

Posti Group Oyj:n tulos 2015

12.2.2016

Postipalveluiden tulos
heikkeni, paketti- ja
logistiikkaliiketoiminta
voitolliseksi



posti

Postipalveluiden tulos heikkeni, paketti- ja logistiikkaliiketoiminta voitolliseksi

Posti Group Oyj:n tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus 2015

Loka-joulukuu 2015

- Konsernin liikevaihto laski loka-joulukuussa 11,6 % ja oli 434,7 (491,7) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto ilman kansainvälistä rahtiliiketoimintaa laski 6,4 %.
- Liikevaihto laski Postipalveluissa 3,8 %, Paketti- ja logistiikkapalveluissa 19,4 %, Itella Venäjällä 24,5 % ja OpusCapitassa 6,0 %. Itella Venäjän liikevaihto laski paikallisessa valuutassa 10,0 %. Paketti- ja logistiikkapalveluiden vertailukelpoinen liikevaihto laski 5,3 %.
- Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä parani etenkin paketti- ja logistiikkapalveluiden vetämänä ja oli 25,4 (23,5) miljoonaa euroa, eli 5,8 % (4,8 %) liikevaihdosta.
- Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä heikkeni Postipalveluissa 24,8 (36,9) miljoonaan euroon ja Itella Venäjällä -0,9 (2,1) miljoonaan euroon. Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä parani Paketti- ja logistiikkapalveluissa -0,4 (-12,6) miljoonaan euroon ja OpusCapitassa 3,5 (3,4) miljoonaan euroon.
- Liiketulosta rasittivat kertaluonteiset erät -15,7 (-12,6) miljoonaa euroa, johon sisältyy Itella Venäjän varastoliiketoimintaan liittyviä varauksia.
- Liiketulos oli 9,7 (10,9) miljoonaa euroa, 2,2 % (2,2 %) liikevaihdosta.
- OpusCapita allekirjoitti 11.11.2015 sopimuksen Baltian paikallisia markkinoita palvelevien liiketoimintojen myynnistä BaltCapille.
- Postiala oli marraskuussa sopimuksettomassa tilassa vanhan työehtosopimuksen päätyttyä 31.10.2015. Neuvottelujen aikana käydyillä työtaisteluilla oli negatiivinen vaikutus tulokseen. 30.11.2015 hyväksytty uusi työehtosopimus poisti aiemman muutosturvasopimuksen sekä rajoitteet ulkopuolisen työvoiman käytöstä, mikä parantaa Postin kilpailukykyä.
- Jouluna Postissa käsiteltiin ensimmäistä kertaa yhdessä viikossa yli miljoona pakettia. Postin joulukuussa kuluttajille toimittamien pakettien määrä kasvoi edellisvuodesta 7 %. Posti rekrytoi joulukuusi 3 350 kausiapulaista.

Vuosi 2015

- Konsernin liikevaihto laski 11,2 % ja oli 1 650,3 (1 858,7) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto ilman kansainvälistä rahtiliiketoimintaa laski 6,1 %.
- Postin vuoden aikana toimittamien pakettien määrä ylitti 33 miljoonaa pakettia. Pakettien volyyymi kasvoi 2,3 %.
- Postinjakelun volyymien lasku jatkui odotetusti. Suomessa logistiikkamarkkinalla ei nähty käännettä parempaan. Venäjällä tilanne heikkeni voimakkaasti. Rupla heikkeni edellisvuoteen verrattuna 12 %.
- Liikevaihto laski Postipalveluissa 3,5 %, Paketti- ja logistiikkapalveluissa 17,4 %, Itella Venäjällä 30,9 % ja OpusCapitassa 1,2 %. Itella Venäjän liikevaihto laski paikallisessa valuutassa 7,7 %. Paketti- ja logistiikkapalveluiden vertailukelpoinen liikevaihto laski 3,8 %.
- 75 miljoonan euron toiminnan tehostamisohjelmasta saavutettiin 90 %, konsernin yleisiä kustannuksia karsittiin Tapa toimia -ohjelman avulla.
- Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 48,7 (50,8) miljoonaa euroa, eli 2,9 % (2,7 %) liikevaihdosta.
- Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä parani Paketti- ja logistiikkapalveluissa 0,6 (-21,7) miljoonaan euroon. Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä heikkeni Postipalveluissa 56,4 (66,0) miljoonaan euroon, Itella Venäjällä -5,1 (2,5) miljoonaan euroon ja OpusCapitassa 14,5 (20,0) miljoonaan euroon.
- Vuoden 2015 liiketulosta paransivat kertaluonteiset erät 7,2 (-45,0) miljoonaa euroa, johon sisältyy myyntivoittoja kiinteistökaupoista 44,2 miljoonaa euroa, henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja 8,4 miljoonaa euroa sekä arvonalentumisia, varauksia ja muita eriä yhteensä 28,6 miljoonaa euroa.
- Henkilöstökulut laskivat 91,3 miljoonaa euroa, eli 10,8 % edellisvuoteen verrattuna. Konsernissa käytiin vuoden aikana useita yhteistoimintaneuvotteluja, henkilöstön määrä pieneni edellisvuodesta 1 691 henkilöllä.
- Liiketulos oli 55,9 (5,8) miljoonaa euroa, 3,4 % (0,3 %) liikevaihdosta.
- Tulos ennen veroja oli 43,3 (-4,6) miljoonaa euroa.

- Konsernin liiketoiminnan rahavirta heikkeni ja oli 81,9 (93,2) miljoonaa euroa.
- Konsernin nettovelkaantumisasaste oli -10,5 % (17,2 %) ja omavaraisuusaste 47,8 % (45,9 %).
- Posti Groupin hallitus hyväksyi kesäkuussa yhtiön strategiset tavoitteet vuosille 2015 - 2017.
- Posti Group myi 30.4.2015 Ruotsin, Norjan ja Tanskan maantierahdiliiketoiminnan ja Suomessa kansainvälisen rahtiliiketoiminnan tanskalaiselle NTG Nordic Transport Groupille.
- Posti käynnisti palvelupisteverkoston uudistuksen. Postilla on jatkossa 21 omaa myymälää, ja 77 myymälää siirretään kumppaniyritysten hoidettaviksi.
- OpusCapita osti 30.4.2015 ruotsalaiset Kredithanterarna- ja Svenska Fakturaköp -yhtiöt.
- Tuotanto-yksikön johtaja Yrjö Eskola nimitettiin Posti Group Oyj:n johtoryhmän jäseneksi 1.7.2015 alkaen.
- OpusCapitan toimitusjohtajaksi nimitettiin Patrik Sallner. Sallner aloitti tehtävässä 5.10.2015.
- Yhtiön nimi muuttui 1.1.2015 Posti Group Oyj:ksi. Liiketoimintaryhmät ovat 1.1.2015 alkaen: Postipalvelut, Paketti- ja logistiikkapalvelut, Itella Venäjä ja OpusCapita. Posti Group Oyj:n tulos on raportoitu vuoden 2015 alusta alkaen uusien liiketoimintaryhmien mukaisesti.
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 18,0 miljoonaa euroa.

Konsernin avainluvut	10-12	10-12	1-12	1-12
	2015	2014	2015	2014
Liikevaihto, milj. euroa	434,7	491,7	1 650,3	1 858,7
Liiketulos (oikaistu), milj. euroa *)	25,4	23,5	48,7	50,8
Liiketulos (oikaistu), % *)	5,8	4,8	2,9	2,7
Liiketulos, milj. euroa	9,7	10,9	55,9	5,8
Liiketulos, %	2,2	2,2	3,4	0,3
Tulos ennen veroja, milj.euroa	6,1	7,6	43,3	-4,6
Tilikauden tulos, milj. euroa	4,2	4,5	36,0	-4,4
Oman pääoman tuotto (12 kk), %			6,1	-0,7
Sijoitetun pääoman tuotto (12 kk), %			6,3	1,0
Omavaraisuusaste, %			47,8	45,9
Nettovelkaantumisasaste (Gearing), %			-10,5	17,2
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	16,8	14,6	60,6	57,5
Henkilöstö keskimäärin			22 219	24 617
Osingot			18,0**	-
*) Oikaistu = ilman kertaluonteisia eriä				
***) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle				

Toimitusjohtaja Heikki Malinen:

"Vuosi 2015 oli Posti Groupille vaikea viestinnän murroksen ja toimintaympäristömme heikon markkinatilanteen vuoksi. Liikevaihtomme laski kaikissa liiketoimintaryhmissä. Postin ydinliiketoiminnan, kirjeiden ja lehtien jakelun, volyymien lasku vähensi liikevaihtoa liki 75 miljoonaa euroa. Kotimaan rahtiliikenteen kuljetusmäärät vähenivät kokonaismarkkinan jatkaessa laskuaan. Itella Venäjän liikevaihtoa söivät heikko rupla ja Venäjän talouden ongelmat.

Liikevaihdon laskusta huolimatta konsernin operatiivinen tulos pysyi edeltäneen vuoden tasolla. Tämä on kuitenkin vaatinut paljon korvaavia toimia ja kipeitä ratkaisuja. Olemme joutuneet kompensoimaan menetyksiä säästöillä, toiminnan tehostamisilla, hinnankorotuksilla ja henkilöstövähennyksillä.

Suurin tyytyväisyyden aihe oli Paketti- ja logistiikkapalvelut –liiketoimintaryhmän vahva tulosparannus. Sen operatiivinen tulos nousi voitolliseksi määrätietoisten tehostamistoimien ja rakennejärjestelyjen ansiosta. Edellisvuonna logistiikka teki vielä merkittävää tappiota. Tulevaisuudessa odotamme logistiikan erilaisten



palvelujen olevan Postin kasvun moottori. Viime vuonna Posti jakoi yli 33 miljoonaa pakettia, jossa oli kasvua yli 2 %. Loppuvuonna valitettavasti menetimme pakettivolyymia kilpailijoille lakkojen vuoksi.

Posti Groupin vuoden 2015 liiketulos parani merkittävästi edellisvuodesta. Tulosparannusta selittää paketti- ja logistiikanpalvelujen tuloksen lisäksi 120 miljoonan euron arvoinen myynti- ja jälleenvuokrauskauppa, jossa Posti myi logistiikkakiinteistöjä Suomessa. Vertailukauden liiketulosta rasittivat 45 miljoonan euron kertaluonteiset kulut.

Venäjällä markkinatilanne synkistyi viime vuoden aikana. Maan voimakkaasti heikentynyt talous, kuluttajien supistuva ostovoima ja heikko rupla vaikeuttavat tällä hetkellä Venäjällä toimivien ulkomaisten yritysten liiketoimintaa eikä Itella Venäjä tee tässä poikkeusta. Tämän vuoden kehitysnäkyymiin liittyy valitettavasti edelleen suurta epävarmuutta.

Posti on välttämättömien rakenneuudistusten edessä perinteisen postin vähentyessä. Digitalisaatio ja koveneva kilpailu eivät anna Postille muuta vaihtoehtoa kuin pikaisesti sopeutua muutoksiin. Samalla pyrimme hakemaan uutta kasvua erityisesti logistiikassa, varastoliiketoiminnassa, verkkokaupassa ja uusissa kuluttajapalveluissa. Suuret kasvumahdollisuudet on myös OpusCapitan tarjoamissa taloushallinnon ohjelmistojen, talousprosessien ja automaatiopalveluissa.

Postin on huolehdittava tarkasti kannattavuudestaan. Vaikka Postin oikaistu liikevoitto parani 2,7%:sta 2,9 %:iin, kannattavuus ei ole tavoitetulla 5 % tasolla. Huolta aiheuttaa se, että viime vuonna yhtiön nykyisen tukijalan, Postipalvelujen, operatiivinen tulos heikkeni peräti 15 % eli noin 10 miljoonaa euroa. Volyymilaskun johdosta Posti onkin joutunut käynnistämään yhteistoimintaneuvottelut.

Kannattavuuden turvaaminen on Postille tärkeä kysymys myös siksi, että toimimme ilman julkista tukea. Kyetäksemme kehittämään toimintaamme ja investoimaan kasvuhankkeisiin, yhtiön toiminnan täytyy olla taloudellisesti vakaalla pohjalla. Myös lisääntyvä digitalisaatio pakottaa meidät uudistamaan toimintaamme. Siksi meidän on varattava lisää resursseja palveluidemme ja tuotannon digitalisoimiseen. Yhtiön investoinnit viime vuonna olivat 61 miljoonaa euroa, joka oli 75 % poistoista. Keskipitkällä tähtäimellä investointien tasoa pitää nostaa. Emme voi jäädä digitalisaation kehityksen ulkopuolelle.”

LIITTEET

Tilinpäätöstiedote ja hallituksen toimintakertomus (pdf)

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2015 (pdf)

LISÄTIETOJA

Toimitusjohtaja Heikki Malinen ja talous- ja rahoitusjohtaja Sari Helander,
puh. 020 452 3366 (MediaDesk)

JAKELU

NASDAQ OMX Helsinki

Keskeiset tiedotusvälineet

www.posti.com/talous

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2016

Tammi-maaliskuu: 29.4.2016

Tammi-kesäkuu: 18.7.2016

Tammi-syyskuu: 31.10.2016

VALOKUVAT JA LOGOT

www.posti.com/media

Posti Group on ensisijainen valintasi postin, logistiikan ja verkkokaupan palveluissa. Huolehdimme kaupankäynnin ja arjen sujuvuudesta yhdeksässä maassa. Liikevaihtomme vuonna 2015 oli 1 650 miljoonaa euroa. Palvelemme asiakkaitamme Suomessa Posti-nimellä ja muissa maissa Itella-nimellä noin 22 000 ammattilaisen voimin. Kaikki palvelumme Suomessa ovat hiilineutraaleja. www.posti.com.

Posti Group Oyj

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2015

Toimintaympäristö 2015

Vuosi 2015 oli taloudessa vaikea. Kehitys näytti kesäkuuhun 2015 asti positiiviselta, ja kansantalous kasvoi. Kesäkuussa tapahtui kuitenkin käänne, ja loppuvuotta kohden tilanne heikkeni entisestään. Kuluttajakysyntä pysyi edelleen heikkona.

Postin pakettipalveluiden volyyymi kasvoi edellisvuodesta 2 % (2 %) ja markkinaosuus kasvoi hieman. Kaiken kaikkiaan Posti toimitti vuoden aikana yli 33 miljoonaa pakettia. Postin pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi edellisvuodesta 42 %. Pakettivolyymit kasvoivat kesäkuuhun asti. Postin pakettivolyymissä käänne huonompaan tapahtui syksyllä eli vuosineljännes kokonaismarkkinan käänteen jälkeen.

Postipalveluissa volyymilasku oli vuoden viimeisellä neljänneksellä voimakkaampaa. Osoitteellisten kirjelähetysten volyymit laskivat loka-joulukuussa -10 %, kun koko vuoden aikana lasku oli -8 % (-10 %). Osoitteettoman jakelun volyymit kasvoivat maaliskuussa lanseeratun Postisen ansiosta. Sanomalehtivolyymit laskivat -27 % (-13 %), mikä oli suurelta osin seurausta vuoden 2014 aikana päättyneistä varhaisjakelusopimuksista. Aikakauslehtien volyymit laskivat -9 % (-10 %).

Loppuvuoden työtaistelulla oli negatiivinen vaikutus erityisesti pakettipalveluihin, kun asiakkaat etsivät vaihtoehtoisia jakelukanavia tärkeään joulukauppaan.

Venäjän markkinatilanne heikkeni voimakkaasti loppuvuotta kohden. Ruplan kurssivaihtelut olivat suuria koko vuoden, ja päätöskurssi heikkeni vuodentakaiseen verrattuna 12 %. Yleinen taloustilanne on heikko. Varastojen käsittelyvolyymit alenivat, ja lento- ja merirahdin kysyntä heikkeni. Vuoden 2015 viimeinen neljännes oli selvästi edellisvuotta heikompi. Varastojen täyttöaste pysyi hyvällä tasolla, mutta käsittelyvolyymit laskivat selvästi.

Perinteisen postin jakeluvolyymien lasku ja paperisen viestinnän siirtyminen verkkoon kiihtyvällä tahdilla näkyi OpusCapitassa erityisesti iPost-tuotteiden volyyymeissa. OpusCapitan kokonaistransaktiovolyymi oli vuoden aikana

yhteensä 540 miljoonaa.

Kokonaistransaktiovolyymi pitää sisällään tulostetut kirjeet, lähetetyt paperikirjeet ja sähköiset transaktiot. Sähköisten transaktioiden määrä oli 205 miljoonaa, eli 38 % OpusCapitan kokonaistransaktiovolyymistä. Nopeimmin kasvavat sähköisten laskujen volyymit, 6 % kumulatiivisesti.

Toiminnan tehostamisohjelma

Konsernissa on käynnissä vuosille 2015–2016 toiminnan tehostamisohjelma, jonka tavoitteena on 75 miljoonan euron säästöt. Vuoden loppuun mennessä säästöistä oli saavutettu 90 %. Säästöjä on saavutettu muun muassa tuotannon ja Postin palveluisteverkoston tehostamisesta sekä tietohallinnon ja hankinnan ostoista.

Tehostamisohjelman lisäksi konsernissa oli käynnissä Tapa toimia -ohjelma, jonka avulla saavutettiin säästöjä vähentämällä koulutus-, virkistys- ja matkustuskuluja.

Postin varastopalveluissa 3.3.2015 käynnistetyt yhteistoimintaneuvottelut koskivat 59 henkilöä. Neuvottelut päättyivät 10 henkilön irtisanomiseen. Palveluisteverkoston uudistamiseen liittyvät omien myymälöiden henkilöstöä koskeneet yhteistoimintaneuvottelut aloitettiin 28.4.2015. Neuvottelut päättyivät 16.6.2015 ja irtisanomistarpeeksi täsmentyi enintään 319 henkilöä. Postin tuotannossa käynnistettiin 3.6.2015 rahtiterminaaliverkoston yhteistoimintamenettelyt. Neuvottelut päättyivät 3.8.2015, ja irtisanomistarve oli 10 vakituista henkilöä.

OpusCapitan Finance and Accounting Outsourcing -yksikön palvelutuotannossa 26.1.2015 käynnistetyt yhteistoimintaneuvottelut johtivat yhteensä 9 henkilön irtisanomiseen. OpusCapitan 21.5.2015 käynnistämät yhteistoimintaneuvottelut Customer Service & Operationsin Suomen digitointituotantoyksikön toimintojen uudelleenjärjestämiseksi saatiin päätökseen 16.6.2015. Neuvottelujen lopputuloksena vähennystarve oli 15 vakituista henkilöä. OpusCapitan Finance and Accounting Outsourcing -yksikön palvelutuotannossa 13.8.2015 käynnistämät yt-neuvottelut toiminnon uudelleenjärjestämiseksi saatiin päätökseen 23.9.2015. Neuvottelujen lopputuloksena vähennystarve tuotannollisin ja taloudellisin perustein oli 11 vakituista henkilöä.

Liikevaihto ja tulos loka-joulukuussa

Konsernin liikevaihto oli loka-joulukuussa 434,7 (491,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 11,6 %. Paikallisissa valuutoissa liikevaihdon lasku oli 8,7 %. Vertailukelpoinen liikevaihto ilman kansainvälistä rahtiliiketoimintaa laski 6,4 %.

Liikevaihto laski kaikissa liiketoimintaryhmissä.

Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 25,4 (23,5) miljoonaa euroa, 5,8 % (4,8 %) liikevaihdosta. Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä parani Paketti- ja logistiikkapalveluissa ja heikkeni Postipalveluissa ja Itella Venäjällä. Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä pysyi edellisvuoden tasolla OpusCapitassa.

Liiketulos oli 9,7 (10,9) miljoonaa euroa, eli 2,2 % (2,2 %) liikevaihdosta. Tulos ennen veroja oli 6,1 (7,6) miljoonaa euroa.

Liikevaihto ja tulos 2015

Konsernin liikevaihto vuonna 2015 oli 1 650,3 (1 858,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 11,2 %. Liikevaihdon lasku johtui Skandinavian rahtiliiketoiminnasta luopumisesta, heikosta markkinatilanteesta ja valuuttakehityksestä Venäjällä sekä kotimaan jakelu- ja rahtivolyymien laskusta. Paikallisissa valuutoissa liikevaihdon lasku oli 8,8 %. Vertailukelpoinen liikevaihto ilman kansainvälistä rahtiliiketoimintaa laski 6,1 %.

Liikevaihto laski kaikissa liiketoimintaryhmissä. Suomessa liikevaihto laski 5,2 % ja muissa maissa 32,4 %. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat etenkin luopuminen kansainvälisestä rahtiliiketoiminnasta sekä ruflan voimakas heikentyminen. Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 16,8 % (22,0 %).

Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli 48,7 (50,8) miljoonaa euroa, 2,9 % (2,7 %) liikevaihdosta.

Kertaluonteiset erät vuonna 2015 olivat yhteensä 7,2 (-45,0) miljoonaa euroa. Posti Group myi tilikauden aikana useita kiinteistöjä, joiden myyntivoitot olivat yhteensä 44,2 miljoonaa euroa. Kiinteistökaupoista merkittävin oli kiinteistökauppa, jossa Posti Group myi ja jälleenvuokrasi 22.4.2015 Tampereen, Kuopion ja Oulun postikeskukset sekä Tuusulan varaston. Kauppahinta oli 120 miljoonaa euroa. Skandinavian varastojen myynti liittyi luopumiseen Skandinavian rahtiliiketoiminnasta. Lisäksi kertaluonteisiin eriin sisältyy henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja 8,4 miljoonaa euroa sekä

arvonalentumisia, varauksia ja muita eriä yhteensä 28,6 miljoonaa euroa. Liiketoimintaryhmien kertaluonteisia eriä kuvataan jäljempänä tarkemmin liiketoimintaryhmäkohtaisten tulosarviointien yhteydessä.

Liiketulos oli 55,9 (5,8) miljoonaa euroa, eli 3,4 % (0,3 %) liikevaihdosta.

Konsernin nettorahoituskulut olivat 12,5 (10,4) miljoonaa euroa.

Konsernin tulos katsauskaudelta oli 36,0 (-4,4) miljoonaa euroa.

Oman pääoman tuottoprosentti oli 6,1 % (-0,7 %).

Vuoden 2015 alusta yleispalveluvelvoitteen alle kuuluvia tuotteita on sekä Postipalveluissa että Paketti- ja logistiikkapalveluissa. Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus vuonna 2015 oli 154,8 (147,1) miljoonaa euroa, eli 9,4 % koko konsernin liikevaihdosta.

Postipalvelut

Loka-joulukuu

Postipalvelut-liiketoimintaryhmän liikevaihto laski loka-joulukuussa 3,8 % ja oli 207,3 (215,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski kotimaan jakelutuotteiden volyymien laskiessa. Osoitteellisten kotimaan kirjelähetysten volyymien lasku kiihtyi viimeisellä vuosineljänneksellä. Kiinalaisten verkkokauppojen Venäjälle suuntautuvien lähetysten määrä kasvoi edelleen. Posti toimitti jouluna yli 30 miljoonaa joulukorttia eli 4 % vähemmän kuin edellisenä vuonna.

Liiketoimintaryhmän liiketulos ilman kertaluonteisia eriä heikkeni ja oli 24,8 (36,9) miljoonaa euroa. Katsauskaudella kirjattiin kertaluonteisia eriä -0,0 (0,1) miljoonaa euroa. Kotimaan jakelutuotteiden volyymilaskua ei ole pystytty kokonaisuudessaan kompensoimaan kustannusten sopeuttamisella.

Liiketulos oli 24,8 (37,0) miljoonaa euroa. Loppuvuoden työtaisteluilla oli negatiivinen vaikutus sekä lehtiliiketoimintaan että osoitteellisten kirjelähetysten jakeluvolyymeihin.

Vuosi 2015

Postipalvelut-liiketoimintaryhmän liikevaihto laski 3,5 % ja oli 742,3 (769,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdon laskuun vaikutti kotimaan jakelutuotteiden volyymien lasku. Osoitteellisten

kirjelähetysten, sanomalehtien ja aikakauslehtien volyymit laskivat edelliseen vuoteen verrattuna merkittävästi. Sähköisten kirjeiden ja osoitteettoman jakelun volyymit kasvoivat. Posti on saanut uutta liiketoimintaa toimittamalla kiinalaisten verkkokauppojen lähetyksiä Venäjälle.

Osoitteettoman jakelun volyymit kasvoivat maaliskuussa lanseeratun Postisen ansiosta. Kotitaloudet ovat saaneet maaliskuun 2015 alusta alkaen kahdesti viikossa mainokset ja muut osoitteettomat lähetykset erillisessä kääreellisessä lähetyksessä. Postisen tavoitteena on parantaa paperisen viestinnän kilpailukykyä ja jakelun kannattavuutta. Postinen tehostaa lisäksi lajittelua ja säästää työaika, kun niputtaminen tehdään koneellisesti. Postinen toimii myös uudenaikaisena markkinointivälineenä mainostajille.

Liiketoimintaryhmän liike-tulos ilman kertaluonteisia eriä heikkeni ja oli 56,4 (66,0) miljoonaa euroa. Katsauskaudella kirjattiin kertaluonteisia eriä 0,9 (0,1) miljoonaa euroa. Alkuvuoden vahvaa tulosta tukivat toiminnan tehostaminen sekä vuoden 2015 alussa voimaan tulleet postimaksujen hinnankorotukset. Kotimaan jakelutuotteiden volyymilaskua ei ole pystytty kokonaisuudessaan kompensoimaan vuoden aikana kustannusten sopeuttamisella. Osoitteellisten kotimaan kirjelähetysten volyymien lasku kiihtyi viimeisellä vuosineljänneksellä.

Liiketulos oli 57,3 (66,1) miljoonaa euroa.

Postilähetysten jakeluvolyymit kehittyivät vuoden aikana verrattuna edelliseen vuoteen seuraavasti:

- Osoitteelliset kirjelähetykset -8 % (-10 %)
- Osoitteeton suoramarkkinointi +5 % (-33 %)
- Sanomalehdet -27 % (-13 %)
- Aikakauslehdet -9 % (-10 %)
- Sähköiset kirjeet +4 % (+7 %)

Osoitteellisten kirjelähetysten volyymit laskivat -8 % (-10 %). Osoitteettoman jakelun volyymit kasvoivat maaliskuussa lanseeratun Postisen ansiosta. Sanomalehtivolyymit laskivat -27 % (-13 %), mikä oli suurelta osin seurausta vuoden 2014 aikana päätyneistä varhaisjakelusopimuksista. Aikakauslehtien volyymit laskivat -9 % (-10 %).

Postin tarjoaman sähköisen postilaatikon Netpostin käyttäjämäärä kasvoi 8 % edellisvuodesta ja oli vuoden lopussa 636 000.

Paketti- ja logistiikkapalvelut

Loka-joulukuu

Paketti- ja logistiikkapalvelut -liiketoimintaryhmän liikevaihto laski loka-joulukuussa 19,4 % ja oli 148,6 (184,3) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto ilman kansainvälistä rahtiliiketoimintaa laski 5,3 %.

Pakettipalveluiden volyymi laski edellisvuodesta 2 %. Postilakko vaikutti negatiivisesti pakettivolyymeihin vuoden viimeisellä neljänneksellä, kun asiakkaat hakivat vaihtoehtoisia jakelukanavia tärkeään joulumyyntiin. Posti toimitti Suomessa loka-joulukuun aikana 3,5 miljoonaa pakettia. Pakettivolyymit kasvoivat kuluttajapaketeissa ja laskivat yritysten lähettämässä paketeissa. Postin joulukuussa Suomessa toimittamien pakettien määrä kasvoi edellisjoulusta 7 %.

Kotimaan rahtiliikenteessä liikevaihto laski kokonaan kokonaisvolyymin edelleen pienentyessä. Lisäksi kuljetusten polttoaineläisyyden osuus liikevaihdosta laski edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna polttoaineen hinnan pysyessä alhaisemmalla tasolla.

Varastoliiketoiminnan liikevaihto laski edellisestä vuodesta, mikä johtui sekä käsittelyvolyymin että täyttöasteiden laskusta. Posti sai viimeisellä neljänneksellä useita logistiikan ulkoistussopimuksia. Posti ja Anttila solmivat monivuotisen sopimuksen, jonka myötä Posti vastaa Anttilan tavaratalojen ja verkkokauppojen varastointipalveluista lisäarvopalveluineen, tuotteiden kuljetuksista varastoista myymälöihin ja verkkokauppatuotteiden kuljetus- ja palautuspalveluista kuluttaja-asiakkaille.

Vantaalle avattiin robottivälineinen hybridivarasto ja Lietoon uusi logistiikkakeskus, joka toimii verkkokaupan HUBina eli keskustermiinalina.

Liiketoimintaryhmän liike-tulos ilman kertaluonteisia eriä parani ja oli -0,4 (-12,6) miljoonaa euroa, mikä johtui etenkin kansainvälisestä rahtiliiketoiminnasta luopumisesta, toiminnan tehostamisesta kotimaassa sekä kuluttajapakettipalveluiden kasvaneista volyymeista. Katsauskaudella kirjattiin kertaluonteisia eriä -1,8 (-7,6) miljoonaa euroa.

Liiketoimintaryhmän liike-tulos parani ja oli -2,2 (-20,2) miljoonaa euroa.

Vuosi 2015

Paketti- ja logistiikkapalveluiden tulos ilman kertaluonteisia eriä kääntyi voitolle huolimatta liikevaihdon laskusta. Liikevaihto laski 17,4 % ja oli 596,7 (722,7) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto ilman kansainvälistä rahtiliiketoimintaa laski 3,8 %. Liikevaihto laski rahdissa ja varastoliiketoiminnassa.

Pakettipalveluissa liikevaihto kasvoi. Kaiken kaikkiaan Posti toimitti vuoden aikana Suomessa yli 33 miljoonaa pakettia. Postin pakettipalveluiden volyyymi Suomessa kasvoi edellisvuodesta 2,3 % (2,0 %). Postin pakettiautomaattien käyttö vilkastui, automaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi edellisvuodesta 42 %.

Liiketoimintaryhmän liiketulos ilman kertaluonteisia eriä parani ja oli 0,6 (-21,7) miljoonaa euroa. Liiketulosta paransi etenkin kansainvälisestä rahtiliiketoiminnasta luopuminen, pakettipalveluiden kysynnän kasvu sekä tuotannollisen toiminnan tehostamistoimenpiteet.

Liiketulokseen vaikutti Postin palvelupisteverkoston uudelleenjärjestelystä ja kansainvälisen rahtiliiketoiminnan myynnistä aiheutuneet kertaluonteiset kulut -13,2 (-12,5) miljoonaa euroa.

Liiketoimintaryhmän liiketulos parani ja oli -12,6 (-34,2) miljoonaa euroa.

Posti Group Oyj allekirjoitti 15.4.2015 sopimuksen Ruotsin, Norjan ja Tanskan maantierahtiliiketoiminnan ja Suomessa kansainvälisen rahtiliiketoiminnan myymisestä tanskalaiselle NTG Nordic Transport Groupille.

Posti ilmoitti 23.4.2015 uudistavansa palveluverkostoaan. Osana uudistusta Posti laajentaa verkostoa noin sadalla uudella palvelupisteellä ja siirtää 77 oman myymälän palvelut kumppaniyritysten hoidettavaksi. Jatkossa Postilla on 21 omaa myymälää.

Postin palvelupisteitä oli vuoden lopussa yhteensä 1 401. Postin pakettiautomaatteja avattiin vuoden aikana 21 ja niitä oli vuoden lopussa yhteensä 480.

Itella Venäjä

Loka-joulukuu

Paikallisessa valuutassa mitattuna Itella Venäjän liikevaihto laski loka-joulukuussa 10 %. Liikevaihdon lasku johtui yleisestä heikosta taloustilanteesta ja varastojen alentuneista käsittelyvolyyymeista. Lisäksi lento- ja merirahdin kysyntä heikkeni. Varastoinnin operatiivinen toiminta tehostui. Viimeinen neljännes oli vertailukauden vahvaa vuosineljänneistä selvästi heikompi.

Varastojen täyttöaste oli hyvällä tasolla. Moskovan alueen varastojen täyttöaste oli joulukuun lopussa 86 %. Myös Venäjän kaikkien varastojen keskimääräinen täyttöaste oli joulukuun lopussa 86 %.

Euromääräinen liikevaihto laski 24,5 % ja oli 30,8 (40,7) miljoonaa euroa.

Liiketoimintaryhmän tulos ilman kertaluonteisia eriä oli -0,9 (2,1) miljoonaa euroa. Tuloksen heikkenemiseen vaikuttivat vuokratkustannusten valuuttapohja ruplan heikentyessä ja käsittelyvolyyymien lasku.

Liiketulos oli -12,8 (2,1) miljoonaa euroa. Tulokseen sisältyy 11,7 miljoonan euron varaus tappiollisista sopimuksista liittyen asiakasmenetykseen ja valuuttakurssin heikentymiseen.

Vuosi 2015

Paikallisessa valuutassa mitattuna Itella Venäjän liikevaihto laski 7,7 %. Liikevaihdon lasku johtui heikosta taloustilanteesta sekä merkittävästä Venäjän bruttokansantuotteen laskusta ja kansainvälisen kaupan heikkenemisestä. Tämän hetken näkemyksen mukaan volyymit pysyvät alhaisella tasolla myös vuonna 2016.

Venäjän ruplan päätöskurssi oli heikentynyt 31.12.2015 mennessä 12 %. Ruplan kurssi oli vuoden aikana erittäin volatiili. Euromääräinen liikevaihto laski 30,9 % ja oli 118,9 (172,0) miljoonaa euroa.

Liiketoimintaryhmän liiketulos ilman kertaluonteisia eriä oli -5,1 (2,5) miljoonaa euroa. Liiketuloksen heikkenemiseen vaikuttivat alentuneiden volyyymien lisäksi ruplan kurssikehitys ja vuokratkustannusten valuuttasidonnaisuus.

Keskimääräinen varastojen täyttöaste oli vuoden aikana 84 % Moskovassa ja 86 % muilla alueilla. Liiketulos heikkeni ja oli -25,0 (2,4) miljoonaa euroa. Liiketulokseen sisältyy 7,6 miljoonaa euroa arvonalentumistappiota, josta merkittävin osa kohdistui Itella Venäjän hankinnan vuoden 2008 yhteydessä aktivoituihin asiakassuhteisiin. Tulokseen sisältyy 11,7 miljoonan euron varaus tappiollisista sopimuksista liittyen asiakasmenetykseen ja valuuttakurssin heikentymiseen.

Itella Venäjän investoinnit olivat 2,9 (2,6) miljoonaa euroa.

OpusCapita

Loka-joulukuu

OpusCapitan liikevaihto laski loka-joulukuussa 6,0 % ja oli 63,2 (67,2) miljoonaa euroa. Perinteisen postin jakeluvolyymien lasku ja paperisen viestinnän siirtyminen verkkoon kiihtyvällä tahdilla näkyi OpusCapitassa erityisesti iPost-tuotteiden volyymeissa. iPost-tuotteiden volyymit laskivat edellisvuodesta 14 %. Volyymilasku kiihtyi viimeisellä neljänneksellä.

Katsauskaudella kirjattiin kertaluonteisia eriä 0,2 (-3,5) miljoonaa euroa. Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 3,5 (3,4) miljoonaa euroa. Liiketulosta vahvistivat viimeisellä neljänneksellä toteutetut tehostamistoimenpiteet.

Perinteisen tulostusliiketoiminnan volyymit laskivat kaikissa toimintamaissa. Ulkoistusliiketoiminnan tulosta heikensivät asiakasprojekteihin liittyvät lisähenkilöstökulut. Panostukset toimitusketjun rahoitusratkaisuun, robotiikkaan sekä kansainvälistymiseen liittyviin kehityshankkeisiin kasvoivat.

Liiketulos parani ja oli 3,6 (-0,1) miljoonaa euroa. Liiketuloksen paraneminen johtui edellisvuotta pienemmistä kertaluonteisista eristä.

OpusCapita allekirjoitti 11.11.2015 sopimuksen Baltian paikallisia markkinoita palvelevien liiketoimintojen myynnistä BaltCapille. Liiketoimintakauppaan kuuluivat Virossa ja Latviassa toimiva OpusCapita AS sekä Liettuassa toimiva UAB OpusCapita. Liiketoimintakauppa mahdollistaa OpusCapitalle keskittymisen strategisiin liiketoiminta-alueisiin Euroopassa.

Vuosi 2015

OpusCapitan liikevaihto laski 1,2 % ja oli 256,7 (259,6) miljoonaa euroa. Liikevaihdosta 59 % tulee Suomesta ja 41 % muista maista. Perinteisen postin jakeluvolyymien lasku ja paperisen viestinnän siirtyminen verkkoon kiihtyvällä tahdilla näkyi OpusCapitassa erityisesti iPost-tuotteiden volyymeissa. iPost-tuotteiden volyymit laskivat edellisvuodesta 12 %.

OpusCapitan jatkuvan palveluliiketoiminnan osuus oli 94 %. Tämä sisältää monikanavaiset laskutus- ja laskujenvastaanottoratkaisut paperisena ja sähköisenä sekä ohjelmistojen ylläpito- ja SaaS-maksut ja jatkuvaveloitteiset ulkoistus sopimukset.

OpusCapitan kokonaistransaktiovolyymi oli vuoden aikana yhteensä 540 miljoonaa. Kokonaistransaktiovolyymi pitää sisällään tulostetut kirjeet, lähetetyt paperikirjeet ja sähköiset transaktiot. Sähköisten transaktioiden määrä oli 205 miljoonaa, eli 38 % OpusCapitan kokonaistransaktiovolyymistä. Nopeimmin kasvavat sähköisten laskujen volyymit, 6 % kumulatiivisesti.

OpusCapitan markkinoilla paperipohjaisten volyymien laskun ennakoidaan jatkuvan, jolloin sähköisten transaktioiden, rahoitusratkaisujen ja ohjelmistopohjaisten ratkaisujen painoarvo liiketoiminnassa kasvaa. Ulkomaan myynnin osuuden odotetaan kasvavan tämän kehityksen myötä.

Taloushallinnon ulkoistuspalvelut -yksikön (Financial Accounting Outsourcing) tulos oli heikko. Tämän johdosta yksikössä käynnistettiin syksyllä tehostamisohjelma.

x22

Katsauskaudella kirjattiin kertaluonteisia eriä -1,2 (-7,3) miljoonaa euroa. Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä heikkeni ja oli 14,5 (20,0) miljoonaa euroa.

Liiketulos parani ja oli 13,3 (12,7) miljoonaa euroa.

OpusCapita osti 30.4.2015 ruotsalaiset Kredithanterarna- ja Svenska Fakturaköp -yhtiöt. Yritysostojen myötä OpusCapita vahvistaa Order-to-Cash-tarjoamaansa entisestään saatavien hallinnalla. Yhtiöt tuovat OpusCapitaan vankkaa toimialaosaamista Ruotsin markkinoilta ja saatavien hallinta lanseerattiin myös Suomessa.

OpusCapitan toimitusjohtajaksi nimitettiin 5.10.2015 alkaen Patrik Sallner.

OpusCapita lopetti toimintansa Slovakiassa
30.9.2015.

Liiketoimintaryhmien avainluvut

OpusCapitan investoinnit olivat 9,6 (5,8) miljoonaa euroa. Investoinnit liittyvät sekä asiakkaille että omiin prosesseihin tehtäviin kehitysprojekteihin että lisensseihin.

milj. euroa	10-12/2015	10-12/2014	Muutos %	1-12/2015	1-12/2014	Muutos %
Liikevaihto						
Postipalvelut	207,3	215,5	-3,8 %	742,3	769,0	-3,5 %
Paketti- ja logistiikkapalvelut	148,6	184,3	-19,4 %	596,7	722,7	-17,4 %
Itella Venäjä	30,8	40,7	-24,5 %	118,9	172,0	-30,9 %
OpusCapita	63,2	67,2	-6,0 %	256,7	259,6	-1,2 %
Muut toiminnot	2,1	15,5	-86,7 %	8,7	48,6	-82,0 %
Sisäinen myynti	-17,2	-31,5		-73,0	-113,3	
Konserni yhteensä	434,7	491,7	-11,6 %	1 650,3	1 858,7	-11,2 %
Liiketulos (oikaistu) *)						
Postipalvelut	24,8	36,9	-32,8 %	56,4	66,0	-14,5 %
Paketti- ja logistiikkapalvelut	-0,4	-12,6	-	0,6	-21,7	-
Itella Venäjä	-0,9	2,1	-	-5,1	2,5	-
OpusCapita	3,5	3,4	1,8 %	14,5	20,0	-27,2 %
Muut toiminnot	-1,6	-6,3	-	-17,7	-16,0	-
Konserni yhteensä	25,4	23,5	7,9 %	48,7	50,8	-4,2 %
Liiketulos						
Postipalvelut	24,8	37,0	-33,0 %	57,3	66,1	-13,3 %
Paketti- ja logistiikkapalvelut	-2,2	-20,2	-	-12,6	-34,2	-
Itella Venäjä	-12,8	2,1	-	-25,0	2,4	-
OpusCapita	3,6	-0,1	-	13,3	12,7	5,1 %
Muut toiminnot	-3,8	-8,0	-	22,8	-41,2	-
Konserni yhteensä	9,7	10,9	-11,1 %	55,9	5,8	867,5 %
Liiketulos (oikaistu), % *)						
Postipalvelut	12,0 %	17,1 %		7,6 %	8,6 %	
Paketti- ja logistiikkapalvelut	-0,3 %	-6,8 %		0,1 %	-3,0 %	
Itella Venäjä	-2,8 %	5,2 %		-4,3 %	1,5 %	
OpusCapita	5,5 %	5,1 %		5,7 %	7,7 %	
Konserni yhteensä	5,8 %	4,8 %		2,9 %	2,7 %	
Liiketulos, %						
Postipalvelut	12,0 %	17,2 %		7,7 %	8,6 %	
Paketti- ja logistiikkapalvelut	-1,5 %	-11,0 %		-2,1 %	-4,7 %	

Itella Venäjä	-41,6 %	5,2 %		-21,0 %	1,4 %
OpusCapita	5,7 %	-0,1 %		5,2 %	4,9 %
Konserni yhteensä	2,2 %	2,2 %		3,4 %	0,3 %

*) Oikaistu = ilman kertaluonteisia eriä

Rahavirta ja investoinnit

Konsernin liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja oli 81,9 (93,2) miljoonaa euroa.

Investointeihin käytettiin 55,9 (46,6) miljoonaa euroa. Vuoden aikana investoitiin kuljetusajoneuvoihin, tuotannollisiin hankkeisiin ja pakettiautomaatteihin. Lisäksi investoitiin terminaalien parannushankkeisiin ja kuljetuskalustoon.

Divestoinneista saatiin rahavaroja 136,4 (2,6) miljoonaa euroa. Divestoinneista merkittävin oli 22.4.2015 toteutunut kiinteistökauppa, jolla Posti myi Tampereen, Kuopion ja Oulun postikeskukset sekä Tuusulan varaston ja Pirkkalaan arviolta loppuvuonna 2016 valmistuvan rahtiterminaalin.

Likvidit varat olivat vuoden lopussa 257,0 (186,7) miljoonaa euroa, ja käyttämättömät sitovat luottolimitit olivat 150,0 (150,0) miljoonaa euroa. Konsernin korollinen velka oli 290,3 (295,5) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 47,8 % (45,9 %) ja nettovelkaantumisaste -10,5 % (17,2 %).

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitysmenot olivat 12,9 (11,2) miljoonaa euroa eli 0,8 % (0,6 %) konsernin liiketoiminnan menoista vuonna 2015.

Postipalveluissa jatkettiin uusien sähköisten palveluiden kehittämistä. Lisäksi vuoden aikana tutkittiin, kehitettiin ja pilotoitiin Postin uusia Kotipalveluita. Osoitteettomaan mainontaan lanseerattiin uusi tuote. Kotitalouksiin on maaliskuun 2015 alusta alkaen jaettu kahdesti viikossa mainokset ja muut osoitteettomat lähetykset erillisessä kääreellisessä lähetyksessä.

Paketti- ja logistiikkapalveluissa painopisteinä olivat kokonaisvaltaisten toimitusketjuratkaisuiden sekä monikanavaisen kaupan logistiset ratkaisut. Voutilassa otettiin käyttöön verkkokaupan nopea hybridivarasto. Varasto on integroitu suoraan pakettilajitteluun, mikä mahdollistaa muun muassa saman päivän toimitukset. Liedossa

loppuvuodesta avattu uusi logistiikkakeskus on verkkokaupan HUB eli keskustermiinaali. Vantaan logistiikkakeskus, robottiväestöinen hybridivarasto ja Liedon logistiikkakeskus mahdollistavat verkkokaupalle jopa 2-3 lisämyyntipäivää sesonkeihin.

Uusi varastohallintajärjestelmä pilotoitiin onnistuneesti. Rahtitoiminnoissa on keskitytty toiminnan kannattavuuden kehittämiseen sekä ns. common carrier -segmentin tarvitsemiin palveluihin. Uusi pilvipalvelu GLUE (General Layer for Universal E-commerce) avaa verkkokaupalle kasvun edellytykset. GLUE:n avulla asiakkaat, verkkokauppiat ja tavarantoimittajat pystytään kytkemään yhteen verkostoon.

Digitaalisiin kanaviin on lisätty uusia toimintoja, muun muassa toimitusajankohdan ennuste. Näillä palveluilla asiakkaille pyritään tarjoamaan yhä paremmat mahdollisuudet itseasiointiin, myös mobiilisti. Tuoteportfoliota ja sopimusrakenteita on selkiytetty ja yksinkertaistettu. Kehitystyötä jatketaan myös alkaneella tilikaudella.

Itella Venäjällä kehitettiin varastohallintajärjestelmiä ja toteutettiin mittava verkkokaupprojehti yhteistyössä asiakkaan kanssa. Edellisvuonna varastoissa käyttöön otetun äänellä toimivan tavaroidenpoimintajärjestelmän käyttöä laajennettiin, yli 50 % käsittelyvolyymeista pohjautuu tähän teknologiaan. Lisäksi varastoissa kehitettiin muun muassa tavaroiden skannausjärjestelmää.

OpusCapita lanseerasi markkinoille uuden pankkiriippumattoman toimittajarahoitusratkaisun. Muita uusia tuotteita olivat mm. ohjelmistorobotiikkaan liittyvät automaatiopalvelut ja myyntisaatavien perintä. OpusCapitassa jatkettiin myös uuden globaalien monikanavaisen laskujenvälitysalustan kehittämistä sekä panostettiin Purchase-to-Pay and Order-to-Cash -prosesseja tukevien SaaS-pohjaisten kokonaisratkaisujen kehittämiseen.

Ympäristövaikutukset

Valtaosa konsernin ympäristövaikutuksista liittyy kasvihuonekaasupäästöihin. Posti on sitoutunut vähentämään hiilidioksidipäästöjä 30 %:lla vuoteen 2020 mennessä (liikevaihtoon suhteutettuna,

vertailuvuosi 2007). Tämä päästötavoite ja sitä tukeva raportointijärjestelmä kattaa kaikki liiketoiminnot ja toimintamaat.

Postin hiilineutraali Posti Green -tarjoama laajeni alkuvuodesta kattamaan kaikki Postin palvelut Suomessa: postipalvelut, paketti-, kuljetus- ja rahtipalvelut sekä varastopalvelut. Sataprosenttisen hiilineutraaleilla palveluilla Posti on vihreän logistiikan edelläkävijä Suomessa.

Posti julkaisee maaliskuussa vuodelta 2015 yritysraportin, jossa kerrotaan tarkemmin myös ympäristöasioista.

Osakepääoma ja omistus

Posti Group Oyj:n osakkeet omistaa Suomen valtio. Yhtiön osakepääoma koostuu 40 000 000 kappaleesta osakkeista, jotka kaikki ovat samanarvoisia. Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita, eikä yhtiöllä ole pääomalainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja, eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia. Yhtiö ei ole tehnyt osakeanteja eikä laskenut liikelle optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia oikeuksia. Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia osakeanteihin tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien liikkeeseen laskemiseen.

Hallinto ja tilintarkastajat

Varsinainen yhtiökokous

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 18.3.2015 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2014 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Postin hallitusjäsenten lukumääräksi päätettiin kahdeksan.

Hallituksen jäsenenä jatkoivat

- ekonomi Arto Hiltunen
- globaalin toimitusketjun suunnittelusta vastaava johtaja Petri Järvinen, Mölnlycke Health Care, Ruotsi
- johtaja Petri Kokko, Google Deutschland GmbH
- maajohtaja Jussi Kuutsa, SRV Yhtiöt, Venäjä
- talousjohtaja Päivi Pesola, Fortum Power and Heat Oy

- johtava erityisasiantuntija Marja Pokela, Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto
- toimitusjohtaja Suvi-Anne Siimes, Työeläkevakuuttajat ry

Hallitukseen uudeksi jäseneksi valittiin henkilöstöjohtaja Kirsi Nuotto, Outotec Oyj.

Hallituksen puheenjohtajana jatkoi Arto Hiltunen ja varapuheenjohtajana Päivi Pesola.

Postin hallintoneuvoston jäsenten määrä on kaksitoista.

Hallintoneuvoston jäsenenä jatkoivat

- kansanedustaja Ritva Elomaa (ps)
- kansanedustaja Lars-Erik Gästgivers (rkp)
- kansanedustaja Maria Guzenina (sd)
- kansanedustaja Satu Haapanen (vihr.)
- va toimitusjohtaja Sari Moisanen (vas)
- kansanedustaja Outi Mäkelä (kok)
- yrittäjä Reijo Ojennus (ps)
- kansanedustaja Mauri Pekkarinen (kes.)
- kansanedustaja Raimo Piirainen (sd)
- kansanedustaja Tuomo Puumala (kesk)
- toiminnanjohtaja Teuvo V. Riikonen (kd)
- kansanedustaja Kimmo Sasi (kok)

Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkoi Mauri Pekkarinen ja varapuheenjohtajana Satu Haapanen.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa ei jaeta ja että tilikauden tulos siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Merja Lindh.

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkio ja kokouspalkkiot. Hallintoneuvoston jäsenille maksetaan kokouspalkkiot.

Ylimääräinen yhtiökokous

Posti Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 12.11.2015 Helsingissä. Yhtiökokous valitsi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti hallintoneuvoston jäsenet, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallintoneuvoston uusiksi jäseniksi valittiin

- kansanedustaja Rami Lehto (ps)

- kansanedustaja Eeva-Maria Maijala (kesk)
- kansanedustaja Marisanna Jarva (kesk)
- kansanedustaja Mats Nylund (rkp)
- kansanedustaja Sari Raassina (kok)
- diplomi-insinööri Lulu Ranne (ps)
- kansanedustaja Markku Rossi (kesk)
- kansanedustaja Satu Taavitsainen (sd)
- kansanedustaja Jani Toivola (vihr)
- kansanedustaja Kari Tolvanen (kok)

Jäseninä jatkoivat kansanedustaja Maria Guzenina (sd) ja va toimitusjohtaja Sari Moisanen (vas).

Hallintoneuvoston puheenjohtajaksi valittiin kansanedustaja Markku Rossi ja varapuheenjohtajaksi kansanedustaja Jani Toivola.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa työsuhteessa 21 598 (23 289) henkilöä. Konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä oli 22 219 (24 617). Suomen ulkopuolella työskenteleviä oli vuoden lopussa 4 724 (5 264). Suomessa työskenteleviä oli vastaavasti 16 874 (18 025).

Henkilöstö jakaantui seuraavasti:

Postipalvelut	69 (106)
Paketti- ja logistiikkapalvelut	1 478 (1 902)
Itella Venäjä	2 646 (2 920)
OpusCapita	2 178 (2 292)
Muut toiminnot (tuotanto ja konsernitoiminnot)	15 227 (16 069)

Muut toiminnot sisältää sekä konsernitoiminnot että tuotannon henkilöstön. Tuotannon henkilöstö on siirretty muihin toimintoihin 1.1.2015 alkaen.

Konsernin henkilöstökulut laskivat 91,3 miljoonaa euroa, eli 10,8 % edellisvuoteen verrattuna. Henkilöstökuluihin sisältyi henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja 8,4 (25,8) miljoonaa euroa. Ilman uudelleenjärjestelykuluja henkilöstökulut laskivat edellisvuodesta 9 %.

Konsernin palkat ja palkkiot laskivat 77,8 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna.

Tilikauden tuloksen perusteella ei makseta voittopalkkiota henkilöstörahaan.

Konsernin henkilöstö	2015	2014	2013
Palkat ja palkkiot, milj. euroa	606,9	684,7	713,4
Henkilöstö 31.12.	21 598	23 289	25 877
Henkilöstö keskimäärin	22 219	24 617	27 253

Vuoden 2015 aikana Suomessa solmittiin 338 uutta vakituista työsuhdetta. Henkilöstövähennyksiä oli yhteensä 423 henkilötyövuotta. Näistä tuotannollis-taloudellisista syistä irtisanottiin 328 henkilötyövuotta, vapaaehtoisten irtisanomis- ja eläkejärjestelyiden kautta vähentyi 42 henkilötyövuotta ja yritysjärjestelyiden kautta 53 henkilötyövuotta.

Posti käynnisti tammikuussa 2014 Uusi polku -ohjelman, joka tarjoaa henkilöstölle taloudellisen tuen lisäksi valmennusta ja tukea työnhakuun, uudelleen koulutautumiseen tai yrittäjäksi ryhtymiseen. Ohjelmaan on hakenut vuoden 2015 loppuun mennessä yhteensä 1 327 työntekijää ja siihen on hyväksytty 925 työntekijää.

Muutokset konsernirakenteessa

Posti Group myi 30.4.2015 KH Fur Oy:n osana kansainvälisen rahtiliiketoiminnan myyntiä tanskalaiselle NTG Nordic Transport Groupille.

OpusCapita Group Oy osti 30.4.2015 Kredithanterarna i Stockholm AB:n ja Svenska Fakturaköp AB:n.

Venäläisten liiketoimintayhtiöiden omistukset siirrettiin toukokuussa Kyprokselta Suomeen. Tämän jälkeen konsernin kyproslaiset yhtiöt eivät enää omista toimivien yhtiöiden osakkeita.

Posti Group myi 1.7.2015 norjalaisen kiinteistöosakeyhtiön Snipetjernveien 2 AS:n sekä 1.9.2015 ruotsalaisen kiinteistöyhtiön Fastighets AB Vindtunnelnin.

OpusCapita Regnskap AS myi 1.9.2015 ruotsalaisen Redovia Group AB:n.

Emoyhtiö Posti Group Oyj:hin sulautuivat marraskuussa 2015 Itella Logistics A/S (Tanska), OpusCapita s.r.o. (Tsekki), Itella Information S.R.L. (Romania) ja joulukuussa 2015 Itella Information Kft (Unkari).

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

OpusCapita Group Oy myi 11.1.2016 Baltian paikallisia markkinoita palvelevat liiketoiminnat Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Myynti ei sisältänyt OpusCapitan globaaliin liiketoimintaan liittyviä palvelu- ja osaamiskeskuksia näissä maissa.

Posti Group ilmoitti 26.1.2016 käynnistävänsä yhteistoimintaneuvottelut, joiden kohderyhmässä on yhteensä 7 600 henkilöä. Neuvottelut koskevat Tuotannon hallintoa ja perusjakelua, koko Myynti- ja asiakaspalvelu -yksikköä sekä osaa Konsernitoiminnoista. Alustava arvioitu vähennystarve on 860 henkilöä.

OpusCapita Group Oy ilmoitti 8.2.2016 toimintamallin ja organisaation uudistamisesta, jonka osana yhtiö aloittaa yhteistoimintaneuvottelut. Arvioitu vähennystarve on enintään 80 henkilöä, joista 50 Suomessa ja 30 muissa toimintamaissa. Tavoitteena on saavuttaa vähintään 10 miljoonan euron vuosittaiset säästöt.

Liiketoiminnan riskit

Vuoden 2015 aikana riskienhallintaprosessissa huomioitiin vuoden alusta muuttunut organisaatorakenne. Tuotannollisesta toiminnasta nyt pitkälti vastaavan Tuotanto-organisaation perustamisesta johtuen liiketoimintaryhmät ja yksiköt keskittyvät aiempaa vahvemmin strategisten riskien hallintaan Tuotannon keskittyessä operatiivisiin ja vahinkoriskeihin koskien postaalista tuotantoa ja rahtia.

Konsernin vakuutusturvaa kehitettiin systemaattisesti, ja lakisääteinen tapaturmavakuutus Suomessa kilpailutettiin.

Keskeisimmät strategiset riskit liittyivät postilähetysvolyymien ennakoitua nopeampaan pientymiseen, talouden taantumaa sekä muihin, markkinoihin ja liiketoimintaympäristöön liittyviin ennakoimattomiin tai ennakoitua suurempiin muutoksiin. Venäjään liittyy konsernin kannalta myös merkittäviä taloudellisia riskejä; ruplan kurssin vaihtelu ja heikkeneminen sekä kysynnän heikkeneminen vaikuttavat Venäjälle sijoitetun pääoman arvon muutoksen kautta konsernin omaan pääomaan.

Muut strategiset riskit liittyvät Postin kilpailukykyyn, Postin kykyyn toimeenpanna strategiansa ja kehittää uusia liiketoimintamalleja ja yrityskulttuuriaan sekä viranomaissääntelyyn.

Operatiiviset riskit puolestaan liittyvät ennen kaikkea liiketoiminnan tuottavuuteen, ICT-toiminnan uudistamiseen liittyviin riskeihin sekä liiketoiminnan keskeytys- ja muihin häiriöriskeihin.

Hallitus valmistelee lakiesitystä postilain muuttamisesta niin, että valtioneuvoston myöntämistä postitoimiluvista luovutaan. Postin näkemyksen mukaan uudistus antaa postinjakelua harjoittaville kilpailijoille selkeän kilpailuedun. Jos yleispalvelua koskevaa sääntelyä ei vastaavasti uudisteta, Postin kyky tuottaa postilain yleispalveluita kannattavasti heikkenee. Samalla se lisää toiminnan tehostamistarvetta.

Strategiset riskit

Talouden taantumaa pitkäaikainen voi vaikuttaa yritysten ja kuluttajien toimintaan ja sitä kautta myös Postin kuljettamien tuotteiden volyymeihin sekä varastopalveluiden kysyntään sekä Suomessa että ulkomailla. Valuuttakurssien ja rahoitusmarkkinoiden turbulenssi ja siihen liittyvät mahdolliset häiriöt voivat aiheuttaa riskiä myös konsernin liiketoiminnalle.

Merkittävänä markkinariskinä nähdään odotettua nopeampi sähköinen korvautuminen postinjakelussa ja tällä alueella tapahtuvat ennakoimattomat muutokset, kuten esimerkiksi kirjeiden, aikakauslehtien ja sanomalehtien volyymien ennakoitua nopeampi lasku. Posti pyrkii jatkuvasti kehittämään toimintojaan tämän riskin vaikutusten minimoimiseksi.

Kustannusrakenteiden jäykkyys hidastaa tuottavuuden parantamista erityisesti Suomen tuotannollisessa toiminnassa; myös yleispalveluvelvoitteet rajaavat tehostamismahdollisuuksia. Volyymien laskiessa talouden taantuma vaikeuttaa entisestään kannattavuuden ylläpitämistä.

Logistiikassa riskinä nähdään myös kotimaan kuljetukseen ja lisääntyvään kansainväliseen kilpailuun liittyvät ennakoimattomat sääntelymuutokset.

Yrityskauppojen hallinnointiin ja ostettujen yhtiöiden sekä liiketoimintojen integraatioon osaksi konsernia liittyy niiden pitkittyessä sekä välittömiä taloudellisia menetyksiä että liiketoiminnan kehitystä rajoittava strateginen riski. Yrityskauppojen onnistunut integraatio pyritään varmistamaan huolellisella suunnittelulla ja seurannalla.

Venäjän kansantaloudellinen, yhteiskunnallinen, lainsäädännöllinen ja muu liiketoimintaympäristön kehitys voivat muodostaa Postille strategisen markkinariskin. Venäjään liittyy konsernin kannalta myös merkittäviä taloudellisia riskejä; ruplan kurssin vaihtelu ja heikkeneminen sekä kysynnän heikkeneminen vaikuttavat Venäjälle sijoitetun pääoman arvon muutoksen kautta konsernin omaan pääomaan.

Rahoituspolitiikan mukaisesti tytäryhtiöihin tehtyjä oman pääoman ehtoisia sijoituksia ei suojata. Ruplan suojauskustannukset ovat edelleen korkeat ja konserni on toistaiseksi lopettanut sekä emoyhtiön ruplasaamisten että Venäjän paikallisen transaktioriskin suojaamisen.

Venäjän riskejä hallitaan seuraamalla jatkuvasti liiketoiminnan kehitystä, lisäämällä kriittisten prosessien valvontaa sekä etabloitumalla vahvasti Venäjän markkinoille omien yhtiöiden, oman henkilökunnan ja tehokkaan verkostoitumisen avulla. Maineriskejä pyritään ehkäisemään vahvistamalla sisäistä tarkastusta, erillisellä paikallisella compliance-toiminnalla, jatkuvalla riskitarkastelulla sekä säännöllisellä henkilöstön compliance-koulutuksella.

OpusCapitassa fyysisten paperipohjaisten transaktiomäärien laskiessa ja sähköisten transaktiomäärien kasvaessa nopeasti sekä kilpailun kiristyessä on ilmeistä, että transaktioiden keskihinta pienenee liiketoiminnan volyymin kasvua enemmän. Tämä edellyttää kustannustehokkuuden jatkuvaa parantamista.

Taloushallinnon ohjelmistot muuttuvat yhä enemmän pilvipalveluiksi. Riskinä on, pystyykö OpusCapita uudistamaan toimintaansa ja palvelutarjontaansa riittävän nopeasti. OpusCapitan kyvykkyyteen kehittää talousprosessien ulkoistusta ja niihin liittyviä prosesseja markkinoiden nopean kasvun vaiheessa liittyy OpusCapitalle strateginen riski. Samaan aikaan on keskeistä huolehtia ulkoistusliiketoiminnan kannattavuudesta.

Operatiivisten vahinko- ja keskeytysriskien hallinnassa keskeisten tuotanto- ja varastokohteiden sekä ICT-infrastruktuurin jatkuvuuden suojaaminen ja kehittäminen on korostetun tärkeää. Lauetessaan tällaiset riskit (esimerkiksi tulipalosta johtuen) voisivat aiheuttaa Postille merkittäviä asiakas- ja arvonmenetyksiä.

Muista liiketoiminnan häiriöriskeistä merkittävimmät liittyvät tietosuojan, verkkojen ja

tuotantoinfrastruktuurin haavoittuvuuteen ja ne ovat luonteeltaan sekä liiketoiminnallisia että imagollisia.

Muut riskit

Rahoitusriskejä ja niiden hallintaa selvitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Työvoimavaltaisella alalla henkilöstön sairauspoissaolojen hyvä hallinta ja tapaturmien tehokas ja laajapohjainen ehkäiseminen ovat erittäin tärkeitä paitsi henkilöstön hyvinvoinnin ja tuottavuuden, myös konsernin kannattavuuden kannalta. Henkilöstöön liittyvien työturvallisuusriskien hallinnan kehittämiseksi Postilla on käynnissä Suomessa Turvallinen työpaikka -hanke. Hankkeen tavoitteena on puolittaa tapaturmien määrä vuoteen 2018 mennessä.

Postialan historiallisen murroksen johdosta Posti joutuu sopeuttamaan jakelu- ja lajittelukapasiteettiaan ja tehostamaan toimintaansa voimakkaasti tulevien vuosien aikana. Muutokset voivat aiheuttaa häiriöitä postinjakelussa ja prosessien toimivuudessa. Riskiä pyritään minimoimaan aktiivisella yhteistoiminnalla työntekijöiden kanssa, muutosten toteuttamisen hyvällä suunnittelulla, vuoden 2014 alussa käynnistetyllä Uusi polku -ohjelmalla ja ammattitaitoisella viestinnällä.

Vakuutuksilla pyritään kattamaan kaikki ne jäännösriskit, jotka on taloudellisesti tai muista syistä järkevää vakuuttaa. Toiminnan jatkuvuutta, omaisuutta ja vastuita koskevat vakuutukset sekä tietyt henkilöstöä koskevat vakuutukset hoidetaan keskitetysti konsernitasolla. Vastuuriskeihin sisältyvät sekä toiminnasta ja tuotteista aiheutuvat vastuut että johdon vastuut. Omavastuiden mitoituksessa otetaan huomioon konsernin riskinkantokyky.

Oikeudenkäynnit

Helsingin kärjäoikeus teki 18.9.2015 Postin kannalta toistamiseen myönteisen päätöksen arvonlisäverojen korvaamiseen liittyvässä kiistassa. Posti ei joudu korvaamaan asiakkailleen perittyjä arvonlisäveroja. Postin sopimusasiakkaat vaativat Helsingin kärjäoikeudessa hieman yli 100 miljoonan euron arvoisten postipalveluista maksettujen arvonlisäverojen korvaamista. Kärjäoikeuden mukaan arvonlisäveron sisällyttäminen kanteessa tarkoitettuihin postipalveluihin ei ole ollut EU-oikeuden vastaista.



Kantajina oli seitsemän suurta rahoitus- ja vakuutuslaitosta. Kantajat ovat yhtä lukuunottamatta valittaneet päätöksestä hovioikeuteen.

Vuoden 2016 näkymät

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Liiketoimintaryhmien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa erityisesti ensimmäinen ja viimeinen neljännes ovat tyypillisesti vahvoja toisen ja kolmannen neljänneksen ollessa näitä heikompia.

Vuoden 2016 vertailukelpoisen liikevaihdon euroissa ennakoidaan laskevan vuodesta 2015. Konsernin tuloksen ennen kertaeriä ennakoidaan paranevan vuodesta 2015. Venäjän tuloksen kehitysnäkymiin liittyy merkittävää epävarmuutta. Vuonna 2016 liiketulokseen sisältyy edelleen merkittäviä kertaluonteisia eriä. Valuuttakurssien, etenkin ruplan, kehitys voi vaikuttaa konsernin liikevaihtoon, tulokseen ja taseeseen.

Investointien ennakoidaan kasvavan merkittävästi vuodesta 2015.

Hallituksen voitonjakoesitys

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 710 146 335,35 euroa, josta tilikauden 2015 voitto on 1 365 597,50 euroa.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta ehdotettuun voitonjaon määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 18,0 miljoonaa euroa.

Helsingissä 11.2.2016
Posti Group Oyj
Hallitus

LIITTEET

Konsernin avainluvut
Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma
Konsernin tase
Konsernin rahavirtalaskelma
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Osavuosisikatsauksen liitetiedot

Taulukko-osa tammi-joulukuu 2015

Konsernin avainluvut

	10-12 2015	10-12 2014	1-12 2015	1-12 2014
Liikevaihto, milj. euroa	434,7	491,7	1 650,3	1 858,7
Liiketulos (oikaistu), milj. euroa *)	25,4	23,5	48,7	50,8
Liiketulos (oikaistu), % *)	5,8	4,8	2,9	2,7
Liiketulos, milj. euroa	9,7	10,9	55,9	5,8
Liiketulos, %	2,2	2,2	3,4	0,3
Tulos ennen veroja, milj.euroa	6,1	7,6	43,3	-4,6
Tilikauden tulos, milj. euroa	4,2	4,5	36,0	-4,4
Oman pääoman tuotto (12 kk), %			6,1	-0,7
Sijoitetun pääoman tuotto (12 kk), %			6,3	1,0
Omavaraisuusaste, %			47,8	45,9
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %			-10,5	17,2
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	16,8	14,6	60,6	57,5
Henkilöstö keskimäärin			22 219	24 617
Osingot, milj. euroa			18,0**)	-

*) Oikaistu = ilman kertaluonteisia eriä, katso liite 2.

***) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernin tuloslaskelma

	10-12	10-12	1-12	1-12
miljoonaa euroa	2015	2014	2015	2014
Liikevaihto	434,7	491,7	1 650,3	1 858,7
Liiketoiminnan muut tuotot	4,1	2,9	57,4	12,6
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	0,0	0,1	0,0
Materiaalit ja palvelut	115,8	136,7	437,6	526,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	191,2	214,7	756,5	847,8
Poistot	19,2	21,2	80,5	86,0
Arvonlaskennat	3,2	1,9	11,9	4,4
Liiketoiminnan muut kulut	99,8	109,1	365,4	400,5
Liiketulos	9,7	10,9	55,9	5,8
% liikevaihdosta	2,2 %	2,2 %	3,4 %	0,3 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,6	-3,3	-12,5	-10,4
Tulos ennen veroja	6,1	7,6	43,3	-4,6
% liikevaihdosta	1,4 %	1,6 %	2,6 %	-0,2 %
Tuloverot	-1,9	-3,1	-7,4	0,2
Tilikauden tulos	4,2	4,5	36,0	-4,4
% liikevaihdosta	1,0 %	0,9 %	2,2 %	-0,2 %

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tilikauden tulos	4,2	4,5	36,0	-4,4
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Myytavissä olevat rahoitusvarat	-0,1	-0,9	-0,1	0,3
Muuntoerot	-6,8	-56,0	-9,0	-73,3
Verovaikutus	0,0	0,2	0,0	-0,1
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:				
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	3,0	-2,8	4,6	-5,4
Verovaikutus	-0,6	0,6	-0,9	1,1
Tilikauden laaja tulos	-0,1	-54,5	30,5	-81,9

Konsernitase	31.12.	31.12.
miljoonaa euroa	2015	2014
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	186,0	183,1
Muut aineettomat hyödykkeet	50,7	59,4
Sijoituskiinteistöt	10,3	11,0
Aineelliset hyödykkeet	406,0	516,4
Osuudet osakkuusyryyksissä	0,1	0,0
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	6,2	5,9
Pitkäaikaiset saamiset	1,5	10,5
Laskennalliset verosaamiset	18,0	16,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä	678,9	802,2
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	4,7	5,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	262,5	268,5
Tuloverosaamiset	1,0	1,7
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,2	0,3
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	95,0	12,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	128,9	88,0
Rahavarat	130,1	98,7
Lyhytaikaiset varat yhteensä	622,4	474,3
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	3,6	14,7
Varat yhteensä	1 304,8	1 291,3
Oma pääoma		
Osakepääoma	70,0	70,0
Käyttörahassto	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	0,1	0,2
Muuntoerot	-103,6	-94,6
Kertyneet voittovarot	495,2	455,6
Oma pääoma yhteensä	604,4	573,8
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	23,1	31,6
Pitkäaikaiset korolliset lainat	126,7	283,5
Muut pitkäaikaiset velat	10,3	11,4
Pitkäaikaiset varaukset	17,0	12,6
Eläkevelvoitteet	11,6	16,3
Pitkäaikaiset velat yhteensä	188,6	355,4
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset korolliset lainat	163,6	12,0
Ostovelat ja muut velat	322,1	343,9
Tuloverovelat	14,9	0,3
Lyhytaikaiset varaukset	10,2	6,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	510,8	362,1
Myytäväinä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	1,0	-
Velat yhteensä	700,4	717,5
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 304,8	1 291,3

Konsernin rahavirtalaskelma

	1-12	1-12
miljoonaa euroa	2015	2014
Tilikauden tulos	36,0	-4,4
Oikaisut rahavirtaan	74,7	91,7
Käyttöpääoman muutos	-18,2	21,3
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	92,4	108,6
Rahoituserien netto	-7,6	-10,5
Maksetut verot	-3,0	-4,9
Liiketoiminnan rahavirta	81,9	93,2
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-17,7	-11,4
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-34,7	-31,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	122,2	1,9
Hankitut liiketoiminnot	-3,5	-3,6
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	14,2	0,7
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-42,0	0,2
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	-83,0	-12,0
Muu investointien rahavirta	4,0	9,5
Investointien rahavirta	-40,4	-46,3
Lainojen nettomuutos	4,3	-12,3
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-12,2	-10,9
Rahoituksen rahavirta	-8,0	-23,2
Rahavarojen muutos	33,4	23,7
Rahavarat katsauskauden alussa	98,7	81,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,3	-5,9
Myytäväksi luokitellun erän sisältämät rahavarat	-1,8	-
Rahavarat katsauskauden lopussa	130,1	98,7

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

miljoonaa euroa	Osakepääoma	Käyttö- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2014	70,0	142,7	0,0	-21,3	464,4	655,8
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					-4,4	-4,4
Muut laajan tuloksen erät:						
Käyvän arvon rahaston muutos			0,2			0,2
Muuntoeron muutos				-73,3		-73,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot					-4,3	-4,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä			0,2	-73,3	-8,8	-81,9
Oma pääoma 31.12.2014	70,0	142,7	0,2	-94,6	455,6	573,8
Oma pääoma 1.1.2015	70,0	142,7	0,2	-94,6	455,6	573,8
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					36,0	36,0
Muut laajan tuloksen erät:						
Käyvän arvon rahaston muutos			-0,1			-0,1
Muuntoeron muutos				-9,0		-9,0
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot					3,7	3,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,1	-9,0	39,6	30,5
Oma pääoma 31.12.2015	70,0	142,7	0,1	-103,6	495,2	604,4

Liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti noudattaen samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2014 lukuunottamatta alla manittuja muutoksia segmenttiraportoinnissa. Tilinpäätöstiedotetta laadittaessa on noudatettu voimassaolevia IFRS-standardardeja ja -tulkintoja. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tilinpäätöstiedotteen tiedot eivät ole tilintarkastettuja.

1.1. 2015 voimaan tulleilla IFRS-standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta tilinpäätöstiedotteeseen.

Muutokset segmenttiraportoinnissa

Posti Group uudisti organisaatiotaan 1.1.2015 alkaen. Uusien liiketoimintaryhmien nimet ovat: Postipalvelut, Paketti- ja logistiikkapalvelut, Itella Venäjä ja OpusCapita. Uuden raportointirakenteen vuoksi Posti Group muutti myös segmenttiraportointiaan. Entisen raportointirakenteen mukaisia Itella Viestinvälitys- ja Itella Logistiikka-segmenttejä ei enää raportoida ja niiden tilalla raportoidaan uudet Postipalvelut- sekä Paketti- ja logistiikkapalvelut-segmentit. Uuden segmenttirakenteen mukaiset vertailutiedot tilikaudelta 2014 on julkaistu Q1 2015 osavuositarkastuksessa.

2. Segmentti-informaatio

miljoonaa euroa	10-12 2015	10-12 2014	1-12 2015	1-12 2014
Liikevaihto liiketoimintasegmenteittäin				
Postipalvelut	207,3	215,5	742,3	769,0
segmenttien välinen osuus	-12,1	-13,1	-52,4	-51,3
Paketti- ja logistiikkapalvelut	148,6	184,3	596,7	722,7
segmenttien välinen osuus	-0,1	-0,3	-0,3	-0,9
Itella Venäjä	30,8	40,7	118,9	172,0
segmenttien välinen osuus	0,0	0,0	0,0	-0,4
OpusCapita	63,2	67,2	256,7	259,6
segmenttien välinen osuus	-2,9	-3,1	-11,5	-12,8
Muut toiminnot	2,1	15,5	8,7	48,6
segmenttien välinen osuus	-2,1	-15,1	-8,8	-47,9
Eliminoinnit yhteensä	-17,2	-31,5	-73,0	-113,3
Yhteensä	434,7	491,7	1 650,3	1 858,7

Liiketulos liiketoimintasegmenteittäin, (oikaistu *)

Postipalvelut	24,8	36,9	56,4	66,0
Paketti- ja logistiikkapalvelut	-0,4	-12,6	0,6	-21,7
Itella Venäjä	-0,9	2,1	-5,1	2,5
OpusCapita	3,5	3,4	14,5	20,0
Muut toiminnot	-1,6	-6,3	-17,7	-16,0
Yhteensä	25,4	23,5	48,7	50,8

Kertaluonteiset erät liiketoimintasegmenteittäin

Postipalvelut	0,0	-0,1	-0,9	-0,1
Paketti- ja logistiikkapalvelut	1,8	7,6	13,2	12,5
Itella Venäjä	11,9	0,0	19,9	0,1
OpusCapita	-0,2	3,5	1,2	7,3
Muut toiminnot	2,1	1,6	-40,5	25,2
Yhteensä	15,7	12,6	-7,2	45,0

Liiketulos liiketoimintasegmenteittäin

Postipalvelut	24,8	37,0	57,3	66,1
Paketti- ja logistiikkapalvelut	-2,2	-20,2	-12,6	-34,2
Itella Venäjä	-12,8	2,1	-25,0	2,4
OpusCapita	3,6	-0,1	13,3	12,7
Muut toiminnot	-3,8	-8,0	22,8	-41,2
Yhteensä	9,7	10,9	55,9	5,8

Rahoitustuotot ja -kulut

	-3,6	-3,3	-12,5	-10,4
--	-------------	-------------	--------------	--------------

Tilikauden tulos

	4,2	4,5	36,0	-4,4
--	------------	------------	-------------	-------------

miljoonaa euroa**31.12.2015 31.12.2014****Varat**

Postipalvelut	262,1	390,8
Paketti- ja logistiikkapalvelut	288,5	321,4
Itella Venäjä	126,1	149,4
OpusCapita	172,7	171,5
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	3,6	14,7
Muu toiminta ja kohdistamattomat	456,9	248,2
Eliminoinnit	-5,1	-4,7
Yhteensä	1 304,8	1 291,3

Velat

Postipalvelut	163,5	165,4
Paketti- ja logistiikkapalvelut	119,2	143,7
Itella Venäjä	27,0	22,2
OpusCapita	36,1	42,1
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	1,0	-
Muu toiminta ja kohdistamattomat	358,8	348,7
Eliminoinnit	-5,1	-4,7
Yhteensä	700,4	717,5

Henkilöstö kauden lopussa

Postipalvelut	69	106
Paketti- ja logistiikkapalvelut	1 478	1 902
Itella Venäjä	2 646	2 920
OpusCapita	2 178	2 292
Muut toiminnot **)	15 227	16 069
Yhteensä	21 598	23 289

*) Oikaistu = ilman kertaluonteisia eriä

3. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

Hankitut liiketoiminnot 2015

Posti Group-konsernin tytäryhtiö OpusCapita Group Oy osti 30.4.2015 ruotsalaiset Kredithanterarna- ja Svenska Fakturaköp -yhtiöt. Yritystosten myötä OpusCapita vahvistaa Order-to-Cash-tarjoomaansa entisestään saatavien hallinnalla. Yhtiöt tuovat OpusCapitaan vankkaa toimialaosaamista Ruotsin markkinoilta.

Kokonaiskauppahinta oli 5,8 miljoonaa euroa, josta ehdollisen lisäkauppahinnan osuus 1,4 miljoonaa euroa on kirjattu taseen pitkäaikaisiin velkoihin. Kaupan valmisteluihin liittyvät neuvonta- ja arvonmäärityspalveluiden kulut on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kaupasta syntyi liikearvoa 3,6 miljoonaa euroa. Liikearvo perustuu merkittäviin synergioihin order-to-cash palvelutarjoomassa sekä mahdollisuuksiin laajentaa uusia palveluita myös muihin Pohjoismaihin. Konsernin liikevaihto vuonna 2015 olisi ollut arviolta 1,0 miljoonaa euroa suurempi ja tulos 0,2 miljoonaa euroa parempi, jos yhtiöt olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2015 alusta lähtien.

Hankitun nettovarallisuuden erittely

Vaikutus varoihin miljoonaa euroa	Käypä arvo yhteensä
Aineettomat hyödykkeet	2,5
Aineelliset hyödykkeet	0,0
Saamiset	1,0
Rahavarat	0,4
Vaikutus varoihin	4,0
Vaikutus velkoihin miljoonaa euroa	
Laskennallinen verovelka	0,5
Pitkäaikaiset velat	0,4
Ostovelat ja muut velat	0,8
Vaikutus velkoihin	1,7
Hankittu nettovarallisuus	2,2
Hankintamenon muodostuminen miljoonaa euroa	
Kauppahinta	4,4
Ehdollinen lisäkauppahinta (arvio)	1,4
Kokonaishankintameno	5,8
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	2,2
Liikearvo	3,6
Hankinnan vaikutus konsernin rahavirtaan miljoonaa euroa	
Rahana maksettu kauppahinta	4,4
Hankitut rahavarat	0,4
Rahavirta	-4,0

Myydyt liiketoiminnot 2015

Posti Group myi 30.4.2015 Ruotsin, Norjan ja Tanskan maantierahtiliiketoiminnan ja Suomessa kansainvälisen rahtiliiketoiminnan tanskalaiselle NTG Nordic Transport Groupille. Tytäryhtiö KH Fur Oy:n osakkeet myytiin osana liiketoimintakauppaa. Kaupalla oli kertaluonteinen negatiivinen vaikutus konsernin toisen neljänneksen tulokseen ja kassavirtaan.

4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

	10-12	10-12	1-12	1-12
miljoonaa euroa	2015	2014	2015	2014
Suomi	336,8	368,4	1 265,3	1 358,8
Muut Pohjoismaat	26,8	53,9	140,4	211,5
Venäjä	30,7	40,7	118,5	171,8
Muut maat	40,4	28,6	126,1	116,5
Yhteensä	434,7	491,7	1 650,3	1 858,7

5. Aineellisten hyödykkeiden muutokset

miljoonaa euroa	31.12.	31.12.
	2015	2014
Kirjanpitoarvo 1.1.	516,4	625,5
Lisäykset	43,2	46,3
Vähennykset ja uudelleen ryhmittelyt	-78,4	-66,9
Poistot ja arvonalentumiset	-67,4	-68,4
Muuntoerot	-7,8	-20,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	406,0	516,4

6. Korollisten lainojen käyvät arvot

	Tasearvot	Käyvät	Tasearvot	Käyvät
miljoonaa euroa	31.12.	arvot	31.12.	arvot
	2015	31.12.	2014	31.12.
	2015	2015	2014	2014
Pitkäaikaiset korolliset lainat				
Joukkovelkakirjalainat	99,8	104,1	251,3	263,6
Rahoitusleasingvelat	26,4	26,4	32,1	32,1
Muut korolliset velat	0,5	0,5	0,1	0,1
Yhteensä	126,7	131,0	283,5	295,9
Lyhytaikaiset korolliset lainat				
Joukkovelkakirjalainat	150,4	154,0	-	-
Rahoitusleasingvelat	13,2	13,2	11,8	11,8
Muut	0,0	0,0	0,2	0,2
Yhteensä	163,6	167,2	12,0	12,0

7. Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

miljoonaa euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
31.12.2015				
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	6,2			6,2
Johdannaissopimukset				
Korkojohdannaiset, ei suojauslaskennassa	1,9		1,9	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Rahamarkkinasijoitukset	123,4		123,4	
Joukkovelkakirjalainat	45,5	35,8	9,7	
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,1		0,1	
Myytävissä olevat rahoitusvarat				
Pääomarahastosijoitukset	0,2			0,2
Yhteensä	177,3	35,8	135,1	6,4
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat				
Ostovelat ja muut velat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,0		0,0	
Sähköjohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,9	0,9		
Yhteensä	0,9	0,9	0,0	-
31.12.2014				
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	5,9			5,9
Johdannaissopimukset				
Korkojohdannaiset, suojauslaskennassa	3,9		3,9	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Rahamarkkinasijoitukset	104,3		104,3	
Joukkovelkakirjalainat	41,7	32,0	9,7	
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	2,2		2,2	
Sähköjohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,0	0,0		
Myytävissä olevat rahoitusvarat				
Pääomarahastosijoitukset	0,3			0,3
Yhteensä	158,2	32,0	120,1	6,2
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat				
Ostovelat ja muut velat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,2		0,2	
Sähköjohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,6	0,6		
Yhteensä	0,9	0,6	0,2	-

Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä. Konserni tunnistaa ja kirjaa siirrot eri tasojen välillä perustuen toteutuneisiin transaktiopäiviin tai hetkeen, jolloin syöttötietojen valinta olennaisesti muuttuu.

Hierarkiatasot:

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Rahamarkkinasijoitukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen raportointipäivän markkinakorkokäyriä. Joukkovelkakirjasijoitusten käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinanoteerauksiin (taso 1) tai hintaan, joka perustuu havaittavissa olevaan markkinatietoon (taso 2). Pääomarahastojen arvostuksessa käytetään ulkopuolisten varainhoitajien toimittamia arvostuslaskelmia, jotka perustuvat yleisiin pääomarahastojen käytössä oleviin arvostusmalleihin. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset raportointipäivän termiinkursseihin. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoituidet kassavirrat raportointipäivän markkinakorkokäyrillä. Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinanoteerauksiin.

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

miljoonaa euroa	Myytävissä olevat osakkeet ja pääomarahastosijoitukset
2015	
Kirjanpitoarvo 1.1.	6,2
Voitot ja tappiot yhteensä	
Tuloslaskelmassa	
Myytävissä olevat rahoitusvarat	0,0
Laajassa tuloslaskelmassa	
Myytävissä olevat rahoitusvarat	-0,1
Ostot	0,4
Toteuttamiset	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,4

Raportointikauden lopussa hallussa olevista varoista kirjatut voitot ja tappiot yhteensä

Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	0,0
--------------------------------	-----

8. Konsernin vastuusitoumukset

miljoonaa euroa	31.12. 2015	31.12. 2014
Omasta puolesta annetut vakuudet	10,9	12,2
Vuokravastuut	305,7	263,8

Helsingin käräjäoikeus teki 18.9.2015 Postin kannalta toistamiseen myönteisen päätöksen arvonlisäverojen korvaamiseen liittyvässä kiistassa. Posti ei joudu korvaamaan asiakkailleen perittyjä arvonlisäveroja. Postin sopimusasiakkaat vaativat Helsingin käräjäoikeudessa hieman yli 100 miljoonan euron arvoisten postipalveluista maksettujen arvonlisäverojen korvaamista. Käräjäoikeuden mukaan arvonlisäveron sisällyttäminen kanteessa tarkoitettuihin postipalveluihin ei ole ollut EU-oikeuden vastaista. Kantajina oli seitsemän suurta rahoitus- ja vakuutuslaitosta. Kantajat ovat yhtä lukuunottamatta valittaneet päätöksestä hovioikeuteen.

Johdannaissopimukset

	31.12. 2015	31.12. 2014
miljoonaa euroa		
Valuuttajohdannaiset		
Ei suojauslaskennassa		
Käypä arvo	0,0	1,9
Nimellisarvo	8,6	47,9
Korkojohdannaiset		
Ei suojauslaskennassa		
Käypä arvo	1,9	-
Nimellisarvo	70,0	-
Suojauslaskennassa		
Käypä arvo	-	3,9
Nimellisarvo	-	70,0
Sähköjohdannaiset		
Ei suojauslaskennassa		
Käypä arvo	-0,9	-0,6
Nimellisarvo	2,5	4,1

Koronvaihtosopimuksen käyvän arvon suojauslaskenta muuttui tehottomaksi 30.6.2015 jälkeen. Tämän johdosta suojauslaskenta on lopetettu 1.7.2015 alkaen.

9. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

OpusCapita Group Oy myi 11.1.2016 Baltian paikallisia markkinoita palvelevat liiketoiminnot Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Myynti ei sisältänyt OpusCapitan globaaliin liiketoimintaan liittyviä palvelu- ja osaamiskeskustoja Virossa, Latviassa ja Liettuassa.

Posti Group ilmoitti 26.1.2016 käynnistävänsä yhteistoimintaneuvottelut, joiden kohderyhmässä on yhteensä 7 600 henkilöä. Neuvottelut koskevat Tuotannon hallintoa ja perusjakelua, koko Myynti- ja asiakaspalvelu-yksikköä sekä osaa Konsernitoiminnoista. Alustava arvioitu vähennystarve on 860 henkilöä.

10. Valuuttakurssit

	1-12 2015	1-12 2014
Keskikurssi		
RUB	68,0090	51,0154
SEK	9,3543	9,0966
NOK	8,9419	8,3553
	31.12. 2015	31.12. 2014
Päätöskurssi		
RUB	80,6736	72,3370
SEK	9,1895	9,3930
NOK	9,6030	9,0420

posti