

Mascot Bidco Oy  
Pörsstitiedote

8.2.2019 klo 15.00 (EET)

EI JULKISTETTAVAKSI TAI LEVITETTÄVÄKSI, KOKONAAN TAI OSITTAIN, SUORAAN TAI VÄLILLISESTI, KANADASSA, JAPANISSA, AUSTRALIASSA TAI ETELÄ-AFRIKASSA TAI NÄIHIN MAIHIN, TAI MILLÄÄN MUULLA ALUEELLA, JOSSA OSTOTARJOUS OLISI SOVELLETTAVAN LAIN VASTAINEN.

**Mascot Bidco Oy täydentää Amer Sports Oyj:n 2018 tilinpäätöstiedotteen julkaisemisen yhteydessä tarjousasiakirjaa, joka koskee sen vapaaehtoista hallituksen suosittelemaa julkista käteisostotarjousta Amer Sports Oyj:n osakkeista**

Mascot Bidco Oy ("**Tarjouksentekijä**") on 20.12.2018 aloittanut vapaaehtoisen Amer Sports Oyj:n ("**Amer Sports**") hallituksen suositteleman julkisen käteisostotarjouksen kaikista Amer Sportsin liikkeeseenlasketuista osakkeista, jotka eivät ole Amer Sportsin tai sen tytäryhtiöiden hallussa ("**Ostotarjous**"). Ostotarjouksen hyväksymisaika alkoi 20.12.2018 klo 9:30 (Suomen aikaa) ja se päättyy 28.2.2019 klo 16:00 (Suomen aikaa) ("**Tarjousaika**"). Tarjouksentekijä on varannut itselleen oikeuden pidentää Tarjousaikaa Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti.

ANTA Sports Products Limited ("**ANTA Sports**"), FV Fund (FountainVest Partnersin hallinnoima sijoitusyhtiö), Anamered Investments (Chip Wilsonin omistama sijoitusyhtiö) ja Tencent (joka tulee sijoittamaan äänettömänä yhtiömiehenä FV Fundissa toimivan Tencent SPV:n kautta) muodostavat Ostotarjousta varten Sijoittajakonsortion, joka tulee omistamaan välillisesti 100 prosenttia Mascot Bidco Oy:stä Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen.

Finanssivalvonta on tänään hyväksynyt Ostotarjousta koskevan tarjousasiakirjan täydennyksen ("**Täydennysasiakirja**"). Täydennysasiakirja liittyy Amer Sports Oyj:n 7.2.2019 julkaisemaan tilinpäätöstiedotteeseen 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta ("**Tilinpäätöstiedote**"), jolla Tarjouksentekijä täydentää tarjousasiakirjaa. Täydennysasiakirja on liitetty tämän tiedotteen Liitteeksi 1 ja Tilinpäätöstiedote Liitteeksi 2. Tilinpäätöstiedote on lisäksi sisällytetty tarjousasiakirjaan Liitteenä D.

Tarjousasiakirja on saatavilla yhdessä Täydennysasiakirjan kanssa 8.2.2019 alkaen Nasdaq Helsingissä osoitteessa Fabianinkatu 14, 00130 Helsinki. Tarjousasiakirjan sähköinen versio on saatavilla yhdessä Täydennysasiakirjan kanssa suomenkielisenä 8.2.2019 alkaen internetissä osoitteissa [http://ir.anta.com/en/news\\_amer.php](http://ir.anta.com/en/news_amer.php), [www.amersports.com/sijoittajat/ostotarjous](http://www.amersports.com/sijoittajat/ostotarjous) ja [www.nordea.fi/osakkeet](http://www.nordea.fi/osakkeet), sekä englanninkielisenä 8.2.2019 alkaen osoitteissa [http://ir.anta.com/en/news\\_amer.php](http://ir.anta.com/en/news_amer.php), [www.amersports.com/investors/tender-offer](http://www.amersports.com/investors/tender-offer) ja [www.nordea.fi/equities](http://www.nordea.fi/equities).

Liite 1: Täydennysasiakirja

Liite 2: Amer Sports Oyj:n Tilinpäätöstiedote

#### **LISÄTIETOJA MEDIALLE JA SIOITTAJILLE:**

ANTA Sports:

Cora Wan  
Puh. +852 98774860

consortium@hkstrategies.com

FountainVest Partners:

Cora Wan  
Puh. +852 98774860  
consortium@hkstrategies.com

Amer Sports:

Samppa Seppälä, viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. +358 50 568 0533  
samppa.seppala@amersports.com

### **Tulevaisuutta koskevat lausumat**

Tämä pörssitiedote sisältää lausumia, jotka, siltä osin kuin ne eivät ole historiallisia tosiseikkoja, ovat "tulevaisuutta koskevia lausumia". Tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät lausumia koskien suunnitelmia, odotuksia, ennusteita, päämääriä, tavoitteita, pyrkimyksiä, strategioita, tulevaisuuden tapahtumia, tulevaisuuden liikevaihtoa tai tulosta, investointeja, rahoitustarvetta, yritysostoja koskevia suunnitelmia tai aikeita, kilpailuvahvuuksia ja -heikkouksia, taloudelliseen asemaan, tulevaan liiketoimintaan ja kehitykseen liittyviä suunnitelmia tai tavoitteita, liiketoimintastrategiaa sekä toimialaa, poliittista ja lainsäädännöllistä ympäristöä koskevia suuntauksia sekä muita ei-historiallisia tietoja. Tulevaisuutta koskevat lausumat voidaan joissakin tapauksissa tunnistaa tulevaisuutta koskevien ilmaisujen käytöstä, kuten "uskoa", "aikoa", "saattaa", "voida" tai "pitäisi" tai niiden kielteisistä tai muunnelluista vastaavista ilmaisuista. Tulevaisuutta koskeviin lausumiin liittyy luonnostaan sekä yleisiä että erityisiä riskejä, epävarmuustekijöitä ja oletuksia. Lisäksi on olemassa riskejä siitä, ettei arvioita, ennusteita, suunnitelmia ja muita tulevaisuutta koskevia lausumia tulla saavuttamaan. Näistä riskeistä, epävarmuustekijöistä ja oletuksista johtuen sijoittajien ei tule antaa tällaisille tulevaisuutta koskeville lausumille merkittävää painoarvoa. Tämän pörssitiedotteen sisältämät tulevaisuutta koskevat lausumat ilmaisevat ainoastaan tämän pörssitiedotteen päivämäärän mukaista asiantilaa.

### **Tietoja osakkeenomistajille Yhdysvalloissa**

Ostotarjous tehdään suomalaisen julkisen osakeyhtiön Amer Sportsin arvopapereista. Amer Sports on perustettu Suomen lakien mukaan, ja siihen soveltuvat suomalaiset tiedonantovelvollisuudet ja menettelyvaatimukset, jotka eroavat Yhdysvaltojen vastaavista säännöistä. Ostotarjous tullaan tekemään Yhdysvalloissa Yhdysvaltain vuoden 1934 arvopaperipörssilain, muutoksineen ("**Pörssilaki**"), kohdan 14(e) mukaisesti sekä sen nojalla annettujen soveltuvien sääntöjen ja määräysten mukaisesti, mukaan lukien Regulation 14E -säännöksen mukaisesti (ottaen huomioon kaikki poikkeukset ja vapautukset niistä, mikäli sellaiset soveltuvat), ja muutoin Suomen lainsäädännön vaatimusten mukaisesti. Näin ollen Ostotarjoukseen soveltuvat tiedonantovelvollisuutta ja muita menettelyjä koskevat vaatimukset, jotka liittyvät muun muassa Ostotarjouksen aikatauluun, selvitysmenettelyihin, peruuttamiseen, ehdoista luopumiseen, ja maksujen ajoitukseen, jotka poikkeavat yhdysvaltalaisista vastaavista paikallisista ostotarjousmenettelyistä ja -laeista.

Soveltuvien lakien ja määräysten salliessa, mukaan lukien Pörssilain Rule 14e-5 -sääntö, ja tavanomaisen suomalaisen käytännön mukaisesti, Tarjouksentekijä ja sen lähipiiriyhtiöt tai sen

välittäjä tai välittäjän lähipiiriyhtiöt (toimiessaan Tarjouksentekijän tai sen lähipiiriyhtiöiden asiamiehinä tai puolesta) voivat ajoittain tämän pörssitiedotteen päivämäärän jälkeen, ja muutoin kuin Ostotarjouksen nojalla, suoraan tai välillisesti ostaa tai järjestää ostavansa Amer Sportsin osakkeita tai mitä tahansa arvopapereita, jotka ovat muunnettavissa tai vaihdettavissa Amer Sportsin osakkeiksi. Nämä ostot voivat tapahtua joko julkisilla markkinoilla vallitsevilla hinnoilla tai yksityisinä liiketoimina neuvotelluilla hinnoilla. Yhtäkään tällaisista ostoista ei tulla missään tapauksessa tekemään osakekohtaisella hinnalla, joka on suurempi kuin Ostotarjouksessa tarjottu hinta. Siinä laajuudessa kuin tieto tällaisista ostoista tai järjestelyistä ostaa julkistetaan Suomessa, tieto julkistetaan lehdistötiedotteella tai muulla sellaisella tavalla, jolla tällaisen tiedon voidaan kohtuudella arvioida tavoittavan Amer Sportsin osakkeenomistajat Yhdysvalloissa. Tarjouksentekijä tai Tarjouksentekijän lähipiiriyhtiöt, eikä mikään taho niiden puolesta, tule tekemään Ostotarjouksen ulkopuolella ostoja Yhdysvalloissa. Tarjouksentekijän taloudelliset neuvonantajat voivat lisäksi harjoittaa Amer Sportsin arvopapereilla tavanomaista kaupankäyntiä, joka voi käsittää tällaisten arvopapereiden oston tai niiden ostamisen järjestämisen. Siinä laajuudessa kuin Suomessa edellytetään, kaikki tieto tällaisista ostoista julkistetaan Suomessa Suomen lain edellyttämällä tavalla.

Käteisen vastaanottaminen Ostotarjouksen perusteella Amer Sportsin yhdysvaltalaisena osakkeenomistajana saattaa olla Yhdysvaltain liittovaltion tuloverotuksessa ja soveltuvan Yhdysvaltain osavaltion ja paikallisten sekä ulkomaisten ja muiden verolakien mukaan verotettava tapahtuma. Kaikkia Amer Sportsin osakkeenomistajia kehoitetaan kääntymään riippumattoman ammattimaisen neuvonantajan puoleen Ostotarjouksen hyväksymistä koskeviin veroseuraamuksiin liittyen.

Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssiviranomainen (U.S. Securities and Exchange Commission) tai mikään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperikomitea ei ole (a) hyväksynyt tai hylännyt Ostotarjousta, (b) lausunut Ostotarjouksen arvosta tai kohtuullisuudesta, tai (c) lausunut tämän pörssitiedotteen riittävydestä tai oikeellisuudesta. Tämän vastainen lausuma on rikosoikeudellisesti rangaistava teko Yhdysvalloissa.

### **Amerikkalaiset talletusosakkeet ja amerikkalaiset osaketalletustodistukset**

Amer Sportsilla on ADR-ohjelma koskien osakkeitaan. Ostotarjous ei koske ADS:iä eikä ADR:iä. Ostotarjous tehdään kuitenkin ADS:ia vastaamaan talletetuista osakkeista, joita ADS:t edustavat. ADS:ien ja ADR:ien haltijoita kehoitetaan kääntymään asianomaisen säilytysyhteisön puoleen koskien ADR:ien edustamien osakkeiden tarjoamista.

TÄTÄ PÖRSSITIEDOTETTA EI SAA JULKAISTA TAI MUUTOIN LEVITTÄÄ, KOKONAAN TAI OSITTAIN, SUORAAN TAI VÄLILLISESTI, KANADAAN, JAPANIIN, AUSTRALIAAN TAI ETELÄ-AFRIKKAAN TAI NÄISSÄ MAISSA TAI MILLEKÄÄN SELLAISELLE ALUEELLE TAI MISSÄÄN SELLAISELLA ALUEELLA, JOLLA OSTOTARJOUS OLISI SOVELTUVAN LAIN VASTAINEN.

TÄMÄ PÖRSSITIEDOTE EI OLE TARJOUSASIAKIRJA EIKÄ SELLAISENAAN MUODOSTA TARJOUSTA TAI KEHOTUSTA TEHDÄ MYYNTITARJOUSTA. TÄMÄ PÖRSSITIEDOTE EI NIMENOMAISESTI OLE TARJOUS OSTAA TAI PYYNTÖ MYYDÄ MITÄÄN TÄSSÄ TIEDOTTEESSA KUVATTUJA ARVOPAPEREITA EIKÄ OSTOTARJOUKSEN LAAJENNUS KANADAAN, JAPANIIN, AUSTRALIAAN TAI ETELÄ-AFRIKKAAN. SIIJOITTAJIEN TULEE HYVÄKSYÄ OSAKKEITA KOSKEVA OSTOTARJOUS YKSINOMAAN TARJOUSASIAKIRJAAN SISÄLLYTETTYJEN TIETOJEN POHJALTA. TARJOUKSIDA EI TEHDÄ SUORAAN TAI VÄLILLISESTI MILLÄÄN ALUEILLA, JOILLA OSTOTARJOUS TAI TARJOUKSEN HYVÄKSYMINEKIN OLISI SOVELTUVAN LAIN VASTAISTA, TAI MIKÄLI ALUEELLA VAADITAAN TARJOUSASIAKIRJAN

JULKISTAMISTA TAI REKISTERÖINTEJÄ TAI TARJOUKSEN TEKEMISEEN KOHDISTUU MUITA VAATIMUKSIA SUOMESSA OSTOTARJOUKSEEN LIITTYVIEN VAATIMUSTEN LISÄKSI.

OSTOTARJOUSTA EI TEHDÄ SUORAAN TAI VÄLILLISESTI MILLÄÄN ALUEILLA, MISSÄ SE ON SOVELTUVAN LAIN VASTAINEN, EIKÄ TARJOUSASIAKIRJAA JA SIIHEN LIITTYVIÄ HYVÄKSYMISLOMAKKEITA NIIDEN JULKISTAMISEN JÄLKEEN LEVITETÄ, LÄHETETÄ EDELLEEN TAI VÄLITETÄ EIKÄ NIITÄ SAA LEVITTÄÄ, LÄHETTÄÄ EDELLEEN TAI VÄLITTÄÄ ALUEELLE TAI ALUEELTA, JOSSA SE ON SOVELTUVAN LAIN VASTAISTA.

#### **Muut asiat**

Goldman Sachs International, joka on Yhdistyneen kuningaskunnan finanssivalvontaviranomaisen (Prudential Regulation Authority) valtuuttama ja markkinakäyttäytymisviranomaisen (Financial Conduct Authority) ja finanssivalvontaviranomaisen sääntelemä, toimii yksinomaisesti Amer Sportsin, eikä kenenkään muun, puolesta Ostotarjouksen ja tässä tiedotteessa esitettyjen asioiden yhteydessä eikä se ole vastuussa kenellekään muulle kuin Amer Sportsille Goldman Sachs Internationalin asiakkailleen antaman suojan tarjoamisesta tai neuvonannosta Ostotarjouksen tai minkään muun tässä tiedotteessa viitatus asian tai järjestelyn yhteydessä.

Citigroup Global Markets Asia Limited, joka on Hongkongin lakien mukaan perustettu yhtiö, toimii yksinomaisesti asiakkaidensa, eikä kenenkään muun, puolesta Ostotarjouksen ja tässä tiedotteessa esitettyjen asioiden yhteydessä eikä se ole vastuussa kenellekään muulle kuin asiakkailleen antaman suojan tarjoamisesta tai neuvonannosta Ostotarjouksen tai minkään muun tässä tiedotteessa viitatus asian tai järjestelyn yhteydessä.

LIITE 1

**TÄYDENNYSASIAKIRJA MASCOT BIDCO OY:N 19.12.2018 PÄIVÄTTYYN  
TARJOUSASIAKIRJAAN KOSKIEN VAPAAEHTOISTA JULKISTA  
KÄTEISOSTOTARJOUSTA KAIKISTA AMER SPORTS OYJ:N  
LIIKKEESEENLASKETUISTA JA ULKONA OLEVISTA OSAKKEISTA**

8.2.2019

**OSTOTARJOUSTA EI TEHDÄ SUORAAN EIKÄ VÄLILLISESTI ALUEILLA, JOILLA SEN TEKEMINEN OLISI LAINVASTAISTA, EIKÄ TARJOUSASIAKIRJAA TAI SIIHEN LIITTYVIÄ HYVÄKSYMISLOMAKKEITA LEVITETÄ TAI VÄLITETÄ EIKÄ NIITÄ SAA LEVITTÄÄ TAI VÄLITTÄÄ MILLÄÄN TAVALLA, KUTEN POSTILLA, TELEFAKSILLA, SÄHKÖPOSTILLA TAI PUHELIMELLA TAIKKA MILLÄÄN MUULLAKAAN TAVALLA, ALUEILLE TAI ALUEILTA, JOILLA SE OLISI LAINVASTAISTA. OSTOTARJOUSTA EI ERITYISESTI TEHDÄ EIKÄ TÄTÄ TARJOUSASIAKIRJAA SAA MISSÄÄN OLOSUHTEISSA LEVITTÄÄ KANADASSA, JAPANISSA, AUSTRALIASSA TAI ETELÄ-AFRIKASSA EIKÄ MILLÄÄN MUILLA ALUEILLA, JOILLA SE OLISI LAINVASTAISTA.**

Mascot Bidco Oy ("**Tarjouksentekijä**") täydentää 19.12.2018 päivättyä tarjousasiakirjaa ("**Tarjousasiakirja**") arvopaperimarkkinain (746/2012) 11 luvun 11 §:n 4 momentin mukaisesti seuraavilla tämän asiakirjan ("**Täydennysasiakirja**") tiedoilla:

Amer Sports Oyj julkaisi tilinpäätöstiedotteen 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta ("**Tilinpäätöstiedote**") 7.2.2019. Tarjouksentekijä täydentää Tarjousasiakirjan kohtia 5.9 ja 5.10 Tilinpäätöstiedotteella, joka lisätään Tarjousasiakirjan Liitteeksi D.

Tarjousasiakirja sekä tämä täydennysasiakirja ovat saatavilla 8.2.2019 alkaen Nasdaq Helsingissä osoitteessa Fabianinkatu 14, 00130 Helsinki. Tarjousasiakirjan sähköinen versio on saatavilla yhdessä tämän täydennysasiakirjan kanssa suomenkielisenä 8.2.2019 alkaen internetissä osoitteissa [http://ir.anta.com/en/news\\_amer.php](http://ir.anta.com/en/news_amer.php), [www.amersports.com/sijoittajat/ostotarjous](http://www.amersports.com/sijoittajat/ostotarjous) ja [www.nordea.fi/osakkeet](http://www.nordea.fi/osakkeet), sekä englanninkielisenä 8.2.2019 alkaen osoitteissa [http://ir.anta.com/en/news\\_amer.php](http://ir.anta.com/en/news_amer.php), [www.amersports.com/investors/tender-offer](http://www.amersports.com/investors/tender-offer) ja [www.nordea.fi/equities](http://www.nordea.fi/equities).

Finanssivalvonta on hyväksynyt suomenkielisen version tästä Täydennysasiakirjasta, mutta ei ole vastuussa siinä esitettyjen tietojen oikeellisuudesta. Hyväksymispäätöksen diaarinumero on FIVA 1/02.05.05/2019.

### **Tietoja osakkeenomistajille Yhdysvalloissa**

Ostotarjous tehdään suomalaisen julkisen osakeyhtiön Amer Sportsin arvopapereista, joka on perustettu Suomen lakien mukaan, ja joka on suomalaisten tiedonantovelvollisuuksien ja menettelyvaatimusten alainen, jotka eroavat Yhdysvaltojen vastaavista säännöistä. Ostotarjous tehdään Yhdysvalloissa Yhdysvaltain vuoden 1934 arvopaperipörssilain, muutoksineen ("**Pörssilaki**"), kohdan 14(e) sekä voimassa olevien soveltuviin sääntöjen ja määräysten mukaisesti, mukaan lukien Regulation 14E -säännöksen mukaisesti (kaikkien poikkeusääntöjen ja vapautusten mukaisesti, mikäli sellaiset soveltuvat), ja muutoin Suomen lainsäädännön vaatimusten mukaisesti. Ostotarjoukseen sovelletaan näin ollen muun muassa tarjousaikataulua, selvitysmenettelyitä, peruutusoikeutta, ehdoista luopumista ja maksujen ajoitusta koskevia tiedonantovelvollisuus- ja muita menettelymääräyksiä, jotka eroavat Yhdysvaltain kansallisista ostotarjousmenettelyistä ja -laeista.

Soveltuvien lakien ja sääntöjen salliessa, mukaan lukien Pörssilain kohta 14e-5, ja tavanomaisen suomalaisen käytännön mukaisesti, Tarjouksentekijä ja sen lähipiiriyhtiöt tai välittäjä ja välittäjän lähipiiriyhtiöt (toimiessaan Tarjouksentekijän tai sen lähipiiriyhtiöiden asiamiehinä) voivat ajoittain muutoin kuin Ostotarjouksen nojalla, suoraan tai välillisesti, ostaa tai järjestää ostavansa Amer Sportsin osakkeita tai mitä tahansa arvopapereita, jotka ovat vaihdettavissa tai muunnettavissa Amer

Sportsin osakkeiksi. Nämä ostot voivat tapahtua joko julkisilla markkinoilla vallitsevilla hinnoilla tai yksityisinä liiketoimina neuvotelluilla hinnoilla. Yhtäkään tällaisista ostoista ei tulla missään tapauksessa tekemään yksittäisen osakkeen hinnalla, joka on suurempi kuin Ostotarjouksessa tarjottu vastike. Siinä laajuudessa kuin tieto ostoista tai järjestelyistä ostaa julkistetaan Suomessa, tieto julkistetaan lehdistötiedotteella tai muulla sellaisella tavalla, jolla tällaisen tiedon voidaan kohtuudella arvioida tavoittavan Amer Sportsin osakkeenomistajat Yhdysvalloissa. Tarjouksentekijä tai Tarjouksentekijän lähipiiriyhtiöt, eikä mikään taho niiden puolesta, tule tekemään Ostotarjouksen ulkopuolella ostoja Yhdysvalloissa. Tarjouksentekijän taloudelliset neuvonantajat ja pääjärjestäjät voivat lisäksi harjoittaa Amer Sportsin arvopapereilla tavanomaista kaupankäyntiä, joka voi käsittää tällaisten arvopapereiden oston tai niiden ostamisen järjestämisen. Siinä laajuudessa kuin Suomessa vaaditaan, kaikki tieto tällaisista hankinnoista julkistetaan Suomessa Suomen lain edellyttämällä tavalla.

Käteisen vastaanottaminen Ostotarjouksen perusteella yhdysvaltalaisena osakkeenomistajana saattaa olla Yhdysvaltain liittovaltion tuloverotuksessa ja soveltuvan Yhdysvaltain osavaltion ja paikallisten sekä ulkomaisten ja muiden verolakien mukaan verotettava tapahtuma. Kaikkia Amer Sportsin osakkeenomistajia kehoitetaan välittömästi kääntymään riippumattoman ammattimaisen neuvonantajansa puoleen Ostotarjouksen hyväksymistä koskeviin veroseuraamuksiin liittyen.

Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssiviranomainen (U.S. Securities and Exchange Commission) tai mikään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperikomitea ei ole (a) hyväksynyt tai hylännyt Ostotarjousta, (b) lausunut Ostotarjouksen arvosta tai kohtuullisuudesta, tai (c) lausunut Tarjousasiakirjassa julkaistujen tietojen riittävydestä tai oikeellisuudesta. Tämän vastainen lausuma on rikosoikeudellisesti rangaistava teko Yhdysvalloissa.

LIITE 2



Amer Sports Oyj  
 TILINPÄÄTÖS  
 7.2.2019 klo 13.00

## Amer Sports Oyj tilinpäätöstiedote 2018

### LIKEVAIHTO JA LIIKETULOS LOKA-JOULUKUU 2018

Osana strategiansa päivittämistä Amer Sports julkisti 5.9.2018 päätöksen pyöräilyliiketoiminnan asettamisesta strategiseen arviointiin. Päätöksen seurauksena yhtiö on käynnistänyt muodollisen prosessin mahdollisen ostajan aktiiviseksi löytämiseksi. Raportointistandardien vaatimusten mukaisesti kaikki pyöräilyliiketoiminnan tuotot ja kulut raportoidaan lopetettuina toimintoina vuoden 2018 alusta lähtien ja vuoden 2017 vertailukauden luvut on oikaistu vastaavasti. Pyöräilyliiketoimintaan liittyvät tase-erät raportoidaan myytävänä olevien varojen ja velkojen alla syyskuusta 2018 lähtien.

Vertailuluvut on oikaistu IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista ja IFRS 9 Taloudelliset instrumentit -standardien käyttöönnotosta johtuen.

Amer Sportsin liikevaihto loka-joulukuussa 2018 oli 874,2 milj. euroa (loka-joulukuu 2017: 786,0). Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto kasvoi 10 %. Orgaaninen kasvu oli 5 %.

#### Liikevaihto toimintasegmenteittäin (jatkuvat toiminnot)

Milj. e	10-12/ 2018	10-12/ 2017	Muutos %	Muutos %*)	% liike- vaihdosta 10-12/2018	% liike- vaihdosta 10-12/2017
Ulkoilu	574,0	504,1	14	13	66	64
Pallopelit	167,7	163,0	3	1	19	21
Fitness	132,5	118,9	11	9	15	15
<b>Yhteensä</b>	<b>874,2</b>	<b>786,0</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

#### Liikevaihto markkina-alueittain (jatkuvat toiminnot)

Milj. e	10-12/ 2018	10-12/ 2017	Muutos %	Muutos %*)	% liike- vaihdosta 10-12/2018	% liike- vaihdosta 10-12/2017
EMEA	396,3	360,2	10	11	45	46
Amerikka	359,8	314,7	14	11	41	40
Aasia	118,1	111,1	6	5	14	14
<b>Yhteensä</b>	<b>874,2</b>	<b>786,0</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Bruttokate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 44,6 % (44,4).

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 96,7 milj. euroa (98,1). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -12,9 milj. euroa (-5,4). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 36 milj. euroa ja kasvaneen bruttokatteen positiivinen vaikutus noin 1 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 37 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen negatiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 1 milj. euroa. Liiketulos oli 83,8 milj. euroa (92,7).

#### Liiketulos toimintasegmenteittäin ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (jatkuvat toiminnot)

Milj. e	10-12/2018	10-12/2017	Muutos %
Ulkoilu	86,6	81,4	6
Pallopelit	11,2	13,8	-19
Fitness	10,6	12,4	-15

Konsernihallinto*)	-11,7	-9,5	
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	96,7	98,1	-1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-12,9	-5,4	
Liiketulos yhteensä	83,8	92,7	-10

\*) Konsernihallintoon kuuluvat konsernin digitaalisten palveluiden kehitys, hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset.

#### Täsmäytyslaskelma: liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (jatkuvat toiminnot)

Milj. e	10-12/2018	10-12/2017
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	96,7	98,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Suunnan Yhdysvalloissa vuodesta 2006 myytyjä sukellustietokoneita koskevan ryhmäkanteen sopiminen	-5,5	-
Tehostamisohjelman 2016 laajentaminen ja alaskirjaukset	-	-4,5
Liiketoiminnan hankintaan liittyvät kirjanpidolliset oikaisut	-	-0,9
Yritysjärjestelyihin liittyvät asiantuntijakulut	-7,4	-
Liiketulos	83,8	92,7

#### Täsmäytyslaskelma: tilikauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä tuloslaskelman erien mukaisesti (jatkuvat toiminnot)

	10-12/2018		
	IFRS	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tuloslaskelma ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
<b>LIKEVAIHTO</b>	874,2	-	874,2
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-484,7	-	-484,7
Lisenssituotot	1,9	-	1,9
Liiketoiminnan muut tuotot	4,0	-	4,0
Tuotekehityskulut	-30,1	-	-30,1
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-213,5	-	-213,5
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-68,0	-12,9	-55,1
<b>LIKETULOS</b>	83,8	-12,9	96,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-16,2	-	-16,2
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	67,6	-12,9	80,5
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	51,0	-9,6	60,6

	10-12/2017		
	IFRS	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tuloslaskelma ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
<b>LIKEVAIHTO</b>	786,0	-	786,0
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-438,0	-0,8	-437,2
Lisenssituotot	1,6	-	1,6
Liiketoiminnan muut tuotot	2,7	-	2,7
Tuotekehityskulut	-25,3	-0,4	-24,9
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-187,7	-4,2	-183,5
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-46,6	-	-46,6
<b>LIKETULOS</b>	92,7	-5,4	98,1

Rahoitustuotot ja -kulut	-6,3	-	-6,3
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	<b>86,4</b>	<b>-5,4</b>	<b>91,8</b>
Tuloverot			
Yhdysvaltain yhteisöverokannan laskusta johtuva arvonalennus	-10,4	-10,4	-
Muut tuloveroerät	-24,3	1,9	-26,2
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>51,7</b>	<b>-13,9</b>	<b>65,6</b>

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (VVE) ovat olennaisia liiketapahtumia, jotka ovat merkittäviä vertailtaessa Amer Sportsin operatiivista taloudellista suorituskykyä nykyisen ja aiempien katsauskausien tulosten välillä. Kyseiset erät voivat sisältää, mutta eivät rajoitu seuraaviin: myyntivoitot ja -tappiot liiketoiminnasta, yrityshankintoihin ja -myynteihin liittyvät kulut, merkittävät omaisuuden arvonalentumiset, uudelleenjärjestelyvaraukset sekä muut tapahtumat, jotka Amer Sportsin johdon arvion mukaan eivät liity varsinaiseen liiketoimintaan.

Nettorahoituskulut olivat 16,2 milj. euroa (6,3) sisältäen nettokorkokuluja 10,6 milj. euroa (8,5). Realisoitumattomat nettokurssitappiot olivat 0,9 milj. euroa (tuotot 1,8). Muut rahoituskulut olivat 4,7 milj. euroa (tuotto 0,4), sisältäen 5,0 milj. euron ei-kassavaikutteisen rahoituskulun pitkäaikaisten saamisten diskonttauksesta. Tulos ennen veroja oli 67,6 milj. euroa (86,4), ja verot olivat -16,6 milj. euroa (-34,7). Osakekohtainen tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 0,53 euroa (0,57). Osakekohtainen tulos oli 0,44 (0,44).

## TULOS 2018

Osana strategiansa päivittämistä Amer Sports julkisti 5.9.2018 päätöksen pyöräilyliiketoiminnan asettamisesta strategiseen arviointiin. Päätöksen seurauksena yhtiö on käynnistänyt muodollisen prosessin mahdollisen ostajan aktiiviseksi löytämiseksi. Raportointistandardien vaatimusten mukaisesti kaikki pyöräilyliiketoiminnan tuotot ja kulut raportoidaan lopetettuina toimintoina vuoden 2018 alusta lähtien ja vuoden 2017 vertailukauden luvut on oikaistu vastaavasti. Pyöräilyliiketoimintaan liittyvät tase-erät raportoidaan myytävänä olevien varojen ja velkojen alla syyskuusta 2018 lähtien.

Vertailuluvut on oikaistu IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista ja IFRS 9 Taloudelliset instrumentit -standardien käyttöönotosta johtuen.

Vuonna 2018 Amer Sports saavutti jälleen historiansa korkeimmat myyntiluvut huolimatta haastavasta tukkukaupparäynnästä. Amer Sportsin brändien kysyntä kuluttajien keskuudessa jatkui korkeana, ja yhtiö kasvoi vahvoin kaksinumeroisin luvuin strategisilla painopistealueillaan asusteissa, omassa vähittäiskaupassa, verkkokaupassa sekä Kiinassa. Nämä vaikuttivat merkittävästi myös yhtiön kannattavuuden paranemiseen. 2018 oli Amer Sportsille yhdeksäs peräkkäinen kasvun ja laaja-alaisen parannuksen vuosi.

### LIKEVAIHTO JA LIIKETULOS 2018

Amer Sportsin liikevaihto vuonna 2018 oli 2 678,2 milj. euroa (2017: 2 574,6 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 7 %. Orgaaninen kasvu oli 4 %.

Yhtiön liikevaihtoa koskeva tavoite on noin viiden prosentin orgaaninen, valuuttaneutraali vuosikasvu.

#### Liikevaihto toimintasegmenteittäin (jatkuvat toiminnot)

Milj. E	2018	2017	Muutos		% liike-	% liike-
			%	%*)	vaihdosta	vaihdosta
					2018	2017
Ulkoilu	1 661,3	1 540,0	8	10	62	60
Pallopelit	638,1	659,0	-3	1	24	26
Fitness	378,8	375,6	1	4	14	14
<b>Yhteensä</b>	<b>2 678,2</b>	<b>2 574,6</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

**Liikevaihto markkina-alueittain (jatkuvat toiminnot)**

Milj. e	2018	2017	Muutos %	Muutos %*)	% liike- vaihdosta 2018	% liike- vaihdosta 2017
EMEA	1 162,6	1 087,6	7	8	43	42
Amerikka	1 123,8	1 122,2	0	4	42	44
Aasia	391,8	364,8	7	10	15	14
Yhteensä	2 678,2	2 574,6	4	7	100	100

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Bruttokate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 45,6 % (45,1) johtuen parantuneesta kanavajakaumasta sekä korkeakatteisemman myynnin kasvaneesta osuudesta.

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 231,2 milj. euroa (214,4). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -22,3 milj. euroa (-44,9). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 76 milj. euroa ja kasvaneen bruttokatteen positiivinen vaikutus noin 12 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 72 milj. euroa vertailukelpoisin valuutoin. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen positiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 1 milj. euroa. Liiketulos oli 208,9 milj. euroa (169,5).

Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 8,6 % (8,3). Konsernin taloudellinen tulostavoite on, että vuosittainen liiketuloksen kasvu (ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) on enemmän kuin liikevaihdon kasvu.

**Liiketulos toimintasegmenteittäin ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (jatkuvat toiminnot)**

Milj. e	2018	2017	Muutos %
Ulkoilu	205,4	178,4	15
Pallopelit	44,8	45,2	-1
Fitness	11,9	20,1	-41
Konsernihallinto*)	-30,9	-29,3	
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	231,2	214,4	8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-22,3	-44,9	
Liiketulos yhteensä	208,9	169,5	23

\*) Konsernihallintoon kuuluvat konsernin digitaalisten palveluiden kehitys, hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset.

**Täsmäytyslaskelma: liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (jatkuvat toiminnot)**

	2018	2017
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	231,2	214,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Suunnan Yhdysvalloissa vuodesta 2006 myytyjä sukellustietokoneita koskevan ryhmäkanteen sopiminen	-5,5	-
Tehostamisohjelma 2016	-	-8,5
Tehostamisohjelman 2016 laajentaminen ja alaskirjaukset	-4,1	-35,5
Liiketoiminnan hankintaan liittyvät kirjanpidolliset oikaisut	-	-0,9
Yritysjärjestelyihin liittyvät asiantuntijakulut	-12,7	-
Liiketulos	208,9	169,5

**Täsmäytyslaskelma: tilikauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä tuloslaskelman erien mukaisesti (jatkuvat toiminnot)**

---

 1-12/2018
 

---

	IFRS	Vertailu- kelpoi- suuteen vaikuttavat erät	Tuloslaskelma ilman vertailu- kelpoisuuteen vaikuttavia eriä
<b>LIKEVAIHTO</b>	2 678,2	-	2 678,2
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-1 457,2	-	-1 457,2
Lisenssituotot	5,4	-	5,4
Liiketoiminnan muut tuotot	7,4	-	7,4
Tuotekehityskulut	-96,5	-1,5	-95,0
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-725,4	-2,6	-722,8
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-203,0	-18,2	-184,8
<b>LIIKETULOS</b>	208,9	-22,3	231,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-42,2	-	-42,2
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	166,7	-22,3	189,0
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	124,9	-16,7	141,6

---

 1-12/2017
 

---

<b>LIKEVAIHTO</b>	2 574,6	-	2 574,6
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-1 422,2	-7,9	-1 414,3
Lisenssituotot	5,5	-	5,5
Liiketoiminnan muut tuotot	6,2	0,6	5,6
Tuotekehityskulut	-111,4	-18,7	-92,7
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-710,5	-18,3	-692,2
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-172,7	-0,6	-172,1
<b>LIIKETULOS</b>	169,5	-44,9	214,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-26,6	-	-26,6
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	142,9	-44,9	187,8
Tuloverot			
Yhdysvaltain yhteisöverokannan laskusta johtuva arvonalennus	-10,4	-10,4	-
Muut tuloveroerät	-38,7	12,2	-50,9
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	93,8	-43,1	136,9

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (VVE) ovat olennaisia liiketapahtumia, jotka ovat merkittäviä vertailtaessa Amer Sportsin operatiivista taloudellista suorituskykyä nykyisen ja aiempien katsauskausien tulosten välillä. Kyseiset erät voivat sisältää, mutta eivät rajoitu seuraaviin: myyntivoitot ja -tappiot liiketoiminnasta, yrityshankintoihin ja -myynteihin liittyvät kulut, merkittävät omaisuuden arvonalentumiset, uudelleenjärjestelyvaraukset sekä muut tapahtumat, jotka Amer Sportsin johdon arvion mukaan eivät liity varsinaiseen liiketoimintaan.

Nettorahoituskulut olivat 42,2 milj. euroa (26,6). Niihin sisältyi nettokorkokuluja 35,0 milj. euroa (31,5). Realisoitumattomat nettokurssitappiot olivat 2,9 milj. euroa (voitto 1,6). Muut rahoituskulut olivat 4,3 milj. euroa (tuotto 3,3) sisältäen 5,0 milj. euron ei-kassavaikutteisen rahoituskulun pitkäaikaisten saamisten diskonttauksesta. Tulos ennen veroja oli 166,7 milj. euroa (142,9) ja verot -41,8 milj. euroa (-49,1). Osakekohtainen tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 1,23 euroa (1,18). Osakekohtainen tulos oli 1,08 euroa (0,80).

**ANNETUT NÄKYMÄT VUODELLE 2018**

Vuoden 2017 tilinpäätöksessään [helmikuussa 2018] Amer Sports julkaisi seuraavat näkymät:

”Vuonna 2018 Amer Sportsin liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin sekä liiketuloksen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä odotetaan kasvavan vuodesta 2017. Tukkukauppamarkkinan epävakauudesta johtuen kasvun ja parannusten odotetaan vaihtelevan vuosineljännesten välillä- Yhtiö panostaa pysyvään, kannattavaan kasvuun keskittyen viiteen painopistealueeseensa (asusteet ja jalkineet, oma vähittäiskauppa, Kiina, Yhdysvallat sekä digitaaliset laitteet ja palvelut) ja jatkaa samalla kuluttajalähtöistä transformaatiotaan.”

#### **RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRTOJEN KEHITYS**

Vuonna 2018 vapaa rahavirta oli 34,9 milj. euroa (161,3). Vuoden 2017 loppuun verrattuna varastot kasvoivat 82,1 milj. euroa (lasku 2,6). Saatavat kasvoivat 18,1 milj. euroa (39,7). Ostovelat kasvoivat 35,5 milj. euroa (83,7). Amer Sportsin taloudellinen rahavirtatavoite on, että vapaa rahavirta on vähintään 80 % nettotuloksesta. Vuonna 2018 vapaa rahavirta oli 28 % (172) nettotuloksesta.

Vuoden 2018 lopussa konsernin nettovelka oli 756,6 milj. euroa (460,7). Amer Sportsin taserakennetta koskeva taloudellinen tavoite on, että vuoden lopun nettovelka/käyttökate -suhdeluku on korkeintaan kolme (3). Vuoden 2018 lopussa vuoden lopun nettovelka/käyttökate -suhdeluku ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 2,5 (2,0).

Amer Sports rahoitti Peak Performance -yrityskaupan 29.6.2018 väliaikaisesti uudella 180 milj. euron lyhytaikaisella velalla sekä olemassa olevilla kassavarjoilla.

Korolliset velat olivat yhteensä 1 006,2 milj. euroa (819,1) koostuen 213,6 milj. euron lyhytaikaisesta velasta sekä 792,6 milj. euron pitkäaikaisesta velasta. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korko oli 1,7 % (2,5).

Lyhytaikainen velka sisältää pääasiassa pitkäaikaisia lainoja (50,4 milj. euroa) sekä yritystodistuksia (159,9 milj. euroa), jotka Amer Sports oli laskenut liikkeeseen Suomen markkinoilla (31.12.2017: - ). Yritystodistusohjelman kokonaislaajuus on 500 milj. euroa.

Rahat ja pankkisaamiset olivat 249,6 milj. euroa (358,4).

Amer Sports ei ollut käyttänyt 200 milj. euron sitovaa luottolimiittiään katsauskauden loppuun mennessä.

Korollinen nettovelka/rullaava 12 kk:n käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 2,49 (1,64) ja nettovelka/oma pääoma 0,82 (0,52). Molemmat kasvoivat Peak Performance -yrityskaupan myötä.

Konsernin merkittävimmän transaktioriskin muodostaa Yhdysvaltain dollari. Amer Sports on dollarin netto-ostaja Aasian hankintatoiminnoista johtuen. Seuraavien 24 kuukauden suojauspolitiikan mukaisen nettovaluuttavirran euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä odotetaan olevan noin 924 milj. Yhdysvaltain dollaria. Yleensä euron heikkeneminen suhteessa Yhdysvaltain dollariin vaikuttaa siten negatiivisesti yhtiön liiketulokseen, mutta suojaukset hidastavat vaikutusta.

Amer Sportsin suojauspolitiikka kattaa transaktioriskin 12–24 kuukaudeksi eteenpäin. Valuuttaparien suojausasteet vaihtelevat suojauskustannuksista riippuen. Vuoden 2018 lopussa konserni oli suojanut koko vuoden 2019 euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen odotetun nettorahavirtansa keskimurssilla 1,21 ja 20 % vuoden 2020 euron ja Yhdysvaltain dollarin välisestä odotetusta nettorahavirrastaan keskimurssilla 1,19.

Amer Sportsin konsernitilinpäätös on esitetty euroina, mistä johtuen yhtiöön kohdistuu muuntoeroriski, kun valuuttamääräinen tulos käännetään euroiksi. Yhdysvaltain dollarin lisäksi merkittäviä transaktioriskejä liittyy Kanadan dollariin, Ison-Britannian puntaan ja Ruotsin kruunuun. Yhdistettäessä liiketulokseen liittyvä vuotuinen transaktioriski ja muuntoeroriski Amer Sports on Yhdysvaltain dollarin netto-ostaja. Kaikkien muiden valuuttojen kohdalla yhtiö on nettomyyjä.

#### **INVESTOINNIT**

Konsernin investoinnit olivat 85,6 milj. euroa (83,6). Poistot olivat 69,9 milj. euroa (65,3) ja aineettomien hyödykkeiden alaskirjaukset 2,5 milj. euroa (16,7). Vuonna 2019 investointien arvioidaan olevan noin 3,0-3,5 % liikevaihdosta.

## TUOTEKEHITYS

Amer Sports painottaa strategiassaan ylivertauisuutta kuluttajakeskeisten brändielämysten ja tuotteiden luomisessa. Jatkuvan tuotekehitystoiminnan avulla Amer Sports pyrkii kehittämään uusia ja parempia urheilutuotteita, palveluja ja kokemuksia, jotka kiinnostavat sekä kuluttajia että kaupan alan asiakkaita.

Vuonna 2018 konserni vauhditti uuden, kuluttajälähtöisen innovaatio- ja suunnitteluprosessin laajaa integraatiota. Prosessi edistää parhaita käytäntöjä sekä brändien välistä oppimista. Tämä Amer Sportsin tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan sekä luovien prosessien uudistaminen keskittyy uusien kuluttajatarpeiden ja -toiveiden tutkimiseen ja edistää yhtiön kykyä suunnitella tuotteita ja palveluita, jotka vastaavat kuluttajien muuttuviin ja kasvaviin tarpeisiin.

Vuonna 2018 yhtiö esitteli useita kiinnostavia kuluttajakonsepteja, muun muassa Atomicin ja Salomonin kehittämiä innovatiivisia ratkaisuja Talviurheiluvälineissä, Suunnon tuotetarjonnan laajenemista uusille kuluttajatuotesegmenteille, sekä uutta kehitystä asusteiden ja jalkineiden suunnittelussa, jossa keskityttiin nouseviin kuluttajatreendeihin sekä muutoksiin globaaleilla markkinoilla.

Konsernilla on seitsemän tuotekehitys- ja designkeskusta, jotka palvelevat liiketoiminta-alueita ympäri maailmaa. Vuonna 2018 tuotekehityskulut ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat yhteensä 95,0 milj. euroa eli 9,5 % liiketoiminnan kuluista (2017: 92,7, 9,7 %; 2016: 95,2 milj. euroa, 9,5 %). Ulkoilu-liiketoiminnan osuus tuotekehityskuluista oli 72 %, Pallopelien 15 % ja Fitneksen 13 %.

Vuoden lopussa yhtiön tuotekehitystoiminnoissa sekä digitaalisten alustojen kehityksessä työskenteli 823 henkilöä eli noin 9 % Amer Sportsin henkilöstöstä (2017: 794, 9 %).

## MYynti JA MARKKINOINTI

Amer Sports on johtava urheilualan yhtiö, jolla on ainutlaatuinen valikoima ikonisia brändejä. Yhtiön tuotteita myydään kuluttajille brändimyymlöissä, tehtaanimyymlöissä sekä verkkokaupassa ja lisäksi kaupan alan asiakkaiden kautta urheiluvälineketjujen liikkeissä, erikoisliikkeissä, tavarataloissa, kuntosaleilla sekä jakeluportaan edustajien toimesta.

Kuluttajien digitaalinen käyttäytyminen muokkaa ostotapahtuman kulkua. Amer Sports pyrkii varmistamaan, että kuluttajat löytävät sen brändit etsiessään tuotteita verkosta sekä sitouttamaan ja aktivoimaan heidät digitaalisessa maailmassa. [Tämän seurauksena] Vuonna 2018 Amer Sportsin brändien verkkolöydettävyys sekä näkyvyys verkkokaupoissa olivat korkeammalla kuin koskaan. Miljoonien uusien kuluttajien (+50 % vuodesta 2017) liittyttyä Amer Sportsin kuluttajatietokantaan ja lähes 90 miljoonan kävijän vierailtua sen brändien verkkosivuilla, yhtiö voi entistä paremmin sitouttaa heitä sekä tarjota heille mahdollisuuksia osallistua tapahtumiin sekä kokeilla tuotteita tai vieraila laadukkaissa kumppanimyymlöissä ja verkkokaupoissa. Käyttäjäkokemus ja kuluttajatytyväisyys paranivat kaikkien brändien osalta. Amer Sports panostaa edelleen vahvasti kuluttajakokemuksen parantamiseen.

Vuonna 2018 Amer Sportsin oman vähittäiskaupan ja verkkokaupan liikevaihto oli 328,8 milj. euroa (2017: 254,1). Vertailukelpoinen valuutoin orgaaninen kasvu oli 19 %, josta verkkokaupan kasvu oli 24 % ja omien myymälöiden 14 %. Vertailukelpoinen (same-store) myymälöiden liikevaihdon kasvu oli 7 %.

Vuoden lopussa Amer Sportsilla oli 364 brändimyymlää (288). Amer Sports keskittyy maantieteellisesti kasvukeskuksiin sekä tarjoamaan kuluttajille kiehtovan kokemuksen. Yli puolet myymälöistä on suoraan Amer Sportsin ja hieman alle puolet paikallisten, itsenäisten kumppaneiden hoidossa. 80 % on täyden hinnan brändimyymlöitä, 20 % outlet-myymlöitä. Vuoden aikana avattiin 40 uutta ja suljettiin 42 brändimyymlää. Lisäksi 78 Peak Performancen myymälää lisättiin myymäläverkostoon. Maantieteellisesti vähittäiskaupan myymälät jakautuvat tasaisesti Euroopan, Aasian ja Amerikoiden välille siten, että kussakin maanosassa sijaitsee noin kolmannes myymälöistä.

Verkkokaupassa Amer Sports vahvisti näkyvyyttään parantaen liikennettä paremman saatavuuden myötä sekä data-analytiikan ja digimarkkinointiin avulla sitä mukaa, kun konversio parani. Tätä edesauttoivat kehittyneet kuluttajapalvelut kuten koko-oppaat, käyttäjien luoma sisältö sekä tuotteiden yhteisesillepano. Vuoden 2018 lopussa Amer Sportsilla oli 100 verkkokauppaa (86).



Vuonna 2018 myynnin ja jakelun kulut ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat 454,0 milj. euroa (434,9) eli 17 % liikevaihdosta (17). Markkinointikulut vuonna 2018 olivat 268,8 milj. euroa (257,3) eli 10 % liikevaihdosta (10).

Vuoden lopussa Amer Sportsin oma myyntiorganisaatio kattoi 34 maata. Myynti- ja jakelutoiminnassa työskenteli 4 137 henkilöä (3 575) eli 44 % (42) Amer Sportsin henkilöstöstä. Markkinoinnissa työskenteli 790 henkilöä (719) eli 8 % (8) Amer Sportsin henkilöstöstä.

### TOIMITUSKETJUN HALLINTA

Vuonna 2018 toimitusketjun hallinnassa keskityttiin asiakaspalveluun, tuotekustannusten pienentämiseen, toimintojen jatkuvaan yksinkertaistamiseen sekä käyttöpääoman tuottavuuteen ja monikanavavalmiuteen.

Toiminnan tehostamiseksi ja kustannussäästöjen saavuttamiseksi Amer Sports tarkastelee jatkuvasti tuotanto- ja hankintastrategiaansa sekä maailmanlaajuisen tuotantonsa ja hankintatoimintansa rakennetta. Noin 22 % Amer Sportsin tuotannon arvosta on Kiinassa, 38 % muualla Aasiassa, 28 % EMEA-alueella ja 12 % Amerikoissa.

Amer Sports valmistaa noin 24 % tuotteistaan itse, ja noin 12 % valmistetaan hybridituotantolaitoksissa. Amer Sportsin tuotannon kokonaisarvosta noin 64 % on ulkoistettu. Tähän sisältyy kaikkien mailapeli- ja golftuotteiden, useimpien joukkueurheilutuotteiden sekä useimpien asusteiden ja jalkineiden valmistus.

Amer Sportsin tärkeimmät omat tuotantolaitokset sijaitsevat Bulgariassa, Itävallassa, Ranskassa, Suomessa, Kanadassa ja Yhdysvalloissa. Lisäksi yhtiöllä on Itä-Euroopassa merkittäviä hybridituotantolaitoksia, joiden omistajuus on jaettu paikallisten alihankkijoiden kanssa.

### HENKILÖSTÖ

Vuonna 2018 Amer Sports keskittyi edelleen vahvasti osaamisen kehittämiseen ja hyödyntämiseen kannattavan kasvun tukemiseksi erityisesti strategisilla kasvualueilla Asusteet ja jalkineet, Kiina, oma vähittäiskauppa ja USA. Yhtiö jatkoi myynti- ja markkinointiorganisaationsa kehittämistä sekä toimitusketjun hallinnan ja operaatioiden (Supply Chain and Operations) sekä jakelutoimintojen integroimista ja skaalaamista. Lisäksi yhtiö keskittyi tuottavuuteen vapauttaakseen resursseja yhtiön uudistamiseen.

Vuonna 2018 yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 9 096 henkilöä (2017: 8 631; 2016: 8 439). Vuoden 2018 lopussa konsernin henkilöstömäärä oli 9 489 (31.12.2017: 8 607; 31.12.2016: 8 526). Kasvu tuli Peak Performance -yrityskaupasta sekä Amer Sportsin oman myymälähenkilökunnan kasvusta.

Vuoden 2018 lopussa henkilöstöstä miehiä oli 59 % (2017: 60 %; 2016: 61 %) ja naisia 41 % (2017: 40 %; 2016: 39 %).

Palkat, palkkiot ja muut kustannukset vuonna 2018 olivat yhteensä 538,5 milj. euroa (2017: 522,9; 2016: 507,6). Keskimääräinen kustannus työntekijää kohti pieneni.

### Henkilöstö

	31.12.2018	31.12.2017	Muutos %
EMEA	4 879	4 259	15
Amerikka	3 678	3 458	6
Aasia	932	890	5
<b>Yhteensä</b>	<b>9 489</b>	<b>8 607</b>	<b>10</b>

	31.12.2018	31.12.2017	Muutos %
Tuotanto ja hankinta	2 729	2 540	7
Myynti ja jakelu	4 137	3 575	16
Tukitoiminnot/palvelukeskus	1 010	979	3



T&K ja digitaaliset alustat	823	794	4
Markkinointi	790	719	10
<b>Yhteensä</b>	<b>9 489</b>	<b>8 607</b>	<b>10</b>

### SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

Amer Sports julkaisee vuodelta 2018 selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista, joka on laadittu erillään toimintakertomuksesta. Selvitys sisältää tietoa sosiaalisista ja työntekijäasioista, ihmisoikeuksien kunnioittamisesta, ympäristöasioista sekä korruption ja lahjonnan kysymyksistä.

### TOIMINTASEGMENTIT

#### ULKOILU (jatkuvat toiminnot)

Milj. e	10–12/ 2018	10–12/ 2017	Muutos %	Muutos %*)	2018	2017	Muutos %	Muutos %*)
Liikevaihto								
Jalkineet	93,5	99,6	-6	-6	469,5	500,8	-6	-4
Asusteet	205,8	144,1	43	41	585,5	482,3	21	25
Talviurheiluvälineet	227,8	214,6	6	6	446,3	415,2	7	8
Urheiluinstrumentit	46,9	45,8	2	2	160,0	141,7	13	14
Liikevaihto yhteensä	574,0	504,1	14	13	1 661,3	1 540,0	8	10
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	86,6	81,4	6		205,4	178,4	15	
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	15,1	16,1			12,4	11,6		

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2018 Ulkoilu-segmentin liikevaihto oli 1 661,3 milj. euroa (1 540,0). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 10 % Peak Performance -yrityskaupan vauhdittamana. Orgaaninen kasvu oli 4 %. Amer Sportsin oma vähittäiskauppa ja verkkokauppa jatkoivat hyvää kehitystään. Kasvu jatkui vahvana Aasiassa erityisesti Kiinan ja Japanin ansiosta.

Huhtikuussa Amer Sports ilmoitti hankkivansa Peak Performancen, ikonisen ruotsalaisen urheilumuotibrändin.

Asusteiden liikevaihto kasvoi 25 % erityisesti Peak Performancen ja Arc'teryxin myötä. Jalkineiden myynti laski 4 % johtuen globaalin jakelun konsolidoinnista. Talviurheiluvälineiden myynti kasvoi 8 % kysynnän jatkuessa vahvana kaikissa brändeissä, maantieteellisillä alueilla, tuotekategorioissa sekä OEM -liiketoiminnassa. Urheiluinstrumenttien myynti kasvoi 14 % tuotevalikoiman ja myyntikanavien laajentamisen myötä.

Loka–joulukuussa Ulkoilu-segmentin liikevaihto oli 574,0 milj. euroa (504,1). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 13 %. Orgaaninen kasvu oli 5 %. Asusteet kasvoi 41% erityisesti Arc'teryxin ja Peak Performancen myötä. Jalkineiden liikevaihto laski 6 %. Talviurheiluvälineiden myynti kasvoi 6 %. Urheiluinstrumenttien myynti kasvoi 2 %.

#### Liikevaihto markkina-alueittain (jatkuvat toiminnot)

Milj. e	10–12/ 2018	10–12/ 2017	Muutos %	Muutos %*)	2018	2017	Muutos %	Muutos %*)
EMEA	344,6	306,4	12	13	967,9	882,1	10	11
Amerikka	149,8	124,8	20	17	438,5	431,7	2	5
Aasia	79,6	72,9	9	8	254,9	226,2	13	15

Yhteensä	574,0	504,1	14	13	1 661,3	1 540,0	8	10
----------	-------	-------	----	----	---------	---------	---	----

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2018 Ulkoilu-segmentin liike-tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 205,4 milj. euroa (178,4). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 71 milj. euroa ja kasvaneen bruttokatteen positiivinen vaikutus noin 16 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 60 milj. euroa.

Loka-joulukuussa liike-tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 86,6 milj. euroa (81,4). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 31 milj. euroa ja kasvaneen bruttokatteen positiivinen vaikutus noin 6 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 31 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen negatiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 1 milj. euroa.

## PALLOPELIT

Milj. e	10-12/ 2018	10-12/ 2017	Muutos %	Muutos %*)	2018	2017	Muutos %	Muutos %*)
Liikevaihto								
Yksilö-pallolajit	59,4	62,5	-5	-6	278,3	296,9	-6	-3
Joukkueurheilu	108,3	100,5	8	5	359,8	362,1	-1	4
Liikevaihto yhteensä	167,7	163,0	3	1	638,1	659,0	-3	1
Liike-tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	11,2	13,8	-19		44,8	45,2	-1	
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	6,7	8,5			7,0	6,9		

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2018 Pallo-pelit-segmentin liikevaihto oli 638,1 milj. euroa (659,0), ja vertailukelpoisin valuutoin se kasvoi 1 %. Baseball-myynti kasvoi 11 %. Baseballmailojen myynti kasvoi 27 %, mitä tasoitti mailapelien ja joukkueurheiluvälineiden 4 % lasku.

Loka-joulukuussa Pallo-pelien liikevaihto olin 167,7 milj. euroa (163,0), ja se kasvoi 1 % vertailukelpoisin valuutoin.

## Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	10-12/ 2018	10-12/ 2017	Muutos %	Muutos %*)	2018	2017	Muutos %	Muutos %*)
EMEA	20,4	24,0	-15	-15	110,0	117,3	-6	-5
Amerikka	128,3	117,9	9	6	455,4	463,6	-2	3
Aasia	19,0	21,1	-10	-11	72,7	78,1	-7	-3
Yhteensä	167,7	163,0	3	1	638,1	659,0	-3	1

\*) Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2018 Pallo-pelit-segmentin liike-tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 44,8 milj. euroa (45,2). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 2 milj. euroa ja kasvaneen bruttokatteen noin 3 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 4 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen negatiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 1 milj. euroa.

Loka-joulukuussa liike-tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 11,2 milj. euroa (13,8). Pienentyneen bruttokatteen negatiivinen vaikutus liike-tulokseen oli noin 1 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut

kasvoivat noin 3 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen negatiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 2 milj. euroa.

## FITNESS

Milj. e	10-12/ 2018	10-12/ 2017	Muutos %	Muutos %*)	2018	2017	Muutos %	Muutos %*)
Liikevaihto yhteensä	132,5	118,9	11	9	378,8	375,6	1	4
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	10,6	12,4	-15		11,9	20,1	-41	
Liikevoittoprosentti ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	8,0	10,4			3,1	5,4		

\*) Vertailukelpoisiin valuutoin

Vuonna 2018 Fitneksen liikevaihto oli 378,8 milj. euroa (375,6). Vertailukelpoisiin valuutoin liikevaihto kasvoi 4 %.

Loka–joulukuussa Fitneksen liikevaihto oli 132,5 milj. euroa (118,9) ja se kasvoi 9 % vertailukelpoisiin valuutoin. Kasvu oli erityisen voimakasta alemman hintatason kuntosaliasiakassegmentissä.

## Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	10-12/ 2018	10-12/ 2017	Muutos %	Muutos %*)	2018	2017	Muutos %	Muutos %*)
EMEA	31,3	29,8	5	5	84,7	88,2	-4	-3
Amerikka	81,7	72,0	13	10	229,9	226,9	1	5
Aasia	19,5	17,1	14	13	64,2	60,5	6	9
Yhteensä	132,5	118,9	11	9	378,8	375,6	1	4

\*) Vertailukelpoisiin valuutoin

Vuonna 2018 Fitneksen liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 11,9 milj. euroa (20,1). Vertailukelpoisiin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 5 milj. euroa ja pienentyneen bruttokatteen negatiivinen vaikutus noin 9 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut pienivät noin 3 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen sekä valuuttojen negatiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 1 milj. euroa.

Loka–joulukuussa liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli 10,6 milj. euroa (12,4). Vertailukelpoisiin valuutoin myynnin kasvun positiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 4 milj. euroa ja pienentyneen bruttokatteen negatiivinen vaikutus noin 3 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 1 milj. euroa. Liiketoiminnan muiden tuottojen ja kulujen negatiivinen vaikutus liiketulokseen oli noin 2 milj. euroa.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Amer Sports Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä, Amer Sportsin yhtiöjärjestystä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015. Amer Sports noudattaa hallinnointikoodia poikkeuksetta. Hallinnointikoodi on julkaistu osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu noudattaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015 sekä arvopaperimarkkinalakia (7 luvun 7 §). Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu erillään toimintakertomuksesta. Hallituksen tarkastusvaliokunta on tarkastanut selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, ja Amer Sportsin tilintarkastaja Ernst & Young Oy on tarkastanut, että selvitys on

annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

### **OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**

Helmikuussa 2018 Amer Sports Oyj:n hallitus päätti mitätöidä 2 000 000 kappaletta yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Osakkeiden mitätöinti merkittiin kaupparekisteriin 20.2.2018. Mitätöinnillä ei ollut vaikutusta yhtiön osakepääomaan.

31.12.2018 yhtiön osakepääoma oli 292 182 204 euroa. Osakemäärä oli 116 517 285.

#### **Valtuutukset**

Yhtiökokous valtuutti 8.3.2018 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 Yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa Yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 8.3.2018 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista Yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin Yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 9.3.2017 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus oli voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 9.3.2017 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus oli voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin yhtiön bonusohjelmiin oli voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Yhtiökokouksen 8.3.2018 hallitukselle antama valtuutus päättää osakeannista kumosi 9.3.2017 annetun valtuutuksen.

Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

#### **Omat osakkeet**

Lokakuussa 2017 Amer Sports Oyj:n hallitus päätti käyttää 9.3.2017 pidetyn yhtiökokouksen antamaa valtuutusta hankkia Amer Sportsin omia osakkeita. Osakkeiden hankinta käynnistyi 30.10.2017 ja päättyi 9.1.2018. Tammikuussa yhtiö hankki yhteensä 190 000 osaketta, joiden keskimääräinen hankintahinta oli 22,61 euroa. Hankittujen osakkeiden kokonaismäärä vastasi 0,16 % Amer Sportsin osakekannasta.

Maaliskuussa 2018 yhteensä 200 071 Amer Sports Oyj:n osaketta siirrettiin yhtiön Suoriteperusteinen osakeohjelma 2013, Suoriteperusteinen osakeohjelma 2016 sekä Ehdollinen osakeohjelma 2016 - kannustinjärjestelmien piiriin kuuluville henkilöille.

Amer Sportsille palautui katsauskauden aikana yhteensä 12 087 osaketta, jotka oli myönnetty osakeperusteisina kannustimina.

31.12.2018 Amer Sportsin hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli 1 296 540 kappaletta (3 294 524). Omien osakkeiden määrä vastaa 1,1 % (2,8 %) Amer Sportsin osakekannasta.

### Osakekauppa

Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä vuoden 2018 aikana yhteensä 94,2 milj. kappaletta (113,9) 2 743,6 milj. euron kokonaishintaan (2 521,3). Vaihtuvuus oli 81,8 % (97,6 %) (keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita). Vuoden 2018 keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 376 693 osaketta (453 814).

Nasdaq Helsingin lisäksi Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin suurimmissa vaihtoehtoisissa kauppapaikoissa seuraavasti: 39,2 milj. Chi-X:ssä (38,4), 24,6 milj. BATS:issa (14,9) ja 10,1 milj. Turquoisessa (12,8).

Amer Sports Oyj:n osakkeiden katsauskauden viimeinen kauppa Nasdaq Helsingissä tehtiin hintaan 38,37 euroa (23,09). Katsauskauden aikana osakkeen ylin kurssi oli 38,73 euroa (26,36) ja alin 21,00 euroa (19,81). Keskikurssi oli 29,13 euroa (22,13). Yhtiön markkina-arvo 31.12.2018 oli 4 421,0 milj. euroa (2 660,5) lukuun ottamatta omia osakkeita.

Joulukuun lopussa Amer Sports Oyj:llä oli 20 859 rekisteröityä osakkeenomistajaa (25 904). Hallintarekisteröidyt omistajat ja Suomen ulkopuolella olevat omistajat omistivat osakkeista 56,9 % (48,4). Julkisyhteisöt omistivat osakkeista 12,4 % (14,3), rahoitus- ja vakuutuslaitokset 9,5 % (12,0), kotitaloudet 11,6 % (13,0), voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 6,6 % (7,1), yksityiset yritykset 1,9 % (2,4) sekä Amer Sports 1,1 % (2,8).

### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2018 (ei sisällä hallintarekisteröityjä tai yhtiön omia osakkaita)

	Osakkeita	% osakkeista
1. Keva	5 188 420	4,45
2. Maa- ja Vesitekniikan Tuki ry.	5 000 000	4,29
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 255 000	2,79
4. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	2 727 146	2,34
5. Brotherus Ilkka Johannes	2 695 777	2,31
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma	2 588 951	2,22
7. Eläkevakuutusyhtiö Elo	1 400 000	1,20
8. Nordea Pohjoismaat -rahasto	1 003 167	0,86
9. Nordea Pro Suomi -rahasto	864 181	0,74
10. Valtion Eläkerahasto	750 000	0,64

### ARVOPAPERIMARKKINALAIN 9 LUVUN 10 PYKÄLÄN MUKAISET ILMOITUKSET

Amer Sports Oyj vastaanotti 24.5.2018 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen AXA S.A:lta (kotipaikka ja -valtio: Pariisi, Ranska). Ilmoituksen mukaan AXA S.A:n osuus Amer Sports Oyj:n osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä kasvoi yli viiden (5) prosentin 21.5.2018.

Amer Sports Oyj vastaanotti 6.6.2018 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen AXA S.A:lta (kotipaikka ja -valtio: Pariisi, Ranska). Ilmoituksen mukaan AXA S.A:n osuus Amer Sports Oyj:n osakkeiden ja äänten lukumäärästä laski alle viiden (5) prosentin 1.6.2018.

Amer Sports Oyj vastaanotti 14.9.2018 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen AXA S.A:lta (kotipaikka ja -valtio: Pariisi, Ranska). Ilmoituksen mukaan AXA S.A:n yhteenlaskettu osuus Amer Sports Oyj:n osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä laski alle viiden (5) prosentin 12.9.2018.

Amer Sports Oyj vastaanotti 19.12.2018 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen AXA S.A:lta (kotipaikka ja -valtio: Pariisi, Ranska). Ilmoituksen mukaan AXA S.A:n yhteenlaskettu osuus Amer Sports Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä laski alle viiden (5) prosentin 14.12.2018.

#### Tiedot määräysvallasta

Amer Sportsin hallitus ei ole tietoinen luonnollisista tai oikeushenkilöistä, joilla on yhtiön osake-enemmistö, tai näiden henkilöiden äänivallasta ja heidän osakkeidensa kokonaismäärästä.

#### Osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyvät sopimukset ja järjestelyt

Amer Sportsin hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia sopimuksia.

#### Hallituksen ja johtokunnan omistamat osakkeet 31.12.2018

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Määräysvallassa olevat yhteisöt
Hallitus		
Bruno Sälzer	80 365	
Manel Adell	2 101	18 230
Ilkka Brotherus	2 695 777	500 000
Petri Kokko	959	
Tamara Minick-Scokalo	2 101	
Hannu Ryöppönen	29 722	
Lisbeth Valther	3 855	
Johtokunta		
Heikki Takala	215 920	
Rob Barker	39 909	
Michael Dowse	49 198	
Jon Hoerauf	4 631	
Sebastian Lund	6 513	
Heikki Norta	13 841	
Jean-Marc Pambet	79 618	
Michael Schineis	70 570	
Jussi Siitonen	85 786	
Michael White	69 850	
YHTEENSÄ	3 450 716	518,230
% osakkeista	3,0	0,4
Mukaan lukien määräysvallassa		
	3 968 946	
% osakkeista	3,4	

Vuoden aikana yhtiöllä oli neljä avainhenkilöille suunnattua osakeperusteista kannustinohjelmaa.

#### AMER SPORTS OYJ:N VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Amer Sports Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 8.3.2018 tehtiin seuraavat päätökset:

#### Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen

Yhtiökokous vahvisti Amer Sportsin tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017.

#### Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen

Yhtiökokous päätti, että osakkeenomistajille maksettiin pääoman palautusta 0,70 euroa osakkeelta. Pääoman palautus maksettiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Pääoman palautus maksettiin osakkeenomistajalle, joka pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä 12.3.2018 oli merkittynä Euroclear

Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Pääoman palautus maksettiin 29.3.2018. Yhtiökokous päätti, että voittovaroista ei jaettu osinkoa.

#### **Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle**

Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2017.

#### **Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen**

Yhtiökokous päätti, että toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2019 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, valittaville hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiot seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 120 000 euroa, varapuheenjohtajalle 70 000 euroa ja muille jäsenille 60 000 euroa vuodessa kullekin. Kokouksista ja valiokuntatyöskentelystä ei makseta lisäpalkkioita. 40 % hallituksen palkkioista maksetaan yhtiön osakkeina ja 60 % maksetaan rahana. Hallituksen jäsen ei saa myydä eikä luovuttaa osakkeita hallitusjäsenyytensä aikana. Myynti- ja luovutusrajoitus on kuitenkin voimassa enintään viisi vuotta osakkeiden hankinnasta.

#### **Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen**

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7).

#### **Hallituksen jäsenten valitseminen**

Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Manel Adellin, Ilkka Brotheruksen, Tamara Minick-Scokalon, Hannu Ryöppösen, Bruno Sälzerin ja Lisbeth Valtherin sekä uudeksi jäseneksi Petri Kokon.

Valitun hallituksen toimikausi päättyy vuoden 2019 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

#### **Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen**

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajan palkkio maksetaan laskun mukaisesti.

#### **Tilintarkastajan valitseminen**

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi uudelleen KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n.

#### **Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta**

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 10 000 000 Yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus").

Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa Yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä.

Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti.

Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

#### **Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista**

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista Yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin Yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

### **HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS**



Amer Sports Oyj:n hallitus valitsi varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi Bruno Sälzerin ja varapuheenjohtajaksi Ilkka Brotheruksen.

Hallitus valitsi keskuudestaan valiokuntiin seuraavat jäsenet:

- **Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta:** Lisbeth Valther, puheenjohtaja, Manel Adell, Tamara Minick-Scokalo ja Ilkka Brotherus
- **Nimitysvaliokunta:** Bruno Sälzer, puheenjohtaja, Ilkka Brotherus ja Hannu Ryöppönen
- **Tarkastusvaliokunta:** Hannu Ryöppönen, puheenjohtaja, Lisbeth Valther, Bruno Sälzer ja Petri Kokko

### MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Huhtikuussa Amer Sports Oyj ilmoitti hankkineensa Peak Performance AB:n koko osakekannan ja yhtiön liiketoiminnan tanskalaiselta muotiyritys IC Groupilta. Yrityskauppa saatettiin päätökseen 29 kesäkuuta. Tukholmassa, Ruotsissa sijaitseva Peak Performance on johtava korkeatasoinen urheilumuotibrändi, jonka liikevaihto oli noin 145 milj. euroa ja liikevoitto noin 16,5 milj. euroa viimeksi raportoidun 12 kuukauden aikana. Lopullinen kauppahinta oli 1 831 milj. Tanskan kruunua (245,8 milj. euroa). Peak Performancen liikevaihto heinä–joulukuussa oli 84,1 milj. euroa ja liikevoitto ilman vertailukelpoisuuden vaikuttavia eriä 15,2 milj. euroa.

### MUUTOKSET KONSERNIN JOHDOSSA

Peak Performance -yrityksoston myötä Amer Sports perusti kesäkuussa uuden asustekategorian mahdollistaakseen Arc'teryx, Salomon ja Peak Performance -asustebrändiensä nopean kasvun sekä skaala- ja synergiahyödyt. Arc'teryxin johtaja **Jon Hoerauf** nimitettiin Amer Sportsin asustekategorian johtajaksi ja Amer Sportsin johtokunnan jäseneksi.

### TEHOSTAMISOHJELMA MAHDOLLISTAA TRANSFORMAATION JA TUOTTAVUUDEN PARANTAMISEN

Helmikuussa 2017 Amer Sports laajensi elokuussa 2016 käynnistettyä tehostamisohjelmaa. Laajennetun ohjelman tavoitteena on vapauttaa operatiivisia kustannuksia noin 100 liikevoittomarginaalipisteen verran vuoden 2018 loppuun mennessä. Ohjelman täysimääräinen vaikutus tulee olemaan noin 30 milj. euroa vuosittain vuodesta 2019 eteenpäin. Tehostamisohjelman kustannukset ja alaskirjaukset olivat 39,8 milj. euroa (ennen veroja, raportoidaan vertailukelpoisuuden vaikuttavissa erissä), joista 35,5 milj. euroa kirjattiin vuoden 2017 toisen puoliskon aikana ja 4,3 milj. euroa huhti–kesäkuussa 2018. Vuonna 2017 rahavirtavaikutus oli 13,1 milj. euroa ja vuonna 2018 3,9 milj. euroa. Elokuussa 2016 julkistetun tehostamisohjelman ensimmäinen osa on saatu menestyksekkäästi päätökseen.

### OSTOTARJOUS

11.9.2018 Amer Sports julkisti saaneensa sitomattoman, alustavan kiinnostuksenosoituksen ANTA Sports Product Limitedin sekä yksityisen pääomasijoitusyhtiön FountainVest Partnersin muodostamalta konsortiolta koskien Amer Sportsin koko osakekannan hankkimista 40,00 euron käteisvastikkeella osakkeelta.

7.12.2018 Amer Sports julkisti että Mascot Bidco Oy, Sijoittajakonsortion jäsenet (mukaan lukien ANTA Sports, FV Fund ja Anamered Investments) ja Amer Sports ovat allekirjoittaneet Yhdistymissopimuksen, jonka mukaan Mascot Bidco Oy tekee vapaaehtoisin Amer Sportsin hallituksen suositteleman julkisen käteisostotarjouksen kaikista Amer Sportsin liikkeeseenlaskemista ja ulkona olevista osakkeista, pois lukien Amer Sportsin ja sen tytäryhtiöiden omistamat Amer Sportsin osakkeet. ANTA Sports, FV Fund, Anamered Investments ja Tencent (joka tulee sijoittamaan äänettömänä yhtiömiehenä FV Fundissa toimivan Tencent SPV:n kautta) muodostavat Ostotarjousta varten Sijoittajakonsortion, joka tulee omistamaan välillisesti 100 prosenttia Mascot Bidco Oy:stä Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen.

19.12.2018 Amer Sports julkisti, että Mascot Bidco Oy aloittaa Amer Sports Oyj:n hallituksen suositteleman vapaaehtoisin julkisen käteisostotarjouksen kaikista Amer Sports Oyj:n liikkeeseenlasketuista ja ulkona olevista osakkeista. Ostotarjouksen hyväksymisaika alkoi 20.12.2018 klo 9.30 (Suomen aikaa) ja päättyi 28.2.2019 klo 16.00 (Suomen aikaa). Tarjouksentekijällä on oikeus pidentää Tarjousaikaa Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti.



## MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT KATSAUSKAUDEN JÄLKEEN

### YLIMÄÄRÄINEN YHTIÖKOKOUS

Amer Sports Oyj:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 23.1.2019 tehtiin seuraavat päätökset:

#### Päätös yhtiöjärjestyksen muuttamisesta

Ylimääräinen yhtiökokous päätti poistaa Yhtiön yhtiöjärjestyksestä osakkeenomistajan lunastusvelvollisuutta koskevan 11 §:n (otsikoitu "Osakkeiden lunastus"). Lisäksi päätettiin tarkistaa yhtiöjärjestyksen numerointi yllä todetun poiston edellyttämällä tavalla (12 § siirtyy 11 §:ksi).

#### Päätös hallituksen nykyisten jäsenten oikeudesta hyväksyä ostotarjous heidän omistamien Yhtiön osakkeiden osalta

Ylimääräinen yhtiökokous päätti antaa hallituksen nykyisille jäsenille oikeuden hyväksyä Mascot Bidco Oy:n vapaaehtoinen julkinen käteisostotarjous heidän omistamiensa Yhtiön osakkeiden osalta ja myydä osakkeet riippumatta Yhtiön aiempien yhtiökokousten päättämistä hallituksen jäseniä koskevista osakkeiden luovutusrajoituksista.

### MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Amer Sportsin liiketoimintaa tasapainottaa laaja laji- ja brändivalikoima, asusteiden ja jalkineiden kasvava osuus yhtiön liikevaihdosta sekä yhtiön läsnäolo kaikilla suurilla markkina-alueilla. Amer Sportsin lyhyen aikavälin riskit liittyvät ennen kaikkea yleiseen taloustilanteeseen ja kuluttajakysynnän kehittymiseen, yhtiön kykyyn menestyä kilpailussa nykyisiä ja uusia kilpailijoita vastaan, tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä ja reagoida näihin muutoksiin sekä kykyyn kehittää teknologioitaan ja uusia houkuttelevia tuotteita.

Esimerkiksi seuraavilla riskitekijöillä voi olla vaikutusta yhtiön kehitykseen:

- Urheilutuotealaan kohdistuu kuluttajakysyntään sekä makrotalouteen ja yhteiskuntapoliittiseen tilanteeseen liittyviä riskejä. Yleisen taloustilanteen vaikeudet saattavat lisätä kaupan alan asiakkaiden maksuongelmia, jolloin Amer Sports saattaa olla pakotettu myyntisaamisten arvonalennuksiin.
- Kilpailu on urheilutuotealalla kovaa, ja siinä on mukana useita maailmanlaajuisesti, alueellisesti ja kansallisesti toimivia yhtiöitä. Vaikka Amer Sportsilla ei ole kilpailijoita, jotka haastaisivat sen kaikissa tuoteryhmissä, yhtiö kilpailee useimmissa tuoteryhmissä monien muiden yritysten kanssa. Ei voi olla varmuutta siitä, ettei Amer Sportsin nykyisille markkinoille tule uusia kilpailijoita tai että Amer Sports pystyy kilpailemaan menestyksellisesti nykyisiä tai uusia kilpailijoita vastaan.
- Maailmanlaajuiset kauppapoliittiset jännitteet sekä Ison-Britannian mahdollinen vetäytyminen Euroopan unionista (Brexit) saattavat olla kasvava riski Amer Sportsille. Epävarmuus kauppapolitiikassa sekä tullimaksujen muutokset voivat aiheuttaa Amer Sportsin liiketoiminnoille uusia kustannuksia sekä kasvattaa nykyisiä. Lisäksi Brexitillä voi olla vaikutuksia paitsi Amer Sportsin liiketoimintaan Isossa-Britanniassa, myös koko konsernille markkinoiden kasvavan epävakauden, standardi-, sääntö- ja tullimaksumuutosten myötä, jotka aiheuttavat häiriöitä toimitusketjuun ja lisäävät hallinnollisia tehtäviä. Amer Sports on ryhtynyt toimenpiteisiin arvioidakseen ja vähentääkseen mahdollisten muutosten vaikutuksia.
- Amer Sportsin menestys riippuu sen kyvystä tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä ja reagoida näihin muutoksiin sekä kyvystä kehittää teknologioita ja uusia houkuttelevia tuotteita.
- Kaupan alan asiakkaat kehittävät uusia liiketoimintamalleja, vähentävät varastojaan ja pyytävät kaupintavarastojärjestelyjä. Kaupan alan asiakkaiden uudet vaatimukset saattavat nostaa Amer Sportsin kuluja lisäämättä kuitenkaan tuottoja. Vähittäismyyjät saattavat muuttaa tuotevalikoimaansa nopeasti ja poistaa Amer Sportsin brändejä ja/tai tuotteita valikoimastaan, jos ne eivät ole tyytyväisiä palveluun, tuotteisiin ja/tai kauppaehtoihin.
- Amer Sportsin omien vähittäismyymälöiden määrän lisääminen edellyttää etukäteisinvestointeja. Lisäksi omien vähittäismyymälöiden ja niiden henkilökunnan ylläpitäminen aiheuttaa enemmän kiinteitä kuluja kuin jakelu kaupan alan asiakkaille. Amer Sportsin oman vähittäismyyntin toteutuksen epäonnistuminen osana yhtiön monikanavaista myyntistrategiaa saattaisi vaikuttaa haitallisesti Amer Sportsin myyntiin ja kannattavuuteen.
- Amer Sports hyödyntää toiminnassaan laaja-alaisesti informaatioteknologiaa ja ICT-palveluja. Tämä saattaa altistaa Amer Sportsin tietoturvaloukkauksille, järjestelmien ja/tai tiedon väärinkäytölle, viruksille,

haittaohjelmille sekä toimintahäiriöille, jotka voivat johtaa järjestelmien toimimattomuuteen tai käyttökatkoihin prosesseissa ja joilla voi siten olla olennainen ja haitallinen vaikutus yhtiön toimintaan. Tietoturvariskien hallitsemiseksi on määritelty tehtävät ja vastuualueet, jotta voidaan varmistaa että yhtiön informaatioteknologian hallintaprosesseissa on riittävä turvataso yhtiön tietoturvapoliittikan, -periaatteiden ja parhaiden käytäntöjen mukaisesti. Tietoturvamennettelyjen avulla suojataan luottamuksellista ja/tai henkilötietoa sekä varmistetaan kansainvälisten määräysten noudattaminen.

- Huolimatta siitä, että tuotteet testataan kattavasti ennen niiden tuomista markkinoille, yhtiö ei voi täysin sulkea pois tuotteiden takaisinkutsujen ja tuotevastuuseen liittyvien oikeustoimien mahdollisuutta. Tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat saattaisivat vahingoittaa Amer Sportsin mainetta, ja tämä voisi vaikuttaa haitallisesti myyntiin ja kannattavuuteen.
- Immateriaalioikeuksien suojaamisen tarve ja niihin liittyvät riita-asiat kuuluvat olennaisesti urheiluvälinealaan. Mahdolliset korvausvaatimuksia tai immateriaalioikeuksien loukkauksia koskevat riita-asiat voisivat aiheuttaa merkittäviä kustannuksia ja edellyttää resurssien kohdistamista muuhun kuin varsinaiseen toimintaan ja siten vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai Amer Sportsin kilpailuasemaan. Vireillä olevien riita-asioiden vaikutusta Amer Sportsin taloudelliseen asemaan arvioidaan jatkuvasti.
- Amer Sportsin tärkeimmät tuotantolaitokset ovat talviurheiluvälineitehtaat Itävallassa ja Bulgariassa, Fitness- ja Pallopelit -liiketoimintojen tehtaat Yhdysvalloissa, asustetehtas Kanadassa sekä urheiluinstrumentitehtas Suomessa. Lisäksi Amer Sportsilla on merkittäviä alihankkijoiden omistamia tehtaita Itä-Euroopassa. Amer Sportsin tärkeimmät jakelukeskukset sijaitsevat Saksassa, Itävallassa, Yhdysvalloissa ja Ranskassa. Odottamattomilla tuotanto- tai toimitushäiriöillä näissä yksiköissä olisi haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan.
- Amer Sports ja sen alihankkijat käyttävät tuotteissaan terästä, alumiinia, kumia ja öljyperäisiä raaka-aineita ja osia, ja yhtiön on saatava näistä raaka-aineista markkinoilta riittävä tarjonta, josta se joutuu kilpailemaan materiaalien muiden käyttäjien kanssa. Raaka-aineiden hintojen merkittävä vaihtelu saattaa vaikuttaa katteisiin. Työvoimakustannukset kasvavat Aasiassa ja erityisesti Kiinassa, josta Amer Sports hankkii merkittävän osan tuotteistaan.
- Amer Sports hankkii merkittävän osan tuotteistaan eri puolilta Aasiaa sijaitsevilta alihankkijoilta, mikä altistaa sen alueen poliittisille, taloudellisille ja lainsäädännöllisille oloille sekä useille paikalliseen liiketoimintaan ja työvoiman käyttöön liittyville kysymyksille. Vaikka Amer Sportsilla on alihankkijoilleen toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja eettinen ohjeisto (Ethical Policy) sekä vakiintuneet prosessit, joiden avulla se valvoo työolosuhteita kolmannen osapuolen auditointiohjelmien avulla Aasiassa, yhtiö ei pysty täysin valvomaan alihankkijoidensa toimia. Amer Sportsin alihankkijoiden työvoimalakien, säännösten tai standardien rikkomukset tai alihankkijoiden poikkeaminen Euroopan unionin ja kansainvälisen yhteisön yleisesti eettisiksi hyväksytyistä työvoimakäytännöistä saattaa vahingoittaa merkittävästi Amer Sportsin julkista imagoa sekä sen brändien mainetta.
- Epätavallisilla tai rajulla sääolosuhteilla saattaa olla haitallinen vaikutus Amer Sportsin liiketoimintaan. Esimerkiksi talviurheiluvälineiden myyntiin vaikuttaa lumitilanne erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.
- Valuuttakurssiriskit muodostuvat transaktio- ja liiketuloksen muuntoeroriskeistä. Amer Sportsin liiketoiminnan maantieteellisestä jakautumisesta ja erityisesti Aasian hankintojen näkökulmasta Yhdysvaltain dollari muodostaa merkittävimmän valuuttariskin Kanadan dollarin, Ison-Britannian punnan ja Ruotsin kruunun muodostaessa hieman pienemmän riskin. Amer Sports käyttää suojausinstrumentteja lieventämään valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta.

## NÄKYMÄT VUODELLE 2019

Vuonna 2019 Amer Sportsin liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin sekä liiketuloksen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä odotetaan kasvavan vuodesta 2018. Yhtiö panostaa pysyvään, kannattavaan kasvuun keskittyen painopistealueisiinsa asusteet ja jalkineet, oma vähittäiskauppa, Kiina ja Yhdysvallat, ja jatkaa samalla kuluttajalähtöistä transformaatiotaan.

## HALLITUKSEN EHDOTUS OSINGONJAOSTA

Vireillä olevan, yhtiön kaikkia osakkeita koskevan julkisen ostotarjouksen ehtojen johdosta yhtiön hallitus ehdottaa, että tässä vaiheessa yhtiö ei jaa osinkoa ja tilikauden voitto siirretään kertyneisiin voittovaroihin. Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 192 368 852,23 euroa, josta tilikauden tulos on -10 100 810,33 euroa.

**TAULUKOT**

Taulukoissa esitetyt luvut perustuvat konsernin tilintarkastettuun tilinpäätökseen, joka on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan. Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

Osana strategiansa päivittämistä Amer Sports julkisti 5.9.2018 päätöksen pyöräilyliiketoiminnan asettamisesta strategiseen arviointiin. Päätöksen seurauksena yhtiö kartoittaa parhaillaan markkinoiden kiinnostusta pyöräilyliiketoimintaansa kohtaan ja on käynnistänyt muodollisen prosessin mahdollisen ostajan aktiiviseksi löytämiseksi. Raportointistandardien vaatimusten mukaisesti kaikki pyöräilyliiketoiminnan tuotot ja kulut raportoidaan lopetettuina toimintoina vuoden 2018 alusta lähtien ja vuoden 2017 vertailukauden luvut on oikaistu vastaavasti. Pyöräilyliiketoimintaan liittyvät tase-erät raportoidaan myytävänä olevien varojen ja velkojen alla syyskuusta 2018 lähtien.

Vuoden 2017 vertailuluvut on oikaistu IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista ja IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardien käyttöön otosta johtuen.

Milj. euroa

**KONSERNITULOS**

	10-12/ 2018	10-12/ 2017	Muutos %	1-12/ 2018	1-12/ 2017	Muutos %
<b>LIKEVAIHTO</b>	874,2	786,0	11	2 678,2	2 574,6	4
Myytujen suoritteiden hankintameno	-484,7	-438,0		-1 457,2	-1 422,2	
Lisenssituotot	1,9	1,6		5,4	5,5	
Liiketoiminnan muut tuotot	4,0	2,7		7,4	6,2	
Tuotekehityskulut	-30,1	-25,3		-96,5	-111,4	
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-213,5	-187,7		-725,4	-710,5	
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-68,0	-46,6		-203,0	-172,7	
<b>LIIKETULOS</b>	83,8	92,7		208,9	169,5	
% liikevaihdosta	9,6	11,8		7,8	6,6	
Rahoitustuotot ja -kulut	-16,2	-6,3		-42,2	-26,6	
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>	67,6	86,4		166,7	142,9	
Tuloverot	-16,6	-34,7		-41,8	-49,1	
<b>NETTOTULOS, JATKUVAT TOIMINNOT</b>	51,0	51,7		124,9	93,8	
Tappiot lopetetuista toiminnoista	-72,8	-0,8		-77,4	-0,9	
<b>NETTOTULOS</b>	-21,8	50,9		47,5	92,9	
Jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille	-21,8	50,9		47,5	92,9	
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, e	0,44	0,44		1,08	0,80	
Laimennettu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, e	0,44	0,44		1,08	0,80	
Osakekohtainen tulos, jatkuvat ja lopetetut toiminnot, e	-0,19	0,44		0,41	0,80	
Laimennettu osakekohtainen tulos, jatkuvat ja lopetetut toiminnot, e	-0,19	0,43		0,41	0,79	
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omilla osakkeilla vähennettynä, milj. kpl				115,2	116,7	
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen						

määrä omilla osakkeilla vähennettynä, laimennettu, milj. kpl			116,0	117,2
Oma pääoma/osake, e			7,99	7,70
ROCE, % *)			8,0	11,6
ROE, jatkuvat toiminnot, %			13,8	9,9
ROE, jatkuvat ja lopetetut toiminnot, %			5,3	9,8
Käytetty keskipurssi:				
EUR 1,00 = USD	1,1417	1,1770	1,1818	1,1286

\*) 12 kk:n liukuva keskiarvo

### KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

	10-12/ 2018	10-12/ 2017	1-12/ 2018	1-12/ 2017
Nettotulos	-21,8	50,9	47,5	92,9
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>				
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleenmäärittäminen	-3,8	8,5	-0,8	2,2
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleenmäärittämiseen liittyvät verot	0,7	-2,7	0,2	-0,5
Erät, jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	16,0	1,5	26,8	-28,0
Tulevien rahavirtojen suojaus	8,4	-0,3	52,7	-68,4
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot	-1,7	0,0	-10,5	13,6
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	19,6	7,0	68,4	-81,1
Laaja tulos	-2,2	57,9	115,9	11,8

### Laaja tuloslaskelma:

Emoyhtiön omistajille	-2,2	57,9	115,9	11,8
-----------------------	------	------	-------	------

### LIIVEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN (jatkuvat toiminnot)

	10-12/ 2018	10-12/ 2017	Muutos %	1-12/ 2018	1-12/ 2017	Muutos %
Ulkoilu	574,0	504,1	14	1 661,3	1 540,0	8
Pallopelit	167,7	163,0	3	638,1	659,0	-3
Fitness	132,5	118,9	11	378,8	375,6	1
Yhteensä	874,2	786,0	11	2 678,2	2 574,6	4

### LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN (jatkuvat toiminnot)

	10-12/ 2018	10-12/ 2017	Muutos %	1-12/ 2018	1-12/ 2017	Muutos %
EMEA	396,3	360,2	10	1 162,6	1 087,6	7
Amerikka	359,8	314,7	14	1 123,8	1 122,2	0
Aasia	118,1	111,1	6	391,8	364,8	7
Yhteensä	874,2	786,0	11	2 678,2	2 574,6	4

**LIIKETULOS TOIMINTASEGMENTEITTÄIN ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ**  
 (jatkuvat toiminnot)

	10-12/ 2018	10-12/ 2017	Muutos %	1-12/ 2018	1-12/ 2017	Muutos %
Ulkoilu	86,6	81,4	6	205,4	178,4	15
Pallopelit	11,2	13,8	-19	44,8	45,2	-1
Fitness	10,6	12,4	-15	11,9	20,1	-41
Konsernihallinto*)	-11,7	-9,5		-30,9	-29,3	
Liiketus ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	96,7	98,1	-1	231,2	214,4	8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-12,9	-5,4		-22,3	-44,9	
Liiketus yhteensä	83,8	92,7	-10	208,9	169,5	23

\*) Konsernihallintoon kuuluvat konsernin digitaalisten palveluiden kehitys, hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset.

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

	Liite- tieto	10-12/ 2018	10-12/ 2017	1-12/ 2018	1-12/ 2017
Liiketus, jatkuvat toiminnot		83,8	92,7	208,9	169,5
Liiketus, lopetetut toiminnot		-76,5	-1,7	-82,6	-1,7
Poistot ja muut liiketoiminnan rahavirran oikaisut		76,5	16,4	136,2	84,5
Käyttöpääoman muutos		157,4	93,3	-64,7	46,6
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		241,2	200,7	197,8	298,9
Maksetut ja saadut korot liiketoiminnasta		-4,0	-7,5	-31,0	-28,0
Maksetut ja saadut välittömät verot		-12,9	-8,9	-40,2	-29,9
Liiketoiminnan nettorahavirta		224,3	184,3	126,6	241,0
Ostetut liiketoiminnot		-3,8	-	-245,2	-2,3
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-33,5	-33,9	-87,6	-83,6
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot		-0,1	-0,1	0,2	0,8
Investointien nettorahavirta		-37,4	-34,0	-332,6	-85,1
Omien osakkeiden hankinta		-	-29,6	-4,3	-53,1
Maksettu pääomanpalautus	3	-	-	-80,7	-72,7
Velan ja muiden rahoituserien muutos		-136,4	8,5	183,4	-30,3
Rahoituksen nettorahavirta		-136,4	-21,1	98,4	-156,1
Rahavarat 1.10./1.1.		199,4	229,3	358,4	364,0
Muuntoero		0,7	-0,1	-0,2	-5,4
Rahavarojen muutos		50,5	129,2	-107,6	-0,2
Rahavarat 31.12.		250,6	358,4	250,6	358,4
Vapaa rahavirta *)		187,7	156,2	34,9	161,3

\*) Liiketoiminnan rahavirta – nettokäyttöomaisuusinvestoinnit – muutos rahavaroissa, joihin liittyy rajoituksia  
 Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit = käyttöomaisuusinvestoinnit ja –myynnit

**KONSERNITASE**

	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
<b>Varat</b>			
Liikearvo		439,2	344,3

Muut aineettomat hyödykkeet		436,8	304,9
Aineelliset hyödykkeet		239,9	228,0
Muut pitkäaikaiset varat		119,3	112,5
Vaihto-omaisuus		546,9	481,3
Verosaamiset		23,2	18,5
Muut saamiset		779,5	754,2
Rahavarat		249,6	358,4
Myytävänä olevat varat		69,0	-
<b>Varat yhteensä</b>	<b>2</b>	<b>2 903,4</b>	<b>2 602,1</b>

**Oma pääoma ja velat**

Oma pääoma		920,1	885,4
Pitkäaikaiset korolliset velat		792,6	632,8
Muut pitkäaikaiset velat		186,6	135,3
Lyhytaikaiset korolliset velat		213,6	186,3
Verovelat		44,8	48,0
Muut lyhytaikaiset velat		666,0	668,3
Varaukset		45,2	46,0
Myytävänä olevat velat		34,5	-
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>2 903,4</b>	<b>2 602,1</b>

EUR 1,00 = USD		1,1450	1,1993
----------------	--	--------	--------

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

	Liite- tieto	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Muut laajan tuloksen erät	Uudelleen- määritykset	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2018		292,2	12,1	-66,8	5,1	-27,0	-0,5	-45,5	90,4	625,4	885,4
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>											
Muuntoerot					26,8						26,8
Tulevien rahavirtojen suojaus						51,6	1,1				52,7
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot						-10,3	-0,2	0,2			-10,3
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleenmäärittäminen								-0,8			-0,8
Nettotulos										47,5	47,5
Laaja tulos					26,8	41,3	0,9	-0,6		47,5	115,9
<b>Liiketoimet omistajien kanssa:</b>											
Omien osakkeiden hankinta				-4,3							-4,3
Osakkeiden mitätöinti				39,3						-39,3	-
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä				4,0						-0,2	3,8
Pääomanpalautus	3								-80,7		-80,7
Oma pääoma 31.12.2018		292,2	12,1	-27,8	31,9	14,3	0,4	-46,1	9,7	633,4	920,1

	Oikaistu							Oikaistu			
	Liite- tieto	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Muut laajan tuloksen erät	Uudelleen- määritykset	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2017		292,2	12,1	-15,5	33,1	27,8	0,0	-47,2	163,1	537,5	1 003,1
Laadintaperiaatteen muutos (IFRS 9)							-0,8			0,8	0,0
Laadintaperiaatteen muutos (IFRS 15)										-2,2	-2,2
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>											
Muuntoerot					-28,0						-28,0
Tulevien rahavirtojen suojaus						-68,4	0,4			-0,4	-68,4
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot						13,6	-0,1	-0,5		0,1	13,1
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleenmäärittäminen								2,2			2,2
Nettotulos, sisältää IFRS 15 -vaikutuksen										92,9	92,9
Laaja tulos					-28,0	-54,8	0,3	1,7		92,6	11,8
<b>Liiketoimet omistajien kanssa:</b>											
Omien osakkeiden hankinta				-53,1							-53,1
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä	3			1,8						0,5	2,3
Pääomanpalautus									-72,7		-72,7
Muu muutos										-3,8	-3,8
Oma pääoma 31.12.2017		292,2	12,1	-66,8	5,1	-27,0	-0,5	-45,5	90,4	625,4	885,4



**LIKEVAIHTO JA LIIKETULOS ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ  
NELJÄNNESVUOSITTAIN (jatkuvat toiminnot)**

LIKEVAIHTO	Q4/ 2018	Q3/ 2018	Q2/ 2018	Q1/ 2018	Q4/ 2017	Q3/ 2017	Q2/ 2017	Q1/ 2017
Ulkoilu	574,0	522,0	216,2	349,1	504,1	468,9	210,1	356,9
Pallopelit	167,7	147,2	159,0	164,2	163,0	141,2	169,8	185,0
Fitness	132,5	88,0	79,9	78,4	118,9	87,8	84,4	84,5
Liikevaihto yhteensä	874,2	757,2	455,1	591,7	786,0	697,9	464,3	626,4

LIIKETULOS	Q4/ 2018	Q3/ 2018	Q2/ 2018	Q1/ 2018	Q4/ 2017	Q3/ 2017	Q2/ 2017	Q1/ 2017
Ulkoilu	86,6	113,0	-27,9	33,7	81,4	99,8	-28,5	25,7
Pallopelit	11,2	7,7	11,0	14,9	13,8	6,3	9,3	15,8
Fitness	10,6	1,2	0,0	0,1	12,4	4,5	2,5	0,7
Konsernihallinto	-11,7	-5,1	-5,8	-8,3	-9,5	-6,8	-5,2	-7,8
Liiketulos ilman vertailukelpoisuu- teen vaikuttavia eriä	96,7	116,8	-22,7	40,4	98,1	103,8	-21,9	34,4
Vertailukelpoisuu- teen vaikuttavat erät	-12,9	-5,1	-4,3	-	-5,4	-34,0	1,1	-6,6
Liiketulos yhteensä	83,8	111,7	-27,0	40,4	92,7	69,8	-20,8	27,8

**LIITETIEDOT**
**1. LAATIMISPERIAATTEET**

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset –standardin mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyttä, 1.1.2018 voimassa olevia IFRS-standardia ja tulkintoja. Osavuositarkastuksen laadinnassa on sovellettu samoja IFRS-standardien kirjaamis- ja määrittämisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksissä.

Amer Sports on ottanut käyttöön uudet standardit IFRS 9 'Rahoitusinstrumentit' ja IFRS 15 'Myyntituotot asiakassopimuksista' 1.1.2018 alkaen.

Uuden standardin **IFRS 9 Rahoitusinstrumentit** vaatimuksia sovelletaan rahoitusinstrumenttien luokitteluun, kirjaamiseen, arvostukseen ja arvon alentumiseen sekä taseesta pois kirjaamiseen ja yleiseen suojauslaskentaan. IFRS 9 korvaa IAS 39 –standardin. Amer Sports on soveltanut IFRS 9 –standardia takautuvasti 1.1.2018 alkaen. Tärkeimmät Amer Sportsin tilinpäätökseen vaikuttaneet muutokset ovat:

**(I) Rahoitusvarojen ja –velkojen luokittelumuutokset**

Amer Sports on uudelleenluokitellut pitkä- ja lyhytaikaiset rahoitusvarat IFRS 9:n mukaisesti. Pitkäaikaiset myytävissä olevat rahoitusvarat, jotka on aiemmin luokiteltu myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi, on uudelleenluokiteltu Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattaviksi rahoitusvaroiksi. Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat on luokiteltu Jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviksi rahoitusvaroiksi IFRS 9:n mukaan aiemman luokittelun Lainat ja muut saamiset sijaan. Eräpäivään asti pidettävät myyntisaamiset, muut korottomat lyhytaikaiset saamiset, käteinen raha ja lyhytaikaiset pankkitalletukset on luokiteltu IFRS 9:n mukaan Jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviksi rahoitusvaroiksi aiemman luokittelun Lainat ja muut saamiset sijaan. Myytävissä olevat factoring-saamiset, sijoitukset rahamarkkinarahastoihin ja muut rahoitussaamiset on luokiteltu Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin aiemman Lainat ja muut saamiset –luokittelun sijaan. Luokittelumuutoksilla ei ollut vaikutusta Amer Sportsin rahoitusvarojen kirjaamiseen tai arvostukseen.

IFRS 9 –standardin käyttöotolla ei ollut vaikutusta Amer Sportsin rahoitusvelkojen luokitteluun tai arvostamiseen.

Luokittelumuutokset IFRS 9:n mukaan verrattuna IAS 39:een löytyvät tämän osavuositarkastuksen liitteestä 11.

(II) Rahoitusvarojen arvonalentuminen

IFRS 9:n mukaisen uuden arvonalentumismallin mukaan arvonalentumisvaraukset on kirjattava odotettujen luottotappioiden perusteella käyttämällä standardin ECL-mallia (Expected Credit Losses) eikä realisoituneiden luottotappioiden perusteella kuten IAS 39:n mukaan. Amer Sports on soveltanut IFRS 9:n mukaista varausmatriisia myyntisaamisten, sopimussaamisten ja leasingosaamisten luottotappioiden kirjaamiseen, koska nämä erät eivät sisällä merkittävää rahoituskomponenttia. Luottotappiovaraus on arvioitu koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden mukaan. ECL-malli on ennakoiva, ja odotetut luottotappiot perustuvat toteutuneisiin luottotappioihin. Koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla myyntisaamisten bruttomääräiset kirjanpitoarvot odotetulla luottotappiokertoimella. IFRS 9:n mukaisella arvonalentumismallilla ei ollut oleellista vaikutusta Amer Sportsin taloudellisiin tietoihin.

(III) Suojauslaskenta

IFRS 9:n uusi suojauslaskentamalli yksinkertaistaa suojauslaskennan soveltamista ja linjaa suojauslaskennan lähemmäksi konsernin riskienhallintastrategiaa ja –tavoitteita. IFRS 9:n mukaan johdannaiset, jotka suojaavat hintariskin ei-rahoituksellisia, erikseen yksilöitävissä ja määritettävissä olevia komponentteja, voidaan määrittää suojausinstrumenteiksi ainoastaan tätä riskikomponenttia varten. IAS 39:n mukaan vain rahoitukselliset komponentit voitiin määritellä suojauskohteiksi. Amer Sports ei ole käyttänyt tätä optiota. IFRS 9:n mukaan optioiden aika-arvon saa jättää suojaussuhteen ulkopuolelle ja käsitellä sitä suojauskustannuksena kirjanpidossa. Optioiden aika-arvon käyvän arvon muutokset kirjataan Muihin laajan tuloksen eriin. Ne siirretään tulosvaikutteisiksi sinä kautena, jolloin odotettavissa olevat kassavirrat vaikuttavat tuloslaskelmaan. Tämä vähentää tuloslaskelman volatiliteettia verrattuna IAS 39:een. Uudelleenluokittelun myötä kertyneiden voittovarojen avaava tase 1.1.2017 kasvoi 0,8 milj. eurolla, joka kumoutui uuden oman pääoman erän 'Muut laajan tuloksen erät' samansuuruisella negatiivisella oikaisulla vaikutuksen koko omaan pääomaan ollessa nolla. IFRS 9:n myötä aiempi IAS 39:n mukainen takautuva tehokkuustestaus poistui. Amer Sportsin käyttämien suojausten tehottomuus on ollut erittäin vähäinen tai sitä ei ole ollut lainkaan.

Optioiden aika-arvon uudelleenluokittelusta johtuvat muutokset on oikaistu tässä osavuositarkastuksessa esitettyihin vuoden 2017 lukuihin.

Uusi standardi **IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista** määrittelee tuotteiden ja palveluiden tulouttamis- ja kirjaamiskäytännön viisivaiheisen mallin avulla, jota sovelletaan kaikkiin asiakkaiden kanssa tehtäviin sopimuksiin. Myynti kirjataan siihen arvoon, joka heijastaa korvausta, jonka yritys odottaa saavansa asiakkailtaan, kun määräysvalta siirtyy joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. IFRS 15 korvaa tuloutusstandardit ja -tulkinnat, kuten IAS 11 Pitkäaikaishankkeet, IAS 18 Tuotot ja IFRIC 13 Kanta-asiakasohjelmat. Amer Sports on ottanut IFRS 15 –standardin käyttöön noudattaen täydellistä takautuvaa menetelmää. Takautuvasta menetelmästä johtuva kumulatiivinen vaikutus on raportoitu oikaisemalla kertyneiden voittovarojen avaavaa tasetta aikaisimmalla esitettävällä vertailukaudella, joka Amer Sportsilla on 1.1.2017 alkava tilikausi. Standardin käyttöönotosta johtuvat keskeiset muutokset ovat seuraavat:

(I) Päämies vs. agentti –tilanteet

Amer Sports tarjoaa rahtipalveluita kaikissa liiketoimintasegmenteissään ja asennuspalveluita Fitness-liiketoiminnassaan. Amer Sports on aiemman käytännön mukaisesti netottanut rahtipalveluista ja vastaavasti asennuspalveluista saamansa tuotot vastaavien kulujen kanssa. Koska Amer Sportsilla on päävastuu rahti- ja asennuspalveluiden tuottamisesta ja hinnoittelusta käyttäen kolmansia osapuolia vain palveluiden toimittamiseen, toimii Amer Sports päämiehenä. Tästä johtuen rahti- ja asennuspalveluiden tuotot ja kulut raportoidaan bruttomääräisinä. Muutos kasvattaa liikevaihtoa, joka kumoutuu myytyjen tuotteiden hankintamenojen vastaavalla kasvulla vaikutuksen liiketulokseen ollessa nolla.

(II) Määräysvallan siirtyminen

IFRS 15:n myötä määräysvallan siirtymiseen liittyvien tarkentuneiden vaatimusten johdosta Amer Sports on harmonisoinut ja tarkentanut laskentaperiaatteitaan ja -käytäntöjään. Harmonisoinnista johtuva vaikutus tilinpäätökseen ei ollut merkittävä.

(III) Muut IFRS 15 –osa-alueet

Muut Amer Sportsin liiketoimintaan soveltuvat identifioidut IFRS 15 -osa-alueet ovat alennukset, myydyt tuotteet joilla on palautusoikeus, kanta-asiakasohjelmat, asiakkaiden käyttämättömät lahjakorttioikeudet ja pidennetyt maksuajat. Kaikkien näiden edellä mainittujen IFRS 15 -osa-alueiden tuloslaskelmavaikutus oli vähäinen.

Amer Sports on oikaissut vuoden 2017 luvut ja julkaissut ne erillisessä vaikutustiedotteessa (pörssitiedote 13.4.2018), joka on saatavilla Amer Sportsin verkkosivuilla [www.amersports.com](http://www.amersports.com). Oikaistuja vuoden 2017 lukuja on käytetty tässä osavuosikatsauksessa.

**Uusi IFRS 16 Vuokrasopimukset** –standardi korvaa nykyiset standardit IAS 17 Vuokrasopimukset ja IFRIC 4 Miten määritetään sisältäkö järjestely vuokrasopimuksen ja muut vastaavat tulkinnat. IFRS 16 määrittelee vuokrasopimusten kirjaamisen ja arvostamisen periaatteet ja edellyttää, että vuokralle ottaja kirjaa kaikki vuokrasopimukset yhdenmukaisesti IAS 17:n rahoitusvuokrasopimusten tapaan. Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana vuokralle ottaja kirjaa vuokrasopimusvelan ja omaisuuserän, joka vastaa alla olevan omaisuuserän käyttöoikeuden arvoa vuokrasopimuksen keston ajan. Vuokralle ottajan pitää erikseen kirjata korkokulut vuokrasopimusvelasta ja poistot käyttöoikeusomaisuuserästä. Vuokralle ottajan pitää lisäksi vuokrasopimuksen alkamisajankohdan jälkeen arvostaa vuokrasopimusvelka uudelleen tietyissä tilanteissa, kuten silloin kun vuokra-ajassa tapahtuu muutos. Vuokralleottaja kirjaa vuokrasopimusvelan muutoksen yleensä käyttöoikeusomaisuuserän arvon muutoksena.

Amer Sports soveltaa uutta IFRS 16 –standardia tilikaudelta 1.1.2019 alkaen noudattaen takautuvaa menetelmää.. Vertailutietoja ei tästä johtuen oikaista. Amer Sports soveltaa standardia niihin sopimuksiin, jotka on IAS 17:n ja IFRIC 4:n mukaan aiemmin määritelty vuokrasopimuksiksi. Amer Sports ei sen vuoksi sovelta standardia niihin sopimuksiin, joita ei aiemmin ole määritelty vuokrasopimuksiksi IAS 17:n ja IFRIC 4:n mukaan. Amer Sports aikoo noudattaa standardin helpotuksia, jotka liittyvät lyhytaikaisten (vuokra-aika on alle 12 kuukautta standardin soveltamisen aloittamisajankohdasta lukien) ja kohdeomaisuuserän arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten (esim. kannettavat tietokoneet, mobiililaitteet) kirjaamiseen.

Amer Sports arvostaa vuokrasopimusvelan jäljellä olevien vuokrien nykyarvoon. Vuokrat diskontataan nykyarvoon vuokralle ottajan lisäluoton korolla standardin soveltamispäivänä 1.1.2019. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan standardin soveltamisen aloittamisajankohtana vuokrasopimuskohtaisesti määrään, joka on yhtä suuri kuin vuokrasopimusvelka oikaistuna kyseiseen vuokrasopimukseen liittyvillä etukäteen maksetuilla tai siirtyvillä vuokrilla, jotka ovat merkittävänä taseeseen välittömästi ennen soveltamisen aloittamisajankohtaa.

Amer Sportsin operatiiviset vuokrasopimukset ovat lähinnä autojen ja kiinteistöjen vuokrasopimuksia (esim. myymäläliiketiloja, toimistoja, varastoja).

IFRS 16:n mukaan vuokra-ajaltaan rajoittamattomien vuokrasopimusten vuokra-aika määritetään pääsääntöisesti irtisanomisajan mukaan silloin, kun vuokralle ottajalla on oikeus irtisanoa vuokrasopimus. Niissä tapauksissa, joissa irtisanomisaika on lyhyt ja vuokrattu kiinteistö on merkittävä, Amer Sports käyttää johdon arviointia määrittääkseen vuokra-ajan pituuden oikean kuvan aikaansaamiseksi. Tekijät, jotka johto ottaa arvioinnissaan huomioon, ovat se kuinka kauan Amer Sports on kiinteistöä vuokrannut, kuinka kauan se aikoo kiinteistön vuokraamista jatkaa sekä Amer Sportsin liiketoiminnan suunnitteluhorisontti.

Kulut, jotka liittyvät vuokratun kiinteistön alkuperäiskuntoon saattamiseen, aktivoidaan vuokrasopimuksen alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä ja poistetaan vuokra-ajan aikana. Niissä tapauksissa, joissa vuokratun kiinteistön alkuperäiskuntoon saattamisen kulut eivät ole tiedossa vuokrasopimuksen alussa, mutta vuokrasopimuksella velvoitetaan Amer Sports saattamaan vuokrattu kiinteistö alkuperäiskuntoonsa, käyttää johto arviointia määrittääkseen ao. kulut.

Amer Sports arvioi, että IFRS 16 muuttaa merkittävästi vuokrakulujen, pitkäaikaisten varojen ja korollisten velkojen kirjauskäytäntöä ja vaikuttaa tunnuslukuihin. Leasingsopimusten ja niihin liittyvien vastuiden suuren määrän vuoksi Amer Sports arvioi, että IFRS 16:n myötä taseen käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat kasvavat huomattavasti nykyiseen tasoon verrattuna. Ei-purettavissa olevien

vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat Amer Sportsin jatkuvissa toiminnoissa olivat 238,6 miljoonaa euroa 31.12.2018. Taseen ulkopuolisina vastuina esitettävien sopimusten ja IFRS 16:n mukaisten vuokrasopimusten käsitteet poikkeavat toisistaan, joten taseeseen kirjattavien vuokrasopimusten määrä voi poiketa taseen ulkopuolisten vastuiden määrästä. Amer Sportsin liiketulos paranee IFRS 16 –standardin soveltamisen myötä. Standardin mukaan osa nykyisistä IAS 17:n mukaisista vuokratuloista kirjataan jatkossa korkokuluiksi.

Vuoden 2017 aikana Amer Sports on kerännyt olemassa olevien leasingsopimusten tietoja, evaluoinut potentiaalisia työkaluja, jotka tuottavat IFRS 16:n mukaisia kirjauksia sekä luonut tilirakenteita ERP-järjestelmiinsä. Vuoden 2018 aikana Amer Sports implementoi valitun vuokratuotusjärjestelmän, määritteli vuokratuotusprosessit ja kirjaustavan, loi käyttäjäohjeet sekä järjesti konsernin laajuisia koulutuksia uudesta standardista, prosesseista ja työkalusta.

Amer Sports ei odota olennaisia muutoksia lukuihinsa muista uusista ja muutetuista IFRS- ja IAS-standardeista, muutoksista ja tulkinnoista, jotka on julkistettu mutta jotka eivät ole vielä astuneet voimaan.

## 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO (jatkuvat toiminnot)

Amer Sportsilla on kolme toimintasegmenttiä: Ulkoilu, Pallopelit ja Fitness.

Segmenttiraportoinnissa käytettävät laskentaperiaatteet eivät poikkea konsernin laskentaperiaatteista. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat kuitenkin segmenttien liikevaihtoon ja liiketulokseen ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Amer Sportsin ylin operatiivinen päätöksentekijä on toimitusjohtaja, jota avustaa johtokunta.

Segmenttien välillä ei ole ollut liiketoimintaa esitettävillä kausilla.

	Liike- vaihto	Liike- tulos	Rahoitus- tuotot ja -kulut	Tulos ennen veroja	Varat
<b>1-12/2018</b>					
Ulkoilu	1 661,3	205,4			1 450,2
Pallopelit	638,1	44,8			546,1
Fitness	378,8	11,9			366,7
Segmentit yhteensä	2 678,2	262,1			2 363,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		-22,3			
Konsernihallinto		-30,9	-42,2		471,4
Yhteensä					2 834,4
Myytäväinä olevat varat					69,0
Konserni yhteensä	2 678,2	208,9	-42,2	166,7	2 903,4
<b>1-12/2017</b>					
Ulkoilu	1 540,0	178,4			1 193,9
Pallopelit	659,0	45,2			489,8
Fitness	375,6	20,1			351,1
Segmentit yhteensä	2 574,6	243,7			2 034,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		-44,9			
Konsernihallinto		-29,3	-26,6		567,3
Konserni yhteensä	2 574,6	169,5	-26,6	142,9	2 602,1

## LIIKEVAIHTO (jatkuvat toiminnot)

	1-12/2018	1-12/2017
Jalkineet	469,5	500,8
Asusteet	585,5	482,3

Talviurheiluvälineet	446,3	415,2
Urheiluinstrumentit	160,0	141,7
Ulkoilu	1 661,3	1 540,0
Yksilöpillolajit	278,3	296,9
Joukkueurheilu	359,8	362,1
Pallopelit	638,1	659,0
Fitness	378,8	375,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2 678,2</b>	<b>2 574,6</b>

#### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN (jatkuvat toiminnot)

	1-12/2018	1-12/2017
EMEA	1 162,6	1 087,6
Amerikka	1 123,8	1 122,2
Aasia	391,8	364,8
<b>Yhteensä</b>	<b>2 678,2</b>	<b>2 574,6</b>

#### TULOLÄHTEET (jatkuvat toiminnot)

	1-12/2018	1-12/2017
Tuotteiden ja palveluiden myynti	2 678,2	2 574,6
Lisenssituotot	5,4	5,5
Liiketoiminnan muut tuotot	7,4	6,2
<b>Yhteensä</b>	<b>2 691,0</b>	<b>2 586,3</b>

### 3. PÄÄOMANPALAUTUS

Liittyn 31.12.2017 päättyneeseen tilikauteen Amer Sports Oyj jakoi osakkeenomistajilleen pääomanpalautuksena 0,70 euroa/osake eli yhteensä 80,7 milj. euroa (2017: pääomanpalautus 0,62/osake, yhteensä 72,7 milj.). Pääomanpalautus maksettiin maaliskuussa 2018.

### 4. VASTUUSITOUMUKSET

	31.12.2018	31.12.2017
Takaukset	46,5	35,8
Leasing- ja vuokrasopimusvastuut	241,0	231,9
Muut vastuut	60,8	72,5

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

### 5. OIKEUSTOIMET

Konsernilla on laajaa kansainvälistä liiketoimintaa, ja se on osallisena oikeudenkäyntiprosesseissa, muun muassa tuotevastuukanteissa. Konsernin arvion mukaan vireillä olevien oikeudenkäyntiprosessien tuloksilla ei ole olennaista epäsuotuisaa vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

### 6. TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Vaikka Amer Sports toimii useilla urheiluvälinesegmentteillä kaikkina neljänä vuodenaikana, sen liiketoiminnassa esiintyy kausivaihtelua. Tilikauden kolmas ja neljäs vuosineljännes ovat historiallisesti olleet Amer Sportsin vahvimpia vuosineljänneksiä sekä liikevaihdolla että kannattavuudella mitattuna pääasiassa siksi, että talviurheiluvälineitä myydään tyypillisesti ennen talvikauden alkamista kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä. Pallopelien kesäkausi tasoittaa talviurheiluvälineliiketoiminnasta aiheutuvaa kausivaihtelua jossain määrin, koska Pallopelit-segmentin vahvimmat kuukaudet ovat ensimmäisellä ja toisella vuosineljänneksellä. Liiketoiminnan nettorahavirta on yleensä hyvin vahva ensimmäisen vuosineljänneksen aikana, jolloin liikevaihto talviurheiluvälineistä realisoituu. Erityisesti kolmannen vuosineljänneksen aikana liiketoiminnan nettorahavirta sitoutuu käyttöpääomaan.

### 7. KÄYPÄÄN ARVOON KIRJATTAVAT JOHDANNAISINSTRUMENTIT JA KÄYPÄÄN ARVOON LAAJAN TULOKSEN ERIEN KAUTTA KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sekä suojauslaskentaan liittyvät johdannaisinstrumentit on esitetty seuraavassa taulukossa. Kaikki johdannaiset on luokiteltu Tasolle 2, joten niiden arvot on johdettu markkinoilta saatavasta informaatiosta. Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat on luokiteltu Tasolle 3, joten niiden arvoa ei voida suoraan johtaa markkinoilta saatavasta informaatiosta.

Yhtiön johdannaisinstrumentit voivat sisältää valuuttatermiinejä ja -optioita, korkoswappeja ja -optioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten, velkojen ja tulevien kassavirtojen arvonmuutoksia vastaan ja korkoswappeilla ja -optioilla korkoriskiä vastaan. Koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojaudutaan sekä saamisten ja velkojen arvonmuutoksia että korkoriskiä vastaan.

Johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoonsa tekohetkellä ja juoksuaikansa kuluessa. Valuuttamääräisten johdannaisten kurssieroon liittyvät käyvät arvot lasketaan käyttämällä Euroopan keskuspankin päivän lopun kurssija raportointihetkellä. Valuuttatermiineiden tuleviin korkoeroihin liittyvät virrat diskontataan raportointihetken korkokäyrällä, ja niitä verrataan alkuperäiseen korkoeroon. Valuuttaoptioiden aika-arvo lasketaan yleisesti käytössä olevilla optionhinnoittelumalleilla. Korkoswappien ja valuutan- ja koronvaihtosopimusten tulevat odotettavissa olevat korkovirrat diskontataan kyseisen valuutan korkokäyrällä. Korko-optiot arvostetaan yleisesti käytössä olevilla optionhinnoittelumalleilla. Valuuttatermiineiden, korkoswappien ja valuutan- ja koronvaihtosopimusten kertyneet korot jaksotetaan nettomääräisenä instrumenttien juoksuajalle.

Yhtiön vastapuoliriski ei ole merkittävästi muuttunut, joten vastapuoliriskillä ei ole olennaista merkitystä yhtiön johdannaisinstrumenttien arvoon.

Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat ovat Tason 3 instrumentteja, joiden tarkkoja käyviä arvoja ei pysty luotettavasti arvioimaan. Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavien rahoitusvarojen käyvät arvot on esitetty hankintahintaan tai sitä alempaan arvoon, mikäli erään kohdistuu arvonalentuminen. Käyvät arvot eivät merkittävästi poikkea hankintahinnastaan.

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset	Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat
<b>31.12.2018</b>			
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			0,9
Valuuttajohdannaiset		2,6	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	7,2		
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>			
Valuuttajohdannaiset	5,4	27,1	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset		0,5	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>			
Valuuttajohdannaiset		1,6	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	4,9	2,2	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>			
Valuuttajohdannaiset	6,0	8,0	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	1,1		

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskentaan liittyvät johdannais- sopimukset	Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat
Valuuttajohdannaisten nimellisarvot	574,3	1 477,1	
Korkojohdannaisten nimellisarvot	106,8	483,0	
<b>31.12.2017</b>			
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			0,4
Valuuttajohdannaiset		1,6	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	10,1		
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>			
Valuuttajohdannaiset	11,0	14,4	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	2,2		
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>			
Valuuttajohdannaiset		3,8	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	9,6	1,6	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>			
Valuuttajohdannaiset	2,3	44,3	
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	13,5	0,7	
Valuuttajohdannaisten nimellisarvot	764,8	1 358,1	
Korkojohdannaisten nimellisarvot	185,0	226,7	
Valuutan- ja koronvaihtosopimusten nimellisarvot		76,2	

## 8. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

### 2018

Huhtikuussa 2018 Amer Sports Oyj ilmoitti hankkineensa Peak Performance AB:n koko osakekannan ja yhtiön liiketoiminnan tanskalaiselta muotiyritys IC Groupilta. Yrityskauppa saatettiin päätökseen 29.6.2018. Tukholmassa, Ruotsissa sijaitseva Peak Performance on johtava korkeatasoinen urheilumuotibrändi, jonka liikevaihto oli noin 145 milj. euroa ja liikevoitto noin 16,5 milj. euroa viimeksi raportoidun 12 kuukauden aikana. Lopullinen kauppahinta oli 1 831 milj. Tanskan kruunua (245,8 milj. euroa). Yritystostolla on vähäinen positiivinen vaikutus Amer Sportsin vuoden 2018 taloudelliseen tulokseen.

Peak Performancella on vahva asema Pohjois- ja Keski-Euroopan markkinoilla, ja brändi on hyvin tunnettu myös Euroopan ulkopuolella. Yritystoston myötä Amer Sports perustaa asustekategorian mahdollistaakseen Arc'teryx, Salomon ja Peak Performance –asustebrändiensä nopean kasvun sekä skaala- ja synergiahäydyt.



Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo oli 245,8 milj. euroa. Käyvistä arvosta kohdistettiin 159,0 milj. euroa markkinointiin liittyviin aineettomiin hyödykkeisiin ja 5,1 milj. euroa asiakassuhteisiin liittyviin aineettomiin hyödykkeisiin, jotka poistetaan 10 vuodessa. Käyvistä arvosta kohdistettiin 102,3 milj. euroa liikearvoon. Kauppahinnan allokointilaskelma valmistui vuoden 2018 neljännellä kvartaalilla.

Seuraavat Peak Performancen varojen ja velkojen käyvät arvot on yhdistelty Amer Sports –konserniin hankinta-ajankohdasta alkaen. Kauppahinnan allokointilaskelma on alustava ja valmistuu vuoden 2018 loppuun mennessä.

<b>Milj. e</b>	<b>Käypä arvo</b>
Aineettomat hyödykkeet	164,1
Liikearvo	102,3
Muut pitkäaikaiset varat	9,6
Vaihto-omaisuus	17,7
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset varat	19,7
Rahavarat	0,6
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>314,0</b>
Laskennalliset verovelat	33,8
Korottomat velat	34,4
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>68,2</b>
<b>NETTOVARALLISUUS</b>	<b>245,8</b>
Hankintahinta	245,8

#### Hankitun liiketoiminnan rahavirtavaikutus

<b>Milj. e</b>	<b>Käypä arvo</b>
Hankintahinta	245,8
Peak Performancen rahavarat	-0,6
Transaktiokulut	2,7
Nettorahavirtavaikutus hankinnasta	247,9

#### 2017

29.3.2017 Amer Sports hankki Armadan, ikonisen yhdysvaltalaisen suksibrändin, jonka vuosittainen liikevaihto on noin 10 milj. Yhdysvaltain dollaria. Liiketoimintakauppa pitää sisällään Armada-brändätyt tuotteet sekä immateriaali- ja jakeluoikeudet. Kauppahinta oli 4,1 milj. Yhdysvaltain dollaria, josta 2,5 milj. suoritettiin käteiskaupalla. Armada on integroitu Amer Sportsin Talviurheiluvälineet-liiketoimintayksikköön. Kauppahinnan allokointilaskelman mukaan hankitun nettovarallisuuden käypä arvo oli 4,4 milj. euroa johtaen 0,6 milj. euron tuottoon. Käyvistä arvosta kohdistettiin 2,2 milj. euroa Armada-tavaramerkkiin, joka poistetaan 10 vuodessa.

Yrityskaupalla ei ollut olennaista vaikutusta Amer Sportsin 2017 taloudelliseen tulokseen.

#### 9. LOPETETUT TOIMINNOT JA MYYTÄVISSÄ OLEVAT VARAT JA VELAT

Osana strategiansa päivittämistä Amer Sports julkisti 5.9.2018 päätöksen pyöräilyliiketoiminnan asettamisesta strategiseen arviointiin. Päätöksen seurauksena yhtiö kartoittaa parhaillaan markkinoiden kiinnostusta pyöräilyliiketoimintaansa kohtaan ja on käynnistänyt muodollisen prosessin mahdollisen ostajan aktiiviseksi löytämiseksi. Raportointistandardien vaatimusten mukaisesti kaikki pyöräilyliiketoiminnan tuotot ja kulut raportoidaan lopetettuina toimintoina vuoden 2018 alusta lähtien ja vuoden 2017 vertailukauden luvut on oikaistu vastaavasti. Pyöräilyliiketoimintaan liittyvät tase-erät raportoidaan myytävänä olevien varojen ja velkojen alla syyskuusta 2018 lähtien.

Pyöräilyliiketoiminnan tulos näytetään lopetettujen toimintojen tappiona konsernituloksessa:



	10-12/ 2018	10-12/ 2017	1-12/ 2018	1-12/ 2017
<b>Liikevaihto</b>	27,0	33,7	113,8	134,6
Myytyjen suoritteiden hankintameno	-22,3	-20,8	-76,8	-80,8
Lisenssituotot	0,1	0,1	0,1	0,2
Liiketoiminnan muut tuotot	-	0,3	0,4	0,8
Liiketoiminnan muut kulut	-13,5	-15,1	-52,3	-56,6
Arvonlennustappio käypään arvoon arvostamisesta vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla	-67,8	-	-67,8	-
<b>Liiketulos</b>	-76,5	-1,8	-82,6	-1,8
Rahoitustuotot ja -kulut	0,1	0,1	-0,2	0,4
<b>Tulos ennen veroja</b>	-76,4	-1,7	-82,8	-1,4
Verot	3,6	0,9	5,4	0,5
<b>Nettotulos</b>	-72,8	-0,8	-77,4	-0,9
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, EUR	-0,63	-0,01	-0,67	-0,01
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, laimennettu, EUR	-0,63	-0,01	-0,67	-0,01

Seuraavat varat ja velat raportoidaan myytävänä olevina pitkäaikaisina varoina ja velkoina:

	31.12.2018
Aineettomat hyödykkeet	5,5
Aineelliset hyödykkeet	2,8
Muut pitkäaikaiset varat	6,6
Vaihto-omaisuus	36,3
Muut saamiset	16,8
Rahavarat	1,0
<b>Myytävänä olevat varat yhteensä</b>	<b>69,0</b>
Pitkäaikaiset korottomat velat	4,8
Lyhytaikaiset korottomat velat	29,7
<b>Myytävänä olevat velat yhteensä</b>	<b>34,5</b>
<b>Myytävänä olevat nettovarot</b>	<b>34,5</b>

## 10. TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT JA TÄSMÄYTYSLASKELMAT

Amer Sports esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeiden mukaisesti. Vaihtoehtoiset tunnusluvut raportoidaan IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyjen tunnuslukujen lisäksi, ei niiden sijaan. Vaihtoehtoiset tunnusluvut lasketaan IFRS-tilinpäätöksen perusteella raportoiduista tunnusluvuista oikaisemalla niitä vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä. Amer Sports esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista suorituskykyä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri katsauskausien välillä.

Amer Sportsin keskeiset taloudelliset tunnusluvut, joilla seurataan ja johdetaan yhtiön pääomarakennetta, ovat Korollinen nettovelka/rullaava 12 kk:n käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja Nettovelka/oma pääoma. Nämä tunnusluvut raportoidaan kvartaaleittain. Omavaraisuusaste- ja Nettovelkaantumisaste-tunnuslukuja ei enää raportoida.

Raportointistandardien vaatimusten mukaisesti kaikki pyöräilyliiketoiminnan tuotot ja kulut raportoidaan lopetettuina toimintoina vuoden 2018 alusta lähtien ja vuoden 2017 vertailukauden luvut on oikaistu

vastaavasti. Pyöräilyliiketoimintaan liittyvät tase-erät raportoidaan myytävänä olevien varojen ja velkojen alla syyskuusta 2018 lähtien.

**LIIKETULOS ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ (jatkuvat toiminnot):**

Liiketulos + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	10-12/ 2018	10-12/ 2017	1-12/ 2018	1-12/ 2017
Liiketulos	83,8	92,7	208,9	169,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	12,9	5,4	22,3	44,9
Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	96,7	98,1	231,2	214,4

**LIIKETULOS-% ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ (jatkuvat toiminnot):**

100 x  $\frac{\text{Liiketulos + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Liikevaihto}}$

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat olennaisia liiketapahtumia, jotka ovat merkittäviä vertailtaessa Amer Sportsin operatiivista taloudellista suorituskykyä nykyisen ja aiempien katsauskausien tulosten välillä. Kyseiset erät voivat sisältää, mutta eivät rajoitu seuraaviin: myyntivoitot ja -tappiot liiketoiminnasta, yrityshankintoihin ja -myynteihin liittyvät kulut, merkittävät omaisuuden arvonalentumiset, uudelleenjärjestelyvaraukset sekä muut tapahtumat, jotka Amer Sportsin johdon arvion mukaan eivät liity varsinaiseen liiketoimintaan.

	10-12/ 2018	10-12/ 2017	1-12/ 2018	1-12/ 2017
Suunnon Yhdysvalloissa vuodesta 2016 myytyjä sukellustietokoneita koskevan ryhmäkanteen sopiminen	5,5	-	5,5	-
Tehostamisohjelma 2016	-	-	-	8,5
Tehostamisohjelman 2016 laajentaminen ja alaskirjaukset	-	4,5	4,1	35,5
Liiketoiminnan hankintaan liittyvät kirjanpidolliset oikaisut	-	0,9	-	0,9
Yritysjärjestelyihin liittyvät asiantuntijakulut	7,4	-	12,7	-
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	12,9	5,4	22,3	44,9

**OSAKEKOHTAINEN TULOS ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ (jatkuvat toiminnot):**

Emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä  
Keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

	10-12/ 2018	10-12/ 2017	1-12/ 2018	1-12/ 2017
Katsauskauden tulos	51,0	51,7	124,9	93,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	12,9	5,4	22,3	44,9
Verot edellisistä	-3,2	-1,9	-5,6	-12,2
Yhdysvaltain yhteisöverokannan laskusta johtuva arvonalennus	-	10,4	-	10,4
Katsauskauden tulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	60,7	65,6	141,6	136,9

**KÄYTTÖKATE (jatkuvat toiminnot):**

Liiketulos + poistot				
	<b>10-12/</b>	<b>10-12/</b>	<b>1-12/</b>	<b>1-12/</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Liiketulos	83,8	92,7	208,9	169,5
Poistot	20,1	15,7	72,4	65,3
Käyttökate	103,9	108,4	281,3	234,8

**KÄYTTÖKATE ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ (jatkuvat toiminnot):**

Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä + poistot				
	<b>10-12/</b>	<b>10-12/</b>	<b>1-12/</b>	<b>1-12/</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Liiketulos	83,8	92,7	208,9	169,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	12,9	5,4	22,3	44,9
Poistot	20,1	15,7	72,4	65,3
Käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	116,8	113,8	303,6	279,7

**NETTOVELKA (=KOROLLINEN NETTOVELKA) (jatkuvat toiminnot):**

Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset velat – rahavarat		
	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Pitkäaikaiset korolliset velat	792,6	632,8
Lyhytaikaiset korolliset velat	213,6	186,3
Rahavarat *)	-249,6	-358,4
Nettovelka	756,6	460,7

\*) Vuoden 2018 rahavarat sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

**NETTOVELKA/RULLAAVA 12 KK:N KÄYTTÖKATE ILMAN VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVIA ERIÄ (jatkuvat toiminnot):**

	Nettovelka
100 x	12 kk:n rullaava liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä + 12 kk:n rullaavat poistot

**NETTOVELKA/OMA PÄÄOMA (jatkuvat toiminnot):**

Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset velat – rahavarat  
Oma pääoma

**VAPAA RAHAVIRTA:**

Liiketoiminnan nettorahavirta – nettokäyttöomaisuusinvestoinnit – muutos rahavaroissa, joihin kohdistuu rajoituksia

	<b>10-12/</b>	<b>10-12/</b>	<b>1-12/</b>	<b>1-12/</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Liiketoiminnan nettorahavirta	224,3	184,3	126,6	241,0
Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit	-37,4	-34,0	-87,4	-82,8

Käteisvarat, joihin kohdistuu rajoituksia	0,8	5,9	-4,3	3,1
Vapaa rahavirta	187,7	156,2	34,9	161,3

**NETTOKÄYTTÖMAISUUSINVESTOINNIT:**

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin – aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot

	10-12/ 2018	10-12/ 2017	1-12/ 2018	1-12/ 2017
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-33,5	-33,9	-87,6	-83,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-0,1	-0,1	0,2	0,8
Nettokäyttöomaisuusinvestoinnit	-37,4	-34,0	-87,4	-82,8

**11. LUOKITTELU IAS 39:N JA IFRS 9:N MUKAAN**

Milj. euroa	Luokittelu IAS 39:n mukaan	Luokittelu IFRS 9:n mukaan	Tase-erien kirjanpitoarvot 1.1.2018 IAS 39:n mukaan	Tase-erien kirjanpitoarvot 1.1.2018 IFRS 9:n mukaan
<b>PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT</b>				
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat	4,5	4,5
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat	0,4	0,4
Johdannaisopimukset				
Valuuttajohdannaiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-	-
Valuuttajohdannaiset	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisopimukset	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisopimukset	1,6	1,6
Korkojohdannaiset ja korun- ja valuutanvaihtosopimukset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	10,1	10,1
Korkojohdannaiset ja korun- ja valuutanvaihtosopimukset	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisopimukset	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisopimukset	-	-
<b>LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT</b>				
Eräpäivään asti pidettävät myyntisaamiset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat	551,4	551,4

Myytävissä olevat factoring-saamiset	Lainat ja muut saamiset	Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat	37,7	37,7
Muut korottomat saamiset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat	86,0	86,0
Muut rahoitussaamiset	Lainat ja muut saamiset	Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat	11,7	11,7
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	11,0	11,0
Valuuttajohdannaiset	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset	14,4	14,4
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	2,2	2,2
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset	-	-
Käteinen raha ja lyhytaikaiset pankkitalletukset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat	328,4	328,4
Sijoitukset rahamarkkinarahastoihin	Lainat ja muut saamiset	Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat	30,0	30,0

**PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT**

Pitkäaikaiset korolliset velat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	632,8	632,8
Muut pitkäaikaiset velat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	28,6	28,6
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	-	-
Valuuttajohdannaiset	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset	3,8	3,8
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	9,6	9,6
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset	1,6	1,6

**LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT**

Lyhytaikaiset korolliset velat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	186,3	186,3
Ostovelat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	315,0	315,0
Muut korottomat velat	Jaksotettuun hankintameno-	Jaksotettuun	245,1	245,1

	kirjattavat rahoitusvelat	hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat		
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	2,3	2,3
Valuuttajohdannaiset	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset	44,3	44,3
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	13,5	13,5
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset	Suojauslaskentaan liittyvät johdannaissopimukset	0,7	0,7



Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

**AMER SPORTS OYJ**

**Hallitus**