



## Meda AB (publ) – Delårsrapport januari – mars 2007

Integrationen av 3M:s läkemedelsdivision i Europa har gått snabbare än beräknat

Alla omstruktureringskostnader av engångskaraktär tas redan under det första kvartalet

Kraftigt förbättrat underliggande rörelseresultat

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 1 788,1 (1 316,2) MSEK
- Rörelseresultatet, exklusive resultateffekter av engångskaraktär ökade till 434,1<sup>1</sup> (225,6)<sup>2</sup> MSEK.
- EBITDA (rörelseresultat före avskrivningar), exklusive resultateffekter av engångskaraktär ökade till 598,5<sup>1</sup> (318,8)<sup>2</sup> MSEK, motsvarande en marginal på 33,5 (24,2)%.
- Omstruktureringskostnader av engångskaraktär i samband med förvärvet av 3M:s läkemedelsdivision uppgick till 118,1 MSEK.
- Rörelseresultatet, inklusive resultateffekter av engångskaraktär ökade till 316,0 (302,0) MSEK.
- Resultatet efter skatt blev 175,4 (177,6) MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till 1,57 (1,63) SEK.

### Highlights

- Förvärv av produktportfölj från amerikanska Wyeth
- BEMA<sup>TM</sup> Fentanyl visar positiva resultat i Fas-III studie i USA
- Meda etablerar verksamhet i Kina och Turkiet

<sup>1</sup> Exklusive omstruktureringskostnader i samband med förvärvet av 3M:s läkemedelsdivision, 118,1 MSEK

<sup>2</sup> Exklusive intäkt från avyttring av en produktionsanläggning i Nederländerna, 76,4 MSEK

## FÖRSÄLJNING

Medakoncernens nettoomsättning under perioden januari-mars uppgick till 1 788,1 (1 316,2) MSEK vilket var som planerat trots en negativ valutaeffekt på ca 25 MSEK jämfört med föregående år. Förvärvet av 3M:s läkemedelsdivision i Europa innebar att Meda fått en ny försäljningsnivå framför allt genom tillskott av produkterna Tambocor, Minitran och Aldara. Marknadsförsäljningen av Aldara utvecklades allmänt bättre än planerat och redan kan en tidig positiv försäljningseffekt av indikationsutvidgningen avseende aktinisk keratos ses. Försäljningen till grossistledet av 3M-sortimentet blev temporärt lägre i samband med överföringar till Medas distributionskanaler.

## RESULTAT

### Omstruktureringskostnader

Förvärvet av 3M:s läkemedelsdivision i Europa effektuerades den 2 januari 2007. Vid denna tidpunkt överfördes produkter och personal till Meda och den integrationsplan som hade utarbetats i slutet av 2006 sattes i verket. Integrationen är nu klar och de nya produkterna marknadsförs i Medas regi. Integrationsarbetet avseende 3M:s läkemedelsdivision har gått snabbare än beräknat och alla kostnader av engångskaraktär tas redan under det första kvartalet samtidigt som koncernens lönsamhetsnivå har kunnat bibehållas till följd av en underliggande lönsamhetsförbättring.

Under det första kvartalet 2006 fanns en positiv engångseffekt på 76,4 MSEK till följd av avyttringen av en produktionsanläggning i Nederländerna. Det första kvartalet 2007 belastas däremot av omstruktureringskostnader av engångskaraktär på 118,1 MSEK. För att tydliggöra effekterna på rörelseresultatet för perioden januari-mars hänvisas till specifikation på sid 12. Inga ytterligare omstruktureringskostnader väntas under resten av räkenskapsåret.

### Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat för perioden januari-mars ökade till 316,0 (302,0) MSEK. Rörelsekostnaderna för första kvartalet 2007 uppgick till 766,0 (532,8) MSEK. Av dessa utgjorde avskrivningar på immateriella rättigheter 144,8 (66,5) MSEK och omstruktureringskostnader som en följd av integrationen av 3M:s läkemedelsdivision 118,1 MSEK. Koncernens rörelseresultat exklusive resultateffekter av engångskaraktär för perioden januari-mars ökade därmed till 434,1 (225,6)<sup>3</sup> MSEK.

Inklusive resultateffekter av engångskaraktär uppgick EBITDA för period januari-mars till 480,4 (395,2) MSEK. EBITDA (rörelseresultat före avskrivningar) exklusive resultateffekter av engångskaraktär för samma period uppgick till 598,5 (318,8)<sup>3</sup> MSEK. Den underliggande EBITDA-marginalen rensat för dessa engångseffekter har således kraftigt förbättrats från 24,2% till 33,5%.

### Finansiella poster

Koncernens finansnetto för perioden januari-mars uppgick till -50,1 (-65,2) MSEK. Finansnettot påverkades positivt av en engångseffekt från en kursdifferens om 65,3 MSEK relaterad till finansieringen av 3M-förvärvet. Koncernens resultat efter finansnetto för perioden uppgick därmed till 265,9 (236,8) MSEK.

---

<sup>3</sup> Exklusive intäkt från avyttring av en produktionsanläggning i Nederländerna, 76,4 MSEK

## Nettoresultat

Koncernens skattekostnad för perioden januari-mars uppgick till 90,5 (59,2) MSEK, motsvarande en skattesats på 34,0 (25,0)%. Nettoresultatet för första kvartalet uppgick till 175,4 (177,6) MSEK.

Resultatet per aktie före utspädning för första kvartalet 2007 uppgick till 1,57 (1,63) SEK.

## FINANSIELL STÄLLNING

Den finansiella ställningen har under kvartalet stärkts till följd av ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten samt den genomförda nyemissionen.

Kassaflödet från den löpande verksamheten (före förändring av rörelsekapital) för perioden januari-mars ökade till 415,0 (167,6) MSEK. Genomförda omstruktureringsåtgärder belastade kassaflödet med -27,5 MSEK.

Förändringen i rörelsekapitalet uppgick för perioden till -93,4 (-180,1) MSEK. Det totala kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick därmed till 321,6 (-12,5) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick för perioden januari-mars till -5 650,4 (-301,6) MSEK varav - 5 636,5 MSEK var hänförligt till förvärvet av 3M:s läkemedelsdivision i Europa.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick för perioden januari-mars till 5 340,5 (145,8) MSEK. Nyemissionen genererade, efter nyemissionskostnader, ett positivt kassaflöde om 1 844,2 MSEK samtidigt som banklån ökade netto med 3 496,0 MSEK.

Koncernens likvida medel var vid utgången av mars 135,6 MSEK mot 120,6 MSEK vid årets början.

Nettoskuldssättningen uppgick per den 31 mars till 8 195,5 MSEK jämfört med 4 512,1 MSEK vid årets början. Soliditeten blev 36,4% mot 38,0% vid årets början.

Det egna kapitalet uppgick per den 31 mars till 6 493,1 MSEK mot 4 296,8 MSEK vid årets början, vilket motsvarar 55,92 (36,23) SEK per aktie.

## AVTAL OCH VIKTIGA HÄNDELSER

### • SAMARBETE MED NOVAMED I KINA

Meda har ingått ett samarbete med Novamed Pharmaceuticals Co Shanghai Ltd avseende den kinesiska marknaden. Novamed är ett relativt nystartat läkemedelsföretag som bl a marknadsför produkter från Sanofi-Aventis. Läkemedelsmarknaden exklusive traditionell medicin i Kina uppgår till ca 110 miljarder SEK och med en årlig tillväxt över 20%. Novamed kommer att registrera och marknadsföra produkterna Thiocitacid, Zamadol samt Novolizer-portföljen. Meda äger marknadsföringstillstånd och varumärken för produkterna. Sedan tidigare finns produkten Azelastin på marknaden i Kina. Produkterna har stor potential i Kina. Meda erhåller tvåsiffrig royaltyintäkt och producerar läkemedlen för den kinesiska marknaden. Genom uppgörelsen etablerar Novamed en försäljningsorganisation med 200 säljare för Medas räkning. Efter sex år har Meda möjlighet att ta över hela verksamheten.

### • BESLUT OM ETABLERING AV MARKNADSBOLAG I TURKIET

Meda har beslutat att etablera ett eget marknadsbolag i Turkiet. Turkiet har utvecklats till en mycket intressant läkemedelsmarknad med över 50 miljarder SEK i omsättning och med en tillväxt på 16%. I ett första skede kan produkter som Cibacen, Cibadrex och Parlodel börja marknadsföras i egen regi. Därefter kommer andra produkter att successivt tillföras verksamheten. Meda har idag en försäljning på den turkiska marknaden överstigande 250 MSEK via distributörer och licenstagare.

- **MEDAS NYEMISSION ÖVERTECKNAD**

Sammanräkningen i Medas nyemission visar att 11 592 196 aktier, motsvarande 99,84 procent av de erbjudna aktierna, tecknades med stöd av teckningsrätter. Inklusiv de aktier som tecknades utan stöd av teckningsrätter övertecknades nyemissionen. Emissionslikviden uppgår till 1 858 MSEK före emissionskostnader.

De 18 288 aktier som ej tecknades med stöd av teckningsrätter, motsvarande 0,16 procent av det totala antalet erbjudna aktier, har i enlighet med de principer som beskrivs i prospektet tilldelats de aktieägare som tecknat sig för aktier utan stöd av teckningsrätter.

Genom nyemissionen ökar antalet aktier i Meda med 11 610 484 aktier och aktiekapitalet med 23 220 968 SEK. Efter nyemissionen uppgår det totala antalet aktier i Meda till 116 104 842 aktier och aktiekapitalet till 232 209 684 SEK.

Emissionslikviden har i sin helhet använts för att amortera på den bryggfinansiering som togs upp inför 3M-förvärvet.

## **VIKTIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**

- **FÖRVÄRV AV PRODUKTPORTFÖLJ FRÅN AMERIKANSKA WYETH**

Meda har träffat avtal med det amerikanska läkemedelsbolaget Wyeth om förvärv av ett tiotal väletablerade läkemedel i Europa. Affären innebär ytterliggare ett steg i Medas strategi att bli det ledande europeiska specialty pharmabolaget.

De förvärvade produkterna utgörs av välkända varumärken med god lönsamhet. Meda övertar produkterna den 1 maj 2007. Ingen personal övergår från Wyeth till Meda i samband med förvärvet. Förvärvet bedöms tillföra Meda en försäljning om ca 160-170 MSEK för helåret 2007 (åtta månader). Köpeskillingen uppgår till ca 525 MSEK och finansieras helt genom befintliga kreditfaciliteter.

Genom förvärvet stärker Meda sin produktportfölj på två av företagets viktigaste marknader. Italien och Frankrike utgör ca 60% av den förvärvade omsättningen och positiva synergieffekter väntas i marknadsföringen.

Den största produkten, Seresta, återfinns inom terapiområde CNS och innehåller den aktiva substansen oxazepam. Oxazepam tillhör gruppen bensodiazepiner och är ett ångestdämpande och lugnande medel som används vid sömnsvårigheter och olika typer av abstinenssymptom. Meda har sedan tidigare tre större produkter inom CNS; Imovane (för behandling av sömnbesvär), Thioctacid (för behandling av diabetesneuropati) samt Parlodel (för behandling av bl a Parkinsons sjukdom).

Huvuddelen av den förvärvade omsättningen utgörs av:

<b><u>Aktiv substans</u></b>	<b><u>Varumärke</u></b>	<b><u>Medicinsk användning</u></b>	<b><u>Terapiområde</u></b>
Oxazepam	Seresta®, Serpax®, Serenal®, Praxiten®	Ångestdämpande och lugnande medel (bensodiazepin)	CNS
Mitoxantron	Novantrone®, Elsep®, Ralenova®	För behandling av cancer och multipel skleros (MS)	CNS / cancer
Zaleplon	Sonata®, Zerene®	För behandling av sömnbesvär	CNS



## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Januari – mars			Januari – december
	2007	2006	Förändring	2006
Nettoomsättning	1 788,1	1 316,2	35,9%	5 256,0
Kostnad för sålda varor	-706,1	-557,8		2 178,8
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 082,0</b>	<b>758,4</b>	<b>42,7%</b>	<b>3 077,2</b>
Försäljningskostnader	-412,6	-285,4		-1 083,1
Medicin- och affärsutvecklingskostnader <sup>1)</sup>	-245,3	-152,5		-523,9
Administrationskostnader	-108,1	-94,9		-358,2
Övriga intäkter <sup>2)</sup>	-	76,4		321,9
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>316,0<sup>3)</sup></b>	<b>302,0</b>	<b>4,6%</b>	<b>1 433,9</b>
Finansnetto	-50,1	-65,2		-243,4
<b>Periodens resultat efter finansnetto (EBT)</b>	<b>265,9</b>	<b>236,8</b>	<b>12,3%</b>	<b>1 190,5</b>
Skatt	-90,5	-59,2		-402,1
<b>Nettoresultat</b>	<b>175,4</b>	<b>177,6</b>	<b>-1,2%</b>	<b>788,4</b>
<sup>1)</sup> Varav avskrivning på immateriella rättigheter.	-144,8	-66,5		-277,4
<sup>2)</sup> Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar.				
<sup>3)</sup> Inkl omstruktureringskostnader på 118,1 MSEK.				
<b>EBITDA</b>	<b>480,4<sup>3)</sup></b>	<b>395,2</b>		<b>1 813,3</b>
Avskrivningar, produkträttigheter	-144,8	-69,7		-292,0
Avskrivningar, övrigt	-19,6	-23,5		-87,4
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>316,0</b>	<b>302,0</b>		<b>1 433,9</b>
<b>Resultatrelaterade nyckeltal</b>				
Rörelsemarginal, %	17,7	22,9		27,3
Vinstmarginal, %	14,9	18,0		22,7
EBITDA, %	26,9	30,0		34,5
EBITDA, % (exkl. avyttrade anläggningstillgångar och omstruktureringskostnader)	33,5	24,2		28,4
Avkastning på sysselsatt kapital rullande 12 mån, %	11,9	9,4		16,0
Avkastning på eget kapital rullande 12 mån, %	15,1	9,9		19,6

## Aktiedata

	Januari – mars		Januari – december
	2007	2006	2006
<b>Resultat per aktie</b>			
Resultat per aktie, före utspädning, SEK <sup>1)</sup>	1,57	1,63	7,25
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>	1,56	1,63	7,25
Genomsnittligt antal aktier			
före utspädning (tusental) <sup>1)</sup>	111 536	108 673	108 673
efter utspädning (tusental) <sup>1)</sup>	112 442	108 673	108 783
Antal aktier på balansdagen			
före utspädning (tusental)	116 119	104 479	104 494
efter utspädning (tusental)	116 871	104 479	105 541

1) Resultat per aktie och genomsnittligt antal aktier är omräknade med hänsyn till fondemissionselementen i nyemissionen 2007 samt tidigare nyemissioner.

## Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mars 2007	31 mars 2006	31 dec 2006
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
- Materiella	634,2	691,4	625,5
- Immateriella <sup>1)</sup>	14 514,1	9 101,4	8 624,6
- Övriga anläggningstillgångar	324,1	299,8	275,4
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>15 472,4</b>	<b>10 092,6</b>	<b>9 525,5</b>
Omsättningstillgångar			
- Varulager	760,1	609,5	588,8
- Kortfristiga fordringar	1 475,7	943,4	1 084,0
- Likvida medel	135,6	162,7	120,6
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>2 371,4</b>	<b>1 715,6</b>	<b>1 793,4</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>17 843,8</b>	<b>11 808,2</b>	<b>11 318,9</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>6 493,1</b>	<b>3 939,9</b>	<b>4 296,8</b>
Långfristiga skulder			
- Upplåning	7 169,4	5 118,0	3 422,7
- Pensionsförpliktelser	658,9	609,0	572,6
- Uppskjutna skatteskulder	927,0	827,9	870,4
- Andra skulder, ej räntebärande	150,2	155,3	135,6
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>8 905,5</b>	<b>6 710,2</b>	<b>5 001,3</b>
Kortfristiga skulder			
- Upplåning	617,2	12,2	753,2
- Kortfristiga, ej räntebärande	1 828,0	1 145,9	1 267,6
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>2 445,2</b>	<b>1 158,1</b>	<b>2 020,8</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>17 843,8</b>	<b>11 808,2</b>	<b>11 318,9</b>
<b>Balansrelaterade nyckeltal</b>			
Nettoskuld	8 195,5	5 482,8	4 512,1
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,3	1,4	1,1
Soliditet, %	36,4	33,4	38,0
Eget kapital per aktie, SEK (vid periodens slut) <sup>2)</sup>	55,92	36,23	39,50
1) Varav goodwill	6 869,5	5 299,2	5 082,4
2) Hänsyn är tagen till fondemissionselementet i nyemissionen 2007.			



## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Januari – mars		Januari – december
	2007	2006	2006
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	415,0	167,6	1 061,3
Förändring av rörelsekapital			
Varulager	-109,0	-58,3	-75,1
Fordringar	-369,6	-121,9	-235,4
Skulder	385,2	0,1	13,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>321,6</b>	<b>-12,5</b>	<b>763,8</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-5 650,4</b>	<b>-301,6</b>	<b>-211,0</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>5 340,5</b>	<b>145,8</b>	<b>-756,3</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>11,7</b>	<b>-168,3</b>	<b>-203,5</b>
Likvida medel vid periodens början	120,6	331,4	331,4
Kursdifferens i likvida medel	3,3	-0,4	-7,3
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>135,6</b>	<b>162,7</b>	<b>120,6</b>

## Koncernens förändring i eget kapital

MSEK	31 mars 2007	31 mars 2006	31 dec 2006
<b>Ingående eget kapital</b>	<b>4 296,8</b>	<b>3 759,6</b>	<b>3 759,6</b>
Utdelning	-	-	-52,2
Nyemission	1 848,0	-	-
Nyteckning, genom teckningsrätter	1,9	-	2,2
Teckningsoptioner	-	1,7	1,7
Omräkningsdifferens	199,7	1,4	-242,6
Säkring av nettoinvestering	-58,0	-0,4	75,4
Kassaflödessäkringar	29,3	-	-35,7
Periodens resultat	175,4	177,6	788,4
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>6 493,1</b>	<b>3 939,9</b>	<b>4 296,8</b>

### Information om geografiska marknader – extern nettoomsättning

MSEK	Januari – mars		Januari – december
	2007	2006	2006
<b>Extern nettoomsättning</b>			
Norra Europa	227,3	195,3	769,9
Central- och Östeuropa	478,2	357,9	1 316,8
Västra Europa	774,6	487,6	1 912,5
Exportmarknader	168,5	144,0	589,8
Ej fördelad omsättning	139,5	131,4	667,0
	<b>1 788,1</b>	<b>1 316,2</b>	<b>5 256,0</b>

I bokslutsrapporten för 2006 kommunicerades en ny regionsindelning . Denna gäller från och med första kvartalet 2007.

### Information om geografiska marknader – intern nettoomsättning mellan segment

MSEK	Januari – mars		Januari – december
	2007	2006	2006
<b>Intern nettoomsättning mellan segment</b>			
Norra Europa	344,2	81,9	368,8
Central- och Östeuropa	125,5	107,1	383,7
Västra Europa	15,0	21,3	66,8
	<b>484,7</b>	<b>210,3</b>	<b>819,3</b>

## Förvärv av 3M:s läkemedelsdivision i Europa

Den 9 november 2006 offentliggjordes att Meda har träffat avtal om förvärv av 3M:s läkemedelsdivision i Europa. Förvärvet var villkorat av godkännande från konkurrensmyndigheter i vissa länder i Europa. Berörda konkurrensmyndigheter i dessa länder har nu godkänt förvärvet, och Meda tog över verksamheten per den 2 januari 2007. Genom förvärvet blir Meda ett av de ledande europeiska Specialty pharmaföretagen.

Förvärvspriset har preliminärt fastställts till 5 641,2 MSEK. I samband med offentliggörandet av förvärvet kommunicerades ett högre förvärvspris på skuldfri bas om cirka 6 200 MSEK. Positiv valutaeffekt bidrog till en lägre köpeskilling med cirka 300 MSEK. Resterande skillnad om cirka 260 MSEK utgörs av personalrelaterade skulder som Meda övertar samt justering för rörelsekapital.

3M:s läkemedelsdivision, som förvärvats av Meda, marknadsför viktiga specialistprodukter såsom Aldara, Tambocor och Minitran i Europa. Vid förvärvstillfället omsatte verksamheten cirka 2 miljarder SEK på årsbasis och hade drygt 300 anställda. EBITDA-marginalen (rörelseresultat före avskrivningar) är cirka 30%. Viktiga synergieffekter kan uppnås genom en mer slagkraftig organisation på de större marknaderna som Frankrike, Italien, Storbritannien, Spanien och Tyskland. Kostnadssynergierna förväntas överstiga 150 MSEK varav huvuddelen kan ske genom administrativ rationalisering. Försäljningsorganisationen arbetar främst inom terapiområdena dermatologi och hjärta/kärl. Flera av Medas största produkter tillhör också dessa terapiområden. Då produkterna kompletterar varandra förväntas positiva synergieffekter uppstå även i marknadsföringen.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill. Förvärvskalkylen är preliminär då slutliga värden kommer att fastställas i senare avräkningsförfarande.

### Preliminär förvärvskalkyl:

	<b>MSEK</b>
Kontantbetalning	5 641,2
Direkta kostnader i samband med förvärvet	74,8
<b>Totalt förvärvsvärde</b>	<b>5 716,0</b>
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	-4 164,1
<b>Goodwill</b>	<b>1 551,9</b>

Goodwill är hänförlig till ytterligare framtida produkt- och marknadsmöjligheter, kostnadsbesparingar samt synergier avseende försäljning, produktutveckling och produktion.

Följande tillgångar och skulder, vilkas verkliga värde ännu är preliminära, ingick i förvärvet:

<b>MSEK</b>	Verkligt värde	Säljarens bokförda värde
Produkträttigheter	4 180,0	
Övriga omsättningstillgångar	72,1	72,1
Kortfristiga skulder	-20,0	-20,0
Långfristiga skulder	-68,0	-68,0
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>4 164,1</b>	<b>-15,9</b>
<b>Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv</b>	<b>5 716,0</b>	

## Omstruktureringsskostnader i första kvartalet

<b>MSEK</b>	<b>Resultat exklusive omstruktureringsskostnader</b>	<b>Omstruktureringsskostnader</b>	<b>Redovisat resultat</b>
Nettoomsättning	1 788,1		1 788,1
Kostnad för sålda varor	-688,4	-17,7	-706,1
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 099,7</b>	<b>-17,7</b>	<b>1 082,0</b>
Försäljningskostnader	-359,4	-53,2	-412,6
Medicin- och affärsutvecklingskostnader	-202,5	-42,8	-245,3
Administrationskostnader	-103,7	-4,4	-108,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>434,1</b>	<b>-118,1</b>	<b>316,0</b>

I redovisade försäljningskostnader ingår engångskostnader för eliminering av överlappande marknadsförings- och försäljningsresurser. Dessa kostnader uppgår till 53,2 MSEK.

Kostnader för rationalisering av utvecklingsverksamheten uppgår till 42,8 MSEK och omstruktureringsskostnader för rationalisering av administration uppgår till 4,4 MSEK.

Som en följd av integrationsplanen reduceras antalet anställda inom Meda med ett 80-tal tjänster, varav huvuddelen av personerna hade lämnat företaget vid utgången av det första kvartalet.