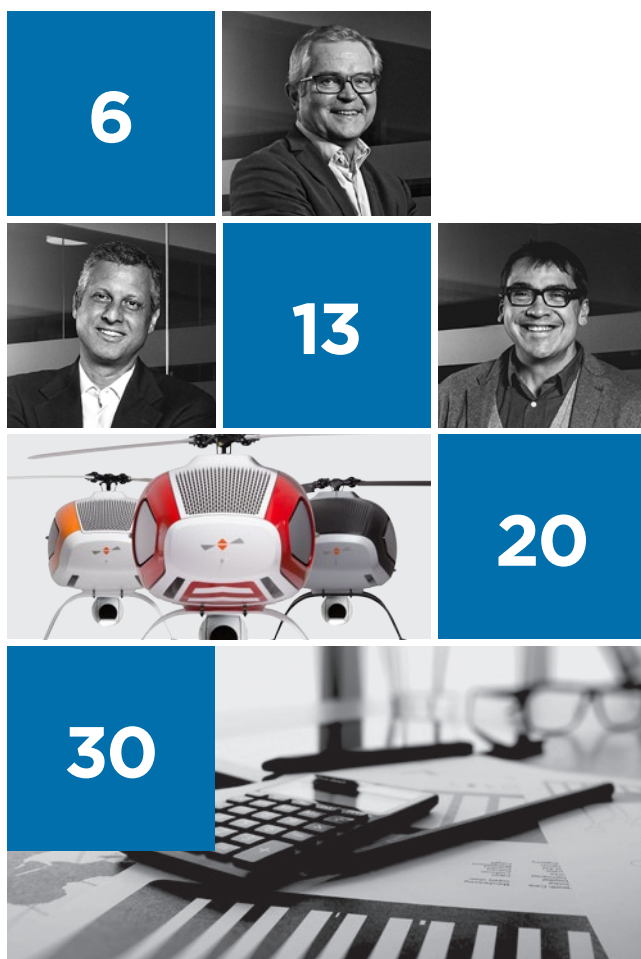
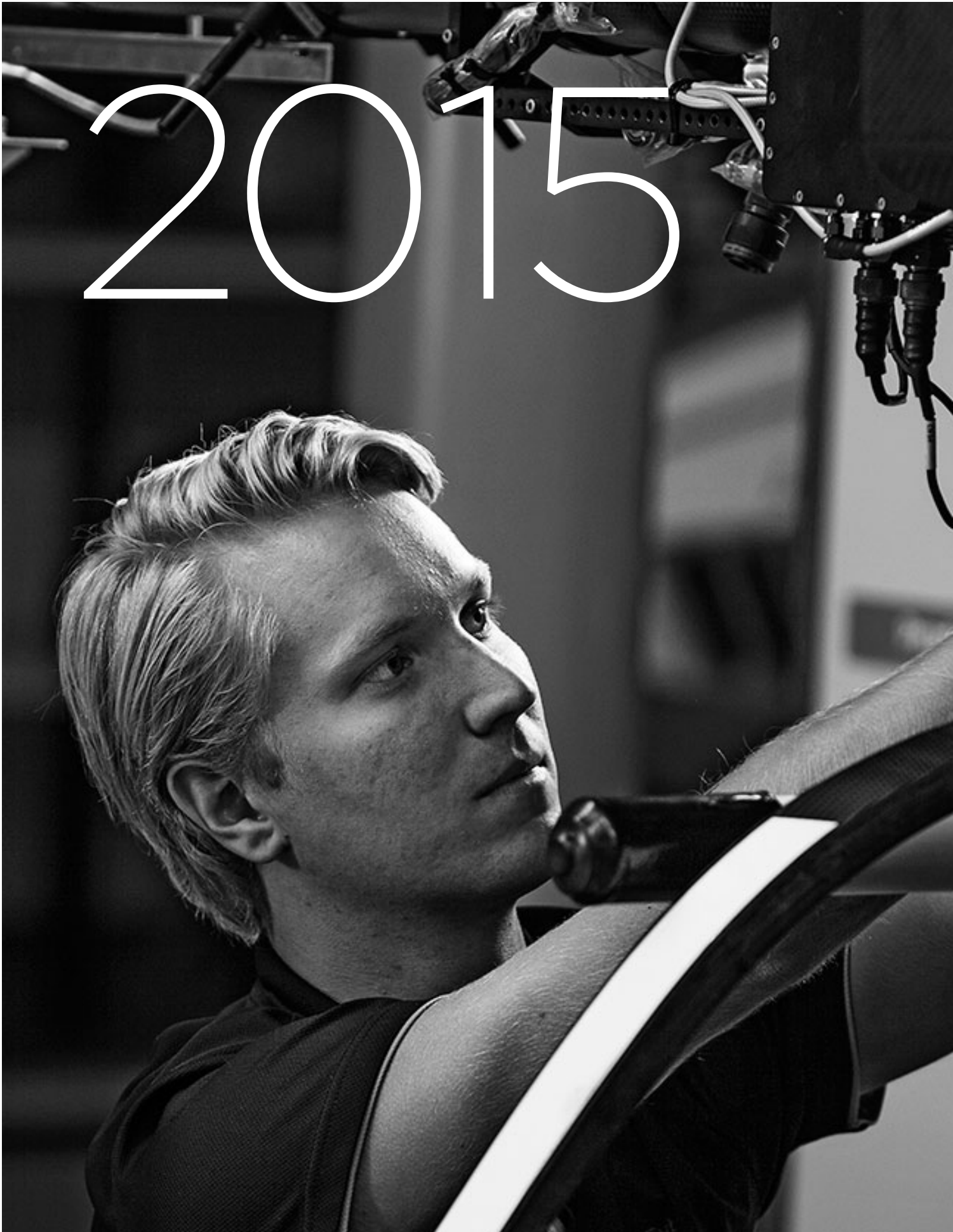




Innehåll



Året i korthet	4
VD har ordet	6
Verksamheten	8
Om CybAero	8
Vision - Uppdrag - Affärsidé	8
Kärnvärden	9
Strategier	9
Utveckling	10
Produktion	10
Kvalitet och certifiering	11
Reportage - Nya storägare	12
Marknad	14
Produkt	20
Kunder	24
Medarbetare	26
CybAeros aktie	28
Finansiella rapporter	30
Förvaltningsberättelse	30
Resultaträkning	33
Balansräkningar	34
Kassaflödesanalys	36
Noter	37
Definitioner	37
Revisionsberättelse	42
Ledning	45
Styrelse	46



Q1

FEBRUARI

Fabrikstesterna inleddes av det första systemet till kinesiska tullen.

MARS

Det nya produktprogrammet APID One presenteras på Tekniska muséet i Stockholm. Samtidigt erhåller CybAero den första avropsbeställningen på fem system från kinesiska AVIC.

APRIL

Demonstrationsflygningar genomförs i Hainan i Kina.

MAJ

Vårt nya testcenter öppnades.

JUNI

CybAero meddelar beslut att inleda processen för notering på Nasdaq Stockholm.

Fabrikstester för kinesiska tullen genomförs.

En riktad emission avbröts då tidpunkten för genomförandet inte var gynnsam.

Q2

AUGUSTI

CybAero genomför flera demonstrationsflygningar över Guangdongprovinsen i södra Kina med representanter från ett av Kinas största statliga kraftnätbolag.

SEPTEMBER

Den amerikanska riskkapitalfonden Subversive Capital förvärvar den resterande delen av AeroVironments aktieinnehav i CybAero, och blir därigenom en av de största ägarna.

En företrädesemission genomfördes, omfattande 10 748 606 aktier och övertecknades med 85 %.

Q3

OKTOBER

CybAero genomför en serie flygtester i Östersjön med start och landning på en farkost i rörelse.

NOVEMBER

CybAero demonstrerar sjöräddningsuppdrag för Sjöräddningssällskapets UAV-möte i Göteborgs skärgård.

DECEMBER

CybAero utser FNCA Sweden AB till Certified Adviser.

CybAero ingår ett strategiskt avtal med Albright Stonebridge Group för att förstärka den internationella marknadsföringen av CybAeros produkter och tjänster.

Styrelsen utser Anna Öhrwall Rönnbäck till ny styrelseordförande från och med 30 december 2015.

En extra bolagsstämma beslutar att CybAero ska genomföra en riktad nyemission om 2 749 000 aktier till Subversive Capital LCC. Därigenom blir de CybAeros största ägare med ca 11,2 % av kapitalet. Samtidigt väljs Michael Auerbach och Adam Rothstein från Subversive Capital in i styrelsen.

Q4

Vi gör skillnad

CybAero är i ett spännande läge. För oss som varit med ända från början är förändringen tydlig. Vi går från litet till stort, från innovation till produkt, från Mjärdevi och ut i världen. 2015 var ett år då vi tog stora kliv inom många områden. Året präglades av ett antal händelser, både hos oss och i vår omvärld, som på flera sätt kommer att forma CybAeros framtid.



Roll-out av APID One

Efter år av utveckling kunde vi med stor glädje lansera vårt nya produktprogram APID One den 31 mars. Det skedde på Tekniska Museet i Stockholm, där museets styrelseordförande och tillika astronauten Christer Fuglesang samtidigt mottog ett exemplar av vår gamla APID 60. Den kommer så småningom att ställas ut på museet och blir därmed en del av svensk flyghistoria.

APID One är ett VTOL RPAS (Vertical Take-Off and Landing, Remotely Piloted Aircraft System) där kärnan består av någon av våra tre nya helikopterversioner Ranger, Rescue eller Defence. Våra system löser många utmaningar i vår omvärld. Det kan handla om allt från gränsövervakning och humanitär hjälp till kontroll och inspektion av materiella tillgångar. Den globala RPAS-marknaden är i startgroparna. Med vår erfarenhet och spetskompetens kan vi möta de stora samhällsförändringar som sker, och bidra till ökad säkerhet runt om i världen.

Första ordern från AVIC

Den 31 mars var en viktig dag för CybAero. Utöver lanseringen av APID One, tog vi samma dag emot den första avropsbeställningen från kinesiska AVIC. Beställningen avsåg CybAeros modell APID One Ranger och omfattar fem system för civil och kommersiell användning. Detta var den första ordern i ett 8-årigt ramavtal där AVIC förbundit sig att köpa minst 20 helikoptersystem under de första tre åren och därefter minst 50 system under de följande fem åren. Det första systemet kommer att levereras 2016. Vi förväntar oss ytterligare avropsbeställningar under året.

Ett företag i utveckling

Under året har vi fortsatt att utveckla bolaget samt våra produkter och system. Tillkommande krav och uppgraderingar har senarelagt leveransen till kinesiska tullen till början av 2016. De obemannade systemen vi kommer att leverera blir de första i världen med en landningsfunktion som erbjuder automatisk landning av obemannade helikoptrar på fartyg, under gång.

Ny strategisk delägare

11,2%

Subversive Capital LLC



Självfallet har de utökade investeringarna i systemet, och den senarelagda leveransen, påverkat både omsättning och resultat negativt. Vi är övertygade om att det är väl investerad tid och kostnad och att CybAero nu kommer att kunna erbjuda ett system som ligger i framkant i världen vad gäller prestanda och funktionalitet.

Efter åtgärder av de tillkommande kraven och uppgraderingarna har vi utvecklat ett system som vi anser är i framkant i branschen. Vi befinner oss i ett skede att både kunna öka intäkterna och genomföra kostnadsbesparingar genom effektivisering av verksamheten och organisationen.

I takt med att företaget expanderar växer också behovet av att utforma en organisation där vi fullt ut kan utnyttja vår potential. Under 2015 har vi kommit en bra bit på väg och vi upplever ett starkt engagemang både hos nya och gamla medarbetare. Det bådär gott inför 2016, då vi kontinuerligt ser över organisationen för att vara så kostnadseffektiva som möjligt med rätt bemanning på varje funktion.

Ny stor delägare

Under september 2015 blev den amerikanska investeraren Subversive Capital LLC delägare i CybAero genom att förvärva AeroVironments aktier samt genom att delta fullt ut i bolagets företrädesemission. Dessutom beslutade en extra stämma den 30 december att genomföra en riktad emission till Subversive Capital vilket innebär att de nu är vår största ägare med ca 11,2 % i bolaget. I samband med stämman valdes Adam Rothstein och Michael Auerbach från Subversive Capital in i CybAeros styrelse. Deras kommersiella och politiska erfarenheter och nätverk kommer att bidra positivt till CybAeros fortsatta utveckling. Michael Auerbach är utöver engagemanget i Subversive Capital även Senior Vice President i Albright Stonebridge Group (ASG), som vi inlett ett strategiskt samarbete med. ASG är ett globalt strategiföretag med ett stort kunnande om de marknader vi riktar oss till. (Läs gärna reportaget på sid 12)

Leveranser i fokus

Under 2015 har vi arbetat intensivt med att vidareutveckla och förfin

våra produkter och system. Bolagets hela fokus har legat på att färdigställa det mycket avancerade och sofistikerade system vi ska leverera till kinesiska tullen som är första kund av detta system. De förseningar vi drabbats av i projektet är relaterade till de tekniska utmaningarna i att få systemet så funktionellt och driftsäkert som möjligt. Vi har nu ett system i världsklass som öppnar upp intressanta affärsmöjligheter.

För att nå och behålla en ledande position måste vi fortsätta jobba hårt och springa snabbt. Vårt mål är att nå nya marknader och användningsområden, både inom etablerade branscher och nya. 2015 var arbetsamt, intensivt och spännande. Under 2016 ska vi börja skörda resultaten av allt hårt arbete.

Mikael Hult
Verkställande direktör
CybAero AB



Under året har vi fortsatt att utveckla bolaget samt våra produkter och system

Vi ser möjligheter från ett annat perspektiv

Om CybAero

CybAero utvecklar och tillverkar system som på ett effektivt och högkvalitativt sätt gör det möjligt för kunderna att genomföra uppdrag från luften utan att riskera sak och person. Systemen, så kallade VTOL RPAS (Vertical Take-Off and Landing, Remotely Piloted Aircraft System), består av fjärrstyrda helikoptrar, markstationer, sensorer och datalänkar. Systemen anpassas efter varje kunds specifika behov och kan användas både för civila uppdrag, såsom kust- och

gränsbevakning, räddningstjänst och kartering, och inom försvarssektorn.

Bolaget startade 2003, men grunden lades redan 1992 genom ett forsknings-samarbete mellan Linköpings universitet och Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI). Idag är vi ca 55 medarbetare. Vår kärnverksamhet ligger i att leverera egenutvecklade system och tillhörande tjänster, baserade på hög kompetens och yrkesskicklighet. Vi levererar våra system direkt till slutkund och till

strategiska partners. Vårt huvudkontor är beläget i Mjärdevi Science Park i Linköping. I regionen finns förutom CybAero ett flygkluster som omfattar över 60 högteknologiska företag samt avancerad forskning vid Linköpings universitet, FOI samt andra forskningsinstitut. Detta ger oss tillgång till högutbildade medarbetare med rätt kompetens och erfarenhet samt närhet till intressant forskning. Bolaget är listat på NASDAQ OMX First North sedan 2007.

Vision

Fjärrstyrda, obemannade luftburna uppdrag - enkla, säkra och effektiva.

Uppdrag

Vi ger våra kunder möjligheten att utföra luftburna uppdrag oavsett hur omgivningen och situationen ser ut och utan att sätta människors säkerhet eller egendom på spel.

Affärsidé

CybAero erbjuder kompletta fjärrstyrda helikoptersystem, så kallade RPAS (Remotely Piloted Aircraft System) samt tillhörande tjänster till kommersiella, civila och militära marknader världen över. Våra högkvalitativa system är enkla att använda och underhålla.



Våra kärnvärden

Kundfokus

- > Kärnvärdet kundfokus utgör vår gemensamma drivkraft att skapa nöjda kunder, affärsmässighet, en marknadsledande ställning och god lönsamhet.

Kreativitet och kompetens

- > En kreativ arbetsmiljö och kompetensutveckling skapar förutsättningar för fortsatt innovation och utveckling av företaget, dess produkter och för utveckling av individen.

Kvalitet

- > Kärnvärdet kvalitet är ett uttryck för vår målsättning att erbjuda pålitliga produkter och tjänster. Kundens behov och förväntningar ligger till grund för allt som CybAero gör. Allt från produktutveckling och tillverkning till leverans och kundsupport.

Professionalism

- > Kärnvärdet professionalism baseras dels på våra kärnkompetenser design, konstruktion, produktion, system-

integration och konfigurationsledning inom obemannade helikoptersystem, dels på affärsmässighet.

Arbetsglädje

- > Kärnvärdet arbetsglädje utgör hörnstenen i engagerade medarbetare och bygger på respekt och samarbete.

Strategier

Utveckling

- > Egenutvecklade plattform i design, konstruktion och systemintegration.
- > Nära samarbete med kunder.
- > Förmåga att förstå kundernas behov och omsätta dessa i produkttegenskaper.
- > Nära partnerskap med leverantörer av viktiga delsystem.
- > Systematisk och kontinuerlig kompetensutveckling av vår personal inom bland annat flygteknik, systemintegration och kundanpassning.

Marknadsföring och försäljning

- > Partnerskap som ger oss geografisk räckvidd och bygger vårt varumärke globalt.
- > Deltagande i relevanta mässor.
- > Demonstrationsflygningar.
- > Globalt nätverk med lokala agenter.

Tillverkning

- > Egen tillverkningskapacitet avseende främst slutmontering.
- > Underleverantörer av delsystem med kapacitet att möta snabb expansion, integration och konfigurationsledning av obemannade helikoptersystem.

- > Egen testanläggning för bland annat egen ankomstkontroll av delsystem och komponenter, kapacitet för uthållighetstester, tester av kundspecifika lösningar och kompletta fabrikstester av funktion och prestanda före leverans.

Användarvänlighet

- > Service- och underhållsvänlig konstruktion som ger kunden bättre tillgänglighet ute i fält.
- > Flexibilitet i nyttolast.
- > Användning av standardkomponenter i stor utsträckning.



Utveckling

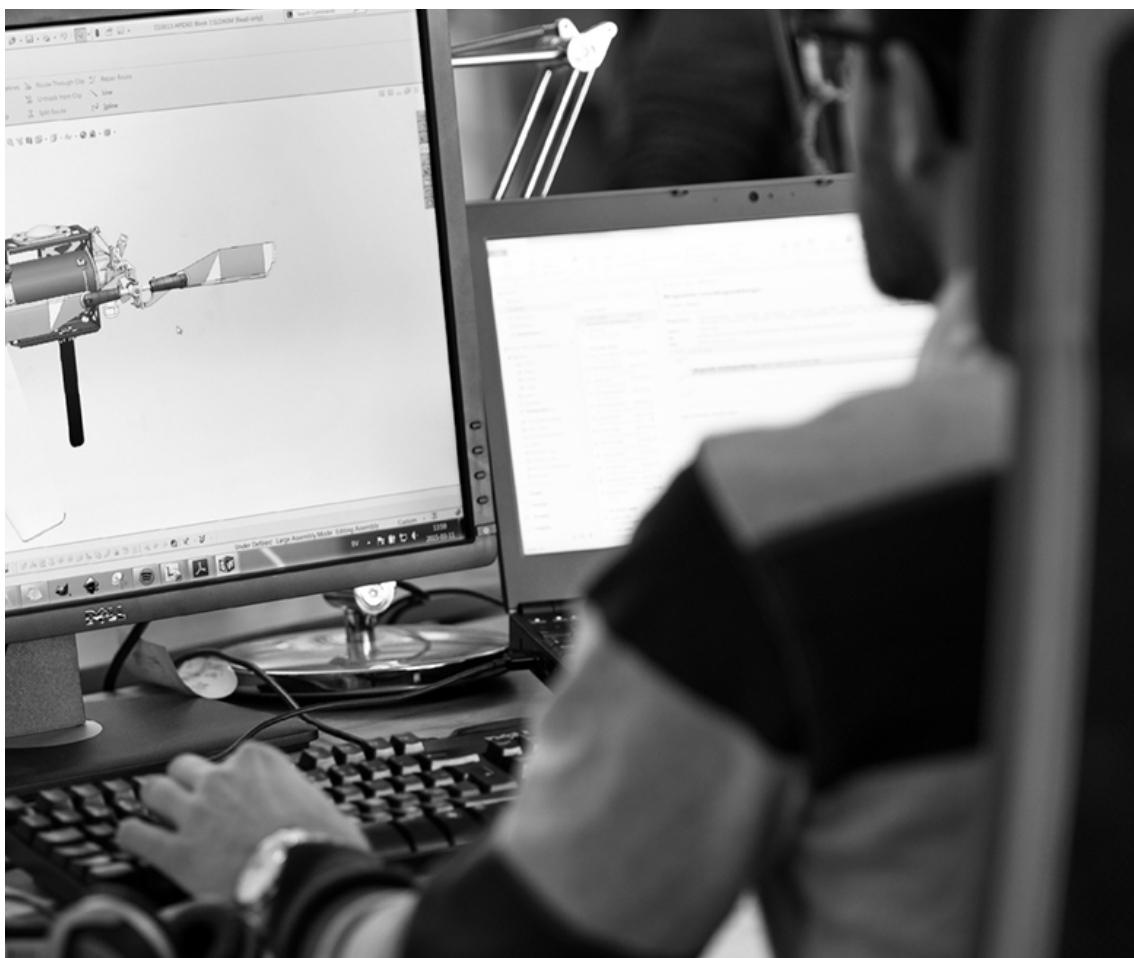
Under året har fokus varit på att färdigställa den nya produkten APID One och vårt automatiska landningssystem. Vi har dessutom arbetat med att förstärka produktionen samt tillförlitligheten. Vårt nya testcenter är en värdefull tillgång i detta arbete. Det möjliggör testning av delsystem som kan utprovas under strukturerade och systematiska former.

De kundprojekt som har löpt under året har, vad gäller helikoptern, framför allt handlat om att verifiera förmåga och prestanda avseende framför allt

hastighet, flygtid och manöverförmåga. På systemsidan har ett intensivt arbete lagts ner på att förfina och färdigställa vårt unikasystem för att automatiskt kunna landa på fartyg och andra rörliga plattformar. Omfattande flygtester i fält har genomförts, både till lands och sjöss. Vidare har våra personella resurser förstärkts med medarbetare som har bland annat ytterligare systemkunskaper, mångårig erfarenhet av teknisk dokumentation samt testkunskaper. Vi förstärker kontinuerligt vår utvecklingsavdelning med bland annat kompetensutveckling samt tillför nya medarbetare med spetskompetens.

Produktion

Ett omfattande arbete med lager- och kapacitetskalkylering har pågått under året. Produktionen är nu dimensionerad för att möjliggöra en produktionstakt av två system per månad. För att kunna leverera dessa har produktionsflödet organiserats enligt ett KanBan-system. Systemet är under uppbyggnad och kommer att färdigställas under 2016. Produktdokumentationen har förbättrats under året, och processer har skapats och utvecklats för att rationalisera och kvalitetssäkra tillverkning, montering och tester. Utbildning av personal har



skett både internt och externt för att möta ökade lag- och certifieringskrav.

Genom egen tillverkning, främst i slutmonteringen, får CybAero kontroll på färdigställande av helikopterplattformen och hela VTOL RPAS. Systemintegrationen med viktiga delsystem och koordineringen kring arbetet med kundanpassning i det egna testcentret är central.

I maj stod CybAeros testcenter klart. Anläggningen är på ca 300 kvadratmeter och erbjuder möjlighet att testa flera system samtidigt. Testanläggningen ger CybAero förutsättningar

till ökad kvalitetskontroll av delsystem och komponenter samt kapacitet för uthållighetstester. Dessa har tidigare till största delen utförts av leverantörerna. Ett flertal kundspecifika lösningar och kompletta fabrikstester av funktion och prestanda har genomförts med mycket goda resultat.

Kvalitet och certifiering

Processutveckling och ständig förbättring har hög prioritet i CybAeros dagliga arbete, vilket är en viktig förutsättning för effektivitet och långsiktig lönsamhet.

Utifrån internt framtagna kvalitetsmål bygger vi tillsammans inom CybAero ett ledningssystem för att kvalitets-säkra både produkt och verksamhet, samt för att möta omvärldens krav.

Framtagning och utveckling av rutiner för flygsäkerhet har stort fokus i kvalitetsarbetet, och vi följer tillämpliga delar i den civila flygstandarden enligt europeiska luftfartsbyrån EASA, med målet att bli certifierade.



Foto: Joakim Johansson, FMV T&E

Omfattande flygtester i fält har genomförts, både till lands och sjöss



En investering i framtiden

Det fanns ingen tvekan. Michael Auerbach och Adam Rothstein på riskkapitalfonden Subversive Capital såg hos CybAero en färdigutvecklad systemlösning, som precis började ta steget in på den globala marknaden. Det perfekta läget att investera. Men beslutet att göra det grundades i mer än CybAeros ekonomiska potential. De båda delade också ett genuint intresse för obemannat flyg och de möjligheter den tekniken skapar.

Michael Auerbach har länge följt utvecklingen inom obemannat flyg. Utöver engagemanget i Subversive Capital är han även Senior Vice President på Albright Stonebridge Group - ett ledande globalt rådgivande strategiföretag som leds av före detta amerikanska utrikesministern Madeleine Albright - och att ge råd



Michael Auerbach,
Subversive
Capital LLC



Adam Rothstein,
Subversive
Capital LLC

med regeringsbakgrund, angående utmaningarna med att leverera förnödenheter till områden i t ex Syrien som till stor del saknar infrastruktur och möjligheter till säkra transporter. Jag förstod att det skulle krävas UAV:er för att lösa utmaningarna, och då speciellt VTOLs (vertical take-off and landing) som inte kräver någon landningsbana, berättar Michael Auerbach.

Vägen till CybAero

Michael Auerbach och Adam Rothstein började analysera den globala UAV-marknaden kort efter att de startat Subversive Capital. De letade efter en VTOL UAV med icke-militär funktionalitet som skulle kunna ha ett flertal användningsområden, bland annat inom humanitär hjälp. Det stod snart klart att svenska CybAero var den mest intressanta aktören inom det området.

- CybAero har en färdigutvecklad UAV, men framför allt ett komplett RPAS som vi bedömde som starkt kommersiellt gångbart, berättar Adam Rothstein. APID One har lång räckvidd och en mångsidig funktionalitet. Så CybAero hade redan löst flera utmaningar. Det fanns många möjligheter och få hinder.

Subversive Capital LLC blev nya storägare i bolaget i augusti 2015, först genom att förvärva Kalifornien-baserade företaget AeroVironments aktier i CybAero, därefter genom att delta fullt ut i CybAeros företrädesemission i september 2015. Sedan följde en riktad nyemission om 2 749 000 aktier till Subversive Capital under december 2015, och i samband med

det valdes Michael och Adam in i CybAeros styrelse. För Michael och Adam handlar det om en långsiktig investering, men framför allt blir de delaktiga i ett företag och en innovation som de tror kommer göra en stor global skillnad.

- APID One kommer att förändra marknaden för fjärrstyrda flygfarkoster och fylla det vakuum som funnits för kommersiellt fungerande system, förklarar Adam. Det är en banbrytande teknik för industrier som jordbruk, utsläppskontroller, övervakning och säkerhet till sjöss samt som transportsystem vid humanitära hjälpinsatser. CybAero har inlett en resa som vi vill vara en del av länge, försätter Adam.

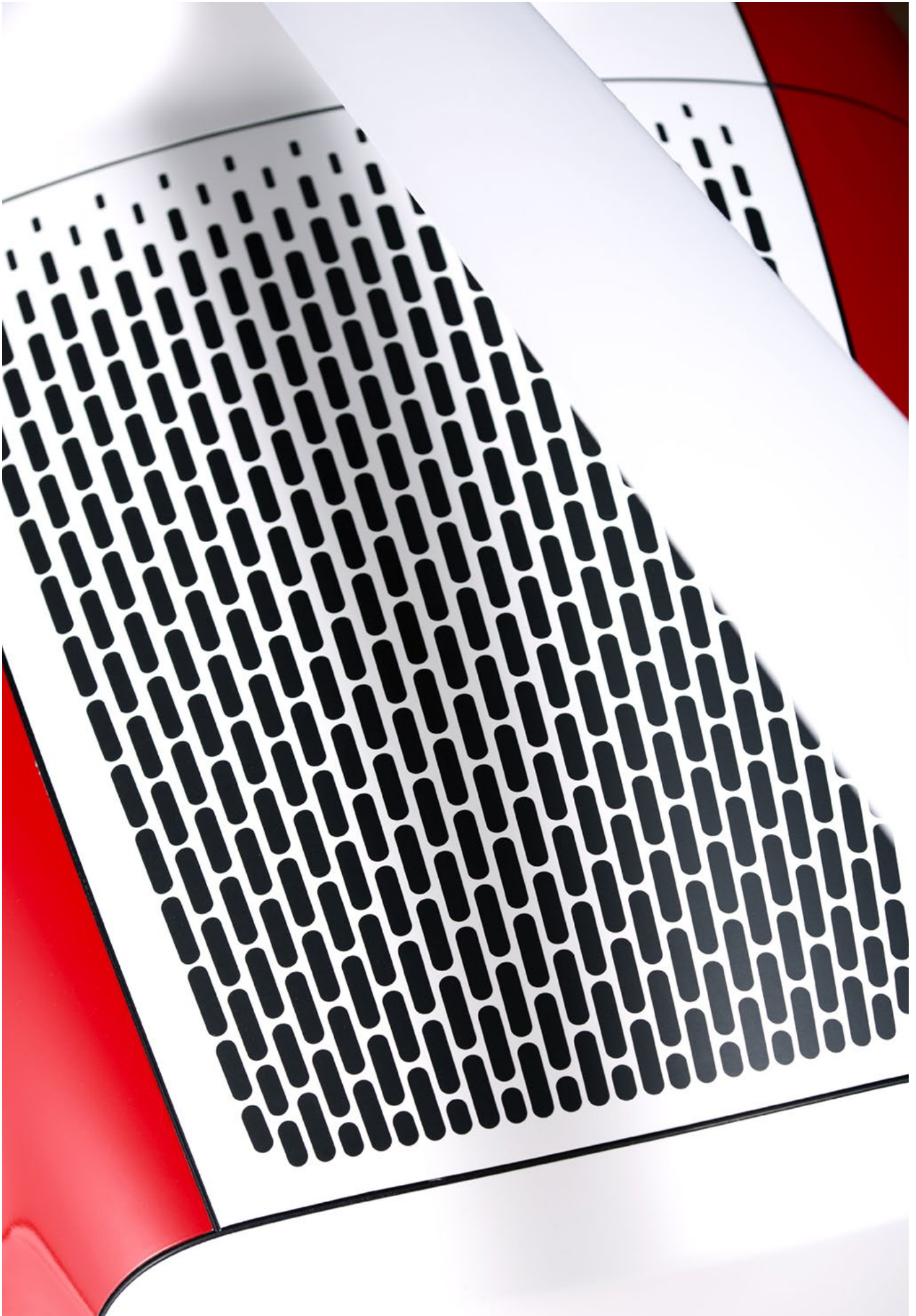
Strategiskt samarbete

I samband med investeringen ingick CybAero under 2015 även ett strategiskt avtal med Albright Stonebridge Group. Syftet är att förstärka den internationella marknadsföringen av CybAeros produkter och tjänster. ASG arbetar bland annat med att utvärdera och hantera risker, identifiera och utnyttja möjligheter samt lösa politiska utmaningar och att klara myndighetskrav.

- 2016 kommer att bli ett viktigt år. CybAero kommer att göra leveranser till sina första kunder, och dessa kommer att bli referenser för kommande affärer. Nu gäller det att hitta nya kunder på en marknad som redan är enorm, men växer hela tiden. Här kan ASG bidra med att identifiera möjligheter, öppna dörrar och utforma strategier, avslutar Michael.

till klienter om banbrytande teknologier är ett viktigt affärsområde för ASG. Det var under en diskussion med henne som tanken på att investera i ett helikopterbaserat RPAS (Remotely Piloted Aircraft System) föddes.

- Mitt intresse i CybAero började under diskussioner med kollegor



Pionjärer på en ny marknad



CybAero verkar inom segmentet VTOL RPAS med lyftförmåga kring 200 kg. Här är CybAero idag en av få aktörer. De nya

möjligheter som fjärrstyrda farkoster medför har kraftigt ökat intresset såväl från civila och kommersiella kunder som från försvarsmakter. Den totala marknaden spås mångdubblas under kommande år och troligtvis tiodubblas inom en tioårsperiod, delvis tack vare att regelverket för flygning i kontrollerat luftrum håller på att anpassas för fjärrstyrda flygfarkoster.

Fjärrstyrda flygfarkoster, UAV (Unmanned Aerial Vehicles) eller RPAS (Remotely Piloted Aircraft System) är idag en realitet och nya användningsområden tillkommer ständigt. RPAS har traditionellt förknippats med flygplansliknande system med fasta vingar (fixed wing). System med fixed wing utgör idag den klart dominerande delen av totalmarknaden, men helikoptersystem, VTOL (Vertical Take Off and Landing) RPAS förväntas kraftigt öka sin andel av marknaden.

Obemannade flygfarkoster baserade på helikopterteknik skapar helt nya marknader och användningsområden vilket driver tillväxt inom CybAeros

verksamhetsområde. Delvis beroende på att befintliga bemannade flygsystem nu kan ersättas av obemannade sådana men framför allt för att VTOL RPAS möjliggör uppdrag inom helt nya användningsområden, t ex i områden och förhållanden där start och landning av fixed wing-system inte är möjlig. Det gör att potentiella kunder till CybAero dels utgörs av befintliga användare av bemannade system, dels befintliga användare av RPAS, dels nya kunder som kan lösa sina uppgifter inom olika områden på ett nytt och effektivare sätt.



Den totala marknaden spås mångdubblas under kommande år



Användningsområden

De nya möjligheter som VTOL RPAS medför har kraftigt ökat intresset för civila och kommersiella användningsområden och tillämpningar. CybAeros system kan exempelvis användas vid brandbekämpning, sök- och räddningsuppdrag, inom jord- och skogsbruk samt viltvård.

Bevaknings- och räddningsuppdrag

Från samhället ökar intresset för helikoptersystem när det gäller exempelvis övervakning av gränser, infrastruktur

och byggnader. Viktiga användningsområden är även inspektion och övervakning av skogsbränder, sök- och räddningsuppdrag, trafikövervakning samt bevakning och förebyggande åtgärder inom miljöområdet. Kunder vid sådana tillämpningar kan t ex vara polis, tull, kustbevakning, räddningstjänst, sjöräddning eller fjällräddning.

Systemen kan med fördel användas vid eftersökning av försvunna personer eller vid andra räddningsuppdrag. Med hjälp av sensorer kan VTOL RPAS snabbt hitta en försvunnen person i

exempelvis ett skogsområde, överföra positionsdata till en räddningsledare samt använda laserpekare och strålkastare för att underlätta för räddningsmanskaper att hitta platsen.

På den kommersiella marknaden ökar intresset för VTOL RPAS-system inom nya användningsområden, till exempel övervakning och inspektion av kraftledningar, pipelines och produktionsanläggningar, samt för olika telekommunikationsanläggningar, t ex genom att förstärka ett skadat eller överbelastat mobilnät.



Det finns även flera exempel där kommersiella och myndigheters intressen kan mötas och där olika uppdrag kan effektiviseras med hjälp av VTOL RPAS, exempelvis inom viltövervakning för uppföljning av art- och viltbestånd.

Marina civila tillämpningar

Marina tillämpningar är ett användningsområde med stor potential för fjärrstyrda helikoptrar. Här har CybAero under de senaste åren arbetat hårt för att etablera sitt system inom segmentet. CybAero påbörjar den första leveransen till kinesiska tullen i början av 2016.

Försvarstillämpningar

VTOL RPAS förmåga att starta och landa på små ytor medför stor potential för marina tillämpningar. Med fartyg som bas kan VTOL-system användas t ex för spaning och patrullering till sjöss och i olika humanitära uppdrag. VTOL RPAS har även förmågan att spela en aktiv roll i ubåtsspaningssystem.

CybAero har i internationell konkurrens utsetts av FMV, Försvarets materielverk, att genomföra test- och demonstrationsflygningar under andra kvartalet 2016. Flygningarna kommer att ske från en av de svenska korvetterna av Visbyklass. Syftet är att testa den strategiska och taktiska nyttan av dessa system ombord på svenska marinens fartyg.

Försvarsmakter

Användningen inom olika länders försvarsmakter har hittills drivit utvecklingen av obemannade flygsystem och de är idag den största användaren av större RPAS. CybAero ser en betydande potential att leverera VTOL RPAS till försvarsmakter där ett stort antal användningsområden

finns, exempelvis insamlande av under rättelsesdata och olika bevakningsuppdrag. Systemen kan användas för exempelvis signalspaning eller som bärare av nyttolast som är aktiv under flygning, men även för att sätta ut sin nyttolast som blir aktiv där den placerats.

Jordbruk

På den kommersiella marknaden har användning inom jordbruk samt videofilmning och fotografering hittills dominerat. I främst Japan, Frankrike och England har RPAS använts inom jordbruk där avsökning, mätning och kontroll av stora jordbruksarealer med olika former av kameror/mätinstrument medfört en ökad effektivitet, produktivitet och lönsamhet inom växtnäringen. Dessutom har det bidragit till miljöförbättringar genom bland annat optimering av användningen av bekämpningsmedel.

Forskning

Helikoptersystem kan också användas för forskningsuppdrag, till exempel för att placera ut mätinstrument och hämta in data från dessa för vetenskapliga studier.



CybAeros system
har många olika
användningsområden

Globalt försäljningsnätverk

Under 2015 initierades ett omfattande arbete med att bredda marknads- och försäljningsarbetet. Vi har förstärkt organisationen och inlett uppbyggnaden av ett globalt försäljningsnätverk. Vårt fokus ligger fortsatt på genomförandet av ramavtalet med kinesiska AVIC som omfattar 70 system.

Samtidigt har vi bearbetat ett tiotal nya strategiska marknader. Förhandlingar har dessutom inletts med ett antal nya potentiella partners. Förhoppningen är att några av dessa resulterar i konkreta affärer under 2016.

Omvärld

Intresset för obemannade flygfarkoster ökar ständigt. I takt med att det internationella regelverket förändras och tillåter fler flygningar för fjärrstyrda flygfarkoster kommer marknaden att öka. Inom det segment CybAero befinner sig bedöms den största långsiktiga marknadspotentialen vara då storleken och vikten på farkosten möjliggör enkel och snabb transport samtidigt som kundernas krav på uthållighet och räckvidd tillgodoses.

Generellt är luftrummet indelat i kontrollerat och okontrollerat luftrum. I det kontrollerade luftrummet finns en flygtrafikledning som kommunicerar med flygtrafiken, medan det i det okontrollerade luftrummet är farkostens befälhavare som ensam ansvarar för farkostens framfart. I okontrollerat luftrum krävs att flygfarkosten kan upptäcka, och upptäckas av, annan flygtrafik, samt ha förmågan att vidta åtgärder för att undvika närkontakt. Om sådan förmåga saknas får man inte tillstånd att befinna sig i okontrollerat luftrum, utan är hänvisad till kontrollerat eller avlyst luftrum.

När det gäller RPAS-farkoster krävs för flygning utom synhåll ett tillstånd från nationell myndighet (och avser då flygning separerat från kontrollerat luftrum). Flygning med större RPAS-farkoster sker därför idag nästan uteslutande i avlyst luftrum och i flertalet fall med särskilt tillstånd.

Förhandlingar
har inletts med ett
antal nya potentiella
samarbetspartners



Internationellt pågår ett arbete för att införa regelverk som medger flygning med RPAS-farkoster i kontrollerat och okontrollerat luftrum. Med stabila och tydliga regler för RPAS-flygning kommer användningen att väsentligt kunna öka. Inom EU görs bedömningen att möjligheten att flyga regelbundet i kontrollerat luftrum kommer bli tillåtet i slutet av den kommande femårsperioden. Idag läggs stora resurser internationellt på att kunna införa teknologi som övervakar flygning i kontrollerat luftrum, exempelvis MIDair Collision Avoidance System (MIDCAS), system för säker datakommunikation via satellit och standardiserade flygsäkerhetsregler.

Fördubbling av marknaden

Enligt den amerikanska investmentbanken Goldman Sachs (mars 2016) kommer den civila marknaden för RPAS att växa kraftigt de närmaste fem åren, från mycket liten till motsvarande 175 miljarder kronor. De militära kunderna bedöms bestå som den enskilt största kundgruppen under överskådlig tid. Därutöver förutspås andra statliga köpare som exempelvis tull och kustbevakning svara för betydande inköp. Enbart i USA uppskattas dessa köpa system för motsvarande 25 miljarder kronor under samma tidsperiod.

Inom kommersiell användning bedöms möjligheterna som goda till ökad effektivisering, besparing och säkerhet inom områden som exempelvis bygginspektion, precisionsbesprutning och kontroll av pipelines och kraftledningar.

Stor marknadspotential

Inom VTOL RPAS-marknaden kan man se tecken på segmentering i tre huvudsakliga produktsegment, baserat på dels förmåga att lyfta last, dels på räckvidd och uthållighet.

- 1 Multirotor RPAS med upp till 100 kg lyftförmåga. I detta segment sker den största nyetableringen idag. Dessa RPAS är nästan uteslutande batteridrivna så kallade quadrokoptrar och har en uthållighet i luften på under 60 min.
- 2 Singel- eller dubbelrotor RPAS med lyftförmåga upp till 200 kg. Dessa RPAS drivs i allt väsentligt med fossila bränslen och har både lång räckvidd och god uthållighet i luften. Investeringskostnaderna för att etablera sig på denna marknad är förhållandevis höga men det sker fortfarande en viss nyetablering i detta produktsegment.
- 3 RPAS med lyftkapacitet över 200 kg. Denna marknad domineras av ett fåtal tillverkare med lång erfarenhet av att bygga stora och komplexa bemannade helikoptersystem.

CybAeros APID system befinner sig i det mellersta segmentet där CybAeros bedömning är att störst långsiktig marknadspotential finns. Storlek och vikt inom detta segment möjliggör relativt enkel transport och systemet kan vara operativt inom cirka 15 minuter efter uppackning. Dessa egenskaper öppnar upp nya marknader där större VTOL-system antingen är för stora eller för dyra. Samtidigt ställer kunderna på dessa marknader höga krav

på uthållighet och räckvidd vilket gör att de minsta systemen snabbt faller bort. Systemen i detta segment är också tillräckligt stora för att dels kunna bära nödvändiga antenner, transpondrar och sense-and-avoid-system, dels för att flyga bortom synhåll, dels för att kunna bära tillräcklig nyttolast för många användningsområden.

CybAeros bedömning är att en väsentlig del av tillväxten på marknaden kommer utgöras av VTOL-system i det mellersta produktsegmentet.

Konkurrenter

Konkurrenter till VTOL UAV-system utgörs generellt av befintliga bemannade system. Konkurrenter till CybAeros APID system utgörs av leverantörer till liknande RPAS, främst i det egna produktsegmentet.

Den långsiktigt avgörande faktorn i det första fallet är kostnaderna förknippade med RPAS jämfört med bemannade system. Till RPAS fördel ska också läggas förmågan att kunna genomföra uppdrag i riskfyllda miljöer såsom brand och gasutsläpp samt, när det gäller VTOL-system, att kunna hovra och flyga nära fasta föremål utan risk för pilot.

Inom det produktsegmentet där CybAeros VTOL RPAS befinner sig finns ett mindre antal aktörer och konkurrenter:

- > Schiebel – Camcopter S100
- > UMS Skeldar – Skeldar





APID One – banbrytande teknologi

CybAeros affärsidé är att erbjuda kunderna effektiva, högkvalitativa luftburna sensorsystem baserade på obemannade helikopterplattformar vilket ger effektivare lösningar till lägre kostnader och mindre miljöpåverkan än bemannade helikopter-system. CybAeros APID One är den nya generationen av den egenutvecklade helikopterplattformen.

Kundanpassade systemlösningar

Från att ha tillverkat obemannade helikopterplattformar i ett grundutförande har vi nu utvecklat ett helt system bestående av plattform samt olika alternativ för nyttolast, data-länkar och markstation. Detta ger oss möjlighet att ännu bättre anpassa systemen efter kundernas behov. APID system har många konfigurationsmöjligheter som ger optimala möjligheter till kundanpassade lösningar för såväl försvarskunder som användare inom de civila och kommersiella marknaderna. Systemets

flexibilitet att lösa en stor mängd avancerade uppdrag gör APID system unikt på världsmarknaden.

Med design och funktion i tiden

Designen bakom APID One bygger på tanken att tillhandahålla ett flygande sensorsystem med goda aerodynamiska egenskaper och stor förmåga att kunna anpassas till olika kunders unika behov. Den noga utvecklade designen förenklar snabba byten av sensorsystem.



APID One – ett komplett system

APID One är ett så kallat VTOL RPAS (Vertical Take-Off and Landing, Remotely Piloted Aircraft System). Det är ett fjärrstyrt flygande sensorsystem med goda aerodynamiska egenskaper och stor förmåga att kunna anpassas till olika kunders unika behov. Systemet är byggt kring en helikopterplattform som kan anpassas efter varje kunds specifika behov, för såväl kommersiellt, civilt och försvarsändamål. Till detta kommer en nyttolast, som kan bestå av t ex ett flertal olika sensorer, samt en datalänk och markstation för operatörer.

APID One är formgiven för enkel paketering och transport. Den ergonomiska formgivningen möjliggör enkelt handhavande, och den ändamålsenliga designen av kåpor, airframe och avionik gör systemet enkelt att underhålla och serva.

CybAeros verksamhet fokuserar på de strategiska val som gjorts för att åstadkomma egen kapacitet och kontroll över främst flygsystem, systemintegration, tillverkning/slutmontering och kundanpassning.

- > Egenutvecklade plattformar vad gäller design, konstruktion och systemintegration.

- > Egen testanläggning för bland annat ankomstkontroll av delsystem och komponenter, kapacitet för uthållighetstester, tester av kundspecifika lösningar och kompletta fabrikstester av funktion och prestanda före leverans.
- > Egen tillverkningskapacitet inom främst slutmontering.



Helikopter-plattform



Nyttolast



Datalänkar



Markstation

Exempel på nyttolast



UV-kamera



Multispektra-kamera



IR-kamera



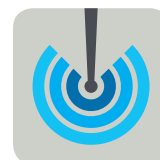
Kamera



Gaskamera



Mörkerkamera



Radiolänk



Störsändare



Satellit-kommunikation



Mark-kommunikation



SAR/LIDAR



Laserpekare



Laseravståndsmätare



Strålkastare



Högtalare

Nya möjligheter för våra kunder

Potentiella kunder till CybAero utgörs dels av befintliga användare av bemannade system, dels befintliga användare av RPAS samt dels nya kunder som kan lösa sina uppgifter inom olika områden på ett nytt och effektivare sätt.

CybAeros kunder kan delas in i tre huvudgrupper baserat på olika användningsområden för systemen:

- › Civila tillämpningar, där kunderna oftast är myndigheter och statliga organisationer, främst inom områden som övervakning och säkerhet, gränsbevakning och kustbevakning. Våra system kan

också användas av räddningstjänst för att t ex vinna tid och att kunna nå otillgängliga områden.

- › Kommersiella tillämpningar, t ex skogsbolag eller elbolag för att övervaka stora områden eller långa avstånd. Systemen kan också användas inom jordbruk för att öka avkastningen på befintlig areal samt av exploateringsbolag för mätning och kartering.
- › Försvarstillämpningar, t ex spaningsuppdrag och skydd för konvojer och förläggningar. Kunderna utgörs av olika länders försvarsmakter inom både land- och vattenbaserade försvarsgrenar.

Våra största kunder

Kinesiska tullen

I januari 2014 fick CybAero en order avseende tre system som ska användas från fartyg av den kinesiska tullen. Ordern, värd ca 50 miljoner kronor, vann CybAero i hård konkurrens med både inhemska och världsledande aktörer.

AVIC

Ramavtalet med den kinesiska koncernen AVIC (Aviation Industry Corporation of China), ett av världens största bolag med över 500 000 anställda, som bland annat utvecklar och producerar flygfarkoster, offentlig-

OM KINESISKA TULLEN

Den kinesiska tullen är en statlig myndighet som övervakar och hanterar alla import och export till och från Folkrepubliken Kina. Tullen har en centraliserad ledningsstruktur. Dess viktigaste uppgifter är tullkontroller, skatteinkassering, smuglingsbekämpning och sammanställning av statistik över utrikeshandel. Myndigheten täcker viktiga ansvarsområden som inkassering av tullavgifter, tullkontroller, övervakning och hantering av tullager, sammanställning av statistik över utrikeshandel, revisionsbaserade kontroller, tullrelaterat skydd av immateriella rättigheter, smuglingsbekämpning samt hamnförvaltning.

OM AVIC

Aviation Industry Corporation of China (AVIC, kinesiskt statligt ägt bolag inom flyg- och försvarssektorn) grundades den 6 november 2008 genom omstrukturering och konsolidering av China Aviation Industry Corporation I (AVIC I) och China Aviation Industry Corporation II (AVIC II). Bolaget fokuserar på flygindustrin och erbjuder ett komplett tjänsteutbud för kunder inom flera olika sektorer, från forskning och utveckling till drift, tillverkning och finansiering. AVIC:s verksamhetsenheter täcker bland annat områdena försvar, luftfarkoster för transport, motorer, helikoptrar, flygelektronik och system, forskning och utveckling, provflygningar, handel och logistik, kapitalförvaltning, finansiella tjänster, teknik och konstruktion samt bilindustrin. AVIC har över 140 dotterbolag, nästan 30 börsnoterade företag och fler än 500 000 anställda. AVIC rankades på 178:e plats i den nyligen publicerade listan över världens största företag i Fortune Top 500.



gjordes den 2 juli 2014. I ramavtalet förbinder sig AVIC att köpa minst 20 helikoptersystem under de första tre åren och därefter minst 50 system under de följande fem åren. Avtalet är värt minst 700-800 MSEK beroende på slutlig utformning av systemen.

I varje system ingår helikopter, markstation och datalänk som ska användas i civila och kommersiella sammanhang, exempelvis av tull, kustbevakning, energi- och jordbrukssektorn. Till detta kommer möjligheten att modifiera helikopterplattformen med t ex ett flertal olika sensorpaket.

Demonstrationsflygningar

CybAero har under året genomfört ett flertal demonstrationsflygningar.

- › I april genomförs demonstrationsflygningar i Hainan i Kina tillsammans med kunden AVIC. De genomförda demonstrationsflygningarna är de första i en serie inplanerade flygningar för utvalda kunder i Kina. Flygningarna innehöll olika uppdragstyper där helikoptern sattes på tuffa prov.
- › I augusti genomför CybAero flera demonstrationsflygningar över Guangdongprovinsen i södra Kina

med representanter från ett av Kinas största statliga kraftnätsbolag.

- › I oktober genomför CybAero en serie krävande flygtester i Östersjön med start och landning på en vattenburen farkost i rörelse.
- › I november demonstrerar CybAero sjöräddningsuppdrag för Sjärräddningssällskapets UAV-möte på Käsö i Göteborgs skärgård.



CybAero har under året genomfört ett flertal demonstrationsflygningar

Årets utveckling inom HR

Från 30 till 55 anställda under 2015, inom många olika kompetensområden. En nära nog fördubblad personalstyrka har skapat stora möjligheter. För CybAeros HR-enhet har årets fokus legat på att utveckla företagets personalstruktur och varumärke som arbetsgivare.

CybAero har under 2015 nyrekryterat inom flera områden, till exempel inom flyg- och testverksamhet, teknik/utveckling, sälj och kvalitetssäkring. Med en växande organisation stärks också behovet av att utöka de stödfunktioner, rutiner och strukturer som behövs i ett större företag.

Möjligheten att få vara med och utveckla företaget i den spännande fas som det befinner sig i, har varit en av de främsta anledningarna att så många sökt tjänsterna på CybAero under året. Alla medarbetare ska landa i sina roller, och vara med och skapa företagets vardag. Det kan handla om att utforma sin egen tjänst eller att förändra befintlig tjänst för bästa möjliga utveckling. Denna utveckling har också skapat ett behov av nya chefstjänster.

CybAero strävar efter mångfald och en bra balans av seniora och juniora medarbetare. Rekryterade medarbetare har kommit från både små och stora företag i flera relevanta branscher. Genom ett utbyte med Linköpings Universitet har CybAero tagit emot flera exjobbare, varav fyra anställts efter slutfört examensarbete. Flera av CybAeros medarbetare har varit med under många år då möjligheten till utveckling är stor i takt med att företaget växer.

För att kvalitetssäkra kompetensen finns ett introduktionsprogram där nya medarbetare tilldelas mentorer. Medarbetare deltar på både interna och externa utbildningar som t ex ledarskapsutbildningar, specifika flygutbildningar och arbetsmiljöutbildningar.



Steget ut i världen

CybAero riktar sig till en internationell marknad och har under 2015 t ex haft en kunddialog med kinesiska tullen och AVIC. Dessutom har amerikanska riskkapitalfonden Subversive Capital gått in som investerare. Detta har medfört flera förändringar, bland annat att man ställer om till engelska som företagsspråk. Många av företagets medarbetare kommer också att arbeta mer internationellt framöver.



CYBAEROS HR-MODELL

På CybAero arbetar man utifrån den s.k. ARUBA-modellen, som ger ett helhetsperspektiv på HR-frågor.

> Attrahera

CybAero har deltagit i flera arbetsmarknadsmässor samt nätverk för kompetensförsörjning. Företaget har även gjort riktade marknadsinsatser för att bland annat knyta examensarbete till företaget.

> Rekrytera

Under året har CybAero rekryterat inom allt från konstruktion och utveckling, till sälj och administration. Många nya medarbetare har en bakgrund inom den starka teknikbransch som finns i regionen.

> Utveckla

På CybAero är varje medarbetare viktig för att synliggöra och lösa de utmaningar som uppstår när företaget utvecklas. Här jobbar man även aktivt med till exempel interna och externa utbildningsinsatser.

> Behålla

CybAero har under året haft ett starkt fokus på bland annat arbetsmiljöfrågor och att skapa ännu bättre förutsättningar för medarbetare, bland annat genom att erbjuda olika förmåner.

> Avsluta

Vid omställningar eller när en anställning avslutas, strävar CybAero efter att skapa en så positiv upplevelse som möjligt för alla parter, bland annat genom god kommunikation.

2016 års utmaningar

Under 2015 har många viktiga rutiner och organisationsformer arbetats fram i takt med att företaget vuxit. CybAero har arbetat med att utforma övergripande företagspolicys på viktiga och relevanta områden. Detta kommer ligga till grund för 2016 års utmaningar, då företaget planerar att ta avstamp i sin nya kapacitet och kompetensbas och nå ut till nya kunder och marknader. Nu ska företaget

fokusera ännu mer mot säljmål och att hitta en form för säljarbetet som kan tillämpas brett när man i framtiden möter kunder på olika relevanta marknader. Men CybAero ska också fortsätta utveckla sin goda företagskultur. Här finns engagerade medarbetare som brinner för utveckling, och fokus ska ligga på att skapa de bästa möjliga förutsättningarna för dem.

CybAero
har under
2015
nyrekryterat
inom flera
områden

Aktie och ägarförhållanden

Allmänt

CybAero AB (publ), organisationsnummer 556639-6817, är ett svenskt publikt aktiebolag och bedriver sin verksamhet under denna associationsform, vilken regleras av aktiebolagslagen. Bolaget grundades den 19 december 2002 och antog sin nuvarande firma, CybAero AB, den 18 juni 2003. Samtidigt flyttade bolagets säte till Linköpings kommun, där sätet finns idag. Bolaget blev publikt den 31 januari 2007, då avstämningsförbehåll infördes i bolagsordningen.

Aktiens utveckling

CybAeros aktie är sedan 13 juni 2007 listad på NASDAQ OMX First North med ticker CBA. Handelsposten är 1 aktie. Under 2015 har i genomsnitt 117 309 aktier i CybAero omsatts per börsdag, med en volymvägd genomsnittskurs på 13,55 kronor per aktie, vilket ger en daglig omsättning på cirka 1 589 tkr.

Aktier och aktiekapital

Aktierna i CybAero är denominerade i svenska kronor och har emitterats i enlighet med svensk rätt, och ägarnas rättigheter förknippade med aktierna

kan endast ändras i enlighet med de förfaranden som anges i Aktiebolagslagen (2005:551). CybAero hade per 31 december 2015 totalt 29 245 819 aktier utfärdade, envar med ett kvotvärde på 1,50 kronor. Samtliga aktier har lika rätt till bolagets tillgångar, vinst, utdelning och eventuellt överskott vid likvidation. Samtliga aktier har därtill lika rösträtt (en röst per aktie). Totalt uppgick aktiekapitalet per den 31 december 2015 till 43 868 728,50 kronor. Enligt bolagets nuvarande bolagsordning, vilken antogs på extrastämman den 30 december 2015, får antalet aktier i bolaget uppgå till lägst 29 000 000 stycken och högst till 116 000 000 stycken. Aktiekapitalet får lägst uppgå till 43 500 000 kronor och högst till 174 000 000 kronor. Nedanstående diagram visar hur aktiekapitalet utvecklats sedan bolaget registrerades.

Bemyndiganden

På årsstämman den 9 maj 2015 beslutades att ge styrelsen ett bemyndigande om att emittera maximalt 3 000 000 aktier med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, motsvarande en maximal utspädning

om 14 procent. Bemyndigandet är giltigt till årsstämman 2016.

Optioner

CybAero har tre utestående optionsprogram, som är incitamentsprogram till ledande befattningshavare, övriga anställda och styrelsen. Första optionsprogrammet omfattar 105 000 teckningsoptioner som vardera ger rätt att teckna en ny aktie, med teckningskurs 12,62 kronor per aktie och teckningsperiod 1 april 2016 till 30 juni 2016. Andra optionsprogrammet omfattar 291 500 teckningsoptioner som vardera ger rätt att teckna en ny aktie, med teckningskurs 21,09 kronor per aktie och teckningsperiod 15 januari 2016 - 31 januari 2016. Tredje optionsprogrammet omfattar 220 328 teckningsoptioner som vardera ger rätt att teckna en ny aktie, med teckningskurs 24,91 kronor per aktie och teckningsperiod 15 april 2018 - 30 april 2018.

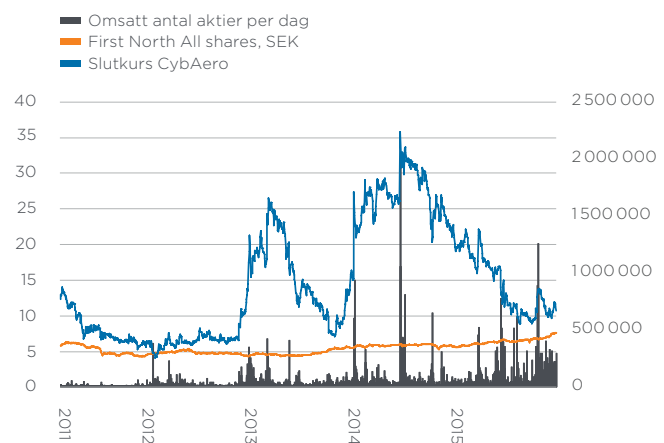
Ägarförhållanden

Den 31 december 2015 hade CybAero totalt 6 734 aktieägare. Ingen av bolagets större aktieägare har en röstandel i Bolaget som avviker från ägarandelen av Bolagets aktiekapital.

CybAeros ägare per 31 december 2015

Aktieägare	Antal aktier	Antal av röster och kapital, %
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	2 565 739	8,8
State Street Bank & Trust Com, Boston	1 553 571	5,3
Rambas AB	969 367	3,3
Subversive Capital LLC	830 041	2,8
Nordnet Pensionsförsäkring AB	728 660	2,5
Mikael Hult via bolag och privat	618 478	2,1
Amer Al-Khalili	455 425	1,6
Henrik Lewander	435 000	1,5
JP Morgan Bank Luxembourg	213 444	0,7
Netfonds ASA, NQI	212 775	0,7
Övriga	20 663 319	70,7
Totalt	29 245 819	100 %

Aktiens utveckling 2011-2015



Aktiekapitalets utveckling

År	Månad	Händelse	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Kvotvärde
2003	Jan	Bolagets bildande	+100 000	100 000	+100 000	100 000	1
2004	Sep	Nyemission	+25 000	125 000	+25 000	125 000	1
2005	Sep	Nyemission	+20 625	145 625	+20 625	145 625	1
2005	Dec	Lånekonvertering	+77 750	223 375	+77 750	223 375	1
2005	Dec	Split 1:10	+2 010 375	2 233 750	0	223 375	0,1
2006	Mar	Nyemission	+521 590	2 755 340	+52 159	275 534	0,1
2006	Mar	Nyemission	+60 100	2 815 440	+6 010	281 544	0,1
2006	Apr	Nyemission	+594 500	3 409 940	+59 450	340 994	0,1
2006	Apr	Nyemission	+105 450	3 515 390	+10 545	351 539	0,1
2006	Apr	Fondemission	0	3 515 390	+148 461	500 000	0,142
2006	Nov	Nyemission	+341 000	3 856 390	+48 501	548 502	0,142
2007	Jan	Nyemission	+624 880	4 481 270	+88 878	637 380	0,142
2007	Jun	Nyemission ¹⁾	+1 100 000	5 581 270	+156 455	793 835	0,142
2007	Jun	Lösen optioner	+111 000	5 692 270	+15 788	809 623	0,142
2008	Jan	Lösen optioner	+300 000	5 992 270	+42 670	852 293	0,142
2008	Maj	Företrädesemission	+5 992 270	11 984 540	+852 293	1 704 584	0,142
2008	Dec	Företrädesemission ²⁾	+10 285 530	22 270 070	+1 462 931	3 167 515	0,142
2009	Sep	Riktad nyemission	+1 302 079	23 572 149	+185 197	3 352 712	0,142
2009	Sep	Lösen optioner ³⁾	+3 897 491	27 469 640	+554 347	3 907 059	0,142
2010	Okt	Riktad nyemission	+1 994 598	29 464 238	+283 696	4 190 755	0,142
2011	Mar	Riktad nyemission	+600 000	30 064 238	+85 339	4 276 094	0,142
2011	Jun	Företrädesemission	+15 032 119	45 096 357	+2 138 047	6 414 141	0,142
2012	Feb	Företrädesemission ⁴⁾	+28 548 178	73 644 535	+4 060 462	10 474 603	0,142
2012	Maj	Lösen optioner ⁵⁾	+415 676	74 060 211	+59 122	10 533 725	0,142
2012	Aug	Lösen optioner ⁶⁾	+1 393 373	75 453 908	+198 228	10 731 953	0,142
2012	Nov	Lösen optioner ⁷⁾	+11 444 531	86 898 439	+1 627 778	12 359 731	0,142
2013	Mar	Fondemission	0	86 898 439	+675 034	13 034 765	0,15
2013	Apr	Utjämningsemmission	1	86 898 440	+1	13 034 766	0,15
2013	Maj	Sammanläggning	-78 208 596	8 689 844	0	13 034 766	1,50
2013	Dec	Företrädesemission ⁸⁾	+2 712 460	11 402 304	+4 068 690	17 103 456	1,50
2014	Mar	Konvertering konvertibellån ⁹⁾	+1 062 699	12 465 003	+1 594 048	18 697 504	1,50
2014	Maj	Riktad nyemission	+1 800 000	14 265 003	+2 700 000	21 397 504	1,50
2014	Aug	Lösen optioner ¹⁰⁾	+235 400	14 500 403	+353 100	21 750 604	1,50
2014	Aug	Konvertering konvertibellån ¹¹⁾	+1 062 699	15 563 102	+1 594 048	23 344 653	1,50
2014	Nov	Riktad nyemission	+1 600 000	17 163 102	+2 400 000	25 744 653	1,50
2015	Jan	Lösen optioner ¹²⁾	+1 334 111	18 497 213	+2 001 166	27 745 819	1,50
2015	Sep	Företrädesemission ¹³⁾	+10 748 606	29 245 819	+16 122 909	43 868 728	1,50
2015	Dec	Riktad nyemission ¹⁴⁾	+2 749 000	31 994 819	+4 123 500	47 992 228	1,50

1) Listing First North

2) "Units", två aktier plus en teckningsoption

3) Från företrädesemission 2008 av "units"

4) "Units", två aktier plus en teckningsoption

5) Från företrädesemission 2012 av "units", första lösentillfället

6) Från företrädesemission 2012 av "units", andra lösentillfället

7) Från företrädesemission 2012 av "units", sista lösentillfället

8) "Units", två aktier plus en teckningsoption TO 8

9) AeroVironment konverterar konvertibellån nr 1

10) Lösen incitamentsprogram 2012/2014

11) AeroVironment konverterar konvertibellån nr 2

12) Från företrädesemission 2013 av "units"

13) Inklusivt övertilldelningsoption

14) Riktad till Subversive Capital LLC. Emissionen blev registrerad den 1 februari 2016

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för CybAero AB (publ), med organisationsnummer 556639-6817, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2015.

Allmänt om verksamheten

CybAero utvecklar och tillverkar fjärrstyrda helikoptrar, så kallade RPAS (Remotely Piloted Aircraft System) med tillhörande sensorsystem, för säkra och effektiva uppdrag från luften. Systemen kan anpassas för varje kunds specifika behov och kan användas inom både civil verksamhet och försvarsapplikationer. Bolaget har fått stort internationellt genomslag med APID-systemet för exempelvis kust- och gränsbevakning, räddningstjänst och kartering.

CybAeros kärnkompetens är att utveckla delar och system som är unika för en VTOL UAV (Vertical Take Off and Landing Unmanned Aerial Vehicles) samt att konstruera dessa till ett fungerande flygsystem. CybAero levererar helikoptersystemen både till slutkunder samt till strategiska partners, som i sin tur använder dem som plattformar för att bygga anpassade system för leverans till slutkund.

CybAero startades 2003 men grunden till dess verksamhet lades redan 1992 genom ett forskningsprojekt som bedrevs i samarbete

mellan Linköpings Universitet och FOA (nuvarande FOI, Totalförsvarets forskningsinstitut). CybAero har sitt huvudkontor i Sveriges flyghuvudstad, Linköping. I regionen finns ett flygkluster som omfattar över 60 högteknologiska företag och ledande forskning vid Linköpings universitet samt andra forskningsinstitut. Detta ger CybAero tillgång till högutbildade medarbetare med rätt kompetens och erfarenhet. Företaget har ca 55 medarbetare och är listade för aktiehandel på NASDAQ OMX First North i Stockholm.

Intäkterna för 2015 härrör sig huvudsakligen till avtalet och andra åtaganden gentemot kinesiska tullen.

Nettoomsättningen för 2015 uppgick till 4,8 MSEK (46,8 MSEK). Totala intäkter uppgick till 12,4 MSEK (55,6 MSEK). Den minskade nettoomsättningen beror på förseningar och fördyringar i leveransprojekt till följd av omfattande insatser i utveckling, tester, systemintegration och leveransförberedelser. Ökade kostnader medför att vinstavräkning inte har kunnat ske i motsvarande takt som 2014.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Ekonomisk översikt	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	4 809	46 799	24 391	15 932*
Rörelsemarginal, %	neg	neg	neg	neg
Balansomslutning	147 946	123 189	44 213	43 116
Avkastning på sysselsatt kapital, %	neg	neg	neg	neg
Avkastning på eget kapital, %	neg	neg	neg	neg
Soliditet, %	80,3	75,2	29,3	45,6

Definitioner: se not 16

* I tidigare rapporter har uppgift lämnats om totala intäkter.

Resultatet efter skatt uppgick till -74,0 MSEK (-34,2 MSEK). Det negativa resultatet är en direkt följd av minskade intäkter samt att CybAero befann sig i en mycket intensiv expansionsfas, vilket bland annat innebar en ökning av antalet medarbetare och därmed ökade personalkostnader.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Produkt

31 mars lanserades vårt nya produktkoncept, APID One efter flera års utvecklingsarbete. Detta skedde i form av en roll-out på Tekniska museet i Stockholm. I samband med roll-outen överlämnades ett exemplar av vår tidigare farkost APID 60 till museets samlingar. Mottagare av gåvan var museets ordförande, tillika Sveriges första astronaut Christer Fuglesang.

I samband med rollouten erhöll vi den första avropsbeställningen på fem system till kinesiska AVIC. Avropet är inom det ramavtal på 70 system som tecknades 2014 och avser leveranser under de följande åtta åren.

I maj öppnades bolagets nya testcenter. Detta ger oss möjlighet att genomföra omfattande tester på delar och hela system på ett systematiskt och genomarbetat sätt. Under året har fabrikstester genomförts med systemen som ska levereras till kinesiska tullen. Utvecklingen av systemen samt uppgraderingar som har efterfrågats av våra kunder har förorsakat en försening på över ett år. Slutliga tester genomförs i början av 2016 och därefter kommer första systemet att levereras till slutkunden för integration på ett fartyg.

Forskning och Utveckling

Betydande resurser har lagts ner på utveckling under året. Detta har framför allt avsett vår nya plattform APID One samt vårt landningssystem som automatiskt kan landa våra farkoster på rörliga plattformar, främst fartyg. Av investeringarna utgör aktivering av utvecklingskostnader 18,4 MSEK (24,1 MSEK).

Marknad

Under året har flera demonstrationsflygningar genomförts, både i Sverige och utomlands (främst Kina). Bland annat genomfördes i november en demonstration av sjöräddningsuppdrag vid Sjøräddningssällskapets UAV-möte i Göteborgs skärgård.

I september deltog CybAero på en internationell säkerhets- och försvarsmässa i London, DSEi. Flera viktiga kontakter knöts i samband med mässan och APID One väckte stort intresse och fick bra publicitet.

I december ingick bolaget ett strategiskt avtal med Albright Stonebridge Group för att förstärka den internationella marknadsföringen av CybAeros produkter och tjänster.

Finansiering

I januari löstes teckningsoptioner (TO8), från företrädesemissionen under 2013, vilket omfattade 1,3 miljoner aktier och tillförde bolaget ca 16 MSEK före emissionskostnader. Genom emissionen ökade antalet aktier från 17 163 102 stycken till 18 497 213 stycken och aktiekapitalet ökade från 25 744 653 SEK till 27 745 819 SEK.

I september genomförde bolaget en företrädesemission omfattande 10 748 606 aktier, vilket tillförde bolaget ca 75 MSEK före emissionskostnader. Genom emission ökade antalet aktier från 18 497 213 till 29 245 819 stycken och aktiekapitalet ökade från 27 745 819 SEK till 43 868 728 SEK. Emissionen övertecknades med 82 %. Under samma månad förvärvade den amerikanska riskkapitalfonden Subversive Capital den resterande delen av AeroVironments aktieinnehav i CybAero.

Vid en extra bolagsstämma 30 december beslöts om en riktad emission, till Subversive Capital LLC i USA, på 2 749 000 aktier. Denna var på bokslutsdagen ej registrerad, men registrerades den 1 februari 2016. Genom emissionen ökade antalet aktier från 29 245 819 stycken till 31 994 819 stycken och aktiekapitalet ökade från 43 868 728 SEK till 47 992 228 SEK. Subversive Capital är en långsiktig ägare som genom att teckna den riktade emissionen i december blev bolagets största ägare med ett innehav av ca 11,2 % av kapitalet. Resterande aktieinnehav på 88,8 % är fördelat mellan ett flertal aktieägare, där inget innehav överstiger 10 %.

I juni beslöt styrelsen att CybAero ska inleda processen för notering på NASDAQ Stockholm. Någon tidplan för detta är i dagsläget inte fastställd. Under samma månad avbröts en riktad emission då tidpunkten för genomförandet inte var gynnsam.

I december utsåg CybAero FNCA Sweden AB till Certified Adviser. >

Optioner

CybAero har tre utestående optionsprogram, som är incitamentsprogram till ledande befattningshavare, övriga anställda och styrelsen. Första optionsprogrammet omfattar 105 000 teckningsoptioner som vardera ger rätt att teckna en ny aktie, med teckningskurs 12,62 kronor per aktie och teckningsperiod 1 april 2016 till 30 juni 2016. Andra optionsprogrammet omfattar 291 500 teckningsoptioner som vardera ger rätt att teckna en ny aktie, med teckningskurs 21,09 kronor per aktie och teckningsperiod 15 januari 2016 - 31 januari 2016. Tredje optionsprogrammet omfattar 220 328 teckningsoptioner som vardera ger rätt att teckna en ny aktie, med teckningskurs 24,91 kronor per aktie och teckningsperiod 15 april 2018 - 30 april 2018.

Styrelse och ledning

30 december utsåg styrelsen Anna Öhrwall Rönnbäck till ny styrelseordförande från och med 30 december 2015. Vid den extra bolagsstämman den 30 december valdes Michael Auerbach och Adam Rothstein in som ordinarie ledamöter i styrelsen.

Under året har styrelsen haft 23 protokollförda styrelsemöten varav två strategimöten. Processerna för styrelsearbetet har förfinats och styrelsen eftersträvar att följa "Svensk kod för bolagsstyrning".

Icke finansiella upplysningar

CybAero eftersträvar mångfald och en jämnare könsfördelning. I slutet av året var 21 % (22 %) av medarbetarna kvinnor. Personalomsättningen under 2015 uppgick till 14 % (17 %). Bolaget anser att värde skapas av medarbetarna och har därför under 2015 satsat på kompetensutveckling, arbetsmiljöfrågor, förmåner samt ledarutveckling, för att behålla befintliga medarbetare och för att kunna attrahera nya. Medarbetarna erbjuds individuell pensionsavsättning, privat

sjukvårdsförsäkring samt 12 månaders pensionsavsättning vid föräldraledighet.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 31 januari 2016 avgick Anna Öhrwall Rönnbäck från styrelsen och valberedningen. Till styrelseordförande utsågs återigen Claes Drougge som avgått 30 december. Styrelsen utsåg Michael Auerbach som ny ledamot i valberedningen.

Styrelsen initierade i februari ett åtgärdsprogram för att minska kostnaderna och öka bolagets effektivitet.

Under sista veckan i april avslutades en omfattande testkampanj med CybAeros fartygsbaserade system APID One. Beställare av kampanjen har varit FMV i samarbete med svenska marinen. Kampanjen har pågått i drygt ett år och avslutades under vecka 17 med flertalet flygningar från HMS Karlstad, en svensk korvett av Visby-klass. Under testerna har bland annat systemets förmåga att autonomt starta och landa på fartyg i snabb rörelse testats. Systemet har bland annat landat helt autonomt på korvetten i en hastighet på 25 knop. Vindförhållandena var upp till ca 15 m/s. Vidare har systemet utfört uppdrag som exempelvis inneburit identifiering av föremål i vattnet. Testerna har genomförts enligt plan och bedöms av alla involverade parter vara mycket framgångsrika.

CybAero har i månadsskiftet april/maj tagit upp ett lån omfattande 34 MSEK med en löptid på ett år och en ränta på 12 %. Långgivare är ett konsortium av institutionella och kvalificerade investerare innefattande Erik Penser Bank samt långgivare arrangerade genom Redeye AB. Styrelsen gör bedömningen, utifrån gällande affärsplan, att lånet tillsammans med förväntade kundinbetalningar täcker bolagets kapitalbehov för den kommande tolv månadersperioden.

I slutet av mars inleddes de återstående fabrikstesterna på systemet som är under levereras till kinesiska tullen. Vid tidpunkten för årsredovisningens avlämnande har dessa tester inte avslutats. Styrelsen beräknar nu att fabrikstesterna kommer att kunna godkännas senast i slutet av juni.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Styrelsen förutser en fortsatt kraftig utveckling av bolaget, dels baserat på avtalet med kinesiska AVIC, dels baserat på ett stort ökat antal förfrågningar och marknadsindikationer, vilka bearbetas aktivt. Bolaget har satt ett långsiktigt mål att kunna nå 30 % av världsmarknaden i produktsegmentet. Att hantera bolagets expansion för att möta det starkt ökande intresset från marknaden och nå detta mål bedöms vara en av de stora utmaningarna för CybAero. Hittills har det varit gynnsamt att rekrytera ny personal, men detta kan bli svårare i takt med ökat rekryteringsbehov. Vidare kan expansionen begränsas av att bolagets nya huvudprodukt, APID One-systemet, befinner sig i en tidig fas i produktcykeln där vissa delsystem och komponenter kan komma att kräva fortsatt utprovning.

En möjlig risk för bolaget är om den förväntade kraftigt ökade efterfrågan på bolagets produkter uteblir, försenas eller inte utvecklas lika starkt som planerat.

Förslag till disposition av företaget vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 70 317 209, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning

70 317 209

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning

Belopp i kr	Not	2015	2014
Nettoomsättning		4 808 984	46 798 777
Aktiverat arbete för egen räkning		7 221 124	8 634 900
Övriga rörelseintäkter		342 056	156 850
		12 372 164	55 590 528
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-10 752 315	-37 829 331
Övriga externa kostnader		-25 927 021	-16 166 423
Personalkostnader	2	-36 294 697	-23 451 952
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-11 358 747	-11 355 170
Övriga rörelsekostnader		-507 933	-447 240
Rörelseresultat	3	-72 468 549	-33 659 588
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		9 542	20 553
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 574 809	-562 960
Resultat efter finansiella poster		-74 033 816	-34 201 995
Resultat före skatt		-74 033 816	-34 201 995
Skatt på årets resultat	4	-	-
ÅRETS RESULTAT		-74 033 816	-34 201 995

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2015	2014
TILLGÅNGAR			
Tecknat ej inbetalt kapital	10	22 404 350	-
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	5	46 450 560	39 929 589
		46 450 560	39 929 589
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	6	3 472 479	1 472 404
		3 472 479	1 472 404
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	50 000	50 000
Andra långfristiga fordringar	8	3 896 337	434 700
		3 946 337	484 700
Summa anläggningstillgångar		53 869 376	41 886 693
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		14 062 978	4 585 604
Varor under tillverkning		2 405 191	826 922
		16 468 169	5 412 526
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		143 465	1 496 762
Fordringar hos koncernföretag		161 551	-
Fordran på beställare	9	45 634 521	43 599 273
Övriga fordringar		2 055 226	5 248 156
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 847 256	1 450 274
		49 842 019	51 794 466
Kassa och bank			
Kassa och bank		5 361 603	24 094 853
		5 361 603	24 094 853
Summa omsättningstillgångar		71 671 791	81 301 844
SUMMA TILLGÅNGAR		147 945 517	123 188 537

Balansräkning fortsättning

Belopp i kr	Not	2015	2014
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	10		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (29 245 819 aktier)		43 868 729	25 744 654
Nyemission under registrering		4 123 500	-
Reservfond		493 206	493 206
		48 485 435	26 237 860
Fritt eget kapital			
Överkursfond		252 357 117	191 389 428
Nyemission under registrering		17 014 651	-
Balanserat resultat		-125 020 743	-90 818 748
Årets resultat		-74 033 816	-34 201 995
		70 317 209	66 368 685
		118 802 644	92 606 545
Avsättningar			
Övriga avsättningar	11	3 761 124	540 158
		3 761 124	540 158
Långfristiga skulder	12		
Övriga skulder till kreditinstitut		104 986	281 023
		104 986	281 023
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		168 998	950 180
Leverantörsskulder		11 504 208	15 675 033
Övriga skulder		1 478 951	916 251
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		12 124 606	12 219 346
		25 276 763	29 760 811
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		147 945 517	123 188 537

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Belopp i kr	2015	2014
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	10 000 000	10 000 000
Tillgångar med äganderättsförbehåll	186 654	256 649
Bankräkningar	3 818 344	356 510
	14 004 998	10 613 159
Övriga ställda panter och säkerheter	Inga	Inga
SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER	14 004 998	10 613 159
ANSVARSFÖRBINDELSER	Inga	Inga

Kassaflödesanalys

Belopp i kr	Not	2015	2014
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	13	-74 033 816	-34 201 995
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	15	14 589 966	11 355 170
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-59 443 850	-22 846 825
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-9 950 660	-592 326
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		2 111 998	-48 772 511
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-3 701 867	19 878 373
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-70 984 379	-52 333 289
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 626 876	-960 782
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-18 367 153	-24 142 392
Investeringar i finansiella tillgångar		-3 461 637	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-24 455 666	-25 103 174
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		77 664 014	93 871 740
Amortering av lån		-957 219	-574 301
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		76 706 795	93 297 439
Årets kassaflöde		-18 733 250	15 860 976
Likvida medel vid årets början		24 094 853	8 233 877
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	14	5 361 603	24 094 853

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- > Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- > Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- > Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- > Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- > Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- > De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t ex material och löner).

Indirekta tillverkningskostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen och uppgår till mer än ett obetydligt belopp räknas in i anskaffningsvärdet.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Internt upparbetade immateriella tillgångar	Nyttjandeperiod
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Indirekta tillverkningskostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen och uppgår till mer än ett obetydligt belopp har räknats in i anskaffningsvärdet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde.

Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar (med tillägg för uppskrivningar). I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Ersättningar till anställda**Ersättningar till anställda efter avslutad anställning***Klassificering*

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställda när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer

Företaget har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1. I de fall pensionsförpliktelserna är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Intäkter**Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – fast pris**

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen (successiv vinstavräkning).

Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

En befarad förlust redovisas som kostnad eftersom det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten.

Ränta, royalty och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Koncernredovisning

Företaget utgör moderföretag för en koncern (se not 7) men upprättat inte koncernredovisning med hänsyn till reglerna i 7 kap. 3a § ÅRL. Dotterföretaget är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild. Inga inköp och försäljningar har skett med dotterföretaget. Det redovisade resultatet innehåller inga internvinster.

Not 2 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda	2015		2014	
	antal	varav män	antal	varav män
Sverige	46	80 %	32	91 %
Totalt	46	80 %	32	91 %

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	Andel kvinnor 2015	Andel kvinnor 2014
Styrelsen	14 %	17 %
Övriga ledande befattningshavare	33 %	25 %

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2015	2014
Löner och ersättningar	23 773 802	15 904 041
Sociala kostnader	11 574 295	6 761 405
(varav pensionskostnad) ¹⁾	(3 236 802)	(1 535 306)

1) Av företagets pensionskostnader avser 1 116 024 kr (f.å. 506 233) företagets ledning avseende 4 (3) personer. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2015		2014	
	Styrelsen och VD	Övriga anställda	Styrelsen och VD	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar *)	375 000	23 398 802	200 000	15 704 041
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda avser 3 483 465 kr (1 895 262 kr) andra ledande befattningshavare än styrelse och VD.

Ledande befattningshavares ersättningar

	2015			
	Grundlön, styrelse-arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad
Styr. Ordf. Claes Drougge	-*	-	-	-
Styr. Led. Mikael Hult	-*	-	-	-
Styr. Led. Anna Öhrwall Rönnbäck	75 000	-	-	-
Styr. Led. Göran Larsbrink	75 000	-	-	-
Styr. Led. Mats Westin	75 000	-	-	-
Styr. Led. Jan Ahlgren	75 000	-	-	-
Styr. Led. Mats Jacobsson	75 000	-	-	-
Verkställande direktör	-*	-	-	-
Summa	375 000	-	-	-

2014

	Grundlön, styrelse-arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad
Styr. Ordf. Claes Drougge	-*	-	-	-
Styr. Led. Mikael Hult	-*	-	-	-
Styr. Led. Anna Öhrwall Rönnbäck	50 000	-	-	-
Styr. Led. Göran Larsbrink	50 000	-	-	-
Styr. Led. Mats Westin	50 000	-	-	-
Styr. Led. Jan Ahlgren	50 000	-	-	-
Verkställande direktör	-*	-	-	-
Summa	200 000	-	-	-

*) Arvode till styrelsens ordförande Claes Drougge, 150 000 kr (100 000 kr), har erlagts mot faktura. Arvode till styrelseledamot Mikael Hult, 75 000 kr (50 000 kr) har erlagts mot faktura. Även ersättning för VD-tjänster till Mikael Hult, 2 280 000 kr (2 280 000 kr) har erlagts mot faktura.

Not 3 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	2015	2014
Inom ett år	2 947 848	2 618 000
Mellan ett och fem år	11 791 392	10 472 000
Senare än fem år	-	-
	14 739 240	13 090 000
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	3 444 080	1 673 246

Leasingavtalen avser hyra av lokal och personbilar.

Not 4 Skatt på årets resultat

Avstämning av effektiv skatt

	2015		2014	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		-74 033 816		-34 201 995
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	22,0 %	16 287 439	22,0 %	7 524 439
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-22,0 %	-16 287 439	-22,0 %	-7 524 439
Redovisad effektiv skatt	0,0 %	-	0,0 %	-

Totalt underskottsavdrag uppgår till 209 059 697 kr (131 420 020 kr).

Not 5 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande

	2015	2014
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	92 309 361	68 166 969
Nyanskaffningar	18 367 153	24 142 392
Omklassificeringar	-1 379 979	-
Vid årets slut	109 296 535	92 309 361
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-52 379 772	-41 347 433
Omklassificeringar	275 996	-
Årets avskrivning	-10 742 199	-11 032 339
Vid årets slut	-62 845 975	-52 379 772
Redovisat värde vid årets slut	46 450 560	39 929 589

Not 6 Inventarier, verktyg och installationer

	2015	2014
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 842 227	1 881 445
Nyanskaffningar	2 626 876	960 782
Avyttringar och utrangeringar	-418 174	-
Vid årets slut	5 050 929	2 842 227
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1 369 823	-1 048 509
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	407 921	-
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-616 548	-321 314
Vid årets slut	-1 578 450	-1 369 823
Redovisat värde vid årets slut	3 472 479	1 472 404

Not 7 Andelar i koncernföretag

	2015	2014
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	50 000	50 000
Redovisat värde vid årets slut	50 000	50 000

Spec av företagets innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag/Org nr/Säte	Antal andelar	Andel i %	2015	2014
			Redovisat värde	Redovisat värde
CybAero Värdepapper AB, 556893-8608, Linköping	100	100,0	50 000	50 000
			50 000	50 000

Not 8 Andra långfristiga fordringar

	2015	2014
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	434 700	434 700
Tillkommande fordringar	3 461 637	-
Redovisat värde vid årets slut	3 896 337	434 700

Not 9 Fordran på beställare

	2015	2014
Upparbetad intäkt	45 634 521	43 599 273
Summa	45 634 521	43 599 273

Not 10 Eget kapital

2015-12-31

	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Nyemission under registrering	Reservfond	Överkursfond	Nyemission under registrering	Balanserat resultat inkl. årets resultat	
Ingående balans	25 744 654	-	493 206	191 389 428	-	-125 020 743	92 606 545
Effekt av retroaktiv tillämpning	-	-	-	-	-	-	-
Effekt av rättelse av fel	-	-	-	-	-	-	-
Justerad IB	25 744 654	-	493 206	191 389 428	-	-125 020 743	92 606 545
Årets resultat						-74 033 816	-74 033 816
<i>Transaktioner med ägare</i>							
Nyemission	18 124 075	4 123 500	-	60 967 690	17 014 651	-	100 229 915
Summa	18 124 075	4 123 500	-	60 967 690	17 014 651	-	100 229 915
Vid årets utgång	43 868 729	4 123 500	493 206	252 357 117	17 014 651	-199 054 559	118 802 644

Not 11 Övriga avsättningar

	2015	2014
Pensionsutfästelser	561 124	540 158
Befarad förlust i leveransprojekt	3 200 000	-
	3 761 124	540 158
Redovisat värde vid årets början	540 158	540 158
Avsättningar som gjorts under året	3 220 966	-
Redovisat värde vid årets slut	3 761 124	540 158

Not 12 Långfristiga skulder

	2015	2014
<i>Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen:</i>		
Övriga skulder till kreditinstitut	104 986	281 023

Not 13 Betalda räntor och erhållen utdelning

	2015	2014
Erhållen ränta	9 542	20 554
Erlagd ränta	-1 574 809	-562 960

Not 14 Likvida medel

	2015	2014
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassamedel	1 366	1 248
Banktillgodohavanden	5 360 237	24 093 605
	5 361 603	24 094 853

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 15 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen**Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m**

	2015	2014
Avskrivningar	11 358 747	11 355 170
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	10 253	-
Övriga avsättningar	3 220 966	-
	14 589 966	11 355 170

Not 16 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Avkastning på sysselsatt kapital:	(Rörelseresultat + finansiella intäkter) / Genomsnittligt sysselsatt kapital
Finansiella intäkter:	Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)
Sysselsatt kapital:	Totala tillgångar - räntefria skulder
Räntefria skulder:	Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande.
Avkastning på eget kapital:	Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare / Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare
Soliditet:	Totalt eget kapital / Totala tillgångar

Linköping 2016-05-04

Mikael Hult
Verkställande direktör

Claes Drougge
Styrelseordförande

Göran Larsbrink

Mats Westin

Jan Ahlgren

Mats Jacobson

Adam Rothstein

Michael Auerbach

Vår revisionsberättelse avviker från standardutformningen och har lämnats den 11 maj 2016.
Vi har avstyrkt att resultaträkningen och balansräkningen fastställs.

Elisabeth Carelind
Auktoriserad revisor

Mats Rehnström
Godkänd revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i CybAero AB (publ), org. nr 556639-6817

Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för CybAero AB (publ) för år 2015. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 30-41.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsent-

liga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande med avvikande mening.

Grund för uttalanden med avvikande mening

Bolaget redovisar i balansräkningen en tillgångspost Fordran på beställare om 45,6 Mkr. Föregående år uppgick Fordran på beställare till 43,6 Mkr. Det framgår av förvaltningsberättelsen att utvecklingen av systemen samt uppgraderingar som efterfrågats av bolagets kunder har förorsakat en försening på över ett år. Det framgår vidare av förvaltningsberättelsen att slutliga fabrikstester ska genomföras i början av 2016. Dessa omständigheter är enligt vår bedömning av betydelse för värderingen av tillgångsposten eftersom dessa har medfört att betalningar motsvarande denna fordran har försenats och det kan enligt vår

bedömning inte uteslutas att dessa omständigheter ytterst kan innebära att kunden helt eller delvis ifrågasätter betalningsskyldighet. Värdet av Fordran på beställare är därmed behäftat med nedskrivningsbehov. Storleken på nedskrivningsbehovet är svårbedömt, men vi bedömer att nedskrivningsbehovet är väsentligt.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten i balansräkningen uppgår per 2015-12-31 till 46,5 Mkr. Ett av kriterierna för att kunna aktivera utgifter för utveckling är att det finns ekonomiska förutsättningar att realisera förväntade fördelar. En följd av den osäkerhet som föreligger beträffande betalningen av systemleveranser i kombination med att kompletterande finansiering ej föreligger i tillräcklig omfattning samt att resultatutvecklingen är negativ, anser vi att de balanserade utgifterna inte längre är balansgilla. Detta innebär ett nedskrivningsbehov om 46,5 Mkr och att Balanserade utgifter i balansräkningen inte är redovisade i enlighet med årsredovisningslagen. Det innebär också att resultaträkningen skulle ha belastats med motsvarande belopp för nedskrivningen.

Förvaltningsberättelsen innehåller inte upplysningar om resultatutvecklingen efter räkenskapsårets utgång, vilken har varit negativ. Detta innebär, tillsammans med vad som framgått ovan, att vi bedömer att förvaltningsberättelsen inte innehåller tillräckliga upplysningar om de osäkerheter som gör sig gällande beträffande bolagets förmåga till fortsatt drift.

Uttalanden med avvikande mening

Enligt vår uppfattning ger redovisning-

en, på grund av hur betydelsefulla de förhållanden som beskrivs i stycket "Grund för uttalande med avvikande mening" är, inte en rättvisande bild av CybAero ABs finansiella ställning per den 31 december 2015 eller av deras finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är som en följd av nyss nämnda förhållanden, inte förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi avstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CybAero AB (publ) för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande med avvikande mening respektive vårt uttalande.

Grund för uttalande med avvikande mening

Som framgår av vår Rapport om årsredovisningen anser vi att årsredovisningen inte ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning.

Uttalande med avvikande mening respektive uttalande

Som en följd av de förhållanden som beskrivs i stycket "Grund för uttalanden med avvikande mening" avstyrker vi att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Övrig upplysning

Vi vill fästa uppmärksamhet på vad som framgår i stycket "Grund för uttalanden med avvikande mening" i vår Rapport om årsredovisningen". Vad som här framgått innebär att det kan ha uppkommit skyldighet för styrelsen att upprätta kontrollbalansräkning enligt 25 kap § 13 aktiebolagslagen under räkenskapsåret 2015 eller under det innevarande räkenskapsåret. Bedömningen av huruvida sådan skyldighet har uppkommit är förenad med osäkerheter och bland annat beroende av storleken på det nedskrivningsbehovet som omnämnts i stycket "Grund för uttalande med avvikande mening" i vår Rapport om årsredovisningen.

Linköping den 11 maj 2016

Elisabeth Carelind
Auktoriserad revisor
KPMG AB

Mats Rehnström
Godkänd revisor
KPMG AB



Foto: Pia Eriksson, FMV T&E

Företagsledning



VD

Mikael Hult (1955)

Mikael Hult har varit engagerad i CybAero sedan 2004 och fram till 2010 samt från 2013 som VD. Hult har sedan tidigare en lång erfarenhet från start-up verksamhet i ett flertal bolag, bland annat Instrutec AB, PS Presentation System AB, och Surgivision AB. Hult har även under ca 8 år arbetat inom Innovationssystemet i Sverige, dels som affärsrådgivare vid Mjärdevi Science Park AB (1997-99), dels som affärsrådgivare och investment manager vid Teknikbrostiftelsen Linköping (1997-2001), dels som VD för Mjärdevi Business Incubator AB (2001-2004).



Tf Ekonomichef

Ulrika Andersson (1972)

Ulrika Andersson har arbetat som auktoriserad revisor på baks & co samt som godkänd revisor på PWC. Ulrika upprätthåller tjänsten som tillförordnad ekonomichef tillsvidare.



Marknadschef

Malin Danckwardt-Lillieström (1978)

Malin Danckwardt-Lillieström har varit engagerad i bolaget sedan februari 2015. Hon kommer senast från Mjölby-Svartådalen Energi där hon ingick i ledningsgruppen och verkade som affärsområdeschef för fjärrvärme. Dessförinnan arbetade hon i olika ledande befattningar på Gaz de France Suez i Berlin, Tyskland (2003-2012). Malin tog 2003 examen som civilingenjör inom Industriell ekonomi vid Linköpings Universitet.



Processchef

Thomas Hall (1964)

Thomas Hall har varit engagerad i bolaget sedan juni 2014. Han kommer senast från Innovativ Vision där han verkat inom bland annat projektstyrning och verksamhetsutveckling. Han har även erfarenhet från mjukvaruutveckling, kvalitetsarbete, produktionsförbättringsarbete och teknisk försäljning.



Kommunikationschef

Ina Nehr (1972)

Ina Nehr har varit engagerad i bolaget sedan februari 2015. Hon kommer senast från Specialfastigheter Sverige AB i där hon verkade som Ansvarig för Kommunikation och PR (2002-2015). Dessförinnan arbetade hon i olika befattningar på Saab Combitech DocEye, tidigare WM-data och Innovativ Vision AB. Ina har läst Kommunikation & Media vid Örebro Universitet.



Teknisk chef

Andreas Nyander (1980)

Andreas Nyander har varit engagerad i CybAero sedan 2012. Han har en produktionsteknisk examen och har stor erfarenhet av produktionstekniskt arbete både som anställd och som produktionsteknisk konsult. Nyander har bland annat haft ledarskapsroller på TitanX Engine.



Vice VD samt Operativ chef

Rolf Schytt (1960)

Rolf Schytt har varit engagerad i bolaget sedan april 2014. Han kommer senast från Ocean Modules Sweden AB (som utvecklar obemannade ubåtar) där han verkat som operativ chef. Dessförinnan verkade han som VD vid Expander System Sweden AB (2009-2013), VD Motalaverken AB (2006-2009) samt VD Animex AB (2002-2006). Vidare har Schytt arbetat i ledande befattningar med produktutveckling och produktion inom olika branscher.

Styrelse



Styrelseordförande Claes Drougge (1960)

Styrelseledamot sedan 2009, styrelseordförande sedan februari 2014.

Erfarenhet: Claes Drougge har i 30 år varit verksam som entreprenör, grundare och ägare/delägare i flera högteknologiföretag. Han är idag bland annat styrelseordförande i Ocean Modules Sweden AB som är verksam inom områdena undervattens teknik och programvaruutveckling för den internationella marknaden. Förutom stor erfarenhet av företagande och entreprenörskap så har Drougge även erfarenhet som politiker i flera politiska organ.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Tapiren Survey System AB, Ocean Modules Sweden AB och Ocean Services AB. Styrelseledamot i ACC Group AB, ACC Team AB, ACC Innovation AB, Industriegallerian A.E. AB, Food & Event Sweden AB och Terra Munda AB.



Styrelseledamot Jan Ahlgren (1941)

Styrelseledamot sedan 2012.

Erfarenhet: Jan Ahlgren arbetade med kommunikation på Saab Aerospace från 1988-2003 och utnämndes 1994 till informationsdirektör och Senior Vice President i Saab AB. Från 1989-2003 var han även informationschef i Industrigruppen JAS AB och 1995-2000 tillika chef för den internationella kommunikationen inom Saabs Joint Venture med BAe Systems rörande export av Gripen.

Jan Ahlgren är Major i Flygvapnet och har arbetat som reservofficer i närmare tio år, specialiserad på luftstridsledning. Han har dessutom arbetat som militär observatör åt FN i Israel, Libanon, Syrien och Egypten under drygt tre år.

Sedan 2003 arbetar Jan Ahlgren som fristående konsult inom flygbranschen och har haft ett flertal uppdrag åt bland annat Försvarets Materielverk, Försvarsmakten/ Flygvapnet, Linköpings kommun och Saab.



Styrelseledamot Michael Auerbach (1975)

Styrelseledamot sedan 2015.

Erfarenhet: Michael Auerbach är senior vice president på Albright Stonebridge Group (ASG), där han främst specialiserat sig på att arbeta med finansiella tjänstekunder samt i särskilda projekt med strategisk intelligens, rådgivning och riskhantering.

Auerbach har tidigare varit vice VD på Control Risks, ett globalt riskkonsultföretag. Han är en s.k. dot-com-bubbel veteran. Han började sin karriär inom teknik då han ledde Panopticon Inc, en VC inkubator som koncentrerar sig på Internet och mobil teknik.

Auerbach har haft ledande befattningar på Center for American Progress och likaså på Century Foundation, där han koncentrerade sig på frågor som rör den amerikanska utrikespolitiken, nationell säkerhet och konfliktlösning.

Övriga uppdrag: Auerbach är medlem vid The Council on Foreign Relations, en nationell säkerhetsgynnare på Truman National Security Project, samt sitter i styrelsen för Theodore C. Sorensen Center for International Peace and Justice.

Som passionerad förespråkare av red-teaming i både den privata och offentliga sektorn, har Auerbach fungerat som rådgivare åt War-gaming departments, mot både Science Applications International Corporation (SAIC) och RAND Corporation.

Auerbach har en M.A. i internationella relationer från Columbia University, och en B.A. i kritisk teori från NewSchool for Social Research. Auerbach är baserad i New York City.



Styrelseledamot Mikael Hult (1955)

Verkställande direktör 2004-2010, styrelseledamot sedan 2004, styrelseordförande 2010-2013, verkställande direktör sedan oktober 2013.

Erfarenhet: Mikael Hult har lång erfarenhet från startup-verksamhet i ett flertal bolag, bland annat Instrutec AB, PS Presentation System AB och Surgivision AB. Hult har även under cirka tio år arbetat inom Innovationssystemet i Sverige, senast som senior projektledare på branschföreningen för Sveriges inkubatorer och science parks (SISP) (2012-2013) respektive Innovationsbron (2010-2012) och dessförinnan som VD för Mjärdevi Business Incubator AB (2001-2004), som affärsrådgivare och investment manager vid Teknikbrostiftelsen Linköping (1997-2001) och som affärsrådgivare vid Mjärdevi Science Park AB (1997-1999).

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Milt AB, styrelseledamot i Intensive AB samt CybAero Värdepapper AB.



Styrelseledamot
Mats Jacobson (1960)

Styrelseledamot sedan 2015.

Erfarenhet: Mats Jacobson tillträdde i april 2015, men har tidigare varit verksam som konsult i CybAero. Jacobson har tidigare varit verksam inom mjukvarubranschen och arbetar sedan 2009 som managementkonsult, med fokus på att hjälpa tillväxtföretag. Under sina sju år som VD för mjukvaruföretaget Scalado på Ideon i Lund, har Jacobson fått egen erfarenhet av en unik internationell tillväxtresa, med dubblad omsättning sju år i rad. Sedan 2012 är han verksam inom Ahrens & Partners, ett konsultföretag som bedriver affärsrådgivning och utbildning av företag som vill bli snabbväxare. Ahrenskonceptet baseras på erfarenheter från flera hundratals tillväxtföretag, som sammanfattats i ett antal böcker och refererats till flitigt av akademien. TillväxtBarometern är ett av Ahrensverktygen som används av bland annat ALMI Företagspartner. Jacobson har varit verksam inom mjukvarubranschen sedan 1980-talet, med fokus på strategi och marknadsfrågor.



Vice styrelseordförande
Göran Larsbrink (1952)

Styrelseledamot sedan 2011.

Erfarenhet: Göran Larsbrink är före detta officer med konteramirals grad och erfarenhet från ledande positioner inom Försvarsmakten, Försvarets Materielverk (FMV) och Regeringskansliet. Vid FMV har Larsbrink ansvarat för såväl den samlade produktionen, som för de strategiska inriktningsfrågorna. Vid Regeringskansliet har han varit strategisk rådgivare inriktad på internationellt försvarsmaterielsamarbete, med därtill relaterade export- och försvarsindustrifrågor. Vidare har Larsbrink haft ledande befattningar i Högkvarteret (HKV) som chef för sjöstridsområdet och senare som chef för Försvarsmaktens samlade krigsförbandsplanering. Han har även arbetat inom ett stort antal utvecklingsprojekt rörande såväl nyutveckling som vidareutveckling av plattformar och delsystem, såväl vid FMV och HKV, liksom i samband med förbandstjänst i ett stort antal befattningar vid såväl fartygs- som helikopterförband. Larsbrink är sedan 2008 verksam som konsult med eget företag och har även erfarenhet av styrelsearbete i utvecklingsföretag.

Övriga uppdrag: Sekreterare Föreningen Vasamuseet i Verner samt ledamot Föreningen Sveriges Sjöfartsmuseum i Stockholm.



Styrelseledamot
Adam Rothstein (1971)

Styrelseledamot sedan 2015.

Erfarenhet: Adam L. Rothstein har arbetat som huvudrådgivare till investeringskonsultfirman GFI sedan 2011, och som General Partner hos Disruptive Technologies Partners sedan 2014. Sedan 2015 är han även General Partner i investeringsfonden Subversive Capital. Innan sin tid på Subversive Capital, GFI och Disruptive, tjänstgjorde Rothstein som Chief Investment Officer på Intana Management LLC mellan 2006-2010. Intana Management LLC är en marknadsneutral hedgefond inom teknik, media och underhållning.

2000-2005 arbetade Rothstein som VD vid Robeco Investment Management, moderbolag åt Weiss, Peck & Greer. Där jobbade han även som partner inom Select Technology and Software Funds. Rothstein har över 20 års erfarenhet av investeringar. Han har tidigare utfört analyser kring teknik- och mediesektorerna för Weber Capital Partners/Bluewater Capital Management, Scripps Ventures/United Media och UBS Securities. Rothstein började sin karriär med bank/skatterådgivning på Arthur Andersen & Co.

Övriga uppdrag: Rothstein sitter i styrelserna för teknik och medieinvesteringar hos Subversive Capital, Disruptive Technology Partners och GFI. Rothstein har en Bachelor of Science (summa cum laude) i ekonomi från Wharton School vid University of Pennsylvania samt en MPhil i finans från University of Cambridge.



Styrelseledamot
Mats Westin (1952)

Styrelseledamot sedan 2010.

Erfarenhet: Mats Westin har mångårig bakgrund inom försvarsmakten bland annat som divisionschef för marinens 11:e helikopterdivision och chef för Helikopterflottillen. Westin har dessutom innehaft olika befälsbefattningar inom Kustartilleriet, Amfibiekåren samt olika chefspositioner inom Försvarets Materielverk. Westin är dessutom utbildad helikopterpilot.

RAPPORTTILLFÄLLEN

Årsredovisning 2015
11 maj 2016

Halvårsrapport
26 augusti 2016

Bokslutskommuniké
23 februari 2017

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i
CybAero AB kommer
att hållas den 1 juni 2016
i Linköping.

Läs mer om CybAero
på www.cybaero.se



CybAero AB

Teknikringen 7
Mjärdevi Science Park
583 30 Linköping
Sweden

Phone +46 13 465 29 00

E-mail info@cybaero.se