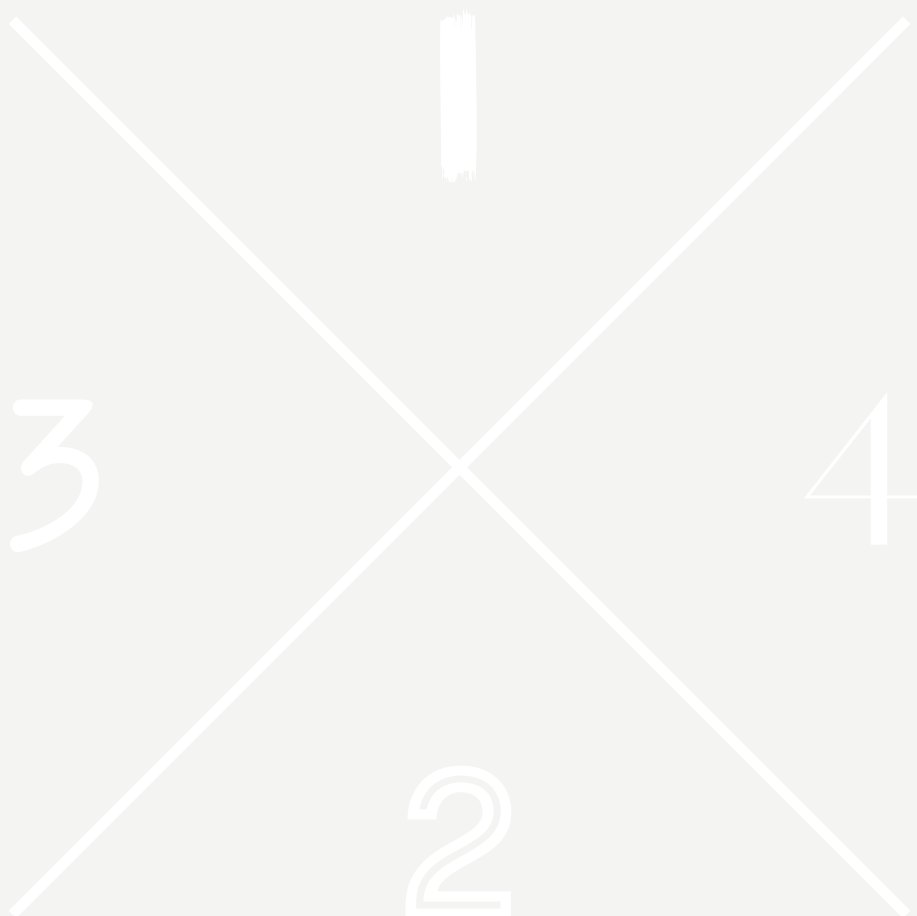


NORDKOM



Årsredovisning
1 JANUARI-31 DECEMBER 2015
Nordkom AB (publ)
556567-4941

2015

Omsättningen

54.7

för året uppgick till 54,7 (64,1) MSEK

Rörelseresultatet (EBITA)

-9.1

för året uppgick till -9,1 (1,5) MSEK

Årets resultat efter skatt

uppgick till -7,9 (2,2) MSEK

Årets resultat per aktie

uppgick till -0,14 (0,50) SEK före
utspädning

Årets kassaflöde

från den löpande verksamheten
uppgick till -0,5 (1,1) MSEK. Likvida
medel uppgår till 5,6 (2,5) MSEK

Utdelning

styrelsen föreslår att ingen utdelning
lämnas för år 2015

(siffror inom parantes avser föregående år exklusive under 2015 avvecklad verksamhet)



Lär dig mer om verksamheten genom att besöka:

www.nordkom.se

www.done.se

www.s-f.se

”

*En uppgraderad
koncern.*

4

/ VD Magnus Widgren

VD kommentar

2015 var för många ett mycket händelserikt år. Så även för oss på Nordkom. Vår koncern började året med två affärsområden och avslutade den med 5 byråer och 1 nominering till Årets bästa byrå. Kommunikationsbranschen är i ständig rörelse och det är vår uppgift att ständigt hantera förändring. Stor som liten. Avyttring av Ottoboni, digital omställning av DONE och förvärv av Friendsbyråerna är alla stora arbetsinsatser med betydande konsekvenser. En del omedelbara. En del av mer strategisk karaktär.

Låt oss summera året i siffror:

Transformeringen av Nordkomkoncernen har inneburit att vi under året tagit betydande omstrukturerings- och transaktionskostnader. Försäljningen av Ottoboni ledde till transaktionskostnader på 5,2 mkr som belastar den del av koncernens totalresultat som härrör från avvecklad verksamhet. Förvärvet av Friendsbyråerna ledde till transaktions- och omstruktureringskostnader på totalt 3,5 mkr som ingår i koncernens rörelsekostnader. Slutnotan blir ett resultat efter skatt för koncernen på minus 7,9 mkr, men i utvärderingen av det bör man ta hänsyn till de transaktionskostnader vi tagit under året samt att vi dramatiskt minskat de koncerngemensamma kostnaderna.

Nordkom är nu en koncern med en anpassad kostnads-kostym, ny ledning, cirka 30 nya uppdragsgivare, en handfull nya utmärkelser och 70 kollegor fyllda av ambition och momentum. Vår kommande första kvartalsrapport för 2016 blir vår första gemensamma rapport för ett helt kvartal. Den kommer att ge en betydligt tydligare bild av den nya uppgraderade koncernen.

Stockholm i april 2016

Magnus Widgren

Verkställande direktör





Innehåll

<u>VD-kommentar</u>	4
<u>Nyckeltal</u>	8
<u>Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer</u>	10
<u>Förvaltningsberättelse</u>	12
<u>Koncernens rapport över totalresultat</u>	18
<u>Koncernens rapport över finansiell ställning</u>	19
<u>Koncernens rapport över kassaflöden</u>	20
<u>Koncernens rapport över förändring i eget kapital</u>	21
<u>Moderbolagets resultaträkning</u>	22
<u>Moderbolagets balansräkning</u>	23
<u>Moderbolagets eget kapitalräkning</u>	25
<u>Moderbolagets kassaflödesanalys</u>	26
<u>Noter</u>	27
<u>Revisionsberättelse</u>	57
<u>Definitioner av nyckeltal</u>	59

Nyckeltal

Belopp i KSEK

Resultat	2015	2014	2013*	2012*	2011*
Nettoomsättning	54 663	64 064	175 404	166 408	176 266
Rörelseresultat, EBITA	-9 110	1 507	16 471	9 958	23 200
Rörelseresultat, EBIT	-9 172	1 507	12 946	6 433	19 736
Resultat före skatt	-9 465	1 279	12 485	5 953	19 428
Resultat från avvecklad verksamhet	6 660	2 421			
Periodens resultat	-1 264	4 632	9 370	5 479	14 230
Marginaler					
Rörelsemarginal, %, EBITA	neg.	2%	9%	6%	13%
Rörelsemarginal, %, EBIT	neg.	2%	7%	4%	11%
Vinstmarginal, %	neg.	2%	7%	4%	11%
Vinstmarginal, efter avvecklad verksamhet%	neg.	7%			
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, %**	neg	2%	19%	10%	30%
Avkastning på eget kapital, %***	neg	7%	15%	9%	23%
Finansiell ställning					
Balansomslutning	77 100	104 183	115 594	104 617	130 051
Eget kapital	38 968	65 685	65 333	60 592	64 370
Sysselsatt kapital	46 968	65 685	68 333	66 592	73 370
Soliditet, %	51%	63%	57%	58%	49%
Per aktie					
Eget kapital per aktie före utspädning, kr	4,21	7,09	6,57	6,54	6,96
Eget kapital per aktie efter utspädning, kr	3,60	6,61	6,57	6,54	1,54
Resultat per aktie före utspädning, kvarvarande verksamhet, kr	-0,14	0,50	1,01	0,59	9 258
Genomsnittligt antal aktier (1000-tal), före utspädning	9 258	9258	9258	9 258	
Genomsnittligt antal aktier (1000-tal), efter utspädning	10 823	9943			
Anställda					
Genomsnittligt antal anställda	43	43	140	149	139
Nettoomsättning per anställd	1 271	1 490	1 253	1 109	1 268

*År 2011-2013 har ej justerats för avvecklad verksamhet. Dessa är ej jämförbara med 2014-2015

**Avkastning inkluderar avvecklad verksamhet

***Avkastning inkluderar avvecklad verksamhet



Styrelse



Johan Hessius, ordförande

Invald 2013. Född 1958.

Nuvarande sysselsättning: Advokat och delägare i Advokatfirman Lindahl.

Övriga styrelseuppdrag:

WeSC AB (publ), Söderport Holding AB, Söderport Fastigheter AB, A-Com AB (publ), Örenäs Slott Hotell och Konferens AB, 4C Strategies Aktiebolag, Bullandö Marina Aktiebolag, Catella Corporate Finance AB mfl bolag i Catella koncernen, Örenäs Slott och Egendom AB, Svenska Hyreshus AB, Rödstu Hage AB, Byggkultur Sverige AB, Johavid Invest AB, Österåkers Näs Fastighets Handelsbolag.

Aktieinnehav: 22 736 aktier



Gerth Svensson,
Styrelseledamot

Invald 2013. Född 1966.

Nuvarande sysselsättning: Egen konsultverksamhet i AlbaBlue Consulting AB med fokus på management consulting, interim management och styrelseuppdrag.

Tidigare erfarenhet: Ledande affärschefsbefattningar och styrelseuppdrag inom SEB koncernen samt varit verksam i såväl Sverige som USA inom revisions- och konsultfirman Andersen.

Övriga styrelseuppdrag: Confidence International AB (publ), GES International AB och Alba Blue Consulting AB.

Aktieinnehav: 7,000 aktier



Samir Taha, Styrelseledamot

Invald 2004. Född 1970.

Nuvarande sysselsättning: VD och grundare av AROS Bostadsutveckling AB samt verksam som entreprenör och investerare.

Tidigare erfarenhet: Revisor och finanskonsult på Arthur Andersen. VD och ägare av Scarena Produktion AB. Verksam i media och reklambranschen, bl.a. som reklambyrå VD.

Övriga styrelseuppdrag: Confidence International AB, Visiren AB, Kalifen AB, TT Projektering Stockholm AB, Storvisiren AB, Emiren AB, Sultanen AB, Awardit AB, AROS Management AB, AROS Bostadsutveckling AB, AROS Bostad II AB och Aros Bostad III AB och därmed sammanhängande koncernbolag, Rödbetan AB med där sammanhängande koncernbolag samt Viggbyholm Utvecklings AB med sammanhängande koncernbolag.

Aktieinnehav: 1 151 890 aktier genom Kalifen AB.

Ledande befattningshavare och revisorer



Magnus Widgren, VD

Anställd i Nordkom sedan 2015.

Född: 1976

Tidigare erfarenhet: VD Scholz & Friends, VD Friends & Tactics, VD ONE Sthlm AB, VD och grundare nxt sthlm direct marketing, försäljningschef Danske Bank. Författare av 3 böcker inom marknadskommunikation. Internationellt anlitad föreläsare inom retorik.

Aktieinnehav: 1 007 914 aktier genom Widgren Ett AB, 5 537 441 aktier genom Svanvik & Friends Media Holding AB

Teckningsoptioner: 0



Mikael Behm, CFO

Anställd i Nordkom sedan 2015.

Född: 1958

Tidigare erfarenhet: Partner i Monitor Group och VD Monitor Group Nordic, VD Gemini Consulting Sweden, Senior Partner i Groupe Bossard och chef för den svenska verksamheten i SIAR-Bossard Sverige AB. Egen verksamhet inom management consulting och finansiell rådgivning.

Aktieinnehav: 0

Teckningsoptioner: 0



Arvid Svanvik, Creative Director

Anställd i Nordkom sedan 2015.

Född: 1967

Tidigare erfarenhet: CD och grundare Scholz & Friends, Creative Consultant TBWA International NYC, AD Collaborate, CD Rönnerberg Mcann, CD/AD Grey, CD Acom Ryssland, AD Hallstedt & Hvid, Kreatör Forsman & Bodenfors.

Aktieinnehav: 1 349 304 aktier genom Der Kern AB, 5 537 441 aktier genom Svanvik & Friends Media Holding AB

Teckningsoptioner: 0



Andreas Johansson, COO

Anställd i Nordkom sedan 2006

Född: 1973

Tidigare erfarenhet: Specialist på prepress och digitala system på Agfa Gevaert AB, VD och ägare av Text & Rubrik.

Aktieinnehav: 400 aktier

Teckningsoptioner: 201 750

Revisorer: Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Torsgatan 21, 113 97 Stockholm. **Huvudansvarig revisor:** Nicklas Kullberg

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Nordkom är en kommunikationskoncern som är noterad på First North. Koncernens huvudverksamhet är kommunikation i digitala och traditionella kanaler.

Nordkom som koncern skall verka för att kombinera ett högt kunnande inom kommunikation med en hög grad av affärsmässighet. Signifikativt för de olika kommunikativa erbjudandena som återfinns inom Nordkoms affärsområden är att det riktar sig till samma kunder – kommunikationsintensiva marknadsavdelningar. Detta ger goda möjligheter till samverkan mellan Nordkoms verksamheter för att skapa korsförsäljning. Centrala funktioner som ekonomi, HR, system etc. delas.

Nordkoms verksamhet var vid ingången till 2015 uppdelat i två affärsområden. Ottoboni – en av Sveriges största digitala kommunikationsbyråer. Done Production – en av Sveriges ledande produktionsbyråer. I början av 2015 fattades beslutet att avyttra Ottoboni då man kunde konstatera att synergierna mellan de två affärsområdena Done Production och Ottoboni visat sig allt svårare att realisera. Den bakomliggande drivkraften till detta var den pågående förändringen av mediebranschen där en accelererande övergång från tryckt till digital kommunikation gjorde att distinktionen mellan Done Production och Ottoboni blev allt otydligare.

Parallellt med beslutet och genomförandet av avyttringen av Ottoboni påbörjades arbetet med att skapa den framtida strukturen för Nordkom-koncernen. Man kunde konstatera att med enbart Done Production som rörelsedrivande bolag i koncernen så förelåg ett behov av att minska koncernens overheadkostnader. Ett program för reduktion av de koncerngemensamma kostnaderna påbörjades och slutfördes under året. Den strategi som utvecklades för det framtida Nordkom innehöll ett breddat erbjudande och diskussioner om ett samgående med Friendsbyråerna kom att inledas under första halvåret 2015. Friendsbyråerna, en entreprenördriven grupp bolag bestående av reklambyrå Scholz & Friends, DM/RM-byrå Friends & Tactics, marketing automationbyrå Friends & Insights samt produktionsbyrå för rörlig media Parapix, hade under

en tid övervägt att starta alternativt förvärva en produktionsbyrå med verksamhet liknande Done Production. Man konstaterade att förutsättningarna för ett samgående förelåg, och i november genomfördes detta, formellt genom att Nordkom förvärvade de olika bolagen inom Friendsbyråerna med en kombination av kontanter och aktier, där Friendsbyråernas tidigare ägare blev stora ägare i Nordkom.

Done Production är en produktionsbyrå specialiserad på produktion av taktisk marknadskommunikation i såväl digitala som traditionella kanaler. Uppdragen består ofta i att med högsta möjliga kreativitet arbeta inom ramarna för befintliga varumärken. Samtidigt bevakas att inte kreativiteten går för långt och riskerar stringensen i kommunikationen kring varumärket. Framgångsfaktorn för ett produktionsuppdrag är effektiva, väl definierade och specialdesignade processer, flöden och system – skräddarsydda utifrån kundens förutsättningar och önskemål. Done Production har en gedigen kundkunskap och förståelse för hur kundens processer och rutiner fungerar idag och som leverantör veta hur Done Production bäst interagerar med dem. Tillsammans med en pool av kompetenser skapas samsyn på hur interaktionen med övriga samarbetspartners ska fungera. Detta för att säkerställa att det som görs håller ihop och produceras enkelt, snabbt och kostnadseffektivt. Många kunder är stora internationella bolag som kräver erfarenheten och kunskap att hantera de administrativa processerna typiska för dessa bolags inköp. Done Production utgår vidare ifrån att varje kunds behov är unikt varpå framgången ligger i att designa skräddarsydda genomföranden anpassade utifrån varje specifik kunds miljö och önskemål. Done Production erbjuder också DONE print, tjänsten för trycksaker online – ett snabbare och enklare sätt att beställa repetitiva trycksaker. Systemet är internetbaserat och patenterat samt lämpar sig särskilt väl för visitkort, kuvert, brevpapper, etiketter och marknadsmaterial. Exempel på några av Done Productions större kunder är L'Oreál, Synsam, Telia och Bonnier Tidskrifter AB.

Scholz & Friends startade 2003. Sedan dess har vi framgångsrikt byggt upp och förflyttat både stora och

små varumärken. Det här är reklambyrån som menar att reklam inte alltid nödvändigtvis behöver se ut som traditionell reklam. I alla fall inte om du vill göra avtryck som folk vill ta del av, prata om och dela med sig av. Exempel på några av Scholz & Friends större kunder är Fritidsresor, Skistar, Opel, Birka Cruises, Frälsningsarmén, Öhman.

Friends & Tactics startade 2012. Med tydligt riktade budskap får vi utvalda målgrupper att agera. Vi gör kommunikation som leder till direkt respons. Det här är den mediaoberoende DM/RM-byrån som inte drar sig från att använda sig av lite annorlunda kanaler för att skapa optimal effekt. Exempel på några av Friends & Tactics större kunder är Dagens Nyheter, Dagens Industri, Entercard, PostNord Strålfors.

Friends & Insights startade 2014 och hjälper sina uppdragsgivare att öka sin försäljning med hjälp av automatiserad och händelsestyrd kommunikation baserat på kundinsikt. Friends & Insights är en CRM-byrå som hjälper sina kunder med såväl kreativ kommunikation som strategi, analys och systemlösning.

Parapix är ett produktionsbolag specialiserat på högkvalitativt digitalt innehåll och speciellt rörlig media.

Ägarförhållanden, aktiestruktur och aktiens utveckling 2015

Nordkom AB (publ) är moderbolag i Nordkom-koncernen där Done Production AB (org.nr 556493-1979), Scholz & Friends Stockholm AB (org.nr 556648-1346), Friends Tactics Sweden AB (org.nr 556888-3820), Friends & Insights AB (556658-7787) samt de vilande bolagen Stockholm Interactive 1.0 AB (org.nr 556678-1596) och Salongen Invest AB (org.nr 556394-1078) ingår. Av dessa bolag är samtliga helägda dotterbolag utom Friends & Insights som ägs till 50% men som konsolideras i koncernen. Friends Tactics Sweden var vid årsskiftet ägt till 70% men resterande 30% förvärvades i början av mars 2016. Dessutom ingår intressebolaget Parapix AB (org.nr 556999-4691) som ägs till 20%.

Nordkoms aktie handlas på Nasdaq OMX First North under kortnamnet NORDK. Nedan de största aktieägarna per 31 december 2015:

Aktieägare	Andel	Antal aktier
Svanvik & Friends Media Holding AB	29,9%	5 537 441
Arvid Svensson Invest AB	21,1%	1 957 094
Stenhyacinten Venture AB	7,3%	1 349 304
Der Kern AB	7,3%	1 349 304
Kalifen AB	6,2%	1 144 890
Widgren Ett AB	5,4%	1 007 914
Time Vision Bpart AB	5,3%	978 791
Övriga	28,0%	5 177 068
	100,0%	18 501 806

Av de större ägarna i tabellen ovan är Svanvik & Friends, Stenhyacinten, Der Kern och Widgren Ett samtliga bolag som kontrolleras av ägargruppen till Friendsbyråerna. Dessa ägare tillkom vid Nordkoms förvärv av Friendsbyråerna genom en riktad nyemission (apportemission) av Nordkomaktier till Friendsbyråernas ägare. I januari 2016 slutfördes en företrädesemission där ägare till Nordkomaktier fick möjlighet att teckna en ny aktie för varje gammal. Vid denna företrädesemission hade de som erhållit Nordkomaktier genom den ovan nämnda apportemissionen inte rätt att teckna nya aktier. Efter den genomförda företrädesemissionen är de största ägarna följande:

Aktieägare	Andel	Antal aktier
Svanvik & Friends Media Holding AB	19,8%	5 537 441
Arvid Svensson Invest AB	14,0%	3 914 188
Kalifen AB	8,9%	2 494 827
Time Vision Bpart AB	7,0%	1 957 582
Stenhyacinten Venture AB	4,8%	1 349 304
Der Kern AB	4,8%	1 349 304
Widgren Ett AB	3,6%	1 007 914
Övriga	37,0%	10 349 089
	100,0%	27 759 649

Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och ger lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Antalet aktier per 31 december 2015 uppgick till 18 501 806 (9 257

843). Utöver detta finns 1 750 035 teckningsoptioner tecknats i ett optionsprogram med löptid till 2017. Teckningsoptionerna har omräknats baserat på den utdelning på 5,50 kr per aktie som lämnades under 2015. Antalet aktier efter utspädning per 31 december 2015 uppgår således till 20 251 841 (9 942 843). Teckningsoptionerna har omräknats ytterligare efter den genomförda företrädesemissionen och antalet teckningsoptioner uppgår efter företrädesemissionen till 1 977 150.

De ägare som enligt ovan erhöll Nordkom-aktier vid Nordkoms förvärv av Friendsbyråerna får inte avyttra dessa aktier före den 30 juni 2016. Efter detta datum får de avyttra högst 50% av dessa aktier. Resterande aktier får avyttras först efter den 31 december 2017.

Vid årets början stod aktiekursen i 8,25 kr, vid årets sista handelsdag var kursen 1,54 kr vilket innebär en kurssänkning om 81 procent. Bolaget lämnade under 2015 en utdelning på 5,50 kr per aktie. Korrigerat för denna utdelning blev kurssänkningen 14,6%. Dessutom kan aktiekursen ha kommit att påverkas negativt av att den företrädesemission som framgångsrikt slutfördes under januari 2016, initierades och annonserades på marknaden under november 2015. Bolagets marknadsvärde var per årets slut 29 (76) MSEK.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Nordkom avyttrade i mars 2015 affärsområdet Ottoboni.

Nordkoms tidigare VD avslutade sin anställning per utgången av juni månad.

Nordkom förvärvade i december 2015 Scholz & Friends Stockholm AB, 70% av aktierna i Friends Tactics Sweden AB, 50% av aktierna i Friends & Insights AB och 20% av aktierna i Parapix AB (tillsammans "Friendsbyråerna").

I samband med förvärvet av Friendsbyråerna tillträdde Magnus Widgren som VD och koncernchef och Arvid

Svanvik tillträdde som Creative Director för koncernen.

Mikael Behm tillträdde som ny CFO under november.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Nordkom slutförde under januari 2016 framgångsrikt en företrädesemission där aktieägare fick teckna en ny aktie per varje gammal aktie. Företrädesemissionen, som tecknades till ca 164%, tillförde Nordkom ca 10,2 miljoner kronor före emissionskostnader. Genom Företrädesemissionen ökade Nordkoms aktiekapital med 925 784,30 kronor till 2 775 964,90 kronor och antalet aktier ökade med 9 257 843 aktier till 27 759 649 aktier.

Nordkom förvärvade den 8 mars 2016 resterande 30 % av aktierna i Friends Tactics Sweden AB, som efter detta är ett helägt dotterbolag i koncernen.

Omsättning och resultat

Resultatmättet som bolaget genomgående kommenterar på är EBITA (rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar). Se nedan för relationen mellan redovisat rörelseresultat och EBITA.

(KSEK)	2015	2014
Redovisat rörelseresultat	-9 171	1 507
Av- och nedskrivning av immateriella tillgångar	62	0
EBITA	-9 109	1 507

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 54,7 (64,1) MSEK. Rörelseresultat (EBITA) uppgick till -9,1 (1,5) MSEK.

Periodens resultat efter skatt uppgick till -7,9 (2,2) MSEK. Resultatet per aktie uppgick till -0,14 (0,50) SEK.

Nordkom-koncernen har under perioden genomgått en avsevärd transformation där ett av två affärsområden avyttrades under Q1 och ett större samgående genomfördes under Q4 i och med förvärvet av Friends-

byråerna. Koncernens lönsamhet har under perioden påverkats negativt av denna omställning, dels genom att de två transaktioner som ligger till grund för den förändrade koncernstrukturen har drivit omstrukturering- och transaktionskostnader, dels genom att koncernen under mellanperioden, vilket utgör merparten av 2015 drogs med en ofördelaktig kostnadsstruktur. Det senare problemet har nu lösts genom ett program för anpassning av de koncerngemensamma kostnaderna som framgångsrikt slutfördes i november 2015.

Finansiell ställning och kassaflöde

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick efter förändring av rörelsekapitalet till -0,0 (-1,1) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 46,1 (-3,1) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -43,0 (-7,3) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten slutade för perioden på noll och det totala kassaflödet för perioden uppgick till 2,5 MSEK. De största positiva komponenterna var likviden för försäljningen av Ottoboni på 64,1 MSEK och upptagandet av ett banklån på 8,0 MSEK för att delfinansiera förvärvet av Friendsbyråerna. De största negativa komponenterna var aktieutdelningen i juni på 50,9 MSEK samt dellikviden för förvärvet av Friendsbyråerna på 16,8 MSEK. Likvida medel uppgår till 5,6 (2,5) MSEK. Koncernen hade per 31 december 2015 räntebärande skulder på 8 MSEK och därutöver en outnyttjad checkräkningskredit om 6 MSEK.

Bolaget har ett eget kapital om 39,0 (65,7) MSEK och en soliditet uppgående till 51 (63) procent, vilket innebär att bolaget har en stark finansiell ställning.

Finansiell riskhantering

Bolaget har per 31 december 2015 räntebärande skulder uppgående till 8 MSEK. Soliditeten uppgår till 51 procent vilket skall ställas mot det finansiella målet om minst 35 procent. Då bolaget har en ringa exponering i utländsk valuta är den huvudsakliga finansiella risken kredit till kunder. Denna hanteras primärt genom att kreditupp-

lysning görs på nya kunder samt att förfallostrukturen i kundfordringar bevakas systematiskt. Avseende likviditet och kapitalstruktur erhåller styrelsen månatliga uppdateringar och säkerställer på så vis att soliditetsmålet uppnås samt att likviditeten är betryggande.

Antal anställda

Det genomsnittliga antalet heltidsanställda uppgick under 2015 till 43 (43).

Risker i verksamheten

Teknisk utveckling

Branschen har genomgått en rad stora teknologiska förändringar och denna utveckling förväntas fortsätta framgent. Detta innebär att det ställs stora krav på de aktörer som vill ligga i framkant av utvecklingen. Nordkom har som mål att vara ledande inom mediaproduktion. Skulle bolaget inte besitta den kompetens eller de finansiella resurser som krävs för att ligga i fas med den teknologiska utvecklingen kan detta utgöra ett hot för Nordkom då detta skulle innebära en försämrad konkurrenssituation.

Integration av förvärvade bolag

Nordkom har delvis växt genom företagsförvärv. Detta kan innebära en risk då det kan vara komplicerat att sammanföra två verksamheter och skapa en gemensam företagskultur.

Konjunkturkänslighet

Nordkom är beroende av den allmänna konjunkturen. Vid en nedgång i konjunkturen kan de produkter och tjänster som Nordkom tillhandahåller drabbas av en minskad efterfrågan.

Ökad konkurrens

Konkurrensen inom branschen där Nordkom verkar är relativt hård och förväntas inte avta utan snarare öka de kommande åren. Resultatet av detta kan leda till prispress.

Avtalsrisker

I branschen är det praxis att vissa avtalsrelationer ingås utan formaliserade avtal. Detta kan innebära en risk om parterna har olika uppfattning om vad som överenskommits vilket kan leda till tvister och/eller skadade kund- och leverantör relationer. Om detta skulle inträffa kan det påverka verksamheten negativt.

Beroende av nyckelpersoner

Nordkoms framtida utveckling beror delvis på vissa nyckelpersoner inom företaget. Skulle dessa nyckelpersoner välja att lämna Nordkom kan det, åtminstone kortsiktigt, få en negativ inverkan på verksamheten.

Risk avseende beroende av nyckelkunder

Nordkom har ett antal större kunder. Skulle flera av dessa avsluta samarbetet samtidigt skulle detta påverka verksamheten negativt.

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses övriga medlemmar i bolagets ledningsgrupp. Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig.

Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen skall vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Styrelsen har som ambition att från tid till annan erbjuda verkställande direktören samt andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner att delta i optionsprogram.

Pensionsförmåner skall vara avgiftsbestämda och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från 65 års

ålder. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (t.ex. den svenska ITP-planen).

Styrelsen får frånga dessa riktlinjer, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Frågor om lön och annan ersättning till ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter granskning av styrelsen. När det gäller verkställande direktörens lön och annan ersättning, fattas beslut av styrelsen.

Förväntningar om den framtida utvecklingen

Nordkom har ett av marknadens starkaste erbjudanden av tjänster inom digital och traditionell kommunikation. Detta är en plattform som ger förutsättningar för fortsatt tillväxt och positiv utveckling för Nordkom under kommande år.

Finansiella mål

Styrelsen har fastställt finansiella mål enligt nedan:

- Nordkom bör leverera en rörelsemarginal (EBITA) på minst 10 procent över en konjunkturcykel.
- Omsättningstillväxten bör över en konjunkturcykel uppgå till cirka 15 procent årligen och baseras på både organisk- och förvärvad tillväxt.
- Soliditeten bör uppgå till minst 35 procent.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under perioden januari – december till 5,4 (8,2) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -9,5 (-8,5) MSEK. Det egna kapitalet uppgick till 37,4 (68,8) MSEK vilket innebär en soliditet på 43 (78) procent.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Överkursfond	61 564 537
Balanserat resultat	-32 712 248
Årets resultat	-3 146 090
	25 706 199

Disponeras så att

I ny räkning överförs	25 706 199
	25 706 199

Utdelningsförslag

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för år 2015.

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 25 maj 2016 för fastställelse.

Stockholm den 22 april 2016

Johan Hessius
Styrelseordförande

Samir Taha
Styrelseledamot

Gerth Svensson
Styrelseledamot

Magnus Widgren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 april 2016
ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Koncernens rapport över totalresultat

18

Belopp i KSEK	Not	2015	2014
Nettoomsättning	4	54 663	64 064
Övriga rörelseintäkter	5, 11	276	1 126
Summa rörelsens intäkter		54 939	65 190
Rörelsens kostnader			
Direkta uppdragskostnader		-18 602	-23 021
Övriga externa kostnader	7, 11	-15 189	-9 243
Personalkostnader	8	-29 717	-30 956
Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12, 13	-496	-463
Övriga rörelsekostnader	6, 11	-106	
Summa rörelsens kostnader		-64 110	-63 683
Rörelseresultat		-9 171	1 507
Finansiella intäkter		72	19
Finansiella kostnader		-366	-247
Resultat från finansiella poster	9	-294	-228
Resultat före skatt		-9 465	1 279
Inkomstskatt	10	1 541	932
Årets resultat av kvarvarande verksamhet		-7 924	2 211
Resultat från avvecklad verksamhet	27	6 660	2 421
Årets resultat		-1 264	4 632
Övrigt totalresultat för året			
Summa totalresultat för året		-1 264	4 632
Omstruktureringskostnader			
Omstruktureringskostnader som ingår i Rörelsens kostnader		-3 524	0
Omstruktureringskostnader som belastar Resultatet från avvecklad verksamhet		-5 183	0
Summa omstruktureringskostnader		-8 707	0
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare		-1 275	4 632
Summa totalresultat hänförligt till Moderbolages aktieägare		-1 275	4 632
Årets resultat hänförligt till minoritetsägare		11	-
Summa totalresultat hänförligt till minoritetsägare		11	-
<i>Resultatet från Ottoboni fram till den 5 mars 2015 ingår i raden "Resultat från avvecklad verksamhet"</i>			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	27	-0,14	0,50
Kvarvarande verksamhet		-0,86	0,24
Avvecklad verksamhet		0,72	0,26
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		-0,12	0,47
Kvarvarande verksamhet		-0,86	0,22
Avvecklad verksamhet		0,62	0,24
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		9 257 843	9 257 843
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		10 823 129	9 942 843
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning		18 501 806	9 257 843
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning		20 251 841	9 942 843

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i KSEK	Not	15-12-31	14-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	12	42 537	51 666
Övriga immateriella tillgångar	12	12 725	3 506
Uppskjutna skattefordringar	21	1 015	-
Andelar i intresseföretag	14	100	-
Inventarier och installationer	13	792	3 177
Summa anläggningstillgångar		57 169	58 349
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	15, 16	11 082	34 904
Aktuella skattefordringar		1 342	1 274
Övriga fordringar		1 047	523
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	882	6 649
Likvida medel	18	5 578	2 484
Summa omsättningstillgångar		19 931	45 834
SUMMA TILLGÅNGAR		77 100	104 183
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapital och reserver som kan hänföras till Moderbolagets ägare			
Aktiekapital	19	1 850	926
Övrigt tillskjutet kapital	19	53 142	31 542
Upparbetat resultat inklusive årets resultat		-18 964	33 217
Innehav utan bestämmande inflytande		2 940	-
Summa eget kapital		38 968	65 685
Skulder			
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder		5 894	4 822
Upplåning från kreditinstitut	20	4 000	-
Summa långfristiga skulder		9 894	4 822
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	20	4 000	-
Leverantörsskulder		6 584	10 715
Förskott från kunder		656	4 983
Aktuella skatteskulder		806	-
Övriga skulder	23	10 275	5 571
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	5 917	12 407
Summa kortfristiga skulder		28 238	33 676
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		77 100	104 183
Ställda säkerheter		14 000	24 229
Ansvarsförbindelser		6 000	Inga

Koncernens rapport över kassaflöden

20

Belopp i KSEK	Not	2015	2014
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat*		-2 523	6 227
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	-11 078	4 985
Erhållen ränta		72	22
Erlagd ränta		-366	-269
Betald/Erhållen skatt		4 425	-1 579
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-9 470	9 386
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager		-	494
Ökning/minskning kundfordringar		7 700	-3 026
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		3 776	1 771
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		-4 832	-5 077
Ökning/minskning leverantörsskulder		2 344	-2 409
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-482	1 139
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag, efter avdrag för förvärvade likvida medel		-16 751	-1 400
Investeringar i intressebolag		-100	
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-610	-1 705
Försäljning av dotterbolag		64 078	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		46 617	-3 105
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Emission av teckningsoptioner		-123	350
Upptagna lån		8 000	
Amortering av lån			-3 000
Utdelning		-50 918	-4 629
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-43 041	-7 279
Periodens kassaflöde		3 094	-9 245
Likvida medel vid periodens början		2 484	11 729
Likvida medel vid periodens slut		5 578	2 484

*Inklusive rörelseresultat från avvecklad verksamhet
För ytterligare information se "Avvecklad verksamhet"

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Belopp i KSEK

HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGET AKTIEÄGARE

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Upparbetat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande
Ingående balans per 1 januari 2014	926	35 822	28 585	65 333	0
Summa totalresultat för perioden			4 632	4 632	
Emission av teckningsoptioner		349		349	
Utdelning		-4 629		-4 629	
Utgående balans per 31 december 2014	926	31 542	33 217	65 685	0
Ingående balans per 1 januari 2015	926	31 542	33 217	65 685	0
Apportemission	924	21 723		25 587	2 940
Summa totalresultat för perioden			-1 263	-1 263	
Emission av teckningsoptioner		7		7	
Återföring teckningsoptioner		-130		-130	
Utdelning			-50 918	-50 918	
Utgående balans per 31 december 2015	1 850	53 142	-18 964	38 968	2 940

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i KSEK	Not	2015	2014
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter	5,11	5 394	8 221
Summa rörelsens intäkter		5 394	8 221
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-9 106	-7 743
Personalkostnader	8	-6 290	-8 765
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	12,13	-22	-13
Summa rörelsens kostnader		-15 418	-16 521
Rörelseresultat		-10 024	-8 300
Resultat från andelar i koncernföretag		543	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		48	-
Räntekostnader och liknande resultatposter		-116	-241
Resultat från finansiella poster	9	475	-241
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		-9 549	-8 541
Bokslutsdispositioner	32	5 403	10 569
Skatt på årets resultat	10	1 000	766
Årets resultat		-3 146	2 794

Moderbolagets balansräkning

Belopp i KSEK	Not	15-12-31	14-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	13	55	154
		55	154
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14, 27	71 252	81 747
Uppskjutna skattefordringar	21	1 015	-
		72 267	81 747
Summa anläggningstillgångar		72 322	81 901
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	34	13 103	753
Aktuella skattefordringar		1 046	3 607
Kundfordringar		-	50
Övriga fordringar		928	349
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	488	964
		15 565	5 723
Kassa och bank		135	288
Summa omsättningstillgångar		15 700	6 011
SUMMA TILLGÅNGAR		88 022	87 912

Belopp i KSEK		15-12-31	14-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	1 850	926
Reservfond		9 875	9 875
Summa bundet eget kapital		11 725	10 801
Fritt eget kapital			
Överkursfond		61 564	39 841
Balanserat resultat		-32 712	15 411
Årets resultat		-3 146	2 794
Summa fritt eget kapital		25 706	58 046
Summa eget kapital		37 431	68 847
Obeskattade reserver			
Avsättning till periodiseringsfond	33	14 065	16 260
		14 065	16 260
Långfristiga skuder			
Upplåning från kreditinstitut	20	4 000	-
		4 000	0
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	20	4 000	-
Leverantörsskulder		1 625	1 814
Skulder till koncernföretag	34	18 233	-
Övriga skulder	23	7 011	166
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	1 657	825
Summa kortfristiga skulder		32 526	2 805
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		88 022	87 912
Ställda säkerheter	25	Inga	2 200
Ansvarsförbindelser	25	6 000	Inga

Moderbolagets eget kapitalräkning

Belopp i KSEK	BUNDET EGET KAPITAL			FRITT EGET KAPITAL		
	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets total resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2014	926	9 875	39 841	11 577	8 464	70 683
Summa totalresultat för perioden					2 794	2 794
Utdelning				-4 629		-4 629
Överfört i ny räkning				8 464	-8 464	0
Utgående balans per 31 december 2014	926	9 875	39 841	15 411	2 794	68 848
Ingående balans per 1 januari 2015	926	9 875	39 841	15 411	2 794	68 848
Summa totalresultat för perioden					-3 146	-3 146
Apportemission	924		21 723			22 647
Utdelning				-50 918		-50 918
Överfört i ny räkning				2 794	-2 794	0
Utgående balans per 31 december 2015	926	9 875	61 564	-32 713	-3 146	37 431

Moderbolagets kassaflödesanalys

26

Belopp i KSEK	Not	2015	2014
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-10 024	-8 300
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	22	13
Erhållen ränta		48	-
Erlagd ränta		-116	-241
Betald skatt		2 546	-2 506
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-7 524	-11 034
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-12 403	11 065
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		14 231	-10 626
Ökning/minskning leverantörsskulder		-189	-328
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 639	-10 923
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag, efter avdrag för förvärvade likvida medel		-10 083	-1 400
Försäljning av dotterbolag		55 448	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		77	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-	-167
Finansiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		45 442	-1 567
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Apportemission		-	-
Upptagna lån	20	8 000	-
Amortering av lån	20	-	-3 000
Erhållet koncernbidrag		3 208	10 698
Utdelning till Moderbolagets aktieägare		-50 918	-4 629
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-39 710	3 069
Periodens kassaflöde		-153	-9 421
Likvida medel vid periodens början		288	9 709
Likvida medel vid periodens slut		135	288

Noter

1.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Nordkom-koncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden per 2015-12-31, 2014-12-31, 2013-12-31 och 2012-12-31, undantaget avsättningar för tilläggsköpeskillningar som redovisas till verkligt värde. De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av våra redovisningsprincipbeskrivningar.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not i årsredovisningen.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av Nordkom.

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2014 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 gavs ut i november 2010 för finansiella tillgångar och i oktober 2011 för finansiella skulder och

ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Standarden skall tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter skall ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisningen samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt skall lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder i kraft den 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekten av införandet av standarden.

IFRS 16 Leasing. I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet.

Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 16.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

1.2 Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla de företag där Koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav som överstiger 50% av aktiernas eller andelarnas röstvärde eller där koncernen genom avtal ensam utövar ett bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Innehav utan bestämmande inflytande, vilka utgörs av den vinst- eller förlustandel och de nettotillgångar i koncernföretag som inte tillkommer moderbolagets aktieägare, redovisas som en särskild post i koncernens eget kapital. I koncernens resultaträkning ingår den andel som tillfaller minoriteten i redovisat resultat och upplyses om i anslutning till resultaträkningen. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understi-

ger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

1.3 Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har verkställande direktören bedömts vara den högste verkställande beslutsfattaren.

1.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Nordkom-koncernens samtliga dotterbolag har SEK som funktionell valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

1.5 Immateriella tillgångar

Kundrelationer och varumärke

I samband med förvärven av Scholz & Friends Stockholm AB (2015), Friends Tactics Sweden AB (2015), Friends & Insights AB (2015), Way2IT Solutions AB (2011) och Ottoboni Group (2010) har analys gjorts av värdet på upparbetade kundrelationer samt varumärkets kommersiella värde. Utgångspunkten har varit de resultatnivåer som rådde vid förvärvstidpunkterna, vilket bedöms vara generat av kundrelationer samt varumärke. De upparbetade kundrelationerna bedöms ha en definierbar livslängd och att det genererade resultatet minskar proportionellt med denna. Det totala bedömda framtida resultatet av kundrelationer och varumärke diskonteras till ett nuvärde vilket upptas som en immateriell tillgång som skrivs av på tre till fem år. Denna tillgång åsätts även en uppskjuten skatteskuld beräknad som 22 procent av den totala immateriella tillgången. Denna uppskjutna skatteskuld upplöses sedan i samma takt som tillgångarna skrivs av.

Balanserade utgifter för utveckling av programvaror

Vanligtvis kostnadsförs alla utgifter för utveckling eller underhåll av programvara omedelbart. Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av bolaget och som har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden, balanseras dock som immateriell tillgång. Direkta kostnader inkluderar personalkostnader för programutvecklande personal och en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader. Balanserade utgifter för utveckling av programvaror skrivs av linjärt över nyttjandetiden, dock högst fem år. Inga utgifter har balanserats under 2014 eller 2013.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång.

Goodwill testas årligen i samband med bolagets budgetprocess i november-december, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

1.6 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Datorer	3 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas löpande och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen

1.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För materiella och immateriella anläggningstillgångar, undantaget goodwill, som tidigare har skrivits ner görs löpande en prövning av om återföring bör göras.

1.8 Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella instrument som innehas för handel. En finansiell tillgång eller en finansiell skuld klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas som kundfordringar, övriga fordringar respektive andra långfristiga fordringar i balansräkningen. Fordringarna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Även likvida medel ingår i denna kategori. En nedskrivning av kundfordringar redovisas inom övriga externa kostnader.

Övriga finansiella skulder

Vid utgången av 2015 föreligger inga avsättningar för tilläggsköpeskillingar. Koncernens övriga finansiella skulder omfattas för de två presenterade åren enbart leverantörsskulder och övriga skulder vilka klassificeras som övriga finansiella skulder under benämningen leverantörsskulder respektive övriga skulder i balansräkningen, se beskrivning av redovisningsprinciper i avsnitt 1.13 och 1.14 nedan.

Allmänna principer

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen det datum då Koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar och skulder redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder

värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och Koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckts.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via totalresultatet i resultaträkningen redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Lånefordringar och kundfordringar och övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Verkligt värde för börsnoterade värdepapper baseras på aktuella köpkurser.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det ej är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtagande. Nedskrivningsprövning av kundfordringar beskrivs i not 1.10 nedan.

1.9 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFO). Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Lånekostnader ingår inte. Nordkoms varulager består till största del av repetitivt kontorsmaterial vilket säljs till kunder. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

1.10 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att Koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 60 dagar) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Såväl förluster avseende kundfordringar som återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar redovisas i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur

1.11 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt spärrade banktillgodohavanden som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter balansdagen. Checkräkningskredit redovisas, i den omfattning den är utnyttjad, som upplåning bland kortfristiga skulder. Bolaget har per balansdagen endast likvida medel placerade på likvidkonto hos bank.

1.12 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

1.13 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

1.14 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänförs sig.

Per 31 december 2015 har Nordkom-koncernen 8 MSEK i räntebärande skulder och en outnyttjad checkräkningskredit om 6 MSEK.

1.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i Sverige där moderbolagets dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en

transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

1.16 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har endast avgiftsbestämda planer för pensioner. Pensionsplanerna finansieras genom betalningar till försäkringsbolag.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Nordkom avgifter till offentligt eller privat administrerade pensions-försäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo

Aktierelaterade förmåner

Nordkom-koncernen har inga aktierelaterade förmåner. Samtliga teckningsoptionsprogram som koncernen emitterat har skett till marknadsmässiga villkor, beräknade enligt Black & Scholes.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Nordkom före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Nordkom redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

1.17 Avsättningar

Avsättningar redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförkluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknads-bedomning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

1.18 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Försäljning av tjänster

Koncernen säljer tjänster relaterat till tryckt och digital medieproduktion. Dessa tjänster tillhandahålls baserat på tid och material eller i vissa fall som fastprisavtal där avtalsvillkoren vanligen har en löptid som ligger i spannet från ett till två år. Majoriteten av tjänsterna som levereras är på löpande räkning med en prisindikation. I de fall nedlagd tid inte faktureras löpande utan enligt separat faktureringsplan redovisas nedlagd tid som en upplupen intäkt. För intäkter från tidsbaserade avtal tillämpas successiv vinstavräkning. Intäkterna redovisas vanligen till avtalade priser. För tidsbaserade avtal beräknas färdigställandegraden som arbetade timmar i procent av det totala antalet timmar som ska utföras, alternativt antal färdigställda moment i en produktion. För materialbaserade avtal beräknas färdigställandegraden som uppkomna direkta kostnader i procent av de totala förväntade direkta kostnaderna.

För försäljningsintäkter från fastprisavtal avseende formgivningstjänster tillämpas också vinstavräkning. Intäkterna redovisas vanligen baserat på hur stor del de tjänster som utförts utgör av de totala tjänster som ska utföras (färdigställandegrad).

Om några omständigheter uppstår som kan förändra den ursprungliga uppskattningen av intäkter, kostnader eller färdigställandegrad, omprövas uppskattningarna. Dessa omprövningar kan resultera i öknings eller minskningar i uppskattade intäkter eller kostnader och påverkar intäkterna under den period då de omständigheter som föranledde ändringarna kom till företagsledningens kännedom. Om ett projekt eller bedöms gå med förlust kostnadsförs förlusten direkt.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

1.19 Leasing

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. I nuläget har Nordkom endast operationella leasingavtal.

1.20 Utdelningar

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

1.21 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal, EBITA – Rörelseresultat före avskrivningar/nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar dividerat med nettoomsättningen

Sysselsatt kapital – Eget kapital plus räntebärande skulder.

Avkastning på sysselsatt kapital – Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som periodens ingående sysselsatta kapital plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

Avkastning på eget kapital – Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital beräknat som ingående eget kapital plus utgående eget kapital dividerat med två.

Soliditet – Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Resultat per aktie – Periodens resultat dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden. Se vidare not 32.

1.22 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget tillämpa samtliga av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas och att avsättningar redovisas under en egen rubrik i balansräkningen.

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter oavsett om de härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Not 2 Finansiell riskhantering

2.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk i verkligt värde och ränterisk i kassaflödet), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på Koncernens finansiella resultat.

Det är styrelsen som fastställer riktlinjer för koncernens finansiella riskhantering, där moderbolaget inkluderas enligt samma villkor.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Koncernens valutarisker som uppstår från olika valuta exponeringar är av ej väsentlig storlek. Nordkoms redovisning sker i svenska kronor, koncernen har kunder och leverantörer med vilka transaktioner i utländsk valuta görs uppgående till belopp som ej är av väsentliga belopp. Detta gör att koncernen ej är exponerad för valutarisker på grund av ogynnsamma förändringar i valutakurser som väsentligt kan påverka resultat och eget kapital. Då omfattningen av transaktioner i utländsk valuta är begränsad använder koncernen sig ej av derivat.

Då Nordkom ej har några utländska enheter förekommer ej någon omräkningsexponering.

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernen har per 31 december 2015 8 MSEK i räntebärande skulder. De räntebärande skulderna utgörs av banklån till rörlig ränta som påverkas av förändringar i marknadsräntan. Tillgångar i form av likvida medel är placerade på likvidkonto hos bank till rörlig ränta, vilken påverkas av förändring i marknadsräntan.

b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot Koncernens kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Kunder bedöms genom kreditupplysning, kredittid följs upp regelbundet och är som regel satt till 30 dagar.

Förfallostrukturen i kundfordringar bevakas systematiskt med rutinmässiga påminnelser och inkassoförfaranden. Förfallna kundfordringar värderas post för post genom kundkontakt för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Bolaget har historiskt sett ej haft väsentliga kundförluster

c) Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk består i risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden. Risken hanteras genom att koncernen säkerställer att det finns tillräckligt med likvida medel genom en kontinuerlig prognostisering av kassaflöden samt i övrigt ha tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter.

Per den 31 december 2015 har koncernen en likviditet om 5 578 KSEK samt en outnyttjad kreditfacilitet om 6 000 KSEK bestående av en checkräkningskredit. Koncernens likviditet avrapporteras på månatlig basis till styrelsen. Bolaget har per balansdagen endast likvida medel placerade på likvidkonto hos bank, i syfte att med kort ledtid ha tillgång till likvida medel.

Samtliga leverantörsskulder och övriga skulder i moderbolaget och koncernen 2015 har en förfallotid som är mindre än ett år, samma förfallotid rådde för 2014.

2.2 Hantering av kapitalrisk

Målet avseende kapitalstrukturen är dels att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och dels att upprätt-hålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Nyckeltalet som styr kapitalstrukturen är soliditeten, vilken fastslås av styrelsen i de finansiella målen. Den är oförändrad och skall uppgå till minst 35 (35) procent. Soliditeten uppgår per 31 december 2015 till 51 (63) procent. Bolaget har 8 MSEK i räntebärande skulder. Detta innebär att det finansiella målet om att soliditeten skall uppgå till minst 35 procent uppfylls med marginal. I övrigt anger de finansiella målen att Nordkom bör leverera en rörelsemarginal (EBITA) på minst 10 procent över en konjunkturcykel samt att omsättningstillväxten bör uppgå till cirka 15 procent årligen och baseras på både organisk och förvärvad tillväxt

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Nordkom undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med principer beskrivna i not 1.7. För ytterligare information avseende av prövning av nedskrivningsbehov för goodwill se not 12.

Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 12).

Redovisade värden per balansdagen för goodwill fördelade på kassagenererande enheter framgår av not 12.

En känslighetsanalys avseende antaganden redovisas i det följande. Även om den uppskattade långsiktiga tillväxttakten som tillämpats för diskonterade kassaflöden efter den prognostiserade 5 års-perioden hade varit 0% istället för ledningens bedömning på 2%, skulle inget nedskrivningsbehov av goodwill förekomma.

Även om den uppskattade diskonteringsräntan före skatt som tillämpats för diskonterade kassaflöden hade varit 15% istället för ledningens bedömning på 12%, skulle inget nedskrivningsbehov av goodwill förekomma

Intäktsredovisning

I de fall när intäkter i projekt upparbetas men ej har fakturerats till kund, typiskt sett beroende på att faktureringsplanen ej korrelerar med den takt projekten levereras i, bokförs en upplupen intäkt. Detta utgör i viss mån en bedömning. Om bedömda upplupna intäkter skulle avvika med 10 procent från ledningens uppskattning, skulle årets redovisade intäkt öka med 83 KSEK om den utförda andelen hade ökat, eller minska med 83 KSEK om den utförda andelen hade minskat.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av företagets redovisningsprinciper

Förutom de bedömningar som anges avseende prövning av goodwill i not 11 föreligger inga bedömningar av väsentlig karaktär i årsboksutslutet för 2015

Not 4 Segmentinformation

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av Verkställande direktören och som används för att fatta strategiska beslut.

Verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån ett enhetsperspektiv, vilket också sammanfaller med Nordkoms affärsområden. Inom rörelsesegmentet Done Production & Friendsbyråerna ingår dotterbolagen Done Production AB, Scholz & Friends Stockholm AB, Friends Tactics Sweden AB, Friends & Insights AB, Parapix AB samt Salongen Invest AB (vilande utan verksamhet) och Stockholm Interactive 1.0 AB (vilande utan verksamhet) och inom rörelsesegmentet Ottoboni ingår dotterbolagen Ottoboni Group AB, Ottoboni Göteborg AB samt Ottoboni Öresund AB (avvecklade verksamheter)

Rörelsesegmentet Ottoboni avvecklades i mars 2015 och Nordkoms verksamhet innehåller därefter bara ett rörelsesegment, Done Production & Friendsbyråerna, enligt ovan. Från och med det första kvartalet 2016 kommer därför ingen segmentsredovisning att lämnas.

Den segmentinformation, avseende de segment för vilka information ska lämnas, som lämnats till Verkställande direktören för verksamhetsåret 2015 är följande:

	Done Production & Friends- byråerna	Ottoboni	Ofördelat	Summa
Segmentens totala intäkter	54 853	-	276	55 129
Försäljning mellan segmenten	-190	-	-	-190
Intäkter från externa kunder	54 663	-	276	54 939
EBITA	3 119	-	-12 228	-9 171

Segmentsinformation för 2014 är följande:

	Done Production & Friends- byråerna	Ottoboni	Ofördelat	Summa
2014 Omräknat				
Segmentens totala intäkter	64 182	-	1 126	65 308
Försäljning mellan segmenten	-118	-	-	-118
Intäkter från externa kunder	64 064	-	1 126	65 190
EBITA	9 694	-	-8 187	1 507

	Done Production & Friends- byråerna	Ottoboni	Ofördelat	Summa
2014 enligt Årsredovisning				
Segmentens totala intäkter	64 182	109 382	1 117	174 681
Försäljning mellan segmenten	-118	32	-	-150
Intäkter från externa kunder	64 064	109 350	1 117	174 531
EBITA	9 694	8 251	-8 192	9 753

EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande:

	2015 Omräknat	2014	Enligt Årsredo- visning 2014
EBITA för segment för vilka information ska lämnas	3 119	9 694	17 945
Ofördelat	-12 228	-8 187	-8 192
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-62	0	-3 525
Finansiella poster – netto	-294	-228	-247
Resultat före skatt	-9 465	1 279	5 981

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa parter som rapporteras till Verkställande direktören värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

Verkställande direktören bedömer rörelsesegmentens resultat baserat på ett mått som benämns EBITA. Detta mått exkluderar av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar. Ränteintäkter och räntekostnader fördelas inte på segmenten, eftersom de påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansförvaltningen, som handhar koncernens kassalikviditet.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

Koncernen	2015	2014 Omräknat	2014 enligt Årsredovisning
Valutakursdifferenser	1	12	33
Övrigt	275	1 114	1 116
	276	1 126	1 149
Moderbolaget			
Koncernintern försäljning	5 100	7 140	7 140
Övrigt	294	1 081	1 081
	5 394	8 221	8 221

Not 6 Övriga rörelsekostnader

Koncernen	2015	2014 Omräknat	2014 enligt Årsredovisning
Valutakursdifferenser	-41	-27	-83
Förlust avyttring materiell tillgång	-65	-	-
	-106	-27	-83

Not 7 Ersättningar till revisorerna

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Koncernen	2015	2014
PwC		
Revisionsuppdrag	283	332
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	193	47
Skatterådgivning	12	0
	488	379
Moderbolaget		
PwC		
Revisionsuppdrag	277	332
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	193	47
Skatterådgivning	12	0
	482	352

Not 8 Ersättningar till anställda

Koncernen	2015	2014 Omräknat	2014 Enligt årsredovisning
Löner och ersättningar	21 219	20 763	67 092
Sociala kostnader	6 942	7 316	22 710
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	1 783	2 390	6 904
Summa	29 944	30 469	96 706

Moderbolaget	2015	2014 Omräknat	2014 Enligt års-redovisning
Löner och ersättningar	4 832	5 311	5 311
Sociala kostnader	1 444	2 108	2 108
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	506	1 062	1 062
Summa	6 781	8 481	8 481

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2015			2014 Omräknat			2014 Enligt årsredovisning		
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Antal	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Antal	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Antal
Koncernen									
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	4 818	563	7	5 311	1 062	12	5 311	1 062	12
Övriga anställda	16 401	1 220	41	15 452	1 328	37	61 781	5 842	147
Summa	21 219	1 783	48	20 763	2 390	49	67 092	6 904	159
Moderbolaget									
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	4 725	495	7	4 548	988	10	4 548	988	10
Övriga anställda	107	11	0	763	74	2	763	74	2
Summa	4 832	506	7	5 311	1 062	12	5 311	1 062	12

Medelantal anställda

	2015		2014 omräknat		2014	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Moderbolaget						
Sverige	3	62%	4	75%	4	75%
Totalt i Moderbolaget	3		4		4	
Dotterföretag						
Sverige	40	63%	39	61%	147	64%
Totalt i dotterföretag	40		39		147	
Koncernen totalt	43		43		151	

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2015		2014 omräknat		2014	
	Antal på balans-dagen	Varav män	Antal på balans-dagen	Varav män	Antal på balans-dagen	Varav män
Koncernen (inkl dotterbolag)						
Styrelseledamöter	9	89%	7	100%	7	100%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	50%	4	80%	5	80%
Koncernen totalt	11		11		12	
Moderbolaget						
Styrelseledamöter	3	100%	7	100%	7	100%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	50%	4	100%	4	100%
Moderbolaget totalt	5		11		11	

Not 9 Resultat från finansiella poster

Koncernen	2015	2014 Omräknat	2014 enligt Årsredovisning
Finansiella intäkter			
Ränteintäkter	72	19	22
	72	19	22
Finansiella kostnader			
Räntekostnader			
- upplåning	-149	-225	-241
- övriga kostnader	-217	-22	-28
	-366	-247	-269
Resultat från finansiella poster	-294	-228	-247
Moderbolaget			
	2015	2014	
Ränteintäkter och liknande resultatposter			
Ränteintäkter	48	0	
	48	0	
Räntekostnader och liknande resultatposter			
Resultat från andelar i dotterbolag	543	0	
Räntekostnader			
- upplåning	-116	-241	
Övrigt	427	-241	
Resultat från finansiella poster	475	-241	

Not 10 Skatt

Koncernen	2015	2014
Aktuell skatt för året	1 071	-2 131
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader		-187
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	496	969
Justeringar avseende tidigare år	-26	

Skattekostnad 1 541 -1 349

Moderbolaget

Aktuell skatt för året	1015	766
Justeringar avseende tidigare år	-15	-

Skattekostnad 1 000 766

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

Koncernen	2015	2014
Resultat före skatt	-9 465	5 981
Inkomstskatt beräknad enligt koncernens gällande skattesats 22%	2 082	-1 316
Ökning av underskott utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-16	0
Utnyttjade underskottavdrag tidigare verksamhetsår	0	493
Justering av skattepliktigt resultat tidigare inkomstår	-26	-493
Ej avdragsgilla kostnader	-499	-227
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver samt immateriella tillgångar	0	-588

Aktuell skatt för året 1 541 -2 131

Moderbolaget

Resultat före skatt	-4 146	2 028
Inkomstskatt beräknad enligt koncernens gällande skattesats 22%	912	-446
Justering av skattepliktigt resultat tidigare inkomstår	-15	0
Ej avdragsgilla poster	103	-70

Aktuell skatt för året 1 000 -516

Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernen är: 22% 22%

Not 11 Valutakursdifferenser

Koncernen	2015	2014 Omräknat	2014 enligt Årsredovisning
Övriga rörelseintäkter	1	12	33
Övriga rörelsekostnader	-41	-27	-83
	-40	-15	-50

Not 12 Immateriella tillgångar

Kundrelationer koncern	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	21 330	21 330
Ökning genom rörelseförvärv	12 786	-
Minskning genom avyttring av rörelse	-21 330	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	12 786	21 330
Ingående avskrivningar	-18 231	-15 031
Årets avskrivningar	-595	-3 200

Minskning genom avyttring av rörelse 18 765 -
Utgående ackumulerade avskrivningar -61 -18 231

Utgående redovisat värde 12 725 3 099

Utgående värde på kundrelationer avser bedömt värde på befintliga kundrelationer i de förvärvade bolagen Scholz & Friends Stockholm AB, Friends Tactics Sweden AB, Friends & Insights AB (förvärvade december 2015) samt Way2IT Solutions AB (förvärvat december 2011).

Varumärke

Koncernen	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	1 625	1 625
Minskning genom avyttring av rörelse	-1 625	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0	1 625
Ingående avskrivningar	-1 218	-893
Årets avskrivningar	-55	-325
Minskning genom avyttring av rörelse	1 273	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-1 218

Utgående redovisat värde 0 407

Varumärke avser "Ottoboni" i det förvärvade Ottoboni Group AB samt "Way2IT" i det förvärvade Way2IT Solutions AB.

Goodwill	2015	2014
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärde	58 629	58 629
Ökning genom rörelseförvärv	30 431	-
Minskning pga rörelseavyttring	-39 560	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	49 500	58 629
Ingående nedskrivningar	-6 963	-6 963
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-6 963	-6 963
Utgående redovisat värde	42 537	51 666

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade som bolagets rörelsesegment.

En sammanfattning av fördelningen av goodwill på rörelsesegment återfinns nedan:

Operativa segment enligt IFRS 8	2015		Summa
	Done Production & Friendsbyråerna		
Done Production	12 106		12 106
Friendsbyråerna	30 431		30 431
	2014		
Operativa segment enligt IFRS 8	Done Production	Ottoboni	Summa
Summa goodwill per Kassagenererande enhet	12 106	39 560	51 666

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en treårsperiod. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för den marknad där berörd KGE verkar.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Kassagenererande enheter vilka prövats för nedskrivning per 2015-12-31

	Done Production
Tillväxttakt	0%
Diskonteringsränta ¹⁾	12%

1) Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan är fastställd genom att utgå från en riskfria ränta som sedan adderas med en marknadsriskpremie och småbolagsriskpremie.

Dessa antaganden har använts för att analysera varje KGE inom respektive rörelsesegment. Antagandena för 2015 är desamma som för 2014.

Rörelsesegmentet Done Production & Friendsbyråerna delas i denna analys upp i två kassagenererande enheter (KGE). Av koncernens totala goodwill på 42 537 KSEK är 30 431 hänförligt till rörelseförvärv som genomfördes i december 2015. I nedanstående beräkning av återvinningsbart belopp för KGE har enbart goodwill för de KGE som funnits med under hela 2015 testats.

De prognostiserade kassaflödena baseras på budget och framtida prognos per rörelsesegment. Kassaflödena bortom den kommande femårsperioden har extrapolerats genom att intäkter och kostnader räknats upp med 2 procent årligen. Ledningen har fastställt den budgeterade rörelsemarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga långsiktiga tillväxten som används avviker ej från de prognoser som finns i branschrapporter.

I analysen har en årlig omsättningstillväxt på 2 % och en EBITA-marginal på 8 % använts. Dessa antaganden gör att man med mycket god marginal kan försvara bokförd goodwill. Även vid en omsättningstillväxt på 0 % och en EBITA-marginal på 4 % kan bokförd goodwill försvaras med god marginal.

Företagsledningen anser inte att det bokförda värdet kan påverkas av någon rimlig förändring i de antaganden på vilket de kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras.

Balanserade utgifter för utveckling av programvaror

Koncernen	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	2 809	2 809
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2 809	2 809
Ingående avskrivningar	-2 809	-2 809
Årets avskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 809	-2 809
Utgående redovisat värde	-	-
Moderbolaget	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	2 809	2 809
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2 809	2 809
Ingående avskrivningar	-2 809	-2 809
Årets avskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 809	-2 809
Utgående redovisat värde	-	-

Balanserade utgifter för programvaror består i det system bolaget använder främst för sin tjänst av repetitivt tryckt material, framförallt kontorstrycksaker. Systemet är i full drift och genererar intäkter, dock sker ej någon ytterligare vidareutveckling av systemet. Per utgången av 2011 var de balanserade utgifterna fullt ut avskrivna, systemet används dock fortfarande i verksamheten.

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier verktyg och installationer	2015	2014
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärde	6 402	6 174
Inköp	610	1 703
Försäljningar och utrangeringar	-5 003	-1 475
Ökning genom rörelseförvärv	347	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2 356	6 402
Ingående avskrivningar	-3 225	-3 242
Försäljningar och utrangeringar	2 095	1 475
Årets avskrivningar	-434	-1 458
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 564	-3 225
Utgående redovisat värde	792	3 177
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärde	167	0
Inköp	0	167
Försäljningar och utrangeringar	-77	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	90	167
Ingående avskrivningar	-13	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-22	-13
Utgående ackumulerade avskrivningar	-35	-13
Utgående redovisat värde	55	154

Not 14 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	81 747	81 747
Rörelseförvärv	44 310	0
Avyttring	-54 777	0
Nedskrivning	-128	0
Utgående redovisat värde	71 152	81 747

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel	Antal andelar	Redovisat värde 2015
Done Production AB	556493-1979	Stockholm	100%	1 000	22 552
Salongen Invest AB (vilande)	556394-1078	Västerås	100%	1 000	132
Stockholm Interactive 1.0 AB	556678-1596	Stockholm	100%	14 286	4 158
Scholz & Friends Stockholm AB	556648-1346	Stockholm	100%	142 857	28 321
Friends & Tactics Sweden AB	556888-3820	Stockholm	70%	480	15 468
Friends & Insights AB	556658-7787	Stockholm	50%	500	521
					71 152

Moderbolaget innehar andelar i följande intressebolag:

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel	Antal andelar	Redovisat värde 2015
Parapix AB	556999-4691	Stockholm	20%	100	100
					100

Moderbolagets resultat från andelar i koncernföretag	2015	2014
Rearesultat från avyttring Ottoboni	670	0
Nedskrivning av Stockholm Interactive	-128	0

Not 15 De finansiella tillgångarnas kreditkvalitet

Kreditkvaliteten för finansiella tillgångar som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts främst genom hänvisning till motpartens betalningshistorik.

Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot Koncernens kunder. Likvida medel är per 31 december 2015 placerade med begränsad risk på bankkonto. Kunder bedöms genom kreditupplysning, användning av kredittid följs upp regelbundet och är som regel satt till 30 dagar.

Förfallna kundfordringar värderas post för post genom kundkontakt för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Bolaget har historiskt sett ej haft väsentliga kundförluster, innevarande år uppgår de till 0 (0) KSEK.

Per 31 december 2015 bedöms risk för utebliven betalning för utestående kundfordringar uppgå till 579 (1 099) KSEK, vilka samtliga förfallit för mer än 60 dagar sedan. Åldersfördelning av utestående kundfordringar efter reservering för osäkra redovisas nedan.

Koncernen	2015	2014
Kundfordringar		
Ej förfallet/förfallet mindre än 30 dagar	9 258	32 685
Förfallet mer än 30 dagar	118	1 258
Förfallet mer än 60 dagar	1 706	961
Totala kundfordringar – netto	11 082	34 904

Not 16 Kundfordringar

Koncernen	2015	2014
Kundfordringar		
Kundfordringar	11 661	36 003
Reservering för osäkra fordringar	-579	-1 099
Kundfordringar – netto	11 082	34 904
Ingående värde	-1 099	1 031
Reservering för osäkra fordringar	-90	-1 099
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara		
Återförda outnyttjade belopp	610	-1 031
Utgående värde	-579	-1 099

Kundfordringar i utländsk valuta

Koncernen	2015	2014
SEK	11 584	35 930
EUR	77	73
HKD		0
	11 661	36 003

Det verkliga värdet på koncernens kundfordringar överensstämmer med det redovisade värdet. Per balansdagen uppgick fullgoda kundfordringar till 11 082 (34 904) KSEK.

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten Övriga kostnader i resultaträkningen. Belopp som redovisas på värdeminskningsskontot skrivs vanligen bort när Koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel.

Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det verkliga värdet. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2015	2014
Förutbetalda hyra	462	2 200
Förutbetalda leasingavgifter	0	31
Förutbetalda försäkringspremier	25	34
Upplupna intäkter	70	2 813
Övriga poster	324	1 571
	882	6 649
Moderbolaget	2015	2014
Förutbetalda hyra	462	904
Förutbetalda leasingavgifter	0	7
Förutbetalda försäkringspremier	25	24
Övriga poster	0	29
	488	964

Not 18 Likvida medel

Koncernen	2015	2014
Balansräkningen	2015	2014
Kassa och bank	5 578	1 256
Spärrade medel	-	1 229
	5 578	2 485
Moderbolaget	2015	2013
Balansräkningen	2015	2013
Kassa och bank	135	288
	135	288

Not 19 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier (tusental)	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 1 januari 2007	3 517	352	34 891	35 243
Fondemission	-	176	-	176
Emission av optioner	-	-	550	550
Nyemission	4 821	250	28 500	28 750
Apportemission	-	56	6 409	6 465
Per 31 december 2007	8 338	834	70 350	71 184
Emission av optioner	-	-	140	140
Per 31 december 2008	8 338	834	70 490	71 324
Emission av optioner	-	-	13	13
Per 31 december 2009	8 338	834	70 503	71 337
Apportemission	675	67	7 969	8 036
Utdelning	-	-	-20 011	-20 011
Per 31 december 2010	9 013	901	58 461	59 362
Nyemission	244	25	1 384	1 409
Emission av optioner	-	-	47	47
Utdelning	-	-	-10 184	-10 184
Per 31 december 2011	9 257	926	49 708	50 634
Utdelning	-	-	-9 257	-9 257
Per 31 december 2012	9 257	926	40 451	41 377
Utdelning	-	-	-4 629	-4 629
Per 31 december 2013	9 257	926	35 823	36 749
Emission av teckningsoptioner	-	-	349	349
Utdelning	-	-	-4 629	-4 629
Per 31 december 2014	9 257	926	31 543	32 469
Apportemission	9 244	924	24 663	25 587
Emission av optioner	-	-	7	7
Återköp optioner	-	-	-130	-130
Per 31 december 2015	18 501	1 850	56 083	57 933

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter Koncernens rapport över kassaflöden. Aktierna har ett kvotvärde på 0,10 kr per aktie (0,10 kr per aktie). Varje aktie motsvaras av en röst. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda.

Aktieoptioner

Bolaget har initierat fyra optionsprogram, vilka beslutades av årsstämman/extra bolagsstämma 2007, 2008, 2011 samt 2013. Optionsprogrammet från 2007 löpte ut i juli 2009, det från 2008 löpte ut i december 2010 och det från 2011 löpte ut i juni 2013. Optionsprogrammet som initierades 2013 löper till och med mars 2017.

Optionsprogram 2013

På en extra bolagsstämma den 20 december 2013 beslutades om emission av maximalt 913 333 teckningsoptioner. Av dessa tecknades 685 000 st omgående efter stämman. Ytterligare 50 000 optioner tecknades i oktober 2014. Priset per option beräknat enligt Black & Scholes uppgick till 0,15 kronor med rätt att teckna en (1) aktie där teckningskursen var 15,00 kronor per aktie (lösenpris). Mot bakgrund av att de anställda har betalat marknadsmässig premie för optionerna har ingen kostnad uppstått i bolaget.

Mot bakgrund av att de anställda har betalat marknadsmässig premie för optionerna har ingen kostnad uppstått i bolaget.

De utestående optionerna har till antal och lösenpris omräknats under 2015 och januari 2016 som en följd av utdelning i juni 2015 och företrädesemissionen i januari 2016. Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

46

	2015		2014		2013		2012		2011	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per aktie	Optioner (tusental)	Genomsnittligt lösenpris i kr per aktie	Optioner (tusental)	Genomsnittligt lösenpris i kr per aktie	Optioner (tusental)	Genomsnittligt lösenpris i kr per aktie	Optioner (tusental)	Genomsnittligt lösenpris i kr per aktie	Optioner (tusental)
Per 1 januari	15,00	735	15,00	685	19,01	100	19,01	100		
Nyttjåde										-245
Tilldelade		1 015	15,00	50	15,00	685			19,01	100
Förfallna						-100				
Per 31 december	6,30	1 750		735		685		100		100

Not 20 Upplåning

Bolaget upptog per december 2015 en extern finansiering om 8 MSEK, som avses amorteras på fyra år. Outnyttjade checkkrediter uppgår 6 (20) MSEK i koncernen.

Not 21 Uppskjuten skatt

Koncernen

Uppskjutna skatteskulder	Skattemässig avsättning till obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Summa
Per 1 januari 2014	-3 153	-1 547	-4 700
Justering ingående balans avseende obeskattade reserver	-244		-244
Redovisat i resultaträkningen	122		122
Redovisat i övrigt totalresultat			
Per 31 december 2014	-3 275	-1 547	-4 822
Redovisat i resultaträkningen	483	13	496
Redovisat i övrigt totalresultat			
Redovisat direkt i eget kapital			0
Ökning genom rörelseförvärv (not 29)		-2 812	-2 812
Minskning vid avyttring av rörelse	473	771	1 244
Per 31 december 2015	-2 319	-3 575	-5 894
Uppskjutna skattefordringar	Skattemässiga underskott	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2014			
Redovisat i resultaträkningen			
Redovisat i övrigt totalresultat			
Per 31 december 2014	0	0	0
Redovisat i resultaträkningen	1 015		1 015
Redovisat i övrigt totalresultat			
Redovisat direkt i eget kapital			
Ökning genom rörelseförvärv (not x)			
Minskning vid avyttring av rörelse			
Per 31 december 2015	1 015	0	1 015
Moderbolaget			
Uppskjutna skattefordringar	Skattemässiga underskott	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2014			
Redovisat i resultaträkningen			
Redovisat i övrigt totalresultat			
Per 31 december 2014	0	0	0
Redovisat i resultaträkningen	1 015		1 015
Redovisat i övrigt totalresultat			
Redovisat direkt i eget kapital			
Ökning genom rörelseförvärv (not x)			
Minskning vid avyttring av rörelse			
Per 31 december 2015	1 015	0	1 015

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Not 22 Pensionsförpliktelser

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering, UFR 6, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2015 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, avgifter under 2015 uppgick till 1,8 MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Den kollektiva konsolideringsnivån uppgick 2015 till 153 procent och utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden.

Not 23 Övriga skulder

Koncernen	2015	2014
Skuld avseende rörelseförvärv	6 966	0
Momsskuld	1 224	3 407
Personalrelaterade skulder	1 288	1 647
Övrigt	797	517
	10 275	5 571

Moderbolaget

Skuld avseende rörelseförvärv	6 966	
Personalrelaterade skulder	45	166
Övrigt		
	7 011	166

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2015	2014
Upplupna löner	3 045	3 788
Upplupna sociala avgifter	1 164	3 452
Övrigt	1 708	5 167
	5 917	12 407

Moderbolaget

Upplupna löner	136	131
Upplupna sociala avgifter	159	396
Övrigt	1 361	298
	1 657	825

Not 25 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

Koncernen	2015	2014
Avseende skulder till kreditinstitut	14 000	23 000
Spärrande bankmedel	0	1 229
	14 000	24 229

Moderbolaget

Avseende skulder till kreditinstitut	0	2 200
	0	2 200

Ansvarsförbindelser

Koncernen	2015	2014
Ansvarsförbindelser till förmån för övriga koncernföretag - Moderbolagsborgen	6 000	0
	6 000	0

Moderbolaget

Ansvarsförbindelser till förmån för övriga koncernföretag - Moderbolagsborgen	6 000	0
	6 000	0

Ställda säkerheter avser banklån på 8 MSEK samt bolagets checkkredit om 6 MSEK, vilken ej är utnyttjad.

Not 26 Åtaganden

Åtaganden avseende lokalhyra

Koncernens framtida betalningsåtaganden består av de ingångna hyreskontrakten för koncernens lokaler i på Ringvägen och Gustav Adolfs Torg i Stockholm. Kontoret på Ringvägen har ett kontrakt som löper till september 2017, Gustav Adolfs Torg har kontrakt som löper till i september 2018.

Koncernen	2015	2014
Inom ett år	3 499	7 608
Senare än ett men inom fem år	3 824	11 227
	7 323	18 835

Not 27 Rörelseförvärv och avyttringar av rörelser

Avvecklad verksamhet

Den 5 Mars 2015 avytrades Ottoboni Group AB, Ottoboni Sweden AB och Ottoboni Öresund B. Periodens resultat från Ottoboni och redovisat resultat från försäljningen av verksamheten.

Belopp i KSEK	2015	2014
Intäkter	18 562	109 374
Kostnader	-19 755	-104 647
Inkomstskatt	129	-2 306
Resultat från avvecklade verksamheter efter skatt	-1 064	2 421
Resultat från avyttring av Ottoboni	7 724	0
Årets resultat från avvecklade verksamheter	6 660	2 421

*Ottoboni avyttrades per 20150305.

Kassaflöden från avvecklad verksamhet

Belopp i KSEK	2015	2014
Kassaflöden från den löpande verksamheten	-1 799	-2 363
Kassaflöden från investeringsverksamheten	3 430	-360
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	0	0
Summa kassaflöden	1 631	-2 723

Uppgifter om försäljningen av dotterföretaget

Belopp i KSEK	2015	2014
Erhållen köpeskilling	60 631	0
Avyttring nettotillgångar Ottoboni	-47 724	0
Transaktionskostnader	-5 183	0
Resultat före skatt	7 724	0

Rörelseförvärv Scholz & Friends Stockholm AB

Den 16 december 2015 förvärvade Moderbolaget 100% av aktiekapitalet i Scholz & Friends AB. Scholz & Friends är en reklambyrå vars kunderbjudande handlar om utveckling av varumärken och strategisk marknadskommunikation. Förvärvet har väsentligt ökat koncernens marknadsandel i den här branschen och kompletterar koncernens befintliga verksamhet inom marknadskommunikation.

Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan:

Köpeskillning

Likvida medel	4 370 667
Revers	4 349 334
Aktier som emitterats	13 566 730
Reglering av tidigare skuld	4 679 934
Summa köpeskillning	26 966 665

Verkligt värde på de 5 537 441 aktier som utfärdats som del av köpeskillningen för Scholz & Friends AB baserades på den noterade aktiekursen den 16 december 2015 om 2,45 kr per aktie.

De tillgångar och skulder som redovisas till följd av förvärvet är följande*

	Verkligt värde
Kundfordringar	1 849 794
Maskiner och inventarier	52 000
Uppskjuten skattefordran	-
Immateriella tillgångar; varumärken	-
Immateriella tillgångar; kundkontrakt	4 700 741
Övriga tillgångar	5 532 580
Leverantörsskulder	-1 443 220
Checkräkningskredit	-466 954
Eventualförpliktelse	-
Uppskjutna skatteskulder	-1 034 163
Förpliktelser avseende ersättningar efter avslutad anställning	-
Andra förpliktelser avseende ersättningar till anställda	-
Övriga skulder	-3 643 919
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	5 546 859
Innehav utan bestämmande inflytande	-
Goodwill	21 419 807
Förvärvade nettotillgångar	26 966 665

*Förvärvsanalysen är preliminär

Goodwill är hänförlig till de anställda och, marknadsandelar i det förvärvade bolaget.

Intäkter och resultat i den förvärvade rörelsen

Om förvärvet genomförts den 1 januari 2015 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat per den 31 december 2015 på 16 158 TKR respektive 562 TKR. Dessa belopp har beräknats genom dotterföretagets resultat med justering för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget.

Köpeskillning – kassautflöde

Kassaflöde för att förvärva dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel.

	2015	2014
Kontant köpeskillning	-4 370 667	-
Avgår – förvärvade tillgodohavanden	-	-
	-466 954	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 837 621	-

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader på 1 354 TKR, som inte är hänförliga till aktieemissionen, ingår i övriga kostnader i resultaträkningen samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Rörelseförvärv Friends Tactics Sweden AB

Den 16 december 2015 förvärvade Moderbolaget 70% av aktiekapitalet i Friends Tactics. Friends Tactics är en DM/RM-byrå som erbjuder sina kunder taktisk marknadskommunikation med tydligt riktade budskap som får utvalda målgrupper att agera. Förvärvet har väsentligt ökat koncernens marknadsandel i den här branschen och kompletterar koncernens befintliga verksamhet inom marknadskommunikation.

Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan:

Köpeskillning	
Likvida medel	3 029 332
Revers	2 617 167
Aktier som emitterats	9 080 979
Reglering av tidigare skuld	0
Summa köpeskillning	14 727 478

Verkligt värde på de 3 706 522 aktier som utfärdats som del av köpeskillningen för Scholz & Friends AB baserades på den noterade aktiekursen den 16 december 2015 om 2,45 kr per aktie.

De tillgångar och skulder som redovisas till följd av förvärvet är följande:

	Verkligt värde
Likvida medel	2 569 401
Kundfordringar	3 391 136
Maskiner och inventarier	290 814
Immateriella tillgångar; varumärken	
Immateriella tillgångar; kundkontrakt	7 149 259
Övriga tillgångar	214 172
Leverantörsskulder	-661 915
Checkräkningskredit	
Eventualförpliktelse	-
Uppskjuten skatteskuld	-1 572 837
Förpliktelser avseende ersättningar efter avslutad anställning	-
Andra förpliktelser avseende ersättningar till anställda	-
Övriga skulder	-2 680 206
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	8 699 824
Innehav utan bestämmande inflytande	-2 609 947
Goodwill	8 637 601
Förvärvade nettotillgångar	14 727 478

Goodwill är hänförlig till de anställda och, marknadsandelar i det förvärvade bolaget.

Val av redovisningsprincip för innehav utan bestämmande inflytande

För innehav utan bestämmande inflytande i Friends Tactics AB har koncernen valt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande till dess proportionella andel av de förvärvade nettotillgångarna.

Intäkter och resultat i den förvärvade rörelsen

Om förvärvet genomförts den 1 januari 2015 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat per den 31 december 2015 på 24 574 TKR respektive 2 334 TKR. Dessa belopp har beräknats genom dotterföretagets resultat med justering för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget.

Köpeskillning – kassautflöde

Kassaflöde för att förvärva dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel.

	2015	2014
Kontant köpeskillning	-3 029 332	-
Avgår - förvärvade tillgodohavanden		
	2 569 401	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-459 931	-

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader på 740 TKR, som inte är hänförliga till aktieemissionen, ingår i övriga kostnader i resultaträkningen samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Rörelseförvärv Friends & Insights AB

Den 16 december 2015 förvärvade Moderbolaget 50% av aktiekapitalet i Friends & Insights AB.

Förvärvet har väsentligt ökat koncernens marknadsandel i den här branschen och kompletterar koncernens befintliga verksamhet inom marknadskommunikation

Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan:

Köpeskillning

Likvida medel	500 000
Revers	0
Aktier som emitterats	0
Reglering av tidigare skuld	0
Summa köpeskillning	500 000

De tillgångar och skulder som redovisas till följd av förvärvet är följande:

	Verkligt värde
Likvida medel	224 622
Kundfordringar	57 195
Maskiner och inventarier	
Skattefordran	
Immateriella tillgångar; varumärken	-
Immateriella tillgångar; kundkontrakt	-
Övriga tillgångar	57 967
Leverantörsskulder	-9 160
Checkräkningskredit	
Eventualförpliktelse	-
Skatteskulder	-22 393
Förpliktelser avseende ersättningar efter avslutad anställning	-
Andra förpliktelser avseende ertätningar till anställda	-
Övriga skulder	-39 257
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	268 974
Innehav utan bestämmande inflytande	-134 487
Goodwill	365 513
Förvärvade nettotillgångar	500 000

Goodwill är hänförlig till de anställda och marknadsandelar i det förvärvade bolaget.

Val av redovisningsprincip för innehav utan bestämmande inflytande

För innehav utan bestämmande inflytande i Friends & Insights AB har koncernen valt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande till dess proportionella andel av de förvärvade nettotillgångarna.

Intäkter och resultat i den förvärvade rörelsen

Om förvärvet genomförts den 1 januari 2015 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat per den 31 december 2015 på 725 TKR respektive 217 TKR. Dessa belopp har beräknats genom dotterföretagets resultat med justering för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget.

Köpeskillning – kassautflöde

Kassaflöde för att förvärva dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel.

	2015	2014
Kontant köpeskillning	-500 000	-
Avgår - förvärvade tillgodohavanden		
	224 622	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-275 378	-

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader på 21 TKR, som inte är hänförliga till aktieemissionen, ingår i övriga kostnader i resultaträkningen samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Not 28 Transaktioner med närstående

Försäljning av varor och tjänster

Nordkom anlitar Advokatfirman Lindahl för juridiska tjänster. Nordkoms ordförande sedan april 2013 Johan Hessius är delägare och verksam i Advokatfirman Lindahl. Under 2015 har tjänster köpts till ett värde uppgående till 2 960 KSEK. Under 2014 har tjänster köpts till ett värde uppgående till 170 KSEK. Under 2015 och 2014 har ingen övrig försäljning av varor och tjänster skett till närstående.

Ersättning till VD

Verkställande direktören har under 2015 erhållit en månadslön om 125 000 kr, fram till sin avgång den 30 juni 2015 och i tillägg till detta erhållit en bonus motsvarande 12 månadslöner.

Bonus

För verkställande direktören baseras bonus på utfallet av rörelseresultat samt omsättning för föreliggande räkenskapsår i förhållande till av styrelsen uppsatta och godkända mål. Bonusbeloppet för 2014 motsvarade max 150% av grundlönen. För andra ledande befattningshavare baseras eventuell bonus på samma princip som ovan, i kombination med individuella mål.

Ersättning till styrelse, VD och ledande befattningshavare

	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
2015					
Styrelseordförande Johan Hessius	220	0	0	0	220
Styrelseledamot Gerth Svensson	110	0	0	468	578
Styrelseledamot Samir Taha	110	0	0	0	110
Styrelseledamot Lars Lindgren	55	0	0	0	55
Styrelseledamot Rikard Svensson	55	0	0	0	55
Styrelseledamot Ola Lilja Molen	55	0	0	0	55
Verkställande direktören Henrik Andreasson	830	1 500	222	0	2 551
Andra ledande befattningshavare (2 st)	1 440	0	273	0	1 713
Summa	2 874	1 500	494	468	5 337
2014					
Styrelseordförande Johan Hessius	192	-	-	-	192
Styrelseledamot Gerth Svensson	96	-	-	-	96
Styrelseledamot Lars Lindgren	96	-	-	-	96
Styrelseledamot Rikard Svensson	96	-	-	-	96
Styrelseledamot Samir Taha	96	-	-	-	96
Styrelseledamot Ola Lilja Molen	67	-	-	-	67
Verkställande direktören Henrik Andreasson	1 485	630	420	-	2 535
Andra ledande befattningshavare (5 st)	3 799	0	553	-	4 352
Summa	5 927	630	973	0	7 146

Pensioner

Verkställande direktör samt andra ledande befattningshavare har endast avgiftsbestämda planer för pensioner. Pensionsplanerna finansieras genom betalningar till försäkringsbolag.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Nordkom avgifter till offentligt eller privat administrerade pensions-försäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning.

Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, d v s inte villkorade av framtida anställning.

Avgångsvederlag

Verkställande direktörens uppsägningstid uppgår till 6 månader från bolagets sida och 6 månader från verkställande direktörens sida. Utöver detta finns inga avtal om avgångsvederlag. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-6 månader.

Aktierelaterade ersättningar

Vid en extra bolagsstämma 20 december 2013 beslutades om ett optionsprogram innefattande 933 000 teckningsoptioner motsvarande en möjlighet att teckna 933 000 aktier. 735 000 av dessa har tecknats av ledande befattningshavare samt övriga nyckelpersoner, se vidare not 20.

Under 2015 har de 735 000 teckningsoptionerna omräknats till följd av den under 2015 utbetalade utdelningen på 5,50 kr per aktie. Antalet teckningsoptioner vid utgången av 2015 uppgår till 1 750 000. Lösenpriset har omräknats till 6,30 per aktie. Teckningsoptionerna förfaller den 15 mars 2017.

Not 29 Händelser efter balansdagen

Nordkom har i januari 2016 genomfört en företrädesemission som tillfört koncernen 10,4 mkr före transaktionskostnader.

Nordkom har i mars 2016 förvärvat resterande 30% av aktierna i Friends Tactics Sweden AB, som efter den transaktionen är ett helägt bolag inom koncernen.

Not 30 Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom periodens resultat dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden. Vid årets början och slut uppgick antalet aktier till 9 257 843. Den 16 december 2015 genomfördes en apportemission om 9 243 963 aktier. Totalt utestående aktier efter apportemissionen uppgår därmed till 18 501 806. Genomsnittligt antal aktier för året uppgår till 9 257 843. Genomsnittligt antal aktier efter utspädning uppgår till 10 823 129.

Not 31 Kassaflöde

Specifikation av poster som ej ingår i kassaflödet

Koncernen	2015	2014
Avskrivningar inkl avyttrad verksamhet	1 287	4 985
Resultat från avyttring dotterbolag	-12 365	-
	-11 078	4 985

Moderbolaget

Avskrivningar	22	13
	22	13

Not 32 Bokslutsdispositioner

	2015	2014
Avsättning till periodiseringsfond	0	-780
Återföring av periodiseringsfond	2 195	650
Erhållna koncernbidrag	3 208	10 698
	5 403	10 568

Not 33 Obeskattade reserver

	2015	2014
Ingående avsättning till periodiseringsfond	16 260	16 130
Återföring periodiseringsfond	-2 195	-650
Avsättning till periodiseringsfond	0	780
	14 065	16 260

Not 34 Koncerninterna transaktioner

Moderbolaget

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

	2015	2014
Inköp (%)	0	0
Försäljning (%)	100	100

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Koncernintern försäljning av varor och tjänster

	2015	Omräknat 2014	Enligt Årsredo- visning 2014
Done Production AB (managementtjänster)	5100	4 800	4 800
Ottoboni Group AB (managementtjänster)	0	0	2 040
Ottoboni Göteborg AB (managementtjänster)	0	0	300
Scholz & Friends (avser kommunikationstjänster)	190	0	0
	5 290	4 800	7 140

Revisionsberättelse

TILL ÅRSSTÄMMAN I NORDKOM AB (PUBL), ORG.NR 556567-4941

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordkom AB (Publ) AB för år 2015. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 12-56.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att

ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordkom AB (Publ) AB för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 22 april 2016
PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Definitioner av nyckeltal

RÖRELSEMARGINAL, EBITA – Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar dividerat med nettoomsättningen.

RÖRELSEMARGINAL, EBIT – Rörelseresultat efter avskrivningar dividerat med nettoomsättningen.

VINSTMARGINAL – Resultat före skatt dividerat med nettoomsättningen.

SYSSELSATT KAPITAL – Eget kapital plus räntebärande skulder.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL – Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som periodens ingående sysselsatt kapital plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

EGET KAPITAL – Redovisat eget kapital.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL – Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital beräknat som ingående eget kapital plus utgående eget kapital dividerat med två.

SOLIDITET – Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för latent skatteskuld) i förhållande till balansomslutningen.

EGET KAPITAL PER AKTIE – Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid periodens utgång.

RESULTAT PER AKTIE – Periodens resultat dividerat med vägt genomsnitt av antal aktier under perioden.

GENOMSNISSLIGT ANTAL ANSTÄLLDA – Medelantalet anställda per respektive period.

NETTOOMSÄTTNING PER ANSTÄLLD – Nettoomsättning under perioden dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Adresser

NORDKOM AB
Ringvägen 100 D
118 60 Stockholm
08-729 94 00
www.nordkom.se

Done Production AB
Ringvägen 100 D
111 52 Stockholm
08-729 94 00
www.done.se

Scholz & Friends / Friends & Tactics
/ Friends & Insights
Gustav Adolfs Torg 16
118 60 Stockholm
08-28 80 25
www.s-f.se

Parapix AB
Scheelegatan 13
112 28 Stockholm
www.parapix.se

Certified Advisor:
Remium
Tel: 08-454 32 00
Kungsgatan 12-14
111 35 Stockholm