



## **AS NORMA**

### **2009. A MAJANDUSAASTA ARUANNE**

Juriidiline aadress:

Laki 14

10621 Tallinn

Eesti Vabariik

Äriregistri nr.

10043950

Telefon:

+372 6 500 442

Faks:

+372 6 563 134

Audiitor:

Ernst & Young Baltic AS

Aruandeaasta algus ja lõpp:

01.01.2009-31.12.2009

## Sisukord

TEGEVUSARUANNE	3
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE	20
Juhatuse kinnitus konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandele	20
Konsolideeritud finantsseisundi aruanne	21
Konsolideeritud koondkasumiaruanne	22
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne	23
Konsolideeritud rahavoogude aruanne	24
Üldinformatsioon	25
Raamatupidamisarvestuse põhimõtted ja hinnangud	25
Lisad konsolideeritud finantsaruannetele	33
Lisa 1 Raha ja raha ekvivalendid	33
Lisa 2 Finantsvarad	33
Lisa 3 Nõuded	34
Lisa 4 Ettemaksed	34
Lisa 5 Varud	34
Lisa 6 Pikaajalised nõuded	35
Lisa 7 Materiaalne põhivara	35
Lisa 8 Immateriaalne põhivara	36
Lisa 9 Kasutusrent	37
Lisa 10 Võlad	37
Lisa 11 Ettemaksed	37
Lisa 12 Lühiajalised eraldised	37
Lisa 13 Aktsiakapital	37
Lisa 14 Segmentide informatsioon	38
Lisa 15 Müüdüd toodete kulu	39
Lisa 16 Turustuskulud	40
Lisa 17 Tootearenduskulud	40
Lisa 18 Üldhalduskulud	40
Lisa 19 Muud äritulud	40
Lisa 20 Muud ärikulud	40
Lisa 21 Finantstulud / -kulud	41
Lisa 22 Tulumaks	41
Lisa 23 Personalikulud	41
Lisa 24 Tehingud seotud osapooltega	41
Lisa 25 AS Norma kontserni peamised finantsriskid	42
Lisa 26 Bilansipäevajärgsed sündmused	44
Lisa 27 AS Norma (emaettevõtte) konsolideerimata põhjaruanded	45
AUDIITORI JÄRELDUSOTSUS	48
MAJANDUSAASTA KASUMIJAOTAMISE ETTEPANEK	49
JUHATUSE JA NÕUKOGU ALLKIRJAD 2009. A MAJANDUSAASTA ARUANDELE	50
Üle 10% aktsiaid omavate aktsionäride nimekiri	51
Müügitulu EMTAK'i järgi	52

## TEGEVUSARUANNE

### Tegevusvaldkond

AS Norma (edaspidi ka "emaettevõtte") ja tema tütarettevõtte (edaspidi koos ka "kontsern") peamine tegevusvaldkond on autoohutussüsteemide, sealhulgas autoohutusrihmade ja nende komponentide tootmine ja müük. Valmistatakse ka autodetaile ning stantse ja plastivaluvorme pressidele. Inseneriteenust osutatakse autoohutussüsteemide ning ohutusrihmade komponentide väljatöötamise ning adapteerimise vallas.

### Tegevuskeskkonna areng

#### Turud

##### Vene autoturu mahud langesid 2005. aasta tasemele

AS Norma ühel olulisemal turul Venemaal langes uute sõiduautode müük 2009. aastal võrreldes aasta varasema perioodiga 49% 1,47 miljoni autoni. AvtoVAZ-i müük Venemaal vähenes 44% 349 tuhande autoni, turuosa ulatus 24%-ni (2008: 22%). Enim müüdud automargiks Venemaal kujunes Lada Priora 99,5 (2008: 128) tuhande autoga, järgnesid Lada Samara 90 (2008: 167), Lada 2105/2107 68 (2008: 185) ja Lada Kalina 61 (2008: 94) tuhande autoga. Välismaist päritolu automarkidest tõusis edukamaks mudeliks Renault Logan 54 (2008: 74) tuhande autoga, edestades varasemat esinumbrit Ford Focus (2009: 52 vs. 2008: 93 tuhat autot).

Toodeti Venemaal 2009. aasta vältel 597 tuhat sõiduautot, see oli 59% vähem kui aasta varem. Välismaiste mudelite koostamine langes vähem (-53%) kui kodumaiste mudelite valmistamine (-64%). Viimaseid tootvad ettevõtted olid valdavalt suletud nii jaanuaris kui augustis. Vene mudelite osatähtsus sõiduautode tootangus oli 53%. AvtoVAZ tootis 295 tuhat autot, see oli 63% vähem kui 2008. aastal.

Lääne autoturul osaleb AS Norma eelkõige koostöös emaettevõtte Autoliv AB grupiga. Autoohutusrihmade müügi suurimaks lõppkliendiks on Volvo Car Corporation, mille tootmine vähenes 2009. aastal eelnevaga võrreldes 22% AS-is Norma koostatud ohutusrihmade tarnitakse nii Volvo Belgia kui Rootsi tehastesse, väiksemal määral ka Hiinasse. 2009. aastal Autolivi kaudu tarnitud rihmade kogus langes 32% võrreldes 2008. aastaga. Ohutusrihmade tarnitakse ka Saab Automobile, Volvo Group (Volvo Trucks, Volvo Buses) mudelitele ning teistele busi- ja veokifirmadele. 2009. aastal kahanes see segment üksnes 10% võrreldes 2008. aastaga.

#### Tooraine

##### Materjalide hinnad languses

2007. aastal alguse saanud terase hinna tõus pidurdus 2009. aasta alguses ja hind langes 20% võrrelduna 2008. aastaga. Lisaks leidis aset ka 10%-line värvilisest metallist ostutoodete, 7%-line plastmassi ja plastmassistootudete, 2%-line terasest valmistatud ostutoodete ja elektrooniliste ostutoodete hinnalangus.

### Majanduskeskkond Eestis

AS Norma ekspordib 99% oma tootangust. Meie partneriteks on autotootjad ja nende allhankijad. See on tööstusharu, kus hinnasurve on erakordselt tugev ning pidev müügihinna langus on norm. 2009. aastal jätkunud üleilmne kriis autotööstuses on teravdanud konkurentsi veelgi ja tekitanud kõikjal tootmisvõimsuste ülejäägi. Samas impordib AS Norma enamjao materjalidest, mille hind on suuresti sõltuv tooraine hindadest maailmaturul. Ettevõtte tootmiskulud sõltuvad ka elektri, vee, gaasi hinnast, mille tase üksnes kasvab. Töötajate palgad 2009. aastal ei kasvanud ja töö efektiivsus tõusis.

Pikemas perspektiivis muutub kontserni arengut takistavaks faktoriks tootmistehnoloogiate allhankevõimaluse piiratus Eestis.

### Äritegevuse hooajalisus

Traditsiooniliselt madal automüük Venemaa turul jaanuaris on süvenenud pikkade uusaastapühade kehtestamisega 2005. aastast. 2009. aastal ei töötanud enam Venemaa autotootjatest jaanuaris ja augustis. Rootsi autotootjad on kollektiivselt



puhkusel juulis ning detsembris jõulude ja uusaasta vahelisel ajal. Neil perioodidel on ka AS Norma kui tarnija käive madalam.

## Majandusaasta sündmused

### Arendusprojektid

2009. aastal suurenes ettevõtte osalemine klientide toodete väljatöötlusprotsessis. Konstrueeriti ja juurutati tootmisse uusi komponente ja nende tootmiseks vajalikke abinõusid. Koostöös Tallinna Tehnikaülikooliga jätkusid AS Norma tootmisele vajalikud metalli materjaliuuringud. Konstrueeriti uusi turvarihmu Euroopa busside ja bussiistmete valmistajatele. Täiendati Venemaa autotootjatele müüdavate turvarihmade konstruktsiooni. Juurutati tootmisse turvarihmad uuele Priora universaalkerega mudelile.

### Tootmine

#### Tootmismahude järsk langus

Võrreldes 2008. aastaga, mil AS Norma põhiliseks probleemiks oli tellimuste kasvust põhjustatud tootmisvõimsuste nappus, võib möödunud aastat pidada tõeliseks katsumuste aastaks. Alates septembrist-oktoobrist 2008. aastal hakkasid autotööstuse tellimused järk-järgult vähenema. Kriis kulmineerus 2009. aasta esimeses pooles, mil tootmismahud vähenesid eelneva aastaga võrreldes ligi 50 %.

Seoses sellega viidi kogu ettevõtte praktiliselt terveks 2009. aastaks kokkuhoiureziimile. Tootmisvõimsusi hakati piirama. Tekkinud situatsioonis oli ettevõtte sunnitud koondama või töölepingu lõpetama ligi 300 töötajaga. 2009. aasta kolme esimese kvartali jooksul rakendati kogu kontsernis osalist tööaega. 2009. a viimases kvartalis tootmismahude langustrend pidurdus ja stabiliseerus. Vaatamata keerulisele majanduslikule olukorrale jätkas ettevõtte terve aasta jooksul uute tootmisvõimaluste otsimist ja juurutamist. Aasta jooksul alustati 26 uue autoohutuskomponendi tootmist.

Tänu agressivsele kokkuhoiuprogrammile, viimases kvartalis stabiliseerunud tootmismahudele ja uute toodete juurutamisele suutis AS Norma lõpetada äärmiselt raske 2009. majandusaasta positiivse tulemusega ja saavutada aasta kokkuvõttes tootlikkuse kasv.

### Kvaliteedi juhtimine

#### AS-s Norma valmistatavad autode ohutusrihmad ja turvasüsteemid päästavad inimelusid.

Meie tooted peavad funktsioneerima kriitilisel hetkel ilma ühegi tõrketa. Kõrge kvaliteeditase, kiire kohandumine autotööstuse klientide soovidega ja mõõdukas hind olid eelduseks, et jääda elfu keerulises majandusolukorras ning võimaldas võita juurde kliente ja uusi tellimusi.

2009. aastal parendasime oma kvaliteedinäitajaid ja saavutasime klientidelt tagastatud toodete arvuks miljoni toote kohta (PPM) 6,2 ning tarnetäpsuseks 99,8%. Jätkus positiivne trend tootmisprotsesside stabiilsuse ja efektiivsuse parendamisel ning meie tarnijate kvaliteedi teostusel.

Toodete kvaliteedi kindlustamist ja tootmisprotsesside parendamist toetasid ettevõttes rakendatud autotööstuse erinõuetele ISO/TS 16949 vastav kvaliteedijuhtimissüsteem, Autolivi tootmissüsteem (APS) ja tarnijate tegevust reguleeriv Autolivi tarnijate käsiraamat. Paranesid töötajate kvaliteedialane teadlikkus ja standardite täitmise distsipliin, suurenes omavastutus toodete kvaliteedi tagamisel. Tootmisprotsesside arendamisel pöörati enam tähelepanu tõrgete ennetamisele ja varajasele avastamisele. Mittevastavuste kordumise vältimise eelduseks oli nende algpõhjuste efektiivne kõrvaldamine.

Toodete kontrollimine ja katsetamine toimub nüüdisaegsete vahendite ja parimat võimalikku väljaõpet omavate töötajatega tootmisüksuste laborites ning ISO/IEC 17025 nõuetele akrediteeritud Ohutusrihmade Katsekeskuses.

Järjepideva kliendikeskse poliitika rakendamise ja toodete kõrge kvaliteedi tõenduseks on Venemaa autotööstuse liidrit AvtoVAZ 2009. aasta kohta saadud hinnang - "eeskujulik tarnija".



## Aruandeaastal toimunud investeeringud

2009. aasta 12 kuu jooksul investeeriti kontsernis uute tehnoloogiate juurutamiseks, tootmisvõimsuste laiendamiseks, tootmisprotsesside efektiivsuse tõstmiseks ja töökeskkonna kaasajastamiseks 37,8 miljonit krooni.

Kontserni investeeringud jagunesid valdkonniti järgmiselt:

Metallitöötlemise seadmed	19,7 milj. kr.
Hooned ja rajatised	11,7 milj. kr.
Kvaliteedikontrolli- ja keskkonnakaitsevadmed	3,1 milj. kr.
Koosteliinid	1,7 milj. kr.
Infotehnoloogia	1,0 milj. kr.
Plastivalu seadmed	0,6 milj. kr.

## Kontserni tähtsamad näitajad

Majandustegevus	2009	2008	2007	2006	2005
Müügitulu (milj. EEK)	798,7	1382,1	1263,9	1047,5	975,6
Muutus võrreldes eelmise aastaga	-42%	9%	21%	7%	-1%
Brutokasum (milj. EEK)	63,6	200,0	190,9	166,3	167,1
Muutus võrreldes eelmise aastaga	-68%	5%	15%	0%	-7%
Brutokasumi määr <sup>1</sup>	8,0%	14,5%	15,1%	15,9%	17,1%
Ärikasum (milj. EEK)	13,6	124,0	104,2	91,5	93,3
Muutus võrreldes eelmise aastaga	-89%	19%	14%	-2%	-18%
Ärikasumi määr <sup>2</sup>	1,7%	9,0%	8,2%	8,7%	9,6%
EBITDA (kasum enne finantstulusid ja makse ning amortisatsioonikulu) (milj. EEK)	66,3	177,5	166,5	152,8	156,1
Muutus võrreldes eelmise aastaga	-63%	7%	9%	-2%	-9%
Kasum enne makse (milj. EEK)	38,3	154,8	124,5	105,4	104,1
Muutus võrreldes eelmise aastaga	-75%	24%	18%	1%	-16%
Maksueelse kasumi määr <sup>3</sup>	4,8%	11,2%	9,9%	10,1%	10,7%
Puhaskasum (milj. EEK)	20,8	137,2	105,9	85,7	83,3
Muutus võrreldes eelmise aastaga	-85%	30%	24%	3%	-21%
Puhaskasumi määr <sup>4</sup>	2,6%	9,9%	8,4%	8,2%	8,5%
Käibekapital <sup>5</sup> (milj. EEK)	632,5	709,2	578,6	513,7	366,0
Käibekapitali tootlus <sup>6</sup>	1,3	1,9	2,2	2,0	2,7
Maksevõime kordaja <sup>7</sup>	8,5	8,2	5,4	5,6	6,5
Likviidsuskordaja <sup>8</sup>	7,8	7,2	4,7	4,9	5,6
Tulude suhe omakapitali (ROE) <sup>9</sup>	2,2%	14,0%	11,7%	9,9%	9,9%
Tulude suhe varadesse (ROA) <sup>10</sup>	2,0%	12,7%	10,0%	8,6%	8,8%
Töötajate keskmine arv kuus	707	969	972	912	915
Muutus võrreldes eelmise aastaga	-27%	0%	7%	0%	5%

<sup>1</sup> Brutokasumi määr – brutokasumi protsent müügitulust

<sup>2</sup> Ärikasumi määr – ärikasumi protsent müügitulust

<sup>3</sup> Maksueelse kasumi määr – maksueelse kasumi protsent müügitulust

<sup>4</sup> Puhaskasumi määr – puhaskasumi protsent müügitulust

<sup>5</sup> Käibekapital – käibevara, v.a raha ja raha ekvivalendid (deposiidid tähtajaga < 3 kuud; intressifondiosakud) miinus lühiajalised kohustused

<sup>6</sup> Käibekapitali tootlus – müügitulu suhe käibekapitali

<sup>7</sup> Maksevõime kordaja – käibevara suhe lühiajalistesse kohustustesse

<sup>8</sup> Likviidsuskordaja – käibevara, v.a. varud, suhe lühiajalistesse kohustustesse

<sup>9</sup> ROE – puhaskasumi suhe omakapitali

<sup>10</sup> ROA – puhaskasumi suhe varadesse

### Aksia ja dividendiga seotud näitajad

	2009	2008	2007	2006	2005
Aktsiate arv	13,2	13,2	13,2	13,2	13,2
Tulu aktsia kohta <sup>11</sup> (EEK)	1,6	10,4	8,0	6,5	6,3
Dividend aktsia kohta (EEK)	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Omakapital aktsia kohta <sup>12</sup> (EEK)	70,7	74,1	68,7	65,7	64,2
Dividendi suhe puhastulusse	3,2	0,5	0,6	0,8	0,8
Aksia hinna ja tulu suhe (P/E) <sup>13</sup>	38,9	3,9	9,8	12,3	16,3

<sup>11</sup> Tulu aktsia kohta – puhaskasum aktsia kohta Eesti kroonides: ettevõtte ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, mistõttu on lahustatud puhaskasum aktsia kohta sama, mis tavapuhaskasum aktsia kohta.

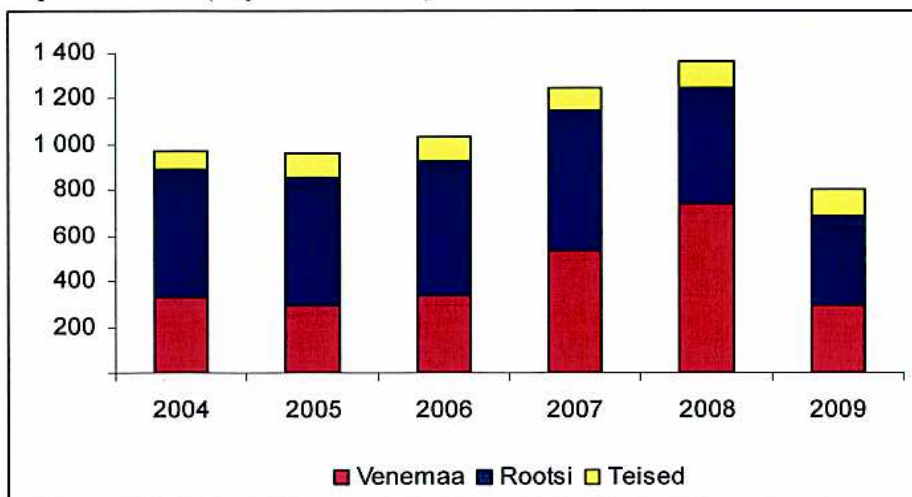
<sup>12</sup> Omakapital aktsia kohta – kogu omakapital aktsia kohta kroonides

<sup>13</sup> P/E – perioodilõpu aktsiahinna suhe puhaskasumisse aktsia kohta

### Müük

Kontserni müügitulu 2009. aastal oli 799 miljonit krooni, mis oli 42% vähem kui 2008. aastal. 65% (2008: 64%) müügitulust moodustasid ohutusrihmad. 23%-lt 17%-ni käibest langes autoohutussüsteemide müük AvtoVAZ-i Kalina ja Priora seeria autodele. Ohutusrihma komponentide müük moodustas 7% müügist (2008: 6%), koostude müük 7% (2008: 4%). Muude toodete ja teenuste seast olid olulisemad stantside ja pressvormide müük ning ohutussüsteemide väljatötluse alaste inseneriteenuste osutamine, ulatudes kokku 2% (2008: 3%) netokäibest.

### Eksport 2004–2009 (miljonites kroonides)



AS Norma eksportis 99,3% (2008: 99,0%) toodangust. Tähtsaimaks AS Norma ekspordituruks tõusis 2009. aastal taas Rootsi 49%-ga käibest (2008: 37%), Venemaale eksporditi 37% (2008: 54%) ja 5% Saksamaale (2008: 3%). Müük Venemaale vähenes 61%, Rootsi 23% ja Saksamaale 11% võrreldes 2008. aastaga.

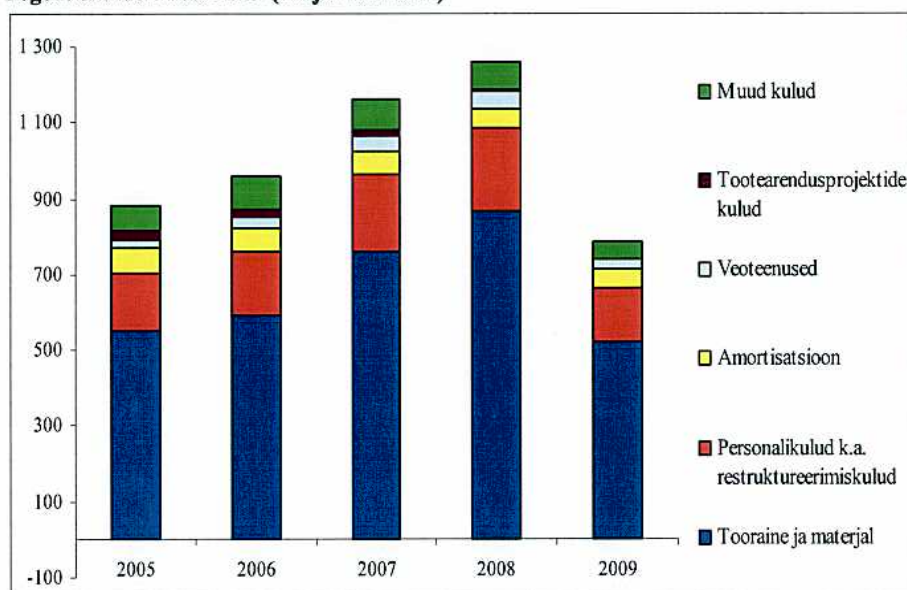
Müük emattevõtte Autoliv allüksustele kahanes 2008. aastaga võrreldes 20% 453 miljoni kroonini (2008: 566 miljonit krooni), moodustades 57% (2008: 41%) AS Norma netokäibest. 74% (2008: 79%) müügist Autolivile andsid ohutusrihmad. Tarnitud ohutusrihmade kogus vähenes 32% 1,3 miljoni tüki (2008: 1,9 miljonit tükki).

Teised suuremad läänepoolsed kliendid olid Khimaira (Volvo bussid), Karosa, Iris Bus-IVECO, Intersafe ning Van Hool, kellele põhiliselt tarnitakse ohutusrihmu busside ja veoautode tarbeks. Müük sellesse sektorisse kahanes 2008. aastaga võrreldes 21%.

## Kulud

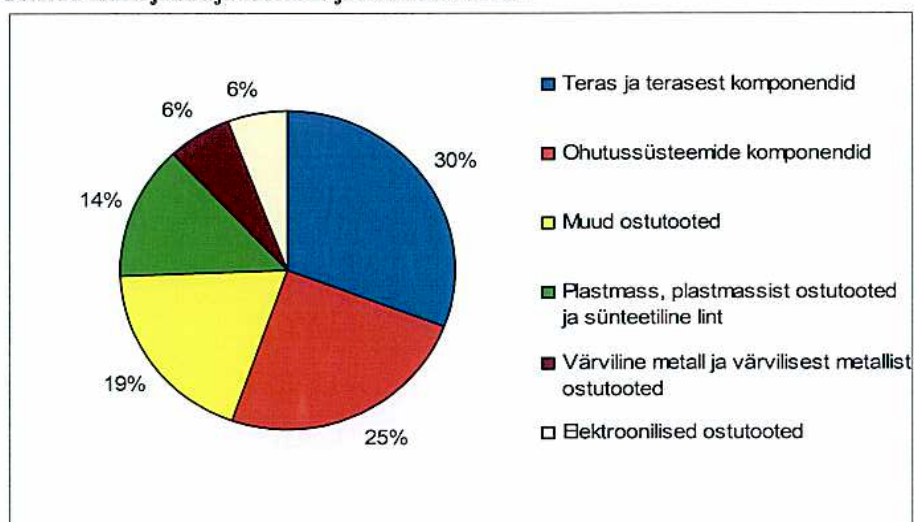
Vaatamata rangele kulude kokkuhoiule ja tootmise ümberkorraldustele tõusis tooraine-, tööjõu- ja energiakandjatega seotud kulude osatähtsus käibest.

Tegevuskulud 2005–2009 (miljonit krooni)



2009. aastal kulud toorainele ja materjalidele kahanesid 40%, moodustades käibest 65,4% (2008: 62,6%).

Ostetud materjalide ja tooraine jaotus 2009. aastal





Materjalikulu osatähtsus käibes langes 6% autoohutussüsteemide müügi kahanemise tõttu, materjalikulu osatähtsus tõusis 9% Autolivile tarnitavate ohutusrihmade osatähtsuse tõttu kogukäibes. Samas kasutati Autolivile tarnitavates ohutusrihmades 2009. aastal vähem AS-s Norma valmistatud komponente kui neljal eelnenud aastal (2009: 51, 2008: 62, 2007: 79, 2006: 74, 2005: 62 ja 2004: 23 miljoni krooni väärtuses), nende osatähtsus aga tõusis 6%-ni (2008: 4%). Traditsioonilise AS Norma toodangu materjalikulu osatähtsus langes 2%.

2009. aastal kulutused gaasile, elektrile ja veele langesid käibe 42% kukkumise juures 13%, ulatudes 17 miljoni kroonini ja moodustades müügikäibest 2,1% (2008: 1,4%).

Personali tööjõukulu oli 2009. aastal 142 miljoni krooni, langus võrreldes eelmise perioodiga 36%. Sealjuures ulatusid koondamisega seotud kulud 13 miljoni kroonini. Tööjõukulu osatähtsus netokäibes moodustas 17,8% (2008: 15,9%). Ilma koondamiskuludeta oli tööjõukulu 16,2% müügist. Töötajate keskmine arv kuus oli 707, mis oli 262 töötaja võrra vähem kui eelnenud aastal, keskmine tööjõukulu töötaja kohta langes võrreldes 2008. aastaga 12%.

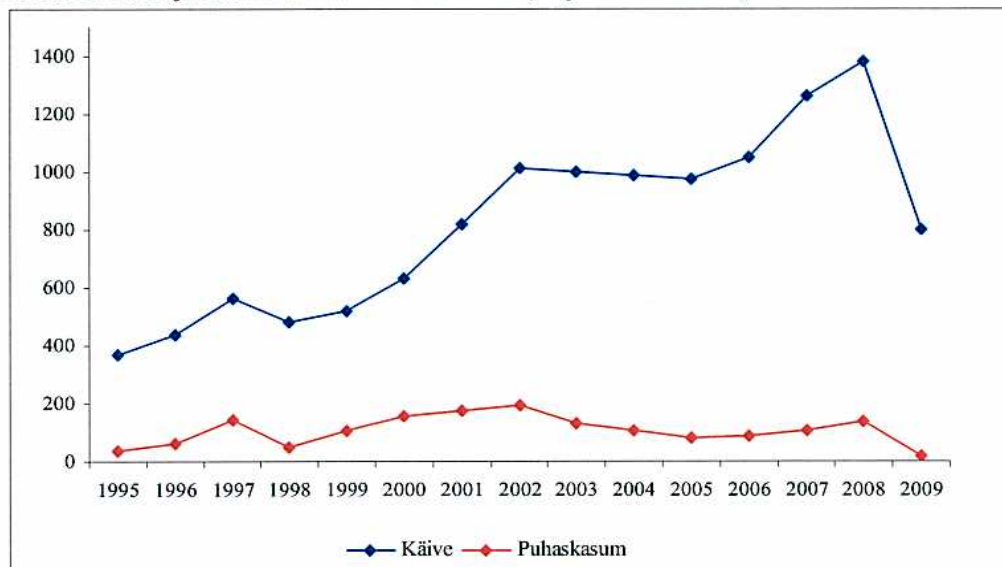
Tootearenduskulud vähenesid 2009. aastal 6 miljoni krooni, ulatudes 10 miljoni kroonini, mis oli käibest 1,3% (2008: 1,2%).

## Kasum ja rentaablus

### Kontserni puhaskasum moodustas 2,6 % käibest

Kontserni brutokasum oli 2009. aastal 64 (2008: 200) miljoni krooni, mis oli 8,0% (2008: 14,5%) käibest. Brutokasum langes 68%, samal ajal käive langes 42%.

### Kontserni käibe ja kasumi dünaamika 1995–2009 (miljonites kroonides)



Ärikasum ulatus 14 (2008: 124) miljoni kroonini, moodustades 1,7% (2008: 9,0%) käibest, kasum enne makse 38 (2008: 155) miljoni kroonini, mis oli 4,8 % käibest (2008: 11,2%). Puhaskasumiks kujunes 2009. aastal 21 miljoni krooni (2008: 137), langus 85%. Puhaskasumi määr kahanes 9,9%-lt 2008. aastal 2,6%-ni 2009. aastal.

Seoses kontserni restruktureerimisega majanduskriisi tingimustes tuli emactetvõttel teha 2009. aastal ühekordseid kulutusi töölepingute lõpetamiseks ja seadmete allahindluseks summas 19 miljoni krooni, mis moodustas 2,4% käibest.

## Rahavood ja kapitali kasutamine

### Kontserni käive vähenes 42%, kuid rahavoog äritegevusest ulatus 149 miljoni kroonini

Kontserni rahavoog äritegevusest oli 2009. aastal 149 miljoni krooni (2008: 146 miljoni krooni). Materiaalsesse ja immateriaalsesse põhivarasse investeeriti 38 (2008: 51) miljoni krooni, finantsinvesteeringute saldo aga suurenes 4 (2008: 95) miljoni krooni võrra, rahavoog investeeringutest kokku perioodi jooksul -12 (2008: -119) miljoni krooni; finantseerimisest -84 (2008: -84) miljoni krooni. Neto rahavoog oli 2009. aastal 53 (2008: -56) miljoni krooni.

Raha ja likviidsete väärtpaberite osatähtsus oli 2009. aasta lõpus 62% (31.12.2008: 54%) varade mahust. Käibekapitali (lühiajalised investeeringud, nõuded, ettemaksed, varud miinus lühiajalised kohustused) oli 2009. aasta 31. detsembri seisuga 633 (31.12.2008: 709) miljonit krooni, põhitegevuseks kasutatud käibekapitali (nõuded, ettemaksed, varud miinus lühiajalised kohustused) oli 79 (31.12.2008: 156) miljonit krooni. Lühiajalised kohustused vähenesid aastaga 8 miljoni krooni võrra.

Likviidsuse juhtimisel ja finantsinvesteeringute tegemisel oli AS Norma 2009. aastal traditsiooniliselt konservatiivne. Eesti pankade Eesti krooni ja euro erineva kestusega depositide ja intressifondi osakute kõrval deponeeriti lühiajaliselt vahendeid Autoliv AB finantsturgude divisjoni, mis võimaldas teha lühiajalist rahapaigutust kõrgema intressiga kui turul pakutavate hoiuste puhul. 31.12.2009 seisuga oli Autoliv AB-sse paigutatud üle 3 kuulise tähtajaga 1,5-1,6% intressiga euro- ja kroonihoiuseid 84 (31.12.2008: 178) miljoni krooni väärtuses.

Põhivarad moodustasid 21% (2008: 22%) varadest, kahanedes aastaga 21 miljonit krooni materiaalse ja immateriaalse põhivara väärtuse vähenemise tõttu.

Pikaajalisi kohustusi kontsernil ei ole. Investeeringuid ja äritegevust finantseeritakse omakapitali arvel.

Konserni omakapital vähenes 45 miljonit krooni, ulatudes aruandeaasta lõpuks 933 (31.12.2008: 979) miljoni kroonini. Omakapitali osakaal bilansis oli 90,8% (31.12.2008: 90,5%). Vaba omakapital oli aasta lõpul 788 (31.12.2008: 833) miljonit krooni.

## Aktsiaturg ja dividendid

### Tulu aktsia kohta langes 85%, aktsia hind tõusis 50%

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad aktsia kohta ühe hääleõiguse ja mille nominaalväärtus on 10 krooni. Emiteeritud aktsiate hulk ja nominaalväärtus ei ole 1997. aastal börsil noteerimisest saati muutunud.

2009. aastal maksti aktsionäridele dividende 66,0 miljonit krooni ehk 5 krooni aktsia kohta, nagu ka kuuel eelneval aastal. Arvestades suurt langust Venemaa autoturul 2009. aastal, sealsete autotootjate finantsraskusi ja turu jätkuvat ebastabiilsust ning kontserni kava laiendada komponentide tootmist, mis on kapitalimahukas tegevusala, on juhtkonna seisukoht 2009. aasta eest dividende mitte maksta.

Nii lahustatud kui tavapuhaskasum aktsia kohta oli 1,6 (2008: 10,4) krooni, omakapital 70,7 (2008: 74,1) krooni. Aktsia hinna ja tulu suhe (P/E) tõusis 2009. aasta jooksul 3,9-lt 38,9-ni.

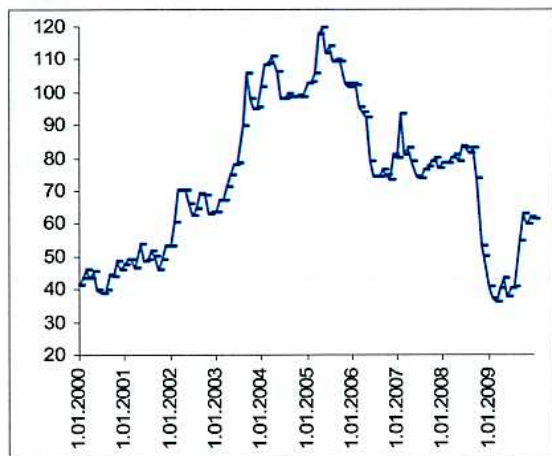
AS Norma aktsiad noteeriti 1997. aastal Tallinna Börsi põhinimekirjas koodi NRM1T all, aktsiatega kaubeldakse ka Frankfurdi ja Berliini börsil.

### Aktsia statistika aastatel 2005–2009 (kroonides, kui ei ole näidatud teisiti)

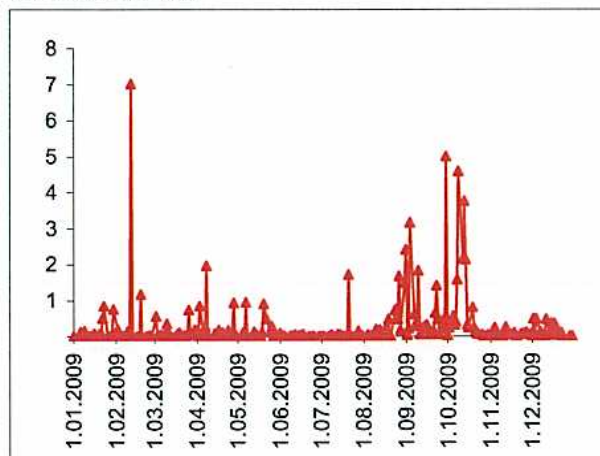
	2005	2006	2007	2008	2009
Avamishind	102,5	102,6	80,1	79,8	42,3
Kõrgeim	121,7	104,1	97,8	88,7	65,7
Madalaim	99,4	67,3	70,7	40,5	32,5
Viimane	102,6	80,0	78,2	40,7	61,0
Kaubeldud aktsiad, tuh.tk.	4 718	4 257	4546	5462	1507
Käive, mln. kr.	535	361	367	434	74
Turuväärtus, mln.kr.	1355	1055	1033	537	805



Aksia hinna (Eesti kroonides) liikumine Tallinna Börsil 2000 – 2009



Aksia kauplemissummad Tallinna Börsil 2009. aastal (miljonit krooni)



AS Norma aktsia hinna ja OMX Tallinna indeksi liikumine (%-des) 2009. aastal



Indeks/aktsia	+/- %
OMX Tallinn	47
NRM1T	50

AS Norma aktsiaaraamatusse oli seisuga 31.12.2009 kantud 1612 (31.12.2008: 1458) aktsionäri, üle 3% osalus oli

Autoliv Ab	51,0%
ING Luxembourg S.A.	10,0%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	6,7%
Marfin Pank Eesti AS Repokonto	3,8%

AS Norma aktsiakapitalist kuulub 59,4% (31.12.2008: 59,1%) Rootsi, 17,5% (31.12.2008: 20,0%) Eesti, 13,1% (31.12.2008: 13,0%) Luksemburgi ja 10,0% (31.12.2008: 7,9%) teiste riikide residentidele. 8,7% (31.12.2008: 7,5%) aktsiatest kuulub füüsilistele isikutele, 1,0% on registreeritud investeerimisfondide ning 39,3% ettevõtete nimele. AS Norma emaettevõtte on noteeritud New Yorgi börsil.

AS Norma nõukogu liikmetele ja nende lähedastele ei kuulunud 31.12.2009 seisuga AS Norma aktsiaid. AS Norma juhatuse liikmetest ja nende lähedastest omas 205 aktsiat juhatuse liige Garri Krieger. Aktsiaoptsiione nõukogu ja juhatuse liikmetele välja antud ei ole.



## Finantsriskid

Kontserni põhilised finantsinstrumendid on raha ning lühiajalised deposiidid. Nende instrumentide eesmärk on rahastada kontserni põhitegevust. Kontsernil on ka muid finantsinstrumente, näiteks põhitegevusest tekkivad nõuded deebitoridele ning kohustused kreditoridele. Kontserni kohustused piirduvad võlgadega hankijate ees ning muude lühiajaliste kohustustega, laenukohustusi ega muid finantsinstrumente kohustuste hulgas ei ole.

Kontsern on eksponeeritud turu-, krediidi- ja likviidsusriskile. Riskide juhtimise eest vastutab AS Norma juhatus, viies ellu ja järgides AS Norma nõukogu tehtud otsuseid ja kinnitatud printsiipe.

## Tururisk

Turuhinnad sisaldavad kolme tüüpi riske: intressi-, valuuta ja väärtpaberite turuhinna riski.

### Intressirisk

AS Norma ei kasuta finantseerimiseks võõrkapitali ja seetõttu ei ole kontsernil intressi kandvaid kohustusi, mille tuleviku rahavoo õiglane väärtus võiks saada mõjutatud turgudel toimuvast intresside muutustest. Kontsernil puuduvad varad, mille väärtus sõltuks ujuvatest intressimääradest. Küll aga on kontsernil fikseeritud intressimääradega deposiidid, mille määr sõltub deponeerimise hetkel kehtivatest turu intressimääradest.

### Valuutarisk

Kontserni eksponeeritus valuutariskile seostub eelkõige põhitegevusega (tulud ja kulud on valdavalt erinevas valuutas kontserni funktsionaalsest valuutast) ja välismaal asuvasse tütarettevõtjasse tehtud netoinvesteeringutega.

2009. aastal AS Norma kontserni käibest moodustas eksport 99,3% (2008: 99,0%) ja olulisem müügivaluuta oli euro. Kontserni kulud olid põhiliselt Eesti kroonides, eurodes, Rootsi kroonides ja Venemaa rublades. Valuutariski maandamiseks on põhilised ostu- ja müügilepingud viidud euro alusele. Teiste valuutade riskid on maandatud kas sissetulevate ja väljaminevate rahavoogude ühtlustamisega või lepinguliste maksete sidumisega euro kursiga.

Kontserni Venemaal asuva tütarettevõtja netovarade väärtus on madal (31.12.2009: -1 052,8; 31.12.2008: 157,6 tuhat krooni) ja nende valuutariski maandamine ei ole ökonoomne.

Lühiajalised vahendite paigutused on tehtud hajutatult Eesti kroonides ja eurodes. Kontsern ei ole valuutariski maandamiseks riskimaandamisinstrumente soetanud.

### Väärtpaberite turuhinna risk

Investeeringud noteeritud ja notcerimata väärtpaberitesse on avatud väärtpaberite turuhinna tuleviku kõikumistest tulenevale riskile. AS Norma investeeringute hulka ei kuulu aruandeperioodi lõpul väärtpabereid.

## Krediidirisk

Kontsern on avatud krediidiriskile peamiselt oma põhitegevuse (klientidelt laekumata arved) ja finantseerimistegevuse (deposiidid) kaudu.

### Laekumata arvete risk

Eelkõige omab tähtsust klientide võime tasuda neile tarnitud kauba eest. Ärikrediiti võimaldatakse põhiliselt ainult oma pikaajalistele koostööpartneritele. Et tagada rahade laekumist suurtelt püsiklientidelt, jälgitakse ja analüüsitakse pidevalt nende finantsolukorda ning likviidsust. Vajaduse korral nõutakse pangagarantiide esitamist maksete tagamiseks. Ühekordsete tehingute ja uute klientide puhul on nõutav kas ettemaks või akreditiiv.

Ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks moodustatakse allahindlus. Allahindlus sisaldab kõiki võlgnevusi, mille tasumisega seoses on vastaspoolega tekkinud lahkarvamusi ja võlgnevusi, mis juhtkonnale teadaolevalt võivad jääda laekumata.

Ostjate debitoorne võlgnevus perioodi lõpul oli 108 (31.12.2008: 156) miljonit krooni. Oluliseks krediidiriskiks on kontsernis läbi aegade loetud Venemaa ja Ukraina klientidega seotud riski. 31.12.2009 seisuga oli nõuete summa Venemaa, Ukraina ja Valgevene klientidele 55 (31.12.2008: 102) miljonit krooni. Neist tähtaja ületanud laekumata arveid oli aruandeperioodi lõpul 2,0 miljoni krooni väärtuses.

Ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks on 31.12.2009 seisuga moodustatud reservi summas 4,1 (31.12.2008: 1,4) miljonit krooni. 2009. a kanti lootusetutena nõudeid maha 0,9 miljoni krooni väärtuses ning täiendavalt moodustati ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks reservi summas 3,6 miljonit krooni.



#### Deposiitide ja teiste finantsinstrumentide krediidirisk

Pankade ja Autolivi finantsturgude divisjoniga seotud krediidiriski juhtimine toimub AS Norma nõukogu heaks kiidetud rahahaldamise printsiipide kohaselt: vahendite investeerimistingid tehakse üksnes nõukogus heaks kiidetud osapooltega neile kinnitatud krediidilimiidi piires (ühegi osapoole limiit ei ületa 1/3 kõigist paigutatavatest vahenditest). Limiidid on kehtestatud, et minimeerida riski kontsentratsiooni ja seega vähendada potentsiaalset kahju, mis tuleneb teise osapoole võimalikust suutmatuses oma kohustusi täita.

### **Likviidsusrisk**

Likviidsuse jälgimisel võetakse arvesse finantsinvesteeringute ja -varade (nõuded klientidele ja muud nõuded) laekumise tähtaegu, nagu ka planeeritud rahavoogusid äritegevusest. Kontsernil ei olnud 31.12.2009 seisuga kohustusi (välja arvatud puhkusereserv), mille maksetähtaeg oleks enam kui kaks kuud. Kuna kontserni raha ja likviidsete väärtpaberite osatähtsus ulatub üle 50% varadest, ei hinda juhtkond ettevõtte likviidsusriski oluliseks.

### **Kapitali juhtimine**

Kapitali juhtimise eesmärk on tagada kontsernile tugev bilanss, mis toetab igapäevast äritegevust ja ettevõtte strateegilist arengut. Autotööstuse tsüklilisuse tõttu saab edukas olla finantsiliselt tugev ja sõltumatu allhankija. AS Norma unikaalne turupositsioon, kus suur osa käibest on seotud Vene ja Ukraina turuga, mille likviidsus on väga kõikum, nõuab kapitali juhtimisel täiendavat tähelepanu. Komponentide tootmine, mille arendamine on kontserni üks strateegilisi eesmärke, on kapitalimahukas tootmisharu. Kontsern ei kasutanud võõrkapitali. Investeeringud taastootmisse ja arengusse tehti omakapitali arvel. Aktsiate tagasiostu ei ole kasutatud aktsia vähese kaubeldavuse tõttu turul. Otsuse dividendide maksmise kohta teeb juhtkond, võttes arvesse majanduskeskkonna arengut Eestis ja sihtturgudel, kontserni majandustulemusi ja arenguplaane.

### **Õiglane väärtus**

Juhtkonna hinnangul ei erine kontserni finantsvarade ja -kohustuste õiglane väärtus oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Õiglane väärtus on määratud raha (k.a tähtajalised deposiidid), võlakirjade ning muude nõuete ja kohustuste puhul diskonteeritud rahavoogude meetodil.

### **Konsolideerimisgrupi struktuur**

AS Norma kontserni kuulus 2009. aastal AS Norma ja tema 100% osalusega tütarettevõtja Venemaal.

Venemaal asuva tütarettevõtja Norma-Osvar ZAO audiitoriks on audit-konsultatsiooni keskus „Konsuelo“ (litsents nr. E000961, kehtiv 25.06.2002 – 25.06.2012) asukohaga Venemaal, Vladimiri linnas.

Emaettevõtte tegevusvaldkonnaks on autoohutussüsteemide, sealhulgas autoohutusrihmade ja nende komponentide tootmine ja müük, inseneriteenuse osutamine autoohutussüsteemide ning ohutusrihmade komponentide väljatöötamise ning adapteerimise osas. Emaettevõtte käive oli 2009. a 797,6 (2008: 1 378,6) miljonit krooni, puhaskasum 21,8 (2008: 136,7), omakapital 934,8 (2008: 979,0).

Venemaal asuv tütarettevõtja Norma-Osvar ZAO tegeleb AS Norma toodete ning teenuste müügi, ladustamise ja tolliprotseduuridega ning vajadusel AS Norma esindamisega Venemaal. Norma-Osvar ZAO müügikäive oli 2009. aastal 3,3 (2008: 18,6) miljonit krooni, kahjum 1,2 (2008: kasum 0,05) ja omakapital -1,1 (2008: 0,2) miljonit krooni. Kontserniväline käive moodustas 3,3 (2008: 17,9) miljonit krooni. Kogu müüdüd kauba ja teenused omandab tütarettevõtja emaettevõttelt.

### **Personalipoliitika**

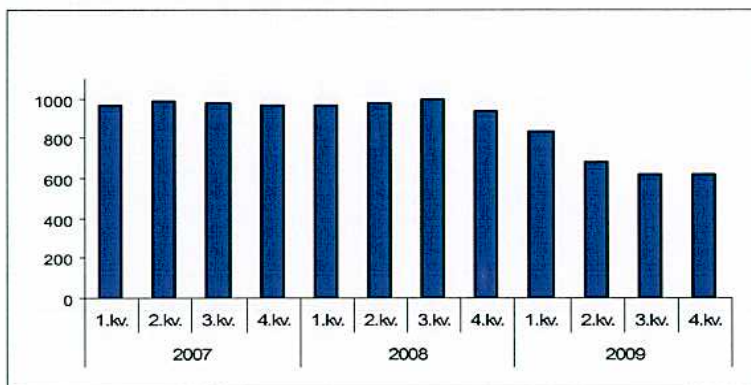
#### **2009. aasta märksõnadeks olid restruktureerimine ja suund tootlikkuse kasvu tõstmisele**

Autotööstuse kriisi süvenedes 2009. aastal said mõödapääsmatuks suured muutused töötajate arvus ning töökorralduses. Vastavalt aasta alguses langenuid müügimahtudele oli kontsern sunnitud rakendama erinevaid meetmeid – töötajate kollektiivne koondamine, osalise tööaja ja osaliselt tasustatud puhkuse rakendamine.



Töötajate arvu dünaamika 2007 – 2009.a

1. jaanuari 2009. a seisuga töötas ettevõttes 906 inimest. 31. detsembri 2009. a seisuga oli töötajaid 616. 2008. aasta suvel sõlmitud ajutisi töölepinguid, mis lõppesid 2008. aasta lõpus ja 2009. aasta alguses, ei pikendatud. Aasta jooksul vähendati mitmel korral töötajate arvu kollektiivse koondamise läbi: veebruaris kahel korral (51 töötajat ning 111 töötajat), mais 52 ning juunis 65 töötajat.



Aasta esimese kvartali jooksul rakendati terve ettevõtte ulatuses osalist tööaega ning sealhulgas 2 nädala vältel kollektiivset puhkust. Aprillis ning mais rakendati mõlemas kuus 7 tööpäeva ulatuses osaliselt tasustatud

puhkuse Venemaa ja Ukraina turule suunatud ohutusrihma kooste ja komponentide tootmisega seotud töötajatele. Kuna seaduse poolt võimaldatavad meetmed osalise tööaja ja osaliselt tasustatava puhkuse rakendamiseks lõppesid mai lõpuks, sõlmiti ettevõtte ja töötajate vahel osalise tööaja kokkulepe 1. juunist kuni 31. augustini, töötamaks 60% summeeritud tööajaarvestusega. Viimases kvartalis toimus tootmismahude ja töötajate arvu stabiliseerumine.

Ettevõtte tegevuse restruktureerimise käigus keskenduti efektiivsuse suurendamisele ja tootlikkuse tõstmisele. Koondamiste käigus kadunud töökohad reorganiseeriti, allesjäänud töötajatele viidi läbi ümberõpe, et suurendada tööjõu paindlikkust tootmisprotsessides ning võimaldada efektiivsuse ja tootlikkuse tõusu.

2009. aastal toimus 6 suuremat töötuba, millest tulevikku silmas pidades olulisimad on koostamisliinide efektiivsuse tõstmise ja *just-in-time* põhimõttel tugineva tootmisprotsessi töötoad. Esimene neist aitas oluliselt kaasa AS Norma liidripositsioonile tootmisefektiivsuse suurenemise osas Autolivi Euroopa tehaste lõikes. Töötuba kaasas otseselt toote koostamisprotsessidega seotud töötajaid. Töötoa eesmärgiks oli ergonoomika parandamine, töötajate oskuste arendamine tööaja iseseisvaks ja efektiivseks planeerimiseks ning edasiseks parendamiseks.

Töötajad esitasid 2009. aastal 2107 parendusettepanekut, mis on 3,66 ettepanekut töötaja kohta. Eelnev näitaja on võrreldes 2008. aastaga 16% parem tulemus. Rakendamisprotsent on püsinud läbi viimaste aastate stabiilselt 75% juures, mis näitab ettepanekute sisu head kvaliteeti.

Autolivi kontsern värbab igal aastal lahkvate ja edutatud võtmeisikute asenduseks globaalsel tasemel 70% juhtivatest töötajatest kontserni seest. Sellega seoses on algatatud üleilmne noorte talentide otsimise programm (*High Potential Program*), mille lisaväärtusena saab AS Norma projektis osaledes juhtida võtmeisikute asendamisega seonduvat riski. Kriisist tuleneva restruktureerimise ja ümberkorralduste käigus on antud programmis osalemisest olnud ettevõttele palju kasu.

## Töökeskkond

### Riskijuhtimine – töötaja tervisele ohutute töökohtade võti

EL suuniseid arvestades jätkus 2009. a ettevõttes töökeskkonna riskijuhtimise täiustamine.

Ohutuse tagamiseks ja töötajate tervise kaitseks pidevalt uuenevates tingimustes on kehtestatud ajakohaseid lisanõudeid ning täiendatud töökeskkonnaalaseid koolitus-, järelevalve- ja seireprotseduure. Minimeerimaks füsioloogiliste ohutegurite riski, toimub uute tehnoloogiate ja koosteliinide evitamine. Töö füüsiline raskus on vähenenud ja töötajate motivatsioon ning töö mitmekesisus kasvanud.

Konserni tööohutusosalased statistilised näitajad 2009. aastal olid head (näit. juhtumite arv langes 14,6 % võrreldes eelneva aastaga).

Riikliku järelevalve asutused on tunnustanud ettevõtte järjepidevat tööd töökeskkonna ja ohutuskultuuri parendamisel.

Meie ettevõtte ohutuskultuur - see on meie tegevustavad ja kõigi meie töötajate teadmised pidevalt muutuvaist ohutegureist, see on meie hoiakud ja kohusetunne ohutuse hoidmisel.



## Keskkonnamõjud

**Meie eesmärgiks on valmistada tooteid nii, et nende keskkonnamõjud valmistamisel, kasutamisel ja kasutusest kõrvaldamisel oleksid minimaalsed, kuid mitte tehes järeleandmisi toote kvaliteedis ja ohutuses**

Keskkonnavalased tegevused ettevõttes on suunatud materjalide ja loodusressursside efektiivsemale kasutamisele, nüüdisaegse tehnoloogia rakendamisele ja ebasoodsate keskkonnamõjude vähendamisele ning keskkonnakompleksloas sätestatud meetmete järgimisele. Neid toetab ISO 14001-le sertifitseeritud keskkonnanuhtimissüsteem.

Ettevõtte keskkonnapoliitikas oleme püstitanud järgmised põhisuunised:

- suhtuda äritegevuses vastutustundlikult keskkonda ning hoolivalt oma töötajatesse, klientidesse ja ühiskonda,
- järgida Eesti seadusandlikke ja kliendi nõudeid, mis kohalduvad AS Norma tegevustele,
- suunata AS Norma keskkonna-alased tegevused protsesside pidevale parendamisele ja saastamise vältimisele
- arendada oma töötajate ja tarnijate ning alltöövõtjate keskkonnateadlikkust ning motiveerida neid AS Norma keskkonnapoliitika põhimõtete rakendamiseks igapäevatoos

## Arengusuunad ja olulisemad planeeritavad investeeringud

### Arengusuunad

**Fookus on suunatud autoohutusrihmade komponentide müügi laiendamisele**

AS Norma strateegia keskendub kolmele põhilisele ärivaldkonnale:

1. Hoida oma turupositsiooni otsetarnijana Vene autotootjate juures.
2. Investeerida nišituru turvasüsteemide arendusse ja tootmisesse.
3. Saavutada eelistatud autoohutuskomponentide tarnija staatus rahvusvahelisel autotööstuse turul.

Globaliseerumine autotööstuses mõjutab otseselt AS Norma traditsioonilisi kliente Venemaa turul. Isolceritud iseseisvatest autotootjatest saavad rahvusvahelistesse autotootjate gruppidesse kuuluvad partnerid. See toob endaga kaasa uued nõuded ka tarnijatele. AS Norma on võimeline kasutada ära oma eliseid: vertikaalne integratsioon ning teadmised materjalide, tootmisprotsesside ja komponentide tootmise kohta, ja arendada ettevõtte Euroopas tunnustatud tarnijaks autoohutuskomponentide sektoris nii esimese ringi tarnijatele kui ka lõpptootjatele.

Rahvusvaheline finantskriis ja majandusolukorra järsk halvenemine 2008. aasta teises pooles ja sellele järgnenud tootmise stabiliseerumine oluliselt madalamal tasemel kui kriisieelne aeg, tõi autotööstustele kaasa olulised ümberkorraldused. Paljud tootjad ja nende allhankijad sattusid likviidsusraskustesse ja on sunnitud oma võimalusi ümber hindama. Muutuvas turuolukorras on ka AS Norma asunud riske ja võimalusi uuesti hindama.

Investeeringud ja oluline kasv komponentide turul võimaldavad vähendada AS Norma olulist sõltuvust vaid kahest kliendist.

### Planeeritavad suuremad investeeringud

Strateegiliste arengusuundade toetamiseks ja AS Norma konkurentsieelise suurendamiseks rahvusvahelisel autotööstuse turul jätkas ettevõtte juhatus 2009. aastal investeeringuid nii tootmisprotsessidesse kui ka tehnoloogiasse. Orgaanilise kasvu ja taastootmise tagamiseks alustati 2009. aastal uue tootmishoone ehitamist Laki 14 kinnistule. Uude tootmishoonesse paigaldatakse uued ja kaasaegsed termilise töötlemise seadmed, mis võimaldavad autotööstusele tarnitavate ohutuskomponentide mahtu oluliselt suurendada. Uue tootmishoone ja tootmisseadmete planeeritud investeeringu suuruseks on 36 miljonit krooni. Uue hoone käikuandmine toimub 2010.a. juunis. Lisaks eelpoolnimetatule on lähima paari aasta jooksul kavas täiendavalt investeerida taastootmise tagamiseks ja uute tootmisprotsesside juurutamiseks 150 miljonit krooni. Enamus sellest investeeringust on planeeritud autoohutuskomponentide tootmisvõimsuse suurendamiseks.

### Olulisemad uurimis- ja arendustegevuse projektid

2010. aastal jätkatakse komponentide väljatöötlusprojektide läbiviimist. Põhirõhku pööratakse innovaatilistele, teadmismahukatele komponentidele. Koostöös klientidega optimeeritakse toodete konstruktsiooni, projekteeritakse ja valmistatakse rakiseid ning kavandatakse tootmisprotsesse. Jätkatakse metalli struktuuri, omaduste ja töötlemise uurimistööid.

Jätkatakse toodete väljatöötlust nišiturgude (busside, veokite ja ehitusmasinate) turvarihmade tarneteks ja turvarihmade arendamist Venemaa sõidukitootjatele.



## Olulisi sündmusi pärast aruandeperioodi lõppu

Autolivi kontserni poolt AS Norma väikeaktsionäridele tehtavat pakkumist on käsitletud allpool Hea ühingujuhtimise tava aruandes.

## Hea ühingujuhtimise tava aruanne

Alates 1. jaanuarist 2006. a järgib AS Norma oma tegevuses Eesti Hea Ühingujuhtimise Tava (edaspidi tava) juhiseid. Käesolev aruanne (edaspidi aruanne) kirjeldab AS Norma juhtimist 2009. aastal ning selle vastavust tava juhistele. AS Norma järgis 2009. aastal tava juhiseid, v.a kui aruandes on teisiti märgitud.

AS Norma on Eesti Vabariigis registreeritud aktsiaselts, aadressiga Laki tn. 14, 10621 Tallinn, registrikoodiga 10043950. AS Norma aktsiakapitaliks 2009. aastal oli 132 000 000 krooni, mis jaguneb ühte liiki registreeritud aktsiateks nimiväärtusega 10 krooni. AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Börsi põhinimekirjas (Balti Põhinimekiri), lühinimega NRM1T. AS Norma aktsiaraamatut peab Eesti väärtpaperite keskreistri pidaja. AS-l Norma on 31. detsember 2009 seisuga 1612 aktsionäri. AS-i Norma kontrollib Autoliv AB, Rootsis registreeritud autoohutustoodete valmistaja. Autoliv AB on ühtlasi AS Norma suurim aktsionär.

## Üldkoosolek

### Aktsionäride õiguste teostamine

Aktsionäride üldkoosolek on AS Norma kõrgeim juhtimisorgan. Üldkoosolekud on korralised ja erakorralised. Üldkoosoleku pädevus on paika pandud Eesti äriseadustikuga ja AS Norma põhikirjaga (põhikirjaga on võimalik tutvuda AS Norma veebileheküljel [www.norma.ee](http://www.norma.ee)). Üldkoosoleku pädevuses on muu hulgas majandusaasta aruande kinnitamine, kasumi jaotamine, põhikirja muutmine ja nõukogu koosseisu määramine. Aktsionär võib aktsionäride koosolekust osa võtta ja koosolekul hääletada isiklikult või esindaja kaudu, kes omab selleks kirjalikku volitust. Iga aktsia annab aktsionäri ühe hääle.

AS-il on ühte liiki aktsiaid – nimelised lihtaktsiad, mille nimiväärtus on kümme Eesti krooni. Iga aktsia annab omanikule aktsionäride üldkoosolekul ühe hääle. AS-i aktsiakapital on jagatud kolmeteistkümneks miljoniks kahesaja tuhandeks nimeliseks lihtaktsiaks. Aktsionäri ei ole õigust nõuda nimelise aktsia kohta aktsiatähe väljaandmist. Aktsionäri ei ole õigust nõuda nimelise aktsia vahetamist esitajaaktsia vastu. AS-i Norma nimelised aktsiad on vabalt võõrandatavad. Hääleõigust käsitlevad piirangud ja kokkulepped puuduvad. AS-ile Norma teadaolevalt ei ole aktsionäride omavahelistes lepingutes sätestatud aktsiate võõrandamise piiranguid. Aktsionäri surma korral läheb aktsia üle tema pärijale. AS-i Norma suhtes loetakse aktsia ülelänuks omandaja kandmisest aktsiaraamatusse.

AS Norma suuromanik Autoliv AB teatas 01.03.2010 otsusest, et Autoliv kontserni äriühing AS Automotive Holding teeb AS Norma väikeaktsionäridele pakkumise kõikide AS Norma aktsiate omandamiseks, mis ei ole juba kontserni omandis, hinnaga 92,31 Eesti krooni aktsia kohta. Pakkumine on tingimuslik ning kehtib ainult juhul kui selle tulemusel koos juba Autoliv AB-le kuuluvate AS Norma aktsiatega ületatakse 90%-lise omanduse piir.

Autolivi kontsernile kuulub 6 732 000 AS Norma aktsiat, mis moodustab 51% aktsiatest ning vastavate aktsiatega esindatud häälte koguarvust.

Autoliv teatas ka, et on leppinud kokku aktsionäridega, kelle aktsiatega on esindatud 26,44% AS Norma aktsiakapitalist, et nad aktseptivad sellise pakkumise kõigi neile kuuluvate aktsiate osas.

Pakkumise aktsepteerimise tähtaeg algab 17. märtsil 2010. a ja lõpeb 14. aprillil 2010. a.

### Üldkoosoleku kokkukutsumine ja avaldatav teave

Juhatus avaldab teate aktsionäride üldkoosoleku kokkukutsumise kohta. Teade korralise aktsionäride üldkoosoleku kokkukutsumise kohta avaldatakse üleriigilise levikuga päevalehes vähemalt kolm nädalat ja erakorralise koosoleku kokkukutsumise kohta vähemalt üks nädal enne koosoleku toimumist. Teates tuleb näidata koht, kus aktsionärid saavad tutvuda majandusaasta aruandega, mis tuleb panna välja vähemalt kaks nädalat enne koosolekut.

AS Norma juhatus avaldas 25. märtsil 2009. a börsiteate, mille kohaselt aktsionäride üldkoosolek oli kokku kutsutud 12. maiks 2009. a algusega kell 09.00. Päevakorras oli kolm punkti: AS Norma 2008. a majandusaasta aruande kinnitamine; kasumi jaotamine ja audiitori nimetamine ja tasustamise korra määramine.

2008. a puhaskasum oli 137 218 728 krooni. Juhatus tegi ettepaneku maksta aktsionäridele (korralisi) dividende 50 % aktsia nimiväärtusest ehk 5 krooni aktsia kohta, kogusummas 66 000 000 krooni, ning jätta ülejäänud puhaskasum jaotamata. Nõukogu toetas juhatuse ettepanekut.



Juhatus tegi ettepaneku aktsionäride üldkoosolekule fikseerida dividendiõiguslike aktsionäride nimekirja 26. mail 2009. a kell 23.59. Nõukogu toetas juhatuse ettepanekut. Dividendid maksti välja 3. juulil 2009. a.

Seega järgiti 2009. a AS Norma üldkoosoleku tava juhiseid.

### **Üldkoosoleku läbiviimine**

Üldjuhul on üldkoosolek pädev vastu võtma otsuseid, kui kohal on üle poole aktsiatega esindatud häälest. Aktsionäride üldkoosoleku otsus on vastu võetud, kui selle poolt on antud üle poole üldkoosolekul esindatud häälest, välja arvatud teatud otsused, nt AS Norma põhikirja muutmine, aktsiakapitali suurendamine või vähendamine, ühinemine, jagunemine, ümberkorraldamine ja likvideerimine ning nõukogu liikme tagasikutsumine enne ametiaja lõppu, mille puhul on otsus vastu võetud, kui selle poolt on antud vähemalt 2/3 üldkoosolekul esindatud häälest.

Tehniliste vahendite puudumise tõttu otsustati 12.05.2009 AS Norma üldkoosolekut mitte üle kanda interneti vm sidevahendi teel. Seega 2009. a AS Norma üldkoosoleku läbiviimisel järgiti tava juhiseid, välja arvatud tava p 1.3.3 antud soovitus, kuna puudusid tehnilised vahendid üldkoosoleku jälgimiseks muude sidevahendite kaudu.

## **Juhatus**

### **Ülesanded**

Juhatus on AS Norma juhtimisorgan, mis esindab ja juhib AS-i Norma. Juhatuse esimees võib üksinda esindada AS-i Norma ning teised juhatuse liikmed võivad esindada äriühingut koos teise juhatuse liikmega. AS Norma eesmärkide saavutamiseks analüüsib juhatus AS Norma tegevuste ja finantseesmärkidega seotud riske ja teeb järelevalvet kontroll- ja aruandlustegevuse üle. AS Norma juhatuse ülesandeks on kehtestanud oma otsusega AS Norma kontserni siseteabe hoidmise reeglid. Juhatuse peab järgima nõukogu seaduslikke korraldusi. 2009. aastal toimus AS Norma juhatuse ja nõukogu vahel pidev andmevahetus, sh. esitas juhatuse nõukogule regulaarselt ülevaateid AS Norma majandustegevusest ja finantsseisundist. Juhatuse liikmetel puuduvad volitused aktsiaid emitteerida ja tagasi osta.

### **Koosseis**

Nõukogu valib ja kutsub tagasi juhatuse liikmed ja nimetab ametisse juhatuse esimehe. Juhatuse liikmeid on viis kuni kaheksa ja nad valitakse kolmeks aastaks. Juhatuse koosseisus käesoleva aruande koostamise ajal on 6 liiget: juhatuse esimees - Peep Siimon; juhatuse liikmed - Ülle Jõgi (finantsdirektor), Ivar Aas (müügidirektor), Garri Krieger (kvaliteedidirektor), Peeter Tõniste (tootmisdirektor) ja Sander Annus (turundus- ja arendusdirektor).

Norma juhatuse esimees ja liikmed on Euroopa Majanduspiirkonna liikmesriikide elanikud. Juhatuse liikmed ei ole samal ajal AS Norma nõukogu liikmed. Juhatuse liikmete ülesanded on sätestatud iga juhatuse liikmega sõlmitud ametilepingus.

Juhatuse liikmetele makstav tasu, lahkumishüvitis ja preemiasüsteem on kokku lepitud juhatuse ja nõukogu vahel sõlmitud ametilepingus. Juhatuse liikmetele lisatasude maksmine toimub vastavalt nõukogu poolt seatud finantseesmärgi ja strateegiliste eesmärkide täitmisele. Finantseesmärgi täitmise kriteeriumiks on auditeeritud aasta kasumi kasv võrreldes eelneva aruande aastaga. Pikemaajalised strateegilised eesmärgid seatakse nõukogu poolt ning nende põhjal kehtestab nõukogu juhatusele igal aastal konkreetsed eesmärgid ja nende täitmise kriteeriumid. Eesmärkide täitmist hinnatakse kord aastas nõukogu poolt. AS Norma juhatusele arvestati 2009. aasta jooksul töötasu ning tulemustasu summas 7 729 (2008: 12 955) tuhat krooni.

Aktsiaoptsoone või muid soodustusi juhatuse liikmetele eraldatud ei ole. Juhatuse liikme lepingu alusel on lõpetamisel ettenähtud hüvitis suuruses 0 kuni 12 kuu töötasu, sõltuvalt lepingu lõpetamise tingimustest. Maksimaalne võimalik hüvitis arvestades kõikide juhatuse liikmete lepinguid oleks 4 751 tuhat krooni.

### **Huvide konflikt**

Juhatuse liikmel on keelatud konkureerida AS-iga Norma ilma nõukogu nõusolekuta. Aruande koostamiseni 2010. aastal ei ole nõukogule teatatud ühestki olulisest tehingust AS Norma ja tema juhatuse liikmete või juhatuse liikmetega seotud isikute vahel või muust huvide konflikti situatsioonist.

Juhatuse esimees ja liikmed ei ole samaaegselt teise emitendi juhatuses või nõukogus. AS Norma kontserni kuuluva 100%-lise tütarettevõtte Norma-Osvar ZAO nõukogu koosseisu kuuluvad AS Norma juhatuse esimees Peep Siimon ja juhatuse liikmed Ülle Jõgi ja Ivar Aas.

Seega järgiti 2009. aastal AS Norma juhatuse töös tava juhiseid.



## Nõukogu

### Ülesanded

Nõukogu tegeleb AS Norma tegevuse pikemaajalise planeerimise ja üldise tegevuskavaga, muu hulgas teeb järelevalvet juhatuse tegevuse üle, töötab välja äriplaane, kinnitab aastaeelarveid ja investeeringute eelarve. Nõukogu annab aru aktsionäride üldkoosolekule. Nõukogu nõusolek on vajalik selleks, et teha aktsiaseltsi nimel tehinguid, mis väljuvad igapäevase majandustegevuse raamest, eelkõige tehingute tegemiseks, millega kaasneb osaluse omandamine ja käsutamine teistes ühingutes, tütarettevõtete asutamine või nende tegevuse lõpetamine, tehingud kinnisasjadega, investeeringute tegemine, mis ületavad selleks majandusaastaks ettenähtud kulutuste summa jne. Nõukogu ei ole moodustanud komisjone.

### Koosseis ja tasud

Nõukogul on hetkeseisuga kuus liiget.

19. juunil 2008. a aktsionäride üldkoosoleku poolt valiti ametisse kolmeks aastaks nõukogu esimees Halvar Jonzon ja liikmed: Pär Malmhagen, Toomas Tamsar, Raivo Erik, Aare Tark ja Leif Berntsson. Lähtudes äriseadustiku § 319 lõikest 2 ja AS Norma põhikirja punktist 4.4, mille kohaselt võib üldkoosolekute vahelisel ajal aktsiaseltsi enamusaktsionär kutsuda tagasi mitte enam kui kolm üldkoosolekul valitud nõukogu liiget ja nimetada nende asemele uued nõukogu liikmed, kui vastav vajadus tekib varem kui 1 (üks) kuu enne üldkoosolekut, võttis AS Norma enamusaktsionär Autoliv AB (registrikood 556036-1981, asukoht Stockholm), keda esindab seadusjärgne esindaja Marika Fredriksson, vastu järgmised otsused:

1. Kutsuda alates 01.06.2009 AS Norma nõukogust tagasi Pär Malmhagen, sünniaeg 03.02.1963 ja Leif Berntsson sünniaeg 29.11.1955.
2. Nimetada AS Norma nõukogu uuteks liikmeteks Günter Brenner, sünniaeg 30.10.1963 ja Lars Sjöbring sünniaeg 11.12.1967, 3 (kolmeks) aastaks volituste algusega 01.06.2009.

Seega alates 01.06.2009 kuulub AS Norma nõukogusse nõukogu esimees Halvar Jonzon ja liikmed: Toomas Tamsar, Raivo Erik, Aare Tark, Günter Brenner ja Lars Sjöbring.

2009. a esimeses kvartalis toimus 3 nõukogu koosolekut – 28. jaanuar 2009, 04. veebruar 2009 ja 24. märts 2009. Ühel nõukogu koosolekul ei olnud esindatud kogu nõukogu koosseis – 04. veebruaril 2009. a ei osalenud Leif Berntsson.

24. märts 2009 toimunud nõukogu koosolekul kinnitas nõukogu AS Norma 2008. a majandusaasta aruande. Kohal oli audiitor Hanno Lindpere audiitorfirmast Ernst & Young Baltic AS.

2009. a teises kvartalis toimus 1 nõukogu koosolek – 12. mai 2009.

2009. a kolmandas kvartalis toimus 1 nõukogu koosolek – 25. august 2009. Koosolekul ei olnud esindatud nõukogu liige Günter Brenner.

2009. a neljandas kvartalis toimus 1 nõukogu koosolek – 24. november 2009. Esindatud olid kõik nõukogu liikmed.

Käesoleva koosseisuga nõukogu liikmete valimisega ei ole AS Norma kõikide liikmete osas järginud Hea Ühingujuhtimise Tava Lisa punktis (h) toodud sõltumatu nõukogu liikmele kehtestatud soovitus - ei ole olnud sõltumatuks nõukogu liikmeks kauem kui kümme (10) aastat. Nõukogu liikmed on olnud väga aktiivsed uue strateegia väljatöötamisel ja seetõttu on oluline, et jätkaksid ametis edasi liikmed ka juhul, kui see on vastuolus Hea Ühingujuhtimise soovitustega.

Aktsionäride üldkoosoleku poolt 25. aprillil 2000. a vastu võetud otsuse kohaselt otsustati nõukogu liikmete tasustamine. AS Norma nõukogu liikme töötasu on 10 000 krooni kuus ja nõukogu esimehe töötasu on 12 000 krooni kuus. Aktsiaoptsiione või muid soodustusi nõukogu liikmetele eraldatud ei ole. Nõukogu liikmetele ei maksta tasu tööülesannete täitmise lõpetamisel.

### Huvide konflikt

Nõukogu liige ei tohi hääletada nõukogu koosolekul, kui otsustatakse tema ja AS-i Norma vahelise tehingu tegemiseks nõusoleku andmist, samuti nõukogu liikmeka seotud isiku või äriühingu, milles nõukogu liikmel on oluline osalus, ja aktsiaseltsi vahelise tehingu tegemiseks nõusoleku andmist. Nõukogu liikmel on keelatud ilma aktsionäride üldkoosoleku vastava otsuseta konkureerida AS-iga Norma. Nõukogu liikmed ei ole aruande koostamiseni 2010. aastal juhatusele teatanud ühestki huvide konfliktist.

Nõukogu liikmed ei ole heaks kiitnud 2009. a ühteegi tehingut, mis oleks sõlmitud juhatuse liikme, tema lähedase või nõukogu liikme enda ja emitendi vahel.

Seega järgiti 2009. aastal AS Norma nõukogu töös tava juhiseid, välja arvatud Tava Lisa punktis (h) toodud kriteeriumid.

## Teabe avaldamine

AS Norma on avanud kodulehekülje aadressil [www.norma.ee](http://www.norma.ee) ja avaldab otse koduleheküljel või Tallinna Börsi kodulehele suunavate linkide kaudu järgmisi andmeid: põhikiri, majandusaasta aruanded ja vahearuaned ning finantskalender, info juhatuse ja nõukogu kehtivate koosseisude kohta ja audiitorite kohta. 2009. aastal ei toimunud pressikonverentse. Investoritega toimus kohtumine 08.07.2009 ja sellekohane info leidub AS Norma koduleheküljel. Seega järgis AS Norma 2009. aastal teabe avaldamisel tava juhiseid.

Jrk nr	Kuupäev	Börsiteate pealkiri
1.	6.jaan.09	Norma poolt avalikustatud informatsioon
2.	19.jaan.09	Töölepingute kollektiivne lõpetamine
3.	28.jaan.09	Esialgset auditeerimata majandustulemused 4.kvartalis ja 2008.a jooksul
4.	17.veebr.09	Töölepingute kollektiivne lõpetamine ja osalise töötaja rakendamine
5.	27.veebr.09	Lõplik aruanne IV kvartal 2008.
6.	6.märts.09	Auditeeritud 2008.a aruanne
7.	25.märts.09	AS Norma korralise üldkoosoleku päevakord
8.	25.märts.09	Kommentaar dividendi teadaandele
9.	7.apr.09	Töölepingute kollektiivne lõpetamine ja osaliselt tasustatava puhkuse rakendamine
10.	20.apr.09	Esialgset auditeerimata majandustulemused I kvartalis 2009.a
11.	20.apr.09	Osaliselt tasustatava puhkuse rakendamine
12.	12.mai.09	Üldkoosoleku otsused
13.	29.mai.09	Lõplik aruanne I kvartal 2009
14.	1.juuni.09	Muudatused nõukogu koosseisus
15.	20.juuli.09	Esialgset auditeerimata majandustulemused 2.kvartalis ja esimesel poolaastal 2009
16.	28.aug.09	Lõplik aruanne II kvartal 2009
17.	31.aug.09	Uuendatud vahearuanne
18.	19.okt.09	Esialgset auditeerimata majandustulemused 3.kvartalis ja 9.kuud 2009.a
19.	30.nov.09	2009.a III kvartali tulemused

## Finantsaruandlus ja auditeerimine

### Aruandlus

AS Norma konsolideeritud raamatupidamisaruanded on koostatud kooskõlas Euroopa Liidus kohaldatavate rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS) ja ajaloolise kulu põhjal, kui raamatupidamise sise-eeskirju käsitlevas peatükis ja konsolideeritud raamatupidamisaruannete hinnangutes ei ole sätestatud teisiti.

AS Norma on kohustatud avaldama kvartaalseid esialgseid ja lõplikke vahearuaned ning auditeeritud majandusaasta aruande kohe pärast selle kinnitamist nõukogu poolt.

### AS Norma 2009. a finantskalender:

Aruandlus periood	Esialgne aruanne	Lõplik aruanne	Auditeeritud aruanne
2008. aasta			6.03.2009
4. kv. 2008	28.01.2009	27.02.2009	
1. kv. 2009	20.04.2009	29.05.2009	
2. kv. 2009	20.07.2009	28.08.2009	
3. kv. 2009	19.10.2009	30.11.2009	
4. kv. 2009	27.01.2010	26.02.2010	
2009. aasta			25.03.2010



### Auditeerimine

AS Norma audiitorite arv ja nimed määratakse aktsionäride üldkoosoleku otsusega. Alates 2005. aastast on AS Norma audiitoriks Ernst & Young Baltic AS. 12.05.2009 toimunud korraline üldkoosolek otsustas kinnitada AS Norma audiitoriks tähtajaga 1 (üks) aasta audiitorühing Ernst & Young Baltic AS ning määras, et audiitorile makstava tasu suuruse otsustab nõukogu, kes sõlmib audiitoritega ka lepingu. AS Norma ja Ernst & Young Baltic AS vahel sõlmitud audiitorteenuse osutamise leping on konfidentsiaalne ja seetõttu audiitorile makstava tasu suurus ei kuulu avaldamisele.

### Juhtkonna deklaratsioon tegevusaruandele

Kontserni juhatus kinnitab, et tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate emaettevõtte ja kontserni kui terviku äritegevuse arengust ja tulemustest ning finantsseisundist ning sisaldab peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust.



Peep Siimon  
Juhatusesimees



Garri Krieger  
Juhatuseliige



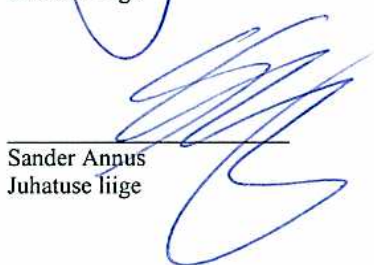
Ivar Aas  
Juhatuseliige



Peeter Tõniste  
Juhatuseliige



Ülle Jõgi  
Juhatuseliige



Sander Annus  
Juhatuseliige

## KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

### Juhatuse kinnitus raamatupidamise aastaaruandele

Käesolevaga deklareerime oma vastutust lehekülgedel 20 kuni 47 esitatud AS-i Norma konsolideerimisgrupi raamatupidamise aastaaruande koostamise eest ja kinnitame, et:

- 1) raamatupidamise aastaaruande koostamisel rakendatud arvestusmeetodid on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
- 2) raamatupidamise aastaaruanne kajastab kontserni finantsseisundit, majandustulemusi ja rahavoogusid õigesti ja õiglaselt;
- 3) emaettevõtte ja teised kontserni kuuluvad äriühingud on jätkuvalt tegutsevad äriühingud.

**Peep Siimon**



Juhatuse esimees

**Ivar Aas**



Juhatuse liige

**Ülle Jõgi**




Juhatuse liige

**Garri Krieger**



Juhatuse liige

**Peeter Tõniste**



Juhatuse liige

**Sander Annus**



Juhatuse liige

Tallinn, 22. märts 2010

For identification purposes only

 ERNST & YOUNG

22.03.2010 



## Konsolideeritud finantsseisundi aruanne

Tuhandetes kroonides

<b>A k t i v a (vara)</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>Lisa nr.</b>
<b>Käibevara</b>			
Raha ja pangakontod	82 907	29 943	1
Finantsvarad	553 334	553 576	2
Nõuded	104 568	155 647	3
Ettemaksed	990	1 542	4
Varud	68 648	101 291	5
<b>Käibevara kokku</b>	<b>810 447</b>	<b>841 999</b>	
<b>Põhivara</b>			
Pikaajalised nõuded	372	329	6
Materiaalne põhivara	210 470	229 938	7
Immateriaalne põhivara	7 179	9 252	8
<b>Põhivara kokku</b>	<b>218 021</b>	<b>239 519</b>	
<b>Aktiva (vara) kokku</b>	<b>1 028 468</b>	<b>1 081 518</b>	
<b>P a s s i v a (kohustused ja omakapital)</b>			
<b>Kohustused</b>			
<b>Lühiajalised kohustused</b>			
Võlad	94 794	99 609	10
Ettemaksed	224	408	11
Lühiajalised eraldised	0	2 803	12
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>95 018</b>	<b>102 820</b>	
<b>Kohustused kokku</b>	<b>95 018</b>	<b>102 820</b>	
<b>Omakapital</b>			
Aktsiakapital nominaalväärtuses	132 000	132 000	13
Kohustuslik reservkapital	13 200	13 200	
Jaotamata kasum	788 250	833 498	22
<b>Omakapital kokku</b>	<b>933 450</b>	<b>978 698</b>	
<b>Passiva (kohustused ja omakapital) kokku</b>	<b>1 028 468</b>	<b>1 081 518</b>	

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 25 kuni 32 ja lisad konsolideeritud finantsaruannetele lehekülgedel 33 kuni 47 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

For identification purposes only

**ERNST & YOUNG**  
d.o.b. 2010

## Konsolideeritud koondkasumiaruanne

Tuhandetes kroonides

	2009	2008	Lisa nr.
Müügitulu	798 686	1 382 140	14
Müüdnud toodangu kulu	-735 061	-1 182 147	15
<b>Brutokasum</b>	<b>63 625</b>	<b>199 993</b>	
Turustuskulud	-13 558	-24 072	16
Tootearenduskulud	-10 180	-16 244	17
Üldhalduskulud	-24 601	-38 869	18
Muud äritulud	5 226	6 480	19
Muud ärikulud	-6 955	-3 332	20
<b>Ärikasum</b>	<b>13 557</b>	<b>123 956</b>	
Finantstulud	24 959	31 014	21
Finantskulud	-219	-208	21
<b>Kasum enne maksustamist</b>	<b>38 297</b>	<b>154 762</b>	
Tulumaks	-17 544	-17 544	22
<b>Aruandeaasta kasum</b>	<b>20 753</b>	<b>137 218</b>	
Tava ja lahustatud puhaskasum aktsia kohta kroonides	1,57	10,40	13

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 25 kuni 32 ja lisad konsolideeritud finantsaruannetele lehekülgedel 33 kuni 47 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.



## Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne

Tuhandetes kroonides

	Aktiakapital nominaalväärtuses	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Kokku omakapital
<b>31.12.2007</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>762 280</b>	<b>907 480</b>
Dividendid	-	-	-66 000	-66 000
Aruandeaasta kasum	-	-	137 218	137 218
<b>31.12.2008</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>833 498</b>	<b>978 698</b>
<b>31.12.2008</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>833 498</b>	<b>978 698</b>
Dividendid	-	-	-66 000	-66 000
Aruandeaasta kasum	-	-	20 753	20 753
<b>31.12.2009</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>788 250</b>	<b>933 450</b>

Vastavalt Äriseadustiku nõuetele moodustab kohustuslik reservkapital 10% aktiakapitalist. Kohustuslikku reservkapitali võib kasutada eelmiste perioodide kahjumite katmiseks või aktiakapitali suurendamiseks. Kohustuslikust reservkapitalist ei tehta väljamakseid aktsionäridele.

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 25 kuni 32 ja lisad konsolideeritud finantsaruannetele lehekülgedel 33 kuni 47 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

## Konsolideeritud rahavoogude aruanne

Tuhandetes kroonides

	<b>Rahavood äritegevusest</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>Lisa nr.</b>
Puhaskasum		<b>20 753</b>	137 218	
Korrigeerimised:				
Kasum materiaalse põhivara likvideerimisest		-27	-195	19
Materiaalse ja immateriaalse põhivara amortisatsioon		52 758	53 529	7,8
Põhivara allahindlus		6 408	0	20
Intressitulu		-24 959	-31 014	21
Realiseerimata kasum valuutakursi muutusest		-390	-277	
Tulumaksukulu		17 544	17 544	22
Äritegevusega seotud käibevara muutus :				
Lühiajaliste nõuete, v.a. laenude ja intresside muutus		51 603	11 262	3,4,6
Varude muutus		32 643	4 679	5
Kohustuste muutus:				
Kreditoorse võlgnevuse muutus		-4 186	-48 643	10
Ettemaksete muutus		-184	-407	11
Eraldise muutus		-2 803	2 803	12
<b>Rahavood äritegevusest kokku</b>		<b>149 160</b>	146 499	
<b>Rahavood investeerimisest</b>				
Materiaalse põhivara müük		181	342	7
Materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamine		-37 778	-50 896	7,8
Väljaantud laenud		-90	-67	6
Tagasisaadud laenud		55	149	6
Finantsvarade soetamine		-968 665	-1 070 763	
Finantsvarade müük		965 108	975 544	
Saadud intressid		28 756	26 299	
<b>Rahavood investeerimisest kokku</b>		<b>-12 433</b>	-119 392	
<b>Rahavood finantseerimisest</b>				
Dividendide tulumaksu tasumine		-17 544	-17 544	22
Makstud dividendid		-66 000	-66 000	13
<b>Rahavood finantseerimisest kokku</b>		<b>-83 544</b>	-83 544	
<b>Neto rahavoog</b>				
		<b>53 183</b>	-56 437	
<b>Muutused rahas ja raha ekvivalentides</b>				
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:		29 943	86 588	
Juurdekasv/väheneimine		53 183	-56 437	
Valuutakursi mõju		-219	-208	21
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus, sh.:</b>		<b>82 907</b>	<b>29 943</b>	
<i>raha ja pangakontod (sh. tähtajalised deposiidid tähtajaga kuni 3 kuud)</i>		82 907	29 943	1

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 25 kuni 32 ja lisad konsolideeritud finantsaruannetele lehekülgedel 33 kuni 47 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

For identification purposes only

**ERNST & YOUNG**  
dl.03.2010



## Üldinformatsioon

AS Norma (edaspidi ka "emaettevõtte") ja tema tütarettevõtte (edaspidi koos ka "kontsern") põhitegevuseks on autodele turvasüsteemide ja nende detailide valmistamine, müük ning põhitegevusega seonduvate arendustööde teostamine. Põhitootmise tarbeks kasutatavad tehnoloogiad on metallitöötlemine, plastivalamine, detailide galvaaniline katmine ja toodete koostamine.

AS Norma kontserni kuulus 2009. aastal AS Norma ja tema 100%-lise osalusega tütarettevõtte:

Ettevõtte nimi	Osalus	Asukoht
Norma-Osvar ZAO	100%	Venemaa

Täpsem informatsioon tütarettevõtte kohta on esitatud lisades 14, 22 ja 27.

AS Norma osalus tütarettevõtte omakapitalis võrdub tema osalusega hääleõiguslikes aktsiates.

Kontsernis töötas 2009. a lõpus 616 inimest, sealhulgas emaettevõttes 612 inimest (2007.a lõpus vastavalt 918 ja 914 inimest).

AS Norma on registreeritud ja tegutseb Eesti Vabariigis, Tallinnas, Laki tn. 14. AS-i Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Väärtipaberibörsi põhinimekirjas, lisaks kaubeldakse AS Norma aktsiatega (GDR) veel Frankfurdi ja Berliini börsidel. AS-i Norma emaettevõtte on Autoliv AB ja Autoliv-i kontserni emaettevõtte on Autoliv Inc.

## Raamatupidamisarvestuse põhimõtted ja hinnangud

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt ja põhineb soetusmaksumuse printsiibil, v.a. juhtudel, mis on kirjeldatud järgnevates arvestusmeetodites teisiti (näiteks teatud finantsinstrumendid, mida kajastatakse õiglases väärtuses). Aruanne on koostatud tuhandetes Eesti kroonides.

Käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kinnitamise kuupäeva seisuga pole kontserni jaoks vahet kontserni poolt rakendatud Euroopa Liidu poolt heaks kiidetud IFRS standarditel ning IFRS standarditel, mis on välja antud Rahvusvaheliste Raamatupidamisstandardite Nõukogu (IASB) poolt.

Vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule, kinnitatakse juhatuse poolt koostatud ja nõukogu poolt heaks kiidetud majandusaasta aruanne, mis sisaldab endas ka raamatupidamise aastaaruannet, aktsionäride üldkoosoleku poolt. Aktsionäridel on õigus juhatuse poolt koostatud ja kinnitatud majandusaasta aruannet mitte heaks kiita ning nõuda uue aruande koostamist.

Võrreldes varasemate aastatega on raamatupidamise aastaaruandes avalikustatud lisainformatsiooni seoses uute ning muudetud raamatupidamisstandarditega.

Tulenevalt Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduse nõuetest on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes esitatud ka emaettevõtte konsolideerimata põhjaruanded (vt. lisa 27), mis ei ole emaettevõtte eraldiseisvad finantsaruanded IAS 27 (Konsolideeritud ja konsolideerimata finantsaruanded) mõistes. Emaettevõtte konsolideerimata aruanded on koostatud kooskõlas Eesti hea raamatupidamistavaga, mis emaettevõtte jaoks ei erine arvestuspõhimõtetest, mida on kasutatud kontserni raamatupidamise aastaaruande kokkupanemisel, v.a. investeeringud tütarettevõttesse.

### Muudatused raamatupidamis põhimõtetes

Konsolideeritud finantsaruanne koostatakse järjepidevuse ja võrreldavuse põhimõtete alusel, mis tähendab, et kontsern järgib alati samu raamatupidamis põhimõtteid ja esitusviisi. Raamatupidamis põhimõtteid ja esitusviisi muudetakse üksnes juhul, kui seda nõutakse uute või muudetud rahvusvaheliste finantsaruandlusstandardite (IFRS) ja nende tõlgenduste alusel või kui uus raamatupidamispoliitika ja/või esitusviis annab objektiivsena ülevaate kontserni finantsseisust, finantstulemustest ja rahavoogudest.

### Uute ja/või muudetud IFRS standardite ja tõlgenduste rakendamine

Kontsern on aruandeaastal rakendanud järgnevaid uusi ja muudetud IFRS standardeid ja IFRIC tõlgendusi:

- IFRS 8 *Tegevussegmendid*;
- Muudetud IAS 1 *Raamatupidamisaruannete esitamine*;
- Muudetud IAS 23 *Laenukasutuse kulutused*;
- Muudetud IFRS 1 *Rahvusvaheliste finantsaruandlusstandardite esmakordne rakendamine* ja IAS 27 *Konsolideeritud ja eraldiseisvad raamatupidamisaruanded*;
- Muudetud IFRS 2 *Aktsiapõhine makse*;
- Muudetud IFRS 7 *Finantsinstrumendid: avalikustatav teave*;

For identification purposes only

  
22.03.2010



- Muudetud IAS 32 *Finantsinstrumendid: esitusviis* ja IAS 1 *Finantsaruannete esitus – Müüdav finantsinstrumendid ja likvideerimisel tekkivad kohustused*;
- Muudetud IFRIC 9 *Varjatud tuletisinstrumentide ümberhindamine* ja IAS 39 *Finantsinstrumendid: kajastamine ja mõõtmine – Varjatud tuletisinstrumentid*;
- IFRIC 13 *Kliendilojaalsusprogrammid*;
- IFRIC 14 *IAS 19 - Piirangud kindlaksmääratud hüvitise varale, miinimumrahastamise nõuded ja nende vastastikused mõjud*;
- IFRIC 15 *Kinnisvara ehituslepingud*;
- IFRIC 16 *Välismaise üksuse netoinvesteeringu riskimaandamine*;
- IFRS täiendused (avaldatud 2008 ning kehtivad alates 1. jaanuarist 2009).

Nimetatud muudatustega kaasnevad olulisemad mõjud on järgmised:

#### **IFRS 8 Tegevussegmendid**

IAS 14 *Segmendiaruandlus* asendub IFRS 8-ga. Kontsern otsustas, et tegevussegmendid vastavalt IFRS 8-le ei erine olulisel määral varasemalt IAS 14 põhjal määratletud ärisegmentidest. IFRS 8 poolt nõutud avalikustamised, sealhulgas ka muudetud võrdlusandmed, on ära toodud lisas 14.

#### **Muudetud IAS 1 Raamatupidamisaruannete esitamine**

Kõnealune muudatus toob kaasa mitmeid muutusi, mis hõlmavad uue terminoloogia kasutuselevõttu ja muudatusi omakapitali tehingute kajastamise esitusviisis. Täiendavalt tutvustab standard koondkasumiaruande mõistet ning uusi nõudeid tagasiulatavalt parandatud raamatupidamisaruande esitusviisile. Kontsern on otsustanud koondkasumi esitada ühes aruandes.

#### **Muudetud IAS 23 Laenukasutuse kulutused**

Muudetud standard sätestab, et kõik laenukasutuse kulutused, mis on otseselt seostatavad tingimustele vastava vara soetamise, ehitamise või tootmisega tuleb kapitaliseerida. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi, kuna Kontsernil ei ole Laenukasutuse kulutusi.

Ülejäänud 2009. aastal vastu võetud standardid, tõlgendused ning nende muudatused ei mõjuta Kontserni raamatupidamisaruandeid, kuna Kontsernil puuduvad sellised raamatupidamisaruande elemendid ja tehingud, mida kõnealusel muudatusel mõjutavad.

#### **Vastuvõetud, kuid mitte veel jõustunud standardid**

Kontsern ei ole rakendanud järgnevat IFRS ja IFRIC tõlgendusi, mis on vastu võetud, kuid ei ole veel jõustunud:

**IFRS 2 Aktsiapõhine makse muudatus** (kohaldatakse 01. jaanuaril 2010 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele peale EL-i poolt heaks kiitmist).

Muudatus täpsustab grupisest rahaliselt arveldatavate aktsiapõhiste maksetehingute kajastamist ja ulatust. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi, kuna Kontsernil ei ole aktsiapõhiseid maksetehinguid.

**Muudetud IFRS 3 Äriühendused ja IAS 27 Konsolideeritud ja eraldiseisvad raamatupidamisaruanded** (kohaldatakse 01. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele).

Muudetud IFRS 3-ga (IFRS 3R) sätestatakse mitmed muudatused äriühenduste arvestuspõhimõtetes, mis mõjutavad firmaväärtuse arvestust, selle perioodi aruandlustulemusi, kus omandamine toimub ja edasisi aruandlustulemusi. IAS 27R näeb ette, et muutust tütarettevõtte osaluses (mis ei too kaasa kontrolli kaotust) kajastatakse omakapitalitehinguna. Seetõttu ei tekita sellised tehingud enam firmaväärtust, kasumit ega kahjumit. Lisaks muudab muudetud standard tütarettevõtte kahjumite ja tütarettevõtte üle kontrolli kaotamise kajastamist. Sellest tulenevalt muudeti standardeid IAS 7 *Rahavoogude aruanded*; IAS 12 *Tulumaks*, IAS 21 *Valuutakursside muutuste mõju*, IAS 28 *Investeeringud sidusettevõtetesse* ning IAS 31 *Investeeringud ühissetevõtetesse*. Vastavalt üleminekusätetele rakendab Kontsern neid muudatusi edasiulatavalt. Seega ei hinnata ümber enne muudetud standardi jõustumise kuupäeva toimunud äriühenduste käigus omandatud varasid ega kohustusi.

**IFRS 9 Finantsinstrumendid** (kohaldatakse 01. jaanuaril 2013 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele peale EL-i poolt heaks kiitmist).

IFRS 9 asendab aegamööda IAS 39. IASB on välja andnud standardi esimese osa, mis kehtestab uue finantsvarade klassifitseerimise ja mõõtmise raamistiku. Kontsern ei ole veel hinnanud selle standardi rakendamise mõju.

**Muudetud IAS 24 Seotud osapooli käsitleva teabe avalikustamine** (kohaldatakse 01. jaanuaril 2011 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele peale EL-i poolt heaks kiitmist).

Muudatused lihtsustavad seotud osapoolte definitsiooni, selgitades selle tähendust ja kõrvaldades definitsiooni vasturääkivusi. Lisaks lubab muudetud standard mõningaid avalikustamise erandeid riiklikele ettevõtetele. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi, kuid võib mõjutada seotud osapoolte osas avalikustatavat informatsiooni.



**Muudetud IAS 32 Finantsinstrumendid: esitamine – Kinnise aktsiaemissiooni klassifitseerimine** (kohaldatakse 01. veebruaril 2010 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele).

Muudab finantskohustuse definitsiooni jättes välja teatud õigused, optsioonid ja garantiid. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi, kuna Kontsern ei oma selliseid instrumente.

**Muudetud IAS 39 Finantsinstrumendid: kajastamine ja mõõtmine – nõuetele vastavad maandatavad alusinstrumendid** (kohaldatakse 01. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele).

Muudatus puudutab ühepoolse riski määramist maandatavas alusinstrumendis ning inflatsiooni määramist maandatava riskina või selle teatud osa konkreetsetes olukordades. See selgitab, et ettevõtte on lubatud määrata finantsinstrumendi õiglase väärtuse muutuse teatud osa või rahavoo muutus maandatava alusinstrumendina. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi, kuna Kontsern ei oma selliseid instrumente.

#### IFRS-ide täiendused

2008. aasta mais andis IASB välja oma esimese standardite muutuste kogumiku, mille eesmärk on vasturääkivuste kõrvaldamine ja sõnastuse täpsustamine. Kogumik sisaldab eraldi üleminekusätteid iga standardi kohta. Teine standardite muutuste kogumik, mis anti välja 2009. aasta aprillis, pole veel EL-i poolt heaks kiidetud. Järgmiste muudatuste (millest osa pole EL-i poolt veel vastu võetud) rakendamine võib kaasa tuua arvestusmeetodite muudatusi, kuid ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi:

- IFRS 5 *Müügiks hoitavad põhivarad ja lõpetatud tegevusvaldkonnad*. Täpsustab, et põhivarade ja müügiotel varade gruppide osas, mis on klassifitseeritud müügiks hoitavate põhivarade või lõpetatud tegevusvaldkondade alla, kehtivad ainult need avalikustamise nõuded, mis on ära toodud IFRS 5-s. Teistes IFRS-ides toodud avalikustamise nõuded kehtivad ainult juhtudel, kus see on spetsiifiliselt selliste põhivarade või lõpetatud tegevusvaldkondade kohta nõutud.
- IFRS 8 *Tegevussegmentid*. Täiendab, et segmentivarad ja –kohustused tuleb avaldada, kui peamiste otsustajate poolt jälgitavad mõõdikud põhinevad nendel varadel ja kohustustel.
- IAS 7 *Rahavoogude aruanded*. Täpsustab, et ainult selliseid väljaminekuid, mille tulemusena kajastatakse vara, saab klassifitseerida investeerimistegevuse rahavoo alla.
- IAS 36 *Varade väärtuse langus*. Muudatus täpsustab, et suurim raha genereeriv üksus, millele saab jagada omandamise käigus tekkinud firmaväärtust, on tegevussegment, nagu see on defineeritud IFRS 8-s.

Muudatuste kogumikuga tehtavad ülejäänud muudatused järgnevates standardites ei mõjuta Kontserni poolt kasutatavaid arvestusmeetodeid, finantsseisundit ega majandustulemusi:

- IFRS 2 *Aktsiapõhine makse*;
- IAS 1 *Raamatupidamisaruannete esitamine*;
- IAS 17 *Rendid*;
- IAS 38 *Immateriaalsed varad*;
- IAS 39 *Finantsinstrumendid: kajastamine ja mõõtmine*;
- IFRIC 9 *Varjatud tuletisinstrumentide ümberhindamine*;
- IFRIC 16 *Välismaise üksuse netoinvesteeringu riskimaandamine*.

**IFRIC 12 Teenuse kontsessioonikokkulepped** (kohaldatakse 29. märtsil 2009 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele).

Tõlgendus rakendub teenuste kontsessioonide operaatoritele ning annab juhiseid kontsessioonikokkuleppes võetud kohustuste ja saadud õiguste kajastamiseks. Kuna ükski Kontserni ettevõtte ei ole operaator, puudub tõlgendusel mõju Kontsernile.

**Muudetud IFRIC 14 IAS 19 - Püüangud kindlaksmääratud hüvitise varale, miinimumrahastamise nõuded ja nende vastastikused mõjud** (kohaldatakse 01. jaanuaril 2011 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele peale EL-i poolt heaks kiitmist).

Muudatus puudutab minimaalse rahastamise nõude puhul tehtavate tulevaste maksete kajastamist. Muudatus ei mõjuta Kontserni raamatupidamisaruandeid, kuna Kontsernil ei ole kindlaksmääratud hüvitisega varasid.

**IFRIC 17 Mitterahaliste varade jaotamine omanikele** (kohaldatakse 31. oktoobril 2009 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele).

Tõlgendus kirjeldab raamatupidamislikku käsitlust juhtudel, kus ettevõtte jagab omanikele dividende mitterahaliste varade kujul. Muudatus ei mõjuta Kontserni konsolideeritud finantsaruandeid, kuna Kontsern ei jaga omanikele mitterahalisi varasid.

**IFRIC 18 Varade üleandmine klientide poolt** (kohaldatakse 31. oktoobril 2009 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele). Tõlgendus selgitab selliste lepingute kajastamist, kus klient annab ettevõttele üle materiaalse põhivara objekti, mida kasutatakse kliendi võrgustikku ühendamise eesmärgil või teenuste või kaupade tarnimiseks (näiteks elektri-, gaasi- või veevarustuse tagamiseks). IFRIC 18 ei mõjuta Kontserni konsolideeritud finantsaruandeid, kuna Kontsernil puuduvad sellised lepingud.



**IFRIC 19 Finantskohustuste tasumine omakapitali instrumentidega** (kohaldatakse 01. aprillil 2010 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele peale EL-i poolt heaks kiitmist).

Tõlgendus annab juhised tehingute kajastamiseks, kus finantskohustused tasutakse omakapitali instrumentidega. IFRIC 19 ei mõjuta Kontserni konsolideeritud finantsaruandeid, kuna Kontsernil puuduvad sellised tehingud.

### Konsolideerimise põhimõtted

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne sisaldab AS-i Norma ning selle tütarettevõtte finantsnäitajaid konsolideerituna rida-realt.

Tütarettevõtted on ettevõtted, milles kontsernile kuulub rohkem kui pool hääleõiguslikest aktsiatest või kontsern kontrollib muul moel ettevõtte finants- ja tegevuspoliitikat. Tütarettevõtteid konsolideeritakse alates selle ostukuupäevast (kontrolli omandamise hetkest) kuni müügikuupäevani (kontrolli kaotamise hetkeni).

Tütarettevõtted koostavad oma finantsaruandeid sama perioodi kohta ja kasutavad oma aruannete koostamisel olulises osas samu arvestuspõhimõtteid, mis emaettevõttegi. Kõik kontsernisisesed tehingud, nõuded ja kohustused ning realiseerimata kasumid ja kahjumid kontserni ettevõtete vahel toimunud tehingutelt on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes täies ulatuses elimineeritud. Realiseerimata kahjumeid ei elimineerita, kui sisuliselt on tegemist vara väärtuse langusega.

### Välisvaluutad

Emaettevõtte arvestusvaluuta on Eesti kroon, mis on ka käesoleva aruande esitusvaluutaks; kõiki teisi valuutasid loetakse välisvaluutadeks. Kuigi ettevõtte mitmed ostu- ja müügilepingud on viidud euro alusele on ettevõtte arvestus- ning esitusvaluutaks siiski Eesti kroon, kuna Eesti krooni kurss on euroga fikseeritud ning valuutakursi erinevusi ei saa tekkida.

Kõik välisvaluutas toimunud kontserni tehingud on kajastatud Eesti kroonides, vastavalt tehingupäeval kehtinud Eesti Panga kursile. Välisvaluutas fikseeritud rahalised varad ja kohustused hinnatakse bilansipäeva seisuga ümber Eesti kroonidesse bilansipäeval ametlikult kehtinud Eesti Panga valuutakursside alusel. Kasumid / kahjumid äritegevusega seotud rahaliste varade ja kohustuste ümberhindamisest kajastatakse kasumiaruandes real "muud äritulud" või "muud ärikulud" ning investeerimis- ja finantseerimistegevusega seotud rahaliste varade ja kohustuste ümberhindamisest real "finantstulud /kulud".

Välisriigis asuva tütarettevõtte arvestusvaluuta on euro. Kõik tehingud ning varade ja kohustuste saldod hinnatakse ümber Eesti Panga kehtiva valuutakursiga. Kuna Eesti kroon ja euro on omavahel fikseeritud kursiga seotud (1 euro = 15,6466 Eesti krooni), siis ei teki ümberhindamisel valuutakursside vahesid, mida peaks kajastama otse omakapitalis.

### Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja raha ekvivalendid rahavoogude aruandes sisaldavad lühiajalisi (kuni 3-kuulise tähtajaga soetatud) kõrge likviidsusega investeringuid, mida on võimalik konverteerida teadaoleva summa raha vastu ning mille puhul puudub oluline turuväärtuse muutuse risk, sh. kassa, pangakontode ja lühiajaliste kuni 3-kuulise tähtajaga pangadepositiitide saldosisid ning muid vabalt kaubeldavaid likviidseid väärtpabereid (näiteks intressifondi osakud).

### Finantsvarad

Kõik finantsvarad võetakse algselt arvele nende soetusmaksumus, milleks on antud finantsvara eest makstud tasu õiglane väärtus. Algne soetusmaksumus sisaldab ka kõiki finantsvara soetamisega otseselt kaasnevaid kulutusi, sealhulgas tasud vahendajatele ja nõustajatele, tehinguga kaasnevad mittetagastatavad maksud ja muud sarnased kulutused, v.a. selliste finantsvarade, mida kajastatakse õiglasel väärtuses muutusega läbi kasumiaruande, soetamisega seotud kulutused.

Kõik tavapärasel turutingimustel toimuvad finantsvarade ostud ja müügid kajastatakse nende tehingute tehingupäeval, s.t. päeval, mil kontsern võtab endale kohustuse (näiteks sõlmib lepingu) teatud finantsvara ostuks või müügiks. Tavapärasel turutingimusel toimuvaks nimetatakse selliseid oste ja müüke, mille puhul ostetava või müüdava finantsvara üleandmine müüjalt ostjale toimub antud turul väljakujunenud või vastavate tureregulatsioonidega nõutud perioodi jooksul.

Edasise kajastamise eesmärgil jagatakse finantsvarad järgmistesse gruppidesse:

- finantsvarad, mida kajastatakse õiglasel väärtuses muutustega läbi kasumiaruande (sellesse gruppi kuuluvad kauplemiseesmärgil soetatud aktsiad, osakud, võlakirjad, mida ei kavatseta hoida lunastustähtajani ja muud väärtpaberid ning positiivse väärtusega tuletisinstrumentid),
- lunastustähtajani hoitavad investeringud (sellesse gruppi kuuluvad kindla lunastustähtajaga võlakirjad, mida kavatsetakse hoida kuni lunastustähtajani),
- laenuid ja nõuded (sellesse gruppi kuuluvad antud laenuid, nõuded ostjate vastu ja muud nõuded),

*For identification purposes only*

**ERNST & YOUNG**

*dd. 03. 2010 EP*



- müügiotel finantsvarad (sellesse gruppi kuuluvad kõik ülejäänud finantsvarad, mis ei kuulu eelpool nimetatud gruppidesse; kontsernil aruandeperioodil ja võrdlusperioodil selliseid investeeringuid ei olnud).

Esimese grupi finantsvarad hinnatakse igal bilansipäeval õiglasesse väärtusesse. Börsil noteeritud väärtpaberite puhul baseerub õiglase väärtus bilansipäeva sulgemishindadel ja Eesti Panga ametlikel valuutakurssidel. Börsil noteerimata väärtpaberite puhul kasutatakse õiglast väärtust, mille leidmisel võetakse aluseks kogu kontsernile kättesaadav info investeeringu väärtuse kohta. Kasumid/kahjumid õiglasest väärtuse muutustest kajastatakse kasumiaruandes real "finantstulud" või „finantskulud“. Intressid ja dividendid esimese grupi finantsvaradest kajastatakse samuti kasumiaruandes real "finantstulud" või „finantskulud“.

Lunastustähtjani hoitavaid investeeringuid ning laenusid ja nõudeid kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses kasutades efektiivset intressimäära. Korrigeeritud soetusmaksumus arvutatakse kogu finantsvara kehtivusperioodi kohta, kusjuures arvesse võetakse igasugune soetamisel tekkinud diskonto või preemia ning tehinguga otseselt seotud kulutused.

Korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil kajastatavaid finantsvarasid hinnatakse alla juhul, kui on tõenäoline, et nende kaetav väärtus on väiksem kui bilansiline väärtus (ebatõenäoliselt laekuvate nõuete osas on allahindlus kajastatud kontraaktiva kontol ning lootusetud nõuded on bilansist välja kantud). Korrigeeritud soetusmaksumusel kajastatavate finantsvarade kaetav väärtus on finantsvarast tulevikus saadavate rahavoogude nüüdisväärtus diskonteerituna esmasel kajastamisel fikseeritud efektiivse intressimääraga. Igat nõuet konkreetse kliendi vastu hinnatakse eraldi, arvestades teadaolevat infot kliendi maksevõime kohta. Äritegevusega seotud finantsvarade allahindlus kajastatakse kasumiaruandes ärikuluna (real "üldhalduskulud") ning investeerimistegevusega seotud finantsvarade allahindlus kajastatakse kasumiaruandes finantskuluna.

Aruandeperioodil laekunud, eelnevalt kuludesse kantud nõuded on kajastatud ebatõenäoliste nõuete summa korrigeerimisena ja kulu vähendusena aruandeperioodi kasumiaruandes.

Intressitulud laenuidelt, nõuetelt ja lunastustähtjani hoitavatel investeeringutel kajastatakse kasumiaruandes real "finantstulud".

Finantsvarade kajastamine lõpetatakse siis, kui kontsern kaotab õiguse finantsvarast tulenevatele rahavoogudele või ta annab kolmandale osapoolle üle varast tulenevad rahavood ning enamiku finantsvaraga seotud riskidest ja hüvedest.

#### **Tütarettevõtte kajastamine emaettevõtte konsolideerimata finantsaruannetes**

Investeering tütarettevõttesse on kajastatud emaettevõtte konsolideerimata finantsaruannetes soetusmaksumuses. See tähendab, et investeering kajastatakse algselt tema soetusmaksumuses, milleks on omandamisel makstava tasu õiglase väärtus ning hiljem korrigeeritakse seda vajadusel investeeringu väärtuse langusest tulenevate allahindlustega.

Vara väärtuse test hindamaks, kas investeeringu kaetav väärtus (kõrgem kahest – õiglase väärtus miinus müügikulutused või kasutusväärtus) on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioone, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlusest tekkiv kulu kajastatakse emaettevõtte kasumiaruandes finantskuluna. Juhul, kui olukord muutub ja allahindlus ei ole enam põhjendatud, siis varem kajastatud allahindlus tühistatakse. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, finantstuluna.

Tütarettevõtete poolt makstud dividendid kajastatakse sel hetkel, kui emaettevõttel tekib õigus neile dividendidele, finantstuluna.

#### **Varud**

Valmistoodang ja lõpetamata toodang on kajastatud tootmisomahinnas (koosneb otsestest ja kaudsetest tootmiskuludest normaalse tootmismahu korral). Ladudes ja tootmises olev toormaterjal ning ostutooted on kajastatud soetusmaksumuses, mis koosneb varude ostuhinnast ning ostuga seotud veokuludest, mittetagastatavatest maksudest ja muudest ostuga seotud kulutustest.

Varud on kajastatud bilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimismaksumus. Varude soetusmaksumuse kindlaks määramisel kasutatakse kaalutud keskmise hinna meetodit. Varude allahindlusi nende neto realiseerimismaksumusele kajastatakse aruandeperioodi kuluna kasumiaruande real "müüdud toodangu kulu".

#### **Materiaalne põhivara**

Põhivara on vara, mille soetusmaksumus ületab 40 tuhandet krooni ja mille kasutusaeg on üle ühe aasta. Materiaalne põhivara võetakse arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Edaspidi kajastatakse materiaalsel põhivara soetusmaksumuses, miinus akumuliseeritud kulum ja võimalikud vara väärtuse



langusest tulenevad allahindlused. Põhivara hinnatakse alla tema kaetavale väärtusele (kõrgemale kahest - kas õiglane väärtus miinus müügikulutused või kasutusväärtus), kui see on madalam vara bilansilisest jääkväärtusest. Vara väärtuse test hindamiseks, kas vara kaetav väärtus on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioone, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlus kajastatakse perioodikuluna kasumiaruandes real "muud ärikulud".

Igal bilansipäeval hinnatakse, kas on indikatsiooni, mis viitavad sellele, et varem kajastatud allahindlus ei ole enam põhjendatud. Juhul, kui selliseid indikatsioone on, siis leitakse vara kaetav väärtus ja vajadusel tühistatakse varem kajastatud allahindlus. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, kulu vähendusena.

Arvelevõetud materiaalse põhivaraga seotud hilisemad väljaminekud (näiteks mõne varaobjekti teatud osade asendamine) lisatakse varade bilansilisele väärtusele siis, kui on täidetud järgmised kriteeriumid: (a) on tõenäoline, et kontsern saab sellest tulevikus majanduslikku kasu ning (b) nende soetusmaksumust on võimalik usaldusväärselt mõõta. Asendatud osad kantakse bilansist välja. Kõik teised väljaminekud kajastatakse kuludena perioodil, mil vastavad kulutused tehti.

Amortisatsiooni arvestamist alustatakse hetkest, mil vara on kasutatav vastavalt juhtkonna poolt plaanitud eesmärgil ning lõpetatakse kas klassifitseerimisel müügioteel põhivaraks või vara eemaldamiseni kasutusest. Kui täielikult amortiseerunud vara on veel kasutuses, kajastatakse bilansis nii soetusmaksumust kui akumulieeritud kulumit seni, kuni vara on lõplikult kasutusest eemaldatud.

Materiaalse põhivara objektide amortiseeritav osa (s.o. soetusmaksumuse ja lõppväärtuse vahe) amortiseeritakse kulusse objekti kasuliku eluea jooksul. Erandiks on maa, mida ei amortiseerita. Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil (v.a. rakiste puhul), lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast, järgnevalt:

Ehitised	8 - 20 aastat
Masinad ja seadmed	4 - 12 aastat
IT seadmed	3 - 7 aastat
Muu inventar	5 - 7 aastat

Rakiste puhul rakendatakse tegevusmahupõhist amortisatsiooni arvutamise meetodit.

Juhul kui materiaalse põhivara objekt koosneb üksteisest eristatavatest komponentidest, millel on erinevad kasulikud eluead, on need komponendid võetud raamatupidamises arvele eraldi varana, määrates neile eraldi amortisatsiooninormid vastavalt nende kasulikule elueale.

Materiaalse põhivara objektide amortisatsiooninormid, -meetodid ja lõppväärtus vaadatakse iga majandusaasta lõpul üle ja vajadusel muudetakse. Muutust käsitletakse muutusena raamatupidamislikes hinnangutes.

Müügioteel põhivara kajastatakse kas vara bilansilises väärtuses või õiglasel väärtuses, millest on maha arvatud müügiga seotud kulutused, olenevalt kumb on madalam. Müügioteel põhivara ei amortiseerita.

### Immateriaalne põhivara

Immateriaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Edaspidine mõõtmine sõltub sellest, kas tegemist on piiratud elueaga varaga või määramata elueaga varaga. Piiratud elueaga immateriaalne põhivara kajastatakse soetusmaksumuses miinus akumulieeritud amortisatsioon ja võimalikud vara väärtuse langustest tulenevad kahjumid. Selliseid varasid amortiseeritakse lineaarsel meetodil, lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast:

Ostetud litsentsid	3-10 aastat
--------------------	-------------

Piiratud kasutusega immateriaalne vara hinnatakse alla tema kaetavale väärtusele (kõrgemale kahest - kas õiglane väärtus miinus müügikulutused või kasutusväärtus), kui see on madalam vara bilansilisest jääkväärtusest. Vara väärtuse test hindamiseks, kas vara kaetav väärtus on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioone, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlus kajastatakse perioodikuluna kasumiaruandes real "muud ärikulud".

Igal bilansipäeval hinnatakse, kas on indikatsiooni, mis viitavad sellele, et varem kajastatud allahindlus ei ole enam põhjendatud. Juhul, kui selliseid indikatsioone on, siis leitakse vara kaetav väärtus ja vajadusel tühistatakse varem kajastatud allahindlus. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, kulu vähendusena.

Määramata kasuliku elueaga immateriaalseid varasid (sh firmaväärtus) ei amortiseerita, kuid nende väärtuse kontrollimiseks tuleb igal bilansipäeval viia läbi väärtuse test. Kontsernil aruandeperioodil ja võrdlusperioodil määramata kasuliku elueaga immateriaalseid varasid ei eksisteerinud.

Arenguväljaminekud on kulutused, mida tehakse uurimustulemuste rakendamisel uute konkreetsete toodete ja teenuste väljatöötamiseks. Arenguväljaminekud kapitaliseeritakse juhul, kui Kontsern suudab tõestada et immateriaalse vara kasutus- või müügikõlblikuks saamine on tehniliselt võimalik, Kontsern kavatses immateriaalse vara valmis saada ja seda kasutada või müüa, Kontsernil on võimalik immateriaalset vara kasutada või müüa, on võimalik hinnata immateriaalsest varast



tulevikus tekkivat tulu, Kontsernil on immateriaalse vara arendamise lõpetamiseks ja kasutamiseks või müümiseks olemas piisavad tehnilised, rahalised ja muud vahendid ning arendusprojektiga seotud kulutusi on võimalik usaldusväärselt mõõta.

Uue majandusüksuse asutamisega seotud väljaminekuid, uue teadusliku või tehnilise informatsiooni kogumise eesmärgil läbi viidud uuringutega seotud kulutusi ning koolituskulud ei kapitaliseerita.

### Finantskohustused

Finantskohustused võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on finantskohustuse eest saadud tasu õiglane väärtus. Edaspidi kajastatakse finantskohustusi nende korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivset intressimäära. Tehingukulud võetakse arvesse efektiivse intressimäära arvutamisel ning kantakse kuludesse finantskohustuse eluea jooksul. Finantskohustustega kaasnevad kulutused (sh. intressikulud) kajastatakse tekkepõhiselt perioodikuluna. Laenukasutuse kulutused, mis on otseselt seostatavad tingimustele vastava vara soetamise, ehitamise või tootmisega kapitaliseeritakse.

Finantskohustuse kajastamine lõpetatakse siis, kui kohustus on tasutud, tühistatud või aegunud.

### Eraldised ja tingimuslikud kohustused

Bilansis kajastatakse eraldisena aruandeperioodil või eelnevatel perioodidel tekkinud kontserni kohustusi, millel on seaduslik või lepinguline alus, mille realiseerumine on tõenäoline ja mis nõuab varast loobumist ja mille maksumust saab usaldusväärselt määrata, kuid mille lõplik maksumus või maksetähtaeg ei ole kindlalt fikseeritud. Eraldiste hindamisel on lähtutud juhatuse hinnangust, kogemustest ja vajadusel ka sõltumatute ekspertide hinnangutest.

Lubadused, garantiid ja muud kohustused, mis teatud tingimustel võivad tulevikus muutuda kohustusteks, kuid, mille realiseerumist hindab juhtkond ebatõenäoliseks, on avalikustatud raamatupidamise aastaaruande lisades tingimuslike kohustustena.

### Ettevõtte tulumaks

#### Eestis registreeritud ettevõtted:

Vastavalt kehtivale seadusandlusele Eestis ettevõtete kasumit ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka edasilükkunud tulumaksu nõudeid ega kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumist väljamakstavaid dividende maksumääraga 21/79 netodividendina väljamakstud summalt. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

Bilansis ei kajastata potentsiaalset tulumaksukohustust kontserni Eestis registreeritud ettevõtete vaba omakapitali suhtes, mis kaasneks omakapitali väljamaksmisel dividendidena. Maksimaalne võimalik tulumaksukohustuse summa, mis võiks kaasnedda dividendide väljamaksmisega, on ära toodud lisas 22.

#### Venemaal registreeritud ettevõtted:

Vastavalt Venemaa tulumaksuseadusele on ettevõtte puhaskasum, mida on korrigeeritud tulumaksuseaduses sätestatud ajutiste ja püsivate erinevustega, Venemaal tulumaksuga maksustatav (maksumäär on 20%).

Edasilükkunud tulumaks on kajastatud kohustusemeetodil kõigi bilansikuupäeval esinevate ajutiste erinevuste kohta varade ja kohustuste maksustamisbaasi ja nende bilansilise väärtuse vahel raamatupidamisarvestuses. Edasilükkunud tulumaksuvara kajastatakse ainult siis, kui on tõenäoline, et tulevikus tekivad kasumid, mille arvelt saab edasilükkunud tulumaksuvara kasutada.

Tasumisele kuuluv tulumaksukohustus kajastatakse lühiajalise kohustusena ja edasilükkunud tulumaksu-kohustus või -nõue pikaajalise kohustuse või põhivarana.

### Seotud osapooled

Osapooled on seotud, kui ühel osapoolel on kontroll teise osapoole üle või oluline mõju teise osapoole äriliste otsustele. Kontsern, mis kuulub omakorda Autoliv'i kontserni käsitleb seotud osapooltena:

- a) AS Norma emaeetvõtet ning Autoliv kontserni emaeetvõtet;
- b) teisi Autoliv kontserni kuuluvaid ettevõtteid;
- c) kontserni ja tema emaeetvõtte juhtkonna võtmeisikuid ning
- d) eelmises punktis nimetatud isikute lähisugulasi ja nende poolt kontrollitavaid ettevõtteid (Tark & Co).



### Müügitulu arvestus

Kaupade müügist tulenevat tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav. Tulu kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasel väärtuses. Kui tasumine toimub tavatingimustest pikema perioodi jooksul, kajastatakse tulu saadava tasu nüüdisväärtuses.

Tulu teenuste müügist kajastatakse teenuse osutamisel. Vahendatavatest teenustest tulenev tulu kajastatakse kasumiaruandes saldeerituna nende teenustega seotud kulutustega.

Intressitulu kajastatakse intressi viitlaekumisena, mille arvestamisel kasutatakse efektiivse intressimäära meetodit. See on intressimäär, mida rakendades finantsinstrumendi, tema oodatava kestvuse jooksul, tulenevad tuleviku rahavood diskontseeruvad instrumendi bilansilise väärtuseni.

### Kapitali- ja kasutusrendid

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

#### Kontsern kui rentnik

Kapitalirendi puhul võetakse vara ja kohustus rentniku bilanssi arvele renditud vara õiglasel väärtuses või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses, juhul kui see on madalam. Rendimaksed jaotatakse finantskuluks (intressikulu) ja kohustuse jääkväärtuse vähendamiseks. Finantskulud jaotatakse rendiperioodile arvestusega, et intressimäär on igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Kapitalirendi tingimustel renditud varad amortiseeritakse sarnaselt omandatud põhivaraga, kusjuures amortisatsiooniperioodiks on vara eeldatav kasulik tööiga või rendisuhte kehtivuse periood, olenevalt sellest, kumb on lühem.

Makstud kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

#### Kontsern kui rendileandja

Kapitalirendi alusel väljarenditud vara kajastatakse bilansis nõudena kapitalirenti tehtud netoinvesteeringu summas (võrdub saadaolevate rendimaksete nüüdisväärtusega, pluss renditava vara garanteerimata jääkväärtus rendiperioodi lõpuks). Rentnikult saadavad rendimaksed jagatakse kapitalirendinõude põhiosa tagasimakseteks ja finantstuluks. Finantstulu jagatakse rendiperioodile arvestusega, et rendileandja tulususe määr on igal ajahetkel kapitalirendi netoinvesteeringu jäägi suhtes konstantne.

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras, analoogselt muu materiaalse põhivaraga. Väljarenditavat vara amortiseeritakse lähtudes kontsernis sama tüüpi varade osas rakendatavatest amortiseerimis põhimõtetest. Saadud kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

### Segmendi aruandlus

Segmendiaruandlus baseerub ettevõtte-siseses aruandluses kasutatud informatsioonile, mis on mõeldud kõrgeima äritegevust puudutavate otsuste langetajale. Kõrgeim äritegevust puudutavate otsuste langetaja on see, kes vastutab tegevussegmenti vahendite jagamise ja selle tulemuste hindamise eest ning kes on indentifitseeritav kui otsuste langetaja.

Aruandes on avaldatud informatsioon Kontserni segmentide kohta nii tootegruppide kui ka geograafiliste segmentide lõikes.

Kontsernis valmistatavate toodete jaotuses on põhiosa autoohutusrihmil ja autoohutussüsteemil. Muud tooted (auto turvasüsteemide komponendid, autodetailid, metallitööd, kinnisvara haldus jms.) moodustavad kogukäibest ja varadest eraldi võetuna alla 10% ja seega ei ole neid eraldi segmentidena avalikustatud.

Kulude jaotus on vastavuses toote osatähtsusega käibes. Varade (v.a. raha, investeeringud ning antud laenud) ja kohustuste jaotuse aluseks on nende seos segmentiga. Amortisatsioonikulu ja põhivara allahindlus on jaotatud vastavalt põhivara proportsioonile segmentide lõikes. Need kulud, varad ja kohustused, mis ei ole seotud otseselt ühegi segmentiga, vaid on seotud kontserni kui terviku administreerimise, investeerimise ja finantseerimisega, on avalikustatud kontserni jagamatute kulude, varade ja kohustustena.



## Lisad konsolideeritud finantsaruannetele

1. Raha ja raha ekvivalendid	Tuhandetes Eesti kroonides	
	31.12.2009	31.12.2008
Kassa ja pangakontod	1 294	845
Lühiajalised deposiidid tähtajaga alla 3 kuu	81 613	29 098
	<b>82 907</b>	<b>29 943</b>

31.12.2009. a seisuga oli deponeeritud lühiajalisi deposiite alla 3 kuulise tähtajaga:

- lühiajalisi kroonihoiuseid kommertsbankades tootlusega 2,05-5,00% (31.12.2008: 5,70-6,25%) summas 52 300 (31.12.2008: 2 927) tuhat krooni ja eurohoiuseid tootlusega 0,23-1,33% (31.12.2008: 2,51-6,00%) summas 8 919 (31.12.2008: 26 171) tuhat krooni; ning
- Autolivi finantsturgude divisjonis oli paigaldatud lühiajalisi eurohoiuseid tootlusega 0,74% summas 20 394 (31.12.2008: 0) tuhat krooni (vt. lisa 24).

2. Finantsvarad	Tuhandetes Eesti kroonides	
	31.12.2009	31.12.2008
Lühiajalised deposiidid tähtajaga üle 3 kuu	548 198	544 641
Intressikasvikud	5 136	8 935
	<b>553 334</b>	<b>553 576</b>

31.12.2009. a seisuga oli deponeeritud lühiajalisi deposiite üle 3 kuulise tähtajaga:

- lühiajalisi kroonihoiuseid kommertsbankades tootlusega 5,05% (31.12.2008: 7,05-7,30%) summas 30 918 (31.12.2008: 55 000) tuhat krooni ja eurohoiuseid tootlusega 1,38-4,30% (31.12.2008: 5,49-6,00%) 432 756 (31.12.2008: 311 740) tuhande krooni väärtuses; ning
- Autolivi finantsturgude divisjonis oli paigutatud lühiajalisi eurohoiuseid tootlusega 1,48-1,56% (31.12.2008: 5,53-5,72%) 84 524 (31.12.2008: 154 901) tuhande krooni väärtuses, kroonihoiuseid seisuga 31.12.2009.a paigaldatud ei olnud (31.12.2008: 23 000 tuhat krooni tootlusega 7,07% ) (vt.lisa 24).

Lühiajalised deposiidid tähtajaga üle 3 kuu on kajastatud õiglasest väärtuses muutusega läbi kasumiaruande kuna neid kasutatakse soodsalt intressimäära kõikumistelt lühiajaliste kasumite teenimiseks. Selline kajastus on vastavuses ettevõtte investeerimisstrateegiaga teenimaks konkurentsivõimelist tulu likviidsetelt varadelt. Seetõttu kasutatakse mitmesuguseid tooteid, nagu erinevaid deposiite ning intressifondi osakuid. Neid tooteid käsitletakse ühtse kogumina ning nad on kajastatud õiglasest väärtuses muutustega läbi kasumiaruande. Kogu krediidiriski bilansikuupäeva seisuga väljendab deposiitide ning intressikasvikute summa (vt. tabel Finantsvarade ja finantskohustuste kategooriad).

Finantsvarade ja finantskohustuste kategooriad		Lisa	31.12.2009	31.12.2008
Lühiajalised deposiidid tähtajaga üle 3 kuu	Õiglasest väärtuses muutustega läbi kasumiaruande	2	548 198	544 641
Intressikasvikud	Õiglasest väärtuses muutustega läbi kasumiaruande	2	5 136	8 935
Laekumata arved ning reserv	Laenu ja nõuded	3	103 840	154 173
Muud lühiajalised nõuded	Laenu ja nõuded	3	234	271
Pikaajalised nõuded	Laenu ja nõuded	6	372	329
Finantskohustused	Amortiseeritud soetusmaksumus	10	89 459	89 256

### Õiglase väärtuse hierarhia

Kontsern omab 31.12.2009 seisuga alljärgnevat finantsvarasid, mida kajastatakse õiglasest väärtuses:

Tase 1: identsete varade või kohustuste pakkumishind (korrigeerimata hind) aktiivsel turul.

Tase 2: muud tehnikad, mille puhul kõik sisendid, millel on märkimisväärne mõju kajastatud õiglasele väärtusele, on järgitavad kas otseselt või kaudselt.

Tase 3: tehnikad, kus kasutatakse sisendeid, millel on märkimisväärne mõju kajastatud õiglasele väärtusele, kuid mis ei baseeru turuinfol.

Seisuga 31. detsember 2009 kontsernis peetud järgmised finantsinstrumendid õiglasest väärtuses:

**Finantsvarad õiglasest väärtuses muutustega läbi kasumiaruande**

		31.12.2009	Tase 1	Tase 2	Tase 3
Lühiajalised deposiidid tähtajaga üle 3 kuu	Õiglasest väärtuses muutustega läbi kasumiaruande	548 198	548 198	0	0
Intressikasvikumud	Õiglasest väärtuses muutustega läbi kasumiaruande	5 136	5 136	0	0

		Tuhandetes Eesti kroonides	
3. Nõuded		31.12.2009	31.12.2008
Ostjatelt laekumata arved (mitte seotud osapooled)		64 433	108 176
Autoliv kontserni kuuluvate ettevõtete võlg (vt. lisa 24)		43 472	47 366
Ebatõenäoliselt laekuvad arved		-4 065	-1 369
Muud lühiajalised nõuded		234	271
Käibemaksu ettemaks		494	1 203
		104 568	155 647

31.12.2009.a. seisuga on 78% ebatõenäoliselt laekuvatest arvetest seotud Vene autotööstuse klientidega.

Klientide võlgnevus	31.12.2009	31.12.2008
Tähtpäev ees	103 096	136 110
Aegunud 30 päeva	1 846	10 904
Aegunud 60 päeva	998	3 951
Aegunud 90 päeva	61	1 836
Aegunud üle 90 päeva	1 904	2 741
	107 905	155 542
	31.12.2009	31.12.2008
Allahindlus 1. jaanuaril	-1 369	0
Allahindluse muutus (vt. lisa 18)	-2 696	-1 369
Allahindlus 31. detsembril	-4 065	-1 369

		Tuhandetes Eesti kroonides	
4. Ettemaksed		31.12.2009	31.12.2008
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud		990	1 542
		990	1 542

Seisuga 31.12.2009 kui ka 31.12.2008 on ettemakstud kuludena kajastatud tulevaste perioodidega seotud tarkvaralitsentside tasud, kindlustusmaksed, ajakirjanduse tellimused jmt kulud.

		Tuhandetes Eesti kroonides	
5. Varud		31.12.2009	31.12.2008
Tooraine ja materjal		44 234	64 462
Lõpetamata toodang		13 749	18 136
Valmistoodang		10 583	17 870
Ettemaksed hankijatele		82	823
		68 648	101 291

Seoses varude realiseerimismaksumuse langemisega alla soetusmaksumuse on varusid alla hinnatud järgmiselt:

	2009	2008
Tooraine ja materjal	6 291	3 355
Lõpetamata toodang	343	107
Valmistoodang	1 047	261
	7 681	3 723

Allahinnatud varude bilansiline maksumus seisuga 31.12.2009 on 762 (31.12.2008: 2 860) tuhat krooni.

Tootmiseks ja realiseerimiseks kõlbmatuid materjale ning lõpetamata ja valmistoodangut on 2009. aastal maha kantud summas 2 101 (2008:1 450) tuhat krooni.



2008.a allahinnatud varudest võeti 2009.a kasutusele materjale 735 (2008: 3 120) tuhande krooni väärtuses, allahindluse tühistamine on kajastatud müüdü toodete kuludes.

Seisuga 31.12.2009 on kontserni varusid kolmandate osapoolte käes vastutaval hoiul bilansilise maksumusega 413 (31.12.2008: 493) tuhat krooni.

6. Pikaajalised nõuded	Tuhandetes Eesti kroonides	
	31.12.2009	31.12.2008
Antud laenud	372	329

Antud laenude all on kajastatud AS Norma töötajatele antud laenud:

Ostarve	Laenu saldo 31.12.08	S.h. lühiajaliseks klassifitseeritud	S.h. pikaajaliseks klassifitseeritud	2009.a väljastatud laenud	2009.a tagastatud/kustutatud laenud	Laenu saldo kokku 31.12.09	S.h.		Intressi määr %-des
							lühiajaliseks klassifitseeritud laen	pikaajaline	
Õppelaen	353	24	329	85	55	383	11	372	0
Muud	0	0	0	5	0	5	5	0	0
	<b>353</b>	<b>24</b>	<b>329</b>	<b>90</b>	<b>55</b>	<b>388</b>	<b>16</b>	<b>372</b>	

AS Norma on väljastanud kontserni töötajatele laene vastavuses kontsernisisesse laenureglemendiga. Laenud on tagatud kahe käenduslepinguga või kinnisvaraga. Õppelaen ei ole diskonteeritud, sest juhatuse hinnangul ei ole diskonteerimise mõju kontserni majandustulemustele oluline.

## 7. Materiaalne põhivara

	Tuhandetes Eesti kroonides				
	Maa ja ehitised	Masina- ja seadmed	Muu materiaalne põhivara	Lõpetamata ehitus ja ettemaksud	KOKKU
<b>Jääkmaksumus 31.12.2007</b>	<b>64 889</b>	<b>157 615</b>	<b>2 062</b>	<b>5 738</b>	<b>230 304</b>
Soetamine	3 081	36 010	1 367	10 359	50 817
Müük ja mahakandmine	0	-146	0	0	-146
Ümberklassifitseerimine	0	5 738	0	-5 738	0
Arvestatud kulum	-4 659	-45 600	-778	0	-51 037
<b>Jääkmaksumus 31.12.2008</b>	<b>63 311</b>	<b>153 617</b>	<b>2 651</b>	<b>10 359</b>	<b>229 938</b>
Soetamine	0	18 936	0	18 278	37 214
Müük ja mahakandmine	0	-153	0	0	-153
Ümberklassifitseerimine	0	10 359	0	-10 359	0
Allahindlus	0	-6 408	0	0	-6 408
Arvestatud kulum	-4 777	-44 820	-524	0	-50 121
<b>Jääkmaksumus 31.12.2009</b>	<b>58 534</b>	<b>131 531</b>	<b>2 127</b>	<b>18 278</b>	<b>210 470</b>
<b>Seisuga 31.12.2007</b>					
Soetusmaksumus	98 931	517 523	8 239	5 738	630 431
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-34 042	-359 908	-6 177	0	-400 127
<b>Seisuga 31.12.2008</b>					
Soetusmaksumus	102 012	551 663	9 607	10 359	673 641
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-38 701	-398 046	-6 956	0	-443 703
<b>Seisuga 31.12.2009</b>					
Soetusmaksumus	102 012	574 097	9 607	18 278	703 994
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-43 478	-442 566	-7 480	0	-493 524

Tootmismahtude languse tõttu aruandeperioodil on masinaid ja seadmeid allahinnatud summas 6 408 tuhat krooni, mille soetusmaksumus oli 18 879 tuhat krooni. 2008. a põhivara allahindlusi ei teostatud.

Aruandeaasta amortisatsioonist 48 670 (2008: 49 491) tuhat krooni on kajastatud müüdud toodete kuludena, 2 (2008: 26) tuhat krooni turustuskuludena, 47 (2008: 298) tuhat krooni tootearenduskuludena ning 1 402 (2008: 1 327) tuhat krooni üldhalduskuludena (vt. lisad 15-18).

Kasutuses olev täielikult amortiseerunud materiaalse põhivara soetusmaksumus seisuga 31.12.2009 on 270 119 (31.12.2008: 228 568) tuhat krooni.

Lõpetamata ehituste (sh paigaldamata seadmed) lõpetamiseks vajalik investeering 31.12.2009 seisuga on 22 644 (31.12.2008: 2 588) tuhat krooni.

2009. aastal müüdud ja mahakantud põhivara soetusmaksumus oli 6 861 (2008: 7 607) tuhat krooni, akumuleeritud kulum oli 6 707 (2008: 7 461) tuhat krooni ning müüdud põhivara müügihind oli 181 (2008: 342) tuhat krooni.

## 8. Immateriaalne põhivara

	Tuhandetes Eesti kroonides		
	Toote- ja tehnoloogia litsents	Tarkvara litsentsid	KOKKU
<b>Jääkmaksumus 31.12.2007</b>	<b>11 201</b>	<b>465</b>	<b>11 666</b>
Soetamine	0	79	79
Aasta jooksul arvestatud kulum	-2 241	-252	-2 493
<b>Jääkmaksumus 31.12.2008</b>	<b>8 960</b>	<b>292</b>	<b>9 252</b>
Soetamine	0	564	564
Aasta jooksul arvestatud kulum	-2 239	-398	-2 637
<b>Jääkmaksumus 31.12.2009</b>	<b>6 721</b>	<b>458</b>	<b>7 179</b>
<b>Seisuga 31.12.2007</b>			
Soetusmaksumus	22 402	6 665	29 067
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-11 201	-6 200	-17 401
<b>Seisuga 31.12.2008</b>			
Soetusmaksumus	22 402	6 743	29 145
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-13 442	-6 451	-19 893
<b>Seisuga 31.12.2009</b>			
Soetusmaksumus	22 402	7 307	29 709
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-15 681	-6 849	-22 530

2003.a. sõlmiti 10-aastase kehtivusega litsentsileping Autoliv Development AB-ga omandamiseks õiguse müüa klientidele Autoliv'is välja töötatud ja/või omanduses olevaid tooteid ning kasutada nende tootmiseks vastavat tehnoloogiat. Litsents võeti arvele immateriaalse põhivarana summas 22 402 tuhat krooni ja amortisatsiooniperioodiga 10 aastat, millest 31.12.2009 seisuga on veel järele 3 aastat.

Aruandeaasta amortisatsioonist 2 436 (2008: 2 282) tuhat krooni on kajastatud tootearenduskuludena ja 201 (2008: 105) tuhat krooni müüdud toodete kuludena (vt. lisad 15, 17).



## 9. Kasutusrent

Kontsernil on kasutusrendilepingutega renditud sõiduautod.

	Tuhandetes Eesti kroonides	
	2009	2008
Makstud kasutusrendimakseid perioodi jooksul	989	1 533
Järgmiste perioodide kasutusrendimaksud	1 187	1 800
mittekatkestatavatest rendilepingutest aasta lõpu seisuga:		
s.h kuni 1 aasta	607	704
1-5 aastat	580	1 096

Kontsern on kasutusrendi tingimustel väljarentinud tootmis- ja kontoriruumi ja saanud sellest tulu:

	2009	2008
Tootmisruumid	0	282
Kontoriruumid	0	9
Parkla	3	5

10. Võlad	Tuhandetes Eesti kroonides	
	31.12.2009	31.12.2008
Hankijatele tasumata arved	53 521	44 349
Võlad töötajatele	16 932	32 489
Viitvõlad	1 336	7
Võlg kontserni ettevõttele (vt. lisa 24)	17 670	12 411
Maksukohustused, s.h	5 335	10 353
Sotsiaalkindlustusmaksed	2 456	7 708
Üksikisiku tulumaks ja tulumaksuvõlg erisoodustustelt	2 364	2 408
Muud	515	237
Võlad kokku	94 794	99 609

11. Ettemaksud	Tuhandetes Eesti kroonides	
	31.12.2009	31.12.2008
Ostjate ettemaksud	224	408
	224	408

## 12. Lühiajalised eraldised

Seoses kulutustega, mis kaasnesid töötajate koondamisega 2009. aastal, oli seisuga 31.12.2008 moodustatud restruktureerimiseraldis summas 2 803 tuhat krooni.

2009. aastal moodustati restruktureerimiseraldis summas 12 902 tuhat krooni ning eelpool nimetatud reservist maksti välja koondamisega seotud tasusid 283 töötajale kogusummas 15 705 tuhat krooni, sellest 2 803 tuhat krooni 2008. aastal moodustatud reservist. 2009. aasta kasumiaruandes on vastav kulu kajastatud müüdü toodete kuludena summas 12 206 tuhat krooni, üldhalduskuludena summas 304 tuhat krooni, tootarenduskuludena summas 196 tuhat krooni ning turustuskuludena summas 196 tuhat krooni.

13. Aktsiakapital	Tuhandetes Eesti kroonides	
	31.12.2009	31.12.2008
Aktsiakapital nimiväärtuses (10 krooni aktsia)	132 000	132 000

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad ühe hääleõiguse aktsia kohta. Kõikide aktsiate eest on täielikult tasutud. 2008. aasta eest maksti dividende 66,0 miljonit krooni ehk 5 krooni aktsia kohta.

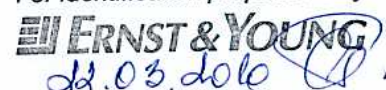
Seoses Autolivi poolt 01.03.2010 avaldatud teatega ülevõtmispakkumise tegemisest AS-i Norma aktsionäridele, teatas AS Norma juhatus samal päeval oma kavatsusest teha seltsi nõukogule ja aktsionäride üldkoosolekule ettepaneku mitte maksta dividende 2009. majandusaasta eest, jätta puhaskasum jaotamata.

Emettevõtte võib ilma põhikirja muutmata oma aktsiakapitali suurendada maksimaalselt 528 000 tuhande kroonini.

AS Norma aktsionärid, kelle osalus ületab 5%, seisuga 31.12.2009:

Autoliv AB	51,0%
ING Luxembourg S.A.	10,0%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	6,7%

For identification purposes only

 ERNST & YOUNG  
03.12.2009

Puhaskasum aktsia kohta	2009	2008
Puhaskasum	20 753	137 218
Aktsiate keskmine arv (tuhandetes)	13 200	13 200
Puhaskasum aktsia kohta (EPS) kroonides	1,57	10,40

Emaettevõttel ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, mistõttu on lahustatud puhaskasum aktsia kohta sama, mis tava puhaskasum aktsia kohta.

#### 14. Segmentide informatsioon

IFRS 8 „Tegevussegmentid“, mis jõustus 1. jaanuarist 2009, kehtestab segmentiaruandluse „juhtimismeetodi“ ja nõuab, et segmentiaruandlus esitataks majandüksuse komponentide kohta, mille tulemusi juhtkond jälgib äritegevust puudutavate otsuste langetamisel. Tegevussegmentid on majandusüksuse komponendid, mille kohta on võimalik saada eraldiseisvat finantsinformatsiooni, mida kontserni tegevjuhtkond ressursside jaotamiseks ning finantstulemuste hindamiseks regulaarselt analüüsib.

Juhtkonna tarbeks on kontsern jagatud järgmisteks segmentideks, mida otsuste tegemisel arvestatakse:

*Autoohutusrihmad* – autoohutusrihmade tootmine ja müük;

*Autoohutussüsteemid* – autoohutussüsteemi osade, s.o. turvapatjade ja ohutussüsteemi elektrooniliste juhtblokkide müük;

*Muud tooted* – autoohutusrihmade komponentide väljatöötlus, tootmine ja müük, nende valmistamiseks vajalike rakiste väljatöötlus ja tootmine.

Segmenti tulemust hinnatakse tulenevalt ärikasumist (segmenti tulem) ning seda võrreldakse järjepidevalt kontserni ärikasumiga.

Jagamata kulude hulka kuuluvad üld- ja halduskulud ning muud kulud, mis tekivad kontserni tasandil ja on seotud kontserni kui tervikuga. Jagamata vara ja kohustuste hulgas on kirjendatud vara ja kohustused, mida kasutatakse kontserni üldvajadusteks või mida ei saa otseselt segmentidele jagada.

#### Tootegruppide lõikes

	Tuhandetes Eesti kroonides									
	Auto- ohutus- rihmad 2009	Auto- ohutus- süsteemid 2009	Muud tooted 2009	Jaga- mata	Kokku 2009	Auto- ohutus- rihmad 2008	Auto- ohutus- süsteemid 2008	Muud tooted 2008	Jagamata	Kokku 2008
Konsolideeritud tulu	518 353	136 421	143 912	0	798 686	890 760	316 086	175 294	0	1 382 140
Konsolideeritud kulud	-447 747	-115 531	-114 798	-107 053	-785 129	-716 108	-286 434	-110 168	-145 474	-1 258 184
Segmenti tulem	70 606	20 890	29 114	-107 053	13 557	174 652	29 652	65 126	-145 474	123 956
Segmenti varad	232 669	36 871	38 268	720 660	1 028 468	328 450	53 952	36 056	663 060	1 081 518
Segmenti kohustused	59 167	6 535	15 169	14 147	95 018	61 931	18 780	9 528	12 581	102 820
Investeeringud	32 016	0	4 990	772	37 778	41 059	0	3 949	5 888	50 896
Amortisatsioonikulud	32 988	2 240	5 686	11 844	52 758	35 436	2 240	4 129	11 724	53 529
Põhivara allahindlus	3 267	0	3 141	0	6 408	0	0	0	0	0

Segmenti tulu on kontserni kasumiaruandes kajastatud otseselt segmentidele omistatav tulu ja oluline osa kontserni tulust, mida saab põhjendatud alustel segmentidele jaotada ning mis saadakse müügist kontserniväliste klientidele või tehingutest sama kontserni teiste segmentidega.



Segmendi kulu on segmendi põhitegevusest tulenev otseselt segmendile omistatav kulu ja oluline osa kontserni kuludest, mida saab põhjendatud alustel segmendile jaotada, sealhulgas kulud, mis on seotud müügiga kontsernivälisetele klientidele ja kulud, mis on seotud sama kontserni teiste segmentidega sooritatud tehingutega.

Segmendi kulude hulka ei kuulu üld- ja halduskulud (2009: 24 601 tuhat krooni; 2008: 38 869 tuhat krooni), turustuskulud (2009: 13 558 tuhat krooni; 2008: 24 072 tuhat krooni), tootearenduskulud (2009: 10 180 tuhat krooni; 2008: 16 244 tuhat krooni) ning muud kulud (2009: 58 714 tuhat krooni; 2008: 66 289 tuhat krooni), mis tekivad kontserni tasandil ja on seotud kontserni kui tervikuga. Segmendile jaotatakse põhjendatud alustel ka kontserni tasandil tekkinud kulutusi, kui need on seotud segmendi põhitegevusega ja neid saab otseselt omistada segmendile.

Segmendi tulem on segmendi tulude ja segmendi kulude vahe.

Segmendi vara on see vara, mida segment põhitegevuses rakendab ja mida saab otseselt segmendi omaks pidada või põhjendatud alustel segmendile jaotada. Segmendi vara on näiteks segmendi põhitegevuses kasutatav käibevara, materiaalne põhivara ja immateriaalne vara. Kui teatud amortiseerimiskulu arvatakse segmendi kulude hulka, arvatakse ka sellega seotud varaobjekt segmendi vara hulka. Segmendi vara hulka ei kuulu vara, mida kasutatakse kontserni üldvajadusteks või mida ei saa otseselt segmendile jagada. Segmendi vara hulka kuulub vara, mida jagavad kaks või enam segmenti, kui on olemas põhjendatud jaotusalus nende jaotamiseks.

Jagamata segmendi varade hulka kuuluvad deposiidid (2009: 636 241 tuhat krooni; 2008: 583 519 tuhat krooni), põhivara (2009: 82 328 tuhat krooni; 2008: 76 467 tuhat krooni) ning muud varad (2009: 2 091 tuhat krooni; 2008: 3 074 tuhat krooni). Jagamata amortisatsioonikulu (2009: 11 844 tuhat krooni; 2008: 11 724 tuhat krooni) koosneb eelpool mainitud jagamata põhivara amortisatsioonikulust.

Jagamata segmendi kohustuste hulka kuuluvad võlad töötajatele (2009: 10 149 tuhat krooni; 2008: 8 954 tuhat krooni), maksukohustused (2009: 3 198 tuhat krooni; 2008: 2 853 tuhat krooni) ning muud kohustused (2009: 800 tuhat krooni; 2008: 774 tuhat krooni).

Jagamata investering koosneb investeringutest kontserni üldvajadusteks (2009: 772 tuhat krooni; 2008: 5 888 tuhat krooni).

#### Müügi jaotus klientide asukoha järgi

	Tuhandetes Eesti kroonides	
	2009	2008
<b>Koduturg</b>	<b>5 774</b>	<b>13 662</b>
<b>Välistug, sh</b>	<b>792 912</b>	<b>1 368 478</b>
Rootsi	390 876	506 207
Venemaa	293 334	743 035
Saksamaa	37 678	42 234
Rumeenia	17 236	18 366
Tsehhi	10 958	13 192
Muud riigid	42 830	45 444
	<b>798 686</b>	<b>1 382 140</b>

Kontserni, välja arvatud Norma-Osvar ZAO, ülejäänud varud ja materiaalsed põhivarad asuvad Eestis. Norma-Osvar ZAO varad asuvad Vene Föderatsiooni territooriumil ja ettevõtte bilansimaht on 3 019 (31.12.2008: 5 144) tuhat krooni, sh põhivarade väärtus on 499 (31.12.2008: 602) tuhat krooni.

Kogutulust üle 10% on teenitud kahelt suuremalt kliendilt Autoliv ja AVTOVAZ, kusjuures 2009. aastal oli müük Autoliv'ile ligi pool käibest ning AVTOVAZ'ile ligi kolmandik käibest.

Juhtkonna hinnangul ei erine segmentide vahelistes tehingutes kajastatavad hinnad oluliselt turuhindadest.

15. Müüdnud toodete kulu	Tuhandetes Eesti kroonides	
	2009	2008
Tooraine ja materjal	-522 073	-865 552
Personalikulud (vt. lisa 23)	-119 861	-188 980
Amortisatsioon (vt. lisad 7, 8)	-48 871	-49 596
Elekter, kütus, vesi	-16 755	-19 236
Remondikulu	-1 258	-6 905
Veoteenused	-15 331	-24 831
Muud teenused	-4 102	-10 329
Muud	-6 810	-16 718
	<b>-735 061</b>	<b>-1 182 147</b>

16. Turustuskulud	Tuhandetes Eesti kroonides	
	2009	2008
Personalikulud (vt. lisa 23)	-4 583	-4 300
Amortisatsioon (vt. lisa 7)	-2	-26
Veeteenused	-5 389	-16 837
Komisjonitasud	-1 511	-1 348
Reklaam	-113	-97
Lähetus	-440	-437
Muud teenused	-94	-86
Muud	-1 426	-941
	<b>-13 558</b>	<b>-24 072</b>

17. Tootearenduskulud	Tuhandetes Eesti kroonides	
	2009	2008
Personalikulud (vt. lisa 23)	-5 324	-7 305
VAZ arendusprojektidega seotud kulud	-301	-1 592
Katsetus- ja uurimistöökulud	-616	-2 812
Amortisatsioon (vt. lisad 7, 8)	-2 483	-2 580
Lähetuskulud	-155	-295
Muud teenused	-15	-52
Muud	-1 286	-1 608
	<b>-10 180</b>	<b>-16 244</b>

18. Üldhalduskulud	Tuhandetes Eesti kroonides	
	2009	2008
Personalikulud (vt. lisa 23)	-12 329	-19 730
Amortisatsioon (vt. lisa 7)	-1 402	-1 327
Remont	-171	-236
Reklaam, esindus	-673	-1 008
Lähetuskulud	-253	-439
Telefon, bürootarbed	-437	-597
Muud teenused	-1 946	-8 949
Kuluks kantud nõuete summa *	-3 567	-1 369
Muud	-3 823	-5 214
	<b>-24 601</b>	<b>-38 869</b>

\*2009. aastal moodustatud ebatõenäoliselt laekuvate arvete allahindlus on 2 696 (2008:1 369) tuhat krooni ja lootusetuks kantud nõudeid kontsernis on 871 (2008: 0) tuhat krooni (vt. lisa 3).

19. Muud äritulud	Tuhandetes Eesti kroonides	
	2009	2008
Põhitootmisega mitteseotud müük	2 797	3 818
Kasum põhivara müügist	27	195
Kasum valuutakursside muutusest	1 955	2 004
Muud	447	463
	<b>5 226</b>	<b>6 480</b>

20. Muud ärikulud	Tuhandetes Eesti kroonides	
	2009	2008
Ühingute, liitude liikmemaksud	-118	-119
Annetused, kingitused	-420	-408
Põhitootmisega mitteseotud kulud	-9	-2
Restruktureerimiseraldis (vt. lisa 12)	0	-2 803
Põhivara allahindlus (vt. lisa 7)	-6 408	0
	<b>-6 955</b>	<b>-3 332</b>

For identification purposes only

  
22.03.2010



Tuhandetes Eesti kroonides

21. **Finantstulud / -kulud**

<b>Finantstulud</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Hansapanga Intressifondi osakute õiglase väärtuse muutus	0	290
Deposiidintressid	24 950	30 717
Muud finantstulud	9	7
	<b>24 959</b>	<b>31 014</b>
<b>Finantskulud</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Kahjum valuutakursside muutustest	-219	-208
	<b>-219</b>	<b>-208</b>

Tuhandetes Eesti kroonides

<b>22. Tulumaks</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Dividendide tulumaks	-17 544	-17 544
<b>Tulumaksukulu</b>	<b>-17 544</b>	<b>-17 544</b>

Kontserni tütarettevõtte ZAO Norma-Osvar asub ja on registreeritud Vene Föderatsiooni territooriumil, kus tulumaksu objektiks on aruandeaasta kasum. 31.12.2009 seisuga on Venemaal asuval tütarettevõttel edasikantavaid maksukahjumeid summas 867 (2008: 915) tuhat krooni, millelt tekib edasilükkunud tulumaksuvara. Antud majandusolukorras ei näe juhatus, et lähiaastatel (3 aastat) annaks edasilükkunud potentsiaalset tulumaksuvara olulisel määral realiseerida, mistõttu ei ole seda ka bilansis kajastatud.

**Maksimaalne võimalik tulumaks dividendide maksmisel**

Kontserni jaotamata kasum seisuga 31.12.2009 moodustas 788 250 (31.12.2008: 833 498) tuhat krooni. Maksimaalne tulumaksukohustuse summa, mis võiks kaasneda kogu jaotamata kasumi väljamaksmisel neto dividendidena on 165 533 (31.12.2008: 175 035) tuhat krooni, seega oleks netodividendidena võimalik välja maksta 622 718 (31.12.2008: 658 463) tuhat krooni.

Potentsiaalse tulumaksukohustuse arvutamisel on aluseks võetud (1) maksumäär, mis kehtib 2010. aastal väljamakstavatele dividendidele ja (2) eeldus, et jaotatavad dividendid ja nendelt tekkiv tulumaks kokku ei ületaks jaotamata kasumi jääki vastavalt seisuga 31. detsember 2009 ja 31. detsember 2008.

Seoses Autolivi poolt 01.03.2010 avaldatud teatega ülevõtmispakkumise tegemisest AS-i Norma aktsionäridele, teatas AS Norma juhatus samal päeval oma kavatsusest teha seltsi nõukogule ja aktsionäride üldkoosolekule ettepaneku mitte maksta dividende 2009 majandusaasta eest, jätta puhaskasum jaotamata.

Tuhandetes Eesti kroonides

<b>23. Personalikulud</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Töötajate palgad	-106 180	-169 412
Sotsiaalmaksu kulud	-35 070	-50 471
Töötuskindlustusmaksu kulud	-847	-432
	<b>-142 097</b>	<b>-220 315</b>

Tuhandetes Eesti kroonides

<b>24. Tehingud seotud osapooltega</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Norma ost Autolivi kontserni ettevõtetele, sh.	221 290	411 616
toodangu ost	217 465	402 033
teenuste saamine	3 358	8 964
teenuste saamine emaettevõttelt	467	619
Uurimis- ja arendustegevuse üleandmine	3	6 414
Norma müük Autolivi kontserni ettevõtetele, sh.	453 094	565 641
toodangu müük	443 756	552 572
teenuste osutamine	9 338	13 069
Advokaadibüroo Tark & Co teenuste müük AS-le Norma	249	833

	31.12.2009	31.12.2008
Nõue Autolivi kontserni ettevõtetele (vt. lisa 3), sh.	43 472	47 366
Kohustus Autolivi kontserni ettevõtetele (vt. lisa 10), sh.	17 670	12 411
kohustus ematähtsustele	0	36
Lühiajaline deposiit Autoliv AB finantsturgude divisjonis (vt. lisad 1, 2)	104 919	177 901
Kohustus Advokaadibüroole Tark & Co	15	0

2009. aasta jooksul soetas kontsern Autoliv AB finantsturgude lühiajalisi deposiite summas 9 206 (2008: 35 000) tuhat eurot ja 0 (2008: 23 000) tuhat krooni. Saadud tulu investeringust 2009. aastal oli 4 048 (2008: 18 109) tuhat krooni, mis on kajastatud deposiidiintressina lisas 21.

Nõuded ja kohustused Autoliv kontserni ettevõtete vastu/ees on tagamata ja ei kanna intresse, kuna tegemist on tavapäraste maksetähtaegade, v.a. eelmises lõigus kirjeldatud deposiidid.

AS Norma juhatusele arvestati aasta jooksul töötasu ning tulemustasu summas 7 729 (2008: 12 955) tuhat krooni ja nõukogu liikmetele 744 (2008: 744) tuhat krooni. Aktsioptsioone või muid soodustusi nõukogu ja juhatuse liikmetele eraldatud ei ole. Juhatuse liikme lepingu alusel on töösuhte lõpetamisel ettenähtud hüvitis suuruses 0 kuni 12 kuu töötasu, sõltuvalt lepingu lõpetamise tingimustest. Maksimalne võimalik hüvitis arvestades kõikide juhatuse liikmete lepinguid oleks 4 751 tuhat krooni.

Kontserni töötajatele antud laenuid on avaldatud lisas 6.

## 25. AS Norma kontserni põhilised finantsriskid

Kontserni põhilisteks finantsinstrumentideks on raha ning lühiajalised deposiidid. Nende instrumentide eesmärk on rahastada kontserni põhitegevust. Kontsernil on ka muid finantsinstrumente nagu näiteks põhitegevusest tekkivad nõuded deebitoridele ning kohustused kreditoridele.

Kontserni kohustused piirduvad võlgadega hankijate ees ning muude lühiajaliste kohustustega, laenukohustusi ega muid finantsinstrumente kohustuste hulgas ei ole.

Kontsern on eksponeeritud turu-, krediidi- ja likviidsusriskile. Riskide juhtimise eest vastutab AS Norma juhatuse, viies ellu ja järgides AS Norma nõukogu poolt tehtud otsuseid ja kinnitatud printsiipe.

### Tururisk

Tururisk on risk, et finantsinstrumendi tuleviku rahavoo õiglase väärtus on kõikuv turuhinna muutuse tõttu. Turuhinnad sisaldavad kolme tüüpi riske: intressi-, valuuta ja väärtapaberite turuhinna riski.

### Intressirisk

AS Norma ei kasuta finantseerimiseks võõrkapitali ja seetõttu ei ole kontsernil intressi kandvaid kohustusi, mille tuleviku rahavoo õiglase väärtus võiks saada mõjutatud turgudel toimuvast intresside muutustest. Kontsernil puuduvad varad, mille väärtus sõltuks ujuvatest intressimääradest. Küll aga on kontsernil fikseeritud intressimääradega deposiidid, mille määr sõltub deponeerimise hetkel kehtivatest turu intressimääradest.

### Valuutarisk

Valuutarisk on risk, et finantsinstrumendi tuleviku rahavoogude diskonteeritud nüüdisväärtus muutub valuutakursi muutuse tõttu. Kontserni eksponeeritus valuutariskile seostub eelkõige põhitegevusega (tulud ja kulud on valdavalt erinevas valuutas kontserni funktsionaalsest valuutast) ja välismaal asuvasse tütarettevõtjasse tehtud netoinvesteeringutega.

2009. aastal AS Norma kontserni käibest moodustas eksport 99,3% (2008: 99,0%) ja olulisem müügivaluuta oli euro. Kontserni kulud olid põhiliselt Eesti kroonides, eurodes, Rootsi kroonides ja Venemaa rublades. Valuutariski maandamiseks on põhilised ostu- ja müügilepingud viidud euro alusele. Teiste valuutade riskid on maandatud kas sissetulevate ja väljaminevate rahavoogude ühtlustamisega või lepinguliste maksete sidumisega euro kursiga.

Kontserni Venemaal asuva tütarettevõtja netovarade väärtus on madal (2009: -1 051,7; 2008: 157,6 tuhat krooni) ja nende valuutariski maandamine ei ole ökonoomne.

Lühiajalised vahendite paigutused on tehtud hajutatult Eesti kroonis ja euros.



Kontsern ei ole valuutariski maandamiseks riskimaandamisinstrumente soetanud.

**Kontserni valuutapositsioonid**

							Raha tuhandetes
31.12.2009							
<b>Finantsvarad</b>	<b>EEK</b>	<b>EUR</b>	<b>SEK</b>	<b>USD</b>	<b>RUB</b>	<b>Kokku</b>	
Rahakontod	490	1	49	0	2 001	-	
Lühi- ja pikaajalised investeringud	83 218	34 934	0	0	0	-	
Lühi- ja pikaajalised nõuded	2 016	6 845	36	0	2 506	-	
	<b>85 724</b>	<b>41 780</b>	<b>85</b>	<b>0</b>	<b>4 507</b>	<b>-</b>	
<b>Finantskohustused</b>	<b>48 236</b>	<b>2 575</b>	<b>4 034</b>	<b>3</b>	<b>254</b>	<b>-</b>	
<b>Neto valuutapositsioon</b>	<b>37 488</b>	<b>39 205</b>	<b>-3 949</b>	<b>-3</b>	<b>4 253</b>	<b>-</b>	
<b>Neto valuutapositsioon tuhandetes kroonides</b>	<b>37 488</b>	<b>613 420</b>	<b>-6 013</b>	<b>-33</b>	<b>1 525</b>	<b>646 387</b>	
Valuutapositsiooni reaalne positiivne muutus, %*	-	-	-16%	-21%	20%	-	
Valuutapositsiooni reaalne negatiivne muutus, %*	-	-	16%	21%	-20%	-	
<b>Mõju kasumile, tuhandetes kroonides</b>	-	-	<b>991</b>	<b>7</b>	<b>300</b>	<b>1 297</b>	
<b>Mõju kasumile, tuhandetes kroonides</b>	-	-	<b>-991</b>	<b>-7</b>	<b>-300</b>	<b>-1 297</b>	

\* - parimaks ennustatavaks valuutapositsiooni muutuseks 2010. aastal on peetud antud valuuta tegelikku kõikumist 2009. aastal.

							Raha tuhandetes
31.12.2008							
<b>Finantsvarad</b>	<b>EEK</b>	<b>EUR</b>	<b>SEK</b>	<b>USD</b>	<b>RUB</b>	<b>Kokku</b>	
Rahakontod	3 213	1 673	329	0	228	-	
Lühi- ja pikaajalised investeringud	78 000	29 824	0	0	0	-	
Lühi- ja pikaajalised nõuded	4 388	9 998	98	119	6 930	-	
	<b>85 601</b>	<b>41 495</b>	<b>427</b>	<b>119</b>	<b>7 158</b>	<b>-</b>	
<b>Finantskohustused</b>	<b>58 421</b>	<b>2 320</b>	<b>3 082</b>	<b>33</b>	<b>309</b>	<b>-</b>	
<b>Neto valuutapositsioon</b>	<b>27 180</b>	<b>39 175</b>	<b>-2 655</b>	<b>86</b>	<b>6 849</b>	<b>-</b>	
<b>Neto valuutapositsioon tuhandetes kroonides</b>	<b>27 180</b>	<b>612 956</b>	<b>-3 794</b>	<b>955</b>	<b>2 589</b>	<b>639 886</b>	
Valuutapositsiooni reaalne positiivne muutus, %	-	-	-21%	28%	22%	-	
Valuutapositsiooni reaalne negatiivne muutus, %	-	-	21%	-28%	-22%	-	
<b>Mõju kasumile, tuhandetes kroonides</b>	-	-	<b>781</b>	<b>272</b>	<b>581</b>	<b>1 633</b>	
<b>Mõju kasumile, tuhandetes kroonides</b>	-	-	<b>-781</b>	<b>-272</b>	<b>-581</b>	<b>-1 633</b>	

Väärtpaberite turuhinna risk

Investeeringud noteeritud ja noteerimata väärtpaberitesse on avatud väärtpaberite turuhinna tuleviku kõikumistest tulenevale riskile. AS Norma investeeringute hulka ei kuulu aruandeperioodi lõpul väärtpabereid.

**Krediidirisk**

Krediidirisk väljendab potentsiaalset kahju, mis tekib äripartnerite suutmatusel läbi täita endale finantsinstrumendi või kliendilepinguga võetud kohustusi. Kontsern on avatud krediidiriskile eelkõige oma põhitegevuse (klientidel laekumata arved) ja investeerimistegevuse (deposiidid) kaudu.

Laekumata arvete risk

Eelkõige omab tähtsust klientide võime tasuda neile tarnitud kauba eest. Ärikrediiti võimaldatakse põhiliselt ainult oma pikaajalistele koostööpartneritele. Tagamaks rahade laekumist suurtelt püsiklientidelt, jälgitakse ja analüüsitakse pidevalt



nende finantsolukorda ning likviidsust. Vajaduse korral nõutakse pangagarantiide esitamist maksete tagamiseks. Ühekordsete tehingute ja uute klientide puhul on nõutav kas ettemaks või akreditiiv.

Ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks moodustatakse allahindlus. Allahindlus sisaldab kõiki võlgnevusi, mille tasumisega seoses on vastaspoolega tekkinud laharvamusi ja võlgnevusi, mis juhtkonnale teadaolevalt võivad jääda laekumata.

Oluliseks krediidiriskiks on kontsernis läbi aegade loetud Venemaa ja Ukraina klientidega seotud riski. 31.12.2009 seisuga oli nõuete summa Venemaa ja Ukraina klientidele 55 479 (31.12.2008: 101 792) tuhat krooni. Jaanuaris 2010. aastal laekus sellest summast 37 825 tuhat krooni. Tähtaja ületanud Venemaa ja Ukraina klientidelt laekumata arved ulatusid aruandeperioodi lõpul 2 028 tuhande kroonini, sellest 1 799 tuhande krooni väärtuses oli tähtaja enam kui 90 päeva võrra ületanud arveid. Allahindlus moodustas aruandeperioodi lõpus 4 065 (31.12.2008: 1 369) tuhat krooni.

#### Deposiitide ja teiste finantsinstrumentide krediidirisk

Pankade ja Autolivi finantsturgude divisjoniga seotud krediidiriski juhtimine toimub vastavalt AS Norma nõukogu poolt heaks kiidetud rahahaldamise printsiipidele: vahendite investeerimistehingud tehakse üksnes nõukogu poolt heaks kiidetud osapooltega neile kinnitatud krediidilimiidi piires (ühegi osapoole limiit ei ületa 1/3 kõigist paigutatavatest vahenditest). Limiidid on kehtestatud minimeerimaks riski kontsentratsiooni ja seega vähendamaks potentsiaalset kahju võimalikust teise osapoole suutmatusest oma kohustusi täita.

### **Likviidsusrisk**

Likviidsuse jälgimisel võetakse arvesse finantsinvesteeringute ja –varade (nõuded klientidele ja muud nõuded) laekumise tähtaegu nagu ka planeeritud rahavoogusid äritegevusest. Kontsernil ei olnud 31.12.2009.a. seisuga kohustusi (välja arvatud puhkusereserv), mille maksetähtaeg oleks enam kui kaks kuud. Kuna kontserni raha ja likviidsuse väärtpaberite osatähtsus ulatub 50% -ni varadest, ei hinda juhtkond ettevõtte likviidsusriski oluliseks. Vaata ka lisasid 10 ja 11.

### **Kapitali juhtimine**

Kontserni kapital koosneb aktsiakapitalist (132 000 tuhat krooni), kohustuslikust reservist (13 200 tuhat krooni) ja jaotamata kasumist (31.12.2009: 788 250 tuhat krooni; 31.12.2008: 833 498 tuhat krooni). Kapitali juhtimise eesmärk on tagada kontsernile tugev bilanss toetamaks igapäevast äritegevust ja ettevõtte strateegilist arengut. Autotööstuse tsüklilisuse tõttu saab edukas olla finantsiliselt tugev ja sõltumatu allhankija. AS Norma unikaalne turupositsioon, kus suur osa käibest on seotud Vene ja Ukraina turuga, mille likviidsus on väga kõikumine, nõuab kapitali juhtimisel täiendavat tähelepanu. Komponentide tootmine, mille arendamine on kontserni üks strateegilisi eesmärke, on kapitalimahukas tootmisharu. Kontsern ei kasutanud võõrkapitali. Investeeringud taastootmisse ja arengusse tehti omakapitali arvel.

Teenitud kapitali jagamiseks aktsionäridele maksab AS Norma iga-aastaselt dividende, aktsiate tagasiostu ei ole kasutatud aktsia vähese kaubeldavuse tõttu turul. Ettepanek dividendide maksmise kohta tehakse juhtkonna poolt võttes arvesse majanduskeskkonna arengut Eestis ja sihtturgudel, kontserni majandustulemusi ja arenguplaane.

### **Õiglane väärtus**

Juhtkonna hinnangul ei erine kontserni finantsvarade ja –kohustuste õiglane väärtus oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Õiglane väärtus on määratud raha (k.a. tähtajalised deposiidid), võlakirjade ning muude nõuete ja kohustuste puhul diskonteeritud rahavoogude meetodil.

## **26. Bilansipäevajärgsed sündmused**

Norma suuromanik Autoliv teatas 01.03.2010 otsusest, et Autoliv kontserni äriühing AS Automotive Holding teeb AS Norma väikeaktsionäridele pakkumise kõikide AS Norma („Norma“) aktsiate omandamiseks, mis ei ole juba grupi omandis, hinnaga 92,31 Eesti krooni aktsia kohta. Pakkumine on tingimuslik ning kehtib ainult juhul kui selle tulemusel koos juba Autolivil kuuluvate Norma aktsiatega ületatakse 90%-lise omanduse piir.

Autolivil kuulub 6 732 000 Norma aktsiat, mis moodustab 51% Norma aktsiatest ning vastavate aktsiatega esindatud häälte koguarvust.

Pakkumise aktsepteerimise tähtaeg algab 17. märtsil 2010 ja lõpeb 14. aprillil 2010.



**27. AS NORMA (emaettevõtte) konsolideerimata põhjaruanded**

Emettevõtte konsolideerimata põhjaruannete esitamine on nõutud Eesti raamatupidamise seadusega, aga ei ole nõutud osana konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest, mis on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Need konsolideerimata põhjaruanded ei ole emettevõtte eraldiseisvad finantsaruanded IAS 27 (Konsolideeritud ja konsolideerimata finantsaruanded) mõistes.

**AS NORMA (emaettevõtte) finantsseisundi aruanne**

	Tuhandetes Eesti kroonides	
	31.12.2009	31.12.2008
<b>A k t i v a (vara)</b>		
<b>Käibevara</b>		
Raha ja pangakontod	82 190	29 857
Finantsvarad	553 334	553 576
Nõuded	107 643	157 902
Ettemaksud	719	1 332
Varud	68 253	100 899
<b>Käibevara kokku</b>	<b>812 139</b>	<b>843 566</b>
<b>Põhivara</b>		
Pikaajalised finantsinvesteeringud	24	24
Pikaajalised nõuded	372	329
Materiaalne põhivara	209 971	229 335
Immateriaalne põhivara	7 179	9 252
<b>Põhivara kokku</b>	<b>217 546</b>	<b>238 940</b>
<b>Aktiva (vara) kokku</b>	<b>1 029 685</b>	<b>1 082 506</b>
<b>P a s s i v a (kohustused ja omakapital)</b>		
<b>Kohustused</b>		
<b>Lühiajalised kohustused</b>		
Võlad	94 702	100 326
Ettemaksud	218	402
Lühiajalised eraldised	0	2 803
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>94 920</b>	<b>103 531</b>
<b>Kohustused kokku</b>	<b>94 920</b>	<b>103 531</b>
<b>Omakapital</b>		
Aksiakapital nominaalväärtuses	132 000	132 000
Kohustuslik reservkapital	13 200	13 200
Jaotamata kasum	789 565	833 775
<b>Omakapital kokku</b>	<b>934 765</b>	<b>978 975</b>
<b>Passiva (kohustused ja omakapital) kokku</b>	<b>1 029 685</b>	<b>1 082 506</b>

**AS NORMA (emaettevõtte) kasumiaruanne**

	Tuhandetes Eesti kroonides	
	2009	2008
Müügitulu	797 594	1 378 560
Müüdnud toodangu kulu	-735 103	-1 181 028
<b>Brutokasum</b>	<b>62 491</b>	<b>197 532</b>
Turustuskulud	-14 614	-24 378
Tootearenduskulud	-10 180	-16 243
Üldhalduskulud	-22 636	-36 461
Muud äritulud	6 625	6 291
Muud ärikulud	-7 093	-3 332
<b>Ärikasum</b>	<b>14 593</b>	<b>123 409</b>
Finantstulud	24 959	31 014
Finantskulud	-219	-208
<b>Kasum enne maksustamist</b>	<b>39 333</b>	<b>154 215</b>
Tulumaks	-17 544	-17 544
<b>Aruandeaasta kasum</b>	<b>21 789</b>	<b>136 670</b>

**AS Norma (emaettevõtte) omakapitali muutuste aruanne**

	Aktsiakapital nominaalväärtuses	Kohustuslik reservkapital	Tuhandetes Eesti kroonides	
			Jaotamata kasum	Kokku omakapital
<b>31.12.2007</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>763 105</b>	<b>908 305</b>
Dividendid	-	-	-66 000	-66 000
Aruandeaasta kasum	-	-	136 670	136 670
<b>31.12.2008</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>833 775</b>	<b>978 975</b>
<b>31.12.2008</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>833 775</b>	<b>978 975</b>
Dividendid	-	-	-66 000	-66 000
Aruandeaasta kasum	-	-	21 789	21 789
<b>31.12.2009</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>789 565</b>	<b>934 765</b>

Vastavalt Äriseadustiku nõuetele moodustab kohustuslik reservkapital 10% aktsiakapitalist. Kohustuslikku reservkapitali võib kasutada eelmiste perioodide kahjumite katmiseks või aktsiakapitali suurendamiseks. Kohustuslikust reservkapitalist ei tehta väljamakseid aktsionäridele.

Emaettevõtte korrigeeritud konsolideerimata omakapital on seisuga 31. detsember järgmine:

	2009	2008
Emaettevõtte konsolideerimata omakapital	934 765	978 975
Tütaretevõtte bilansiline väärtus emaettevõtte konsolideerimata bilansis (miinus)	-24	-24
Tütaretevõtte väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil (pluss)	-1 291	-254
<b>Kokku</b>	<b>933 450</b>	<b>978 697</b>

For identification purposes only

  
dd. 03.10.10



AS Norma (emaettevõtte) rahavoogude aruanne

	Tuhandetes Eesti kroonides	
	2009	2008
<b>Rahavood äritegevusest</b>		
Puhaskasum	21 789	136 670
Intressitulu	-24 958	-31 010
Realiseerimata kasum valuutakursi muutusest	-390	-278
Tulumaksukulu	17 544	17 544
Kasum materiaalse põhivara likvideerimisest	-34	-195
Materiaalse ja immateriaalse põhivara amortisatsioon	52 664	53 403
Põhivara allahindlus	6 408	0
Äritegevusega seotud käibevarade vähenemine	83 490	15 988
Kohustuste vähenemine	-7 982	-45 407
<b>Rahavood äritegevusest kokku:</b>	<b>148 531</b>	<b>146 715</b>
<b>Rahavood investeerimisest</b>		
Materiaalse põhivara müük	179	342
Materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamine	-37 778	-50 854
Väljaantud laenud	-90	-67
Tagasisaadud laenud	54	149
Finantsvarade soetamine	-968 665	-1 070 763
Finantsvarade müük	965 108	975 544
Saadud intressid	28 757	26 298
<b>Rahavood investeerimisest kokku:</b>	<b>-12 435</b>	<b>-119 351</b>
<b>Rahavood finantseerimisest</b>		
Dividendide tulumaksu tasumine	-17 544	-17 544
Makstud dividendid	-66 000	-66 000
<b>Rahavood finantseerimisest kokku:</b>	<b>-83 544</b>	<b>-83 544</b>
<b>Neto rahavoog</b>	<b>52 552</b>	<b>-56 180</b>
<b>Muutused rahas ja raha ekvivalentides</b>		
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	29 857	86 244
Juurdekasv	52 552	-56 180
Valuutakursi vahe	-219	-207
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpuks, sh.:	82 190	29 857
<i>raha ja pangakontod ning tähtajalised deposiidid tähtajaga kuni 3 kuud</i>	82 190	29 857

For identification purposes only

 ERNST & YOUNG  
21.03.2010

**VANDEAUDIITORI ARUANNE****AS Norma aktsionäridele**

Oleme auditeerinud AS Norma konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab finantsseisundi aruannet seisuga 31. detsember 2009 ning eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta koondkasumiaruannet, omakapitali muutuste aruannet ja rahavoogude aruannet, aastaaruande koostamisel kasutatud peamiste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muid selgitavaid lisanisi. Auditeeritud raamatupidamise aastaaruanne on lisatud meie poolt identifitseerituna käesolevale järeldusotsusele.

**Juhatuse kohustused raamatupidamise aastaaruande osas**

Juhatuse kohustuseks on raamatupidamise aastaaruande koostamine ning õiglane esitamine kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, mis on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Selle kohustuse hulka kuulub asjakohase sisekontrollisüsteemi kujundamine ja töös hoidmine, mis tagab raamatupidamise aastaaruande korrektse koostamise ja esitamise ilma pettustest või vigadest tulenevate oluliste väärkajastamisteta, asjakohaste arvestuspõhimõtete valimine ja rakendamine ning antud tingimustes põhjendatud raamatupidamislike hinnangute tegemine.

**Audiitori kohustused**

Meie kohustuseks on avaldada auditi põhjal arvamust raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega. Need standardid nõuavad, et me oleme vastavuses eetikanõuetega ning et me planeerime ja viime auditi läbi omandamiseks põhjendatud kindlustunde, et raamatupidamise aastaaruanne ei sisalda olulisi väärkajastamisi.

Audit hõlmab raamatupidamise aastaaruandes esitatud arv näitajate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali kogumiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Nende protseduuride hulk ja sisu sõltuvad audiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Asjakohaste auditi protseduuride kavandamiseks võtab audiitor nende riskihinnangute tegemisel arvesse õige ja õiglase raamatupidamise aastaaruande koostamiseks ja esitamiseks juurutatud sisekontrollisüsteemi, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasuse, juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute põhjendatuse ja raamatupidamise aastaaruande üldise esituslaadi hindamist.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.

**Arvamus**

Meie arvates kajastab lisatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistes osades õiglaselt AS Norma finantsseisundit seisuga 31. detsember 2009 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, mis on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

**Järeldusotsus muude juriidiliste ja regulatiivsete nõuete osas**

Meie audit on läbi viidud eesmärgiga avaldada arvamust konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta. Finantsinformatsioon AS Norma kui emaettevõtte kohta on esitatud lisan 27, mis on nõutud Eesti Raamatupidamise seadusega, aga ei ole nõutud osana konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest, mis on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Nimetatud finantsinformatsiooni osas on rakendatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditeerimise protseduure ja olulisust ning meie arvates on täiendav finantsinformatsioon koostatud kõigis olulistes osades kooskõlas Eesti hea raamatupidamise tavaga ja arvestades konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet tervikuna.

Tallinn, 22. märts 2010

  
Ivar Kiigemägi  
Ernst & Young Baltic AS  
Mart-Martin Arengu  
Vandeauditor



## MAJANDUSAASTA KASUMIJAOTAMISE ETTEPANEK

2009.a. AS Norma puhaskasum on 20 753 015 EEK (1 326 359 EUR).

Nõukoguga kooskõlastatud ettepanek on suunata 2009.a. puhaskasum eelmiste aastate jaotamata kasumisse.

Seoses Autolivi poolt 01.03.2010 avaldatud teatega ülevõtmispakkumise tegemisest AS-i Norma aktsionäridele, teatas AS Norma juhatus samal päeval oma kavatsusest teha seltsi nõukogule ja aktsionäride üldkoosolekule ettepaneku mitte maksta dividende 2009 majandusaasta eest, jätta puhaskasum jaotamata.

## Juhatuse ja nõukogu allkirjad 2009.a. majandusaasta aruandele

AS Norma nõukogu on tutvunud juhatuse poolt koostatud majandusaasta aruandega, mis koosneb tegevusaruandest, konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest, kasumi jaotamise ettepanekust ja sõltumatu audiitori järeldusotsusest, ja heaks kiitnud majandusaasta aruande esitamise aktsionäride üldkoosolekule.

Käesolevaga kinnitame AS-i Norma 2009.a konsolideerimisgrupi majandusaasta aruandes esitatud andmete õigsust:



Halvar Jonzon  
Nõukogu esimees



Lars Sjöbring  
Nõukogu liige



Günter Bremner  
Nõukogu liige



Toomas Tamsar  
Nõukogu liige



Raivo Erik  
Nõukogu liige



Aare Tark  
Nõukogu liige



Peep Siimon  
Juhatuse esimees



Garri Krieger  
Juhatuse liige



Ivar Aas  
Juhatuse liige



Peeter Tõniste  
Juhatuse liige



Ülle Jõgi  
Juhatuse liige



Sander Annus  
Juhatuse liige

24. märts 2010. a



## Üle 10% aktsiaid omavate aktsionäride nimekiri, seisuga 31.12.2009

Konto Nr.	Nimi	Reg. nr.	Aadress	Linn	Maa	Indeks	Saldo	Osalus %-des
99100462449	AUTOLIV AB	556036-1981	BOX 70381	STOCKHOLM	Sweden	SE-10724	6732000	51
99100459960	ING LUXEMBOURG S.A.	1960 22 00151	52 ROUTE D'ESCH	LUXEMBOURG	Luxembourg	L-2965	1320001	10,0

## Müügitulu EMTAK'i järgi

Müügitulu EMTAK'i järgi vastavalt Äriseadustiku §4 lõige 6 alusel kehtestatud Eesti majanduse tegevusalade klassifikaatorile:

C		Töötlev tööstus (tuhandetes kroonides)			
NACE	EMTAK	Müügitulu 2009 (kontsern)	Müügitulu 2009 (emaettevõtte)	Müügitulu 2008 (kontsern)	Müügitulu 2008 (emaettevõtte)
29.32	2932	798 686	797 594	1 382 140	1 378 560
	29321	798 686	797 594	1 382 140	1 378 560