



2015

ÅRSREDOVISNING

All  
Tele

## INNEHÅLL

Helhetsleverantör av kommunikations- och mediatjänster .....	1
Omstrukturering och kostnadsbesparingar .....	2
VD har ordet .....	4
Enkelhet, service och funktion .....	5
En oberoende och kostnadseffektiv alternativ leverantör .....	8
Hög servicenivå genom personlig och nära kontakt med kunderna .....	9
Affärsområden med kundfokus .....	10
Marknaden .....	12
Hållbarhet .....	14
Aktien .....	16
Styrelse, ledning .....	18
Koncernens nyckeltal .....	23
Koncernens resultaträkning .....	24
Koncernens balansräkning .....	25
Koncernens förändring av eget kapital .....	26
Koncernens kassaflödesanalys .....	27
Koncernens noter .....	28
Moderbolagets resultaträkning .....	45
Moderbolagets balansräkning .....	46
Moderbolagets förändring av eget kapital .....	47
Moderbolagets kassaflödesanalys .....	48
Moderbolagets noter .....	49
Förslag till vinstdisposition .....	54
Bolagsstyrningsrapport .....	55
Revisionsberättelse .....	61

## FINANSIELL AGENDA

DELÅRSRAPPORT JANUARI – MARS 2016

11 maj 2016

ÅRSSTÄMMA 2016

25 maj 2016

DELÅRSRAPPORT JANUARI – JUNI 2016

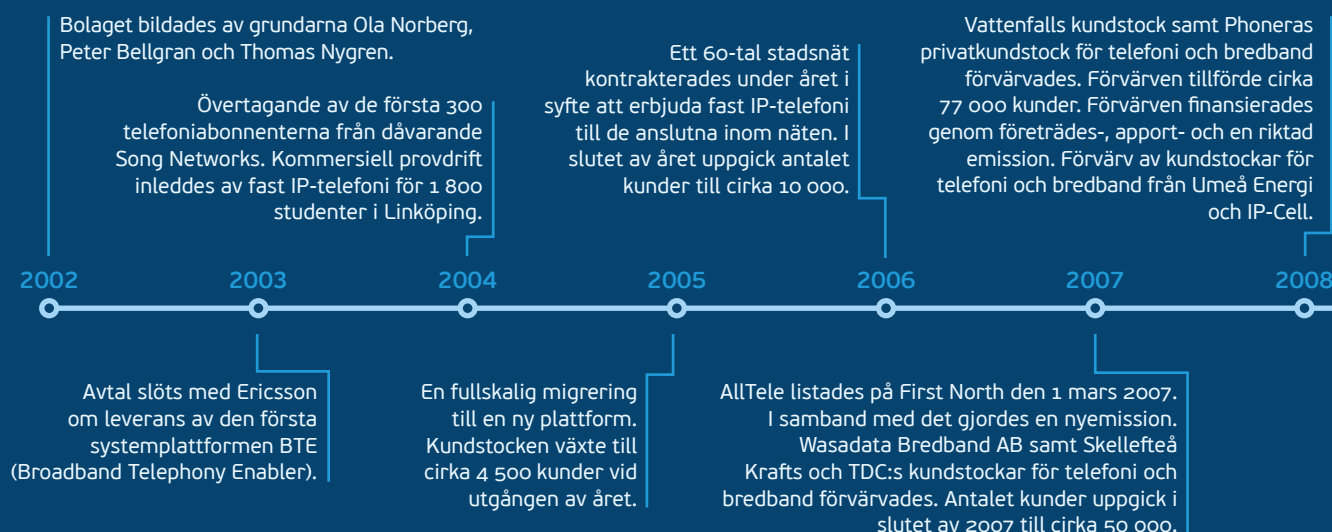
26 augusti 2016

DELÅRSRAPPORT JANUARI – SEPTEMBER 2016

18 november 2016

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2016

10 februari 2017



# Helhetsleverantör av kommunikations- och mediatjänster

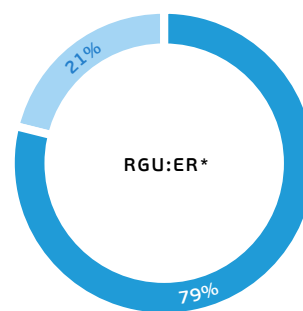
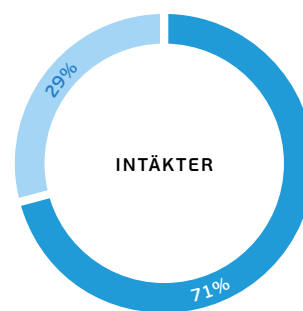
AllTele är utmanaren på den svenska tele- och bredbandsmarknaden. Bolaget levererar fasta och mobila telefoni- och bredbandstjänster samt kabel- och bredbands-TV till privatkunder under varumärkena AllTele och Universal Telecom och levererar fasta och mobila telefoni- och bredbandstjänster till företag. Tjänsterna är paketerade och levererade med fokus på enkelhet, högklassig service och funktion. AllTele har cirka 82 anställda och är noterat på Nasdaq Stockholm, Small cap.

**783 MSEK**  
TOTALA INTÄKTER

**257 MSEK**  
INTÄKTER FÖRETAG

**556 MSEK**  
INTÄKTER PRIVAT

**342 000**  
TOTALT ANTAL RGU:ER



■ PRIVAT  
■ FÖRETAG

\* RGU = revenue generating units dvs intäktsbärande tjänster

2009  
Börsintroduktion på Nasdaq Stockholm Small Cap. Avtal med Telepo för att kunna leverera en helt komplett växellösning via molnet till företag. Förvärv av Kramnet, som levererar TV-tjänster, samt IP- och mobilverksamheterna inom Resursgruppen, inklusive varumärket MegaPhone.

2010  
Förvärv av en verksamhet från Bredbandsbolaget samt operatörerna e-Phone och Blixtvik AB, vilket ökade omsättningen med 90 MSEK i årstakt. Förvärv av Ventelo med en omsättning om cirka 300 MSEK.

2011  
Förvärv av Timepiece svenska verksamhet Universal Telecom med en omsättning på över 300 MSEK och cirka 100 000 svenska kunder genom en apportemission. Ett kundavtal tecknades med Botkyrka kommun om totalt cirka 45 miljoner. Förvärv av Bixia Telecom AB med 17 500 telefoni- och bredbandskunder och med en årsomsättning om cirka 35 MSEK. Den privata verksamheten flyttades till Madeira i Portugal och Luxemburg.

2012  
Förvärv av mobiloperatören Spinbox. Företagsmarknaden utgjorde 35 procent av omsättningen vid utgången av 2010. Majoriteten i Invegio förvärvas.

2013  
AllTele och Trafikverket tecknade avtal om rikstäckande tillgång till ett av landets mest utbyggda fibernät för att ge 100-talet mindre kommuner en färdigpaketerad modern och fiberbaserad stadsnätslösning. Beslut om ett kostnadsbesparingsprogram om 40 MSEK tas.

2014  
Privatkundsverksamheten flyttas till Sverige. Omstrukturering av koncernen reducerade de löpande operationella kostnaderna med 30 MSEK per år. Arbete med att effektivisera bolagets IT- och produktionsinfrastruktur inleddes.

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

# Omstrukturering och kostnadsbesparingar

**Q1** Ändrad momsreglering påverkar för första gången AllTeles intäkter och resultat negativt med 12 MSEK (för helåret ca 48 MSEK). AllTele flyttar hem sin privatverksamhet från Madeira till Sverige efter förändringar i momsregelverket och utnyttjar samtidigt effektiviseringsmöjligheter. Ändringarna i regelverket innebär att moms ska betalas i omsättningslandet. Koncernen omstruktureras och löpande rörelsekostnader reduceras därigenom med 30 MSEK på årlig basis.

**Q2** AllTele har slutfört första fasen av omstrukturering och integration av bolagets verksamhet inom privat- och företagssegmenten. Från första april realiserar besparingarna om 30 MSEK och ytterligare besparingar kan eventuellt göras. Omorganisationen har fortsatt och under kvartalet har personalstyrkan reducerats med ytterligare 38 personer till 105 anställda. Avvecklingen av olönsamma kunder inom framförallt den offentliga sektorn fortsätter. I slutet av juni lämnades en utdelning på 1,25 krona per aktie.

**Q3** Under kvartalet sades ytterligare 20 personer upp och personalstyrkan uppgår därefter till 85 personer.

Timepiece utnyttjar sina teckningsoptioner och erhåller 1 287 831 B-aktier. Samtliga Timepiece 7 471 204 B-aktier omvandlas till A-aktier. Efter aktieteckning och omvandling uppgår aktiekapitalet till 5 340 719 kronor fördelat på 26 703 597 aktier.

**Q4** AllTele har offentliggjort gällande förändring av det totala antalet aktier och röster i AllTele Allmänna Svenska Telefonaktiebolaget (publ).

De diskussioner avseende en eventuell avyttring av bolagets kundbas inom verksamheten riktad mot bostadsrättsföreningar och hyresfastighetsägare har avslutats utan att någon överenskommelse uppnåddes.

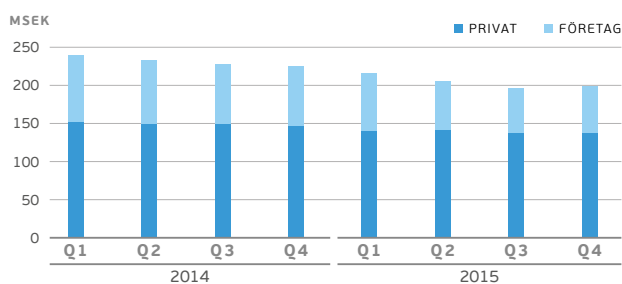
## Nyckeltal

Belopp i TSEK	JAN - MAR	APR - JUN	JUL - SEP*	OKT - DEC	JAN - DEC
Rörelseintäkter	206 226	196 643	188 768	191 159	782 795
EBITDA-resultat	14 942	11 641	12 961	16 330	55 874
EBITDA-marginal (%)	7,2	5,9	6,9	8,5	7,1
Rörelseresultat (EBIT)	3 842	377	-54 309	4 434	-45 655
Rörelsemarginal (%)	1,9	0,2	neg	2,3	neg
Resultat före skatt (EBT)	1 791	97	-54 954	3 776	-49 290
Vinstmarginal (%)	0,9	0,0	neg	2,0	neg
Nettoreultat	-239	-301	-54 299	6 052	-48 787
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4
Resultat per aktie (SEK)	-0,01	-0,01	-2,03	0,24	-1,9
Eget kapital per aktie (SEK)	9,59	8,33	5,91	6,13	6,13
Antal aktier vid periodens slut	25 415 766	25 415 766	26 703 597	26 703 597	26 703 597
Kassaflöde från den löpande verksamheten	32 961	-21 415	42 159	-9 874	42 632
Tillgängliga likvida medel	75 890	11 084	43 360	20 968	20 968
Balansomslutning	540 168	515 784	439 387	440 482	440 482
Räntebärande skulder	71 958	89 500	58 875	66 325	66 325
Soliditet (%)	45	41	36	37	37

\* Resultatet har påverkats av en nedskrivning av goodwill på 55,9 MSEK. Jämförelsetal för helåret finns på sidan 23.

- ▶ Rörelseintäkterna uppgick till **782,8 MSEK** (885,7)
- ▶ EBITDA-resultatet uppgick till **55,9 MSEK** (89,9)
- ▶ Rörelseresultatet uppgick till **-45,7 MSEK** (36,7), i vilket ingår en engångsnedskrivning av goodwill på 55,9 MSEK (0,0)
- ▶ Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till **42,6 MSEK** (56,2)
- ▶ Resultat per aktie före utspädning uppgick till **-1,9 SEK** (0,9)
- ▶ Företagssegmentet uppvisade positivt resultat om **0,3 MSEK** för hela året
- ▶ Styrelsen föreslår årsstämman att en utdelning om **0,75** (1,25) kr per aktie lämnas för 2015.

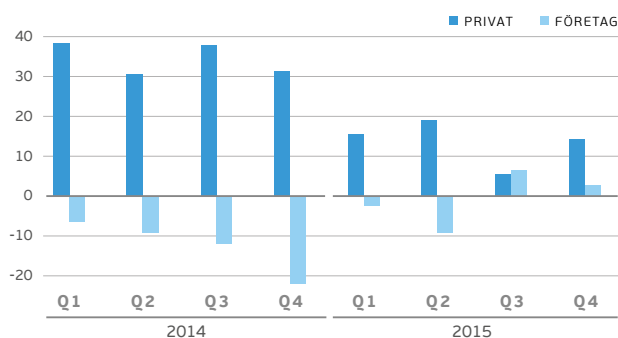
## Intäkter



## EBITDA-marginal



## EBITDA



# VD har ordet

”De tuffaste besluten och åtgärderna är nu vidtagna och även om inte allt är helt genomfört, kan vi under 2016 börja se framåt och fokusera på försäljning och affärsutveckling”



**Ett år präglat av konsolidering och kostnadsbesparingar**  
2015 har varit ett tufft år för AllTele. Det har varit ett år präglat av konsolidering och kostnadsbesparingar. Om-sättningen har minskat, men det har varit en förväntad minskning. Tillämpningen av svensk moms på tjänster inom privatkundsegmentet tillsammans med avvecklingen av olönsamma kundavtal inom företagssegmentet har lett till minskningen. Vi har fokuserat på att höja lönsamheten och EBITDA-marginalen uppgick under fjärde kvartalet till 8,5 procent, en ökning från 4,8 procent föregående år. Företagssidan, som har varit ett sorgebarn under lång tid, har i år vänt till ett positivt EBITDA-resultat. Det vi har gjort under året är att rensa ut olönsamma kundkontrakt, standardisera erbjudandet, begränsa antalet produkter och fokusera på ett kundsegment: företag upp till 100 anställda. Nettoresultatet har också belastats av att vi beslutade om en större engångsnedskrivning av goodwill om 55,9 miljoner kronor. Det berodde på att vi reviderade antagandena om framtidsutsikter och lönsamhet för några förvärvade enheter.

## **Kraftiga personalnedskärningar**

Vi har genomfört kraftiga personalnedskärningar. Tidigare har privat- och företagsidans verksamheter bedrivits i två helt skilda bolag. I och med privatsidans flytt från Madeira till Sverige, har de tidigare dubbla organisationerna samordnats och synergierna kunnat tas tillvara. Det är aldrig roligt att behöva säga upp människor, men det har varit nödvändigt för bolagets långsiktiga utveckling. Flytten har också främjat det viktiga samarbetet mellan de två affärsområdena. Vi har integrerat, samordnat och utvecklat våra IT-system med målet att kunna erbjuda en unik servicenivå. Vår vision är att kunna erbjuda en överlägsen service. Kunden ska på samma sätt som med flygbokningar eller med paketförsändelser snabbt, smidigt och enkelt själv kunna hantera sina bokningar och ärenden digitalt, kunna följa hela hanteringen och ta emot automatiserade meddelanden om händelseförloppet.

## **Vinstutdelning**

Givet det tuffa år som 2015 varit med konsolidering och kostnadsbesparingar så har styrelsen beslutat att vara konservativa gällande vinstutdelning för 2015 trots de positiva utsikterna för 2016. En balanserad utdelning på 0,75 är vad styrelsen kommer att föreslå årsstämman den 25 maj. Om de finansiella förutsättningarna föreligger

ser vi dessutom en möjlighet att göra en extra vinstutdelning under fjärde kvartalet.

## **Satsningar på service och kundvård**

Att satsa helhjärtat på service och kundvård ger oss stora konkurrensfördelar. Det är framförallt när något går fel som service bevisar sitt värde. Då vill kunden snabbt och smidigt få kontakt och felet avhjälpt. Eftersom varje kund hos AllTele numera har en egen, dedikerad Account Manager som följer kunden genom hela ärendet, behöver kunden inte upprepa sin situation vid varje ny kontakt med kundservice. Genom vår satsning på ”Mina sidor” kan kunden själv hantera sina ärenden på ett enkelt och lättåtkomligt sätt och få tillgång till detaljerad information. Vi vidareutvecklar och utökar kontinuerligt serviceutbudet och det är där vi kommer att lägga våra resurser och utvecklingsinsatser framöver. Alla aktörer på marknaden erbjuder numer någon form av självservice, men det som ska utmärka vår är innehållet och funktionerna.

## **Utökade möjligheter till personlig utveckling för medarbetarna**

Vår satsning på personliga Account Managers är positiv inte bara för kunderna. Den innebär också att våra Account Managers får nya och utökade möjligheter till personlig utveckling. De får ett större ansvar, möjligheter att lära sig nya saker och öka intjäningen. Kundtjänstjobbet blir inte längre bara ett genomgångsjobb, utan ett jobb med utvecklingsmöjligheter. Det bidrar till att vi kan behålla våra duktiga medarbetare, som är en mycket viktig pusselbit i vår servicesatsning.

## **Gynnsam position på marknaden**

De tuffaste besluten och åtgärderna är nu vidtagna och även om inte allt är helt genomfört, kan vi under 2016 börja se framåt och fokusera på försäljning och affärsutveckling. Som jag ser det har AllTele en mycket gynnsam position på marknaden och dess framtida utveckling. I egenskap av en oberoende leverantör, som inte har en stor infrastruktur att ta hänsyn till, kan vi vara snabbfotade, flexibla och erbjuda kunden det bästa alternativet vid varje tillfälle. I takt med att prisnivåerna harmoniseras och nätverk blir en standardprodukt, är service det som särskiljer en leverantör från de övriga och det som kunderna inriktar sig på vid sitt val av leverantör. Det kommer AllTele att stå väl rustat för.

**Mark Hauschildt, VD**

# Enkelhet, service och funktion

## AFFÄRSIDÉ

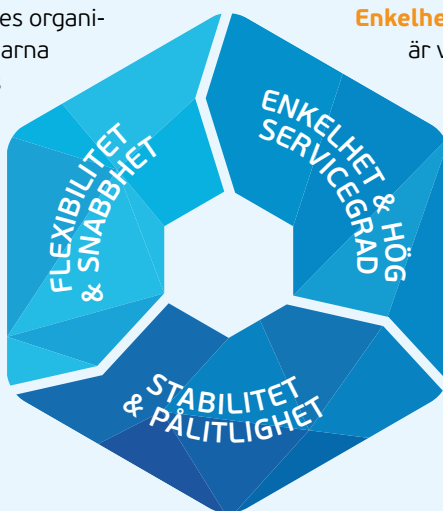
AllTele är utmanaren på den svenska tele- och bredbandsmarknaden. AllTele levererar fast och mobil telefoni, bredband, TV och molnbaserade växellösningar till privatkunder och företag i hela Sverige. Allt levereras och paketeras med fokus på enkelhet, bästa service och funktion.

## STRATEGI

AllTeles strategi är att rikstäckande och med lokala samarbetspartners leverera bredbands-, TV- och telefonitjänster till svenska hushåll och företag på den svenska marknaden. Tjänsterna realiserar i fast och mobil infrastruktur i långsiktiga avtal med valda affärspartners. Tillväxt ska ske organiskt genom ny- och korsförsäljning samt via förvärv. För att säkerställa en hög servicenivå bedriver vi vår kundserviceverksamhet i egen regi.

## ALLTELES STYRKOR

**Flexibilitet & snabbhet** - AllTeles organisation är flexibel och beslutsvägarna korta. Vi kan snabbt anpassa oss efter marknadens utveckling och kundernas behov. Vi äger vårt eget IP-nät, men använder oss av externa mobilnät, en kombination som medför skalbarhet och kostnadseffektivitet samtidigt som vi kan fokusera på att leverera de senaste tjänsterna som kunderna efterfrågar och värdesätter.



**Enkelhet och hög servicegrad** - Varje kund är viktig för AllTele - stor som liten. Med vår nya tjänst för självbetjäning, "Mina Sidor" kan kunderna enkelt och smidigt själva hantera sina tjänster. Därutöver har varje kund en personlig kontaktperson att vända sig till vid behov. Att vara kund hos AllTele ska vara lätt och vi är tillgängliga när kunderna behöver det.

**Stabilitet och pålitlighet** - AllTele har funnits på marknaden sedan 2002 och har lång erfarenhet och kunskap av att leverera högkvalitativa teletjänster till både företag och hushåll. Basen för våra mobiltjänster är Telias och Telenors väletablerade och pålitliga mobilnät.

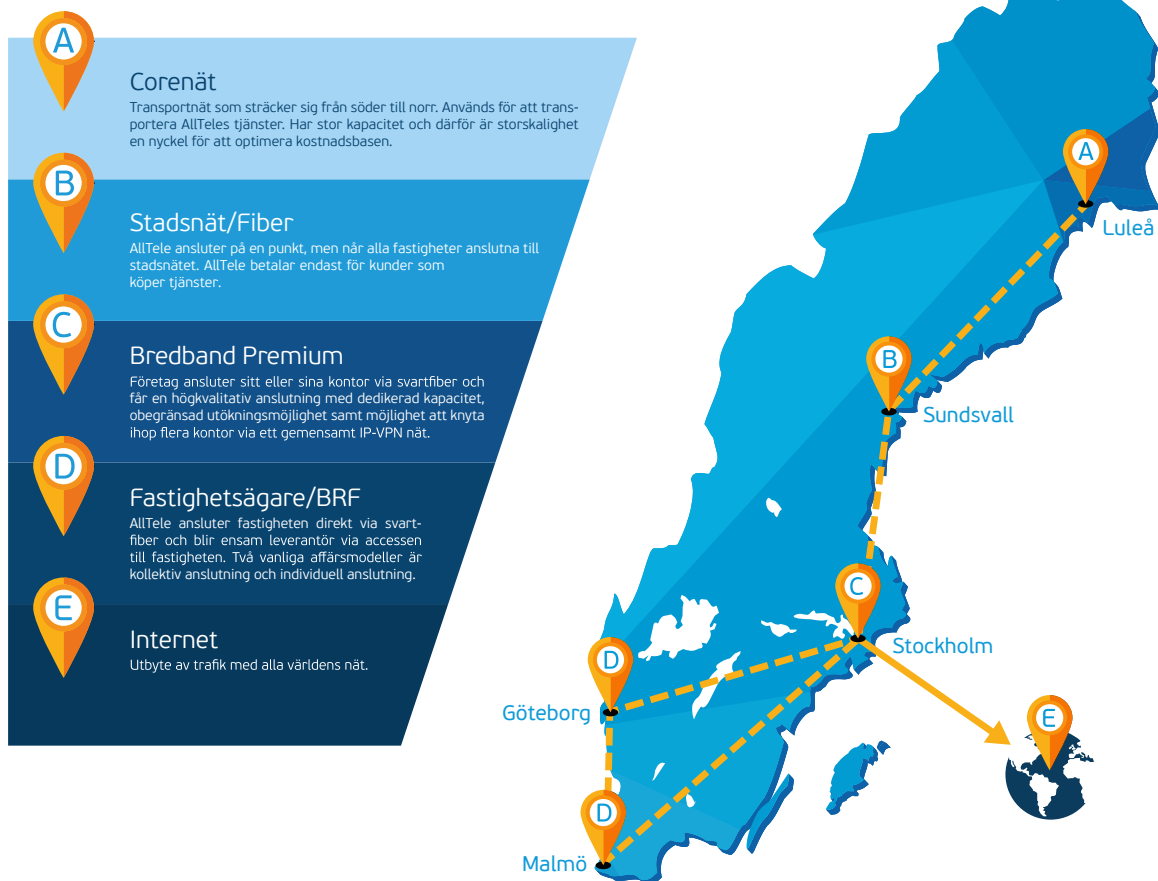
## HÖGTEKNOLOGISKA PRODUKTER SOM ÄR ENKLA ATT ANVÄNDA

AllTeles affärsmodell är att paketera och erbjuda skräddarsydda fasta och mobila kommunikationslösningar till privatpersoner och företag. Målet är att ha bakomliggande högteknologiska produkter, men med ett enkelt och mycket användarvänligt gränssnitt. Användarens upplevelse ska innefatta enkelhet och snabbhet.

I samarbete med infrastrukturoperatörer som stadsnät och fastighetsägare levererar AllTele fast telefoni, TV och bredbandstjänster. Därutöver levereras internettjänster, mobila tjänster samt kompletta molnbaserade växel-

tjänster för företag. Allt är paketerat med slutkundens behov i fokus.

Den fasta telefonin erbjuds dels som modern och billig bredbandstelefoni, dels som traditionell kopparbaserad fast telefoni. Bredbandstjänster tillhandahålls via stadsnät, direktansluta fastigheter, ADSL och mobilnät. Mobila tjänster tillhandahålls som en fristående virtuell operatör i Telias och Telenors mobila nät. Organisationen är indelad i två affärsområden: AllTele Företag och AllTele Privat.



## Bredband

### Bredband via stadsnät

Ett stadsnät är ett bredbandsnät som är lokalt etablerat, vanligtvis inom en kommun. Stadsnäten byggs till största delen baserat på fiberoptik, det vill säga infrastruktur för bredband med mycket hög kapacitet och lång livslängd. Majoriteten av Sveriges kommuner har ett lokalt stadsnät. Ett öppet nät definieras som en infrastruktur som är tillgänglig för marknadens alla aktörer på likvärdiga villkor. Nätet är öppet för alla som vill hyra fiber och för alla som vill erbjuda tjänster i ett aktivt nät.

### AllTeles roll i stadsnäten

Omkring 200 av Sveriges 290 kommuner har stadsnät. AllTele är anslutet till merparten av dessa och levererar själva internettjänsten till de anslutna hushållen. När AllTele väljer att leverera bredband via ett stadsnät går det till så här: AllTele ansluter sig från sitt huvudnät, corenätet, till stadsnätet som i sin tur är sammanlänkat med alla hushåll. AllTele fakturerar kunden och betalar en anslutningsavgift till stadsnäten för de kunder som köpt en tjänst via AllTele.

### Bredband för fastighetsägare (REO)

AllTele ansluter fastighetsägare till sitt huvudnät via svartfiber vilket innebär en framtidssäker fibertjänst för fastighetsägaren. I och med den fysiska anslutningen blir AllTele den enda leverantören av tjänster i nätet. Det finns två möjligheter för fastighetsägaren att köpa tjänster i nätet:

1. Kollektiv anslutning: AllTele fakturerar fastighetsägaren för anslutningen till samtliga hushåll. Denna modell innebär att alla hushåll får modernt bredband till en lägre kostnad då fler delar på investeringskostnaden.
2. Individuell anslutning: De hushåll som vill ansluter sig för en tjänst via fastighetsnätet. AllTeles intäkter är därmed beroende av hur många som ansluter sig och därmed är priset per hushåll generellt högre.

### Bredband Premium

AllTele Bredband Premium är en tjänst som riktar sig mot företag som vill säkerställa en garanterad kapacitet för access till affärskritiska syften. Bredband Premium är en garanterad symmetrisk tjänst, vilket innebär att den håller samma hastighet när man hämtar och skickar information. AllTele drar en separat, dedikerad fiber från sitt huvudnät till respektive kund. Att kunden har tillgång till en separat fiberaccess innebär att bandbredden garanteras och att kunden lätt kan uppgradera till högre hastigheter efter behov.

### Huvudnät och Internet

AllTeles huvudnät, corenät, är ett fibernät som används för att transportera tjänster. Nätet är byggt för många användare och transport av flertalet tjänster och därför är storskalighet en nyckel för lönsamhet. Från detta nät finns anslutning till världens alla nät, det vill säga internet.





## Telefoni

### Telefoniabonnemang

AllTele levererar fasta telefoniabonnemang via både det traditionella kopparnätet och IP-telefoni över internet. Att sälja telefoni via kopparnätet är ungefär som att sälja bredband via stadsnät där AllTele betalar till Skanova, som nätägare av Sveriges kopparnät, per ansluten telefon. IP-telefoni innebär att istället för att ansluta till kopparnätet tas samtalet till AllTele via IP, oftast via internet, och därmed finns inga extra kostnader för access till kopparnätet. Oavsett vilket nät som används kommer samtalet in till AllTele, som skickar ut det till det generella telenätet där AllTele har en kostnad för samtalet. AllTele fakturerar kunden dels för själva telefonianslutningen och dels för samtal.

### Telefoni för företagsväxlar

Företag som har en fastnätsväxel hos sig behöver ansluta denna till telenätet för att kunna ringa ut från sin växel. Att ansluta en företagsväxel är ungefär som att köpa ett enkelt telefoniabonnemang, men i större skala. Precis som för telefoniabonnemang kan växelanslutning köpas via kopparnätet, så kallad DA, eller via IP-telefoni, så kallad SIP-trunk.

### AllTele Växel

AllTele Växel är en företagsväxel i molnet som står centralt hos AllTele. Företag ersätter sin fasta, lokalt placerade företagsväxel med en molnbaserad tjänst med samma eller bättre funktionalitet där man betalar per användare och månad, istället för att investera i en dyr hårdvara. Kunden ringer via IP-telefoni vilket innebär att kunden inte behöver någon traditionell kopparanslutning och därmed hålls kostnaderna nere.

### Mobiltelefoni

AllTele levererar mobiltelefoni genom att köpa nätaccess till mobiloperatörers nät i Sverige. På motsvarande sätt som AllTele betalar för ett fast telefoniabonnemang för access till Sveriges kopparnät betalar AllTele till den mobila nätägaren för anslutna mobilabonnemang. AllTele knyter dessutom ihop den fasta och den mobila världen på ett smart sätt och för företag som har en företagsväxel eller en AllTele-växel integreras mobil och fast telefoni för en modern kommunikationsmiljö med bästa användarupplevelse.

# En oberoende, kostnadseffektiv och alternativ leverantör

AllTele är en oberoende helhetsleverantör av kommunikations- och mediatjänster. Bolaget erbjuder telefoni via både stadsnät och kopparnät. En ökad användning av kapacitetskrävande tjänster, som till exempel multimedia och spel, har skapat efterfrågan på bredbandstjänster med hög överföringskapacitet. Fiberutbyggnaden ökar kraftigt och bredband via fiber blir allt vanligare. Stadsnätsägarna har investerat väsentliga summor i fiber och genom partnersamarbeten med operatörer som AllTele kan de fylla sina nät med intressanta tjänster.

Tillgång till bredband är en förutsättning för IP-telefoni, som tar marknadsandelar på bekostnad av traditionell telefoni (PSTN). Det gynnar AllTele som levererar IP-telefoni och är starkt positionerat i det skifte som sker från kretskopplade kopparbaserade kommunikationslösningar till moderna IP-lösningar. De senare, så kallade New Tech-tjänster, utgör redan idag två tredjedelar av AllTeles verksamhet. Fortfarande kommer dock en betydande andel av AllTeles intäkter från kopparbaserade kommunikationslösningar.

## Marknadsposition

AllTele är en av Sveriges största oberoende teleoperatörer, men är samtidigt en i sammanhanget liten och snabbfotad utmanare som konkurrerar med flexibilitet och hög exponering mot den nya tekniken inom fiber och VoIP. De stora jättarna som exempelvis TeliaSonera, Telenor och Com Hem sitter på en betydande andel äldre infrastruktur. AllTele, som enbart har ett eget IP-nät, men i övrigt ingen egen infrastruktur, drar fördel av den snabbväxande fibermarknaden. Jämfört med de närmast jämförbara konkurrenterna, har dock AllTele en stor andel uppkopplingar inom fast telefoni och xDSL-bredband.

## Rationaliseringar och kostnadsbesparingar

AllTeles intensiva förvärvande av både bolag och kundstockar har medfört att ett inflöde av tjänster som är baserade på en mängd olika plattformar har samlats i koncernen. Under 2015 har ett omfattande arbete med att renodla koncernens tjänsteutbud och att rationalisera och strömlinjeforma de interna processerna genomförts. Målet har varit att erbjuda ett mer begränsat produktutbud, sänka kostnaderna och att överföra alla produkter till en IT-plattform. Kontor har stängts, personalstyrkan reducerats och effektivisering av tekniska funktioner, som exempelvis backbone, det vill säga AllTeles interna infrastruktur, har genomförts. Administrativa funktionaliteter och processer har vidareutvecklats och synergier har tagits tillvara. I slutet av 2015 har ungefär 90 procent av kundstocken migrerats till den gemensamma plattformen. De sista tio procenten är ett fåtal stora kunder som använder tjänster som inte kommer att migreras. Migreringen av merparten av tjänsterna till en gemensam IT-plattform sänker kostnaderna och underlättar och förbättrar hanteringen för både kunderna och AllTele. Produktutbudet har minskats och standardiserats. Vissa produkter har tagits ur sortimentet och kommer att helt fasas ut i takt med att kundernas avtal går ut. Bolaget fortsätter att utveckla en stark och kostnadsfokuserad företagskultur med tydligt säljfokus.

AllTele ska alltid leverera hög kundservice och tillgänglighet. En viktig del i arbetet med att förbättra servicenivån, har införandet av "Mina sidor" och kontaktpersoner inom främst privatsidan varit. Genom användarvänliga självbetjäningstjänster kan kunderna på egen hand snabbt och smidigt hantera enkla frågor kring sina abonnemang. Därutöver har varje kund tilldelats en egen kontaktperson att vända sig till när självbetjäningstjänsterna inte räcker till. Service kommer att bli en allt viktigare faktor för kundernas val av leverantör på bekostnad av pris.

AKTÖR	OMSÄTTNING 2014
Telia Sweden	36 456
Tele2 Sweden	12 629
Telenor Sweden	11 728
H13G Holdings AB	10 387
ComHem	4 761
TDC Sweden	2 553
AllTele	885
DGC	545
Bahnhof	511
Bredband2	299
Tyfon (förvärvat av Bahnhof 2015)	71

# Hög servicenivå genom personlig och nära kundkontakt!



**Frida Strålberg**

Account Manager på AllTele sedan 1,5 år

## ► Hur skulle du beskriva ditt jobb som Account Manager på AllTele?

Det händer mycket på AllTele, vi erbjuder en stor produktportfölj med många tjänster, vilket gör att mina arbetsuppgifter varierar och jag lär mig kontinuerligt nya saker. Jag möter kunder i alla åldrar med varierande behov. Att få arbeta hos en stor arbetsgivare med många olika yrkesroller och arbetsplatser tror jag är en bra start på min karriär inom telekom.

## ► Vad är det som är unikt med AllTeles satsning på service?

AllTele satsar mycket på kundtjänst och har fokus på kundnöjdhet. Som Account Manager så följer jag kunderna, hjälper dem med alla deras behov och försöker lösa deras problem. Den personliga kontakten med kunden känns närmare och mer närvarande hos AllTele.

Vi jobbar i team och det känns bra att hela gruppen vet att vi når bäst resultat när alla presterar bra hela tiden. För mig har kundvård alltid varit viktigt och det är bra att AllTele hela tiden försöker bli bättre inom kundservice. AllTeles satsning på Account Managers och kundcenterapplikationen känns unik. För en kund är samtalet över telefon fortfarande det mest överlägsna kommunikationssättet och jag tror vår satsning kan revolutionera marknaden om vi kan få kunderna att börja hantera ärenden på egen hand.

## ► Vad är fördelarna respektive nackdelarna med det nya arbetssättet?

Som Account Manager får man en mer personlig kontakt och kunden har enbart dialog med mig, vilket gör att de inte behöver upprepa ärendet vid varje kontakt med kundtjänst. Det gör även att vi kan lösa eventuella problem mycket snabbare.

Det förekommer utmaningar på daglig basis, men det har inget med arbetssättet att göra. Ibland kan vi på grund av olika omständigheter inte lösa problemen direkt och då blir kunden mindre glad, men jag gör allt för att hjälpa till så långt det går. Andra utmaningar kan vara att hålla koll på ny teknik och nya lösningar, vilket gör att vi inte hinner med, men det är lärorikt och oftast roligt.

## ► Hur märker kunderna skillnad?

Man blir insatt i kundernas ärenden och löser problemen snabbare. Kunderna vet att min uppgift är att lösa ärendet och uppskattar ofta vår dialog. De är oftast bra på att ge feedback och visa uppskattning, vilket är kul.

Vi ser att fler och fler kunder använder "Mina Sidor" och kan hitta information på egen hand. Det gör att de kan få service dygnet runt, året om. Många av de kunderna som jag kommer i kontakt med hjälper hellre sig själva på vår hemsida än att ringa en kundtjänst och tala med en agent.

# Affärsområden med kundfokus

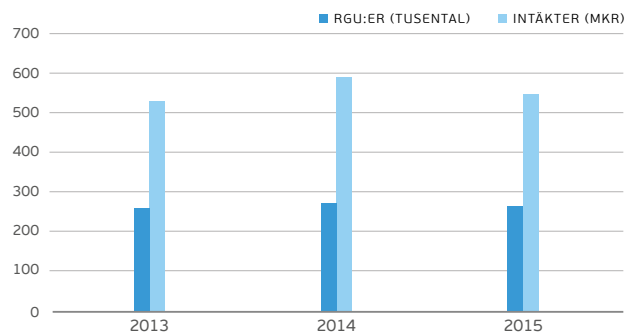
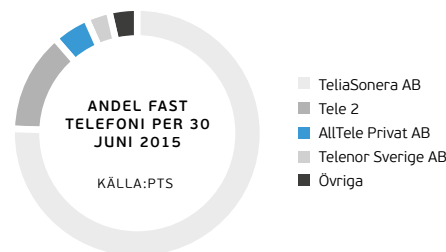
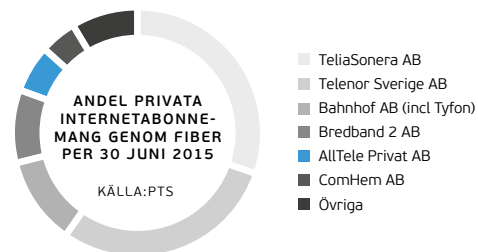
AllTeles verksamhet är uppdelad på två affärsområden: **privatmarknaden** och **företagsmarknaden**.

## PRIVAT

AllTele Privat levererar fast och mobil telefoni, bredbands-tjänster samt kabel- och bredbands-TV till privatkunder och bostadsrättsföreningar. Privatmarknaden hanteras genom två olika varumärken: AllTele och Universal Telecom, där Universal Telecom är lågprisalternativet.

Hemtelefoni och bredband är AllTele Privats två största produkter och AllTele Privat har en stark marknadsposition inom fiber- och stadsnätaccess. Fokus ligger på IP-baserade tjänster som privatpersoner i allt högre utsträckning föredrar. Den satsning som har gjorts på individuella Account Managers under 2015 har varit inriktad på privatsegmentet och målsättningen är ökad kundnöjdhet och minskad churn. Marknadsföring och försäljningskampanjer sker genom telemarketing och uppsökande kampanjer. Många kunder har olika leverantörer av de tre produkterna som AllTele erbjuder och målet är att bli helhetsleverantör till kunderna.

Omsättningen uppgick under 2015 till 556 MSEK (592) och den 31 december hade AllTele Privat 270 000 intäktsbärande tjänster (RGU:er). Minskningen jämfört 2014 avser huvudsakligen ändrad momsavgift. På RGU:er inom "traditionell kopparbaserad telefoni" har det under en längre period skett en kontinuerlig prispress, men detta uppvägs av positiv tillväxt inom övriga RGU-kategorier. AllTele fortsätter att ha en god tillväxt inom fiberanslutna bredbandstjänster och har under året utvecklat strategier för att positionera sig och öka sin marknadsandel bland nyanslutna villor där bredbandsbyggnationen ökar kraftigt.



**556 MSEK**  
INTÄKTER

**270 000**  
RGU:ER

**Fast telefoni, mobiltelefoni,  
bredband och TV-tjänster**  
TJÄNSTER

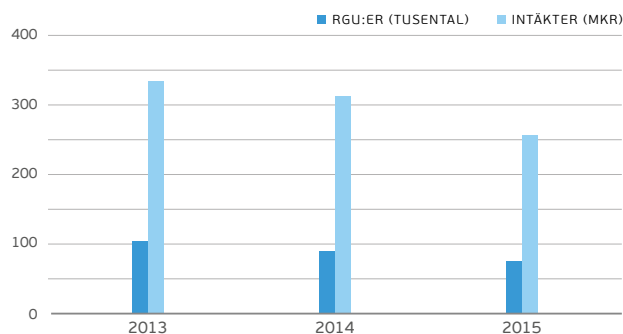
## FÖRETAG

AllTele Företag levererar fast och mobil telefoni, växel-tjänster och bredbandstjänster till företag och fokuserar på det expansiva segmentet små och medelstora företag. Den största kundgruppen är företag med mellan 20 och 50 anställda. Försäljningen inom företagssegmentet sker både i egen regi och genom återförsäljare.

AllTele levererar helhetslösningar i enkla paketeringar. Med sina produkter och tjänster kan AllTele hjälpa kunderna att förbättra och öka lönsamheten i sin kärnverksamhet. Det gäller mätbara åtgärder som till exempel att föreslå lösningar som gör att kunderna kan hantera fler inkommande samtal, och ge bättre service i sin kundtjänst eller motverka att de missar viktiga inkommande säljsamtal. Allt fler företag går från fasta växlar till molnbaserade och VoIP. AllTele Företag ska vara marknadsledande inom IP-baserade tjänster, som exempelvis AllTele-växel, bolagets molnbaserade växellösning som många kunder valt att ansluta sig till. En annan utveckling är att videokonferenser och skärmdelning allt oftare ingår i växellösningarna.

Arbetet som har pågått under året med att minska produktutbudet och fokusera på kundgrupper vars behov och efterfrågan passar AllTeles produktutbud kommer att fortsätta. Koncentrationen till ett fåtal tekniska plattformar och utvecklingen av dessa ger skalbarhet och möjlighet att enkelt och kostnadseffektivt hantera ett ökat antal kunder och fler tjänster per kund. Framgent är planen också att utöka och bredda nätet av återförsäljare.

Omsättningen uppgick under 2015 till 257 MSEK (325) och per den 31 december hade AllTele Företag 72 000 intäktsbärande tjänster (RGU:er). Minskningen jämfört med 2014 avser huvudsakligen ett resultat av utfasning av kunder tillhörande den publika sektorn där AllTele har valt att inte försvara relationen på grund otillräcklig lönsamhet i dessa affärer. Orderingången inom AllTele Företag fortsätter att utvecklas positivt och utgjorde under året 134 MSEK varav mer än 90 procent är hänförlig till försäljning mot SME-segmentet. Strax över hälften av intäkterna under året härrör från nya kontrakt och resterande från omförhandlingar av gamla kontrakt.



**257 MSEK**  
INTÄKTER

**72 000**  
RGU:ER

**Bredband, fast telefoni, mobiltelefoni,  
molnbaserade växellösningar**  
TJÄNSTER

De totala intäkterna på slutkundsmarknaden för elektronisk kommunikation uppgick till 52,7 miljarder kronor under 2014, vilket är en ökning med 1 procent jämfört med 2013.

Intäkten från fasta samtalstjänster (exklusive intäkter från uppringt internet) sjönk från 9,8 miljarder 2013 till 8,8 miljarder 2014. Detta motsvarar en minskning med 10 procent. IP-telefonins andel av intäkterna från fast telefoni var oförändrad på 16 procent.

Intäkterna från mobila samtals- och datatjänster ökade från 28,6 miljarder 2013 till 29,6 miljarder 2014, vilket är en ökning med 4 procent. Genomsnittsintäkten per månad från ett mobilabonnemang (inklusive kontantkort) var 172 kronor 2014, vilket är en ökning med 3 kronor jämfört med föregående år. De fasta avgifternas andel av de totala intäkterna från mobila samtals- och datatjänster ökade från 63 till 69 procent mellan de två åren. Detta är en följd av utvecklingen från abonnemang med rörliga avgifter för samtal, sms, mms och data till abonnemang där kunderna betalar ett fast pris för en given maxförbrukning.

Intäkterna från fasta internetabonnemang uppgick till 9,6 miljarder under 2014, vilket är 6 procent mer än 2013, då de uppgick till knappt 9,1 miljarder. Av intäkterna från fast bredbandsanslutning 2014 kom 44 procent från xDSL-abonnemang, 36 procent från fiberabonnemang och 16 procent från bredbandsabonnemang via kabel-TV-nät. Under 2014 var den genomsnittliga intäkten per månad från ett fast bredbandsabonnemang 249 kronor, vilket är en ökning med 7 kronor sedan 2013.

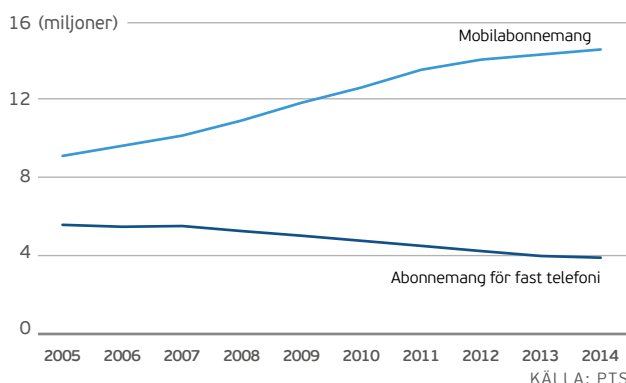
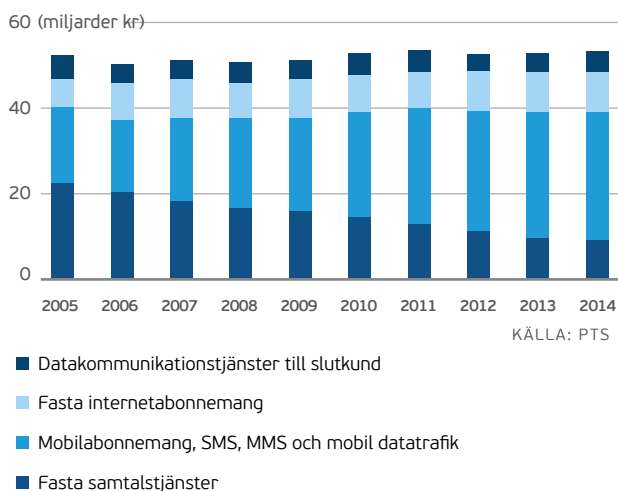
## Telefonabonnemang

Antalet fasta telefonabonnemang minskar kontinuerligt och uppgick till knappt 3,8 miljoner i december 2014. Inom segmentet är det främst abonnemang genom det traditionella publika telenätet som tappar marknadsandelar medan IP-telefoni stadigt ökar. IP-telefoni görs genom anslutning till det IP-nät som operatören själv har kontroll över och har tjänster och kvaliteter som motsvarar den traditionella PSTN-tekniken. Över 70 procent av de fasta abonnemangen är privata.

Mobilabonnemangen har fortsatt öka och uppgick den sista december 2014 till 14,4 miljoner, vilket var en ökning med två procent sedan 2013. Andelen kontantkort går konstant neråt och utgör mindre än en tredjedel av abonnemangen.

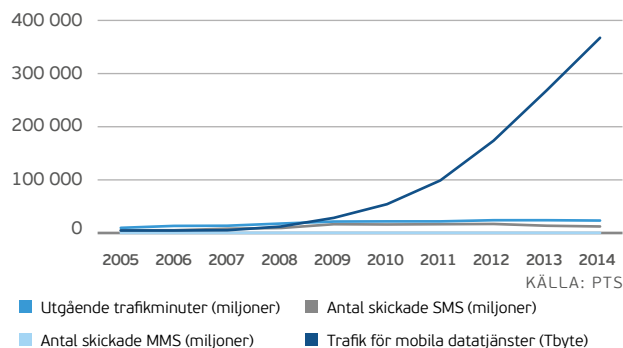
**5 270 MSEK**  
SLUTKUNDSMARKNADEN

Intäkter från elektroniska kommunikationstjänster



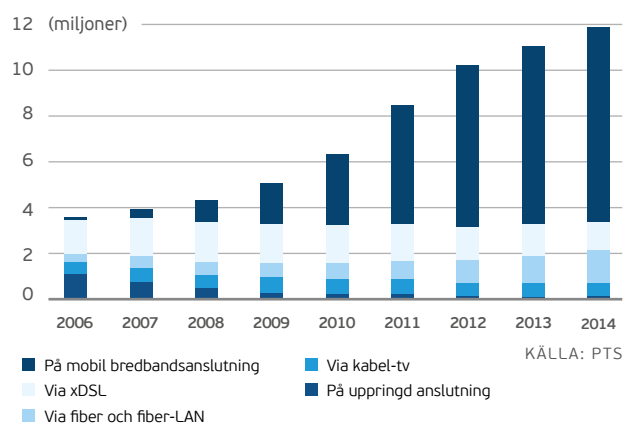
## Trafik i mobilnäten

Antalet skickade sms minskar stadigt och uppgick till 13 miljarder 2014, vilket var en minskning med nio procent jämfört med 2013. Minskningen av sms-volymen som noterats under senare år beror sannolikt på att det nu finns ett flertal andra meddelandetjänster som kan fungera som substitut för sms, till exempel Facebook Messenger, iMessage och WhatsApp. Antalet mms ökade under samma period med 27 procent till 388 miljoner mms 2014. Största ökningen i näten stod datatrafiken för. Den ökade med 35 procent under 2014 och uppgick till 365 400 terabyte under 2014.



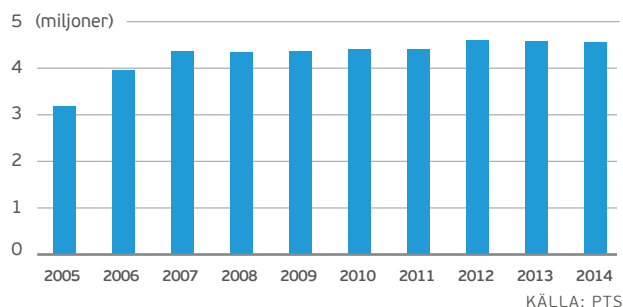
## TV-abonnemang

Den sista december 2014 låg antalet tv-abonnemang på 4,5 miljoner. Det är endast abonnemang via fiber som ökar, alla övriga distributionsplattformar är på samma nivå som föregående år eller minskar. Under 2014 har den genomsnittliga tittartiden på traditionell tv minskat till 153 minuter per dag jämfört med 159 minuter föregående år, enligt mät företaget MMS. Tittartiden har minskat kontinuerligt sedan 2010. Allt fler konsumenter använder även andra sätt att se på tv eller rörlig bild. Till en del är tittarminskningen en förflyttning från traditionell tv till online- och streamingtjänster.



## Internetabonnemang

I december 2014 uppgick antalet abonnemang på internettjänster till 11,9 miljoner. Antalet abonnemang med uppringt internet utgjorde knappt en procent av det totala antalet och minskar stadigt. De senaste åren är det fiber som har stått för det största av tillväxten av abonnemangen på fast bredband. Antalet abonnemang via fiber ökade med 214 000, eller 17 procent, sedan december 2013 och uppgick till 1,4 miljoner i slutet av december 2014. Därmed har fiber blivit den vanligaste accesstekniken för fast bredband.



### TEKNIKER FÖR BREDBAND

**xDSL:** Används i det fasta (kopparbaserade) telenätet för att erbjuda bredbandstjänster.

**Fiber:** En anslutning som helt eller delvis baseras på optisk fiber.

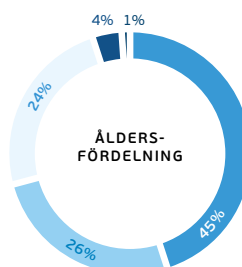
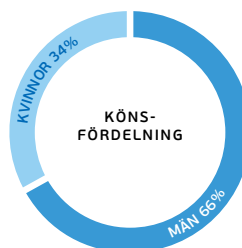
**Kabel-tv:** Ett returaktiverat kabel-tv-nät kan erbjuda bredbandstjänster.

**Mobilt bredband:** Ett samlingsnamn för bredbandstjänster som levereras via mobilnäten (HSPA och CDMA2000).

# Hållbarhet

## KOMPETENS SÄKRAR FRAMTIDEN

Personalen och dess kompetens är ryggraden i AllTele. Kontinuerlig kompetensutveckling är en förutsättning för att företagets mål ska uppnås samt för att få engagerade medarbetare. Årliga medarbetarsamtal säkerställer att medarbetarna får den utbildning och coaching som behövs för att uppnå bra resultat. Intern och extern utbildning har konkret koppling till AllTeles verksamhet och höjer därmed kompetensen. Kompetensutveckling planeras dels genom utvecklingsplaner, dels genom att varje anställd tar ett ansvar för sin egen utveckling. Införandet av Account Managers i kundtjänst är ett av de initiativ som främjar detta. Det ger medarbetarna möjlighet till utökad eget ansvar och kompetenshöjning. På detta vis arbetar AllTele aktivt med att skapa en arbetsplats med både kunniga och engagerade medarbetare. Den 31 december 2015 hade AllTele 82 (128) medarbetare anställda i koncernen.



■ < 30 år   ■ 50 - 59 år  
■ 30 - 39 år   ■ 60 - 65 år  
■ 40 - 49 år





## MILJÖVÄNLIGA AFFÄRSMETODER OCH TEKNIKER

Ökad digitalisering minskar i många avseenden påverkan på miljön. AllTeles produkter och tjänster bidrar till ett miljövänligare klimat. AllTele har en miljöpolicy där miljöansvaret är tydligt dokumenterat. Det finns rutiner för uppföljning och redovisning av miljömålen. AllTele ställer samma krav på underleverantörer som på anställda. Vid koncernens inköp krävs att leverantören skriver under och följer AllTeles uppförandekod.

AllTele stödjer också miljövänliga affärsmetoder och tekniker. Det innebär en målsättning att arbeta proaktivt och minimera miljöpåverkan innan den uppstår istället för i efterhand och att i all verksamhet sträva efter att göra minsta möjliga ekologiska fotavtryck. En strategi för att sänka energiförbrukningen finns och miljöfarliga ämnen hanteras mycket varsamt. Återvinning och återanvändning av material och produkter ska ske i största möjliga utsträckning.

## VÄRNAR OM INTEGRITET OCH SÄKERHET

AllTeles verksamhet inbegriper hantering av stora mängder personuppgifter och trafikuppgifter som genereras i AllTeles system när kunderna använder de elektroniska kommunikationstjänsterna. AllTele respekterar och värnar om kundernas integritet och strävar efter att hantera all kommunikation på ett säkert sätt och att motverka att obehöriga får tillgång till kundernas personliga data. AllTele är dock sedan 2012 skyldigt att lagra trafikuppgifter under en tid av sex månader (datalagring) från att de har genererats. AllTele lämnar endast ut uppgifter om kunderna när det finns stöd för sådant utlämnande under gällande lagstiftning.

I den debatt som fördes inför Ipred-lagens införande var AllTele en aktiv röst mot förslaget.

## DONATIONER TILL NÖDSTÄLLDA

Genom en lång tradition från Universal Telecom har AllTele valt att satsa vidare på välgörenhet genom donationer till organisationer i de lokalsamhällen som jobbar med att lindra nödställda vid naturkatastrofer. Donationer görs bland annat till organisationer som Röda Korset och Läkare utan gränser.

## SPONSRAR FÖRENINGSLIVET FÖR BÄTTRE HÄLSA

AllTele har sedan starten valt att sponsra idrottsföreningar. Sponsringsprojekten ska bygga på engagemang, rikta sig till att utveckla ungdomsverksamhet och på sikt bidra till en bättre hälsa. Samarbetet med lokala idrottsföreningar ska handla om att tillsammans skapa möjligheter för dagens och morgondagens idrottsutövare genom att bidra till att inspirera i tidig ålder.

# Aktien

AllTeles aktie handlas sedan 15 juni 2009 på Nasdaq Stockholm, Small Cap. Kortnamnet är ATEL och börsvärdet uppgick per den 31 december 2015 till 441 MSEK.

Bolaget hade vid inledningen av 2015 två aktieslag, A- och B-aktier. Under året har alla B-aktier omvandlats till A-aktier och följaktligen fanns vid utgången av 2015 en-

bart A-aktier i bolaget. A-aktien medför en röst per aktie. AllTeles aktie är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Bolagets aktie har inte varit föremål för offentligt uppköpserbjudande under innevarande eller föregående räkenskapsår. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2015 till 1 320 stycken.

## Ägarstruktur

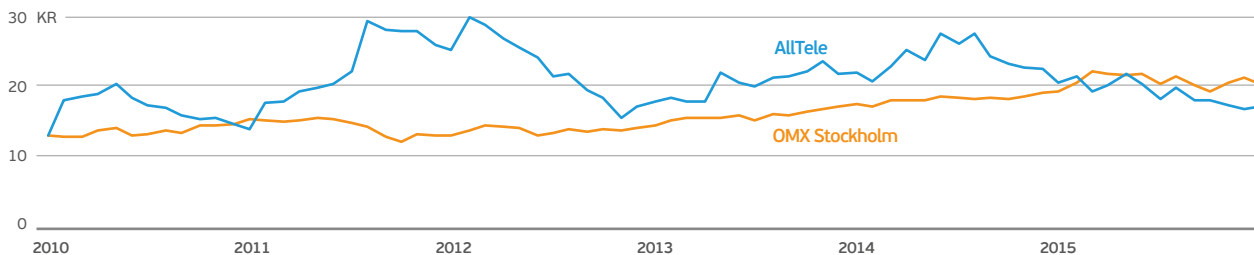
De 10 största aktieägarna i AllTele per den 31 december 2015.

AKTIEÄGARE PER 31/12 2015	A-AKTIER	KAPITAL & RÖSTER %
Mark Hauschildt (privat och genom bolag) *	17 357 319	65,0%
Pemberton Holding limited	1 323 072	5,0%
Ola Norberg (privat och via bolag)	1 040 912	3,9%
E. Öhman J:or fonder	1 013 866	3,8%
Tenor SA	928 884	3,5%
Hans Hellspong	691 343	2,6%
Avanza Pension	574 634	2,2%
Thomas Nygren (privat, familj och via bolag)	519 804	1,9%
Peter Bellgran (privat och familj)	351 533	1,3%
Oskar Samuelsson	276 390	1,0%
Totalt övriga ägare	2 625 840	9,8%
<b>SUMMA</b>	<b>26 703 597</b>	<b>100%</b>

\*) Omstämplingen av B-aktier till A-aktier registrerades den 6 oktober 2015

## Aktiestatistik 2015

Sista betalkurs under 2015 uppgick till 16,50 kronor motsvarande ett börsvärde om 441 MSEK. Under året sjönk AllTeles aktiekurs med 17,9 procent. Under motsvarande period steg NASDAQ OMX Stockholm med 6,6 procent. Högsta betalkurs under 2015 uppgick till 22,30 kronor och noterades den 27 april och den lägsta till 14,20 kronor den 24 augusti. Under året omsattes AllTele-aktier för cirka 47 MSEK. Den genomsnittliga handeln i aktien uppgick till omkring 185 000 kr per dag och omsättningshastigheten uppgick till 12 procent.



## Fördelning av aktieinnehav

Fördelning av aktieinnehav i AllTele per den 31 december 2015.

AKTIEÄGARSTRUKTUR PER 31/12 2015	ANTAL AKTIEÄGARE	I % AV ALLA AKTIEÄGARE
1 - 500	759	53,2
501 - 1 000	209	0,7
1 001 - 5 000	251	2,3
5 001 - 10 000	37	1,0
10 001 - 15 000	12	0,6
15 001 - 20 000	9	0,6
20 001 -	43	94,3
<b>SUMMA</b>	<b>1 320</b>	<b>100,0</b>

## Aktieägaravtal

I samband med AllTeles förvärv av AllTele LDA ingicks ett aktieägaravtal mellan Mark Hauschildt, Timepiece, Pemberton Holdings Limited, Ola Norberg, Thomas Nygren och Peter Bellgran. Aktieägaravtalet upphörde att gälla i samband med den utdelning som gjordes i juni 2015.

Det tidigare aktieägaravtalet innehöll bestämmelser gällande nominering av styrelseledamöter, vinstutdelningsnivå samt utspädning av minoritetsägare.

## Bemyndigande

Vid årsstämman 2015 beslutade bolagsstämman att bemyndiga styrelsen att före nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan beaktande av aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av högst 1 000 000 A-aktier mot kontant betalning eller betalning genom apport eller kvittning. Vid utnyttjande av bemyndigandet ska emissionskursen bestämmas till marknadsvärdet varvid styrelsen dock äger rätt att besluta om viss rabatt. Bemyndigandet får utnyttjas för inhämtande av riskvilligt kapital samt för betalning i samband med förvärv av bolag eller rörelser.

## Utdelningspolicy

AllTeles utdelningspolicy är att aktieägarna ska erhålla en direktavkastning som minst motsvarar eller är högre än genomsnittet för jämförbara bolag i telekombranschen handlade på reglerade eller oreglerade svenska marknadsplatser. Utdelningen ska dock alltid vara väl avvägd med hänsyn till verksamhetens mål, omfattning och risk. Utdelningsnivån gäller under förutsättning att styrelsen vid varje tillfälle gör bedömningen att storleken på utdelningen inte hindrar bolaget att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt eller hindrar strategiska investeringar för framtida tillväxt, både organisk och genom förvärv.

TRANSAKTION	ÅR	A-AKTIER	B-AKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER	FÖRÄNDRING I AKTIEKAPITAL, SEK	TOTALT AKTIEKAPITAL, SEK	KVOTVÄRDE, SEK
Bolagsbildning	2002	100 000		100 000	100 000	100 000	1,0
Nyemission	2003	400 000		500 000	400 000	500 000	1,0
Nyemission	2004	80 000		580 000	80 000	580 000	1,0
Nyemission	2005	20 000		600 000	20 000	600 000	1,0
Split 5:1	2005	2 400 000		3 000 000		600 000	0,2
Nyemission	2005	500 000		3 500 000	100 000	700 000	0,2
Nyemissioner	2006	1 272 400		4 772 400	254 480	954 480	0,2
Nyemissioner	2007	750 000		5 522 400	150 000	1 104 480	0,2
Nyemissioner	2008	4 365 800		9 888 200	873 160	1 977 640	0,2
Nyemissioner	2010	978 546		10 866 746	195 709	2 173 349	0,2
Nyemission	2011	1 500 000		12 366 746	300 000	2 473 349	0,2
Nyemission	2013	6 183 373	6 183 373	24 733 492	2 473 349	4 946 698	0,2
Nyemission	2013	682 274		25 415 766	136 455	5 083 153	0,2
Omvandling	2015	6 183 373	-6 183 373	25 415 766		5 083 153	0,2
Nyemission	2015	1 287 831		26 703 597	257 566	5 340 719	0,2

# Styrelse, ledning

## STYRELSE



**Thomas Nygren**

Styrelseordförande, invald 2002

**Född:** 1962

**Erfarenhet:** Medgrundare i AllTele. Advokat och delägare på Hamilton Advokatbyrå Kommanditbolag

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Hamilton Advokatbyrå Holding AB, Hamilton Advokatbyrå AB och Hamilton Advokat Resurs AB, Caranth Trading AB, Caranth Holding AB och ANS Intressenter AB samt styrelseledamot i N3 Advokatbyrå AB och styrelsesuppleant i Johan Linder Advokatbyrå Aktiebolag samt Yotta Communications AB.

Ej oberoende i förhållande till bolaget men oberoende i förhållande till bolagets huvudaktieägare.

**Aktieinnehav:** 519 804 A-aktier



**Ola Norberg**

Ledamot, invald 2002

**Född:** 1951

**Erfarenhet:** Grundare och tidigare verkställande direktör i AllTele

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Mobilearn AB, Winpos AB, Firmify AB och Bastuträsk Charkuteri AB samt styrelseledamot i Teletabling Utveckling i Sverige AB och Mobilearn Ltd.

Ej oberoende i förhållande till bolaget men oberoende i förhållande till bolagets huvudaktieägare.

**Aktieinnehav:** 1 040 912 A-aktier



**Robert Charpentier**

Ledamot, invald 2013

**Född:** 1965

**Erfarenhet:** Styrelseordförande i Kvigos AB, Vator Securities AB, Snellman Properties AB, Winston AB, India Group AB och MA2 AB. Styrelseledamot i Episurf Medical AB (publ) Gunillaklockan Fastigheter AB, Let Us Care AB, och OrganoWood AB. Styrelsesuppleant i Snellman Properties Finland AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets huvudaktieägare.

**Aktieinnehav:** 0



**Mark Hauschildt**

Ledamot, invald 2013

**Född:** 1964

**Erfarenhet:** Grundare av Universal Telecom

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Medhelp AB och Connecting Sweden in Malmö, SMA AB.

Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagets huvudägare.

**Aktieinnehav:** 17 357 319 A-aktier



**Björn Fernström**

Ledamot, invald 2011

**Född:** 1950

**Erfarenhet:** Före detta revisor

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Aktiebolaget för Varubelåning, Skandia Investment Management Aktiebolag och PSG Capital AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets huvudaktieägare.

**Aktieinnehav:** 0



**Paul Moonga**

Ledamot, invald 2013

**Född:** 1967

**Erfarenhet:** CEO Endless Jewelry, Styrelseledamot i Medhelp Group OY, AllTele Företag AB, AllTele Sverige AB, Zeobra AB och Strössel & Viggo AB.

Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagets huvudaktieägare.

**Aktieinnehav:** 57 360 A-aktier

## KONCERNLEDNING



**Mark Hauschildt**

VD/CEO

Född: 1964

Anställningsår: 1999\*

Aktieinnehav: 17 357 319 A-aktier



**Anders Lundström**

CFO

Född: 1971

Anställningsår: 2014

Aktieinnehav: 15 000 A-aktier

## UTÖKAD LEDNINGSGRUPP

**Niklas Lydahl**

Sales Manager & ansvarig för företagssegmentet

Född: 1974

Anställningsår: 2013

Aktieinnehav: 0

**Moses Ntereke**

Marketing manager & ansvarig för privatsegmentet

Född: 1971

Anställningsår: 2002\*

Aktieinnehav: 15 000 A-aktier

**Linda Larsson**

Project Manager

Född: 1979

Anställningsår: 2004\*

Aktieinnehav: 0

**Linus Skoglund**

Kundservicechef

Född: 1985

Anställningsår: 2008\*

Aktieinnehav: 0

**Mikael Peterson**

CTO

Född: 1965

Anställningsår: 2003

Aktieinnehav: 17 700 A-aktier

**Christina Christensen**

Credit Control Manager

Född: 1975

Anställningsår: 2002\*

Aktieinnehav: 0

**Paul Aicardi**

Product Manager för företagssegmentet

Född: 1965

Anställningsår: 2004\*

Aktieinnehav: 0

**Kim Liljegen**

Product Manager för privatsegmentet

Född: 1981

Anställningsår: 2007\*

Aktieinnehav: 500 A-aktier

**Sasa Cvijic**

IT Manager

Född: 1976

Anställningsår: 2001\*

Aktieinnehav: 0

**Milos Tankosic**

Billing Manager

Född: 1973

Anställningsår: 2000\*

Aktieinnehav: 0

\* Avser anställningsår i Universal Telecom som år 2013 införlivades i AllTele.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AllTele Allmänna Svenska Telefonaktiebolaget (publ), organisationsnummer 556626-2407, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2015. AllTele Allmänna Svenska Telefonaktiebolaget (AllTele) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Skellefteå kommun i Västerbottens län. Årsredovisningen för verksamhetsåret 2015 är godkänd av styrelsen och verkställande direktören den 22 april 2016. De i årsredovisningen ingående resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen kommer att framläggas för fastställelse på årsstämman den 25 maj 2016.

## Aktien och ägarförhållanden

AllTeles aktiekapital uppgick per den 31 december till 5 340 719 kr, fördelade på 26 703 597 A-aktier. AllTeles aktie handlas sedan den 15 juni 2009 på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap. AllTele hade 1 320 aktieägare per 2015-12-31.

### Aktieägare över 10%

PER 2015-12-31	ÄGARANDEL	RÖSTANDEL
Mark Hauschildt (privat och genom bolag)	65%	65%

## Aktieägaravtal

I samband med AllTeles förvärv av AllTele LDA ingicks ett aktieägaravtal mellan Mark Hauschildt, Timepiece, Pemberton Holdings Limited, Ola Norberg, Thomas Nygren och Peter Bellgran. Aktieägaravtalet upphörde att gälla i samband med den utdelning som gjordes i juni 2015.

Det tidigare aktieägaravtalet innehöll bestämmelser gällande nominering av styrelseledamöter, vinstutdelningsnivå samt utspädning av minoritetsägare.

## Koncernstruktur

Koncernen bestod per den 31 december 2015 av ett moderbolag, tre helägda dotterbolag och ett intressebolag. De helägda dotterbolagen är AllTele Privat AB, AllTele Företag Sverige AB, AllTele LDA och intressebolaget är Anova Energi AB. Under året har bolaget avvecklat AllTele Sverige AB, Bixcom AB, Kramnet Networks AB, LandN-Call AB och V B2B Communicate AB.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

AllTele har omförhandlat och utökat nuvarande lånefacilitet med 40 MSEK till 113,5 MSEK varav 78,5 MSEK är ett investeringslån med löptid på 3 år som amorteras kvartalsvis med ca 6,5 MSEK. Räntevillkoren har samtidigt omförhandlats och förbättrats för såväl kortfristiga som långfristiga lån.

Ändrad momsagstiftning påverkar för första gången AllTeles intäkter och resultat negativt med 48 MSEK för helåret 2015. AllTele har flyttat hem sin privatverksamhet från Madeira till Sverige efter förändringar i momsregelverket och utnyttjar samtidigt effektiviseringsmöjligheter. Ändringarna i regelverket innebär att moms ska betalas i omsättningslandet.

AllTele har slutfört första fasen av omstrukturering- och integration av bolagets verksamhet inom privat- och företagssegmenten. Från första april realiserar besparingarna om 30 MSEK och ytterligare besparingar kan eventuellt göras. Under andra kvartalet har personalstyrkan reducerats med ytterligare 38 personer till 105 anställda. Avvecklingen av olönsamma kunder inom framförallt den offentliga sektorn fortsätter.

Under tredje kvartalet sades ytterligare 20 personer upp och personalstyrkan uppgår därefter till 85 personer. Timepiece utnyttjar sina teckningsoptioner och erhåller 1 287 831 B-aktier. Samtliga Timepiece 7 471 204 B-aktier omvandlas till A-aktier.

Efter aktieteckning och omvandling uppgår aktiekapitalet till 5 340 719 kronor fördelat på 26 703 597 aktier.

AllTele har offentliggjort gällande förändring av det totala antalet aktier och röster i AllTele Allmänna Svenska Telefonaktiebolaget (publ) enligt 4 kap 9 § lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument. De diskussioner avseende en eventuell avyttring av bolagets kundbas inom verksamheten riktad mot bostadsrättsföreningar och hyresfastighetsägare har avslutats utan att någon överenskommelse uppnåddes.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

## Rörelsens intäkter, kostnader och resultat

Koncernens rörelseintäkter för helåret 2015 uppgick till 782,8 MSEK (885,7). Omsättningsminskningen beror främst på tillämpningen av svensk moms på tjänster inom privatkundsegmentet och konsekvens av avveckling av olönsamma kundavtal inom företagssegmentet.

Rörelsens kostnader och avskrivningar uppgick till 828,4 MSEK (849,0) och EBITDA-resultatet för 2015 uppgick till 55,9 MSEK (89,9). I EBITDA-resultatet ingår omstruktureringkostnader uppgående till 4,8 MSEK (22,3) vilka mestadels är kopplade till kostnader i samband med personalförändringar till följd av den omstrukturering som skett under första halvåret 2015. Detta för att maximera synergierna mellan

privat- och företagskundsverksamheterna och bedömningen är att de operationella kostnaderna reduceras med 30 MSEK per år.

Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 101,5 MSEK (53,2). Under tredje kvartalet 2015 gjordes en engångs-nedskrivning av goodwill på 55,9 MSEK kopplat till årliga nedskrivningsprövningen. Under 2014 gjordes engångs-nedskrivning av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten om 7,8 MSEK kopplat till omstruktureringen där en rad koncerngemensamma system för kund- och fakturahandling integreras.

Koncernens skattekostnad uppgick till -0,5 MSEK (6,8) varav aktuell skatt uppgick till 2,8 MSEK (9,4) och positiv upplösning av uppskjuten skatt till 3,3 MSEK (2,6). Koncernens verksamhet bedrivs numera bara i Sverige och gällande skattesats uppgår till 22%.

Koncernens resultat för 2015 uppgick till -48,8 MSEK (23,6) vilket ger resultat per aktie om -1,9 SEK (0,9).

### Investeringar, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernen investerade 20,4 MSEK (19,3) under 2015 i finansiella, materiella och immateriella anläggningstillgångar. Investeringarna avser tekniska infrastrukturanpassningar och inköp av utrustning.

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 42,6 MSEK (56,2). Minskning av kassaflödet beror främst på den ändrade momsagstiftningen.

Det egna kapitalet uppgick den 31 december 2015 till 163,7 MSEK (244,0) och soliditeten uppgick till 37 procent (44). Koncernens checkräkningskredit uppgick vid årsskiftet till 35 MSEK (52,5) varav 14 MSEK (16,5) i tillgängliga likvida medel.

### Finansiering

Koncernen är finansierad genom tillfört eget kapital, checkräkningskredit samt genom lån. Koncernens skuldsättningsgrad, räntebärande skulder i relation till eget kapital, uppgår till 0,4 ggr (0,3).

Koncernens totala kreditram hos Swedbank uppgick per 31 december till 87,3 MSEK (73,5). Kreditramen består av lån och en checkräkningskredit.

Finansieringen innehåller sedvanliga "covenanter" såsom lönsamhet i förhållande till skuldsättning och soliditet.

AllTele har under 2015 omförhandlat och utökat lånefaciliteten med 40 MSEK till 113,5 MSEK varav 35 MSEK är en

checkräkningskredit och 78,5 MSEK är ett långfristigt lån som amorteras över tre år med slutdatum 2017-12-30. Räntevillkoren har samtidigt omförhandlats och förbättrats för såväl kortfristiga som långfristiga lån. 26,2 MSEK av lånet är amorterat under 2015.

### Medarbetare

Antalet anställda i koncernen den 31 december 2015 uppgick till 82 (143). Medeltal anställda i koncernen under 2015 uppgick till 112 (158).

### Forskning och utveckling

AllTele bedriver ingen forskning och utveckling. Dock har bolaget under 2014 och 2015, tillsammans med en extern leverantör, utvecklat koncernens faktureringsystem och tekniska infrastrukturanpassningar, till ett värde uppgående till 12,7 MSEK (4,5). Dessa projekt har aktiverats och skrivs av över 5 år.

### Moderbolaget

Koncernens moderbolag är AllTele Allmänna Svenska Telefonaktiebolaget (publ). Moderbolagets omsättning uppgick till 40,2 MSEK (124,6). I omsättningen under 2014 ingår en internvinst vid försäljning av rörelseverksamhet till dotterbolaget AllTele Sverige på 88,1 MSEK och rensat från detta uppgick omsättningen till 36,6 MSEK. Nettoresultat uppgick till -97,3 MSEK (81,5) och investeringarna till 1,5 MSEK (3,3). Finansnettot uppgick till -92,8 MSEK (34,5) påverkas negativt av nedskrivning av aktier i dotterbolag uppgående till 100,9 MSEK (9,0). Finansnettot under 2014 påverkades positivt av en utdelning från AllTele LDA om 47 MSEK. Antalet anställda i moderbolaget per den 31 december uppgick till 2 (2).

### Styrelsen

Mellan bolagsstämmorna utgör styrelsen det högsta beslutande organet inom AllTele och dess uppgifter regleras av bolagsordningen och aktiebolagslagen. Därutöver styrs styrelsearbetet av den arbetsordning som varje år antas i samband med styrelsens första sammanträde efter årsstämman.

Den nuvarande styrelsen valdes på årsstämman den 27 maj 2015. Samtliga ledamöter är valda till nästa årsstämma. Under året har styrelsen hållit åtta ordinarie sammanträden inklusive konstituerande möten.

För mer information se Bolagsstyrningsrapporten och not K7.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har enligt 8 kap 51 § aktiebolagslagen utarbetat följande förslag till årsstämman 2016 avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Med ledande befattningshavare avses i enlighet med 5 kap 20 § årsredovisningslagen de personer som vid var tid ingår i bolagets ledning. Dessa utgörs för bolaget av koncernledningen som består av Verkställande direktören och Ekonomichefen.

Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga och konkurrenskraftiga villkor för att säkerställa att bolaget kan attrahera och behålla ledande befattningshavare med den kompetens och erfarenhet som bolaget behöver.

Ersättning till ledande befattningshavare ska kunna bestå av följande delar: fast lön, rörlig lön, pensionsförmåner, diskretionär bonus, avgångsvederlag och övriga ersättningar. Långsiktiga incitamentsprogram kan erbjudas som komplement till ovan och föreläggs då bolagsstämman för beslut eller godkännande.

Rörlig lön ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Sådana mätbara kriterier kan vara den försäljnings-, omsättnings- och/eller resultatutveckling som befattningshavaren kan påverka inom sitt ansvarsområde och ska baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Den rörliga lönen ska vara maximerad i förhållande till den fasta lönen och ska ha en fastställd övre gräns som maximalt får uppgå till 50 procent av den fasta årslönen. Vid bestämmande av rörlig lön ska styrelsen beakta dels möjligheten att föra in förbehåll som villkorar utbetalningen av viss del av den rörliga lönen av att de prestationer på vilka intjänandet grundats visar sig vara hållbara över tid, dels möjligheten för bolaget att återkräva sådan ersättning som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Långsiktiga incitamentsprogram ska kunna utgöra ett komplement till fast och rörlig lön och ska utformas med syfte att uppnå ökad intressegemenskap mellan de deltagande befattningshavarna och bolagets aktieägare samt med målet att skapa ett långsiktigt engagemang i bolaget där deltagarna ges möjlighet att ta del av bolagets långsiktiga framgång och värdeskapande.

Pensionsförmåner ska i första hand vara premiebaserade enligt gällande kollektivavtal. För ledande befattningshavare gäller individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år. Uppsägningstiden ska normalt vara tre - sex månader från befattningshavarens sida och från bolagets sida vanligtvis tre till tolv månader. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid vid egen uppsägning på 6 till 24 månader och vid uppsägning från bolagets sida en uppsägningstid på 6 till 24 måna-

der. Fast lön under uppsägningstid samt eventuellt avgångsvederlag och ersättning för konkurrensbegränsning får inte överstiga ett belopp som motsvarar den fasta lönen under 24 månader och aldrig utgå efter att befattningshavaren har uppnått 65 års ålder.

Övriga ersättningar kan bestå av andra sedvanliga förmåner såsom till exempel förmånsbil, sjukvårdsförsäkring etc., vilka inte ska utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen. Därutöver kan ytterligare ersättning utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana arrangemang har till syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare och att de avtalas enbart i enskilda fall. Sådana extraordinära arrangemang kan till exempel inkludera kontanta engångsutbetalningar eller ett förmånspaket i form av flyttstöd och liknande.

Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i styrelsens ersättningsutskott i den mån sådant utskott har tillsatts och beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. Har inget ersättningsutskott tillsatts, bereds och beslutas ersättningen av styrelsen utan närvaro av sådana personer som omfattas av beslutet.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för eventuella ändringar i befintliga avtal. Styrelsen har rätt att frångå dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

## Framtidsutsikter

AllTele har ett av marknadens bredaste utbud och ser goda möjligheter att ta ytterligare marknadsandelar inom såväl stadsnät, mobila lösningar som mobila växellösningar. Stark direktförsäljning i kombination med ett rikstäckande återförsäljarnät skapar förutsättningar för organisk tillväxt inom både privat- och företagssegmentet.

## Strategi

AllTeles strategi är att rikstäckande och med lokala samarbetspartner leverera internet-, telefoni- och TV-tjänster till svenska hushåll och företag. Tjänsterna realiserar i fast och mobil infrastruktur i långsiktiga avtal med valda affärspartner. Tillväxten ska ske organiskt samt via fortsatta förvärv.

## Risker

Risker med verksamheten beskrivs i not K2.

## Årsstämma

Årsstämma hålls onsdagen den 25 maj kl 14:00 i Stockholm på Telefonvägen 30. Kallelse kommer att publiceras i Post- och Inrikes Tidningar samt på [www.alltele.se](http://www.alltele.se). Annons om årsstämman kommer att införas i Svenska Dagbladet.



# Koncernens nyckeltal

BELOPP I TSEK	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC	2013 JAN-DEC	2012 JAN-DEC*	2011 JAN-DEC*
Rörelseintäkter	782 795	885 715	779 150	765 465	607 869
EBITDA-resultat	55 874	89 938	95 533	33 652	26 771
EBITDA-marginal (%)	7	10	12	4	4
Rörelseresultat (EBIT)	-45 655	36 709	56 750	-24 718	-11 204
Rörelsemarginal (%)	-6	4	7	-3	-2
Resultat före skatt (EBT)	-49 290	30 382	50 664	-32 061	-18 232
Vinstmarginal (%)	-6	3	7	-4	-3
Nettoresultat	-48 787	23 575	40 252	-8 168	-18 234
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,4	0,3	0,3	0,7	0,7
Resultat per aktie (SEK)	-1,9	0,9	1,8	-0,7	-1,6
Eget kapital per aktie (SEK)	6,1	9,6	9,7	9,5	11,1
Antal aktier vid årets slut	26 703 597	25 415 766	25 415 766	12 366 746	12 366 746
Kassaflöde från den löpande verksamheten	42 632	56 170	67 978	-35 284	69 524
Tillgängliga likvida medel**	20 968	16 508	16 882	44 106	59 433
Balansomslutning	440 482	558 460	607 498	459 800	567 056
Soliditet (%)	37	44	40	26	22
Medelantal anställda	112	158	188	183	152

\* För mer information, se omvänt förvärv i not K1.

\*\* Beloppet 20 968 för 2015 avser outnyttjad checkräkningskredit.

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING\*

BELOPP I TSEK	NOT	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Nettoomsättning	K3	766 798	873 897
Övriga rörelseintäkter		15 997	11 818
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>782 795</b>	<b>885 715</b>
Produktionskostnader och teleutrustning		-536 125	-590 934
Övriga externa kostnader	K4, K5, K6	-120 902	-118 475
Personalkostnader	K7	-69 894	-86 368
Avskrivningar och nedskrivningar	K8	-101 529	-53 229
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-828 450</b>	<b>-849 006</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>-45 655</b>	<b>36 709</b>
Ränteintäkter		1 377	291
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		-5 013	-6 618
<b>Finansnetto</b>	K9	<b>-3 636</b>	<b>-6 327</b>
<b>Resultat före skatt (EBT)</b>		<b>-49 290</b>	<b>30 382</b>
Skatter	K10	503	-6 807
<b>Nettoresultat</b>		<b>-48 787</b>	<b>23 575</b>
<b>Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>-48 787</b>	<b>23 575</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK	K14	-1,9	0,9
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	K14	-1,9	0,9
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		25 638 049	25 415 766
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		25 638 049	26 692 803

\* Resultaträkningen överensstämmer med totalresultaträkningen då förändringar i eget kapital enbart består av transaktioner med moderbolagets aktieägare.

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

BELOPP I TSEK	NOT	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Goodwill	K8	69 799	125 656
Andra immateriella anläggningstillgångar	K8	185 031	208 323
Materiella anläggningstillgångar	K8	12 651	15 225
Uppskjuten skattefordran	K11	10 013	6 681
Andelar i intressebolag	K8	1 531	1 849
Övriga finansiella anläggningstillgångar	K8	16 212	16 064
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>295 237</b>	<b>373 798</b>
Lager		3 532	5 715
Kundfordringar	K12	87 033	99 560
Övriga kortfristiga fordringar		13 476	6 904
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	K13	41 203	59 788
Likvida medel		-	12 695
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>145 245</b>	<b>184 662</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>440 482</b>	<b>558 460</b>
Aktiekapital		5 341	5 083
Övrigt tillskjutet kapital		228 986	228 986
Ansamlad förlust		-21 845	-13 651
Nettoresultat		-48 787	23 575
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>	K14	<b>163 694</b>	<b>243 993</b>
<b>Avsättningar</b>	K15	<b>3 101</b>	<b>3 101</b>
Lån	K16	26 167	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>26 167</b>	<b>-</b>
Kortfristig del av lån	K16	40 159	69 687
Leverantörsskulder		105 839	82 054
Övriga kortfristiga skulder		17 531	52 815
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	K13	83 992	106 810
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>247 520</b>	<b>311 366</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>		<b>440 482</b>	<b>558 460</b>

## KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

BELOPP I TSEK	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	BALANSERAT RESULTAT	EGET KAPITAL HÄNFÖRLIG TILL MODERBOLAGET
Belopp vid årets ingång 2014	5 083	228 986	11 764	245 833
Utdelning			-25 415	-25 415
Nettoresultat			23 575	23 575
Belopp vid årets utgång 2014	5 083	228 986	9 924	243 993
Nyemission	258			258
Utdelning			-31 770	-31 770
Nettoresultat			-48 787	-48 787
Belopp vid årets utgång 2015	5 341	228 986	-70 633	163 694

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

BELOPP I TSEK	NOT	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Resultat före skatt (EBT)		-49 290	30 382
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar	K8	101 529	53 229
Förändring omstruktureringsreserv		1 088	-1 214
Övrigt		818	678
Betald skatt		-6 874	-4 351
<b>Kassaflöde för verksamhet före förändring av rörelsekapital</b>		<b>47 271</b>	<b>78 724</b>
Förändring av varulager		2 183	-4 831
Förändring av kortfristiga fordringar		24 539	22 353
Förändring av kortfristiga skulder		-31 360	-40 076
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>-4 639</b>	<b>-22 554</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>42 632</b>	<b>56 170</b>
Förvärv av intressebolag	K8		-2 528
Lämnade aktieägartillskott till intressebolag	K8	-500	
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	K8	-12 688	-4 546
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	K8	-7 117	-12 211
Förändring övriga finansiella tillgångar		-147	
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-20 453</b>	<b>-19 285</b>
Utdelning		-31 770	-25 415
Nyemission		258	
Upptagna lån	K16	57 500	21 000
Amortering av lån	K16	-26 167	-29 346
Förändring av checkräkningskredit		-34 695	-2 619
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-34 874</b>	<b>-36 380</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-12 695</b>	<b>505</b>
<b>Likvida medel vid årets ingång</b>		<b>12 695</b>	<b>12 190</b>
Årets kassaflöde		-12 695	505
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>		<b>-</b>	<b>12 695</b>

Erhållna räntor uppgår till 0,8 MSEK (0,3). Betalda räntor uppgår till 2,6 MSEK (2,6). Betald skatt 6,9 MSEK (4,3).

## KONCERNENS NOTER

AllTele Allmänna Svenska Telefonaktiebolaget är en utmanare på den svenska tele- och bredbandsmarknaden. Via AllTele Privat levereras fast och mobil telefoni, bredbandstjänster samt CATV och IPTV till privatkunder. Via AllTele Företag levereras fast och mobil telefoni, växel-tjänster och bredbandstjänster till företag. Allt paketerat och levererat med fokus på enkelhet, bästa service och funktion.

Koncernredovisningen för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2015 har godkänts av styrelsen den 22 april och kommer att föreläggas årsstämman den 25 maj för fastställande.

### Not K1 | Redovisningsprinciper

AllTeles koncernredovisning är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), som antagits av EU och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not K19.

**Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen**  
Standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsåret som börjar 1 januari 2015 har inte bedömts ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen.

### Nya standarder från IASB som ej godkänts av EU med relevans för AllTele

IFRS 15 Revenues from Contracts with Customers publicerades i maj 2014 med beslut under 2015 att skjuta upp ikraftträdandet med ett år till räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018. Under 2015 har IASB dessutom publicerat ett utkast till förtydliganden av några delar i IFRS 15. IFRS 15 förväntas godkännas av EU under kvartal två 2016. Inom AllTele pågår en analys av vilka effekter ett införande har på de finansiella rapporterna. Analysen förväntas vara klar under 2016. Den huvudsakliga intäkten för AllTele består av telefon- och internetintäkter (tjänster) där AllTeles prestationsåtagande oftast är

tydligt till sin karaktär. Det finns emellertid vissa avtal där AllTeles roll behöver analyseras i förhållande till reglerna i IFRS 15 för att effekten av införandet ska kunna bedömas.

### Koncernredovisning

Koncernen består per den 31 december 2015 av AllTele Allmänna Svenska Telefonaktiebolaget (moderbolaget) och tre helägda dotterbolag och ett intressebolag. De helägda dotterbolagen är AllTele Företag Sverige AB, AllTele Privat AB, AllTele LDA och intressebolaget Anova Energi AB.

### Omvänt förvärv

AllTele har genom apportemissionen den 1 april 2013 förvärvat AllTele LDA. Eftersom säljaren Mark Hauschildt direkt och indirekt fick ett bestämmande inflytande över AllTele redovisas förvärvet som ett omvänt förvärv enligt reglerna i IFRS 3. Redovisningen enligt ett omvänt förvärv innebär att transaktionen redovisas som om det legalt förvärvade bolaget, AllTele LDA, vore förvärvare av aktierna i AllTele. Detta innebär att den emission som gjordes i AllTele elimineras och ersätts av en hypotetisk emission som visar hur det skulle sett ut om AllTele LDA hade varit förvärvaren. Vidare redovisas en förvärvsanalys baserad på att AllTele LDA är förvärvaren av AllTele.

Eftersom Universal Telecoms svenska verksamhet som överfördes till AllTele LDA historiskt inte opererat som ett fristående bolag/enhet har ledningen i samband med att fastställandet av ett jämförelseresultat, hänförligt till verksamheten, varit tvungna att göra ett antal allokeringar och antaganden som de anser rimliga via en så kallad carve-out.

### Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. I koncernredovisningen ingår årsboksluten för samtliga dotterbolag.

AllTele tillämpar IFRS 3 Rörelseförvärv angående koncernredovisning och upprättar koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Utgifter i samband med rörelseförvärv kostnadsförs när de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventuella förpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga vär-

den på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag eliminerar. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### Rörelsesegment

AllTele har under 2015 rapporterat sin verksamhet i två kundorienterade segment; AllTele Företag och AllTele Privat. Segmenten rapporteras på samma sätt som den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av segmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Central växel- och nätverksutrustning	10 år
Lokal växel- och nätverksutrustning	5 år
Inventarier och maskiner	5 år
Datorer	3 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. I de fall en tillgångs re-

dovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången omedelbart ned till sitt återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i resultaträkningen.

### Immateriella anläggningstillgångar

#### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

#### Övriga immateriella poster

Bland övriga poster har kategoriserats kundrelationer, varumärken, utvecklad teknologi och mjukvarulicenser. Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden (tre till tio år). Kostnader för utveckling eller underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader som är direkt förknippade med utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år och som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar. I kostnaderna ingår de kostnader för anställda som uppkommit genom utvecklingen av programvaruprodukter och en skälig andel av indirekta kostnader.

Utvecklingskostnader för programvara som redovisas som tillgångar skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod (inte överskridande fem år). Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde. Kundrelationer och aktiverat arbete för egen räkning skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod (inte överskridande tio år). Avskrivningen är linjär och avskrivningstiden för utvecklingskostnader på telefonsystem och övriga immateriella anläggningstillgångar är upp till tio år. För ytterligare information se not K8.

### **Nedskrivningar**

Tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på händelser eller förändringar i förhållanden när det indikeras att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehovet grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Koncernens kassagenererande enheter är det samma som koncernens rörelsesegment.

### **Finansiella tillgångar**

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle.

### **Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga.

Tillgångens redovisade värde minskas och förlusten redovisas i resultaträkningen. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras försäljningskostnader i resultaträkning.

### **Derivatinstrument och säkringsåtgärder**

Koncernen har inga derivatinstrument och tillämpar inga säkringsåtgärder.

### **Likvida medel**

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

### **Varulager**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten.

### **Eget kapital**

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller andra egetkapitalinstrument redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### **Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### **Omvärdering utländsk valuta**

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

### **Konvertibla skuldebrev**

Konvertibla skuldebrev är sammansatta finansiella instrument som separeras i en skulddel och en konverteringsrätt som redovisas som eget kapital. Vid emittering av konvertibla skuldebrev fastställs skulddelens verkliga värde genom att beräkna det verkliga värdet på en liknande skuld som saknar rätt till konvertering. Skulden klassificeras som en skuld värderad till upplupet anskaffningsvärde.

Värdet av konverteringsrätten beräknas som skillnaden mellan det belopp AllTele erhållit som betalning för de konvertibla skuldebrev och skulddelens verkliga värde vid emissionstidpunkten. Redovisat värde av konverteringsrätten omvärderas ej i kommande perioder. Direkt hänförliga transaktionskostnader fördelas i förekommande fall mellan skulddelen och konverteringsrätten utifrån värdefördelningen vid emissionstidpunkten.

Skulddelen klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

### **Resultat per aktie**

Resultat per aktie (före utspädning) beräknas genom att nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

### **Upplåning/lånekostnad**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad



mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

### **Skatter/uppskjuten skattefordran**

Aktuell skatt baserar sig på respektive bolags deklaration medan uppskjuten skatt beaktar skatteeffekten på obeskattade reserver, temporära skillnader och underskottsavdrag.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen samt på underskottsavdrag. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

### **Intresseföretag**

Som intresseföretag betraktas bolag som inte är dotterföretag och över vilka koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande. Definitionen för betydande, ej bestämmande, inflytande är om innehavet omfattar mellan 20-50 procent av rösterna. Andelarna i intresseföretaget redovisas enligt kapitalandelsmetoden och i koncernens balansräkning redovisas innehavet av intresseföretaget till anskaffningsvärde och värdet justeras för andelen i intresseföretagets resultat efter förvärvstillfället. Andelen i intresseföretagets resultat redovisas inom finansnettot i koncernresultaträkningen då innehaven inte är rörelsebetingade.

### **Ersättningar till anställda**

#### *Ersättning vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensions-

tidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Inga avtal om avgångsvederlag föreligger.

#### *Bonusersättningar*

Koncernen redovisar en skuld när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

#### *Pensionsförpliktelser*

AllTele har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Utbetalningar avseende pensionsplanerna redovisas som kostnader under den period de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

#### *Avsättningar*

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförlustar.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

#### **Intäktsredovisning**

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av försäljning inom koncernen.

Nettoomsättningen utgörs huvudsakligen av löpande telefoniintäkter och internetintäkter. Intäktsredovisning sker i den period tjänsten utförs, utifrån verklig trafik eller i enlighet med avtalets innebörd och löptid. Abonnemangavgifter intäktsförs över den period som abonnemangen avser. Rabatter i form av avgiftsfria perioder periodiseras i förekommande fall över avtalstiden.

## Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lån redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

## Leasingavtal

Leasing uppdelas i finansiell och operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt överförs till leasingtagaren. I övriga fall föreligger operationell leasing. För finansiella leasingavtal redovisas ett värde motsvarande förpliktelsen att i framtiden betala leasingavgifter som en finansiell skuld. Avskrivning sker genom tillämpning av samma nyttjandetid som övriga motsvarande tillgångar. I koncernresultaträkningen redovisas således avskrivning och räntekostnad. Finansiell leasing avser datorer- och nätverksutrustning medan operationell leasing främst avser lokaler. Leasingavgifter avseende operationell leasing kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

## Utdelningar

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter för den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

## Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag i not K19.

## Leasing

Finansiella leasingavtal behöver inte redovisas i juridisk person eftersom särskilda regler för beskattning saknas eller är ofullständiga. Finansiella leasingavtal kan därför i juridisk person redovisas enligt de redovisningsregler som gäller för operationella leasingavtal.

## Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag värderas till anskaffningsvärde justerat för erforderliga nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inkluderar utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

## Redovisning av koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt alternativregeln då lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

## Not K2 | Riskfaktorer

### Risker relaterade till verksamheten

#### *Beroende av partner och underleverantörer*

AllTele har avtal med flera partner och underleverantörer som bolaget är beroende av för att generera intäkter. En väsentlig andel av bolagets intäkter härrör från tjänster som erbjuds via stads- eller regionnätägare. Avtal med dessa nätägare är därför av stor betydelse för bolagets intäktsgenerering. Uppsägning av avtal eller andra förändringar med stads- och regionnätägare eller andra viktiga samarbetspartner kan innebära negativa ekonomiska konsekvenser för bolaget.

#### *Tekniska risker*

AllTeles verksamhet är beroende av kundernas tillgång till kvalitativ infrastruktur för sin kommunikation, det vill säga telefon- och internetuppkoppling. För att kunderna ska få tillgång till bolagets tjänster krävs att de bakomliggande tekniska systemen som tillhandahålls av bolagets leverantörer och partners fungerar. För de tjänster som levereras genom stads- eller regionnätägare krävs dessutom att kunderna har tillgång till dessa nät.

Under den tid som en länk i informationsöverföringen i det allmänna tele- och IP-nätet, annan operatörs nät eller i bolagets egna system inte fungerar kan en eller flera av kunderna, helt eller delvis, inte nyttja bolagets tjänster. Det innebär att AllTele under denna tid inte erhåller intäkter från berörda kunder. Längre perioder av driftstörningar kan därför påverka bolagets intäkter och resultat. Det kan inte uteslutas att bolaget drabbas av minskat förtroende och uppsägningar av kundavtal till följd av upprepade driftstörningar, vilket skulle kunna få långsiktigt negativa konsekvenser för bolagets intäkter och lönsamhet.

#### *Övriga IT-risker*

AllTeles kunddatabas är en mycket viktig tillgång för bolaget varför ett otillbörligt intrång, som skulle skada, försvanska eller förstöra väsentlig data, skulle kunna få negativa konsekvenser för bolagets intäkter och lönsamhet samt allvarligt skada kundernas förtroende för bolaget.

#### *Nyckelpersoner*

Bolagets förmåga att uppnå utsatta mål är till viss del beroende av förmågan att behålla, utveckla samt rekrytera kvalificerade medarbetare med specifik kompetens. Förlusten av ett betydande antal av dessa personer skulle kunna påverka bolagets verksamhet och förutsättningarna för fortsatt tillväxt och lönsamhet negativt. Det finns även nyckelpersoner bland ledande befattningshavare och i styrelsen som medverkat i bildandet av bolaget och som även är större ägare i bolaget. Konkurrensen om kompetenta medarbetare inom telekommunikationsbranschen är hög och kan komma att öka ytterligare i framtiden, varför det kan uppstå svårigheter att ersätta kompetent personal på kort sikt.

## Risker relaterade till marknaden

### *Teknisk utveckling*

AllTele är till stor del verksamt på marknaden för telefoni och bredband varav en väsentlig del av intäkterna utgörs av IP-telefoni. IP-telefoni har funnits som etablerad tjänst och teknik på marknaden under ett antal år men är fortfarande att betrakta som en ung teknik. Det finns inga garantier för att marknaden inte i framtiden kommer att utvecklas mot andra tekniker vilket skulle kunna innebära att bolagets omsättning och lönsamhet påverkas i negativ riktning.

### *Konkurrens*

AllTele är verksamt på marknaden för telefoni- och bredbandstjänster. Konkurrensen på denna marknad är hård och utgörs av många mindre och medelstora operatörer, samt ett mindre antal stora operatörer. Konkurrensen från bolag vars verksamhet direkt eller indirekt har samma typ av målgrupp har under de senaste åren intensifierats. Det pågår samtidigt en konsolidering där större teleoperatörer förvärvat ett antal mindre bolag. Operatörerna blir således större och har betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande än AllTele. Det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens kan leda till minskade intäkter, lägre marknadsandel och sämre lönsamhet för AllTele.

### *Politiska och legala risker*

Marknaden för telekommunikation regleras i Sverige av Post- och telestyrelsen (PTS). PTS utövar tillsyn enligt lagen om elektronisk kommunikation, postlagen, lag om radio- och terminalutrustning samt lagen om kvalificerade elektroniska signaturer. Tillsynen syftar till att kontrollera om tillsynsobjekten efterlever lagar, förordningar, föreskrifter och beslut. Operatörer och andra aktörer som erbjuder någon form av elektronisk kommunikation, t ex telefoni, IP-telefoni (Voice over IP, VoIP) och bredband, omfattas av tillsyn av PTS och kan därmed föreläggas av PTS att vidta vissa åtgärder. PTS har även möjlighet att förelägga vite mot tillsynsobjekten. Skulle bolaget inte följa föreskrifter från PTS kan det få förelägganden från PTS att genomföra förändringar i verksamheten, vilka skulle kunna påverka bolagets intäkter och lönsamhet negativt. PTS kan genom sina beslut även påverka operatörernas så kallade samtrafikavgifter vilket i sin tur direkt påverkar AllTeles kostnader för att terminera trafik i andra operatörers nät. PTS beslut kan senare överklagas av parterna. Detta innebär att förutsägbarheten avseende samtrafikavgifter är svår och att en osäkerhet finns avseende AllTeles kostnader för samtrafik.

För IP-telefoni och bredbandstjänster krävs inga särskilda tillstånd från PTS. Det finns inga garantier att regelverket som tillämpas av PTS avseende licenser och tillstånd inte kan komma att förändras och därmed påverka Bolagets verksamhet. Nya lagar inom telekomområdet kan i framtiden innebära att Bolaget förväntas bära kostnader för

att följa lagen. AllTele följer Lag om elektronisk kommunikation (2003:389) som bl a reglerar operatörers skyldighet att under föreskriven tid lagra samt löpande radera trafikuppgifter.

### *Finansiella risker*

AllTele utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Riskhanteringen sköts av finansavdelningen enligt styrelsens riktlinjer, vad gäller t ex placering av likvida medel, lånehantering och försäkringar. Avdelningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med de operationella enheterna.

### *Valutarisker*

Då större delen av AllTele-koncernens transaktioner sker i svenska kronor är valutariskerna begränsade. Av den anledningen sker ingen valutasäkring. AllTele har i övrigt inga derivatinstrument.

### *Kreditrisker*

AllTele har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. I samband med beställning av kund genomförs en obligatorisk kreditkontroll.

### *Likviditets- och finansieringsrisk*

Finansieringsrisk innebär risken för likviditetsbrist till följd av att erforderligt upplåningsbehov inte går att tillgodose. Orsaken till detta kan vara att AllTele inte förmår generera interna medel för finansieringen av verksamheten, att bolaget inte beviljas erforderlig rörelsefinansiering i den händelse att bolaget inte möter bankens krav på covenant. Styrelsen ska se till, baserat på upprättade budgetar och likviditetsprognoser, att bolaget har erforderlig rörelsefinansiering för verksamheten.

### *Ränterisk*

Som en del av finansieringen av de förvärv AllTele genomför har externa lån upptagits. Det innebär att bolagets finansiella ställning och resultat riskerar att påverkas negativt av stigande räntor. Baserat på storleken på bolagets externa räntebärande lån, som per den 31 dec 2015 uppgick till 66,3 MSEK (69,7), skulle en höjning av räntan med 1 procentenhet resultera i en försämring av resultatet med 0,7 MSEK på årsbasis. Soliditeten skulle till följd av ovanstående förändring bli 0,1 procentenheter lägre.

## Not K3 | Rörelsesegment

Koncernen redovisar och rapporteras utifrån två rörelsesegment, AllTele Privat och AllTele Företag. Rörelsesegmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen och styrelsen följer upp resultatmålet EBITDA-resultat. Segmentens huvudsakliga verksamhet består i att tillhandahålla telekomtjänster till privat (AllTele Privat) och företagskunder (AllTele Företag).

poster som kan fördelas på rörelsesegmenten och på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

Interna intäkter avser AllTele Företags sålda wholesale-tjänster till AllTele Privat. Marknadsmässiga villkor i enlighet med armlängds avstånd tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

De rapporterbara rörelsesegmentens intäkter, kostnader och tillgångar inkluderar direkt hänförliga poster samt

RESULTATRÄKNING PER SEGMENT 2015 BELOPP I TSEK	ALLTELE PRIVAT	ALLTELE FÖRETAG	ELIMINERINGAR	TOTALT
Externa intäkter	541 111	225 687		766 798
Intäkter från andra segment		26 669	-26 669	-
Övriga intäkter	14 518	4 978	-3 500	15 997
	<b>555 629</b>	<b>257 335</b>	<b>-30 169</b>	<b>782 795</b>
Rörelsens kostnader	-500 067	-257 023	30 169	-726 921
<b>EBITDA-resultat per segment*</b>	<b>55 563</b>	<b>311</b>	<b>-</b>	<b>55 874</b>
Avskrivningar och nedskrivningar**				-101 529
<b>Rörelseresultat</b>				<b>-45 655</b>
Finansiella intäkter				877
Finansiella kostnader				-4 513
Skatt				503
<b>Nettoresultat</b>				<b>-48 787</b>

\* Resultat före avskrivningar och räntekostnader.

\*\* Ingår en engångsnedskrivning av goodwill på -55,9 MSEK (0,0) som är hänförligt till företagssegmentet.

RESULTATRÄKNING PER SEGMENT 2014 BELOPP I TSEK	ALLTELE PRIVAT	ALLTELE FÖRETAG	ELIMINERINGAR	TOTALT
Externa intäkter	580 349	293 548		873 897
Intäkter från andra segment		31 035	-31 035	-
Övriga intäkter	11 517	300		11 817
	<b>591 866</b>	<b>324 883</b>	<b>-31 035</b>	<b>885 714</b>
Rörelsens kostnader	-456 185	-370 627	31 035	-795 777
<b>EBITDA-resultat per segment*</b>	<b>135 681</b>	<b>-45 744</b>	<b>-</b>	<b>89 937</b>
Avskrivningar och nedskrivningar				-53 229
<b>Rörelseresultat</b>				<b>36 708</b>
Finansiella intäkter				291
Finansiella kostnader				-6 617
Skatt				-6 807
<b>Nettoresultat</b>				<b>23 575</b>

\* Resultat före avskrivningar och räntekostnader.

BALANSRÄKNING PER SEGMENT 2015 BELOPP I TSEK	ALLTELE PRIVAT	ALLTELE FÖRETAG	ELIMINERINGAR	TOTALT
Anläggningstillgångar	159 985	135 252		295 237
Omsättningstillgångar	136 988	16 079	-7 323	145 745
<b>Tillgångar</b>	<b>296 973</b>	<b>151 331</b>	<b>-7 323</b>	<b>440 982</b>
Avsättningar		3 101		3 101
Långfristiga skulder		26 167		26 167
Kortfristiga skulder	105 881	148 962	-7 323	247 520
<b>Skulder</b>	<b>105 881</b>	<b>178 230</b>	<b>-7 323</b>	<b>276 788</b>

BALANSRÄKNING PER SEGMENT 2014 BELOPP I TSEK	ALLTELE PRIVAT	ALLTELE FÖRETAG	ELIMINERINGAR	TOTALT
Anläggningstillgångar	145 006	228 792		373 798
Omsättningstillgångar	98 101	95 346	-8 785	184 662
<b>Tillgångar</b>	<b>243 107</b>	<b>324 138</b>	<b>-8 785</b>	<b>558 460</b>
Avsättningar		3 101		3 101
Långfristiga skulder				-
Kortfristiga skulder	119 689	200 461	-8 785	311 365
<b>Skulder</b>	<b>119 689</b>	<b>203 562</b>	<b>-8 785</b>	<b>314 466</b>

Ingen enskild kund står för 10 procent eller mer av AllTele-koncernens intäkter. Koncernens intäkter hänförs till kunder i Sverige och anläggningstillgångar hänför sig även de i all väsentlighet till verksamheten kring kunder i Sverige.

#### Not K4 | Arvode till revisorer

Nedan redovisas arvoden och ersättningar till koncernens revisorer som kostnadsförts under perioden. Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses sådan granskning av förvaltning eller ekonomisk information, som ska utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal, vilken ska utmynnas i en rapport, ett intyg eller någon annan handling, avsedd även för andra än uppdragsgivaren och som inte innefattas av revisionsuppdraget. Skatterådgivning är konsultation i skatterättsliga frågeställningar och övriga tjänster är rådgivning som inte går att hänföra till någon av de ovan nämnda kategorierna.

ERNST & YOUNG AB BELOPP I TSEK	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Revision	1 220	1 416
Revision utanför revisionsuppdraget	461	201
Skatterådgivning	196	572
Övriga tjänster		24
<b>Summa</b>	<b>1 877</b>	<b>2 213</b>

#### Not K5 | Leasing

Operationella leasingavgifter i koncernen uppgick 2015 till 9 670 TSEK (7 534). Koncernen har inte haft några finansiella leasingkostnader under 2015 och 2014. Operationell leasing avser främst lokaler och bilar. Beräknade framtida avgifter i koncernen uppgår till:

FRAMTIDA LEASINGAVGIFTER BELOPP I TSEK	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
2015		8 734
2016	15 375	5 717
2017	4 519	1 329
Senare		682
<b>Summa</b>	<b>19 894</b>	<b>16 462</b>

## Not K6 | Transaktioner med närstående

AllTele har inte beviljat lån till, lämnat garantier eller ställt säkerhet för bolagets styrelseledamöter eller ledande befattningshavare. Ingen av bolagets styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har direkt, eller indirekt genom närstående bolag eller den närmaste familjen, varit inblandad i affärssuppgörelser med AllTele på annat sätt än på marknadsmässiga villkor.

Transaktioner med närstående har under 2015 påverkats av minskat samarbete med Connecting Sweden framförallt beroende på den effektivisering av IT system som skett under året.

Transaktioner under 2015 och 2014 redovisas nedan:

FÖRETAGSNAMN BELOPP I TSEK	NÄRSTÅENDE	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Advokattjänster – Hamilton Advokatbyrå	Thomas Nygren, styrelseordförande	1 236	1 387
Kundtjänst – PEC Sweden	Mark Hauschildt, styrelseledamot och VD	122	3 970
Styrelsearvode – Teran Holding	Mark Hauschildt, styrelseledamot och VD	164	164
Kundtjänst – Connecting Sweden	Mark Hauschildt, styrelseledamot och VD	20 952	25 591
Konsulttjänster – Zeobra	Paul Moonga, styrelseledamot	2 094	2 200
Styrelsearvode – Teleetablering utveckling	Ola Norberg, styrelseledamot	164	
Styrelsearvode – Strössel & Viggo	Paul Moonga, styrelseledamot	164	
Konsulttjänster – Phone Family	Mark Hauschildt, styrelseledamot och VD	651	
Räntekostnader – Timepiece	Mark Hauschildt, styrelseledamot och VD		1 026

## Utestående skulder

FÖRETAGSNAMN BELOPP I TSEK	NÄRSTÅENDE	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Advokattjänster – Hamilton Advokatbyrå	Thomas Nygren, styrelseordförande	441	142
Kundtjänst - Connecting Sweden	Mark Hauschildt, styrelseledamot och VD	5 049	48
Konsulttjänster - Teleetablering utveckling	Ola Norberg, styrelseledamot	14	14

## Not K7 | Personal

ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT 2015	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MEDELTALET ANSTÄLLDA 2015	MÄN	KVINNOR	TOTALT
Sverige	55	27	82	Sverige	70	33	102
Portugal (Madeira)			0	Portugal (Madeira)	4	6	10
Luxemburg			0	Luxemburg			0
<b>Summa</b>	<b>55</b>	<b>27</b>	<b>82</b>	<b>Summa</b>	<b>74</b>	<b>39</b>	<b>112</b>

ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT 2014	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MEDELTALET ANSTÄLLDA 2014	MÄN	KVINNOR	TOTALT
Sverige	78	37	115	Sverige	77	36	113
Portugal (Madeira)	12	13	25	Portugal (Madeira)	20	22	42
Luxemburg	2	1	3	Luxemburg	2	1	3
<b>Summa</b>	<b>92</b>	<b>51</b>	<b>143</b>	<b>Summa</b>	<b>99</b>	<b>59</b>	<b>158</b>

LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA KOSTNADER OCH ÖVRIGA PERSONALKOSTNADER BELOPP I TSEK	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
<i>Styrelsen, VD och övriga ledande befattningshavare*</i>		
Löner och andra ersättningar	2 167	7 608
Pensionskostnader	435	1 395
Sociala kostnader	700	2 729
<b>Summa styrelsen, VD och övriga ledande befattningshavare</b>	<b>3 302</b>	<b>11 732</b>
<i>Övriga anställda</i>		
Grundlön	44 789	52 359
Pensionskostnader	5 767	3 509
Sociala kostnader	14 566	16 046
Övriga personalkostnader	1 470	2 722
<b>Summa övriga anställda</b>	<b>66 592</b>	<b>74 636</b>
<b>Totala personalkostnader</b>	<b>69 894</b>	<b>86 368</b>

\* Styrelsearvode ingår inte. Ledande befattningshavare avser koncernledningen, dvs VD och ekonomichefen. VD Mark Hauschildt erhåller ingen ersättning utöver styrelsearvode. Löner och andra ersättningar inkluderar rörlig ersättning på 563 KSEK (274). Se även tabell på sidan 38 "Ersättning till Styrelsen".

GEOGRAFISK UPPDELNING BELOPP I TSEK	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Sverige	66 144	69 275
Portugal (Madeira)	3 750	15 858
Luxemburg		1 236
<b>Summa</b>	<b>69 894</b>	<b>86 369</b>

KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Kvinnor		2
Män	2	7
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>9</b>

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL FÖRETAGSLEDNINGEN * BELOPP I TSEK	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
fd vVD Peter Bellgran (vVD till och med augusti 2014)		1 169
Ledningsgrupp exklusive VD och vVD (2st 2015 och 7st 2014)	2 167	6 439
Pensionskostnader fd vVD Peter Bellgran		240
Pensionskostnader ledningsgrupp exklusive VD och vVD	435	1 228
<b>Summa</b>	<b>2 602</b>	<b>9 076</b>

\* Styrelsearvode ingår inte. Ledande befattningshavare avser koncernledningen, dvs VD och ekonomichefen. VD Mark Hauschildt erhåller ingen ersättning utöver styrelsearvode. Löner och andra ersättningar inkluderar rörlig ersättning på 563 KSEK (274).

## Lön och ersättning

Ersättning och andra anställningsvillkor är utformade för att säkerställa att AllTele kan erbjuda en marknads- mässig och konkurrenskraftig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Koncernledningens ersättning omfattar fast lön och eventuell rörlig lön. Delarna avses skapa ett välbalanserat ersättnings- och förmånsprogram som återspeglar individens prestationer, ansvar och koncernens resultatutveckling.

Ingen ersättning utöver styrelsearvode har utgått till VD Mark Hauschildt. Styrelseledamot Paul Moonga har fakturerat sina konsulttjänster och styrelsearvode från ett externt bolag. Under 2015 har ett belopp om 1 915 TSEK (2 160) utgått.

## Uppsägningstid

Mellan AllTele och företagsledning gäller en ömsesidig uppsägningstid om 1 till 3 månader. Utöver vad som framgår ovan finns det inga avgångsvederlag.

## Pensioner

I AllTele finns avtal om premiebaserad pensionsavsättning enligt kollektivavtal (ITP1) för samtliga medarbetare med undantag för VD. Det finns inga avsatta eller upplupna belopp avseende pensioner och liknande förmåner efter avträdande av tjänst.

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSEN	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Kvinnor		2
Män	6	8
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>10</b>

Beloppen avser de av årsstämman beslutade arvodena till styrelsen. Något avtal om pensioner, avgångsvederlag eller annan ersättning föreligger inte för styrelsen.

Ersättningar till närstående se not K6.

För ytterligare information om riktlinjerna för ersättning ledande befattningshavare se Bolagsstyrningsrapporten.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN BELOPP I TSEK	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Thomas Nygren	125	125
Ola Norberg	125	125
Björn Fernström	125	125
Robert Charpentier	125	125
Paul Moonga	125	125
Mark Hauschildt	125	125
Jean-Pierre Vandromme		125
Pierre Helsén		125
<b>Summa</b>	<b>750</b>	<b>1 000</b>

## Not K8 | Anläggningstillgångar

ÅRETS AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR BELOPP I TSEK	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Immateriella anläggningstillgångar	-91 837	-35 655
<i>varav nedskrivning av goodwill</i>	-55 857	-
Materiella anläggningstillgångar	-9 691	-17 574
<b>Summa</b>	<b>-101 529</b>	<b>-53 229</b>

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGAR 2015 BELOPP I TSEK	BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN	KUNDRELATIONER	VARUMÄRKE	SUMMA
Ingående anskaffningsvärde	104 396	319 154	22 779	446 329
Förvärv immateriella tillgångar	12 688			12 688
Omklassificering	-231			-231
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>116 853</b>	<b>319 154</b>	<b>22 779</b>	<b>458 786</b>
Ingående avskrivningar	-96 060	-134 568	-6 279	-236 907
Omklassificering		231		231
Årets avskrivningar	-1 887	-32 087	-2 006	-35 980
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-97 948</b>	<b>-166 423</b>	<b>-8 285</b>	<b>-272 656</b>
Ingående nedskrivningar	-1 099	0	0	-1 099
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-1 099</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 099</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>17 806</b>	<b>152 731</b>	<b>14 494</b>	<b>185 031</b>



IMMATERIELLA ANLÄGGNINGAR 2014 BELOPP I TSEK	BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN	KUNDRELATIONER	VARUMÄRKE	SUMMA
Ingående anskaffningsvärde	102 299	319 154	22 779	444 232
Förvärv immateriella tillgångar	4 546			4 546
Omklassificering	-2 449			-2 449
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>104 396</b>	<b>319 154</b>	<b>22 779</b>	<b>446 329</b>
Ingående avskrivningar	-94 693	-102 279	-4 280	-201 252
Årets avskrivningar	-1 367	-32 289	-1 999	-35 655
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-96 060</b>	<b>-134 568</b>	<b>-6 279</b>	<b>-236 907</b>
Ingående nedskrivningar	-1 099			-1 099
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-1 099</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 099</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>7 237</b>	<b>184 586</b>	<b>16 500</b>	<b>208 323</b>

Utvecklingsarbete för programvara som redovisas som tillgångar skrivs av under sin bedömda nyttjandeperiod (inte överskridande fem år). Kundrelationerna skrivs av linjärt över 7,5 år och varumärke skrivs av linjärt över 10 år vilket baseras på AllTeles bedömda framtida samt historiskt genomsnittliga churnrate och bedömning av framtida kassaflöden. Kvarvarande avskrivningstid för kundrelationer är ca 6 år. Kostnadsförda forsknings- och utvecklingsutgifter under året uppgår till - MSEK (-).

GOODWILL BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Ingående anskaffningsvärde	125 656	125 656
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>125 656</b>	<b>125 656</b>
Ingående nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivningar	-55 857	
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-55 857</b>	<b>-</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>69 799</b>	<b>125 656</b>

Goodwill avser företagssegmentet. Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter och prövats för nedskrivningsbehov. Det återvinningsbara värdet för kassagenererande enheter har fastställts baserat på enheternas nyttjandevärde, som utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan i beräkningarna uppgår till 10,4 procent (13,8) före skatt. Beräkningarna av framtida kassaflöde grundar sig på en bedömning

av förväntad tillväxttakt, marginalutveckling och utveckling av administrationskostnaderna med utgångspunkt från budget för nästkommande år, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Utifrån detta har en initial prognosperiod om 5 år (5 år) använts i kassaflödesberäkningen. Tillväxttakten efter de 5 åren (5 år) har för samtliga kassagenererande enheter antagits till 0 procent (2) i linje med målet för inflationen i Sverige.

I nedan tabell framgår estimerad försäljningstillväxt, bruttomarginalen, andel administrationskostnader samt diskonteringsränta före skatt som använts vid beräkningen:

GOODWILL	2016	2017	2018 FF
Tillväxt	0%	0%	0%
<b>Bruttomarginal</b>	<b>34%</b>	<b>33%</b>	<b>33%</b>
Andel administrationskostnader av intäkter	20%	20%	20%
<b>Diskonteringsränta före skatt</b>	<b>10,4%</b>	<b>10,4%</b>	<b>10,4%</b>

Det har tagit lång tid att vända företagssegmentet till vinst. Trots tydliga förbättringar inom segmentet har ett konservativt beslut tagits att göra en engångsnedskrivning av goodwill på 55,9 MSEK som hänför sig till vårt förvärv av Ventelo i 2011. För mer information se not K1.

SAMMANSTÄLLNING AV GOODWILL PER KASSAGENERERANDE ENHET	2015 31 DEC	2014 31 DEC
AllTele Företag	69 799	125 656
<b>Summa</b>	<b>69 799</b>	<b>125 656</b>

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Ingående anskaffningsvärde	243 369	231 964
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	7 117	12 383
Omklassificering		2 449
Försäljning/utrangering		-3 427
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>250 487</b>	<b>243 369</b>
Ingående avskrivningar	-218 715	-210 156
Årets avskrivningar	-9 691	-9 744
Återförd avskrivning vid försäljning/ utrangering		1 185
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-228 407</b>	<b>-218 715</b>
Ingående nedskrivningar	-9 429	-1 599
Årets nedskrivningar		-7 830
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-9 429</b>	<b>-9 429</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>12 651</b>	<b>15 225</b>

INTRESSEFÖRETAG BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Ingående anskaffningsvärde	1 849	
Förvärv av intressebolag		2 528

INTRESSEFÖRETAG BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Resultatandel från intressebolag	-318	-677
Villkorat aktieägartillskott	500	
Nedskrivning av andelar i intressebolag	-500	
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 531</b>	<b>1 849</b>

Andelarna i intresseföretaget redovisas enligt kapitalandelsmetoden och i koncernens balansräkning redovisas innehavet av intresseföretaget till anskaffningsvärde och värdet justeras för andelen i intresseföretagets resultat efter förvärvstillfället.

ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Ingående anskaffningsvärde	16 234	16 237
Nya finansiella anläggningstillgångar		105
Förändring depositioner		-278
Förändring i övriga finansiella poster	-23	
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>16 212</b>	<b>16 064</b>

Övriga finansiella anläggningstillgångar i koncernen utgörs huvudsakligen av depositioner till leverantörer uppgående till 15,1 MSEK (15,1).

## Not K9 | Finansnetto

BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Ränteintäkter	1 377	291
<b>Summa av ränteintäkter</b>	<b>1 377</b>	<b>291</b>
Räntekostnader	-4 194	-5 940
Resultat från andelar i intressebolag	-318	-678
Nedskrivning av andelar i intressebolag	-500	
<b>Summa av räntekostnader och övriga finansiella kostnader</b>	<b>-5 013</b>	<b>-6 618</b>
<b>Summa</b>	<b>-3 636</b>	<b>-6 327</b>

## Not K10 | Skatter

BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Aktuell skatt hänförlig till året		-9 410
Aktuell skatt hänförlig till föregående år	-2 830	
Uppskjuten skatt	3 333	2 603
<b>Summa</b>	<b>503</b>	<b>-6 807</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		
Resultat före skatt	-49 290	30 382
Skatt enligt gällande skattesats	10 844	-6 684
Skillnad i utländska skattesatser	-1 638	11 594
Skatteeffekt av koncerninterna transaktioner		-13 719
Skatt på underskottsavdrag för vilka uppskjuten skatt tidigare ej redovisats		5 600
Skatteeffekten av icke avdragsgilla kostnader och skattepliktiga intäkter	-189	-3 598
Aktuell skatt hänförlig till föregående år	-2 830	
Ej redovisad uppskjuten skatt på temporära skillnader	6 805	
Ej redovisad uppskjuten skatt på årets underskott	-434	
Ej redovisad uppskjuten skatt på utnyttjade underskott	232	
Ej redovisad uppskjuten skatt på nedskrivning av goodwill	-12 289	
<b>Summa skattekostnad/skatteintäkt</b>	<b>503</b>	<b>-6 807</b>

## Not K11 | Uppskjuten skattefordran

BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Ingående balans	6 681	4 078
Justering av tidigare uppskjuten skattefordran	720	
Förändring uppskjuten skatt hänförlig till immateriella anläggningstillgångar	2 613	2 603
<b>Utgående balans</b>	<b>10 013</b>	<b>6 681</b>
<b>Uppskjuten skattefordran består av</b>		
- uppskjuten skattefordran från underskottsavdrag	23 469	22 749
- uppskjuten skatteskuld hänförlig till immateriella tillgångar	-13 456	-16 068
<b>Utgående balans</b>	<b>10 013</b>	<b>6 681</b>

De totala underskotten uppgår per 31 december 2015 till 251 MSEK (240) varav koncernen aktiverat 23,5 MSEK (22,7) i uppskjuten skattefordran vilket utgör ca 107 MSEK av de totala underskotten. Vid varje bokslutstillfälle omprövas redovisningen av uppskjutna skatter. I denna prövning medverkar företagsledningen och styrelsen genom bedömningar om sannolikheten att de uppskjutna skattefordringarna kan realiseras genom framtida beskattningsbara inkomster.

## Not K12 | Kundfordringar

ÅLDERSANALYS BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Ej förfallna	70 314	79 738
Förfallna 0–30 dagar	8 977	13 503
Förfallna 61–90 dagar	1 418	2 061
Förfallna 31–60 dagar	1 062	1 587
Förfallna > 90 dagar	11 385	9 352
<b>Summa</b>	<b>93 156</b>	<b>106 240</b>
Reserv för osäkra kundfordringar	-6 124	-6 680
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>87 033</b>	<b>99 560</b>
Reserv för osäkra kundfordringar ingående balans	-6 680	-9 501
Konstaterade kundförluster	2 070	4 090
Justering av reserv för osäkra kundfordringar	-1 513	-1 269
<b>Reserv för osäkra kundfordringar utgående balans</b>	<b>-6 124</b>	<b>-6 680</b>

Reserver för kreditförluster på kundfordringar redovisas så snart det är sannolikt att en kundförlust har inträffat. En kundförlust bedöms uppkomma när en händelse inträffat som indikerar att kunden inte kommer att kunna betala och kundfordringarna bedöms individuellt vid varje bokslutstillfälle. Kostnaden för kundförluster ingår i posten övriga kostnader i resultaträkningen. Koncernen har en stor riskspridning bland kundfordringarna. AllTele säljer alla förfallna kundfordringar över 90 dagar gällande privatkunder till PayEx.

## Not K13 | Interimsposter

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Upplupna intäkter	18 038	24 501
Förutbetalda lokalhyror	707	662
Förutbetald försäkringspremie	157	150
Övriga förutbetalda kostnader	22 301	34 476
<b>Summa</b>	<b>41 203</b>	<b>59 788</b>

FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH UPPLUPNA KOSTNADER BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Förutbetalda intäkter	41 145	44 619
Upplupna löner	1 438	3 718
Upplupna semesterlöner	2 812	2 649
Upplupna sociala avgifter	1 327	1 052
Upplupen särskild löneskatt	2 156	2 343
Upplupna övriga kostnader	35 113	52 429
<b>Summa</b>	<b>83 992</b>	<b>106 810</b>

## Not K14 | Resultat per aktie

RESULTAT PER AKTIE	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Nettoreultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (TSEK)	-48 787	23 575
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	25 638 049	25 415 766
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	25 638 049	26 692 803
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,9</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,9</b>

## Not K15 | Avsättningar

AVSÄTTNINGAR BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Redovisat värde vid periodens ingång	3 101	4 315
Utnyttjande		-1 214
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>3 101</b>	<b>3 101</b>

Avsättningen avser eventuella retroaktiva prishöjningar efter Post- och Telestyrelsen (PTS) beslut i det så kallade "Fotnotsmålet". För mer information se not K18.

## Not K16 | Lån

Koncernen är finansierad genom tillfört eget kapital, checkräkningskredit samt genom lån. Koncernens skuldsättningsgrad, räntebärande skulder i relation till eget kapital, uppgår till 0,4 ggr (0,3). Koncernens totala kreditram hos Swedbank uppgick per 31 december till 87,3 MSEK (73,5). Kreditramen består av lån och en checkräkningskredit. Finansieringen innehåller sedvanliga "covenanter" så som lönsamhet i förhållande till skuldsättning och soliditet.

AllTele har under 2015 omförhandlat och utökat lånefaciliteten med 40 MSEK till 113,5 MSEK varav 35 MSEK är en checkräkningskredit och 78,5 MSEK är ett långfristigt lån som amorteras över tre år med slutdatum 2017-12-30. Räntevillkoren har samtidigt omförhandlats och förbättrats för såväl kortfristiga som långfristiga lån. 26,2 MSEK av lånet är amorterat under 2015.

RÄNTEBÄRANDE SKULDER BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Banklån	52 333	21 000
Checkräkningskredit	13 992	48 687
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>66 325</b>	<b>69 687</b>
Skulder som förfaller till betalning inom ett år från balansdagen	40 159	69 687
Skulder som förfaller till betalning senare än ett år efter balansdagen	26 167	
Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen		
<b>Summa</b>	<b>66 325</b>	<b>69 687</b>

Tabellen nedan visar löptidsprofil över koncernens finansiella skulder. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, ej diskonterade kassaflödena. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar estimeras med marknadens vid årsskiftet förväntade ränteläge för varje affärs- respektive räntesättningsdag.

LÖPTIDSPROFIL BELOPP I TSEK	< 1 ÅR	1-5 ÅR	>5 ÅR	TOTALT
<b>31 december 2015</b>				
Banklån	26 167	26 167		52 333
Checkräkningskredit	13 992			13 992
Leverantörsskulder	105 839			105 839
Övriga skulder	17 531			17 531
<b>Summa</b>	<b>163 529</b>	<b>26 167</b>	<b>0</b>	<b>189 695</b>
<b>31 december 2014</b>				
Banklån	21 315			21 315
Checkräkningskredit	48 687			48 687
Leverantörsskulder	82 054			82 054
Övriga skulder	52 815			52 815
<b>Summa</b>	<b>204 871</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>204 871</b>

## Not K17 | Finansiella instrument

Finansiella tillgångar består främst av kundfordringar. Andra betydande finansiella tillgångar är likvida medel. Finansiella skulder består till stor del av lån som upptagits för att finansiera verksamheten. Bokfört värde på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och som vid första redovisningstillfället identifierades att värderas via diskonterade framtida kassaflöden till verkligt värde via resultaträkningen. All-Tele har inga finansiella instrument som redovisas inom övriga kategorier. Bolaget bedömer att skillnaden mellan bokförda och verkliga värden inte är materiella eftersom kundfordringar och leverantörsskulder är korta.

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas normalt i tre nivåer.

Finansiella instrument: Upplysningar.

*De tre nivåerna utgörs av:*

**Nivå 1:** Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

**Nivå 2:** Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.

**Nivå 3:** Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden.

För samtliga poster ovan, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värde, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin. Då lån till kreditinstitut löper med rörlig ränta som i allt väsentligt bedöms motsvara aktuella marknadsräntor bedöms även bokfört värde på lån i allt väsentligt motsvara verkliga värden.

## Not K18 | Ställda säkerheter, ansvarsförbindelser och eventalförpliktelser

BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Företagsinteckningar och depositioner	160 000	65 500
<b>Summa</b>	<b>160 000</b>	<b>65 500</b>

Den svenska telekombranschen präglas av regulatorisk osäkerhet som en följd av att Post och Telestyrelsen (PTS) beslut regelmässigt överklagas. Aktuellt är de så kallade "Fotnotsmålen" som avser historisk prisreglering för terminering av samtalstrafik i fasta respektive mobila nät. Den 23 juni 2011 beslöt Kammarrätten i Stockholm i flera domar att ogiltigförklara PTS olika regleringsbeslut gällande kostnadsorienterad samtrafik i fasta och mobila nät. Sedan domarna föll 2011 har stor osäkerhet rått då några slutliga beslut/domar inte förelegat förrän i november 2015 då Förvaltningsrätten i Stockholms dom avseende prisreglering i mobila nät vann laga kraft. Beträffande prisreglering i fasta nät föreligger fortfarande rättsprocesser varvid osäkerhet om priserna fortfarande råder. Avseende priserna för terminering i mobila nät kan noteras att PTS ursprungliga reglering i princip upprätthölls, dock med en marginell prisökning.

AllTele för nu en dialog med en berörd part om reglering av kvarvarande åtagande, som exklusive ränta uppgår till 3,1 MSEK. Överenskommelser har sedan tidigare även träffats mellan enskilda parter på marknaden och AllTele har ingått en förlikning som rör en mindre del av koncernens exponering.

Den eventuella exponeringen som koncernen har kvar avseende kostnaden för samtalsterminering i fast nät är dels begränsad av den ackordsuppgörelse f d Ventelo träffat samt att de har möjligheten att ställa krav på sina tidigare Wholesalekunder. Noteras är att Förvaltningsrätten i Stockholm i överklagat avgörande har kommit fram till att PTS prisreglering inte bara ska upprätthållas utan till och med justeras med innebörd att priserna för samtalstermineringen ska sänkas till en kostnadsnivå under den nivå som PTS tidigare fastställt.

AllTele-koncernen kan i framtiden komma att beröras genom antingen domstolsprocesser, skiljeförfaranden eller tvistlösningar.

## Not K19 | Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan. Om bolaget av någon orsak ändrar sin bedömning av de fyra nedanstående punkterna kommer detta att påverka resultatet, positivt eller negativt.

### Bedömning av samtrafikskostnader i mobila nät

Regulatorisk osäkerhet råder i telekombranschen föreligger gällande historiska nivåer för fast- respektive mobil terminering. För mer information se not K18.

### Bedömning av värdet av goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not K1. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras vilket beskrivs i not K8.

### Bedömning av värdet och nyttjandeperiod avseende immateriella anläggningstillgångar

AllTeles immateriella anläggningstillgångar består till största del av förvärvade kundstockar. Värdet och nyttjandeperioden avseende immateriella anläggningstillgångar baseras på bedömda framtida och historiskt genomsnittliga churnrate samt på framtida kassaflöden. Den bedömda nyttjandeperioden omprövas minst årligen. Om det finns indikationer på att värdet eller nyttjandeperioden har förändrats genomförs ett nedskrivningstest.

### Uppskjutna skatteskulder/fordringar

Koncernens uppskjutna skattefordran är en netto-redovisning av koncernens uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader och koncernens uppskjutna skattefordringar kopplade till underskottsavdrag. Koncernledningen har gjort antaganden och bedömning om koncernens framtida intjäningsförmåga och utifrån detta bedömt möjligheterna till framtida kvittning av vinster mot dessa underskott. För mer info se not K11.

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING\*

BELOPP I TSEK	NOT	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Nettoomsättning	M2	40 017	36 528
Övriga rörelseintäkter		177	88 080
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>40 194</b>	<b>124 608</b>
Produktionskostnader och teleutrustning	M2	-25 537	-23 310
Övriga externa kostnader	M3, M4	-15 621	-16 606
Personalkostnader	M5	-3 609	-1 706
Avskrivningar			-1 357
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-44 767</b>	<b>-42 979</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4 573</b>	<b>81 629</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	M6	5 530	47 000
Ränteintäkter	M6	6 213	907
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	M6	-104 510	-13 429
<b>Finansiella poster</b>		<b>-92 767</b>	<b>34 478</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-97 341</b>	<b>116 107</b>
Bokslutsdispositioner – Lämnade koncernbidrag		-	-28 970
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-97 341</b>	<b>87 137</b>
Skatter	M7	-	-5 669
<b>Nettoresultat</b>		<b>-97 341</b>	<b>81 468</b>

\* Resultaträkningen överensstämmer med totalresultaträkningen då förändringar i eget kapital enbart består av transaktioner med moderbolagets aktieägare.

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

BELOPP I TSEK	NOT	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Andelar i koncernbolag	M8	271 366	348 596
Andelar i intressebolag	M9	2 528	2 528
Övriga finansiella anläggningstillgångar	M10	5 842	4 862
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>279 736</b>	<b>355 985</b>
Fordringar koncernbolag		36 072	83 165
Övriga kortfristiga fordringar		1 301	4 037
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M11	1 361	11 979
Kassa och bank			
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>38 733</b>	<b>99 181</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>318 469</b>	<b>455 166</b>
Aktiekapital	M12	5 341	5 083
Överkursfond		379 081	379 081
Balanserade vinstmedel		-55 169	-104 867
Nettoresultat		-97 341	81 468
<b>Summa eget kapital</b>		<b>231 912</b>	<b>360 765</b>
Lån	M13	26 167	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>26 167</b>	<b>0</b>
Kortfristig del av lån	M13	40 159	69 687
Leverantörsskulder		5 272	14 851
Skulder koncernbolag		11 007	-
Övriga kortfristiga skulder		169	3 757
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M11	3 783	6 106
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>60 390</b>	<b>94 401</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>		<b>318 469</b>	<b>455 166</b>
Ställda säkerheter	M14	160 000	65 500
Ansvarsförbindelser		-	-



## MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

BELOPP I TSEK	AKTIEKAPITAL	ÖVERKURSFOND	BALANSERAT RESULTAT	EGET KAPITAL HÄNFÖRLIG TILL MODERBOLAGET
<b>Belopp vid årets ingång 2014</b>	<b>5 083</b>	<b>379 081</b>	<b>-79 452</b>	<b>304 712</b>
Utdelning			-25 415	-25 415
Nettoresultat			81 468	81 468
<b>Belopp vid årets utgång 2014</b>	<b>5 083</b>	<b>379 081</b>	<b>-23 399</b>	<b>360 765</b>
Nyemission	258			258
Utdelning			-31 770	-31 770
Nettoresultat			-97 341	-97 341
<b>Belopp vid årets utgång 2015</b>	<b>5 341</b>	<b>379 081</b>	<b>-152 510</b>	<b>231 912</b>

För mer information se not M11.

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

BELOPP I TSEK	NOT	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Rörelseresultat efter finansiella poster		-97 341	116 107
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar			1 358
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	M8	55 857	9 000
Nedskrivning av andelar i intressebolag	M9	500	
Realisationsresultat	M8	21 372	-86 680
<b>Kassaflöde för verksamhet före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-19 612</b>	<b>39 785</b>
Förändring av rörelsekapital		55 967	-13 449
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>55 967</b>	<b>-13 449</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>36 355</b>	<b>26 336</b>
Förvärv av intressebolag			-2 527
Lämnade aktieägartillskott till intressebolag	M9	-500	
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar			-263
Investeringar i materiella anläggningstillgångar			-511
Förändring övriga finansiella tillgångar	M10	-980	
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 480</b>	<b>-3 301</b>
Utdelning		-31 770	-25 415
Nyemission	M12	258	
Upptagna lån	M13	57 500	21 000
Amortering av lån	M13	-26 167	-16 000
Förändring av checkräkningskredit	M13	-34 695	-2 620
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-34 874</b>	<b>-23 035</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets ingång</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Årets kassaflöde		0	0
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

Erhållna räntor uppgår till 0,0 MSEK (0,8). Betalda räntor uppgår till 2,2 MSEK (3,5). Betald skatt - (-).

## MODERBOLAGETS NOTER

### Not M1 | Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

### Dotterbolag och intressebolag

Andelar i dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag och intressebolag.

### Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

### Redovisning av koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt alternativregeln då lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

### Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

### Not M2| Inköp och försäljning mellan koncernföretag

INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG BELOPP I TSEK	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	100%	25%
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	0%	0%

### Not M3 | Arvode till revisorer

Nedan redovisas arvoden och ersättningar till revisorer som kostnadsförts under perioden. Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses sådan granskning av förvaltning eller ekonomisk information, som ska utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal, vilken ska utmynna i en rapport, ett intyg eller någon annan handling, avsedd även för andra än uppdragsgivaren och som inte innefattas av revisionsuppdraget. Skatterådgivning är konsultation i skatterättsliga frågeställningar och övriga tjänster är rådgivning som inte går att hänföra till någon av de ovan nämnda kategorierna

ERNST & YOUNG AB BELOPP I TSEK	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Revision	1 220	1 416
Revision utanför revisionsuppdraget	461	201
Skatterådgivning	196	572
Övriga tjänster		24
<b>Summa</b>	<b>1 877</b>	<b>2 213</b>

### Not M4 | Leasing

Operationella leasingavgifter i moderbolaget till o TSEK (o). Moderbolaget har inte haft några finansiella leasingkostnader under 2015 och 2014.

FRAMTIDA LEASINGAVGIFTER BELOPP I TSEK	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
2015	-	-
2016	1 203	-
2017	-	-
Senare	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 203</b>	<b>0</b>

## Not M5 | Personal

ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC	MEDELTALET ANSTÄLLDA	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Kvinnor	-	-	Kvinnor	-	-
Män	2	2	Män	2	1
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA KOSTNADER OCH ÖVRIGA PERSONALKOSTNADER BELOPP I TSEK	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
<i>Styrelsen, VD och övriga ledande befattningshavare*</i>		
Löner och andra ersättningar	2 167	1 764
Pensionskostnader	435	358
Sociala kostnader	700	641
<b>Summa styrelsen, VD och övriga ledande befattningshavare</b>	<b>3 302</b>	<b>2 763</b>
<i>Övriga anställda</i>		
Grundlön		165
Pensionskostnader		406
Sociala kostnader		435
Övriga personalkostnader	132	1 237
<b>Summa övriga anställda</b>	<b>132</b>	<b>2 243</b>
<b>Totala personalkostnader</b>	<b>3 434</b>	<b>5 006</b>

\* Styrelsearvode ingår inte. VD Mark Hauschildt erhåller ingen ersättning utöver styrelsearvode. Löner och andra ersättningar inkluderar rörlig ersättning på 563 MSEK (274). För mer information se not K7.

GEOGRAFISK UPPDELNING BELOPP I TSEK	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Sverige	3 434	5 006
Portugal (Madeira)		
Luxemburg		
<b>Summa</b>	<b>3 434</b>	<b>5 006</b>

KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Kvinnor	-	-
Män	2	2
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## Not M6 | Finansiella poster

BELOPP I TSEK	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Aktieutdelning		47 000
Resultat vid försäljning av andelar i dotterbolag	5 530	
<b>Summa av resultat från andelar i koncernföretag</b>	<b>5 530</b>	<b>47 000</b>
Räntetäckter	6 213	907
<b>Summa av räntetäckter</b>	<b>6 213</b>	<b>907</b>
Räntekostnader	-3 153	-4 429
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-100 857	-9 000
Nedskrivning av andelar i intressebolag	-500	
<b>Summa av räntekostnader och övriga finansiella kostnader</b>	<b>-104 510</b>	<b>-13 429</b>
<b>Summa</b>	<b>-92 767</b>	<b>34 478</b>

## Not M7 | Skatter

BELOPP I TSEK	2015 JAN-DEC	2014 JAN-DEC
Aktuell skatt hänförlig till året		
Aktuell skatt hänförlig till föregående år		
Uppskjuten skatt		-5 669
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-5 669</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		
Resultat före skatt	-97 341	87 137
Skatt enligt gällande skattesats	21 415	-19 170
Skatteeffekten av icke avdragsgilla kostnader och skattepliktiga intäkter	-10	8 225
Skatt på underskottsavdrag för vilka uppskjuten skatt tidigare ej redovisats		10 945
Förändring uppskjuten skatt		-5 669
Nedskrivning av dotterbolag	-22 299	
Resultat vid avyttring av dotterbolag	1 199	
Ej redovisad uppskjuten skatt på årets underskott	-305	
<b>Summa skattekostnad/skatteintäkt</b>	<b>0</b>	<b>-5 669</b>

## Not M8 | Andelar i dotterbolag

AllTele Allmänna Telefonaktiebolaget (publ) är ett svenskregistrerat publikt aktiebolag med säte i Skellefteå. Bolagets organisationsnummer är 556626-2407. Koncernen består per den 31 december 2015 av AllTele Allmänna Svenska Telefonaktiebolaget (moderbolaget), tre helägda dotterbolag och ett intressebolag. Under året har bolaget avvecklat Bixcom AB, Kramnet Networks AB, LandNCall AB och V B2B Communicate AB. AllTele Sverige AB har under 2015 fusionerats in i AllTele Företag Sverige AB.

AKTIER I DOTTERBOLAG	ORG	SÄTE	% AKTIE-KAPITALET
AllTele Företag Sverige AB	556629-0549	Stockholm	100
AllTele Privat AB	556717-1903	Stockholm	100
AllTele LDA	510595863	Madeira, Portugal	100

BOKFÖRT VÄRDE I MODERBOLAGET BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Kramnet Networks AB		379
AllTele Sverige AB		20 944
AllTele Företag Sverige AB	35 493	91 350
AllTele Privat AB	1 015	1 015
AllTele LDA	234 859	234 859
Bixcom AB		
LandNCall AB		49
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>271 366</b>	<b>348 596</b>

AKTIER I DOTTERBOLAG BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Ingående anskaffningsvärde	348 595	360 718
Försäljningar*	-21 372	-3 122
Årets nedskrivningar	-55 857	-9 000
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>271 366</b>	<b>348 596</b>

\* Försäljningar avser fusionering av AllTele Sverige AB samt försäljning av Kramnet Networks AB, LandNCall AB och VB2B Communicate AB.

## Not M9 | Andelar i intressebolag

AKTIER I INTRESSEBOLAG	ORG	SÄTE	% AKTIE-KAPITALET
Anova Energi AB	556864-8231	Stockholm	49

BOKFÖRT VÄRDE I MODERBOLAGET BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Anova Energi AB	2 528	2 528
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2 528</b>	<b>2 528</b>

Andelarna i intresseföretaget redovisas enligt kapitalandelsmetoden

AKTIER I INTRESSEBOLAG BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Ingående anskaffningsvärde	2 527	2 527
Lämnat villkorat aktieägartillskott	500	
Nedskrivning av andelar i intressebolag	-500	
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2 527</b>	<b>2 527</b>

## Not M10 | Övriga finansiella anläggningstillgångar

ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Ingående anskaffningsvärde	4 862	4 900
Förändring depositioner		-38
Övertog tilläggsköpeskilling från koncernföretag	1 058	
Avbetalning tilläggsköpeskilling	-78	
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>5 842</b>	<b>4 862</b>

## Not M11 | Interimsposter

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Förutbetalda lokalhyror	311	119
Förutbetald försäkringspremie	153	150
Övriga förutbetalda kostnader	897	11 710
<b>Summa</b>	<b>1 361</b>	<b>11 979</b>

FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH UPPLUPNA KOSTNADER BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Upplupna löner	1 100	360
Upplupna semesterlöner	84	84
Upplupna sociala avgifter	26	69
Upplupen särskild löneskatt	85	1 358
Upplupna övriga kostnader	2 488	4 234
<b>Summa</b>	<b>3 783</b>	<b>6 106</b>

## Not M12 | Eget kapital

Styrelsen beslutade under 2015 att omvandla samtliga Timepiece 7 471 204 B-aktier (vilket inkluderar de B-aktier som tecknades och tilldelades med stöd av teckningsoptioner av serie 2013/2015) till A-aktier. Aktiekapitalet i AllTele efter aktieteckning, tilldelning och omvandling enligt ovan blev till 5 340 719 kronor fördelat på 26 703 597 aktier, varav samtliga utgörs av A-aktier. Kvotvärde per aktie är 0,20 kronor. Huvudägare är Mark Hauschildt, Pemberton Holding Ltd, Bolagets fd VD och grundare Ola Norberg och Öhman Fonder. Övriga större ägare utgörs framförallt av övriga grundare med familjer.

TRANSAKTION	ÅR	A-AKTIER	B-AKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER	FÖRÄNDRING I AKTIEKAPITAL, SEK	TOTAL AKTIE AKTIEKAPITAL, SEK	KVOTVÄRDE, SEK
Bolagsbildning	2002	100 000		100 000	100 000	100 000	1
Nyemission	2003	400 000		500 000	400 000	500 000	1
Nyemission	2004	80 000		580 000	80 000	580 000	1
Nyemission	2005	20 000		600 000	20 000	600 000	1
Split 5:1	2005	2 400 000		3 000 000		600 000	0,2
Nyemission	2005	500 000		3 500 000	100 000	700 000	0,2
Nyemissioner	2006	1 272 400		4 772 400	254 480	954 480	0,2
Nyemissioner	2007	750 000		5 522 400	150 000	1 104 480	0,2
Nyemissioner	2008	4 365 800		9 888 200	873 160	1 977 640	0,2
Nyemissioner	2010	978 546		10 866 746	195 709	2 173 349	0,2
Nyemission	2011	1 500 000		12 366 746	300 000	2 473 349	0,2
Nyemission	2013	6 183 373	6 183 373	24 733 492	2 473 349	4 946 698	0,2
Nyemission	2013	682 274		25 415 766	136 455	5 083 153	0,2
Omvandling	2015	6 183 373	-6 183 373	25 415 766		5 083 153	0,2
Nyemission	2015	1 287 831		26 703 597	257 566	5 340 719	0,2

## Not M13 | Lån

RÄNTEBÄRANDE SKULDER BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Banklån	52 333	21 000
Checkräkningskredit	13 992	48 687
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>66 325</b>	<b>69 687</b>
Skulder som förfaller till betalning inom ett år från balansdagen	40 159	69 687
Skulder som förfaller till betalning senare än ett år efter balansdagen	26 167	
Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen		
<b>Summa</b>	<b>66 325</b>	<b>69 687</b>

## Not M14 | Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

BELOPP I TSEK	2015 31 DEC	2014 31 DEC
Företagsinteckningar och depositioner	160 000	65 500
<b>Summa</b>	<b>160 000</b>	<b>65 500</b>

# Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande:	
Överkursfond	379 080 739 kr
Balanserade vinstmedel	-55 168 583 kr
Nettoresultat	- 97 340 845 kr
<b>Summa</b>	<b>226 571 311 kr</b>
Utdelning	-20 027 698 kr
Balanseras i ny räkning	206 543 613 kr
<b>Summa</b>	<b>206 543 613 kr</b>

Styrelsen föreslår att årsstämman 2016 beslutar om en utdelning till aktieägarna om 0,75 krona per aktie, totalt 20 027 698 kronor. Vidare föreslår styrelsen att årsstämman bemyndigar styrelsen att slutligen fastställa avstämningsdagen för utdelningen. Förslaget såvitt avser styrelsens bemyndigande att fastställa avstämningsdag för utdelning motiveras med att likviditetsutrymme ska bibehållas för rörelsen och för att ge handlingsfrihet för eventuella strategiska förvärv.

## Styrelsens yttrande enligt Aktiebolagslagen 18 kap 4 §

Styrelsen har bedömt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet, ekonomiska ställning i övrigt samt förmåga att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen ryms inom ramen för bolagets utdelningspolicy och utgör 8,6 procent av moderbolagets egna kapital och 12,2 procent av koncernens egna kapital. Den föreslagna utdelningen medför en minskning av koncernens soliditet från 37,2 procent till 32,6 procent och moderbolagets soliditet från 72,8 procent till 66,5 procent. Styrelsen har tagit hänsyn till moderbolagets och koncernens resultat och ekonomiska ställning och koncernens ställning i övrigt. Den föreslagna utdelningen begränsar inte bolagets investeringsförmåga eller likviditetsbehov och det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och risker samt moderbolagets och koncernens kapitalbehov, liksom kommande års affärsplaner och ekonomisk utveckling.

Mot bakgrund av ovan så anser styrelsen att den föreslagna vinstutdelning är försvarlig med hänsyn till de krav som ställs i 17 kap 3§ andra och tredje styckena i Aktiebolagslagen.



# Bolagsstyrningsrapport

Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") är en samling grundprinciper för god bolagsstyrning som gäller för alla bolag, vars aktier eller depåbevis är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Syftet med Koden är att stärka förtroendet för de svenska börsbolagen genom att främja en positiv utveckling av bolagsstyrningen i dessa bolag. Koden kompletterar lagstiftning och andra regler genom att ange en norm för god bolagsstyrning på en högre ambitionsnivå.

AllTele Allmänna Svenska Telefonaktiebolaget (publ) (AllTele eller Bolaget) tillämpar Koden enligt principen följ eller förklara. Bolagsstyrningsrapporten upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen och Koden.

## Bolagsstyrning i AllTele

AllTele är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Skellefteå kommun, Västerbottens län. Aktien handlas sedan 15 juni 2009 på Nasdaq OMX Stockholm, Small Cap. Bolagsstyrningen grundas på svensk lagstiftning, huvudsakligen den svenska aktiebolagslagen och Nasdaq OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt på Koden. Härutöver är det bolagets egna interna regelverk, i första hand bolagsordningen, som ligger till grund för styrningen av verksamheten. Bolagsordningen anger var styrelsen har sitt säte, verksamhetsinriktning, regler kring bolagsstämma, uppgifter om aktieslag och aktiekapital m m AllTeles interna regelverk utgörs av;

- ▶ Bolagsordningen
- ▶ Styrelsens arbetsordning
- ▶ VD-instruktion
- ▶ Beslutsordningar/attestinstruktioner
- ▶ Instruktion för ekonomisk rapportering
- ▶ Övriga interna riktlinjer och policies

Bolagsstyrningsrapporten, som har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Koden, beskriver bl a koncernens styrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Om AllTele finner att en viss regel i Koden inte är lämplig att följa med hänsyn till AllTeles speciella omständigheter kan Bolaget komma att avvika från denna regel. Avvikelsen kommer då att redovisas och förklaras. Bolagsstyrningsrapporten är granskad av bolagets revisor.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i AllTele. De aktieägare som närvarar på bolagsstämman utser styrelse, ordförande och revisor samt arvode för dessa och fattar bl a beslut om vinstdisposition, ändringar i bolagsordning och förändring av aktiekapitalet. Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2015 till 1 320.

### Aktieägare över 10 procent

PER 2015-12-31	ÄGARANDEL	RÖSTANDEL
Mark Hauschildt (privat och genom bolag)	65%	65%

## Årsstämma 2015

Årsstämman 2015 hölls i Stockholm den 27 maj 2015. På stämman deltog 17 röstberättigade aktieägare som representerade cirka 58 procent av kapitalet och 57 procent av rösterna.

### Utdelning

Årsstämman beslutade att lämna 1,25 kr per aktie i utdelning för räkenskapsåret 2014.

### Styrelsens sammansättning och ersättning

Bolagsstämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att styrelsen ska utgöras av sex ordinarie ledamöter utan suppleanter, att ett årligt arvode om 125 000 SEK ska utgå till respektive styrelsemedlem som inte innehar anställning i bolaget samt att bolagets revisor ska erhålla arvode för utfört arbetet enligt löpande räkning. Beslut fattades på bolagsstämman att i enlighet med valberedningens förslag, för tiden intill slutet av årsstämman 2016, välja Thomas Nygren, Ola Norberg, Björn Fernström, Mark Hauschildt, Paul Moonga och Robert Charpentier genom omval. Till styrelseordförande valdes Thomas Nygren.

### Revision

Bolagsstämman beslutade vidare att välja, för tiden intill slutet av årsstämman 2016, Ernst & Young AB till bolagets revisor varvid den auktoriserade revisorn Per Hedström utsågs till huvudansvarig revisor.

### Valberedning

Bolagsstämman beslöt i enlighet med valberedningens förslag att styrelsens ordförande ska utses till ledamot av valberedningen och ska få i uppdrag att, i samråd med bolagets per den 1 september 2016 röstmässigt största aktieägare, utse ytterligare två till tre ledamöter. Valberedningen ska inom sig utse en av ledamöterna till ordförande, vilken inte ska vara styrelsens ordförande. För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de röstmäs-

sigt största aktieägarna i bolaget, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2016, ska valberedningens övriga ledamöter i samråd ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot. Valberedningens uppgifter ska vara att inför årsstämman 2016 förbereda val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av ordförande vid årsstämman, val av revisor, arvodesfrågor och därtill hörande frågor.

### **Ersättning till ledande befattningshavare**

Årsstämman 2015 fastställde följande riktlinjer gällande ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare i bolaget. Med ledande befattningshavare avses i enlighet med 5 kap 20 § årsredovisningslagen de personer som vid var tid ingår i bolagets ledning. Dessa utgörs för bolaget av koncernledningen som består av Verkställande direktören och Ekonomichefen. Under 2014 ingick även Marknads-, Teknik-, Försäljnings-, HR-, IT-, Operativ samt Privatmarknadschefen.

Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga och konkurrenskraftiga villkor för att säkerställa att bolaget kan attrahera och behålla ledande befattningshavare med den kompetens och erfarenhet som bolaget behöver. Ersättning till ledande befattningshavare ska kunna bestå av följande delar: fast lön, rörlig lön, pensionsförmåner, bonus, avgångsvederlag och övriga ersättningar. Långsiktiga incitamentsprogram kan erbjudas som komplement till ovan och föreläggas då bolagsstämman för beslut eller godkännande.

Rörlig lön ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Sådana mätbara kriterier kan vara den försäljnings-, omsättnings- och/eller resultatutveckling som befattningshavaren kan påverka inom sitt ansvarsområde och ska baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Den rörliga lönen ska vara maximerad i förhållande till den fasta lönen och ska ha en fastställd övre gräns som maximalt får uppgå till 50 procent av den fasta årslönen. Vid bestämmande av rörlig lön ska styrelsen beakta dels möjligheten att föra in förbehåll som villkorar utbetalningen av viss del av den rörliga lönen av att de prestationer på vilka intjänandet grundats visar sig vara hållbara över tid, dels möjligheten för bolaget att återkräva sådan ersättning som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Långsiktiga incitamentsprogram ska kunna utgöra ett komplement till fast och rörlig lön och ska utformas med syfte att uppnå ökad intressegemenskap mellan de deltagande befattningshavarna och bolagets aktieägare samt med målet att skapa ett långsiktigt engagemang i bolaget där deltagarna ges möjlighet att ta del av bolagets långsiktiga framgång och värdeskapande.

Pensionsförmåner ska i första hand vara premiebase-erade enligt gällande kollektivavtal. För ledande befattningshavare gäller individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år. Uppsägningstiden ska normalt vara 3-6 månader från befattningshavarens sida och från bolagets sida vanligtvis 3-12 månader. Mellan bolaget och verkställande direktören samt vice verkställande direktören gäller att dessa har en uppsägningstid vid egen uppsägning på 6-24 månader och vid uppsägning från bolagets sida en uppsägningstid på 6-24 månader. Fast lön under uppsägningstid samt eventuellt avgångsvederlag och ersättning för konkurrensbegränsning får inte överstiga ett belopp som motsvarar den fasta lönen under 24 månader och aldrig utgå efter att befattningshavaren har uppnått 65 års ålder.

Övriga ersättningar kan bestå av andra sedvanliga förmåner såsom t ex förmånsbil, sjukvårdsförsäkring etc, vilka inte ska utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen. Därutöver kan ytterligare ersättning utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana arrangemang har till syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare och att de avtalas enbart i enskilda fall. Sådana extraordinära arrangemang kan till exempel inkludera kontanta engångsutbetalningar eller ett förmånspaket i form av flyttstöd och liknande.

Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i styrelsens ersättningsutskott i den mån sådant utskott har tillsatts och beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. Har inget ersättningsutskott tillsatts, bereds och beslutas ersättningen av styrelsen utan närvaro av sådana personer som omfattas av beslutet.

Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för eventuella ändringar i befintliga avtal. Styrelsen har rätt att frångå dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

### **Bemyndiganden**

Vid årsstämman den 27 maj 2015 beslutades om att bemyndiga styrelsen att före nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan beaktande av aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av högst 1 000 000 A-aktier mot kontant betalning eller betalning genom apport eller kvittning. Vid fullt utnyttjande av bemyndigandet kan utspädningseffekten för nu befintliga aktieägare bli högst cirka 3,6 procent baserat på befintliga (26 703 597) aktier. Vid utnyttjandet av bemyndigandet ska emissionskursen bestämmas till marknadsvärdet. Styrelsen äger dock rätt att besluta om viss rabatt. Bemyndigandet får utnyttjas för inhämtande av riskvilligt kapital samt för betalning i samband med förvärv av bolag eller rörelser.

## Årsstämma 2016

Årsstämma 2016 kommer att äga rum i anslutning till AllTeles lokaler i Stockholm, den 25 maj 2016, kl 14:00. Kallelse ska ske i Post- och Inrikes Tidningar och på Bolagets hemsida samt meddelas genom annons i Svenska Dagbladet senast den 27 april 2016.

## Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av ordförande vid årsstämman, arvodesfrågor, val av revisor och därtill hörande frågor. Under 2015 tillsattes en valberedning i enlighet med de principer som fastställdes av årsstämman 2015. Valberedningen har utgjorts av Mark Hauschildt (sammankallande), Jonas Fredriksson, Ola Norberg (ordförande) och Thomas Nygren. Ola Norberg representerade förutom sig själv och sina bolag även Tenor SA, Hans Hellspong och Peter Bellgran. Jonas Fredriksson representerar E. Öhman J:or Fonder. Valberedningen representerar således direkt eller indirekt de sju största (såväl kapital som röster) aktieägarna i bolaget. Endast Jonas Fredriksson är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Mark Hauschildt är den röstmässigt starkaste aktieägaren i bolaget från vilka övriga ledamöter är oberoende. Samtliga ledamöter förutom Jonas Fredriksson ingår i bolagets styrelse. Skälet till denna sammansättning av valberedningen är att bolagets större aktieägare har ett mycket starkt intresse av att personligen aktivt delta i nomineringen av bolagets styrelse och att detta intresse väger högre än möjligheten att diversifiera valberedningen med fler oberoende eller externa ledamöter. Genom denna sammansättning där tre av de fyra ledamöterna även är styrelseledamöter i bolaget uppnås även full insyn i styrelsearbetet, varvid ett förenklat styrelseutvärderingsarbete har kunnat genomföras. Valberedningen har prövat behovet och möjligheten till förslag av kvinnlig representation i styrelsen och funnit en sådan könsutjämning önskvärd, dock har

ett sådant förslag inte kunnat lämnas baserat på ägarnas önskemål om egen representation samt kontinuitet i styrelsen.

## Styrelsen

Styrelsen i AllTele har en strategiskt styrande roll och ansvarar för att den verkställande ledningen genomför av styrelsen fattade beslut. Styrelsen utgör även en kontrollfunktion och har ett informationsansvar för att säkerställa att en korrekt bild av AllTele och dess finansiella ställning ges till marknaden. Styrelsen arbetar efter en fastställd skriftlig arbetsordning, vilken reglerar frekvens och dagordning för styrelsemöten, distribution av material till sammanträden, ärenden att förelägga styrelsen för beslut samt reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören och definierar verkställande direktörens befogenheter. Styrelsens ordförande förbereder styrelsemötena tillsammans med verkställande direktören. Verkställande direktören rapporterar vid varje ordinarie styrelsemöte om AllTeles finansiella utveckling. Enligt AllTeles bolagsordning ska styrelsen bestå av fem till åtta ledamöter med högst fyra suppleanter. Några suppleanter har inte utsetts. Styrelsen väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Fram t o m årsstämman i maj 2015 har styrelsen utgjorts av åtta bolagsstämmovalda ledamöter och två arbetstagarrepresentanter. Efter årsstämman i maj 2015 har styrelsen utgjorts av sex bolagsstämmovalda ledamöter. Tre av de sex bolagsstämmovalda styrelseledamöterna har inte varit oberoende från bolaget eller bolagsledningen. Skälet till frångåendet av att majoriteten av styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen är att säkerställa kontinuitet i styrelsen samt möjlighet att tillsätta styrelseledamöter med anknytning till bolagets större aktieägare.

För mer information om styrelsen se sidorna 18-19.

## Styrelse 1 januari – 31 december 2015

STYRELSEMEDLEMMAR	INVALID	NÄRVARO 2015	OBEROENDE BOLAGET	OBEROENDE ÄGARE
Mark Hauschildt (ledamot)	2013	8/8	Nej	Nej
Thomas Nygren (ledamot och ordf)	2002	8/8	Nej	Nej
Ola Norberg (ledamot)	2002	8/8	Nej	Nej
Björn Fernström (ledamot)	2011	8/8	Ja	Ja
Paul Moonga (ledamot)	2013	8/8	Nej	Nej
Robert Charpentier (ledamot)	2013	8/8	Ja	Ja
Jean-Pierre Vandromme (ledamot) avgick maj 2015	2012	2/8	Nej	Nej
Pierre Helsén (ledamot) avgick maj 2015	2013	2/8	Ja	Ja
Maria Almqvist (arbetstagarrepresentant) avgick augusti 2015	Et	4/8	Ja	Ja
Marie Lundqvist (arbetstagarrepresentant) avgick maj 2015	Et	1/8	Ja	Ja

## Styrelsens arbete 2015

Under 2015 genomfördes åtta stycken protokollförda styrelsemöten. Styrelsen behandlade vid sina ordinarie möten de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning, som affärsläge, orderläge, prognoser, ekonomiskt utfall, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare behandlades övergripande frågor rörande strategisk inriktning, struktur och organisationsförändringar samt företagsförvärv. Fyra av styrelsemötena har hållits inför delårsrapporter. Ett möte har behandlat strategisk inriktning och verksamhetsplanering. Två styrelsemöten ägnades åt koncernens prognos och verksamhetsinriktning. Ett konstituerande möte hölls efter årsstämman, där beslut fattades om firmateckning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion och plan för ordinarie styrelsemöten under året. Övriga styrelsemöten var beslutsmöten framförallt i förvärvs- och strategifrågor.

## Ersättningskommitté

AllTele har med hänsyn till verksamhetens art och omfattning inte inrättat någon särskild ersättningskommitté utan styrelsen ansvarar för ersättningsfrågor. Vid sådan beredning medverkar inte VD.

## Revisionsutskott

AllTele har med hänsyn till verksamhetens art och omfattning inte inrättat något särskilt revisionsutskott utan styrelsen ansvarar för dessa frågor. Vid ett tillfälle under räkenskapsåret har styrelsen utan VDs eller ekonomichefens närvaro träffat bolagets revisor.

## Koncernledning

AllTeles verkställande direktör är ansvarig för den löpande operativa verksamheten. Styrelsen fastställer årligen en instruktion avseende verkställande direktörens uppgifter och ansvarsområden samt åtaganden gentemot styrelsen. Gentemot styrelsen ska VD fortlöpande framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av AllTeles situation. Styrelsen har vid ett tillfälle under räkenskapsåret utan VDs närvaro avhandlat och utvärderat VDs arbetsinsatser.

VD har tillsatt en koncernledning som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Koncernledningen har under året bestått av Verkställande direktör och Ekonomichef. För mer information se sida 19.

Koncernledningen arbetar mycket nära varandra med daglig kontakt. Under året har frågor av såväl operativ som strategisk karaktär behandlats löpande. AllTeles styrelseordförande och verkställande direktör har löpande kontakt för avstämning av verksamhetens utveckling.

## Ersättningar

### Ersättning till styrelsen

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelseledamöterna. Bolagsstämman 2015 beslöt att ett årligt arvode om 125 000 SEK ska utgå till respektive styrelseledamot som inte är anställd i bolaget.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs årligen av årsstämman. Styrelsens ordförande förhandlar ersättning och anställningsvillkor för AllTeles VD. VD närvarar inte vid styrelsens diskussioner rörande ersättningar till VD. VD förhandlar ersättning och anställningsvillkor för sina medarbetare i bolagsledningen vilket sedan föredras i styrelsen enligt riktlinjerna.

Ersättning 2015 till VD och ekonomichef utgjordes av grundlön och rörlig ersättning. Ersättningen omprövas varje år och ska beakta den anställdes erfarenhet och ansvarsområden. Rörlig ersättning är beroende av individens uppfyllelse av kvantitativa och kvalitativa mål.

AllTele är, med undantag för VD, bundet till pensionsavsättningar enligt för verksamheten gällande kollektivavtal. Ingen ersättning har utgått till VD Mark Hauschildt och arbetande styrelseledamot Paul Moonga tillhänder håller sina tjänster som konsult och fakturerar ett arvode om 160 TSEK per månad. Under 2015 har ett belopp om 1 915 (2 160) TSEK utgått. Avseende andra ledande befattningshavare utgick ersättning om sammanlagt 2 169 TSEK (7 608) under 2015 varav 563 TSEK (274) utgjorde rörlig ersättning. Pensionsförmåner uppgick till 435 TSEK (1 395).

Mellan AllTele och övrig företagsledning gäller en ömsesidig uppsägningstid om 1 till 3 månader. Ledningspersonerna med avsteg mot styrelsens riktlinjer anställdes före införandet av riktlinjerna och villkoren har sedan dess inte omförhandlats.

För mer information se not K7.

## Pensioner

I AllTele finns avtal om premiebaserad pensionsavsättning enligt kollektivavtal (ITP1) för samtliga medarbetare med undantag för VD. Det finns inga avsatta eller upplupna belopp avseende pensioner och liknande förmåner efter avträdande av tjänst.

## Avgångsvederlag

Inga avgångsvederlag utöver normala uppsägningstider förekommer.

## Ersättning till revisorer

Ersättning till AllTeles revisorer utgår enligt löpande räkning. Under 2015 utgick ersättning till Ernst & Young AB med 1 877 TSEK (2 213), varav revision 1 220 TSEK (1 416), revisionsverksamhet utanför revisionsuppdraget 461 TSEK (201), skatterådgivning 196 TSEK (572) och övriga tjänster 0 TSEK (24).

För mer information se not K4.

## Incitamentsprogram

Utöver vad som beskrivits ovan om ersättningar till ledande befattningshavare finns i dagsläget inga pågående eller beslutade incitamentsprogram.

## Revision

Ernst & Young är bolagets och koncernens revisor och auktoriserade revisorn Per Hedström är huvudansvarig. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska AllTeles årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman, ett yttrande om tillämpning av riktlinjer för lön och annan ersättning samt ett yttrande om Bolagsstyrningsrapporten.

Granskning av 2015 års räkenskaper och internkontroll påbörjades i september. Avstämning, granskning och revision av bokslut och årsredovisning genomfördes huvudsakligen i januari–mars 2016. Ernst & Young har även översiktligt granskat delårsrapporten per 30 september 2015. Styrelsen har erhållit en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, den ekonomiska förvaltningen och de ekonomiska förhållandena i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt. För räkenskapsåret 2015 har revisorerna rapporterat till styrelsen vid två tillfällen och vid ett av tillfällena deltog inte VD och ekonomichef.

## Intern kontroll

Den finansiella rapporteringen följer de lagar och regler som gäller för bolag som handlas på NASDAQ OMX Stockholm. Dessutom finns det interna instruktioner, rutiner, system och en roll- och ansvarsfördelning som syftar

till god internkontroll. Koncernens resultat och utveckling följs internt upp månadsvis med analyser och kommentarer. AllTele har ingen särskild internrevisionsfunktion, däremot finns i verksamheten inbyggda kontrollelement i de olika processer som förekommer i AllTele med syfte att stärka den interna kontrollen. Den interna kontrollen utövas av styrelsen och av VD. Under räkenskapsåret har ett sådant möte ägt rum där bolagets revisor deltog. En vedertagen definition av intern kontroll är en process genom vilken styrelsen, ledningen och anställda med rimlig grad av säkerhet kan säkerställa att följande mål uppnås:

- ▶ En effektiv och ändamålsenlig verksamhet inklusive skydd av tillgångar
- ▶ En tillförlitlig finansiell rapportering
- ▶ Efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar samt interna regelverk

Arbetet med utformandet av interna processer och uppföljning av dessa pågår kontinuerligt inom AllTele.

## Internrevision

Koncernen har en enkel operativ struktur med två separata affärsområden. De av ledningen utarbetade internkontrollsystemen för verksamheten följs regelbundet upp av styrelsen samt av VD och ledning som dessutom genomför löpande analyser av bolagens rapportering och ekonomiska utfall i syfte att säkerställa enheternas utveckling. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte inrätta en särskild internrevisionsfunktion.

## Informationsgivning

AllTeles informationsgivning till aktieägarna och andra intressenter ges via offentliggöranden av pressmeddelanden, boksluts- och delårsrapporterna, årsredovisningen och bolagets hemsida ([www.alltele.se](http://www.alltele.se)). På hemsidan publiceras pressmeddelanden, finansiella rapporter och presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning. Informationsgivningen i bolaget ska följa den av styrelsen fastställda informationspolicyn för AllTele-koncernen.

## Styrelsens intyg

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 22 april 2016

**Thomas Nygren**  
Styrelseordförande

**Mark Hauschildt**  
Verkställande direktör  
och Styrelseledamot

**Ola Norberg**  
Styrelseledamot

**Björn Fernström**  
Styrelseledamot

**Paul Moonga**  
Styrelseledamot

**Robert Charpentier**  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits 22 april 2016

**Ernst & Young AB**

**Per Hedström**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i AllTele Allmänna Svenska Telefonaktiebolaget (publ), org.nr 556626-2407

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AllTele Allmänna Svenska Telefonaktiebolaget (publ) för räkenskapsåret 2015-01-01 - 2015-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55-59. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 20-60.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55-59. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AllTele Allmänna Svenska Telefonaktiebolaget (publ) för räkenskapsåret 2015-01-01 - 2015-12-31. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55-59 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har

vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

#### **Uttalanden**

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 22 april 2016

**Ernst & Young AB**

**Per Hedström**

Auktoriserad revisor



## Årsstämma

Årsstämma hålls onsdagen den 25 maj 2016 klockan 14:00 i Stockholm på Telefonvägen 30. Kallelse kommer att publiceras i Post- och Inrikes Tidningar samt på [www.alltele.se](http://www.alltele.se). Annons om årsstämman kommer att införas i Svenska Dagbladet. Aktieägare som önskar delta på stämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast torsdagen den 12 maj 2016, dels anmäla sitt deltagande på stämman via post till AllTele Allmänna Svenska Telefonaktiebolaget, "Årsstämma", Box 42017, 126 12 Stockholm, per telefon 08-503 115 18 eller via e-post till [ir@alltele.se](mailto:ir@alltele.se). Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast den 12 maj 2016 kl. 16.00. Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, antal aktier samt eventuella biträden eller ombud.

### **Förvaltarregistrerade aktier**

Aktieägare, som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, måste begära att tillfälligt vara införd i aktieboken under eget namn per den 12 maj 2016 för att ha rätt att delta i stämman. Aktieägare måste underrätta förvaltaren i god tid före denna dag.







AllTele Allmänna Svenska Telefonaktiebolaget (publ)  
Box 324, 931 23 Skellefteå  
Tel 0910-20 00 05

[info@alltele.se](mailto:info@alltele.se)  
[www.alltele.se](http://www.alltele.se)