

Årsredovisning 2008

Innehåll

XANO-koncernen

XANO i korthet.....	4
VD har ordet.....	6
Aktien och ägarna	8
Affärskoncept	10
Tjänster och produktionsresurser.....	12
Personal.....	14
Miljö och kvalitet	16

Affärsenheternas verksamhet

Rotational Moulding	18
Plastic Components	22
Precision Technology.....	26
Industrial Solutions.....	30

Ekonomisk information

Förvaltningsberättelse	34
------------------------------	----

Koncernen

Resultaträkning	39
Balansräkning.....	40
Förändringar i eget kapital.....	42
Kassaflödesanalys.....	43
Redovisningsprinciper.....	44
Noter	46
Definitioner	55

Moderbolaget

Resultaträkning	56
Kassaflödesanalys.....	57
Balansräkning.....	58
Förändringar i eget kapital.....	60
Redovisningsprinciper.....	61
Noter	62
Revisionsberättelse.....	67
Styrelse, ledning och revisorer	68

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport.....	70
-----------------------------	----

Årsstämma

Årsstämma äger rum torsdagen den 7 maj 2009 kl. 15.00 i XANOs lokaler på Industrigatan 14 B i Jönköping.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken den 30 april 2009 och dels meddela bolaget sin avsikt att delta i årsstämman senast kl. 16.00 torsdagen den 30 april 2009 under adress XANO Industri AB, Industrigatan 14 B, 553 02 Jönköping, per telefon 036-31 22 00 eller via epost till info@xano.se.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 30 april 2009, genom förvaltares försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 1,50 SEK per aktie. Avstämningsdag blir den 12 maj 2009. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear den 15 maj 2009.

Valberedning

Vid årsstämman 2008 utsågs en valberedning bestående av Johan Rapp som ordförande, Petter Johansson och Lars Persson. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2009 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden.

Ärenden

På stämman skall behandlas de ärenden som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på årsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör samt val av styrelseledamöter.

Övriga ärenden framgår av föredragningslista, som kommer att sändas till aktieägarna i april. Samtidigt distribueras också årsredovisningen till samtliga aktieägare.

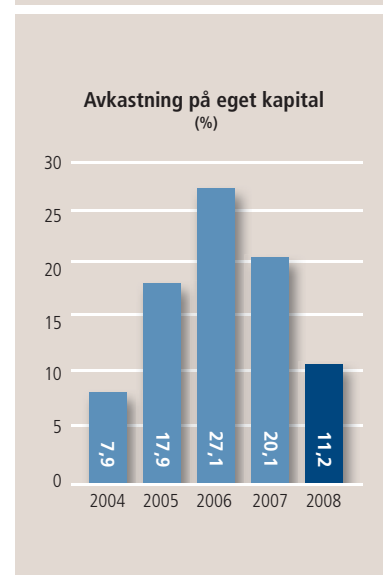
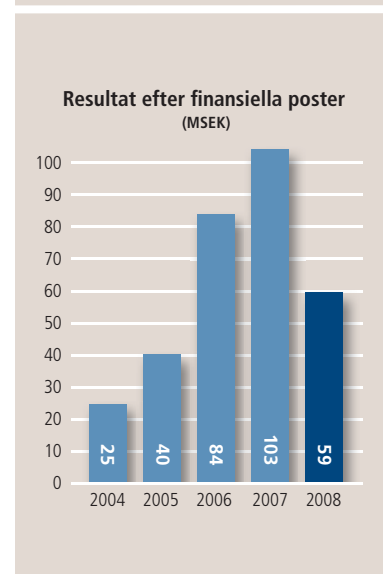
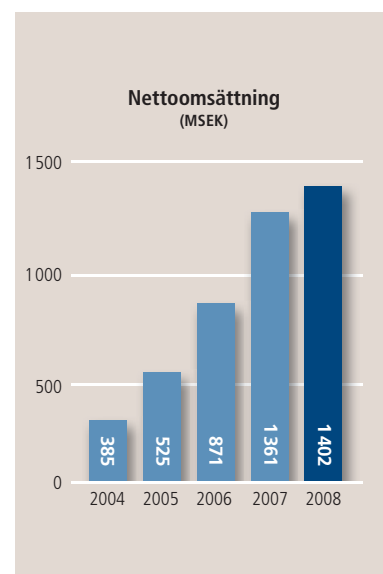
XANO Industri AB (publ) "XANO" är ett svenskt publikt bolag som lyder under svenska lagar. Alla belopp uttrycks i svenska kronor, förkortat SEK. Miljoner kronor förkortas MSEK och tusen kronor TSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser 2007 om inte annat anges.



Verksamhetsåret 2008

- Nettoomsättningen var 1 402 MSEK (1 361)
- Resultat efter skatt uppgick till 45 MSEK (73)
- Resultat per aktie var 6,70 SEK (10,80)
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 59 MSEK (103)
- Förvärv av Mikroverktyg i Södertälje

I november förvärvades samtliga aktier i Mikroverktyg AB i Södertälje. Mikroverktyg är specialist på små till medelstora finmekaniska detaljer och kugghjul, där kraven på kvalitet och precision är höga. Företaget arbetar som underleverantör till främst nordisk tillverkningsindustri, bl a flyg- och försvarsindustrin. Mikroverktyg har 35 anställda och omsätter 42 MSEK med gott resultat. Företaget har konsoliderats i XANO-koncernen från den 1 oktober 2008.



Siffror i sammandrag		2008	2007	Förändring (%)
Nettoomsättning	MSEK	1 402	1 361	3
Rörelseresultat	MSEK	94	126	-26
Resultat efter finansnetto	MSEK	59	103	-43
Investeringar i anläggningstillgångar	MSEK	129	221	-42
Bruttomarginal	%	17,5	19,4	-10
Rörelsemarginal	%	6,7	9,3	-28
Vinstmarginal	%	4,2	7,6	-45
Sysselsatt kapital	MSEK	1 049	933	12
Eget kapital	MSEK	414	386	7
Balansomslutning	MSEK	1 258	1 191	6
Avkastning på eget kapital	%	11,2	20,1	-44
Avkastning på sysselsatt kapital	%	9,7	15,3	-37
Avkastning på totalt kapital	%	7,7	11,7	-34
Soliditet	%	33	32	2
Andel riskbärande kapital	%	36	35	3
Räntetäckningsgrad	ggr	2,6	5,1	-49
Medelantal anställda	st	1 048	932	12

För definitioner, se sidan 55.

XANO i korthet

Det här är XANO

XANO består av entreprenörsföretag baserade i Norden och Baltikum. Företagen levererar tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Arbetet sker inom väl definierade nischer och kännetecknas av hög kompetens inom respektive teknikområde. Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncernstillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder. Koncernen är uppdelad i fyra affärsenheter; Rotational Moulding, Plastic Components, Precision Technology och Industrial Solutions.

Omsättningen uppgick 2008 till 1402 MSEK. XANO är noterat på NASDAQ OMX Stockholm Small Cap.

Kundspecifik tillverkning

Merparten av koncernens företag förfogar över tjänstefunktioner som gör det möjligt att ta hand om kompletta kunduppdrag. Målet är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet för varje enskild produkt.

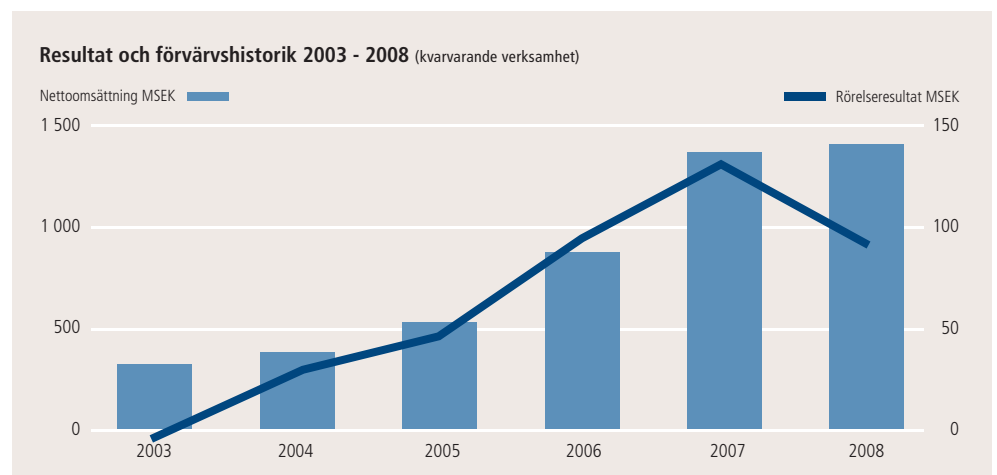
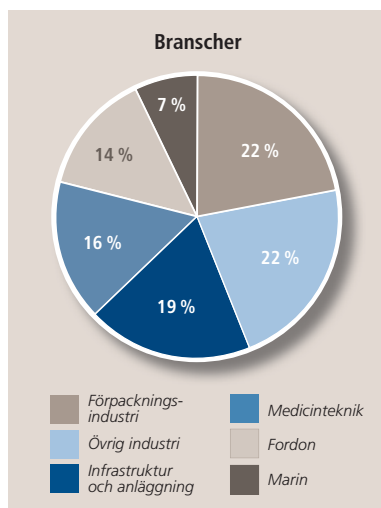
I koncernen finns företag som bearbetar plast

genom extrudering, formsprutning, maskinbearbetning och rotationsgjutning. Flera av koncernens företag maskinbearbetar i olika metalliska material. Bearbetning av plåt sker genom exempelvis trycksvarvning, laserskärning och kantböckning. För produkter med särskilda renhetskrav sker tillverkning och montering i renrum enligt ISO-standard. Det finns också stor erfarenhet av systemmontage av komplexa produkter.

Montering i stora serier utförs till största del i lågkostnadsländer av välutbildade montörer med kvalitet som högsta prioritet. Logistiktjänsterna omfattar lagerhållning, paketering och distribution i kundemballage alternativt direkt in i kundens tillverkningsprocess.

Egenutvecklade produkter

Flera av koncernens företag har utvecklat egna produktsortiment inom sina respektive kompetensområden. Inom Industrial Solutions framställs system som är avsedda att rationalisera kundernas produktion. Konstruktion, utveckling av styrsystem och elektronik samt finmekanisk montering bedrivs i egen regi.



2003	2004	2005	2006	2007	2008
<p><i>Bolag som fanns i koncernen efter utdelning av ITAB Shop Concept.</i></p> <p>Ackurat Bladhs Cipax Inmedic Profilspecialisten Resinit</p>	LK Precision	NPB Segeströms Baltic Components (fusionerat med Bladhs)	Fredriksons Cipax Björkelangen	Värnamo Industri Cipax Saue Eslöv Mekaniska Verkstad	Mikroverktyg

KONCERNEN TOTALT

Nettoomsättning
1 402 MSEK

Rörelseresultat
94 MSEK

Medelantal anställda
1 048

Rörelsemarginal
6,7 %

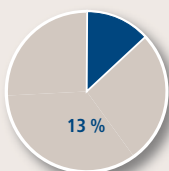
Tillväxt
3,0 %

ANDEL AV KONCERNEN

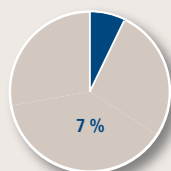
NYKELINFORMATION

FÖRETAG

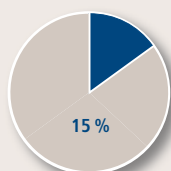
ROTATIONAL MOULDING



Nettoomsättning



Rörelseresultat



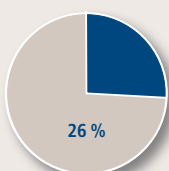
Anställda

Rotational Moulding består av företag som tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning. Företagen levererar lika delar kundspecifika och egenutvecklade produkter. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelement.

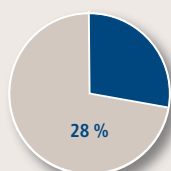
Cipax

Nettoomsättning 2008	MSEK	186,7
Tillväxt	%	18,5
Rörelseresultat	MSEK	7,8
Rörelsemarginal	%	4,2
Medelantal anställda	st	158

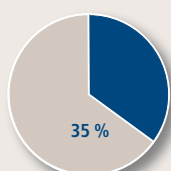
PLASTIC COMPONENTS



Nettoomsättning



Rörelseresultat



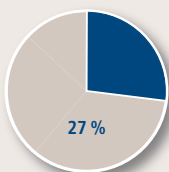
Anställda

Plastic Components omfattar företag som tillhandahåller utvecklings- och tillverkningstjänster inom formsprutning och extrudering av plast samt produktion och montering i klassificerad renrumsmiljö. Företagen levererar såväl kundspecifika komponenter och system som egenutvecklade produkter.

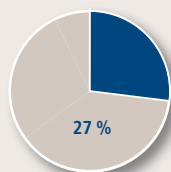
*Ackurat
Bladhs
Inmedic
Profilspecialisten*

Nettoomsättning 2008	MSEK	363,0
Tillväxt	%	1,3
Rörelseresultat	MSEK	31,1
Rörelsemarginal	%	8,6
Medelantal anställda	st	367

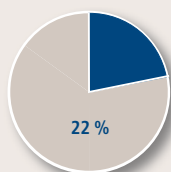
PRECISION TECHNOLOGY



Nettoomsättning



Rörelseresultat



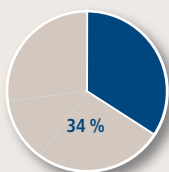
Anställda

I Precision Technology ingår företag med komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast för framställning av detaljer med höga krav på kvalitet och precision.

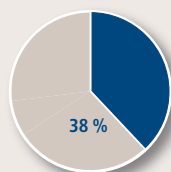
*Eslöv Mekaniska Verkstad
LK Precision
Mikroverktyg
Resinit
Segeströms
Värnamo Industri*

Nettoomsättning 2008	MSEK	377,1
Tillväxt	%	6,2
Rörelseresultat	MSEK	29,2
Rörelsemarginal	%	7,7
Medelantal anställda	st	226

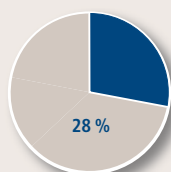
INDUSTRIAL SOLUTIONS



Nettoomsättning



Rörelseresultat



Anställda

Företagen i Industrial Solutions levererar kundspecifika automationslösningar till livsmedels- och medicinteknisk industri samt förpackningsmaskiner för dryckes- och andra livsmedelsförpackningar. Företagen utvecklar också egna produkter i form av transportörsystem för livsmedel och hanteringsutrustning för skilda användningsområden.

*Fredriksons
NPB*

Nettoomsättning 2008	MSEK	479,5
Tillväxt	%	-3,2
Rörelseresultat	MSEK	41,4
Rörelsemarginal	%	8,6
Medelantal anställda	st	289

Tre starka kvartal därefter tydlig avmattning

Efter fem år med en hög tillväxttakt upplevde vi en dramatisk omställning under 2008 års fjärde kvartal. Samtliga enheter inom koncernen har berörts i någon utsträckning av det extrema lågkonjunkturläget. Företag med tillverkning inom medicinteknik och livsmedelsindustri är marginellt påverkade. Hårdast drabbade är de med hög andel försäljning av komponenter och system till tung fordonsindustri.

För att minimera effekterna och på sikt återta vår goda vinstmarginal har aktivitetsnivån varit omfattande. I denna mer återhållsamma fas prioriteras åtgärder som ger ett stärkt kassaflöde. Stor vikt läggs även vid offensivt marknadsarbete, inte minst i syfte att stå starka och redo att ta tillvara de möjligheter som erbjuds när konjunkturen vänder uppåt igen.

Utveckling under 2008

Koncernens verksamhet utvecklades under årets första nio månader i stort sett enligt förväntningarna med god orderingång inom de flesta affärsenheterna. Under tredje kvartalet började vi se ett försvagat konjunkturläge och en begynnande försiktighet i orderläggningen. Vi inledde därför arbetet med att anpassa respektive organisation efter det förändrade läget, primärt genom hemtagning av utlagd produktion och personalneddragningar. Den kraftiga konjunkturedgången under fjärde kvartalet påverkade alla affärsenheter i koncernen liksom de flesta marknader där koncernens produkter säljs.

Kostnaderna för anpassning till den nya marknadssituationen blev väsentliga. Från inledningen av tredje kvartalet i fjol till slutet av första kvartalet i år kommer vi att ha minskat arbetsstyrkan med mer än 20 procent. Effekterna av besparingsåtgärderna får fullt genomslag först under andra kvartalet i år.

Det relativt höga ränteläget under stora delar av 2008 tillsammans med negativ valutapåverkan på grund av den svenska kronans försvagning gentemot exempelvis euron medförde också ett avsevärt försämrat finansnetto.

Koncernens omsättning ökade under 2008 till 1402 MSEK, jämfört med 1361 MSEK 2007. Trots

det redovisar vi ett resultat för helåret som betydligt understiger föregående års. Råmaterialprisökningar och negativ valutarörelse har reducerat affärsenheternas rörelsemarginaler. Höga anpassningskostnader och försäljningskostnader har också påverkat resultatet negativt.

Verksamheten

Efter att under några år ha redovisat företagen uppdelade i segmenten Industri och Automation, har vi nu skapat fyra affärsenheter; Rotational Moulding, Plastic Components, Precision Technology och Industrial Solutions. Organisationsförändringen syftar till att förbättra möjligheterna att utnyttja de samordningsfördelar som finns mellan företagen inom affärsenheterna och även utvidga kompetensutbytet inom vissa områden.

Inom Rotational Moulding har året har präglats av arbetet med att fördela om produktionen mellan Cipax olika enheter, för att få ett optimalt resursutnyttjande. Detta har inneburit att mer tillverkning flyttats till Estland, där kapaciteten utökats genom både maskininvesteringar och tillbyggnation. Förändringarna har också påverkat säljorganisationerna, som nu svarar för de kunder som finns i respektive land. Omstruktureringen har i hög utsträckning belastat resultatet, som är betydligt lägre än föregående år. För att ännu bättre kunna ta till vara våra resurser, har vi beslutat att sammanföra de båda estniska fabriker till Taebla, där kapacitet nu finns. I Helsingfors har vi öppnat ett nytt försäljningskontor för aktiv bearbetning av den finska marknaden. Åtgärderna innebär att Cipax står väl rustade inför kommande konjunkturuppgång.

Företagen i Plastic Components hade alla en stabil utveckling under årets första nio månader. Under fjärde kvartalet drabbades Ackurat, Bladhs och Profilspecialisten av en kraftig avmattning och redovisade som följd av detta ett något sämre utfall än väntat för helåret. Inmedic berördes däremot inte och hade både högre omsättning och bättre resultat än föregående år. Under hösten fokuserades arbetet på att anpassa kostnadsläget i de drabbade enheterna genom bland annat personalneddragningar och översyn av inköpsrutiner. Glädjande nog är offertstocken omfattande i samtliga företag, vilket ger förhoppningar om en något högre aktivitetsnivå under andra halvåret 2009.

Även för Precision Technology var de första nio

månaderna enligt förväntningarna, för att under fjärde kvartalet följas av ett stort fall i ordergång- en. Den största nedgången relaterar sig till företag med kunder inom fordonsindustrin, som Värnamo Industri. Segerströms påverkas också kraftigt och har dessutom haft ett år präglad av omstrukturering av verksamheten. Företag med produktion till kunder inom medicinteknik har en något annan bild, med försvagning under sista kvartalet men inget kraftfullt fall. På samtliga företag sker anpassning på alla nivåer efter rådande situation. Resinit och LK Precision har dock en hel del nya projekt och en skaplig efterfrågan i nuläget. Nyförvärvade Mikro- verktyg kommer att bidra med ett gott resultat till- skott trots det allmänna konjunkturläget.

Inom Industrial Solutions har både Fredriksons och NPB haft ett aktivt år när det gäller mark- nadsbearbetning, vilket utmynnat i tillskott av ett antal kunder. Företagen har också kommit in på nya marknader såsom Polen för Fredriksons och USA för NPB. Även Fredriksons satsning i Kina har haft en positiv utveckling under året. Trots dessa fram- gångar sjönk volymerna efter sommaren. Andra halvåret har därför präglats av besparingsprojekt, främst innehållande personalneddragningar men även hemtagning av utlagd produktion hos under- leverantörer. Aktivt arbete med strategiskt inköp kommer successivt att innebära en lägre kostnads- nivå. Vidare har framför allt Fredriksons prioriterat utbildningsinsatser och investeringar som leder till ytterligare ökad effektivisering.

Förvärvsaktiviteter

Liksom tidigare år har vi lagt ner relativt stora re- surser på processer för förvärv och avyttring. Vi har haft förmånen att se på flera intressanta företag men bara kommit till avslut i ett fall – Mikroverktyg i Södertälje. Mikroverktyg har specialiserat sig på små till medelstora finmekaniska detaljer och kugghjul med höga kvalitets- och precisionskrav. Företaget arbetar som underleverantör till framför allt nordisk tillverkningsindustri, har 35 anställda och omsätter 42 MSEK med gott resultat.

Vi har också blivit uppvaktade om avyttring. I ja- nuari tecknades en avsiktsförklaring med GP Förvalt- nings AB, ett helägt dotterbolag till Nordstjärnan In- vestment AB. XANO och GP undersökte gemensamt förutsättningarna för att genomföra en affär där GP skulle förvärva ett antal XANO-bolag med formsprut-

ningsverksamhet. Förhandlingarna avbröts i mars eftersom vi inte kunde enas om ett genomförande. Vi har istället gått vidare med fullt engagemang i de bolag som var tilltänkta att avyttras.

Utsikter för 2009

Det rådande svaga konjunkturläget innebär både tuffa utmaningar och spännande möjligheter. Kon- cernens finansiella ställning är fortsatt stark och vakenheten för möjliga förvärv är hög, framför allt vad gäller verksamheter som kompletterar våra be- fintliga. Konjunkturläget kan öppna för intressanta köplägen liksom det på marknadssidan kan skapa nya affärsmöjligheter. Vi räknar dock med ett ge- nerellt sett lågt kapacitetsutnyttjande inom flera av verksamheterna under året.

Effekterna av de kraftfulla åtgärder som ge- nomförts, och pågår, för omställning av verksam- heterna kommer att få genomslag under första halvåret. Bildandet av de fyra nya affärsenheterna kombinerat med omstruktureringen inom dessa, ökar möjligheterna till samordning och utbyte mel- lan enheterna. Tillsammans med fortsatta offen- siva marknadsinsatser skapas härigenom en god grund för tillväxt med lönsamhet när konjunkturlä- get återigen förbättras.

Jönköping i februari 2009

Sune Lantz
Sune Lantz



XANO-aktien

XANOs B-aktier inregistrerades på börsen den 5 december 1988. Aktien är nu noterad på NASDAQ OMX Stockholm i segmentet Small Cap.

Aktiekapitalet i XANO uppgår till 34,6 MSEK fördelat på 1 950 000 A-aktier och 4 978 974 B-aktier. Kvotvärdet är 5 SEK per aktie. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning.

Kursutveckling och omsättning

Under 2008 minskade XANOs aktiekurs med 74 procent från 117,75 SEK till 30,50 SEK. Vid utgången av 2008 uppgick därmed XANOs börsvärde till 211 MSEK, baserat på senaste betalkurs. Antalet omsatta XANO-aktier uppgick till 374 821, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 5,4 procent under 2008.

Konvertibelprogram

Årsstämman 2008 beslutade att godkänna styrelsens förslag om emission av konvertibler till anställda. Totalt tecknades konvertibler för 27 500 000 SEK, motsvarande 220 000 konvertibler till konverteringskursen 125 SEK. Varje konvertibel kan under perioden 1 maj till 15 juni 2012 konverteras till en aktie av serie B i XANO. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen 3,2 procent av aktiekapitalet och 0,9 procent av röstetalet.

Aktieägare

Antalet aktieägare har minskat under året. Vid utgången av 2008 hade XANO 1 408 aktieägare mot 1 557 aktieägare vid samma tidpunkt året innan. De tio största ägarna svarade för 94,7 procent av rösterna och 81,0 procent av kapitalet.

Aktier i eget förvar

2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B, motsvarande 5,8 procent av aktiekapitalet. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår härefter till 140 000. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6 788 974 per balansdagen.

Utdelningspolitik

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 1,50 SEK per aktie (2,50) för räkenskapsåret 2008. Föregående år beslutade årsstämman härutöver om en extra utdelning om 1,00 SEK per aktie. Totalt föreslagna utdelning uppgår till 10,2 MSEK (23,6).

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 20 till 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till eventuella återköp av aktier.

Definitioner

Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Eget kapital per aktie

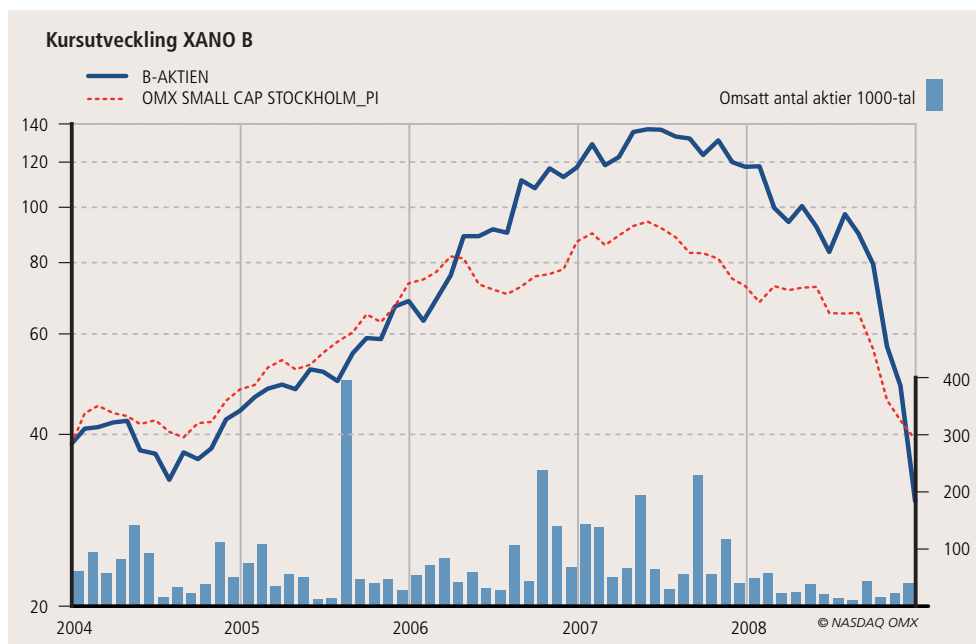
Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

Aktiedata		2008	2007	2006	2005	2004
Genomsnittligt antal utestående aktier	tusental	6 755	6 734	6 696	6 696	6 696
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	tusental	6 950	6 924	6 886	6 791	6 696
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar	tusental	166	179	303	415	415
Resultat per aktie	SEK	6,70	10,80	12,30	6,90	3,40
Resultat per aktie efter utspädning	SEK	6,70	10,60	12,05	6,85	3,40
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	SEK	11,45	10,30	16,60	10,70	10,70
Totalt antal aktier på balansdagen	tusental	6 929	6 913	6 913	7 111	7 111
Antal aktier i eget förvar på balansdagen	tusental	140	170	217	415	415
Eget kapital per aktie på balansdagen	SEK	61,05	57,20	49,60	41,10	35,20
Börskurs på balansdagen	SEK	30,50	117,75	117,50	68,50	44,00
Börskurs i relation till eget kapital	%	50	206	237	167	125
Föreslagen utdelning	SEK	1,50	3,50	4,00	3,50	1,25
Direktavkastning	%	4,9	3,0	3,4	5,1	2,8

Avser hela koncernen, inklusive utdelade, avvecklade och avyttrade bolag.



Största aktieägarna 2008-12-30 ¹⁾

	A	varav B	Andel (%) av röster	Andel (%) av aktiekapital
Thord Johansson med bolag	1 282 200	585 100	55,1	27,5
Johan Rapp med bolag	540 000	1 563 545	28,6	31,0
Kennert Persson	103 100	303 700	5,5	6,0
Christer Persson med familj	24 700	170 900	1,7	2,9
Svolder AB	–	314 801	1,3	4,7
Anna Benjamin	–	150 000	0,6	2,2
Petter Johansson	–	150 000	0,6	2,2
Stig-Olof Simonsson	–	138 100	0,6	2,0
Sune Lantz med familj	–	97 400	0,4	1,4
Spiltan Aktiefond Sverige	–	74 100	0,3	1,1
Övriga	–	1 291 328	5,3	19,0
Totalt antal utestående aktier	1 950 000	4 838 974	100,0	100,0
Aktier i eget förvar	–	140 000		
Totalt antal aktier	1 950 000	4 978 974		

¹⁾ Källa: VPC Ägarförteckning per 2008-12-30

Aktiekapitalet utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapital, TSEK	Totalt aktiekapital, TSEK	Totalt antal aktier, st	Kvotvärde, SEK
	Ingångsvärde	50	50	500	100
1985	Fondemission	1 150	1 200	12 000	100
1986	Fondemission	6 800	8 000	800 000	10
1987	Nyemission	500	8 500	850 000	10
1988	Nyemission	2 000	10 500	1 050 000	10
1992	Nyemission p g a konvertering	91	10 591	1 059 100	10
1993	Nyemission p g a konvertering	536	11 127	1 112 700	10
1995	Nyteckning med stöd av optionsrätter	725	11 852	1 185 200	10
1997	Split 2:1	0	11 852	2 370 400	5
1998	Fondemission 2:1	23 704	35 556	7 111 200	5
2006	Nedsättning av aktiekapitalet	-990	34 566	6 913 200	5
2008	Nyemission p g a konvertering	79	34 645	6 928 974	5

Ägarstruktur

Källa: VPC Ägarförteckning per 2008-12-30

Antal aktier (st)	Antal ägare (st)	Andel aktier (%)
1 - 500	878	2,2
501 - 1 000	287	3,3
1 001 - 5 000	180	5,9
5 001 - 10 000	32	3,2
10 001 - 50 000	20	5,1
50 001 - 100 000	2	2,3
100 001 -	9	78,0
Summa	1 408	100,0

Aktivt ägande i entreprenörstyrda företag



XANO ska utveckla, förvärva och driva tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

XANO ska äga nischade teknikföretag med industrin i norra Europa som huvudmarknad. Koncernen ska skapa värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.

FINANSIELLA MÅL

Stabil lönsamhet och hög tillväxt

XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Därtill kommer förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till åtta procent under en konjunkturcykel. Soliditeten ska överstiga 35 procent.

VISION

Marknadsledare inom respektive segment

XANO ska vara en ledande aktör inom utvalda marknadssegment. XANO ska skapa starka enheter av företag, där samordningsfördelar utnyttjas optimalt.

STRATEGI

Utveckla, förvärva och driva nischade företag

XANO ska utveckla, förvärva och driva nischade företag och genom aktivt ägande skapa mervärde för aktieägarna. Tillverkningen ska ha ett högt teknikinnehåll med syfte att tillgodose kundens behov. För detta krävs att XANO arbetar inom väl definierade nischer. Företagen ska vara lokalt förankrade för att kunna ha en närhet till kunden i syfte att känna kundens processer och behov samt överbygga språkbarriärer. Servicenivå och leveransberedskap ska vara hög. Företagen ska eftersträva långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer. XANO ska ha en tillräckligt stor marknadsandel inom respektive nisch för att vara en intressant partner för både kunder och leverantörer.

MARKNADSERBJUDANDE OCH VERKSAMHET

Avancerad teknik för utvalda målgrupper

XANOs marknadserbjudande omfattar produktion och montering av komponenter och system med tillhörande tjänster samt utveckling, tillverkning och marknadsföring av egna produkter. Koncernen har för närvarande verksamhet i Sverige, Estland, Finland, Norge och Kina. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom sina respektive teknikområden. Den höga tekniska kompetensen gör det möjligt att skapa mervärde för kunderna.

VÄRDEORD

Emotionella och funktionella mervärden

XANOs värdeord är drivkraft, långsiktighet och teknikkunnande. De ligger till grund för alla beslut som kan påverka koncernen.



Drivkraft

Den viktigaste gemensamma nämnaren hos företagen i XANO är entreprenörskap med ett starkt driv. Enheternas organisationer är platta med snabba beslutsvägar och korta tider till lösningar. Ledarskapet är jordnära och närvarande med tydliga krav på delaktighet från alla medarbetare. XANOs roll är att stödja företagen så att den inneboende drivkraften ger bästa möjliga resultat.



Långsiktighet

XANO tror på starka relationer. Därför investerar koncernen långsiktigt i sina företag. Det ger varje enhet utrymme att utveckla sina resurser. Det återspeglar sig i kontakter med kunder och leverantörer, där långa uppdrag och tätt samarbete leder till framgångsrika projekt.



Teknikkunnande

Varje företag i XANO är unikt och produkterna spänner över ett brett spektrum, från komponenter i analysinstrument till komplexa förpackningsmaskiner. Vissa av företagen är marknadsledande och ligger i framkant i sin nisch. Andra har egenutvecklade produkter som ingen annan levererar. Gemensamt för alla företagen är hög teknisk nivå och servicegrad samt kvalificerad teknisk rådgivning.

Hög teknisk nivå och servicegrad

Stora åtaganden kräver breda kunskaper och specialistkompetens inom allt från produktutveckling till logistiklösningar. Kontraktstillverkning, systemleveranser eller partnerproduktion – samarbetsformerna varierar beroende på projektets omfattning och storlek. Vi eftersträvar långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer.



Tjänster

Projektledning

Projektledningsfunktionen syftar till att på bästa möjliga sätt tillgodose varje enskild kunds unika behov.

Rena rum/renrum

Tillverkning och montering i rena rum sker när endast minimala variationer i produktionsmiljön accepteras. För produkter med ännu högre renhetskrav sker tillverkning och montering i renrum enligt ISO-standard. Renrum klassificeras efter partikelnivån i luften och de renhetsnivåer som krävs för att uppfylla en viss renhetsklass.

Konstruktion

Konstruktionsarbetet omfattar utformning av produkter och fastställande av hållfasthetskriterier samt val av material och tillverkningsmetod. Målet är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet för varje enskild produkt.

Montering

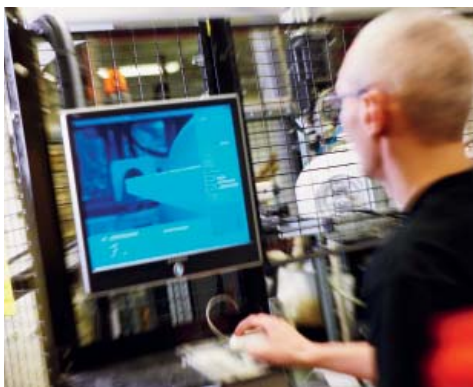
Montering i större serier utförs främst i lågkostnadsland av välutbildade montörer med kvalitet som högsta prioritet. Monteringsstationer med sensorstyrda fixturer säkerställer att arbetet alltid blir rätt utfört.

Industrialisering

Kompetent och ansvarsfull personal säkerställer hela produktionsprocessen genom verifiering av produktionsutrustning, material och inköpta komponenter.

Logistik

Logistiktjänsterna omfattar lagerhållning, paketering och distribution i kundemballage alternativt direkt in i kundens tillverkningsprocess.



Produktionsresurser

Extrudering

Genom extrudering framställs såväl fysiskt stora som tekniskt komplicerade profiler. Smält plastmassa pressas genom ett munstycke, vars form bestämmer profilen på produkten. Ämnet kyls och därefter kapas formvaran i inprogrammerade längder. Dessa används exempelvis som relingslister på båtar och kabelkanaler under vatten.

Rotationsgjutning

Vid rotationsgjutning tillverkas plastprodukter i ett enda stycke. Resultatet blir skarvfria produkter med hög hållfasthet, exempelvis båtar, industritankar och flytelement. Plastmaterial placeras i verktyget. Under uppvärmning roterar verktyget för att fördela pulvret. Plasten smälter och fastnar på verktygets innervägg. Verktyget kyls och plasten stelnar i önskad form.

Formsprutning

Formsprutning sker av skilda produkter, från möbelfötter och luftventiler i personbilar till medicintekniska komponenter och hakklappar för barn. Maskinen består av en sprutenhet och en formlåsningsenhet samt ett formverktyg. Sprutenheten matas med granulerad plast som värms. När plasten smält öppnas formen och fylls med smältan som kyls och härdas.

Tunnplåtsbearbetning

Bearbetning av plåt sker genom trycksvarvning, laserskärning och kantböckning. Plåt detaljerna används i exempelvis dränkbara pumpar, röntgenapparater och livsmedelshanteringsutrustning.

Maskinbearbetning

Materialet, metall eller plast i form av block eller stänger, laddas i maskinen och bearbetas genom svarvning eller fräsning. För att säkerställa kvalitetskraven sker även borrar, gängning och gradning i samma sekvens. Exempel på applikationer är i telekomutrustning, medicintekniska system, hydraulsystem, värmväxlare och säkerhetsanordningar i bilar.

Systemmontage

Egenproducerade detaljer och inköpta komponenter sätts samman till kompletta produkter, delsystem och system. Exempel på systemmontage är transportör-system till livsmedelsindustrin och automationsutrustning för förpackningsindustrin.

Engagerad och kunnig personal i stimulerande och hälsosamma arbetsmiljöer

Mix av kön, åldrar och erfarenhet

Per den 31 december 2008 uppgick antalet heltidsanställda i koncernen till 1039 personer, varav 281 (27 procent) var kvinnor. Medelantalet anställda var under året 1048, varav antalet kvinnor uppgick till 295 (28 procent).

Medelåldern för de anställda i koncernen uppgick vid årsskiftet till 42 år för både kvinnor och män. Den genomsnittliga anställningstiden var ungefär 6 år för kvinnor och 7 år för män.

Andel sjukfrånvaro

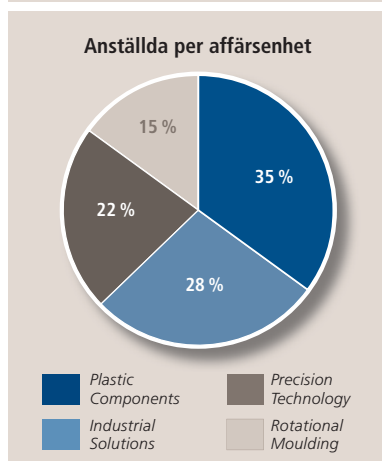
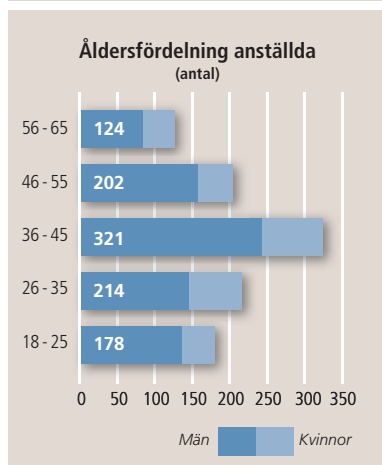
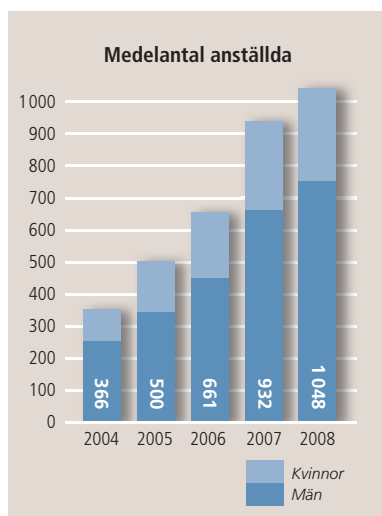
Sjukfrånvaron har under året uppgått till i genomsnitt 4,4 procent i koncernens svenska bolag. Andelen lång sjukfrånvaro utgör 35 procent av den totala sjukfrånvaron i dessa enheter.

Fortlöpande kompetensutveckling

Kompetensutveckling pågår ständigt inom de områden där de olika företagen verkar. Tyngdpunkten ligger på utbildning avseende programvara till och hantering av den avancerade utrustning som krävs vid den allt högre graden av automatiserad tillverkning.

Aktiv hälso- och friskvård

Merparten av koncernens företag är anslutna till företagshälsovård, där personalen erbjuds regelbundna hälsokontroller och, vid behov, genomgång av exempelvis arbetsplatsergonomi samt rehabiliteringsutredningar. Härutöver tillhandahåller företagen i koncernen friskvårdsförmåner som är anpassade till respektive företags specifika personalsammansättning och arbetsplatsförhållanden.



Nyckeltal personal		2008	2007
Medelantal anställda	st	1 048	932
– i Sverige	st	695	627
– utomlands	st	353	305
– kvinnor	st	295	255
– män	st	753	677
Genomsnittsålder kvinnor	år	42	38
Genomsnittsålder män	år	42	39
Genomsnittlig anställningstid kvinnor	år	6	5
Genomsnittlig anställningstid män	år	7	7
Sjukfrånvaro ¹⁾	%	4,4	4,3
– varav lång ¹⁾	%	35	40

¹⁾ Avser svenska bolag.

XANO Management School gör koncernen starkare



Deltagarna Jonas Eriksson, Profilspecialisten, Magnus Wigenstedt, NPB, Kent Lundkvist, Värnamo Industri, Max Danielsson, Cipax och Sven-Åke Molin, Bladhs arbetar med gemensam problemlösning.

Under 2008 startade XANO en intern utbildning för nyckelpersoner på olika nivåer inom koncernen – XANO Management School. Företagsledningarna i bolagen har själva nominerat kandidater till utbildningen som arrangeras i samarbete med ett externt utbildningsföretag. Totalt cirka 20 medarbetare representerar i stort sett samtliga koncernbolag. Utbildningen, som startade i december 2008, pågår under ett år och är en del i en långsiktig satsning med syfte att utveckla och stärka framtidens ledare inom XANO.

Satsning för framtiden

Deltagarna träffas under tolv intensiva utbildningsdagar med olika ämnen på agendan, exempelvis utvecklingsprocesser och ekonomifrågor. Däremellan arbetar de med hemuppgifter.

Utbildningen arrangeras på plats ute hos de olika bolagen med externa expertföreläsare. Värdföretaget presenterar också en konkret utmaning där

deltagarna arbetar med gemensam problemlösning. Resultatet följs upp vid nästkommande utbildningstillfälle. Deltagarna upplever att erfarenhetsutbytet stärker nätverket inom koncernen.

– De främsta fördelarna med XANO Management School är dels den personliga utvecklingen och dels möjligheten att bygga ett gemensamt nätverk i koncernen, säger Pernilla Fahlström, personalansvarig på Fredriksons.

Värdefullt erfarenhetsutbyte

En viktig del i XANO Management School är också för deltagarna att hitta naturliga synergier mellan verksamheterna.

– Som tillverkare av kundspecifika produkter har vi ofta likartade frågeställningar. Många av oss har till och med gemensamma uppdragsgivare. Med större insikt och kunskap om varandras verksamheter kan vi utnyttja synergier på ett mer effektivt sätt, säger Max Danielsson, säljare på Cipax.

Ständiga förbättringar ger bestående konkurrensfördelar

MILJÖMÅL

Minskad miljöpåverkan

Bolagen ska kontinuerligt sträva efter minskad miljöpåverkan genom miljömedvetna val av råvaror, processer och transporter. Bolagen ska också vara lyhörda för kundernas önskemål och gå marknadens miljökrav till mötes.

Miljöpåverkande faktorer

De miljöpåverkande faktorerna i koncernens verksamheter är exempelvis utsläpp till luft och vatten, avfall, spillvatten, buller, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade.

Anmälningspliktig verksamhet

Koncernen bedrev per den 31 december 2008 anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i 13 svenska dotterbolag. Anmälningsplikten avser tillverkning av plastprodukter (sex bolag) och verkstadsindustri med metallbearbetning (sju bolag). Verksamheterna påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom avfall.

Arbete enligt miljöledningssystem

Arbetet med att bygga upp miljöledningssystem enligt ISO 14001 fortsätter. Sju av koncernens företag är certifierade och ett är miljödiplomerat. Flera av de övriga bolagen arbetar efter principerna i miljöledningssystemet.

Enskilda miljöåtgärder i bolagen

Varje bolag inom XANO-koncernen ansvarar och arbetar aktivt för att minska verksamhetens miljöpåverkan. Företagen arbetar med ständiga förbättringar genom kvalitets- och miljömål för kassationer och ökad källsortering. Generellt sett har maskininvesteringar ökat effektiviteten och minskat elförbrukningen i koncernens bolag. Förbättrade processer vid flera produktionsenheter har också minskat belastningen på miljön. Resinit har gjort ett aktivt miljöval när det gäller elinköp som främjar utvecklingen av förnyelsebara energikällor. Bladhs har installerat ett värmeåtervinningssystem som minskar el- och oljeförbrukning.



KVALITETSMÅL

Hög kvalitet i rätt tid

Kvalitetsarbetet inom koncernen är decentraliserat och varje verksamhet har en egen kvalitetsorganisation. Kvaliteten och leveranssäkerheten på koncernbolagens produkter och tjänster är en avgörande konkurrensfaktor. Därför har koncernen som övergripande mål att erbjuda produkter och tjänster med hög och jämn kvalitet i rätt tid.

Kontinuerligt kvalitetsarbete

För att nå kvalitetsmålet pågår fortlöpande investeringar i form av kompetensutveckling och uppgradering av produktionsutrustning och processer.

Val av leverantörer och andra samarbetspartners sker utifrån ett kvalitetsperspektiv och aktiviteterna på marknads- och försäljningsområdet bedrivs på ett sådant sätt att de förväntningar som skapas hos kunderna kan uppfyllas. Merparten av koncernens bolag är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 med intern respektive extern kontroll och revision.

Produktionsuppföljning minskar kostnader och säkrar framtiden för Fredriksons

Ett gott exempel på kvalitetsarbetet inom XANO återfinns hos Fredriksons. Vid Fredriksons tillverkningsenhet i Vadstena introducerades daglig produktionsuppföljning i början av 2008. Här utvärderas och redovisas kvalitet, kostnadseffektivitet, leveransförmåga, arbetssäkerhet och personalfrågor efter tydligt uppsatta mål. Uppföljningen är ett effektivt verktyg i Fredriksons strävan mot ständig förbättring. Det minskar bolagets kostnader och ger en tryggare framtid.

Ökad delaktighet

Verktyget som Fredriksons arbetar med kallas QCDSM (Quality, Cost, Delivery, Safety, Management) och är väl beprövat. En mycket viktig del i arbetet är att regelbundet och synligt följa nyckeltal för varje team i produktionen. Genom QCDSM kan Fredriksons säkerställa att bolagets mål uppfylls på alla nivåer.

Varje teamledare analyserar utfallet och redovisar det för berörda medarbetare, både muntligt vid ett dagligt morgonmöte och visuellt på ändamålsenligt utformade tavlor som satts upp i produktionen. Systemet har skapat ökat engagemang och ansvar bland medarbetarna.



Införandet av synlig produktionsuppföljning hos Fredriksons har medfört kostnadsbesparingar, bland annat i form av minskade kassationer och lägre sjukfrånvaro.

– Det är tillfredsställande för alla att veta att man levererar produkter, dokumentation och tjänster med rätt kvalitet och i rätt tid, säger Tommy Johansson, produktionsledare på Fredriksons. Han menar att QCDSM dessutom har gett en bättre arbetsmiljö på flera sätt.

Nyckeltalsindikatorer

Vid utvärdering av kvalitet analyseras bland annat skrotkostnader, där det finns tydliga mål för hur mycket som anses rimligt att kassera. Kostnadsnivåer bedöms exempelvis i effektivitet, omarbete och lagernivåer. Resultatet för leveransförmågan kan påverkas av faktorer som störningar i produktionen eller materialbrist. För bedömning av arbetssäkerhet utvärderas arbetsrelaterade olyckor och risker i arbetsmiljön. Personalfrågor som sjukfrånvaro och eventuella kapacitetsproblem ses också över.

Genom jämförelse med uppsatta mål och nyckeltal identifieras avvikelser snabbt. Därefter finns rutiner för hur avvikelserna utreds och åtgärdas.

– Våra kunder är väldigt nöjda med att vi arbetar med det här verktyget. Det gynnar dem på flera sätt och utgör därmed en viktig konkurrensfördel, säger Tommy Johansson.

Fredriksons enhet i Kina ligger i startgropparna för att börja tillämpa QCDSM.



Rotational Moulding

Affärsenheten Rotational Moulding består av Cipax med fyra tillverkningsenheter som förfogar över egna utvecklings- och säljorganisationer. Under sommaren 2008 etablerades även ett säljbolag i Finland.

Cipax har genom sin långa erfarenhet och nära samarbete med ledande industriföretag skaffat sig en tätposition inom rotationsgjutning i Norden och Baltikum. Cipax har en stor konkurrensfördel genom hög teknisk kompetens och tillgång till flera produktionsställen med olika specialiteter.

gemensamma resurser för strategiska inköp och marknadsfrågor. Omstruktureringarna medförde ett sämre utfall än under motsvarande period 2007. De ökade samordningsfördelarna mellan produktionsenheterna och en mer rationell hantering av projekt väntas få bättre genomslag under innevarande år och på så sätt minska effekten av en förväntad lägre efterfrågan.

Cipax har också arbetat med kapacitetsutbyggnad i Estland. Produktionslokalerna är tillbyggda med 3 500 m² sedan juni. I samband med detta har investering gjorts i nya maskiner, vilket lett till väsentligt ökad produktionskapacitet och möjlighet till produktion av mer krävande produkter. I båda de estländska anläggningarna har produktionsflödena förbättrats avsevärt under året. Sedan december är verksamheterna miljöcertifierade, något de svenska och norska bolagen är sedan tidigare.

Under sommaren upprättades ett försäljningsbolag i Finland varifrån den finska marknaden ska servas med utveckling och projektledning.

Till följd av konjunkturen drabbades Cipax av minskad ordergång under andra halvåret, framför allt från fordonsindustrin, medan order av produkter relaterade till medicinsk industri och livsmedelsindustri i stort sett var opåverkade. För att anpassa produktionen till efterfrågan, reducerades personalstyrkan vid samtliga produktionsenheter.

Verksamhet och marknad

Cipax arbetar med lika delar kundspecifik tillverkning och egenutvecklade produkter inom segmenten båtar, marinprodukter, industri och miljö/sanitet. Kunderna finns inom marin, övrig industri, fordon samt infrastruktur och anläggning.

2008 i sammandrag

Under det första halvåret 2008 genomförde Cipax omställning av verksamheten varvid produktionen renodlades i enheterna. Det tillsattes också

Asfaltsvält med två rotationsgjutna vattenbehållare. Behållarna är utvecklade i samarbete med kunden.

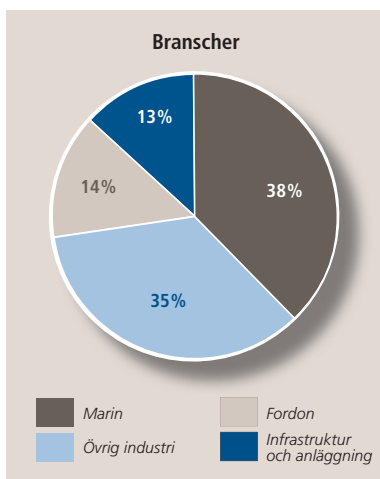
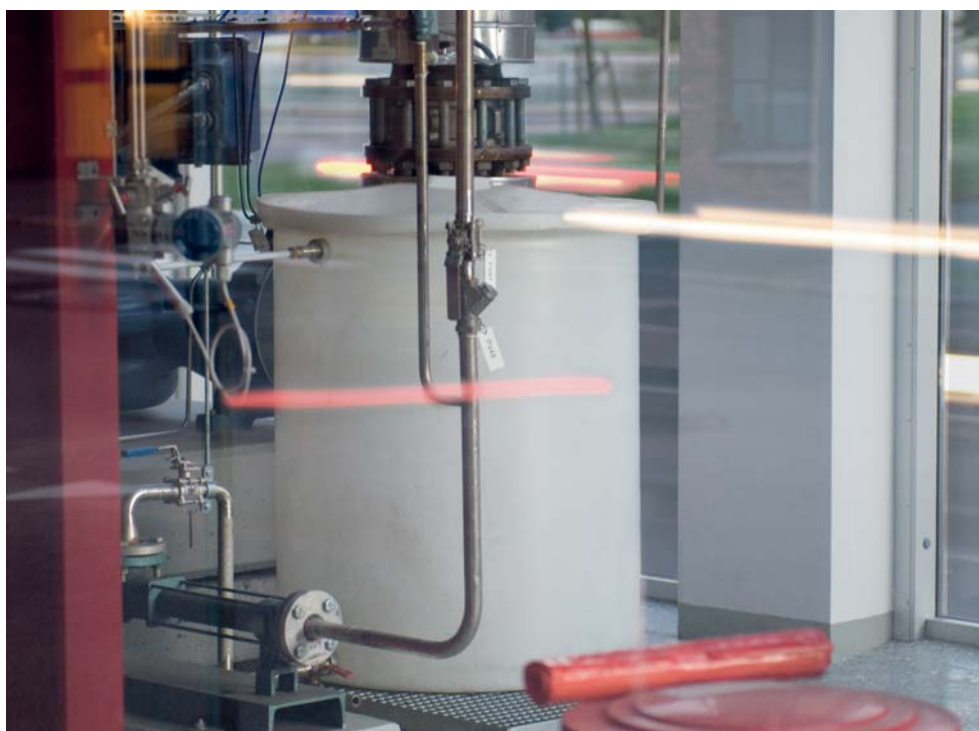


Photo: Dynapac



Cipax behållare och tankar hanterar olika vätskor såsom vatten, livsmedel och kemikalier. Bild från Högskolan i Jönköping, där behållaren ingår i ett fjärrvärmesystem.

Framåtblick för 2009

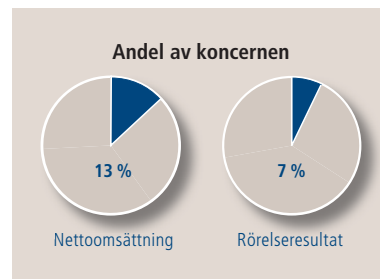
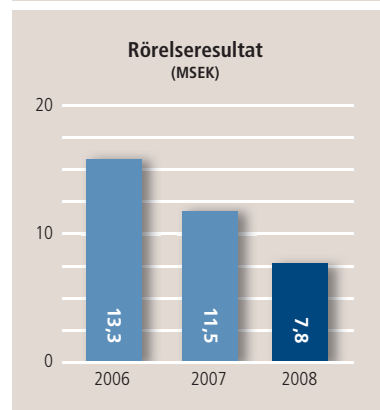
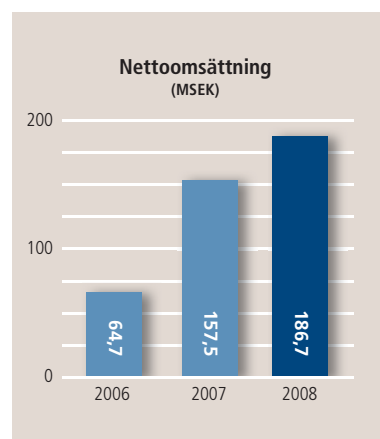
Cipax har under årets inledning enligt förväntningarna upplevt en svagare efterfrågan. Försäljningspotentialen vid det nya bolaget i Finland bedöms dock som hög.

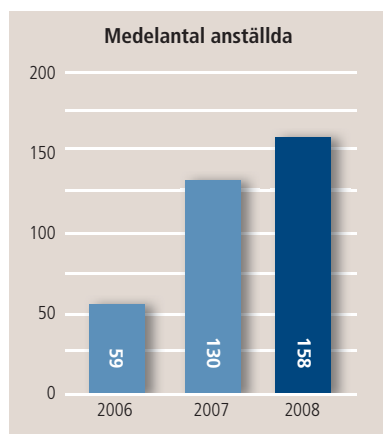
Det finns också goda möjligheter till en ökning inom kundspecifik tillverkning på den norska mark-

naden tack vare konkurrenskraftiga produktionskostnader i de estländska enheterna.

Under förutsättning att den svenska kronan inte försvagas markant och att materialpriserna håller sig stabila, bildar den genomförda omstruktureringen inom affärsenheten en god grund för positiv utveckling under året.

Pioner 17 Supersport. Cipax eget båtmärke Pioner firar 50 år 2009. Utvecklingen har gått från små roddbåtar till snabba, sportiga och robusta båtar upp till 17 fot. Båtarna tillverkas i ett stycke och är återvinningsbara.





Huvuddelen av produkterna i det egna industrisortimentet anpassas med olika tillbehör för att kunna anslutas till kundens övriga utrustning.

FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN ROTATIONAL MOULDING

CIPAX

Cipax konstruerar, utvecklar och tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning i miljövänliga, återvinningsbara material. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelement.

Tillverkningen karaktäriseras av kostnadseffektivitet för små serier genom låga verktygskostnader och flexibel produktion. Flexibiliteten i produktutformningen möjliggör framställning av komplexa artiklar. Exempel på kundspecifika produkter är olika sorters tankar, rör och kåpor med krav som värme- respektive köldbäständighet och kemisk resistens. Förutom kundspecifik tillverkning, som svarar för hälften av omsättningen, arbetar företaget med egenutvecklade produkter inom segmenten båt, marin, industri och miljö/sanitet.

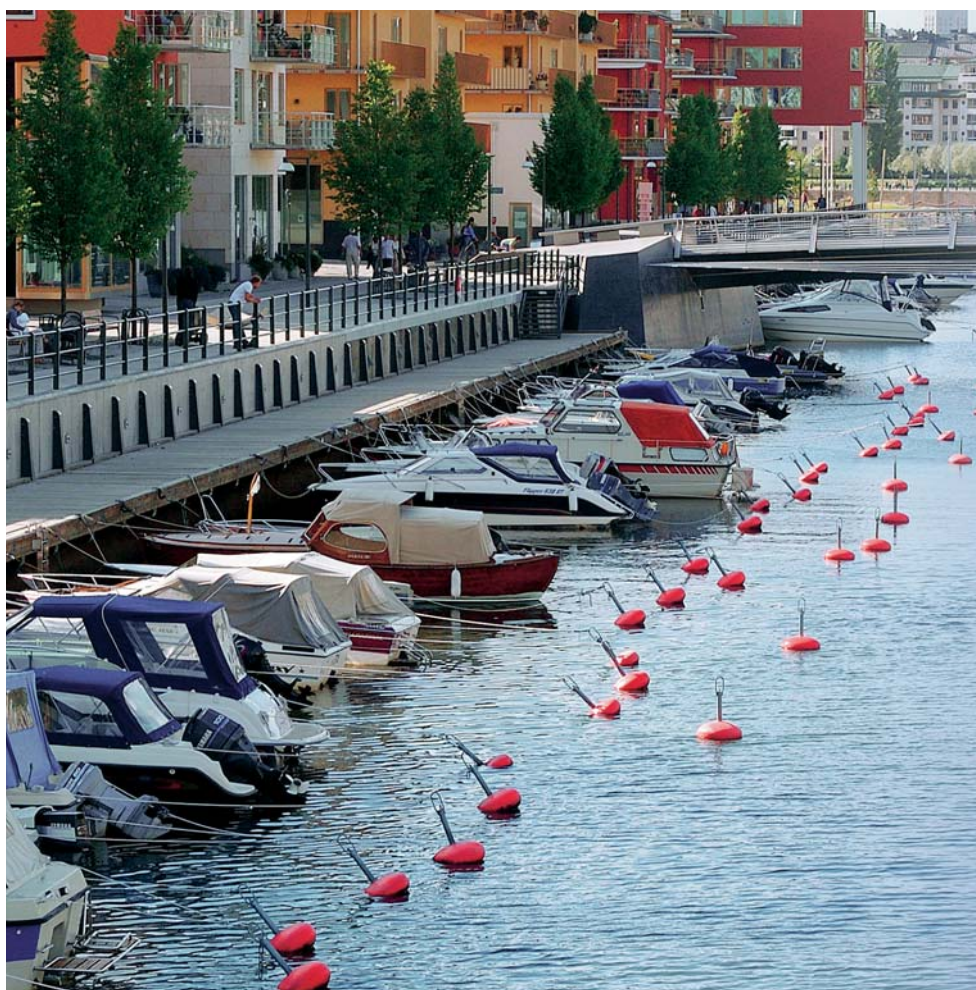
Huvuddelen av leveranserna sker till ledande företag i Norden och Baltikum inom branscher som marin, fordon och industri.

Cipax 2008

Nettoomsättning	MSEK	186,7
Tillväxt	%	18,5
Medelantal anställda	st	158



Bränsletank för anläggningsmaskin. Klarar stora påfrestningar som skiftande temperaturer, vibrationer, slag och stötar. Efter användandet är plasten återvinningsbar.



Örnbojen är en del av Cipax standard-sortiment. Bolaget tillverkar även bojar till fiskodlingsindustrin. Bild från Hammarby Sjöstad.

Plastic Components

Plastic Components omfattar Ackurat, Bladhs, Inmedic och Profilspecialisten. Företagen tillhandahåller utvecklings- och tillverknings-tjänster inom formsprutning och extrudering av plast samt produktion och montering i klassificerad renrumsmiljö. Leveranserna omfattar såväl kundspecifika komponenter och system som egenutvecklade produkter för olika användningsområden.

Verksamhet och marknad

Ackurat har ett eget standardsortiment av plastdelar för industriellt bruk. Företaget erbjuder också framtagning av kundanpassade produkter. Bladhs arbetar uteslutande med kundspecifik tillverkning med formsprutning och montering av plastkomponenter som utgångspunkt. Företagen förfogar över resurser för avancerad formsprutning med utrustning för bland annat två- och trekomponentsproduktion, svetsning och montering. Inmedics verksamhet består av formsprutning och montering i klassificerad renrumsmiljö. Profilspecialisten framställer tekniskt avancerade plastprofiler genom extrudering och utvecklar dessutom egna produkter. Huvudmarknader för affärsenheten är övrig industri, infrastruktur och anläggning, medicinteknik samt fordon.

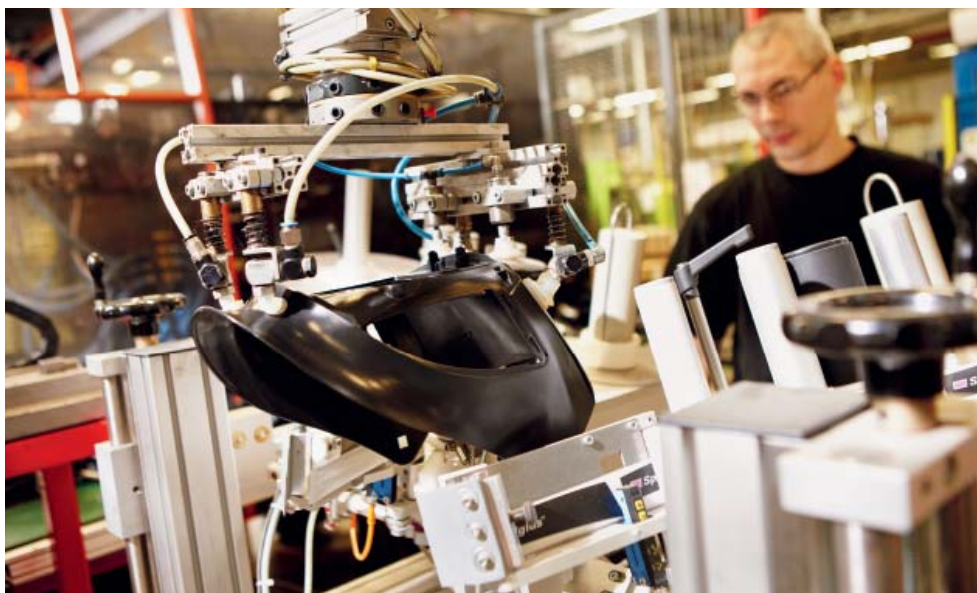
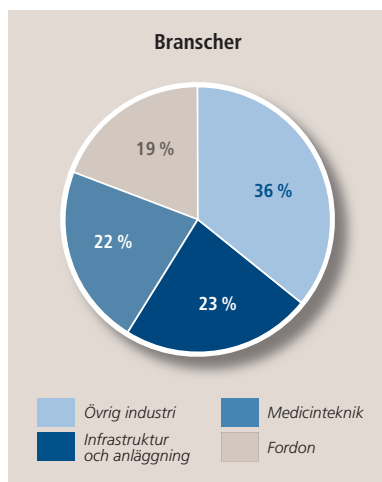
2008 i sammandrag

Trots avmattning i ordergången under årets sista månader visar Ackurat förhållandevis god omsättning och bra resultat för 2008. Bearbetning av nya marknader och segment pågick med oförminskad intensitet. Ackurat medverkade bland annat vid en stor, internationell butiksinredningsmessa i Düsseldorf med mycket positivt utfall. Utveckling av produktprogrammet, både genom komplettering av egna artiklar och via inköp av detaljer från utvalda leverantörer, sker löpande. Under året gjordes investeringar i ett nytt databassystem som underlättar hanteringen av produktinformation.

Bladhs presterade ett relativt gott resultat för helåret. Under tredje kvartalet började kunderna avisera minskade volymer och personalneddragningar genomfördes därför i samtliga enheter. Under året har bolaget bland annat investerat i en stor formsprutningsmaskin med tusen tons låskraft till enheten i Gislaved. Denna ger möjlighet att åta sig produktion av volymmässigt större produkter.

Inmedic visar såväl omsättnings- som resultatmässigt en klar förbättring jämfört med året innan. Verksamheten i Estland, Inmedic AS, som etablerades i slutet av 2007 med en produktionsyta på 500 m² i anslutning till Bladhs lokaler, har utvecklats mycket väl och står nu för närmare hälften av företagets omsättning. Den goda utvecklingen beror på att ett par stora kunder valt att lägga sin produktion

Formsprutning av ett svetshjälmskal hos Bladhs i Bredaryd. I produktionscellen görs automatiserade eftertempon i form av stansning och etikettering.





Inmedic arbetar i klassificerad renrumsmiljö (klass 7 och 8 enligt ISO 14644-1) med extremt höga kvalitetskrav. Här utförs visuell kontroll av en ultraljudssvetsad fog.

där. Försäljning, inköp och orderberedning hanteras från det svenska bolaget. Inmedic har under året arbetat med effektiviseringsåtgärder för att optimera utnyttjandegraden i produktionen.

Profilspecialisten visade god försäljning med en tillfredsställande vinstnivå under årets tre första kvartal. Nedgången inom vissa branscher vägdes upp av tillväxt inom andra områden. Under sista kvartalet märktes dock en minskning av ordergången, framför allt inom segmenten marin och bygg, samtidigt som bolaget avslutade ett par större projekt. Företaget har arbetat aktivt med nykundsbearbetning liksom komplettering och förädling av sorti-

mentet med egna produkter för att stävja nedgången. Profilspecialisten har också genomfört effektiviseringsåtgärder i produktionen. Personalneddragningar genomfördes inom bolaget i slutet av året.

Framåtblick för 2009

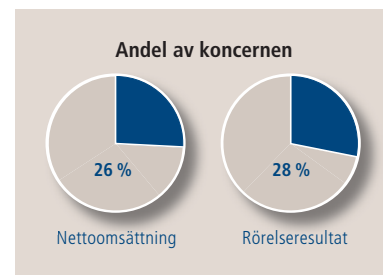
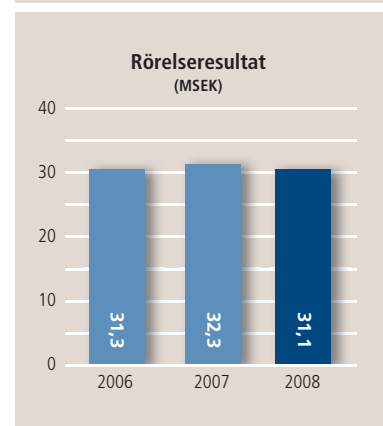
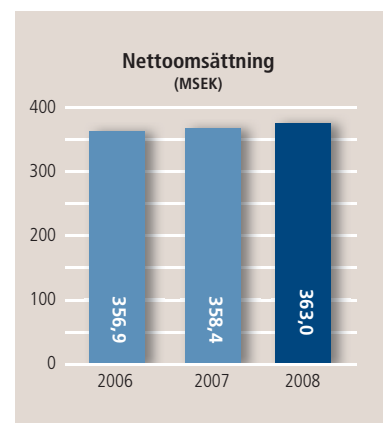
Ackurat har en ledande ställning på den svenska marknaden och fortsätter att arbeta aktivt med marknadsåtgärder. Bolagets lyhördhet för branschtrender i utvecklingsarbetet har positionerat Ackurat som proaktiva. Med 3 500 kunder bedöms riskspridningen som god.

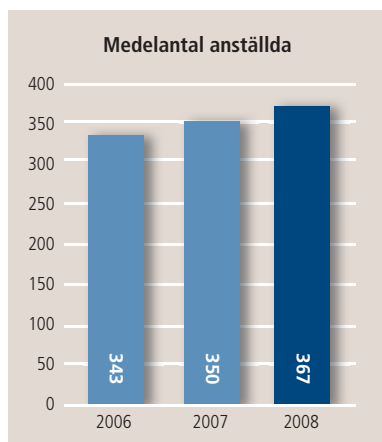
Inom Bladhs märker man av tuff konkurrens om

Ackurat formsprutar tusentals standarddetaljer, bland annat ställfötter till möbelindustrin.



Bladhs i Bredaryd formsprutar, monterar, trycker och packar kundkorgar i olika storlekar och färger.





uppdragen och aktiv prispress från kunderna, varför intensivt arbete för ökad effektivitet och förbättrat resursutnyttjande pågår. Första halvåret förväntas dock bli relativt svagt. En viktig konkurrensfördel för Bladhs är att man med flera bolag med olika specialiteter samt tillgång till egen lågprisproduktion i Estland kan producera där det är mest fördelaktigt. Till följd av lågkonjunkturen kan det komma att bli en större strukturell förändring inom formsprutningsbranschen under året vilket kan gynna Bladhs.

Från den medicintekniska industrin kommer ännu inga signaler om avmattning även om beredskap för sådan finns inom Inmedic. Bolaget tror på en omsättningsökning 2009. Prioriterade områden för året är att ytterligare öka belägningsgraden vid enheten i Estland. Den svenska enheten arbetar vi-



Bladhs i Estland ansvarar för systemleveranser av hörsel-skydd till kunder över hela världen – från utveckling, inköp, formsprutning och montering till logistik.

dare med effektiviseringsåtgärder för inköp och produktion. Den konkurrenskraftiga kronan kan ge en ökning av utländska uppdrag.

Profilspecialistens produkter är främst avsedda för utomhusbruk, varför första kvartalet brukar vara försäljningsmässigt svagt. Årets inledning har varit tuffare än vanligt och bolaget förbereder för ytterligare personalneddragningar. Profilspecialisten har dock ett stort uppdrag som ska påbörjas i början av andra kvartalet. Bolaget får också många nya förfrågningar och har flera beställningar på verktyg som kommer att leda till produktion framöver.

Extrudering av plastprofiler hos Profilspecialisten. Bolaget utvecklar både egna verktyg och egen produktionsteknik.



FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN PLASTIC COMPONENTS

ACKURAT

Ackurat säljer och marknadsför formsprutade standarddetaljer i plast och lagerhåller över 6 500 artiklar som rattar, ställfötter, spakar, handtag och olika typer av rörpluggar. Förutom rena plastdetaljer finns produkter som innehåller skruvar och bussningar i metall. Ackurat erbjuder också tillverkning av kundanpassade produkter.

Försäljningen är i huvudsak koncentrerad till norra Europa. Företaget har försäljning i egen regi i Finland och Polen samt återförsäljare i Norge och Lettland. Kunderna är framför allt tillverkare av möbler, butiksinterior och

arbetsmaskiner samt företag som tillhandahåller utrustning inom områdena hälsa och fritid.

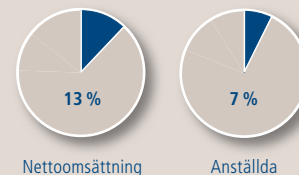
Ratt från det egna sortimentet som används exempelvis på möbler och rullstolar.



Ackurat 2008

Nettoomsättning	MSEK	46,5
Tillväxt	%	1,4
Medelantal anställda	st	27

Andel av affärsenheten



BLADHS

Bladhs levererar formsprutade plastdetaljer både som komponenter och system. Företaget erbjuder helhetslösningar med allt från konstruktion, tillverkning och montering till packning och distribution.

I Estland finns en enhet som arbetar med systemleveranser och partnerproduktion samt formsprutning och montering av komponenter till närområdet. I Bredaryd produceras formsprutade detaljer i större volymer. I Gislaved finns en flexibel enhet inriktad på kunder med lägre volymer.

Bladhs kan i samarbete med externa partners tillhandahålla kvalitetstjänster för skilda marknadssegment. Huvudmarknaden är Sverige och Baltikum. Kunderna är främst stora svenska tillverkare av bland annat fordon och konsumentprodukter.

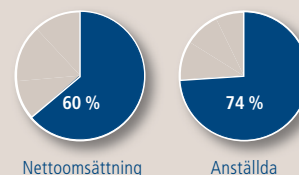
Formsprutad och delmonterad detalj till takräcke.



Bladhs 2008

Nettoomsättning	MSEK	219,1
Tillväxt	%	-2,1
Medelantal anställda	st	269

Andel av affärsenheten



INMEDIC

Inmedic levererar avancerade utvecklings- och tillverkningsstjänster till medicinteknisk industri. Företaget driver utvecklingsprojekt i samarbete med externa partners.

Inmedic arbetar med långsiktig outsourcing, vilket innebär ett helhetsåtagande omfattande projektledning, inköp, tillverkning, montering, packning och logistik. Produktion finns i Sverige och Estland och sker uteslutande i klassificerad renrumsmiljö.

Företaget tillverkar bland annat formsprutade komponenter för dentalkirurgi och olika komplexa medi-

cintekniska engångsprodukter. Kunderna är medicintekniska företag, främst på den nordiska marknaden.

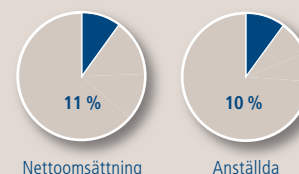
Komplett ortopediskt verktyg för beredning av bencement som används vid fixering av höft- och knäledsimplantat.



Inmedic 2008

Nettoomsättning	MSEK	40,8
Tillväxt	%	31,2
Medelantal anställda	st	38

Andel av affärsenheten



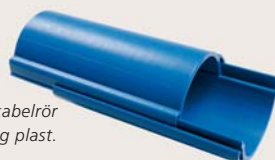
PROFILSPECIALISTEN

Profilspecialisten arbetar med extrudering av tekniskt avancerade profiler i termoplast. Företagets moderna anläggning omfattar arton produktionslinjer, varav fem med möjlighet till framställning av duoprofiler genom co-extrudering.

Profilspecialisten har specialistkunskap inom konstruktion och verktygstillverkning samt tekniska resurser för avancerade kundspecifika lösningar. Största delen av verksamheten avser kundspecifik tillverkning till huvudsakligen skandinaviska kunder. Försäljningen av egen-

utvecklade produkter motsvarar en fjärdedel av omsättningen och omfattar delade rör för kablar, fenderlister, transportskydd och trafiksystem.

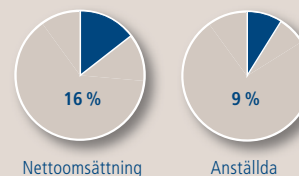
Delbart kabelrör i miljövänlig plast.



Profilspecialisten 2008

Nettoomsättning	MSEK	59,3
Tillväxt	%	-1,5
Medelantal anställda	st	31

Andel av affärsenheten



Precision Technology

Affärsenheten Precision Technology består av sex bolag med egna tillverkningsenheter i Sverige. LK Precision, Mikroverktyg och Resinit tillverkar små till medelstora serier. En majoritet av omsättningen i dessa bolag utgörs av medicinteknisk utrustning. EMEK, Segerströms och Värnamo Industri är specialiserade på större serier med en hög andel av omsättningen till fordonsindustrin.

Minskad ordergång till följd av den allmänna konjunkturen har lett till personalreduktion inom i stort sett hela affärsenheten. Samtliga bolag var dock fortsatt offensiva inom marknad och försäljning. Produktutvecklingstakten var hög och nyförsäljningen av framtida projekt god.

LK Precision redovisar ett svagare utfall än förväntat. Hög andel korta produktionsserier medförde ökade kostnader samtidigt som försäljningen varit lägre än under föregående år. Det har emellertid tillkommit många nya kunder och projekt. Under året har LK Precision investerat i en 17 000 m² stor tomt för framtida byggnation.

Mikroverktyg förvärvades i november 2008 och har under den korta tid företaget ingått i koncernen bidragit med ett positivt resultat.

Även Resinit har haft en god utveckling under året. Arbetet med att höja förädlingsgraden i tillverkningen har genererat ett tätare och mer långsiktigt samarbete med företagets kunder, vilket i hög utsträckning bidragit till det goda utfallet.

EMEK redovisade goda siffror under första halvåret. Försiktighet från kunder inom enskilda segment komparerades av order från andra men under årets sista månader märktes en mer generell återhållsamhet av. Under hösten påbörjades ett arbete med mer proaktiva marknadssatsningar. Företaget har investerat i ett nytt CAM-program som används i beredningsarbetet och ger möjlighet att producera mer avancerade detaljer.

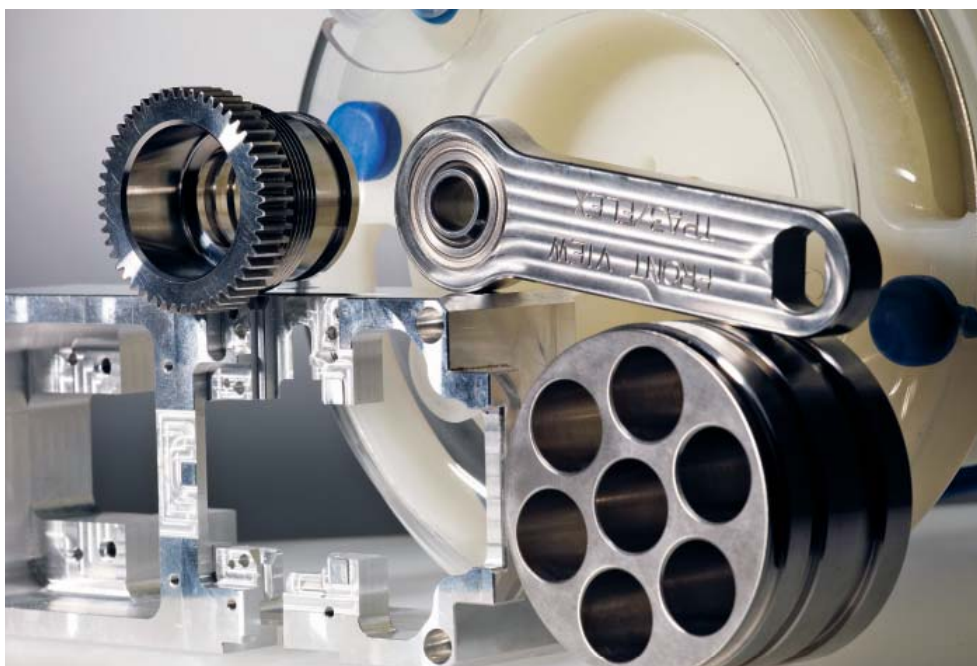
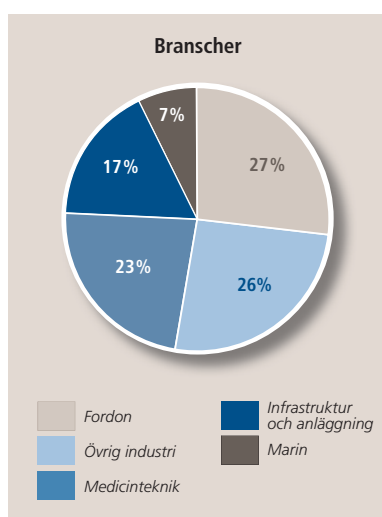
Verksamhet och marknad

Företagen är specialiserade på komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast med höga krav på kvalitet och precision. Kunderna finns främst inom branscherna medicinteknik, fordon och övrig industri.

2008 i sammandrag

Inom Precision Technology har bolagen under året upplevt fördelar av att utflyttningen av produktion har minskat överlag. Bolagen ser till och med en viss återgång av volym. Hög leveranssäkerhet från inhemska leverantörer är ett viktigt argument i utvecklingen.

Bolagen inom affärsenheten Precision Technology är specialiserade på avancerad skärande bearbetning av metall och plast.





Bearbetningscenter hos LK Precision.

Segerströms har visat fortsatt svag utveckling. Ett antal åtgärder har vidtagits för att komma till rätta med lönsamhetsproblemen, bland annat ökade marknadsaktiviteter. Tidigare års kostsamma organisationsproblem har nu helt rättats till. Nytt affärssystem och moderniserad ekonomistyrning och orderhantering har gett effektiviseringsfördelar. En av de största kunderna har under året utsett Segerströms till strategisk samarbetspartner, vilket har genererat ett flertal nya förfrågningar under andra halvåret.

För Värnamo Industri innebar årets tre inledande kvartal fortsatt försäljningstillväxt med bibehållen god lönsamhet. Bolaget har arbetat offensivt och tillsatt nya resurser på marknadssidan. Under slutet av tredje kvartalet och hela fjärde kvartalet märktes dock en tydlig avmattning från kunder inom främst fordonsindustrin. Anpassning av organisationen har genomförts.



Fleroperationssvarv hos Värnamo Industri.

Framåtblick för 2009

Genomförda personalåtgärder inom Precision Technology innebär att organisationerna anses vara väl förberedda för en tuffare konjunktur 2009. Generellt märks kortare planeringshorisonter och mer svårprognostiserad ordergång.

EMEK har en normal säsongsnedgång kring årsskiftet, vilken förstärks av konjunkturläget. Företaget arbetar intensivt med marknadsbearbetning och organisationsutveckling.

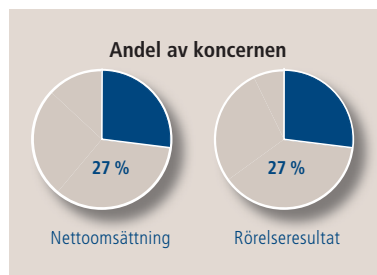
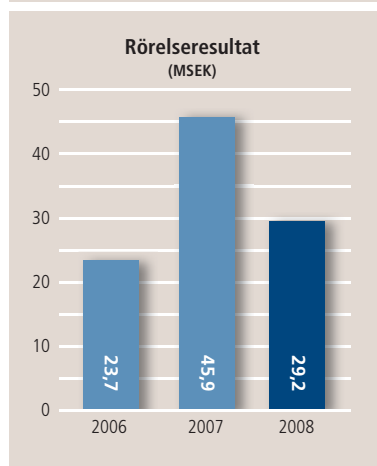
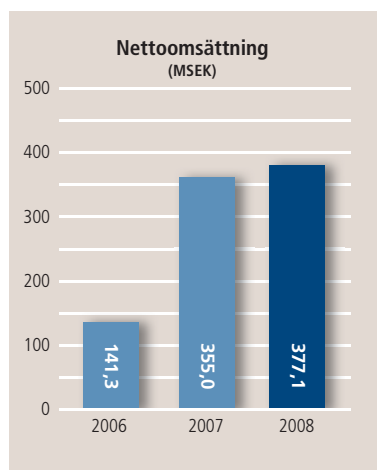
Genom aktivt försäljningsarbete erhöLL LK Precision ett flertal nya projekt och prototyper, vilket gav en svagare lönsamhet under 2008. Dessa väntas komma i produktion under året och generera ett bättre utfall framöver.

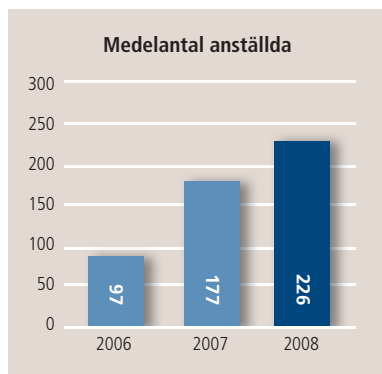
Mikroverktyg förväntar tillfredsställande ordergång under första halvåret, mycket tack vare en bred produktmix som begränsar konjunkturkänsligheten.

Resinit har stora medicintekniska uppdrag som ska produceras den närmaste tiden. Monteringskapaciteten kommer också att utökas under första halvåret.

Segerströms organisation och produktion fungerar väl efter förändringsarbetet. Många offerter finns ute och försiktig optimism råder.

VIAB har genomfört personalneddragningar i januari. Det är gott om förfrågningar men fortsatt svårt med avslut.





FÖRETAGEN I AFFÄRSNHETEN PRECISION TECHNOLOGY

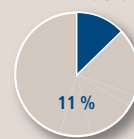
ESLÖV MEKANISKA VERKSTAD (EMEK)

EMEK arbetar som underleverantör till mekanisk industri med avancerad skärande bearbetning i främst rostfritt stål som specialitet. Företaget producerar frästa och svarvade detaljer med särskilda krav på kvalitet, precision och leveranssäkerhet. Dessa återfinns som komponenter i bland annat värmeväxlare, bensinpumpar, stenkrossar och utrustning till digitala tv-nätet. Hög automationsgrad och teknisk kompetens ger maximal flexibilitet i tillverkningen. Kunderna finns främst i Sverige inom infrastruktur och anläggning, fordon och övrig industri.

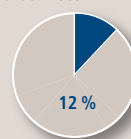
Signalfördelare till radio- och tv-sändare.

**EMEK 2008**

Nettoomsättning	MSEK	45,0
Tillväxt	%	-32,8
Medelantal anställda	st	29

Andel av affärsnheten

Nettoomsättning



Anställda

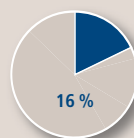
LK PRECISION

LK Precision är ett finmekaniskt företag med inriktning mot att tillverka komplicerade detaljer i metalliska material som aluminium, mässing, stål och titan samt vissa plastmaterial. Tillverkningen är koncentrerad till små och medelstora serier och sker i marknadens mest avancerade produktionsutrustning. Kunderna finns främst inom medicinteknik. Försäljningen sker i huvudsak till den svenska marknaden. Exempel på produkter är komponenter till hörselapparater och dialysutrustning liksom delar till gruv- och försvarsindustrin.

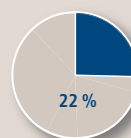
Givare som mäter rörelser och avvikelser i applikationer, exempelvis i tåg X-2000.

**LK Precision 2008**

Nettoomsättning	MSEK	67,2
Tillväxt	%	-19,0
Medelantal anställda	st	56

Andel av affärsnheten

Nettoomsättning



Anställda

FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN PRECISION TECHNOLOGY

MIKROVERKTYG

Mikroverktyg arbetar med skärande bearbetning och är specialiserade på små till medelstora finmekaniska transmissionsdetaljer som kugghjul, splines och kuggstänger med höga krav på kvalitet och precision. Tillverkningen omfattar också fixturer, prototyper, specialverktyg, mät-don, komponenter till flyg- och försvarsindustrin, hydraulkomponenter, reservdelar samt andra detaljer med höga krav. Mikroverktyg kunder finns främst inom nordisk tillverkningsindustri.

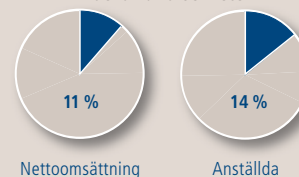


Transmissionsdetalj till avancerad mätutrustning.

Mikroverktyg 2008

Nettoomsättning	MSEK	45,0
Tillväxt	%	12,5
Medelantal anställda	st	35

Andel av affärsenheten



RESINIT

Resinit erbjuder helhetslösningar där mekanisk bearbetning av termo- och hårdplastmaterial kompletteras med tillhörande tjänster, framför allt montering. Företagets specialitet är svårbearbetade plastmaterial med höga krav på måttnoggrannhet och ytfinish. Som leverantör av detaljer till utrustning för medicin och analys fordras högsta precision och stor materialkunskap så att kraven på tillförlitlighet i produktion, leverans och drift hos slutkund uppfylls. Närmare 60 procent av produkterna avsätts inom medicinteknik till huvudsakligen svenska kunder.

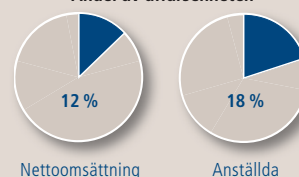


Kolonn för proteinseparering.

Resinit 2008

Nettoomsättning	MSEK	50,9
Tillväxt	%	8,2
Medelantal anställda	st	46

Andel av affärsenheten



SEGERSTRÖMS

Segeströms arbetar med skärande bearbetning och producerar stora serier av små komponenter i material som mässing, stål och aluminium. Hylsor, stift och specialartiklar till elektriska respektive elektroniska applikationer samt komponenter till säkerhetsanordningar i bilar är exempel på produkter som framställs. Genom egen verktygsavdelning och gediget materialkunnande kan företaget erbjuda hög servicenivå och kundspecifika lösningar. Kunderna finns huvudsakligen i Norden och utgörs bl a av tillverkare inom fordon, el och elektronik.

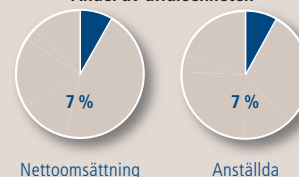


Spindel i mässing som används i duschblandare.

Segeströms 2008

Nettoomsättning	MSEK	29,0
Tillväxt	%	-24,0
Medelantal anställda	st	18

Andel av affärsenheten



VÄRNAMO INDUSTRI (VIAB)

VIAB levererar komponenter framställda genom skärande bearbetning. Företaget arbetar med material som rostfritt stål, järn och aluminium och tillhandahåller externa tjänster som härdning och ytbehandling. Företaget ombesörjer också montering av delsystem och kompletta enheter. Verksamheten präglas av stor flexibilitet och hög teknisk kompetens med tillgång till avancerade system som säkerställer rätt kvalitet. Försäljningen sker huvudsakligen till den svenska marknaden. Kunderna utgörs främst av tillverkare av tunga fordon och maskinbyggare.

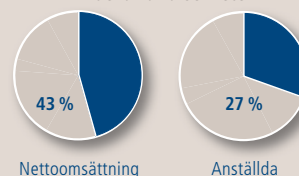


Rostfri detalj till värmeväxlare.

VIAB 2008

Nettoomsättning	MSEK	174,2
Tillväxt	%	-1,2
Medelantal anställda	st	68

Andel av affärsenheten



Industrial Solutions

Affärsenheten Industrial Solutions utgörs av företag som arbetar med utveckling och produktion av automationsutrustning. Det är Fredriksons med enheter i Vadstena och Suzhou, Kina, och ett försäljningskontor i Warszawa, Polen, samt NPB med verksamhet i Jönköping.

Fredriksons och NPB arbetar som starka partners till sina kunder med konsultation tidigt i produktlivscykeln; från utveckling till konstruktion, prototyp tillverkning och serieproduktion.

par av företagets största kundsegment. Genom att organisationen i ett tidigt skede anpassades efter de förändrade förutsättningarna och flera nya projekt dessutom startades upp, blev helårsresultatet ändå gott om än något lägre än föregående år.

Under året har Fredriksons verksamhet i Sverige genomfört en rad personal- och utbildningsåtgärder. Kortade beslutsvägar i kombination med ett nytt kvalitetssäkringssystem förväntas leda till besparingar i form av ökad effektivitet och minskade produktionskostnader under 2009. Lagren har setts över och minimerats, vilket redan medfört besparingar. Bolaget har ökat sin kundstock med fem stora kunder. Detta har inneburit uppstartskostnader men förväntas öka lönsamheten framöver. Fredriksons har startat ett nytt utvecklingskontor med tre nya medarbetare i Linköping och expanderat utvecklingskontoret i Östersund med ytterligare tre medarbetare. På produktsidan har bolaget bland annat lanserat en unik kedja som används i bolagets egenutvecklade transportörsystem.

Produktionsenheten i Kina visade under året stadig ökande försäljning och utgjorde därigenom en minskad belastning för Fredriksons verksamhet som helhet. I Suzhou-anläggningen finns samma maskinella utrustning och affärssystem som i den svenska anläggningen, vilket innebär samordningsfördelar. Under året certifierades den kinesiska verksamheten enligt samma höga kvalitetskrav som den svenska.

NPB har genomfört ett antal maskininstallatio-

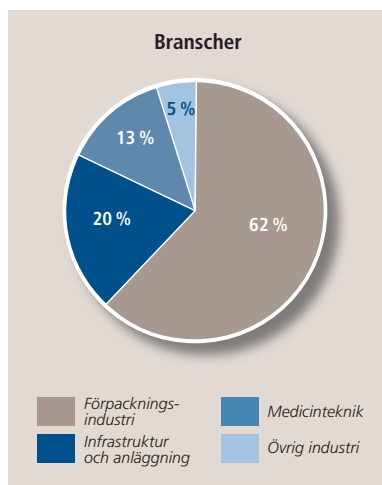
Verksamhet och marknad

Företagen tillverkar automatiserade system för livsmedelshandling och medicinteknisk utrustning, förpackningsmaskiner till dryckes- och andra livsmedelsförpackningar samt ett egenutvecklat bokhanteringssystem för bibliotek. Produkterna säljs på den globala marknaden, med Europa som huvudmarknad.

2008 i sammandrag

Fredriksons har uppnått en god såväl omsättnings- som resultatnivå. Under årets sista månader minskade dock volymerna i Sverige något avseende ett

Fredriksons ackumuleringsenhet för mjölkpaket.



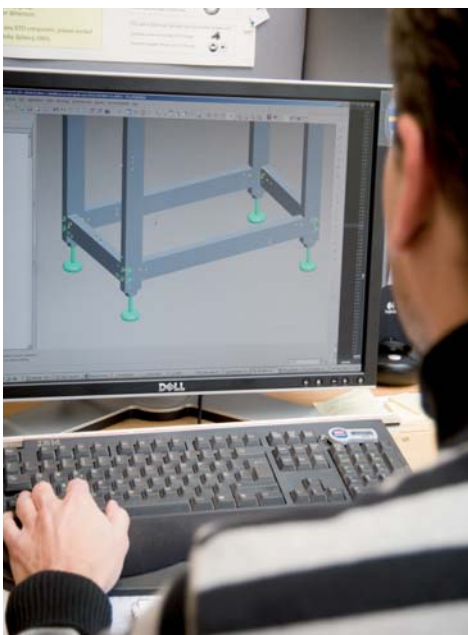


Intrimning av packmodulen
i en NPB-byggd påspackare.

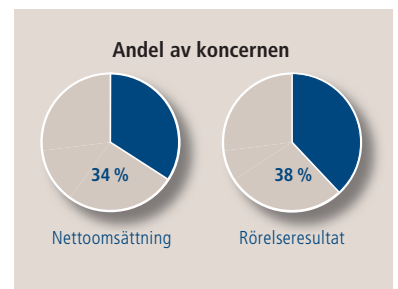
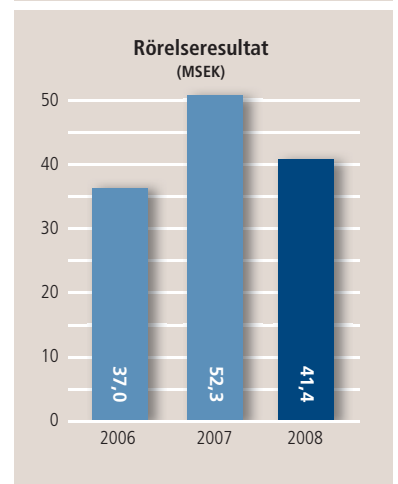
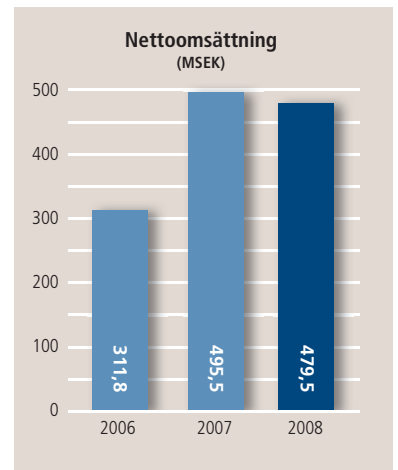
ner och uppvisar förbättrade siffror jämfört med föregående år. Försäljningen av dryckes- och livsmedelsförpackningar i metall har ökat stabilt de senaste åren och därigenom även efterfrågan på hanteringsutrustning till desamma. Offensiv marknadsbearbetning, främst i USA, och hög produktutvecklingstakt har varit fortsatt prioriterat.

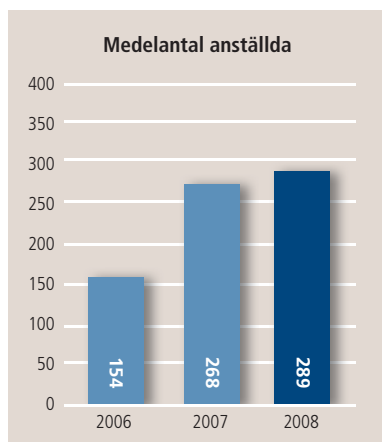
NPB utökade under året sitt produktsortiment med en balanserare med inbyggda industrirobotar som hanterar aluminiumlock till dryckesburkar. Utvecklingsarbetet har varit omfattande för bolaget men responsen från branschen har varit väldigt positiv. Den första balanseraren har levererats och det finns order på ytterligare för leverans under 2009.

Konstruktör hos Fredriksons arbetar i CAD-programmet ProEngineer med detaljer i ett transportörsystem.



Fredriksons svetsavdelning svetsar med licenser enligt SS-EN 287 och ASME standard.





Framåtblick för 2009

Både Fredriksons och NPB upplever en något försiktigare ordringång under årets inledning.

Som resultat av ett aktivt marknadsarbete har Fredriksons nya kunder med projekt som är inplaneerade att starta under innevarande år. Bolaget kommer att fortsätta arbeta marknadsorienterat och ser fördelar i att effektivisera produktutvecklingsarbetet under 2009.

Fredriksons har goda förhoppningar om att verksamheten i Kina ska bära sina egna kostnader och generera vinst under året.

Produktionen har gått för fullt på NPB sedan årsskiftet och förutspås fortsätta så hela första halvåret.

Flödesutjämnare, tillverkad av NPB, nästan klar för levereras till Frankrike där den ska stå i en produktionslinje som producerar 756 000 lock per timme.



FÖRETAGEN I AFFÄRSENHETEN INDUSTRIAL SOLUTIONS

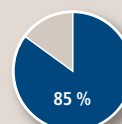
FREDRIKSONS

Fredriksons erbjuder kontraktsuppdrag från idé till färdig produkt i små och medelstora serier. Uppdragen kan omfatta konstruktion, prototyp tillverkning, serieproduktion och dokumentation. Företaget arbetar inom branscher som livsmedel, medicinteknik, miljö och energi. Fredriksons eftersträvar en hög förädlingsgrad med omfattande teknikinnehåll i uppdragen. Fredriksons utvecklar, produ-

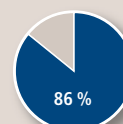
cerar och marknadsför transportlösningar. Produkterna säljs under eget varunamn eller som OEM-produkter till kunder med verksamhet inom livsmedel och medicinteknik. Produkterna löser kundernas logistik, från förpackad vara till pallhantering. Fredriksons kunder finns främst i Sverige. Via egen produktionsenhet i Kina servas de kunder som har verksamhet i Asien.

Fredriksons 2008

Nettoomsättning	MSEK	406,8
Tillväxt	%	-7,3
Medelantal anställda	st	249

Andel av affärsenheten

Nettoomsättning



Anställda

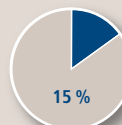
NPB

NPB konstruerar, utvecklar och tillverkar automationsutrustning till industrin för lockhantering till burkrelaterade produkter med hela världen som marknad. Dessutom utvecklas, konstrueras och tillverkas färdiga lösningar för boksortering till bibliotek med Europa som huvudmarknad.

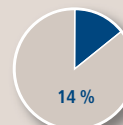
Företaget har specialistkompetens inom mekanik och konstruktion och en mångårig kunskap om utveckling och tillverkning av automationsutrustning. Organisationen är kundorienterad och flexibel. NPBs utrustning ska effektivisera kundens tillverkningsprocesser och minimera installations- och underhållskostnaderna.

NPB 2008

Nettoomsättning	MSEK	72,6
Tillväxt	%	27,9
Medelantal anställda	st	40

Andel av affärsenheten

Nettoomsättning



Anställda

Montage av patientpositioneringssystem till Elekta Instrument hos Fredriksons, Vadstena.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ), med organisationsnummer 556076-2055 och säte i Jönköping, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2008.

Verksamhet

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för helåret 2008 var 1 402 MSEK (1 361). Resultat efter finansiella poster uppgick till 59 MSEK (103).

Aktiedata och nyckeltal

Resultat per aktie uppgick till 6,70 SEK (10,80) och eget kapital per aktie till 61,05 SEK (57,20). Soliditeten var 33 procent (32) vid årets slut.

Viktiga händelser

I januari 2008 tecknades en avsiktsförklaring med GP Förvaltnings AB, som är ett helägt dotterbolag till Nordstjärnan Investment AB. XANO och GP skulle gemensamt undersöka förutsättningarna för att genomföra en affär som innebar att GP förvärvade ett antal av XANOs företag med formsprutningsverksamhet inom nuvarande affärsområde Plastic Components. Förhandlingarna med GP avbröts i mitten av mars eftersom parterna inte kunde enas om ett genomförande av affären. De bolag som var tilltänkta att avyttras står starka på marknaden och har en god utvecklingspotential. XANO avser att gå vidare med dessa med fullt engagemang.

I början av februari tecknades avtal om försäljning av verksamheten i Turnab AB till bolagets VD. Den avyttrade omsättningen uppgår till knappt 10 MSEK och försäljningsvärdet (tillgångar minus skulder) till ca 6 MSEK.

I november förvärvades samtliga aktier i Mikroverktyg AB i Södertälje. Mikroverktyg är specialist på små till medelstora finmekaniska detaljer och kugghjul, där kraven på kvalitet och precision är höga. Företaget arbetar som underleverantör till främst nordisk tillverkningsindustri, bl a flyg- och försvarsindustrin. Mikroverktyg har 35 anställda och omsätter 42 MSEK med gott resultat. Företaget har konsoliderats i XANO-koncernen från den 1 oktober 2008. Köpeskillingen erlades dels kontant och dels med 30 000 XANO-aktier av serie B. XANOs styrelse beslutade att utnyttja årsstämmans bemyndigande om rätt för bolaget att överlåta egna aktier i samband med förvärv. Med avdrag för bolagets kvarvarande innehav i egna aktier, 140 000 av serie B, medför överlåtelsen en ökning av antalet utestående aktier med 0,4 procent till 6 788 974.

XANO i korthet

XANO omfattar 20 industriföretag med verksamhet i Sverige, Estland, Finland, Norge och Kina. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Rapporterade rörelsegränar har tidigare varit Industri och Automation. Från och med bokslutskommunikén för 2008 redovisas företagen, som en följd av förändrat internt rapporteringssystem, uppdelade i segmenten Plastic Components, Rotational Moulding, Precision Technology och Industrial Solutions.

Plastic Components omfattar Bladhs, Inmedic, Profilspecialisten och Ackurat. Företagen tillhandahåller utvecklings- och tillverknings tjänster inom formsprutning och extrudering av plast samt montering i klassificerade

renrumsmiljö. Leveranserna omfattar såväl kundspecifika komponenter och system som egenutvecklade produkter för olika användningsområden.

Rotational Moulding består av Cipax-gruppen, som tillverkar plastprodukter i form av komponenter och system genom rotationsgjutning. Företagen levererar lika delar kundspecifika produkter som egenutvecklade. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelement.

I Precision Technology ingår EMEK, LK Precision, Mikroverktyg, Resinit, Segerströms och Värnamo Industri. Verksamheten omfattar komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av plast och metall för framställning av detaljer med höga krav på kvalitet och precision.

Industrial Solutions utgörs av Fredriksons och NPB som levererar kundspecifika automationslösningar till livsmedels- och medicinteknisk industri samt förpackningsmaskiner för dryckes- och andra livsmedelsförpackningar. Företagen utvecklar också egna produkter i form av transportörsystem för livsmedel och hanteringsutrustning för skilda användningsområden.

Koncernens utveckling under året

Koncernens resultat för första kvartalet var sammantaget bättre än förväntat. Att vinsten i jämförelse med motsvarande period föregående år var något lägre berodde främst på en exceptionellt bra marsmånad 2007 i kombination med färre leveransdagar under mars 2008. Dessutom ledde den allmänna ränteutvecklingen till ökade finansiella kostnader. Orderläget var fortsatt tillfredsställande och inga tecken på en generell nedgång i efterfrågan fanns. Försäljningen minskade visserligen till enskilda kundsegment men volymerna till andra befintliga ökade samtidigt och nya kunder tillkom dessutom.

Orderingången var fortsatt god inom de flesta segment under andra kvartalet. Däremot hade såväl högre råmaterialpriser som stigande räntekostnader en negativ inverkan på resultatnivån för koncernen som helhet. För att minimera effekterna av kostnadsutvecklingen fortgick det intensiva arbetet med såväl optimering av resursutnyttjandet i verksamheterna som ökad förädlingsgrad i tillverkningen.

Under tredje kvartalet innebar det försvagade konjunkturläget minskad orderingång inom vissa segment och inför avslutningen av 2008 fanns en stor osäkerhet. Flera av koncernens kunder hade svårt att bedöma kommande marknadsutveckling och det rådde försiktighet i orderläggningen. Företagen arbetade med att anpassa respektive organisation efter det förändrade läget, primärt genom hemtagning av utlagd produktion och personalneddragningar.

Den kraftiga konjunkturedgången under fjärde kvartalet påverkade samtliga affärsområden i koncernen liksom de flesta marknader där koncernens produkter avsåts. Denna utveckling föranledde kraftfulla åtgärder för omställning av verksamheterna genom bland annat neddragning av personal och organisationsförändringar. Kostnaderna för anpassning till den nya marknadsituationen blev väsentliga under årets sista kvartal och effekterna av besparingsåtgärderna får fullt genomslag först mot slutet av första kvartalet 2009. Dessutom medförde det relativt höga ränteläget under stora delar av 2008 tillsammans med negativ valutapåverkan på grund av den svenska kronans försvagning gentemot exempelvis euron ett avsevärt försämrat finansnetto. Trots omsättningstillväxt redovisas därför ett resultat för helåret som betydligt understiger föregående års.

Plastic Components

Efter en stabil omsättningstillväxt under årets första nio månader sjönk försäljningen drastiskt under det fjärde kvartalet. Det var främst kunder inom fordonsindustrin som sköt upp beställningarna och många hade dessutom längre produktionsstopp under december månad. Ökade kostnader för råmaterial och energiförsörjning samt hård prispress inom vissa segment har dessutom minskat marginalerna. Försäljningen av produkter och tjänster

inom medicinteknik har dock legat på en god nivå hela året och här märks ännu ingen avmattning. Totalt sett har affärsenheten genererat ett resultat som något understiger föregående års.

Rotational Moulding

Under året har tillverkningen omfördelats inom gruppen för att uppnå maximal produktionseffektivitet. För att kunna genomföra detta har kapacitetsförstärkning skett genom tillbyggnad i Estland och maskininvesteringar i flera enheter. Försäljningsutvecklingen har varit positiv i samtliga enheter. Omställningen av verksamheten har dock krävt ansevärla resurser. I kombination med försämrade marginaler på grund av materialprisökningar och valutaeffekter är utfallet därför betydligt lägre än föregående års. Samordningsfördelarna väntas dock få ett bättre genomslag under kommande år och på så sätt mildra effekten av en förväntad minskad efterfrågan.

Precision Technology

Flera enheter i gruppen har under hösten påverkats mycket negativt av de kraftigt minskade uttagen från kunder inom tunga fordon och anläggningsmaskiner. Utlagd produktion har tagits hem samtidigt som personalreduktioner har genomförts men effekten av dessa åtgärder syns först under kommande halvår. Tidigare genomförda organisationsförändringar har haft en positiv effekt i ett par enheter, med förbättrad vinstnivå som följd. Totalt visar dock affärsenheten, trots volymtillväxt, en betydande resultatförsämring.

Industrial Solutions

Systemleveranserna till ett par av de stora kundsegmenten avtog väsentligt under andra halvåret, i synnerhet under det sista kvartalet. Organisationen har löpande anpassats till en lägre efterfrågan genom personalneddragningar och hemtagning av utlagd produktion. Försäljningen av maskinlösningar till förpackningsindustrin har legat på en hög och stabil nivå under hela året och genererat ett gott resultat. Många nya kundprojekt är på gång men viss försiktighet råder och beslut skjuts på framtiden. Sammantaget är utfallet för affärsenheten bra, dock något sämre än under föregående år.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 129 MSEK (221), varav 44 MSEK är hänförliga till företagsaffärer, 26 MSEK till fastigheter, 56 MSEK till maskiner och inventarier samt 3 MSEK till immateriella anläggningstillgångar.

Likviditet

Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 235 MSEK (331).

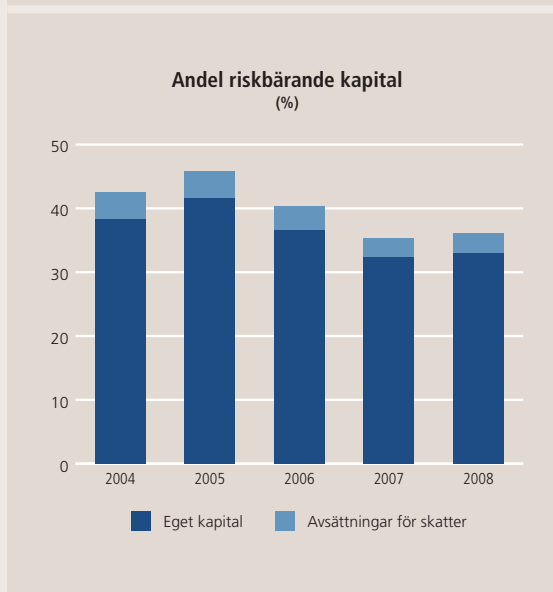
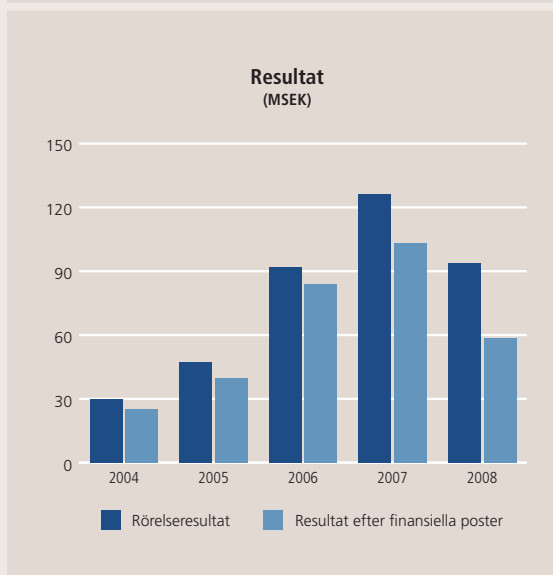
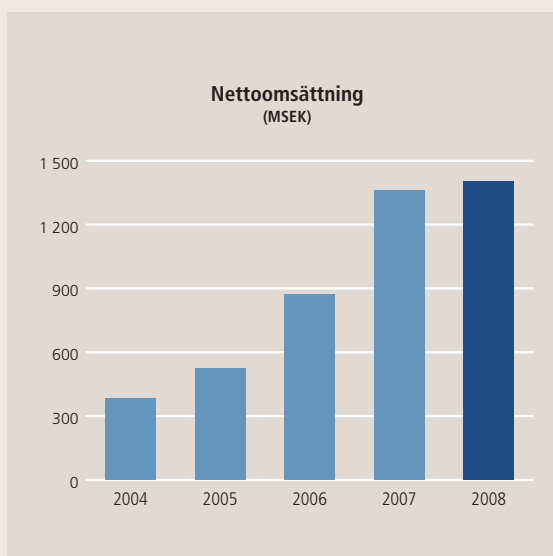
Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 29 på sidan 54.

Konvertibelprogram

Under 2005 utfärdades konvertibla skuldförbindelser om nominellt 10 450 000 SEK, motsvarande 190 000 aktier av serie B vid full konvertering, till anställda i XANO-koncernen. Förlagslånet löpte ut den 1 juli 2008. I enlighet med ett styrelsebeslut erbjöds samtliga innehavare att sälja tillbaka konvertiblerna till bolaget före konverteringstillfället till ett marknadsmässigt beräknat värde. Innehavare av nominellt 9 235 930 SEK valde att anta detta erbjudande. Härutöver har nominellt 346 500 SEK återbetalats på förfalldagen. Innehavare av nominellt 867 570 SEK påkallade konvertering av sin fordran till nya aktier av serie B i XANO Industri AB. Genom konverteringen



har 15 774 nya aktier av serie B utfärdats i början av juli 2008. Utspädningen uppgår till 0,2 procent av aktiekapitalet och 0,1 procent av röstetalet. Efter konverteringen uppgår aktiekapitalet till 34 644 870 SEK och det totala antalet aktier till 6 928 974.

Årsstämman i XANO Industri AB beslutade den 8 maj 2008 att godkänna styrelsens förslag om emission av högst 250 000 konvertibler om sammanlagt nominellt högst 35 000 000 SEK, med löptid från den 1 juli 2008 till den 30 juni 2012. Rätt att teckna konvertiblerna tillkom, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, personer som vid teckningstidens utgång var tillsvidareanställda i koncernen. Anställda inom XANO-koncernen har tecknat konvertibler om totalt 27 500 000 SEK motsvarande 220 000 konvertibler till konverteringskursen 125 SEK. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen 3,2 procent av aktiekapitalet och 0,9 procent av röstetalet. Konvertibelräntan fastställs särskilt för varje ränteperiod om tolv månader och motsvarar STIBOR 12M med tillägg av 1,5 procentenheter. Varje konvertibel kan under perioden 1 maj till 15 juni 2012 konverteras till en aktie av serie B i XANO Industri AB.

Valuta och räntor

XANO är genom sin internationella verksamhet framför allt exponerad för förändringar i eurokursen, då koncernen för närvarande har ett negativt nettotillflöde i EUR. Finansiering sker främst genom upplåning hos banker i respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 634 MSEK (547).

En utförlig beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 29 på sidan 54.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i 13 svenska dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. En redogörelse för koncernens miljöarbete finns på sidan 16.

Forskning och utveckling

Koncernen bedriver ingen forskning i egen regi. Inom ramen för varje dotterbolag bedrivs kontinuerligt utveckling av produkter och processer. Utvecklingskostnaderna, som inte är av väsentligt storlek, kostnadsförs normalt löpande. Utgifter kan under vissa omständigheter aktiveras, förutsatt att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas och att utgiften är av större värde.

Aktien och aktieägarna

Bolaget innehar per balansdagen 140 000 egna aktier med kvotvärde 5 SEK, vilka förvärvades 2003 för 66 SEK per aktie.

Under året har 30 000 egna aktier med kvotvärde 5 SEK överlåtits i samband med företagsförvärv. Ersättningen värderades till 1 680 TSEK, motsvarande börskursen vid transaktionstillfället.

Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 6 928 974 st fördelade på 1 950 000 A-aktier och 4 978 974 B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Thord Johansson kontrollerar 27,5 procent av kapitalet och 55,1 procent av röstetalet genom eget innehav och innehav via bolag. Johan Rapp kontrollerar 31 procent av kapitalet och 28,6 procent av rösterna genom innehav via bolag.

Transaktioner med närstående

Utöver ersättningar som framgår av not 2, har styrelseledamöter, ledande befattningshavare och anställda erhållit sedvanlig aktieutdelning samt rätt till förvärv av personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier och konvertibler per balansdagen framgår av sidorna 68 och 69.

Det förekommer transaktioner mellan XANOs dotterbolag och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter. Dessa transaktioner utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker till marknadsmässiga villkor.

Under 2008 har verksamheten i Turnab AB avyttrats till bolagets VD. Den avyttrade omsättningen uppgick till knappt 10 MSEK och försäljningsvärdet (tillgångar minus skulder) till ca 6 MSEK.

Styrelsens arbete

XANOs styrelse består av sex ledamöter. Bland de stämموvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar XANOs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2008 sex ordinarie sammanträden. Därutöver hölls tre per capsulammöten. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Valberedning

Vid årsstämman 2008 utsågs en valberedning bestående av Johan Rapp som ordförande, Petter Johansson och Lars Persson. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2009 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvodet.

Valberedningen har inför årsstämman 2009 hittills haft ett protokollfört möte och därutöver ett antal kontakter.

Bolagsstyrning

XANOs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning.

Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm följa reviderad "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden. XANOs bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 70-73.

Flerårsöversikt

Resultaträkning, MSEK	2008	2007	2006	2005	2004
Nettoomsättning	1 402	1 361	871	525	385
Kostnad sålda varor	-1 157	-1 097	-692	-407	-296
Bruttoresultat	245	264	179	118	89
Övriga rörelseintäkter	8	7	7	7	4
Försäljningskostnader	-97	-84	-59	-47	-35
Administrationskostnader	-54	-54	-34	-28	-24
Övriga rörelsekostnader	-8	-7	-1	-2	-4
Rörelseresultat	94	126	92	48	30
Finansiella poster	-35	-23	-8	-8	-5
Resultat före skatt	59	103	84	40	25
Skatt	-14	-30	-21	-8	-5
Resultat för kvarvarande verksamhet	45	73	63	32	20
Resultat från avvecklade verksamhet	-	-	19	14	3
Årets resultat	45	73	82	46	23

Balansräkning, MSEK ¹⁾	2008-12-31	2007-12-31	2006-12-31	2005-12-31	2004-12-31
Anläggningstillgångar	802	724	558	426	448
Omsättningstillgångar	456	467	351	234	168
Eget kapital	414	386	332	275	236
Långfristiga skulder	358	366	248	235	249
Kortfristiga skulder	486	439	329	150	131
Balansomslutning	1 258	1 191	909	660	616

Kassaflöde, MSEK ¹⁾	2008	2007	2006	2005	2004
Kassaflöde från löpande verksamhet	77	69	111	71	71
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-92	-217	-252	-42	-51
Kassaflöde efter investeringar	-15	-148	-141	29	20
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	28	151	138	-28	-37
Årets kassaflöde	13	3	-3	1	-17

Nyckeltal	2008	2007	2006	2005	2004
Rörelsemarginal kvarvarande verksamhet, %	6,7	9,3	10,5	9,0	7,8
Vinstmarginal kvarvarande verksamhet, %	4,2	7,6	9,6	7,6	6,5
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	11,2	20,1	27,1	17,9	7,9
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	9,7	15,3	20,6	12,9	7,1
Avkastning på totalt kapital, % ¹⁾	7,7	11,7	15,2	10,1	5,6
Räntetäckningsgrad, ggr ¹⁾	2,6	5,1	10,2	5,6	3,0
Eget kapital, MSEK ¹⁾	414	386	332	275	236
Soliditet, % ¹⁾	33	32	37	42	38
Andel riskbärande kapital, % ¹⁾	36	35	39	46	42

Övrigt	2008	2007	2006	2005	2004
Avskrivningar enligt plan, MSEK ¹⁾	69	64	44	40	43
Räntebärande skulder, MSEK ¹⁾	634	547	350	242	253
Nettoinvesteringar kvarvarande verksamhet, MSEK	129	221	281	94	80
varav hänförliga till företagsaffärer	44	143	164	54	50
Medelantal anställda kvarvarande verksamhet	1 048	932	661	500	366

¹⁾ Avser hela koncernen, inklusive utdelade, avvecklade och avyttrade bolag.

För definitioner, se sidan 55.

Framtida utveckling

Utvecklingen efter årsskiftet tyder på att det första halvåret 2009 blir svagt. De åtgärder som genomförts för att anpassa verksamheterna till den försvagade konjunkturen, bland annat personalneddragningar, väntas ge effekt först mot slutet av första kvartalet. Omstruktureringen inom gruppen och bildandet av nya affärsenheter syftar till att fullt ut tillvarata de samordningsfördelar som finns mellan företagen. Efter de senaste årens höga investeringstakt är det också dags för en mer återhållsam fas där ett starkt kassaflöde istället prioriteras. Stor vikt läggs vid ett offensivt marknadsarbete, inte minst i syfte att stå starka och redo att ta tillvara de möjligheter som erbjuds när konjunkturen vänder uppåt igen.

Återköp av egna aktier

I april 2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B, motsvarande 5,8 procent av aktiekapitalet. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår härföre till 140 000. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6 788 974 per balansdagen.

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett fortsatt bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om återköp av bolagets aktier.

Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

Ersättning till och villkor för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2009 fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2008 föreslås vara oförändrade och innebär i huvudsak följande:

Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som skall vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Enligt gällande avtal mellan bolaget och verkställande direktören råder en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står:	SEK
Överkursfond	2 280 700
Balanserade vinstmedel	173 393 439
Årets resultat	35 720 054
Totalt	211 394 193

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:	SEK
Till aktieägarna utdelas 1,50 SEK per aktie (6 788 974 aktier)	10 183 461
I ny räkning balanseras	201 210 732
Totalt	211 394 193

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Resultaträkning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2008	2007	
Nettoomsättning	1, 2	1 402 207	1 361 409	
Kostnad för sålda varor	3, 4, 5	-1 157 307	-1 096 933	
Bruttoresultat		244 900	264 476	
Övriga rörelseintäkter	6	7 583	6 785	
Försäljningskostnader	3, 4, 5	-96 537	-84 091	
Administrationskostnader	3, 4, 5	-54 374	-53 959	
Övriga rörelsekostnader	7	-7 845	-6 820	
Rörelseresultat	1, 2	93 727	126 391	
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	8	1 645	2 236	
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	9	-36 685	-25 295	
Resultat före skatt		58 687	103 332	
Skatt på årets resultat	10	-13 455	-30 678	
ÅRETS RESULTAT		45 232	72 654	
Resultat per aktie	SEK	16	6,70	10,80
Resultat per aktie efter utspädning	SEK	16	6,70	10,60
Genomsnittligt antal utestående aktier	st	17	6 755 294	6 733 973
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	st	17	6 950 244	6 923 973
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar	st	17	165 491	179 227

Balansräkning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2008-12-31	2007-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	11		
Goodwill		208 370	199 042
Övriga immateriella anläggningstillgångar		10 608	9 790
		218 978	208 832
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	12		
Byggnader och mark		313 168	261 526
Maskiner och andra tekniska anläggningar	26	221 002	209 229
Inventarier, verktyg och installationer		37 165	39 824
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		11 151	3 697
		582 486	514 276
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga fordringar		355	478
		355	478
Summa anläggningstillgångar		801 819	723 586
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>	13	267 002	268 804
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar m m	14, 15	163 940	187 093
Förutbetalda kostnader		6 633	6 382
		170 573	193 475
<i>Kortfristiga placeringar</i>	15	1 742	370
<i>Kassa och bank</i>	15	16 648	4 510
Summa omsättningstillgångar		455 965	467 159
SUMMA TILLGÅNGAR		1 257 784	1 190 745

KONCERNEN (TSEK)	Not	2008-12-31	2007-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	17	34 645	34 566
Övrigt tillskjutet kapital		18 245	14 284
Andra reserver	18	11 357	1 048
Intjänade vinstmedel		350 125	335 951
Summa eget kapital		414 372	385 849
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	19, 24, 26	281 524	323 115
Övriga skulder	19, 20, 24	26 196	–
Övriga avsättningar	21	9 014	8 542
Uppskjuten skatteskuld	22	40 587	33 941
		357 321	365 598
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder m m	23, 24	158 556	209 336
Lån	19, 24	284 984	180 528
Kortfristig del av långfristiga skulder	24, 26	41 601	43 127
Förutbetalda intäkter		950	1 214
Aktuell skatteskuld		–	5 093
		486 091	439 298
Summa skulder		843 412	804 896
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 257 784	1 190 745
Ställda säkerheter	25	426 264	421 820
Eventualförpliktelser		Inga	Inga

Förändringar i eget kapital

KONCERNEN (TSEK)	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2007		34 566	8 343	-949	290 162	332 122
<i>Poster som redovisas direkt mot eget kapital</i>						
Omräkningsdifferenser		–	–	1 997	–	1 997
Årets resultat		–	–	–	72 654	72 654
Totala intäkter och kostnader för perioden		–	–	1 997	72 654	74 651
Avyttring egna aktier		–	5 941	–	–	5 941
Lämnad utdelning		–	–	–	-26 865	-26 865
Totala transaktioner med aktieägare		–	5 941	–	-26 865	-20 924
Eget kapital 31 december 2007		34 566	14 284	1 048	335 951	385 849
<i>Poster som redovisas direkt mot eget kapital</i>						
Omräkningsdifferenser		–	–	10 309	–	10 309
Effekt av skattesänkning ¹⁾		–	–	–	222	222
Årets resultat		–	–	–	45 232	45 232
Totala intäkter och kostnader för perioden		–	–	10 309	45 454	55 763
Förvärv av egna konvertibler		–	–	–	-7 679	-7 679
Konvertering av personalkonvertibler		79	789	–	–	868
Effekt av emitterat konvertibellån		–	1 492	–	–	1 492
Avyttring av egna aktier		–	1 680	–	–	1 680
Lämnad utdelning		–	–	–	-23 601	-23 601
Totala transaktioner med aktieägare		79	3 961	–	-31 280	-27 240
Eget kapital 31 december 2008	17, 18	34 645	18 245	11 357	350 125	414 372

¹⁾ Avser effekt av kommande sänkning av svensk bolagsskatt för skattefordringar/skatteskulder hänförliga till poster som tidigare redovisats mot eget kapital, t ex förvärsövernärden.

Kassaflödesanalys

KONCERNEN (TSEK)	Not	2008	2007
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		93 727	126 391
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		69 077	64 342
Övrigt ¹⁾		-520	1 487
Betald och erhållen ränta, netto	27	-30 086	-24 040
Betald (-) / återbetald (+) skatt		-39 690	-46 657
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		92 508	121 523
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		2 403	-44 879
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		45 531	-9 434
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		-63 164	2 028
Kassaflöde från den löpande verksamheten		77 278	69 238
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2 730	-6 736
Förvärv av materiella anläggningstillgångar ²⁾		-58 944	-62 825
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2 135	168
Indirekta investeringar genom förvärv av dotterbolag/inkräm	27	-38 512	-147 901
Indirekta investeringar genom avyttring av dotterbolag/inkräm	27	5 950	-
Ökning av långfristiga fordringar		-5	-
Minskning av långfristiga fordringar		128	227
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-91 978	-217 067
Finansieringsverksamheten			
Ökning (+) / minskning (-) av långfristiga skulder ^{2, 3)}		-44 527	96 906
Utbetald utdelning		-23 601	-26 865
Förvärv av egna konvertibler		-7 679	-
Konvertering av personalkonvertibler/avyttring av egna aktier		2 548	5 941
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga lån och skulder till kreditinstitut		104 209	81 802
Valutakursdifferens		-2 740	-7 476
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		28 210	150 308
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		4 880	2 401
Likvida medel vid årets slut	27	18 390	4 880

¹⁾ Justeringar utgörs främst av resultat vid försäljning av anläggningstillgångar, valutaeffekter samt övriga finansiella poster.

²⁾ I kassaflödet återförs redovisning av finansiell leasing för att flödet skall motsvara in- och utbetalningar.

³⁾ 2008 års belopp innefattar upptagna lån om 27 500 TSEK och amortering av lån om -72 839 TSEK.

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och svensk lag genom tillämpning av rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Redovisningsprinciper

Från och med 2005 upprättar XANO koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Rekommendationer från Rådet för finansiell rapportering överensstämmer i stor utsträckning med befintliga IAS/IFRS, vilket innebär att XANOs koncernredovisning redan tidigare i huvudsak varit anpassad till det nya regelverket. Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper oförändrade jämfört med föregående år.

Standarder kompletterade med tillägg, IAS 39 och IFRS 7 rörande finansiella instrument, samt IFRICs tolkningsuttalanden nr 11, 12 och 14 med tillämpning från den 1 januari 2008 har inte haft någon effekt på koncernens ställning och resultat.

Följande nya ändrade standarder samt tolkningsuttalanden, med tillämpning från 2009 eller senare och som kan komma att bli relevanta för XANO, har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter:

- » Ändring IAS 1 Utformning av finansiella rapporter
- » IFRS 8 Rörelsesegment
- » Omarbetad IFRS 3 Rörelseförvärv
- » Ändring IAS 27 Koncernredovisning
- » Ändring IAS 32 Finansiella instrument
- » IFRIC 16 Hedge av nettotillgångar i utlandsverksamheter

Dessa nyheter bedöms ej ha väsentlig påverkan på koncernens ställning och resultat utan påverkar främst utformningen och omfattningen av tilläggsuppläsningar.

Övriga nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden förväntas i nuläget ej få effekt på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Allmänt

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom moderbolaget är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av rekommendation RFR 1.1 från Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär för XANO att koncernens resultat- och balansräkningar redovisas exklusive bokslutsdispositioner respektive obeskattade reserver.

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget och de företag i vilka XANO Industri innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderföretaget indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder, värderade till verkligt värde. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör goodwill. Alla koncerninterna mellanhandanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster, som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen, elimineras i sin helhet. Endast de resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag har redovisats med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

Rörelseförvärv

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv som genomförts från och med den 1 januari 2004.

Omräkning av utländska dotterbolag

Utländska dotterbolag utgörs av självständiga enheter och omräknas till SEK enligt den s k dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs medan resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig kurs för räkenskapsåret. Härigenom uppkommen omräkningsdifferens förs direkt till eget kapital.

Vid avyttring av utländska dotterbolag redovisas de samlade omräkningsdifferenserna hänförliga till det utländska bolaget som en del av realisationsresultatet i koncernresultaträkningen.

Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut (FIFO) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och verkligt värde.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet. En anläggningstillgång, som huvudsakligen kommer att återvinnas genom avyttring och inte genom att fortsatt nyttjas i verksamheten, särskiljs och redovisas separat i balansräkningen. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer företaget till del och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Anläggningstillgångar för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kostnader för produkt- och processutveckling belastar normalt resultatet löpande. Utgifter för större projekt, som är direkt sammankopplade med identifierbara produkter kontrollerade av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar kommande år, balanseras som immateriella anläggningstillgångar. Övriga immateriella tillgångar inkluderar både förvärvade tillgångar och internt utvecklad tillgångar.

Fastigheter klassificeras som förvaltningsfastigheter då del som utnyttjas i produktionen, för tillhandahållande av varor och tjänster eller för administrativa syften understiger tio procent.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Koncernens goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognosticeras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras. XANO använder en aktuell vägd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med bokfört värde.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 - 10 år
Byggnader	33 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	3 - 10 år

Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktel-

ser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmånsbestämd plan har. Aktuarien omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelser som en skuld. I koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens anställda svenska tjänstemän omfattas av den s k ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, vilka är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning till försäkringsbolag.

I koncernens norska bolag finns pensionsförpliktelse avseende förtidspension, vilken klassificeras som en förmånsbestämd pensionsplan. Som grund för beräkning av pensionskulden finns en aktuariell beräkning. Beräknade aktuariella vinster och förluster redovisas i den utsträckning det ackumulerade beloppet av de aktuariella vinsterna/förlusterna överstiger en "korridor" motsvarande tio procent av pensionsåtagandets nuvärde.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

I kassaflödesanalysen redovisas köpeskillningar för förvärvade respektive avyttrade verksamheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. De redovisas initialt till anskaffningsvärde. Redovisning sker därefter beroende av hur instrumentet klassificeras. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar tillgångar som innehas för handel samt tillgångar och skulder som klassificerats att redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Eventuella instrument klassificerade som tillgångar för försäljning respektive skulder med direkt koppling till tillgångar för försäljning upptas till verkligt värde.

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning görs löpande utifrån objektiva kriterier för dessa tillgångar.

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas efter balansdagens kurs i enlighet med IAS 21. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till lånefordringar och låneskulder ingår i finansnetto. Effektiv del av säkringar av nettotillgångar i utlandet redovisas direkt i eget kapital.

Övriga finansiella skulder, som låneskulder och leverantörsskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per balansdagen fanns inga utestående valutaderivat.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. I enlighet med IAS 32 redovisas dessa uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

När reglering eller avyttring förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen, redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella skulder som förfaller senare än tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

Intäkter

Försäljningen av varor redovisas vid leverans av produkter till kunder i enlighet med försäljningsvillkoren. Risker och förmåner kopplat till försäljning av varor övergår normalt till kunden vid leverans. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

Segment

Principer för segmentsindelning framgår av not 1.

Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändring av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period de uppkommer oavsett hur de upplånade medlen används.

Leasing

Koncernen tillämpar IAS 17 vid redovisning av väsentliga kontrakt. Enligt denna klassificeras leasingkontrakt antingen som finansiella eller operationella i koncernredovisningen. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna, som är förknippade med ägandet, i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren. Om detta inte är fallet, är det fråga om operationell leasing. Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång samtidigt som en motsvarande lånebelopp skuldförs. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en del bland räntekostnader.

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter

XANO använder sig av lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Den andel av vinst eller förlust som bedöms som en effektiv säkring redovisas i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de antaganden som innebär risk för väsentliga justeringar under kommande period.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Avsättningar

Avsättningar definieras som skulder vilka är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Koncernens avsättningar avser pensioner, garantiåtaganden och tilläggsköpeskillningar avseende företagsförvärv.

Noter

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

NOT 1 REDOVISNING PER SEGMENT

Den primära indelningsgrunden för koncernens segment är rörelsegränar, då det interna rapporteringssystemet baseras på motsvarande indelning. Det interna rapporteringssystemet har ändrats sedan föregående årsredovisning och de segment som nu redovisas är Rotational Moulding, Plastic Components, Precision Technology och Industrial Solutions. De tre förstnämnda ingick tidigare i segmentet Industri medan det sistnämnda i huvudsak utgjorde segmentet Automation.

Den sekundära indelningsgrunden för segment är geografisk. Koncernen tillhandahåller dock varor och tjänster inom geografiska områden med likartad ekonomisk miljö, vilka inte är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från varandra.

Nettoomsättning och rörelseresultat per rörelsegrän

	2008				2007			
	Nettoomsättning			Rörelseresultat	Nettoomsättning			Rörelseresultat
	Extern	Intern	Totalt		Extern	Intern	Totalt	
Industrial Solutions	479 451	26	479 477	41 428	495 470	45	495 515	52 313
Plastic Components	359 762	3 265	363 027	31 146	354 599	3 751	358 350	32 303
Precision Technology	376 295	778	377 073	29 165	353 822	1 201	355 023	45 864
Rotational Moulding	186 699	36	186 735	7 842	157 518	–	157 518	11 525
Ofördelade poster	–	–	–	-15 854	–	–	–	-15 614
Eliminering	–	-4 105	-4 105	0	–	-4 997	-4 997	0
Koncernen totalt	1 402 207	0	1 402 207	93 727	1 361 409	0	1 361 409	126 391
Finansiella intäkter				1 645				2 236
Finansiella kostnader				-36 685				-25 295
Skatt				-13 455				-30 678
Årets resultat				45 232				72 654

Tillgångar och skulder per rörelsegrän

	2008				2007			
	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Avskrivningar	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Avskrivningar
Industrial Solutions	302 328	52 453	11 387	13 194	316 367	72 012	41 007	11 818
Plastic Components	347 137	37 432	10 913	20 672	355 286	50 978	20 116	21 435
Precision Technology	409 215	46 958	78 208	24 860	350 788	57 464	143 903	21 883
Rotational Moulding	175 577	25 156	28 038	9 717	158 377	30 317	13 695	8 424
Ofördelade poster	23 527	681 413	713	634	9 927	594 125	2 277	782
Koncernen totalt	1 257 784	843 412	129 259	69 077	1 190 745	804 896	220 998	64 342

Tillgångar per rörelsegrän består främst av materiella och immateriella anläggningstillgångar, varulager och fordringar, dock exklusive finansiella placeringar. Skulder per rörelsegrän består av rörelseskulder men inte av poster som lån och skatteskulder. Investeringar består av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive ökning och minskning som blivit följden av förvärv och avyttring av dotterbolag. Vid handel mellan bolag inom koncernen råder marknadsmässig prissättning.

Försäljning per geografisk marknad

	2008		2007	
	Belopp	Andel	Belopp	Andel
Sverige	1 036 193	74 %	1 045 887	77 %
Norge	96 541	7 %	77 377	6 %
Tyskland	52 897	4 %	68 653	5 %
Frankrike	38 193	3 %	16 827	1 %
Storbritannien	26 635	2 %	29 851	2 %
Övriga Europa	119 725	8 %	107 450	8 %
Övriga	32 023	2 %	15 364	1 %
Koncernen totalt	1 402 207	100 %	1 361 409	100 %

Försäljning per geografisk marknad avser samtliga intäkter från externa kunder.

Tillgångar per geografisk marknad

	2008		2007	
	Tillgångar	Investeringar	Tillgångar	Investeringar
Sverige	955 504	100 841	924 897	189 529
Estland	190 027	25 438	150 415	16 537
Norge	85 095	2 290	101 109	4 737
Kina	26 436	670	14 106	10 177
Finland	722	20	218	18
Koncernen totalt	1 257 784	129 259	1 190 745	220 998

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade.

NOT 2 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH REVISIONSARVODE

Medelantal anställda	2008	varav män	2007	varav män
Sverige	695	82 %	627	83 %
Estland	268	41 %	230	38 %
Norge	65	91 %	64	91 %
Kina	17	65 %	9	67 %
Finland	3	67 %	2	50 %
Koncernen totalt	1 048	72 %	932	73 %

Andel män i styrelse/företagsledning	2008	2007
Koncernen		
Styrelseledamöter	83 %	80 %
Ledande befattningshavare	100 %	100 %
Rörelsedrivande dotterbolag		
Styrelseledamöter	98 %	97 %
Ledande befattningshavare	83 %	94 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2008	2007
Löner och ersättningar	280 864	254 850
Sociala kostnader	104 973	97 127
(varav pensionskostnader) ^{1, 2, 3, 4)}	(20 196)	(17 687)
	385 837	351 977

¹⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 4 317 TSEK (3 929) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

²⁾ Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämmd plan) uppgår till 3 410 TSEK (4 422). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2008 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 112 procent (152).

³⁾ Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

⁴⁾ I koncernens norska bolag finns pensionsförpliktelse avseende förtidspension från 62 års ålder, vilken klassificeras som en förmånsbestämmd pensionsplan. Resultatfördelning görs över pensionsförpliktelsens förväntade återstående intjäningsperiod. Kostnader avseende pensionsplanen redovisas som arbetskraftskostnader och uppgår till 715 TSEK (771).

Tillämpade antaganden	2008	2007
Diskonteringsränta	4,3 %	4,7 %
Förväntad löneökning	4,5 %	4,0 %
Uttagsandel	100 %	100 %

Förändring av pensionsförpliktelse	2008	2007
Vid årets början	4 592	3 831
Årets pensionskostnad	186	255
Räntekostnad	156	200
Utbetalda ersättningar	-74	-31
Valutadifferens	-340	337
Vid årets slut	4 520	4 592
Oredovisade aktuariella vinster/förluster	420	-374
Verklig skuld	4 940	4 218

Fördelning av löner och andra ersättningar	2008		2007	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige (varav tantiem)	16 656 (368)	209 471	14 270 (1 215)	191 667
Estland (varav tantiem)	1 242 (-)	22 398	1 276 (59)	17 736
Norge (varav tantiem)	1 179 (97)	27 186	1 160 (-)	27 377
Finland (varav tantiem)	-	1 695	-	684
Kina (varav tantiem)	-	1 037	-	680
Koncernen totalt (varav tantiem)	19 077 (465)	261 787	16 706 (1 274)	238 144

Ersättning till ledande befattningshavare, styrelseledamöter och revisorer
 Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under året utgjorts av styrelseledamot Stig-Olof Simonsson, styrelseledamot Eva Nilsson samt verkställande direktör Sune Lantz.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses den person som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Koncernledningen har under 2008 utgjorts av verkställande direktören Sune Lantz och vice verkställande direktören Lennart Persson.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 100 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 80 TSEK till var och en av styrelsens övriga ledamöter för 2008.

Till verkställande direktören Sune Lantz har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 100 TSEK (1 716). Därutöver utgår tantiem om 0 TSEK (120).

Lön och bilförmån till andra ledande befattningshavare uppgick till 1 689 TSEK (1 427), varav 190 TSEK (190) utgör rörlig ersättning.

För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För andra ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande allmän pensionsplan och pensionspremien uppgår till 20 procent (24) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 705 TSEK (619) och för andra ledande befattningshavare till 315 TSEK (311).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Ersättning till bolagets revisorer har under 2008 kostnadsförts med 2 114 TSEK (1 676), varav 526 TSEK (361) avser andra uppdrag än revisionsuppdraget. Kostnaden fördelas på Ernst & Young med 1 933 TSEK (1 568) och övriga revisorer med 181 TSEK (108).

NOT 3 ARBETSKRAFTSKOSTNADER

Arbetskraftskostnader fördelade på funktion	2008	2007
Kostnad för sålda varor	307 552	287 147
Försäljningskostnader	52 679	47 465
Administrationskostnader	35 356	33 335
	395 587	367 947

NOT 4 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar fördelade på funktion	2008	2007
Kostnad för sålda varor	63 912	59 800
Försäljningskostnader	3 448	2 996
Administrationskostnader	1 717	1 546
	69 077	64 342

Avskrivningar fördelade på tillgångsslag	2008	2007
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 706	1 011
Byggnader och mark	10 378	9 284
Maskiner och andra tekniska anläggningar	45 121	43 161
Inventarier, verktyg och installationer	11 872	10 886
	69 077	64 342

NOT 5 ÖVRIGA KOSTNADER

Övriga kostnader fördelade på funktion	2008	2007
Kostnad för sålda varor	107 049	98 286
Försäljningskostnader	40 410	33 630
Administrationskostnader	17 301	19 078
	164 760	150 994

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2008	2007
Hysesintäkter	3 011	2 391
Kursvinster på rörelsefordringar/skulder	1 245	808
Övrigt	3 327	3 586
	7 583	6 785

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2008	2007
Kostnader uthyrda lokaler	-2 491	-1 896
Kursförluster på rörelsefordringar/skulder	-4 146	-1 565
Övrigt	-1 208	-3 359
	-7 845	-6 820

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER

	2008	2007
Ränteintäkter	1 645	635
Övriga finansiella intäkter	–	448
Valutakursdifferenser	–	1 153
	1 645	2 236

NOT 9 FINANSIELLA KOSTNADER

	2008	2007
Räntekostnader	-33 153	-25 295
Valutakursdifferenser	-3 532	–
	-36 685	-25 295

NOT 10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2008	2007
Aktuell skatt	-16 598	-33 700
Uppskjuten skatt	3 143	3 022
	-13 455	-30 678

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2008	2007
Redovisat resultat före skatt	58 687	103 332
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	16 432 28 %	28 933 28 %
<i>Skatteeffekt av</i>		
– koncernmässiga överavskrivningar	157 0 %	157 0 %
– ändring svensk inkomstskattesats ¹⁾	-2 571 -4 %	0 0 %
– avvikelse i skattesats i utländska bolag	-1 563 -3 %	-3 001 -3 %
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	458 1 %	3 761 4 %
Övriga skattemässiga justeringar	542 1 %	828 1 %
Redovisad skattekostnad	13 455 23 %	30 678 30 %

¹⁾ Avser effekt av kommande sänkning av svensk bolagsskatt för befintliga skattefordringar/skulder.

NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Akkumulerade anskaffningsvärden	2008	2007
Vid årets början	223 890	145 965
Förvärv av dotterföretag/inkräm	7 782	75 240
Avyttring /likvidering av dotterföretag/inkräm	-211	-
Justering	-76	-
Årets omräkningsdifferenser	1 833	2 685
Vid årets slut	233 218	223 890

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2008	2007
Vid årets början	-24 723	-24 723
Vid årets slut	-24 723	-24 723

Akkumulerade nedskrivningar	2008	2007
Vid årets början	-125	-125
Vid årets slut	-125	-125

Planenligt restvärde vid årets slut	208 370	199 042
-------------------------------------	---------	---------

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapitalet. Antagen tillväxt uppgår beroende på segment till mellan -7 och +13 procent för prognosperioden och därefter uthålligt till 2,5 procent. Antagna rörelsemarginaler uppgår uthålligt till mellan 9 och 11 procent men är till följd av rådande konjunkturläge något lägre under prognosperioden. Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.

Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov. Vid årets prövning har en diskonteringsränta om 8 procent använts. Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser, där tillväxttakten satts till 0 procentenheter och rörelsemarginalen försämrats med 25 procent från 2008 års nivå, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

Goodwill per segment	2008	2007
Industrial Solutions	69 065	69 065
Plastic Components	30 335	27 512
Precision Technology	82 073	74 496
Rotational Moulding	26 897	27 969
Totalt	208 370	199 042

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2008	2007
Vid årets början	10 983	3 963
Nyanskaffningar/inköp	1 167	3 530
Egen utvecklingstid	1 562	3 206
Årets omräkningsdifferenser	-256	284
Vid årets slut	13 456	10 983

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2008	2007
Vid årets början	-1 193	-167
Årets avskrivning enligt plan	-1 706	-1 011
Årets omräkningsdifferenser	51	-15
Vid årets slut	-2 848	-1 193

Planenligt restvärde vid årets slut ¹⁾	10 608	9 790
Kvarvarande avskrivningstid, år		
¹⁾ varav		
Varumärken	8	2 637
Patent	4	1 168
Balanserade utvecklingsutgifter	4	6 803

Avskrivningstid för varumärken och patent uppgår till tio år baserat på tillgångens uppskattade nyttjandeperiod.

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader och mark

Akkumulerade anskaffningsvärden	2008	2007
Vid årets början	327 229	219 454
Nyanskaffningar	4 806	6 141
Förvärv av dotterföretag/inkräm	44 080	24 885
Avyttring av dotterföretag/inkräm	-4 734	-
Avyttringar och utrangeringar	-10	-
Omklassificeringar	14 450	73 314
Årets omräkningsdifferenser	11 376	3 435
Vid årets slut	397 197	327 229

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2008	2007
Vid årets början	-65 703	-52 978
Förvärv av dotterföretag/inkräm	-8 144	-3 507
Avyttring av dotterföretag/inkräm	1 019	-
Avyttringar och utrangeringar	10	-
Omklassificeringar	-63	192
Årets avskrivning enligt plan	-10 378	-9 284
Årets omräkningsdifferenser	-770	-126
Vid årets slut	-84 029	-65 703

Planenligt restvärde vid årets slut ¹⁾	313 168	261 526
¹⁾ varav mark	30 871	27 201

Taxeringsvärden, svenska fastigheter	2008	2007
Byggnader	125 489	102 066
Mark	20 783	17 930

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2008	2007
Vid årets början	551 106	363 254
Nyanskaffningar	45 947	47 461
Förvärv av dotterföretag/inkräm	24 475	97 779
Avyttring av dotterföretag/inkräm	-8 179	-
Avyttringar och utrangeringar	-16 561	-14 156
Omklassificeringar	5 109	54 024
Årets omräkningsdifferenser	6 366	2 744
Vid årets slut	608 263	551 106

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2008	2007
Vid årets början	-341 877	-210 016
Förvärv av dotterföretag/inkräm	-17 841	-57 461
Avyttring av dotterföretag/inkräm	4 989	-
Avyttringar och utrangeringar	12 990	8 813
Omklassificeringar	-75	-38 316
Årets avskrivning enligt plan	-45 121	-43 161
Årets omräkningsdifferenser	-326	-1 736
Vid årets slut	-387 261	-341 877

Planenligt restvärde vid årets slut	2008	2007
Planenligt restvärde vid årets slut	221 002	209 229

Inventarier, verktyg och installationer

Akkumulerade anskaffningsvärden	2008	2007
Vid årets början	103 211	126 460
Nyanskaffningar	7 616	12 902
Förvärv av dotterföretag/inkräm	3 937	3 587
Avyttring av dotterföretag/inkräm	-475	-
Avyttringar och utrangeringar	-3 438	-2 297
Omklassificeringar	1 362	-41 676
Årets omräkningsdifferenser	-676	4 235
Vid årets slut	111 537	103 211

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2008	2007
Vid årets början	-63 387	-87 021
Förvärv av dotterföretag/inkräm	-3 222	-2 470
Avyttring av dotterföretag/inkräm	294	-
Avyttringar och utrangeringar	3 012	1 845
Omklassificeringar	139	38 124
Årets avskrivning enligt plan	-11 872	-10 886
Årets omräkningsdifferenser	664	-2 979
Vid årets slut	-74 372	-63 387

Planenligt restvärde vid årets slut	2008	2007
Planenligt restvärde vid årets slut	37 165	39 824

Pågående nyanläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2008	2007
Vid årets början	3 697	72 913
Nyanskaffningar/förskott	28 514	10 894
Förvärv av dotterföretag/inkräm	-	4 606
Avyttringar och utrangeringar	-57	-
Omklassificeringar	-20 922	-85 662
Årets omräkningsdifferenser	-81	946
Vid årets slut	11 151	3 697

NOT 13 VARULAGER

	2008	2007
Råvaror och förnödenheter	98 064	107 346
Varor under tillverkning	45 737	51 895
Färdiga varor och handelsvaror	120 269	107 906
Pågående arbete för annans räkning	-	259
Förskott till leverantörer	2 932	1 398
	267 002	268 804

NOT 14 KUNDFORDRINGAR M M

	2008	2007
Kundfordringar	143 555	174 886
Övriga fordringar	19 619	11 954
Upplupna intäkter	766	253
	163 940	187 093

Reglering förväntas ske inom tolv månader efter balansdagen.

NOT 15 FINANSIELLA FORDRINGAR

Åldersfördelning per 2008-12-31	Förfallotid			Totalt
	1 - 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Likvida medel	18 390	-	-	18 390
Procentuell fördelning	100	-	-	100
Kundfordringar ¹⁾	130 961	9 927	2 667	143 555
Procentuell fördelning	91	7	2	100

¹⁾ Innefattar förfallna kundfordringar uppgående till ca 26 MSEK (20). Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 1 MSEK (1). Erforderlig nedskrivning har skett med ca 1 MSEK (1), huvudsakligen avseende befärad kundförluster.

Fördelning per valuta per 2008-12-31	Kundfordringar	Likvida medel
SEK	128 008	12 332
EUR	8 544	1 368
NOK	2 717	-
Övriga valutor	4 286	4 690
	143 555	18 390

NOT 16 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning	2008	2007
Periodens resultat	45 232	72 654
Vägt antal utestående aktier, tusental	6 755	6 734
Resultat per aktie före utspädning, SEK	6,70	10,80
Resultat per aktie efter utspädning		
Periodens resultat	45 232	72 654
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser ¹⁾	1 250	658
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser	22	–
Justerat resultat	46 504	73 312
Vägt antal utestående aktier, tusental	6 755	6 734
Justering för vägt antal antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	195	190
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental	6 950	6 924
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,70	10,60

¹⁾ Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser se not 17.

NOT 17 AKTIEKAPITAL

Fördelning av aktiekapital	2008-12-31	2008-01-01
A-aktier	1 950 000	1 950 000
B-aktier	4 978 974	4 963 200
Totalt antal aktier	6 928 974	6 913 200
Kvotvärde, SEK	5	5
Aktiekapital, SEK	34 644 870	34 566 000

Under 2008 har antalet aktier av serie B ökat med 15 774 st på grund av konvertering av personalkonvertibler. I samband med företagsförvärv har bolaget under 2008 överlåtit 30 000 egna aktier. Totalt antal aktier uppgår till 6 928 974, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgår till 6 755 294.

Under 2005 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 10 450 000 SEK, motsvarande 190 000 aktier av serie B vid full konvertering. Under 2008 har nominellt 9 235 930 SEK förvärvats av bolaget, nominellt 346 500 SEK återbetalats och nominellt 867 570 SEK konverterats.

Per den 1 juli 2008 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 27 500 000 SEK, motsvarande 220 000 aktier av serie B vid full konvertering.

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Totalt antal röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 338 974. Föreslagen utdelning uppgår till 1,50 SEK per aktie.

NOT 18 ANDRA RESERVER

Omräkningsreserv	2008	2007
Vid årets början	1 048	-949
Årets omräkningsdifferenser	12 154	2 781
Avgår säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-1 831	-784
Likvidering av utländskt dotterföretag	-14	–
Vid årets slut	11 357	1 048

Investering i aktier i dotterbolag i Norge har delvis valutasäkrats genom upptagande av lån i NOK. Investeringar i dotterbolag i Estland har delvis valutasäkrats genom upptagande av lån i EEK.

NOT 19 LÅN M M

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga skulder.

Långfristiga skulder	2008	2007
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	282 189	290 797
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	25 531	32 318
	307 720	323 115
Checkräkningskredit		
Beviljad checkräkningskredit	395 523	295 331
Outnyttjad del	-110 540	-125 125
Utnyttjat belopp	284 983	170 206
Kortfristig del av långfristiga skulder		
	41 601	43 127
Övriga kortfristiga skulder	1	10 322
Totala räntebärande skulder	634 305	546 770

Beträffande ränterisk, se not 29 på sidan 54.

NOT 20 ÖVRIGA SKULDER

Bolaget har ett utelöpande konvertibelt lån redovisat till 26 196 TSEK. Nominellt belopp är 27 500 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2012 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 12M plus 1,5 procent (för innevarande period 7,18 procent). Konvertibel kan under perioden 1 maj till 15 juni 2012 inlösas mot aktier till konverteringskursen 125 per aktie. Lånets nominella belopp är 125 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 9,19 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, 4,69 procent, med tillägg för riskpremie om 4,5 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till bolagets bundna kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidig kommer i balansräkningen den bokförda skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 1 183 TSEK och utgör 8,5 procent av verklig skuld. Resultatet belastas vidare över lånets löptid med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet.

NOT 21 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Långfristiga	2008	2007
Garantiåtaganden	1 194	650
Pensionsåtaganden	4 520	4 592
Tilläggsköpeskilling i samband med företagsförvärv	3 300	3 300
	9 014	8 542
Bedömd förfallotidpunkt		
Mellan ett och fem år från balansdagen	7 253	
Senare än fem år från balansdagen	1 761	

NOT 22 UPPSKJUTEN SKATTESKULD

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

Uppskjuten skatteskuld	2008	2007
Materiella anläggningstillgångar	116 291	93 714
Periodiseringsfonder	72 326	55 846
Summa	188 617	149 560
x 26,3 % (28)	49 606	41 877
Uppskjutna skattefordringar		
Kostnadsavdrag/förlustavdrag	–	-26 121 ¹⁾
Övriga skuldförda poster	-673	-957
Summa	-673	-27 078
x 26,3 % (28)	-177	-7 582
Utländska poster med avvikande skattesats		
Avrundning	-8 839	-356
Avrundning	-3	2
Netto uppskjuten skatteskuld	40 587	33 941
Uppskjuten ingående skatteskuld	-33 941	-26 081
Förvärv av dotterföretag	-9 302	-11 484
Effekt av ändrad bolagsskatt	222	–
Omräkningsdifferens	-708	605
Avrundning	-1	-3
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-3 143	-3 022

¹⁾ Innefattar 31 264 avseende utländska poster med 28 % skatt.

Koncernens förlustavdrag avser verksamheterna i Norge och Kina. Med genomförda åtgärder och förväntad framtida utveckling bedöms verksamheterna ge positivt resultat under kommande år, varför förlustavdragen upptagits i sin helhet.

Enligt XANOs bedömning omfattas uppskjutna skatteskulder inte av upplysningskravet avseende förfallotid enligt IAS 1.52, då det vanligen råder osäkerhet kring när en uppskjuten skatt utlöser en betalning.

Effektiv skattesats uppgår till 26 procent.

NOT 23 LEVERANTÖRSSKULDER M M

	2008	2007
Förskott från kunder	7 914	17 481
Leverantörsskulder	61 268	104 939
Löne- och semesterlöneskulder	38 097	35 518
Upplypna sociala avgifter	23 386	22 917
Övriga upplupna kostnader	11 444	8 862
Övriga ej räntebärande skulder	16 447	19 619
	158 556	209 336

NOT 24 FINANSIELLA SKULDER

Åldersfördelning kortfristiga skulder

Per 2008-12-31	Förfallotid			Totalt
	1 - 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Leverantörsskulder	53 146	6 510	1 612	61 268
Procentuell fördelning	87	11	2	100
Lån ¹⁾	284 984	–	–	284 984
Procentuell fördelning	100	–	–	100
Kortfristig del av långfristiga skulder	1 908	9 102	30 591	41 601
Procentuell fördelning	5	22	73	100
				387 853

¹⁾ Innefattar checkkrediter.

Fördelning per valuta

Per 2008-12-31	Kortfristiga	Långfristiga
SEK	203 564	232 351
EUR	19 980	21 855
EEK	124 456	38 065
NOK	34 169	15 449
Övriga valutor	5 684	–
	387 853	307 720

NOT 25 STÄLLDA SÄKERHETER

Säkerheter ställda för egna skulder	2008	2007
Fastighetsinteckningar	86 920	88 620
Företagsinteckningar	109 980	109 980
Tillgångar med äganderättsförbehåll	13 860	19 642
Aktier i dotterbolag	215 504	203 578
	426 264	421 820

NOT 26 LEASING**Finansiell leasing**

Objekt avseende finansiella leasingavtal tecknade 1 januari 1997 och senare har intagits i koncernredovisningen enligt nedan. Finansiella leasingavtal avser maskiner.

Normala villkor för koncernens finansiella leasingavtal är rörlig ränta och leasingperiod sju år med ett restvärde om 25 procent av anskaffningsvärdet.

Under året har betalda leasingavgifter avseende finansiella leasingavtal uppgått till 14 459 TSEK (12 752).

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Ackumulerade anskaffningsvärden	2008	2007
Vid årets början	101 798	95 722
Nyanskaffningar	20 851	18 098
Avyttringar och utrangeringar	-12 816	-12 022
Vid årets slut	109 833	101 798
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	2008	2007
Vid årets början	-39 998	-37 319
Årets avskrivning enligt plan	-10 852	-9 424
Avyttringar och utrangeringar	9 181	6 745
Vid årets slut	-41 669	-39 998
Planenligt restvärde vid årets slut	68 164	61 800

Låneskuld finansiell leasing	2008	2007
Kortfristig del, förfallotidpunkt inom ett år	13 973	14 272
Långfristig del, förfallotidpunkt mellan ett och fem år	37 027	30 052
Långfristig del, förfallotidpunkt över fem år	10 155	8 174
Vid årets slut	61 155	52 498

Låneskulden beräknas till nuvärdet av framtida leasingavgifter.

Operationell leasing

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 4 708 TSEK (2 969).

Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing	2008	2007
Förfallotid inom ett år	3 845	3 392
Förfallotid mellan ett och fem år	2 011	2 261
Förfallotid senare än fem år	–	–
Vid årets slut	5 856	5 653

Operationell leasing avser främst lokalhyror och billeasing.

NOT 27 KASSAFLÖDE**Ränta**

Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 31 654 TSEK (24 733) och erhållen ränta till 1 568 TSEK (693).

Förvärv av dotterföretag och inkråm

Under 2008 förvärvades Micro-Tool Sweden AB med det rörelsedrivande dotterbolaget Mikroverktyg AB. Under 2007 förvärvades Värnamo Industri Förvaltnings AB med de rörelsedrivande dotterbolagen Värnamo Industri AB och Turnab AB, AS Rotoplast samt Eslöv Mekaniska Verkstad AB. Dessutom genomfördes slutreglering av tilläggsköpeskillning avseende Fredriksons Verkstads AB, förvärvat 2006, och AS Baltic Components, förvärvat 2005. Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillningar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

	2008	2007
Immateriella anläggningstillgångar, övervärden	-7 782	-75 240
Materiella anläggningstillgångar, förvärvade	-19 285	-61 722
Materiella anläggningstillgångar, övervärden	-24 000	-5 697
Varulager, förvärvade	-2 135	-27 781
Övriga omsättningstillgångar, förvärvade	-97 393	-44 937
Avsättningar, förvärvade	2 990	9 647
Avsättningar hänförliga till övervärden	6 312	1 939
Långfristiga skulder, förvärvade	–	4 237
Långfristiga skulder hänförliga till övervärden	–	6 046
Kortfristiga skulder, förvärvade	12 564	46 164
Kortfristiga skulder hänförliga till övervärden	–	-14 297
Totala köpeskillningar	-128 729	-161 641
Likvida medel i förvärvade verksamheter	90 217	13 740
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter	-38 512	-147 901

Värdet av förvärvade materiella anläggningstillgångar uppgår för 2008 till 19 285 TSEK. Verkligt värde uppgår till 43 285 TSEK, varför övervärde om 24 000 TSEK bokförts. För övriga förvärvade tillgångar och skulder uppgår redovisat värde också till verkligt värde. Direkta kostnader i samband med förvärvet uppgår till 49 TSEK.

Avyttring av dotterföretag och inkråm

Under 2008 avyttrades inkråmet i Turnab AB. Under 2007 genomfördes inga avyttringar. Det totala värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillningar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

	2008	2007
Immateriella anläggningstillgångar	205	–
Materiella anläggningstillgångar	7 086	–
Övriga omsättningstillgångar	4 184	–
Långfristiga skulder	-2 645	–
Kortfristiga skulder	-2 659	–
	6 171	–
Realisationsresultat	-221	–
Total avyttring	5 950	–
Likvida medel i avyttrade verksamheter	0	–
Totalt kassaflöde hänförligt till avyttrade verksamheter	5 950	–

Likvida medel	2008	2007
Kassa och bank	16 648	4 510
Kortfristiga placeringar	1 742	370
Belopp vid årets slut	18 390	4 880

NOT 28 RÖRELSEFÖRÄRV

I november 2008 förvärvades samtliga aktier i Micro-Tool Sweden AB med det rörelsedrivande dotterbolaget Mikroverktyg AB. Köpeskillingen för Micro-Tool-koncernen erlades dels kontant och dels med 30 000 XANO-aktier av serie B, värderade till 2 MSEK motsvarande börskursen vid transaktionstillfället. Totalt uppgick köpeskillingen till 129 MSEK. Med avdrag för förvärvade likvida medel om 90 MSEK belastades kassaflödet med 39 MSEK avseende förvärvet. Tillgångar avseende förvärvade verksamheter uppgick till 42 MSEK efter genomförd utdelning av överlikviditet om 77 MSEK i Micro-Tool. Förvärvade skulder uppgick till 16 MSEK. Förvärven medförde övervärden om 32 MSEK, fördelat på byggnader med 24 MSEK och goodwill, främst avseende kundrelationer, med 8 MSEK. Förvärvade tillgångar och skulder framgår av not 27 Kassaflöde.

Årets förvärvade verksamheter har bidragit med nettoomsättning om 12 MSEK och ingår i koncernens resultat efter skatt med ca 2 MSEK efter belastning för avskrivningar på övervärden samt finansiella kostnader hänförliga till förvärven. Om de förvärvade enheterna ingått i koncernen under hela 2008 skulle omsättningen ha uppgått till ca 1 435 MSEK med ett resultat efter skatt om ca 49 MSEK.

NOT 29 RISKER

Finansiella risker

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker.

Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

Valutarisker

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- » Transaktionsrisk
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

Transaktionsrisker

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta. Då koncernens in- och utflöden i olika valutor historiskt har jämnat ut varandra är koncernens policy att inte säkra kommersiella flöden. Med anledning av förändringarna i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2008 till 16 procent. Av koncernens tillverkning ägde 82 procent rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i samma land som de tillverkas. De största undantagen utgörs av leveranser från de svenska tillverkningsenheterna till utländska slutkunder samt från tillverkningsenheterna i Estland till den svenska och norska marknaden. Det är vid de senare tillfällena som transaktionsrisk uppstår, liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäkts- och kostnadsstruktur under 2008, fördelat på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	EUR/EEK ¹⁾	Övriga
Fakturering	84	7	9
Kostnad såld vara	62	25	13

¹⁾ Estniska kroon är knuten till euron.

Koncernen är framför allt exponerad för förändringar i EUR, där nettoflödet för närvarande är negativt. Under 2008 uppvägdes detta dock delvis av ett positivt nettoflöde i NOK. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultat effekt om ca 3 MSEK. Vid en förändring med fem procent av någon av valutorna EUR eller NOK mot den svenska kronan, skulle resultatpåverkan under ett år bli ca 4 MSEK respektive 2 MSEK. Per balansdagen fanns inga utestående valutaderivat.

Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till svenska kronor sker till genomsnittskurs. Under förutsättning att fakturering och nettoresultat i kvarvarande bolag i koncernen utfaller i likhet med 2008, skulle en förändring på fem procent av den svenska kronan gentemot alla valutor påverka faktureringen med ca 10 MSEK och nettoresultatet med ca 0,3 MSEK.

Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

Omräkningsrisker hänför sig till förändringar orsakade av valutakursförändringar på nettotillgångar i utländsk valuta, vilka omräknas till svenska kronor. Värdet av utländska dotterbolags nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets slut till 95 MSEK. Kursförändringar har vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar påverkat koncernens eget kapital positivt med 10 MSEK. Den valutaexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar XANOs resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker. Under 2008 utgavs konvertibla skuldebrev om 27,5 MSEK till anställda. Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick för 2008 till ca 5,7 procent. Koncernens räntebärande skulder uppgick på balansdagen till 634 MSEK (547), varav 519 MSEK (429) är finansierade med rörlig ränta. Genomsnittlig räntebindningstid för resterande lån uppgår till 24 månader och den genomsnittliga räntan var vid årets slut ca 5 procent. Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca -5 MSEK på årsbasis.

Räntebindning avseende lån från kreditinstitut

Förfalltidpunkt	Belopp (TSEK)	Medelränta (%)	Andel (%)
2009	36 746	5,4	35
2010	28 950	4,6	23
2011	11 160	4,2	9
2012	29 977	4,9	26
2013 och senare	7 875	5,2	7
Totalt	114 708	4,9	100

Likviditets- och finansieringsrisker

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. XANO söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Även moderbolagen lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen uppgick på balansdagen till 17 procent av omsättningen.

Definitioner

Affärsmässiga risker

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer och dels XANOs egen verksamhet.

Sett till hela koncernen är kundkretsen bred och varierande både branschmässigt och i storlekshänseende. De risker som föreligger i samband med kunders önskemål om produktion i lägstkostnadsland har koncernen försökt minimera genom att erbjuda tillverkning i egna utländska enheter, där kapaciteten kraftigt utökats.

Produktionen som koncernen bedriver är relativt elintensiv och därmed beroende av elprisets utveckling. Vad gäller insatsvaror är plastråvara, ofta framställd av oljebaserade produkter, en dominerande råvara tillsammans med metaller. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadspriser och valutautveckling men också av produktionskapacitet. Antalet råvaror är mycket stort, då metaller och plastråvaror förekommer i en mängd varianter. Prisvariationer för råvaror har dock en begränsad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hanteringen av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationisering och produktivitetutveckling.

Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll.

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

NOT 30 KAPITALHANTERING

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 35 procent. Vid utgången av 2008 var soliditeten, främst till följd av förvärv, 33 procent (32).

Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och räntetäckningsgrad. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal överstiger avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 20 till 30 procent av resultat efter skatt. Föreslagen utdelning uppgår till 23 procent (23) av resultatet.

Andel riskbärande kapital

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Totalt kapital

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Resultaträkning

MODERBOLAGET (TSEK)		Not	2008	2007
Nettoomsättning			16 040	26 184
Kostnad för sålda varor			–	–
Bruttoresultat			16 040	26 184
Försäljningskostnader	1, 2		-2 534	-2 261
Administrationskostnader	1, 2		-14 356	-12 816
Övriga rörelseintäkter			986	99
Övriga rörelsekostnader			–	–
Rörelseresultat			136	11 206
Resultat från andelar i koncernföretag	3		34 556	19 448
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4		26 273	17 263
Räntekostnader och liknande resultatposter	5		-20 566	-11 452
Resultat efter finansiella poster			40 399	36 465
Bokslutsdispositioner	6		-3 295	119
Resultat före skatt			37 104	36 584
Skatt på årets resultat	7		-1 384	-4 964
ÅRETS RESULTAT			35 720	31 620
Resultat per aktie	SEK	11	5,29	4,70
Resultat per aktie efter utspädning	SEK	11	5,29	4,66
Genomsnittligt antal utestående aktier	st	12	6 755 294	6 733 973
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	st	12	6 950 244	6 923 973
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar	st	12	165 491	179 227

Kassaflödesanalys

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2008	2007
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		136	11 206
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		166	209
Koncernbidrag		6 360	-129
Övrigt ¹⁾		-	656
Betald och erhållen ränta, netto	17	9 038	5 807
Betald (-) / återbetald (+) skatt		-6 407	-5 608
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		9 293	12 141
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		1 704	69 227
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		12 157	4 634
Kassaflöde från den löpande verksamheten		23 154	86 002
Investeringsverksamheten			
Förvärv och avyttring av dotterföretag		35 254	171 151
Förvärv och avyttring av materiella anläggningstillgångar		-63	-637
Kassaflöde från investeringsverksamheten		35 191	170 514
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		27 500	-
Amortering av skuld		-6 500	-1 400
Utbetald utdelning		-23 601	-26 865
Förvärv av egna konvertibler		-7 679	-
Konvertering av personalkonvertibler		868	-
Avyttring av egna aktier		1 680	5 941
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga lån och skulder till kreditinstitut		-11 850	-60 478
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-19 582	-82 802
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		173 759	45
Kursdifferens i likvida medel		-554	-
Likvida medel vid årets slut	17	211 968	173 759

¹⁾ Justeringar utgörs av övriga finansiella poster.

Balansräkning

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2008-12-31	2007-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	8		
Inventarier, verktyg och installationer		875	978
		875	978
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	9	70 871	71 569
		70 871	71 569
Summa anläggningstillgångar		71 746	72 547
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		46 655	47 515
Övriga fordringar	10	3 280	271
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		611	485
		50 546	48 271
<i>Kortfristiga placeringar</i>		5	5
<i>Kassa och bank</i>	14	211 963	173 754
Summa omsättningstillgångar		262 514	222 030
SUMMA TILLGÅNGAR		334 260	294 577

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2008-12-31	2007-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	12	34 645	34 566
Reservfond		8 899	8 899
		43 544	43 465
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		2 281	–
Balanserade vinstmedel		173 393	166 794
Årets resultat		35 720	31 620
		211 394	198 414
Summa eget kapital		254 938	241 879
Obeskattade reserver	13	13 088	9 793
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	14, 15	44 050	21 967
		44 050	21 967
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	14, 15	–	1 400
Leverantörsskulder		651	532
Skulder till koncernbolag		16 538	1 624
Övriga räntebärande skulder		–	10 322
Övriga skulder		2 176	5 006
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 819	2 054
		22 184	20 938
Summa skulder		66 234	42 905
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		334 260	294 577
Ställda säkerheter	15	65 372	66 070
Ansvarsförbindelser	16	292 386	299 448

Förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	Aktiekapital	Reservfond ¹⁾	Överkursfond ^{1, 2)}	Övrigt fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2007		34 566	8 899	–	187 811	231 276
Avyttring av egna aktier		–	–	–	5 941	5 941
Koncernbidrag, lämnat		–	–	–	-129	-129
Koncernbidrag, skatteeffekt		–	–	–	36	36
Lämnad utdelning		–	–	–	-26 865	-26 865
Årets resultat		–	–	–	31 620	31 620
Eget kapital 31 december 2007		34 566	8 899	–	198 414	241 879
Avyttring av egna aktier		–	–	–	1 680	1 680
Förvärv av egna konvertibler		–	–	–	-7 679	-7 679
Konvertering av personalkonvertibler		79	–	789	–	868
Effekt av emitterat konvertibellån		–	–	1 492	–	1 492
Koncernbidrag, erhållet		–	–	–	6 360	6 360
Koncernbidrag, skatteeffekt		–	–	–	-1 781	-1 781
Lämnad utdelning		–	–	–	-23 601	-23 601
Årets resultat		–	–	–	35 720	35 720
Eget kapital 31 december 2008	12	34 645	8 899	2 281	209 113	254 938

1) Överkursfond intjänad före 2006 har förts till reservfond.

2) Överkursfond utgör del av fritt eget kapital.

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Redovisningsprinciper

Från och med 2005 upprättar XANO årsredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Rekommendationer från Rådet för finansiell rapportering överensstämmer i stor utsträckning med befintliga IAS/IFRS, vilket innebär att XANOs årsredovisning redan tidigare i huvudsak varit anpassad till det nya regelverket.

Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2:1. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskal.

Fordringar och skulder

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

Koncerninterna mellanhavanden

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag. Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 8 procent (8) fakturering från dotterbolag.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående.

Maskiner och inventarier	3 - 10 år
--------------------------	-----------

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärdet. Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker om bestående värdenedgång konstaterats.

Intäkter

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunder i enlighet med försäljningsvillkoren. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmissiga priser.

Koncernbidrag

Koncernbidrag, som lämnas eller erhålls i skatteutjämningsyfte, redovisas direkt mot fritt eget kapital efter avdrag för den skatteeffekt som koncernbidraget medför.

Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den upplupna skatten avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period de uppkommer oavsett hur de upplånade medlen används.

Konvertibler

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

Noter

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

NOT 1 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH REVISIONSARVODE

Medelantal anställda	2008	varav män	2007	varav män
Sverige	6	33 %	5	40 %

Sjukfrånvaro redovisas ej, då antalet anställda understiger tio personer.

Andel män i styrelse/företagsledning	2008	2007
Styrelseledamöter	83 %	80 %
Ledande befattningshavare	100 %	100 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2008	2007
Löner och ersättningar	6 605	5 449
Sociala kostnader	3 712	3 159
(varav pensionskostnader) ^{1, 2)}	(1 287)	(1 111)
	10 317	8 608

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 020 TSEK (930) gruppen styrelse och ledande befattningshavare. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

²⁾ Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2008	2007
Styrelse och ledande befattningshavare	4 721	3 927
(varav tantiem)	(190)	(310)
Övriga anställda	1 884	1 522
	6 605	5 449

Ersättning till ledande befattningshavare, styrelseledamöter och revisorer

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmissiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmissiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under året utgjorts av styrelseledamot Stig-Olof Simonsson, styrelseledamot Eva Nilsson samt verkställande direktör Sune Lantz.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses den person som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Koncernledningen har under 2008 utgjorts av verkställande direktören Sune Lantz och vice verkställande direktören Lennart Persson.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 100 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 80 TSEK till var och en av styrelsens övriga ledamöter för 2008.

Till verkställande direktören Sune Lantz har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 2 100 TSEK (1 716). Därutöver utgår tantiem om 0 TSEK (120).

Lön och bilförmån till andra ledande befattningshavare uppgick till 1 689 TSEK (1 427), varav 190 TSEK (190) utgör rörlig ersättning.

För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremier för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För andra ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande allmän pensionsplan och pensionspremier uppgår till 20 procent (24) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 705 TSEK (619) och för andra ledande befattningshavare till 315 TSEK (311).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

Ersättning till bolagets revisorer har under 2008 kostnadsförts med 661 TSEK (420), varav 415 TSEK (77) avser andra uppdrag än revisionsuppdraget. Revisionen har utförts av Ernst & Young.

NOT 2 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar fördelade på funktion	2008	2007
Försäljningskostnader	25	31
Administrationskostnader	141	178
	166	209

Avskrivningar fördelade på tillgångslag	2008	2007
Inventarier, verktyg och installationer	166	209
	166	209

NOT 3 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2008	2007
Realisationsresultat internförsäljning aktier	35 700	19 448
Nedskrivning av aktier	-1 144	-
	34 556	19 448

NOT 4 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2008	2007
Ränteintäkter, koncernföretag	26 154	16 785
Ränteintäkter, övriga	119	86
Premieåterbäring AMFK	-	392
	26 273	17 263

NOT 5 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2008	2007
Räntekostnader, koncernföretag	-6 294	-4 193
Räntekostnader, övriga	-12 068	-6 934
Valutakursdifferenser	-2 204	-325
	-20 566	-11 452

NOT 6 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2008	2007
Förändring överavskrivningar	-17	119
Periodiseringsfond, årets förändring	-3 278	-
	-3 295	119

NOT 7 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2008	2007
Aktuell skatt	-2 754	-4 928
Skatt avseende erhållet/lämnat koncernbidrag	1 781	-36
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-411	-
	-1 384	-4 964

Skatt uppgår till 4 procent (14). Inkomstskattebefriad realisationsvinst har bidragit till den lägre skattesatsen.

NOT 8 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier, verktyg och installationer

Akkumulerade anskaffningsvärden	2008	2007
Vid årets början	3 367	2 866
Nyanskaffningar	63	781
Avyttringar och utrangeringar	-2 041	-280
Vid årets slut	1 389	3 367

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2008	2007
Vid årets början	-2 389	-2 316
Avyttringar och utrangeringar	2 041	136
Årets avskrivning enligt plan	-166	-209
Vid årets slut	-514	-2 389

Planenligt restvärde vid årets slut	875	978
--	------------	------------

NOT 9 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Akkumulerade anskaffningsvärden	2008	2007
Vid årets början	71 569	223 272
Nyanskaffningar/avyttringar, koncern	446	-151 703
Årets nedskrivningar	-1 144	-
Vid årets slut	70 871	71 569

Andelar i koncernföretag

Moderbolagets innehav

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde
Ackurat Industriplast AB	556076-4564	Växjö, Sverige	10 000	100 %	8 278
Cipax Industri AB	556261-0096	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	3 483
XANO Automation AB	556432-6329	Jönköping, Sverige	5 000	100 %	17 153
XANO Fastigheter AB	556237-3265	Jönköping, Sverige	30 500	100 %	4 541
XANO Konsult AB	556412-4070	Jönköping, Sverige	46 200	100 %	5 499
XANO Precision AB	556620-3294	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	22 085
XANO Teknik AB	556234-6204	Jönköping, Sverige	1 100 000	100 %	9 832
					70 871

Andelar i koncernföretag

Dotterbolagens innehav

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
Ackurat Suomen Oy	0535817-5	Helsingfors, Finland	630	100 %
Antonson & Akribi AB	556310-2424	Jönköping, Sverige	12 470	100 %
Bladhs Eesti AS	10572128	Tallinn, Estland	40 000	100 %
Bladhs Industri AB	556205-9153	Värnamo, Sverige	30 000	100 %
Bladhs Plast Bredaryd AB	556079-9768	Värnamo, Sverige	15 300	100 %
Bladhs Plast Gislaved AB	556092-4424	Gislaved, Sverige	4 500	100 %
Carex Industri AB	556453-7040	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Carex Production AB	556546-7593	Jönköping, Sverige	100 000	100 %
Cipax AB	556065-7875	Norrtälje, Sverige	200	100 %
Cipax AS	990 374 031	Bjørkelangen, Norge	10 100	100 %
Cipax Eesti AS	10092500	Taebla, Estland	400	100 %
Cipax Oy	2188914-4	Helsingfors, Finland	1 000	100 %
Cipax Saue AS	10040236	Saue, Estland	480	100 %
Dental All-Around AB	556280-6421	Värnamo, Sverige	10 000	100 %
Eslöv Mekaniska Verkstad AB	556528-6688	Eslöv, Sverige	4 000	100 %
Fredriksons Automation AB	556548-6882	Vadstena, Sverige	1 000	100 %
Fredriksons Verkstads AB	556420-7537	Vadstena, Sverige	5 000	100 %
Fredriksons (Suzhou) Contract Manufacturing Co. Ltd.	022735	Suzhou, Kina	–	100 %
Inmedic AB	556292-1469	Värnamo, Sverige	1 000	100 %
Inmedic AS	11331355	Tallinn, Estland	400	100 %
AB LK Precision Invest	556258-1644	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
AB LK Precision Parts	556237-5377	Stockholm, Sverige	2 000	100 %
Micro-Tool Sweden AB	556438-3437	Södertälje, Sverige	3 000	100 %
Mikroverktyg AB	556020-8828	Södertälje, Sverige	1 000	100 %
Mikroverktyg Holding AB	556039-4263	Södertälje, Sverige	1 000	100 %
NPB Automation AB	556266-7948	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Profilspecialisten AB	556307-3807	Mölnadal, Sverige	1 000	100 %
Resinit AB	556332-1263	Västervik, Sverige	1 000	100 %
Robertsfors Verktyg AB	556014-3009	Södertälje, Sverige	1 000	100 %
Segeströms i Falkenberg AB	556125-7147	Falkenberg, Sverige	5 000	100 %
VIAB Konsult AB	556506-0802	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Värnamo Industri AB	556497-2056	Värnamo, Sverige	4 000	100 %
Värnamo Industri Förvaltnings AB	556653-7824	Värnamo, Sverige	2 000	100 %
XANO Fastigheter Eslöv AB	556605-1529	Eslöv, Sverige	1 000	100 %
XANO Fastigheter i Estland AB	556297-2041	Jönköping, Sverige	4 000	100 %
XANO Fastigheter Ljungarum AB	556202-5220	Jönköping, Sverige	2 796 000	100 %
XANO Fastigheter Länna AB	556176-5271	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
XANO Industrial Center AS	10994473	Tallinn, Estland	400	100 %

NOT 10 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2008	2007
Skattefordran ingår med	3 242	134
	3 242	134

NOT 11 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning	2008	2007
Periodens resultat	35 720	31 620
Vägt antal utestående aktier, tusental	6 755	6 734
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,29	4,70

Resultat per aktie efter utspädning	2008	2007
Periodens resultat	35 720	31 620
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser ¹⁾	1 249	658
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser	177	–
Justerat resultat	37 146	32 278
Vägt antal utestående aktier, tusental	6 755	6 734
Justering för vägt antal antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	195	190
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental	6 950	6 924
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,34	4,66

¹⁾ Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Utspädningseffekt beaktas ej då resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning.

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser, se not 12.

NOT 12 AKTIEKAPITAL

Fördelning av aktiekapital	2008-12-31	2008-01-01
A-aktier	1 950 000	1 950 000
B-aktier	4 978 974	4 963 200
Totalt antal aktier	6 928 974	6 913 200
Kvotvärde, SEK	5	5
Aktiekapital, SEK	34 644 870	34 566 000

Under 2008 har antalet aktier av serie B ökat med 15 774 st på grund av konvertering av personalkonvertibler. I samband med företagsförvärv har bolaget under 2008 överlåtit 30 000 egna aktier. Totalt antal aktier uppgår till 6 928 974, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgår till 6 755 294.

Under 2005 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 10 450 000 SEK, motsvarande 190 000 aktier av serie B vid full konvertering. Under 2008 har nominellt 9 235 930 SEK förvärvats av bolaget, nominellt 346 500 SEK återbetalats och nominellt 867 570 SEK konverterats.

Per den 1 juli 2008 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 27 500 000 SEK, motsvarande 220 000 aktier av serie B vid full konvertering.

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Totalt antal röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 338 974. Föreslagen utdelning uppgår till 1,50 SEK per aktie.

NOT 13 OBESKATTADE RESERVER

	2008	2007
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2004	3 932	3 932
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2005	5 430	5 430
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2006	52	52
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2009	3 278	–
	12 692	9 414
Accumulerade avskrivningar utöver plan	396	379
	13 088	9 793

Av obeskattade reserver utgör 3 442 TSEK (2 742) uppskjuten skatteskuld.

NOT 14 SKULDER

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga skulder.

Långfristiga skulder	2008	2007
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	44 050	21 967
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	–	–
	44 050	21 967
Övriga skulder till kreditinstitut	–	1 400
Övriga räntebärande skulder	–	10 322
Totala räntebärande skulder	44 050	33 689
Checkräkningskredit	2008	2007
Beviljad intern checkräkningskredit	75 585	13 296
Outnyttjad del	-13 158	-13 296
Utnyttjat belopp	62 427	0

Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 153 MSEK (251).

Bolaget har ett utelöpande konvertibelt lån redovisat till 26 196 TSEK. Nominellt belopp är 27 500 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2012 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 12M plus 1,5 procent (för innevarande period 7,18 procent). Konvertibelns kan under perioden 1 maj till 15 juni 2012 inlösas mot aktier till konverteringskursen 125 per aktie. Lånets nominella belopp är 125 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 9,19 procent (statsobligationsräntan vid emissionsbidpunkten, 4,69 procent, med tillägg för riskpremie om 4,5 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till bolagets bundna kapital. Resultatet belastas över lånet löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den bokförda skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånet nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 1 183 TSEK och utgör 8,5 procent av verklig skuld. Resultatet belastas vidare med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet.

NOT 15 STÄLLDA SÄKERHETER

	2008	2007
Aktier i dotterbolag	65 372	66 070
	65 372	66 070

NOT 16 ANSVARSFÖRBINDELSER

	2008	2007
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	292 386	299 448
	292 386	299 448

NOT 17 KASSAFLÖDE**Ränta**

Betald ränta uppgick till 17 235 TSEK (11 064) och erhållen ränta till 26 273 TSEK (16 871).

Likvida medel	2008	2007
Kassa och bank	211 963	173 754
Kortfristiga placeringar	5	5
Belopp vid årets slut	211 968	173 759

NOT 18 RISKER

Moderbolaget är genom sin internationella verksamhet främst exponerad för finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 29 på sidan 54.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagens ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för XANO Industri AB (publ) avseende år 2008 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj 2009 för fastställelse.

Jönköping den 10 mars 2009

Thord Johansson
Ordförande

Johan Rapp

Eva Nilsson

Christer Dahlström

Fredrik Rapp

Stig-Olof Simonsson

Sune Lantz
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 mars 2009

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Cecilia Skirhammar
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i XANO Industri AB (publ)

Org nr 556076-2055

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i XANO Industri AB (publ) för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 34-66. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de nu antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jönköping den 17 mars 2009

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Cecilia Skirhammar
Auktoriserad revisor

Styrelse



Thord Johansson



Christer Dahlström



Eva Nilsson



Fredrik Rapp



Stig-Olof Simonsson



Johan Rapp

Thord Johansson

född 1955.

Ordförande, invald 1979.

Arbetande styrelseordförande i ITAB Shop Concept AB och XANO Industri AB.

Huvudsaklig utbildning: Teknisk högskola industriell ekonomi.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD ITAB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bl a Exergon AB och Kieryd Gärd AB.

Aktieinnehav i XANO: 1 282 200 A-aktier och 585 100 B-aktier.

Christer Dahlström

född 1943.

Ledamot, invald 2008.

Arbetande styrelseordförande i Priveq Investment AB.

Huvudsaklig utbildning: Pol. mag.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD Priveq Investment och Skandia Investment.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Heba Fastighets AB och Svalder AB.

Aktieinnehav i XANO: 6 000 B-aktier.

Eva Nilsson

född 1946.

Ledamot, invald 2006.

Kommunalpolitiker, konsult- och styrelseuppdrag.

Huvudsaklig utbildning: Ekonomi och administration.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD Lindén International och Plastcenter, marknadschef Getinge Desinfection.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bl a Proton Group AB, Separett AB och Värnamo Näringsliv AB.

Aktieinnehav i XANO: -

Fredrik Rapp

född 1972.

Ledamot, invald 2004.

Vice VD Pomona-gruppen AB.

Huvudsaklig utbildning: Högscolekonom.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Investment manager Pomona-gruppen, VD Talktelecom.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bl a Binar AB, Kahlman Produkter AB, PrimeKey Solutions AB, Perfecta-gruppen AB, Rostfritt & Smide i Tranås AB, Standby AB, TM Webexpress AB, Eesti Hoovelliist AS.

Aktieinnehav i XANO: 3 500 B-aktier.

Stig-Olof Simonsson

född 1948.

Ledamot, invald 2002.

Koncernchef Simonsson Invest AB.

Huvudsaklig utbildning: Fil. kand.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD SYSteam.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i bl a Smedjan Holding AB och TOSITO Invest AB. Styrelseledamot i bl a ITAB Shop Concept AB, Jeeves Information Systems AB, SYSteam AB och T-Emballage AB.

Aktieinnehav i XANO: 138 100 B-aktier.

Johan Rapp

född 1939.

Vice ordförande, invald 1994.

Arbetande styrelseordförande i Pomona-gruppen AB.

Huvudsaklig utbildning: Pol. mag.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Ekonom Munksjö, VD Allmänna Brand.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bl a Binar AB, ITAB Shop Concept AB och Vättern-Industrier AB.

Aktieinnehav i XANO: 540 000 A-aktier och 1 563 545 B-aktier.

Uppgifter om innehav avser status per den 31 december 2008 och inkluderar i förekommande fall närståendes innehav.

Koncernledning



Sune Lantz

född 1953.

Verkställande direktör, anställd 1985.

Huvudsaklig utbildning: Ekonomi och revision.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD ITAB, revisor, banktjänsteman.

Aktieinnehav i XANO: 97 400 B-aktier.

Konvertibelinnehav i XANO: 25 000 st.

Lennart Persson

född 1968.

Vice verkställande direktör, anställd 1998.

Huvudsaklig utbildning: Ingenjör.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast.

Aktieinnehav i XANO: 9 000 B-aktier.

Konvertibelinnehav i XANO: 20 000 st.

Revisorer

Cecilia Skirhammar

Född 1966.

Auktoriserad revisor, Ernst & Young.

Stefan Engdahl

Född 1967.

Auktoriserad revisor, Ernst & Young.



Bolagsstyrningsrapport

XANO Industri AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. XANOs övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för sina aktieägare och andra intressenter. Till grund för styrning av koncernen ligger bland annat bolagsordning, svensk lagstiftning som aktiebolagslagen och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm ("börsen") samt regler och rekommendationer som t ex Svensk kod för bolagsstyrning ("koden").

XANO omfattas sedan den 1 juli 2008 av koden. Detta är således XANOs första bolagsstyrningsrapport. Den beskriver XANOs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Bolagsstyrningsrapporten för 2008 är inte en del av den formella årsredovisningen och är inte granskad av bolagets revisorer.

Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett företag kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelsen. XANO avviker från koden genom att styrelseledamoten Johan Rapp är ordförande i valberedningen. Eftersom XANO inte tillämpade kodens regler när val till valberedningen företogs vid bolagsstämman 2008, förklaras inte avvikelsen vidare.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rätt att besluta i bolagets angelägenheter utövas. Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och, när så erfordras, revisorer. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas via ombud.

Årsstämma 2008

XANOs årsstämma 2008 avhölls torsdagen den 8 maj. 46 aktieägare representerande 95 procent av rösterna och 78 procent av det totala antalet aktier deltog på stämman. XANOs styrelse, ledning och revisorer var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

» Utdelning till aktieägarna med 2,50 SEK per aktie i ordinarie utdelning samt 1,00 SEK i extra utdelning, innebärande totalt 23,6 MSEK.

» Omval av styrelseledamöterna Johan Rapp, Stig-Olof Simonsson, Fredrik Rapp, Eva Nilsson och Thord Johansson samt nyval av Christer Dahlström. Till styrelseordförande valdes Thord Johansson. Vidare utsågs Stefan Engdahl och Cecilia Skirhammar till revisorer.

» Arvode till styrelse och revisorer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt valberedningens sammansättning inför årsstämman 2009.

» Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.

» Emission av konvertibler till anställda.

Årsstämma 2009

XANOs årsstämma 2009 äger rum torsdagen den 7 maj kl. 15.00 i bolagets lokaler på Industrigatan 14 B i Jönköping. Ytterligare information finns på sidan 2.

Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Vid årsstämman 2008 utsågs en valberedning bestående av Johan Rapp som ordförande, Petter Johansson och Lars Persson. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2009 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvodet. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman haft ett protokollfört möte, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter.

Styrelse

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter.

XANOs styrelse består av sex ledamöter. Bland de stämmodvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar XANOs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Utöver lagar och rekommendationer styrs XANOs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2008 sex ordinarie sammanträden. Därutöver hölls tre per capsulammöten. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar.

En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Ersättningsutskott

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott som har till uppgift att utarbeta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Under 2008 har detta utskott utgjorts av styrelseledamöterna Eva Nilsson och Stig-Olof Simonsson samt verkställande direktör Sune Lantz. Vid behandling av frågor rörande verkställande direktörens ersättningar har denne ej varit närvarande.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet arbetsuppgifter omfattar översyn av finanspolicy, granskning av bolagets finansiella rapportering och interna rapporterings- och kontrollsystem, uppföljning av

risker samt utvärdering av den externa revisionen. Tidigare har styrelsen i sin helhet utgjort revisionsutskott. Efter att XANO från den 1 juli 2008 kommit att omfattas av koden, har styrelsen inrättat ett revisionsutskott bestående av ordförande Thord Johansson samt ledamöterna Stig-Olof Simonsson och Christer Dahlström.

Bolagsledning

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen med uppgift att svara för den löpande operativa verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktören Sune Lantz utgör tillsammans med vice verkställande direktören Lennart Persson koncernledningen.

Revisorer

Revisorerna utses av aktieägarna på årsstämman. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning.

Vid årsstämman 2008 valdes auktoriserade revisorer Stefan Engdahl och Cecilia Skirhammar, båda från Ernst & Young AB. Uppdraget innehas till och med årsstämman 2012. Vid sidan av uppdraget i XANO Industri AB har Stefan Engdahl revisionsuppdrag i bl a Hexpol AB, ITAB Shop Concept AB, Kabe AB och Liljedahlsbolagen AB och Cecilia Skirhammar i bl a Högskolan i Jönköping, Länsförsäkringar Jönköping och RH Form AB.

Styrelsens och utskottens sammansättning 2008

Namn	Uppdrag	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelsesammanträden	Deltagande i ersättningsutskott	Deltagande i revisionsutskott ¹⁾	Styrelseavode inklusive utskottsersättning, SEK
Thord Johansson	ordförande	-	x	Nej ²⁾	Nej ³⁾	6 (6)	-	1 (1)	700 000
Christer Dahlström	ledamot	-	x	Ja	Ja	4 (4) ⁴⁾	-	1 (1)	80 000
Eva Nilsson	ledamot	x	-	Ja	Ja	6 (6)	2 (2)	1 (1)	80 000
Fredrik Rapp	ledamot	-	-	Ja	Ja	6 (6)	-	1 (1)	80 000
Johan Rapp	ledamot	-	-	Nej ²⁾	Nej ³⁾	6 (6)	-	1 (1)	80 000
Stig-Olof Simonsson	ledamot	x	x	Ja	Ja	6 (6)	2 (2)	1 (1)	80 000
Sune Lantz	VD	x	-	Nej	Ja	-	2 (2)	-	-

¹⁾ Revisionsutskottet utgjordes under större delen av året av styrelsen i sin helhet.

²⁾ Thord Johansson och Johan Rapp har varit styrelseledamöter i XANO sedan 1979 respektive 1994. De har således varit styrelseledamöter i mer än tolv år och är därmed enligt Koden inte att avse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

³⁾ Thord Johansson och Johan Rapp kontrollerar, via eget innehav och innehav genom bolag, vardera mer än tio procent av aktierna och rösterna i XANO, varför dessa enligt Koden inte är att avse som oberoende i förhållande till större aktieägare.

⁴⁾ Christer Dahlström invaldes i styrelsen på årsstämman i maj 2008 och har deltagit vid samtliga sammanträden häfter.

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidorna 68-69.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram, m m

Styrelsen föreslår årsstämman att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2008 innebär att villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av VD utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl till det.

Vid årsstämman 2008 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilka även omfattar koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där orderingång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga och koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen.

För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Disciplinärende

I januari 2009 meddelade börsen att den beslutat att låta disciplinnämnden pröva frågan om XANO överträtt de regler som gäller vid börsen genom att inte lämna information om köpesumman i samband med förvärv. Den 6 mars kom beslutet från disciplinnämnden med följande huvudsakliga lydelse:

”Det börsnoterade bolaget XANO Industri AB har brutit mot informations- och redovisningsreglerna vid NASDAQ OMX Stockholm AB genom att underlåta att lämna information om köpesumman vid ett företagsförvärv. Börsens disciplinnämnd har beslutat att XANO ska betala ett vite på två årsavgifter, vilket motsvarar 384 000 kronor.”

I förhandlingarna med ägaren i det aktuella fallet framkom krav på att lönsamhet och främst köpeskillning inte tydligt skulle kommuniceras i pressmeddelande och offentliga rapporter. XANO valde därför, med hänsyn till säljarens krav, att inte nämna köpeskillningen i pressmeddelande. XANO förbisaåg möjligheten att kontakta börsen före offentliggörandet. XANOs ambition är självklart att till alla delar följa de krav som regelverket ställer.

Kontrollmiljö

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt, manualer, samt andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Riskbedömning

XANO arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs.

Kontrollaktiviteter

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskild viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom XANO uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

Uppföljning

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor.

XANO har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag görs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt under 2009.

Jönköping den 10 mars 2009

Thord Johansson
Ordförande

Johan Rapp

Eva Nilsson

Fredrik Rapp

Stig-Olof Simonsson

Christer Dahlström

Denna bolagsstyrningsrapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Adresser

Huvudkontor

XANO Industri AB (publ)

Post-/besöksadress: Industrigatan 14 B. SE-553 02 Jönköping.
Telefon: +46 (0)36 31 22 00. Telefax: +46 (0)36 31 22 10.
E-post: info@xano.se. Webbsida: www.xano.se.

Ackurat Industriplast AB

Värnamovägen 42
SE-360 30 Lammhult
Telefon +46 (0)472 26 93 00
Telefax +46 (0)472 26 93 10
E-post info@ackurat.se
Webbsida www.ackurat.se

Ackurat Suomen Oy

Pulttitie 18
FI-00880 Helsingfors
Telefon +358 (0)9 686 00 10
Telefax +358 (0)9 686 00 123
E-post info@ackurat.se
Webbsida www.ackurat.se

Bladhs Eesti AS

Betooni 9A
EE-11415 Tallinn
Telefon +372 605 93 30
Telefax +372 605 93 37
E-post bladhs@bladhs.ee
Webbsida www.bladhs.se

Bladhs Plast Bredaryd AB

Box 76
SE-330 10 Bredaryd
(Besöksadress: Västra vägen)
Telefon +46 (0)370 37 44 00
Telefax +46 (0)370 37 44 90
E-post info.bredaryd@bladhs.se
Webbsida www.bladhs.se

Bladhs Plast Gislaved AB

Box 514
SE-332 28 Gislaved
(Besöksadress: Verktygsgatan 2)
Telefon +46 (0)371 58 61 60
Telefax +46 (0)371 58 61 61
E-post info.gislaved@bladhs.se
Webbsida www.bladhs.se

Cipax AB

Stinsvägen 11
SE-763 93 Skebobruk
Telefon +46 (0)175 252 00
Telefax +46 (0)175 252 22
E-post info@cipax.com
Webbsida www.cipax.se

Cipax AS

Holtermoen Industriområde
NO-1940 Bjørkelangen
Telefon +47 63 85 30 00
Telefax +47 63 85 30 01
E-post bjorkelangen@cipax.com
Webbsida www.cipax.com

Cipax Eesti AS

Nurme 46
EE-90801 Taebla
Telefon +372 472 44 30
Telefax +372 472 44 31
E-post info@cipax.com
Webbsida www.cipax.com

Cipax Saue AS

Tule 17
EE-76505 Saue
Telefon +372 651 76 10
Telefax +372 670 96 28
E-post info@cipax.com
Webbsida www.cipax.com

Eslöv Mekaniska Verkstad AB

Traktorvägen 3
SE-241 38 Eslöv
Telefon +46 (0)413 55 54 00
Telefax +46 (0)413 55 58 88
E-post emek.info@telia.com
Webbsida www.emekab.se

Fredriksons Verkstads AB

Box 148
SE-592 23 Vadstena
(Besöksadress: Kronängsgatan 4)
Telefon +46 (0)143 296 00
Telefax +46 (0)143 296 09
E-post info@fredriksons.se
Webbsida www.fredriksons.se

Fredriksons (Suzhou)

Contract Manufacturing Co. Ltd.
Block A, Lou Jiang Industrial Square
Feng Ting Avenue, SIP
CN-215021 Suzhou
Telefon +86 512 628 296 00
Telefax +86 512 628 296 09
E-post info@fredriksons.se
Webbsida www.fredriksons.se

Inmedic AB

Box 76
SE-330 10 Bredaryd
(Besöksadress: Västra vägen)
Telefon +46 (0)370 37 44 00
Telefax +46 (0)370 37 44 90
E-post info@inmedic.se
Webbsida www.inmedic.se

Inmedic AS

Betooni 9A
EE-11415 Tallinn
Telefon +372 605 93 30
Telefax +372 605 93 37
E-post info@inmedic.se
Webbsida www.inmedic.se

AB LK Precision Parts

Fräsarvägen 22
SE-142 50 Skogås
Telefon +46 (0)8 448 32 70
Telefax +46 (0)8 609 00 82
E-post info@lkpp.se
Webbsida www.lkpp.se

Mikroverktyg AB

Box 281
SE-151 23 Södertälje
(Besöksadress: Hantverksvägen 5)
Telefon +46 (0)8 550 340 30
Telefax +46 (0)8 550 150 11
E-post info@mikroverktyg.se
Webbsida www.mikroverktyg.se

NPB Automation AB

Industrigatan 14 B
SE-553 02 Jönköping
Telefon +46 (0)36 35 40 60
Telefax +46 (0)36 35 40 61
E-post info@npb.se
Webbsida www.npb.se

Profilspecialisten AB

Bangårdsvägen 45
SE-428 36 Källered
Telefon +46 (0)31 795 20 00
Telefax +46 (0)31 795 38 85
E-post info@profilspecialisten.se
Webbsida www.profilspecialisten.se

Resinit AB

Polymergatan 7
SE-593 50 Västervik
Telefon +46 (0)490 823 20
Telefax +46 (0)490 219 11
E-post info@resinit.se
Webbsida www.resinit.se

Segeströms i Falkenberg AB

Kabelvägen 10
SE-311 50 Falkenberg
Telefon +46 (0)346 140 60
Telefax +46 (0)346 140 65
E-post info@segestroms.se
Webbsida www.segestroms.se

Värnamo Industri AB

Box 308
SE-331 23 Värnamo
(Besöksadress: Silkesvägen 11)
Telefon +46 (0)370 69 23 30
Telefax +46 (0)370 69 23 49
E-post info@varnamo-industri.se
Webbsida www.varnamo-industri.se



Produktion: Bolt Kommunikation, Jönköping. Foto: Patrik Svedberg, Robert Wessman, m fl. Tryck: Danagårds Grafiska, Ödeshög.



XANO INDUSTRI AB (PUBL)

ORG NR: 556076-2055

INDUSTRIGATAN 14 B • SE-553 02 JÖNKÖPING

TEL: +46 (0)36 31 22 00 • FAX: +46 (0)36 31 22 10

EPOST: INFO@XANO.SE • [WEBBSIDA: WWW.XANO.SE](http://WWW.XANO.SE)