

Dacke Group Nordic AB (publ.)

Bokslutskommuniké 2008

Perioden 1 januari – 31 december, 2008 jämfört med samma period 2007

Dacke ansökte om rekonstruktion för portföljbolagen Anthill Customer Services International AB, Hermelin Nordic Research AB samt även för moderbolaget under kvartal 4, 2008 samt kvartal 1, 2009.

- Nettoomsättningen uppgick till 285,5 MSEK (606,8) en minskning med 53%.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -73,3 MSEK (-208,5).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 0,1 MSEK (-84,0).
- Resultat efter skatt uppgick till -155,6 MSEK (-254,3).
- Resultat per aktie uppgick till -21,01 SEK (-34,34)

Perioden 1 oktober – 31 december, 2008 jämfört med samma period 2007

- Nettoomsättningen uppgick till 52,6 MSEK (133,1), en minskning med 60%
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -29,6 MSEK (-23,5).
- Resultat efter skatt uppgick till -106,6 MSEK (-59,3).
- Resultat per aktie uppgick till -14,40 SEK (-8,01).
- Anthill ansökte och beviljades företagsrekonstruktion den 27 november 2008. Till rekonstruktör utsågs advokat Mats Emthén. Skatteverket har ställt sig positiva till en rekonstruktion.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

- Dacke Group Nordic AB (moderbolag) och Hermelin International Research AB ansökte och beviljades företagsrekonstruktion den 13 januari. Svenska Handelsbanken och Skatteverket har ställt sig positiva till dessa rekonstruktioner. Till rekonstruktör utsågs advokat Mats Emthén.
- Anthill har avyttrat sin verksamhet i Polen för ca 9,0 MSEK.

VD's KOMMENTAR

Vår målsättning att genomföra en renodling av Dacke till att bli ett rörelsedrivande bolag inom kundtjänst och undersökningar har vi uppnått och bolagen visade mot slutet av året små vinster. Kraftfulla besparingsåtgärder vidtogs under hela 2008, men intensifierades efter sommaren med nedläggningen av Anthill Kristianstad, avvecklingen av samtliga stabsfunktioner i Stockholm samt kraftiga personalreduktioner i Norrköping som möjliggjorts genom införandet av nya arbetsprocesser.

Trots renodlingen och fokusering på likviditet och lönsamhet lyckades vi inte säkra finansiering av vår historiska skuldbörda. Under hela 2008 har det drivits ett flertal processer för att säkra finansieringen men utan något resultat. I november stod det klart att Anthill inte klarade av sina åtaganden och efter diskussioner med Handelsbanken och Skatteverket beslutade styrelsen att ansöka om företagsrekonstruktion av Anthill. Ansökan lämnades in 27 november 2008 och beviljades samma dag. Som rekonstruktör utsågs Mats Emthén. I början av 2009 genomfördes samma process för moderbolaget och för dotterbolaget Hermelin. Även här utsågs Mats Emthen som rekonstruktör. Rekonstruktion är endast till för bolag som har en sund verksamhet som antingen är lönsam eller inom kort kommer att bli lönsam. Bedömningen av Anthill och Hermelin var just den, sunda verksamheter men som hamnat i akut likviditetsbrist.

För närvarande arbetas det intensivt med att ta bolagen genom rekonstruktionen och det är för tidigt att spekulera om utgången. Vi ser dock att våra portföljbolag nu får full effekt av de åtgärder som vidtogs under 2008. Det är mycket svårt för mig och styrelsen att under pågående rekonstruktion kunna uttala oss om värden på våra dotterbolag. Detta eftersom dotterbolagen per idag inte kan leva upp till sina åtaganden mot sina fordringsägare. Vi ser det som mycket viktigt att i nuvarande situation inta ett försiktighetsperspektiv. Mot bakgrund av detta så har värdena i Anthill respektive Hermelin satts till noll under pågående rekonstruktion.

Givetvis hade jag hoppats att vi fram till idag hade kommit längre i vårt arbete med att skapa ett välfinansierat och lönsamt rörelsedrivande bolag av Dacke. Tyvärr så blev den historiska skuldbördan i kombination med att vi inte lyckades med en finansiering från varken ägarna eller externt, en alldeles för stor utmaning. Den ansträngda finansmarknad som nu föreligger har naturligtvis också bidragit. Mot bakgrund av detta så ser vi det som en styrka att vi fick igenom en rekonstruktion av hela Dacke samt att detta var det bästa som kunde hända bolaget i rådande läge.

KORT OM DACKE

Dackes affärsidé är att skapa avkastning på investerat kapital genom aktiv drift av kundtjänst och undersökningsverksamhet genom portföljbolagen Anthill och Hermelin. Dacke är noterat på First North och bolagets certified advisor är Remium.

FINANSIELL INFORMATION

Omsättning och resultat för helåret 2008

Koncernens nettoomsättning uppgick till 285,5 MSEK (606,8). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -73,3 MSEK (-208,5).

Resultat efter skatt uppgick till -155,6 MSEK (-254,3). Resultat per aktie uppgick till -21,01 SEK (-34,34)

Omsättning och resultat för fjärde kvartalet

Nettoomsättningen uppgick till 52,6 MSEK (133,1). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -29,6 MSEK (-23,5). Resultat efter skatt uppgick till -106,6 MSEK (-59,3).

Likviditet, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick per den 31 december till 8,7 MSEK (8,3). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 0,1 MSEK (-84,0).

UTVECKLING I PORTFÖLJBOLAGEN

Anthill

Anthill har under året genomfört en rad rationaliseringsåtgärder, den största är nedläggningen av Kristianstad samt nedläggningen av huvudkontorsfunktioner i Stockholm. Divisionerna för svarstjänster samt telemarketing har avyttrats.

Anthills omsättning uppgick till 233,2 MSEK (276,6). Minskningen beror på avyttrade verksamheter.

Hermelin

Hermelin Nordic Research AB har under perioden genomgått en mycket kraftig förändring. Produktionsenheten för undersökningsmjukvara såldes i april och systerföretagets enhet för datainsamling köptes i juli. Bolagets ledning och administration har reducerats från 16 till 7 personer.

Hermelins omsättning uppgick till 62,4 MSEK (80,2). Minskningen beror på avyttrade verksamheter.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda uppgick under 2008 till 660 (1001).

INVESTERINGAR OCH AVYTTRINGAR

Under 2008 har 0 MSEK (3,5) investerats i anläggningstillgångar.

Under året har United Power, 24 HR, Dapresy, Anthill Telemarketing, Anthill Svarstjänster samt Hermelins verksamhet i Finland avyttrats. Efter periodens utgång har Anthills verksamhet i Polen avyttrats.

MODERBOLAGET

Extern nettoomsättning i moderbolaget uppgick under 2008 till 0,1 MSEK (0). Rörelseresultat för motsvarande period blev -8,0 MSEK (-16,7).

Resultat efter finansiella poster uppgick till -157,3 MSEK (-170,5). Resultatet belastas med resultat från försäljning av aktier i dotterbolag (United Power i Falun AB, 24HR Communication AB och Dacke Invest AB) om -4,9 MSEK och nedskrivningar av aktier i dotterbolag (Anthill International AB och Hermelin Nordic Research AB) om 140,2 MSEK. Moderbolaget har även skrivit ned fordringar mot Anthill International AB uppgående till 1,6 MSEK. Räntekostnader mot Handelsbanken uppgick till 2,7 MSEK.

Moderbolagets nettoinvesteringar uppgick under perioden till 0 MSEK (0).

Moderbolagets tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 0 MSEK (0,1). Det egna kapitalet uppgick till -41,8 MSEK (115,6), vilket ger en soliditet som är negativ (53,3 %).

Moderbolaget har under de senaste åren inte haft möjlighet att täcka sitt eget eller sina dotterbolags finansieringsbehov varken genom egen verksamhet eller tillskott från aktieägarna. Den ny styrelse och ledning som tillsattes under hösten 2007, har under 2008 fortsatt arbetet med att rekonstruera koncernens verksamhet. Fem dotterbolag har avyttrats i syfte att renodla verksamheten samt hantera likviditeten. Likvida medel för dessa försäljningar har använts till att finansiera kvarvarande verksamhet.

Trots ovanstående har de finansiella problemen inte kunnat lösas fullt ut vilket innebär att Moderbolaget i samråd med banken fattat beslut om att ansöka om företagsrekonstruktion. Ansökan om företagsrekonstruktion inlämnades 2009-01-13.

FRAMTIDSUTSIKTER

Styrelsen och VD bedömer att bolagets affärsrisker är oförändrade mot föregående år. Riskbedömningen av rekonstruktionen är mycket svår. Förutsättning för att bolagen skall klara sig igenom rekonstruktionen beror på huruvida kommande ackord accepteras samt kan finansieras. I dagsläget är det för tidigt att spekulera i huruvida om och när en sådan lösning är på plats.

VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

Dackes största risk är att klara sig igenom rekonstruktionen med ett accepterat och finansierat ackord. Utöver det föreligger väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer som inkluderar affärsmässiga risker såsom exponering mot ett visst marknadssegment eller ett enskilt innehav.

Utöver de risker som beskrivs i Dackes årsredovisning 2007, se not 3 för utförligare beskrivning, bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dacke upprättar sin koncernredovisning för 2008 enligt den av EU kommissionen antagna Internationella Financial Reporting Standard (IFRS). Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Interim Financial Reporting, vilket är i linje med de krav som ställs i Redovisningsrådets rekommendation RR 31 Delårsrapportering för koncernen samt Årsredovisningslagen.

KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION OCH FINANSIELLA HÄNDELSER

Delårsrapport januari – mars, 2009	28 maj, 2009
Bolagsstämma	16 juni, 2009
Delårsrapport januari – juni, 2009	28 augusti, 2009
Delårsrapport januari – september, 2009	27 november, 2009
Bokslutskommuniké 2009	31 mars, 2010

Styrelsen i Dacke Group Nordic AB (publ).

Stockholm 31 mars, 2009

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Peter Zakrisson, VD Dacke Group Nordic AB (publ.)

Tel 0709-50 96 20

E-mail: peter.zakrisson@dackegroup.com

GRANSKNINGSRAPPORT

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

	3 MÅN okt-dec 2008	3 MÅN okt-dec 2007	12 MÅN jan-dec 2008	12 MÅN jan-dec 2007
Resultaträkning för koncernen (MSEK)				
Nettoomsättning	52,6	133,1	285,5	606,8
Övriga rörelseintäkter	-1,1	-0,6	0,1	5,8
Totala intäkter	51,5	132,5	285,6	612,6
Rörelsens kostnader				
Personalkostnader	-46,3	-98,0	-229,3	-342,7
Rörelsens övriga kostnader	-30,3	-38,3	-121,7	-301,6
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-4,5	-19,7	-7,9	-176,8
Summa rörelsens kostnader	-81,1	-156,0	-358,9	-821,1
Rörelseresultat, EBIT	-29,6	-23,5	-73,3	-208,5
Resultat från finansiella poster				
Resultat från andelar i koncernföretag	-77,2	-34,9	-67,2	-34,9
Resultat från övriga värdepapper	-	-	-	-4,6
Finansiella intäkter	-0,5	1,3	-	1,9
Finansiella kostnader	-8,1	-1,1	-11,9	-6,9
Resultat efter finansiella poster	-115,4	-58,2	-152,4	-252,9
Skatt	8,8	-1,1	-3,2	-1,4
Periodens resultat	-106,6	-59,3	-155,6	-254,3
Hänförligt till				
Moderbolagets aktieägare	-106,6	-58,5	-155,6	-254,1
Minoritetsintressen	-106,6	-0,8	-155,6	-0,2
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare				
*				
- före utspädning, SEK	-14,40	-8,01	-21,01	-34,34
- efter utspädning, SEK	-14,40	-8,01	-21,01	-34,34
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	7 404 855	7 403 605	7 404 855	7 351 946
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	7 404 855	7 403 605	7 404 855	7 351 946
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	7 404 855	7 404 855	7 404 855	7 404 855
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	7 404 855	7 404 855	7 404 855	7 404 855

*) Resultat per aktie beräknas som periodens resultat delat med antal aktier vid periodens utgång.

Balansräkning för koncernen (MSEK)	2008-12-31	2007-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Goodwill	-	67,2
Immateriella anläggningstillgångar	-	1,5
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	68,7
Materiella anläggningstillgångar	4,1	10,5
Finansiella anläggningstillgångar	0,4	0,7
Uppskjuten skatt	-	11,2
Summa anläggningstillgångar	4,5	91,1
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Kortfristiga fordringar	41,2	81,7
Likvida medel	8,7	8,3
Summa omsättningstillgångar	49,9	90,0
Summa tillgångar	54,4	181,1
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	-118,0	37,1
Avsättningar	-	4,0
Långfristiga skulder	0,9	2,0
Kortfristiga skulder	171,5	138,0
Summa eget kapital och skulder	54,4	181,1
Förändring av Eget Kapital i koncernen (MSEK)		
	2008-12-31	2007-12-31
Eget kapital vid periodens början hänförligt till moderbolagets aktieägare	36,3	268,6
Eget kapital effekt av förvärv av bolag genom nyemission	-	21,7
Kvittningsemission	-	0,1
Eget kapital effekt av försäljning av bolag	-	-
Valutakursdifferens	1,3	-
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-155,6	-254,1
Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	-118,0	36,3
Minoritetsintresse	0,0	0,8
Eget kapital vid periodens slut	-118,0	37,1

*) Moderbolagets aktiekapital utgörs av 7 404 855 aktier med kvotvärde 10 SEK.

Av moderbolagets aktier är 12 000 st A-aktier med 6 röster per aktie, 7 392 855 st B-aktier med en röst per aktie.

	3 MÅN	3 MÅN	12 MÅN	12 MÅN
	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Kassaflödesanalys för koncernen (MSEK)	2008	2007	2008	2007
Kassaflöde från rörelsen	-25,1	-4,7	-65,4	-31,7
Erhållen / betald ränta	-8,6	-	-11,9	-4,9
Erhållen / betald inkomstskatt	3,2	-	3,2	-2,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-30,5	-4,7	-74,1	-38,6
Nettoförändring rörelsekapitalet	37,0	-41,2	74,0	-45,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6,5	-45,9	-0,1	-84,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4,8	29,2	0,5	30,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	0,4	-	17,1
Förändring av likvida medel	1,7	-16,3	0,4	-36,2
Likvida medel vid periodens början	7,0	24,7	8,3	44,5
Likvida medel vid periodens slut	8,7	8,4	8,7	8,3

	3 MÅN	3 MÅN	12 MÅN	12 MÅN
	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Nyckeltal	2008	2007	2008	2007
Resultat				
Nettoomsättning	52,6	133,1	285,5	606,8
Rörelseresultat, EBIT	-29,6	-23,5	-73,3	-208,5
Resultat efter finansiella poster	-115,4	-58,2	-152,4	-252,9
Rörelsemarginal, % EBIT	-56%	-18%	-26%	-34%
Finansiell ställning				
Kassalikviditet	0,29	0,65	0,29	0,65
Likvida medel	8,7	8,3	8,7	8,3
Skuldsättningsgrad, %	317%	77%	317%	77%
Avkastning på eget kapital	90%	-160%	132%	-685%
Avkastning på totalt kapital	-196%	-33%	-286%	-140%
Soliditet, %	-217%	20%	-217%	20%
Anställda				
Antal anställda vid periodens utgång	660	1 001	660	1 001
Nettoomsättning per anställd tsek	80	133	433	606
Per aktie				
Eget kapital per aktie	-16	5	-16	5
Aktiekurs*	0,69	5,40	0,69	5,40

Definitioner – nyckeltal och begrepp

Rörelsemarginal - Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Avkastning på eget kapital - Resultat i procent av utgående eget kapital.

Soliditet - Eget kapital i procent av balansomslutningen.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	3 MÅN	3 MÅN	12 MÅN	12 MÅN
KSEK	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
	2008	2007	2008	2007
Nettoomsättning	2 000	-22	4 933	709
Övriga rörelseintäkter	-3	8	16	16
Summa intäkter mm	1 997	-14	4 949	725
RÖRELSENS KOSTNADER				
Övriga externa kostnader	-4 643	-1 518	-8 059	-7 772
Personalkostnader	-717	-833	-4 839	-9 618
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella tillgångar	-4	-	-12	-
Summa rörelsens kostnader	-5 364	-2 351	-12 910	-17 390
Rörelseresultat	-3 367	-2 365	-7 961	-16 665
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER				
Resultat från andelar i koncernföretag	-141 630	21 823	-146 712	-146 206
Resultat från övriga värdepapper	-	-	-	-4 639
Ränteintäkter och liknande resultatposter	-1	878	17	890
Räntekostnader och liknande resultatposter	-720	1 290	-2 724	-3 896
Summa resultat från finansiella poster	-142 351	23 991	-149 419	-153 851
Resultat efter finansiella poster	-145 718	21 626	-157 380	-170 516
Aktuell skatt	-	226	-	-
Periodens resultat	-145 718	21 852	-157 380	-170 516

Balansräkning för moderbolaget (KSEK)	2008-12-31	2007-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Materiella anläggningstillgångar	94	-
Andelar i koncernföretag	60 541	208 083
Summa anläggningstillgångar	60 635	208 083
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Fordringar på koncernföretag	0	7 376
Övriga fordringar	246	877
Kortfristiga fordringar	246	8 253
Likvida medel	-	108
Summa omsättningstillgångar	246	8 361
SUMMA TILLGÅNGAR	60 881	216 444
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
EGET KAPITAL		
Aktiekapital	74 049	74 049
Bundna reserver/reservfond	224 630	224 630
Bundet eget kapital	298 679	298 679
Balanserat resultat	-183 127	-12 611
Årets resultat	-157 380	-170 516
Fritt eget kapital	-340 507	-183 127
Summa eget kapital	-41 828	115 552
Avsättningar	-	4 000
Summa avsättningar	0	4 000
Leverantörsskulder	2 686	3 812
Skulder på koncernbolag	64 776	58 860
Övriga skulder	32 624	28 268
Upplupna kostnader och förbetalda intäkter	2 623	5 952
Summa kortfristiga skulder	102 709	96 892
Summa eget kapital och skulder	60 881	216 444