

Årsredovisning

2015/2016



Vi bidrar till ett friskare
och tryggare samhälle.

SECTRA
Knowledge and passion

Innehåll



Verksamhetsberättelse

3	Det här är Sectra
7	Sectras kunder
8	Året i korthet
9	Vd har ordet
12	Mål och strategier
13	Sjukvårdsmarknaden
14	Imaging IT Solutions
21	Business Innovation
26	Säkerhetsmarknaden
27	Secure Communications
32	Historik
34	Femårsöversikt
36	Aktien

Årsredovisning

38	Styrelse och revisor
40	Koncernledning
42	Förvaltningsberättelse
47	Ansvarsfullt företagande och hållbarhet
50	Koncernens finansiella uppställningar
52	Moderbolagets finansiella uppställningar
54	Redovisningsprinciper
57	Noter
68	Revisionsberättelse

Årsstämma, finansiell rapportering m.m.

70	Ordlista och källhänvisningar
71	Kontaktinformation
71	Årsstämma 2016
71	Finansiell kalender 2016/2017
72	Tio skäl att investera i Sectra

Det här är Sectra

Sectras vision är att bidra till ett friskare och tryggare samhälle.

På följande sidor berättar vi varför vi finns, vad vi gör och hur vi särskiljer oss från andra leverantörer.

Sectra ökar säkerheten i samhällets mest kritiska kommunikations- och IT-system. Det bidrar till ett stabilare och tryggare samhälle.



Sectras arbete gör att sjukhus världen över kan öka sin effektivitet och därmed vårda fler patienter och rädda fler liv.

» Varför

Befolkningsutvecklingen innebär ökande vårdbehov och ställer krav på effektivare vård

Allt fler människor lever längre och äldre människor kräver mer vårdresurser. Samtidigt minskar andelen människor som arbetar med vård eller bidrar till finansieringen som skattebetalare. Detta är en konsekvens av att andelen yrkesarbetande minskar på grund av stora pensionsavgångar och att födelse-talen sjunker. Sammantaget innebär detta enorma utmaningar för sjukvårdssystemen i de flesta länder. För att bibehålla hög kvalitet måste sjukvården därför hinna med mer, med oförändrade eller minskade resurser. Sectras arbete gör att sjukhus världen över kan öka sin effektivitet och därmed vårda fler patienter och rädda fler liv.

Läs mer om [sjukvårdsmarknaden](#) på sid 13.

IT-utveckling och mobilitet gör viktiga samhällsfunktioner mer sårbara och ställer krav på ökad informationssäkerhet

Växande IT-användning, global mobilitet och uppkoppling av IT-system på Internet bidrar till effektiviseringar i samhället och förenklar vår vardag. Utvecklingen innebär samtidigt att driftsavbrott i IT-systemen kan få stora konsekvenser för samhället och individerna, samt att exponeringen för avlyssning och dataintrång ökar. Detta ställer nya krav på såväl kryptering som säkerhetslösningar för system där känslig information hanteras. Sectras arbete ökar säkerheten i samhällets mest kritiska kommunikations- och IT-system vilket skapar ett stabilare och tryggare samhälle.

Läs mer om [säkerhetsmarknaden](#) på sid 26.

» Vad



Imaging IT solutions

Business Innovation

Erbjudande för effektivare sjukvård

Sectra utvecklar IT-lösningar och tjänster som används för att lagra och visa medicinska bilder, kommunicera läkarutlåtanden samt underlätta samarbetet inom och mellan sjukhus. Medicinska bilder har en nyckelroll i diagnos och beslut om lämplig behandling och systemen spelar därför en central roll i kundernas verksamhet. Sectra fokuserar på lösningar som effektiviserar vårdkedjorna kring sjukdomar som framförallt drabbar äldre människor. Förutom att effektivisera den generella hanteringen av medicinska bilder, underlättar Sectras lösningar exempelvis diagnos och uppföljning av cancer, ortopediska operationer, benskörhet och artros. Dessa är några av sjukvårdens mest kostsamma områden som resursmässigt innebär en tung och

ständig ökande börda. Sectra erbjuder också lösningar som förbättrar medicinska utbildningar.

Sectras medicinska verksamheter återfinns inom affärsområdet **Imaging IT Solutions** och inom området **Business Innovation**. Läs mer på sidan 14 respektive sidan 21.

Kundlöfte

Effektiva och framtidssäkra medicinska IT-lösningar levererade av branschens bästa personal.



Secure Communications

Erbjudande för ett säkrare samhälle

Sectra utvecklar produkter och tjänster för säker röst- och datakommunikation samt skydd av samhällets mest känsliga infrastruktur. Ett flertal av produkterna är certifierade i de högsta säkerhetsklasserna av EU, NATO och nationella säkerhetsmyndigheter. Kunderna är myndigheter, företag inom viktiga samhällssektorer och försvarsorganisationer. Sectra har under året breddat marknaden genom lansering av produkter och övervakningstjänster för kontrollsystem hos samhällsviktiga funktioner som exempelvis el- och vattendistribution. Genom övervakning av data-trafiken i kontrollsystemen får kunderna möjlighet att snabbt agera för att undvika att påverkas vid aktiviteter som avviker från det normala.

Sectras säkerhetsverksamhet bedrivs i affärsområdet **Secure Communications**. Läs mer på sidan 27.

Kundlöfte

Effektiva IT-säkerhetslösningar för hög tillgänglighet, levererade av branschens bästa personal.

The knowledge to meet expectations. The passion to exceed them.

» Hur

Sectra ligger i framkant produktmässigt. Bolaget erbjuder lösningar av hög kvalitet som prisas för sin stabilitet och användbarhet i såväl egna som externa kundutvärderingar. I dessa utvärderingar framgår det dock tydligt att det som verkligen skiljer Sectra från konkurrenterna är medarbetarna. Sectras kunder kan förvänta sig att möta människor med hög kompetens som gärna delar med sig av sina erfarenheter. De är beredda att anstränga sig utöver det vanliga för att lösa sina kunders problem – mer än vad som normalt förväntas av en leverantör. Det är medarbetare som representerar kunskap och brinnande engagemang – ”The knowledge to meet expectations. The passion to exceed them.” Därför väljer kunderna Sectra. Därför förblir kunderna lojala.

Denna speciella Sectra-anda har sin bas i företagskulturen. Den präglas av ansvarstagande och en miljö där det också är tillåtet att göra misstag. En av de viktigaste delarna i kulturen finns i uttrycket ”gör nåt bra!”. På Sectra betyder det att ta initiativ själv utan att fråga chefen, ta ansvar och agera snabbt om det behövs för att lösa kundernas problem.

Sectras kultur bygger på:

- En stark drivkraft att alltid möta eller överträffa kundens förväntningar.
- Ständiga förbättringar och innovationer inom högteknologiska områden.
- Att erbjuda lösningar som gynnar individer och samhälle.
- Ta initiativ, ta ansvar och agera – ”gör nåt bra!”.

- Samarbete med krävande kunder och kompetenta slutanvändare för att skapa bra lösningar.
- Tolerans och respekt för varandra som individer och vänner.
- Trivsel och humor.

Denna kultur, i kombination med innovationer och teknisk spjutspetskompetens, är grunden för hur Sectra skapar framgång. Den är nyckeln till nära och långa samarbeten med kunderna. Den är också en unik fördel för bolagets konkurrenskraft. Produkter kan alltid kopieras, men en kundorienterad kultur som genomsyrar hela organisationen är extremt svår att efterlikna om den inte finns på plats från början.



Det kunderna värderar mest, mer än de innovativa och högkvalitativa produkterna, är den personal de möter från Sectra. Mycket energi läggs på att anställa rätt personer och att skapa en kultur där varje medarbetare alltid ställer upp för kunderna. På bilden syns Sectras vd berätta om vad Sectrakulturen innebär vid årets upplaga av en så kallad rookieutbildning som alla nyanställda genomgår.

Forskning och utveckling

Sectra har sina rötter i forskningen vid Linköpings universitet. Banden till forskningsvärlden är starka och bolagets historia är fylld av innovationer och affärsutveckling som bidrar till stor kundnytta. Sectra bedriver forskningsprojekt tillsammans med universitet, sjukhus och andra aktörer runt om i världen. Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV) i Linköping, Karolinska Institutet i Stockholm, Lunds universitet, Utrecht university i Nederländerna och University Hospitals in Cleveland i USA är några exempel på Sectras forskningspartners. Lösningar för **digital patologi** och **traumakirurgi i 3D**, som beskrivs på sidan 20 respektive sidan 25, är exempel på resultat av lyckosamma universitetssamarbeten.



10-15%

av koncernens omsättning investeras i forskning och utveckling

Kundnära produktutveckling

För att behålla ett högt innovationstempo investerar Sectra kontinuerligt i ny- och vidareutveckling av bolagets produktbjudanden inom befintliga nischer och närliggande produktområden. Ett nytt och spännande erbjudande som lanserades under året är tjänster för övervakning av datatrafiken i kontrollsystem hos samhällsviktiga verksamheter. Erbjudandet har utvecklats i nära samarbete med aktörer i energisektorn för att säkerställa att Sectra verkligen bidrar till ökad kundnytta. Läs mer på sidan 31 om **Sectras erbjudande till viktiga samhällsfunktioner**.

För att underlätta kundernas påverkan i produktutvecklingen inom medicinsk IT har Sectra UserInfluence skapats. Det är ett webbforum där Sectras utvecklare och produktchefer har direktdialog med kunder kring pågående utveckling. Där kan kunderna diskutera utvecklingsförslag med såväl Sectras personal som med andra kunder. Dialogen och den agila utvecklingsprocess som Sectra använder säkerställer att de produkter som tas fram verkligen fungerar i kundernas vardag.

Bäst i världen i kundnöjdhet – igen

Sectra hade återigen högst kundnöjdhet i världen 2015/2016 när analysföretaget KLAS sammanställde kundnöjdheten hos användare av system för hantering och arkivering av röntgenbilder, PACS. Sectra vann priset ”Best in KLAS” i USA, Europa och globalt. Sammanställningen har gjorts utanför USA i två år och bolaget har vunnit den globala klassen båda gångerna. I USA har Sectra nu haft de nöjdaste kunderna tre år i rad. Läs mer på www.sectra.com/klas

Sectra sätter kunden främst. Att undvika att lova det man inte kan leverera, alltid försöka möta eller överträffa kundens förväntningar och att arbeta nära krävande kunder är centralt i Sectras kultur. På samtliga marknader genomförs löpande egna kundnöjdhetsmätningar som baseras på metodiken NPS (Net Promoter Score). Mätningarna ger information som är viktig för att nå hög kundnöjdhet och att fortsätta utvecklas som bolag.

Kunder om Sectra

– Sectra lyssnar verkligen på sina kunder, vilket leder till innovation och fortsatt utbildning för att säkerställa att produkten hela tiden underhålls och fortsätter att fungera väl. De senaste åren har andra leverantörer misslyckats med att möta upp branschens behov och att vara innovativa, skriver en högre beslutsfattare inom sjukvården i Europa.¹

– Stabila system, excellent kundsupport, trevliga anställda, skriver en användare av Sectras medicinska IT-system i Sverige.²



PACS



PACS



PACS



GLOBAL
PACS



GLOBAL
PACS

– Hög nivå av professionalism, support och mycket pålitlig PACS-produkt, skriver en användare av Sectras medicinska IT-system i Australien.²

– Bra lyhörighet för behoven från kund och ser möjligheterna i utmaningarna, skriver en användare av Sectras säkerhetssystem i Sverige.²

Sectras kunder väljer stabila och lättanvända system till samhällets viktigaste funktioner

Fortsatt tillväxt i USA

Den stora växande sjukvårdskedjan Carilion Clinic som driver sju sjukhus i Virginia är en av de nya amerikanska kunder som under året valt Sectra som leverantör av IT-system för hantering och lagring av röntgenbilder.



IT-tjänster effektiviserar vården i London

Kunder som till exempel Kings College Hospital NHS Foundation Trust, Barts Health NHS Trust och London North West Healthcare NHS Trust i London har de senaste åren tecknat långsiktiga tjänsteavtal med Sectra som leverantör av IT-system för hantering av röntgenbilder. Den stora brittiska vårdleverantören Guy's and St. Thomas' NHS Foundation Trust är det senaste tillskottet av Londonkunder. Med Sectras IT-tjänster kan sjukhusen dela patientinformation och röntgenbilder med varandra, vilket bidrar till en effektivare vård. Även i de fall kunderna samarbetar med sjukhus som använder IT-system från andra leverantörer kan de med Sectras tjänst dela bilder och patientinformation effektivt och säkert.



Gemensamt bildarkiv ger stora fördelar för vårdgivare och patienter

Samtliga vårdgivare inom Stockholms läns landsting (SLL) använder Sectras IT-tjänst för hantering och lagring av röntgeninformation. Genom en gemensam arkivlösning blir det enklare att samverka kring varje patient och för patienten att byta eller använda fler vårdgivare.

IT-system för patologer bidrar till snabbare och bättre cancervård

Sectras nya lösning för patologi har under året bland annat installerats på det holländska universitetssjukhuset University Hospital Utrecht och på Universitetssjukhuset i Linköping (läs mer på sid 20). I ett digitalt arbetsflöde där bilder enkelt kan delas underlättas samarbetet och kommunikationen mellan patologer och radiologer, två nyckelfunktioner i en effektiv cancervård.



Långsiktigt förtroende från holländska myndigheter

Sedan hösten 2007 använder samtliga holländska departement och hela regeringen Sectras Tigerlösningar för kommunikation av säkerhetsklassad information, både för nationell och internationell kommunikation. Myndigheterna använder Sectras ekosystem av produkter på olika säkerhetsnivåer för tal-kommunikation, krypterad dataöverföring och fax. Sectra tillhandahåller produkterna som en tjänst som inkluderar all drift och säkerhetsadministration, support och skräddarsydda utbildningar för slutanvändarna.

Året i korthet

Följ Sectras utveckling.
Prenumerera på pressmeddelanden
och finansiella rapporter:

www.sectra.com/prenumerera

» Väsentliga händelser

Mer information om de enskilda händelserna hittar du på hemsidan: www.sectra.com/nyheter

Kvartal 1

- Tillväxt i USA med ny kund. Den stora amerikanska sjukvårdskedjan Carilion Clinic i Virginia beställer Sectras medicinska IT-system till sju sjukhus.
- Universitetssjukhuset University Hospital Utrecht i Nederländerna beställer Sectras IT-lösning för patologi och blir därmed bland de första i världen att fullt ut digitalisera sin histopatologiverksamhet. Digital patologi är ett nytt område för Sectra och det ingår i bolagets satsning på medicinsk bildhantering för cancerdiagnostik.
- Den norska vårdgivaren Curato Røntgen AS, en av Nordens största privata vårdgivare, förnyar sitt avtal med Sectra.
- Klartecken för leverans av ny produkt. EU godkänner säkra mobiltelefoner Sectra Tiger/S 7401 för användning på säkerhetsnivån SECRET. Sectra är det enda bolaget som kan erbjuda EU-godkända produkter för säker mobiltelefoni på denna nivå, den högsta som en mobiltelefon blivit godkänd för.

Kvartal 2

- Genom inlösenprogram överförs 4,50 SEK per aktie till aktieägarna, totalt 168,8 MSEK.
- Försäljningsframgångarna i USA fortsätter. University Hospital Cleveland, kund sedan många år, utvidgar användningen av Sectras produkter med en lagringslösning för alla typer av medicinska bilder.
- Förvärv av det finska konsultbolaget EXP Analytics Oy som säljer konsulttjänster inom området informationssäkerhet. Förvärvet är en del i Sectras tillväxtsatsningar inom säker kommunikation.
- Samsung Electronics Co. Ltd. och Sectra presenterar ett tekniskt samarbete kring en säker smartphone för europeiska myndigheter – en lösning som skyddar kommunikation via samtal, sms, data och appar.

Kvartal 3

- Sectra världs bäst i kundnöjdhet, [se sidan 6](#).
- Fleråriga avtal tecknas med Norrbottens läns landsting och den privata vårdleverantören Unilabs som beställer Sectras IT-tjänster för hantering av medicinska bilder och patientinformation. Att leverera IT-system som en tjänst innebär kostnads- och driftsfördelar för både kunder och leverantörer.
- Region Östergötland satsar på system för digital patologi från Sectra, vilket kan leda till kortare väntetider i cancer vården.
- Förvärv av RxEye AB, ett svenskt bolag som säljer molnbaserade IT-tjänster för effektiv och säker distansgranskning av medicinska bilder. Produkterna kompletterar Sectras erbjudande av IT-tjänster och kommer att stärka bolagets organiska tillväxt.

Kvartal 4

- Tillväxt med ny kund. Stor vårdleverantör i London, Guy's and St. Thomas' NHS Foundation Trust, tecknar ett tioårigt avtal som avser Sectras IT-tjänster för hantering och lagring av en mängd olika typer av medicinska bilder.
- Två stora vårdkedjor i USA, Hartford HealthCare (HHC) och ProMedica, beställer Sectras medicinska mediaarkiv (VNA) för lagring av medicinska bilder, filmsekvenser och ljudfiler.
- Ny vd utses för affärsområdet Secure Communications och verksamheten breddas genom lansering av nya IT-säkerhetstjänster för samhällsviktiga funktioner.

För kommentarer till Sectras finansiella utveckling se [förvaltningsberättelsen](#) på sidan 42.

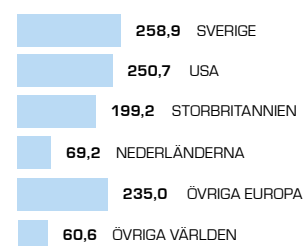
OMSÄTTNING PER SEGMENT

MSEK



OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

MSEK



NYCKELTAL, MSEK	15/16	14/15	13/14	12/13	11/12
Orderingång	1 322,0	1 550,4	925,7	916,0	701,1
Nettoomsättning	1 073,6	961,4	853,8	817,0	823,0
Rörelseresultat	165,5	150,3	128,1	85,9	103,5
Resultat före skatt	154,8	164,4	141,5	86,6	127,9
Vinst/aktie, SEK	3,35	3,38	2,80	1,68	2,52
Kassaflöde ¹	185,9	85,0	123,6	191,2	148,6
Utdelning/inlösen ²	169,6	168,8	167,7	166,9	185,5
Likvida medel	239,8	307,1	441,9	536,3	605,8
Skuldsättningsgrad, %	0,14	0,09	0,07	0,04	0,04

¹ Kassaflöde avser löpande verksamhet efter förändring av rörelsekapital.

² 15/16 avser styrelsens förslag till årsstämman 2016.

I visionens riktning – med nöjda kunder, innovativa erbjudanden och uppfyllda finansiella mål

Sectra har en tydlig vision om att förbättra det samhälle vi lever i. Vi vill hjälpa kunder verksamma inom några av samhällets mest kritiska funktioner i syfte att göra människors liv tryggare, friskare och säkrare. Därav vår vision att bidra till ett friskare och tryggare samhälle. I de nischer där vi är verksamma finns det ett akut och växande behov av Sectras lösningar och tjänster.



Min sammanfattning av 2015/2016 är nöjda kunder, uppfyllda finansiella mål och lansering av nya erbjudanden som kan bidra till ökad kundnytta och därmed har stor framtidspotential. Det jag är mest stolt över är resultaten av våra kundnöjdhetsmätningar, vilka alla bekräftar samma sak – vi har nöjda kunder på grund av våra fantastiska medarbetare och den höga kvaliteten på våra produkter. Medarbetarnas arbetsinsatser bidrar starkt till att vi kan leverera värde till våra kunder och därmed själva få en god resultatutveckling. Detta är strategiskt viktigt för Sectras långsiktiga framgång.

» Strategiska vägval Potentiella miljardmarknader

Koncernens omsättning passerade för första gången en miljard kronor och tillväxten är stark på flera av våra stora marknader. Den överlägset största verksamheten är affärsområdet Imaging IT Solutions där vi de senaste åren dels har vuxit organiskt, dels har förvärvat ett antal mindre företag och produkter som bidragit till tillväxten. Verksamheten för finansiering av stora

driftsavtal, Sectra Customer Financing, har under året tagit andra platsen i omsättning före affärsområdet Secure Communications. Utöver dessa huvudaffärer har vi även Business Innovation, en kuvös för intressanta framtidsprojekt och vår forskningsavdelning.

När vi startar ett nytt område ska det kunna nå 100 miljoner kronor i omsättning med god vinst inom en överblickbar framtid och ha potential att långsiktigt nå miljardomsättning. Vår senaste satsning avser IT-säkerhet inom kritisk infrastruktur som har stora synergier med verksamheten inom Secure Communications.

Nysatsning ska vända Secure Communications negativa trend

Sectra har ett starkt varumärke, både inom medicinsk IT och inom det mest avancerade IT-säkerhetssegmentet. Utvecklingen för Secure Communications har inte motsvarat förväntningarna. I april 2016 tillträdde Simo Pykälistö, CFO och vice vd Sectra AB, som vd för Secure Communications. Under hans ledning gör vi en nysatsning för att återskapa tillväxt och

lönsamhet inom området. Det sker med lansering av analys- och övervakningstjänster för energisektorn, det största delsegmentet inom kritisk infrastruktur. Aktörerna inom detta område har mycket stora värden att skydda från dataintrång. Att stärka IT-säkerhet inom energisektorn ligger helt i linje med vår vision att bidra till ett friskare och tryggare samhälle.

Växer i länder där Sectra har stark marknadsposition

Enligt plan växer vi främst på de marknader där Sectra har en stark marknadsposition och i USA. I Sverige, Storbritannien och USA ökade vår omsättning med mer än 10 procent under verksamhetsåret. En viktig framgångsfaktor globalt är de senaste årens topplaceringar i analysföretaget KLAS kundnöjdhetsmätningar.

Marknaderna för medicinska IT-system drivs av kundernas behov av att samordna vårdresurser för ökad kostnadseffektivitet. Sjukvården är utsatt för stora besparingskrav världen över, vilket bland annat medför en stor konsolideringsvåg, inte minst i USA. Marknadsutvecklingen i USA är för

närvarande oviss eftersom val och maktskiftet tillfälligt kan dämpa tillväxten, om de riskerar att leda till stora förändringar. När förutsättningarna för en verksamhet kan komma att ändras väntar aktörerna gärna med investeringsbeslut tills bilden klarnar. I södra Europa står sjukvårdsmarknaden i princip stilla, liksom i länder som är beroende av intäkter från oljeexport, exempelvis Saudiarabien och Ryssland.

Detta låter vi dock inte påverka vår strategi. I samhället finns grundläggande behov av effektivare sjukvård och ökad IT-säkerhet – precis de områden som Sectra är bra på. Fokus är fortsatt att växa kontrollerat och bli ledande inom de områden och regioner där bolaget finns. Denna strategi kompletteras med satsningar på några få noggrant utvalda marknader och produktområden. Digital patologi och IT-säkerhet för kritisk infrastruktur är nya områden inom våra affärsområden. IT-stöd för ortopedi och system för medicinsk utbildning är exempel inom Business Innovation.

Start av direktförsäljning i Frankrike och Finland

Sedan 2006 har vi inom Imaging IT Solutions varit aktiva i Frankrike via partners. Nu skalar vi upp verksamheten med etablering av ett kontor för direktförsäljning av medicinska IT-system. Den franska regeringens senaste direktiv att erbjuda effektivare vård genom regionala samarbeten inom sjukvården ställer krav på konsolidering av sjukhusens IT-system. Vi har lång erfarenhet från liknande förändringar i bland annat Skandinavien och Storbritannien och har därmed goda förutsättningar att hjälpa även franska vårdgivare i utmaningarna de nu står inför.

I Finland har vi förvärvat IT-säkerhetskonsultbolaget EXP Analytics Oy. Bolaget ingår i Secure Communications nystartade finska dotterbolag för direktförsäljning av säkra kommunikationssystem på den finska och baltiska marknaden.

» Finansiell utveckling

Samtliga finansiella mål uppfyllda

Jag kan med tillfredsställelse konstatera att vi uppfyller koncernens samtliga finansiella mål, trots att inte alla områden utvecklas enligt våra förväntningar. Inför 2016/2017 har vi preciserat definitionen av Sectras tillväxtmål (se [sidan 12](#)), då det tidigare har kunnat tolkas på olika sätt.

Fleråriga driftsavtal bidrar till stabil utveckling

Det blir allt vanligare att leverera medicinska IT-system som en tjänst eftersom det innebär kostnads- och driftsfördelar för både kunder och leverantörer. Inom Secure Communications erbjuder vi på motsvarande sätt en komplett infrastruktur för säker kommunikation som en tjänst. Resursbehov och kostnader under installationsfasen vägs upp av den ökade andelen återkommande intäkter då kontrakten vanligtvis är långa, vilket bidrar till en stabil utveckling för Sectra över många år.

Flera av de förvärv vi har genomfört de senaste åren för att stärka Sectras organis-

ka tillväxt är bolag som levererar tjänster. Ett exempel är det svenska företaget RxEye (integrerat i Imaging IT Solutions) som säljer IT-tjänster för effektiv och säker distansgranskning av medicinska bilder.

» Framtiden

Fokus cancerdiagnostik

Den åldrande människans sjukdomar, som exempelvis cancer, innebär stora påfrestringar på sjukvården. Antalet cancerfall fortsätter att öka, men utvecklingen inom cancer vården bidrar samtidigt till att fler patienter överlever sjukdomen. Dessa patienter behöver ofta genomgå återkommande undersökningar under resten av sitt liv, vilket bidrar till ökat behov av bilddiagnostik. Framstegen inom vården innebär också större möjligheter för individanpassad behandling och snabb uppföljning av resultaten så att alternativa metoder kan sättas in vid behov. En viktig framgångsfaktor är integrerad diagnostik där ett team av olika medicinska specialister ställer diagnos baserat på flera typer av undersökningar. Sectra har idag en stark



Kronprinsessan Victoria överlämnar den prestigefulla utmärkelsen Export Hermes från Fonden för exportutveckling. Utmärkelsen delas ut till bolag som visar stabil och växande export till många länder baserad på genomtänkt marknadsföring och med god lönsamhet. Sectras pris tas emot av Torbjörn Kronander, tillsammans med Marie Ekström Trägårdh, vd för affärsområde Imaging IT Solutions och vice vd för Sectra AB.



Nöjda kunder är grunden för Sectras framgångar. Tillsammans med några av Sectras medarbetare tar Torbjörn Kronander för tredje året i rad emot utmärkelsen "Best in KLAS" efter att Sectras IT-system för hantering av medicinska bilder, Sectra PACS, toppade medicinska IT-branschens viktigaste kundnöjdhetsmätning (se [sidan 6](#)). Utmärkelsen visar att kunderna har stort förtroende för Sectra och bolagets förmåga att hjälpa dem att leverera effektiv sjukvård av högsta kvalitet.

position inom generell bilddiagnostik och genom lansering av system för digital patologi kan vi erbjuda en unik lösning för integrerad bilddiagnostik. Vi kommer successivt att lägga till fler funktioner för avancerad cancerdiagnostik och uppföljning av behandling.

Framtidens sjukvård mer individanpassad

Genom att följa tekniska framsteg i vår omvärld och nya medicinska metoder kan vi möta kundernas behov, framtidssäkra våra erbjudanden och fånga nya affärsmöjligheter. Ett område som kan få stor betydelse i framtidens sjukvård är "big data". Detta handlar om att utvinna information i de stora datamängder som genereras i alla digitala processer, och metoder för att dra nytta av dem genom "machine learning". På Sectra utvärderar vi hur vi kan ta tillvara möjligheterna med "machine learning" för att på bästa sätt bidra till våra kunders framtidsvision om bättre och mer individanpassad vård med kortare ledtider. Jag är övertygad om att nya effektivare beslutsstödsystem för vårdpersonalen kommer att spela en viktig roll i framtidens sjukvård.

Cybersäkerhet

Marknaden för cybersäkerhet växer. En drivkraft är att antalet system och enheter som är anslutna till Internet ökar snabbt. Inom kritisk infrastruktur och andra sektorer används datorstyrd system för att övervaka och styra industriella processer, så kallade SCADA-system. Att ansluta dessa system till Internet ger stora fördelar, men samtidigt ökar sårbarheten och riskerna. Efterfrågan på tjänster och produkter som ökar säkerheten matchar vår kompetens och kapacitet inom Secure Communications och vi har nytta av Sectras starka varumärke inom säkerhet och kryptering. Våra nya IT-säkerhetstjänster för kunder inom kritisk infrastruktur är heller inte begränsade av de exportrestriktioner som gäller för affärsområdets säkerhetsgodkända kryptoprodukter.

Framtidsutsikter

Vårt arbete med att utveckla verksamheten och våra relationer är långsiktiga. Genom att hantera Sectras tillgångar på ett ansvarsfullt sätt kan vi fortsätta att skapa värde och framgång för våra kunder under

lång tid framöver. Det är en förutsättning för att även kunna ge en långsiktigt god värdeutveckling och avkastning till våra ägare.

Vi har en orderingång väl över nettoomsättningen och ett ökat antal kunder med driftsavtal som ger stabila intäkter över många år, vilket bådär gott för framtiden. Koncernens finansiella ställning möjliggör investeringar i nya marknader, produktutveckling och framtidsorienterade projekt. Genom de långa kundrelationerna, vår satsning på hög kundnöjdhet, fantastiska medarbetare, högkvalitativa och innovativa produkter samt den starka finansiella ställningen har vi goda förutsättningar att fortsätta leverera lösningar som bidrar till ett friskare och tryggare samhälle.

Linköping i juni 2016
Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd

Målen för stabilitet, lönsamhet och vinsttillväxt uppfyllda

Sectras koncernövergripande mål och strategier ska bidra till en finansiellt stark verksamhet. Det ger Sectra möjlighet att skapa värde för kunder och därigenom långsiktig värdetillväxt för aktieägare.

Samtliga tre finansiella mål uppfylls på bokslutsdagen, se tabellen nedan.

I syfte att förtydliga målet för tillväxt har definitionen preciserats till att rörelseresultatet per aktie ska växa med minst 50 procent sett över en femårsperiod. Den preciserade definitionen kommer att tillämpas fr.o.m 2016/2017. Den tidigare

definitionen var att rörelseresultatet per aktie ska växa med 10 procent per år i genomsnitt över en femårsperiod, där begreppet ”i genomsnitt” har kunnat tolkas på olika sätt. Målet för tillväxt uppfylls 2015/2016 enligt båda definitionerna.

Gemensamma strategier för koncernen

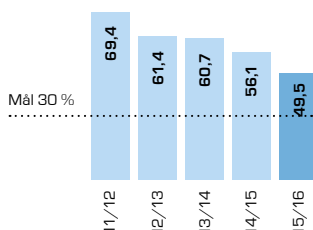
- Kunden och kundnöjdheten inom nyckelsegment prioriteras alltid högst för att möjliggöra långsiktig tillväxt.
- Internationell expansion, i första hand inom områden och regioner där Sectra har en etablerad position. Primärt ska detta ske genom organisk tillväxt, kompletterad med förvärv som kan stärka den organiska tillväxten.

- Expansion till nya geografiska marknader efter noggrann analys och i en kontrollerad takt allt eftersom Sectra uppnår en stark position på existerande marknader.
- Nära relationer med krävande kunder för att säkerställa att Sectras lösningar uppfyller marknadens krav på kvalitet, funktion och användarvänlighet.
- Stark, innovativ företagskultur för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare som har förmåga att lösa kundernas problem samt uppfylla och många gånger överträffa deras förväntningar.
- Nära samarbete med universitet och forskning för att kunna fånga upp idéer och nya produktområden som kan komma till användning hos Sectras kunder.

Finansiella mål i prioritetsordning

1. Stabilitet

Soliditeten ska vara minst 30 procent.



Status

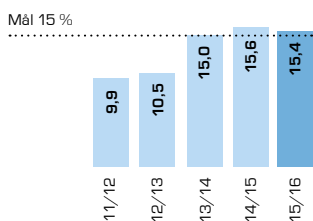
Soliditeten uppgår till 49,5 %, vilket överstiger det strategiska målet. Den höga soliditeten har en positiv effekt på kundernas förtroende för bolaget. Soliditeten är fortsatt hög trots att Sectra under de senaste tre åren har fört över mer än 500 MSEK till aktieägarna genom lösenprogram.

Varför detta mål

En stark finansiell position ger trygghet för kunderna och möjliggör investeringar i produkter och områden som skapar ytterligare värde för kunderna. Genom en stark balansräkning har Sectra också möjlighet att finansiera driftavtal med kunderna, vilket är en stor fördel eftersom efterfrågan på dessa lösningar har ökat under senaste åren.

2. Lönsamhet

Rörelsemarginalen ska vara minst 15 procent.

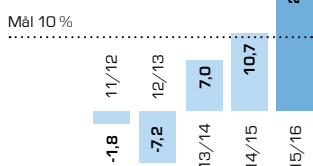


Rörelsemarginalen är 15,4 %. Lönsamheten har utvecklats positivt de senaste åren genom strukturförändringar, högre andel licens- och tjänsteförsäljning, produktutveckling samt ökad effektivitet i leveransorganisationen.

En sund rörelsemarginal ger en garanti att de affärer där Sectra kan bidra med mest nytta prioriteras framför att lägga resurser på områden där denna nytta är lägre. Med bra lönsamhet kan Sectra göra tillväxtsatsningar som långsiktigt ger en god avkastning till aktieägarna.

3. Tillväxt

Rörelseresultatet per aktie ska växa med minst 10 procent per år i genomsnitt över en femårsperiod.



Vinsttillväxten uppgår till 20,1 %. Det är ett resultat av Sectras långsiktiga arbete med att öka kostnadseffektiviteten och samtidigt öka andelen produkter med högre marginal, som exempelvis mjukvarulicenser.

Vinsttillväxt sätter utvecklingen för den enskilda aktieägaren i första rummet. Ett mål för ökad omsättning är inte lika relevant för bolaget eftersom andelen mjukvara, tjänster och leveranser via Internet ökar på bekostnad av till exempel leveranser av hårdvara. Målet beräknas per aktie för att omfatta effekter av eventuella förvärv som betalas med egna aktier. På så sätt läggs även fokus på att varje förvärv ska leda till att öka rörelseresultatet per aktie, vilket i högsta grad är i aktieägarnas intresse.

Ökat välstånd och åldrande befolkning ökar kraven på sjukvården

Mer än var femte människa i Europa och Nordamerika är idag över 60 år och andelen fortsätter att öka. Mer än hälften av alla vårdplatser beläggs av människor som är över 65 år. Samtidigt ökar levnadsstandarden, vilket bidrar till att mer pengar läggs på vård. För att kunna ta hand om fler patienter, och i synnerhet allt fler äldre, måste vården effektiviseras.

Drivkrafter och trender

- Åldrande befolkning och ökat välstånd ställer krav på högre kapacitet och effektivitet inom sjukvården.
- Äldre människor drabbas framförallt av sjukdomar inom områden som cancer, hjärt- och kärlsjukdomar, neurologi och sjukdomar i skelett och rörelseorgan. Kostnaderna för att behandla dessa sjukdomar utgör en allt större belastning för sjukvården. Därför är IT-lösningar som stöttar dessa områden avgörande för att minska kostnaderna i hela sjukvårdskedjan.
- Allt fler nationella initiativ för att korta ledtiderna i cancervården samt öka vårdkvaliteten genom införande av standardiserade vårdflöden. Detta ställer högre krav på IT-lösningar som kan stötta ett ökat samarbete mellan olika discipliner samt delning av information och bilder.
- Konsolidering och samordning av sjuk-

Sectras affärsidé för verksamheterna inom det medicinska området

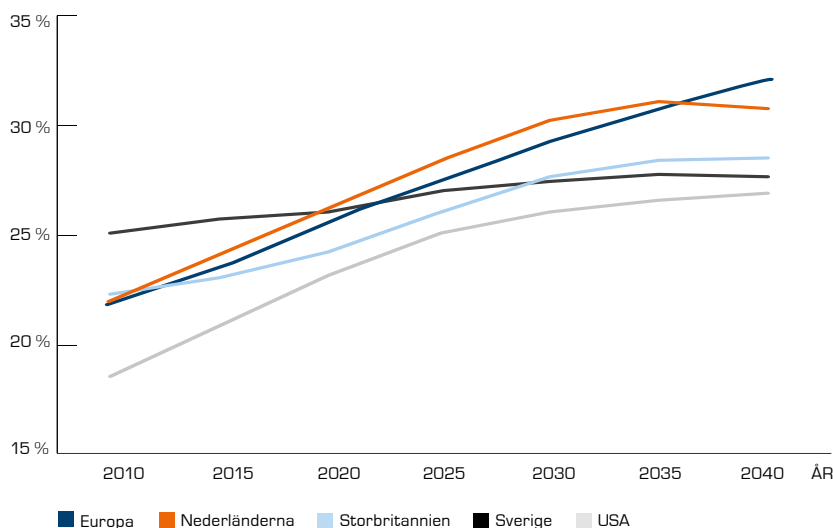
Att bidra till ökad effektivitet inom sjukvården med bibehållen eller förbättrad vårdkvalitet.

vårdsresurser för ökad kostnadseffektivitet sker i allt högre grad. Detta bidrar till växande behov av kommunikation, arkivering och presentation av medicinska bilddata.

- Kundernas köpbeteende ändras i riktning mot att köpa IT-system och mjukvara som en tjänst i form av driftavtal eller betalning baserat på användning, istället för att göra egna kapitalinvesteringar. Det innebär att leverantörerna behöver ha kapacitet att finansiera avtal som kan vara mycket omfattande.



Befolkningen över 60 år ökar



Grafen visar hur den äldre delen av populationen växer³, vilket ställer ökade krav på effektivisering inom sjukvården.

Allt fler cancerdiagnoser

I Europa diagnosticeras cirka 3,2 miljoner⁴ nya cancerfall per år och motsvarande siffra för USA är 1,6 miljoner⁵. De demografiska förändringarna bidrar till en ökning av antalet cancerdiagnoser. I t.ex. USA förväntas antalet cancerfall öka med mer än 20 procent mellan 2010-2020⁶. Fortsatta ansträngningar behövs för att förbättra cancervården.

Imaging IT Solutions

» Fakta

Antal medarbetare: 470

Produkterbjudande

Medicinska IT-system och tjänster som bidrar till att kunderna kan ge fler patienter vård med bibehållen eller ökad kvalitet. Affärsområdets erbjudande omfattar:

- IT-system för hantering, arkivering och presentation av alla typer av medicinska bilder och patientinformation.
- IT-system för verksamhetsuppföljning och stråldosövervakning.
- Underhåll i form av support, systemövervakning och uppgraderingar.
- Konsulttjänster inom integration, systemdesign, datamigrering och verksamhetsutveckling.
- Utbildning.
- Flexibla leveransmodeller där kunderna till exempel kan välja att köpa systemen som traditionella systeminstallationer, molntjänster eller tjänster där Sectra ansvarar för driften av systemen.

Kunder

Offentliga och privata vårdgivare som använder medicinska bilder i sin verksamhet. Kunderna är vanligtvis stora produktionsorienterade sjukhus, sjukhuskedjor och privata kedjor av kliniker som växer och konsolideras. Dessa kunder har behov av den funktionalitet som Sectra erbjuder inom området kommunikation, samarbete mellan sjukhus samt skalbarhet utan driftstopp för existerande verksamheter.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro

Egen säljorganisation och samarbetspartners i närmare 20 länder i Europa, Nordamerika, Australien/Nya Zeeland, Japan, Mellanöstern och Sydostasien. Affärsområdets största marknader är Skandinavien, Storbritannien, USA och Nederländerna.

Största konkurrenter

Agfa, Carestream, Fujifilm, General Electrics, Philips och lokala aktörer i olika länder. Även större IT-bolag med arkivfokus, såsom Lexmark och IBM.

» Dit ska vi

Affärsområdets långsiktiga mål är att vara en ledande leverantör av helhetslösningar för hantering och kommunikation av alla typer av medicinska bilder, framförallt för diagnostiskt bruk. Verksamheten är främst inriktad mot stora bilddiagnostiska

enheter såsom radiologi, mammografi och patologi, men även mot andra avdelningar där medicinskt bildmaterial används. Att förbättra effektiviteten i diagnostik och uppföljning inom cancervården går som en röd tråd genom Sectras erbjudanden.



Lili Ren, testare på Sectras utvecklingsavdelning, jobbar med Sectras applikation för kärlanalys. Denna lanserades 2015 och tillåter bland annat radiologen att snabbt och enkelt ge neurologer och kirurger ett optimalt beslutsunderlag för att ta ställning till om en patient bör opereras eller inte. www.sectra.com/ar_vessel

» Här är vi

För att vårdgivarna ska kunna ge en bättre, snabbare och mer patientcentrerad vård erbjuder Sectra system och tjänster för hantering och lagring av alla typer av medicinska bilder. Kundernas storlek varierar från små privata kliniker till några av världens största vårdgivare. Oavsett storlek kan Sectras kunder hantera alla sina medicinska bilder i ett sammanhållet system. Sectras teknik möjliggör också integrerad diagnostik, vilket underlättar samarbete mellan radiologer och patologer genom att bilder från de båda diagnostiska specialiteterna kan lagras och visas i ett och samma system.

En central del i affärsområdets strategi inför framtiden är medicinsk bildhantering för cancerdiagnostik. De flesta användarna finns idag inom radiologi och mammografi. Användningen inom andra områden så som exempelvis patologi ökar, bland annat till följd av att allt fler kunder inför system för sammahållna bildhantering för integrerad diagnostik.

Sectra är en av världens ledande leverantörer av IT-system för hantering av medicinska bilder och patientinformation. Fler än 1 700 vårdgivare världen över använder i dag Sectras system och tjänster. Bolaget har en marknadsledande position i Sverige, Norge, Nederländerna och Portugal, en framstående position i Storbritannien och är på tillväxt i USA. Inom nischen bildhantering för mammografi är Sectra marknadsledande i ytterligare ett antal länder.



Vad är du mest stolt över från året som gått?

Vi har tillsammans med samtliga vårdleverantörer i Stockholms läns landsting infört ett gemensamt arkiv för alla röntgenbilder. Detta gör det otroligt mycket enklare och effektivare för vårdgivare att få tillgång till patienternas bilder och patientinformation oavsett var i Stockholm patienterna tidigare har fått vård. Det är ett projekt som leder till direkt effektivisering, som gör vården mer patientcentrerad och som dessutom ligger tekniskt i framkant. Snabb och enkel tillgång till information och bilder är viktiga komponenter för effektiv vård. Lösningen kommer därför att vara till stor nytta i satsningen på standardiserade vårdflöden i Sverige, bland annat

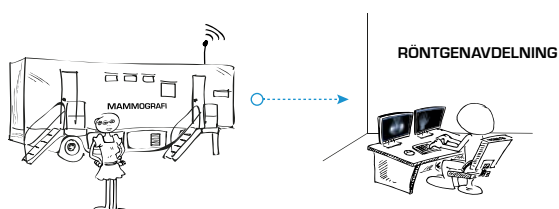
inom cancerdiagnostik. Investeringar vi gjort i samband med projektet gör att vi nu står väl positionerade på marknaden och kan möta den tilltagande internationella efterfrågan på just den här typen av lösningar. Vi bevisar att vår breda kompetens inom medicinsk bildhantering, tillsammans med djup förståelse för vårdprocesser och våra kunders vardag, leder till lösningar som gör det möjligt för våra kunder att leverera effektivare vård med hög vårdkvalitet. Det tror jag gör oss svårsugna som bolag.

Marie Ekström Trägårdh,
vd för Imaging IT Solutions
och vice vd för Sectra AB

Hur Sectra bidrar till bättre vård av patienter som Anna



Det här är Anna. Hon blev nyligen diagnostiserad med bröstcancer. Hennes liv har ställts på ända. Historien om Anna visar hur Sectras arbete gör skillnad för den enskilda patienten och hur Sectra ser på framtidens vård.

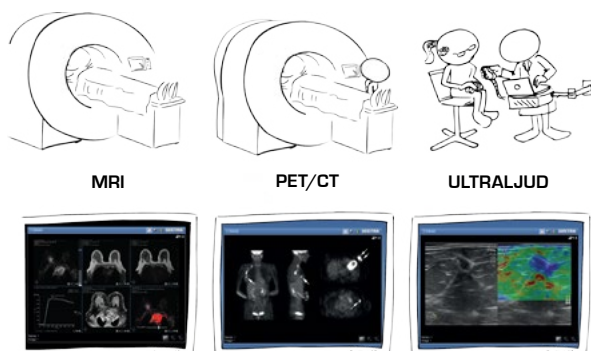


Snabbt besked – en nyckel till minskad oro

Anna blev nyligen kallad till mammografi. Undersökningen gjorde hon i en mammografibuss nära sitt hem. Tyvärr upptäcktes något misstänkt och Anna fick snabbt besked om att man ville ta några extra bilder och ett vävnadsprov (biopsi). Därefter fastställdes att hon hade bröstcancer.

Medicinska bilder viktiga i vårdprocessen

Anna genomgår ett antal undersökningar för att fastställa vilken typ av cancer hon har och om den har spridits till andra organ. På vägen genom diagnos, behandling och uppföljning kommer hennes bank av medicinska bilder att växa snabbt de kommande åren. För Annas behandling är det viktigt att hennes bilder kan lagras, visas och delas på ett effektivt sätt. Lika viktigt är det att läkare som är involverade i behandlingen kan navigera i hennes omfattande patienthistorik, göra snabba och korrekta rapporter baserat på helheten samt kommunicera sina resultat till övriga i Annas vårdlag.



Digital patologi möjliggör bättre cancervård

Även de patologiska fynden är kritiska för den diagnostiska processen. De ger konkreta bevis för Annas cencertyp och hur den utvecklas, vilket i sin tur styr hennes behandlingsplan. Med digitaliserad patologi kan Annas vårdlag enkelt utnyttja experter utanför det egna sjukhuset och dela såväl rapporter som bilder med andra aktörer i värkedjan. Med digital patologi är det möjligt för alla som deltar i vården av Anna att få en samlad bild av all tillgänglig information, inklusive digitala patologi-bilder, vilket skapar ett betydligt bättre beslutsunderlag för behandlingen.



Historien om Anna fortsätter på nästa sida...



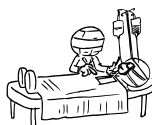
Samarbete över gränser

Med tillgång till alla bilder och information diskuterar Annas vårdlag hennes vårdplan. Med en gemensam teknisk plattform för patologi och radiologi får de olika specialisterna tillgång till Annas information från sina respektive arbetsplatser, oavsett geografiska och organisatoriska gränser. De kan samarbeta effektivt genom att använda till exempel videokonferenser och delade skärmar.

...fortsättning på historien om Anna

Snabb och enkel överblick

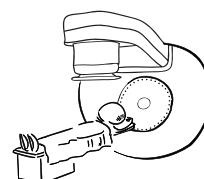
I Annas fall tar man beslut om att avlägsna bröstvävnad, följt av cellgiftsbehandling, strålterapi och därefter rekonstruktionskirurgi. Genom att samla och strukturera all data från dessa olika behandlingar får Annas läkare omedelbart en snabb översikt av hennes status.



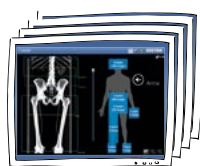
KIRURGI



CELLGIFTSBEHANDLING



STRÅLBEHANDLING



UPPFÖLJNING

Bilder möjliggör en tydlig patientdialog

Att strukturera och visa Annas bilder och information på ett sammanhållet sätt ger inte bara Annas läkare en bättre överblick, det möjliggör också en tydligare och mer inkluderande dialog med Anna och hennes familj kring hur behandlingen av hennes bröstcancer går.

Vi är glada att kunna meddela att Annas behandling fungerat och att Anna nu är en bröstcanceröverlevare.



Hur kan Sectras lösningar stötta Anna?

Fokus på cancervård

Cancervård är ett strategiskt område för Sectra. Bolaget utvecklar och säljer lösningar som exempelvis möjliggör integrerad diagnostik och underlättar samarbete mellan medicinska avdelningar, till exempel radiologi och patologi, som spelar en viktig roll i diagnos och behandling av cancerpatienter. Sectras mjukvarufunktioner underlättar också cancerdiagnostik och dosövervakning samt möjliggör snabbare och tydligare svar till remitterande läkare.

Stöd för bildintensiva avdelningar

Sectras lösningar effektiviserar lagring, visning och delning av bilder. De möjliggör snabb, säker granskning och rapportering av stora mängder undersökningar. Detta är särskilt viktigt för de avdelningar som är stora användare av bilder, så som mammografi, radiologi, patologi och ortopedi.

Sammanhållen patientöversikt

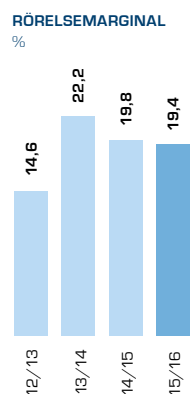
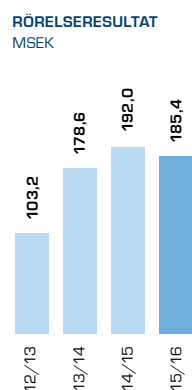
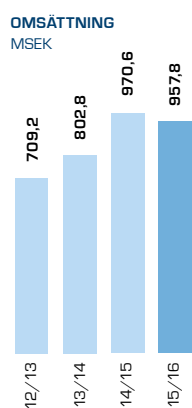
För att vårdgivarna ska kunna ge bättre, snabbare och mer patientcentrerad vård hanterar Sectra alla typer av medicinska bilder i ett sammanhållet system. Det är

nyckeln till att kunna ge Anna bästa möjliga vård och att göra hennes bilder och information tillgänglig för alla som är involverade i hennes vård. Sammanhållen patientdata medför även att gränserna mellan olika delsystem som exempelvis RIS, PACS och journalsystem suddas ut. Sectra överför RIS- och PACS-funktionalitet till moduler som passas in och integreras med andra system i kundens lokala ekosystem för IT. På så sätt får alla i vårdkedjan tillgång till bilder och information, oavsett geografiska och organisatoriska gränser.

Topplaceringar i kundnöjdhetsmätningar har bidragit till att fler vårdgivare runt om i världen har fått upp ögonen för bolagets stabila produkter och nöjda kunder.

» Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen se [förvaltningsberättelsen](#) på sidan 42.



» Året i korthet

Fokus har varit att vidareutveckla befintliga kundrelationer och bredda produktföljen med lösningar som ytterligare effektiviserar kundernas verksamhet. Affärsområdet har också ökat marknads-satsningarna i USA. Utvärdering av nya marknader för direktförsäljning pågår och ett kontor har öppnats i Frankrike.

Växer med hjälp av topplaceringar i kundnöjdhet

Sectras medicinska IT-system, Sectra PACS, toppade återigen medicinteknikbranschens viktigaste kundnöjdhetsmätning "Best in KLAS" (se sid 6). Resultaten har bidragit till att fler vårdgivare runt om i världen har fått upp ögonen för bolagets stabila produkter och höga kundnöjdhet. Detta gäller inte minst på den amerikanska marknaden där affärsområdet hade fortsatt framgång. Avtal tecknades med flera stora kunder i USA. Som exempel kan nämnas sjukvårdskedjan Carilion Clinic i Virginia, som byter ut sitt befintliga PACS mot Sectras, och University Hospitals Cleveland, som utökar samarbetet med Sectra genom att investera i en sammanhållen lagringslösning för alla typer av medicinska bilder.

Kunder väljer IT-system som en tjänst

Det blir allt vanligare att leverera IT-system som en tjänst, eftersom det innebär kostnads- och driftsfördelar för både kunder och leverantörer. Sectra tecknade fleråriga tjänsteavtal med bland andra den brittiska vårdgivaren Guy's and St. Thomas' NHS Foundation Trust, Stockholms läns landsting, Norrbottens läns landsting och de privata vårdleverantörerna Curato och Unilabs.

Första kunderna inom digital patologi – ett område med stor tillväxtpotential

Sectra började leverera sin IT-lösning för digital patologi, som lanserades i april 2015. Den är en utvidgning av systemet för radiologisk bildhantering och använder samma IT-infrastruktur och många funktioner. Universitetssjukhuset i Linköping, sjukhuset i Gävle samt University Hospital Utrecht i Nederländerna är exempel på kunder som nu har digitaliserat sin patologiverksamhet med Sectras lösning. Digitaliseringen skapar förutsättning för bättre cancervård. Läs mer om nyttan med [digital patologi](#) på sidan 20.

Ökande efterfrågan på sjukhusgemensamma arkiv (VNA)

Hartford Hospital och Promedica är exempel på kunder i USA som köpt Sectras arkivlösning som hanterar alla typer av medicinska bilder, Sectra VNA. Lösningen underlättar för vårdpersonal att få en komplett patientöversikt, vilket bidrar till effektivare och mer patientcentrerad vård. Beställningarna stärker bolagets position som leverantör av helhetslösningar för medicinska bilder.

Förvärv stärker kunderbjudandet

Det svenska bolaget RxEye, som säljer molnbaserade IT-tjänster för effektiv och säker distansgranskning av medicinska bilder, förvärvades. Bolagets tjänster används bland annat av radiologi-, nuklearmedicin- och patologivdelningar. Genom tjänsten RxEye Cloud har ett nätverk byggts upp för distansgranskning av radiologi- och patologibilder. Kunderna finns i Europa och över 2 000 användare i Sverige, Norge och Frankrike är anslutna till nätverket.

» Vägen framåt

Möjligheter

- Stort behov globalt av ytterligare effektiviseringar inom radiologi och andra bildintensiva områden inom sjukvården. Sectra har god potential att växa med såväl befintliga som nya produkter och tjänster.
- Många vårdleverantörer vill konsolidera sina IT-system för hantering av bilder och patientinformation, vilket skapar efterfrågan på exempelvis arkivlösningar (VNA) som hanterar alla typer av medicinska bilder. Genom förståelse för vårdprocesser och datalagring har Sectra möjlighet att ta en stark position inom detta produktsegment.
- Växa genom tilläggförsäljning till befintlig kundbas på samma sätt som

Sectra under många år har gjort på hemmamarknaden i Skandinavien.

- Bredda produkterbjudandet till nya segment. I första hand patologi, men även andra typer av bildintensiva verksamheter där cancerdiagnostik, integration och arbetsflöde är viktigt. Patologiområdet har i stor utsträckning ännu inte digitaliserat sin bildhantering och kan därmed få stor nytta av Sectras kompetens och lösningar.
- Efterfrågan på att köpa IT-lösningar som så kallade molntjänster ökar då detta innebär stora kostnads- och driftfördelar för både kunder och leverantörer. Här finns en stor tillväxtpotential för Sectra inom både nya och befintliga kundsegment.

Risker

- Att inte kunna bibehålla innovations-tempo och en tät position i dagens snabba teknikutveckling.
- Nya typer av konkurrenter i flera affärer när stora IT-bolag med arkivfokus försöker expandera inom bildhantering och den förut sammanhållna leveransen av IT för bildhantering slås sönder i komponenter ("deconstructed PACS").
- Prisutvecklingen.
- Politiska beslut som påverkar sjukvårdens ersättningsystem eller -nivåer.

För information om rörelserelaterade risker se not 30 **Risker, riskhantering och känslighetsanalys** sidan 67.

Fokus på att erbjuda stabila, effektiva och framtidssäkra lösningar för hantering och kommunikation av alla typer av medicinska bilder

Aktiviteter:	Kan ge en väsentlig positiv resultat effekt på:
Utveckla samarbeten med existerande kunder där Sectras befintliga produkter och tjänster kan bidra till ytterligare effektiviseringar.	kort sikt
Växa inom radiologi med nya kunder i regioner där Sectra har en etablerad kundbas. Detta inkluderar en ökad satsning i USA där Sectra har mycket hög kundnöjdhet men relativt liten marknadsandel.	kort sikt
Utvärdera enstaka nya marknader för direktförsäljning.	medellång – lång sikt
Försäljning av lösningen för digital patologi som lanserades 2015.	medellång sikt
Ökad intern effektivitet. Bland annat genom att bygga upp en tjänsteorienterad organisation som kan stötta försäljningen av molnlösningar samt ökad centralisering för bättre utnyttjande av bolagets specialistkompetenser.	medellång sikt
Ökad kundnöjdhet genom att kontinuerligt mäta och följa upp kundens åsikter om Sectras support och produkter.	medellång – lång sikt
Fortsatt produktutveckling och breddning av produktportföljen. Särskild satsning på medicinsk bildhantering för cancerdiagnostik, ett område som är en central del i affärsområdets strategi inför framtiden.	lång sikt

Kort sikt = 1–2 år Medellång sikt = 3–5 år Lång sikt = mer än 5 år

Digitalisering av patologi på Universitetssjukhuset i Linköping bidrar till effektivare cancervård

Europa och särskilt Skandinavien ligger i framkant i övergången till digital hantering av mikroskopbilder, men det är ännu bara enstaka sjukhus som har infört den digitala tekniken. Universitetssjukhuset i Linköping (US) har en av världens första digitala patologiavdelningar.

En åldrande befolkning och krav på mer specialiserad cancerdiagnostik innebär stora utmaningar för patologiavdelningar i många länder. Det råder brist på patologer och det finns ett stort behov av samarbete över sjukhusgränser för att få tillgång till expertis. En viktig förändring som kan effektivisera och förbättra cancervården är att digitalisera hanteringen av mikroskopbilder. Detta leder till kortare väntetider för provsvar och ökad patientsäkerhet genom högre precision i diagnoserna.

Verktyg för ökad effektivitet och granskningskvalitet

US startade sin digitala resa redan 2010 och har sedan 2012 varit en drivande part i ett svenskt forskningsprojekt inom digital patologi. Hösten 2015 började patologiavdelningen att implementera Sectras IT-lösning på bred front och alla 20 patologer som jobbar i Linköping kommer att få möjlighet att granska undersökningar digitalt. Med hjälp av datorteknik får patologerna tillgång till nya verktyg som stöttar det diagnostiska arbetet, vilket ger bättre kvalitet i granskningen. Alla vävnadsprovsglas skannas och lagras digitalt i Sectras system. Idag närmar sig antalet skannade glas en miljon, vilket gör det till den största kliniska samlingen av digitala patologiglas i världen. Genom en central lagringslösning är bilderna alltid tillgängliga, vilket bland annat gör det enklare att granska undersökningar på distans och att diskutera med andra experter, något som kan vara avgörande vid komplexa cancerfall.

Anna Bodén, överläkare och patolog vid US, har varit en av nyckelpersonerna i projektet. Hon delar med sig av sina erfarenheter från att ha börjat arbeta digitalt:



Anna Bodén, överläkare och patolog vid US i Linköping. Fotograf: Andreas Hiis på EIZO Nordic.

– Jag läser alla mina fall digitalt och känner mig väldigt trygg med det. Sectras lösning är snabb, lätt att använda och mycket stabil, en förutsättning då vi granskar stora volymer och snabba svar är avgörande för bra cancervård. Det märks tydligt att lösningen är utvecklad i nära samarbete med patologer.

– Eftersom vi nu har tillgång till alla patientfall digitalt, har vi helt eliminerat behovet av att manuellt leta efter fysiska vävnadsprovsglas, samtidigt som möjligheten att snabbt kunna granska och jämföra med äldre prover höjer kvaliteten i diagnostiseringen.

Lösningen från Sectra underlättar inte bara patologernas granskningsarbete, utan öppnar också upp för bättre samarbete mellan de olika läkare och avdelningar som deltar i vården av cancerpatienter. Med digitaliseringen har US dramatiskt ökat effektiviteten och flexibiliteten i såväl förberedandet som genomförandet av så kallade multidisciplinära canceröppningar, där

olika medicinska specialister samlas för att diskutera patientfall. Läs mer om digital patologi och dess fördelar på www.sectra.com/ar_patologi

Marknaden för digital patologi

- På kort sikt förväntar Sectra en tillväxttakt som ökar successivt när respektive marknad mognar.
- Europa, särskilt Nederländerna och Skandinavien, ligger i framkant i övergången till digital teknik.
- I USA är digital teknik för primär-diagnostik inom patologi ännu inte godkänd av det amerikanska läkemedelsverket, FDA, men flera framsteg syns i den processen.
- Konkurrenter är bland annat Philips, General Electrics och ett antal mindre leverantörer.

Business Innovation

» Dit ska vi

Sectras långsiktiga mål med verksamheterna inom Business Innovation är att de ska:

- Bidra till bättre vård för patienter genom att lösa svåra och viktiga problem hos Sectras kunder.
- Forskningsprojekten ska verifiera klinisk nytta eller leda till nya innovativa lösningar som ökar kundnyttan inom Sectras nischorråden och därigenom har stor internationell affärspotential.
- Bygga och förvalta en stark patentportfölj inom Sectras nyckelområden.

Kraven på vetenskaplig och medicinsk evidens är höga inom sjukvården och att implementera ny teknik och nya metoder är ofta en långsam process med hög risk. Många forskningsprojekt och andra tidiga projekt kommer därför aldrig att lyfta. Affärsenheterna inom Business Innovation ska på sikt hanteras på något av följande sätt:

- Bilda ett nytt affärsområde när enheten är lönsam och står för cirka tio procent av koncernens omsättning.
- Integreras i ett existerande affärsområde. Detta skedde till exempel när digital patologi flyttades till Imaging IT Solutions eftersom synergierna var stora.
- Säljas till extern part om detta visar sig vara den ekonomiskt bästa lösningen. Detta skedde till exempel med affärsområdet för lågdosmammografi som avyttrades 2011. Sectra sålde även ett par patent sommaren 2015.
- Läggas ner om det visar sig att potentialen inte håller.

» Här är vi

Business Innovation är koncernens växthus för framtida produktområden som inte naturligt passar in som del av de existerande affärsområdenas produktutveckling. Här utvärderar och tillvaratar Sectra möjligheter att kommersialisera ny teknik och nya segment inom koncernens huvudområden samt närliggande områden. Inom Business Innovation medverkar Sectra i forskning som kan leda till högre livskvalitet för individen, ökad kundnytta samt kostnadsbesparingar för vården och samhället.

Idag är det bara medicinska projekt som återfinns inom Business Innovation, men i framtiden kan det också komma att omfatta projekt inom andra områden. Projekten är i vissa fall lönsamma affärsenheter med existerande kunder, men som behöver växa sig lite större innan de blir ett eget affärsområde. Projekten ska kunna ge vinst inom sju år. Lösningar som Sectra erbjuder inom Business Innovation levereras till ökande del över Internet som så kallade molntjänster.



» Fakta

Antal medarbetare: 29

Verksamhet

Business Innovation innefattar affärsenheterna Ortopedi, Osteoporos, Medicinsk utbildning och Sectras forskningsavdelning. Inom Business Innovation förvaltas och utvecklas också Sectras patentportfölj.

Kunder

Privata och offentliga mammografi- och ortopedikliniker samt universitet och lärosäten som bedriver medicinsk utbildning.

Försäljningskanaler

Egen säljorganisation och partners som exempelvis Zimmer Biomet i 17 länder inom ortopedi och Tellyes Scientific i Kina inom medicinsk utbildning.



Jakob Algulin,
chef affärsenheten
Medicinsk utbildning

Maria Bolin,
chef affärsenheten
Osteoporos

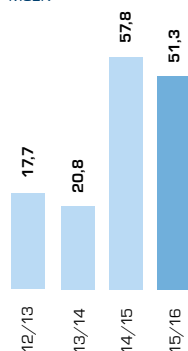
Hanna Eriksson,
chef affärsenheten
Ortopedi

Claes Lundström,
forskningschef
medicinska system

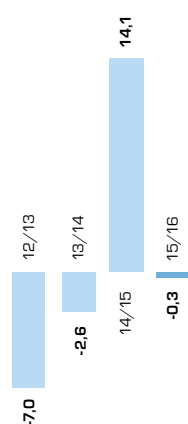
» Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen se **förvaltningsberättelsen** på sidan 42.

OMSÄTTNING
MSEK



RÖRELSERESULTAT
MSEK



» Året i korthet

Traumakirurgi i 3D för ortopedier – ett tillväxtområde

Sectra lanserade i maj 2015 ett nytt planeringsverktyg som ger ortopedier möjlighet att använda 3D-bilder för att snabbt diagnostisera och planera behandling av till exempel svåra traumafall. Kunder i Storbritannien och Tyskland har under året köpt och börjat använda verktyget.

Läs mer på [sidan 25](#).

Ökad försäljning inom medicinsk utbildning

Försäljningen av Sectras visualiseringsbord, med tillhörande molnbaserad utbildningsportal, har ökat på flera marknader. Sectra har också genomfört de första

installationerna i exempelvis Brasilien, Chile och Finland. Expansion genom partnerförsäljning fortsätter att vara en viktig strategi och nya avtal har tecknats med fler återförsäljare. En ny modell av bordet med den senaste touchtekniken har lanserats, vilket ger ännu bättre förutsättningar för interaktivt lärande inom medicinsk utbildning och träning.

Nya patent beviljade

Patent söks kontinuerligt för de innovationer som Sectra tar fram i forsknings- och utvecklingsprojekt. Under året beviljades tre nya patent.



Med hjälp av Sectras teknik kan studenterna lättare diskutera hur en skada ser ut, vilka alternativa behandlingar som finns eller hur en operation bäst planeras. Se hela filmen om Sectras erbjudande för medicinsk utbildning på www.sectra.com/ar_mededu



» Ortopedi

Marknaden för ortopedi

Mer än 151 miljoner människor lider av osteoartrit, en sjukdom som ofta leder till byte av höft-, knä- och axelleder. Totalt genomförs närmare tre miljoner ledoperationer⁷ per år runt om i världen och antalet förväntas öka kraftigt till följd av åldrande befolkning. Dessutom inträffar mer än 50 miljoner frakturer i världen varje år, de flesta från trauman såsom olyckor, fall och aktivitetsrelaterade skador. Som följd utförs årligen mer än 8 miljoner operationer⁸. Det innebär stora möjligheter för IT-system och tjänster som kan effektivisera logistik samt underlätta planering och uppföljning av ortopediska ingrepp.

Säkrare operationer med digital planering

Affärsenheten erbjuder IT-system för bildbaserad planering och uppföljning av ortopediska operationer av till exempel knä, höft och traumafall. Med hjälp av medicinska bilder i 2D och 3D (se kundcase sidan 25), mätverktyg och ett bibliotek av mer än 75 000 protesmallar kan ortopederna öka precisionen vid diagnostisering och planering av ortopediska ingrepp. För patienten innebär den digitala planeringen att risken för komplikationer efter operationen minskar. För sjukhusen innebär planeringen till

exempel att antalet proteser som behöver tas fram för varje operation minskar. Därmed minskar lagerkostnaderna och kapitaleffektiviteten ökar.

Sectras lösningar för ortopedier säljs dels som en molnbaserad tjänst, dels som en traditionell mjukvaruinstallation. Affärsenheten är idag marknadsledande i Skandinavien inom denna nisch och har en stark marknadsposition i ett flertal andra länder, till exempel Storbritannien och Nederländerna. Affärsenheten är även på stark frammarsch i USA.

Vägen framåt

- Växa i de länder där affärsenheten har egen säljstyrka, det vill säga Benelux, Frankrike, Italien, Nordamerika, Schweiz, Skandinavien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.
- Öka försäljningen av molnbaserade tjänster för planering av ledoperationer, gärna i samarbete med protesleverantörer.
- Växa inom segmentet trauma genom försäljning av verktyget för planering med 3D-bilder. I första hand genom utvidgat samarbete med existerade kunder.

» Osteoporos

Från och med den 1 maj 2016 införlivades detta område i affärsenheten för Ortopedi. På så sätt bildas en affärsenhet för produkter och tjänster som är relaterade till skelettsjukdomar och -skador, vilket förväntas ge vissa synergieffekter.

Förebyggande och lönsam vård som minskar lidande

Benskörhet, osteoporos, är en av världens dyraste och mest smärtsamma sjukdomar. Kostnaderna för benskörhetsfrakturer beräknas uppgå till 30 miljarder euro per år (cirka 277 miljarder SEK), i Sverige och de fem största europeiska länderna tillsammans⁹. Det beror bland annat på att 80 procent¹⁰ av de som har sjukdomen inte får rätt diagnos och behandling. Ur ett samhällsekonomiskt perspektiv finns det ett stort behov av att införa metoder som underlättar tidig diagnostisering av sjukdomen. Genom att integrera tidig diagnos av osteoporos i redan befintliga vårdflöden skulle samhällets kostnader för vård och efterbehandling av benskörhetsfrakturer kunna minskas avsevärt.

Med Sectras analysmetod, Sectra OneScreen, mäts bentätheten med hjälp av en enkel röntgenbild av handen. Analysen



Sectras metod för analys av bentäthet har introducerats på mammografikliniker i 12 länder. Hittills har mer än 18 000 kvinnor med förhöjd risk för benskörhetsfrakturer identifierats.

visar vilken risk personen har att få frakturer på grund av benskörhet. Bilden kan tas i samband med mammografi- eller annan röntgenundersökning. Kunderna är privata och publika mammografikliniker samt vårdgivare som behandlar benskörhet. Tillsammans med en privat vårdleverantör i Sverige har Sectra startat nätverket och webbsidan checkmybones.se. På webbsidan kan privatpersoner enkelt köpa en benskörhetsmätning som sedan utförs i samarbete med en ansluten privat klinik.

Vägen framåt

Målet är att offentliga vårdgivare ska införa Sectras metod i sina vårdflöden. Besluts- och införandeprocesserna inom den offentliga vården är dock mycket långsamma, varför affärsenheten parallellt med det långsiktiga arbetet fokuserar på att öka försäljningen i segmentet privata mammografikliniker.

» Medicinsk utbildning

Visualiseringsteknik förbättrar medicinsk utbildning

Genom att interagera med medicinska bilder från verkliga patientfall får studenterna ökad förståelse för kroppens anatomi och funktioner, variationer mellan individer samt bättre kunskap om mer ovanliga sjukdomsfall redan under den medicinska utbildningen. Sectra erbjuder mjukvara för olika bildvisningssystem, till exempel visualiseringsbord¹¹, surfplattor, projektorer och 3D-printers. Erbjudandet omfattar en molnbaserad utbildningsportal som ger användaren tillgång till bilder av verkliga patientfall från andra universitet och lärosäten som använder Sectras lösning.

Kunderna är universitet och lärosäten som bedriver medicinsk utbildning. Hitills har vårdpersonal och veterinärer i mer än 30 länder i Europa, Nordamerika, Sydamerika, Kina, Mellanöstern och Sydostasien fått tillgång till Sectras lösning. Försäljningen sker framförallt via partners.

Vägen framåt

- Bygga ut Sectras utbildningsportal med fler utbildningsfall och öka antalet användare som aktivt använder portalen.
- Växa på nyckelmarknader, exempelvis USA och Kina.
- Expandera till nya marknader genom att fortsätta bygga upp ett kvalificerat nätverk av distributörer.

» Forskning

Sectras forskningsavdelning driver och deltar i projekt dels i avsikt att skapa klinisk evidens för existerande teknik, dels för att skapa nya produkter – allt för att bidra till bolagets affärsnytta på lång sikt.

Pågående forskningsprojekt

Sectra medverkar för närvarande i ett tiotal forskningsprojekt, bland annat ett stort svenskt projekt för digitalisering av mikroskopibilder inom patologi som startade sommaren 2012. Projektet har inneburit att arbetet för de patologer som granskar vävnadsprover har underlättats och effektiviserats. Projektet fokuserar nu på att införa de tidigare utvecklade innovationerna i den kliniska verksamheten. Det rör sig om datorstöd för arbetsflöde och diagnostiska delmoment, till exempel tidsödande cellräkning. Även teknik för utbildning och kvalitetssäkring håller på att utvärderas.

Genom förvärvet av bolaget RxEye medverkar Sectra i ExDIN (Expertdiagnostik i nätverk). Det är ett stort svenskt projekt som arbetar med att etablera ett nationellt nätverkssamarbete inom patologin baserat på digitala bilder. Bristen på patologer skapar flaskhalsar i många av cancerprocesserna med förlängda ledtider som resultat. Det finns därför ett stort behov att nyttja befintliga patologers kompetens och kapacitet bättre, både för diagnostik och för utbildning av nya patologer. Forskningsprojektet syftar till att skapa teknik och processer som kan underlätta kommunika-



tion med den expertis som behövs oavsett var i landet den finns.

Forskningsavdelningen arbetar även med lösningar som kombinerar framstegen inom visualisering och bildanalys (hur datorn identifierar och kvantifierar olika aspekter i bilderna) med nydanande människa-dator-interaktion (hur läkaren effektivt kontrollerar och justerar datorns resultat). Dessa lösningar har blivit del av nya produktversioner inom både patologi och ortopedi.



Sex forskare varav fyra delar sin tjänst mellan Sectra och olika universitet.



Ett 10-tal forskningsprojekt.



Ett 30-tal patent.

Ortopederna ger patienter bättre vård med hjälp av unik 3D-planering

Med det växande antalet äldre människor i samhället ökar också antalet ortopediska operationer. Detta gäller inte minst frakturer som exempelvis uppstår på grund av olyckor, fall eller benskörhet. Samtidigt har patienternas förväntningar förändrats och de ställer högre krav på att bli helt återställda efter en operation. Sectras nya IT-system gör det möjligt att planera operationerna med hjälp av tredimensionella (3D) bilder, vilket revolutionerar ortopedernas arbete och kan leda till bättre operationsresultat.

För patienterna kan 3D-planering av ortopediska operationer innebära flera fördelar:

- Förbättrad diagnos och behandlingsplan.
- Kortare operationstid.
- Bättre förståelse för själva skadan, vilket kan underlätta rehabiliteringen.

Planering är avgörande för slutresultatet

Lösningar för digital planering av operationer spelar en avgörande roll för att möta kraven på såväl ökad effektivitet som ökad precision vid ortopediska operationer. För att kunna ställa en diagnos på komplicerade frakturer görs ofta en datortomografi där bilderna visualiseras tredimensionellt. Tidigare har det dock inte funnits några planeringssystem som drar nytta av

3D-bilderna. Ortopederna har därför inte haft möjlighet att planera en operation av svåra frakturer lika effektivt som de idag kan planera exempelvis höft- eller knäledsoperationer med traditionella tvådimensionella (2D) röntgenbilder.

För att hjälpa kunderna med denna utmaning genomförde Sectra under 2014 en kundundersökning om ortopedernas behov rörande 3D-visualisering. Undersökningen gav värdefull feedback och Sectra inledde utveckling av en ny tjänst i nära samarbete med ortopeder från ett flertal länder. Resultatet är ett system med funktioner som ger ortopeder nya möjligheter till effektiv operationsplanering.

– Vårt 3D-system kommer att revolutionera hur ortopeder kan visualisera och manipulera benfragment i komplicerade frakturer före operation, säger Hanna Eriksson, chef för Sectras affärsenhet Ortopedi. Både effektiviteten och kvaliteten kan öka, eftersom en väl förberedd läkare oftast möter färre överraskningar under operation. Genom välplanerade operationer kan ortopederna förkorta tiden i operationssalen, vilket även innebär minskade kostnader.

Stora fördelar med 3D-planering

2D-planering har ett antal begränsningar, bland annat kan det finnas benfragment som inte syns på 2D-bilden men som påverkar operationen. Ortopeden måste mentalt kunna överföra information från 2D till den tredimensionella verkligheten eftersom det inte är möjligt att studera den skadade ledytan. Detta underlättas

med Sectras 3D-planering. Nima Heidari, som arbetar på sjukhuset Royal London i Storbritannien, är en av de ortopeder som börjat använda produkten och han bekräftar de stora fördelarna med 3D-planering.

– Dessa 3D-lösningar underlättar och förbättrar planeringen inför operationer av frakturer i till exempel oregelbundet formade ben, som de i foten och bäckenet, samt skador på ledytan. De är också ett mycket bra hjälpmedel vid utbildning av ortopedkirurger och läkarstudenter, såväl som i dialogen med patienterna.

Marknaden för planering av ortopediska operationer med 3D-bilder

- Globalt utförs årligen mer än 8 miljoner operationer⁵ på grund av frakturer som uppstår vid exempelvis trauman såsom olyckor, fall och aktivitetsrelaterade skador. Det innebär en stor marknadspotential för IT-system och tjänster som kan effektivisera logistik samt underlätta planering och uppföljning av ortopediska ingrepp. Marknaden växer till följd av befolkningsutvecklingen.
- Inom ortopediområdet konkurrerar Sectra bland annat med bolag som Orthoview, Brainlab och Hectec, vilka erbjuder system för planering med 2D-bilder.



Se filmen om fördelar med 3D-planering. Inspelad i samarbete med The Royal London Hospital. www.sectra.com/ar_3dortho

Säkerhetsmarknaden

Ökad sårbarhet hos viktiga samhällsfunktioner ställer nya krav på informationssäkerhet

Förmågan att säkert och effektivt överföra känslig information är central för samhällets stabilitet och trygghet, i synnerhet när det rör viktiga samhällsfunktioner och infrastruktur eller myndighetskontakter. Sectra har lång erfarenhet av att säkra samhällets mest kritiska kommunikation och är ett starkt varumärke inom kryptering och säker mobil kommunikation. IT-utvecklingen i samhället, politisk instabilitet i omvärlden och växande antal cyberbrott bidrar till att öka behovet av Sectras kompetens och produkterbjudanden, även inom nya marknadssegment.

Drivkrafter och trender

- Information som tidigare bara fanns i stationära datorer och då var någorlunda skyddad, flyttas till mobila enheter. Detta ger användaren fördel av ökad flexibilitet, men utgör samtidigt stora säkerhetsmässiga utmaningar för företag och organisationer.
- Att avlyssna telefonsamtal och meddelanden är relativt enkelt och billigt, vilket utgör ett hot för exempelvis myndigheter.
- Växande IT-användning samt uppkoppling av produkter och IT-system mot Internet bidrar till effektiviseringar i samhället och förenklar människors vardag. Samtidigt innebär utvecklingen att samhället och individerna blir mer sårbara för mänskliga misstag, tekniska fel, dataintrång och virusattacker. Det ställer nya krav på säkerhetslösningar.
- Ökade hot om cyberattacker och sabotage mot viktiga samhällsfunktioner. Detta bidrar till efterfrågan på säkerhetstjänster som gör det möjligt att snabbt agera vid säkerhetsincidenter för att undvika de stora kostnader ett driftsavbrott kan innebära.

Kommunikationslösningar godkända av opartisk säkerhetsmyndighet

Inom myndigheter och försvar kan förmågan att överföra information vara en fråga om nationell säkerhet eller liv och död. Kraven på stabilitet, tillgänglighet och användbarhet är därmed mycket höga och kommunikationsutrustningen som används för hantering av säkerhetsklassad information ska, enligt kundernas regel-



Sectras affärsidé

Att med hjälp av lösningar för kritisk IT-säkerhet bidra till ökad stabilitet och effektivitet i samhällets viktigaste funktioner.

verk, vara granskad och godkänd av en opartisk säkerhetsmyndighet.

Fyra säkerhetsnivåer – Top Secret, Secret, Confidential och Restricted – definierar hantering av känslig information och den potentiella skada det skulle göra om den skulle komma till annan parts kännedom. Sectras erbjudande omfattar godkända kommunikationslösningar för samtliga säkerhetsnivåer.

Marknaden för säker mobil kommunikation

Huvuddelen av Sectras intäkter från säkerhetsmarknaden kommer idag från säkerhetsgodkända kommunikationslösningar och kundspecifika utvecklingsprojekt. Denna försäljning sker enbart

till kunder på den europeiska marknaden på grund av exportrestriktioner inom kryptoindustrin. Kunderna är restriktiva med information om kryptoutrustning och planerade investeringar. Därför finns inte några tillämpliga externa marknadsundersökningar. Sectras uppskattningar är att antalet potentiella användare av bolagets produkter för säker telefoni på säkerhetsnivån Secret uppgår till ca 0,3 promille av befolkningen, vilket innebär ca 100 000 personer i Europa. Motsvarande antal för den något mindre krävande säkerhetsnivån Restricted uppskattas vara tio gånger fler.

Marknaden för IT-säkerhet till kritisk infrastruktur

Beskrivs på [sidan 31](#).

Secure Communications

» Dit ska vi

Affärsområdets långsiktiga mål är att vara en ledande leverantör av lösningar för kritisk IT-säkerhet. Sectra riktar sig i första hand till myndigheter, försvar och samhällsviktiga verksamheter. Genom att dessa aktörer kan utföra sina uppgifter på ett säkert sätt skapas ett öppet, tryggt och stabilt samhälle.

» Här är vi

Sectra har mer än 30 års erfarenhet av att utveckla säkra kommunikationssystem. Lösningarna används av kunder i en majoritet av länderna i Europa och inom EU- och NATO-organisationerna. Det är resultatet av nära och långvariga samarbeten med såväl kunder som nationella säkerhetsmyndigheter i många länder. Att få förtroendet att skydda en nations allra känsligaste information kräver ett stort mått av tillit till leverantören. På Sectra finns erfarenhet och kunskap om vad som krävs för att leva upp till de allra högsta säkerhetskraven och samtidigt möta organisationens och slutanvändarnas krav på hög flexibilitet och mobilitet.

Nytt marknadssegment

Affärsområdet har lång erfarenhet av att utföra de hot- och säkerhetsanalyser som krävs för kryptoprodukter. Det ger goda förutsättningar att överföra denna kunskap till kunder som använder kontrollsystem (SCADA) inom så kallad kritisk infrastruktur. Ett exempel är energisektorn där Sectra har en unik position för att erbjuda lösningar som gör att kunderna bättre kan utnyttja de möjligheter ny teknik erbjuder, utan att utsätta sig för ökade risker. Verksamheten inom kritisk infrastruktur är i en etableringsfas men har stor potential.

Läs mer på [sidan 31](#).



» Året i korthet

Fokus har legat på aktiviteter som kan bidra till att återställa vinstnivåerna, men aktiviteter för att bredda affärsområdets erbjudande till nya kundsegment belastar rörelseresultatet. Det pågående arbetet med att öka den internationella försäljningen har inte heller räckt för att helt ersätta den minskande omsättningen till huvudkunden i Sverige.

Ett viktigt steg för att möjliggöra fortsatt expansion i Nederländerna och andra länder där Sectra har en etablerad kundbas har varit att få nyutvecklade produkter säkerhetsgodkända. Detta kommer på sikt att kunna bidra till minskat beroende av huvudkunden i Sverige, där marknadsläget för kryptosystem är svagt sedan flera år tillbaka.

EU godkänner Sectra Tiger/S 7401

EU godkände den nya generationen av säkra mobiltelefoner Sectra Tiger/S 7401 för användning på säkerhetsnivån SECRET.

» Fakta

Medarbetare: 64

Produkterbjudande

Lösningar och tjänster som säkerställer att känslig information kan överföras på ett säkert och effektivt sätt. Sectras erbjudande omfattar:

- Produkter som är godkända av nationella säkerhetsmyndigheter och internationella organisationer som EU och NATO för säker tal- och sms-kommunikation samt säker överföring av data.
- Säkerhets- och hotanalyser inom samhällsviktig verksamhet.
- Övervakningstjänster för kontrollsystem inom samhällsviktig verksamhet.
- Kundenspecifika utvecklingsprojekt och tjänster.
- Utbildning och support.

Kunder

- Myndigheter och försvar som hanterar säkerhetsklassad eller känslig information. Många följer regelverk som ställer krav på att säkerhetsprodukterna är godkända av en opartisk säkerhetsmyndighet.
- Verksamheter inom samhällsviktiga funktioner som till exempel energiförsörjning, så kallad kritisk infrastruktur.

Försäljningskanaler och geografisk närvaro

Sectra arbetar framförallt med direktförsäljning, men i några länder även tillsammans med partners. Affärsområdet har kontor i Sverige och Nederländerna, som är affärsområdets största marknader, samt i Finland där ett dotterbolag öppnades under året. Försäljningen av säkerhetsgodkända kommunikationslösningar sker enbart till kunder på den europeiska marknaden på grund av exportrestriktioner inom kryptoindustrin.

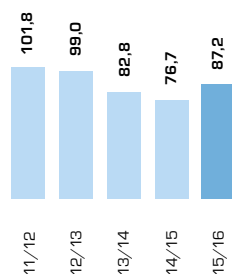
Största konkurrenter

Advenica, Cryptify, Tutus, Thales, Rohde & Schwarz, Secunet, Fox IT och Selex Communications.

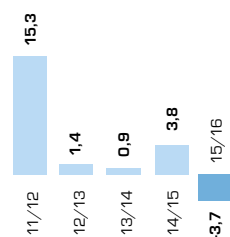
» Finansiell utveckling

För kommentarer till den finansiella utvecklingen se **förvaltningsberättelsen** på sidan 42.

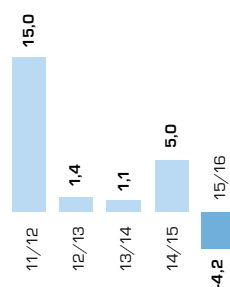
OMSÄTTNING MSEK



RÖRELSERESULTAT MSEK



RÖRELSEMARGINAL %



» Fortsättning Året i korthet

Samarbete med svenska energibolag kring ökad säkerhet

Affärsområdet breddade sitt produkt-erbjudande med tjänster för övervakning och säkerhetsanalyser för kunder inom kritisk infrastruktur. Erbjudandet har utvecklats i samarbete med svenska aktörer i energisektorn.

Expansion i Finland genom förvärv

Affärsområdet förvärvade konsultbolaget EXP Analytics Oy som säljer konsulttjänster inom området informations- och cybersäkerhet. Bolaget är specialiserat på att ta fram strategier och lösningar till myndigheter i Finland. Förvärvet stärker Sectras närvaro på en marknad med god tillväxtpotential för säkerhetslösningar och -tjänster.

Samarbete med Samsung kring säker smartphone för europeiska myndigheter

Samsung KNOX, en lösning för att säkra information och data mot läckage, integrerades i Sectras lösning för säkra samtal med smartphones. Resultatet är en mer komplett lösning för hantering, lagring och kommunikation av känslig information på Samsungs smartphone-androider. Denna nya generation av Sectra Tiger/R togs i bruk inom flera europeiska myndigheter och försvarsorganisationer.

Ny vd tillträdde i april 2016

Simo Pykälistö, CFO och vice vd för Sectra AB, utnämndes till ny vd för affärsområdet. De senaste åren har han byggt upp en kunskap inom säkerhetsområdet genom att vara delaktig i affärsområdets internationella expansion och förvärv.



Vad är du mest stolt över under året som gått?

Som nyttillträd vd gör det mig otroligt stolt att se vilket förtroende medarbetarna har byggt upp kring Sectras kompetens och våra lösningar. Att få hjälpa till att skydda den mest känsliga information som en annan nation hanterar, som många gånger handlar om den nationella säkerheten, är ett enormt förtroende som vi ska fortsätta förvalta. Vi är redo att använda detta förtroende och Sectras varumärke för att växa i nya kundsegment som har behov av vår kompetens inom IT-säkerhet. Med den förändringskraft som finns inom affärsområdet ser jag fram emot att driva affärsutvecklingen för att få fart på bolagets tillväxt.

Simo Pykälistö,
vd för Secure Communications
samt CFO och vice vd Sectra AB.

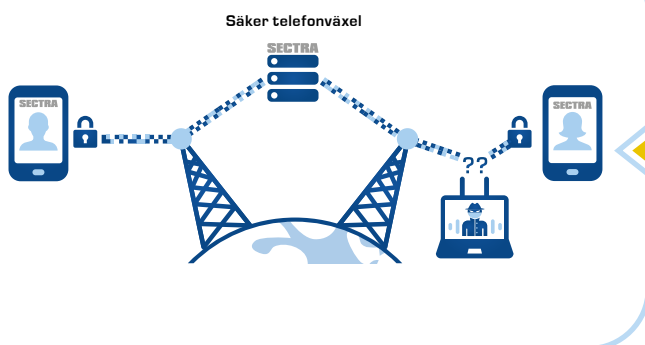
Kommunicera för en tryggare och stabilare värld

Det här är John. Han arbetar på utrikesdepartementet och har just fått veta att ett grannland har utsatts för ett attentat. Johns berättelse illustrerar hur Sectras säkerhetslösningar hjälper honom att på ett säkert sätt kommunicera känslig information, utan att riskera att bli avlyssnad.



Krypterat tal för att undvika avlyssning

När John informeras om attentatet tar han omedelbart telefonkontakt med ambassaden i det aktuella landet för att få en snabb uppdatering av läget. Eftersom informationen är mycket känslig och det finns en hög risk för avlyssning, väljer han att använda krypterat tal.



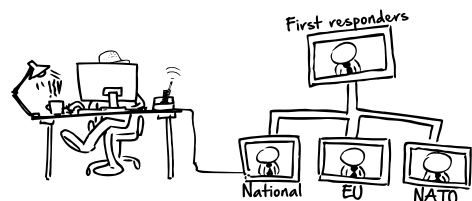
Kryptering hela vägen

John har flera olika typer av avlyssningsrisker att ta hänsyn till. Till exempel skulle falska basstationer kunna vara utplacerade kring ambassaden. Eftersom mobiltelefoner automatiskt ansluter till den basstation som sänder starkast signal är det relativt enkelt att avlyssna på detta sätt. Det finns även en risk att telefonoperatörens nät är under bevakning.

Med Sectras lösning görs krypteringen och avkrypteringen på de två telefoner som är uppkopplade mot varandra och samtal leds via den säkra telefonväxel som ingår i lösningen. Om signaler skulle fångas upp av någon som önskar avlyssna samtal eller sms kan dessa endast uppfattas som ett brus och informationen kan inte tolkas.

Närvaro och tillgänglighet

Nationella säkerhetsprotokoll träder genast i kraft. John har kontakt med många olika instanser för att diskutera situationen och samordna åtgärder. En grupp säkerhetsexperten sänds till grannlandet för att bistå i utredningen. Som ett resultat av utredningen vidtas vissa säkerhetshöjande åtgärder kring skyddsvärda objekt och John informerar och instruerar flera lokala myndigheter. Det är då en stor fördel för John att Sectras lösning enkelt kan skifta mellan olika så kallade säkerhetsdomäner och säkerhetsnivåer. På så vis kan John använda samma utrustning oavsett vem han pratar med.



Några veckor efter attacken återgår beredskapsnivån till den normala. Genom Sectras lösningar för säker kommunikation, som är godkända av EU och NATO, kunde John arbeta utan att riskera avlyssning.

» Vägen framåt

Möjligheter

- Myndigheter, försvar och organisationer står inför stora säkerhetsmässiga utmaningar som följd av den snabba teknikutvecklingen. Användningen av bland annat smartphones, surfplattor och så kallade molntjänster för datalagring växer mycket snabbt. Som experter med lång erfarenhet och certifierade produkter inom säker kommunikation har Sectra goda möjligheter att ta en central position på denna marknad.
- Investeringarna i säkerhet ökar inom privat näringsliv och kritisk infrastruktur till följd av förskjutningar i politisk stabilitet runt om i världen och den stora uppmärksamheten kring omfattande avlyssningsincidenter och cyberattacker. Detta ger goda förutsättningar för en fortsatt breddning av affärsområdets verksamhet inom kundsegment där Sectras kryptoteknik och kompetens inom cybersäkerhet kan göra stor nytta.

Risker

- Oförutsägbara ändringar i säkerhetskrav eller fördröjningar i godkännandeprocesser hos säkerhetsmyndigheter som förlänger den tid det tar innan en produkt kan börja levereras till kunder.
- Beroende av stora enskilda kunder. Affärsområdets två största kunder svarar för mer än hälften av omsättningen.

För information om rörelserelaterade risker se not 30 **Risker, riskhantering och känslighetsanalys**, sidan 66.



Filmteam dokumenterar Sectras smartphonelösning, SectraTiger/R med Samsung KNOX, som skyddar användaren mot både avlyssning och intrång. Se filmen på

www.sectra.com/ar_tiger

Fokus på att erbjuda stabila, tillgängliga och lättanvända lösningar för kritisk IT-säkerhet

Aktiviteter:

Ökad försäljning av säkerhetsgodkända kommunikationslösningar i Nederländerna, Finland och övriga Europa. Detta möjliggörs av att erbjuda ett komplett systemkoncept med lösningar på olika säkerhetsnivåer och som kan hantera flera så kallade säkerhetsdomäner (grupper av användare som har regulatorisk rätt att tillgå samma säkerhetsklassade information) i en och samma enhet, något som förenklar användarhanteringen.

Samarbetet med Samsung banar väg för att vidareutveckla Sectra Tiger/R för att möjliggöra en breddning av verksamheten mot nya kundsegment inom myndigheter och privat näringsliv.

Växa inom området kritisk infrastruktur genom att erbjuda säkerhets- och hotanalyser samt systemövervakningstjänster för kritiska drifts- och kontrollsystem. I första hand med inriktning mot energisektorn i Norden och andra delar av Nordeuropa.

Kan ge positiv resultat effekt på:

kort – medellång sikt

medellång – lång sikt

medellång – lång sikt

Kort sikt = 1-2 år Medellång sikt = 3-5 år Lång sikt = mer än 5 år

Energibolag ökar IT-säkerheten

Inom energisektorn finns en utbredd användning av IT-system som övervakar och styr industriella processer. Systemen är allt mer beroende av extern information och kopplas oftare ihop med interna och externa nätverk. Denna utveckling bidrar till högre effektivitet, men ökar också sårbarheten i systemen. Med nya analys- och övervakningstjänster har Sectra tagit steget in på den växande marknaden för IT-säkerhet inom området kritisk infrastruktur. Sectras tjänster kan liknas vid ett immunförsvar för energibolagens styr- och kontrollsystem.

Det moderna samhället är beroende av en säker och tillförlitlig drift av verksamheter inom kritisk infrastruktur. Avbrott i driftsmiljön inom exempelvis elproduktion och eldistribution kan leda till omfattande störningar i samhället med stora ekonomiska effekter som följd.

Dagens hot syns inte

Om det inte finns en adekvat övervakning av styr- och kontrollsystem kan mycket hända i näten utan att en operatör ser det. Det är först när hotet aktiveras som säkerhetsproblemet blir synligt. I Sverige kommenterade överbefälhavaren Micael Bydén i februari 2016¹² att angreppen på mål inom såväl försvar som industri ökar. Trenden är global och det ökande antalet hot och attacker lyfter riskmedvetenheten och driver på investeringar i IT-säkerhet. En av de mer uppmärksammade händelserna inom cybersäkerhetsområdet i energisektorn är de systematiska attacker som utfördes mot energiindustrin i Ukraina

under julhelgen 2015. Attackerna lämnade 230 000 abonnenter utan ström under ett par timmar. Den här typen av attacker är ofta mycket väl förberedda och vanligtvis har de som står bakom intrånget lyckats plantera in programvara som passivt inväntar en attack. Programvaran används sedan för att exempelvis försöka skicka in skadlig kod i systemen, få ut information eller för att sända ut information i falskt namn.

Ett immunförsvar för styr- och kontrollsystem

Sectras nya analys- och övervakningstjänster kan liknas vid ett immunförsvar som skyddar energibolagens styr- och kontrollsystem (ICS/SCADA) mot störningar på grund av cyberhot, tekniska fel eller mänskliga misstag. Övervakningstjänsterna reagerar och larmar operatören när något i systemet avviker från det normala. Larmen triggar igång automatiska och/eller manuella åtgärder att jämföras med hur kroppens immunförsvar producerar

antikroppar för att eliminera hotet. Sectras system är också föränderligt och lärande på samma sätt som människans immunförsvar och alltså inte låst vid specifika kända sårbarheter.

Marknaden för IT-säkerhetslösningar till energisektorn

- Den nordiska marknaden för IT-säkerhet inom energisektorn, som är Sectras initiala fokus, omsätter uppskattningsvis närmare två miljarder SEK (200 miljoner EUR) per år. Sectra bedömer att marknadspotentialen för den typ av tjänster och säkerhetslösningar som bolaget erbjuder inom detta område utgör cirka 25 procent av marknaden.
- Försäljningen av IT-säkerhetslösningar för området kritisk infrastruktur är inte begränsad av sådana godkännandeprocesser och exportrestriktioner som omger kryptoprodukter.
- Det finns ännu inte någon konkurrent som nischar sig lika tydligt som Sectra mot sektorn kritisk infrastruktur eller som har både IT-säkerhetsprodukter och övervakningstjänster för detta segment. Sectra konkurrerar främst med bolag som utför tjänster inom allmän datasäkerhet, exempelvis Saab Combitech och andra stora konsultbolag.



Sectras historia

Vägen till världsledande produkter

I slutet av 1970-talet genomförde Sectra sitt första konsultuppdrag. Efter några år rekryterades fler delägare med storslagna visioner om Sectras framtid. Det blev starten för bolagets expansion och utveckling till ett etablerat varumärke inom informationssäkerhet och medicinsk IT. Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor, har Sectra alltid prioriterat stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion.

Datasäkerhet var Sectras första nischområde. Det började 1978 då en grupp forskare på Tekniska högskolan vid Linköpings universitet (LiU) fick i uppdrag att skapa en säkerhetslösning för banker. För att kunna åta sig uppdraget startade professor Ingemar Ingemarsson företaget Sectra (SECure TRANsmission) tillsammans med sina doktorander Viiveke Fåk, Rolf Blom och Robert Forchheimer. Linköpings universitet är fortfarande en värdefull källa för kunskap för Sectra och härifrån har flera av företagets mest framstående medarbetare rekryterats.

Från konsultverksamhet till produktutveckling

Några år senare doktorerade Jan-Olof Brüer i informationsteori med professor Ingemarsson som handledare. När en av grundarna lämnade Sectra rekryterades Jan-Olof som delägare. Han kom med nya idéer om hur bolaget skulle bli ett ”riktigt” företag och tog över som vd. Bolaget övergick nu till utveckling och försäljning av produkter och systemlösningar inom datasäkerhet och bildkodning.

– Vi skrattade gott åt hans, som vi upplevde då, fantasier. Idag vill jag påstå att Jan-Olofs visioner har överträffats, berättar professor Ingemarsson.

Sectras ambition har alltid varit att verka inom nischer med långsiktiga tillväxtperspektiv, men alla satsningar genom åren blev inte lyckade och vissa lades ned eller avyttrades. Digital utrustning för press-

fotografer som lanserades vid OS i Atlanta 1984, smarta reglersystem för värme i hyreshus och villor samt kommunikationssystem för övervakning av flygtrafik är några exempel.

Nationell säkerhet

Efter de inledande åren med främst bankkunder fick Sectras verksamhet en ny inriktning.

– Redan 1987 fick vi en försvarsbeställning på ett nytt kryptochip. Detta blev starten på vår inriktning mot säkerhetsprodukter för kunder inom försvar och myndigheter, berättar Jan-Olof, som idag är styrelseledamot och en av Sectras huvudägare.

Sedan 90-talet är Sectra marknadsledande inom kryptoutrustning till försvaret i Sverige och företagets säkerhetsprodukter används i dag av myndigheter och försvar i merparten av EU:s medlemsländer.

Medicinteknik

Med stort intresse för medicinteknik och en vision om digitala röntgenbilder kom Sectras nuvarande koncernchef och vd Torbjörn Kronander som doktorand till Tekniska högskolan vid LiU på 80-talet. Han värvades snart till Sectra av professor Ingemarsson och en utvidgning mot digital bildhantering för röntgenavdelningar inleddes 1989. I dag är medicinteknik företagets största affärsområde, där Sectra hör till de världsledande aktörerna inom sin nisch.

Internationell expansion

Sectra beslutade tidigt för att inrikta sig på nischområden med global potential och första dotterbolaget utanför Sverige öppnades 1995 i Norge. I den internationella resan ingick även planerna på att bli ett börsbolag, och noteringen genomfördes 1999. Syftet var att få bekräftelse på att bolaget hade utvecklats till en stark spelare inför den internationella satsningen. Med noteringen möjliggjordes även strategiska förvärv och finansiering av fortsatt expansion. Med nystartade bolag 2015 i Frankrike och Finland har Sectra idag dotterbolag i 14 länder.



1987

DÅ Sectra visar produkter för datasäkerhet och bildöverföring.

NU Vid radiologimässan RSNA i Chicago presenterar Sectra lösningar för effektivare vårdflöden, med patienten i centrum.



1999

DÅ Sectra levererar telefoner till svenska försvaret som blev först i världen med krypterade mobil-samtal.

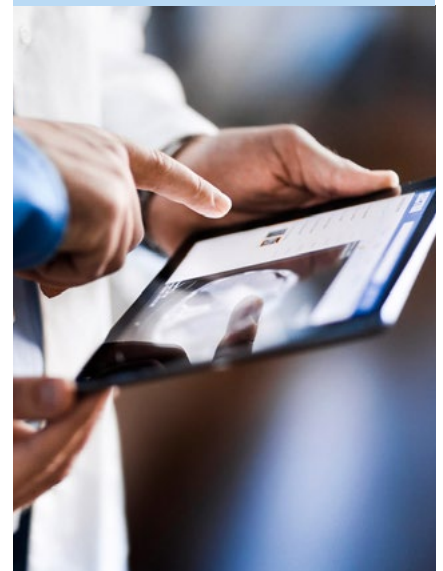
NU Kunder i mer än hälften av Europas länder skyddar säkerhetsklassad information med Sectras produkter.



1993

DÅ Sveriges första helt filmfria röntgenavdelning med system från Sectra invigs i Mjölby. Bilderna skickas till sjukhuset i Motala via telefonnätet.

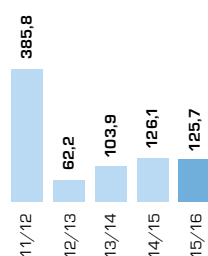
NU Mer än 1 700 sjukhus runt om i världen använder Sectras medicinska produkter och cirka 75 miljoner röntgenundersökningar hanteras med Sectras system varje år.



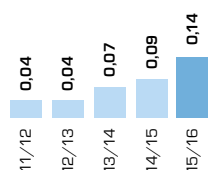
Femårsöversikt

Ökad stabilitet och lönsamhet genom långsiktighet, innovationskraft och effektivitet

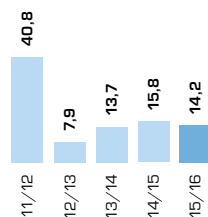
ÅRETS RESULTAT
MSEK



SKULDSÄTTNINGSGRAD



AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL
%



2015/2016

Fler sjukvårdskunder i driftsfas ger ökad omsättning, resultat och kassaflöde

Fortsatt omsättningstillväxt, framförallt i USA, Storbritannien och Norge. Orderingen ligger fortsatt väl över nettoomsättningen. Två bolag förvärvades och marknaden för Sectras säkra kommunikationssystem breddades genom lansering av IT-säkerhetstjänster för energisektorn. Ökat kassaflöde och samtliga finansiella mål uppnås. Styrelsen föreslår att 169,6 MSEK överförs till aktieägarna genom inlösenprogram.

2014/2015

Ökad stabilitet med långsiktiga kundavtal

Många stora, långsiktiga kundavtal tecknades och Sectra redovisade rekordhög ordergång. Stark tillväxt i Storbritannien, USA och Norge. Kassaflödet belastades av det stora antalet kundprojekt i installationsfas. Lansering av IT-system för digital patologi och förvärv av samarbetspartnern it-mark i Danmark. Samtliga finansiella mål uppnåddes och bolaget överförde 168,8 MSEK till aktieägarna.

2013/2014

Positiv vinsttrend

Senaste årens strukturförändringar, interna effektiviseringar, affärs- och produktutveckling bidrog till att koncernen nådde rörelsemarginalmålet på 15 procent. Stark tillväxt i Storbritannien och Nederländer-

na samt ökade satsningar på produktutveckling. Bolaget överförde 167,7 MSEK till aktieägarna.

2012/2013

Fokuserade tillväxtsatsningar

Arbetet med att stärka positionen på marknader där Sectra har en etablerad position fortsatte, bland annat i Storbritannien där det medicinska IT-bolaget Burnbank förvärvades. Orderingen ökade med 30 procent genom försäljningsframgångar i till exempel Sverige, Storbritannien och Nederländerna. Stark finansiell position och bra kassaflöde. Bolaget överförde 166,9 MSEK till aktieägarna.

2011/2012

Sectras största strukturaffär

Sectra sålde verksamheten för utveckling och försäljning av produkten för lågdosmammografi, MicroDose Mammography. Reavinsten var 322 MSEK och strukturaffären hade en mycket positiv effekt på lönsamheten och kassaflödet. Sectra överförde 184 MSEK till aktieägarna genom inlösenprogram under hösten 2011 (hänförs till utdelningsbara medel 2010/2011) och ytterligare 185 MSEK för 2011/2012. Orderingen ökade med 11 procent genom försäljningsframgångar i norra Europa, trots att tillväxten dämpades i många länder av det svaga ekonomiska läget.

» Strategiska förvärv och avyttringar

Sectra har vuxit både organiskt och genom förvärv. Första förvärvet gjordes 1995. Genom åren har Sectra även avyttrat olika delverksamheter. Senast 2011 då Sectra sålde verksamheten för utveckling och försäljning av röntgenapparaten MicroDose Mammography, en innovation som halverade stråldoserna vid mammografi.

Förvärv de senaste fem åren

År	Bolag	Land	Affärsområde
2015	RxEye AB	Sverige	Imaging IT Solutions
2015	EXP Analytics Oy	Finland	Secure Communications
2015	it-mark ApS	Danmark	Imaging IT Solutions
2012	Produkträttigheter stråldosövervakning	Sverige	Imaging IT Solutions
2012	Burnbank Ltd	Storbritannien	Imaging IT Solutions

Belopp i TSEK om annat ej anges. För definition av nyckeltal, se sidan 68.	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013	2011/2012 ¹
Omsättning, resultat och ordergång					
Nettoomsättning	1 073 560	961 392	853 796	816 954	823 090
Årlig tillväxt, %	11,7	12,6	4,5	-0,7	5,0
Avskrivningar	-51 492	-42 324	-45 590	-45 955	-43 389
Nedskrivningar	0	0	-18 972	0	0
Rörelseresultat (EBIT)	165 517	150 294	128 072	85 866	103 465
Genomsnittlig tillväxt per år rörelseresultat/aktie över en femårsperiod, %	20,1	10,7	7,0	-7,2	-1,8
Tillväxt rörelseresultat/aktie över en femårsperiod, %	124,1	28,5	7,8	-42,5	-24,5
Resultat före skatt (EBT)	154 768	164 416	141 464	86 554	127 855
Resultat från kvarvarande verksamhet	125 697	126 077	103 858	62 246	92 848
Resultat från avvecklad verksamhet ²	0	0	0	0	292 967
Årets resultat	125 697	126 077	103 858	62 246	385 815
Ordergång	1 321 968	1 550 397	925 716	916 022	701 157
Lönsamhet					
Bruttomarginal, %	20,2	20,0	22,6	16,1	15,4
Rörelsemarginal, %	15,4	15,6	15,0	10,5	9,9
Vinstmarginal, %	14,4	17,1	16,6	10,6	13,0
Avkastning på totalt kapital inkl avvecklad verksamhet, %	14,2	15,8	13,7	7,9	40,8
Avkastning på sysselsatt kapital inkl avvecklad verksamhet, %	24,2	25,1	21,1	11,6	59,7
Avkastning på eget kapital inkl avvecklad verksamhet, %	21,7	20,6	16,3	8,6	58,0
Förädlingsvärde, MSEK	687,4	626,1	548,1	502,1	488,9
Finansiering och sysselsatt kapital					
Sysselsatt kapital, MSEK	620,6	667,7	655,2	691,8	822,0
varav goodwill	64,0	46,8	40,2	46,1	0,0
varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	236,0	178,8	133,2	125,7	119,3
Likviditet, ggr	1,9	2,2	2,7	2,6	3,4
Soliditet, %	49,5	56,1	60,7	61,4	69,4
Skuldsättningsgrad	0,14	0,09	0,07	0,04	0,04
Investeringar, MSEK	108,7	63,9	54,6	76,2	31,1
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	163 838	165 639	159 836	133 634	153 545
Operativt kassaflöde	185 853	85 039	123 632	191 216	148 580
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-108 668	-63 931	-54 633	-76 206	-31 103
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-146 626	-154 288	-158 059	-182 697	-173 042
Årets kassaflöde	-69 441	-133 180	-89 060	-67 687	395 530
Medarbetare					
Antal medarbetare, medeltal	587	546	523	527	500
Antal medarbetare vid periodens slut	625	565	536	528	502
Omsättning per medarbetare, MSEK	1,8	1,8	1,6	1,6	1,6
Förädlingsvärde per medarbetare, MSEK	1,2	1,1	1,0	1,0	1,0
Aktien					
Utdelning/inlösen per aktie ⁵ , SEK	4,50	4,50	4,50	4,50	5,00
Direktavkastning, %	4,1	3,8	5,8	8,4	11,6
Vinst per aktie, SEK	3,35	3,38	2,80	1,68	2,52
Vinst per aktie inkl avvecklad verksamhet ² , SEK	3,35	3,38	2,80	1,68	10,47
Vinst per aktie efter utspädning ⁴ , SEK	3,29	3,31	2,73	1,64	2,46
Vinst per aktie inkl avvecklad verksamhet och efter utspädning ^{2,4} , SEK	3,29	3,31	2,73	1,64	10,23
Kassaflöde per aktie, SEK	4,96	2,28	3,33	5,15	4,03
Kassaflöde per aktie inkl avvecklad verksamhet, SEK	4,96	2,28	3,33	5,15	3,55
Kassaflöde per aktie efter utspädning ⁴ , SEK	4,85	2,23	3,24	5,04	3,92
Kassaflöde per aktie efter utspädning inkl avvecklad verksamhet ^{2,4} , SEK	4,85	2,23	3,24	5,04	3,45
Eget kapital per aktie, SEK	14,55	16,44	16,49	17,94	21,37
Eget kapital per aktie efter utspädning ⁴ , SEK	14,23	16,01	16,05	17,53	20,77
Antal aktier per balansdagen ³	37 503 335	37 271 017	37 094 978	37 094 978	36 842 088
Genomsnittligt antal aktier	37 483 975	37 256 347	37 094 978	37 052 830	36 842 088
Börskurs balansdagen, SEK	110,75	119,5	77,75	53,0	43,0
P/E-tal, ggr	33,0	35,3	27,8	31,5	17,1

¹ 2011/2012 ingår en engångspost som har en positiv effekt på omsättningen med 30 MSEK och rörelseresultatet med 25 MSEK.

² Avvecklad verksamhet avser avyttring av verksamheten för utveckling och försäljning av mammografimodaliteten MicroDose Mammography

³ Justerat för aktieuppdelningar och fondemissioner.

⁴ Utspädningen baseras på konvertibelprogram utfärdade 2015/2016 (213 012), 2014/2015 (153 329), 2013/2014 (245 797), 2012/2013 (170 570) och 2011/2012 (55 703).

⁵ 2015/2016 avser av styrelsen föreslaget inlösenprogram

Sectra står starkt trots svag börsutveckling

Med en stark finansiell position och ett bra kassaflöde som grund, föreslår styrelsen att årsstämman 2016 beslutar att 169,6 MSEK överförs till aktieägarna. Förslaget motsvarar en direktavkastning på 4,1 procent baserat på bokslutsdagens aktiekurs.

Utdelningspolicy

Sectras utdelningspolicy är att utdelningen för varje år ska anpassas dels till bolagets behov av kapital i rörelsen och för tillväxt, dels till aktieägarnas önskemål avseende direktavkastning. Målsättningen är att ge aktieägarna en jämn och god direktavkastning över tiden och att anpassa utdelningen så att bolagets soliditet alltid överstiger 30 procent.

Inlösenprogram och utdelning

Årsstämman 2015 beslutade om ett inlösenprogram där 4,50 SEK per aktie, totalt 168,8 MSEK, överfördes till aktieägarna. Inlösen skedde genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Ingen ordinarie utdelning lämnades.

Till årsstämman 2016 föreslår styrelsen att 4,50 SEK per aktie, totalt 169,6 MSEK, överförs till aktieägarna genom samma typ av inlösenförfarande. Ingen ordinarie utdelning föreslås. Ytterligare information och tidplan kommer att hållas tillgänglig på avdelningen Investor/General Meeting på Sectras hemsida senast den 16 augusti, tre veckor före årsstämman som hålls den 6 september 2016.

Soliditeten var 49,5 procent den 30 april 2016 och jämförbar soliditet, om årsstämman beslutar om inlösenprogram i enlighet med förslaget, uppgår till 40,3 procent. Det är väl över Sectras mål, som anger att soliditeten ska överstiga 30 procent.

Fakta

Ticker: SECT B
Börs: Nasdaq Stockholm
Noteringsår: 1999
Segment: Mid Cap
Sektor: Hälsovård
Börsvärde: 4 153 MSEK
Antal ägare: 5 503

» Analytiker

Följande analytiker följer Sectras utveckling och publicerar analyser:

Carnegie, Kristofer Liljeberg

tel. 08-676 87 63

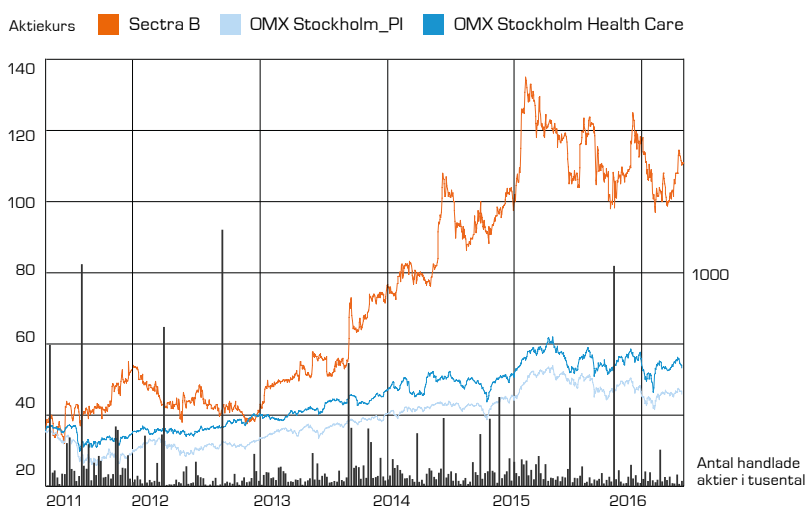
Remium, Christian Lee

tel. 08-454 32 21

» Aktiens utveckling

Sectras framgångar återspeglas inte i aktiekursen. Aktien sjönk med 7,3 procent och kursen uppgick på bokslutsdagen till 110,75 SEK (119,50). Den utvecklades dock bättre än Stockholmsbörsens totalindex som under samma period var ner 10,6 procent. Antal omsatta aktier var 3,2 miljoner (3,9), vilket motsvarar en omsättningshastighet på 0,09 ggr (0,11).

Aktiekursutveckling



» Utveckling av aktiekapital och antal aktier

Datum	Transaktion	Förändring aktiekapital	Totalt aktiekapital	Totalt antal aktier
2015-05-01	Ingående balans		37 271 017	37 271 017
2015-06-17	Nyemission – inlösen av konvertibler	232 318	37 503 335	37 503 335
2015-09-30	Inlösenprogram – split 2:1	0	37 503 335	75 006 670
2015-10-13	Inlösenprogram – aktieinlösen	-18 751 667,50	18 751 667,50	37 503 335
2015-10-13	Inlösenprogram – fondemission	18 751 667,50	37 503 335	37 503 335
2016-04-30	Utgående balans		37 503 335	37 503 335

På bokslutsdagen fördelade sig utestående aktier på 2 620 692 aktier av serie A och 34 882 643 av serie B. A-aktien har tio röster och B-aktien en röst. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. Information om aktiekapitalets utveckling sedan noteringen 1999 finns på www.sectra.com/sharecapital

» Ägarstruktur



45 %	Svenska privatpersoner
23 %	Svenska institutionella ägare och juridiska personer
32 %	Utländska ägare

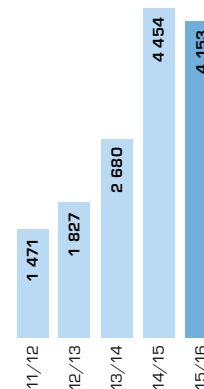
Antal aktier innefattar direkta aktieinnehav och innehav genom närstående den 30 april 2016. För aktuella innehav se www.sectra.com/shareholders

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Torbjörn Kronander	465 620	2 580 484	8,1%	11,8%
Jan-Olof Brüer	465 622	2 576 104	8,1%	11,8%
Shannon AB ¹	600 154	186 253	2,1%	10,1%
Nordea Investment Funds	0	6 184 010	16,5%	10,1%
Frithjof Qvigstad	262 866	1 902 519	5,8%	7,4%
IF Skadeförsäkring AB	0	4 183 155	11,2%	6,8%
Viiveke Fåk	221 700	1 088 150	3,5%	5,4%
Robert Forchheimer	202 203	1 178 104	3,7%	5,2%
Ingemar Ingemarsson	221 347	150 999	1,0%	3,9%
SEB Investment Management	0	2 191 269	5,8%	3,6%
Fjärde AP-fonden	0	1 986 443	5,3%	3,3%
Thomas Ericson	136 329	298 197	1,2%	2,7%
Norges Bank	0	1 121 442	3,0%	1,8%
DnB Carlson Fonder	0	840 038	2,2%	1,4%
Skandia Fonder	0	438 573	1,2%	0,7%
15 största ägare	2 575 841	26 905 740	78,6%	86,2%
Övriga ägare	44 851	7 976 903	21,4%	13,8%
Totalt	2 620 692	34 882 643	100%	100%

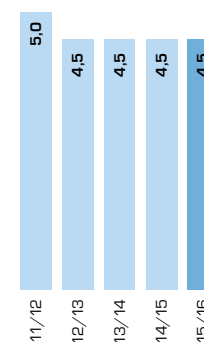
¹ Shannon AB ägs gemensamt av Torbjörn Kronander och Jan-Olof Brüer.

Källa: Euroclear och Finansinspektionens insynsregister.

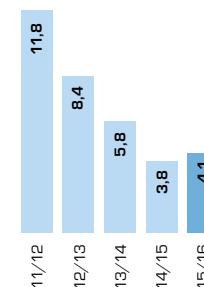
BÖRSVÄRDE
MSEK



UTDELNING/INLÖSEN PER AKTIE
SEK



DIREKTAVKASTNING
%



Styrelse och revisor

Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2016. Torbjörn Kronanders och Jan-Olof Brüers innehav omfattar 50 procent av innehav genom juridisk person som ägs gemensamt. För aktuella innehav se www.sectra.com/styrelse. För information om vilka frågor styrelsen arbetat med under 2015/2016, se styrelsens bolagsstyrningsrapport www.sectra.com/bolagsstyrning

Carl-Erik Ridderstråle

Styrelseordförande
Ordförande ersättningsutskottet



Torbjörn Kronander

Styrelseledamot
Koncernchef och vd Sectra AB



Anders Persson

Styrelseledamot och
ledamot revisionsutskottet



Födelseår/Invald	Född 1942/Invald 2001/Styrelseordförande sedan 2007	Född 1957/Invald 1988/Anställd 1985	Född 1953/Invald 2004
Innehav i Sectra	95 094 B-aktier och konvertibler motsvarande 130 685 B-aktier	765 697 A-aktier, 2 673 611 B-aktier och konvertibler motsvarande 144 076 B-aktier	16 673 B-aktier och konvertibler motsvarande 23 058 B-aktier
Styrelsearvode 2015/2016	370 000 SEK	0 SEK	205 000 SEK
Ledamotens oberoende	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare	Är en av bolagets största ägare med 16,9 % av röster och 9,2 % av kapital	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare
Utbildning	Teknologie licentiat	Teknologie doktor, MBA, reservofficer i marinen	Medicine doktor, Teknologie doktor i medicin, professor, överläkare
Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag	Tidigare vd för BT Industries och vice styrelseordförande i SECO TOOL:s AB	Tidigare vd Sectras medicinska verksamhet och vice Vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef	Föreståndare för forskningscenter CMIV och överläkare i radiologi
Andra väsentliga uppdrag	Styrelseordförande Hultdin System AB, Trätrappor Norsjö AB och Kåge Gjutmek AB. Styrelseledamot i DIAB International AB och Valeo AB	Styrelseledamot Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Cellavision AB och Shannon AB m.fl. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapssakademien	Styrelseledamot Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV) och i Nationellt Superdatorcentrum vid Linköpings universitet m.fl.

Jan-Olof Brüer

Styrelseledamot



Peter Bodin

Huvudansvarig revisor
Grant Thornton Sverige AB



Födelseår/Invald	Född 1951/Invald 2013	Födelseår/Invald	Född 1965/Invald 2009
Innehav i Sectra	765 699 A-aktier, 2 669 231 B-aktier och konvertibler motsvarande 110 209 B-aktier	Innehav i Sectra	0
Styrelsearvode 2015/2016	185 000 SEK	Utbildning	Auktoriserad revisor
Ledamotens oberoende	Är en av bolagets största ägare med 16,9 % av röster och 9,2 % av kapital	Andra väsentliga uppdrag	Vd för Grant Thornton Sweden AB, styrelseledamot i Grant Thornton International Ltd
Utbildning	Teknologie doktor, MBA, Reservofficer i pansartrupperna		
Arbetslivserfarenhet/tidigare uppdrag	Tidigare koncernchef och vd Sectra AB		
Andra väsentliga uppdrag	Styrelseledamot i Arcam AB, Sectra Communications AB, Shannon AB och Lilla Hallmare Gärd och Förvaltning		

Erika Söderberg Johnson

Styrelseledamot
Ordförande revisionsutskottet



Christer Nilsson

Styrelseledamot, ledamot
ersättningsutskottet och
revisionsutskottet



Jakob Svärdström

Styrelseledamot



Födelseår/Invald	Född 1970/Invald 2007	Född 1952/Invald 2008	Född 1964/Invald 2011
Innehav i Sectra	219 B-aktier och konvertibler motsvarande 2 328 B-aktier	5 000 B-aktier och konvertibler motsvarande 9 731 B-aktier	2 858 B-aktier och konvertibler motsvarande 2 901 B-aktier
Styrelsearvode 2015/2016	225 000 SEK	205 000 SEK	185 000 SEK
Ledamotens oberoende	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget, ledningen och bolagets större ägare
Utbildning	Ekonomie magister	Civilingenjör	Civilekonom
Arbetslivserfarenhet/ tidigare uppdrag	Chief Financial Officer Biotage AB. Tidigare Chief Financial Officer Karo Bio AB, Affibody AB och Global Genomics AB, Investment Banking rådgivare SEB Enskilda	Vd Vestadil AB. Tidigare Director och rådgivare till 3i plc, ledande befattningar inom Datex-Ohmeda och Gambro	Managing Partner KTH Chalmers Capital. Tidigare vice vd och styrelseledamot Streamserve Inc samt affärsområdeschef Intenia AB
Andra väsentliga uppdrag	Styrelseledamot Medcap AB	Styrelseledamot Industrifonden och ScandinoVA m.fl.	Styrelseordförande House of Ports Group, Styrelseledamot i flera av KTH Chalmers Capitals portföljbolag

Deborah Capello

Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant



Fredrik Häll

Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant



Bengt Hellman

Suppleant
medarbetarrepresentant



Anna Forsberg

Suppleant
medarbetarrepresentant



Födelseår/Invald	Född 1970/Invald 2014/ Anställd 2004	Född 1978/Invald 2013/ Anställd 2004	Född 1980/Invald 2015/ Anställd 2014	Född 1984/Invald 2015/ Anställd 2014
Innehav i Sectra	300 B-aktier	Konvertibler motsvarande 1 656 B-aktier	0	0
Utbildning	Master of Science in Electrical Engineering and Applied Physics, Master of Science in Business Administration and Economics	Master of Science in Media Technology and Engineering	Master of Science in Information Technology	Master of Science in Applied Physics and Electrical Engineering
Befattning	Roll-out manager affärsområde Imaging IT Solutions	Chefsarkitekt affärsområde Imaging IT Solutions	Software developer affärsområde Imaging IT Solutions	Release Project Manager affärsområde Imaging IT Solutions

Koncernledning

Aktieinnehav omfattar eget innehav, innehav genom närstående och juridisk person på bokslutsdagen den 30 april 2016. Torbjörn Kronanders innehav omfattar 50 procent av innehav genom juridisk person som ägs gemensamt med styrelseledamoten Jan-Olof Brüer. För aktuella innehav se www.sectra.com/koncernledning

Torbjörn Kronander

Koncernchef och vd Sectra AB, styrelseledamot



Simo Pykälistö

Vd Affärsområde Secure Communications, Chief Financial Officer och vice vd Sectra AB



Marie Ekström Trägårdh

Vd affärsområde Imaging IT Solutions och vice vd Sectra AB



Födelseår/Anställd	Född 1957/Anställd 1985/ Styrelseledamot 1988	Född 1972/Anställd 2003	Född 1961/ Anställd 1996
Innehav i Sectra	765 697 A-aktier, 2 673 611 B-aktier och konvertibler motsvarande 144 076 B-aktier	27 500 B-aktier och konvertibler motsvarande 22 093 B-aktier	34 894 B-aktier och konvertibler motsvarande 15 304 B-aktier
Utbildning	Teknologie doktor, MBA, reservofficer i marinen	Ekonomie magister	Bachelor of Science in Systems Science and IT
Tidigare arbetslivs- erfarenhet/uppdrag	Vd för Sectras medicinska verksamhet och vice vd Sectra AB, heltid i Sectra sedan 1991, fartygschef	Chief Financial Officer Pronyx AB, Finance Director CDT Nordic, Group Controller M2 Engineering AB, Finance Manager Kesko Svenska AB, ekonom OKO Bank	Vd Sectra Sverige AB, vice vd Sectras affärsområde Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar inom Sectra, konsult Frontec AB, utvecklare/projektledare/produkt-ledare Fujitsu ICL
Andra väsentliga uppdrag	Styrelseledamot i Center for Medical Image Science and Visualization (CMIV), Cellavision AB och Shannon AB m.fl., ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien		Styrelseledamot i Swedish MedTech

Jakob Algulin

Chef affärsenhet Medicinsk utbildning



Maria Bolin

Chef affärsenhet Osteoporos



Hanna Eriksson

Chef affärsenhet Ortopedi



Födelseår/Anställd	Född 1975/Anställd 2001	Född 1979/Anställd 2012	Född 1967/Anställd 2005
Innehav i Sectra	Konvertibler motsvarande 6 087 B-aktier	550 B-aktier	3 810 B-aktier och konvertibler motsvarande 1 043 B-aktier
Utbildning	Master of Science in Industrial Engineering and Management	Filosofie doktor i tillämpad fysik	MBA
Tidigare arbetslivs- erfarenhet/uppdrag	Chef affärsenhet Osteoporos, Sälj- och marknadschef affärsenhet Ortopedi m.fl. befattningar inom Sectras medicinska verksamhet	Kundansvarig på Sectras affärsenhet Osteoporos och forskning inom idrottsmedicin	Olika ledande befattningar inom Johnson & Johnson AB
Andra väsentliga uppdrag	Ledamot i programkommittén för Industriell Ekonomi, Linköpings universitet	Ledamot i Vetenskapsrådets kommitté för nationell samordning av kliniska studier	Styrelseledamot i koncernstyrelsen Swedish ICT

Per Andersnäs

Vice President
Operational Excellence & IT

**Lisa Everhill**

Chef Marknadskommunikation
och investerarelationer

**Claes Lundström**

Forskningschef Medicinska system



Födelseår/ Anställd	Född 1962/ Anställd 1997	Född 1979/ Anställd 2006	Född 1973/ Anställd 1997
Innehav i Sectra	0	556 B-aktier och konvertibler motsvarande 647 B-aktier	8 442 B-aktier och konvertibler motsvarande 6 831 B-aktier
Utbildning	Master of Science in Computer Technology	Civilekonom	Teknologie doktor
Tidigare arbetslivserfarenhet/ uppdrag	Produktutvecklingschef affärsområde Imaging IT Solutions m.fl. ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet	Andra ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet	Projektledare produktutveckling m.fl. ledande befattningar inom Sectras medicinska verksamhet
Andra väsentliga uppdrag			Associate Professor, forskningscenter CMIV

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sectra AB (publ), organisationsnummer 556064-8304, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 maj 2015 – 30 april 2016. Efterföljande resultat- och balansräkningar, förändring av eget kapital, kassaflödesanalyser, redovisningsprinciper och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen.

Avgivande

Informationen i denna årsredovisning är sådan som Sectra ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Sectra har offentliggjort bokslutskommunikén för verksamhetsåret 2015/2016 den 31 maj 2016 kl. 08:00 genom pressmeddelande och genom publicering på Sectras hemsida. Årsredovisningen i sin helhet offentliggörs genom pressmeddelande och genom publicering på hemsidan den 30 juni 2016 kl. 11:00.

Bolagsstyrning

Ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägare, styrelse och vd. Sectra tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Sectra har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Koden. Rapporten är upprättad som en från årsredovisningen skild handling och revisorernas yttrande bifogas bolagsstyrningsrapporten. Handlingarna tillhandahålls på www.sectra.se/bolagsstyrning tillsammans med övrig information om bolagsstyrningen inom Sectra.

» Koncernens verksamhet och struktur

Sectra bedriver forskning, utveckling och försäljning av högteknologiska produkter och tjänster i de expansiva nischmarknaderna medicinsk IT och säker kommunikation. Sectra AB är moderbolag i koncernen som omfattar verksamheterna Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation, Sectra Customer Financing och Övrig verksamhet. Den sistnämnda avser huvudkontorets funktioner för koncernekonomi, marknadskommunikation, IT, regulatoriska frågor samt investerarerelaterad verksamhet.

Koncernen har sitt huvudkontor i Sverige och ett antal dotterbolag med kontor i 14 länder i Europa, Nordamerika och Australien, se **not 12** för ytterligare information. Försäljning av bolagets produkter och tjänster sker även i samarbete med partners och distributörer i ett 30-tal länder runtom i världen. Sectras säkerhetsklassade kryptolösningar säljs enbart till kunder i Europa.

Förvärv 2015/2016

Sectra genomförde följande förvärv under verksamhetsåret:

- Den 30 september 2015 förvärvade Sectra det finska bolaget Exp Analytics Oy. Bolaget säljer konsulttjänster inom området informationssäkerhet. Verksamheten ingår i Sectras redovisning för affärsområdet Secure Communications.

- Den 30 december 2015 förvärvade Sectra det svenska bolaget RxEye AB som säljer molnbaserade IT-tjänster för effektiv och säker distansgranskning av medicinska bilder. Verksamheten ingår i Sectras redovisning för affärsområdet Imaging IT Solutions.

Från och med 2015/2016 ingår även det danska bolaget it-mark ApS i Sectras redovisning för affärsområdet Imaging IT Solutions. Bolaget förvärvades den 30 april 2015. Se **not 13** för ytterligare information om de förvärvade bolagen.

» Väsentliga händelser

Händelser 2015/2016

- Koncernen uppfyllde samtliga finansiella mål.
- Genom ett inlösenprogram överfördes 4,50 SEK per aktie till aktieägarna, totalt 168,8 MSEK.
- Användare av system för hantering och arkivering av röntgenbilder, PACS, placerade återigen Sectra högst i analysföretaget KLAS kundnöjdhetsmätning 2015/2016. Sectra PACS vann priset "Best in KLAS" i USA, Europa och globalt.
- Sectra inledde leveranser av sin IT-lösning för digital patologi som ingår i bolagets satsning på medicinsk bildhantering för cancerdiagnostik. Universitetssjukhuset i Linköping och University Hospital Utrecht i Nederländerna är exempel på kunder som beställde Sectras lösning.
- Bolaget växte i USA. Fleråriga avtal tecknades med stora kunder som till exempel Carilion Clinic, Hartford Health-Care, ProMedica och University Hospitals Cleveland.
- Ny vd utsågs för affärsområdet Secure Communications och verksamheten breddades genom lansering av nya IT-säkerhetstjänster för kritisk infrastruktur.
- EU godkände den nya generationen av den säkra mobiltelefonen Sectra Tiger/S 7401 för användning på säkerhetsnivån SECRET.

För ytterligare information om enskilda händelser hänvisas till www.sectra.com/nyheter

Händelser efter bokslutdagen

- Styrelsen och vd föreslår att årsstämman beslutar att 4,50 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande. Ingen ordinarie utdelning föreslogs.
- Mats Franzén utses till ny CFO och kommer under hösten att ersätta tidigare CFO som i april 2016 utsågs till vd för affärsområdet Secure Communications. Mats kommer närmast från HTC Group och har en gedigen erfarenhet från olika chefspositioner inom ekonomi-, revisions- och IT-funktioner i bolag med internationell verksamhet. Mats kommer att ingå i koncernens bolagsledning.

» Framtidsutsikter

Världen behöver effektivare hälsovård och ökad säkerhet i samhällets kommunikations- och IT-system. Sectra spelar en nyckelroll i att tillgodose behoven inom båda dessa områden där det också finns stort utrymme för expansion. Bolaget har en orderingång väl över nettoomsättningen och ett ökat antal kunder med driftsavtal som ger stabila intäkter över många år, vilket bådar gott för framtiden. Koncernens finansiella ställning möjliggör investeringar i nya marknader, produktutveckling och framtidsorienterade projekt. Genom långa kundrelationer, satsningar på hög kundnöjdhet, engagerade medarbetare med hög kompetens, högkvalitativa och innovativa produkter samt en stark finansiell ställning har Sectra goda förutsättningar att fortsätta leverera lösningar som bidrar till ett friskare och tryggare samhälle.

» Ekonomisk översikt

Koncernens omsättning och resultat

	2015/2016	2014/2015	FÖRÄNDRING, %
Orderingång, MSEK	1 322,0	1 550,4	-14,7
Nettoomsättning, MSEK	1 073,6	961,4	11,7
Rörelseresultat, MSEK	165,5	150,3	10,1
Rörelsemarginal, %	15,4	15,6	-
Finansnetto, MSEK	-10,7	14,1	neg
Resultat före skatt, MSEK	154,8	164,4	-5,8
Vinstmarginal, %	14,4	17,1	-
Resultat efter skatt, MSEK	125,7	126,1	-0,3
Vinst per aktie, SEK	3,35	3,38	-0,9
Kassaflöde per aktie, SEK	4,96	2,28	118

Koncernens orderingång ligger fortsatt på en nivå väl över nettoomsättningen, men som förväntat är orderingången i Storbritannien betydligt lägre än jämförelseperioden. Många brittiska vårdgivare upphandlade nya medicinska IT-system 2014 och 2015, vilket bidrog till Sectras höga orderingång föregående verksamhetsår. Störst orderingångsökning under verksamhetsåret redovisar Sectras verksamheter i USA och i Norge (som ingår i Övriga Europa). På dessa marknader har orderingången vuxit med mer än 50 procent.

Nettoomsättningen ökade med 11,7 procent. Ökningen är främst kopplad till Sectras verksamhet för finansiering av fleråriga driftsavtal med kunder inom sjukvården. Finansieringsverksamheten har ökat och utgör 11,1 procent av koncernens omsättning. Även affärsområdet Secure Communications redovisar omsättningsstillväxt. Geografiskt är det Sectras verksamheter i USA, Storbritannien och Övriga Europa som redovisar störst ökning jämfört med föregående år. Tillväxten i Övriga Europa avser främst ökad omsättning i Danmark, där Sectra förvärvade ett bolag under 2015, Norge och Tyskland. I Sverige redovisar Sectra en viss förbättring efter nedgången föregående verksamhetsår som var en följd av minskade beställningar av kryptosystem från den svenska huvudkunden inom Secure Communications. Se **not 1** för ytterligare finansiell information per segment och geografisk marknad.

I redovisade siffror för jämförelseperioden ingår följande poster av engångskaraktär:

	2014/2015
Försäljning/licensiering patent (nettoomsättning)	16,3
Gratifikation (Personalkostnader)	-6,0
Summa poster av engångskaraktär 2014/2015	10,3

Vid jämförelse exklusive posterna av engångskaraktär under motsvarande period föregående år var omsättningsstillväxten 13,6 procent.

Koncernelimineringar som avser omsättningen uppgick till -187,1 MSEK (-257,8) och de avser främst koncernfinansierade driftsavtal med kunder inom affärsområdet Imaging IT Solutions. Inom Imaging IT Solutions redovisas huvuddelen av intäkter och resultat från koncernfinansierade driftsavtal i samband med installation och driftsättning hos kund, vilket var anledningen till ökningen av koncernelimineringarna under föregående verksamhetsår. Driftsättningar 2014/2015, tillsammans med ytterligare kunder som tagit system i drift under 2015/2016, har bidragit till ökade intäkter från slutkunder och därmed har elimineringarna minskat. När projekten övergår till driftsfas bidrar de till en stabil utveckling under lång tid eftersom Sectra på koncernnivå redovisar externa intäkter och resultat utspridda över driftavtalens löptid som vanligtvis är 5-10 år.

Rörelseresultatet ökade med 10,1 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Rörelsemarginalen var 15,4 procent (15,6), vilket är över koncernens målnivå (se **sidan 12**). Exklusive posterna av engångskaraktär under jämförelseperioden ökade rörelseresultatet med 18,2 procent. Ökningen är främst en effekt av att många kundprojekt inom affärsområdet Imaging IT Solutions har övergått från installationsfas till driftsfas. Rörelseresultatet fortsätter dock att belastas av resultatutvecklingen inom affärsområdet Secure Communications till följd av satsningarna på nytt produktområde och internationell expansion.

Koncernens finansnetto uppgick till -10,7 MSEK (14,1). Valutakursförändringar påverkade de finansiella posterna med -10,5 MSEK (14,9). Det är förändringar i brittiska pund (GBP) som står för de största valutaeffekterna.

Kassaflöde och finansiell ställning

Sectra har en stark kassa och balansräkning. Vid rapportperiodens slut uppgick koncernens likvida medel till 239,8 MSEK (307,1) efter justering för valutakursdifferenser. Under verksamhetsåret har 168,8 MSEK (167,7) överförts till aktieägarna genom ett inlösenprogram. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 75,0 MSEK (55,9) och avser konvertibla lån från medarbetare och styrelseledamöter. Soliditeten var 49,5 procent (56,1).

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 185,9 MSEK (85,0). I jämförelseperioden ingår den tidigare beskrivna patentförsäljningen med 16,3 MSEK. Förändringen avser främst ökad fakturering och externa intäkter avseende koncernfinansierade kundprojekt till följd av att flera av projekten har övergått till driftsfas. Kassaflödet per aktie uppgick för verksamhetsåret till 4,96 SEK (2,28).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick för perioden till -108,7 MSEK (-63,9). Investeringarna avser främst tillgångar i långa koncernfinansierade kundprojekt och utvecklingsprojekt. Koncernens totala kassaflöde uppgick till -69,4 MSEK (-133,2) och i siffrorna ingår Sectras inlösenprogram för aktieägarna.

Investeringar och avskrivningar

Investeringarna uppgick under verksamhetsåret till 108,7 MSEK (63,9). Investeringarna avser främst kundprojekt i koncernens finansieringsverksamhet och balanserade utvecklingskostnader. Årets avskrivningar uppgick till 51,5 MSEK (42,3).

Hårdvarurelaterade investeringar i koncernfinansierade kundprojekt uppgick under perioden till 43,0 MSEK (37,1). Vid periodens utgång uppgick koncernens nettoredovisade värde i koncernfinansierade kundprojekt till totalt 145,5 MSEK (62,1).

Sectras utvecklingskostnader för standardprodukter balanseras som immateriella tillgångar i balansräkningen. Aktivering av utvecklingskostnader uppgick till 33,8 MSEK (32,2). Kundrelaterade utvecklingskostnader för framtagande av nya produkter och funktioner ingår i projektkostnader och kostnadsförs vid resultaträkning. Avskrivningarna på balanserade utvecklingsprojekt var under perioden 13,6 MSEK (14,5). Vid periodens utgång uppgick balanserade utvecklingskostnader till 85,5 MSEK (65,2).

Sectra satsar 10–15 procent av koncernens omsättning på forsknings- och utvecklingsprojekt (FoU), en exaktare siffra är svår att ge eftersom många projekt ligger i gränsområdet mellan FoU och kundbeställningar. FoU sker både i egen regi och i samverkan med kunder och partners. Direkta forskningskostnader är inte materiella och därmed sker ingen särredovisning av dessa utgifter.

Imaging IT Solutions

Sectras största affärsområde Imaging IT Solutions erbjuder vårdgivare IT-system och tjänster för medicinsk bilddiagnostik som hjälper till att utveckla sjukvården så att fler patienter kan få vård, med bibehållen eller högre vårdkvalitet. Marknaden för medicinska IT-system fortsätter att växa till följd av befolkningsutvecklingen och ökad användning av medicinsk bilddiagnostik. Skandinavien, USA, Storbritannien och Nederländerna är affärsområdets största marknader. Läs mer om affärsområdet på [sidan 14](#).

Under 2015/2016 uppgick Imaging IT Solutions omsättning till 957,8 MSEK (970,6), en minskning med 1,3 procent. I föregående verksamhetsår ingår en stor engångseffekt för Storbritannien där flera omfattande kundinstallationer togs i drift under senare delen av jämförelseperioden. På affärsområdesnivå redovisas största delen av omsättning och vinst från driftsavtal i samband med installation och driftsättning hos kund. Detta avspeglas även i affärsområdets positiva trend under de inledande kvartalen 2015/2016 då omsättningen ökade till följd av slutförande av installationer hos stora kunder som har tecknat fleråriga driftsavtal. Om driftsavtalen hanteras via koncernens finansieringsverksamhet (se Sectra Customer Financing nedan) elimineras detta på koncernnivå där omsättningen och resultatet istället fördelas över kundkontraktens löptid. Rörelseresultatet minskade med 3,4 procent till 185,4 MSEK (192,0). Förändringen är en effekt av övergången till tjänsteförsäljning och ökad andel fleråriga driftsavtal som inte ger omedelbar effekt på omsättning

och resultat. Resultatutvecklingen påverkas av affärsområdets framtidsatsningar inom områden som exempelvis digital patologi.

Business Innovation

Business Innovation innehåller affärsenheter inom medicinsk utbildning, ortopedi, osteoporosdiagnostik och en forskningsavdelning, läs mer på [sidan 21](#). Efter bokslutsdagen genomfördes en omorganisation där affärsenheten för Osteoporos slogs ihop med affärsenheten för Ortopedi. På så sätt bildades en affärsenhet för produkter och tjänster som är relaterade till skelettsjukdomar och skelettskador.

Under 2015/2016 uppgick Business Innovations omsättning till 51,3 MSEK (57,8) med ett rörelseresultat på -0,3 MSEK (14,1). Förändring i omsättning och resultat förklaras av att under jämförelseperioden ingår försäljning och licensiering av patent som påverkade utvecklingen positivt med 16,3 MSEK. Försäljningen avsåg patent som Sectra inte har använt själv, men som är resultat av forskningsverksamheten. Sectra behöll dock en evig rätt att använda patenten i egna produkter. Patentaffärer som denna räknas som engångseffekter och kan inte förväntas återkomma. Exklusive posten av engångskaraktär ökade segmentets omsättning med 25,1 procent.

Secure Communications

Affärsområdet Secure Communications erbjuder produkter och tjänster för säker röst- och datakommunikation samt skydd av samhällets mest känsliga IT-infrastruktur. Kunderna är myndigheter och företag inom viktiga samhällssektorer och försvarsorganisationer. Sverige och Nederländerna utgör affärsområdets största marknader. På kort och medellång sikt är affärsområdet fortfarande beroende av sina relationer med de svenska myndighets- och försvarskunderna. Marknadsläget är fortsatt svagt i Sverige. När och hur svenska kunder kommer att ta beslut om nya produktbeställningar är därför viktigt för utvecklingen av affärsområdet. Efterfrågan på kryptoprodukter från kunder i andra europeiska länder är god. Läs mer om affärsområdet på [sidan 26](#).

Under 2015/2016 ökade Secure Communications omsättning med 13,7 procent till 87,2 MSEK (76,7). Ökningen avser huvudsakligen försäljning till internationella kunder, däribland beställningar från flera nya kunder, men även leverans av tilläggsbeställningar i Sverige. Rörelseresultatet var -3,7 (3,8) och belastades av aktiviteter för att bredda affärsområdets erbjudande till nya kundsegment och expandera till nya geografiska marknader samt kostnader relaterade till vd-byte. Aktiviteterna är en viktig del i det pågående arbetet med att återskapa tillväxt under lönsamhet inom affärsområdet. På sikt kan dessa satsningar bidra till att minska beroendet av huvudkunden i Sverige, där marknadsläget för kryptosystem i segmentet "SECRET" har varit svagt sedan flera år tillbaka.

Sectra Customer Financing

Området avser Sectras verksamhet för finansiering av stora driftsavtal med sjukvårdskunder och kapitalförvaltning. Under 2015/2016 ökade verksamhetens omsättning med 67,2 procent till följd av att fler kunder har övergått i driftsfas. När projekten övergår till driftsfas bidrar de till en stabil utveckling under lång tid eftersom Sectra på koncernnivå redovisar externa

intäkter och resultat utspridda över driftavtalens löptid som vanligtvis är 5-10 år. Verksamheten står för 11,1 procent av koncernens nettoomsättning och särredovisas därför som separat segment från och med 2015/2016 (se **not 1**).

Övrig verksamhet

Området avser Sectras gemensamma funktioner för administration, koncernekonomi, marknadskommunikation, IT, regulatoriska frågor och investerarellaterad verksamhet. Jämförelseårets siffror har omräknats till följd av att Sectra Customer Financing, som tidigare ingick i Övrig verksamhet, särredovisas som eget segment från och med 2015/2016.

Omsättningen från Övrig verksamhet ökade för perioden med 5,6 procent. Rörelseresultatet för perioden ökade till -9,0 MSEK (-20,2). Jämförelseperiodens resultat belastades av investeringar i koncernens IT-verksamhet och en gratifikation till personalen om 6,0 MSEK.

Moderbolagets omsättning och resultat

I moderbolaget Sectra AB ingår rörelsesegmenten Business Innovation och Sectra Customer Financing samt huvudkontorets funktioner för koncernekonomi, marknadskommunikation, IT, regulatoriska frågor, investerarellaterad verksamhet.

Omsättningen i moderbolaget uppgick för perioden till 95,6 MSEK (99,9). I jämförelsesiffran för verksamhetsåret ingår posten av engångskaraktär som påverkade omsättningen och rörelseresultatet positivt med 16,3 MSEK. Rörelseresultatet uppgick för verksamhetsåret till -6,9 MSEK (-4,1). Resultatet efter finansnetto uppgick till 60,8 MSEK (83,1). I finansnettot ingår anticeperad utdelning och andra utdelningar från dotterbolag med 62,0 MSEK (80,0). Valutakursförändringar påverkar periodens finansiella poster med -0,1 MSEK (2,9). För ytterligare information hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, redovisningsprinciper samt noter.

Säsongsvariationer

Sectras säsongsvariation innebär att huvuddelen av fakturering och resultatinhämtning traditionellt sker i slutet av verksamhetsåret. Säsongsvariationen har dock minskat något under de senaste åren i och med att en större del av omsättningen avser avtal med långa löptider med betalning per månad eller per användning. Utjämningseffekten till följd av långa driftavtal som finansieras i koncernen påverkar inte affärsområden, utan hanteras till avgörande del inom moderbolagets finansieringsverksamhet. Variationerna i ordervolym sett till enskilda kvartal kan vara väsentliga när kunder tecknar omfattande fleråriga avtal med bolaget, exempelvis för medicinska IT-projekt eller utveckling av kryptosystem.

» Aktien

Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 37 503 335 SEK fördelat på 37 503 335 aktier. Av dessa aktier utgör 2 620 692 serie A och 34 882 643 serie B. Samtliga aktier äger lika rätt i bolagets tillgångar och vinst. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Efter bokslutsdagen har konvertibelinnehavare löst in konvertibler (program 2011/2016 och 2012/2016) till ett belopp av 9,0 MSEK motsvarande 182 770 B-aktier. Därmed uppgår Sectras aktiekapital vid avgivandet av årsredovisningen till 37 686 105 fördelat på

37 686 105 aktier. Av dessa aktier utgör 2 620 692 serie A och 35 065 413 serie B.

I bolagsordningen finns en hembudsklausul för överlåtelse av A-aktier. Därutöver finns inte några av bolaget kända avtal mellan aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller några avtal med bolaget som part, som får verkan om kontrollen över bolaget förändras vid offentliga uppköpserbjudanden.

Stora ägare

Sectra hade på bokslutsdagen 5 503 aktieägare. Av dessa hade följande aktieägare direkta och indirekta innehav som på bokslutsdagen utgjorde mer än 10 procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget:

- Torbjörn Kronander som direkt och indirekt genom bolaget Shannon AB representerar 16,9 procent av rösterna.
- Jan-Olof Brüer som direkt och indirekt genom närstående och bolaget Shannon AB representerar 16,9 procent av rösterna.
- Nordea Investment Funds som representerar 10,1 procent av rösterna.

Utdelning/Inlösenprogram

Årsstämman 2015 beslutade att överföra 4,50 kr per aktie, totalt 168,8 MSEK, till aktieägarna genom ett inlösenprogram. Inlösenförfarandet genomfördes under september-oktober 2015. Ingen ordinarie utdelning lämnades.

För 2015/2016 föreslår styrelsen och verkställande direktören att årsstämman beslutar om att överföra 4,50 SEK per aktie, totalt 169,6 MSEK, till aktieägarna genom ett inlösenprogram. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Med anledning av det inlösenprogram som genomfördes under verksamhetsåret har utestående konvertibler och personaloptioner omräknats efter beslut av styrelsen. Medarbetare har löst in konvertibler (program 2011/2015) till ett belopp av 9,0 MSEK motsvarande 232 318 B-aktier. Sectra har genom kontantavräkning även reglerat 90 500 personaloptioner (program 2012/2015) utställda till medarbetare i Nordamerika, totalt 5,5 MSEK.

Under verksamhetsåret har Sectra utfärdat två nya konvertibelprogram, se **not 2** för ytterligare information. Som anges ovan har medarbetare i Sectra efter bokslutsdagen konverterat konvertibler till aktier i konvertibelprogram 2012/2016.

Vid full konvertering och utnyttjande av pågående incitamentsprogram ökar antalet aktier med 838 411, vilket motsvarar 2,2 procent av aktiekapitalet och 1,4 procent av röstetalet.

Bemyndigande

Årsstämman 2015 bemyndigade styrelsen att fram till nästa årsstämma fatta beslut om nyemission av högst 3 700 000 aktier. Syftet var att möjliggöra nyemission av aktier för att finansiera marknadsinvesteringar och förvärv av företag eller verksamheter, för att säkra kostnader som uppstår med anledning av bolagets incitamentsprogram och för att fortlöpande kunna anpassa bolagets kapitalstruktur. Årsstämman beslutade också om rätt att återköpa upp till 10 procent av företagets egna aktier fram till nästa årsstämma. Vid bokslutsdagen hade styrelsen inte utnyttjat någon av dessa möjligheter.

Styrelsens yttrande avseende förslag till återköp av egna aktier
Styrelsens yttrande redovisas under **not 32**.

» Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2015 fastställde, i enlighet med de riktlinjer som styrelsen utarbetat, nedanstående principer för ersättning och övriga anställningsvillkor för bolagsledningen (verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningsgruppen). Samtliga nu gällande avtal följer dessa principer. Styrelsen föreslår årsstämman 2016 att riktlinjerna ska fortsätta att tillämpas oförändrade. Riktlinjerna lyder:

Ersättningen till bolagsledningen ska utformas efter marknadsmässiga villkor och samtidigt stödja aktieägarintresset. Ersättningen ska i huvudsak bestå av fast lön, rörlig lön, pensionsförmåner samt övriga förmåner, till exempel tjänstebil. Pensionsförmåner ska vara premiebaserade.

Den fasta lönen ska fastställas med hänsyn tagen till befattningshavarens erfarenhet, ansvar och prestation och ska baseras på marknadsmässiga förutsättningar. Den rörliga ersättningen ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Därtill ska den vara maximerad och baseras på uppfyllelse av mål som främjar bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga delen ska, i förekommande fall, vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Bolagets kostnad för den rörliga delen för vd och övriga personer i bolagsledningen ska högst uppgå till 50 procent av den fasta lönekostnaden.

Uppsägningstiden ska vara högst 12 månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader. Ordinarie pensionsålder ska vara 65 år. Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga och baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar. Pensionspremien ska vara maximerad till 30 procent av den fasta och rörliga lönen.

Styrelseledamot med särskild kompetens som utför tjänster för bolaget utanför styrelseuppdraget ska kunna erhålla marknadsmissigt arvode härför. Beslut om sådant arvode ska handläggas av styrelsen, där berörd styrelseledamot ej får delta i handläggningen eller beslutet.

Frågan om ersättning till bolagsledningen behandlas av verkställande direktören. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen.

Ansvarsfullt företagande

Sectra strävar efter att med god lönsamhet förbättra det samhälle vi lever i genom att bidra till att göra det friskare och tryggare. Att agera ansvarsfullt gentemot kunder, medarbetare, regelverk och miljö är en naturlig följd av Sectras vision och affärsidéer.

Sectra ser företagskulturen som en viktig del i att säkerställa att bolagets affärer är rättvisa, ärliga och följer gällande lagar. Denna kultur kombinerad med kvalitets- och kontrollprocesser är grunden för hur chefer, partners och medarbetare fattar beslut och agerar i sitt dagliga arbete.

Att arbeta tillsammans med Sectra ska innebära en kvalitetsstämpel för kunder såväl som medarbetare och samarbetspartners. Hållbart företagande och kontinuerliga förbättringar är en integrerad del i Sectras kvalitetsarbete. Nedan beskrivs hur Sectra arbetar med några av de hållbarhetsområden som har stor betydelse för bolagets långsiktiga utveckling.

Kvalitet och produktsäkerhet

Kvalitetsarbete och produktsäkerhet är av stor betydelse eftersom Sectras produkter och tjänster kan innebära skillnaden mellan liv och död för såväl individer som stora grupper. I enlighet med medicintekniska regelverk arbetar Sectra med kvalitetsäkringsrutiner som syftar till att förbättra produkternas säkerhet och kliniska effektivitet efter att de har levererats till kunder. Incidenter som involverar Sectras produkter undersöks systematiskt för att identifiera bakomliggande orsaker. Baserat på dessa undersökningar vidtas korrigerande eller förebyggande åtgärder i de berörda produkterna, samt i vissa fall rapportering till berörda myndigheter.

Produkterna utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och underhålls i enlighet med kvalitetskontrollerade procedurer och processer. Sectras verksamheter är bland annat certifierade enligt kvalitetsstandarderna SS-EN ISO 9001:2008, SS-EN ISO 13485:2003 och ISO 13485:2003/CMDCAS. Det innebär att interna och externa konsulter varje år granskar att bolaget följer sina processer och uppmärksammar Sectra på eventuella brister som behöver åtgärdas. Bolaget arbetar även med egna certifieringsprogram och interna utbildningar för medarbetare och distributörer.



Jämställd arbetsplats

44 % kvinnor och 56 % män i koncernens ledningsgrupp.



Mångfald

Medarbetare från fler än 25 länder på kontoret i Linköping.



Sjukfrånvaro

Satsningar på hälsa ger låg sjukfrånvaro.



Hållbarhet

Hållbara produkter för ett friskare och tryggare samhälle.

www.sectra.com/sustainability

Bolagets produkter omfattas av branschspecifika regelverk och krav. Sectras kryptoprodukter evalueras och godkänns av säkerhetsmyndigheter eftersom de används för att skydda mycket känslig information. Sectras medicinska IT-system uppfyller de europeiska föreskrifterna för CE-märkning, Medical Device Directive 93/42/EEC, och de produkter som säljs i Nordamerika har godkänts av amerikanska Food and Drug Administration (FDA). Användningen ställer mycket höga krav på dokumentationen.

Riskhantering

Med kundernas förtroende som fundamental framgångsfaktor har Sectra alltid prioriterat stadig tillväxt över lång tid framför snabb och riskfylld expansion. Genom att Sectra är verksamt inom flera olika branscher och på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet.

För att förebygga risker har bolaget bland annat fastställt ett antal policydokument som beskriver Sectras värderingar och hur chefer och medarbetare förväntas agera. Dessa omfattar exempelvis riskhantering, informationssäkerhet, uppförandekod, jämställdhet, miljö, arbetsmiljö och finansiella frågor.

Affärsmässiga och finansiella risker analyseras kontinuerligt och vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens risk-exponering. De risker som hade högst riskindex vid styrelsens och företagsledningens årliga genomgång beskrivs nedan. Läs mer om hur bolaget bedömer risker inom det närmaste året i **not 30**, risker och riskhantering.

”Företagskulturen är grunden för medarbetarnas agerande”

Affärsetik och anti-korruption

Bolagets modell för samarbeten med kunder, såväl som distributörer och andra aktörer, bygger på ansvarstagande, uppriktighet och kunskapsdelning. Inom Sectra finns ett flertal exempel på mer än 20 år långa kundrelationer. Dessa nära och långsiktiga samarbeten har stor betydelse för Sectras framgång. När bolaget strävar mot att öka sina marknadsandelar och vinna fler kunders lojalitet får det därför inte ske på bekostnad av affärsetik och ansvarstagande.

Sectras styrelse har fastställt en uppförandekod som bland annat behandlar produktsäkerhet, arbetsmiljö, konfidentiell information, anti-korruption, intressekonflikter, användning av sociala media och konkurrens. Den beskriver värderingar och grundläggande principer som Sectra förväntar sig att styrelseledamöter, chefer, medarbetare, konsulter och partners följer. Med externa partners och underleverantörer regleras detta antingen i avtalsvillkoren eller (om stora företag där Sectras påverkan är liten) i valet av underleverantör. Uppförandekoden skrivs in i samtliga distributionsavtal och Sectra har rätt att med kort varsel avsluta affärsrelationen om koden inte följs. Skulle så likväl ske har Sectra även rätt att till exempel föra över löpande serviceavtal till nya partners eller ta över dem i egen regi, något som gör att hotet blir reellt.

RISKER MED HÖGT RISKINDEX

[Riskindex = bedömd sannolikhet multiplicerat med bedömd finansiell effekt]

Läckage av konfidentiell information och cybersäkerhetshot

IT-utvecklingen och det växande antalet cybersäkerhetsbrott i samhället för med sig en ökad risk att exponera konfidentiell information som är viktig för Sectra och bolagets kunder. Läckage av konfidentiell information kan påverka förtroendet för bolaget och få stora effekter på bolagets försäljning.

ÅTGÄRDER FÖR ATT BEGRÄNSA RISK

Sekretessavtal tecknas med samtliga medarbetare. Medarbetare som arbetar inom affärsområdet Secure Communications genomgår säkerhetskontroller och den utbildning som krävs för hantering av försvarssekretess. Hantering av känslig information utförs i små grupper och i särskilda fall förs loggbok över vilka som har tillgång till informationen. Företagsledningen och medarbetare i särskilt utsatta positioner använder Sectras lösningar för avlyssningssäker mobiltelefon. Ökade resurser har avsatts till att förbättra IT-säkerheten inom koncernen under 2015/2016.

Twister kopplade till immateriella rättigheter

Sectra satsar stora resurser på produktutveckling. Under verksamhetsåret har Sectra inlett försäljningen av system för digital patologi som är ett nytt område med patent från olika aktörer, vilket ökar risken för patenttvister.

För att säkerställa en avkastning på investeringarna i forskning och utveckling analyseras immaterialrättsliga förutsättningar för olika produkter för att identifiera innovationer och skydda dessa med patent. Sectra sålde föregående räkenskapsår ett antal outnyttjade patent och har för närvarande ett 30-tal patent.

Valutarisker

Valutaexponeringen sker främst via transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt i mindre utsträckning vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar. Koncernen har störst exponering mot USD, EUR och GBP.

Sectra övervakar löpande risker och betalningsflöden i utländska valutor. Dotterbolagens finansiering sker i lokal valuta. Någon säkring av transaktionsexponeringen sker inte för närvarande då kostnaderna för effektiv hantering av hedgekontrakt bedöms vara högre än potentiella vinster. Valutaeffekterna har under 2015/2016 haft en positiv effekt på koncernens operativa resultat. Samtidigt har resultat efter finansnetto påverkats negativt pga omräkning av investeringar i utländska dotterbolag.

Obetalda kundfordringar

Kunderna består i huvudsak av myndigheter, offentliga vårdgivare och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. I länder där många av kunderna är privatägda, exempelvis USA, är Sectra mer utsatt för kreditrisker. Ökat antal samarbetspartners utanför Europa bidrar till ökad risk för potentiella kreditproblem, särskilt i oljeländer som Ryssland och länder i Mellanöstern.

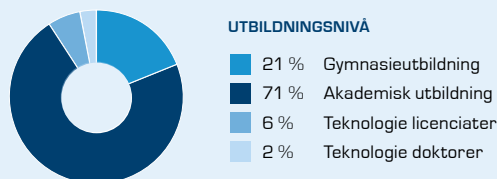
För att minimera kreditrisker i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalningar i förskott eller bankgarantier. Under året har Sectra även uppdaterat sina rutiner för mer noggrann utvärdering av sina kunders och samarbetspartners kreditvärdighet.

Sectra accepterar inte korruption och arbetar aktivt för att säkerställa att det inte förekommer i bolaget eller bland våra samarbetspartners. Som ett led i detta arbete utför Sectras externa revisorer vissa specifika granskningsåtgärder i utvalda dotterbolag runt om i världen.

Kompetens, arbetsmiljö och sjukfrånvaro

På bokslutsdagen hade Sectra 625 (565) medarbetare med tillsvidareanställning och ett 30-tal medarbetare med projektanställning. Personalomsättningen 2015/2016 var 8,6 procent (10,6). Sectras medarbetare har en gedigen kompetens och utbildningsbakgrund, 79 procent av personalen har en akademisk utbildning och ett flertal har genomgått forskarutbildning. Medarbetarnas kompetens och drivkraft att lösa kundernas problem är grunden för Sectras framgångar. Mycket energi läggs på att anställa rätt personer och att skapa en kultur där varje medarbetare alltid ställer upp för kunderna. Kontinuerlig kompetensutveckling och frekventa kundbesök bidrar till kvalitetsförbättringar och ökad förståelse för kundernas vardag.

Koncernen arbetar förebyggande med arbetsmiljö- och hälsofrågor genom att erbjuda hälsokontroller, friskvårdsprogram och träningsmöjligheter. Detta har resulterat i mycket låg sjukfrånvaro, motsvarande 1,7 procent (1,7).



Jämställdhet och mångfald

Sectra arbetar fortlöpande med att främja jämställdheten för att uppnå jämn könsfördelning och mångfald. Koncernen har medarbetare från trettioåtta länder som bidrar med erfarenhet från olika kulturer och miljöer. Av medarbetarna är 69 procent män och 31 procent kvinnor. I koncernledningen var andelen kvinnor 44 procent på bokslutsdagen, vilket är väsentligt högre än de 20 procent¹³ som var genomsnittet för svenska noterade bolag 2016. För ytterligare information se **not 2**.

Skatt

Sectra betalar skatt enligt gällande regelverk i de länder där bolaget verkar.

Miljö

Koncernens verksamhet kan till stor del jämföras med arbete i traditionell kontorsmiljö. Bolaget utvecklar och säljer huvudsakligen programvara och tjänster samt, i mindre utsträckning, fysiska produkter som ibland kommer från tredjepartsleverantörer. Egenutvecklade fysiska produkter produceras hos underleverantörer i Europa. Vid återförsäljning av hårdvara är tredjepartsleverantörerna stora och globalt etablerade bolag som har processer och policys för centrala hållbarhetsfrågor.

Företagets verksamhet är inte tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Ur miljösynpunkt finns en stor fördel med de digitala röntgensystem som Sectra utvecklar. Införande av digital teknik bidrar till att minska användningen av film och kemikalier som har en hög miljöbelastning och bidrar också till att reducera resor och transporter. Sectras miljöpolicy finns på

www.sectra.com/sustainability

» Rapporternas godkännande

Enligt styrelsebeslut den 22 juni 2016 har koncernredovisningen godkänts för publicering och föreläggs årsstämman för fastställande den 6 september 2016.

Förslag till disposition av vinst

Till årsstämmans förfogande står (SEK):	
Fond för verkligt värde	-4 075 048
Överkursfond	32 894 300
Balanserad vinst	13 757 939
Årets vinst	129 485 125
	172 062 316

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att 172 062 316 SEK överförs i ny räkning. Dessutom föreslås att årsstämman beslutar om att 4,50 SEK

per aktie överförs till aktieägarna genom en aktiesplit 2:1 i kombination med ett obligatoriskt inlösenförfarande och en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Detta innebär att 169 587 473 SEK överförs till bolagets aktieägare. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Styrelsens intygande

Vi anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Linköping den 22 juni 2016

Torbjörn Kronander
Koncernchef och vd
Styrelseledamot

Carl-Erik Ridderstråle
Styrelseordförande

Anders Persson
Styrelseledamot

Christer Nilsson
Styrelseledamot

Erika Söderberg Johnson
Styrelseledamot

Jakob Svärdröm
Styrelseledamot

Jan-Olof Brüer
Styrelseledamot

Fredrik Häll
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Deborah Capello
Styrelseledamot
Medarbetarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats
den 22 juni 2016
Grant Thornton Sweden AB

Peter Bodin
Auktoriserad revisor

» Koncernens resultaträkningar

TSEK	Not	2015/2016	2014/2015
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	1 073 560	961 392
Aktiverat arbete för egen räkning		33 836	32 180
Övriga rörelseintäkter		3 452	0
Summa intäkter		1 110 848	993 572
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-153 798	-152 457
Personalkostnader	2	-521 855	-475 781
Övriga externa kostnader	3, 4	-218 186	-172 716
Avskrivningar materiella tillgångar	11	-32 942	-25 162
Avskrivningar immateriella tillgångar	10	-18 550	-17 162
Summa rörelsens kostnader		-945 331	-843 278
Rörelseresultat		165 517	150 294
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	1 146	15 508
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-11 895	-1 386
Summa finansiella poster		-10 749	14 122
Resultat efter finansiella poster		154 768	164 416
Skatt	9	-29 071	-38 339
Årets resultat		125 697	126 077
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		125 697	126 077
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Vinst per aktie, SEK			
Före utspädning		3,35	3,38
Efter utspädning		3,29	3,31
Antal aktier per balansdagen			
Före utspädning		37 503 335	37 271 017
Efter utspädning	2	38 341 746	38 202 938
Genomsnittligt antal före utspädning		37 483 975	37 256 347
Genomsnittligt antal efter utspädning	2	38 249 201	38 125 317

» Rapport över totalresultat för koncernen

TSEK	Not	2015/2016	2014/2015
Årets resultat		125 697	126 077
Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet			
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		-26 736	40 368
Årets övriga totalresultat		-26 736	40 368
Årets summa totalresultat		98 961	166 445
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		98 961	166 445
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

» Koncernens balansräkningar

TSEK	Not	2016-04-30	2015-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10	187 439	149 703
Materiella tillgångar	11	112 565	75 945
Finansiella tillgångar	15, 29	1 798	1 766
Uppskjuten skattefordran	9	36 489	26 635
Summa anläggningstillgångar		338 291	254 049
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	13 596	14 610
Kundfordringar	17, 30	220 931	197 769
Aktuell skattefordran		9 284	15 342
Övriga fordringar		12 435	14 059
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	268 543	286 902
Likvida medel	19	239 768	307 076
Summa omsättningstillgångar		764 557	835 758
Summa tillgångar		1 102 848	1 089 807
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		37 503	37 271
Övrigt tillskjutet kapital		259 512	250 776
Reserver		3 681	32 007
Balanserad vinst inklusive årets resultat		244 907	291 719
Summa eget kapital		545 603	611 775
Långfristiga skulder			
Avsättningar långfristiga	21	27 595	8 595
Uppskjutna skatteskulder	9, 21	45 906	40 120
Övriga långfristiga skulder	22	52 565	46 941
Summa långfristiga skulder		126 066	95 656
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		32 496	42 606
Aktuell skatteskuld		8 272	28 630
Avsättningar kortfristiga	21	21 545	0
Övriga kortfristiga skulder	23	61 396	39 581
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	307 470	271 560
Summa kortfristiga skulder		431 179	382 376
Summa eget kapital och skulder		1 102 848	1 089 807

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25.

» Koncernens kassaflödesanalyser

TSEK	Not	2015/2016	2014/2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		165 517	150 294
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	46 849	56 155
Erhållen ränta och utdelning		1 146	3 431
Erlagd ränta		-1 396	-1 386
Betald inkomstskatt		-48 277	-42 855
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		163 838	165 639
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring varulager		988	-1 872
Förändring av fordringar		-28 725	-93 008
Förändring av kortfristiga skulder		49 752	14 280
Kassaflöde från den löpande verksamheten		185 853	85 039
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-34 104	-32 322
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-76 274	-22 956
Förvärv av dotterbolag	13	1 710	-8 653
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-108 668	-63 931
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av konvertibla förlagslån	22	28 083	18 512
Utbetalning optioner		-5 476	-5 080
Utbetalning av villkorad köpeskilling		-468	0
Inlösen av aktier		-168 765	-167 720
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-146 626	-154 288
Årets kassaflöde		-69 441	-133 180
Likvida medel vid årets början		307 076	441 945
Kursdifferens i likvida medel		2 133	-1 689
Likvida medel vid årets slut	19	239 768	307 076
Outnyttjade krediter	19	15 000	15 000

» Förändringar i koncernens egna kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver		Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
			Omräkningsreserv	Övriga reserver		
Ingående balans 1 maj 2014	37 095	244 861	-11 252	121 227	219 771	611 702
Rättelse av klassificering			-381	-116 998	117 379	0
Justerad ingående balans 1 maj 2014	37 095	244 861	-11 633	4 229	337 150	611 702
Årets resultat					126 077	126 077
Övrigt totalresultat			42 403		-2 035	40 368
Aktierelaterade ersättningar				335		335
Förfallna incitamentsprogram				-3 327	3 327	0
Utbetalning optioner					-5 080	-5 080
Konvertering till aktier	176	5 915				6 091
Inlösen av aktier					-167 720	-167 720
Utgående balans 30 april 2015	37 271	250 776	30 770	1 237	291 719	611 775
Årets resultat					125 697	125 697
Övrigt totalresultat			-27 754		1 018	-26 736
Aktierelaterade ersättningar				140		140
Förfallna incitamentsprogram				-713	713	0
Utbetalning optioner					-5 476	-5 476
Konvertering till aktier	232	8 736				8 968
Inlösen av aktier					-168 765	-168 765
Utgående balans 30 april 2016	37 503	259 512	3 017	664	244 907	545 603

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkurser som betalats i samband med emissioner. Omräkningsreserv innehåller valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter. Övriga reserver innefattar reservfond samt reserv hänförlig till optionsprogram.

Det finns inga innehav utan bestämmande inflytande inom Sectrakoncernen.

» Moderbolagets resultaträkningar

TSEK	Not	2015/2016	2014/2015
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	95 614	99 916
Aktiverat arbete för egen räkning		3 624	3 577
Övriga rörelseintäkter		1 035	0
Summa intäkter		100 273	103 493
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	2	-38 884	-45 313
Övriga externa kostnader	3, 4	-66 267	-61 886
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-2 007	-426
Summa rörelsens kostnader		-107 158	-107 625
Rörelseresultat		-6 885	-4 132
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	62 039	80 000
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	7 269	8 747
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-1 605	-1 554
Resultat efter finansiella poster		60 818	83 061
Bokslutsdispositioner	8	88 097	130 107
Resultat före skatt		148 915	213 168
Skatt på årets resultat	9	-19 430	-28 927
Årets resultat		129 485	184 241

» Rapport över totalresultat för moderbolaget

TSEK	Not	2015/2016	2014/2015
Årets resultat		129 485	184 241
Övrigt totalresultat			
Fond för verkligt värde		-15 577	19 519
Årets övriga totalresultat		-15 577	19 519
Årets summa totalresultat		113 908	203 760

» Moderbolagets balansräkningar

TSEK	Not	2016-04-30	2015-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	10	7 692	4 785
Materiella tillgångar	11	9 627	6 662
Andelar i koncernföretag	12	35 531	35 531
Fordringar hos koncernföretag	14	250 014	144 016
Uppskjuten skattefordran	9	47	237
Summa anläggningstillgångar		302 910	191 232
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		453 629	539 889
Övriga fordringar		15 737	12 101
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	4 857	4 987
Kassa och bank	19	202 177	267 016
Summa omsättningstillgångar		676 400	823 993
Summa tillgångar		979 310	1 015 225
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		37 503	37 271
Reservfond		226 456	226 456
Summa bundet eget kapital		263 959	263 727
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		-4 075	11 502
Överkursfond		32 895	24 159
Balanserad vinst		13 758	3 714
Årets vinst		129 485	184 241
Summa fritt eget kapital		172 063	223 616
Summa eget kapital		436 022	487 343
Obeskattade reserver	20	168 351	149 505
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	22	52 565	46 941
Summa långfristiga skulder		52 565	46 941
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 961	9 721
Skulder till koncernföretag		270 883	276 049
Aktuell skatteskuld		0	10 885
Avsättningar	21	1 688	0
Övriga kortfristiga skulder	23	23 467	10 988
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	21 373	23 793
Summa kortfristiga skulder		322 372	331 436
Summa eget kapital och skulder		979 310	1 015 225
Säkerheter och eventalförpliktelser			
		2016-04-30	2015-04-30
Företagsinteckningar		11 000	11 000
Summa ställda säkerheter		11 000	11 000
Borgen till förmån för dotterbolag		321 544	357 729
Summa eventalförpliktelser		321 544	357 729

» Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Not	2015/2016	2014/2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-6 885	-4 132
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	-118	917
Erhållen ränta	6	7 269	8 582
Erlagd ränta	7	-1 483	-1 554
Betald inkomstskatt		-33 853	-24 349
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-35 070	-20 536
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av fordringar		107 208	-289 549
Förändring av kortfristiga skulder		-8 163	235 452
Kassaflöde från den löpande verksamheten		63 975	-74 633
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-3 625	-3 577
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	11	-4 254	-6 163
Förvärv av dotterbolag	12	0	-57
Utbetalning av lån till dotterbolag	14	-129 012	-12 946
Återbetalning av lån från dotterbolag	14	7 481	34 434
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-129 410	11 691
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetalning optioner		-5 476	-5 080
Erhållen utdelning		37 804	0
Upptagande av konvertibla förlagslån	22	28 083	18 512
Erhållna/Lämnade koncernbidrag	8	106 943	148 500
Inlösen av aktier		-168 765	-167 720
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 411	-5 788
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		267 016	336 016
Kursdifferens i likvida medel		2 007	-270
Likvida medel vid årets slut	19	202 177	267 016
Outnyttjade krediter	19	15 000	15 000

» Förändringar i moderbolagets egna kapital

TSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Fond för verkligt värde	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets vinst	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 maj 2014	37 095	226 456	-10 052	18 243	178 550	450 290
Årets resultat					184 241	184 241
Övrigt totalresultat			21 554		-2 035	19 519
Summa förmögenhetsförändringar exkl. transaktioner med bolagets ägare	0	0	21 554	0	182 206	203 760
Utbetalning optioner					-5 080	-5 080
Konvertering till aktier	176			5 915		6 091
Inlösen av aktier			0		-167 720	-167 720
Utgående balans 30 april 2015	37 271	226 456	11 502	24 159	187 956	487 343
Årets resultat					129 485	129 485
Övrigt totalresultat			-15 577		43	-15 534
Summa förmögenhetsförändringar exkl. transaktioner med bolagets ägare	0	0	-15 577	0	129 528	113 951
Utbetalning av optioner					-5 476	-5 476
Konvertering till aktier	232			8 736		8 968
Inlösen av aktier					-168 765	-168 765
Utgående balans 30 april 2016	37 503	226 456	-4 075	32 896	143 244	436 022

¹ Sectras aktiekapital uppgick på bokslutsdagen till 37 503 335 SEK fördelat på 37 503 335 aktier. Av dessa aktier utgör 2 620 692 serie A och 34 882 643 serie B.

Redovisningsprinciper

» Allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), sådana de antagits av EU. Ändringar till nuvarande och nya standarder som har tillkommit under året har inte tillämpats retroaktivt inom koncernen. Vidare har Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Alla belopp i tusentals kronor om inget annat anges.

» Ändrade redovisningsprinciper

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är oförändrade jämfört med dem som tillämpats i årsredovisningen för verksamhetsåret 2014/2015.

» Nya och ändrade redovisningsprinciper som blir tillämpliga från 2016/2017 eller senare

Årsredovisningslagens nya regel vid aktivering av utvecklingsutgifter träder i kraft 2016. Denna regel innebär att vid aktivering av utvecklingsutgifter måste motsvarande belopp överföras från fritt eget kapital till bundet eget kapital, "Fond för utvecklingsutgifter", och redovisas separat i balansräkningen. Denna regeländring påverkar koncernens svenska juridiska personer och börjar gälla fr.o.m räkenskapsåret som börjar 1 maj 2016.

Ny standard för intäktsredovisning, IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers, med föreslaget ikraftträdande 2018. Den nya standarden inför en kontrollbaserad redovisningsmodell för intäkterna och ger mer detaljerad vägledning inom många områden som tidigare inte framgått av gällande IFRS, bland annat hur man redovisar överenskommelser med flera prestations-åtaganden, rörlig prissättning, kundens returrätt, återköpsrätt mot leverantörer m.m. Den nya standarden kan komma att påverka Sectras redovisning framöver och processen med att analysera respektive kundkontrakt har därför påbörjats.

IFRS 9 Financial instruments, med föreslaget ikraftträdande 2018. Den nya standarden innebär omfattande förändringar i vägledningen för klassificering och värdering av finansiella tillgångar samt inför en ny modell med förväntade kreditförluster för nedskrivning av finansiella tillgångar. Den nya standarden bedöms inte i nuläget få några väsentliga effekter på Sectras redovisning.

IFRS 16 Leases, med föreslaget ikraftträdande 2019. Den nya standarden innebär att i princip samtliga leasingavtal ska redovisas i balansräkningen och där avskrivningar i resultaträkningen redovisas separat från räntekostnader hänförliga till leasingkulden. Den nya standarden kan komma att påverka Sectras redovisning framöver men i dagsläget har Sectra inga leasingkontrakt som sträcker sig över 1 år som har de väsentliga värden som avses.

» Moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att EU-godkända IFRS-regler och uttalanden tillämpas så långt som det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och svensk beskattning. Värderings- och upplysningsregler följer IFRS och är desamma som i koncernen, men uppställningsformen följer Årsredovisningslagen och avviker därmed från IFRS i vissa fall. Även obeskatade reserver och bokslutsdispositioner redovisas i moderbolaget i enlighet med svensk lag. Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

» Grund för rapporternas upprättande

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde eller nominellt värde om inte annat anges i efterföljande noter. Att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS kräver att koncernen använder redovisningsmässiga antaganden och uppskattningar om framtiden. I not 30 redovisas de viktigaste uppskattningarna och bedömningarna.

» Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden och omfattar de bolag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterbolag innehar bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande menas att moderbolaget direkt eller genom dotterbolag har inflytande över företaget, har rätt till rörlig avkastning samt har möjlighet att utöva sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernbolagen har vid upprättande av koncernredovisningen eliminerats i sin helhet.

Innehav utan bestämmande inflytande är den del av nettotillgångar och resultat som tillhör andra delägare i ett dotterbolag. Innehav utan bestämmande inflytande ingår i koncernresultatet efter skatt och andelen av nettotillgångar redovisas i koncernens eget kapital.

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen innehar ett betydande men inte bestämmande inflytande, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Värdet av intressebolagets aktier förändras med Sectras andel av resultat efter skatt. I koncernresultaträkningen redovisas värdeförändringen som "andel av resultat i intresseföretag". Per balansdagen har Sectra inga innehav utan bestämmande inflytande eller andelar i intresseföretag.

» Rörelseförvärv

Vid förvärv upptas förvärvade bolag i koncernen från förvärvstidpunkten. Anskaffningsvärdet för dotterbolagets aktier fastställs genom förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlätna nettotillgångarna, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. De förvärvade nettotillgångarna innefattar även ej tidigare redovisade immateriella tillgångar i det förvärvade bolaget.

Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterbolagets aktier och det beräknade verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar vid förvärvstillfället redovisas som koncernmässig goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

» Omräkning av utländska dotterbolag

Funktionell valuta

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor, vilken är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Poster i de finansiella rapporterna för de i koncernen ingående företagen, värderas i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksam, det vill säga i dess funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta redovisas ursprungligen i den funktionella valutans valutakursen på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omvärderas till funktionell valuta till valutakursen på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppkommer vid betalning av transaktioner i utländsk valuta och vid omräkning av monetära tillgångar samt skulder till balansdagens kurs redovisas i resultatet.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

De utländska koncernbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Resultaträkningarna omräknas till genomsnittskursen under rapportperioden. De valutakursdifferenser som uppstår förs direkt mot koncernens eget kapital.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta för vilken betalning är planerad inom överskådlig framtid redovisas i resultatet. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av långfristiga fordringar i utländsk valuta och som utgör nettoinvestering i dotterbolag redovisas mot eget kapital.

» Avvecklad verksamhet

Resultatet efter skatt av avvecklad verksamhet redovisas som ett enda belopp i resultaträkningen för 2011/2012. Nettokassaflödet avseende avvecklad verksamhet redovisas som ett enda belopp i koncernens kassaflödesanalyser. I not 13 för avvecklad verksamhet specificeras nettokassaflödet på löpande verksamhet, investeringsverksamhet respektive finansieringsverksamhet.

» Rapportering av rörelsesegment

Fördelning per rörelsesegment baseras dels på vilka delar av verksamheten styrelsen och högsta företagsledning följer i den interna rapporteringen, dels på om ett enskilt segments omsättning överstiger 10% av koncernens totala omsättning. Koncernens verksamhet delas in i segmenten Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation, Sectra Customer Financing och Övrig verksamhet. Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, koncernekonomi, marknadskommunikation, IT, regulatoriska frågor och investeringsrelaterad verksamhet. Upplysningskravet i IFRS 8 Rörelsesegment har inneburit att från och med 2015/2016 särredovisas ytterligare ett segment, Sectra Customer Financing. Detta segment ingick föregående år under Övrig verksamhet, men då omsättningen nu överstiger 10% av koncernens totala omsättning, särredovisas segmentet. Jämförelseperioden för Övrig verksamhet har räknats om.

» Intäkter

Intäktsredovisning koncernen

Koncernens intäkter kommer från fastprisuppdrag, produkt- och licensförsäljning, löpande serviceavtal samt konsultationer. Uppdragsinkomster redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden beräknas som förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen och beräknade totala utgifter. I de fall förlust beräknas uppstå på oavslutat uppdrag belastas årets resultat med hela den förväntade förlusten. Intäkter från produkt- och licensförsäljning intäktsförs vid leverans om inga väsentliga risker eller förpliktelser återstår efter leverans. Produktförsäljning som levereras i projektförm intäktsförs enligt färdigställandegraden beräknad på nedlagda timmar. Löpande konsulttjänster intäktsförs i takt med att arbetet utförs.

Intäktsredovisning segment

Segmentet Imaging IT Solutions intäktsredovisning sker vid projektens färdigställande. De projekt som säljs till segmentet Sectra Customer Financing redovisas enligt samma princip. Intäkter för projekten som finansieras och ägs av Sectra Customer Financing eliminerar initialt på koncernnivå och intäktsföringen i koncernen för dessa projekt sker i jämn takt under kontraktperioden.

» Pensioner och ersättningar till anställda

Sectrakoncernen har endast avgiftsbestämda pensioner, vilket innebär att koncernen gör löpande betalningar till olika pensionsinstitut. Dessa betalningar kostnadsförs löpande och utgör koncernens pensionskostnad för året, vilken ingår i personalkostnader. Andra pensionsförpliktelser finns inte och Sectra ansvarar inte för eventuella värdeförändringar i de inbetalda premierna. Därmed bär inte Sectra risken vid pensionsutbetalningar och inga pensionsförpliktelser tas upp som skuld i balansräkningen. För övriga ersättningar till anställda, se not 2.

» Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskrivningar när det gäller samtliga immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Individuell avkastningsvärdering görs löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Om redovisade värden överskrider återvinningsvärdet belastar skillnaden periodens resultat löpande när de uppkommer. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde beräknas som nuvärde av framtida kassaflöden avseende specifika tillgångar. Avskrivningstiden för immateriella tillgångar överstiger 5 år om tillgången beräknas generera ekonomiska fördelar enligt individuell prövning över en period överstigande 5 år. Nedskrivningar återförs om tillgångens återvinningsvärde överstiger dess redovisade värde. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Balanserade utvecklingskostnader

Sectra utvecklar egna programvaror och utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Alla forskningsutgifter kostnadsförs direkt och kundrelaterade utvecklingskostnader ingår i projektkostnader som kostnadsförs i resultaträkningen. Interna utvecklingskostnader för standardprodukter balanseras och redovisas som immateriella tillgångar i den omfatt-

ning som de beräknas generera ekonomiska fördelar i framtiden. För balansering krävs även att projektkostnaderna kan beräknas på tillförlitligt sätt, att det är tekniskt möjligt att slutföra projektet och att koncernen innehar de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. Projektkostnader som aktiveras inkluderar alla direkt hänförliga utgifter för material, tjänster samt ersättningar till anställda. Balanserade utvecklingskostnader skrivs av linjärt över nyttjandeperioden per enskild tillgång, dock högst 5 år. Avskrivningar på aktiverade projektkostnader påbörjas när tillgången är färdigställd och säljs till kund.

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Se under rubrik Rörelseförvärv för information om hur goodwill fastställs vid första redovisningstillfället. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Se not 10 för beskrivning av nedskrivningsprövning.

Övriga immateriella tillgångar

Patent och licenser

Förvärvade patenträttigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år. Förvärvade licensrättigheter redovisas till anskaffningsvärdet och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 5 år.

Varumärken och kundrelationer

Varumärken och kundrelationer avser förvärvsrelaterade tillgångar. Dessa rättigheter redovisas initialt till verkligt värde och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod på 10 år. De förvärvade kundkontrakten är långsiktiga upp till 10 år. Även vid kortare kontraktstid är sannolikheten för en förnyelse av kontrakten efter utgången mycket hög varför nyttjandeperioden bedömts vara 10 år. De förvärvade varumärkena har byggts upp under lång tid i de förvärvade bolagen och har nära anknytning till kundvärdena, vilket motiverar en nyttjandeperiod på 10 år.

» Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	40 år
Kontorsmöbler	10 år
Utrustning och kontorsmaskiner	5 år
Utrustning hos kund	3-10 år

» Leasing

Bolaget kan genom operationella och finansiella leasingavtal disponera inventarier, lokaler, datorer, bilar och objekt för vidareuthyrning. Bolaget har endast leasingavtal av mindre väsentliga belopp vilka samtliga redovisas som operationella.

Kostnader för operationella leasingavtal belastar årets resultat. Dessa kostnader redovisas som rörelsekostnad löpande i resultaträkningen och fördelas över hela leasingperioden.

» Låneutgifter

Låneutgifter kostnadsförs om de inte är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång då utgiften utgör en del av tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som genom sin natur tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Sectrakoncernen har inga kvalificerade tillgångar per balansdagen.

» Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först-in-först-ut principen respektive nettoförsäljningsvärde. Inkuransrisker har därvid beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

» Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

» Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt avser skatt på temporära skillnader och underskottsavdrag. I koncernen beräknas uppskjuten skatt på obeskattade reserver, underskottsavdrag och internvinster. Aktuell skatt beräknas på det skattemässiga överskottet inklusive eventuella justeringar på tidigare års aktuell skatt. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att framtida vinster uppstår, vilket medför lägre skatt i framtiden.

» Finansiella instrument

Finansiella instrument inkluderar både tillgångar och skulder. På tillgångssidan redovisas värdepappersinnehav och övriga fordringar, kundfordringar samt likvida medel. Finansiella skulder inkluderar konvertibla förlagslån, leverantörsskulder och andra finansiella skulder.

» Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i avtalet och tas bort när avtalet förfaller eller bolaget ej längre har kontrollen över tillgångarna. Marknadsnoterade aktier värderas till marknadsvärde och värdeförändringar redovisas i resultatet. Likvida medel och kortfristiga placeringar av överskottslikviditet värderas löpande till upplupet anskaffningsvärde och värdeförändringar redovisas i resultatet. Låne- och kundfordringar redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde. En reservering för osäkra fordringar görs när det finns belägg för att koncernen inte kommer att erhålla betalning enligt ursprungliga villkor för fordran.

» Finansiella skulder

Finansiella skulder bokförs i balansräkningen när faktura mottagits eller när företaget på annat sätt iklätt sig avtalsenliga skyldigheter. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgjorts och alla skyldigheter upphört. Finansiella skulder redovisas initialt till nominella belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Löpande värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde efter korrigering för eventuella över-/undervärden med ränta periodiserad över lånets löptid. Räntekostnaderna redovisas direkt i resultaträkningen. Konvertibla lån redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en eget kapitaldel i den mån den ränta som utgår på konvertibeln inte är marknadsmässig. I så fall redovisas skulddelen till verkligt värde genom att diskontera framtida kassaflöden till marknadsränta. Eget kapitaldelen beräknas som skillnaden mellan lånets nominella värde och verkliga värde. Den ränta som utgår på de per balansdagen upptagna konvertibellånen bedöms vara marknadsmässig varför konvertibellånen i sin helhet redovisas som skuld.

» Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

» Derivatinstrument

Derivatinstrument i form av terminsavtal kan utnyttjas inom koncernen för att minska riskerna för valutakursförändringar. På balansdagen fanns det inga valutaterminer eller derivatinstrument inom Sectra-koncernen.

» Verkligt värde

Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde sker utifrån tre olika nivåer.

Värderingsnivå 1, där beräkning av verkligt värde baseras på noterade marknadspriser och instrument som handlas på en aktiv marknad, värderingsnivå 2, där noterade marknadspriser saknas men variabler för beräkning av verkligt värde har hämtats från marknadsnoteringar samt värderingsnivå 3, där beräkning av verkligt värde sker utifrån data som inte finns på marknaden. Koncernens finansiella tillgångar och skulder tillhör huvudsakligen värderingsnivå 2 och 3.

Innehållsförteckning noter

Not 1 Rörelsesegment och funktionsindelning	57
Not 2 Anställda och personalkostnader	58
Not 3 Ersättning till revisorer	60
Not 4 Operationella leasingkostnader	60
Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag	60
Not 6 Ränteintäkter och liknande intäkter	60
Not 7 Räntekostnader och liknande kostnader	60
Not 8 Bokslutsdispositioner	60
Not 9 Skatt på årets resultat	60
Not 10 Immateriella anläggningstillgångar	61
Not 11 Materiella anläggningstillgångar	62
Not 12 Andelar i koncernföretag	62
Not 13 Förvärv respektive avvecklad verksamhet	63
Not 14 Långfristiga fordringar hos koncernföretag	64
Not 15 Långfristiga värdepappersinnehav	64
Not 16 Varulager	64
Not 17 Kundfordringar	64
Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	64
Not 19 Likvida medel	64
Not 20 Obeskattade reserver	64
Not 21 Avsättningar	65
Not 22 Övriga långfristiga skulder	65
Not 23 Övriga kortfristiga skulder	65
Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	65
Not 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	65
Not 26 Kassaflöde	65
Not 27 Närstående	66
Not 28 Viktiga uppskattningar och bedömningar samt osäkerhet i uppskattningar	66
Not 29 Värdering av finansiella tillgångar och skulder	66
Not 30 Risker, riskhantering och känslighetsanalys	67
Not 31 Kapitalhantering	68
Not 32 Styrelsens yttrande avseende återköp av egna aktier	68
Not 33 Definition nyckeltal	68

Noter

» Not 1 Rörelsesegment och funktionsindelning

Information per rörelsesegren och geografiska områden används för att utvärdera omsättning och resultat inom koncernen samt för att fördela koncernens resurser mellan olika segment. De identifierade rörelsesegrenarna är Imaging IT Solutions, Secure Communications, Business Innovation, Sectra Customer Financing och Övrig verksamhet. Grunden för den geografiska fördelningen är kundernas fakturaadress.

Imaging IT Solutions utvecklar och säljer medicinska IT-system och tjänster som bidrar till att kunderna kan ge fler patienter vård med bibehållen eller ökad kvalitet. Affärsområdets erbjudande omfattar IT-system för hantering, arkivering och presentation av alla typer av medicinska bilder och patientinformation samt IT-system för verksamhetsuppföljning och stråldosövervakning. Segmentet erbjuder också underhåll i form av support, systemövervakning samt konsulttjänster inom integrering, systemdesign, datamigrering och verksamhetsutveckling. Största produktområdet inom segmentet är IT-lösningar för hantering och lagring av röntgenbilder och patientinformation.

Secure Communications utvecklar och säljer produkter och tjänster för säker röst- och datakommunikation samt skydd av samhällets mest känsliga IT-infrastruktur. Segmentet delar sig mellan produktdivisionerna Tiger, med produkter som skyddar tal- och datakommunikation; Uppdragsutveckling,

som utvecklar kundspecifika krypto-system och -produkter; samt Kritisk Infrastruktur, som tillhandahåller säkerhets- och hotanalyser samt övervakningstjänster för kontrollsystem inom samhällsviktig verksamhet. Utveckling och produktion sker i Sverige. Försäljning sker främst inom EUs medlemsländer från affärsområdets kontor i Sverige, Nederländerna och Finland.

Sectras affärsenheter inom Business Innovation utvecklar och säljer bland annat produkter och tjänster som bidrar till effektivare och bättre vård av benskörhet, IT-system för planering och uppföljning av ortopediska operationer, produkter för medicinsk utbildning och forskningsprojekt. Här förvaltas och utvecklas även Sectras patentportfölj.

Sectra Customer Financing avser Sectras verksamhet för finansiering av stora driftsavtal med sjukvårdskunder och kapitalförvaltning. Verksamhetens omsättning har det senaste året ökat kraftigt till följd av att fler kunder har övergått i driftfas. När projekten går över till driftfas bidrar de till en stabil utveckling under lång tid eftersom Sectra på koncernnivå redovisar externa intäkter och resultat fördelade över driftavtalens löptid som vanligtvis är 5-10 år.

Övrig verksamhet avser Sectras gemensamma funktioner för administration, koncernekonomi, marknadskommunikation, IT, regulatoriska frågor samt investerarelaterad verksamhet.

Rörelsesegment

	Imaging IT Solutions		Secure Communications		Business Innovation		Sectra Customer Financing		Övrig verksamhet	
	15/16	14/15	15/16	14/15	15/16	14/15	15/16	14/15	15/16	14/15
Nettoomsättning	957 773	970 622	87 159	76 673	51 264	57 755	119 175	71 273	45 173	42 874
Avskrivningar	21 662	22 407	3 668	1 938	718	0	25 163	16 519	281	1 460
Rörelseresultat	185 416	191 969	-3 711	3 834	-298	14 061	4 284	4 027	-9 036	-20 276
Tillgångar	1 088 553	1 122 763	98 451	100 022	23 776	20 398	287 868	188 584	947 000	907 706
Skulder	1 003 896	934 510	88 783	90 252	18 330	13 643	272 835	181 205	393 476	391 730
Investeringar	34 589	36 011	8 766	10 657	3 625	3 577	60 888	12 660	800	1 026

	Elimineringar ¹		Totalt Koncernen ²	
	15/16	14/15	15/16	14/15
Nettoomsättning	-186 984	-257 805	1 073 560	961 392
Avskrivningar	0	0	51 492	42 324
Rörelseresultat	-11 138	-43 321	165 517	150 294
Tillgångar	-1 342 800	-1 249 666	1 102 848	1 089 807
Skulder	-1 220 075	-1 133 308	557 245	478 032
Investeringar	0	0	108 668	63 931

Geografiska områden

	Sverige		Storbritannien		Övriga Europa		Nederländerna	
	15/16	14/15	15/16	14/15	15/16	14/15	15/16	14/15
Nettoomsättning	258 865	226 510	199 156	173 087	235 010	198 975	69 238	86 046
Tillgångar	497 181	506 961	270 512	270 559	118 012	101 072	63 315	71 730
Investeringar	40 713	40 549	58 736	9 877	8 950	9 215	220	644

	USA		Övriga världen		Totalt Koncernen ²	
	15/16	14/15	15/16	14/15	15/16	14/15
Nettoomsättning	250 706	209 870	60 585	66 904	1 073 560	961 392
Tillgångar	144 415	128 716	6 413	10 768	1 099 848	1 089 806
Investeringar	0	3 554	49	92	108 668	63 931

Funktionsindelad resultaträkning³

TSEK	2015/2016	2014/2015
Nettoomsättning	1 073 560	961 392
Kostnad för såld vara	-423 687	-362 824
Bruttoresultat	649 873	598 568
Försäljningskostnader	-262 146	-209 281
Administrationskostnader	-112 905	-108 618
Forsknings- och utvecklingskostnader	-117 588	-119 856
Övriga rörelseintäkter	8 283	0
Övriga rörelsekostnader	0	-10 519
Rörelseresultat	165 517	150 294
Finansiella poster	-10 749	14 122
Resultat efter finansiella poster	154 768	164 416
Skatt	-29 071	-38 339
Årets resultat	125 697	126 077

¹ Av moderbolagets totala försäljning avser 63,9 procent (59,7) andra företag inom den företagsgrupp som bolaget tillhör. Inköp från koncernbolag har skett med 25,9 procent (27,7).

² Sectra har inga kunder som enskilt bidrar med mer än 10 procent av den totala nettoomsättningen. Av koncernens totala anläggningstillgångar som uppgår till 300 MSEK är 117 MSEK hänförliga till Sverige, 143 MSEK till Storbritannien och 40 MSEK till övriga länder.

³ Funktionsindelningen innebär att koncernens avdelningar har kategoriserats i grupper utifrån deras syfte och inga kostnadslag särredovisas. I Kostnad för såld vara ingår externt inköpta produkter samt kostnader för support och underhåll som är direkt hänförliga till periodens nettoomsättning. I funktionen Forsknings- och utvecklingskostnader ingår direkta kostnader för nyutveckling, aktiverat arbete för egen räkning samt avskrivningar för balanserade utvecklingsprojekt. I föregående års nettoomsättning ingår försäljning/licensiering av patent som är en engångspost. I Övriga rörelseintäkter ingår bland annat bidrag från Vinnova samt valutakursvinster. I Övriga rörelsekostnader ingår övriga poster av engångskaraktär samt de poster som inte går att klassificera till någon funktion.

» Not 2 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda och andel kvinnor

	15/16		14/15	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	57	26	52	26
Koncernen				
Australien	7	2	7	1
Danmark	13	2	3	1
Finland	1	0	0	0
Frankrike	2	2	0	0
Kanada	4	0	4	0
Nederländerna	35	10	33	9
Norge	17	8	16	8
Nya Zeeland	2	0	2	0
Portugal	11	4	8	2
Spanien	2	0	2	0
Storbritannien	76	23	78	24
Sverige	321	93	298	85
Tyskland	16	4	15	4
USA	80	25	80	26
Koncernen totalt	587	173	546	160

På bokslutsdagen uppgick andelen kvinnliga ordinarie ledamöter inklusive arbetstagarrepresentanter i koncernens alla bolagsstyrelser till 14 procent (14) och i moderbolagets styrelse till 22 procent (11). Andelen kvinnor i koncernens ledningsgrupper inklusive verkställande direktörer uppgick till 30 procent (28) och i koncernledningen till 44 procent (36).

Löner och andra ersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	15/16	14/15	15/16	14/15
Styrelse och vd	24 579	20 877	4 521	3 594
Övriga anställda	372 597	336 773	26 318	28 426
Totalt	397 176	357 650	30 839	32 020

Sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	15/16	14/15	15/16	14/15
Styrelse och vd				
Sociala avgifter	3 862	3 352	1 454	1 163
Pensionskostnader	1 941	1 503	461	463
Totalt styrelse och vd	5 803	4 855	1 915	1 626
Övriga anställda				
Sociala avgifter	85 286	76 549	8 478	8 935
Pensionskostnader	20 298	19 322	2 000	1 821
Totalt övriga anställda	105 584	95 871	10 478	10 756

Ersättning till styrelse, vd och andra ledande befattningshavare 2015/2016

	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga ersättningar	Pensions- premier	Totalt
Carl-Erik Ridderstråle, styrelsens ordförande	370	0	0	0	0	370
Erika Söderberg Johnson	225	0	0	0	0	225
Jan-Olof Brüer	185	0	0	0	0	185
Anders Persson	205	0	0	0	0	205
Christer Nilsson	205	0	0	0	0	205
Jakob Svärdström	185	0	0	23	0	208
Summa ersättningar till styrelsen	1 375	0	0	23	0	1 398
Verkställande direktören Torbjörn Kronander	0	1 990	773	0	461	3 224
Övriga ledande befattningshavare (9 personer)	0	7 960	1 126	0	1 443	10 529
Summa ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare	0	9 950	1 899	0	1 904	13 753
Totalt	1 375	9 950	1 899	23	1 904	15 151

Beredning och beslutsprocess

Styrelsens arvode har beslutats av årsstämman i enlighet med förslag från valberedningen. Riktlinjer för ersättning till vd och andra ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Vd/koncernchefens ersättning har beretts av styrelsens ersättningskommitté och beslutas av styrelsen. Vd/koncernchef har berett och beslutat om ersättningar till andra ledande befattningshavare.

Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Interna styrelseledamöter erhåller ej arvode. Arvode till externa styrelseledamöter utgick under 2015/2016 med 185 000 SEK per ledamot och till styrelsens ordförande med 370 000 SEK. För revisionsutskottsarbete utgår 20 000 SEK till styrelsens externa ledamöter och 40 000 SEK till revisionsutskottets ordförande. Inget separat arvode utgår för ersättningsutskottsarbete. Övriga ersättningar avser konsulttjänster för uppdrag där styrelsemedlem har särskild kompetens. Fakturerar styrelseledamoten sitt arvode inkluderas sociala avgifter på fakturan.

Ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare

Ersättning till vd/koncernchef och andra ledande befattningshavare sker enligt marknadsmässiga villkor och utgörs av grundlön, rörlig lön, övriga förmåner samt pension. Den fasta lönen är fastställd med hänsyn tagen till erfarenhet, ansvar och prestation. Den rörliga lönen är prestationsbaserad och maximerad till en procentsats av den fasta årslönen som är högst 50 procent. Med andra ledande befattningshavare avses de 9 medarbetare som tillsammans med vd/koncernchef utgjorde koncernledningen under verksamhetsåret.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida har vd/koncernchef 18 månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från vds sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare varierar mellan 3 och 12 månader från bolagets sida och mellan 3 och 6 månader från befattningshavarens sida. Särskilda avtal om avgångsvederlag finns ej.

Pension

Pensionsålder för vd och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionsförmåner för vd och övriga ledande befattningshavare erlaggs inom ramen för samtliga medarbetares gällande pensionsplan, som är premiebestämd och oantastbar.

Konvertibel- och optionsprogram

Konvertibel- och optionsprogram möjliggör för de anställda och externa styrelseledamöter att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black & Scholes modell och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. Det belopp som redovisas som en kostnad justeras för att återspegla det verkliga antalet intjänande optioner. Konvertibelprogrammen är en rätt för de anställda och externa styrelseledamöterna att förvärva konvertibler. Under verksamhetsåret har aktierelaterade ersättningar kostnadsförts med 140 TSEK (335) varav 0 TSEK (0) avser ledande befattningshavare inklusive vd/koncernchef.

Utställda incitamentsprogram

Konvertibelprogram	2011/2016	2012/2016	2012/2017	2013/2016	2013/2017
Antal underliggande B-aktier	55 704	127 075	43 495	197 723	48 075
Konverteringskurs, SEK	39,50	53,30	56,80	68,20	72,80
Lösenperiod	23-27 maj 2016	23-27 maj 2016	22-26 maj 2017	7-10 nov 2016	6-9 nov 2017
Löptid	28 okt 2011 - 15 jun 2016	1 nov 2012 - 15 jun 2016	1 nov 2012 - 15 jun 2017	1 nov 2013 - 30 nov 2016	1 nov 2013 - 30 nov 2017
Ränta under löptiden	Stibor +2,25%	Stibor +2,25%	Stibor +2,25%	Stibor +2,25%	Stibor +2,25%
Utspädning vid full konvertering, kapital	0,1%	0,3%	0,1%	0,5%	0,1%

Konvertibelprogram	2014/2017	2014/2018	2015/2018	2015/2019
Antal underliggande B-aktier	125 836	27 493	188 084	24 928
Konverteringskurs, SEK	119,30	127,30	130,70	140,40
Lösenperiod	11-15 dec 2017	10-14 dec 2018	10-14 dec 2018	9-13 dec 2019
Löptid	1 dec 2014 - 31 dec 2017	1 dec 2014 - 31 dec 2018	1 dec 2015 - 31 dec 2018	1 dec 2015 - 31 dec 2019
Ränta under löptiden	Stibor +2,25%	Stibor +2,25%	Stibor +2,25%	Stibor +2,25%
Utspädning vid full konvertering, kapital	0,3%	0,1%	0,5%	0,1%

Antal konvertibler/optioner	2015-05-01	Avslutade program	Nya program	Ökning pga om- räkning av kurs	2016-04-30
Konvertibler	831 921	-232 329	213 012	25 807	838 411
Optioner	100 000	-100 000	0	0	0
Totalt	931 921	-332 329	213 012	25 807	838 411

Omräkning har skett som en följd av inlösenprogrammet.

» Not 3 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	15/16	14/15	15/16	14/15
Grant Thornton				
Revisionsuppdrag	1 559	1 213	496	411
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	559	593	235	200
Skatterådgivning	311	305	31	18
Övriga tjänster	274	87	0	17
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	31	29	0	0
Övriga tjänster	64	0	0	0
Totalt	2 798	2 227	762	646

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra inklusive revisionsrådgivning. I beloppet för revisionsuppdrag ingår den lagstadgade revision som utförts i respektive land. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag avses kvalitetssäkringstjänster.

» Not 4 Operationella leasingkostnader

Årets betalda kostnader avseende operationella leasingavtal uppgår till 24 250 TSEK (24 458). Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing förfaller per år enligt nedan:

Koncernen	16/17	17/18	18/19	19/20
	Lokalhyra	18 237	17 232	16 190
Bilar	5 384	3 634	1 743	466
Övrigt	698	147	123	102
Totalt	24 319	21 013	18 056	14 211

» Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	15/16	14/15
Anteiperad utdelning från koncernföretag	8 000	80 000
Övrig utdelning från koncernföretag	54 039	0
Totalt	62 039	80 000

» Not 6 Ränteintäkter och liknande intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	15/16	14/15	15/16	14/15
Övriga ränteintäkter	325	3 007	202	2 706
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0	7 067	5 876
Utdelning	821	424	0	0
Valutakursdifferens, netto	0	12 077	0	165
Totalt	1 146	15 508	7 269	8 747

» Not 7 Räntekostnader och liknande kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	15/16	14/15	15/16	14/15
Räntekostnader	1 396	1 386	1 260	1 307
Räntekostnader från koncernföretag	0	0	223	247
Valutakursdifferens, netto	10 498	0	121	0
Totalt	11 894	1 386	1 604	1 554

» Not 8 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	15/16	14/15
Koncernbidrag	106 943	148 500
Förändring periodiseringsfond	-17 453	-18 275
Förändring överavskrivning	-1 393	-118
Totalt	88 097	130 107

Erhållna och lämnade koncernbidrag i moderbolaget redovisas som bokslutsdisposition över resultaträkningen enligt RFR 2 / IAS 27 alternativregel för koncernbidrag.

» Not 9 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	15/16	14/15	15/16	14/15
Skattekostnad				
Aktuell skatt	-34 830	-43 787	-19 239	-29 164
Uppskjuten skatt	5 759	5 448	-191	237
Summa skattekostnad	-29 071	-38 339	-19 430	-28 927

Sambandet mellan koncernens skattekostnad och redovisad skatt enligt gällande skattesats

Resultat före skatt	154 768	164 416	148 915	213 168
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (22%)	-34 049	-36 171	-32 761	-46 897
Justering av skatt avseende tidigare år	-285	560	1	659
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 974	-1 754	-346	-527
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	228	6	13 871	17 601
Förändring temporära skillnader	861	770	-195	237
Effekt av andra skattesatser i utländska dotterbolag	-2 994	-2 142	0	0
Skatteeffekt av utnyttjade underskottsavdrag	8 896	0	0	0
Effekt av utnyttjade underskottsavdrag	246	392	0	0
Skatt på årets resultat	-29 071	-38 339	-19 430	-28 927

Uppskjuten skatteskuld

Uppskjuten skatteskuld på obeskattade reserver	38 623	33 006	0	0
Uppskjuten skatteskuld på omsättningstillgångar	0	35	0	0
Uppskjuten skatteskuld på övervärden	7 283	7 078	0	0
Summa uppskjuten skatteskuld	45 906	40 120	0	0

Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran på omsättningstillgångar	25 459	26 107	47	237
Uppskjuten skattefordran på korta skulder	0	0	0	0
Uppskjuten skattefordran på avsättningar	2 134	528	0	0
Uppskjuten skattefordran på utnyttjade underskottsavdrag	8 896	0	0	0
Summa uppskjuten skattefordran	36 489	26 635	47	237

Outnyttjade underskottsavdrag avser svenska bolag i koncernen och uppgår till 40 437 TSEK per den 30 april 2016 och motsvarar i skattevärde 8 896 TSEK, vilket redovisas som en uppskjuten skattefordran. Föregående år var de utnyttjade underskottsavdrag hänförliga till utländska bolag i koncernen och uppgick till 1 116 TSEK och motsvarade i skattevärde 335 TSEK. Ingen förfallotidpunkt finns för de svenska underskottsavdragen.

» Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen						Moderbolaget
	Balanserad utveckling ¹	Goodwill ²	Patent och licenser ³	Kundrelationer ⁴	Varumärke ⁵	Summa	Balanserad utveckling ¹
Ingående anskaffningsvärde	113 704	50 156	1 000	30 255	7 761	202 876	1 208
Omräkningsdifferens	1 358	7 217	0	2 762	550	11 887	0
Årets investeringar	30 822	0	1 500	0	0	32 322	3 577
Anskaffningar vid rörelseförvärv	0	0	0	19 281	0	19 281	0
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2015	145 884	57 373	2 500	52 298	8 311	266 366	4 785
Ingående av- och nedskrivningar	66 128	9 917	1 000	15 583	5 389	98 017	0
Omräkningsdifferens	0	660	0	693	131	1 484	0
Årets avskrivningar	14 518	0	75	2 200	369	17 162	0
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2015	80 646	10 577	1 075	18 476	5 889	116 663	0
Utgående planenligt restvärde 30 april 2015	65 238	46 796	1 425	33 822	2 422	149 703	4 785
Ingående anskaffningsvärde	145 884	57 373	2 500	52 298	8 311	266 366	4 785
Omräkningsdifferens	-267	-3 871	0	-1 460	-325	-5 923	0
Årets investeringar	34 104	0	0	0	0	34 104	3 625
Anskaffningar vid rörelseförvärv	0	21 054	0	6 610	0	27 664	0
Ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2016⁶	179 721	74 556	2 500	57 448	7 986	322 211	8 410
Ingående av- och nedskrivningar	80 646	10 577	1 075	18 476	5 889	116 663	0
Omräkningsdifferens	0	0	0	-369	-72	-441	0
Årets avskrivningar	13 559	0	300	4 329	362	18 550	718
Ackumulerade av- och nedskrivningar 30 april 2016	94 205	10 577	1 375	22 436	6 179	134 772	718
Utgående planenligt restvärde 30 april 2016	85 516	63 979	1 125	35 012	1 807	187 439	7 692

¹ Balanserad utveckling avser internt genererade immateriella tillgångar bestående av egna programvaror samt utrustning för medicinsk bildhantering och avlyssningssäker kommunikation. Kvarstående avskrivningstid på större projekt är 1-5 år. Kvarvarande största projekt avser utveckling av IT-system inom Imaging IT Solutions.

² Goodwill är hänförlig till förvärv av Burnbank Systems Ltd, EXP Analytics Oy och RxEye AB. Av total Goodwill är 53 312 TSEK hänförlig till segmentet Imaging IT Solutions och 10 667 TSEK är hänförlig till segmentet Secure Communications.

³ Kvarvarande värde inom patent och licenser avser licenser inom segmentet Secure Communications.

⁴ Kundrelationer tillhör segmentet Imaging IT Solutions och avser förvärvade tillgångar från Sectra Sverige AB, Sectra imaXperts BV, Burnbank Systems Ltd, it-mark ApS samt RxEye AB.

⁵ Varumärke avser förvärvade tillgångar från Sectra Sverige AB och Burnbank Systems Ltd.

⁶ Av ackumulerat anskaffningsvärde 30 april 2016 avser 23,8 % (26,0) pågående utvecklingsprojekt och 76,2 % (74,0) färdigställda projekt.

Nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar genomförs vid indikation på värdenedgång och för pågående utvecklingsprojekt samt goodwill minst en gång per år. Nedskrivningsprövning baseras på beräkning av framtida nyttjandevärde. Bedömning av värdet av koncernens immateriella anläggningstillgångar sker utifrån de kassagenererande utvecklingsprojektens och förvärvade bolags nyttjandevärde. Nyttjandevärdet byggs på de kassaflöden som bedöms genereras från tillgångarna. Återvinningsvärdet utgörs av nyttjandevärdet, dvs nuvärdet av de framtida kassaflöden de immateriella tillgångarna väntas ge upphov till. Samtliga antaganden som beskrivs nedan har godkänts av styrelsen.

Kassaflödesantaganden

De framtida kassaflödena som använts vid beräkningen av respektive enhets nyttjandevärde baseras på en detaljerad genomgång av respektive utvecklingsprojekt. När det gäller goodwill baseras framtida kassaflöden på förväntade synergieffekter i form av tillväxtpotentialer för Imaging IT Solutions försäljning på den brittiska marknaden avseende Burnbank systems Ltd samt försäljning på den globala marknaden för RxEye ABs tjänster. Goodwill avseende förvärvet av EXP Analytics Oy baseras på framtida kassaflöden i form av tillväxtpotentialer på den finska och estniska marknaden.

Diskonteringsfaktor

De prognostiserade framtida kassaflödena har för samtliga utvecklingsprojekt nuvärdesberäknats med en kalkylränta om 9 procent (10) före skatt. Vid beräkningen av kassaflödena kopplade till goodwill har en kalkylränta om 9 procent (10) före skatt använts. Kalkylräntan grundas på en marknads-mässig bedömning av genomsnittlig kapitalkostnad med hänsyn tagen till den bedömda risknivån i enheternas kassaflöden. Ändring av diskonteringsräntan jämfört med föregående år avser lägre riskfri ränta och lägre marknadsrisk.

Prognosperiod och tillväxttakt

Prognosperiod i beräkning av nyttjandevärdet bestäms utifrån tillgångens livslängd på 5 år. Tillväxttakten är baserad på marknadstillväxt inom Sectras respektive produktområden. Prognosperioden i samband med beräkning av goodwill har satts till 5 år. Bedömning av tillväxttakt baseras på marknadens utveckling och affärsområdenas tillväxtmål.

Antagen genomsnittlig tillväxt över prognosperioden för samtliga utvecklingsprojekt är ca 8 procent årligen och för de förvärvade bolagen ca 134 procent. Föregående år låg den genomsnittliga tillväxten för samtliga utvecklingsprojekt och Burnbank Systems Ltd på 10-20 procent.

Den antagna eviga årliga tillväxten för samtliga utvecklingsprojekt är i genomsnitt -29 procent och för de förvärvade bolagen är den antagna eviga årliga tillväxten i genomsnitt -10 procent.

Övriga antaganden avseende avkastningskrav

Risikfri ränta: Tioårig statsskuldväxel eller motsvarande finansiell placering med lägsta möjliga risk
4,5 %
Marknadens riskpremie: Betavärdet beräknad till 1
Betavärde: 4,5 %
Räntekostnad: Sectras bedömda kostnad för upplåning
Skattesats: Skattesats i Sverige

Årets nedskrivningsprövningar och känslighetsanalyser

Årets nedskrivningsprövningar per utvecklingsprojekt och andra immateriella tillgångar har gjorts med sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Enligt en sammantagen bedömning skulle en minskning av de prognostiserade försäljningsintäkterna upp till 36 procent för samtliga utvecklingsprojekt inte leda till nedskrivning. En ökning av diskonteringsräntan upp till 54 procent för samtliga utvecklingsprojekt skulle inte leda till nedskrivning.

Årets nedskrivningsprövning av goodwill i samtliga förvärvade bolag visar att det i nuläget inte finns behov av nedskrivning. Vid eventuella framtida förändringar i enskilda variabler kan nyttjandevärdet komma att understiga bokfört värde, vilket kan leda till nedskrivning. En minskning av försäljningsintäkterna i de förvärvade bolagen med upp till 26 procent skulle inte leda till nedskrivning. En ökning av diskonteringsräntan upp till 35 procent skulle inte leda till nedskrivning.

Moderbolaget

Moderbolaget har immateriella tillgångar avseende balanserade utvecklingsprojekt inom Business Innovation uppgående till 8,4 MSEK (4,8) per den 30 april 2016.

» Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	160430	150430	160430	150430
Ingående anskaffningsvärde	269 698	217 050	18 315	12 152
Omräkningsdifferens	-19 737	27 440	0	0
Årets investeringar	76 274	22 956	4 254	6 163
Årets försäljningar/utrangeringar	-14 051	-1 864	0	0
Anskaffningar vid rörelseförvärv	262	1 019	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	312 446	266 601	22 569	18 315
Ingående avskrivningar	193 753	148 556	11 653	11 227
Omräkningsdifferens	-12 863	18 529	0	0
Årets avskrivningar	32 942	25 162	1 289	426
Årets försäljningar/utrangeringar	-13 951	-1 591	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	199 881	190 656	12 942	11 653
Restvärde enligt plan	112 565	75 945	9 627	6 662
Totalt bokfört värde	112 565	75 945	9 627	6 662

» Not 12 Andelar i koncernföretag

	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel	160430	150430
					Redovisat värde	Redovisat värde
Moderbolaget:						
Sectra Imaging IT Solutions AB	556250-8241	Linköping, SE	300 000	100%	2 883	2 883
Sectra Communications AB	556291-3300	Linköping, SE	3 000 000	100%	3 000	3 000
Sectra Secure Transmission AB	556247-1283	Linköping, SE	100 000	100%	95	95
Ebberöd Capital, Inc.	20-8912327	Shelton, US	1 000	100%	0	0
Ebberöd Capital Ltd	6707408	London Stansted, UK	1 000	100%	0	0
Sectra Sverige AB ²	556483-9479	Linköping, SE	40 350	100%	21 016	21 016
Sectra Norge AS ²	975 353 265	Oslo, NO	5 000	100%	283	283
Sectra North America, Inc. ²	06-1473851	Shelton, US	500	100%	384	384
Sectra Medical Systems GmbH ²	HR B 8546	Cologne, DE	500	100%	219	219
Sectra A/S ²	10073251	Odense, DK	5 000	100%	639	639
Sectra Ltd ²	4571654	London Stansted, UK	1	100%	0	0
Sectra Pty Ltd ²	105 376 190	Sydney, AU	1	100%	1	1
Sectra New Zealand Ltd ²	1539744	Auckland, NZ	1	100%	0	0
Sectra Medical Systems SL ²	884352749	Madrid, ES	500	100%	2 290	2 290
Art Ces Lda	PT513270396	Porto, PT	5000	100%	48	48
Sectra imaXperts BV ²	39069257	Almere, NL	500	100%	4 664	4 664
Sectra France SAS	811070317	Paris, FR	1 000	100%	9	9
Totalt					35 531	35 531
Sectra Imaging IT Solutions AB:						
Paxlink AB	556572-3292	Linköping, SE	1 000	100%	811	811
RxEye AB	556807-9924	Stockholm, SE	1 090 856	100%	17 453	et
Burnbank Systems Ltd ¹	05968184	Ipswich, UK	1 000	100%	61 836	61 836
Burnbank Dataconnect Ltd	02860002	Ipswich, UK	1 450	100%	0	0
Burnbank Healthsystems Ltd	06502661	Ipswich, UK	2	100%	0	0
Totalt					80 100	62 647
Sectra Communications AB:						
Sectra Secure Solutions AB	556570-9325	Linköping, SE	3 000 000	100%	6 981	6 981
Sectra Communications Ltd	4884887	London, UK	1	100%	0	0
Sectra Communications BV	27264295	The Hague, NL	1 800	100%	164	164
Sectra Communications Oy	2679724-9	Helsingfors, FI	2 500	100%	23	23
Totalt					7 168	7 168

¹ Burnbank Systems Limited och Burnbank Dataconnect Limited är undantagna från kravet på att ha en lagstadgad revision av resultat och balansräkning enligt brittisk lag 479A of the Companies Act 2006.

² Sectra Sverige AB, Sectra Norge AS, Sectra North America Inc, Sectra Medical Systems GmbH, Sectra A/S, Sectra Ltd, Sectra Pty Ltd, Sectra New Zealand Ltd, Sectra Medical Systems SL och Sectra imaXperts BV har föregående år ändrat ägarförhållande och är nu helägda dotterbolag till Sectra AB. Förut ägdes dessa dotterbolag till 100% av Sectra Imaging IT Solutions AB. Det tidigare redovisade värdet på 29 496 TSEK har överförts.

» Not 13 Förvärv respektive avvecklad verksamhet

it-mark ApS

Den 30 april 2015 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i it-mark ApS som säljer IT-tjänster till sjukvården i Danmark. Förvärvet är en del i Sectras satsningar på att expandera verksamheten inom medicinska system på den danska marknaden. Verksamheten ingår i Sectrakoncernen från förvärvsdagen då Sectra fick bestämmande inflytande.

Totalt överförd ersättning vid förvärvstidpunkten uppgår till 19,4 MSEK, varav 12,4 MSEK avser kontant köpeskilling och 6,2 MSEK avser villkorad köpeskilling som redovisas som avsättning i koncernen. Beräkningar av det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen baseras på sannolikheten att de uppsatta resultatmålen fram till 2020-04-30 uppnås. Förvärvet finansierades i sin helhet med Sectras befintliga medel.

Verksamheten ingår i Sectrakoncernens affärsområde Imaging IT Solutions från förvärvsdagen den 30 april 2015 då Sectra fick bestämmande inflytande över förvärvad enhet. I december 2015 fusionerades Sectras danska bolag it-mark ApS och Sectra A/S. Under perioden uppgick hela det fusionerade bolagets omsättning till 24,3 MDKK (ca 30,2 MSEK) och resultat till 3,5 MDKK (ca 4,3 MSEK).

EXP Analytics Oy

Den 30 september 2015 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i det finska bolaget EXP Analytics Oy som säljer konsulttjänster inom området informationssäkerhet. Förvärvet är en del i Sectras satsningar på att expandera verksamheten inom säker kommunikation på den finska marknaden. Det förvärvade bolaget har 4 anställda.

Totalt överförd ersättning vid förvärvstidpunkten uppgår till 11,9 MSEK. Av dessa avser 1,7 MSEK kontant köpeskilling, 9,7 MSEK villkorad köpeskilling som redovisas som avsättning i koncernen och 0,5 MSEK villkorad köpeskilling som redovisas som kortfristig skuld i koncernen. Beräkningar av det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen baseras på sannolikheten att de uppsatta omsättnings- och resultatmålen fram till 2020 uppnås. Förvärvet finansierades i sin helhet med Sectras befintliga medel.

Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till förväntade tillväxtpotentialer för Secure Communications på den finska och estniska marknaden samt personalens erfarenhet och kompetens.

Betalning av villkorad köpeskilling är baserad på omsättnings- och resultatutveckling både för bolaget och hela segmentet Secure Communications.

Intervall för betalningen är mellan 0,3 MEUR och 1,8 MEUR, vilket baseras på marknadsförutsättningar för bolaget.

Verksamheten ingår i Sectrakoncernens affärsområde Secure Communications från förvärvsdagen den 30 september 2015 då Sectra fick bestämmande inflytande över förvärvad enhet. Under perioden uppgick bolagets omsättning till 0,4 MEUR (cirka 3,8 MSEK) och resultat till -0,1 MEUR (cirka -0,8 MSEK). Sedan förvärvstidpunkten uppgick bolagets omsättning och resultat till 0,07 MEUR (cirka 0,6 MSEK) respektive till -0,13 MEUR (cirka -1,2 MSEK).

RxEye AB

Den 30 december 2015 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i det svenska bolaget RxEye AB som säljer molnbaserade IT-tjänster för effektiv och säker distansvisning av medicinska bilder. Genom sina molntjänster har RxEye byggt upp ett nätverk för fjärrvisning av röntgen- och patologibilder. Företagets kunder finns i Europa och mer än 2 000 användare i Sverige, Norge och Frankrike är anslutna till nätverket. Bolaget har nu totalt 6 anställda och omsatte cirka 7 MSEK under verksamhetsåret 2015. Förvärvet är en del i Sectras satsningar på att expandera verksamheten inom Imaging IT Solutions. Totalt överförd ersättning vid förvärvstidpunkten uppgår till 17,2 MSEK, varav 2,6 MSEK avser kontant köpeskilling och 14,6 MSEK avser villkorad köpeskilling som redovisas som avsättning i koncernen. Beräkningar av det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen baseras på sannolikheten att de uppsatta omsättningsmålen fram till 2021 uppnås. Förvärvet finansierades i sin helhet med Sectras befintliga medel.

Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till förväntade tillväxtpotentialer för RxEyes produkter på de marknader där Sectra är verksam. Betalning av villkorad köpeskilling baseras på omsättningsutveckling både för bolagets produkter och hela segmentet Imaging IT Solutions verksamhet på vissa marknader. Intervall för den villkorade köpeskillingen ligger mellan 0,0 MSEK och 110 MSEK.

Verksamheten ingår i Sectrakoncernens affärsområde Imaging IT Solutions från förvärvsdagen den 30 december 2015 då Sectra fick bestämmande inflytande över förvärvad enhet. Under perioden uppgick bolagets omsättning till 3,4 MSEK och resultat till -26,1 MSEK. Sedan förvärvstidpunkten uppgick bolagets omsättning och resultat till 1,0 MSEK respektive 7,9 MSEK.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill

	2015/2016				2014/2015	
	RxEye AB		EXP Analytics Oy		it-mark ApS	
	Redovisat värde i det förvärvade företaget	Värden enligt förvärvsanalysen	Redovisat värde i det förvärvade företaget	Värden enligt förvärvsanalysen	Redovisat värde i det förvärvade företaget	Värden enligt förvärvsanalysen
MSEK						
Kundrelationer	0,0	6,6	0,0	0,0	0,0	19,3
Materiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,3	0,3	1,0	1,0
Kortfristiga fordringar	1,8	1,8	1,8	1,8	3,0	3,0
Likvida medel	5,6	5,6	0,3	0,3	3,7	3,7
Uppskjutna skatt	0,0	-1,2	0,0	0,0	0,0	-3,5
Kortfristiga skulder	-6,3	-6,3	-1,2	-1,2	-4,1	-4,1
Summa förvärvade nettotillgångar	1,1	6,5	1,2	1,2	3,6	19,4
Verkligt värde av överförd ersättning		17,2		11,9		19,4
Goodwill		10,7		10,7		0,0
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet¹						
Kontant överförd ersättning		1,5		0,9		12,4
Ännu ej erlagda likvida medel		1,1		0,7		0,0
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället		-5,6		-0,3		-3,7
Totalt		-3,0		1,3		8,7

¹ Exklusive förvärvsrelaterade utgifter 0,4 MSEK 2015/2016 och 0,5 MSEK 2014/2015 vilka redovisades som externa kostnader i koncernens resultaträkning för respektive verksamhetsår.

Avvecklad verksamhet 30 april 2012

Under verksamhetsåret 2011/2012 sålde Sectra mammografiverksamheten till Royal Philips Electronics. Kontant köpeskilling på skuldfri basis uppgick till 57,5 MEUR, inklusive försäljning av tillgångar hänförliga till avvecklingen av MicroDose-verksamheten. Avtalet inkluderar en tilläggsköpeskilling på

12,5 MEUR som utfaller efter fem år om särskilt avtalade villkor uppfylls. Ledningens bedömning är att inget av tilläggsköpeskillingen kommer att utbetalas till Sectra. För räkenskapsåret 2011/2012 genererade affären, exklusive möjlig tilläggsköpeskilling, en bokföringsmässig reavinst för Sectra om 322,6 MSEK efter skatt.

» Not 14 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	160430	150430
Ingående värde	144 016	145 985
Nya fordringar	129 055	12 946
Amorterade fordringar	-7 525	-34 434
Valutaomräkning	-15 532	19 519
Totalt	250 014	144 016

» Not 15 Långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	160430	150430	160430	150430
Övriga aktier och andelar	1 798	1 766	0	0
Totalt	1 798	1 766	0	0

Värdepappersinnehav med förfall om mindre än ett år klassificeras som kortfristiga.

Se not 29 för värdering av värdepappersinnehav.

I posten långfristiga värdepappersinnehav ingår andelar i Commit OY, Finland, där koncernens ägande uppgår till 13 procent av kapitalet och rösterna.

» Not 16 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	160430	150430	160430	150430
Komponentlager	10 812	10 675	0	0
Färdiga varor	2 784	3 935	0	0
Totalt	13 596	14 610	0	0

Nedskrivning av varor i lager via resultaträkningen uppgår till 1 363 TSEK (116) under 2015/2016.

Utrustning och komponenter som huvudsakligen används för utveckling omklassificeras till inventarier alternativt kostnadsförs via resultatet beroende på bedömd livslängd av lagervara. Av totalt lagervärde är noll värderat till verkligt värde efter försäljningsomkostnader. Hela lagret är därmed värderat till anskaffningsvärde då detta understiger verkligt värde efter försäljningsomkostnader.

» Not 17 Kundfordringar

Kundfordringar per valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	160430	150430	160430	150430
SEK	22 728	24 979	567	296
USD	42 654	42 620	3 333	2 146
EUR	70 027	56 439	7 345	7 868
GBP	53 840	49 358	-24	-27
Övriga valutor	31 682	24 373	-73	-15
Totalt	220 931	197 769	11 148	10 268

Årets förändring i reserv för osäkra kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	160430	150430	160430	150430
Ingående balans	20 102	15 728	1 178	100
Konstaterade förluster	-536	0	0	0
Återförda utnyttjade belopp	-6 709	-3 269	-886	0
Reservering för osäkra kundfordringar	11 568	6 301	0	1 078
Valutaeffekt	-77	1 342	0	0
Totalt	24 348	20 102	292	1 178

För åldersanalys se not 30.

» Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	160430	150430	160430	150430
Förutbetalda hyror	3 041	3 207	1 344	1 343
Upplupna ränteintäkter	121	482	121	466
Förutbetalda underhållsavtal	10 470	8 219	1 281	1 002
Övriga poster	45 784	78 142	2 111	2 176
Upparbetade ej fakturerade intäkter ¹	209 127	196 852	0	0
Totalt	268 543	286 902	4 857	4 987

¹ Varav 113 606 är långfristig del.

» Not 19 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget ¹	
	160430	150430	160430	150430
Bankmedel	239 768	307 076	202 177	267 016
Totalt	239 768	307 076	202 177	267 016

¹ Tillgodohavanden på koncernens cash pool konton redovisas i sin helhet som likvida medel i moderbolaget och ingår i moderbolagets kassaflödesanalys. Dotterbolagens andel av cash pool kontona redovisas som en kortfristig fordran eller skuld gentemot moderbolaget.

Checkräkningskredit	Koncernen		Moderbolaget	
	160430	150430	160430	150430
Beviljad kreditlimit	15 000	15 000	15 000	15 000
Outnyttjad del	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
Utnyttjat kreditbelopp	0	0	0	0

» Not 20 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	160430	150430
Periodiseringsfonder:		
Avsatt till tax 11	-	10 700
Avsatt till tax 13	29 950	29 950
Avsatt till tax 14	20 425	20 425
Avsatt till beskattningsår 2014	42 013	43 000
Avsatt till beskattningsår 2015	45 175	45 175
Avsatt till beskattningsår 2016	29 140	-
Överavskrivning	1 648	255
Totalt	168 351	149 505

Av obeskattade reserver redovisas 37 037 TSEK (32 891) som uppskjuten skatteskuld i koncernen.

» Not 21 Avsättningar

	Koncernen				Moderbolaget
	Skatter	Garantiätaganden och övriga avsättningar	Villkorad köpeskilling	Total	Garantiätaganden
Redovisat värde 2014-05-01	37 639	6 000	0	43 639	0
Avsättningar som gjorts i perioden	7 625	0	6 195	13 820	0
Återförda avsättningar	0	-3 600	0	-3 600	0
Belopp som tagits i anspråk	-5 144	0	0	-5 144	0
Redovisat värde 2015-04-30	40 120	2 400	6 195	48 715	0
Varav total långfristig del av avsättningarna	32 096	2 400	6 195	40 691	0
Varav total kortfristig del av avsättningarna	8 024	0	0	8 024	0

	Koncernen				Moderbolaget
	Skatter	Garantiätaganden och övriga avsättningar	Villkorad köpeskilling ¹	Total	Garantiätaganden
Redovisat värde 2015-05-01	40 120	2 400	6 195	48 715	0
Avsättningar som gjorts i perioden	6 780	16 497	24 101	47 378	1 688
Omräkningsdifferens	0	0	-53	-53	0
Belopp som tagits i anspråk	-994	0	0	-994	0
Redovisat värde 2016-04-30	45 906	18 897	30 243	95 046	1 688
Varav total långfristig del av avsättningarna	36 725	0	27 595	64 320	0
Varav total kortfristig del av avsättningarna	9 181	18 897	2 648	30 726	1 688

Redovisat värde vid periodens utgång förväntas regleras inom 6 år när det gäller skatter, inom 1 år när det gäller garantiätaganden och övriga avsättningar samt inom 5 år vad gäller villkorad köpeskilling.

¹ Se not 13.

» Not 22 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	160430	150430	160430	150430
Konvertibelt förlagslån 11/16	0	2 201	0	2 201
Konvertibelt förlagslån 12/16	0	6 773	0	6 773
Konvertibelt förlagslån 12/17	2 471	2 471	2 471	2 471
Konvertibelt förlagslån 13/16	0	13 484	0	13 484
Konvertibelt förlagslån 13/17	3 500	3 500	3 500	3 500
Konvertibelt förlagslån 14/17	15 012	15 012	15 012	15 012
Konvertibelt förlagslån 14/18	3 500	3 500	3 500	3 500
Konvertibelt förlagslån 15/18	24 582	0	24 582	0
Konvertibelt förlagslån 15/19	3 500	0	3 500	0
Totalt	52 565	46 941	52 565	46 941

Under året har utfärdats två konvertibelprogram som sammantaget omfattar 213 012 konvertibler. Bedömning om att räntan för de konvertibla förlagslånen är marknadsmässig baseras på Sectras aktuella kostnad för upplåning. Se not 29 för information om löptider och räntevillkor samt not 2 för ytterligare information om konvertibelprogrammen.

» Not 23 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	160430	150430	160430	150430
Konvertibelt förlagslån 11/15 omklassificering från långfristiga skulder	0	8 968	0	8 968
Konvertibelt förlagslån 11/16 omklassificering från långfristiga skulder	2 201	0	2 201	0
Konvertibelt förlagslån 12/16 omklassificering från långfristiga skulder	6 773	0	6 773	0
Konvertibelt förlagslån 13/16 omklassificering från långfristiga skulder	13 484	0	13 484	0
Mervärdesskatt	18 785	15 556	0	0
Personalens skattskatter	7 654	7 133	785	640
Övriga skulder	12 499	7 924	224	1 380
Totalt	61 396	39 581	23 467	10 988

Villkor

För information om villkor för de konvertibla förlagslånen hänvisas till not 2 Löner och andra ersättningar.

» Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	160430	150430	160430	150430
Upplupna sociala avgifter	29 210	24 413	4 334	3 881
Upplupna semesterlöner	41 947	37 532	6 609	6 278
Förutbetalda underhållsavtal	76 397	62 888	0	0
Upplupna leverantörsskulder	30 597	16 369	2 977	2 578
Fakturerade ej upparbetade intäkter	79 455	83 918	1 717	198
Övriga poster	49 864	46 440	5 736	10 858
Totalt	307 470	271 560	21 373	23 793

» Not 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	160430	150430	160430	150430
Företagsinteckningar	36 250	36 250	11 000	11 000
Summa ställda säkerheter	36 250	36 250	11 000	11 000
Borgen till förmån för dotterbolag			321 544	357 729
Summa eventalförpliktelser			321 544	357 729

» Not 26 Kassaflöde

Justering för poster som inte ingår i kassaflöde

	Koncernen		Moderbolaget	
	15/16	14/15	15/16	14/15
Av- och nedskrivningar	51 492	42 324	2 008	426
Valutakursdifferenser	-17 247	17 096	-2 126	491
Återföring avsättning / avsättning	12 464	-3 600	0	0
Aktierelaterade ersättningar	140	335	0	0
Totalt	46 849	56 155	-118	917

» Not 27 Närstående

Koncernens närstående utgörs av koncernledning och styrelse samt övriga nyckelpersoner i ledande ställning. Koncernen har inga transaktioner med närstående förutom det som anges i not 2.

» Not 28 Viktiga uppskattningar och bedömningar samt osäkerhet i uppskattningar

Vid bokslutet görs vissa bedömningar avseende användning av redovisningsprinciper som påverkar redovisade värden per balansdagen. Dessa uppskattningar för redovisningsändamål kan avvika från det verkliga utfallet. Följande uppskattningar kan innebära en risk för ändringar i redovisade värden.

Nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar inklusive goodwill utvärderas löpande och baseras på beräknat återvinningsvärde per kassagenererande enhet. Återvinningsvärdet är baserat på enhetens nyttjandevärde, vilket utgörs av beräknade framtida kassaflöden under nyttjandeperioden. Beräkningar baseras på budgeterade långsiktiga mål och förväntad tillväxt. Vid beräkningen av kassaflöden kopplade till goodwill har även synergieffekter inom koncernen beaktats. De prognosticerade framtida kassaflödena har för samtliga utvecklingsprojekt nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta

om 9 procent. Vid beräkning av kassaflöden kopplade till goodwill har en diskonteringsränta om 9 procent använts. Bedömning av tillväxten har satts till nivå med marknadens utveckling och affärsområdenas tillväxtmål. Det kan föreligga viss osäkerhet i antaganden om framtida kassaflöden.

Nyttjandeperioder för immateriella tillgångar exklusive goodwill bestäms utifrån tillgångens livslängd. Avskrivningar på immateriella tillgångar baseras på bedömd nyttjandeperiod per tillgång vilket kan ha stor betydelse på koncernens resultat och finansiella ställning.

Villkorade köpeskillningar - Det föreligger en viss osäkerhet i antaganden om framtida omsättning och resultat hänförliga till värderingen av villkorade köpeskillningsskulder.

Förpliktelser i kontrakt uppstår vid leverans av ett system och under kontraktets löptid. Dessa förpliktelser innehåller normalt en garantitid på tolv månader samt övriga förpliktelser under kontraktets löptid. Bedömningar av framtida kostnader baseras på individuella projekt och tidigare erfarenheter. Avvikelse mellan faktiska kostnader och avsättning förekommer på individuella projekt men på koncernnivå är dessa begränsade.

» Not 29 Värdering av finansiella tillgångar och skulder

Koncernen 2016-04-30	Kund och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga finansiella tillgångar och skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav	0	1 798	0	1 798	1 798
Kundfordringar	220 931	0	0	220 931	220 931
Övriga kortfristiga fordringar	0	0	0	0	0
Kassa och bank	0	0	239 768	239 768	239 768
Summa finansiella tillgångar	220 931	1 798	239 768	462 497	462 497

Långfristiga skulder	0	0	52 565	52 565	52 565
Avsättningar	0	0	49 140	49 140	49 140
Övriga kortfristiga skulder	0	0	22 458	22 458	22 458
Leverantörsskulder	0	0	32 496	32 496	32 496
Summa finansiella skulder	0	0	156 659	156 659	156 659

Koncernen 2015-04-30	Kund och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga finansiella tillgångar och skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav	0	1 766	0	1 766	1 766
Kundfordringar	197 769	0	0	197 769	197 769
Övriga kortfristiga fordringar	0	0	0	0	0
Kassa och bank	0	0	307 076	307 076	307 076
Summa finansiella tillgångar	197 769	1 766	307 076	506 611	506 611

Långfristiga skulder	0	0	46 941	46 941	46 941
Avsättningar	0	0	8 595	8 595	8 595
Övriga kortfristiga skulder	0	0	8 968	8 968	8 968
Leverantörsskulder	0	0	42 606	42 606	42 606
Summa finansiella skulder	0	0	107 110	107 110	107 110

Nedskrivning av befarade kundförluster har gjorts via resultatet med 10 610 TSEK (4 150). I övriga kategorier har inga vinster eller förluster redovisats.

För likvida medel samt övriga fordringar och skulder med kortare livslängd anses det redovisade värdet motsvara det verkliga värdet. I de fall fordringar eller skulder har längre livslängd än ett år har det redovisade värdet diskonterats och motsvarar verkligt värde.

Långfristiga finansiella skulder avser konvertibla skuldebrev och löptiden uppgår till 1-4 år. Övriga finansiella skulder har löptid på mindre än 1 år.

Beräkning av verkligt värde

Följande metoder har använts för att fastställa verkligt värde:

- Värdepappersinnehav som kan säljas tillhör värderingsnivå 2, vilket innebär att beräkning av verkligt värde baseras på marknadsnoteringar eller beräkning av framtida kassaflöden där variabler hämtats från marknadsnoteringar så långt det är möjligt. Innehavet som kan säljas uppgår till 1 798 TSEK (1 766).
- De villkorade köpeskillningarna, som redovisats inom avsättningar med 30 243 TSEK per den 30 april 2016 tillhör värderingsnivå 3, vilket innebär att beräkningarna av verkligt värde baseras på icke observerbara indata.

Beräkningarna baseras på sannolikheten att uppsatta mål ska uppnås. 27 595 TSEK avser långfristig del och 2 648 TSEK avser kortfristig del. Värdet av villkorad köpeskillning hänförlig till förvärvet av it-mark ApS baseras på sannolikheten att de uppsatta resultatmålen fram till 2020-04-30 uppnås och utbetalas med ett fast belopp per år. Det verkliga värdet är per 30/4 2016 bedömt till 5 MDKK och är baserat på rimliga förväntningar på bolagets resultatutveckling. Värdet av villkorad köpeskillning hänförlig till förvärvet av EXP Analytics Oy baseras på omsättnings- och resultatutveckling både för bolaget och hela segmentet Secure Communications. Intervall för betalningen är mellan 0,3 MEUR och 1,8 MEUR, vilket baseras på marknadsförutsättningar för bolaget. Det verkliga värdet är per 30/4 bedömt till 1,0 MEUR vilket baseras på rimliga förväntningar på marknadsutvecklingen. Värdet av villkorade köpeskillningen hänförlig till förvärvet av RxEye AB baseras på omsättningsutveckling både för bolagets produkter och hela segmentet Imaging IT Solutions verksamhet på vissa marknader. Intervall för den villkorade köpeskillningen ligger mellan 0,0 MSEK och 110 MSEK. Bedömningen av det verkliga värdet 14,6 MSEK per 30/4 2016 har baserats på rimliga förväntningar på marknadsutvecklingen. Utvecklingen av omsättning och resultat enligt ovan har en direkt påverkan på de villkorade köpeskillningarna varför dessa kan komma att ändras.

» Not 30 Risker, riskhantering och känslighetsanalys

Rörelserelaterade risker

Sectras rörelserelaterade risker är begränsade. Kundernas verksamhet finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Genom att Sectra är verksamt på ett stort antal geografiska marknader, begränsas exempelvis politiska risker och marknadsrisker för koncernen som helhet. De enskilt största rörelserelaterade riskerna beskrivs nedan.

Kunder och samarbetspartners

Sectras fem största samarbetspartners och kunder står tillsammans för 17,5 procent (18,9) av koncernens omsättning. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens omsättning. Även om försäljningen till varje kund ofta är uppdelad på ett flertal avtal har andelen långa driftsavtal ökat och då kan förlust av en stor kund ha väsentlig effekt på koncernens långsiktiga resultat och ställning. Den kontinuerliga expansionen av verksamheten gör att enskilda partners och kunders andel av koncernens affärsvolym successivt minskar.

Produktansvar och egendomsrisker

Genom sin verksamhet ikläder sig Sectra produktansvar, vilket innebär att person- och egendomsskador orsakade av företags system hos kund eller tredje part skulle kunna leda till att anspråk ställs på Sectra. För de egendoms- och ansvarsrisker som koncernen är exponerad för har försäkringar tecknats.

Immateriella rättigheter

Sectra är ledande inom de områden där koncernen är verksam och satsar stora resurser på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar arbetar Sectra fortlöpande med att analysera immaterialrättsliga förutsättningar för olika produkter samt identifiera och skydda uppfinningar genom patent.

Andra affärsrisker

Priserna på medicinska system på världsmarknaden styrs i stor utsträckning av stora internationella företag. USD- och EUR-kurserna har därmed effekt på prispåbilden och konkurrenskraften. Andra affärsrisker såsom marknadsrisker, leverantörer, teknisk utveckling, personberoende och etiska risker analyseras kontinuerligt. Vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering.

Finansiella risker

Sectra exponeras för finansiella risker avseende valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker. Regler och befogenheter för hantering av finansiella transaktioner och risker beskrivs i koncernens finanspolicy som styrelsen har fastställt. Ansvar för hantering av finansiella transaktioner och risker är centraliserade till moderbolagets finansavdelning. Målsättning är att stödja koncernens affärsverksamhet genom att identifiera och begränsa koncernens finansiella risker, tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernbolag samt förvalta likvida medel med marknadsmässiga villkor.

Valutarisker

Valutaexponering inom koncernen uppstår genom transaktioner i utländsk valuta i form av kund- och leverantörsbetalningar samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar. Enligt koncernens finanspolicy ska dotterbolagets finansiering ske i lokal valuta och valutaexponering avser huvudsakligen USD, GBP och EUR.

I årets rörelseresultat ingår valutakursförlust med -230 TSEK (-504) och i finansnettot ingår valutakursförlust med -10 498 TSEK (14 945).

Koncernen kurssäkrar normalt inte valutaflöden, då potentiell vinst på flera års sikt inte beräknas uppgå till betydande belopp. Sectra bevakar nettobetalnings-flöden i utländska valutor löpande och kurssäkring av valutaflöden kan komma att införas då bedömd vinst från valutasäkringskontrakt beräknas uppgå till betydande belopp.

Koncernens intäkter och rörelsekostnader i olika valutor

MSEK			
Valuta	Intäkter	Kostnader	Nettoexponering
SEK	250,4	-365,7	-115,3
USD	264,3	-205,2	59,2
EUR	199,2	-173,0	26,1
GBP	212,5	-117,5	95,0
Övriga valutor	147,2	-80,5	66,7
Totalt	1 073,6	-941,9	131,7

Ränterisker

Förändringar i marknadsräntor kan ha en påverkan på koncernens resultat. Koncernens räntebärande tillgångar är primärt kortfristiga och avser värdepapper som kan lösas med kort varsel vid större förändringar i det allmänna

ränteläget. Koncernens räntebärande tillgångar överstiger på bokslutsdagen räntebärande skulder, vilket gör att koncernens ränterisk blir en belastning då ränteläget sänks och en förstärkning då ränteläget höjs.

Kreditrisker

Koncernens kreditrisker kan delas upp mellan risker hänförliga till kundernas förmåga att betala enligt överenskommelse samt motpartsrisker i samband med finansiella transaktioner.

Kundkreditrisk innebär att kunderna inte fullföljer sina åtaganden för betalning av kundfakturor. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att kunderna har god kreditvärdighet. Sectras kunder är till stor del statliga myndigheter och andra välrenommerade kunder med hög kreditvärdighet för vilka kreditrisken bedöms vara mycket låg. För att minimera kundkreditrisk i fastprisprojekt arbetar Sectra i stor utsträckning med delbetalning i förskott.

Åldersanalys koncernens kundfordringar

MSEK	160430	150430
Ej förfallna kundfordringar	131,0	113,4
Förfallna kundfordringar 0 till 60 dagar	54,6	53,0
Förfallna kundfordringar över 60 dagar	15,1	14,3
Förfallna kundfordringar över 120 dagar	44,5	37,2
Reserverat för kundförluster	-24,3	-20,1
Totalt	220,9	197,8

Motpartsrisker uppstår vid finansiella transaktioner och likviditetshandling i samband med att koncernen har fordringar på banker och andra värdepappers-emittenter. I koncernens finanspolicy beskrivs maximal kreditexponering och kreditbetyg för godkända motparter. För att minimera kreditrisk använder Sectra endast motparter med hög kreditvärdighet samt placeringar i instrument med hög kvalitet.

Likviditetsrisker

För att minimera likviditetsrisken placeras överlikviditet endast i bankinlåning eller i värdepapper som kan lösas in med kort varsel och som har en väl fungerande andrahandsmarknad. Outnyttjade checkräkningskrediter används vid tillfälligt ökat likviditetsbehov. Moderbolaget följer koncernens likviditet löpande genom sammanställning av likviditetsprognoser som är underlag till placeringar eller upplåning under kort och lång sikt.

Per balansdagen uppgår koncernens outnyttjade checkräkningskredit till 15 000 TSEK.

Konvertibellån 2011/2016, 2 201 TSEK förfaller i juni 2016 samt löper med rörlig ränta, Stibor +2,25 procent. Konvertibellånen 2012/2016, 6 773 TSEK, och 2012/2017, 2 471 TSEK förfaller i juni 2016 respektive 2017 samt löper med rörlig ränta, Stibor +2,25 procent. Konvertibellån 2013/2016, 13 484 TSEK, och 2013/2017, 3 500 TSEK förfaller i november 2016 respektive 2017 samt löper med rörlig ränta, Stibor +2,25 procent. Konvertibellån 2014/2017, 15 012 TSEK, och 2014/2018, 3 500 TSEK förfaller i december 2017 respektive 2018 samt löper med rörlig ränta, Stibor +2,25 procent. Konvertibellån 2015/2018, 24 582 TSEK, och 2015/2019, 3 500 TSEK förfaller i december 2018 respektive 2019 samt löper med rörlig ränta, Stibor +2,25 procent. Övriga krediter löper med rörliga räntor, vilka under räkenskapsåret har varierat mellan 2-4 procent. Leasingavtal och konvertibler har löptid mellan 0-4 år. Se not 2 och 22 för ytterligare information om utställda konvertibler.

Känslighetsanalys

Koncernens resultat är huvudsakligen beroende av produktförsäljning, personal- och varukostnader. Nedanstående analys utgår från verksamhetsåret 2015/2016 års siffror och hur de variabler som anges skulle ha påverkat resultatet efter finansnetto om inga åtgärder, som exempelvis valutasäkring eller resursanpassningar, vidtagits. Varje variabel behandlas för sig under förutsättning att de andra förblir oförändrade. Analysen gör inte anspråk på att vara exakt utan är endast indikativ.

Variabel	Förändring	Påverkan på resultat efter finansiella poster
Nettoomsättning/ bruttovinst	+/- 1%	+/- 9,2 MSEK
Varukostnad	+/- 1%	+/- 1,5 MSEK
Personalkostnad	+/- 1%	+/- 5,2 MSEK
Räntenivå	+/- 1%	+/- 2,7 MSEK
Valutaförändring:		
SEK/USD-kurs	+/- 1%	+/- 1,7 MSEK
SEK/EUR-kurs	+/- 1%	+/- 1,6 MSEK
SEK/GBP-kurs	+/- 1%	+/- 3,8 MSEK

Vid en försvagning av svenska kronan med 1 procent mot USD, GBP respektive EUR skulle resultatet efter finansiella poster förbättras med 7,1 MSEK.

» Not 31 Kapitalhantering

Koncernens finansiella mål har fastställts av styrelsen. Målsättningen är att ha god och flexibel kapitalstruktur så att den kan ändras om förutsättningarna för verksamheten eller för olika upplåningsalternativ förändras samt bibehålla finansiell stabilitet. Koncernens soliditetsmål är 30 procent. Verksamhetsåret 2015/2016 uppgick koncernens soliditet till 49,5 procent (56,1).

Koncernens kapital definieras som totalt eget kapital med avdrag för eventuella positiva orealiserade värdeförändringar och uppgår till 545 603 TSEK (611 775) per 30 april 2016. Sectras verksamhet har stora säsongsvariationer under verksamhetsåret och därför är det styrelsens ambition att behålla sund kapitalstruktur med låg skuldsättningsgrad.

» Not 32 Styrelsens yttrande avseende återköp av egna aktier

Styrelsens motivering till att det föreslagna bemyndigandet om återköp av egna B-aktier är förenligt med bestämmelserna i 17 kap. 3 § 2 och 3 st. ABL är följande:

Verksamhetens art, omfattning och risker

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgivna årsredovisningar. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i allmänhet är förenade med bedrivande av näringsverksamhet.

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning per den 30 april 2016 framgår av denna årsredovisning. Det framgår också av årsredovisningen vilka principer som tillämpats för värdering av tillgångar, avsättningar och skulder.

Fritt eget kapital i moderbolaget respektive koncernens balanserade vinstmedel uppgick vid utgången av räkenskapsåret 2015/2016 till 172,1 MSEK respektive 244,9 MSEK.

Av årsredovisningen framgår bland annat att koncernens soliditet uppgår till 49,5 procent. Bemyndigandet om återköp av egna B-aktier äventyrar inte fullföljandet av de investeringar som bedömts erforderliga.

Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Styrelsens bedömning är att storleken på det egna kapitalet såsom det redovisats i den senast avgivna årsredovisningen står i rimlig proportion till omfattningen på bolagets verksamhet och de risker som är förenade med verksamhetens bedrivande med beaktande av det nu föreslagna bemyndigandet om återköp av egna B-aktier.

Återköpsförslagets försvarlighet

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att förslaget om bemyndigande om återköp av egna B-aktier är försvarligt enligt 17 kap. 3 § 2 och 3 st. ABL, det vill säga med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

» Not 33 Definition nyckeltal

Bruttomarginal:

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning:

Utdelning i procent av aktiekursen på balansdagen.

Eget kapital:

Eget kapital inkluderar 78,0 procent av obeskattade reserver.

Eget kapital per aktie:

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Förädlingsvärde:

Rörelseresultat plus arbetskraftskostnader.

Förädlingsvärde per anställd:

Rörelseresultat plus arbetskraftskostnader dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Justerat eget kapital:

Redovisat eget kapital ökat med 78,0 procent av obeskattade reserver.

Kassaflöde per aktie:

Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital i förhållande till antalet aktier vid periodens slut.

Likviditet:

Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

P/E-tal:

Aktiekurs vid årets slut i relation till årets vinst per aktie.

Avkastning på eget kapital:

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital:

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital:

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Rörelsemarginal:

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättning.

Skuldsättningsgrad:

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet:

Eget kapital i procent av balansomslutning.

Sysselsatt kapital:

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Vinst per aktie:

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmarginal:

Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Revisionsberättelse

TILL ÅRSSTÄMMAN I SECTRA AB (PUBL), ORG. NR 556064-8304

» Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 2015-05-01–2016-04-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 42–68.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprät-

tats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

» Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sectra AB (publ) för räkenskapsåret 2015-05-01–2016-04-30.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Linköping den 22 juni 2016
Grant Thornton Sweden AB

Peter Bodin
Auktoriserad revisor

Ordlista

Agil utvecklingsprocess

I den agila, eller lättrorliga, processen bedrivs utvecklingen stegvis och iterativt, med regelbundna delleveranser och avstämningar. Utvecklingen styrs mer utifrån tidigt formulerade visioner och mål än utifrån detaljerade tekniska specifikationer. Syftet är att fokusera på resultat och minimera risken att fastna i låsta projektplaner och byråkratisk dokumentation.

Artros

Benämns också osteoartrit. En sjukdom som innebär att leders brosk blivit nedbrutet (degenererats). Den drabbar främst äldre och överviktiga. Vid belastning och rörelser uppstår smärta. Hand-, höft-, knä- och tåleder drabbas oftast. Vanlig orsak till ledoperationer.

Integrerad diagnostik

Diagnostiskt samarbete mellan olika medicinska specialister, exempelvis mellan patologer och radiologer vid diagnos, behandling och uppföljning av cancerpatienter. Integrerad diagnostik möjliggörs av digital teknik, datoralgoritmer, kliniskt arbetsflöde och utökad rapportering till patientens läkare.

Internet of Things (IoT)

”Sakernas Internet” är ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att maskiner, fordon, hushållsapparater, kläder och andra förmål samt varelser (inklusive människor) förses med små inbyggda sensorer och datorer som kan kommunicera via Internet.

Kritisk infrastruktur

Grundläggande infrastrukturer som får samhället att fungera, såsom broar, el- och vattenförsörjning.

Krypto

Utrustning som genom matematiska manipulationer (algoritm och nyckel) förvränger (krypterar) information så att den endast kan tolkas eller avläsas av den avsedda mottagaren. För att läsa krypterad information måste mottagaren ha tillgång till rätt nyckel och rätt algoritm.

Mammografi

Mammografi är en hälsoundersökning av bröstet vars syfte är att tidigt upptäcka förändringar i bröstet som skulle kunna vara cancer.

Molnlösning/Molnet/Cloud

Av engelskans cloud computing. Innebär att datorkraften ligger utspridd på Internet eller företagsspecifika intranät och inte i enskilda datorer.

Multidisciplinärt team

En grupp av företrädare från flera olika medicinska specialiteter. Dessa samarbeten är vanligt förekommande vid exempelvis vård och behandling av cancerpatienter.

Onkologi

Ett medicinskt specialitetsområde inriktat mot diagnos och icke-kirurgisk behandling av elakartade tumörsjukdomar (cancer).

Ortopedi

En kirurgisk specialitet för sjukdomstillstånd i skelettet och rörelseapparaten.

Osteoporos

I vardagligt tal kallat benskörhet. En skelettsjukdom som leder till ett skörare skelett och risk för frakturer.

PACS (Picture Archiving and Communication System)

IT-system för hantering av medicinska bilder, främst inom radiologi.

Patologi

Ett medicinskt specialitetsområde som använder vävnader och kroppsvätskor i diagnostiskt syfte.

Primärdiagnostik

En initial diagnos som anger möjlig orsak till patientens symptom och behandlingsinriktning.

Radiologi

Ett ämnesområde inom medicinsk vetenskap och en specialitet inom vården som använder metoder som avbildar kroppen, exempelvis röntgen, magnetresonanstomografi eller ultraljud.

Reumatologi

En specialitet inom vården som behandlar sjukdomar i leder och muskler.

RIS (Radiology Information System)

IT-system för hantering av exempelvis tidbokning, patientinformation och diktering på radiologikliniker.

Vendor Neutral Archive (VNA)

På svenska vanligtvis kallat leverantörsneutralt eller sjukhus-gemensamt arkiv. IT-lösning för att hantera och lagra exempelvis medicinska bilder, ljudfiler och filmsekvenser i ett gemensamt multimediaarkiv.

Visualiseringsbord

Stor interaktiv pekskärm med bildvisningsprogram som gör det möjligt att interagera med tredimensionella bilder av en människokropp eller djurkropp.

Källhänvisningar

¹ 2015/2016 Best in KLAS Awards: Software and Services report, December 2015. © 2015 KLAS Enterprises, LLC. All rights reserved. www.klasresearch.com

² Sectras egna kundnöjdhetmätningar 2015/2016.

³ <http://www.census.gov/population/international/data/idb/informationGateway.php>

⁴ World Health Organization, Regional Office for Europe: Data and Statistics <http://www.euro.who.int/en/health-topics/noncommunicable-diseases/cancer/data-and-statistics>

⁵ American Cancer Society Cancer facts and figures <http://www.cancer.org/acs/groups/content/@research/documents/document/acspc-047079.pdf>

⁶ National Center for Biotechnology Information, U.S. National Library of Medicine: The past, present, and future of cancer incidence in the United States: 1975 through 2020. (2015). <http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/25649671>

⁷ The Orthopaedic Industry Annual Report for year ending December 31, 2012.

⁸ The Orthopaedic Industry Annual Report 2013 by ORTHOWORLD, Inc.

⁹ Osteoporosis: Burden, Health Care Provision and Opportunities in the European Union. Report launched in June 2011 by International Osteoporosis Foundation (IOF) in collaboration with the European Federation of Pharmaceutical Industry Associations (EFPIA).

¹⁰ Beräkning baserad på Sveriges Kommuner & Landstings öppna jämförelser.

¹¹ Sectras bord är utvecklat i samarbete med forskare vid Center for Medical Image Science and Visualization, Interaktiva Institutet och Visualiseringcenter C.

¹² Sydsvenska Dagbladet den 10 februari 2016.

¹³ Allbrightrapporten 2016 <http://www.allbright.se/>

Årsstämma och utdelning 2016

Datum: 6 september 2016
Tid: 16.00
Plats: Collegium, Teknikringen 7 i Linköping

Kallelse

Kallelse kommer att distribueras tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman genom pressmeddelande och publicering på bolagets hemsida. Kallelsen kommer även att kungöras i Post- och Inrikes Tidningar och att kallelse skett kommer att annonseras i Svenska Dagbladet.

Utdelning/inlösenprogram

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årsstämman beslutar att 4,50 SEK per aktie överförs till aktieägarna genom ett inlösenprogram. Ingen ordinarie utdelning föreslås.

Deltagande och anmälan

Aktieägare som vill delta på stämman ska senast den 31 augusti 2016 vara införd i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB och anmäla sig till bolaget. Anmälan sker till bolaget via e-post info.investor@sectra.se, per telefon 013-23 52 00 eller via brev till adress Sectra AB, Årsstämma, Teknikringen 20, 58330 Linköping. Vid anmälan ska anges namn, person- eller organisationsnummer och telefonnummer dagtid. I förekommande fall ska antal biträden anges. Om aktieägare avser att låta sig företrädas av ombud bör fullmakt och övriga behörighetshandlingar bifogas anmälan.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Registrering görs via förvaltaren och måste vara verkställd i god tid före den 31 augusti 2016.

Handlingar

Senast den 16 augusti 2016, tre veckor för årsstämman, kommer fullständiga förslag till beslut, blanketter för anmälan och fullmakt att hållas tillgängliga på www.sectra.se/arsstamma2016 samt på Sectras kontor i Linköping. Aktieägare som vill få dessa handlingar översända med post kan kontakta bolaget per telefon 013-23 52 00 eller via e-post info.investor@sectra.se.

Delårsrapportering 2016/2017

5 september, 2016 Tremånadersrapport
7 december, 2016 Halvårsrapport
7 mars, 2017 Niomånadersrapport
30 maj, 2017 Bokslutskommuniké

Prenumerera

Finansiell information, pressmeddelanden och bolagsstyrningsinformation finns tillgänglig på koncernens hemsida www.sectra.com under rubriken Investor. För att prenumerera och få tillgång till information via e-post, kan anmälan göras på www.sectra.com/prenumerera.

Distribution av årsredovisning

Årsredovisningen offentliggjordes genom pressmeddelande den 30 juni 2016 och publicerades på bolagets hemsida. Ett meddelande skickas per post till samtliga aktieägare om att den är tillgänglig och att man får kontakta bolaget om tryckt årsredovisning önskas. För att minska miljöpåverkan har Sectra beslutat att begränsa postdistributionen till Europa, övriga hänvisas till den digitala versionen.

Kontakt för aktieägare och investerare

Helena Pettersson,
 Chief Investor Relations Officer
 E-post: info.investor@sectra.se
 Telefon: 013-23 52 04

This document contains materials protected by copyright. All rights are reserved. All trademarks, product names or brand names appearing in this document are property of their respective owners. Sectra®, the Sectra logotype and Sectra Imtec® are registered trademarks of Sectra AB. Sectra PACS™, Sectra Breast Imaging PACS™, Sectra Visualization Table™, Sectra RIS™, Sectra DoseTrack™ and Sectra OneScreen™ are trademarks of Sectra Imaging IT Solutions AB. The Sectra Tiger®, Sectra Panthon® and Sectra Ternety® word marks and logotypes are registered trademarks of Sectra Communications AB.

Kontaktinformation koncernens huvudkontor

Sectra AB

Teknikringen 20
 583 30 Linköping
 E-post: info@sectra.se
 Tel: 013-23 52 00
www.sectra.com

För ytterligare kontaktinformation till Sectras kontor runtom i världen besök www.sectra.com/contact

Tio goda skäl att investera i Sectra

- » Tillväxtpotential i branschsektorerna sjukvård, säker kommunikation och samhällsviktig infrastruktur.
- » Etablerat varumärke i nischområden där förtroende är en mycket viktig framgångsfaktor.
- » Stabilt, lönsamt bolag där mer än hälften av omsättningen utgör återkommande intäkter från långa kundkontrakt.
- » Multinationell räckvidd och tusentals kunder över hela världen.
- » Hög kundnöjdhet och strävan efter att kunderna ska bli ännu nöjdare.
- » Produkter och tjänster som bidrar till bättre livskvalitet och ett säkrare samhälle.
- » Egenfinansierad portfölj av spännande innovationsprojekt, med redovisade och kontrollerade kostnader, varav vissa kanske inte kommer att lyckas men där en enstaka succé räcker för att skapa stora mervärden.
- » Bolagsledningen äger aktier.
- » Huvudägare med starkt engagemang i bolagets långsiktiga utveckling.
- » En mycket stark företagskultur baserad på medarbetarnas kompetens, attityd och drivkraft att lösa kundernas problem.

Aktieägare om varför de har investerat i Sectra

- Jag gillar branschen, företagets intressanta idéer/produkter samt har en bolagsstyrelse som jag tror mycket starkt på.
- Spännande branscher, goda tillväxtutsikter. Säte/ursprung i Linköping (min universitetsstad). Vd som uttalat sig i debatten.
- Jag har arbetat hos Sectra och därför blivit erbjuden att delta i flera konvertibelprogram.
- Seriöst bolag med välutbildade medarbetare i branscher som expanderar.

Källa: Sectras IR-enkät 2014 och 2015

Är du redan aktieägare i Sectra?

Vi är intresserade av varför du valde att köpa aktier i Sectra, hur du ser på din investering och ditt förtroende för bolaget. Stort tack till dig som svarar på 9 frågor i Sectras aktieägarenkät. Dina synpunkter är viktiga för Sectra!

 www.sectra.com/agare2016

SECTRA

Knowledge and passion

AFSFEEDONS/MS/2016

SECTER