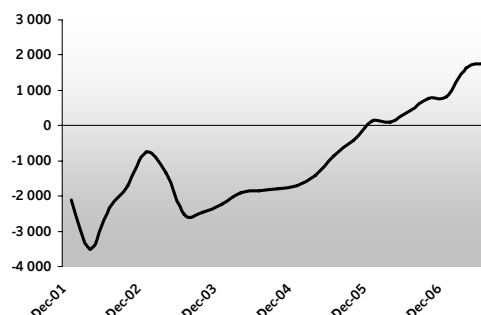


### Nyckeltal första halvåret:

- Omsättning: 30 133 (29 131) MSEK(+3,4%)
- Antal passagerare : 20,1 miljoner (+5,8%)
- Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter: 369 (-588) MSEK
- EBT-marginal före engångsposter: 1,2% (-2,0%)
- Periodens resultat: 560 (-511) MSEK
- Resultat per aktie: 3,44 (-3,31) SEK

Resultat före realisationsvinster och engångsposter,  
12 månader rullande (MSEK)



### Resultat och nyckeltal

(MSEK)	Apr-Jun 2007	Apr-Jun 2006	Jan-Jun 2007	Jan-Jun 2006	Jul-Jun 2006-07
Intäkter	16 294	16 155	30 133	29 131	61 615
EBITDAR	2 230	2 035	3 174	2 225	7 477
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	844	695	369	-588	1 785
EBT-marginal före engångsposter	5,2%	4,3%	1,2%	-2,0%	2,9%
Resultat före skatt, EBT	800	442	323	-909	1 481
Periodens resultat	607	553	560	-511	5 811
Resultat per aktie (SEK) från kvarvarande och avvecklade verksamheter	3,55	2,97	3,44	-3,31	34,85

### Koncernchefens kommentarer

Kvartalet präglades av en fortsatt god konjunktur i vår hemmamarknad vilket bidragit till att marknaden för flygresor växer. Passagerar- och yieldutvecklingen har därför varit fortsatt positiv och detta i kombination med god kostnads- och kapacitetskontroll medförde att resultatet för kvartalet slutade på 844 MSEK före engångsposter, en förbättring på 149 MSEK. För första halvåret är resultatförbättringen cirka 1 miljard SEK. Under perioden har SAS haft strejker som påverkat resultatet negativt med 300 MSEK.

Under kvartalet flög vi 11 miljoner passagerare - det högsta någonsin för SAS koncernen, vilket är 5,8% fler än föregående år.

Under juni lanserade vi vår strategiplan 2011. Utgångspunkten är att minska koncernens komplexitet för kundernas skull och nyckelbegreppen är kulturell Turnaround, fokusering, koncentration, harmonisering och ökad konkurrenskraft som innebär ytterligare kostnadsanpassningar på 2,8 miljarder. Arbetet med att implementera planen startar nu med full kraft. Målsättningen för planen är att skapa förutsättningar för lönsam tillväxt och att nå en resultatnivå som möter våra investeringsbehov samt aktieägarnas krav.

De strejker som har drabbat SAS kunder och aktieägare beklagar jag djupt. En viktig del av vår strategi är att genomföra en kulturell Turnaround och hitta en ny samarbetsmodell med de fackliga organisationerna.

För närvarande finns inga tydliga tecken på en avmattning i konjunkturen eller på flygmarknaden men osäkerhet kvarstår dock om styrkan i tillväxten, konkurrenssituationen framöver samt utvecklingen av flygbränslepriserna. Första och andra kvartalet utvecklades i positiv riktning och under 2007 som helhet förväntas en fortsatt god passagerartillväxt på de flesta av SAS koncernens marknader. Konkurrensen väntas vara fortsatt hård på de marknader där SAS koncernen är verksam.



Mats Jansson  
Verkställande direktör och koncernchef

# Finansiell översikt

## Resultaträkning

(MSEK)	April-Juni		Januari-Juni		Juli-Juni	
	2007	2006	2007	2006	2006-07	2005-06
Intäkter	16 294	16 155	30 133	29 131	61 615	58 498
Personalkostnader	-4 820	-4 731	-9 380	-9 304	-18 051	-18 418
Övriga rörelsekostnader	-9 244	-9 389	-17 579	-17 602	-36 087	-34 588
Leasingkostnader flygplan	-874	-893	-1 751	-1 784	-3 493	-3 465
Avskrivningar	-418	-501	-820	-959	-1 783	-1 989
Resultatandelar i intresseföretag	38	19	48	17	90	52
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	0	0	0	0	0	43
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	-44	12	-46	39	0	122
<b>Rörelseresultat</b>	<b>932</b>	<b>672</b>	<b>605</b>	<b>-462</b>	<b>2 291</b>	<b>255</b>
Resultat från övriga aktier och andelar	0	1	0	1	-48	3
Finansiella poster, netto	-132	-231	-282	-448	-762	-832
<b>Resultat före skatt</b>	<b>800</b>	<b>442</b>	<b>323</b>	<b>-909</b>	<b>1 481</b>	<b>-574</b>
Skatt	-218	-56	-163	267	-546	-17
<b>Resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>582</b>	<b>386</b>	<b>160</b>	<b>-642</b>	<b>935</b>	<b>-591</b>
Resultat från avvecklade verksamheter	25	167	400	131	4 876	807
<b>Periodens resultat</b>	<b>607</b>	<b>553</b>	<b>560</b>	<b>-511</b>	<b>5 811</b>	<b>216</b>
Hänförligt till:						
Innehavare av aktier i moderföretaget	584	489	566	-545	5 733	98
Minoritetsintresse	23	64	-6	34	78	118
Resultat per aktie (SEK) från kvarvarande och avvecklade verksamheter <sup>1</sup>	3,55	2,97	3,44	-3,31	34,85	0,60
Resultat per aktie (SEK) från kvarvarande verksamheter <sup>1</sup>	3,40	2,21	1,01	-3,95	5,56	-3,71

<sup>1</sup>) Resultat per aktie är beräknat på 164 500 000 utestående aktier (IAS33). Eftersom SAS koncernen inte har några options-, konvertibel- eller aktieprogram förekommer ingen utspädning. Specificerad resultaträkning tillgänglig på [www.sasgroup.net](http://www.sasgroup.net)

## Resultat före engångsposter

(MSEK)	April-Juni		Januari-Juni		Juli-Juni	
	2007	2006	2007	2006	2006-07	2005-06
Resultat före skatt i kvarvarande verksamheter	800	442	323	-909	1 481	-574
Nedskrivningar	0	0	0	0	146	0
Omstruktureringskostnader	0	160	0	255	82	590
Realisationsvinster	44	-12	46	-39	-3	-167
Övriga engångsposter	0	105	0	105	79	105
<b>Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter</b>	<b>844</b>	<b>695</b>	<b>369</b>	<b>-588</b>	<b>1 785</b>	<b>-46</b>

## Justerad resultatutveckling

(MSEK)	April-Juni			Januari-Juni		
	2007	2006	Förändr.	2007	2006	Förändr.
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	844	695	149	369	-588	957
Strejkeffekter	300	100	200	300	350	-50
Joint Venture Lufthansa/ECA	-92	63	155	-302	-67	235
Flygbränsle/valuta			-29			-5
<b>Resultatförbättring</b>			475			1 137

## Finansiella nyckeltal

(MSEK)	Juni	December	Juni	Juni
	2007	2006	2006	2005
CFROI (12 månader rullande)	18%	15%	13%	12%
Soliditet	32%	32%	21%	20%
Justerad soliditet	22%	22%	15%	15%
Finansiell nettoskuld, MSEK	1 576	4 134	11 815	16 510
Skuldsättningsgrad	0,10	0,25	1,00	1,36
Justerad skuldsättningsgrad	1,50	1,68	2,96	2,91
Räntetäckningsgrad (12 månader rullande)	5,8	4,4	1,3	0,4

Definitioner finns tillgängliga på [www.sasgroup.net](http://www.sasgroup.net)

# SAS koncernen

## Marknads- och resultatutveckling

Konjunkturutvecklingen har på flertalet av koncernens marknader varit fortsatt positiv vilket medfört god passagerarutveckling samtidigt som yldutvecklingen var stark. Tillväxten har varit starkast på den finska, norska samt på de baltiska marknaderna. Scandinavian Airlines Norge och Scandinavian Airlines Sverige uppnår resultatnivåer som är nära respektive i linje med lönsamhetskraven. Scandinavian Airlines Danmarks resultat visar också på en förbättring trots negativa effekter av den avtalsstridiga strejken under april. Scandinavian Airlines International har haft ökad konkurrens och visar på ett försämrat resultat. Blue1, Widerøe och airBaltic visar på en fortsatt god utveckling medan Spanair uppvisar ett lägre resultat främst gå grund av återleverans av flygplan, ökad produktion, ökad konkurrens samt strejk i tre dagar bland delar av kabinpersonalen. Bolagen inom SAS Aviation Services har haft ett ytterligare svårt kvartal med försämrade resultat. Totalt uppgår resultatet till 300 MSEK under det andra kvartalet 2007. Den justerade resultatförbättringen före skatt och engångsposter är cirka 500 MSEK för andra kvartalet och drygt 1 miljard för halvåret.

### Januari-Juni 2007

I slutet av juni förvärvades resterande 5,1% av aktierna i Spanair S.A. SAS koncernen innehar därefter 100% av aktierna i Spanair S.A. SAS Flight Academy avyttrades i februari 2007 och redovisas som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5. Resterande 6,7% av aktierna i Rezidor Hotel Group avyttrades i maj. I resultat från avvecklade verksamheter för andra kvartalet ingår även en belastning med 476 MSEK avseende en principöverenskommelse beträffande köpeskillingen vid avyttringen av SAS Component 2005.

Föregående år börsnoterades Rezidor Hotel Group och Norwegian Aviation College avyttrades. Samtliga dessa verksamheter resultat efter skatt redovisas som avvecklade verksamheter i jämförelsetalen för 2006. Resultat från avvecklade verksamheter innefattar även koncernens realisationsresultat.

#### *Kvarvarande verksamheter:*

Nettoeffekten av valutaförändringar mellan perioden januari-juni 2006 och 2007 var 423 MSEK. Effekten är -780 MSEK på intäkterna, 1 190 MSEK på rörelsekostnaderna samt 13 MSEK på finansnettot.

SAS koncernens intäkter uppgick till 30 133 (29 131) MSEK, en ökning med 1 002 MSEK eller 3,4%. Med hänsyn tagen till valutaeffekt ökade intäkterna med 6,1%. Passagerartrafiken (RPK) ökade med 3,3% för koncernen.

Koncernens kostnad för flygbränsle uppgick till 4 911 (4 890) MSEK. Justerat för positiv valutaeffekt på grund av en svagare USD ökade bränslekostnaden med 428 MSEK beroende på högre pris och ökad volym. Därutöver ökade rörelsekostnaderna på grund av passagerartillväxt, ökad kapacitet samt högre kostnader för tekniskt underhåll i SAS Individually Branded Airlines.

Rörelseresultatet före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR, blev 3 174 (2 225) MSEK.

Leasingkostnader och avskrivningar var med hänsyn till valutaeffekt på samma nivå som första halvåret föregående år.

Resultatandelar i intresseföretag uppgick till 48 (17) MSEK. Förändringen mellan 2006 och 2007 beror i huvudsak på positiv utveckling främst i Estonian Air.

Koncernens resultat från försäljning av flygplan och byggnader, uppgick under januari-juni till -46 (39) MSEK. Under andra kvartalet genomfördes sale and leaseback av två Boeing 737.

Koncernens finansnetto uppgick till -282 (-448) MSEK. Räntenettet blev -266 (-427) MSEK. Valutaeffekten var 12 (-1) MSEK. Övriga finansiella kostnader var netto -28 (-20) MSEK.

Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter uppgick till 369 (-588) MSEK.

#### *Avvecklade verksamheter:*

Resultat från avvecklade verksamheter uppgick totalt till 400 (131) MSEK. SAS Flight Academy såldes i februari 2007 till STAR Capital Partners för 550 MSEK. Realisationsvinsten hänförlig till SFA uppgick till 370 MSEK. Resultat efter skatt i SAS Flight Academy var 5 MSEK fram till försäljningstidpunkten.

SAS koncernens resterande aktieinnehav i Rezidor Hotel Group efter börsnoteringen 2006, såldes i slutet av maj varvid en vinst om 495 MSEK realiserades. Därutöver erhöles utdelning med 6 MSEK.

Resultateffekten av en principöverenskommelse beträffande köpeskillingen vid avyttringen av 67% av aktierna i SAS Component 2005, uppgick till -476 MSEK.

För januari-juni 2006 redovisas resultat efter skatt i Rezidor Hotel Group, Norwegian Aviation College samt SAS Flight Academy med totalt 131 MSEK.

### Andra kvartalet 2007

#### *Kvarvarande verksamheter:*

SAS koncernen redovisar ett positivt resultat före engångsposter vilket är 149 MSEK bättre än föregående år. Detta trots en negativ resultatpåverkan jämfört med föregående år på 350 MSEK till följd av strejker samt för joint venture med Lufthansa och ECA samarbetet.

Koncernens omsättning uppgick till 16 294 (16 155) MSEK, en ökning med 484 MSEK eller 3% med hänsyn till valuta-effekter. Koncernens passagerartrafik ökade med 3,4%.

Rörelsekostnaderna inklusive personalkostnader, uppgick till 14 064 (14 120) MSEK. Rensat för valutaeffekter och engångsposter om 0 (265) MSEK var rörelsekostnaderna 4,8% högre än föregående år beroende på högre bränslekostnader och ökade volymer. Med hänsyn till valutaeffekt har bränslekostnaden ökat med 220 MSEK jämfört med andra kvartalet föregående år.

EBITDAR uppgick för andra kvartalet till 2 230 (2 035) MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -132 (-231) MSEK. Räntenettet var -123 (-218) MSEK.

Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter var 844 (695) MSEK.

#### *Avvecklade verksamheter:*

Resultat från avvecklade verksamheter uppgick till 25 (167) MSEK. 2007 redovisas realisationsvinst vid avyttring av resterande aktier i Rezidor Hotel Group samt resultat från principöverenskommelse avseende SAS Component. Föregående år ingår resultatet efter skatt i Rezidor Hotel Group, Norwegian Aviation College samt SAS Flight Academy.

## Strategi 2011

SAS koncernen har sedan 2001 gjort en finansiell Turnaround där SAS efter år med miljardförluster nu kan visa positiva resultat igen. Dock kvarstår fortfarande ett stort gap till det resultat som måste till för att kunna växa samt att möta aktieägarnas krav på lönsamhet.

För att minska detta resultatgap, klara den allt tuffare konkurrensen på flygmarknaden och säkra framtida oberoende så lanserade SAS koncernen den 13:e juni sin nya strategiplan Strategi 2011. Strategiplanens utgångspunkt är att minska komplexiteten där ledstjärnan är kunderna där såväl vision och strategi som implementering genomförs med kundfokus som högsta prioritet. En starkare kundorientering, tydligare ledarskap och ökat engagemang ska driva fram en **kulturell Turnaround**. SAS kommer också att **fokusera** på flygverksamheten med **koncentration** på flygresor till och från norra Europa. SAS strategiplan innebär också en **harmonisering och utveckling** av kunderbudandet där kunderna ska möta tydliga, likartade, flexibla och prisvärda erbjudanden oavsett bolag inom koncernen. Planen innebär också **konkurrenskraft** i alla delar av verksamheten med fortsatta kostnadsänkningar.

Konkret innebär planen att SAS koncernens innehav i Spanair, Newco, BMI och Air Greenland säljs.

När det gäller SAS Ground Services, SAS Technical Services samt terminalhanteringen inom SAS Cargo, Spirit, så ska en utvärdering ske av deras framtida roll i SAS koncernen. Utvärderingen genomförs i en process med brett deltagande och beslut ska fattas i december

Samtidigt lanserar SAS koncernen ett nytt kostnadsprogram motsvarande 2,8 miljarder SEK. Huvuddelen av resultat-effekten kommer under 2008 och 2009. Under andra kvartalet var 14% av 2,8 miljarder SEK implementerade.

### Kostnadsprogrammet

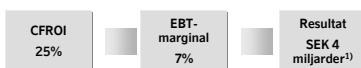
Inköp	0,3-0,4 miljarder SEK
Central adm.	0,3-0,4 miljarder SEK
Dotterföretagen	2,1 miljarder SEK
<b>Varav</b>	
Flygoperativt	1 000 MSEK
Sales/Admin	600 MSEK
Ground/Technical	500 MSEK

En avgörande del av konkurrenskraften är att ha en hög baskvalitet i form av punktlighet och regularitet. Det är också ett prioriterat område inom planen.

Den nya strategiplanen uttrycker också företagets tillväxtmål: 20 procent fler passagerare 2011. Den offensiva strategin förutsätter en kraftig tillväxt även på privatresor. Parallellt med utvecklingen av affärsresorna kommer därför en särskild satsning göras på privatresenärerna. Ambitionen är att privatresenärerna ska svara för minst hälften av andelen passagerare mot dagens 40 procent.

Koncernen har också i samband med den nya strategin satt upp nya finansiella mål för koncernen och dotterbolagen:

### Avkastningskrav koncernen



### Avkastningskrav dotterföretag

Rörelsemarginal	≥ 9%
Undantag:	
Widerøe	≥ 7%
SAS Ground Services	≥ 4%
SAS Cargo	≥ 4%
SAS Technical Services	≥ 5%

1) Exklusive Spanair

## Finansiell ställning

SAS koncernen hade per 30 juni 2007 likvida medel uppgående till 9 955 (8 669) MSEK, en ökning med 1 286 MSEK. Sedan årsskiftet har likvida medel minskat med 848 MSEK. Nedgången sedan årsskiftet beror främst på att SAS koncernen amorterat cirka 3 600 MSEK. Vidare har SAS koncernen haft ett positivt kassaflöde såväl från verksamheten som från sale and leaseback av flygplan och försäljning av SAS Flight Academy samt resterande aktier i Rezidor Group. Utöver likvida medel har SAS koncernen outnyttjade kontrakterade länelöften om 6 074(5 634) MSEK. Ökningen beror på att 1 100 MSEK av amorteringarna under första halvåret konverterats till en kreditfacilitet med förfall 2011 samt att en ettårig kreditfacilitet på 500 MSEK inte förlängts av SAS koncernen. Totalt har SAS koncernen en finansiell beredskap motsvarande 16 029 MSEK eller 26% av omsättningen.

SAS koncernens räntebärande skulder har minskat under 2007 med 3 438 MSEK. Utöver planlagd amortering om 1 570 MSEK, har lån förtidsamorterats motsvarande 2 000 MSEK. Den resterande ökningen av de räntebärande skulderna förklaras främst av en svagare svensk krona.

Den justerade soliditeten den 30 juni 2007 var 22% (15%). Justerad skuldsättningsgrad uppgick till 1,50 (2,96). SAS koncernens målsättningar finns nedan:

### Mål för finansiell ställning

Justerad soliditet	>35%
Justerad skuldsättningsgrad	<100%
Finansiell beredskap	20% av omsättning

## Legala frågeställningar

Den 14 februari 2006 offentliggjorde EU kommissionen och amerikanska Justitiedepartementet sina undersökningar avseende eventuell olaglig prissamordning inom flygfraktbranschen. SAS är ett av flera flygbolag och flygfraktbolag som berörs av undersökningarna. Parallellt med undersökningarna har också ett antal civilrättsliga stämningar ("class actions") med krav på skadestånd ingivits mot SAS och andra flygbolag och flygfraktbolag i USA. Tvisterna har nu konsoliderats i ett mål vid en domstol i New York.

SAS fortsätter att samarbeta med myndigheterna i deras undersökningar samt att försvara sig i de civilrättsliga tvisterna. SAS fortsätter också med sin egen interna utredning av saken. Hittills har varken EU kommissionen eller de amerikanska myndigheterna framställt några formella anklagelser mot SAS och det är därför inte möjligt för SAS att i nuläget förutse utgången av undersökningarna. Inte heller är det möjligt för SAS att i nuläget förutse utgången i de civilrättsliga tvisterna. Även om SAS således saknar möjlighet att i nuläget bedöma de potentiella finansiella effekterna, skulle en för SAS ogynnsam utgång i pågående undersökningar eller civilrättsliga tvister kunna medföra en materiell negativ effekt för SAS.

## Säkring av valuta och bränsle

SAS koncernen hade i juni 2007 säkrat cirka 80% av USD-underskottet kommande tolv månader. Övriga valutor är säkrade enligt policy 60-90%.

SAS koncernen har säkrat 44% av den förväntade bränslekonsumtionen under perioden juli 2007 – juni 2008. Säkringen är genomförd till ett genomsnittspris, inklusive premie, uppgående till 769 USD/ton. Säkringen är primärt genomförd med optioner, men på grund av höga premienivåer har även swaps samt andra instrument använts. Andelen swaps står för cirka 11% av den totala konsumtionen och är gjord till ett genomsnittligt pris på 709 USD/MT.

För andra halvåret 2007 har SAS koncernen säkrat 51% av den förväntade bränslekonsumtionen. Under helåret 2007 förväntas de totala kostnaderna för flygbränsle uppgå till 10,5 – 11,0 miljarder SEK baserat på ett flygbränslepris på 725 USD/ton och 6,90 för SEK/USD.

## Affärsområde SAS Scandinavian Airlines

Affärsområdet SAS Scandinavian Airlines visar på ett klart förbättrat resultat jämfört med första halvåret 2006. Marknaden har varit gynnsam med god tillväxt och ökade yields. Halvåret har påverkats av kabinstrejker i Sverige och Danmark. Strejkerna påverkar Scandinavian Airlines negativt med 265 (100) MSEK för andra kvartalet. Utöver detta påverkas resultatet negativt med 150 MSEK jämfört med föregående år av Joint Venture samarbetet och ECA avtalet. Samtliga bolag inom affärsområdet, förutom Scandinavian Airlines International, uppvisar trots detta resultatförbättringar.

### EBIT-marginaler, 12 mån rullande

#### Scandinavian Airlines

	Utfall	Lönsamhetskrav
SAS Norge	7,9%	9%
SAS Danmark	4,7%	9%
SAS Sverige	9,0%	9%
SAS International	1,5%	9%

### Scandinavian Airlines Norge



(MSEK)	Apr-Jun 2007	Apr-Jun 2006	Jan-Jun 2007	Jan-Jun 2006
Passagerarintäkter	2 905	2 684	5 458	5 001
Övriga intäkter	614	632	1 125	1 122
Intäkter	3 519	3 316	6 583	6 123
EBITDAR	703	448	1 153	491
EBIT	452	169	647	-67
EBIT-marginal	12,8%	5,1%	9,8%	-1,1%
Medelantal anställda	2 469	2 610	2 467	2 637
EBT före engångsposter	452	172	650	16

Scandinavian Airlines Norge visar på en klar resultatförbättring gentemot föregående år och är nära att uppnå koncernens lönsamhetskrav. Förbättringen har till del drivits fram av en stark norsk konjunktur vilket ökat andelen affärsresenärer kraftigt och resulterat i positiva yieldeffekter. Bolagets förbättring kan också förklaras med en kostnadsutveckling lägre än den norska inflationen samt svaga jämförelsesiffror från föregående år med bland annat arbetskonflikter. Samtidigt som inrikesmarknaden varit gynnsam så har konkurrensen på de sydeuropeiska destinationerna till och från Norge hårdnat allt mer.

### Scandinavian Airlines Danmark



(MSEK)	Apr-Jun 2007	Apr-Jun 2006	Jan-Jun 2007	Jan-Jun 2006
Passagerarintäkter	2 503	2 469	4 681	4 450
Övriga intäkter	552	462	977	794
Intäkter	3 055	2 931	5 658	5 244
EBITDAR	442	403	614	321
EBIT	272	211	273	-78
EBIT-marginal	8,9%	7,2%	4,8%	-1,5%
Medelantal anställda <sup>1)</sup>	2 151	2 054	2 163	1 886
EBT före engångsposter	275	207	278	-82

Scandinavian Airlines Danmarks andra kvartal inleddes med den avtalsstridiga strejken i april. Strejken uppskattas belasta första halvåret negativt med 100 MSEK. Trots strejken uppvisar bolaget ett klart förbättrat resultat. Förbättringen drivs till stor del av en god intäktsstyrning vilket resulterat i ökade trafikintäkter. Resursutnyttjandet har också förbättrats som bidragit till en ökad produktivitet främst för flygplanen men även för piloterna. Bolaget har också mött svaga jämförelsetal för 2006 med svag efterfrågan och kostnader för konflikter.

### Scandinavian Airlines Sverige



(MSEK)	Apr-Jun 2007	Apr-Jun 2006	Jan-Jun 2007	Jan-Jun 2006
Passagerarintäkter	1 812	1 748	3 527	3 210
Övriga intäkter	459	455	898	862
Intäkter	2 271	2 203	4 425	4 072
EBITDAR	379	408	680	514
EBIT	243	234	406	157
EBIT-marginal	10,7%	10,6%	9,2%	3,9%
Medelantal anställda <sup>1)</sup>	1 676	1 682	1 687	1 564
EBT före engångsposter	243	229	404	145

Med undantag för effekter av strejken så har utvecklingen för Scandinavian Airlines Sverige varit stabilt positiv och bolaget visar upp en god lönsamhetsnivå. Resultatet för det första halvåret är en klar förbättring jämfört med 2006, och når på rullande 12 månader upp till det inom koncernen uppsatta kravet på 9 procents EBIT-marginal. Resultatförbättringen beror främst på ett ökat antal passagerare genom en ökad beläggning. Strejken som genomfördes av kabinpersonalen kom att belasta resultatet negativt med uppskattningsvis 125 MSEK. Marknaden är fortsatt stark med en gynnsam konjunktur.

### Scandinavian Airlines International



(MSEK)	Apr-Jun 2007	Apr-Jun 2006	Jan-Jun 2007	Jan-Jun 2006
Passagerarintäkter	1 481	1 640	2 691	2 867
Övriga intäkter	454	457	838	822
Intäkter	1 935	2 097	3 529	3 689
EBITDAR	188	276	153	240
EBIT	20	93	-185	-134
EBIT-marginal	1,0%	4,4%	-5,2%	-3,6%
Medelantal anställda <sup>2)</sup>	785	556	792	559
EBT före engångsposter	19	89	-178	-145

Scandinavian Airlines International visar upp ett svagare resultat än föregående år. Den danska strejken resulterade i en negativ resultateffekt på 40 MSEK. Bolaget har haft störningar i genomförandet av det tunga underhållet vilket medfört att ett flygplan har varit ur trafik under april-maj. Antal passagerare har reducerats och därmed passagerarintäkterna. Konkurrensen på Nordamerika-Europa har också hårdnat. För att säkerställa sina intäktsmål har bolaget initierat aktiviteter inom samtliga centrala funktionella områden innefattande försäljning, marknadsföring, trafikprogramanpassning och intäktsstyrning. Under oktober kommer de nya linjerna Köpenhamn – Dubai och Stockholm – Bangkok att lanseras.

<sup>1)</sup> Ökning avser överföring av piloter från SAS konsortiet 1 mars 2006.

<sup>2)</sup> Ökning avser överföring inom SAS konsortiet 1 augusti 2006.

# Affärsområde SAS Individually Branded Airlines

Inom SAS Individually Branded Airlines så visar främst Widerøe och Blue1 på en tydlig resultatförbättring för första halvåret 2007 jämfört med 2006. airBaltic ligger i nivå med fjolårets resultat i absoluta tal då intäkterna har ökat med över 35%, men med en lägre marginal. Spanair har haft marknadsmässiga svårigheter samt återleverans av flyg, vilket påverkat resultatet negativt. Under juni meddelade SAS koncernen i samband med strategiplanen att Spanair ska säljas på grund av att koncernen vill koncentrera verksamheten till norra Europa. Försäljningen genomförs som en öppen process där intressenter i marknaden bjuds in brett.

## EBIT-marginaler, 12 mån rullande

### SAS Individually Branded Airlines

	Utfall	Lönsamhetskrav
Spanair	0,5 %	9 %
Widerøe	4,6 %	7 %
Blue1	3,9 %	9 %
airBaltic	2,7 %	9 %

## Spanair



(MSEK)	Apr-Jun 2007	Apr-Jun 2006 <sup>1)</sup>	Jan-Jun 2007	Jan-Jun 2006 <sup>1)</sup>
Passagerarintäkter	2 330	2 150	3 969	3 625
Övriga intäkter	657	810	1 176	1 398
Intäkter	2 987	2 960	5 145	5 023
EBITDAR	374	443	314	540
EBIT	87	132	-252	-73
EBIT-marginal	2,9%	4,5%	-4,9%	-1,5%
Medelantal anställda	3 413	3 367	3 341	3 313
EBT före engångsposter	40	92	-339	-143

<sup>1)</sup> Charterintäkter och welleasekostnader om klassificerade.

Specificerad resultaträkning tillgänglig på [www.sasgroup.net](http://www.sasgroup.net)

**Spanairs** resultat är en försämring jämfört med första halvåret 2006. Den främsta förklaringen till denna utveckling är en svårare marknad som bidragit till lägre trafikintäkter. Till viss del har bolaget kompenserat detta genom minskade operativa kostnader. Spanairs expansion har inte resulterat i en motsvarande ökning av passagerare vilket bidragit till en lägre beläggning. Under juni var dock utvecklingen betydligt bättre än under april och maj. Konkurrenterna hårdnar och Spaniens största linje, Madrid-Barcelona, lider av överkapacitet, bland annat på grund av konkurrenters expansion. Spanairs marknadsandel på den spanska marknaden ligger dock konstant på cirka 20%. Därutöver har resultatet påverkats negativt med cirka 100 MSEK för återleverans av flyg. Resultatpåverkan för kabinkonflikten i juni var cirka 35 MSEK.

## Blue1



(MSEK)	Apr-Jun 2007	Apr-Jun 2006	Jan-Jun 2007	Jan-Jun 2006
Passagerarintäkter	478	504	899	890
Övriga intäkter	62	60	127	102
Intäkter	540	564	1 026	992
EBITDAR	91	37	132	48
EBIT	54	-9	55	-41
EBIT-marginal	10,0%	-1,6%	5,4%	-4,1%
Medelantal anställda	532	470	521	465
EBT före engångsposter	56	-12	57	-38

**Blue1's** halvårsresultat är klart bättre än motsvarande period för 2006. Utvecklingen beror främst från förbättringar på kostnadssidan samt svaga jämförelsetal. Föregående år hade bolaget stora extra kostnader i samband med sin expansion. Blue1 har ökat sin marknadsandel på inrikesmarknaden med 7 procentenheter och tar även marknadsandelar på Europamarknaden där antalet passagerare har vuxit med 38%. Bolaget har haft utmaningar i infasning av nya flyg och arbetar successivt med fortsatta kapacitetsanpassningar jämfört med plan.

## Widerøe



(MSEK)	Apr-Jun 2007	Apr-Jun 2006	Jan-Jun 2007	Jan-Jun 2006
Passagerarintäkter	523	534	1 009	1 007
Övriga intäkter	252	235	496	483
Intäkter	775	769	1 505	1 490
EBITDAR	140	84	244	152
EBIT	78	18	122	23
EBIT-marginal	10,1%	2,3%	8,1%	1,5%
Medelantal anställda	1 347	1 380	1 360	1 377
EBT före engångsposter	74	19	113	17

**Widerøe** redovisar det bästa halvåret i företagets historia och fortsätter sin goda resultatutveckling. Utvecklingen kan förklaras främst av intäktsidan som har utvecklats mycket väl i en gynnsam konjunktur. Widerøe har också aktivt förbättrat sitt resultat genom omfattande linjeanpassningar, bättre intäktsoptimering med förstärkt fokus på kortsiktig styrning, samt nya lågpriskoncept som givit god effekt. Passagerarintäkterna har ökat och intäkterna från upphandlade linjer är högre jämfört med föregående år. Det senare är ett resultat av det nya anbudet på Finnmark (med högre kompensation) och övertagandet av anbudet på Andenes. Jämfört med 2006 har Widerøe haft en högre beläggning och högre yielder.

## airBaltic



(MSEK)	Apr-Jun 2007	Apr-Jun 2006	Jan-Jun 2007	Jan-Jun 2006
Passagerarintäkter	480	366	793	617
Övriga intäkter	89	34	141	70
Intäkter	569	400	934	687
EBITDAR	90	71	119	83
EBIT	29	33	10	16
EBIT-marginal	5,1%	8,3%	1,1%	2,3%
Medelantal anställda	913	762	879	746
EBT före engångsposter	28	31	9	13

**airBaltic's** resultat för första halvåret är en försämring relativt första halvåret 2006. Även om resultaten i absoluta tal är i nivå med föregående år så är marginalerna lägre när bolagets omsättning har ökat kraftigt. airBaltic opererar på en snabbt växande marknad men bolagets produktionsökning har inte motsvarats med en lika snabb ökning av antal passagerare.

## Affärsområde SAS Aviation Services

Inom SAS Aviation Services så är SAS Ground Services resultat marginellt svagare medan SAS Technical Services och SAS Cargos resultat är klart sämre än första halvåret 2006. Den svaga utvecklingen beror dels på fallande volymer men också på ökad konkurrens med prispress som följd. Utmaningarna är primärt att anpassa verksamheterna till lägre volymer. Detta innebär en effektivisering samtidigt som en hög kvalitet i produktionen ska bibehållas.

### EBIT-marginaler före engångsposter, 12 mån rullande

#### SAS Aviation Services

	Utfall	Lönsamhetskrav
STS	-6,2 %	5 %
SGS	0,7 %	4 %
SAS Cargo	1,7 %	4 %

### STS

(MSEK)	Apr-Jun 2007	Apr-Jun 2006	Jan-Jun 2007	Jan-Jun 2006
Intäkter	1 195	1 287	2 359	2 517
EBITDA	-69	-156	-119	-120
EBIT före engångsposter	-94	-69	-175	-52
EBIT-marginal före engångsposter	-7,9%	-5,4%	-7,4%	-2,1%
Medelantal anställda	2 436	2 548	2 430	2 471
EBT före engångsposter	-124	-80	-231	-72

**SAS Technical Services (STS)** uppvisar ett klart sämre underliggande resultat (EBT före engångsposter) jämfört med 2006. SAS Technical Services har på kort sikt primärt fokuserat på en förbättrad leverans kvalitet, på längre sikt skall nya effektivare produktionsupplägg och en ökad produktivitet leda till en bättre konkurrenskraft och förbättrad kostnadsnivå. SAS Component som ägs till 29% av SAS Technical Services har haft en fortsatt svag utveckling. Den externa marknaden för tekniskt underhåll är i tillväxt men präglas av stark konkurrens, överkapacitet och prispress.

### SAS Cargo

(MSEK)	Apr-Jun 2007	Apr-Jun 2006	Jan-Jun 2007	Jan-Jun 2006
Trafikintäkter	417	538	877	1 016
Övriga intäkter	427	370	760	744
Intäkter	844	908	1 637	1 760
EBITDA	3	34	-7	45
EBIT före engångsposter	-8	20	-30	19
EBIT-marginal före engångsposter	-0,9%	2,2%	-1,8%	1,1%
Medelantal anställda	1 391	1 455	1 391	1 467
EBT före engångsposter	-11	16	-33	11

**SAS Cargos** svagare lastfaktor har påverkat omsättningen negativt under årets första halvår. Totalt har omsättningen minskat med 123 MSEK jämfört med 2006. De underliggande orsakerna till utvecklingen är produktionsomläggningar och kapacitetsjusteringar. Kompensationsgraden på kostnadssidan är dock relativt hög och resultat-effekterna har således varit begränsade.

### SGS

(MSEK)	Apr-Jun 2007	Apr-Jun 2006	Jan-Jun 2007	Jan-Jun 2006
Intäkter	1 524	1 442	2 984	2 971
EBITDA	6	11	30	46
EBIT före engångsposter	-14	-10	-11	3
EBIT-marginal före engångsposter	-0,9%	-0,7%	-0,4%	0,9%
Medelantal anställda	6 824	6 686	6 699	6 597
EBT före engångsposter	-19	-13	-21	-3

**SAS Ground Services (SGS)** omsättning ökade något under det första halvåret jämfört med föregående år. Trots detta är lönsamheten något svagare än 2006 vilket bland annat beror på eftersläpning i kostnadsprogram, löneökningar och ökade pensionskostnader. Volymutvecklingen ligger i nivå med plan för första halvåret. Intäkterna från de externa kunderna ökar relativt kraftigt, medan concernbolagen har minskat produktionen. Ground handlingbranschen har en god tillväxt, cirka 5 % per år, och drivs primärt av lågprisbolagens expansion. Däremot är lönsamheten relativt låg med en EBIT-marginal på cirka 1-4 procent. De låga marginalerna återspeglar en underliggande prispress på marknaden.

# SAS koncernen

## Balansräkning

(MSEK)	30 juni 2007	31 December 2006	30 juni 2006	30 juni 2005
Immateriella tillgångar	3 343	2 932	3 820	3 862
Materiella anläggningstillgångar	14 397	14 941	17 885	23 489
Finansiella anläggningstillgångar	12 893	13 316	13 427	12 466
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>30 633</b>	<b>31 189</b>	<b>35 132</b>	<b>39 817</b>
Omsättningstillgångar	963	996	1 097	1 377
Kortfristiga fordringar	9 706	8 176	11 079	11 879
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	9 955	10 803	8 669	8 680
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>20 624</b>	<b>19 975</b>	<b>20 845</b>	<b>21 936</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>51 257</b>	<b>51 164</b>	<b>55 977</b>	<b>61 753</b>
Eget kapital <sup>1)</sup>	16 463	16 388	11 810	12 106
Långfristiga skulder	11 976	17 847	20 252	23 918
Kortfristiga skulder	22 818	16 929	23 915	25 729
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>51 257</b>	<b>51 164</b>	<b>55 977</b>	<b>61 753</b>
Eget kapital per aktie <sup>2)</sup>	99,76	99,49	68,13	70,41
Räntebärande tillgångar	20 533	21 149	19 302	19 772
Räntebärande skulder	13 040	16 478	22 581	28 198

1) Inklusive minoritetsintressen.

2) Beräknat på 164 500 000 utestående aktier. SAS koncernen har inte genomfört några återköpsprogram.

## Förändring i eget kapital

(MSEK)	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
	Aktie- kapital <sup>1)</sup>	Övrigt tillskjutet kapital <sup>2)</sup>	Säk- rings- reserv	Verkligt värde reserv	Omräk- nings- reserv	Balanserade vinstmedel <sup>4)</sup>			
<b>Ingående balans 1 januari 2006</b>	<b>1 645</b>	<b>658</b>	<b>631</b>	<b>-</b>	<b>287</b>	<b>8 283</b>	<b>11 504</b>	<b>577</b>	<b>12 081</b>
Övergång till IFRS i intresseföretag						-154	-154		-154
Förändring av säkringsreserv			889				889	6	895
Skatt redovisad direkt mot eget kapital			-249				-249	-2	-251
Omräkningsdifferenser					17		17	-13	4
Periodens intäkter och kostnader									
redovisade direkt mot eget kapital			640		17	-154	503	-9	494
Säkringsreserv upplöst mot resultatet			-353				-353		-353
Skatt på poster upplösta mot resultatet			99				99		99
Periodens resultat						-545	-545	34	-511
Summa intäkter och kostnader för perioden			386		17	-699	-296	25	-271
<b>Utgående balans 30 juni 2006</b>	<b>1 645</b>	<b>658</b>	<b>1 017</b>	<b>-</b>	<b>304</b>	<b>7 584</b>	<b>11 208</b>	<b>602</b>	<b>11 810</b>
Avyttring Rezidor Hotel Group								-650	-650
Förskjutning inom eget kapital		-488				488			
Förändring av verklig värdereserv				508			508	-5	503
Förändring av säkringsreserv			-190				-190	2	-188
Skatt redovisad direkt mot eget kapital			53				53		53
Omräkningsdifferenser					-18		-18	-11	-29
Periodens intäkter och kostnader									
redovisade direkt mot eget kapital		-488	-137	508	-18	488	353	-664	-311
Säkringsreserv upplöst mot resultatet			-502				-502		-502
Skatt på poster upplösta mot resultatet			140				140		140
Periodens resultat						5 167	5 167	84	5 251
Summa intäkter och kostnader för perioden		-488	-499	508	-18	5 655	5 158	-580	4 578
<b>Utgående balans 31 december 2006</b>	<b>1 645</b>	<b>170</b>	<b>518</b>	<b>508</b>	<b>286</b>	<b>13 239</b>	<b>16 366</b>	<b>22</b>	<b>16 388</b>
Förändring av ägarandel i dotterföretag								38	38
Förändrad redovisningsprincip i intresseföretag						-26	-26		-26
Förändring av verkligt värdereserv				-508			-508		-508
Förändring av säkringsreserv			-1				-1		-1
Skatt redovisad direkt mot eget kapital			0				0		0
Omräkningsdifferenser					-64		-64	-2	-66
Periodens intäkter och kostnader									
redovisade direkt mot eget kapital			-1	-508	-64	-26	-599	36	-563
Säkringsreserv upplöst mot resultatet			108				108		108
Skatt på poster upplösta mot resultatet			-30				-30		-30
Periodens resultat						566	566	-6	560
Summa intäkter och kostnader för perioden			77	-508	-64	540	45	30	75
<b>Utgående balans 30 juni 2007</b>	<b>1 645</b>	<b>170</b>	<b>595</b>	<b>-</b>	<b>222</b>	<b>13 779</b>	<b>16 411</b>	<b>52</b>	<b>16 463</b>

1) Aktiekapital i SAS AB är fördelat på 164 500 000 aktier med ett nominellt värde på 10 kronor per aktie i såväl ingående som utgående balans

2) Beloppet består i sin helhet av överkursfonder.

3) Valutasäkring av nettoinvesteringar i utländska dotterföretag ingår med -207 MSEK.

4) Utdelning har ej lämnats under 2005 och 2006.



## Kassaflödesanalys

(MSEK)	April-Juni		Januari-Juni		Juli-Juni	
	2007	2006	2007	2006	2006-07	2005-06
Resultat före skatt	800	442	323	-909	1 481	-574
Avskrivningar	418	501	820	959	1 783	1 989
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	44	-12	46	-39	-3	-167
Avytttrade verksamheter	6	257	15	286	404	740
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	-47	-101	-108	-137	-120	-467
Betald skatt	-8	2	-14	-56	-23	-104
<b>Kassaflöde från verksamheten</b>	<b>1 213</b>	<b>1 089</b>	<b>1 082</b>	<b>104</b>	<b>3 522</b>	<b>1 417</b>
Förändring av rörelsekapital	644	281	1 284	351	491	-190
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 857</b>	<b>1 370</b>	<b>2 366</b>	<b>455</b>	<b>4 013</b>	<b>1 227</b>
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	-830	-528	-1 218	-927	-2 590	-1 931
Avyttring av dotterföretag	0	0	506	877	5 354	1 499
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	1 031	738	1 010	1 397	3 672	2 940
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>	<b>2 058</b>	<b>1 580</b>	<b>2 664</b>	<b>1 802</b>	<b>10 449</b>	<b>3 735</b>
Extern finansiering, netto	-945	-1 764	-3 529	-1 803	-9 164	-3 718
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>1 113</b>	<b>-184</b>	<b>-865</b>	<b>-1</b>	<b>1 285</b>	<b>17</b>
Omräkningsdifferens i likvida medel	-2	-11	17	-14	1	-28
<b>Förändring av likvida medel enligt balansräkningen</b>	<b>1 111</b>	<b>-195</b>	<b>-848</b>	<b>-15</b>	<b>1 286</b>	<b>-11</b>

### Kommentarer till kassaflödesanalysen

Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades under första halvåret 2007 med 1 911 MSEK och uppgick till 2 366 (455) MSEK. Förbättringen beror huvudsakligen på den förbättrade resultatutvecklingen i koncernen men även på minskad rörelsekapitalbindning.

Investeringarna uppgick till 1 218 (927) MSEK varav 518 (278) MSEK avsåg flygplan, annan flygmateriel och förskottsbetalningar. I juni förvärvades minoritetsägarens andel i Spanair som därmed blivit ett helägt dotterföretag. I februari avyttrades SAS Flight Academy vilket, efter avdrag för försäljningskostnader och SAS Flight Academys likvida medel påverkade koncernens kassaflöde med 506 MSEK. I maj avyttrades resterande aktier i Rezidor Hotel Group för 584 MSEK. Vidare genomfördes sale and leaseback av två Boeing 737 till ett totalt försäljningspris på 455 MSEK. Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick därmed till 2 664 (1 802) MSEK.

Sedan årsskiftet har cirka 3 600 (1 900) MSEK amorterats.

De likvida medlen enligt balansräkningen uppgick till 9 955 (8 669) MSEK.

SAS koncernen har cirka 8 200 MSEK i utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag. Detta innebär att SAS koncernen kommer att ha betalbar skatt först då dessa underskottsavdrag är utnyttjade, vilket påverkar kassaflödet positivt under kommande perioder.

Uppskjutna skattefordringar är redovisade för cirka 85% av de ackumulerade underskottsavdragen.

### Segmentrapportering: resultat per affärsområde

Januari-Juni (MSEK)	SAS Scandinavian Airlines		SAS Individually Branded Airlines		SAS Aviation Services		Koncerngemensamt & eliminerings		SAS koncernen	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Externa intäkter	18 779	17 979	8 482	8 133	2 526	2 644	346	375	30 133	29 131
Försäljning mellan rörelsegränar	726	766	92	80	4 409	4 553	-5 227	-5 399	0	0
<b>Intäkter</b>	<b>19 505</b>	<b>18 745</b>	<b>8 574</b>	<b>8 213</b>	<b>6 935</b>	<b>7 197</b>	<b>-4 881</b>	<b>-5 024</b>	<b>30 133</b>	<b>29 131</b>
Personalkostnader	-4 141	-4 060	-1 758	-1 632	-3 093	-3 290	-388	-322	-9 380	-9 304
Övriga kostnader	-12 806	-12 822	-5 967	-5 732	-3 937	-4 050	5 131	5 002	-17 579	-17 602
<b>EBITDAR per rörelsegren</b>	<b>2 558</b>	<b>1 863</b>	<b>849</b>	<b>849</b>	<b>-95</b>	<b>-143</b>	<b>-138</b>	<b>-344</b>	<b>3 174</b>	<b>2 225</b>
Leasingkostnader flygplan	-1 087	-1 044	-722	-753	0	0	58	13	-1 751	-1 784
<b>EBITDA per rörelsegren</b>	<b>1 471</b>	<b>819</b>	<b>127</b>	<b>96</b>	<b>-95</b>	<b>-143</b>	<b>-80</b>	<b>-331</b>	<b>1 423</b>	<b>441</b>
Avskrivningar	-495	-607	-164	-163	-122	-150	-39	-39	-820	-959
Resultatandelar i intresseföretag	2	28	45	25	1	-36	0	0	48	17
Realisationsvinster	-11	12	0	0	0	0	-35	27	-46	39
<b>EBIT per rörelsegren</b>	<b>967</b>	<b>252</b>	<b>8</b>	<b>-42</b>	<b>-216</b>	<b>-329</b>	<b>-154</b>	<b>-343</b>	<b>605</b>	<b>-462</b>
Ofördelade resultatposter:										
Resultat från övriga aktier och andelar									0	1
Finansiella poster, netto									-282	-448
Skatt									-163	267
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamheter</b>									<b>160</b>	<b>-642</b>
<b>Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter</b>	<b>753</b>	<b>-54</b>	<b>-84</b>	<b>-114</b>	<b>-286</b>	<b>-78</b>	<b>-14</b>	<b>-342</b>	<b>369</b>	<b>-588</b>

## Moderbolaget SAS AB

Resultat före skatt uppgick för perioden till -57 (2 371) MSEK.

Tillgänglig likviditet för SAS AB uppgick per 30 juni 2007 till 655 MSEK jämfört med 301 MSEK vid årets början.

Antal aktieägare i SAS AB uppgick till 21 224 per den 30 juni 2007. Medelantal anställda i SAS AB uppgick till 166 (181).

### Resultaträkning

(MSEK)	2007	Januari-Juni 2006
Intäkter	6	11
Personalkostnader	-138	-150
Övriga rörelsekostnader	-130	-115
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>-262</b>	<b>-254</b>
Avskrivningar	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-262</b>	<b>-254</b>
Resultat vid avyttring av aktier	277	4
Utdelning från dotterföretag	-	2 658
Finansiella poster, netto	-72	-37
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-57</b>	<b>2 371</b>
Skatt	94	80
<b>Periodens resultat</b>	<b>37</b>	<b>2 451</b>

### Balansräkning

(MSEK)	30 Jun 2007	31 Dec 2006
Anläggningstillgångar	8 986	9 453
Omsättningstillgångar	6 598	5 981
<b>Summa tillgångar</b>	<b>15 584</b>	<b>15 434</b>
Eget kapital	12 310	12 273
Långfristiga skulder	3 062	2 859
Kortfristiga skulder	212	302
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>15 584</b>	<b>15 434</b>

### Förändring i eget kapital

(MSEK)	Aktie kapital	Bundna reserver	Fritt eget kap	Summa eget kap
Ingående balans 1 jan 2006	1 645	306	3 933	5 884
Erhållna koncernbidrag, netto			206	206
Periodens resultat			6 183	6 183
<b>Eget kapital den 31 dec 2006</b>	<b>1 645</b>	<b>306</b>	<b>10 322</b>	<b>12 273</b>
Periodens resultat			37	37
<b>Eget kapital 30 jun 2007</b>	<b>1 645</b>	<b>306</b>	<b>10 359</b>	<b>12 310</b>

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 9 augusti 2007

Egil Myklebust  
Styrelsens ordförande

Jacob Wallenberg  
Vice ordförande

Jens Erik Christensen  
Styrelseledamot

Berit Kjöll  
Styrelseledamot

Timo Peltola  
Styrelseledamot

Fritz H. Schur  
Styrelseledamot

Anitra Steen  
Styrelseledamot

Ulla Gröntvedt  
Styrelseledamot

Olav H. Lie  
Styrelseledamot

Verner Lundtoft Jensen  
Styrelseledamot

Mats Jansson  
Verkställande direktör och koncernchef

Delårsrapporten har ej blivit föremål för revision

## SAS koncernledning och ansvarsområden

Mats Jansson, verkställande direktör och koncernchef. Mats Jansson kommer ha ordförandeskapet i bolagen inom Individually Branded Airlines från 15 augusti.

John S. Dueholm, ställföreträdande koncernchef och ansvarig i koncernledningen för affärsområdet Scandinavian Airlines samt STS.

Gunilla Berg, CFO och vice verkställande direktör.

Benny Zakrisson, ansvarig för koncernens struktur och strategifrågor samt SGS och SAS Cargo.

Svein Oppegaard t.f. koncerndirektör HR.

Henriette Fenger Ellekrog, koncerndirektör HR, tillträder 1 oktober 2007.

Hans Ollongren tf informationsdirektör .

## Redovisningsprinciper och finansiella rapporter

SAS koncernen tillämpar sedan 1 januari 2005 International Financial Reporting Standards (IFRS). Resultat från avvecklade verksamheter redovisas enligt IFRS5.

Koncernens övriga formella finansiella rapporter framgår av sidorna 2 samt 8-9.

## Helåret 2007

För närvarande finns inga tydliga tecken på en avmattning i konjunkturen eller på flygmarknaden men osäkerhet kvarstår dock om styrkan i tillväxten, konkurrenssituationen framöver samt utvecklingen av flygbränslepriserna. Första och andra kvartalet utvecklades i positiv riktning och under 2007 som helhet förväntas en fortsatt god passagerartillväxt på de flesta av SAS koncernens marknader. Konkurrensen väntas vara fortsatt hård på de marknader där SAS koncernen är verksam.

# Trafiktalsinformation

## SAS koncernens passagerartrafik

		April-Juni			Januari-Juni		
		2007	2006	Förändr.	2007	2006	Förändr.
Antal passagerare (000)		11 045	10 436	5,8%	20 133	19 035	5,8%
Passagerarkilometer (milj)		10 915	10 551	3,4%	19 458	18 844	3,3%
Sätesskilometer (milj)		15 091	14 279	5,7%	27 935	26 767	4,4%
Kabinfaktor		72,3%	73,9%	-1,6 p.e.	69,7%	70,4%	-0,7 p.e.

## SAS koncernens trafikrelaterade nyckeltal

	Januari-Mars		April-Juni		Juli-September		Oktober-December		Juli-Juni	
	2007	2006	2007	2006	2006	2005	2006	2005	2006-07	2005-06
Antal passagerare (000)	9 088	8 599	11 045	10 437	10 319	9 831	9 704	9 312	40 156	38 179
RPK (milj.)	8 543	8 293	10 915	10 551	10 059	10 454	9 343	9 101	39 860	38 399
ASK (milj.)	12 844	12 488	15 091	14 279	14 468	13 899	13 672	13 114	56 075	53 780
Kabinfaktor	66,5%	66,4%	72,3%	73,9%	76,4%	75,2%	68,3%	69,4%	71,1%	71,4%
Yield, SEK	1,25	1,15	1,15	1,14	1,01	0,96	1,20	1,10	1,14	1,19
Total enhetskostnad, SEK	0,79	0,78	0,73	0,76	0,72	0,74	0,75	0,75	0,77	0,76

## SAS koncernen trafikutveckling per linjeområde

	Apr-Jun 07 vs. Apr-Jun 06		Jan-Jun 07 vs. Jan-Jun 06	
	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)
Interkontinentalt	-11,2%	-7,6%	-10,3%	-7,7%
Europa	10,4%	12,6%	9,9%	11,1%
Intra-Skandinavien	-0,9%	-0,7%	1,6%	0,1%
Danmark (inrikes)	5,0%	21,4%	1,7%	13,0%
Norge (inrikes)	5,5%	2,2%	6,0%	1,3%
Sverige (inrikes)	-0,6%	-3,7%	0,0%	-6,2%

\* Passagerartrafiken för Scandinavian Airlines, Spanair, Widerøe, Blue1 och airBaltic.

## SAS Scandinavian Airlines trafikrelaterade nyckeltal

		April-Juni		Januari-Juni	
		2007	Förändr.	2007	Förändr.
Antal passagerare (000)		6 704	+0,4%	12 547	+1,3%
Passagerarkilometer, RPK (milj)		7 133	-3,6%	13 085	-3,0%
Sätesskilometer, ASK (milj)		9 468	-1,6%	17 981	-2,1%
Kabinfaktor		75,3%	-1,6 p.e.	72,8%	-0,7 p.e.
Valutajusterad yieldutveckling			8,3%		11,7%
Total enhetskostnad, inkl charter			2,9% <sup>1)</sup>		2,5% <sup>2)</sup>
Operationell enhetskostnad, inkl charter			3,4% <sup>1)</sup>		3,0% <sup>2)</sup>

1) Ökade bränslekostnader har negativt påverkat enhetskostnaden med 1,4 procentenheter.

2) Ökade bränslekostnader har negativt påverkat enhetskostnaden med 1,8 procentenheter.

## SAS Scandinavian Airlines trafik och produktion

	Scandinavian Airlines Norge				Scandinavian Airlines Danmark				Scandinavian Airlines Sverige				SAS International			
	Apr-Jun		Jan-Jun		Apr-Jun		Jan-Jun		Apr-Jun		Jan-Jun		Apr-Jun		Jan-Jun	
	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.
<b>Reguljärtrafik</b>																
Antal passagerare (000)	2 579	2,8%	4 792	2,9%	2 165	-2,7%	4 011	-0,9%	1 623	3,1%	3 125	4,5%	337	-9,2%	620	-11,0%
RPK (milj)	1 859	-0,6%	3 303	-0,1%	1 595	-2,3%	2 893	-1,7%	1 287	6,9%	2 403	7,8%	2 393	-11,2%	4 486	-10,3%
ASK (milj)	2 586	-0,3%	4 819	-1,0%	2 157	0,7%	4 153	0,4%	1 735	5,3%	3 359	4,0%	2 989	-7,6%	5 650	-7,7%
Kabinfaktor	71,9%	-0,2 p.e.	68,5%	0,6 p.e.	73,9%	-2,3 p.e.	69,7%	-1,5 p.e.	74,2%	1,1 p.e.	71,6%	2,5 p.e.	80,0%	-3,2 p.e.	79,4%	-2,3 p.e.
Yield, valutajusterad		12,8%		13,4%		4,5%		8,2%		-2,5%		2,2%		4,0%		7,9%
Enhetskostnad tot, inkl charter (lokal valuta)		1,5%		1,8%		-4,6%		-3,8%		6,2%		4,9%		0,5%		3,1%
<b>Chartertrafik</b>																
Antal passagerare (000)	132	+13,9%	208	+12,5%	148	+65,8%	242	+67,8%	74	-36,4%	161	-22,7%				

## SAS Individually Brandes Airlines trafik och produktion

	Spanair				Widerøe				Blue1				airBaltic			
	Apr-Jun		Jan-Jun		Apr-Jun		Jan-Jun		Apr-Jun		Jan-Jun		Apr-Jun		Jan-Jun	
	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.
<b>Reguljärtrafik</b>																
Antal passagerare (000)	2 819	19,3%	4 818	15,8%	507	1,2%	981	2,9%	485	-7,0%	918	2,5%	530	43,0%	869	36,6%
RPK (milj)	2 618	19,4%	4 358	16,4%	157	-2,7%	302	1,1%	387	-6,0%	716	10,3%	619	60,7%	997	48,7%
ASK (milj)	3 844	22,1%	6 693	16,3%	259	-4,1%	510	-3,9%	553	-9,6%	1 103	9,1%	967	53,2%	1 649	48,0%
Kabinfaktor	68,1%	-1,6 p.e.	65,1%	0,1 p.e.	60,7%	0,9 p.e.	59,2%	2,9 p.e.	70,0%	2,6 p.e.	64,9%	0,7 p.e.	64,1%	3,0 p.e.	60,5%	0,3 p.e.
Yield, valutajusterad		-10,9%		-6,0%		4,9%		3,4%		1,6%		-5,5%		-14,8%		-9,4%
Enhetskostnad tot, inkl charter (lokal valuta)		-		-		-6,3%		-2,0%		-9,0%		-14,4%		-4,3%		-5,2%
<b>Chartertrafik</b>																
Antal passagerare (000)	269	-33,8%	458	-32,3%												

# Resultaträkningar

## Resultaträkning – kvartalsvisa uppgifter

(MSEK)	2005				2006				2007		
	APR- JUN	JUL- SEP	OKT- DEC	HELÅR JAN-DEC	JAN- MAR	APR- JUN	JUL- SEP	OKT- DEC	HELÅR JAN-DEC	JAN- MAR	APR- JUN
Intäkter	14 347	14 911	14 456	55 386	12 976	16 155	16 365	15 117	60 613	<b>13 839</b>	<b>16 294</b>
Personalkostnader	-4 523	-4 363	-4 751	-18 051	-4 573	-4 731	-4 263	-4 408	-17 975	<b>-4 560</b>	<b>-4 820</b>
Övriga rörelsekostnader	-7 785	-8 575	-8 411	-31 776	-8 213	-9 389	-9 791	-8 717	-36 110	<b>-8 335</b>	<b>-9 244</b>
Leasingkostnader flygplan	-765	-843	-838	-3 132	-891	-893	-875	-867	-3 526	<b>-877</b>	<b>-874</b>
Avskrivningar	-521	-510	-520	-2 094	-458	-501	-445	-518	-1 922	<b>-402</b>	<b>-418</b>
Resultatandelar i intresseföretag	29	48	-13	76	-2	19	45	-3	59	<b>10</b>	<b>38</b>
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	-2	35	8	41	0	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	43	-12	95	148	27	12	16	30	85	<b>-2</b>	<b>-44</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>823</b>	<b>691</b>	<b>26</b>	<b>598</b>	<b>-1 134</b>	<b>672</b>	<b>1 052</b>	<b>634</b>	<b>1 224</b>	<b>-327</b>	<b>932</b>
Resultat från övriga aktier och andelar	48	0	2	50	0	1	0	-48	-47	<b>0</b>	<b>0</b>
Finansiella poster, netto	-372	-227	-157	-969	-217	-231	-257	-223	-928	<b>-150</b>	<b>-132</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>499</b>	<b>464</b>	<b>-129</b>	<b>-321</b>	<b>-1 351</b>	<b>442</b>	<b>795</b>	<b>363</b>	<b>249</b>	<b>-477</b>	<b>800</b>
Skatt	-77	-34	-250	-54	323	-56	-248	-135	-116	<b>55</b>	<b>-218</b>
<b>Resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>422</b>	<b>430</b>	<b>-379</b>	<b>-375</b>	<b>-1 028</b>	<b>386</b>	<b>547</b>	<b>228</b>	<b>133</b>	<b>-422</b>	<b>582</b>
Resultat från avvecklade verksamheter	77	99	577	630	-36	167	57	4 419	4 607	<b>375</b>	<b>25</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>499</b>	<b>529</b>	<b>198</b>	<b>255</b>	<b>-1 064</b>	<b>553</b>	<b>604</b>	<b>4 647</b>	<b>4 740</b>	<b>-47</b>	<b>607</b>
Hänförligt till:											
Innehavare av aktier i moderföretaget	495	499	144	174	-1 034	489	559	4 608	4 622	<b>-18</b>	<b>584</b>
Minoritetsintresse	4	30	54	81	-30	64	45	39	118	<b>-29</b>	<b>23</b>

## Resultatöversikt

(MSEK)	Jan-Mar		Apr-Jun		Jul-Sep		Okt-Dec		Jul-Jun	
	2007	2006	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006-07	2005-06
Intäkter	<b>13 839</b>	12 976	<b>16 294</b>	16 155	<b>16 365</b>	14 911	<b>15 117</b>	14 456	<b>61 615</b>	58 498
EBITDAR	<b>944</b>	190	<b>2 230</b>	2 035	<b>2 311</b>	1 973	<b>1 992</b>	1 294	<b>7 477</b>	5 492
EBITDAR-marginal	<b>6,8%</b>	1,5%	<b>13,7%</b>	12,6%	<b>14,1%</b>	13,2%	<b>13,2%</b>	9,0%	<b>12,1%</b>	9,4%
EBIT	<b>-327</b>	-1 134	<b>932</b>	672	<b>1 052</b>	691	<b>634</b>	26	<b>2 291</b>	255
EBIT-marginal	<b>-2,4%</b>	-8,7%	<b>5,7%</b>	4,2%	<b>6,4%</b>	4,6%	<b>4,2%</b>	0,2%	<b>3,7%</b>	0,4%
Resultat före engångsposter	<b>-475</b>	-1 283	<b>844</b>	695	<b>861</b>	543	<b>555</b>	-1	<b>1 785</b>	-46
Resultat före skatt	<b>-477</b>	-1 351	<b>800</b>	442	<b>795</b>	464	<b>363</b>	-129	<b>1 481</b>	-574
Periodens resultat	<b>-47</b>	-1 064	<b>607</b>	553	<b>604</b>	529	<b>4 647</b>	198	<b>5 811</b>	216
Resultat per aktie (SEK) från kvar- varande och avvecklade verksamheter	<b>-0,11</b>	-6,29	<b>3,55</b>	2,97	<b>3,40</b>	3,03	<b>28,01</b>	0,88	<b>34,85</b>	0,60
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	<b>606</b>	222	<b>2 058</b>	1 580	<b>668</b>	449	<b>7 117</b>	1 484	<b>10 449</b>	3 735

# Investeringar, flygplansflotta och antal anställda

## SAS koncernens investeringar

	April-Juni		Januari-Juni	
	2007	2006	2007	2006
SAS Scandinavian Airlines	324	341	501	543
SAS Individually Branded Airlines	148	72	279	108
SAS Aviation Services	129	29	197	96
Koncerngemensamma funktioner och eliminerings	271	7	277	15
<b>Kvarvarande verksamheter</b>	<b>872</b>	<b>449</b>	<b>1 254</b>	<b>762</b>
Avecklade verksamheter	0	79	6	165
<b>SAS koncernen</b>	<b>872</b>	<b>528</b>	<b>1 260</b>	<b>927</b>

## SAS koncernens flygplan i fast beställning

SAS koncernen	Total	2007
Airbus A319	2	2
Boeing 737	1	1
Antal flygplan	3	3
CAPEX (MUSD)	73	73

## SAS koncernens flygplansflotta 30 juni 2007

Flygplanstyp	Snitt-ålder <sup>1)</sup>	Agda	Inhyrda	Totalt	Uthyrda	Order
Airbus A340/330	5,1	5	6	11		
Airbus A321/ A320/ A319	4,6	4	28	32		2
Boeing 737-serien	9,8	19	70	89	4	1
Boeing 717 (MD-95)	6,3		6	6		
McDonnell Douglas MD-80-serien	18,0	13	68	81	2	
McDonnell Douglas MD-90-serien	10,4	8		8	3	
Avro RJ-85/100	5,7		9	9		
Fokker F50	17,6		14	14		
deHavilland Q-serien	9,4	17	34	51		
<b>Total</b>	<b>11,3</b>	<b>66</b>	<b>235</b>	<b>301</b>	<b>9</b>	<b>3</b>
SAS Scandinavian Airlines	11,0			196	9	3
Spanair	11,3			49		
Widerøe	12,1			27		
Blue1	5,7			9		
airBaltic	15,1			20		
<b>Total</b>	<b>11,3</b>			<b>301</b>	<b>9</b>	<b>3</b>

SAS koncernen har utöver ovanstående flygplansflotta fyra CRJ200, tre Fokker F100, en Avro RJ-70 och en MD-82 inhyrda på wetleaseavtal.

<sup>1)</sup> Avser genomsnittsalder på flygplansflottan.

## SAS koncernens medeltal anställda (FTE)

	April-Juni		Januari-Juni	
	2007	2006	2007	2006
SAS Scandinavian Airlines	7 611	7 577	7 564	7 632
SAS Individually Branded Airlines	7 886	7 116	7 637	7 020
SAS Aviation Services	10 651	10 703	10 520	10 634
Koncerngemensamma funktioner	768	833	775	837
<b>Kvarvarande verksamheter</b>	<b>26 916</b>	<b>26 229</b>	<b>26 496</b>	<b>26 123</b>
Avecklade verksamheter	-	6 197	30	6 029
<b>SAS koncernen</b>	<b>26 916</b>	<b>32 426</b>	<b>26 526</b>	<b>32 152</b>

## Affärsområde SAS Scandinavian Airlines

Bilaga 4

## Resultaträkning

(MSEK)	2007	April-Juni 2006	2007	Januari-Juni 2006
Passagerarintäkter	8 700	8 538	16 354	15 516
Charterintäkter	509	454	844	730
Övriga trafikintäkter	486	689	962	1 115
Övriga intäkter	673	691	1 345	1 384
<b>Intäkter</b>	<b>10 368</b>	<b>10 372</b>	<b>19 505</b>	<b>18 745</b>
Personalkostnader	-2 099	-1 983	-4 141	-4 060
Försäljningsomkostnader	-136	-158	-256	-271
Flygbränsle	-1 688	-1 725	-3 221	-3 289
Lufftartsavgifter	-916	-924	-1 757	-1 777
Måltidskostnader	-325	-321	-590	-600
Hanteringskostnader	-1 264	-1 231	-2 474	-2 508
Tekniskt flygplansunderhåll	-982	-1 027	-1 940	-2 049
Data- och telekommunikationskostnader	-396	-488	-783	-928
Övriga rörelsekostnader	-888	-757	-1 785	-1 400
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>-8 694</b>	<b>-8 614</b>	<b>-16 947</b>	<b>-16 882</b>
<b>Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR</b>	<b>1 674</b>	<b>1 758</b>	<b>2 558</b>	<b>1 863</b>
Leasingkostnader flygplan	-539	-517	-1 087	-1 044
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA</b>	<b>1 135</b>	<b>1 241</b>	<b>1 471</b>	<b>819</b>
Avskrivningar	-252	-308	-495	-607
Resultatandelar i intresseföretag	0	14	2	28
Realisationsvinster	-9	3	-11	12
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>874</b>	<b>950</b>	<b>967</b>	<b>252</b>
Finansiella poster, netto	-117	-187	-225	-368
<b>SAS Scandinavian Airlines – Resultat före skatt</b>	<b>757</b>	<b>763</b>	<b>742</b>	<b>-116</b>
<b>Resultat före engångsposter</b>	<b>766</b>	<b>760</b>	<b>753</b>	<b>-54</b>

## Affärsområde SAS Individually Branded Airlines

## Resultaträkning

(MSEK)	2007	April-Juni 2006	2007	Januari-Juni 2006
Passagerarintäkter	3 812	3 489	6 671	6 018
Fraktintäkter	40	42	76	78
Charterintäkter	325	674	638	1 160
Övriga trafikintäkter	184	130	329	227
Övriga intäkter	507	364	860	730
<b>Intäkter</b>	<b>4 868</b>	<b>4 699</b>	<b>8 574</b>	<b>8 213</b>
Personalkostnader	-936	-844	-1 758	-1 632
Försäljningsomkostnader	-125	-125	-197	-224
Flygbränsle	-976	-911	-1 711	-1 643
Luftfartsavgifter	-609	-571	-1 108	-1 061
Måltidskostnader	-326	-162	-457	-295
Hanteringskostnader	-260	-290	-507	-557
Tekniskt flygplansunderhåll	-339	-371	-784	-670
Data- och telekommunikationskostnader	-84	-97	-167	-164
Övriga rörelsekostnader	-483	-675	-1 036	-1 118
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>-4 138</b>	<b>-4 046</b>	<b>-7 725</b>	<b>-7 364</b>
<b>Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR</b>	<b>730</b>	<b>653</b>	<b>849</b>	<b>849</b>
Leasingkostnader flygplan	-372	-386	-722	-753
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA</b>	<b>358</b>	<b>267</b>	<b>127</b>	<b>96</b>
Avskrivningar	-84	-81	-164	-163
Resultatandelar i intresseföretag	33	23	45	25
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>307</b>	<b>209</b>	<b>8</b>	<b>-42</b>
Finansiella poster, netto	-48	-42	-92	-72
<b>SAS Individually Branded Airlines - Resultat före skatt</b>	<b>259</b>	<b>167</b>	<b>-84</b>	<b>-114</b>
<b>Resultat före engångsposter</b>	<b>259</b>	<b>167</b>	<b>-84</b>	<b>-114</b>

## Affärsområde SAS Aviation Services

## Resultaträkning

(MSEK)	2007	April-Juni 2006	2007	Januari-Juni 2006
<b>Intäkter</b>	<b>3 541</b>	<b>3 611</b>	<b>6 935</b>	<b>7 197</b>
Personalkostnader	-1 579	-1 736	-3 093	-3 290
Hanteringskostnader	-262	-247	-504	-522
Tekniskt flygplansunderhåll	-645	-646	-1 324	-1 271
Data- och telekommunikationskostnader	-122	-145	-227	-245
Övriga rörelsekostnader	-992	-1 062	-1 882	-2 012
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>-3 600</b>	<b>-3 836</b>	<b>-7 030</b>	<b>-7 340</b>
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA</b>	<b>-59</b>	<b>-225</b>	<b>-95</b>	<b>-143</b>
Avskrivningar	-62	-92	-122	-150
Resultatandelar i intresseföretag	5	-18	1	-36
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>-116</b>	<b>-335</b>	<b>-216</b>	<b>-329</b>
Finansiella poster, netto	-39	-19	-70	-35
<b>SAS Aviation Services - Resultat före skatt</b>	<b>-155</b>	<b>-354</b>	<b>-286</b>	<b>-364</b>
<b>Resultat före engångsposter</b>	<b>-155</b>	<b>-89</b>	<b>-286</b>	<b>-78</b>

## Viktiga händelser

### Första kvartalet 2007

- Mats Jansson tillträdde som ny VD och koncernchef den 1 januari 2007.
- SAS koncernen ändrade strukturen och ökar säsongsanpassningen för den interkontinentala verksamheten. Den 27 mars startade linjen Stockholm-Beijing. Shanghai lades ner från april 2007. Dessutom utökas med fler frekvenser till New York och säsongslinjer Köpenhamn-Dubai och Stockholm-Bangkok startar i oktober 2007.
- SAS koncernen presenterade och införde produkt- och servicenyheter för den största kundgruppen – de frekventa resenärerna.
- SAS koncernen sålde SAS Flight Academy för 550 MSEK till STAR Capital Partners.
- Scandinavian Airlines Sverige meddelade att 11 nya direktlinjer öppnas under första halvåret 2007.
- SAS koncernen började erbjuda passagerarna möjlighet att kompensera för koldioxidutsläpp.

### Andra kvartalet 2007

- På SAS AB's bolagsstämma återvaldes styrelsen samt beslutades att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2006.
- Dansk kabinpersonal genomförde avtalsstridiga aktioner.
- Svensk kabinpersonal genomförde aktioner under maj 2007.
- SAS koncernen sålde återstående ägarandel i Rezidor till Carlson Companies.
- SAS koncernen lanserade ny Strategiplan – Strategi 2011.
- SAS koncernen köpte ytterligare 5% av aktierna i Spanair från Teinver.
- En principöverenskommelse avseende köpeskillingen i SAS Component gjordes vilket belastade resultatet med 476 MSEK.

## Finansiell kalender

Delårsrapport 3, januari-september 2007	8 november 2007
Bokslutskommuniké 2007	6 februari 2008
Årsredovisning & Hållbarhetsredovisning 2007	3 mars 2008
Årsstämma	9 april 2008
Delårsrapport 1, januari-mars 2008	29 april 2008
Delårsrapport 2, april-juni 2008	14 augusti 2008
Delårsrapport 3, juli-september 2008	5 november 2008

För frågor kontakta: Investor Relations SAS koncernen: Vice President Sture Stølen +46 8 797 14 51, e-mail: [investor.relations@sas.se](mailto:investor.relations@sas.se)

Samtliga rapporter finns på engelska och svenska och kan beställas på internet: [www.sasgroup.net](http://www.sasgroup.net) eller hos: [investor.relations@sas.se](mailto:investor.relations@sas.se)

SAS koncernens månatliga trafiktalsinformation utkommer normalt den femte arbetsdagen. En uppdaterad finansiell kalender finns på: [www.sasgroup.net](http://www.sasgroup.net)

## Press-/ Investeraraktiviteter

Presskonferens, Frösundavik  
Analytikermöte, Frösundavik  
Telefonkonferens, Frösundavik  
Analytikermöte, London

kl. 10.30, 9 augusti 2007  
kl. 13.00, 9 augusti 2007  
kl. 15.00, 9 augusti 2007  
kl. 08.00, 10 augusti 2007

SAS AB (publ)  
org. nr. 556606-8499  
Besöksadress: Frösundaviks Allé 1  
Postadress: 195 87 Stockholm  
Telefon +46 8 797 00 00



Produktion: SAS koncernen  
Tryck: Redners  
Papper: G-Print