

# Restamax Oyj

## TASEKIRJA

31.12.2014

Restamax Oyj  
Hatanpään valtatie 1 B  
33100 Tampere

y-tunnus 1952494-7  
Kotipaikka Tampere

Sisältö

A. Konsernitilinpäätös	sivu
Hallituksen toimintakertomus	1
Konsernin tuloslaskelma (IFRS)	11
Konsernin tase (IFRS)	12
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	13
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)	14
1 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	15
Yrityksen perustiedot	15
Laatimisperusta	15
Sovelletut uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat	16
2 Johdon harkintaa edellyttämät laatimisperiaatteet ja arvoihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät	18
3 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	20
Yhdistelyperiaatteet	20
Segmenttiraportointi	21
Ulkomaan rahan määräiset erät	21
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	22
Aineettomat hyödykkeet	23
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvo alentuminen	24
Vuokrasopimukset	25
Vaihto-omaisuus	25
Eläkevelvoitteet	26
Tuloutusperiaatteet	26
Myyttävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot	27
Käyttökate ja liikevoitto	28
Varaukset ja ehdolliset velat	28
Tuloverot	29
Rahoitusvarat ja rahoitusvelat	30
Vieraan pääoman menot	32
Osakepääoma	32
Osingonjako	32
Myöhemmin sovellettavat uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat	33
4 Rahoitusriskien hallinta	35
5 Hankitut liiketoiminnot	38
6 Myytyt liiketoiminnot	45
7 Osakekohtainen tulos	47
8 Toimintasegmentit	48
9 Aineettomat hyödykkeet	49
10 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	53
11 Osuudet osakkuusyhtiöissä	54
12 Vaihto-omaisuus	54
13 Saamiset	55
14 Myytävissä olevat rahoitusvarat	56
15 Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	56
16 Rahavarat	56
17 Oma pääoma	57
18 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	58
19 Varaukset	60
20 Rahoitusvelat	61
21 Ostovelat ja muut velat	62
22 Liikevaihto	63
23 Liiketoiminnan muut tuotot	63
24 Materiaalit ja palvelut	64
25 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	64

26	Poistot ja arvonalentumiset	64
27	Liiketoiminnan muut kulut	65
28	Rahoitustuotot ja -kulut	65
29	Tuloverot	66
30	Lähipiiritapahtumat	67
31	Tilintarkastajan palkkiot	71
32	Osuudet tytäryrityksissä ja määräysvallattomien omistajien osuudet	72
33	Muut vuokrasopimukset	74
34	Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset	75
35	Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu	77
36	Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut	78
37	Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot	78
38	Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat	80
39	Tunnuslukujen laskentakaavat	81
B.	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	
	Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)	83
	Emoyhtiön tase (FAS)	84
	Liitetiedot	86
	Rahavirtalaskelma (FAS)	93
	Kirjanpitokirjat	94
	Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitus	95
	Tilinpäätösmerkintä	

Restamax Oyj on Restamax-konsernin emoyhtiö. Emoyhtiön lisäksi konsernitilinpäätökseen on yhdistelty 39 tytäryhtiötä.

Toimintavuosi 2014 oli Restamaxille vahvan kasvun aikaa. Vuoden 2013 lopulla tapahtunut listautuminen ja siihen liittynyt osakeanti mahdollistivat konsernille kilpailuetua tuovia investointeja, joista merkittävä määrä toteutui vuoden 2014 aikana.

Ravintola-alan markkinatilanne oli vuonna 2014 haastava. Heikosta yleisestä taloustilanteesta, kuluttajien ostovoiman heikkenemisestä ja kysynnän hiipumisesta huolimatta Restamax onnistui pitämään pitkän aikavälin kannattavuuden hyvällä tasolla.

### **Olellaiset tapahtumat tilikauden aikana**

Markkinatilanteessa yhtiön toiminta-alueilla ei tilikauden aikana tapahtunut suuria muutoksia. Yleinen taloustilanne ja toimialan markkinatilanne jatkuivat haastavina. Tilikauden aikana konserni laajensi liiketoimintaansa myös uusilla paikkakunnille. Konserni onnistui etabloitumaan uusille markkina-alueille kohtuullisen hyvin. Konserni teki tilikaudella useita yrityskauppoja ja avasi useita uusia ravintoloita. Tilikauden aikana konserni myi muutaman pienen pub-ravintolan liiketoiminnat.

Maaliskuussa Restamax osti Rengasravintolat Oy:n koko osakekannan. Yrityskaupassa Restamaxille siirtyi 16 ravintolaa Helsingissä, Tampereella, Jyväskylässä ja Porissa. Yrityskauppaan liittyi suunnattu osakeanti, jossa myyjät merkitsivät 2.130.000 kappaletta Restamax Oyj:n uusia osakkeita. Finanssivalvonta hyväksyi 15.4.2014 edellä mainittuja osakkeita koskevan listalleottoesitteen ja uusien osakkeiden kaupankäynti Helsingin Pörssin päällyställä alkoi 17.4.2014.

Kesäkuussa toteutuneella kaupalla Restamax osti Tampereella sijaitsevan ns. Matkailutalon. Yhtiön pääkonttori muutti rakennukseen loppuvuonna. Rakennuksen alakertaan konserni avasi tilikauden loppupuolella August von Trappe -belgialaisravintolan.

Lokakuussa aloitti liiketoimintansa uusi yhteisyritys Tunturimax Oy, josta Restamaxin omistusosuus on 65 prosenttia. Tunturimaxilla konserni laajensi toimintaansa pohjoisen kasvaviin matkailukeskuksiin Rukalle ja Pyhälle viidellä ravintolalla.

Ylimääräinen yhtiökokous 29.7.2014 päätti laajentaa Restamaxin yhtiöjärjestyksen mukaista toimialaa sisältämään myös henkilöstövuokrauspalvelut. Ylimääräinen yhtiökokous myös hyväksyi ja vahvisti Staff Invest -konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnan pääosan ostamista koskevan yrityskaupan. Henkilöstövuokrausliiketoiminta ostettiin 1.8.2014 lukien konsernin tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oy:lle, joka toimii henkilöstövuokraustoimintaa harjoittavan alakonsernin emoyhtiönä. Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n avulla Restamax varmistaa henkilöstön riittävän saatavuuden ja liiketoiminta tukee konsernin kasvua. Vuoden 2014 loppupuolella henkilöstövuokraustoiminta integroitiin osaksi Restamaxia ja henkilöstövuokraustoiminnassa aloitettiin useita uudistushankkeita ja tehtiin joitakin yritysjärjestelyjä. Henkilöstövuokraus tulee olemaan merkittävä osa Restamaxin liiketoimintaa, ja vuonna 2014 tehdyt ja aloitetut toimenpiteet toimivat vahvana kasvualustana liiketoiminnalle. Restamax -konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminta ja ravintolaliiketoiminta raportoidaan omina segmentteinään.

## Emoyhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut (FAS)

000 eur	2014	2013	2012
Liikevaihto	12 933,7	11 647,2	8 444,7
Käyttökate	708,5	337,1	414,5
% liikevaihdosta	5,5 %	2,9 %	4,9 %
Liikevoitto	-352,2	-635,1	-282,3
% liikevaihdosta	-2,7 %	-5,5 %	-3,3 %
Oman pääoman tuotto%	26,3 %	16,6 %	7,4 %
Omavaraisuusaste %	61,0 %	69,9 %	38,6 %

## Konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

000 eur	2014	2013	2012
Liikevaihto	86 653,3	65 033,2	60 773,4
Materiaalikate	64 936,7	48 038,0	45 136,4
% liikevaihdosta	74,9 %	73,9 %	74,3 %
Käyttökate	12 008,4	9 146,0	9 938,7
% liikevaihdosta	13,9 %	14,1 %	16,4 %
Liikevoitto	5 264,9	4 051,4	5 719,4
% liikevaihdosta	6,1 %	6,2 %	9,4 %
Taseen loppusumma	84 184,0	48 770,2	39 257,2
Sijoitetun pääoman tuotto%	10,5 %	13,3 %	24,2 %
Oman pääoman tuotto%	9,8 %	13,9 %	31,0 %
Omavaraisuusaste%	47,2 %	60,9 %	38,1 %
Nettovelkaantumisaste%	48,1 %	21,9 %	43,8 %
Henkilöstökulu%	30,7 %	30,1 %	29,6 %
Bruttoinvestoinnit	27 942,0	3 570,0	10 714,1

## Osakekohtaiset tunnusluvut

		2014	2013	2012
Tulos/osake, laimentamaton	€	0,22	0,24	0,31
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu	€	0,22	0,24	0,31

Omapääoma/osake	€	2,41	1,97	1,28
Osinko/osake	€	0,22(**)	0,09(*)	0,14
Osinko/osakekohtainen tulos	%	100,0	37,5	45,2
Efektiiivinen osinkotuotto	%	6,3	2,1	-
Hinta/voitto-suhde (P/E)		15,9	18,3	-

Osakkeen kurssi 31.12.	€	3,50	4,38	-
Osakkeen keskipurssi	€	4,00	4,62	-
Osakkeen ylin kurssi tilikaudella	€	4,69	4,97	-
Osakkeen alin kurssi tilikaudella	€	3,45	4,38	-

Osakkeiden markkina-arvo	milj €	57,33	62,41	-
Osakkeiden vaihto tilikaudella	kpl	977 071	131 562	-
Osakkeen suhteellinen vaihto	%	5,97	0,92	-

Osakkeiden oikaistu lukumäärä tilikaudella keskimäärin	kpl	16 024 620	10 678 024	-
Osakkeiden oikaistu lukumäärä 31.12.	kpl	16 379 620	14 249 620	-

(\*) 2013 Osinko /osake-tunnusluku on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivämäärän osakemäärää lisättynä 4.3.2014 toteutuneen osakeannin osakkeilla, jotka oikeuttavat osinkoon.

(\*\*) Hallituksen esitys.

## Segmentikohtaiset tunnusluvut

3

		2014	2013	2012
Liikevoitto %				
Liikevoitto, % ravintola	%	5,9	6,2	9,4
Liikevoitto, % henkilöstövuokraus	%	4,5	-	-

		2014	2013	2012
Käyttökate %				
Käyttökate %, ravintola	%	13,7	14,1	16,4
Käyttökate %, henkilöstövuokraus	%	10,2	-	-

		2014	2013	2012
Materiaalikate %				
Materiaalikate %, ravintola	%	74,0	73,9	74,3

		2014	2013	2012
Henkilöstökulu %				
Henkilöstökulu %, ravintola	%	29,6	30,1	29,6
Henkilöstökulu %, henkilöstövuokraus	%	84,0	-	-

Tunnuslukujen laskentakaavat esitetty liitetiedossa 39.

## Emoyhtiön henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

	2014	2013	2012
Keskimääräinen lukumäärä	66	61	59
Tilikauden palkat ja palkkiot	2 532,7	2 380,6	2 039,9

## Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

	2014	2013	2012
Keskimääräinen lukumäärä			
Kokoaikaiset	584	160	154
Osa-aikaiset	101	170	72
Palkat ja palkkiot	16 319,1	8 496,3	7 885,2

## Segmenttikohtaiset henkilöstä kuvaavat tunnusluvut

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, <b>ravintola</b>	2014	2013	2012
Kokoaikaiset	220	160	154
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna	101	170	72
Palkat ja palkkiot	11 629,5	8 496,3	7 885,2

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, <b>henkilöstövuokraus</b>	2014	2013	2012
Kokoaikaiset	364	-	-
Palkat ja palkkiot	4 689,6	-	-

## Yhtiön hallituksen esitys emoyhtiön voittoa koskeväksi toimenpiteeksi

Vapaan oman pääoman rahasto	eur	34 892,71
Voittovarot aikaisemmilta vuosilta	eur	1 884,84
Tilikauden voitto	eur	10 027,07
Vapaa oma pääoma	eur	46 804,62
, josta jakokelpoista	eur	46 804,62

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden voitosta 10 027 067,44 jaetaan osinkoa 0,22 euroa osakkeelle (16 379 620 kpl), eli yhteensä 3 603 516,4 euroa. Ehdotettu osingonjako ei hallituksen tämän hetkisen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

## Yhtiön osakkeet

Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä oli 16 379 620 osaketta. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Osake antaa yhden äänen yhtiökokouksessa. Yhtiön osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

## Emoyhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastaja

Emoyhtiön hallituksen varsinaisina jäseninä toimivat tilikauden aikana Timo Laine, Mikko Aartio, Sami Asikainen, Mika Niemi (23.4.2014 alkaen), Petri Olkinuora, Jarmo Viitala ja Turo Levänen (23.4.2014 saakka).

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Markku Virtanen. Emoyhtiön ja konsernin tilintarkastajana toimi Deloitte & Touche Oy, KHT-yhteisö päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Hannu Mattila.

Pääomalainat 000 eur	31.12.2014	31.12.2013
Emoyhtiö	407,4	571,4
Konserni	627,4	571,4

Pääomalainan ehdot lainasta, määrältään 407.360,92 eur.

Yhtiö on saanut osakeyhtiölain 12 luvun mukaista pääomalainaa. Laina-aika on noin 7 vuotta. Laina maksetaan takaisin tasalyhenteisesti kaksi kertaa vuodessa 30.6. ja 31.12. Lyhennyksen määrä on 70 000.00 eur – 110 000.00 eur.

Pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkojia huonommalla etuoikeudella, mutta kuitenkin ennen osakkeenomistajille tulevaa jako-osuutta.

Pääoma saadaan palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin, kun yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen yhteismäärä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.

Pääoman ja sen korkojen maksu edellyttää konsernilla vähintään 30,0 %:n omavaraisuutta. Jos omavaraisuus ei täyty, suunnitelman mukaiset lyhennykset ja korot siirtyvät myöhemmin maksettavaksi. Lainalle maksetaan korkoa yhtiön oman pääoman niin salliessa 3,0 % + euribor 12 kk. Korko maksetaan kaksi kertaa vuodessa 30.6. ja 31.12. Viitekorko tarkistetaan vuosittain 1.7.

Pääomalainan ehdot lainasta, määrältään 220.000,00 eur.

Yhtiö on saanut osakeyhtiölain 12 luvun mukaista pääomalainaa.

Velallisen purkautuessa, selvitystilassa ja konkurssissa pääomalainapääoma voidaan palauttaa vain kaikkia muita tavallisia velkojia huonommalla etuoikeudella, mutta kuitenkin ennen osakkeenomistajille tulevaa jako-osuutta.

Velallisen toiminnan aikana pääomalainapääoman takaisinmaksu on kokonaan tai osittain sallittua vain, jos maksun hetkellä velallisen vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä ylittää velallisen viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.

Tällä pääomalainalla on parempi oikeus velallisen varoihin kuin pääomalainoilla, jotka on annettu velalliselle tämän sopimuksen allekirjoittamispäivän jälkeen. Velallinen sitoutuu noudattamaan kuvattua etuoikeusjärjestystä kaikessa rahoitustoiminnassaan.

Pääomalainan takaisinmaksulla ei ole eräpäivää ja se maksetaan takaisin velkojalle vain velallisen päätöksellä. Velkojalla ei ole oikeutta vaatia pääomalainapääoman takaisinmaksua.

Mikäli kuitenkin Restamax Oyj:n omistusosuus velallisyhtiöstä alenee alle 50 prosenttiin, erääntyy pääomalainapääoma takaisinmaksettavaksi välittömästi edellä mainitun omistusosuusrajan alittuessa.

Pääomalainapääomalle ei makseta korkoa eikä pääomalainapääoman takaisinmaksulle ole vakuutta.



Tammikuussa 2014 perustettiin Gastromax Oy, josta Restamaxin omistusosuus on 70 prosenttia yhtiön osakepääomasta.

Maaliskuussa Restamax osti koko Rengasravintolat Oy:n osakekannan. Yrityskaupassa Restamaxin omistukseen siirtyivät myös Rengasravintolat Oy:n täysin omistamien Wood Roasted Restaurants Oy:n, Ravintola Wanha Posti Oy:n ja Tampereen Espanjalaiset Ravintolat Oy:n osakekannat kokonaan sekä Ravintola Salud Hannu Wiss Ky:n yhtiöosuus.

Maaliskuussa perustettiin Soolo Max Oy, josta Restamaxin omistusosuus on 70 prosenttia yhtiön osakepääomasta.

Heinäkuussa Restamax perusti täysin omistetun Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n. Elokuussa Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti Max Henkilöstöpalvelut Oy, Resta Henkilöstöpalvelut Oy, Staffline Oy, Staffpark Oy:n osakekannat kokonaan sekä Staffline Länsi-Suomi Oy:n osakkeista 80 prosentin osuuden ja Vanajanpalvelut Oy:n osakkeista 80 prosentin osuuden. Elokuussa Restamax myi 5 prosentin osuuden Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n osakkeista.

Syyskuussa Restamax lisäsi omistustaan Suomen Diner Ravintolat Oy:stä yhteensä 22 osakkeella, joka vastaa 22 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Restamaxin omistusosuus Suomen Diner Ravintolat Oy:stä oli joulukuun 2014 lopussa 80 prosenttia.

Syyskuussa Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti 75 prosentin osuuden Huippu Henkilöstöpalvelut Oy:n osakekannasta.

Lokakuussa 65 prosentin omistusosuus Tunturimax Oy:n osakepääomasta siirtyi Restamaxin omistukseen.

Joulukuussa Smile henkilöstöpalvelut Oy lisäsi omistustaan Vanajanpalvelut Oy:stä yhteensä 3 osakkeella, joka vastaa 20 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n omistusosuus Vanajanpalvelut Oy:stä oli joulukuun 2014 lopussa 100 prosenttia.

Joulukuussa Restamax myi 2 prosentin osuuden Smile Henkilöstöpalvelut Oy:stä. Restamaxin omistusosuus Smile Henkilöstöpalvelut Oy:stä oli joulukuun 2014 lopussa 93 prosenttia.

Joulukuussa Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti Happy Henkilöstöpalvelut Oy ja Onni Henkilöstöpalvelut Oy:n koko osakekannat.

#### **Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta**

Yhtiö ei harjoita varsinaista tutkimustoimintaa. Yhtiön kehitystoiminta käsittää pääasiassa uusien ravintolakonseptien kehittämistä ja jo olemassa olevien konseptien edelleen kehittämistä.

#### **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (corporate governance statement)**

Restamax on laatinut erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2014 suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suositusten mukaisesti. Selvitys on luettavissa yhtiön internet-sivuilla [www.restamax.fi](http://www.restamax.fi).

## Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Yleinen negatiivinen taloudellinen kehitys voi vaikuttaa epäedullisesti yhtiön liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Suhdannetaantuma vaikuttaa kuluttajien ja yritysten ostokäyttäytymiseen ja ostovoimaan.

Kilpailuympäristön muuttuminen sekä muut kilpailuriskit yhtiön toimialalla voivat vaikuttaa epäedullisesti yhtiön liiketoimintaan. Ravintola-ala on erittäin kilpailtu toimiala. Yhtiö kilpailee tuhansien muiden ravintolapalveluita tarjoavien toimijoiden kanssa maantieteellisillä toiminta-alueillaan.

Kilpailuympäristön muuttuminen ja yhtiön mahdollinen epäonnistuminen näihin muutoksiin sopeutumisessa ja niiden hallinnassa sekä muut kilpailuun liittyvät riskit voivat toteutuessaan vaikuttaa olennaisen haitallisesti yhtiön tai jonkin sen yksikön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuuden näkyymiin sekä yhtiön osakkeiden arvoon.

Ravintola-alan suurimpia haasteita on ennakoita kuluttajien tarpeita, mieltymyksiä ja käyttäytymistä. Näihin tarpeisiin vaikuttavat yhteiskunnalliset muutokset, kuten yleinen ostovoiman kasvu ja ikärakenne. Restamax pyrkii kehittämään palvelukonseptiaan kuluttajien tarpeet ja mieltymykset ennakoivalla tavalla.

Yleinen vuokratason kehitys, vuokrien korotukset sekä alkoholin ja elintarvikkeiden hinnan ja palkkakustannusten nousu voivat vaikuttaa epäedullisesti yhtiön liiketoimintaan. Erityisesti toimitilakulut muodostavat merkittävän osan Restamaxin liiketoiminnan kuluista. Restamaxin toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisellä vuokratasolla ja sen kehityksellä on suuri merkitys yhtiön liiketoimintaan. Vaikka Restamax pyrkii valitsemaan vuokraamansa toimitilat huolellisesti sekä solmimaan pitkäaikaisia ja edullisia vuokrasopimuksia, vuokratustannukset saattavat nousta vuokratason yleisen kehityksen vuoksi sekä vuokranantajista johtuvista syistä. Myös merkittäväällä palkkakustannusten kohoamisella voi olla haitallinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen. Lisäksi alkoholin ja elintarvikkeiden hinnannousu voi heikentää Restamaxin myyntikatteita.

Sääntely-ympäristön, erityisesti anniskelu- ja elintarvikelainsäädännön muuttuminen sekä tulkintakäytännön vaihtelu voivat vaikuttaa epäedullisesti Yhtiön liiketoimintaan. Restamaxin harjoittama ravintola- ja yökerhotoiminta on Suomessa tarkoin säänneltyä. Hallinto- ja sääntelyviranomaiset tulkitsevat Restamaxiin sovellettavia lakeja ja määräyksiä, jotka liittyvät muun muassa alkoholiin, anniskeluoikeuksiin sekä elintarvikkeisiin, elintarviketurvallisuuteen ja -hygieniaan. Viranomaistulkinnat ja -käytännöt saattavat lisäksi vaihdella merkittävästi eri alueilla. Laeissa ja määräyksissä asetetaan usein suhteellisen ankaria ja jopa taannehtivia vastuita kustannuksista ja vahingoista. Restamax pyrkii harjoittamaan liiketoimintaansa kaikkien sitä koskevien lakien ja määräysten sekä muiden säännösten mukaisesti.

Restamaxin harjoittama liiketoiminta on merkittävältä osin luvanvaraista ja tarkkaan valvottua. Sääntelyn odottamaton muuttuminen voi vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, sillä Restamaxin liiketoiminta on merkittävässä määrin riippuvainen luvanvaraisista seikoista, kuten anniskeluluvista sekä luvista alkoholijuomien anniskeluajan jatkamiseen. Restamaxin liikevaihdosta huomattava osuus muodostuu alkoholijuomien myynnistä, mistä syystä anniskelulupien väliaikainen tai lopullinen peruuttaminen voi laskea Yhtiön myyntiä selvästi.

Yhtiölle kielteinen päätös missä tahansa oikeudenkäynnissä tai viranomaismenettelyssä voi vaikuttaa epäedullisesti Yhtiön liiketoimintaan. Restamaxilla on laajaa toimintaa ympäri Suomea, ja sen konserniyhtiöt voivat joutua osapuoleksi tai kohteeksi oikeudenkäynneissä ja viranomaismenettelyissä sekä kanteissa, jotka liittyvät niiden toimintaan. Oikeudenkäyntien, viranomaismenettelyjen ja muiden vastakkainasetteluun perustuvien käsittelyjen tai kanteiden luonteen johdosta niiden lopputulosta on vaikea ennakoida, eikä tällaisten vireillä olevien tai tulevien menettelyjen tai kanteiden lopputuloksesta voi olla varmuutta. Mikä tahansa Restamaxille kielteinen päätös missä tahansa oikeudenkäynnissä, viranomaismenettelyssä tai kanteessa, mukaan lukien tilinpäätöksen kohdassa ”34 Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset – Avoimet oikeudenkäynnit” mainituissa riidoissa, voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti tai jonkin sen yksikön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin sekä Osakkeiden arvoon.

Yhtiön pääasialliset rahoitusriskit ovat maksuvalmius-, korko-, ja luottoriskit. Yhtiö rahoittaa liiketoimintaansa ja kasvuaan tulorahoituksella sekä oman ja vieraan pääoman ehtoisella rahoituksella. Yhtiön rahoitusasemaan ja maksuvalmiuteen vaikuttavat tulevaisuuden rahavirrat ja niihin liittyvät riskitekijät sekä rahoituksen saatavuus. Konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnasta suurin osa suuntautuu ravintola-alalle. Näin ollen ravintolamarkkinassa tapahtuvat muutokset ja alan työllisyystilanne heijastuvat myös konsernin henkilöstövuokraustoimintaan. Henkilöstövuokraustoiminta voi lisätä konsernin luottotappioita tai tarvetta luottotappiovarauksille.

Liikearvot on testattu vuoden 2014 viimeisellä neljänneksellä. Näiden omaisuuserien arvonalentumistestauslaskelmien mukaan liikearvoissa ei ollut tapahtunut arvonalentumista.

#### **Lähipiirilainat ja -vastuut**

Restamax Oyj on myöntänyt 20.5.2014 yhtiön toimitusjohtajan omistamalle FinnGastro Oy:lle 40.000,00 euron lainan. Laina-aika on toistaiseksi, korko vuonna 2014 oli 3 prosenttia. Laina on vakuudeton.

Restamax Oyj:n osakepääoma joulukuun 2014 lopussa oli 150.000 euroa. Osakkeita oli yhteensä 16.379.620 kappaletta.

Yhtiön osakasluettelon mukaan yhtiöllä oli 31.12.2014 768 osakkeenomistajaa ja 12.3.2015 1.102 osakkeenomistajaa.

Yhtiön kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 12.3.2015 olivat:

Osakkeenomistaja	Osakkeita (kpl)	%
Mr Max Oy *	5 049 400	30,8
Tamames Holding Sweden Ab	1 923 080	11,7
Niemi Mika	1 916 276	11,7
Ramanetto Oy *	1 001 540	6,1
Sign Systems Finland Oy	1 001 540	6,1
Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	708 311	4,3
FinnGastro Oy **	420 000	2,6
Skandinaviska Enskilda Vanken Ab ( Publ) Helsingin Sivukonttori	282 637	1,7
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	271 566	1,7
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	271 566	1,7
Yhteensä	12 845 916	78,4

\* Hallituksen jäsenten Timo Laineen ja Mikko Aartion määräysvalta-yhteisöjä.

\*\* Toimitusjohtaja Markku Virtasen määräysvalta-yhteisö.

#### Johdon osakeomistukset

31.12.2014 Restamax Oyj:n osakkeiden määrä oli 16 379 620 kpl.

Toimitusjohtaja Markku Virtasen määräysvalta-yhtiö FinnGastro Oy omisti 31.12.2014 420.000 kpl Restamax Oyj:n osakkeita, joka vastasi 2,56 % yhtiön koko osakemäärästä.

Hallituksen puheenjohtaja Timo Laineen ja hallituksen varsinaisen jäsenen Mikko Aartion yhteisessä määräysvallassa olevat Mr Max Oy omisti 31.12.2014 5.030.000 kpl ja Ramanetto Oy 1.001.540 kpl Restamax Oyj:n osakkeita, joka vastasi 36,82 % yhtiön koko osakemäärästä.

Mikko Aartio omisti 31.12.2014 henkilökohtaisesti 4.000 kpl Restamax Oyj:n osakkeita ja Aartion määräysvalta-yhtiö Eiramax Oy omisti 31.12.2014 68.820 kpl Restamax Oyj:n osakkeita. Yhteensä Timo Laine ja Mikko Aartio omistivat henkilökohtaisesti, yhteisessä määräysvallassa olevien yhtiöiden tai omassa määräysvallassa olevien yhtiöiden kautta 31.12.2014 6.104.360 kpl Restamax Oyj:n osakkeita, joka vastasi 37,27 % yhtiön koko osakemäärästä.

Hallituksen varsinainen jäsen Mika Niemi omisti 31.12.2014 1.916.276 kpl Restamax Oyj:n osakkeita, joka vastasi 11,70 % yhtiön koko osakemäärästä.

Hallituksen varsinainen jäsen Sami Asikainen omisti 31.12.2014 2.900 kpl Restamax Oyj:n osakkeita, joka vastasi 0,02 % yhtiön koko osakemäärästä.

Hallituksen varsinainen jäsen Petri Olkinuora omisti 31.12.2013 12.500 kpl Restamax Oyj:n osakkeita, joka vastasi 0,08 % yhtiön koko osakemäärästä.

Hallituksen varsinainen jäsen Jarmo Viitala omisti 31.12.2014 henkilökohtaisesti 24.900 kpl Restamax Oyj:n osakkeita ja Viitalan määräysvalta-yhtiö Sign Systems Finland Oy omisti 31.12.2014 1.001.540 kpl Restamax Oyj:n osakkeita. Jarmo Viitalan ja hänen määräysvalta-yhtiönsä omistivat 31.12.2014 yhteensä 1.026.440 kpl Restamax Oyj:n osakkeita, joka vastasi 6,27 % yhtiön koko osakemäärästä.

## Omat osakkeet

Varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2014 hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla Restamax Oyj aloitti omien osakkeiden hankinnan tilikauden aikana. Osakkeiden hankinta alkoi 21.11.2014. Osakkeet hankittiin markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Vuoden 2014 lopussa yhtiöllä oli hallussaan 112.800 kappaletta omaa osaketta.

## Hallituksen valtuudet

Varsinainen yhtiökokous 23.4.2014 valtuutti hallituksen päättämään enintään 800.000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin: Osakkeet hankitaan kaupankäynnissä säännellyllä markkinalla Helsingin Pörssissä, minkä vuoksi hankinta tapahtuu suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Osakkeista maksettava vastike on Restamax Oyj:n osakkeen säännellyllä markkinalla Helsingin Pörssin päälustalla hankintapäivänä muodostuva hinta. Osakkeiden hankinnat toteutetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä sen sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 4,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka.

Varsinainen yhtiökokous 23.4.2014 päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus voi valtuutuksen nojalla päättää enintään 1.500.000 uuden osakkeen antamisesta sekä enintään 800.000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Uusia osakkeita voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevia omia osakkeita luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatusti. Uusien osakkeiden antaminen tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttaminen voidaan suorittaa myös apporttiomaisuutta vastaan tai käyttämällä merkitsijällä yhtiöltä olevaa saatavaa merkintähinnan tai osakkeista maksettavan määrän kuittaamiseen. Uusien osakkeiden merkintähinta ja yhtiön omista osakkeista maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus voi valtuutuksen nojalla antaa optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat maksua vastaan saamaan uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita laissa mainituin edellytyksin. Hallitus päättää kaikista muista osakeanteihin ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2017 asti, ja se kumosi kaikki aikaisemmat valtuutukset päättää osakeannista sekä osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

## Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat

Restamax osti Oulussa sijaitsevien Tivoli ja Apollo -yökerhojen sekä Porissa sijaitsevan Cabaret-yökerhon liiketoiminnot 31.12.2014 toteutetulla kaupalla. Yökerhojen liiketoiminnot siirtyivät Restamaxin omistukseen 1.1.2015. Kauppojen myötä yhtiö laajensi toimintaansa uudelle markkina-alueelle Ouluun ja vahvasti nykyistä markkina-asemaansa Porissa.

## Vuoden 2015 näkymät

Restamax arvioi konsernin saavuttavan tilikaudella 2015 yli 100 miljoonan euron liikevaihdon, sekä käyttökatteen ja liikevoiton suhteellisesti paranevan edelliseen tilikauteen verrattuna.

000 euroa	Liite	1.1.2014-31.12.2014	1.1.2014-31.12.2013
Liikevaihto	22	86 653,3	65 033,2
Liiketoiminnan muut tuotot	23	1 593,7	1 674,5
Materiaalit ja palvelut	24	-28 394,6	-26 176,5
Henkilöstökulut	25	-20 028,7	-10 395,5
Liiketoiminnan muut kulut	27	-27 815,2	-20 989,9
<b>Käyttökate</b>		<b>12 008,5</b>	<b>9 146,0</b>
Poistot ja arvonalentumiset	26	-6 743,6	-5 094,6
<b>Liikevoitto</b>		<b>5 264,9</b>	<b>4 051,4</b>
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	11	0,0	-19,4
Rahoitustuotot	28	107,1	27,5
Rahoituskulut	28	-655,5	-478,7
Rahoituskulut (netto)	28	-548,4	-451,2
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>4 716,5</b>	<b>3 580,8</b>
Tuloverot	29	-1 086,7	-1 400,4
Laskennallisten verojen muutos	18,29	-295,9	727,8
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>3 333,9</b>	<b>2 908,2</b>

Jakautuminen

Emoyhtiön omistajille		3 450,7	2 564,6
Määräysvallattomille omistajille		-116,9	343,5
<b>Yhteensä</b>		<b>3 333,8</b>	<b>2 908,1</b>

**Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos**

Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa),

tilikauden voitto 7 0,22 0,24

Laimennusvaikutuksella oikaistu osake-

kohtainen tulos (euroa), tilikauden voitto 7 0,22 0,24

**Konsernin laaja tuloslaskelma**

<b>Tilikauden tulos</b>		<b>3 333,8</b>	<b>2 908,2</b>
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen			
Myytävissä olevat rahoitusvarat	14	0,0	-3,0
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>3 333,8</b>	<b>2 905,1</b>

Jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille		3 450,7	2 561,6
Määräysvallattomille omistajille		-116,9	343,5
<b>Yhteensä</b>		<b>3 333,8</b>	<b>2 905,1</b>

Liitetiedot sivuilla 15 – 82 ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

000 euroa	Liite	31.12.2014	31.12.2013
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	9	40 241,8	9 337,8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10	25 220,8	18 063,5
Myytavissä olevat rahoitusvarat	14	348,6	321,3
Korolliset lainasaamiset	13	178,9	227,8
Korottomat muut saamiset	13	900,2	390,0
Laskennalliset verosaamiset	18	275,7	805,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä		67 166,0	29 145,7
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	12	1 994,3	1 284,7
Korolliset lainasaamiset	13	83,3	116,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13	9 697,9	4 183,3
Käypään arvoon tulosv. kirj. rahoitusvarat	15	0,0	11 006,2
Rahavarat	16	5 242,5	3 034,2
Lyhytaikaiset varat yhteensä		17 018,0	19 624,7
<b>Varat yhteensä</b>		<b>84 184,0</b>	<b>48 770,2</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	17	150,0	150,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	17	33 937,3	24 352,3
Käyvän arvon rahasto	17	-13,3	-13,3
Omat osakkeet	17	-441,7	0,0
Kertyneet voittovarot	17	5 197,6	3 556,6
Oman pääoman ehtoinen laina	17	220,0	0,0
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>39 049,9</b>	<b>28 045,6</b>
Määräysvallattomat omistajat	17	354,8	250,8
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>39 404,7</b>	<b>28 296,4</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	18	904,5	329,5
Varaukset	19	80,3	0,0
Rahoitusvelat	20	17 297,6	5 795,4
Ostovelat ja muut velat	21	1 169,3	1 297,3
Pitkäaikaiset velat yhteensä		<b>19 451,7</b>	<b>7 422,2</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Rahoitusvelat	20	7 046,1	3 617,9
Ostovelat ja muut velat	21	18 281,5	9 433,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä		<b>25 327,6</b>	<b>13 051,7</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>44 779,3</b>	<b>20 473,9</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>84 184,0</b>	<b>48 770,2</b>

Liitetiedot sivuilla 15 – 82 ovat olennainen osa tilinpäätöstä

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
000 euroa	Liite	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Oman pääoman ehtoisen laina	Yhteensä	Määräys- vallat- tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2013</b>	17	150,0	6 850,0	-10,3	0,0	4 327,9	1 439,4	<b>12 757,0</b>	896,0	<b>13 653,0</b>
<b>Katsastuskauden laaja tulos</b>								<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
Katsastuskauden voitto						2 564,6		<b>2 564,6</b>	343,6	<b>2 908,2</b>
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)				-3,0				<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
								<b>-3,0</b>		<b>-3,0</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		0,0	0,0	-3,0	0,0	2 564,6	0,0	<b>2 561,6</b>	343,6	<b>2 905,2</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Oman pääoman ehtoiset lainat	17						-1 439,4	<b>-1 439,4</b>		<b>-1 439,4</b>
Osingonjako	17					-1 400,0		<b>-1 400,0</b>	-641,0	<b>-2 041,0</b>
Osakeanti			18 542,9					<b>18 542,9</b>		<b>18 542,9</b>
Uusien osakkeiden liikkeen- laskusta välittömästi joh- tuvat menot veroilla oikaistuna			-1 040,6					<b>-1 040,6</b>		<b>-1 040,6</b>
Määräysvallattomien omista- jien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutok- seen määräysvallassa						-1 936,0		<b>-1 936,0</b>	-347,8	<b>-2 283,8</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>			<b>17 502,3</b>		<b>0,0</b>	<b>-3 336,0</b>	<b>-1 439,4</b>	<b>12 726,9</b>	<b>-988,8</b>	<b>11 738,1</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2013</b>	17	<b>150,0</b>	<b>24 352,3</b>	<b>-13,3</b>	<b>0,0</b>	<b>3 556,5</b>	<b>0,0</b>	<b>28 045,5</b>	<b>250,8</b>	<b>28 296,4</b>

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
	Liite	Oseke- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Oman pääoman ehtoisen laina	Yhteensä	Määräys- vallat- tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2014</b>	17	<b>150,0</b>	<b>24 352,3</b>	<b>-13,3</b>	<b>0,0</b>	<b>3 556,5</b>	<b>0,0</b>	<b>28 045,5</b>	<b>250,8</b>	<b>28 296,4</b>
<b>Katsastuskauden laaja tulos</b>										
Katsastuskauden voitto						3 450,7		<b>3 450,7</b>	-116,9	<b>3 333,8</b>
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)								<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
Myytavissä olevat rahoitusvarat								<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3 450,7</b>	<b>0,0</b>	<b>3 450,7</b>	<b>-116,9</b>	<b>3 333,8</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Oman pääoman ehtoiset lainat	17						220,0	<b>220,0</b>		<b>220,0</b>
Osingonjako	17					-1 474,2		<b>-1 474,2</b>	-357,3	<b>-1 831,5</b>
Osakeanti			9 585,0					<b>9 585,0</b>		<b>9 585,0</b>
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat menot veroilla oikaistuna								<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
Omien osakkeiden hankinta					-441,7			<b>-441,7</b>		<b>-441,7</b>
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa						-335,5		<b>-335,5</b>	578,2	<b>242,7</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>		<b>0,0</b>	<b>9 585,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-441,7</b>	<b>-1 809,7</b>	<b>220,0</b>	<b>7 553,6</b>	<b>220,9</b>	<b>7 774,5</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2014</b>	17	<b>150,0</b>	<b>33 937,3</b>	<b>-13,3</b>	<b>-441,7</b>	<b>5 197,5</b>	<b>220,0</b>	<b>39 049,8</b>	<b>354,8</b>	<b>39 404,7</b>

Liitetiedot sivuilla 15 – 82 ovat olennainen osa tilinpäätöstä



000 euroa	2014	2013
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto	3 333,8	2 908,2
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-106,9	-1 165,6
Poistot ja arvonalentumiset	6 743,6	5 110,5
Rahoituskulut (netto)	548,4	451,2
Verot	1 382,6	673,0
Osuus osakk.yrityksen voitoista tai tappioista	0,0	19,4
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>11 901,5</b>	<b>7 996,7</b>
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys(-)/vähennys(+)	1 903,6	75,2
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-154,0	57,7
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-2 165,8	-2 598,2
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-416,2</b>	<b>-2 465,3</b>
Saadut osingot	4,8	4,6
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-876,9	-468,6
Saadut korot	245,5	21,0
Maksetut verot	-2 666,6	-2 181,2
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>8 192,1</b>	<b>2 907,2</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
(*) Investoinnit myytävissä oleviin rahoitusvaroihin	0,0	-11 000,0
Myytävissä olevien rahoitusvarojen myynnit	11 000,0	0,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-10 082,6	-3 614,1
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)	1 880,3	-382,9
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-13 319,0	0,0
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	0,0	1,6
Liiketoimintakaupat, hankinnat (-)	-4 675,1	0,0
Liiketoimintakaupat, myynnit (+)	134,7	249,4
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-15 061,7</b>	<b>-14 746,0</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Omien osakkeiden hankinta (-)	-250,3	0,0
(**) Oman pääoman ehtoisten lainojen takaisinmaksut	0,0	-2 714,8
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	20 100,0	1 000,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	-10 191,8	-1 679,4
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	1 547,9	550,9
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta (-)	0,0	-215,4
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynnit (+)	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset (-)	-88,3	-89,1
Maksetut osingot	-2 039,6	-542,3
Osakeannissa saadut maksut	0,0	16 518,0
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuneet menot	0,0	-1 378,3
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>9 077,9</b>	<b>11 449,6</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>2 208,3</b>	<b>-389,1</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>3 034,2</b>	<b>3 423,3</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>5 242,5</b>	<b>3 034,2</b>
<b>Muutos</b>	<b>2 208,3</b>	<b>-389,1</b>

Liitetiedot sivuilla 15 – 82 ovat olennainen osa tilinpäätöstä

(\*) Varat investoitu korkorahastoon, josta varat realisoitavissa kahdessa päivässä.

(\*\*) Tilikaudella tehdyistä osingonjaoista on konvertoitu oman pääoman ehtoista lainaa, joka on maksettu tilikauden lopulla pois.

### Yrityksen perustiedot

Konsernin emoyhtiö on suomalainen julkinen osakeyhtiö Restamax Oyj (jäljempänä ”Yhtiö”), jonka kotipaikka on Tampere ja postiosoite Hatanpään valtatie 1 B, 33100 Tampere, Suomi. Konsernin päätoimiala on ravintola- ja henkilöstövuokrauspalveluiden tuottaminen (1.8.2014 alkaen). Yhtiön suurin osakkeenomistaja on Mr Max Oy, kotipaikka Tampere.

Restamax Oyj tytäryhtiöineen (yhdessä ”Restamax” tai ”Konserni”) on suomalainen ravintola- ja henkilöstövuokrausalan konserni, jonka toiminta on keskittynyt kokonaisuudessaan Suomeen. Konserniin kuuluu yhteensä 99 seurustelu- ja ruokaravintolaa sekä yökerhoa eri puolilla maata, joista 91 on omassa operoinnissa ja 8 vuokrattuna. Konsernilla on myös muuta ravintola-alaa tukevaa toimintaa. Konsernin ravintolakonsepteihin kuuluvat mm. von Trappe-ravintolat, Viihdemaailma Ilona, American Diner, Daddy's Diner, Stefan's Steakhouse sekä Galaxie- ja Space Bowling & Billiards- viihdekeskukset.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta [www.restamax.fi](http://www.restamax.fi) tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista edellä mainitusta osoitteesta.

Restamax Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 30.3.2015 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### Laatimisperusta

Tämä on Restamax -konsernin kolmas tilinpäätös, joka on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2014 voimassaolevia IAS- ja IFRS -standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC -tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS -säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jollei laadintaperiaatteissa ole muuta mainittu.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu. Yhtiön toimintavaluutta on euro.

Konserni on soveltanut 1.1.2014 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IFRS 10 *Konsernitilinpäätös* (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi määrittää olemassa olevien periaatteiden mukaisesti määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Standardilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 11 *Yhteisjärjestelyt* (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi painottaa yhteisjärjestelyiden kirjanpidollisessa käsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita enemmän kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisyrietykset. Lisäksi standardi edellyttää, että yhteisyrietyksien raportoinnissa käytetään yhtä menetelmää, ts. pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Standardilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 12 *Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä* (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi sisältää liitetietovaatimukset, jotka koskevat erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä, mukaan lukien osakkuusyhtiöt, yhteisjärjestelyt, strukturoidut yhteisöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhtiöt. Uusi standardi laajensi liitetietoja, joita konserni esittää omistuksistaan muissa yhteisöissä.
- *Sijoitusyhteisöt* - muutokset IFRS 10:een, IFRS 12:een ja IAS 28:ään (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Mikäli yhteisö määritellään standardin määritelmän mukaiseksi sijoitusyhteiseksi ja se arvostaa kaikki tytäryrityksensä käypään arvoon, sen ei tarvitse esittää konsernitilinpäätöstä. Standardien muutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 28 (uudistettu 2011) *Osuudet osakkuus- ja yhteisyrietyksissä* (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyrietyksien käsittelystä pääomaosuusmenetelmällä IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena. Standardilla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 32:n *Rahoitusinstrumentit: esittämistapa* muutos *Rahoitusvarojen ja -velkojen vähentäminen toisistaan* (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tarkentaa rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevia sääntöjä ja lisää aihetta koskevaa soveltamisohjeistusta. Standardin muutoksella ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 36 *Omaisuserien arvon alentuminen* muutos *Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot kerrytettävissä olevasta rahamäärästä rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuserien osalta* (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos täsmentää liitetietovaatimuksia, jotka koskevat sellaisia rahavirtaa tuottavia yksiköitä, joihin on kohdistunut arvonalentumiskirjaus. Standardin muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 39:n *Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen* muutos *Johdannaisten uudistaminen ja suojauslaskennan jatkaminen* (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee suojauslaskennan soveltamisedellytyksiä tilanteissa, joissa johdannaissopimus siirretään ns. keskusvastapuolelle. Standardimuutoksen myötä suojauslaskentaa voidaan jatkaa tiettyjen ehtojen täytyessä kyseisissä siirtotilanteissa. Standardin muutoksella ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

· IFRIC 21 *Julkiset maksut* (voimaan EU:n hyväksynnästä 13.6.2014). Tulkinnalla ohjeistetaan, milloin julkisesta maksusta johtuva velka kirjataan. Velka kirjataan, kun lainsäädännössä määritelty maksuvelvollisuuden aikaansaava tapahtuma tapahtuu. Tulkinnalla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

## 2 Johdon harkintaa edellyttämät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

### Arvioiden käyttö

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää tiettyjen arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat raportoituihin lukuihin. Tilinpäätöksen sisältämät arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Nämä oletukset ja arviot vaikuttavat taseen omaisuus- ja velkamääriin, esitettyihin ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen liitetiedoissa sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Arviot perustuvat aikaisempaan kokemukseen, markkinatietoihin ja lukuisiin muihin kohtuullisina pidettäviin olettamuksiin, mutta toteutuvat luvut voivat poiketa näistä arvioista erilaisten oletusten tai olosuhteiden vuoksi. Johto joutuu käyttämään harkintaa noudattaessaan tilinpäätöksen laatimisperiaatteita ja tekemään arvioita esimerkiksi tuloveroihin, liikearvon arvonalentumistestauksiin sekä varauksiin ja ehdollisiin velkoihin liittyen. Nämä periaatteet ja arviot edellyttävät johdolta subjektiivisia ja monimutkaisia harkintaa perustuvia arvioita, kuten arvioita luonteeltaan epävarmojen tekijöiden vaikutuksesta.

### Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös niihin liittyvä verovaikutus kirjataan kyseisiin eriin vastaavasti osaksi omaa pääomaa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisella edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpidon ja verotuksellisten arvojen välisistä eroista, liiketoimintojen yhdistämisissä varoihin ja velkoihin tehdyistä käypiin arvioihin perustuvista oikaisusta ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytyt.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin jokaisena tilinpäätöspäivänä.

Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuuserä tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen ja tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa.

Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta veloitetta on mahdollisuus saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arvioita tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu.

Tappiollisesta sopimuksesta kirjataan varaus, kun veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida luotettavasti määrittellä. Ehdollinen velka esitetään tilinpäätöksen liitetietona.

#### Liikearvon arvioitu arvonalentuminen

Arvonalentumistestauksessa liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavan yksikköjen ryhmän kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään vuosittain ja tarvittaessa mahdollisen arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Diskonttauksessa käytetyssä korossa on huomioitu toimialakohtaisia tekijöitä.

Testauksessa kerrytettävissä olevaa rahamäärää arvioidaan budjetein, ennustein ja terminaalikausin, ja laskelmien herkkyyttä analysoidaan muun muassa diskonttokoron, kannattavuuden ja jäännösarvojen kasvutekijän muutoksien osalta. Muutokset näissä arvioissa tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden tai yksikköryhmien rakenteessa tai lukumäärässä saattavat aiheuttaa arvonalentumisia hyödykkeiden käypiin arvoihin tai liikearvoihin. Arviot koskevat tuotteiden odotettuja myyntihintoja, tuotekustannusten odotettua hintakehitystä ja diskonttokorkoa.

#### Yhdistelyperiaatteet

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin määräysvalta siirtyy konsernille ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Määrä, jolla hankintameno ylittää konsernin osuuden hankitun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno on pienempi kuin hankitun tytäryrityksen nettovarallisuus, erotus merkitään suoraan tuloslaskelmaan tuloksi.

Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääomanehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yrityshankinnalle.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryritysten tilinpäätösten laadintaperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin laadintaperiaatteita.

Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa. Laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistuosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistuosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryrityksessä, arvostetaan jäljelle jäävä osuus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Restamax Oyj:n ja sen omistamat tytäryhtiöt tytäryrityksineen. Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt tytär- ja osakkuusyrietykset on eritelty liitteessä 32.

Konsernilla raportoitavat segmentit ovat konsernin strategiset liiketoimintayksiköt: ravintolat ja henkilöstövuokraus. Nämä liiketoimintayksiköt tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluja, ja niitä johdetaan erillisinä yksiköinä, sillä niiden liiketoiminta edellyttää erilaisen strategian käyttöä. Konsernin ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista, on nimetty konsernin johtoryhmä. Konserni toimii yksinomaan kotimaisilla markkinoilla.

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Konsernin varoja ja velkoja ei kohdisteta eikä seurata segmenttikohtaisesti sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien käyttökatteeseen. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin.

#### Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssija käyttäen. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Konsernilla on vähäisiä ulkomaan rahan määräisiä eriä.



Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla kertyneillä arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Alkuperäinen hankintamenu sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erillisenä hyödykkeenä vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, kun ne ovat toteutuneet. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sisältävät myös toimialalle tyyppillisesti määräväliajoin suoritettavia ravintoloiden vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenoja, jotka muodostuvat mm. vuokratiloissa sijaitsevien liikehuoneistojen sisätilojen viimeistelyistä.

Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä lasketaan degressiivisinä jäännösarvopoistoina tai tasapoistoina kirjaamalla hankintamenot kuluksi arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa seuraavasti:

Koneet ja kalusto jäännösarvopoisto 25.0 %

Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot 5–10 vuotta

Rakennukset 30 vuotta

Aineellisten hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään vuosittain tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa oikaistaan arvonalentumisilla. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempi, kyseisen omaisuuserän kirjanpitoarvoa alennetaan välittömästi siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 -standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa liiketoimintojen yhdistämisissä syntyneistä liikearvoista, liiketoimintojen yhdistämisissä yksilöidyistä muista aineettomista hyödykkeistä, kuten nimenkäyttöoikeudet, kilpailukieltosopimukset ja edulliset vuokrasopimukset.

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvoista ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdolliset arvonalentumisen varalta. Sellaisilla kilpailukieltosopimuksilla, jotka ovat voimassa toistaiseksi, katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Liikearvo ja edellä mainitut kilpailukieltosopimukset arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Liiketoimintojen yhdistämisten yhteydessä yksilöidyt rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat muut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseessa erilleen liikearvosta, mikäli ne täyttävät hyödykkeen määritelmän, ovat eriteltävissä tai jos ne syntyvät sopimuksista tai laillisista oikeuksista, ja jos niiden käypä arvo voidaan määrittellä luotettavasti. Tällaiset aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoina niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa seuraavasti:

Nimenkäyttöoikeus	5–10 vuotta
Kilpailukielto (rajalliset)	2–3 vuotta
Edulliset vuokrasopimukset	2–10 vuotta
Asiakassopimukset	3–10 vuotta

Konsernilla ei ole ollut tutkimus- ja kehittämismenoja vuosina 2013 – 2014.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tai yksikköjen ryhmän tasolla, eli sillä alimmalla tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään tai rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa, toiseksi vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Omaisuuserästä kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei kuitenkaan peruta missään tilanteessa.

## Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Tällaisella sopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa, tai mikäli ei ole varmuutta omistusoikeuden siirtymisestä vuokralle ottajalle vuokrakauden päätyttyä, poistot tehdään taloudellista vaikutusaikaa lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että kullakin kaudella jäljellä olevalle velalle muodostuu saman suuruinen korkoprosentti. Vuokravelvoitteet sisältyvät rahoitusvelkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

## Konserni vuokralle antajana

Muilla kuin rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Hankintameno sisältää välittömät ostokulut arvonlisäveroilla vähennettynä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot.

Vaihto-omaisuus sisältää ravintoloiden ruokien raaka-aineita sekä alkoholi- ja tupakkatuotteita.

Eläkevelvoitteet luokitellaan etuusperiaatteiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernin lakisääteiset eläkejärjestelyt Suomessa on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisessa eläkejärjestelyssä konserni maksaa kiinteitä maksuja eläkejärjestelyyn, eläkevakuutusyhtiölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksuihin, mikäli maksujen saajataholla ei ole riittävästi varoja maksaa työntekijöiden nykyisiltä tai aikaisemmilta kausilta ansaitsemia eläke-etuuksia. Maksupohjaisessa järjestelyihin maksetut suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Tuloutusperiaatteet

## Tavaroiden myynti

Konsernin liikevaihto muodostuu pääasiassa ravintolaliiketoiminnan juomien, ruoan ja savukkeiden myynneistä.

Kirjattavan tuoton määrä myyntihetkellä muodostuu myydystä tavarasta saadun tai saatavan vastikkeen käyvästä arvosta vähennettynä arvonlisäveroilla sekä paljous- ja muilla alennuksilla. Pääosa konsernin tuotoista muodostuu vähittäismyynnistä, jossa maksuvälineenä käytetään joko käteistä tai luottokorttia.

## Palvelujen myynti

Palveluiden myynti kirjataan tuotoksi sille tilikaudelle, jolla palvelu suoritetaan ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Palveluiden myynti luetaan myös konsernin liikevaihtoon.

Konsernin palvelujen myynti muodostuu henkilöstövuokrausliiketoiminnan myynneistä, saaduista mainos-, markkinointi- tai vastaavan tilan myynneistä saadut tuotot sekä lipputulot.

Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokrakaudelle.

Korot ja osingot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

#### Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmät) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijasta. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksiä katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi luokitellut omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 -standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi, ja joka täyttää IFRS 5:n mukaiset lopetetun toiminnon luokittelukriteerit.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardi ei määrittele käyttökateen tai liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt ne seuraavasti: käyttökate on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaalien ja palveluiden ostokulut varaston muutoksella oikaistuna, vähennetään henkilöstökulut sekä liiketoiminnan muut kulut.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään käyttökateen alapuolella; liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun käyttökatteesta vähennetään poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot. Kurssierot sisältyvät käyttökatteeseen, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

#### Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta velvoitetta on mahdollisuus saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu.

Tappiollisesta sopimuksesta kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida luotettavasti määritellä. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös niihin liittyvä verovaikutus kirjataan kyseisiin eriin vastaavasti osaksi omaa pääomaa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpidon ja verotuksellisten arvojen välisistä eroista, liiketoimintojen yhdistämisissä varoihin ja velkoihin tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytyt.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin jokaisena tilinpäätöspäivänä.

Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuuserä tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisaikana.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.



## Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Transaktiomenot sisällytetään edellä mainittujen rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään omaisuuserän.

Rahoitusvarojen kuuluva erä kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni luopuu erän sopimusperusteisista oikeuksista, oikeudet raukeavat tai kun konserni menettää erän määräysvallan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat-ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi, kuten johdannaiset ja korkorahastot, tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen tai rahan luovuttamisesta velalliselle. Lainoja ja muita saamisia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteistä tai määritettävissä. Niiden arvostusperuste on jakotettu hankintameno efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Ne sisältyvät taseessa myyntisaamiset ja muut saamiset -ryhmään luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne eräänntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja osuuksista. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintahintaan. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan verovaikutus huomioon ottaen. Kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

Konsernin rahoitusvelat kuuluvat IAS 39 -standardin mukaisesti jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviin rahoitusvelkoihin ja ne muodostuvat rahoituslaitoslainoista, ostoveloista ja muista rahoitusveloista. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin.

#### Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenuon merkittävässä määrin ja konsernin määrittelemän ajanjakson ajan, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tuloslaskelmaan. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääomanehtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tuloslaskelman kautta, kun taas korkoinstrumentteihin kohdistunut arvonalentumistappion myöhempi peruuntuminen kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni kirjaa myyntisaamisista tai muista saamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että vastapuoli ei pysty suoriutumaan velvoitteestaan. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys tai maksujen laiminlyönti ovat näyttöjä arvonalentumisesta. Tuloslaskelmaan kirjattavan arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvon ja efektiivisellä korolla diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotuksena. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella, ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio perutaan tulosvaikutteisesti.

#### Rahavarat

Rahavarat muodostuvat käteisestä rahasta, rahasta pankkitileillä, vaadittaessa nostettavista olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Rahavarat kirjataan taseeseen käypään arvoon.

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta aiheutuneet transaktiomenot jaksotetaan korkokulukuksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Osakepääoma

Osakepääoma muodostuu yksinomaan kantaosakkeista. Uusien osakkeiden tai muiden omien oman pääomanehtojen instrumenttien liikkeeseenlaskusta tai hankinnasta välittömästi aiheutuvat verolla vähennetyt menot kirjataan omaan pääomaan pienentämään liikkeeseen laskusta saatua vastiketta. Jos yhtiö hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Osingonjako

Osingonjakovelka konsernin osakkeenomistajille kirjataan kaudelle, jolla yhtiökokous on osingon hyväksynyt.

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. (\*-merkityt ei ole vielä hyväksytyt sovellettavaksi EU:ssa.)

- IAS 19:n *Työsuhde-etuudet* muutos *Etuuspohjaiset järjestelyt – työntekijöiden maksusuoritukset* (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla on selvennetty kirjanpito käsittelyä, kun etuuspohjaisessa järjestelyssä edellytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- *IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2010–2012 ja 2011–2013* (sovellettava pääosin 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) sekä *2012–2014\** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.
- IAS 1:n *Tilinpäätöksen esittäminen* muutos *Disclosure initiative\** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tarkentaa olennaisuuden vaikutusta tietojen esittämiseen, välisummien esittämistä ja liitetietojen esittämisjärjestystä. Standardimuutoksella ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 27:n *Erillistilinpäätös* muutos *Pääomaosuusmenetelmä erillistilinpäätöksessä\** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos sallii pääomaosuusmenetelmän käyttämisen tytäryhtiöiden sekä osakkuus- ja yhteisyritysten kirjaamisessa erillistilinpäätöksiin. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 16:n *Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet* ja IAS 41:n *Maatalous* muutos *Bearer plants\** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos sallii tuottavien biologisen hyödykkeiden kirjaamisen vaihtoehtoisesti hankintamenoona, kun aiemmin standardi edellytti näiden kirjaamista käypään arvoon. Näistä tuottavista biologisista hyödykkeistä saatavat tuotteet arvostetaan kuitenkin edelleen IAS 41:n mukaisesti käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 16:n *Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet* ja IAS 38:n *Aineettomat hyödykkeet* muutos *Selvennys hyväksyttävistä poistomenetelmistä\** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksella kielletään aineettomien hyödykkeiden poistojen tekeminen myyntituottoihin perustuen. Poikkeuksellisesti poistot voidaan tehdä myyntituottoihin perustuen ainoastaan, jos myyntituottojen ja aineettoman hyödykkeen taloudellisen hyödyn kulumisen korreloivat erittäin paljon toisiinsa. Myöskään aineellisiin hyödykkeisiin ei voida soveltaa myyntituottoihin perustuvaa poistomenetelmää. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IFRS 10:n *Konsernitilinpäätös* ja IAS 28:n *Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin* muutokset *Sijoittajan ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen väliset hyödykemyyntit tai -panostukset\** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla tarkennetaan ohjeistusta, kun kyseessä on omaisuuserien myynti tai panostus sijoittajan ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen välillä. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 11:n *Yhteisjärjestelyt* muutos *Kirjanpitokäsittely hankittaessa osuuksia yhteisissä toiminnoissa\** (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos edellyttää liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitoperiaatteiden soveltamista yhteisten toimintojen hankintoihin, kun kyseessä on liiketoiminta. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 15 *Myyntituotot asiakassopimuksista\** (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11 -standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tiettyä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Standardi lisää esitettävien liitetietojen määrää. Konsernissa arvioidaan parhaillaan standardin mahdollisia vaikutuksia.
- IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset\** (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen IAS 39 -standardin ja muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyistä IAS 39:n vaatimuksia. Suojauslaskennan osalta on edelleen kolme suojauslaskentatyyppiä. Aiempaa useampia riskipositioita voidaan ottaa suojauslaskennan piiriin ja suojauslaskennan periaatteita on yhtenäistetty riskienhallinnan kanssa. Konsernissa arvioidaan parhaillaan standardin mahdollisia vaikutuksia.

### Riskienhallinnan periaatteet ja prosessi

Konserni altistuu toiminnassaan joillekin rahoitusriskeille, mukaan lukien korkojen muutosten vaikutukset. Konsernin riskienhallinnan keskeinen periaate on rahoitusmarkkinoiden ennakoimattomuus ja pyrkimys minimoida mahdolliset haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Konsernin talousjohto tunnistaa ja arvioi riskit ja hankkii tarvittaessa instrumentit riskeiltä suojautumiseen.

Konsernin rahoituskäytäntö ohjaa konsernin kaikkia rahoitustapahtumia. Tärkeimmät rahoitusmarkkinariskit on selostettu alla.

### Korkoriski

Konsernin korkoriski aiheutuu pääasiassa pitkäaikaisista lainoista, jotka on laskettu liikkeeseen muuttuvakorkoisina. Konserni ei tällä hetkellä suojaa korkoriskiä. Lainojen korot vaihtelevat 1–6 kk:n euriborin + 0,4 – 2,25 % marginaalin mukaan.

Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Konserni on pääasiallisesti altistunut korkoriskille muuttuvien korkojen osalta ja sen katsotaan liittyvän lähinnä lainasalkkuun. Tilinpäätöspäivänä 100.0 % luotoista oli muuttuvakorkoisia.

### Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää mm. analysoimalla kuukausittain ravintoloiden käyttöastetta, myynnin kehitystä ja investointitarpeita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Talousjohtaja analysoi mahdollisen lisärahoituksen tarpeen.

Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Konsernin rahoituksen toiminnassa määritellään maksuvalmiusvarannon optimikoko käteiselle.

Konsernin maksuvalmius säilyi vuoden 2014 aikana hyvänä. Vuoden lopussa rahavarat olivat yhteensä 5 242,5 tuhatta euroa (3 034,2 31.12.2013), jonka lisäksi konsernilla oli käytettävissään nostamattomia vahvistettuja tililimiittejä yhteensä n 11,8 tuhatta euroa (31.12.2013 1 500,0).

Vuoden aikana konserni nosti 20.100,0 tuhatta euroa uutta pitkäaikaista rahoitusta investointien rahoittamiseen. Näiden rahoitusjärjestelyjen laina-ajat ovat 5–6 vuotta. Konsernin korollisen bruttovelan keskimääräinen vuosikorko vuonna 2014 oli noin 2,5 % (3,1 % vuonna 2013).

Tärkeimmät lainakovenantit raportoidaan lainanantajille neljännesvuosittain. Jos konserni rikkoo lainakovenanttiehtoja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Johto tarkkailee lainakovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Tilikauden 2014 aikana konserni on kyennyt täyttämään lainoihin liittyvät kovenanttiehdot, jotka liittyvät tiettyihin operatiivisiin rahavirtatavoitteisiin, omavaraisuusasteeseen ja investointien määrään.

Konsernin johto ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä.

Seuraavassa taulukossa esitellään maturiteettianalyysi. Negatiivinen luku tarkoittaa sisään tulevaa rahaa. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät koronmaksut, pääoman lyhennykset ja takaisinmaksut.

#### 31.12.2014

Milj. euroa	Liite	Tase-arvo	Raha-virta	Alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Rahoitusvelat	20	24 343,7	25 877,1	7 836,5	5 549,0	11 377,5	1 114,1

#### 31.12.2013

Milj. euroa	Liite	Tase-arvo	Raha-virta	Alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	yli 5 vuotta
Rahoitusvelat	20	9 413,3	9 789,1	3 969,7	2 394,5	3 424,8	0,0

#### Luottoriski

Konsernin toimintatapa määrittelee asiakkaiden vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset. Konsernissa pääasiallinen maksutapa on käteiskauppa. Luottoriskin hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talusjohdolle. Luottoa myönnetään vain niille asiakkaille, joilla on moitteettomat luottotiedot. Yksittäisiin merkittäviin liiketoimiin konserni pyytää aina vastapuolelta riittävän vakuuden.

Saamisten osalta konsernilla ei ole olennaista luottoriskikeskittymää, sillä saamiset muodostuvat useista eristä. Myynti- ja muihin saamisiin liittyviä riskejä minimoidaan lyhyillä maksuehdoilla ja tehokkailla perintätoimilla. Saamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 13, Saamiset.

Henkilöstövuokraustoiminta voi lisätä konsernin luottotappioita tai tarvetta luottotappiovarauksille.

Tilikauden aikana konsernilla oli tulosvaikutteisesti kirjattuja luottotappioita 177,0 tuhatta euroa (2014) ja 296,2 tuhatta euroa (2013).

Konsernin pääoman hallinnan (oma vs vieras pääoma) pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakenteeseen vaikutetaan pääasiassa osingonjaon, pääomalainojen ja osakeantien kautta. Konserni voi myös päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Konsernin nettovelkaantumisasteet olivat seuraavat:

<b>Milj. euroa</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Korolliset velat	24 343,7	9 413,3
Korolliset saamiset	-157,3	-195,3
Rahavarat	-5 242,5	-3 034,2
Nettovelat	18 943,9	6 183,8
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>39 404,7</b>	<b>28 296,4</b>
<b>Nettovelkaantumisaste</b>	<b>48,1 %</b>	<b>21,9 %</b>



Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset 2014

Konserni on syyskuussa 2014 hankkinut 22 % lisäosuuden Suomen Diner Ravintolat Oy:n osakekannasta ja omistaa hankinnan jälkeen yrityksen osakekannasta 80 %. Kauppahinta oli 0,5 tuhatta euroa. Suomen Diner Ravintolat Oy:n nettovarallisuuden (ilman liikearvoa) kirjanpitoarvo oli -628,4 tuhatta euroa.

Määräysvallattomien omistajien osuus kasvoi hankinnan johdosta 138,3 tuhatta euroa ja voittovarot kasvoivat 138,8 tuhatta euroa.

Tilikauden 2014 hankinnatHankitut tytäryhtiöt ja liiketoiminnot

Yhtiö ja Hans Välimäen omistama Hans Välimäki Oy ovat perustaneet yhteisyritys Gastromax Oy:n, jonka omistus jakautuu siten, että Restamax omistaa 70 prosenttia ja Hans Välimäki Oy omistaa 30 prosenttia. Yhteisyritys on ostanut 1.2.2014 Hans Välimäen eri yhtiöiden kautta osittain omistamat, Helsingissä ja Tampereella huvipuistoissa sijaitsevat Midhill -ravintolat, sekä kahden muun ravintolan liiketoiminnot. Ostettujen liiketoimintojen kauppahinta oli yhteensä 1 200,5 tuhatta euroa.

Hankittujen liiketoimien varojen arvon määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

	Liite	Kirjatut arvot
Tavaramerkki	9	700,0
Edullinen vuokrasopimus	9	210,0
Aineelliset hyödykkeet	10	265,0
Vaihto-omaisuus	12	20,9
Laskennalliset verosaamiset	18	4,1
Varat yhteensä		1 200,0
Nettovarallisuus		1 200,0
Liikearvon syntyminen hankinnoissa:		
Kokonaisvastike		1 200,5
Hankitun		<u>1 200,0</u>
Liikearvo		0,5

Restamax Oyj osti 4.3.2014 Rengasravintolat Oy:n koko osakekannan. Yrityskauppa kattoi Rengasravintolat Oy:n ja sen täysin omistamien tytäryhtiöiden 16 ravintolaa Helsingissä, Tampereella, Jyväskylässä ja Porissa. Ostetun liiketoiminnan vuoden 2013 liikevaihto oli 18,1 miljoonaa euroa, käyttökate 4,2 miljoonaa euroa ja liikevoitto 3,5 miljoonaa euroa. Yritystoston kauppahinta oli 8,1 miljoonaa euroa rahana ja 2.130.000 kappaletta ostajan myyjille osakeannilla suuntaamia uusia Restamax Oyj:n osakkeita (arvoltaan 28.2.2014 noin 9,5 miljoonaa euroa). Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 11.3.2014 ja ne oikeuttivat tilikaudelta 2013 jaettavaan osinkoon. Osakkeita koskeva listalleottopäätös tehtiin 17.4.2014. Edellä mainitun osakeannin rekisteröinnin jälkeen Restamax Oyj:n osakekanta koostuu 16.379.620 osakkeesta ja äänestä.

Hankitun tytäryhtiön varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

	Liite	Kirjatut arvot
Tavaramerkki	9	2 810,0
Aineelliset hyödykkeet	10	1 281,0
Sijoitukset	14	27,6
Pitkäaikaiset saamiset	13	1 291,2
Vaihto-omaisuus	12	433,3
Lyhytaikaiset saamiset	13	1 379,7
Rahavarat	16	<u>2 213,2</u>
Varat yhteensä		9 436,0
Rahoitusvelat	20	3 462,3
Muut velat	21	3 132,8
Laskennallinen verovelka	18	<u>562,0</u>
Velat yhteensä		7 157,0
Nettovarallisuus		2 278,9
Liikearvon syntyminen hankinnoissa:		
Kokonaisvastike		17 692,0
Hankitun		<u>2 278,9</u>
Liikearvo		15 413,1

Restamax-konserni osti pääosan Staff Invest -konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnasta ja asiakassopimuskannasta sekä Staff Invest Oy:n omistamat osuudet tietyistä henkilöstövuokraustoimintaa harjoittavista tytäryhtiöistä. Liiketoiminta yhdistellään Restamax-konserniin 1.8.2014 alkaen ja raportoidaan omana segmenttinään. Yrityskaupan kohteen kokonaiskauppahinta on noin 7,7 miljoonaa euroa lisättynä ostettujen tytäryhtiöiden tiinpäätöksien 31.7.2014 vaihtuvien vastaavien ja vieraan pääoman erotuksella, lisäkauppahinta on noin 0,3 miljoonaa euroa. Kauppahinta maksetaan rahana. Kauppahinnasta noin 7,0 miljoonaa euroa maksettiin kaupan kohteen omistusoikeuden siirtymispäivänä 1.8.2014. Kauppahinnasta 0,7 miljoonaa euroa maksetaan myyjälle 24 tasaeränä kuukausittain alkaen 1.9.2014. Lopullinen kauppahinta määräytyy tilinpäätöksen 31.7.2014 perusteella viimeistään 31.12.2014, johon mennessä myös ostettujen yhtiöiden tilinpäätöksien 31.7.2014 vaihtuvien vastaavien ja vieraan pääoman erotus maksetaan myyjälle.

Hankitun henkilöstövuokrausliiketoiminnan ja tytäryhtiöiden varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

	Liite	Kirjatut arvot
Aineettomat hyödykkeet	9	1 470,0
Aineelliset hyödykkeet	10	36,0
Lyhytaikaiset saamiset	13	6 201,2
Laskennallinen verosaaminen	18	9,0
Rahavarat	16	<u>115,5</u>
Varat yhteensä		7 831,6
Muut velat	21	<u>4 539,6</u>
Velat yhteensä		4 539,6
Nettovarallisuus		3 292,0
Liikearvon syntyminen hankinnoissa:		
Kokonaisvastike		7 999,8
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		3 292,0
Määräysvallattomien omistajien osuus		<u>-22,4</u>
Liikearvo		4 730,2

Restamax-konsernin alakonserni, henkilöstöpalveluliiketoimintaa harjoittava Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti 15.9.2014 75 % Kuopion alueella toimivasta Huippu Henkilöstöpalvelut Oy:stä. Yrityskaupan kokonaiskauppahinta on 0,5 miljoonaa euroa lisätyn ostettavien osakkeiden osuudella yhtiön sijoitusten ja vaihtuvien vastaavien yhteismäärän ja vieraan pääoman erotuksella 31.8.2014. Lisäksi yrityskauppaan liittyy 0,1 miljoonan euron lisäkauppahintaerä, joka maksetaan 31.12.2016, mikäli tietyt lisäkauppahinnan ehdot täyttyvät. Kauppahinta maksetaan rahana.

Hankitun tytäryhtiön varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

	Liite	Kirjatut arvot
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	9	400,0
Aineelliset hyödykkeet	10	5,8
Sijoitukset	14	191,4
Lyhytaikaiset saamiset	13	380,0
Laskennallinen verosaaminen	18	2,8
Rahavarat	16	<u>162,3</u>
Varat yhteensä		1 142,3
Laskennallinen verovelka	18	80,0
Muut velat	21	<u>661,9</u>
Velat yhteensä		741,9
Nettovarallisuus		400,4
Liikearvon syntyminen hankinnoissa:		
Kokonaisvastike		639,8
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		400,4
Määräysvallattomien omistajien osuus		<u>-100,1</u>
Liikearvo		339,6

Restamax Oyj osti 6.10.2014 65 % Tunturimax Oy:n osakekannasta. Kauppahinta muodostui kiinteästä osasta, jonka määrä oli 1,3 miljoonaa euroa, joka suoritettiin heti ja lisäosasta, jonka määrä on 65 % yhtiön vaihtuvien vastaavien ja velkojen erotuksesta per 1.10.2014. Lisäkauppahinnaksi muodostui n. 50 tuhatta euroa.

Hankitun tytäryhtiön varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

	Liite	Kirjatut arvot
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	9	990,0
Aineelliset hyödykkeet	10	82,3
Lyhytaikaiset saamiset	13	239,6
Rahavarat	16	<u>48,8</u>
Varat yhteensä		1 360,7
Laskennallinen verovelka	18	198,0
Muut velat	21	<u>194,1</u>
Velat yhteensä		392,1
Nettovarallisuus		968,6
Liikearvon syntyminen hankinnoissa:		
Kokonaisvastike		1 348,9
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		968,6
Määräysvallattomien omistajien osuus		<u>-339,0</u>
Liikearvo		719,3

Restamax-konsernin tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oy on ostanut loppuosan Staff Invest -konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnasta. Kaupan kohteen liiketoiminta ja omistusoikeus siirtyivät 31.12.2014, josta alkaen liiketoiminta yhdistetään Restamax-konsernin henkilöstövuokrausliiketoimintoihin. Yrityskaupan kokonaiskauppahinta on noin 1,2 miljoonaa euroa lisättynä Happy Henkilöstöpalvelut Oy:n ja Onni Henkilöstöpalvelut Oy:n tilinpäätöksen 31.12.2014 vaihtuvien vastaavien ja vieraan pääoman erotuksella, joka maksetaan 30.4.2015 mennessä. Kauppahinnasta noin 0,3 euroa maksettiin omistusoikeuden siirtymispäivänä 31.12.2014. Kauppahinnasta 0,3 miljoonaa euroa maksetaan 31.1.2015, 0,3 miljoonaa euroa maksetaan 31.12.2015 ja 0,3 miljoonaa euroa maksetaan 31.12.2016.

Hankitun henkilöstövuokrausliiketoiminnan ja tytäryhtiöiden varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

	Liite	Kirjatut arvot
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	9	582,1
Lyhytaikaiset saamiset	13	2 220,4
Laskennallinen verosaaminen	18	10,1
Rahavarat	16	<u>245,9</u>
Varat yhteensä		3 058,5
Muut velat	21	<u>1 746,0</u>
Velat yhteensä		1 746,0
Nettovarallisuus		1 312,5

Liikearvon syntyminen hankinnoissa:

Luovutettu kokonaisvastike	1 312,5
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	<u>1 312,5</u>
Liikearvo	0,0

Hankinnoissa syntyi yhteensä 21.362,7 tuhatta euroa liikearvoa, joka perustuu hankinnassa odotettavissa oleviin synergiaetuihin, etabloitumiseen uusille markkina-alueille ja odotettavissa oleviin hyötyihin yhdistämällä hankitut ravintolat ja henkilöstöpalveluliiketoiminnot konsernin muiden ravintolakonseptien ja palvelujen kanssa. Kirjatusta liikearvosta 840,6 tuhatta euroa ja käyvän arvon allokoinnista syntyneistä aineettomista oikeuksista 7 212,1 tuhatta euroa on verotuksessa vähennyskelpoista. Hankintojen vaikutus konsernin vuoden 2014 liikevaihtoon oli 24.979,0 tuhatta euroa ja tilikauden tulokseen 2.224,2 tuhatta euroa.

### Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat 2013

Konserni on kesäkuussa 2013 osakevaihdolla hankkinut 12,19 % lisäosuuden Suomen Ravintolatoimi Oy:n (SRT) osakekannasta ja omistaa hankinnan jälkeen yrityksen koko osakekannan. Kauppahinta oli 2 024,9 tuhatta euroa ja maksettiin kokonaisuudessaan emittoimalla 64.962 kpl uusia Restamax Oyj:n osakkeita. SRT:n nettovarallisuuden (ilman liikearvoa) kirjanpitoarvo oli 786,1 tuhatta euroa. Määräysvallattomien omistajien osuus pieneni hankinnan johdosta 245,2 tuhatta euroa ja voittovarot pienenevät 1 779,7 tuhatta euroa.

Konserni on 27.9.2013 hankkinut 24,68 % lisäosuuden Beefmax Oy:n osakekannasta ja omistaa hankinnan jälkeen yrityksen koko osakekannan. Kauppahinta oli 212,0 tuhatta euroa. Beefmax:n nettovarallisuuden (ilman liikearvoa) kirjanpitoarvo oli 340,8 tuhatta euroa. Määräysvallattomien omistajien osuus pieneni hankinnan johdosta 84,1 tuhatta euroa ja voittovarot pienenevät 127,9 tuhatta euroa.

### Tilikauden 2013 hankinnat

Tilikauden 2013 aikana ei hankittu uusia tytäryhtiöitä eikä liiketoimintoja.

Tilikauden 2014 myytyt liiketoiminnot

Konserni on kauden aikana myynyt omistusosuutensa tytäryhtiöstä ja ravintolaliiketoiminnoista seuraavasti:

Nimi	Myyty omistusosuus	Paikkakunta	Määräysvallan siirtymispäivä
DD-Pub	100 %	Tampere	29.1.2014
Wanha Seppä	100 %	Tampere	17.3.2014
Ravintola Leskirouva	100 %	Toijala	1.6.2014

Myytyjen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat yhteensä seuraavat:

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11,7
Aineettomat oikeudet	<u>18,8</u>
Nettovarat yhteensä	30,5

Myyntivoitto 26,1 tuhatta euroa on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muut tuotot.

Ravintola Leskirouvan kaupasta muodostunut myyntitappio 1,8 tuhatta euroa on kirjattu IFRS liikearvon arvonalentumisiin.

Konserni on tilikauden aikana myynyt omistusosuutensa henkilövuokraustoiminnoista seuraavasti:

Nimi	Myyty omistusosuus
Smile Henkilöstöpalvelut Oy	2 %



Restamax myi osuutensa tytäryhtiö Mainostoimisto FUEL Oy:stä 7.8.2013. Samalla yhtiö solmi vuoteen 2015 kestävänsä sopimuksen mainostoimiston kanssa.

Konsernin tytäryhtiö JVP-Security Oy:n liiketoiminta myytiin 30.9.2013 päivättyllä kauppakirjalla.

Konserni myi maaliskuussa osakkuusyriytöksensä Staria Max Oy:n osakkeet. Määräysvalta osakkeisiin siirtyi kaupantekohetkellä. Kaupasta syntyi arvonalentumistappiota 19,1 tuhatta euroa.

Konserni on kauden aikana myynyt omistusosuutensa tytäryhtiöstä ja ravintolaliiketoiminnoista seuraavasti:

Nimi	Myyty omistusosuus	Paikkakunta	Määräysvallan siirtymispäivä
Ravintola Senssi	100 %	Lahti	4.3.2013
Ravintola La Bamba	100 %	Rauma	1.4.2013
Ravintola Teatteri Forum	100 %	Helsinki	24.6.2013
Pub Sääksville	100 %	Lempäälä	1.7.2013
Pub Goljat	100 %	Tampere	1.7.2013
Mainostoimisto FUEL OY	60 %	Tampere	7.8.2013
Pub Harald	100 %	Tampere	31.8.2013
Wayne's Coffee	100 %	Tampere	15.9.2013
Turvallisuuspalveluliiketoiminta	100 %	Jyväskylä	30.9.2013
Pub Vieteri	100 %	Tampere	21.10.2013
Eiran Musiikkiteatteri	20 %	Helsinki	20.12.2013

Myytyjen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat yhteensä seuraavat:

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	408,9
Aineettomat oikeudet	234,5
Vaihto-omaisuus	7,3
Muut omaisuuserät	194,4
Velat	<u>-214,8</u>
Nettovarat yhteensä	630,3

Näihin myynteihin paitsi kohdistui arvonalentumista sekä myytävälle yksiköille kohdistettuun liikearvoon että aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyen. Arvonalentumistappiot on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan "poistot ja arvonalentumiset" riville seuraavasti:

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	121,6
Aineettomat oikeudet - liikearvo	66,5

Myyntivoitto 404,9 tuhatta euroa on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muut tuotot.

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2014	2013
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (tuhatta euroa)	3 450,7	2 564,6
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvon tilikauden aikana	16 024 620	10 678 024
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)</b>	0,22	0,24
<b>Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)</b>	0,22	0,24

Konsernilla ei ole laimentavia eli kantaosakkeiden määrää lisääviä instrumentteja.

Konsernilla on kaksi raportoitavaa segmenttiä, jotka ovat konsernin strategisia liiketoimintayksiköitä.

Konsernin raportoittavat segmentit ovat:

Ravintolat	ravintolapalveluiden tuottaminen
Henkilöstövuokraus	henkilöstövuokrauspalveluiden tuottaminen

Ravintolat-segmentti toimii kaikilla ravintola-alan sektoreilla ja tarjoaa erilaisia ravintolaelämyksiä asiakkaiden tarpeisiin periaatteella "aamusta iltaan" ylläpitämällä seurustelu- ja ruokaravintoloita sekä yökerhoja.

Segmentillä on yhteensä 39 konseptia, joista 14 on suunniteltu monistettavaksi. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. von Trappe- ravintolat, Viihdemaailma Ilona, American Diner, Daddy's Diner, Stefan's Steakhouse sekä Galaxie- ja Space Bowling & Billiards- viihdekeskukset.

Henkilöstövuokraus-segmentti tarjoaa henkilöstöpalveluja pääasiassa ravintola- ja HoReCa-alalla toimiville yrityksille. Segmentin tuotot koostuvat henkilöstön vuokraamisesta saaduista tuotoista.

Henkilöstövuokrausliiketoiminta hankittiin 1.8.2014 (katso liitetieto 5).

	2014			
Tulos	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	83 666,4	6 833,4	-3 846,5	86 653,3
Liiketoiminnan muut tuotot	1 790,6	14,6	-211,6	1 593,7
Käyttökate	11 444,3	696,0	-132,0	12 008,4
Poistot	-6 487,7	-387,8	132,0	-6 743,6
Liikevoitto	4 956,6	308,2	0,0	5 264,8
Voitto/tappio ennen veroja	4 531,1	185,3	0,0	4 716,4

Henkilöstövuokraussegmentissä käyttökatteeseen sisältyy liiketoiminnan hankintaan liittyvä kertaluonteinen kulu, varainsiirtovero n. 125.000 euroa.

	2014			
<b>Varat</b>				
Raportoitavan segmentin varat	79 839,1	15 146,2	-10 800,4	84 184,9
<b>Velat</b>				
Raportoitavan segmentin velat	40 207,6	16 914,9	-12 466,2	44 656,3

	2013			
Tulos	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	65 033,2	-	-	65 033,2
Liiketoiminnan muut tuotot	1 674,5	-	-	1 674,5
Käyttökate	9 146,0	-	-	9 146,0
Poistot	-5 094,6	-	-	-5 094,6
Liikevoitto	4 051,4	-	-	4 051,4
Voitto/tappio ennen veroja	3 580,8	-	-	3 580,8

	2013			
<b>Varat</b>				
Raportoitavan segmentin varat	48 770,2	-	-	48 770,2
<b>Velat</b>				
Raportoitavan segmentin velat	20 473,9	-	-	20 473,9

**31.12.2014**

000 euroa	Liite	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014		8 955,1	978,1	9 933,2
Liiketoimintojen yhdistäminen	5	21 362,7	10 302,5	31 665,2
Lisäykset		0,0	74,3	74,3
Vähennykset		-18,8	0,0	-18,8
<b>Hankintameno 31.12.2014</b>		<b>30 299,0</b>	<b>11 355,0</b>	<b>41 653,9</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014		-159,1	-436,4	-595,5
Arvonalentumiset	26	-1,8	0,0	-1,8
Poistot	26	0,0	-814,9	-814,9
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014</b>		<b>-160,9</b>	<b>-1 251,3</b>	<b>-1 412,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>		<b>30 138,1</b>	<b>10 103,7</b>	<b>40 241,8</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2014		8 796,0	541,8	9 337,8

**31.12.2013**

000 euroa	Liite	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013		9 189,6	820,0	10 009,6
Liiketoimintojen yhdistäminen		0,0	0,0	0,0
Lisäykset		0,0	158,1	158,1
Vähennykset		-234,5	0,0	-234,5
<b>Hankintameno 31.12.2013</b>		<b>8 955,1</b>	<b>978,1</b>	<b>9 933,2</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013		-92,6	-268,5	-361,1
Arvonalentumiset	26	-66,5	0	-66,5
Poistot	26	0	-167,9	-167,9
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013</b>		<b>-159,1</b>	<b>-436,4</b>	<b>-595,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>		<b>8 796,0</b>	<b>541,8</b>	<b>9 337,8</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2013		9 097,0	551,5	9 648,5

Arvon alentumistestauksessa liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavan yksikköjen ryhmän ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Yhtiön johdon käyttämä harkinta ja arviot tulevaisuudesta ovat keskeisessä asemassa arvonalentumislaskelmia laadittaessa. Jos kerrytettävissä oleva rahamäärä on taseeseen merkittävä kirjanpitoarvoa alempi, kirjataan erotus tulosta pienentävänä arvonalentumistappiona. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän käypä vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä suurempi käyttöarvo. Arvon alentumistestauksessa kerrytettävissä olevana rahamääränä on käytetty käyttöarvoa, joka on laskettu diskontattujen rahavirtojen menetelmällä (DCF).

Liikearvo ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat kilpailukieltosopimukset kohdistuvat konsernissa seuraavasti:

	31.12.2014		31.12.2013	
	Ravintolat	Henkilöstö- vuokraus	Ravintolat	Henkilöstö- vuokraus
Liikearvo	25 390,0	5 069,8	8 796,0	-
Kilpailukieltosopimukset	122,5	-	190,8	-

Liikearvolle ja kilpailukieltosopimuksille suoritetaan vuosittain arvonalentumistestaus ja aina silloin, kun joko ulkoisista tai sisäisistä tekijöistä johtuen on todettavissa potentiaalisesti arvonalentumiseen johtavia muutoksia. Arvon alentumistestaus suoritettiin 31.12.2014 ja 31.12.2013 käyttäen sen hetkisiä kirjanpitoarvoja ja laskelmia tulevaisuutta kuvaavista rahamääristä.

Arvon alentumislaskelmat perustuvat rahavirtojen ennusteisiin konsernin johtoryhmän laatimissa ja hallituksen hyväksymässä budjetissa, lisättynä ennuste- ja terminaalikaudella. Arvon alentumislaskelmissa käytetyn ennustejakson pituus on 4 vuotta.

Laskelmien teko DCF-mallia käyttäen vaatii ennusteita ja oletuksia, joista merkittävimmät liittyvät liikevaihdon kasvuun, kustannuskehitykseen, ylläpitoinvestointien tasoon ja diskonttauskoron muutoksiin. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, minkä seurauksena syntyvillä liikearvon tai kilpailukieltosopimusten arvonalennuksilla voi olla olennainen epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan nykyisellä ja tulevilla tarkastelujaksoilla.

Ennustetut rahavirrat perustuvat siihen rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän tuottamaan kapasiteettiin, joka konsernilla on ollut testausajankohtana. Rahavirtoja koskevissa arvioissa ei siis ole otettu huomioon laajennusinvestointeja. Konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt tai niiden ryhmät harjoittavat pääasiassa ravintolaliiketoimintaa ja henkilöstövuokrausta. Liiketoiminnan laajentaminen uusille alueille Suomen rajojen sisäpuolella on kapasiteetin laajentamista, jota koskevia investointeja tai joista syntyviä tuottoja ei ole sisällytetty laskelmiin.

Yhtiöllä on kaksi rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmää, jolla tasolla liikearvoa seurataan ja siten jolle liikearvot ja rajoittamattoman pitoajan omaavat kilpailukieltosopimukset on kohdistettu. Yhtiön strategian mukaan sen ravintolaverkosto muodostaa yhden yhteneväisen rahavirtaa tuottavan yksikköjen ryhmän johtuen niiden keskitetystä johtamistavasta, palvelujen markkinointitavasta, palvelujen tuotantotavasta, merkittävistä keskitetyistä ostoista ja muista konsernipalveluista. Samoin loppukesästä 2014 hankittu henkilöstövuokrausliiketoiminta muodostaa yhden rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän.

Arvonalentumistestaukset 31.12.2014 ja 31.12.2013 eivät osoittaneet tarvetta liikearvon tai kilpailukieltosopimusten arvonalentumiseen.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt oletukset testausajankohdittain:

	31.12.2014		31.12.2013	
	Ravintolat	Henkilöstö- vuokraus	Ravintolat	Henkilöstö- vuokraus
Liikevaihdon kasvu, ensimmäinen vuosi	6,1 %	31,5 %	-4,9 %	-
Liikevaihdon kasvu, muut vuodet	0,0 %	0,0 %	0,0 %	-
Käyttökate	16,6 %	11,6 %	18,3 %	-
Terminaalikasvuoletus	0,0 %	0,0 %	0,0 %	-
Diskonnttauskorko	7,7 %	7,8 %	8,4 %	-
Nettokäyttöpääoman muutos	0,0 %	0,0 %	0,0 %	-

Liikevaihdon kasvu perustuu 2014 aikana tehtyihin yritys- ja liiketoimintakauppihin.

Herkkyysanalyysin perusteella laskelmien keskeisissä erissä voi tapahtua testausajankohtana seuraavia muutoksia ilman, että tarvetta alentaa olemassa olevia liikearvoja tai kilpailukieltosopimuksia ilmenee (edellyttäen, ettei laskelmien muissa keskeisissä oletuksissa tapahdu muutoksia):

	31.12.2014		31.12.2013	
	Ravintolat	Henkilöstö- vuokraus	Ravintolat	Henkilöstö- vuokraus
Liikevaihdon vuosittainen lasku	1,2 %	1,8 %	1,9 %	-
Toiminnan kustannusten vuosittainen kasvu	1,4 %	1,9 %	2,1 %	-
Käyttökate	14,9 %	5,0 %	9,1 %	-

Yhtiön käyttöarvo ei ole erityisen herkkä laskelmissa käytettyjen diskonttauskorkojen muutoksille. Johdon arvion mukaan mikään jokseenkin mahdollinen muutos Ravintolat- ja Henkilöstövuokraus-segmenttien keskeisissä oletuksissa kohtuullisesti arvioituna ei johtaisi tilanteeseen, jossa kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi rahavirtaa tuottavien yksiköiden kirjanpitoarvon.

Kuitenkin, laskettujen käyttöarvotasojen ylläpitäminen edellyttää yhtiön strategian mukaisesti liikevaihdon ja käyttökateen pitämistä hyväksyttävällä tasolla, kilpailukyvyyn ylläpitämistä, uusien ravintolakonseptien kehittämistä, henkilöstövuokrauksen asiakaskunnan laajentamista sekä kilpailukykyisen hinnoittelun että kohtuullisen kustannushallinnan jatkuvan seurannan avulla.

## 10 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

000 euroa	Liite	Vuokra- huoneistojen			Ennako- maksut ja keskeneräi- set hankinnat	Yhteensä
		Koneet ja kalusto	perusparannus- menot	Rakennukset		
<b>31.12.2014</b>						
Hankintameno 1.1.2014		10 503,0	23 018,1	0,0	260,1	33 781,2
Lisäykset		2 644,0	6 213,2	2 100,0	652,1	11 609,3
Liiketoimintojen yhdistäminen	5	1 699,4	0,0	0,0	0,0	1 699,4
Vähennykset		-218,7	-5,8	0,0	0,0	-224,5
Hankintameno 31.12.2014		14 627,7	29 225,5	2 100,0	912,2	46 865,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014		-5 787,1	-9 930,7	0,0	0,0	-15 717,8
Arvonalentumiset	26	-134,8	0,0	0,0	0,0	-134,8
Poistot	26	-2 023,8	-3 768,2	0,0	0,0	-5 792,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014		-7 945,7	-13 698,9		0,0	-21 644,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2014		6 682,0	15 526,6	2 100,0	912,2	25 220,8
Kirjanpitoarvo 1.1.2014		4 716,0	13 087,4	0,0	260,1	18 063,5

000 euroa	Liite	Vuokra- huoneistojen			Ennako- maksut ja keskeneräi- set hankinnat	Yhteensä
		Koneet ja kalusto	perusparannus- menot	Rakennukset		
<b>31.12.2013</b>						
Hankintameno 1.1.2013		9 551,5	21 048,3	0,0	320,6	30 920,4
Lisäykset		1 348,2	2 124,2	0,0	0,0	3 472,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset		-396,7	-154,4	0,0	-60,5	-611,6
Hankintameno 31.12.2013		10 503,0	23 018,1	0,0	260,1	33 781,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013		-4 176,2	-6 681,3	0,0	0,0	-10 857,5
Arvonalentumiset	26	-54,2	-215,7	0,0	0,0	-269,9
Poistot	26	-1 556,7	-3 033,7	0,0	0,0	-4 590,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013		-5 787,1	-9 930,7	0,0	0,0	-15 717,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2013		4 716,0	13 087,4	0,0	260,1	18 063,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2013		5 375,3	14 367,1	0,0	320,6	20 062,9

### Rahoitusleasingsopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

000 euroa	2014	2013
Rahoitusleasingsopimusten perusteella kirjattu hankintameno	246,6	168,6
Lisäys	0,0	78,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-186,8	-35,7
Kirjanpitoarvo	59,8	210,9



## 11 Osuudet osakkuusyrittysissä

54

000 euroa	2014	2013
Tilikauden alussa	-	20,3
Osuus tilikauden tuloksesta	-	-19,4
Vähennykset	-	-0,9
Tilikauden lopussa	-	0,0

Osakkuusyrittysen kirjanpitoarvoon 31.12.2013 ei sisälly liikearvoa.

Osakkuusyrittys Staria Max Oy tuottaa taloushallinnon palveluita. Osakkuusyrittysen kirjanpitoarvoon ei sisälly noteerattujen tai noteeraamattomien yrittysten osakkeita. Osakkuusyrittys on myyty maaliskuussa 2013.

## 12 Vaihto-omaisuus

000 euroa	2014	2013
Ravintolatavaravarasto	1 994,3	1 284,7
Yhteensä	1 994,4	1 284,8

Raportointikauden aikana tuloslaskelmaan kirjattiin aineista ja tarvikkeista sekä varastojen muutoksen kautta 21.716,6 tuhatta euroa (17.014,1 tuhatta euroa 2013).

000 euroa	2014	2013
Lainat ja muut saamiset (pitkäaikaiset)		
Korolliset lainasaamiset	178,9	227,8
Korottomat muut saamiset	900,2	390,0
Lainat ja muut saamiset (pitkäaikaiset) yhteensä	1 079,1	617,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset (lyhytaikaiset)		
Lainat ja muut saamiset (lyhytaikaiset)		
Myyntisaamiset	4 378,8	2 342,5
Korolliset muut saamiset	83,3	116,3
Lainat ja muut saamiset (lyhytaikaiset) yhteensä	4 462,2	2 458,8
Siirtosaamiset	3 578,2	1 513,0
Muut korottomat saamiset	1 740,9	327,8
	5 319,1	1 840,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset (lyhytaikaiset) yhteensä	9 781,2	4 299,6
Myyntisaamiset		
000 euroa	2014	2013
Myyntisaamiset	4 378,8	2 342,5
	4 378,8	2 342,5
Myyntisaamisten ikäjakaumat		
Ei erääntyneet	2 907,4	1 893,9
erääntyneet alle 3 kuukautta	1 055,4	305,9
erääntyneet yli 3 kuukautta	416,0	142,7
Yhteensä	4 378,8	2 342,5

Merkittävimmät siirtosaamisten erät koostuvat eläkevakuutus-, tulovero-, alennusjaksotus- ja ennakkomaksueristä.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään saamisiin liittyviä velvoitteitaan. Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 37.

## 14 Myytävissä olevat rahoitusvarat

Rahoitusvarat sisältävät osakkeita ja muita sijoituksia. Tällä hetkellä kaikki sijoitukset on luokiteltu myytävissä oleviksi sijoituksiksi.

### Myytävissä olevat rahoitusvarat

000 euroa	Liite	2014	2013
Arvo tilikauden alussa		321,3	324,5
Lisäykset	5	27,4	0,0
Vähennykset			-0,2
Omaan pääomaan kirjatut käyvän arvon muutokset			-3,0
Arvon tilikauden lopussa		348,6	321,3
Pitkäaikainen osuus		348,6	321,3

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat pitkäaikaisia ja koostuvat ei-noteeratuista euromääräisistä osakkeista ja osuuksista, jotka on arvostettu käypään arvoon tai hankintahintaan, milloin käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä.

Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 36. Rahoitusvaroja ei ole erääntynyt. Rahoitusvaroihin kohdistuneita arvonalentumiskirjauksia on tehty 0,0 (2013 3.0) tuhatta euroa.

## 15 Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

000 euroa	Liite	2014	2013
Korkorahasto (Investoinnit myytävissä oleviin rahoitusvaroihin rahoituslaskelmassa)	35	0,0	11 006,2

## 16 Rahavarat

000 euroa	Liite	2014	2013
Käteinen raha ja pankkitilit (Rahavarat rahoituslaskelmassa)	35	5 242,5	3 034,2

Rahavaroihin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään saamiin liittyviä velvoitteitaan.

Restamax Oyj:llä on yksi osakesarja, joilla kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Osake antaa yhden äänen yhtiökokouksessa. Restamax Oyj:llä on osakkeita 16 379 620 kpl.

000 euroa	Osakkeet 000 kpl	Osakepää-oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Oman pääomanlaina	Omista osakkeista maksettu määrä	Kertyneet voittovarot	Määräysvalttomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>1.1.2013</b>	1 000	150,0	6 850,0	-10,3	1 439,4	0,0	4 327,9	896,0	13 653,0
<b>31.12.2013</b>	14 250	150,0	24 352,3	-13,3	0,0	0,0	3 556,5	250,8	28 296,4
<b>1.1.2014</b>	14 250	150,0	24 352,3	-13,3	0,0	0,0	3 556,5	250,8	28 296,4
<b>31.12.2014</b>	16 380	150,0	33 937,3	-13,3	220,0	-441,7	5 197,6	354,8	39 404,7

Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu.

#### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

#### Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastoon kirjataan myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset hankintahetkestä alkaen laskennallisilla veroilla vähennettynä.

000 euroa	2014	2013
Käyvän arvon rahasto	-13,3	-13,3

#### Oman pääomanlaina

Oman pääoman ehtoihin lainoihin on merkitty omistajien konsernille myöntämät korottomat ja eräpäivättömät pääomalainat. Oman pääoman ehtoisella lainalla ei ole eräpäivää, mutta konsernilla on oikeus, ei velvollisuutta, lunastaa laina takaisin niin halutessaan.

#### Osingot

Vuonna 2014 osinkoa jaettiin yhteensä 0,09 euroa osakkeelta, yhteensä 1 474,2 tuhatta euroa (vuonna 2013 1,4 euroa osakkeelta, yhteensä 1 400,0 tuhatta euroa). Raportointikauden päättymispäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,22 euroa osakkeelta, yhteensä 3.603,5 tuhatta euroa. Ehdotetusta osingosta syntyvää velkaa ei ole kirjattu tähän tilinpäätökseen.

Laskennalliset verot on kirjattu kaikista väliaikaisista eroista. Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2014 aikana on seuraava:

000 euroa	1.1.2014	Kirjattu tuloslaskel- maan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Ostetut/ myytyt liiketoiminnot	31.12.2014
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>					
Väliaikaiset erot					
Vahvistetuista tappioista	854,5	-450,4			404,1
Konsernieliminoinneista	83,7	55,8		1,5	141,0
Avausmarkkinointimenoista	36,5	1,3		1,1	38,9
Aineettomista oikeuksista	5,4	51,2		2,7	59,3
Rahoitusleasingveloista	0,0	6,7			6,7
Netotus laskennallisista verovelosta	-174,8				-374,2
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>805,4</b>	<b>-335,4</b>	<b>0,0</b>	<b>5,3</b>	<b>275,7</b>

000 euroa	1.1.2014	Kirjattu tuloslaskel- maan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Ostetut/ myytyt liiketoimin- not	31.12.2014
<b>Laskennalliset verovelat:</b>					
Väliaikaiset erot					
Lainamenojen jaksotus efektiiviset koron menetelmällä	4,6	50,9		-30,4	25,2
Liikearvopoistojen peruutuksesta	204,8	112,5			317,3
Tuhoutuneen ravintolan uudelleenrakennus	91,2	-34,2			57,0
Aineettomista oikeuksista	20,2	-101,8		840,0	758,4
Liiketoimintojen yhdistämisestä	169,2	-59,4		5,0	114,8
Rahoitusleasing	12,9	-6,5		-0,5	5,9
Käypään arvoon tulosv. kirjattavat rahavarat	1,2	-1,2			0,0
Netotus laskennallisista verosaamisista	-174,8				-374,2
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>329,3</b>	<b>-39,7</b>	<b>0,0</b>	<b>814,1</b>	<b>904,5</b>

000 euroa	1.1.2013	Kirjattu tuloslaskel- maan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Ostetut/ myytyt liiketoimin- not	31.12.2013
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>					
Väliaikaiset erot					
Myytäväissä olevat rahoitusvarat	3,4	-3,4	0,0	0,0	0,0
Vahvistetuista tappioista	229,2	625,3	0,0	0,0	854,5
Konsernieliminoinneista	111,5	-27,8	0,0	0,0	83,7
Avausmarkkinointimenoista	63,2	-26,7	0,0	0,0	36,5
Edullinen vuokrasopimus	3,3	2,1	0,0	0,0	5,4
Netotus laskennallisista verovelosta	0,0				-174,8
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>410,7</b>	<b>569,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>805,4</b>

000 euroa	1.1.2013	Kirjattu tuloslaskel- maan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Ostetut/ myytyt liiketoimin- not	31.12.2013
<b>Laskennalliset verovelat:</b>					
Väliaikaiset erot					
Lainamenojen jaksotus efektiiviset koron menetelmällä	8,0	-3,4	0,0	0,0	4,6
Liikearvopoistojen peruutuksesta	298,7	25,4	0,0	-119,3	204,8
Tuhoutuneen ravintolan uudelleenrakennus	153,6	-62,4	0,0	0,0	91,2
Kilapilukieltosopimukset	52,6	-32,4	0,0	0,0	20,2
Liiketoimintojen yhdistämisestä	143,7	-23,4	0,0	48,9	169,2
Rahoitusleasing	1,3	11,6	0,0	0,0	12,9
Käypään arvoon tulosv. kirjattavat rahavarat	0,0	1,2	0,0	0,0	1,2
Netotus laskennallisista verosaamisista					-174,8
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>657,9</b>	<b>-83,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-70,4</b>	<b>329,3</b>

Laskennalliset verosaamiset ja -velat ovat netotettu silloin, kun yhteisöllä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät toisiaan vastaan ja laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Konsernilla oli 31.12.2014 1.183,0 tuhatta euroa vahvistettuja tappioita (225.6 tuhatta euroa 31.12.2013), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä lähitulevaisuudessa. Kyseiset tappiot vanhenevat vuosina 2020–2023.

## Laskennalliset verosaamiset

000 euroa	2014	2013
Laskennalliset verosaamiset, jotka erääntyvät yli 12 kk kuluttua	217,1	668,3
Laskennalliset verosaamiset, jotka erääntyvät 12 kk kuluessa	58,5	137,0
Yhteensä	275,7	805,3

## Laskennalliset verovelat

000 euroa	2014	2013
Laskennalliset verovelat, jotka erääntyvät yli 12 kk kuluttua	857,0	263,9
Laskennalliset verovelat, jotka erääntyvät 12 kk kuluessa	47,5	65,6
Yhteensä	904,5	329,5

## **19 Varaukset**

000 euroa	2014	2013
Arvo tilikauden alussa	0,0	0,0
Lisäykset	80,3	0,0
Käytetyt varaukset	0,0	0,0
Arvon tilikauden lopussa	80,3	0,0
Lyhytaikainen osuus	80,3	0,0

Varaukset sisältävät tyhjilleen jääneen toimitilan vuokrat.

000 euroa	2014	2013
<b>Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikainen osuus	16 882,1	5 160,5
Pääomalainat	407,4	571,4
Rahoitusleasingvelat	8,2	63,5
<b>Yhteensä</b>	<b>17 297,6</b>	<b>5 795,4</b>
<b>Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikainen osuus	6 990,7	3 529,6
Rahoitusleasingvelat	55,3	88,3
<b>Yhteensä</b>	<b>7 046,0</b>	<b>3 617,9</b>

Konsernin omaisuus (lueteltu liitteessä 33) toimii rahalaitoslainojen vakuutena.

Pitkäaikaisten rahoitusvelkojen erääntyminen

000 euroa	2014	2013
alle 1 vuotta	7 210,1	3 617,9
1 - alle 2 vuotta	5 148,2	2 304,3
2 - 5 vuotta	10 885,3	3 491,1
vuoden 2020 jälkeen	1 100,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>24 343,7</b>	<b>9 413,3</b>

Konsernin rahalaitoslainat ovat vaihtuvakorkoisia, ja lainojen hinnoittelu tapahtuu 1–6 kuukauden välein.

Konsernin rahalaitoslainojen keskimääräiset korkoprosentit (sisältäen lyhytaikaiset rahalaitoslainat)

	2014	2013
	%	%
Lainat rahoituslaitoksilta	2,5	3,1

Korollisten lainojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska lainojen uudelleen hinnoittelu tapahtuu tilinpäätöspäivänä. Konsernin korolliset velat ovat euromääräisiä.



000 euroa	2014	2013
Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin		
alle 1 vuotta	58,2	95,6
2–5 vuotta	8,3	66,5
<b>Yhteensä</b>	<b>66,5</b>	<b>162,1</b>
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	3,0	10,3
<b>Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo</b>	<b>63,5</b>	<b>151,8</b>
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvon erääntyy seuraavasti:		
alle 1 vuotta	55,3	88,3
2–5 vuotta	8,2	63,5
vuoden 2018 jälkeen	0,0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>63,5</b>	<b>151,8</b>

Rahoitusleasingvelat muodostuvat rahoitusyhtiöltä vuokratuista ravintolalakalusteista.

## 21 Ostovelat ja muut velat

000 euroa	2014	2013
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Ostovelat	29,1	0,0
Saadut ennakot	536,2	1 297,3
Muut korottomat velat	604,0	0,0
<b>Pitkäaikaiset ostovelat ja muut velat yhteensä</b>	<b>1 169,3</b>	<b>1 297,3</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	7 094,4	5 562,2
Saadut ennakot	203,6	979,8
<b>Siirtovelat</b>		
Palkkavelat	903,6	214,6
Lomapalkkavelat	2 129,4	1 094,3
Eläkevakuutukset	758,2	94,1
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	176,7	125,4
Muut siirtovelat	3 061,0	400,1
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>7 028,9</b>	<b>1 928,5</b>
Muut korottomat velat	3 954,6	963,3
<b>Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat yhteensä</b>	<b>18 281,5</b>	<b>9 433,8</b>

Osto- ja muiden velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 35.

000 euroa	2014	2013
Tavaroiden myynti		
Alkomyynti	24 926,4	20 222,8
Olutmyynti	13 775,9	8 156,2
Virvokemyynti	4 550,2	3 430,8
Ruokamyynti	28 633,3	20 355,3
Kahvimyynti	302,6	507,1
Savukemyynti	564,4	422,4
Tavaroiden myynti yhteensä	72 752,8	53 094,6
Palveluiden myynti		
Lipputulot	6 042,2	6 577,5
Muu myynti	5 931,3	2 403,8
Ovipalvelutuotot	476,5	1 587,9
Vuokratuotot	339,0	343,2
Biljardituotot	667,1	663,4
Automaattituotot	444,4	362,8
Palveluiden myynti yhteensä	13 900,5	11 938,6
<b>Yhteensä</b>	<b>86 653,3</b>	<b>65 033,2</b>

Tavaroiden myynti sisältää ravintolamyynnin.

Palveluiden myynti, muu myynti sisältää henkilövuokraustoiminnan myynnin, liitetieto 8.

### 23 Liiketoiminnan muut tuotot

000 euroa	2014	2013
Myyntivoitot	34,7	417,0
Vakuutuskorvaukset	0,8	17,1
Vuokratuotot	929,7	610,3
Muut liiketoiminnan tuotot	628,5	630,1
Tavaroiden myynti yhteensä	1 593,7	1 674,5

Vuokratuotot sisältävät huoneistojen vuokratuottoja. Muut liiketoiminnan tuotot koostuivat pääasiassa vuokrahenkilöstön ostopalvelun sopimusrahasta sekä vuokrahenkilöstön tuotoista.

## 24 Materiaalit ja palvelut

64

000 euroa	2014	2013
Ostot	21 685,8	16 995,1
Ulkopuoliset palvelut	6 708,8	9 181,3
Tavaroiden myynti yhteensä	28 394,6	26 176,4

Ulkopuoliset palvelut koostuvat vuokratusta ravintolatyövoimasta.

## 25 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

000 euroa	2014	2013
Palkat	16 319,1	8 496,3
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	3 036,6	1 569,0
Sosiaalikulut	673,1	330,2
Yhteensä	20 028,7	10 395,5

Johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 30 Lähipiiritapahtumat.

	2014	2013
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	685	330

## 26 Poistot ja arvonalentumiset

000 euroa	2014	2013
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Kilpailukieltosopimukset	68,3	104,1
Edullinen vuokrasopimus	88,5	21,0
Nimenkäyttöoikeus	494,5	6,0
Atk-ohjelmat	50,2	36,7
Sopimukset	113,4	0,0
Yhteensä	814,9	167,8
Aineelliset hyödykkeet		
Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	3 768,2	3 033,7
Koneet ja kalusto	2 023,8	1 556,7
Yhteensä	5 792,1	4 590,4
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Liikearvosta	1,8	66,5
Käyttöomaisuus	134,8	269,9
Yhteensä	136,6	336,4
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	6 743,6	5 094,6

## 27 Liiketoiminnan muut kulut

65

000 euroa	2014	2013
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	517,1	275,1
Toimitilakulut	13 756,4	9 680,2
Kone- ja kalustokulut	2 876,3	2 317,8
Matkakulut	268,1	229,0
Markkinointi-, esiintyjä- ja edustuskulut	6 546,4	5 972,3
Muut kulut *	3 851,0	2 515,5
<b>Yhteensä</b>	<b>27 815,2</b>	<b>20 989,9</b>

\* Muut kulut koostuvat useista eristä, jotka yksittäisinä eivät ole olennaisia.

## 28 Rahoitustuotot ja -kulut

000 euroa	2014	2013
<b>Rahoitustuotot</b>		
Muut rahoitustuotot	107,1	27,5
<b>Yhteensä</b>	<b>107,1</b>	<b>27,5</b>
<b>Tulosvaikutteisesti kirjatut erät</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista	-412,1	-291,9
Muut rahoituskulut	-243,5	-186,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-655,5</b>	<b>-478,7</b>
<b>Rahoituskulut - netto</b>	<b>-548,4</b>	<b>-451,2</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>		
Myytävissä olevat rahoitusvarat	0,0	-3,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,0</b>

## Verokulun osatekijät

000 euroa	2014	2013
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	1 086,7	1 400,4
Laskennallisten verojen muutos	295,9	-727,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 382,6</b>	<b>672,6</b>

## Tilikaudella suoraan omaan pääomaan kirjatut verot

000 euroa	2014	2013
Listautumisesta välittömästi johtuvista kuluista	0,0	-337,7
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>-337,7</b>

## Verokulun täsmäytyslaskelma

000 euroa	2014	2013
Voitto/tappio ennen veroja	4 716,4	3 580,8
Vero laskettuna 20 %- verokannalla * / 2013 24,5% -verokannalla	943,3	877,3
Vähennyskeltottomat kulut	242,7	14,3
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-38,9	-13,7
Kirjattu laskennallinen verosaaminen vahvistetuista tappioista aikaisemmilta vuosilta	-150,5	-581,3
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	392,3	298,2
Verovapaat tulot	-12,7	-20,1
Liikearvon arvon alentumiset	0,4	0,0
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta veroilla vähennettynä	0,0	-4,7
Verot aikaisemmilta tilikausilta	6,1	1,5
Suomen Verokannan muutos	0,0	101,1
<b>Verokulut tuloslaskelmassa</b>	<b>1 382,6</b>	<b>672,6</b>

Laskennalliset verosaamiset ja verovelat on laskettu käyttäen Suomessa 20.0 % verokantaa.

## Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

000 euroa	2014			2013		
	Ennen veroja	Vero vaikutus	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero vaikutus	Verojen jälkeen
Myytävisissä olevat varat	0,0	0,0	0,0	-4,2	1,2	-3,0

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritys, emoyrityksen tytäryritykset ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Toimitusjohtajalla ei ole ollut sijaista. Lisäksi Restamaxin lähipiiriin kuuluvat mahdolliset Restamxissa määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omistajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta taikka joissa Restamaxissa määräysvaltaa käyttävä henkilö käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa tai kuuluu yrityksen tai sen emoyrityksen johtoon.

#### Johdon työsuhde-etuudet

Johdon työsuhde-etuudet on esitetty maksuperusteisesti

000 euroa	2014	2013
Johtoryhmän (sis.toimitusjohtaja) palkat sivukuluineen ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	643,6	442,7
Hallituksen palkkiot	80,0	51,0

#### Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkkiot ja etuudet

000 euroa	2014	2014	2014	2013	2013	2013
	Palkka luontoisetuineen	Hallituksen kokous-palkkiot	Yhteensä	Palkka luontoisetuineen	Hallituksen kokous-palkkiot	Yhteensä
Palkat ja palkkiot						
Toimitusjohtaja, Markku Virtanen	166,0	0,0	166,0	104,7	0,0	104,7
Muut johtoryhmän jäsenet	477,6	0,0	477,6	338,0	7,5	345,5
Yhteensä	643,6	0,0	643,6	442,7	7,5	450,2
Hallituksen palkkiot johtoryhmälliset			0,0		7,5	
Hallituksen palkkiot muut kuin johtoryhmälliset			80,0		43,5	
Hallituksen palkkiot yhteensä			80,0		51,0	

#### Toimitusjohtajan eläkesitoumukset ja irtisanomiskorvaukset

Toimitusjohtaja Markku Virtanen kuuluu työntekijäin eläkelain TyELin piiriin, joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädettyllä tavalla. Toimitusjohtajasopimuksessa ei ole erikseen sovittu eläkeiästä. Toimitusjohtajan suoriteperusteinen eläkemeno oli tilikaudella 24,7 tuhatta euroa.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on molemmin puolin 6 kuukautta. Irtisanomisajan palkan lisäksi toimitusjohtajalla ei ole oikeutta erilliseen irtisanomiskorvaukseen.

Hallituksen palkkiot

000 euroa	2014	2013
<b>Kokouspalkkiot</b>		
Timo Laine, hallituksen puheenjohtaja	20,0	11,5
Jarno Suominen, hallituksen jäsen	0,0	2,5
Mikko Aartio, hallituksen jäsen	10,0	7,5
Turo Levänen, hallituksen jäsen (23.4.2014 saakka)	5,0	7,5
Jarmo Viitala, hallituksen jäsen	10,0	6,5
Juhani Eskelinen, hallituksen varajäsen	0,0	0,5
Sami Asikainen, hallituksen jäsen	10,0	5,0
Petri Olkinuora, hallituksen jäsen	20,0	10,0
Mika Niemi, hallituksen jäsen (23.4.2014 alkaen)	5,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>80,0</b>	<b>51,0</b>

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet

000 euroa	Myyntit	Korkokulut	Vuokra- kulut	Ostot	Vuokratuotot	Saamiset	Velat
<b>2014</b>	310,0	8,5	889,9	6 316,0	0,0	476,2	2 188,7
<b>2013</b>	287,4	22,8	72,6	7 308,4	0,0	9,2	3 450,7

Merkittävimmät liiketoimet on tehty lähipiiriin kuuluvan henkilöstövuokrausyhtiön kanssa. Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

Lisäksi konserni on tehnyt yrityskauppoja lähipiiriin kanssa, josta tarkemmat selvitykset s. 69-70.

Johtoon kuuluville avainhenkilöille myönnetyt lainat

000 euroa	2014	2013
Tilikauden alussa	11,4	25,5
Muutos johtoryhmässä	-4,4	10,4
Tilikauden aikana myönnetyt lainat	40,0	0,0
Lainojen takaisinmaksut	0,0	-25,0
Veloitetut korot	1,0	0,5
Tilikauden aikana saadut korkomaksut	0,0	0,0
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>48,0</b>	<b>11,4</b>

Lainat on annettu toistaiseksi ja maksetaan takaisin sovittaessa. Korko määrätään erikseen vuosittain, se oli 2013 ja 2014 3.0 %. Velalle ei ole vakuutusta.

Restamax-konserni on ostanut pääosan Staff Invest- konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnasta. Yrityskaupan kohteen kokonaiskauppahinta on noin 7,7 miljoonaa euroa lisättynä myöhemmin lueteltujen tytäryhtiöiden tilinpäätöksien 31.7.2014 vaihtuvien vastaavien ja vieraan pääoman erotuksella. Lisäkauppahinta oli noin 0,3 miljoonaa euroa.

Yrityskaupan kohteena on pääosa Staff Invest Oy:n henkilövuokrausliiketoiminnasta ja asiakassopimuskannasta sekä Staff Invest Oy:n omistamat osuudet seuraavista henkilöstövuokraustoimintaa harjoittavista tytäryhtiöistä:

<u>Tytäryhtiö</u>	<u>Omistusosuus</u>
Max Henkilöstöpalvelut Oy	100 %
Resta Henkilöstöpalvelut Oy	100 %
Staffpark Oy	100 %
Staffline Oy	100 %
Vanajanpalvelut Oy	80 %
Staffline Länsi-Suomi Oy	80 %

Myyjän osakkeenomistajista suuri osa kuuluu Restamax Oyj:n lähipiiriin, jonka perusteella yrityskauppa on luonteeltaan lähipiirikauppa.

Staff Invest Oy:n omistus jakautuu seuraavasti:

Wawe Capital Oy	45,0 %
Avemari Oy	27,5 %
Eiramax Oy	11,3 %
JV-Staff Oy	11,3 %
Mr Max Oy	5,0 %

Osakkeenomistajista Wawe Capital Oy on Restamax Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Timo Laineen puolison määräysvaltayhteisö, Mr Max Oy:n omistavat Timo Laine ja Restamax Oyj:n hallituksen jäsen Mikko Aartio yhdessä, Eiramax Oy:n pääomistaja on Mikko Aartio ja Avemari Oy:stä Timo Laine omistaa puolet määräysvaltayhteisönsä Almalex Capital Oy:n kautta.

8.8.2014 Restamax Oyj myi 5% Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n osakekannasta Restamax Oyj:n hallituksen varsinaiselle jäsenelle Sami Asikaiselle, joka nykyisin toimii Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n toimitusjohtajana.



Restamax Oyj:n tytäryhtiö, henkilöstöpalveluliiketoimintaa harjoittava, Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti 75 % pääosin Kuopion alueella toimivasta Huippu Henkilöstöpalvelut Oy:stä.

Yrityskaupan kokonaiskauppahinta on noin 0,5 miljoonaa euroa lisättynä ostettavien osakkeiden osuudella yhtiön sijoitusten ja vaihtuvien vastaavien yhteismäärän ja vieraan pääoman erotuksella 31.8.2014. Lisäksi yrityskauppaan liittyy 0,1 miljoonan euron lisäkauppahintaerä, joka maksetaan 31.12.2016, mikäli tietyt lisäkauppahinnan ehdot täyttyvät. Kauppahinnasta 0,5 miljoonaa euroa maksettiin kaupan kohteen omistusoikeuden siirtymispäivänä 15.9.2014.

Myyjinä osakekaupassa olivat Mika Niemi, Tero Lahtinen ja Mika Hämäläinen, kukin kolmanneksen osuudella. Myyjistä Mika Niemi on Restamax Oyj:n hallituksen varsinainen jäsen ja osakkeenomistaja.

#### Staff Invest kauppa, loppuosa, lähipiirikauppa

Restamax-konsernin tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oy on ostanut loppuosan Staff Invest -konsernin henkilöstövuokralusliiketoiminnoista. Kaupan kohteen liiketoiminta ja omistusoikeus siirtyivät 31.12.2014, josta alkaen liiketoiminta yhdisteltiin Restamax- konsernin henkilöstövuokrausliiketoimintoihin.

Yrityskaupan kohteen kokonaiskauppahinta on noin 1,2 miljoonaa euroa lisättynä myöhemmin lueteltujen tytäryhtiöiden tilinpäätöksen 31.12.2014 vaihtuvien vastaavien ja vieraan pääoman erotuksella, joka maksetaan 30.4.2015 mennessä. Kauppahinnasta noin 0,3 miljoonaa euroa maksettiin kaupan kohteen omistusoikeuden siirtymispäivänä 31.12.2014. Kauppahinnasta noin 0,3 miljoonaa euroa maksetaan 31.1.2015, 0,3 miljoonaa euroa 31.12.2015 ja 0,3 miljoonaa euroa 31.12.2016.

Yrityskaupan kohteena on Staff Invest Oy:n henkilöstövuokrausliiketoiminta ja asiakassopimuskanta sekä Staff Invest Oy:n omistamat osuudet sen tietyistä henkilöstövuokrausliiketoimintaa harjoittavista tytäryhtiöistä seuraavasti:

<u>Tytäryhtiö</u>	<u>Omistusosuus</u>
Happy Henkilöstöpalvelut Oy	100 %
Onni Henkilöstöpalvelut Oy	100 %

Myyjän osakkeenomistajista suuri osa kuuluu Restamax Oyj:n lähipiiriin, jonka perusteella yrityskauppa on luonteeltaan lähipiirikauppa.

#### Staff Invest Oy:n omistus jakautuu seuraavasti:

Wawe Capital Oy	45,0 %
Avemari Oy	27,5 %
Eiramax Oy	11,3 %
JV-Staff Oy	11,3 %
Mr Max Oy	5,0 %

Osakkeenomistajista Wawe Capital Oy on Restamax Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Timo Laineen puolison määräysvalta-yhteisö, Mr Max Oy:n omistavat Timo Laine ja Restamax Oyj:n hallituksen jäsen Mikko Aartio yhdessä. Eiramax Oy:n pääomistaja on Mikko Aartio ja Avemari Oy:stä Timo Laine omistaa puolet määräysvalta-yhteisönsä Almalex Capital Oy:n kautta.

000 euroa	Myyntit	Ostot	Saamiset	Velat
<b>2014</b>	-	-	-	-
<b>2013 *</b>	29,5	183,3	112,7	77,0

(\*) Osakkuusyritys myyty maaliskuussa 2013. Summat sisältävät tapahtumat tammi-maaliskuulta 2013.

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

### 31 Tilintarkastajan palkkiot

000 euroa	2014	2013
KHT-yhteisö Deloitte & Touche OY		
Tilintarkastus	115,2	88,5
Muut palvelut	61,1	426,5
Yhteensä	176,3	515,0

### 32 Osuudet tytäryrityksissä ja määräysvallattomien omistajien osuudet

Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt tytäryritykset	Omistusosuus	Kotipaikka
Onemax Oy	100,0 %	Tampere
Max Siivouspalvelut Oy	70,0 %	Tampere
Beefmax Oy	100,0 %	Helsinki
Baarisalkku Oy	100,0 %	Helsinki
Koskimax Oy	59,6 %	Tampere
Suomen Diner Ravintolat Oy	80,0 %	Tampere
SRMax Oy	85,0 %	Tampere
Eiran Musiikkiteatteri Oy	80,0 %	Tampere
Gastromax Oy	70,0 %	Tampere
Soolo Max Oy	70,0 %	Tampere
Tunturimax Oy	65,0 %	Tampere
Kampin Sirkus Oy (konserni)	90,0 %	Tampere
Markkinointitoimisto Aito Finland Oy	60,0 %	Tampere
Barmax Oy (konserni)	100,0 %	Tampere
Poolmax Oy	80,0 %	Tampere
Priima-Ravintolat Oy	63,8 %	Tampere
Rock Hard Catering Oy	88,0 %	Tampere
Aleksanterin Ravintolat Oy	80,0 %	Tampere
Ruma Oy	100,0 %	Tampere
Suomen Ravintolatoimi Oy	57,9 %	Jyväskylä
Max Consulting Oy	100,0 %	Tampere
Suomen Ravintolatoimi Oy	42,1 %	Jyväskylä
Eiran Tivoli Oy	100,0 %	Tampere
JVP Security Oy	100,0 %	Jyväskylä
Bistromax Oy	70,0 %	Tampere
Rengasravintolat Oy (konserni)	100,0 %	Tampere
Ravintola Wanha Posti Oy	100,0 %	Tampere
Wood Roasted Restaurants Oy	100,0 %	Helsinki
Tampereen Espanjalaiset Ravintolat Oy	100,0 %	Tampere
Ravintola Bodega Salud Ky	vast. al. yhtiömies	Tampere
Smile Henkilöstöpalvelut Oy (konserni)	93,0 %	Tampere
Max Henkilöstöpalvelut Oy	100,0 %	Tampere
Resta Henkilöstöpalvelut Oy	100,0 %	Tampere
StaffLine Länsi-Suomi Oy	80,0 %	Tampere
Staffline Oy	100,0 %	Tampere
Staffpark Oy	100,0 %	Tampere
Vanajanpalvelut Oy	100,0 %	Hämeenlinna
Huippu Henkilöstöpalvelut Oy	75,0 %	Kuopio
Onni Henkilöstöpalvelut Oy	100,0 %	Tampere
Happy Henkilöstöpalvelut Oy	100,0 %	Tampere

000 euroa	Määräysvallattomien omistajien osuus		Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta		Määräysvallattomien omistajien osuus pääomasta	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Yritys ja kotipaikka</b>						
Priima-Ravintolat Oy Tampere	36,2 %	36,2 %	109,8	185,5	397,7	469,1
Gastromax Oy Tampere	30,0 %	-	-260,9	-	-260,2	-

## Taloudellinen informaatio:

000 euroa

<b>Priima-Ravintolat Oy</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Liikevaihto	3 623,8	3 254,7
Tilikauden tulos	303,0	512,0
Pitkäaikaiset varat	1 695,0	884,3
Lyhytaikaiset varat	1 060,1	1 000,9
Pitkäaikaiset velat	365,7	4,2
Lyhytaikaiset velat	1 291,4	585,9
Liiketoiminnan rahavirta	500,0	315,0
Investointien rahavirta	-998,8	-44,2
Rahoituksen rahavirta	503,5	-257
<b>Gastromax Oy</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Liikevaihto	3 632,8	-
Tilikauden tulos	-869,7	-
Pitkäaikaiset varat	3 109,0	-
Lyhytaikaiset varat	546,1	-
Pitkäaikaiset velat	1 735,3	-
Lyhytaikaiset velat	2 787,0	-
Liiketoiminnan rahavirta	850,9	-
Investointien rahavirta	-3 542,3	-
Rahoituksen rahavirta	2 892,2	-

### 33 Muut vuokrasopimukset

#### Konserni vuokralle ottajana

Konserni on vuokrannut useat käyttämänsä ravintola- ja toimistotilat. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kahdesta viiteentoista vuotta, ja niihin usein sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Vuokrasopimukset ovat joko kiinteitä sisältäen indeksikorotuksen tai liikevaihtoperusteisia. Osa vuokrasopimuksista on toistaiseksi voimassa olevia, sisältäen 2 kuukauden irtisanomisajan.

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

000 euroa	2014	2013
Yhden vuoden kuluessa	11 898,6	7 790,8
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	35 330,5	18 423,9
Yli viiden vuoden kuluessa	12 994,6	4 937,3
Yhteensä	60 223,7	31 152,0

Vuonna 2014 on kirjattu tulosvaikutteisesti muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 10.619,4 tuhatta euroa (7 449.7 tuhatta euroa vuonna 2013).

Konserni on vuokrannut edelleen 9 ravintolatilaa. Näistä aiheutuvia vuokrakuluja on kirjattu 1 267,1 tuhatta euroa 2014 (659.2 tuhatta euroa vuonna 2013). Tehtyjen edelleenvuokraussopimusten perusteella vastaisuudessa saatavat vähimmäisvuokrat ovat vuoden 2014 päättyessä 1.362,4 tuhatta euroa (vuoden 2013 päättyessä 1250.2 tuhatta euroa).

#### Konserni vuokralle antajana

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten mukaiset vastaiset vähimmäisvuokrat:

000 euroa	2014	2013
Yhden vuoden kuluessa	468,0	671,2
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	370,0	579,0
Yli viiden vuoden kuluessa	0,0	0,0
Yhteensä	838,0	1 250,2

000 euroa	2014	2013
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	16 890,3	5 184,0
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	7 046,1	3 529,6
Yhteensä	23 936,4	8 713,6
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Kiinnitettyt panttivelkakirjat	15 650,0	15 650,0
Kiinteistökiinnitys	2 500,0	0,0
Tytäryhtiöosakkeet	25 798,5	11 668,6
Muut osakkeet	164,8	164,8
Pankkitakaukset	2 528,9	2 125,9
Muut takaukset	1 995,0	0,0
Yhteensä	48 637,2	29 609,3
milj. euroa	2014	2013
Sitoumukset:		
Henkilöstöpalveluita koskevat ostositoumukset	0,0	32,7
Ostositoumus	0,2	0,0

#### Avoimet oikeudenkäynnit

Musiikkiteatteri Palatsi Oy ja Restamax Oy ovat allekirjoittaneet 23.8.2012 sopimuksen tiettyjen omaisuuserien ostamisesta, tiettyjen vastuiden siirtymisestä Restamax Oy:lle sekä tiettyjen esitysten ostamisesta ja myymisestä. Osapuolet ovat olleet allekirjoittamisen jälkeen erimielisiä sopimuksen sisällöstä ja siihen liittyvistä velvoitteista ja oikeuksista sekä niiden täyttämisestä.

Musiikkiteatteri Palatsi Oy on haastanut yhtiön oikeuteen ja vaatinut 14.1.2013 vireille tulleella kanteella yhtiötä suorittamaan vahingonkorvausta vähintään 625.3 tuhatta euroa korkoineen, oikeudenkäynti- ja asianosaiskuluja sekä käräjäoikeutta vahvistamaan, ettei Musiikkiteatteri Palatsi Oy:llä ole velvollisuutta suorittaa yhtiölle sen toimittaminen laskujen perusteella 405.0 tuhatta euroa.

Lisäksi samaan kokonaisuuteen liittyen Musiikkiteatteri Palatsi Oy on 18.2.2013 esittänyt väitteen, että Restamaxin tytäryhtiön Eiran Musiikkiteatteri Oy:n tiloissa esitettävä teos olisi oikeudettomasti kopioitu ja että sen esittämiseen ei olisi oikeutta.

Yhtiö on 8.3.2013 antamassaan vastineessa kiistänyt kaikki esitetyt vaatimukset ja vaatinut vastakanteella samaan sopimukseen ja sen rikkomiseen liittyen menetettyä tuottoa yhteensä 510,7 tuhatta euroa korkoineen sekä oikeudenkäynti- ja asianosaiskuluja. Lisäksi Eiran Musiikkiteatteri Oy on samalla vaatinut Musiikkiteatteri Palatsi Oy:ltä vahingonkorvausta 405,0 tuhatta euroa korkoineen sekä oikeudenkäynti- ja asianosaiskuluja.

Asian käsittely on kesken Helsingin käräjäoikeudessa. Yhtiön näkemyksen mukaan asia ei ole merkittävä eikä esitetyillä vaatimuksilla olisi olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

16.12.2013 Restamax Oyj on saanut tiedoksi kolme haastehakemusta, kantajina Potkan Oy, Ari Kankaanpää ja Heikki Vihinen, koskien Restamax Oyj:n ja Potkan Oy:n, Kankaanpään ja Vihisen välillä 15.9.2012 allekirjoitettua yhteistyösopimusta Eiran Musiikkiteatteri Oy:n toimintaan liittyen. Potkan Oy, Kankaanpää ja Vihinen ovat haastehakemuksissa esittäneet, että Restamax Oyj on rikkonut yhteistyösopimusta korjaamatta huomautuksesta huolimatta menettelyään määräajassa ja vaatineet Restamax Oyj:tä suorittamaan kullekin sopijapuolelle sopimussakkoa 300.000 euroa viivästyskorkeineen 18.9.2013 lukien samoin kuin vaatineet kukin oikeudenkäyntikulujensa korvaamista viivästyskorkeineen. Restamax Oyj on tilinpäätöspäivän jälkeen 29.1.2014 Pirkanmaan käräjäoikeudelle jätetyssä kirjallisessa vastauksessa kiistänyt esitetyt väitteet ja vaatimukset sekä vaatinut oikeudenkäyntikulujensa korvaamista viivästyskorkeineen. Samassa kirjelmässä Restamax Oyj on nostonut asiassa vastakanteen. Restamax Oyj on vastakanteessa katsonut Kankaanpään ja Vihisen omalta osaltaan rikkoneen yhteistyösopimusta ja vaatinut kummaltakin erikseen sopimussakkoa (900.000 euroa) viivästyskorkeineen sekä oikeudenkäyntikulujensa korvaamista.

### 35 Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu

31.12.2014	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Myytavissä olevat	Lainat ja saamiset	Jaksotettuun hankinta- menoon	Käypä arvo
000 euroa					
<b>Rahoitusvarat</b>					
Korolliset lainasaamiset			262,2		262,2
Korottomat muut saamiset			900,2		900,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset			9 697,9		9 697,9
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,0				0,0
Noteeraamattomat osakkeet		348,6			348,6
Rahavarat			5 242,5		5 242,5
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>348,6</b>	<b>16 102,8</b>	<b>0,0</b>	<b>16 451,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>348,6</b>	<b>16 102,8</b>	<b>0,0</b>	<b>16 451,4</b>
<b>Rahoitusvelat</b>					
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				17 297,6	17 297,6
Pitkäaikaiset ostovelat ja muut velat				1 169,3	1 169,3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				7 046,1	7 046,1
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat				18 281,5	18 281,5
<b>Käypä arvo yhteensä</b>				<b>43 794,5</b>	<b>43 794,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>43 794,5</b>	<b>43 794,5</b>
<b>31.12.2013</b>					
000 euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Myytavissä olevat	Lainat ja saamiset	Jaksotettuun hankinta- menoon	Käypä arvo
<b>Rahoitusvarat</b>					
Korolliset lainasaamiset			227,8		227,8
Korottomat muut saamiset			390,0		390,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset			4 183,3		4 183,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	11 006,2				11 006,2
Noteeraamattomat osakkeet		321,3			0,0
Rahavarat			3 034,2		3 034,2
<b>Yhteensä</b>	<b>11 006,2</b>	<b>321,3</b>	<b>7 835,3</b>	<b>0,0</b>	<b>18 841,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo yhteensä</b>	<b>11 006,2</b>	<b>321,3</b>	<b>7 835,3</b>		<b>18 841,5</b>
<b>Rahoitusvelat</b>					
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				5 795,4	5 795,4
Pitkäaikaiset ostovelat ja muut velat				1 297,3	1 297,3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				3 617,9	3 617,9
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat				9 433,8	9 433,8
<b>Käypä arvo yhteensä</b>				<b>20 144,4</b>	<b>20 144,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo yhteensä</b>				<b>20 144,4</b>	<b>20 144,4</b>



### 36 Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

000 euroa	2014	2013
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Mainostilan myynnin ja sopimusrahan tuloutus	-554,2	-1 148,2
Myyntisaamisten alaskirjaus	177,0	296,2
Käyttöomaisuuden myynti	-34,7	-396,1
Muut oikaisut	304,8	82,5
Yhteensä	-106,9	-1 165,6

### 37 Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot

Alla on esitetty konsernin käyttämät käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista. Lisäksi taulukossa esitetään yksityiskohtaisesti kunkin erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

Milj. euroa	Liite	2014		2013	
		Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
<b>Rahoitusvarat</b>					
Myytävissä olevat rahoitusvarat	14	348,6	348,6	321,3	321,3
Korolliset lainasaamiset	13	262,2	262,2	227,8	227,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13	10 598,1	10 598,1	4 183,3	4 183,3
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat					
Rahavarat	15	0,0	0,0	11 006,2	11 006,2
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	20	17 297,6	17 297,6	5 795,4	5 795,4
Pitkäaikaiset ostovelat ja muut velat	21	1 169,3	1 169,3	1 297,3	1 297,3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	20	7 046,1	7 046,1	3 617,9	3 617,9
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat	21	18 281,5	18 281,5	9 433,8	9 433,8

Taulukossa esitettyjen rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja:

#### Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat pääosin kotimaisista osuuksista sekä suomalaisista noteeraamattomista osakkeista. Noteeraamattomat osakesijoitukset on arvostettu käypään arvoon tai hankintamenuon, koska niiden arvostaminen käypään arvoon, arvostusmenetelmiä käyttäen ei ole ollut mahdollista. Sijoitusten käypä arvo ei ole ollut määritettävissä luotettavasti ja arvio vaihtelee merkittävästi tai vaihteluvälille sijoittuvien erilaisten arvioiden todennäköisyydet eivät ole kohtuullisesti määritettävissä ja käytettävissä käyvän arvon arvioimiseen. Käypään arvoon kirjatut rahoitusvarat ovat joko jälkimarkkinakelpoisia tai niiden arvostuksessa on käytetty vastapuolen tilinpäätöspäivän ostokurssia.

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi.

Restamaxilla tähän ryhmään sisältyi korkorahastosijoitus. Korkorahastosijoitus on ollut 2013. Sijoituksen käypä arvo perustuu raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan ja käyvän arvon muutokset, sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot, kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Rahoitusvelat

Velkojen käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta tilinpäätöshetkellä. Kokonaiskorko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta riskipreemiosta. Lainojen uudelleen hinnoittelupäivä on 31.12., joten lainojen kirjanpitoarvot vastaavat markkina-arvoja.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

**31.12.2014**

000 euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Varat</b>				
Myytävissä olevat rahoitusvarat				
- oman pääoman ehtoiset arvopaperit	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Varat yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

**31.12.2013**

000 euroa	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Varat</b>				
Myytävissä olevat rahoitusvarat				
- oman pääoman ehtoiset arvopaperit	11 006,2	5,0	0,0	11 011,2
<b>Varat yhteensä</b>	<b>11 006,2</b>	<b>5,0</b>	<b>0,0</b>	<b>11 011,2</b>

Päättäneen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Konsernin omistamat osakkeet ja osuudet koostuvat ei-noteeratuista eristä.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävilta osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Muut myytävissä olevat rahoitusvarat on arvostettu hankintamenuun, koska käypää arvoa ei voi luotettavasti määrittää.

**38 Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat**

Ravintolayhtiö Restamax on ostanut Oulussa sijaitsevien Tivoli- ja Apollo yökerhojen sekä Porissa sijaitsevan Cabaret-yökerhon liiketoiminnot. Kauppojen myötä yhtiö laajentaa toimintaansa uudelle markkina-alueelle Ouluun ja vahvistaa nykyistä markkina-asemaansa Porissa. Kauppa toteutettiin joulukuun lopussa, ja yökerhojen liiketoiminnot siirtyivät Restamaxille Night People Group Oy:n omistuksesta 1.1.2015.

Liiketoimintakaupasta maksettiin joulukuussa 2014 1,5 milj. euroa. Kauppasumma kirjattiin aineettomiin hyödykkeisiin ennakkomaksuna.

### 39 Tunnuslukujen laskentakaavat

#### Kannattavuus

##### **Oman pääoman tuotto %**

Voitto (emoyhtiön omistajille kuuluva voitto + määräysvallattomille kuuluva voitto) \* 100

Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

##### **Sijoitetun pääoman tuotto %**

Nettotulos + rahoituskulut + verot (12 kk) \*100

Sijoitettu pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

##### **Materiaalilate**

Liikevaihto - ostot +/- varaston muutos

##### **Henkilöstökulu %**

Henkilöstökulut + Ulkopuoliset palvelut \*100

Liikevaihto

##### **Käyttökate**

Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset

#### Taloudellinen asema

##### **Omavaraisuusaste %**

Oma pääoma \*100

Taseen loppusumma - Saadut ennakot

##### **Nettovelkaantumisaste %**

Korolliset nettorahoitusvelat \*100

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

#### Osakekohtaiset tunnusluvut

##### **Osakekohtainen osinko**

Tilikauden osingonjako

Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä

##### **Osakekohtainen tulos**

Tilikauden tulos - määräysvallattomien omistajien osuus

Osakemäärä ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita kaudella keskimäärin

##### **Osakekohtainen oma pääoma, EUR**

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

Osakemäärä kauden lopussa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

##### **Osingonjakosuhde %**

(Osinko / osake) \*100

Osakekohtainen tulos

**Efektiiivinen osinkotuotto %**

Osakekohtainen osinko \*100  
Tilinpäätöspäivän osakekurssi

---

**Hinta/voitto-suhde****(P/E)**

Tilinpäätöspäivän osakekurssi

Osakekohtainen tulos

**Osakkeen keski kurssi**

Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto

Vaihdettujen osakkeiden määrä kaudella keskimäärin

**Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR**

Tilinpäätöspäivän osakekurssi x osakkeiden lukumäärä

<b>TULOSLASKELMA</b> (EUR)	<b>1.1.2014-31.12.2014</b>	<b>1.1.2013-31.12.2013</b>
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>12 933 701,68</b>	<b>11 647 236,10</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2 128 217,09	1 255 817,78
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-3 338 651,24	-3 323 287,72
Varastojen lisäys / vähennys	39 894,45	-33 704,38
Ulkopuoliset palvelut	-1 781 430,73	-1 551 733,51
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-5 080 187,52	-4 908 725,61
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 532 688,83	-2 380 648,23
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-477 756,96	-407 786,40
Muut henkilösivukulut	-110 274,29	-87 034,64
Henkilöstökulut yhteensä	-3 120 720,08	-2 875 469,27
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 060 687,38	-972 211,49
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-1 060 687,38	-972 211,49
Liiketoiminnan muut kulut	-6 152 546,72	-4 781 735,91
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-352 222,93</b>	<b>-635 088,40</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	7 895 223,61	5 347 660,42
Tuotot muista osuuksista	1 200,00	2 400,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	383 445,03	193 261,75
Muilta	90 001,82	7 860,62
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-40 425,46	-55 107,82
Muille	-486 500,08	-1 708 428,92
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	7 842 944,92	3 787 646,05
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	<b>7 490 721,99</b>	<b>3 152 557,65</b>
Satunnaiset tuotot	2 536 713,88	0,00
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	2 536 713,88	0,00
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>10 027 435,87</b>	<b>3 152 557,65</b>
Tuloverot		
Tilikauden verot	-368,43	0,00
<b>VOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>10 027 067,44</b>	<b>3 152 557,65</b>

TASE (EUR)	31.12.2014	31.12.2013
<b>VASTAAVA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	241 751,17	322 334,89
Muut pitkävaikutteiset menot	2 514 670,81	2 084 059,61
Ennakkomaksut	2 375 234,45	308 369,98
	<u>5 131 656,43</u>	<u>2 714 764,48</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	2 100 000,00	0,00
Koneet ja kalusto	2 001 264,51	937 241,64
Muut aineelliset hyödykkeet	2 806,22	2 806,22
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	269 469,42	251 051,05
	<u>4 373 540,15</u>	<u>1 191 098,91</u>
Sijoitukset		
Osuudet konsernin yrityksissä	27 724 332,69	8 458 901,09
Muut osakkeet ja osuudet	11 868,09	11 868,09
	<u>27 736 200,78</u>	<u>8 470 769,18</u>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>37 241 397,36</b>	<b>12 376 632,57</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet/Tavarat	219 391,47	179 497,02
	<u>219 391,47</u>	<u>179 497,02</u>
Pitkäaikaiset		
Saamiset konserniyrityksiltä	16 036 561,78	8 359 437,69
Lainasaamiset	178 925,09	203 925,09
	<u>16 215 486,87</u>	<u>8 563 362,78</u>
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	463 266,56	530 007,96
Saamiset konserniyrityksiltä	22 104 057,09	8 437 541,19
Lainasaamiset	66 400,00	85 521,38
Muut saamiset	27 370,74	205 008,95
Siirtosaamiset	604 393,84	304 809,50
	<u>23 265 488,23</u>	<u>9 562 888,98</u>
Rahoitusarvopaperit	0,00	11 000 000,00
Rahat ja pankkisaamiset	443 800,80	718 007,34
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>40 144 167,37</b>	<b>30 023 756,12</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>77 385 564,73</b>	<b>42 400 388,69</b>

<b>TASE</b> (EUR)	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	150 000,00	150 000,00
	<u>150 000,00</u>	<u>150 000,00</u>
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	34 892 713,54	25 392 913,54
	<u>34 892 713,54</u>	<u>25 392 913,54</u>
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	1 884 840,79	456 742,97
Tilikauden voitto (tappio)	10 027 067,44	3 152 557,65
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>46 954 621,77</b>	<b>29 152 214,16</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Pääomalainat	407 360,92	571 414,42
Lainat rahoituslaitoksilta	16 866 143,20	5 138 473,52
Saadut ennakot	0,00	332 700,00
Velat saman konsernin yrityksille	2 087 220,43	544 657,00
	<u>19 360 724,55</u>	<u>6 587 244,94</u>
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 982 355,81	3 516 618,21
Saadut ennakot	4 403,61	336 000,00
Ostovelat	1 443 641,98	1 791 088,30
Velat saman konsernin yrityksille	1 841 078,80	503 090,97
Muut velat	109 041,15	70 502,35
Siirtovelat	689 697,06	443 629,76
	<u>11 070 218,41</u>	<u>6 660 929,59</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>30 430 942,96</b>	<b>13 248 174,53</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>77 385 564,73</b>	<b>42 400 388,69</b>



## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2014

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

#### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät

##### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoonsa kertyneillä poistoilla vähennettynä.

Pysyvien vastaavien liitetiedoissa on esitetty vain niiden pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan poistettu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi.

##### Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Hyödykeryhmä	Arvioitu pitoaika vuotta	Poistoprosentti	Poisto menetelmä
Rakennukset	30		tasapoisto
Liikearvo	5		tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3,5,7,10		tasapoisto
Fuusioaktiiva	5		tasapoisto
Koneet ja kalusto		25	menojäännöspoisto

##### Vaihtuvien vastaavien arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoonsa noudattaen FIFO-periaatetta sekä KPL 5 luvun 6 § 1 momentin mukaista alimman arvon periaatetta.

Vaihtuvien vastaavien saamisiin merkityt myynti- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisimpaan todennäköiseen arvoonsa.

##### Eläkkeet

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

##### Vieraan pääoman arvostus

Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

## TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

## Pysyvät vastaavat

<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	Liikearvo	Muut ptv menot	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	322 334,89	2 392 429,59	2 714 764,48
Lisäykset	0,00	3 507 791,76	3 507 791,76
Vähennykset	0,00	-461 704,16	-461 704,16
Tilikauden poistot	-80 583,72	-548 611,93	-629 195,65
Kirjanpitoarvo 31.12.	241 751,17	4 889 905,26	5 131 656,43

<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut ain . hyödykkeet	Enn.maks ja kesk.eräiset hankinnat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,00	937 241,64	2 806,22	251 051,05	1 191 098,91
Lisäykset	2 100 000,00	1 719 727,71	0,00	18 418,37	3 838 146,08
Vähennykset	0,00	-224 213,11	0,00	0,00	-224 213,11
Tilikauden poistot	0,00	-431 491,73	0,00	0,00	-431 491,73
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 100 000,00	2 001 264,51	2 806,22	269 469,42	4 373 540,15

<b>Sijoitukset</b>	Osuudet saman konsernin yr	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	8 458 901,09	11 868,09	8 470 769,18
Lisäykset	19 265 606,60	0,00	19 265 606,60
Vähennykset	-175,00	0,00	-175,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	27 724 332,69	11 868,09	27 736 200,78

Yhtiön nimi ja yhtiömuoto	Kotipaikka	Osuus%
Onemax Oy	Tampere	100,00
Max Siivouspalvelut Oy	Tampere	70,00
Beefmax Oy	Helsinki	100,00
Baarisalkku Oy	Helsinki	100,00
Koskimax Oy	Tampere	59,60
Suomen Diner Ravintolat Oy	Tampere	80,00
SRMax Oy	Tampere	85,00
Eiran Musiikkiteatteri Oy	Tampere	80,00
Gastromax Oy	Tampere	70,00
Soolo Max Oy	Tampere	70,00
Tunturimax Oy	Tampere	65,00
Rengasravintolat Oy (konserni)	Tampere	100,00
Wood Roasted Restaurants Oy	Helsinki	100,00
Ravintola Wanha Posti Oy	Tampere	100,00
Tampereen Espanjalaiset Ravintolat Oy	Tampere	100,00
		vast.al
Ravintola Bodega Salud Ky	Tampere	yhtiömies
Suomen Ravintolatoimi Oy	Jyväskylä	57,90
Max Consulting Oy	Tampere	100,00
Suomen Ravintolatoimi Oy	Jyväskylä	42,10
Eiran Tivoli Oy	Tampere	100,00
JVP Security Oy	Jyväskylä	100,00
Bistromax Oy	Tampere	70,00
Kampin Sirkus Oy (konserni)	Tampere	90,00
Markkinointitoimisto Aito Finland Oy	Tampere	60,00
Barmax Oy (konserni)	Tampere	100,00
Poolmax Oy	Tampere	80,00
Priima-Ravintolat Oy (konserni)	Tampere	63,78
Rock Hard Catering Oy	Tampere	88,00
Aleksanterin Ravintolat Oy	Tampere	80,00
Ruma Oy	Tampere	100,00
Smile Henkilöstöpalvelut Oy (konserni)	Tampere	93,00
Max Henkilöstöpalvelut Oy	Tampere	100,00
Resta Henkilöstöpalvelut Oy	Tampere	100,00
StaffLine Länsi-Suomi Oy	Tampere	80,00
Staffline Oy	Tampere	100,00
Staffpark Oy	Tampere	100,00
Vanajanpalvelut Oy	Hämeenlinna	100,00
Huippu Henkilöstöpalvelut Oy	Kuopio	75,00
Onni Henkilöstöpalvelut Oy	Tampere	100,00
Happy Henkilöstöpalvelut Oy	Tampere	100,00

	31.12.2014	31.12.2013
<b>Siirtosaamiset</b>		
Eläkevakuutusmaksut	0,00	47 788,10
Jaksotukset	46 219,61	27 511,19
Muut siirtosaamiset	558 174,23	229 510,21
<b>Yhteensä</b>	<b>604 393,84</b>	<b>304 809,50</b>
<b>Saamiset saman konserniin kuuluvilta yrityksiltä</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainasaamiset	15 772 614,99	8 359 437,69
Muut pitkäaikaiset saamiset	263 946,79	0,00
	<b>16 036 561,78</b>	<b>8 359 437,69</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	355 207,55	208 818,49
Siirtosaamiset	382 108,68	187 252,30
Muut konsernisaamsiet	13 474 226,16	6 095 267,65
Lainasaamiset	7 892 514,70	1 946 202,75
	<b>22 104 057,09</b>	<b>8 437 541,19</b>
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä</b>	<b>38 140 618,87</b>	<b>16 796 978,88</b>
<b>Oma pääoma</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
Osakepääoma tilikauden alussa	150 000,00	150 000,00
Osakepääoman korotus	0,00	0,00
Osakepääoma tilikauden lopussa	150 000,00	150 000,00
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa</b>	<b>150 000,00</b>	<b>150 000,00</b>
Sij. Vapaan oman pääoman rahasto tk:n alussa	25 392 913,54	6 850 000,00
Suunnattu osakeanti	9 499 800,00	2 024 865,54
Listautumisanti	0,00	16 518 048,00
<b>Sij. Vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa</b>	<b>34 892 713,54</b>	<b>25 392 913,54</b>
Edellisten tilikausien voitto/tappio tk:n alussa	456 742,97	1 175 825,30
Ed. tilikauden voitto/tappio siirto	3 152 557,65	680 917,67
Osingonjako	-1 474 165,80	-1 400 000,00
Omat osakkeet	-250 294,03	0,00
<b>Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden lopussa</b>	<b>1 884 840,79</b>	<b>456 742,97</b>
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>10 027 067,44</b>	<b>3 152 557,65</b>
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa</b>	<b>46 804 621,77</b>	<b>29 002 214,16</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>46 954 621,77</b>	<b>29 152 214,16</b>
<b>Laskelma jakokelpoisista varoista omassa pääomassa</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
Edellisten tilikausien voitto	1 884 840,79	456 742,97
Tilikauden tulos (voitto + / tappio - )	+	10 027 067,44
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	+	34 892 713,54
<b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>=</b>	<b>46 804 621,77</b>
		<b>29 002 214,16</b>

<b>Velat samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
Pitkäaikainen		
Velat	1 787 892,43	544 657,00
Saadut ennakot	299 328,00	0,00
	<u>2 087 220,43</u>	<u>544 657,00</u>
Lyhytaikainen		
Ostovelat	440 229,25	113 335,48
Velat	1 191 928,29	363 104,67
Saadut ennakot	168 000,00	0,00
Siirtovelat	40 921,26	26 650,82
	<u>1 841 078,80</u>	<u>503 090,97</u>
Yhteensä	3 928 299,23	1 047 747,97

<b>Siirtovelat</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
Palkkavelat	113 062,56	65 944,24
Lomapalkkavelka	365 885,04	321 826,64
Eläkevakuutukset	57 309,38	0,00
Muut siirtovelat	153 440,08	55 858,88
Yhteensä	<u>689 697,06</u>	<u>443 629,76</u>

#### VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

##### Vastuut ja vakuudet tase-erittäin ja vakuuslajeittain

<b>Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	16 866 143,20	5 138 473,52
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	6 982 355,81	3 516 618,21
Yhteensä	<u>23 848 499,01</u>	<u>8 655 091,73</u>

<b>Annetut vakuudet</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
Annetut yrityskiinnitykset	15 650 000,00	15 650 000,00
Kiinteistökiinnitys	2 500 000,00	0,00
Pankkitakaukset	1 638 946,28	1 453 592,11
Pantatut arvopaperit, tytäryhtiöosakkeet kirjanpitoarvoin	25 798 487,42	8 456 776,09
Muut takaukset	1 995 000,00	0,00
Muut annetut vakuudet yhteensä	<u>47 582 433,70</u>	<u>25 560 368,20</u>

Lisäksi Restamax Oyj on sitoutunut omavelkaiseen yleistakaukseen kaikkien Restamax-konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta liittyen ostovelkoihin tukkutoimittajaltaan enimmäismäärältään 200 t€.

**Taseeseen sisällyttömät leasingvuokrasopimusvastuut****31.12.2014**      **31.12.2013**

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	77 142,31	72 409,74
Myöhemmin maksettavat	14 017,04	81 270,08
Yhteensä	<u>91 159,35</u>	<u>153 679,82</u>

Avoimien leasingvuokrasopimusten yhteismäärät,	91 159,35	153 679,82
seuraavana tilikautena erääntyvät	77 142,31	72 409,74
myöhemmin erääntyvät	14 017,04	81 270,08

Sopimukset on irtisanottavissa jäljellä olevien vuokraerien jäännösarvojen summalla	91 159,35	153 679,82
----------------------------------------------------------------------------------------	-----------	------------

**Muut vastuut**

Taseeseen sisällyttömät muut annetut vastuusitoumukset, joita ei ole merkitty taseeseen

**31.12.2014**      **31.12.2013**

Vuokravastuu, alv 0 %	26 451 971,78	19 151 738,18
	<u>26 451 971,78</u>	<u>19 151 738,18</u>

**31.12.2014**      **31.12.2013**

Smile Henkilöstöpalvelut Oy, ostovastuu n.	23,4 milj€	32,7 milj€
--------------------------------------------	------------	------------

<b>Henkilöstön lukumäärä</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	66	61
Henkilöstön määrä yhteensä	66	61
<b>Liikevaihdon jakautuminen</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
Ravintolaliiketoiminta	12 894 341,38	11 575 413,70
Muu liiketoiminta	39 360,30	71 822,40
	12 933 701,68	11 647 236,10
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
Myyntivoitot	255 217,20	28 500,00
Vuokratuotot	191 503,67	123 303,60
Muut liiketoiminnan muut tuotot	199 308,92	257 025,80
Muut liiketoiminnan muut tuotot konserni	1 482 187,30	846 988,38
Yhteensä	2 128 217,09	1 255 817,78
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	166 917,17	118 861,32
Toimitilakulut	3 049 613,14	2 377 031,96
Kone- ja kalustokulut	585 157,19	509 532,00
Matkakulut	107 908,39	113 685,06
Markkinointi-, esiintyjä- ja edustuskulut	1 004 720,99	897 009,41
Muut liiketoiminnan kulut	1 238 229,84	765 616,16
	6 152 546,72	4 781 735,91
<b>Tilintarkastajan palvelut</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
Tilintarkastuspalkkiot	51 420,00	36 450,00
Muut palvelut	60 681,22	422 297,75
Yhteensä	112 101,22	458 747,75
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksiltä	7 895 223,61	5 347 660,42
Tuotot osuuksista	1 200,00	2 400,00
Korko- ja muut rahoitustuotot	473 446,85	201 122,37
Korko- ja muut rahoituskulut	-526 925,54	-1 763 536,74
Yhteensä	7 842 944,92	3 787 646,05

Yhtiö on saanut ennakko-osinkona Max Consulting Oy:ltä ja Rengasravintolat Oy:ltä yhteensä 7 124 000,00 euroa.

**RAHOITUSLASKELMA AJALTA 1.1.-31.12.2013**

t€	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	7 491	3 153
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 061	972
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-197	-654
Rahoitustuotot ja -kulut	-7 843	-3 788
Muut oikaisut	-202	58
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	309	-259
<b>Käyttöpääoman muutos:</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-513	-114
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-40	34
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	255	-266
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	11	-605
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-503	-363
Saadut osingot liiketoiminnasta	3 531	353
Saadut korot liiketoiminnasta	273	198
Maksetut välittömät verot	0	88
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	3 312	-330
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>3 312</b>	<b>-330</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7 389	-1 331
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	507	134
Investoinnit muihin sijoituksiin	-9 766	-249
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)	-13 315	715
Rahastosijoitus	11 000	-11 000
Luovutustulot muista sijoituksista	0	32
<b>Investointien rahavirta: (B)</b>	<b>-18 963</b>	<b>-11 700</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Omien osakkeiden hankinta (-)	-250	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+)/ takaisinmaksut (-)	4 295	836
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	20 100	1 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	-7 293	-4 400
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-1 474	-125
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuneet maksut	0	-1 378
Osakeannista saadut maksut	0	16 518
<b>Rahoituksen rahavirta: (C)</b>	<b>15 377</b>	<b>12 451</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-274</b>	<b>421</b>
Rahavarat tilikauden alussa	718	297
Rahavarat tilikauden lopussa	444	718
Rahavarat tilikauden lopussa ilman sulautumista	274	718
<b>Muutos</b>	<b>0</b>	<b>421</b>



---

**TILINPÄÄTÖKSEN 31.12.2014 LIITETIEDOT**

**Luettelo kirjanpitoKirjoista, tositelajeista sekä säilytystavoista**

		<b>Säilytystapa</b>
Päiväkirja		Cd:llä
Pääkirja		Cd:llä
Myyntireskontra		Cd:llä
Ostoreskontra		Cd:llä
Palkkakirjanpito		Paperitositteina
Tasekirja		Erikseen sidottuna
Tase-erittelyt		Erikseen sidottuna
	<b>Tositelaji</b>	<b>Säilytystapa</b>
Jaksotustositteet	10000	Paperitositteina
Kassatositteet	8000	Paperitositteina
Pankkitositteet Sampo	17000	Cd:llä
Muistiotositteet	8000	Paperitositteina
Myyntilaskut	12000	Cd:llä
Ostolaskut	3000	Cd:llä
Arvonlisäverotositteet	8000	Paperitositteina

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN 31.12.2014 ALLEKIRJOITUKSET

PÄIVÄYS JA ALLEKIRJOITUKSET

Tampereella 30. päivänä maaliskuuta 2015



Timo Laine  
hallituksen puheenjohtaja



Mikko Aartio



Sami Asikainen



Mika Niemi



Jarmo Viitala

Petri Olkinuora



Markku Virtanen  
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Päiväys ja allekirjoitukset

Tampereella 30. päivänä maaliskuuta 2015

Deloitte & Touche Oy, KHT-yhteisö



Hannu Mattila, KHT