



Paris, le 22 avril 2016

COMMUNIQUE DE PRESSE

Groupe ERAMET : Chiffre d'affaires en baisse de 14 % au 1^{er} trimestre 2016 par rapport au 1^{er} trimestre 2015, principalement en raison de l'évolution du cours du nickel. Prix du minerai de manganèse en augmentation significative à la fin du 1^{er} trimestre.

- **Le chiffre d'affaires d'ERAMET Nickel est en baisse de 39 % et celui d'ERAMET Manganèse de 10 % par rapport au 1^{er} trimestre 2015.**
- **Le chiffre d'affaires d'ERAMET Alliages est stable (- 2 % par rapport au 1^{er} trimestre 2015).**
- **Les cours du nickel et du manganèse affichent en moyenne sur le trimestre leur plus bas niveau depuis une quinzaine d'années.**
- **Cependant, à fin mars, les prix du minerai de manganèse sont en augmentation de plus de 40 % par rapport à leur point historiquement bas de février 2016.**
- **Le renforcement des mesures de réduction de coûts et d'amélioration de la productivité chez ERAMET Nickel s'est déjà traduit sur le 1^{er} trimestre par une baisse de 10 % du cash cost de la Société Le Nickel (SLN) par rapport à la moyenne de l'année 2015 à conditions économiques identiques.**
- **Evolution de l'actionnariat du projet Weda Bay Nickel en Indonésie.**
- **Evolution de la gouvernance : M. Patrick Buffet a nommé M. Denis Hugelmann en tant que Directeur Général Adjoint en charge d'ERAMET Alliages et M. Philippe Vecten en tant que Directeur Général Adjoint en charge d'ERAMET Nickel et d'ERAMET Manganèse.**

Chiffres d'affaires du groupe ERAMET par branche d'activité :

Chiffre d'affaires¹ (Millions d'euros)	T1 2016	T1 2015	Variation
ERAMET Nickel	118	192	(39 %)
ERAMET Alliages	250	256	(2 %)
ERAMET Manganèse	297	329	(10 %)
Holding & éliminations	1	-	
Groupe ERAMET	666	777	(14 %)

¹ Données ajustées issues du reporting du Groupe dans lequel les co-entreprises sont comptabilisées selon l'intégration proportionnelle.

- **ERAMET Nickel : chiffre d'affaires en baisse de 39 % au 1^{er} trimestre 2016 par rapport au 1^{er} trimestre 2015.**

La production mondiale d'acier inoxydable est restée stable sur les trois premiers mois de l'année 2016 par rapport à la même période de l'année 2015, à 10,2 millions de tonnes. Une légère augmentation de la production mondiale est observée depuis fin mars 2016.

Le ralentissement de la croissance en Chine constaté en 2015 et le niveau très élevé des stocks de nickel ont conduit à des niveaux de prix du nickel extrêmement bas début 2016. Les cours du nickel au LME ont ainsi atteint leur plus bas niveau depuis le 1^{er} trimestre 2003, la moyenne des cours s'établissant à 3,86 USD/lb au 1^{er} trimestre 2016. A ces niveaux de prix, il est estimé que plus de 70 % de l'industrie du nickel produit à perte.

A fin mars 2016, les stocks cumulés de nickel métal au LME et au SHFE (Shanghai Futures Exchange) étaient toujours supérieurs à 500 000 tonnes de nickel.

Les forts déstockages de minerai de nickel observés depuis 2014, les coupures de production annoncées par plusieurs producteurs de nickel, dont une baisse de production des fontes au nickel chinoises (NPI), et une croissance légèrement positive de la demande en nickel sur 2016 pourraient contribuer à un début de rééquilibrage du marché.

Dans ce contexte, le plan de réduction des coûts et d'amélioration de la productivité, affirmé comme la priorité absolue à court terme, a déjà conduit à des résultats rapides et importants : il a permis d'atteindre un cash-cost moyen à la SLN en progrès de 10 % par rapport à la moyenne 2015, pour un objectif annoncé de 4,5 USD/lb à fin 2017, en rythme annuel, aux conditions économiques de début 2016.

La production métallurgique de nickel à Doniambo (Nouvelle-Calédonie) est restée stable au 1^{er} trimestre 2016 par rapport à la période correspondante de 2015. La demande en ferronickel, produit très apprécié par les producteurs d'acier inox, a été particulièrement soutenue au 1^{er} trimestre 2016.

- **ERAMET Alliages : chiffre d'affaires stable (- 2 %) au 1^{er} trimestre 2016 par rapport à la période correspondante de 2015.**

ERAMET Alliages est très bien positionné dans le secteur de l'aéronautique à travers les nouveaux programmes des avions qui nécessitent des pièces à forte valeur ajoutée destinées aux structures et aux moteurs.

En revanche, le secteur des aciers rapides reste fortement surcapacitaire au plan mondial, avec des prix qui demeurent à un niveau très bas.

Les actions de réduction des coûts et d'amélioration de la productivité se poursuivent sur tous les sites d'ERAMET Alliages.

En janvier 2016, ERAMET Alliages a lancé aux Ancizes (Auvergne), avec un fort soutien du groupe Safran et de la Région Auvergne Rhône Alpes, la construction d'une tour d'atomisation de poudres en superalliages destinées au marché des pièces moteurs aéronautiques, tout en renforçant son dispositif industriel de production de poudres pour la fabrication additive.

- **ERAMET Manganèse : chiffre d'affaires en baisse de 10 % par rapport au 1^{er} trimestre 2015.**

La production mondiale brute d'acier au carbone, principal débouché du manganèse, a reculé de 4 % sur le 1^{er} trimestre 2016 par rapport au 1^{er} trimestre 2015. Certains secteurs comme celui de la construction en Chine ont néanmoins montré une légère reprise au cours du trimestre et les stocks de logements vides dans les grandes villes ont ainsi baissé sensiblement par rapport au 2nd semestre 2015.

La contraction du marché de l'acier au carbone a eu pour effet une forte baisse des prix du minerai de manganèse CIF Chine 44 % (source CRU) qui a atteint au cours du 1^{er} trimestre 2016 son plus bas niveau jamais enregistré depuis la création de cet indice (2,07 USD/dmtu en moyenne au 1^{er} trimestre 2016).

Dans ce contexte, ERAMET a décidé de suspendre, durant près de 4 semaines, sa production de minerai de manganèse à Moanda au Gabon au cours du 1^{er} trimestre 2016.

En mars 2016, le prix du minerai CIF Chine 44 % (source CRU) est remonté à 2,53 USD/dmtu, soit une augmentation de plus de 40 % par rapport au point bas de février.

Les prix des alliages de manganèse sont également restés à un niveau bas au cours du 1^{er} trimestre 2016, amorçant cependant une légère remontée en mars.

- **TiZir (joint-venture à 50/50 avec Mineral Deposits Limited)**

Au Sénégal, la production de concentrés minéraux lourds de « Grande Côte Operations » (GCO), a augmenté de près de 7 % par rapport au 1^{er} trimestre 2015.

En aval, à l'usine de Tyssedal en Norvège (TTI, TiZir Titanium and Iron), le ramp-up du four de transformation d'ilménite en laitier de titane se poursuit avec succès, suite à sa remise en route en décembre 2015. Cet investissement permet à TiZir une intégration complète de sa chaîne de valeur du dioxyde de titane par la production de laitiers à partir de l'ilménite de GCO. Les premières expéditions commerciales de laitier de dioxyde de titane destiné au procédé chlorure ont eu lieu au 1^{er} trimestre 2016.

• **Actionnariat du projet Weda Bay Nickel en Indonésie**

Suite à sa décision de revoir son portefeuille d'actifs miniers, Mitsubishi Corporation a souhaité exercer le 21 avril 2016 l'option de vente à ERAMET de la participation qu'il détient avec Pacific Metals Co. Ltd (Pamco) dans Strand Minerals Pte Ltd, qui contrôle 90% de la société indonésienne de projet et d'exploration PT Weda Bay Nickel.

Selon les règles du pacte entre les actionnaires de Strand Minerals Pte Ltd, ERAMET procédera à l'acquisition des titres de participation de Mitsubishi Corporation et Pamco. Cette opération n'a pas d'impact sur le compte de résultat du Groupe. ERAMET deviendra actionnaire à 100 % de Strand Minerals Pte Ltd qui possède 90 % de PT Weda Bay Nickel. En contrepartie, l'endettement net du groupe ERAMET augmente de près de 100 M€ du fait de cette opération.

Le gisement de Weda Bay est l'un des plus importants gisements de nickel au monde, dont les ressources mesurées, indiquées et supposées sont estimées à plus de 9,3 millions de tonnes de nickel, en augmentation de plus de 5 millions de tonnes par rapport aux estimations effectuées au moment de l'acquisition de Weda Bay par ERAMET en mai 2006.

Il convient de rappeler cependant, en raison des conditions de marché des métaux extrêmement dégradées, que les grands projets du groupe ERAMET, dont le développement du projet Weda Bay, sont actuellement suspendus.

• **Evolution de la gouvernance du groupe ERAMET**

Au cours du Conseil d'administration d'ERAMET qui s'est tenu le 22 avril 2016 à Paris, M. Georges Duval, Directeur Général Délégué en charge d'ERAMET Alliages, et M. Philippe Vecten, Directeur Général Délégué en charge d'ERAMET Nickel et d'ERAMET Manganèse, ont présenté leur démission de leur poste de Directeur Général Délégué, qui a été acceptée par le Conseil avec effet immédiat.

M. Patrick Buffet, Président Directeur Général d'ERAMET, a nommé ce jour M. Denis Hugelmann Directeur Général Adjoint chargé d'ERAMET Alliages et M. Philippe Vecten Directeur Général Adjoint chargé d'ERAMET Nickel et d'ERAMET Manganèse.

Le Comité Exécutif du groupe ERAMET est donc désormais composé de :

- M. Patrick Buffet, Président Directeur Général ;
- M. Thomas Devedjian, Directeur Général Adjoint en charge des finances ;
- M. Philippe Vecten, Directeur Général Adjoint en charge d'ERAMET Nickel et d'ERAMET Manganèse ;
- M. Denis Hugelmann, Directeur Général Adjoint en charge d'ERAMET Alliages ;
- M. Michel Carnec, Directeur des Ressources Humaines, Santé, Sécurité et Sûreté ;
- Mme Catherine Tissot-Colle, Directeur de la Communication et du Développement Durable.

De plus, le Conseil d'administration a pris acte de la démission de Mme Valérie Baudson, administrateur indépendant, compte tenu de son évolution professionnelle au sein de CPR Asset Management.

- **Situation financière**

A fin mars 2016, ERAMET dispose d'un niveau de liquidité financière satisfaisant.

- **Perspectives**

La réduction des stocks excédentaires de minerai de manganèse au 1^{er} trimestre 2016 et la hausse constatée en mars des prix du minerai de manganèse devraient se traduire par une hausse du chiffre d'affaires d'ERAMET Manganèse au 2^{ème} trimestre 2016 par rapport au 1^{er} trimestre.

Le niveau historiquement bas des prix du nickel et du manganèse constaté au 1^{er} trimestre 2016 devrait cependant conduire à un résultat opérationnel courant en repli sur le semestre en cours, par rapport à la période équivalente de l'année 2015. Dans ce contexte, la poursuite des mesures de préservation du cash reste la priorité opérationnelle absolue de toutes les équipes du Groupe, en particulier à la SLN.

– ooOoo –

A PROPOS D'ERAMET

ERAMET est un des principaux producteurs mondiaux de :

- métaux d'alliages, notamment le manganèse et le nickel, utilisés pour améliorer les propriétés des aciers,
- ainsi que d'alliages et d'aciers spéciaux à hautes performances utilisés par des industries telles que l'aéronautique, la production d'énergie et les outillages.

ERAMET développe par ailleurs des activités à fort potentiel de croissance, telles que les sables minéralisés (dioxyde de titane et zircon), le lithium et le recyclage.

Le Groupe emploie environ 14 000 personnes dans vingt et un pays.

CONTACT

Directeur de la Stratégie et de la Communication Financière

Philippe Gundermann

Tél : 01 45 38 42 78

Relations Investisseurs et Analyste Stratégie

Hughes-Marie Aulanier

Tél : 01 45 38 38 04

Analyste Stratégie et Communication Financière

Ludovic Donati

Tél : 01 45 38 42 88

Pour plus d'informations : www.eramet.com

ANNEXES

Annexe 1 : Chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires (M€)	T1 2016	T4 2015	T3 2015	T2 2015	T1 2015
ERAMET Nickel	118	144	146	204	192
ERAMET Alliages	250	263	218	254	256
ERAMET Manganèse	297	337	375	389	329
Holding & éliminations	1	-	-	2	-
Groupe ERAMET y compris co-entreprises	666	744	739	849	777
Quote-part des co-entreprises	(16)	(19)	(29)	(26)	(20)
Groupe ERAMET comptes publiés IFRS ¹	650	725	710	823	757

¹ Application de la norme IFRS 11 « Partenariats ».

Annexe 2 : Productions et livraisons

En tonnes	T1 2016	T4 2015	T3 2015	T2 2015	T1 2015
Production de nickel ¹	13 755	13 602	13 488	13 193	13 086
Ventes de nickel ²	12 392	13 790	12 550	14 798	13 452
Production de minerai et aggloméré de manganèse	688 000	918 000	1 072 800	996 700	880 500
Production d'alliages de manganèse	176 000	176 800	180 400	183 200	169 500
Ventes d'alliages de manganèse	185 000	183 500	184 100	175 900	169 500

¹ Ferronickel et matte

² Produits finis