



Årsrapport 2006

HNG I/S  
Gladsaxe Ringvej 11  
2860 Søborg  
Danmark

Telefon: +45 39 54 70 00  
Fax: +45 39 66 02 48  
E-mail: [hng@hng.dk](mailto:hng@hng.dk)

Bank: Nordea  
Regnskabsår: Kalenderår

CVR nr.: 8856 8818  
EAN nr.: 579 000 116 325 9

Revision:  
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Hjemstedskommune: Gladsaxe

Jasper Sebastian Stürup har udsmykket årsrapporten med inspiration fra operaen „Carmen“, som HNG tilbyder sine kunder som kundearrangement i Teater Hedeland. Jasper Sebastian Stürups illustrationer er udført som heliografi, og der er i alt 12 gengivelser ud over omslaget.

Jasper Sebastian Stürup, født 1969, er dedikeret tegner og har, siden han forlod Det Kongelige Danske Kunstakademi i 1999, stået i front på området. Spillet mellem hans sirlige streg og til tider dekadente tematik har givet ham stor anerkendelse både blandt samlere, anmeldere og inden for museumsinstitutionen.

Jasper Sebastian Stürup har netop haft sin tredje soloudstilling hos Galleri Susanne Ottesen i København, og i starten af 2008 udstiller han solo på Horsens Kunstmuseum.

Jasper Sebastian Stürup er repræsenteret på Arken Museum for Moderne Kunst, Trapholt, Malmö Konstmuseum og Kunstindustrimuseet.

# Indhold

Hoved- og nøgletal 2002-2006	2
Ledelsesberetning	4
Indtægtsrammeregulering	6
Samarbejdet mellem HNG og Midt-Nord	8
Forsyningssikkerhed	10
Sikkerhedsteknisk overvågning	12
Anlægsaktiviteter	12
Energirådgivning	14
Serviceordning	14
Leverandørskift	16
Forskning og udvikling	18
Miljøpåvirkning	18
Kundetilfredshed	19
Finansiering	20
Særlige risici	22
Forventninger til fremtiden	23
Udvikling i HNG I/S' aktiviteter og økonomiske forhold	24
Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis	26
Den uafhængige revisors påtegning	28
Ledelsespåtegning	30
Resultatopgørelse	32
Balance	33
Pengestrømsopgørelse	34
Noter 2006	35
HNG Midt-Nord Salg A/S	38
HNG Midt-Nord Handel A/S	40
HNG Midt-Nord Erhverv A/S	42
Statistik 1997-2006	44
Repræsentantskabsmedlemmer	46
Bestyrelsen og direktionen	47
Interessentkommuner	48

# Hovedtal og nøgletal 2002 - 2006

<b>Økonomi</b> (Mio. kr.)	2002*	2003	2004	2005	<b>2006</b>
Nettoomsætning	1.789	569	570	573	584
<b>Bruttoresultat</b>	<b>630</b>	<b>569</b>	<b>570</b>	<b>573</b>	<b>584</b>
Driftsudgifter, netto	161	142	146	140	138
Afskrivninger/nedskrivninger	250	259	273	363	368
<b>Driftsresultat</b>	<b>219</b>	<b>168</b>	<b>150</b>	<b>71</b>	<b>77</b>
Resultat i tilknyttede virksomheder	9	1	0	-2	-3
Resultat i associerede virksomheder	0	15	9	16	29
Finansielle poster, netto	154	75	95	92	163
<b>Årets resultat</b>	<b>74</b>	<b>109</b>	<b>65</b>	<b>-6</b>	<b>-60</b>

<b>Nøgletal</b>	2002*	2003	2004	2005	<b>2006</b>
Egenkapital	1.853	1.946	566	315	408
Balancesum	7.883	7.320	6.026	5.385	5.473
Anlægsinvesteringer	58	94	69	94	94
Bruttomargin	35,2	100,0	100,0	100,0	100,0
Overskudsgrad	12,2	29,5	26,4	12,3	13,2
Afkastningsgrad	2,8	2,3	2,5	1,3	1,4
Egenkapitalens forrentning	3,9	5,8	5,2	-1,5	-16,6
Egenkapitalandel (soliditet)	23,5	26,6	9,4	5,8	7,5

\* Tal indeholder forsyningsaktiviteter, som blev udskilt til associerede virksomheder pr. 1.1.2003

# Ledelsesberetning

## Resume

HNG I/S' regnskabsresultat for 2006 viser et underskud på 60 mio. kr. efter renter og afskrivninger. Resultatet er i overvejende grad en konsekvens af indtægtsrammereguleringen af selskabets distributionsaktivitet og de store afskrivninger.

Indtægtsrammereguleringen indebærer, at selskabets indtjening begrænses af indtægtsramme fastsat af Energitilsynet for det enkelte år under hensyntagen til, at Naturgas Midt-Nord I/S og HNG I/S inden udgangen af 2014 kan afvikle selskabernes gæld etableret før 1. januar 2005 samt få dækket driftsomkostningerne ved effektiv drift af selskabet. HNG reducerede i 2006 gælden med 349 mio. kr.

Den fælles indtægtsramme for HNG og Midt-Nord er en følge af, at selskaberne i 1999 indgik aftale med Staten om, at selskaberne skulle afdrage gælden i samme takt og bidrage til hinandens gældsafvikling.

Som en forlængelse af Midt-Nords og HNGs økonomiske sammenbinding har selskaberne etableret en fælles organisation til at forestå den daglige drift af selskaberne.

I 2005 iværksattes en analyse og vurdering af konsekvenserne af en fusion mellem Midt-Nord og HNG. I 2006 stod det imidlertid klart, at der i HNGs repræsentantskab ikke var den fornødne opbakning til at gennemføre en fusion på det foreliggende grundlag. Begge selskabers repræsentantskaber har efterfølgende givet opbakning til, at samarbejdet mellem de to selskaber fortsættes og intensiveres.

2006 er det tredje år, hvor alle forbrugere havde mulighed for frit at vælge gasleverandør. Kundens valg af leverandør påvirker ikke HNGs indtægter, idet HNG opretholder distributionsindtægter uanset kundens leverandør af naturgassen.

I 2006 valgte et stigende antal kunder at skifte leverandør, hvilket tilskrives, at konkurrencen tydeligere også rettes mod de mange villakunder med faldende naturgaspriser, der nu er mærkbart lavere end prisen på fyringsgasolie.

I 2006 var naturgasafsætningen vigende, hvilket i væsentligt omfang skyldes liberaliseringen af energimarkederne, hvor vilkårene for elproduktion på de decentrale kraftvarmeværker indebærer, at afsætningen af naturgas til elproduktionen faldt i forhold til tidligere år. Endvidere er naturgasafsætningen under et fortsat pres fra varme produceret på ikke afgiftsbelagte biobrændsler. Det er HNGs opfattelse, at brændselsomlægning på fjernvarmeværker fra naturgas til biobrændsler alene bør finde sted i overensstemmelse med lovgivningen og ved en samtidig økonomisk kompensation for HNGs mistede distributionsindtægter.

# Indtægtsrammeregulering

Med virkning fra 1. januar 2005 er HNGs økonomi reguleret af "Bekendtgørelse om indtægtsrammer og åbningsbalancer for naturgasdistributionsselskaberne" af 14. januar 2005. Energitilsynet fastsætter på grundlag af denne bekendtgørelse de årlige rammer for

- hvor store indtægter selskaberne må opkræve til drift af virksomhederne
- hvor store omkostninger, der kan indregnes i selskabernes priser.

Indtægtsrammen er fastsat som en fælles ramme gældende for HNGs og Midt-Nords distributionsvirksomhed, idet selskaberne i 1999 indgik aftale med Staten om, at selskaberne skulle afdrage gælden i samme takt og bidrage til hinandens gældsafvikling.

Reguleringsperioden er 4 år, og den aktuelle indtægtsramme og omkostningsramme gælder for perioden 2006 – 2009.

Indtægtsrammen omfatter følgende elementer:

- Renter og afdrag for afvikling af selskabernes nettogæld pr. 31.12.2004
- Omkostninger til drift og vedligehold af distributionssystemet
- Omkostninger til sikkerhedsmæssige opgaver pålagt af myndighederne
- Forrentning og afskrivning af nye investeringer efter 1. januar 2005
- Forrentning af driftskapitalen.

Fordeling af elementerne i indtægtsrammen 2006:

Forrentning og afvikling gæld pr. 31.12.2004	68,3 %
Drift og vedligehold af distributionssystem	19,5 %
Sikkerhedsmæssige opgaver – myndighedspålagt	9,8 %
Forrentning og afskrivning – investeringer efter 2005	1,7 %
Forrentning af driftskapital	0,7 %
I alt	100 %

Forrentning og afdrag af nettogælden er baseret på den nettogæld, der kan henføres til selskabernes distributionsvirksomhed. HNG og Midt-Nord har valgt, at nettogælden skal være afviklet med udgangen af 2014.

Den fastsatte rentesats tager højde for den renteaftale, som HNG og Midt-Nord indgik med Staten i 2000. Renteaftalen indebærer, at selskaberne for den væsentligste del af gælden i perioden frem til 2010 betaler en fast rente på 6,12 %. For den del af gælden, som ikke er omfattet af fastrenteaftalen, har Energitilsynet for 2006 fastsat en rente på 3,05 % og for 2007 en rente på 3,34 %.

Omkostninger til drift og vedligehold af distributionssystemet er for perioden 2006 – 2009 i henhold til bekendtgørelsen fastsat således, at omkostningerne ikke kan overstige de tilsvarende omkostninger realiseret i 2004. Herudover har Energitilsynet pålagt selskaberne generelle effektiviseringskrav for hvert af årene på 1,5 %.

Omkostninger til sikkerhedsmæssige opgaver vedrører de opgaver, som distributions-selskaberne er pålagt i henhold til Gasreglementet. Omkostningerne forbundet med disse opgaver er ikke omfattet af Energitilsynets effektiviseringskrav. Endvidere er selskaberne sikret, at de faktiske omkostninger kan indregnes i selskabernes priser til forbrugere.

Forrentning og afskrivning af nye investeringer er baseret på standardlevetider for forskellige typer anlæg. Energitilsynet har for 2006 fastsat en forrentning på 4,2 % og i 2007 en forrentning på 5,25 %.

Den nødvendige driftskapital er fastsat til 2/12 af den årlige indtægtsramme, og Energitilsynet godkender samme forrentnings-sats til driftskapital, som gælder for nye investeringer.

Såfremt de effektiviseringsregulerede omkostninger eller de faktiske renteomkostninger vedrørende nettogælden er lavere end den udmeldte ramme, er der i henhold til bekendtgørelsen tale om en såkaldt ekstraordinær effektiviseringsgevinst. Mindst 50 % af denne skal tilbagebetales til forbrugerne, og resten kan hensættes til blandt andet forrentning af den indskudte kapital. Modsat vil en overskridelse af disse omkostningsrammer være at betragte som et tab, som ikke kan indregnes i selskabernes tariffer. Tabet må fuldt ud bæres af selskabernes egenkapital.

HNG og Midt-Nord er uenige i Energitilsynets grundlag for fastsættelse af effektiviseringskrav på driftsomkostninger og grundlaget for fastsættelsen af forrentning på investeringer foretaget efter 1. januar 2005. HNG og Midt-Nord har derfor påklaget disse afgørelser til Energiklagenævnet, som forventes at tage stilling hertil i løbet af 2007.

Med baggrund i indtægtsrammebekendtgørelsen finder Energitilsynet, at HNG ikke er berettiget til forrentning af indskudskapitalen i perioden 1. juli 2000 til 31. december 2004. HNG er ikke enig i denne beslutning, og HNG har derfor i årsrapporten opretholdt forrentningen for denne periode. HNG afventer en afgørelse fra Energiklagenævnet i en tilsvarende sag anlagt af Naturgas Fyn.

Energitilsynet fastlægger først den endelige indtægtsramme for 2006 i 3. kvartal 2007. Aflæggelse af regnskab i henhold til bekendtgørelsen finder således ikke sted i denne årsrapport, men det vurderes, at effektiviseringsgevinsten opnået på driftsomkostninger og renteomkostninger i 2006 udgør omkring 20 mio. kr. Af effektiviseringsgevinsten skal 50 % tilbagebetales til kunderne, og 50 % kan benyttes til forrentning af indskudskapitalen.

Udover regulering for ekstraordinære effektiviseringsgevinster foretages der også regulering for over-/underdækning fra distributionstarifferne. Indtægterne er afhængig af afsætningen, der er følsom for udsving i temperaturerne i forhold til et normalår. En foreløbig opgørelse viser en underdækning på omkring 60 mio. kr. Underdækning skal reguleres over de kommende års distributionstariffer.

Effektiviseringsgevinst og under- eller overdækning i 2006 vil indgå i regnskabet for 2007.

Princippet i indtægtsrammebekendtgørelsen medfører, at selskabet efter udløbet af gældsafviklingsperioden i 2014 forventeligt vil skulle reducere distributionstariffen betragteligt, da der på dette tidspunkt reelt ikke længere vil være en gældsafvikling i selskabet at tage højde for ved fastsættelsen af indtægtsrammerne.

# Samarbejdet mellem HNG og Midt-Nord

Formaliseringen af samarbejdet mellem HNG og Midt-Nord indledtes med de to selskabers indgåelse af „Sankt Hans Aftalen“ med regeringen i 1999.

## Samarbejdsselskabet HMN I/S

I henhold til Sankt Hans Aftalen betragtes de to selskabers gæld under ét, og med virkning fra 1. januar 2000 stiftedes samarbejdsselskabet „HMN I/S“, der gennem udligning af selskabernes indtægter sikrer, at de to selskabers gæld afvikles i samme takt og til samme tidspunkt. HMN I/S har endvidere til opgave at stille krav om en effektiv drift i og imellem de to selskaber som en forudsætning for, at selskabernes økonomi kan indgå i den fælles gældsafvikling. HMNs bestyrelse består af HNGs og Midt-Nords formænd og næstformænd.

## HNG Midt-Nord Salg A/S og HNG Midt-Nord Handel A/S

Siden 1. januar 2003 har køb og salg af gas, og den dermed forbundne kundebetjening i HNG og Midt-Nord været udskilt fra netaktiviteterne og placeret i fælles og lige-ligt ejede aktieselskaber.

Aktieselskaberne har ingen ansatte, men køber deres ressourcer og ydelser fra de to moderselskaber HNG og Midt-Nord. Aktieselskaberne har egne direktioner og bestyrelser adskilt fra ledelsfunktionerne i HNG I/S og Naturgas Midt-Nord I/S.

Bagest i nærværende årsrapport findes et resumé af de fællesejede aktieselskabers årsrapporter.

## Fælles organisation for HNG og Midt-Nord

Driften af HNG og Midt-Nord er siden 2004 foregået i en fælles enhedsorganisation, som løbende videreudvikles. (Se nedenstående figur). Organisationens øverste ledelse er de to selskabers administrerende direktører i fællesskab.

„Sirius“ (jf. figuren) er en projektorganisation, der har ansvar for udvikling af HNGs og Midt-Nords fremtidige fælles IT-system. Når systemet er udviklet og idriftsat, overtages det af IT-afdelingen, og projektorganisationen nedlægges.

Systemet har været i EU-udbud. Udbuds-runden er gennemført af to omgange. Det første udbud omfattede et standardsystem til kundefremgang og kundeafregning og med option på et økonomi- og indkøbs/lagerstyringssystem. Efter forhandlingsrunderne med de prækvalificerede leverandører blev der i juli 2005 skrevet kontrakt med EG Utility, der med det Axapta-baserede system Xellent vandt leverancen. Systemet var planlagt afleveret ultimo 2006, men er forsinket med forventet aflevering 1. april 2007.

Det andet udbud omfatter et standardsystem til støtte af drift og vedligehold af HNGs og Midt-Nords tekniske infrastruktur. Efter forhandlinger med de bydende leverandører blev der i marts 2006 indgået kontrakt med EG Utility. Systemet var planlagt leveret ultimo 2007, men er i konsekvens af forsinkelsen af kundesystemet

forsinket til forventet aflevering 1. marts 2008.

## Fusionsplan taget af bordet

Den naturlige videreudvikling af samarbejdet mellem HNG og Midt-Nord ville være en fusion.

På repræsentantskabsmøder i begge selskaber i april 2005 havde de to bestyrelser indstillet, at der til efterårets repræsentantskabsmøder skulle udarbejdes et fusionsforslag baseret på blandt andet ligestilling af interessentkommunerne i det fusionerede selskab og på, at selskabets hovedsæde placeres i Viborg. Mens indstillingen blev tiltrådt i Midt-Nord, var der i HNG ikke den tilstrækkelige opbakning på det foreliggende grundlag.

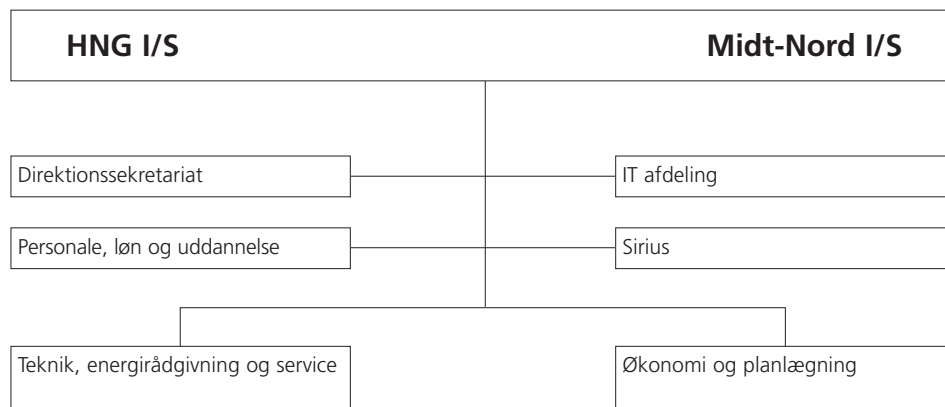
Efter repræsentantskabsmøderne i april 2005 gennemførte de to selskabers direktioner yderligere analyser, og de to bestyrelser besluttede, at målet fortsat var fusion, og at der skulle fremlægges et konkret forslag til behandling i repræsentantskaberne i efteråret 2006.

Forslaget skulle fortsat tage udgangspunkt i en ligestilling af interessentkommunerne og i, at hovedsædet placeres i Viborg. Samtidig skulle der i forslaget tilstræbes en mindre overflytning af arbejdspladser fra Søborg til Viborg, end hvad der fremgik af den skitse, der lå til grund for drøftelserne i repræsentantskaberne i april 2005.

Da den konkrete fusionsplan var udarbejdet, stod det i løbet af foråret 2006 klart, at der i HNGs repræsentantskab ikke ville være den nødvendige opbakning til vedtagelse af en plan med hovedsæde for det fusionerede selskab i Viborg. De to bestyrelser besluttede derfor at tage fusionsplanen af bordet.

På efterårets repræsentantskabsmøder fik de to bestyrelser repræsentantskabernes opbakning til, at det nuværende samarbejde mellem de to selskaber skal fortsætte og intensiveres. Fundamentet for samarbejdet er således fortsat Skt. Hans aftalen med fælles gældsafvikling og dermed fælles økonomi for de to selskaber.

## HNG Midt-Nord fælles organisation



## Forsyningsikkerhed

Målet for samarbejdet er fortsat, at Midt-Nord og HNG sikkert og billigst muligt leverer naturgas til forbrugerne i selskabernes forsyningsområder, og at HNG og Midt-Nord i fællesskab fastholder selskabernes position som de mest effektive distributionselskaber i Danmark.

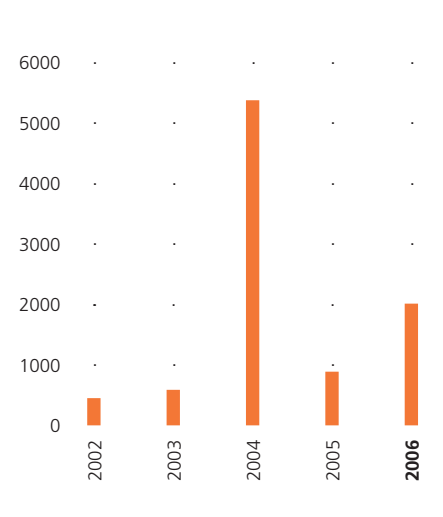
En uomgængelig forudsætning for at nå de mål er, at Midt-Nord og HNG i det daglige arbejde fortsat fungerer som en effektiv enhedsorganisation. Udviklingen af den fælles enhedsorganisation skal fortsætte og intensiveres med respekt for, at der er tale om et samarbejde mellem to ligeværdige selskaber.

Bestyrelserne har på den baggrund fastlagt følgende rammer for samarbejdet:

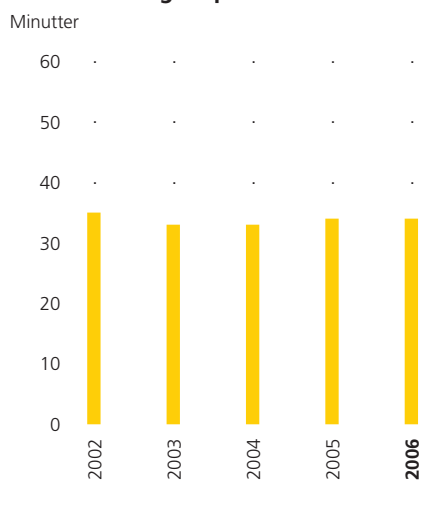
- At der som udgangspunkt skal gennemføres de nødvendige effektiviseringer til opfyldelse af selskabernes fælles mål.
- At effektiviseringerne kan indebære en arbejdsdeling (gensidig outsourcing) mellem selskaberne. Det kan ske via overførsel af funktioner og arbejdspladser mellem selskaberne.
- At en arbejdsdeling på et givent område aftales på en måde så hvert selskab kan retablere den pågældende funktion.
- At effektiviseringerne sker under hensyntagen til, at hver af de to selskabers relative andel af det samlede antal arbejdspladser i HNG og Midt-Nord ikke over tid forrykkes væsentligt.

Bestyrelserne har tilkendegivet, at der ikke fastlægges en bestemt plan – herunder tidsplan – for omfanget og indholdet af kommende effektiviseringer, og at effektiviseringer gennemføres, når direktionerne finder det hensigtsmæssigt for at opfylde selskabernes fælles målsætninger.

Figur 1  
Afbrudte kundetimer



Figur 2  
Gennemsnitlig responstid



Alle kundeanalyser har vist, at kunderne betragter forsyningsikkerheden som den væsentligste parameter ved bedømmelse af HNG som leverandør.

HNG prioriterer derfor forsyningsikkerheden højt, og det er HNGs mål, at der over 12 måneder højst må forekomme 3000 afbrudte kundetimer (afbrudte kundetimer = antallet af afbrudte kunder x afbrydelsens varighed).

Der er i årets løb registreret 2012 afbrudte kundetimer. Det svarer til, at en kunde gennemsnitlig vil opleve manglende gasforsyning i 1 time hvert 85. år.

Der er registreret 312 overgravninger af stikledninger eller hovedledninger, hvilket er en stigning på 25 % i forhold til 2005. Antallet af overgravninger har været stærkt stigende over de seneste par år, hvilket tilskrives et væsentlig forøget aktivitetsniveau omkring bl.a. kloakreoveringer og etablering af andre nye ledningsanlæg. Omkostningerne ved skaderne betales som udgangspunkt af skadevolderen.

HNGs beredskab er dimensioneret efter at responstiden (fra anmeldelsen indløber og til vi er på ulykkesstedet) ikke må overstige én time. I 2006 var den gennemsnitlige responstid 34 minutter, hvilket er på niveau med tidligere år. I 302 ud af de 312 overgravninger blev responstiden overholdt, og i ti tilfælde kunne den ikke holdes, men blev overskredet med nogle få minutter.

I forbindelse med den løbende vedligeholdelse ses ingen tegn på generel nedslidning af forsyningssystemet. Der er dog de seneste år afsat midler i budgettet til begyndende udskiftning af de gamle bygasledninger, som tidligere er renoveret efter „strømpeprincippet“ samt til udskiftning af gamle stålstikledninger fra de gamle bygasnet.

Overvågningssystemet, som overvåger Måler- og regulatorstationernes drift, er påbegyndt udskiftet i 2005 og vil være endelig idriftsat primo 2007. Det nye system giver mulighed for teknologisk udvikling med mere effektiv drift og forbedret sikkerhed.



## Sikkerhedsteknisk overvågning

Sikkerhedsstyrelsen fastsætter de tekniske og sikkerhedsmæssige krav til naturgasinstallationerne hos forbrugerne. På vegne af Sikkerhedsstyrelsen fører distributionselskaberne tilsyn med, at installationerne hos forbrugerne overholder disse krav i forbindelse med etablering af nyt eller udskiftning af bestående naturgasforbrugende udstyr.

Det sikkerhedstekniske arbejde tilrettelægges i samarbejde mellem Sikkerhedsstyrelsen og distributionselskaberne, og der er i dag etableret sammenhængende kvalitetsstyringssystemer og efterprøvninger virkende fra producenten af udstyret og helt frem til og med leverancen af den enkelte naturgasinstallation og serviceydelse, afsluttende med stikprøvekontroller gennemført af distributionselskaberne.

I 2006 har HNG gennemført bl.a. følgende tilsyn og stikprøvekontroller:

Nysyn, villa	4.900
Nysyn, erhverv	85
Kedeludskiftning, villa	2.100
Kedeludskiftning/ændring, erhverv	200

## Anlægsaktiviteter

I HNG blev der i 2006 etableret ca. 5160 nye stikledninger og ca. 31 km distributionsledninger, hvoraf ca. 25 km var forsyningsledninger i byggemodningsområder. De samlede omkostninger til etablering af disse anlæg beløb sig til ca. 75 mio. kr.

HNG har i flere år opkrævet „brugerbetaling“ for etablering af distributionsledninger i byggemodningsområder. I 2006 blev der også indført brugerbetaling for etablering af stikledninger i byggemodninger. De i 2006 således betalte beløb til dækning af byggemodningsomkostninger udgør ca. 8,8 mio. kr. for distributionsledninger og ca. 7,6 mio. kr. for stikledninger.

Der har i de sidste par år været mangel på arbejdskraft i forhold til markedet for anlægsarbejder. Den helt afgørende årsag her til er, at el- og teleselskaberne har forceret omlægning af luftledninger til kabler i jord samt forsyning af flest mulige husstande med bredbåndsløsninger. For HNG indebærer det, at det er meget svært at finde kvalificeret entreprenørkapacitet og at prisniveauet er hævet væsentligt.

Situationen på entreprenørmarkedet har i et vist omfang desværre medført gener for vores kunder i forbindelse med anlæggelse af nye stikledninger.

I 2005 ophævede HNG entreprenørkontrakten med MT Højgaard. Dette resulterede i en tvist mellem parterne og i foråret 2006 blev tvisten indbragt for voldgift. HNG kræver, at MT Højgaard godtgør HNGs merudgifter til anlæg på ca. 31 mio. kr., mens MT Højgaard kræver ca. 17 mio. kr. af HNG, hvoraf omkring halvdelen udgør et krav på erstatning for påstået uberettiget ophævelse af entreprisekontrakten i form af mistet avance. Kendelse fra voldgiftsretten forventes først i 2008.

## Energirådgivning

Siden år 2000 har HNG og Midt-Nord ligesom de øvrige distributionsselskaber været forpligtiget til at gennemføre en række energispareaktiviteter med det formål at optimere anvendelsen af naturgassen og derved reducere energiforbruget og energiregningen.

I sommeren 2005 indgik et bredt flertal i Folketinget en aftale om den mest ambitiøse energispareindsats nogensinde. Aftalen, der ikke omfatter energiforbrug til transportsektoren, indebærer, at der i perioden 2006 til 2013 skal spares 1,7 % årligt i energiforbruget. Det er cirka tre gange så meget som hidtil.

HNG og Midt-Nord har frivilligt påtaget sig de øgede forpligtigelser, og derved fået et fælles energisparemål, som betyder at de to selskaber årligt skal dokumentere realiserede energibesparelser på 7,3 mio. m<sup>3</sup> naturgas – svarende til det årlige naturgasforbrug i 3650 enfamiliehuse.

Forpligtigelserne omfatter også medvirken til etablering af en udliciteringspulje for gennemførelse af energispareaktiviteter overfor erhvervslivet. Puljen som årligt er på 10 mio. kr. skal etableres af el-, fjernvarme- og naturgasselskaberne.

Med den øgede forpligtigelse følger også nye muligheder, idet HNG og Midt-Nord sammen med de øvrige distributionsselskaber har fået høj grad af metodefrihed for realisering af energibesparelser, hvilket bl.a. giver mulighed for at gennemføre energispareaktiviteter i hele landet og på alle energiarter.

For at nå det nye ambitiøse energisparemål tilbyder og gennemfører HNG og Midt-Nord en bred vifte af energispareaktiviteter, som skal understøtte forbrugernes beslutning om investering i energibesparende tiltag ved at give et overblik over de energimæssige og økonomiske konsekvenser ved tiltagene.

Aktiviteterne omfatter

- energispareråd på hjemmesiden
- information gennem kundebladet MaGASinet
- rådgivning i udstilling

- rådgivning via telefonisk kontakt
- brochurer og informationsmateriale
- rådgivning og vejledning gennem montører og konsulenter
- energigennemgang af installationer og klimaskærm
- samarbejde med leverandører og installatører

HNG og Midt-Nord har hos forbrugerne realiseret nedenstående energibesparelse i årene 2003 - 2006:

2003	7,2 mio. m <sup>3</sup> naturgas
2004	6,1 mio. m <sup>3</sup> naturgas
2005	5,9 mio. m <sup>3</sup> naturgas
2006	11,4 mio. m <sup>3</sup> naturgas

## Serviceordning

Det er en del af vores politik, at kunderne skal have mulighed for at få tilbudt service på deres naturgasinstallation efter kundernes specifikke behov og til konkurrencedygtige priser. Derfor engagerer HNG sig i en serviceordning. Ordningen hviler økonomisk i sig selv.

Vores kundetilfredshedsundersøgelser viser, at kunder der har en serviceaftale med HNG, generelt er mere tilfredse med selskabet end kunder uden en serviceaftale. HNG sætter standarden for kvalitet og pris for servicearbejder på naturgasinstallationer med udgangspunkt i anbefalinger fra de enkelte produktleverandører og HNGs erfaringsmateriale med de enkelte produkter. HNG indgår serviceaftaler med kunderne, mens servicearbejdet udføres for HNG af kvalitetsgodkendte servicefirmaer.

Ved udgangen af 2006 havde ca. 40.000 naturgaskunder indgået en serviceaftale med HNG, og det er målet at antallet af servicekunder skal øges.

HNG opfordrer naturgaskunderne til at indgå en serviceaftale for deres naturgasinstallation for at sikre problemfri varme- og varmtvandsproduktion samt assistance ved et eventuelt driftsstop. Regelmæssigt serviceeftersyn medvirker til optimal anvendelse af naturgas og dermed en lavere energiregning.

# Leverandørskift

HNG og Midt-Nord har sammen med de øvrige distributionsselskaber og Energinet.dk fastlagt fælles regler for det åbne gasmarked. HNG og Midt-Nord har i den forbindelse lagt stor vægt på enkel og lige adgang for gasleverandørers etablering og virke i distributionsområderne, herunder:

- En enkel og gebyrfri leverandørskifteproces for såvel forbrugere som gasleverandører.
- Tilvejebringelse af de relevante forbrugsdata mv. til gasmarkedets aktører.

Det er distributionsselskabernes opgave at gennemføre og administrere de leverandørskift, som anmeldes af gasleverandørerne, således at såvel forbrugerne som gasleverandørerne oplever problemfri leverandørskift.

Ved udgangen af 2006 var der i alt 6 aktive gasleverandører. Der er kommet 1 ny aktiv gasleverandør til i løbet af 2006.

Såvel i HNGs som Midt-Nords distributionsområder blev der i 2006 gennemført et markant større antal leverandørskift end i de 2 foregående år. De mindre gasforbrugere, herunder de private gasforbrugere bidrog væsentligt til denne stigning. Det indikerer, at der også er kommet konkurrence om denne forbrugerkategori.

## Leverandørskift

		Antal	% af alle kunder
HNG	2004	872	0,5
	2005	1.003	0,6
	2006	2.991	1,9
Midt-Nord	2004	399	0,7
	2005	478	0,9
	2006	3.171	5,5

## Skiftet volumen

		Mio. m <sup>3</sup>	% af samlet forbrug
HNG	2004	223	25
	2005	164	18
	2006	352	38
Midt-Nord	2004	356	31
	2005	125	11
	2006	323	30

## Forskning og udvikling

Distributionsselskaberne er efter bestemmelser i naturgasforsyningsloven forpligtet til at bidrage til gennemførelse af forsknings- og udviklingsaktiviteter. HNG og Midt-Nord er medejere af Dansk Gasteknisk Center A/S med en ejerandel hver på 20%, og HNGs og Midt-Nords samlede andel af forskning og udvikling bliver udført af DGC. Forskningsindsatsen er koncentreret om anvendelsesmuligheder inden for naturgas.

Egentlig grundforskning foretages ikke på DGC, men på DTU og Risø. HNGs og Midt-Nords andel af de danske gasselskabers forskning og udviklingsindsats udgør ca. 5 mio.kr. for hvert af selskaberne.

Det er energieffektivitet, miljø og sikkerhed i naturgasanvendelse der sættes på i gasselskabernes forskning og udvikling.

Anvendelse af brint i fremtidens energiforsyning har de senere år fået fokus fra såvel Energistyrelsen som EU. Gasselskabernes rolle er at undersøge, om det samlede gasnet er velegnet til transport af brint enten som ren brint eller opblandet med naturgas. De foreløbige undersøgelser peger på, at gassystemets materialer og samlingsmetoder er velegnet til transport af brint. Der forestår dog flere undersøgelser før endelig konklusion kan drages. På udviklingsfronten fortsætter undersøgelser af fuel cells til produktion af el og varme.

HNG og Midt-Nord er tillige vært for et forsøgsanlæg i Viborg, hvor brint og naturgas anvendes kombineret i en gaskedel.

Gasselskaberne har via DGC udviklet en hjemmeside om naturgasfakta, [www.naturgasfakta.dk](http://www.naturgasfakta.dk), som beskriver forhold om naturgassens sammensætning og information om anvendelse og sikkerhed.

Internationalt deltager gasselskaberne i fællesskab på standardiseringsfronten gennem medlemskab af de europæiske interesseorganisationer Marcogaz og Gerg med primær interesse indenfor forsyning, naturgasanvendelse og miljø.

## Miljøpåvirkning

HNG lægger i den daglige drift af virksomheden vægt på at opføre sig ansvarligt i forhold til miljøet. Det gælder såvel i forhold til virksomhedens påvirkning af det ydre miljø, som forhold til at sikre det bedste fysiske og psykiske arbejdsmiljø for virksomhedens medarbejdere.

Samtlige miljøbelastende stoffer i HNG indkøbes centralt og registreres, ligesom der udarbejdes anvisninger om deres anvendelse. Det vurderes løbende om stofferne kan undværes eller erstattes med mindre belastende stoffer.

Driften af gasnettet betyder i begrænset omfang udledning af naturgas. Det sker i forbindelse med overgravninger af naturgasledninger og driftsopgaver på regulatorstationer eller i selve nettet. Langt den største udledning sker i forbindelse med overgravninger.

HNG gennemfører systematiske kampagner over for kunder og entreprenører med henblik på at begrænse antallet af overgravninger, som også indebærer sikkerhedsmæssige risici.

# Kundetilfredshed

HNG har gennem mange år fulgt udviklingen i kundernes tilfredshed på de forskellige aktivitetsområder for at finde de områder, hvor vore ydelser ikke svarer til vore kunders forventninger.

Kundernes vurdering af os omfatter utvivlsomt en blanding af oplevelser, som vedrører distributionsaktiviteterne i moderselskaberne og de forsyningsaktiviteter, som 1. januar 2003 blev udskilt i HNG Midt-Nord Salg A/S. Kunderne skelner ikke fuldt ud, og negative oplevelser i forbindelse med distributionen af naturgas skader HNG Midt-Nord Salgs omdømme hos kunderne og omvendt.

Siden 2002 har HNG og Midt-Nord i fællesskab gennemført en årlig kundetilfredsundersøgelse, hvor de konkrete spørgsmål på de enkelte aktivitetsområder var suppleret med generelle spørgsmål ud fra EPSI-modellen (European Performance Satisfaction Index), som muliggør sammenligning med andre virksomheders kundeposition i Dansk Kundeindex, og som samtidig er en forklaringsmodel til, hvordan forskellige aktiviteter kan påvirke vores samlede kundetilfredshed og kundernes loyalitet over for os som naturgasleverandør.

Kundeundersøgelsens resultater fra år til år er ekstremt stabile på et særdeles højt niveau, blandt de absolut højeste som måles i Dansk Kundeindex. I 2007 er der en positiv, men ikke signifikant trend i forhold til 2006. Ser vi på udviklingen siden 2002 er der en klar signifikant positiv trend i kundernes bedømmelse af HNG på samtlige punkter.

Kundeundersøgelserne viser, at mere end 60 % af kunderne kombinerer en høj tilfredshed med en høj grad af loyalitet, populært kaldet vore „ambassadører“. Sammen med „kerne kunderne“, som er tilfredse og loyale, udgør de over 90 % af vores kunder, en andel som har været stabil høj.

Undersøgelserne er hvert år blevet fulgt op med indsats på forbedring af de aktiviteter, som kunne påvirke image, forventninger, produkter og kundebetjening. I forbindelse med image blev der fokuseret på kommunikationen til kunderne, i særdeleshed udbygning og forbedring af kundemagasinet,

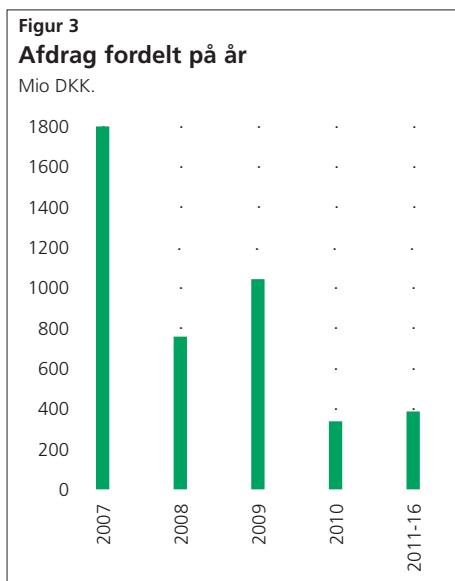
mere information om de ydelser, som tilbydes kunderne. I MaGASinet er prioriteret information, som kan hjælpe vore kunder til at bruge mindre naturgas samt til at opretholde den høje sikkerhedsstandard, som hidtil har været kendetegnende for naturgassen i Danmark.

Kundebetjeningen er blevet gennemgået for at finde de områder, hvor vi kunne fjerne negative oplevelser med særlig fokus på de områder, hvor vi fik lav bedømmelse, eller som kunderne generelt lægger særlig vægt på, men HNGs kundeservice har i 2006 været påvirket negativt af forberedelserne til et nyt kundeaftregningssystem.

Kundetilfredshedsundersøgelsen viser, at de afgørende forbedringsmuligheder ligger på forbedring af naturgassens konkurrenceevne i forhold til andre energiformer. Lige op til dette års kundeundersøgelse er konkurrencen om de mindre kunder blevet nærværende for kunderne, og naturgaspriserne uanset valget af leverandør er nu markant lavere end olieprisen. I HNG har dette prisfald mod forventning ikke betydet nogen forbedring i forhold til sidste år.

Året 2006 har været præget af den høje beskæftigelse og konkurrencen om den gode arbejdskraft. Vores servicefirmaer har haft svært ved at holde på og skaffe de nødvendige medarbejdere til at betjene vore servicekunder. Det ses desværre i en noget dårligere bedømmelse af servicefirmaernes information og vurderingen i kvaliteten af det udførte arbejde.

I HNGs område er en meget betydelig del af restmarkedet positive over for naturgas, og afventer blot det rigtige tidspunkt, mens gruppen af „nægttere“ er meget lille. Tilgangen af nye kunder er fortsat meget større end forventet, og i 2. halvår har HNG undladt planlagte salgskampagner, fordi det har været vanskeligt at skaffe det nødvendige antal kvalificerede medarbejdere hos de entreprenører, som etablerer de nye stikledninger. Der er konstateret en betydelig berettiget utilfredshed med forløbet omkring etableringen af stikledninger, specielt i det nordlige område.



HNGs gæld skal ifølge den aftale, der er indgået med DONG og Staten (Sct. Hans-aftalen) være afviklet i 2014.

HNGs indtægter er sikret gennem adgang til at regulere distributionstarifferne, så der opnås en omkostningsdækning nødvendig for gældsafviklingen. Desuden har HNG i fællesskab med Midt-Nord en indtægtsgaranti fra DONG på i alt 213 mio. kr. for perioden 2007-2012.

I 2000 blev indgået en fastrenteaf tale med Staten, der sikrer HNGs renteudgifter i perioden 2006-2010. Aftalen er indgået med et renteniveau, som ligger over det aktuelle renteniveau og har således en negativ værdi på 167 mio. kr. pr. 31. december 2006.

### Resultat

Den effektive forrentning af HNG gæld inkl. realiserede og urealiserede kurstab blev i 2006 5,30 % p.a. mod 2,8 % i 2005.

Stigning i den effektive rente fra 2005 til 2006 skyldes fastrenteaf taltalen med staten.

### Finansieringspolitik

HNG arbejder tæt sammen med Midt-Nord om finansiering. HNG varetager den løbende administration af låneoptagelse, swaps mv. for begge selskaber.

HNG og Midt-Nord følger en fælles finansieringspolitik. Finansieringspolitikken angiver retningslinjer for selskabernes låneoptagelse, låneomlægninger og disponering af likvide midler med henblik på at sikre de laveste finansieringsomkostninger uden at selskaberne påføres væsentlige risici.

Andelen af gæld i anden valuta end DKK og EUR må højst udgøre 20 %.

Eksposeringen i anden valuta end DKK og EUR fastlægges ud fra hensyn til rentebesparelse og ud fra forventning til udviklingen i kursen på den fremmede valuta.

Til afdækning af risici anvendes følgende finansielle instrumenter

- Renteswaps, valutaswaps og optioner knyttet til optagne lån
- Termisforretninger og renteaftaler knyttet til ydelser på lån.

På swap-modparten forudsættes generelt en kreditvurdering fra Moody's og/eller Standard & Poor's på Aa3/AA eller bedre.

### Låneoptagelse

HNG opretholder løbende alternativer til det indenlandske lånemarked.

HNG og Midt-Nord har etableret et fælles EMTN (Euro Medium Term Note) program på 750 mio. USD. Et EMTN-program er en standarddokumentation, som muliggør hurtig og billig obligationsudstedelse på de internationale kapitalmarkeder.

HNG har desuden fastholdt en registrering (en såkaldt Shelf) hos det japanske finansministerium, som indebærer, at HNG med meget korte tidsfrister kan udstede obligationer på det japanske „Samurai“-marked eller udstede såkaldte euro-Yen obligationer til det japanske detailmarked.

I 2006 er afdraget 612 mio. kroner på gamle lån og optaget for 515 mio. kroner nye lån.

Refinansieringsbehovet for 2007 er på omkring 1,4 mia. Det vil blive dækket ind i løbet af 2007.

Ultimo 2006 udgjorde de likvide beholdninger 940 mio. kr.

### Refinansieringsrisiko

HNG søger at sprede afdragsbyrden over tid, så kun en mindre del af gælden skal refinansieres i det enkelte år.

HNG opretholder en normallikviditet, som indebærer, at selskabet kan være ude af lånemarkedet i 1/2-1 år.

### Kreditvurdering

Både HNG og Naturgas Midt-Nord har den højst opnåelige kreditvurdering, Aaa, hos det internationale kreditvurderingsinstitut Moody's.

### Placeringsrisici

HNG placerer alene likvide midler på kort sigt hos førende banker med høj kreditværdighed og med et bredt markedsgrundlag og aldrig mere end svarende til 10 % af bankens primære egenkapital.

### Kreditrisici på swaps og optioner

HNG anvender swaps og optioner til af-dækning af risici på lån. Swaps og optioner bruges kun til sikringsformål. Generelt forudsættes en kreditvurdering fra Moody's og/eller Standard & Poor's på Aa3/AA- eller bedre.

Markedsværdien af swaps og optioner beregnes ud fra gældende valutakurser, aktiekurser og renter. Markedsværdien er et udtryk for swappens eller optionens erstatningsværdi, hvilket vil sige, hvor stort er tabet, hvis modparten ikke længere kan betale.

HNGs kreditrisiko på swaps og optioner består i risikoen for, at en modpart går konkurs og ikke kan indfri sine forpligtelser over for HNG.

Flere swaps og optioner med samme modpart er knyttet til en „Master Agreement“ (rammeaftale), og mellemværender på samtlige swaps og optioner med en modpart vil normalt kunne modregnes indbyrdes. Tabel 1 viser mellemværender med HNGs modpart og deres aktuelle kreditvurderinger. (Nominelle værdier).

HNG har en aftale om sikkerhedsstillelse med Nordea. Nordea skal stille sikkerhed for exposure overstigende EUR 25 mio, svarende til DKK 186 mio. Det vil sige, at HNGs maksimale eksposure over for Nordea er DKK 186 mio.

### Valutarisici

HNGs indtægtsgrundlag er i danske kroner. HNGs gældsportefølje består aktuelt udelukkende af danske kroner.

Tabel 2 viser omlægningen af HNGs gæld ved hjælp af swaps. En del af HNGs gæld er optaget i SEK, EUR og USD. Disse lån er omlagt til DKK gennem swapaftaler.

Tabel 1

#### HNGs kreditrisiko på swaps og options

Mio.DKK	Moody's	S & P	Exposure
Nordea	Aa1	AA-	186
AIG	Aa2	AA	35
Merril Lynch	Aaa	AAA	-8
Danske Bank	Aa1	AA-	20
Royal Bank of Scotland	Aa1	AA	11
I alt			244

Tabel 2

#### HNGs nominelle bruttogæld pr. 31. december 2006

Mio. DKK	Lån	Swap, Fra	Swap, Til	Gæld efter Swap
CHF	0,0	0,0	0,0	0,0
EUR	428,7	-428,7	0,0	0,0
DKK	3.095,6	-794,5	1.529,8	3.830,9
SEK	207,8	-207,8	0,0	0,0
JPY	0,0	0,0	0,0	0,0
USD	89,9	-89,9	0,0	0,0
I alt	3.822,0	-1.520,9	1.529,8	3.830,9

# Særlige risici

## Distributionsindtægter

HNGs indtægter stammer i alt væsentlig omfang fra transporten af naturgas frem til naturgaskunder i HNGs forsyningsområde, uanset om kunderne forsynes af fremmede leverandører eller HNG/Midt-Nords egne forsyningselskaber.

Distributionsindtægterne er underkastet regulering i henhold til Naturgasloven. Der skal tages hensyn til, at HNG og Midt-Nord skal kunne afvikle gælden til 2014.

Der er i forlængelse af Sankt Hans Aftalen indgået en aftale mellem HNG og Midt-Nord om en indbyrdes udligning, som sikrer, at de to selskaber kan afvikle gælden i samme takt. Aftalen indebærer en risikodeling af forskellen i de to markeder i forhold til udformningen af de fremtidige distributionsstariffer.

HNGs og Midt-Nords aftale med DONG om køb og transport af naturgas sikrer provenuet fra distributionsstarifferne, såfremt der distribueres mindre end forventet, bl.a. ved relativt varmt vejr eller ved tab af kunder til andre energiformer. Garantien fra DONG er pr. 01.01. 2007 maksimeret til 213 mio. kroner.

Manglende distributionsindtægter kan desuden indregnes i fastsættelsen af fremtidige distributionsstariffer.

## Driftsomkostninger

Energitilsynet har fra 2005 fastsat rammer for driftsomkostninger og renteomkostninger på grundlag af bekendtgørelse om indtægtsrammer for naturgasdistributionselskaber. Hvis de faktiske drifts- og renteomkostninger er mindre end de fastsatte rammer, skal mindst halvdelen tilbageføres til kunderne, og resten kan anvendes til forrentning af kommunernes indskudskapital.

I tilfælde af overskridelse af Energitilsynets rammer bæres tabet fuldt ud af selskabernes egenkapital.

## Finansiering

HNG og Midt-Nord følger en fælles finansieringspolitik. Finansieringspolitikken angiver retningslinjer for selskabernes låneoptagelse, låneomlægninger og disponering af likvide midler med henblik på at sikre de

laveste finansieringsomkostninger uden at selskaberne påføres væsentlige risici.

HNGs gæld er fortsat relativt betydelig og skal ifølge de aftaler, der er indgået med Staten være afviklet i 2014. Gælden vedrører store investeringer i selskabets infrastruktur.

I 2000 blev indgået en fastrenteaf tale med Staten, der sikrer HNGs renteudgifter i perioden 2006-2010. Fastrenteaf talt en omfatter den overvejende del af HNGs gæld i denne periode. Gæld, der ikke er omfattet af fastrenteaf talt en med Staten, søges risikoaf dækket til variabel rente svarende til vilkårene i indtægtsrammereguleringen.

Opretholdelsen af HNGs høje kreditvurdering er væsentlig for sikring af lave finansieringsomkostninger. Lavere kreditvurdering kan indebære højere finansieringsomkostninger, der afhængig af Energitilsynets godkendelse vil kunne indregnes i distributionsstariffen.

## Debitortab

HNG har uanset konjunkturerne kun oplevet meget begrænsede tab på debitorer og lånedebitorer.

## Hæftelse for forsyningselskaber

I forbindelse med den selskabsmæssige adskillelse af forsyningsaktiviteter og distributionsaktiviteter pr. 1. januar 2003 er der sket en opdeling af Aftale af 7. marts 2003 mellem DONG, HNG og Naturgas Midt-Nord om levering og transport af naturgas. Aftalens bestemmelser om naturgaslevering er overført til datterselskaberne HNG Midt-Nord Salg A/S og HNG Midt-Nord Handel A/S, men HNG I/S og Naturgas Midt-Nord I/S bærer ultimativt ansvaret for datterselskabernes opfyldelse af forpligtelserne over for DONG i henhold til Aftalen af 7. marts 2003.



# Forventninger til fremtiden

HNGs forventninger er sammenfattet i Budget 2007, som består af detaljeret budget for 2007 og langtidsbudget for perioden frem til 2014.

Markedsåbningen fra 1. januar 2004 giver alle kunder mulighed for frit at vælge gasleverandør. Dette får ikke nogen indflydelse på HNGs økonomi, hvor indtægterne alene er baseret på at distribuere naturgas.

Kundernes overgang til andet brændsel og generelle reduktioner i energiforbruget vil derimod medføre stigende distributionsstariffer. Det er derfor væsentligt, at distributionsstarifferne kan holdes på et niveau, så den samlede slutpris er konkurrencedygtig med alternative brændsler.

For distributionselskaberne, HNG og Midt-Nord gælder stadigvæk bestemmelsen i aftalen med DONG, om at selskaberne er sikret en garanti for de fremtidige transportindtægter, dog begrænset til i alt 213 mio. kr. for perioden 2007-2012. Denne garanti forudsætter, at der løbende sker den tilpasning af distributionsstarifferne, der budgetmæssigt muliggør en omkostningsdækning gennem distributionsindtægterne.

## Den fremtidige gasafsætning

En række forhold kan medføre, at der i de kommende år vil ske en faldende gasafsætning.

Som led i liberaliseringen af energimarkedet sker elproduktionen fra decentrale kraftvarmeværker nu i overvejende grad på markedsvilkår. Det indebærer, at der kun produceres el, når det enkelte værk selv mener, at prisen på el er attraktiv. På grundlag af udviklingen i 2006 kan det imidlertid konstateres, at nogle værker har reduceret elproduktionen, men andre værker har fastholdt eller øget produktionen. Det er dog fortsat forventningen, at forbruget af gas til elproduktion fremover primært vil blive bestemt af markedsprisen på el, der bl.a. er afhængig af udviklingen i vindkraftproduktionen.

Netop den øgede vindkraftproduktion har været årsag til de af folketingsvedtagne afgiftsændringer med incitament til at producere fjernvarme på elektricitet (dyppekogeren), hvilket også vil påvirke gasafsætning

gen i negativ retning. Det bemærkes, at de vedtagne afgiftsændringer skal godkendes af EU-Kommissionen, idet omlægningen af elafgiften indebærer en betydelig lavere afgift, når el anvendes til fjernvarmeproduktion, end når el anvendes til andre formål. Kommissionens stillingtagen forventes at foreligge i foråret 2007.

Generelt er den samlede forbrugerpris for køb af naturgas blevet væsentligt mere konkurrencedygtig over for olie siden efteråret 2006. Dette skyldes, at flere naturgasforsyningsselskaber har sænket prisen på naturgas til de mindre kunder, uden at prisen på fyringsgasolie tilsvarende er faldet.

Prisen på naturgas i Danmark til større kunder er lav set i europæiske perspektiv. Imidlertid præges situationen på markedet for visse større kunder af afgiftsfritagelsen for de konkurrerende biobrændsler. Den markante forskel i den nuværende afgiftspolitik svækker naturgassens konkurrenceevne alvorligt på kraftvarme- og fjernvarmemarkedet. En række værker ønsker således at gennemføre brændselomlægninger eller at udvide forsyningsområderne på bekostning af individuel naturgas. Selv om der her er tale om forhold, der reguleres af varmeforsyningsloven, er de selskabs- og brugerøkonomiske signaler så stærke, at nogle kommuner går meget langt i fortolkningen af loven for at kunne anvende afgiftsfri brændsler.

HNG og Midt-Nord har indtaget den grundholdning, at brændselsskift samt ændring af områdeafgrænsningen mellem fjernvarme og naturgas kun kan ske, hvis dette er i overensstemmelse med lovgivningen. Derfor er visse kommunale afgørelser anket til Energiklagenævnet, ligesom HNG og Midt-Nord ønsker økonomisk kompensation for tabet af distributionsindtægter, hvis eksisterende kunder skifter brændsel eller overgår til fjernvarmeforsyning.

Netop spørgsmålet om omlægning fra fossile brændsler som naturgas til de CO<sub>2</sub>-neutrale biobrændsler har fået yderligere aktualitet ved regeringens energipolitiske udspil i februar 2007. Regeringen fremsætter her en målsætning om en reduktion på 15 % i anvendelsen af fossile brændsler frem mod 2025. Samtidig skal anvendelsen af vedva-

rende energi øges. Dette skal bl.a. ske via større frihed for kraftvarmeværkerne ved valget af brændsler, ligesom der skal ske ændringer i afgiftssystemet.

HNG og Midt-Nord støtter en miljøvenlig energipolitik. Naturgas er det mest miljøvenlige fossile brændsel. Men det er samtidig HNGs og Midt-Nords holdning, at de eksisterende naturgasbrugere ikke via højere distributionspriser skal betale for den førte afgiftspolitik. Disse forbrugere skal derfor kompenseres økonomisk, hvis andre gasforbrugere opnår fritagelse for energiafgift ved skift af brændsel til opvarmning.

Såfremt 15 % af HNGs og Midt-Nords nuværende afsætning til fjernvarmeværker og andre større forbrugere overgår til andre brændsler, vil det indebære, at distributionsindtægterne falder med ca. 5 %.

Endelig skal det nævnes, at HNG og Midt-Nord sammen med de øvrige energidistributionselskaber er blevet forpligtet til at bidrage til gennemførelse af energispareaktiviteter hos forbrugerne. Resultatet af denne aktivitet i 2006 er meget positiv, idet HNG og Midt-Nord mere end opfylder de opstillede spæremål.

Som et led i regeringens energipolitiske udspil fra februar 2007 påtænker regeringen at markedsføre energispareindsatsen. Det betyder, at en gennemført energispareaktivitet frit skal kunne sælges til det energidistributionselskab, der betaler den højeste pris for den pågældende indsats. HNG og Midt-Nord er skeptiske over for en sådan markedsføring. I 2006 „kostede“ en energibesparelse, som HNG og Midt-Nord medvirkede til, knap 10 øre/kWh. Eلسkaberne betalte mellem det dobbelte og tredobbelte for en tilsvarende besparelse. HNG og Midt-Nord forudser derfor stigende priser uden flere besparelser, hvis regeringens overvejelser bliver til virkelighed.

# Udvikling i HNG I/S' aktiviteter og økonomiske forhold

## Primobalance og sammenligningstal

Der er foretaget en fornyet opgørelse af ikke-afregnede indtægter og tilgodehavender fra acontoafregnede forbrugere pr. 31.12.2003 og for årene 2004 og 2005.

Den fornyede opgørelse indebærer, at tilgodehavender fra acontoafregnede forbrugere pr. 31.12. 2003 forhøjes med 78,5 mio. kr. fordelt med 29,3 mio. kr. vedrørende distribution og 49,2 mio. kr. vedrørende gas-salg. Mertilgodehavendet vedrørende gas-salg tillægges HNG Midt-Nord Salg A/S' vederlag til HNG I/S for overtagelsen af kundeporteføljen i forbindelse med den selskabsmæssige adskillelse af distributions- og forsyningsaktiviteter. Den fornyede opgørelse indebærer endvidere, at HNG I/S' nettoresultat for 2004 og 2005 forhøjes med henholdsvis 0,1 mio. kr. og 0,3 mio. kr. vedrørende omsætning og reduceres med henholdsvis 0,4 mio. kr. og 6,3 mio. kr. vedrørende korrigeret resultat i associeret virksomhed.

Ovenstående er reguleret over HNG I/S' primobalance pr. 1. januar 2006 og sammenligningstallene for 2005 er tilrettet i overensstemmelse hermed.

## Regnskabsresultat 2006

HNGs regnskab for 2006 udviser et underskud på 60 mio. kr. efter renter og afskrivninger. Nettoresultatet var i 2005 et underskud 12 mio. kr.

I aftalen med staten, Sankt Hans Aftalen er det fastlagt, at HNG og Midt-Nord skal afvikle gælden i same takt. Dette er sikret ved, at Midt-Nord har ydet HNG et udligningsbeløb på 38 mio. kr. i 2006 (36 mio. kr. i 2005).

## Distribution

HNGs dækningsbidrag fra distribution udgjorde 584 mio. kr. i år 2006 mod 574 mio. kr. i 2005.

## Driftsomkostninger

Driftsomkostningerne udgjorde i alt netto 139 mio. kr. Driftsomkostningerne omfatter personaleomkostninger på 107 mio. kr. og andre driftsomkostninger på netto 31 mio. kr. I 2005 var personaleomkostningerne 109 mio. kr. og andre driftsomkostninger netto 31 mio. kr.

## Debitorer

I 2006 er der konstateret et samlet tab på gas- og lånedebitorer på 2 mio. kr. (2 mio. kr. i 2005)

Der er hensat 3 mio. kr. til tab på debitorer. Hensættelsen er vurderet i forhold til udviklingen og restancernes sammensætning og er fundet tilstrækkelig.

## Renter

Nettorenteudgifterne udgjorde 163 mio. kr., hvilket er 71 mio. kr. mere end i år 2005. Stigningen skyldes, at fastrenteaf-talen med Staten får effekt med virkning fra 2006. Den effektive forrentning af HNGs gæld inkl. realiserede og urealiserede kurs-tab udgjorde 5,3 % p.a. mod 2,8 % p.a. i 2005.

HNGs langfristede nettogæld blev i 2006 reduceret med 349 mio. kr. fra 2.990 mio. kr. til 2.641 mio. kr.

## Egenkapital

HNGs egenkapital er i 2006 steget med 93 mio. kr. som følge af, at årets underskud på 60 mio. kr. og hensættelse af ekstraordinær effektiviserings-gevinst opnået i 2005 til nedsættelse af priser på 4 mio. kr. opvejes af en positiv dagsværdiregulering af lån og sikringsinstrumenter på 157 mio. kr.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, der har afgørende indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for HNG er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil flyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed, har en retlig eller faktisk forpligtelse og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigtelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som bekræfter eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

## Koncernregnskab

Virksomheden har under henvisning til bemærkningerne til Årsregnskabslovens § 114 og § 13, stk. 1 valgt ikke at udarbejde koncernregnskab, idet ledelsen vurderer, at den tilknyttede virksomhed HNG Holding ApS er af uvæsentlig betydning i forhold til det retvisende billede.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter transport af naturgas igennem HNGs ledningsnet. Gasleverandørerne betaler transport gennem distributionstærker. Herudover medregnes gastab samt målerdifferencer, der er opgjort ved kundernes årsopgørelse i regnskabsåret. Gastab i perioden fra årsopgørelsen til balancedagen er periodiseret.

Nettoomsætningen indregnes i takt med levering af transportydelse.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af ledningsnet, kommunikationsomkostninger, konsulentbistand, øvrige administrationsomkostninger m.v.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteomkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab samt amortisationstillæg/-fradrag vedrørende lån samt diskonterings effekt på abandonmentforpligtelse.

### Skat

Der indgår som følge af selskabsformen ikke aktuel eller udskudt skat i regnskabet.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Den 26. januar 2005 trådte bekendtgørelse om indtægtsrammer og åbningsbalancer for naturgasdistributionsselskaber i kraft. Bekendtgørelsen og udmeldinger fra Energitilsynet fastlægger principperne for, hvorledes naturgasdistributionsselskabernes fremtidige indtægtsrammer skal fastsættes, og i overensstemmelse hermed er kostprisen for ledningsnet anskaffet før 1. januar 2005 nu beregnet på grundlag af en forudsætning om at ledningsnettet er økonomisk afskrevet år 2014.

Kostprisen for anskaffelser afholdt efter 1. januar 2005 omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til ibrugtagning, samt estimerede abandonmentomkostninger.

Ved afskrivning af aktiver som tages i brug efter 1. januar 2000 benyttes følgende levetider:

Bygninger	50 år
Tekniske anlæg og maskiner:	
- Fordelingsnet, distributionsnet og stikledninger	30 år
- M/R stationer (inkl. grunde og bygninger)	15 år
- Målere	15 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:

- Biler, inventar og øvrigt	5 år
- IT	3 år

Ved planlagte udskiftninger på eksisterende anlæg vurderes om aktivering af personale- og materialeomkostninger skal finde sted. For de enkelte hovedgrupper er defineret følgende beløbsgrænser for aktivering:

Fordelingsnet, M/R-stationer, distributionsnet, stikledninger, målere og regulatorer 0,25 mio. kr.

IT-systemer, bygninger, øvrige fx biler og inventar 0,5 mio. kr.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Ved opgørelse af kostpris indgår Abandonmentforpligtelsen. Primobeløbet på abandonmentforpligtelsen i år 2005 afskrives over 10 år og ved tilgang herefter anvendes de ovenfor nævnte levetider.

### Kapitalandele tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede interne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes virksomhedens andel af de tilknyttede henholdsvis associerede virksomheders resultat efter eliminering af urealiserede interne fortjenester og tab. Nettoopskrivning af kapitalandele overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter vejede gennemsnitspriser, eller nettorealisationstværdi, hvor denne er lavere. Nettorealisationstværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

### Tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter

Tilgodehavender, inkl. finansielle tilgodehavender fra kunder samt øvrige finansielle tilgodehavender, måles til amortiseret kostpris med fra-

drag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på baggrund af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter

Andre tilgodehavender, inkl. øvrige finansielle tilgodehavender, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Indskudskapital

Virksomheden er et interessentskab. Forrentningen af kapitalindskud fragår de frie reserver og henlægges til en separat reserve under egenkapitalen. Virksomhedens interessentkommuner hæfter solidarisk og ubegrænset for virksomhedens gæld.

### Abandonmentforpligtelse

Abandonment forpligtelser omfatter de forventede fremtidige omkostninger til nedlukning og fjernelse af ledningsanlæg og tekniske anlæg, der måles til tilbagediskonteret til nutidsværdi.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret nutidsværdi.

Forskydning i nutidsværdi indregnes under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes finansielle gældsforpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

For finansielle gældsforpligtelser hvor der er indgået afledte renteinstrumenter til omlægning af det fremtidige renteforløb, måles såvel de finansielle gældsforpligtelser som de afledte renteinstrumenter til dagsværdi.

Dagsværdiregulering af de finansielle gældsforpligtelser føres i resultatopgørelsen. Afledte renteinstrumenter, der i alle tilfælde anvendes til

sikring af dagsværdien af fastforrentede obligationslån eller omlægning af variabelt forrentede lån til faste rente, måles til dagsværdi.

Dagsværdiregulering af de afledte renteinstrumenter føres således:

- For afledte renteinstrumenter, hvor der foretages effektiv omlægning af variabelt forrentede lån til en fast rente, således at fremtidige rentebetalinger fastlåses, føres dagsværdiregulering af de afledte renteinstrumenter i egenkapitalen.
- For afledte renteinstrumenter, hvor der foretages omlægning fra et fast forrentet lån til variabel rente, føres dagsværdiregulering i resultatopgørelsen.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for virksomheden præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i driftskapital. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver. Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af indskudskapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og udlodning til interessenterne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

#### Nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	=	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Balancesum}}$
Egenkapitalens forrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$

# Den uafhængige revisors påtegning

## Til interessenterne i HNG I/S

Vi har revideret årsrapporten for HNG I/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 omfattende ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, ledelsespåtegning, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter den danske årsregnskabslov.

## Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med den danske årsregnskabslov. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

## Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved denne risikovurdering overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflægelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige

samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 i overensstemmelse med den danske årsregnskabslov.

København, den 27. april 2007

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Per Timmermann  
statsautoriseret revisor



Claus Køhler Carlsson  
statsautoriseret revisor

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for HNG I/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af HNG I/S' aktiver, passiver, finansielle stilling samt resultat og pengestrømme.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Gladsaxe, den 27. april 2007



Niels Erik Andersen  
Adm. direktør

på bestyrelsesmødet den 27. april 2007



Nick Hækkerup (formand)



Anne-Marie Wivel (næstformand)



Hans Barlach



Michelle Baadsgaard



Ole Bjørstorp



Ove E. Dalsgaard



Willy Eliassen



Eva Nejtgaard



Hans Toft

# Resultatopgørelse

Mio. kr.	Note	2006	2005
Nettoomsætning		583,5	573,5
Andre driftsindtægter	1	70,8	67,9
Andre eksterne omkostninger	2	-102,0	-98,7
Personaleomkostninger	3	-107,3	-109,2
Afskrivninger	5	-368,1	-362,9
<b>Driftsresultat</b>		<b>76,9</b>	<b>70,9</b>
Resultat i tilknyttet virksomhed	6	-2,7	-2,0
Resultat i associerede virksomheder	6	28,6	10,2
Finansielle poster	4	-162,8	-91,5
<b>ÅRETS NETTORESULTAT</b>		<b>-60,0</b>	<b>-12,4</b>
<b>Resultatdisponering:</b>			
Forrentning af indskudskapital		0,0	0,0
Henlagt til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		25,9	8,2
Henlæggelse til ekstraordinær effektiviseringsgevinst og gevinst vedr. forrentning af nettogæld		22,0	0,0
Overført resultat		-107,9	-20,6
<b>Til disposition</b>		<b>-60,0</b>	<b>-12,4</b>

# Balance

Mio.kr.	Note	31. december 2006	31. december 2005
<b>AKTIVER</b>			
Grunde og bygninger		94,8	104,3
Ledningsnet		2.150,1	2.347,0
Andre anlæg, driftsmidler og inventar		783,5	856,9
Anlæg under udførelse		15,0	9,5
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>3.043,4</b>	<b>3.317,7</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		28,9	31,5
Langfristede tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder		15,6	15,6
Kapitalandele i associerede virksomheder		128,3	99,7
Finansielle tilgodehavender		162,9	172,4
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	6	<b>335,7</b>	<b>319,2</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.379,1</b>	<b>3.636,9</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>12,1</b>	<b>12,2</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		357,9	415,9
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2,2	1,0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		55,4	4,7
Andre tilgodehavender	7	713,9	464,5
Periodeafgrænsningposter		12,4	8,9
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.141,8</b>	<b>895,0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>939,6</b>	<b>841,3</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>2.093,5</b>	<b>1.748,5</b>
<b>AKTIVER</b>		<b>5.472,6</b>	<b>5.385,4</b>
<b>PASSIVER</b>			
Indskudskapital		28,1	28,1
Reserve for tilskrevne renter		236,4	236,4
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		91,7	65,8
Dagsværdiregulering lån og sikringsinstrumenter		-156,5	-314,0
Ekstraordinær effektiviseringsgevinst		22,0	0,0
Overført resultat		186,2	298,2
<b>Egenkapital</b>	8	<b>407,9</b>	<b>314,5</b>
Abandonment forpligtelser	9	167,0	159,7
Andre hensatte forpligtelser		22,9	10,0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>189,9</b>	<b>169,7</b>
Obligationslån		3.073,5	4.079,7
Anden gæld		27,6	33,3
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>3.101,1</b>	<b>4.113,0</b>
Kortfristet del af langfristet gæld	10	1.593,8	602,9
Leverandører af varer og tjenesteydelser		36,7	50,3
Gæld til associerede virksomheder		19,4	3,4
Anden gæld	11	123,8	131,6
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.773,7</b>	<b>788,2</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>4.874,8</b>	<b>4.901,2</b>
<b>PASSIVER</b>		<b>5.472,6</b>	<b>5.385,4</b>
Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser	12		
Nærtstående parter	13		
Valutarisiko og finansielle instrumenter	14		
Anlægsinvesteringer	15		



# Pengestrømsopgørelse

Mio.kr.	Note	2006	2005
<b>Pengestrøm fra driftsaktiviteter:</b>			
Årets resultat før finansielle poster		76,9	70,6
Finansielle indbetalinger fra driftslikviditet		32,7	26,5
Finansielle indbetalinger fra finansielle tilgodehavender		10,9	13,5
Finansielle indbetalinger fra tilknyttede virksomheder		1,2	2,0
Finansielle udbetalinger fra lån og swaps		-210,1	-124,0
<b>Reguleringer</b>			
Afskrivninger		368,1	362,9
Hensættelser		8,6	6,7
<b>Ændringer i driftskapital</b>			
Ændringer i lagerbeholdning		0,1	0,0
Ændringer i tilgodehavender		3,1	150,8
Ændringer i leverandørgæld mv.		-5,4	-102,0
<b>Pengestrøm fra driftsaktiviteter i alt</b>		<b>286,1</b>	<b>407,0</b>
<b>Pengestrøm fra investeringsaktiviteter:</b>			
Anlægsinvesteringer	15	-93,8	-93,7
Regulering for abandonment forpligtelser		2,9	2,4
<b>Pengestrøm fra investeringsaktiviteter i alt</b>		<b>-90,9</b>	<b>-91,3</b>
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter:</b>			
Afdrag på kort- og langfristet gæld		-612,0	-1.500,5
Kort- og langfristet lånoptagelse		515,0	828,5
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter i alt</b>		<b>-97,0</b>	<b>-672,0</b>
<b>Ændring i likviditet i alt</b>		<b>98,2</b>	<b>-356,3</b>
Likvider, primo		841,4	1.197,7
Likvider, ultimo		939,6	841,4
<b>Likvider, ultimo:</b>			
Likvide beholdninger		939,6	841,4
Værdipapirer		0,0	0,0
<b>Likvider, ultimo</b>		<b>939,6</b>	<b>841,4</b>

# Noter 2006

1. Andre driftsindtægter <i>Mio. kr.</i>	2006	2005
Indtægter fra serviceordningen	32,5	31,5
Indtægter fra overgravninger / omlægninger	3,7	3,7
Indtægter fra serviceaftaler med associerede virksomheder	26,2	22,3
Øvrige indtægter	8,4	10,4
<b>Andre driftsindtægter i alt</b>	<b>70,8</b>	<b>67,9</b>

2. Revisionshonorar <i>Mio. kr.</i>	2006	2005
Det samlede honorar for det forløbne regnskabsår til repræsentantskabsvalgt revision har udgjort 0,8 mio. kr. og kan specificeres således:		
Honorar for lovpligtig revision		
Revisionshonorar	0,2	0,7
Revisionshonorar, rest vedr. forrige år	0,4	0,0
Andet honorar	0,2	0,0
<b>Samlet honorar i regnskabsåret</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>

3. Personaleomkostninger <i>Mio. kr.</i>	2006	2005
De samlede personaleomkostninger kan specificeres således:		
Lønninger og gager m.m	91,5	96,3
Pensioner	14,9	12,3
Andre omkostninger til social sikring	0,9	0,6
	<b>107,3</b>	<b>109,2</b>

Heraf udgør vederlag til direktion, bestyrelse og repræsentantskab:

Direktion	3,4	3,3
Bestyrelse	0,4	0,4
Repræsentantskab	0,0	0,0
	<b>3,8</b>	<b>3,7</b>

4. Finansielle poster <i>Mio. kr.</i>	2006	2005
Finansielle indtægter:		
Renteindtægter fra driftslikviditet	32,7	26,5
Renteindtægter fra finansielle tilgodehavender	10,9	13,6
Renteindtægter fra associeret virksomhed	0,0	1,0
Renteindtægter fra tilknyttet virksomhed	1,2	1,0
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>44,8</b>	<b>42,1</b>

Finansielle omkostninger:

Renteomkostninger fra lån og swaps	-201,4	-125,9
Dagsværdireguleringer	-1,5	-0,6
Diskonterings-effekt af hensatte forpligtelser	-4,5	-5,3
Valutakursregulering, netto	-0,2	-1,8
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>-207,6</b>	<b>-133,6</b>

**Finansielle poster** **-162,8** **-91,5**

## 5. Materielle anlægsaktiver *Mio. kr.*

	Grunde og bygninger	Ledningsnet	Andre anlæg, driftmidler og inventar	Anlæg under udførelse	I alt
Kostpris 01.01.2006	130,0	3.865,3	962,6	9,5	4.967,4
Overførsel	0,0	0,0	9,5	-9,5	0,0
Kostpris 01.01.2005 efter overførsel	130,0	3.865,3	972,1	0,0	4.967,4
Tilgang	0,0	78,4	0,4	15,0	93,8
Afgang	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Kostpris pr. 31.12.2006</b>	<b>130,0</b>	<b>3.943,7</b>	<b>972,5</b>	<b>15,0</b>	<b>5.061,2</b>
Afskrivninger 01.01.2006	25,7	1.518,3	105,7	0,0	1.649,7
Afskrivninger	9,5	275,3	83,3	0,0	368,1
<b>Afskrivninger 31.12.2006</b>	<b>35,2</b>	<b>1.793,6</b>	<b>189,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2.017,8</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006</b>	<b>94,8</b>	<b>2.150,1</b>	<b>783,5</b>	<b>15,0</b>	<b>3.043,4</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005</b>	<b>104,3</b>	<b>2.347,0</b>	<b>856,9</b>	<b>9,5</b>	<b>3.317,7</b>

Grunde og bygninger er ved den seneste offentlige vurdering pr. 1. oktober 2004 ansat til en samlet værdi af 145 mio. kr.

# Noter 2006

## 6. Finansielle anlægsaktiver *Mio. kr.*

	Tilknyttede virksomheder		Kapitalandele i associerede virksomheder	Finansielle tilgodehavender	Finansielle anlægsaktiver i alt
	Kapitalandele	Tilgodehavender			
Kostpris 1. januar 2006	0,2	15,6	65,0	172,4	253,2
Tilgang	0,0	0,0	0,0	43,8	43,8
Afgang	0,0	0,0		-53,3	-53,3
<b>Kostpris 31. december 2006</b>	<b>0,2</b>	<b>15,6</b>	<b>65,0</b>	<b>162,9</b>	<b>243,7</b>
Opskrivninger 1. januar 2006	31,4	0,0	41,3	0,0	72,7
Rettelse primo 2006	0,0	0,0	-6,7	0,0	-6,7
Årets resultat	-2,7	0,0	28,6	0,0	25,9
<b>Opskrivninger 31. december 2006</b>	<b>28,7</b>	<b>0,0</b>	<b>63,2</b>	<b>0,0</b>	<b>92,0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006</b>	<b>28,9</b>	<b>15,6</b>	<b>128,3</b>	<b>162,9</b>	<b>335,7</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005</b>	<b>31,5</b>	<b>15,6</b>	<b>99,7</b>	<b>172,4</b>	<b>319,2</b>

## Ejerandel

Tilknyttede virksomheder:	Ejerandel
HNG Holding ApS., Gladsaxe	100%
HNG Holding ApS., ejer: Strandvejs-Gasværket A/S, Gladsaxe	100%
<b>Associerede virksomheder:</b> Dansk Gasteknisk Center, Hørsholm	20%
HNG Midt-Nord Salg A/S, Gladsaxe	50%
HNG Midt-Nord Salg A/S ejer: HNG Midt-Nord Handel A/S, Gladsaxe	100%
HNG Midt-Nord Erhverv A/S, Viborg	50%

## 7. Andre tilgodehavender *Mio. kr.*

	2006	2005
Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter	698,8	458,4
Serviceabonnementer	5,2	4,7
Øvrige tilgodehavender	9,9	1,4
<b>Andre tilgodehavender i alt</b>	<b>713,9</b>	<b>464,5</b>

## 8. Egenkapitalopgørelse *Mio. kr.*

	Indskuds-kapital	Reserve for tilskrivning af renter	Reserve for netto-opskrivning efter indre værdimetode	Dagsværdi af sikrings-instrumenter	Ekstraordinær effektiviserings-gevinst og gevinst vedr. forrentning af nettogæld	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01.01.2005	28,1	236,4	58,0	-288,7		531,9	565,7
Rettelse primo 01.01.2005						78,2	78,2
Impairment nedskrivning af ledningsnet						-291,8	-291,8
Årets resultat			14,5			-26,9	-12,4
Nettoregulering af sikringsinstrumenter				-25,3			-25,3
Rettelse til reserve 31.12. 1005			-6,7			6,7	0,0
<b>Egenkapital 31.12.2005</b>	<b>28,1</b>	<b>236,4</b>	<b>65,8</b>	<b>-314,0</b>	<b>0,0</b>	<b>298,2</b>	<b>314,5</b>
Årets rentetilskrivning		0,0				0,0	0,0
Årets resultat			25,9		22,0	-107,9	-60,0
Reserve til nedsættelse af distributionspriser						-4,2	-4,2
Nettoregulering af sikringsinstrumenter				157,5			157,5
<b>Egenkapital 31.12.2006</b>	<b>28,1</b>	<b>236,4</b>	<b>91,7</b>	<b>-156,5</b>	<b>22,0</b>	<b>186,2</b>	<b>407,9</b>

# Noter 2006

9. Abandonment forpligtelser <i>Mio. kr.</i>	2006	2005
Abandonment forpligtelser 01.01.2006	159,7	152,0
Tilgang diskonterings effekt af primo	4,4	5,3
Tilgang forpligtelse ved årets investeringer	2,9	2,4
Abandonment forpligtelser 31.12.2006	167,0	159,7

10. Langfristede gældsforpligtelser <i>Mio. kr.</i>	2006	2005
---	------	------

#### Regnskabsmæssig værdi:

Lån til nominel værdi	3.827,9	3.870,6
Swaps til nominel værdi	8,7	71,3
<b>Gæld til nominel værdi</b>	<b>3.836,6</b>	<b>3.941,9</b>
Dagsværdiregulering	858,3	774,0
<b>I alt lån og swaps</b>	<b>4.694,9</b>	<b>4.715,9</b>

#### Gælden forfalder indenfor:

1 år	1.593,8	602,9
2 år	672,3	1.593,8
3 år	922,2	674,6
4 år	300,0	422,2
5 år	0,0	300,0
Efter 5 år	348,3	348,4
	<b>3.836,6</b>	<b>3.941,9</b>

Lån og swaps optaget til dagsværdi	3.701,2	3.523,7
Lån og swaps optaget til nominel værdi	993,7	1.192,2
<b>I alt lån og swaps</b>	<b>4.694,9</b>	<b>4.715,9</b>

#### Lån og swaps fordeles således

Langfristet gældsforpligtelse	3.101,1	4.113,0
Kortfristet gældsforpligtelse	1.593,8	602,9
<b>I alt lån og swaps</b>	<b>4.694,9</b>	<b>4.715,9</b>

11. Anden gæld <i>Mio. kr.</i>	2006	2005
--------------------------------	------	------

A-skat m.v.	1,0	0,8
Moms og afgifter	79,7	85,3
Feriepengeforpligtelser	17,5	14,9
Øvrige poster	25,6	30,6
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>123,8</b>	<b>131,6</b>

## NOTER UDEN REFERENCE TIL REGNSKAB

### 12. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

HNG og Naturgas Midt-Nord hæfter solidarisk for de fællesejede forsyningsselskabers køb af naturgas hos Dong A/S.

HNG har en forpligtelse overfor HNG Midt-Nord Salg A/S om at indskyde yderligere ansvarlig lånekapital på 62,5 mil. kr.

HNG har en økonomisk forpligtelse i form af en fælles gældsafvikling med Midt-Nord.

Herudover påhviler der ikke selskabet andre eventualforpligtelser eller andre økonomiske forpligtelser.

### 13. Nærtstående parter

HNG har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse og har endvidere ikke haft transaktioner med nærtstående parter med betydelig indflydelse i hverken 2006 eller i 2005. Ledelsesvederlag m.v. er oplyst i note 3.

HNG har i 2006 leveret diverse administrative serviceydelser til de associerede virksomheder HNG Midt-Nord Salg A/S og HNG Midt-Nord Handel A/S for 26,2 mio. kr. på markedsvilkår.

HNG sælger gas til ejerkommunerne på markedsvilkår, ligesom HNG samarbejder med Naturgas Midt-Nord I/S om væsentlige driftsmæssige og administrative funktioner. Ingen af disse parter har enkeltvis betydelig indflydelse på HNG I/S.

### Note 14. Valutarisiko og finansielle instrumenter

Se omtale i ledelsesberetning.

### Note 15. Anlægsinvesteringer *Mio. kr.*

	Tidligere år	2005	2006	2006 og før
1. Fordelingsledninger	575	0	0	575
2. M/R-stationer	81	0	0	81
3. Distributionsledninger	2.124	5	1	2.130
4. Stikledninger	1.397	56	60	1.513
5. Måler og regulator	433	15	15	463
6. IT-systemer	265	16	12	293
7. Diverse anlægsinvesteringer	1.074	0	3	1.077
8. Abandonment	152	2	3	157
<b>I alt</b>	<b>6.101</b>	<b>94</b>	<b>94</b>	<b>6.289</b>

HNG Midt-Nord Salg A/S blev stiftet den 3. december 2002 af HNG I/S og Midt-Nord I/S, med henblik på fælles varetagelse af den af selskaberne hidtil drevne forsyningsvirksomhed.

I forbindelse med stiftelsen indskød HNG og Midt-Nord i alt 125 mio. kr. i HNG Midt-Nord Salg A/S, heraf 50 mio. kr. som aktiekapital og 75 mio. kr. som overkurs ved emission samt 125 mio. kr. som ansvarlig indskudskapital. Derudover blev over-draget selskabernes kundeportefølje og gaskøbsaftaler.

## Forsyningsbevilling

HNG Midt-Nord Salg A/S er tildelt en bevilling fra Økonomi- og Erhvervsministeriet i henhold til forsyning af forbrugere med et aftag på op til 300.000 m<sup>3</sup> pr. år på faste vilkår, samt forsyning på faste vilkår til forbrugere, der ikke benytter deres ret til valg af leverandør. Bevillingen er gældende i 5 år fra marts 2003. Bevillingen forventes fornyet ved udløb.

Bevillingen indebærer en forsyningspligt over for forbrugere i områder udlagt til naturgasforsyning og over for andre, som er eller bliver tilsluttet naturgasforsyningsnettet inden for forsyningsområdet.

## HNG Midt-Nord Salg A/S' aktiviteter

Udgangspunktet for HNG Midt-Nord Salg har i 2006 været en videreførelse af kunde-betjening, kundefastholdelse og salg til nye kunder.

Året 2006 har været det tredje år med markedsåbningen, hvor alle kunder frit har kunnet vælge leverandør. Konkurrencen har i 2006 specielt foregået på markedet for de lidt større kunder, men i efteråret har der været intensive kampagner for at trænge ind på villamarkedet, dog med meget begrænsede resultater.

Ultimo 2006 havde HNG Midt-Nord Salg ca. 226.000 kunder.

## Primobalance og sammenligningstal

Der er foretaget en fornyet opgørelse af ikke-afregnede indtægter og tilgodehavender fra acontoafregnede forbrugere i årene 2004 og 2005. Det indebærer, at resultatet for 2004 og 2005 reduceres med 0,8 mio.

kr. henholdsvis 12,7 mio. kr. Derudover er værdien af den overtagne kundeportefølje af ikke-afregnede tilgodehavender fra acontokunder overtaget pr. 1. januar 2004 fra HNG I/S forhøjet med ca. 49,5 mio. kr. Primobalance pr. 1. januar 2006 og sammenligningstal for 2005 er justeret tilsvarende.

## Regnskabsresultat

I det følgende angives tal for koncernen (HNG Midt-Nord Salg A/S og HNG Midt-Nord Handel A/S. I parentes anføres tal for 2005.

Regnskabsresultatet i HNG Midt-Nord Salg for 2006 var et overskud på 56,4 mio. kr. (20,9 mio. kr.).

Nettoomsætningen i HNG Midt-Nord Salg var 2.322,2 mio.kr. (2.179,6 mio. kr.) og vareforbruget var -2.251,1 mio. kr. (2.147,8 mio. kr.).

## Gassalg

Vejret var i år 2006 lidt varmere end normalt. Alt i alt er der i perioden målt cirka 6 % færre graddage end i normalåret. På trods af dette har afsætningen ligget højere end budgetteret, idet kundefgangen har været lavere end forventet. I 2006 var den samlede afsætning 485 mio. m<sup>3</sup> fordelt med 378 mio. m<sup>3</sup> i HNGs område og 107 mio. m<sup>3</sup> i Midt-Nords område.

## Driftsomkostninger

HNG Midt-Nord HNG Midt-Nord Salg har ingen ansatte. Alle medarbejdere er ansat i ejerselskaberne. Selskabets drift gennemføres ved køb af ressourcer eller ydelser fra ejerselskaberne eller ved brug af eksterne samarbejdspartnere.

I år 2006 har HNG Midt-Nord Salg haft driftsomkostninger på netto 30,9 mio. kr., hvilket stort set svarer til 2005.

## Resultatopgørelse

Mio. kr.

Moderselskab			Koncern	
2005	2006		2006	2005
1.747,0	1.699,1	Nettoomsætning	2.322,2	2.179,6
-1.708,1	-1.613,2	Vareforbrug	-2.251,1	-2.147,8
<b>38,9</b>	<b>55,9</b>	<b>Bruttoresultat</b>	<b>71,1</b>	<b>31,8</b>
0,3	1,8	Andre driftsindtægter	1,8	0,4
-30,5	-31,6	Andre driftsomkostninger	-32,7	-31,3
<b>8,7</b>	<b>26,1</b>	<b>Driftsresultat</b>	<b>40,2</b>	<b>0,9</b>
0,7	14,3	Resultat i tilknyttet virksomhed	0,0	0,0
11,5	16,0	Finansielle poster	16,2	20,0
<b>20,9</b>	<b>56,4</b>	<b>Resultat før skat</b>	<b>56,4</b>	<b>20,9</b>
0,0	0,0	Skat af årets resultat	0,0	0,0
<b>20,9</b>	<b>56,4</b>	<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>56,4</b>	<b>20,9</b>
15,0	34,1	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
5,9	22,3	Reserve for prisregulering		
<b>20,9</b>	<b>56,4</b>	Overført til næste år		
		<b>Til disposition</b>		

## Balance

Mio. kr.

Moderselskab			Koncern	
31.12.2005	31.12.2006		31.12.2006	31.12.2005
		<b>AKTIVER</b>		
29,1	43,5	Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0,0	0,0
3,4	0,0	Øvrige finansielle anlægsaktiver	2,0	3,4
<b>32,6</b>	<b>43,5</b>	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2,0</b>	<b>3,4</b>
<b>32,6</b>	<b>43,5</b>	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>2,0</b>	<b>3,4</b>
33,4	4,8	Tilgodehavender fra salg	45,4	97,0
0,0	28,3	Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	0,0	0,0
0,0	1,5	Tilgodehavender fra HNG I/S og Naturgas Midt-Nord I/S	1,5	0,0
102,6	56,4	Andre tilgodehavender	66,9	138,9
<b>136,0</b>	<b>91,0</b>	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>113,8</b>	<b>235,9</b>
<b>576,5</b>	<b>608,4</b>	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>841,5</b>	<b>623,2</b>
<b>712,5</b>	<b>699,4</b>	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>955,3</b>	<b>859,1</b>
<b>745,0</b>	<b>742,9</b>	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>957,3</b>	<b>862,5</b>
		<b>PASSIVER</b>		
50,0	50,0	Aktiekapital	50,0	50,0
17,0	51,1	Reserve for prisregulering	51,1	17,0
125,0	147,3	Overført resultat	147,3	125,0
<b>192,0</b>	<b>248,4</b>	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>248,4</b>	<b>192,0</b>
0,0	0,0	Tabsgivende kontrakter	18,1	17,0
<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>18,1</b>	<b>17,0</b>
294,3	12,9	Leverandørgæld	299,5	361,3
11,1	159,9	Gæld til tilknyttet virksomhed	0,0	0,0
53,4	57,1	Gæld til HNG I/S og Naturgas Midt-Nord I/S	57,2	61,7
111,3	259,5	Modtagne forudbetalinger fra kunder	314,2	116,0
78,2	1,4	Anden gæld	16,2	106,7
4,7	3,7	Periodeafgrænsningsposter	3,7	7,8
<b>533,0</b>	<b>494,5</b>	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>690,8</b>	<b>653,5</b>
<b>553,0</b>	<b>494,5</b>	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>690,8</b>	<b>653,5</b>
<b>745,0</b>	<b>742,9</b>	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>957,3</b>	<b>862,5</b>

Med virkning fra 1. januar 2003 stiftede HNG Midt-Nord Salg A/S et datterselskab HNG Midt-Nord Handel A/S med 10 mio. kr. som aktiekapital og 15 mio. kr. som overkurs ved emission.

HNG Midt-Nord Handels aktiviteter omfatter forsyning på individuelle vilkår, som med ændringen i naturgasforsyningsloven i 2004 ikke længere er omfattet af bevillingspligt.

### **HNG Midt-Nord Handel A/S' aktiviteter**

Åbningen af gasmarkedet har medført en række nye opgaver, som ikke tidligere var nødvendige. I 2006 har opgaverne omkring bestilling og styring af mængder, lager mv. dog været begrænsede som følge af den hidtidige kontrakt med DONG A/S.

Indsatsen har været koncentreret om indgåelse af nye gasindkøbsaftaler med levering efter 1. januar 2007 og opbygning af rutiner og systemer med henblik på at håndtere de nødvendige nye procedurer efter 1. januar 2007.

Der er desuden gennemført en særlig indsats for opfølgning på afdækningen af finansielle produkter, herunder konvertering af disse til de fremtidige prisreguleringsmetoder på gaskøb og gassalg.

### **Regnskabsresultat 2006**

Regnskabsresultatet i HNG Midt-Nord Handel var på 14,3 mio. kr. i 2006 mod 0,7 mio. kr. i 2005.

### **Gassalg**

HNG Midt-Nord Handel A/S varetager fra og med 2006 det samlede naturgasindkøb til både HNG Midt-Nord Handels egne kunder og til HNG Midt-Nord Salg,

Den samlede afsætning til HNG Midt-Nord Handels egne kunder i 2006 blev 208 mio. m<sup>3</sup> mod 183,0 mio. m<sup>3</sup> i 2005. Afsætningen fordeler sig med 52 mio. m<sup>3</sup> i HNGs område, 153 m<sup>3</sup> i Midt-Nords område og 3 mio. m<sup>3</sup> i andre distributionsområder.

Afsætningen til HNG Midt-Nord Salg A/S udgjorde i 2006 485 mio. m<sup>3</sup>.

### **Driftsomkostninger**

HNG Midt-Nord Handel har ingen ansatte. Alle medarbejdere er ansat i HNG I/S eller Midt-Nord I/S. Selskabets drift gennemføres ved køb af ressourcer eller ydelser herfra eller hos eksterne samarbejdspartnere.

I år 2006 har HNG Midt-Nord Handel haft driftsomkostninger på 1,1 mio. kr. mod 0,7 mio. kr. i 2005.

### **Finansielle poster**

Renteindtægterne fra likviditeten og andre finansielle omkostninger udgjorde netto 3,6 mio. kr. mod 0,7 mio. kr. i 2005. Herudover er der i 2006 foretaget en markedsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter på netto -3,4 mio. kr. mod 7,8 mio. kr. i 2005.

## Resultatopgørelse

	Mio. kr.	
	2006	2005
Nettoomsætning	2.268,2	432,6
Vareforbrug	-2.253,0	-439,7
<b>Bruttoresultat</b>	<b>15,2</b>	<b>-7,1</b>
Andre driftsomkostninger	-1,1	-0,7
<b>Driftsresultat</b>	<b>14,1</b>	<b>-7,8</b>
Finansielle poster	0,2	8,5
<b>Resultat før skat</b>	<b>14,3</b>	<b>0,7</b>
Skat af årets resultat	0,0	0,0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>14,3</b>	<b>0,7</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført til næste år	14,3	0,7
	<b>14,3</b>	<b>0,7</b>

## Balance

	Mio. kr.	
	31.12.2006	31.12.2005
<b>AKTIVER</b>		
Finansielle anlægsaktiver	2,0	0,0
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2,0</b>	<b>0,0</b>
Tilgodehavender fra salg	40,6	63,5
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed	159,9	11,1
Andre tilgodehavender	10,5	36,3
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>211,1</b>	<b>110,9</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>233,1</b>	<b>46,7</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>444,1</b>	<b>157,6</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>446,1</b>	<b>157,6</b>
<b>PASSIVER</b>		
Aktiekapital	10,0	10,0
Overført resultat	33,4	19,1
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>43,4</b>	<b>29,1</b>
Tabsgivende kontrakter	18,1	17,0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>18,1</b>	<b>17,0</b>
Leverandørgæld	286,6	67,0
Gæld til tilknyttet virksomhed	28,3	0,0
Gæld til HNG I/S og Naturgas Midt-Nord I/S	0,1	8,3
Modtagne forudbetalinger fra kunder	54,8	7,7
Anden gæld	14,8	28,5
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>384,6</b>	<b>111,5</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>402,7</b>	<b>128,5</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>446,1</b>	<b>157,6</b>



## Hovedaktivitet

HNG Midt-Nord Erhverv A/S har i 2006 udøvet virksomhed med salg af korydelser, køb og salg af målerskabsskjulere, projektering og rådgivning i forbindelse med kunders overgang til naturgas eller ændring af gasanlæg og generelle rådgivningsopgaver.

Salg af korydelser omfatter aktiviteter såsom indkøb, salg og vedligeholdelse af digitale grundkort samt etablering og drift af web-løsninger til kommuner og andre ledningsejere.

HNG Midt-Nord Erhverv A/S har indgået en særlig aftale med TDC, som indeholder bestemmelser vedrørende det fremtidige ajourføringssamarbejde og HNG Midt-Nord Erhverv A/S' forpligtelser til markedsføring og salg af fællesejede data.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Udviklingen i aktiviteterne har i 2006 været positiv og bidraget til en større omsætning end forventet, dog er omsætningen lavere end sidste år.

Den væsentligste del af selskabets indtægter vedrører salg af korydelser, hvoraf hovedparten er indtægter fra langtidskontrakter på kortajourføringer.

Indtægter fra projekterings- og rådgivningsaktiviteter kan primært henføres til salg af rådgivningsydelser til eksterne kunder.

Den samlede omsætning beløb sig i 2006 til 12,3 mio. kr., mens de samlede driftsomkostninger beløb sig til 11,6 mio. kr., heraf udgjorde betalingen for ajourføring af kortdatabase og andre leverandørydelser 5,3 mio. kr. og udgifterne til serviceaftaler dækkende køb af ydelser og ressourcer hos Naturgas Midt-Nord I/S 5,0 mio. kr.

Årets resultat er opgjort til et overskud på 0,8 mio. kr.

**Resultatopgørelse**

Kr.

	2006	2005
Nettoomsætning	12.305.179	14.174.812
Andre eksterne omkostninger	-11.393.402	-12.324.833
Personaleomkostninger	-205.874	-209.857
<b>Driftsresultat</b>	<b>705.903</b>	<b>1.640.122</b>
Finansielle indtægter	215.247	115.923
Finansielle omkostninger	-18.534	-28.546
<b>Resultat før skat</b>	<b>902.616</b>	<b>1.727.499</b>
Skat af årets resultat	-122.556	-360.612
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>780.060</b>	<b>1.366.887</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført til næste år	780.060	
	<b>780.060</b>	

**Balance**

Kr.

	31.12.2006	31.12.2005
<b>AKTIVER</b>		
Tilgodehavender fra salg	2.952.034	2.380.372
Andre tilgodehavender	594.765	0
<b>Tilgodehavender</b>	<b>3.546.799</b>	<b>2.380.372</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>6.762.609</b>	<b>3.462.953</b>
<b>AKTIVER</b>	<b>10.309.408</b>	<b>5.843.325</b>
<b>PASSIVER</b>		
Aktiekapital	1.000.000	1.000.000
Overført overskud	4.072.970	3.292.911
<b>Egenkapital</b>	<b>5.072.970</b>	<b>4.292.911</b>
Leverandørgæld	2.408	117.611
Selskabsskat	0	264.612
Gæld til Naturgas Midt-Nord I/S	5.218.256	375.518
Gæld til HNG I/S	12.023	3.498
Anden gæld	3.751	789.175
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>5.236.438</b>	<b>1.550.414</b>
<b>PASSIVER</b>	<b>10.309.408</b>	<b>5.843.325</b>

# Statistik 1997 - 2006

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Distribution (mio. m <sup>3</sup> )	852	896	902	1.014	1.074	1.047	1.074	1.090	1.064	1.061
Markedsandel naturgastarif %	66	68	70	71	72	74	74	77	78	80
<b>Tilsluttede</b>										
- Husholdningskunder (antal)	25.872	24.898	24.159	23.689	23.809	23.426	22.565	21.863	21.228	20.446
- Kunder	117.113	122.147	125.581	129.440	133.039	136.237	140.729	144.121	147.642	154.316
<b>Kunder i alt</b>	<b>142.985</b>	<b>147.045</b>	<b>149.740</b>	<b>153.129</b>	<b>156.848</b>	<b>159.663</b>	<b>163.294</b>	<b>165.984</b>	<b>168.870</b>	<b>174.762</b>
Fordelingsnet (km)	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393
Distributionsnet (km)	4.147	4.178	4.210	4.236	4.261	4.292	4.329	4.263	4.283	4.314
Beskæftigede (antal)	379	358	313	271	257	251	253	253	252	242

Mio. kr.	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
<b>Anlægsinvesteringer</b>										
Årets investeringer	107	92	62	109	50	58	94	69	94	94
Akkumuleret (løbende priser)	5.540	5.632	5.694	5.802	5.853	5.911	6.005	6.074	6.165	6.259
Akkumuleret (2006-priser)	8.679	8.788	8.860	8.982	9.038	9.100	9.200	9.271	9.365	9.460
<b>Gæld</b>										
Langfristet gæld (brutto)	6.520	5.341	5.451	5.907	5.602	5.302	4.720	5.174	4.716	4.695
Langfristet gæld (netto) *	5.379	4.837	4.231	3.945	3.754	3.678	3.436	3.303	3.069	2.641
Kommunernes indskudskapital**)	173	185	198	212	226	239	252	264	264	264
<b>Rente og inflation</b>										
Effektiv rente af gæld %	6,8	4,8	4,8	6,3	4,7	4,1	2,0	2,6	2,8	5,3
Inflation (nettoprisindeks, dec.) %	2,0	1,2	3,0	2,6	2,1	2,5	1,9	1,2	2,5	1,8

\* Langfristet nettogæld opgjort i henhold til låneloftsbekendtgørelse.

\*\* Indskudskapital og tilskrevne renter.

# Repræsentantskabsmedlemmer

Kommune	Repræsentanter	Kommune	Repræsentanter
Albertslund	Michelle Baadsgaard	Ishøj	Ole Bjørstorp
Allerød	Eva Nejstgaard	Køge	Mikael Mogensen Ole Nybjerg
Ballerup	Ove E. Dalsgaard Helle Tiedemann	Lejre	Flemming Jensen
Brøndby	Anne-Mette Stampe	Lyngby-Taarbæk	Rolf Aagaard-Svendsen Jesper Andersen-Rosendal Liss Kramer Mikkelsen
Dragør	Poul Gjerka	Roskilde	Frede Lærke Pedersen
Egedal	Jens Jørgen Nygaard Willy Eliassen	Rudersdal	Anne-Marie Wivel Jørgen P. Bærentsen Christian Kjær
Fredensborg	Ole Marthedal Preben Goth	Rødovre	Dora Arvidsen
Frederikssund	Tina Tving Stauning John Schmidt Andersen	Solrød	Niels Hörup
Frederiksværk-Hundested	Helge Friis	Stevns	Poul Arne Nielsen
Furesø	Jesper Bach Jane Isdal	Tårnby	Jytte Boller
Gentofte	Hans Toft André Lublin Marianne Zangenberg Lisbeth Winther	Vallensbæk	Henrik Rasmussen
Gladsaxe	Karin Søjberg Holst Mette Marie Schmidt Ebbe Skovsgaard		
Glostrup	Hanne Enevoldsen		
Greve	Hans Barlach		
Gribskov	Jannich Petersen		
Helsingør	Gitte Kondrup Sten Kallenbach		
Herlev	Peter Nielsen		
Hillerød	Nick Hækkerup Bledi K. Stojkovic		
Hvidovre	Benthe Viola Holm		
Høje-Taastrup	Annette Johansen		
Hørsholm	Birger Bøgeblad		

## Bestyrelsen og direktionen



Nick Hækkerup (*formand*)  
*borgmester, Hillerød*



Anne-Marie Wivel (*næstformand*)  
*kommunalbestyrelsesmedlem, Rudersdal*



Hans Barlach  
*borgmester, Greve*



Michelle Baadsgaard  
*kommunalbestyrelsesmedlem, Albertslund*



Ole Bjørstorp  
*borgmester, Ishøj*



Ove E. Dalsgaard  
*borgmester, Ballerup*



Willy Eliassen  
*kommunalbestyrelsesmedlem, Egedal*



Eva Nejstgaard  
*borgmester, Allerød*



Hans Toft  
*borgmester, Gentofte*



Niels Erik Andersen  
*adm. direktør*

# Interessentkommuner

Kommuner	Indbyggertal pr 1/1-2007	Naturgasdækning pr. 31/12/200 Villakunder i %	Andel af gæld 2006 %
<b>Region Hovedstaden</b>			
Albertslund	28.146	84	1,0
Allerød	23.458	87	2,7
Ballerup	46.759	85	5,1
Brøndby	34.513	79	1,0
Dragør	13.156	88	1,2
Egedal	39.267	86	3,1
Fredensborg	39.187	82	3,2
Frederikssund	42.926	79	3,4
Frederiksværk-Hundested	30.253	75	2,8
Furesø	37.311	82	4,2
Gentofte	68.991	72	8,9
Gladsaxe	62.007	77	7,6
Glostrup	20.785	76	2,0
Gribskov	40.409	65	1,4
Helsingør	61.295	81	5,8
Herlev	27.166	78	1,9
Hillerød	44.551	79	4,4
Hvidovre	49.863	76	2,3
Høje Taastrup	45.553	80	1,7
Hørsholm	24.292	79	1,8
Ishøj	20.668	86	0,8
Lyngby-Taarbæk	51.611	74	6,9
Rudersdal	53.621	78	7,1
Rødovre	36.312	78	2,3
Tårnby	39.582	84	2,9
Vallensbæk	12.260	75	1,0
<b>Region Sjælland</b>			
Greve	47.671	84	2,6
Køge	54.926	82	5,3
Lejre	25.971	81	1,2
Roskilde	79.441	83	2,9
Solrød	20.703	85	1,0
Stevns	21.776	78	0,6
<b>I alt</b>	<b>1.244.430</b>	<b>80</b>	<b>100</b>

# HNG I/S

HNG I/S' formål er at forestå distribution af naturgas inden for forsyningsområdet. Interessentselskabets forsyningsområde er de tidligere amtskommuner København, Frederiksborg og Roskilde.

Grundlaget for selskabets aktivitet er givet ved lov om naturgasforsyning af 31. maj 2000 samt lovændring af 7. juni 2001 og 9. juni 2004. Loven beskriver de opgaver, der er knyttet til distributionsbevillingen.

HNG er etableret som et kommunalt fællesskab i henhold til den kommunale styrelseslov § 60. Etableringen af HNG og HNG's vedtægter er godkendt af Indenrigsministeriet, og HNG er underkastet samme lovrægleregler og tilsyn, som kommuner i øvrigt. HNG er, som kommunerne, via kommunalfuldmagten begrænset i de aktiviteter, som selskabet kan deltage i. HNG kan betragtes som en særkommune, der har til opgave at varetage den kommunale opgave – gasforsyning, på tværs af kommunegrænserne.

HNG's interessentkommuner hæfter personligt, solidarisk og med hele deres formue for HNG. Ved etableringen af selskabet blev der indskudt 27,7 mio. kr. i HNG, mens HNG's etablering af distributionsnet og opbygningen af markedet er lånefinansieret med sikkerhed i kommunernes hæftelse. HNG's kommuner har pr. 1. januar 2007 1,2 mio. indbyggere, svarende til 23 % af Danmarks befolkning.

Kommunalbestyrelserne i HNG's interessentkommuner udpeger efter hvert kommunalvalg medlemmer til HNG's repræsentantskab på 49 medlemmer. Alle 32 kommuner har mindst et medlem. De resterende medlemmer fordeles på grundlag af de potentielle gasmarkeder i kommunerne.

Repræsentantskabet er HNG's øverste myndighed og fastlægger hovedprincipperne for HNG's virksomhed, herunder godkender årsbudget og årsrapport. Repræsentantskabet vælger HNG's bestyrelse på 9 medlemmer der træffer de beslutninger, som ikke er tillagt repræsentantskabet og fører tilsyn med og udstikker retningslinier for HNG's daglige ledelse, bestående af den administrerende direktør og fagdirektørerne.

Portrætter  
*Linda Hansen*

Grafisk Design  
*Poul Schou*

Grafisk produktion  
*Arne & Ben*