK.

Koncernens räntebärande nettolåneskuld minskade med 0,4 MSEK under perioden och uppgick vid periodens slut till 189,6 MSEK (190,0 vid årsskiftet).

Relationen räntebärande nettolåneskuld i förhållande till eget kapital var 0,39 (0,47 vid årsskiftet).

## Kassaflöde

En stor del av koncernens rörelseresultat, 69,7 MSEK, har bundits upp i ökat rörelsekapital vilket var den bidragande orsaken till att periodens kassaflöde från den löpande verksamheten blev 46,3 MSEK (93,4). Under perioden betalda nyinvesteringar uppgick till 13,2 MSEK (37,8). Koncernen har amorterat låneskuld med 28,1 MSEK och samtidigt ökat finansiella kortfristiga skulder med 30,9 MSEK. Utdelning till aktieägarna har gjorts med 25 MSEK vilket gav ett nettokassaflöde från finansieringsverksamheten på -22,2 MSEK. Periodens nettokassaflöde för koncernen blev 10,8 MSEK (-11,4)

## Personal

Den 30 september 2007 var 434 personer (409) anställda i VBG GROUP, varav 168 (147) i Sverige. Kostnaden för löner och sociala avgifter uppgick till 180,1 MSEK (182,4).

## Aktiedata

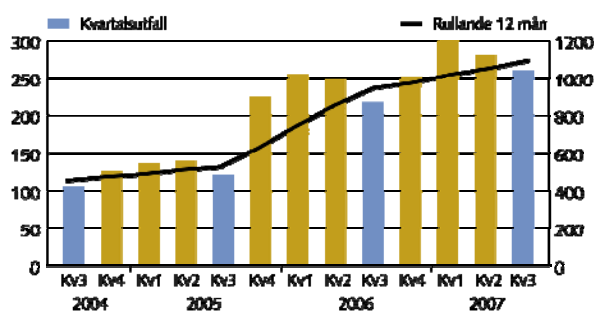
Vinsten per aktie blev för det årets första nio månader 8:45 SEK (6:73). Eget kapital per aktie var den 30 september 2007 39:27 SEK, jämfört med 31:30 SEK ett år tidigare.

## Affärsområde VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT

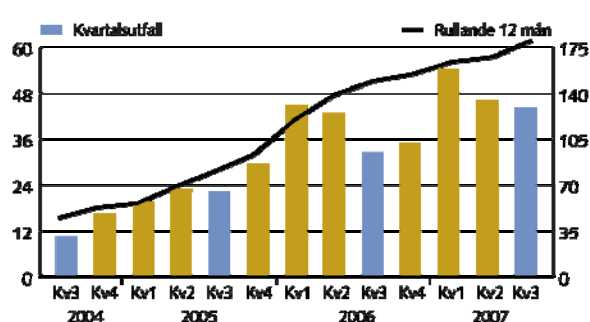
- Omsättningen ökade med 17 procent till 843,1 MSEK (722,1)
- Rörelseresultatet ökade med 21 procent till 144,5 MSEK (119,7)

Omsättning/Resultat TRUCK EQUIPMENT MSEK	9 mån 2007	Q3 2007	Q2 2007	Q1 2007	Helår 2006	Q4 2006	9 mån 2006	Q3 2006	Q2 2006	Q1 2006	Helår 2005	Q4 2005
Nettoomsättning	843,1	260,8	281,5	300,8	975,0	252,9	722,1	217,3	248,6	256,2	624,1	225,7
Rörelseresultat	144,5	44,1	46,1	54,3	154,5	34,8	119,7	32,2	42,6	44,9	93,9	29,5
Rörelsemarginal %	17,1	16,9	16,4	18,0	15,8	13,8	16,6	14,8	17,1	17,5	15,1	13,1

### Nettoomsättning, MSEK



### Rörelseresultat, MSEK



Tredje kvartalet: Affärsområdet gick mycket starkt under det tredje kvartalet med en omsättningsökning på 20 procent, 260,8 MSEK (217,3) och ett rörelseresultat som steg med 37 procent till 44,1 MSEK (32,2).

Nio månader: För niomånadersperioden ökade omsättningen med 17 procent, 843,1 MSEK (722,1). Under årets första tre kvartal rådde stor efterfrågan på i stort sett alla marknader. Det var framförallt i Tyskland och på de europeiska marknaderna utanför Norden som efterfrågan var som störst. Bedömningen är att detta tillstånd kommer att stå sig i närtid. Rörelseresultatet ökade med 21 procent till 144,5 MSEK (119,7), med marginalen 17,1 procent (16,6). Affärsområdet ökade rörelsekapitalet under niomånadersperioden med 86 MSEK. Ett kraftfullt åtgärdsprogram förbereds nu för att avsevärt förbättra kassafloppet och frigöra kapital. Valutakursernas påverkan på omsättning och resultat mellan årets första nio månader och samma period föregående år var försumbara.

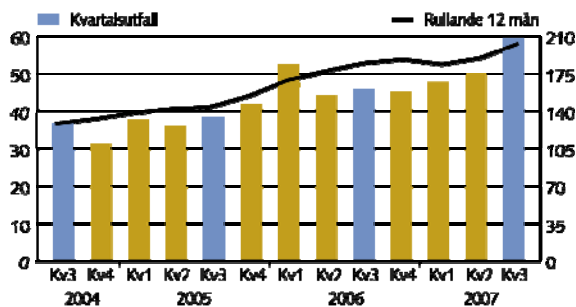
Omsättning per marknad MSEK	9 mån 2007	Q3 2007	Q2 2007	Q1 2007	Helår 2006	Q4 2006	9 mån 2006	Q3 2006	Q2 2006	Q1 2006	Helår 2005	Q4 2005
Sverige	144,3	38,6	50,3	55,4	169,1	40,0	129,1	35,5	44,6	49,0	160,7	42,8
Övriga Norden	109,6	30,4	38,8	40,4	132,6	33,6	99,0	29,4	34,3	35,3	122,0	33,1
Tyskland	271,3	89,9	87,7	93,7	313,8	86,1	227,7	75,0	75,0	77,7	145,4	65,4
Övriga Europa	275,8	82,8	96,4	96,6	311,2	80,1	231,1	64,8	83,4	82,9	151,7	71,5
Övriga Världen	42,1	19,1	8,3	14,7	48,3	13,1	35,2	12,6	11,3	11,3	44,3	12,9
<b>TRUCK EQUIPMENT</b>	<b>843,1</b>	<b>260,8</b>	281,5	300,8	975,0	252,9	<b>722,1</b>	<b>217,3</b>	248,6	256,2	624,1	225,7

## Affärsområde RINGFEDER POWER TRANSMISSION

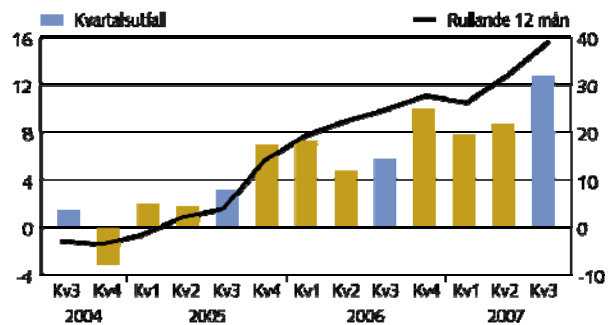
- Omsättningen ökade med 10 procent till 157,5 MSEK (142,9)
- Rörelseresultatet steg med 66 procent till 29,3 MSEK (17,7) och marginalen förbättrades till 18,6 procent (12,4)

Omsättning/Resultat POWER TRANSMISSION MSEK	9 mån 2007	Q3 2007	Q2 2007	Q1 2007	Helår 2006	Q4 2006	9 mån 2006	Q3 2006	Q2 2006	Q1 2006	Helår 2005	Q4 2005
Nettoomsättning	157,5	59,4	50,2	47,9	188,1	45,2	142,9	46,1	44,3	52,5	154,4	41,9
Rörelseresultat	29,3	12,8	8,7	7,8	27,6	9,9	17,7	5,7	4,7	7,3	13,8	6,9
Rörelsemarginal %	18,6	21,5	17,3	16,4	14,7	21,9	12,4	12,4	10,6	13,8	8,9	16,5

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat, MSEK



Tredje kvartalet: RINGFEDER POWER TRANSMISSION:s starkaste kvartal någonsin med en ökning av omsättningen med 29 procent till 59,4 MSEK (46,1) och ett rörelseresultat på 12,8 MSEK (5,7). Rörelsemarginalen steg till 21,5 procent (12,4).

Nio månader: Affärsområdets omsättning blev rekordhög 157,5 MSEK (142,9) och även resultatet bättre än någonsin 29,3 MSEK (17,7) med en marginal 18,6 procent (12,4). Affärsområdet minskade under årets första nio månader rörelsekapitalet och frigjorde likvida medel med 16 MSEK.

Omsättning per marknad MSEK	9 mån 2007	Q3 2007	Q2 2007	Q1 2007	Helår 2006	Q4 2006	9 mån 2006	Q3 2006	Q2 2006	Q1 2006	Helår 2005	Q4 2005
Europa	59,9	23,5	18,0	18,4	63,0	16,4	46,6	15,5	14,5	16,6	49,4	11,7
Nordamerika	74,7	26,1	24,6	24,0	93,2	20,3	72,9	22,3	23,6	27,0	79,8	22,4
Övriga Världen	22,9	9,8	7,6	5,5	31,9	8,5	23,4	8,3	6,2	8,9	25,2	7,8
POWER TRANSMISSION	157,5	59,4	50,2	47,9	188,1	45,2	142,9	46,1	44,3	52,5	154,4	41,9

## Moderbolaget

VBG GROUP AB:s verksamhet inriktar sig på att övergripande leda, utveckla och samordna koncernen.

Tillgångarna i moderbolaget består huvudsakligen av aktier i dotterbolag samt varumärken. Bolaget äger även industrifastigheten i Vänersborg samt vissa maskiner och inventarier som hyrs av dotterbolaget VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT AB.

Målsättningen är att koncernens immateriella tillgångar i form av varumärken och andra rättigheter skall samlas direkt i moderbolaget. VBG GROUP AB fokuserar på att vidmakthålla och utveckla koncernens samtliga varumärken och rättigheter.

Moderbolagets nettoomsättning avser företrädesvis koncerninterna tjänster och hyror och uppgick de första nio månaderna 2007 till 12,0 MSEK (9,0). Resultatet efter utdelningar från koncernföretag och finansnetto blev 22,5 MSEK (27,2).

## Redovisningsprinciper

Från och med den 1 januari 2005 tillämpar VBG GROUP de nya internationella redovisningsstandarderna International Financial Reporting Standards (IFRS), antagna av EU-kommissionen. Denna rapport är upprättad i enlighet med ÅRL, IAS 34 och RR 31. De redovisningsprinciper som har tillämpats vid upprättandet av denna rapport liksom definitioner avseende nyckeltal etc. finns beskrivna i Not 1 i VBG GROUP AB:s årsredovisning för 2006. VBG GROUP har analyserat de IFRS standarder och tolkningar som trätt i kraft 2007, där endast IFRS 7, Financial Instruments and Disclosures, berör koncernen, men bedöms inte medföra någon påverkan på redovisat resultat eller ställning.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar verksamhetsrelaterade operationella risker i form av råvarurisker, produktrisker, utvecklingsrisker, immaterialrättsliga risker, miljörisker, politiska risker, avbrott och egendomsrisker, konjunkturrisker, IT-säkerhetsrisker, och legala risker. Till detta kommer bland annat finansiella risker som finansieringsrisker, likviditetsrisker, ränterisker, valutarisker samt kredit- och motpartsrisker.

För utförligare beskrivning av koncernens risk och riskhantering se VBG GROUP AB:s årsredovisning för 2006 not 2.

## Rapporteringsstillfällen 2008

Bokslutskommuniké 2007	28 februari
Delårsrapport 3 mån	13 maj
Årsstämma	13 maj

Vänersborg 2007-10-23  
VBG GROUP AB (publ)

Anders Birgersson  
VD och koncernchef VBG GROUP AB

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## För ytterligare information kontakta:

Anders Birgersson, VD och koncernchef  
Telefon: 0521 – 27 77 67 0702 – 27 77 78  
E-post: anders.birgersson@vbgroup.com

<b>Koncernresultaträkning i sammandrag</b> (MSEK)	<b>Q3</b> Jul-Sep 2007	<b>Q3</b> Jul-Sep 2006	<b>9 mån</b> Jan-Sep 2007	<b>9 mån</b> Jan-Sep 2006	<b>Helår</b> 2006
<b>Nettoomsättning</b>	<b>320,3</b>	<b>263,4</b>	<b>1 000,7</b>	<b>865,0</b>	<b>1 163,1</b>
Kostnad för sålda varor	-194,4	-165,3	-610,8	-532,4	-717,6
Försäljningskostnader	-45,0	-36,8	-133,9	-118,4	-166,7
Administrationskostnader	-21,3	-20,0	-78,8	-72,6	-94,3
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4,1	-3,1	-12,2	-9,9	-13,0
Övriga rörelseintäkter/kostnader	-0,5	-1,2	-0,9	-2,7	-1,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>55,0</b>	<b>37,0</b>	<b>164,1</b>	<b>129,0</b>	<b>170,5</b>
Finansnetto	-2,5	-1,9	-7,5	-3,6	-4,7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>52,5</b>	<b>35,1</b>	<b>156,6</b>	<b>125,4</b>	<b>165,8</b>
Skatt	-18,0	-10,5	-50,9	-41,3	-53,9
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>34,5</b>	<b>24,6</b>	<b>105,7</b>	<b>84,1</b>	<b>111,9</b>
Avskrivningar som belastat resultatet	-7,4	-7,3	-22,0	-22,2	-30,5
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning</b>	<b>2:76</b>	<b>1:97</b>	<b>8:45</b>	<b>6:73</b>	<b>8:95</b>
Antal utestående aktier vid periodens slut ('000)	12 502	12 502	12 502	12 502	12 502
Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden	12 502	12 502	12 502	12 502	12 502

<b>Koncernbalansräkning i sammandrag</b> (MSEK)	<b>2007- 09-30</b>	<b>2006- 09-30</b>	<b>2006- 12-31</b>
Goodwill	216,7	218,9	213,4
Andra immateriella anläggningstillgångar	60,2	64,7	62,1
Materiella anläggningstillgångar	143,3	149,6	148,6
Finansiella anläggningstillgångar	1,3	0,2	1,3
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>	<b>421,5</b>	<b>433,4</b>	<b>425,4</b>
Varulager	238,8	193,2	201,6
Fordringar	263,4	212,5	189,9
Kassa, bank och kortfristiga kapitalplaceringar	44,8	48,4	33,7
Summa Omsättningstillgångar	<b>547,0</b>	<b>454,1</b>	<b>425,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>968,5</b>	<b>887,5</b>	<b>850,6</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>491,0</b>	<b>391,3</b>	<b>406,8</b>
Räntebärande långfristiga skulder	155,9	187,4	176,1
Ej räntebärande långfristiga skulder	57,3	65,3	57,9
Räntebärande kortfristiga skulder	78,4	75,3	47,5
Ej räntebärande kortfristiga skulder	185,9	168,2	162,3
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>968,5</b>	<b>887,5</b>	<b>850,6</b>



<b>Moderbolagets resultaträkning</b> (MSEK)	<b>9 mån</b> <b>Jan-Sep</b> <b>2007</b>	9 mån Jan-Sep 2006	Helår 2006	Helår 2005
<b>Nettoomsättning</b>	<b>12,0</b>	<b>9,0</b>	<b>22,1</b>	<b>12,1</b>
Rörelsekostnader	-22,2	-21,1	-27,0	-18,8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-10,2</b>	<b>-12,1</b>	<b>-4,9</b>	<b>-6,7</b>
Finansnetto	32,7	39,3	102,2	36,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>22,5</b>	<b>27,2</b>	<b>97,3</b>	<b>29,5</b>
Skatt	5,5	3,6	-2,1	0,3
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>28,0</b>	<b>30,8</b>	<b>95,2</b>	<b>29,8</b>

<b>Moderbolagets balansräkning</b> (MSEK)	<b>2007-</b> <b>09-30</b>	2006- 09-30	2006- 12-31	2005- 12-31
Andra immateriella anläggningstillgångar	21,8	23,5	23,0	24,9
Materiella anläggningstillgångar	9,9	10,4	10,9	12,1
Finansiella anläggningstillgångar	461,9	449,4	461,8	452,4
<b>Summa Anläggningstillgångar</b>	<b>493,6</b>	<b>483,3</b>	<b>495,7</b>	<b>489,4</b>
Fordringar	46,3	37,1	25,3	24,0
Kassa, bank och kortfristiga kapitalplaceringar	5,4	8,5	3,1	10,2
Summa Omsättningstillgångar	<b>51,7</b>	<b>45,6</b>	<b>28,4</b>	<b>34,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>545,3</b>	<b>528,9</b>	<b>524,1</b>	<b>523,6</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>247,5</b>	<b>180,1</b>	<b>244,5</b>	<b>166,5</b>
Obeskattade reserver	25,2	25,7	25,2	25,7
Räntebärande avsättningar och skulder	163,2	193,1	155,3	246,7
Ej räntebärande avsättningar och skulder	109,4	130,0	99,1	84,7
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>545,3</b>	<b>528,9</b>	<b>524,1</b>	<b>523,6</b>

<b>Förändringar i koncernens eget kapital</b> (MSEK)	<b>9 mån</b> <b>2007</b>	<b>9 mån</b> <b>2006</b>	<b>Helår</b> <b>2006</b>
<b>Ingående eget kapital enligt balansräkning per 31 december</b>	<b>406,8</b>	<b>330,5</b>	<b>330,5</b>
Omräkningsdifferenser	3,5	-6,1	-18,4
Resultat efter skatt	105,7	84,1	111,9
Utdelning	-25,0	-17,2	-17,2
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>491,0</b>	<b>391,3</b>	<b>406,8</b>

<b>Kassaflödesanalys i sammandrag</b> (MSEK)	<b>9 mån</b> <b>2007</b>	<b>9 mån</b> <b>2006</b>	<b>Helår</b> <b>2006</b>
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>116,0</b>	<b>130,5</b>	<b>167,6</b>
Förändring i rörelsekapital	-69,7	-37,1	-45,5
<b>Kassaflöde löpande verksamhet</b>	<b>46,3</b>	<b>93,4</b>	<b>122,1</b>
Kassaflöde investeringsverksamhet	-13,2	-37,8	-43,8
Kassaflöde finansieringsverksamhet	-22,3	-67,0	-103,4
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>10,8</b>	<b>-11,4</b>	<b>-25,1</b>
Likvida medel vid årets början	33,7	60,8	60,8
Omräkningsdifferens likvida medel	0,3	-1,0	-2,1
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>44,8</b>	<b>48,4</b>	<b>33,7</b>
Outnyttjad checkräkningskredit	96,9	102,5	125,7
<b>Disponibla likvida medel</b>	<b>141,7</b>	<b>150,9</b>	<b>159,4</b>

<b>Nyckeltal för koncernen</b>	<b>9 mån</b> <b>2007</b>	<b>9 mån</b> <b>2006</b>	<b>Helår</b> <b>2006</b>
Vinstmarginal (ROS), %	<b>15,7</b>	14,5	14,3
Avkastning på eget kapital (ROE), %	<b>31,4</b>	31,1	30,3
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	<b>35,0</b>	28,8	29,8
Soliditet, %	<b>50,7</b>	44,1	47,8
Synligt eget kapital per aktie, SEK	<b>39:27</b>	31:30	32:54
Kassaflöde per aktie (före förändring i rörelsekapital), SEK	<b>9:27</b>	10:44	13:41
Börskurs periodslut, SEK	<b>125:50</b>	91:00	113:00
Antal sysselsatta, genomsnitt	<b>430</b>	418	411