

# AS Norma

## Vahearuanne

31.märtsil 2010. aastal lõppenud 1. kvartali kohta

Juriidiline aadress:	Laki 14 10 621 Tallinn Eesti Vabariik
Äriregistri nr.	10043950
Telefon:	6 500 444
Faks:	6 500 134
Aruandeperioodi algus ja lõpp:	01.01.2010-31.03.2010

## Sisukord

TEGEVUSARUANNE	3
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANNE	16
Juhatuse kinnitus raamatupidamise vahearuandele	16
Konsolideeritud finantsseisundi aruanne	17
Konsolideeritud koondkasumiaruanne	18
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne	18
Konsolideeritud rahavoogude aruanne	19
Raamatupidamisarvestuse põhimõtted ja hinnagud	20
Lisad konsolideeritud finantsaruannetele	28
Note 1 Raha ja raha ekvivalendid	28
Note 2 Finantsvarad	28
Note 3 Nõuded	28
Note 4 Varud	29
Note 5 Materiaalne põhivara	29
Note 6 Immateriaalne põhivara	31
Note 7 Aktsiakapital	32
Note 8 Segmantide informatsioon	32
Note 9 Müüdid toodete kulu	34
Note 10 Tehingud seotud osapooltega	34
Note 11 AS Norma (emaettevõtte) bilanss	35
Note 12 AS Norma (emaettevõtte) kasumiaruanne	35
Note 13 Omakapitali muutuste aruanne (emaettevõttes)	36
JUHATUSE ALLKIRJAD I KVARTALI 2010.a VAHEARUANDELE	37

## **TEGEVUSARUANNE**

### **Tegevusvaldkond**

AS Norma (edaspidi ka “emaettevõtte”) ja tema tütaretevõtja (edaspidi koos ka “kontsern”) peamine tegevusvaldkond on autoohutussüsteemide, sealhulgas autoohutusrihmade ja nende komponentide tootmine ja müük. Valmistatakse ka autodetaile ning stantse ja plastivaluvorme pressidele. Inseneriteenust osutatakse autoohutussüsteemide ning ohutusrihmade komponentide väljatöötamise ning adapteerimise osas.

### **Tegevuskeskkonna areng**

#### **Turud**

AS Norma ühel olulisemal turul Venemaal langes automüük 2010.a. 1. kvartalis võrreldes aasta varasema juba kriisiaegse 2009. aastaga 25%: jaanuaris müüdi 37%, veebruaris 32% ja märtsis 7% vähem uusi sõiduautosid. 8. märtsil algas riigipoolne toetuskampaania, mille käigus ostetakse tagasi 200 000 üle 10 aasta vanust autot soodustades uue ostu 50 000 rubla võrra.

AvtoVAZ-i müük Venemaal kahanes 12% 78 tuhande autoni, turuosa ulatus 27% (2009: 23%).

Toodeti Venemaal 2010. aasta 1. kvartalis 190 tuhat sõiduauto, see oli 56% enam kui aasta varem. Välismaiste mudelite koostamine tõusis rohkem (63%) kui kodumaiste mudelite valmistamine (44%). Välismaiste mudelite osatähtsus tõusis 57%-ni. AvotVAZ tootis 79 tuhat autot (+50%), Ford 15 tuhat (+21%), Aftoframos 19 tuhat Loganit (+50%) ja Volkswagen 24 tuhat autot (+91%). GM-AvtoVAZ-i toodang kasvas 7,5 (2009: 2,2) tuhande autoni.

Lääne autoturul osaleb AS Norma eelkõige koostöös emaettevõtte Autoliv AB grupiga. Autoohutusrihmade müügi suurimaks lõppkliendiks on Volvo Car Corporation. AS-is Norma koostatud ohutusrihmu tarnitakse nii Volvo Belgia kui Rootsi tehastesse, väiksemal määral ka Hiinasse. Ohutusrihmu tarnitakse ka Saab Automobile, Volvo Group (Volvo Trucks, Volvo Buses) mudelitele. 2010. aasta 1. kvartalis Autolivi kaudu tarnitud rihmade kogus kasvas 51% võrreldes 2009.a. 1. kvartaliga.

### **Majanduskeskkond Eestis**

AS Norma ekspordib 99% oma toodangust. Meie partneriteks on autotootjad ja nende allhankijad. See on tööstusharu, kus hinnasurve on erakordselt tugev ning pidev müügihinna langus on norm. Samas impordib AS Norma enamjao materjalidest, mille hind on suuresti sõltuv tooraine hindadest maailmaturul. Ettevõtte tootmiskulud sõltuvad ka elektri, vee, gaasi hinnast, mille tase üksnes kasvab. 1. aprillist 2010 alustas AS Norma elektri ostu vabaturult, mis toob kaasa märgatava hinnatõusu.

Pikemas perspektiivis muutub kontserni arengut takistavaks faktoriks tootmistehnoloogiate allhankevõimaluse piiratus Eestis.

### **Äritegevuse hooajalisus**

2010.a. jaanuaris Venemaa autotehased töötasid umbes 50% koormusega.

Rootsi autotootjad on kollektiivselt puhkusel juulikuus ja detsembris jõulude ja uusaasta vahelisel ajal. Neil perioodidel on ka AS Norma kui tarnija käive vastavalt madalam.

### **Majandusaasta sündmused**

#### **Tootmine**

2010. aasta algas eelmise aasta viimases kvartalis stabiliseerunud tootmismahtudega, kuid juba märtsis suurenesid Venemaa autotootjate tellimused, millega valmistati 8. märtsil alanud valitsuse 200 000 sõiduauto hõlmavat toetusprogrammiks „50 000 rubla allahindlust vana auto eest“.

Uue tootmishoone ehitus jõudis lõppjärku, alustati tootmiseseadmete installeerimisega.

### **Kvaliteedi juhtimine**

2010. aasta 1. kvartalis saavutasime kvaliteedinäitajate osas järgmised tulemused:

- 1) klientidelt tagastatud toodete arv miljoni toote kohta (PPM) 4,5;
- 2) tarnetäpsus 99,3 %.

### **Aruandeaastal toimunud investeeringud**

2010. aasta 1. kvartalis investeeriti kontsernis uute tehnoloogiate juurutamiseks, tootmisvõimsuste laiendamiseks, tootmisprotsesside efektiivsuse tõstmiseks ja töökeskkonna kaasajastamiseks 20,8 milj. krooni (1,3 milj. eurot).

Konserni investeeringud jagunesid valdkonniti järgmiselt:

Metallitöötlemise seadmed	14,9 milj. kr.	(0,89 miljonit eurot)
Palstivalu seadmed	1,3 milj. kr.	(0,08 miljonit eurot)
Keskonnakaitse seadmed	1,5 milj. kr.	(0,09 miljonit eurot)
Ruumid ja rajatised	3,1 milj. kr.	(0,19 miljonit eurot)

## Kontserni tähtsamad näitajad

Majandustegevus	I kvartal	I kvartal	I kvartal	I kvartal	I kvartal	I kvartal	I kvartal	I kvartal	I kvartal	I kvartal
	2010	2009	2008	2007	2006	2010	2009	2008	2007	2006
	milj. EEK*	milj. EEK*	milj. EEK*	milj. EEK*	milj. EEK*	milj. eurot*	milj. eurot*	milj. eurot*	milj. eurot*	milj. eurot*
Müügitulu	<b>245,2</b>	147,9	330,8	283,1	262,4	<b>15,7</b>	9,5	21,1	18,1	16,8
Muutus %	<b>65,7</b>	-55,3	16,8	7,9	9,2					
Brutokasum/-kahjum <sup>1</sup>	<b>35,6</b>	-2,6	46,4	39,3	41,8	<b>2,3</b>	-0,2	3,0	2,5	2,7
Muutus %	<b>1483,8</b>	-105,5	18,2	-6,2	5,8					
Brutokasumi/-kahjumi määr <sup>1</sup>	<b>14,5</b>	-1,7	14,0	13,9	15,9					
Ärikasum/-kahjum	<b>27,8</b>	-20,1	24,1	22,0	20,9	<b>1,8</b>	-1,3	1,5	1,4	1,3
Muutus %	<b>237,9</b>	-183,7	9,5	5,0	-19,1					
Ärikasumi/-kahjumi määr <sup>2</sup>	<b>11,3</b>	-13,6	7,3	7,8	8,0					
EBITDA <sup>3</sup>	<b>40,8</b>	-7,0	38,2	37,2	36,1	<b>2,6</b>	-0,5	2,4	2,4	2,3
Muutus %	<b>683,9</b>	-118,3	2,5	3,1	-11,4					
Kasum/kahjum enne makse	<b>31,9</b>	-12,1	30,5	26,6	23,8	<b>2,0</b>	-0,8	1,9	1,7	1,5
Muutus %	<b>363,3</b>	-139,7	14,7	11,5	-16,6					
Maksueelse kasumi/kahjumi määr <sup>4</sup>	<b>13,0</b>	-8,2	9,2	9,4	9,1					
Puhaskasum/-kahjum	<b>31,9</b>	-12,1	30,5	26,6	23,8	<b>2,0</b>	-0,8	1,9	1,7	1,5
Muutus %	<b>363,3</b>	-139,8	14,7	11,6	-16,7					
Puhaskasumi/-kahjumi määr <sup>5</sup>	<b>13,0</b>	-8,2	9,2	9,4	9,1					
Käibekapital <sup>6</sup>	<b>696,0</b>	660,2	649,9	551,7	500,3	<b>44,5</b>	42,2	41,5	35,3	32,0
Muutus %	<b>5,4</b>	1,6	17,8	7,4	36,7					
Töötajate keskmine arv	<b>627</b>	855	966	960	906					
Muutus %	<b>-26,7</b>	-11,5	0,6	6,0	1,9					
<b>Aksia ja dividendiga seotud näitajad</b>										
Aktsiate arv (miljonites)	<b>13,2</b>	13,2	13,2	13,2	13,2					
Tulu/kulu aktsia kohta <sup>7</sup>	<b>2,4</b>	-0,9	2,3	2,0	1,8	<b>0,2</b>	-0,1	0,2	0,1	0,1
Muutus %	<b>363,3</b>	-139,7	14,7	11,7	-17,1					
Omakapital aktsia kohta <sup>8</sup>	<b>73,1</b>	73,2	71,1	67,7	66,0	<b>4,7</b>	4,7	4,5	4,3	4,2
Muutus %	<b>-0,1</b>	3,0	4,9	2,6	2,8					

\* ühik ei kehti kasumi määrade, muutuste %, kuu keskmise töötajate arvu ja aktsiaga seotud näitajate kohta

<sup>1</sup> Brutokasumi määr - brutokasumi protsent müügitulust

<sup>2</sup> Äri kasumi määr - äri kasumi protsent müügitulust

<sup>3</sup> EBITDA - kasum enne finantstulusid ja makse, amortisatsioonikulud lisatud

<sup>4</sup> Maksueelse kasumi määr - maksueelse kasumi protsent müügitulust

<sup>5</sup> Puhaskasumi määr - puhaskasumi protsent müügitulust

<sup>6</sup> Käibekapital - käibevara v.a. raha ja raha ekvivalendid (deposiidid tähtajaga < 3 kuud; intressifondiosakud) miinus lühiajalised kohustused perioodi lõpul

<sup>7</sup> Tulu aktsia kohta - puhaskasum aktsia kohta kroonides (eurodes): ettevõttel ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, mistõttu on lahustatud puhaskasum aktsia kohta sama, mis tava puhaskasum aktsia kohta.

<sup>8</sup> Omakapital aktsia kohta - kogu omakapital aktsia kohta kroonides (eurodes)

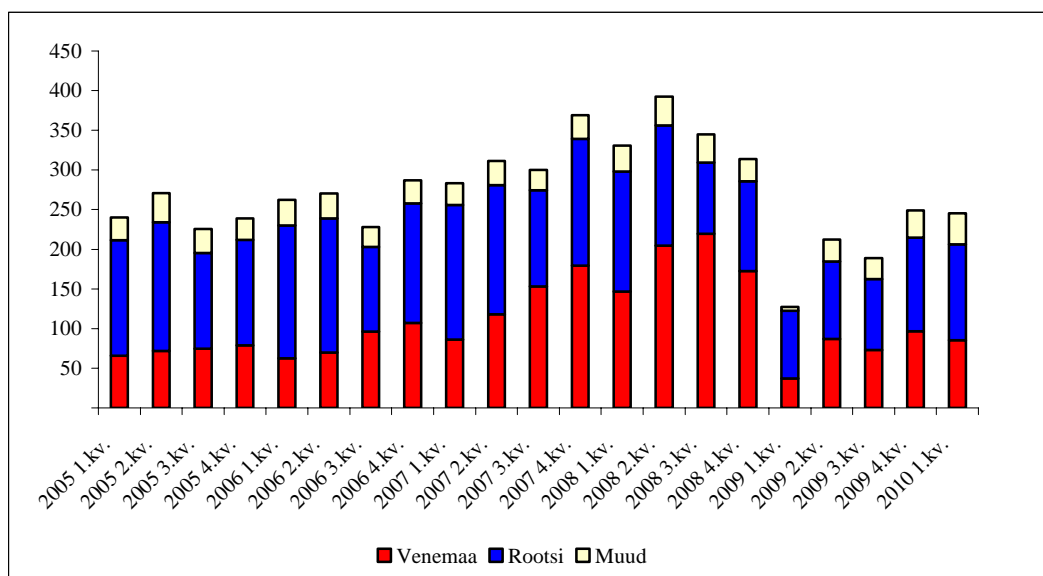
## Müük

AS Norma kontserni müügi netokäive 1.kv. 2010. aastal oli 245 miljonit krooni (15,7 miljonit eurot). Kontserni müük on kasvanud 66% (97 miljonit krooni; 6,2 miljonit eurot) võrreldes 2009. aasta 1. kvartaliga. Eksport moodustas 98,9% kogu müügi käibest (2009 1.kv.: 99,1%) ning ekspordist 50% läks Rootsi ja 35% Venemaale (2009 1.kv.: vastavalt 58% ja 25%).

Müük Venemaa ja Ukraina klientidele suurenes 124% ning teistesse riikidesse 45% võrra.

Müük Autolivi kontserni ettevõtetele moodustas 146 miljonit krooni (9,3 miljonit eurot), tõus 52% (50 miljonit krooni; 3,2 miljonit eurot) võrreldes sama perioodiga aasta varem.

### Kvartaalne eksport 2005-2010 (miljonit krooni)



Teisteks suuremateks läänepoolseteks klientideks olid Khimaira (Volvo bussid), Karosa, Iris Bus-IVECO ning Intersafe, kellele põhiliselt tarnitakse ohutusrihmu busside ja veoautode tarbeks. Müük sellesse sektorisse kahanes 2009. a. esimese kvartaliga võrreldes 11%.

## Kulud

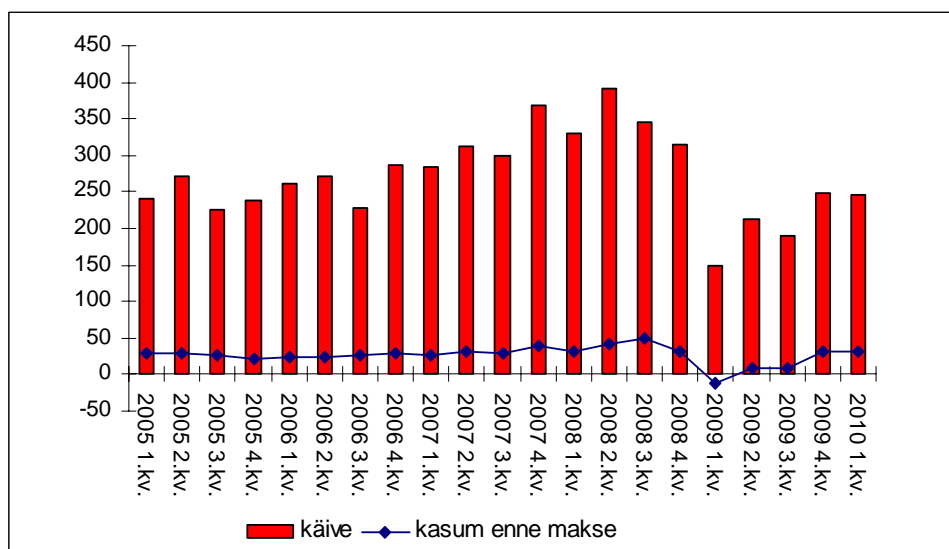
Müüdud toodete kulu kasvas 2010.a. esimese kvartali jooksul võrreldes eelmise aasta sama perioodiga 39,2%, moodustades 85,5% käibest (2009 1.kv. 101,7%). Kulutused toorainele ja materjalidele kasvasid 57,0% 142 miljoni kroonini (9,1 miljoni euron), moodustades 57,9% (2009 1.kv.: 61,1%) käibest.

Töjõukulu tootmises oli 2010.a. 1. kvartalis 33 miljonit krooni (2,1 miljonit eurot), suurenemine võrreldes eelmise aasta sama perioodiga 3,0%. Tootmise töjõukulu osatähtsus netokäibest moodustas 13,6% (2009 1.kv.: 21,9%). Töötajate arv tõusis 2010.a I kvartali jooksul 31 töötaja võrra 647-ni, jäädes siiski 94 töötaja võrra alla aastatagusele näitajale. Keskmine töötajate arv kuus oli 627.

Turustuskulud kasvasid kooskõlas müügi kasvuga 60,2% ja tootearenduskulud tõusid 12,5% võrreldes 1. kv. 2009.a. üldhalduskulud aga vähenesid 72,9% (7,6 miljonit krooni, 0,5 miljonit eurot), kahanemisest 90% moodustas ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks moodustatud reservi kahanemine.

## Kasum ja rentaablus

### Kontserni käibe ja maksueelse kasumi kvartaalne dünaamika 2005-2010 (miljonites kroonides)



Kontserni brutokasum oli 2010.a. 1. kvartalis 36 miljonit krooni ehk 2,3 miljonit eurot. Eelmise aasta samal perioodil oli brutokahjum 2,6 miljonit krooni (0,2 miljonit eurot).

Äri kasumi suuruseks kujunes 2010.a. 1. kvartalis 28 miljonit krooni (1,8 miljonit eurot), see oli 11,3% müügist. 2009.a. 1. kvartalis teeniti ärikahjumit 20 miljonit krooni (1,3 miljonit eurot)

Puhaskasum ulatus 32 miljoni kroonini (2,0 miljonit eurot), moodustades 13% müügist, võrreldaval perioodil aasta varem saadi 12 miljonit krooni (0,8 miljonit eurot) puhaskahjumit.

## Rahavood ja kapitali kasutamine

Kontserni rahavoog äritegevusest oli 2010. aasta 1.kvartalis 16 (2009 1.kv.: 38) miljonit krooni ehk 1,0 (2009 1.kv.: 2,4) miljonit eurot positiivne. Lühiajalised nõuded suurenesid 44 miljoni krooni (2,8 miljoni euro), varud 18 miljoni krooni (1,1 miljoni euro) ja kreditoorsed võlgnevused 37 miljoni krooni (2,3 miljoni euro) võrra, kõik need muutused tulenesid käibe kasvust.

Materiaalsesse ja immateriaalsesse põhivarasse investeeriti 21 (2009 1.kv.: 7) miljonit krooni ehk 1,3 (2009 1.kv.: 0,5) miljonit eurot, finantsinvesteeringute saldo suurenes 36 miljoni krooni ehk 2,3 miljoni euro võrra, rahavoog investeeringutest kokku perioodi jooksul -55 (2009 1.kv.: 5) miljonit krooni ehk -3,5 (2009 1.kv.: 0,3) miljonit eurot.

Neto rahavoog oli 2010. aasta 1. kvartalis 40 miljonit krooni (2,5 miljonit eurot) negatiivne, aasta varem samal perioodil oli neto rahavoog 43 miljonit krooni (2,7 miljonit eurot) positiivne.

Raha ja likviidsete väärtpaperite osatähtsus oli 2010. a. esimese kvartali lõpus 57,9% (31.12.2009: 61,9%) varade mahust. Käibekapitali (lühiajalised investeeringud, nõuded, ettemaksed, varud miinus lühiajalised kohustused) oli 2010. aasta 31. märtsi seisuga 696 (31.12.2009: 633) miljonit krooni ehk 44,5 (31.12.2009: 40,4) miljonit eurot, põhitegevuseks kasutatud käibekapital (nõuded, ettemaksed, varud miinus lühiajalised kohustused) oli 104 (31.12.2009: 79) miljonit krooni ehk 6,6 (31.12.2009: 5,1) miljonit eurot. Lühiajalised kohustused kasvasid kvartaliga 37 miljoni krooni (2,4 miljoni euro) võrra.

Likviidsuse juhtimisel ja finantsinvesteeringute tegemisel oli AS Norma 2010. aasta esimeses kvartalis traditsiooniliselt konservatiivne. Eesti pankade Eesti krooni ja euro erineva kestusega deposiitide ja intressifondi osakute kõrval deponeeriti lühiajaliselt vahendeid Autoliv AB Finantsturgude Divisjoni, mis võimaldas teha lühiajalist rahapaigutust kõrgema intressiga, kui seda on turul pakutavatel hoiustel. 31.03.2010.a seisuga oli Autoliv AB-sse paigutatud 3-12 kuulise tähtajaga 1,48%-1,55% intressiga eurohoiuseid summas 5,4 miljonit eurot (85 miljonit krooni). 2010. aasta 1. kvartalis Autoliv AB-ga uusi tehinguid ei tehtud.

Põhivarad moodustasid 21% (31.12.2009: 21%) varadest, kasv kvartaliga 8 miljonit krooni (0,5 miljonit eurot).

Pikaajalisi kohustusi kontsernil ei ole. Investeeringuid ja äritegevust finantseeritakse omakapitali arvel.

Konserni omakapital kasvas 32 miljonit krooni (2,0 miljonit eurot), ulatudes aruandeperioodi lõpuks 965 (31.12.2009: 933) miljoni kroonini ehk 61,7 (31.12.2009: 59,7) miljoni euroni. Omakapitali osakaal bilansis oli 88,0% (31.12.2009: 90,8%). Vaba omakapital oli kvartali lõpul 820 (31.12.2009: 788) miljonit krooni ehk 52,4 (31.12.2009: 50,4) miljonit eurot.

## Aktsiaturg ja dividendid

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad aktsia kohta ühe hääleõiguse ja mille nominaalväärtus on 10 krooni. Emiteeritud aktsiate hulk ja nominaalväärtus ei ole 1997. aastal börsil noteerimisest saati muutunud.

Arvestades suurt langust Venemaa autoturul 2009. aastal, sealsete autotootjate finantsraskusi ja turu jätkuvat ebastabiilsust ning kontserni kava laiendada komponentide tootmist, mis on kapitalimahukas tegevusala, esitas AS Norma juhatus nõukogule ettepaneku 2009. aasta eest dividende mitte maksta. Nõukogu toetas juhatuse ettepanekut ja aktsiaseltsi korraline üldkoosolek otsustas 24.mai 2010 mitte maksta dividende 2009. majandusaasta eest ning jätta kasum jaotamata.

Nii lahustatud kui tava puhaskasum aktsia kohta oli 2010.a. 1. kvartalis 2,42 (2009 1.kv.: kahjum 0,92) krooni ehk 0,15 (2009 1 kv.: kahjum -0,06) eurot, omakapital 73,1 (31.12.2009: 70,7) krooni ehk 4,7 (31.12.2009: 4,5) eurot.

AS Norma aktsiad noteeriti 1997. a. Tallinna Börsi põhinimekirjas koodi NRM1T all, lisaks kaubeldakse aktsiatega veel Frankfurdi börsil.

### Aktsia hinna (Eesti kroonides) liikumine ja kauplemismahud Tallinna Börsil alates 01.01.2010. a



AS Norma aktsiaraamatusse oli seisuga 31.03.2010 kantud 1728 (31.12.2009: 1492) aktsionäri, üle 3% osalus oli

Automotive Holding AS	51,0%
ING Luxembourg S.A.	10,0%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	6,7%



## AS Norma Konsolideeritud 2010.a. 1.kvartali majandusaasta vahearuanne (auditeerimata)

AS Norma aktsiakapitalist kuulus 9,0% (31.03.2009: 58,9%) Rootsi, 69,2% (31.03.2009: 19,2%) Eesti, 12,5% (31.03.2009: 12,9%) Luksemburgi ja 9,3% (31.03.2009: 9,0%) teiste riikide residentidele. 9,4% (31.03.2009: 7,9%) aktsiatest kuulus füüsilistele isikutele.

AS Norma nõukogu liikmetele ja nende lähedastele ning AS Norma juhatuse liikmetele ja nende lähedastele ei kuulunud 31.03. 2010.a. seisuga AS Norma aktsiaid. Aktsiaoptsioone nõukogu ja juhatuse liikmetele välja antud ei ole.

17. märtsil 2010 algas AS Automotive Holdingu, Autoliv Inc-i 100%-lise tütarühingu, ülevõtmispakkumine AS-i Norma aktsiatele hinnaga 92,31 krooni (5,9 eurot) aktsia eest. Ülevõtmispakkumise aktseptimise tähtaeg lõppes 14. aprillil 2010. Aktseptimisperioodi jooksul otsustasid aktsionärid müüa 5 641 771 aktsiat, mis moodustas ligikaudu 42,7 protsenti AS Norma kõigist aktsiatest ning ligikaudu 87,2 protsenti pakkumise esemeks olnud aktsiatest. Peale aktsiate omandamist ülevõtmispakkumise käigus, omab AS Automotive Holding 12 373 771 aktsiat, mis moodustavad ligikaudu 93,7 protsenti Norma kõigist aktsiatest.

22. aprillil 2010 kiitis AS Norma nõukogu heaks AS-i Automotive Holding poolt ülejäänud aktsionäridele kuuluvate AS Norma aktsiate ülevõtmise hüvitise eest summas 92,31 Eesti krooni aktsia kohta. 24. mail 2010 võeti AS Norma korralisel üldkoosolekul vastu otsus kiita heaks AS-i Automotive Holding poolt Aktsiaseltsi Norma ülejäänud aktsionäridele kuuluvate Aktsiaseltsi Norma aktsiate ülevõtmine vastavalt väärtpaperituru seaduse §-le 182<sup>1</sup> hüvitise eest summas 92,31 Eesti krooni aktsia kohta (tingimusel, et aktsia ei ole koormatud pandi ega muude kolmandate isikute õigustega).

## Finantsriskid

Kontserni põhilisteks finantsinstrumentideks on raha ning lühiajalised deposiidid. Nende instrumentide eesmärk on rahastada kontserni põhitegevust. Kontsernil on ka muid finantsinstrumente nagu näiteks põhitegevusest tekkivad nõuded deebitoridele ning kohustused kreditoridele. Kontserni kohustused piirduvad võlgadega hankijate ees ning muude lühiajaliste kohustustega, laenukohustusi ega muid finantsinstrumente kohustuste hulgas ei ole.

Kontsern on eksponeeritud turu-, krediidi- ja likviidsusriskile. Riskide juhtimise eest vastutab AS Norma juhatuse viies ellu ja järgides AS Norma nõukogu poolt tehtud otsuseid ja kinnitatud printsiipe.

### Tururisk

Turuhinnad sisaldavad kolme tüüpi riske: intressi-, valuuta ja väärtpaperite turuhinna riski.

#### Intressirisk

AS Norma ei kasuta finantseerimiseks võõrkapitali ja seetõttu ei ole kontsernil intressi kandvaid kohustusi, mille tuleviku rahavoo õiglane väärtus võiks saada mõjutatud turgudel toimuvast intresside muutustest.

#### Valuutarisk

Kontserni eksponeeritus valuutariskile seostub eelkõige põhitegevusega (tulud ja kulud on valdavalt erinevas valuutas kontserni funktsionaalsest valuutast) ja välismaal asuvasse tütarettevõtjasse tehtud netoinvesteeringutega.

2010. aasta 1. kvartalis AS Norma kontserni käibest moodustas eksport 98,9% (2009 1. kv.: 99,1%) ja olulisem müügivaluuta oli euro. Kontserni kulud olid põhiliselt Eesti kroonides, eurodes, Rootsi kroonides ja Venemaa rublades. Valuutariski maandamiseks on põhilised ostu- ja müügilepingud viidud euro alusele. Teiste valuutade riskid on maandatud kas sissetulevate ja väljaminevate rahavoogude ühtlustamisega või lepinguliste maksete sidumisega euro kursiga.

Kontserni Venemaal asuva tütarettevõtja netovarade väärtus on madal ja nende valuutariski maandamine ei ole ökonoomne.

Lühiajalised vahendite paigutused on tehtud hajutatult Eesti kroonis ja euros. Kontsern ei ole valuutariski maandamiseks riskimaandamisinstrumente soetanud.

### Krediidirisk

Kontsern on avatud krediidiriskile peamiselt oma põhitegevuse (kliendidelt laekumata arved) ja finantseerimistegevuse (deposiidid) kaudu.

#### Laekumata arvete risk

Eelkõige omab tähtsust klientide võime tasuda neile tarnitud kauba eest. Ärikrediiti võimaldatakse põhiliselt ainult oma pikaajalistele koostööpartneritele. Tagamaks rahade laekumist suurtelt püsiklientidelt, jälgitakse ja analüüsitakse pidevalt nende finantsolukorda ning likviidsust. Vajaduse korral nõutakse pangagarantiide esitamist maksete tagamiseks. Ühekordsete tehingute ja uute klientide puhul on nõutav kas ettemaks või akreditiiv.

Ebatöenäoliselt laekuvate arvete katteks moodustatakse allahindlus. Allahindlus sisaldab kõiki võlgnevusi, mille tasumisega seoses on vastaspoolega tekkinud lahkarvamusi ja võlgnevusi, mis juhtkonnale teadaolevalt võivad jääda laekumata.

Ostjate debitoorne võlgnevus perioodi lõpul oli 146 miljonit krooni (9,4 miljonit eurot), millest 53% moodustasid Venemaa, Ukraina ja Valgevene klientide võlgnevused. Oluliseks krediidiriskiks on kontsernis läbi aegade loetud Venemaa ja Ukraina klientidega seotud riski. 31.03.2010 seisuga oli nõuete summa Venemaa ja Ukraina klientidele 78 (31.12.2009: 55) miljonit krooni ehk 5,0 (31.12.2009: 3,5) miljonit eurot. Tähtaja ületanud Venemaa ja Ukraina klientidelt laekumata arved ulatusid aruandeperioodi lõpul 14,3 miljoni kroonini (0,9 miljoni euroni). Ebatöenäoliselt laekuvate arvete katteks moodustatud reservi vähendati 2010.a. esimeses kvartalis 1,5 (31.12.2009: 4,1) miljoni kroonini, see on 0,1 (31.12.2009: 0,3) miljoni euroni.

#### Deposiitide ja teiste finantsinstrumentide krediidirisk

Pankade ja Autolivi finantsturgude divisjoniga seotud krediidiriski juhtimine toimub vastavalt AS Norma nõukogu poolt heaks kiidetud rahahaldamise printsiipidele: vahendite investeerimistehingud tehakse üksnes nõukogu poolt heaks kiidetud osapooltega neile kinnitatud krediidilimiidi piires (ühegi osapoole limiit ei ületa 1/3 kõigist paigutatavatest vahenditest). Limiidid on kehtestatud minimeerimaks riski kontsentratsiooni ja seega vähendamaks potentsiaalset kahju teise osapoole võimalikust suutmatuses oma kohustusi täita.

### **Likviidsusrisk**

Likviidsuse jälgimisel võetakse arvesse finantsinvesteeringute ja –varade (nõuded klientidele ja muud nõuded) laekumise tähtaegu nagu ka planeeritud rahavoogusid äritegevusest. Kontsernil ei olnud 31.03.2010.a. seisuga kohustusi (välja arvatud puhkusereserv), mille maksetähtaeg oleks enam kui kaks kuud. Kuna kontserni raha ja likviidsete väärtpaperite osatähtsus ulatub üle 50% varadest, ei hinda juhtkond ettevõtte likviidsusriski oluliseks.

### **Kapitali juhtimine**

Kapitali juhtimise eesmärk on tagada kontsernile tugev bilanss toetamaks igapäevast äritegevust ja ettevõtte strateegilist arengut. Autotööstuse tsüklilisuse tõttu saab edukas olla finantsiliselt tugev ja sõltumatu allhankija. AS Norma unikaalne turupositsioon, kus suur osa käibest on seotud Vene ja Ukraina turuga, mille likviidsus on väga kõikumine, nõuab kapitali juhtimisel täiendavat tähelepanu. Komponentide tootmine, mille arendamine on kontserni üks strateegilisi eesmärke, on kapitalimahukas tootmisharu. Kontsern ei kasutanud võõrkapitali. Investeeringud taastootmisse ja arengusse tehti omakapitali arvel. Teenitud kapitali jagamiseks aktsionäridele maksab AS Norma iga-aastaselt dividende, aktsiate tagasiostu ei ole kasutatud aktsia vähese kaubeldavuse tõttu turul. Otsus dividendide maksmise kohta tehakse juhtkonna poolt võttes arvesse majanduskeskkonna arengut Eestis ja sihtturgudel, kontserni majandustulemusi ja arenguplaane.

### **Õiglane väärtus**

Juhtkonna hinnangul ei erine kontserni finantsvarade ja –kohustuste õiglane väärtus oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Õiglane väärtus on määratud raha (k.a. tähtajalised deposiidid), võlakirjade ning muude nõuete ja kohustuste puhul diskonteeritud rahavoogude meetodil.

### **Konsolideerimisgrupi struktuur**

AS Norma kontserni kuulus 2010. aasta 1. kvartalis AS Norma ja tema 100%-lise osalusega tütarettevõtja Venemaal.

Emaettevõtte tegevusvaldkonnaks on autoohutussüsteemide, sealhulgas autoohutusrihmade ja nende komponentide tootmine ja müük, inseneriteenuse osutamine autoohutussüsteemide ning ohutusrihmade komponentide väljatöötamise ning adapteerimise osas. Emaettevõtte käive oli 2010. a. 1. kvartalis 245 (2009 1. kv.: 148) miljonit krooni ehk 15,7 (2009 1. kv.: 9,5) miljonit eurot, puhaskasum 32,3 (2009 1. kv.: puhaskahjum 11,4) miljonit krooni ehk 2,1 (2009 1. kv.: puhaskahjum 0,7) miljonit eurot, omakapital 31.03.2010.a. seisuga 967 (31.12.2009: 935) miljonit krooni ehk 61,8 (31.12.2009: 59,7) miljonit eurot.

Venemaal asuv tütarettevõtja Norma-Osvar ZAO tegeleb AS Norma toodete ning teenuste müügi, ladustamise ja tolliprotseduuridega ning vajadusel AS Norma esindamisega Venemaal. Norma-Osvar ZAO müügi käive oli 2010. a. 1. kvartalis 0,3 (2009 1.kv.: 0,9) miljonit krooni ehk 0,02 (2009 1. kv.: 0,06) miljonit eurot, kahjum 0,5 (2009 1. kv.: 0,5) miljonit krooni ehk 0,03 (2009 1. kv.: 0,03) miljonit eurot ja omakapital 31.03.2010.a. seisuga -1,5 (31.12.2009: -1,1) miljonit krooni ehk -0,10 (31.12.2009: -0,07) miljonit eurot. Kontserniväline käive moodustas 0,3 (2009 1. kv.: 0,9) miljonit krooni ehk 0,02 (2009 1.kv.: 0,06) miljonit eurot. Kogu müüdud kauba ja teenused omandab tütarettevõtja emaettevõttelt.

## Hea ühingujuhtimise tava aruanne

Alates 1. jaanuarist 2006.a järgib AS Norma oma tegevuses Eesti Hea Ühingujuhtimise Tava (edaspidi tava) juhiseid. Käesolev aruanne (edaspidi aruanne) kirjeldab AS Norma juhtimist 2010. aasta esimeses kvartalis kuni käesoleva aruande esitamiseni ning selle vastavust tava juhistele. AS Norma järgis 2010. aasta 1. kvartalis kuni aruande esitamiseni tava juhiseid, v.a kui aruandes on teisiti märgitud.

AS Norma on Eesti Vabariigis registreeritud aktsiaselts, aadressiga Laki tn. 14, 10621 Tallinn ning registrikoodiga 10043950. AS Norma aktsiakapitaliks 2010.a oli 132 000 000 krooni, mis jaguneb ühte liiki registreeritud aktsiateks nimiväärtusega 10 krooni. AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Börsi põhinimekirjas (Balti Põhinimekiri), lühinimega NRMIT. AS Norma aktsiaraamatut peab Eesti väärtpaberite keskregistri pidaja. AS-l Norma on 31. märts 2010.a seisuga 1728 aktsionäri. AS-i Norma kontrollib Autoliv kontserni äriühing AS Automotive Holding (edaspidi nimetatud AH), AH on ühtlasi AS Norma suurim aktsionär.

## Üldkoosolek

### Aktsionäride õiguste teostamine

Aktsionäride üldkoosolek on AS Norma kõrgeim juhtimisorgan. Üldkoosolekud on korralised ja erakorralised. Üldkoosoleku pädevus on paika pandud Eesti äriseadustikuga ja AS Norma põhikirjaga (põhikirjaga on võimalik tutvuda AS Norma veebileheküljel [www.norma.ee](http://www.norma.ee)). Üldkoosoleku pädevuses on muu hulgas majandusaasta aruande kinnitamine, kasumi jaotamine, põhikirja muutmine ja nõukogu koosseisu määramine. Aktsionär võib aktsionäride koosolekust osa võtta ja koosolekul hääletada isiklikult või esindaja kaudu, kes omab selleks kirjalikku volitust. Iga aktsia annab aktsionäri ühe hääle.

AS-il on ühte liiki aktsiaid – nimelised lihtaktsiad, mille nimiväärtus on kümme Eesti krooni. Iga aktsia annab omanikule aktsionäride üldkoosolekul ühe hääle. AS-i aktsiakapital on jagatud kolmeteistkümneks miljoniks kaheksa tuhandeks nimeliseks lihtaktsiaks. Aktsionäri ei ole õigust nõuda nimelise aktsia kohta aktsiatähe väljaandmist. Aktsionäri ei ole õigust nõuda nimelise aktsia vahetamist esitajaaktsia vastu. AS-i Norma nimelised aktsiad on vabalt võõrandatavad. Hääleõigust käsitlevad piirangud ja kokkulepped puuduvad. AS-ile Norma teadaolevalt ei ole aktsionäride omavahelistes lepingutes sätestatud aktsiate võõrandamise piiranguid. Aktsionäri surma korral läheb aktsia üle tema pärijale. AS-i Norma suhtes loetakse aktsia üleläänuks omandaja kandmisest aktsiaraamatusse.

AS Norma suuromanik teatas 01.03.2010 otsusest, et Autoliv kontserni äriühing AH teeb AS Norma väikeaktsionäridele pakkumise kõikide Aktsiaseltsi Norma (Norma) aktsiate omandamiseks, mis ei ole juba grupi omandis, hinnaga 92,31 Eesti krooni aktsia kohta. Pakkumine oli tingimuslik ning kehtis ainult juhul, kui selle tulemusel koos juba AH-le kuuluvate Norma aktsiatega ületatakse 90%-lise omanduse piir.

AH kuulus 6 732 000 Norma aktsiat, mis moodustas 51% Norma aktsiatest ning vastavate aktsiatega esindatud häälest koguarvust.

AH teatas, et on leppinud kokku aktsionäridega, kelle aktsiatega on esindatud 26,44% Norma aktsiakapitalist, et nad aktseptivad sellise pakkumise kõigi neile kuuluvate Norma aktsiate osas.

Pakkumise aktsepteerimise tähtaeg algas 17. märtsil 2010 ja lõppes 14.aprillil 2010. Ülevõtmispakkumise tingimuseks oli, et AH saab pakkumise käigus aktsepti sellise hulga Norma aktsiate osas, mis koos juba AH-le kuuluvate Norma aktsiatega moodustavad vähemalt 11 880 000 aktsiat ehk üheksakümmend protsenti (90%) kõigist Norma aktsiatest ning vastavate aktsiatega esindatud häälest ehk nn miinimumosaluse tingimus.

Ülevõtmispakkumise käigus müüsid aktsionärid AH-le kokku 5 641 771 Norma aktsiat, mis moodustab ligikaudu 42,7 protsenti kõigist Norma aktsiatest ning 87,2 protsenti kõigist ülevõtmispakkumise esemeks olevatest aktsiatest. Peale nimetatud aktsiate omandamist, omas AH kokku 12 373 771 aktsiat, mis moodustavad ligikaudu 93,7 protsenti Norma kõigist aktsiatest ning vastavate aktsiatega esindatud häälest. Seega minimaalosaluse tingimus sai täidetud.

24.05.2010.a toimus aadressil Laki 14 AS Norma korraline aktsionäride üldkoosolek, mille raames AS Norma aktsionärid otsustasid heaks kiita AS-i Automotive Holding (registrikood 11739777 ning aadress Roosikrantsi 2, Tallinn, 10119, Eesti) poolt AS Norma ülejäänud aktsionäridele kuuluvate AS Norma aktsiate ülevõtmise vastavalt väärtpaberituru seaduse §-le 182<sup>1</sup> hüvitise eest summas 92,31 Eesti krooni aktsia kohta (tingimusel, et aktsia ei ole koormatud pandi ega muude kolmandate isikute õigustega).

## Üldkoosoleku kokkukutsumine ja avaldatav teave

Juhatus avaldab teate aktsionäride üldkoosoleku kokkukutsumise kohta. Teade korralise aktsionäride üldkoosoleku kokkukutsumise kohta avaldatakse üleriigilise levikuga päevalehes vähemalt kolm nädalat ja erakorralise koosoleku kokkukutsumise kohta vähemalt üks nädal enne koosoleku toimumist. Teates tuleb näidata koht, kus aktsionärid saavad tutvuda majandusaasta aruandega, mis tuleb panna välja vähemalt kaks nädalat enne koosolekut.

AS Norma juhatus avaldas 22.aprillil 2010.a börsiteate, mille kohaselt aktsionäride üldkoosolek oli kokku kutsutud 24.maiks 2010.a algusega kell 18.00. Päevakorras oli neli punkti: AS Norma 2009.a majandusaasta aruande kinnitamine; kasumi jaotamine; AS-i Automotive Holding poolt AS Norma ülejäänud aktsionäridele kuuluvate AS Norma aktsiate ülevõtmise heakskiitmine vastavalt väärtpaperituru seaduse §-le 182<sup>1</sup> ja audiitori nimetamine ja tasustamise korra määramine.

Üldkoosolek kinnitas AS Norma 2009.a majandusaasta aruande; otsustas kinnitada AS Norma kasumi jaotamise ettepaneku järgnevalt: 2009.a puhaskasum on 20 753 015 EEK (1 326 359 EUR). Mitte maksta dividende 2009. majandusaasta eest ning jätta kasum jaotamata, päevakorra punkt 3 – vt peatükk aktsionäride õiguste teostamine ja otsustas valida AS Norma audiitoriks tähtajaga 1 (üks) aasta audiitorühing Ernst&Young Baltic AS. Audiitorile makstava tasu suurus määratakse audiitoriga sõlmitavas lepingus.

Seega järgiti 2010.a 1. kvartalis kuni käesoleva aruande esitamiseni AS Norma üldkoosoleku tava juhiseid.

## Üldkoosoleku läbiviimine

Üldjuhul on üldkoosolek pädev vastu võtma otsuseid, kui kohal on üle poole aktsiatega esindatud häälest. Aktsionäride üldkoosoleku otsus on vastu võetud, kui selle poolt on antud üle poole üldkoosolekul esindatud häälest, välja arvatud teatud otsused, nt AS Norma põhikirja muutmise, aktsiakapitali suurendamine või vähendamine, ühinemine, jagunemine, ümberkorraldamine ja likvideerimine ning nõukogu liikme tagasikutsumine enne ametiaja lõppu, mille puhul on otsus vastu võetud, kui selle poolt on antud vähemalt 2/3 üldkoosolekul esindatud häälest.

Tehniliste vahendite puudumise tõttu otsustati 24.05.2010.a AS Norma üldkoosolekut mitte üle kanda interneti vm sidevahendi teel. Seega 2010.a AS Norma üldkoosoleku läbiviimisel järgitakse tava juhiseid, välja arvatud tava p 1.3.3 antud soovitus, kuna puuduvad tehnilised vahendid üldkoosoleku jälgimiseks muude sidevahendite kaudu.

## Juhatus

### Ülesanded

Juhatus on AS Norma juhtimisorgan, mis esindab ja juhib AS-i Norma. Juhatuses esimees võib üksinda esindada AS-i Norma ning teised juhatuse liikmed võivad esindada äriühingut koos teise juhatuse liikmega. AS Norma eesmärkide saavutamiseks analüüsib juhatus AS Norma tegevuste ja finantseesmärkidega seotud riske ja teeb järelevalvet kontroll- ja aruandlustegevuse üle. AS Norma juhatus on kehtestanud oma otsusega AS Norma kontserni sisetabe hoidmise reeglid. Juhatus peab järgima nõukogu seaduslikke korraldusi. 2010. aasta 1. kvartalis ja kuni aruande esitamiseni toimus AS Norma juhatuse ja nõukogu vahel pidev andmevahetus, sh. esitas juhatus nõukogule regulaarselt ülevaateid AS Norma majandustegevusest ja finantsseisundist. Juhatusel puuduvad volitused aktsiaid emitteerida ja tagasi osta.

### Koosseis

Nõukogu valib ja kutsub tagasi juhatuse liikmed ja nimetab ametisse juhatuse esimehe. Juhatusel on viis kuni kaheksa ja nad valitakse kolmeks aastaks. Juhatusel on käesoleva aruande koostamise ajal 6 liiget: juhatuse esimees - Peep Siimon; juhatuse liikmed - Ülle Jõgi (finantsdirektor), Ivar Aas (müügidirektor), Garri Krieger (kvaliteedidirektor), Peeter Tõniste (tootmisdirektor) ja Sander Annus (turundus- ja arendusdirektor).

Norma juhatuse esimees ja liikmed on Euroopa Majanduspiirkonna liikmesriikide elanikud. Juhatusel ei ole samal ajal AS Norma nõukogu liikmed. Juhatusel on sätestatud iga juhatuse liikmaga sõlmitud ametilepingus.

Juhatusel on makstav tasu, lahkumishüvitis ja preemiasüsteem on kokku lepitud juhatuse ja nõukogu vahel sõlmitud ametilepingus. Juhatusel on liikmetele lisatasude maksmine toimub vastavalt nõukogu poolt seatud finantseesmärgi ja strateegiliste eesmärkide täitmisele. Finantseesmärgi täitmise kriteeriumiks on auditeeritud aasta kasumi kasv võrreldes eelneva aruande aastaga. Pikemaajalised strateegilised eesmärgid seatakse nõukogu poolt ning nende põhjal kehtestab nõukogu juhatusele igal aastal konkreetsed eesmärgid ja nende täitmise kriteeriumid. Eesmärkide täitmist hinnatakse kord aastas nõukogu poolt.

Aktsiaoptsoone või muid soodustusi juhatuse liikmetele eraldatud ei ole. Juhatusel on lepingu alusel on lõpetamisel ettenähtud hüvitis suurus 0 kuni 12 kuu töötasu, sõltuvalt lepingu lõpetamise tingimustest. Maksimaalne võimalik hüvitis arvustades kõikide juhatuse liikmete lepinguid oleks 4 754 tuhat krooni.

## Huvide konflikt

Juhatuse liikmel on keelatud konkureerida AS-iga Norma ilma nõukogu nõusolekuta. Aruande koostamiseni 2010. aastal ei ole nõukogule teatatud ühestki olulisest tehingust AS Norma ja tema juhatuse liikmete või juhatuse liikmetega seotud isikute vahel või muust huvide konflikti situatsioonist.

Juhatuse esimees ja liikmed ei ole samaaegselt teise emitendi juhatuses või nõukogus. AS Norma kontserni kuuluva 100%-lise tütarettevõtte ZAO Norma Osvar nõukogu koosseisu kuuluvad AS Norma juhatuse esimees Peep Siimon ja juhatuse liikmed Ülle Jõgi ja Ivar Aas.

Seega järgiti 2010. aasta 1.kvartalis kuni käesoleva aruande esitamiseni AS Norma juhatuse töös tava juhiseid.

## Nõukogu

### Ülesanded

Nõukogu tegeleb AS Norma tegevuse pikemaajalise planeerimise ja üldise tegevuskavaga, muu hulgas teeb järelevalvet juhatuse tegevuse üle, töötab välja äriplaane, kinnitab aastaeelarveid ja investeringute eelarve. Nõukogu annab aru aktsionäride üldkoosolekule. Nõukogu nõusolek on vajalik selleks, et teha aktsiaseltsi nimel tehinguid, mis väljuvad igapäevase majandustegevuse raamest, eelkõige tehingute tegemiseks, millega kaasneb osaluse omandamine ja käsutamine teistes ühingutes, tütarettevõtete asutamine või nende tegevuse lõpetamine, tehingud kinnisasjadega, investeringute tegemine, mis ületavad selleks majandusaastaks ettenähtud kulutuste summa jne. Nõukogu ei ole moodustanud komisjone.

### Koosseis ja tasud

Nõukogul on kuus liiget. Nõukogu esimees Halvar Jonzon ja liikmed: Toomas Tamsar, Raivo Erik, Aare Tark, Günter Brenner ja Lars Sjöbring.

AS Norma nõukogu valis 24.mai 2010.a toimunud koosolekul vastavalt AS Norma põhikirja punktile 4.6. uue nõukogu esimehe - Günter Brenner. Günter Brenner on alates 01.01.2009.a Autolivi asepresident, Euroopa regiooni.

Senine nõukogu esimees, Halvar Jonzon, jätkab AS Norma nõukogu liikmena. Halvar Jonzon oli nõukogu esimees 19.juunist 2008.a kuni 24.mai 2010.a.

2010.a esimeses kvartalis ka kuni käesoleva aruande esitamiseni toimus 5 nõukogu koosolekut – 21.jaanuar 2010.a (puudus Toomas Tamsar), 01.märts 2010.a (esindatud olid kõik liikmed), 24.märts 2010.a (esindatud olid kõik liikmed), 22.aprill 2010.a (puudus Toomas Tamsar) ja 24.mai 2010.a (puudusid Raivo Erik ja Aare Tark). 24.märts 2010.a toimunud nõukogu koosolekul kinnitas nõukogu AS Norma 2009.a majandusaasta aruande. Kohal oli audiitor Ivar Kiigemägi audiitorfirmast Ernst & Young Baltic AS.

Käesoleva koosseisuga nõukogu liikmete valimisega ei ole AS Norma kõikide liikmete osas järginud Hea Ühingujuhtimise Tava Lisa punktis (h) toodud sõltumatu nõukogu liikmele kehtestatud soovitus - ei ole olnud sõltumatuks nõukogu liikmeks kauem kui kümme (10) aastat. Nõukogu liikmed on olnud väga aktiivsed uue strateegia väljatöötamisel ja seetõttu on oluline, et jätkaksid ametis edasi liikmed ka juhul, kui see on vastuolus Hea Ühingujuhtimise soovitusetega.

Aktsionäride üldkoosoleku poolt 25. aprillil 2000.a vastu võetud otsuse kohaselt otsustati nõukogu liikmete tasustamine. AS Norma nõukogu liikme töötasu on 10 000 krooni kuus ja nõukogu esimehe töötasu on 12 000 krooni kuus. Aktsiaoptsiione või muid soodustusi nõukogu liikmetele eraldatud ei ole. Nõukogu liikmetele ei maksta tasu tööülesannete täitmise lõpetamisel.

## Huvide konflikt

Nõukogu liige ei tohi hääletada nõukogu koosolekul, kui otsustatakse tema ja AS-i Norma vahelise tehingu tegemiseks nõusoleku andmist, samuti nõukogu liikmeka seotud isiku või äriühingu, milles nõukogu liikmel on oluline osalus, ja aktsiaseltsi vahelise tehingu tegemiseks nõusoleku andmist. Nõukogu liikmel on keelatud ilma aktsionäride üldkoosoleku vastava otsuseta konkureerida AS-iga Norma. Nõukogu liikmed ei ole aruande koostamiseni 2010. aastal juhatusele teatanud ühestki huvide konfliktist.

Nõukogu liikmed ei ole heaks kiitnud kuni aruande esitamiseni ühtegi tehingut, mis oleks sõlmitud juhatuse liikme, tema lähedase või nõukogu liikme enda ja emitendi vahel.

Seega järgiti 2010. aasta 1 kvartalis ja kuni aruande esitamiseni AS Norma nõukogu töös tava juhiseid, välja arvatud Tava Lisa punktis (h) toodud kriteeriumid.

## Teabe avaldamine

AS Norma on avanud kodulehekülje aadressil [www.norma.ee](http://www.norma.ee) ja avaldab otse koduleheküljel või Tallinna Börsi kodulehele suunavate linkide kaudu järgmisi andmeid: põhikiri, majandusaasta aruanded ja vahearuanded ning finantskalender, info juhatuse ja nõukogu kehtivate koosseisude kohta ja audiitorite kohta.

2010.a esimeses kvartalis toimus üks pressikonverents - 01.03.2010.a.

Investoritega toimusid kohtumised alljärgnevalt:

Kohtumise aeg	Investor	Norma poolne esindaja	Teema
10.02.2010 kl 15.30	<b>Evli Bank</b> Mattias Wallander	Ülle Jõgi - finantsdirektor	Esialgse auditeerimata majandustulemused 4. kvartalis ja 12 kuud 2009 aastal
28.01.2010	<b>Danske Capital</b> Patrik Wallin ja Morten Lund Ligaard	Ülle Jõgi - finantsdirektor, Peep Siimon - tegevdirektor	Esialgse auditeerimata majandustulemused 4. kvartalis ja 12 kuud 2009 aastal

Seega järgis AS Norma 2010.a esimeses kvartalis ning kuni käesoleva aruande koostamiseni teabe avaldamisel tava juhiseid.

## 2009.a AS Norma poolt avalikustatud informatsioon

Kuupäev	Pealkiri
25.05.2010 - 08:48	<u>Muudatused AS Norma nõukogus</u>
24.05.2010 - 19:36	<u>Üldkoosoleku otsused</u>
21.05.2010 - 15:05	<u>AS Norma AASTARAAMAT 2009</u>
26.04.2010 - 12:11	<u>Esialgse auditeerimata majandustulemused 1. kvartalis 2010. aastal.</u>
22.04.2010 - 16:10	<u>AS Norma aktsionäride korralise üldkoosoleku kokkukutsumise teade</u>
22.04.2010 - 16:05	<u>Nõukogu otsus</u>
15.04.2010 - 16:30	<u>Norma aktsiatele tehtud ülevõtmispakkumise tulemused</u>
07.04.2010 - 16:05	<u>2010.a 1.kvartali esialgsed tulemused</u>
25.03.2010 - 11:47	<u>AS Norma 2009.a auditeeritud majandusaasta aruanne</u>
24.03.2010 - 16:08	<u>AS Norma nõukogu andis arvamuse Autolivi pakkumise osas</u>
24.03.2010 - 15:36	<u>Nõukogu arvamus pakkumise kohta</u>
24.03.2010 - 14:38	<u>AS Norma nõukogu koosoleku otsused</u>
01.03.2010 - 09:03	<u>Eelteade dividendide kohta</u>
01.03.2010 - 09:03	<u>Hinnang Norma osas</u>
26.02.2010 - 11:51	<u>2009. aasta 12 kuu ja IV kvartali konsolideeritud auditeerimata vahearuanne</u>
18.02.2010 - 12:13	<u>AS Norma poolt avalikustatud informatsioon</u>
28.01.2010 - 09:00	<u>Esialgse auditeerimata majandustulemused 4. kvartalis 2009. aastal.</u>

## Finantsaruandlus ja auditeerimine

### Aruandlus

AS Norma konsolideeritud raamatupidamisaruanded on koostatud kooskõlas Euroopa Liidus kohaldatavate rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS) ja ajaloolise kulu põhjal, kui raamatupidamise sise-eeskirju käsitlevas peatükis ja konsolideeritud raamatupidamisaruannete hinnangutes ei ole sätestatud teisiti.

AS Norma on kohustatud avaldama kvartaalseid esialgseid ja lõplikke vahearuandeid ning auditeeritud majandusaasta aruande kohe pärast selle kinnitamist nõukogu poolt.

### AS Norma 2010.a esialgne finantskalender

Aruandlus periood	Esialgne aruanne	Lõplik aruanne	Auditeeritud aruanne
IV kv. 2009	28.01.2010	26.02.2010	
aastaaruanne 2009			25.03.2010
I kv. 2010	26.04.2010	31.05.2010	
II kv. 2010	26.07.2010	31.08.2010	

### Auditeerimine

AS Norma audiitorite arv ja nimed määratakse aktsionäride üldkoosoleku otsusega. Alates 2005. aastast on AS Norma audiitoriks Ernst & Young Baltic AS. 12.05.2009. a ja 24.05.2010.a toimunud korralistel üldkoosolekutel otsustas kinnitada AS Norma audiitoriks tähtajaga 1 (üks) aasta audiitorühing Ernst & Young Baltic AS ning määras, et audiitorile makstava tasu suuruse otsustab nõukogu, kes sõlmib audiitoritega ka lepingu. AS Norma ja Ernst&Young Baltic AS vahel sõlmitud audiitorteenuse osutamise leping on konfidentsiaalne ja seetõttu audiitorile makstava tasu suurus ei kuulu avaldamisele.

### Juhtkonna deklaratsioon tegevusaruandele

Kontserni juhatus kinnitab, et tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate emaettevõtte ja kontserni kui terviku äritegevuse arengust ja tulemustest ning finantsseisundist ning sisaldab peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust.



Peep Siimon  
Juhatuse esimees



Garri Krieger  
Juhatuse liige



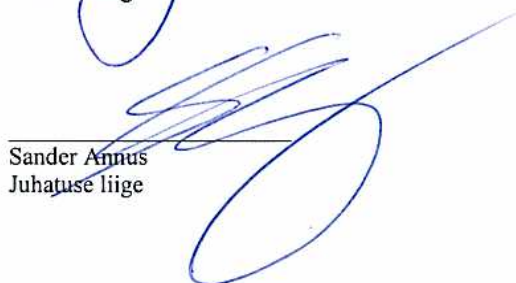
Ivar Aas  
Juhatuse liige



Peeter Tõniste  
Juhatuse liige



Ülle Jõgi  
Juhatuse liige



Sander Annus  
Juhatuse liige

## Juhatuse kinnitus vahearuandele

Juhatus kinnitab AS-i Norma 2009.a. 1. kvartali vahearuanne koostamise õigsust ja täielikkust:

- 1) vahearuanne koostamisel rakendatud arvestusmeetodid on vastavuses rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
- 2) vahearuanne kajastab emaettevõtja ja kontserni finantsseisundit ning majandustulemusi õigesti ja õiglaselt;
- 3) emaettevõtja ja kontserni kuuluvad äriühingud on jätkuvalt tegutsevad äriühingud.

**Peep Siimon**



Juhatuse esimees

**Ivar Aas**



Juhatuse liige

**Ülle Jõgi**



Juhatuse liige

**Garri Krieger**



Juhatuse liige

**Peeter Tõniste**



Juhatuse liige

**Sander Annus**



Juhatuse liige

Tallinn, 28. mai 2010



## Konsolideeritud finantsseisundi aruanne

A k t i v a (vara)	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes		Lisa
	31.03.2010	31.12.2009	31.03.2010	31.12.2009	
Käibevara					
Raha ja pangakontod	43 532	82 907	2 782	5 299	1
Finantsvarad	592 046	553 334	37 839	35 365	2
Nõuded	148 033	104 568	9 461	6 683	3
Ettemaksud	1 204	990	77	63	
Varud	86 588	68 648	5 534	4 387	4
Käibevara kokku	871 403	810 447	55 693	51 797	
Põhivara					
Pikaajalised nõuded	391	372	25	24	
Materiaalne põhivara	218 857	210 470	13 987	13 451	5, 8
Immateriaalne põhivara	6 550	7 179	419	459	6, 8
Põhivara kokku	225 798	218 021	14 431	13 934	
Aktiva (vara) kokku	1 097 201	1 028 468	70 124	65 731	8
P a s s i v a (kohustused ja omakapital)					
Kohustused					
Lühiajalised kohustused					
Võlad	131 270	94 794	8 390	6 059	
Ettemaksud	588	224	38	14	
Lühiajalised kohustused kokku	131 858	95 018	8 428	6 073	
Kohustused kokku	131 858	95 018	8 428	6 073	
Omakapital					
Aktsiakapital nominaalväärtuses	132 000	132 000	8 436	8 436	7
Kohustuslik reservkapital	13 200	13 200	844	844	
Jaotamata kasum	820 143	788 250	52 416	50 378	
Omakapital kokku	965 343	933 450	61 696	59 658	
Passiva kokku	1 097 201	1 028 468	70 124	65 731	

## Konsolideeritud koondkasumiaruanne

	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes		Lisa
	01.01.10- 31.03.10	01.01.09- 31.03.09	01.01.10- 31.03.10	01.01.09- 31.03.09	
Müügitulu	245 168	147 943	15 669	9 455	8
Müüdnud toodangu kulu	-209 576	-150 515	-13 394	-9 619	9
Brutokasum	35 592	-2 572	2 275	-164	
Turustuskulud	-3 867	-2 414	-247	-154	
Tootearenduskulud	-2 855	-2 538	-183	-162	
Üldhalduskulud	-2 828	-10 446	-181	-668	
Muud äritulud	2 078	1 687	133	108	
Muud ärikulud	-350	-3 849	-22	-246	
Äriksaum	27 770	-20 132	1 775	-1 286	8
Finantstulud	4 129	8 079	263	516	
Finantskulud	-6	-58	0	-4	
Kasum enne maksustamist	31 893	-12 111	2 038	-774	
Aruandeaasta kasum	31 893	-12 111	2 038	-774	7
Tava ja lahustatud puhaskasum aktsia kohta kroonides	2,42	-0,92	0,15	-0,06	7

## Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne

### TUHANDETES KROONIDES

	Aktsiakapital nominaal- väärtuses	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Kokku omakapital
<b>31.12.2008</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>833 498</b>	<b>978 698</b>
Puhaskasum			-12 111	-12 111
<b>31.03.2009</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>821 387</b>	<b>966 587</b>
Puhaskasum			32 863	32 863
Dividendid			-66 000	-66 000
<b>31.12.2009</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>788 250</b>	<b>933 450</b>
Puhaskasum			31 893	31 893
<b>31.03.2010</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>820 143</b>	<b>965 343</b>

### TUHANDETES EURODES

	Aktsiakapital nominaal- väärtuses	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Kokku omakapital
<b>31.12.2008</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>53 270</b>	<b>62 550</b>
Puhaskasum			-774	-774
<b>31.03.2009</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>52 496</b>	<b>61 776</b>
Puhaskasum			2 100	2 100
Dividendid			-4 218	-4 218
<b>31.12.2009</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>50 378</b>	<b>59 658</b>
Puhaskasum			2 038	2 038
<b>31.03.2010</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>52 416</b>	<b>61 696</b>

## Konsolideeritud rahavoogude aruanne

	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes		Lisa
	01.01.10- 31.03.10	01.01.09- 31.03.09	01.01.10- 31.03.10	01.01.09- 31.03.09	
<b>Äritegevusest</b>					
Puhaskasum	<b>31 893</b>	-12 111	<b>2 038</b>	-774	
Korrigeerimised:					
Materiaalse ja Immateriaalse põhivara amortisatsioon	<b>13 017</b>	13 147	<b>832</b>	840	5,6
Intressitulu	<b>-4 130</b>	-8 067	<b>-264</b>	-516	
Kahjum valuutakursi muutusest	<b>6</b>	46	<b>1</b>	3	
Äritegevusega seotud käibevara muutus:					
Lühiajaliste nõuete, v.a. laenude muutus	<b>-43 689</b>	62 492	<b>-2 792</b>	3 994	
Varude muutus	<b>-17 940</b>	1 581	<b>-1 147</b>	101	4
Kohustuste muutus:					
Kreditoorse võlgnevuse muutus	<b>36 476</b>	-20 068	<b>2 331</b>	-1 283	
Ettemaksete muutus	<b>364</b>	421	<b>23</b>	27	
Eraldiste muutus	<b>0</b>	185	<b>0</b>	12	
<b>Äritegevusest kokku</b>	<b>15 997</b>	37 626	<b>1 022</b>	2 405	
<b>Investeeringisest</b>					
Materiaalse põhivara müük	<b>0</b>	4	<b>0</b>	0	
Materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamine	<b>-20 775</b>	-7 281	<b>-1 328</b>	-465	5,6
Väljaantud laenud	<b>-18</b>	-53	<b>-1</b>	-3	
Tagasisaadud laenud	<b>10</b>	9	<b>1</b>	0	
Finantsvarade soetus	<b>-53 571</b>	-93 880	<b>-3 424</b>	-6 000	
Finantsvarade müük	<b>17 924</b>	101 811	<b>1 145</b>	6 506	
Saadud intressid	<b>1 064</b>	4 561	<b>68</b>	292	
<b>Investeeringisest kokku</b>	<b>-55 366</b>	5 171	<b>-3 539</b>	330	
<b>Neto rahavoog</b>	<b>-39 369</b>	42 797	<b>-2 517</b>	2 735	
Muutused rahas ja raha ekvivalentides					
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	<b>82 907</b>	29 943	<b>5 299</b>	1 914	
Juurdekasv	<b>-39 369</b>	42 797	<b>-2 517</b>	2 735	
Valuutakursi vahe	<b>-6</b>	-46	<b>0</b>	-3	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus, sh.: <i>raha ja pangakontod v.a. tähtajalised</i> <i>deposiidid tähtajaga üle 3 kuu</i>	<b>43 532</b>	72 694	<b>2 782</b>	4 646	1
	<b>43 532</b>	72 694	<b>2 782</b>	4 646	1

## Konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne

### Konsolideeritud vahearuaande koostamisel kasutatud arvestusmeetodid ja hindamisalused

Konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt ja põhineb soetusmaksumuse printsiibil, v.a. juhtudel, mis on kirjeldatud järgnevates arvestusmeetodites teisiti (näiteks teatud finantsinstrumendid, mida kajastatakse õiglasel väärtuses). Aruanne on koostatud tuhandetes Eesti kroonides.

Võrreldes varasemate aastatega on raamatupidamise vahearuaandes on avalikustatud lisainformatsiooni seoses uute ning muudetud raamatupidamisstandarditega.

## Raamatupidamisarvestuse põhimõtted ja hinnangud

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt ja põhineb soetusmaksumuse printsiibil, v.a. juhtudel, mis on kirjeldatud järgnevates arvestusmeetodites teisiti (näiteks teatud finantsinstrumendid, mida kajastatakse õiglasel väärtuses). Aruanne on koostatud tuhandetes Eesti kroonides.

Käesoleva konsolideeritud raamatupidamise vahearuaande kinnitamise kuupäeva seisuga pole kontserni jaoks vahet kontserni poolt rakendatud Euroopa Liidu poolt heaks kiidetud IFRS standarditel ning IFRS standarditel, mis on välja antud Rahvusvaheliste Raamatupidamisstandardite Nõukogu (IASB) poolt.

Tulenevalt Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduse nõuetest on konsolideeritud raamatupidamise vahearuaandes esitatud ka emaettevõtte konsolideerimata põhiaruanded, mis ei ole emaettevõtte eraldiseisvad finantsaruanded IAS 27 (Konsolideeritud ja konsolideerimata finantsaruanded) mõistes. Emaettevõtte konsolideerimata aruanded on koostatud kooskõlas Eesti hea raamatupidamistavaga, mis emaettevõtte jaoks ei erine arvestuspõhimõtetest, mida on kasutatud kontserni raamatupidamise aastaaruande kokkupanemisel, v.a. investeeringud tütarettevõttesse.

### Muudatused raamatupidamis põhimõtetes

Konsolideeritud finantsaruanne koostatakse järjepidevuse ja võrreldavuse põhimõtete alusel, mis tähendab, et kontsern järgib alati samu raamatupidamis põhimõtteid ja esitusviisi. Raamatupidamis põhimõtteid ja esitusviisi muudetakse üksnes juhul, kui seda nõutakse uute või muudetud rahvusvaheliste finantsaruandlusstandardite (IFRS) ja nende tõlgenduste alusel või kui uus raamatupidamis poliitika ja/või esitusviis annab objektiivsena ülevaate kontserni finantsseisust, finantstulemustest ja rahavoogudest.

### Uute ja/või muudetud IFRS standardite ja tõlgenduste rakendamine

Kontsern on aruandeaastal rakendanud järgnevaid uusi ja muudetud IFRS standardeid ja IFRIC tõlgendusi:

- IFRS 8 *Tegevussegmendid*;
- Muudetud IAS 1 *Raamatupidamisaruannete esitamine*;
- Muudetud IAS 23 *Laenukasutuse kulutused*;
- Muudetud IFRS 1 *Rahvusvaheliste finantsaruandlusstandardite esmakordne rakendamine* ja IAS 27 *Konsolideeritud ja eraldiseisvad raamatupidamisaruanded*;
- Muudetud IFRS 2 *Aktsiapõhine makse*;
- Muudetud IFRS 7 *Finantsinstrumendid: avalikustatav teave*;
- Muudetud IAS 32 *Finantsinstrumendid: esitusviis* ja IAS 1 *Finantsaruannete esitus – Müüidavad finantsinstrumendid ja likvideerimisel tekkivad kohustused*;
- Muudetud IFRIC 9 *Varjatud tuletisinstrumentide ümberhindamine* ja IAS 39 *Finantsinstrumendid: kajastamine ja mõõtmine – Varjatud tuletisinstrumentid*;
- IFRIC 13 *Kliendilojaalsusprogrammid*;
- IFRIC 14 *IAS 19 - Päärangud kindlaksmääratud hüvitise varale, miinimumrahastamise nõuded ja nende vastastikused mõjud*;
- IFRIC 15 *Kinnisvara ehituslepingud*;
- IFRIC 16 *Välismaise üksuse netoinvesteeringu riskimaandamine*;
- IFRS täiendused (avaldatud 2008 ning kehtivad alates 1. jaanuarist 2009).

Nimetatud muudatustega kaasnevad olulisemad mõjud on järgmised:

### IFRS 8 *Tegevussegmendid*

IAS 14 *Segmendiaruandlus* asendub IFRS 8-ga. Kontsern otsustas, et tegevussegmendid vastavalt IFRS 8-le ei erine olulisel määral varasemalt IAS 14 põhjal määratletud ärisegmentidest. IFRS 8 poolt nõutud avalikustamised, sealhulgas ka muudetud

võrdlusandmed, on ära toodud lisan 14.

#### **Muudetud IAS 1 Raamatupidamisaruannete esitamine**

Kõnealune muudatus toob kaasa mitmeid muutusi, mis hõlmavad uue terminoloogia kasutuselevõttu ja muudatusi omakapitali tehingute kajastamise esitlusviisis. Täiendavalt tutvustab standard koondkasumiaruande mõistet ning uusi nõudeid tagasiulatavalt parandatud raamatupidamisaruande esitlusviisile. Kontsern on otsustanud koondkasumi esitada ühes aruandes.

#### **Muudetud IAS 23 Laenukasutuse kulutused**

Muudetud standard sätestab, et kõik laenukasutuse kulutused, mis on otseselt seostatavad tingimustele vastava vara soetamise, ehitamise või tootmisega tuleb kapitaliseerida. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi, kuna Kontsernil ei ole Laenukasutuse kulutusi.

Ülejäänud 2009. aastal vastu võetud standardid, tõlgendused ning nende muudatused ei mõjuta Kontserni raamatupidamisaruandeid, kuna Kontsernil puuduvad sellised raamatupidamisaruande elemendid ja tehingud, mida kõnealused muudatused mõjutavad.

#### **Vastuvõetud, kuid mitte veel jõustunud standardid**

Kontsern ei ole rakendanud järgnevaid IFRS ja IFRIC tõlgendusi, mis on vastu võetud, kuid ei ole veel jõustunud:

**IFRS 2 Aktsiapõhine makse muudatus** (kohaldatakse 01. jaanuaril 2010 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele peale EL-i poolt heaks kiitmist).

Muudatus täpsustab grupisest rahaliselt arveldatavate aktsiapõhiste maksetehingute kajastamist ja ulatust. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi, kuna Kontsernil ei ole aktsiapõhiseid maksetehinguid.

**Muudetud IFRS 3 Äriühendused ja IAS 27 Konsolideeritud ja eraldiseisvad raamatupidamisaruanded** (kohaldatakse 01. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele).

Muudetud IFRS 3-ga (IFRS 3R) sätestatakse mitmed muudatused äriühenduste arvestuspõhimõtetes, mis mõjutavad firmaväärtuse arvestust, selle perioodi aruandlustulemusi, kus omandamine toimub ja edasisi aruandlustulemusi. IAS 27R näeb ette, et muutust tütarettevõtte osaluses (mis ei too kaasa kontrolli kaotust) kajastatakse omakapitalitehinguna. Seetõttu ei tekita sellised tehingud enam firmaväärtust, kasumit ega kahjumit. Lisaks muudab muudetud standard tütarettevõtte kahjumite ja tütarettevõtte üle kontrolli kaotamise kajastamist. Sellest tulenevalt muudeti standardeid IAS 7 Rahavoogude aruanded; IAS 12 Tulumaks, IAS 21 Valuutakursside muutuste mõju, IAS 28 Investeeringud sidusettevõtetele ning IAS 31 Investeeringud ühisettevõtetele. Vastavalt üleminekusätetele rakendab Kontsern neid muudatusi edasiulatavalt. Seega ei hinnata ümber enne muudetud standardi jõustumise kuupäeva toimunud äriühenduste käigus omandatud varasid ega kohustusi.

**IFRS 9 Finantsinstrumendid** (kohaldatakse 01. jaanuaril 2013 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele peale EL-i poolt heaks kiitmist).

IFRS 9 asendab aegamööda IAS 39. IASB on välja andnud standardi esimese osa, mis kehtestab uue finantsvarade klassifitseerimise ja mõõtmise raamistiku. Kontsern ei ole veel hinnanud selle standardi rakendamise mõju.

**Muudetud IAS 24 Seotud osapooli käsitleva teabe avalikustamine** (kohaldatakse 01. jaanuaril 2011 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele peale EL-i poolt heaks kiitmist).

Muudatused lihtsustavad seotud osapoolte definitsiooni, selgitades selle tähendust ja kõrvaldades definitsiooni vasturääkivusi. Lisaks lubab muudetud standard mõningaid avalikustamise erandeid riiklikele ettevõtetele. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi, kuid võib mõjutada seotud osapoolte osas avalikustatavat informatsiooni.

**Muudetud IAS 32 Finantsinstrumendid: esitamine – Kinnise aktsiaemissiooni klassifitseerimine** (kohaldatakse 01. veebruaril 2010 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele).

Muudab finantskohustuse definitsiooni jättes välja teatud õigused, optsioonid ja garantiid. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi, kuna Kontsern ei oma selliseid instrumente.

**Muudetud IAS 39 Finantsinstrumendid: kajastamine ja mõõtmine – nõuetele vastavad maandatavad alusinstrumendid** (kohaldatakse 01. juulil 2009 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele).

Muudatus puudutab ühepoolse riski määramist maandatavas alusinstrumendis ning inflatsiooni määramist maandatava riskina või selle teatud osa konkreetsetes olukordades. See selgitab, et ettevõttel on lubatud määrata finantsinstrumendi õiglase väärtuse muutuse teatud osa või rahavoo muutus maandatava alusinstrumendina. Muudatus ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi, kuna Kontsern ei oma selliseid instrumente.

#### **IFRS-ide täiendused**

2008. aasta mais andis IASB välja oma esimese standardite muutuste kogumiku, mille eesmärk on vasturääkivuste kõrvaldamine ja sõnastuse täpsustamine. Kogumik sisaldab eraldi üleminekusätteid iga standardi kohta. Teine standardite muutuste kogumik, mis anti välja 2009. aasta aprillis, pole veel EL-i poolt heaks kiidetud. Järgmiste muudatuste (millest osa pole EL-i poolt veel vastu võetud) rakendamine võib kaasa tuua arvestusmeetodite muudatusi, kuid ei mõjuta Kontserni finantsseisundit ega majandustulemusi:

- IFRS 5 *Müügiks hoitavad põhivarad ja lõpetatud tegevusvaldkonnad*. Täpsustab, et põhivarade ja müügiotel varade gruppide osas, mis on klassifitseeritud müügiks hoitavate põhivarade või lõpetatud tegevusvaldkondade alla, kehtivad ainult need avalikustamise nõuded, mis on ära toodud IFRS 5-s. Teistes IFRS-ides toodud avalikustamise nõuded kehtivad ainult juhtudel, kus see on spetsiifiliselt selliste põhivarade või lõpetatud tegevusvaldkondade kohta nõutud.
- IFRS 8 *Tegevussegmentid*. Täiendab, et segmentivarad ja –kohustused tuleb avaldada, kui peamiste otsustajate poolt jälgitavad mõõdikud põhinevad nendel varadel ja kohustustel.
- IAS 7 *Rahavoogude aruanded*. Täpsustab, et ainult selliseid väljaminekuid, mille tulemusena kajastatakse vara, saab klassifitseerida investeerimistegevuse rahavoo alla.
- IAS 36 *Varade väärtuse langus*. Muudatus täpsustab, et suurim raha genereeriv üksus, millele saab jagada omandamise käigus tekkinud firmaväärtust, on tegevussegment, nagu see on defineeritud IFRS 8-s.

Muudatuste kogumikuga tehtavad ülejäänud muudatused järgnevates standardites ei mõjuta Kontserni poolt kasutatavaid arvestusmeetodeid, finantsseisundit ega majandustulemusi:

- IFRS 2 *Aktsiapõhine makse*;
- IAS 1 *Raamatupidamisaruannete esitamine*;
- IAS 17 *Rendid*;
- IAS 38 *Immateriaalsed varad*;
- IAS 39 *Finantsinstrumentid: kajastamine ja mõõtmine*;
- IFRIC 9 *Varjatud tuletisinstrumentide ümberhindamine*;
- IFRIC 16 *Välismaise üksuse netoinvesteeringu riskimaandamine*.

**IFRIC 12 *Teenuse kontsessioonikokkulepped*** (kohaldatakse 29. märtsil 2009 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele). Tõlgendus rakendub teenuste kontsessioonide operaatoritele ning annab juhiseid kontsessioonikokkuleppega võetud kohustuste ja saadud õiguste kajastamiseks. Kuna ükski Kontserni ettevõtte ei ole operaator, puudub tõlgendusel mõju Kontsernile.

**Muudetud IFRIC 14 IAS 19 - *Pürangud kindlaksmääratud hüvitise varale, miinimumrahastamise nõuded ja nende vastastikused mõjud*** (kohaldatakse 01. jaanuaril 2011 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele peale EL-i poolt heaks kiitmist).

Muudatus puudutab minimaalse rahastamise nõude puhul tehtavate tulevaste maksete kajastamist. Muudatus ei mõjuta Kontserni raamatupidamisaruandeid, kuna Kontsernil ei ole kindlaksmääratud hüvitisega varasid.

**IFRIC 17 *Mitterahaliste varade jaotamine omanikele*** (kohaldatakse 31. oktoobril 2009 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele).

Tõlgendus kirjeldab raamatupidamislikku käsitlust juhtudel, kus ettevõtte jagab omanikele dividende mitterahaliste varade kujul. Muudatus ei mõjuta Kontserni konsolideeritud finantsaruandeid, kuna Kontsern ei jaga omanikele mitterahalisi varasid.

**IFRIC 18 *Varade üleandmine klientide poolt*** (kohaldatakse 31. oktoobril 2009 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele). Tõlgendus selgitab selliste lepingute kajastamist, kus klient annab ettevõttele üle materiaalse põhivara objekti, mida kasutatakse kliendi võrgustikku ühendamise eesmärgil või teenuste või kaupade tarnimiseks (näiteks elektri-, gaasi- või veevarustuse tagamiseks). IFRIC 18 ei mõjuta Kontserni konsolideeritud finantsaruandeid, kuna Kontsernil puuduvad sellised lepingud.

**IFRIC 19 *Finantskohustuste tasumine omakapitali instrumentidega*** (kohaldatakse 01. aprillil 2010 või hiljem algavatele aruandlusperioodidele peale EL-i poolt heaks kiitmist).

Tõlgendus annab juhised tehingute kajastamiseks, kus finantskohustused tasutakse omakapitali instrumentidega. IFRIC 19 ei mõjuta Kontserni konsolideeritud finantsaruandeid, kuna Kontsernil puuduvad sellised tehingud.

### **Konsolideerimise põhimõtted**

Konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne sisaldab AS-i Norma ning selle tütaretevõtte finantsnäitajaid konsolideerituna rida-realt.

Tütaretevõtted on ettevõtted, milles kontsernile kuulub rohkem kui pool hääleõiguslikest aktsiatest või kontsern kontrollib muul moel ettevõtte finants- ja tegevuspoliitikat. Tütaretevõtteid konsolideeritakse alates selle ostukuupäevast (kontrolli omandamise hetkest) kuni müügikuupäevani (kontrolli kaotamise hetkeni).

Tütaretevõtted koostavad oma finantsaruandeid sama perioodi kohta ja kasutavad oma aruannete koostamisel olulises osas samu arvestuspõhimõtteid, mis emaetevõtegi. Kõik kontsernisisesed tehingud, nõuded ja kohustused ning realiseerimata kasumid ja kahjumid kontserni ettevõtete vahel toimunud tehingutelt on konsolideeritud raamatupidamise vahearuanndes täies ulatuses elimineeritud. Realiseerimata kahjumid ei elimineerita, kui sisuliselt on tegemist vara väärtuse langusega.

## Välisvaluutad

Emaettevõtte arvestusvaluuta on Eesti kroon, mis on ka käesoleva aruande esitusvaluutaks; kõiki teisi valuutasid loetakse välisvaluutadeks. Kuigi ettevõtte mitmed ostu- ja müügilepingud on viidud euro alusele on ettevõtte arvestus- ning esitusvaluutaks siiski Eesti kroon, kuna Eesti krooni kurss on euroga fikseeritud ning valuutakursi erinevusi ei saa tekkida.

Kõik välisvaluutas toimunud kontserni tehingud on kajastatud Eesti kroonides, vastavalt tehingupäeval kehtinud Eesti Panga kursile. Välisvaluutas fikseeritud rahalised varad ja kohustused hinnatakse bilansipäeva seisuga ümber Eesti kroonidesse bilansipäeval ametlikult kehtinud Eesti Panga valuutakursside alusel. Kasumid / kahjumid äritegevusega seotud rahaliste varade ja kohustuste ümberhindamisest kajastatakse kasumiaruandes real "muud äritulud" või "muud ärikulud" ning investeerimis- ja finantseerimistegevusega seotud rahaliste varade ja kohustuste ümberhindamisest real "finantstulud /kulud".

Välisriigis asuva tütarettevõtte arvestusvaluuta on euro. Kõik tehingud ning varade ja kohustuste saldod hinnatakse ümber Eesti Panga kehtiva valuutakursiga. Kuna Eesti kroon ja euro on omavahel fikseeritud kursiga seotud (1 euro = 15,6466 Eesti krooni), siis ei teki ümberhindamisel valuutakursside vahesid, mida peaks kajastama otse omakapitalis.

## Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja raha ekvivalendid rahavoogude aruandes sisaldavad lühiajalisi (kuni 3-kuulise tähtajaga soetatud) kõrge likviidsusega investeeringuid, mida on võimalik konverteerida teadaoleva summa raha vastu ning mille puhul puudub oluline turuväärtuse muutuse risk, sh. kassa, pangakontode ja lühiajaliste kuni 3-kuulise tähtajaga pangadeposiitide saldod ning muid vabalt kaubeldavaid likviidseid väärtpabereid (näiteks intressifondi osakud).

## Finantsvarad

Kõik finantsvarad võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on antud finantsvara eest makstud tasu õiglase väärtus. Algne soetusmaksumus sisaldab ka kõiki finantsvara soetamisega otseselt kaasnevaid kulutusi, sealhulgas tasud vahendajatele ja nõustajatele, tehinguga kaasnevad mittetagastatavad maksud ja muud sarnased kulutused, v.a. selliste finantsvarade, mida kajastatakse õiglasest väärtusest muutusega läbi kasumiaruande, soetamisega seotud kulutused.

Kõik tavapärastel turutingimustel toimuvad finantsvarade ostud ja müügid kajastatakse nende tehingute tehingupäeval, s.t. päeval, mil kontsern võtab endale kohustuse (näiteks sõlmib lepingu) teatud finantsvara ostuks või müügiks. Tavapärasel turutingimusel toimuvaks nimetatakse selliseid oste ja müüke, mille puhul ostetava või müüdava finantsvara üleandmine müüjalt ostjale toimub antud turul väljakujunenud või vastavate turegulationidega nõutud perioodi jooksul.

Edasise kajastamise eesmärgil jagatakse finantsvarad järgmistesse gruppidesse:

- finantsvarad, mida kajastatakse õiglasest väärtusest muutustega läbi kasumiaruande (sellesse gruppi kuuluvad kauplemiseesmärgil soetatud aktsiad, osakud, võlakirjad, mida ei kavatseta hoida lunastustähtajani ja muud väärtpaberid ning positiivse väärtusega tuletisinstrumendid),
- lunastustähtajani hoitavad investeeringud (sellesse gruppi kuuluvad kindla lunastustähtajaga võlakirjad, mida kavatsetakse hoida kuni lunastustähtajani),
- laenud ja nõuded (sellesse gruppi kuuluvad antud laenud, nõuded ostjate vastu ja muud nõuded),
- müügiotool finantsvarad (sellesse gruppi kuuluvad kõik ülejäänud finantsvarad, mis ei kuulu eelpool nimetatud gruppidesse; kontsernil aruandeperioodil ja võrdlusperioodil selliseid investeeringuid ei olnud).

Esimese grupi finantsvarad hinnatakse igal bilansipäeval õiglasest väärtusesse. Börsil noteeritud väärtpaberite puhul baseerub õiglase väärtus bilansipäeva sulgemishindadel ja Eesti Panga ametlikel valuutakurssidel. Börsil noteerimata väärtpaberite puhul kasutatakse õiglast väärtust, mille leidmisel võetakse aluseks kogu kontsernile kättesaadav info investeeringu väärtuse kohta. Kasumid/kahjumid õiglasest väärtusest muutustest kajastatakse kasumiaruandes real "finantstulud" või „finantskulud“. Intressid ja dividendid esimese grupi finantsvaradest kajastatakse samuti kasumiaruandes real "finantstulud" või „finantskulud“.

Lunastustähtajani hoitavaid investeeringuid ning laenusid ja nõudeid kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses kasutades efektiivset intressimäära. Korrigeeritud soetusmaksumus arvutatakse kogu finantsvara kehtivusperioodi kohta, kusjuures arvesse võetakse igasugune soetamisel tekkinud diskonto või preemia ning tehinguga otseselt seotud kulutused.

Korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil kajastatavaid finantsvarasid hinnatakse alla juhul, kui on tõenäoline, et nende kaetav väärtus on väiksem kui bilansiline väärtus (ebatõenäoliselt laekuvate nõuete osas on allahindlus kajastatud kontraaktiiva kontol ning lootusetud nõuded on bilansist välja kantud). Korrigeeritud soetusmaksumusel kajastatavate finantsvarade kaetav väärtus on finantsvarast tulevikus saadavate rahavoogude nüüdsväärtus diskonteerituna esmasel kajastamisel fikseeritud efektiivse intressimääraga. Igat nõuet konkreetse kliendi vastu hinnatakse eraldi, arvestades teadaolevat infot kliendi maksevõime kohta. Äritegevusega seotud finantsvarade allahindlus kajastatakse kasumiaruandes ärikuluna (real "üldhalduskulud") ning investeerimistegevusega seotud finantsvarade allahindlus kajastatakse kasumiaruandes finantskuluna.

Aruandeperioodil laekunud, eelnevalt kuludesse kantud nõuded on kajastatud ebatõenäoliste nõuete summa korrigeerimisena ja kulu vähendusena aruandeperioodi kasumiaruandes.

Intressitulu laenuidelt, nõuetelt ja lunastustähtajani hoitavatelt investeeringutelt kajastatakse kasumiaruandes real "finantstulud".

Finantsvarade kajastamine lõpetatakse siis, kui kontsern kaotab õiguse finantsvarast tulenevatele rahavoogudele või ta annab kolmandale osapoolle üle varast tulenevad rahavood ning enamiku finantsvaraga seotud riskidest ja hüvedest.

#### **Tütarettevõtte kajastamine emaettevõtte konsolideerimata finantsaruannetes**

Investeering tütarettevõttesse on kajastatud emaettevõtte konsolideerimata finantsaruannetes soetusmaksumus. See tähendab, et investeering kajastatakse algselt tema soetusmaksumus, milleks on omandamisel makstava tasu õiglane väärtus ning hiljem korrigeeritakse seda vajadusel investeeringu väärtuse langusest tulenevate allahindlustega.

Vara väärtuse test hindamiseks, kas investeeringu kaetav väärtus (kõrgem kahest – õiglane väärtus miinus müügiikulused või kasutusväärtus) on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioone, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlusest tekkiv kulu kajastatakse emaettevõtte kasumiaruandes finantskuluna. Juhul, kui olukord muutub ja allahindlus ei ole enam põhjendatud, siis varem kajastatud allahindlus tühistatakse. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, finantstuluna.

Tütarettevõtete poolt makstud dividendid kajastatakse sel hetkel, kui emaettevõttel tekib õigus neile dividendidele, finantstuluna.

#### **Varud**

Valmistoodang ja lõpetamata toodang on kajastatud tootmisvahendite hinnas (koosneb otsestest ja kaudsetest tootmiskuludest normaalse tootmisvahendi korral). Ladudes ja tootmises olev toormaterjal ning ostutooted on kajastatud soetusmaksumus, mis koosneb varude ostuhinnast ning ostuga seotud veokuludest, mittetagastatavatest maksudest ja muudest ostuga seotud kulutustest.

Varud on kajastatud bilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimismaksumus. Varude soetusmaksumuse kindlaks määramisel kasutatakse kaalutud keskmise hinna meetodit. Varude allahindlusi nende neto realiseerimismaksumusele kajastatakse aruandeperioodi kuluna kasumiaruande real "müüdü toodangu kulu".

#### **Materiaalne põhivara**

Põhivara on vara, mille soetusmaksumus ületab 40 tuhandet krooni ja mille kasutusaeg on üle ühe aasta. Materiaalne põhivara võetakse arvele tema soetusmaksumus, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Edaspidi kajastatakse materiaalsel põhivara soetusmaksumus, miinus akumulieeritud kulum ja võimalikud vara väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Põhivara hinnatakse alla tema kaetavale väärtusele (kõrgemale kahest - kas õiglane väärtus miinus müügiikulused või kasutusväärtus), kui see on madalam vara bilansilise jääkväärtusest. Vara väärtuse test hindamiseks, kas vara kaetav väärtus on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioone, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlus kajastatakse perioodikuluna kasumiaruandes real "muud ärikulud".

Igal bilansipäeval hinnatakse, kas on indikatsiooni, mis viitavad sellele, et varem kajastatud allahindlus ei ole enam põhjendatud. Juhul, kui selliseid indikatsioone on, siis leitakse vara kaetav väärtus ja vajadusel tühistatakse varem kajastatud allahindlus. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, kulu vähendusena.

Arvelevõetud materiaalse põhivaraga seotud hilisemad väljaminekud (näiteks mõne varaobjekti teatud osade asendamine) lisatakse varade bilansilisele väärtusele siis, kui on täidetud järgmised kriteeriumid: (a) on tõenäoline, et kontsern saab sellest tulevikus majanduslikku kasu ning (b) nende soetusmaksumust on võimalik usaldusväärset mõõta. Asendatud osad kantakse bilansist välja. Kõik teised väljaminekud kajastatakse kuludena perioodil, mil vastavad kulutused tehti.

Amortisatsiooni arvestamist alustatakse hetkest, mil vara on kasutatav vastavalt juhtkonna poolt plaanitud eesmärgil ning lõpetatakse kas klassifitseerimisel müügiotol põhivaraks või vara eemaldamiseni kasutusest. Kui täielikult amortiseerunud vara on veel kasutuses, kajastatakse bilansis nii soetusmaksumust kui akumulieeritud kulumit seni, kuni vara on lõplikult kasutusest eemaldatud.

Materiaalse põhivara objektide amortiseeritav osa (s.o. soetusmaksumuse ja lõppväärtuse vahe) amortiseeritakse kulusse objekti kasuliku eluea jooksul. Erandiks on maa, mida ei amortiseerita. Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil (v.a. rakiste puhul), lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast, järgnevalt:



AS Norma  
Konsolideeritud 2010.a. 1.kvartali majandusaasta vahearuanne (auditeerimata)

Ehitised	8 - 20 aastat
Masinad ja seadmed	4 – 12 aastat
IT seadmed	3 - 7 aastat
Muu inventar	5 - 7 aastat

Rakiste puhul rakendatakse tegevusmahupõhist amortisatsiooni arvutamise meetodit.

Juhul kui materiaalse põhivara objekt koosneb üksteisest eristatavatest komponentidest, millel on erinevad kasulikud eluead, on need komponendid võetud raamatupidamises arvele eraldi varana, määrates neile eraldi amortisatsiooninormid vastavalt nende kasulikule elueale.

Materiaalse põhivara objektide amortisatsiooninormid, -meetodid ja lõppväärtus vaadatakse iga majandusaasta lõpul üle ja vajadusel muudetakse. Muutust käsitletakse muutusena raamatupidamislikes hinnangutes.

Müügiotol põhivara kajastatakse kas vara bilansilises väärtuses või õiglasel väärtuses, millest on maha arvatud müügiga seotud kulutused, olenevalt kumb on madalam. Müügiotol põhivara ei amortiseerita.

### **Immateriaalne põhivara**

Immateriaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Edaspidine mõõtmine sõltub sellest, kas tegemist on piiratud elueaga varaga või määramata elueaga varaga. Piiratud elueaga immateriaalne põhivara kajastatakse soetusmaksumuses miinus akumuliseeritud amortisatsioon ja võimalikud vara väärtuse langustest tulenevad kahjumid. Selliseid varasid amortiseeritakse lineaarsel meetodil, lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast:

Ostetud litsentsid	3-10 aastat
--------------------	-------------

Piiratud kasutuseaga immateriaalne vara hinnatakse alla tema kaetavale väärtusele (kõrgemale kahest - kas õiglase väärtus miinus müügiikulused või kasutusväärtus), kui see on madalam vara bilansilisel jääkväärtusest. Vara väärtuse test hindamiseks, kas vara kaetav väärtus on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioon, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlus kajastatakse perioodikuluna kasumiaruandes real "muud ärikulud".

Igal bilansipäeval hinnatakse, kas on indikatsiooni, mis viitavad sellele, et varem kajastatud allahindlus ei ole enam põhjendatud. Juhul, kui selliseid indikatsioone on, siis leitakse vara kaetav väärtus ja vajadusel tühistatakse varem kajastatud allahindlus. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, kulu vähendusena.

Määramata kasuliku elueaga immateriaalseid varasid (sh firmaväärtus) ei amortiseerita, kuid nende väärtuse kontrollimiseks tuleb igal bilansipäeval viia läbi väärtuse test. Kontsernil aruandeperioodil ja võrdlusperioodil määramata kasuliku elueaga immateriaalseid varasid ei eksisteerinud.

Arenguväljaminekud on kulutused, mida tehakse uurimustulemuste rakendamisel uute konkreetsete toodete ja teenusteväljatöötamiseks. Arenguväljaminekud kapitaliseeritakse juhul, kui Kontsern suudab tõestada et immateriaalse vara kasutus- või müügiikõlblikuks saamine on tehniliselt võimalik, Kontsern kavatseb immateriaalse vara valmis saada ja seda kasutada või müüa, Kontsernil on võimalik immateriaalset vara kasutada või müüa, on võimalik hinnata immateriaalsest varast tulevikus tekkivat tulu, Kontsernil on immateriaalse vara arendamise lõpetamiseks ja kasutamiseks või müümiseks olemas piisavad tehnilised, rahalised ja muud vahendid ning arendusprojektiga seotud kulutusi on võimalik usaldusväärset määra.

Uue majandusüksuse asutamisega seotud väljaminekuid, uue teadusliku või tehnilise informatsiooni kogumise eesmärgil läbi viidud uuringutega seotud kulutusi ning koolituskulusid ei kapitaliseerita.

### **Finantskohustused**

Finantskohustused võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on finantskohustuse eest saadud tasu õiglase väärtus. Edaspidi kajastatakse finantskohustusi nende korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivset intressimäära. Tehingukulud võetakse arvesse efektiivse intressimäära arvutamisel ning kantakse kuludesse finantskohustuse eluea jooksul. Finantskohustustega kaasnevad kulutused (sh. intressikulud) kajastatakse tekkepõhiselt perioodikuluna. Laenukasutuse kulutused, mis on otseselt seostatavad tingimustele vastava vara soetamise, ehitamise või tootmisega kapitaliseeritakse.

Finantskohustuse kajastamine lõpetatakse siis, kui kohustus on tasutud, tühistatud või aegunud.

### **Eraldised ja tingimuslikud kohustused**

Bilansis kajastatakse eraldisena aruandeperioodil või eelnevatel perioodidel tekkinud kontserni kohustusi, millel on seaduslik või lepinguline alus, mille realiseerumine on tõenäoline ja mis nõuab varast loobumist ja mille maksumust saab

usaldusväärsest määrata, kuid mille lõplik maksumus või maksetähtaeg ei ole kindlalt fikseeritud. Eraldiste hindamisel on lähtutud juhatuse hinnangust, kogemustest ja vajadusel ka sõltumatute ekspertide hinnangutest.

Lubadused, garantiid ja muud kohustused, mis teatud tingimustel võivad tulevikus muutuda kohustusteks, kuid, mille realiseerumist hindab juhtkond ebatõenäoliseks, on avalikustatud raamatupidamise aastaaruande lisades tingimuslike kohustustena.

### **Ettevõtte tulumaks**

#### Eestis registreeritud ettevõtted:

Vastavalt kehtivale seadusandlusele Eestis ettevõtete kasumit ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka edasilükkunud tulumaksu nõudeid ega kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumist väljamakstavaid dividende maksumääraga 21/79 netodividendina väljamakstud summalt. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

Bilansis ei kajastata potentsiaalset tulumaksukohustust kontserni Eestis registreeritud ettevõtete vaba omakapitali suhtes, mis kaasneks omakapitali väljamaksmisel dividendidena.

#### Venemaal registreeritud ettevõtted:

Vastavalt Venemaa tulumaksuseadusele on ettevõtte puhaskasum, mida on korrigeeritud tulumaksuseaduses sätestatud ajutiste ja püsivate erinevustega, Venemaal tulumaksuga maksustatav (maksumäär on 20%).

Edasilükkunud tulumaks on kajastatud kohustusemeetodil kõigi bilansikuupäeval esinevate ajutiste erinevuste kohta varade ja kohustuste maksustamisbaasi ja nende bilansilise väärtuse vahel raamatupidamisarvestuses. Edasilükkunud tulumaksuvara kajastatakse ainult siis, kui on tõenäoline, et tulevikus tekivad kasumid, mille arvelt saab edasilükkunud tulumaksuvara kasutada.

Tasumisele kuuluv tulumaksukohustus kajastatakse lühiajalise kohustusena ja edasilükkunud tulumaksu-kohustus või -nõue pikaajalise kohustuse või pöhivarana.

### **Seotud osapooled**

Osapooled on seotud, kui ühel osapoolel on kontroll teise osapoole üle või oluline mõju teise osapoole äriolulistele otsustele. Kontsern, mis kuulub omakorda Autoliv'i kontserni käsitleb seotud osapooltena:

- a) AS Norma emaeetvõtet ning Autoliv kontserni emaeetvõtet;
- b) teisi Autoliv kontserni kuuluvaid ettevõtteid;
- c) kontserni ja tema emaeetvõtte juhtkonna võtmeisikuid ning
- d) eelmises punktis nimetatud isikute lähisugulasi ja nende poolt kontrollitavaid ettevõtteid (Tark & Co).

### **Müügitulu arvestus**

Kaupade müügist tulenevat tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärsest määratav. Tulu kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglases väärtuses. Kui tasumine toimub tavatingimustest pikema perioodi jooksul, kajastatakse tulu saadava tasu nüüdisväärtuses.

Tulu teenuste müügist kajastatakse teenuse osutamisel. Vahendatavatest teenustest tulenev tulu kajastatakse kasumiaruandes saldeerituna nende teenustega seotud kulutustega.

Intressitulu kajastatakse intressi viitlaekumisena, mille arvestamisel kasutatakse efektiivse intressimäära meetodit. See on intressimäär, mida rakendades finantsinstrumendist, tema oodatava kestvuse jooksul, tulenevad tuleviku rahavood diskonteeruvad instrumendi bilansilise väärtuseni.

### **Kapitali- ja kasutusrendid**

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

#### Kontsern kui rentnik

Kapitalirendi puhul võetakse vara ja kohustus rentniku bilanssi arvele renditud vara õiglases väärtuses või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses, juhul kui see on madalam. Rendimaksud jaotatakse finantskuluks (intressikulu) ja kohustuse jääkväärtuse vähendamiseks. Finantskulud jaotatakse rendiperioodile arvestusega, et intressimäär on igal ajahetkel

kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Kapitalirendi tingimustel renditud varad amortiseeritakse sarnaselt omandatud põhivaraga, kusjuures amortisatsiooniperioodiks on vara eeldatav kasulik tööiga või rendisuhte kehtivuse periood, olenevalt sellest, kumb on lühem.

Makstud kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

#### Kontsern kui rendileandja

Kapitalirendi alusel väljarenditud vara kajastatakse bilansis nõudena kapitalirenti tehtud netoinvesteeringu summas (võrdub saadaolevate rendimaksete nüüdisväärtusega, pluss renditava vara garanteerimata jääkväärtus rendiperioodi lõpuks). Rentnikult saadavad rendimaksud jagatakse kapitalirendinõude põhiosa tagasimakseteks ja finantstuluks. Finantstulu jagatakse rendiperioodile arvestusega, et rendileandja tulususe määr on igal ajahetkel kapitalirendi netoinvesteeringu jäägi suhtes konstantne.

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras, analoogselt muu materiaalse põhivaraga. Väljarenditavat vara amortiseeritakse lähtudes kontsernis sama tüüpi varade osas rakendatavatest amortiseerimisühemõtetest. Saadud kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

#### **Segmendi aruandlus**

Segmendiaruandlus baseerub ettevõtte-siseses aruandluses kasutatud informatsioonile, mis on mõeldud kõrgeima äritegevust puudutavate otsuste langetajale. Kõrgeim äritegevust puudutavate otsuste langetaja on see, kes vastutab tegevussegmenti vahendite jagamise ja selle tulemuste hindamise eest ning kes on indentifitseeritav kui otsuste langetaja.

Aruandes on avaldatud informatsioon Kontserni segmentide kohta nii tootegruppide kui ka geograafiliste segmentide lõikes.

Kontsernis valmistatavate toodete jaotuses on põhiosa autoohutusrihmal ja autoohutussüsteemil. Muud tooted (auto turvasüsteemide komponendid, autodetailid, metallitööd, kinnisvara haldus jms.) moodustavad kogukäibest ja varadest eraldivõetuna alla 10% ja seega ei ole neid eraldi segmentidena avalikustatud.

Kulude jaotus on vastavuses toote osatähtsusega käibes. Varade (v.a. raha, investeeringud ning antud laenud) ja kohustuste jaotuse aluseks on nende seos segmentiga. Amortisatsioonikulu ja põhivara allahindlus on jaotatud vastavalt põhivara proportsioonile segmentide lõikes. Need kulud, varad ja kohustused, mis ei ole seotud otseselt ühegi segmentiga, vaid on seotud kontserni kui terviku administreerimise, investeerimise ja finantseerimisega, on avalikustatud kontserni jagamatute kulude, varade ja kohustustena.

## Lisad konsolideeritud finantsaruannetele

1. <b>Raha ja raha ekvivalendid</b>	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	31.03.2010	31.12.2009	31.03.2010	31.12.2009
Kassa ja pangakontod	13 491	1 294	862	83
Lühiajalised deposiidid tähtajaga alla 3 kuu	30 041	81 613	1 920	5 216
	<b>43 532</b>	82 907	<b>2 782</b>	5 299

31.03.2010. a seisuga oli deponeeritud lühiajalisi alla 3 kuulise tähtajaga:

- a) lühiajalisi kroonihoiuseid kommertsbankades tootlusega 0,35-0,55% (31.12.2009: 2,05-5,00%) summas 12 624 (31.12.2009: 52 300) tuhat krooni ehk 807 (31.12.2009: 3 343) tuhat eurot ja eurohoiuseid tootlusega 0,20-0,21% (31.12.2009: 0,23-1,33%) summas 1 113 (31.12.2009: 570) tuhat eurot ehk 17 417 (31.12.2009: 8 919) tuhat krooni; ning

2. <b>Finantsvarad</b>	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	31.03.2010	31.12.2009	31.03.2010	31.12.2009
Lühiajalised deposiidid tähtajaga üle 3 kuu	583 845	548 198	37 315	35 037
Intressikasviku	8 201	5 136	524	328
	<b>592 046</b>	553 334	<b>37 839</b>	35 365

31.03.2010. a seisuga oli deponeeritud lühiajalisi deposiite üle 3 kuulise tähtajaga:

- a) lühiajalisi kroonihoiuseid kommertsbankades tootlusega 2,05-5,05% (31.12.2009: 5,05%) summas 50 918 (31.12.2009: 30 918) tuhat krooni ehk 3 254 (2009: 1 976) tuhat eurot ja eurohoiuseid tootlusega 1,05-4,30% (31.12.2009: 1,38-4,30%) summas 28 658 (31.12.2009: 27 658) tuhat eurot ehk 448 403 (31.12.2009: 432 756) tuhat krooni; ning
- b) Autolivi finantssturgude divisjonis oli paigaldatud lühiajalisi eurohoiuseid tootlusega 1,48-1,56% (31.12.2009: 1,48-1,56%) summas 5 403 (31.12.2009: 5 403) tuhat eurot ehk 84 524 (31.12.2009: 84 524) tuhat krooni (vt.lisa 11).

Lühiajalised deposiidid tähtajaga üle 3 kuu on määratud õiglases väärtuses muutusega läbi kasumiaruande kuna neid kasutatakse soodsatelt intressimäära kõikumistelt lühiajaliste kasumite teenimiseks. Selline määratlus on vastavuses ettevõtte investeerimisstrateegiaga teenimaks konkurentsivõimelist tulu liikviidsetelt varadelt. Seetõttu kasutatakse mitmesuguseid tooteid, nagu erinevaid deposiite, pankade ja riikide võlakirju ning intressifondi osakuid. Neid tooteid käsitletakse ühtse kogumina ning nad on määratud õiglases väärtuses muutustega läbi kasumiaruande. Kogu krediidiriski bilansikuupäeva seisuga väljendab deposiitide ning intressikasviku summa (vt. tabel Finantsvarade ja finantskohustuste kategooriad).

<b>Finantsvarade ja finantskohustuste kategooriad</b>		Lisa	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
			31.03.2010	31.12.2009	31.03.2010	31.12.2009
Lühiajalised deposiidid tähtajaga üle 3 kuu	Õiglases väärtuses muutustega läbi kasumiaruande	2	583 845	548 198	37 315	35 037
Intressikasviku	Õiglases väärtuses muutustega läbi kasumiaruande	2	8 201	5 136	524	328
Laekumata arved ning reserv	Laenud ja nõuded		144 84	103 840	9 257	6 636
Muud lühiajalised nõuded	Laenud ja nõuded		2 942	234	105	15
Pikaajalised nõuded	Laenud ja nõuded		391	372	21	24
Finantskohustused	Amortiseeritud soetusmaksumus		121 230	89 459	7 748	5 717

3. <b>Nõuded</b>	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	31.03.2010	31.12.2009	31.03.2010	31.12.2009
Ostjatelt laekumata arved (mitte seotud osapooled)	87 634	64 433	5 601	4 118
Autoliv kontserni kuuluvate ettevõtete võlg (vt. lisa 11)	58 711	43 472	3 752	2 778
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-1 503	-4 065	-96	-260
Muud lühiajalised nõuded	2 942	234	188	15
Käibemaksu ettemaks	249	494	16	32
	<b>148 033</b>	104 568	<b>9 461</b>	6 683

31.03.2010.a. seisuga on 100% ebatõenäoliselt laekuvatest arvetest seotud Vene autotööstuse klientidega.

AS Norma  
Konsolideeritud 2010.a. 1.kvartali majandusaasta vahearuanne (auditeerimata)

Klientide võlgnevus	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	31.03.2010	31.12.2009	31.03.2010	31.12.2009
Tähtpäev ees	130 415	103 096	8 335	6 589
Aegunud 30 päeva	14 399	1 846	920	118
Aegunud 60 päeva	464	998	30	64
Aegunud 90 päeva	153	61	10	4
Aegunud üle 90 päeva	921	1 904	59	121
	<b>146 352</b>	<b>107 905</b>	<b>9 354</b>	<b>6 896</b>

	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	31.12.2010	31.12.2009	30.09.2010	31.12.2009
Allahindlus 1. jaanuaril	-4 065	-1 369	-260	-87
Allahindluse muutus	2 562	-2 696	164	-172
Allahindlus 31. märtsil	-1 503	-4 065	-96	-260

4. Varud	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	31.03.2010	31.12.2009	31.03.2010	31.12.2009
Tooraine ja materjal	48 074	44 234	3 072	2 827
Lõpetamata toodang	17 381	13 749	1 111	879
Valmistoodang	20 731	10 583	1 325	676
Ettemaksed hankijatele	402	82	26	5
	<b>86 588</b>	<b>68 648</b>	<b>5 534</b>	<b>4 387</b>

5. Materiaalne põhivara (tuhandetes kroonides)

	Maa ja ehitised	Masinad ja seadmed	Muu materiaalne põhivara	Lõpetamata ehitus ja ettemaksed	KOKKU
<b>Jääkmaksumus 31.12.2008</b>	<b>63 311</b>	<b>153 617</b>	<b>2 651</b>	<b>10 359</b>	<b>229 938</b>
Soetamine	0	2 804	0	3 913	6 717
Müük ja mahakandmine	0	-3	0	0	-3
Ümberklassifitseerimine	0	5 100	0	-5 100	0
Arvestatud kulum	-1 194	-11 105	-205	0	-12 504
<b>Jääkmaksumus 31.03.2009</b>	<b>62 117</b>	<b>150 413</b>	<b>2 446</b>	<b>9 172</b>	<b>224 148</b>
Soetamine	0	16 132	0	14 365	30 497
Müük ja mahakandmine	0	-150	0	0	-150
Ümberklassifitseerimine	0	5 259	0	-5 259	0
Allahindlus	0	-6 408	0	0	-6 408
Arvestatud kulum	-3 583	-33 715	-319	0	-37 617
<b>Jääkmaksumus 31.12.2009</b>	<b>58 534</b>	<b>131 531</b>	<b>2 127</b>	<b>18 278</b>	<b>210 470</b>
Soetamine	0	-3 554	0	24 329	20 775
Ümberklassifitseerimine	0	7 747	0	-7 747	0
Arvestatud kulum	-1 194	-11 128	-66	0	-12 388
<b>Jääkmaksumus 31.03.2010</b>	<b>57 340</b>	<b>124 596</b>	<b>2 061</b>	<b>34 860</b>	<b>218 857</b>
<b>Seisuga 31.03.2008</b>					
Soetusmaksumus	98 931	521 422	8 250	7 589	636 192
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-35 174	-371 138	-6378	0	-412 690
<b>Seisuga 31.03.2009</b>					
Soetusmaksumus	102 012	557 072	9 606	9 172	677 862
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-39 895	-406 659	-7 160	0	-453 714
<b>Seisuga 31.03.2010</b>					
Soetusmaksumus	102 012	578 066	9 607	34 860	724 545
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-44 672	-453 470	-7 546	0	-505 688

Kasutuses olev täielikult amortiseerunud materiaalse põhivara soetusmaksumus seisuga 31.03.2010 on 290 352 (31.03.2009: 227 102) tuhat krooni.

Lõpetamata ehituste (sh. paigaldamata seadmete) lõpetamiseks vajalik investeering seisuga 31.03.2010 on 866 (31.03.2009: 36 494) tuhat krooni.

**Materiaalne põhivara (tuhandetes eurodes)**

	Maa ja ehitised	Masinad ja seadmed	Muu materiaalne põhivara	Lõpetamata ehitus ja ettemaksud	KOKKU
<b>Jääkmaksumus 31.12.2008</b>	<b>4 046</b>	<b>9 818</b>	<b>170</b>	<b>662</b>	<b>14 696</b>
Soetamine	0	179	0	250	429
Müük ja mahakandmine	0	0	0	0	0
Ümberklassifitseerimine	0	326	0	-326	0
Arvestatud kulum	-76	-710	-13	0	-799
<b>Jääkmaksumus 31.03.2009</b>	<b>3 970</b>	<b>9 613</b>	<b>157</b>	<b>586</b>	<b>14 326</b>
Soetamine	0	1 031	0	918	1 949
Müük ja mahakandmine	0	-10	0	0	-10
Ümberklassifitseerimine	0	336	0	-336	0
Allahindlus	0	-410	0	0	-410
Arvestatud kulum	-229	-2 154	-21	0	-2 404
<b>Jääkmaksumus 31.12.2009</b>	<b>3 741</b>	<b>8 406</b>	<b>136</b>	<b>1 168</b>	<b>13 451</b>
Soetamine	0	-227	0	1 555	1 328
Ümberklassifitseerimine	0	495	0	-495	0
Arvestatud kulum	-77	-711	-4	0	-792
<b>Jääkmaksumus 31.03.2010</b>	<b>3 664</b>	<b>7 963</b>	<b>132</b>	<b>2 228</b>	<b>13 987</b>
<b>Seisuga 31.03.2008</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	6 323	33 325	527	485	<b>40 660</b>
<b>Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused</b>	-2 248	-23 720	-408	0	<b>-26 376</b>
<b>Seisuga 31.03.2009</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	6 520	35 603	614	586	<b>43 323</b>
<b>Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused</b>	-2 550	-25 990	-457	0	<b>-28 997</b>
<b>Seisuga 31.03.2010</b>					
<b>Soetusmaksumus</b>	6 520	36 945	614	2 228	<b>46 307</b>
<b>Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused</b>	-2 856	-28 982	-482	0	<b>-32 320</b>

Kasutuses olev täielikult amortiseerunud materiaalse põhivara soetusmaksumus seisuga 31.03.2010 on 18 557 (31.03.2009: 14 514) tuhat eurot.

Lõpetamata ehituste (sh. paigaldamata seadmete) lõpetamiseks vajalik investeering seisuga 31.03.2010 on 55 (31.03.2009: 2 332) tuhat eurot.

6. Immateriaalne põhivara	(tuhandetes kroonides)		
	Toote- ja tehnoloogia litsents	Tarkvara litsentsid	KOKKU
<b>Jääkmaksumus 31.12.2008</b>	<b>8 961</b>	<b>291</b>	<b>9 252</b>
Soetamine	0	564	564
Arvestatud kulum	-560	-83	-643
<b>Jääkmaksumus 31.03.2009</b>	<b>8 401</b>	<b>772</b>	<b>9 173</b>
Arvestatud kulum	-1 680	-314	-1 994
<b>Jääkmaksumus 31.12.2009</b>	<b>6 721</b>	<b>458</b>	<b>7 179</b>
Arvestatud kulum	-560	-69	-629
<b>Jääkmaksumus 31.03.2010</b>	<b>6 161</b>	<b>389</b>	<b>6 550</b>
<b>Seisuga 31.03.2008</b>			
Soetusmaksumus	22 402	6 665	29 067
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-11 761	-6 261	-18 022
<b>Seisuga 31.03.2009</b>			
Soetusmaksumus	22 402	7 307	29 709
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-14 001	-6 535	-20 536
<b>Seisuga 31.03.2010</b>			
Soetusmaksumus	22 402	7 307	29 709
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-16 241	-6 918	-23 159

Immateriaalne põhivara	(tuhandetes eurodes)		
	Toote- ja tehnoloogia litsents	Tarkvara litsentsid	KOKKU
<b>Jääkmaksumus 31.12.2008</b>	<b>573</b>	<b>19</b>	<b>591</b>
Soetamine	0	36	36
Arvestatud kulum	-36	-5	-41
<b>Jääkmaksumus 31.03.2009</b>	<b>537</b>	<b>49</b>	<b>586</b>
Arvestatud kulum	-107	-20	-127
<b>Jääkmaksumus 31.12.2009</b>	<b>430</b>	<b>29</b>	<b>459</b>
Arvestatud kulum	-36	-4	-40
<b>Jääkmaksumus 31.03.2010</b>	<b>394</b>	<b>25</b>	<b>419</b>
<b>Seisuga 31.03.2008</b>			
Soetusmaksumus	1 432	426	1 858
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-752	-400	-1 152
<b>Seisuga 31.03.2009</b>			
Soetusmaksumus	1 432	467	1 899
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-895	-418	-1 313
<b>Seisuga 31.03.2010</b>			
Soetusmaksumus	1 432	467	1 899
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-1 038	-442	-1 480

## 7. Aktsiakapital

	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	31.03.2010	31.12.2009	31.03.2010	31.12.2009
Aktsiakapital niminaalväärtus	132 000	132 000	8 436	8 436

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad ühe hääleõiguse aktsia kohta. Kõikide aktsiate eest on täielikult tasutud. 2008.a. eest maksti dividende 66,0 miljonit krooni (4,2 miljonit eurot) ehk 5 krooni (0,32 eurot) aktsia kohta. 2009. a eest tegi juhatus ettepaneku dividende mitte maksta.

Emaettevõtte võib ilma põhikirja muutmata oma aktsiakapitali suurendada maksimaalselt 528 000 tuhande kroonini (33 745 tuhande euroneni).

AS Norma aktsionärid, kelle osalus ületab 5%, seisuga 31.03.2010:

Automotive Holding AS	51,0%
ING LUXEMBOURG S.A.	10,0%
Skandinaaviska Enskilda Banken Ab kliendid	6,7%

Puhaskasum aktsia kohta	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	I kv. 2010	I kv. 2009	I kv. 2010	I kv. 2009
Puhaskasum	31 893	-12 111	2 038	-774
Aktsiate keskmine arv (tuhandetes)	13 200	13 200	13 200	13 200
Puhaskasum aktsia kohta (EPS) kroonides/eurodes	2,42	-0,92	0,15	-0,06

Emaettevõttel ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, mistõttu on lahustatud puhaskasum aktsia kohta sama, mis tava puhaskasum aktsia kohta.

## 8. Segmentide informatsioon

Tegevussegmentid on majandusüksuse komponendid, mille kohta on võimalik saada eraldiseisvat finantsinformatsiooni, mida kontserni tegevjuhtkond ressursside jaotamiseks ning finantstulemuste hindamiseks regulaarselt analüüsib.

Juhtkonna tarbeks on kontsern jagatud järgmisteks segmentideks, mida otsuste tegemisel arvestatakse:

*Autoohutusrihmad* – autoohutusrihmade tootmine ja müük;

*Autoohutussüsteemid* – autoohutussüsteemi osade, s.o. turvapatjade ja ohutussüsteemi elektrooniliste juhtblokkide müük;

*Muud tooted* – autoohutusrihmade komponentide väljatootlus, tootmine ja müük, nende valmistamiseks vajalike rakiste väljatootlus ja tootmine.

Segmenti tulemust hinnatakse tulenevalt ärikasumist (segmenti tulem) ning seda võrreldakse järjepidevalt kontserni ärikasumiga.

Jagamata kulude hulka kuuluvad üld- ja halduskulud ning muud kulud, mis tekivad kontserni tasandil ja on seotud kontserni kui tervikuga. Jagamata vara ja kohustuste hulgas on kirjendatud vara ja kohustused, mida kasutatakse kontserni üldvajadusteks või mida ei saa otseselt segmentidele jagada.

### Tootegruppide löikes

	Tuhandetes Eesti kroonides									
	Auto-ohutusrihmad I kv. 2010	Auto-ohutussüsteemid I kv. 2010	Muud tooted I kv. 2010	Jagamata	Kokku I kv. 2010	Auto-ohutusrihmad I kv. 2009	Auto-ohutussüsteemid I kv. 2009	Muud tooted I kv. 2009	Jagamata	Kokku I kv. 2009
<b>Konsolideeritud tulu</b>	163 465	27 643	54 060	0	245 168	101 541	14 272	32 130	0	147 943
<b>Konsolideeritud kulud</b>	-127 796	-25 516	-34 432	-29 654	-217 398	-69 816	-12 152	-22 570	-23 273	-127 811
<b>Segmenti tulem</b>	35 669	2 127	19 628	-29 654	27 770	31 725	2 120	9 560	-23 273	20 132
<b>Segmenti varad</b>	257 752	41 531	60 792	737 126	1 097 201	267 654	28 948	56 028	697 316	1 049 946
<b>Segmenti kohustused</b>	81 849	8 964	22 053	18 992	131 858	57 756	6 633	13 115	5 854	83 358
<b>Investeeringud</b>	15 850	0	4 908	17	20 775	5 450	0	1 267	564	7 281
<b>Amortisatsioonikulud</b>	8 529	560	2 177	1 751	13 017	6 956	560	1 274	4 357	13 147



**Tootegruppide lõikes (tuhandetes eurodes)**

	Auto- ohutus- rihmad Ikv.2010	Auto- ohutus- süsteemid Ikv.2010	Muud tooted I kv. 2010	Jaga- mata	Kokku I kv. 2010	Auto- ohutus- rihmad Ikv.2009	Auto- ohutus- süsteemid Ikv.2009	Muud tooted I kv. 2009	Jaga- mata	Kokku I kv. 2009
<b>Konsolideeritud tulu</b>	<b>10 447</b>	<b>1 767</b>	<b>3 455</b>	<b>0</b>	<b>15 669</b>	6 490	912	2 053	0	9 455
<b>Konsolideeritud kulud</b>	<b>-8 167</b>	<b>-1 631</b>	<b>-2 201</b>	<b>-1 895</b>	<b>-13 894</b>	-4 462	-777	-1 442	-1 487	-8 168
<b>Segmendi tulem</b>	<b>2 280</b>	<b>136</b>	<b>1 254</b>	<b>-1 895</b>	<b>1 775</b>	2 028	135	611	-1 487	1 287
<b>Segmendi varad kokku</b>	<b>16 474</b>	<b>2 654</b>	<b>3 885</b>	<b>47 111</b>	<b>70 124</b>	17 106	1 850	3 581	44 567	67 104
<b>Segmendi kohustused</b>	<b>5 231</b>	<b>573</b>	<b>1 409</b>	<b>1 214</b>	<b>8 427</b>	3 692	424	838	374	5 328
<b>Investeeringud</b>	<b>1 013</b>	<b>0</b>	<b>314</b>	<b>1</b>	<b>1 328</b>	348	0	81	36	465
<b>Amortisatsioonikulud</b>	<b>545</b>	<b>36</b>	<b>139</b>	<b>112</b>	<b>832</b>	445	36	81	278	840

Segmendi tulu on kontserni kasumiaruandes kajastatud otseselt segmendile omistatav tulu ja oluline osa kontserni tulust, mida saab põhjendatud alustel segmendile jaotada ning mis saadakse müügist kontsernivälisetele klientidele või tehingutest sama kontserni teiste segmentidega.

Segmendi kulu on segmendi põhitegevusest tulenev otseselt segmendile omistatav kulu ja oluline osa kontserni kuludest, mida saab põhjendatud alustel segmendile jaotada, sealhulgas kulud, mis on seotud müügiga kontsernivälisetele klientidele ja kulud, mis on seotud sama kontserni teiste segmentidega sooritatud tehingutega.

Segmendi kulude hulka ei kuulu üld- ja halduskulud (Ikv. 2010: 2 828 (181 tuhat eurot) tuhat krooni; Ikv. 2009: 10 446 (668 tuhat eurot) tuhat krooni), turustuskulud (Ikv. 2010: 3 867 (247 tuhat eurot) tuhat krooni; Ikv. 2009: 2 414 (154 tuhat eurot) tuhat krooni), tootearenduskulud (Ikv. 2010: 2 855 (182 tuhat eurot) tuhat krooni; Ikv. 2009: 2 538 (162 tuhat eurot) tuhat krooni) ning muud kulud (Ikv. 2010: 20 014 (1 279 tuhat eurot) tuhat krooni; Ikv. 2009: 7 875 (503 tuhat eurot) tuhat krooni), mis tekivad kontserni tasandil ja on seotud kontserni kui tervikuga. Segmendile jaotatakse põhjendatud alustel ka kontserni tasandil tekkinud kulutusi, kui need on seotud segmendi põhitegevusega ja neid saab otseselt omistada segmendile.

Segmendi tulem on segmendi tulude ja segmendi kulude vahe.

Segmendi vara on see vara, mida segment põhitegevuses rakendab ja mida saab otseselt segmendi omaks pidada või põhjendatud alustel segmendile jaotada. Segmendi vara on näiteks segmendi põhitegevuses kasutatav käibevara, materiaalne põhivara ja immateriaalne vara. Kui teatud amortiseerimiskulu arvatakse segmendi kulude hulka, arvatakse ka sellega seotud varaobjekt segmendi vara hulka. Segmendi vara hulka ei kuulu vara, mida kasutatakse kontserni üldvajadusteks või mida ei saa otseselt segmendile jagada. Segmendi vara hulka kuulub vara, mida jagavad kaks või enam segmenti, kui on olemas põhjendatud jaotusalus nende jaotamiseks.

Jagamata segmendi varade hulka kuuluvad deposiidid (I kv. 2010: 635 578 (40 621 tuhat eurot) tuhat krooni; I kv. 2009: 621 844 (39 743 tuhat eurot) tuhat krooni), põhivara (I kv. 2010: 96 762 (6 184 tuhat eurot) tuhat krooni; I kv. 2009: 73384 (4 690 tuhat eurot) tuhat krooni) ning muud varad (I kv. 2010: 4 786 (306 tuhat eurot) tuhat krooni; I kv. 2009: 3380 (216 tuhat eurot) tuhat krooni). Jagamata amortisatsioonikulu (I kv. 2010: 1 751 (112 tuhat eurot) tuhat krooni; I kv. 2009: 4 357 (278 tuhat eurot) tuhat krooni) koosneb eelpool mainitud jagamata põhivara amortisatsioonikulust.

Jagamata segmendi kohustuste hulka kuuluvad võlad töötajatele (I kv. 2010: 11 028 (705 tuhat eurot) tuhat krooni; I kv. 2009: 2 681 (171 tuhat eurot) tuhat krooni), maksukohustused (I kv. 2010: 6 272 (401 tuhat eurot) tuhat krooni; I kv. 2009: 2 429 (155 tuhat eurot) tuhat krooni) ning muud kohustused (I kv.2010: 1 692 (108 tuhat eurot) tuhat krooni; I kv. 2009: 744 (48 tuhat eurot) tuhat krooni).

Jagamata investeering koosneb investeeringutest kontserni üldvajadusteks (I kv. 2010: 17 (1 tuhat eurot) tuhat krooni; I kv. 2009: 564 (36 tuhat eurot) tuhat krooni).

**Müügi jaotus klientide asukoha järgi**

	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	I kv. 2010	I kv. 2009	I kv. 2010	I kv. 2009
<b>Koduturg</b>	<b>2 659</b>	1 311	<b>170</b>	84
<b>Välisurg, sh</b>	<b>242 509</b>	146 632	<b>15 499</b>	9 371
Rootsi	<b>120 588</b>	85 536	<b>7 707</b>	5 467
Venemaa	<b>85 521</b>	37 057	<b>5 466</b>	2 368
Saksamaa	<b>16 978</b>	4 827	<b>1 085</b>	308
Rumeenia	<b>5 792</b>	3 329	<b>370</b>	213
Tsehhi	<b>1 459</b>	3 517	<b>93</b>	225
Muud riigid	<b>12 171</b>	12 366	<b>778</b>	790
	<b>245 168</b>	147 943	<b>15 669</b>	9 455

Kontserni, välja arvatud Norma-Osvar ZAO, ülejäänud varud ja materiaalsed põhivarad asuvad Eestis. Norma-Osvar ZAO varad asuvad Vene Föderatsiooni territooriumil ja ettevõtte bilansimaht on 3 320 (31.03.2009: 3 189) tuhat krooni ehk 212 (31.03.2009: 204) tuhat eurot, s.h. põhivarade väärtus on 476 (31.03.2009: 577) tuhat krooni ehk 30 (31.03.2009: 37) tuhat eurot.

Juhtkonna hinnangul ei erine segmentide vahelistes tehingutes kajastatavad hinnad oluliselt turuhindadest.

**9. Müüdnud toodete kulu**

	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	I kv. 2010	I kv. 2009	I kv. 2010	I kv. 2009
Tooraine ja materjal	<b>-141 834</b>	-90 359	<b>-9 065</b>	-5 775
Töötasu	<b>-33 364</b>	-32 384	<b>-2 132</b>	-2 070
Amortisatsioon	<b>-12 112</b>	-12 164	<b>-774</b>	-777
Elekter, kütus, vesi	<b>-6 494</b>	-5 176	<b>-415</b>	-331
Remondikulu	<b>-635</b>	-768	<b>-41</b>	-49
Veoteenused	<b>-6 855</b>	-3 228	<b>-438</b>	-206
Muud teenused	<b>-1 676</b>	-2 173	<b>-107</b>	-139
Muud	<b>-6 606</b>	-4 264	<b>-422</b>	-272
<b>Kokku:</b>	<b>-209 576</b>	-150 515	<b>-13 394</b>	-9 619

10. Seotud osapooled	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	I kv. 2010	I kv. 2009	I kv. 2010	I kv. 2009
Norma ost Autolivi kontserni ettevõtetele	<b>57 161</b>	<b>37 697</b>	<b>3 653</b>	<b>2 409</b>
sh. toodangu ost	56 260	36 860	3 596	2 356
teenuste saamine	776	837	49	53
teenuste saamine ematettevõtelt	125	0	8	0
Uurimis- ja arendustegevuse üleandmine	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Norma müük Autolivi kontserni ettevõtetele	<b>145 688</b>	<b>95 851</b>	<b>9 311</b>	<b>6 126</b>
sh. toodangu müük	139 179	95 104	8 895	6 078
teenuste osutamine	6 509	747	416	48
Advokaadibüroo Tark & Co teenuste müük AS-le Norma	<b>37</b>	<b>52</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
	<b>31.03.2010</b>	31.12.2009	<b>31.03.2010</b>	31.12.2009
Nõuded Autolivi kontserni ettevõtetele (vt. lisa3)	<b>58 711</b>	43 472	<b>3 752</b>	2 778
Kohustused Autolivi kontserni ettevõtetele	<b>25 093</b>	17 670	<b>1 604</b>	1 129
sh. kohustus ematettevõttele	<b>125</b>	0	<b>8</b>	0
Lühiajaline deposiit Autoliv AB finantsturgude divisjonis	<b>84 524</b>	104 919	<b>5 402</b>	6 706
Kohustus Advokaadibüroole Tark & Co	<b>37</b>	15	<b>2</b>	1

**11. AS NORMA (emaettevõtte) finantsseisundi aruanne**

	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	31.03.2010	31.12.2009	31.03.2010	31.12.2009
<b>A k t i v a (vara)</b>				
<b>Käibevara</b>				
Raha ja pangakontod	42 158	82 190	2 694	5 253
Finantsvarad	592 046	553 334	37 839	35 364
Nõuded	151 860	107 643	9 706	6 880
Ettemaksud	992	719	63	46
Varud	86 183	68 253	5 508	4 362
<b>Käibevara kokku</b>	<b>873 239</b>	<b>812 139</b>	<b>55 810</b>	<b>51 905</b>
<b>Põhivara</b>				
Pikaajalised finantsinvesteeringud	24	24	2	2
Pikaajalised nõuded	391	372	25	24
Materiaalne põhivara	218 381	209 971	13 957	13 419
Immateriaalne põhivara	6 550	7 179	418	459
<b>Põhivara kokku</b>	<b>225 346</b>	<b>217 546</b>	<b>14 402</b>	<b>13 904</b>
<b>Aktiva (vara) kokku</b>	<b>1 098 585</b>	<b>1 029 685</b>	<b>70 212</b>	<b>65 809</b>
<b>P a s s i v a (kohustused ja omakapital)</b>				
<b>Kohustused</b>				
<b>Lühiajalised kohustused</b>				
Võlad	131 119	94 702	8 380	6 053
Ettemaksed	436	218	28	14
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>131 555</b>	<b>94 920</b>	<b>8 408</b>	<b>6 067</b>
<b>Kohustused kokku</b>	<b>131 555</b>	<b>94 920</b>	<b>8 408</b>	<b>6 067</b>
<b>Omakapital</b>				
Aktsiakapital nominaalväärtuses	132 000	132 000	8 436	8 436
Kohustuslik reservkapital	13 200	13 200	844	844
Jaotamata kasum	821 830	789 565	52 524	50 462
<b>Omakapital kokku</b>	<b>967 030</b>	<b>934 765</b>	<b>61 804</b>	<b>59 742</b>
<b>Passiva (kohustused ja omakapital) kokku</b>	<b>1 098 585</b>	<b>1 029 685</b>	<b>70 212</b>	<b>65 809</b>

**12. AS NORMA (emaettevõtte) kasumiaruanne**

	Tuhandetes kroonides		Tuhandetes eurodes	
	01.01.10- 31.03.10	01.01.09- 31.03.09	01.01.10- 31.03.10	01.01.09- 31.03.09
Müügitulu	244 921	148 075	15 653	9 464
Müüdid toodangu kulu	-209 527	-150 774	-13 391	-9 636
<b>Brutokasum</b>	<b>35 394</b>	<b>-2 699</b>	<b>2 262</b>	<b>-172</b>
Turustuskulud	-3 867	-2 414	-247	-154
Tootearenduskulud	-2 855	-2 538	-182	-162
Üldhalduskulud	-2 320	-10 023	-148	-641
Muud äritulud	1 914	1 568	122	100
Muud ärikulud	-124	-3 286	-8	-210
<b>Äri kasum</b>	<b>28 142</b>	<b>-19 392</b>	<b>1 799</b>	<b>-1 239</b>
Finantstulud	4 129	8 079	263	516
Finantskulud	-6	-58	0	-4
<b>Kasum enne maksustamist</b>	<b>32 265</b>	<b>-11 371</b>	<b>2 062</b>	<b>-727</b>
<b>Aruandeaasta kasum</b>	<b>32 265</b>	<b>-11 371</b>	<b>2 062</b>	<b>-727</b>

Müügitulu EMTAK'i järgi vastavalt Äriseadustiku §4 lõige 6 alusel kehtestatud Eesti majanduse tegevusalade klassifikaatorile:

C Töötlev tööstus

NACE	EMTAK	Tuhandetes kroonides			
		Müügitulu 1kv 2010 (kontsern)	Müügitulu 1kv 2010 (emaettevõte)	Müügitulu 1kv 2009 (kontsern)	Müügitulu 1kv 2009 (emaettevõte)
29.32	2932	245 168	244 921	147 943	148 075
	29321	245 168	244 921	147 943	148 075

NACE	EMTAK	Tuhandetes eurodes			
		Müügitulu 1kv 2010 (kontsern)	Müügitulu 1kv 2010 (emaettevõte)	Müügitulu 1kv 2009 (kontsern)	Müügitulu 1kv 2009 (emaettevõte)
29.32	2932	15 669	15 653	9 455	9 464
	29321	15 669	15 653	9 455	9 464

### 13. Omakapitali muutuste aruanne (emaettevõttes)

	Tuhandetes kroonides			
	Aktiivkapital nominaalväärtuses	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Kokku omakapital
<b>31.12.2008</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>833 775</b>	<b>978 975</b>
Puhaskasum			-11 371	-11 371
<b>31.03.2009</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>822 404</b>	<b>967 604</b>
Dividendid	-	-	-66 000	-66 000
Puhaskasum	-	-	33 161	33 161
<b>31.12.2009</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>789 565</b>	<b>934 765</b>
<b>31.12.2009</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>789 565</b>	<b>934 765</b>
Puhaskasum	-	-	32 265	32 265
<b>31.03.2010</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>821 830</b>	<b>967 030</b>

	Tuhandetes eurodes			
	Aktiivkapital nominaalväärtuses	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Kokku omakapital
<b>31.12.2008</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>53 288</b>	<b>62 568</b>
Puhaskasum	-	-	-727	-727
<b>31.03.2009</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>52 561</b>	<b>61 841</b>
Dividendid	-	-	-4 218	-4 218
Puhaskasum	-	-	2 119	2 119
<b>31.12.2009</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>50 462</b>	<b>59 742</b>
<b>31.12.2009</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>50 462</b>	<b>59 742</b>
Puhaskasum	-	-	2 062	2 062
<b>31.03.2010</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>52 524</b>	<b>61 804</b>

Vastavalt Äriseadustiku nõuetele moodustab kohustuslik reservkapital 10% aktiivkapitalist. Kohustuslikku reservkapitali võib kasutada eelmiste perioodide kahjumite katmiseks või aktiivkapitali suurendamiseks. Kohustuslikust reservkapitalist ei tehta väljamakseid aktsionäridele.

## Juhatuse allkirjad 2010. aasta 1. kvartali vahearuandele

Käesolevaga deklareerime ja kinnitame, et meie parima teadmise kohaselt:

- 1) annab vastavalt rahvusvahelistele finantsaruandluse standarditele, mis on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, koostatud konsolideeritud raamatupidamisaruanne õige ning õiglase ülevaate AS Norma ja tema tütarettevõtte kui terviku varadest, kohustustest, finantsseisundist ja kasumist;
- 2) tegevusaruanne annab õige ning õiglase ülevaate AS Norma ja tema tütarettevõtte kui terviku äritegevuse arengust ja tulemustest ning finantsseisundist ning sisaldab peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust.

Lisaks kinnitame AS-i Norma 2010.a konsolideerimisgrupi 1. kvartali vahearuanDES esitatud andmete õigsust:



Peep Siimon  
Juhatuse esimees




Ivar Aas  
Juhatuse liige




Ülle Jõgi  
Juhatuse liige



Garri Krieger  
Juhatuse liige



Peeter Tõniste  
Juhatuse liige



Sander Annus  
Juhatuse liige