

11 maj 2016

STARKT RESULTAT GENOM SYNERGIER OCH ÖKAD DEBITERINGSGRAD

JANUARI – MARS 2016

- Nettoomsättningen ökade till 4 018 MSEK (2 456), förvärvat tillväxt uppgick till 64 procent
- EBITA exklusive extraordinära kostnader ökade till 263 MSEK (229), marginal 6,6 procent (9,3)
- EBITA förblev oförändrat på 228 MSEK (228), marginal 5,7 procent (9,3)
- EBIT minskade till 205 MSEK (216), marginal 5,1 procent (8,8)
- Resultatet efter skatt minskade till 148 MSEK (160), motsvarande 1,24 SEK per aktie (1,70)
- Nettoskulden ökade till 2 033 MSEK (1 252)
- Nettoskuld/EBITDA ökade till 2,1 gånger (1,3). Nettoskuld/EBITDA pro forma och exklusive extraordinära poster uppgick till 1,5 gånger

KONCERNCHEF TOMAS CARLSSON KOMMENTERAR:

Det här är ett starkt resultat. Vi integrerar Grontmij och realiserar synergier samtidigt som vi förbättrar debiteringsgraden genomgående i koncernen. Synergier och ökad debiteringsgrad bidrog med cirka 76 MSEK till EBITA, jämfört med pro forma förra året. Samtidigt hade vi negativa kalendereffekter på 10 färre arbetstimmar under kvartalet. Det påverkar EBITA negativt med 78 MSEK jämfört med förra årets pro forma. Synergierna och den ökade debiteringsgraden väger i stort sett upp den negativa kalendereffekten.

Sedan förvärvet av Grontmij den 1 oktober 2015 är Sweco det ledande konsultföretaget inom teknik och arkitektur i Europa. Integrationen fortskrider väl och genomförs i flera fall snabbare än den ursprungliga planen. Varumärkesbytet är nu genomfört och alla tidigare Grontmij-länder verkar idag under namnet Sweco. Vi är fortsatt trygga med att de finansiella mål som kommunicerades i samband med förvärvet kommer att uppnås.

Under kvartalet förvärvades Ludes, ett tyskt arkitekt- och projektledningsföretag med drygt 100 medarbetare. Förvärvet är i linje med Swecos strategi att stärka positionen i norra Europa genom tilläggsförvärv, liknande den modell som vi framgångsrikt har tillämpat i Norden.

Sammantaget är marknaden för Swecos tjänster god och utvecklingen är stabil. Utgångsläget på de olika marknaderna skiljer sig åt. Den svenska marknaden är stark. Den norska marknaden är god, men har försvagats. Marknaderna i Danmark, Västeuropa och Centraleuropa är generellt goda och utvecklas positivt. Marknaderna i Finland och Nederländerna är fortsatt utmanande.

RESULTAT OCH VERKSAMHET

PRO FORMAREDOVISNING JANUARI-MARS

Pro formarapporteringen underlättar analys av utvecklingen i jämförbar verksamhet under antagandet att Grontmij varit en del av Sweco sedan början av 2015.

Omsättningen var i stort sett oförändrad på 4 018 MSEK (4 024).

Synergier från Grontmij-integrationen bidrog med cirka 37 MSEK till EBITA och innefattade minskade kostnader för IT- och huvudkontorsfunktioner, minskade indirekta kostnader i Sverige samt operationella förbättringar i Danmark och i Nederländerna.

Debiteringsgraden ökade med 1,3 procentenheter till 74,5 procent (73,2). Cirka 0,9 procentenheter av förbättringen kommer från ökad intern effektivitet i koncernen. Resten är hänförlig till realiserade synergier, främst i form av neddragningar i administrativ personal.

Den positiva effekten av synergier och ökad debiteringsgrad bidrog med 76 MSEK till EBITA. Eftersom påskledigheten inträffade under det första kvartalet 2016, istället för under det andra kvartalet som för 2015, hade kvartalet 10 färre arbetstimmar jämfört med förra året. Detta påverkade resultat och omsättningen negativt med cirka 78 MSEK. Förbättrad intern effektivitet vägde därmed i stort sett upp den negativa kalendereffekten.

Fyra av sju affärsområden ökade EBITA jämfört med förra året. EBITA uppgick totalt till 263 MSEK (258), exklusive extraordinära kostnader för Grontmij-förvärvet.

UTFALL JANUARI-MARS

Nettoomsättningen ökade med 63 procent och uppgick till 4 018 MSEK (2 465). Den förvärvsbaserade tillväxten uppgick till 64 procent och är nästan uteslutande hänförlig till Grontmij-förvärvet.

Sedan den 1 januari är Grontmij Sverige integrerat i Sweco Sverige. På grund av den nya organisationen kan Grontmij's omsättning och vinst inte särredovisas.

EBITA justerat för extraordinära kostnader uppgick till 263 MSEK (229).

Extraordinära kostnader relaterade till transaktion, integration och omstrukturering i samband med Grontmij-förvärvet uppgick till 36 MSEK och kostnadsförs i segmentet "koncerngemensamt".

EBITA uppgick till 228 MSEK (228).

Ökade avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar kopplade till Grontmij-förvärvet belastade EBIT, som uppgick till 205 MSEK (216).

Finansieringskostnaderna ökade på grund av den högre nettoskulden vilket belastade resultat efter skatt, som minskade till 148 MSEK (160).

Resultatet per aktie minskade till 1,24 SEK per aktie (1,70), främst på grund av extraordinära kostnader samt ökat antal aktier. I takt med att synergier realiseras och extraordinära kostnader minskar förväntas ett positivt bidrag till resultat per aktie inom två år efter förvärvet av Grontmij, i enlighet med vad som tidigare har kommunicerats.

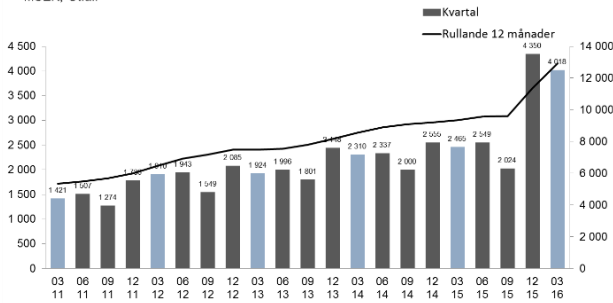
Nyckeltal, Pro forma	Utfall Jan-mar 2016	Pro forma Jan-mar 2015	Pro forma Apr 2015-mar 2016	Pro forma Helår 2015
Nettoomsättning, MSEK	4 018	4 024	15 992	15 998
<i>Organisk tillväxt, %</i>	1			4
EBITA, exklusive extraordinära poster, MSEK	263	258	1 106	1 100
<i>marginal, %</i>	6,6	6,4	6,9	6,9
Antal årsanställda	14 589	14 557	14 560	14 552
Debiteringsgrad	74,5%	73,2%	74,5%	74,2%
Normalarbetstimmar	478	488	1 958	1 968
Nettoskuld/EBITDA exklusive extraordinära poster	1,5			1,2

Nyckeltal, Utfall	Utfall Jan-mar 2016	Utfall Jan-mar 2015	Utfall Apr 2015-mar 2016	Utfall Helår 2015
Nettoomsättning, MSEK	4 018	2 465	12 941	11 389
<i>Förvärvad tillväxt, %</i>	64	1		18
EBITA, MSEK	228	228	740	740
<i>Marginal, %</i>	5,7	9,3	5,7	6,5
Resultat efter skatt, MSEK	148	160	427	439
Resultat per aktie, SEK*	1,24	1,70	3,99	4,36
Antal årsanställda	14 589	8 650	11 645	10 188
Nettoskuld/EBITDA	2,1	1,3		1,8

* Historiska aktiedata är omräknade enligt IAS 33 med anledning av företrädesemission som genomförts under fjärde kvartalet 2015.

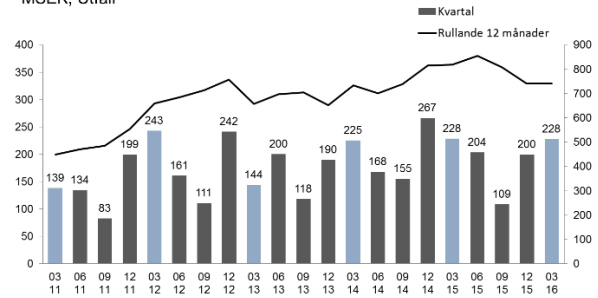
Omsättning per kvartal och rullande 12 månader

MSEK, Utfall



Rörelseresultat per kvartal och rullande 12 månader

MSEK, Utfall



EXEMPEL PÅ NYA UPPDRAG

På uppdrag av Jernbaneverket, norska statens järnvägsmyndighet, ska Sweco elektrifiera Trønder- och Meråkerbanan som tillsammans har en sträckning på cirka 200 kilometer. Detta är första gången en norsk järnväg elektrifieras sedan 1970-talet. Åtgärden kommer att förbättra kapacitet, effektivitet och miljö för regionens kollektivtrafiksystem. Elektrifieringen kommer att minska CO2-utsläppen med 12 300 ton per år. Uppdraget är värt cirka 26 MSEK.

I Danmark ska Sweco på uppdrag av DSB utforma och projektleda planeringen och genomförandet av renoveringen av tågstationen Østerport i Köpenhamn. Slutresultatet kommer att bli en modern knutpunkt som sammankopplar den befintliga järnvägen med stadens nya tunnelbanelinje, Cityringen. Uppdraget är värt cirka 21 MSEK.

Efter periodens utgång fick Sweco Belgien i uppdrag av Société du Grand Paris att projektleda och detaljprojektera bygget av en ny tunnelbanelinje i Paris. Detta  r en del av Europas f r närvarande största tunnelbanesatsning. Uppdraget är v rt cirka 158 MSEK och  r därmed ett av Swecos största hittills.

MARKNAD

Sammantaget är marknaden för Swecos tjänster god och utvecklingen är stabil.

Utgångsläget på de olika marknaderna skiljer sig åt. Den svenska marknaden  r stark. Den norska marknaden är god, men har försvagats. Marknaderna i Danmark, Västeuropa och Centraleuropa  r generellt goda och utvecklas positivt. Marknaderna i Finland och Nederländerna  r fortsatt utmanande.

UTSIKTER

Den europeiska konjunkturen har förstärks och samtliga av Swecos hemmamarknader har ökad BNP-tillväxt, Norge undantaget. Geopolitisk oro, den globala konjunkturen och utvecklingen på de finansiella marknaderna är dock risker som kan störa utvecklingen.

Efterfrågan på Swecos tjänster följer till stor del den allmänna ekonomiska utvecklingen på Swecos delmarknader, dock med viss eftersläpning.

Sweco lämnar ingen prognos om framtiden.

F RVIKAV UNDER PERIODEN

Den 9 mars offentliggjordes f rviiket av Ludes, ett tyskt arkitekt- och projektledningsföretag med drygt 100 medarbetare. Ludes har en stark position inom sjukvårdssektorn. Genom att f rviika Ludes etablerar Sweco sig på den tyska arkitekturmarknaden.

F rviiket  r i linje med Swecos strategi att stärka positionen i norra Europa genom till ggsf rviik, liknande den modell som Sweco framgångsrikt har tillämpat i Norden.

Sweco har fått godkännande från den tyska konkurrensmyndigheten och slutförde f rviiket den 15 april.

F RVIIKET AV GRONTMIJ

Den 1 oktober 2015 f rviikades Grontmij med cirka 6 000 medarbetare i 9 länder. Sweco  r idag det ledande konsultföretaget inom teknik och arkitektur i Europa. Grontmij hade 2014 en  rsoms tning på cirka 6,0 miljarder SEK och EBITA (enligt Swecos definition) på cirka 203 MSEK, exklusive extraordinära kostnader och den avyttrade verksamheten i Frankrike. Den totala oms tningen f r det kombinerade bolaget är cirka 16 miljarder SEK. Efter f rviiket har Sweco cirka 14 500 medarbetare (pro forma 2015).

F rviiket av Grontmij skapar värde för alla intressenter – kunder, medarbetare, aktieägare och samhället i stort:

- Nästintill perfekt matchning: Geografiskt, operationellt och kulturellt
- Värdeskapande genom kostnadsbesparingar: Cirka 250 MSEK i  rliga i kostnadsnynergier och operationella förbättringar
- Stärkt kunderbudande: Sweco har nu den bredaste och djupaste tekniska kompetensen i norra

Europa, med unika möjligheter att ta sig an branschens största och mest komplexa projekt

- Ökade möjligheter för medarbetarna: Stärkt internationellt kunskapsnätverk samt utökade resurser förbättrar utvecklingsmöjligheterna för Swecos nuvarande och framtida medarbetare

De senaste 10 åren har Sweco genomfört ungefär 100 förvärv. Förvärvet av Grontmij ligger helt i linje med Swecos tillväxtstrategi och vision om att bli Europas mest respekterade konsultföretag inom arkitektur, teknik och miljö.

Uppdatering kring integrationen

Integrationen fortskrider enligt plan. Inom vissa områden sker integrationen snabbare än den ursprungliga tidplanen. Att realisera lönsamhetsförbättringar och underlätta gemensamma affärer prioriteras.

- Under det första kvartalet bytte verksamheterna i Tyskland, Turkiet, Sverige och Belgien varumärke. Storbritannien, Nederländerna och Polen bytte varumärke i början av april. Alla tidigare Grontmij-länder verkar nu under Swecos varumärke
- Grontmij's svenska verksamhet är till fullo integrerad i Sweco Sverige sedan början av året
- Grontmij's datanätverk och grundläggande IT-infrastruktur är integrerad i Swecos IT-miljö sedan 1 oktober 2015. Den lokala IT-integrationen är slutförd i Sverige och snart även i Danmark

Synergier och kostnadsbesparingar

Lönsamhetsförbättringar uppgick vid slutet av första kvartalet till cirka 160 MSEK i årstakt, en ökning från 100 MSEK vid slutet av fjärde kvartalet 2015. Under perioden bidrog synergier och kostnadsbesparingar med 37 MSEK till EBITA.

Lönsamhetsförbättringar finns huvudsakligen inom fyra områden:

- IT (cirka 30 procent av besparingspotentialen): Alla stora avtal för hårdvara och mjukvara är omförhandlade till en lägre kostnad. Den nya centrala IT-organisationen har implementerats. Den lokala IT-integrationen är klar i Sverige och kommer att slutföras i Danmark under andra kvartalet. IT-integrationen förväntas i stort vara slutförd under första halvåret 2017
- Huvudkontor (cirka 20 procent av besparingspotentialen): Den nya huvudkontorsorganisationen är implementerad. Neddragningarna inom stabs- och ledningsfunktioner är slutförda och samtliga kostnadsbesparingar kommer att realiseras före utgången av 2016

- Indirekta kostnader inom affärsområde Sverige (cirka 20 procent av besparingspotentialen): Den nya organisationen för affärsstöd är implementerad och neddragningar är slutförda. Grontmij's verksamhet i Stockholm, med cirka 275 medarbetare, har flyttat till Swecos lokaler. Ytterligare samlokalisering i Sverige pågår och kommer att slutföras under kommande år när det är operationellt och ekonomiskt gynnsamt
- Landspecifika operationella förbättringar (cirka 30 procent av besparingspotentialen): Den nya affärsstödsorganisationen i Nederländerna och Danmark är implementerad. I Nederländerna har en ny, decentraliserad och kundnära organisationsmodell införts. Avyttring av sidoverksamheter samt omstrukturering av olönsamma enheter pågår. Neddragningar inom den nederländska konsultorganisationen påbörjades under fjärde kvartalet 2015. Sammantaget förväntas åtgärderna i Nederländerna innebära en minskning av verksamheten under 2016 samtidigt som omställning och lönsamhet förväntas stabiliseras från och med 2017

Totalt förväntas neddragningar av cirka 200 tjänster i koncernen som en konsekvens av integration och omstrukturering. Merparten av tjänsterna är varslade och totalt har cirka 160 av dessa medarbetare lämnat koncernen vid periodens utgång.

Vid offentliggörandet av förvärvet uppskattades en årlig lönsamhetsförbättringspotential på cirka 250 MSEK genom kostnadsbesparingar i den gemensamma verksamheten. 90 procent av kostnadsbesparingarna förväntades realiseras inom fyra år och majoriteten inom två år. Besparingarna som har realiserats hittills visar att dessa initiala mål är på god väg att infrias.

Vid periodens slut uppgick ackumulerade extraordinära kostnader till 286 MSEK, varav 36 MSEK under det första kvartalet. Samtliga extraordinära kostnader redovisas under segmentet "koncerngemensamt".

Extraordinära kostnader för transaktion, integration och omstrukturering uppskattades initialt till cirka 450 MSEK och förväntades uppstå främst under fjärde kvartalet 2015 och första halvåret 2016. De extraordinära kostnaderna utvecklas inom plan och integrationen förväntas slutföras inom tidigare kommunicerade kostnadsramar.

På längre sikt finns ytterligare möjligheter till värdeskapande genom ökat kundfokus och ökad intern effektivitet i Grontmij's verksamhet, samt organisk och förvärvsbaserad tillväxt på Swecos nya hemmamarknader.

Övrig information om Grontmij-förvärvet

Sweco innehar på balansdagen 97,36 procent av samtliga Grontmijaktier och har påbörjat ett tvångsinlösningsförfarande av resterande aktier. Cirka 94 MSEK av konstantdelen kvarstår att betala i samband med tvångsinlö-

sen. Sweco konsoliderar 100 procent av aktierna. Eftersom Sweco har påbörjat ett tvångsinlösningsförfarande redovisas den kvarstående köpeskillingen som en skuld och inkluderas i nettoskulden.

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under kvartalet till -244 MSEK (58). Den räntebärande nettoskulden uppgick till 2 032 MSEK (1 252).

Nettoskulden i förhållande till EBITDA var 2,1 gånger (1,3). Pro forma och justerat för extraordinära kostnader uppgick nettoskulden i förhållande till EBITDA till 1,5 ggr.

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter vid rapportperiodens utgång var 1 672 MSEK (1 118).

INVESTERINGAR JANUARI-MARS 2016

Investeringar i inventarier uppgick till 50 MSEK (41) och avsåg i huvudsak IT-investeringar. Avskrivningar av inventarier uppgick till 55 MSEK (37) och avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 34 MSEK (14).

Köpeskillingar avseende förvärv av bolag och rörelser uppgick till 10 MSEK (29) och påverkade koncernens likvida medel negativt med 5 MSEK (-27). Köpeskillingar avseende avyttringar av bolag och rörelser uppgick till 9 MSEK (-) och påverkade koncernens likvida medel positivt med 9 MSEK (-).

Efter periodens utgång har utdelning till Sweco AB:s aktieägare skett med totalt 418 MSEK (318).

AFFÄRSOMRÅDEN

PRO FORMAREDOVISNING JANUARI-MARS

Affärsområden redovisas på pro forma-basis utifrån den nya organisationen sedan den 1 oktober 2015. Pro formarapporteringen underlättar analys av utvecklingen i jämförbar verksamhet under antagandet att Grontmij varit en del av Sweco sedan början av 2015.

SWECO SVERIGE

OMSÄTTNING OCH RESULTAT JANUARI-MARS

Grontmij Sverige är nu till fullo integrerat i Sweco Sverige. Sedan den 1 januari är Grontmij:s verksamhet integrerad i motsvarande divisioner inom Sweco Sverige.

Negativa kalendereffekter på 12 arbetstimmar har påverkat omsättning och rörelseresultat negativt med cirka -37 MSEK jämfört med föregående år. Den negativa kalendereffekten vägdes delvis upp av förbättrad debiteringsgrad och synergier inom administration.

Sammantaget är den svenska marknaden stark med en stabil efterfrågan på Swecos tjänster. Efterfrågan är stark inom bygg- och fastighetssektorn. Även infrastruktur-

turmarknaden är stark med stöd av stora offentliga investeringar. Industrimarknaden och marknaden för IT relaterade tjänster utvecklas positivt. Marknaden för kraftöverföringsrelaterade tjänster är stark, medan övriga energisektorn är avvaktande.

I KORTHET

Nettoomsättning och resultat	Utfall Jan-mar 2016	Pro forma Jan-mar 2015
Nettoomsättning, MSEK	1 758	1 732
Organisk tillväxt, %	1	
Valuta, %	0	
EBITA, MSEK	170	184
EBITA-marginal, %	9,7	10,6
Antal årsanställda	5 469	5 297

SWECO NORGE

OMSÄTTNING OCH RESULTAT JANUARI-MARS

Minskning i tillväxt och rörelseresultat är huvudsakligen hänförlig till färre arbetstimmar på grund av att påsken inföll under första kvartalet istället för under andra kvartalet som för 2015. Kalendereffekten av påsken är särskilt tydlig i Norge jämfört med resten av koncernen och uppgick till -24 timmar, vilket hade en negativ inverkan på omsättning och resultat om cirka -23 MSEK. Därtill belastade negativa valutaeffekter omsättning och resultat med 9 procent.

Den negativa kalendereffekten vägdes delvis upp av en förbättrad debiteringsgrad.

Marknaden i Norge är god, men har försvagats. Utvecklingen ligger i linje med försvagningen av den norska ekonomin i spåren av det fallande oljepriset.

Den norska ekonomin genomgår en omställning och efterfrågan är ojämnt fördelad. Marknaden i Osloområdet

och inom infrastruktur är fortsatt stark. Marknaden inom framför allt bygg- och fastighetssektorn har försvagats i de västra och norra delarna av landet. Marknaden inom energirelaterade tjänster är svag.

Den 1 januari tillträdde Grete Aspelund som ny affärsområdeschef för Sweco Norge.

I KORTHET

Nettoomsättning och resultat	Utfall Jan-mar 2016	Pro forma Jan-mar 2015
Nettoomsättning, MSEK	499	531
Organisk tillväxt, %	2	
Valuta, %	-9	
EBITA, MSEK	29	40
EBITA-marginal, %	5,8	7,5
Antal årsanställda	1 353	1 315

SWECO FINLAND

OMSÄTTNING OCH RESULTAT JANUARI-MARS

Den organiska tillväxten var 11 procent trots en utmanande marknad och negativa kalendereffekter.

Kalendereffekten var -6 timmar vilket hade en negativ inverkan om cirka -6 MSEK på omsättning och resultat.

Rörelseresultatet ökade till 21 MSEK (17). Resultatförbättringen beror främst på ökad debiteringsgrad och lägre projektnedskrivningar.

Den finska marknaden är fortsatt utmanande. Den finska ekonomin har i praktiken haft nolltillväxt sedan 2011. Efterfrågan på bygg- och fastighetsrelaterade tjänster är

trots detta tillfredsställande, medan marknaderna för infrastruktur och industri är fortsatt utmanande.

I KORTHET

Nettoomsättning och resultat	Utfall	Pro forma
	Jan-mar 2016	Jan-mar 2015
Nettoomsättning, MSEK	432	392
Organisk tillväxt, %	11	
Valuta, %	-1	
EBITA, MSEK	21	17
EBITA-marginal, %	4,8	4,2
Antal årsanställda	1 972	1 905

SWECO DANMARK

OMSÄTTNING OCH RESULTAT JANUARI-MARS

Omsättningen var i stort sett oförändrad med en något förbättrad lönsamhet. Underliggande lönsamhetsförbättringar vägdes till stor del upp av negativa kalendereffekter. Den negativa kalendereffekten var -15 timmar vilket påverkade omsättningen och resultatet negativt med -9 MSEK jämfört med föregående år. Rörelseresultatet ökade till 4 MSEK (0) främst till följd av kostnadsänkningar och lägre projektnedskrivningar.

Marknaden i Danmark är överlag god och utvecklas positivt. Marknaden inom bygg- och fastighetssektorn utvecklas positivt och är stark framför allt i de stora städerna. Infrastrukturmarknaden upplever minskad efterfrågan och prispress, men positiva utsikter inom framför allt hamnanläggningar. Efterfrågan inom vatten- och energisektorn är stabil.

Sweco arbetar aktivt för att förbättra resultatet i Danmark. Lönsamheten är på rätt väg men är fortfarande otillfredsställande. Åtgärder vidtas och första tecken på stabilisering och förbättringar är synliga.

I KORTHET

Nettoomsättning och resultat	Utfall	Pro forma
	Jan-mar 2016	Jan-mar 2015
Nettoomsättning, MSEK	330	334
Organisk tillväxt, %	0	
Valuta, %	-1	
EBITA, MSEK	4	0
EBITA-marginal, %	1,2	0,1
Antal årsanställda	1 140	1 143

SWECO NEDERLÄNDERNA

OMSÄTTNING OCH RESULTAT JANUARI-MARS

Omsättningen minskade till 423 MSEK (471), främst på grund av svag marknad samt pågående omstruktureringen av verksamheten. Rörelseresultatet ökade till 18 MSEK (14). Förbättringen berodde främst på lägre projektnedskrivningar och kostnadsänkningar.

Marknaden i Nederländerna har varit utmanande under flera år till följd av landets fastighets- och finanskris. Första tecken på en stabiliserad marknadsutveckling syntes under första kvartalet, framför allt inom privat husbyggnation.

Sweco Nederländerna levererar tjänster framför allt inom infrastruktur, vatten och husbyggnation åt den offentliga sektorn. Överlag är marknaden fortsatt utmanande.

Sweco Nederländerna införde under slutet av 2015 en ny kundnära och decentraliserad organisationsmodell vars införande fortsätter under 2016. Verksamheten omstruktureras och neddragningar inom administration och konsultorganisation pågår.

I KORTHET

Nettoomsättning och resultat	Utfall	
	Jan-mar 2016	Pro forma Jan-mar 2015
Nettoomsättning, MSEK	423	471
Organisk tillväxt, %	-9	
Valuta, %	-1	
EBITA, MSEK	18	14
EBITA-marginal, %	4,4	2,9
Antal årsanställda	1 543	1 707

SWECO VÄSTEUROPA

OMSÄTTNING OCH RESULTAT JANUARI-MARS

Den organiska tillväxten uppgick till 6 procent under kvartalet, främst till följd av god tillväxt i Storbritannien. Rörelseresultatet ökade till 23 MSEK (13) och beror i huvudsak på förbättrat resultat i Belgien och Storbritannien.

Marknaden i Storbritannien är god och det allmänna marknadsklimatet har förbättrats under kvartalet. Framför allt marknaden inom bygg- och fastighetssektorn i London är stark. Marknaden inom infrastruktur är god, medan energi- och vattenmarknaden har varierande efterfrågan.

Marknaden i Belgien är överlag stabil inom samtliga marknadssegment och marknaden inom byggsektorn förbättras. Marknaden i Bulgarien och Turkiet är stabila.

I KORTHET

Nettoomsättning och resultat	Utfall	
	Jan-mar 2016	Pro forma Jan-mar 2015
Nettoomsättning, MSEK	398	384
Organisk tillväxt, %	6	
Valuta, %	-3	
EBITA, MSEK	23	13
EBITA-marginal, %	5,9	3,4
Antal årsanställda	1 663	1 600

SWECO CENTRALEUROPA

OMSÄTTNING OCH RESULTAT JANUARI-MARS

Den organiska tillväxten är positiv i Sweco Central-europa. Omsättningen minskade till 221 MSEK (224) till följd av att verksamheterna i Ryssland och Slovakien har avyttrats.

Rörelseresultatet minskade till 3 MSEK (12). Jämfört med föregående år beror den negativa avvikelsen huvudsakligen på den svaga utvecklingen i Litauen samt en annorlunda periodisering av semesteravsättningar i Tyskland. Vad gäller den senare blir helårseffekten noll jämfört med föregående år.

Den tyska marknaden är sammantaget god och utvecklas positivt. Bygg- och fastighetsmarknaden är god och utvecklas positivt. Transport- och miljösektorn har god efterfrågan tack vare offentliga investeringar, medan energimarknaden är utmanade.

Under kvartalet förvärvade Sweco den tyska arkitekturfirman Ludes med cirka 100 medarbetare. Förvärvet slutfördes den 15 april.

Den polska och litauiska marknaden utvecklas svagt på grund av försenade EU-investeringar inom offentlig infrastruktur, vatten och miljö. EU investeringarna förväntas påbörjas i slutet av 2016.

Den tjeckiska marknaden är fortsatt utmanande, men med god efterfrågan på Swecos tjänster.

I KORTHET

Nettoomsättning och resultat	Utfall Jan-mar 2016	Pro forma Jan-mar 2015
Nettoomsättning, MSEK	221	224
<i>Organisk tillväxt, %</i>	2	
<i>Förvärvad tillväxt, %</i>	-2	
<i>Valuta, %</i>	-1	
EBITA, MSEK	3	12
<i>EBITA-marginal, %</i>	1,1	5,4
Antal årsanställda	1 357	1 443

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

MODERBOLAGET JANUARI-MARS 2016

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 128 MSEK (89) och avser koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till -46 MSEK (-11). Investeringar i inventarier uppgick till 5 MSEK (9) och likvida medel var vid periodens utgång 16 MSEK (2).

REDOVISNINGSPRINCIPER

Sweco följer de av EU antagna IFRS-standarderna och tolkningar av dessa (IFRIC). Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Koncernen tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som beskrivs i Not 1 i årsredovisningen för 2015. I denna rapport avser belopp inom parentes samma period under föregående år. Tabellposter avrundas individuellt, vilket innebär att tabellerna inte alltid summerar.

SWECO-AKTIE

Sweco-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 133,4 SEK vid periodens utgång, vilket motsvarar en uppgång på 7,4 procent under kvartalet. Nasdaq Stockholm föll under samma period med -3 procent.

Under perioden har på aktieägarnas begäran 5 453 A-aktier omvandlats till B-aktier med stöd av omvandlingsförbehåll i Swecos bolagsordning.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 121 094 830, varav 10 533 731 av serie A, 109 661 099 av serie B samt 900 000 av serie C. Efter avdrag för aktier i eget förvar uppgick antalet utestående aktier vid periodens slut till 119 485 136, varav 10 533 731 aktier av serie A och 108 951 405 av serie B.

BESLUT VID ÅRSSTÄMMAN 2016

Aktiesparprogram 2016: I enlighet med styrelsens förslag beslöt årsstämman 2016 att införa ett långsiktigt aktiesparprogram för upp till 100 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Sweco-koncernen.

Aktiebonusprogram 2016: I enlighet med styrelsens förslag beslöt årsstämman 2016 att införa ett aktiebonusprogram riktad till anställda i Sverige.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Sweco-koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutna till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att attrahera och behålla kompetent personal samt effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kredi-

trisker. Utöver de risker som beskrivs i Swecos årsredovisning 2015 på sidan 90 "Risker och riskhantering" så bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

SÄSONGSVARIATIONER

Antalet normalarbetstimmar under 2016, baserat på 12 månaders försäljningsvägda verksamhetsmix proforma per tredje kvartalet 2015, fördelar sig enligt följande:

Kvartal 1:	478 (488)	-10
Kvartal 2:	490 (469)	+21
Kvartal 3:	518 (519)	-1
Kvartal 4:	493 (492)	+1
Totalt 2016:	1 979 (1 968)	+11

KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION

Delårsrapport januari-juni	18 juli 2016
Delårsrapport januari-september	28 oktober 2016
Bokslutskommuniké 2016	14 februari 2017

Stockholm den 11 maj 2016

Tomas Carlsson

Vd och koncernchef, Styrelseledamot

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:

Tomas Carlsson, vd och koncernchef
Telefon 08 695 66 60 / 070 552 92 75
tomas.carlsson@sweco.se

Jonas Dahlberg, finansdirektör
Telefon 08 695 63 32 / 070 347 23 83
jonas.dahlberg@sweco.se

SWECO AB (publ) Org. nr. 556542-9841
Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm, Telefon 08 695 60 00 E-post: info@sweco.se
www.swecogroup.com

Rapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

NYCKELTAL, UTFALL

Nyckeltal ¹⁾	Jan-mar 2016	Jan-mar 2015	Apr 2015-mar 2016	Helår 2015
Lönsamhet				
EBITA-marginal, %	5,7	9,3	5,7	6,5
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,1	8,8	5,2	6,0
Vinstmarginal, %	4,8	8,5	4,8	5,6
Omsättningstillväxt				
Organisk tillväxt, %	1	4		6
Förvärvat tillväxt, %	64	1		18
Valuta, %	-2	1		0
Total tillväxt, %	63	6		24
Skuldsättning				
Nettoskuld, MSEK	2 033	1 252		1 688
Räntebärande skulder, MSEK	2 378	1 354		2 232
Finansiell styrka				
Nettoskuld/eget kapital, %	40,5	61,8		34,4
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,1	1,3		1,8
Soliditet, %	39,1	31,7		39,0
Disponibla likvida medel, MSEK ²⁾	1 672	1 118		2 229
Avkastning				
Avkastning på eget kapital, %	12,1	29,5		12,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,5	23,5		13,2
Aktiedata³⁾				
Resultat per aktie, SEK ³⁾	1,24	1,70	3,99	4,36
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³⁾	1,22	1,67	3,94	4,30
Eget kapital per aktie, SEK ^{3,4)}	41,90	21,37		40,98
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK ^{3,4)}	41,39	21,03		40,49
Antal utestående aktier på balansdagen	119 485 136	90 818 083		119 537 510
Antal återköpta B- och C-aktier	1 609 694	1 598 764		1 557,320

¹⁾ Nyckeltalsdefinitionerna återfinns på Swecos hemsida. Nyckeltalen på denna sida avser konsoliderade räkenskaper (ej pro forma).

²⁾ Inklusivt outnyttjade krediter.

³⁾ Historiska aktiedata är omräknade enligt IAS 33 med anledning av företrädesemission som genomförts under fjärde kvartalet 2015.

⁴⁾ Avseende den del som är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH TOTALRESULTAT

Resultaträkning MSEK	Jan-mar 2016	Jan-mar 2015	Apr 2015-mar 2016	Helår 2015
Nettoomsättning	4 018	2 465	12 941	11 389
Övriga intäkter	0	0	0	0
Övriga externa kostnader	-952	-539	-3 290	-2 877
Personalkostnader	-2 769	-1 658	-8 693	-7 581
EBITDA	296	268	959	931
Av- och nedskrivningar	-69	-40	-219	-190
EBITA	228	228	740	740
Förvävsrelaterade poster ¹⁾	-23	-12	-70	-60
Rörelseresultat (EBIT)	205	216	670	681
Finansnetto	-11	-7	-45	-41
Resultat före skatt	194	210	625	640
Inkomstskatt	-46	-49	-198	-200
PERIODENS RESULTAT	148	160	427	439
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	148	160	426	438
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	1	1
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK ²⁾	1,24	1,70	3,99	4,36
Genomsnittligt antal utestående aktier ²⁾	119 475 201	94 259 333	106 749 089	100 445 122
Utdelning per aktie, SEK ²⁾				3,50

¹⁾ Förvävsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskilningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag och verksamheter.

²⁾ Historiska aktiedata är omräknade enligt IAS 33 med anledning av företrädesemission som genomförts under fjärde kvartalet 2015.

Rapport över resultat och övrigt totalresultat, MSEK	Jan-mar 2016	Jan-mar 2015	Apr 2015-mar 2016	Helår 2015
Periodens resultat	148	160	427	439
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen				
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt ^{1,2)}	-21	-	24	45
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen				
Omvärdering av innehav i Grontmij NV, netto efter skatt ²⁾	-	-	12	12
Omräkningsdifferens, netto efter skatt	-28	-9	-112	-92
Omräkningsdifferens överfört till årets resultat	-	-	5	5
TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	99	152	357	410
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	99	152	356	409
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	1	1
¹⁾ Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensioner	7	-	-5	-16
²⁾ Skatt på omvärdering av innehav i Grontmij NV	-	-	-3	-3

³⁾ Omvärdering sker årligen, samt kvartalsvis vid materiella förändringar i aktuariella antaganden.

KONCERNENS KASSAFLÖDE, BALANSRÄKNING OCH EGET KAPITAL

Kassaflödesanalys MSEK	Jan-mar 2016	Jan-mar 2015	Apr 2015-mar 2016	Helår 2015
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital och betald skatt	274	261	965	952
Betald skatt	-81	-56	-182	-157
Förändringar av rörelsekapital	-437	-147	55	345
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-244	58	838	1 140
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-56	-66	-1 430	-1 440
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	110	-64	881	707
PERIODENS KASSAFLÖDE	-190	-72	289	407

Balansräkning MSEK	2016-03-31	2015-03-31	2015-12-31
Goodwill	5 757	2 148	5 752
Övriga immateriella tillgångar	390	113	416
Materiella anläggningstillgångar	637	406	639
Finansiella anläggningstillgångar	167	48	157
Omsättningstillgångar exkl. likvida medel	5 528	3 579	5 068
Likvida medel inkl. kortfristiga placeringar	345	102	544
SUMMA TILLGÅNGAR	12 825	6 397	12 575
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	5 007	2 015	4 899
Innehav utan bestämmande inflytande	9	11	9
Summa eget kapital	5 015	2 026	4 907
Långfristiga skulder	2 615	1 228	2 700
Kortfristiga skulder	5 194	3 143	4 968
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	12 825	6 397	12 575
Ansvarsförbindelser	646	250	704

Förändring av eget kapital MSEK	Jan-mar 2016			Jan-mar 2015		
	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Eget kapital vid årets ingång	4 899	9	4 907	1 874	14	1 888
Totalresultat för perioden	99	0	99	152	0	152
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-12	-3	-15
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	0	0
Återköp av egna aktier	-20	-	-20	-	-	-
Försäljning av återköpta egna aktier	3	-	3	-	-	-
Aktiebonusprogram	25	-	25	-	-	-
Aktiesparprogram	1	-	1	1	-	1
EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG	5 007	9	5 015	2 015	11	2 026

FÖRVÄRV, AVYTTRING OCH VERKLIGT VÄRDE AV FINANSIELLA INSTRUMENT

FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSER

Sweco har under perioden förvärvat Petro Team Engineering AB och Sletten AS samt utökat innehavet i Par 2 Ontwikkeling B.V. till 100 procent (ägdes tidigare till 50 procent). De förvärvade bolagen har sammanlagt 13 anställda. Köpeskillingen uppgår totalt till 10 MSEK och har påverkat likvida medel negativt med 5 MSEK. Förvärven har påverkat koncernens balansräkning enligt tabell nedan. Av den ej reglerade köpeskillingen om 3 MSEK avser villkorade köpeskillingar 1 MSEK. De förvärvade bolagen har under perioden bidragit med 4 MSEK i omsättning och 0,1 MSEK i rörelseresultat (EBIT) före extraordinära kostnader. I det fall samtliga bolag hade varit ägda från årets början hade bidraget till omsättningen varit cirka 4 MSEK och till rörelseresultatet före extraordinära kostnader cirka 0,1 MSEK.

Förvärv, MSEK	
Immateriella tillgångar	8
Materiella anläggningstillgångar	1
Omsättningstillgångar	13
Långfristiga skulder	-5
Övriga kortfristiga skulder	-7
Total köpeskillning	10
Ej reglerad köpeskillning	-3
Likvida medel	-2
MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	5

AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSER

Sweco har under perioden avyttrat bolag inom Sweco Nederland BV och Park Frederiksoord B.V. med totalt 38 anställda. Bolagen har bidragit med 5 MSEK i omsättning och 0 MSEK i rörelseresultat. Försäljningarna bidrog med 0,5 MSEK till resultatet och påverkade koncernens likvida medel positivt med 2 MSEK. Avyttringarna har påverkat koncernens balansräkning enligt tabell nedan.

Avyttringar, MSEK	
Materiella anläggningstillgångar	6
Omsättningstillgångar	3
Vid avyttring bokfört realisationsresultat	1
Total köpeskillning	9
Likvida medel i avyttrade företag	-
ÖKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	9

FÖRVÄRV EFTER PERIODENS UTGÅNG

Efter utgången av perioden har Sweco slutfört förvärvet av Ludes, ett tyskt arkitekt- och projektledningsföretag med drygt 100 medarbetare. Transaktionen slutfördes den 15 april och bolaget kommer att konsolideras i Swecos räkenskaper under andra kvartalet.

VERKLIGT VÄRDE AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella tillgångar värderade till verkligt värde uppgick till 14 MSEK (12). Derivatinstrumenten är valutaterminskontrakt och det verkliga värdet för dessa bestäms med utgångspunkt från noterade kurser för valutaterminer på balansdagen (Nivå 2). Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom marknadsvärdering, t ex nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitligt underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella tillgångar till anskaffningsvärdet (Nivå 3). Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

KVARTALSÖVERSIKT PER AFFÄRSOMRÅDE

Sweco har omräknat historiska siffror för att återspegla Swecos nya organisationsstruktur som gäller från den 1 oktober 2015. Grontmij har inkluderats proforma, som om förvärvet hade skett den 31 december 2013¹⁾.

Kvartalsöversikt ²⁾	Utfall 2016 Kv 1	Utfall 2015 Kv 4	Proforma 2015 Kv 3	Proforma 2015 Kv 2	Proforma 2015 Kv 1	Proforma 2014 Kv 4
Nettoomsättning, MSEK						
Sweco Sverige	1 758	1 921	1 390	1 795	1 732	1,768
Sweco Norge	499	508	401	551	531	521
Sweco Finland	432	488	375	408	392	417
Sweco Danmark	330	365	320	331	334	328
Sweco Nederländerna	423	450	445	465	471	496
Sweco Västeuropa	398	428	389	393	384	362
Sweco Centraleuropa	221	262	220	245	224	258
Koncerngemensamt, eliminerings m.m.	-45	-73	-36	-68	-44	-43
TOTALT KONCERNEN	4 018	4 350	3 504	4 120	4 024	4,107
EBITA, MSEK						
Sweco Sverige	170	211	91	186	184	223
Sweco Norge	29	52	24	44	40	58
Sweco Finland	21	35	27	10	17	3
Sweco Danmark	4	28	18	-8	0	-5
Sweco Nederländerna	18	-1	12	0	14	21
Sweco Västeuropa	23	25	22	23	13	20
Sweco Centraleuropa	3	19	7	11	12	19
Koncerngemensamt, eliminerings m.m.	-40	-170	-63	-79	-23	-58
EBITA	228	200	138	187	257	281
Extraordinära poster ³⁾	36	190	59	70	1	58
EBITA exkl. extraordinära poster	263	390	197	257	258	339
EBITA-marginal, %						
Sweco Sverige	9,7	11,0	6,6	10,4	10,6	12,6
Sweco Norge	5,8	10,2	6,1	8,0	7,5	11,0
Sweco Finland	4,8	7,1	7,3	2,5	4,2	0,8
Sweco Danmark	1,2	7,7	5,6	-2,3	0,1	-1,4
Sweco Nederländerna	4,4	-0,3	2,6	0,1	2,9	4,2
Sweco Västeuropa	5,9	5,9	5,7	5,8	3,4	5,5
Sweco Centraleuropa	1,1	7,4	3,1	4,3	5,4	7,4
EBITA-marginal	5,7	4,6	3,9	4,5	6,4	6,8
Extraordinära poster ³⁾	0,9	4,4	1,7	1,7	0,0	1,5
EBITA-marginal exkl. extraordinära poster	6,6	9,0	5,6	6,2	6,4	8,3
Debiteringsgrad, %	74,5%	74,7%	74,1%	74,8%	73,2%	73,8%
Antal normalarbetstimmar	478	492	519	469	488	486
Antal årsanställda	14 589	14 621	14 339	14 707	14 557	14,565

¹⁾Proformainformationen baseras på resultaträkningarna för fjärde kvartalet 2014 och de tre första kvartalen 2015 för Sweco respektive Grontmij tillämpar IFRS. Den finansiella proformainformationen har sammanställts och presenterats i enlighet med Swecos redovisningsprinciper så som beskrivits i Swecos årsredovisning för 2014. Härvid har Grontmij:s siffror justerats i enlighet med Swecos sätt att presentera resultaträkningen. Proformainformationen är endast avsedd att beskriva en hypotetisk situation och har tagits fram enbart i illustrativt syfte.

²⁾Proformainformationen exkluderar Grontmij:s franska verksamhet som avyttrades under 2015 och som av Grontmij har rapporterats som Tillgångar hänförliga till avvecklad verksamhet. I Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ingår bl.a. koncernfunktioner, verksamheten i Kina samt Grontmij:s fastighetsrörelse.

³⁾Extraordinära poster omfattar Swecos och Grontmij:s extraordinära poster till den del de ingår i Swecos definition av EBITA. Extraordinära poster ligger till fullo i Koncerngemensamt.

PERIODÖVERSIKT PER AFFÄRSOMRÅDE

Januari-mars	Nettoomsättning MSEK		EBITA MSEK		EBITA-marginal %		Antal årsanställda	
	Utfall 2016	Proforma 2015	Utfall 2016	Proforma 2015	Utfall 2016	Proforma 2015	Utfall 2016	Proforma 2015
Affärsområde								
Sweco Sverige	1 758	1 732	170	184	9,7	10,6	5 469	5 297
Sweco Norge	499	531	29	40	5,8	7,5	1 353	1 315
Sweco Finland	432	392	21	17	4,8	4,2	1 972	1 905
Sweco Danmark	330	334	4	0	1,2	0,1	1 140	1 143
Sweco Nederländerna	423	471	18	14	4,4	2,9	1 543	1 707
Sweco Västeuropa	398	384	23	13	5,9	3,4	1 663	1 600
Sweco Centraleuropa	221	224	3	12	1,1	5,4	1 357	1 443
Koncerngemensamt, elimineringar m.m. ²⁾	-45	-44	-40	-23	-	-	92	148
TOTALT KONCERNEN	4 018	4 024	228	257	5,7	6,4	14 589	14 557

²⁾ I Koncerngemensamt, elimineringar, m.m. ingår bl.a. koncernfunktioner, verksamheten i Kina samt Grontmijs fastighetsrörelse. Extraordinära poster ligger till fullt i Koncerngemensamt.

MODERBOLAGETS RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING

Moderbolagets resultaträkning, MSEK	Jan-mar 2016	Jan-mar 2015	Helår 2015
Nettoomsättning	128	89	355
Rörelsekostnader	-166	-93	-399
Rörelseresultat	-39	-5	-44
Finansnetto	-7	-6	508
Resultat efter finansnetto	-46	-11	464
Bokslutsdispositioner	-	-	-20
Resultat före skatt	-46	-11	444
Skatt	-	-	-61
RESULTAT EFTER SKATT	-46	-11	383

Moderbolagets balansräkning, MSEK	2016-03-31	Helår 2015
Immateriella anläggningstillgångar	78	81
Materiella anläggningstillgångar	48	50
Finansiella anläggningstillgångar	6 346	6 348
Omsättningstillgångar	202	1 911
SUMMA TILLGÅNGAR	6 675	8 390
Eget kapital	4 590	4 619
Obeskattade reserver	23	23
Långfristiga skulder	1 842	2 083
Kortfristiga skulder	220	1 665
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	6 675	8 390