



**Årsredovisning 2015**

# Innehållsförteckning

2	STILLES vision, affärsmodell och strategier
3	STILLES aktie och ägare
4	VD har ordet
5	Förvaltningsberättelse och ekonomisk översikt
9	Flerårsöversikt
10	Koncernens resultaträkning
11	Koncernens balansräkning
12	Koncernens kassaflödesanalys
13	Koncernens förändring i eget kapital
14	Moderbolagets resultaträkning
15	Moderbolagets balansräkning
16	Moderbolagets kassaflödesanalys
17	Moderbolagets förändring i eget kapital
18	Noter
34	Undertecknande
35	Revisionsberättelse
36	Styrelse
37	Ledande befattningshavare
37	Kalendarium

## Stilles Vision

Surgical perfection. For life.

## Strategi

Stille ska nå sin vision genom:

- Att öka omsättningen av kirurgiska instrument genom utökad försäljningskapacitet
- Att fokusera på utvalda marknader, USA, EU och Kina
- Att vårda och utveckla Stilles varumärke, marknadsposition och rykte
- Att driva utvecklingen av nya produkter kring ImagiQ
- Att ständigt utveckla medarbetarnas kompetens

## Affärsidé

Stille ska med kirurgens och patientens behov i fokus utveckla, tillverka och marknadsföra medicintekniska produkter som förenklar och förbättrar vårdprocessen för patient, läkare och sjukhuset eller kliniken.

## Produkterbjudande

Stille är ett av världens äldsta medicintekniska företag. Med kirurgens och patientens behov i fokus, utvecklar, tillverkar och marknadsför Stille medicintekniska produkter som förenklar och förbättrar vårdprocessen för patient, läkare och sjukhus eller klinik.

Stilles erbjudande består av välkända produkter av erkänt hög kvalitet och ett starkt varumärke. Verksamheten bedrivs i två produktområden – Instrument och ImagiQ.

Inom produktområde instrument erbjuder Stille ett brett sortiment av handsmidda kirurgiska instrument för all öppen kirurgi med särskilt fokus på ortopedi samt rekonstruktiv och estetisk plastikkirurgi. Instrumenten kännetecknas av den gracila design och unika känsla som har gjort Stille till en välkänd och uppskattad leverantör bland ledande kirurger världen över.

Inom produktområde ImagiQ erbjuder STILLE en ny generation av operationsbord för hjärt- och kärlbaserad kateterkirurgi. ImagiQ2 lanserades 2012 och är andra generationens operationsbord utvecklat och tillverkat med perfektion av STILLE. Utvecklad med unik True Free Float-teknik för såväl enklare perifera procedurer som mer avancerade abdominella (EVAR) och thorakala minimalinvasiva ingrepp.

Stille erbjuder utöver egentillverkade produkter även produkter från andra välkända och innovativa tillverkare. Genom dessa samarbeten kan Stille tillhandahålla kompletta produktlinjer med genomgående samma höga krav på funktion och kvalitet.

## Marknad

Stille har en stark position på de nordiska marknaderna inom produktområde Instrument. Satsningar som görs syftar till att öka marknadsandelarna framförallt i USA och EU.

Inom produktområde ImagiQ har Stille en stark position hos våra samarbetspartners GE och Ziehm. Satsningar görs för att öka marknadsandelarna hos Philips och Siemens.

## Året i korthet

Helårsresultatet efter skatt om 10,5 MSEK innebär en kraftig förbättring från föregående år. Förbättringarna på helåret beror på tidigare implementerade kostnadsänkningar samt marginalförbättringar, bland annat från en mer gynnsam USD växelkurs. Försäljningen har under helåret ökat marginellt med 2 procent. Under året har vi sett att både bruttomarginal och kostnadsstruktur för Stille förbättrats avsevärt. Bruttomarginalen har gått från 37,7% (2014) till 45,1% (2015).

Fokus 2015 har varit att sänka kostnader under bibehållen omsättning för att förbättra resultatet och skapa finansiellt rörelseutrymme att genomföra nya strategiska satsningar.

## Framtidsutsikter

Stille har nu en god finansiell bas. Målet för 2016 är tillväxt under lönsamhet. Vi ser goda förutsättningar att uppnå detta.

## STILLES aktie och ägare

### Aktien

STILLES aktie noterades den 29 augusti 1997 på NGM Equity och är i dag noterad på NASDAQ OMX, marknadsplatsen First North under kortnamnet "STIL".

STILLES aktie hade per den 30 december 2015 en stängningskurs på 16,80 (9,50) SEK. Marknadsvärdet, baserat på slutkursen den 30 december 2015, uppgick till 81,1 MSEK (45,9). Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 2,17 SEK (0,36).

### Aktieinformation

Enligt bolagsordningen för STILLE AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 10 MSEK och högst 40 MSEK. Aktiekapitalet uppgår till 24,1 MSEK och kvotvärdet uppgår till 5 SEK per aktie. Det totala antalet aktier uppgår till 4 827 638. Det finns endast ett aktieslag. Samtliga aktier är fullt betalda och berättigar till lika andel i bolagets tillgångar.

En aktie ger rätt till en röst på årsstämma och eventuella extra bolagsstämmor och det finns inte några begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämma/bolagsstämma. Det finns ingen bestämmelse i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

STILLE-aktien är noterad på NASDAQ OMX First North. Antal aktieägare i bolaget uppgick till 1 149 (1 202) per den 31 december 2015. Styrelsen i Stille AB föreslår årsstämman en utdelning om 0,80 kr per aktie.

### Ägarstruktur

Antal aktieägare i bolaget uppgick till 1 149 (1 202) per den 31 december 2015.

Största aktieägare i form av kapital och röster är Linc Invest AB med 65,3 procent av aktierna.

De största aktieägarna framgår av tabellen nedan.

Aktieägare	Antal aktier	Andel kapital och roster
Linc Invest AB	3 153 555	65,32%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	573 462	11,88%
Bioswed Scientific AB	79 680	1,65%
Siberg, Philip	67 486	1,40%
Mähler, Curt	61 271	1,27%
JK Medecinkonsult AB	55 556	1,15%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	47 263	0,98%
Handelsbanken Liv	45 400	0,94%
Nordea Liv och Pension	40 000	0,83%
Rapp Nilsson, Susanne	38 336	0,79%
Övriga	665 629	13,79%
Summa	4 827 638	100,00%

## VD har ordet

### 2015 - ETT ÅR MED KRAFTIG RESULTATÖKNING FÖR STILLE

Målet 2015 har legat helt på förbättrat kassaflöde och lönsamhet under bibehållen omsättning. Syftet med att fokusera på kassaflödet har varit att skapa ett finansiellt handlingsutrymme för expansion under 2016. För att uppnå detta mål vidtog vi under året ett antal strategiska åtgärder. Dessa inkluderade:

- Förändrad marknadsstrategi för produktområde Instrument
- Utökat samarbetsfokus inom produktområde Bord
- Förbättrad operativ effektivitet

#### ***Förändrad marknadsstrategi för produktområde Instrument***

Under året har vi gjort stora förändringar i hur vi jobbar mot kund. Vi har sett över och omstrukturerat vårt distributörsnätverk i USA för att under 2016 kunna nå kunderna på ett mer effektivt sätt. Avtal med tidigare distributörer har sagts upp. Ett antal nya distributörsavtal är ingångna med bland annat Synovis och IMS.

#### ***Utökat samarbetsfokus inom produktområde Bord***

Inom bordsverksamheten har vi startat ett antal utvecklingsprojekt tillsammans med våra kunder. Vi satsar på att närma oss nya marknader tillsammans med våra partners Ziehm, Philips, GE och Siemens.

#### **Förbättrad operativ effektivitet**

Genom sänkta administrativa kostnader samt mer effektiva arbetsprocesser har bruttomarginalen under året förbättrats. En centralisering av ekonomi och administration till Torshälla från Chicago och Stockholm har skapat ett gemensamt arbetssätt för gruppen.

### UTSIKTER 2016 – ETT ÅR MED FOKUS PÅ ÖKAD OMSÄTTNING

Genom att målet för 2015 uppnåtts åtnjuter bolaget nu ett stabilt kassaflöde och innehar en god kassa. Därmed har vi skapat en bra position för att under 2016 kunna ändra fokus från förbättrat kassaflöde till ökad omsättning. Målet med 2016 är att nå detta genom strategiska satsningar:

- Inom produktområde instrument kommer vi att satsa på organisk försäljningstillväxt i USA. Vi kommer att bygga vidare på vår interna försäljningsorganisation med fler egna säljare. Vidare kommer vi under året gå vidare med att utveckla vårt distributörsnätverk globalt. Dessa åtgärder förväntas ge omsättningseffekter under andra halvåret 2016 och framåt.
- Inom produktområde Bord, kommer vi satsa på att bygga vidare på våra relationer med Siemens, GE, Ziehm och Philips. Målsättningen är att för att öka omsättningen utanför USA genom att påbörja försäljning i nya marknader. Vidare kommer vi inom produktområdet bord lansera flera egenutvecklade produkter som skall komplettera vår befintliga portfölj. Dessa åtgärder förväntas successivt ge resultat under året.

Från dessa positioner skall vi nu vidareutveckla företaget. Jag ser fram emot 2016 med tillförsikt.

#### TACK

Stille satsar framåt! Enda möjligheten vi kan lyckas med dessa satsningar är genom våra anställda, kunder och samarbetspartners. Jag vill rikta ett stort tack till alla er som engagerar er så oerhört i företaget. Det gör våra framtidssatsningar möjliga. Tack.



# Förvaltningsberättelse och ekonomisk översikt

Styrelsen och verkställande direktören för STILLE AB (publ), org nr 556249-4848, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för 2015. Resultatet av årets verksamhet för koncernen och moderbolaget framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, förändringar i eget kapital samt noter.

## Organisation och verksamhet

STILLE AB (publ) grundades 1841 och är därmed ett av världens äldsta medicintekniska företag. Bolaget utvecklar, tillverkar, marknadsför och distribuerar egentillverkade högkvalitativa kirurgiska instrument och specialbord till ledande kirurger världen över.

Produktområde Instrument erbjuder handsmidda kirurgiska instrument för all öppen kirurgi med särskilt fokus på ortopedi samt rekonstruktiv- och estetisk plastikkirurgi. Instrumenten kännetecknas av den gracila design och unika känsla som har gjort STILLE till en välkänd och uppskattad leverantör bland ledande kirurger världen över. STILLE erbjuder utöver egentillverkade produkter även produkter från andra välkända och innovativa tillverkare. Genom dessa samarbeten kan STILLE tillhandahålla kompletta produktlinjer med genomgående samma höga krav på funktion och kvalitet.

Produktområde ImagiQ erbjuder procedurspecifika specialbord för hjärt- och kärlkirurgi. Borden kännetecknas av en hög grad av funktionalitet och ergonomi samt en strävan efter estetiskt tilltalande design med teknologi för att minska andelen farlig strålning.

STILLE-aktien är noterad på NASDAQ OMX First North. Antal aktieägare i bolaget uppgick till 1 149 (1 202) per den 31 december 2015. Största aktieägare i form av kapital och röster är Linc Invest AB med 65,3 (67,6) procent av aktierna.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Styrelsen i STILLE har beslutat att övergå till regelverket K3 från och med 2015. Under året har Michael Berg valts till styrelseordförande och Göran Brorson valts in i styrelsen. Tord Lendau, Lars Kvarnhem och Anders Dahlberg har avböjt omval. Bengt Julander samt Sirpa Mäkipää (arbetstagarrepresentant) kvarstår som styrelseledamot.

## Väsentliga händelser efter balansdagen

Stille tecknade ett samarbetsavtal med IMS och Synovis för försäljning av instrument i USA. De icke-exklusiva avtalen innebär att IMS och Synovis inleder marknadsföring och försäljning av STILLES instrument på den amerikanska marknaden.

## Kommentarer till rapport över totalresultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 83,5 MSEK (81,5), vilket är en ökning med 2,3 %.

Bruttomarginalen uppgick till 45,1 % (37,7%).

Koncernens omkostnader uppgick till 31,4 MSEK (30,9) varav 21,7 MSEK (21,1) avsåg försäljningskostnader, 7,6 MSEK (9,8) avsåg administrationskostnader och övriga rörelsekostnader till 2,1 MSEK (0,0). Övriga rörelseintäkter uppgick till 4,0 MSEK (1,3).

Koncernens avskrivningar och nedskrivningar för verksamhetsåret uppgick till 3,4 MSEK (3,0). Avskrivningar och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar uppgick till 1,4 MSEK (1,1). Avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1,9 MSEK (1,9).

Rörelseresultatet uppgick till 10,2 MSEK (1,1). Rörelsemarginalen uppgick till 12,2 procent (1,3).

Koncernens resultat före skatt uppgick till 10,5 MSEK (1,9). Årets resultat i koncernen uppgick till 10,5 MSEK (1,9).

## Kommentarer till rapport över finansiell ställning

### *Tillgångar*

Koncernens materiella anläggningstillgångar uppgick till 3,7 MSEK (4,9), vilket i huvudsak avser personatorer, maskiner, inventarier och finansiell billeasing. Koncernens övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick till 7,2 MSEK (8,7), vilket i huvudsak avser balanserade utgifter för produktutveckling.

Varulagret i koncernen uppgick till 19,0 MSEK (16,2), vilket motsvarar 41,3 procent (32,0) av kostnad såld vara. Koncernens kundfordringar uppgick vid periodens utgång till 14,0 MSEK (8,8), vilket motsvarar 16,7 procent (10,8) av koncernens nettoomsättning. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter i koncernen uppgick till 1,2 MSEK (1,1) och övriga fordringar till 2,8 MSEK (3,4). Årets skattefordran är 0,7 MSEK (0,5).

### *Skulder*

Leverantörsskulder i koncernen uppgick till 9,9 MSEK (5,9), vilket motsvarar 11,9 procent (7,2) av koncernens nettoomsättning. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter i koncernen vid utgången av räkenskapsåret uppgick till 6,3 MSEK (6,8) och övriga skulder till 0,7 MSEK (0,9).

### *Investeringar*

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1,0 MSEK (1,8). Investeringarna bestod av leasingbilar, maskiner och inventarier. Koncernens investeringar i övriga immateriella tillgångar uppgick till 0,4 MSEK (0,8).

### *Kassaflödesanalys*

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändring i rörelsekapital, uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 13,2 MSEK (2,6), och efter rörelsekapitalförändring till 10,8 MSEK (-1,3). Rörelsekapitalet förändrades med -2,4 MSEK (-4,0). Kassaflödet från investeringsverksamheten för räkenskapsåret uppgick till 1,3 MSEK (0,5). Det operativa kassaflödet uppgick till 12,0 MSEK (0,8). Kassaflödet från finansieringsverksamheten för räkenskapsåret uppgick till -0,9 MSEK (-1,9). Totalt kassaflöde för perioden uppgick till 11,1 MSEK (-2,7). Koncernens likvida medel vid periodens utgång uppgick till 15,2 MSEK (4,1).

## Personal

Medeltal anställda i koncernen uppgick till 41 (48). Antalet anställda den 31 december 2014 var 41 (48). Andelen kvinnor var 34,1 procent (30,0). Personalminskningen beror på främst på nedläggningen av Solna-kontoret. Intäkt per anställd uppgick till 2,0 MSEK (1,7). Löner och ersättningar i koncernen uppgick till 24,3 MSEK (30,0), varav pensionskostnader och lagstadgade och avtalsbundna sociala kostnader uppgår till 6,4 MSEK (7,8).

## Arbetsförhållanden

STILLE arbetar aktivt med att minimera förslitningsskador hos de anställda i produktionen. Det kan till exempel handla om rotation i produktionen för att undvika förslitningsskador som uppstår till följd av monotona arbetsuppgifter. Ett aktivt skyddsarbete pågår ständigt i produktionen med representanter från företagsledning, anställda samt externa konsulter. I agendan för det årliga revisionsarbetet finns stående punkter för bland annat ergonomi och psykosocial miljö.

Anställda i produktionen i Torshälla är anslutna till företagshälsovården Smedhälsan, vilket innefattar regelbundna hälsokontroller och friskvård för personalen. Bolaget har antagit och lever under en Uppförandekod (Code of Conduct). Den beskriver principerna för hur alla inom koncernen skall uppföra sig i relationerna med anställda, affärskontakter, andra intressenter och aktieägare. Koden är baserad på STILLES värderingar och vision, samt på att verksamheten bedrivs med integritet och i enlighet med lagar och förordningar.

## Ansvar

STILLES ansvarsarbete omfattar produktkvalitet, processkvalitet, miljöpåverkan och arbetsförhållanden. STILLE strävar efter att möta omvärldens förväntningar på hög kvalitet och oklanderlig produktion i enlighet med rådande lagar, regler och etiska förhållningssätt. Därigenom säkerställer bolaget en stark marknadsposition och behåller ett högt förtroende hos kunder, samarbetspartners, myndigheter och anställda.

## Kvalitet

STILLE tillämpar ett verksamhetssystem som är upprättat och certifierat i enlighet med standarden SS-EN ISO 13485:2012. Certifieringen omfattar design, tillverkning, försäljning och service hos STILLE. Samtliga anställda, oavsett funktion i organisationen, följer i sitt dagliga arbete de rutiner och regler som föreskrivs i STILLES

verksamhetssystem. STILLE följer EU-direktivet för medicintekniska produkter ("MDD") samt regelverket hos det amerikanska läkemedelsverket FDA.

### **Miljö**

STILLE ska i sin verksamhet följa alla gällande lagar och förordningar på miljöområdet, och ska dessutom sträva efter att minimera sin miljöpåverkan avseende energi, kemikalier och transporter. Under verksamhetsåret 2011 antog STILLE en Miljöpolicy. Kemikalieanvändningen styrs via aktivt kemikalierregister, där målet är att under verksamheten styra och minimera både användning, mängd och därmed utsläpp. Utsläppen har uppmätts och uppfyller miljömyndighetens krav. Miljöarbetet i produktionen har stärkts med en tillsatt miljögrupp, denna grupps uppgift är att under drift tillse att mål skapas och följs upp med ambition att minska fabriken miljöpåverkan.

Produktionens elförbrukning har under året utretts och vi investerat i utrustning för att effektivisera och minska förbrukningen, samtidigt som produktionstimmarna förväntas öka. Övrigt avfall och restprodukter sorteras på sådant sätt att de i största möjliga mån ska kunna återvinnas. Transporter och miljövänligt omhändertagande av kemikalier och avfall utförs av godkända transportbolag, detta styrs via avtal med SITA och Eskilstuna energi och miljö.

### **Tvister**

STILLE har inte varit inblandade i några tvister under verksamhetsåret 2015.

### **Förväntad framtida utveckling**

Vi gör bedömningen att STILLES varumärke och produkter utgör en god grund för tillväxt och lönsamhet. Vår bedömning är att 2016 kommer att leda till en ökad omsättning med fortsatt god lönsamhet.

### **Årsstämma**

Årsstämman beslutar om fastställande av resultat och balansräkningar, disposition beträffande bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, arvoden åt styrelse och revisorer, val av styrelse och revisorer samt övrigt förekommande punkter.

### **Styrelsens sammansättning och arbete**

STILLES styrelse består av fyra ledamöter varav en arbetstagarrepresentant. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst sju ordinarie ledamöter, utan eller med högst en suppleant. Styrelsen ska enligt arbetsordningen ha minst fyra styrelsemöten per år. Under år 2015 sammanträdde styrelsen 6 gånger (8).

Verkställande direktören framlägger vid varje möte i samband med kvartalsbokslut ekonomisk och finansiell rapport över verksamheten och tillställer därutöver styrelsen en månatlig rapport innehållande viktiga händelser samt ekonomisk information i sammandrag. Styrelsen behandlar årligen revisorerens rapport, av vilken bland annat framgår hur bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållande kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen beslutar i frågor om ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Beslut om principerna för ersättning till verkställande direktör och övrig koncernledning tas av årsstämman. STILLES huvudägare har intill nästa årsstämma utsett en valberedning. Valberedningen har till uppgift att till nästkommande årsstämma lämna förslag på styrelseledamöter och arvode till styrelsen samt i förkommande fall även lämna förslag på revisorer.

### **Riktlinjer för ersättningar till VD och övriga ledande befattningshavare samt övriga anställningsvillkor**

STILLE strävar efter att principerna för koncernledningens ersättning skall vara marknadsmässiga, att ersättningarna ska fastställas av styrelsen, och skall baseras på arbetsuppgifternas betydelse, personens erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar: fast grundlön, kortsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner samt avgångsvillkor.

Koncernledningen ska ha en marknadsmässig lön. Koncernledningen kan utöver grundlönen erbjudas en kortsiktig rörlig ersättning som baseras på individuella mål och bolagets mål. Verkställande direktören har under 2015 haft en rörlig ersättning som baserats på uppsatta mål. Styrelsen fastställer pensionsförmånerna för koncernledningen. STILLE tillämpar pensionsåldern 65 år för koncernledningen. Den grundläggande pensionsförmånen utgörs av den så kallade ITP-planen. STILLES koncernledning kan få möjlighet till bilförmån, drivmedelsförmån och sjukförsäkring.



## Risker och riskhantering

### *Konkurrens risker*

STILLE möter på konkurrens på olika marknader. För produktområde Instrument är merparten inom maskintillverkande instrument bl Aesculap (B.Braun), V Mueller (Carefusion) och Symmetry Surgical. Det finns även ett stort antal mindre tillverkare och asienbaserade bolag. Inom produktområde ImagiQ hittar vi internationella konkurrenter som Steris, Maquet (Getinge), IDI samt Skytron.

För att möta konkurrensen undersöker vi ständigt möjligheterna att hitta nya lösningar och utveckla vårt erbjudande för att möta kundernas förväntningar. Vi arbetar ständigt med våra leverantörer för att få bättre produkter till lägre priser och fortsatt hög kvalitet, samt med våra interna processer för att ytterligare öka produktiviteten och effektiviteten i vår egen produktion.

### *Marknadsrisker*

Efterfrågan på STILLES produkter påverkas av förändringar i kundernas investeringsplaner, och inte ens medicinteknik har gått helt igenom oberört genom finanskrisen. Vi har på många marknader noterat ett förändrat köpbeteende där allt mer makt förflyttas från den kliniska verksamheten till inköpsenheterna inom sjukhusens administration. Med våra högkvalitativa och funktionella produkter med lång livslängd, vilket borgar för en låg livslängdskostnad eller kostnad per behandling, torde STILLE stå väl rustade inför detta skifte.

## Förslag till behandling av vinst

Till årsstämmans förfogande står i

Moderbolaget	2015
Överkursfond	45 688 134
Ansamlad förlust	-18 396 186
Årets redovisade resultat	9 714 377
Summa	37 006 325

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	33 644 215
Utdelning	3 362 110
Summa	37 006 325

### **Utdelning**

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning för verksamhetsåret 2015 lämnas med 0:80 kr per aktie. Den totala aktieutdelningen uppgår enligt förslaget till 3,36 mkr. Det är styrelsens uppfattning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsens förslag till avstämningsdag är den 2 maj 2016. Om årsstämman fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag beräknas utdelningen utbetalas från Euroclear den 6 maj 2016.

Koncernredovisningen för moderbolaget STILLE AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2015 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 17 mars 2016 och kommer att föreläggas för årsstämman den 28 april 2016 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Solna, organisationsnummer 556249-4848 och adress Ekbacken 11, 644 30 Torshälla.

# Flerårsöversikt

Koncernen, MSEK	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Nettoomsättning och resultat</b>					
Nettoomsättning	83,5	81,5	89,1	88,0	89,9
nettoomsättningstillväxt i %	2,5	-8,6	1,2	-2,1	7,8
Bruttovinst	37,6	30,7	28,4	34,9	33,8
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	13,5	0,7	4,0	1,3	0,8
Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar	10,2	-0,2	3,0	-0,8	-1,0
Resultat efter finansiella poster	10,5	1,1	3,3	-0,9	-1,1
Årets resultat	10,5	1,9	3,3	-1,9	-1,1
<b>Balansräkning</b>					
Anläggningstillgångar	16,6	21,7	24,6	34,8	26,9
Omsättningstillgångar exkl likvida medel	37,7	29,9	31,3	30,1	35,7
Likvida medel	15,2	4,1	6,4	2,1	2,2
Eget kapital	49,0	38,5	41,4	38,1	40,2
Räntebärande skulder	2,7	3,8	0,9	7,1	3,9
Icke räntebärande skulder/avsättningar	17,8	13,4	19,6	21,9	20,6
<b>Kassaflöde</b>					
Operativt kassaflöde	9,9	-0,8	9,5	-3,9	-2,7
Periodens kassaflöde	11,1	-2,7	4,0	-0,3	-1,3
Investeringar	1,4	0,5	11,3	-10,9	-3,8
<b>Nyckeltal</b>					
Bruttovinstmarginal, %	45,0	37,7	31,9	39,7	37,6
Rörelsemarginal, %	12,2	1,4	3,3	-0,9	-1,1
Nettomarginal, %	12,6	2,3	3,7	-2,2	-1,2
Avkastning på eget kapital, %	24,0	4,7	8,3	-4,9	-2,6
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	22,6	2,6	6,9	-1,7	-2,0
Soliditet, %	70,5	69,0	66,3	57,2	62,0
Skuldsättningsgrad, ggr	0,42	0,45	0,51	0,72	0,61
<b>Aktiedata</b>					
Resultat före och efter utspädning per aktie, SEK	2,17	0,36	0,68	-0,40	-0,22
Eget kapital per aktie, SEK	10,15	7,97	8,57	7,88	8,32
Utdelning per aktie, SEK	0,8	1	-	-	-
Operativt kassaflöde per aktie, SEK	2,05	0,17	1,98	-0,81	-0,55
<b>Personal</b>					
Antal anställda medeltal	41	48	53	56	55
Omsättning per anställd	2,0	1,7	1,7	1,6	1,6

## Begrepp och nyckeltal

Antal anställda medeltal	Genomsnittet av antal anställda vid utgången av
Nettoomsättningstillväxt	Nettoomsättningen jämfört med motsvarande
Nettomarginal	Årets resultat i procent av summa intäkter.
Omsättning per anställd	Summa intäkter dividerat med genomsnittligt antal
Avkastning på eget kapital, %	Årets resultat/nettoresultat dividerat med genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital har beräknats genom att dividera summan av ingående och utgående eget kapital med 2.
Bruttovinstmarginal	Bruttovinsten i procent av nettoomsättningen
Nettomarginal	Årets resultat i procent av summa intäkter.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.
Soliditet	Utgående eget kapital (inklusive minoritet) i procent av balansomslutning vid periodens utgång.
Skuldsättningsgrad	Avsättningar och skulder dividerat med justerat eget kapital.
Andel riskbärande kapital	Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder (inklusive minoritet) dividerat med balansomslutning.
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital avser balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats genom att dividera summan av ingående och utgående sysselsatt kapital med 2.
Räntetäckningsgrad	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.
Resultat per aktie	Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen

# Koncernens resultaträkning

TSEK	NOT	2015	2014
Nettoomsättning	3, 26	83 479	81 467
Kostnad sålda varor	4, 6, 7	-45 847	-50 762
<b>Bruttoresultat</b>		<b>37 632</b>	<b>30 705</b>
Övriga rörelseintäkter		3 962	1 297
Försäljningskostnader	4, 6, 7	-21 674	-21 061
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7	-7 620	-9 802
Övriga rörelsekostnader	4	-2 105	-
<b>Rörelseresultat</b>		<b>10 195</b>	<b>1 139</b>
Ränteintäkter	8	223	599
Räntekostnader	9	-92	-77
Övriga finansiella intäkter och kostnader	8,9	170	229
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>10 496</b>	<b>1 890</b>
Skatt på årets resultat	10	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>10 496</b>	<b>1 890</b>
- därav hänförligt till moderbolagets aktieägare		10 496	1 890
<b>Resultat per aktie, SEK</b>			
före och efter utspädning		2,17	0,43
<b>Totalresultat per aktie, SEK</b>			
före och efter utspädning		2,17	0,43

# Koncernens balansräkning

TSEK	Not	2015	2014
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
Övriga Immateriella anläggningstillgångar	11	7 217	8 736
Materiella anläggningstillgångar	12	3 700	4 920
Övriga långfristiga finansiella fordringar		-	2 492
Uppskjutna skattefordringar	10	5 664	5 537
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>16 581</b>	<b>21 685</b>
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	18 956	16 201
Kundfordringar		13 992	8 821
Skattefordran		720	482
Övriga fordringar		133	366
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	1 188	1 069
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	27	2 707	3 000
Likvida medel		15 230	4 066
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>52 926</b>	<b>34 005</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>69 507</b>	<b>55 690</b>
<b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>			
Eget kapital			
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		24 139	24 139
Övrigt tillskjutet kapital		45 688	45 688
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-20 842	-31 378
<b>Summa eget kapital</b>	17	<b>48 985</b>	<b>38 449</b>
Avsättningar	18	932	729
<b>Summa avsättningar</b>		<b>932</b>	<b>729</b>
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	18	932	2 364
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 866</b>	<b>2 623</b>
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	18	1 925	1 427
Leverantörsskulder		9 904	5 865
Övriga skulder		698	851
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	6 329	6 005
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>18 856</b>	<b>14 618</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>69 507</b>	<b>55 690</b>
Ställda säkerheter	20	12 000	12 000
Eventualförpliktelser/ansvarförbindelser	21	-	-



# Koncernens kassaflödesanalys

TSEK	Not	2015	2014
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		10 195	1 139
Återläggning av avskrivningar	7	3 276	2 723
Avsättningar, ej kassapåverkande		-439	-
Justering övriga kassapåverkande poster		-	-1 188
<b>Summa</b>		<b>13 032</b>	<b>2 674</b>
Erhållen ränta		223	43
Erlagd ränta		-92	-77
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			
		13 163	2 640
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-1 944	-1 032
Förändring av rörelsefordringar		-5 302	3 712
Förändring av rörelseskulder		4 832	-6 671
<b>Summa förändring rörelsekapital</b>		<b>-2 414</b>	<b>-3 991</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
		10 749	-1 351
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Avyttring produktlinjen Sonesta		-	3 000
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-402	-750
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-1 014	-1 719
Avyttring/minskning av övriga finansiella anläggningstillgångar		2 707	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>1 291</b>	<b>531</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av skuld		-1 432	-
Återbetalning till aktieägare		-	-4 827
Förändring av lån		498	2 917
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-934</b>	<b>-1 909</b>
Årets kassaflöde			
		11 106	-2 729
Likvida medel vid årets början		4 066	6 440
Kursdifferens likvida medel		170	355
Omräkningsdifferens		-112	-
Likvida medel vid årets slut	16	15 230	4 066

## Koncernens förändring av eget kapital

TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2014		24 139	83 118	-65 903	41 354
Omräkningsdifferens, utländsk verksamhet				191	191
Upplösning reservfond			-37 430	37 430	
Återbetalning till aktieägare				-4 826	-4 826
Personaloptionsprogram, värde på anställdas tjänstgöring				-160	-160
Årets resultat				1 890	1 890
<b>Utgående balans per 31 december 2014</b>		<b>24 139</b>	<b>45 688</b>	<b>-31 378</b>	<b>38 449</b>
Ingående balans per 1 januari 2015		24 139	45 688	-31 378	38 449
Omräkningsdifferens, utländsk verksamhet				41	41
Personaloptionsprogram, värde på anställdas tjänstgöring				10 495	10 495
Årets resultat					
<b>Utgående balans per 31 december 2015</b>		<b>24 139</b>	<b>45 688</b>	<b>-20 842</b>	<b>48 985</b>

## Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2015	2014
Nettoomsättning	3, 26	73 835	73 127
Kostnad sålda varor	4, 7	-44 070	-48 248
<b>Bruttoresultat</b>		<b>29 765</b>	<b>24 878</b>
Övriga rörelseintäkter		3 962	1 298
Försäljningskostnader	4, 5, 6, 7	14 610	-14 447
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7	-7 620	-9 826
Övriga rörelsekostnader	4, 5, 6, 7	-2 105	-
<b>Rörelseresultat</b>		<b>9 392</b>	<b>1 903</b>
Ränteintäkter	8	223	599
Räntekostnader	9	-71	-51
Övriga finansiella intäkter och kostnader	8, 9	170	229
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>9 714</b>	<b>2 680</b>
Skatt på årets resultat	10	-	-
<b>Resultat efter skatt</b>		<b>9 714</b>	<b>2 680</b>

# Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	2015	2014
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
Övriga Immateriella anläggningstillgångar	11	7 217	8 736
Andelar i koncernföretag	13	13 522	13 523
Materiella anläggningstillgångar	12	2 519	3 351
Övriga långfristiga finansiella fordringar	27	-	2 492
Uppskjutna skattefordringar	10	5 300	5 300
Summa anläggningstillgångar		28 558	33 402
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	13 805	13 595
Kundfordringar		7 980	6 176
Fordringar hos koncernföretag		19 709	5 574
Skattefordran		720	481
Övriga fordringar		620	365
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar		2 707	3 000
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	1 188	1 018
Likvida medel	16	5 140	3 648
Summa omsättningstillgångar		52 069	33 857
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>80 627</b>	<b>67 259</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		24 139	24 139
<i>Fritt eget kapital</i>			
Övrigt tillskjutet kapital/Överkursfond		45 688	45 688
Balanserat resultat		-18 396	-21 077
Årets resultat		9 714	2 680
Summa eget kapital	17	61 145	51 430
Avsättningar	18	734	729
Summa avsättningar		734	729
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	18	547	1 750
Summa långfristiga skulder		1 281	2 009
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	18	37	49
Räntebärande skulder	18	1 201	1 166
Leverantörsskulder		10 101	5 318
Övriga skulder		709	851
Upplupna och förutbetalda intäkter	19	6 153	5 966
Summa kortfristiga skulder		18 201	13 820
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>80 627</b>	<b>67 259</b>
Ställda säkerheter	21	12 000	12 000
Eventualförpliktelser/ansvarförbindelser	22	-	-



## Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Not	2015	2014
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		9 392	1 903
Aterläggning av avskrivningar	7	2 792	2 628
Avsättningar, ej kassapåverkande		475	-227
Summa		12 659	4 304
Erhållen ränta		394	43
Erlagd ränta		-71	-51
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		12 982	4 296
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av lager		-210	-221
Förändring av rörelsefordringar		-16 307	2 344
Förändring av rörelseskulder		4 346	-5 354
Summa förändring rörelsekapital		-12 171	-3 231
Kassaflöde från den löpande verksamheten		811	1 065
Investeringsverksamheten			
Avyttring produktlinjen Sonesta		-	3 000
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-241	-750
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-402	-1 756
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-643	494
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	1 750
Återbetalning till aktieägare		-	-4 826
Amortering av lån		-1 168	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 168	-3 076
Periodens kassaflöde		1 492	-1 357
Likvida medel vid periodens början		3 648	4 936
Kursdifferens likvida medel		-	-229
Annan ökning av bokförda värdet		-	-160
Likvida medel vid periodens slut		5 140	3 648

## Moderbolagets förändring av eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Reservfond	Övrigt tillskjutet kapital/ Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2014	24 139	37 430	48 194	-74 176	18 149	53 736
Upplösning av reservfond		-37 430		37 430		-
Överföring av f g års resultat				18 149	-18 149	-
Återföring till överkursfond			-2 506	2 506		-
Personaloptionsprogram, värde på anställdas tjänstgöring				-160		-160
Återbetalning till aktieägare				-4 826		-4 826
Årets resultat					2 680	2 680
Utgående balans per 31 december 2014	24 139	-	45 688	-21 077	2 680	51 430
Ingående balans per 1 januari 2015	24 139	-	45 688	-21 077	2 680	51 430
Överföring av f g års resultat				2 680	-2 680	-
Årets resultat					9 714	9 714
Utgående balans per 31 december 2015	24 139	-	45 688	-18 396	9 714	61 145

# Noter

## **NOT 1 FÖRETAGSINFORMATION, GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE AV ÅRSREDOVISNINGEN OCH REDOVISNINGSPRINCIPER**

Årsredovisningen och koncernredovisningen för STILLE AB som avser det räkenskapsår som avslutades den 31 december 2015, har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 17 mars och kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2015 för fastställande. Moderbolaget är svenskt aktiebolag (publ), med säte i Eskilstuna, Sverige

### **Företagsinformation**

STILLE AB (publ) grundades 1841 och är därmed ett av världens äldsta medicintekniska företag. Bolaget utvecklar, tillverkar, marknadsför och distribuerar egentillverkade högkvalitativa kirurgiska instrument och specialbord till ledande kirurger världen över.

STILLES erbjudande består av ett starkt varumärke och välkända produkter av erkänt hög kvalitet. Verksamheten består av två produktområden Instrument och ImagiQ.

Produktområde Instrument erbjuder handsmidda kirurgiska instrument för all öppen kirurgi med särskilt fokus på ortopedi samt rekonstruktiv- och estetisk plastikkirurgi. Instrumenten kännetecknas av den gracila design och unika känsla som har gjort STILLE till en välkänd och uppskattad leverantör bland ledande kirurger världen över. STILLE erbjuder utöver egentillverkade produkter även produkter från andra välkända och innovativa tillverkare. Genom dessa samarbeten kan STILLE tillhandahålla kompletta produktlinjer med genomgående samma höga krav på funktion och kvalitet.

Produktområde ImagiQ erbjuder procedurspecifika specialbord för hjärt- och kärkirurgi. Borden kännetecknas av en hög grad av funktionalitet och ergonomi samt en strävan efter estetiskt tilltalande design.

STILLES aktie är noterad på NASDAQ OMX First North under kortnamnet "STIL" med Remium som Certified Adviser.

### **Redovisnings- och värderingsprinciper**

Koncernredovisningen upprättades under 2014 i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Koncernens och Moderföretagets finansiella rapporter har för 2015 upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3). Bytet av regelverk har inte haft någon påverkan på koncernens eller moderbolagets resultat.

### **Grunder för upprättande av årsredovisningen**

STILLE-koncernens finansiella rapporter är upprättade enligt fortlevnadsprincipen med vilket menas att bolaget redovisar intäkter, kostnader, tillgångar och skulder med utgångspunkt i att bolaget kommer att finnas kvar under överskådlig framtid.

Tillgångar redovisas till historiska anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan samt därutöver eventuella nedskrivningar. Avskrivningar på under året anskaffade materiella tillgångar görs från anskaffningstidpunkten. Balanserade utgifter för utveckling börjar skrivas av i och med en utvecklad produkt börjar säljas.

### **Funktionell valuta, omräkning av utländsk valuta**

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är Moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

### **Koncernredovisning**

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget STILLE AB samt de företag och verksamheter i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden.

### Eliminering av transaktioner inom koncernen

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Se not 26, Transaktioner med närstående.

### Förvärvsmetoden

Rörelseförvärv hanteras enligt förvärvsmetoden. Denna kännetecknas av att förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas till marknadsvärde efter beaktande av uppskjuten skatt vid förvärvstillfället.

Överstiger anskaffningsvärdet för dotterföretaget marknadsvärdet på företagets nettotillgångar med beaktande av eventalförpliktelser, upptas skillnaden som koncernmässig goodwill. Förvärvade immateriella tillgångar skrivs av under beräknad nyttjandeperiod förutom goodwill som skrivs av på maximalt 10 år.

Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultatet. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen.

Avyttrade bolag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen. Bolag som förvärvats under året ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten.

### Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. För dotterföretag i STILLE, se not 13, Andelar i koncernföretag.

**Omräkning av utländska dotterföretag** Vid konsolidering omräknas tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, till SEK enligt balansdagens kurs. Intäkter och kostnader omräknas till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rapportperioden, vilket utgör en approximation av transaktionskursen.

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamheten redovisas i eget kapital.

### Uppställningsform för resultaträkningen

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindeldad form.

### Klassificering i balansräkningen

Kortfristiga fordringar och skulder består av belopp som förväntas förfalla till betalning inom 12 månader från balansdagen. Övriga fordringar och skulder klassificeras som långfristiga.

### Intäktsredovisning

Försäljningen av varor redovisas när Koncernen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till kunden, varorna har levererats till kunden och de utgifter som uppkommer till följd av transaktionen, kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter från försäljningen av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid leverans. Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden.

### Personaloptionsprogram

Det beslutade personaloptionsprogrammet under 2010 omfattade totalt 220 000 personaloptioner, som kunde tilldelas fram t.o.m. 31 december 2012 har förfallit utan inlösen den 31 december 2015.

### Redovisning av statliga stöd

Ett offentligt bidrag som inte är förenat med krav på framtida prestation intäktsredovisas när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation intäktsredovisas när prestationen utförts. Erhållna bidrag där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas i posten *Övriga skulder*.

### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. I koncernen gäller generellt att för kundfordringar förfallna mer än 90 dagar görs en bedömning om sannolikheten av få betalt och en eventuell reservering för värdeminskning av kundfordring görs härpå. Individuella bedömningar görs löpande och vid behov. Reservering för värdeminskning görs också i de fall det finns objektiva



bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

#### **Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde, och därefter till upplupet anskaffningsvärdet

#### **Fordringar och skulder i utländsk valuta**

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder tillförs rörelseresultatet.

#### **Likvida medel**

I likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden

#### **Inkomstskatter**

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då en underliggande transaktioner redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas i de fall det finns en legal kvittningsrätt.

#### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt är skattekostnaden för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen och nuvärdesberäknas.

#### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatt beräknas med hjälp av balansräkningsmetoden på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnader mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Ingen avsättning görs för uppskjuten skatt på temporära skillnader som hänför sig till innehav i dotterföretag eller joint ventures eftersom Koncernen kan styra tidpunkt för återföring av de temporära skillnader och en sådan återföring inte kommer ske inom en överskådlig framtid.

Ingen avsättning görs dock för uppskjuten skatt vid den första redovisningen av goodwill. Förändring av uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda outnyttjade förlustavdrag. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder värderas baserat på hur Koncernen förväntar sig att återvinna/reglera det redovisade värdet på motsvarande tillgång/skuld. Värdering görs utan diskontering och enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade på balansdagen. En uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande eller framtida skattepliktiga resultat vilket omprövas per varje balansdag. Vid rena substansförvärv har Koncernen valt att nuvärdesberäkna den uppskjutna skatteskuld som uppstår vid förvärvet men endast om värdet på den uppskjutna skatteskulden är en väsentlig del av affärsuppgörelsen och det finns ett dokumenterat samband mellan köpeskilling och Koncernens värdering av den uppskjutna skatteskulden

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

##### *Varumärken patent och liknande rättigheter*

Varumärken, patent, distributionsrättigheter och övriga rättigheter redovisas till anskaffningsvärdet minska med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt under deras bedömda nyttjandeperiod, innebärande en avskrivningstid om tre till tio år.

##### *Programvara*

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstår då den aktuella programvaran införskaffats och satts i drift. Dessa kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden, vilken uppgår till 3-5 år.

#### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande

Utgifter för forskningsfasen i ett projekt att utveckla nya produkter kostnadsförs i den period då de uppkommer. Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell anläggningstillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- \* Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas
- \* Koncernen har för avsikt att färdigställa tillgången och att använda eller sälja den.
- \* Koncernen har förutsättningar att använda eller sälja tillgången.
- \* Det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- \* Det finns tillräckliga resurser att färdigställa tillgången och för att använda eller sälja den.
- \* Utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Anskaffningsvärdet för balanserade utgifter inkluderar utgifterna för tillgångens framtagande. Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader uppkomna i arbetet med utvecklingen tillsammans med en lämplig andel av indirekta kostnader.

#### Materiella anläggningstillgångar

essa redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar som gjorts. Avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffnings värde och beräknas med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod. Inga avskrivningar görs på mark. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång beroende på vad som anses lämpligt. Endast i de fall det är sannolikt med framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången, och kommer att komma koncernen till godo och om tillgången kan mätas på ett tillförlitligt sätt läggs tillkommande utgifter till tillgångens redovisade värde. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnad då de uppkommer. Anläggningarnas anskaffningsvärden delas upp på väsentliga komponenter och varje komponent skrivs av separat över sin bedömda nyttjandeperiod, s.k. komponentavskrivning. Detta gäller såväl byggnader som maskiner och inventarier. Under investeringsåret görs avskrivningar på maskiner och inventarier fr.o.m. tidpunkten då de tas i bruk.

Vid varje bokslutstillfälle görs en bedömning huruvida ursprungligt bedömd nyttjandeperiod fortsatt kan anses gälla. Vid förändrade förutsättningar ändras också nyttjandeperioden. Bolaget har per bokslutsdatum inte ansett att någon ändring av nyttjandeperioder behöver ske.

Följande avskrivningstider har använts

Förbättringsutgifter annans fastighet	5-20 år
Maskiner och inventarier	3-5 år
Produktionsverktyg	3-5 år

#### Nedskrivningar

Per varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Bedömningen görs för varje finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar som tillhör värderingskategorierna Investeringar som hålls till förfall eller Lånefordringar och kundfordringar (båda dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde).

Nedskrivning görs till aktuellt verkligt värde.

För kategorierna Investeringar som hålls till förfall samt Lånefordringar och kundfordringar görs nedskrivning av redovisat värde till nuvärdet av den bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta eller aktuell ränta på balansdagen.

För finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via Fond för verkligt värde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens värde vid det första redovisningstillfället och aktuellt verkligt värde.

Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen samtidigt som de värdeförändringar som redovisats i Fond för verkligt värde överförs till resultaträkningen. Efterföljande värdeförändringar redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

#### Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet inkluderar alla utgifter som är hänförliga till tillverkningsprocessen samt lämplig andel av tillhörande tillverkningsomkostnader, baserat på normal kapacitet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in-, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade pris som varan kan säljas för enligt villkor som är normala i verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen. Avdrag har skett för inkurans. För att kunna bestämma värdet av inkuransen görs en genomgång av lagret i samband med inventering, utöver detta görs löpande genomgångar för att kunna göra bästa bedömning för vilket värdet av inkuransen skall vara.

#### Avsättningar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara oviss. Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om planens huvuddrag åtminstone har offentliggjorts till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten. Avsättningar värderas initialt till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt. Eventuell gottgörelse som Koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen. Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningen omprövas varje balansdag. Justeringar redovisas i resultaträkningen.

### Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. I annat fall föreligger operationell leasing. Vid avtal klassificerade som finansiell leasing, redovisas objekt som anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Förpliktelsen att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. Vid leasingperiodens början redovisas tillgången och skulden till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av leasingavgifterna. Leasingavgifterna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan redovisas i resultaträkningen och amorteringen i balansräkningen. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt reglerna för avskrivningsbara tillgångar. Om det inte med säkerhet kan fastställas att äganderätten övergår till koncernen vid slutet av leasingperioden skrivs objektet av till fullo under leasingperioden eller nyttjandeperioden om den är kortare. Avskrivningarna redovisas i resultaträkningen. I STILLE-koncernen finns det upptaget finansiell leasing som är helt och hållet hänförligt till bilar. För vidare information se not 20, Långfristiga och kortfristiga skulder.

### Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader.



## Ersättning till anställda

### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar och bonus, är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som Koncernen förväntas betala till följd av den utnyttjade rättigheten.

### Pensionsförpliktelser

Pensionsplanerna finansieras genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuariella beräkningar. Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken bolaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Bolaget har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med den anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentlig eller privat administrerade pensionsförsäkringar på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen till godo. För vidare information se not 6.

### Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämplade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för Koncernen, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan.

### Redovisning av varulager

Lagret värderas till lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet görs en bedömning av utgående artiklar, artiklar med övertalighet, skadat gods, trögrörligt gods m.m.

### Osäkra kundfordringar

Underlaget till osäkra kundfordringar utgörs av en bedömning av de obetalda fordringarna. Bedömningen är gjorda antaganden om framtiden inte innebär någon betydande risk för väsentliga justeringar av de redovisade beloppen för nästkommande räkenskapsår, se även not 16.

## NOT 2 RISKER OCH RISKHANTERING

Att vara utsatt för risker i mindre eller större utsträckning är en del av affärsverksamheten. STILLES riskhantering är att identifiera, mäta, och förhindra att dessa risker blir verklighet och samtidigt ständigt göra förbättringar för att minska de potentiella riskerna. För STILLE är riskförebyggande huvudinriktningen, att förhindra att en potentiell risk utvecklas till skador och – eller förluster. I de fall bolaget inte lyckas fullt ut med detta gäller det att i andra hand mildra verkan av redan inträffade skador. De risker STILLE kan utsättas för är för operativa, finansiella och legala risker men vi kan också riskera vårt goda anseende och rykte.

Vi är inte heller förskonade från risken att kunna drabbas av naturkatastrofer, terroraktioner och andra typer av konflikter.

### Risk för reklamationer

Inom produktområde Instrument har reklimationsnivån historiskt varit låg. Vissa kostnader har uppstått då det funnits tillfälliga kvalitetsproblem, garantitiden är för egentillverkade produkter trettio år. För produktområde ImagiQ är reklimationsnivån högre, vilket delvis beror på att dessa produkter är komplexa. Det finns inga specifika reklamationstyper som är högre än andra. Garantitiden för ImagiQ är mellan ett år och tre år.

För verksamhetsåret 2015 var 0,5 MSEK (0,5) reserverat. Se not 20, Långfristiga och kortfristiga skulder.

### Miljörisker

Denna risk avser kostnader koncernen kan drabbas av för att anpassa sig till ny eller strängare miljölagstiftning. Det kan också exempelvis gälla avfallshantering etc. Inga miljöskulder finns och verksamheten är inte av den karaktären att den ger upphov till föroreningar av mark eller vatten, vilket skulle kunna medföra saneringsbehov. Koncernen arbetar efter och följer såväl den svenska som den internationella lagstiftningen.

### Risk för och i samband med tvister

Denna risk avser de kostnader som kan åsamkas koncernen som part i olika tvister. Dessa kostnader kan uppkomma genom exempelvis förlikning och utdömda ersättningar.

### Legala Risker

Per den 31 december 2015 var STILLE inte inblandad i några tvister.

### Risk för produktansvar

Denna risk avser de kostnader koncernen kan drabbas av då någon produkt som har levererats orsakar skador på person eller egendom. Erforderliga försäkringar finns tecknade samtidigt som rutiner för eliminering av risken för skada finns och utvecklas.

### Anseende

STILLES anseende är en värdefull tillgång som kan påverkas av STILLES agerande men också av externa intressenter. STILLE strävar efter att undvika handlingar som skulle kunna riskera STILLES goda rykte. Vi strävar efter att vara en god samhällsmedborgare. En etisk kod, Uppförandekoden togs fram och implementerades i koncernen under 2010, för att säkerställa att alla inom STILLE skall uppföra sig korrekt. Uppförandekoden bygger bl.a. på STILLES kärnvärden.

### Finansiell riskhantering

Koncernen är i sin verksamhet utsatt för finansiella risker som kan ge fluktuationer i resultat och kassaflöde. Dessa risker är huvudsakligen valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk och likviditetsrisk. Därutöver finns risker för egendom och ansvar som går att försäkra.

### Råvarupriser

STILLE köper stål för tillverkning av instrument. Tillverkningen av instrument är dock arbetsintensiv och mängden stål är tämligen låg. I en del av komponenterna till borden ingår stål. Klart är att om stålpriset stiger kraftigt kommer det att påverka inköpspriset. En noggrann intern uppföljning sker för att kunna reagera och anpassa priser gentemot kund, om prisökningar uppstår som inte kan absorberas av organisationen genom rationaliseringar.

### Risk för kundförluster

Risken för kundförluster avser risken att kunden inte kan betala för levererade och fakturerade produkter på grund av sin finansiella ställning.



Koncernen säljer till ett stort antal kunder världen över, vilket naturligt medför att kunder går i konkurs eller att deras finansiella ställning gör att de har betalningssvårigheter, vilket i sin tur gör att STILLE inte kan få betalt.

För att minimera kundförlusterna sker intensiv uppföljning på kundfordringarna. Kunden får ny leverans först när skuld är betald och kunder med dålig betalningshistorik erbjuds förskotts betalning. Detta sammantaget leder på sikt till minskade kundförluster.

### Valutarisk

Valutarisken är risken att förändringar i valutakurser negativt påverkar kassaflödet. Valutakursförändringar påverkar dessutom rapporten över totalresultatet och rapporten över finansiell ställning på följande vis:

- resultatet påverkas när intäkter och kostnader i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.
- rapporten över finansiell ställning påverkas när tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till svenska kronor.

Koncernen har varken under 2015 eller 2014 terminssäkrat valutakurser, vilket är i enlighet med bolagets finanspolicy.

### Ränterisk

En översyn görs med jämna mellanrum med att se över strukturen för rörlig och fast ränta för de krediter bolaget har, med syftet att i första hand minimera räntekostnaderna. Koncernen hade per 31 december 2015 en checkkredit på 8,5 MSEK som var utnyttjad med 0,0 MSEK (0,0).

### Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen i koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående krediter försvåras eller fördyras. För att få bättre bankvillkor avslutades rörelsekrediten hos SEB under 2014 och STILLE tecknade affärsavtal med Danske Bank, som innebar att STILLE har en checkkredit på 8,5 MSEK och en rörelsekredit på 1,7 (2,9) MSEK per den 31 december 2015, och därtill sänkte både räntan, kreditavgiften och övriga bankavgifter.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken om STILLE drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet. STILLES verksamhet är säsongsbetonad, vilket ger effekter på kassaflödet. Generellt sett är kassaflödet svagt i början på året, och efter sommaren. Koncernen har inte haft några problem att infria några betalningar under året. Per 31 december 2015 fanns en skuld om 1,7 MSEK (2,9) till kreditinstitut. Resterande skuld om 0,9 MSEK (0,9) avser finansiell billeasing. Outnyttjade krediter vid årets slut uppgick till 8,5 MSEK (8,5).

Koncernen, TSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
<b>2014</b>				
Skulder till kreditinstitut	1 166	1 166	583	-
Utnyttjad checkkredit	-	-	-	-
Finansiell billeasing	276	126	516	-
Leverantörsskulder	5 065	-	-	-
Övriga skulder	6 056	-	-	-
<b>2015</b>				
Skulder till kreditinstitut	1 201	547	-	-
Utnyttjad checkkredit	-	-	-	-
Finansiell billeasing	385	296	193	-
Leverantörsskulder	10 101	-	-	-
Övriga skulder	6 899	-	-	-

### NOT 3 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning för geografiska områden per produktområde

Koncernen, TSEK	Summa	
	2015	2014
Sverige	22 758	27 719
Övriga Norden	4 553	4 933
Övriga EMEA	15 993	13 342
Nordamerika	32 974	26 141
Övriga Världen	7 201	9 332
<b>Summa</b>	<b>83 479</b>	<b>81 467</b>

### NOT 4 RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PER KOSTNADSSLAG

Rörelsens kostnader fördelade per kostnadsslag

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Råvaror och förnödenheter	28 103	31 988	26 325	28 298
Omkostnader:				
Övriga externa kostnader	20 256	16 750	14 325	15 750
Personalkostnader	24 287	29 947	22 857	26 046
Avskrivningar	2 495	3 017	2 792	2 627
Summa omkostnader	47 038	49 714	39 974	44 423
<b>Summa kostnader</b>	<b>75 141</b>	<b>81 702</b>	<b>66 299</b>	<b>72 721</b>

### NOT 5 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Arvoden till revisorer

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:				
Revisionsuppdrag	-	270	-	270
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	92	-	92
Övriga uppdrag	-	92	-	92
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>454</b>	<b>-</b>	<b>454</b>
Rådek KB:				
Revisionsuppdrag	168		168	
<b>Summa:</b>	<b>168</b>		<b>168</b>	

Revisionskostnader för dotterbolaget STILLE Surgical Inc. ingår i moderbolagets kostnader.

Ersättning till revisorer ingår i administrativa kostnader.

Med revision avses granskning av årsredovisning och delårsrapporter, granskning av den löpande redovisningen och granskning av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra och därtill rådgivning eller annat biträde som föranletts av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter

## NOT 6 PERSONAL, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Löner, andra ersättningar, sociala kostnader, pensionskostnader inkl. löneskatt samt övriga personalkostnader är de under året kostnads förda belopp, inklusive upplupna kostnader per årsskiftet i de fall det är tillämpligt. Kostnader för pensioner som är avgiftsbestämda såväl som pensioner som är förmånsbestämda redovisas som avgiftsbestämda i koncernen.

### Personalkostnader

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Löner och andra ersättningar	16 789	21 674	15 515	18 479
Sociala kostnader	5 243	5 738	5 133	5 524
Pensionskostnader inkl löneskatt	1 117	2 072	1 117	2 072
Övriga personalkostnader	1 120	463	1 092	-29
<b>Summa</b>	<b>24 266</b>	<b>29 947</b>	<b>22 857</b>	<b>26 046</b>

### Löner och andra ersättningar fördelade per land

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Styrelse och VD				
Sverige	1 370	847	1 370	847
USA	-	1 620	-	-
Övriga anställda				
Sverige	14 145	17 632	14 145	17 632
USA	1 274	1 575	-	-
<b>Summa</b>	<b>16 789</b>	<b>21 674</b>	<b>15 515</b>	<b>18 479</b>

### Medeltal anställda (omräknade i heltidstjänster)

	2015		2014	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Moderbolaget	38	12	44	15
Dotterbolag	3	2	4	2
<b>Summa Koncernen</b>	<b>41</b>	<b>14</b>	<b>48</b>	<b>17</b>
Fördelat per land:				
Sverige	38	12	44	15
USA	3	2	4	2
<b>Summa</b>	<b>41</b>	<b>14</b>	<b>48</b>	<b>17</b>

### Könsfördelning

Av styrelsens 4 ledamöter är 1 kvinna.

### Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning i form av pensioner genom olika förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer

### Personaloptionsprogram

Det beslutade personaloptionsprogrammet under 2010 omfattar totalt 220 000 personaloptioner, som kunde tilldelas fram t.o.m. 31 december 2012. Programmet löpte ut 2015-12-31 utan att några optioner konverterades.

## NOT 7 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SAMT GOODWILL

Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar baseras på historiska anskaffningsvärden och bedömda nyttjande-perioder för olika grupper av anläggningar. Restvärden bedöms vara försumbara och har inte beaktats då avskrivningsbart belopp fastställts förutom för finansiell leasing där restvärden beaktas.

### Av- och nedskrivningar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Immateriella anläggningstillgångar	1 921	1 880	1 921	1 880
Materiella anläggningstillgångar	1 431	1 137	871	747
Summa	3 352	3 017	2 792	2 627

Av avskrivningarna avser 484 TSEK (294) finansiell leasing.

## NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Ränteintäkter, externa	223	599	223	599
Kursdifferenser	170	229	170	229
Summa	393	828	393	828

## NOT 9 FINANSIELLA KOSTNADER

Räntekostnader redovisas i takt med att de uppstår.

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Räntekostnader externa	92	77	70	55
Kursdifferenser	-	-	-	-
Summa	92	77	70	55

## NOT 10 SKATT

I resultaträkningsposten Skatt på årets resultat redovisas aktuell och uppskjuten inkomstskatt för svenska och utländska koncernbolag. Koncernens bolag är skattskyldiga enligt gällande lagstiftning i Sverige och i USA. Den statliga inkomstskattesatsen uppgick i Sverige till 22% för år 2015 och (22%). I USA är inkomstskattesatsen mellan 22-34%, vilken beräknas på nominellt bokfört resultat med tillägg för ej avdragsgilla poster. Därutöver tas hänsyn till eventuella underskott från tidigare taxeringar. Effektiv skatt i Koncernen är 0 % då de i koncernen ingående juridiska enheterna finns skattemässiga underskott. Den uppskjutna skatteintäkten för verksamhetsåret 2015 är i sin helhet hänförlig till aktivering av underskottsavdrag i moderbolaget. I koncernens balansräkning finns uppskjutna skattefordringar redovisade till 5 664 TSEK (5 537) varav 364 TSEK (153) avser internvinsteliminering i varulager och 5 300 TSEK är direkt hänförligt till det tidigare aktiverade underskottsavdraget i moderbolaget.

Den redovisade skattekostnaden fördelar sig på följande sätt:

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Aktuell skatt	-	-	-	-
Uppskjuten skatt	-	-	-	-
Summa skatt på årets resultat	-	-	-	-
Resultat före skatt	10 495	1 890	9 714	2 680
Skatt enligt vägd genomsnittlig skattesats	-2 309	-402	-2 138	-590
Ej avdragsgilla kostnader	-12	-	-12	-18
"Ej skattepliktiga intäkter /avdragsgilla ej kostnadsförda utgifter"	1	-	1	-
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran tidigare redovisats	2 320	402	2 149	608
IB fastställda skattemässiga underskottsavdrag	64 632	64 836	52 257	55 175
Förändring i underskottsavdrag	-10 547	-204	-9 766	-2 762
UB beräknade skattemässiga underskottsavdrag	52 365	64 632	42 491	52 413

## NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Patent och mönsterskydd samt balanserade utvecklingskostnader avser till övervägande del produktområdet ImagiQ. Alla balanserade utgifter avser produkter som är egenutvecklade. Koncernens totala forsknings- och utvecklingskostnader för år 2015 uppgick till 0,0 MSEK (0,0). Under året 2015 har 0,4 MSEK (0,8) aktiverats.

### Immateriella anläggningstillgångar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	13 637	12 887	13 637	12 887
Årets investeringar	401	750	401	750
<b>Utgående ackumulerat Anskaffningsvärde</b>	<b>14 038</b>	<b>13 637</b>	<b>14 038</b>	<b>13 637</b>
Ingående ackumulerade Avskrivningar	-4 900	-3 020	-4 900	-3 020
Årets avskrivningar	-1 921	-1 880	-1 921	-1 880
<b>Utgående ackumulerade Avskrivningar</b>	<b>-6 821</b>	<b>-4 900</b>	<b>-6 821</b>	<b>-4 900</b>
Utgående planenligt Restvärde	7 217	8 736	7 217	8 736



## NOT 15 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Förutbetalda hyreskostnader	376	157	376	157
Förutbetalda försäkringskostnader	365	373	365	373
Övriga förutbetalda Kostnader	447	538	447	356
Summa	1 188	1 069	1 188	886

## NOT 16 LIKVIDA MEDEL BANK

Likvida medel avser i sin helhet banktillgodohavanden.

## NOT 17 EGET KAPITAL

### Aktiekapital

Enligt bolagsordningen för STILLE AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 10 MSEK och till högst 40 MSEK. Samtliga aktier, 4 827 638 om ett kvotvärde om 5 SEK, är fullt betalda och berättigar till lika andel i bolagets tillgångar. Inga aktier innehas av bolaget självt eller av dess dotterbolag.

### Intjänade medel

Intjänade medel redovisade i koncernen inkluderar årets och tidigare års resultat uppkomna i moderbolaget och dotterbolag.

### Utdelning

Utdelning redovisas i moderbolaget som minskning av fritt eget kapital först vid tidpunkten för utbetalning till aktieägarna. Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av Årsstämman.

## NOT 18 LÅNGFRISTIGA OCH KORTFRISTIGA SKULDER

### Långfristiga skulder

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Finansiell leasing,	385	614	-	-
räntebärande skuld	547	1 750	547	1 750
Avsättningar, garanti	734	259	734	259
Summa	1 666	2 623	1 281	2 009

### Kortfristiga skulder

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Utnyttjad checkkredit	-	-	-	-
Finansiell leasing	734	260	-	-
Räntebärande skuld	1 201	1 167	1 201	1 166
Avsättningar	-	470	-	470
Skuld till koncernbolag	-	-	37	49
Summa	1 925	1 897	1 238	1 685

Beviljad checkräkningskredit uppgick till 8,5 (8,5) MSEK, nyttjad med 0,0 MSEK (0,0) per den 31 december 2015.

Avsättningar avser garantireserv avseende åtaganden som bolaget har avseende försålda produkter. Garantiavsättningen utgår ifrån en trettioårig garantitid för kirurgiska instrument samt treårig garantitid för patient-positioneringsprodukter. Utifrån ett historiskt utfall av garantiåtaganden avsätts sedan en reserv för framtida åtaganden enligt garantitiden, samt åtagande bolaget har för service av produkter som ingår vid köpa av nya instrument.

Finansiell leasing avser i sin helhet bilar.

## NOT 19 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Upplupna löner	79	226	79	226
Upplupen semesterlöner	2 245	2 466	2 245	2 466
Upplupen löneskatt	308	453	308	453
Upplupna sociala avgifter	703	907	703	907
Övriga upplupna kostnader	2 994	1 953	2 818	1 914
Summa	6 329	6 005	6 153	5 966

## NOT 20 STÄLLDA SÄKERHETER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Företagsinteckningar	12 000	12 000	12 000	12 000
Summa	12 000	12 000	12 000	12 000

Företagsinteckningar är ställda som pant för STILLE engagemang hos Danske Bank. Koncernens krediter hos Danske Bank var per balansdagen 1,7 MSEK (2,9).

## NOT 21 EVENTUALFÖRPLIKTELSE/ANSVARSFÖRBINDELSER

En eventalförpliktelse är ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysningar om eventalförpliktelser lämnas om inte sannolikheten för deras reglering är ytterst liten.

STILLE hade inga eventalförpliktelser/ansvarsförbindelser per 31 december 2015

## NOT 22 LEASINGÄTAGANDEN

Framtida sammanslagna minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

TSEK, KONCERNEN	2015	2014
Inom 1 år	1 623	1 590
Mellan 1 och 5 år	6 492	5 760
Mer än 5 år	3 948	5 760
Summa	10 528	13 110

Framtida sammanlagda minimileasingavgifter för finansiella leasingavtal är som följer:

TSEK, MODERBOLAGET	2015	2014
Inom 1 år	303	280
Mellan 1 och 5 år	337	614
Mer än 5 år	-	-
Summa	641	874

I rörelsens kostnader ingår avgifter för den utrustning som hyrs genom operationella leasingavtal och hyreskostnad för hyresavtal. Årets erlagda operationella leasingavgifter i koncernen uppgick till 2 157 TSEK (3 508), och i moderbolaget uppgick dessa kostnader till 1 850 TSEK (3 076).

I rörelsens kostnader ingår också leasingavgifter för finansiell leasing. Årets erlagda leasingavgifter i koncernen uppgick till 434 TSEK (320) varav leasingavgifter för bilar uppgick till 434 TSEK (320) och i moderbolaget uppgick dessa kostnader till 434 TSEK (320), varav leasingavgifter för bilar uppgick till 434 TSEK (320).

Vid utgången av 2015 omfattade hyresavtalen för lokaler ca 1 900 kvadratmeter (1 900). Återstående kontraktstider varierar mellan 11-96 månader. Hyresavtalen är tecknade på sedvanliga marknadsmässiga villkor.

## NOT 23 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Huvudägare med bestämmande inflytande är Linc Invest AB har under året varit att betrakta som närstående.

Moderbolaget har direkt bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 14. Moderbolagets transaktioner och mellanhavanden med dotterbolag utgörs av koncernintern försäljning till ett värde av 23 473 TSEK (17 801), helt och hållet hänförligt till försäljning av varor, samt det som följer av avtal med företagsledningen.

Nuvarande och tidigare styrelse ledamöter, samt koncernledningen med sina respektive närståendekretsar har varit närstående.

Generellt har transaktioner med närstående skett på villkor likvärdiga de som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Transaktioner har genomförts under året, mellan STILLE och närstående, dessa transaktioner har inte haft någon väsentlig inverkan på bolagets ställning.

## NOT 24 LÅNEFORDRINGAR

Koncernens lånefordringar har värderats till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde per den 31 december 2015 är 2 707 TSEK (5 291). Koncernen har för fordran erhållit borgensåtagande från huvudägare i bolaget mot vilket fordran innehas.



Ämbetsutövning AB

# Undertecknande

Torshälla den 17 mars 2010

Vi Skallerna AB, sedan vi kunnat bli, ämbetsutövning för verksamhetsåret 2010 är utvärderad Övervakningsmålet med god resultatutveckling för aktieägarna utveckling. Bättre utveckling utveckling med de faktiska förhållanden och resultatet av utveckling betydelse är utveckling som skulle kunna påverka den bild av bolaget som utveckling av ämbetsutövning



Michael Berg  
Styrelsen Ordförande



Mikael Bergman  
Styrelsen Ordförande



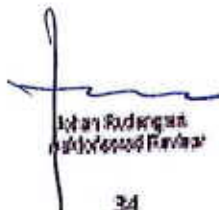
Bengt Eriksson  
Styrelsen Ordförande

Suipa Mäkipää  
Styrelsen Ordförande



Mikael Bergman  
Styrelsen Ordförande

Verksamhetsåret 2010 för Skallerna den 17 mars 2010



Johan Rodhe  
Styrelsen Ordförande



## Revisionsberättelse

Till årsstämman i Stille AB

Org.nr 556249-4848

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Stille AB för räkenskapsåret 2015.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2015-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2014 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 25 mars 2015 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Stille AB för räkenskapsåret 2015.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Eskilstuna den 17 mars 2016

Rådek KB  
  
Johan Rudengren  
Auktoriserad revisor



## Styrelse

**Michael Berg**

Styrelsens ordförande

Född 1964. Invald 2015. Tidigare VD för ArjoHuntleigh, Executive VP Getinge Group, CEO Polygon AB och VD Alto Europe. Medlem av Triton Industri Advisory Board. Styrelseordförande i Medcap AB samt styrelseledamot i Human Care AB och Michael Berg Management AB.

Aktieinnehav i STILLE: 40 000 via kapitalförsäkring.

**Göran Brorsson**

Styrelseledamot

Född 1952. Invald 2015. Styrelseordförande i Biovica International AB, Prismatic Sensors AB, Götene Ufo AB, Gents Wear AB samt styrelseledamot i Göran Brorsson Partners AB, Art Clinic AB och Albin Invest AB.

Aktieinnehav i STILLE: 25 000 aktier

**Bengt Julander**

Styrelseledamot

Född 1953. Invald 1993. Apotekare. VD i Linc Invest AB. Styrelseordförande i Pharmed AB. Styrelseledamot i Linc AB, Unmedic AB, Swevet AB, ProEquo AB samt nWise AB

Aktieinnehav i STILLE: 3 153 555 aktier, via bolag

**Sirpa Mäkipää**

Styrelseledamot (arbetstagarrepresentant)

Född 1960. Invald 2000. Anställd som instrumentmakare vid Stille AB

Aktieinnehav i STILLE: 0 aktier

# Ledande befattningshavare

## Ledande befattningshavare

**David Jern**

VD &amp; Koncernchef

Anställd 2014. Civ. Ing.

Aktieinnehav i STILLE: 79 680 aktier via bolag

**Pontus Lüning**

Produktområdeschef Instrument

Anställd 2001. Marknadsekonom.

Aktieinnehav i STILLE: 171 aktier

**Ralph Tamm**

Produktområdeschef ImagiQ

Anställd 2003

Aktieinnehav i STILLE: 0 aktier

**Carina Andersson**

Ekonomiansvarig

Anställd 2014. Civ. Ek.

Aktieinnehav i STILLE: 0 aktier

# Kalendarium

Tidpunkter för ekonomisk information

Delårsrapport för januari-mars 2016 lämnas den 19 maj 2016.

Delårsrapport för januari-juni 2016 lämnas den 25 augusti 2016.

Delårsrapport för januari-september 2016 lämnas den 17 november 2016.