

# ÁRSREIKNINGUR 2015

KYNNING FYRIR FJÁRFESTA  
24. FEBRÚAR 2016



# ARION BANKI

## ARION BANKI VEITIR ALHLIÐA FJÁRMÁLAPJÓNUSTU

### Viðskiptabanki

- ~ 30% markaðshlutdeild
- Stærsti lánveitandi íbúðalána á eftir Íbúðalánasjóði
- Fjölbreytt fjármálaþjónusta fyrir einstaklinga og lítil og meðalstór fyrirtæki
- Áhersla á hraðþjónustu – app og netbanka

### Eignastýring

- Í forystu á sviði eignastýringar
- Eignir í stýringu jafn miklar og efnahagur bankans
- Þjónustar fagfjárfesta og efnameiri einstaklinga

### Fjárfestingarbanki

- Leiðandi í markaðsviðskiptum og fyrirtækjaráðgjöf
- Alhliða fjárfestingarbankaþjónusta
- Umsjón með öllum kauphallarskráningum ársins

### Fyrirtækjbanki

- Þjónustar mörg af stærstu fyrirtækjum landsins
- Veitir sérsniðna þjónustu að þörfum viðskiptavina
- Lánveitingar til erlendra fyrirtækja í sjávarútvegi og tengdum greinum

# DÓTTURFÉLÖG GEGNA MIKILVÆGU HLUTVERKI

ARION BANKI VEITIR ALHLIÐA FJÁRMÁLAPJÓNUSTU

## VALITOR

- Leiðandi á sviði færsluhirðingar og kortaútgáfu
- Með starfsemi á Íslandi, í Danmörku og í Bretlandi
- Hluti af VISA Evrópu and MasterCard International

## STEFNIR

- Stærsta sjóðastýringar-fyrirtæki landsins
- Þjónustar einstaklinga og fagfjárfesta
- Stýrir fjölbreyttu úrvali verðbréfa-, fjárfestingar- og fagfjárfestasjóða

## okkar

- Leiðandi á sviði líftrygginga
- Áhersla á einstaklingsmiðaða þjónustu
- Samstarf á sviði sölumála við Arion banka

## vörður

- Vörður er fjórða stærsta skaðatryggingafélag landsins með ríflega 10% markaðshlutdeild
- Arion banki hefur komist að samkomulagi um kaup á 51% eignarhlut í félaginu
- Kaupin eru háð samþykki eftirlitsaðila á Íslandi

# HELSTU ATBURÐIR ÁRSINS 2015

## BANKI ÁRSINS OG KAFLASKIL MEÐ ÚRLAUSN MIKILVÆGRA MÁLA

### Banki ársins 2015 á Íslandi – The Banker

- Bankinn styrkti sig á öllum helstu mörkuðum
- Alhliða banki með áherslu á þóknunatekjur, ekki síst af eignastýringu og fjárfestingarbankastarfsemi
- Bankinn hefur aukið fjölbreytni í fjármögnun, meðal annars með útgáfu erlendis
- Áhersla á stafræna þjónustu. Arion appið nýtur sívaxandi vinsælda



### Stór úrlausnarmál til lykta leidd

- Arion banki hafði umsjón með öllum þremur skráningum á NASDAQ Íslandi á árinu; Eik fasteignafélag, Reitir fasteignafélag og Síminn
  - Í aðdraganda skráninga seldi bankinn hluti í félögunum þremur í almennu hlutafjárútboði
- Sala og skráning á hlutum í Refresco Gerber
  - Félög í Arion banka samstæðunni áttu beint eða óbeint 9,3% hlut í félaginu og var um helmingur af þeirri eign seldur
- Unnið var markvisst að sölu á 46% eignarhlut dótturfélagsins BG12 slhf. í Bakkavor Group Ltd. í samvinnu við aðra hluthafa félagsins
  - Í byrjun árs 2016 var eignarhluturinn seldur

# HELSTU ATBURÐIR ÁRSINS 2015

## LÁNSHÆFISMAT Í FJÁRFESTINGARFLOKK

### Aukinn aðgangur að lánsfjármörkuðum

- Arion banki var fyrstur íslenskra banka til að gefa út skuldabréf í evrum til breiðs hóps fjárfesta – skuldabréfið nam 300 milljónum evra
- Óhagstæðari lán greidd upp og fjármagns-kostnaður lækkaður
- Bankinn gaf út skuldabréf fyrir samtals 800 milljónir norskra króna
- Arion banki gaf út sértryggð skuldabréf fyrir 23,6 milljarða króna á árinu
- Seljanleiki sértryggðra skuldabréfa aukinn til muna með samningum um viðskiptavakt sértryggðra skuldabréfa við Kviku, Íslandsbanka og Landsbanka
- Lánshæfismat Arion banka hækkað úr BB+ í BBB-með jákvæðum horfum



### Vöxtur í lánveitingum til fyrirtækja

- Almennt góður vöxtur í lánnum til fyrirtækja
  - Fjármögnun tveggja uppsjávarskipa HB Granda í samstarfi við DNB Bank
  - Fjármögnun á nýjum frystitogara Ramma hf. í samstarfi við DNB Bank
  - Samningur um útgáfu skuldabréfs Landsvirkjunar
  - Fjármögnun og ráðgjöf til Sameinaðs sílíkons hf. vegna fyrstu kísilmálmverksmiðju landsins
  - Fjármögnunarsamningar og ráðgjöf vegna fyrirætlana um uppbyggingu 5 stjörnu Marriot Edition hótels á Hörpureit
- Aukin hlutdeild í bíla-og tækjafjármögnun
- Sérkjör kynnt vegna kaupa á fyrstu íbúð
  - Lán sem nema allt að 85% af markaðsvirði
  - Engin lántökugjöld

# HELSTU ATBURÐIR ÁRSINS 2015

## ÁHERSLA Á ÞJÓNUSTU VIÐ FJÁRFESTA OG NÝSKÖPUN

### Öflug eignastýring

- Eignir í stýringu hjá bankanum, án dótturfélaga, náði yfir 500 ma.kr. á árinu – góð ávöxtun á eignasöfn á árinu 2015
- Vel heppnuð sala á fasteignum SRE I og SRE II til Reita
- Fjálsi lífeyrissjóðurinn útnefndur besti lífeyrissjóðurinn í Evrópu í sínum flokki af IPE



### Nýsköpun – Besti viðskiptahraðall Norðurlanda

- Fjárfest í sprotasjóðnum Eyrir Sprotar fyrir 800 milljónir króna
- Fjórða árið sem Arion banki heldur Startup Reykjavík. Bankinn hefur fjárfest í 40 sprotafyrirtækjum á þessum fjórum árum, auk fyrirtækja í gegnum Startup Energy Reykjavík
- Startup Reykjavík fékk viðurkenningu frá Nordic Startup Awards sem besti viðskiptahraðall Norðurlanda
- Stóðum bak við Nýsköpunarkeppni grunnskóla



# HELSTU ATBURÐIR ÁRSINS 2015

## ÁBYRGUR ÞÁTTTAKANDI Í SAMFÉLAGINU

### Virkur þátttakandi í samfélaginu

- Færðum Landspítalanum 400 ný sjúkrarúm
- Rafvæddum hluta af bílakosti okkar
- Við komum að og héldum ótal áhugaverða og skemmtilega viðburði, ráðstefnur, sýningar, fræðslufundi og námskeið
  - 47 þúsund mættu á þessa viðburði
  - Kauphallardagar Arion banka haldnir fimmta árið í röð
  - Listasýningar og fyrirlestrar í höfuðstöðvum; Hrafnkell Sigurðsson, Fletir og Georg Guðni
- Aðalstyrktaraðili Sjávarútvegsráðstefnunnar 2015, þar sem sérstakt sjávarútvegsrit var gefið út
- Skrifuðum undir yfirlýsingu um markmið í loftslagsmálum

### Jafnlaunavottun VR

- Arion banki hlaut fyrstur íslenskra banka Jafnlaunavottun VR
- Kerfið mun tryggja að starfsfólk sem vinnur sömu eða sambærileg störf sé ekki mismunað í launum
- Arion banki er fjölmennasta fyrirtækið til að hljóta Jafnlaunavottun VR



VR-15-024

### Góðir stjórnarhættir

- Arion banki fékk viðurkenningu frá Rannsóknarmiðstöð um stjórnarhætti við Háskóla Íslands fyrir að vera fyrirmyndarfyrirtæki í góðum stjórnarháttum árið 2015

# LYKILTÖLUR 2015

## Rekstur

Hagnaður  
**49.679**  
m.kr.

2014:  
28.594 m. kr.

## Fjárhagur

Eiginfjár-  
þáttur A  
**23,4%**

31.12.2014:  
21,8%

## Skilvirkni

Kostnaðar-  
hlutfall  
**32,6%**

2014:  
50,1%

## Gæði eigna

Vandræðalán  
**2,5%**

31.12.2014:  
4,4%

Arðsemi eigin  
fjár  
**28,1%**

2014:  
18,6%

Vogunar-  
hlutfall  
**16,7%**

31.12.2014:  
15,4%

Starfsmenn  
**1.147**

31.12.2014:  
1.120

Íbúðalán /  
Heildar útlán  
**39,4%**

31.12.2014:  
42,8%





## REKSTRARREIKNINGUR

# REKSTRARREIKNINGUR

Allar fjárhæðir í milljónum króna

## MIKILL HAGNAÐUR Á 4F VEGNA SÖLU OG VIRÐISBREYTINGA SÍMANS OG BAKKAVARAR

- Hreinar vaxtatekjur hækka, einkum vegna hærri verðbólgu og áherslu á lausafjárstýringu
- Hreinar þóknatekjur aukast í flestum starfsþáttum
- Hreinar fjármunatekjur aukast vegna hagstæðra markaðsaðstæðna á 4F, einkum í hlutabréfum
- Hagnaður af sölu og virðisbreytingum eignarhlutar í Símanum og virðisbreyting á eignarhlut í Bakkavor hafa mikil áhrif á fjórðunginn
- Neikvæð virðisbreyting á fjórðungnum er einkum vegna útlána til erlendra þjónustufyrirtækja sem tengjast olíuiðnaði

	4F 2015	4F 2014	Breyting	Breyt. %
Hreinar vaxtatekjur	6.705	5.911	794	13%
Hreinar þóknatekjur	3.758	3.190	568	18%
Hreinar fjármunatekjur	2.668	1.429	1.239	87%
Hlutdeild í hagnaði hlutdeildarfélagi	22.510	3.525	18.985	539%
Aðrar rekstrartekjur	537	1.683	(1.146)	-68%
<b>Rekstrartekjur</b>	<b>36.178</b>	<b>15.738</b>	<b>20.440</b>	<b>130%</b>
Laun og launatengd gjöld	(4.572)	(3.953)	(619)	16%
Annar rekstrarkostnaður	(4.288)	(4.465)	177	-4%
Bankaskattur	(650)	(635)	(15)	2%
Hrein virðisbreyting	(2.973)	(742)	(2.231)	301%
<b>Hagnaður fyrir skatta</b>	<b>23.695</b>	<b>5.943</b>	<b>17.752</b>	<b>299%</b>
Tekjuskattur	504	(223)	727	-
Afkoma af aflagðri starfsemi eftir skatta	83	241	(158)	-66%
<b>Hagnaður tímabilsins</b>	<b>24.282</b>	<b>5.961</b>	<b>18.321</b>	<b>307%</b>

# REKSTRARREIKNINGUR

Allar fjárhæðir í milljónum króna

## MIKILL HAGNAÐUR VEGNA SÖLU OG VIRÐISBREYTINGA Á EIGNARHLUTUM Í FÉLÖGUM

- Góð afkoma af reglulegri starfsemi, þar sem hagnaður nam 16.786 m.kr. og arðsemi eiginfjár nam 10,4%
- Vöxtur í hreinum þóknatekjum sem eru að aukast í flestum starfspáttum
- Hlutdeild í hagnaði hlutdeildarfélaganna hefur mikill áhrif á hagnað ársins
- Rekstrarkostnaður eykst lítillega milli ára
- Neikvæð hrein virðisbreyting vegna AFL- sparisjóðs og útlána til erlendra þjónustuaðila í olú iðnaði

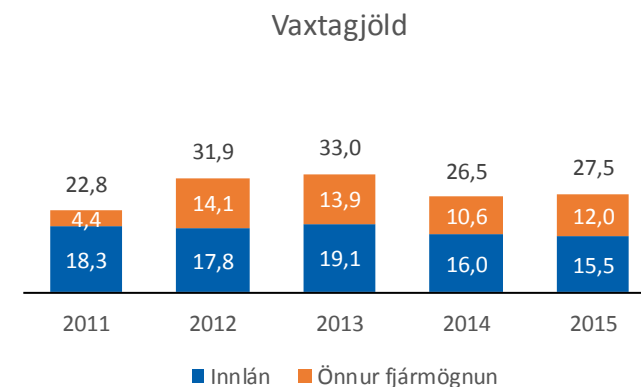
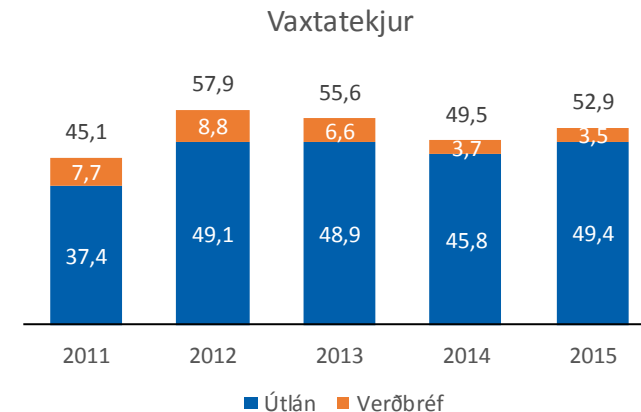
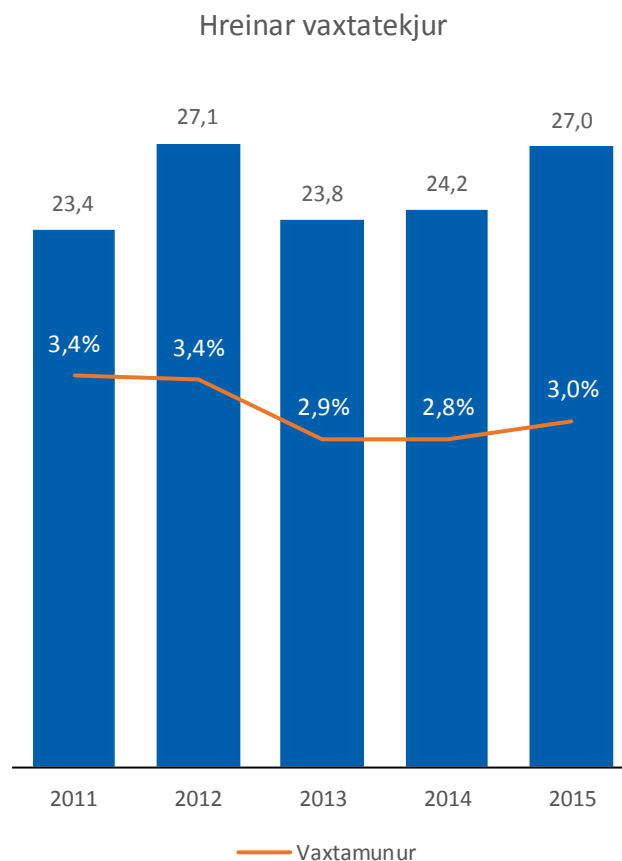
	2015	2014	Breyting	Breyt. %
Hreinar vaxtatekjur	26.992	24.220	2.772	11%
Hreinar þóknatekjur	14.484	13.309	1.175	9%
Hreinar fjármunatekjur	12.844	7.290	5.554	76%
Hlutdeild í hagnaði hlutdeildarfélaganna	29.466	3.498	25.968	742%
Aðrar rekstrartekjur	2.769	5.673	(2.904)	-51%
<b>Rekstrartekjur</b>	<b>86.555</b>	<b>53.990</b>	<b>32.565</b>	<b>60%</b>
Laun og launatengd gjöld	(14.892)	(13.979)	(913)	7%
Annar rekstrarkostnaður	(13.304)	(13.061)	(243)	2%
Bankaskattur	(2.818)	(2.643)	(175)	7%
Hrein virðisbreyting	(3.087)	2.135	(5.222)	-
<b>Hagnaður fyrir skatta</b>	<b>52.454</b>	<b>26.442</b>	<b>26.012</b>	<b>98%</b>
Tekjuskattur	(3.135)	(4.679)	1.544	-33%
Afkoma af aflagðri starfsemi eftir skatta	360	6.833	(6.473)	-
<b>Hagnaður ársins</b>	<b>49.679</b>	<b>28.596</b>	<b>21.083</b>	<b>74%</b>

# HREINAR VAXTATEKJUR

Allar fjárhæðir í milljörðum króna

## HREINAR VAXTATEKJUR HÆKKA VEGNA HÆRRI VERÐBÓLGU OG AUKINNAR ÁHERSLU Á FJÁRMÖGNUN

- Vaxtamunur hækkar milli ára vegna hækkunar á verðbólgu milli ára og breytinga á fjármögnun
- Ný fjármögnun á árinu að mestu leiti í formi skuldabréfa-útgáfu, innlán voru fremur stöðug
- Aukinn áhersla á fjármögnun og lausafjárstýringu hefur stuðlað að hækkingu á vaxtamun milli ára



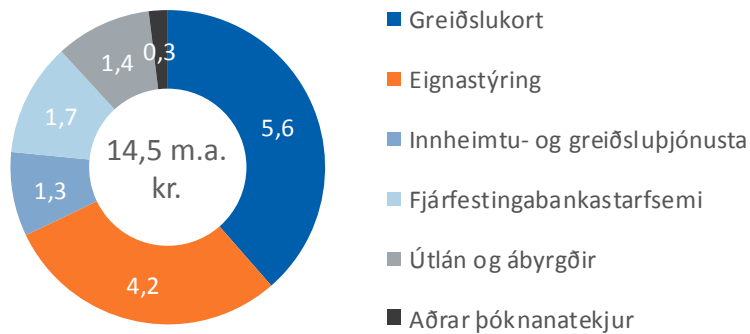
# HREINAR ÞÓKNANATEKJUR

Allar fjárhæðir í milljörðum króna

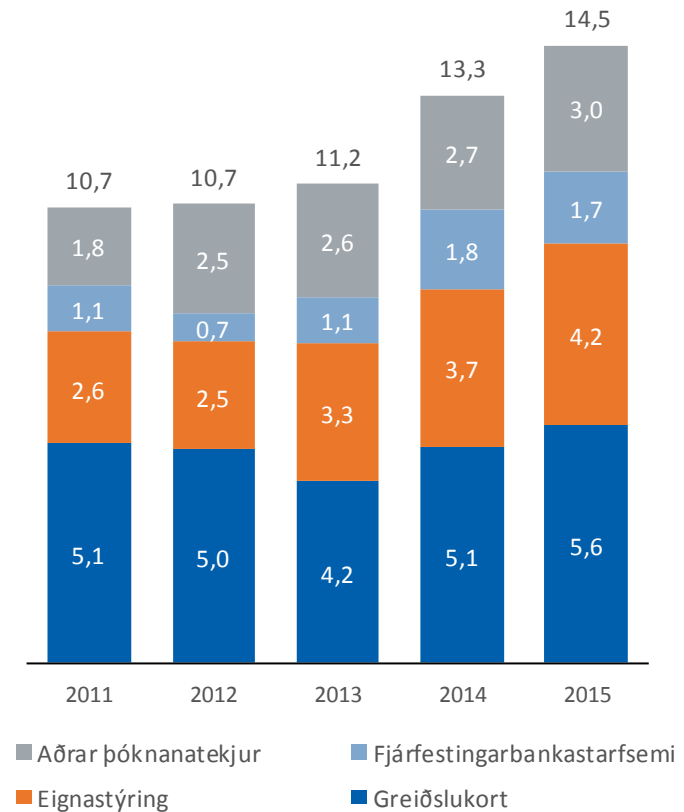
## ÁFRAMHALDANDI VÖXTUR SÉRSTAKLEGA Í GREIÐSLUKORTUM OG EIGNASTÝRINGU

- Vöxtur í hreinum þóknunatekjum af greiðslukortum er einkum í tengslum við vöxt á Norðurlöndum og í Bretlandi
- Gott ár í eignastýringu þar sem hreinar þóknunatekjur aukast um tæp 15% milli ára
- Eignir í stýringu voru 997 ma.kr. í árslok 2015 samanborið við 924 ma.kr. í árslok 2014, sem jafngildir nánast stærð efnahagsreiknings Arion banka
- Góður vöxtur í fjárfestingabankastarfsemi, sem hefur verið leiðandi í endurreisn íslensk hlutabréfamarkaðar

Skipting á hreinum þóknunatekjum 2015



Hreinar þóknunatekjur



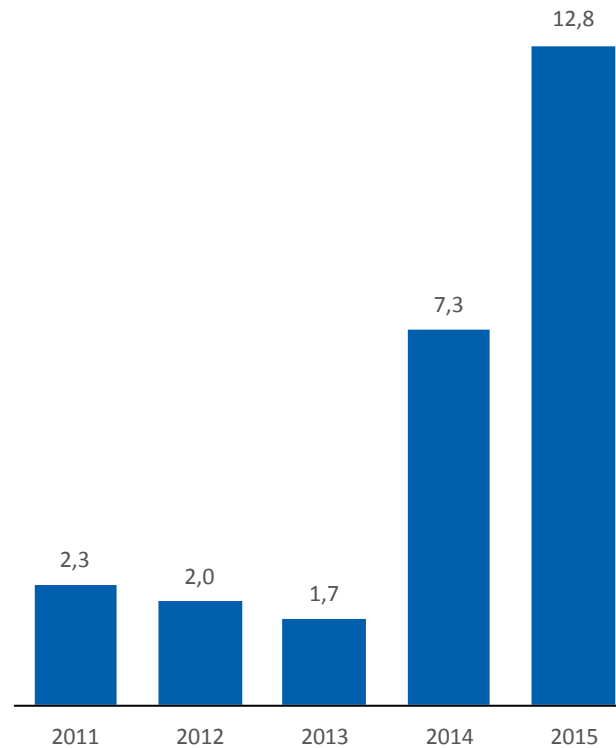
# HREINAR FJÁRMUNATEKJUR

Allar fjárhæðir í milljörðum króna

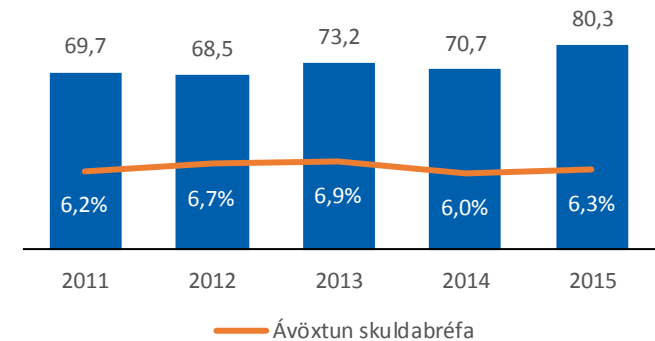
## MIKIL ÁHRIF Á HAGNAÐ ÁRSINS

- Mjög góð ávöxtun á hlutabréfum, einkum vegna hlutabréfa í Refresco Gerber í tengslum við skráningu félagsins á markað í Amsterdam
- Úrvalsvísitalan OMXI8 hækkaði um 43% á árinu
- Bankinn á töluverða eignarhluti í Reitum, Símanum og HB Granda í eftir að hafa selt meirihluta í tengslum við skráningu félaganna. Verð á þessum hlutabréfum hækkaði á árinu
- Ágæt afkoma af skuldabréfum

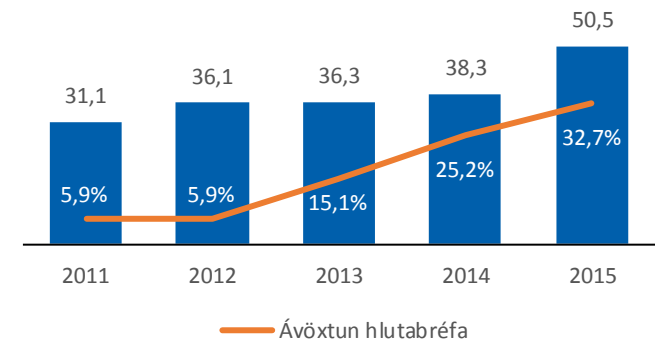
Hreinar fjármunatekjur



Skuldabréf og ávöxtun skuldabréfa



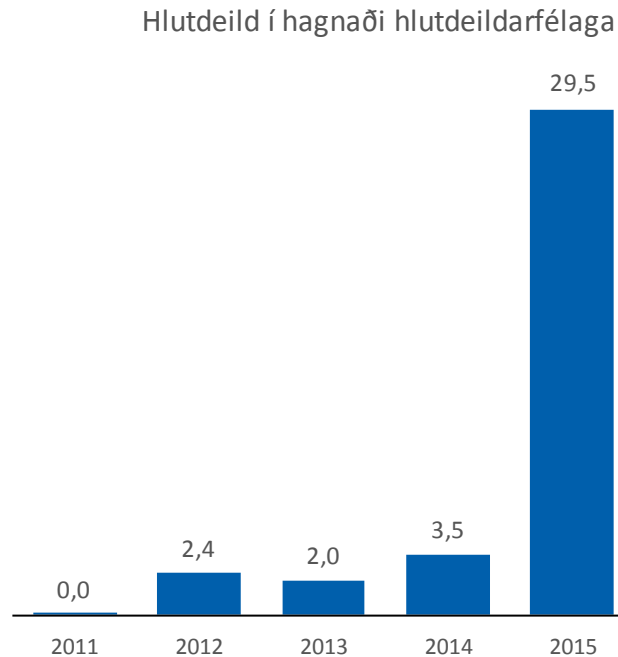
Hlutabréf og ávöxtun hlutabréfa



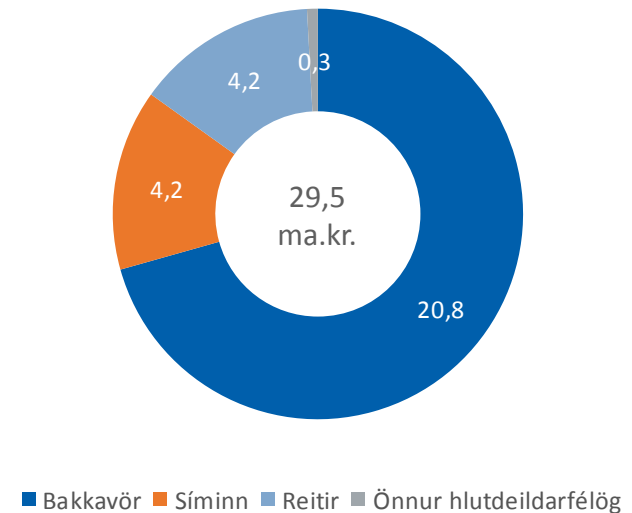
# HLUTDEILD Í HAGNAÐI HLUTDEILDARFÉLAGA

Allar fjárhæðir í milljörðum króna

## SALA OG VIRÐISBREYTING EIGNARHLUTA HAFA MIKLI EINSKIPTIS ÁHRIF



Hlutdeild í hagnaði hlutdeildarfélaga



- Reitir fasteignafélag hf. var skráð á Nasdaq Ísland í apríl og bankinn seldi umtalsverðan hlut í aðdraganda skráningarinnar
- Síminn hf. var skráður á Nasdaq Ísland í október og bankinn seldi umtalsverðan hlut í aðdraganda skráningarinnar
- Eignarhlutur í Bakkavör Group Ltd. var endurmetinn í árslok 2015 í tengslum við sölu félagsins í janúar 2016

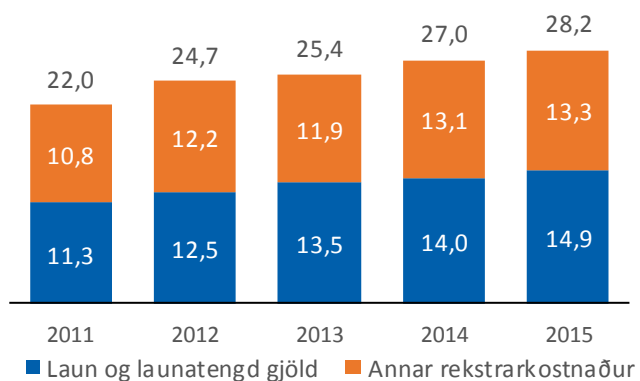
# REKSTRARKOSTNAÐUR

Allar fjárhæðir í milljörðum króna

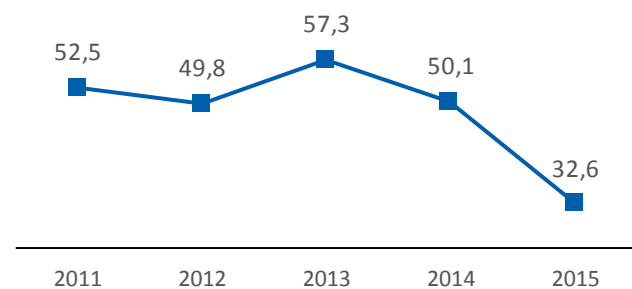
## AUKNING Í KOSTNAÐI Í KJÖLFAR AUKINNA UMSVIFA

- Hækkun launa og launatengdra gjalda og annars rekstrarkostnaðar er einkum í tengslum við aukin umsvif Valitor erlendis
- Tölvu- og markaðskostnaður hækka frá fyrra ári
- Starfsmönnum hjá Arion banka fjölgar lítillega vegna samruna við AFL-sparisjóð
- Mjög lágt kostnaðarhlutfall vegna hárra einskiptis tekna

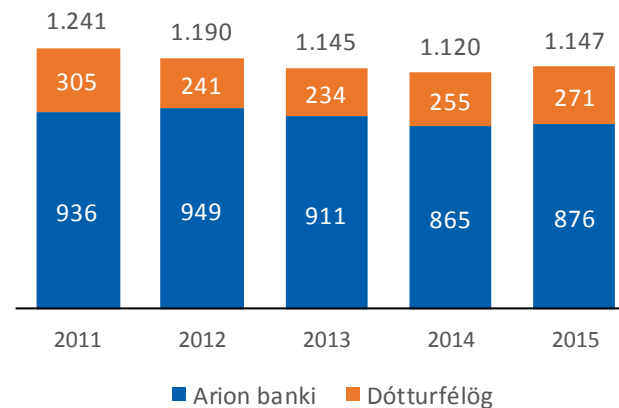
Rekstrarkostnaður



Kostnaðarhlutfall (%)



Starfsmannafjöldi





# EFNAHAGSREIKNINGUR



# EFNAHAGSREIKNINGUR

Allar fjárhæðir í milljörðum króna

## ÁHERSLA Á VEL STÝRÐAN VÖXT ÚTLÁNA, GÆÐI EIGNA OG FJÁRMÖGNUN

- Útlán til viðskiptavina hækkuðu á árinu, einkum vegna útlána til fyrirtækja
- Innlán hækkuðu á árinu og lausafjárstaða er áfram sterk
- Arion banki jók lántöku með útgáfu á sértryggðum skuldabréfum innanlands og alþjóðlegri á óveðtryggðum skuldabréfum
- Víkjandi skuldir greiddar upp að hluta á árinu
- Sterk eiginfjárstaða í árslok

Eignir	2015	2014	2013	2012	2011
Sjóður og innstæður hjá Seðlabanka Íslands	48	21	38	30	29
Útlán til lánastofnana	87	109	102	101	69
Útlán til viðskiptavina	680	648	636	567	562
Verðbréfaeign	133	102	87	138	158
Fjárfestingareignir	8	7	29	29	27
Fjárfestingar í hlutdeildarfélögum	27	22	18	7	3
Aðrar eignir		26	30	30	45
<b>Eignir samtals</b>	<b>1.011</b>	<b>934</b>	<b>939</b>	<b>901</b>	<b>892</b>

### Skuldir og eigið fé

Innlán lánastofnana og Seðlabanka Íslands	11	23	28	33	16
Innlán frá viðskiptavinum	469	455	472	449	490
Aðrar skuldir	62	61	58	59	52
Lántaka	256	201	205	195	187
Víkjandi skuldir	10	32	32	34	32
Eigið fé	193	161	140	127	110
Hlutdeild minnihluta	9	2	5	4	4
<b>Skuldir og eigið fé samtals</b>	<b>1.011</b>	<b>934</b>	<b>939</b>	<b>901</b>	<b>892</b>

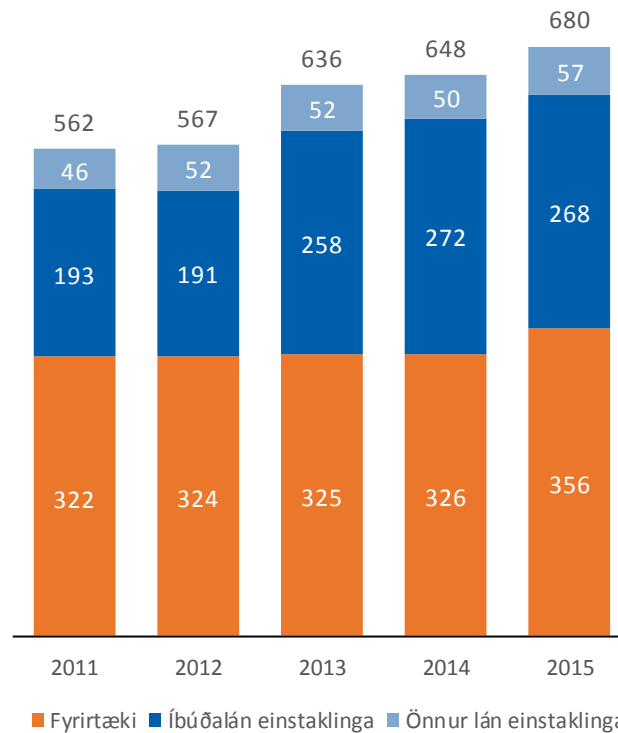
# ÚTLÁN TIL VIÐSKIPTAVINA

Allar fjárhæðir í milljörðum króna

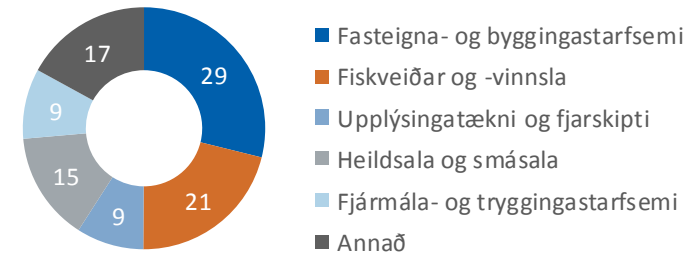
## AUKIN EFTIRSPURN EFTIR NÝJUM ÚTLÁNUM

- Gott jafnvægi milli útlána til fyrirtækja og einstaklinga
- Íbúðalán lækka lítillega, einkum vegna skulda-leiðréttingar stjórnvalda
- Góð dreifing milli atvinnugreina í útlánum til fyrirtækja
- Hlutfall vandræðalána heldur áfram að lækka
- Vöxtur í bílalanum meðan yfirdrættir eru að lækka í útlánum til einstaklinga

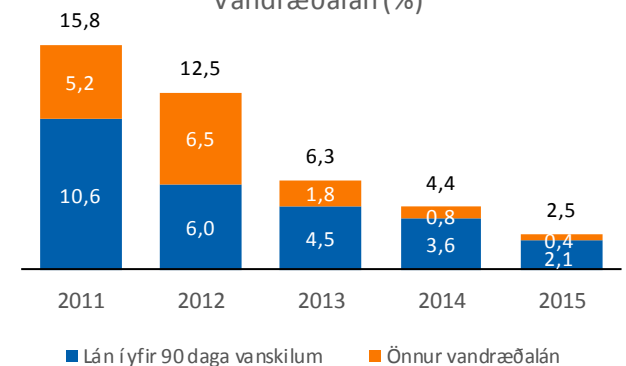
Lán til viðskiptavina



Lán til fyrirtækja (%)



Vandræðalán (%)



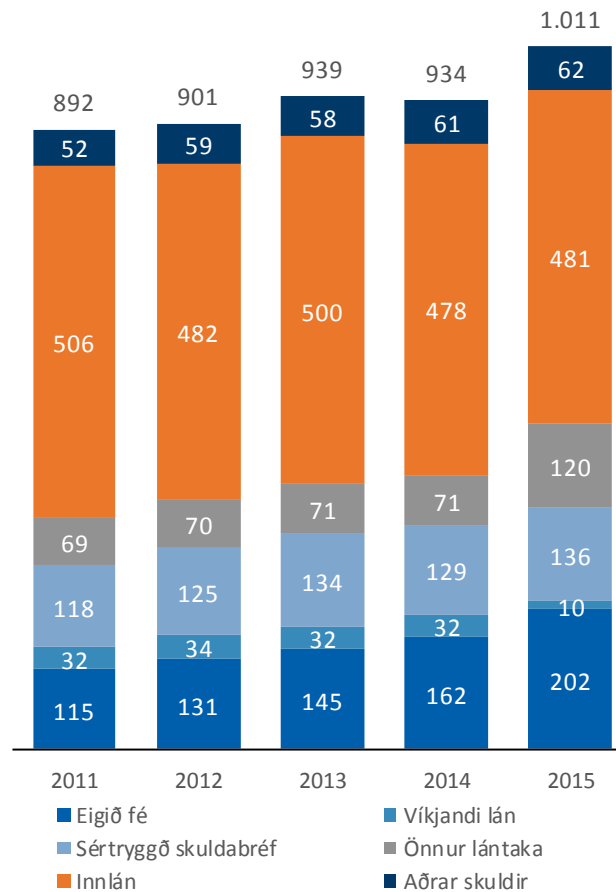
# FJÁRMÖGNUN

Allar fjárhæðir í milljörðum króna

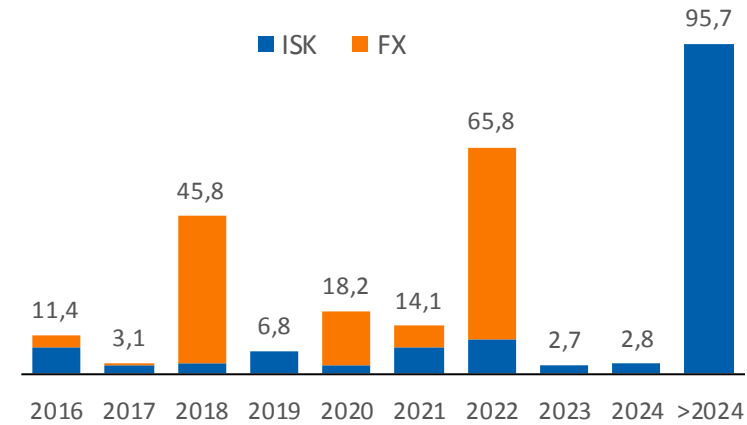
## BANKINN HEFUR LEITT ENDURKOMU ÍSLENSKRA AÐILA Á ALÞJÓÐLEGA MARKAÐI

- Bankinn gaf út 300 m. evra, óveðtryggð skuldabréf til 3 ára í mars og 800 m. NOK skuldabréf til 5 ára í júní og nóvember
- Bankinn greiddi fyrirfram 2/3 hluta víkjandi lána
- Keypt voru til baka 394 m. NOK af útgáfu frá febrúar 2013. Vextir á bréfinu eru NIBOR +500 bps.
- Bankinn heldur áfram að gefa út sértryggð skuldabréf á íslenskum markaði, í heildina voru gefnir út 20,7 milljarðar kr. á árinu 2015

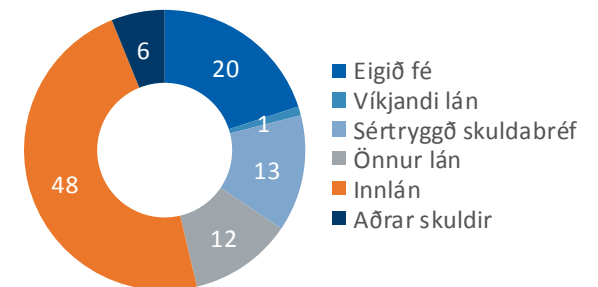
Fjármögnun



Endurgreiðsluferill langtímafjármögnunar

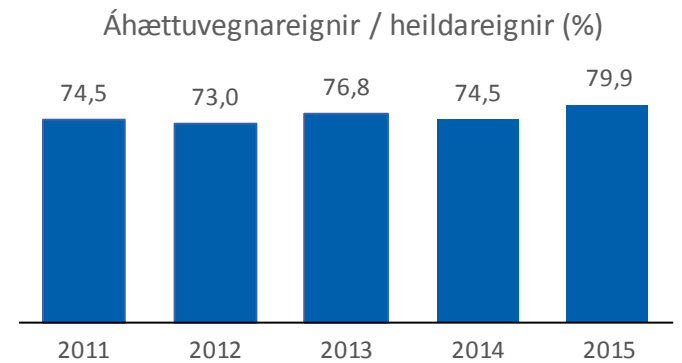
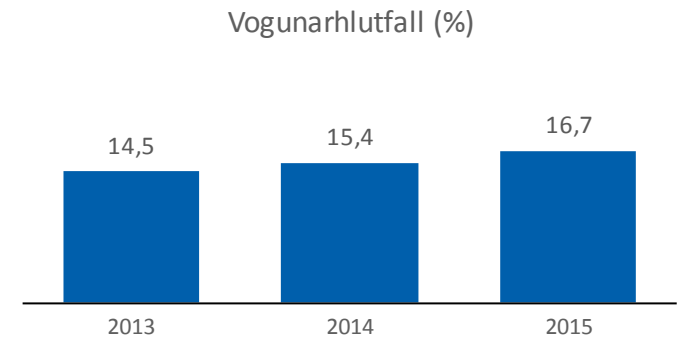
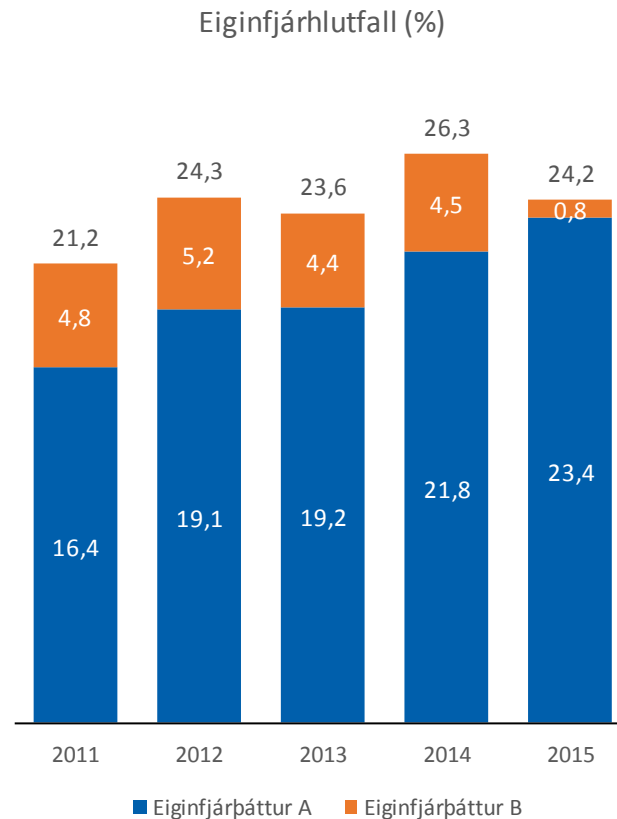


Fjármögnun 31.12.2015 (%)



## MJÖG STERK EIGINFJÁRSTAÐA ÞRÁTT FYRIR ARÐGREIÐSLUR

- Eiginfjárpáttur B lækkar um 20 ma.kr. vegna fyrirframgreiðslu víkjandi skulda
- 12,8 ma.kr. arðgreiðsla
- Áhrif af sölu Visa Europe í bækur bankans nemur 2,9 mö.kr. og er færð í gegnum eigið fé
- Bankinn notar staðlaða aðferð við útreikning á áhættuvegnum eignum og er hlutfall áhættuveginna eigna af heildareignum 79,9%
- Áhættuvegnar eignir aukast vegna aukinna útlána, lánsloforða, eignarhluta í félögum (Bakkavör), stórum stöðum í erlendri mynt og aukinnar markaðsáhættu

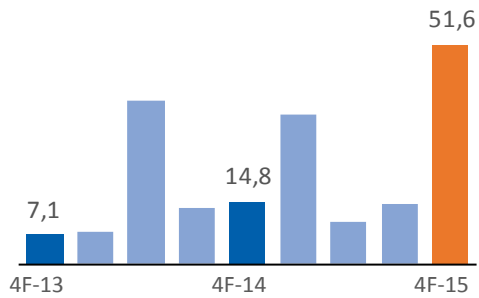




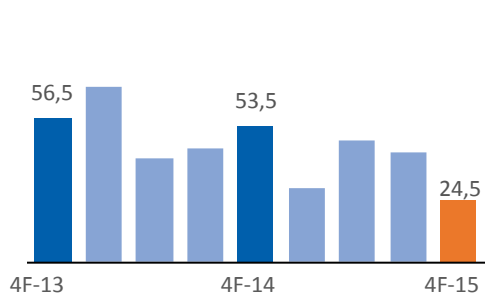
## KENNITÖLUR OG HORFUR

# HELSTU KENNIÖLUR

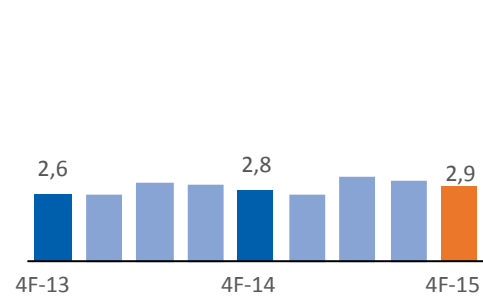
Arðsemi eigin fjár (%)



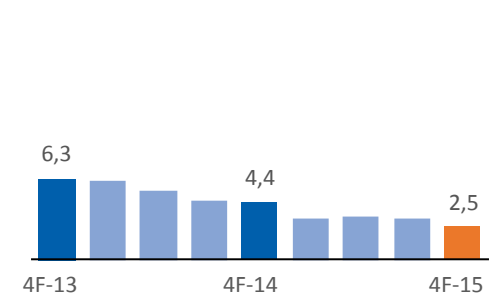
Kostnaðarhlutfall (%)



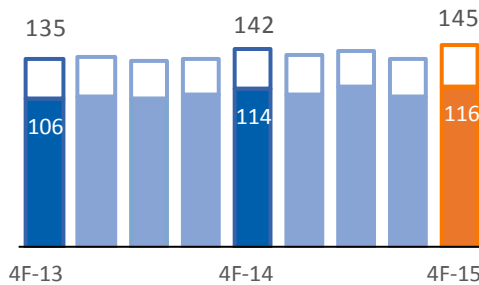
Vaxtamunur (%)



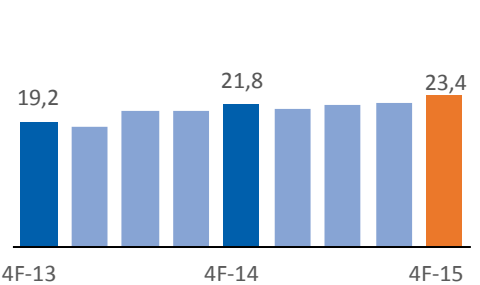
Vandræðalán\* (%)



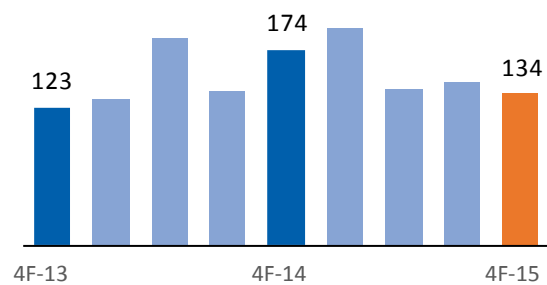
Hlutfall lána á móti innlánnum (%)  
 Án lána sem fjármögnuð eru með sértrygðum skuldabréfum



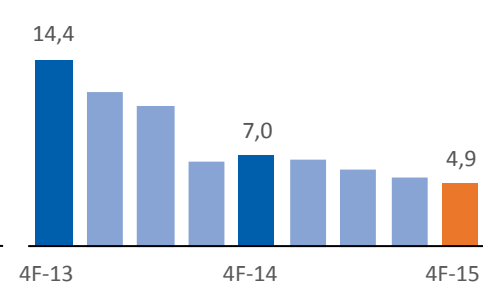
Hlutfall eiginfjárpáttar A (%)



Lausafjárhlutfall (LCR) (%)



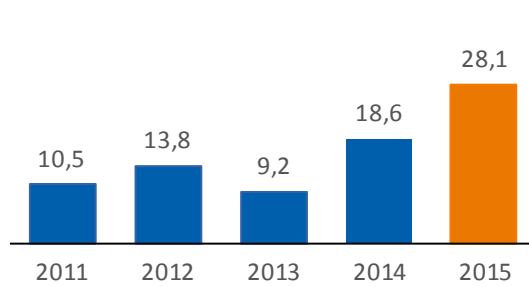
Heildar niðurfærð lán / Heildar lán (%)



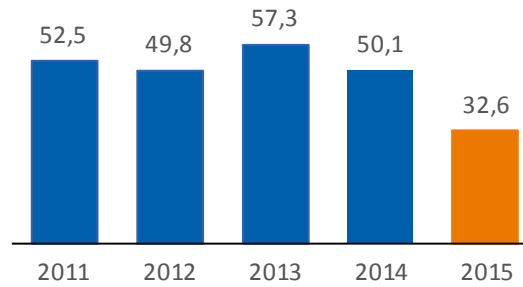
\* Vandræðalán (lán í yfir 90 daga vanskilum en ekki niðurfærð + lán með sértækri niðurfærslu) sem hlutfall af útlánnum til viðskiptavina

# HELSTU KENNIÖLUR

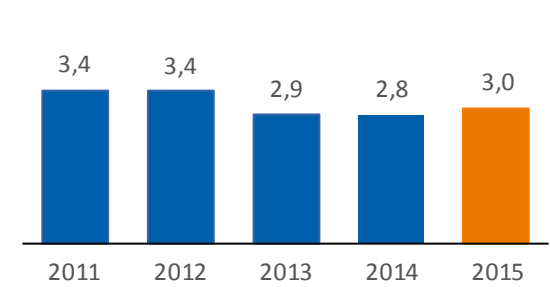
Arðsemi eiginfjár (%)



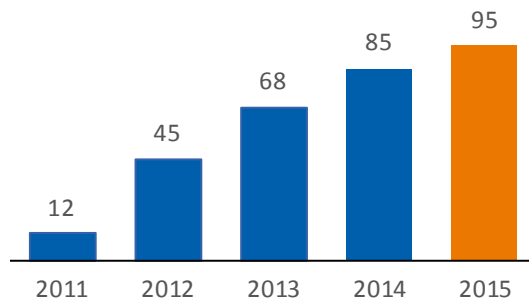
Kostnaðarhlutfall (%)



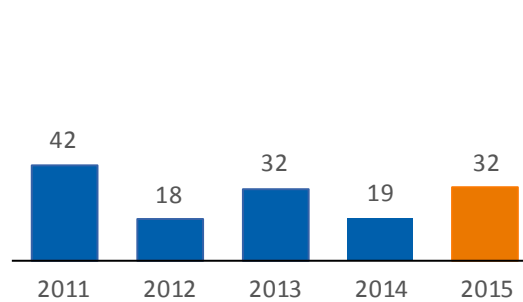
Vaxtamunur (%)



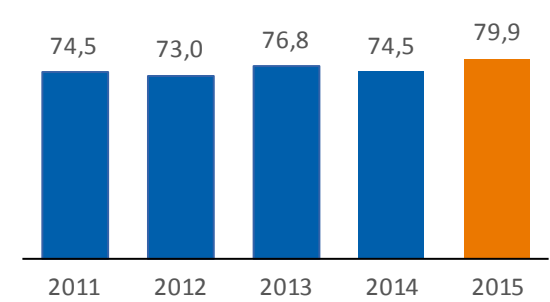
Verðtryggingarjöfnuður (ma.kr)



Gjaldeyrisjöfnuður (ma.kr)



Áhættuvegnar eignir / heildareignir (%)





# HORFUR

## REGLULEG STARFSEMI OG FRAMTÍÐAREIGNARHALD Í FYRIRRÚMI

- Regluleg starfsemi Arion banka gengur vel og bankinn hefur sterka stöðu til að vaxa með viðskiptavinum sínum, bæði innanlands og erlendis
- Verkefnum sem tengjast eignarhlutum í félögum sem bankinn eignaðist í tengslum við endurskipulagningu skulda er að mestu lokið
- Á næstu árum er ekki að vænta verulegra einskisliða eins og þeirra sem einkennt hafa reksturinn á undanförnum misserum
- Arion banki er í sterkri stöðu því lausafjárstaða hans er góð og ekki þörf á endurfjármögnun eldri lána á næstunni
- Gert er ráð fyrir bættu lánshæfismati í tengslum við bætt lánshæfi ríkissjóðs sem fjölgar alþjóðlegum fjármögnunarmöguleikum bankans
- Arion banki mun hefja starfsemi í Flugstöð Leifs Eiríkssonar í vor eftir að hafa verið valinn í kjölfar útboðs
- Sterk eiginfjárstaða gerir Arion banka vel undirbúinn að takast á við framtíðaráskoranir
- Afnám fjármagnshafta mun skapa ný tækifæri
- Bankinn sér ekki fram á verulegar breytingar á efnahag við afléttingu fjármagnshafta þótt breytingar verði á samsetningu
- Erlendum innistæðum Kaupþings og láni frá Seðlabanka Íslands, sem selt var til Kaupþings, hefur verið breytt í langtímafjármögnun undir EMTN rammamningi Arion banka
- Samningar Kaupþings við stjórnvöld kveða á um sölu Arion banka til nýrra eigna
- Arion banki mun vinna að því með eigendum bankans að finna gæðafjárfesta til að kaupa eignarhlut núverandi hluthafa



## FYRIRVARI

---

- Kynning þessi er eingöngu ætluð til upplýsinga og er ekki ætluð sem grundvöllur fyrir ákvörðunum móttakanda. Upplýsingar sem fram koma í þessari kynningu fela ekki í sér loforð eða spá um framtíðina. Bankanum ber ekki skylda til að útvega móttakanda aðgang að frekari upplýsingum en þeim sem fram koma í kynningu þessari, eða til að uppfæra þær upplýsingar sem þar koma fram. Bankanum ber ekki skylda til að leiðrétta upplýsingar, reynist þær rangar.
- Upplýsingar um bankann, dótturfélög og hlutdeildarfélög hafa ekki verið staðfestar. Kynning þessi felur ekki í sér tæmandi upplýsingar um bankann, dótturfélög eða hlutdeildarfélög hans.
- Upplýsingar sem fram koma í kynningu þessari eru byggðar á fyrirliggjandi upplýsingum, áætlunum um væntanlega þróun ytri skilyrða o.fl. Eru upplýsingarnar háðar ýmsum óvissuþáttum og geta þær breyst án fyrirvara.
- Bankinn, þ.m.t. hluthafar, stjórnendur, starfsmenn og ráðgjafar þeirra, taka enga ábyrgð á þeim upplýsingum, forsendum og niðurstöðum sem fram koma í kynningunni eða upplýsingum sem eru veittar í tengslum við hana. Munu framangreindir aðilar ekki gefa yfirlýsingar um að upplýsingarnar, forsendurnar og niðurstöðurnar séu nákvæmar, áreiðanlegar eða fullnægjandi og þeir skulu ekki bera skaðabótaábyrgð á tjóni sem rekja má til þess að þær reynist ónákvæmar, óáreiðanlegar eða ófullnægjandi.
- Móttaka þessarar kynningar skal ekki talin fela í sér fjárfestingarráðgjöf af hálfu bankans.
- Með móttöku þessarar kynningar fellst móttakandi á framangreindan ábyrgðarfyrirvara.