



ELEKTA

Årsredovisning 2015/16

Företagspresentation

- 1 2015/16 i korthet
- 2 Elekta i världen
- 4 Vd har ordet
- 6 Värdeskapande
- 10 Om cancer

- 16 Geografiska regioner
- 17 Region Nord- och Sydamerika
- 18 Region Europa, Mellanöstern och Afrika
- 19 Asien och Stillhavsregionen

- 20 Behandlingslösningar

- 24 Hållbarhet och medarbetare
- 27 Aktien
- 30 Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner

Geografiska regioner

Finansiell rapportering

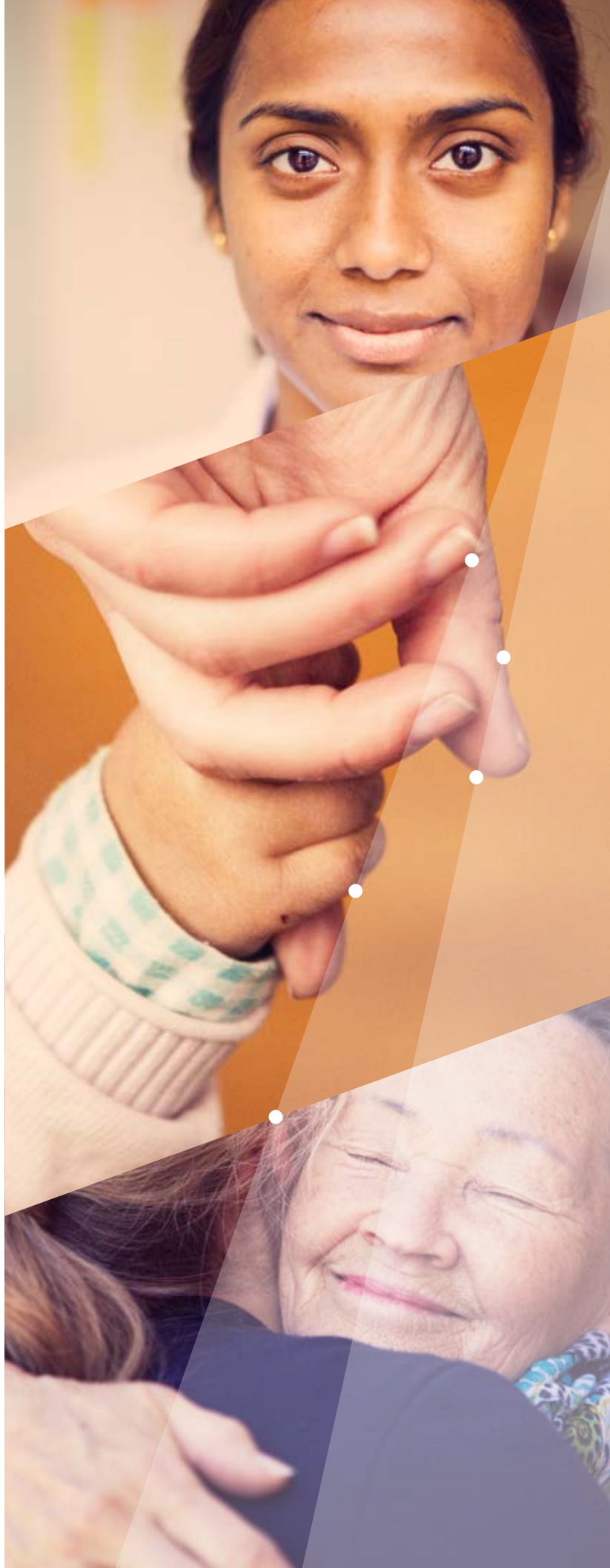
- 33 Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport
- 56 Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat
- 58 Koncernens balansräkning
- 60 Förändring i koncernens eget kapital
- 62 Koncernens kassaflödesanalys
- 64 Moderbolagets räkningar
- 66 Noter
- 94 Styrelsens underskrifter
- 95 Revisionsberättelse
- 96 Ordlista

MYNDIGHETSGODKÄNNANDE FÖR PRODUKTER

Dokumentet redogör för Elektas produktsortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.

FRAMÅTBlickANDE INFORMATION

Denna rapport innehåller framåtblickande information som kan inkludera, men inte är begränsad till, uttalanden som rör verksamhet och resultat, marknadsförhållanden och liknande omständigheter. Denna framåtblickande information baseras på aktuella förväntningar och prognoser rörande framtida händelser. Även om det förutsätts att förväntningarna som beskrivs i dessa uttalanden är rimliga finns det ingen garanti för att dessa framåtblickande uttalanden förverkligas eller är korrekta. Eftersom denna information innehåller antaganden och uppskattningar som är beroende av risker och osäkerhetsfaktorer kan det faktiska resultatet skilja sig väsentligt från vad som beskrivs. Några av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs ytterligare i avsnittet om risker på sidorna 36–37. Elekta åtar sig inte att offentligt uppdatera eller revidera framåtblickande information, vare sig som en följd av ny information, framtida händelser eller dylikt, utöver vad som krävs enligt lag eller börsens bestämmelser.



Elekta värnar om livet

Elekta är ett globalt medicinteknikföretag som utvecklar och säljer innovativa kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.

Företaget utvecklar sofistikerade behandlingssystem och planeringsmjukvara för strålterapi inklusive brachyterapi och strålkirurgi, samt mjukvarusystem som stödjer ett effektivt arbetsflöde i cancervården.

Elektas verksamhet syftar till att förbättra, förlänga och rädda livet för svårt sjuka patienter. Genom att vidga gränserna inom vetenskap och teknologi, kan Elekta erbjuda smarta och resurseffektiva lösningar som skapar förtroende hos både vårdgivare och patienter.

Ledande inom framtidens strålbehandling



Överblick av Elekta
Försäljning på över **120 marknader** och **3 600 anställda**, samt en installerad bas om cirka **3 650 behandlingssystem**

Ledare inom innovation sedan 1949

- Stereotaxi, IGRT, VMAT
- Ledande inom linjäracceleratorer
- Nr. 1 inom mjukvara (OIS)
- Utveckling av MR-linac

Genomför förändringsprogram

- Mål att nå en EBITA-marginal om **20%** (2017/18)
- Kostnadsbesparingsprogram om **700 Mkr**
- Rörelsekapital **<5%** av nettoomsättningen

NETTOOMSÄTTNING

Mkr

11 221

RÖRELSERESULTAT

Mkr

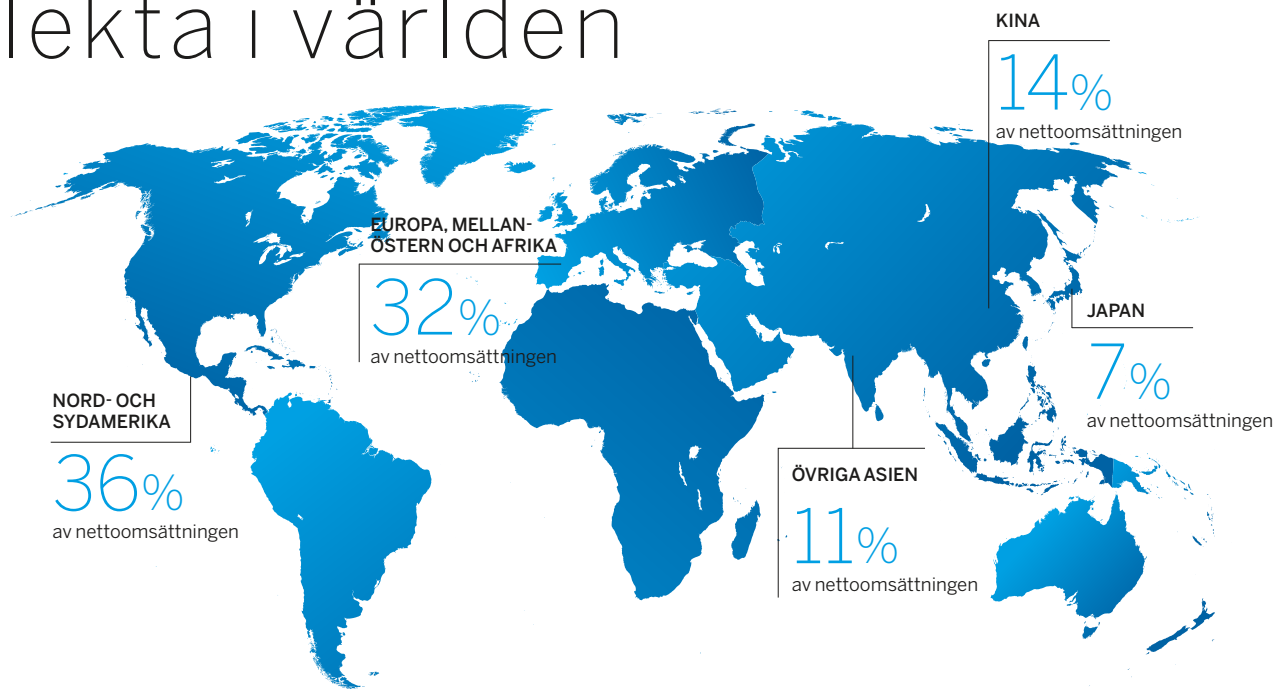
423

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Mkr

1 170

Elekta i världen



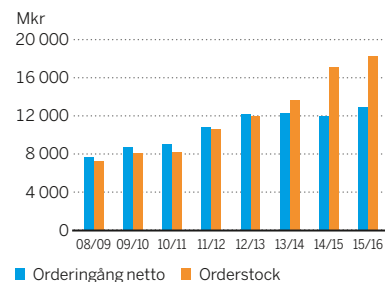
NYCKELTAL

	2015/16	2014/15	Förändring, %
Orderingång brutto, Mkr	13 821	12 825	8%
Orderingång netto, Mkr	12 880	11 907	8%
Nettoomsättning, Mkr	11 221	10 839	4%
Bruttomarginal	41%	40%	3%
EBITA ¹⁾ , Mkr	1 639	1 472	11%
EBITA ¹⁾ -marginal, %	15%	14%	7%
Rörelseresultat, Mkr	423	937	-55%
Rörelsemarginal, %	4%	9%	-56%
Resultat efter skatt, Mkr	145	558	-74%
Vinst per aktie före utspädning, kr	0,36	1,45	-75%
Vinst per aktie efter utspädning, kr	0,36	1,45	-75%
Soliditet, %	33%	31%	6%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,42	0,42	-
Sysselsatt kapital, Mkr	11 360	12 678	-10%
Utdelning, kr	0,50 ²⁾	0,50	-

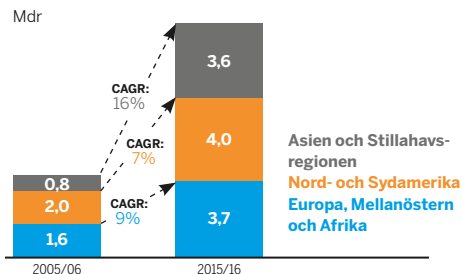
¹⁾ Justerat för poster av engångskaraktär och kundförluster. Poster av engångskaraktär uppgick till -598 (-3) Mkr. Kundförluster uppgick till -149 (-166) Mkr.

²⁾ Föreslagen utdelning.

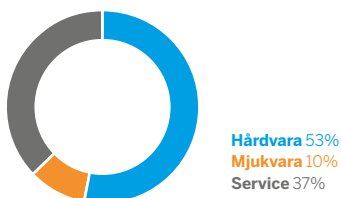
ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK



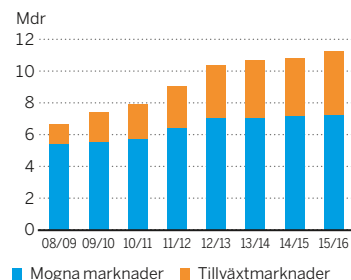
NETTOOMSÄTTNING PER REGION



NETTOOMSÄTTNING PER PRODUKTYP



NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD



ELEKTAS TJÄNSTER FÖR EFFEKTIVA BEHANDLINGSLÖSNINGAR

Elektas innovationer flyttar ständigt fram gränserna och förbättrar cancervården. Arbetet sker i nära samarbete med ledande forskare och kliniker och alltid med patienten i fokus och ofta också med lägre kostnader för sjukvården som följd.

Inom neuroscience utvecklar Elekta ytterst precisa lösningar för diagnos och behandling av sjukdomar i hjärnan. Elekta är pionjär av stereotaktisk strålkirurgi och företagets lösningar inom strålkirurgi, stereotaktisk neurokirurgi och magnetencefalografi är världsledande. Elekta har världens största installerade bas av stereotaktiska strålbehandlingssystem avsedda för behandling av hjärnan.

Elekta skapar innovativa kliniska onkologilösningar för strålterapi, såsom linjäracceleratorer, integrerade bildsystem samt kliniska lösningar för patientpositionering och patientfixering. Elekta är en ledande leverantör av bildstyrd strålterapi (IGRT) och pionjär inom bågbasead strålterapi (VMAT).

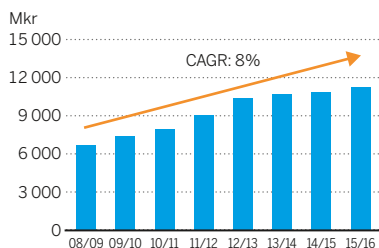
Elekta är världsledande inom brachyterapi, cancerbehandling baserad på invärtes strålning. Brachyterapi använder en strålkälla som placeras i eller intill tumören, antingen inuti kroppen eller mot huden. Närheten till tumören gör att stråldosen kan riktas med stor precision och att angränsande frisk vävnad därmed i största möjliga utsträckning kan skonas.

Genom mjukvara skapar Elekta en effektiv klinisk miljö där alla patientaktiviteter – från diagnos och behandling till uppföljning – genomförs så effektivt som möjligt, vilket ger kliniker mer tid att fokusera på patienterna. Elektas öppna system och leverantörsneutrala lösningar säkerställer en flexibilitet att integrera de mest avancerade och

användbara verktygen oberoende av vilken plattform som används.

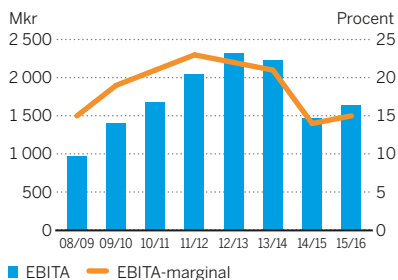
Inom serviceverksamheten erbjuder Elekta tjänster som gör det möjligt för kunderna att få ut största möjliga nytta av sina cancerbehandlingslösningar. Servicetjänsterna hjälper kunderna att korta värdköer, förändra vådrutiner, förenkla arbetsflöden och öka effektiviteten på hela kliniken. Träning och utbildning är en viktig del av Elektas serviceerbjudande.

NETTOOMSÄTTNING

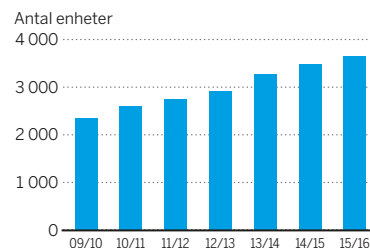


EBITA OCH EBITA-MARGINAL

(före poster av engångskaraktär och kundförluster)

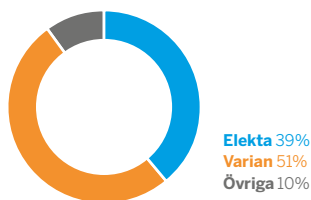


INSTALLERAD BAS AV BEHANDLINGSSYSTEM

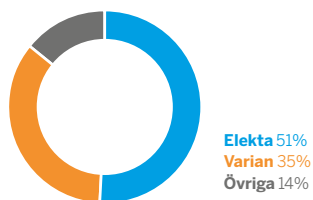


ELEKTAS MARKNADSANDELAR 2015/16 (LINJÄRACCELERATORER)

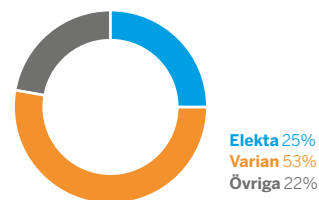
ORDERINGÅNG, TOTALT



ORDER TILL NYA KLINIKER OCH EXPANSION I BEFINTLIGA KLINIKER



INSTALLERAD BAS, TOTALT



Ett år med förändring

DET HÄR ÅRET HAR TYDLIGT PRÄGLATS av vårt förändringsprogram för operativa förbättringar och en förbättrad lönsamhet. Programmet har hittills resulterat i kostnadsbesparingar om 200 miljoner kronor, en förbättrad EBITA-marginal* samt betydande minskningar av rörelsekapitalet. Jag är övertygad om att vi på detta sätt bygger en stabil plattform för framtida lönsam tillväxt med vår ledande produktportfölj och fortsatta innovationsprogram, till gagn för våra kunder och deras patienter.

Framgångar genom förändringsprogram

Under året levererade vi finansiella förbättringar i linje med vår plan och då i en utmanande marknadssituation.

Vi lanserade vårt förändringsprogram för att säkerställa ett förbättrat finansiellt resultat, samt en effektivare verksamhet. Programmet ger oss möjlighet att fortsätta driva utveckling och innovation samt tillhandahålla bästa lösningarna till våra kunder och deras patienter, samtidigt som vi skapar värde för aktieägarna. Vårt finansiella resultat har utvecklats i rätt riktning och EBITA-marginalen* ökade med 100 baspunkter till 14,6 procent, till följd av genomförda kostnadsbesparingar och en god tillväxt inom serviceverksamheten. Med fortsatta kostnadsbesparingar och tillväxt inom service är jag övertygad om att vi är på rätt spår för att nå vårt mål med en EBITA-marginal om 20 procent vid räkenskapsåret 2017/18. Programmet omfattar ett flertal initiativ där förändrade processer, effektivare användning av rörelsekapital samt kostnadsbesparingar är centrala delar och där patienten alltid är i åtanke.

Bekämpar cancer genom innovation

Nästa stora steg i utvecklingen inom strålbehandling är MR-linac. Vi integrerar magnetresonansavbildning (MRI) och strålbehandling i ett och samma system som kommer att lanseras under kalenderåret 2017. Systemet

kommer ge läkare högkvalitativa bilder av mjukvävnad och tumörer under själva behandlingen. Skillnaden jämfört med nuvarande lösningar är så pass stor att jag vågar påstå att MR-linac har potential att revolutionera behandlingen av en rad tumörer som för närvarande är mycket svårbehandlade. Hittills har vi installerat icke-kliniska system hos fyra av forskningsanläggningarna inom ramen för konsortiet, och de tre återstående medlemmarna kommer att erhålla sina system under 2016.

Under året utökade vi vår produktportfölj ytterligare genom nya erbjudanden inom stereotaktisk strålkirurgi och strålbehandling, samt förbättrad mjukvara för behandlingsplanering och informationshantering. Vi lanserade Leksell Gamma Knife® Icon™, och har fått mycket bra återkoppling från kunder som använder systemet kliniskt.

Inom mjukvara lanserades en ny version av Monaco® behandlingsplanering, ett system med upp till fyra gånger snabbare beräkningshastighet och branschledande precision.

Vi hade ett bra år inom brachyterapi med en stark tillväxt för orderingången samt lansering av nya lösningar, såsom Venezia™, en universalapplikator för att behandla komplex gynekologisk cancer. Vi avslutade året med en mycket lovande och stark produktportfölj.

Tillväxt inom orderingången

Marknadsförutsättningarna under året har varit svåra att förutsäga och utmanande. Mogna marknader såsom Västeuropa och Nordamerika har varit relativt stabila och drivs av ersättningsinvesteringar i nya system till den befintliga installerade basen.

Tillväxtmarknaderna har varit mer volatila – ett fåtal marknader har uppvisat starka resultat medan andra, som Ryssland och Brasilien, har påverkats av en svag makroekonomi.

Omkring en tredjedel av vår verksamhet kommer från tillväxtmarknader, och till följd av bristande cancervård erbjuder många av dessa marknader betydande möjligheter på lång sikt. Sammantaget ökade orderingången med en procent för helåret. Vi nådde en milstolpe med cirka 300 order av Versa HD™ linjäracceleratorer, och vår marknadsandel avseende order av linjäracceleratorer var 39 procent under räkenskapsåret.

Detta är betydligt högre än vår andel om 25 procent av den totala installerade basen av strålbehandlingssystem i världen.

Vår installerade bas av behandlingssystem ökade med fem procent till 3 650 system, och är en viktig resurs när vi expanderar vår service- och eftermarknadsverksamhet. Den installerade basen möjliggör en stabil återkommande intäkt till begränsade investeringskostnader och genererar betydande potential för intäkter i form av service ute hos

*Före poster av engångskaraktär och kundförluster.



Serviceverksamheten ökar även marginalerna och är därför en viktig del i att stärka vår lönsamhet”

kunder, mjukvarulicenser samt uppgraderingar under produktens livscykel. Vi har expanderat vårt serviceerbjudande, och de kunder som har investerat i våra mer avancerade linjäracceleratorer använder vårt serviceerbjudande i högre utsträckning än andra kunder eftersom det ger dem möjlighet att till fullo dra nytta av sina system. Dessutom ökar serviceverksamheten våra marginaler och är därför en del i att stärka vår lönsamhet. Vi fortsatte att utveckla MOSAIQ®, vårt onkologiinformationssystem, med analytisk funktionalitet. Vi är marknadsledande med en stark position främst på den amerikanska marknaden.

Processen för förändring fortsätter

Att driva en framgångsrik verksamhet är avgörande för att säkerställa att vi konkurrerar effektivt och levererar förbättrade finansiella resultat. Elekta kännetecknas av entreprenöranda och engagerade medarbetare, och jag vill tacka alla medarbetare för deras insatser och stöd under detta intensiva år som har präglats av förändring. Från och med den 10 juni utsåg styrelsen mig till ny vd och koncernchef, och jag vill även ta tillfället i akt och tacka Tomas Puusepp för hans stora bidrag som anställd på Elekta sedan 1988 och som vd och koncernchef under 10 år. Tomas Puusepp kommer även fortsättningsvis att bidra i sin roll som styrelseledamot.

Jag är övertygad om att vår ledande produkt- och innovationsportfölj, våra nära kundrelationer och det förändringsprogram som vi genomför kommer att ge oss en stabil bas och bana väg för framtida lönsam tillväxt och framgång.

Richard Hausmann
vd och koncernchef



Jag känner mig modig nog att hävda att MR-linac har potentialen att revolutionera behandlingen”

MISSION

We care for life

Vårt uppdrag är att erbjuda patienter och kunder lösningar som förbättrar, förlänger och räddar liv. Elekta är ledande när det gäller kliniska framsteg och bättre behandlingsresultat för patienten.



VISION

Pioneer and partner in cancer care

Elektas vision är att leda utvecklingen av lösningar för cancervård och bli den främsta partnern för hela vårdkedjan inom onkologi och neurokirurgi.

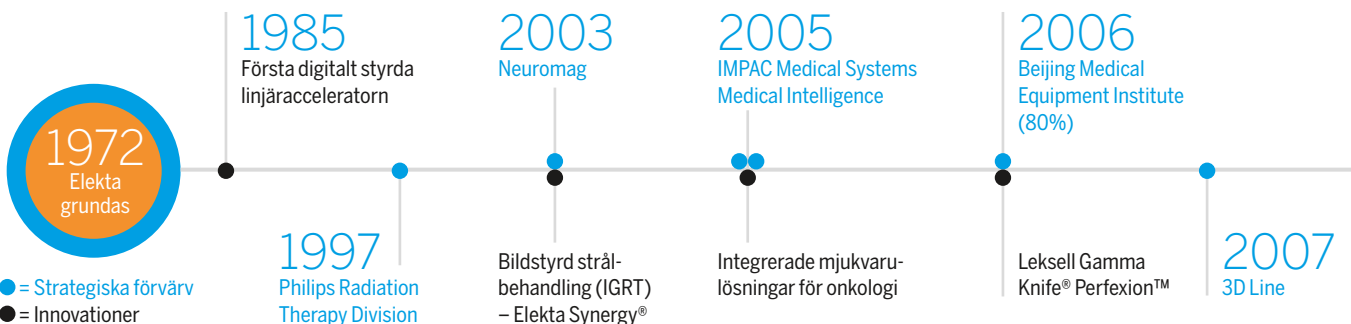


VÄRDEGRUND

Långsiktiga relationer, förtroende och ansvar, uppfinningsrikedom, lyhördhet och kreativitet



STRATEGISKA FÖRVÄRV OCH INNOVATIONER



Växande behov av cancervård

DEN LÅNGSIKTIGA TENDEN FÖR ANVÄNDNINGEN AV STRÅLBEHANDLING drivs till stor del av fundamentala förändringar i samhället. I grunden ligger en ökning i antalet cancerfall som till största del är relaterad till en åldrande befolkning. Efterfrågan påverkas också av faktorer som kapacitetsbrist, kostnadseffektivitet och nya behandlingsmöjligheter och den allmänna ekonomiska utvecklingen.

Antalet nya cancerfall ökar

Den globala förekomsten av cancer ökar med cirka tre till fyra procent per år. Den enskilt viktigaste förklaringen till detta är att befolkningen blir äldre. Cirka 60 procent av cancerfallen återfinns hos personer som är 60 år eller äldre.

Under 2012 diagnostiserades mer än 14 miljoner nya cancerfall, ett antal som förväntas ha ökat med 70 procent till 2035.

Ökad frekvens av återkommande cancer

Förbättrade behandlingsmetoder och tidigare upptäckt gör att allt fler patienter överlever sin cancer och att sjukdomen i allt större utsträckning blir en kronisk sjukdom. Det innebär att antalet metastaser ökar, att canceren kan återkomma vid ett eller flera tillfällen.

Andelen patienter som behöver återbehandling med strålbehandling efter deras initiala strålbehandling väntas öka från dagens 25 procent till 35 procent¹⁾. Utvecklingen på tillväxtmarknaderna har de senaste åren varit svagare än historiskt, vilket främst är på grund av en svagare makroekonomisk utveckling. Det är dock dessa marknader som har den största långsiktiga tillväxtpotentialen.

Kapacitetsbrist

I dag finns det 33 miljoner cancerpatienter i världen (diagnostiserade under de fem senaste åren) och sjukvården har inte kapacitet att behandla dem alla.

Om samtliga cancerpatienter i världen skulle få strålterapi i den utsträckning som behövs är den globala kapacitetsbristen minst 10 000 linjäracceleratorer¹⁾. Det motsvarar närmare en fördubbling av den nuvarande installerade basen. Kapacitetsbristen är störst på mindre utvecklade tillväxtmarknader. Tillväxtmarknaderna svarar för närvarande för cirka 35 procent av Elektas försäljning och har en betydande långsiktig tillväxtpotential.

Strålbehandling får ökad betydelse i cancervården

Forskning visar att strålterapi bör användas för behandling av minst 50 procent av alla cancerfall. För närvarande får cirka 25 procent av cancerpatienterna strålbehandling. Skillnaden blir ännu tydligare när man beaktar kostnaden för cancervård då strålbehandling endast står för sju procent av den globala kostnaden för vård av cancer. Strålbehandling är en av de mest kostnadseffek-

tiva behandlingsalternativen och användningen väntas öka till följd av ökade krav på besparingar inom sjukvården i många länder.

Breddad användning av strålterapi

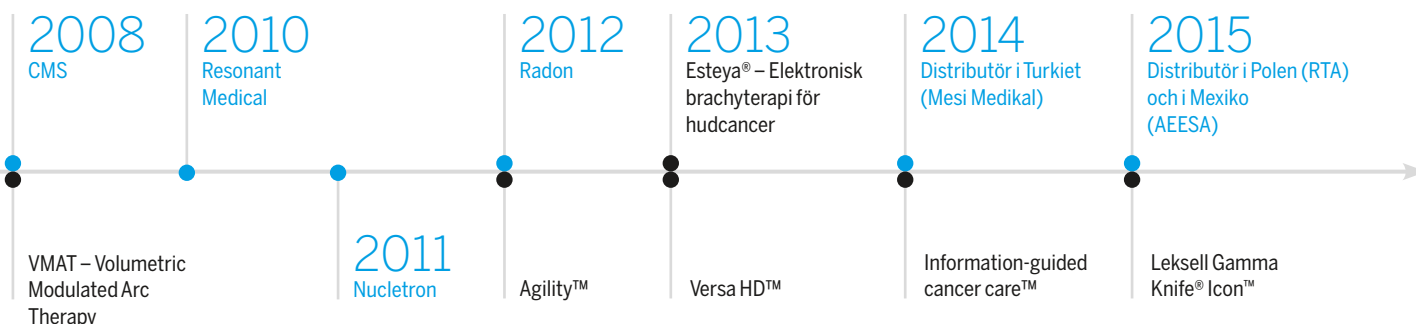
Kontinuerliga innovationer gör att strålbehandling kan användas för behandling av allt fler indikationer. Elekta utvecklar kontinuerligt nya lösningar för att en allt större del av cancerfallen ska kunna behandlas med strålterapi. Utvecklingen sker i nära samarbete med ledande sjukhus världen över.

33

Det finns 33 miljoner cancerpatienter i världen (diagnostiserade under de fem senaste åren)

Källa: Globcan 2012.

¹⁾ Elekta estimat.



Värdeskapande

ELEKTAS STRATEGI OCH LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA AMBITIONER utgår från en växande fundamental efterfrågan på cancervård. Antalet cancerfall ökar varje år och bygger på megatrender som förändrade demografiska mönster, ökad livslängd och en förändrad livsstil, vilket driver efterfrågan på en kostnadseffektiv och kvalitativ cancervård. Med kunden och patienten i åtanke utvecklar Elekta produkter med fokus på bildstyrd strålbehandling, service och mjukvara, som är effektiva och har hög kvalitet och precision.

Världsledande innovation skapar morgondagens möjligheter

Elekta mer än 40-åriga historia genomsyras av ledarskap inom innovation. Kärnan i verksamheten består i att utveckla avancerade produkter och tjänster för effektivare behandlingar mot cancer med syfte att rädda, förbättra och förlänga patienters liv. Det är grunden för en långsiktig och lönsam tillväxt och har gjort Elekta ledande inom modern strålbehandling.

Elekta investerar kraftigt i forskning och utveckling, samtidigt som bolaget prioriterar de utvecklingsprojekt som skapar mest värde för kunder, deras patienter och aktieägarna. Ett av de mest intressanta och prioriterade projekten med potential att förändra framtidens cancervård är MR-linac, ett system som kombinerar strålbehandling med samtidig magnetresonanstomografi (MRI). Systemet utvecklas tillsammans med ett konsortium bestående av sju världsledande cancerkliniker och planen är en kommersiell lansering 2017.

Förändring skapar förutsättningar för lönsam tillväxt

Förändringsprogrammet som lanserades i juni 2015 är en plattform för att nå operativa förbättringar och stärka konkurrenskraften och samtidigt generera lönsam tillväxt. Programmet fokuserar på att förbättra lönsamhet, kassaflöde och rörelsekapital och innebär en omställning för bolaget som helhet. En viktig del av åtgärdsprogrammet är att skapa en mer effektiv och slimmad funktionell organisation för att bättre kunna möta kundernas behov av integrerade lösningar. Programmet har ett tydligt fokus på områden med stark tillväxt som service, mjukvara och bildstyrd strålbehandling. Genom en lägre kostnadsbas, en ökad andel service av försäljningen och effektivare processer, har bolaget som målsättning att nå en EBITA marginal om 20 procent (exklusive valuta-effekter) för räkenskapsåret 2017/18. Elekta övergripande långsiktiga finansiella ambitioner ses över med hänsyn till nuvarande utmanande makroekonomiska och marknadsmässiga förhållanden, samt rådande konkurrenssituation.

Elekta har även börjat att implementera en process med en produktion baserad på

kundspecifika order. Det kommer att ge ett förbättrat kassaflöde och lägre rörelsekapitalbindning, men till följd av övergången har det också en förväntad negativ engångseffekt på intäkterna om cirka 500 miljoner kronor under det första halvåret av räkenskapsåret 2016/17. Redan under räkenskapsåret 2015/16 nådde Elekta målet om ett rörelsekapital som understiger fem procent av nettoomsättningen.

Stor potential i den installerade basen

Elekta installerade bas består om cirka 3 650 system och möjliggör en betydande potential av ökade stabila och återkommande intäkter i form av service samt uppgraderingar av mjuk- och hårdvara. Elekta växande serviceverksamhet bidrar till förbättrad lönsamhet samtidigt som kapitalinvesteringarna är begränsade. Tillväxtmarknader, varav de flesta har haft en svag ekonomisk utveckling under de senaste åren, utgör cirka en tredjedel av Elekta nettoomsättning. Gemensamt för dessa är att de har behovet och ambitionen att bygga ut cancervården, vilket betyder att de kommer att stå för en betydande del av den framtida tillväxten inom strålbehandling.

FINANSIELLA AMBITIONER

Elekta tidigare kommunicerade långsiktiga finansiella ambitioner är:

- Organisk försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta
- Förbättring av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten i kronor
- Räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent
- Skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,50

MÅLSÄTTNINGAR MED FÖRÄNDRINGSPROGRAMMET

Elekta målsättningar med förändringsprogrammet är:

- EBITA-marginal om 20 procent för räkenskapsåret 2017/18
- Kostnadsbesparingar om 700 miljoner kronor
- Rörelsekapital som understiger fem procent av nettoomsättningen



Elektas MR-linac*

Elektas hittills största forskningsprojekt är utvecklingen av MR-linac, ett system för bildstyrd strålbehandling baserat på tekniken från en linjäraccelerator med högsta tekniska standard och från en toppmodern magnetresonanstomografi (MRI). Målsättningen är att avsevärt förbättra strålbehandlingen genom att ge läkare tillgång till högkvali-

tativa bilder av tumörer och omgivande mjukvävnad, samtidigt som behandlingen pågår. Systemet förväntas lanseras på marknaden under 2017.

*Elektas MR-linac är ett pågående arbete, och finns inte tillgänglig för försäljning eller distribution. Alla bilder är endast konceptuella framställningar.

Världens cancerbörda växer allt snabbare

UNDER 2012 VAR DET 14 MILJONER NYA CANCERFALL RUNT OM I VÄRLDEN, ett antal som förväntas ha ökat med 70 procent till 2035. Allt fler patienter överlever sin cancer vilket i ökad utsträckning gör cancer till en kronisk sjukdom och leder till att allt fler patienter världen över har behov av långsiktig vård. Samtidigt ökar kostnaderna för cancervård och kraven på kostnadseffektivitet inom vårdssystemen.

Cancer är en sammanfattande benämning på fler än 200 sjukdomar som kan drabba alla delar av kroppen. Risken att utveckla cancer påverkas av en rad olika faktorer, som rökning, alkohol, fysisk aktivitet, matvanor, solstrålning, radioaktivitet och virusinfektioner, men också av ärftliga eller andra, okända faktorer. Risken ökar med ålder och cirka 60 procent av alla nya cancerfall i världen uppkommer i åldersgruppen över 60 år. Geografiska skillnader i utbredningen av cancer kan till stor del kopplas till den varierande förekomsten av de olika riskfaktorerna.

Tack vare tidigare upptäckt och bättre behandlingsmetoder ökar överlevnaden i många länder. I den industrialiserade världen är bröstcancer och prostatacancer de cancerformer med den högsta andelen patienter som överlever mer än fem år.

Sämst är överlevnaden i låginkomstländer där invånarna i många fall inte har tillgång till program för tidig upptäckt och diagnostik eller optimal behandling och vård.

Behandlingsmetoder

De vanligaste behandlingsformerna är strålterapi, kirurgi och läkemedel (ofta cellgifter eller hormonterapi). Dessa används, var för sig eller i kombination, vid i stort sett all cancerbehandling.

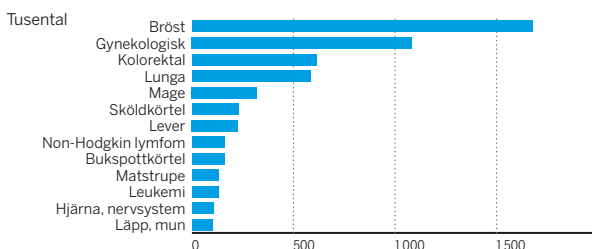
Behandlingsmetoderna kompletterar varandra och inriktar sig på olika typer av cancer. Strålterapi är ett av de mest kostnadseffektiva behandlingsalternativen och användningen väntas öka. Studier visar att strålterapi optimalt bör användas för behandling av över 50 procent av alla cancerfall.

Lungcancer

Lungcancer är världens vanligaste cancersjukdom, och den som kräver flest liv bland män och näst flest liv bland kvinnor. År 2012, det senaste året med tillgänglig global statistik, insjuknade 1,8 miljoner människor och 1,6 miljoner avled i lungcancer.

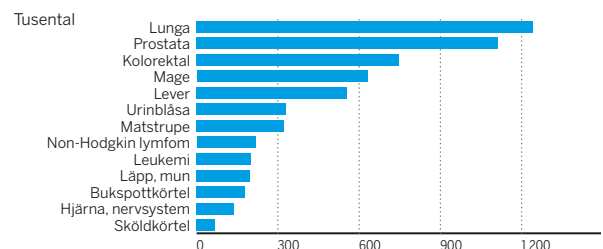
Vid strålbehandling av lungan är rörelse den stora utmaningen. Lungan rör sig hela tiden på grund av normal andning, men karakteristiskt för lungtumörer är att de också ändrar läge i lungan under behandlingen. Dessa rörelser försvårar bildtagning och behandlingsplanering och kräver normalt stora marginaler för att kompensera för att tumören är i rörelse. Lösningen är en snabb strålformering under hög dos och hög precision som gör det möjligt att mer exakt forma strålningen efter tumören och i större utsträckning skona frisk vävnad. Elektas linjäraccelerator Versa HD™ är unik genom att kunna kombinera höga stråldoser med en precis strålformering genom multiblads-kollimatoren Agility™. Den korta behandlingstiden ökar möjligheterna för patienten att ligga stilla under behandlingen och minskar därmed risken att skada frisk vävnad.

VANLIGASTE CANCERN HOS KVINNOR (INCIDENS 2012)



Källa: WHO GLOBOCAN 2012

VANLIGASTE CANCERN HOS MÄN (INCIDENS 2012)



Källa: WHO GLOBOCAN 2012

En lösning – obegränsade möjligheter

Versa HD™ är Elekta's mest avancerade digitala linjäraccelerator och ger i kombination med multibladskollimatoren Agility™ en överträffad mångsidighet. Systemet möjliggör behandlingar med hög stråldos som avges snabbt och effektivt för ett brett spektrum av komplexa tumörer.

Versa HD™ kan ge stråldoser upp till tre gånger högre än tidigare linjäracceleratorer från Elekta. Dessutom kan klinikerna

med hjälp av Agility™ till fullo dra nytta av höga stråldoser, och det finns potential för att kunna forma stråldosen ännu mer precist för ännu högre doser vid komplicerade behandlingar.

Systemet stöds av en serie skräddarsydda behandlingslösningar för ett flertal områden i kroppen.

● Hjärna och ryggrad

Maximal precision vid strålförmeringen och optimal förmåga att ge höga doser vid stereotaktisk strålkirurgi för mål i hjärnan och ryggraden samtidigt som man undviker närliggande, frisk vävnad.

● Huvud och nacke

Högupplöst strålförmering och säker patientpositionering med bekväma lösningar för att fixera huvudet, för att uppnå optimal förmering av valda tumörer i huvud och nacke och skona angränsande frisk vävnad.

● Bröst

Nyskapande lösningar för att avbilda och definiera konturerna vid en lumpektomi, samt möjliggöra en exakt patientpositionering och hantering av andningsrörelser.

● Lungor

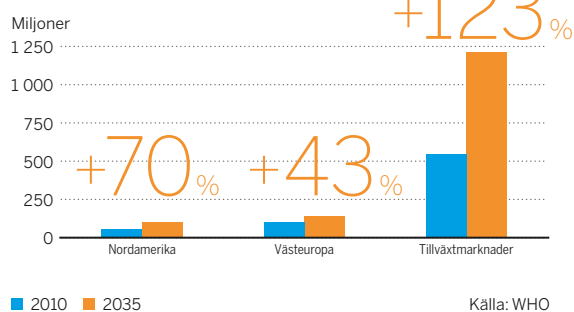
Lösningar för strålbildning av lungtumörer, där ytterst precisa placeringar för mål i lungorna prioriteras samtidigt som exponeringen minimeras mot omgivande friska organ.

● Prostata

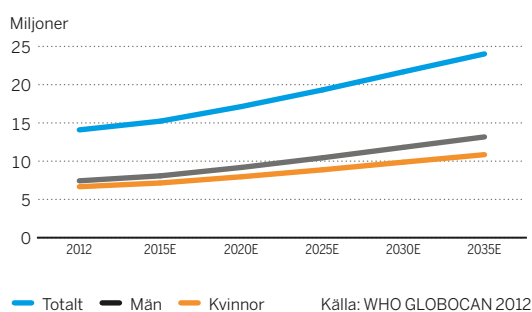
Funktioner för avbildning och spårning som utformats för att visualisera och isolera prostatan och omgivande kritiska strukturer.



ANTAL PERSONER 60 ÅR OCH ÄLDRE



NYA FALL AV CANCER GLOBALT



Gynekologisk cancer

Gynekologisk cancer är ett samlande begrepp för cancer i de kvinnliga reproduktions- och könsorganen. Vanligast är livmoderhalscancer med omkring 530 000 nya fall under 2012, varav ungefär 85 procent av fallen återfinns i mindre utvecklade länder. Omkring 265 000 kvinnor dog i livmoderhalscancer under 2012. I stort sett all livmoderhalscancer beror på en infektion med HPV-virus. Den näst vanligaste formen av gynekologisk cancer är livmodercancer.

Behandlingen av såväl livmoderhalscancer som livmodercancer består av kirurgi, strålning och cytostatika, ofta i kombination. Brachyterapi är en etablerad behandlingsmetod med goda resultat i kombination med extern strålterapi. Många studier har över tiden visat att en kombination av brachyterapi och extern strålterapi är effektiv vid behandling av livmoderhalscancer.

Hudcancer

Hudcancer förekommer i ett antal olika former, varav den allvarligaste är malignt melanom. En annan typ är skivepitelcancer. Solens UV-strålning är den mest betydande riskfaktorn för båda dessa typer. En lindrigare form av hudtumör är basalcelscancer som växer långsamt och vanligen saknar förmåga att bilda dottertumörer. Basalcelscancer inkluderas inte i den vanliga cancerstatistiken.

Antalet fall av hudcancer har ökat kraftigt de senaste decennierna. Om alla typerna inräknas står hudcancer för ungefär en tredjedel av alla nya cancerfall.

Hudcancer har traditionellt behandlats med kirurgi. Elektas lösning Esteya® gör det möjligt att, med hjälp av elektronisk brachyterapi, med hög precision behandla vissa typer av hudcancer utan kirurgiska ingrepp.

Cancer i hjärnan

Hjärncancer delas normalt in i två kategorier, primär cancer där tumören ursprungligen uppstår i hjärnan och sekundär cancer, eller metastaser, där tumörceller har spridit sig till hjärnan från primära tumörer i andra delar av kroppen. Primär hjärncancer innefattar ett flertal olika tumörformer medan metastaser i hjärnan oftast har sitt ursprung i lungcancer, hudcancer, bröstcancer och cancer i njure och tjocktarm.

Den vanligaste behandlingen är strålterapi för hela hjärnan. Allt fler vetenskapliga studier visar dock att stereotaktisk strålkirurgi ger ett bättre resultat, enskilt eller i kombination med andra behandlingar, och med mindre risk för biverkningar.

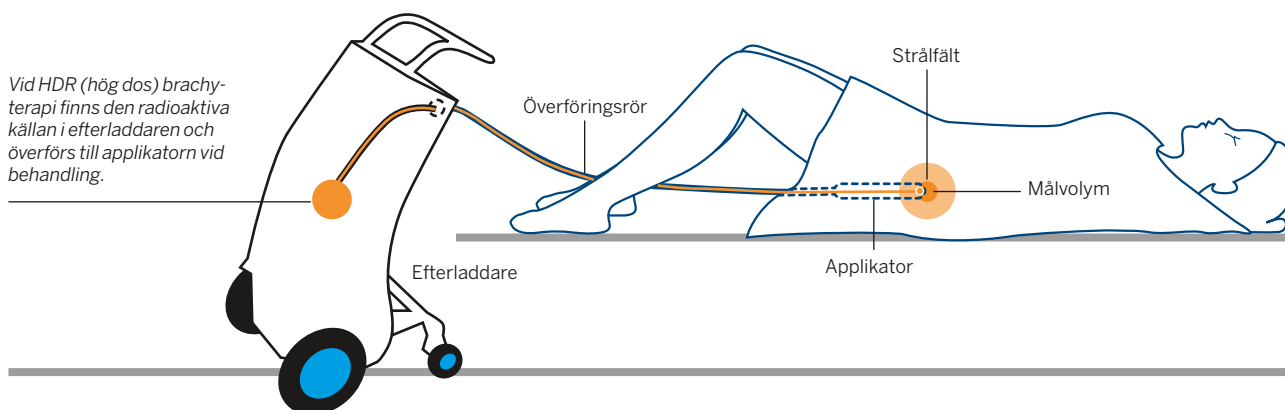
Med sin höga precision och automatisering är Leksell Gamma Knife® Icon™ särskilt lämplig för behandling av hjärnmetastaser, även för patienter med många metastaser.

Exakt och effektiv cancerbehandling

I brachyterapi används en strålkälla som placeras inuti kroppen, direkt i eller intill själva tumören. På detta sätt är det möjligt att ge den mest effektiva nivån på stråldosen för att förstöra just dessa cancerceller. I och med det minskar strålningen av frisk vävnad i närheten av målområdet.

Strålningen levereras till tumören via en liten strålkälla, fäst i en tunn vajer eller som ett "frö" som placeras direkt i tumören. Det radioaktiva materialet placeras i målvolymer med hjälp av en speciell applikator och en efterladdningsenhet. Särskilt utformade planeringsprogram används för att anpassa behandlingen och strålningen till tumören.

Brachyterapi är ett effektivt behandlingsalternativ för livmoderhalscancer, prostatacancer, bröstcancer och hudcancer, och kan även användas för att behandla tumörer på många andra platser i kroppen. Metoden kännetecknas av lokal kontroll och låg risk för allvarliga bieffekter och kan användas fristående eller i kombination med andra behandlingsalternativ, som kirurgi, extern strålbehandling och cellgifter.



Metastaser

Metastaser, dottertumörer, uppkommer då cancerceller sprider sig från den ursprungliga tumören, primärtumören, till ett annat organ i kroppen. I stort sett alla cancerformer kan ge metastaser. Det går dock inte att säkert förutsäga om en viss tumör kommer att bilda dottertumörer eller inte. Metastaser uppkommer oftast i hjärnan och ryggraden, lungorna, skelettet, levern eller lymfkörtlarna. Eftersom allt fler lever allt längre efter en ursprunglig cancerbehandling, sker en kraftig ökning av antalet fall av metastaser.

Bröstcancer

Bröstcancer är den vanligaste cancerformen hos kvinnor och den näst vanligaste cancerformen i världen. År 2012 uppgick antalet nya fall till omkring 1,7 miljoner och 520 000 avled i sjukdomen. I mindre utvecklade länder är det den cancer som orsakar flest dödsfall bland kvinnor, medan den i utvecklade länder ligger näst efter lungcancer.

De primära behandlingsalternativen är kirurgi, strålterapi och cytostatika, ofta i kombination. Kirurgi följd av strålterapi är en vanlig behandling. Hormonterapi används vid hormon känsliga tumörer.

Prostatacancer

Prostatacancer är den näst vanligaste cancerformen bland män, med drygt 1,1 miljoner nya fall 2012. Mer än två tredjedelar av fallen uppträder i utvecklade länder. Sannolikt har det samband med en utbredd användning av PSA-tester, som möjliggör tidigare upptäckt.

I de flesta fall utvecklas prostatacancer långsamt och majoriteten av de män som får en diagnos är över 65 år. Vid 80 års ålder har mer än hälften av alla män någon form av cancer i prostatan. Den långsamma tillväxten i kombination med effektiva metoder för behandling och tidig upptäckt gör att dödligheten är betydligt lägre än för andra vanliga cancerformer.

Vanliga behandlingar är strålterapi, kirurgi och hormonterapi eller en kombination av dessa.

Kolorektalcancer

Kolorektalcancer (tjock- och ändtarmscancer) är den tredje vanligaste cancerarten bland både män och kvinnor. 2012 rapporterades 1,4 miljoner nya fall och 700 000 personer avled.

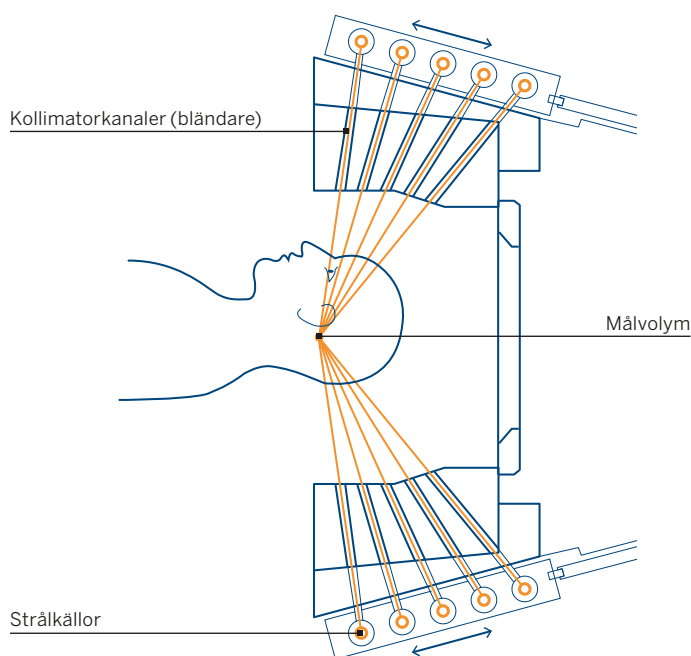
Kirurgi är den vanligaste behandlingen av tarmcancer. Överlevnaden efter ett kirurgiskt ingrepp påverkas av om canceren har spritt sig till andra organ eller inte. Trenden är att dödligheten minskar, sannolikt till följd av förbättrade behandlingsmetoder och tidigare upptäckt. Strålterapi är också en vanlig behandling och vissa patienter kan även behöva cytostatikabehandling.

Stereotaktisk strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®

Leksell Gamma Knife® är ett icke-invasivt stereotaktiskt strålkirurgiinstrument och inbegriper varken skalpell eller snitt – Gamma Knife är överhuvudtaget inte en kniv. Gamma Knife innebär däremot att 192 precisa strålar fokuseras för att kontrollera maligna och icke-maligna tumörer, samt vaskulära och funktionella sjukdomar i hjärnan och då utan att skada omgivande frisk vävnad. För att säkerställa en hög nivå av precision fixeras strålen från Gamma Knife vid målet i ett enda isocenter.

Patienterna kan ofta stanna på sjukhuset över dagen och sedan återgå till sina vanliga rutiner bara en kort tid efter behandling. Beroende på patientens diagnos så kan strålkirurgi med Gamma Knife användas i stället för, eller som komplement till, traditionell kirurgi eller strålning av hela hjärnan.

Under 2015 lanserade Elekta den senaste generationens Gamma Knife, Leksell Gamma Knife® Icon™ med än högre precision genom integrerad stereotaktisk teknik för visualisering, samt fixering med eller utan ram. Större klinisk flexibilitet uppnås med dosplanering som anpassas online (On-line Adaptive DoseControl™), vilket förbättrar den dagliga effektiviteten. Sammantaget innebär detta att både traditionell strålkirurgi (ett enda behandlingstillfälle) och fraktionerad behandling (flera behandlingar) kan genomföras med Icon.



Breddad användning av strålterapi

STRÅLTERAPI ANVÄNDS FÖR BEHANDLING av ett stort och växande antal cancerformer. Valet av behandlingsmetod beror på tumörens typ, placering och storlek. Gemensamt är avsikten att med så hög precision som möjligt slå ut tumörceller och samtidigt skona omkringliggande vävnad.

Bildstyrd strålbehandling (image guided radiation therapy, IGRT) ger hög precision och noggrannhet med hjälp av högupplösta flerdimensionella röntgenbilder av patientens mjukvävnad.

Bildstyrd strålbehandling med magnetresonanstomografi (MRI) erbjuder högkvalitativa bilder av mjukvävnader och tumörer, samtidigt som behandlingen pågår, och möjliggör också en anpassning av stråldosen

i realtid. Metoden är under utveckling i Atlantic-konsortiet där Elekta, Philips Healthcare och en rad ledande institutioner ingår runt om i världen.

Brachyterapi kallas även intern strålbehandling och innebär att en strålkälla placeras i eller intill behandlingsområdet. Det gör att mycket höga tumördoser kan användas samtidigt som omkringliggande organ påverkas i begränsad omfattning. Metoden

är vanlig vid behandling av gynekologisk cancer och prostatacancer, men används även vid bland annat bröstcancer och vissa former av hudcancer.

Extern strålbehandling är den vanligaste formen av strålbehandling och innebär att strålningen produceras av en linjäraccelerator och levereras genom en behandlingsarm som roterar runt patienten. Genom att strålningen ges från olika vinklar fördelas stråldosen jämnt i tumören samtidigt som omkringliggande frisk vävnad kan skonas i större utsträckning.

Intensitetsmodulerad strålbehandling (intensity modulated radiation therapy, IMRT) är en avancerad behandlingsform där man i stället för en enda stor och likformig

Strålterapi med en linjäraccelerator



stråle kan använda flera mycket små strålar som varierar i intensitet. Strålningen kan därmed formas efter tumören med bättre precision vilket möjliggör högre tumördoser samtidigt som påverkan på frisk vävnad minimeras.

Stereotaktisk strålbehandling (stereotactic body radiation therapy, SBRT)

möjliggör att strålning riktas till en tumör med en mycket hög precision och minimerar strålningen till intilliggande vävnad. Detta innebär att små och medelstora tumörer kan behandlas med högre dos och färre antal behandlingar, så kallad hypofraktionering.

Stereotaktisk strålkirurgi (stereotactic radiosurgery, SRS) används vanligtvis för att behandla tumörer och andra sjukdomar i

hjärnan. Metoden innebär att en hög dos ges till små och kritiskt placerade mål i hjärnan vid ett behandlingstillfälle. Metoden har en mycket hög precision samtidigt som omgivande hjärnvävnad påverkas minimalt.

VMAT (volumetric modulated arc therapy) är en mer avancerad variant av intensitetsmodulerad strålbehandling. VMAT gör det möjligt för läkaren att kontrollera strålformeringen, dosmängd och rotationshastighet runt patienten vilket gör behandlingen snabbare och mer exakt.

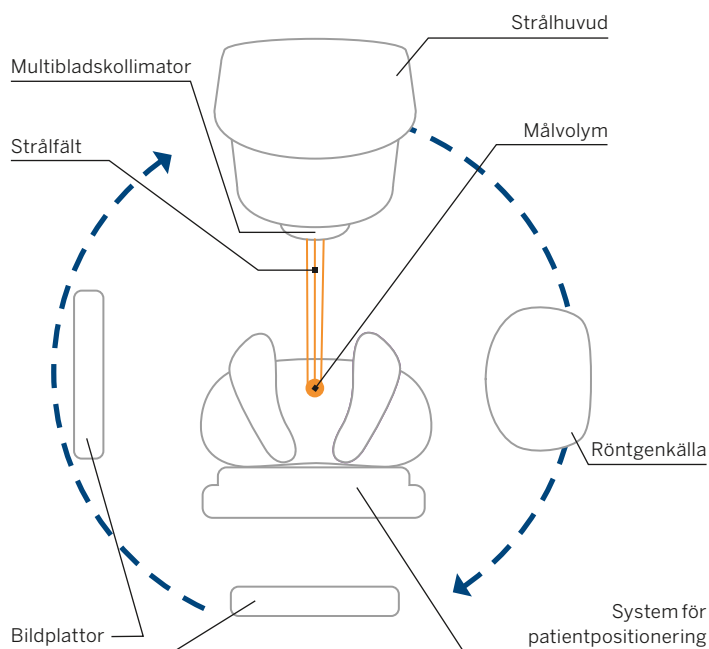
Protonterapi är en form av extern strålbehandling. Under behandlingen används en partikelaccelerator som riktar protonstrålar mot tumören. Protonterapi används i forskningssyfte samt i en mer begränsad omfatt-

ning vid vård av patienter, bland annat på grund av höga investerings- och driftskostnader.

En linjäraccelerator genererar en stråle bestående av antingen högenergiröntgen eller elektroner. Patienten positioneras för att säkerställa att strålen riktas mot tumören och anpassas till tumörens form.

I de allra flesta fall ges strålterapi som fraktionerad behandling, vilket innebär att patienten får en daglig stråldos, fem dagar i veckan under upp till sju veckor. Vid varje daglig behandling roteras strålen från linjäracceleratorns huvud runt patienten i olika vinklar så att hela tumören får en optimal stråldos.

Vid bildstyrd strålterapi röntgas dessutom patienten i behandlingspositionen omedelbart före behandlingen. För detta används en integrerad röntgenkälla och en extra bildpanel, vilket möjliggör tvådimensionella bilder, rörliga bilder i realtid eller volymetriska 3D-bilder.

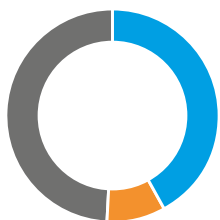


Försäljning på fler än 120 marknader



Nord- och Sydamerika
NETTOOMSÄTTNING **4 005 Mkr**
Andel av koncernen

36%



Varav:
Hårdvara 42%
Mjukvara 9%
Service 49%

Europa, Mellanöstern och Afrika
NETTOOMSÄTTNING **3 651 Mkr**
Andel av koncernen

32%



Varav:
Hårdvara 55%
Mjukvara 7%
Service 38%

Asien och Stilla-havsregionen
NETTOOMSÄTTNING **3 565 Mkr**
Andel av koncernen

32%



Varav:
Hårdvara 64%
Mjukvara 12%
Service 24%



Helhetslösningar skapar ökat värde

ELEKTAS ORDERINGÅNG BRUTTO ÖKADE MED 12 PROCENT under året och med 2 procent beräknat på oförändrade valutakurser. I USA erhöll Elekta ett antal stora order av helhetslösningar till ledande sjukhus och fortsatte att utöka den installerade basen.

Marknad och drivkrafter

Den nordamerikanska marknaden är världens största marknad för onkologiska och neurokirurgiska system och tjänster. Elekta är störst på den nordamerikanska marknaden och ledande inom onkologiinformation och brachyterapi.

I USA finns en betydande kapacitet för att leverera cancervård av hög kvalitet, och andelen cancerpatienter som behandlas med strålterapi är högre än på flertalet andra marknader. Marknaden tar snabbt till sig ny teknik, i synnerhet inom stereotaktisk strålkirurgi och stereotaktisk strålbehandling.

USA har också världens högsta hälsovårdskostnad per person. Den amerikanska hälsovårdsreformen ger en större andel av befolkningen tillgång till sjukförsäkring och syftar även till att effektivisera värden. En av effekterna är att sjukhus och kliniker i många fall går samman i större enheter, bland annat för att bättre kunna svara mot kraven på ökad effektivitet. Det medför i sin tur krav på mer integrerade och heltäckande lösningar. Elekta är väl positionerat för att möta dessa krav genom ett brett utbud av produkter, mjukvara, utbildning och service.

I Latinamerika är strålbehandlingskapaciteten per capita låg och behovet av att expandera cancervården stort.

Översikt 2015/16

Orderingången brutto för region Nord- och Sydamerika ökade med 12 procent under året, motsvarande 2 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Nettoomsättningen uppgick till 4 005 (3 651) Mkr, en ökning med 10 procent och motsvarande en minskning med 1 procent beräknat på oförändrade valutakurser.

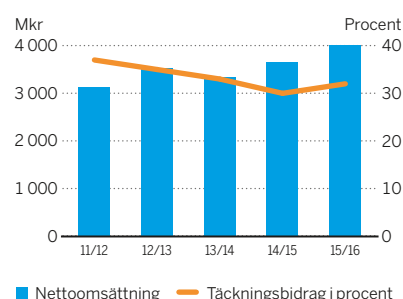
I USA var ersättningsinvesteringarna för den installerade basen av strålbehandlingsutrustning på en stabil nivå och marknadstillväxten drivs främst av service. Konsolideringen av sjukhusmarknaden fortsätter, vilket driver marknaden mot mer heltäckande lösningar och större projekt. I USA var Elektas andel av order av linjäracceleratorer under året högre jämfört med andelen av den installerade basen. Elekta lanserade Leksell Gamma Knife® Icon™ och de första patienterna har blivit behandlade.

De sydamerikanska marknaderna påverkades av svag ekonomisk utveckling och försvagade valutor. Detta gällde inte minst Brasilien, där Elekta noterade en minskad orderingång under året. Elektas utveckling på andra latinamerikanska marknader som Argentina med flera uppvisade en god utveckling.

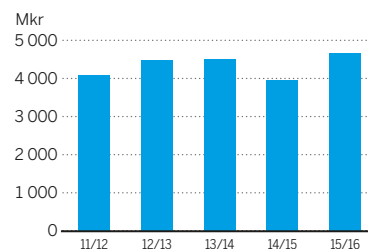
Under året förvärvade MD Anderson Elektas linjäracceleratorer. MD Anderson är ett världskänt cancercenter som är ledande inom teknik för behandling av cancer. MD Andersson var även bland de första medicinska centren i USA som förvärvade Elektas Leksell Gamma Knife Icon för kraniell strålkirurgi. MD Anderson ingår även i det konsortium som utvecklar Elektas MR-linac och i oktober 2015 slutfördes installationen av en icke-klinisk MR-linac vid deras cancercenter.

Fortsättningsvis kommer Elektas prioriteringar att ha ett stort fokus på att ytterligare förbättra service- och eftermarknadsutbudet, inklusive att öka kapaciteten för mjukvaruinstallationer, samt fokusera på nyförsäljning av Leksell Gamma Knife Icon.

NETTOOMSÄTTNING OCH TÄCKNINGSBIDRAG



ORDERINGÅNG NETTO



MARKNADSANDEL

av nya order av linjäracceleratorer i regionen

22%



Stark utveckling inom service

ELEKTA AVSLUTADE ÅRET STARKT. Orderingsången brutto ökade med 3 procent under året och var oförändrad beräknat på oförändrade valutakurser.

Marknader och drivkrafter

Västeuropa är i stor utsträckning en offentlig marknad för sjukvård, och består till stor del av ersättningsinvesteringar. Då människor lever längre ökar antalet cancerfall i regionen och det finns ett behov av att öka kapaciteten inom strålbehandling. Den privata sektorn växer och förväntas även fortsättningsvis att växa i snabb takt.

I Östeuropa, Mellanöstern och Afrika är resurserna för cancerbehandling mindre utvecklade och många länder i dessa regioner har program för utbyggnad och modernisering av cancervården.

Turkiet är en marknad med tillväxt och investeringar främst inom den privata vården för att minska kapacitetsbristen inom cancervården.

I Afrika har endast en mindre del av kontinentens befolkning tillgång till strålbehandling eller annan avancerad cancervård. Elekta verkar i ett flertal länder för att bygga ut kapaciteten för strålbehandling, vilket medfört en god utveckling på en rad marknader söder om Sahara. Elekta invigde under året ett utbildnings- och träningscenter i Kapstaden, Sydafrika.

Översikt 2015/16

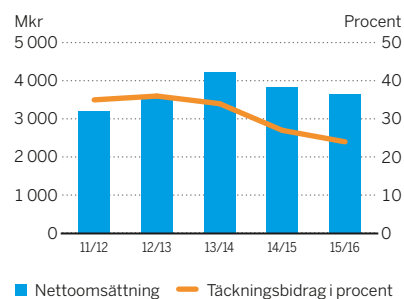
Orderingsången brutto för region Europa, Mellanöstern och Afrika ökade med 3 procent och var oförändrad beräknat på oförändrade valutakurser jämfört med föregående år. Nettoomsättningen i regionen minskade med 5 procent till 3 651 (3 829) Mkr motsvarande en minskning om 6 procent beräknat på oförändrade valutakurser.

Under året tecknade Elekta strategiska partnerskap med två av de ledande privata vårdgivarna i Europa. Elekta tecknade bland annat en stor order med Amethyst Radiotherapy, ett privat nätverk för cancerbehandling i Väst- och Centraleuropa. Amethyst är ett av Europas snabbast växande medicinska nätverk. Elekta tecknade även ett åttaårigt strategiskt partneravtal med GenesisCare, en betydande och växande vårdgivare av strålbehandling i Europa och Australien. Elekta vann även ett antal strategiska order, exempelvis med NHS och Leeds i Storbritannien samt med Medica i Turkiet.

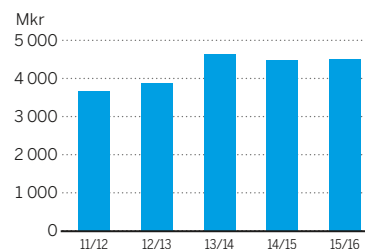
Serviceprogrammet Elekta Care implementerades framgångsrikt över hela Europa.

Fortsättningsvis kommer Elekta att fokusera kring den framgångsrika linjäracceleratorn Versa HD™ och försäljningen och marknadsföringen av Leksell Gamma Knife® Icon™, samt en fortsatt satsning på service och eftermarknadsförsäljning.

NETTOOMSÄTTNING OCH TÄCKNINGSBIDRAG



ORDERINGÅNG NETTO



MARKNADSANDEL

av nya order av linjäracceleratorer i regionen

58%



Stort behov av att utveckla cancer vården

ELEKTAS ORDERINGÅNG BRUTTO ÖKADE MED 10 PROCENT under året och med 1 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Marknaden drivs på lång sikt av ekonomisk utveckling och ökad livslängd vilket medför ett växande behov av cancer vård.

Marknad och drivkrafter

I Asien och Stillahavsregionen finns nästan 60 procent av världens befolkning, men mindre än 30 procent av alla linjäracceleratorer. Det finns således ett stort otillfredsställt behov av strålbehandling vid behandling av cancer.

Skilnaderna är dock betydande mellan olika länder i regionen. Australien, Hongkong, Japan, Singapore, Sydkorea och Taiwan har utbyggda sjukvårdssystem och god kapacitet för behandling av cancerpatienter. I resterande delar av regionen är det ofta brist på strålterapi system och utbildad vårdpersonal stor. Elekta är verksamt i alla större länder i regionen.

De viktigaste drivkrafterna för efterfrågan på de asiatiska marknaderna är ökad livslängd och ökat ekonomiskt välstånd, vilket leder till ökade satsningar på hälsovård. Flera länder driver nationella program för att bygga ut och förbättra cancer vården. Kina är Elektas största marknad i regionen och den näst största marknaden globalt sett. De kinesiska myndigheterna ger hög prioritet till investeringar inom hälso- och sjukvård, och utbyggnaden av strålterapi förväntas fortsätta. Elekta har den största installerade basen inom utrustning och mjukvarusystem, med en marknadsandel på över 40 procent. Den växande installerade basen ger goda möjligheter till uppgraderingar av hårdvara, mjukvara och service.

Indien har stor brist på sjukvård för det stora flertalet medborgare. Strålterapi och andra former av avancerad sjukvård erbjuds främst i den privata sektorn, men de offentliga investeringarna i strålterapi beräknas öka på lång sikt.

I Japan behandlas endast 25–30 procent av cancerpatienterna med strålterapi, jämfört med över 60 procent i USA, vilket

innebär en långsiktig tillväxtpotential. Elekta är klar marknadsledare inom stereotaktisk strålkirurgi genom Leksell Gamma Knife®, och ökar kontinuerligt marknadsandelen för linjäracceleratorer. Elekta är även marknadsledare i Taiwan. Australien och Nya Zeeland är mogna marknader som tidigt tar till sig ny teknik. I Australien är sjukvården både offentlig och privat, medan den i Nya Zeeland är huvudsakligen offentlig.

Översikt 2015/16

Orderingången brutto ökade i regionen med 10 procent under året, och med 1 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 3 565 (3 359) Mkr och minskade med 2 procent beräknat på oförändrade valutakurser.

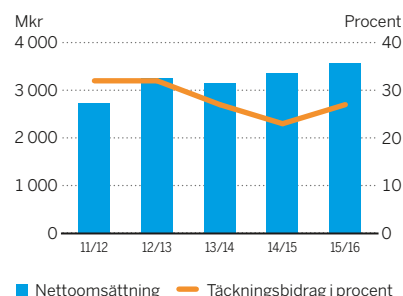
Resultatet varierade geografiskt. Utvecklingen i Kina och Japan var oförändrad. I Kina är regeringens målsättning fortfarande att utöka en cancer vård som fler ska ha råd med, men marknadstillväxten har stannat av. Trots den negativa marknadsutvecklingen i Japan så stärker Elekta sin marknadsposition.

Elekta tecknade ett åttaårigt strategiskt partneravtal med GenesisCare, den största vårdgivarna av strålterapi i Australien, samt ett långsiktigt partnerskap med HCG som är ledande inom cancer vård i Indien.

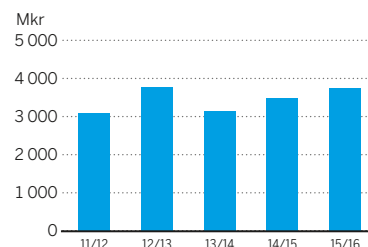
Det heltäckande servicekonceptet Elekta Care™ kommer implementeras i regionen under 2016/17. Elekta kommer även fortsättningsvis att arbeta med utöka och stärka sitt serviceerbjudande med syfte att ytterligare öka serviceintäkterna.

Leksell Gamma Knife® Icon™ godkändes i Japan efter utgången av räkenskapsåret.

NETTOOMSÄTTNING OCH TÄCKNINGSBIDRAG



ORDERINGÅNG NETTO



MARKNADSANDEL

av nya order av linjäracceleratorer i regionen

42%

Världsledande lösningar för cancervård

I NÄRA SAMARBETE MED LEDANDE FORSKARE OCH KLINIKER skapar Elekta banbrytande, effektiva, pålitliga och skonsamma cancerbehandlinger. Alltid med patienterna i fokus och ofta också med lägre kostnader för sjukvården som följd.

Elekta utvecklar och tillhandahåller innovativa kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Elekta är ledande inom sofistikerade behandlingssystem och planeringsmjukvara för strålterapi, inklusive brachyterapi och strålkirurgi såväl som inom mjukvarusystem som stödjer ett effektivt arbetsflöde inom cancervården. Elektas verksamhet syftar till att förbättra, förlänga och rädda livet för svårt sjuka patienter.

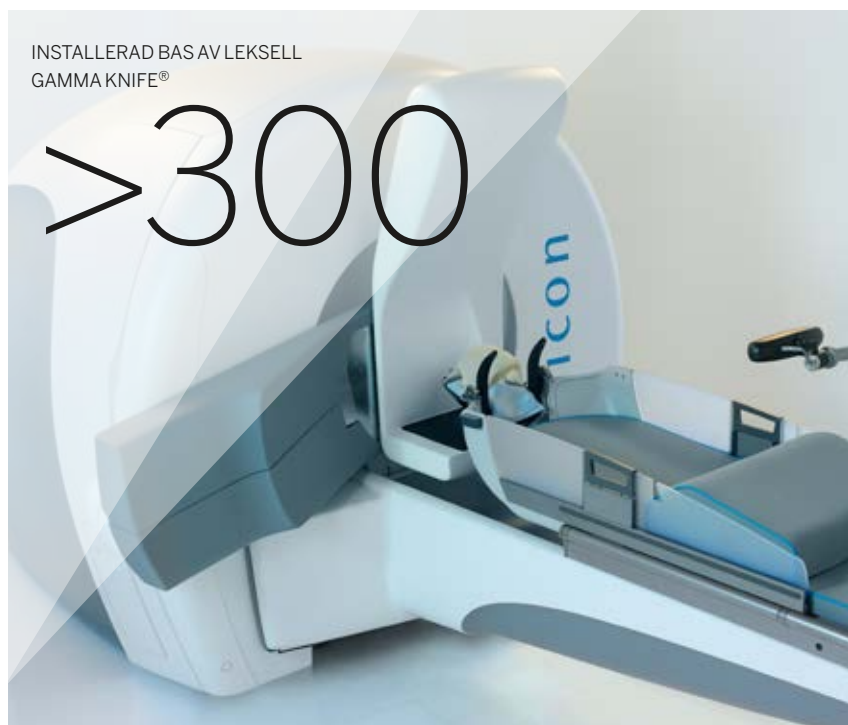
Elektas innovationer flyttar ständigt fram gränserna och förbättrar cancervården. Senast i raden av banbrytande innovationer är Leksell Gamma Knife® Icon™ för behandling av tumörer och funktionella sjukdomar i hjärnan. Nästa stora innovation är MR-linac. Elektas hittills störta satsning inom forskning

och utveckling. MR-linac förväntas förändra cancervården i grunden och planen är att lansera MR-linac under 2017.

Leksell Gamma Knife®

Elekta är sedan flera decennier ledande inom behandling av cancer och andra svåra sjukdomar i hjärnan. Genom kontinuerliga kliniska framsteg och teknisk utveckling har Leksell Gamma Knife® förstärkt positionen som det givna valet av stereotaktiska strålkirurgisystem bland ledande institutioner.

Behandlingsalternativen för metastaser

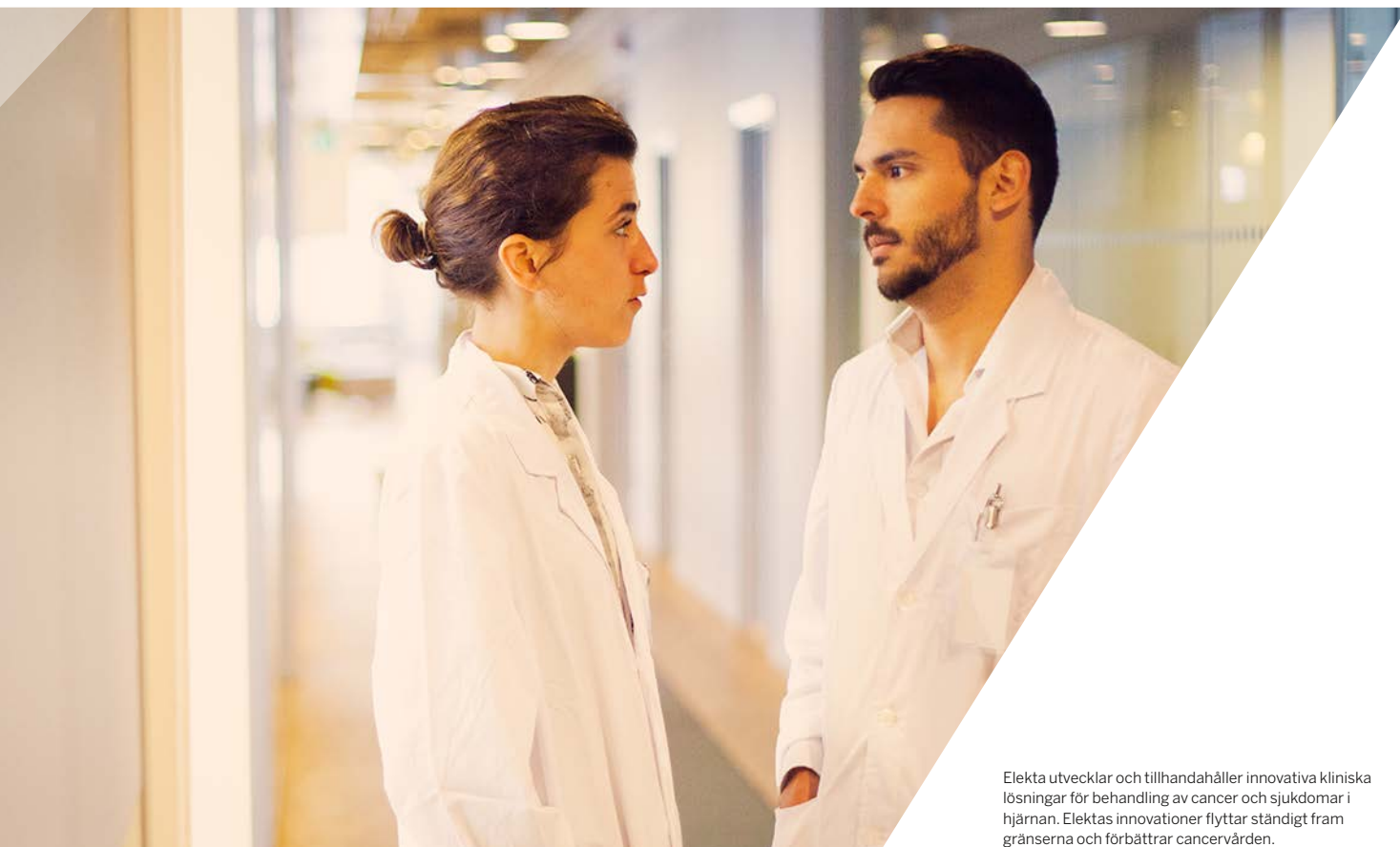


ser i hjärnan är kirurgi, strålning av hela hjärnan och i ökande grad stereotaktisk strålkirurgi med exempelvis Leksell Gamma Knife, så kallad gammaknivkirurgi. Stereotaktisk strålkirurgi har blivit en standard vid behandling av patienter med flera metastaser i hjärnan. Behandling med Leksell Gamma Knife tillhandhåller sådan behandling på ett kostnadseffektivt, säkert och effektivt sätt.

Den senaste generationens gammakniv, Leksell Gamma Knife® Icon™, introducerades 2015 och innefattar bland annat en unik teknik för rörelsehantering som gör det möjligt att genomföra behandlingar med hög precision även utan stereotaktisk ram.

Leksell Gamma Knife Icon erbjuder visualisering med stereotaktisk datortomografi tillsammans med rörelseövervakning, vilket ger bättre arbetsflöde och ökad effektivitet på klinikerna. Med den nya funktionaliteten ges förutsättningar att i allt större utsträckning använda marknadens mest precisa behandlingsmetod hos cancerkliniker.

För närvarande genomförs mer än 20 procent av behandlingarna med Icon utan användning av en ram. Det bekräftar att den flexibilitet och precision som Icon ger gör



Elekta utvecklar och tillhandahåller innovativa kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Elektas innovationer flyttar ständigt fram gränserna och förbättrar cancervården.

systemet till en utmärkt lösning för arbetsflöden, inte bara för neurokirurger utan även för onkologikliniker. Kliniker i Mannheim, Leeds och Bristol har exempelvis infört Icon vid sina onkologiavdelningar för strålbehandling. Leksell Gamma Knife Icon gör det möjligt för läkare att behandla tumörer och flertalet neurologiska tillstånd, vilket ökar användningen av strålkirurgi och ytterligare stärker Elektas ledande position inom strålkirurgi i hjärnan.

Linjäracceleratorer

Elekta erbjuder en rad innovativa kliniska lösningar för strålterapi genom sin portfölj av linjäracceleratorer, integrerade bildsystem

Som ledande tillverkare erbjuder Elekta ett brett utbud av linjäracceleratorer”

samt kliniska lösningar för patientpositionering och hantering av patientens rörelser.

Som en ledande tillverkare erbjuder Elekta ett brett utbud av linjäracceleratorer. Den mest avancerade linjäracceleratorn, Versa HD™, erbjuder oöverträffad mångsidighet genom precis definiering av stråldoser för många olika typer av komplexa tumörer inklusive strålbehandling av tumörer i hjärnan.

Elektas Agility™ 160-blads multibladskolimator är ett revolutionerande system och helt integrerat med Versa HD. Med Agility formas strålfältet på ett optimalt sätt för att hantera alla storlekar av tumörer inom ett så stort område som upp till 40x40 cm. Agility har även en mycket låg strålspridning vilket minskar oönskad dos till frisk vävnad. Versa HD™ Dynamic Radiosurgery – Monaco® behandlingsplanering ger lösningar av högsta kvalitet för strålbehandling, men även för strålkirurgi med linjäraccelerator.

Det har gjorts betydande framsteg i Elektas hittills största forskningsprojekt som utvecklar MR-linac, ett system för bildstyrd strålbehandling baserat på tekniken från en linjäraccelerator med högsta tekniska standard och från en toppmodern magnetreso-

nanstomografi (MRI), vilken levereras av Philips Healthcare. Den kliniska utvecklingen av MR-linac sker i ett forskningskonsortium som bildades av Elekta och Philips Healthcare under 2012. En rad ledande institutioner från olika delar av världen har sedan dess anslutit sig. Målsättningen är att avsevärt förbättra strålbehandling genom att ge läkare tillgång till högkvalitativa bilder av tumörer och omgivande mjukvävnad, samtidigt som behandlingen pågår. Hittills har icke-kliniska system installerats på fyra av forskningsanläggningarna inom ramen för konsortiet, och de tre återstående medlemmarna kommer att erhålla sina system under kalenderåret 2016. Utvecklingen av Elektas MR-linac följer tidplanen och systemet förväntas lanseras på marknaden under 2017.

För en närmare beskrivning av strålkirurgi respektive strålterapi se sidorna 10–15.

Mjukvara

Mjukvaran blir allt viktigare i cancervården i takt med att antalet cancerfall ökar, att allt fler cancertyper blir behandlingsbara och att den tekniska komplexiteten ökar. Samtidigt ställs det hårda budgetkrav på vårdsystemen.



Elektas lösningar för strålbehandling bildar ett integrerat arbetsflöde för att nå bästa resultat för patienten”

Elektas erbjuder mjukvarulösningar som ger både höjd vårdkvalitet till patienterna och ökad kostnadseffektivitet för vårdgivarna. Elektas utveckling av mjukvarulösningar bygger på övertygelsen om att bättre information är nyckeln till bättre cancervård.

Elektas är världens främsta utvecklare av mjukvarulösningar för patientinformation, behandlingsplanering och visualisering av mjukvävnad inom onkologi. Lösningarna samlas under visionen Information-guided cancer care™ och består av: Care Management, Treatment Management och Knowledge Management.

Care Management stödjer alla aktiviteter inom en cancerklinik eller inom ett nätverk av kliniker. MOSAIQ®, en viktig del inom Care Management, är världens ledande onkologi-informationssystem som hjälper patienten och vårdteamet genom hela vårdkedjan med behandlingssäkerhet, kommunikation och arbetsflöden.

Treatment Management används för att lägga upp en optimal behandling med målet att ge en hög stråldos och precis strålning av tumören och samtidigt undvika att skada frisk vävnad. Den senaste versionen av behandlingsplaneringssystemet Monaco® gör det möjligt att dela behandlingsplaner och att planera för flera patienter samtidigt, vilket leder till snabbare och effektivare behandlingsplanering. Monaco är ett heltäckande behandlingsplaneringssystem som stödjer alla större behandlingstekniker.

Knowledge Management möjliggör för sjukhus och kliniker att dra nytta av den stora samlade erfarenhet som finns tillgänglig från tidigare cancerbehandlingar. Elektas Healthcare Analytics är en applikation som samlar, analyserar och presenterar stora mängder data på ett lättillgängligt sätt, och därmed ger vägledning för beslut genom hela vårdkedjan.

I all mjukvara är användarvänligheten avgörande för att sjukhus och kliniker ska kunna utnyttja dess fulla potential, och därmed en central del av all programutveckling. I detta ingår också att det ska vara enkelt att presentera relevant behandlingsinformation för patienter.

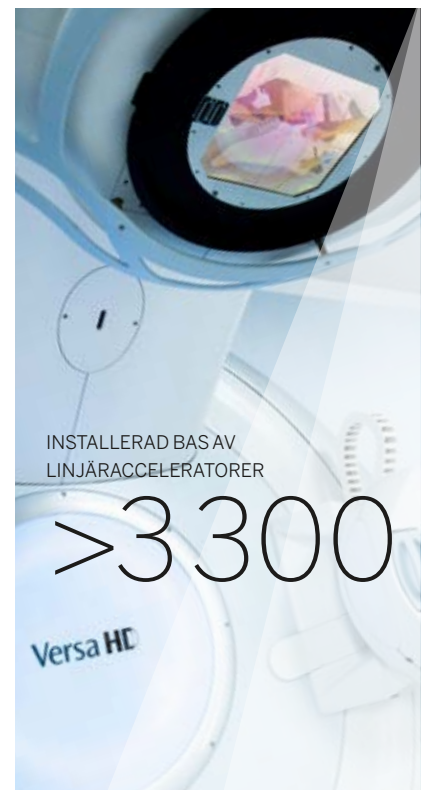
Under året lanserades bland annat Monaco® 5.11, den senaste uppdateringen av bolagets branschledande mjukvara för behandlingsplanering, vilket erbjuder betydande förbättringar av prestanda och hastighet jämfört med föregående version.

Användarna kan nu, med branschens högsta standard, uppnå beräkningshastigheter som är upp till fyra gånger snabbare jämfört med tidigare versioner.

Elektas hårdvaru- och mjukvarulösningar för strålbehandling bildar ett integrerat arbetsflöde vilket behövs för att uppnå det bästa möjliga resultatet för patienterna. Det går även att välja att implementera Elektas mjukvarulösningar genom molnbaserade och "on-premise" molntjänster, vilket ger kunderna möjlighet till en skalbar lösning för en säker, högpresterande och driftsäker infrastruktur vilken är avgörande för tryggsjukvård med höga patientvolymerna.

Brachyterapi

Elektas är världsledande inom lösningar för cancerbehandling med invärtes strålning, så kallad brachyterapi. Brachyterapi använder en strålkälla som placeras i eller intill tumören, antingen inuti kroppen eller mot huden. Närheten till tumören gör att stråldosen kan



Versa HD™, den mest avancerade linjäracceleratoren, erbjuder oöverträffad mångsidighet genom precis definiering av stråldoser för många typer av komplexa tumörer, inklusive strålbehandling av tumörer i hjärnan.

riktas med stor precision och att angränsande frisk vävnad därmed i största möjliga utsträckning kan skonas.

Elekta erbjuder produkter inom brachyterapi för att leverera strålbehandling, så kallade efterladdare och applikatorer, men också mjukvara inom exempelvis behandlingsplanering. Den mycket avancerade efterladdarplattformen Flexitron® utvecklas kontinuerligt med nya uppgraderingar. Under året lanserades Venezia™, en avancerad gynekologisk applikator vilken gör det möjligt för läkare att enkelt nå livmoderhalsen, parametrium och vaginala förlängningar vilka tidigare varit svåra att nå med brachyterapi. Venezia skapar genom sin design förutsättningar för en hög flexibilitet. Kombinationen av Flexitron och Oncentra Brachy®, mjukvara för behandlingsplanering, tillsammans med Venezia möjliggör en helt integrerad brachyterapi lösning.

En viktig tillväxtpotential för brachyterapi är att den kan användas vid behandling av allt fler cancertyper. Ett exempel är ickemelanom hudcancer, en snabbt ökande cancerform som tidigare i mycket liten utsträckning har behandlats med strålterapi som ett resultat av få remisser till strålbehandling. Esteya® är en lösning för att behandla hudcancer med hög precision. Metoden är skonsam, kliniskt effektiv och har kort behandlingstid, vilket ger stora fördelar för både patienter och kliniker. Till skillnad från traditionell strålbehandling kräver metoden, baserat på lågenergiritongen, minimalt med avskärmning. Det gör behandlingen lämplig för ett vanligt behandlingsrum, efter mindre anpassningar, och gör således att lösningen går att flytta utanför strålningskliniker med bunkrar och närmare patienterna.

Service

Elekta Services tillhandahåller installation, service och supportlösningar för att maximera den kliniska tillgängligheten och användning av alla produkter inom Elektas produktportfölj. Serviceprogrammet Elekta Care™ är utformat för att skapa lugn och ro hos kunder världen över. Programmet innefattar också utbildning och konsulttjänster

för att utveckla och stärka kundernas konkurrenskraft och effektivitet. På etablerade marknader står Elekta Services för en betydande del av intäkterna. I tillväxtregioner ökar servicebehoven i hög takt i och med att den installerade basen växer.

Elekta Care support är tillgängligt fullt ut i USA och Europa, och implementering pågår i Asien och Stillahavsregionen. Erfarna certifierade ingenjörer och tekniker för mjukvarusupport tillför kunskap och resurser för att lösa alla problem snabbt.

Elekta Care innefattar också IntelliMax® Remote Services, genom vilket kundernas system kan diagnostiseras och i många fall åtgärdas på distans. Utöver det så bevakar IntelliMax® över 300 larmpunkter i Elektas linjäracceleratorer för att identifiera fel innan det påverkar kundens kliniska behandlingar,

vilket möjliggör förebyggande support. Det är också möjligt att uppdatera mjukvara på distans.

En viktig del av Elektas strategi för att växa på nya marknader är att erbjuda lösningar för utbildning och träning, eftersom bristen på utbildad personal inom strålningsonkologi är en begränsande faktor i många länder. Utbildningar bedrivs i nära samarbete med ledande universitetssjukhus och Elekta driver dessutom egna utbildningscenter för strålbehandling, LINC (Learning and Innovation Center), i Beijing, Kina och i Atlanta, USA.

Elekta är världsledande inom lösningar för cancerbehandling med invärtes strålning, så kallad brachyterapi. För mer information om brachyterapi, se sidan 12.



Elekta Care™ är utformat för att skapa lugn och ro för kunderna”

Hållbarhet skapar värde

ETT STRATEGISKT ARBETE MED HÅLLBARHET ÄR AVGÖRANDE för Elektas förmåga att förbättra, förlänga och rädda liv. För ett så effektivt och värdeskapande arbete med hållbarhet som möjligt så koncentreras ansträngningar och resurser till de områden där de gör störst skillnad. Under senare år har Elekta lagt stort fokus på att ytterligare förstärka processerna för intern styrning och regelefterlevnad, samt att bedriva ett aktivt arbete med antikorrupcion.

Elektas verksamhet syftar i grunden till att förbättra, förlänga och rädda liv, och all utrustning och programvara utvecklas med ambitionen att patienterna ska få bästa möjliga behandling. En förutsättning för detta är ett ansvarsfullt och hållbart företagande. Ambitionen är även att föra en transparent och kontinuerlig dialog, med alla företagets intressenter, kring ansvarsfullt företagande.

Säker och kostnadseffektiv cancervård

Elekta utvecklar säkra och effektiva lösningar för att förbättra cancervården. Produkt-säkerhet prioriteras mycket högt och genomsyrar hela verksamheten. Målet är att erbjuda högsta möjliga säkerhet för samtliga produkter, både för kunder och patienter, men också för de egna installations- och servicemedarbetarna. Elektas produkter utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och servas i enlighet med kvalitetskontrollerade processer.

Som tillverkare av medicinsk utrustning har Elekta att leva upp till strikta och omfattande krav i internationell lagstiftning och produktsäkerhetsstandarder. Dessa beskrivs i kvalitetsystem enligt ISO 9001 (kvalitetsledning) och ISO 13485 (kvalitetsledning för design och tillverkning av medicinteknik utrustning) och speciella standarder för medicintekniska produkter. Kvalitetssystem revideras av både interna och externa auditörer och certifieras av externa tillsynsorgan och myndigheter som genomför regelbundna inspektioner.

Elekta bidrar till effektivare och skonsammare behandlingsalternativ för patienterna, vilket också kan minska behovet av sjukhusvistelse och därmed ger lägre kostnader för vården.

Ansvar för hög affärsetik och motverkande av korrupcion

Elektas uppförandekod, Code of Conduct, är en bärare av företagets kultur och det viktigaste styrdokumentet för relationer med medarbetare och affärspartners. Uppförandekoden länkar samman den etiska värdegrunden och bolagets affärsidé om

att rädda liv genom en säker och effektiv cancervård. Uppförandekoden innehåller de grundläggande principer som Elekta förväntar sig att varje medarbetare och affärspartner ska följa.

Uppförandekoden ansluter till internationella principer som FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och ILO:s deklaration om principer för multinationella företag och arbetsrätt.

Elektas koncernövergripande Antikorrupcionspolicy redogör för vilka förhållningsregler som gäller för särskilda riskområden. En webbaserad utbildning inom antikorrupcion är sedan flera år obligatorisk för samtliga anställda.

Under året antogs en förbättrad Code of Conduct och Antikorrupcionspolicy och Elektas fortbildning inom antikorrupcion intensifierades för särskilt utsatta kategorier av anställda, som personal inom försäljning och marknadsföring, och varje träningstillfälle skräddarsys för att vara maximalt anpassat till respektive högriskområde baserat på genomförda riskanalyser. Våra utbildningar innefattar även beslutspsykologi där vi belyser situationer som påverkar människors moralbedömningar och etiska beslutsfattanden.

Vidare infördes en automatiserad process för att säkerställa effektiv och riskbaserad Due Diligence av bland annat affärspartners som återförsäljare och agenter. För maximal affärsnytta ingår även den kommersiella utvärderingen i denna process.

För att säkerställa att medarbetarna på ett tryggt och effektivt sätt kan rapportera misstänkta avvikelser, även anonymt, implementerades under året ett nytt globalt visseblåsarverktyg.

Elektas Compliancefunktion fokuserar bland annat på antikorrupcionsfrågor. Compliancefunktionerna har en oberoende ställning och rapporterar direkt till revisionsutskottet och styrelsen för att säkerställa lämplig utredning av de situationer som eventuellt uppstår.

Minimera miljöpåverkan

Elekta strävar efter att vara en miljömässigt hållbar organisation som kontinuerligt minskar miljöpåverkan från företagets verksamhet och produkter. Elektas miljöpolicy innefattar bland annat att minimera resursförbrukning vid tillverkning, utsläpp i luft och vatten samt att undvika att använda miljöfarliga material. Elektas produkter stödjer även kundernas kliniker att möta sina miljömål.

Elektas största egna miljöpåverkan kommer från elanvändning i produktionen och vid uppvärmning av lokaler, samt från transporter och affärsresor.

Elekta strävar efter att kontinuerligt minska koldioxidrelaterade utsläpp av växthusgaser, och detaljerad information om företagets klimatpåverkan och koldioxidutsläpp finns publicerad inom ramen för investerarinitiativet Carbon Disclosure Project (CDP).

I utsläppsrapporteringen för 2014 erhöll Elekta utvärderingen "A93" (85). "A" innebär att Elekta finns med i CDPs högsta nivå för prestation inom området och 93 är redovisningspoäng. CDP:s definition av ett högt värde är 70 och upp till maxpoängen 100. För mer utförlig information, se www.cdproject.net.

Stödja utveckling av cancervård i tillväxtregioner

Elekta arbetar för att förbättra tillgången till cancervård i länder och regioner med lägre inkomstnivåer, bland annat genom att anpassa system för att passa kliniker inom mindre utvecklade marknader samt att tillhandahålla finansieringslösningar och utbildning. Elekta fokuserar bland annat på att bygga upp strålbehandlingskapaciteten i ett antal länder i Afrika och Elekta investerar i ett antal utbildningscentra för att fylla behovet av utbildning. Elekta samarbetar även med ett antal organisationer för att stärka cancervården i tillväxtregioner.

Ansvar genom hela värdekedjan



1 Produktutveckling

EcoDesign är en viktig del av produktutvecklingen. Det innebär att miljöaspekter som energiförbrukning och materialval tas med i utvecklingsprocessen. EcoDesign utgår från ett livscykelperspektiv och syftar bland annat till att begränsa användningen av skadliga ämnen, minimera energiåtgång och resurskonsumtion från produktion till användning. Inom EcoDesign ingår även att uppmuntra och underlätta uppgraderingar och återvinning av produkterna. Eftersom sjukhus och kliniker har behov av att minska sin energianvändning, och därmed sina kostnader, är energieffektiva produkter en viktig del av Elektas erbjudande till kunderna. Utvärdering av produktrisker och säkerhetsaspekter är en integrerad och central del av produktutvecklingsprocessen. Utvärderingen täcker alla faser i produktens livscykel, inklusive installation, hantering och användning.



2 Leverantörer

Elekta har en global bas av mer än 600 aktiva leverantörer till koncernens tillverkning. Ungefär 35 procent av leveransvärdet kommer från leverantörer i Asien, medan resterande 65 procent kommer från Europa och Nordamerika. Elektas relation till leverantörerna kännetecknas av god affärs sed och hög etik. Elektas uppförandekod och antikorrupsionspolicy ingår i alla standardavtal med leverantörer. Elekta gör kontinuerliga uppföljningar av leverantörerna, exempelvis vad gäller kvalitetssystem och leveransprecision, men även av arbets säkerhet och miljöhänsyn. Dessa uppföljningar genomförs minst vartannat år. I de fall då leverantören inte lever upp till kraven inleder Elekta en dialog för att åstadkomma förbättringar.



3 Tillverkning

Elekta har ett flertal produktionsenheter i USA, Kina och Europa. Vid dessa sker främst montering, testning och kvalitetssäkring vilket innebär att miljöpåverkan är begränsad. Alla större produktionsanläggningar är certifierade i enlighet med ISO 14001 (miljöledning). En viktig del av Elektas strävan att minska utsläppen av växthusgaser är att återvinna gasen SF6 från produktionen. SF6 är en av de starkast verkande växthusgaserna och en nödvändig komponent vid generering av strålning inuti en linjäraccelerator. Elekta verkar för att arbetsmiljön på fabriker och kontor ska vara hälsosam och säker.



4 Transporter

Transporter och affärsresor står för en betydande del av Elektas miljöpåverkan. En koncerngemensam logistikplattform, Logistics Control Tower, används för att bland annat minska antalet transporter, styra fördelningen mellan olika transportsätt, minska förpackningsstorlekar och effektivisera leveranser av reservdelar. Med hjälp av Elekta IntelliMax® som ingår i tjänsten Remote Services är det möjligt att på distans diagnostisera och åtgärda systemproblem samt att uppdatera mjukvara. Det minskar behovet av serviceinsatser på plats och innebär färre resor för serviceingenjörerna och därmed minskade utsläpp. Koncernen har ett system för webbkonferenser som används flitigt och minskar behovet av affärsresor.



5 Användning

Säkerhet har högsta prioritet genom hela värdekedjan och i samband med leverans genomförs en grundlig utbildning kring hur produkterna fungerar och hur de ska användas. Användaren har stöd av att säkerhetsmeddelanden och kontroller ingår i mjukvaran. Särskilda rutiner har etablerats för korrigerande och förebyggande insatser, samt åtgärdande av produkter på marknaden. Elektas produkter hjälper kundernas kliniker att möta såväl sina egna miljömål som sina behov av kostnadseffektiva behandlingar. Ett exempel är Elektas linjäracceleratorer som använder cirka 30 procent mindre energi än motsvarande utrustningar på marknaden.

Starka värderingar driver verksamheten

ELEKTAS FÖRETAGSKULTUR PRÄGLAS AV SAMVERKAN, ansvarstagande, uppfinningsrikedom och kreativitet. Koncernen strävar kontinuerligt efter att stärka företagskulturen samt att ytterligare utveckla kompetens och ledarskap.

Under året har åtgärder genomförts för att stärka effektiviteten och för att öka integrationen mellan företagets produktutvecklingsprocesser. Elekta är ett internationellt företag med medarbetare i 29 länder, vilket innebär att det finns ett behov av systematiskt arbete för att ytterligare stärka företagskulturen. Arbete sker för att ytterligare utveckla en organisation som karaktäriseras av samverkan, ansvarstagande, uppfinningsrikedom och kreativitet i allt arbete inom ramen för förändringsprogrammet. Det innebär i synnerhet att säkerställa att Elekta är ett stabilt företag som använder pengarna på ett klokt sätt och investerar i våra svaga punkter.

Medarbetarundersökning driver förbättringar

Elekta arbetar systematiskt med att fånga upp medarbetarnas syn på bolaget och med att identifiera förbättringsområden. Ett viktigt redskap är globala medarbetarundersökningar.

Som en del av det övergripande förändringsprogrammet och för att kunna säkerställa att organisationen förblir sund, genomförde Elekta en heltäckande medarbetarundersökning under året. Resultaten från undersökningen fungerar som en vägvisare med fokus på vägen framåt, ansvarstagande och motivation.

Handlingsplaner har upprättats baserade på undersökningarna, och omfattar en granskning av Elektas globala system för Performance Management, en stärkt företagskultur, en förbättrad koppling mellan företagets strategi och enskilda roller och mandat, samt förbättringar av den interna kommunikationen.

Individuell utveckling

Elekta strävar efter att tydligt länka koncernens mål till individuella mål för varje medarbetare. Företagets Performance Management-process omfattar alla medarbetare och fokuserar på individuella mål för arbetsinsats och professionell utveckling. En årlig

utvärdering bygger på individens prestationer inom respektive ansvarsområde tillsammans med hur individen uppfyller Elektas värdegrund.

Medarbetarna erbjuds kompetensutveckling inom sina respektive ansvarsområden, men också i generella efterlevnadsfrågor inom medicinteknik.

Stor mångfald i koncernen

Den globala spridningen av Elektas verksamhet gör att mångfald är ett naturligt inslag i koncernen. Elekta har nolltolerans mot diskriminering inom alla enheter och på alla nivåer, oavsett om det handlar om ålder, kön, religion, sexuell läggning, civilstånd, social eller etnisk bakgrund, politisk uppfattning, funktionshinder eller andra skäl.

Elekta strävar också efter att alla anställda med likvärdiga erfarenheter och kvalifikationer ska ha lika lön för likvärdigt arbete.

Respekt för medarbetares rättigheter

Elekta följer den arbetsmarknadslagstiftning som gäller i alla länder där företaget är verksamt och förväntar sig även detta av sina samarbetspartners. Elekta respekterar alla anställdas rätt att fritt ansluta sig till den fackförening de själva väljer och förhandla om kollektivavtal i enlighet med lokal lagstiftning och tillämpliga konventioner.

Elekta värnar också om medarbetarnas hälsa, säkerhet och välfärd, och förväntar sig att alla medarbetare och samarbetspartners respekterar och bidrar till målet.

Medarbetare i världen

Vid slutet av räkenskapsåret hade Elekta cirka 3 600 anställda fördelat på 29 länder. I Sverige, där huvudkontoret ligger, arbetar omkring 270 personer. Flest anställda finns i USA och Kanada (980), följt av Storbritannien (690) och Kina (500).

Ungefär var femte medarbetare arbetar inom forskning och utveckling.

Elektas värdegrund

Elekta drivs av en strävan att förbättra, förlänga och rädda liv. Företagets värdegrund genomsyras av passionen för företagets kunder och produkter, och stärker Elektas möjligheter att fortsätta vara en pionjär som formar framtidens cancervård.

Långsiktiga relationer

Elektas förmåga att bygga samarbetsinriktade relationer har resulterat i genombrott som har förändrat och fortsätter att förändra behandlingsmetoder och arbetssätt.

Kreativitet

Den kreativa andan hos Elekta är kärnan i vår forsknings- och utvecklingsstrategi.

Lyhördhet

Snabb och flexibel respons är en viktig beståndsdel i skapandet av det mycket goda rykte som Elekta har.

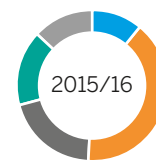
Förtroende och ansvar

Elekta strävar efter att leverera den bästa servicen och kundvården till våra kollegor och kunder.

Uppfinningsrikedom

Att använda våra resurser på bästa sätt – oavsett om det handlar om tid, pengar eller helt enkelt mänsklig ansträngning – är nyckeln till konkurrenskraft och till genomslaget för våra kliniska framsteg.

ANSTÄLLDA PER FUNKTION



■ Produktion 11% ■ Service 40% ■ FoU 20%
■ Försäljning 16% ■ Administration 13%

Ett nordiskt large cap

Elektas B-aktie är sedan 1994 noterad på NASDAQ Stockholm. Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2016 till 382 829 047 varav aktier i eget förvar uppgick till 1 541 368 B-aktier. Den totala omsättningen av aktier på NASDAQ Stockholm uppgick under perioden 1 maj 2015 – 30 april 2016 till 633,8 (487,6) miljoner aktier. Detta motsvarar 166 (128) procent av totalt antal aktier. Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag under perioden uppgick till 1 736 543 (1 339 675). Börsvärdet per 30 april 2016 uppgick till 22 382 (29 740) Mkr, en minskning med 25 procent.

Aktiernas fördelning 30 april 2016

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i procent av	
			kapital	röster
A-aktier	14 250 000	142 500 000	3,7%	27,9%
B-aktier	368 579 047	368 579 047	96,3%	72,1%
Totalt	382 829 047	511 079 047	100,0%	100,0%

Mer information om Elektas aktiekapital återfinns i not 24.

Utdelning och förslag om återköp av aktier

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värde-tillväxt. Elektas policy är att, genom utdelning, aktieåterköp eller motsvarande, överföra minst 30 procent av nettovinsten till aktieägarna. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov. För 2015/16 föreslår styrelsen, i enlighet med företagets utdelningspolicy, en utdelning om totalt 0,50 (0,50) kr per aktie. Utdelningen motsvarar totalt cirka 191 Mkr och 139 procent av årets nettovinst. Styrelsen föreslår också att utdelningen fortsättningsvis skall utbetalas vid två tillfällen per år. Se sidan 38 för mer information om utdelning.

Styrelsen avser att till årsstämman 2016 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa aktier i Elekta AB. Enligt förslaget begränsas antalet aktier som kan återköpas till maximalt 10 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB.

Aktieprogram

Under åren 2009–2015 har respektive årsstämma beslutat att anta aktieprogram, så kallade Performance Share Plans. Performance Share Plan 2012/15, beslutat av årsstämman 2012, avslutades under räkenskapsåret. Utestående program per 30 april 2016 utgjordes av Performance Share Plan 2013/16, 2014/17 respektive 2015/18. I respektive beslut angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av planerna ska utgöra grunden för möjligheten för nyckelpersoner inom Elekta att erhålla aktier mot uppfyllande av vissa prestationskrav under perioderna 2013/14–2015/16, 2014/15–2016/17 respektive 2015/16–2017/18. Målet avseende vinst per aktie under Performance Share Plan 2013/16 har inte uppnåtts och ingen utdelning av aktier kommer därför att ske. Omfattningen av Performance Share Plan 2014/17 respektive 2015/18 återges i kort-het i tabellerna nedan. För mer information om planerna se not 5.

Aktieprogram 2014/2017

Ursprungligen tilldelade, antal aktier	976 726
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	92 788 970
Utdelning av aktier	2017-09-21
Antal aktier per 30 april 2016	858 449

Aktieprogram 2015/2018

Ursprungligen tilldelade, antal aktier	289 284
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	16 199 904
Utdelning av aktier	2018-09-16
Antal aktier per 30 april 2016	289 284

För Performance Share Plan 2014/17 mäts och intjänas de finansiella målen med en tredjedel per räkenskapsår från och med 2014/15 till och med 2016/17. Utfallet för 2015/16 presenteras i tabellen nedan och har inte föranlett någon fördelning av aktier då de finansiella målen inte har uppnåtts.

Utfall för aktieprogram 2014/17

Finansellt mål	2015/16			Fördelning av aktier		
	Minimum, %	Maximum, %	Utfall, %	Utfall, %	Vikt, %	Fördelning, %
EBITA, tillväxt 2015/16 mot 2014/15	10	15	7	0	50	0
Affärsvolym, tillväxt 2015/16 mot 2014/15	3	5	-1	0	50	0
Total fördelning av aktier						0

Konvertibler

I april 2012 genomförde Elekta en emission av konvertibler. Emissionen tillförde bolaget cirka 1 894 Mkr före avdrag för emissionskostnader. Konverteringskursen är 97,50 kr och konvertibelinnehavare har rätt att påkalla konvertering till aktier när som helst till och med den 28 mars 2017. Vid full konvertering kommer antalet aktier av serie A att totalt öka med 730 768 och antalet aktier av serie B kommer att totalt öka med 18 699 932. Per 30 april 2016 hade totalt 22 367 B-aktier tecknats genom konvertering av konvertibler, varav 272 under räkenskapsåret 2015/16.

ÄGARSTRUKTUR 30 APRIL 2016

Aktieinnehav, antal aktier	Antal aktie-ägare	Andel i procent av aktieägare	Antal aktier	Andel i procent av aktiekapital	Medeltal aktier per aktieägare
1–500	17 378	58,6%	3 042 075	0,8%	175
501–1 000	4 435	15,0%	3 690 229	1,0%	832
1 001–10 000	6 758	22,8%	20 937 656	5,5%	3 098
10 001–100 000	836	2,8%	22 275 634	5,8%	26 645
100 001–	249	0,8%	332 883 453	86,9%	1 336 881
Totalt	29 656	100%	382 829 047	100%	12 909

Källa: Euroclear Sweden

DE STÖRSTA ÄGARNÄ 30 APRIL 2016

Ägare	Antal aktier	Andel i procent av	
		kapital	röster
Laurent Leksell med bolag	23 556 624	6,2%	29,7%
Fjärde AP-fonden	23 964 702	6,3%	4,7%
Nordea Investment Funds	21 205 666	5,5%	4,2%
Swedbank Robur fonder	18 187 728	4,7%	3,6%
AMF Försäkring & fonder	16 043 433	4,2%	3,1%
Alecta	14 939 000	3,9%	2,9%
Handelsbanken fonder	9 307 330	2,4%	1,8%
Skandia	7 676 374	2,0%	1,5%
State Street Bank & Trust Com. Boston	7 528 529	2,0%	1,5%
Andra AP-fonden	7 397 629	1,9%	1,4%
Övriga	233 022 032	60,9%	45,6%
Totalt	382 829 047	100,0%	100,0%

Källa: Euroclear Sweden och Finansinspektionen

Tabellen ovan listar de 10 största kända ägarna i Elekta AB per den 30 april 2016. Andelen utländskt ägande uppgick till 40 (44) procent. Det finns ett mörkertal avseende förvaltarregistrerat utländskt ägande och det är därför möjligt att det finns stora ägare med oredovisat innehav. Inga andra utländska ägare har dock "flaggat" för innehav över 5 procent.

AKTIEKAPITALET FÖRÄNDRING FRAM TILL 30 APRIL 2016

År	Transaktion	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
1994	Nyemission	7 397 180	36 985 900
1994	Utnyttjande av teckningsoptioner	7 897 180	39 485 900
1997	Nyemission	10 497 451	52 487 255
2000	Nyemission	27 853 617	139 268 085
2001	Konvertering av förlagsbevis	31 661 867	158 309 335
2001	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 678 867	158 394 335
2002	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 181 742	160 908 710
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 647 067	163 235 335
2003	Konvertering av förlagsbevis	32 781 267	163 906 335
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 953 967	164 769 835
2003	Aktieinlösen	31 066 254	155 331 270
2004	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 567 454	157 837 270
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 596 236	157 981 180
2005	Fondemission	31 596 236	189 577 416
2005	Split 3:1	94 788 708	189 577 416
2005	Makulering av återköpta aktier	94 114 008	188 228 016
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 194 372	188 388 744
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 451 456	189 902 912
2006	Aktieinlösen	93 649 756	187 299 512
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 741 598	187 483 196
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 880 090	187 760 180
2007	Konvertering av förlagsbevis	93 900 016	187 800 032
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	92 272 445	187 806 632
2007	Makulering av återköpta aktier	93 903 316	184 544 890
2008	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 075 863	186 151 726
2008	Makulering av återköpta aktier	92 124 563	184 249 126
2009	Utnyttjande av teckningsoptioner	92 237 944	184 475 888
2010	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 188 044	188 376 088
2011	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 769 763	189 539 526
2012	Utnyttjande av teckningsoptioner	95 701 670	191 403 340
2012	Split 4:1	382 806 680	191 403 340
2012	Konvertering av konvertibelt lån	382 807 329	191 403 665
2013	Konvertering av konvertibelt lån	382 828 114	191 414 057
2014	Konvertering av konvertibelt lån	382 828 765	191 414 383
2015	Konvertering av konvertibelt lån	382 829 045	191 414 523
2016	Konvertering av konvertibelt lån	382 829 047	191 414 524

FINANSIELL KALENDER

Tremånadersrapport maj–juli 2016/17	1 september, 2016
Årsstämma	1 september, 2016
Halvårsrapport maj–oktober 2016/17	1 december, 2016

DATA PER AKTIE¹⁾

	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16
Vinst per aktie					
före utspädning, kr	3,26	3,52	3,01	1,45	0,36
efter utspädning, kr	3,23	3,52	3,00	1,45	0,36
Kassaflöde per aktie ²⁾					
före utspädning, kr	-7,07	3,17	1,31	1,78	1,00
efter utspädning, kr	-7,01	3,17	1,24	1,78	1,00
Eget kapital per aktie					
före utspädning, kr	13,19	14,55	16,39	17,41	16,79
efter utspädning, kr	13,31	14,55	20,32	17,41	16,79
Utdelning, kr	1,25	2,00 ³⁾	2,00 ³⁾	0,50	0,50 ⁴⁾
Börskurs Elekta B per 30 april, kr	85,25	99,65	91,00	78,00	58,70
Börsvärde per 30 april, Mkr	32 309	38 127	34 697	29 740	22 382
Lägsta börskurs, kr	51,95	76,88	82,10	66,10	51,60
Högsta börskurs, kr	90,75	104,50	115,60	95,05	78,70
Genomsnittligt antal aktier					
före utspädning, tusental	376 431	380 672	381 277	381 287	381 288
efter utspädning ⁵⁾ , tusental	380 125	380 672	400 686	381 287	381 288
Antal aktier 30 april ⁶⁾					
före utspädning, tusental	378 991	381 270	381 287	381 287	381 288
efter utspädning, tusental	384 284	381 270	400 696	381 287	381 288

¹⁾ I september 2012 genomfördes en aktiesplit 4:1. Samtliga data per aktie samt antal aktier har justerats proforma.

²⁾ Exklusive förvärvet av Nucletron 2011/12: 1,78 före utspädning och 1,76 efter utspädning.

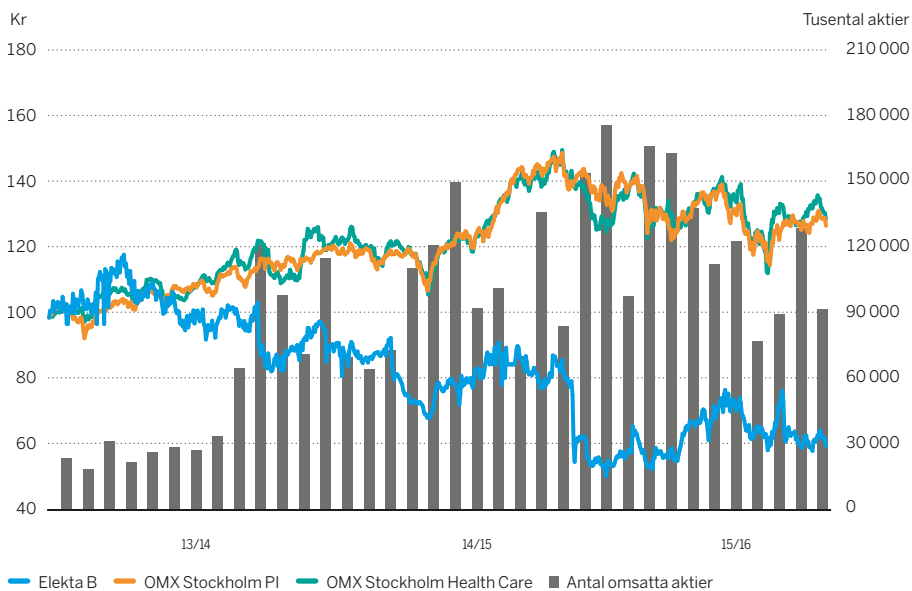
³⁾ Ordinarie utdelning 1,50 kr och extra utdelning 0,50 kr.

⁴⁾ Föreslagen utdelning.

⁵⁾ Antal aktier som använts i beräkningen av vinst per aktie enligt IAS 33.

⁶⁾ Antal registrerade aktier per balansdagen reducerat med antalet aktier i eget förvar (1 541 368) per 30 april 2016.

ELEKTA-AKTIE



Källa: SIX Trust och Fidessa

Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner

RESULTATRÄKNING

Mkr	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16
Nettoomsättning	9 048	10 339	10 694	10 839	11 221
Rörelsens kostnader exklusive avskrivningar och poster av engångskaraktär	-6 916	-7 932	-8 393	-9 387	-9 566
EBITDA före poster av engångskaraktär	2 132	2 407	2 301	1 452	1 655
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-90	-110	-118	-146	-165
EBITA före poster av engångskaraktär	2 042	2 297	2 183	1 306	1 490
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-205	-239	-295	-366	-469
Poster av engångskaraktär	12	-46	-161	-3	-598
Rörelseresultat	1 849	2 012	1 727	937	423
Finansnetto	-141	-212	-225	-221	-234
Resultat före skatt	1 708	1 800	1 502	716	189
Skatter	-480	-449	-350	-158	-44
Årets resultat	1 228	1 351	1 152	558	145
Resultat hänförligt till					
Moderbolagets aktieägare	1 227	1 340	1 148	552	137
Innehav utan bestämmande inflytande	1	11	4	6	8

KASSAFLÖDE

Mkr	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16
Rörelseflöde	1 576	1 894	1 692	1 299	709
Rörelsekapitalförändring	-641	-24	-417	524	461
Kassaflöde från den löpande verksamheten	935	1 870	1 275	1 823	1 170
Löpande investeringar	-432	-578	-781	-956	-774
Kassaflöde efter löpande investeringar	503	1 292	494	867	396
Förvärvade verksamheter	-3 166	-84	4	-188	-12
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 598	-662	-777	-1 144	-786
Kassaflöde efter investeringar	-2 663	1 208	498	679	384
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3 164	-380	-888	186	-1 303
Årets kassaflöde	501	828	-390	865	-920

BALANSRÄKNING

Mkr	2012-04-30	2013-04-30	2014-04-30	2015-04-30	2016-04-30
Immateriella tillgångar	6 457	6 424	6 845	8 174	8 210
Materiella anläggningstillgångar	407	487	624	881	803
Finansiella tillgångar	147	236	359	371	364
Uppskjutna skattefordringar	233	92	143	224	281
Varulager	755	850	1 078	1 297	1 135
Fordringar	5 341	5 651	6 596	6 972	6 375
Likvida medel	1 895	2 567	2 247	3 265	2 273
Summa tillgångar	15 235	16 307	17 892	21 184	19 441
Eget kapital	5 010	5 560	6 257	6 646	6 412
Räntebärande skulder	4 530	4 552	4 486	6 033	4 950
Räntefria skulder	5 695	6 195	7 149	8 505	8 079
Summa eget kapital och skulder	15 235	16 307	17 892	21 184	19 441

AVSTÄMNING AV ICKE-IFRS MÅTT

I den här årsredovisningen hänvisas till icke-IFRS mått som Elektas och andra parter använder vid utvärderingen av Elektas resultat. Dessa mått förser ledningen och investerare med betydelsefull information för att analysera trender i bolagets affärsverksamhet. Dessa icke-IFRS mått är tänkta att komplettera, inte ersätta, finansiella mått som presenteras i enlighet med IFRS.

Icke-IFRS mått har, identifierats, i olika delar av denna årsredovisning och presenteras med avstämning mot IFRS i tabeller på sidorna, 32, 57, 59 och 73.

Order- och försäljningstillväxt baserat på oförändrade valutakurser

Elektas ordergång och försäljning är till stor del rapporterad i dotterbolag med andra funktionella valutor än svenska kronor, vilket är koncernens rapporteringsvaluta. För att presentera order- och försäljningstillväxt på ett mer jämförbart sätt och för att visa på effekterna av valutaväxlingar visas order- och försäljningstillväxten baserat på oförändrade valutakurser. Nedanstående tabeller visar tillväxten baserat på oförändrade valutakurser avstämd mot total tillväxt enligt IFRS.

Ordergång, brutto

	Nord- och Sydamerika		Europa, Mellan-östern och Afrika		Asien och Stillahavsregionen		Totalt	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2015/16 vs 2014/15								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	2	67	0	5	1	33	1	105
Valutaeffekter	10	451	3	119	9	321	7	891
Rapporterad förändring (SEK)	12	518	3	124	10	354	8	996

Ordergång, netto

	Nord- och Sydamerika		Europa, Mellan-östern och Afrika		Asien och Stillahavsregionen		Totalt	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2015/16 vs 2014/15								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	7	269	-2	-85	-1	-35	1	149
Valutaeffekter	11	423	3	114	8	287	7	824
Rapporterad förändring (SEK)	18	692	1	29	7	252	8	973

Nettoomsättning

	Nord- och Sydamerika		Europa, Mellan-östern och Afrika		Asien och Stillahavsregionen		Totalt	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2015/16 vs 2014/15								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	-1	-29	-6	-230	-2	-77	-3	-336
Valutaeffekter	11	382	1	54	8	283	7	719
Rapporterad förändring (SEK)	10	353	-5	-176	6	206	4	383

EBITA och EBITDA justerat för poster av engångskaraktär och kundförluster

EBITA och EBITDA justerat för poster av engångskaraktär och kundförluster är icke-IFRS mått som används av ledningen för att utvärdera affärsverksamheten. Genom att exkludera poster som är icke operationella eller icke återkommande till sin karaktär bedöms måttet bistå ledningen och investerare med att, på ett likvärdigt sätt, jämföra resultatutvecklingen över flera rapporteringsperioder. Justeringar omfattar kostnader för koncernövergripande

omstruktureringprogram, kostnader som relaterar till förvärv av dotterbolag och kostnader som relaterar till legala tvister, se vidare på sidan 57. Kundförluster har exkluderats då dessa relaterar till marknadsoro som inte förväntas kvarstå fortsättningsvis. En avstämning av EBITA och EBITDA justerat för poster av engångskaraktär och kundförluster mot operativt resultat så som det presenteras i resultaträkningen enligt IFRS återfinns på sidan 57.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015 och med säte i Stockholm, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2015/16, vilket omfattar perioden 1 maj 2015 – 30 april 2016. Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Med "Elekta AB", "Bolaget" eller "Moderbolaget" avses Elekta AB (publ.) och med "Elekta" eller "Koncernen" avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess koncernföretag.

ELEKTAS VERKSAMHET

Elekta är ett medicinteknikföretag med uppdrag att förbättra, förlänga och rädda liv genom att tillhandahålla kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Företaget utvecklar kliniska behandlingslösningar för strålterapi och strålkirurgi, samt mjukvarusystem för förbättrat arbetsflöde inom hela cancervården. Elekta är ledande inom kliniska lösningar för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, lösningar som gör det möjligt för onkologer och neurokirurger att effektivt behandla tumörer och funktionella sjukdomar med ultrahög precision samtidigt som frisk vävnad skonas.

Elektas produkter utgörs av hårdvara samt mjukvara och service med fokus på kliniska lösningar. Elektas verksamhet är uppdelad i tre geografiska regioner:

- Nord- och Sydamerika
- Europa, Mellanöstern och Afrika
- Asien och Stillhavetsregionen

MARKNADSUTSIKTER

Den globala marknadsutvecklingen för Elektas lösningar drivs av behovet av cancervård.

Världens cancerbörda växer snabbt. Över 14 miljoner nya cancerfall diagnostiserades 2012, en årlig siffra som förväntas ha växt med 70 procent fram till 2035. Allt fler patienter överlever sin cancer vilket i ökad utsträckning gör cancer till en kronisk sjukdom och leder till att allt fler patienter världen över har behov av långsiktig vård. Kostnaden för cancervård ökar och krav på kostnadseffektivitet inom vårdsystemen och hos vårdleverantörer är en viktig del i marknadsdynamiken. Detta gynnar lösningar inom strålterapi som är ett av de mest kostnadseffektiva behandlingsalternativen. Vidare kommer drivkraften avseende integrering och konsolidering av cancervården att främja leverantörer av heltäckande och fullständiga lösningar, såsom Elekta.

Ett komplett strålterapiprogram omfattar olika teknologier från Elektas produktportfölj. Varje behandlingsmetod inriktar sig på olika typer av cancer såväl som cancerpatienter och utgör viktiga kompletterande lösningar. Nya framsteg inom precision, noggrannhet och effektivitet kommer att öka behovet av strålterapi. Lösningar för informationshantering är en viktig beståndsdel i vårdleveransen där informationssystem för sjukhus och cancerinformatik utgör andra delar som är viktiga för Elektas lösningar. Dessutom finns en betydande brist på behandlingskapacitet, vilket är en viktig bakgrund till marknadsutsikterna, främst i utvecklingsländer.

KONKURRENS

Den främsta konkurrenten på den globala marknaden, med ett heltäckande produktutbud och överlappning med Elekta, är Varian Medical Systems. Totalt sett är Elekta världens näst största leverantör av strålterapi lösningar. Till världens utvecklingsländer är Elekta den största leverantören. Elekta är marknadsledande inom många produktområden. Detta gäller inom intrakraniell strålkirurgi, HDR brachyterapi och lösningar för informationshantering.

Ur ett konkurrensperspektiv finns det även ett antal företag som vänder sig till specifika segment inom strålterapi. Aktörer, såsom Accuray med strålkirurgilösningar, Bebig med brachyterapi produkter, och Philips och RaySearch med lösningar för behandlingsplanering, är en del av konkurrenterna. Företag inriktade på informationssystem för sjukhus (HIS) vänder sig till marknaden med breda sjukhuslösningar där cancervård är en av många specialiteter. Inom cancervården specifikt återfinns ett antal olika företag med produkter och applikationer som stödjer olika processer inom cancervård.

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA AMBITIONER

Elekta strävar efter att uppnå en uthållig långsiktig tillväxt. Elekta bedriver verksamheten baserat på en långsiktig plan, som regelbundet granskas och utvärderas av styrelsen, med ett perspektiv om minst tre år. Följande finansiella ambitioner, vilka tidigare kommunicerats, har legat till grund för den långsiktiga planen:

- Organisk försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta
- Förbättring av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten i kronor
- Räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent
- Skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,50

Elektas övergripande långsiktiga finansiella ambitioner ses över med hänsyn till nuvarande utmanande makroekonomiska och marknadsmässiga förhållanden, samt rådande konkurrenssituation.

RÄKENSKAPSÅRET 2015/16

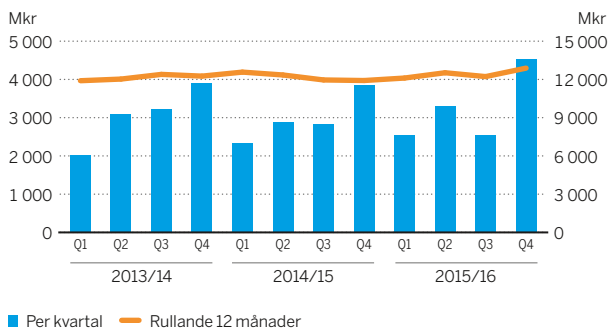
- Orderingången, brutto och netto, ökade med 8 procent motsvarande 1 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Orderingången, netto uppgick till 12 880 (11 907) Mkr.
- Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 11 221 (10 839) Mkr, motsvarande en minskning om 3 procent beräknat på oförändrade valutakurser.
- EBITA före poster av engångskaraktär och kundförluster uppgick till 1 639 (1 472) Mkr.
- Poster av engångskaraktär uppgick till -598 (-3) Mkr och kundförluster till -149 (-166) Mkr.
- Rörelseresultatet uppgick till 423 (937) Mkr.
- Årets resultat uppgick till 145 (558) Mkr.
- Vinst per aktie uppgick till 0,36 (1,45) kr före och efter utspädning.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 170 (1 823) Mkr, vilket motsvarar en operativ kassagenerering om 111 (126) procent.
- Kassaflöde efter löpande investeringar uppgick till 396 (867) Mkr.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 0,50 (0,50) kr per aktie för 2015/16, att utbetalas vid två utbetalningstillfällen.

Orderingång och orderstock

Från och med räkenskapsåret 2016/17 kommer Elekta rapportera orderingång, brutto, istället för orderingång, netto. Skillnaden mellan orderingång, brutto och netto består av justeringar av orderstocken och valutaeffekter.

Orderingången, brutto, och netto, ökade med 8 procent, motsvarande en ökning om 1 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Orderingången, netto uppgick till 12 880 (11 907) Mkr. Orderstocken uppgick till 18 239 Mkr den 30 april 2016 jämfört med 17 087 Mkr den 30 april 2015. Order som avbokas eller inte förväntas genomföras enligt plan tas bort från orderstocken. Orderstocken har påverkats negativt av justeringar om 941 (918) Mkr, varav 511 Mkr utgjordes av en negativ valutaomräkningseffekt till följd av att orderstocken omvärderas till balansdagskurs. Orderstocken per den 30 april 2016 förväntas intäktsföras enligt följande: 37 procent under räkenskapsåret 2016/17, 23 procent under 2017/18 och 40 procent därefter.

ORDERINGÅNG, NETTO



Orderingång, netto

Mkr	2015/16	2014/15	Förändr., %
Nord- och Sydamerika	4 644	3 952	18
Europa, Mellanöstern och Afrika	4 499	4 470	1
Asien och Stilla-havsregionen	3 737	3 485	7
Koncernen	12 880	11 907	8

Orderingång, brutto

Mkr	2015/16	2014/15	Förändr., %
Nord- och Sydamerika	4 954	4 436	12
Europa, Mellanöstern och Afrika	4 824	4 700	3
Asien och Stilla-havsregionen	4 043	3 689	10
Koncernen	13 821	12 825	8

Marknadskommentarer

Nord- och Sydamerika

Orderingången, brutto, i regionen ökade med 12 procent till 4 954 (4 436) Mkr, motsvarande en ökning om 2 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Nettoomsättningen ökade med 10 procent till 4 005 (3 651) Mkr, motsvarande en minskning om 1 procent baserat på oförändrade valutakurser. Täckningsbidraget från regionen uppgick till 32 (30) procent. Ökningen var i huvudsak en följd av förbättrad produktmix och gynnsamma valutakurser. De sydamerikanska marknaderna påverkades av svag ekonomisk utveckling och svagare valutor. Brasilien är hårt drabbat och där uppvisade Elektas orderingång en negativ tillväxt för året. Elekta visade ett gott resultat på andra latinamerikanska marknader, som Argentina med flera. Eftermarknadsförsäljningen, liksom försäljning av service och mjukvara ökade i regionen medan nettoomsättningen för Leksell Gamma Knife minskade. I USA är ersättningsmarknaden stabil och investeringarna i ersättningar av den redan installerade basen av strålbehandlingsutrustning fortsätter. Eftersom marknaden i USA i första hand är en ersättningsmarknad drivs tillväxten främst av service och mjukvara. Konsolideringen av sjukhusmarknaden fortsätter, vilket driver marknaden mot mer heltäckande lösningar och större projekt, vilket leder till en större volatilitet avseende orderingången.

Se sidan 17 för mer information om region Nord- och Sydamerika.

Europa, Mellanöstern och Afrika

Orderingången, brutto, i regionen ökade med 3 procent till 4 824 (4 700) Mkr, och var oförändrad beräknat på oförändrade valutakurser. Nettoomsättningen minskade med 5 procent till 3 651 (3 829) Mkr, motsvarande en minskning om 6 procent baserat på oförändrade valutakurser. Täckningsbidraget från regionen uppgick till 24 (27) procent. Minskningen av täckningsbidraget var hänförlig till svaga leveranser och kundförluster, huvudsakligen i Ryssland. Resultatet för året varierade med god tillväxt i Storbritannien, Frankrike och

Polen medan orderingången i Tyskland och Ryssland var svag. Under senare delen av året drevs tillväxten av flera strategiska vinster som NHS Supply Chain och Leeds Cancer Centre i Storbritannien samt en stor order i Turkiet. Cirka 50 procent av marknaden för linjäracceleratorer avser system till nya kliniker eller expansion hos sjukhus där de redan finns. Försäljningen av nya system är i allmänhet mer volatil än vid ersättning av befintlig utrustning.

Se sidan 18 för mer information om region Europa, Mellanöstern och Afrika.

Asien och Stilla-havsregionen

Orderingången, brutto, i regionen ökade med 10 procent till 4 043 (3 689) Mkr, motsvarande en ökning om 1 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 3 565 (3 359) Mkr, motsvarande en minskning om 2 procent baserat på oförändrade valutakurser. Täckningsbidraget från regionen uppgick till 27 (23) procent. Geografiskt sett var orderingången varierande. Utvecklingen i Kina och Japan var oförändrad. I Kina är regeringens målsättning fortfarande att utöka en cancer-vård som fler ska ha råd med, men marknadstillväxten har stannat av under året. Vidare har utökade regulatoriska krav för sjukhus förlängt leverans- och betalningscyklerna. Trots den negativa marknadsutvecklingen i Japan så stärker Elekta sin marknadsposition. I Australien minskade orderingången till följd av en utmanande jämförelse med föregående år, medan Sydostasien började att förbättras och uppvisade en god tillväxt. Nettoomsättningstillväxten var stark i Australien, medan nettoomsättningen i Japan och Sydostasien minskade. Nettoomsättningen i Kina minskade något, till stor del som följd av lägre leveransnivåer för Leksell Gamma Knife. Serviceförsäljningen utvecklades väl under året.

Se sidan 19 för mer information om Asien och Stilla-havsregionen.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 11 221 (10 839) Mkr, vilket motsvarade en minskning om 3 procent beräknat på oförändrade valutakurser.

Mkr	2015/16	2014/15	Förändr., %
Nord- och Sydamerika	4 005	3 651	10
Europa, Mellanöstern och Afrika	3 651	3 829	-5
Asien och Stilla-havsregionen	3 565	3 359	6
Koncernen	11 221	10 839	4

Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 41 (40) procent. Den högre marginalen är främst ett resultat av en förbättrad produktmix med ökad försäljning av service samt fördelaktiga valutakursrörelser. Rörelsekostnaderna exklusive avskrivningar av immateriella tillgångar, poster av engångskaraktär samt kundförluster, minskade med omkring 4 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Minskningen var huvudsakligen ett resultat av aktiviteter inom förändringsprogrammet. Försäljnings- och administrationskostnader uppgick till 2 362 (2 383) Mkr motsvarande 21 (22) procent av nettoomsättningen.

EBITA före poster av engångskaraktär och kundförluster uppgick till 1 639 (1 472) Mkr. Poster av engångskaraktär uppgick till -598 (-3) Mkr och avser främst kostnader hänförliga till legala tvister, avgångsvederlag samt effektiviseringar och extern support inom förändringsprogrammet (transaktionskostnader 2014/15). Effekten av förändrade valutakurser uppgick till cirka 60 (0) Mkr, inklusive valutasäkringseffekter.

Rörelseresultatet uppgick till 423 (937) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal om 4 (9) procent.

Finansnettot uppgick till -234 (-221) Mkr. Räntekostnaderna påverkades negativt av ökad upplåning för refinansiering av skulder som förföll i augusti. Resultat före skatt uppgick till 189 (716) Mkr. Skatt uppgick till -44 (-158) Mkr. Årets resultat uppgick till 145 (558) Mkr.

Vinst per aktie uppgick till 0,36 (1,45) kr före och efter utspädning.

Räntabilitet på eget kapital uppgick till 2 (9) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital till 4 (9) procent.

Investeringar och avskrivningar

Löpande investeringar uppgick till 865 (956) Mkr, varav investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 687 (685) Mkr. Investeringar i immateriella tillgångar är främst relaterade till pågående FoU-program, men inkluderar även 91 Mkr från förvärv av immateriella rättigheter. Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick totalt till 634 (512) Mkr.

Forskning och utveckling

Elektas bedriver forskning och utveckling (FoU) i syfte att befästa och utveckla sin position som en ledande aktör. Satsningarna på forskning och utveckling, före aktivering av utvecklingskostnader, minskade med 5 (ökade med 18) procent och uppgick till 1 355 (1 421) Mkr, motsvarande 12 (13) procent av nettoomsättningen. Kostnader för FoU-funktionen uppgick till 1 065 (952) Mkr. Aktiverade utvecklingskostnader och avskrivningar av utvecklingskostnader inom FoU-funktionen uppgick netto till 290 (469) Mkr. Aktiveringar uppgick till 591 (680) Mkr och avskrivningar till 301 (211) Mkr.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten minskade med 653 Mkr till 1 170 (1 823) Mkr. Kassaflödet påverkades negativt av utflöden på ungefär 250 Mkr hänförliga till förändringsprogrammet och kostnader relaterade till legala tvister. Minskningen var också en följd av längre ledtider för betalningar i Asien och Stillahavsregionen.

Kassaflöde efter löpande investeringar minskade till 396 (867) Mkr. Kassagenereringen uppgick till 51 (81) procent.

Se sidorna 62–63 för mer information om koncernens kassaflöde.

Finansiell position

Likvida medel uppgick till 2 273 (3 265) Mkr och räntebärande skulder uppgick till 4 950 (6 033) Mkr. Nettoskulden uppgick därmed till 2 677 (2 768) Mkr. Eget kapital uppgick till 6 412 (6 646) Mkr. Skuldsättningsgraden var 0,42 (0,42).

Under året har ett lån om 125 MUSD, motsvarande 1 079 Mkr amorterats. I syfte att stödja den kommande refinansieringen av konvertibellånet med förfalldag 25 april 2017 har Elekta ingått avtal om en lånefacilitet uppgående till 1 400 Mkr. Facilitetens löptid är 18 månader med en förlängningsoption på ett år.

Balansräkningen har påverkats av förändringar i valutakurserna. Valutakurseffekten vid omräkning av likvida medel uppgick till –72 (153) Mkr. Omräkningseffekten på långfristiga räntebärande skulder uppgick till –43 (548) Mkr. Eget kapital har påverkats av omräkningsdifferenser om –281 (746) Mkr.

Se sidorna 58–59 för mer information om koncernens balansräkning.

Väsentliga händelser under året

Byte av vd och koncernchef

Den 13 maj 2015, meddelade Elekta att Niklas Savander avgått som vd och koncernchef för Elekta AB (publ) och att styrelsen på nytt utsett Tomas Puusepp till vd och koncernchef från och med 13 maj 2015.

Den 13 april 2016 meddelade Elekta att styrelsen utsett Richard Hausmann till vd och koncernchef från och med 10 juni 2016. Richard Hausmann efterträdde Tomas Puusepp.

Richard Hausmann har med sig nästan trettio års erfarenhet från medicin- och teknikbranschen. Han har tidigare varit vd och koncernchef för GE:s division för Magnetic Resonance (MR), vd och koncernchef för Siemens datortomografi (CT) och arbetat inom Siemens på ledande positioner inom bolagets

division för MR. Han har också varit vd för Siemens i Kina med ansvar för bolagets portfölj på deras viktigaste tillväxtmarknad. Richard har en lång meritlista av att introducera kliniska innovationer på den globala hälso- och sjukvårdsmarknaden tillsammans med ett starkt resultatfokus och är känd för sina djupa insikter inom kund- och patientbehov.

Richard Hausmann har en doktorsexamen i fysik från University of Regensburg.

Förändringar i koncernledningen

Den 2 juni 2015 meddelade Elekta, som en del av förändringsprogrammet, en omorganisation av bolaget, samt förändringar i koncernledningen. Organisationen trädde i kraft den 7 juli 2015.

Den 20 april 2016 meddelade Elekta att John Lapré utsetts till Chief Technology Officer med tillträde 1 Maj 2016. John Lapré var tidigare Executive Vice President Research and Innovation på Elekta.

Förändringsprogram och utsikter

Förändringsprogrammet som introducerades i juni 2015 fortskrider enligt plan. Förändringsprogrammet har som mål att skapa en mer lean och effektiv verksamhet, med förbättrad lönsamhet och ett ökat fokus på kassaflödet. Programmet omfattar också åtgärder för att stärka kundservice och för mågan till innovationer med fokus på ledtid till marknadsintroduktion.

Målsättningarna med förändringsprogrammet är:

- Uppnä en EBITA-marginal om 20 procent under räkenskapsåret 2017/18
- Genomföra kostnadsbesparingar om 700 Mkr (basår 2014/15 och exklusive valutaeffekter) med full effekt från 2017/18. Kostnadsbesparingar för 2015/16 uppgick till 200 Mkr. Målet för besparingarna höjdes till 700 Mkr från 450 Mkr i samband med en uppdatering av förändringsprogrammet i mars 2016
- Upprätthålla ett rörelsekapital som understiger 5 procent av nettoomsättningen
- Implementera en process där produktion sker baserat på order för att ytterligare minska lagernivåer. Det kräver en temporärt lägre produktions- och leveransvolym, vilket medför en negativ engångseffekt på intäkter under första halvan av räkenskapsåret 2016/17 som uppskattas till cirka 500 Mkr. Det medför att Elekta förväntar sig ett svagt resultat under första halvan av räkenskapsåret 2016/17
- Tillkommande kostnader relaterade till programmet uppskattas till cirka 300 Mkr och kommer redovisas som en post av engångskaraktär under räkenskapsåret 2016/17

Elekta kommer fortsättningsvis inte att lämna utsikter för nettoomsättningen, men kommer att beskriva resultatet av förändringsprogrammet samt ge kvartalsvisa uppdateringar avseende rådande geografisk marknadsdynamik samt om framåtskridande inom ny teknologi. Utvecklingen av marknadsandelar för respektive region kommer att presenteras två gånger per år.

Patenttvist

De tidigare kommunicerade legala processerna mellan Varian Medical Systems och Elekta avseende patentintrång för ett flertal patent pågår. Elektas bedömning är att stämningen mot Elekta saknar grund och Elekta kommer att försvara sig med kraft. Kostnaderna för processerna avseende patenten redovisas som poster av engångskaraktär.

Utredning i Italien

Som kommunicerats den 12 november 2015 pågår en utredning i Italien där anställda hos Elekta misstänks ha påverkat utformningen av offentliga upphandlingar. Elekta samarbetar med, och tillhandahåller all efterfrågad information till de italienska myndigheterna. Elekta har nolltolerans i fråga om

avvikelser från dess uppförandekod och har tydliga policys och rutiner på plats. Kostnaderna för processen redovisas som poster av engångskaraktär.

Personal

Medelantalet anställda uppgick till 3 677 (3 679). Antalet anställda uppgick den 30 april 2016 till 3 617 (3 844). Förädlingsvärdet per genomsnittligt antal anställda uppgick till 1 060 (1 137) Mkr.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Rättstvist

Den 23 maj 2016 meddelade en skiljedomstol i London beslut i en tvist mellan två bolag i Elektakoncernen å ena sidan och humediQ GmbH å andra sidan. Beslutet avslutar skiljeförfarandet med humediQ som uppstått på grundval av ett leveransavtal avseende exklusivt tillhandahållande av Identify™, under varumärket Elekta, vilket ingicks 2011. Skiljenämnden fastslog att Elekta-bolagen inte sagt upp avtalet från 2011 på ett giltigt sätt, samt att de, som ett resultat av detta, måste betala humediQ 8,9 MEUR för Identify-systemen som förväntades beställas i enlighet med åtaganden om minimivolymer i avtalet. Beloppet är mindre än hälften av de 19 MEUR som humediQ hade krävt i skiljeförfarandet. Skiljedomstolen ansåg att utfallet för respektive part var jämförbart och fastställde att parterna skulle bära sina egna legala kostnader. Elektas koncernbolag har ingen ytterligare skyldighet att köpa några system från humediQ. I tillägg till vad som utdömts i skiljedomen har Elekta skrivit ner fordringar om cirka 5 MEUR som relaterar till avtalet med humediQ. Det totala beloppet, 128 Mkr, har rapporterats som en post av engångskaraktär i det fjärde kvartalet 2015/16.

Förändringar i koncernledningen

Valerie Binner, Executive Vice President Human Resources, lämnade bolaget den 10 juni 2016. Johan Sedih, Elektas Chief Operating Officer, ansvarar utöver sina ordinarie ansvarsområden, tillfälligtvis även för personalfunktionen. Koncernledningen presenteras på sidan 49.

ANSVARFULLT FÖRETAGANDE

Ett ansvarsfullt och hållbart företagande är avgörande för Elektas förmåga att fullfölja sina mål. Elektas aktiviteter inom hållbarhet omfattar etiskt och socialt ansvar samt produkt- och miljöansvar och baseras på företagets uppförandekod. Alla Elektas anställda, såväl som affärspartners, förväntas efterleva det etiska uppförande som finns beskrivet i till exempel antikorrupsionspolicyen.

Elektas principer för anställningspraxis, anställdas rättigheter och mänskliga rättigheter som finns beskrivna i uppförandekoden, är förankrade på lokal nivå inom hela företaget. Produktsäkerhet och kvalitet i produkter och tjänster är viktigt för Elekta och genomsyrar alla aktiviteter från produktutveckling och tillverkning till service. Elekta strävar efter att minska miljöpåverkan av företagets produkter och verksamhet samt att följa alla tillämpliga miljölagar och förordningar. Miljöansvaret är beskrivet i företagets miljöpolicy. Se sidorna 24–26 för mer information om vårt ansvar.

KVALITET

Elekta arbetar löpande med att utveckla kvaliteten i samtliga processer. Kvalitetsarbetet säkerställer att tillämpliga myndighetskrav uppfylls. Elekta genomför löpande revisioner för att säkerställa uppfyllnad av de krav som olika medicintekniska tillsynsmyndigheter har fastställt. Elektas utvecklande och producerande enheter är, där så är relevant, certifierade enligt tillämplig ISO 9001 och ISO 13485.

IT

Elekta IT har fortsatt bygga vidare på de senaste investeringarna i globala affärslösningar. Genom att införa en förbättrad plattform för Business Intelligence har Elektas möjligheter att skapa och driva värde från data som

finns tillgänglig i IT systemen förbättrats. Syftet med detta är att stödja affärsbeslut och också möjliggöra för affärsfunktioner runt om i världen att skapa egna anpassade analyser.

I enlighet med Elektas mobila strategi har IT också utvecklat anpassade program för att ge försäljningsorganisationen en fullständig bild av kunderna medan de arbetar på fältet.

Tillgång till realtidsdata via Elektas molntjänster leder till mer korrekt och fullständig information om kunderna och hjälper Elektas organisation att sälja och samarbeta runt alltmer komplexa produktlösningar. Liknande affärslösningar för mobila enheter, så som iPads, införs i samtliga regioner för servicetekniker ute på fältet för att förbättra effektiviteten och tillhandahålla realtidsrapportering från klinikerna. Genom att använda digitala signaturer från kunderna för att verifiera acceptans och genomfört arbete kan processerna effektiviseras inom denna växande del av Elektas affär och samtidigt höja effektivitet och arbetstillfredsställelse för ingenjörerna.

Elekta IT kommer att fortsätta att ha en viktig roll i att stödja förändringsprogrammet genom att använda teknologi för att möjliggöra effektiviseringsåtgärder men kommer också att aktivt stödja affärsverksamheten och dess konkurrenskraftiga strategi- och tillväxtmål genom att utveckla anpassade lösningar på plattformen Salesforce.com.

RISKER

Elektas närvaro på ett stort antal geografiska marknader innebär en exponering för politiska och ekonomiska risker både globalt och i enskilda länder eller regioner. Svag ekonomisk utveckling och ansträngda finanser kan, på vissa marknader, medföra att det blir svårare för privata kunder att ordna finansiering och att de statliga investeringarna i hälso- och sjukvård påverkas negativt.

Elekta verkar inom konkurrensutsatta områden. Medicinteknikbranschen karaktäriseras av relativt snabba teknologiska förändringar med framsteg inom industriell kunskap och kompetens. Elektas produkter utvecklas i nära samarbete med forskningsinstitutioner. Det är av stor vikt för Elekta att kunna upprätthålla dessa långsiktiga och nära relationer för att därigenom kunna ta del av kundernas behov.

Nya produkter och förbättrade behandlingsmetoder lanseras kontinuerligt och den framtida utvecklingen på medicinteknikmarknaden kan inverka på Elektas konkurrensförmåga. Det är därför avgörande att de nya produkter och tekniska lösningar som Elekta utvecklar är skyddade från olovligt användande av konkurrenter. Om det är möjligt och lämpligt skyddar Elekta sina immateriella rättigheter genom patent, upphovsrätt och varumärkesregistrering.

Elekta säljer sina produkter både genom den egna försäljningsorganisationen och genom ett externt nätverk av agenturer och distributörer. Bolagets fortsatta framgång är därför beroende av möjligheterna att bygga och upprätthålla framgångsrika kundrelationer samt att etablera och underhålla framgångsrika samarbeten med de externa försäljningskanalerna.

Korruption är en risk och ett hinder för utvecklingen och tillväxten i vissa länder där Elekta bedriver verksamhet. Elekta har infört en antikorrupsionspolicy och processer för att hantera tredjepartsrisker i syfte att förhindra korrupt beteende.

Elekta bedriver verksamhet på flera olika geografiska marknader. Detta exponerar koncernen för ett stort antal lagar, regler, policys och riktlinjer avseende exempelvis hälso-, säkerhets- och miljöfrågor, handelshinder, konkurrens, valutakontroll och leverans av produkter. Som tillverkare av medicinsk utrustning styrs Elektas verksamhet av de krav och standarder som bestämts av tillsynsmyndigheter. Regelförändringar kan därför medföra ökade kostnader eller utgöra hinder i försäljningen av Elektas produkter. Regulatoriska processer kan påverka möjligheten att introducera produkter.

Elekta är, liksom andra bolag inom samma bransch, beroende av bedömningar och beslut av berörda myndigheter, exempelvis Läkemedelsverket i

Sverige och the Food and Drug Administration (FDA) i USA. Sådana bedömningar innefattar exempelvis produktsäkerhet samt tillstånd att marknadsföra och sälja medicinsk utrustning. Ansökningar till sådana myndigheter kräver omfattande dokumentation och oförutsedda omständigheter kan försena möjligheten att introducera, marknadsföra, sälja och leverera produkter samt förhindra eller begränsa den kommersiella nyttan och/eller orsaka omfattande kostnader.

Elektas måste uppfylla rigorösa krav enligt internationella regler och produktsäkerhetsstandarder från International Electrotechnical Commission (IEC) och International Organization for Standardization (ISO), Rådets direktiv 93/42/EEG om medicintekniska produkter, amerikanska FDA:s krav på kvalitetssystem, såväl som enligt ett flertal andra nationella direktiv och regler. Dessa är beskrivna i Elektas kvalitetssystem i enlighet med ISO 9001 och ISO 13485. Kvalitetssystemen utvärderas och certifieras av externa tillsynsmyndigheter och inspekteras regelbundet av FDA. För det fall exempelvis säkerhetsföreskrifter inte skulle uppfyllas kan detta resultera i förseningar samt stoppade leveranser av Elektas produkter.

Elektas utvärderar ständigt förutsättningar för en introduktion på nya marknader. Hänsyn tas då till möjligheter och till risker som detta innebär. Varje marknad har egna myndighetskrav för registrering som potentiellt kan försena produktlanseringar och certifiering.

Det politiska systemets stabilitet i vissa länder och den rådande säkerhetssituationen för medarbetare som reser till utsatta områden är även föremål för ständigt utvärdering.

Elektas är beroende av kompetens för att tillverka avancerad medicinsk utrustning, vilket kräver högt kvalificerade medarbetare. Bolagets förmåga att attrahera och behålla kvalificerad personal och ledning är viktig och har stor betydelse för koncernens framtida framgång.

Elektas möjligheter att kommersialisera sina lösningar är bland annat beroende av nivån på den ersättning som sjukhus och kliniker kan erhålla. Ersättningssystemen varierar mellan olika länder. Förändringar i nuvarande ersättningssystem relaterade till sjukvårdsprodukter eller implementering av nya regler kan ha en direkt inverkan på efterfrågan av Elektas produkter.

Elektas leverans av behandlingsutrustning är till stor del beroende av kundernas förmåga att ta emot leveranser i installationsmiljön. Beroende på avtalade kontraktsvillkor kan en försening i ett projekt resultera i försenad fakturering och även påverka tidpunkten för intäktsredovisning. Koncernens kreditrisker är vanligtvis begränsade eftersom kundernas verksamhet till stor del finansieras antingen direkt eller indirekt via offentliga medel. Beroende på den senaste makroekonomiska utvecklingen har ett antal valutor på tillväxtmarknader försvagats avsevärt och till följd av detta bedöms Elektas kreditrisk avseende fordringar gentemot dessa regioner att ha ökat. Se not 2 och not 21 för mer information om kreditrisker och kreditexponering.

Elektas är beroende av ett begränsat antal leverantörer för leverans av vissa kritiska komponenter. Det finns en risk att det uppstår svårigheter med leveranserna på grund av omständigheter som ligger utanför Elektas kontroll. Kritiska leverantörer följs upp regelbundet avseende leveransernas punktlighet och komponenternas kvalitet.

Integrationen av komponenter från tredje part i Elektas produkter kan kan medföra produktansvar för komponenterna. Oförutsedda problem kan medföra förseningar, förhindra eller begränsa den kommersiella användningen av produkten och/eller orsaka kostnader för Elekta.

Från tid till annan är Elekta inblandad i tvister hänförliga till den löpande verksamheten. Sådana tvister kan bland annat innefatta produktansvar, avtalsfrågor, immaterialrätt och påstådda brister i leverans av varor och tjänster. Tvister kan bli kostsamma, tidskrävande och hindra den löpande verksamheten. Tvister avseende immateriella rättigheter är kostsamma och kan få en materiell påverkan på Elektas verksamhet och finansiella ställning, dessutom kan det kan vara mycket svårt att förutse utgången av komplicerade tvister. Tvister relaterade till Elektas produktansvar kan exempelvis

omfatta påstådd oaktamhet, garantibrott eller felbehandling, vilket kan leda till omfattande kostnader oavsett om Elekta slutligen hålls ansvarigt. Elekta har försäkringar för produktansvar men risk finns att framtida krav kan komma att överstiga eller falla utanför försäkringskyddet.

Elektas affärsverksamhet inbegriper utveckling, tillverkning och leverans av varor och servicetjänster inom ett stort antal jurisdiktioner. Verksamheten beskattas enligt lagar i den jurisdiktion där verksamheten bedrivs. Förändringar i skattesystemen kan komma att påverka Koncernens skatteskulder och skatteskostnader, vilket kan resultera i en ökning eller minskning av det finansiella resultatet beroende på vilken slags förändring som avses.

Internationella regelverk som styr den globala skattemiljön är också föremål för regelbundna förändringar. OECD (Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling) har föreslagit ett antal förändringar genom införandet av BEPS (Base Erosion and Profit Shifting). Implementeringen av dessa förändringar kan resultera i en omfördelning av vinster mellan olika jurisdiktioner och en ökning eller minskning i relaterade skatteskostnader och kassaflöden. Särskilda BEPS rekommendationer som förväntas påverka Koncernen är förändringar avseende extra avdrag för utgifter för utvecklingsarbete (patent box), ränteavdragsbegränsningar och rekommendationer gällande internprissättning.

Elektakoncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Valutariskerna uppstår främst genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt, huvudsakligen genom ökade kostnader för långfristig upplåning. Kreditrisk uppstår genom finansiell kreditrisk relaterad till likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt genom kreditexponeringar gentemot kunder och distributörer. Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. Vissa av Elektas avtal om finansiering innehåller "financial covenants" som exempelvis nettoskuld/ebitda och räntetäckning. En utveckling av finansiella mått på ett sätt som påverkar nettoskuld/ebitda eller räntetäckning negativt kan resultera i brott mot "financial covenants" och leda till att avtalen måste omförhandlas eller att existerande finansiering måste återbetalas. Se not 2 för mer information om finansiella risker och finansiell riskhantering.

KÄNSLIGHETSANALYS

Elektas verksamhet är projektbunden där basen utgörs av relativt stora leveranser till kund. Ledtiderna från leverans till installation varierar väsentligt. Kvartalsvisa variationer av leveransvolymen förekommer. Detta påverkar i hög grad nettoomsättning och resultat per kvartal. Elektas bruttomarginal kan variera mellan olika perioder även beroende på produktmix, geografisk mix och valutarörelser. Elekta hade under året en bruttomarginal om 41 (40) procent.

Elekta har en väsentlig exponering mot valutakursförändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i amerikanska dollar och euro. Baserat på årets intäkt-, kostnads- och valutastruktur skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverka koncernens rörelseresultat med cirka +/- 18 (17) Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminssäkringar.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med 1 procentenhet påverka Elektas resultat före skatt med cirka +/- 10 (16) Mkr.

MODERBOLAGET

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver ingen operativ verksamhet utan omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt

finansförvaltning. Årets resultat uppgick till 503 (658) Mkr. I resultatet ingick utdelningar från dotterbolag om 615 (810) Mkr. Totala tillgångar uppgick till 10 655 (11 392) Mkr varav andelar i koncernföretag utgjorde 2 129 (2 142) Mkr och fordringar på koncernföretag utgjorde 6 807 (6 467) Mkr. Likvida medel var vid årets slut 1 499 (2 630) Mkr. Eget kapital uppgick till 2 631 (2 319) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 7 726 (8 728) Mkr, varav 2 791 (2 739) Mkr utgjordes av skulder till koncernföretag. Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick under året till 32 (33). Antalet anställda den 30 april 2016 uppgick till 32 (35). I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med tillhörande noter.

Aktier

Under räkenskapsåret tecknades 272 nya B-aktier genom konvertering av konvertibellån. Totalt antal registrerade aktier i Elekta uppgick den 30 april 2016 till 382 829 047, fördelat på 14 250 000 A-aktier och 368 579 047 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs via bolag av Laurent Leksell som också är den enda aktieägare vars totala innehav representerar mer än tio procent av röstetalet. Elekta AB:s innehav av egna aktier uppgick den 30 april 2016 till 1 541 368 (1 541 368) motsvarande 0,4 (0,4) procent av såväl antalet utestående aktier som aktiekapitalet. Avseende egna aktier uppgår kvotvärdet till 0,50 kr per aktie och det genomsnittliga anskaffningsvärdet uppgår till 49,70 kr per aktie.

Se sidorna 27–29 för mer information om Elektas aktie.

Utdelning och förslag om återköp av aktier

För 2015/16 föreslår styrelsen, en utdelning om 0,50 (0,50) kr per aktie att utbetalas vid två utbetalningstillfällen. Utdelningen motsvarar totalt cirka 191 Mkr och 139 procent av årets nettovinst. Styrelsen avser att till årsstämman 2016 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa aktier i Elekta AB. Förslaget begränsar antalet aktier som kan återköpas till maximalt 10 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB.

Förslag till vinstdisposition

Belopp i kr.

Fritt eget kapital i Moderbolaget	2016-04-30
Överkursfond	584 891 447
Balanserade vinstmedel	1 195 625 477
Årets resultat	502 969 693
Totalt	2 283 486 617

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

att till aktieägarna utdelas totalt 0,50 kr per aktie ¹⁾	190 643 839
samt att återstående belopp balanseras	2 092 842 778
Totalt	2 283 486 617

¹⁾ Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningspunkten, beroende på förändringar i antalet aktier.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av förvärv och investeringar har beaktats. Soliditeten och likviditeten är, mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Koncernens soliditet, vilken uppgår till 33 (31) procent enligt årsredovisningen, kommer endast påverkas marginellt av den

föreslagna utdelningen. Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser och noter.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § andra och tredje stycket (försiktighetsregeln).

Bolagsordning

Av bolagsordningen framgår att styrelseledamöter tillsätts och entledigas av årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om ändring av bolagsordningen.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår att årsstämman den 1 september 2016 godkänner följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som undertecknas efter årsstämman och eventuella ändringar i befintliga anställningsavtal som görs efter årsstämman. Enligt förslaget ska styrelsen kunna avvika från nedanstående riktlinjer i enskilda fall, om särskilda skäl eller krav föreligger. Riktlinjerna i förslaget nedan är i stort oförändrade jämfört med de senast beslutade riktlinjerna vilka föreslogs av styrelsen och godkändes av årsstämman i september 2015, med undantag för avsnittet "Total kompensation" nedan.

Riktlinjer

Det är för Elekta och dess aktieägare av grundläggande betydelse att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare i koncernen i ett kort- och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga avseende struktur, omfattning och nivå på ersättning till befattningshavare inom bolaget. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, årlig bonus, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning där så är tillämpligt.

Total kompensation

Den totala kompensationen, det vill säga fast lön jämte rörlig ersättning, ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad inom vilken individen är bosatt eller verkar. Tillämpade ersättningsnivåer ska ses över årligen mot likvärdiga befattningar på marknaden för att säkerställa att bolaget kan attrahera och behålla verksamhetskritiska kompetenser där det behövs. Marknadens medianlöner fastställs genom extern benchmarking. Kompensationen bör vara baserad på prestation och därför bör den årliga rörliga ersättningen utgöra en relativt stor del av den totala kompensationen.

Ersättning och ersättningsformer

Koncernens ersättningsssystem innehåller olika former av ersättning i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som styrker och stödjer kort och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse.

Fast lön

Den fasta lönen till ledande befattningshavare ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning samt regionala förhållanden.

Rörlig ersättning

Utöver fast lön har ledande befattningshavare rätt till rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen är strukturerad som en andel av den totala ersättningen och ska i första hand vara relaterad till utfall av koncerngemensamma finansiella mål. Resultatmål för den rörliga ersättningen ska främst vara kopplade till utfallet av särskilda finansiella och funktionella mål i koncernens kompensations- och förmånssystem.

Den rörliga ersättningens storlek varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 70 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Måluppfyllelsen mäts och eventuella utbetalningar för dessa görs kvartalsvis. Maximigränsen för den delen av den rörliga ersättningen som kan betalas ut kvartalsvis är 100 procent.

Mål för den rörliga ersättningen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Andra resultatmål, så kallade Key Performance Indicators, används för att säkerställa fokus på icke-finansiella mål av särskilt intresse.

Årlig bonus

Om de finansiella målen inom den rörliga löneplanen överträffas, finns det möjlighet att utbetala en extra ersättning, kallad årlig bonus. Den årliga bonusen innebär att det finns en potential att få som mest 60 procent av den rörliga ersättningen. Maximiutbetalningen för summan av den rörliga ersättningen och den årliga bonusen är således begränsad till 160 procent av det ursprungliga målet för den rörliga ersättningen. Planen innehåller också en lägsta prestationsnivå eller tröskel under vilken ingen rörlig ersättning eller bonus erhålls.

Aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen använder långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa överensstämmelse mellan aktieägarnas intressen och de intressen som ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i företaget har. Styrelsen utvärderar årligen huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman.

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse, samt täcka situationer där aktierelaterade lösningar kan vara olämpliga eller förbjudna enligt lag, kan styrelsen selektivt besluta om andra typer av icke-aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram. Ersättning i form av andra långsiktiga incitamentsprogram ska endast användas under särskilda förhållanden och ligga i linje med vad som är praxis på respektive marknad samt kräver fortsatt anställning i koncernen.

Åtgärder för att behålla nyckelmedarbetare

För att säkerställa långsiktigt engagemang och att nyckelmedarbetare stannar kvar, i samband med förvärv av nya företag, avyttring av verksamhet eller annan övergångsaktivitet, kan ytterligare årlig bonus utbetalas med fördröjd utbetalning på mellan 12 och 24 månader. Fördröjd bonus kräver fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning ska ske och tillämpas enbart i mycket särskilda fall, vilket betyder att den inte ingår i något ordinarie ersättningsystem. Den fördröjda bonusen ska inte överstiga 50 procent av den kontrakterade årliga rörliga ersättningen och ska i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens bonusplan.

Pensioner

När nya pensionsavtal upprättas ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade enbart ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker normalt, för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare, vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Övriga förmåner

Förmåner såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- samt sjukförsäkring etcetera, ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad.

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstider inom Elekta följer de lagar och avtal som gäller på respektive geografisk marknad. Ledande befattningshavare har uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader.

Avgångsvederlag som ger ledande befattningshavare rätt till utbetalning av klumpsummor bör i princip inte förekomma.

Berednings- och beslutsprocess

Elektas Executive Compensation & Capability Committee, eller ersättningsutskott, har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för utformningen av koncernens kompensationsystem samt ersättning till ledande befattningshavare och högre chefer. Rekommendationerna har innefattat utformning av bonussystem, fördelning mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Utskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare och högre chefer. Beslut kring vd och koncernchefs ersättningar har beslutats av styrelsen i sin helhet.

Styrelsen har diskuterat förslagen från utskottet och lämnar med ledning av givna rekommendationer förslag till årsstämman. Elektas ersättningsutskott består av styrelsens ordförande och tre oberoende styrelseledamöter. Verkställande direktören närvarar vid kommitténs sammanträden. Koncernens personaldirektör är föredragande.

Bolagsstyrningsrapport 2015/16

Eleкта AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på NASDAQ Stockholm. Eleкта ser god bolagsstyrning, inklusive riskhantering och intern kontroll, som viktiga delar i en framgångsrik affärsverksamhet då det ger förutsättningar för att upprätthålla förtroendet bland såväl kunder, patienter, aktieägare, myndigheter och andra intressenter. Eleктas Bolags-

styrningsrapport för 2015/16 har upprättats av Bolagets styrelse och har granskats av Bolagets revisor.

Med "Eleкта AB", "Bolaget" eller "Moderbolaget" avses Eleкта AB (publ) och med "Eleкта" eller "Koncernen" avses Eleктаkoncernen, vilken omfattar Eleкта AB och dess koncernföretag.

Styrelseordförandes kommentar 2015/16

Eleкта är ett globalt medicinteknikföretag som utvecklar och säljer innovativa kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Eleктas kliniska lösningar bidrar till att behandla nära 1,5 miljoner patienter varje år, världen över. Vi har således ett stort ansvar för våra kunder och deras patienter. Som tillverkare av medicinteknisk utrustning styrs vår verksamhet av krav och standarder från tillsynsmyndigheter i olika länder, samt våra policyer och processer, inklusive vår uppförandekod. Eleкта är noterat på NASDAQ Stockholm och har en internationell aktieägarbas. Detta bidrar till de höga krav som vi ställer på Eleктas bolagsstyrning, vilket inkluderar riskhantering och intern kontroll.

Styrelsen lägger stor vikt vid arbetet med Eleктas strategi och internationella utveckling samt bolagsstyrning. Eleктas ramverk för bolagsstyrning beskriver hur koncernen styrs och kontrolleras. Syftet är att skapa, bevara och realisera värde för våra aktieägare samt att tillhandahålla och säkerställa en hållbar och pålitlig verksamhet.

Eleкта är i slutfasen av att implementera ett förbättrat ramverk för internkontroll, och stärkta arbetssätt och processer för koncernens hantering av risker och kvalitet. Detta kommer göra det möjligt för oss att begränsa och hantera risker på ett mer strukturerat sätt.

Eleкта har nolltolerans för samtliga handlingar som inte följer regler, vår uppförandekod och övriga verksamhetspolicyer. Vi strävar efter, och förväntar oss, högsta möjliga etiska affärsstandard. Under året har styrelsen därmed ytterligare stärkt funktionerna för regelefterlevnad och internkontroll. Styrelsen har också lagt ner ett stort arbete på rekryteringen av Richard Hausmann, och gladdes åt att utse honom till Eleктas nya vd och koncernchef den 10 juni 2016. Tomas Puusepp, som Richard Hausmann efterträdde, kommer att fortsätta att bidra i egenskap av styrelseledamot.

Under året har Eleкта gjort betydande framsteg med det omfattande förändringsprogrammet som lanserades i juni 2015. Vi i styrelsen fortsätter att stödja och övervaka bolaget för att försäkra oss om att vi når våra strategiska och finansiella mål. Vi har full tilltro till att de åtgärder som etableras av koncernledningen kommer att bidra till en positiv framtid och till Eleктas fortsatta utveckling.

18 juli, 2016

Laurent Leksell
Styrelseordförande

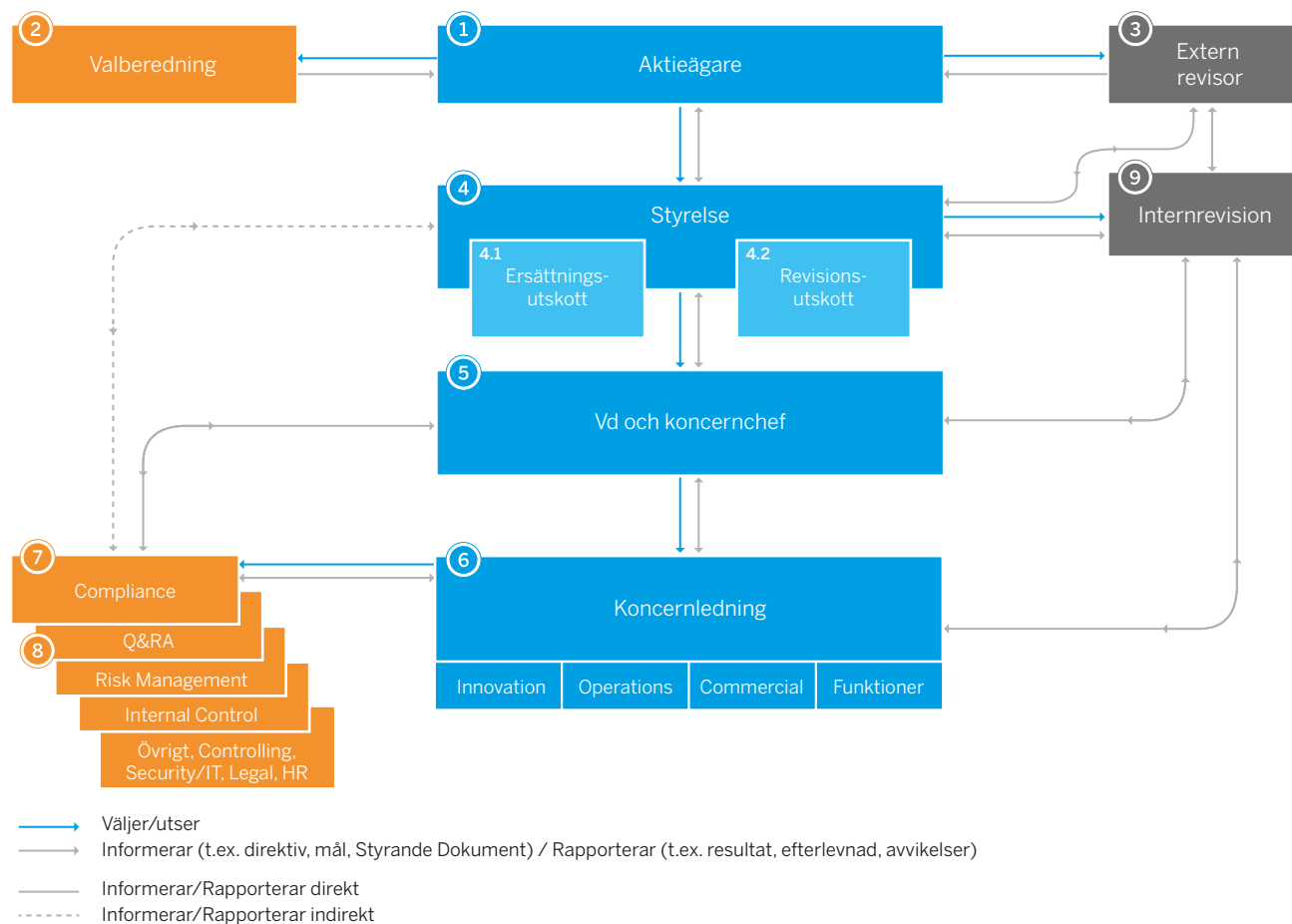


Elektas tillämpar och följer Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") med en avvikelse noterad under räkenskapsåret 2015/16. Elektas valberedning beslutade att utse styrelsens ordförande Laurent Leksell till ordförande i valberedningen, med motiveringen att han i egenskap av största aktieägare är

väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för Bolagets aktieägare. Enligt Koden, punkt 2.4, ska styrelsens ordförande inte vara valberedningens ordförande.

ELEKTAS BOLAGSSTYRINGSSTRUKTUR

Per den 30 april 2016



Exempel på Externa Styrande Dokument, Lagar och regler:

- Svenska Aktiebolagslagen
- Svenska Årsredovisningslagen
- Svenska Bokföringslagen
- NASDAQ Stockholm Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning
- International Financial Reporting Standards (IFRS)
- Krav och standarder från tillsynsmyndigheter inom det medicintekniska området
- Andra tillämpliga svenska och internationella lagar och regler

Exempel på Interna Styrande Dokument:

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen, instruktioner för verkställande direktören, instruktioner för ekonomisk rapportering till styrelsen, instruktioner för revisionsutskottet, instruktioner för ersättningsutskottet, och stadgar för internrevisionsfunktionen
- Mål och strategier
- Mission, vision och värdegrund
- Uppförandekod
- Den organisatoriska strukturen med definierade roller och ansvar samt delegering av befogenhet

- Övriga policyer och procedurer, såsom Antikorruptionspolicy, Visserblåsarprocedur, Kommunikationspolicy, Kvalitetspolicy, Miljöpolicy, IT-policyer och HR-policyer, inklusive processer och arbetsinstruktioner i Elektas affärsledningssystem
- Ekonomihandbok ("Financial Guide")

1 AKTIEÄGARE

Ägarstruktur

Vid utgången av räkenskapsåret hade Elekta AB 29 656 aktieägare, varav 60 procent hade sin hemvist i Sverige. De största aktieägarna per den 30 april 2016 var Laurent Leksell med bolag, med 29,7 procent av rösterna och Fjärde AP-fonden med 4,7 procent av rösterna. Läs mer om aktien och aktieägarna på sidorna 27–29.

Aktier och röster

Elekta ABs B-aktie är noterad på NASDAQ Stockholm. Det totala antalet registrerade aktier i Elekta AB uppgick per den 30 april 2016 till 382 829 047, fördelat på 14 250 000 A-aktier och 368 579 047 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst vid bolagsstämman, som är det forum där aktieägarna kan utöva inflytande. Läs mer om aktien och aktieägarna på sidorna 27–29.

Utdelningspolicy

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Elektas policy är att distribuera minst 30 procent av årets resultat i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärder. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Elekta AB:s högsta beslutande organ. I tillägg till årsstämman kan extra bolagsstämmor hållas efter beslut av styrelsen, eller om den externa revisorn eller aktieägare som äger minst tio procent av aktierna så begär. Vanligtvis fattas beslut med enkel majoritet, och vid val anses den vald som fått de flesta rösterna. För vissa beslut föreskriver den svenska aktiebolagslagen att beslut fattas med kvalificerad majoritet, såsom ändring av bolagsordning och överlåtelse av aktier till medarbetare som deltar i aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram. Upplysningar om direkta eller indirekta aktieinnehav i Elekta AB, som representerar minst en tiondel av rösterna, och information om av bolagsstämman lämnat bemyndigande för styrelsen att besluta att Elekta ska förvärva egna aktier, finns på sidan 27.

Årsstämma

Årsstämman hålls i Stockholm, Sverige. Datum och plats för stämman meddelas på Elektas webbplats www.elekta.com senast i samband med tredje delårsrapporten maj–januari. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med den svenska aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman.

Aktieägare som inte kan delta personligen kan företrädas av ombud med fullmakt. Endast aktieägare som finns med i aktieboken har rösträtt. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier och vill rösta måste begära att vara införda i aktieboken på avstämningsdagen för årsstämman. Årsstämman hålls på svenska, men all relevant dokumentation finns tillgänglig även på engelska. På årsstämman har aktieägarna möjlighet att ställa frågor. Elekta eftersträvar alltid att styrelsen, koncernledningen och den externa revisorn är närvarande vid årsstämman.

Årsstämma 2015

Årsstämman 2015 hölls i Stockholm den 1 september 2015. Vid stämman närvarade 571 aktieägare, direkt eller via ombud, vilka representerade 58 procent av rösterna i Bolaget. Vid stämman närvarade Bolagets samtliga styrelseledamöter. Årsstämman 2015 beslutade bland annat:

- att fastställa resultaträkningen och balansräkningen för Moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
- att lämna utdelning till aktieägarna med 50 öre per aktie.
- att bevilja styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet
- att fastställa styrelsearvoden om totalt 4 295 000 kronor (3 710 000), varav 1 075 000 kronor (1 040 000) till styrelsens ordförande och 460 000 kronor (445 000) till var och en av de övriga externa styrelseledamöterna, samt 90 000 kronor (90 000) till ordföranden i ersättningsutskottet och 50 000 kronor (50 000) till var och en av de övriga ledamöterna i ersättningsutskottet, samt 200 000 kronor (200 000) till ordföranden i revisionsutskottet och 110 000 kronor (110 000) till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet
- att arvoden till den externa revisorn ska utgå enligt godkänd räkning
- om omval av styrelseledamöterna Luciano Cattani, Laurent Leksell, Siauou-Sze Lien, Tomas Puusepp, Wolfgang Reim, Jan Secher och Birgitta Stymne Göransson samt nyval av styrelseledamöterna Johan Malmquist och Annika Espander Jansson. Laurent Leksell omvaldes till styrelsens ordförande
- om omval av PwC som extern revisor, med den auktoriserade revisorn Johan Engstam som huvudansvarig revisor
- att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag
- att anta styrelsens förslag till ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram, Prestationsbaserat Aktieprogram 2015, som ska omfatta 11 nyckelpersoner i Koncernen, med undantag av överlåtelse av egna aktier till medarbetare
- att anta procedur för utseende av valberedningen inför årsstämman 2016

Protokollet från årsstämman 2015 återfinns på www.elekta.com. Inga andra bolagsstämmor hölls under räkenskapsåret 2015/16.

Årsstämma 2016

Årsstämman 2016 hålls i Stockholm, Sverige, på Moderna Museet den 1 september 2016, klockan 13:00. Mer information om årsstämman 2016 finns på www.elekta.com.

2 VALBEREDNING

Procedur för utseende av valberedning

Årsstämman 2015 beslutade att valberedningen inför årsstämman 2016 skulle utses genom en procedur där styrelsens ordförande före utgången av räkenskapsårets andra kvartal kontaktar de fyra röstmässigt största aktieägarna, utöver den eller de aktieägare som styrelsens ordförande själv eventuellt representerar per den sista bankdagen i september månad. Dessa aktieägare ges möjlighet att utse var sin ledamot som, tillsammans med styrelsens ordförande, ska utgöra valberedningen. Ordförande i valberedningen ska vara den ledamot i valberedningen som utsetts av den röstmässigt största aktieägaren. Valberedningen har rätt att utse en adjungerad ledamot i valberedningen. Sådan adjungerad ledamot deltar inte i valberedningens beslut. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2016

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2016 offentliggjordes i ett pressmeddelande den 3 november 2015. Valberedningen inför årsstämman 2016 består av:

- Laurent Leksell, ordförande i valberedningen och styrelsens ordförande – som representant för eget och närståendes aktieinnehav
- Åsa Nisell – utsedd av Swedbank Robur Fonder
- Per Colleen – utsedd av Fjärde AP-fonden
- Johan Hernander – utsedd av Nordea Investment
- Mikael Wiberg – utsedd av Alecta pensionsförsäkring

Valberedningen har utsett Laurent Leksell till ordförande i valberedningen. Valberedningen har också beslutat att adjungera Caroline Leksell Cooke utan rösträtt till valberedningen. Valberedningens uppdrag gäller för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, eller, i förekommande fall, intill dess att en ny valberedning har utsetts.

Arbete inför årsstämman 2016

Valberedningens uppgift är att lämna förslag för beslut av årsstämman 2016 gällande följande:

- Ordförande vid årsstämman
- Styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter
- Arvoden till styrelsen uppdelat på arvode till styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter och ledamöter i styrelsens utskott
- Extern revisor samt arvode till revisorn
- Förändring av procedur för utseende av valberedning, i den mån det anses erforderligt

Valberedningen höll fyra möten inför årsstämman 2016. För styrelsens sammansättning har valberedningen särskilt beaktat bolagets strategi, verksamhet samt utvecklingskede och förhållanden i övrigt. Sammansättningen uppfyller även kraven, enligt punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning, om mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Valberedningen anser att styrelsens sammansättning ännu inte fullt ut uppfyller kravet om att eftersträva en jämn könsfördelning. Av styrelsens nio ledamöter är tre kvinnor och sex män och andelen kvinnor är 33 (25) procent. Valberedningen anser det väsentligt att fortsatt eftersträva en jämn könsfördelning. Styrelsen utgörs av ledamöter vilka bedöms bidra med bland annat erfarenhet från och kunskap om både generell och medicinteknisk industri, ekonomi- och finans och för Elekta viktiga internationella marknader. Flera av ledamöterna utgörs av personer med huvudsaklig erfarenhet från ett icke-nordiskt perspektiv.

Varje år utförs en av styrelsen initierad utvärdering av styrelsens arbete, erfarenhet, sammansättning och oberoende, dels för att bedöma året som gått, dels för att identifiera utvecklingsområden för styrelsen. Utvärderingen genomförs med hjälp av frågeformulär och diskussioner samt en av styrelseordföranden genomförd enskild intervju med styrelsemedlemmarna. Resultatet presenteras för valberedningen genom styrelsens ordförande.

Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman 2016 med motive-ring offentliggörs i kallelsen till årsstämman 2016, som finns tillgänglig på www.elekta.com.

3 EXTERN REVISOR

Tillsättning av den externa revisorn

Elekta ABs externa revisor utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma.

Extern revisor och huvudansvarig revisor

Vid årsstämman 2015 omvaldes PwC till extern revisor med Johan Engstam som huvudansvarig revisor. PwC har varit Elekta ABs externa revisor sedan årsstämman 2012.

Johan Engstam är född 1966 och är auktoriserad revisor. Han har under året även varit huvudansvarig revisor i MedCap AB. Han har inga uppdrag i andra företag som påverkar hans oberoende som huvudansvarig revisor i Elekta AB.

Ansvar

Revisionsuppdraget omfattar revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB, förslaget till dispositioner beträffande Bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Elekta AB. I revisionsuppdraget ingår även en granskning av huruvida de av årsstämman antagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har följts.

Arbete under året

PwC har genomfört revisionen av Elekta AB och Koncernen för räkenskapsåret 2015/16, utifrån en riskbaserad externrevisionsplan, vilket resulterade i en revisionsberättelse enligt standardutformning med uttalanden utan reservation, som återfinns på sidan 95 samt på www.elekta.com.

Under 2015 har revisionsutskottet fastställt riktlinjer för vilken typ av tjänster utöver revisionstjänster, så kallade tillåtna icke-revisionstjänster, som Elekta kan upphandla från den externa revisorn utan att den externa revisorns opartiskhet och oberoende riskeras. Tillåtna icke-revisionstjänster får inte överstiga 70 procent av kostnaden för revisionstjänster beräknad över en treårsperiod. Revisionsutskottet får fatta beslut om undantag under särskilda omständigheter.

Icke-revisionstjänster som upphandlades från den externa revisorn under räkenskapsåret 2015/16 följde de fastställda riktlinjerna och bestod av skatterådgivning samt övriga tjänster som konsultationer relaterade till intern kontroll och förvärv.

Revisorns arvode för räkenskapsåret 2015/16 redovisas i not 8.

4 STYRELSE

Tillsättning av styrelsen

Elekta ABs styrelse utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma. Enligt Elekta ABs bolagsordning ska Elekta ABs styrelse bestå av mellan tre och tio ledamöter, med högst fem suppleanter. Det finns inga andra regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter.

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen består av nio ledamöter. Styrelsen består av Laurent Leksell, som även är styrelsens ordförande, Luciano Cattani, Siaou-Sze Lien, Tomas Puusepp, Wolfgang Reim, Jan Secher, Birgitta Stymne Göransson, Johan Malmquist och Annika Espander Jansson. Det finns varken suppleanter eller arbetstagarrepresentanter i styrelsen.

Chefsjuristen fungerar som styrelsens sekreterare.

Styrelsens sammansättning uppfyller tillämpliga krav på oberoende, då sju av de nio styrelseledamöterna har bedömts vara oberoende i förhållande till Bolaget, Koncernledningen och större aktieägare. Dessa sju är Luciano Cattani, Siaou-Sze Lien, Wolfgang Reim, Jan Secher, Birgitta Stymne Göransson, Johan Malmquist och Annika Espander Jansson.

Deltagande vid styrelsemöten och oberoende framgår av tabellen på sidorna 46–47.

Ansvar

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Kodex samt arbetsordning för styrelsen.

Styrelsen ansvarar för Elekta ABs organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter i Bolagets och samtliga aktieägares intresse. Detta inkluderar att utse en verkställande direktör som ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. I styrelsens ansvar ingår även att:

- Fastställa övergripande mål och strategier
- Fastställa riktlinjer för uppträdande i samhället i syfte att säkerställa långsiktig värdeskapande förmåga
- Se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för Bolaget som dess verksamhet är utsatt för

- Se till att det finns tillfredställande kontroll av bolagets av efterlevnaden av lagar och regler och andra regler som gäller för Bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna regler
- Säkerställa att bolagets informationsåtergivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig

Arbetsordningen för styrelsen fastställer att styrelsen ska:

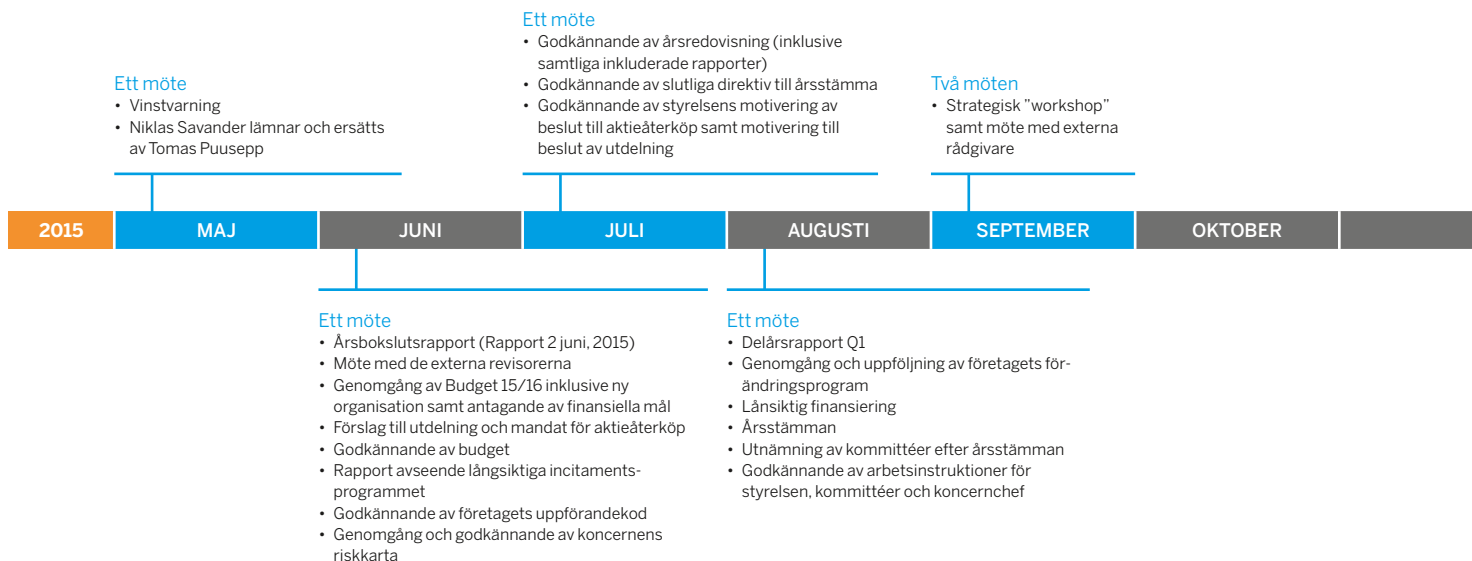
- Hålla minst sju ordinarie möten per år
- Fastställa finans- och valuta policyer
- Fastställa Uppförandekod
- Godkänna långsiktig plan och budget inklusive investeringsbudget
- Godkänna investeringar och liknande, med belopp för transaktioner över 5 Mkr, om dessa transaktioner faller utanför den godkända investeringsbudgeten
- Besluta om förvärv eller försäljning av fastigheter eller aktier, eller förvärv eller försäljning av tillgångarna, eller en större andel av tillgångarna, tillhörande ett annat företag
- Besluta om bildandet och likvidation av dotterföretag
- Fastställa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för godkännande av årsstämman
- Besluta om anställningsvillkor för verkställande direktören och koncernchefen i enlighet med de av årsstämman godkända riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare
- Fastställa årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter

Styrelsen har inte fördelat något särskilt ansvar mellan styrelseledamöterna förutom de arbetsuppgifter styrelsen har delegerat till ersättningsutskottet respektive revisionsutskottet.

Riskhantering

Riskhantering samt intern styrning och kontroll är viktiga delar i Elektas strategi- och ledningsprocesser. Elektas styrelse har det övergripande ansvaret för att upprätta ett effektivt system för riskhantering, intern styrning och kontroll. Ansvaret för att upprätthålla systemet är delegerat till vd och koncernchef som till sin hjälp har koncernledningen och särskilt tillsatta kommittéer, funktioner och anställda. Funktioner som är ansvariga för riskhantering, intern styrning och kontroll rapporterar kontinuerligt status och styrs direkt via styrelsen och/eller till Revisionsutskottet.

STYRELSENS ARBETE INKLUSIVE NÅGRA VIKTIGA PUNKTER PÅ DAGORDNINGEN UNDER 2015/16



Elektas riskarbete fokuserar på att bedöma och hantera strategiska risker, operativa risker, legala och regulatoriska risker, marknads- och omvärldsrisker samt finansiella risker. En riskbedömning görs en gång per år för att identifiera risker som kan påverka uppfyllandet av de uppsatta målen, efterlevnad av lagar och regelverk samt den finansiella rapporteringen. Riskerna dokumenteras i koncernens riskkarta. Under året har styrelsen behandlat koncernens riskkarta. Styrelsen behandlar även kontinuerligt frågor som uppkommer med riskhantering såsom exempelvis behandling av Elektas strategi och ledningsprocesser samt risk inom frågor angående affärsbeslut.

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2015/16 höll styrelsen tolv protokollförda möten. Deltagande vid styrelsemöten och oberoende framgår av tabellen på sidorna 46–47. Mötena hålls normalt på Elektas huvudkontor i Stockholm.

Representanter från Koncernledningen och andra högre chefer deltar regelbundet vid styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive ansvarsområden. Inför ordinarie styrelsemöten distribueras en dagordning med beslutsunderlag. Styrelsens arbete inklusive viktiga punkter på dagordningen under 2015/16 visas i tabellen nedan.

4.1 ERSÄTTNINGsutskott

Tillsättning av ersättningsutskottet

Styrelsen ska utse ett ersättningsutskott ("Executive Compensation and Capability Committee" eller "ECCC"), som ska bestå av minst två styrelseledamöter, varav åtminstone en av ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess Koncernledning.

Sammansättning

Ersättningsutskottet består av fem ledamöter utsedda av styrelsen på det första styrelsemötet efter valet av styrelse på årsstämman, för en period om ett år. Utskottet består av Laurent Leksell, som även är utskottets ordförande, Luciano Cattani, Siaou-Sze Lien, Tomas Puusepp och Johan Malmquist. Deltagande vid utskottsmötena och oberoende framgår av tabellen på sidorna 46–47. Verkställande direktören och koncernchefen deltar också vid utskottets möten och Koncernens personaldirektör fungerar som utskottets sekreterare.

Ansvar

Ersättningsutskottets uppgift är att säkerställa en rättvis och rimlig omfattning och struktur på ersättningar till chefer inom Elekta. Sådana ersättningar ska vara utformade för att bidra till att skapa maximalt värde för aktieägare och kunder utan att ge avkall på Koncernens konkurrenskraft. Ersättningsarna ska vidare vara utformade för att säkerställa Koncernens förmåga att attrahera, motivera och behålla chefer som är viktiga för att Koncernen ska nå sina mål. Detta gäller ersättningsstrukturer för Koncernledningen och för andra ersättningsstrukturer som omfattar samtliga chefer inom Elekta. Ersättningsutskottets uppgift är också att säkerställa successionsplanering och genomgång av chefsförsörjningsplaner för de övre chefsnivåerna och andra Koncernkritiska befattningar, och att säkerställa könsfördelnings- och mångfaldsanalys och åtgärder. Utskottets uppgift är även att säkerställa kompetens för ledande befattningshavare, vilket inkluderar organisatoriska utvecklingsprogram. Utskottet arbetar i enlighet med instruktioner för ersättningsutskottet som antagits av styrelsen. Utskottet informerar styrelsen löpande och vidarebefordrar vid behov ärenden till styrelsen för beslut.

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2015/16 höll ersättningsutskottet minst tolv protokollförda möten. Deltagande vid utskottsmötena och oberoende framgår av tabellen på sidorna 46–47. De viktigaste frågorna på dagordningen var:

- Rekrytering av ny koncernchef till Elekta AB
- Genomgång av ersättning inklusive rörlig ersättning till Koncernledningen
- Analys av ersättning till den utökade koncernledningen
- Utvärdering av och uppdatering till Elektas aktieprogram, Elektas Performance Share Plan för koncernledningen,
- Förberedelser för ett nytt långsiktigt incitamentsprogram för 2015/16 för nyckelpersoner utöver koncernledningen
- Uppföljning av efterlevnad av de av årsstämman fastställda riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare
- Successionsplanering och genomgång av chefsförsörjningsplaner för de övre chefsnivåerna och andra Koncernkritiska befattningar
- Beredning av styrelsens förslag till nästa årsstämma rörande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ett möte

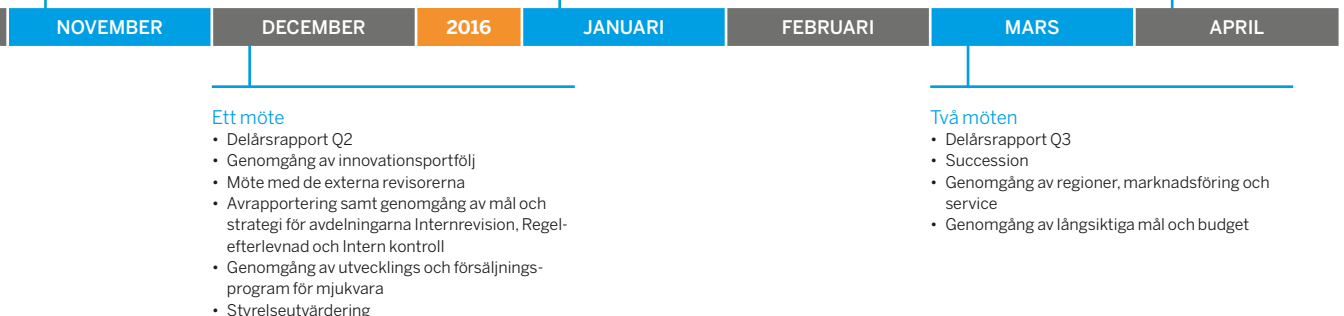
- Genomgång samt status uppdatering av företagets förändringsprogram
- Organisation och succession

Ett möte

- Generell finansiell uppdatering samt om företagets pågående förändringsprogram

Ett möte

- Uppdatering och uppföljning av företagets förändringsprogram



Styrelse



1. LAURENT LEKSELL

Invald: 1972

■ Styrelseordförande

■ Ordförande i ersättningsutskottet

Närvaro: ■ 12/12 ■ 11/12

Total ersättning: ■ 1 075 000 ■ 90 000

Födelseår: 1952

Utbildning:

MBA och ekonomie doktor från Handelshögskolan i Stockholm

Oberoende:

Inte oberoende i förhållande till Bolaget eller Koncernledningen och, som bolagets största aktieägare, inte oberoende i förhållande till större aktieägare

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Leksell Social Ventures

Styrelseledamot: Internationella Handelskammaren (ICC) samt Handelshögskolan Stockholm

Innehav i Elekta AB

(eget och närståendes):

14 250 000 A-aktier, 9 306 624 B-aktier, 3 562 500 A-konvertibler och 2 032 371 B-konvertibler

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:

Grundare av Elekta och arbetande styrelseledamot från 2005 till 2013. Tidigare vd och koncernchef för Elekta under åren 1972 till 2005, samt bland annat biträdande professor och fakultetsledamot på Stockholms Handelshögskola, IFL och Insead, Fontainebleau samt gästforskare vid Harvard Business School

2. LUCIANO CATTANI¹⁾

Invald: 2008

■ Styrelseledamot

■ Ledamot i ersättningsutskottet

Närvaro: ■ 11/12 ■ 10/12

Total ersättning: ■ 460 000 ■ 50 000

Födelseår: 1945

Utbildning:

Master of Science i ekonomi från Roms universitet

Oberoende:

Oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare

Övriga styrelseuppdrag: –

Innehav i Elekta AB

(eget och närståendes):

20 000 B-aktier och 10 000 B-konvertibler

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:

President för EMEA på Stryker Corporation från 2001 till 2004, Group President International på Stryker Corporation från 2005 till 2008 samt Executive Vice President International Public Affairs på Stryker Corporation från 2008 till 2010. Vd för Eucomed (European MedTech Industry Trade Association) sedan 2012

3. ANNIKA ESPANDER JANSSON²⁾

Invald: 2015

■ Styrelseledamot

■ Medlem i revisionsutskottet

Närvaro: ■ 8/12 ■ 1/4

Total ersättning: ■ 460 000 ■ –

Födelseår: 1964

Utbildning:

Bachelor of Science i kemi från Uppsala Universitet/University of Michigan och MBA i International Business Management från Uppsala Universitet

Oberoende:

Oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot: Lifco AB, Esperio AB, Asperia AB samt Sjöbergstiftelsen

Innehav i Elekta AB

(eget och närståendes):

8 000 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:

25 års erfarenhet som rådgivare och investerare i ledande befattningar inom finansmarknad på bland annat Handelsbanken, Enskilda Securities och Catella. Även operativ erfarenhet från läkemedelsindustrin (Pharmacia) och för närvarande Partner på Captor Investment Management AB

4. SIAOU-SZE LIEN

Invald: 2011

■ Styrelseledamot

■ Ledamot i ersättningsutskottet

Närvaro: ■ 12/12 ■ 12/12

Total ersättning: ■ 460 000 ■ 50 000

Födelseår: 1950

Utbildning:

Bachelor of Science i fysik, Nanyang University och Master of Science i datateknik, Imperial College i London

Oberoende:

Oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot: Nanyang Technological University (NTU), NTU's Confucius Institute, Japfa Ltd och Singapore Corporation of Rehabilitative Enterprises (SCORE)

Innehav i Elekta AB

(eget och närståendes):

10 000 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:

Senior Executive Coach på Mobley Group Pacific Ltd och har tidigare arbetat 28 år på Hewlett-Packard. Senior Vice President, Hewlett-Packard Services i Asien och Stillahavsregionen samt Japan fram till 2006

5. JOHAN MALMQUIST³⁾

Invald: 2015

■ Styrelseledamot

■ Ledamot i ersättningsutskottet

Närvaro: ■ 8/12 ■ 9/12

Total ersättning: ■ 460 000 ■ 50 000

Födelseår: 1961

Utbildning:

Civilekonomexamen i ekonomi från Handelshögskolan i Stockholm

Oberoende:

Oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Tingstad AB

¹⁾ Luciano Cattani har under del av räkenskapsåret fungerat som tillförordnad Verkställande Direktör för den Italienska verksamheten.

Uppdraget har inte påverkat Luciano Cattanis oberoende då lösningen har varit av temporär karaktär samt endast del av räkenskapsåret.

²⁾ Annika Espander Jansson valdes in i styrelsen vid Årsstämman 2015 och har således närvarat vid styrelsemöten från den tidpunkten och framåt. Annika Espander Jansson valdes vidare in i Revisionsutskottet vid slutet av räkenskapsåret.



Styrelseledamot: Mölnlycke Health Care AB, Dunkerstiftelserna, Stiftelsen Chalmers tekniska högskola, SCA AB, Trelleborg AB och Getinge AB

Innehav i Elekta AB (eget och närstående):
20 000 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:

Omfattande erfarenhet från den medicintekniska industrin, bland annat som vd och koncernchef i Getinge AB mellan 1997 och 2015. Dessförinnan olika befattningar inom Getingekoncernen och Electrolux-koncernen

6. TOMAS PUUSEPP⁴⁾

Invald: 2013

■ *Arbetande styrelseledamot*

Närvaro: ■ 12/12

Total ersättning: ■ –

Födelseår: 1955

Utbildning:

Elektroingenjör, studier i fysik vid KTH i Stockholm och vid Stockholms universitet samt Management (IEP) vid IMD i Lausanne

Oberoende:

Inte oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernledningen, men oberoende i förhållande till större aktieägare

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Global Medical Investments GMI AB

Styrelseledamot: Svensk-Amerikanska Handelskammaren i New York och Permobil AB

Innehav i Elekta AB (eget och närstående):
652 000 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:

Olika positioner vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson innan han anställdes på Elekta 1988. Allt sedan dess har Tomas Puusepp haft olika chefspositioner inom Elekta, bland annat som chef för Elektas verksamhet inom neurokirurgi, vd för Elektas dotterbolag i Nordamerika, global chef för Elektas försäljnings-, marknadsförings- och serviceverksamhet, samt vd och koncernchef under räkenskapsåren 2005/06 till 2013/14 och under 2015/16



7. WOLFGANG REIM

Invald: 2011

■ *Styrelseledamot*

■ *Ledamot i revisionsutskottet*

Närvaro: ■ 11/12 ■ 2/5

Total ersättning: ■ 460 000 ■ 110 000

Födelseår: 1956

Utbildning:

Master of Science i naturvetenskap och teknologiedoktor i fysik från teknologiska institutet ETH i Zürich

Oberoende:

Oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Ondal Medical Systems GmbH och DORC B.V.

Styrelseledamot: GN Store Nord A/S, Klingel GmbH och Medlumics S.L.

Innehav i Elekta AB (eget och närstående):
17 500 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:

Oberoende konsult med inriktning på medicinteknikbranschen. Vd för Dräger Medical AG fram till och med 2006. Från 1986 till 2000 på Siemens, bland annat som vd för Siemens Ultrasound Division och chef för Special Products Division

8. JAN SECHER

Invald: 2010

■ *Styrelseledamot*

■ *Ledamot i revisionsutskottet*

Närvaro: ■ 10/12 ■ 4/5

Total ersättning: ■ 460 000 ■ 110 000

Födelseår: 1957

Utbildning:

Civilingenjörsexamen i Industriell ekonomi från Linköpings universitet

Oberoende:

Oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Peak Management AG



Styrelseledamot: European Chemical Industry Council från oktober 2014

Innehav i Elekta AB (eget och närstående):
18 800 B-aktier och 2 340 B-konvertibler

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:

Vd och koncernchef för Perstorp AB från september 2013. Tidigare vd och koncernchef i Ferrostaal AG från 2010 till 2012, operativ partner på den amerikanska riskkapitalfonden Apollo i London från 2009 till 2010, vd för Clariant AG i Basel från 2006 till 2008 samt koncernchef för SICPA i Lausanne från 2003 till 2005. Dessförinnan en rad ledande positioner inom ABB-koncernen under åren 1982 till 2002

9. BIRGITTA STYMNE GÖRANSSON

Invald: 2005

■ *Styrelseledamot*

■ *Ordförande i revisionsutskottet*

Närvaro: ■ 12/12 ■ 5/5

Total ersättning: ■ 460 000 ■ 200 000

Födelseår: 1957

Utbildning:

MBA från Harvard Business School och civilingenjörsexamen i kemi/bioteknik från KTH

Oberoende:

Oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Medivir AB (fram till och med maj 2016), HL Display och Stiftelsen KFUM Fryshuset

Styrelseledamot: Pandora AS, Rhenman & Partners Asset Management AB, Midsona AB, Bioinvent International AB och Sophiahemmet, samt Capio AB sedan maj 2016

Innehav i Elekta AB (eget och närstående):
6 100 B-aktier och 1 900 B-konvertibler

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:

Vd och koncernchef för Memira 2010 till 2013, vd för Semantix koncernen 2005 till 2009 och COO/CFO för Telefos 2001 till 2005. Dessförinnan en rad ledande positioner inom bland annat Ahléns AB, Gambro och McKinsey & Co.

³⁾ Johan Malmquist valdes in i styrelsen vid Årsstämman 2015 och har således närvarat vid styrelsemöten från den tidpunkten och framåt.

⁴⁾ Tomas Puusepp var vd och koncernchef för Elekta AB från den 13 maj 2015 till 9 juni 2016. För information om ersättning till Tomas Puusepp, se Not 5.

4.2 REVISIONSUTSKOTT

Tillsättning av revisionsutskottet

Styrelsen ska utse ett revisionsutskott, som ska bestå av minst tre styrelseledamöter, varav åtminstone en av ledamöterna ska kvalificera sig som ekonomisk expert. Majoriteten av utskottsledamöterna ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess Koncernledning. Åtminstone en av utskottsledamöterna som är oberoende i förhållande till Bolaget och dess Koncernledning ska också vara oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Sammansättning

Revisionsutskottet består av fyra ledamöter, varav tre av medlemmarna utsågs av styrelsen på det första styrelsemötet efter valet av styrelse på årsstämman, för en period om ett år. Den fjärde medlemmen valdes in vid slutet av räkenskapsåret. Utskottet består av Birgitta Stymne Göransson, som även är utskottets ordförande, Jan Secher, Wolfgang Reim och Annika Espander Jansson. Deltagande vid utskottsmötena och oberoende framgår av tabellen på sidorna 46–47.

Verkställande direktören och koncernchefen, Koncernens ekonomi- och finansdirektör (CFO) samt Koncernens internrevisionschef deltar också vid utskottets möten, liksom den externa revisorn när så är tillämpligt. Chefsjuristen fungerar som utskottets sekreterare.

Ansvar

Revisionsutskottets uppgift är att övervaka Koncernens finansiella rapportering och effektiviteten i Koncernens interna kontroll, internrevision och riskhantering. Uppgiften är också att hålla sig informerat om den externa revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB, samt granska och övervaka opartiskheten och självständigheten hos den externa revisorn, och därvid särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahåller Koncernen andra tjänster än revisionstjänster. Dessutom ingår i uppgiften att bistå valberedningen med att bereda förslaget till årsstämman angående val av extern revisor. Utskottet arbetar i enlighet med instruktioner för revisionsutskottet som antagits av styrelsen. Utskottet informerar styrelsen löpande och förbereder ärenden till styrelsen för beslut.

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2015/16 höll revisionsutskottet fyra protokollförda möten. Deltagande vid utskottsmötena och oberoende framgår av tabellen på sidorna 46–47. De viktigaste frågorna på dagordningen var:

- Genomgång av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning 2015/16
- Genomgång av Koncernens riskkarta
- Genomgång av redovisningsprinciper
- Genomgång av balansräkning och kassaflödesanalyser
- Övervakning av det globala internkontrollprojektet
- Genomgång av finansorganisationen
- Genomgång av stadgar för internrevisionsfunktionen
- Fastställande av internrevisionsplanen
- Genomgång av rapporter från Internrevisionsfunktionen
- Genomgång av rapporter från Compliancefunktionen
- Genomgång av externrevisionsplanen
- Genomgång av externrevisionsrapporter
- Utvärdering av den externa revisionen

5 VD OCH KONCERNCHEF

Tillsättning av vd och koncernchefen

Styrelsen utser Elekta ABs verkställande direktör (vd) och koncernchef.

Tomas Puusepp utsågs till vd och koncernchef för Elekta AB den 13 maj 2015. Tomas Puusepp har även varit vd och koncernchef för Elekta AB från 1 maj 2005 till och med 30 april 2014. Mer information om Tomas Puusepp finns tillgänglig i presentationen av Styrelsen på sidorna 46–47. Tomas Puusepp efterträddes av Richard Hausmann den 10 juni 2016. Ersättning till vd och koncernchef redovisas i not 5.

Ansvar

Den verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av Bolaget i enlighet med tillämpliga lagar och regler samt Interna Styrande Dokument, inklusive instruktioner för verkställande direktören fastställda av styrelsen och andra riktlinjer och anvisningar från styrelsen. Vdn och koncernchefen representerar också Koncernen i olika sammanhang, leder arbetet i Koncernledningen och fattar beslut i samråd med dess medlemmar.

6 KONCERNLEDNING

Tillsättning av koncernledningen

Den verkställande direktören (vd) och koncernchefen utser medlemmar till Koncernledningen med tillämpning av farfarsprincipen.

Sammansättning

Elektas koncernledning bestod under räkenskapsåret 2015/16 av verkställande direktör och koncernchef, Chief Commercial Officer (CCO), Ekonomi- och finansdirektör (CFO), Chief Operating Officer (COO), Executive Vice President Region Nordamerika, Executive Vice President Comprehensive Oncology Solutions, Executive Vice President Research and Innovation, Executive Vice President Marketing and Strategy, Executive Vice President Legal and Compliance och Executive Vice President Human Resources.

En presentation av Koncernledningen framgår på sidan 49. Ersättningar till Koncernledningen redovisas i not 5.

Ansvar

Den verkställande direktören ansvarar för och leder Koncernledningens arbete och möten. Koncernledningen fattar gemensamma beslut efter samråd med olika delar av Koncernen. På mötena har Executive Vice Presidents för regionerna och affärsområdena samma ansvar och beslutanderätt.

Arbete under året

Koncernledningens möten hålls normalt varje månad per telefonkonferens eller i anslutning till besök vid Koncernens olika kontor och anläggningar.

Under räkenskapsåret 2015/16 hölls tolv protokollförda möten med Koncernledningen. De viktigaste punkterna på dagordningen var strategiska och operativa frågor såsom produktutveckling, förvärv/avyttringar, investeringar, marknadsutveckling, organisation, långsiktiga planer och budget samt månads- och kvartalsuppföljningar av verksamheten och finansiellt resultat.

6 Koncernledning			
Innovation	Operations	Commercial	Funktioner

Koncernledning



RICHARD HAUSMANN¹⁾

Födelseår: 1960
Befattning: vd och koncernchef
Anställd sedan: 2016
Innehav³⁾: 14 500 B-aktier
Utbildning: Doktorsgrad i fysik vid Regensburg University



IAN ALEXANDER

Födelseår: 1958
Befattning: Chief Commercial Officer (CCO)
Anställd sedan: 2008–2011 och sedan 2012
Innehav³⁾: 1 332 B-aktier



HÅKAN BERGSTRÖM

Födelseår: 1956
Befattning: Ekonomi- och finansdirektör (CFO)
Anställd sedan: 2001
Innehav³⁾: 140 052 B-aktier och 35 013 B-konvertibler
Utbildning: Kandidatexamen i ekonomi från Umeå universitet



JOHAN SEDIÑH²⁾

Födelseår: 1965
Befattning: Chief Operating Officer (COO)
Anställd sedan: 1993
Innehav³⁾: 79 462 B-aktier och 20 203 B-konvertibler
Utbildning: Civilingenjör i Industriell ekonomi från Linköpings universitet



BILL YAEGER

Födelseår: 1961
Befattning: EVP Region Americas
Anställd sedan: 2000–2008 och sedan 2011
Innehav³⁾: 12 200 B-aktier
Utbildning: BSc i elektroteknik från University of Connecticut, MSc i Datateknik, och MBA från Syracuse University



TODD POWELL

Födelseår: 1965
Befattning: EVP Global Engineering
Anställd sedan: 2005 (IMPAC 1992)
Innehav³⁾: –
Utbildning: BSc Hons i högenergifysik och matematik från California State University, Fördjupning inom finans, fusioner, förvärv och strategier för stabil innovation från Stanford Graduate School of Business



JOHN LAPRÉ

Födelseår: 1964
Befattning: Chief Technology Officer (CTO)
Anställd sedan: 2011 (Nucletron 2009)
Innehav³⁾: 5 250 B-aktier
Utbildning: MSc i Human Nutrition och fysiologi samt doktor i toxikologi från Wageningen universitet



MAURITS WOLLESWINKEL

Födelseår: 1971
Befattning: EVP Marketing and Strategy
Anställd sedan: 2011
Innehav³⁾: 5 000 B-aktier
Utbildning: MSc i maskinteknik från Delft University of Technology och MSc i General Management från Nyenrode University



JONAS BOLANDER

Födelseår: 1966
Befattning: EVP Legal and Compliance
Anställd sedan: 2001
Innehav³⁾: 200 B-aktier
Utbildning: Jur kand från Stockholms Universitet

¹⁾ Den 13 april 2016 meddelade Elekta att styrelsen utsett Richard Hausmann till vd och koncernchef från och med 10 juni 2016. Richard Hausmann efterträder Tomas Puusepp. För mer information om Tomas Puusepp, se sidorna 46–47.

²⁾ Johan Sediñh, Elektas Chief Operating Officer, kommer att utöver sina ordinarie ansvarsområden tillfälligtvis även ansvara för personalfunktionen då Valerie Binner, Executive Vice President Human Resources, lämnade bolaget den 10 juni 2016.

³⁾ Eget och närståendes.

7 COMPLIANCE

Compliance funktionens etablering och ansvar

Funktionen för Regelefterlevnad ("Compliance"), leds av en Global Compliance Officer.

Ansvar

Compliance funktionens ansvar är att granska och utvärdera frågor kring regelefterlevnad inom organisationen och att säkerställa att ledningen och medarbetare i Koncernen efterlever lagar och regler samt etiska riktlinjer inom de främsta riskområdena såsom anti-korruption och kontakter med hälso- och sjukvården, exportkontroll och konkurrensrätt. Elektas Global Compliance Officer rapporterar funktionellt till chefsjuristen men har en oberoende ställning med rapportering till revisionsutskottet och styrelsen för att säkerställa att uppkomna situationer tillbörligen utreds.

Arbete under året

Fokusområden under året har bland annat varit

- Att förstärka complianceprogrammet för att förebygga korruption samt utfärda förtydligande riktlinjer för Elektas samspel med hälso och sjukvårdspersonal.
- Kontinuerlig utbyggnad av Compliance funktionen via rekrytering av Compliance Officers i Asien och Europa.
- Påbörjan av koncernövergripande utbildning för anställda av Elektas uppförandekod och "Ethical blindness", i samarbete med Professor Guido Palazzo, IMD.
- Utarbetande av en automatiserad process "Compliance Desktop" för att säkerställa effektiv och riskbaserad due diligence på bland annat affärspartners.
- Utarbetande av en tydlig strategi för Compliance funktionens arbete och organisation inför kommande år.
- Bistå ledning och lokal organisation i samband med pågående utredning av Elektas Italienska verksamhet gällande påstådda överträdelse i samband med offentlig upphandling.
- Internutredningar i samband med incidenter inklusive framtagande av förslag till åtgärder i samråd med ledning och styrelse.

Styrelserapportering

Eftersom revisionsutskottet för styrelsens räkning övervakar regelefterlevnaden i Koncernen är det nödvändigt med regelbunden information om hur bolaget hanterar och förebygger compliance risker. Det är viktigt att styrelsen är välinformerad om såväl det förebyggande arbetet som eventuella svagheter för att kunna ställa rätt frågor och kunna vara en kritisk granskare av verksamheten.

Elektas Global Compliance Officer redogör vid varje ordinarie utskottsmöte för utvecklingen av det riskbaserade compliance programmet samt informerar om eventuella incidenter och status över pågående utredningar. Därutöver träffar hela styrelsen åtminstone en gång om året Global Compliance Officer. En skriftlig compliance rapport lämnas även vid varje informationstillfälle.

Utöver den löpande rapporteringen har revisionsutskottet under året utvärderat och godkänt den strategiska planen för compliance funktionens fortsatta arbete och organisation. Den strategiska planen är framtagen på grundval av genomförda riskanalyser där hänsyn även tagits till den geografiska risken via ett framräknat "Elekta Risk Score".

8 QUALITY AND REGULATORY AFFAIRS (Q&RA)

Utnämning

Funktionen för Kvalitet och Regulatoriska frågor ("Quality and Regulatory Affairs" eller "Q&RA") leds av en Global Vice President Quality & Regulatory Affairs, Global Q&RA.

Ansvar

Quality and Regulatory Affairs funktionens ansvar inkluderar bland annat att stödja ledningen i att efterleva regulatoriska krav för produkter, kvalitetssystem och marknadstillräde. Funktionen interagerar med och tillhandahåller transparens till ledningen och externa regulatoriska organ och ansvarar för kvalitetssystemets infrastruktur och efterlevnad, godkännande av produkter, eftermarknadsövervakning och rapportering av återkallelse av produkter. Funktionen är också ansvarig för och utför internrevision av kvalitetssystemet och regulatorisk regelefterlevnad ("regulatory compliance"). Global Vice President Quality & Regulatory Affairs rapporterar till verkställande direktören och koncernchefen.

Arbete under året

- Säkerställande av produktgodkännanden för regulatorisk marknadstillräde
- Utförande av internrevisioner
- Hantering av inspektioner från olika myndigheter och anmälda organ, alla med positiva resultat
- Interagerade med myndigheter i olika regulatoriska forum och representation i olika branschorganisationer i diskussioner med myndigheter världen över

9 INTERNREVISION

Utnämning

Internrevisionsfunktionen är under ledning av en Chief Audit Executive. En ny Chief Audit Executive för Bolaget har tillträtt per den 1 februari 2016.

Ansvar

Internrevisionsfunktionen är en oberoende och objektiv säkrings- och rådgivningsverksamhet. Elektas Chief Audit Executive rapporterar funktionellt till revisionsutskottet, och administrativt till Koncernens ekonomi- och finansdirektör (CFO). Internrevisionsfunktionens arbete omfattar att granska och bedöma huruvida Elektas styrning, risk hantering och internkontrollprocesser är adekvata och effektiva liksom kvaliteten på de åtgärder som vidtas för att nå Koncernens mål, som en del av säkringsverksamheten. Internrevisionsarbete omfattar också rådgivningsverksamhet relaterad till Elektas styrning, riskhantering och internkontrollprocesser.

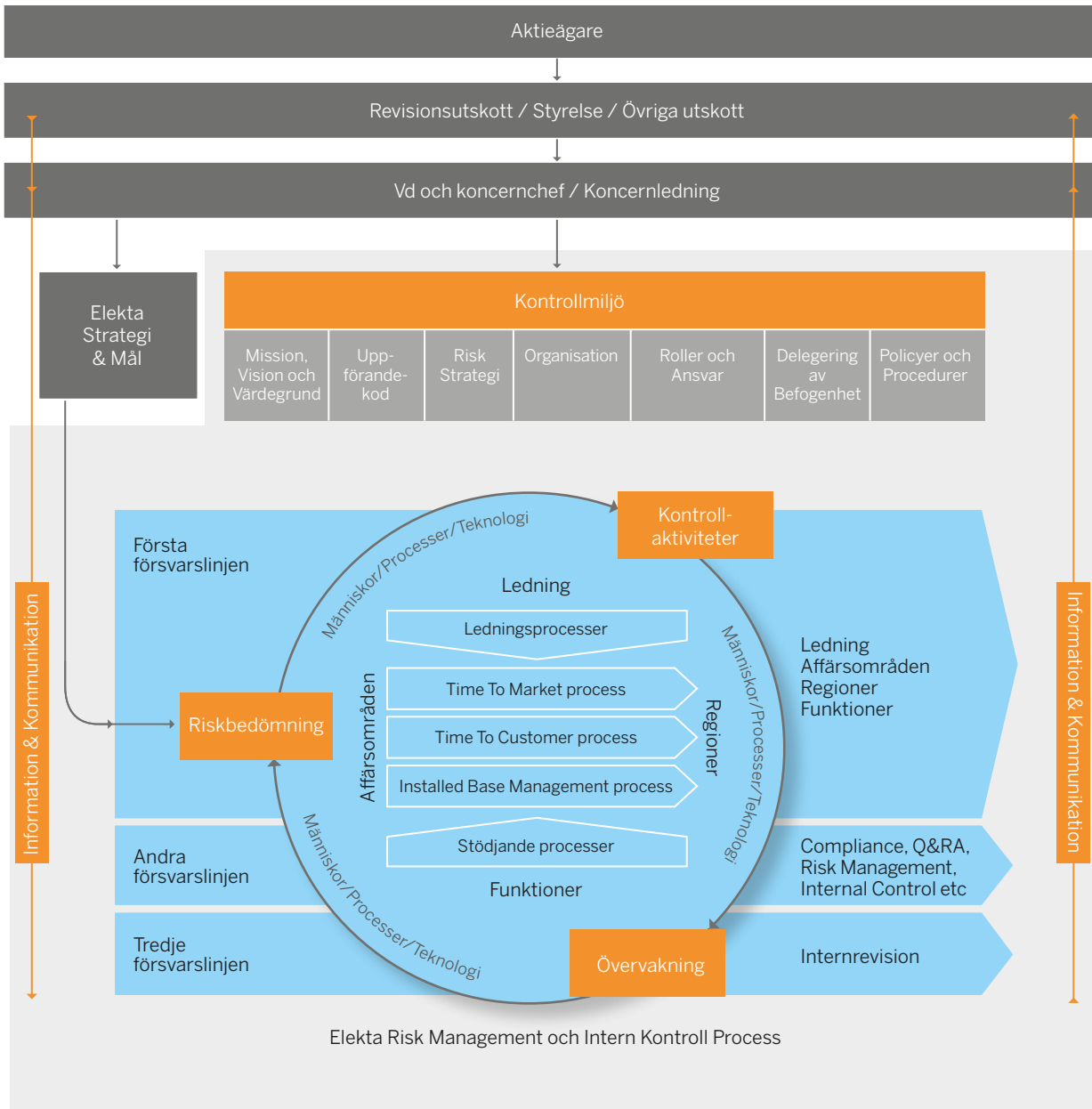
Internrevisionsfunktionen arbetar i enlighet med de av styrelsen antagna stadgarna för denna funktion.

Arbete under året

- Sammanställning och genomgång av koncernens riskkarta
- Upprättande av en internrevisionsplan
- Internrevision av Risk- och Kontrollmatriser för processer som omfattas av det globala Internkontrollprojektet, Självutvärdering av Intern Kontroll ("Control Self-Assessment" eller "CSA") och andra riskområden
- Separata utredningar
- Rådgivande support till Internal Control funktionen
- Medlem av Program Management Office för det globala Internkontrollprojektet
- Samordning av den externa revisionen
- Planering av revisionsutskottets möten
- Avgivande av internrevisionsrapporter till Koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen

RAMVERK FÖR BOLAGSSTYRNING

Per den 30 april 2016



ELEKTA RAMVERK FÖR BOLAGSSTYRNING

Elekta ramverk för bolagsstyrning – övergripande syfte och ansvar

Elekta Strategi & Mål

Nedan beskrivs översiktligt hur Elekta Koncernen styrs och kontrolleras genom fördelning av rättigheter och ansvar, inklusive beslutsfattande mellan olika enheter inom Koncernen, i enlighet med lagar och regler samt Interna Styrande Dokument. En struktur genom vilken Elektas mål fastställs, för hur dessa mål ska uppnås och för övervakning av resultat. Målen återspeglar de val som gjorts för hur Koncernen avser att skapa, bevara och realisera värde för sina intressenter. Bolagsstyrning är tvåfaldig, och rör både effektivitet och ansvarighet. Effektiviteten mäts genom resultat och ansvarigheten inkluderar alla de områden som rör upplysningar och transparens.

Elekta Risk Management och Intern Kontroll Process

Fastställande av mål är en förutsättning för intern kontroll och en viktig del av styrningen av Elekta med Elektas Strategi och Ledningsprocesser. Därför omfattar Elekta bolagsstyrning både Strategi och Ledningsprocesser, som sammanfattar hur både långsiktiga mål och strategier med minst ett treårigt perspektiv och kortsiktiga mål och planer med ett ettårigt perspektiv, fastställs samt Risk Management och Intern Kontroll Processen.

Aktieägare, styrelse, revisionsutskott, övriga utskott, vd och koncernchef och Koncernledningen

Styrelsen, som utses av aktieägarna, och dess utskott har det övergripande ansvaret för att etablera en effektiv styrning av Elekta, inklusive risk management och intern kontroll. Ansvaret för att utforma, implementera och verkställa en effektiv styrning, inklusive risk management och intern kontroll, är delegerat till verkställande direktören och koncernchefen, som bistås av Koncernledningen, andra operativa chefer, och medarbetare, den så kallade "första försvarslinjen". I tillägg tillhandahåller funktionerna Compliance, Quality and Regulatory Affairs (Q&RA), Risk Management, Internal Control etc vägledning och bedömningar avseende styrning, risk management och intern kontroll inom sina respektive expertområden, den så kallade "andra försvarslinjen", som även innefattar styrelsens och ledningens tillsyn på olika nivåer. Internrevisionsfunktionen, den så kallade "tredje försvarslinjen", tillhandahåller oberoende och objektiv säkrings- och rådgivningsverksamhet som stöd för ledningen avseende styrning, risk management och intern kontroll.

Elekta Risk Management och Intern Kontroll Process

Utgångspunkten för Elektas arbete med risk management och intern kontroll är det under 2013 uppdaterade Internal Control – Integrated Framework ("Ramverket"), och Enterprise Risk Management Integrated Framework ("ERM-Ramverket"), båda fastställda av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). COSO Ramverket baseras på 17 fundamentala principer, länkade till de fem komponenterna: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, övervakning samt information och kommunikation.

Elekta har definierat risk management och intern kontroll som en process som påverkas av styrelsen och dess utskott, den verkställande direktören och koncernchefen, Koncernledningen och andra chefer samt medarbetare, och som utformats för att ge rimlig säkerhet vad gäller måluppfyllelse relaterat till:

Verksamheten

- Adekvat och effektiv verksamhet
- Skydd av tillgångar mot förluster

Rapportering

- Tillförlitlig, i rätt tid och transparent intern och extern finansiell och icke-finansiell rapportering

Regelefterlevnad

- Efterlevnad av tillämpliga lagar och regler, samt Interna Styrande Dokument

Risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en delmängd av Risk Management och Intern Kontroll processen. Se även "Styrelsens rapport om risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen" nedan.

Affärsområden, Regioner, Funktioner, Ledning, Människor, Processer och Teknologi

Risk Management och Intern Kontroll Processen gäller för hela Elekta, inklusive Affärsområden, Regioner, Funktioner, Ledning, Människor, Processer och Teknologi.

Kontrollmiljö

Elektas kontrollmiljö består av mission, vision och värdegrund, uppförandekod, risk strategi, organisation, roller och ansvar, delegering av befogenhet samt policyer och procedurer. Policyer och procedurer tydliggör vissa viktiga aspekter av kontrollmiljön, som styrelsens oberoende gentemot ledningen, engagemang att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare liksom resultatmätning, incitament och ersättningar som understödjer ett ansvarstagande ledarskap. Elekta har fastställt ett affärsledningssystem ("Business Management System") med Interna Styrande Dokument för att styra verksamheten. De viktigaste delarna av detta system är:

- Arbetsordning för styrelsen, instruktioner för verkställande direktören, instruktioner för ekonomisk rapportering till styrelsen, instruktioner för revisionsutskottet, instruktioner för ersättningsutskottet, och stadgar för internrevisionsfunktionen

- Mission, vision och värdegrund
- Uppförandekod
- Den organisatoriska strukturen med definierade roller och ansvar samt delegering av befogenhet
- Övriga policyer och procedurer som Antikorruptionspolicy, Visselblåsarprocedur, Kommunikationspolicy, Kvalitetspolicy, Miljöpolicy, IT-policyer, och HR-policyer
- Processer och arbetsinstruktioner t ex Strategi- och ledningsprocesser, huvudsakliga Affärsprocesser (Time to Market, Time to Customer och Installed Base Management) samt Stödjande processer

Förutom affärsledningssystemet har Elekta en Ekonomihandbok ("Financial Guide"). Se även "Styrelsens rapport om risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen" nedan.

Riskbedömning

All affärsverksamhet medför risker från externa och interna källor. Risk definieras som sannolikheten att en händelse inträffar som negativt påverkar möjligheten att nå fastställda mål. Risker som hanteras adekvat och effektivt kan öppna upp för möjligheter och värdeskapande, medan risker som inte hanteras på detta sätt kan resultera i skador och förluster.

En samlad riskbedömning görs en gång per år för att identifiera risker som kan påverka möjligheten att nå fastställda mål relaterade till strategin, verksamheten, rapporteringen och regelefterlevnaden. Riskbedömningen utförs genom att Elekta bedömer de identifierade riskerna ur två olika perspektiv, dels riskens påverkansgrad om den skulle inträffa, dels sannolikheten för att risken inträffar. Riskerna dokumenteras i Koncernens riskkarta, som uppdateras under året när så krävs. Riskerna begränsas i överensstämmelse med tillämpliga fastställda risk strategier och risk toleranser i så kallade risk svar och riskägare utses för att hantera riskerna. Risk svaren kan falla inom någon av följande kategorier: acceptera risken, undvika risken, minska risken, dela risken och överföra risken.

Dessutom görs en samlad riskbedömning en gång per år med specifik inriktning på intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Se även "Styrelsens rapport om risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen" nedan.

Läs mer om Elektas risker och finansiell riskhantering på sidorna 36–37 och i Not 2.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är de åtgärder som fastställs i Elektas Policyer och Procedurer, med syfte att säkerställa att ledningens direktiv för att begränsa riskerna genomförs för att nå fastställda mål.

Kontrollaktiviteter genomförs på alla nivåer inom Koncernen, inom processer och över IT-miljön. Kontrollaktiviteter kan vara förebyggande eller upptäckande, och omfatta en rad av olika manuella och automatiserade aktiviteter, som attester och godkännanden, verifieringar och avstämningar, samt uppföljning av resultat från affärsverksamheten, eller en kombination av dessa två typer av aktiviteter.

Övervakning

Övervakning genomförs genom löpande utvärderingar, separata utvärderingar eller en kombination av dessa två för att fastställa huruvida de fem komponenterna för risk management och intern kontroll finns på plats och fungerar som avsett. Kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, övervakning samt information och kommunikation.

Övervakning sker i realtid av operativa chefer och medarbetare, samt periodiskt av ledningen på olika nivåer inom Koncernen, revisionsutskottet och styrelsen, och inkluderar exempelvis följande:

- Uppföljning av resultat från affärsverksamheten och finansiellt resultat
- Uppföljning av orderbokningar och intäktsredovisning
- Uppföljning av compliance-rapporter från Compliancefunktionen
- Uppföljning av internrevisionsrapporter från Q&RA-funktionen rörande exempelvis kvalitetssystemet och regulatorisk regelefterlevnad
- Uppföljning av Koncernens riskkarta
- Uppföljning av internrevisionsrapporter från Internrevisionsfunktionen
- Uppföljning av externrevisionsrapporter från den externa revisorn

Information och Kommunikation

Information och kommunikation avser både intern och extern information och kommunikation. Koncernen införskaffar eller genererar och använder relevant och kvalitativ information från både interna och externa källor för att stödja funktionaliteten av risk management och intern kontroll. Intern kommunikation är det medel med vilket information kanaliseras ner inom organisationen i fråga om förväntad uppförandestandard, och fastställda mål, strategier och planer, men också kanaliseras upp inom organisationen i form av resultat och avvikelser som underlag för internt beslutsfattande inklusive beslut om korrigerande åtgärder. Extern kommunikation möjliggör ingående kommunikation av relevant extern information, men även information till externa parter i enlighet med gällande lagar och regler samt förväntningar.

Elekta har flera kommunikationskanaler, bland annat ett intranät, informationsbrev och regelbundna möten. Syftet är att säkerställa att viktig information finns tillgänglig internt för relevanta medarbetare, så att de kan utföra sina respektive arbetsuppgifter och fatta väl underbyggda beslut på ett adekvat och effektivt sätt. Detta inkluderar Elektas affärsledningssystem med Interna Styrande Dokument, Ekonomihandbok ("Financial Guide"). Detta inkluderar också kommunikation rörande långsiktiga mål och strategier och kortsiktiga mål och planer.

I samband med lanseringen av den uppdaterade uppförandekoden i juni 2015 implementerades en reviderad visselblåsarprocedur och system som gör det möjligt för medarbetare att anonymt rapportera övertädelser. Detta inkluderar en interaktiv talsvarsfunktion samt webbaserade globala tjänster som är tillgängliga dygnet runt, året runt.

STYRELSENS RAPPORT OM RISK MANAGEMENT OCH INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsens rapport om risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har tagits fram i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, och utgör en integrerad del av bolagsstyrningsrapporten. Den externa finansiella rapporteringen upprättats i enlighet med lagar och regler, tillämpliga redovisningsstandarder det vill säga, International Financial Reporting Standards (IFRS), och andra krav på börsnoterade bolag exempelvis NASDAQ Stockholm Regelverk för emittenter.

Elektas arbete med risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen baseras på det under 2013 uppdaterade Internal Control – Integrated Framework ("Ramverket"), och Enterprise Risk Management Integrated Framework ("ERM-Ramverket"), båda fastställda av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). COSO Ramverket baseras på 17 fundamentala principer, länkade till de fem komponenterna: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, övervakning samt information och kommunikation.

Kontrollmiljö

Viktiga delar av kontrollmiljön som är tillämpliga för Elektas finansiella rapportering är Ekonomihandboken ("Financial Guide"), inklusive redovisningsprinciper, rapporteringsinstruktioner, attestinstruktion och finanspolicy. Andra viktiga delar av kontrollmiljön för finansiell rapportering är Kommunikationspolicy samt processer och arbetsinstruktioner som återfinns i Elektas affärsledningssystem.

Riskbedömning

Riskbedömning inkluderar att identifiera risker att kvalitativa egenskaper vad gäller användbar finansiell information enligt IFRS inte uppfylls, och att räkenskapspåståenden inte stöds. Riskbedömningskriterier inkluderar förekomst, fullständighet, riktighet, periodavgränsning, klassificering, existens, rättigheter och förpliktelser, och värdering, vad gäller resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen, men även input, bearbetning och registrering av redovisningsdata.

En riskbedömning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen görs en gång per år, och omfattar resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen och relaterade områden och processer. Arbetet är dokumenterat i en riskkarta och inkluderas i risk- och kontrollmatriser ("RACM") per område och process.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter motverkar de identifierade riskerna för att kunna nå fastställda mål, genom efterlevnad av risktoleransnivåer i form av globalt definierade minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna är dokumenterade i risk- och kontrollmatriser ("RACM") för varje område, process och risk.

Kontrollaktiviteter ska förhindra förekomsten av fel och oegentligheter och/eller upptäcka fel och oegentligheter som kan ha förekommit. Kontrollaktiviteter kan vara manuella och automatiserade, som attester och

godkännanden, verifieringar och avstämningar, samt uppföljning av resultat från affärsverksamheten, eller en kombination av dessa två.

Kontrollaktiviteter består av följande områden och processer:

- Enhetsövergripande kontroller – över kontrollmiljön
- Generella IT-kontroller – över IT-systemkomponenter, processer och data för en viss IT-miljö, inklusive logisk åtkomst, förändringar i programvara, backup och återställning
- Processkontroller – för processer som orderbokning, försäljning, intäktsredovisning, inköp, lager, löner samt bokslut och finansiell rapportering

De globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, består av enhetsövergripande kontroller som regleras genom Elektas affärsledningssystem samt av ett interkontrollramverk av standardkontroller vilket inkluderar generella IT kontroller samt processkontroller enhetliga för samtliga bolag inom Elekta samt vid behov lokalt definierade kontroller. Kontrollerna som ingår i interkontrollramverket är dokumenterade i risk- och kontrollmatriser ("RACM") som standardmall för samtliga enheter och sedan specifik för respektive enhet. Samtliga kontroller i interkontrollramverket är baserade på riskbedömning av finansiella flöden som påverkar den finansiella rapporteringen både övergripande och specifikt för respektive enhet.

Övervakning

Övervakning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen genomförs genom löpande utvärderingar för att fastställa huruvida komponenterna för risk management och intern kontroll finns på plats och fungerar.

Löpande utvärderingar är rutinverksamhet, inbyggd i processer som utförs i realtid.

Separata utvärderingar kan utföras genom:

- Periodiska granskningar av huruvida risk management och intern kontroll fungerar som avsett genom åtgärder av ekonomichefer och ledningar på lokal, regional, affärsområde och Koncernnivå
- Självutvärdering av Intern Kontroll ("Control Self-Assessment" eller "CSA"), ett verktyg för lokal ledning för att rapportera status om huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen som finns dokumenterade i risk- och kontrollmatriser ("RACM") finns på plats och fungerar som avsett
- Internrevision i enlighet med internrevisionsplanen

Riktlinjer och budgetgodkännande av intern kontroll för den finansiella rapporteringen fastställs av revisionskommittén för styrelsens räkning och erfordrar material för genomgång i form av både presentationsmaterial av status, framskridande och solutions samt även bilagda detaljrapporter såsom revisionsrapporter and interkontrollrapporter. Status, framsteg och lösningar avseende intern kontroll för den finansiella rapporteringen diskuteras vid revisionskommitténs möten och riktlinjer dokumenteras och där godkännande erfordras avhandlas även detta och dokumenteras. Revisionskommittén går sedan igenom och uppdaterar styrelsen i det näst påföljande möten och förbereder styrelsen med material för diskussion och godkännande.

Information och Kommunikation

Information och kommunikation rörande risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, avser både intern och extern information och kommunikation.

Intern information om viktiga Interna Styrande Dokument för risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, inklusive riskkartor samt risk- och kontrollmatriser ("RACM"), liksom Kommunikationspolicyn samt processer och arbetsinstruktioner och annan relevant information som återfinns i Elektas affärsledningssystem, kanaliseras ner inom organisationen och kommuniceras till relevanta medarbetare på Koncernens intranät. Intern information rörande status om huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen som finns dokumenterade i risk- och kontrollmatriser ("RACM") finns på plats och fungerar som avsett kanaliseras upp inom organisationen baserat på resultat från övervakningen för att ledningen på olika nivåer ska kunna vidta korrigerande åtgärder när så krävs. Den verkställande direktören och koncernchefen respektive Chief Audit Executive informerar i sin tur revisionsutskottet och styrelsen om resultatet av övervakningen för att de ska kunna fullgöra sitt tillsynsansvar. Denna kommunikation äger normalt rum på de ordinarie revisionsutskottsmötena respektive styrelsemötena.

Elekta tillhandahåller löpande extern information och kommunikation om Koncernens och Bolagets finansiella resultat och ställning till finansmarknaden och andra intressenter, i enlighet med Kommunikationspolicyn. Extern information och kommunikation avseende den finansiella rapporteringen tillhandahålls i form av:

- delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar,
- pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka Bolagets värdering och framtidsutsikter,
- presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media den dag som delårsrapporter och bokslutskommunikéer offentliggörs samt i samband med offentliggörande av viktiga nyheter och händelser,
- kapitalmarknadsdagar som arrangeras av Elekta vid någon av Koncernens större enheter eller i samband med större vetenskapliga kongresser,
- information på Elektas webbplats: www.elekta.com, inklusive rapporter, pressmeddelanden och presentationer.

Elekta tillämpar en så kallad tyst period inför varje delårsrapport och bokslutskommuniké.

Aktiviteter under räkenskapsåret 2015/16

Under räkenskapsåret 2015/16 har implementeringen av det globala internkontrollprojektet som består av internkontrollramverket för finansiell rapportering fortskridit enligt fastställd plan. Implementering av interkontrollramverket har därmed genomförts i större delen av koncernen, och nu återstår endast delar av Asien och Stillahavsregionen samt några mindre enheter i Europa regionen. Under räkenskapsåret har även en självutvärdering (Control Self Assessment) på respektive enhet av implementeringen genomförts samt uppföljning och verifiering av internkontrollfunktionen. Internrevision har genomförts på ett urval av implementerade enheter. Projektet hanteras av ett Program Management Office med representanter från internrevisionsfunktionen och internkontrollfunktionen.

Under räkenskapsåret har Styrelsen initierat ett projekt för genomlysning och uppgradering av koncernens riskhantering genom revisionsutskottet. Projektet kommer behandla koncernens definition, dokumentation, möjligheter och arbete kring hantering och åtgärder för att mitigera risker på ett strukturerat sätt. Arbetet inkluderar även en översyn av bolagets interna styrdokument som bas för bolagets kontrollmiljö samt ett fokus på att med hjälp av ett risk genomlysning bolagets processer och kontroller.

Kontinuerlig information av projektens status och framsteg samt resultat av internrevision har behandlats på revisionsutskottets möten och sedan följts upp av Styrelsen.

Aktiviteter under räkenskapsåret 2016/17

Under räkenskapsåret 2016/17 fortsätter arbetet med det globala internkontrollprojektet då implementeringen slutförs inklusive hantering av eventuella identifierade avvikelser, för de områden och processer och enheter som omfattas. Projektet planeras att övergå till en kontinuerlig administration och support av kontrollramverket samt identifiering och hantering av förbättringar. Projekt för genomlysning och uppgradering av koncernens riskhantering förväntas fortgå under kommande räkenskapsår.

Internrevisionsplanen kommer utifrån ett riskperspektiv att fokusera på den finansiella rapporteringen och operativa processer samt på specifika riskområden som tillväxtmarknader och förvärvade enheter.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2015/16	2014/15
Nettoomsättning	4	11 221	10 839
Kostnad för sålda produkter		-6 608	-6 533
Bruttoresultat		4 613	4 306
Försäljningskostnader		-1 336	-1 335
Administrationskostnader		-1 026	-1 048
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 065	-952
Valutakursdifferenser		-165	-31
Rörelseresultat före poster av engångskaraktär		1 021	940
Poster av engångskaraktär		-598	-3
Rörelseresultat	4-9	423	937
Resultat från andelar i intresseföretag	11	11	0
Finansiella intäkter	11	37	25
Finansiella kostnader	11	-285	-259
Valutakursdifferenser	11	3	13
Resultat före skatt		189	716
Inkomstskatt	14	-44	-158
Årets resultat		145	558
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		137	552
Innehav utan bestämmande inflytande		8	6
Vinst per aktie:			
Vinst per aktie före utspädning, kr		0,36	1,45
Vinst per aktie efter utspädning, kr		0,36	1,45
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental		381 288	381 287
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental		381 288	381 287

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2015/16	2014/15
Årets resultat		145	558
Övrigt totalresultat:			
<i>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen:</i>			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	26	8	-6
Skatt	14	-2	2
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		6	-4
<i>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen:</i>			
Omvärdering av kassaflödessäkringar		117	-182
Omräkning av utländsk verksamhet		-281	746
Skatt	14	-25	39
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		-189	603
Övrigt totalresultat, netto		-183	599
Summa totalresultat		-38	1 157
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-45	1 151
Innehav utan bestämmande inflytande		7	6

KOMMENTARER TILL KONCERNENS RESULTATRÄKNING

På föregående sida har resultaträkningen presenterats med poster av engångskaraktär särredovisade. I tabellen nedan redovisas resultaträkningen ner till rörelseresultatet före och efter poster av engångskaraktär med dessa fördelade per funktion.

Mkr	Not	2015/16			2014/15			
		Exklusive poster av engångskaraktär	Omstrukturingskostnader	Kostnader relaterade till legala tvister	Inklusive poster av engångskaraktär	Exklusive poster av engångskaraktär	Transaktionskostnader	Inklusive poster av engångskaraktär
Nettoomsättning	4	11 221	–	–	11 221	10 839	–	10 839
Kostnad för sålda produkter		–6 608	–25	–	–6 633	–6 533	–	–6 533
Bruttoresultat		4 613	–25	–	4 588	4 306	–	4 306
Försäljningskostnader		–1 336	–49	–	–1 385	–1 335	–	–1 335
Administrationskostnader		–1 026	–243	–231	–1 500	–1 048	–3	–1 051
Forsknings- och utvecklingskostnader		–1 065	–50	–	–1 115	–952	–	–952
Valutakursdifferenser		–165	–	–	–165	–31	–	–31
Rörelseresultat	4–9	1 021	–367	–231	423	940	–3	937

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 11 221 (10 839) Mkr motsvarande en minskning om 3 procent beräknat på oförändrade valutakurser.

	Nettoomsättning, Mkr	Förändring, %	Rörelseresultat, Mkr
Kv 1	2 239	20%	–93
Kv 2	2 828	10%	304
Kv 3	2 547	0%	56
Kv 4	3 607	–6%	155
Helår 2015/16	11 221	4%	423

Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 41 (40) procent. Ökningen beror på förbättrad produktmix med ökad försäljning av service samt fördelaktiga valutakursrörelser.

EBITA före poster av engångskaraktär och kundförluster uppgick till 1 639 (1 472) Mkr. Effekten av förändrade valutakurser uppgick till cirka 60 (0) Mkr, inklusive valutasäkringseffekter.

Rörelseresultatet minskade med 55 procent och uppgick till 423 (937) Mkr. Rörelsemarginalen var 4 (9) procent.

Produkter, material och förnödenheter utgör den enskilt största kostnads-posten med 40 (44) procent av koncernens totala rörelsekostnader. Personalkostnader kommer därefter med 33 (33) procent.

Satsningarna på forskning och utveckling, före aktivering av utvecklingskostnader, minskade med 5 procent till 1 355 (1 421) Mkr, motsvarande 12 (13) procent av nettoomsättningen. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader uppgick till netto 266 (447) Mkr, varav 290 (469) Mkr avser FoU funktionen. Aktiveringar inom FoU funktionen uppgick till 591 (680) Mkr och avskrivningar till 301 (211) Mkr.

Förändringen av realiserade kurseffekter på effektiva kassaflödessäkringar uppgick till 117 (–182) Mkr och redovisas i övrigt totalresultat. Utgående balans avseende realiserade resultat från effektiva kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat uppgår till –9 (–118) Mkr exklusive skatt. I enlighet med Elektas valutasäkringspolicy kan förväntad försäljning i utländsk valuta över en period upp till 24 månader valutasäkras.

Finansnettot uppgick till –234 (–221) Mkr.

Resultat före skatt uppgick till 189 (716) Mkr. Skattekostnaden uppgick till –44 (–158) Mkr eller 23 (22) procent. Årets resultat uppgick till 145 (558) Mkr.

Resultatöversikt

Mkr	2015/16	2014/15
Rörelseresultat/EBIT före poster av engångskaraktär	1 021	940
Kundförluster	149	166
<i>Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar:</i>		
Aktiverade utvecklingskostnader	326	236
Förvärv	143	130
EBITA före poster av engångskaraktär och kundförluster	1 639	1 472
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	165	146
EBITDA före poster av engångskaraktär och kundförluster	1 805	1 618

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2016-04-30	2015-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	15	8 210	8 174
Materiella anläggningstillgångar	16	803	881
Andelar i intresseföretag	18	12	9
Övriga finansiella tillgångar	2, 19	352	362
Uppskjutna skattefordringar	14	281	224
Summa anläggningstillgångar		9 658	9 650
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	1 135	1 297
Kundfordringar	21	3 301	4 207
Upplupna intäkter		2 126	1 895
Aktuella skattefordringar	14	160	92
Derivatinstrument	2	47	83
Övriga kortfristiga fordringar	22	741	695
Likvida medel	23	2 273	3 265
Summa omsättningstillgångar		9 783	11 534
Summa tillgångar		19 441	21 184
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Moderbolagets aktieägare:</i>			
Aktiekapital	24	192	192
Övrigt tillskjutet kapital		740	740
Reserver		208	395
Balanserade vinstmedel		5 262	5 310
<i>Moderbolagets aktieägare, totalt</i>		<i>6 402</i>	<i>6 638</i>
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>		<i>10</i>	<i>8</i>
Summa eget kapital		6 412	6 646
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	25	3 065	4 958
Uppskjutna skatteskulder	14	690	732
Långfristiga avsättningar	26	140	259
Övriga långfristiga skulder	2	73	20
Summa långfristiga skulder		3 967	5 969
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	1 885 ¹⁾	1 075
Leverantörsskulder		1 122	1 262
Förskott från kunder		1 943	2 165
Förutbetalda intäkter	27	1 648	1 673
Upplupna kostnader	28	1 817	1 789
Aktuella skatteskulder	14	93	119
Kortfristiga avsättningar	26	347	99
Derivatinstrument	2	50	162
Övriga kortfristiga skulder		157	225
Summa kortfristiga skulder		9 062	8 569
Summa eget kapital och skulder		19 441	21 184

¹⁾ Konvertibellånet uppgående till 1 872 Mkr, med förfall 25 april 2017, har omklassificerats till kortfristig räntebärande skuld. I bokslutskommunikén presenterades lånet som långfristigt.

För information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser se noterna 30 respektive 31.

KOMMENTARER TILL KONCERNENS BALANSRÄKNING

Koncernens balansräkning påverkas av förändringar i valutakurser. Balansräkningarna för de utländska koncernföretagen räknas om till balansdagskurs. Valutakurserna som använts vid omräkning per den 30 april 2016 respektive 30 april 2015 återfinns i tabellen på sidan 71.

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar minskade med 1 743 Mkr till 19 441 (21 184) Mkr. Anläggningstillgångarna uppgick till 9 658 (9 650) Mkr varav goodwill utgjorde 5 069 (5 338) Mkr.

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel minskade med 759 Mkr till 7 510 (8 269) Mkr. Kundfordringar, upplupna intäkter och varulager har sammantaget minskat med 11 (ökning med 6) procent. Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 10 (12) procent.

Likvida medel minskade med 992 Mkr till 2 273 (3 265) Mkr och uppgick vid årets slut till 12 (15) procent av balansomslutningen. Av banktillgodo-havandena var 10 (18) Mkr pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Koncernens sysselsatta kapital minskade till 11 360 (12 678) Mkr. Kapitalomsättningshastigheten var 0,6 (0,6).

Skulder och eget kapital

Räntefria skulder och avsättningar minskade med 426 Mkr till 8 079 (8 505) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 4 950 (6 033) Mkr. Nettoskulden uppgick till 2 677 (2 768) Mkr. Eget kapital uppgick till 6 412 (6 646) Mkr. Räntabilitet på eget kapital uppgick till 2 (9) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital till 4 (9) procent. Skuldsättningsgraden var 0,42 (0,42) och soliditeten uppgick till 33 (31) procent.

Rörelsekapital

Elektas verksamhet är till stor del projektbaserad. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept, vilket orsakar variationer i rörelsekapitalet. Rörelsekapitalet påverkas således av i vilken fas olika projekt befinner sig i och när i tiden specifika händelser äger rum i förhållande till kontraktsvillkoren. Fakturering och betalning från kund är beroende av kontraktsvillkor medan intäkter redovisas baserat på gällande redovisningsprinciper. Kassaflöden från ett projekt sammanfaller därför inte alltid med redovisningen av intäkter och kan i sådana fall ge upphov till antingen en tillgång (upplupna intäkter) eller en skuld (förskott från kunder).

Elektas betalningsvillkor varierar betydligt mellan olika regioner och specifika kunder. I Kina återfinns exempelvis de flesta av Elektas kunder inom den offentliga sektorn. Finansiering och betalning sköts vanligtvis av banker genom remburs. När Elekta har uppfyllt vissa villkor erhålls betalning från den utfärdande banken. Majoriteten av intäkterna ska vanligtvis betalas i samband med leverans. Ett annat exempel är USA, där sjukvårdsmarknaden i huvudsak är privat med ersättningsinvesteringar. Projektcykeln är vanligtvis kortare än Elektas genomsnitt. I en typisk kundrelation får Elekta delbetalningar i samband med bekräftelse av order, leverans, installation och

slutgodkännande. Nordamerika är den region där Elekta har lägst Days Sales Outstanding (DSO). Slutligen är kunderna i Europa vanligen offentliga sjukhus och avtal föregås av offentliga upphandlingar. I sådana fall är villkoren ofta fördefinierade av kunden. Detta innebär att Elekta erhåller betalningar senare i projekten och betalningstiderna är vanligtvis längre än normalt. Det finns många exempel på projekt där kunden betalar efter godkännande av installationen.

Kundfordringarna uppgick till 3 301 (4 207) Mkr per den 30 april, vilket är en minskning med 22 procent i svenska kronor, motsvarande en minskning på cirka 18 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Majoriteten av ej förfallna kundfordringar ska normalt betalas inom 90 dagar. Under räkenskapsåret har Elekta inte sålt några kundfordringar med regress.

För ett begränsat antal projekt tillhandahåller Elekta finansiering genom förlängda betalningstider. Sådana fordringar uppgick till 181 (180) Mkr per den 30 april och ingår i "Övriga finansiella tillgångar" i balansräkningen och specificeras som "Kontraktuella fordringar" i not 19.

Förskott från kunder redovisas för projekt där fakturerade belopp överstiger redovisade intäkter. Förskott från kunder uppgick till 1 943 (2 165) Mkr per den 30 april, en minskning med 10 procent i svenska kronor och cirka 5 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Minskningen avser främst den amerikanska marknaden.

Rörelsekapital

Mkr	2016-04-30	2015-04-30
Rörelsekapital tillgångar		
Varulager	1 135	1 297
Kundfordringar	3 301	4 207
Upplupna intäkter	2 126	1 895
Övriga rörelsefordringar	741	695
Summa rörelsekapital tillgångar	7 303	8 094
Rörelsekapital skulder		
Leverantörsskulder	1 122	1 262
Förskott från kunder	1 943	2 165
Förutbetalda intäkter	1 648	1 673
Upplupna kostnader	1 817	1 789
Övriga rörelsekapital skulder	504	324
Summa rörelsekapital skulder	7 035	7 213
Rörelsekapital, netto	268	881
Procent av nettoomsättningen	2%	8%

Rörelsekapitalet uppgick netto till 268 (881) Mkr vid årets slut, motsvarande 2 (8) procent av nettoomsättningen.

Förändring i koncernens eget kapital

Mkr	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om- räknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel	Elekta AB:s ägare, totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2014-05-01		192	740	-254	45	5 526	6 249	8	6 257
Årets resultat		-	-	-	-	552	552	6	558
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	-	-	-6	-6	-	-6
Kassaflödessäkringar		-	-	-	-182 ¹⁾	-	-182	-	-182
Omräkning av utländsk verksamhet		-	-	746	-	-	746	0	746
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	14	-	-	-2	41	2	41	-	41
Övrigt totalresultat		0	0	744	-141	-4	599	0	599
Totalresultat		0	0	744	-141	548	1 151	6	1 157
Utdelning		-	-	-	-	-763	-763	-6	-769
Konvertering av konvertibellån		0	0	-	-	-	0	-	0
Transaktioner aktieägarna, totalt		0	0	-	-	-763	-763	-6	-769
Utgående balans 2015-04-30		192	740	490	-95	5 310	6 638	8	6 646
Ingående balans 2015-05-01		192	740	490	-95	5 310	6 638	8	6 646
Årets resultat		-	-	-	-	137	137	8	145
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	-	-	8	8	-	8
Kassaflödessäkringar		-	-	-	117 ¹⁾	-	117	-	117
Omräkning av utländsk verksamhet		-	-	-280	-	-	-280	-1	-281
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	14	-	-	-	-25	-2	-27	-	-27
Övrigt totalresultat		0	0	-280	92	6	-182	-1	-183
Totalresultat		0	0	-280	92	143	-45	7	-38
Utdelning		-	-	-	-	-191	-191	-5	-196
Konvertering av konvertibellån		0	0	-	-	-	0	-	0
Transaktioner aktieägarna, totalt		0	0	0	0	-191	-191	-5	-196
Utgående balans 2016-04-30		192	740	210	-2	5 262	6 402	10	6 412

¹⁾ Varav överfört till resultatet 2015/16: -132 och 2014/15: -39.

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRING I KONCERNENS EGET KAPITAL

Elekta lämnade år 2015 en utdelning om totalt 191 Mkr. Utdelningen har påverkat det egna kapitalet genom minskning av balanserade vinstmedel.

Under 2015/16 tecknades 272 nya B-aktier genom konvertering av konvertibler, vilket har påverkat det egna kapitalet genom ökning av aktiekapital samt övrigt tillskjutet kapital om totalt 27 Tkr.

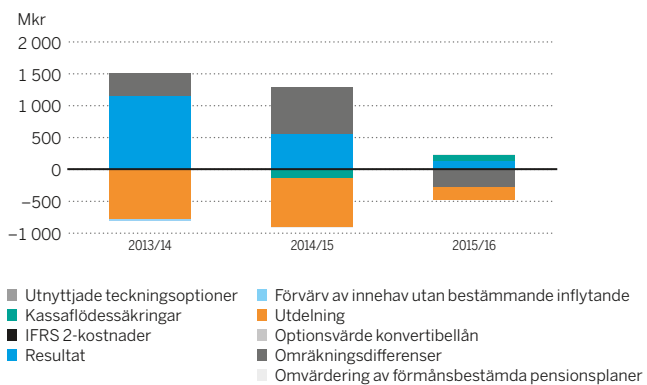
Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2016 till 382 829 047, fördelat på 14 250 000 A-aktier och 368 579 047 B-aktier. Se not 24 för mer information om aktiekapitalet.

I det egna kapitalet för koncernen ingår utländska dotterbolags eget kapital. Omräkning sker till balansdagkurs och omräkningsdifferensen redovisas i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen under 2015/16 uppgick till totalt -281 (746) Mkr. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt. Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella

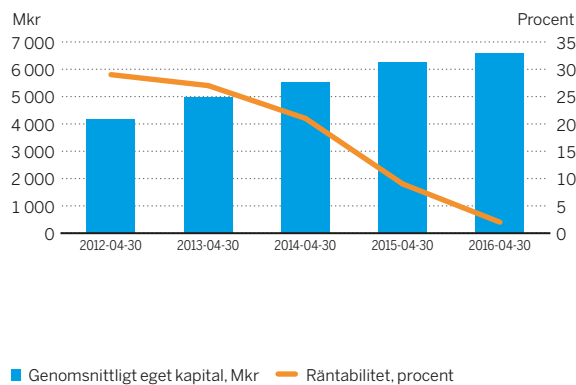
rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet. Omräkningsreserven uppgick till 210 (490) Mkr vid årets slut.

Kassaflödessäkringar redovisas i säkringsreserven via övrigt totalresultat. Elekta säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförlig till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Under 2015/16 har säkringseffekter om 92 (-141) Mkr efter skatt påverkat säkringsreserven som vid årets slut uppgick till -2 (-95) Mkr.

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL



EGET KAPITAL OCH RÄNTABILITET



Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2015/16	2014/15
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		189	716
<i>Ej kassaflödespåverkande poster:</i>			
Avskrivningar	6, 15, 16	634	512
Räntenetto	32	203	192
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	32	147	411
<i>Rörelseflöde före räntor och skatt</i>		<i>1 173</i>	<i>1 831</i>
Erhållna räntor		37	23
Betalda räntor		-233	-193
Betald inkomstskatt	14	-268	-362
<i>Rörelseflöde</i>		<i>709</i>	<i>1 299</i>
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		80	27
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		350	532
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		31	-35
<i>Rörelsekapitalförändring</i>		<i>461</i>	<i>524</i>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 170	1 823
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	15	-596	-685
Investeringar i maskiner och inventarier	16	-187	-297
Försäljning av anläggningstillgångar		14	6
Ökning av långfristiga fordringar		-12	-12
Minskning av långfristiga fordringar		7	32
<i>Löpande investeringar</i>		<i>-774</i>	<i>-956</i>
Kassaflöde efter löpande investeringar		396	867
Rörelseförvärv	32, 34	-24	-191
Investeringar i andra innehav		5	-
Återbetalningar från aktieinnehav	18	7	3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-786	-1 144
Kassaflöde efter investeringar		384	679
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1	1 462
Amortering av lån		-1 108	-504
Lånekostnader		-	-3
Utdelning		-196	-769
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 303	186
Årets kassaflöde		-920	865
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		3 265	2 247
Årets kassaflöde		-920	865
Omräkningsdifferens		-72	153
Likvida medel vid årets slut	23	2 273	3 265

KOMMENTARER TILL KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen beskriver verksamhetens förmåga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar, med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs, nettot av koncernens flöden under året.

Elektas projektbaserade verksamhet påverkar kassaflödet genom förändringar i rörelsekapitalet. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept – och sammanfaller vanligtvis inte med intäktredovisningen – och orsakar variationer i rörelsekapitalbindningen. Se även kommentar till rörelsekapitalet på sidan 59.

Rörelseflödet (kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive rörelsekapitalförändring) uppgick till 709 (1 299) Mkr, en minskning om 590 Mkr jämfört med föregående år.

Kassaflöde från den löpande verksamheten förbättrades till 1 170 (1 823)

Mkr. Kassaflödet påverkades negativt av längre ledtider för betalningar i Asien och Stillahavsregionen.

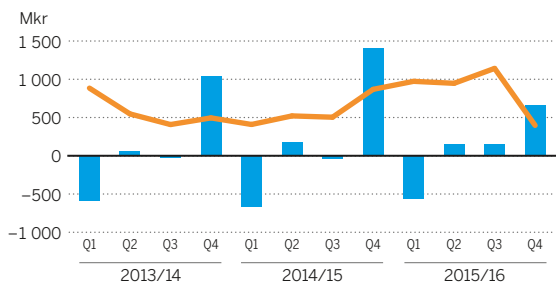
Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –786 (–1 144) Mkr varav investeringar i immateriella tillgångar –596 (–685) Mkr.

Kassaflöde efter löpande investeringar minskade med 471 Mkr till 396 (867) Mkr inklusive en negativ effekt om 250 Mkr avseende betalningar inom förändringsprogrammet och kostnader hänförliga till legala tvister. Investeringarnivån påverkades huvudsakligen av betydande satsningar inom det pågående projektet kring MRI-styrd strålbehandling och utveckling av mjukvarulösningar.

Kassaflöde efter investeringar uppgick till 384 (679) Mkr, inklusive betalningar relaterade till rörelseförvärv om –24 (–191) Mkr.

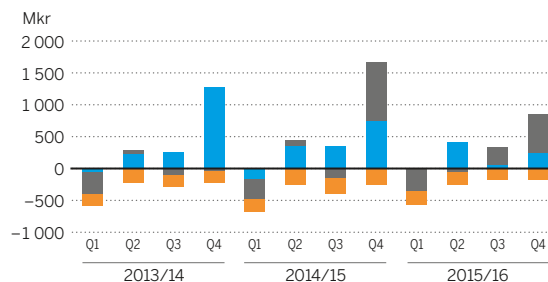
Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till –1 303 (186) Mkr med en negativ effekt från återbetalning av lån.

KASSAFLÖDE EFTER LÖPANDE INVESTERINGAR



■ Per kvartal — Rullande 12 månader

SAMMANSÄTTNING AV KASSAFLÖDE EFTER LÖPANDE INVESTERINGAR



■ Löpande investeringar/avyttringar
■ Förändring i rörelsekapital
■ Rörelseflöde

Moderbolagets räkningar

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2015/16	2014/15
Administrationskostnader		-98	-92
Rörelseresultat före poster av engångskaraktär	5, 7, 8	-98	-92
Övriga poster av engångskaraktär		-22	-
Rörelseresultat		-120	-92
Resultat från andelar i koncernföretag	10	615	782
Resultat från andelar i intresseföretag	18	-27	-
Ränteintäkter och liknande poster	12	194	193
Räntekostnader och liknande poster	12	-227	-223
Valutakursdifferenser		4	23
Bokslutsdispositioner	13	43	-16
Resultat före skatt		482	667
Inkomstskatt	14	21	-9
Årets resultat		503	658

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	2015/16	2014/15
Årets resultat	503	658
Övrigt totalresultat:		
<i>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</i>		
Säkring av nettoinvestering	-	11
Skatt	-	-2
Övrigt totalresultat, netto	-	9
Summa totalresultat	503	667

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	Not	2015/16	2014/15
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		482	667
Räntenetto	32	24	17
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	32	78	389
Erhållna räntor		195	193
Betalda räntor		-228	-200
Betald inkomstskatt	14	-5	-3
<i>Rörelseflöde</i>		<i>546</i>	<i>1 063</i>
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-412	-270
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		-13	-3
<i>Rörelsekapitalförändring</i>		<i>-425</i>	<i>-273</i>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		121	790
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag	32	-24	-279
Ökning (-)/minskning (+) av långfristiga fordringar		1	82
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-23	-197
Kassaflöde efter investeringar		98	593
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		52	1 475
Amortering av lån		-1 079	-400
Lånekostnader		-	-3
Utdelning		-191	-763
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 218	309
Årets kassaflöde		-1 120	902
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		2 630	1 793
Årets kassaflöde		-1 120	902
Omräkningsdifferens		-11	-65
Likvida medel vid årets slut	23	1 499	2 630

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr	Not	2016-04-30	2015-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Imateriella tillgångar	15	83	–
Andelar i koncernföretag	17	2 129	2 142
Andelar i intresseföretag	18	0	27
Fordringar hos koncernföretag		2 662	2 663
Övriga finansiella tillgångar	19	73	69
Uppskjutna skattefordringar	14	29	11
Summa anläggningstillgångar		4 976	4 912
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		4 145	3 804
Övriga kortfristiga fordringar	22	35	46
Likvida medel	23	1 499	2 630
Summa omsättningstillgångar		5 679	6 480
Summa tillgångar		10 655	11 392

Mkr	Not	2016-04-30	2015-04-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	24	192	192
Reservfond		156	156
<i>Bundet eget kapital</i>		348	348
Överkursfond		585	585
Balanserade vinstmedel		1 698	1 386
<i>Fritt eget kapital</i>		2 283	1 971
Summa eget kapital		2 631	2 319
Obeskattade reserver	13	–	43
Långfristiga avsättningar	26	53	97
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	25	3 063	4 958
Långfristiga skulder till koncernföretag	25	39	39
Summa långfristiga skulder		3 102	4 996
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	1 872 ¹⁾	1 031
Kortfristiga skulder till koncernföretag	25	2 752	2 700
Kortfristiga avsättningar	26	29	–
Övriga kortfristiga skulder	29	216	206
Summa kortfristiga skulder		4 869	3 937
Summa eget kapital och skulder		10 655	11 392
Ställda säkerheter		–	–
Eventualförpliktelser	31	1 014	1 213

¹⁾ Konvertibellånet uppgående till 1 872 Mkr, med förfall 25 april 2017, har omklassificerats till kortfristig räntebärande skuld. I bokslutskommunikén presenterades lånet som långfristigt.

FÖRÄNDRING I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Mkr	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2014-05-01		192	156	585	1 481	2 414
Årets resultat		–	–	–	658	658
<i>Kursdifferens, nettoinvestering i dotterbolag</i>		–	–	–	11	11
<i>Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat</i>	14	–	–	–	–2	–2
Övrigt totalresultat		–	–	–	9	9
Totalresultat		–	–	–	667	667
Utdelning		–	–	–	–763	–763
Konvertering av konvertibellån		0	–	0	–	0
Transaktioner med aktieägarna, totalt		0	0	0	–763	–763
Utgående balans 2015-04-30		192	156	585	1 386	2 319
Ingående balans 2015-05-01		192	156	585	1 386	2 319
Årets resultat		–	–	–	503	503
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	0
Totalresultat		–	–	–	503	503
Utdelning		–	–	–	–191	–191
Konvertering av konvertibellån		0	–	0	–	0
Transaktioner med aktieägarna, totalt		0	0	0	–191	–191
Utgående balans 2016-04-30		192	156	585	1 698	2 631

Noter

Not 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Elekta AB, med organisationsnummer 556170-4015, är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Elekta AB, Box 7593, 103 93 Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 20 juli 2016 under-tecknats av styrelsen för Elekta AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande av årsstämman den 1 september 2016.

De mest väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna återges nedan. Huvudsakligen tillämpas samma principer i moderbolaget som i koncernen. I den mån moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernens, eller det anses viktigt att klargöra tillämpad princip i moderbolaget, anges det under särskild rubrik i slutet av denna not.

GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de per 2016-04-30 antagits av Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde med undantag för de finansiella tillgångar och skulder i form av derivatinstrument och potentiella tilläggsköpeskillningar som värderas till verkligt värde.

NYA OCH ÄNDRADE IFRS SOM TILLÄMPAS FRÅN 1 MAJ 2015

Inga nya redovisningsprinciper med någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna har tillämpats från 1 maj 2015.

NYA OCH ÄNDRADE IFRS SOM INTE HAR BÖRJAT TILLÄMPAS

Följande nya standarder har publicerats av IASB, men antingen ännu inte trätt i kraft eller ännu inte antagits av EU. Utvärdering av deras möjliga påverkan på Elektakoncernens finansiella rapporter pågår.

- IFRS 9 Finansiella instrument
IFRS 9 är en ny standard för redovisning av finansiella instrument och kommer att ersätta IAS 39. Standarden omfattar klassificering, värdering och nedskrivning av finansiella instrument liksom säkringsredovisning. Ikraftträdande 1 januari 2018. Standarden är föremål för EU:s godkännandeprocess.
- IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers"
IFRS 15 är en ny standard för intäktsredovisning med tillhörande upplysningskrav och kommer att ersätta IAS 11 och IAS 18. Elekta följer utvecklingen kring IFRS 15 och studerar standarden med tillkommande ändringar samt uttalanden från IASBs och FASBs gemensamma resursgrupp för övergången till den nya standarden, för att utvärdera effekterna av den kommande tillämpningen. Ikraftträdande 1 januari 2018. Standarden är föremål för EU:s godkännandeprocess.
- IFRS 16 Leases
IFRS 16 Leases publicerades i januari 2016 och ersätter den tidigare IAS 17 Leasingavtal och de relaterade tolkningarna IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Den nya standarden kommer att påverka redovisningen hos en leasagare medan redovisningen hos en leasgivare i allt väsentligt kommer att vara

oförändrad. Med den nya standarden kommer det inte längre vara någon skillnad mellan operationell och finansiell lease. Alla leasingavtal, med undantag för korttidsavtal och leasar av mindre värde, kommer redovisas i balansräkningen. Ikraftträdande 1 januari 2019. Standarden är föremål för EU:s godkännandeprocess.

Övriga nya eller ändrade standarder och tolkningar som inte har börjat tillämpas bedöms inte ha någon materiell påverkan på Elektakoncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar Elekta AB (moderbolaget) och de företag i vilka moderbolaget vid periodens slut, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av röstetalet, samt bolag över vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att direkt eller indirekt utforma strategierna för ett företag i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretag ingår i koncernredovisningen från och med tidpunkten då bestämmande inflytande uppkommit och fram till den tidpunkt då bestämmande inflytande upphört. Koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade resultat inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs löpande. Det förvärvade egna kapitalet i dotterbolagen fastställs utifrån en marknads-mässig värdering av tillgångar, skulder och eventalförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I koncernens egna kapital inkluderas således endast den del av dotterföretagens egna kapital som uppkommit efter förvärvstidpunkten. Vid rörelseförvärv där summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten avseende koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. En eventuell negativ skillnad, negativ goodwill, intäktsförs omedelbart efter fastställande.

Om den första redovisningen av ett rörelseförvärv är ofullständig vid slutet av redovisningsperioden då rörelseförvärvet inträffade, redovisas preliminärt belopp för poster där redovisningen är ofullständig. Dessa preliminära belopp kan justeras under värderingsperioden, eller ytterligare tillgångar eller skulder kan redovisas, för att reflektera ny information som erhållits om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, och skulle ha påverkat de redovisade beloppen vid den tidpunkten om informationen funnits.

Innehav utan bestämmande inflytande

Vid förvärv under 100 procent, när bestämmande inflytande uppnås, bestäms innehav utan bestämmande inflytande antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som särskild post i koncernens egna kapital. Koncernens resultat och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Eventuella förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Efterföljande förvärv upp till 100 procent samt avyttring

av ägarandel i ett dotterföretag, som inte leder till förlust av bestämmande inflytande, redovisas som en transaktion i eget kapital.

Omräkning av utländska koncernföretag

Koncernföretagen upprättar sina finansiella rapporter i sin funktionella valuta, vilket är den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen som i sin tur upprättas i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Omräkning av utländska koncernföretags resultat- och balansräkningar, från respektive funktionell valuta till rapportvalutan, görs genom att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurs samt att tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Viss långfristig finansiering av dotterföretag, där reglering inte bedöms ske inom överskådlig framtid, anses representera en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget. Uppkomna kursvinster/-förluster redovisas, med beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat.

Intresseföretag

Som intresseföretag redovisas de företag som inte är dotterföretag och över vilka koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande. Vanligtvis avses företag där innehavet omfattar mer än 20 och mindre än 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intresseföretag initialt till anskaffningsvärde. Därefter justeras det redovisade värdet för koncernens andel i intresseföretagets resultat efter förvärvstillfället. Utdelningar från intresseföretag redovisas som en reduktion av det redovisade värdet. Resultat från andelar i intresseföretags resultat utgör en separat rad i resultaträkningen.

SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på det sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Elekta har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han koncernledningen. Elekta verkställande direktör följer upp verksamheten ur både ett geografiskt och produktbaserat perspektiv. Den geografiska uppföljningen är dock den huvudsakliga, där det produktbaserade perspektivet utgör ett komplement till den geografiska uppföljningen och styrningen. Det är ur det geografiska perspektivet som verksamheten utövas och följs upp. Finansiell uppföljning sker för tre geografiska regioner som också utgör Elekta rörelsesegment:

- Nord- och Sydamerika
- Europa, Mellanöstern och Afrika
- Asien och Stillhavetsregionen

Samma redovisningsprinciper tillämpas i segmenten som för koncernen.

RESULTATRÄKNING

Elekta tillämpar en funktionsindeldad resultaträkning där rörelsekostnaderna fördelas på kostnad för sålda produkter, försäljningskostnader, administrationskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader. Valutakursdifferenser och poster av engångskaraktär särredovisas på egna rader inom rörelseresultatet då dessa utgör kostnader som identifierats som viktiga att särskilja från de direkt funktionsrelaterade rörelsekostnaderna för att underlätta jämförelsen mellan åren. Poster av engångskaraktär omfattar transaktionskostnader vid förvärv och omstruktureringskostnader samt övriga poster av engångskaraktär, vilka utgörs av exceptionella legala kostnader.

INTÄKTSREDOVISNING

Elekta intäkter härrör främst från försäljning av hårdvara, mjukvara och servicekontrakt samt tjänster relaterade till sålda produkter. Elekta redovisar intäkterna till det verkliga värdet av den ersättning som erhålls eller kommer att erhållas med avdrag för moms och rabatter.

Intäkter från försäljning av produkter redovisas när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Risker och förmåner förknippade med äganderätten till varorna har överförts till köparen
- Koncernen har inget fortsatt engagemang som vanligtvis associeras med ägande och inte heller kontroll över de sålda varorna
- Intäkter och tillhörande kostnader kan mätas på ett tillförlitligt sätt
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget

Ovanstående innebär att varje avtal kräver en analys av de omständigheter och villkor som påverkar transaktionen.

Intäkter från utförande av tjänster redovisas när utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget. När tjänster utförs i form av ett obestämt antal aktiviteter under den angivna serviceperioden redovisas intäkter linjärt över kontraktstiden.

Försäljning i form av så kallade bundled deals, där hårdvara, mjukvara och service kan ingå i en och samma affär, är mycket vanliga. En sådan transaktion behandlas som ett projekt och stöds av en projektgrupp som både koordinerar leverans och installation av produkterna. Dessa projektmoment kan uppstå i olika skeden. För denna typ av erbjudanden fördelas de totala intäkterna till transaktionens olika delar baserat på deras relativa verkliga värden. Metoderna för intäktsredovisning varierar mellan hårdvara, mjukvara och service, vilket ytterligare beskrivs nedan.

Tidpunkten för intäktsredovisning sammanfaller vanligtvis inte med fakturering och betalning från kund. Betalningsvillkor eller projektvillkor skiljer sig mellan regionerna. På vissa marknader görs delbetalningar baserat på vissa händelser såsom ordermottagande, leverans och godkännande. På andra marknader görs hela betalningen efter slutförandet av installation eller vid godkännande. Fakturerade belopp redovisas som kundfordringar medan redovisade intäkter som ännu inte fakturerats redovisas som upplupna intäkter.

Hårdvara

Risker och förmåner relaterade till hårdvara överförs vanligen till kunden vid utleverans eller leverans till kund beroende på avtalade leveransvillkor. Hårdvara levereras i överensstämmelse med det leveransdatum som avtalats med kunden. Kunden har vid denna tidpunkt investerat kraftigt i utarbetandet av en lämplig installationsmiljö för produkten och är vanligtvis fast besluten att inleda den sista fasen av projektet som innebär installation och utbildning. Det är normalt vid denna tidpunkt som huvuddelen av intäkten redovisas. Efter att tekniskt godkännande har mottagits från kunden redovisas den återstående delen av intäkten vilken avser installation och utbildning. Hårdvara inkluderar integrerad mjukvara, vilket avser sådan mjukvara som fordras för produktens huvudsakliga funktionalitet.

Mjukvara

Efter att mjukvara, helt eller delvis, installerats erhåller kunden ett intyg, med utförliga uppgifter om de produkter som levererats, vilket sedan undertecknas av kunden. När kunden, helt eller delvis, har undertecknat intyget tjänar det som bevis för godkännande av de olika delarna. Genom att underteckna det bekräftar kunden att produkter, tjänster och utbildning har erhållits i enlighet med avtalet och att mjukvaran har överlämnats till kunden för klinisk användning. När Elekta erhåller det undertecknade intyget redovisas intäkten givet att samtliga villkor för intäktsredovisning har uppfyllts. Många gånger utförs godkännandet stegvis vilket också leder till en successiv intäktsredovisning.

Servicekontrakt

Serviceintäkter redovisas linjärt över serviceavtalets löptid eller den förväntade tid under vilken specificerade tjänster kommer att utföras. Underhålls- och supportavtal förnyas i allmänhet årligen. Intäkterna från underhåll och support periodiseras över kontraktets löptid.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester med mera redovisas i takt med intjänandet. Pensioner redovisas antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer.

Pensioner

Huvuddelen av Elektas åtaganden för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år. Pensionskostnaden beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat under den period de inträffar.

Aktierelaterade ersättningar

Utestående aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras huvudsakligen med egetkapitalinstrument. Villkoren för aktieprogrammen anger att reglering kan ske på annat sätt än genom tilldelning av aktie. Möjligheten tillämpas endast i mycket begränsad utsträckning och varken kostnad eller förpliktelse utgör materiella belopp.

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Detta leder till att en beräknad kostnad, motsvarande intjänad del av det uppskattade aktievärdet vid tilldelandet, belastar resultatet över intjänandeperioden. Vid varje bokslut under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier och effekten av en eventuell förändring av tidigare estimat redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Dessutom görs avstämning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammen.

Beräkningar baseras på en teoretisk marknadsvärdering där marknadsvärdet beräknas med tillämpning av Black & Scholes med utgångspunkt från aktiekursen på balansdagen. För tilldelade aktier betalas sociala kostnader baserat på marknadsvärdet på tilldelningsdagen.

SKATTER

Redovisad skatt i resultaträkningen omfattar all skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med den så kallade balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på temporära skillnader mellan skattemässiga värden och redovisade värden avseende tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar avseende uppkomna underskottsavdrag, eller andra framtida skattemässiga avdrag, redovisas i den utsträckning det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas genom avräkning mot framtida överskott. Värdering sker till nominella belopp baserat på varje lands skatteregler och förväntad skattesats för närmast påföljande år i respektive land. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då Elekta AB i samtliga fall kan styra tidpunkten för åter-

föring av de temporära skillnaderna och det ej bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Avseende poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. För poster som redovisas i övrigt totalresultat redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i övrigt totalresultat.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar utgörs av goodwill, aktiverade utvecklingskostnader, kundkontrakt och kundrelationer samt övriga immateriella tillgångar. Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av förvärd teknologier. Avskrivningar på immateriella tillgångar redovisas i resultaträkningen och allokeras på tillämpliga funktioner. Det finns inga immateriella tillgångar relaterade till tillverkningsprocesser eller liknande. Därmed ingår inga avskrivningar av immateriella tillgångar i kostnad för sålda produkter.

Goodwill

Goodwill utgör den positiva skillnaden mellan summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövning görs årligen, eller oftare vid indikation på värdeminskning.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs löpande. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den uppstår. Kostnader för utveckling redovisade i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången kan användas, vilket normalt inträffar när den produceras kommersiellt, och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden varierar mellan 3–5 år.

Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör, förutom ovan nämnda tillgångar, även kundrelationer, teknologier, varumärken med mera. Vid rörelseförvärv av sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång och skrivs av linjärt över förväntad nyttjandeperiod. Som övrig immateriell tillgång redovisas också värdet av förvärd orderstock.

Teknologi	5–11 år
Varumärken	6–10 år
Kundrelationer	10–20 år
Orderstock	0,5–1 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångar i förvärvade bolag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen efter avdrag för därefter ackumulerade avskrivningar. Maskiner och inventarier skrivs av linjärt över sin ekonomiska livslängd på 3 till 5 år. Installationer på annans fastighet skrivs av över hyreskontraktets löptid.

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov.

NEDSKRIVNINGAR

Det redovisade värdet på tillgångar som skrivs av provas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om tidigare gjord nedskrivning inte hade redovisats.

Goodwill är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Det redovisade goodwillvärdet allokteras till minsta kassagenererande enheter. Vid bedömning av nedskrivningsbehov av goodwill grupperas tillgångarna i de kassagenererande enheterna och bedömningen görs utifrån dessa enheters framtida kassaflöden. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Samtliga nedskrivningar, och eventuella återföringar av nedskrivningar, redovisas i resultaträkningen.

LEASING

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller ägda tillgångar av samma slag. Räder osäkerhet om tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

VARULAGER

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster som uppkommit vid leveranser mellan koncernföretag.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernföretags funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas på samma sätt med hjälp av balansdagskurser vid varje bokslutstillfälle. Valutaresultat som uppkommer vid sådan omvärdering samt vid betalning av transaktionen redovisas i resultaträkningen, utom avseende kvalificerade säkringstransaktioner avseende kassaflöden eller nettoinvesteringar där resultatet redovisas i övrigt totalresultat. Vinster och förluster på rörelsefordringar och rörelseskulder netto redovisas inom rörelseresultatet. Valutakursresultat på upplåning och finansiella placeringar redovisas som finansiella poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

FINANSIELLA INSTRUMENT

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, vilket är den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. I det fall sådan saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar och skulder indelas i följande kategorier i enlighet med IAS 39.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar tillgångar med avsikten att säljas på kort sikt. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte används för säkringsredovisning. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har endast finansiella derivatinstrument klassificerats i denna kategori.

Lånefordringar och kundfordringar

Kategorin omfattar finansiella tillgångar som ej är derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som ej är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppstår när pengar, varor eller tjänster tillhandahålls direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar och likvida medel.

Kundfordringar

Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Likvida medel redovisas till nominellt belopp.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivatinstrument med negativa marknadsvärden om de ej används för säkringsredovisning, finansiella skulder som innehas för handel samt villkorade köpeskillingar. Skulderna i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Låneskulder, som löper med fast ränta och som säkringsredovisas enligt metoden för säkring av verkligt värde, marknadsvärderas avseende räntekomponenten. Marknadsvärdeförändringar nettoredovisas, tillsammans med värdeförändringen för säkringsinstrumentet, i finansnettot.

Ett konvertibelt lån redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument vilket delas in i två komponenter, en skuldkomponent och en komponent som hänför sig till eget kapital. När det konvertibla lånet initialt tas upp i balansräkningen bestäms värdet av skuldkomponenten som nuvärdet av framtida avtalade kassaflöden beräknat med hjälp av en diskonteringsränta motsvarande marknadsräntan för jämförbara instrument utan konverteringsmöjlighet. Efter att det konvertibla lånet initialt tagits upp i balansräkningen värderas skuldkomponenten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Skuldkomponentens redovisade värde närmar sig sedan successivt det konvertibla lånets nominella värde. Den successiva ökningen av skuldkomponenten redovisas i resultaträkningen som räntekostnad och utgörs tillsammans med kupongröntan den totala redovisade räntan på det konvertibla lånet. Komponenterna som hänför sig till eget kapital beräknas som skillnaden mellan det konvertibla lånets nominella värde och det initialt beräknade marknadsvärdet på skuldkomponenten och redovisas som ett fast värde i eget kapital. Transaktionskostnader i samband med konvertiblemissionen fördelas mellan eget kapital- och skuldkomponenten i motsvarande relation som fördelningen av det tillförda kapitalet i balansräkningen. Transaktionskostnaderna ingår i beräkningen av upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden och kostnadsförs över det konvertibla lånets löptid.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Lån i utländsk valuta redovisas till balansdagkurs. Kursdifferenser avseende lån som avser säkring av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat, med beaktande av skatteeffekt, och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor.

Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt följande. Värdeförändringar avseende kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och förs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad eller dylikt.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

MODERBOLAGET

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i koncernföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Andelar i koncern- och intresseföretag

Andelar i koncern- och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde. Värdeförändringen på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen med undantag för valutakursförändringar på monetära poster som utgör del av bolagets nettoinvestering i utländsk verksamhet, för vilka värdeförändringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Tilläggsköpeskillningar redovisas som avsättningar i moderbolaget.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag respektive ökning av aktier i dotterbolag. Skatteeffekten på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Valutakurser

Land	Valuta	Genomsnittskurs			Balansdagskurs		
		2015/16	2014/15	Förändring	2016-04-30	2015-04-30	Förändring
Australien	AUD	6,229	6,417	-3%	6,149	6,562	-6%
Kanada	CAD	6,451	6,508	-1%	6,436	6,869	-6%
Kina	CNY	1,320	1,210	9%	1,242	1,331	-7%
Euroland	EUR	9,328	9,252	1%	9,176	9,267	-1%
Storbritannien	GBP	12,670	11,928	6%	11,782	12,769	-8%
Hongkong	HKD	1,087	0,967	12%	1,039	1,065	-2%
Japan	JPY	0,071	0,067	6%	0,075	0,070	8%
USA	USD	8,434	7,495	13%	8,059	8,252	-2%

Not 2 FINANSIELL RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKFAKTORER

Elektakoncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att reducera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av koncernens finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker. Arbetet sker i enlighet med av styrelsen fastställda policyer för övergripande riskhantering och för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av likviditet.

Marknadsrisk

Marknadsrisk omfattar valutarisk, ränterisk och prisrisk. Koncernens exponering för och hantering av valutarisk och ränterisk beskrivs nedan. Koncernens exponering för prisrisk är begränsad och beskrivs därför inte särskilt.

Valutarisk

Med en internationell verksamhet utsätts koncernen för valutarisk i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår genom framtida affärstransaktioner och omräkningsexponering uppstår genom redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Koncernens valutarisker uppstår framför allt från valutaexponeringar i amerikanska dollar (USD), euro (EUR), brittiska pund (GBP), japanska yen (JPY) och kinesiska yuan (CNY).

Koncernens nettointäkter uppstår huvudsakligen i amerikanska dollar, euro och japanska yen medan koncernens nettokostnader till största delen uppstår i svenska kronor, brittiska pund och kinesiska yuan. Säljbolagen har främst intäkter och kostnader i sin funktionella valuta medan produktionsbolagen i större omfattning utsätts för valutarisk då försäljning till stor del sker i annan valuta än den funktionella valutan. Den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder hanteras med derivatkontrakt baserat på prognosticerade nettoflöden och redovisade nettobalanser. Elektas policy är att säkra valutarisken med termins- eller optionskontrakt där omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Valutasäkring av framtida affärstransaktioner sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Varje koncernbolag ansvarar för att kvantifiera sin transaktionsexponering i aktuella flödesprognoser som sedan utgör grunden för ett korrekt fastställande av exponeringen och beslut om säkringsåtgärder. Valutasäkring av redovisade tillgångar eller skulder i utländsk valuta säkras enligt policy mellan 50 procent och 100 procent. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortfristiga fluktuationer på valutamarknaderna.

Moderbolagets direkta och indirekta innehav i utlandsverksamheter innebär att nettotillgångarna i de utländska verksamheterna exponeras för valutarisk. Sådana nettoinvesteringar i utlandet valutasäkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt.

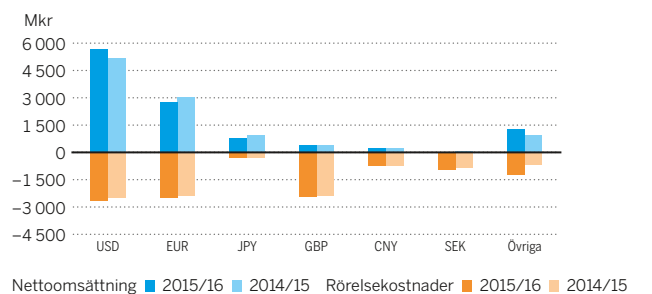
Baserat på årets intäkt-, kostnads- och valutastruktur (transaktions-exponering) skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med cirka +/- 14 (13) Mkr, exklusive säkringseffekter. Resultatpåverkan per valuta vid en procentenhets förändring för de 5 största valutaexponeringarna visas i tabellen nedan.

Effekt på rörelseresultatet vid 1 procent försvagning av SEK, Mkr

Valuta	2016-04-30	2015-04-30
USD	30	27
EUR	3	6
JPY	5	6
GBP	-20	-20
CNY	-5	-5

Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta under 2015/16 visas i följande diagram.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSEKOSTNADER PER VALUTA 2015/16



Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt, huvudsakligen genom ökade kostnader för långfristig upplåning då koncernens ränterisk främst uppstår genom långfristig upplåning med rörlig ränta.

Elektas policy är att reducera ränterisken genom användande av lån, placeringar och derivat. Koncernens finansavdelning analyserar exponeringen

Not 2 FINANSIELL RISKHANTERING, forts.

för ränterisk, varvid refinansiering, omsättning av befintliga positioner, alternativ finansiering och säkring beaktas. Med detta som utgångspunkt beräknas den inverkan på resultatet som en angiven ränteändring skulle ha där samma ränteändring används för alla valutor.

Elektas tar vanligtvis upp långfristiga lån till rörlig eller fast ränta baserat på rådande marknadsvillkor. Omvandling till fast eller rörlig ränta sker genom räntederivat när det från ett riskhanterings- och marknadsperspektiv bedöms lämpligt. En ränteswap innebär att koncernen kommer överens med annan part att, med angivna intervaller (t ex per kvartal), utväxla skillnaden mellan fast och rörligt räntebelopp, beräknade på kontrakterade nominella belopp.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut och under antagandet att alla övriga variabler var konstanta skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital +/- 7 (12) Mkr, exklusive säkringseffekter. Resultateffekten förklaras huvudsakligen av lägre/högre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Inga ränteswappar har förekommit under året.

Den 30 april 2016 uppgick räntebärande skulder till 4 950 (6 033) Mkr varav 1 (1) avsåg finansiell leasing. Den genomsnittliga räntebindningstiden med hänsyn tagen till räntederivat var 2,2 (2,3) år och viktad genomsnittlig räntesats var 3,0 (3,4) procent. Se not 25 för mer information om räntebärande skulder.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom finansiell kreditrisk relaterad till likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt genom kreditexponering gentemot kunder och distributörer. Kreditrisker hanteras huvudsakligen på koncernnivå men avseende kreditrisk i kundfordringar ligger huvudansvaret hos de enskilda koncernföretagen. Maximal kreditrisk bedöms motsvara de i balansräkningen redovisade värdena för de finansiella tillgångarna.

Finansiell kreditrisk

Elektas finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter anges. Endast banker och finansinstitut som av Standard & Poor's fått lägst kreditrating A (lång) samt A1+ (kort) accepteras. Elektas likviditet placeras i enlighet med fastställd policy med målet att upprätthålla hög likviditet med låg kreditrisk.

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisk i kundfordringar, inklusive upplupna intäkter, hanteras i första hand av de enskilda koncernföretagen. Kreditrisken för varje ny kund analyseras innan villkor för betalning och leverans erbjuds och uppföljning sker av kreditrisken i utestående fordringar och avtalade transaktioner. En riskbedömning görs löpande av kreditvärdigheten genom beaktande av kundens finansiella ställning och andra påverkande faktorer samt tidigare erfarenheter. Koncernens kreditrisker är vanligtvis begränsade eftersom kundernas verksamhet till stor del finansieras antingen direkt eller indirekt via offentliga medel och kreditförlusterna har historiskt sett varit relativt låga. Ingen enskild kund svarar för 10 procent eller mer av Elektas nettoomsättning.

En löpande bedömning görs av kreditrisken i utestående fordringar och vid utgången av räkenskapsåret 2015/16 uppgick reserven för osäkra kundfordringar till 92 Mkr. För analys av kreditexponering i kundfordringar samt reserv för osäkra kundfordringar, se not 21.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. De rörelsedrivande koncernföretagen upprättar kassaflödesprognoser som konsolideras centralt. På koncernnivå följs rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta den löpande verksamhetens behov samtidigt som ett tillräckligt utrymme bibehålls på outnyttjade kreditfaciliteter.

Överskottslikviditet i de rörelsedrivande koncernföretagen överförs centralt och hanteras av koncernens finansfunktion. Placering sker på räntebärande konton, tidsbunden inlåning, penningmarknadsinstrument och omsättningsbara värdepapper, beroende på vilket instrument som utifrån aktuell situation bedöms ha lämplig löptid eller tillräcklig likviditet. För att reducera likviditetsrisken strävar Elektas efter att ha tillgängliga likvida medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 April 2016 uppgick tillgängliga likvida medel till 2 263 (3 247) Mkr, vilket motsvarade 20 (30) procent av nettoomsättningen. Därutöver hade Elektas 1 606 (1 922) Mkr i outnyttjade kreditfaciliteter.

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk utifrån en löptidsanalys över koncernens finansiella skulder (om tillämpligt inklusive räntebetalningar) och derivatinstrument som utgör finansiella skulder. Beloppen som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden uppdelade på den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Löptidsanalys: finansiella skulder

Mkr	2016-04-30					2015-04-30				
	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa
Låneskulder (not 25)	1 991	902	1 026	1 216	5 135	1 154	1 984	1 915	1 256	6 309
Finansiell leasing (not 25)	1	–	–	–	1	1	–	–	–	1
Avsättningar villkorade köpeskill. (not 26) ¹⁾	–	–	–	–	–	–	91	16	–	107
Leverantörsskulder	1 122	–	–	–	1 122	1 262	–	–	–	1 262
Derivatinstrument – utflöden, brutto	3 975	7	–	–	3 982	5 750	124	–	–	5 874
Derivatinstrument – inflöden, brutto	3 607	8	–	–	3 615	5 727	–122	–	–	5 605
Övriga skulder ¹⁾	157	71	–	–	228	225	–	–	–	225
Totalt	10 853	988	1 026	1 216	14 083	14 119	2 077	1 931	1 256	19 383

¹⁾ Villkorade köpeskillingar har omklassificerats från avsättningar till övriga skulder, se även not 26.

HANTERING AV KAPITAL

Det främsta målet för koncernens kapitalförvaltning är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet genom att behålla en hög kreditvärdighet och välbalanserad kapitalstruktur i syfte att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Elektas mål är att skuldsättningsgraden inte ska överstiga 0,5. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt eget kapital. Nettoskuld beräknas som totala räntebärande skulder (kortfristiga och långfristiga enligt koncernens balansräkning) minus likvida medel.

Skuldsättningsgrad

	Not	2016-04-30	2015-04-30
Räntebärande skulder	25	4 950	6 033
Likvida medel	23	-2 273	-3 265
<i>Nettoskuld</i>		2 677	2 768
<i>Totalt eget kapital</i>		6 412	6 646
Summa kapital		9 089	9 414
Skuldsättningsgrad (ggr)		0,42	0,42

Skuldsättningsgraden uppgick till 0,42 och var oförändrad jämfört med 2014/15. Se även not 25 för mer information om låneskulder.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Tabellen nedan visar koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori med redovisat värde och verkligt värde per post. För långfristiga låneskulder har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta som sedan konverterats till svenska kronor med aktuell valutakurs. För övriga finansiella instrument bedöms verkligt värde motsvara redovisat värde.

Finansiella instrument per kategori

Mkr	Not	2016-04-30		2015-04-30	
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
FINANSIELLA TILLGÅNGAR					
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning		21	21	70	70
Lånefordringar och kundfordringar:					
Övriga finansiella tillgångar	19	352	352	362	362
Kundfordringar	21	3 301	3 301	4 207	4 207
Övriga fordringar	22	376	376	292	292
Likvida medel	23	2 273	2 273	3 265	3 265
Derivatinstrument för säkringsändamål:					
Derivatinstrument – säkringsredovisning		27	27	15	15
FINANSIELLA SKULDER					
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning		17	17	44	44
Övriga skulder (villkorade köpeskillingar)		104	104	45	45
Villkorade köpeskillingar	26	-	-	107	107
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:					
Långfristiga räntebärande skulder	25	3 065	3 213	4 958	5 252
Kortfristiga räntebärande skulder	25	1 885	1 984	1 075	1 093
Leverantörsskulder		1 122	1 122	1 262	1 262
Övriga skulder		90	90	180	180
Derivatinstrument för säkringsändamål:					
Derivatinstrument – säkringsredovisning		36	36	133	133

Not 2 FINANSIELL RISKHANTERING, forts.

I tabellen nedan presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder som redovisats till verkligt värde samt hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder

- Nivå 2: Andra observerbara data än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar)
- Nivå 3: Data som inte baseras på observerbara marknadsdata

Fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde

Mkr	2016-04-30				2015-04-30			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	21	–	21	–	70	–	70
Derivat för säkringsändamål								
Derivat – säkringsredovisning	–	27	–	27	–	15	–	15
Finansiella tillgångar, totalt	–	48	–	48	–	85	–	85
FINANSIELLA SKULDER								
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	17	–	17	–	44	–	44
Villkorade köpeskillingar	–	–	104	104	–	–	152	152
Derivat för säkringsändamål								
Derivat – säkringsredovisning	–	36	–	36	–	133	–	133
Finansiella skulder, totalt	–	53	104	157	–	177	152	329

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av tillgängliga värderingstekniker. Marknadsinformation används då den finns tillgänglig. Användningen av företagsspecifik information undviks om möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2. Specifika värderingstekniker som används vid värdering av finansiella instrument inkluderar exempelvis noterade marknadspriser, verkligt värde för ränteswappar beräknat som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor, verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställt genom användning av kurser för valuta-terminer på balansdagen.

Finansiella instrument i nivå 3

Årets förändring avseende instrument på nivå 3 avser villkorade köpeskillingar. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde baserad på tillgängliga data såsom avtalsvillkor samt aktuella bedömningar avseende förväntad villkorsupplynad.

Förändringar finansiella instrument nivå 3

Villkorade köpeskillingar	2015/16	2014/15
Ingående balans 1 maj	152	–
Rörelseförvärv	–14	152
Utbetalningar	–24	–
Omvärderingar	–5	–
Omräkningsdifferenser	–5	–
Utgående balans 30 april	104	152

Utestående derivatinstrument

I tabellen nedan presenteras koncernens utestående derivatinstrument med nominella och verkliga värden. Totala verkliga värden för tillgångar respektive skulder motsvarar redovisade värden i balansräkningen.

Utestående derivatinstrument

Mkr	2016-04-30				2015-04-30			
	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt
Valutaderivat:								
Kassaflödessäkringar	954	27	36	-2	1 617	15	133	-95
Ej säkringsredovisning	3 231	21	17	-	5 149	70	44	-
Valutaderivat, totalt	4 185	48	53	-2	6 766	85	177	-95

I tabellen nedan presenteras detaljerad information om koncernens utestående kassaflödessäkringar. Realiserade resultat från kassaflödessäkringar har redovisats på raden "Valutakursdifferenser" i rörelseresultatet och uppgick till -132 (-39) Mkr under året, varav ineffektiv del uppgick till -23 (-) Mkr.

Utestående kassaflödessäkringar

Valutapar	2016-04-30				2015-04-30			
	Valuta	Belopp	Löptid	Kurs	Valuta	Belopp	Löptid	Kurs
EUR/GBP	EUR	6 M	6-12 mån	0,748 EUR/GBP	EUR	22 M	3-21 mån	0,806 EUR/GBP
EUR/SEK	EUR	5 M	6-12 mån	9,488 EUR/SEK	EUR	19 M	6-22 mån	9,254 EUR/SEK
JPY/GBP	JPY	1 300 M	6-15 mån	0,006 JPY/GBP	JPY	1 700 M	8-23 mån	0,006 JPY/GBP
JPY/SEK	JPY	400 M	6-15 mån	0,071 JPY/SEK	JPY	900 M	3-23 mån	0,063 JPY/SEK
USD/GBP	USD	72 M	3-18 mån	0,676 USD/GBP	USD	68 M	3-21 mån	0,638 USD/GBP
USD/SEK	USD	18 M	3-12 mån	8,164 USD/SEK	USD	60 M	3-18 mån	7,162 USD/SEK

De säkrade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa under de kommande 24 månaderna. Resultat från valutaterminskontrakten som per den 30 april 2016 redovisas i säkringsreserven i övrigt totalresultat redovisas i resultaträkningen i de perioder då de säkrade transaktionerna påverkar resultaträkningen. Förväntad framtida resultatpåverkan av utestående kassaflödessäkringar framgår av tabellen nedan.

Utestående kassaflödessäkringars förväntade påverkan på resultatet

Mkr	2016/17				2017/18			
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4
Förväntat resultat från kassaflödessäkringar	-6	1	3	-15	8	-21	0	0

KVITTNING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Kvittade finansiella tillgångar och skulder utgörs endast av derivatinstrument vilka omfattas av ett rättsligt bindande avtal om kvittning.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Mkr	2015/16					2014/15				
	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balansräkningen	Netto-belopp i balansräkningen	Belopp som omfattas av nettningsavtal men ej kvittas	Netto-belopp	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balansräkningen	Netto-belopp i balansräkningen	Belopp som omfattas av nettningsavtal men ej kvittas	Netto-belopp
Finansiella tillgångar	48	-	48	-32	16	85	-	85	-82	3
Finansiella skulder	53	-	53	-32	21	177	-	177	-82	95

För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningsavtal så tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna nettoavräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder om båda parter väljer att avräkna netto. Om båda parter inte är överens om nettoavräkning sker avräkningen brutto. I det fall endera parten fallerar har den andra parten rätt att avräkna netto.

Not 3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av finansiella rapporter och tillämpningen av redovisningsstandarder kräver att ledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed gör vissa antaganden som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Uppskattningar och bedömningar påverkar således de finansiella rapporterna och de grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser. Med andra antaganden än de som slutligen tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer således sällan att överensstämma med det uppskattade. För Elekta är uppskattningar och bedömningar särskilt viktiga i samband med intäktsredovisning, värdering av kundfordringar, beräkning av uppskjutna skatter, avsättningar samt vid nedskrivningsprövning av goodwill. Gjorda uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande. Nedan angivna belopp avser 30 april 2016 (2015) om inte annat anges.

INTÄKTSREDOVISNING

Ett av villkoren för intäktsredovisning är att intäkter från försäljning av produkter ska redovisas då betydande risker och förmåner förknippade med äganderätten till produkterna har överförts till köparen. Bedömningen av när dessa risker och förmåner överförs kräver en granskning av varje kontrakt och de omständigheter under vilka respektive transaktion genomförts. Avseende hårdvaruprodukter görs vanligen bedömningen att risker och förmåner överförs till kunden vid utleverans eller leverans till kund, beroende på avtalade leveransvillkor. Det är normalt vid någon av dessa tidpunkter som huvuddelen av intäkterna redovisas. Tidpunkten för intäktsredovisning sammanfaller vanligtvis inte med vare sig fakturering eller betalning från kund vilket innebär att bedömningen att villkoren för intäktsredovisning uppfyllts ofta ligger till grund för belopp redovisade som antingen kundfordringar eller upplupna intäkter i balansräkningen. Fakturerade belopp redovisas som kundfordringar medan redovisade intäkter som ännu inte fakturerats redovisas som upplupna intäkter. Årets nettoomsättning uppgick till 11 221 (10 839) Mkr. Upplupna intäkter uppgick till 2 126 (1 895) Mkr och kundfordringar uppgick till 3 301 (4 207) Mkr. Se nedan för mer information om kundfordringar.

VÄRDERING AV KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar utgör en av de mest väsentliga posterna i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för avsättning för osäkra kundfordringar. Reserven för osäkra kundfordringar är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Kundfordringar uppgick till 3 301 (4 207) Mkr inklusive avsättningar för kundförluster om 92 (156) Mkr. Se not 2 för ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar samt not 21 för mer information om kundfordringar och avsättningar för kundförluster.

BERÄKNING AV UPPSKJUTNA SKATTER

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder utgör balansposter som är föremål för uppskattningar och bedömningar. Uppskjutna skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade uppskjutna skattebeloppen genom att det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder ska fastställas men även genom prognoser avseende framtida skattepliktiga vinster om ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av sådana. Uppskjutna skatter uppgick netto till en skuld om 409 (508) Mkr varav tillgångar 281 (224) Mkr och skulder 690 (732) Mkr. Se not 14 för mer information om uppskjutna skatter.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar är osäkra till sin karaktär och innefattar olika typer av bedömningar. Avsättningar för garantiåtaganden baseras på historisk statistik medan övriga avsättningar för exempelvis legala tvister och omstrukturingsåtgärder baseras på företagsledningens bästa bedömning av det förväntade utfallet. En avsättning redovisas endast i de fall då en händelse inträffat som sannolikt innebär ett ekonomisk ansvar och där det är möjligt att göra en rimlig bedömning av beloppets storlek. Totala avsättningar uppgick till 487 (268) Mkr.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

För koncernen bedöms de uppskattningar och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsprövning av goodwill vara av mest väsentlig betydelse. Detta betyder att om gjorda uppskattningar och bedömningar skulle visa sig väsentligen avvika från det verkliga utfallet kan effekten på de finansiella rapporterna bli betydande. I samband med nedskrivningsprövning av goodwill ska det redovisade värdet jämföras med återvinningsvärdet, vilket utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vanligen föreligger inte underlag för att fastställa nettoförsäljningsvärdet utan nyttjandevärdet blir då det värde som redovisat värde jämförs med. För att bedöma ett eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill görs således beräkningar av kassagenererande enheters nyttjandevärden genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden. I samband med beräkningarna görs flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, bland annat avseende tillväxttakt och diskonteringsränta. Ändringar av gjorda antaganden och uppskattningar skulle därmed kunna påverka goodwillens redovisade värde. Lägre antagen tillväxttakt skulle ge ett lägre återvinningsvärde. Högre diskonteringsränta skulle också resultera i ett lägre återvinningsvärde. Goodwill uppgick till 5 069 (5 338) Mkr. Se not 15 för mer information om goodwill och beskrivning av utförd nedskrivningsprövning, väsentliga antaganden samt effekter av rimliga förändringar av dessa.

Not 4 SEGMENTRAPPORTERING

Segmentrapporteringen är baserad på samma redovisningsprinciper som tillämpas i koncernredovisningen.

Nettoomsättning per land

Mkr	2015/16	2014/15
Sverige	26	56
USA	3 275	2 990
Kina	1 552	1 422
Japan	811	939
Italien	524	382
Tyskland	519	663
Storbritannien	372	373
Frankrike	323	291
Australien	312	253
Indien	272	271
Övriga länder	3 235	3 199
Totalt	11 221	10 839

Nettoomsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. Det finns ingen enskild kund som representerar mer än 10 procent av nettoomsättningen.

Materiella anläggningstillgångar per land

Mkr	2015/16	2014/15
Sverige	85	71
Storbritannien	320	354
Kina	122	136
USA	117	149
Nederländerna	87	91
Övriga länder	72	80
Totalt	803	881

Information om övriga anläggningstillgångar (immateriella tillgångar) per land kan inte lämnas då erforderlig information saknas. Se not 15 för information om goodwill per region.

2015/16 Mkr	Nord- och Sydamerika	Europa, Afrika, Mellanöstern	Asien och Stilla- havsregionen	Koncernen totalt	% av netto- omsättning
Nettoomsättning	4 005	3 651	3 565	11 221	
Rörelsekostnader	-2 713	-2 763	-2 590	-8 066	72%
Täckningsbidrag	1 292	888	975	3 155	28%
Täckningsbidrag, %	32%	24%	27%		
Globalakostnader				-2 134	19%
Jämförelsestörande poster				-598	
Rörelseresultat				423	4%
Resultat från andelar i intresseföretag				11	
Finansiella intäkter				37	
Finansiella kostnader				-285	
Valutakursdifferenser				3	
Resultat före skatt				189	
Inkomstskatt				-44	
Årets resultat				145	
Nettoomsättning per produkttyp					
Hårdvara	1 678	2 015	2 288	5 982	
Mjukvara	368	269	433	1 070	
Service	1 959	1 367	843	4 169	
Totalt	4 005	3 651	3 565	11 221	
Avskrivningar	-258	-342	-34	-634	
Investeringar	330	522	22	874	
2014/15					
Nettoomsättning	3 651	3 829	3 359	10 839	
Rörelsekostnader	-2 573	-2 790	-2 579	-7 942	73%
Täckningsbidrag	1 078	1 039	779	2 897	27%
Täckningsbidrag, %	30%	27%	23%		
Globalakostnader				-1 957	18%
Jämförelsestörande poster				-3	
Rörelseresultat				937	9%
Resultat från andelar i intresseföretag				0	
Finansiella intäkter				25	
Finansiella kostnader				-259	
Valutakursdifferenser				13	
Resultat före skatt				716	
Inkomstskatt				-158	
Årets resultat				558	
Nettoomsättning per produkttyp					
Hårdvara	1 737	2 301	2 218	6 256	
Mjukvara	303	295	443	1 041	
Service	1 611	1 234	697	3 542	
Totalt	3 651	3 829	3 359	10 839	
Avskrivningar	-213	-265	-34	-512	
Investeringar	324	625	33	982	

Not 5 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Löner och ersättningar:				
Styrelse och vd	123	108	15	12
Övriga anställda	2 788	2 583	28	35
Löner och ersättningar, totalt	2 911	2 691	43	47
Sociala kostnader:				
Pensionskostnader	230	214	16	11
Övriga sociala kostnader	334	341	14	19
Sociala kostnader, totalt	564	555	30	30
Löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt	3 475	3 246	73	77

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och VD i dotterbolagen uppgår till 30 (20) Mkr och i moderbolaget till 4 (2) Mkr. Av koncernens totala pensionskostnader om 230 (214) Mkr utgör 5 (17) Mkr kostnader för förmånsbestämda planer. Moderbolagets totala pensionskostnader om 16 (11) Mkr avser i sin helhet kostnader för avgiftsbestämda planer. Se not 26 för ytterligare information om förmånsbestämda pensionsplaner.

ARVODEN TILL STYRELSEN

Enligt årsstämans beslut utgick styrelsearvode med totalt 4 955 (4 370) Tkr. Arvodet fördelas enligt tabellen nedan.

Arvoden för styrelsen

Tkr	2016-04-30			2015-04-30		
	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott
Ordförande:						
Laurent Leksell	1 075	90	–	1 040	90	–
Ledamöter:						
Hans Barella	–	–	–	445	–	200
Luciano Cattani	460	50	–	445	50	–
Siaou-Sze Lien	460	50	–	445	50	–
Tomas Puusepp	–	–	–	–	–	–
Wolfgang Reim	460	–	110	445	50	–
Jan Secher	460	–	110	445	–	110
Birgitta Stymne Göransson	460	–	200	445	–	110
Annika Espander Jansson	460	–	–	–	–	–
Johan Malmqvist	460	50	–	–	–	–
Totalt	4 295	240	420	3 710	240	420

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som av styrelsen föreslås för årsstämman den 1 september, 2016 återfinns på sidorna 38–39. De föreslagna riktlinjerna är i stort oförändrade jämfört med de senast beslutade riktlinjerna som föreslogs av styrelsen och godkändes av årsstämman den 1 september, 2015. Koncernledningen bestod under 2015/16 av totalt 10 personer, varav 5 är bosatta i Sverige och 5 är bosatta i England, Nederländerna och USA. Tabellerna nedan visar koncernledningens ersättningar under 2015/16 respektive 2014/15.

Två medlemmar av Elektas koncernledning har erbjudits och accepterat en Individuell prestationsbaserad incitamentsplan med löptid till 2016/17. Redovisade kostnader för planen under 2015/16 uppgår till 2,6 Mkr exklusive sociala avgifter. Kraven för att uppfylla de tydligt satta målen för planen och den progressiva utbetalningsplanen regleras i en överenskommelse som godkänns av Elektas ersättningsutskott, ECCC.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2015/16

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Avgångs-vederlag	Aktie-relaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Verkställande direktören – Tomas Puusepp ¹⁾	5 077	2 403	–	–	178	1 594	9 252
Verkställande direktören – Niklas Savander ¹⁾	–	–	7 032	–	156	1 593	8 781
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (5 personer)	9 219	6 116	1 960	–	950	2 352	20 597
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (5 personer)	21 180	9 877	–	–	844	5 393	37 294
Summa ledande befattningshavare	35 476	18 396	8 992	–	2 128	10 932	75 924
Arbetande styrelseledamot/tidigare verkställande direktör	–	–	–	–	–	–	–

¹⁾ Niklas Savanders anställning avslutade den 19 maj 2015. Tomas Puusepp började sin anställning den 13 maj 2015.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2014/15

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Aktie-relaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Verkställande direktören	4 040	976	–	83	1 867	6 966
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (3 personer)	4 406	287	–	173	1 080	5 946
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (7 personer)	27 086	6 700	–	2 217	1 807	37 810
Summa ledande befattningshavare	35 532	7 963	–	2 473	4 754	50 722
Arbetande styrelseledamot/tidigare verkställande direktör	4 645	–	–	111	1 597	6 353

Rörlig ersättning i tabellerna ovan avser till räkenskapsåret 2015/16 respektive 2014/15 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalats kvartalsvis under räkenskapsåret, delvis utbetalats under påföljande räkenskapsår.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Elekta har per den 30 april 2016 tre utestående aktieprogram. Ett per den 30 april 2015 utestående aktieprogram, Performance Share Plan 2012/15, har avslutats under året.

Det totala maximala antalet aktier som kan tilldelas under utestående aktieprogram är 1 794 061 (2 753 462) B-aktier. Aktieprogrammen orsakar ingen utspädningseffekt då de säkerställs genom tilldelning av aktier som redan innehas eller återköps av Elekta och följaktligen kommer inga nya aktier att emitteras i samband med aktieprogrammen.

De aktierelaterade incitamentsprogrammen redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. De utestående aktieprogrammen har inte medfört några kostnader under räkenskapsåren 2015/16 och 2014/15 då de uppsatta finansiella målen ej uppnåtts. Se sidan 28 för mer information.

AKTIEPROGRAM

Årsstämman har under ett antal år beslutat att anta aktieprogram, så kallade Performance Share Plans. Performance Share Plan 2012/15, beslutad av årsstämman 2012, avslutades under räkenskapsåret. För information om programmet se årsredovisningen 2014/15 sidorna 115–116. Utestående program per 30 april 2016 utgörs av Performance Share Plan 2013/16, 2014/17 respektive 2015/18. Performance Share Plans täcker cirka 170 (2013/16 och 2014/17) respektive 11 (2015/18) nyckelpersoner i koncernen. Performance Share Plans berättigar deltagarna att, utan kostnad, erhålla B-aktier i Elekta mot uppfyllande av vissa prestationskrav.

De huvudsakliga villkoren i Performance Share Plans är att

- rättighet till prestationsaktie ska ge deltagaren rätt att, i enlighet med villkoren i Performance Share Plan 2013, 2014 och 2015 och gällande tilldelningsavtal, erhålla ett antal B-aktier baserat på uppnående av uppsatta resultatmål under en tre år lång prestationsperiod
- varje rättighet till prestationsaktie blir förverkad om anställningen upphör på grund av andra orsaker än dödsfall, arbetsoförmåga eller pension, eller om prestationsmålen inte uppnås under den tillämpliga prestationsperioden

- rättighet till prestationsaktier regleras genom leverans av aktier om inte styrelsen beslutar annat, samt
- det antal aktier som kan komma att tilldelas är beroende av graden av uppfyllnad av finansiella mål.

De finansiella målen för Performance Share Plans 2013 är definierade som genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie under perioden räkenskapsåren 2013/14, till och med räkenskapsåren 2015/16, i förhållande till vinst per aktie för räkenskapsåren 2012/13. Enligt Performance Share Plan 2013/16 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller överstiger 16 procent. Ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 9 procent. Tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 9 och 16 procent är linjär.

De finansiella målen för Performance Share Plan 2014 är definierade som koncernens resultat före räntor, skatt och avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) med 50 procents viktning samt koncernens tillväxt i affärsvolym i lokal valuta (försäljning och order) med 50 procents viktning. Prestationsmålen mäts och aktierna tjänas in med en tredjedel årsvis från och med räkenskapsåret 2014/15 till och med räkenskapsåret 2016/17. De finansiella målen inkluderar en miniminivå, som måste överskridas för att någon tilldelning ska ske, samt en maximinivå utöver vilken ingen ytterligare tilldelning ska ske. Tilldelning mellan miniminivån och maximinivån är linjär. Styrelsen fastställer miniminivån och maximinivån för respektive prestationsmål. De nivåer som fastställs samt i vilken uträkning de har uppnåtts kommer att redovisas senast i samband med att programmet avslutas.

De finansiella målen för Performance Share Plans 2015 är definierade som genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie under perioden räkenskapsåren 2015/16, till och med räkenskapsåren 2017/18, i förhållande till vinst per aktie för räkenskapsåren 2014/15. Enligt Performance Share Plan 2015/18 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller överstiger 41 procent. Ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga

Not 5 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER, forts.

ökningen av vinst per aktie är mindre än 32 procent. Tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 32 och 41 procent är linjär.

Villkoren i Performance Share Plans 2013, 2014 och 2015 anger vidare att

- prestationsmålet får justeras vid händelser som påverkar Bolagets verksamhet eller antalet utestående Elekta-aktier eller som i annat fall påverkar prestationsmålet och anses relevant av styrelsen
- prestationsmålen utvärderas i slutet av aktuell prestationsperiod och varje deltagare erhåller det antal aktier som han eller hon har rätt till enligt gällande avtal beroende på om prestationsmålen har uppnåtts under prestationsperioden
- det värde som en deltagare kan erhålla vid tilldelning av aktier i programmet maximeras till 400 procent av marknadsvärdet per aktie vid tidpunkten för tilldelning av rättighet att erhålla prestationsaktie.

Möjlig tilldelning av aktier kommer att ske den 13 september 2016, 21 september 2017, respektive 16 september 2018.

Deltagare ska vid tilldelning av aktier erhålla ersättning för kontant-utdelningar utbetalda under respektive prestationsperiod om tre år.

Innan antalet aktier som ska tilldelas slutligen bestäms, ska styrelsen pröva om tilldelningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt, samt om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera antalet aktier som ska tilldelas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt. Leverans av aktier och utdelningskompensation som reglering för rättigheten till prestationsaktie ska ske så snart det är praktiskt möjligt efter prestationsperiodens utgång.

Villkoren för aktieprogrammen anger att rättighet till prestationsaktie kan regleras på annat sätt än genom leverans av aktie. Per årsbokslutsdagen existerade ingen materiell förpliktelse till sådan annan reglering.

Aktieprogram

Mkr	2012/15	2013/16	2014/17	2015/18
Ursprungligen tilldelade, antal aktier	1 043 040	798 000	976 726	289 284
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	78 228 000	79 800 000	92 788 970	16 199 904
Utdelning av aktier	2015-09-04	2016-09-13	2017-09-21	2018-09-16
Antal aktier per 2015-04-30	1 010 748	781 319	961 395	–
Tilldelade under året	–	–	–	289 284
Förverkade/förfallna under året	-1 010 748	-134 991	-102 946	–
Inlösta under året	–	–	–	–
Antal aktier per 2016-04-30	–	646 328	858 449	289 284

Not 6 AVSKRIVNINGAR

Mkr	Koncernen	
	2015/16	2014/15
Kostnad för sålda produkter	68	81
Försäljningskostnader	125	100
Administrationskostnader	83	68
Forsknings- och utvecklingskostnader	358	263
Totalt	634	512

Not 7 OPERATIONELL LEASING

Mkr	Koncernen	
	2015/16	2014/15
Under året betalda leasingavgifter	198	167
Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:		
Förfaller till betalning inom 1 år	190	173
Förfaller till betalning efter 1 år men inom 5 år	593	440
Förfaller till betalning efter mer än 5 år	837	350
Totalt	1 620	963

Moderbolagets avgifter för operationella leasingavtal har under året uppgått till 349 (198) Tkr. Framtida avgifter som förfaller till betalning inom ett år uppgår till 426 (180) Tkr, efter 1 år men inom 5 år 200 (110) Tkr.

Not 8 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Huvudrevisor (PwC)				
Revisionsuppdrag	11	10	5	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	0	0	0
Skatterådgivning	4	3	0	1
Övriga tjänster	1	2	1	1
Totalt huvudrevisor	17	16	6	6
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	0	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	0	–	–
Totalt övriga revisorer	0	1	–	–
Totalt	17	16	6	6

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbete innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Annan revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkringstjänster och omfattar bland annat granskning av koncernens arbete föranlett av iakttagelser vid ett granskningsuppdrag. Övriga tjänster avser utfört arbete som inte faller inom kategorierna ovan, exempelvis konsultationer relaterade till intern kontroll och förvärv.

Not 9 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion. Rörelse-kostnaderna uppgick totalt till 10 798 (9 902) Mkr. Nedan visas rörelsekostnaderna fördelade på de viktigaste kostnadsslagen:

Mkr	Koncernen	
	2015/16	2014/15
Produkter, material och förnödenheter	4 283	4 349
Personalkostnader	3 540	3 294
Avskrivningar (not 6, 15 och 16)	634	512
Operationella leasingavgifter (not 7)	198	167
Övriga kostnader	2 143	1 580
Totalt	10 798	9 902

Not 10 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Mkr	Moderbolaget	
	2015/16	2014/15
Utdelning från dotterbolag	615	810
Erhållet koncernbidrag	-	97
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-	-125
Totalt	615	782

Not 11 FINANSNETTO

Mkr	Koncernen	
	2015/16	2014/15
Resultat från andelar i intresseföretag	11	0
Externa ränteintäkter	37	25
Övriga finansiella intäkter	0	-
Finansiella intäkter	37	25
Räntekostnader konvertibelt lån	-69	-69
Räntekostnader övriga externa lån	-171	-148
Övriga finansiella kostnader	-45	-42
Finansiella kostnader	-285	-259
Valutakursdifferenser på finansiella instrument	3	13
Finansnetto	-234	-221

Not 12 RÄNTEINTÄKTER, RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE POSTER

Mkr	Moderbolaget	
	2015/16	2014/15
Ränteintäkter från dotterbolag	177	181
Externa ränteintäkter	17	12
Ränteintäkter och liknande poster	194	193
Räntekostnader till dotterbolag	-12	-13
Räntekostnader konvertibelt lån	-69	-69
Räntekostnader övriga externa lån	-138	-128
Övriga finansiella kostnader	-8	-13
Räntekostnader och liknande poster	-227	-223

Not 13 BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

Mkr	Moderbolaget			
	Bokslutsdispositioner		Obeskattade reserver	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Periodiseringsfond	43	-16	-	43
Totalt	43	-16	-	43

Not 14 SKATTER

Inkomstskatt

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Aktuella skatter	-180	-201	-	-14
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	13	-6	3	0
Uppskjutna skatter	123	49	18	5
Andel i intresseföretags skatter	0	0	-	-
Totalt	-44	-158	21	-9
Svensk skatt	22%	22%		
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	11%	2%		
Ändrad skattelagstiftning	-	-		
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	-12%	-2%		
Övrigt	2%	0%		
Skattesats	23%	22%		

Not 14 SKATTER, forts.

Aktuell skatt, netto (skuld +/fordran –)

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Ingående balans 1 maj	27	188	8	-3
Rörelseförvärv	-	6	-	-
Omklassificering	3	-24	-	-
Justering för tidigare år	-13	6	-4	0
Årets aktuella skatt	180	201	-	14
Betald skatt	-268	-362	-5	-3
Omräkningsdifferenser	4	12	-	-
Utgående balans 30 april	-67	27	-1	8

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

Koncernen Mkr	Fordringar (+)		Skulder (-)		Netto	
	2016-04-30	2015-04-30	2016-04-30	2015-04-30	2016-04-30	2015-04-30
Underskottsavdrag	51	35	-	-	51	35
Obeskattade reserver	-	-	-36	-67	-36	-67
Immateriella tillgångar	-	-	-710	-710	-710	-710
Materiella anläggningstillgångar	14	15	-56	-74	-42	-59
Finansiella tillgångar/skulder	4	25	-4	-	0	25
Övriga tillgångar	164	157	-2	-3	162	154
Övriga skulder	182	121	-16	-7	166	114
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	415	353	-824	-861	-409	-508
Kvittning	-134	-129	134	129	-	-
Netto uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	281	224	-690	-732	-409	-508

Uppskjutna skattefordringar (+)/skatteskulder (-), netto

Mkr	Koncernen, netto	Moderbolaget, netto
Ingående balans 2014-05-01	-544	9
Justering för tidigare år	23	-
Årets uppskjutna skatter	26	5
Uppskjuten skatt mot eget kapital	41	-2
Omräkningsdifferenser	-53	-
Utgående balans 2015-04-30	-508	11
Justering för tidigare år	40	-
Rörelseförvärv	-16	-
Årets uppskjutna skatter	87	18
Uppskjuten skatt mot eget kapital	-27	-
Omräkningsdifferenser	15	-
Utgående balans 2016-04-30	-409	29

Koncernen har underskottsavdrag om cirka 240 (330) Mkr för vilka uppskjutna skattefordringar ej har redovisats då det inte bedömts som sannolikt att de kan avräknas mot framtida överskott.

Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-2	2	-	-
Omvärdering av kassaflödessäkringar	-25	41	-	-
Kursdifferens, nettoinvestering i utländsk verksamhet	-	-2	-	-2
Totalt	-27	41	-	-2

Not 15 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Mkr	Koncernen					Moderbolaget	
	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Totalt koncernen	Övriga immateriella tillgångar	Totalt Moderbolaget
Akkumulerat anskaffningsvärde 2015-05-01	5 338	2 612	1 271	870	10 091	-	-
Rörelseförvärv	-151	-	201	-	50	-	-
Inköp/aktivering	-	592	-	95	687	91	91
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-118	-121	-40	-19	-298	-	-
Akkumulerat anskaffningsvärde 2016-04-30	5 069	3 083	1 432	946	10 530	91	91
Akkumulerade avskrivningar 2015-05-01	-	-977	-314	-626	-1 917	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-326	-82	-61	-469	-8	-8
Omräkningsdifferenser	-	41	8	17	66	-	-
Akkumulerade avskrivningar 2016-04-30	-	-1 262	-388	-670	-2 320	-8	-8
Redovisat värde 2016-04-30	5 069	1 821	1 044	276	8 210	83	83
Akkumulerat anskaffningsvärde 2014-05-01	4 549	1 669	1 202	767	8 187	-	-
Rörelseförvärv	317	-	-	-	317	-	-
Inköp/aktivering	-	683	-	2	685	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-5	-	-5	-	-
Omräkningsdifferenser	472	260	74	101	907	-	-
Akkumulerat anskaffningsvärde 2015-04-30	5 338	2 612	1 271	870	10 091	-	-
Akkumulerade avskrivningar 2014-05-01	-	-642	-223	-477	-1 342	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	2	-	2	-	-
Årets avskrivningar	-	-236	-65	-65	-366	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-99	-28	-84	-211	-	-
Akkumulerade avskrivningar 2015-04-30	-	-977	-314	-626	-1 917	-	-
Redovisat värde 2015-04-30	5 338	1 635	957	244	8 174	-	-

Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av teknologi från genomförda rörelseförvärv. Aktiverade utvecklingskostnader omfattar såväl balanserade kostnader för forskning och utveckling som andra balanserade utvecklingskostnader, till exempel avseende programvara. Av totala balanserade utvecklingskostnader om 592 (683) Mkr uppgick aktiverade kostnader inom forskning och utveckling till 591 (680) Mkr.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill för att säkerställa att det redovisade värdet på koncernens kassagenererande enheter inte överstiger återvinningsvärdet. Koncernens kassagenererande enheter utgörs av de geografiska regionerna, vilka även utgör koncernens rörelsesegment. Redovisat värde utgörs av sysselsatt kapital och återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet för respektive enhet. Fördelningen av goodwill per kassagenererande enhet (rörelsesegment) framgår av nedanstående tabell.

Goodwill per segment

Mkr	2016-04-30	2015-04-30
Nord- och Sydamerika	1 748	1 867
Europa, Mellanöstern och Afrika	1 761	1 882
Asien och Stillahavsregionen	1 560	1 589
Totalt	5 069	5 338

Nyttjandevärdet för varje enhet fastställs med hjälp av diskonterade kassaflöden och baseras på en uppskattning av framtida kassaflöden. Uppskattningarna har sin utgångspunkt i den av koncernledningen fastställda budgeten för det närmaste verksamhetsåret samt förväntad framtida utveckling upp till fem år. Antaganden om till exempel försäljningsvolym, försäljningspris, rörelsekostnader och produktmix utgör basen för uppskattningen av

framtida tillväxt och marginalutveckling. Volymantagandena baseras på historiskt utfall, koncernledningens förväntningar på marknadsutvecklingen och förväntad global marknadstillväxt. Prisantaganden baseras på rådande branschtrender och inflationsprognoser. Marginalutvecklingen baseras på rådande marginalnivåer och produktmix justerat för förväntade prisförändringar och eventuella skiften i produktmixen. För framtida perioder efter fem år har extrapolering av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till 2 (2) procent, vilket är väsentligt lägre än branschens förväntade tillväxt. Kassaflödena har diskonterats med en ränta före skatt om 8 (8) procent. Diskonteringsräntan motsvarar aktuell vägd kapitalkostnad (WACC) för koncernen och baseras på aktuella marknadsmässiga bedömningar.

Prövning av nedskrivningsbehov görs i april/maj varje år, efter att budget och affärsplaner har fastställts av koncernledningen. Prövningen 2016 (2015) har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalyser har genomförts med hänsyn tagen till diskonteringsränta (risk) och långsiktig tillväxttakt innebärande en generell sänkning av tillväxttakten efter fem år med 2 (2) procentenheter (vilket innebär ett antagande om ingen tillväxt) och en generell ökning av vägd kapitalkostnad med 2 (2) procentenheter. Känslighetsanalyserna påvisade inget nedskrivningsbehov.

Utöver det årliga nedskrivningstestet sker testning av goodwill även vid annan tidpunkt om det föreligger indikationer om en värdeminskning.

Not 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	Maskiner och dylikt för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Finansiellt leasade inventarier	Byggnader	Totalt
Akkumulerat anskaffningsvärde 2015-05-01	117	1 336	7	253	1 713
Omklassificeringar	4	-4	-	-	0
Inköp	9	175	-	3	187
Försäljningar/utrangeringar	-3	-47	-1	-56	-107
Omräkningsdifferenser	-8	-59	-1	-9	-77
Akkumulerat anskaffningsvärde 2016-04-30	119	1 402	5	191	1 717
Akkumulerade avskrivningar 2015-05-01	-47	-748	-6	-32	-832
Omklassificeringar	-25	24	-	-	-1
Försäljningar/utrangeringar	3	46	1	-	50
Årets avskrivningar	-11	-144	0	-10	-165
Omräkningsdifferenser	4	27	1	2	34
Akkumulerade avskrivningar 2016-04-30	-76	-795	-4	-40	-914
Redovisat värde 2016-04-30	43	606	1	151	803
Akkumulerat anskaffningsvärde 2014-05-01	112	980	7	213	1 312
Omklassificeringar	2	-2	-	0	0
Rörelseförvärv	-	6	-	-	6
Inköp	17	272	-	8	297
Försäljningar/utrangeringar	-33	-59	0	-	-92
Omräkningsdifferenser	19	139	0	32	190
Akkumulerat anskaffningsvärde 2015-04-30	117	1 336	7	253	1 713
Akkumulerade avskrivningar 2014-05-01	-61	-602	-5	-20	-688
Omklassificeringar	0	0	-	0	0
Försäljningar/utrangeringar	33	58	0	0	91
Årets avskrivningar	-9	-127	-1	-9	-146
Omräkningsdifferenser	-10	-77	0	-3	-90
Akkumulerade avskrivningar 2015-04-30	-47	-748	-6	-32	-832
Redovisat värde 2015-04-30	70	588	1	221	881

Not 17 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Mkr	Moderbolaget	
	2015/16	2014/15
Ingående balans 1 maj	2 142	1 877
Investeringar	2	266
Justeringar köpeskilling	-15	-
Likvidation	-	-1
Lämnade aktieägartillskott	-	125
Nedskrivning	-	-125
Utgående balans 30 april	2 129	2 142

Företag	Org-nr	Säte	Antal aktier	Ägarandel, %	Redovisat värde, Mkr
Elekta Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50
Leksell Institute AB	556942-6314	Stockholm, Sverige	50 000	100,0	0
Elekta Neuromag Oy	0756256-7	Helsingfors, Finland	1 832	100,0	44
Elekta KK	65 820	Tokyo, Japan	2 000	100,0	36
Elekta Holding Limited	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	494
Elekta Holdings US Inc.	58-1876545	Norcross, USA	6 020	100,0	432
Elekta Canada Inc.	R889657862	Toronto, Kanada	1	100,0	229
Elekta Asia Ltd	502 493	Hongkong, S.A.R.	81 022 160	100,0	13
Elekta Instrument (Shanghai) Ltd		Shanghai, Kina		100,0	2
Elekta BMEI (Beijing) Medical Equipment Co., Ltd.		Beijing, Kina		100,0	230
Elekta Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1
Elekta Medical System India Private Limited	U33112DL2005PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	100,0	31
Elekta SA	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 500	100,0	4
Elekta Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3
Elekta GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland		100,0	0
Medical Intelligence Medizintechnik GmbH	HRB 14835	Schwabmünchen, Tyskland		100,0	145
Elekta Kft.		Budapest, Ungern		100,0	3
Elekta GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3
Elekta Hellas EPE	998 569 196	Aten, Grekland		100,0	0
Elekta S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1
Elekta BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekta S.p.A.	02723670960	Agrate Brianza (MI), Italien	500 000	100,0	34
3D Line Research and Development S.r.l.		Milano, Italien		100,0	32
Elekta Medical Systems Comercio e Prestacao de Servicos para Radiologia, Radiocirurgia e Radioterapia Ltda		Sao Paulo, Brasilien		100,0	73
Elekta (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	0
Elekta Pte Ltd	20090927AZ	Singapore, Singapore	10 000	100,0	0
Elekta Limited, Korea	1311111-0259	Seongnam-si, Sydkorea	473 879	100,0	16
Elekta Services S.R.O	292 80 095	Brno, Tjeckien		100,0	0
Elekta Medikal Sistemler Ticaret A.S.	196757	Istanbul, Turkiet	87 900 000	100,0	92
Elekta Medical SA de CV	EME140919G49	Mexiko City, Mexiko	50	100,0	26
Elekta sp.Z.O.O	KRS 0000538192	Warszawa, Polen	2 000	100,0	133
Elekta Company Limited		Hanoi, Vietnam	1	100,0	2
Elekta Business Services		Warszawa, Polen	1	100,0	0
Totalt					2 129

Not 18 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Ingående balans 1 maj	9	5	27	27
Andelar i intresseföretags resultat (not 11)	11	0	–	–
Utdelningar med mera	–7	–3	–	–
Nedskrivningar	–	–	–27	–
Omräkningsdifferenser	–1	7	–	–
Utgående balans 30 april	12	9	–	27

Per 2016-04-30 uppgick moderbolagets redovisade värde avseende Global Medical Investments GMI AB till – (27) Mkr och det koncernmässiga värdet uppgick till 0 (0) Mkr.

Not 19 ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-04-30	2015-04-30	2016-04-30	2015-04-30
Andelar i andra företag	3	8	–	–
Derivatinstrument	1	1	–	–
Lånefordringar	61	62	25	26
Kontraktuella fordringar	181	180	–	–
Andra långfristiga fordringar	106	111	48	43
Totalt	352	362	73	69

Not 20 VARULAGER

Mkr	Koncernen	
	2016-04-30	2015-04-30
Komponenter	31	131
Produkter i arbete	41	293
Färdigvarulager	1 063	873
Totalt	1 135	1 297

Nedskrivning av lager uppgick under året till 70 (41) Mkr.

Not 21 KUNDFORDRINGAR

Mkr	Koncernen	
	2016-04-30	2015-04-30
Kundfordringar brutto	3 393	4 363
Avsättning för osäkra kundfordringar	–92	–156
Redovisat värde	3 301	4 207
Analys av kreditexponering i kundfordringar	2016-04-30	2015-04-30
Ej förfallet	2 245	3 475
Förfallna 1–30 dagar	368	329
Förfallna 31–60 dagar	147	113
Förfallna 61–90 dagar	134	104
Förfallna > 90 dagar	407	186
Summa kundfordringar, netto	3 301	4 207
Avsättning för osäkra kundfordringar	2015/16	2014/15
Ingående balans 1 maj	–156	–44
Reservering för befarad förlust	–149	–151
Återföring av reserv	1	8
Konstaterad förlust	237	37
Omklassificeringar	–29	–
Omräkningsdifferenser	4	–6
Utgående balans 30 april	–92	–156

Se Not 2 för mer information om koncernens kreditrisker.

Not 22 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Mkr	Koncernen		Mkr	Moderbolaget	
	2016-04-30	2015-04-30		2016-04-30	2015-04-30
Förskott till leverantörer	63	50	Derivatinstrument	3	35
Övriga fordringar	376	292	Aktuella skattefordringar	1	–
Förutbetalda kostnader	302	353	Övriga fordringar	20	3
Totalt	741	695	Förutbetalda kostnader	11	8
			Totalt	35	46

Not 23 LIKVIDA MEDEL

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-04-30	2015-04-30	2016-04-30	2015-04-30
Kortfristiga placeringar	1 049	1 576	1 049	1 576
Kassa och bank	1 224	1 689	450	1 054
Totalt	2 273	3 265	1 499	2 630

Tillgängliga likvida medel uppgick till 2 263 (3 247) Mkr och utgörs av likvida medel reducerat med ställda säkerheter i form av banktillgodohavanden (not 30).

Not 24 AKTIEKAPITAL

Antal aktier i Elekta AB (publ)	A-aktier	B-aktier	Totalt	Aktiekapital
Ingående antal aktier 2014-05-01	14 250 000	368 578 584	382 828 584	191 414 292
Konvertering av konvertibelt lån	–	191	191	96
Utgående antal aktier 2015-04-30	14 250 000	368 578 775	382 828 775	191 414 388
varav aktier i eget förvar	–	1 541 368	1 541 368	
Ingående antal aktier 2015-05-01	14 250 000	368 578 775	382 828 775	191 414 388
Konvertering av konvertibelt lån	–	272	272	136
Utgående antal aktier 2016-04-30	14 250 000	368 579 047	382 829 047	191 414 524
varav aktier i eget förvar	–	1 541 368	1 541 368	

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,50 kr och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs efterhand. En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie berättigar till en röst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell via bolag. Under räkenskapsåret utbetald utdelning uppgick totalt till 191 Mkr, vilket motsvarade 0,50 kr per aktie. På årsstämman den 1 september 2016 kommer en utdelning avseende år 2015/16 om 0,50 kr per aktie, totalt motsvarande cirka 191 Mkr, att föreslås.

Genomsnittligt antal aktier före utspädning i tusental har under året uppgått till 381 288 (381 287). Genomsnittligt antal aktier i tusental efter full utspädning från konvertibelt lån har under året uppgått till 400 696 (400 696). Antalet återköpta aktier uppgick per den 30 april 2016 till 1 541 368 (1 541 368) B-aktier. För ytterligare information om Elekta-aktien se sidorna 27–29.

Not 25 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-04-30	2015-04-30	2016-04-30	2015-04-30
Obligationslån	2 605	3 674	2 605	3 674
Konvertibelt lån	1 872	1 852	1 872	1 852
Skulder till kreditinstitut	472	506	458	463
Skulder till koncernföretag	–	–	2 791	2 739
Skulder för finansiella leasingavtal	1	1	–	–
Totalt	4 950	6 033	7 726	8 728

Förfallostruktur externa lån

< 1 år	1 885	1 075	1 872	1 031
> 1 år < 3 år	858	1 852	857	1 852
> 3 år < 5 år	998	1 872	998	1 872
> 5 år	1 209	1 234	1 208	1 234
Totalt	4 950	6 033	4 935	5 989

Specifikation per valuta

Valuta	Skuldbelopp		Mkr	
	2016-04-30	2015-04-30	2016-04-30	2015-04-30
Svenska kronor, MKR	2 894	2 850	2 872	2 850
US dollar, MUSD	200	325	1 607	2 677
Euro, MEUR	50	50	459	465
Brasilianska Reals, MBRL	0	–	0	–
Japanska yen, MJPY	–	31	–	2
Kinesiska yuan, MCNY	10	30	12	39
Totalt			4 950	6 033

Räntebindningstid med beaktande av derivat

	2016-04-30	2015-04-30
< 1 år	3 043	2 237
> 1 år < 3 år	398	1 852
> 3 år < 5 år	300	710
> 5 år	1 209	1 234
Totalt	4 950	6 033

Not 26 AVSÄTTNINGAR

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-04-30	2015-04-30	2016-04-30	2015-04-30
Omstruktureringsreserv	155	0	5	-
Garantiriskreserver	101	99	-	-
Övriga avsättningar	91	-	24	-
Kortfristiga avsättningar	347	99	29	-
Avsättningar för pensioner	82	104	-	22
Övriga avsättningar	58	155	53	75
Långfristiga avsättningar	140	259	53	97

PENSIONSPLANER

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Vanligast är dock avgiftsbestämda planer. Den tidigare redovisade nettopen-sionsskulden i moderbolaget avser styrelseordföranden och uppgår till - (22) Mkr. Avsättningen avsåg en avgiftsbestämd plan som delvis tryggats i en kapital-försäkring. Under 2015/16 har ytterligare 23 Mkr betalats in till en kapitalförsäkring, vilket innebär att hela bruttoförpliktelsen om 54 (53) Mkr nu är tryggad i kapitalförsäkringar (31 Mkr var tryggt 2014/15). Av koncernens totala pensionskostnader om 230 (214) Mkr utgjorde 225 (197) Mkr kostnader för avgifts-bestämda pensionsplaner (se not 5).

Pensionskostnad, förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	Koncernen	
	2015/16	2014/15
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-12	-10
Räntekostnad	-2	-3
Ränteintäkt	1	2
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	8	-6
Pensionskostnad förmånsbestämda pensionsplaner	-5	-17
varav redovisat i: resultaträkningen	-13	-11
övrigt totalresultat	8	-6

Förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	Koncernen	
	2016-04-30	2015-04-30
Förmånsbestämda åtaganden, fonderade planer	83	82
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-78	-72
Avsättningar för pensioner, fonderade planer	5	10
Förmånsbestämda åtaganden, ofonderade planer	77	72
Avsättningar för pensioner, ofonderade planer	77	72
Pensionsskuld förmånsbestämda planer netto	82	82

Pensionsavsättningens utveckling

Mkr	Koncernen	
	2015/16	2014/15
Ingående balans:		
Förmånsbestämda åtaganden	154	112
Förvaltningstillgångar	-72	-46
Avsättningar för pensioner per 1 maj	82	66
Pensionskostnad	5	17
Tillskjutna/återbetalda medel från/till arbetsgivaren	-3	-2
Pensionsutbetalningar	-3	-2
Reduceringar/Regleringar	-	-
Omräkningsdifferenser	1	3
Utgående balans:		
Förmånsbestämda åtaganden	160	154
Förvaltningstillgångar	-78	-72
Avsättningar för pensioner per 30 april	82	82

Not 26 AVSÄTTNINGAR, forts.**Väsentliga aktuariella antaganden (viktade genomsnitt)**

	Koncernen	
	2016-04-30	2015-04-30
Diskonteringsränta	1,6%	1,6%
Framtida årliga löneökningar	1,5%	1,5%

Förändringar i avsättningar

Mkr	Koncernen			Moderbolaget
	Omstrukture- ringsreserv	Garantirisk- reserver	Övriga avsättningar	Övriga avsättningar
Ingående balans 2014-05-01	93	76	44	9
Rörelseförvärv	-	-	1	-
Avsättningar	-	86	112	66
Återföringar	-	-57	-1	-
lanspråktaga reserver	-101	-19	-4	-
Omräkningsdifferenser	8	13	3	-
Utgående balans 2015-04-30	0	99	155	75
Avsättningar	156	66	127	-
Återföringar	0	-36	-1	-13
lanspråktaga reserver	-	-22	-24	-24
Omklassificeringar	-	-	-108	45
Omräkningsdifferenser	-1	-6	0	-5
Utgående balans 2016-04-30	155	101	149	77

I koncernen utgörs övriga avsättningar huvudsakligen av avsättningar för legala kostnader. Villkorade köpeskillningar har tidigare redovisats som avsättningar men har omklassificerats till finansiella skulder i koncernredovisningen. I moderbolaget redovisas villkorade köpeskillningar uppgående till 68 (66) Mkr bland avsättningar.

Not 27 FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	Koncernen	
	2016-04-30	2015-04-30
Förutbetalda serviceintäkter	1 234	1 286
Övriga förutbetalda intäkter	414	387
Totalt	1 648	1 673

Not 28 UPPLUPNA KOSTNADER

Mkr	Koncernen	
	2016-04-30	2015-04-30
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	884	830
Upplupna kostnader för kommissioner	113	150
Upplupen semesterlöneskuld	147	156
Upplupna sociala kostnader	46	55
Upplupna räntekostnader	76	86
Övrigt	551	512
Totalt	1 817	1 789

Not 29 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Mkr	Moderbolaget	
	2016-04-30	2015-04-30
Leverantörsskulder	105	8
Upplupna kostnader (se nedan)	96	106
Aktuell skatteskuld	-	8
Derivatinstrument	14	36
Övriga skulder	1	48
Totalt	216	206

Upplupna kostnader

Upplupen semesterlöneskuld	7	7
Upplupna sociala kostnader	3	3
Upplupna räntekostnader	76	86
Övrigt	10	11
Totalt	96	107

Not 30 STÄLLDA SÄKERHETER**Säkerheter som ställts för ansvarsförbindelser**

Mkr	Koncernen	
	2016-04-30	2015-04-30
Banktillgodohavanden	10	18
Totalt	10	18

Not 31 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-04-30	2015-04-30	2016-04-30	2015-04-30
Garantier	40	59	1 014	1 213
Totalt	40	59	1 014	1 213

Not 32 KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Räntenetto				
Ränteintäkter	-37	-25	-194	-193
Räntekostnader	240	217	218	210
Totalt	203	192	24	17
Övriga ej kassaflödespåverkande poster				
Resultatandelar i intresseföretag efter skatt	-11	0	-	-
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	-	-	27	-
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-	-	-	125
Resultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	2	-2	-	-
Kostnad för incitamentsprogram	-	-	-	-
Bokslutsdispositioner	-	-	-43	17
Orealiserade valutakurseffekter etc.	184	366	59	294
Övrigt	-28	47	35	-47
Totalt	147	411	78	389
Rörelseförvärv				
Köpeskilling	-24	-360	-24	-266
Förvärvade likvida medel	-	18	-	-
Ej utbetald del av köpeskilling	-	151	-	112
Lämnade aktieägartillskott	-	-	-	-125
Totalt	-24	-191	-24	-279

Mer information avseende rörelseförvärv återfinns i not 34.

Not 33 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner och mellanhavanden mellan Elekta AB och dess dotterbolag framgår av noterna 10, 12, 19 och 25. Dessa poster är eliminerade i koncernen. Försäljning till intressebolag uppgick till 25 (30) Mkr och fordringar på intressebolag uppgick till 5 (8) Mkr.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med Elekta. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 5.

Not 34 RÖRELSEFÖRÄRV

2015/16

Under 2015/16 gjordes inga förvärv. Samtliga förvärvsanalyser för de förvärv som genomfördes 2014/15 är nu fastställda, de justeringar som gjorts jämfört med de preliminära analyserna är huvudsakligen hänförliga till värdering av förvärvade servicekontrakt och framgår av nedanstående tabell. Redovisade skulder hänförliga till tilläggsköpeskillningar uppgick till 138 Mkr i de fastställda förvärvsanalyserna. Under året har tilläggsköpeskillningar uppgående till 24 Mkr utbetalats avseende tidigare års förvärv.

2014/15

Under 2014/15 genomfördes tre förvärv av distributörer: Mesi Medikal i Turkiet, RTA i Polen samt AEESA i Mexiko. Förvärvskostnader redovisades som poster av engångskaraktär i koncernens resultaträkning. Ingen goodwill är skattemässigt avdragsgill.

Mesi Medikal, Turkiet

Den 24 juli 2014 förvärvade Elekta 100 procent av aktierna i Mesi Medikal (Mesi), en ledande turkisk distributör av strålbehandlingssystem. Förvärvet stärker Elektas marknadsposition avsevärt i ett land med brist på utrustning och mjukvara för strålbehandling samt ett ökande antal cancerfall. Förvärvspriset består av en fast del om cirka 65 Mkr och en maximal rörlig del om cirka 25 Mkr. Enligt preliminär förvärvsanalys uppgår goodwill och immateriella tillgångar till cirka 70 Mkr baserat på maximalt utfall på den rörliga köpeskillningen. Identifiering och värdering av immateriella tillgångar relaterade till kundrelationer pågår. Goodwill hänförs huvudsakligen till förväntade synergieffekter. Elekta konsoliderar Mesi från förvärvstidpunkten och detta har bidragit med cirka 45 Mkr i nettoomsättning under 2014/15. Förvärvet av Mesi beräknas att årligen bidra med 0,3 procent till Elektas nettoomsättning och förväntas bidra positivt till Elektas resultat per aktie. Förvärvskostnaderna uppgick till cirka 2 Mkr.

RTA, Polen

Den 17 mars 2015 slutförde Elekta förvärvet av 100 procent av aktierna i den ledande polska distributören RTA. Förvärvet offentliggjordes den 25 augusti 2014. RTA är specialiserat inom modern strålbehandlingsteknik och genom förvärvet kommer Elekta att kunna dra fördel av RTAs befintliga kundrelationer för att stärka sin position gentemot både den privata och den offentliga hälsovårdssektorn i Polen. Förvärvspriset består av en fast del om cirka 90 Mkr och en maximal rörlig del om cirka 70 Mkr. Den rörliga delen är villkorad av omsättningsmål som ska uppnås under de tre första åren efter förvärvet. Enligt preliminär förvärvsanalys uppgår goodwill och immateriella tillgångar till cirka 120 Mkr baserat på ett estimerat utfall om 80 procent på den rörliga delen av köpeskillningen. Identifiering och värdering av immateriella tillgångar relaterade till kundrelationer pågår. Goodwill hänförs huvudsakligen till förväntade synergieffekter. Elekta konsoliderar RTA från förvärvstidpunkten och detta har bidragit med cirka 6 Mkr i nettoomsättning under 2014/15. Förvärvet av RTA beräknas att årligen bidra med 0,3 procent till Elektas nettoomsättning och förväntas bidra positivt till Elektas resultat per aktie. Förvärvskostnaderna uppgick till mindre än 1 Mkr.

AEESA, Mexiko

Den 1 april 2015 meddelades att Elekta förvärvat serviceverksamheten och personal från den mexikanska distributören Asesoros Electrónicos Especializados S.A. de C.V. (AEESA). Förvärvet innebär att Elekta kommer närmare kunderna i Mexico, vilket stödjer tillväxt på en marknad med stor potential. Förvärvet genomförs som ett inkrämsförvärv och samtliga intäkter från AEESA:s serviceavtal övergår till Elekta från och med den 1 april 2015. Förvärvspriset består av en fast del om cirka 82 Mkr och en maximal rörlig del om cirka 42 Mkr. Enligt preliminär förvärvsanalys uppgår goodwill och immateriella tillgångar till cirka 123 Mkr baserat på maximalt utfall på den rörliga köpeskillningen. Identifiering och värdering av immateriella tillgångar relaterade till kundrelationer pågår. Goodwill hänförs huvudsakligen till förväntade synergieffekter och är inte skattemässigt avdragsgill. Elekta konsoliderar AEESAs verksamhet från förvärvstidpunkten med ett mycket begränsat bidrag till nettoomsättningen under 2014/15. Inkrämsförvärvet av AEESA beräknas att årligen bidra med 0,4 procent till Elektas nettoomsättning och förväntas bidra positivt till Elektas resultat per aktie. Förvärvskostnaderna uppgick till mindre än 1 Mkr.

Mkr	Preliminär 2014/15	Justeringar	Slutgiltig 2014/15
Köpeskillning och goodwill:			
Kontant betalt	209	-	209
Ej utbetald del av köpeskillning	152	-14	138
Total köpeskillning	360	-14	347
Förvärvade nettotillgångar	-43	-137	-180
Goodwill	317	-151	167
Förvärvade tillgångar och skulder enligt förvärvsanalyser:			
Immateriella tillgångar	0	201	201
Övriga anläggningstillgångar	6	0	6
Varulager	62	-13	49
Fordringar	74	-26	48
Likvida medel	18	-	18
Avsättningar	-1	-	-1
Uppskjutna skattetillgångar/skatteskulder	-	-16	-16
Övriga skulder	-116	-9	-125
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-
Förvärvade nettotillgångar till verkliga värden	43	137	180

Not 35 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	Män		Kvinnor		Totalt	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Moderbolaget	18	17	14	16	32	33
Dotterbolagen:						
Sverige	149	178	84	97	233	275
USA	605	576	344	323	949	899
Storbritannien	549	581	160	166	709	747
Kina	365	370	159	162	524	532
Nederländerna	182	198	48	50	230	248
Tyskland	140	145	30	40	170	185
Japan	72	81	27	27	99	108
Indien	88	95	4	4	92	99
Italien	58	57	20	20	78	77
Kanada	54	53	19	19	73	72
Frankrike	53	49	14	14	67	63
Brasilien	38	36	16	15	54	51
Spanien	38	35	10	12	48	47
Hongkong	26	28	18	14	44	42
Australien	33	33	10	10	43	43
Turkiet	24	7	11	3	35	10
Mexiko	27	2	5	0	32	2
Finland	22	22	6	6	28	28
Österrike	17	17	6	6	23	23
Polen	13	3	9	2	22	5
Sydkorea	18	18	3	3	21	21
Singapore	12	10	4	6	16	16
Tjeckien	12	11	2	3	14	14
Grekland	9	10	3	3	12	13
Sydafrika	7	8	2	1	9	9
Belgien	6	7	1	1	7	8
Nya Zeeland (filial)	4	4	1	1	5	5
Schweiz (filial)	3	3	2	1	5	4
Vietnam	3	-	-	-	3	-
Summa medelantal anställda	2 645	2 654	1 032	1 025	3 677	3 679

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING

Styrelsen för Elekta AB bestod under räkenskapsåret till 67 (75) procent av män.

Koncernledningen bestod till 93 (91) procent av män.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 juli 2016

Laurent Leksell
Styrelseordförande

Annika Espander Jansson
Styrelseledamot

Luciano Cattani
Styrelseledamot

Siaou-Sze Lien
Styrelseledamot

Wolfgang Reim
Styrelseledamot

Johan Malmquist
Styrelseledamot

Birgitta Stymne Göransson
Styrelseledamot

Jan Secher
Styrelseledamot

Tomas Puusepp
Styrelseledamot

Richard Hausmann
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 juli 2016
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Elekta AB (publ), org.nr 556170-4015

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2015-05-01–2016-04-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 33–94.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2016 och av dess finan-

siella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2015-05-01–2016-04-30.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 18 juli 2016

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Ordlista

Akustikusneurinom (ponsvinkeltumör)

Godartad tumör som utgår från vestibularisdelen av åttonde kranialnerven. Vanliga symptom är hörselnedsättning på ena örat, yrsel och ostadighetskänsla.

Arteriovenösa missbildningar (AVM)

Är vanligen medfödda, uppträder i hjärnan i form av kärlnystan bestående av onormala artärer och vener som shuntar blod förbi den normala hjärnvävnaden. Om man får symptom är det via huvudvärk, epileptiska anfall och vid allvarliga fall genom blödning.

Benign

Medicinsk term som främst används för att beskriva en tumör som godartad. Motsatsen till benign är malign, elakartad.

Brachyterapi

Kallas även intern strålbehandling och innebär att en strålkälla placeras i eller intill behandlingsområdet. Det gör att mycket höga tumördoser kan uppnås samtidigt som omkringliggande organ påverkas i begränsad omfattning.

Cancer

Okontrollerad, onormal tillväxt av celler.

Cellgiftsbehandling

Behandling av tumörsjukdomar med hjälp av kemikalier som slår ut sjuka celler. Även kallad cytostatika.

CT/Datortomografi

En röntgenmetod som med hjälp av databehandling får fram skiktbilder av anatomiska strukturer.

Hjärnstimulering (DBS)

En 'pacemaker för hjärnan' implanteras för att stimulera hjärnaktivitet och på så vis blockera signaler som orsakar symptom typiska för funktionella rörelserubbningar, exempelvis tremor.

Elektronisk brachyterapi

Typ av brachyterapi som använder ett röntgenrör för att inducera strålning. Den kan leverera strålning till tumören med en hög grad av precision och samtidigt minimera skador på frisk omgivande vävnad. På grund av strålningskällan som används kan elektronisk brachyterapi utföras i ett rum med minimal avskärmning.

Epilepsi

Tillstånd med upprepade, plötsliga störningar i hjärnans funktion.

Fraktion

Del av den totala stråldos som levereras vid en daglig behandling.

Food and Drug Administration (FDA)

Är ett organ inom USA:s Department of Health and Human Services. FDA är ansvarig för att skydda och främja folkhälsan genom reglering och övervakning av till exempel medicintekniska produkter.

Funktionella sjukdomar

Sjukdomar i det centrala nervsystemet.

Gammaknivskirurgi

Stereotaktisk strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®.

Glioblastom (Gliom)

Den vanligaste och mest aggressiva elakartade hjärntumören. Gliom är ofta väldigt aggressiva eftersom ett stort antal celler delar sig konstant och de stöds av ett stort nätverk av blodkärl. Gliom infiltreras ofta med normal frisk hjärnvävnad.

Image Guided Radiation Therapy (IGRT)

Bildstyrd strålterapi, strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att målets läge fastställs med hjälp av röntgenbilder som tas vid behandlingstillfället.

Intensity Modulated Radiation Therapy (IMRT)

Intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer. Strålbehandling där patienten istället för att behandlas med en enda enhetlig stråle, bestrålas med flera små strålar som var och en kan ha olika intensitet.

Incidens

Incidens är antalet nya cancerfall som uppkommer under en viss period i en viss population.

Invasiv

En teknik som penetrerar hud, skallben etcetera. Motsats till icke-invasiv (oblodig).

LINC

Elektas två Learning and Innovation Center (LINC) i Atlanta, USA och i Beijing, Kina. Utbildningscentren samlar det senaste och förser Elektas användare och medarbetare med en idealisk miljö för lärande.

Linjäraccelerator

Utrustning för att generera och rikta joniserande strålning för strålbehandling av cancer.

Magnetencefalograf (MEG)

Kartlägger i realtid funktionen hos olika delar i hjärnan genom att mäta och registrera hjärncellers magnetfält.

Magnetresonanstomografi (MRI)

Teknik för att visualisera och särskilja organ och anatomiska strukturer inuti kroppen. Metoden avger ingen joniserande strålning och är därför oskadlig för patienten.

Malign

Medicinsk term för elakartad tumör som kan sprida sig genom metastas. Motsats är benign.

Meningiom

En tumörtyp som utvecklas från hjärnhinnorna, membranet som omsluter hjärnan och ryggraden. Meningiom är den vanligaste typen av primär hjärntumör och är ofta godartade.

Metastas

Dottertumör i annan del av kroppen, orsakad av spridning av cancerceller från den primära cancer-tumören.

Multibladskollimator

Ett tillbehör till linjäracceleratorn som fungerar som en bländare till behandlingsstrålen. Med ett stort antal individuellt justerbara metallblad, kan strålens form anpassas efter det område läkaren önskar bestråla.

Neurologi

Läran om nervsystemet och dess sjukdomar.

Neurokirurgi

Kirurgi i hjärnan eller övriga delar av centrala nervsystemet.

Onkologi

Läran om tumörsjukdomar.

Parkinsons sjukdom

Darrning och skakning samt muskelstelhet med förändrade rörelser och hållning hos patienten.

Prevalens

Prevalensen av en viss cancer kan definieras som antalet personer i en definierad population som har diagnostiserats med denna typ av cancer och som fortfarande lever i slutet av ett visst år.

Prevalensen eller förekomst av cancer baserade på fall som diagnostiseras inom ett, tre och fem år presenteras som de sannolikt kommer att vara av betydelse för de olika stadierna av cancerterapi, nämligen initial behandling (ett år), klinisk uppföljning (tre år) och bot (fem år). Patienter som fortfarande lever fem år efter diagnos anses vanligtvis botade eftersom dödstalen för dessa patienter är samma som i den allmänna befolkningen.

Stereotaxi

En teknik där man utifrån ett fast koordinatsystem kan bestämma en punkts läge genom att ange koordinaterna i höjd, djup och sidled.

Stereotactic Body Radiation Therapy (SBRT)

Stereotaktisk strålbehandling, en teknik som möjliggör precis riktad strålning till en tumör i kroppen och minimerar strålningen till intilliggande normal vävnad.

Stereotactic Radiation Therapy (SRT)

Stereotaktisk strålbehandling, strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att strålningen levereras baserat på ett fast koordinatsystem utanför patientens kropp.

Strålkirurgi

En icke-invasiv (oblodig) kirurgi, där höga engångsdoser av joniserande, precis strålning ersätter kirurgiska instrument.

Strålterapi/Radioterapi

Upprepad (fraktionerad) strålbehandling av cancer med joniserande strålning.

Trigeminusneuralgi

Ett syndrom i trigeminusnerven som är den nerven som förmedlar känslan av ansiktet till hjärnan. Intensiv pulserande smärta uppträder och påverkar kinden, läppar, tandköttet, tänderna eller hakan.

Volumetric Modulated Arc Therapy (VMAT)

En teknik för att med hög precision bestråla målet samtidigt som såväl strålkällan som kollimatorbladen rör sig.

©2016 Elekta AB (publ)

Alla nämnda varumärken och registrerade varumärken tillhör Elekta.

Alla rättigheter är förbehållna Elekta. Ingen del av detta dokument får reproduceras i någon form utan skriftligt tillstånd från upphovsrättsinnehavaren.

Produktion: Elekta i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson.

Foto: iStock, Folio, Shutterstock, Mats Lundqvist och Robin Haldert.

www.elekta.com

Huvudkontor

Elekta AB (publ)
Box 7593, SE-103 93 Stockholm
Tel +46 8 587 254 00
Fax +46 8 587 255 00
info@elekta.com

Regionkontor, marknad och service

Nordamerika

Tel +1 770 300 9725
Fax +1 770 448 6338
info.america@elekta.com

**Europa, Mellanöstern,
Afrika, Sydamerika**

Tel +46 8 587 254 00
Fax +46 8 587 255 00
info.europe@elekta.com

**Asien och
Stillahavsregionen**

Tel +852 2891 2208
Fax +852 2575 7133
info.asia@elekta.com



We care for life