

DanTruck A/S

CVR-nr. 50 38 40 12

Årsrapport for 2008

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den / 2009

Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors påtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Hovedaktiviteter og forretningsområder	5
Året i hovedtræk	7
Hoved- og nøgletal for selskabet	8
Beretning	10
Aktionærinformation	20
Regnskabsberetning	22
Regnskab 1. januar - 31. december	
Regnskabspraksis	25
Resultatopgørelse	35
Balance	36
Egenkapitalopgørelse	38
Pengestrømsopgørelse	39
Noter til regnskabet	40

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2008 for DanTruck A/S.

Regnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Årsregnskabet giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2008.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold som den omhandler og beskriver de væsentligste risici, selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Uldum, den 26. marts 2009

Direktion

Niels Henrik Lauritzen
adm. direktør

Bestyrelse

Arne Pedersen
Formand

Svend Sigaard
Næstformand

Lars Blavnsfeldt

Freddy Stensgaard Carlsen
(medarbejdervalgt)

Jan Trabjerg
(medarbejdervalgt)

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i DanTruck A/S

Vi har revideret årsrapporten for DanTruck A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008, side 1-62, omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for selskabet. Årsrapporten aflægges efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til Årsrapporten for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved denne risikovurdering overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Den uafhængige revisors påtegning (fortsat)

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Skive, den 26. marts 2009

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Bjørn Jakobsen

statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

DanTruck A/S
Uldum Hedevej 8
7171 Uldum
Danmark

Telefon: 76 900 900

Telefax: 76 900 910

Hjemmeside: www.dantruck.com

E-mail: info@dantruck.com

CVR-nr.: 50 38 40 12

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Hjemsted: Hedensted

Bestyrelse

Arne Pedersen, formand

Svend Sigaard, næstformand

Lars Blavnsfeldt

Freddy Stensgaard Carlsen, medarbejdervalgt

Jan Trabjerg, medarbejdervalgt

Direktion

Niels Henrik Lauritzen

Revision

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Resenvej 81

7800 Skive

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 29. april 2009
i Uldum.

Hovedaktiviteter og forretningsområder

DanTruck A/S beskæftiger sig med udvikling, produktion og salg af kørende materiel til industrielle løfteopgaver. Virksomheden sælger sine produkter og ydelser enten direkte til slutbrugerne eller via forhandlere og OEM-partnere (private labels).

DanTruck fusionerede i 2008 alle selskaber ind i det ”nye” DanTruck A/S og igangsatte bl.a. med baggrund i dette en effektiviseringsproces, der forventeligt vil begynde at vise resultater i løbet af 2009.

DanTruck A/S forretningsmæssige aktiviteter er i 2008 opdelt i to overordnede værdikæder:

Egen Produktion

Under dette forretningsområde udvikles, produceres og eksporteres diesel- og gasdrevne modvægtsgaffeltruck af mærket DanTruck.

Selskabet er ordreproducerende og har sin primære afsætning på det skandinaviske og det tyske marked. Salget foregår gennem egne forhandlere og via aftaler om produktion under private labels.

Organisatorisk omfatter området produktudvikling og produktion på fabrikken i Lemvig, indkøbskontoret i Sofia (Bulgarien), salgs- og eksportafdelingen i Hedensted og senest også eget styret indkøb og produktion i Taiwan.

Salg & service

Denne afdeling har ansvaret for import & salg af nye solide og konkurrencedygtige gaffeltruck. Ansvaret for salg af reservedele og service, samt driften af samme er også denne afdelings ansvar.

DanTruck har under denne afdeling flere samarbejder, men med Nissan og Hangcha Forklift Truck, som de primære.

Konceptet er baseret på en fokuseret organisation, der leverer gode, driftssikre og økonomisk attraktive løsninger. Målet er at give kunderne adgang til nogle af markedets mest populære modeller inden for løftemateriel- og en enkel og gennemskuelig handel.

Salget styres fra Hedensted, med en afdeling i Greve.

Service delen drives fra Uldum, hvor der også er klargøringsværksted, lager af brugte truck, reservedelslager og planlægnings- og kørselskontor for selskabets servicemontører.

DanTruck har opnået en betydende position i Danmark indenfor bl.a. ::

- Udlejning af løftemateriel til kunder med midlertidige behov
- Reparation, vedligeholdelse og servicering af truck på egne værksteder
- On site service og reparation af truck hos de danske kunder via en flåde af egne service-montører med "rullende værksteder".

Året i hovedtræk

Basen er styrket

2008 blev året hvor vi fusionerede vore selskaber til det ”nye” DanTruck A/S. Vi påbegyndte rejsen mod målet i 1-11 planen, med én målsat og dedikeret organisation, der indeholder såvel de nødvendige kompetencer som viljen til at levere.

Vi fik skabt yderligere gennemsigtighed i forretningen og ser nu endnu tydeligere de muligheder vi har, gode og rigtig gode – men naturligvis også de områder som vi skal fravælge eller reorganisere.

Gennem dette fik vi styrket basen – en base der med udgangspunkt i 1-11 planen tager sit afsæt i en forsat intensivisering og effektivisering af vores salg- og service afdeling, samt en udvidelse af såvel udvikling som produktion af gaffeltruck.

I Danmark fokuserer vi vores produktion på færre modeller og alene de modeller der optimalt og mest konkurrencedygtigt lader sig producere her. Derudover vil vi gennem egen organisation og med samarbejdspartnere, primært i Østen, øge såvel sourcing af komponenter, som produktion af færdige egne udviklede truck.

Vi har valgt vores mål der er formuleret i strategiplanen 1-11, der blev præsenteret samtidig med årsregnskabet for 2007. Målet er en omsætning på 1 milliard, en EBIT på 11% og vi forventer at opnå dette med udgang af 2011. Der er ikke sket noget i 2008, der ændrer på dette, men vi kontrollerer jo naturligvis hverken dybde eller længde på den nuværende markedssituation.

I 2. halvår af 2008, blev vi mærket af betydeligt stigende råvarepriser, stigende finansieringsomkostninger og sidst på året også en afmatning i afsætningen, hvilket samlet bevirkede at vi, ikke nåede det resultat, vi havde ønsket.

Resultatet er i sig selv ikke tilfredsstillende, men vilkårene taget i betragtning vil vi ikke være utilfredse.

Den ændrede markedssituation er også for os en udfordring, men med udfordringer følger jo også muligheder og vi skal vise os dygtige nok til at udnytte de muligheder, der vil opstå.

Fra 2008 regnskabet kan fremdrages følgende hovedpunkter :

- Omsætningen 2008 på TDKK 331.807 mod TDKK 312.505 i 2007, hvilket er en fremgang på 6 %.
- Resultatet før skat blev et overskud på TDKK 6.634 mod et overskud før skat i 2007 på TDKK 5.072 (excl. ejendomsavance TDKK 17.028) en fremgang på 18%
- Omsætning og resultat før skat ligger således inden for udmeldingerne til Københavns Fondsbørs i fondsbørsmeddelelse nr. 62 af den 12. februar 2009
- Pengestrømmen fra drifts- og investeringsaktiviteterne blev positive med TDKK 9.709.
- Egenkapitalandelen er i 2008 steget til 31% fra 28%.

Hoved- og nøgletalsoversigt

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2008	2007	2006	2005	2004
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	331.807	312.505	284.335	292.164	273.040
Bruttoresultat	42.001	46.353	34.529	47.964	35.682
Resultat af primær drift (EBIT)	10.595	26.646	-5.723	5.013	6.883
Resultat af finansielle poster	-3.961	-4.546	-3.723	-2.902	-3.582
Årets resultat før skat	6.634	22.100	-9.446	2.111	3.301
Årets resultat efter skat	3.881	16.575	-6.699	2.245	2.245
Balance					
Langfristede aktiver	38.992	30.860	39.846	35.879	34.921
Kortfristede aktiver	134.537	149.020	106.937	98.092	121.885
Aktiver i alt	173.528	179.880	146.783	133.971	156.806
Aktiekapital	34.994	34.994	34.994	34.994	34.994
Egenkapital	54.371	50.042	33.467	40.166	37.922
Langfristede forpligtelser	0	0	8.750	8.896	11.787
Kortfristede forpligtelser	119.157	129.838	104.566	84.909	107.097
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-2.795	5.465	15.866	4.335	6.471
- investeringsaktivitet	12.504	-10.180	-8.488	-1.681	1.047
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	2.651	26.432	-3.820	389	2.268
- finansieringsaktivitet	-8.221	-1.576	9	-9.185	-4.351
Pengestrøm i alt	1.488	-6.291	7.387	-6.531	3.167

	2008	2007	2006	2005	2004
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Nøgletal					
Bruttomargin	12,7%	14,8%	12,1%	16,4%	13,1%
Overskudsgrad (EBIT)	3,2%	8,5%	-2,0%	1,7%	2,5%
Afkastningsgrad (ROIC)	10,3%	29,5%	-6,9%	5,5%	7,3%
Likviditetsgrad	112,9%	114,8%	102,3%	115,5%	111,7%
Egenkapitalandel (soliditet)	31,3%	27,8%	22,8%	30,0%	24,2%
Egenkapitalforrentning	7,4%	39,7%	-18,2%	5,7%	6,1%
Resultat pr. aktie (EPS), DKK	1,75	7,46	-3,02	1,01	1,01
Gennemsnitligt antal ansatte	182	172	169	184	172

Resultat og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33 (note 9).

Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2005". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

I årsrapporten er tallet for 2007 anført i parentes efter det aktuelle tal for 2008.

Beretning

DanTruck A/S opnåede i regnskabsåret 2008 en samlet omsætning på TDKK 331.807 (312.505), der er en fremgang på TDKK 19.302 svarende til 6%. Selskabets samlede resultat før skat blev på TDKK 6.634 (22.100).

Omsætning og indtjening levede op til forventningerne i henhold til fondsbørsmeddelelse nr. 62 af 12. Februar 2009.

Markedet for nye kontravægtsgaffeltruck i Danmark steg til 2.235 enheder^[1] i 2008, hvilket er en stigning på 6,8% i forhold til 2007. I samme periode voksede DanTrucks salg med 21%, hvilket svarer til en stigning i markedsandelen, som nu er på 15%.

Det Europæiske marked for nye kontravægtsgaffeltruck i tonnageklassen 5 – 10 tons løftekapacitet steg med 21% til 5.483 enheder^[2] opgjort i fakturerede ordrer. DanTruck fastholdt sin markedsandel på 6% er i forholdt til 2007.

Egen Produktion

2008 har været påvirket af en såvel vanskelig underleverandør situation, stigende råvarepriser og lange leveringstider. Dette har påvirket såvel effektiviteten i produktionen, som indtjeningen på de enkelte produkter i negativ retning. Dette ændrede sig i slutningen af året, hvor vi så faldende råvarepriserne og en bedring i leveringsoverholdelsen fra vore underleverandører.

Det samlede output levede ikke op til forventningerne for hele året.

Indtjeningen på TDKK -1.861 levede ikke op til forventningerne om et positivt resultat, hvilket primært skyldes de stigende råvarepriser, vi ikke kunne nå at kompensere for i salgsprisen og et lidt lavere end ønsket output.

TDKK	2008	2007
Omsætning	166.567	141.672
Resultat før skat	-1.861	-283

Der er på fabrikken i Lemvig gennem 2008 brugt betydelige ressourcer på udviklingen af næste generation kontravægt gaffeltruck med 6 – 9 ton løftekapacitet, med primær anvendelse til løfte- og flytteopgaver af tungt stykgods. Produktudviklingen er teknologisk fokuseret på truck med forbrændingsmotor og retter sig således mod diesel og gas segmenterne.

-
- 1) For år 2008 og sammenligningsåret 2007 er der ændret datakilde fra IFAG til FEM- statistik (Europæisk brancheorganisation for producenter af gaffeltruck og lagerteknik) angiver solgte lokalproducerede ekskl. eksporterede- plus importerede kontravægts gaffeltruck.
 - 2) FEM – statistik (Europæisk brancheorganisation for producenter af gaffeltruck og lagerteknik) angiver solgte lokalproducerede ekskl. eksporterede- plus importerede kontravægts gaffeltruck. Det bemærkes at statistikken er svært sammenligneligt med tidligere år, idet der har været indberetningsfejl fra en enkelt stor europæisk producent, som nu er blevet korrigeret.

Beretning

Udover at have færdigudviklet den nye 9000 Power Plus serie i 6-9 tons klassen, udviklede DanTruck også den første af en nye serie Gaffeltruck i Palle segmentet, DanTruck 3000 Power i 2008 og serien er introduceres i starten af 2009. DanTruck styrer selv produktionen af DanTruck 3000 i Taiwan.

Salg & Service

Omsætning og resultat i Salg og Service levede ikke op til forventningerne, hvilket primært kan tilskrives den hårde opbremsning i efteråret, men der var dog stadig fremgang i såvel omsætning som indtjening.

TDKK	2008	2007
Omsætning	209.268	196.118
Resultat før skat	8.495	5.355*

- Resultat er rensat for gevinsten fra salg af ejendommen i 2007

DanTruck A/S var tidligere opdelt i 3 operationelle selskaber, DanTruck-Heden Liftruck A/S der stod for egenproduktionen, DanTruck-Heden Danmark A/S der stod for salg og service i Danmark og endelig NettoTruck A/S der stod for salg af HangCha og Hyundai gaffeltruck i hele norden.

Efter sammenlægningen af de operationelle selskaber styrer vi selskabet efter 2 hovedområder, hvoraf det ene fortsat er egenproduktion og det andet er en sammensmeltning af resten i en samlet mere kundeorienteret struktur under betegnelsen Salg & Service.

Årsagen til denne sammenlægning er naturligvis at det giver en mere fokuseret og målrettet organisation, der leverer en endnu bedre service overfor vore kunder, når de kunderettede funktioner er samlet i et ansvarsområde.

Beretning

Pengestrømme

Årets pengestrømme fra driftsaktiviteterne er negativ med TDKK 2.795 (5.465), hvilket er en ændring på TDKK 8.260 i forhold til sidste år.

Balancen

Balancen er faldet med TDKK 6.352 i forhold til 2007.

Det væsentligste fald er sket på posten tilgodehavender hvor tilgodehavende vedr. salg af ejendommen i Uldum er indgået med TDKK 26.000 og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er steget med TDKK 10.767. Herudover er der sket en øgning i udviklingsprojekter under udførelse med TDKK 10.820 samt et fald i likvide beholdninger på TDKK 10.333.

På gældssiden er den rentebærende nettogæld faldet med TDKK 10.157, leverandører og gældsforpligtelser er steget med TDKK 10.464.

I 2009 vil der fortsat være fokus på lavere kapitalbinding.

Likviditet og kapitalberedskab

Selskabets kreditrammer afspejler forventningerne til det kommende år og er jf. budgetberegningerne tilstrækkelige.

Forskning og udvikling

Det er DanTrucks målsætning at være den førende leverandør og samarbejdspartner på markedet for mellemte diesel- og gasdrevne gaffeltruck i Europa og generelt i Norden, hvilket kræver en løbende udvikling af nye produkter samt tilpasning af eksisterende produkter til efterspørgslen.

DanTruck har i 2008 øget aktiviteten i udviklingsafdelingen og udvidet med ny oprettede stillinger i Uldum og indledt samarbejder i fjernøsten, hvor vi tilkøber såvel ressourcer som relevante kompetencer.

Denne aktivitet forsættes i de kommende år.

Beretning

Investeringer

Investeringen i udviklingen af en ny gaffeltruck med løftekapacitet fra 6-9 ton til afløsning af den nuværende 9000-serie er fortsat gennem 2008 og løbende produktion er påbegyndt. Den nye 9000 Power er blevet godt modtaget og står i et nyt tidssvarende design og med ny teknologisk platform. Denne vil i 2009 fuldt ud erstatte det eksisterende produktprogram i denne tonnages klasse.

Af årets investeringer på TDKK 13.735 er der anvendt TDKK 10.468 til udvikling af den næste generation af koncernens gaffeltruck. Heraf er der anvendt TDKK 7.418 på 9000 Power. Resten er anvendt på 3000 Power, der bliver introduceret primo 2009, en serie af el-truck og endelig en ny 6-7 tons truck, der alle ventes introduceret i løbet af 2009.

I tråd med strategien vil der endvidere blive investeret yderligere i 2009 i færdiggørelsen af ovennævnte produkter og herudover vil DanTruck ligeledes igangsætte nye projekter i 2009, for at sikre at produktprogrammet hele tiden er på forkant med markedskravene.

Incitamentsprogrammer

Der er den 25. April 2008 etableret et aktietegningsretsprogram for DanTrucks bestyrelse og direktion.

Direktionen tildeles i alt 111.093 stk. tegningsretter.

Bestyrelsens formand tildeles i alt 55.547 stk. tegningsretter.

Bestyrelses næstformand tildeles i alt 55.547 stk. tegningsretter.

Hver tegningsret giver ret til tegning af 1 stk. DanTruck A/S aktie.

Markedsværdien af det samlede tegningsretsprogram kan beregnes til ca. DKK 2,5 mio. kr. opgjort ud fra Black-Scholes model.

Ledelsen

Der er ingen ændringer i Direktionen.

Selskabsstruktur, fusion

DanTruck gennemførte i 2008 den varslede sammenlægning af de 4 selskaber og fusionerede til det "nye" DanTruck A/S.

Vi forventer fremadrettet at fortsætte den igangsatte effektiviseringsproces af vore interne forretningsgange, styrke de enkelte værdikæder gennem mere forretningsmæssig fokus og sammenlægning af forskellige funktioner, samt sikre frigørelsen af ressourcer til mere kunde- og markedsorienterede aktiviteter.

For at understøtte beslutningen om "et firma" har DanTruck skabt en ny identitet med nyt logo og gennemført en tilretning af hele markedsføringen.

Beretning

Kunder

Kravene til produkterne og øvrige løsninger er konstant stigende, fra både kunder og brugere, der ønsker bedre og mere fleksibel funktionalitet.

Der stilles samtidig krav om bedre driftsøkonomi – med et naturligt fokus på total omkostninger i hele truckens livsforløb (TCO), samt naturligvis miljø og herunder ikke mindst arbejdsmiljø.

Vi lever i dag fuldt ud op til de krav der stilles og er strategisk positioneret til at være på forkant med de yderligere skærpelser, der vil komme fra såvel marked, kunder som myndigheder fremover.

Markeder

Vi forventer i 2009 et fald i det totale marked, men med forskydninger inden for de forskellige segmenter.

For at indfri de opsatte mål for fremtiden vil der ske en fokusering af markedsindsatsen i relation til virksomhedens mål og vision jf. strategiplanen 1-11

Fra produkt til løsning.

DanTruck er det eneste danske selskab, som har egen udvikling og produktion af gaffeltrucks, hvilket giver mulighed for at levere markedets mest konkurrencedygtige løsninger.

Selskabet har gennem sin brede berøringsflade, direkte som indirekte, dyb indsigt i alle kravene til fremtidens gaffeltrucks, det være sig såvel de markeds- som de lovmæssige. Vi vil gennem en fokuseret produktudvikling, samt en intensivering og udbygning af de mange internationale samarbejder og kontakter der allerede foreligger i dag, være i stand til at levere præcis de løsninger markedet efterspørger – konkurrencedygtigt i dag og fremadrettet.

Vi har i 2008 haft god succes med importerede kvalitetstruck fra fjernøsten, hvilket ikke kun skyldes den prisrigtige kvalitetsløsning, men også at disse, som med andre kendte mærker, kan supporteres af DanTrucks landsdækkende service med deraf følgende høj og langvarig driftsikkerhed.

På hele eftermarkedet vil vi også i årene fremover øge vores indsats for at få en stærkere position i dette segment. Det vil ske såvel direkte som gennem intensiveret udvidelse af den allerede påbegyndte opbygning af et loyalt forhandler- og servicenetværk.

Beretning

Vi vil i 2009 gennemføre en optimering og modulering af produktsortimentet, således at vi udnytter vores nyeste teknologiske platform bedre, hvilket vil sikre vores kunder endnu bedre løsninger.

Organisation

Vi har som mål at skabe branchens bedste og mest kundeorienterede organisation og kom i 2008 et skridt nærmere og vi vil i 2009 fortsætte denne udvikling.

En målrettet organisation der leverer på alle niveauer – internt såvel som eksternt. Vi vil sikre organisationen nødvendigt spillerum og beslutningskompetencer til at indfri dette.

Vi vil gennem øget fokus fastholde og udvikle exceptionelle spidskompetencer og vi vil gennem uddannelse og faglig udfordring sikre en konstant forbedring af vores kompetencer.

Vi vil skabe et godt, inspirerende og succesfyldt arbejdsmiljø i DanTruck, hvor dygtige og engagerede medarbejder stortrives, for derigennem at fastholde og tiltrække de rigtige medarbejdere.

Forventninger.

Vi vil med fortsat fokus på vores 1-11 plan, sikre at vi opnår den position i markedet, vi er berettiget til samt sikre en indtjening, der stemmer overens hermed.

DanTruck forventer i 2009, en omsætning i intervallet 280-300 mio. kr. og et resultat før skat på niveau med 2008 på 6.5 mio. kr.

God selskabsledelse

Ledelsen i DanTruck - bestyrelse og direktion - lægger vægt på udøvelse af god selskabsledelse og forholder sig løbende til udviklingen i lovgivningen, praksis og anbefalinger.

I det følgende redegøres for overholdelsen af Københavns Fondsbørs anbefalinger om god selskabsledelse ud fra princippet ”følg eller forklar”. Anbefalingerne præciserer, at det er lige legitimt at forklare sig som at følge en konkret anbefaling, idet det væsentligste er, at der skabes gennemsigtighed i selskabernes ledelsesforhold. I nedenstående redegørelse er vægten lagt på de anbefalinger, som DanTruck har valgt ikke at følge.

Hvad angår ikke omtalte anbefalinger inddrages bestyrelsen løbende i overvejelserne om god selskabsledelse, således at såvel selskabets, som øvrige interessenters interesser varetages på bedst mulige måde.

Det bemærkes, at en del af de i anbefalingerne krævede oplysninger fremgår andre steder i årsrapporten og derfor ikke er nærmere omtalt i nærværende afsnit.

Beretning

Bestyrelsens opgaver og ansvar

Bestyrelsen foretager løbende drøftelser af bestyrelsens henholdsvis direktionens opgaver og ansvar. Bestyrelsen foretager årligt på oplæg fra direktionen en kritisk vurdering af selskabets strategiske forhold.

Bestyrelsen har udpeget et formandskab bestående af bestyrelsens formand og næstformand. Formandskabet fungerer som sparringspartner for direktionen og forbereder i et vist omfang beslutningsgrundlag til den øvrige bestyrelse. Alle bestyrelsesbeslutninger træffes af den samlede bestyrelse. Formandskabet deltager i udformning af selskabets strategi og varetager på bestyrelsens vegne samarbejdet med selskabets revisor.

Henset til selskabets størrelse og kompleksitet samt det aktive formandskab anvender bestyrelsen ikke bestyrelsesudvalg.

Bestyrelsen er opmærksom på de regler om Revisionskomiteer der er indført og vil sikre at reglerne efterleves.

Formandskabet og direktionen evaluerer en gang årligt bestyrelsens arbejde og samarbejde mellem bestyrelsen og direktionen.

Bestyrelsens sammensætning

Antallet af bestyrelsesmedlemmer

Bestyrelsen vurderer løbende sammensætningen og antallet af bestyrelsesmedlemmer samt bestyrelsens samlede kompetencer. Bestyrelsen finder sammensætningen af bestyrelsen hensigtsmæssig i forhold til selskabets behov.

Aldersgrænse

Bestyrelsen har ikke vedtaget en aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer, da bestyrelsen ikke anser dette for et relevant kriterium, men forholder sig i stedet til bestyrelsesmedlemmernes kompetencer.

Bestyrelsens uafhængighed

Alle generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige af selskabet.

Tid til bestyrelsesarbejdet og antallet af bestyrelsesposter

Det er bestyrelsens vurdering, at det enkelte bestyrelsesmedlem selv er i stand til på forsvarlig vis at vurdere medlemmets tid til bestyrelsesarbejde og antallet af bestyrelsesposter, således at antallet af bestyrelsesposter ikke har negativ indflydelse på kvaliteten af bestyrelsesarbejdet i DanTruck.

Beretning

Bestyrelsens og direktionens vederlag

Bestyrelsen tilstræber at såvel bestyrelses- som direktions aflønning er på et passende niveau henset til selskabets størrelse og kompleksitet.

Selskabet har i 2008 besluttet at indføre et aktietegningsretsprogram for DanTruck A/S's direktion, bestyrelsesformand og bestyrelsesnæstformand som har til formål at tjene til motivation for de omfattede personer samt bidrage til fastholdelse af disse for derved at sikre en fortsat værdiskabelse for DanTruck A/S` aktionærer.

Der er aftalt en kontant bonusordning for direktionen, der er afhængig af en løbende minimums vækst i resultat før skat på 25% og beregnes på baggrund af udviklingen i samme.

Bestyrelsen aflønnes med et fast årligt honorar, samt incitamentsprogram jf. foranstående.

Det er bestyrelsens vurdering, at de i årsrapporten indeholdte oplysninger om vederlag og aktiebesiddelse i selskabet udgør en rimelig balance mellem behovet for åbenhed og behovet for at sikre fortroligheden om individuelle personers økonomiske forhold. Oplysningerne er efter bestyrelsens opfattelse tilstrækkelige for generalforsamlingens vurdering af ledelsens aflønning mv.

Årsrapporten vil på denne baggrund ikke indeholde en detaljeret redegørelse for vederlagspolitikken og individuelle personers aflønning og aktiebesiddelser.

Åbenhed og gennemsigtighed

Kommunikation med selskabets interessenter

Henset til sammensætningen af selskabets aktionærer og andre interessenter har bestyrelsen valgt kun at informere på dansk. Kommunikationen med interessenterne foretages i øvrigt i overensstemmelse med lovgivningens og de børsretlige regler.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der blev, som oplyst i fondsbørsmeddelelse nr. 63 af den 26. februar 2009, indledt forhandlinger om sammenlægning af organisationen. Disse forhandlinger er nu afsluttet og selskabets afdeling i Lemvig bliver lukket og funktionerne herfra overført til Uldum, kombineret med en nødvendig omkostningstilpasning i andre grene af organisationen.

Den samlede reduktion af medarbejderstaben er 55 og DanTruck vil herefter beskæftige 105.

Denne samling af organisationen vil give væsentlige effektiviseringsgevinster over de kommende år, begrundet i såvel nedbringelse af de faste omkostninger, ved at være placeret på flere lokationer, men endnu mere med baggrund i de synergier, der opstår ved en sammenlægning af funktioner samt den mere enkle kommunikation og styring der i den daglige drift kan opnås efter implementering.

Beretning

Helt i tråd med vores 1-11 plan, indsnævrer vi herudover det produktprogram vi producerer i Danmark og vil herefter alene producere de truck der optimalt og mest konkurrencedygtigt lader sig producere her. Derudover vil vi gennem egen organisation og med samarbejdspartnere, primært i Østen, øge såvel sourcing af komponenter, som produktion af færdige egne udviklede truck.

Ovennævnte tiltag forventes at bidrage med 8-10 MDKK til driften i 2009, en forbedring der allerede er indregnet i 2009 forventningerne.

I 2010 ventes det at have en positiv påvirkning af driften i niveauet 20 MDKK. .

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet andre hændelser af væsentlig betydning for årsrapporten for 2008.

Risikovurdering

Generelle og finansielle risici

DanTrucks kunder består af industrivirksomheder inden for mange forskellige brancher i Danmark og i Europa. Markedet for truck er således afhængig af den generelle økonomiske udvikling i erhvervslivet i Danmark og Europa, men er ikke afhængig af en enkelt branche.

Likviditet og kapitalberedskab

Selskabet har i 2008 haft positiv pengestrøm fra drifts- og investeringsaktiviteter. Selskabet har i 2008 mindsket den rentebærende nettogæld med TDKK 10.157. Selskabets kreditrammer afspejler forventningerne til det kommende år, og er jf. budgetberegningerne tilstrækkelige, hvorfor ledelsen betragter denne risiko som værende begrænset.

Valutarisiko

En stor del af DanTrucks køb, salg og udlejning foregår i Euro. Den primære sikring af risikoen for kursudsving sker via køb og salg i samme valuta (Euro). Ledelsen vurderer kursrisikoen på Euro som begrænset pt., hvorfor der ikke er foretaget særskilte sikringstransaktioner til afdækning heraf.

Indkøb af truck i fjernøsten og afregnes i USD/NTD, disse søges løbende afdækket 6-12 måneder frem i tiden via terminsforretning eller valutaoptioner.

DanTruck foretager ikke spekulation i valutakursudviklingen.

Renterisiko

Selskabets rentebærende nettogæld opgjort som leasinggæld, prioritetsgæld (i 2007) og bankgæld fratrukket likvide midler udgør ultimo 2008 TDKK 50.364 (60.521). Af gælden pr. 31. december 2008 er TDKK 51.051 variabelt forrentet.

Beretning

Med udgangspunkt i den rentebærende nettogæld og finansielle kontrakter vil en ændring på 1%-point i det generelle renteniveau medføre en stigning i selskabets renteomkostninger på ca. TDKK 500.

Kreditrisiko

DanTruck har alene en normal kreditrisiko på sine tilgodehavender fra salg. Der tages ejendomsforbehold ved salg af truck. I Tyskland tages der et udvidet ejendomsforbehold. Den samlede kreditrisiko udgør pr. 31. december 2008 TDKK 55.787 (45.020).

Særlige salgstransaktioner (rentalaftaler)

I løbet af de seneste år er der i markedet for truck en stigende trend mod, at kunderne ønsker at out-source driften. Flere og flere kunder vælger derfor at langtidsleje frem for at købe truck.

DanTrucks omsætning består fortsat i traditionelt salg af truck og reservedele samt servicering af truck. Derudover tilbyder DanTruck forskellige helhedsløsninger. Disse aftaler, benævnt rentalaftaler, inkluderer service, vedligeholdelse, finansiering mv.

En typisk rentalaftale indebærer, at DanTruck sælger en truck til et leasingselskab, der videreudlejer til slutbrugeren. DanTruck servicerer og vedligeholder trucken for slutbrugeren. DanTruck indgår primært operationelle leasing kontrakter. DanTruck har jf. note 21 i nogle tilfælde i den forbindelse forpligtiget sig til at købe truckene tilbage fra leasingselskabet ved udløb. DanTruck har ingen ejerbeføjelser over trucken og ingen risici relateret hertil i aftaleperioden.

Rentalaftaler betragtes regnskabsmæssigt som almindelige salgstransaktioner og indgår således i nettoomsætningen på aftaletidspunktet. Den aftalte serviceafgift faktureres typisk månedligt og bliver indregnet i nettoomsætningen på faktureringstidspunktet.

Miljøforhold

DanTruck efterlever de gældende miljøkrav og søger generelt at minimere de miljømæssige gener og belastninger, der måtte opstå i arbejdsprocesserne, på arbejdspladserne, eller som kan komme fra affaldsstoffer fra fremstilling af gaffeltruck.

Ledelsen vurderer løbende risikoen for, at væsentlige ændringer og skærpede krav på miljøområdet kan påvirke DanTrucks drift og lønsomhed. Det er ledelsens opfattelse, at virksomheden ikke har væsentlig anden risikoprofil, end den der er gældende for branchen som helhed.

Der verserer ikke sager eller foreligger andre væsentlige uafklarede spørgsmål inden for miljøområdet

Igangværende juridiske tvister

I det omfang selskabet er involveret i juridiske tvister håndteres disse af selskabets advokat. Selskabet er ikke involveret i juridiske tvister, der vil kunne påvirke DanTruck væsentligt.

Aktionærinformation

Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 2.221.866 aktier á nominelt DKK 15,75. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Aktiekursen var 53,00 (39,00) pr. 31. december 2008.

DanTrucks markedsværdi udgjorde således pr. 31. december 2008 TDKK 117.759 (86.653).

Bestyrelsen vurderer løbende selskabets kapital- og aktiestruktur og finder den eksisterende struktur hensigtsmæssig henset til selskabets nuværende situation.

Udbytte

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte for regnskabsåret 2008.

Aktionærer, kapital og stemmer

Aktionærsammensætning:

	<u>Antal aktier</u>	<u>Kapital</u>	<u>Stemmer</u>
		%	%
DTH Holding ApS, København	957.845	43,1	43,1
Industri Udvikling A/S, København	944.155	42,5	42,5
Øvrige navnenoterede aktionærer	114.448	5,2	5,2
Ikke navnenoterede aktionærer	205.418	9,2	9,2
I alt	<u>2.221.866</u>	<u>100</u>	<u>100</u>

Fondsbørsmeddelelser i 2008 og 2009

DanTruck har i 2008 og 2009 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:

År 2008:

31. januar	Finanskalender 2008
28. marts	Årsregnskabsmeddelelse 2007
09. april	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
25. april	Afholdelse af ordinær generalforsamling
25. april	Aktietegningsretsprogram
25. april	Periodemeddelelse 1. kvartal 2008
25. april	Vedtægter
06. maj	Nyt aktietegningsprogram
13. august	Godkendelse af fusion
27. august	Delårsrapport 1. halvår 2008
22. september	Ajourførte vedtægter
29. oktober	Periodemeddelelse 3. kvartal 2008
23. december	Finanskalender 2009

År 2009:

12. januar	Pressemeddelelse: Dan Truck 3000
12. februar	Ny resultatprognose
26. februar	Forhandlinger om samling af organisationen

Finanskalender for 2009

DanTruck A/S forventer at udsende følgende fondsbørsmeddelelser i 2009:

År 2009:

26. marts	Årsregnskabsmeddelelse 2008
29. april	Ordinær generalforsamling
29. april	Periodemeddelelse for 1. kvartal 2009
28. august	Delårsrapport
29. oktober	Periodemeddelelse for 3. kvartal 2009

Kontakt

På DanTruck A/S hjemmeside, www.dantruck.com, findes yderligere informationer om selskabet.

Spørgsmål om selskabet og investor relationer kan ske til:

Adm. direktør Niels Henrik Lauritzen

Telefon: 76 900 900

Telefax: 76 900 910

E-mail: nhla@dantruck.com

Regnskabsberetning

Regnskabet for DanTruck for 2008 er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS), der er godkendt af den Europæiske Union samt yderligere danske oplysningskrav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede virksomheder, jf. Københavns Fondsbørs' oplysningskrav og IFRS-bekendtgørelsen udstedt af Erhvervs- og Selskabsstyrelsen i henhold til årsregnskabsloven.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Selskabets nettoomsætning steg med TDKK 19.302, svarende til 6 %, til TDKK 331.807 (312.505). Omsætningen ligger lidt under forventningerne i årsrapporten for 2007, der var TDKK 340.000–350.000.

Stigningen i omsætningen på netto TDKK 19.302 kommer hovedsagligt fra Salg & service, hvor der har været et øget salg af såvel truck som reservedele.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostningerne er i løbet af 2008 steget med TDKK 23.654, hvoraf de TDKK 14.300 direkte kan henføres til den øgede afsætning, hvor resten afspejles i den faldende bruttomarginal på 2 %-point til 13%. Dette skyldes hovedsagligt stigende råvarepriser i 2. halvår, samt en til tider for lav effektivitet, grundet i bl.a. svigtende leverancer fra underleverandører.

Distributions- og administrationsomkostninger

Distributions- og administrationsomkostningerne udgør tilsammen TDKK 32.778 i 2008 (36.670), hvilket svarer til et fald på TDKK 3.892. Faldet kan hovedsagligt henføres til direktørskiftet i 2007, men også omlægninger af funktioner og arbejdsgange.

Resultat af primær drift

EBIT udgør TDKK 10.595 hvilket er et fald på TDKK 16.051 i forhold til 2007. Faldet hidrører primært fra fald i bruttomarginalen samt fortjenesten ved salg af bygningerne i Uldum som påvirkede 2007 positivt med TDKK 17.028.

Finansielle poster

De finansielle poster udgør for regnskabsåret 2008 en nettoomkostning på TDKK 3.961 (4.546).

Regnskabsberetning

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat er en udgift på TDKK 2.753, hvilket svarer til 25% af resultat før skat samt regulering fra tidligere år.

Der påhviler ingen skattebetaling på årets resultat.

Pr. 31. december 2008 udgør det udskudte skatteaktiv TDKK 6.923 (9.674).

Årets resultat

Årets resultat efter skat udgør TDKK 3.881 (16.575).

Balancen

Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver består af udviklingsprojekter og software.

Udviklingsprojekter pr. 31. december 2008 vedrører primært den ny generation af DanTruck 9000 Power, som blev lanceret i begyndelsen af 2009. DanTruck 9000 Power vil løbende blive opdateret til de skiftende markedskrav.

Materielle aktiver

Materielle aktiver udgør TDKK 5.178 (4.093) pr. 31. december 2008.

Stigningen i materielle aktiver skyldes hovedsagligt indretning af montørbiler og reservedelslager.

Selskabet foretager løbende vurderinger af de immaterielle og materielle aktivers værdi, herunder potentialet for salg af de selvudviklede truck, og i det omfang der er behov herfor foretages der nedskrivninger. Der er ikke fundet behov for at foretage nedskrivninger i 2008.

Varebeholdninger

De samlede varebeholdninger udgør pr. 31. december 2008 TDKK 69.864 (63.060) svarende til en stigning på TDKK 6.804, som primært skyldes et forsøg på at minimere effekten af de til tider svigtende leverancer fra underleverandører, samt en øgning i lagre af truck.

De samlede nedskrivninger på varebeholdningerne udgør pr. 31. december 2008 TDKK 5.005 (8.484).

De enkelte varebeholdninger er specificeret i årsrapportens note 12.

Regnskabsberetning

Tilgodehavender

De samlede tilgodehavender udgør TDKK 59.142 pr. 31. december 2008 (74.272).

Faldet i tilgodehavender på TDKK 15.130 i perioden skyldes henholdsvis betaling af provenu fra salget af bygningerne i Uldum i 2007 samt øgning af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser består af hensættelse til garantiomkostninger.

Hensættelse til garantiomkostninger udgør TDKK 2.363 pr. 31. december 2008 (2.269).

Pengestrømsopgørelse

Årets pengestrømme fra driftsaktiviteterne er negativ med TDKK 2.795 (5.465), hvilket er en ændring på TDKK 8.260 i forhold til sidste år. Hovedårsagen hertil er øgning i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt øgning i leverandører og andre gældsforpligtelser.

Selskabets samlede likvide beholdninger (nettogæld) udgør TDKK 50.364 pr. 31. december 2008 (60.521) svarende til en ændring i nettogælden på TDKK 10.157.

Selskabets likviditetsberedskab pr. 31. december kan opgøres således:

	2008 TDKK	2007 TDKK
Uudnyttede trækingsfaciliteter	9.636	8.147

Uudnyttede trækingsfaciliteter består af trækingsretter på selskabets pengeinstitutter (kassekreditter).

Egenkapital

Selskabets egenkapital udgør pr. 31. december 2008 TDKK 54.371 (50.042), hvor stigningen alene udgøres af årets resultat på TDKK 3.881 efter skat reguleret for udgiftsført aktietegningsretsprogram TDKK 448.

Regnskabet for DanTruck for 2008 er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS), der er godkendt af den Europæiske Union samt yderligere danske oplysningskrav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede virksomheder, jf. Københavns Fondsbørs' oplysningskrav og IFRS-bekendtgørelsen udstedt af Erhvervs- og Selskabsstyrelsen i henhold til årsregnskabsloven.

Regnskab 1. januar - 31. december 2008

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Regnskabet for DanTruck for 2008 er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS), der er godkendt af den Europæiske Union samt yderligere danske oplysningskrav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede virksomheder, jf. Københavns Fondsbørs' oplysningskrav og IFRS-bekendtgørelsen udstedt af Erhvervs- og Selskabsstyrelsen i henhold til årsregnskabsloven.

Regnskabet aflægges efter det historiske kostprisprincip modificeret med måling af visse finansielle instrumenter til dagsværdi.

Der er ved udarbejdelsen af årsrapporten taget højde for nye standarder og fortolkninger, som er trådt i kraft med virkning for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2008 eller tidligere. Ingen af disse nye standarder og fortolkninger påvirker indregning og måling i årsrapporten.

Kommende standarder så som IFRS 8 og IAS 23R er ikke implementeret førtidigt. Implementeringen af standarderne forventes ikke at have betydning for indregning og måling men vil alene medføre ændrede oplysninger i årsrapporten.

En del af de oplysninger, som kræves ifølge IFRS, gives i ledelsesberetningen.

Årsrapporten aflægges i 1.000 DKK.

Hoved- og nøgletal

Reklassifikationer

Med fusionen af selskaberne i 2008 samt de organisatoriske tilpasninger afledt heraf som omtalt i ledelsesberetningen, er der skabt yderligere gennemsigtighed i forretningen. I den forbindelse er der foretaget en revurdering af de værdikæder hvorpå den interne styring bygger. Dette har afstedkommet en ændring i principperne for opgørelse af nogle af omkostningselementerne og disses placering i resultatopgørelsen, hvilket har påvirket bruttoavancen.

Reklassificeringen har følgende påvirkning på resultatopgørelsen for 2007

- Bruttoresultatet i % for sammenligningsåret 2007 er ændret til 15% fra 18% som opgjort i Årsrapporten for 2007

Reklassifikationerne påvirker ikke årets resultat og egenkapital.

Der er endvidere foretaget en tilpasning af segmentoplysningerne, sammenligningstal for 2007 er justeret i overensstemmelse hermed.

Regnskab 1. januar - 31. december 2008

Regnskabspraksis

Leasing

Leasingkontrakter vedrørende materielle aktiver, hvor de enkelte virksomheder har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til dagsværdi af leasingaktivet, hvis denne findes. Alternativt, og hvis denne er lavere, anvendes nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser på anskaffelsestidspunktet. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som selskabets øvrige materielle aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en forpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Rentalaftaler (salgsaftaler med tilbagekøbsforpligtelser)

Rentalaftaler behandles på lige fod med almindelige salgstransaktioner, såfremt følgende betingelser er opfyldt:

- Selskabet påtager sig ingen risici relateret til truckene
- Selskabet påtager sig ikke kreditrisikoen relateret til slutbrugerne
- Selskabet mister ejerbeføjelser over truckene
- Den aftalte tilbagekøbsforpligtelse er lavere end den forventede markedsværdi.

Der foretages løbende opfølgning på de enkelte aftaler med særlig fokus på forfaldstidspunkt for tilbagekøbsforpligtelsen samt markedsværdien på de pågældende truck. Såfremt det i aftaleperioden skønnes, at tilbagekøbsværdien med tillæg af omkostninger til klargøring til salg overstiger markedsværdien, foretages de fornødne hensættelser til tab.

Såfremt en eller flere af betingelserne ikke er opfyldte, behandles truckene som udlejede maskiner, hvor lejeindtægten indtægtsføres.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Regnskab 1. januar - 31. december 2008

Regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta (fortsat)

Tilgodehavender, forpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for afdækning af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat. Resulterer den afdækkede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det udskudte beløb fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den afdækkede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det udskudt beløb fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den afdækkede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den afdækkede transaktion.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdien løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Selskabsskat og udskudt skat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som tilgodehavende, hvis der er betalt for meget i acontoskat, og som forpligtelse, hvis der er betalt for lidt i acontoskat.

Regnskab 1. januar - 31. december 2008

Regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige under-skud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter, der udgør det primære segmentområde og geografiske markeder, der udgør det sekundære segmentområde. Oplysninger om forretningssegmenter er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

For de poster, som indgår i resultat før finansielle poster, foretages fordeling i det omfang posterne direkte eller indirekte kan henføres til segmenterne. De poster, som fordeles ved indirekte opgørelse, sker ud fra fordelingsnøgler fastlagt ud fra segmentets træk på nøgleressourcer.

Langfristede aktiver i segmentet omfatter de langfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle aktiver og materielle aktiver.

Segmentforpligtelser omfatter forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

Afregningspriserne mellem segmenterne fastsættes på samme måde som priserne til selskabets eksterne kunder.

Incitamentsprogrammer

Selskabet har indgået aktietegningsretsprogram med selskabets direktion, bestyrelsesformand og bestyrelsesnæstformand. Dagsværdien af de optionsbaserede vederlæggelser herfor er målt på tidspunktet for tildeling ved hjælp af en optionsprismodel og indregnes lineært i resultatopgørelsen over optjeningsperioden. Udgifterne til aktieincitamentsprogrammet indregnes og udgiftsføres løbende i resultatopgørelsen, modposten er på egenkapitalen.

Regnskab 1. januar - 31. december 2008

Regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved service- og vedligeholdelsesarbejde samt salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger mv. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift, afskrivninger mv.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger indeholder indtægter henholdsvis omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Regnskab 1. januar - 31. december 2008

Regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle aktiver

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivning. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter direkte og indirekte omkostninger til gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Kostprisen omfatter endvidere indirekte produktionsomkostninger vedrørende timelønnede. Renteomkostninger indgår ikke i kostprisen.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet lineært over den periode, hvori det forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5-10 år.

Software

Software består af licenser og rettigheder samt eget udviklet software. Software indregnes som aktiv, når de generelle indregningskriterier for aktiver er opfyldt. Software, der ikke opfylder disse kriterier, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Der indregnes ikke renteomkostninger i kostprisen.

Aktiveret software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For eget udviklet software omfatter kostprisen løn, der direkte kan henføres til udviklingen.

Afskrivning foretages lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør 3 år.

Regnskab 1. januar - 31. december 2008

Regnskabspraksis

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører. Der indregnes ikke renteomkostninger i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Udlejede truck	3-5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle aktiver indregnes under ”Andre driftsindtægter” og ”Andre driftsomkostninger”.

Nedskrivning af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle aktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning til aktivets lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, skal aktiverne vurderes samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som summen af de fremtidige salgsindtægter, som varebeholdningerne på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift og fastsat under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris med fradrag for de til salget beregnede omkostninger.

Kostpris for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer samt reservedele omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Regnskab 1. januar - 31. december 2008

Regnskabspraksis

Varebeholdninger (fortsat)

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Eventuelle låneomkostninger i fremstillingsperioden indregnes ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 år eller 2000 timer. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Finansielle forpligtelser

Lån hos realkreditinstitutter og pengeinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i alt væsentlighed svarer til nominal værdi.

Regnskab 1. januar - 31. december 2008

Regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år og reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med negativ dagsværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensatte forpligtelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter kortfristede aktiver minus kortfristede forpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede forpligtelser samt udbyttebetaling til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvide midler består af posterne "Likvide beholdninger" og "Kreditinstitutter" under kortfristede forpligtelser (kortfristet bankgæld).

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Regnskab 1. januar - 31. december 2008

Regnskabspraksis

Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings ”Anbefalinger & Nøgletal 2005”.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (ROIC)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Kortfristede aktiver}}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Egenkapital andel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	$\frac{\text{Udvandet resultat}}{\text{Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb}}$

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2008	2007
		DKK 1.000	DKK 1.000
Nettoomsætning	2,3	331.807	312.505
Produktionsomkostninger	4	-289.806	-266.152
Bruttoresultat		42.001	46.353
Andre driftsindtægter		1.788	17.028
Andre driftsudgifter		-416	0
Distributionsomkostninger	4	-13.283	-14.094
Administrationsomkostninger	4,5	-19.495	-22.576
Andre driftsomkostninger		0	-65
Resultat af primær drift (EBIT)		10.595	26.646
Finansielle indtægter	6	797	551
Finansielle omkostninger	7	-4.758	-5.097
Resultat før skat		6.634	22.100
Skat af årets resultat	8	-2.753	-5.525
Årets resultat		3.881	16.575
 Resultatdisponering			
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		3.881	16.575
 Resultat pr. aktie			
Resultat pr. aktie DKK	9	1,75	7,46
Udvandet resultat pr. aktie DKK	9	1,75	7,46

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2008	2007
		DKK 1.000	DKK 1.000
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.147	2.169
Udviklingsprojekter under udførelse		25.744	14.924
Immaterielle aktiver	10	26.891	17.093
Produktionsanlæg og maskiner		355	466
Udlejede truck		0	171
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.996	3.054
Indretning af lejede lokaler		828	402
Materielle aktiver	11	5.178	4.093
Udskudt skat	14	6.923	9.674
Andre langfristede aktiver		6.923	9.674
Langfristede aktiver		38.992	30.860
Varebeholdninger	12	69.864	63.060
Tilgodehavender	13	59.142	74.272
Periodeafgrænsningsposter		4.844	668
Likvide beholdninger		687	11.020
Kortfristede aktiver		134.537	149.020
Aktiver		173.528	179.880

Balance 31. december

Passiver

	Note	2008	2007
		DKK 1.000	DKK 1.000
Aktiekapital		34.994	34.994
Overført resultat		18.929	15.048
Andre reserver		448	0
Egenkapital	15	54.371	50.042
Gæld til realkreditinstitutter	17	0	8.614
Leasingforpligtelser (fortsat)	17	0	55
Pengeinstitutter	17	51.051	62.872
Leverandør og andre gældsforpligtelser	18	64.602	54.138
Hensatte forpligtelser	16	2.363	2.269
Periodeafgrænsningsposter	19	1.141	1.890
Kortfristede forpligtelser		119.157	129.838
Forpligtelser		119.157	129.838
Passiver		173.528	179.880
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser	21		
Valutarisici	22		
Operationel leasing	23		
Nærtstående parter og ejerforhold	24		
Ledelseshverv	26		

Egenkapitalopgørelse

	Aktiekapital	Overført resultat	Andre reserver	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000		DKK 1.000
Egenkapital 1. januar 2007	34.994	-1.527	0	33.467
Årets resultat	0	16.575	0	16.575
Egenkapital 31. december 2007	34.994	15.048	0	50.042
Egenkapital 1. januar 2008	34.994	15.048	0	50.042
Incitamentsprogram	0	0	448	448
Årets resultat	0	3.881	0	3.881
Egenkapital 31. december 2008	34.994	18.929	448	54.371

Pengestrømsopgørelse

	Note	2008	2007
		DKK 1.000	DKK 1.000
Resultat før skat		6.634	22.100
Nedskrivninger på varelager		1.901	0
Af og nedskrivninger anlægsaktiver		2.612	4.295
Fortjeneste ved salg af ejendom		0	-16.653
Hensatte forpligtelser		94	-43
Finansielle indtægter		-797	-551
Finansielle omkostninger		4.758	5.097
Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital		15.202	14.245
Ændring i driftskapital	25	-14.034	-4.234
Pengestrøm fra primær drift		1.168	10.011
Renteindtægter, betalt		797	551
Renteomkostninger, betalt		-4.758	-5.097
Pengestrømme fra ordinær drift		-2.793	5.465
Betalt selskabsskat		-2	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-2.795	5.465
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-10.845	-10.612
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.890	-7.485
Salg af materielle anlægsaktiver		239	33.917
Tilgodehavende provenu fra ejendomssalg		26.000	-26.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		12.504	-10.180
Incitamentsprogram		448	0
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-8.614	-316
Nedbringelse af leasingforpligtelser, netto		-55	-1.260
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-8.221	-1.576
Årets pengestrøm		1.488	-6.291
Likvider 1. januar		-51.852	-45.561
Likvider 31. december		-50.364	-51.852
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		687	11.020
Kreditinstitutter		-51.051	-62.872
Likvider 31. december		-50.364	-51.852

Noter til årsrapporten

1 Regnskabsmæssig skøn og vurdering

Skønsmæssig usikkerhed

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelse af af- og nedskrivninger, hensatte forpligtelser samt eventualforpligtelser og -aktiver.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt ricisi og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Særlige ricisi for DanTruck A/S er omtalt i ledelsesberetningen siderne 23-24.

Der er i noterne oplyst om forudsætninger om fremtiden og andre skønsmæssige usikkerheder på balancedagen, hvor der er betydelig risiko for ændringer, der kan føre til en væsentlig regulering af den regnskabsmæssige værdi af aktiver eller forpligtelser inden for det næste regnskabsår.

Anvendt regnskabspraksis

Som led i anvendelsen af selskabets regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb.

Sådanne vurderinger omfatter bl.a., hvornår rentalaftaler (salgsaftaler med tilbagekøbsforpligtelser) skal behandles som salgstransaktioner og hvilke udviklingsprojekter, der opfylder kravene til aktivering.

Noter til årsrapporten

2 Segmentoplysninger

Med hensyn til en beskrivelse af aktiviteterne i det enkelte segment henvises til afsnittet "Hovedaktiviteter og forretningsområder" side 5-6.

Dantruck A/S fusionerede i løbet af år 2008 alle selskaber. Segmentrapporteringen er tilpasset fusionen jf. beretningen. Segmentoplysningerne for sammenligningsåret er ændret tilsvarende, og der er anvendt visse skøn i tilpasningen.

Vedrørende de sekundære segmenter allokeres nettoomsætningen på de geografiske segmenter på basis af kundernes geografiske placering.

Segmentaktiver og anlægsinvesteringer allokeres på basis af aktivernes geografiske placering.

	Egen Produktion	Salg og Service	Ikke fordelt	Total
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Segmentoplysninger				
Aktiviteter - primært segment - 2008				
Omsætning	166.567	209.268	0	375.836
Intern omsætning	-31.662	-12.367	-	-44.029
Nettoomsætning	134.905	196.901	-	331.807
Bruttoresultat	16.757	25.244	0	42.001
Resultat af primær drift	-1.067	10.290	0	9.223
Resultat før skat	-1.861	8.495	0	6.634
Årets resultat	-1.861	8.495	-2.753	3.881
Langfristede aktiver	29.603	2.894	6.923	39.420
Kortfristede aktiver	62.805	69.058	0	131.863
Segmentaktiver	92.407	71.952	6.923	171.282
Anlægsinvesteringer	11.411	2.326	0	13.737
Afskrivninger	1.579	1.033	0	2.612
Segmentforpligtelser	35.949	80.963	0	116.912
Pengestrøm fra driften	-4.601	18	0	-4.583
Pengestrøm fra investering	11.411	2.326	0	13.737
Pengestrøm fra finansiering	0	-8.221	0	-8.221
Gennemsnitligt antal ansatte	86	96	0	182

Noter til årsrapporten

	<u>International</u>	<u>Danmark</u>	<u>Totalt</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Geografisk - sekundært segment - 2008			
Nettoomsætning	186.903	144.904	331.807
Langfristede aktiver	0	38.992	38.992
Kortfristede aktiver	0	134.537	134.537
Segmentaktiver	<u>0</u>	<u>173.528</u>	<u>173.528</u>
Anlægsinvesteringer	0	13.735	13.735

Noter til årsrapporten

2 Segmentoplysninger (fortsat)

	Egen Produktion	Salg og Service	Ikke fordelt	Total
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Aktiviteter - primært segment - 2007				
Omsætning	141.672	196.118	0	337.790
Intern omsætning	-14.898	-10.387	0	-25.285
Nettoomsætning	126.774	185.731	0	312.505
Bruttoresultat	10.377	35.976	0	46.353
Resultat af primær drift	1.608	25.038	0	26.646
Resultat før skat	-283	22.383	0	22.100
Årets resultat	-283	22.383	-5.525	16.575
Langfristede aktiver	19.883	1.303	9.674	30.860
Kortfristede aktiver	74.795	74.225	0	149.020
Segmentaktiver	94.678	75.528	9.674	179.880
Anlægsinvesteringer	11.581	6.516	0	18.097
Afskrivninger	2.184	2.111	0	4.295
Segmentforpligtelser	71.261	58.577	0	129.838
Pengestrøm fra driften	-327	5.792	0	5.465
Pengestrøm fra investering	-11.322	1.142	0	-10.180
Pengestrøm fra finansiering	-4.912	3.336	0	-1.576
Gennemsnitligt antal ansatte	83	89	0	172

Noter til årsrapporten

	<u>International</u>	<u>Danmark</u>	<u>Total</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Geografisk - sekundært segment - 2007			
Nettoomsætning	183.306	129.199	312.505
Langfristede aktiver	0	30.860	30.860
Kortfristede aktiver	0	149.020	149.020
Segmentaktiver	<u>0</u>	<u>179.880</u>	<u>179.880</u>
Anlægsinvesteringer	0	18.097	18.097

Noter til årsrapporten

	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
3 Nettoomsætning		
Salg af varer	301.605	250.474
Salg af tjenesteydelser	23.926	55.192
Lejeindtægter	6.276	6.839
	331.807	312.505
4 Omkostninger		
Produktionsomkostninger		
Årets vareforbrug mv	232.821	211.281
Årets regulering af nedskrivning på varebeholdninger	1.901	0
Personaleomkostninger produktion	55.084	54.871
	289.806	266.152
Personaleomkostninger		
Honorar selskabets bestyrelse	824	522
Lønninger og gager	68.205	71.771
Bidragbaserede pensionsordninger	5.379	4.906
Andre omkostninger til social sikring	1.035	975
	75.443	78.174
Personaleomkostninger indregnes således:		
Produktion	55.084	54.871
Distribution	8.538	11.819
Administration	11.820	11.483
	75.443	78.174
Gennemsnitligt antal medarbejdere	182	172

Noter til årsrapporten

4 Omkostninger (forsat)

Aflønningen af bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere

	2008			2007		
	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere	Bestyrelse	Direktion	Andre ledende medarbejdere
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Gager og lønninger	600	1.546	0	522	2.899	0
Pension	0	120	0	0	473	0
Incitamentsprogram	224	224	0	0	0	0
	824	1.890	0	522	3.372	0

I direktionsvederlag i 2007 indgår fratrædelsesgodtgørelse og løn i opsigelsesperioden til tidligere direktør på TDKK 1.634.

Bestyrelsen har besluttet at udnytte den bemyndigelse der er givet på generalforsamlingen den 25. april 2008 til at etablere et incitamentsprogram for DanTruck's bestyrelse og direktion.

Det samlede antal tegningsretter, der er tildelt er i alt 222.187 stk., fordelt mellem direktion, bestyrelsens formand og næstformand. Hver tegningsret giver ret til tegning af 1. stk DanTruck A/S aktie a nom. DKK 15,75. Udnyttelseskursen er gennemsnitskursen den 25. april 2008 svarende til kurs 50,50 pr. aktie med et årlig tillæg på 4% indtil tegningstidspunktet. Der er ingen særlige betingelser tilknyttet udnyttelsen.

Markedsværdien af det samlede tegningsretsprogram kan beregnes til ca. DKK 2,5 mio. opgjort ud fra Black-Scholes model baseret på forudsætningen om en risikofri rente på 3,85%, en årlig volatilitet på 32%-35%, en udbytteprocent på 0% samt en forventet gennemsnitlig løbetid på tegningsretterne på ca. 3,75 - 4,75 år.

Tegningsretterne er opdelt i portioner, der tidligst kan udnyttes i vinduet efter offentliggørelse af DanTrucks årsregnskabsmeddelelse vedr. regnskabsåret 2010, og senest i vinduet efter offentliggørelse af DanTrucks halvårsmeddelelse vedr. halvårsregnskabet for regnskabsåret 2012.

Noter til årsrapporten

4 Omkostninger (forsat)

Forsknings- og udviklingsomkostninger

Sammenhængen mellem afholdte og omkostningsførte forsknings- og udviklingsomkostninger er:

	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Afholdte forsknings- og udviklingsomkostninger	10.901	11.137
Udviklingsomkostninger indregnet under immaterielle aktiver	-10.845	-10.612
Af- og nedskrivninger af indregnede udviklingsomkostninger	1.047	959
Årets forsknings- og udviklingsomkostninger indregnet i resultatopgørelsen	1.103	1.484

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger, immaterielle aktiver	1.047	1.472
Afskrivninger, materielle aktiver	1.565	2.823
	2.612	4.295

Af- og nedskrivninger indregnes således i resultatopgørelsen:

Produktion	1.892	2.089
Distribution	62	1.383
Administration	658	823
	2.612	4.295

Afskrivninger på immaterielle aktiver indgår i regnskabsposten produktionsomkostninger.

Noter til årsrapporten

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
5 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Samlet honorar til PricewaterhouseCoopers	833	754
Det kan specificeres således:		
Revision	475	650
Andre revisionsrelaterede ydelser	358	104
	833	754
6 Finansielle indtægter		
Valutakursgevinster	667	237
Renter, likvide beholdninger og værdipapirer mv.	101	0
Andre finansielle indtægter	29	314
	797	551
7 Finansielle omkostninger		
Valutakurstab	324	730
Øvrige finansielle udgifter	283	998
Renter, bank- og prioritetsgæld mv.	4.151	3.369
	4.758	5.097

Noter til årsrapporten

	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
8 Skat af årets resultat		
Årets udskudte skat	2.753	5.525
Årets skat i alt	2.753	5.525
der fordeler sig således:		
Skat af årets resultat	2.753	5.525
	2.753	5.525
Skat af årets resultat forklares således:		
Beregnet 25% skat af årets resultat før skat	1.659	5.525
Skatteeffekt af:		
Ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	-32	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.126	0
	2.753	5.525
9 Resultat pr. aktie		
Årets resultat	3.881	16.575
DanTruck's andel af årets resultat	3.881	16.575
Gennemsnitligt antal aktier	2.221.866	2.221.866
Gennemsnitligt antal egne aktier	0	0
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	2.221.866	2.221.866
Udestående aktieoptioners gennemsnitlig udvandingseffekt	0	0
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	2.221.866	2.221.866
Resultat pr. aktie (EPS) a DKK 15,75	1,75	7,46
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) a DKK 15,75	1,75	7,46

Noter til årsrapporten

	Software	Udviklings- projekter under udførelse	Færdiggjorte udviklings- projekter
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
10 Immaterielle aktiver			
Kostpris 1. januar 2007	1.567	4.456	5.328
Tilgang i årets løb	0	10.468	144
Kostpris 31. december 2007	1.567	14.924	5.472
Af- og nedskrivninger 1. januar 2007	1.054	0	2.344
Årets afskrivninger	513	0	959
Af- og nedskrivninger 31. december 2007	1.567	0	3.303
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	0	14.924	2.169
Kostpris 1. januar 2008	1.567	14.924	5.472
Tilgang i årets løb	0	10.820	25
Kostpris 31. december 2008	1.567	25.744	5.497
Af- og nedskrivninger 1. januar 2008	1.567	0	3.303
Årets afskrivninger	0	0	1.047
Af- og nedskrivninger 31. december 2008	1.567	0	4.350
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	0	25.744	1.147
Afskrives over	3 år		5-10 år

Noter til årsrapporten

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Udlejede truck
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
11 Materielle aktiver			
Kostpris 1. januar 2007	22.339	6.765	9.574
Tilgang i årets løb	1.313	438	3.456
Afgang i årets løb	-23.652	-258	-12.130
Kostpris 31. december 2007	<u>0</u>	<u>6.945</u>	<u>900</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2007	13.647	6.231	4.229
Årets afskrivninger	656	248	983
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-14.303	0	-4.483
Afskrivninger 31. december 2007	<u>0</u>	<u>6.479</u>	<u>729</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	<u>0</u>	<u>466</u>	<u>171</u>
Afskrives over	<u>25-50 år</u>	<u>5 år</u>	<u>3-5 år</u>
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>171</u>
Kostpris 1. januar 2008	0	6.945	900
Tilgang i årets løb	0	225	0
Afgang i årets løb	0	-265	-900
Kostpris 31. december 2008	<u>0</u>	<u>6.905</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2008	0	6.479	729
Årets afskrivninger	0	268	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-197	-729
Afskrivninger 31. december 2008	<u>0</u>	<u>6.550</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	<u>0</u>	<u>355</u>	<u>0</u>
Afskrives over	<u>-</u>	<u>5 år</u>	<u>3-5 år</u>
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter til årsrapporten

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	DKK 1.000	DKK 1.000
11 Materielle anlægsaktiver (fortsat)		
Kostpris 1. januar 2007	8.682	2.732
Tilgang i årets løb	2.278	0
Afgang i årets løb	-24	0
Kostpris 31. december 2007	<u>10.936</u>	<u>2.732</u>
Afskrivninger 1. januar 2007	7.052	2.234
Årets afskrivninger	840	96
Tilbageførte afskrivninger på afhændede aktiver	-10	0
Afskrivninger 31. december 2007	<u>7.882</u>	<u>2.330</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	<u>3.054</u>	<u>402</u>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>	<u>10 år</u>
Kostpris 1. januar 2008	10.936	2.732
Tilgang i årets løb	2.136	529
Kostpris 31. december 2008	<u>13.072</u>	<u>3.261</u>
Afskrivninger 1. januar 2008	7.882	2.330
Årets afskrivninger	1.194	103
Afskrivninger 31. december 2008	<u>9.076</u>	<u>2.433</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	<u>3.996</u>	<u>828</u>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>	<u>10 år</u>

Noter til årsrapporten

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
12 Varebeholdninger		
Brugte maskiner	6.691	3.558
Agenturvarer	10.903	9.171
Egenproduktion	3.842	2.469
	<hr/>	<hr/>
Fremstillede varer og handelsvarer i alt	21.436	15.198
Råvarer, reservede og hjælpematerialer	45.864	41.267
Varer under fremstilling	2.564	6.595
	<hr/>	<hr/>
	69.864	63.060
	<hr/>	<hr/>

Noter til årsrapporten

13 Tilgodehavender	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	55.787	45.020
Andre tilgodehavender	3.355	29.252
	59.142	74.272

Tilgodehavender fra salg er fordelt således på kreditkvalitet:

Salg og tjenesteydelser med ejendomsforbehold	31.158	26.349
Salg og tjenesteydelser med udvidet ejendomsforbehold	9.817	9.429
Salg og tjenesteydelser uden sikkerhedsstillelser	14.812	9.242
	55.787	45.020

I tilgodehavender fra salg pr. 31. december 2008 indgår overforfaldne, men ikke nedskrevne, som følger:

Forfaldsperiode:

Op til 60 dage	15.234	16.491
Mellem 60 og 120 dage	1.166	479
Over 120 dage	1.458	429
	17.858	17.399

Nedskrivninger indeholdt i ovenstående tilgodehavender, har udviklet sig således:

Nedskrivninger 1. januar	316	977
Nedskrivninger i årets løb	392	155
Realiseret nedskrivninger i årets løb	-130	-777
Tilbageførte nedskrivninger	-287	-39
Nedskrivninger 31. december	291	316

Nedskrivningerne skyldes generelt kundernes konkurs eller forventede konkurs, og den er foretaget ud fra en individuel vurdering af de enkelte kunder.

Noter til årsrapporten

	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
14 Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	-338	4.165
Materielle anlægsaktiver	3.407	4.846
Kortfristede aktiver	1.324	96
Kortfristede forpligtelser	591	567
Skattemæssige underskud til fremførsel	1.939	0
	6.923	9.674

Udskudt skat er afsat med 25% svarende til den aktuelle skattesats.

Jf. beskrivelse af forventningerne til fremtiden i ledelsesberetningen forventes der i de kommende år resultater, der gør det muligt at udnytte skatteaktivet i takt med at skatte-lovgivningen giver mulighed herfor. Af skatteaktivet forventes TDKK 1.250 - 1.700 (2.500 - 3.750) udnyttet inden for det 1. år og TDKK 5.223 - 5.673 (5.924 - 7.174) inden for 2 - 4 år.

15 Egenkapital

Aktiekapitalen består af 2.221.866 aktier á nominelt DKK 15,75. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Selskabskapitalen er fuldt indbetalt. Selskabet har ingen beholdning af egne aktier.

16 Hensatte forpligtelser

Garantiforpligtelser 1. januar	2.269	2.312
Anvendt i året	-2.087	-1.937
Ubenyttede garantiforpligtelser, tilbageført	-182	-375
Hensat for året	2.363	2.269
Garantiforpligtelser 31. december	2.363	2.269

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

Inden for 1 år	2.363	2.269
	2.363	2.269

Garantiforpligtelser vedrører solgte truck, der leveres med 1 års garanti eller 2000 timer. Forpligtelsen er opgjort med udgangspunkt i historiske garantiomkostninger. Omkostningerne forventes afholdt i løbet af 2009.

Noter til årsrapporten

17 Forpligtelser

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
Gæld til realkreditinstitutter		
Kortfristede forpligtelser	0	8.614
	<u>0</u>	<u>8.614</u>
Dagsværdi	0	8.614

Selskabet har pr. 31. december følgende lån ved realkreditinstitutter:

Lån	Udløb	Fast/ variabel	Effektiv rente		Regnskabsmæssig værdi		Dagsværdi	
			2008	2007	2008	2007	2008	2007
			Procent	Procent	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
DKK	2025	variabel	-	3,6%	0	8.614	0	8.614
					<u>0</u>	<u>8.614</u>	<u>0</u>	<u>8.614</u>

Dagsværdi er opgjort som nutidsværdien af forventede fremtidige afdrags- og rentebetalinger.

Gæld til pengeinstitutter

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
Gæld til pengeinstitutter er indregnet således i balancen:		
Kortfristede forpligtelser	51.051	62.872
	<u>51.051</u>	<u>62.872</u>
Dagsværdi	51.051	62.872

Noter til årsrapporten

Gæld til pengeinstitutter (fortsat)

Selskabet har pr. 31. december følgende lån og kreditter i pengeinstitutter:

Lån	Udløb	Fast/ variabel	Effektiv rente		Regnskabsmæssig værdi		Dagsværdi	
			2008	2007	2008	2007	2008	2007
			Procent	Procent	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
DKK	Kassekredit	variabel	5,5-6,5%	6,0-7,0%	51.051	62.872	51.051	62.872
					51.051	62.872	51.051	62.872

Dagsværdi er opgjort som nutidsværdien af forventede fremtidige afdrags- og rentebetalinger.

Noter til årsrapporten

17 Leasingforpligtelser

Forpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver specificeres således:

	2008			2007		
	Leasing- ydelse	Rente	Regn- skabs- mæssig værdi	Leasing- ydelse	Rente	Regn- skabs- mæssig værdi
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Inden for 1 år	0	0	0	65	10	55
	0	0	0	65	10	55

I henhold til leasingkontrakten er der ingen betalbare betingede lejeperioder.

Dagsværdi af forpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver svarer til den regnskabsmæssige værdi. Dagsværdien er skønnet som nutidsværdi af fremtidige pengestrømme ved en markedsrente for tilsvarende leasingaftaler.

18 Leverandør og andre gældsforpligtelser

	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser	34.502	35.863
Anden gæld	30.100	18.275
	64.602	54.138

19 Periodeafgrænsningsposter

Forudfakturering	1.141	1.890
	1.141	1.890

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabets pengeinstitut har afgivet betalingsgarantier på i alt TDKK 812 (465) vedr. lejemål i Hedensted og Lemvig.

21 Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser

Salgspriserne for truck, der er omfattet af igangværende rentalftaler på balancedagen, udgør i alt TDKK 48.958 (40.351). De tilhørende tilbagekøbsforpligtelser udgør i alt TDKK 8.712 (7.081). Heraf forfalder TDKK 1.704 (65) inden for 1 år og TDKK 6.617 (6.434) mellem 1 og 5 år. TDKK 391 (583) forfalder efter 5 år.

Selskabets forpligtelser i relation til leasingaftaler fremgår af note 23.

Noter til årsrapporten

22 Valutarisici

Valutarisici i balancen 31. december 2008

Valuta	Betaling / udløb	Tilgode-	Realkredit-	Leverandør-	Netto-
		havender	og penge- institutter	og andre gældsfor- pligtelser	
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
EUR	< 1 år	18.223	4.487	11.981	1.755
GBP	< 1 år	0	0	260	-260
SEK	< 1 år	0	0	1.026	-1.026
USD	< 1 år	0	3.557	0	-3.557
		<u>18.223</u>	<u>8.044</u>	<u>13.267</u>	<u>-3.089</u>

Der er pr. 31.12.2008 indgået valutaterminskontrakt samt renteterminskontrakt med udløb henholdsvis i 2011 og 2016. Markedsværdien er opgjort til henholdsvis TDKK -92 og TDKK -324.

Valutarisici i balancen 31. december 2007

Valuta	Betaling / udløb	Tilgode-	Realkredit-	Leverandør-	Netto-
		havender	og penge- institutter	og andre gældsfor- pligtelser	
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
EUR	< 1 år	25.458	6.792	12.191	6.475
GBP	< 1 år	128	0	475	-347
SEK	< 1 år	0	0	504	-504
NOK	< 1 år	0	0	26	-26
USD	< 1 år	0	-33	765	-732
		<u>25.586</u>	<u>6.759</u>	<u>13.961</u>	<u>4.866</u>

Der er pr. 31. december 2007 indgået valutaterminskontrakter på i alt TUSD 559. Forskellen mellem forretningernes terminskurs og statusdagens kurs er TDKK -309 med udløb til og med februar 2008.

Noter til årsrapporten

23 Operationel leasing

	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Uopsigelige operationelle leasingydelser er som følgende:		
Inden for 1 år	8.413	3.711
Mellem 1 og 5 år	27.047	9.398
Efter 5 år	8.896	9.500
	44.357	22.610

Der er aftalt husleje forpligtelser, der på balancetidspunktet udgør i alt TDKK 20.170 (22.610) i uopsigelsesperioden. Lejekontrakterne har følgende uopsigelsesperiode:

- Lejemålet i Lemvig har en opsigelseperiode på 12 måneder.
- Lejemålet i Hedensted er uopsigeligt frem til 2012, herefter 6 måneders opsigelse.
- Lejemålet i Uldum er uopsigeligt frem til 2017, herefter 1 års opsigelse.

DanTruck har solgt og tilbageleaset, på operationelle leasingkontrakter, flåden af truck til udlejning. Der er på balancetidspunktet forpligtelser på i alt TDKK 24.187 (0) i uopsigelsesperioden. Den årlige leje udgør TDKK 4.702 (0).

DanTruck leaser produktionsanlæg, maskiner, biler samt it-udstyr under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode mellem 1 og 5 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede leje-ydelser samt klausul om uopsigelse.

Der er i resultatopgørelsen for 2008 indregnet TDKK 10.114 (2.986) vedrørende operationel leasing

24 Nærtstående parter og ejerforhold

Nærtstående parter omfatter aktionærer, selskabets bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer.

Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlig interesse.

Der har ikke i årets løb bortset fra normalt ledelsesvederlag været gennemført væsentlige transaktioner med nærtstående parter.

Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

DTH Holding ApS, København
Industri Udvikling A/S, København

Noter til årsrapporten

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
25 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-8.705	-9.970
Ændring i tilgodehavender	15.130	-22.449
Ændring i leverandører mv.	10.466	2.847
Tilgodehavende provenue fra ejendomssalg	-26.000	26.000
Ændring i periodeafgrænsningsposter	-4.925	-662
	<u>-14.034</u>	<u>-4.234</u>

Noter til årsrapporten

26 Ledelseshverv

Bestyrelsens og direktionens medlemmer har følgende ledelseshverv i andre selskaber, idet der ses bort fra 100%-ejede datterselskaber.

Bestyrelsen

Arne Pedersen (62 år), bestyrelsesformand

Indtrådt i bestyrelsen i 2000

Formand for bestyrelsen i:

Aros Maritime A/S

Petersen & Sørensen Reparationsværksted A/S

Petersen & Sørensen Motorværksted A/S

Marstal Værft A/S

Århus Værft A/S

Farmord Mould A/S

DTH Holding ApS

Medlem af bestyrelsen i:

Vestas Wind Systems A/S

Mühlhan A/S

Devitech ApS

Targit Holding A/S

Direktør i:

Homasit ApS

Svend Sigaard (50 år), næstformand

Indtrådt i bestyrelsen i 2006

Formand for bestyrelsen i:

BoConcept Holding A/S

Rettighedsselskabet af 13/12 2007 ApS

Wrist Group A/S

Medlem af bestyrelsen i:

Aalborg Industries Holding A/S

Investering og Tryghed A/S

DTH Holding ApS

Primalux A/S

Gråkjær A/S

Newco Aep A/S

Direktør i:

Fone ApS

Nebraska ApS

Direktion

Niels Henrik Lauritzen

Ingen poster

Lars Blavnsfeldt (56 år)

Indtrådt i bestyrelsen i 2000

Medlem af bestyrelsen i:

Agramkow Fluid Systems A/S

Biga Køkken & Bad A/S

A/S Jydsk Aluminium Industri

A/S Maskinfabrikken PcP

Kitchn A/S

Belika A/S

ComWir A/S

Elefantriste A/S

Skandinavisk Køkkengruppe A/S

PF Management Holding ApS

Boform A/S

DTH Holding ApS

E. J. Badekabiner Holding A/S

J. Hvidtved Larsen A/S

JHL Holding ApS

Stema Engineering A/S

Stema Holding A/S

Dan-Web Holding A/S

Interieur A/S

Dan-Core International A/S

Bladt Industries A/S

No Lemon Holding A/S

M & N Interieur A/S

Bladt industries Holding A/S

AM System A/S

E.J. Badekabiner A/S

Ejendomsselskabet af 01.01.2006, Hadsund A/S

Tobi A/S

K.P. Holding A/S

Direktør i:

Industri Udvikling A/S

Industri Udvikling I A/S

Industri Udvikling II K/S

OHIO ApS

Komplementarselskabet Industriudvikling II