

Årsrapport 2008



Andersen & Martini A/S

CVR-nr. 15 31 37 14



Indholdsfortegnelse

	Side
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	3
Hoved- og nøgletal	4
Ledelsens beretning	5
Aktionærinformation	12
Regnskabsberetning	15
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	20
Den uafhængige revisors påtegninger	21
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2008	
Anvendt regnskabspraksis	22
Resultatopgørelse	28
Balance	29
Egenkapitalopgørelse	31
Pengestrømsopgørelse	32
Noter	33
Ejendomsoversigt	43
Lejeoversigt	44

Selskabsoplysninger

Selskabet

Andersen & Martini A/S
Snedkervej 7
2630 Taastrup

Telefon: 36 93 10 00
Telefax: 36 93 10 01
Hjemmeside: www.a-m.dk
E-mail: info@a-m.dk

CVR-nr.: 15 31 37 14
Hjemsted: Taastrup
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Per Martini, formand
Erik Justesen, næstformand
Jens Erik Christensen
Ivan Nadelmann
Peter Villumsen

Direktion

Peter Hansen, administrerende direktør

Revisor

Grant Thornton
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Stockholmsgade 45
2100 København Ø

Beierholm
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Guldsmedgade 3
8000 Århus C

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes onsdag den 29. april 2009, kl. 16.00 i selskabets afdeling på Husmandsvej 3, 2630 Taastrup.

Hoved- og nøgletal

	2008	2007	2006	2005	2004
	(t.kr.)	(t.kr.)	(t.kr.)	(t.kr.)	(t.kr.)
Hovedtal					
Omsætning inkl. registreringsafgift	<u>1.317.753</u>	<u>1.395.669</u>	<u>1.149.666</u>	<u>1.030.892</u>	<u>729.257</u>
Omsætning ekskl. registreringsafgift	<u>920.405</u>	<u>942.542</u>	<u>789.375</u>	<u>720.074</u>	<u>562.223</u>
Bruttoresultat	118.201	116.923	104.578	94.983	84.687
Omkostninger	<u>105.784</u>	<u>100.170</u>	<u>92.260</u>	<u>86.224</u>	<u>80.755</u>
Resultat af primær drift	12.417	16.753	12.318	8.759	3.932
Resultat af finansielle poster	<u>-8.357</u>	<u>-9.645</u>	<u>-8.286</u>	<u>-6.647</u>	<u>-4.918</u>
Resultat før skat	4.060	7.108	4.032	2.112	-986
Selskabsskat	<u>1.141</u>	<u>2.180</u>	<u>1.170</u>	<u>956</u>	<u>243</u>
Årets resultat	<u>2.919</u>	<u>4.928</u>	<u>2.862</u>	<u>1.156</u>	<u>-743</u>
Balancesum	<u>297.444</u>	<u>448.430</u>	<u>423.266</u>	<u>456.338</u>	<u>339.780</u>
Aktiekapital	<u>23.830</u>	<u>23.830</u>	<u>23.830</u>	<u>23.830</u>	<u>23.830</u>
Egenkapital	<u>97.665</u>	<u>94.746</u>	<u>89.818</u>	<u>86.956</u>	<u>85.800</u>
Gæld og hensatte forpligtelser	<u>199.779</u>	<u>353.684</u>	<u>333.448</u>	<u>369.182</u>	<u>253.980</u>
Investering i materielle anlægsaktiver	<u>9.044</u>	<u>9.153</u>	<u>9.428</u>	<u>3.970</u>	<u>28.584</u>
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger	<u>6.601</u>	<u>6.759</u>	<u>6.218</u>	<u>5.485</u>	<u>5.287</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet	57.741	17.688	22.660	-27.644	-13.293
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-8.538	-8.948	-9.218	-2.470	-28.067
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	<u>-50.449</u>	<u>-8.613</u>	<u>-12.839</u>	<u>29.854</u>	<u>36.448</u>
Årets pengestrøm	<u>-1.246</u>	<u>127</u>	<u>603</u>	<u>-260</u>	<u>-4.912</u>
Nøgletal					
Resultat pr. aktie (kr.) (gnst.)	1,22	2,07	1,20	0,49	-0,31
Pengestrømme fra drift pr. aktie	24,23	7,42	9,51	-11,60	-5,58
Fri pengestrøm pr. aktie	20,65	3,67	5,64	-12,64	-17,36
Udbytte pr. aktie (kr.)	0	0	0	0	0
Indre værdi	41	40	38	37	36
Bruttomargin	12,8%	12,4%	13,2%	13,2%	15,1%
Overskudsmargin	1,3%	1,8%	1,6%	1,2%	0,7%
Egenkapitalandel (soliditet)	32,8%	21,1%	21,2%	19,1%	25,2%
Egenkapitalforrentning	3,0%	5,3%	3,2%	1,3%	-0,9%
Gennemsnitligt antal ansatte	249	257	252	233	230
Antal aktier (ultimo)	2.383	2.383	2.383	2.383	2.383
Antal aktier (gennemsnitligt)	2.383	2.383	2.383	2.383	2.383

Ledelsens beretning

Andersen & Martini A/S's idegrundlag er at levere og servicere nye og brugte biler til forbrugere og virksomheder enten direkte eller gennem samarbejdspartnere - herunder leasing- og udlejningsselskaber. Det er ikke afgørende, om den enkelte bil sælges, leases eller lejes. Det afgørende er at opfylde kundernes transportbehov med størst mulig kvalitet og kundeservice.

Andersen & Martini A/S forhandler og servicerer bilmærkerne Opel, Saab, Cadillac, Corvette, Fiat og Kia i det storkøbenhavnske område.

Det er Andersen & Martini A/S's fortsatte målsætning at være en af de ledende udbydere af ydelser af enhver art til bilister i og omkring Storkøbenhavn. Dette sikres gennem fortsat forbedring af såvel kvalitet, serviceniveau som rentabilitet.

Salg

Andersen & Martini A/S leverede 4.878 nye Opel, Cadillac, Corvette, Saab, Fiat og Kia person- og varebiler i 2008, hvilket svarer til en nedgang på 2% i forhold til 2007, hvor der blev leveret 4.993 biler. Af tabellen nedenfor fremgår fordelingen på de forskellige mærker samt Andersen & Martinis andel af det danske salg inden for det enkelte mærke.

A&M salg i forhold til resten af landet:	Personbiler				Varebiler				I alt			
	2008	%	2007	%	2008	%	2007	%	2008	%	2007	%
OPEL												
I alt	1.829	18,5%	2.201	19,9%	1204	38,1%	992	22,8%	3033	23,2%	3.193	20,7%
Export	0		1		0		0		0		1	
SAAB												
I alt	559	51,4%	720	50,3%	0	0,0%	0	0,0%	559	51,1%	720	50,2%
Export	0		1		0		0		0		1	
KIA												
I alt	817	11,1%	669	12,4%	4	2,5%	38	6,9%	821	10,9%	707	11,9%
Export	0		0		0		0		0		0	
FIAT												
I alt	324	4,7%	213	3,7%	7	0,4%	31	1,3%	331	3,7%	244	3,0%
Export	0		0		0		0		0		0	
Cadillac												
I alt	120		112		0		2		120		114	
Export	14		13		0		0		14		13	
I ALT excl. export	3.649	14,4%	3.915	16,4%	1215	23,4%	1.063	14,7%	4864	15,9%	4.978	16,0%
% af totalmarked		2,4%		2,5%		3,6%		1,9%		2,7%		2,3%
I ALT incl. export	3.663	2,4%	3.930	2,5%	1215	3,6%	1.063	1,9%	4878	2,7%	4.993	2,3%
TOTAL												
OPEL	9.896	6,6%	11.072	6,9%	3.156	9,4%	4.350	7,8%	13.052	7,1%	15.422	7,2%
SAAB	1.088	0,7%	1.431	0,9%	7	0,0%	2	0,0%	1.095	0,6%	1.433	0,7%
KIA	7.341	4,9%	5.404	3,4%	161	0,5%	549	1,0%	7.502	4,1%	5.953	2,8%
FIAT	6.964	4,6%	5.781	3,6%	1.873	5,6%	2.348	4,2%	8.837	4,8%	8.129	3,8%
US	113	0,1%	113	0,1%	3	0,0%	4	0,0%	116	0,1%	117	0,1%
Totalsalg DK	149.887		159.366		33.499		56.029		183.386		215.395	

Andersen & Martini solgte godt 23% af alle Opel i Danmark i 2008 mod knap 21% i 2007

For så vidt angår Saab er Andersen & Martini s andel i 2008 ligesom i 2007 godt 50%.

For Kias vedkommende solgte Andersen & Martini knap 11% mod knap 12% året før.

Andersen og Martinis andel af det danske Fiat-salg var knap 4% i 2008 mod 3% i 2007.

Ledelsens beretning

Totalmarkedet for person- og varebiler i Danmark blev ca. 183.000 mod 215.000 året før, svarende til en nedgang på 15%. Andersen & Martini s andel af det danske salg af person- og varebiler steg fra 2,3% i 2007 til 2,7% i 2008. Specielt på varebilssiden er Andersen og Martinis andel af det danske salg steget, nemlig fra 1,9% til 3,6%. Ledelsen er tilfreds med, at det har været muligt at opretholde salgets niveau henset til markedets generelle udvikling.

Det samlede salg af brugte biler blev knap 1.900 enheder, hvilket er ca. 200 færre end året før svarende til et fald på knap 10%.

Drift

Andersen & Martini A/S opnåede i 2008 et resultat af primær drift på t.kr. 12.417 mod t.kr. 16.753 året før svarende til et fald på t.kr. 4.336.

I regnskabsåret har Andersen & Martini haft en markant nedgang i indtjeningen på brugte biler, og der er hensat til yderligere tab på lageret af brugte biler. Dette er opvejet af en større indtjening på værkstedssiden således, at bruttoresultatet er steget en smule.

Omkostningerne er steget i 2008 bl.a. som følge af opgraderinger af arbejdspladser, lønstigninger og omkostninger til ekstra revisor.

Alle selskabets 7 afdelinger har ligesom i 2007 bidraget positivt til driften i 2008.

Resultatet før skat blev i 2008 t.kr. 4.060 mod t.kr. 7.108 i 2007.

Finansiering

Andersen & Martini A/S har i regnskabsåret 2008 haft en positiv pengestrøm fra den primære drift før ændring af driftskapital på godt t.kr. 19.300. Effekt af fald i debitorer, lagre m.v. og har haft en positiv nettovirkning på pengestrømmen med t.kr. 46.750. Betalte renter netto belaster pengestrømmen med knap t.kr. 8.300. Den samlede pengestrøm fra driftsaktiviteten udviste en forbedring på godt t.kr. 57.700. Ved køb og salg af aktiver har virksomheden investeret netto godt t.kr. 8.500. Gæld med pant i fast ejendom er afdraget med netto knap t.kr. 22.500. Bankgæld og leasinggæld er faldet med knap t.kr. 30.000. Selskabet har således bragt sig i en gunstigere situation rent finansieringsmæssigt.

Ledelsens beretning

Investeringer

Der er i regnskabsåret investeret knap t.kr. 7.000 i opgraderinger af lokaler og udstyr således, at virksomhedens forretninger altid fremstår tidssvarende og i god og forsvarlig stand. Hertil skal lægges ca. t.kr. 600, der er omkostningsført i 2008.

Årets resultat

Trods den markante nedgang i 4. kvartal opnåede Andersen & Martini A/S i 2008 et resultat før skat på t.kr. 4.060 mod t.kr. 7.108 i 2007. Efter skat blev resultatet t.kr. 2.919 mod t.kr. 4.928 året før. Resultatet blev lavere end det i delårsrapporten forventede resultat, men på niveau med det i fondsbørsmeddelelse af 3. december 2008 meddelte.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Saab Automobile AB og Kroymans Corporation BV, der er blandt selskabets større leverandører er gået i betalingsstandsning efter regnskabsårets udløb, og General Motors' økonomiske situation er ligeledes uafklaret. De dermed forbundne risici er beskrevet under afsnittet "Generel risiko". Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet andre hændelser af væsentlig betydning, som burde have været indarbejdet i årsrapporten for 2008.

Fremtiden

I henhold til ovenstående og den generelle usikkerhed om, hvordan markedet vil udvikle sig henover året, er det vanskeligt at forudsige resultat for virksomheden i 2009. I årets første måneder er bilsalget i Danmark faldet med knap 50% i forhold til året før, hvilket også har indflydelse på Andersen & Martini. Til gengæld er selskabets værkstedsomsætning steget. Det forventes, at værkstedsomsætningen vil holde sig på et stabilt niveau resten af året.

De fremtidige forhold, herunder især fremtidig finansiel udvikling, er usikre og forbundet med risici. Mange faktorer vil være uden for Andersen & Martinis kontrol og kan medføre, at den faktiske udvikling vil afvige væsentligt fra de forventninger, som udtrykkes i rapporten. Sådanne faktorer omfatter blandt andet udviklingen omkring GM's fabrikker. Se endvidere afsnittet om risikoforhold nedenfor.

På den baggrund er det ikke realistisk på nuværende tidspunkt at give et skøn på årsresultatet for 2009.

Ledelsens beretning

Risici

Generelle risici

Andersen & Martini A/S's væsentligste driftsrisiko er knyttet til bilmarkedet generelt. Samtidig ligger der en risiko i, om værkstedskunderne fortsat har den samme søgning til virksomhedens værksteder. Derfor udvikler virksomheden løbende nye loyalitetsprogrammer samt programmer for løbende forbedringer og effektiviseringer således, at virksomheden til hver en tid kan yde en bedre og konkurrencedygtig service over for kunderne i området. Indtil videre har de ændrede regler ikke givet anledning til bekymring, og det er selskabets opfattelse, at så længe, der leveres 1. klasses, ærlig, høflig og konkurrencedygtig service, vil den øgede konkurrence ikke få betydning for Andersen & Martini.

Finansielle risici

Virksomheden er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er virksomhedens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Den finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici. Prioritetsgæld er optaget som rentetilpasningslån med fast rente i 5 år. Bankgælden er optaget på almindelige kassekreditter. Gælden i ejendommen på Gladsaxevej 340 er indfriet ultimo 2008. Ledelsen vurderer til stadighed behovet for fremmedfinansiering og har som tidligere nævnt nedbragt denne betydeligt i 2008. Fordelingen af gælden i kort- og langfristet gæld overvejes ligeledes løbende. Der forventes optaget et nyt kreditforeningslån i ejendommen Gladsaxevej 340 i foråret 2009, og afhængigt af vilkårene til den tid vil dette blive optaget som variabelt eller fastforrentet lån.

Valutarisiko

Virksomhedens indkøb og salg foregår stort set alene i danske kroner, hvorfor der ikke ligger valutarisici i nævneværdig grad. US-dollarkursen og den koreanske mønt kan på sigt påvirke priserne på de biler, der købes gennem hollandske og danske importører fra henholdsvis USA og Korea. P.t. leveres hovedparten af de forhandlede biler fra EU.

Prioritetsgæld er optaget i Euro. Øvrig gæld og tilgodehavender er i danske kroner.

Ledelsens beretning

Renterisiko

Andersen & Martini A/S' rentebærende nettogæld, opgjort som prioritetsgæld og bankgæld fratrukket beholdning af omsættelige værdipapirer og likvide midler, er i årets løb faldet fra kr.148 mio. til kr. 95 mio. Faldet skyldes hovedsageligt fald i varelagre og debitorer.

Med udgangspunkt i nettogælden ultimo 2008, vil en stigning på ét procentpoint i det generelle renteniveau medføre en stigning i de årlige renteomkostninger før skat på ca. t.kr. 950.

Kreditrisiko

Andersen & Martinis kreditrisiko knytter sig hovedsageligt til værkstedsdriften og bedømmes som beskeden, da denne er fordelt over mange mindre debitorer, og disse betaler enten kontant eller med 8 dages kredit. Dertil kommer, at Andersen & Martini vil lide et stort tab, såfremt et af de store leasingselskaber, eller en af de store banker, som køber biler med 8 dages kredit, måtte komme i vanskeligheder. Denne risiko betegner Andersen & Martini dog som beskeden.

For så vidt angår GM, har Andersen & Martini et løbende mellemværende med GM Danmark vedrørende Saab og Opel. Andersen & Martini har altså ikke noget mellemværende med hverken Adam Opel AG eller Saab Automobile AB. Det løbende mellemværende med GM Danmark opstår fra køb af biler og reservedele på den ene side og garantigodtgørelse og forskellige tilskud til markedsføring på den anden side. Dette mellemværende er typisk en gæld til GM, og ledelsen påser løbende, at mellemværendet ikke bliver et tilgodehavende af betydning til GM.

For så vidt angår Kroymans Corporation BV i betalingsstandsning, har Andersen & Martini et mellemværende med denne virksomhed. Dette mellemværende består af gæld vedr. køb af biler og reservedele på den ene side, og tilgodehavende garantigodtgørelse og forskellige tilskud til markedsføring på den anden side. Mellemværendet er p.t. neutralt, idet det er ledelsens opfattelse, at der er modregningsret i disse konnekse fordringer.

Generel risiko

Andersen & Martini forhandler som nævnt ovenfor biler fra de store bilfabrikker, som ejes af GM, Kia-Hyundai og Fiat. Som følge af den verserende krise er de fleste bilfabrikker eksponeret for store udfordringer, og specielt GM's situation og senest betalingsstandsningen i Saab Automobile AB har givet anledning til spekulation. Såfremt en eller flere af Andersen & Martinis leverandører måtte lukke, hvilket dog fortsat betragtes som lidet sandsynligt, vil det på såvel kort som mellemlang sigt give Andersen & Martini økonomiske udfordringer. For så vidt angår Saab, tror ledelsen i Andersen & Martini på, at der kommer en eller anden løsning, som sikrer mærkets fortsatte eksistens. På kort sigt kan en lukning af en

Ledelsens beretning

bilfabrik uden videreførelse af det pågældende mærke betyde et fald i værdien af selskabets nye og brugte biler af det pågældende mærke. Herudover vil Andersen & Martini skulle foretage garantireparationer uden at modtage omkostningsdækning herfor hos den pågældende fabrik. Dette kan beløbe sig til adskillige millioner kroner, afhængigt af hvilken fabrik, der måtte lukke uden, at et eventuelt moderselskab eller ny køber måtte dække disse omkostninger. På mellemlang lang sigt forventes ikke de store tab, idet Andersen & Martini med sit navn og rygte føler sig attraktivt at have som forhandler for andre bilfabrikker.

Som nævnt ovenfor er Saab Automobile AB og Kroymans Corporation BV gået i betalingsstandsning. Saab Automobile AB producerer Saab, og der både sælges og produceres fortsat nye Saab biler. GM Danmark, med hvem Andersen & Martini har kontrakten om salg af Saab biler, har meddelt, at GM indestår for betaling af garantiarbejder over for Andersen & Martini. Ledelsen mener ikke, at situationen omkring Saab får indflydelse på årsresultatet for 2008. For så vidt angår Kroymans, som står for importen af Cadillac til Europa, har Andersen & Martini et mellemværende med denne virksomhed, men det er ledelsens opfattelse, at endnu ikke betalte biler kan modregnes heri således, at situationen for Kroymans ikke får indflydelse på Andersen & Martinis årsresultat for 2008. For så vidt angår garantiarbejder vedr. Cadillac, har GM meddelt, at man indestår for betaling af garantiarbejder over for Andersen & Martini. GM har endvidere meddelt, at man fremadrettet selv står for importen af Cadillac til Europa. Det er ledelsens opfattelse, at en eventuel lukning af Kroymans Corporation BV ikke får indflydelse på det fremtidige salg af Cadillac i Danmark. For så vidt angår bemærkningerne om GM's tilsagn vedrørende garantiarbejder, er værdien heraf afhængig af GM's fortsatte eksistens. Ledelsen anser det dog for utænkeligt, at GM skulle ophøre med at eksistere.

Videnressourcer

Andersen & Martini A/S har til stadighed søgt at være på forkant indenfor videnressourcer og har til stadighed sikret videreuddannelse - især blandt det tekniske personale. Andersen & Martini A/S har egen uddannelsesfunktion for medarbejderne.

Miljøforhold

Andersen & Martini A/S er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

Corporate Governance

De reviderede "Anbefalinger for god selskabsledelse", som er gældende for børsnoterede aktieselskabers årsrapporter, har bestyrelse og direktion vurderet og forholdt sig til. Den detaljerede stillingtagen til de enkelte anbefalinger kan findes på selskabets hjemmeside www.a-m.dk.

Ledelsens beretning

Det er bestyrelsens og direktionens opfattelse, at Andersen & Martini i al væsentlighed efterlever de anførte anbefalinger med følgende afvigelser:

Kapital- og aktiestruktur

Vi har anført, at bestyrelsen finder den aktuelle opdeling i A- og B-aktier hensigtsmæssig og derfor ikke har aktuelle planer - eller mulighed – for at ændre herpå.

Åbenhed og gennemsigtighed

Selskabet har fravalgt at bringe orienteringer på engelsk med baggrund i, at kun 1½% af selskabets navnoterede aktionærer er bosiddende uden for Skandinavien. Der anvendes ikke kvartalsrapporter, idet disse udover at være omkostningskrævende anses for at være vildledende som følge af store udsving.

Bestyrelsens sammensætning og vederlag

I Andersen & Martini er det kutyme med 4 - 5 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Der har ikke være fremsat ønske om medarbejderrepræsentanter. Ved bestyrelsens sammensætning tilstræbes, at 3 medlemmer er uafhængige af selskabet, hovedaktionæren og væsentlige leverandør- eller kundeinteresser. Andersen & Martini har valgt at afstå fra at fastsætte en aldersgrænse, idet man ønsker i særlige tilfælde at kunne disponere frit. På vegne af alle aktionærer indstiller hovedaktionæren vederlag til bestyrelsen. Såfremt der er aftalt væsentlige ændringer, vil aktionærerne blive orienteret på den ordinære generalforsamling. Uddybende information angående bestyrelsesarbejdet fremgår af ”Forretningsorden for bestyrelsen”, som er på selskabets hjemmeside www.a-m.dk. Det anses ikke at være formålstjenligt at offentliggøre rekrutteringskriterierne for bestyrelsen. Det anses ikke som værende noget problem for selskabet, at nogle af bestyrelsesmedlemmerne har mere end 3 menige bestyrelsesposter, da de pågældende i deres øvrige virke kun arbejder på strategisk og ikke operationelt niveau.

Aktieoptioner, incitamentsprogrammer mv. anvendes ikke til bestyrelse og direktion.

Anvendelse af udvalg og kommissioner

Andersen & Martini har valgt at afstå fra at nedsætte udvalg og kommissioner vedrørende nominering, vederlag bortset fra revision. Den relativt snævre og velfungerende bestyrelse og direktion påtager sig arbejdet. Det udelukker ikke, at man lejlighedsvis benytter sig af ekstern bistand.

Aktionærinformation

Aktiekapital

Selskabets aktiekapital er opdelt i A- og B-aktier, således:

Aktie	Fondskode	Nominal værdi	Stemmeret
A-aktier	Ej noteret	3.584.000	10
B-aktier	DK0010283597	20.246.000	1

Udbytte

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte for regnskabsåret 2008.

Kapital og stemmer

Selskabets aktiekapital på 23.830 t.kr. består af 358.400 stk. A-aktier med hver 10 stemmer og 2.024.600 stk. B-aktier med hver 1 stemme. Der er ikke præferencemæssige forskelle forbundet med de to aktieklasser bortset fra stemmeretsdifferentieringen.

Ultimo 2008 var registreret 211 navnenoterede aktionærer i selskabets aktiebog som tilsammen tegnede 94,6% af aktiekapitalen og 97,7% af stemmerne. Nominal beholdning af egne aktier: Ingen

Aktionærsammensætning fremgår nedenfor:

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal aktier	Kapital %	Stemmer %
Helmsman Holding ApS	358.400	315	358.715	15,1%	63,9%
Direktør Peter Hansen, Skovvangen 10, Charlottenlund		6.500	6.500	0,3%	0,1%
Direktør Per Martini, Kyhnsvej 5, Klampenborg		1.090.138	1.090.138	45,7%	19,4%
OTK Holding A/S, Parkovsvej 19, Gentofte		202.000	202.000	8,5%	3,6%
Zoar Invest, Skipperallé 3, Fredensborg		142.000	142.000	6,0%	2,5%
Øvrige navnenoterede aktionærer		454.978	454.978	19,1%	8,1%
Ikke navnenoterede aktionærer		128.669	128.669	5,4%	2,3%
I alt	<u>358.400</u>	<u>2.024.600</u>	<u>2.383.000</u>	<u>100,0%</u>	<u>100,0%</u>

Fondsbørsmeddelelser i 2008

Andersen & Martini A/S har i 2008 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:

18/1 2008: Meddelelse nr. 1/2008	Finanskalender for 2008
29/3 2008: Meddelelse nr. 2 og 3/2008	Årsregnskabsmeddelelse 2008
16/4 2008: Meddelelse nr. 4/2008	Indkaldelse til generalforsamling
18/4 2008: Meddelelse nr. 5/2008	Storaktionærmeddelelse
25/4 2008: Meddelelse nr. 6 og 7/2008	Forløb – ordinær generalforsamling
7/5 2008: Meddelelse nr. 8/2008	Frivilligt tilbud fra Helmsman Holding
3/6 2008: Meddelelse nr. 9/2008	Frivilligt tilbud fra Helmsman Holding
9/6 2008: Meddelelse nr. 10/2008	Meddelelse fra Helmsman Holding
11/6 2008: Meddelelse nr. 11/2008	Indberetning af transaktioner med aktier A&M PM
11/6 2008: Meddelelse nr. 12/2008	Indberetning af transaktioner med aktier A&M Helmsman
17/6 2008: Meddelelse nr. 13/2008	Redegørelse fra bestyrelsen vedr. frivilligt tilbud fra HH
25/6 2008: Meddelelse nr. 14/2008	Indberetning af transaktioner med aktier A&M Helmsman
4/7 2008: Meddelelse nr. 15/2008	Resultatet af frivilligt tilbud fra Helmsman Holding
8/7 2008: Meddelelse nr. 16/2008	Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling
10/7 2008: Meddelelse nr. 17/2008	Ændringer i A&M's bestyrelse
18/7 2008: Meddelelse nr. 18/2008	Forløb – ekstraordinær generalforsamling
25/8 2008: Meddelelse nr. 19/2008	Delårsrapport pr. den 30. juni 2008
29/8 2008: Meddelelse nr. 20/2008	Storaktionærmeddelelse
3/11 2008: Meddelelse nr. 21/2008	Meddelelse om medrevisor
3/12 2008: Meddelelse nr. 22/2008	Meddelelse om nedjustering
3/12 2008: Meddelelse nr. 23/2008	Finanskalender 2009

Fondsbørsmeddelelser i 2009

24/2 2009: Meddelelse nr. 1/2009 Om Saab

Finanskalender for 2009

Finanskalenderen for Andersen & Martini A/S er således:

- | | |
|---|-----------------|
| ▪ Årsrapport 2008: | 30. marts 2009 |
| ▪ Ordinær generalforsamling: | 29. april 2009 |
| ▪ Offentliggørelse af delårsrapport 2009: | 26. august 2009 |

Forslag til generalforsamlingen

På selskabets generalforsamling 29. april 2009 vil bestyrelsen fremsætte forslag om,

- at selskabet fortsat kan erhverve op til 10% af egne aktier
- at aktiebog føres af VP Securities A/S, Weidekampsgade 14, P.O. Box 4040, 2300 København S, der af bestyrelsen er udpeget til aktiebogsfører. Aktiebogen skal indeholde en fortegnelse over samtlige aktier i Selskabet.

Kontaktperson

Forespørgsler vedrørende relationer til investorer og aktiemarkedet kan rettes til:

Adm. direktør Peter Hansen

Telefon: 36 93 11 11

Telefax: 36 93 10 06

E-mail: ph@a-m.dk

Regnskabsberetning

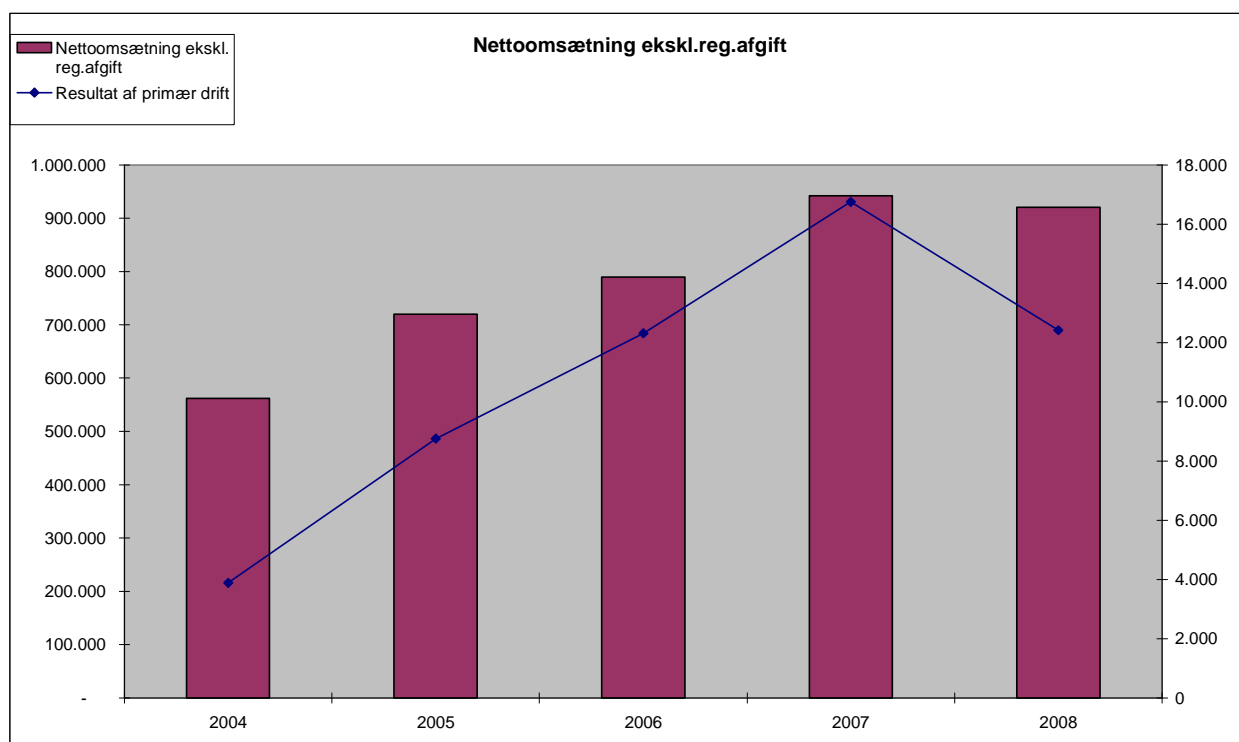
Årsrapporten for Andersen & Martini A/S for 2008 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D-virksomheder, danske regnskabsvejledninger samt de krav Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber.

Regnskaberne er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Andersen & Martini overgår i 2009 til regnskabsaflæggelse i henhold til de internationale regnskabsstandarder (IFRS).

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen i 2008 andrager t.kr. 920.405, hvilket er et fald på t.kr. 22.137 i forhold til 2007. Dette skyldes den lavere aktivitet i slutningen af regnskabsåret. Hele denne tilbagegang ligger i salg af nye og brugte biler.



Vareforbrug og omkostninger

Vareforbruget er tilsvarende faldet, således at bruttomarginalen er steget til 12,8 %. I absolutte tal er bruttoresultatet steget med knap 1,3 mio. kr. Baggrunden for, at bruttomarginalen er steget ligger i, at omsætningsfaldet ligger på bilsalget, hvor bruttomarginalen er lavere end på eftermarkedssiden. Stigningen i bruttoresultatet er således en markant fremgang på værkstedssiden i kombination med en tilbagegang på reservedels- og brugtbilssiden.

Regnskabsberetning

Indirekte produktionsomkostninger er steget fra 2007 til 2008 med t.kr. 1.484 til kr. 28.279. Godt halvdele af denne stigning vedrører løn og personaleomkostninger. Den resterende del ligger i øvrige omkostninger på værkstederne til værktøj og andet.

Salgsomkostninger er steget fra 2007 til 2008 med t.kr. 2.670 til t.kr. 52.605. Stigningen ligger for størstedelens vedkommende i lønninger og provisioner til sælgere og reservedelspersonale.

Administrationsomkostninger er steget fra 2007 til 2008 med t.kr. 1.459 til t.kr. 24.900. Stigningen ligger hovedsageligt inden for personaleomkostninger – herunder fratrædelsesgodtgørelse til en tidligere leder. Derudover dækker beløbet over stigende revisionsomkostninger som følge af valg af minoritetsrevisor.

Finansielle poster

De finansielle indtægter er steget med t.kr. 309.

De finansielle omkostninger er faldet med t.kr. 979 på grund af forbedret cashflow.

Skat af årets resultat

Selskabets effektive skatteprocent er normalt 25 %.

Det udskudte skatteaktiv er faldet fra t.kr. 1.433 til t.kr. 292. Andersen & Martini A/S forventer at udnytte det udskudte skatteaktiv.

Årets resultat

Resultat af primær drift er faldet fra t.kr. 16.753 til t.kr. 12.817.

Årets resultat før skat blev t.kr. 4.060 mod t.kr. 7.068 sidste år. Årets resultat efter skat blev t.kr. 2.919 mod t.kr. 4.928 sidste år.

Udbytte

Af hensyn til selskabets konsolidering foreslår bestyrelsen, at der ikke udloddes udbytte for 2008.

Regnskabsberetning

Materielle anlægsaktiver

Tekniske anlæg og maskiner samt indretning af lejede lokaler er faldet fra t.kr. 5.472 til t.kr. 5.016 som følge af relativt små nyinvesteringer i forhold til afskrivninger på eksisterende aktiver.

Ejendomme er efter afskrivninger og tilgang i form af forbedringer steget t.kr. 128. Andre anlæg og driftsmateriel er efter tilgang steget fra kr. 3.264 til t.kr. 4.581, bl.a. som følge af investering i ny auto-transporter.

Varebeholdninger

De samlede varebeholdninger er faldet med t.kr. 42.561 til t.kr. 103.112. Faldet i lagrene hænger hovedsageligt sammen med den lave aktivitet i 4. kvartal og nedbringelse af lagre af brugte, demo- og udlejningsbiler.

Tilgodehavender fra salg

Tilgodehavender fra salg er fra 2007 til 2008 faldet med t.kr. 101.815 eller 58 % til t.kr. 73.632. Debitormassen er som vanligt unormalt høj ved årsskiftet grundet det store salg til flådekunder umiddelbart før nytår. Ved årsskiftet 2008/2009 var debitormassen dog betydeligt lavere end året før. Dette skyldes dels den lavere aktivitet og dels ændrede kreditbetingelser for kunderne. Debitorerne er pr. den 16. marts 2009 faldet til godt kr. 22 mio., hvilket er udtryk for et usædvanligt lavt aktivitetsniveau i første kvartal 2009.

Hensatte forpligtelser

Garantiforpligtelser, der omfatter garanti- og reklamationsforpligtelser vedr. salg af brugte biler er t.kr. 600. Hensættelsen er øget fra sidste år for at afspejle de årlige garantiomkostninger vedr. brugte biler.

Langfristet gæld

Langfristet gæld er faldet med t.kr. 19.535 til t.kr. 29.938 som følge af afdrag, samt indfrielse af langfristet lån i pengeinstitut vedr. ejendommen på Gladsaxevej 340 i Søborg. Der forventes optaget et nyt kreditforeningslån i 2. kvartal 2009. idet ledelsen afventer en gunstig lejlighed til at optage et nyt lån.

Gæld vedrørende leasede demobiler

Gælden vedrørende leasede demobiler er steget med t.kr. 3.829 til t.kr. 4.558. Selskabet vil i 2009 benytte sig af leasing af demobiler, da finansieringsomkostningerne herved et gunstigere end ved eje.

Regnskabsberetning

Gæld til pengeinstitutter

Gæld til pengeinstitutter er fra 2007 til 2008 faldet med t.kr. 33.416 til t.kr. 63.882 som følge af det lave finansieringsbehov, som følger nedbringelsen af arbejdskapitalen.

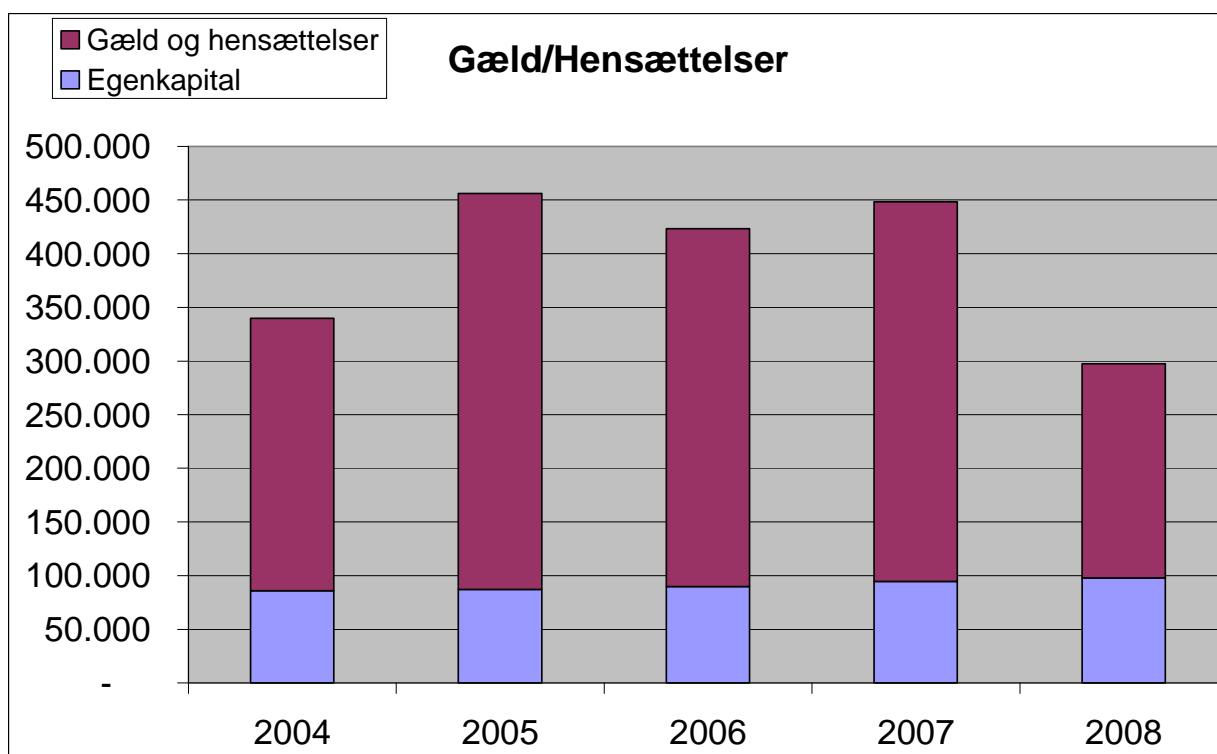
Gæld til leverandører

Gæld til leverandører er i samme periode faldet fra t.kr. 62.840 til t.kr. 15.786, hvilket skyldes det i forhold til 4. kvartal sidste år lave aktivitetsniveau.

Anden gæld

Anden gæld er fra 2007 til 2008 faldt med t.kr. 55.713 til t.kr. 79.815, hvilket bl.a. skyldes et fald i skyldig registreringsafgift som følge af et mindre salg af biler i december måned.

Udviklingen i virksomhedens kapitalstruktur fra 2004-2008 kan illustreres således:



Selskabets soliditetsgrad udgør pr. den 31. december 2008 32,8%, hvilket er en tilfredsstillende forbedring i forhold til tidligere år.

Regnskabsberetning

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømme fra primær drift udgør t.kr. 19.302, hvilket er t.kr. 4.168 mindre end i 2007. Pengestrømme fra den samlede driftsaktivitet udgør plus t.kr. 57.741 mod t.kr. 17.688 året før. Dette skyldes bl.a. et kraftigt fald i debitorer og lagre, som delvis er modvirket af faldet i leverandørgælden.

Samlet udgør virksomhedens likvide midler t.kr. 703 pr. december 31/12 2008.

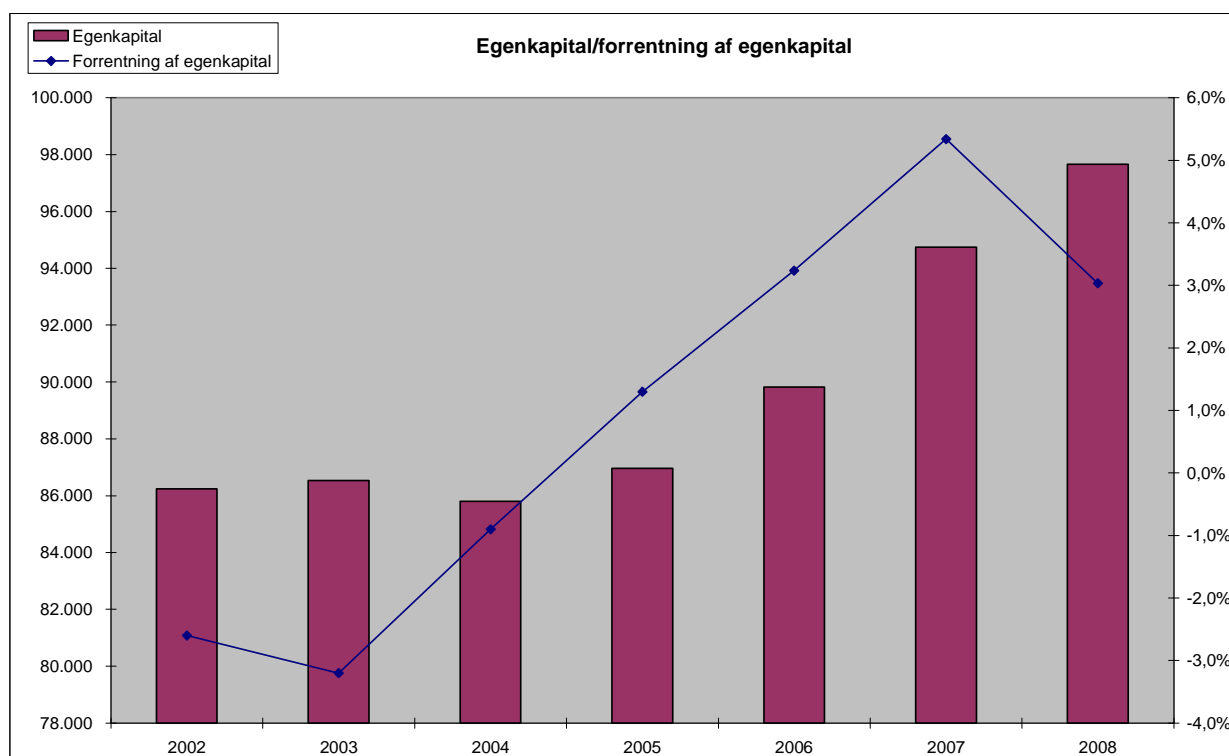
Virksomhedens likviditetsberedskab pr. 31. december 2008 kan opgøres således:

	(t.kr.)
Likvide beholdninger	703
Udnyttede trækingsfaciliteter	<u>53.368</u>
	<u><u>54.071</u></u>

Udnyttede trækingsfaciliteter består af trækingsretter på virksomhedens pengeinstitutter (kassekreditter).

Egenkapital

Virksomhedens egenkapital udgør pr. 31. december 2008 t.kr. 97.965 sammenholdt med t. kr. 94.746 ved udgangen af 2007. Udviklingen i egenkapitalen og dennes forrentning kan illustreres således:



Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2008 for Andersen & Martini A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger samt de krav Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Taastrup, den 30. marts 2009

Direktion

Peter Hansen
(administrerende direktør)

Bestyrelse

Per Martini
(formand)

Erik Justesen
(næstformand)

Jens Erik Christensen

Ivan Nadelmann

Peter Villumsen

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i Andersen & Martini A/S

Vi har revideret årsrapporten for Andersen & Martini A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008, omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger samt de krav Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vor revision. Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger samt de krav Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber.

København, den 30. marts 2009

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Christian F. Jakobsen
statsautoriseret revisor

Beierholm

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

C. V. Christiansen
statsautoriseret revisor

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Andersen & Martini A/S for 2008 er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D-virksomheder, danske regnskabsvejledninger samt de krav Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret fra tidligere år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Omsætning

Som indtægtskriterium anvendes faktureret omsætning af årets afsluttede salg af produkter og tjenesteydelser. Omsætningen vises i resultatopgørelsen både inklusive og eksklusive registreringsafgift for nye biler.

Vareforbrug og indirekte produktionsomkostninger

Vareforbrug og indirekte produktionsomkostninger indeholder omkostninger afholdt for at opnå årets nettoomsætning, herunder afskrivninger, lønninger og gager.

Salgsomkostninger

Salgsomkostninger indeholder omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v., herunder afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger indeholder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger m.v., herunder afskrivninger.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat sammensætter sig af den skat, der skal betales vedrørende året samt ændringer i den opgjorte udskudte skat.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider.

For bygninger ansættes en individuel scrapværdi på op til 33% af kostprisen. Bygninger afskrives til scrapværdien over 25 år.

For tekniske anlæg og maskiner anslås individuelle brugstider på mellem 5 og 10 år.

Driftsmateriel og inventar afskrives over 3 til 5 år.

For leasingbiler foretages afskrivninger med den erfaringsmæssige værdiforringelse over leasingperioden.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis vareforbrug, indirekte produktionsomkostninger, salgsomkostninger samt administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives, hvis brugsværdien for selskabet er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis vareforbrug, indirekte produktionsomkostninger, salgsomkostninger samt administrationsomkostninger.

Varebeholdninger

Beholdninger af nye og brugte biler optages til faktisk anskaffelsespris. Beholdninger af reservedele m.v. og igangværende arbejder opgøres efter FIFO princippet til anskaffelsespris inkl. hjemtagelsesomkostninger med tillæg af direkte og indirekte produktionsomkostninger.

For beholdninger, hvor den forventede salgspris med fradrag af eventuelle færdiggørelsesomkostninger og omkostninger til at effektuere salget (nettorealisationsværdien) er lavere end anskaffelsesprisen henholdsvis kostprisen, foretages nedskrivning til nettorealisationsværdien.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra overtagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Anvendt regnskabspraksis

Garantiforpligtelser omfatter selskabets forpligtelse overfor eventuelle reklamationer på solgte brugte biler. De hensatte garantiforpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

Anvendt regnskabspraksis

Skønsmæssig usikkerhed – ledelsens vurdering

Som led i anvendelsen af virksomhedens regnskabspraksis er foretaget en række vurderinger og skøn over, hvordan fremtiden kan påvirke værdien af selskabets aktiver og forpligtelser.

De foretagne skøn er baseret på forsvarlige forudsætninger, men uventede begivenheder – herunder afgifter på biler - vil kunne opstå og ændre disse. De særlige risici er omtalt foran i ledelsesberetningen.

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings “Anbefalinger & Nøgletal 2005”.

Resultatopgørelse

	Note	2008 (t.kr.)	2007 (t.kr.)
Omsætning inkl. Registreringsafgift		1.317.753	1.395.669
Registreringsafgift		<u>-397.348</u>	<u>-453.127</u>
Nettoomsætning ekskl. registreringsafgift	1	920.405	942.542
Vareforbrug	2	<u>-802.204</u>	<u>-825.619</u>
Bruttoresultat		118.201	116.923
Indirekte produktionsomkostninger		-28.279	-26.795
Salgsomkostninger	2	-52.605	-49.934
Administrationsomkostninger	2,3	<u>-24.900</u>	<u>-23.441</u>
Resultat af primær drift		12.417	16.753
Finansielle indtægter	4	554	245
Finansielle omkostninger	5	<u>-8.911</u>	<u>-9.890</u>
Resultat før skat		4.060	7.108
Skat af ordinært resultat	6	<u>-1.141</u>	<u>-2.180</u>
Årets resultat		<u>2.919</u>	<u>4.928</u>
<i>Forslag til resultatdisponering</i>			
Foreslået udbytte, 0% (0%)		0	0
Overført resultat		<u>2.919</u>	<u>4.928</u>
		<u>2.919</u>	<u>4.928</u>

Balance 31. december

AKTIVER	Note	2008	2007
		(t.kr.)	(t.kr.)
Grunde og bygninger		93.843	93.715
Indretning af lejede lokaler		790	1.481
Tekniske anlæg og maskiner		4.226	3.991
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.581	3.264
Leasingbiler		4.040	3.843
Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		0	0
Materielle anlægsaktiver	7	<u>107.480</u>	<u>106.294</u>
Deposita		1.910	1.043
Udskudt skatteaktiv	6,14	292	1.433
Finansielle anlægsaktiver	8	<u>2.202</u>	<u>2.476</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>109.682</u>	<u>108.770</u>
Nye og brugte biler samt reservedele		103.112	145.673
Varebeholdninger	9	<u>103.112</u>	<u>145.673</u>
Tilgodehavender fra salg		73.632	175.447
Igangværende arbejder for fremmed regning		499	652
Tilgodehavende selskabsskat	6,17	0	0
Andre tilgodehavender		9.495	15.920
Periodeafgrænsningsposter	10	321	19
Tilgodehavender	11	<u>83.947</u>	<u>192.038</u>
Likvide beholdninger	12	<u>703</u>	<u>1.949</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>187.762</u>	<u>339.660</u>
Aktiver i alt		<u>297.444</u>	<u>448.430</u>

Balance 31. december

PASSIVER	Note	2008	2007
		(t.kr.)	(t.kr.)
Aktiekapital		23.830	23.830
Overkurs ved emission		0	4.478
Reservefond		50.000	50.000
Overført resultat		23.835	16.438
Foreslået udbytte		0	0
Egenkapital i alt	13	97.665	94.746
Garantiforpligtelser	15	600	200
Hensatte forpligtelser		600	200
Leasinggæld		1.382	0
Pengeinstitutter		0	19.562
Realkreditinstitutter		28.556	29.911
Langfristede gældsforpligtelser	16	29.938	49.473
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	16	1.552	2.832
Gæld til pengeinstitutter		63.882	97.298
Gæld vedrørende leasede demo-biler		4.558	729
Forudbetalinger fra kunder		3.648	4.782
Leverandørgæld		15.786	62.840
Anden gæld	18	79.815	135.530
Kortfristede gældsforpligtelser		169.241	304.011
Gældsforpligtelser i alt		199.179	353.484
Passiver i alt		297.444	448.430
Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser	19		
Noter uden henvisning	20-23		

Egenkapitaloppgørelse

	Aktie- kapital (t.kr.)	Overkurs ved emission (t.kr.)	Opskriv- ningshen- læggelse (t.kr.)	Reserve- fond (t.kr.)	Overført resultat (t.kr.)	Foreslået udbytte (t.kr.)	I alt (t.kr.)
Egenkapital 1. januar 2007	23.830	4.478	0	50.000	11.510	0	89.818
Årets resultat 2007					4.928		4.928
Foreslået udbytte for 2007					0	0	0
Egenkapital 31. december 2007	23.830	4.478	0	50.000	16.438	0	94.746
Opløst overkurs ved emission		-4.478			4.478		0
Årets resultat 2008					2.919	0	2.919
Foreslået udbytte for 2008					0	0	0
Egenkapital 31. december 2008	23.830	0	0	50.000	23.835	0	97.665

Pengestrømsopgørelse

	Note	2008 (t.kr.)	2007 (t.kr.)
Nettoomsætning		920.405	942.542
Omkostninger		-907.988	-925.789
Ændring i garantier		400	0
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver		-116	-42
Afskrivninger, netto		6.601	6.759
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	20	19.302	23.470
Ændring i driftskapital	21	46.749	3.875
Pengestrøm fra primær drift		66.051	27.345
Renteindtægter, betalt		576	230
Renteomkostninger, betalt		-8.886	-9.887
Pengestrøm fra ordinær drift		57.741	17.688
Selskabsskat	17	0	0
Pengestrøm fra driftsaktivitet		57.741	17.688
Køb af finansielle anlægsaktiver		-877	0
Salg af immaterielle anlægsaktiver		0	0
Salg af finansielle anlægsaktiver		10	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-7.067	-6.768
Salg af materielle anlægsaktiver		383	205
Køb af leasingbiler		-1.977	-2.385
Salg af leasingbiler		990	0
Køb af nye aktiviteter		0	0
Pengestrøm til investeringsaktivitet		-8.538	-8.948
<i>Fremmedfinansiering</i>			
Afdrag på langfristet gæld		-22.496	-2.265
Provenu ved optagelse af leaset lastvogn		1.634	0
Ændring i gæld til pengeinstitutter		-33.416	4.029
Ændring i gæld vedrørende leasede demobiler		3.829	-10.377
<i>Aktionærerne</i>			
Udbetalt udbytte		0	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-50.449	-8.613
Årets pengestrøm		-1.246	127
Likvider, primo		1.949	1.822
Likvider, ultimo		703	1.949

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

Noter

Note 1 - Nettoomsætning

Nettoomsætningen består af salg af nye og brugte biler samt værkstedsydelse og reservedele m.m. Selskabet betragter ovenstående som ét forretningssegment. Salget foregår til kunder i det storkøbenhavnske område.

	2008 (t.kr.)	2007 (t.kr.)
Note 2 - Omkostninger		
Honorar til selskabets bestyrelse	350	275
Gager og lønninger	92.709	90.681
Pensioner	7.595	7.134
Andre omkostninger til social sikring	<u>788</u>	<u>748</u>
Personaleomkostninger i alt.	<u>101.442</u>	<u>98.838</u>
<i>Personaleomkostninger indregnes således i regnskaberne</i>		
Vareforbrug	39.245	39.219
Indirekte produktionsomkostninger	18.731	16.292
Salgsomkostninger	31.407	31.967
Administrationsomkostninger	<u>12.059</u>	<u>11.360</u>
Personaleomkostninger i alt.	<u>101.442</u>	<u>98.838</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>249</u>	<u>257</u>

Honorar til selskabets bestyrelse, kr. 350.000 fordeler sig således:

Per Martini, formand fuldt år	kr. 100.000
Oluf Engell, tidligere næstformand halvt år..	kr. 37.500
Erik Justesen, ny næstformand halvt år.....	kr. 50.000
Hans Kildholt, halvt år	kr. 25.000
Ivan Nadelmann, fuldt år.....	kr. 62.500
Peter Willumsen, halvt år.....	kr. 37.500
Jens Erik Christensen, halvt år	kr. 37.500

I personaleomkostninger indgår til selskabets direktion gager med t.kr. 3.228 (2007: t.kr. 3.126) og pensioner med t.kr. 415 (2007: t.kr. 406). Direktionen har 3 års opsigelse fra selskabets side og 6 måneders opsigelse fra egen side.

	2008 (t.kr.)	2007 (t.kr.)
Materielle anlægsaktiver	6.601	6.759
Småanskaffelser	1.340	580
Fortjeneste ved salg	<u>-89</u>	<u>-42</u>
Ned- og afskrivninger i alt.	<u>7.852</u>	<u>7.297</u>
<i>Ned- og afskrivninger indregnes således:</i>		
Vareforbrug	999	542
Indirekte produktionsomkostninger	3.084	3.040
Salgsomkostninger	3.084	3.040
Administrationsomkostninger	<u>685</u>	<u>675</u>
Ned- og afskrivninger i alt.	<u>7.852</u>	<u>7.297</u>

Noter

	2008 (t.kr.)	2007 (t.kr.)
Note 3 - Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer		
Revision	470	470
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	85	75
Skatterådgivning	60	65
Anden rådgivning	<u>425</u>	<u>440</u>
Samlet honorar, Grant Thornton	<u>1.040</u>	<u>1.050</u>
Revision	<u>200</u>	<u>0</u>
Samlet honorar, Beierholm	<u>200</u>	<u>0</u>
Note 4 - Finansielle indtægter		
Renteindtægter m.v.	365	113
Morarenter og gebyrer	167	117
Kursavance	<u>22</u>	<u>15</u>
	<u>554</u>	<u>245</u>
Note 5 - Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger til realkreditinstitutter	2.581	2.401
Renteomkostninger til pengeinstitutter	3.570	4.564
Øvrige renteomkostninger	<u>2.760</u>	<u>2.925</u>
	<u>8.911</u>	<u>9.890</u>
Note 6 - Årets skat		
Aktuel skat	0	0
Udskudt skat	<u>-1.141</u>	<u>-2.180</u>
	<u>-1.141</u>	<u>-2.180</u>
<i>Skat af ordinært resultat kan forklares således:</i>		
Beregnet 25 % skat af ordinært resultat før skat	-1.015	-1.754
<i>Skatteeffekt af:</i>		
Ikke skattepligtige indtægter	0	0
Ikke-fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	-94	-38
Ændring af skatteprocent fra 28 % til 25 %	0	-387
Regulering af skat vedrørende tidligere år	<u>-32</u>	<u>-1</u>
	<u>-1.141</u>	<u>-2.180</u>

Noter

Note 7 - Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger (t.kr.)	Indret- ning af lejede lokaler (t.kr.)	Tekniske anlæg og maskiner (t.kr.)	Andre an- læg drifts- materiel og inventar (t.kr.)	Leasing biler (t.kr.)	I alt (t.kr.)
Kostpris 1. januar	132.929	4.239	12.413	11.020	4.561	165.162
Tilgang	2.641	86	1.644	2.696	1.977	9.044
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-947</u>	<u>-2.202</u>	<u>-1.002</u>	<u>-4.151</u>
Kostpris 31. december	<u>135.570</u>	<u>4.325</u>	<u>13.110</u>	<u>11.514</u>	<u>5.536</u>	<u>170.055</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	39.214	2.758	8.422	7.756	718	58.868
Afskrivninger	2.513	777	1.409	1.112	790	6.601
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-947</u>	<u>-1.935</u>	<u>-12</u>	<u>-2.894</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>41.727</u>	<u>3.535</u>	<u>8.884</u>	<u>6.933</u>	<u>1.496</u>	<u>62.575</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>93.843</u>	<u>790</u>	<u>4.226</u>	<u>4.581</u>	<u>4.040</u>	<u>107.480</u>
Heraf leaset aktiver.	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.581</u>	<u>0</u>	<u>1.581</u>

De offentlige ejendomsvurderinger udgør pr. 1. oktober 2008 t.kr. 139.632.

Leasingydelser vedr. leasingbiler er i 2009 er t.kr. 1.512 og 2010 og frem t.kr. 1.083 eller i alt t.kr. 2.595.

Note 8 - Finansielle anlægsaktiver

	Deposita (t.kr.)
Kostpris 1. januar 2008	1.043
Tilgang	877
Afgang	<u>-10</u>
Kostpris 31. december 2008	<u>1.910</u>

Note 9 - Varebeholdninger

Som sikkerhed for varekredit vedrørende nye biler er der sædvanligt ejendomsforbehold i biler til lager-værdi på 33,0 mio.kr. og leasede demobiler med 4,6 mio.kr.

	2008 (t.kr.)	2007 (t.kr.)
Note 10 - Periodeafgrænsningsposter		
Forudbetalte forsikringer	321	0
Øvrige	<u>0</u>	<u>19</u>
	<u>321</u>	<u>19</u>

Noter

	2008 (t.kr.)	2007 (t.kr.)
Note 11 - Tilgodehavender		
Heraf forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb . . .	<u>0</u>	<u>0</u>

Note 12 - Likvider

Som sikkerhed for registreringsafgift er deponeret likvider for 0,2 mio.kr.

Note 13 - Egenkapital

Aktiekapitalen består af:

358.400 A-aktier a kr. 10

2.024.600 B-aktier a kr. 10

For hver A-aktie gives ret til 10 stemmer, mens 1 B-aktie giver ret til én stemme.

Fem års bevægelser på aktiekapitalen:

2003 Ingen

2004 Ingen

2005 Ingen

2006 Ingen

2007 Ingen

2008 Ingen

	2008 (t.kr.)	2007 (t.kr.)
Note 14 - Udskudt skatteaktiv		
Udskudt skatteaktiv 1. januar	1.433	3.613
Årets udskudte skat	<u>- 1.141</u>	<u>- 2.180</u>
Udskudt skatteaktiv 31. december	<u>292</u>	<u>1.433</u>
<i>Udskudt skatteaktiv vedrører:</i>		
Forskelsværdi udgiftsført goodwill	375	750
Materielle anlægsaktiver	- 6.648	- 5.500
Omsætningsaktiver	752	72
Gældsforpligtelser	0	0
Fremsførselsberettigede skattemæssige underskud	<u>5.813</u>	<u>6.111</u>
	<u>292</u>	<u>1.433</u>

Note 15 - Garantiforpligtelser

Garantiforpligtelser 1. januar	200	200
Anvendt i året	-200	-200
Hensat for året	<u>600</u>	<u>200</u>
Garantiforpligtelser 31. december	<u>600</u>	<u>200</u>

Noter

	2008 (t.kr.)	2007 (t.kr.)
Note 15 - Garantiforpligtelser fortsat		
<i>Forfaldstidspunkterne for garantiforpligtelser forventes at blive:</i>		
0-1 år	600	200
1-5 år	0	0
> 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>
Garantiforpligtelser 31. december	<u>600</u>	<u>200</u>

Beløbet vedrører forpligtelser til at reparere solgte brugte biler inden for garantiperioden og er opgjort på basis af erfaringstal for garantireparationer.

Note 16 - Gæld til realkredit- og pengeinstitutter

Selskabets prioritetsgæld består af Flexlån denomineret i Euro. Renten reguleres næste gang 31. december 2010.

Lån	Udløb	Fast/ variabel	Effektiv rente		Regnskabsmæssig værdi	
			2008	2007	2008 (t.kr.)	2007 (t.kr.)
Gæld til realkreditinstitutter	2026	Variabel	3,3 %	3,3 %	29.902	31.215
Gæld vedr. leasede demobiler m.v.		Variabel	6,2 %	5,4 %	6.164	729
Gæld til pengeinstitutter		Variabel	6,9 %	5,5 %	63.882	97.298
Gæld til pengeinstitutter	2013	Variabel	6,9 %	5,5 %	0	7.632
Gæld til pengeinstitutter	2024	Variabel	6,9 %	5,5 %	<u>0</u>	<u>13.458</u>
					<u>99.930</u>	<u>150.332</u>
Vægtet gennemsnitlig effektiv rente			<u>6,8 %</u>	<u>5,0 %</u>		

	2008 (t.kr.)	2007 (t.kr.)
Gældsforpligtelserne fordeles således:		
<i>Realkreditinstitutter</i>		
Langfristet	28.556	29.911
Kortfristet	<u>1.346</u>	<u>1.304</u>
Realkreditinstitutter i alt	<u>29.902</u>	<u>31.215</u>
<i>Pengeinstitutter</i>		
Langfristet	0	19.562
Kortfristet	<u>63.882</u>	<u>98.826</u>
Pengeinstitutter i alt	<u>63.882</u>	<u>118.338</u>
<i>Leasinggæld</i>		
Langfristet	1.382	0
Kortfristet	<u>4.764</u>	<u>729</u>
Leasinggæld i alt	<u>6.146</u>	<u>729</u>

Noter

	2008 (t.kr.)	2007 (t.kr.)
Note 16 - Gæld til realkredit- og pengeinstitutter fortsat		
<i>Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen</i>		
Langfristede gældsforpligtelser	29.938	49.473
Kortfristede gældsforpligtelser	<u>69.992</u>	<u>100.859</u>
	<u>99.930</u>	<u>150.332</u>
Markedsværdi	<u>100.044</u>	<u>150.594</u>
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	<u>23.636</u>	<u>36.861</u>
Note 17 - Tilgodehavende selskabsskat		
Tilgodehavende selskabsskat 1. januar	0	0
Modtaget selskabsskat i året	<u>0</u>	<u>0</u>
Tilgodehavende selskabsskat 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>

Note 18 - Anden gæld

Består i det væsentlige af registreringsafgift, skyldige feriepenge, samt merværdiafgift.

Note 19 - Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Eventualforpligtelser

Et antal nye biler er solgt med aftalemæssig ret til tilbagesalg. Selskabets maksimale tilbagekøbsforpligtelse, der løber over flere år, overstiger ikke 1 mio.kr. Det forventes, at disse, set under ét, vil bidrage positivt til selskabets resultat.

Selskabet er part i retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2008.

Selskabet har påtaget sig lejepligtelser, som er specificeret sidst i årsrapporten.

Noter

Note 19 - Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser fortsat

	2008 (t.kr.)	2007 (t.kr.)
Sikkerhedsstillelser		
<i>Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter</i>		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	<u>93.843</u>	<u>93.715</u>

Som sikkerhed for varekredit vedrørende nye biler er der sædvanligt ejendomsforbehold i biler til lager-værdi på 13,0 mio.kr.

Til sikkerhed for varemellemværende med leverandør er stillet pant i ejendommen i Lyngby for t.kr. 325. Gælden er 0,1 mio. kr. pr. 31. december 2008.

Som sikkerhed for registreringsafgift er deponeret likvider for 0,2 mio.kr.

	2008 (t.kr.)	2007 (t.kr.)
Note 20 - Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		
Primært resultat	12.417	16.753
<i>Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.</i>		
Afskrivninger	6.801	6.759
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	-116	-42
Ændring i garantier	<u>400</u>	<u>0</u>
	<u>19.502</u>	<u>23.470</u>

Note 21 - Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	42.561	38.568
Ændring i tilgodehavender	108.091	-63.554
Ændring i leverandører og anden gæld	<u>-103.903</u>	<u>28.861</u>
Ændring i driftskapital	<u>46.749</u>	<u>3.875</u>

Note 22 - Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse

De nærtstående parter i Andersen & Martini A/S er bestyrelsen og direktionen. Andersen & Martini A/S har ikke i indeværende regnskabsår gennemført væsentlige transaktioner med disse parter.

Noter

Note 23 - Bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer beklæder følgende ledelseshverv i andre danske aktieselskaber:

Bestyrelse

Per Martini, formand
Medlem af bestyrelsen fra 1968
Formand 1998

Erik Justesen, næstformand
Medlem af bestyrelsen fra 2008

Jens Erik Christensen
Medlem af bestyrelsen fra 2008

Ledelseshvervs i andre danske selskaber

Peter Justesen Company A/S (BF)
Ostermann Pedersen A/S (BF)
C&P Inspection A/S (BF)
Søren Justesen Invest A/S (BF)
Fonden af 17.12.1981 (BF)
Birthe Justesens Fond (BF)
Helmsman Holding A/S (BM)
Erik Justesen Holding A/S (BM)
Ole Justesen Holding (BM)
Direktør Bent Larsens fond (BM)

Copenhagen Multiarena A/S (BF)
Trustpilot ApS (BF)
Baltic Property Trust Nordic Opportunity Fund (BF)
Nordisk Kontorforsikring A/S (BF)
EcsAct A/S (BF)
Nordic Corporate Investments A/S (BM)
K/S Habro-Reading (BF)
Amrop-Hever A/S (BM)
AON Denmark A/S (BM)
mBox A/S (BM)
Alpha Holding A/S (BF)
Føroya Banki A/S (BNF)
Tower Group A/S (BF)
Hugin Expert A/S (BM)
Dansk Vejforening (BF)
Scandinavian Capital Limited Solutions (D)
Your Pension Management A/S (BF)
Your Pension Management Luxembourg SA (BF)
Your Pension, Pension Savings Association, (ASSEP) (BF)
SPEAS, Scandinavian Private Equity A/S (BF)
Dansk Merchant Capital A/S (BF)
SAS AB, medlem af revisionskomiteen
Falck A/S, formand for Audit Committee

Ivan Nadelmann
Medlem af bestyrelsen fra 2001

Amos Holding A/S (BF)
ASD Ejendomme A/S (BF)
Bilsalg.DK A/S (BF)
ECC A/S (BF)
Frigorelease A/S (BF)
Investeringselskabet Cuba A/S (BF)
Biludan Gruppen A/S (BM)
Jupolcar Holding A/S (BM) (D)
Objective Tyskland A/S (BM)
Objective A/S (BM)
Biler i Rusland A/S (BF)
JetTime A/S (BM)
Carius ApS (BF)
Bil Transport Kompagniet A/S (BF)

Peter Villumsen
Medlem af bestyrelsen fra 2008

Tidligere Senior Vice President i House of Prince A/S

Direktion

Peter Hansen, adm. direktør

Ledende medarbejdere

Martin Ørbæk Nielsen, økonomichef

Peter Sloth, salgschef

Carsten Fleischer, eftermarkedschef

(BF) Bestyrelsesformand
(BNF) Næstformand
(BM) Bestyrelsesmedlem
(D) Direktør

Ejendomsoversigt (t.kr.)

Ejendom	Købsår	Opført/re- noveret år	Grund m ²	Etage- areal m ²	Samlet an- skaffelses- sum og byggesum	Bogført værdi 31/12 2008	Offent- lig ejen- domsvur- dering pr. 1/10 2008
Tåstrup							
Husmandsvej 3-7/ Snedkervej 7.	1992/2000	1977/ 1992/2000	16.000	5.800	47.723	32.450	24.332
Indeholder: Salgsudstilling, værks- steder, lagre og kontorer m.v.							
Glostrup							
Hovedvejen 196.	1977	1963/1995/ 1999/2005	3.000	2.400	*) 16.877	8.673	11.200
Indeholder: Salgsudstilling, værks- steder, lagre og kontorer m.v.							
Lyngby							
Lyngby Hovedgade 63	1980	1937/1985	5.100	2.800	*) 23.220	9.507	38.000
Indeholder: Salgsudstilling, værks- steder, lagre og kontorer m.v.							
Amager							
Englandsvej 386	2003	1968/1973/ 1992/2003	4.100	2.000	16.930	14.918	28.100
Indeholder: Salgsudstilling, værks- steder, lagre og kontorer m.v.							
Søborg							
Gladsaxevej 340.	2004	1990/2002/ 2006	<u>6.900</u>	<u>3.900</u>	<u>30.820</u>	<u>28.295</u>	<u>38.000</u>
Indeholder: Salgsudstilling, værks- sted, lagre og kontorer m.v.							
I alt			<u>35.100</u>	<u>16.900</u>	<u>135.570</u>	<u>93.843</u>	<u>139.632</u>

*) Opgjort som bogført værdi pr. 1/1 1983 med tillæg af senere om- og tilbygninger.

Ledelsen har som følge af den turbulente udvikling på ejendomsmarkedet primo 2009 valgt at indhente mæglervurderinger på selskabets ejendomme. Ejendommene vurderes at have en markedsværdi på i alt kr. 107 mio. under nuværende anvendelse og med tillæg af kr. 20 mio., hvis ejendommen i Lyngby sælges til andet formål.

Lejeoversigt (t.kr.)

Ejendom	Opført/re- noveret år	Grund m ²	Etage- areal m ²	Årlig leje excl. ejen- domsskat- ter og for- sikringer	Leje- målets udløb	For- købsret
Ejendom						
Gladsaxe						
Gladsaxe Møllevvej 19 Indeholder: Salgsudstilling, værk- steder, lagre og kontorer m.v.	1967/1996/2009	4.400	2.750	**) 1.700	1/7 2011 (fra lejers side)	Nej
Glostrup						
Hovedvejen 196 Indeholder: Lager		500	500	**) 250	***) (6 mdr. opsigelse)	Nej
Lyngby						
Gyldendalsvej 4. Indeholder: Værksted og lager		1.500	600	**) 250	***) (12 mdr. opsigelse)	Nej
Ballerup						
Tempovej 17 Indeholder: Salgsudstilling, værk- steder, lagre og kontorer m.v.	1985/2002	6.000	2.000	*) 1.390	1/2 2013 ***) (12 mdr. opsigelse)	Ja
Taastrup						
Snedkervej 4-6 Indeholder: Lagre og parkeringsareal		1.000	300	**) 250	***) (3 mdr. opsigelse)	Nej
Ballerup						
Tempovej 19-21 Indeholder: Parkeringsareal		<u>500</u>	<u>-</u>	<u>*) 50</u>	***) (6 mdr. opsigelse)	Nej
I alt		<u>13.900</u>	<u>6.150</u>	<u>3.890</u>		

*) Inkl. ejendomsskatter og forsikringer.

**) Inkl. ejendomsskatter.

***) Forlænges løbende.