



Bokslutskommuniké januari-december 2008

Publicerad 2009-02-13 kl. 9.00

- Substansvärdet den 31 december 2008 uppgick till 188,0 Mkr (209,5), motsvarande 4,07 kr per aktie (4,54)
- Substansvärde den 12 februari 2009 uppgick till 191,1 Mkr motsvarande 4,14 kr per aktie
- Koncernens resultat efter skatt för det fjärde kvartalet uppgick till -15,6 Mkr (-13,8) och resultat per aktie -0,34 kr (-0,30)
- Koncernens helårsresultat efter skatt för 2008 uppgick till -12,6 Mkr (-22,0) och resultat per aktie -0,27 kr (-0,48)
- Eget kapital per aktie uppgick till 2,61 kr per aktie (2,88)
- Likvida medel inklusive utnyttjade kreditramar uppgick till 5,1 Mkr (22,4)
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning utgår för 2008

Resultat per aktie är beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier under året före utspädning.
Substansvärde per aktie är beräknat på antalet utestående aktier vid periodens slut (46 157 157).

Denna information offentliggörs enligt Börs- och clearinglagen



Affärsstrategerna är ett börsnoterat venture capital-bolag som investerar kunskap och kapital i bolag med stora utvecklingsmöjligheter. Varje bolag ska ha stor tillväxtpotential och goda förutsättningar att bli ett ledande nischföretag. Ett prioriterat teknikområde är Life Science. Därutöver förvärvar Affärsstrategerna lönsamma och mogna företag i stabila branscher. Risken reduceras genom aktivt ägande och diversifiering.

Affärsstrategernas verksamhet

Affärsstrategerna är ett venture capital-bolag med investeringsfokus inom Life Science och IT. Därutöver investerar Affärsstrategerna i vinstgenererande bolag i stabila branscher där ledning eller huvudägare är öppna för en utköpsaffär. Portföljen består av tio huvudinnehav, företrädesvis inom Life Science men även mer mogna verksamheter finns bland företagen. Affärsstrategerna är aktiva ägare med ett arbetssätt som präglas av deltagande och stort engagemang i utvecklingen av bolagen.

Affärsstrategerna strävar efter att ha en ägarandel om minst 30 procent för att få ett stort inflytande över verksamheten. Affärsstrategerna var ett av de första börsnoterade venture capital-företagen i Sverige, vilket har gett erfarenhet och förståelse för hur marknaden fungerar. Fokuseringen är inom Life Science och vår finansiella strategi är att minst 50 procent av tillgångarna ska vara investerade i likvida medel, börsnoterade aktier eller i vinstgenererande helägda bolag.

VD-kommentar

2008 var året som går till historien som det förlorade året och 2009 är året då man förväntar sig ett bättre aktieägarår. De ekonomiska planerna och löften om stöd från världens politiker kommer inte på kort sikt förbättra konjunkturen. De traditionella ekonomiska lagarna och nyckeltalen kan inte längre vägleda de styrande. I horisonten finns risker som högre inflation och ökade skatter för att betala tillbaks allt stöd och samtidigt ska tillväxten prioriteras.

Photomic har haft ett dåligt år, huvudsakligen kan det förklaras av valutaeffekter och minskad volym. Vi har initierat ett åtgärdsprogram för att återfå bättre lönsamhet. Schoolsofts utveckling under 2008 har varit stark och Samba hade ett bra sista kvartal, vilket vi ser fortsätter i början på det nya året.

Vi ser att vi inte nådde ända fram när det gäller utvecklingen av våra bolag under 2008, men vi räknar med att vi ska skapa ett bättre 2009.

Ekonomisk utveckling

Bolagets B-aktie noterades den 31 december 2008 till 1,37 kr (2,18), vilket motsvarar ett börsvärde på 63 Mkr (101). Remium är Affärsstrategernas likviditetsgarant. Syftet med att ha en likviditetsgarant är att främja likviditeten i aktien.

Aktieportföljens substansvärde

Totalt substansvärde uppgick den 31 december 2008 till 188,0 Mkr (209,5) motsvarande 4,07 kronor per aktie (4,54). Under fjärde kvartalet har dotterbolaget Photomic värderats ned med 25 Mkr (motsv. ca 50 öre i substansvärde) på grund av lägre lönsamhet (påverkar ej koncernresultatet). Under fjärde kvartalet har M.O.R. E. värderats upp med 2 Mkr och Starlounge har värderats ned med 1,6 Mkr. Innates värde har gått ned med 5,1 Mkr och AlphaHelix har värderats ned med 2,3 Mkr på grund av vikande aktiekurser.

Investeringar och försäljningar

Investeringar har gjorts i Munax med 1,0 Mkr, M. O. R. E. 0,8 Mkr och Starlounge med 0,4 Mkr. Kapitaltillskott har gjorts till Samba Sensors med 11,5 Mkr, med motsvarande gjord nedskrivning. Under fjärde kvartalet investerades 0,7 Mkr i Munax och 0,4 Mkr i Starlounge i samband med nyemissioner. Inga försäljningar har gjorts under 2008 (11,0).

Resultat

Koncernresultatet efter skatt för helåret 2008 uppgick till -12,6 Mkr (-22,0). Koncernresultatet efter skatt för fjärde kvartalet uppgick till -15,6 Mkr (-13,8). Resultatet från värdepappersförvaltningen för 2008 blev 2,7 Mkr (-10,1) och under fjärde kvartalet uppgick resultatet från värdepappersförvaltningen till -7,9 Mkr (-13,1). De listade innehaven Innate och AlphaHelix påverkade resultatet negativt med 7,4 Mkr. Nedskrivning av uppskjutna skattefordringar har gjorts med 6 Mkr.

Finansiell ställning

Koncernens egna kapital per den 31 december 2008 uppgick till 120,5 Mkr (133,0) och eget kapital per aktie var 2,61 kr (2,88). Soliditeten för koncernen var 63 procent (69). De noterade innehaven uppgick till 29,0 Mkr (40,9). Minskningen beror på lägre aktiekurser. Outnyttjade kreditramar i koncernen uppgick till 4,2 Mkr (15,9). Likvida medel i koncernen uppgick till 0,9 Mkr (6,5).

Koncernen hade per årsskiftet 47 Mkr i externa räntebärande skulder, varav 24 Mkr är kortfristiga. Detta motsvarar en skuldsättningsgrad i förhållande till substansvärdet på 25 procent. Bolaget arbetar just nu med att öka/förlänga rörelsekrediterna i avvaktan på nästa försäljning.

Periodens kassaflöde var -5,6 Mkr (-9,9). Kassaflöde från koncernens löpande verksamhet var 2,8 Mkr (-1,0), medel från investeringsverksamheten var -7,6 Mkr (-17,4) och medel från finansieringsverksamheten var -0,8 Mkr (8,5).

Moderbolaget

Moderbolagets resultat för helåret 2008 uppgick till 21,2 Mkr (-12,0). Resultatet för fjärde kvartalet blev 20,3 Mkr (-13,0). Under fjärde kvartalet har anteciperad utdelning på 58 Mkr mottagits från dotterbolagen. Uppskrivningsfonden har ökat med 22,0 Mkr i samband med intern inkrämsöverlåtelse i Samba Sensors. Nedskrivning har gjorts med motsvarande belopp.

Resultatet från värdepappersförvaltningen för 2008 blev -31,3 Mkr (-0,7), nedskrivning i Samba på 35 Mkr ingår i detta. Under fjärde kvartalet uppgick resultatet från värdepappersförvaltningen till -35,1 Mkr (-10,8). Förvaltningskostnaderna har minskat under 2008 med 2,4 Mkr. Antalet anställda i moderbolaget uppgick till 4 personer (4). Egna kapitalet uppgick till 160,9 Mkr (117,7). Det registrerade aktiekapitalet uppgick till 69 235 735,50 kr. Det totala antalet utestående aktier uppgick till 46 157 157.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning utgår för 2008. Bolagets nomineringskommitté bestående av Per -Anders Johansson, Claes-Göran Fridh, Gunnar Lindberg och Anders Bergnäs föreslår omval av bolaget styrelse samt oförändrat arvode.

Redovisningsprinciper

Koncernen följer samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i senaste årsredovisning.

Redovisning av portfölj innehavet

Marknadsvärdering/substansvärdering sker enligt samma princip som i senaste årsredovisningen 2007. Utgångspunkten för substansvärdet är EVCA:s (European Venture Capital Association) riktlinjer. En värderingstrappa tillämpas i de fall ett innehav inte är listat. Detta innebär att en prioritering görs vid val av värderingsmodell.

Närstående

Inga transaktioner mellan Affärsstrategerna och närstående har ägt rum som väsentligen kan påverka bolagets resultat och finansiella ställning.

Risker

Risker finns generellt i samband med värderingen av ej listade bolag. Våra listade innehav kan med hänsyn tagen till utvecklingen på börsen påverka vårt substansvärde och resultat. Avkastningen av bolagsinvesteringar i tidig fas kan bli god, men samtidigt är investeringen behäftad med hög risk. Vi vill också understryka att enskilda portföljbolag har olika vikt i portföljen. I vissa fall kan ett innehav initialt vara begränsat för att med tiden utgöra en stor andel av det totala substansvärdet.

Likviditetsrisken påverkas av en rad faktorer; exitmöjligheter i portföljbolagen, storleken på förvaltningskostnaderna, krediter, börsklimat och portföljbolagens behov av kapital. En del av Affärsstrategernas portfölj utgörs idag av listade bolag, vilket minskar likviditetsrisken.

Det finns också en ökad risk för att innehaven minskar i värde på grund av den globala ekonomins utveckling. Därtill finns idag motpartsrisiker, bland annat mot finansiella institutioner. Dessa har mot bakgrund av den turbulenta kreditmarknaden stigit under 2008 och i synnerhet under det fjärde kvartalet.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Listade bolag



- Test av djurmodeller

I projektet att utveckla medel mot bakteriella diarrésjukdomar pågår test av virulensblockerare i olika djurmodeller. Projektet att hitta naturprodukter med antibakteriella egenskaper har utvidgats. Innate Pharmaceuticals och Umeå universitet har tillsammans systematiskt byggt upp ett internationellt samarbete för att hitta naturprodukter med antibakteriella egenskaper. Samarbetsprojektet sträcker sig från tropikerna till norska ishavet. Denna stora satsning är redan väl finansierad med forskningsmedel.

Innate publicerar delårsrapport okt-dec den 26 februari 2009.

För ytterligare information se www.innate.se



- Ny VD

Lars Edvinsson utsågs i slutet av januari till ny VD för AlphaHelix. Lars har tidigare varit Teknisk Chef i bolaget. Styrelsen bedömer att Lars Edvinsson har stor förståelse för de utmaningar och möjligheter som AlphaHelix nu står inför, särskilt i de samtal som pågår med potentiella samarbetspartners. QuanTyper är färdigutvecklad och möjliggör marknadens snabbaste och känsligaste realtids-PCR med HRM-analys. AlphaHelix strategi är att försöka attrahera en samarbetspartner med en global försäljnings- och serviceorganisation inom PCR, där QuanTyper adderar ett mervärde till partnerens kunderbjudande. AlphaHelix för samtal med ett antal potentiella samarbetspartners verksamma inom PCR och med global närvaro. Parallellt pågår även samtal med ett antal mindre distributörer av realtids-PCR instrument på vissa geografiska marknader.

AlphaHelix bokslutskommuniké publiceras den 26 februari 2009.

För ytterligare information se www.alphahelix.com

Övriga bolag



- Sämre resultat

Höstens skolfotografering minskade tyvärr i volym jämfört med fjolåret, vilket ledde till ett sämre resultat än förväntat. Förstärkningen av euron under hösten påverkade också resultatet negativt. Under året har Photomic breddat sig till nischmarknader såsom sportfotografering av olika lopp och foton till ID06 (legitimationsplikt på byggarbetsplatser). Andelen kunder som använder hemsidan, för att göra sin bildbeställning, har mer än dubblats jämfört med fjolåret. Nyligen invigdes Photomics nya företagsprofil och den nya webbshopen för olika bildprodukter öppnar i nästa vecka.

Omsättningen uppgick till 79,1 Mkr (84,4) med ett resultat efter finansiella poster på 0,4 Mkr (7,4). Resultat efter finansiella poster exkl. management fee blev 1,0 Mkr (7,8).

Se även www.photomic.com

Bolaget är helägt av Affärsstrategerna.



- Ökad ordergång

En relativt god fakturering under fjärde kvartalet innebär att försäljningen för helåret fördubblades jämfört med föregående år. Det innebär att det nya portabla systemet 201/202 har fått god acceptans på marknaden. Dock är det fortfarande en bit kvar till lönsamhet. Samarbetsprojekt med några större medicintekniska företag fortsätter att utvecklas väl och det finns goda förutsättningar att teckna avtal under 2009.

Omsättningen uppgick till 2,1 Mkr (1,0) och resultat efter finansiella poster till -8,0 Mkr (-8,3). Resultat efter finansiella poster exkl. management fee blev -7,7 Mkr (-7,9).

Se även www.samba.se

Naty AB

- Försäljningstillväxt

Naty har en fortsatt stark försäljning jämfört med föregående år. Samtidigt har marginalerna minskat något på grund av en förändrad produktmix och ökade kostnader i samband med satsning på nya marknader och produkter, vilket förväntas ge resultat under 2009. Bolagets resultat har temporärt belastats av lagerkostnader i samband med lagerflytt och även valutakursförluster.

Omsättningen uppgick till 171,8 Mkr (132,8) med ett resultat efter finansiella poster på 0,5 Mkr (8,3).

Se även www.naty.se



- Inga nya order under fjärde kvartalet

Under fjärde kvartalet inkom inga nya order och några befintliga kunder krävde prissänkningar om 10-15 procent från sina leverantörer. A3TL har ytterligare sänkt kostnaderna och reducerat personalstyrkan under perioden. Den enda ljuspunkten för 2009 är att ett flertal konkurrenter har avvecklat sin verksamhet.

Omsättningen uppgick till 0,8 Mkr (3,8) med ett resultat efter finansiella poster på -0,9 Mkr (0,1).

Se även www.a3tl.com



- Letar samarbetspartners

Munax har utvecklat multimediasökmotorn PlayAudioVideo, som presenterar ljud, video och bilder på samma resultatsida. Dessutom kan användaren titta och lyssna på korta klipp från sökresultaten innan filen laddas ned eller spelas upp från källan. Bolaget för nu diskussioner om marknadsförings- och försäljningssamarbeten.

Se även www.PlayAudioVideo.com.

Omsättningen uppgick till 0,0 Mkr (0,0) med ett resultat efter finansiella poster på -2,3 Mkr (-0,4).



- NTI och Mikael Elias Teoretiska väljer Schoolsoft

SchoolSoft erhöj under fjärde kvartalet en order från NTI-Gymnasiet och Mikael Elias Teoretiska Gymnasium, som tillsammans består av 18 gymnasieskolor med ca 3000 elever och ingår i AcadeMedia-koncernen. Schoolsoft fortsätter att växa och under perioden inkom order från både friskolor och kommunala skolor. SchoolSoft räknas nu som en av de tre stora på marknaden när det gäller internetbaserade verktyg inom kommunikation, administration och elevdokumentation.

Omsättningen uppgick till 10,8 Mkr (8,7) med ett resultat efter finansiella poster på 3,2 Mkr (3,0). Resultat efter finansiella poster exkl. management fee blev 3,5 Mkr (3,2).

Se även www.schoolsoft.se

Bolaget är helägt av Affärsstrategerna.



- Kraftigt ökad omsättning för portföljbolagen

Av portföljens tio bolag har åtta bolag intäkter från betalande kunder. Omsättningen för dessa åtta bolag uppgick under 2008 till 21 Mkr, vilket är en ökning med 75 procent jämfört med fjolåret. Portföljbolaget Arivis, www.arivis.com, har utvecklat en browser för stora bildfiler, som används bland annat vid medicinsk bildanalys. Bolaget omsatte under 2008 5,8 Mkr och förutspår en kraftig tillväxt under 2009. Arivis säljer programvaran via partnern Till Photonics som ingår i Agilentkoncernen.

Se även www.more-invest.com

starlounge.com

- Dubblerad trafik och ny mobil tjänst från Telia

Starlounge, som i samarbete med MSN är den största sajten för kändisnyheter i Europa, hade i januari drygt 125 (57) miljoner sidvisningar och 9,7 (4,0) miljoner unika besökare. Under 2008 har sajten lanserats i Polen, Tyskland och Norge. Starlounge har nyligen lanserat en mobil tjänst i samarbete med Telia Sverige. Starlounge produceras nu i nio länder.

Omsättningen uppgick till 7,7 Mkr (2,8) med ett resultat efter finansiella poster på -9,3 Mkr (-4,3).

Se även www.starlounge.com

Stockholm den 13 februari 2009

På uppdrag av styrelsen

Claes Göran Fridh, VD

Denna bokslutskommuniké har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Kommande rapporter

Delårsrapport jan-mars 2009	14 maj 2009
Årsstämma 2008	14 maj 2009 kl. 15.00 Tekniska Muséet
Delårsrapport jan-juni 2008	27 augusti 2009
Delårsrapport jan-september 2009	23 oktober 2009

Årsredovisning kommer att finnas tillgänglig på bolagets hemsida från vecka 17 och kommer att distribueras till bolagets aktieägare.

För ytterligare information kontakta

Claes-Göran Fridh, VD

08-545 831 95

cgfridh@astrateg.se

Lennart Ekberg, finanschef

08-545 831 98

lennart@astrateg.se

Affärsstrategerna AB

(Org.nr 556321-4096)

Artillerigatan 6

114 51 STOCKHOLM

Telefon: 08-662 40 30

Fax: 08-660 83 19

E-post: info@astrateg.se

www.astrateg.se

Portföljinnehav 31 december 2008

Mkr	Köpkurs, kr	Ägarandel, %	Redovisat värde moderbolag, Mkr	Substansvärde Mkr	Substansvärde per aktie, kr	
LISTADE PORTFÖLJBOLAG						
Innate Pharmaceut.	(Aktietorget)	3,50	27,2	14,8	22,4	0,5
AlphaHelix M.D.	(Aktietorget)	2,55	30,8	6,6	6,6	0,1
Summa			21,4	29,0	0,6	
ÖVRIGA PORTFÖLJBOLAG						
Photomic*		100,0	38,3	77,0	1,7	
Samba Sensors		96,8	28,0	28,0	0,6	
Schoolsoft*		100,0	6,0	25,0	0,5	
M.O.R.E.		33,4	8,9	22,5	0,5	
Naty		11,3	10,2	10,2	0,2	
Starlounge****		19,6	29,0	29,0	0,6	
A3TL		30,1	2,5	2,5	0,1	
Munax***		23,5	4,5	4,5	0,1	
Övriga Innehav			0,2	0,2	0,0	
Summa			127,6	198,9	4,3	
Summa, innehav			149,0	227,9	4,9	
Nettoskuld**			11,9	-39,9	-0,9	
Totalt			160,9	188,0	4,1	

* Ägs via helägda dotterbolaget Astrateg Förvaltnings AB

** Häre ingår moderbolagets räntebärande nettoskulder på 25,1 Mkr och ett konvertibelt lån på 7,3 Mkr (nom. 7,6 Mkr).

*** Villkorad option att förvärva ytterligare sex procent

**** Option att förvärva ytterligare 2,4 procent

Resultaträkning

Mkr	Koncernen			
	1 okt-31 dec		1 januari-31 dec	
	2008	2007	2008	2007
Resultat från värdepappersförvaltning				
Värdförändringar	-7,9	-13,1	2,7	-10,1
Summa	-7,9	-13,1	2,7	-10,1
Värdepappersrörelse	-0,1	-0,1	0,0	0,3
Intäkter från övrig verksamhet	51,5	52,5	92,6	94,4
Kostnader från övrig verksamhet	-49,2	-45,6	-93,1	-90,0
Bruttoresultat	-5,7	-6,3	2,2	-5,4
Förvaltningskostnader	-2,9	-4,1	-11,8	-14,2
Rörelseresultat	-8,6	-10,4	-9,6	-19,6
Finansiella intäkter	0,1	0,2	1,2	1,2
Finansiella kostnader	-1,2	-0,9	-3,9	-2,9
Resultat efter finansiella poster	-9,7	-11,1	-12,3	-21,3
Skatt	-5,9	-2,7	-0,3	-0,7
Periodens resultat	-15,6	-13,8	-12,6	-22,0
Periodens resultat fördelat på moderbolagets aktieägare	-15,6	-13,8	-12,6	-22,0
Periodens resultat fördelat på minoritetsintresse	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat per aktie, kr	-0,34	-0,30	-0,27	-0,48
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0,34	-0,30	-0,27	-0,48
Antal utestående aktier (medeltal)	46 157 157	46 157 157	46 157 157	46 157 157
Antal utestående aktier efter utspädning (medeltal)	49 205 397	49 205 397	49 205 397	49 205 397
Eget kapital per aktie, kr			2,61	2,88

Balansräkning i sammandrag

Mkr	Koncernen	
	31 dec 2008	31 dec 2007
TILLGÅNGAR		
Immateriella anläggningstillgångar	48,9	48,6
Materiella anläggningstillgångar	8,9	9,1
Finansiella placeringar	97,9	93,3
Uppskjuten skattefordran	11,0	11,3
Summa anläggningstillgångar	166,7	162,3
Pågående arbeten m.m.	14,5	17,1
Övriga kortfristiga fordringar	7,6	5,2
Kortfristiga placeringar	0,9	1,7
Likvida medel	0,9	6,5
Summa omsättningstillgångar	23,9	30,5
Summa tillgångar	190,6	192,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	120,5	133,1
Uppskjuten skatt	0,7	0,7
Konvertibelt lån, räntebärande	7,3	7,0
Långfristiga skulder, räntebärande	16,2	14,4
Långfristiga skulder, ej räntebärande	0,1	2,6
Kortfristiga skulder, räntebärande	24,0	10,9
Övriga kortfristiga skulder	21,8	24,1
Summa eget kapital och skulder	190,6	192,8
FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	jan-dec 2008	jan-dec 2007
Ingående kapital	133,1	168,0
Utdelning	-	-12,9
Periodens resultat	-12,6	-22,0
Utgående kapital	120,5	133,1
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	120,5	133,1
Minoritetsintressen	0,0	0,0
	120,5	133,1

Kassaflödesanalys

Mkr	Koncernen	
	1 jan–31 dec	
	2008	2007
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	-8,9	-5,0
Förändring i rörelsekapital	+11,7	4,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2,8	-1,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-7,6	-17,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-0,8	8,5
Periodens kassaflöde	-5,6	-9,9
Likvida medel vid årets början	6,5	16,4
Likvida medel vid periodens slut	0,9	6,5

Information om rörelsegränar (primärt segment)

(Mkr)

12 månaders-perioden

jan-december

	Värdepappers- verksamhet		Övrig rörelseverks.		Övrigt		Eliminering		Summa	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Intäkter										
Extern försäljning	2,9	9,2	92,0	94,1	-	-	-	-	94,9	103,3
Res fr värdepappersförv.	2,6	-10,1	-	-	-	-	-	-	2,6	-10,1
Intern försäljning	1,2	1,1	-	-	-	-	-1,2	-1,1	-	-
Summa intäkter	6,8	0,2	92,0	94,1					97,5	93,2
Resultat										
Resultat per rörelsegrän	-7,5	-22,7	-2,2	3,1	-0,1	-0,1	0,1	0,1	-9,7	-19,6
Ofördelade kostnader									-	-
Rörelseresultat	-7,5	-22,7	-2,2	3,1	-0,1	-0,1	0,1	0,1	-9,7	-19,6

Information om rörelsegränar (primärt segment)

(Mkr)

Tremånaders-perioden

Okt-december

	Värdepappers- verksamhet		Övrig rörelseverks.		Övrigt		Eliminering		Summa	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Intäkter										
Extern försäljning	0,2	0,1	51,1	52,4	-	-	-	-	51,3	52,5
Res fr värdepappersförv.	-7,9	-13,1	-	-	-	-	-	-	-7,9	-13,1
Intern försäljning	0,3	0,2	-	-	-	-	-0,3	-0,2	-	-
<i>Summa intäkter</i>	-7,3	-12,8	51,1	52,4				-0,2	43,3	39,4
Resultat										
Resultat per rörelsegren	-10,3	-16,9	1,7	6,5	-0,0	-0,0	0,0	-	-8,6	-10,4
Ofördelade kostnader									-	-
<i>Rörelseresultat</i>	-10,3	-16,9	1,7	6,5	-0,0	-0,0	0,0	-	-8,6	-10,4

Resultaträkning

Mkr	Moderbolaget			
	1 okt-31 dec		1 januari-31 dec	
	2008	2007	2008	2007
Resultat från värdepappersförvaltning	-35,1	-10,8	-31,3	-0,7
Bruttoresultat	-35,1	-10,8	-31,3	-0,7
Förvaltningsintäkter	0,6	0,4	1,6	1,4
Förvaltningskostnader	-2,9	-4,1	-11,8	-14,2
Rörelseresultat	-37,4	-14,5	-41,5	-13,5
Finansnetto inkl. utdelning	57,7	1,5	62,7	1,5
Resultat efter finansiella poster	20,3	-13,0	21,2	-12,0
Periodens resultat	20,3	-13,0	21,2	-12,0

Balansräkning i sammandrag

Mkr	Moderbolaget	
	31 dec 2008	31 dec 2007
TILLGÅNGAR		
Materiella anläggningstillgångar	0,3	0,3
Finansiella anläggningstillgångar	154,7	150,1
Summa anläggningstillgångar	155,0	150,4
Kortfristiga fordringar	104,1	44,8
Likvida medel	0,1	1,0
Summa omsättningstillgångar	104,2	45,8
Summa tillgångar	259,2	196,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	160,9	117,7
Långfristiga skulder	22,0	19,2
Kortfristiga skulder	76,3	59,3
Summa eget kapital och skulder	259,2	196,2
Ställda säkerheter	51,7	66,3
Eventualförpliktelser	13,8	13,8