

Elekta Årsredovisning 2006/07



*Fighting serious disease*



ELEKTA

# Innehåll

Introduktion till Elekta	0-1
Året i sammandrag	2-3
VD-kommentar	4-7
Elekta i hela vårdkedjan	9
Sjukdomar och behandlingar:	10-13
– Vad är cancer?	10
– Hur behandlas cancer?	11-12
– Metastaser i hjärnan	13

## Elekta möter behoven...

– Stereotaktisk neurokirurgi	14
– Kliniskt erfarenhetsutbyte	14
– Diagnos av hjärnsjukdomar	15
– Lagring och åtkomst av bilddata	15
– Service och support	16
– Bildstyrd strålterapi	17
– Lösningar för ny kapacitet	17
– FoU i samarbete	18
– Stöd för partikelterapi	18
– Stereotaktisk strålterapi	19
– Perfekt strålkirurgi	20-21
Produkter och kliniska lösningar	22
Elektas medarbetare	23

## Elektas marknadsregioner

Region Europa inklusive Mellanöstern och Afrika	24-27
Region Nord- och Sydamerika	28-31
Region Asien	32-35

## Finansiell rapportering

Förvaltningsberättelse	37-41
Resultaträkning och kommentarer	42-43
Balansräkning och kommentarer	44-45
Förändring i eget kapital och kommentarer	46-47
Kassaflödesanalys och kommentarer	48-49
Noter till räkenskaperna	50-67
Förslag till vinstdisposition	68
Revisionsberättelse	69
Bolagsstyrning:	70-77
– Styrelse	72
– Verkställande direktör, koncern- ledning och organisation	74-75
– Intern kontroll	75
– Ansvarsfull affärsverksamhet	77

## Femårsöversikt, nyckeltal

och definitioner	78-79
Elekta-aktien	80-82
Ordlista och Elektas historia	83

# Läsanvisning

Aktieåterköp	47, 60
Bolagsstyrning	70-77
Finansiella mål	40
Finansiell riskhantering	53-54
Forskning, utveckling och kliniska forskningssamarbeten	14, 39
Intern kontroll	75-76
Kvalitetsfrågor	39-40
Känslighetsanalys	39
Marknadsregioner	24-35
Medarbetare	23, 40, 63-67
Miljöfrågor	77
Redovisningsprinciper	50-52
Segmentredovisning	54
Skatter	43, 56
Strategi	5
Valutaeffekter	43, 53



#### Ytterligare information

Mer information om Elekta finns på [www.elekta.com](http://www.elekta.com).  
Kontakt: Elekta Investor Relations,  
tel 08-587 254 00, e-post: [ir@elekta.com](mailto:ir@elekta.com).

#### Myndighetsgodkännande för produkter

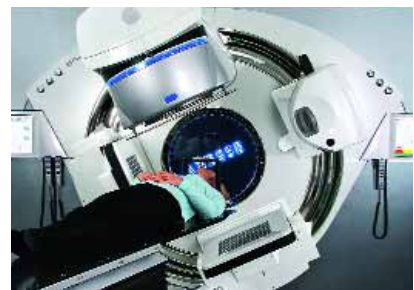
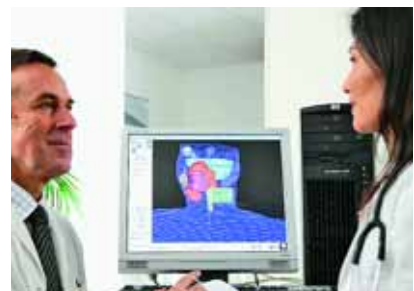
Föreliggande dokument redogör för Elektas produktsortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.

#### Innehållsförteckning →

Vänligen fäll ut fiken på sista sidan för att se innehållsförteckning medan du läser.

# Elekta – heltäckande leverantör av kliniska lösningar och informationssystem för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.

- ▶ Elekta är en internationell medicinteknisk koncern som förser onkologer, radioterapeuter, neurokirurger och många andra specialister med avancerade verktyg för att bekämpa svåra sjukdomar. Över hela världen behandlas patienter med hjälp av de avancerade kliniska lösningar, heltäckande informationssystem och tjänster som utvecklats av Elekta för att effektivt och med högsta precision bekämpa cancer och sjukdomar i hjärnan.
- ▶ Samtliga Elektas lösningar bygger på icke-invasiva eller minimal-invasiva metoder, vilket gör dem såväl kliniskt ändamålsenliga och kostnadseffektiva som skonsamma för patienten.
- ▶ Genom ambitiösa forskningsprojekt och ett nära samarbete med kunder och partners fortsätter Elekta att lansera ny revolutionerande teknologi i snabb takt.
- ▶ Vid över 4 500 sjukhus över hela världen används Elektas system och kliniska lösningar för att strålbehandla cancer, diagnostisera och behandla sjukdomar i hjärnan och för att effektivisera det kliniska vårdarbetet.
- ▶ Elekta är världsledande inom kliniska lösningar för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi; metoder för att behandla tumörer och funktionella sjukdomar med hög precision utan att skada frisk vävnad.
- ▶ Elekta grundades 1972 av Lars Leksell, professor i neurokirurgi vid Karolinska Institutet i Stockholm. Huvudkontoret ligger i Stockholm och företaget är sedan 1994 noterat på OMX Nordiska börs i Stockholm under symbolen EKTab. Företagets marknadsvärde uppgick i augusti 2007 till cirka 11 miljarder kronor. Under verksamhetsåret 2006/07 uppgick försäljningen till 4,5 miljarder kronor och nettovinsten ökade med 14 procent till 346 miljoner kronor. Antalet anställda var 2 031 vid verksamhetsårets slut.





# Elektas verksamhet 2006/07

## Verksamhetens resultat under året

- **Orderingången ökade med 8 procent till 5 102 (4 705) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser var ökningen 15 procent.**
- **Orderstocken uppgick den 30 april 2007 till 4 247 Mkr, den högsta nivån någonsin.**
- **Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 4 525 (4 421) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser var ökningen 8 procent.**
- **Rörelseresultatet uppgick till 509 (453) Mkr och rörelsemarginalen till 11 (10) procent.**
- **Vinsten efter skatter uppgick till 346 (304) Mkr. Vinst per aktie efter utspädning uppgick till SEK 3,70 (3,21).**
- **Kassaflödet efter investeringar uppgick till -107 (158) Mkr. Förvärv ingick med -144 (-195) Mkr.**



## Viktiga händelser under verksamhetsåret 2006/07

- Elekta befäste under året sin ledande ställning inom avancerade bildstyrda och stereotaktiska lösningar för strålkirurgi och strålterapi, genom lanseringen av ett flertal nya avancerade behandlingssystem.
- Elekta fortsatte under året att i snabb takt världen över installera Elekta Synergy® för bildstyrd strålterapi (IGRT) och förstärker därmed sin ledande position inom denna nya metod för att med större precision behandla cancer. En klar majoritet av bolagets order för linjäraccelerator-system innefattar nu teknologi för tredimensionell högupplöst röntgen.

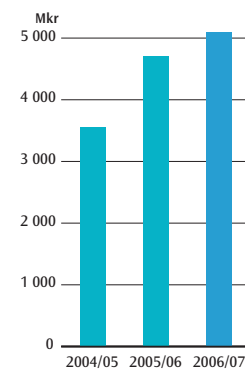
- Under året har Elekta lanserat Leksell Gamma Knife® Perfexion™, en lansering som överträffat förväntningarna och som befäst Elektas ledande ställning inom stereotaktisk strålkirurgi.
- Den första installationen skedde i juni 2006 vid universitetssjukhuset La Timone i Marseille, Frankrike, där också de första patienterna behandlades i juli samma år.
- Återkopplingen från de första användarna har varit mycket positiv, vilket har skapat stort intresse hos både nuvarande och potentiella gammaknivs-användare.
- En majoritet av Elektas gammaknivs-order under året har avsett Leksell Gamma Knife Perfexion.



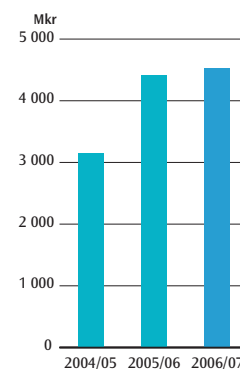
### Nyckeltal

	2004/05	2005/06	2006/07
Orderingång, Mkr	3 558	4 705	5 102
Nettoomsättning, Mkr	3 152	4 421	4 525
Rörelseresultat, Mkr	364	453	509
Rörelsemarginal, %	12	10	11
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	21	18	20
Kassaflöde efter			
löpande investeringar, Mkr	342	353	37
Soliditet, %	38	35	35
Skuldsättningsgrad, ggr	0,05	0,06	0,27
Vinst per aktie efter utspädning, kr	2,69	3,21	3,70

### Orderingång



### Nettoomsättning



- I augusti 2006 utfärdade The U.S. Food and Drug Administration (FDA) ett så kallat 510k-godkännande för Leksell Gamma Knife Perfexion, vilket möjliggjorde för Elekta att marknadsföra systemet i USA.
- I november 2006 fick Elekta en beställning på fyra Leksell Gamma Knife Perfexion från GK Financing, LLC, en del av American Shared Hospital Services (AMEX:AMS).
- Under året fick Elekta ett flertal order på Elekta Neuromag®, det världsledande systemet för icke-invasiv registrering av nervcellsaktivitet med hjälp av magnetencefalografi (MEG), bland annat från prestigefyllda institutioner så som Friedrich-Schiller-Universität i Jena och Max Planck-Institutet för kognitiv och neurovetenskap i Leipzig, Tyskland.
- I juni och juli 2006, återköpte Elekta 801 700 B-aktier för totalt 100 Mkr, vilka senare makulerades efter beslut på årsstämman den 20 september 2006. I mars 2007, återköptes ytterligare 759 271 B-aktier för 100 Mkr.
- I augusti 2006 slutförde Elekta förvärvet av 80 procent av Beijing Medical Equipment Institute (BMEI), en kinesisk tillverkare av utrustning för strålterapi. Företaget omformades därefter till ett samagtt bolag (Joint Venture).



- I oktober 2006 erhöll Elekta en order från St Luke's Hospital i Dublin, Irland, innefattande bland annat fyra Elekta Synergy. Ordern värderas till över 90 Mkr.
- I oktober 2006 blev the Midwest Center for Hematology/Oncology i Joliet, IL, USA det första sjukhuset att ta MOSAIQ™ i klinisk drift, ett nytt system för elektroniska journaler och hantering av informationsflödet i cancerbehandling, utvecklat av Elektas dotterbolag IMPAC Medical Systems.
- I november 2006 valdes Elekta som huvudleverantör till det nya Somerset Oncology & Haematology Centre, vid Taunton & Somerset NHS Trust's Musgrove Park Hospital. Elekta kommer att leverera såväl behandling utrustning som mjukvarusystem samt ansvara för

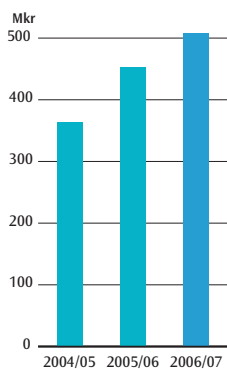
underhåll av utrustningen under 30 ar. Avtalet har ett totalt ordervärde på cirka 330 Mkr.

- I februari 2007 kunde Elekta tillkänna en order vard mer än 70 Mkr från Landeskrankenhaus Feldkirch i osterrrike. Beställningen inkluderar två Elekta Synergy samt MOSAIQ för installation vid mer än 30 arbetsstationer.

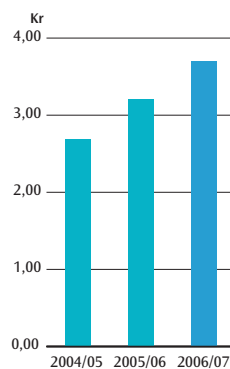
## Viktiga händelser efter verksamhetsårets slut

- I maj 2007 slutförde Elekta förvärvet av det italienska företaget 3D Line Research and Development S.r.l. Genom detta förvärv tillförs Elekta en kompetent FoU-grupp specialiserad på stereotaktisk strål kirurgi och dynamisk IMRT-behandling. Med förvärvet följer en produktportfölj med avancerad utrustning samt mjukvara för behandlingsplanering vid avancerad strål terapi.
- I juni 2007 återköpte Elekta ytterligare 871 600 B-aktier för totalt 100 Mkr. Elektas totala innehav av egna aktier uppgick därmed till 1 630 871 B-aktier. Elektas styrelse föreslår till årsstämman den 25 september 2007 att dessa aktier makuleras.

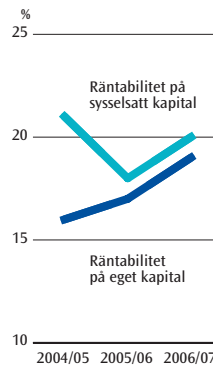
### Rörelseresultat



### Vinst per aktie



### Räntabilitet



### Ekonomisk information

- årsstämma . . . . . 25 september 2007
- 3-månadersrapport . . . . . 25 september 2007
- 6-månadersrapport . . . . . 12 december 2007
- 9-månadersrapport . . . . . mars 2008
- Bokslutskommuniké . . . . . juni 2008
- årsredovisning 2007/08 . . . . . september 2008

# Nya lanseringar driver fortsatt lönsam tillväxt

Under verksamhetsåret 2006/07 fortsatte Elekta att utvecklas positivt. Såväl omsättning som lönsamhet förbättrades och under året lanserade vi nya system på såväl hårdvaru- som mjukvarusidan. Sammantaget har Elekta idag en ung och konkurrenskraftig produktportfölj, vilket lägger grunden till en fortsatt lönsam tillväxt. Jag är också mycket stolt över att kunna konstatera att Elekta, våra kliniska lösningar, IT-system och tjänster för varje år får en allt större betydelse för cancer vården globalt och för patienter över hela världen. Vi blir kontinuerligt en allt mer heltäckande partner till sjukvården, vilket under året visade sig genom att vi ingick flera långa samarbetsavtal.

Under året utvecklades orderingenngen positivt och ökade med 8 procent till 5 102 Mkr. Justerat för valutaförändringar, ökade orderingenngen med 15 procent. Denna ökning är bland annat ett resultat av ett allt starkare intresse för gammaknivskirurgi och den framgångsrika lanseringen av vår nya Leksell Gamma Knife® Perfexion™.

Vid slutet av verksamhetsåret uppgick orderstocken till 4 247 Mkr, vilket är den högsta nivån någonsin. Med ledtider från order till leverans som oftast ligger inom 6-12 månader, är självfallet orderstockens storlek en viktig faktor för fortsatt tillväxt under det kommande året. Vi räknar med att leverera, och därmed intäktsföra, 75-80 procent av orderboken under de påföljande 12 månaderna. Detta innebär att 60-65 procent av den förväntade försäljningen under 2007/08 bör komma från orderstocken vid inledningen av året.

Nettoomsättningen under 2006/07 uppgick till 4 525 Mkr, en ökning med 2 procent. Justerat för valutaförändringar, ökade nettoomsättningen med 8 procent, vilket var något lägre än målet att växa över 10 procent i lokal valuta. Orsaken till att vi inte nådde målet beror dels på en svagare marknadssituation i Kina, dels på att det



stora intresset för den nya Leksell Gamma Knife Perfexion resulterade i en efterfrågan som översteg den produktionskapacitet som gradvis byggdes upp under året och som nu är fullt utbyggd.

Elektas rörelseresultat ökade med 12 procent under året till 509 Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 11 procent, i den nedre delen av det spann som vi satt upp som mål. Rörelsemarginalen påverkades också detta år kraftigt av valutakursförändringar. Värt att notera

är att valutautvecklingen under de senaste två åren, främst då dollarfallet, har försvagat Elektas rörelsemarginal med ungefär 1,5 procentenheter. Den underliggande marginalförbättring som skett har därmed inte kommit fram i de rapporterade siffrorna.

## Förändrade inköpsmönster

Elektas geografiska profil vad gäller försäljning och produktion/inköp, gör att vi är exponerade för förändringar vad

» *Vår produktportfölj och dess konkurrenskraft är vad som framförallt lägger grunden för min tillförsikt att Elekta kommer att fortsätta att utvecklas positivt under de kommande åren.*»

gäller främst US-dollar och brittiska pund. Inom koncernen pågår ett långsiktigt arbete med att förändra valutaprofilen vad gäller kostnaderna, framförallt genom att styra mer av inköpen mot dollar eller till länder där valutan är nära knuten till US-dollar. Vi kommer framöver att intensifiera detta arbete, samtidigt som dessa förändringar måste ske i en takt som inte äventyrar våra leveransåtaganden.

Koncernens vinst efter skatter för 2006/07 ökade med 14 procent till 346 Mkr och vinst per aktie efter utspädning uppgick till 3,70, en ökning med 15 procent.

Kassaflödet efter löpande investeringar men före förvärv uppgick till 37 Mkr, en väsentlig försämring jämfört med tidigare år. Huvudsakligen är detta en följd av att kundfordringarna vid årets slut var 345 Mkr högre än ett år tidigare. Delvis förklaras detta av stora leveransvolymerna i april, men också av att Elekta under året hade väsentligt högre försäljning än tidigare år till länder med längre betalningstider.

För den som följt Elekta under en tid är det också väl känt att vi ser stora kvartalsvisa svängningar vad gäller såväl ordergång som försäljning och resultat. Delvis är detta resultatet av det enkla faktum att våra leveranser ofta är i storleksordningen 20-50 miljoner kronor och att det räcker med att ett fåtal av dessa faller ut på ena eller andra sidan av ett kvartalsskifte, för att det ska få märkbar effekt.

Det är därför viktigt att aldrig övertolka enskilda kvartal och alltid bedöma Elektas utveckling med ett perspektiv på minst ett år.

Vad gäller verksamhetsåret 2007/08, räknar vi även detta år med att nettoomsättning och rörelseresultat ska vara väsentligt högre under det andra halvåret än under det första, då den starka ordergången under förra årets fjärde kvartal, framförallt slår igenom mot slutet av detta verksamhetsår.

#### Forskning och Utveckling lägger grunden

Elekta är ett FoU-intensivt företag och under 2006/07 investerade vi 374 Mkr i utveckling av nya produkter, vilket motsvarar 8 procent av nettoomsättningen. Vad vi klart kan konstatera, är att de FoU-satsningar som Elekta har gjort under tidigare år, är grunden för våra framgångar idag. Och det är dagens FoU-arbete som gör det möjligt för Elekta att fortsätta växa i framtiden. Därför kommer vi även under kommande år att göra investeringar i FoU

## FOKUS PÅ

### Vision – Mission – Strategi

På koncernnivå styr Elekta sin verksamhet genom att formulera företagets vision, uppgift, strategi, värderingar och finansiella mål.

I en organisation med en hög grad av delegerat ansvar för såväl lönsamhet som verksamhetens utveckling, ger dessa formuleringar en vägledning för chefer och medarbetare när de fattar beslut i det dagliga arbetet.

#### Vision

”Tillsammans kan vi bekämpa svåra sjukdomar och förbättra människors livskvalitet”

...avspeglar den anda som präglar Elekta och sammanfattar det värde Elektas medarbetare sätter på sitt arbete. Elektas starka kundfokus och inriktning på samarbete utgör grunden för en ständig utveckling av avancerade kliniska lösningar, till nytta för patienter över hela världen som drabbats av cancer eller sjukdomar i hjärnan.

#### Mission – Elektas uppgift

”Att alltid vara förstahandsvalet”

...sammanfattar Elektas ambition att vara det företag som patienter, sjukvården, medarbetare, aktieägare och övriga intressenter först kommer att tänka på när de söker behandling, leverantör, anställning eller en investeringsmöjlighet.

#### Strategi

Elektas strategi är att tillhandahålla kliniskt ändamålsenliga lösningar, heltäckande informationssystem och tjänster för förbättrad behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan, genom:

- Kliniskt och kostnadsmässigt effektiv teknologi för precisionsbestrålning och minimalinvasiv behandling
- Heltäckande informationssystem och integrerade mjukvarulösningar
- Bästa möjliga kundservice och kundstöd genom hela vårdprocessen
- Effektiv verksamhet baserad på Elektas värderingar



som uppgår till åtminstone dagens nivå.

Med ödmjukhet kan jag konstatera att det varje dag är mer än 100 000 patienter över hela världen som på ett eller annat sätt får diagnos, behandling eller uppföljning med hjälp av behandlingsutrustning eller IT-system från Elekta. Och det är med stor tillfredsställelse jag kan se att de samlade insatserna från Elektas nu mer än 2 000 medarbetare kontinuerligt bidrar till att förbättra vården av cancer och sjukdomar i hjärnan.

Under verksamhetsåret 2006/07 introducerade Elekta en lång rad nya möjligheter och ny funktionalitet såväl inom onkologi som inom neurokirurgi. Den kanske största revolutionen som introducerades under året var Leksell Gamma Knife® Perfexion™, den sannolikt viktigaste nyheten inom strålkirurgi på flera decennier.

### Positiv feedback från de första användarna

Den nya gammakniven är utvecklad från grunden med starkt fokus på användarvänlighet och bekvämlighet för både patienter och personal. Det patenterade kollimatorsystemet ger neurokirurgen eller strålterapeuten en närmast obegränsad möjlighet att forma och anpassa dosen med en hittills oöverträffad precision och upp till 40 procent fler patienter kan nu dra nytta av gammaknivskirurgi.

Den återkoppling vi har fått från de första användarna av Leksell Gamma Knife Perfexion, i Marseille, London och Fremont i Kalifornien, har varit överväldigande positiva. Samtliga rapporterar stora tidvinster och en enkelhet i arbetet att forma stråldosen extremt precist till målet som ger ännu bättre skydd för den omkringliggande vävnaden.

Även ur ett affärsperspektiv tyder allt på att Leksell Gamma Knife Perfexion är en framgång. Ordergången var stark under 2006/07 och utsikterna är fortsatt goda med ett större konkret intresse för Elektas gammakniv än någonsin tidigare.

Detta intresse drivs också av att Elekta nu för första gången kan erbjuda flera olika alternativ för gammaknivskirurgi, vilket ger våra kunder en valfrihet vad gäller prestanda och pris. Vid sidan av Leksell Gamma Knife® 4C lanserar vi nu också Leksell Gamma Knife® 4, ett nytt system framför allt för mindre sjukhus.

### Nya system för strålterapi och strålkirurgi

Även inom strålterapi fortsätter Elekta att lansera nya och mycket konkurrenskraftiga system. Elekta Axesse™ är speciellt anpassat för avancerad strålterapi och strålkirurgi och finns nu installerad

## FOKUS PÅ Elekta Values

### Våra värderingar – Elekta Values

Elektas decentraliserade organisation ger alla chefer och medarbetare vida ramar att fatta beslut inom sin egen verksamhet. Detta innebär ett stort mått av frihet, men medför samtidigt ett stort ansvar.

Elektas fem värderingar – Elekta Values – lägger grunden för medarbetarnas beslutsfattande och ger generella riktlinjer i det dagliga arbetet.

#### Long-term Customers – Långsiktighet i kundrelationer

När en kund väljer Elekta är detta inledningen på ett långsiktigt samarbete, där Elektas system och utrustning ska fortsätta att leverera förstklassig behandling under lång tid.

#### Trust and Reliance – Förtroende och tillit

När man tillhandahåller system och lösningar för behandling av svåra sjukdomar är förtroende och tillit på alla nivåer – internt och externt – av yttersta vikt. Patienter, specialister och vårdgivare kan lita på Elektas engagemang och förmåga att ge snabb och effektiv service och annan

form av stöd, liksom att Elekta kommer att fortsätta att förbättra teknik, metoder och kliniska lösningar för hela behandlingskedjan.

#### Stretch Boundaries – Tänk gränserna

På en internationell och konkurrensutsatt marknad krävs vilja och kapacitet till innovativt tänkande, öppenhet för nya idéer och modet att tänka utanför invanda banor.

#### Careful with Resources – Försiktighet med resurser

Uthållig lönsam tillväxt kräver effektivitet i företagets alla led. Att resurser används på bästa möjliga sätt, bidrar till att såväl Elekta som dess kunder når sina mål.

#### Speed and Performance – Snabbhet, genomförande och resultat

Elektas framgångar bygger på förmågan att möta och överträffa kundernas förväntningar, såväl vad gäller leverans- och ledtider, som kvalitet i utförande och resultat.

vid ett antal viktiga referenscentra. Elekta Axesse kompletterar Leksell Gamma Knife och sammantaget har Elekta den mest avancerade och kliniskt effektiva produktportföljen för stereotaktisk strålterapi och strålkirurgi.

Elekta Compact™ är just nu under utveckling och vi har redan mött ett stort intresse främst från Asien för detta system med en prisbild anpassad för länder som just håller på att bygga upp sin strålbehandlingskapacitet.

Även på mjukvarusidan sker snabb produktutveckling. MOSAIQ™, vårt system för elektronisk journalhantering, rullas nu ut på bred front framförallt i USA, men även till många europeiska kunder. MOSAIQ Oncology PACS, ett kompletterande system för att lagra och hantera bilddata kommer att underlätta väsentligt för kliniker som rutinmässigt använder bildstyrd strålterapi.

#### Fortsatt lönsam tillväxt

Vår produktportfölj och dess konkurrenskraft är vad som framförallt lägger grunden för min tillförsikt att Elekta kommer att fortsätta att utvecklas positivt under de kommande åren.

Efterfrågan på effektiva behandlingslösningar för cancer och sjukdomar i hjärnan är stark och med Elektas avancerade teknologi och nya system, förväntar vi oss en fortsatt försäljningstillväxt som överstiger 10 procent i lokal valuta.

Jag bedömer också att vi har goda förutsättningar att förbättra koncernens lönsamhet. Under 2007/08 kommer våra kostnader att öka i långsammare takt än försäljningstillväxten. Detta tillsammans med lägre inköps- och tillverkningskostnader och en förändrad produktmix bör leda till en ökning av rörelseresultatet på mer än 30 procent, trots en något negativ valutapåverkan för Elekta även 2007/08.

En allt större del av Elektas intäkter kommer i framtiden att vara återkommande från den installerade basen. Under 2006/07 ökade vår installerade bas av linjäracceleratorsystem med 10 procent, oräknat tillskottet från BMEI. Även inom våra övriga produktområden växer antalet installationer i stadig takt.

På alla viktiga marknader är vi nu i en position där vi har eller är nära en kritisk massa som gör det möjligt att utnyttja skalfördelar och som öppnar möjligheter till en ökad eftermarknadsförsäljning.

En viktig förutsättning för att Elekta ska kunna fortsätta att växa och utveckla verksamheten är att vi har interna processer, metoder och IT-system som stödjer effektiva arbetsätt och skapar enhetliga rapporteringssystem. Under de senaste åren har vi därför gjort substansiella investeringar i bland annat ett globalt affärsstödssystem (ERP) och en ny logistikplattform. Skälet till dessa satsningar är att kunna öka omsättningen utan att behöva tillföra administrativa resurser i samma takt.

Under 2006/07 implementerades ERP-systemet vid våra största enheter och från och med i år räknar jag med att vi kommer att kunna se kostnadsbesparingar och effektivitetsvinster.

#### En heltäckande partner

Under 2006/07 fick vi ytterligare bevis på att Elekta är en attraktiv partner i större projekt som innebär långsiktiga åtaganden, ibland så långa som upp till 30 år. Det är min bedömning att denna typ av affärer kommer att öka i betydelse och att vi som leverantör kommer att spela en allt större roll i kundens hela värdekedja.

Elekta går mot att vara en allt mer heltäckande partner till sjukvården genom att leverera system, kliniska lösningar och tjänster för hela värdekedjan inom cancerbehandling och neurokirurgi. Elekta är även en partner

till sjukvården i arbetet att utveckla och förbättra såväl kliniska som administrativa rutiner inom cancervården med syfte att hjälpa våra kunder att förbättra vårdkvalitet och produktivitet.

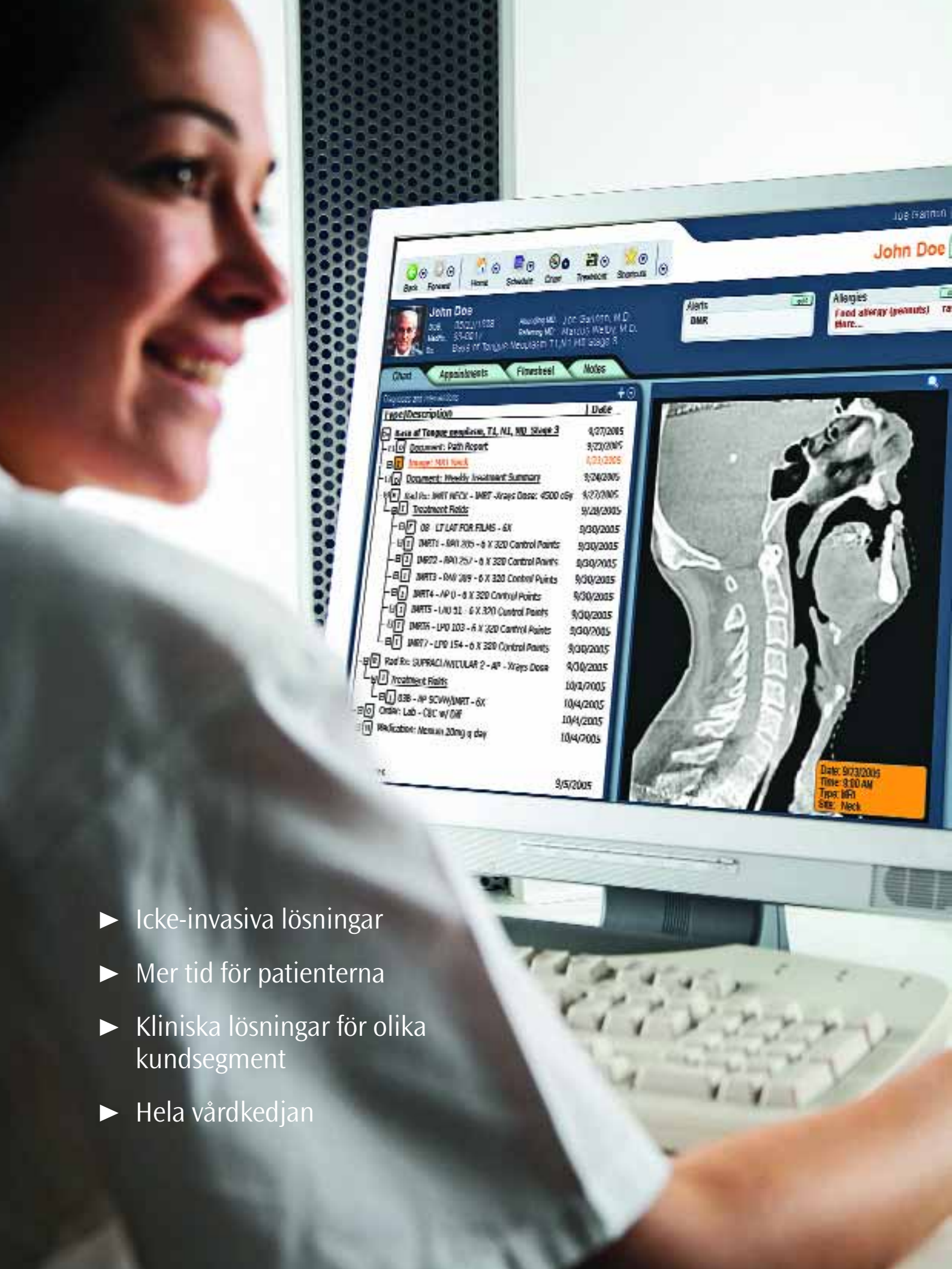
Genom åren har Elekta byggt upp en både bred och djup förståelse av våra kunders behov, med fokus på patienten och på de processer och rutiner som är nödvändiga för att ge bästa möjliga vård. Våra kundrelationer blir mer långsiktiga och vi blir i allt högre grad involverade i hela behandlingsprocessen.

Vår strategi är att fortsätta utvecklingen av Elekta och bredda vårt utbud av produkter och tjänster för att på så sätt adressera en betydligt större marknad och samtidigt ge ytterligare bidrag till en förbättrad patientvård i hela världen.

Med denna sammanfattning av verksamhetsåret 2006/07, vill jag rikta ett varmt tack till alla våra kunder, anställda, leverantörer, samarbetspartners och ägare, och jag ser med stor tillförsikt fram mot ytterligare ett spännande år för Elekta.

STOCKHOLM DEN 15 AUGUSTI 2007

Tomas Puusepp, Verkställande Direktör



- ▶ Icke-invasiva lösningar
- ▶ Mer tid för patienterna
- ▶ Kliniska lösningar för olika kundsegment
- ▶ Hela vårdkedjan



# Elekta i hela vårdkedjan

Elekta grundades på en mans vision, att kunna utföra hjärnkirurgi med mindre trauma för patienten. Under 1940-talet utvecklade Professor Lars Leksell metoder för stereotaktisk hjärnkirurgi, för att göra det möjligt att med hög precision införa kirurgiska instrument i hjärnan.

Idag, 100 år efter det att professor Leksell föddes, är Elekta en global medicinteknikkoncern som leder utvecklingen mot mer kliniskt effektiv, mer kostnadseffektiv och mindre traumatisk behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.\*

Elekta har under de senaste åren fortsatt omvandlingen från att främst vara en tillverkare av behandlingsutrustning, till att bli en allt mer heltäckande leverantör som förutom avancerad teknologi tillhandahåller IT-system, kliniska lösningar och tjänster för hela processen inom behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.

## Icke-invasiva lösningar

De kliniska lösningar som Elekta erbjuder, är inte enbart utvecklade för att bekämpa cancer och sjukdomar i hjärnan på effektivast möjliga sätt. De är också utvecklade i syfte att behandlingen i sig ska ha så liten negativ effekt som möjligt på patientens livskvalitet. Därför är nästan samtliga behandlingslösningar från Elekta icke-invasiva (oblodiga), i bemärkelsen att de inte kräver kirurgiska ingrepp, vilket ger kortare konvalescens än med invasiva behandlingsformer.

Icke-invasiva metoder minskar också behovet av eftervård, vilket medför lägre tryck på sjukvården och sparar värdefulla resurser.

## Mer tid för patienterna

Att ge effektiv behandling till rimlig kostnad och med så lite obehag som möjligt för patienten är den centrala

\* En omfattande presentation av Elektas historia finns att ladda ned i skriften "Elekta Milestones" (på engelska) från [www.elekta.com](http://www.elekta.com)



uppgiften i all sjukvård. Från remiss till faktura försöker varje vårdproducent driva arbetet på ett så smidigt och kostnadseffektivt sätt som möjligt, för att personalen ska kunna koncentrera sig på det primära – att behandla patienterna. Utöver denna "kärnverksamhet" behöver varje vårdgivare hantera sin logistik, i bred bemärkelse.

Genom att erbjuda mjukvarusystem för elektroniska journaler och informationsprocesser, bidrar Elekta till effektiv vård och en smidig behandlingsprocess vid sjukhus över hela världen.

## Kliniska lösningar för olika kundsegment

Samtidigt som Elektas lösningar används vid många av världens mest avancerade och erkända sjukhus, vilka har möjligheten att investera i den mest avancerade utrustningen, möter Elekta behoven också från vårdgivare i låginkomstländer.

Den pågående utvecklingen vid Elekta BMEI i Beijing kommer att ge Elekta en bättre möjlighet att möta efterfrågan, från Kina och andra utvecklingsmarknader, på mindre kapitalintensiva lösningar för strålbehandling av cancer.

I samband med introduktionen av Leksell Gamma Knife® Perfexion™, lanserade Elekta även Leksell Gamma Knife® 4, ett nytt strålkirurgisystem för sjukhus med minde patientvolym, vilket medför att Elektas gammaknivskunder nu har tre olika alternativ vad gäller kostnad och teknisk prestanda.

## Heltäckande partner

Elekta har genom åren byggt upp en bred och omfattande förståelse för kundernas krav och behov, med fokus på patienten och på de processer och rutiner som behövs för att kunna ge den bästa vården. Kundrelationerna blir allt mer långsiktiga och Elekta blir allt mer en del av kundens hela värdekedja. På så sätt vänder sig Elekta till en allt större marknad, och bidrar samtidigt till en förbättrad vård.

Elekta avser att i framtiden fortsätta på den inslagna vägen och successivt förändra koncernen till att bli en heltäckande partner till sjukvården i arbetet med världens mest avancerade och effektiva behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.



# Vad är cancer?

Cancer är en sammanfattande benämning på en grupp av mer än 200 sjukdomar som kan drabba alla delar av kroppen. Gemensamt för de många olika formerna av cancer är att de uppkommer genom okontrollerad tillväxt av abnorma celler. Normala celler växer, delar sig och dör, men eftersom cancerceller fortsätter att växa och dela sig, överlever dessa de normala cellerna och fortsätter att skapa nya abnorma celler.

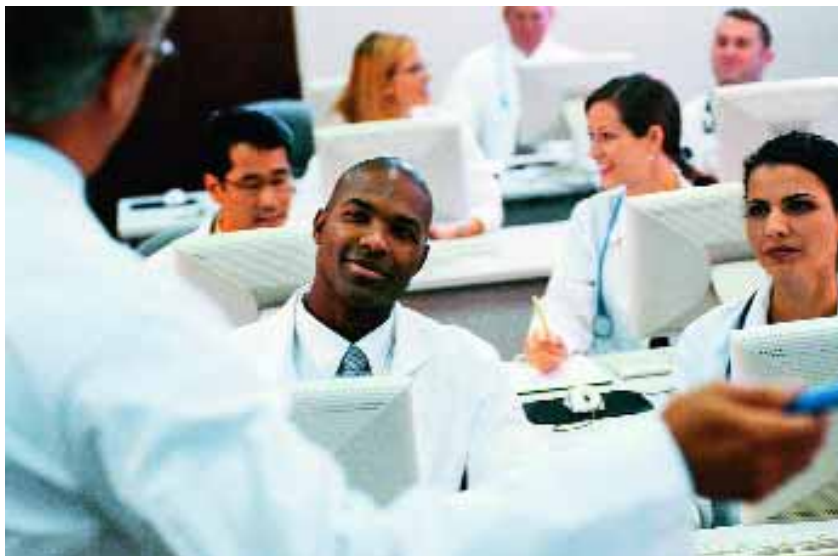
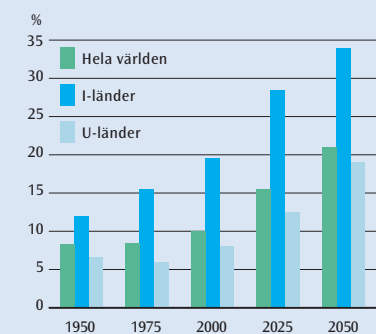
Cancer kan orsakas av att främmande ämnen kommer in i kroppen och/eller av nedärvda genetiska faktorer. Cancer klassificeras utifrån var i kroppen den uppstod samt av vilken typ av cancer-celler som är inblandade.

I normalfallet uppstår cancertumörer utifrån en enda cell. Vissa cancerformer, som t ex leukemi bildar inte tumörer. Dessa cancerceller blandar sig i blodet och blodbildande organ och cirkulerar genom annan vävnad där de växer.

Så kallad elakartad cancer kan ibland sprida sig till andra delar av kroppen och där bilda en ny tumör – en metastas.

Alla tumörer är inte elakartade. Godartade tumörer sprider sig inte till andra delar av kroppen, men kan fortfarande vara livshotande om de inte behandlas i tid. Ju tidigare en elakartad cancer kan diagnostiseras och behandling påbörjas, desto större är chanserna att sjukdomen går att bota.

Andel av befolkningen äldre än 60 år



## Metastaser

En anledning till att det är svårt att bota cancer är att den kan sprida sig till andra delar av kroppen.

För att sprida sig måste några celler från den primära tumören frigöra sig, färdas till andra delar av kroppen och börja växa där. Cancer kan spridas via blodbanan eller lymfatiska systemet. Den nya tumören kallas för sekundär-cancer, dottertumör eller metastas.

Det är inte ovanligt att cancer i matsmältningssystemet sprids till levern. Hjärnan är ett annat organ där metastaser ofta uppkommer.

## Äldre befolkning leder till fler cancerfall

Idag ser vi en ökning av antalet nya cancerfall (cancerincidens), både i industriländer och utvecklingsländer, framförallt beroende på en högre medellivslängd.

Andelen äldre människor fortsatte att stiga under 1900-talet och utvecklingen förväntas accelerera under 2000-talet. Andelen människor äldre än 60 år var 8 procent 1950, 10 procent år 2000 och förväntas öka till 21 procent år 2050.

Andra faktorer som ökar cancerincidensen är rökning och ohälsosamma livsstilar. Tobakskonsumtion är och förblir den största orsaken till cancer

som kan undvikas.

Sammanfattningsvis förutspår världshälsoorganisationen WHO en snabb ökning av cancerincidensen och att 15 miljoner nya fall kommer att diagnostiseras årligen när vi når år 2020. De vanligaste cancerformerna är lungcancer (12 procent) och bröstcancer (11 procent).

I hela världen beräknas över 25 miljoner människor idag leva med en cancersjukdom som blivit diagnostiserad under de senaste fem åren. Ungefär hälften av dessa bor i Europa och Nordamerika.

## Canceröverlevnad

Tack vare en allt tidigare upptäckt och bättre behandling ökar överlevnadsgraden för många typer av cancer. Samtidigt varierar chansen till överlevnad mycket beroende på cancerform. Minst 7 miljoner människor avlider årligen av cancer och 12 procent av alla dödsfall i världen är cancerrelaterade. Andelen dödsfall orsakade av cancer varierar, från 4 procent i Afrika till 23 procent i Nordamerika.

Cancerdödligheten i världen förväntas stiga, till 9 miljoner människor som dör av cancer år 2015 och över 11 miljoner år 2030. Cancer är på väg att bli den vanligaste dödsorsaken i världen.

## Hur behandlas cancer?

Cancer behandlas på en rad olika sätt och vilken behandling som är lämplig varierar och är beroende av ett antal faktorer, t ex typ av cancer och tumör, tumörens lokalisering och storlek, liksom patientens allmänna hälsotillstånd. Behandlingsformerna är utformade för att antingen direkt döda/avlägsna cancercellerna, eller för att förstöra de signaler som behövs för celledelning och därmed hindra tillväxt. Andra behandlingsmetoder går ut på att stimulera kroppens eget immunförsvar.

Vilka behandlingsmetoder som skall användas, och i vilken ordning, är ett beslut för läkaren och patienten tillsammans. De vanligaste behandlingsmetoderna är kirurgi, strålterapi och cellgiftsbehandling (kemoterapi). Andra former av behandling är immunterapi, monoklonala antikroppar och benmärgstransplantation.

Eftersom cancer innefattar en hel grupp av sjukdomar är det inte sannolikt att det någonsin kommer att finnas en enda behandlingsmetod för alla typer av cancer, lika lite som det kommer att finnas en enda behandling för alla infektionssjukdomar.

### ● Kirurgi

Cancer kan botas om den helt och hållet avlägsnas genom kirurgi, men detta är inte alltid praktiskt möjligt. När cancer spridit sig till andra delar av kroppen före operation är den som regel omöjlig att avlägsna kirurgiskt.

Syftet med kirurgi kan vara att endast avlägsna själva tumören eller att ta bort hela det drabbade organet.

Kirurgi används ofta tillsammans med strålterapi eller cellgiftsbehandling. Efter bröstcanceroperation kan patienten exempelvis genomgå strålterapi för att säkerställa att alla cancerceller är döda.

### ● Strålterapi och strålkirurgi

Strålterapi och strålkirurgi är olika metoder för att behandla tumörer och andra sjukdomar i kroppen med kontrollerad högenergibestrålning. Strålterapi kallar man i allmänhet en strålbehandling som sker fraktionerad, dvs att patienten får den totala dosen uppdelad på flera behandlingstillfällen. Strålkirurgi betyder oftast att patienten får hela dosen med mycket hög precision vid ett enda tillfälle.

Bestrålningen angriper cellernas DNA så att de inte kan dela och reproducera sig. Abnorma celler är mer känsliga för strålning eftersom de delar sig snabbare än normala celler. Med tiden dör de abnorma cellerna och tumören krymper. Normala celler kan också skadas av strålning, men reparerar sig själva fortare.

Målet med strålterapi är att maximera dosen till abnorma celler och minimera bestrålningen av normala celler. Effekterna av strålterapi kommer inte omedelbart; istället får man resultat av behandlingen först efter en viss tid. De mest aggressiva tumörerna, vilkas celler delar sig snabbast, tenderar att snabbast svara på strålterapi.

Strålterapi utförs ofta i kurativt syfte, dvs för att förstöra tumören och bota sjukdomen. I andra fall används strålterapi för att bromsa symptom, vilket ofta benämns palliativ behandling. Strålterapi kan också användas till att stoppa tumörer från att utvecklas eller sprida sig (profylaktisk behandling).

Strålterapi kan användas som enda behandling eller i kombination med annan behandling, såsom kirurgi, cellgiftsbehandling eller immunterapi. Vid användning före kirurgi kan strålterapi krympa tumören så att den blir lättare att avlägsna. Efter operation kan strålterapi användas för att förstöra cancerceller som kan ha blivit kvar.

Över 50 procent av alla cancerpatienter behöver strålterapi under någon



fas av sin sjukdom. Den teknologi som vanligtvis används vid strålterapi är linjäracceleratoren, vilken skapar, formar och riktar strålning mot målområdet.

### ● Cellgiftsbehandling

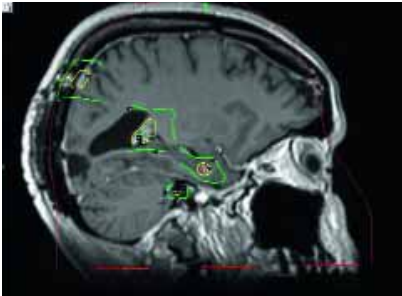
Cellgiftsbehandling, eller kemoterapi, innebär att patienten får läkemedel som kan döda cancercellerna.

Cellgifter angriper celledelningen på flera olika sätt. De flesta formerna av behandling angriper alla snabbt delande celler och inte specifikt cancerceller. En viss grad av precision kan dock uppnås tack vare att många typer av cancerceller inte kan reparera skador på DNA, vilket normala celler oftast kan. Sålunda kan cellgiftsbehandling skada frisk vävnad, framförallt den vävnad som förnyas ofta, t ex tarmsystemet. I normalfallet reparerar dessa celler sig själva efter behandling.

Cellgiftsbehandling används ofta tillsammans med strålterapi och kirurgi och kan också användas för att effektivisera strålterapi.

Källor:  
WHO Mortality Database. 2004 Accessed 2004 April.  
GLOBOCAN 2002. Cancer Incidence, Mortality and Prevalence Worldwide. IARC CancerBase No5, Version 2.0. IARC Press, Lyon, 2004.  
Cancer Research UK (<http://info.cancerresearch.org>)  
United Nations Department of Economic and Social Affairs Population Division



**FOKUS PÅ | Sjukdom**    **Hjärnmetastaser**


Hjärnmetastaser som kommer från primära tumörer i andra delar av kroppen, drabbar 20-40 procent av alla cancerpatienter, oftast i ett sent stadium av den primära sjukdomen, men inte sällan i ett tidigt skede när det fortfarande finns gott hopp om att bota den primära canceren.

Traditionellt behandlas hjärnmetastaser med öppen kirurgi eller fraktionerad strålbehandling av hela hjärnan. Mikrokirurgiska tekniker och bildstyrd kirurgi med s.k. neuronavigation begränsar den kirurgiska risken, men att angripa en tumör som ligger nära, eller inom, känsliga strukturer i hjärnan riskerar fortfarande att resultera i allvarliga neurologiska komplikationer. Det icke-invasiva alternativet är gammaknivskirurgi.

Gammaknivskirurgi har blivit standardbehandling för många typer av hjärntumörer. Hittills har omkring 150 000 patienter med hjärnmetastaser i hela världen blivit behandlade med Leksell Gamma Knife®. Resultaten har dokumenterats i ett stort antal vetenskapliga publikationer.

Gammaknivskirurgi kontrollerar och förstör hjärnmetastaser och hindrar fortsatt lokal tumörutveckling. En sammanfattning av 20 retrospektiva studier kring lokal tumörkontroll och överlevnad hos 3 033 patienter med hjärnmetastaser som behandlats med strålkirurgi, har visat på ytterst reproducerbara och tillförlitliga resultat, med en rapporterad lokal tumörkontroll på mellan 71 och 97 procent. Gammaknivskirurgi erbjuder en tumörkontroll på ungefär samma

nivå som öppen kirurgi kombinerad med bestrålning av hela hjärnan.

En studie av hjärnmetastaser från bröstcancer, som behandlats med Leksell Gamma Knife® uppvisade en mycket typisk nivå på lokal tumörkontroll: 94 procent av patienterna fick inte några återkommande lokala hjärntumörer efter strålkirurgi. Liknande resultat har rapporterats i ett flertal studier.

#### Goda kliniska resultat

Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife fokuserar strålningen på tumören, men undviker omgivande normal vävnad. Gammaknivskirurgi kan behandla flera tumörer vid en och samma behandling, alternativt upprepas vid ett senare tillfälle. Även metastaser som i normala fall inte är strålningskänsliga, exempelvis från malignt melanom, kan behandlas med strålknivskirurgi pga den höga precisionen. Biverkningar är mycket sällsynta.

#### Multipla metastaser

Den mest dynamiska utvecklingen inom gammaknivskirurgi har skett bland patienter med multipla metastaser, eftersom så god tumörkontroll påvisats även i denna grupp. Detta är en viktig klinisk utveckling som visar att aggressiv behandling av multipla metastaser är en värdefull strategi. Hög effektivitet, kort behandlingstid och förbättrad livskvalitet är de främsta orsakerna till den ökade användningen av gammaknivskirurgi. I och med introduktionen av Leksell Gamma Knife® Perfexion™, kan behandlingsplanering och behandling av multipla metastaser nu genomföras på betydligt kortare tid än tidigare.

Källor:

- Muacevic A, Kreth FW, Tonn JC, Wowra B.: Stereotactic radiosurgery for multiple brain metastases from breast carcinoma. *Cancer*. 2004 Apr 15;100(8):1705-11.

- Lippitz B, Kraepelien T, Hautanen K, Ritzling M, Rahn T, Ulfarsson E, Boethius J: Gamma Knife Radiosurgery for Patients with Multiple Cerebral Metastases. *Acta Neurochirurgica*, in press 9/2004.

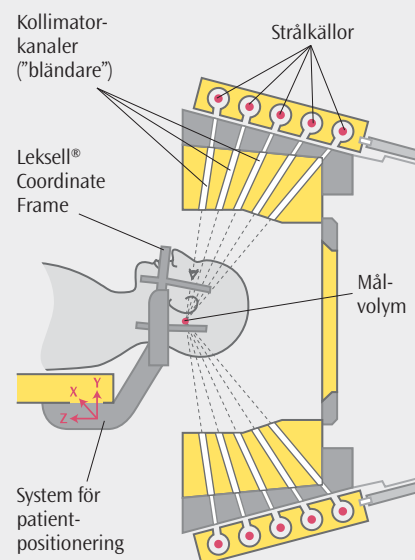
## Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®

Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife ges, med mycket få undantag, som en engångsbehandling och utan att patienten behöver sövas. Efter behandlingen kan patienten normalt lämna sjukhuset samma dag, vilket gör metoden till ett kostnadseffektivt alternativ till öppen hjärnkirurgi.

Under behandlingen riktas cirka 200 strålar från den radioaktiva isotopen Kobolt 60 med hög precision till det område som ska behandlas. Varje enskild stråle har låg intensitet och påverkar därmed inte den hjärnvävnad som passerar på väg till målet.

Strålarna sammanträffar i ett fokus, där den samlade strålintensiteten är mycket hög.

Genom att flytta patientens huvud i förhållande till strålarnas fokus kan dosen optimeras i förhållande till målets läge, form och storlek. Eftersom Leksell Gamma Knife kan garantera en precision som är bättre än 0,5 mm, är det möjligt att ge en mycket hög dos till det sjuka området, med minimal risk att skada omkringliggande frisk vävnad.





## Elekta möter behovet av...

### ...precisionsutrustning för stereotaktisk neurokirurgi

Drivkraften vid behandlingen av sjukdomar i hjärnan är att uppnå högsta möjliga precision för att på så sätt kunna optimera behandlingsresultatet och maximera kostnadseffektiviteten.



### Leksell Stereotactic System®

Stereotaktisk neurokirurgi är en minimal-invasiv form av kirurgiskt ingrepp som använder ett tredimensionellt koordinatssystem för att lokalisera små mål i huvudet och på dessa utföra någon åtgärd som ablation (borttagande), biopsi, lesion, injektion, stimulering, implantation eller strålkirurgi.

Elekta erbjuder den utrustning som kommit att bli referensmetoden för minimalinvasiv neurokirurgi – Leksell Stereotactic System®. Den ytterst höga precisionen i systemet bygger på den säkra fixeringen av Leksell® Coordinate Frame till skallbenet. Ramens enkla men effektiva konstruktion skapar flexibilitet för en lång rad tillämpningar; diagnostiserande, terapeutiska, funktionella och mikrokirurgiska procedurer.

Systemet ger läkaren den högsta nivån av klinisk precision samtidigt som det minskar tidsåtgången för planering och behandling. För patienten kan systemet förkorta såväl tiden på sjukhuset som rehabiliteringsprocessen.

Elektas lösning för stereotaktisk neurokirurgi är marknadsledande och används vid över 1 200 sjukhus globalt, både för behandling och utbildning.

### ...forum för kliniskt erfarenhetsutbyte

Utvecklingen av metoder för att bekämpa svåra sjukdomar är beroende av publicering av data och ett öppet utbyte av kliniska erfarenheter. Användare av Elektas system publicerar forskningsrön vid de stora vetenskapliga sammankomsterna, bland annat ASTRO, ESTRO, CNS och AANS. Utöver dessa finns det också behov av mer specialiserade möten som samlar användare med särskilda intressen och behov i syfte att förbättra de kliniska resultaten, uppmuntra och stödja grund- och klinisk forskning, samt stimulera multi-centerstudier och samarbete mellan olika sjukhus.



### Vetenskapliga möten för utbyte av kunskap och erfarenhet

Leksell Gamma Knife® Society grundades 1989 för att ge gammaknivs-användare möjligheten att utbyta information, erfarenheter, kliniska tekniker och vetenskapliga resultat kring tillämpningen av Leksell Gamma Knife.

Dessa möten, som hålls vartannat år, resulterar i ett stort antal vetenskapliga publikationer, vilka under senare år också har publicerats som ett supplement till Journal of Neurosurgery.

Leksell Gamma Knife Society spelar en viktig roll i att öka synligheten av och acceptansen för gammaknivskirurgi bland vårdgivare och patienter. Det öppna erfarenhetsutbytet gör det möjligt för alla gammaknivs-användare att ständigt ligga i framkant baserat på de senaste kliniska resultaten.

Det 13:e mötet med Leksell Gamma Knife Society hölls i Seoul, Korea 2006 med Kim Dae-Jung, Sydkoreas tidigare president och mottagare av Nobels

Fredspris år 2000, som hedersordförande. Kim Dae-Jung delar nu den posten med den förre tjeckiske presidenten Vaclav Havel, som utsågs till hedersordförande vid det 11:e mötet i Prag år 2002. Nästa möte, det 14:e, kommer att äga rum i Quebec, Canada år 2008.

I samband med lanseringen av Elekta Axesse™, formeras nu en motsvarande sammanslutning för kunskapsutbyte kring utvecklingen av stereotaktisk strålterapi.

Elekta Axesse™ Society kommer att vara en exklusiv sammanslutning för användare av Elekta Axesse, av vilka många leder utvecklingen av avancerade metoder för strålterapi och extrakraniell strålkirurgi. Medlemskap i Elekta Axesse Society kommer också att ge möjligheter till forskningssamarbete och forskningsstöd. Medlemmar får också speciella privilegier genom tidig tillgång till information samt ny teknologi och uppgraderingar.



## ...bättre diagnostisering av sjukdomar i hjärnan

Inför kirurgiska ingrepp i hjärnan – invasiva eller icke-invasiva – är det ofta mycket viktigt att ha kartlagt funktionerna i närliggande delar av hjärnan. Vid diagnostisering av epilepsi och liknande funktionella sjukdomar är det också av stor betydelse att kunna kartlägga inte bara vilka delar av hjärnan som är inblandade utan också när olika delar av hjärnan drabbas av anfallet.



## Elekta Neuromag® – kartläggning av hjärnan

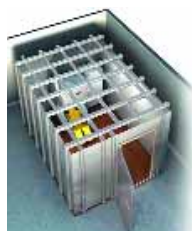
Med magnetencefalografi (MEG) är det möjligt att i realtid avgöra funktionen hos olika delar av hjärnan för varje enskild patient i det aktuella utvecklingsstadiet. Denna information ger en viktig pusselbit inför diagnostisering och behandlingsplanering för patienter med sjukdomar i hjärnan. Elekta Neuromag® är världens mest avancerade och mest använda MEG-system. Elektas unika teknologi gör det möjligt för forskare och läkare att besvara frågor som:

- Vilken aktivitet producerar hjärnan och varifrån i hjärnan kommer den? Exempelvis kan MEG användas för att mäta hjärnaktivitet som är associerad med avslappning, migrän eller epilepsi.
- Vilken del av hjärnan utför vilka uppgifter? MEG kan avgöra exakt vilken del av patientens hjärna som kontrollerar specifika handlingar.
- Hur fungerar hjärnan? Hjärnforskare använder MEG för att bättre förstå hur hjärnan fungerar, både normalt och när patienten är sjuk.

Idag sker en snabb utveckling av antalet kliniska tillämpningar och forskningsområden för MEG-teknologin och

det finns stora förväntningar på att denna diagnosmetod kommer att spela en mer framträdande klinisk roll i framtiden.

MEG-analyser är känsliga för extern magnetisk påverkan. Elekta Neuromag har redan ett mycket gott skydd mot denna typ av störningar och det nya konceptet MaxShield™ innebär en ytterligare förbättring.



MaxShield är ett patenterat system som använder slingor i golv, väggar och tak vilka kompenserar för externa störningar och därigenom filtrerar bort en stor del av restfältet. Detta kompletteras av MaxFilter™, ett nytt sofistikerat mjukvaruprogram som separerar den magnetiska aktiviteten i hjärnan från kvarvarande störningar, även sådana som skapats av implantat hos patienten, t ex rotfyllningar, pacemakers och stimulatorer i hjärnan. Mjukvaran förbättrar sedan data ytterligare under processen och producerar bilder av hjärnan som är ännu mer exakta än tidigare.

## ...lagring och åtkomst av bilddata

Moderna metoder inom strålterapi genererar stora volymer data som måste kunna arkiveras säkert och hämtas fram snabbt och enkelt. De två- och tredimensionella bilder som ofta tas dagligen kräver stort lagringsutrymme och smidiga lösningar för enkel åtkomst.



## MOSAIQ™ Oncology PACS

Elekta har nyligen lanserat MOSAIQ Oncology PACS, en arkiveringslösning för hantering av all två- och tredimensionell bilddata, inklusive såväl konventionell datortomografi eller volymröntgenbilder tagna med Elekta Synergy® såsom bilder från behandlingsplaneringssystem.

Elektas teknologi för bildlagring är utvecklad för att kunna hantera stora mängder data elektroniskt, erbjuda hela vårdavdelningen tillgång till insamlad data samt uppnå full integration med MOSAIQ™, Elektas system för elektroniska journaler.

MOSAIQ Oncology PACS är konstruerat för att hantera de stora datavolymer som genereras vid avancerad bildstyrd strålterapi och systemet gör det enkelt och smidigt för personalen att arkivera, hämta tillbaka och behandla information som behövs för varje enskild patient. Smidig integration till en central lagringsenhet undanröjer behovet av individuella databaser och säkerhetskopior vid arbetsstationerna.

## Elekta möter behovet av...

### ...heltäckande program för service och support

Att leverera en avancerad behandlingslösning är inledningen på ett samarbete som inkluderar ett åtagande om kontinuerliga förbättringar i klinisk effektivitet, patientflöde och kompetensutveckling.



### Elekta Lifecycle Services – ständiga förbättringar under produktens hela livslängd

Elekta Lifecycle Services är branschens mest heltäckande program för kundstöd – från verksamhetsplanering till klinisk utbildning och intelligent övervakning av utrustningen.

Elekta Lifecycle Services inrymmer såväl produkter som tjänster, utvecklade och anpassade för att minimera antalet oplanerade driftstopp, eliminera kliniska avbrott, leverera konsistent behandlingskvalitet och öka patientgenomströmningen. För att möta specifika behov erbjuder Elekta kundpassade program för service och support tillsammans med en serie tjänster som säkrar maximal klinisk tillgänglighet och finansiellt resultat.

Varje kund kan skraddarsy sin nivå på service och support, alltifrån experthjälp vid behov för de kunder som själva hanterar underhåll, till heltäckande servicekontrakt till en fast kostnad. Med ett heltäckande serviceavtal kan kliniken bättre fokusera på sin huvuduppgift – att erbjuda kvalificerad vård och bekämpa svåra sjukdomar.

Elektas målsättning är att kunden skall känna full säkerhet i användningen av utrustningen och kunna uppnå bästa möjliga kliniska resultat. Därför erbjuder Elekta klinisk utbildning i samarbete med ledande sjukhus, omfattande klinisk träning hos kunden samt teknisk utbildning som hjälper kliniken att optimera användningen av Elektas utrustning.

Ett exempel på Elektas långsiktiga engagemang är de omfattande utbildningsprogram för användare av Leksell Gamma Knife®, Leksell Stereotactic System® och linjäracceleratorer, som Elekta bedrivit i många år och som saknar motsvarighet i branschen. Som pionjär inom IGRT erbjuder Elekta utbildning inom detta område och bidrar till kunskapsutbyte mellan sjukhus som utför behandling med Elekta Synergy®.

### ...support i realtid

När ett sjukhus råkar ut för problem med ett behandlingssystem kan elektronisk systemövervakning och support på distans ofta dramatiskt reducera den tid som systemet måste vara ur drift. Detta innebär stora effektivitetsvinster för såväl sjukhuset som leverantören.



### Elekta IntelliMax™

Elekta är det enda företag som erbjuder utrustning för strålterapi med helt digitaliserat kontrollsystem. Detta innebär att utrustningen kan leverera utförliga och detaljerade användningsdata, vilket konventionella linjäracceleratorer inte förmår.

Elekta IntelliMax™ är ett intelligent kontrollsystem för fjärrövervakning av Elektas linjäracceleratorer.

Med Elekta IntelliMax upptäcker realtidsövervakningen direkt varje avvikelse. Detta medför att förebyggande åtgärder snabbt kan sättas in, vilket drastiskt kan minska eller eliminera tiden utrustningen måste vara avstängd för service.

När en extern specialist tittar på samma skärm som användaren kan undersökningar göras och hjälp ges ”över axeln”, vilket minskar risken för kommunikationsmissar och gör det möjligt att angripa problem i realtid.



## ...bättre precision och tillförlitlighet med bildstyrning

Vid strålbehandling av en cancertumör används vanligen en marginal runt målet, för att kompensera för fel i positioneringen av patienten och interna organrörelser. För att kunna minska dessa marginaler, öka stråldosen till tumören och samtidigt minimera risken att skada omgivande frisk vävnad behöver läkare möjlighet att visualisera målet vid själva behandlingstillfället.



## Elekta Synergy® – behandling och 3D-röntgen i samma system

När Elekta Synergy® introducerades år 2004, var detta det första behandlingssystemet för strålterapi som integrerade tredimensionell röntgen för att visualisera patientens inre vid själva behandlingstillfället. Metoden kallas bildstyrd strålterapi (image guided radiation therapy, IGRT).

Idag är Elekta Synergy etablerat som den ledande teknologin för IGRT. Resultatet är en större exakthet i behandlingen än någonsin tidigare, vilket möjliggör en mer aggressiv behandling av tumörer, samtidigt som risken att skada omgivande frisk vävnad minimeras.

Elekta Synergy, som idag är i rutinemässig klinisk användning vid hundratals sjukhus över hela världen, ger läkaren en oöverträffad möjlighet att korrekt definiera och behandla tumörer och avhjälpas de två största osäkerhetsfaktorerna inom modern strålterapi; interna organrörelser och fel vid positionering av patienten.

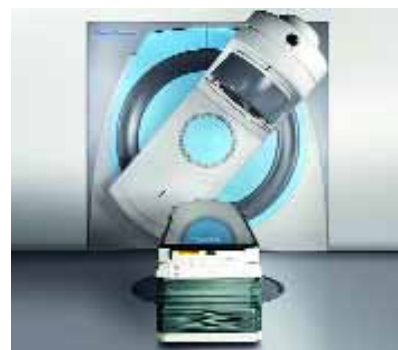
Tredimensionell röntgen i realtid

öppnar möjligheten för 4D Adaptive™ IGRT (tredimensionella rörliga bilder med tiden som den fjärde dimensionen) som exempelvis kan användas för att registrera en lungtumörs rörelser under en andningscykel. Med dessa nya verktyg kan läkare justera för organrörelser, stoppa patientens andning under korta perioder och därmed tumörens rörelse, låta systemet slå av och på behandlingsstrålen i takt med andningen och även anpassa behandlingsplanen mellan behandlingarna.

Elekta Synergy fortsätter att installeras i snabb takt och Elekta behåller sin ledande position inom utvecklingen av avancerad strålterapi. Denna spjutspets-teknologi ger läkare nya verktyg i kampen mot cancer; verktyg som har kliniskt bevisats kunna förbättra precisionen och korrektheten i behandlingen; verktyg som stöds av Elektas engagemang för service och support; verktyg som hjälper läkare i kampen mot svåra sjukdomar.

## ...lösningar för utbyggnad av ny kapacitet

I stora delar av världen finns ett enormt behov av mer kapacitet för strålbehandling. Många länder och många sjukhus saknar dock resurser att investera i de mest avancerade systemen.



## Elekta Compact™

Under 2006 förvärvade Elekta Beijing Medical Equipment Institute (BMEI), Kinas största inhemska leverantör av strålterapisystem, med starkt fokus på forskning och utveckling och ett mycket kvalificerat ingenjörsteam. Kort därefter initierade Elekta ett ambitiöst projekt i syfte att kombinera BMEIs robusta produktplattform med avancerad teknologi från Elekta och IMPAC.

På detta sätt kommer Elekta att kunna tillfredsställa behovet av mindre kostsamma lösningar för strålterapi, lösningar som är speciellt anpassade för att möta behoven i länder som idag har stor brist på strålbehandlingskapacitet.

I och med tillskottet av Elekta Compact™ till produktportföljen kommer Elekta att bli en heltäckande leverantör av linjäracceleratorer i olika pris- och prestandanivåer och därigenom kunna erbjuda en bredare produktportfölj än någon annan tillverkare. Elekta Compact kommer att tillverkas i den moderna fabriken i Chang Ping, en förort norr om Beijing som övertogs av Elekta i samband med förvärvet av BMEI.

Förvärvet av BMEI är också ett led i Elektas övergripande strategi att öka närvaron i Kina och övriga Asien vad gäller såväl försäljning och service som tillverkning och FoU.



# Elekta möter behovet av...

## ...kliniskt relevant forskning och utveckling

I utvecklingen av nya och avancerade behandlingslösningar bygger framgången på nära samarbete och tidig återkoppling från framtida användare. Ingen tillverkare vet bättre än läkaren i frontlinjen vilken funktionalitet som behövs för att vidga gränserna inom modern behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.



## Utveckling i nära samarbete med kunder och partners

Elekta drivs av visionen: *”Tillsammans kan vi bekämpa svåra sjukdomar och förbättra människors livskvalitet.”*

Under hela sin historia har Elekta arbetat nära tillsammans med ledande sjukhus för att kunna leverera de verktyg som behövs för att tänja gränser och bryta ny mark.

Elekta Synergy® och konceptet bildstörd strålterapi (IGRT) utvecklades av Elekta i nära samarbete med Princess Margaret Hospital i Toronto, Kanada, William Beaumont Hospital i Royal Oak, USA, Christie Hospital i Manchester, Storbritannien och The Netherlands Cancer Institute (NKI) i Amsterdam.

Efter lanseringen av denna banbrytande metod att motverka fel i positioneringen av patienten och interna organrörelser, har Elekta Synergy Research Group utökats ytterligare och träffas nu regelbundet med målsättningen att definiera och utveckla metoder för IGRT. Ett resultat av detta arbete är att en majoritet av de vetenskapliga artiklar

som publicerats om IGRT skrivits av användare av Elekta Synergy.

På samma sätt har Elekta arbetat för att vidareutveckla gammaknivskirurgi. I början av decenniet samlade Elekta ett antal ledande neurokirurger och strålterapeuter från Europa och USA och ställde frågan: Hur vill ni definiera det ideala systemet för intrakraniell strålkirurgi?

Svaret blev; ett system med stor möjlighet att forma dosen efter tumörens form och läge, extremt låga strålningsnivåer i behandlingsrummet, obegränsad kraniell räckvidd, full automatisering samt hög komfort för patienter och personal.

Under fyra år arbetade Elektas FoU-team i nära samarbete med dessa experter för att utveckla Leksell Gamma Knife® Perfexion™, ett system som möter och överträffar dessa krav, lever upp till sitt namn och bekräftar värdet av att bedriva produktutveckling i nära samarbete med läkare och klinikpersonal.

## ...effektiv hantering av patienter och data vid partikelterapi

Effektivitet i patientflödet och säkerhet i hanteringen av behandlingsdata är av avgörande betydelse vid alla former av strålbehandling, inte minst vid partikelterapi.



## MOSAIQ™ EMR – stöd för partikelterapi

Partikelterapi fungerar genom att joniserande partiklar med hög energi (ofta protoner eller lättjoner) riktas mot tumören, till skillnad från behandling med linjäraccelerator eller gammakniv där strålen utgörs av fotoner (gammastrålar).

Användningen av partikelterapi ökar. För vissa typer av behandlingar gör dosdistributionen vid protonbehandling det möjligt att leverera en hög dos till tumören med mycket låg dos till frisk vävnad.

Globalt finns det idag cirka 30 anläggningar som behandlar cancer med partikelterapi och ungefär lika många som förväntas tas i drift under de närmaste 5-10 åren.

Elektas innovationsförmåga har också varit framgångsrik inom området partikelterapi. Elektas system för informationshantering och elektroniska journaler, MOSAIQ™, används redan vid två ledande protoncentra och är det första systemet som kan hantera såväl konventionell strålterapi som partikelterapi i ett och samma system.

Partikelterapi utvecklas snabbt och Elekta bidrar genom att förenkla patientflödet och förstärka säkerheten i informationshanteringen vid såväl nya som existerande partikelcentra. Utvecklingen av MOSAIQ som Elekta genomför tillsammans med protonterapicentra kommer också till nytta inom den traditionella strålterapi.

## ...integrerade lösningar för stereotaktiska tillämpningar

Intensitetsmodulering, integrerad 3D-röntgen och fjärrstyrda korrigeringar av patientbordet är tre sätt på vilka strålterapi förbättrats under de senaste åren. För vissa typer av tumörer, exempelvis på ryggraden, behövs emellertid ännu större precision, vilket kräver ännu mer avancerad teknologi för dosplanering, anpassning av behandlingsstrålen och patientpositionering.



### Elekta Axesse™ – 6D robot- och bildstyrt system för stereotaktisk behandling

I det nyligen lanserade systemet Elekta Axesse™ har Elekta sammanfört den mest avancerade teknologin och skapat ett unikt robot- och bildstyrt stereotaktiskt system med 6D-positionering för stereotaktisk strålkirurgi (SRS) och stereotaktisk strålterapi (SRT). Elekta Axesse är anpassat för att effektivt behandla små mål nära känsliga organ och använder unik stereotaktisk teknologi, integrerad behandlingsplanering och äkta 3D-röntgen för att säkerställa snabb, effektiv och korrekt behandling.

Både design och prestanda i Elekta Axesse avspeglar det ledarskap och den innovationsförmåga Elekta har demonstrerat under flera decennier. Genom att kombinera unik avancerad teknologi med 50 års erfarenhet av stereotaktiska tillämpningar, har Elekta genom lanseringen av Elekta Axesse kunnat tillgodose

de mycket högt ställda kliniska kraven och samtidigt säkerställa ett effektivt arbetsflöde som maximerar patientgenomströmningen.

#### Integrerar precision och effektivitet

**Dosplanering:** En sofistikerad planeringsmjukvara stödjer de senaste stereotaktiska behandlingsteknologierna – SRS, SRT, IMRT och behandling med såväl multibladskollimator som konform stråle. Dessutom öppnar systemet också för högeffektiva rotationstekniker som kortar behandlingstiden och samtidigt uppnår en förbättrad dosdistribution.

**Patientfixering:** Elekta Axesse integrerar de mest effektiva teknikerna för patientfixering, allt för att säkerställa högsta möjliga precision i behandlingen. Icke-invasiva metoder för daglig repositionering gör det möjligt att effektivt

behandla svåra mål i hela kroppen.

**Tumörlokalisering:** Verklig tredimensionell volymröntgen visualiserar både målet och kringliggande organ under behandlingen, vilket ökar precision och säkerhet. Under behandlingen kan läkaren såväl registrera organrörelser i realtid med den integrerade utrustningen för volymröntgen, som ta snabba bilder med hjälp av behandlingsstrålen.

**6D-positionering:** Elekta Axesse integrerar fjärrstyrd, automatisk positionskorrigering med submillimeterprecision i 6 frihetsgrader (x, y, z samt de tre rotationsriktningarna).

**Dosformatering:** Den högupplösta multibladskollimator som är integrerad i Elekta Axesse gör det möjligt att forma behandlingsstrålen exakt efter tumörens form och position. Elekta Axesse stöder också användningen av VMAT (volumetric modulated arc therapy) vilket är en sofistikerad metod för att bestråla tumören samtidigt som behandlingsstrålen rör sig i en båge runt målet.

**Stöd för arbetsprocessen:** Stereotaktisk behandling kräver att stora mängder information hanteras säkert och effektivt. Behandling med Elekta Axesse sker därför med hjälp av ett kraftfullt gränssnitt där all inmatning av data och beslut sker där all information presenteras på ett översiktligt sammanhållet sätt. Resultatet är att komplexiteten minskar och beslutsprocessen blir smidigare.

Genom Elekta Axesse, visar Elekta återigen på en överträffad innovationsförmåga, med stereotaktisk teknologi som definierar framtiden inom strålterapi. Elekta Axesse gör det möjligt att behandla svåra sjukdomar mer aggressivt än någonsin tidigare och öppnar nya användningsområden för strålterapi och strålkirurgi.

# Elekta möter behovet av...

## ...det perfekta verktyget för strålkirurgi

Hjärnan är på många sätt kroppens mest känsliga organ. Vid behandling av sjukdomar i hjärnan ställs ännu högre krav på precision och perfektion. Kompromisser måste undvikas till varje pris. Ett nytt system måste bygga på gammaknivskirurgins beprövade principer, men samtidigt kunna behandla de delar av huvud och övre ryggrad som tidigare inte varit möjliga att nå med gammaknivskirurgi.



## Leksell Gamma Knife® Perfexion™

Gammaknivskirurgi erbjuder en överlägsen precision, oöverträffad effektivitet och dokumenterat goda kliniska resultat. Patienter får tillgång till snabb, smärtfri behandling, utan behov av narkos, eller ens konvalescens. Ofta kan patienten lämna sjukhuset samma dag som behandlingen. Till dags dato har cirka 500 000 patienter genomgått gammaknivskirurgi.

Med sin nya revolutionerande design kan Leksell Gamma Knife® Perfexion™ med enkelhet nå mål i hela huvudet och även behandla flera mål i olika delar av hjärnan vid samma behandlingstillfälle.

Ny fixeringsteknik kommer inom en snar framtid också att möjliggöra behandling av övre delen av ryggraden. Allt detta ökar väsentligt antalet patienter som kan dra nytta av gammaknivskirurgi. Systemet erbjuder en bättre möjlighet att forma stråldosen till målet än något annat strålkirurgi-system. Leksell Gamma Knife Perfexion är ett helt automatiserat system

vilket ger stora tidsbesparingar.

Varje del av Leksell Gamma Knife Perfexion speglar omtanken om patienternas och personalens säkerhet och komfort. Exempelvis är strålningen till det omgivande rummet upp till 100 gånger lägre än med alternativ teknologi.

### Ny standard för effektiv och exakt strålkirurgi

Studier visar att ingen annan metod kan erbjuda lika hög klinisk precision som gammaknivskirurgi. Klinisk precision är summan av precisionen i olika delar av behandlingsprocessen – röntgen, dosplanering, patientfixering samt bestrålnings- och mekanisk precision. Elekta garanterar att Leksell Gamma Knife fungerar med en sammantagen precision som är bättre än 0,5 mm. En studie av 189 installerade system, baserad på 332 protokoll, visade en genomsnittlig strålningsprecision på 0,15 mm.

Leksell Gamma Knife Perfexion är fullt kliniskt kompatibel med tidigare

rutiner för gammaknivskirurgi. Det nya systemet bygger vidare på erfarenheter och behandlingsresultat från behandling av 500 000 patienter och närmare 2 500 vetenskapliga publikationer.

I och med introduktionen av Leksell Gamma Knife Perfexion kan Elekta nu erbjuda tre valmöjligheter för gammaknivskirurgi. De övriga två är:

### ● Leksell Gamma Knife® 4C

Leksell Gamma Knife® 4C, den klassiska gammaknivsmodellen, möter behovet hos sjukhus och kliniker med stor patientgenomströmning och erbjuder deras patienter alla fördelar med gammaknivskirurgi. Det inbyggda Automatic Positioning System™ möjliggör en effektiv behandlingsprocedur.

### ● Leksell Gamma Knife® 4

Den nyligen lanserade Leksell Gamma Knife® 4 har utvecklats som ett alternativ för sjukhus och kliniker med ett färre antal patienter, men som ändå vill erbjuda den bästa behandlingen. Systemet medför alla fördelar med gammaknivskirurgi men kräver en mer begränsad investering. Leksell Gamma Knife 4 kan också uppgraderas när kunden så önskar.

### Effektivitet och dokumenterade resultat

I dagens kostnadsdrivna sjukvårdsmiljö är det viktigt att utvärdera alla investeringar i avancerad teknologi utifrån bevisade fakta och dokumenterade resultat.

*”Jag kan med övertygelse säga att Leksell Gamma Knife Perfexion innebär ett avgörande steg inom strålkirurgin och erbjuder en teknologi helt utan jämförelse.”*

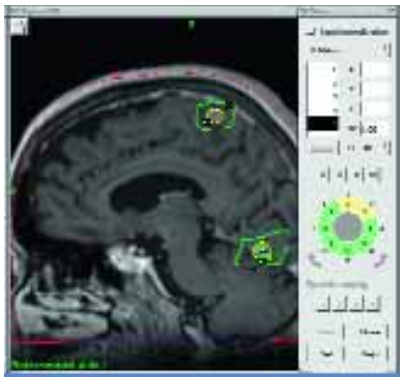
Prof. Jean Régis, MD,  
University Hospital La Timone, Marseille, Frankrike



Detta gäller framförallt när det handlar om att välja den bästa vården för patienter som lider av hjärntumörer eller andra allvarliga neurologiska sjukdomar. I dessa fall erbjuder strålkirurgi med Leksell Gamma Knife klara fördelar och effektivitetsvinster, bevisade genom mångårig erfarenhet och ett stort antal vetenskapliga studier.

Leksell Gamma Knife används framgångsrikt för behandling av elakartade tumörer, godartade tumörer, kärlmissbildningar samt även funktionella sjukdomar så som kronisk ansiktssmärta (trigemimusneuralgi).

Gammaknivskirurgins användningsområden fortsätter att utvecklas i snabb takt genom forskning kring nya indikationer och utveckling av existerande protokoll. Forskning bedrivs också kring epilepsi, Parkinsons sjukdom och vissa ögonsjukdomar (glaukom).



Den nya Leksell Gamma Knife Perfexion är speciellt lämpad för att behandla flera mål i hjärnan vid samma behandlingstillfälle, vilket är av stort värde särskilt vid behandling av multippla hjärnmetastaser.

Gammaknivskirurgi utförs idag vid hundratalens ledande sjukhus och kliniker världen runt. Årligen är det cirka 50 000 patienter som genomgår gammaknivskirurgi. Totalt har mer än 70 000 patientfall dokumenterats i den vetenskapliga litteraturen och ingen annan metod på området har uppnått större klinisk acceptans.

”Leksell Gamma Knife Perfexion innebär ett enormt steg framåt i fråga om doseringsberäkning och användarvänlighet, liksom komfort för patienter och personal. Med den här nya installationen vid vårt center får vi möjligheten att erbjuda mer konforma behandlingsalternativ på kortare tid, att automatisera dokumentationen och kontrollera proceduren. Systemet förbättrar även patientflödet dramatiskt och gör det möjligt att behandla mål som tidigare inte kunde nås.”

Christer Lindquist, MD, Director of The Gamma Knife Center, Cromwell Hospital, London, U.K.

### En viktig roll i den moderna sjukvården

Med en ökad incidens av cancer och sjukdomar i hjärnan samt en allt äldre befolkning spelar gammaknivskirurgin en viktig roll inom modern sjukvård. Sjukhusledning och behandlingspersonal väljer Leksell Gamma Knife för dess extrema precision, smidiga arbetsflöde och goda kliniska resultat. Gammakniven frigör resurser vid kliniken, erbjuder dokumenterade resultat och bidrar till att korta väntelistorna vid såväl strålterapi- som neurokirurgikliniker.

De korta behandlingstiderna tillsammans med att gammaknivspatienter inte behöver eftervård ger lägre kostnader för sjukvårdssystemet och samhället. Patienterna kan gå tillbaka till arbete och ett normalt liv snabbare jämfört med konvalescens efter öppen kirurgi. Ett flertal publicerade studier visar på besparingar på mer än 50 procent i direkta kostnader förknippade med mikrokirurgi. Dessa besparingar beror

främst på det minimala behovet av sjukhusvistelse och intensivvård, liksom på minskningen av komplikationer som kan uppstå vid öppen kirurgi.

### Kliniskt behov av utökad kapacitet

Gammaknivskirurgi är en etablerad behandlingsform för en rad olika sjukdomar i hjärnan och sammanlagt är det cirka 375 personer per en miljon invånare och år som skulle kunna dra nytta av gammaknivskirurgi. Detta antal kommer sannolikt att öka framöver i takt med att användningsområdet för gammaknivskirurgi ökar.

Antalet cancerfall förväntas öka med 50 procent till 16 miljoner nya fall till år 2020. Eftersom 20 till 40 procent av alla cancerpatienter utvecklar hjärnmetastaser kommer Leksell Gamma Knife definitivt att spela en betydande roll inom den framtida sjukvården.

Källor: World Cancer Report, World Health Organization, American Cancer Society.

”Det faktum att vi blir allt bättre på att bota eller kontrollera primära cancertumörer gör att det blir än viktigare att tidigt upptäcka och behandla metastaser. Detta vill vi naturligtvis göra så icke-invasivt som möjligt, med bättre livskvalitet för patienten som följd. Leksell Gamma Knife Perfexion är ett ytterst sofistikerat instrument som säkert och effektivt kan bestråla flera mål vid samma behandlingstillfälle, vilket naturligtvis kommer att vara till nytta för många patienter.”

David A. Larson, MD, PhD, strålterapeut och medicinsk chef för gammaknivskliniken vid Washington Hospital i Fremont, Kalifornien



# Elekta – produkter och kliniska lösningar

## Precis strålterapi



Elekta erbjuder världens enda helt digitalt styrda linjäraccelerator för såväl konventionell som intensitetsmodulerad strålterapi (IMRT). Elekta Precise™ erbjuder också multipla fotonenerginiåver, integrerad multiblads kollimator som tillval och marknadens mest flexibla patientpositionering.

Gammaknivskirurgi är den ledande och mest exakta metoden för icke-invasiv hjärnkirurgi. Leksell Gamma Knife® Perfexion™ är Elektas mest avancerade system för stereotaktisk strålterapi och skapar en unik plattform för att ytterligare expandera tillämpningen av strålterapi i hjärnan, övre ryggraden samt huvud/hacke.

## Gammaknivskirurgi



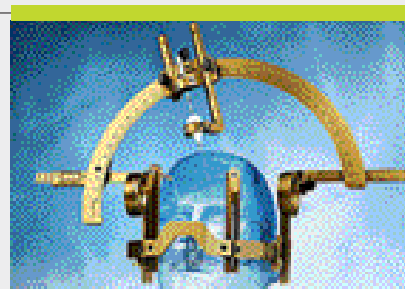
## Bildstyrd strålterapi



Elekta är världsledande inom bildstyrd strålterapi (IGRT), vilket innefattar metoder för att angripa de två främsta problemen inom avancerad strålterapi – organrörelser och osäkerhet i positionering av patienten. Elekta Synergy® erbjuder tredimensionell högupplöst volymröntgen av patientens inre organ vid själva behandlingstillfället.

Leksell Stereotactic System® skapar ett tredimensionellt referenssystem med hjälp av vilket kirurgen kan lokalisera och behandla sjukdomar i hjärnan med mycket hög precision. Systemet används för att minimalinvasivt utföra såväl diagnostiska som kurativa ingrepp.

## Stereotaktisk neurokirurgi



## Stereotaktisk strålterapi



Elekta har kombinerat sin kunskap inom högprecisionsbestrahlung, stereotaxi och bildstyrda tekniker, i det nya systemet Elekta Axesse™. Detta är världens enda '6D', robot- och bildstyrda system för strålterapi och strålterapi i hela kroppen, speciellt anpassat för ryggradstumörer.

Elekta Neuromag® är världens mest avancerade system för magnetencefalografi. Den unika sensordesignen i kombination med Elektas avancerade mjukvara gör det möjligt att samla in data med en överträffad detaljnivå, även från de innersta delarna av hjärnan.

## Kartläggning av hjärnans funktioner



## IMPAC – IT-system för cancervård



IMPACs utbud av IT-system för cancervården hjälper onkologikliniker genom att minska kostnaderna, öka produktiviteten och erbjuda en problemfri förbindelse mellan den stora mängd system och utrustningar som används i olika delar av vårdkedjan.

Elekta erbjuder sina kunder marknadens mest omfattande eftermarknadsservice – från verksamhetsplanering till klinisk utbildning och intelligent övervakning av utrustningen.

## Elekta Lifecycle Services



# Elektas personal nyckel till framgång

Elektas verksamhetsstrategi har genom åren framgångsrikt genomförts med stöd av en tydlig medarbetarfilosofi och ett värdebaserat ledarskap. På Elekta har den enskilde individens möjlighet till utveckling, tydlighet i förväntningar och frihet i utövande lett till en kontinuitet och till en kontinuerlig utveckling av individen och organisationen.

Den inspirerande kombinationen av produkter med hög teknisk komplexitet och stor klinisk betydelse, och bolagets utpräglade internationella fokus leder dels till en bredd och ett djup i kompetensbasen hos medarbetarna men också till en stark lojalitet till bolaget. Som exempel kan nämnas att cirka 60 procent av medarbetarna har en akademisk utbildning, varav runt hälften ingenjörer, och att Elekta överlag har ovanligt låg personalomsättning. Globala medarbetarundersökningar genomförs årligen och under 2006 noterades förbättringar bland annat kring arbetsklimat och -relationer samt uppföljning av individuella mål.

## Organisationen förändras med verksamheten

Elektas tillväxtstrategi, vilken bygger på omfattande investeringar i utveckling av ny teknologi i kombination med förvärv som syftar till expansion inom nya produktområden och marknader, har krävt en organisation som främjar överbyggnad av olika strukturer. Elekta har en funktionell organisation med arbetsgrupper som ofta har medarbetare i flera länder. En stor del av arbetet sker inom ramen för de tre kärnprocesserna "Time To Market", "Time To Customer" och "Installed Base Management". De senaste årens fokus på utvecklingen av dessa processer har lagt grunden till tvärfunktionella samarbeten och har skapat grunden för en gemensam managementstruktur och gemensamma arbetssätt och värderingar.

I början av innevarande verksamhetsår har ledningsstrukturen i Elekta för-

ändrats för att minska avståndet mellan koncernledningen och den regionala sälj- och marknadsorganisationen. Detta är ett led i Elektas kontinuerliga strävan att anpassa verksamheten efter kundernas och patienternas skiftande behov i olika regioner och att låta detta styra utvecklingen av nya produkter och tjänster.

## Fortsatt tillväxt av antalet anställda

Den 30 april 2007 hade Elektakoncernen sammanlagt 2 031 medarbetare, en ökning med 219 personer jämfört med ett år tidigare. Cirka 150 av dessa är nya kollegor vid Elekta BMEI, baserade i Chang Ping utanför Beijing, Kina. Under våren 2007 förvärvades det FoU-fokuserade italienska bolaget 3D Line Research and Development S.r.l., vilket adderade ytterligare 20 högt kvalificerade medarbetare med unik kompetens och erfarenhet, baserade främst i Milano, Italien.

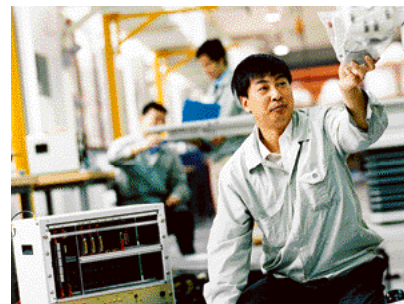
## Integration av nya enheter

I linje med Elektas vision och värderingar, är det bolagets filosofi att integrationen av nya enheter ska ske i en takt som gör det möjligt att utnyttja affärsmässiga och organisatoriska synergier samtidigt som förvärvade verksamheter ska kunna fortsätta utvecklas väl och kundrelationer bibehållas.

I maj 2007, två år efter att IMPAC Medical Systems blev en del av Elekta och förtroendet mellan de båda delarna av verksamheten vuxit sig starkt, integrerades Elektas verksamhet i Nordamerika till en sammanhållen organisation. Genom detta kommer Elekta att bättre kunna dra nytta av existerande resurser och på så sätt stärka konkurrenskraften i Nordamerika.

## Human Resources initiativ

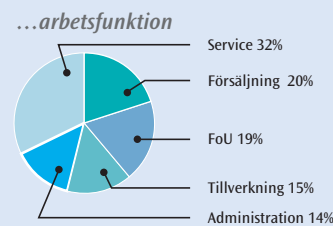
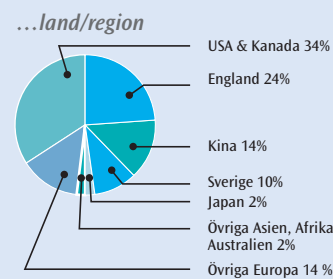
Under 2005 startade ett arbete med målsättning att erbjuda cheferna i Elekta ett gemensamt sätt att leda sina medarbetare, oavsett position, funktion eller geografisk lokalisering inom företaget. Initiativet fokuserar på personal-



utvärdering, ersättning och andra förmåner samt rekrytering. Den största förändringen under verksamhetsåret har gällt ersättningssystem, speciellt för de som är anställda i USA och Sverige där nya system för pensionsavsättningar har introducerats.

Parallellt med arbetet att integrera förvärvade verksamheter fortsätter arbetet med att öka tillväxten i den befintliga verksamheten och Elektas ledning fokuserar på att göra organisationen redo för kommande utmaningar. För att försäkra sig om naturlig chefsuccession läggs stor fokus på att förbereda nästa generations ledare. Individuella utvecklingsplaner tas fram för individer med identifierad ledarskapspotential och med målet att kunna fortsätta rekrytera huvuddelen av nya chefer internt inom Elekta.

## Elektaanställda fördelade\* efter...



\*30 april 2007

# Region Europa inklusive Mellanöstern och Afrika

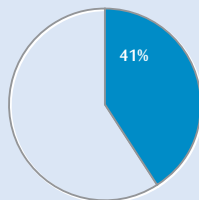


Elektas ställning på den västeuropeiska marknaden för strålterapi är stark med en stor installerad bas av linjäracceleratorer och en lojal kundbas.

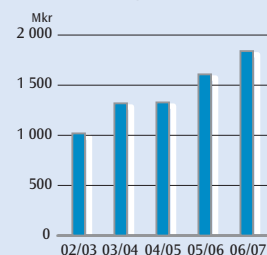
Region Europa inklusive Mellanöstern och Afrika



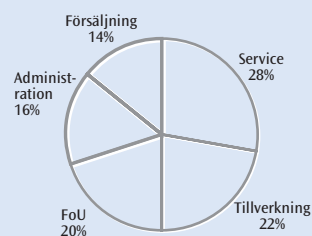
Regionens andel av nettoomsättning 2006/07



Regionens nettoomsättning – 5 år



Elektaanställda fördelade på arbetsfunktion (region totalt: 963)



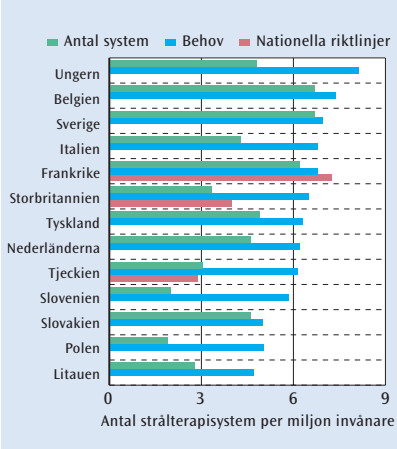


Under 2006/07 uppgick Elektas nettoomsättning i region Europa inklusive Mellanöstern och Afrika till 1 840 Mkr. Ordergångens uppgick till 1 997 Mkr, en ökning med 18 procent, beräknat på oförändrade valutakurser.

Investeringsstakten i de enskilda länderna i regionen uppvisar stor variation från år till år, men de viktigaste marknaderna för Elekta är Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien och Holland.

Cancer fortsätter att vara den näst vanligaste dödsorsaken i EU, efter hjärt- och kärlsjukdomar. Förändringar i livsstil gör, tillsammans med en allt äldre befolkning, att cancerincidensen fortsätter att öka. De goda nyheterna är att en allt tidigare upptäckt och en förbättrad behandling börjar få synliga effekter och att det finns starka tecken på att cancerdödligheten är på väg nedåt i många EU-länder. Av de patienter som botas från cancer, uppskattas att 49 procent botas genom kirurgi, 40 procent med enbart strålterapi eller strålterapi i kombination med andra metoder och 11 procent med kemoterapi

Behandlingskapacitet i Europa



enbart eller i kombination med annan behandling. Strålterapi är även ett mycket effektivt alternativ för palliativ vård och symptomkontroll, i många fall av långt gången eller återkommande cancer.

Under 2006 diagnostiserades cirka 3,2 miljoner cancerfall i Europa och cirka 1,7 miljoner människor avled av cancer. Det totala antalet nya cancerfall i Europa har ökat med 300 000 sedan 2004. De vanligaste cancerformerna är

bröstcancer, följt av ändtarmscancer och lungcancer. Cancer förblir ett stort hälso- och sjukvårdspåslag i Europa och den allt äldre befolkningen kommer att göra att talen fortsätter att stiga, även om de åldersspecifika nivåerna förblir konstanta.

**Brist på kapacitet**

I Europa råder stor brist på kapacitet för strålterapi och strålkirurgi och antalet linjäracceleratorer per miljon invånare varierar från 7 system i Belgien och Sverige till 2 system i Slovenien och Polen.

Regeringar och sjukvårdsmyndigheter i flera EU-länder har identifierat bristen på strålterapi som ett problem och försöker förbättra situationen. Nationella investeringsprogram finns på plats, eller är under planering i flera EU-länder. Under 2006/07 var dock aktiviteten lägre än under de föregående två åren vad gäller större extraordinära investeringar i ny kapacitet, vilket resulterade i en svagare total marknad. Marknaden förväntas dock visa tillväxt under 2007/08. Elektas ställning på den västeuropeiska marknaden för strålterapi är stark med en

**FOKUS PÅ | Finansiering | Samarbete mellan offentlig och privat sektor**

**Privata finansieringsinitiativ för utveckling av nya sjukhus**

Privata finansieringsinitiativ (PFI) är en metod som ursprungligen utvecklades av Storbritanniens regering för att erbjuda finansiellt stöd för samarbete mellan den offentliga och den privata sektorn. Det är ett sätt att finansiera stora investeringar utan att urholka de offentliga finanserna. Privata konsortier, ofta med byggbolag och leverantörer av sjukvårdsteknologi som medverkande, kontrakteras för att designa, bygga och i vissa fall leda nya projekt. Kontrakten löper ofta över 30 år, under vilken period byggnaden leasas av en offentlig myndighet.

Flera länder har visat intresse för olika former av privat finansiering av offentlig sjukvård, liknande den modell som etablerats i Storbritannien. Elektas möjlighet att erbjuda heltäckande och integrerade lösningar som samtidigt bygger

på generella standarder och öppna gränssnitt gör företaget till en attraktiv samarbetspartner i sådana projekt.

Ett färskt exempel är det nya Somerset Oncology & Haematology Centre, vid Taunton & Somerset NHS Trust's Musgrove Park Hospital, som beräknas öppna våren 2009 och då erbjuda strålterapi till uppskattningsvis 1 200 patienter årligen. Elekta har valts ut att, under ett 30-årigt kontrakt värderat till ungefär 330 Mkr leverera två linjäracceleratorer för strålbehandling, liksom mjukvarulösningar för behandlingsplanering och informationshantering.

Som en del av arrangemanget "PFI Managed Equipment Service" kommer Elekta att ansvara för underhåll och ersättning av utrustningen under den 30-åriga överenskommelsen. Elekta



kommer även att leverera och sköta all utrustning för kvalitetssäkring.

Elekta har tidigare också kontrakterats att leverera utrustning i andra PFI-projekt, bland annat till St. James' Hospital, vid The Leeds Teaching Hospitals NHS Trust.





stor installerad bas av linjäracceleratorer och en lojal kundbas. Med ett starkt nätverk av distributörer och med stöd av specialister från Elekta, görs även viktiga insteg i Östeuropa och Mellanöstern, vilka båda är marknader som förväntas växa avsevärt under kommande år.

Penetrationen för Leksell Gamma Knife® är relativt sett låg i Europa, framförallt beroende på bristen på ekonomiska incitament för investeringar i utrustning som kan spara avsevärda resurser för eftervård. Introduktionen av Leksell Gamma Knife® Perfexion™,

med alla nya möjligheter i detta revolutionerande system har dock lett till ett förnyat intresse för gammaknivskirurgi också i många europeiska länder.

I Europa har sjukvården inte kommit lika långt som i Nordamerika med att använda IT-stöd för informations- och journalhantering. Följaktligen finns en avsevärd efterfrågan i Europa på informationssystem för cancervård, framförallt för att förbättra produktiviteten, tillse att verksamheten löper smidigare och bygga nätverk mellan kliniker. Med referensinstallationer i framförallt Storbritannien och Frankrike fortsätter Elekta att introducera system från IMPAC på flera marknader i Europa, i en takt som bedöms lämplig med hänsyn till resurser för installation och underhåll.

Källor:

- Data insamlade av Elekta.

- Bentzen, et al. Towards evidence-based guidelines for radiotherapy infrastructure and staffing needs in Europe: the ESTRO QUARTS project. *Radiother Oncol.* 2005 Jun; 75(3): 355-65.

## FOKUS PÅ | Nationellt behov | Storbritannien

### Stora investeringar i strålterapi krävs

I Storbritannien, med en befolkning på 60,8 miljoner, finns cirka 310 linjäracceleratorer installerade. Trots avsevärda investeringar i ytterligare kapacitet under 2000-talet bedöms dagens kvot på 5 linjäracceleratorer per miljon invånare vara alldeles för låg. Experter kräver nu en 80-procentig ökning i behandlingsskapaciteten.

Hälsövård till vanliga medborgare i Storbritannien erbjuds främst av statliga National Health Services (NHS). NHS har gjort avsevärda investeringar i utökad kapacitet för strålterapi, tack vare medel från the National Lottery. Sammanlagt har 157 linjäracceleratorer beställts från sjukhus i Storbritannien de senaste 5 åren.

Utökad kapacitet och förfinade metoder för strålterapi är sannolikt en av många olika faktorer bakom den ökade överlevnadsgraden för cancerpatienter i Storbritannien.

Trots de senaste årens investeringar i linjäracceleratorer kvarstår behovet av större kapacitet i hela landet. Den begränsade kapaciteten märks på väntetiderna. Mer än 50 procent av

patienterna får idag vänta längre än de 28 dagar som är rekommenderad maximal väntetid för radikal eller postoperativ strålterapi.

I en vetenskaplig artikel konstaterades nyligen att: "För att säkerställa en rimlig tillgång till behandling och en optimal dosfraktionering krävs en avsevärd ökning av den strålterapeutiska aktiviteten; i England med 92 procent, Skottland 61 procent och i Wales med 97 procent. För att uppnå detta kommer det att behövas en plan för investeringar i personal, utbildning och utrustning."<sup>1</sup>

The National Radiotherapy Group (NRAG) konstaterade nyligen i en rapport till den brittiska regeringen att: "Det råder bred enighet bland experter om att det beräknade behovet av strålterapi för 15-20 år sedan var en grov underskattning. Det föreligger ett stort gap (63 procent) mellan nuvarande aktivitetsnivå och optimal behandlingsnivå, givet att strålterapi skall kunna erbjudas alla som behöver den typen av behandling. Situationen torde vidare komma att

förräas då cancerincidensen ökar i samband med en allt äldre befolkning."<sup>2</sup>

I dagsläget levererar NHS runt 30 000 strålterapi-fraktioner per en miljon invånare. NRAGs starka rekommendation är att NHS strålterapi-verksamhet utvecklas till att kunna leverera upp till 54 000 fraktioner per en miljon invånare i hela landet senast år 2016.

Ett sådant program, som föreslagits av landets ledande cancerexperter, skulle kräva avsevärda effektivitetsförbättringar i de behandlingssystem som redan är i kliniskt bruk. Det skulle vidare, enligt NRAG krävas installation av ytterligare 90 linjäracceleratorer, utöver de ungefär 18 system som kommer att behöva ersättas årligen under de kommande 10 åren.

<sup>1</sup> Radiotherapy Dose Fractionation, Access and Waiting Times in the Countries of the UK in 2005 - Williams, M. V. et al. *Clinical Oncology*, 2007.

<sup>2</sup> Radiotherapy: Developing a world class service for England - Report to Ministers from National Radiotherapy Advisory Group, February 2007.

**Case Study:**  
**Treatment of left atrium myxoid sarcoma using Elekta Synergy®**

Radiation Therapists: Claire McCarthy, Michelle Nuffy,  
Julie Davies, Julie Stratford  
Radiation Oncologist: Dr. J. Wylie

**Patient history and diagnosis**

A 37 year-old female developed right-sided chest pain which rapidly worsened and lead to the patient's collapse. A cardiac echo scan revealed cardiomegaly with a filling defect in the left atrium extending through to the left ventricle. The patient went on to have open-heart surgery, where a tumor arising in atrial septum was discovered measuring 6cm x 3cm. Histology revealed the tumor to be a pleomorphic high-grade myxoid sarcoma. // The intention was to deliver a reasonable dose of radiation to a limited volume of the heart.



VolumeView® transverse plane reconstruction.

**Planned Treatment**

The clinical target volume (CTV) was identified as the left atrium, and a margin of 2cm was applied in all directions to generate the planning target volume (PTV). The dose limiting regions were the left ventricle and lung. A total dose of 60Gy in 33 fractions was prescribed. The V20 (volume of lung receiving >20Gy) was kept below 25%. The ventricle dose was kept as low as was reasonably practical and the dose to the spinal cord was maintained <45Gy. Due to the high degree of dose conformity required to avoid critical structures while delivering the planned dose, a standard conformal plan was not suitable (an initial standard conformal plan produced a V20 > 25% and resulted in a high dose to the ventricles) and a five-field intensity modulated radiation therapy (IMRT) plan had to be employed. Mega-voltage imaging was deemed as unsuitable for verification purposes due to the location of the target volume and Elekta VolumeView® 3D imaging was requested as an alternative.

**Treatment delivery using guidance technique**

The patient was placed supine with arms above head using an in-house immobilization device. // Due to the level of precision that was required, Elekta VolumeView® 3D images were acquired and on-line image registration and correction protocol was used for the first three fractions. This meant that if any deviations occurred which were greater than 3mm, an instantaneous correction could be applied. After three fractions the systematic and random errors were calculated; these demonstrated that the largest error was 2mm in the cranio-caudal direction. Consequently, further Elekta VolumeView® 3D imaging was carried out, off-line, on a weekly basis. //

**Outcome and follow-up**

The patient tolerated the treatment extremely well. The only obvious acute toxicity was mild oesophagitis and skin erythema over the back at the time of writing. //

**Discussion**

The diagnosis of this patient is the first notable point. Heart sarcomas are exceedingly rare and they tend to be highly aggressive so initial local control at an early stage is important. The fact that we had superior imaging capabilities with soft tissue visualization, in the form of Elekta VolumeView® 3D imaging, to verify the target position gave us the confidence to design highly conformal IMRT for this patient. This in turn allowed us to deliver an acceptable dose of radiation to the CTV whilst minimizing the dose to critical structures.



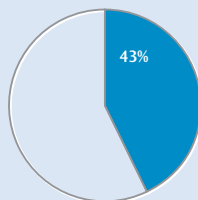
# Region Nord- och Sydamerika

Under det senaste decenniet har Elekta väsentligt förstärkt sin marknadsposition i Nordamerika.

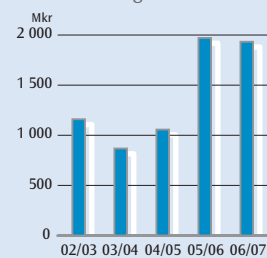
Region Nord- och Sydamerika



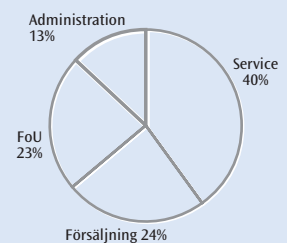
Regionens andel av nettoomsättning 2006/07



Regionens nettoomsättning – 5 år



Elektaanställda fördelade på arbetsfunktion (region totalt: 695)



Under 2006/07 uppgick Elektas nettoomsättning i Region Nord- och Sydamerika till 1 933 Mkr. Orderingången uppgick till 2 307 Mkr, en ökning med 16 procent, beräknat på oförändrade valutakurser.

USA står för en stor andel av nettoomsättningen i regionen och är den enskilt viktigaste marknaden för Elekta.

USA-marknaden karakteriseras av ett stort antal relativt små kliniker. Mer än hälften av alla kliniker som erbjuder strålterapi eller strålkirurgi har bara ett system och mindre än 10 procent har mer än tre system installerade.

Trots att USA är relativt välförsett med kapacitet för strålterapi och strålkirurgi, med ungefär 13 linjäracceleratorer per miljon invånare fortsätter marknaden att uppvisa en god tillväxt. Det som främst driver tillväxten är den ökande cancerincidensen, snabb acceptans av nya och förfinade behandlingsmetoder som bildstyrd strålterapi (IGRT) och stereotaktisk strålterapi (SRT), konkurrens mellan sjukhusen och stabila ersättningsnivåer, vilka stödjer investeringar i ny teknologi.

Tillväxten förväntas fortsätta framöver, driven av en allt större andel IGRT-utrustade system och ett tilltagande intresse för stereotaktisk strålterapi och strålkirurgi (SRS/SRT).

Detta återspeglas också i det faktum att strålterapi-klinikernas investeringsbudgetar växer; 33 procent av tillfrågade kliniker uppger att man har en investeringsbudget för 2007 på över 1,5 miljoner USD, jämfört med 19 procent 2006.

Under det senaste decenniet har Elekta väsentligt förstärkt sin marknadsposition i Nordamerika, tack vare lansering av ny unik teknologi, integrerade mjukvarulösningar och investeringar i servicekapacitet. Elektas teknologiförspång inom bildstyrd strålterapi, i kombination med Elektas möjlighet att leverera behandlingsutrustning och informationshanteringssystem som ett



heltäckande och integrerat erbjudande, har i avsevärd utsträckning förändrat marknadsuppfattning om Elekta och förstärkt bolagets konkurrensförmåga.

Nästan samtliga beställningar på linjäracceleratorer som Elekta får från Nordamerika avser Elekta Synergy®, inklusive teknologi för högupplöst 3D-röntgen.

Elekta är marknadsledande inom segmentet stereotaktisk strålterapi och strålkirurgi (SRS/SRT) vilket förväntas

växa snabbt inom de närmsta åren. Marknadsintroduktionen av Leksell Gamma Knife® Perfexion™ har mötts med stort intresse från såväl tidigare gammaknivsanvändare som nya potentiella kunder och genom lanseringen av Elekta Axesse™ kan Elekta också erbjuda ett komplett och multifunktionellt behandlingssystem för alla tillämpningar av SRS/SRT.

På USA-marknaden är effektivitet i patientflödet och hantering av kliniska

## FOKUS PÅ | Finansiering

## Betalningssystem i USA

### Ersättning genom Medicare/Medicaid

Samtidigt som större delen av sjukvården i USA betalas via privata försäkringar dominerar Medicare och Medicaid betalningen för strålterapi. Stabila ersättningssystem på rimliga nivåer inom dessa program är viktiga för marknadsförtroende, medan smärre årliga justeringar för vissa procedurer har mycket liten effekt på efterfrågan.

Medicare är en sjukvårdsförsäkring för människor som är 65 år eller äldre, samt för dem som har vissa handikapp, medan Medicaid är tillgängligt enbart för vissa individer och familjer med låg inkomst. Sammantaget omfattar dessa program runt 95 miljoner medborgare i USA. Inom strålterapi betalas runt 65 procent, och inom gammaknivskirurgi 35 procent av behand-

lingarna via Medicare/Medicaid, medan nästan alla andra fall betalas av privata försäkringsbolag.

CMS (Centers for Medicare & Medicaid Services) utvärderar ersättningsnivåerna årligen. Inom strålterapi har ersättningsnivåerna som helhet varit relativt stabila under de senaste åren. Under kommande år förväntas nivåerna vara fortsatt stabila, även om gradvisa sänkningar kan ske för vissa procedurer där effektivitetsförbättringar speglas i minskad resursåtgång.

Ersättning för gammaknivskirurgi har ökat med över 50 procent sedan 2005, medan motsvarande behandling med linjäracceleratorbaserade system har fått se avsevärda sänkningar.



data ofta avgörande försäljningsargument. Mjukvarusystem som hanterar hela behandlingsprocessen, såväl som administration och resursallokering är därför i de flesta fall en integrerad del i leveransen av behandlingssystem. De flesta avdelningar har onkologispecifika informationshanteringssystem installerade och över 50 procent av dessa

kommer från Elektas dotterbolag IMPAC Medical Systems.

I Amerika är upphandlingsorganisationer, Group Purchasing Organizations (GPOs) en viktig faktor på marknaden. Nästan hälften av alla strålterapikliniker uppger sig vara medlemmar av minst en GPO, samtidigt som det finns stora skillnader i hur hårda kraven är på att

sjukhuset ska följa de avtal som dess GPO har tecknat. Elekta har undertecknat ramavtal med nästan samtliga ledande upphandlingsorganisationer inom sjukvården i USA, vilka täcker såväl utrustning för strålterapi och strålkirurgi som mjukvarusystem.

Källor:  
Data insamlade av Elekta.  
IMV

## FOKUS PÅ | Elekta kunder

## University of Colorado Cancer Center

# Effektivisering av cancervårdsprocessen med ökad säkerhet

The University of Colorado Cancer Center (UCCC), sedan länge kund till både IMPAC och Elekta, har såväl linjäracceleratorer från Elekta som elektroniska journalsystem (EMR) för att stödja verksamheten inom både medicinsk onkologi och strålterapi. För sjukhuset har denna kombination skapat konkurrensfördelar genom att effektivisera behandlingsprocessen och förbättra behandlingskvaliteten och säkerheten för patienterna.

### UCCC använder IMPAC-system för strålterapi och medicinsk onkologi

The University of Colorado Cancer Center är en heltäckande cancerklinik belägen i Aurora, Colorado, som arbetar i nära samarbete med ett universitetssjukhus som lägger stor vikt vid forskning och kliniska studier. UCCC använder Elektas linjäracceleratorer för strålbehandling och det elektroniska journalsystemet MOSAIQ™ för alla typer av cancerpatienter. UCCC arbetar i multidisciplinära team, vilket gör att patienten kan träffa olika specialister på samma plats vid samma besök. Läkarna är utbildade i behandling av specifika cancer typer, med hjälp av den senaste teknologin.

Som IMPAC-kund under många år, uppskattar UCCC att kunna arbeta smidigt mellan olika delar av verksamheten tack vare journalsystemet. Systemet är baserat på en gemensam databas för strålterapi och medicinsk onkologi med ett enhetligt gränssnitt mot sjukhusets allmänna informations-system, vilket gör det möjligt att dela beställningar och andra dokument. Idag skriver alla onkologer sina recept i MOSAIQ-systemet.

”Just detta var en viktig milstolpe för oss,” säger Gail Curley, legitimerad sjuksköterska och chef för onkologiverksamhetens IT-system. ”Att få



samtliga läkare att acceptera ett nytt IT-system är en utmaning. Nu när vi uppnått detta går samtliga recept och ordinationer in i systemet. Baserat på dessa, tar sköterskorna över och hanterar och dokumenterar själva cellgiftsbehandlingen. Läkarna har, från olika datorer på sjukhuset,

### Vad är ett elektroniskt journalsystem (EMR)?

EMR är ett elektroniskt system för medicinska patientjournaler, specifikt utvecklat för att stödja läkare och annan medicinsk personal genom att ge tillgång till komplett och korrekt data, påminnelse-system, alarm och beslutsstöd.

### Vad är nyttan med EMR?

- Förbättrad patientsäkerhet
- Förbättrad vårdkvalitet
- Färre misstag
- Lägre kostnader
- Högre effektivitet
- Dokumentation för korrekt ersättning
- Mer nöjda patienter, läkare och anställda

alltid snabb tillgång till patientens journal, inklusive aktuella laboratorieresultat, vilka överförs automatiskt från andra system och även till demografiska data som överförs från sjukhusets allmänna system. De kan studera, godkänna och göra ändringar i behandlingsplanen. Detta skapar en kontinuitet i vården som medför dramatiska förbättringar för våra patienter.”

En av de viktigaste fördelarna med IMPACs EMR-system är dess flexibilitet, vilken hjälper UCCC att minska värdkostnaderna. Ett exempel på detta är att kliniken enkelt kunde byta ut den mjukvara för bokning och arbetsflöde som användes inom programmet för benmärgstransplantation, genom att anpassa en existerande komponent i lösningen från IMPAC. På så sätt slapp UCCC alla kostnader för licensiering, underhåll och support från en annan tillverkare.

Med IMPACs EMR-system, kan University of Colorado Hospital lämna detaljerad dokumentation av de vårdinsatser som genomförts och sammanställa statistik över utfallet, data som det skulle kräva stora arbetsinsatser att sammanställa från traditionella journaler. För UCCC innebär det en klar konkurrensfördel att med hjälp av MOSAIQ kunna effektivisera behandlingsprocesserna utan att ge avkall på säkerheten och samtidigt få tillgång till sammanställda data kring verksamhetens effektivitet.

”IMPACs mjukvara är helt klart det rätta valet för vår avdelning för medicinsk onkologi” sammanfattar Gail Curley. ”Systemet har de verktyg och den funktionalitet som våra läkare behöver. Det ger oss även en smidig integration med sjukhusets övriga system och en möjlighet att enkelt anpassa mjukvara till våra föränderliga behov.”

Case Study

**Stereotactic radiation therapy of a solitary lung tumor with on-line correction using Elekta Synergy®**

Radiation Oncologists: Jung S. Grillo, MD, E. Kenneth Chan, MD  
Medical Physicists: Geoffrey D. Hays, PhD, Jennifer L. Wloch, D.J. Yan, DSc.

Patient diagnosis and history:

The patient is a 72-year-old male with a history of emphysema and stage IA adenocarcinoma involving the left upper lobe of the lung. The patient underwent a lobectomy and mediastinal lymph node dissection in 2006 and in February 2006 he presented with a new nodule in the right lung.

Thorough work-up including a CT scan of the chest, an F-18 Fluoro-2-deoxyglucose (FDG) PET scan, routine blood work, and a brain MRI, revealed a 1.4cm solitary nodule in the right lower lobe with abnormal FDG uptake (standardized uptake value = 5.8) uptake in the mediastinum. A CT-guided biopsy of the lung nodule and adenocarcinoma. A mediastinoscopy with biopsy was negative for any mediastinal nodal disease.

The patient was evaluated by thoracic oncology, radiation oncology, and medical oncology. It was determined that he was only a candidate for a wedge resection of the lung due to his suboptimal pulmonary function and prior surgical resection. Given the significant risk of post-operative morbidity, the patient elected to proceed with a course of image-guided hypofractionated stereotactic radiation therapy on a phase II clinical trial.

Planned treatment

A seven-field, coplanar and noncoplanar, unopposed beam arrangement using 6MV photons was designed using Philips Pinnacle3® V1.4 and optimized with the Dynamic Machine Parameter Optimization® module (figure 1). The prescription dose was 48Gy administered in 4 fractions of 12Gy each to the planning target volume (allowing up to 20% heterogeneity). [1]

Treatment using image guidance

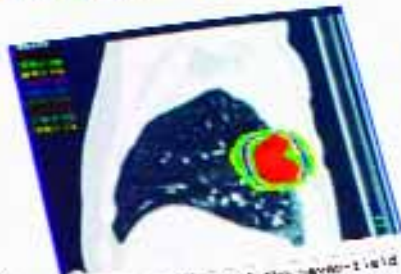
The patient was immobilized using Elekta Stereotactic Body Frame® and this was used throughout imaging and treatment. A planning CT scan, as well as a planning PET scan, were used for treatment planning. A 3D Elekta VolumeView® image was acquired using Elekta Synergy®. Image registration of the visible tumor was used to perform daily on-line translation-only position corrections. Pre-correction and post-correction images, compared to the initial planning data set. The gentleman tolerated the treatment very well and completed the course without any delays.

Outcome and follow-up

At the time of this case study completion, the patient's tumor is locally controlled and the patient has exhibited no signs of acute or subacute toxicity.

Discussion

Stereotactic radiation therapy of this lung tumor was optimized with daily on-line positional corrections using Elekta VolumeView® cone beam CT. Accurate dose delivered to the tumor was ensured while unnecessary exposure of the spinal cord and other critical normal tissues was minimized.



Dose distribution of the seven-field stereotactic radiation therapy plan with contour limits to spinal cord and pertinent mediastinal tissue structure.



# Region Asien

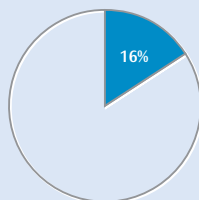


Asien är den del av världen där skillnaden mellan behov och tillgänglighet är som störst.

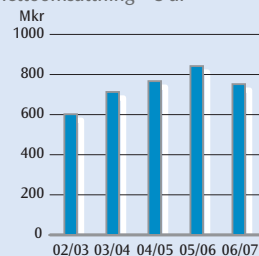
Region Asien



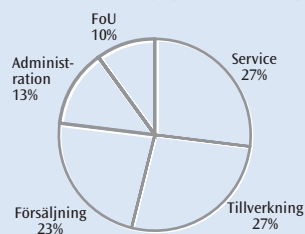
Regionens andel av nettoomsättning 2006/07



Regionens nettoomsättning – 5 år



Elektaanställda fördelade på arbetsfunktion (region totalt: 373)



Under 2006/07 uppgick Elektas nettoomsättning i Region Asien till 752 Mkr. Ordergången uppgick till 798 Mkr, en ökning med 6 procent, beräknat på oförändrade valutakurser.

Idag uppkommer mer än hälften av alla cancerfall i världen i låg- och medelinkomstländer. Denna andel beräknas att stiga till 70 procent fram till år 2020.

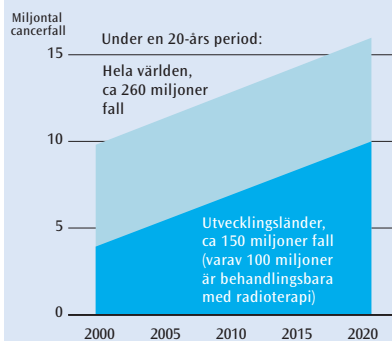
Tillgången till strålterapi i låg- och medelinkomstländer varierar stort; många har ingen tillgång alls till strålterapi, andra har gammal eller illa fungerande service vid ett fåtal centra. Den avgörande faktorn för graden av tillgänglig strålterapi förefaller vara kvoten av bruttonationalinkomst per capita och befolkningsstorlek.

Över fyra miljoner cancerfall diagnostiseras varje år i Asien-Stillahavsregionen. I tolv länder med tillgängliga data fanns 1 147 strålterapisystem – av högst varierande ålder – medan behovet uppskattas till 4 000 system. Denna region är den del av världen där skillnaden mellan uppskattat behov och tillgänglighet är som störst. Strategier för att utveckla tjänsterna kräver planering på nationell nivå och omfattande investeringar i utrustning och utbildning av personal.

I höginkomstländer behandlas mer än hälften av alla cancerpatienter med strålterapi minst en gång, och uppskattningsvis en av fyra genomgår en andra behandling. När man beaktar vilka typer av tumörer som relativt sett är vanligare i utvecklingsländer samt det faktum att cancerdiagnosen ofta kommer sent i sjukdomsförloppet, är slutsatsen att cancerpatienter i låg- och medelinkomstländer har ett större behov av strålterapi än patienter i höginkomstländer.

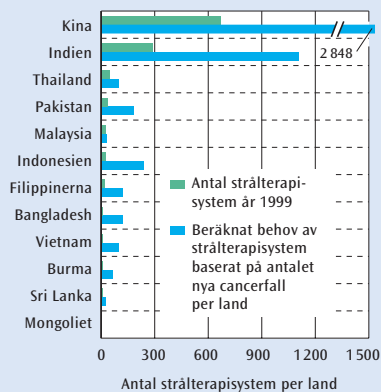
I Kina genomgår sjukvårdssystemet för närvarande en reformering och omorganisation för att kunna möta det växande behovet av avancerad vård och göra behandlingen mer tillgänglig för en större del av befolkningen. Detta har

### Antal cancerfall 2000-2020



Mellan år 2000 och 2020 bedömer IAEA att cirka 260 miljoner människor kommer att få en cancerdiagnos. Av dessa bor 150 miljoner i utvecklingsländer, av vilka cirka 100 miljoner kommer att behöva strålterapi. Mindre än 40 procent av dessa patienter har dock tillgång till strålbehandling.

### Tillgång och behov av radioterapiutrustning i Asien



lett till en tillfällig svacka i den stadiga marknadstillväxten i Kina, jämfört med tidigare år. Marknaden har dock återhämtat sig under år 2007.

Den kinesiska marknaden för strålterapisystem består av flera, relativt välavgränsade segment. I det avancerade segmentet är Elekta marknadsledande och genom förvärvet av BMEI, den största inhemska tillverkaren, kommer att ytterligare stärka Elektas position på den kinesiska marknaden.

På längre sikt finns det goda skäl att förvänta sig en fortsatt marknadstillväxt i Kina och andra länder i Asien. Antalet linjäracceleratorer i Kina är uppskattningsvis 0,6 per miljon invånare och i länder som Indien, Filippinerna och Indonesien är siffran ännu lägre. Som marknadsledare i Kina och med nya erbjudanden under utveckling, som bygger på kombinationen av den produktplattform som utvecklats av BMEI med avancerad teknologi från Elekta och







mjukvara för EMR från IMPAC, står Elekta väl rustat att möta en fortsatt stark efterfrågan i regionen och bistå sjukvården i dessa länder i deras kamp för att utveckla cancervården.

I Japan finns en stor installerad

bas av Leksell Gamma Knife och följaktligen finns det en stark potential för uppgraderingar till Leksell Gamma Knife® Perfexion™, när detta nya system erhållit myndighetsgodkännande. Vad gäller linjäracceleratorer domineras

den installerade basen i Japan av inhemska varumärken med en växande installerad bas av Elekta-system.

Under de senaste åren har Elekta investerat på den japanska marknaden genom att tillskapa ett antal viktiga referenscentra för Elekta Synergy®, bland annat vid universitetet i Tokyo.

I Indien och Australien har Elekta en stark närvaro inom försäljning, marknadsföring och service, samt en installerad bas som plattform för fortsatt tillväxt. Elekta fortsätter att stärka sin position på båda dessa marknader.

Källor:

- Data insamlade av Elekta.
- IAEA.
- Role of radiotherapy in cancer control in low-income and middle-income countries. Michael B Barton, Michael Frommer, Jesmin Shafiq, *Lancet Oncol* 2006; 7: 584-95.

## FOKUS PÅ | Nationellt behov Indonesien

### En kapacitet som är mindre än 10 procent av behovet

Med en befolkning på 235 miljoner och endast 14 linjäracceleratorer, kompletterade av 17 äldre koboltssystem, är kapaciteten för strålterapi i Indonesien mindre än 10 procent av det omedelbara behovet. Samtidigt påbörjar ledande sjukhus att erbjuda avancerade stereotaktiska behandlingar.

Det stora, flerspråkiga Indonesien har kämpat för att klara av den finansiella krisen i Asien, och dras fortfarande med stor fattigdom och arbetslöshet, otillräcklig infrastruktur och en ojämn resursfördelning mellan regionerna. Landet fortsätter det långsamma arbetet med återuppbyggnad efter tsunamikatastrofen i december 2004 och jordbävningen på Java i maj 2006.

Eftersom cancerincidensen tilltar med ökad livslängd, förväntas cancerbelastningen i utvecklingsländer som Indonesien att växa ytterligare. För närvarande uppskattas antalet nya cancerfall till minst 170-190 årligen per 100 000 invånare. Cancer är nu på sjätte plats på listan över dödsorsaker, efter infektionssjukdomar, hjärtsjukdomar, trafikolyckor, undernäring och medfödda sjukdomar. De flesta cancerpatienter söker emellertid medicinsk behandling när det redan är för sent.

Eftersom det inte finns några befolknings-



register i Indonesien är de exakta siffrorna för incidens och prevalens okända, men antalet nya cancerfall uppskattas till mer än 200 000 per år och de data som insamlats från sjukhus i flera regioner tyder på att cancerincidensen ökar med 2-8 procent per år. De flesta fall upptäcks i ett sent skede. De vanligaste typerna av primär cancer är i livmoderhalsen, bröst, lymfnoder, hud och bihålor.

Med endast 14 linjäracceleratorer och 17 koboltssystem råder en skriande brist på kapacitet. En studie anger att landets omedelbara behov skulle vara 236 system (Barton et al, se ovan).

Att leverera säker och effektiv strålterapi är en komplex verksamhet. Förutom investeringar i utrustning och anpassade byggnader, krävs

också fortlöpande investeringar i underhåll och uppdateringar av utrustningen, medicinsk kompetens och god tillgång till teknisk support. Att använda en linjäraccelerator kräver också säker tillgång till stabil elförsörjning. Det sista är ett problem även för de mest avancerade sjukhusen i Indonesien och den osäkra elförsörjningen är skälet till att föråldrade koboltssystem kan vara det enda alternativet i de delar av landet som saknar en utvecklad infrastruktur.

I landet pågår dock investeringar i utökad kapacitet för strålterapi. Fyra nya kliniker är under konstruktion och Elekta har fått privilegiet att leverera de sex senaste beställda systemen.

En av Elektas samarbetspartners i landet är Cipto Mangunkusumo Teaching Hospital i Jakarta, landets ledande sjukhus. Vid Cipto Mangunkusumo behandlar 7 strålterapeuter och 8 praktikanter cirka 1 600 patienter årligen med hjälp av 3 linjäracceleratorer. Avdelningen utför konform strålterapi, IMRT och IGRT. Genom den nya installationen av Elekta Synergy® med Beam Modulator™ kommer sjukhuset också att påbörja stereotaktiska behandlingar, ett viktigt steg mot målet att bli ett av Asien-Stillahavsregionens ledande strålterapisjukhus senast år 2010.



Tuen Mun  
Hospital,  
Hong Kong

### Case Study:

## Application of 3D Elekta VolumeView™ image guided radiation therapy in treatment of locally advanced nasopharyngeal carcinoma

Radiographer: Max Chung

Department Manager: Thomas Wong

### Patients history

A 34-year-old man was diagnosed to have a stage IVA (T4 N2 M0) SCC (nasopharyngeal carcinoma). Medical imaging showed a large tumor mass in the nasopharyngeal region with extensive involvement of neighboring structures including back of skull, sphenoid sinus, ethmoid sinuses and subcutaneous tissue. / /

### Planned Treatment

/ / A twelve beam IMRT plan was generated for treatment on Elekta Synergy®. Two isocenters were used because of the long treatment volume. SBRT (simultaneous modulated accelerated radiation therapy) boost was employed to improve tumor control with reduced overall treatment time. Total doses of 70Gy, 60Gy and 54Gy were respectively prescribed to gross primary tumor/gross nodal region, planned target volume with margins, and elective nodal region in 33 daily fractions. Geometric accuracy is particularly important because of the close proximity of critical structures (especially brain stem and temporal lobes) to the high dose targets.

Treatment using an image guidance technique

Isocenters were preliminarily verified through simulation and Elekta iViewGT™ planar portals prior to the first treatment. Elekta VolumeView™ cone beam CT-based IGRT using automatic grey scale matching algorithm was performed in 18 out of the total 33 fractions on alternate days. / /

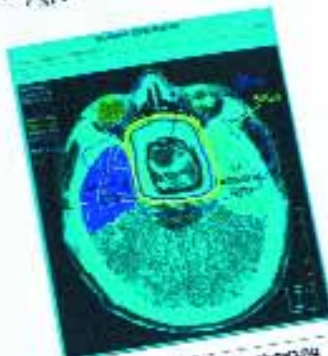
### Results

Measurement of linear displacements showed that there was a high level of consistency of set-up across the whole treatment course. The highest accuracy was found in the longitudinal displacement and perhaps worst in the vertical displacement but all with a narrow range of variability (SD < 0.05cm). / / With simple linear projection, it is estimated that 13 out of the 33 treatments (~40%) would have linear displacements exceeding our tolerance of 2mm in any one direction and needing on-line correction. Since we have already corrected seven of them on line, it means that 27 fractions or 82% of the entire course of this case were treated accurately within 2mm tolerance level.

### Conclusion

This case study has shown that our current immobilization system for head-and-neck treatments is highly effective. Perhaps future improvement should particularly be focused onto the cervical region. / /

Elekta VolumeView™ has enabled an even more precise treatment by its 3D volumetric verification and facilitates the practice of on-line correction if deviation is greater than a preset tolerance level. Vital structures like brain stem and temporal lobes, which are particularly close to the high dose regions in locally advanced disease, can be more confidently protected with Elekta VolumeView™. Moreover, computer-guided couch correction by the KV1 software eliminates potential errors in the interpretation of directions of any corrective moves. / /



Transverse section showing dose distribution



A close-up, low-angle shot of a fan's blades. The blades are arranged in a semi-circular pattern, creating a strong sense of depth and perspective. A bright light source is visible in the lower-left quadrant, casting a strong glow and creating a lens flare effect. The lighting is dramatic, with deep shadows and bright highlights on the edges of the blades.

*Elekta är en internationell medicinteknisk  
koncern som utvecklar och säljer avancerade  
kliniska lösningar, heltäckande informations-  
system och tjänster för behandling av cancer  
och sjukdomar i hjärnan.*

# Förvaltningsberättelse\*

Styrelsen och verkställande direktören för Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för maj – april 2006/07.

## Elektas verksamhet

Elekta är en internationell medicinteknisk koncern som utvecklar och säljer avancerade kliniska lösningar, heltäckande informationssystem och tjänster för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Elektas lösningar används vid mer än 4 500 sjukhus över hela världen. Elekta är världsledande inom kliniska lösningar för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, metoder för att behandla tumörer och funktionella sjukdomar med hög precision, utan att skada frisk vävnad. Elekta är också världens största leverantör av mjukvarusystem för cancerbehandling. Samtliga Elektas kliniska lösningar bygger på icke-invasiva eller minimalinvasiva metoder. Detta betyder att de förutom att vara kliniskt effektiva, också är skonsamma för patienten och kostnadseffektiva för samhället.

## Marknad

Främst som ett resultat av högre medelålder och bättre diagnostik ökar stadigt antalet nyupptäckta cancerfall. Strålbehandling är ett viktigt vapen i kampen mot cancer och uppskattningsvis varannan patient med cancerdiagnos behöver behandlas med strålterapi under någon del av sjukdomsförloppet. I större delen av världen råder stor brist på behandlingskapacitet.

Nya, avancerade och mer exakta metoder som bildstyrning och stereotaktiska tillämpningar, förväntas i framtiden öka användningen av strålterapi. Denna utveckling påskyndas av att strålterapi är kostnadseffektiv i jämförelse med andra cancerbehandlingar samtidigt som den är mer skonsam för patienten.

Elekta har en unik och mer än 30-årig erfarenhet av bildstyrning och stereotaktiska applikationer inom strålbehandling. Baserad på denna, leder nu Elekta utvecklingen av nya avancerade metoder för strålbehandling av cancer.

Leksell Gamma Knife® är den dominerande och mest avancerade metoden för stereotaktisk strålkirurgi i hjärnan och utvecklingen mot utökade användningsområden fortsätter.

Den globala marknaden för Elektas kliniska lösningar, IT-system och tjänster förväntas växa med fem till tio procent årligen och efterfrågan är fortsatt stark.

Den snabba teknologikutvecklingen inom såväl strålterapi som strålkirurgi, resulterar i högre genomsnittliga ordervärden. Allt fler kunder efterfrågar mer heltäckande och långsiktiga leverantörsrelationer.

\* Förvaltningsberättelsen omfattar förutom dessa sidor även de kommentarer till resultat och finansiell ställning som ges i anslutning till resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys (sidorna 43, 45, 47 och 49).

Det höga värdet på enskilda order och samordning av order inom ramen för investeringsprogram i sjukvården leder ofta till väsentliga variationer i affärsvolym, produktmix och geografisk mix sett till enskilda kvartal.

## Konkurrens

På världsmarknaden för strålterapiutrustning konkurrerar Elekta huvudsakligen med Varian Medical Systems och Siemens Medical Solutions. Elekta är idag den näst största leverantören i världen.

På marknaden för gammaknivskirurgi har Elekta inga direkta konkurrenter, även om Leksell Gamma Knife i vissa avseenden konkurrerar med annan behandlingsteknologi.

IMPAC är ledande på marknaden för administrativa mjukvarusystem och informationshanteringssystem för cancervård med Varian Medical Systems som största konkurrent.

## Ordergång och orderstock

Ordergången ökade med 8 procent till 5 102 (4 705) Mkr. Elekta BMEI som förvärvades i augusti 2006 ingår med 14 Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade ordergången med 15 procent.

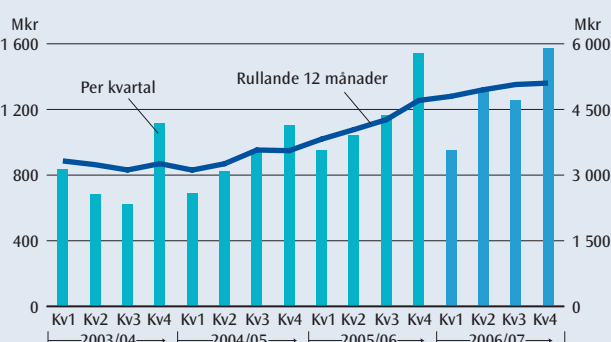
Beräknat på oförändrade valutakurser ökade ordergången i Nord- och Sydamerika med 16 procent, region Europa inklusive Mellanöstern och Afrika ökade med 18 procent och Asien ökade med 6 procent.

Orderstocken uppgick den 30 april 2007 till 4 247 (3 875) Mkr, den högsta nivån någonsin.

### Ordergång

Mkr	2006/07	2005/06	Jfr, %
Europa, Mellanöstern, Afrika	1 997	1 711	17
Nord- och Sydamerika	2 307	2 169	6
Asien	798	825	-3
Koncernen	5 102	4 705	8

### Ordergång





# Förvaltningsberättelse forts.

Nettoomsättning			
Mkr	2006/07	2005/06	Jfr, %
Europa, Mellanöstern, Afrika	1 840	1 608	14
Nord- och Sydamerika	1 933	1 971	-2
Asien	752	842	-11
Koncernen	4 525	4 421	2

## Marknader

För kommentarer om marknadssituationen i Elektas regioner, se sidorna 24-35 i denna Årsredovisning.

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 4 525 (4 421) Mkr. Elekta BMEI som förvärvades i augusti 2006 ingår med 23 Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 8 procent.

## Resultat

Rörelseresultatet ökade med 12 procent till 509 (453) Mkr, påverkat positivt av ökade leveransvolymerna samt lägre avskrivningar av immateriella tillgångar och negativt av valutakurs-effekter.

Finansnettot uppgick till -2 (-9) Mkr. Räntenettet uppgick till -25 (-31) Mkr. Resultat från andelar i intressebolag uppgick till 17 (15) Mkr och finansiella valutakursdifferenser till 6 (7) Mkr.

Resultat efter finansnetto ökade till 507 (444) Mkr. Skattekostnaden för 2006/07 uppgick till -161 Mkr och har påverkats positivt av korrigeringsavskattningar avseende tidigare år. Vinsten efter skatter uppgick till 346 (304) Mkr.

Vinst per aktie uppgick till 3,72 (3,23) kr före utspädning och 3,70 (3,21) kr efter utspädning.

## Investeringar och avskrivningar

Förvärvet av BMEI medförde en ökning av immateriella och materiella tillgångar med 170 Mkr. Övriga investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 153 (187) Mkr. Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till -136 (-171) Mkr.

## Likviditet och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 150 (498) Mkr. Rörelsekapitalet ökade under fjärde kvartalet som ett resultat av höga leveransvolymerna under den senare delen av kvartalet. Detta ledde tillsammans med en förändrad geografisk mix till att kundfordringarna ökade med 345 Mkr till 1 261 Mkr. Kassaflödet efter investeringar uppgick till -107 (158) Mkr. Förvärv ingår med -144 (-195) Mkr.

Likvida medel uppgick till 484 Mkr jämfört med 981 Mkr den 30 april 2006. Av banktillgodohavanden var 9 Mkr pantförskrivna främst för kommersiella garantier.

Räntebärande skulder uppgick den 30 april 2007 till 987 (1 091) Mkr. Nettolåneskulden uppgick till 503 (110) Mkr.

## Förvärv av BMEI

Elektas förvärv av 80 procent av aktierna i den kinesiska leverantören av utrustning för strålbehandling Beijing Medical Equipment Institute (BMEI) och omvandlingen av bolaget till ett Joint Venture (JV) är slutfört i och med att Myndigheten för Industri och Handel i Beijing utfärdade affärslicens för det nya bolaget den 18 augusti 2006. Anskaffningsvärdet inklusive direkta förvärvskostnader uppgick till 149 Mkr.

BMEI har sitt säte i Chang Ping, en förort norr om Beijing och hade vid förvärvstillfället 146 anställda.

Den första redovisningen av de verkliga värden som skall tilldelas den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar och skulder har fastställts preliminärt. Immateriella tillgångar och goodwill har upptagits till 130 Mkr. De immateriella tillgångarna utgörs av teknologi under utveckling och avskrivningstiden uppgår till 5 år. Goodwill avser främst framtida synergieffekter.

Genom förvärvet kan Elekta möta Kinas och andra utvecklingsmarknaders behov av mindre kapitalintensiv utrustning för strålbehandling. Planen är att under de närmaste två åren utveckla BMEIs verksamhet genom investeringar i forskning och utveckling, tillverkningskapacitet och infrastruktur.

Nettoomsättningen från förvärvstidpunkten till slutet av april uppgick till 23 Mkr och rörelseförlusten till 7 Mkr.

## Förvärv av 3D Line

I maj 2007 förvärvade Elekta 3D Line Research and Development S.r.l. (3D Line). Genom detta förvärv tillförs Elekta en kompetent FoU-grupp specialiserad på stereotaktisk strålkirurgi och dynamisk IMRT-behandling. Därutöver får Elekta tillgång till en avancerad produktportfölj bestående av såväl utrustning som mjukvara för behandlingsplanering för strålterapi med extremt hög precision och optimerad dosdistribution.

I maj betalade Elekta 10 miljoner euro kontant för 3D Line. Köpeavtalet innehåller också en tilläggsköpeskilling som är maximerad till 8 miljoner euro baserat på prestation under de kommande 3 åren.

3D Line har sitt säte i Milano, Italien och hade vid förvärvstillfället 20 anställda.

## Risker

Elekta är i kraft av sin globala struktur och marknadsfokusering exponerat mot olika riskfaktorer.

Som global leverantör till sjukvården, är Elekta beroende av en fortsatt investeringsvilja inom de medicinska discipliner där Elektas produkter används. Politiska beslut som ändrar vårdens ersättningsystem utgör också en riskfaktor. Då Elekta är verksamt i ett stort antal länder, begränsas denna risk för koncernen som helhet.

Produktsäkerhetsfrågor och de processer för myndighetsgodkännanden som krävs i olika länder utgör en risk, då dessa bland annat kan försena möjligheten att introducera produkter i berörda länder.

Elektas möjlighet att leverera behandlingsutrustning är till stor del beroende av att kunderna är redo att vid överenskommen tidpunkt ta emot leveransen, vilket medför en risk för förseningar av leveranser och därmed intäkter.

Elekta är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker, främst relaterade till valutakursförändringar. Koncernens kreditrisker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel.

Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 2; Mål och policy för riskhantering.

## Känslighetsanalys

Elektas verksamhet präglas av väsentliga kvartalsvisa variationer i leveransvolym, vilket direkt påverkar nettoomsättning och resultat.

Elektas bruttomarginal, intäkter minus kostnader för sålda produkter, kan variera väsentligt mellan olika perioder beroende på levererade projekt, produktmix, geografisk mix och valut rörelser. Elekta hade under året en bruttomarginal på 41 procent.

Elekta har en betydande exponering mot valutakursändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i US-dollar och euro. En generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverkar med nuvarande struktur och inriktning koncernens rörelseresultat med cirka 11 Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valut rörelser av terminsäkringar. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning.

En generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet skulle påverka Elektas resultat med cirka 6 Mkr.

## Forskning och utveckling

Elekta bedriver en intensiv FoU-verksamhet i syfte att befästa och utveckla Elektas position som en ledande aktör inom sina marknads- och produktområden. Under året har 374 Mkr, motsvarande 8 procent av nettoomsättningen, satsats på följande områden:

- Vidareutveckling av behandlingsutrustning, mjukvarusystem och metodstöd för att möjliggöra högre precision samt förbättrade kliniska resultat inom strålbehandling av cancer.
- Fortsatt utveckling av bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålterapi, två områden där Elekta gått i spetsen för utvecklingen med stöd av nya metoder för ultraprecis fixering och positionering av patienten.
- Vidareutveckling av gammaknivskirurgi i syfte att utveckla metoden för nya anatomiska regioner, ytterligare automatisera behandlingen samt ytterligare förbättra komfort och säkerhet för både patienter och personal.
- Vidareutveckling av IT-stöd för cancervården i syfte att möjliggöra ett öppet och integrerat informationsflöde genom alla delar av behandlingsprocessen.
- Utveckling av nya koncept för behandling av tumörsjukdomar och funktionella sjukdomar.
- Inom ramen för FoU-verksamheten sker även klinisk forskning i nära samarbete med ledande neurokirurgi- och cancerkliniker världen över.

Betydande delar av koncernens FoU-satsningar innefattar integration och vidareutveckling av förvärd teknologi, i syfte att förstärka Elektas möjlighet att erbjuda integrerade helhetslösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.

## IT

Elekta har fortsatt satsningen på globala och effektiva kommunikations- och systemlösningar. IT-strukturen utvecklas kontinuerligt i syfte att stödja affärsprocesser för att förbättra produktivitet och konkurrensförmåga. Ett projekt pågår för att implementera ett globalt ERP-system. Under verksamhetsåret 2005/06 fastställdes globala processer i internationellt organiserade projektgrupper för samtliga funktioner. Under 2006/07 implementerades systemet i de största enheterna och under 2007/08 beräknas systemet vara installerat i samtliga större enheter. ERP-systemet bedöms ge betydande effektivitetsvinster.

## Kvalitet

Elekta arbetar målmedvetet med att utveckla och säkerställa kvaliteten i samtliga processer inom koncernen. Kvalitetsarbetet säkerställer även att samtliga myndighetskrav uppfylls. Alla Elektas utvecklande och producerande enheter är, där så är relevant, certifierade enligt tillämplig ISO 9000 och ISO 13485

# Förvaltningsberättelse forts.

standard. Elekta genomför löpande revisioner för att säkerställa att bolaget uppfyller de krav som olika tillsynsmyndigheter har fastställt för bolag inom medicinsk teknik.

## Personal

Medelantal anställda uppgick till 1 951 (1 750).

Antalet anställda uppgick den 30 april 2007 till 2 031 jämfört med 1 812 den 30 april 2006. Ökningen var huvudsakligen hänförlig till förvärvet av BMEI.

Förädlingsvärdet per anställd uppgick till 881 (938) tkr.

## Moderbolag

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till 38 (19) Mkr. Medelantalet anställda uppgick till 20 (21).

## Framtidsutsikter för verksamhetsåret 2007/08

Efterfrågan på Elektas kliniska lösningar, produkter och tjänster är fortsatt stark. Orderstocken ligger på en rekordhög nivå. Produktportföljen är idag mer heltäckande och mer konkurrenskraftig än någonsin tidigare.

För verksamhetsåret 2007/08 förväntar sig Elekta en försäljningstillväxt som överstiger 10 procent, i lokal valuta.

Elektas ledande position inom bildstyrd strålterapi samt nyligen lanserade system för stereotaktisk strålterapi och strålkirurgi, förskjuter produktmixen mot allt mer avancerade system.

Under verksamhetsåret 2007/08 förväntas rörelseresultatet öka med mer än 30 procent, främst som ett resultat av förändrad produktmix samt förbättrad kostnadseffektivitet, då kostnaderna förväntas öka långsammare än försäljningstillväxten. Försäljning och rörelseresultat förväntas vara högre under verksamhetsårets andra halvår än under det första halvåret.

Valutakursförändringar påverkar Elektas förmåga att nå uppsatta mål.

## Långsiktiga finansiella mål för Elekta

Elekta arbetar med finansiella mål som ligger till grund för koncernens verksamhetsplanering och som syftar till att säkerställa uthållig lönsam tillväxt:

- Årlig försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta.
- Årlig ökning av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten.
- En räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent.
- En skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,25.

## Utdelning och förslag om återköp av aktier

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Enligt företagets utdelningspolicy är målet att distribuera 20 procent eller mer av nettovinsten i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

För verksamhetsåren 2004/05 respektive 2005/06, har utdelning tillsammans med återköp under nästkommande år motsvarat 86 procent respektive 97 procent av nettovinsten, i linje med företagets ambition att kontinuerligt skapa aktieägarvärde.

Styrelsen föreslår i enlighet med företagets utdelningspolicy en utdelning om 1,00 kr/aktie, motsvarande cirka 92 Mkr och 27 procent av nettovinsten.

Styrelsen avser vidare att till årsstämman den 25 september 2007 föreslå ett nytt bemyndigande för styrelsen att återköpa maximalt 10 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB. Beslut om återköp fattas löpande under året på grundval av aktiekursens utveckling, Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling samt investeringsbehov.

## Styrelsens förslag till principer om ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman fastställer följande riktlinjer för bestämmande av ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare i koncernen. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen föreslås ges möjlighet att avvika från nedanstående riktlinjer i enskilda fall där särskilda skäl eller behov så föreligger.

### Principer

Det är för bolaget och dess aktieägare av grundläggande betydelse att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare i koncernen i ett kort- och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga såvitt avser struktur, omfattning och nivå på ersättning till befattningshavare inom bolaget. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner och villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.



Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, skall vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen är bosatt eller verkar. Den totala nivån på ersättningen skall ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med medianen för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad. Kompensationen bör vara baserad på prestation och bör därför innehålla en sådan kombination av fast lön och olika former av bonus där rörlig ersättning utgör en relativt stor del av den totala kompensationen.

#### Ersättning och ersättningsformer

Koncernens ersättningsystem innehåller olika former av ersättning i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som styrker och stödjer kort- och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse.

#### Fast lön

Den fasta lönen skall vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

#### Årlig bonus

Ledande befattningshavare har en årlig bonus som mäts och utbetalas kvartalsvis. Den årliga bonusen är strukturerad som en rörlig del av den totala kontanta ersättningen. Bonusmål skall i första hand vara relaterade till utfall av koncerngemensamma finansiella mål. Mål för bonusen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Andra resultatmål, så kallade ”Key Performance Indicators”, används för att säkerställa fokus på icke-finansiella mål av särskilt intresse. Den andel av den totala ersättningen som utgörs av årlig bonus varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 100 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Om finansiella och andra kvantitativt mätbara mål överträffas är bonusutbetalningen maximerad till 160 procent av målbonus. Planen innehåller också en lägsta prestationsnivå i förhållande till mål, under vilken ingen bonus erhålles.

För att säkerställa ett långsiktigt engagemang, fortsatt anställning samt i ett internationellt perspektiv konkurrenskraftig ersättning, kan årlig bonus kompletteras med en bonus med fördröjd utbetalning på mellan 12 och 24 månader. Fördröjd bonus används selektivt och är baserad på målsättningar relaterade till innevarande verksamhetsår. Fördröjd bonus kräver fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att

någon utbetalning skall ske. Den fördröjda bonusen skall ej överstiga 50 procent av den normala årliga målbonusen och skall i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens bonusplan.

#### Långsiktig bonus samt aktierelaterade incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse, kan styrelsen selektivt besluta om andra typer av icke-aktiekursrelaterade långsiktiga incitamentsprogram med kontant utbetalning. Eventuell ersättning i form av långsiktiga incitamentsprogram skall ligga i linje med vad som är praxis på respektive marknad samt kräver fortsatt anställning i koncernen.

Styrelsen använder sig även av långsiktiga incitament i syfte att stödja kund- och aktieägarperspektiv bland ledande och andra befattningshavare. Styrelsen utvärderar årligen huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram, till exempel i form av ett optionsprogram, bör föreslås bolagsstämman. Det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag till årets stämma framgår av punkten 18 i kallelsen till årsstämman: Styrelsens fullständiga förslag till beslut om Elekta AB 2007 Share Unit Plan.

#### Pensioner

Vid ingående av nya pensionsavtal skall ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras enbart på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

#### Övriga förmåner

Övriga förmåner, såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- samt sjukförsäkring etc, skall utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad.

#### Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Verkställande direktören har en uppsägningstid om 24 månader. Övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader. Särskilt avgångsvederlag bör i princip inte förekomma. Vid uppsägning gäller praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren är bosatt eller verkar.

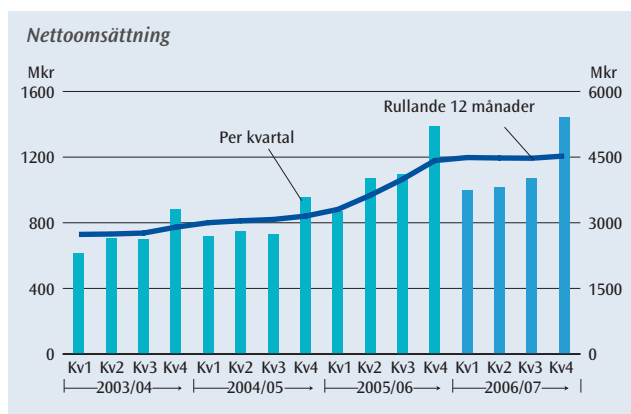
# Resultaträkning

Mkr	Not	IFRS KONCERNEN		ÅRL MODERBOLAGET	
		2006/07	2005/06	2006/07	2005/06
Nettoomsättning	4	4 525	4 421	—	—
Kostnad för sålda produkter		-2 648	-2 579	—	—
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 877</b>	<b>1 842</b>	—	—
Försäljningskostnader		-613	-640	—	—
Administrationskostnader		-430	-397	-54	-49
Forsknings- och utvecklingskostnader		-360	-317	—	—
Valutakursdifferenser i rörelsen		35	-35	—	—
<b>Rörelseresultat</b>	5, 23-26	<b>509</b>	<b>453</b>	<b>-54</b>	<b>-49</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	6	—	—	61	50
Resultat från andelar i intresseföretag	7	17	15	—	—
Ränteintäkter	8	46	28	85	82
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-71	-59	-63	-54
Valutakursdifferenser		6	7	9	-10
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>507</b>	<b>444</b>	<b>38</b>	<b>19</b>
Avsättning till obeskattade reserver	9	—	—	-5	-4
Skatter	10	-161	-140	-5	-2
<b>ÅRETS VINST</b>		<b>346</b>	<b>304</b>	<b>28</b>	<b>13</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>					
<b>moderbolagets aktieägare</b>		<b>348</b>	<b>304</b>	<b>28</b>	<b>13</b>
<b>minoritetsaktieägare</b>		<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
Vinst per aktie före utspädning, kr		3,72	3,23		
Vinst per aktie efter utspädning, kr		3,70	3,21		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental		93 698	94 136		
Teckningsoptioner, tusental		551	643		
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental		94 249	94 779		

## Kommentarer till resultaträkningen

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 4 525 (4 421) Mkr. Elekta BMEI som förvärvades i augusti 2006 ingår med 23 Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 8 procent.



	Nettoomsättning, Mkr	Förändring, %	Rörelseresultat, Mkr	Rörelsemarginal, %
Kv 1	996	15	85	9
Kv 2	1 018	-5	74	7
Kv 3	1 068	-3	87	8
Kv 4	1 443	4	263	18
Helår 2006/07	4 525	2	509	11

### Resultat

Rörelseresultatet ökade med 12 procent till 509 (453) Mkr, påverkat positivt av ökade leveransvolymerna samt lägre avskrivningar av immateriella tillgångar och negativt av valutakurs-effekter.

Bruttomarginalen uppgick till 41 (42) procent. Rörelsemarginalen uppgick till 11 (10) procent.

Inköp av produkter, material och förnödenheter utgör den enskilt största kostnadsposten med 41 (41) procent av koncernens totala rörelsekostnader. Personalkostnader kommer därefter med 35 (34) procent.

Bokförda kostnader för Elektas pågående optionsprogram enligt IFRS 2 uppgick till -22 (-20) Mkr.

Satsningarna på forskning och utveckling ökade med 11 procent till 374 (337) Mkr motsvarande 8 (8) procent av nettoomsättningen. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader påverkade resultatet med 14 (20) Mkr. Aktivering uppgick till 27 (32) Mkr och avskrivning till -13 (-12) Mkr.

Valutapåverkan på rörelseresultatet jämfört med föregående år:

- Valutakursförändringar före bokade valutakursdifferenser, påverkade rörelseresultatet negativt med -106 Mkr.
- Bokade valutakursvinster i rörelsen var 35 Mkr.
- Bokade valutakursförluster i rörelsen föregående år var -35 Mkr.

Den sammantagna effekten av valutapåverkan på rörelseresultatet 2006/07 jämfört med föregående år, summerar därmed till -36 Mkr.

Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Valutakursdifferenser i rörelseresultatet från terminskontrakt uppgick till 63 (-27) Mkr. Orealiserade kursvinster på kassaflödes-säkringar uppgick till 18 Mkr och redovisas i eget kapital med hänsyn tagen till skatteeffekten.

Finansnettot uppgick till -2 (-9) Mkr. Räntenettot uppgick till -25 (-31) Mkr.

Resultat efter finansiella poster ökade med 63 Mkr till 507 (444) Mkr.

Skattekostnaden för 2006/07 uppgick till -161 Mkr och har påverkats positivt av korrigerade avseende skatter för tidigare år. Av skattekostnader var -43 (-21) uppskjuten skatt.

Årets vinst ökade med 42 Mkr till 346 (304) Mkr.



# Balansräkning

Mkr	Not	IFRS KONCERNEN		ÅRL MODERBOLAGET	
		2007-04-30	2006-04-30	2007-04-30	2006-04-30
Immateriella tillgångar	11	2 198	2 182	—	—
Materiella anläggningstillgångar	12	252	230	—	—
Andelar i intresseföretag	13	18	17	8	8
Uppskjutna skattefordringar	10	14	38	15	—
Övriga finansiella anläggningstillgångar	13	14	9	2 123	2 071
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 496</b>	<b>2 476</b>	<b>2 146</b>	<b>2 079</b>
Varulager	14	423	364	—	—
Kundfordringar och andra fordringar	15	1 953	1 463	146	69
Likvida medel	16	484	981	104	667
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 860</b>	<b>2 808</b>	<b>250</b>	<b>736</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4</b>	<b>5 356</b>	<b>5 284</b>	<b>2 396</b>	<b>2 815</b>
<i>Moderbolagets aktieägare</i>					
Aktiekapital		188	189	188	189
Övrigt tillskjutet kapital		172	156	—	156
Reservfond		—	—	156	—
Reserver		-59	41	66	342
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 556	1 482	342	361
<i>Minoritetaktieägare</i>		6	0	—	—
<b>Summa eget kapital</b>	<b>17</b>	<b>1 863</b>	<b>1 868</b>	<b>752</b>	<b>1 048</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>9</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>26</b>	<b>21</b>
Uppskjutna skatteskulder	10	198	201	—	3
Övriga långfristiga avsättningar	18	63	57	6	7
Långfristiga räntebärande skulder	19	840	1 049	840	1 045
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 101</b>	<b>1 307</b>	<b>846</b>	<b>1 055</b>
Kortfristiga avsättningar	18	62	64	—	—
Kortfristiga räntebärande skulder	19	147	42	171	107
Aktuella skatteskulder	10	35	52	1	0
Övriga korta räntefria skulder	20	2 148	1 951	600	584
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 392</b>	<b>2 109</b>	<b>772</b>	<b>691</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 356</b>	<b>5 284</b>	<b>2 396</b>	<b>2 815</b>
Ställda säkerheter	21	9	35	—	24
Eventualförpliktelser	22	89	127	267	243

## Kommentarer till balansräkningen

### Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar ökade med 72 Mkr till 5 356 (5 284) Mkr.

Koncernens anläggningstillgångar uppgick vid årets slut till 2 496 (2 476) Mkr. Förvärvet av BMEI ökade goodwill med 118 Mkr och övriga immateriella tillgångar med 12 Mkr.

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel ökade med 549 Mkr till 2 376 (1 827) Mkr. Kundfordringar, upplupna intäkter för projekt och varulager har sammantaget ökat med 31 procent. Delvis förklaras detta av stora leveransvolym i april, men också av att Elekta under året hade väsentligt högre försäljning än tidigare år till länder med längre betalningstider. Kundfordringar och upplupna intäkter för projekt motsvarar 104 (76) dagars nettoomsättning. Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 9 (8) procent.

Likvida medel minskade med 497 Mkr till 484 (981) Mkr och uppgick vid årets slut till 9 (19) procent av balansomslutningen. Av banktillgodohavandena var 9 (34) Mkr pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Värdet i svenska kronor av koncernens utländska nettotillgångar uppgick till 1 786 Mkr.

Koncernens sysselsatta kapital minskade till 2 850 (2 959) Mkr. Kapitalomsättningshastigheten var 0,9 (0,9).

### Skulder och eget kapital

Räntebärande skulder uppgick den 30 april 2007 till 987 (1 091) Mkr. Minskningen är främst effekter från valutakursförändringar.

Elekta tecknade den 3 april 2007 en femårig kreditfacilitet ('Multi-Currency Revolving Credit Facility') på 175 miljoner US-dollar. Denna kredit har refinansierat den tidigare bankkrediten på 125 miljoner US-dollar som tecknades den 17 januari 2005 med samma långivare. Den nya bankkrediten erbjuder förbättrade villkor och pris jämfört med den tidigare och förstärker ytterligare Elektas långsiktiga finansieringsstruktur. Den 30 april 2007 var lånet inte utnyttjat.

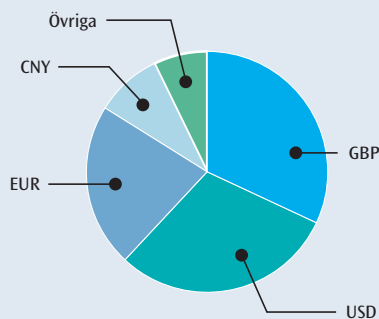
Nettolåneskulden uppgick till 503 (110) Mkr. Skuldsättningsgraden var 0,27 och soliditeten uppgick till 35 procent.

Räntefria skulder och avsättningar ökade med 181 Mkr till 2 506 (2 325) Mkr, varav förskott från kunder ökade med 112 Mkr. Rörelseskulderna översteg rörelsetillgångarna med 116 (460) Mkr.

Eget kapital uppgick till 1 863 (1 868) Mkr.

Räntabilitet på eget kapital uppgick till 19 (17) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital uppgick till 20 (18) procent.

Nettoinvesteringar i utlandet



# Förändring i eget kapital

Koncernen, Mkr	IFRS	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserad vinst	Elektas ägares eget kapital	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans 2005-05-01		158	169	9	0	1 358	1 694	—	1 694
Ändrad redovisningsprincip IAS 39		—	—	—	10	1	11	—	11
Justerad balans 2005-05-01		158	169	9	10	1 359	1 705	—	1 705
IFRS 2 kostnad och uppskjuten skatt		—	—	—	—	25	25	—	25
IAS 39 orealiserade kassaflödessäkringar		—	—	—	-3	—	-3	—	-3
Omräkning av utländska dotter- och intressebolag		—	—	37	—	—	37	—	37
Omräkning av lån för säkring av nettoinvestering		—	—	-12	—	—	-12	—	-12
Årets resultat		—	—	—	—	304	304	—	304
Summa förändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare		0	0	25	-3	329	351	—	351
Fondemission		31	-31	—	—	—	0	—	0
Utdelning		—	—	—	—	-207	-207	—	-207
Makulering av återköpta aktier		-1	—	—	—	1	0	—	0
Utnyttjande av teckningsoptioner		1	18	—	—	—	19	—	19
<b>Utgående balans 2006-04-30</b>		<b>189</b>	<b>156</b>	<b>34</b>	<b>7</b>	<b>1 482</b>	<b>1 868</b>	<b>—</b>	<b>1 868</b>
IFRS 2 kostnad och uppskjuten skatt		—	—	—	—	18	18	—	18
IAS 39 orealiserade kassaflödessäkringar		—	—	—	6	—	6	—	6
Omräkning av utländska dotter- och intressebolag		—	—	-59	—	—	-59	—	-59
Omräkning av lån för säkring av nettoinvestering		—	—	-47	—	—	-47	—	-47
Minoritetsaktieägares kapitaltillskott		—	—	—	—	—	—	8	8
Årets resultat		—	—	—	—	348	348	-2	346
Summa förändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare		0	0	-106	6	366	266	6	272
Utdelning		—	—	—	—	-93	-93	—	-93
Återköp av aktier		—	—	—	—	-200	-200	—	-200
Makulering av återköpta aktier		-1	—	—	—	1	—	—	0
Utnyttjande av teckningsoptioner		0	16	—	—	—	16	—	16
<b>Utgående balans 2007-04-30</b>		<b>188</b>	<b>172</b>	<b>-72</b>	<b>13</b>	<b>1 556</b>	<b>1 857</b>	<b>6</b>	<b>1 863</b>
Moderbolaget, Mkr	ÄRL	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Disposi- tionsfond	Balanserat resultat			Totalt
Ingående balans 2005-05-01		158	—	169	548	324			1 199
Utnyttjande av teckningsoptioner		1	—	18	—	—			19
Fondemission		31	—	-31	—	—			0
Utdelning		—	—	—	-207	—			-207
Makulering av återköpta aktier		-1	—	—	1	—			0
Kursdifferens på monetär post som utgör en del av nettoinvestering i dotterbolag		—	—	—	—	24			24
Årets resultat		—	—	—	—	13			13
<b>Utgående balans 2006-04-30</b>		<b>189</b>	<b>—</b>	<b>156</b>	<b>342</b>	<b>361</b>			<b>1 048</b>
Överföring av överkursfond till reservfond		—	156	-156	—	—			0
Utnyttjande av teckningsoptioner		0	—	16	—	—			16
Utdelning		—	—	—	-93	—			-93
Aktieåterköp		—	—	—	-200	—			-200
Makulering av återköpta aktier		-1	—	—	1	—			0
Kursdifferens på monetär post som utgör en del av nettoinvestering i dotterbolag		—	—	—	—	-47			-47
Årets resultat		—	—	—	—	28			28
<b>Utgående balans 2007-04-30</b>		<b>188</b>	<b>156</b>	<b>16</b>	<b>50</b>	<b>342</b>			<b>752</b>



## Kommentarer till förändring i eget kapital

Elekta lämnade år 2006 utdelning med 1,00 kr per aktie, totalt 93 Mkr.

801 700 B-aktier återköpta under juni-juli 2006 har efter beslut av årsstämman makulerats.

Elekta har från den 12 till den 16 mars 2007 återköpt 759 271 B-aktier till en snittkurs av 131,65 kr, för sammanlagt 99 958 778 kr. Elektas innehav av egna aktier den 30 april 2007 uppgick därmed till 759 271 B-aktier.

Elekta har efter bokslutet från den 4 till den 12 juli 2007 återköpt 871 600 B-aktier till en snittkurs av 114,73 kr, för sammanlagt 99 997 612 kr. Elektas aktuella innehav av egna aktier uppgår därmed till 1 630 871 B-aktier, vilka Elektas styrelse avser föreslå årsstämman att makulera.

Under maj-april 2006/07 tecknades 264 621 nya B-aktier genom utnyttjande av tilldelade teckningsoptioner inom ramen för fastställt optionsprogram.

Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2007 till 93 794 776.

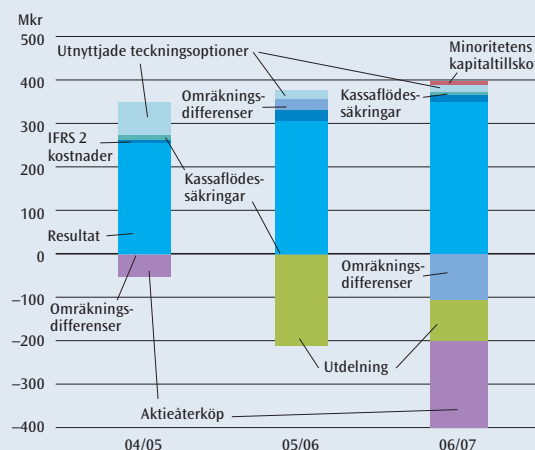
I det egna kapitalet ingår utländsk valuta som omvärderas till balansdagskurs. Omräkningsdifferensen redovisas direkt mot eget kapital. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det från en individuell bedömning anses lämpligt. Den långfristiga upplåningen i US-dollar som upptogs i december 2002 används för att säkra nettoinvesteringen i de amerikanska dotterbolagen.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

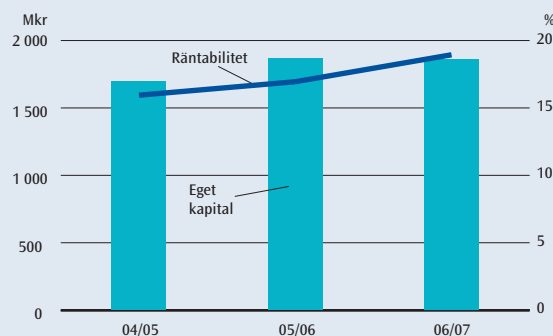
I enlighet med IAS 39 redovisas även kassaflödessäkringar direkt mot eget kapital. Elekta säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna.

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Se not 2.

Förändringar i eget kapital



Eget kapital och räntabilitet



# Kassaflödesanalys

Mkr	IFRS KONCERNEN		ÅRL MODERBOLAGET	
	2006/07	2005/06	2006/07	2005/06
Årets resultat	346	304	28	13
Justering för:				
Avskrivningar och nedskrivningar som belastat detta resultat	136	171	—	—
Resultatandelar i intressebolag efter skatt	-15	-15	—	—
Resultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	2	4	—	—
IFRS 2	16	8	—	—
Balanserade utvecklingskostnader	-27	-32	—	—
Bokslutsdispositioner	—	—	5	4
Obetalda skatter	27	17	1	—
<b>Rörelseflöde</b>	<b>485</b>	<b>457</b>	<b>34</b>	<b>17</b>
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar	-485	-189	-81	499
Ökning (-)/minskning (+) av varulager	-45	10	—	—
Ökning (+)/minskning (-) av räntefria skulder	195	220	16	69
<b>Rörelsekapitalförändring</b>	<b>-335</b>	<b>41</b>	<b>-65</b>	<b>568</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>150</b>	<b>498</b>	<b>-31</b>	<b>585</b>
Investeringar i aktier och andelar	—	—	-162	-185
Återbetalningar från aktieinnehav	11	12	—	—
Ökning (-)/minskning (+) av anläggningsfordringar	2	—	44	-8
Investeringar i immateriella tillgångar	-57	-50	—	—
Investeringar i maskiner och inventarier	-69	-107	—	—
Förvärvade verksamheter *	-144	-195	—	—
<b>Investeringar och avyttringar</b>	<b>-257</b>	<b>-340</b>	<b>-118</b>	<b>-193</b>
<b>KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR</b>	<b>-107</b>	<b>158</b>	<b>-149</b>	<b>392</b>
Upptagna lån	39	958	—	958
Amortering av lån	-138	-714	-137	-687
Nyemissioner, optionspremier, aktieåterköp och koncernbidrag	-184	30	-184	19
Utdelning	-93	-207	-93	-207
Minoritetens kapitaltillskott	3	—	—	—
<b>Extern finansiering</b>	<b>-373</b>	<b>67</b>	<b>-414</b>	<b>83</b>
Förändring av likvida medel exkl omräkningsdifferenser	-480	225	-563	475
Omräkningsdifferenser på likvida medel	-17	12	—	—
<b>Årets förändring av likvida medel</b>	<b>-497</b>	<b>237</b>	<b>-563</b>	<b>475</b>
Likvida medel vid årets ingång	981	744	667	192
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>	<b>484</b>	<b>981</b>	<b>104</b>	<b>667</b>
<b>* Förvärvade verksamheter</b>				
Immateriella tillgångar	130	219	—	—
Materiella anläggningstillgångar	40	2	—	—
Finansiella anläggningstillgångar	7	—	—	—
Varulager	26	10	—	—
Rörelsefordringar	40	13	—	—
Likvida medel	5	0	—	—
Avsättningar	-1	-13	—	—
Skulder	-93	-36	—	—
Minoritet	-5	—	—	—
<b>Utbetald köpeskillning</b>	<b>149</b>	<b>195</b>		
Likvida medel i förvärvade bolag	-5	0	—	—
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>144</b>	<b>195</b>		

## Kommentarer till kassaflödesanalysen

En kassaflödesanalys syftar till att beskriva verksamhetens förmåga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadsstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs nettot av koncernens flöden under året.

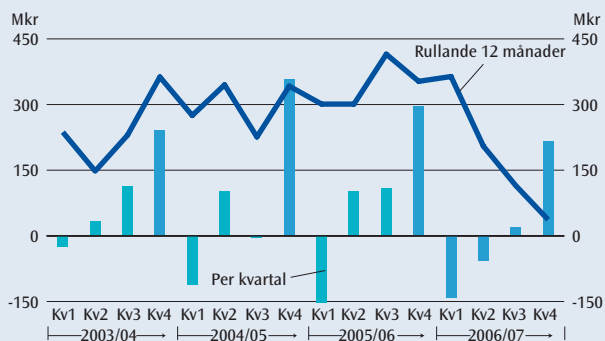
Elekta har en projektbaserad verksamhet, vilket präglar kassaflöde likaväl som orderingång och nettoomsättning. Betalningsströmmarna från projekt sker i allmänhet vid order, leverans och accept. Detta gör att rörelsekapitalbindningen kan variera kraftigt under året.

Årets resultat, justerat för poster som inte påverkar kassaflödet, gav ett kassaflöde på 485 Mkr, vilket jämfört med föregående verksamhetsår är en förbättring med 28 Mkr.

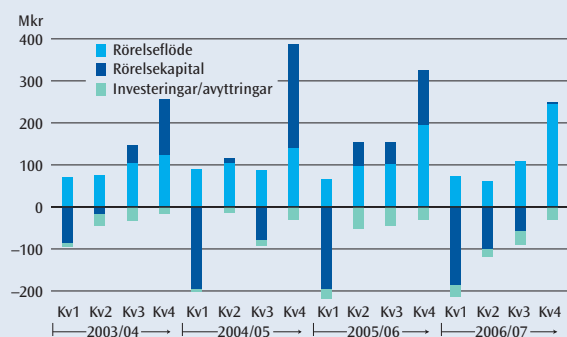
Rörelsekapitalbindningen ökade under året med 335 Mkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade jämfört med föregående år med 348 Mkr till 150 Mkr.

Förvärvet av BMEI påverkade kassaflödet med -144 Mkr. Kassaflödet från löpande investeringar och avyttringar uppgick till -113 (-145) Mkr. Kassaflödet efter löpande investeringar uppgick till 37 (353) Mkr.

Kassaflöde efter löpande investeringar



Kassaflöde efter löpande investeringar





# Noter till räkenskaperna

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

### Grunder för redovisningen

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) /International Accounting Standards (IAS) och Årsredovisningslagen. Dessutom lämnas tillkommande information i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR30 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets bokslut har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RR32 Redovisning för juridiska personer.

### Koncernredovisning

Elektas koncernredovisning omfattar alla bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde, samt bolag i vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Som intressebolag redovisas de bolag där Elekta innehar mer än 20 och mindre än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett väsentligt inflytande. Intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden vilket innebär att dotterbolagets egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan identifierbara tillgångars, skulders och eventalförpliktelser verkliga värden, eliminerats i sin helhet mot förvärvspriset. Eventuellt återstående inte eliminerad del av förvärvspriset redovisas som goodwill.

Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från och med dagen då koncernen har kontroll eller inflytande över bolaget.

Interna transaktioner, interna mellanhanden och orealiserade internvinster inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Omräkning av utländska koncernbolags resultat och balansräkningar sker enligt dagskursmetoden. Detta innebär att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs samt att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Den omräkningsdifferens som uppstår redovisas direkt mot koncernens egna kapital.

Långfristig finansiering av dotterbolag anses representera en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget. Uppkomna kursvinster/förluster redovisas med beaktande av skatteeffekt mot omräkningsreserv i eget kapital.

Valutakurser		Genomsnittskurs			Balansdagskurs		
Land	Valuta	maj-apr 2006/07	maj-apr 2005/06	Jfr, %	30 apr 2007	30 apr 2006	Jfr, %
Kanada	1 CAD	6,263	6,522	-4	6,020	6,595	-9
Euro	1 EUR	9,205	9,365	-2	9,159	9,299	-2
Storbritannien	1 GBP	13,604	13,710	-1	13,423	13,363	0
Hongkong	1 HKD	0,915	0,995	-8	0,863	0,955	-10
Japan	100 JPY	6,087	6,782	-10	5,635	6,485	-13
USA	1 USD	7,120	7,728	-8	6,738	7,413	-9

### Resultatavräkning

Samtliga Elektas produkter resultatavräknas när leverans skett och väsentliga risker och förmåner som är förknippade med produkternas ägande överförs till köparen.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester mm redovisas i takt med intjänandet.

### Pensioner

Huvuddelen av Elektas åtaganden för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Elekta har förmånsbaserade pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år. Pensionskostnaden beräknas med hjälp av den s k Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen under den period de inträffar.

### Personaloptionsprogram

Elekta har ett pågående optionsprogram, Elekta AB 2004 Share Unit Plan. Detta redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, vilket innebär att en beräknad kostnad motsvarande intjänad del av optionsvärdet vid tilldelandet för optionsprogram 2004/2008 respektive 2006/2010 belastar resultatet. Därutöver kommer beräknade sociala kostnader för intjänad del av optionerna baserad på en teoretisk marknadsvärdering av optionen. Marknadsvärdet beräknas enligt Black and Scholes med utgångspunkt från aktiekursen på bokslutsdagen och teckningskursen. För utnyttjade optioner betalas sociala kostnader baserat på skillnaden mellan marknadsvärde på utnyttjandedagen och betalt pris för aktien.

### Skatter

Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med den s k balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på skillnaden mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder. Uppkomna underskottsavdrag behandlas som uppskjuten skattetilgång i de fall det är sannolikt att dessa kommer att utnyttjas.

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER FORTS.

Värdering sker till den förväntade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land.

Som skattekostnad redovisas aktuell skatt, förändringar i uppskjutna skattefordringar/skatteskulder samt skatt på resultatandelar i intressebolag.

### Immateriella tillgångar

#### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för utveckling redovisade i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången börjar användas eller produceras kommersiellt och under tillgångens beräknade nyttoperiod. Avskrivningstiden varierar mellan 3–5 år.

#### Goodwill

Goodwill utgör det belopp som förvärvspriset överstiger det verkliga värdet med på de nettotillgångar koncernen förvärvat i samband med ett rörelseförvärv. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

#### Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör teknologi, varumärken, kundrelationer mm. Vid rörelseförvärv av sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång som skrivs av linjärt under förväntad nyttjandetid. Som övrig immateriell tillgång redovisas också övervärde i förvärvad orderstock.

Teknologi	5-11 år
Varumärken	6-10 år
Kundrelationer	20 år
Orderstock	1/2-1 år

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångar i förvärvade bolag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen efter avdrag för därpå ackumulerade avskrivningar. Maskiner och inventarier skrivs av linjärt över sin ekonomiska livslängd på tre till fem år. Installationer på annans fastighet skrivs av under hyreskontraktets löptid.

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov.

### Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Goodwill har allokerats till minsta kassagenererande enheter och är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

### Leasing

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiella leasar. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasebetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. Råder osäkerhet om tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga

# Noter till räkenskaperna forts.

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER FORTS.

villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Förvärv och avyttring avista av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, som utgör den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### Lånefordringar och kundfordringar

Fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar och redovisas till nominellt belopp.

### Derivatinstrument

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringar avseende kassaflödessakringar redovisas i eget kapital och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken.

### Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Låneskulder, som löper med fast ränta och som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värde säkring, marknadsvärderas avseende räntekomponenten. Marknadsvärdeförändringar nettoredovisas med värdeförändringen för säkringsinstrumentet i finansnettot.

### Säkring av nettoinvestering i utlandet

Lån i utländsk valuta redovisas till balansdagskurs. Kursdifferenser för lån som avser säkring av utlandsverksamhet redovisas över eget kapital, med beaktande av skatteeffekt, och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor.

### Leverantörskulder

Värderingsprincipen för leverantörskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörskuldernas förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

### Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgaranti belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad eller dylikt.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

### Införande av nya och reviderade IFRS

Vid upprättandet av denna årsredovisning har IASB publicerat ett antal ytterligare standarder, tillägg till standarder och tolkningar. Ingen av dessa kommer att ha någon materiell påverkan på Elektas redovisning.



## NOT 2 MÅL OCH POLICY FÖR RISKHANTERING

De finansiella riskerna hanteras inom ramen för av styrelsen beslutad finanspolicy. Koncernens finansiella risker sammanställs och följs upp löpande för att säkerställa att finanspolicy efterlevs.

### Valutarisk

Elektas har en betydande exponering mot valutakursändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Detta avser såväl valutaströmmar i olika valutor, transaktionsexponering, som omräkning av de utländska dotterbolagens resultat och nettotillgångar till svenska kronor, omräkningsexponering.

#### Transaktionsexponering

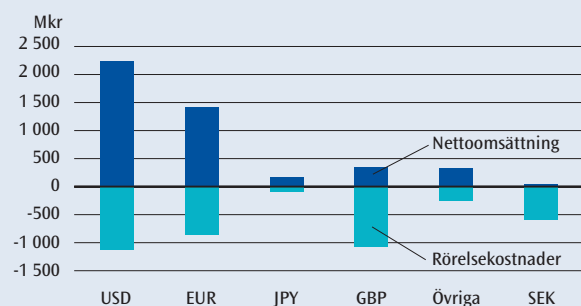
Transaktionsexponering genereras främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i US-dollar och euro. Säljbolagen har huvudsakligen intäkter och kostnader i lokal valuta. Andelen fakturering i utländsk valuta uppgår till mer än 95 procent av koncernens totala fakturering.

Elektas policy är att säkra valutarisken med termins- eller optionskontrakt där omfattningen bestäms av bolagets valutabedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24-månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Valutakursdifferenser i rörelse-resultatet från valutakontrakt under 2006/07 uppgick till 63 (-27) Mkr.

#### Omräkningsexponering

Koncernens konsoliderade resultat och egna kapital påverkas av omräkningsexponering. Det konsoliderade resultatet valutasäkras normalt inte. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det från en individuell bedömning anses lämpligt. Den långfristiga upplåning i US-dollar som upptogs i december 2002 används för att säkra nettoinvesteringen i de amerikanska dotterbolagen.

Nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta 2006/07



### Exponering av koncernens resultat

En generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverkar med nuvarande struktur och inriktning koncernens resultat med cirka 11 Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutärörelser av valutasäkringar.

Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader för 2006/07 visas i diagrammet på denna sida.

### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt.

Vid årets slut uppgick likvida medel till 9 (19) procent av de totala tillgångarna. Likvida medel har placerats så att en avkastning uppnåtts som motsvarar den korta marknadsräntan för respektive valuta.

Den 30 april 2007 uppgick räntebärande skulder till 987 (1 091) Mkr varav 3 (5) Mkr avsåg finansiell leasing. Den genomsnittliga räntebindningstiden med hänsyn tagen till räntederivat var 4,9 (7,5) år och viktad genomsnittlig räntesats 4,9 (5,1) procent.

En generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet skulle påverka Elektas resultat med cirka 6 Mkr.

### Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditets- och finansieringsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån.

För att reducera likviditetsrisken strävar Elekta efter att ha tillgängliga medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2007 uppgick tillgängliga likvida medel till 475 (947) Mkr, vilket motsvarade 10 (21) procent av nettoomsättningen. Därutöver hade Elekta 1 433 (1 145) Mkr i outnyttjade kreditfaciliteter.

### Kreditrisk

#### Finansiell kreditrisk

Exponeringen uppstår vid placering av överskottslikviditet samt vid hanteringen av koncernens finansiella risker. Elektas finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter anges. En målsättning är att motparter ska ha ett lägsta kreditbetyg från Standard & Poor's/Moody's om A/A (lång) samt A-2/P-2 (kort). Elekta placerar likviditeten enbart i likvida instrument med låg kreditrisk samt med kreditvärldiga banker.

#### Kreditrisk i kundfordringar

Ingen kund svarar för 10 procent eller mer av Elektas nettoomsättning. Värdet av utestående kundfordringar uppgick

## Noter till räkenskaperna forts.

### NOT 2 MÅL OCH POLICY FÖR RISKHANTERING FORTS.

till 1 261 (916) Mkr. Reserveringar avseende förväntade förluster görs löpande och reserven uppgick den 30 april 2007 till 18 (22) Mkr. Elektas kreditförluster har historiskt sett varit låga.

#### Derivat

Till höger visas en tabell för de derivat som har påverkat koncernens balans- och resultaträkning per 2007-04-30.

#### Verkligt värde

Finansiella tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde med ett undantag, det 10-åriga obligationslånet som redovisas

##### Utestående kassafödessäkringar 2007-04-30

Valutapar	Belopp	Löptid	Kurs
MUSD/SEK	35	1-12 mån	6,944
MUSD/GBP	44	1-12 mån	1,924

till upplupet anskaffningsvärde med beaktande av räntederivat 838 Mkr medan nominellt värde är 842 Mkr.

##### Utestående derivat 2007-04-30

Mkr	Nominellt	Tillgångar	Skulder
Valutaderivat	1 862	20	23
Räntederivat	306	1	0
Summa	2 168	21	23

##### Utestående derivat med säkringsredovisning 2007-04-30

Mkr	Nominellt	Tillgångar	Skulder	Säkringsreserv efter skatt
Valutaderivat:				
Kassafödessäkringar	550	18	0	13
Räntederivat:				
Säkring av verkligt värde	270	0	0	—
Summa	820	18	0	13

### NOT 3 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade.

#### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, se not 11.

### NOT 4 SEGMENTREDOVISNING

Elektas affärsverksamhet omfattar endast en rörelsegren, behandlingsmetoder för cancer och sjukdomar i hjärnan. Denna rörelsegren utgör det primära segmentet. Geografiska områden utgör det sekundära segmentet och intäktsinforma-

tionen är grupperad efter var kunderna är lokaliserade medan informationen avseende segmentens tillgångar och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar är grupperad efter var tillgångarna är lokaliserade.

#### Sekundära segment

Koncernen, Mkr	NETTOOMSÄTTNING		BRUTTOINVESTERINGAR		TILLGÅNGAR 30 APRIL	
	2006/07	2005/06	2006/07	2005/06	2007	2006
Europa, Mellanöstern, Afrika	1 840	1 608	110	138	2 779	2 977
Nord- och Sydamerika	1 933	1 971	39	42	2 088	2 100
Asien	752	842	4	7	489	197
Summa	4 525	4 421	153	187	5 356	5 284

## NOT 5 AVSKRIVNINGAR

Mkr	KONCERNEN	
	2006/07	2005/06
Kostnad för sålda produkter	-65	-60
Försäljningskostnader	-18	-60
Administrationskostnader	-25	-27
Forsknings- och utvecklingskostnader	-28	-24
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-136</b>	<b>-171</b>

## NOT 6 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Mkr	MODERBOLAGET	
	2006/07	2005/06
Utdelning från dotterbolag	61	50
<b>Summa resultat från andelar i koncernföretag</b>	<b>61</b>	<b>50</b>

## NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Mkr	KONCERNEN	
	2006/07	2005/06
Resultatandelar i intresseföretag	19	12
Försäljning av aktier i intresseföretag	1	—
Internvinstelimering sålda produkter	-3	3
<b>Summa resultat från andelar i intresseföretag</b>	<b>17</b>	<b>15</b>

## NOT 8 RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Av moderbolagets ränteintäkter på 85 (82) Mkr är 54 (61) Mkr från koncernföretag och av räntekostnaderna och liknande resultatposter på -63 (-54) Mkr är 0 (-1) Mkr till koncernföretag.

## NOT 9 BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget, Mkr	BOKSLUTSDISPOSITIONER		OBESKATTADE RESERVER	
	2006/07	2005/06	2007-04-30	2006-04-30
Periodiseringsfond	-5	-4	26	21
<b>Summa</b>	<b>-5</b>	<b>-4</b>	<b>26</b>	<b>21</b>



## Noter till räkenskaperna forts.

### NOT 10 SKATTER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006/07	2005/06	2006/07	2005/06
Aktuella skatter	-117	-118	-5	-3
Uppskjutna skatter	-43	-21	—	1
Andel i intresseföretags skatter	-1	-1	—	—
<b>Summa skatter</b>	<b>-161</b>	<b>-140</b>	<b>-5</b>	<b>-2</b>
Skattekostnad:	32%	32%		
Svensk skatt	28%	28%		
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	6%	4%		
Ändrad skattelagstiftning	0%	—		
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	-4%	0%		
Övriga	2%	—		

Aktuell skatteskuld Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-04-30	2006-04-30	2007-04-30	2006-04-30
Ingående balans	52	59	0	13
Justering för tidigare år	-11	-5	—	-1
Årets aktuella skatt	128	123	5	3
Betald skatt	-134	-122	-4	-15
Omräkningsdifferenser	0	-3	—	—
<b>Utgående balans</b>	<b>35</b>	<b>52</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

#### Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

Koncernen, Mkr	2007-04-30	Fordringar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag		9	—	9
Obeskattade reserver		—	-45	-45
Immateriella tillgångar		8	-223	-215
Materiella anläggningstillgångar		5	-3	2
Finansiella anläggningstillgångar		—	-5	-5
Övriga tillgångar		23	-6	17
Rörelseskulder/Avsättningar		56	-3	53
<b>Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder</b>		<b>101</b>	<b>-285</b>	<b>-184</b>
Kvittning		-87	87	0
<b>Netto uppskjutna skattefordringar/skatteskulder</b>		<b>14</b>	<b>-198</b>	<b>-184</b>

#### Uppskjutna skattefordringar (+)/skatteskulder (-) netto

Mkr	Koncernen netto	Moderbolaget netto
Ingående balans 2006-05-01	-163	-3
Justering för tidigare år	8	—
Årets uppskjutna skatter	-51	—
Uppskjuten skatt mot eget kapital	17	18
Omräkningsdifferenser	5	—
<b>Utgående balans 2007-04-30</b>	<b>-184</b>	<b>15</b>

## NOT 11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Mkr	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde 2006-05-01	1 567	113	179	424	2 283
Omklassificering	—	—	—	7	7
Ökning genom rörelseförvärv	118	—	—	12	130
Inköp/aktivering	—	82	—	2	84
Försäljningar/utrangeringar	—	-14	—	-4	-18
Omräkningsdifferenser	-99	0	-16	-30	-145
<b>Utgående anskaffningsvärde 2007-04-30</b>	<b>1 586</b>	<b>181</b>	<b>163</b>	<b>411</b>	<b>2 341</b>
Ingående avskrivningar 2006-05-01	—	-22	-10	-69	-101
Försäljningar/utrangeringar	—	14	—	4	18
Årets avskrivningar	—	-13	-9	-44	-66
Omräkningsdifferenser	—	—	2	4	6
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar 2007-04-30</b>	<b>—</b>	<b>-21</b>	<b>-17</b>	<b>-105</b>	<b>-143</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 2007-04-30</b>	<b>1 586</b>	<b>160</b>	<b>146</b>	<b>306</b>	<b>2 198</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter (produktlinjer) enligt följande:

Mkr	2007-04-30	2006-04-30
Radiation Therapy	310	310
IMPAC	998	1 097
Medical Intelligence	158	158
BMEI	118	—
Övrigt	2	2
<b>Summa</b>	<b>1 586</b>	<b>1 567</b>

Återvinningsvärdet för koncernens kassagenererande enheter innehållande goodwill har testats genom att nyttjandevärdet för respektive enhet har beräknats.

Beräkningen av nyttjandevärdet för varje enhet har genomförts genom uppskattning av framtida kassaflöden innefattande antaganden om tillväxt, marginalutveckling och investeringar inom anläggningstillgångar och rörelsekapital. Dessa uppskattningar bygger på finansiella budgetar (närmaste verksamhetsår), förväntad utveckling på kort (2-5 år) och medellång sikt (6-10 år). För perioder på lång sikt (>10 år) har extrapoleringar av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till 2 procent, vilket är väsentligt lägre än branschens förväntade tillväxt. Kassaflödena har diskonterats med en ränta före

skatt som är i linje med Elekta-koncernens uppskattade vägda kapitalkostnad (10 procent). Diskonterade kassaflöden jämförs med sysselsatt kapital per respektive kassagenererande enhet. Prövning av nedskrivningsbehov görs i april/maj efter att budget och affärsplaner har fastställts av företagsledningen och 2007 års prövning har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalyser har genomförts med hänsyn tagen till diskonteringsränta (risk) och långsiktig tillväxttakt. Även om tillväxttaktan på lång sikt (>10 år) minskas till 1 procentenhet och vägd kapitalkostnad ökas till 12 procent föreligger inget nedskrivningsbehov.

## Noter till räkenskaperna forts.

### NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	Maskiner och dyl för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Finansiellt leasade inventarier	Byggnader	Summa
Ingående anskaffningsvärde 2006-05-01	69	489	55	—	613
Omklassificering	-2	1	-6	—	-7
Ökning genom rörelseförvärv	10	3	—	27	40
Inköp	8	61	—	—	69
Försäljningar/utrangeringar	0	-8	—	—	-8
Omräkningsdifferenser	0	-12	0	-1	-13
<b>Utgående anskaffningsvärde 2007-04-30</b>	<b>85</b>	<b>534</b>	<b>49</b>	<b>26</b>	<b>694</b>
Ingående avskrivningar 2006-05-01	-47	-287	-49	—	-383
Omklassificering	1	-5	4	—	0
Försäljningar/utrangeringar	0	6	—	—	6
Årets avskrivningar	-7	-60	-2	-1	-70
Omräkningsdifferenser	0	5	0	0	5
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar 2007-04-30</b>	<b>-53</b>	<b>-341</b>	<b>-47</b>	<b>-1</b>	<b>-442</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 2007-04-30</b>	<b>32</b>	<b>193</b>	<b>2</b>	<b>25</b>	<b>252</b>

### NOT 13 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-04-30	2006-04-30	2007-04-30	2006-04-30
Andelar i koncernföretag	—	—	1 272	1 110
Fordringar hos koncernföretag	—	—	851	961
Andelar i intresseföretag	18	17	8	8
Andelar i andra företag	2	2	0	0
Andra långfristiga fordringar	12	7	—	—
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>32</b>	<b>26</b>	<b>2 131</b>	<b>2 079</b>

### ANDELAR I KONCERN- OCH INTRESSEFÖRETAG

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	Intresseföretag	Övriga företag	Intresseföretag	Koncernföretag
Ingående balans 2006-05-01	17	2	8	1 110
Investeringar	0	—	—	162
Försäljning/återbetalning	-12	—	—	—
Andelar i intresseföretags resultat	15	—	—	—
Omräkningsdifferenser	-2	0	—	—
<b>Utgående balans 2007-04-30</b>	<b>18</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>1 272</b>

## NOT 13 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR FORTS.

### ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Bolag	Org nr	Säte	Antal aktier och andelar	Andel kapital och röster %	Bokfört värde Mkr
Elekta Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50
Elekta Instrument SA	3033/1984	Genève, Schweiz	500	100,0	57
Elekta Neuromag Oy	0756256-7	Helsingfors, Finland	1 832	100,0	44
Elekta KK	65 820	Kobe, Japan	2 000	100,0	0
Elekta Holding Limited	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	276
Elekta Holdings US Inc.	58-1876545	Norcross, USA	6 020	100,0	433
Elekta Canada Inc.	R889657862	Toronto, Kanada	1	100,0	0
Elekta Asia Ltd	502 493	Hongkong	81 022 160	100,0	13
Elekta Instrument (Shanghai) Ltd		Shanghai, Kina		100,0	2
Elekta BMEI (Beijing) Medical Equipment Co., Ltd.		Beijing, Kina		80,0	162
Elekta Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1
Elekta Medical System India Private Limited	U33112DL2005PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	100,0	0
Elekta SA	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 500	100,0	4
Elekta Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3
Elekta GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland		100,0	5
Elekta Vermögensverwaltung GmbH	HRB 56005	Hamburg, Tyskland		100,0	0
Medical Intelligence Medizintechnik GmbH	HRB 14835	Schwabmünchen, Tyskland		100,0	184
Elekta Kft.		Budapest, Ungern		75,0	0
Elekta GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3
Elekta Hellas EPE	998 569 196	Aten, Grekland		100,0	0
Elekta S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1
Elekta BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekta Holding BV	33 292 546	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekta S.p.A.	02723670960	Monza, Italien	500 000	100,0	34
Elekta (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	0
<b>Summa andelar i koncernföretag</b>					<b>1 272</b>

### ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Bolag	Org nr	Säte	Antal aktier och andelar	Andel kapital och röster %	Bokfört värde Mkr
AB Motala Verkstad	556031-3503	Motala, Sverige	29 960	49,9	10
Diverse andelar					8
<b>Summa andelar i intresseföretag</b>					<b>18</b>

Bokfört värde i moderbolaget på AB Motala Verkstad är 8 Mkr.

## NOT 14 VARULAGER

Mkr	KONCERNEN	
	2007-04-30	2006-04-30
Komponenter	51	67
Produkter i arbete	57	85
Färdigvarulager	315	212
<b>Summa varulager</b>	<b>423</b>	<b>364</b>



## Noter till räkenskaperna forts.

### NOT 15 KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-04-30	2006-04-30	2007-04-30	2006-04-30
Kundfordringar	1 261	916	—	—
Fordringar hos koncernföretag	—	—	139	55
Derivatinstrument (se not 2)	21	13	2	2
Övriga fordringar	92	90	1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	579	444	4	11
<b>Summa kundfordringar och andra fordringar</b>	<b>1 953</b>	<b>1 463</b>	<b>146</b>	<b>69</b>

I balansposten Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ingår för koncernen upplupna intäkter för resultatavräknade projekt med 437 (339) Mkr.

### NOT 16 LIKVIDA MEDEL

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-04-30	2006-04-30	2007-04-30	2006-04-30
Kassa och Bank	484	981	104	667
<b>Summa likvida medel</b>	<b>484</b>	<b>981</b>	<b>104</b>	<b>667</b>

### NOT 17 EGET KAPITAL

Antal aktier i Elekta AB (publ)	A-aktier	B-aktier	Summa
Ingående antal 2005-05-01	1 187 500	30 379 954	31 567 454
Split 3:1	2 375 000	60 759 908	63 134 908
Makulering av återköpta aktier		-674 700	-674 700
Utnyttjande av teckningsoptioner efter split		304 193	304 193
<b>Utgående antal aktier 2006-04-30</b>	<b>3 562 500</b>	<b>90 769 355</b>	<b>94 331 855</b>
Makulering av återköpta aktier		-801 700	-801 700
Utnyttjande av teckningsoptioner		264 621	264 621
<b>Utgående antal aktier 2007-04-30</b>	<b>3 562 500</b>	<b>90 232 276</b>	<b>93 794 776</b>

A-aktie berättigar till 10 röster och B-aktie till en röst.

A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell via bolag.

Styrelsens förslag till utdelning är 1,00 kr per aktie motsvarande 92 Mkr.

801 700 B-aktier återköpta under juni-juli 2006 har efter beslut av årsstämman makulerats.

Elekta har under mars 2007 återköpt 759 271 B-aktier.

Elekta har efter balansdagen, i juli 2007, återköpt ytterligare 871 600 B-aktier.

Elektas aktuella innehav av egna aktier uppgår därmed till 1 630 871 B-aktier, vilka Elektas styrelse avser föreslå årsstämman att makulera.

För ytterligare information om Elekta-aktien se sidorna 80-82.

## NOT 18 AVSÄTTNINGAR

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-04-30	2006-04-30	2007-04-30	2006-04-30
Garantiriskreserver	62	64	—	—
<b>Kortfristiga avsättningar</b>	<b>62</b>	<b>64</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
Avsättningar för pensioner och liknande	22	20	2	3
Övriga avsättningar	41	37	4	4
<b>Långfristiga avsättningar</b>	<b>63</b>	<b>57</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

Elekta har förmånsbaserade pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Vanligast är dock avgiftsbestämda planer.

### Pensionskostnad, förmånsbaserade pensionsplaner

Mkr	2007-04-30	2006-04-30	2007-04-30	2006-04-30
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-5	-5	-1	-1
Räntekostnad	-4	-2	-1	-1
Avkastning på förvaltningstillgångar	2	5	1	3
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	2	0	1	-1
<b>Pensionskostnad förmånsbaserade pensionsplaner</b>	<b>-5</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Pensionsplanerna fonderas genom försäkringar, fonderna redovisas således inte i Elektas balansräkning.

### Förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	2007-04-30	2006-04-30	2007-04-30	2006-04-30
Förmånsbaserade åtaganden, fonderade planer	87	64	28	28
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-76	-55	-26	-25
<b>Avsättningar för pensioner, fonderade planer</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
Förmånsbaserade åtaganden, ofonderade planer	11	11	—	—
<b>Avsättningar för pensioner, ofonderade planer</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Pensionssskuld förmånsbaserade planer netto</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

### Nettopensionsskuldens utveckling

Mkr	2006/07	2005/06	2006/07	2005/06
Ingående balans	20	21	3	3
Pensionskostnad	5	2	0	0
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	-2	-2	-1	0
Omräkningseffekter	-1	-1	—	—
<b>Avsättning för pensioner, netto</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

### Väsentliga aktuariella antaganden

viktade genomsnitt	2007-04-30	2006-04-30
Marknadsränta	4,1%	3,7%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	4,5%	4,1%
Framtida årliga löneökningar	2,3%	2,4%

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET
	Garantiriskreserver	Övriga avsättningar	Övriga avsättningar
Ingående balans 2006-05-01	64	37	4
Avsättningar/återföringar	57	26	0
lanspråktaga reserver	-57	-22	—
Omräkningsdifferenser	-2	0	—
<b>Utgående balans 2007-04-30</b>	<b>62</b>	<b>41</b>	<b>4</b>

## Noter till räkenskaperna forts.

### NOT 19 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-04-30	2006-04-30	2007-04-30	2006-04-30
Obligationslån	838	919	838	924
Skulder till kreditinstitut	146	167	109	161
Skulder till koncernföretag	—	—	64	67
Skulder för finansiella leaseavtal	3	5	—	—
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>987</b>	<b>1 091</b>	<b>1 011</b>	<b>1 152</b>
<b>Förfallostruktur</b>				
Mkr	2007-04-30	2006-04-30	2007-04-30	2006-04-30
Inom ett år	147	42	171	107
Inom >1 år < 5 år	0	124	—	120
Efter mer än 5 år	840	925	840	925
<b>Summa</b>	<b>987</b>	<b>1 091</b>	<b>1 011</b>	<b>1 152</b>
<b>Specifikation per valuta</b>				
Valuta	2007-04-30 Belopp	2007-04-30 MSEK	2006-04-30 Belopp	2006-04-30 MSEK
Brittiska pund, MGBP	0	0	0	1
Euro, MEUR	0	3	0	4
US dollar, MUSD	141	947	147	1 080
Kinesiska yuan, MCNY	43	37	—	—
Japanska yen, MJPY	—	—	100	6
<b>Summa</b>		<b>987</b>		<b>1 091</b>
<b>Räntebindningstid för obligationslån och skulder till kreditinstitut med beaktande av räntederivat</b>				
Mkr	2007-04-30	2006-04-30		
< 1 år	414	201		
>1 år < 2 år	2	40		
>2 år <5 år	—	—		
> 5 år	568	845		
<b>Summa</b>	<b>984</b>	<b>1 086</b>		

### NOT 20 ÖVRIGA RÄNTEFRIA SKULDER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-04-30	2006-04-30	2007-04-30	2006-04-30
Förskott från kunder	614	502	—	—
Leverantörsskulder	379	483	3	1
Skulder till koncernföretag	—	—	555	549
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 051	905	19	19
Derivatinstrument (se not 2)	23	15	22	14
Övriga räntefria skulder	81	46	1	1
<b>Summa räntefria skulder</b>	<b>2 148</b>	<b>1 951</b>	<b>600</b>	<b>584</b>
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>				
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	176	192	—	—
Förutbetalda serviceintäkter	377	367	—	—
Upplupna kostnader för kommissioner	35	47	—	—
Upplupna semesterlöneskuld	55	52	3	3
Upplupna sociala kostnader	15	9	0	1
Upplupna räntekostnader	10	11	10	13
Övrigt	383	227	6	2
<b>Summa</b>	<b>1 051</b>	<b>905</b>	<b>19</b>	<b>19</b>

## NOT 21 STÄLLDA SÄKERHETER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-04-30	2006-04-30	2007-04-30	2006-04-30
<i>Säkerheter som ställts för ansvarsförbindelser</i>				
Banktillgodohavanden	9	34	—	24
Fordringar	0	1	—	—
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>9</b>	<b>35</b>	<b>—</b>	<b>24</b>

## NOT 22 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007-04-30	2006-04-30	2007-04-30	2006-04-30
Garantier	89	127	38	65
Borgen för dotterbolag	—	—	229	178
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>89</b>	<b>127</b>	<b>267</b>	<b>243</b>

## NOT 23 ANTAL ANSTÄLLDA

	MEDELANTAL ANSTÄLLDA		VARAV KVINNOR	
	2006/07	2005/06	2006/07	2005/06
Moderbolaget	20	21	9	10
Dotterbolagen:				
Sverige	175	179	56	57
Australien	10	9	1	1
Belgien	7	6	1	1
England	471	445	80	79
Finland	26	26	5	5
Frankrike	44	40	5	4
Grekland	5	—	1	—
Hongkong	15	14	5	4
Indien	26	12	1	1
Italien	36	36	5	5
Japan	51	48	10	10
Kanada	9	8	1	1
Kina	223	110	58	21
Nederländerna	16	17	2	2
Schweiz	4	5	1	1
Spanien	25	27	5	5
Sydafrika	7	7	2	2
Tyskland	88	66	17	9
Ungern	3	3	—	—
USA	676	658	262	253
Österrike	14	13	5	5
<b>Summa medelantal anställda</b>	<b>1 951</b>	<b>1 750</b>	<b>532</b>	<b>476</b>

### Könsfördelning i styrelse och företagsledning under 2006/07

Styrelsen för Elekta AB bestod till 86 (86) procent av män. Koncernledningen bestod till 80 (82) procent av män.

### Sjukfrånvaro i de svenska bolagen

Sjukfrånvaro i de svenska bolagen utgör 2 procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid, varav män 2 procent och kvinnor 3 procent.

24 procent av frånvaron avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.

Sjukfrånvaro för anställda i åldrarna 29 år eller yngre, 30-49 år och 50 år eller äldre är 0, 2 respektive 3 procent.



## Noter till räkenskaperna forts.

### NOT 24 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Mkr	LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH VD		LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL ÖVRIGA ANSTÄLLDA	
	2006/07	2005/06	2006/07	2005/06
Moderbolaget	6	4	18	18
Dotterbolagen:				
Sverige	—	1	91	90
Australien	1	1	5	4
Belgien	1	1	3	5
England	3	3	224	203
Finland	2	2	10	9
Frankrike	1	1	13	11
Grekland	1	—	1	—
Hongkong	4	3	11	10
Indien	1	0	2	1
Italien	1	1	15	14
Japan	2	2	32	35
Kanada	—	—	6	6
Kina	0	0	28	14
Nederländerna	1	1	9	8
Schweiz	—	—	3	3
Spanien	1	1	10	11
Sydafrika	0	0	5	4
Tyskland	3	2	45	37
Ungern	—	—	1	1
USA	7	9	464	432
Österrike	2	2	6	6
<b>Summa löner och ersättningar</b>	<b>37</b>	<b>34</b>	<b>1 002</b>	<b>922</b>
Pensionskostnader moderbolaget	1	1	2	3
Pensionskostnader dotterbolagen	2	2	61	71
Övriga sociala kostnader moderbolaget	2	2	11	6
Övriga sociala kostnader dotterbolagen	7	3	139	127
<b>Summa löner, ersättningar och sociala kostnader</b>	<b>49</b>	<b>42</b>	<b>1 215</b>	<b>1 129</b>

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och VD i dotterbolagen uppgår till 7 (6) Mkr och i Moderbolaget till 1 (1) Mkr.

### OPTIONSPROGRAM

Vid 2004 års ordinarie bolagsstämma beslutades att anta Elekta AB 2004 Share Unit Plan (Plandokumentet). I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av Plandokumentet skall utgöra grunden för årliga tilldelningar av personaloptioner till nyckelpersoner inom Elekta koncernen under perioden 2004/05 – 2006/07. Styrelseledamöter som inte innehar anställning i bolaget omfattas inte av Elektas optionsprogram. Huvudsakliga villkor i Planen är att (i) för att anställd skall erhålla personaloption och bibehålla möjligheten att förvärva aktier så krävs att den anställde förvärvar ett visst antal aktier i bolaget på marknaden samt behåller dessa fram till utnyttjande av optionen; (ii) antalet aktier som skall vara möjliga att förvärva med stöd av personaloption bestäms mot bakgrund av uppfyllelse av kollektivt uppsatta prestationsmål; (iii) optionerna skall bli möjliga att utnyttja med en tredjedel årligen; (iv) optionerna är inte möjliga att överlåta; (v) optionerna är beroende av fortsatt anställning; (vi) det pris som skall erläggas för att erhålla aktie vid utnyttjande av option skall uppgå till lägst 110% av

aktiens marknadsvärde vid tidpunkten för optionserbjudandet; (vii) optionernas löptid skall vara maximalt 4 år; samt (viii) att den ekonomiska vinst som anställd kan erhålla av tilldelade optioner maximeras till 400% av det pris som skall erläggas för

Share Unit Plan (personaloptioner)	2004/2008	2006/2010
Antal aktier efter split efter avstämda prestationskrav	1 675 611	989 692
Förfallodag för optioner	2008-07-31	2010-07-31
Lösenpris per aktie	65,20 kr	152,00 kr
Antal aktier efter split enligt utestående optioner 2006-04-30	1 357 366	—
Förfallit under året	-55 827	—
Antal aktier förvärvade under året (optionsutnyttjande)*	-264 621	—
<b>Antal aktier enligt utestående optioner 2007-04-30**</b>	<b>1 036 918</b>	<b>989 692</b>

\* Vägd genomsnittlig aktiekurs vid lösen var 141 kr.

\*\* Antalet inlösningsbara optioner uppgick till 519 158.

## NOT 24 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER FORTS

aktierna. Om optionsinnehavares anställning inom koncernen upphör förfaller optionen omedelbart till den del den ännu inte kan utnyttjas och i övrigt förfaller optionen normalt efter tre månader räknat från anställningens upphörande. Leverans av aktier enligt personaloptionsprogrammet har säkerställts genom att Elekta AB (publ) har emitterat optionsrätter till nyteckning av B-aktier (teckningsoptioner) till ett dotterbolag. Personaloption ger således formellt rätt till förvärv av teckningsoptioner som överläts från dotterbolaget. Optionsinnehavaren kan emellertid inte förfoga över förvärvade teckningsoptioner på annat sätt än genom omedelbart utnyttjande till teckning av aktier.

### ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

#### Styrelsen

Enligt årsstämman beslut utgick arvode med totalt 1 840 tkr, varav 500 tkr till styrelsens ordförande, 250 tkr vardera till externa styrelseledamöter, kommittéarvode om 60 tkr till ordföranden i bolagets ersättningskommitté samt 30 tkr till den andra externa styrelseledamöten i bolagets ersättningskommitté. Ledamöter som är anställda i bolaget erhåller inga arvoden.

#### Principer

Det är för bolaget och dess aktieägare grundläggande betydelse att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare i koncernen i ett kort- och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga såvitt avser struktur, omfattning och nivå på ersättning till befattningshavare inom bolaget. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, skall vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen är bosatt eller verkar. Den totala nivån på ersättningen skall ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med medianen för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad. Kompensationen bör vara baserad på prestation och bör därför innehålla en sådan kombination av fast lön och olika former av bonus där rörlig ersättning utgör en relativt stor del av den totala kompensationen.

Den verkställande ledningen bestod under 2006/07 av totalt 10 personer, varav 6 är bosatta i Sverige, 4 bosatta i

Personaloptionerna redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Bokförda kostnader uppgick till –22 (–20) Mkr.

Utestående personaloptioner tilldelade 2004 ger möjlighet att förvärva 1 036 918 B-aktier. Personaloptioner tilldelade 2005 ger inte rätt till några aktier då uppställda prestationsmål inte uppnåddes. Personaloptioner tilldelade 2006 ger möjlighet till förvärv av 989 692 B-aktier.

Utspänningseffekt samt påverkan på resultat per aktie med anledning av utestående teckningsoptioner som emitterats för att säkerställa leverans av aktier enligt 2004 och 2006 års personaloptionsprogram framgår i tabellen Data per aktie på sidan 82.

England och USA. Se sidan 74. James P. Hoey och Olof Sandén tillkom från 1 maj 2007.

#### Ersättningar och övriga förmåner under året

tkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	2 851	1 107	52	980	4 990
Andra ledande befattningshavare:					
– bosatta i Sverige (5 personer)	5 346	1 338	241	1 262	8 187
– bosatta i England och USA (4 personer)	8 385	4 496	740	549	14 170
<b>Summa ledande befattningshavare</b>	<b>16 582</b>	<b>6 941</b>	<b>1 033</b>	<b>2 791</b>	<b>27 347</b>
Tidigare verkställande direktör	2 437	1 119	86	–605	3 037

#### Kommentar till tabellen

Rörlig ersättning avser till verksamhetsåret 2006/07 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalats kvartalsvis under verksamhetsåret, delvis utbetalas under 2007/08.

#### Optionsprogram 2006/2010

	Efter avstämning av prestationskrav		
	Max antal aktier vid tilldelning	Antal aktier	Teoretiskt värde vid tilldelning, tkr
Verkställande direktören	60 000	38 250	1 071
Andra ledande befattningshavare	465 000	239 060	6 694
<b>Summa</b>	<b>525 000</b>	<b>277 310</b>	<b>7 765</b>
Tidigare verkställande direktör	45 000	28 687	803

#### Kommentar till tabellen

Personaloptionerna har inget marknadsvärde eftersom de inte är överlåtbara. Ett teoretiskt värde på personaloptionen vid tilldelningstidpunkten har dock beräknats baserat på Black & Scholes värderingsmodell för optioner. Beräkningen har baserats på ett aktiepris om 154 kr och en förväntad volatilitet om 28 procent. Med anledning av att personaloptionerna inte får

# Noter till räkenskaperna forts.

## NOT 24 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER FORTS

överlåtas samt den risk som föreligger för att personaloptionen helt eller delvis skall förfalla innan den ursprungliga löptidens slut på grund av anställningskrav har det värde som framräknats i enlighet med Black & Scholes modellen reducerats med 30 procent. Det teoretiska värde vid tilldelning har beräknats till 28 kr per aktie som personaloptionen berättigar till.

### Ersättning och ersättningsformer

Koncernens ersättningssystem innehåller olika former av ersättning i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som styrker och stödjer kort- och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse.

#### Fast lön

Den fasta lönen skall vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

#### Årlig bonus

Ledande befattningshavare har en årlig bonus som mäts och utbetalas kvartalsvis. Den årliga bonusen är strukturerad som en rörlig del av den totala kontanta ersättningen. Bonusmål skall i första hand vara relaterade till utfall av koncerngemensamma finansiella mål. Mål för bonusen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Andra resultatmål, så kallade "Key Performance Indicators", används för att säkerställa fokus på icke-finansiella mål av särskilt intresse. Den andel av den totala ersättningen som utgörs av årlig bonus varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 100 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Om finansiella och andra kvantitativt mätbara mål överträffas är bonusutbetalningen maximerad till 150 procent av målbonus. Planen innehåller också en lägsta prestationsnivå i förhållande till mål, under vilken ingen bonus erhålles.

För att säkerställa långsiktigt engagemang, fortsatt anställning samt i ett internationellt perspektiv konkurrenskraftig ersättning, kan årlig bonus kompletteras med en bonus med fördröjd utbetalning på mellan 12 och 24 månader. Fördröjd bonus används selektivt och är baserad på målsättningar relaterade till innevarande verksamhetsår. Fördröjd bonus kräver fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning skall ske. Den fördröjda bonusen skall inte överstiga 50 procent av den normala årliga målbonusen och skall i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens bonusplan.

#### Långsiktig bonus samt aktierelaterade incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse, kan styrelsen selektivt besluta om

andra typer av icke-aktiekursrelaterade långsiktiga incitamentsprogram med kontant utbetalning. Eventuell ersättning i form av långsiktiga incitamentsprogram skall ligga i linje med vad som är praxis på respektive marknad samt kräver fortsatt anställning i koncernen.

Styrelsen använder sig även av långsiktiga incitament i syfte att stödja kund- och aktieägarperspektiv bland ledande och andra befattningshavare. Styrelsen utvärderar årligen huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram, t ex i form av ett optionsprogram, bör föreslås årsstämman.

#### Pensioner

Ledande befattningshavare som är pensionsberättigade skall ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart den fasta delen av lönen. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Den tidigare verkställande direktören och arbetande styrelseledamoten äger rätt att påkalla pensionering från 60 års ålder med ersättning motsvarande 70 procent av grundlönen vid avgångstillfället. Pensionsförmånen tryggas genom försäkring.

#### Övriga förmåner

Övriga förmåner, såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- samt sjukförsäkring etc, skall utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad.

#### Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Bolagets uppsägningstid mot VD är 24 månader medan VD:s uppsägningstid gentemot bolaget är 8 månader. Vid vissa genomgripande ägarförändringar har VD rätt att säga upp sin anställning med 6 månaders uppsägningstid inom 120 dagar, och VD har då rätt att erhålla ett avgångsvederlag motsvarande 18 månaders anställning med bibehållande av alla anställningsförmåner förutom tjänstebil och bonus. Övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader. Särskilt avgångsvederlag bör i princip inte förekomma. Vid uppsägning gäller praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren är bosatt eller verkar.

Den tidigare verkställande direktören har vid uppsägning från bolagets sida rätt till avgångsvederlag om 3 årslöner, inklusive pensionsförmån, övriga ersättningar under 3-4 år samt fyra gånger årsbonus beräknad som genomsnittlig utbetald årsbonus under den senaste 3-årsperioden. Dessutom äger

#### NOT 24 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER FORTS

tidigare verkställande direktören rätt till avgångsvederlag vid egen uppsägning föranledd av vissa mer genomgripande ägarförändringar. Avgångsvederlaget är ej antastbart.

##### Berednings- och beslutsprocess

Elektas Executive Compensation Committee (ECC) har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för utformningen av koncernens kompensationsystem samt ersättning till ledande befattningshavare och högre chefer. Rekommendationerna har innefattat utformning av bonus-

system, fördelning mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. ECC har vidare föreslagit kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare och högre chefer. Styrelsen har diskuterat förslagen från ECC och lämnar med ledning av givna rekommendationer förslag till Årsstämman. Elektas ECC består av styrelsens ordförande, en oberoende styrelsemedlem och en styrelsemedlem som är anställd i Elekta. Verkställande direktören Tomas Puusepp närvarar vid kommitténs sammanträden. Koncernens personaldirektör är föredragande.

#### NOT 25 OPERATIONELL LEASING

Årets hyreskostnader uppgick till 89 (81) Mkr. Kontrakterade hyresbetalningar för verksamhetsåret 2007/08 uppgår till 78 Mkr, för åren 2008/09-2011/12 till 201 Mkr och tid därefter till 195 Mkr.

#### NOT 26 ARVODEN OCH ERSÄTTNINGAR TILL REVISIONSBOLAG

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006/07	2005/06	2006/07	2005/06
Revisionsarvoden Deloitte	8	7	2	1
Övriga ersättningar Deloitte	2	4	1	3
<b>Summa</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

Övriga ersättningar avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som redovisning och skatt samt biträde med granskning i samband med förvärv.

#### NOT 27 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Elekta AB och dess dotterbolag framgår av noterna 6, 8, 15, 19 och 20. Dessa transaktioner är eliminerade i koncernen. Försäljning till intressebolag uppgår till 80 (26) Mkr, inköp från intressebolag uppgår till 23 Mkr, i övrigt se not 7. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller

har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Elekta, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 24.

#### NOT 28 FÖRVÄRVADE BOLAG

Den 18 augusti 2006 förvärvades BMEI för 20 MUSD. Förvärvskostnader i samband med förvärvet uppgår till 4 Mkr.

BMEI har sitt säte i Chang Ping, en förort norr om Beijing och hade vid förvärvstillfället 146 anställda.

Den första redovisningen av de verkliga värden som skall tilldelas den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar och skulder har fastställts preliminärt och framgår av specifikationen under kassaflödesanalysen på sidan 48. Immateriella tillgångar samt goodwill har upptagits till 130 Mkr.

De immateriella tillgångarna utgörs av teknologi och skrivs av över 5 år. Goodwill avser främst framtida synergieffekter. Genom förvärvet kan Elekta möta Kinas och andra utvecklingsmarknadens behov av mindre kapitalintensiv utrustning för strålbehandling. Planen är att under de närmaste två åren utveckla BMEIs verksamhet genom investeringar i forskning och utveckling, tillverkningskapacitet och infrastruktur.

Nettoomsättningen från förvärvstidpunkten till slutet av april uppgick till 23 Mkr och rörelseförlusten till 7 Mkr.



# Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital i Moderbolaget är:

Överkursfond	15 930 182 kr
Dispositionsfond	50 380 026 kr
Balanserade vinstmedel	313 368 106 kr
Årets resultat	28 131 527 kr
<b>Totalt</b>	<b>407 809 841 kr</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

att till aktieägarna utdelas 1,00 per aktie*	92 210 651 kr
samt att återstående belopp balanseras	315 599 190 kr
<b>Totalt</b>	<b>407 809 841 kr</b>

\* Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på utnyttjande av teckningsoptioner.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § andra och tredje stycket (försiktighetsregeln).

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av förvärv och investeringar har beaktats.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

STOCKHOLM DEN 15 AUGUSTI 2007



AKBAR SEDDIGH  
Styrelsens ordförande



HANS BARELLA



TOMMY H KARLSSON



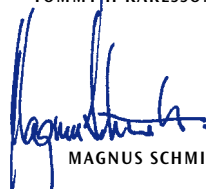
BIRGITTA STYMNE GÖRANSSON



LAURENT LEKSELL



CARL G. PALMSTIERNA



MAGNUS SCHMIDT



TOMAS PUUSEPP  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 augusti 2007.

Deloitte AB



LARS SVANTEMARK  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Elekta AB (publ) organisationsnummer 556170-4015.

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2006-05-01—2007-04-30. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 37-68. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

STOCKHOLM DEN 15 AUGUSTI 2007

Deloitte AB

LARS SVANTEMARK  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport 2006/07

Elekta AB är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under svensk lag. Bolagsstyrningen av Elekta utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, noteringsavtalet med OMX Nordiska Börs i Stockholm, samt andra relevanta regler och riktlinjer.

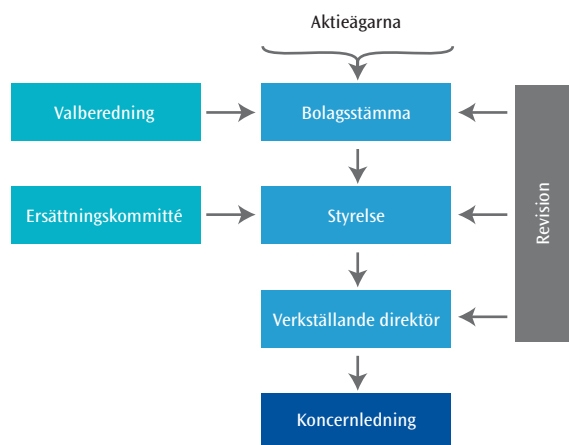
Svensk kod för bolagsstyrning (koden), ingår som en del i noteringsavtalet.

Elekta tillämpar och följer koden med följande undantag:

- Elektas styrelse har valt att inte inrätta något revisionsutskott. Samtliga styrelseledamöter i Elekta har såväl ambitionen som förmågan att hantera revisionsfrågor och hela styrelsen hanterar därför vid sina ordinarie sammanträden frågor som har att göra med redovisning och revision.
- Elektas valberedning beslutade att till ordförande för valberedningen välja Laurent Leksell, som är styrelseledamot i bolaget. Valberedningens motivering för detta var att Laurent Leksell är stor aktieägare samt är väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.
- I Elektas ersättningskommitté ingår Laurent Leksell som genom ägarskap och position som arbetande styrelseledamot inte är att betrakta som oberoende styrelseledamot. Styrelsen motiverar detta med Laurent Leksells långa erfarenhet av ersättnings- och personalfrågor från sin tid som verkställande direktör i bolaget.

Bolagsstyrningsrapporten är inte granskad av bolagets revisorer.

## Bolagsstyrning på Elekta



## Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i Elekta ABs angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) hålls i Stockholm i september månad. Kallelse till årsstämman sker tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Alla registrerade aktieägare erhåller inbjudan till årsstämman tillsammans med årsredovisningen.

För att kunna delta i beslut fordras att aktieägare är närvarande vid stämman, personligen eller genom ombud. Aktieägare kan anmäla deltagande brevledes, via fax, via telefon eller via e-post. Bolagsstämman hålls på svenska, och all dokumentation tillhandahålls både på svenska och på engelska. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer samt andra viktiga angelägenheter som framgår av lag eller bolagsordning.

En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie till en röst vid bolagsstämman. Beslut tas normalt med enkel majoritet med undantag för de fall då svensk lag föreskriver kvalificerad majoritet.

All relevant dokumentation inför bolagsstämman hålls tillgänglig vid huvudkontoret och på Elektas hemsida ([www.elekta.com](http://www.elekta.com)).

Vid årsstämman den 20 september 2006 medverkade 224 röstberättigade aktieägare vilka representerade 52,10 procent av rösterna i bolaget. För mer information om årsstämman 2006, se Elektas hemsida ([www.elekta.com](http://www.elekta.com)).

## Valberedning

I enlighet med beslut vid årsstämman den 20 september 2006, har Elektas styrelseordförande Akbar Seddigh under december och januari kontaktat företagets största aktieägare i syfte att formera en valberedning. De aktieägare som samtyckt att delta i valberedningsarbetet har i sin tur nominerat var sin representant.

Dessa aktieägare representerade i november 2006 tillsammans 44 procent av rösterna i Elekta AB.

De aktieägare och representanter som ingår i valberedningen är:

- SEB Fonder – Ann Ahlberg,
- Swedbank Robur Fonder – Åsa Nisell,
- AFA Försäkring – Anders Algotsson,
- AMF Pension – Tor Marthin,
- Laurent Leksell

Valberedningen utsåg Laurent Leksell till ordförande och har haft fyra protokollförda möten. Valberedningens uppdrag har varit att arbeta fram ett förslag till styrelse att föreläggas

årsstämman för beslut samt förbereda andra frågor inför årsstämman. Inför nomineringsprocessen för Elektas styrelse genomförs under ordförandens ledning en utvärdering av alla styrelseledamöters insatser. Härutöver har samtliga styrelseledamöter också fyllt i en särskild utvärderingsblankett avseende styrelsearbetet under året. Resultatet av denna utvärdering har sedan delgivits valberedningen och har utgjort underlag för valberedningens diskussioner.

Inför årsstämman 2007 kommer valberedningen att lämna förslag på stämмоordförande, antal styrelseledamöter, styrelseordförande och styrelseledamöter. Valberedningen kommer även att lämna förslag på arvode till ordförande samt övriga ledamöter, eventuella styrelseutskott och revisorer. Valberedningens uppdrag gäller till dess ny valberedning har utsetts.

Ingen ersättning från Elekta har utgått till valberedningens ledamöter.

### Elektas styrelse

Elektas styrelse och styrelseordförande utses av årsstämman. Styrelsen fastställer Elektas strategi och målsättning, säkerställer en effektiv utvärdering av verksamheten och kontrollerar bolagets utveckling och finansiella situation. Styrelsen har under verksamhetsåret 2006/07 bestått av sju ledamöter, vilka presenteras närmare på sidan 72. Fem av de sju styrelsemedlemmarna är oberoende enligt kodens definition, se vidare tabell på sidan 72.

Under verksamhetsåret 2006/07 avhöll styrelsen 12 protokollförda sammanträden varav sex var så kallade per capsulam möten.

Som en del i sitt arbete besöker styrelsen regelbundet Elektas större enheter runt om i världen. Under året har styrelsen besökt Elektas verksamhet i Kina där de har träffat kunder till Elekta, haft möten med ledningen för den kinesiska verksamheten samt besökt det nyligen förvärvade Elekta BMEI. Övriga möten avhölls på huvudkontoret i Stockholm, samtliga med Elektas chefsjurist eller med dennas ersättare vid protokollet. Styrelseledamöternas närvaro framgår av tabellen på sidan 72.

Representanter från koncernledningen och annan ledningspersonal har under året regelbundet deltagit på styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive områden. Styrelsen har också möten med revisorer utan närvaro av koncernledningen.

### Styrelsens arbetsordning

Styrelsen har inom sig inte fördelat några särskilda ansvarsområden mellan ledamöterna. Utöver den ansvarsfördelning som allmänt gäller enligt Aktiebolagslagen, bolagsordningen och koden regleras styrelsens arbete av dess Arbetsordning, vilken bland annat stadgar att styrelsen ska:

- Utöver konstituerande sammanträde hålla minst fem ordinarie sammanträden
- Fastställa finans- och valutapolicy
- Godkänna budget och motsvarande långsiktiga planer inklusive investeringsbudget
- Behandla ärenden avseende investeringar och liknande med belopp över 4 Mkr om dessa faller utanför godkänd investeringsbudget
- Besluta om förvärv av fast egendom, aktier eller förvärv av annat bolags rörelse
- Besluta om bildandet av samt kapitalisering av dotterbolag
- Fastställa anställningsvillkoren för verkställande direktören
- Fastställa årsredovisning, förvaltningsberättelse och delårsrapporter

Vid varje ordinarie styrelsesammanträde ska följande ärenden behandlas:

- En rapport om bolagets verksamhet inkl finansförvaltning
- En rapport om extraordinära åtgärder eller händelser som vidtagits mellan styrelsens sammanträden
- Utvecklingen av pågående större projekt och förväntade affärshändelser
- En rapport om föreliggande eller potentiella tvister som kan ha betydande inverkan på bolagets verksamhet

### Viktiga beslut under året

Förutom beslut om planer och strategi samt löpande uppföljning av verksamheten och fastställande av delårs- och helårsrapporter har styrelsen under 2006/07 bland annat fattat beslut kring:

- Förvärv av nya enheter
- Kapitalstruktur och återköp av aktier
- Frågor om organisation och planering för ledningskontinuitet
- Investeringar i Kina
- Initiering av större FoU-projekt

### Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen fastställs av årsstämman och utgår till de styrelseledamöter som inte är anställda i företaget. Elekta tillämpar inte aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelseledamöter som inte innehar anställning i företaget. Beslutat arvode till respektive ledamot redovisas i tabellen på sidan 72.



## Styrelsen för Elekta AB



**AKBAR SEDDIGH**

Ordförande, född: 1943

Styrelseledamot sedan 1998

Innehav: 3 300 B-aktier

Kemist, dipl. marknadsökonom

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Hedson Technologies International AB, Mentice AB, Ortivus AB, Pricer AB, Innovationsbron AB och Blekinge Tekniska Högskola  
Styrelseledamot: Affärsstrategerna AB och Biolight International AB



**HANS BARELLA**

född: 1943

Styrelseledamot sedan 2003

Innehav: —

Tidigare verkställande direktör för Philips Medical Systems

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot: Senator Group Consultancy and Investment B.V.



**TOMMY H KARLSSON**

född: 1946

Styrelseledamot sedan 2001

Innehav: 1 650 B-aktier

Internationell managementkonsult, Pol.mag och fil.kand

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Global Gardening Products S.A., MSC S.A. och U-POL Inc  
Styrelseledamot: Nybron Flooring International S.A.



**LAURENT LEKSELL**

född: 1952

Styrelseledamot sedan 1972

Innehav: 3 562 500 A-aktier, 2 523 449 B-aktier och 98 239 optioner (inkl via bolag)

Tidigare verkställande direktör för Elekta AB, 1972-2005

Arbetande styrelseledamot 2005–

Ekonomie doktor

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Stockholm Stadsmission  
Styrelseledamot: Ortivus AB, Karo Bio AB och American Chamber of Commerce



**CARL G. PALMSTIERNA**

född: 1953

Styrelseledamot sedan 1993

Innehav: 46 677 B-aktier

Managing Partner vid ABG Sundal & Collier AB,

Civilekonom

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Qbrick AB, Momail AB och MyFc AB  
Styrelseledamot: AlltFörFöräldrar AB, Natural Fragrances AB, PHG Inc och Viewserver AB



**MAGNUS SCHMIDT**

född: 1940

Styrelseledamot sedan 1998

Innehav: 10 000 B-aktier

Internationell konsult,

Civilekonom

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Einar Mattsson AB och Fastighets AB Stadshus  
Styrelseledamot: E.On Trading Nordic AB och Pricer AB



**BIRGITTA STYMNE GÖRANSSON**

född: 1957

Styrelseledamot sedan 2005

Innehav: 900 B-aktier

VD Semantix AB

Civilingenjör och MBA

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Stiftelsen Fryshuset och Kontakt East Holding AB  
Styrelseledamot: Arcus ASA, Net Insight AB, Orkla AS och Lernia AB

### Mötesnärvaro och arvoden för styrelsen i Elekta AB 2006/07

Tkr	Namn	Oberoende <sup>1</sup>	Ordinarie arvode	Kommittéarvode <sup>2</sup>	Mötesnärvaro
	<i>Ordförande:</i> Akbar Seddigh	ja	500	60	12/12
	<i>Ledamöter:</i> Hans Barella	ja	250	—	11/12
	Tommy H Karlsson	ja	250	—	12/12
	Laurent Leksell	nej	— <sup>3</sup>	— <sup>3</sup>	11/12
	Carl G. Palmstierna	ja/nej <sup>4</sup>	250	—	12/12
	Magnus Schmidt	ja	250	30	12/12
	Birgitta Stymne Göransson	ja	250	—	12/12
	<b>Totalt</b>		<b>1 750</b>	<b>90</b>	

- Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget
- Avser arvode till ordförande och ledamot i Elektas ersättningskommitté
- Arvode utgår inte till ledamot som innehar anställning i bolaget
- Oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som i förhållande till större aktieägare, men anses enligt Svensk kod för bolagsstyrning på grund av antalet år i styrelsen inte så som oberoende

## Ersättningskommitté

Elektas ersättningskommitté (Executive Compensation Committee, ECC) utses av Elekta ABs styrelse. Syftet med denna kommitté är att skapa tydlighet i beslutsprocessen kring frågor som har att göra med ersättningar till ledningsgruppen och övriga kompensationssystem inom Elekta. Kommitténs målsättning är att uppnå maximalt värde för aktieägare och kunder genom att, utan att ge avkall på konkurrenskraft, säkerställa rättvisa och rimlighet i strukturen, omfattningen och nivån på chefskompensation inom Elekta.

ECC har under året bestått av Elektas styrelseordförande Akbar Seddigh, styrelseledamöterna Magnus Schmidt och Laurent Leksell. Verkställande direktören Tomas Puusepp närvarar vid kommitténs sammanträden. Koncernens personaldirektör Karin Isberg är föredragande.

ECC lägger fram rekommendationer till styrelsen angående principer för koncernens belöningsystem och ersättning till högre chefer. Rekommendationerna täcker bonussystem, proportionen mellan fast och rörlig ersättning, liksom löneökningarnas storlek. ECC föreslår även bedömningskriterier för utvärdering av de högre chefernas insatser. Dessa diskuteras och beslutas av styrelsen. Hela styrelsen beslutar om ersättning till VD.

Under not 24 "Löner, ersättning och sociala kostnader" beskrivs Elektas principer för ersättning till ledande befattningshavare samt utestående optionsprogram.

## Revisionsfrågor

Da samtliga styrelseledamöter i Elekta har såväl ambitionen som förmågan att hantera revisionsfrågor, behandlas frågor som har att göra med redovisning och revision vid styrelsens ordinarie sammanträden. Elektas styrelse har därför valt att inte inrätta något revisionsutskott. Vid minst två sammanträden per verksamhetsår föredrar företaget externa revisorer sina observationer från revisionen och redovisar sin syn på styr- och kontrollsystem, samt redogör för och diskuterar redovisningsprinciper i koncernen. I samband med detta möte har styrelsen också tid med revisorerna utan närvaro av någon person från bolagsledningen. Styrelsen utvärderar också revisionsinsatsen samt stödjer valberedningen i deras arbete vid framtagande av förslag avseende val av externa revisorer och arvode för de externa revisorerna.

## Revisorer

Vid årsstämman den 21 september 2004 valdes Deloitte AB till revisor i Elekta fram till årsstämman 2008 med Lars Svantemark som huvudansvarig revisor. Normalt väljs revisorerna vart fjärde år. Val av revisor förbereddes av valberedningen och föregicks av en upphandling. Deloitte AB har varit revisor i Elekta sedan årsstämman 2002.

Lars Svantemark, född 1949 och auktoriserad revisor, har varit huvudansvarig revisor i Elekta AB sedan 2000.



## Revisor

**LARS SVANTEMARK**  
född 1949  
Auktoriserad revisor,  
Deloitte AB  
Huvudansvarig revisor  
sedan 2000

Förutom i Elekta, är Lars Svantemark bland annat revisor i Mekonomen, My Travel, Uniflex, Nicatorgruppen och CVC Capital Partners. Han har

även erfarenhet som revisor i Sandvik och Poolia. Han har inga revisionsuppdrag i företag närstående till Elektas större ägare eller verkställande direktör. Revisorernas arvode under verksamhetsåret presenteras i not 26.

## Verkställande direktör

Verkställande direktör utses av styrelsen och har som uppdrag att sköta den löpande förvaltningen i bolaget enligt de riktlinjer och anvisningar som uppställs i lag, bolagsordningen och den interna arbetsinstruktionen. Till den löpande förvaltningen hör alla åtgärder som inte med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanlig beskaffenhet eller stor betydelse eller uttryckligen har definierats såsom under styrelsens ansvar.

Tomas Puusepp har varit VD och koncernchef för Elekta sedan den 1 maj 2005. Han är född 1955 och har sammantaget 23 års erfarenhet av chefsansvar från den internationella marknaden för medicinsk teknik. Efter ingenjör- och fysikstudier samt managementutbildning vid IMD i Lausanne innehade Tomas Puusepp olika positioner vid Forskningsinstitutet för Atomfysik, Scanditronix och Ericsson innan han anställdes på Elekta 1988. Allt sedan dess har Tomas Puusepp haft olika chefspositioner inom koncernen, bland annat som chef för Elektas verksamhet inom neurokirurgi, VD för Elektas dotterbolag i Nordamerika samt global chef för Elektas försäljning, marknadsföring och serviceverksamhet. Tomas Puusepp är styrelseledamot i Bactiguard AB men har i övrigt inga väsentliga uppdrag utanför bolaget och inte heller några aktieinnehav eller delägarskap i företag som har betydande affärsförbindelser med Elekta.

## Koncernledning

Elekta har organiserat sin verksamhet med ett starkt funktionellt fokus med globala ansvarsområden. Elektas koncernledning (Executive Committee) består av verkställande direktören, regioncheferna samt cheferna för alla större funktioner och staber, totalt 12 ledamöter. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut efter samråd med dess ledamöter. Koncernledningsmöten äger rum en till två dagar varje månad. Mötena förläggs ofta i anslutning till besök vid koncernens olika enheter.

Ersättningen till VD och koncernledningen framgår av not 24.

## Verkställande direktör



**TOMAS PUUSEPP**

*född: 1955*

**Verkställande direktör  
President & CEO**

Anställd sedan 1988  
Innehav: 159 000 B-aktier,  
107 802 personaloptioner

## Executive Committee – koncernledningen



**JOSEPH  
K. JACHINOWSKI**

*född: 1955*

**Region North America**  
Anställd sedan 2005  
(grundade IMPAC, 1990)  
Innehav: 3 000 B-aktier  
38 250 personaloptioner



**OLOF SANDÉN**

*född: 1962*

**Region Europe**  
Anställd 1993-1995 och  
sedan 2002  
Innehav: 3 901 B-aktier,  
42 739 personaloptioner



**GERRY  
VAN OORTMARSEN**

*född: 1943*

**Region Asia**  
Anställd sedan 1997  
Innehav: 163 700 B-aktier,  
87 700 personaloptioner



**JOHAN SEDIÑ**

*född: 1965*

**Operations & IT**  
Anställd sedan 1993  
Innehav: 14 649 B-aktier,  
56 791 personaloptioner



**JAMES P. HOEY**

*född: 1958*

**Product Creation**  
Anställd sedan 2005  
(grundade IMPAC, 1990)  
Innehav: 1 500 B-aktier,  
28 687 personaloptioner



**HÅKAN BERGSTRÖM**

*född: 1956*

**Finance & Control**  
Anställd sedan 2001  
Innehav: 35 013 B-aktier,  
87 700 personaloptioner



**SVERKER GLANS**

*född: 1944*

**Quality &  
Regulatory Affairs**  
Anställd sedan 1993  
Innehav: 35 981 B-aktier,  
48 358 personaloptioner



**VOLKER STIEBER**

*född: 1943*

**Business Development  
and Corporate Projects**  
Anställd sedan 1997  
Innehav: 60 000 B-aktier,  
98 239 personaloptioner



**ÅSA THUNMAN**

*född: 1969*

**Legal**  
Anställd sedan 1999  
Innehav: 1 201 B-aktier,  
33 177 personaloptioner



**KARIN ISBERG**

*född: 1959*

**Human Resources**  
Anställd sedan 2004  
Innehav: 2 000 B-aktier,  
33 177 personaloptioner

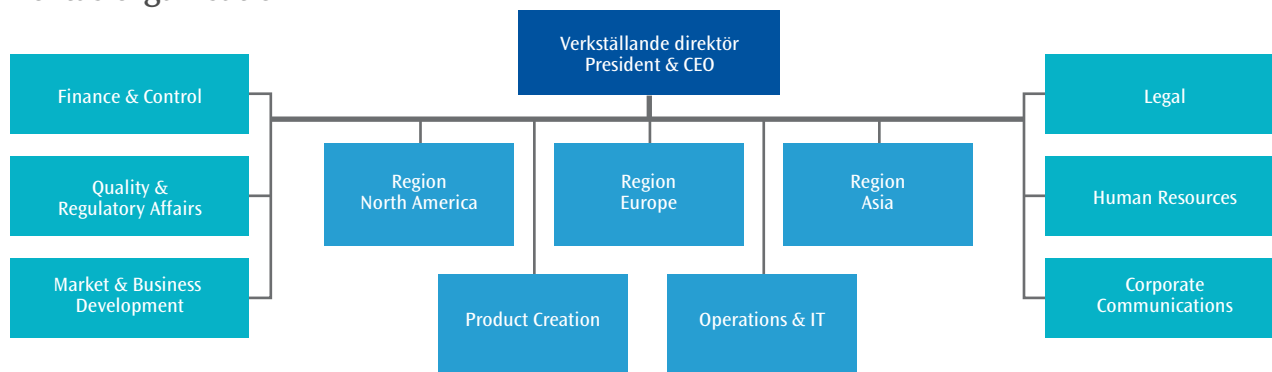


**PETER EJEMYR**

*född: 1964*

**Corporate Communications**  
Anställd sedan 2003  
Innehav: 1 250 B-aktier,  
40 278 personaloptioner

## Elektas organisation



### Finansiell rapportering och information

Elekta ger marknaden löpande information om företagets utveckling och finansiella ställning enligt de riktlinjer som fastställts i styrelsens policy för finansiell information.

Information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter
- Elektas årsredovisning
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka företagets värdering och framtidsutsikter. Elektas policy är att offentliggöra order som är av strategiskt värde och/eller har ett ordervärde som överstiger 10 MUSD.

- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media
- Kapitalmarknadsdagar i egen regi som arrangeras vid någon av företagets större enheter eller i samband med större vetenskapliga kongresser där Elekta närvarar
- Elektas hemsida – [www.elekta.com](http://www.elekta.com) – där information enligt ovan hålls tillgänglig

Elekta tillämpar en så kallad tyst period om minst 30 dagar inför varje kvartalsrapport, under vilken bolaget inte gör investerarpresentationer eller håller möten med placerare och analytiker, vare sig fysiska eller via telefon.

## Intern kontroll

### Inledning

Denna rapport är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning (koden), punkten 3.7.2 som ställer krav på att Elektas styrelse skall lämna en årlig rapport över hur den delen av den interna kontrollen arbetar med finansiell rapportering är organiserad.

Baserat på en rekommendation från Kollegiet för svensk bolagsstyrning från den 5 september 2006, beskriver denna rapport hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Denna rapport är inte granskad av bolagets revisorer.

### Styrelsens syn på intern kontroll

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen definieras som en process vars målsättning är att ge en rimlig tillit till den finansiella rapporteringen. Som vägledning vid beskrivningen av Elektas interna kontroll, tillämpar styrelsen FARs och Svenskt Näringslivs vägledning för intern kontroll

och COSO-ramverket. I enlighet med dessa ramverk består intern kontroll av följande kategorier:

- Kontrollmiljö
- Information och kommunikation
- Riskbedömning
- Kontrollaktiviteter
- Uppföljning

### Styrelsens beskrivning av det interna kontrollsystemet

#### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen. Kontrollmiljön skapar den kultur som Elekta verkar utifrån och definierar normer och riktlinjer för verksamhetens agerande.

Kontrollmiljön består i praktiken av dokumenterade riktlinjer, direktiv, manualer och instruktioner som kommuniceras ut i hela organisationen.

Elektas uppförandekod är ett övergripande direktiv som syftar till att personalen ska förstå och agera i enlighet med



# Bolagsstyrningsrapport 2006/07 forts.

verksamhetens ansvar gällande till exempel affärsetik och bedrägeri. Uppförandekoden kompletteras av en serie dokumenterade direktiv, som inkluderar bland annat 'Financial Guide', innehållande policier för redovisning och finansiell hantering, samt en informationspolicy.

Elekta upprätthåller ett kvalitetssystem som inkluderar rutiner, instruktioner och mallar för relevanta processer. Elekta arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra kvalitet och processer för att uppfylla de krav tillsynsmyndigheter ställer på medicinteknikbolag.

Styrelsen har etablerat en transparent organisationsstruktur med definierade roller och ansvar som kommuniceras via dokumenterade arbetsinstruktioner till styrelsen, styrelsekommittéer, VD samt till chefer för dotterbolag i koncernen. Regelbundna utvärderingar genomförs i organisationen på såväl funktions- som avdelningsnivå för att säkerställa relevant kunskap avseende finansiell rapportering inom organisationen.

## Information och kommunikation

De viktigaste styrdokumenterna avseende den finansiella rapporteringen uppdateras kontinuerligt och kommuniceras till relevant personal via bolagets intranet, informationsbrev, regelbundna möten etc. Informationskanaler är etablerade för att så effektivt som möjligt kommunicera till berörda medarbetare inom organisationen. Eventuella misstankar om överträdelser av uppförandekoden rapporteras anonymt direkt till Elekta Corporate Social Responsibility Officer. Elekta har även en informationspolicy avseende kommunikation med externa parter samt med finansmarknaden.

## Riskbedömning

Målet med riskbedömningen är att identifiera områden med hög risk inom verksamheten och utvärdera vilka kontroller som krävs för att hantera dessa risker. Riskbedömningen görs genom att bedöma risknivån på kontonivå och för motsvarande processer från en kvantitativ och kvalitativ utgångspunkt och med bedömd bedrägeririsk. En riskbedömning genomförs under den strategiska och taktiska planeringsprocessen då riskområden adresseras och relevanta åtgärder tas fram för att säkerställa att de identifierade riskerna hanteras på ett lämpligt sätt. Särskilda riktlinjer är framtagna för att bedöma risken i specifika IT-projekt och i den generella IT-miljön.

## Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och ledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade beslutsprocedurer,

inklusive attestinstruktioner, är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Därtill har analytiska kontroller fastställts för till exempel uppföljning av prestationer, trendanalyser och avstämningar. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i företagets nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp.

IT-strukturen är utformad för att hantera potentiella IT-relaterade risker med kontroller i IT-systemen relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen. Under verksamhetsåret 2006/07 har betydande kontrollaktiviteter dokumenterats och förstärkts på Elekta's större bolag för hantering av den finansiella rapporteringen relaterad till order- och försäljningsprocessen, utbetalningar, skatt och resultatrapportering.

## Uppföljning

Varje lokal chef/VD har ansvaret för att säkerställa adekvat intern kontroll i respektive dotterbolag och lokala controllers ansvarar för att dotterbolaget håller sig till koncernens globala regler och direktiv för finansiell rapportering.

Elekta's funktion för Quality and Regulatory Affairs har en nyckelroll i uppföljningsprocessen och genomför systematiska internrevisioner relaterat till kvalitetssystemet. Dessutom granskas den interna kontrollstrukturen av separata decentraliserade funktioner inom organisationen, t ex följer Orderkommittén regelbundet upp rutinerna för orderbokning.

Styrelsen anser att Elekta's signifikanta riskområden täcks av den nuvarande funktionen för Quality & Regulatory Affairs samt av de separata uppföljningsaktiviteterna. I dagsläget ser bolaget därför ingen anledning till att inrätta en separat funktion för internrevision. Behovet av att förbättra uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen kommer dock att utvärderas ytterligare under 2007/08.

## Internkontrollarbete under 2006/07

Elekta har under året drivit ett projekt för att etablera gemensamma ramverk och arbetsrutiner avseende internkontroll för finansiell rapportering. På koncernnivå har väsentliga processer och kontrollkrav fastställts. Dessa kontrollkrav har använts för att säkerställa att lokala kontroller är dokumenterade och tillräckliga för att säkerställa internkontrollen avseende finansiell rapportering. Säkerställning av dessa kontroller kommer att fortsätta under 2007/08.

## Ansvarsfull affärsverksamhet

För ett globalt företag i sjukvårdssektorn är det av stor vikt att all verksamhet bedrivs på ett socialt, miljömässigt och finansiellt ansvarsfullt sätt. Chefer och medarbetare i Elektas organisation, liksom företagets externa partners (leverantörer, konsulter, agenter och distributörer) förutsätts uppfylla högt ställda krav på etiskt uppförande, professionellt såväl som personligen, i sitt arbete för och med Elekta.

Elektas uppförandekod – ”Elekta Code of Conduct” – klar- gör de mest grundläggande principer som Elekta förväntar sig att alla medarbetare och partners ska följa i sitt arbete. Koden bygger vidare på de principer som stadfäst i Elektas vision, mission och grundvärderingar och utgör en viktig byggsten i arbetet för att skapa ett starkt och välrenommerat varumärke som stödjer en långsiktigt hållbar marknadsnärvaro och tillväxt. ”Elekta Code of Conduct” finns tillgänglig på [www.elekta.com](http://www.elekta.com).

### Elekta Code of Conduct i praktiken

Elekta arbetar aktivt för att Elekta Code of Conduct inte bara ska vara ett statiskt dokument, utan en naturlig del av det dagliga arbetet för alla som jobbar inom eller kommer i kontakt med Elekta. Under verksamhetsåret har Elekta fortsatt med regelbunden utbildning kring koden och därtill relaterade frågor av lokal karaktär i de olika delarna av organisationen.

Elekta avser att fortsätta att utbilda olika enheter i organisationen i syfte att säkerställa att de lokala cheferna är uppdaterade och arbetar aktivt med sin personal kring de frågor som hanteras av koden.

Arbetet med att inkludera Elekta Code of Conduct i existerande avtal med externa partners har fortsatt under året i takt med att äldre avtal förnyas eller omförhandlas. Kodens krav är nu en del av alla standardavtal för såväl leverantörs- som distributörsrelationer.

### Uppföljning och tillämpning inom koncernen

Elekta genomför vartannat år en enkätundersökning för att följa upp hur väl koden är implementerad i det dagliga arbetet i olika delar av organisationen. En sådan skedde under verksamhetsåret 2005/06 och nästa är planerad under 2007/08.

### Miljöansvar

Elekta har som uttalat mål att vara en miljömedveten organisation som kontinuerligt arbetar med att reducera den eventuella negativa miljöpåverkan som kan uppkomma som ett resultat av företagets aktiviteter eller dess produkter. Av externa bedömare beskrivs dock Elekta som ett företag med låg miljöpåverkan.

Elektas produktportfölj utgörs i huvudsak av teknologiskt avancerad medicinskt teknisk utrustning med lång livslängd. Jämfört med andra sektorer är tillverkningsvolymerna modesta, vilket medför att konsumtionen av naturresurser och energiförbrukning vid tillverkning är relativt små. Produkternas långa livstid förlängs ofta genom funktionella uppgraderingar som inte bara kommer patienten till nytta utan också sparar naturresurser och energi. Mjukvarusystem utgör alltmer en väsentlig del av Elektas affärer, vilket medför att Elektas relativa miljöpåverkan minskas.

Elektas ledning och styrelse beslutar om företagets miljöpolicy på förslag från avdelningarna Environmental Affairs och Quality & Regulatory Affairs, vilka också ansvarar för att denna policy efterlevs. Elektas miljöpolicy är baserad på processen för ISO14001-certifiering och stadgar att:

- All verksamhet och alla Elektas produkter ska efterfölja nationella och internationella miljölagar och standarder
- Elekta ska ta hänsyn till miljön vid introduktion och support av kliniska lösningar, produkter, processer och paketeringar
- Policyn skall gälla hela organisationen

Vid utveckling och tillverkning fastslår Elektas miljöpolicy att:

- Produkterna ska vid användning ha så liten negativ påverkan på miljön som möjligt över hela dess livscykel
- Resurser ska vid produktutveckling och tillverkning utnyttjas på effektivast möjliga sätt
- Elekta ska uppmuntra till återvinning och användning av återvunnet material

De CO<sub>2</sub>-utsläpp som genereras av Elektas verksamhet härrör sig framförallt från resor. Investeringar i utrustning för video- och telekonferenser har bidragit till färre antal affärsresor. Elektas utveckling av lösningar som fjärruppkoppling och övervakning av kundernas utrustning på distans bidrar också till minskat resande och på ett positivt sätt till att minska Elektas miljöpåverkan.

Det är rimligt att betrakta Elekta som ett företag med liten miljöpåverkan, relativt dess storlek. Samtidigt arbetar Elekta aktivt för att minska den miljöpåverkan som uppkommer av bolagets produkter och affärsverksamhet.

# Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner

<i>Resultaträkning</i> Mkr	2002/03	2003/04	2004/05	2004/05*	2005/06	2006/07
Nettoomsättning	2 781	2 900	3 152	3 152	4 421	4 525
Rörelsens kostnader	-2 458	-2 594	-2 803	-2 788	-3 968	-4 016
<b>Rörelseresultat</b>	<b>323</b>	<b>306</b>	<b>349</b>	<b>364</b>	<b>453</b>	<b>509</b>
Finansnetto	-6	19	14	14	-9	-2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>317</b>	<b>325</b>	<b>363</b>	<b>378</b>	<b>444</b>	<b>507</b>
Skatter	-88	-77	-122	-125	-140	-161
<b>Årets resultat</b>	<b>229</b>	<b>248</b>	<b>241</b>	<b>253</b>	<b>304</b>	<b>346</b>
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	234	248	241	253	304	348
Minoritetsintresse	-5	—	—	—	—	-2

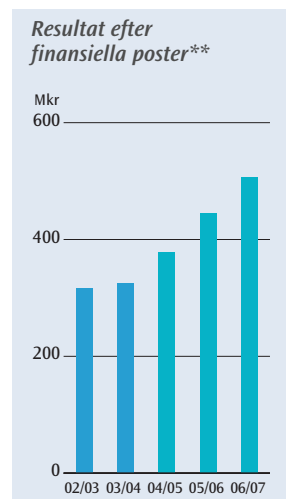
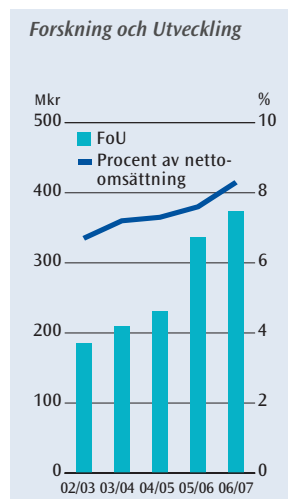
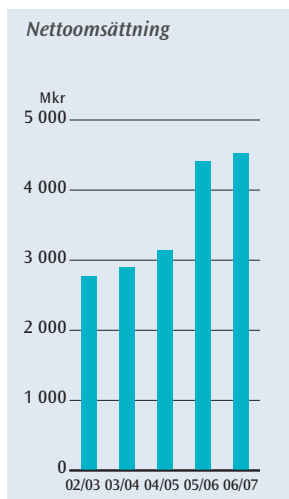
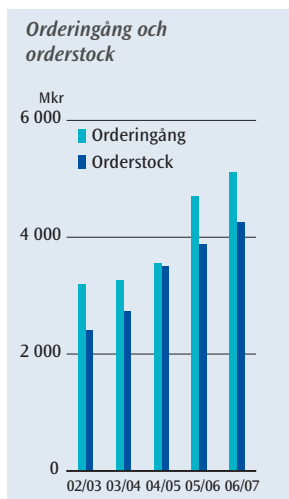
  

<i>Kassaflöde</i> Mkr	2002/03	2003/04	2004/05	2004/05*	2005/06	2006/07
Rörelseflöde	315	372	420	420	457	485
Rörelsekapitalförändring	46	76	-12	-12	41	-335
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>361</b>	<b>448</b>	<b>408</b>	<b>408</b>	<b>498</b>	<b>150</b>
Investeringar och avyttringar	-73	-85	-1 450	-1 450	-340	-257
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>288</b>	<b>363</b>	<b>-1 042</b>	<b>-1 042</b>	<b>158</b>	<b>-107</b>

<i>Balansräkning</i> Mkr	2003-04-30	2004-04-30	2005-04-30	2005-04-30*	2006-04-30	2007-04-30
Immateriella tillgångar	408	372	1 887	1 912	2 182	2 198
Materiella anläggningstillgångar	83	134	189	189	230	252
Aktier och långfristiga fordringar	16	16	22	22	26	32
Uppskjutna skattefordringar	88	84	36	36	38	14
Varulager	258	311	362	362	364	423
Fordringar	1 022	1 008	1 234	1 234	1 463	1 953
Likvida medel	1 087	1 151	744	744	981	484
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 962</b>	<b>3 076</b>	<b>4 474</b>	<b>4 499</b>	<b>5 284</b>	<b>5 356</b>
Eget kapital	1 445	1 413	1 674	1 694	1 868	1 863
Räntebärande skulder	252	231	833	833	1 091	987
Räntefria skulder	1 265	1 432	1 967	1 972	2 325	2 506
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>2 962</b>	<b>3 076</b>	<b>4 474</b>	<b>4 499</b>	<b>5 284</b>	<b>5 356</b>

\* Omarbetad enligt IFRS



\*\* Statistik från åren 02/03 och 03/04 är ej jämförbara

Nyckeltal	2002/03	2003/04	2004/05	2004/05*	2005/06	2006/07
Orderingång, Mkr	3 186	3 262	3 558	3 558	4 705	5 102
Orderstock, Mkr	2 411	2 728	3 493	3 493	3 875	4 247
Rörelsemarginal, %	12	11	11	12	10	11
Vinstmarginal, %	11	11	12	12	10	11
Eget kapital, Mkr	1 445	1 413	1 674	1 694	1 868	1 863
Sysselsatt kapital, Mkr	1 697	1 644	2 507	2 527	2 959	2 850
Nettolåneskuld, Mkr	-835	-920	89	89	110	503
Soliditet, %	49	46	37	38	35	35
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,58	-0,65	0,05	0,05	0,06	0,27
Räntetäckningsgrad, ggr	22,8	21,6	24,8	25,7	8,4	8,2
Räntabilitet på eget kapital, %	17	17	16	16	17	19
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	22	20	20	21	18	20
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,0	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, Mkr	78	99	85	85	187	153
Avskrivningar, Mkr	-68	-88	-106	-81	-171	-136
Medelantal anställda	1 011	1 136	1 249	1 249	1 750	1 951

\* Omarbetad enligt IFRS

## Definitioner

**Rörelsemarginal** Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Vinstmarginal** Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

**Sysselsatt kapital** Balansomslutningen minskad med räntefria skulder.

**Soliditet** Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

**Nettolåneskuld** Räntebärande skulder minus likvida medel.

**Skuldsättningsgrad** Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.

**Räntetäckningsgrad** Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

**Räntabilitet på eget kapital** Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsintresse.

**Räntabilitet på sysselsatt kapital** Resultat efter finansiella poster plus

finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Kapitalomsättningshastighet** Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt balansomslutning.

**Medelantal anställda** Genomsnittligt antal anställda beräknat efter normal arbetstid per år.

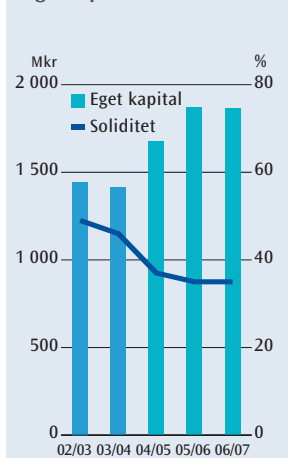
**Fördelingsvärde per anställd** Rörelseresultat med tillägg för lönekostnader, lönebikostnader och IFRS 2 kostnader delat med genomsnittligt antal anställda.

**Resultat per aktie** Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

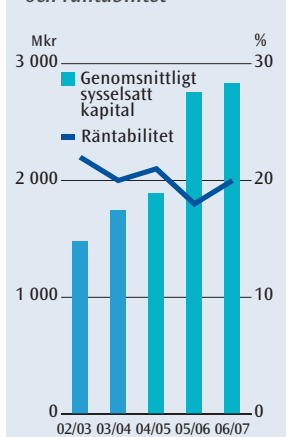
**Kassaflöde per aktie** Kassaflöde efter investeringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

**Eget kapital per aktie** Eget kapital exklusive minoritetsintresse i förhållande till antalet aktier vid årets slut.

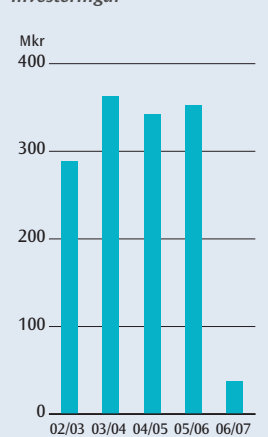
Eget kapital och soliditet\*\*



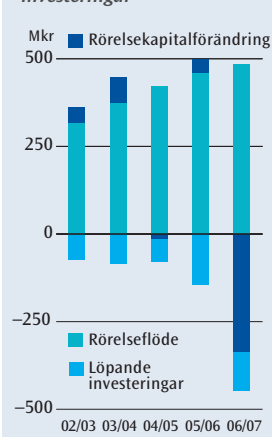
Sysselsatt kapital och räntabilitet\*\*



Kassaflöde efter löpande investeringar



Kassaflöde efter löpande investeringar



\*\* Statistik från åren 02/03 och 03/04 är ej jämförbara



# Elekta-aktien

Aktiekapitalet i Elekta uppgår den 30 juni 2007 till 187 589 552 kronor fördelat på 3 562 500 A-aktier och 90 232 276 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

## Börshandel

Elektas B-aktie är sedan 1994 noterad på Nordiska Börsen i Stockholm. Den totala omsättningen av Elekta-aktier på den Nordiska Börsen under perioden 1 maj 2006 – 30 april 2007 uppgick till 122,6 (113,2\*) miljoner aktier. Detta motsvarar 131 (120) procent av totalt antal aktier. Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag under perioden uppgick till 492 393 (447 257\*). Börsvärdet per 30 april 2007 uppgick till 11 071 (11 461) Mkr.

\* Antal justerat för split oktober 2005.

### Aktiekapitalets förändring fram till 30 juni 2007

År	Transaktion	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital, tkr
1994	Nyemission	7 397 180	36 986
1994	Utnyttjande av teckningsoptioner	7 897 180	39 486
1997	Nyemission	9 871 475	49 357
1997	Nyemission	10 497 451	52 487
1999	Nyemission	20 994 902	104 975
2000	Kvittningsemission	27 853 617	139 268
2001	Konvertering av förlagsbevis	31 661 867	158 309
2001	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 678 867	158 394
2002	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 175 142	160 876
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 953 967	164 770
2004	Aktieinlösen	31 066 254	155 331
2004	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 567 454	157 837
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 596 236	157 981
2005	Fondemission	31 596 236	189 577
2005	Split 3:1	94 788 708	189 577
2005	Makulering av återköpta aktier	94 114 008	188 228
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 194 372	188 389
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 543 298	189 087
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 596 476	189 193
2007	Makulering av återköpta aktier	93 794 776	187 590

## Utdelning och utdelningspolitik

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Målet är att distribuera 20 procent eller mer av nettovinsten i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

För verksamhetsåren 2004/05 respektive 2005/06, har utdelning tillsammans med återköp under nästkommande år motsvarat 86 procent respektive 97 procent av nettovinsten, i linje med företagets ambition att kontinuerligt skapa aktieägarvärde.

Styrelsen föreslår i enlighet med företagets utdelningspolicy en utdelning om 1,00 kr/aktie, motsvarande cirka 92 Mkr och 27 procent av nettovinsten.

### De största ägarna 30 juni 2007

Ägare	Antal aktier	Andel i % av	
		röster	kapital
Laurent Leksell med bolag	6 085 949	30,3	6,5
Swedbank Robur fonder	5 242 186	4,2	5,6
AMF Pension	4 830 000	3,8	5,1
AFA Försäkring	4 723 661	3,8	5,0
AMF Pension fonder	3 043 000	2,4	3,2
Orkla ASA	2 672 100	2,1	2,8
SEB fonder	2 032 792	1,6	2,2
Fidelity fonder	2 009 795	1,6	2,1
Alecta	1 927 000	1,5	2,1
Nordea fonder	1 839 898	1,5	2,0
Övriga	59 388 395	47,2	63,3
<b>Totalt</b>	<b>93 794 776</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

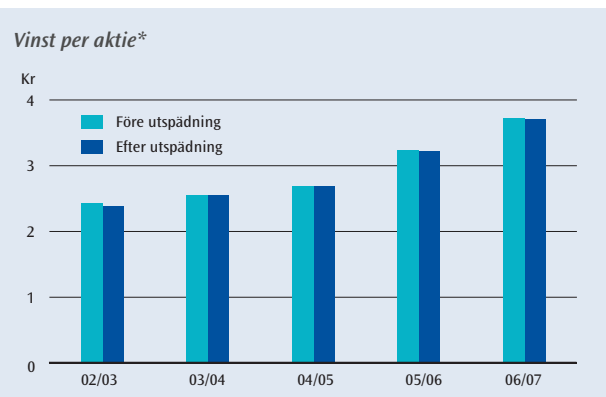
Tabellen ovan listar de 10 största kända ägarna i Elekta AB per den 30 juni 2007. Andelen utländskt ägande uppgick till 45 procent. Mörkertalet i detta ägande uppgick till 69 procent och det är därför möjligt att det finns stora ägare med oredovisade innehav. Inga utländska ägare har dock "flaggat" för innehav över 5 procent. Andelen svenskt institutionellt ägande uppgick till 22 procent.

Källa: VPC AB

## Teckningsoptioner

Vid 2004 års ordinarie bolagsstämma beslutades att anta Elekta AB 2004 Share Unit Plan (Plandokumentet). I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av Plandokumentet skall utgöra grunden för årliga tilldelningar av personaloptioner till nyckelpersoner inom Elekta koncernen under perioden 2004/05 – 2006/07. För beskrivning av Planen se not 24.

Utestående personaloptioner tilldelade 2004 ger möjlighet att förvärva 1 036 918 B-aktier. Personaloptioner tilldelade 2005 ger inte rätt till några aktier då uppställda prestationsmål inte uppnåddes. Personaloptioner tilldelade 2006 ger möjlighet till förvärv av 989 692 B-aktier.



\* Statistik från åren 02/03 och 03/04 är ej jämförbara.

### Aktiernas fördelning 30 juni 2007

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av	
			kapital	röster
A-aktier	3 562 500	35 625 000	3,8	28,3
B-aktier *	90 232 276	90 232 276	96,2	71,7
<b>Totalt</b>	<b>93 794 776</b>	<b>125 857 276</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

\* varav 759 271 återköpta av Elekta samt ytterligare 871 600 återköpta under juli 2007

### Aktiernas fördelning efter fullt utnyttjande av teckningsoptioner

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av	
			kapital	röster
A-aktier	3 562 500	35 625 000	3,7	27,9
B-aktier	92 258 886	92 258 886	96,3	72,1
<b>Totalt</b>	<b>95 821 386</b>	<b>127 883 886</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### Ägarstruktur 30 juni 2007

Aktieinnehav antal aktier	Antal aktieägare	Andel i % av aktie- ägare	Antal aktier	Andel i % av aktie- kapital	Medelantal aktier per aktieägare
1 – 500	6 431	61,3	1 053 389	1,1	164
501 – 1 000	1 788	17,1	1 391 581	1,5	778
1 001 – 10 000	1 808	17,2	5 198 047	5,5	2 875
10 001 – 100 000	312	3,0	10 391 873	11,1	33 307
100 001 –	149	1,4	75 759 886	80,8	508 456
<b>Totalt</b>	<b>10 488</b>	<b>100,0</b>	<b>93 794 776</b>	<b>100,0</b>	<b>8 943</b>

Källa VPC AB

### Optionsprogram 2004/2008

Utgivna teckningsoptioner	1 675 611
Utestående optioner 30 juni 2007	1 036 918
Teckningstid	2005-08-01–2008-07-31
Optionspris	3,00 kr
Teckningskurs	62,20 kr

### Optionsprogram 2006/2010

Utgivna teckningsoptioner	989 692
Utestående optioner 30 juni 2007	989 692
Teckningstid	2007-08-01–2010-07-31
Optionspris	7,00 kr
Teckningskurs	145,00 kr

# Eleka-aktien

## Data per aktie

	2002/03	2003/04	2004/05	2004/05*	2005/06	2006/07
<b>Vinst</b>						
före utspädning, kr	2,43	2,54	2,56	2,69	3,23	3,72
efter utspädning, kr	2,38	2,54	2,56	2,69	3,21	3,70
<b>Kassaflöde</b>						
före utspädning, kr**	3,00	3,71	-11,09	-11,09	1,68	-1,14
efter utspädning, kr**	2,94	3,71	-11,06	-11,06	1,67	-1,14
<b>Eget kapital</b>						
före utspädning, kr	14,93	15,16	17,80	18,02	19,80	19,96
efter utspädning, kr	14,86	15,44	18,63	18,84	20,45	20,46
<b>Utdelning, kr</b>	—	—	2,20	2,20	1,00	1,00
<b>Börskurs Eleka B per 30 april, kr</b>	29,67	45,50	83,33	83,33	121,50	119,00
<b>Börsvärde per 30 april, Mkr</b>	2 871	4 241	7 836	7 836	11 461	11 071
<b>Lägsta börskurs, kr</b>	21,67	28,67	45,33	45,33	83,33	103,00
<b>Högsta börskurs, kr</b>	35,17	52,67	93,33	93,33	139,00	160,50
<b>Genomsnittligt vägt antal aktier</b>						
före utspädning, tusental	96 057	97 756	93 991	93 991	94 136	93 698
efter utspädning, tusental	98 082	97 756	94 182	94 182	94 779	94 249
<b>Antal aktier 30 april</b>						
före utspädning, tusental	96 768	93 199	94 028	94 028	94 332	93 036
efter utspädning, tusental	98 964	93 199	95 703	95 703	95 689	94 072

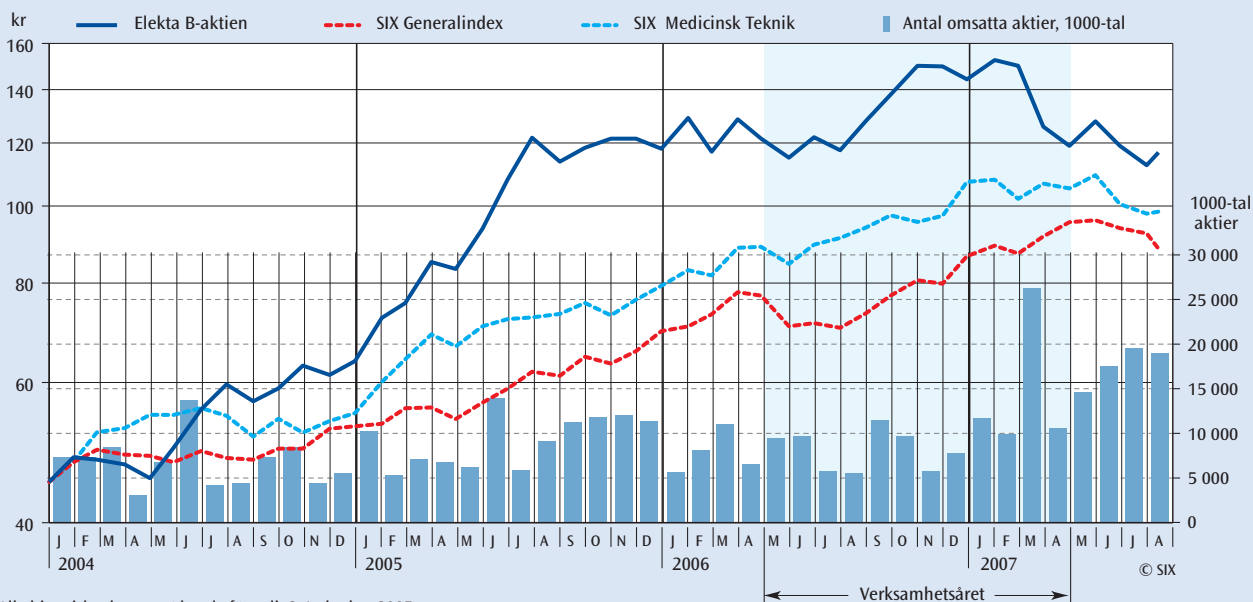
\* Omarbetad enligt IFRS

\*\* Exklusive förvärvet av IMPAC 2004/05 3,64 kr före utspädning och 3,63 kr efter utspädning, Medical Intelligence 2005/06 3,75 kr före utspädning och 3,72 kr efter utspädning samt BMEI 2006/07 0,39 kr före och efter utspädning.

Utspädning 2004/05, 2005/06 och 2006/07 avser optionsprogram 2004/2008.

Utspädning 2002/03 avser optionsprogram 1999/2002 och 2000/2003. Alla historiska data omräknade för split 3:1 oktober 2005.

## Aktiekursens utveckling



Alla historiska data omräknade för split 3:1 oktober 2005.

# Ordlista

AVM	Arteriovenösa missbildningar, kärlmissbildningar i hjärnan vilka ofta är medfödda.
Benign	Medicinsk term som främst används för att beskriva en tumör som "godartad". Motsatsen till benign är malign, "elakartad".
Bildstyrd strålterapi (Image guided radiation therapy, IGRT)	Strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att målets läge fastställs med hjälp av röntgenbilder som tas vid behandlingstillfället.
Cancer	Okontrollerad, onormal tillväxt av celler.
Cellgiftsbehandling	Behandling av tumörsjukdomar med hjälp av kemikalier som slår ut sjuka celler, även kallad cytostatika.
CT/Datortomografi	En röntgenmetod att via skiktbildning med hjälp av datateknik få fram anatomiska strukturer.
EEG elektroencefalografi	Mätning av hjärnans elektriska aktivitet.
Epilepsi	Tillstånd med upprepade, plötsliga störningar i hjärnans funktion.
Fraktion	Del av den totala stråldos som levereras vid en daglig behandling.
Funktionella sjukdomar	Sjukdomar i det centrala nervsystemet.
Gammaknivkirurgi	Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®.
Glaukom	Är en ögonsjukdom som skadar synnerven och därmed ger gradvis sämre syn, även kallad grön starr.
Gy (gray)	Gray är enheten för stråldos, 1 Gy är en joule per kilogram.
IGRT	Se bildstyrd strålterapi.
IMRT	Intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer (Intensity Modulated Radiation Therapy). Strålbehandling där patienten istället för att behandlas med en enda enhetlig stråle, bestrålas med flera små strålar som var och en kan ha olika intensitet.
Invasiv	En teknik som penetrerar hud, skallben etc. Motsats: icke-invasiv (oblodig).
Linjäraccelerator	Utrustning för att generera och rikta joniserande strålning för strålbehandling av cancer.
Magnetencefalograf (MEG)	Kartlägger i realtid funktionen hos olika delar i hjärnan genom att mäta och registrera hjärncellers magnetfält.
Malign	Medicinsk term för elakartad tumör som kan sprida sig genom metastas. Motsats är benign.
Meningiom	Tumörer som utgår från hjärn- eller ryggmärgshinnorna, meningerna.
Metastas	Dottertumör i annan del av kroppen, orsakad av spridning av cancerceller från den primära cancertumören.
Multiblads-kollimator	Ett tillbehör till linjäracceleratorn som fungerar som en "bländare" till behandlingsstrålen. Med ett stort antal individuellt justerbara metallblad, kan strålens form anpassas efter det område läkaren önskar bestråla.
Neurologi	Läran om nervsystemet och dess sjukdomar.
Neurokirurgi	Kirurgi i hjärnan eller övriga delar av centrala nervsystemet.
Onkologi	Läran om tumörsjukdomar.
Parkinsons sjukdom	Darrning och skakning samt muskelstelhet med förändrade rörelser och hållning hos patienten.
Patologi	Läran om sjukdomar och deras orsaker, utveckling och konsekvenser.
Stereotaxi	En teknik där man utifrån ett fast koordinatsystem kan bestämma en punkts läge genom att ange koordinaterna i höjd-, djup-, och sidled.
Stereotaktisk strålterapi (SRT)	Strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att strålningen levereras baserat på ett fast koordinatsystem utanför patientens kropp.
Strålkirurgi	En icke-invasiv (oblodig) kirurgi, där höga engångsdoser av joniserande, precis strålning ersätter kirurgiska instrument.
Strålterapi/Radioterapi	Upprepad (fraktionerad) strålbehandling av cancer med joniserande strålning.
Trigeminalneuralgi	Kronisk ansiktssmärta, värk i den tregrenade ansiktsnerven.

Design och produktion: Durkin Design Text: Elekta Corporate Communications Tryck: Arkpressen, Västerås 2007. Papper: Tom&otto Silk 300g (omslag) & 150g (inlagan)

# Elektas historia

1949	Presentation av den första prototypen av Leksell Stereotactic System®.
1953	Första patienten behandlas med en medicinsk linjäraccelerator.
1968	Första prototypen av Leksell Gamma Knife® för klinisk forskning.
1972	Elekta Instrument AB grundas.
1983	Elekta grundar sitt första utländska dotterbolag i USA.
1986	Första kommersiella leveransen av Leksell Gamma Knife®.
1990	Leverans av den första kliniska multiblads-kollimatoren (Multileaf Collimator, MLC).
1994	Elekta introduceras på Stockholmsbörsen.
1997	Elekta förvärvar Philips strålterapidivision.
1998	Lansering av Elekta Precise Solutions™, inkluderande en digital linjäraccelerator med integrerad multiblads-kollimator.
1999	Introduktion av Leksell Gamma Knife® med Automatic Positioning System™.
2000	Elekta startar tillverkning i Kina.
2002	Elekta blir världens näst största tillverkare av utrustning för strålterapi av cancer.
2003	Lansering av Elekta Synergy®, världens första lösning för bildstyrd strålterapi (IGRT). Förvärv av Neuromag Oy.
2004	Lansering av Leksell Gamma Knife® 4C och av nya system för stereotaktisk strålterapi.
2005	Förvärv av IMPAC Medical Systems, Inc. Förvärv av Medical Intelligence Medizintechnik GmbH. Lansering av det elektroniska journal-systemet MOSAIQ™.
2006	Förvärv (80%) av Beijing Medical Equipment Institute (BMEI). Lansering av Elekta Axesse™. Lansering av Leksell Gamma Knife® Perfexion™.
2007	Förvärv av 3D Line Research and Development S.r.l.



## Elekta i världen



Fighting serious disease

[www.elekta.com](http://www.elekta.com)

Huvudkontor, Stockholm Sverige Tel 08-587 254 00 Fax 08-587 255 00 [info@elekta.com](mailto:info@elekta.com)

Regionskontor för försäljning, marknadsföring och service

Nordamerika  
Atlanta, USA  
Tel +1 770 300 9725  
Fax +1 770 448 6338  
[info.america@elekta.com](mailto:info.america@elekta.com)

Europa, Syd- och Centralamerika,  
Afrika, Mellanöstern och Indien  
Tel +44 1293 544 422  
Fax +44 1293 654 321  
[info.europe@elekta.com](mailto:info.europe@elekta.com)

Japan  
Kobe, Japan  
Tel +81 78 241 7100  
Fax +81 78 271 7823  
[info.japan@elekta.com](mailto:info.japan@elekta.com)

Kina,  
Beijing  
Tel +86 10 8012 5012  
Fax +86 10 6970 4685  
[info.china@elekta.com](mailto:info.china@elekta.com)

Asien & Australien  
Hongkong, Kina  
Tel +852 2891 2208  
Fax +852 2575 7133  
[info.asia@elekta.com](mailto:info.asia@elekta.com)